

幹部學習材料

生產運動參考材料

東北書店遼寧分店印

一九四八年六月

目 錄

- 一、毛主席關於領導群眾生產指示摘錄……………一
- 二、東北局關於平分土地總結摘錄……………四
- 三、晉察冀中央局發佈關於土地改革後農村發展生產的指示……………九
- 四、檢查春耕迎接副陽……………一三
- 五、健全夏鋤的互助組織……………一六
- 六、關於記工還賬問題……………二一
- 七、組織婦女參加農業生產的幾個問題……………二五
- 八、向嚴重的春荒作鬭爭……………二九

毛主席關於導領

群眾生產指示摘錄

「發展農業生產，是土地改革的直接目的。只有消滅封建制度，才能取得發展農業生產的條件。在任何地區，一經消滅了封建制度，完成了土地改革任務，黨和人民政府就立即提出恢復和發展農業生產的任務，將農村中的一切可能的力量轉移到恢復、發展農業生產的方面去，組織合作互助，改良農業技術，改良種子，興辦水利，務使增產成爲可能。農村黨的精力的最大部分必須放在恢復和發展農業生產及市鎮上的工業生產上面。爲了迅速地恢復和發展農業生產，市鎮上的工業生產，在消滅封建制度的鬭爭中，必須注意盡一切努力以最大限度地保存一切可用的生產資料和生活資料，採取辦法堅決地反對任何人對於生產資料和生活資料的破壞和浪費，反對大吃大喝，注意節約。爲了發展農業生產，必須勸告農民在自願原則下逐步地組織爲現時經濟條件所許可的，以私有制度爲基礎的各種生產的合作團體。消滅封建制度，發展農業生產，就給發展工業生產，變農業國爲工業國的任務奠定了基礎，這就是新民主主義革命的最後目的。」（在晉綏幹部會議的講話）

「如果不從個體勞動轉移到集體勞動的生產方式的改革，則生產力還不能獲得進一步的發展。因此，建設在以個體經濟爲基礎（不破壞個體的私有財產基礎）的勞動互助組織，即農民的農業生產合作社，就是非常需要了。只有這樣生產力才可以大大提高。」（論合作社）

「在農民群眾方面，幾千年來都是個體經濟，一家一戶就是一個生產單位，這種分散的個體生產，就是封建統治的經濟基礎，而使農民自己陷於永遠的窮苦。克服這種狀況的唯一辦法，就是逐漸地集體化，而達到集體化的唯一道路，依據列寧所說，就是經過合作社。在邊區，我們現在已經組織了許多的農民合作社，不過還不是蘇聯式的被稱為集體農莊的那種合作社。我們的經濟是新民主主義的，我們的合作社是建立在個體經濟基礎上（私有財產基礎上）的集體勞動。」

「……把全部群眾的力量組織成爲一支勞動大軍，這是人民群眾得到解放的必由之路，由窮苦變富裕的必由之路……」

「每一個共產黨員必須學會組織群眾的勞動。知識份子出身的黨員，也必須學會，只要有決心，半年一年工夫就可以學好的，他們可以幫助群眾組織生產，幫助群眾總結經驗。以前我們的許多同志也有孔夫子的缺點，孔夫子的學生問到如何種莊稼，如何種蔬菜的事情時，孔夫子就答不上來，我們的同志也有答不上來，但是我們的同志現在是學會了，他們答得上來了，他們就比孔夫子高明了。」

「如果我們做地方工作的同志脫離了群眾，不了解群眾的情緒，不能夠幫助群眾組織生產，改善生活，只知道向他們要救國公糧，而不知道首先用百分之九十的精力去幫助群眾解決他們「救民私糧」的問題，然後僅僅用百分之十的精力就可以解決救國公糧的問題，那末，這就是沾染了國民黨作風，沾染了官僚主義的灰塵。國民黨就是只問老百姓要東西，而不給老百姓以任何一點什麼東西的。如果我們共產黨員也是這樣，那末，這種黨員的作風，就是國民黨作風，這種黨員的臉上就堆了一層官僚主義的灰塵，就得用一盆熱水好好洗乾淨。」（組織起來）

「組織人民領導人民幫助人民發展生產，增加他們的物質福利，並在這個基礎上一步一步地提高他們的政治覺悟與文化程度。爲着這個，我們應該不惜風霜勞苦，夜以繼日，勤勤懇懇，切切實實地去研究人民中間的生活問題，生產問題，耕牛、農具、種子、肥料、水利、牧草、農貸、移民、開墾、改良農作法、婦女勞動、二流子勞動、安家計劃、合作社、變工隊、運輸隊、紡織業、畜牧業、鹽業等等重要問題，並幫助人民具體地而不是講空話地去解決這些問題。這一方面的工作是每個在農村工作的共產黨員的第一位工作。只在做了這一方面的工作，並確實生了成效之後，我們去做第二方面的工作——向人民要東西的工作時，我們才能取得人民的擁護，他們才會說我們要東西是應該的，是正常的，他們才會懂得他們如不×出糧草等等東西給政府，則他們的生產就不會好，就不會更好。這樣我們的工作才不是勉強的，才會感到順利，才會感到真正和人民打成一片了。這就是黨的根本路線，根本政策，每個同志（軍隊的同志也在內）都要好好去研究。只在我們的同志懂得並且實行了這樣兩方面工作的配合時，我們方纔算得上稱爲一個完全的共產主義的革命家。否則我們雖也在做革命工作，雖也是一個革命家，却還不是一個完全的革命家。而且，對於某些同志說來，他們還是一個脫離群眾的官僚主義者，因爲他們只知道向群眾要東西，却不知道或不願意給群眾一點東西，引起群眾討厭他們。這個問題非常重要，希望大家十分注意，並向全黨宣傳這個道理。」（經濟問題與政財問題）

東北局關於平分土地總結摘錄

今後任務

在這裏，只講有關於今後農村工作的幾個主要任務：

(一) 全力發展生產，支援戰爭。

封建倒了，土地分了，今後的長期任務就是全力生產，支援戰爭。一切工作都要圍繞生產工作來進行。在農村要以貧僱農為骨幹，堅決團結中農，發動農村各階層人民全體男女老幼的大生產運動，擴大耕地面積，增加產量。在新區和戰區要力爭種上，誰種歸誰，關於春耕運動，東北局和政委會已發佈了詳盡的指示。各地領導機關，必須不違農時，認真地檢查、督促，以保證這個指示的貫徹執行。首先要檢查群眾對發展生產還有什麼顧慮。例如有些貧僱農顧慮窮人發了財，是否也會被分。那麼我們就要向他們說明：共產黨領導窮人翻身，就是爲了廢除封建的壓迫和剝削，使土地從封建剝削者手裡轉移到農民手裡，使農民能夠勞動致富，安家立業，以發展整個社會的生產力。毛主席說：「現階段革命的一切設施，不是一般的廢除私有財產，而是一般的保護私有財產」。民族資本家私有的財產尚且受到民主政府的保護，以勞動起家的農民，他們的私有財產更不用說是決不會分的。今年地主富農在土改後因動勞生產所得到的財富，也同樣受到保護。第二要檢查在群眾生產中有何具體困難，如吃糧、種籽、耕具、耕牛等，必須及時幫助解決。此外要檢查一下，組織與督促富農地主從事生產。

，有些什麼問題需要解決。地主富農從事勞動以後，是不小的一批生產力，不要輕視和放鬆這批生產力。

關於土改以後農業生產發展的方向，應當遵照毛主席的指示：「由個體逐步地向着集體方向發展的農村經濟」。土地改革的巨大浪潮已經把舊的地主富農經濟完全衝垮了，代之而起的首先便是翻身農民的小農經濟。小農經濟這是東北解放區農業經濟現在最重要的和最大量的部分，是我們在農業陣線上的主要依靠。把農民的小農經濟逐步引向集體方向，就要有賴於首先在農民私有個體經濟基礎上組織起來合作互助。合作互助是目前提高農民生產力的主要關鍵。各級黨的領導應當用最大的力量幫助農民建立和改善合作互助的組織，這將是測驗每一個在農村中工作的共產黨員工作好壞的主要標誌。

由於東北農業的耕地使用，耕作方法和季候條件等，以及由於過去經營地主、富農經濟遺留下某些有用經驗，在東北解放區農民進行互助合作，比國內農民具備了有利的條件。但是我們今天必須堅持一個基本原则：合作互助一定要在自願兩利和農民私有的基礎上進行。走向集體化決不能急躁，一定只能從互助合作的最初步的形式根據農村技術水平的提高與農民覺悟程度的提高來逐漸推進。在今天提倡各種「集體農場」的方式，是過早的和有害的。

在土地改革後，新富農的產生是不可避免的，在新民主主義政權下面，新富農的生產並沒有什麼可怕，相反，新富農是有助於農村生產力的發展，對於支持今天的戰爭也能起一定的作用。因此對於新富農我們要在勞資兩利的原則下給以保護。但是不要忘記新民主主義農村經濟的方向，最主要的就是經過互助合作將廣大的散漫小農經濟根據於農村技術的水平與農民覺悟的水平逐步地引向集體化。

的方向。

由於東北解放區有廣大肥沃和平坦的土地和一定的工業條件，我們要有計劃地建立大規模的進步的公營農場，發展公營農業經濟，並經過它們在各方面來扶助農民合作互助的發展。同時要獎勵城市私人資本投資農村經營農業，發展私人資本的農業經濟，因為這對整個國計民生有益無害。這二者，均將成爲東北解放區農業經濟的組成部份。公營農場的前途，不可限量，但私營農場也有發展的前途。

(二) 積極建設群眾性的強大的黨。

今天在農村中如不建立黨的領導核心，我們就不能鞏固土地改革的勝利成績，不能開展今後的生產教育和組織工作，總之，不能繼續前進。建黨的條件今天已經具備。經過兩年的群眾工作，特別經過這次平分土地運動，農村中已湧現出大批經過鬥爭考驗的貧僱農積極份子和幹部；廣大群眾對共產黨已有了初步了解。因此我們可以而且應當採取積極發展黨員的方針。

建黨重點應放在基本區中工作較好，人多地肥的區域（城市則在大工廠企業中）。基本區黨的組織，一般應公開，公開的好處很多：可以更密切聯繫群眾，提高群眾對黨的認識，使黨員經常受到群眾更直接的監督。在基本區發展黨員，各地可以試用「自報、公議、黨批准」的辦法，即經過相當的思想醞釀過程後，願入黨者自己在貧僱農大會上報名，經過群眾討論審查，最後由當地黨委按照黨章手續，經過個別介紹，個別審查和個別吸收。這種辦法各地黨委可以先在一兩地區試辦，取得經驗，然後加以推廣。

建黨應與目前的生產運動結合，在生產運動中，在組織起來克服困難的過程中去發展黨員。

此外應注意黨員成份，着重吸收工人、僱農、貧農和革命知識份子。鄉村中的知識份子和中農一般的可緩一步（經過考驗者除外）。注意吸收婦女黨員，因為農村中今後各種工作，婦女參加的將更多。發展後要抓緊進行教育。黨的宣傳部門，應很快準備教育材料。這次發展的黨員質量可能好。相信在一兩年內，東北會湧現出幾萬優秀的新幹部。這是我們極重要的工作。這樣東北人民的勝利事業就有了更好的保障，支援全國才有了更好的基礎。

（三）農村群眾組織與政權問題。

在過去平運時期各地區村內貧僱農大會、貧僱農代表會及其委員會（即貧農團具體組織形式），實際上即為當時農村中的群眾組織與臨時政權組織的形式。現在這一組織，必須為有中農參加的區村農民大會、農民代表會及其委員會（即農會的具體組織形式）所代替了。這是目前農村中的群眾組織與臨時政權的組織形式。這時，村農民大會中還應有貧僱農小組及聯合貧僱農小組的貧僱農大會的組織，但沒有必要時，這種大會就不定時開與經常開，一般均開區村農民大會、農民代表會及其委員會，以進行農村中的一切工作。今後，只要工作情況允許，區村農民大會、農民代表會及其委員會，應吸收區村中其他反封建的民主分子參加，這樣區村農民大會、農民代表會及其委員會，即轉化為區村人民大會、人民代表會及其委員會了，雖然它的基本群眾仍然是農民。這就成為鄉村中的正式政權的組織形式了。在黨的支部尚未建立起來以前，貧農團仍應保持成為鄉村人民政權的領導核心。但在黨的支部建立起來之後，黨即成為鄉村人民政權的領導核心了。那時，是否還需要保持單獨的農會與貧農團的組織，今後還可進一步加以研究。

（四）今後在各種不同地區的政策。

新收復區：按照中共新區土改指示辦理。大中地主惡霸富農沒收其一切土地財產，按平分原則必須分給其應得的一份。鬭爭方法按其體情形有所區別。對小地主和舊式富農只徵收其多餘的土地、牲口、農具和糧食，一律不抄底產，不趕大院。佃富農一般按富裕中農看待，他們如有多餘的牲口，在獲得土地後可以等價交換方式徵購。中農的土地牲口根本不准動，過去取得「同意」「自願」的流弊很多，中農多餘的土地牲口為數有限，無關平分大局，動了他們，得失相較，害多利少，使整個農村波動，還是堅持不動的原則。工商業（包括地主富農的工商業）一律不准動。

邊沿區，敵來我往，互相爭奪，不鞏固的地區：沒收分配大地主大惡霸的土地財產，其餘一律不准動。堅決反對亂抓一把，破壞政策。

基本區中如尚有土改不徹底的地區：一律停止鬭爭，轉入生產，全力爭取種上，誰種誰收（同時適用於其他地區）。今後解決土地問題，採取調劑辦法。

蒙古地區：一般採取慎重緩進方針。純農業區大體上按照新區政策辦理，即沒收蒙奸、大中地主與惡霸富農的土地財產，徵收一般小地主與富農的多餘土地財產，不抄底產，不趕大院。半農半牧區除個別大地主惡霸外，一般不動。純游牧區除個別罪大惡極大牧主，經政府同意處理外，其他根本不動。後兩種區域可訂出法律，進行逐步的民主改革，發展經濟和改善人民生活。在一切蒙古區，必須尊重蒙古宗教，嚴禁拆廟拆佛像等行為。蒙漢混居地區，必須注意民族團結。

晉察冀中央局發佈

關於土地改革後

農村發展生產的指示

土地改革的目的，是爲了從封建與半封建束縛下解放生產力，使各階層人民在新的條件下，積極生產、發財致富、發展國民經濟。人民解放軍戰勝敵人的最後依靠，是人民大眾的覺悟與組織。目前在解放區，則主要是人民生產之恢復與發展。在鄉村中，特別是土地改革後的農業與副業生產之恢復與發展，沒有這一點，我們就會喪失戰爭的主要支持力量。同時，目前我們已有了相當數量的城市與工業，因此，在領導上，特別是高級領導機關，必須把發展工業生產與發展農業生產並重。關於發展工商生產，我們將另有指示，這裡只解決土地改革後發展農村生產中的若干問題。

過去一時期，由於黨的各級領導機關忙於土地改革和整黨，對於生產重視不夠，放鬆了對於生產的領導。又由於過去在土地改革運動中一再覆查，拖延時間較久，以及在此次土地改革中，又劃錯了一些人的成份，錯劃了一部分中農、新富農；其中有一部分又迄今尚未認真糾正，群眾甚至一部分幹部不了解土地改革所要消滅的只是封建的財產制度，並不是根本廢除一切私有財產制，也不了解按照新民主主義的政策，在平分土地後，不僅對於勞動人民的財權、地權及私有財產予以保護，對於地主

與舊式富農分得或保有之土地財產，及其在新的條件下經營之所得財產，也應一律予以保護。又有一部分群眾，誤解了中央所指示兩年至三年完成土地改革與整黨工作，以為每個地方都要連續搞二三年，不了解凡是土地已經達到平分之地區即不再平分。中央所謂二年至三年，乃是指全區而言，加以目前有些地區土地尚未分完，有些地區土地雖已分定，尚未發土地証，以及過去統一累進稅的稅則，隨著封建半封建殘餘的消滅，已經變成了妨礙人民勞動熱情的完全不適用的稅則；而土地平分後有關生產的許多具體問題，又尚未實際解決。由於以上這些原因，以致群眾生產熱情迄今尚未充分發動起來，部分群眾大吃大喝，對生產消極的現象，迄未完全克服。

現在邊區大部分村莊已分配了土地，為了發展生產、保障與改善人民生活及支援戰爭，鞏固區各級黨委與民政領導機關，必須把學會領導與組織生產的工作，放在議事日程的第一位（邊沿區目前是戰爭與生產），黨與土地改革（指尚未平分土地之地區），應在生產與文前的空隙中進行（必須盡量減少開會時間，不就誤群眾的生產）。地方黨一切幹部和黨員，必須學會領導農業、工業與副業生產。

(一) 為了穩定和鼓勵各階層人民生產情緒，各級黨委應領導群眾解決下列問題：第一、一切被劃錯了的階級成份，必須按照一九三三年兩項文件與任弼時同志「土地改革的幾個問題」的報告，堅決改正。第二、凡土地業已達到平分之處，應由區級領導機關或工作團召集村民大會，討論和最後確定地權，並呈報區、縣政府發給土地証。凡已確定之地權、財權，包括分給或留給地主與舊式富農之土地和其他財產在內，及在土地平分後新的條件下，一切正當經營所得的財富，政府應不分階級、階層，一律予以保護，不許侵犯。但地主、舊富農隱藏未報之封建財產，則不在此列。第三、平分土地

後，按照中國土地法大綱，土地所有者得在特定條件下出租其土地，即祿寡孤獨或暫時失去勞動力、或參加革命軍隊及後方其他工作、或進入工廠作工、或改營工商業等，因而不能耕種自己所得的土地者，應允許出租其所有的土地。關於租額，政府暫不規定，應由主佃雙方自由約定之。私人借貸亦應有完全自由，並得由債主與債戶自由議定利率。此項新的債務，應給以保護，不在廢除之列。第四、僱傭勞動制，在新民主主義政治下是合法的，僱用與否及僱用條件，應由勞資雙方自由約定，不得限制或強制。這點應在群衆中解釋，我們在土地改革中，計算舊式富農對僱工的剝削，是因為它帶有封建性，並不是根本反對僱傭勞動。許多新式富農和工商業家所使用之僱工並未受到限制，反而受到保護，即是明證。第五、政府已宣佈取消農業累進稅，今後應實行無累進率之比例稅收制，並按土地常年平均產量，固定土地之稅額。由於在土地上勤勞耕作，致收入超過常年平均產量者，概歸個人所有，不再加重負擔；但在荒年歉收的情況下，得由政府酌量減徵或免徵。此外，各地負擔應該大體平衡，村款由邊區統一收支，除邊區政府所規定之正式稅收外，各級政府不得再有任何徵收。

(二) 農業生產力飛躍式提高的決定因素：第一、是實行土地改革，消滅封建。第二、是由群衆自願地組織合作互助。特別目前由於土地改革中土地、耕畜、農具等相對分散，戰爭中人力、畜力、物力之消耗與敵人的破壞，造成農村人力、畜力及生產資料之不足。因此，更需要領導廣大農民自願地組織起來，即發展合作互助，並提倡婦女勞動來解決。過去有些地方的合作互助運動已經因為部分幹部違反自願原則、強迫命令，沒有實行等價交換，遭受了失敗。最近，在一部分地區有些幹部和貧僱農，把土地改革中滿足貧僱農要求、貧僱農利益第一的原則，錯誤的運用於合作互助運動中，片面地爲了貧僱的利益，強制地主、富農甚至一部分中農參加合作，實行不平等的互助交換，這是一種破

與合作互助，阻礙發展。黨的自殺政策，必須嚴格糾正。今後一切合作互助，不論是農民與農民間或農民與地主、富農間，都必須堅持自願與等價交換的原則。只有這樣合作運動才有發展可能。各級黨委和幹部，必須在實際工作中，極端細心地、實事求是地研究和具體解決合作互助的各種問題。

(三) 抗戰以來，我解放區廣大婦女在抗戰、民主與生產運動中，大量的參加了勞動，成爲生產主力軍之一。這不僅可以解決由長期戰爭所造成的勞動力缺乏之困難，而且是婦女社會經濟與政治地位改善之關鍵。目前戰爭仍在繼續，婦女又在土地改革中每人分到一份土地和財產，爲了發展生產、爭取戰爭的勝利，爲了改善婦女地位，各級黨委必須動員組織廣大婦女群眾參加農、工業與副業生產。其次，對於地主階級和游手好閒的二流子，在土地改革以後，必須督促他們徹底改正寄生生活，動員他們積極勞動生產。他們多缺乏勞動習慣與生產經驗，應注意給以幫助和指導。

除黨委把領導生產放在議事日程的第一位，領導全黨學會經濟工作外，縣、區、村各級均應建立領導生產的組織，指定專人管理生產，黨委書記與縣、區長，必須把自己的工作重點放在領導生產上面。

(新華社晉察冀十八日電)

檢查春耕迎接割趟

種大田時間已經過去三分之二，再有十多天就告結束，而更緊張的割趟季節很快就來到，當前農村工作的主要任務，就是檢查春耕，着手進行有關割趟的各種準備工作。

去年災荒嚴重，除合江、黑龍江、牡丹江較好些外，其他各地普遍缺少人吃馬嚼，加以春雨連綿，對春耕影響甚大。因此，原來估計可以很快全部種上的地區，在時間上受了阻礙，原來估計要費很大力量才能全部種上的地區，勢必困難更益增多，這就要求各地領導幹部，在此十多天時間內，親自下去，進行深入檢查，中心應放在產糧區，過去很少或者沒有檢查過的地區，也不能忽視，看看群眾究竟已種上多少土地，還有多少土地未種，是否有撩荒危險，當前存在着那些困難，用盡一切力量，給群眾想辦法，動員和組織群眾，在這相當短促的時間內，突擊搶種，保證種上一切耕地，不撩荒一條壟。對於因雨粉種地方，要重新播種，種子不足，政府要大加幫助解決。

動員群眾突擊搶種，必須從思想上進行說服，而道理一經講通，群眾也完全會緊張行動起來的，任何強迫命令都是極端有害，應絕對加以避免。有的地方爲了發動形式主義的競賽，而不將之建立在群眾自覺自願的基礎上，結果是把糞拉到村外填了大溝，播種時不踩格子，浪費人力物力，這是一種教訓，應當引起我們普遍警惕！

生產組織也必須進行深入檢查。今年換工插具組織得很普遍，這是好現象，但是其中有很多嚴

重問題，各地已經開始着手解決。生產組織中嚴重問題，大體有以下幾種：一、不少地方不是按自願原則建立起來的，而是幹部強迫命令組織起來的，表面看來轟轟烈烈，實際則是作用很小。這種生產組織，必須按自願原則加以改造。二、普遍不評工不記工不清工，藉口「團結」，而實際是侵犯了土地改革後的人民私有權，各地均發生了群眾生產不起勁，不願養馬等嚴重現象。這是勞動互助中沒實行「兩利」原則，而只有「一兩利」，才能獎勵勞動，改造懶漢，提高生產力。因此各地生產組織中，必須認真評工記工還工，依據等價交換的原則，把人工、馬工價格訂得合理，作到既可達到互助目的而不過高，又可鼓勵勤勞、鼓勵養馬又不過低。現在過高過低兩種偏向同時存在，而馬工價格太低則較更普遍。三、根據具體情況，研究那種生產組織形式最好，既為群眾所樂於接受，又能真正提高生產效果，從中取得經驗，使生產組在圍剿時期堅持鞏固下去。

領導作風也必須檢查。生產運動比起平分土地圍封建來，要更細緻更複雜，單有一般號召，而沒有具體組織工作，就一定作不好，一定使各種計劃落空的。至今為止，比較普遍的毛病，也正在這裡。要求此後有個認真的明顯的轉變。所謂深入下去，只有人到屯到組到地還不夠，必須真正能發現問題，及時解決問題。走馬觀花的作法，在平分土地時期是黨作風，受到反對，在今天組織生產運動時更應該受到反對。發揚自我批評精神，敢於正視缺點和錯誤，並且勇於改正，用這種精神教育下級，加強新幹部。據現有材料了解：生產工作好壞，村屯幹部及組長，有其極大作用，而他們都是在圍封建分土地運動中生長起來的，對於如何領導生產，多數感覺辦法少，領導上如何用新作風來帶領培養他們，實在極為重要。當然，這是個長期工作，但在檢查春耕中間，應將之奠定相當基礎，使他們在下一步領導圍剿工作上，多會一些本領。

在準備翻地工作上，應當看到有利條件，與去年不同，群眾能以全力從事勞動，而不受其他工作耽擱；但是，更重要的，應當充分估計到各種困難：災荒地區群眾，有的糧食已在春耕時用完了；翻地可以個人進行，不似春耕非組織起來不可，加以先翻後翻影響收成甚大，可能有許多生產組要趁春末地周密地準備，否則其所招致的壞結果，無異於春耕時撩荒了土地。

解決翻地時的物質困難，現在就要下手，主要是依靠群眾力量，抓緊目前空際，組織已種完大田的群眾，進行可能的副業生產，政府有計劃地調劑糧草保證群眾有錢能以買到人吃馬餵。至今仍存在非法封鎖控制必須澈底取消。在群眾真正無法解決困難的地區，則上級必須用最大力量給以幫助，進行適當救濟，使群眾得以不誤翻地。

翻地時與生產組織，以小型為好，大體按一付犁作標準，這樣人少便於調動使用，先翻後翻容易解決，並能吸收老年、婦女、兒童等各種半勞動力量參加。翻地必須認真細緻，按實際勞動強度計算，不能籠統地把婦女兒童完全定成一樣，而雜草勞動，一般婦女並不弱於男人，則工價就不應低於男人。翻地時，如果某些群眾怕就誤自己翻地而不願換工，領導上只能用換工好處加以說服，說服無效，則要尊重群眾意見，絕不允許強迫。

農業勞作有三大季節——春耕、夏鋤、秋收，去年誤了翻地，使收成損失很大，今年我們一定想盡辦法保證翻地順利進行。只要我們努力，也一定會作得好的！

健全夏鋤的互助組織

太 初

清原一區在春耕播種中，曾經普遍的組織了挿耨，根據彙報的情況來分析，約有下面四種方法：
 一、以農會小組為基礎，三、五戶組成一個挿耨小組（個別也有跳組的），形式上又形成小組之上有大組。這樣作的有北大林子、馬前寨子等。

二、按照老方法，群眾自己找對象，人對勁，地畝、牲口、勞動力都差不多，不用記賬算工，多半只是牲口合在一起，人不在一起。這樣作的有南八家子，馬前寨子以後也轉變成這樣了。

三、農會給編成的。這樣作的又分兩種：一種是由於貧僱農牲口少，分牲口不明確，在這樣情況下爲了搶種莊稼不荒一畝地而編成的，如娘娘廟、五里廟子、黃旗溝；另一種就是行政命令，簡單化，彙報中不見此種情形，但估計不會沒有。

四、個別屯根本沒有組織，借牛租牛種地，甚至用鋤頭刨，或人拉犁，種的很慢。如北大街（人拉犁在五里廟發現過）。

上面四種方法各有優缺點。

第一種方法頂多是半自願的，有的就不是自願的。有的也在分地分牲口時，就計算到了全屯有多少地，多少勞動力，多少牲口幾個人分一個牲口，編多少組。以農會小組為基礎來組織也有其方便的地方，特別是散住在溝裡不多的人家，自然就形成一個大組，再分成小組。此外通過農會組織領導生

產也較便利。但這只是我們感到的好處，因為只是半自願或不自願，群眾就不一定認為好，事實上缺點很多。如：1、妨礙自由聯組（有的人跳組，但跳不好就要吵架，如馬前寨子）。2、進行起來後往往會束縛個人勞動自由。3、帶頭人不好就更容易鬧意見，有些帶頭人好些，眼前還是搞的很起勁（如下寨子），但深入檢查後也有問題。總之，這個辦法不是完全自願的，群眾的顧慮還打不破，大多弄不好，但今天可以改造提高，完全否認它的作用，一律解散也不必要。

第二種方法的毛病是自流。因為一個牛不能耕田，必須插成復。如南八家子群眾經過號召後自動的插犂，雖然沒有以上的缺點，中農的利益不受損害，但領導上沒有給以改造提高，保留着原始性組織的缺點。如：（1）牲口不算工記賬。（2）中間插上兩頭犂下，如缺牲口與勞動力的，就找不到互助的對象，能插上一頭的也不和人家互助了。（3）插牲口不插人。（4）很難維持到割地。這是做了一般號召，忘記了具體領導，只強調自願，沒盡領導責任。應在群眾自願的基礎上提高一步，這主要是靠具體了解耐心說服培養典型才能做到。

第三種方法理由是搶種，或命令組織來得快，但應認識後一種很不好，前一種爲了搶種，但做起來是一得一失，而且得不償失，所以應儘量少用或不用。

第四種就是完全放棄組織領導，也不好。

爲什麼會發生以上偏差呢？

首先在幹部本身有些問題沒弄清楚。在動員組織時就發現各種各式的說法，使群眾增加顧慮。表現在以下各種說法：（一）組織插犂是爲了貧僱農利益。如猴石溝開會動員時，幹部說：「貧僱農牲口不够使，地種不上怎麼辦？」中農說：「那麼我們有牲口的幫他種吧！」（二）爲了出戰勤而組織

群衆；(三)強調今年缺牲口，缺勞動力才需要組織，把發家致富的道理扭在一邊了；(四)強調團結互助，但那種團結不是建築在互利的基礎上；(五)個別則是簡單化的方法，說是上級給的任務要完成，不從群衆的要求出發。

偏差的根源有兩方面：一方面是國爭時期存在的思想偏差還未很好糾正。如在生產中也強調照顧貧僱農，對和中農揮損則認為是暫時利用性質。有的同志說：我口頭說中貧農一條心，但總感到不能一條心，因而在組織生產中不注意等價交換、互利、自願的原則；另一方面則是工作不深入，沒細心的研究群衆的思想情況。如有的同志工作只是走馬觀花，什麼事只問村幹部，就是接觸了群衆，也只聽到他們說是「自願」就算了，不曉得只要群衆思想上存在顧慮，就不會說實話的。某些同志認為某村互助很起勁是由於打頭的肯吃虧，但根本問題不是要求人人肯吃虧，而是要求人人都有利，另外在工作方法上深入細緻培養典型都做的不夠。一區除北大林子和城街的北大街外，大田都種上了，粉種的也大部補上了，春耕比去年快一節氣，而且克服了種籽、糧食、牲口等不足的困難。但應估計這種成績主要是歸功於群衆，由於我們幫助的力量究竟佔少數。明顯的例子如南八家子雖然缺少幫助，種地一般說也很起勁，而且不慢。

接受播種插秧的經驗，細緻的組織互助。

一、有人認為割插秧是東北群衆的舊習慣因此好搞，但他不了解割地互助群衆的顧慮也很多，如別人割不如自己割半靠不損苗，特別是頭一遍；其次工夫活好壞，比耕種時更見高下，評工就更麻煩，群衆彼此都怕吃虧，其他顧慮也一樣存在。不耐心說服，急性病，都會弄不好。

二、割地應該比耕種時更要重視評工記分，如果不看工夫活，不定勞動紀律，就會有一方面吃虧

，搞不長久。選舉打頭的，更加重要，他不懂做的活好，還要能領導旁人，休息時，他就走走看看，翻的地好壞，晚上提出評分的根據。翻地是細活，領導上就更講究些。

三、翻地組的大小，一般以兩個插秧組合或為合適，但要根據群眾自願，開始時人多少都不拘，組織方法以原有插秧組為基礎轉變，或自願聯組都可以，但應儘量說服群眾，把種地時的互助組織繼續下去，在翻鋤中也要互助合作。

四、過去沒重視組織婦女兒童參加生產，翻地時應儘量把婦女兒童組織到互助組裡去，婦女在翻地中更能發揮作用。如翻高粱苞米，婦女薙草和男子一樣幹，但不要過早提高婦女的分數（工錢），評工應以翻地為標準，這對提倡婦女勞動有好處。

五、種地時訂按家計劃的很少，一家的生產缺乏整個計劃，就顯不出互助的好處，翻地時除做每家的計劃外，把全組再訂個計劃，很能起推動作用。

六、插秧互助時，沒有計算到互助結果能節約多少勞力，而且節約出勞力做什麼？現在就應把節約的勞力用到這幾方面去：1、今年天冷，種籽不好，早種莊稼粉種的很多，這些地需要補苗或重種。找好種籽重種時，種的早的莊稼又好翻鋤了，今天的互助組搞得好，就能兩下兼顧，很好調劑勞力牲口。如耕種時，大家都用牲口，閒着人工等牲口，到了翻鋤，牲口可給補種地的人用，補種地本來可用鋤頭鉤，不如用牲口拉耨耩種，再用牲口拉犁杖耩，省出人工給別人翻地。2、今年普遍發生春荒，翻地季節就要附帶幹副業解決困難。翻地互助組織的好，就能發展副業而不悞種地。如北大林的沙金，不加組織就會光顧眼前悞了種地的大事。北大衙缺糧食，群眾只好討換些本錢做買賣，但北大街有四百戶，做買賣的多不種地，今後的困難還是不能解決。應該組織互助，騰出一二個人跑跑

買賣，解決眼前的困難。3、去年種地只翻一遍耨一遍，今年要號召至少翻二遍耨三遍，但由於可能
要出戰動的關係，需要很好組織，不悞剷踏，而且能精耕細作。

關於記工還賬問題

劉毅生

不記工還賬的現象嚴重

據各地檢查各插換組都很少或完全沒有記工還賬。例如樺南縣，在要種大田時，檢查了六個屯，八十八個插換組中，「未記賬未評工者三十四個組，已記賬未評工者三十三個，記賬評工者二十一個，還賬的一個也沒有。」另外和龍也在一個村裏做了調查，該村五十多個組，祇有十幾個組評工記賬。上述即使是記工的有些也記不清，整工半工不分，誰支誰收不明，賬本上祇是寫着「張三一男一女幹活一天，李四一大一小幹活一天」。對於馬工也是普遍的不計工和軟硬不分。一匹值四十萬元的壯馬和值十五萬元的弱馬也同樣各算一工。凡此均說明，在插換組中還沒有很好的貫徹兩利原則。

這種不記工不還賬的情形，對插換組的鞏固與發展是一種嚴重的障礙，因為這種做法必然造成：勞動力多馬硬而地少的人或者是勤勞的人吃虧，勞動力少馬弱而地多的人或者是懶惰的人佔便宜，這就是侵犯了正當私有權，不能獎勵勞動，必然造成換工插具組內部產生糾紛，最後走向垮台。

原因何在呢？

爲什麼產生這種現象呢？據現有材料來看大體有如下原因：

第一、領導上對「要記工還工」的一般號召多，具體的研究指導不够。在挿級組行動起來之後，沒有即時的分別在打柴、送糞、種麥、刨棧等工作中，對有關記工還工的問題作具體佈置和檢查，而造成自流，以致群眾發生了這樣的輿論：「送糞種地小麥怎樣記？到種大田時再說吧！」

第二、在一部份幹部中存在着各種程度的忽視兩利原則，本質上是平均主義思想，因而影響群眾。隨之誤爲講「團結」就不該記工還工，經常這樣說：「大家都是翻身戶，都是街坊隣舍，不在乎！」現在講的是團結生產嘛，「評工還工，還講什麼團結？」也有一些人（例如勞動力多或馬強地少的人）要記工還工，但又怕人家說他「小氣」，甚至也有一些人想還工，也被謝絕的。總之，他們錯誤地認爲「互助」就是「白幫」，「團結」就是「經濟上不分你我」。

第三、領導上對工價規定得太低，使多工戶對這無利可圖的工價不大在乎。例如馬工會經普遍規定只給常天草料，不再計工，有的規定人工一工工價爲一千元或一千五百元，這些都太低，多工戶便不願去多所計較。有的地方竟發生群眾以爲記工是爲了「官家」記，不是爲自己記的誤解。

第四、去年未認真記工還工的影響。由于去年的舊賬迄今無法清理，即使個別地方清理了的，也未認真進行清還，因此，不免引起許多人精神上準備着不要欠工，也不打算還工。

第五、有的勞動力少馬弱地少的人，小組長或村屯幹部與懶漢故意支持不記工不還工的制度，因爲認真記工還工對他們私人不利。所以經常宣傳平均主義的思想：「你幫助我，我幫助你，自願結合下去，挺好，又計工又算賬多薄皮啊！」

第六、實際評工、記工，工作中群眾有困難，未得領導上具體幫助，例如找個識字的打算盤的來

總算就很難，用工要嗎，有的地方還做不到，即使能做到的，領導上也未具體的幫助他們印發，教會他們用。再如評工，在群眾思想上就是個大難題，總覺摸不開臉說人家做得不好，應該少記幾分。

解決的意見？

細緻的根據事實來進行思想教育，把目前幹群中有關記工還工的糊塗思想逐漸加以糾正，這是一個首要的解決方法。

我以為下列的思想問題，應該談清楚：

推行勞動互助的真義問題。集體勞動互助是在私有財產基礎上進行的，將之認為「歸大堆」「不分你我」的思想是錯誤的。應該繼續宣傳，互助的集體勞動是建立在個體的私有經濟基礎上的，他是運用集體勞動互助的方法，提高勞動效果，而使廣大農民生活不斷向上，凡由勞動而得的財富都歸於個人的，誰都不能侵犯的。所以換工擇具中必須實行兩利，欠工還工，完全是合理的。

什麼是正確的互助？「互助」不是「白幫」。你沒有牲口或勞力不夠，我來幫你，我祇要你適當的工資就解決了你的困難，這就是合理的互助。再有在一塊集體勞動，提高了效率，多出了活，省下了工，增加了的收穫量，這是個人勞動所達不到的，這就是互助所產生的最大最好的結果。至于個別的朋友之間的贈送或無代價的幫忙，那是另外的問題，不能和生產組中互助混同起來。

什麼是正確的團結？團結是：大夥都「一心」的在生產上使勁，大夥都「一心」的把插換組往好裏搞，大夥都「一心」的在努力生產，繁榮自己的家鄉，支援前線，打倒蔣介石。在這些大事上一條心了就是真正的團結，最有用處的團結。在私有社會裏，財物上分清你我，換工中力求等價，這是正

當的，必需的，並非不團結。由於要求政治上一致而否認了財產私有權，乃是極其錯誤的。

此外，對去年不記工，不還工的，如果在群眾中影響較深，則應向群眾進行自我批評，但現在已無法清理，祇好不算，至于今年就一定要記工還工。要大家認真執行，這是對大家有利益的。對那些早已願意記工還工的應給以鼓勵支持，說明他們絕不是「小氣」，對那些想藉不記工不還工來討便宜的人，也要給予解釋說服。對於那些鑽空子的懶漢則應嚴加批評。

再者，領導幹部必須深入村、屯、組，對群眾實行記工還工中的具體困難設法給以解決。多做具體組織工作，不要滿足於一般號召。目前在這問題上已獲得的經驗是：一、用工票記工。二、每天開簡短的地頭會，算工記工。三、清工時間不宜過長，最好是幾天一結，或者按送糞、種地、剷地等作為一個結算時間。四、評工記分的形式有些群眾也不易掌握，有的地方採用按勞評記工價（即定出一般的工價，按當天各人的活來評，記各人應得的工錢）的形式來實行，效果就很好，每天能評能記，因為「講工價」、「記工錢」老百姓是很熟習的緣故。五、人馬工均應按強弱、技術高低、勞動效果大小分別評工。

最後，工價規定應按當地條件作得合理，不但是貫徹等價換工所必需，對於刺激記工還工制度的實行也是有用處的。人工還人工，馬工還馬工，忙工還忙工，閑工還閑工，這已解決了大部分的等價換工的問題，現在祇是要解決欠工如何還的問題，關於人工仍然保持等價換工的原則來解決，祇是對馬工則應按「馬主有利可圖」的原則來辦理，以鼓勵養馬。至于提高到多少才合適，則應按各地具體情況決定。不能作統一規定。所謂使馬主「有利可圖」，即除去給馬在勞動中所必須的消耗之外，還要給馬主有合理的利潤可得。

組織婦女參加農業生產的幾個問題

劉哲生

入春以來，洮南、洮安兩縣都特別重視婦女參加生產，並在不少地區收到很大效果。例如：洮南新立區慶太村組織二百多婦女把全村一百三十多垧地的槎子撲完。洮南德順區德順各村各小組婦女除把全村的糞倒完外，普遍參加幫助裝車，撲槎子，生產情緒始終很高，此外還參加熬鹽、熬城、編席子、紡線等副業生產，對解決今年春耕的各種困難起了極大作用。但與此同時，各地也產生了不少形勢主義的失敗的事實。如洮安德順區胡里營子，全村八九十婦女在一塊倒糞，平均一個糞堆都有二三十人，這完全是形式主義的。大興區大興村叫婦女鋤草，幹不出「活計」不說，還浪費不少穀草，就誤婦女家裏的「活」，鬧得村裏的老爺們也都不滿意。再如洮南向陽區仁義村婦女擦着滿臉粉，抹着胭脂去倒糞，一天中碰傷了兩個。總之，從這些成功與失敗的例子中，可以初步看出動員組織婦女生產中應注意以下幾個問題：

(一)

兩年來土地改革運動，使農村婦女的「嫁漢，嫁漢，穿衣吃飯」這種完全依賴男子的思想已大為削弱。她們對各種事業的進取心，對各種工作的積極性都不弱於男子，這些新特點都是發動婦女參加生產的有利條件。但另一方面必須注意，組織大量婦女投入生產，還是新事，農民對這種事，還看不

價，特別是一些年老的人中，他們總覺得這不是婦道的事，認為「頂不了啥事！」在這種思想基礎之上又加有些地區開始組織的不好，結果搞的得不償失，這就正「應」了他們的看法，往後這些地區就很難把這種看法轉過來。因而，今天發動婦女下地事先就必須經過反覆的動員，不但要單獨在婦女中進行很好的動員，更重要的是在群眾大會上，抓住各種實際例子，在男子中進行深入宣傳，打通思想，使男人不拉後腿。在婦女中要造成一種風氣，使每一個婦女都感到參加農業生產是最光榮的。掀起爭取勞動模範，勞動英雄運動，從這個運動中打消婦女的依靠男子吃飯的思想。從運動中改變男子對婦女的看法。

(二)

根據此地以往的習慣，婦女參加農業生產一般的都是一些零活：在春耕中婦女參加扣土豆子種籽、栽葱、栽菸、幫助餵牲口，在夏鋤中婦女多半參加薅草、侍弄園子。收割時大部婦女參加扒包米，摺高粱、檢土豆、幫助打場等。至於完全頂住一個男子，莊稼活樣樣都能拿得起來的，各地雖然也都有一些人，但畢竟是極少數的。因此，莊稼活樣樣都能幹，這只能做為婦女努力的方向提倡，但不能普遍要求，更不能去強迫婦女這樣做。有的幹部主觀的命令婦女創樣子、鋤草、拾糞，結果造成形式主義，如果繼續做下去，不僅不能達到發動婦女參加勞動的目的，反而會使婦女在一開始就失掉信心，大家抱怨，最後乾脆垮台。

這樣說，並非我們應該仍把婦女生產仍限於已往的圈子裏。在整個農業生產過程中，除了那些零活外，還有許多輕勞動婦女可以做。比如在春耕中，倒糞、裝車、攪糞子、種土豆等許多「活計」，今年在許多地區實行過，效果都很大。將來在夏鋤中，婦女除尋草外還可以大量參加割地（除不能翻

高(忽)外)、拔苗。收割時婦女除掐高粱、扒包米外還可以參加割地(一般的不能割)。總之在這些「活計」中，婦女都可以頂住一個好男勞動力或頂一個大半拉子。對這些活計，我們應該大量組織婦女參加，組織的越多越好。

(三)

婦女的生產組織問題，完全是一個新問題，大體歸結起來可分為三種：第一種是按照村內組織各種具換工生產小組單編婦女小組，一個搭具小組的婦女編成一個小組。幹活可以和男子小組在一塊，也可以分開，換工記工是各搞各的，男換男工，女換女工。這種勞動力能够配合，如男割女薅。第二種是婦女不單編組，只把婦女勞動評好整、半勞動來自由參加到男的生產組裡去。這種辦法的好處是可省去很多麻煩，各家的婦女能下地幹活就參加，不能下地的就搞別的副業，各人發揮自己的特長。第三種辦法是不按男的生產小組編，全村婦女另成立一套組織，這種組織只適用於突擊某種生產或工作，有的是糊里糊塗編在一塊，根本不成一種辦法。所以這種辦法不能提倡。在以上這三種組織辦法中，一般的還是第一種辦法更能為群眾所接受，容易組織。而婦女們團結得好能使男的團結得更好，使該插具小組更加鞏固。這種辦法已為不少村屯實行，經驗證明這種辦法是較好的。但這種辦法雖然一般的男女不換工，可是在總的算賬時還必須一起合算，因而關於男女換工的比率仍是個問題，要仔細的研究。這中間還有些問題必須事先討論好，適當解決。比如有些「活」婦女就可以頂整天，有些活婦女只可頂大半拉子，同時婦女勞動中也不一樣等等。這些問題如果都能適當解決，今年組織大批婦女參加農業生產，頂替男子是會收到很大效果的。

(四)

在動員婦女參加生產時，還必須注意婦女的特殊「活計」：做飯、餵豬、養雞、看孩子在春末要做鞋子，縫補單衣。冬季以前就要把棉衣做好，以便給全家換季。這些「活計」在農村每一個家庭裏都是必不可缺少的。在家庭分工上，這些是婦女的主要工作。如果我們只顧發動婦女去參加地裏的「活計」，而就調婦女這些主要工作也是得不償失的，這樣也必然引起農民的不滿。

其次在一些出產鹽、城、硝的地方，應盡量照顧婦女的這種副業生產。因為這些生產一方面更適合於婦女勞動，另一方面在今年一般的缺吃糧的情形下，這些生產都獲得很大利益，對解決春耕困難起很大作用。

四月廿九日于洮南

向嚴重的春荒作鬭爭

辛 程

(一) 災情嚴重

縣東災情嚴重，這個問題解決好壞，是今年生產的關鍵。早在去年臘月有的群眾就說：「過年日子五非餓死人不可！」待至送葬開始時，群眾和幹部紛紛反映：「今年生產最困難的是人缺吃的和馬缺草料。」當時多把情況說的比實際更嚴重些，主要是想救羣衆速來解決。縣委會集中力量在幹部會議上來解決這一問題。指出爲什麼同樣災區有的困難已初步解決，有的還很嚴重呢？甚至有的不大困難地方說的像比困難大的地方還嚴重呢？這是羣衆情緒和幹部態度問題，而羣衆情緒又是由幹部態度來決定的。當時確定：「幹部靠羣衆，羣衆靠自己」的自救方針。同時縣委與縣政府發佈聯合佈告重申生產救官、保護私有財產、制止二流子破壞行爲，強調誰有是誰的。同時縣區把所有的家畜拿出來從外邊購買糧食、土豆、豆餅、穀草進來，作物質準備。各區、村幹部和羣衆也紛紛活動，四外購買。但後來有的幹部對真正困難情況也不向上反映了，直到最近一次會議上，對全縣災情作了個較正確的估計，使大家明瞭：原來有多大，已解決了多少，還須要解決多少，正視這個問題，找出經驗教訓，不但作目前種大田的打算，還要準備副臨時的整個打算。並訂出種大田計劃，保證把未田種好，全縣廿九個區除兩個城區外，災情嚴重的佔九個半區。全縣馬匹死亡在種大田前估計有二千多匹，現還在繼續死亡，僅德昌、太平兩個區在種大田時又死去六十多匹，前天昨天兩天中新民又死馬十

一匹、太平十五匹、雙井十三匹，買進來的沒有死去的多！但到現在全縣還未餓死過一個人，在個別地方有往外搬家的。喝稀粥、吃土豆、吃野菜、吃豆餅則比較普遍（往年這時正吃豆包）。糞已送上近十萬頃地，有的還在繼續送。除積水不能下犁地外（指連晚莊稼都不能種的），大田能全部種上。今年小麥比去年少三分之一到二分之一，主要是地漏，少麥種。工作做好了，飢餓時的困難亦可應付，從這種情況可以看出，全縣如何向生產困難作鬥爭，則是當前最急迫的任務。

(二) 如何解決春耕中的困難呢？

我們是從三方面結合進行的。

(1) 打消群眾單純靠官家的思想，告訴群眾自力克服困難的方向、辦法，加以組織，好的經驗及時推廣。經驗證明這時解決困難正確的方面。如同仁區，過去政府貸給全區三萬多斤糧食，祇廣東屯二個小屯，群眾自己解決的就有這麼大數目。又如順天區搞副業就賺有一萬萬多，一個拉拉屯熬城就賺有一千二百萬。全縣尚無全部統計（最低有五百萬斤粗糧），但估計數目是驚人的。又如三星區大官家的幹部去召開沒有吃的開會，一招呼都去了，有一百多家都沒吃的。但幹部給算一算賬，算出真正沒吃的一個是懶蛋，一個是單純希望靠官家的，大家清醒了，群眾說：「還是靠自己呵。」「若管都沒吃的，不管只餓懶蛋。」不發動群眾的力量，單純救濟，解決不了問題。

(2) 強制街流子、懶蛋生產。因生產中街流子對勞動農民的影響最大。這個歪風不壓下去，都沒辦法生產。宣佈「誰有是誰的，街流子挨餓活該！」糾正了街流子的歪風，農民就能活動起來克服

困難。如復興村唐家園子生產中聯大組，馬在一起喂，打魚、打柴一塊分，群眾說：「快了，都快歸大堆了！」街流子也分一份，打柴多的在炕上睡覺，不願多打。有一家打了一百多斤魚，分會找去問：「你甚麼意思？獨裁腦瓜！」把魚沒收大家分了。又如萬寶區大亮子屯，有幾個街流子天天不幹活，並且說：「講民主，有飯大家吃。」因此影響勤勞農民也不幹，一進屯都穿着個襖袋，一個姓王的把糧食藏起來，吃點拿點。工作隊交底，大家還不信，因為去年也交過底，但街流子未治，群眾認為「姓窮的打腰」。後來工作隊把佈告拿出來講，就有人敢向街流子要借的糧了。至此街流子急了，說：「爹有，娘有，不如自己有。」大家打柴、打魚，獲利三百多萬。這個屯貸一千五百斤豆餅，不生產的街流子不貸給，儘先給勤苦的農民發。

(3) 政府幫助，主要是想法從外邊運進東西來（因群眾有錢沒處買），同時把群眾副業生產的東西能銷售出去（群眾生產多了賣不出去），但真正困難地方一定要幫助，這個幫助一定是要能刺激生產、鼓勵生產的。因此政府貸款貸糧的方式便須注意，時間也要用的適當，不然會得相反結果。宋站中心區災荒嚴重的有一七七五戶，八八七五人，一三三三五垧地，等於一個區。領導上準備擴完地貸給一半，扣完地再給一半（準備割豬用）。現在縣機關貸出東西折合糧食已有一百八十萬斤，區的尙不在內。

在這次會議上，區向縣交了底，縣也向區交了底，縣機關又拿出約合六十萬斤糧來的東西交給區，區回去後也向群眾交底。

但這樣問題是否就已解決了呢？答覆是問題仍很嚴重。問題嚴重的是因春雨連綿，過去平均十天中要因雨停工三天，近兩三天的陰雨已把種在地裏的種都籽粉了，凹地裡土豆也爛了。據各區反映，

估計全縣復墾地已種上十三萬畝，還有些相積，已壞了四分之一，約四萬畝；計穀子二萬五千畝、高粱一萬二千畝、土豆三千畝。種子壞了兩，還要重新播種，但這時又非普通種，種麥情緒很壞，到五月上半聲嘆氣。各區已連夜緊急動員下去檢查，設法補種，把種麥情緒轉過來，這是一個很緊急的戰鬥任務。問題嚴重的是因雨誤工，就須要每天多種、搶種，但馬又少草料，不能因加工把馬得累死，因此就要研究如何愛護馬匹。寧中中心區提出：「馬就是命！」必須想各種辦法好好侍候，組織婦女兒童加心喂馬，放青與建立獸醫站，賣肉豆餅獎勵買馬，肥馬，換工插具，把馬價適當的提高（除草料外還要兩馬工頂一人工）單破單掬，每天時間加長，慢慢來一起早食黑，慢島先飛，誰要拉下，就要吃虧一等辦法加意保護馬匹，同時派人到外邊去買。因此，困難仍擺在面前，但困難必須克服，因為今年這個困難不克服，將要得到更不可想像的困難。除仍繼續貫徹上述三者結合的經驗外，還要政府作更大的物質準備工作。