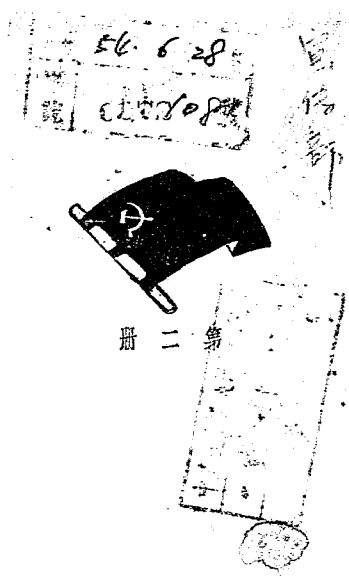


# 遼吉歷史文件彙編



第 二 冊

中 共 遼 吉 省 委 總 印

613123



2811292

# 編彙件文史歷吉遼

冊二第



印編委省吉遼共中

月八年八四九



## 第二冊 目 錄

### 五

- (一) 陶鑄同志關於新收復區發動群眾問題給一、二、五地委的一封信……一  
(一九四七年五月卅一日)
- (二) 省委群工會議總結……五  
(一九四七年六月十一日)
- (三) 陶鑄同志關於新收復區發動群眾問題再給一、二、五地委的一封信……二七  
(一九四七年六月廿九日)
- (四) 省委擴大會議關於腹心地區群眾工作問題決議……三三  
(一九四七年八月一日)
- (五) 省委擴大會議關於新收復區群眾工作問題決議……四一  
(一九四七年八月一日)
- (六) 論新區的群眾發動聯繫過去一些問題……四九  
(一九四七年八月)

(七) 省委覆大齊縣委關於大齊城區群衆工作的一封信……………六二

(一九四七年八月廿五日)

(八) 腹心地區縣青聯座會議總……………七七

(一九四七年九月)

(九) 前工委關於抓緊時機放手發動群衆武裝與開展的政治攻勢通知……………七七

(一九四七年十月十日)

(十) 省委重要通知……………八〇

(一九四七年十一月十日)

(十一) 省委關於開展立功運動的決定……………八三

(一九四七年六月廿八日)

(十二) 省委黨校招收學生通知(摘錄)……………八八

(一九四七年六月廿八日)

(十三) 省委關於學習中國土地法大綱深入固本立功運動的決定……………八九

(一九四七年十月十五日)

（十四）關於固本立功運動的補充指示……………九三

（一九四七年十月廿六日）

（十五）省府對新收復區春耕工作緊急指示……………九七

（一九四七年六月十一日）

（十六）省府關於開展夏耘運動的緊急指示……………九八

（一九四七年六月廿一日）

（十七）加緊各項建設，全力支援戰爭……………一〇一

（朱其文同志在第二次專員縣長聯席會上總結報告）

一九四七年六月廿六日

（十八）省府為努力實現新的財政工作決定的指示……………一〇六

（一九四七年七月十二日）

（十九）省府為配合秋季攻勢加強新收復區工作的緊急指示……………一一〇

（一九四七年十月七日）

（二十）朱其文同志在第三次專員縣長聯席會上的總結報告……………一二二

（一九四七年十月十五日）

(二十一) 頒發關於貫徹土地改革政策的決議..... 一五九

(一九四七年十月十八日)

(二十二) 關於清洗地主份子與僑滿職員的指示..... 一四二

(一九四七年十月十九日)

(二十三) 關於清洗地主份子及敵僑殘餘份子的補充指示..... 一四四

(一九四七年十月廿七日)

(二十四) 關於實行地方財政自給的指示..... 一四五

(一九四七年十一月二日)

(二十五) 關於徵購公糧糧指示..... 一五〇

(一九四七年十一月三日)

(二十六) 軍區編織工作會議的總結報告..... 一五三

(一九四七年八月)

(二十七) 軍區政治部關於開展固本立功運動的指示..... 一七二

(一九四七年九月三日)

第五時期（一九四七年五月至十一月土地會議前）

情況特點：我軍夏秋兩季攻勢勝利開展，收復許多新區，少奇同志介紹晉冀魯豫土地改革，及給晉綏一封信來了，北滿各地捐款挖運動，新區工作大放手，東北局指示注意城市政策。

## 陶鑄同志

### 關於新收復地區發動群眾問題

#### 給一、二、五地委的一封信

#### 一、二、五地委：

如何把廣大的新收復地區工作趕快搞起來，是遠近當前最重大的問題，現有以下意見，請考慮：

一、放手與集中力量下鄉去發動農民，是今天新收復地區的工作能否搞起來的關鍵。戰爭向前推移，支隊戰爭將主要落在新收復地區身上。有了鄉村，有了農民，不僅上述問題可迎刃而解，如敵人的鎗聲再拉過來，我們就有了可靠立腳地。對新收復城市，目前宜用一部份力量，把繁榮市場、恢復教育、確保治安、鎮壓匪特活動、救濟貧民、建立經常的宣傳工作，這幾項逐步做好。

二、關於發動農民群眾的方針，必須明確的是：堅決實行土地改革，新收復地區，除極少數現在是屬於戰線的邊緣，不宜搞土地改革開爭外，其餘應無例外的，不僅可以搞，而且必須搞。雖然某些地方還可能為敵再度佔領，但只要時間允許，能抓緊把地分下，總比不分好，因形勢已決定敵人即依再來也站不長久，而我們再回去時，就更易把群眾發動起來。惟因戰爭關係及支差動員繁忙，許多新收復地區的地還未種上，種上了也正待鋤草，目前暫不普遍提分地口號，在抓緊生產把地種上，可



以個別極反動地主，候青苗有了保證至七月初期組織力量，全面發動分地鬪爭，（在工作方式上，當然還是從點到面，樹立重點，典型推動。）望你們立即很好準備力量，切實了解情況。並在基本群眾中，進行思想醞釀和從個別搞各地鬪爭中先取得些經驗。（屆時省委當從北面各縣抽出一批幹部來加強南邊各縣族。）

三、已分了地的地區，農民重新收回分得的土地要求時，應立即滿足其要求。對一般不太壞的地主，當農民重新要回其分得土地，應採取先鬪爭、后調解，使其退還並給較多的留一些地，如長嶺對邱二毛的方式不應再把地主鬪跑，如係倒清算很壞的反動地主，則必須鬪爭打擊盡至鎮壓，沒收分配其財產土地。

四、在分地鬪爭中，對地主階級的政策，作為階級來說，應是打垮消滅，而不是改良保存，在策略上，應很好吸收過去的經驗，先打大的主要的敵人，一打就要澈底打垮，不使其再能爬起來，再緊接着「一層一層的來搞」，這次分局討論決定，凡是有政治色彩，確實反動的地主，不管大、中、小、以政治罪名首先搞，搞垮後能使其過貧農生活就行，對一般的中地主，在新收復區亦應鬪爭分地，分淨產，但應較客氣給多留些，以示區別，對小地主，南邊各縣人多些，和大地主不太多的情形下，可以酌量以比對中地主還稍客氣的方式鬪分其一部土地。在這些經過鬪分的地主因新收復區留地較多關係還保存其經濟優勢，可以不再搞，這只是屬於策略問題。對富農則不動。對中農堅決爭取團結。開拓地不應平分（當中農確實願意原則可以平分）。中農政治上表現不好者，只鬪政治，不鬪經濟。

五、現新收復地區可馬上發動控訴國民黨暴政，中央胡子綏行的運動，這個運動是可以把受國民

黨壓掉損害，侮辱的許多群眾（中上層也發贊成同情，如派款抓丁、捐稅重、打罵人、強姦婦女等）團結在我周圍，把對國民黨個別事件的仇恨，提高到政治階級的覺悟。這個控訴應普遍廣泛去發動，與救濟工作，檢舉國特組織，和對於隱藏的人員，號召坦白寬大，（個別予以鎮壓）密切結合起來，務期以此初步達到錫奸之目的，更重要的是以此來作為全面發動分地鬻爭的準備。特別在有些地區，原來工作基礎不厚，這一着尤為重要。因可以從這鬻爭準備一批力量和初步提高群眾的威勞。據我了解，在國民黨統治一年以上的牧復區，他還是有相當工作基礎的，不可輕視，比「八、一五」日本倒台時有些不同，今天國民黨退出，是軍事上的垮，政治上，經濟上，文化上的影響，特別是在擁護國民黨的反動地主和大商人的思想上的毒藥散播作用，並未完全垮掉。打垮國民黨還殘存在各方面的影響和打擊國特的暗中活動，對於今天我們在新牧復區發動群眾有甚大的貢獻，這將首先打擊在農村中最頑的地主，初步解除群眾怕地主的思想束縛為往後分地鬻爭鋪平道路。

六、今天發動群眾，武裝問題很重要，現在牧復區大排、騎莊、普遍存在，這是純粹的地主反動武裝，必須首先解決。方法應是在控訴運動中團結基本群眾首先成立區隊，區政府依靠此武裝號召與強制改編大排，大小頭子去掉，其餘可以吸收到區隊，審查教育清洗後以便編給主力，反抗者，即實行武力打擊，收繳，以期很快能把此種武裝解除。同時區政府有了基本的區隊有了此區隊的迅速建立與擴大，在分地鬻爭，群眾就有了撐腰的刀，胆子會大起來。同時應把擴大區隊當做補充主力的重要方式。

七、蒙古地區也可發動控訴國民黨暴政、中央胡子暴行的運動，連系到檢舉蒙奸，並可把真正大的蒙奸土地、牲口、財產、沒收分配給群眾，特別是救濟被難與貧苦群眾。但必須把現有各地的蒙古

黨員與進步青年組織起來，形成各地的工作核心，來領導這個運動。在這個運動中必須發展蒙古青年和蒙古農民黨員，建立各地蒙古黨的組織。並在當地黨的直接領導下，重新建立蒙古的地方武裝。並緊接着進一步發動蒙古群眾，可以實行減租減息，並採取互助運動的形式，發動蒙古農民，從地主手裡取得一部份土地和牲口，互助運動應該把他了解為一種特殊的鬥爭方式，鬥爭與團結的結合，強弱與合法的結合，沒有必要的適當的鬥爭，也就不能有真正對群眾有利的互助。蒙古地主所佔有的土地，形式上不是私有過重，應抓緊這個形式，口號應是：「公家的地大家種一點，反對一碗飯個人吃。」發動群眾用講道理的態度，要求地主勻一部份地出來，部份滿足群眾的要求（更大的滿足，將要依靠好好發展生產。）對地主的封建剝削，暫時只能還是削弱，而不是消滅，這是有別與漢人地區的土改革鬥爭的。

有不同意見呈予見告。

五月卅一日

## 省委群工會議總結

郭峯

——此一總結中間對於對待地主富農問題意見已經過分局密查同意。分局並指出「目前在老地區發動鬥爭者熱夾生飯，應強調打倒地主階級，發動百分之九十的農民起來放手鬪爭，完全摧毀地主的經濟政治（武裝、社會地位）勢力。至於誰應先打誰應後打誰應狠打誰應照顧則由各地黨委按照大多數農民意見與其體情況決定。其中應當照顧之軍屬、幹屬，與小地主，在進行鬪爭時亦不必事先規定，鬪倒之後再來給予照顧。許多惡霸地主，已將財產帶入城市應發動群眾（鄉村）追捕回鄉處理，但須與城市黨委取得配合，所得果實，則城市與鄉村群眾合理分配之。（不動產歸城市，浮物歸鄉村，由鄉村追出者大部歸鄉村，由城市追出者大部歸城市）至原來的工商業則不動」。

另外，這一總結與原在會上報告時有某些補充，特別是「方針」與「領導問題」，望在黨研究掌握其精神實質，而在具體問題上，則應大膽的以百分之九十的群眾意見是總的。

## 目前腹心地區羣衆工作情況及今後任務

在不斷打勝仗及收復失地的形勢下，我區羣衆工作情況表現爲以下三點：

(一) 大部地區已種上地——(除南部地區因天旱有部份地區未種上)，這一情況使得我們蘇吉區和支援當前戰爭的物資基礎有了初步保證，使得農村各階層的關係和羣衆的思想有了很大變化，提高了農民保地愛苗的鬥爭熱情及勝利信心，也打擊了地主壞蛋的謠言破壞，提高了我黨的政治威信，同時這一情況也向我們提出今後組織到地與組織遭旱地區的翻種併行的羣衆運動，以便最後的完成今年的生產任務。

(二) 春耕以來農村階級力量對比有了新的變化：

一方面在春耕期中糧波消滅夾生的結果使得地主階級糧被摧毀，少數壞富農被懲治、土地、牲口農具被分掉，羣衆取得了土地牲口、農具解決了生產困難，並在這樣鬥爭中，培養了一批骨幹掌握政權，甚至有的地方建立了支部。如洪安、黔北兩縣在春耕期間大鬧地主一百五十八戶，小鬧數十戶，羣衆共得牲口一二五匹頭，大車一四一輛，糧二千五百多石，其他各縣均有類似情況，這種情形就更加改變着農村中階級力量的對比，而在很多地區農民取得了政治上經濟上的優勢。

但另一方面有些地方由於強調種上第一、團結生產，因而忽略或放鬆了在生產中消滅夾生的鬥爭，因之或多或少影響到農民羣衆階級警惕性的降低與鬥爭觀念的模糊，這樣也就使得地主壞蛋富農的乘機威脅羣衆沾光取巧，或以富農面目出現愚弄羣衆，有的地主則裝窮要飯不種地，幹部心軟組織

人給代種，有的在搭機換工上籠統的強調自願兩利，致使基本群眾吃虧，有的在邊模範時還當模範範……這些現象說明了在今天土地改革不徹底情況下我們對生產運動的階級性、開爭性認識與掌握不夠，值得今後加以改正的。

(三) 戰爭不斷的發展解放區繼續擴大——這情況對於腹心地區也就提出來需要不斷組織群眾參戰參軍，支援前線，壯大主力軍，保證繼續打大勝仗，消滅敵人擴大解放區，需要儘快盡多抽調新幹部到新解放區去發動群眾，因此這也就影響到當前群眾工作上必須更放手的培養與提拔新幹部，更好的組織努力保證生產與參戰參軍任務之完成！

綜括上述情況我們腹心地區群眾工作今後任務必須是在繼續組織群眾圍剿地的運動中貫徹土地改革摧毀封建勢力發動參軍參戰積極支援前線，防匪挖根努力鞏固後方，大量培養幹部繼續生長新的力量。這也就說明了東北局對群眾工作任務的指示，是完全適合於遼吉的。我們必須為完成這些任務而奮鬥。

## 今後羣衆工作方針與政策問題

### (一) 我們採取什麼樣方針來完成上述任務呢？

就後方腹心地區當前情況說，我們的方針應當是「在組織群眾圍剿地爭模範運動中放手解決群眾困難，深入羣衆開爭，堅持貫徹消滅夾生飯」爲什麼採取這樣方針？可就同志們爭論中涉及到的問題需要解釋說明的有以下幾點：

首先必須承認忙亂是當前群眾運動主要工作，而貫徹土地改革（發動群眾摧毀封建勢力）則又是「一切工作的中心環節」。也即是說生產是當前的中心（農民當前普遍要求），而貫徹土地改革則是一切戰爭、生產、參軍、建設成就好壞的根本關鍵（群眾根本利益），因此我們不應因注重當前中心工作如圍剿地，而放鬆或忽略了貫徹土地改革這一基本問題。經驗證明：春耕時期，那個地區抓緊貫徹減夾生飯這一基本環節，那個地區春耕工作組織得就好，否則就差。同樣經驗也證明：生產運動中欲期貫徹土地改革，就必須從當前生產運動的實際內容（群眾迫切要求）出發去提口號，出題目，才能深入群眾鬥爭，而在鬥爭方式上又必須結合當前生產運動的特點，如適應當前忙亂的農民生活方式。這樣，才能做到互相推動。否則空喊放手，一到實際工作又會縮回手來！因此我們提出在「組織圍剿地爭糧餉運動中堅持貫徹減夾生飯」，也就是把其相互關係及在目前運動中相互位置清楚的規定說明了。

其次欲明在圍剿地中消滅夾生飯，經驗也證明必須強調「放手」和「深入」的鬥爭。因此這裡就必須弄明確，在圍剿地時期搞鬥爭是否會因震動而引起接連危險的問題，應當承認圍剿地比春耕要更忙迫緊張，按決定於這一階段，但這僅僅是次要的一面，更重要的我們應看到今年圍剿地有許多新的情況（條件）產生。第一、今年我軍節節勝利群眾「變天」思想有了很大變化，敢於要地，在較熟地區大部土地被分散為農民佔有，並已經種上，這樣就是再怎樣分，而為基本群眾佔有的土地是不會接荒的。第二、熟地特點是主要靠勞動力量不同於種地主要靠牲口，而基本群眾佔有勞動掌握主動，因此在夾生地地區只要把群眾發動起來（實際上夾生地地區群眾生產情緒定有此要求），分了土地分了牲口，在今天勝利情勢下群眾也不會使其接荒，不同於去年明分暗不分，群眾親望地主撒手自然只有接

荒。何況還有胡子、痲匪等其他原因。第三、去年拔荒是由於領導上只注意分地未注意生產而在分地競爭上又是「轟」的辦法，自然易拔荒，而今年領導上注意了生產，許多新的生產關係，生產組織建立了，再加上我們今後在生產中一面搞開爭一面搞生產，在方式上力求減少震動、如採取「開起門來打砸吧」穩秘作戰的辦法，這就可能保證了不拔荒。第四、去年拔荒還由於我們打擊面寬，過重侵吞了中富農因而引起了恐慌，不事生產，致使拔荒，而今年我們有了經驗，特別是只要我們能團結中農，團結九〇%的群眾一同開爭，培養中農積極份子去說服中農穩定富農，對生產上影響不會太大的。

再其次是在忙開忙闢中是否有時間搞開爭，是否會因開爭就誤開地，以致引起拔荒，我們說這是相對的。一方面只要從解決群眾生產困難出發，從群眾要求出發，提口號，出題目，又為多數群眾所自願要求，則群眾自然會擠出時間來進行開爭，另一方面只要我們領導上注意適於開地特點充分利用其集體勞動有利於小組醞釀的條件（把搭襖換工小組與醞釀開爭小組結合）可以分散醞釀，時間可以間歇不斷，開爭時則要速戰速決，或分散，開一下生產幾天再醞釀再開，或採取開闢與開爭分工兩者專闢，或各搭襖換工組選出代表專事開爭處理果實，也可頂工或用其他方法、這樣等開地影響不會太大的。

因此在今年開闢地情況下，我們的方針是要求「放手」與「深入」的開爭，既不加任何約束，也不要求形式上轟轟烈烈，至於應以大開或以小開為主，或以土地問題為中心，還是以解決口糧牲口等為中心的提法是不妥的，這要根據群眾要求來確定的，解決土地問題，固是根本問題，但是開始時常是從解決牲口，草糧入手，但如果群眾要求解決土地，自然就應解決之，總之應從群眾當前要求出發來進行，最終目的是要貫徹土地改革（摧毀封建，鞏固群眾）但在今天開闢地這個農忙季節，一



個關爭能做到何種程度，看各種條件來決定。有時需要一次再大，三番四番開戰而又不斷的鬥爭才能最後解決問題。

## (二) 關於政策問題

應當重復說明我們今天的土地改革這一政策基本精神是解放農民徹底摧毀封建勢力，改變農村階級關係建立農民的階級優勢。重點是發動群眾而不是「照顧」，因此正確掌握政策應是能貫徹並實現上述基本之點、而所謂照顧則應是從為了基本群眾出發，立場是站在基本群眾方面並為群眾所同意的，照顧的立場必須明確，反之把政策本來倒置強調照顧中小地主富農，以致束縛群眾手脚，歪曲政策精神是錯誤的。因此不能把掌握政策與發動群眾對立起來，或當作兩個平行的東西來看，力求話合都，是不能解決問題的，正確掌握政策執行政策就是放手發動群眾，就是大膽滿足百分之九十的群眾要求，按照百分之九十的群眾意見來處理問題，換句話說我們必須認識政策是群眾中來的，我們今天應該承認或敢於贊助多數群眾對問題處理意見和發揚許多群眾創造，以便使得我們的政策能更好的符合廣大人民要求、符合今天實際運動發展的實際狀況！從而把政策也更充實發展起來！

因此我們對於大家在討論中所提出來的有關政策的問題，分做兩方面來談：一為如何對待農村封建勢力以及富農問題，二為如何建立與鞏固群眾優勢問題。

### 現在先談如何對待農村封建勢力及富農問題

一、首先是對待地主階級農村封建勢力問題（包括經營地主、二地主鷹頭地主在內）在消滅封建

勢力的民主政策中應該打倒即在政治上，經濟上均須澈底摧毀，使之永不得復辟。因此就要尼德估計到澈底摧毀地主階級是不易的，有些同志爲地主裝窮哭難所欺騙，麻痺，須知地主階級的潛在優勢正如農民所說：「船破有底，底破有邦，邦破還有三千六百個釘」的話，不是一下子即可搖垮的，何況多數事而又都有了準備。而我們規定只能讓其維持貧農生活的意義，也即在於只有使其政治上經濟上均低於一般群眾才可能保證其不復辟，否則群眾仍會備於其經濟優勢（現已數見不鮮）逐漸又會受其脅制。因此，對在討論中大家所提出的問題，我們的意見是：

第一種凡係因被圍爭或在圍爭前預有準備企圖藏匿物資而把其家財變賣投資工商業，或檢大車跑經濟者，一律按群眾要求經過圍爭沒收分配之，具體辦法如其工商業在鄉下爲油房雜貨舖等，則可由農民沒收分配，做成股，採取合作社形式仍保持其存在，如係投寄城市者則可追令其賠償，或採取換股東辦法，其資本歸群眾分配佔有，而仍不改變其商業經營形式。

第二種係大地主兼工商業者其生活主要靠封建剝削，又爲群眾所痛恨者，則也應按照群眾要求予以圍爭清算，除沒收分配其土地外並可追繳出一部份物資做爲購買牲口農具之用。根據群眾意見留其能以維持生活的商業部份。因這些人如不使其經濟地位降低，則其在城市中擁有巨富，甚至成爲城市活動人物，這不僅不能滿足群眾要求，反而在群眾心目中留下受威脅的暗影；（事實已經存在）另一種係工商業家兼土地所有者，生活主要靠商業收入或其土地數甚少而又無惡跡者，則分其土地後，對其城市工商業部份可以不動。

第三種是裝假開明奔走官府，或使其子弟參軍（參加後方機關以提高其聲勢、地位、而威脅群眾保護其財產者），對此等人原則上如其家庭很壞，爲群眾痛恨，則應圍爭其家庭，將土地財產沒收、

分配之。但可留給參軍本人直系親屬維持生活之土地房舍。如其參軍本人亦復墾，則一面通知部隊機關清洗之；一面放手讓群眾開墾之。如係老幹部家屬應開者亦必開之，惟在方式上，或對其直系親屬，則應予以照顧而此種照顧則應由百分之九十的群眾意見（而此種照顧應根據參加我軍工作，歷史長短及其家庭罪惡大小予以區別）和說服群眾自覺自願的基礎上進行之。至於是否為之代耕等看其家庭勞力情況決定。

第四種如係城市小商人，自由職業者或鐵路員工等主要生活來源靠城市職業，而在鄉下有部份土地者，如復等還借靠土地才能維持生活者時酌留一部可暫允其出租，如已分過，一般不還。

第五種農村中綠森孤獨老弱者，則應留其能以生活的土地，允其出租。而不應為之代耕。

第六種對蒙古地主應不同於對待漢人地主，一般應是削弱方針，為發動蒙古農牧民貧苦群眾，一是經過清算家好滿足群眾土地及其他要求，另一為開展蒙古人民間之互助運動，互助運動主要內容為利用土地總有形式滿足蒙古勞苦群眾土地問題及牲口農具要求，因之互助運動不是農民向地主新階，而應經過各種形式的競爭，以取得土地使用權。而在某些地區一時或未能達到分配土地時則可進行減租增資。

總之對地主階級應徹底摧毀，但在工作上應有步驟，目前還應集中力量先摧毀大中地主。小地主應放緩，而在方式上則也按其罪惡大小，百分之九十的群眾意見加以處理。至於在分地時期如果綠發群眾鬧等，則地主土地應沒收分配。惟其青份或佃戶應得到其應得之果實。

其次是對待富農問題（包括佃富農在內）——在東北局指示未下來前，我們討論意見是暫按以下辦法處理：對舊的富農經濟應予以削弱，以便使基本群眾在經濟上擺脫富農舊制求得翻身。而對各種

不同性質的富農辦法應不同。

第一、對於惡霸富農，在村中是統治者擁有大量土地及牲畜或者做地主替身統治群衆或爲地主或爲敵僑殘餘，爲群衆所痛恨者應圍爭之，並沒收分配其財產，根據其罪狀輕重予以出於群衆同意的照顧，使之能生活下去。事實上過去對這種富農各地均圍爭過分過。有時群衆恨道種富農甚於地主。

第二、對於一般大富農又分兩種：一爲自耕大富農，惡跡壞事不太多者，但在那個村屯無地主，爲滿足群衆要求，不得不分配其多餘土地，方式上應與地主有區別，不沒收財物和房舍牛馬，多的應拿出一部分給農民調劑。另一種爲大佃富農，在分地時常爲地主贖地，或在地主歇地時多將好地獻給他們，多爲地主說話，因而使彼等在分地中坐食而肥，此種人應依據多數群衆意見，進行揭露圍爭，將所得過多過好之土地、牲口，拿出一部份分給貧佃中農（給其留多少按群衆意見辦。）對此種富農應是一面圍爭又一面爭取之。

第三、對於一般小富農主要靠自己勞動生活，僅有抗活的無何惡跡者，目前一般不勸爲好以便穩定中農情緒。如其在換工上要尖頭或調算窮人，則應經過群衆討論予以批評，圍爭之。

總之對富農應有區別的對待，在圍爭分配其財產時應特別注意取得中農同意與參加。而對某些富農圍爭後的照顧也應按百分之九十的群衆意見處理，而依目前農村封建勢力仍很大的情況下，一般應是集中力量先摧毀地主階級封建勢力，除了群衆要求必須立刻圍爭者以外，一般放緩爲宜，以免目標分散，力量分散，難以奏效。而對於大富農應組織貧農的團結，控制勞力，保持經常與其做經濟圍爭。

## 建立或鞏固羣衆階級優勢問題

這裡包括着大膽滿足羣衆要求放手發動羣衆，與鞏固貧僱農的領導和團結多數（中農）等三個主要問題，關於大膽滿足羣衆放手發動羣衆要求問題見前面談方針問題時，已聯系談到，同志們已有了經驗不再談。此處主要談鞏固貧僱農領導與團結中農問題。

首先是建立與鞏固貧僱農領導問題——沒有貧僱農的領導，一切優勢談不上，根底最近農村階級關係情況欲明建立或鞏固貧僱農領導，建立與鞏固農民階級優勢問題，在夾生地區自然是發動羣衆打掃封建奪取優勢的問題！而在夾生已大體消滅，羣衆有初步優勢的村屯，則是鞏固優勢鞏固貧僱農領導問題，一般經驗是：第一是在羣衆中進行階級教育，明確階級界線，防止階級意識模糊克服和平觀念，加強鬥爭觀念，縱使深入鬥爭防止回生。只有不斷進行多樣反復鬥爭發動起落後羣衆，普遍提高了羣衆覺悟，堵死地主的「防空洞」，才有可能鞏固了貧僱農的領導。

第二是在深入鬥爭中，有計劃的審查、提拔、訓練與調整幹部，使得農村中各種基層組織、主要環節均掌握在品質好的貧僱農手裡（不是說特別好的中農必須排擠），以便保持整個貧僱農階級的領導（而不是少數個別幹部專政），爲此就要首先在幹部中實行查階級成份及在品質好壞的工作，如有的係僑充貧僱農出身，實際上品質很壞、流氓成爲羣衆壓迫者或者係狗腿子或爲富農化裝鑽進來維護地主利益，有的係破壞地主化裝進來，對這些則無疑問經過羣衆鬥爭滿足羣衆撤換以至追贖賠償的要求，使之再不得上台，如係中農或貧農幹部後與地主妥協，鬥爭勇氣薄弱，但在歷史上有功應當經過羣衆民主批評，給予自新改過機會，或改造之，而對這種人在領導上應特別加強教育或使其不佔主

要領導位置。對於品質還好也堅決只是行政命令爲群眾不滿者，則經過群眾民主開爭，改正其壓迫作風，表揚其功勞幫助其轉變。在不轉變者則換之。在這之間把那些敢於開爭動於勞動出身貧苦的青年壯年大胆提拔出來，這樣就能保持了工作上朝氣與不斷進步；而對於無論現有的或新提拔的幹部，均必須加強其階級立場與群眾觀點之教育，因此辦短期輪流訓練班，在這種情況下就顯得比以前更加重要；成爲鞏固村屯幹部思想陣地鞏固優勢不可缺少的一環！

第三是堅強農會組織，現在農會一般情況是會員成份十分複雜，幾乎包括除地主以外的各種人物，特別是生產運動以來有些農會名存實亡，因此必須在深入群眾開爭整理農會組織，經過挖根、挖怕根，反兩面光坦白運動，報三代民主運動或立功運動以審查農會幹部，會員的成份、出身、行動。並經過農會內部民主運動，大大發揚群眾民主討論，來整理組織，清洗不合格者出會，並表揚好的幹部及會員，展開立功運動，而爲了保持農會的階級性，必須特別注意貧（困）農會員組織與教育工作，或者採取貧農小組辦法或採取貧農分散在各個小組，但須經常召集貧（困）農會議，並應注意配備優秀青年而貧農會員爲小組長，以及其他主要環節上。

第四是農會與村政權關係問題——依目前群眾發動深度來看，一般地區農會與村政權仍不應分開，而在較熟的屯子農會與村政權在組織上與職務上可以分開，這係深入工作所要求，分開即便利村中行政工作的建立，也可減輕農會一些行政事務負擔，而便於深入整理組織教育會員，深入領導開爭。但爲了保證農村內部工作步調一致，仍須實行統一領導，即有支部地方村長必須是黨員或支部領導，無支部地方村長必須是優秀農會委員或農會領導。行政村長（村政權）同時爲區長（區政府）直接領導，而無論同級支部或農會均必須保證區長（政府）區農會決議命令的執行，而在村政權組織上則一

村按其戶口多少，距離遠近，自然屯多少，規定設三人至五人的村政委員會，村長爲主任委員。委員不分工，一般日常行政工作各委員臨時分工去做。有重要任務工作，則農會委員會和村政委員會可開一農子會討論佈置進行。而村中經費，（教育費在內）可採取每村三—五垧公田，由大家種收，供給各項開支，不得格外攤派，並應在每月向群眾公佈，經群眾審查。村幹部家庭困難，仍按前規定每村三人，津貼每月一百五十斤米。

其次是村中民兵，基幹隊應歸支部或農會委員會直接掌握，基幹隊長應爲最優秀黨員或農會委員，專門負責本村除奸、防特、打匪、挖根的工作。

第五、欲保持農民階級（貧（僱）農）優勢，沒有黨的組織作核心，始終還是不可行的，必須注意努力建立支部，在開始應極慎重，第一批黨員的品質和作風對以後該村建黨影響甚大，應採用「組織員」制度，既經有了黨員成支部，就應抓緊加強階級教育，黨的教育。新黨員毫無例外的均應經過嚴格審查訓練以便打下好的基礎。

其次團結中農問題，實質上是團結百分之九十的群眾問題（富裕中農在內）。一般應堅持「有進無出」原則，如在土地問題上其私有地不能動，其所佔有之開拓地，在分配土地時無論該地原係其私有地或係其接種別人的，一般均以不動爲宜，因之在分地方法上一般以採取兩頭打亂中間不動的辦法爲合適。如中農中有尖頭塊份子群眾要求鬥爭者一般仍是開政治不開經濟（除非成爲惡霸或反動份子爲主等又當不同）在搭根換工上應堅持互惠平等互惠自願兩利的原則。如爲了解決貧苦群眾食糧不得不向之借糧時亦應說服、動員並給予利息，而不應強迫。如過去對中農侵犯過重者則應設法賠償道歉，這種賠償道歉是爲了穩定中農情緒，進一步密切與貧僱農的團結，是爲貧僱農獲得優勢鞏固優勢利益。

所要求，而不應單純爲賠償中農而賠償中農。這個問題只要真正打通貧雇農群衆思想，曉得爲什麼去賠償或道歉，即辦法群衆自會想出很多的，如用在黑地、黑牲口，幫助開荒或召開貧雇中農交心會等辦法進行道歉，而這種工作又應看各區村內貧雇中農相互關係具體情況來確定，而不應機械執行，或單純命令貧雇農去賠償道歉，均是有害而無利的。

其次在鬧爭中欲明發動中農參加，並團結他們一道行動，就必須在鬧爭醞釀時，在鬧爭口號上均應照顧到中農的要求使之在共同利益上去參加鬧爭，並使其在鬧爭中獲得利益，必要時可吸收鬧爭積極的動勞中農參加領導（但不能佔主要位置）、經驗證明如果能在鬧爭中培養出幾個中農積極份子經過他們去團結整個中農階層其作用是很大的。

再次是在組織上，對於出身清白，勤勞、鬧爭積極堅決的青壯年中農可以吸收參加黨會甚至於吸收參加農會領導，而對於經過嚴格考驗始終表現堅定、覺悟高、鬧爭積極的、經過審查後可以個別的吸收其入黨。

最後必須明確提出的是團結中農是團結全屯百分之九十的群衆進行反對建團爭，是建立或鞏固群衆優勢一個主要環節，只要團結了中農、貧雇農就不會感到孤立怯弱，群衆陣容就會更加雄厚。但同時也必須明確認識到只有堅決把貧雇農發動起來貧雇農有了力量有了極勢中農也才會向貧雇農靠攏，因此在領導上要時時刻刻注意去團結中農，但更重要的不是一味遷就中農調和情緒，而是堅決放手把貧雇農發動起來，讓貧雇農擁有領導權，讓貧雇農的意識佔統治地位。對中農情緒應進行適當的思想鬥爭。換句話說團結中農首先是爲了貧雇農的利益（自然也爲了中農利益），建立與鞏固農民階級優勢，爲了打破封建，而不是削弱這種優勢，有害於貧雇農利益甚至向地主妥協那就是錯誤的。因此。



團結中農應是站在貧健農立場上去團結中農，而不是爲團結中農而團結中農。因此對中農調和情緒安協傾向及其對貧農的影響，均必須進行嚴厲而適當的思想鬥爭，也只有如此才能更好鞏固與中農之團結與鞏固了群眾的階級優勢。

## 關於開展剝地爭模範運動中

### 貫徹消滅夾生飯問題（見原稿）

#### 領導問題

（一）如何看過去的工作？——提委會上反映的情況和討論的意見，說明了我們在春耕時期「以生產爲群運中心，並在生產中堅持貫徹消滅夾生飯」的方針是正確的，當時強調種上第一，團結生產，基本上也是對的。當時如沒有這樣的方針和強調種上的要求，沒有大家在這種方針下的努力，成就不可能有這樣大的。因此應該說任務一般完成了，大家的努力沒有做錯，收穫也是很大的。同時也說明了能注意省委指示，全面接收省委方針的精神（不是片面的強調一面）的縣區，工作成績就更大些。但我們過去有缺點沒有？有，即是第一對東北春耕情況了解研究不夠，同時爲去年掠荒所影響（未認真分析其根源，與今年情況的不同），致使對春耕困難和春耕的緊張性估計過高，強調種上第一有其副作用，即是貫徹消滅夾生飯的指導上還不够放手！這也就影響到各縣區在春耕時消滅夾生的成績還不够大。

第二，我們對於土地改革不徹底（尚存在很大部份夾生地區）情況下的生產運動的階級性鬥爭性

認識不深，也即是說對目前的生產運動實質上應是貧糧中長為生產而鬪爭（封建）的運動，以及對在生產戰線上存在各種複雜的鬪爭一點估計不足，因而「團結生產」的口號上是有缺點的，即階級性不明確而其副作用就表現在生產以來有些村屯強調「團結生產」把農村反封建的階級鬪爭沖淡了，群眾鬪爭觀念模糊了甚至與地主和平共居失掉警惕，例如前述。

以上兩個缺點從指導上到實際工作上均存在着，但就全盤的工作來看我們的方針和保證額上的政策是正確的，缺點是整個工作深入發展過程中的缺點是可以克服的。我們今天強調認識這些缺點是為了在已取得成功基礎上，把工作更向前推進一步，而不是否認過去一切。這一點希望向下傳達時注意，我們逢吉在類似這些問題上是吃過虧的。——試進一步研討一下上述兩個缺點在春耕時期是否有可能更早些得到改正呢？可能的，如果那時在領導上能採取更好更有效的辦法深入研究當時運動發展情況，和各個區區同志能更認真研究省委指示根據自己縣區具體情況使之具體化，並及時把各地情況和工作上意見反映上來，兩個缺點是可以及時得到改正的。但這點我們上下均做得不夠，這也就說明了今後，只要領導上能深入研究並具體執行上級指示不斷把情況及不同意見提上來，我們就不怕一開始對某些問題認識不夠，我們就會在實際運動中及時提高我們的認識，不斷改正和豐富我們的工作方針和實際工作的內容，我們就會不斷進步的。這一個經驗教訓值得大家牢記不忘並應力求改善。

(二) 如何具體執行此次會議方針貫徹此次會議精神？——首先應該重視提到的此次會議方針的精神和政策思想是明確的，無論方針，或是政策均是貫串着兩個思想，一是放手發動群眾建立群眾的優勢，是一切鬪爭、建設的根本問題的思想，這也即是說無論到任何情況下均應緊緊掌握這一基本

問題，一切依靠發動群眾去解決，一切工作中要貫徹發動群眾方針，因此可以說，發動群眾，建立聯繫優勢，它應像一條紅線一樣貫串着各個時期各不相同的中心工作如生產和參軍等。宅應是「一切工作的中心一環」，另一個是明確階級觀點密綫的思想，這是群眾工作者的立場問題，經驗告訴我們在蘇烈複雜的摧殘封建建立聯繫優勢鬥爭中，必須屁股坐穩，階級立場堅定，才能正確掌握政策，正確領導當前生產參軍消滅反革命的運動，正確處理農村階級關係上的一切問題，這是我們群眾工作者最基本的修養。

是否這兩個問題明確了就能解決一切問題呢，不行。還必須解決一個如何具體化的問題，（也可以說是策略思想問題，這個問題在此次會議上因時間關係討論得少一些）這也即是說如何把此次會議方針貫徹下去？如何掌握此次會議精神去領導當前運動解決一切問題？過去在這方面的經驗是：有的同志對上級指示、決定、政策機械的執行，不從自己地區實際情況出發，有的同志不注意研究上級指示，認為不合乎自己地區特殊情況，自以為是，這兩種情況的結果工作都搞不好，因此要求我們各個縣區同志首先體會與掌握此次會議方針及其精神，使之成為自己看問題的立場觀點，和解決問題之武器。其次回到自己縣區去就應一切從實際出發，應該特別重視自己工作地區目前特點，工作發展歷史情況和力量來具體的佈置適合自己縣區情況的工作。也即說各個縣區應該在統一的方針任務下有自己的工作步驟與執行形式，也就是說不同的地區應有不同的具體方針，如在較透區則應着重組織生產，但應進行「肅清」工作的各種小的鬥爭加強幹部和群眾教育，而在夾生地區就可更着重搞夾生去推動生產。而又如在不同時間內也應有不同具體方針，如在團二週前或以團員為主，或以參軍為主，而在團二週後或以搞夾生為主等。均須具體掌握。不要拘泥一套，不要抄襲別人，不要硬搬，不要「放之

四海而不準」的一般化，因此我們提倡各縣區的大胆創造，再次在執行政策上，也必須根據各個村屯的具體階級關係情況根據百分之九十的群眾意見具體處理各種問題；只要我們時刻注意掌握：一、要保持貧僱農的領導及其骨幹作用。二、要在鬥爭中走群眾路線發動與團結中農團結百分之九十的群眾。三、要在鬥爭中講究策略集中力量，各個擊破，打分先後，分輕重，有重點，那麼我們即應毫無顧慮的大胆按群眾意見辦事。不要受任何規章束縛，不要千篇一律。敢於放手滿足百分之九十的群眾要求，即不會犯大錯誤。

(三) 如何把工作質量提高，把工作向前推進一步？——我們選育群眾工作是寬而不深，廣而不透，（自然有其客觀原因的）因此領導上的經驗不夠成熟，對整個群運規律認識掌握不夠表現有些「貧血」以致不能給運動以確切指導，因之不能滿足當前工作發展的要求，今後如果在領導上不提高一步，則整個群眾工作則難於向前推進的，甚至於會走彎路，兜圈子，因此我們要求今後領導上自上而下均實行一個轉變，即是要從在領導上建立基點，從深入基點創造經驗搞起，再去推動全盤的工作，然後再從對全盤工作檢查了解上回到基點，再深入基點，提高基點，再去推動全盤，……這樣螺旋式的「出去回來」，「回來再出去」的方法也即是一般與個別結合，領導與群眾結合的具體運用，而在建立基點運用基點推動全盤工作上，過去我們無論在開始發動時期或在搞夾生飯時期也不是沒做過，但問題是常常把基點看成一時爲了取得經驗的方法，（帶有技術觀點在內）而沒有把建立基點運用基點看做一個需要長期堅持運用的領導方法，因之有的地方建立起基點，等到取得一些經驗後就丟棄了而去忙於全盤的推動也有的地方，因建立起基點，提拔用一大批幹部，甚至爲了開闢其他地方工作把基點的骨幹抽走，結果他地的工作開展起來，這「基點」又垮了，這是不愛護基點，不懂得基點在領

導上長期作用，因而形成我們的工作開始有基點以後只有面（點也變成面和面一樣）而無點了。因此必須在建立基點運用基點上樹立長期思想必須經常檢查提高，保持其帶頭作用。因此也就必須保持基點內部之骨幹和核心領導之經常健全（不是不抽幹部而是有準備有步驟，有培養也）這才有用。希望大家認真實行這一轉變，把領導質量提高一步，把工作向前推進一步。

### 三、關於在開展鑄地爭模範運動中貫徹

#### 消滅夾生飯問題

首先是關於鑄地爭模範運動的性質與任務問題！今年我們的生產運動是在土地改革不徹底的情況下進行的，因此這就規定了這一運動的階級性，鬥爭性，主要應是貧雇中農的運動和在運動中必然充滿了各種各樣的階級鬥爭的內容，如群眾為鑄得好爭模範就必須解決鑄地時期的口糧、草料、牲口等困難，就必須經過借糧，追款地主匪產查黑牲口等群眾鬥爭解決之，又如為擺脫官農經濟管制就必須要進行反尖頭控制工價等鬥爭，而這些鬥爭均將直接間接推動了鑄地爭模範運動的開展，而在為解決爭模範運動的困難上去提出題目就會更激發群眾的鬥爭熱情，因此，兩者是互相推動的。而領導包含各種鬥爭的生產運動就必須靠有一批又能生產又能鬥爭的骨幹來領導，而這一運動的開展又將會培養與湧現出新的骨幹考驗改造或提高了舊的骨幹！因之這也就說明了這個運動包含着消滅夾生飯完成鑄地培養骨幹的三個內容，這即是開展這一運動所要完成必然的任務。

其次是如何開展這一運動，第一要深入群眾階級教育，具體的說即是打破顧慮明確標準，如群眾

對爭模範的願慮有怕當幹部，怕誤工，怕打得多又要「出荷」，怕麻煩，認為不要公家關心莊稼活自己會幹，有的雖無上述願慮但認為只有中富農養多牲口更經驗多才有條件當模範等思想，必須用各種方法說明今年選模範和滿洲國不一樣，主要是選又能開爭又能生產，又能克服困難又講團結的人，凡是窮人均有被選的可能。因此必須根據這樣精神原則去規定有階級性的模範標準。而在這種打破群眾願慮明確模範標準必須貫徹階級教育以提高群眾階級覺悟，激發其開爭熱情與生產熱情。

第二是放手解決群眾困難深入群眾開爭，（消滅夾生飯）從解決群眾在割地中困難和滿足其割地中各種要求上入手去發動開爭，是消滅夾生鼓勵生產爭模範最有效的門徑，而在解決困難上一方面要注意禁止二流子鑽空子充吃翻身糧，個別清算的行為，而另一方面更重要的是對於特別貧苦的翻身戶的口糧草料牲畜等困難則應認真負責的幫助其解決。因此這就要經過群眾討論評議醞釀羣衆的團結和開爭，經過查黑地黑牲口及對地主要死狗破墳生產給予開爭或進行追擊地主匿產及借糧等開爭解決之，同時也可能在發動推派不公上開展對地主或富農的「合理負擔」開爭，或在搭領換工上開展反尖頭富農向其「找工」的開爭！以至聯系到反對狗腿子幹部清查明分暗未分爲保田保苗防匪挖根的開爭又可反對地主破壞爭模範運動邀請要出荷糧等開爭，總之欲期開展割地爭模範運動就必須進行解決羣衆困難困難以掃除爭模範障礙的開爭，而對於這類開爭，應加以區別的是如關係到對待地主富農者則應以貫徹消滅夾生精神有意識的領導羣衆深入開爭以解決之，如屬於貧農中農相互之間的問題則應採調解以至農會內部民主批評坦白教育思想開爭等方法解決之。

第三鞏固搭領堅持下去——這是開展割地爭模範運動的具體組織工作，根據過去兩個月經驗及會上的討論有以下幾個重要環節：首先是領導骨幹問題必須保持貧促農的領導，否則一切談不上，其次是

貫徹「自願兩利」原則，乾安的「變工」辦法值得參考。但必須在群眾已有此要求的基礎上進行，否則普遍推行也易變成「假找工」。行政命令在夾生地區除非有我們的領導收為消滅夾生一個題目進行外，一般不找工至按實際利用。再次是發揚組內民主解決組內糾紛，保證並發揚每個組員積極性，堅持下去，大家可以參考流安方家屯的經驗（勝利報三〇期）。其次是：組織婦女兒童下地種草，做零活等，節約勞動力提前完成鋤地和補足大批參軍以後勞力不足是有很大意義，流安榮盛村辦法值得加以改進和發揚。再次是對優待軍屬，參戰家屬必須認真做好，只要不是頑固壞長就應立即注意幫他們把地饒完饒好，在各類會議和村中政事上給予光榮席位和發言權，為參軍做準備，因此提議普遍檢查一下代耕助饒優屬工作。具體問題根據大家討論前省委辦公室通報第一號（見堅持五期搭架換工經驗十二條）其中對上述幾個問題所提出的經驗一般仍是正確的，望各地同志注意參考。

第四在組織領導上必須抓緊一般號召與個別結合辦法，（除了提出條件，經過醞釀，組織競賽，不斷檢查不斷表揚外）必須採取以村為單位，以小組為重點從培養模範組長與骨幹小組做起，再逐漸推廣其經驗，並從全面工作來檢查與提高這個小組，這個村，再向全面推廣，經驗證明只有如此才能把這一運動推動起來，開展得好。

### 再次是在鑄地爭模範的運動中向各縣

### 區同志提出三個要求

第一、要求每個縣區同志應時時自覺的有意識的去在亂地爭模範的運動中（不是運動外）去調查了解農村階級關係情況，即是地主富農情況中農庭度貧佃農的優勢問題，隨時隨地根據多數群眾要求去消滅夾生，能消滅多少算多少，能消滅些什麼即消滅些什麼，這在每個下鄉的工作同志自己應為是一個政治任務，而更重要的是每個縣區黨委應有重點的配備幹部，選擇基點應有計劃有步驟的深入基點去創造亂地時期消滅夾生的經驗以推動整個運動的發展。

第二、是要在開展亂地爭模範運動中深入群眾性的挖根防匪的工作，這應成為爭模範運動中內容之一，應成為模範屯模範條件之一。因之首先進行普遍羣衆教育，提高羣衆覺性開展羣衆鑄釘滅匪的立功運動（應規定具體內容與獎勵辦法）並在防匪挖根口號下建立與加強民兵的訓練，（可採輪迴教育方式）必要時遇有小股土匪騷擾時可以立即在保田保苗保護亂地口號下集中起來，進行勞武結合勞武換工把亂地與打匪結合起來，這也就同樣為參軍做了準備。其次就要開展寬大政策下的土匪坦白自新運動，以求得大批的暴露，並隨之進行登記管理使之覺悟為革命工作，以求進一步深入挖根滅匪的工作；而對頑梗不易轉化的土匪頭子，慎匪就須經過嚴選后長期集中教育之或分遣他地「工作」或勞做處理。

第三、要求在開展亂地爭模範運動中有計劃有對象的培養幹部，每個同志均應準備自己的一「替身」，因此在選擇對象上不要為偽裝的貧僱農實質是二流子小商人所欺騙，不要為一些只是在生產上積習固的中農甚致小富農所迷惑，也不要為一些單靠貧僱農成份的那些帶薪子的（多為打頭老夜子）談話會道有經驗的所愚弄，而應大膽的選拔那些年青力壯一直是貧僱農，又勞又苦，又能生產又能鬥



辦爲人正派積極爲群眾信任所稱讚者做爲培養對象。培養他們階級立場和羣衆觀點及優良作風是教育內容中主要內容，因爲在今天土地改革鬥爭中階級立場如不明確，堅定，再怎樣積極也不算是頂好幹部。而且另外一般新幹部由舊階級風的傳統意識和我們領導上某些行政命令的影嚮對他們幫助不夠也易於忘本，因此羣衆觀點的教育也就十分重要。特別要強調的指出的新幹部是常常照著老幹部學的，如新幹部作風不好，除了應檢查其本人外，也應檢查帶領他的人，所謂「豬八戒玩鴨子，什麼人玩什麼鳥」，如果我們未能更多幫助新幹部認識十四年歷史上黑暗統治遺傳，反而給予他們一些不良影嚮，那則我們應引咎反省黨負新幹部參加革命的熱情的。其次是在開展圍地爭模範的運動中來鍛鍊他們與考驗他們，提高他們的工作能力與密切和羣衆的聯系，而在此需聯系提到的在工作中對於各種模範人物的使用則應不同於一般幹部，不應一樣分配其工作任務或立即提拔成爲幹部，因爲這易使他很快與羣衆疏遠降低其作用的。

## 關於新收復區發動群眾問題

### 再給一、二、五地委的一封信

一、二、五地委

陶

鑄

五月卅一號的信我已收到並討論佈置，茲根據雙連全體幹部下鄉開始進行分地的初步經驗，有些問題覺得還有重新提出、強調，使之明確化的必要。

這次雙連各區以雁翎區發動得最好，現在繼續擴大與深入鬥爭中。該區工作，首先選擇了程祥屯做重點，鬥爭地主惡霸程某時，群眾情緒非常熱烈，經過八天醞釀、鬥爭，程某被群眾打垮並將其土地、浮產等分掉，影響所及，鄰村群眾奔走相告，興奮鼓舞踴躍欲試，如靠近程家屯之任家屯，工作隊一到，群眾即自動提出首先打擊參加國民黨之地主張花芳，並要分留地主土地，在雁翎區，群眾鬥爭之火是猛烈的燃燒起來了。這說明，我們有些幹部同志認為新收復區的鬥爭不好搞，把群眾的願望看得太嚴重，如何落在群眾後面是很顯然的了。必須指出：新收復區的群眾要求分地是很迫切的，新收復區群眾的政治覺悟與鬥爭勇氣比我們去年在北邊下鄉時的群眾覺悟與勇氣要高得多！其原因，今天邊吉的新收復區大部份地方我們做過幾個月的工作，群眾了解我們，北邊分地的影響大，敵佔時期的一番苦難，加深了群眾的階級仇恨也提高了群眾的政治覺悟，特別是我軍的勝利攻勢，使群眾相信並認識了革命力量，引起極大興奮，敢於積極行動起來，為獲得土地而鬥爭，因此，我再提出下列幾

條意見諸同志們再考慮。

第一、應立刻動員能下鄉的幹部全體下鄉，堅決明確提出分地分青口號，大膽放手發動群眾，能實行土地改革的地區，對地主堅決打。（自然要講究策略）爭取、照顧，今天不降提，只有把地主打得無力反抗爲了降書降表時再適當提出。雙邊經驗證明，群眾是先看我們態度而決定其鬥爭態度的，我們堅決明確爲群眾、充分滿足群眾要求，積極領導群眾去幹，群眾也就堅決勇猛。所以，（一）對過去分了的地區清算所得的東西，政府應宣佈絕對保護取得者的所有權，對倒清算份子應嚴厲的打擊甚至鎮壓，並宣佈今後的分地方針只號召農民起來進行土地鬥爭。（二）國民黨統治時期的機構必須打爛，其原來的工作人員全部去掉，重新選舉貧苦農民來搞，即使搞不好也不要緊。（三）地主武裝必須首先收繳，給地主以見面的下馬威，並以此來助長群眾的威勢。（四）以前積壓份子受了打擊與迫害的，多方予以安慰、鼓勵，救濟其家屬，並經過群眾從鬥爭果實中補償其因工作所受的損失。

第二、控訴、反倒清算與分土地的結合問題，雙邊經驗證明，倘是控訴，是不能滿足群眾要求的，在只經過清算而未分過土地的地區，倘是反倒清算也不能滿足群眾要求。總之，群眾迫切要土地，滿心期待我們給他做主，我們如不明確提出「分地分青」，「背隨地走」運動便顯得軟弱無力，鬥爭便不活躍，——這是可以了解的，控訴本身，只能做爲政治動員口號，單提控訴而不連系到分地、歸結到分地，當然便會脫離群眾，引導向分地，如果群眾思想上準備了分地或已能接受分地，那便不必提「控訴」這個口號也可以，開門見山單刀直入的提出分地口號來發動群眾當更爲有效。其次，歷朝歷代就是這樣做的，有直路可定當然是走直路的好，其次，關於反倒清算，在雙邊有的地區將此口號簡單

化，變爲單純的經濟鬥爭，其做法是：如前年清算地主一百元，地主倒算去二百元，現在就要他四百元，這樣反倒清算無疑是機械的，落後於群眾要求，並限制群眾的。我們所提反倒清算是在這樣兩種情況下：在沒經過土地改革群眾覺悟向低地區群眾對鬥爭尚懷疑，而不能接受分地口號，用反倒清算引導群眾起來鬥爭，自有其作用，因爲在這樣的地區，過去清算群眾雖得了東西，但又被反清算奪回去了，群眾所受了委屈，是由於我們領導群眾翻身群眾受的新創傷，我們來了，現應算這筆賬，這表示我們真正爲群眾做主、保衛他們的鬥爭果實，如有這筆賬却放在一邊，群眾便會認爲分了地也沒有保障的，所以，在這種情況下反倒清算的提出是必須的，應以此來啓發、刺激群眾起來，敢於作土地要求鬥爭，迅速解決土地問題，才是我們的目的。其次一種情況是在已經進行過土地改革的地區，地主反攻奪回了群眾的一切，這種反倒清算便是直接收回土地、徹底打擊地主，直接摧毀地主政治上經濟上的勢力，鞏固收復地區，再使農民取得土地，建立優勢，在這種地區，反倒清算便是開展群眾運動徹底摧毀地主的極好口號與方式。總之，我們方針是進行堅決的土地改革鬥爭，一切工作要求都應從此出發，一切口號與鬥爭方式均採取都是爲着更好的更迅速有效的發動農民起來，打垮地主獲得土地。

第三、如何解決分地鬥爭與剝削的矛盾。分地鬥爭與剝削矛盾的顧慮，也即是如何在分地中能使莊稼不致荒，是重要問題，必須予以解決的。分地便會使土地接荒的思想嚴重的威脅着我們，使我們不敢放手發動群眾，已經成爲很大的思想障礙，但是，實際的情況是如不迅速將土地轉入農民之手，土地？接荒的危險更大，——我們分地誰不知道？地主恐慌、怠工，群眾沒起來，接荒土地的可能性當然是最大的，對於這點，我們必須明確認識。所以，爲使土地不致荒蕪或減少土地荒蕪，只有

大胆放手實行土地改革使土地迅速歸於農民掌握之下。另一方面，根據離鄉區經驗，如果我們的鬧爭進行得比較策略，群眾運動力量與行政力量配合得較好，擦荒危險是不如想像得那樣大的，即使有，也並非無法克服。程靜屯群眾鬧爭起來時，鄰近的地主一面探聽消息，一面還僱很多人到地，——地主還這樣積租，其原因何在呢？第一無處可逃，只得挺着裝好人；第二已經招了扛活的，鬧爭還沒臨到他頭上便不好辭退，至於地主之外的一般佃戶，生產情緒是更高了，但是，雖然如此，擦荒的危險還是必須估計並預為防止的，其辦法，可一方面由政府明令佈告，荒蕪土地者嚴懲；一方面利用各種總會各種方式向基本群眾宣傳好好安心生產，擦荒土地自己吃虧，同時也宣佈，不努力耕種者，得不到土地，這是對於工作沒到的地方採取的辦法，至於工作已經到了的地方，一個鬧爭發動起來之後，更須積極組織生產，變骨齊下，使鬧爭與生產相結合，程靜屯的工作，土地尚未完全確定鬧爭尚在進行之中，各農會組長便已帶上全組到地，休息時，就討論鬧爭問題，這一事實告訴我們，群眾鬧爭情緒和生產情緒是結合着的，他們希望得地，但不希望擦荒地，這就給了我們以在分地鬧爭中克服擦荒危險的保證。

第四、怎樣放手？形勢和群眾要求我們，須以大胆放手雷厲風行的突擊精神進行工作，而我們的工作又必須不犯錯誤避免粗枝大葉的毛病，那麼，這任務要怎樣去完成呢？必須在中心環節上抓緊而對鬧爭進行放手。任何樣式的群眾運動，起決定作用的是兩個東西，一是政策的掌握，一是骨幹、核心的建立。關於政策掌握問題，只要我們不侵犯中農利益打擊個別富農又在中農同意之下，便不會犯錯誤。關於建立骨幹、培養核心問題，却是一個更加注意的問題，所謂「幹部決定一切。」而在當前新收復區的群眾運動中，又須提起注意的，是對於所謂舊幹部的利用問題。我們初來東北時，沒有經

驗，工作也沒有深入，提拔起來的幹部，成份、品質均極雜，對此，一年半來的工作已充分證明，這一經驗，必須認真接受；所以，我們動手開展新收復區的群眾運動時，必須是「萬丈高樓從地起」的精神，就是說大多數新收復區只經過一般的清算運動所遺留的一些積極份子質量並不好，必須認真刻苦的重新從群眾中找出既勤又苦的覺悟程度較高的份子來帶頭，合乎這一標準的舊幹部重新起用，一律排斥是絕不可以的，然對一般舊幹部如存利刃觀割流氓氣質幹部又上台，想快將反而慢，工作除離開之後，甚至會「回生」。我們的群眾運動，只要舊幹部立得好，領導方向正確，放手便不會出錯，群眾便易於充分發動，認為沒有舊幹部作橋樑，群眾便不能很好起來，是由於對當前的群眾覺悟沒去正視，及不相信群眾的表現。程輝屯的經驗證明，既勤又苦的群眾是勇敢的，而我們所利用的三個舊幹部則有兩個為群眾所不滿。敵人來後，一個是跑到敵人村公所當了助理，一個繼續當了三個月的屯長，前者不用說了，後者原也是個要人的，兩個都不是真正的莊稼人，如果我們一直不離開這裡，他們也一定被洗刷掉了，由於善於投機，這種人在鬥爭的開始也許能表現積極，但當鬥爭反加深入時，他們便會障礙甚至壓制群眾的。

第五、怎樣打法？這是鬥爭的策略問題。必須如第一信所指出的「層一層的打，先打最大最壞的，政治上明顯反動的，打時，必須採取兩面原則：準和狠，這就不僅鬥爭之後分掉他的土地、牲畜及眼睛看得見的浮產，同時要跟蹤追擊，追根拔起，比如對於草，不僅是用鋤刀而且用鎬頭，地主如在經濟上尚有潛存力量，政治上必仍然活躍，因之，必須非將其徹底打垮消滅不止。一般說來，鬥爭之後，分土地、牲畜，眼睛看得見的浮物是第一個階段，跟蹤追擊（挖潛存經濟）是第二階段，從第一階段到第二階段是群眾思想革命化的關鍵，群眾是否已經真正發動起來的考驗，因為跟蹤追擊，必

須群眾自己動手，是任何包辦代替所無法做到的，因此，必須對群眾進行更深刻的階級教育。（在這裡，『訴苦』『交心』便是很好的方式）而跟蹤追擊的辦法，在一個行政屯中，一般限制用於一兩戶較大地主爲宜，這樣，打擊面窄，力量集中，取得的同情可以廣泛，而在打擊地主頭子時，其他地主也自不寒而慄，爲群眾聲勢所震懾，輕輕一掃，便可解決問題；這樣，打擊的輕重、分寸，自然便會不同，因之也便產生了對地主階級的瓦解分化作用，群眾優勢也便可獲得確立了。最後再說一遍：在打擊地主問題上，我們的立場必須明確，鼓舞群眾，放開手讓群眾去打，甚至反覆的打，愈打得地主抬不起頭來愈好，打過之後，在澈底打垮之後，則必須予以適當的照顧以達到爭取，但照顧亦只能讓群眾以主人公資格賞賜他，所謂不採取『抄家』方式，是指不要亂搶一頓，應有組織的分配果實，對地主不要弄得精光，一點生路沒有，勢租的肉體消滅，應多少留一點（約按貧農標準）使其還能生活下去。

六月二十九日

## 遼吉省委擴大會

### 關於腹心地區群眾工作問題決議

一、目前腹心地區農村情況基本特點「夾生」仍是大多數村屯，其特徵：地主階級在政治上經濟上以及社會地位上的優勢與統治，在大多數村屯仍保持着，群眾徹底翻身要求沒有滿足，優勢仍未建立或不鞏固。而其不同於「煮夾生」與「春耕」「夏耘」階段情況者是各地農民經過一年來鬥爭的教訓與我軍勝利的影响，其階級覺悟與鬥爭勇氣均普遍提高了！並湧現了一大批品質優良貧僱農出身的開爭骨幹與積極份子。在少數村屯並取得了確定的優勢！而在這種情況下地主階級，其統治農民與抵抗開爭的方式也有了若干變化，在政治上主要是利用「合法」，偽裝「開明」；派子弟參軍，混入後方機關或利用狗腿積極開爭；在經濟上則採取「化形」「轉移」投資公營企業以及一般工商業，哭窮或收買落後群眾為其做隱蔽財物的防空洞。總之，今天農村中農民與地主間的開爭形勢仍十分嚴重，雙方開爭與地主翻把的經驗均更加豐富，開爭更加複雜、尖銳，也更加深入了；地主階級在存亡的關頭，反將更拼命抵抗，甚至走向武裝發動、械鬥，最近已有此徵象。這種情況均說明了我們今後農村中群眾運動中心任務，仍是繼續大膽放手發動群眾，高速度滿足貧僱農的要求，徹底消滅地主階級在政治經濟以及各方面的優勢與統治，以建立沒有赤貧沒有封建勢力的鞏固根據地！因此，今後群眾鬥爭具體方針主要口號仍是開地開財寶，奪權查翻身！也即是說今後群眾開爭仍必須以解決土地問



題爲中心，而把挖財寶奪權的鬭爭密切結合起來。事實上証明農民土地鬭爭與挖財寶奪權三者是分不開的，三者是一個鬭爭的整體，先從那個問題開始鬭爭，應根據具體情況確定。經驗證明三者之中任何一個問題未澈底解決，均不能澈底消滅封建勢力，滿足群眾澈底翻身要求。而今天實際運動的發展要求和各方面條件，均已說明必須把三個內容聯繫起來，經過一系列的鬭爭給予澈底解決才行。這是目前群眾鬭爭的主攻方向和大多數地區的中心問題，必須立即組織力量向地主階級第三次進攻，以期在今後三個月內（即未打場之前）大體解決土地問題，使運動轉入深入鞏固階段。不過在已解決土地問題較成熟的村屯中，已經提出來進一步鞏固土地與平補齊，建立組織上的鞏固優勢的問題等，各地同志也必須根據各較熟村屯的情況，予以注意，領導群眾解決之，但很顯然的還不共當前群眾鬥爭主攻方向和大多數地區工作的中心。

二、必須在運動之前或運動中，展開區村新老幹部中間固本立功運動——應估計到一年來在群眾運動中無論新老幹部，在思想上工作上均經歷了很大鍛鍊，有了很大進步，但由於戰爭形勢變化，過去運動的不深入和階級教育不夠，因而有一部分新老幹部或者是密設立場不穩，受地主階級影響聲本不爲群眾服務，不對群眾負責，貪污腐化，面對群眾心向個人，或者是兩面光的中間份子，甚至還有少數本質不純的狗腿、流氓混入，這種情況均將障礙群衆的深入與提高，因此必須在新老幹部中間展開查階級、查立憲、查思想、挖臭根的立功運動！以期改造幹部整頓組織，建立與鞏固貧僱農領導，嚴肅群眾的陣容鬭爭，進而改造工作開闢群眾鬭爭的新局面；而在這種工作運動之前來搞一下是必要的，但一般的應是結合有運動，貫串在整個工作與各個部門中來進行。不應該單純孤立的進行，以免與運動脫節。

三、在運動開始時或貫串在運動之中，均必須預緊建立貧僱農的領導優勢，因此首先必須滿足貧僱農群眾要求，（而不是滿足流氓破落地主要求）必須對真正貧僱農群眾大膽放手，（而不是向破落地主、流氓游民放手，反之，對之應高度警惕）也即是說一切運動發動要走在貧僱農路線！為此運動之前或在運動過程中，就必須進行群眾中劃分階級的教育，並在劃階級過程中，用最大注意力去選擇、培養與提拔真正歷史清白、長年勞動、社會關係純潔、正派積極的青年貧僱農份子為骨幹，建立貧僱農小組，做為領導開爭、團結中農、堅強農會組織的核心力量，只有這樣農民才有可能把消滅封建的開爭進行到底，並取得勝利。

四、每一個開爭的發動與領導，均必須貫徹階級路線與群眾路線，而在貫徹群眾路線上，主要環節又恰恰為一般同志所忽略者，（一）是應從思想上發動群眾，首先即是結合着開爭的發展，不斷的給予時事教育，思想教育、啓發其階級覺悟，挖掉「怕根」（變天思想），挖掉封建勢力在政治上、社會心理道德上各種影響（如良心），使之認識開爭的正義性與勝利前途。為此也就必須經常向群眾做調查研究，一切思想教育均必須從群眾思想實際和生活實際出發。其次就必須明確的向群眾解釋我們平分土地消滅地主階級的政策，大膽的把政策交給群眾，讓他們去充分了解，在具體問題處理上，並應接受多數貧僱中農的意見，大大發揮其創造，以提高他們對執行政策的責任心，而不應「蓋着蓋子」，使群眾「摸不著底」，只好「揀着點幹」。（二）是必須大大發揮群眾的民主權利，民主生活，一切問題，必須依靠群眾的民主討論，信任與依靠群眾的多數意見，來解決問題做決定，要多開區村代表大會，來集中群眾對工作意見，教育幹部，有事必須和群眾商量，啓發群眾與幹部之間、群眾與群眾之間的批評與自我批評，一切幹部要經過群眾民主選舉或罷免之。那種怕發生種

端民主化，一點事要開會討論，怕誤時間，不能解決問題的顧慮是不應讓的，即或因幹部無經驗，群眾無此習慣，在執行過程中可能發生偏差，也不應害怕，而應在工作過程中經過對群眾民主教育逐漸改正提高之，必須認識，這是發揮群眾積極性，團結與發動落後群眾（中農在內）的重要步驟，也是教育與不斷改造幹部的重要方法。

五、每一個開爭的發動與領導，均必須特別重視開爭果實之分配，因為分配開爭果實是開爭機噐深入的關鍵，是能否真正滿足群眾要求、團結群眾自己內部、防止破落地主、富農流氓竊奪果實製造夾生的重要環節，因此，在領導分配果實，必須採取認真負責的態度，領導群眾去解決與分配果實的問題，首先是結合群眾，對經濟利益上的認識態度，可以經過選舉組織各種清理、登記、保管、標價及分派的委員會，認真研究果實的分配處理，其次在討論分配果實的分等當中，可以有意識的領導群眾與檢查階級挖吳根結合起來，經過深入的查好人擠壞人的開爭，把偽裝積極份子、填麥清洗出來，把窮好人湧現出來，經驗證明，只有在這種情況下，群眾在好人擠壞人才更認真。其次是領導群眾與討論分果實的原則和辦法，一般的分果實原則，應當是按階級分等（即按戶之貧苦、好壞程度）按人分果實，優待軍烈屬（按其原來階級成分提高一級），先貧後富（指一般中農言），「各報所缺，各分所給」，為與照顧過去果實分配不均現象原則來分配，以達到滿足群眾要求，消滅赤貧，團結群眾自己填平補齊，不上壞人當的目的，而其具體分配方法或者分配中有何爭議，領導上均必須認真幫助，經過群眾民主討論加以解決之，不能草率命令從事。

再次結合分配果實應深入階級教育，如舉行展覽會、討論會（地主這些東西從何而來？）以提高其階級覺悟，並進一步動員群眾為保衛土地保衛果實而參軍參戰，與進一步與本村屯錢餘封建勢力

(環根) 做開爭。

六、每一個較熟村屯(即群眾經過初步發動的村屯)的任務，不應該是單純整理組織，或單純生產教育的所謂「深入鞏固工作」，而中心應是搜查，在在翻身查階級(追查化形的偽裝地主)與調整土地、填缺補平的口號下，進行以下工作：(一)繼續進行消滅村中一切「不平」的開爭，(主要是肅清封建殘餘性質的開爭，和調整土地)與反翻把的開爭，繼續發揮民主權利及開爭生產的積極性；(二)結合消道種「消滅不平」與反「翻把」開爭進行訓練與培養幹部，深入教育群眾的工作，主要方法應是用群眾經驗，教育群眾，也即是要特別重視幫助群眾，分析與總結其本身開爭的經驗，給予教育，以便進一步提高群眾階級覺悟，對地主有高度的警惕，對共產黨毛主席民主聯軍有痛癢相關、親如家人的感情，對保甲自衛戰爭有高度的積極性與責任心！(三)結合上述開爭教育，要堅強群眾組織，在農工聯合會統一組織內，大大發動組織婦女參加開爭與生產的活動，在一定時期要改造幹部與培養領袖以便建立與經常保持堅強的以貧僱農為骨幹的農工會領導核心，而同時尤必須建立與加強支部工作做為武裝工作農會工作的堡壘。

七、與群運密切相關的一個重要問題是鼠疫流行，各地縣區委群策工作者必須予以嚴重注意，為此(一)必須打頭幹部思想，必須認識鼠疫對殘殺勞動力的調兵源與危害參戰的嚴重性，必須認識鼠疫地區防疫保命治病救人的第一等重要意義，當群眾處於災難中，處於死亡線上，我們的黨、幹部、群眾工作者應發揚為人民服務、犧牲奮鬥的精神，以上戰場的英勇氣魄，堅決反對逃跑鼠疫，要人民生死於不顧的不負責任的現象，這將是對於各地黨、工作幹部的嚴格考驗。獎勵好的，批評或處分不負責者。

(一) 要把 防疫滅疫 當做群眾工作做，在發生鼠疫的村屯或城鎮，應集中一切力量從事領導人民群眾為「防疫保命」(預防)與「治病救人」(治療)而鬥爭！防疫滅疫應成為群眾工作之中心內容，並結合着反迷信、道門的活動與進行反對地主特務途論破壞鬥爭。因此第一就要深入宣傳教育群眾鼠疫之可怕及其預防辦法。在疫區及其周圍動員群眾全部進行預防注射。第二堅決實行嚴格的封鎖隔離工作，但同時對患者及其家屬的生活必須組織群眾給予照顧。如接濟柴、水、藥、糧等。第三堅決與不守紀律的落後現象做鬥爭，把防疫 嚴與除奸防匪、禁止地主逃亡的鬥爭結合起來，嚴懲造謠破壞防疫的壞蛋及道門活動。第四動員組織中西醫積極治療。第五在鄉村如果疫情太嚴重，群眾中間發生逃亡現象時，應即有計劃的組織與領導群眾「保災」，對野甸子搭窩舖住，不得到其他村屯去。

在未發生鼠疫地區，應即在領導群眾鬥爭中，結合着開展「防疫保命」與「滅鼠堵洞」的運動，這就必須第一在打鼠堵洞工作上宣傳立功，成績好者給予獎勵；第二宣傳鼠疫之可怕及預防方法，和揭破各種謠言破壞，把反地主與防疫聯繫起來！

無論在已發生鼠疫或未發生鼠疫地區，均必須足夠估計群眾對防疫的不正確看法，和偽滿時防疫對群眾產生的惡劣影響，因而要宣傳我們防疫治療鼠疫為滿之不同，特別要着重檢查，否則難以發現假防疫，假隔離，形式主義的應付，只有檢查才能保證防疫實在，保證疫情不蔓延。

(三) 要把科學的防疫治病辦法與群眾的防疫治病的傳統經驗和辦法結合起來，因此第一應說服幹部和群眾信任與團結西醫(對他們不應苛責)，力求能獲得科學的預防和治療。第二說服幹部，說服醫務人員，對偽滿時的防疫辦法應批判的接受，並力求研究發明各種適合目前城鄉醫療條件及群眾

情況的土辦法，避免形式主義的作法。第三大大提倡與傳播羣衆防疫的有效經驗及各種羣衆治療方，如西滄日報九月七日一版所載之古傳方等。

八、秋收即到，必須接受春耕夏鋤兩個階段「組織生產結合鬪爭」的經驗，並根據各村屯鬪爭的發展與勞力狀況，加以研究與組織，以期能勝利的領導羣衆完成秋收鬪爭的任務；同時並應把領導秋收鬪爭與支援前綫工作結合起來，優待軍烈屬，爲軍屬出動人家屬或互助或代種代拉！保證參軍參戰的人安心前綫！

九、在目前羣衆運動階段領導上最重要的問題：第一是集中力量創造羣衆運動的根據地（也即是「基點」），即是說在目前主觀領導上要集中力量首先搞好一個、或兩個區，而不應當仍是全縣的「抓」或「轟」，自然對全縣各地之自發鬪爭仍要支持與指導，因此必須克服平均主義思想，樹立集中力量的思想，各縣必須下最大決心，集中全縣可能集中的力量，組織對一個或兩個區重點突破的攻勢！——這種做法爲今天羣衆發展所要求，只有這種先搞好一兩個區，取得由根據地村變爲根據地區的平均主義後，我們才有可能把根據地區迅速變成根據地的縣！爲此就必須時刻與障礙這種措施的平均主義思想做鬪爭，必須在實際工作中各種困難（如力量少、任務多、甚至某些非難與抱怨）做鬪爭，必須堅持集中力量的思想，必須堅持用大力先搞好一兩個區的這種對完成腹心地區有「戰略」意義的措施，這其保證勝利完成腹心地區土改任務的關鍵。第二如何集中力量先搞好一兩個區？在領導上說仍應堅持點面結合的方法，首先必須明確點面結合，不是搞完一個點後，再用點的經驗去開闢別的區村，點面結合應是同時進行的。具體的說點面結合的組織形式，應是把已集中的力量，有計劃的分成若干組部署在一個或兩個區裡，而在一個區內也應有重點與骨幹組（也可叫做核心陣地），每一重點與

骨幹組應是縣區委負責同志親自領導深入搞的，同時指導周圍村屯的鬭爭和指導其他組的工作，其次在點面結合的具體領導方法上，應是骨幹組及重點村取得初步經驗時，即抽出人去到周圍村屯或其他去傳播經驗並吸取那裡經驗共同研究，具體檢查與幫助周圍村屯及其他組的工作，再回到重點及骨幹組來，用對其村屯及組的工作檢查經驗，再來提高重點，取得一部份經驗後再出去檢查推動面，吸收些新情況及經驗再回到重點來提高點。這也即是過去所說即的「出去回來」「回來再出去」的方法。另一種的方法是重點與骨幹組在一定時期內或按期召集周圍村屯，或其他組到重點村骨幹組處會報，共同檢查研究交流經驗，以便密切點面結合互相推動。以上兩種辦法也可結合起來用。這樣也就同時解決了一個如何對待群眾自發性的鬭爭問題，我們對待自發性鬭爭的態度應當是堅決贊助，支持與領導他們繼續鬭到底。必須認識沒有群眾自發鬭爭，僅僅靠「幹部去作工作」是不能迅速普遍與徹底完成土地改革任務的。如何贊助支持與領導呢？主要的不是代替他們，或是「把」着幹。第一應當經常與他們連系給予必要的檢查與指導。第二在重要的關節上，為選擇積極份子及領導骨幹時，在選擇鬭爭對象時，在分配果實時，應當抽人去具體幫助，使他們形成以貧僱農為核心的領導骨幹。第三進行思想教育，介紹鬭爭經驗，教育幹部民主作風，領導大家鬭到底！

## 省委擴大會關於

### 新收復區羣衆工作問題決議

（八月一日）

#### 一、情況與任務：

一、蔣軍退出，蔣頭上層統治被摧毀，部分匪幫、特務跑掉，但在各鄉屯的保甲、村公所、警察，反動武裝、降隊頭匪、特務間諜、大批國民黨員仍潛伏各處互相勾結，或謊言惑衆，或威脅與擾害羣衆。或施小恩小惠收買羣衆，或曲解，鑽寬大政策之空子。簡言之，今天新收復區的農村仍爲蔣頑與地主結合的「二滿洲」統治着！

二、一年來新區羣衆經過國民黨反動派「二滿洲」暴政，地主普遍清算及我解放區分地生產的影響，政治覺悟與階級仇恨已普遍提高了，特別在今天我軍勝利鼓舞下羣衆反樹清算，伸冤報仇分地分糧解決困難澈底翻身的要求日益迫切，羣衆思想中變天以及各種顧慮均在變化，而其是否敢於起來鬭爭，主要不是顧慮，而是看我們是否贊助他們的要求，是否敢於大膽滿足他們的要求。

三、而我們在新區工作同志由於形勢開展之快，來得突然，缺乏思想準備，又爲去年之「左」所影響，因而在態度上是模稜兩可，不敢於大膽滿足羣衆要求，不敢放手，甚至有的說過去清算錯了，有的宣佈停止清算，思想混亂，缺乏明確的方針。



好

四、根據以上情況及東北局指示，我們在新收復區的任務是「大胆放手滿足群眾的反倒算復仇分地的翻身要求，徹底摧毀蔣偽與地主混合的三滿洲統治，換句話說也即是用大力迅速的發動群眾，迅速的建設根據地」，這是我們近吉全黨最重要的任務，全體同志必須認識其極端重要性，我遼吉新收復區幅寬遼闊約有×××方里佔全遼吉地區二分之一，人口約二〇〇萬佔全區人口三分之二。軍事形勢重要，只有把這樣的新收復區變成根據地，我們才能更有力的支援前線，迅速的生長新的力量補充主力，解決當前財經困難，以便利今後主力放手作戰，因此所有新區全體同志必須以去年七月動員下鄉精神，堅決為發動群眾迅速建立根據地而努力奮鬥！

## 二、方針與口號

我們在新收復區的群眾方針應當是：「大胆放手發動群眾，堅決不移的在政治上經濟上清算蔣偽漢奸惡霸地主匪首叛徒的罪惡，使廣大群眾從惡霸地主手中奪下武器，拿回土地，徹底摧毀蔣偽與地主合流的三滿洲統治，和建立起基本群眾的優勢與統治。為此就必須展開一個轟轟烈烈的群眾運動，因為只有轟轟烈烈的群眾運動，才能摧毀千百年來的封建統治和一年來三滿洲在農村的基礎，才能消滅反動武裝殘餘地主反動，也才能使開爭的群眾感到不孤立，因而減少顧慮，也只有這樣運動才能迅速發動群眾建立根據地，以滿足當前戰爭形勢發展，支援前線支援主力的要求，和新區二百萬群眾迫切的翻身要求！

其次我們在新收復區發動群眾主要（中心）口號應當是「堅決起來反倒算，復仇分地！」這一口號可代表新區廣大群眾迫切要求，有着豐富的鬥爭內容，有極大號召力，可以動員廣大群眾為這一口

號所指目標而鬧爭，這一口號也說明今天在新收復區群眾鬧爭的火力，主要的將是集中在那些倒算頭子惡霸大地主，以及爲群眾有深惡痛恨的匪首叛徒窩主特種地主及個別惡霸富農的身上。而對於一般小地主富農則可從緩或不動，而對於跟隨倒回土地錢財的中農（過去傷害了它）則只應給予黃備教育不再動它的財產。這一口號同時也指出在新收復區群眾鬧爭內容，「反倒清算」「控訴復仇」「分地」三者是聯絡在一起是統一的！其基本內容則應該是分地，因爲這是農民基本要求，也是今天群眾迫切要求，而反倒算、控訴復仇，雖然都各自有其獨立內容，但處在今天戰爭形勢與解放區土地改革影響下，只倒算不分地或只控訴不分地是不能滿足群眾澈底翻身時要求，（事實証明了這一點）因而必然要聯系到分地歸結到分地上去，因此不能把反倒算或控訴復仇鬧爭當做二個階段來進行，必須把三者統一起來當做一個鬧爭貫徹到底，同時這二個內容也不應機械排列，如先倒算——後復仇——再分地，而事實証明有的村屯群眾直接了當就要求分地，有的村屯群眾開始迫切要求解決口糧，因此這一口號只是一個總的口號，在執行時，還應實事求是——從群眾當前迫切要求出發去提出各種具體口號去發動群眾，最後歸結到這一總口號上來。

### 三、具體工作問題

第一、領導思想問題——必須解除領導思想上束縛，打破怕「左」顧慮，明確樹立大膽滿足群眾要求放手發動群眾的階級路線的思想與群眾路線的觀點和作風！

解除思想束縛打破怕「左」顧慮問題，也就是正確的認識與接受去年「轟」的經驗教訓問題，必須說明我們去年採取大膽放手方針和那種轟轟烈烈的辯證規模均是正確的，事實証明缺點和錯誤是

在於我們執行中央五四指示上對階級路線思想和群眾路線的觀點和工作作風貫徹不夠，具體的說表現在放手問題，我們對地主階級警惕不夠和對積糧份子選擇不嚴格，以致使過多流氓當道和不少的地主製造了假農會假分地。表現在政策上主要的還不是對地主階級打擊過狠或過多，而是未能繼續打下去，特別是未能及時發現與解決侵犯中農利益的各種具體問題，（如在處理敵偽殘條問題上，分開拓地上）以致使得貧僱農孤立未能團結多數，形成優勢。表現在工作路線工作作風上，則主要是少數積糧份子包辦代替，缺乏對情況的深入了解和足夠的思想認識。而夾生飯的產生也就是由於以上對階級路線群眾路線貫徹不夠所致！

因此可以說今天的問題不是怕「左」，或防止「左」，而是如何正確認識與接受去年群眾之經驗明確樹立領導群眾大躍放手發動群眾問題上的階級路線思想和群眾路線觀點作風！一年來經驗證明欲期充分發動群眾，在貫徹階級路線與群眾路線上必須緊緊掌握住以下三個原則：

1、大膽滿足基本群眾要求（主要是赤貧僱農、其次包括中農在內），使之真正達到經濟上翻身（達到小中農生活）政治路線上覺悟（認識鬥爭必要與勝利可能）的目的。

2、堅決徹底摧毀封建勢力（而不是摧毀其他）政治上經濟上的基礎，使其在政治上經濟上社會地位上完全孤立。（為此對他們要有足夠警惕性，防止其偽裝化形爭取合法利用狗腿混入群眾營內製造假農會假鬥爭）。

3、為此就必須放手培養與提拔來歷清白，長年勞動大公無私貧僱農出身的骨壯年積極份子為骨幹，帶頭團結中間團結百分之九十群眾（發動起落後群眾），走思想領導與民主討論的道路，摧毀封建勢力，建立基本群眾的優勢與統治！

第二、領導幹部與積極份子與武裝配合問題（力量問題）——各縣必須確立自力更生不靠外援，應向向下就地取材的方針，因為不徹底而能以抽調幹部已近頂點（抽調新老幹部近六百人），同時經驗證明已抽之許多新幹部，一離開本地，其「神通」就小得多，其與群眾聯繫的優點也就減弱，反之常產生「外來幹部」的派頭，輕視本地羣衆，行政命令，包辦代替，甚至有少數因失掉群眾監督而想發洋財，貪污腐化，這不僅說明了在工作中必須抓緊教育，培養（個別太壞者應予清洗）。同時也說明各縣同志必須眼睛向下發現與培養大批新積極份子，做領導群眾的骨幹是有決定意義的。為此各縣首先要放開手大規模的開辦貧糧農積極份子的訓練班，在訓練班中經過訴苦在階級挖臭根來選拔出一批來歷清白長年勞動正派積極真正貧糧農出身的青壯年做積極份子及領導骨幹。

其次，仍要堅持在工作中找好人帶徒弟的辦法——這就要在羣衆鬥爭中以「挖人參」的精神耐心的在純樸的農民中去發現真正為窮人辦事的人，這些人可能在最初不大願意接近我們，不大積極有願應不大好說話，但卻誠懇老實，我們必須耐心的教育啓發其覺悟，切不可為一時積極冒充貧糧農而那些想報私仇的流氓游民份子，破落地主，小商人，花古子，跳神燒香的，專靠賣勞工吃飯的人所蒙蔽，更不應為一些老賊持重缺乏鬥爭性命性，「帶種子」的人所影響，堅決把真正好的，公正廉明勞而又苦的貧糧農成份的青壯年人提拔出來。

再次對待舊有的積極份子問題，不應完全信任或不信任，要知道他們多是計算時湧現出來的，在敵佔後已有了很多變化，因此必須有區別的看法，對品質壞者不應存姑息與利用觀點，要堅決清洗，對投降叛變，為羣衆痛恨者，應放手讓羣衆鬥爭，懲辦之，對品質好因受打擊灰心喪氣者耐心教育，安慰之。一開始不能依靠他們領導鬥爭，而對於逃亡在外回來想報仇者，也應在羣衆中審查，加以疏

選。對於真正品質好，堅貞不屈，耐心教育培養他們，以期能逐漸成為群眾領袖！

關於武裝使用問題——發動群眾創建根據地，是新收復區全體黨政軍民當前最重大最中心的任務，因此必須全體黨政軍民一致動員起來，在黨統一領導下，集中力量（而不是分散力量各行其事），突擊這一最緊要的任務。因此武裝部隊在沒有大的作戰任務下必須分散結合工作組，剿匪收槍搜糧，農村中一切「二滿洲」統治，密切配合與掩護各地的群眾的鬥爭。

第三、重點突擊與普遍發動問題：在各縣應集中相當大的力量組成武工隊，突擊一個或兩個重點區（看力量決定在區內仍應有重點）仍是採取蠶絲政策，下決心一塊一塊的搞，但此種作法必須與推動面的鬥爭相結合，在工作成熟和條件具備情況下，以召開重點村鬥爭大會或各村聯合大會，（必要時可開公審大會，追悼大會等）吸收周圍村屯群眾參加，以資廣泛宣傳教育激勵群眾敢於從事翻身鬥爭。或在重點村工作中即吸收周圍村好的貧佃農積極份子參加用帶徒弟辦法，經過實際工作或鬥爭予以教育、鍛鍊，再有計劃分配回村去繼續申通發動鬥爭。以上兩種情況均必須與重點村保持密切聯繫，在重點村工作的同志必給予及時檢查與領導幫助，只有這樣才能發揮點面結合互相提高防止夾生推動逐一開展的作用。

另外又必須同時組織工作人員與部隊結合的武工隊（以能應付當地股匪為度）實行普遍發動的工作，——也即是普遍的開展反蔣頑反地主階級的政治攻勢，到處剷除消滅反動武裝，收繳地主槍支，鎮壓或者逮捕惡霸、特務份子、倒算頭子等，（留待群眾起來再鬥爭）無保留的摧毀農村中的二滿洲統治，不承認他們任何設施，採取必要方法集調一般國民黨員，到處召開貧僱農大會，宣傳耕者有其田，——民分田開闢鄉的情形，鼓勵他們起來鬥爭！向過去被打擊被侵奪的中農適當的還

款，同時亦應查備其賬目算之不對，以穩定一般中富農的情緒，向地主們公開提出他們的地必須分，跑無前途，只有向農民低頭聽從處理才有生活出路！

結合着這種政治攻勢工作組必須有計劃的在各個村屯（應有重點的）選擇貧僱農積極份子對象，開辦貧僱農訓練班，給以短期訓練，並從其中選拔好的積極份子，回村去，串聯與領導羣衆起來鬧爭。這樣，直至各鄉屯一般均經過了政治攻勢，而各個村屯鬧爭逐漸開展起來時武工隊的各個工作同志也即可深入一個重點，並同時與其他臨近村屯保持密切聯繫給予及時檢查指導，

只有這樣把重點突擊（主要的）與普遍發動（必要的）結合起來才能開展轟轟烈烈的羣衆運動，才能「迅速發動羣衆，迅速建立根據地」。但必須重復指出者，在執行重點突擊與普遍發動相結合的方法時，必須嚴格遵守上述第一領導思想問題上所提出的三條基本原則。

#### 四、羣衆工作領導問題

第一、集中力量創造典型與點面結合加強檢查工作問題：在目前要集中力量突擊發動羣衆，在與舉重點區中要集中力量創造典型與密切點面結合，由點的經驗推動面，而重點來帶頭，用對面的檢查來培養與提高點，點面面做基礎。在過去我們不僅對深入重點做的不夠，就是對面的檢查也很差，這在今天新收復區工作中尤其需要重視的。要不斷及時檢查，及時發現問題及時糾正偏向，而糾正方法主要是思想教育與因勢而利導的方法。不應是「杜口」或「扭轉」，這主要靠總結經驗教育幹部及羣衆，特別發揚正確的工作路線工作作風，使之與壞的對立起來，讓大家有學習的榜樣，這也就是從羣衆中來到羣衆中去，是點面結合的具體運用問題。

第二、發動群眾與秋收戰動結合問題：在新收復區工作中除發動群眾外，還有個即將到來的秋收與戰動任務，如何結合，絕不應像去年一樣，秋收戰動一來即停止發動群眾或各不相關，或各自對立，因而互相拉扯，三者必須密切結合，而做爲基本一項，貫串秋收戰動的則是發動群眾工作，而秋收或戰動均應是發動群眾的引子，如在秋收前後以解決秋收困難（如拉地割地中犧牲口的困難）來發動群眾反倒算復仇，分清分糧是最好的時機，而在戰動動員上也可結合反攤派不公，反對遺蹟破壞、逃亡，解決出動家屬困難等問題上發動鬥爭，並把戰動隊變成農民訓練班等等，總之一切工作不論任何艱難任務均應貫串着發動群眾這一基本中心環節。反之也應以發動群眾來保證生產，保證戰動的勝利。因此可知發動群眾，生產，戰爭，將是我們面臨前線的新收復區，經常貫串全年的政治生活與戰動任務，因此在領導上必須經常有此三備！

第三、隨時準備情況的變化。在領導上要準備形勢的變化，當戰爭勝利的向前發展時邊沿區群眾或者被解放地區群眾，因獲解放和勝利的鼓舞，復仇報地將是一個新的高潮，在領導上必須抓緊這一時機，把積蓄的幹部有組織的力量撒出去廣闊的放手領導群眾反倒算復仇分地的鬥爭，而不是仍滯留橋頭或搞一個小區，爲此在事前在邊沿區或預佔區，有計劃的吸收或徵調或採取其他必要辦法，集中一批貧僱農份子，給以訓練或事前派回，或形勢有利時立即派回依靠他們做骨幹來掀起轟轟烈烈的群眾運動這對於抓緊時機爭取時間放手發動群眾迅速生長新的力量是有重要意義的；如果軍隊轉移，勝利高潮過去或者又出現拉鋸形勢，則應收縮力量集中力量一塊一塊的搞！——這種不斷適應情況變化而靈活的採取放得開、收得攏的政策是今天打大運動戰情況下臨近前線邊沿的收復區群眾的一個特點！必須注意掌握！

## 論新區的群眾發動聯系到過去一些問題

陶鑾

現收復區各縣在接受了省委所提出的：「立即號召、組織群眾、起來反倒算、報仇、要地！」的口號，已初步將群眾發動起來。惟須再接再厲，使目前新區的群眾運動，以雷霆萬鈞之勢，將將賊一年來以血與火所建立起來的反動透頂的「二滿洲」統治，澈底予以摧毀；只有這樣，農民才能澈底翻身，取得土地和要回自己所損失的一切！

必須指出：要使今天新區的群眾運動，不要是零碎的、停留在分散和孤立上面；而是有系統的普遍的幹起來，真正做到：「使運動成爲潮流，成爲風暴」，那問題還不簡單。目前各地雖已進行開始在分地，最初認爲新區群眾起來反倒算，分點浮物還可以，分地則談不上；以後群眾起來分了地還認爲太快不可靠。這種不相信新區群眾迫切要求土地的錯誤看法，雖已爲事實所糾正，但僅僅如此是不夠的，需要更進一步的對問題認識，真正把握新區群眾運動的特點，確實做到大胆放手，才能不失時機地引導運動前進。因此：我們對新區群眾運動的領導思想和作法，如何能使之與今天新區實際情況相結合，確成爲當前的重大問題。

### 一、怎樣估計新區的羣衆覺悟？



提到新收復區，大家總覺得新區群眾覺悟比北面地區相差甚遠。北面經過去年的大分地運動，結果是「夾生」，今年改造「夾生」，甚至集中許多幹部在一村一屯，花一兩個月的時間，還不能把土地問題徹底解決，新區剛收復，沒有工作，當然更只有一切重新作起，作好一點算一點，慢慢來。因此：如不這樣做，首先就要求轟轟烈烈的運動，那保證是「十足的夾生」。

這種看法，果真是對的嗎？不否認：新區是要新一點，這主要表現為：地主統治沒有像北面老區這樣大體是被打垮了，新區現在的地主統治可說是原封未動，因去年我們僅掃了一下，敵人到後又完全復原，不備此也，新區經過敵人一年統治，敵人退走後其潛在農村的勢力，敵偽漢奸特務份子，與地主密切結合着，造謠破壞活動非常積極，加之我們過去工作有些缺點，遺留着某些不好影響，開始工作是有困難，但這些困難只要行動起來是馬上可以克服的。有些地方之所以到今天還未能很好的把工作搞起來，主要是主觀的消極。把新區當做純處女地看待並機械把去年在北邊初下鄉的經驗來觀測今天新區的群眾動態，這顯然是不合事實片面的看法。雙遼萬家爐區同志，在最近工作檢討中，批評自己很對：「還是老一套，可是群眾醒起來的快」，這說明什麼呢？情況變了，我們的同志認識沒有跟着變，只死抓着那些消極的因素，而不能把握着起決定作用的積極因素。不了解：新區群眾經過我們去年的工作，我們退出了，影響並未隨之消失，反之在敵人到後，對比之下是更加深刻化了，表現為在徹底的去掉對國民黨的幻想之下，不懷疑我們過去工作中的某些缺點，比我們在時更原諒，而在政治上決心跟着共產黨與民主聯軍走的認識是提到很高的水平；不了解：新區群眾在敵人統治一年的歲月裡，「二滿洲」的暴政，反倒算的殘酷鎮壓，雖至今還不免有點痛定思痛，但正因為如此，新區農民與地主撕破臉，敵我分明，其所含着的階級仇恨，是極度強烈的；不了解：在北面我們所

進行之土地改革，每一行動與成就，早就影響到新區群眾，盼望「八路國」去，他們把「鬧爭地主的計劃早就合計好了」這種鬧爭要求的迫切；不了解：今天我們勝利的收復失地，去年則是放棄地區撤退，當時群眾普遍的對分地能不要，願做甚大，今天新區群眾則認為「八路黃不了，分地要的牢」和「即使中央來再倒算一次，八路來地還是我的」，過去那種變天思想是消失到差不多了。所以對今天新區群眾運動的指導，如果我們着重對上述這些新的情況的把握，積極誘導群眾起來鬧爭，造成為轟轟烈烈的群眾運動條件是完全具備的。也只有群眾轟轟烈烈的起來，俾前面所指出那些消極的因素才能很快消除，我們可以設想，假如我們在新區能很快的把千百萬農民動員起來，組成為一支大軍，向反倒算頭子、反動地主惡霸、高主匪酋、國特漢奸進行猛烈的攻擊，那時會出現怎樣的情景？可不是嗎？今天新區的群眾對於他們的敵人確欲得而甘心，磨拳擦掌，躍躍欲試，而正要猛向敵人撲時，又表現出「回頭一望」。在這種情形下我們的責任就要使大家一擁而上，迅速接近敵人，使誰再也沒有回頭一望的機會，這是沒積極的辦法。否則我們領導如畏首畏尾，小手小腳，那只有使群眾更加洩氣。兩個月來，因為對新區群眾覺悟估計不夠，慢慢來一點點搞，不敢放手造成為轟轟烈烈的運動，是說了不少的氣！現秋收在望，收了莊稼後糧食也還在場，我們必須抓紧今後的三個月並配合全國大反攻的勝利形勢，將遼吉廣大的新區真來一個翻天覆地，迅速的把宅變成為鞏固的根據地！

## 二、如何做到真正放手？

放手！放手！如何放法呢？這確是一個問題。我們從去年喊到現在，不是始終放不開，就是放得不好變成放任，首先必須弄明白，什麼叫做放手？放手應當是包含着這樣的意義，即：澈底消滅地主

階級，充分滿足群眾要求和優貧農爲骨幹的全體農民自己幹起來。所以真正的放手既是政策又是群眾路線，說放手就是政策，放手就是執行群眾路線是完全正確的。不過還得補充：不做到敢於讓群眾自發的行動起來，也就是少奇同志在給晉綏同志信上所指出的「群眾自發的運動」，那手就還沒有完全放開！

不管從理論或事實，我們現在應該達到了這種認識：在廣大的地區上，在激烈的炮火中，要推翻幾千年來的封建統治，完成土地改革，光靠我們的幹部、工作團一個個村去發動，不讓群眾自動起來幹，那怎麼會辦得到？在新區今天幹部有限，戰爭威脅還很大，不比後面地區，遲一天早一天不要緊，敵人反正是來不了的。因此，在新區對這一點的認識是更爲重要。所以今天在新區應當採用這樣的放手方式，即可大量訓練貧農積極份子，配合原來的新老幹部，組織若干工作團（或叫翻身隊），以一縣來講，集中在幾個中心區並將工作團分散到區的幾個中心村屯，把工作團主力放在中心村屯，對中心村屯週圍的村屯，則依靠此中心村屯的重點突破，召集週圍各村農民（主要是貧優農）開翻身訓練班或農民大會，人越多越好，吃大鍋飯，唱農民歌，勁鼓得足足的，再用具體事實把道理講透，深入訴苦交心，提高階級鬥爭覺悟，展開查階級，擠出壞人，初步形成各村骨幹，在這一目的達到後（不妨多化幾天工夫），既告訴他們回去幹，只要隨的是地主和大的壞的惡霸富農，出了天大事情，政府軍隊絕對爲之牽腰，這樣：中心村搞起來，他們也一定能幹起來，彼此影響，再開骨幹會加強領導，開大會政勵號召報仇分地立功比賽，這樣是很容易形成爲大的運動的。現在有些地區總不敢採取這樣的放手方式，只相信幹部不相信群眾，零零星星小打小放，而不能造成在一定範圍內的轟烈群眾運動，把運動約制如同一顆石子投在水池裡所引起的浪花，而不是像巨風所掀起滔天的海浪；是的，滔天的海浪

是可能覆舟的，但只要舵把得穩並不妨事，也就是說，只要首先積極份子選好，再就是在幾個重要關節上抓得緊，譬如決定鬭爭對象，分配鬭爭果實與選舉果實會幹部，是必須有幹部到場領導。除此以外，沒有我們幹部群衆能自己作主感覺不好，這樣當一個中心村及它的周圍村屯地主擁打垮了，地群衆確要了，留一部分力量繼續深入並作爲典型培植來更好的推進各村屯的工作，工作團可更多吸收新的力量，以鞏固下級式再以同樣的方式進到另一地區開始，如是繼續下去，運動的普遍與深入，點與面結合的問題，也就實際地解決了。因此，所謂避免簡單的暴與租稅的問題，也就不成其爲問題了。不過在這裡要指出：有一種主張，即：在那一村工作就把那一村的鬭爭一氣呵成，一切搞好再沒有問題後再轉移陣地，其實這太理想。不管你承認也罷，否認也罷，運動的現實是表現着深度與廣度密切結合着的，在一定的時期與空間內，大體上只能解決問題到某種程度，這裡就出現所謂運動的階段，現在新區把反倒算、分地分成階段那是不對的，所謂運動階段是指作爲消滅地主階級全過程中需要有幾個環節的更換，譬如我們現在新區是發動的階段，這一階段的任務是在政治上（反倒算反「滿洲」），經濟上（包括退倒算、分地挖財寶、澈底打垮地主，初步建立群衆優勢，（我們誠心地區這一任務也還未完成，需要在今後三個月再組織一次對地主的攻擊，澈底完成發動階段任務後即轉入深入鞏固階段，最後從各方面消滅地主階級，樹立群衆鞏固的優勢。）完成這一階段任務後，即轉入另一新的任務——大體可以規定爲最後從各方面消滅地主階級，樹立群衆鞏固的優勢。而鬭爭的規律更是如此，任何一個地方要搞好，必須要有停了又開、開了又停的繼續反覆的鬭爭。只注意一點撲入，在四周地主義治包圍下也只能深到一定的限度而再深不下去的，因爲在群衆運動上不能出現「繁榮的孤島」。

關於放手，在新區還有一點必須特別注意的：不僅要有勇氣，毫不加約束，讓群衆一切自己作主

出頭幹，而且當群眾對地主有點不敢動手，爲着打擊地主威風，鼓舞群眾情緒，還要有勇氣助群眾一臂之力，即應當把部隊分散下鄉，配合政權幫助群眾將奸霸地主、反動算賬子及國特份子全部予以逮捕起來，交給群眾處理，（召開控訴復仇大會，成立人民法庭）堅決滿足群眾有仇報仇、有冤伸冤、殺人償命、倒地退地、倒錢退錢、倒糧退糧、要地分地的要求。對於地主武裝與土匪降隊亦應指定軍隊徹底收繳與嚴厲清剿，如能把地主武裝全部收光，土匪降隊大體剿滅，並使積極份子能武裝起來，這將給予群眾起來以很大的幫助，也是放手必須有的一種作法。

### 三、左與『夾生』的看法

那麼在新區這樣放手是否會左與容易造成『夾生』呢？

什麼叫作左？凡把不是敵人逼成爲敵人、或者在一定時期內能和我們合作的我們拒絕與之合作，其結果陷自己於孤立，這就叫做左。那麼我們今天實行土地改革，地主階級不成問題是革命的對象，是農民的敵人，我們領導農民，作打倒封建勢力、消滅地主階級的鬥爭，在一般情況下（能實行土地改革的地區），特別群眾發動的初期，只會產生開爭火力不够，影響到往後開爭做到徹底消滅地主階級、群眾優勢的樹立，而不至於心剛爭地主還會左了。自然，在指導開爭步驟上，也就最說，在戰術上，可以有笨與巧的差別，我們應當學習戰術，講求打法，特別在群眾開爭決心不够，力量還薄弱時候，不要一發打怒一關牛，而應是韜韜，一層層來，在新區今天應當注意這一點。但必須指出，當運動起來了，群眾風暴把面積掃得寬一點，也不是硬要不得的事情；因爲對地主階級遲早總是要搞掉的。只要是真正的群眾行動，他們敢做，我們就應該贊助。事情是再明顯不過的，因要作徹底的

土地改革，不得罪地主是不可能的。如果我們獲得百分之九十的人民擁護，我們也就不怕得罪地主。不要這樣設想：一方面既要分掉地主的土地，另一方面又要使地主不可反對我們，這是不可能的。我們只有使開爭進行到極致，毫不哀憐地主，而只充分滿足農民要求，把地主作為階級徹底消滅了，農民穩固統治了農村，有了高度的覺悟，能監視所有的地主份子，不使之敢於一動，那時再對不作為階級而存在的地主份子給以生活的出路，慢慢減弱其反對情緒，則是必要也有可能。如果能做到這樣，我們的勝利只有更鞏固，我們就決沒有什麼怕孤立的地方。所以在今天新區放手讓群眾自己來幹，只要不侵犯中農利益，不要過份與全部打擊富農（惡霸反動算其兇的富農可以闕也必須闕），那就不必怕出亂子。我們一定要有精神準備：當群眾運動真正成為「風暴」「潮流」，舊的秩序是會打亂的，地主是會啼哭哀號和會發生一些逃亡的；黨內外的解放了的宣言詞德那種小資產階級的「正義感」與「人道主義」的嘆息，也或多或少會發生的。必須堅持把戰爭進行到底，「秩序論」是要不得的。特別在今天新區的農村，根本是反動的地主統治。它不等於城市，敵人趕走了，軍隊駐下，政權與公安機關建立，就大體上可以說有了革命秩序，在農村裡雖也建立了區鄉政權，只要地主階級未倒，農民未起來，那就不能說已建立革命秩序，這是很明顯的。今天怕農民起來把農村秩序打亂，實際是等於不要把地主秩序推翻。自然農民起來決不會像騎花那樣好看，過「份」與越「軌」的地方，一定會有的，我們應當加以誘導，逐漸在開爭中加強其組織性、紀律性去克服。至地主的真號與小資產階級的「正義感」與「人道主義」的嘆息，應當塞耳不聞才好。

關於「夾生」的看法，我以為我們過去太為這個名詞所苦惱了，以至現在有些同志時時刻刻運動「夾生」，總放不開手來。其實，去年的出現「夾生」，是很自然的，那樣短短的時間當然不

能很好解決土地問題。那麼是怎樣性質的問題呢？就當時情況來看，是剛發動的火力組織得不够好，沒有真正把廣大群眾動員起來，猛烈的向地主階級衝擊掃蕩，倒反而誤傷了一些中農。所以改造「夾生」對症下藥應當是強調依靠貧農，繼續放手發動，打垮地主階級，使農民真正分到土地。時至今日，在北邊老區，我們還只能繼續完成發動階段的任務，即做到大部份地區農民真正要了土地；今天在新區目前要解決的問題，主要的也應當是如何使農民從圍場地主中確實要了分給他的土地。其他許多問題當靠糧食國爭解決。因此只要我們能接受去年北面的教訓，愈放手，發動群眾起來整地主整得愈兇，那就決不會是「夾生」，如果把地主確實打垮了，農民也確實要了土地，仍叫「夾生」，則這種「夾生飯」是很可以吃的。

#### 四、去年我們錯在那裡？

我們由於沒有經驗，特別是由於沒有很好的研究中央五四土地改革指示，當去年即下鄉發動群眾，是犯有錯誤的；又因對錯誤性質把握不住，誤殺藥石，以致逆吉的群眾運動受了很大的損傷，影響到今天落後了一步。今天是看清楚了：我們去年的錯，決不是什麼左的問題。左在什麼地方呢？侵犯了中農利益？為什麼、是怎樣侵犯中農利益的呢？侵犯中農利益去到何種程度呢？很顯然在我們思想指導上是一再強調不能侵犯中農利益的，其所以還是侵犯了，一是在開拓地打爛平分，與替敵人做過事的中農沒有指出只圖政治不圖經濟這上面出了岔；二是積糧份子使用得不好，傷害了一些中農。過去把這種情形是擴大了一些，現在檢查起來都不嚴重，對逆吉往後運動的發展影響不大。對逆吉影響大的，倒是階級思想與階級路線不够十分堅定與明確，首先表現為：初發動強調放手，提出「要有其

57

正的群衆自己動起來的運動」，和「只要不亂套，翻車不要緊」，雖是對的，但沒有強調僱農農骨幹，沒有大量選拔與培養他們，放手讓他們領頭來幹，結果是贏起來了，但並沒有真正把地主轟垮。以後當我們看到某些個別觀的現象時，本是可以繼續隨爭中克服的，也因對開地主不十分堅定，便認爲運動出了「軌」，於是開爭中止了，運動階段的環節改換了；一直到今年三月才重新組織力量再向地主階級做繼續的攻擊，而把過去認爲不對的「淨身出戶」，在挖財寶開爭中又採用了。惟因冷了幾個月，使地主準備了力量，而群衆又洩了一些氣，以致今天廝心區尙不能很快完成發動階段的任務，現在只能說是突破了缺口，正在擴張戰果，這一階段結束戰鬥，打掃戰場（要在填平補齊合理調整組織），尙得今後二個月的努力。

我們還有錯誤沒有呢？有的，那便是指導方法不好，去年下鄉首先我們沒有能够把工作團搞好，先集中在幾個重要中心地區突破一點，真正取得經驗，把老幹部教育好並培養出一批好的積極份子，再以增強下蛋的辦法，擴大與產生新工作團有重點網式的向面的擴張，同時把原先突破的點繼續深入開爭，使之在一定的地區內成爲典型示範，作爲引導周圍村屯工作前進的方向。當時我們各地實際上都採取滿天飛的辦法，以致我們今天大多數的縣旗還不能產生真正能起指導工作方向作爲自己的「財神崗」，還是零零星星不能有一個完整搞透的區，搞透的完整的縣當然更談不上了。現在必須提起全體同志注意，新區應這樣搞，老區也必須不要怕冤枉，應重新再依靠上述的工作指導方法，來解決點與面的結合問題，這樣集中力量來搞還是較快的道路，此外的道路是沒有的。

## 五、領導的職責



不成問題，今天全黨最中心的工作是徹底的實現土地改革。要完成這一偉大的歷史任務，須要我們每個同志竭盡才智才能把廣大的農民真正發動起來。而我們負責領導這一工作責任的，特別縣委到省委各級黨的領導機關，更非集中精力貫注於這方面不可。但發動群眾問題非常複雜，要做的事情也很多，特別作為省委地委一級領導機關，要真正能盡領導的作用，我認為第一條：是要能把正確的工作方針在所有幹部中明確而堅定的樹立起來，也就是說，在向著實行土地改革這個總方向戰鬥前進時，不要發生搖擺，形成停滯或偏差；而要做到穩進，銳進，能迅速解決戰鬥。這一條看來好似不成問題，實際上是問題的，而往往如在這點上出了問題，比出其他任何問題所蒙受的損失要大。

一年來，在遼吉我們還不能很好做到這一點，因之曾在工作過程中發生過搖擺，對工作影響大極了，以致現在有些地方還時左時右，拿不定把握。現在我們必須很好解決此問題，舵一定要掌穩，有了這一條即使其他方面出些毛病，也等於水手掉蔣搖櫓所出的毛病，不至觸礁覆舟的。那麼解決這一問題的關鍵何在呢？要求我們領導機關在任何時候要使自己的指導思想貫徹着強烈的階級鬥爭思想，明確的階級工作路線，並以此不斷加強下面的教育，提高其階級覺悟，真正樹立只要地主階級存在一天未被消滅，我們就不停止作消滅他的打擊的階級鬥爭思想；真正樹立滿足農民的要求、使糧食豐收為鬥爭的骨幹、把中農團結爭取到糧食豐收方面來的階級思想路線。但這只是一方面，而更重要一方面在任何時候領導機關必須與實際工作密切結合着，特別是與基本群眾的聯繫，能時時刻刻反映他們的要求，與感染他們的情緒，並在深入的工作檢查中嚴厲的排除與杜絕地主思想的侵襲！不難明白：我們之所以在工作方針上出毛病，並不是理解抽象的階級思想、階級路線的名詞，但缺乏的是實際階級鬥爭情況的掌握，因之往往上假象的當，和受地主蒙蔽而不自覺，這樣當然很容易影響到自己執行

的堅決消滅地主階級的方針。

作為組織好的領導，還必須進而解決這個問題，即如何使工作方針成為群眾的實際行動？一年來，我們也可以檢查一下所發出的指示或總結的作用，雖不能說對下面沒有幫助，幫助不很大是可以說的。這主要表現為：不能系統的及時替下面解決問題，並提出問題指出工作的新方向。多半是零零星星枝枝節節和不及時的馬後炮。這是否完全由於我們不了解運動的情況和十足的官僚主義、主觀主義呢？那確有點冤枉。問題到底在那裡？我個人深深感到：從運動開始，省委也好，地委也好，各縣區也好，首先沒有注意到：從運動中培養較突出的典型示範村屯，並直接掌握它，依靠它取得更具體有系統的經驗；依靠它及時發現問題看出新的萌芽；更依靠它以實際範例介紹來指導工作、興起運動、推進運動。能這樣當比專靠組織會報、下鄉調查、聽取一些經驗，看到一些問題，製成指示發下去要豐富具體而生動得多。自然不容認，會報與調查自有其作用，他可以從廣泛情況中更爲了解運動的全貌和接觸的問題更多些。正因爲如此，它對運動的了解，就只能是一般的抽象的，對問題的接觸也多半是運動過後的陳跡。很顯然的，不把自身投在實際的運動中，不從頭至尾活生生的抓着一個群眾鬮爭的興起和發展，並以之爲主來綜合運動的一般情況，欲附領導不抽象一般化和馬後炮確是不可能的。我們應當反省到：爲什麼我們搞到近一年的群眾工作，還是些零零星星的一些經驗而不能形成完整的一套呢？爲什麼我們往往碰到一些問題感着生疏不能很具體的解決而只能做到所謂原則上解決呢？爲什麼我們老是跟在運動的後面抓着尾巴而不能站在運動的前面指出方向呢？這些都由於我們只有一般沒有具體，只看到人家做而自己沒有動手的必然結果。而所謂「空」，所謂「依人成助」，即靠抄報紙，聽輿論來指導工作，也就是這個結果的具體表現。必須指出：真正對下面工作有幫助

的領導，主要應依靠自己切身的經驗，在方式上亦應以具體的典型示範介紹為主要指導工作方式，因此，今後我們必須下決心，自省、地以至縣委，要直接掌握一個典型村屯，特別是縣、區委，能把機關住在典型村屯更好。可以少寫長篇指示，多介紹典型村經驗，特別重要的是組織來典型村的參觀和學習，而典型村的經驗介紹也主要依靠小型報紙和開訓練班的方式。在這裡要說清楚的：重點突破與培植典型示範是應有些區別的，重點突破不一定都能培植為典型示範，因培植典型示範是我們從運動中挑出較突出的在一定時期內把它作為一種具體領導的實施方法。所謂重點，是指我們鋪開發動群眾時，不要平均使用力量，應集中突破一點，以此來影響四周也動起來。這種首先突破的點，往往較容易在往後工作發展中，成為突出的典型示範，長期成為推動四周工作的槓桿，但也有做不到這樣的。自然，就當時首先被突破它的影響來說，也可以說是起的典型示範作用，但我們今天所要求的典型示範，是更進一步帶有一種實驗性質的。

最後是，最正確的工作方針和最切實的工作辦法，還得通過幹部去做，前面指出過今天我們搞的是土地改革，是一個非常艱巨的工作。如果不能使我們所有的幹部都有完成黨的任務負責到底的高度工作熱情，和各級組織機構真正能勝任作為階級鬥爭的工具來進行工作，那還不能算完全盡了領導的職責。因此領導上必須不斷的注意幹部中存在的問題和解決，經常注意組織機構的缺陷和強化，尤其當今天要更好發動群眾，新區固不用說，就是老區也必須很好來整頓幹部思想，整理革命組織，使我們的鬥爭陣容真正達到堅固嚴肅，如不這樣做，仍是種種拉拉，幹部疲拖，各級組織機構鬆懈，是無法順利進行鬥爭的。現在有不少地區，幹部鬧情緒相當厲害，地主流氓特務混進我們的組織來破壞工作破壞鬥爭更為嚴重，這種情形之出現，一方面身當其任的幹部固要負責任，我們處於領導地位

其責任更重，因為：這種情況的存在是與那一地黨領導對幹部思想是否抓得緊，組織生活是否健全，是否能發揚民主，自己的模範作用是否够，上下真正能否做到精神上來往，是有密切關係的。事實證明，那裡的幹部積極性很高，工作進展就很快，地主就不容易利用革命組織作防空洞；反之，工作就奄奄一息無生氣，而那裏的幹部問題一定不少，那裡的組織機構一定會非常不純潔。所以今天要將我們的幹部的積極性都發揮起來，和好好檢查各級組織機構是否真正名符其實進行革命工作，首先要求自省、地、縣三級領導，好好檢查：對下面的領導幫助是否够？應先從自我批評着手，然後發揚民主，使幹部所有意見都能講出來，治病救人肅清一切糊塗思想，樹立強固的階級觀念，提高工作積極性，團結對敵，展開深入在階級、清場人、堵防空洞，從而自後各級領導，特別是省、地委必須特別關心下面幹部政治上的進步，注意生活上困難必要的解決，更重要是領導上的模範作用應大大發揮，凡事盡可能做到先自己做出榜樣給人家來學，並講到做到，真正是上下團結，只知工作，不計其他，深入下層，連繫群眾，鑽研問題，推進工作，使正派作風蔚成爲風氣。我想：在遼吉自省、地以至各縣、區，應當以這爲奉勸自己領導的方向。

## 省委覆大賚縣委關於大賚城區群眾工作的一封信

——附大賚縣委關於大賚城區群眾工作給省委的一封信（原文）

兩航、清明同志：

廿三日信悉：所提關於大賚城區群眾運動清算工商業所造成工作上政策上之紊亂及引起普通工商業恐慌問題，是值得嚴加注意，因為這些問題是會造成今後的工商業凋零與無法建設城市，特提出在城市中清算鬭爭有關城市工商業的幾個政策問題及如何扭轉現有之局面。希你們詳細研究處理之。

### 第一、關於清算鬭爭有關城市工商業政策問題

(一) 被清算地主在城內有工商業者，及城內之工商業者在村屯有土地的問題：

根據東北局指示地主在城市之工商業不是「普遍的換東」而是暫時不動，個別罪大惡極在全縣範圍內政治上經濟上佔統治地位為群眾所切齒痛恨的大漢奸，大惡霸地主可由群眾鬭爭，政府宣佈沒收其財產房屋分配給當地貧苦市民，其他一般中小地主只是消滅其封建經濟與統治農民的封建勢力，至於其在城市之工商業不論其大小一律不動。

另城市工商業者由於經營工商業起家或在郊屯開置擁有土地者，只沒收其在農村中之土地財產，不能因其鄉村有土地而清算其城市財產，故此城市群眾提出「是凡有地在鄉下的就分」是不妥當的，應

(二) 城市一般正當工商業者及在偽滿時期經營組合會社配給店之清算問題：  
城市一般正當工商業者我們除不應發動群眾予以清算外，政府應明令予以保障並扶助其發展以繁榮市面。至於清算城市中偽滿時期的組合會社及大配給店等漢奸經濟時，必須根據城鄉大多數群眾意見，根據其對群眾之不同影響進行，並只能清算其首要負責人，不能牽涉到該組合及會社職員，對偽滿時商店配給店者，只清算其配給部份不得清算其商業部份，在發動清算時必須得到城市中各中下階層人民的擁護與支持，成為城市群眾圍爭。

其他如抓壓藏於城內之大漢奸、大惡霸地主及清算其財產時，必須先與城市內最高黨委縣委同意，通過政府及公安機關執行，而不得直接捕人，其清算之奸霸地主同城市居民無壓迫剝削關係者，其本人和浮產均交農民帶回本村處理，其房屋即交由城市區政府處理，但如該清算之奸霸地主與城市居民有壓迫剝削關係者，則城市有組織居民與鄉村有組織民進行聯合圍爭，經過民主討論與決定共同處理其財產。凡應聯合圍爭之地主或城市或鄉村之一方發現者，應即通知對方進行聯合圍爭，不得由一方單獨處理，以免造成城鄉基本群眾爭執。而寄居城市內的中小地主現在安分守己者可不抓，城市中對於地地客問題須慎重，儘只能限制於政府所宣佈沒收的大漢奸、大惡霸地主之家，對中小地主可不必挖以免引起城市混亂及工商業蕭條，但對於農村環境的小城鎮中的地主清算，可根據以上所述各點之基本精神多滿足群眾要求，其在土地改革後逃亡到城市的惡霸地主，在當地農民要求下應送回鄉村圍爭。

## 第二、關於如何糾正政策及整理現已造成之混亂問題

(一) 立即由政府出面召開城市工商業及各階層座談會，宣佈與說明我們工商業政策，並承認群眾的行動是對的，但亦須說明在群眾鬥爭行動中有些地方是混亂與錯誤的，須糾正與清查處理，以穩定各階層及工商業者現時之恐慌不安情緒。

(二) 對於已被分之工商業處理，我們意見可由縣委、政府及群眾團體合組成一委員會（叫什麼名稱望你們考慮），來清查已被分之工商業者是否應當分及其罪惡程度對群眾之影響，來分別進行適當處理，已被群眾分掉之浮產那就算了不必向群眾追回，向被分者個別解釋一下即可，而未被群眾所分配之財產物資則經過清查後，予以一一分別處理，應予以清算者則由政府宣佈沒收其財產，迅即分配給群眾，而不應予清算者則由政府宣佈發還令其開業仍從事經營，其所沒收之大漢奸、大惡霸地主之工商業應儘可能轉為公營或群眾合作社，使其繼續經營不要破墳，如該工商業係合股經營者，只能沒收該大漢奸大惡霸地主的股份，不能沒收該企業之全部。

(三) 爲了防止向群眾發洩水，對基本群眾須進行教育說明我黨的工商業政策及說服群眾從長遠利益着眼外，並須將群眾已掀起之鬥爭怒火轉向清查惡居城內之大漢奸、大惡霸地主及城內之敵偽殘餘胡匪窩主，國特被填份子的反奸清算鬥爭中去，然後再漸漸使之趨入生產紡織增工資減房租反不合理攤派等正常生產鬥爭中去，以改善工人貧民生活。

(四) 爲了使今後鬥爭能正當發展下去，工會組織必須嚴密起來展開內部鬥爭，清查現有幹部及積極份子，使工會領導權真正掌握在基本群眾貧苦工人及貧民手裡，清洗以往的流氓兵痞份子，

教育工貧會員，來提高與鞏固工貧會組織。

### 第三、對於所提出幾個具體問題意見

#### 一、關於大胆放手滿足群眾要求問題

我們認為「大胆放手滿足群眾要求」這主要是指當前徹底摧毀封建勢力盡全力來滿足農民土地要求進行土地改革而言，至於我們今天對城市工人貧民生活，尙僅只能做到改善，在目前我們不能與不可能達到滿足其要求，所以我們對於城市工人貧民工作，僅是進一步組織他們生產紡織，使之有業可就，不致失業從而進行些減房租增工資反不合理攤派及反奸清算鬥爭以逐漸改善工人貧民生活。

#### 二、普遍全房子問題

我們認為在城市中分房子應為敵偽遺留的房產，及已被黨群清算政府宣佈沒收之大漢奸大惡霸地主之房產，其他工商業及一般城市居民之房產仍不給分配或沒收尙應明令保障。

#### 三、關於群眾運動中打人問題

如鬥爭對象貧風罪大惡極，群眾特別仇恨，群眾在鬥爭場合之下激於氣憤毆打鬥爭對象，我們不應予以阻止，但非出於群眾自動或僅只限於少數幹部及積極份子，或我們幹部睡地授意給群眾，這都是不妥的，這樣會形成我們包辦代替強迫命令，得不到群眾同情，其次在群眾運動中打罵特蓋形成打



的運動，這也是不好現象，因為這樣就會使群眾鬥爭簡單化，組織與說理不夠，而不能取得廣大中間階層同情造成各階層恐慌，人人自危致使運動鬥爭孤立起來，反而會失去群眾。

#### 〔四〕關於幹部在清算鬥爭中貪污鬥爭果實及工資會保留鬥爭果實問題

應立即堅決處理，幹部所貪污之果實應立即交出與群眾分配，黨委並應對此等幹部分別情形輕重予以批評鬥爭處分，如群眾意見很深應令其向群眾坦白承認錯誤，以挽回影響，至於工資會及積極份子多留多分鬥爭果實亦應脫股工資會幹部及積極份子把果實拿出重新公平分配給群眾。

#### 〔五〕關於以群眾逼供信的方法逮捕的九人犯問題

現已經公安機關審訊，無政治問題，應予釋放，其家亦應啓封不得沒收。俟後在群眾運動中一如发现被鬥爭對象有政治問題時，應交公安機關處理，群眾團體不得以逼供信的辦法解決問題。以免造成惶恐不安現象。

依據你們所提出之問題，我們特綜合以如上幾點作答，望你們接此信後迅即在縣委中展開討論研究具體佈置解決，並盼將解決後之情形具報為要。

此致

省 委

啟

八月二十五日

## 附：大賚縣委關於大賚城區羣衆工作給省委的一封信

### 陶、會、郭首長：

根據省委上次會議的決議，各區鄉在羣衆運動中，對隱蔽在城市中的地主進行了追擊，起出很多浮產，收到了成績，對地主在城市中的工商業已進行了換東家，現將大賚城區的工作近況及所發生的一些問題報告如下，請給以指示。

#### 工作情況及檢討：

城區的羣衆運動是在七月廿日開始的（鎮平以後），原來的計劃是準備搞工人的分紅，但在鄉村羣衆發動起來到城裡追地主的浮產時，則城區的羣衆被推動到清算上面去了。城市貧民看到鄉裡農民將地主的東西一批一批的拉走，眼睛紅了，說：「我們爲什麼不能分呢？讓人家分去那遊行？趕快幹吧！」在七月廿六號辛廣店區羣衆來城區鬧大地主孫紹樹時，將孫家東西拉走十餘大車，將人帶去，罰款六千萬元，這次鬧爭，未有很好的與城區羣衆進行聯合鬧爭，共同分果實，（這是區的領導同志鬧本位，縣委也未很好的掌握），因此給城區羣衆的刺激很大，看到東西被拉走，低頭喪氣，都說：「我們再不動手，啥也撈不到，趕快分吧，不分也是被人家分去」分什麼人呢？他們說：「是凡有地在鄉下的就分」，因而當天晚即進行查封了二十一家，（這是區上都不知道的，羣衆自發起來幹的）遂造成城區在工作上與政策上的紊亂現象，有的不認分的也分了，侵犯了城市小資產階級的利益，

造成了普遍的恐慌狀態。

還有一件事情，是造成城市中上層及一些下層普遍恐慌，人人自危的主要原因，這主要是我們領導上掌握政策不穩，主觀主觀作怪，事情經過是這樣：西大鐘區回俾爾群衆因爭地主劉運生時，劉有兩羅袋衣服存在城區李德慶家中，四棵樹群衆遂將李德慶捉起來這東西，並說李會放過人家一次火，而又是『在家裡』的頭子，領導上遂懷疑到李德慶有政治問題，由群衆毆打，硬要承認，不認即打，打得死去活來，李德慶遂召出三十餘名在家裡的，又召出頭子王雲中（家裡的會長）艾樹林（副會長）又承認了開過三次會，曾派人往長春送情報，領導上遂將主犯、次犯、抓了九個人，這些人經過公安局審問，關於有政治問題是假的，李德慶所招的口供是逼供信，各個人所對的口供不符合，証明李德慶是胡招亂說，所逮捕的人是不應輕易逮捕的。在鄉下將這些人抓去後，城市的群衆（也是領導的指示）將這些人家都查封了，這些被抓者大部份是小資產階級，少數是有錢的，按照政策上來說不應分的。由於這件事情一搞，引起了城區中、下層的恐慌，認爲沒有保障，政府也不調查確實，胡供政府也信以爲真。加上特務份子乘機造謠說：『現在不得隱的就分』？『有五萬元的就得分』？『大資產十等來分，沒有錢的有弟兄兩三個能幹活的也得分』？由於我們政策掌握不穩，給特務份子有機可乘，使群衆相信了謠言，使中、下層群衆不安，使基本群衆孤立，拉得群衆與政府的矛盾。我們雖進行了解釋，但是有事實在，群衆是不能相信的。（現此事我們正在挽救）

現在得到各方面的反映的情形是這樣：縣府李科長（本地人）到裁縫舖去有事，裁縫舖東家問：『像我們這樣能不能分？』李科長說：『你們不是地主，又未做過壞事，我想不會分的。』東家說：『未做壞事的也不保險，這預倉早晚是難。』買賣家說：『要找錢還找不到的嗎？買賣早晚都得歸官家

接收。」「官家在我門口掛一個牌子即行，我們願意吃勞金，替公家做買賣，叫我搬到別處去住也行，就是怕打，買賣都願意歸公家，只要不打即行了。」「我們願意在街上分，搶錢都可以，不顧到也內去挨打。」「有三兩間房的人家要求參加貧民會，貧民會說：『你們那樣還能參加嗎？你將來有錢還得分你吧？』使得未參加貧民會的心中忐忑不安。

有些流氓成份也乘機鑽空子，暗中敲詐，威脅，有一流氓在晚上到大餐醫院找劉院長，說：『你有一金殼手錶得給我，不然我明日即代人來分你。』劉院長嚇得說：『我沒有金殼手錶，現祇有這個手錶，你要你即拿去。』像這樣事情我們初步了解即有很多。

總起來說：城區的群眾運動開始是被動，由於外界的襲擊，走上了主動，在領導上掌握政策不穩，侵犯了小資產階級的利益，由於逼供信，造成了人人自危的普遍恐懼現象，特務份子造謠挑撥，流氓份子乘機混水摸魚。

現再將目前已清算出的買賣開列如下：正在準備清算的還很多。

裕民公司——清算出十分之八，約洋二千餘萬元，未算的是小股子。

仁泰生——全部清算，資本約一萬元，內無小股子。

東西順興隆——接收了十分之七，四百餘萬元，另有小股東未清算。

三個皮舖——全部清算，七百餘萬元，內無小股東。

三個木匠舖——全部清算，八百餘萬元，內無小股東。

四個糧米舖——每個舖子算出一個股子，約洋一百二十萬元，其餘都是小股東。

漁店——清算一個股，約洋三十餘萬元。

公發泰——清算一個股，約五萬元。（是糧米舖）

義同盛——清算一個股，三十多萬元。（是糧米舖）

XX店——清算出五十餘萬元。

孫紹樹油坊——清算出大部，（共一百四十石豆子，內有小股）約洋三百餘萬元。

連家油坊——清算全部，約洋一千萬元。（內有小股未動）

王富糧米舖——清算全部，約洋五百萬元。

裕豐米廠——清算少部份，一百七十萬元。

大興公——清算大部份，約洋一百三十萬元。

全數合計約洋八千餘萬元，現有貧民會員三千人，每家可得二萬元的資本，現清算出來，仍放在店裡營業，未將股金分下去，未有功夫印發股票。

還有未清算的買賣，貧民還要清算，如護籌案算的話，大部份即會算過來，現未核算的買賣當然是恐慌，睜着眼睛等着算到他們的頭上來。他們說「我們的思想是打通了，現在四鄉都分了，難道我們城內就不應該算嗎？早晚歸官家是好？」現在如有我們的工作員同志或貧民會幹部到他們家裡去，即嚇得抖抖亂亂，當然是無心買賣了，往年現在進貨之際，現在誰也不進貨了。這樣必然使工商業走上蕭條的路上去。

城市群眾運動中還要檢討的有兩點：一個是分配果實有嚴重的偏差，表現在幹部多得果實，區政府，區委，大部份拿了群眾的東西，有的是名義上拿東西換，有的是拿很多件，連一個通訊員就拿了七八件東西，（經縣委指出，雖未繳還，但東西還未動員退出來），因而有群眾反映，「我們翻身

，東西翻到區政府裡去了」。貧民總會及分會也有很多東西在保存着未分給群眾，當然這些幹部的多得果實更不用說了。分配果實的另一個偏向是鬧一家即分一家，粗枝大葉，不公平，不是果實集中，經民主討論分配的，因而群眾得的東西，解決不了問題，開會大多是老娘們到會，老爺們去揮生活，反映說「鬧爭花的時間很多，所分的東西少，不如我幹一天活掙來的多」。

另一問題是積極份子的選擇，在城市內更複雜，一流子特別多這些人要出頭，敢幹，見好處即來，三分會幹都是較好，擇初步了解即有五人，是兵痞在前民國都當了五、六年以上的兵。因此城市中物色積極份子與選擇幹部更須慎重，我們還未研究出經驗來。

## 二、所碰到的難題

一、關於放手問題。清算地主在城市中的工商業，其為數當然是不太多，城市中的敵偽殘餘，主要的是跑掉了，次要的也大部份跑了，其工商的資本也很少。但是偽滿的配給店是很多的，（五家之中有一家）他不是地主，也不是敵偽殘餘，按政策說是不在清算範圍以內的，但今天群眾對配給店是仇恨，由於他們在偽滿配給時酒裡添水，油裡添米湯，群眾要清算是否可以算？是否可以換東家？如滿足群眾的要求讓群眾算的話，則大部份的工商業就要算完，則會影响到工商業的發展，如不清算，則違反了放手發動群眾的原則，約束了群眾的行動，這是工商業政策與放手發動群眾的矛盾問題，如何解決之？另外，在城市裡是否也和鄉村一樣提出放手發動與滿足群眾要求，大翻身的口號呢？根據我們考慮城市裡，一下解決不了貧民的要求，房子的分配是否可以普遍的提？解決了房子問題，對生活問題的解決是一下難辦到的。因此提出滿足群眾的要求是否確當呢？這是同志間的意見有分歧的，有

的同志堅決主張在城市也要滿足群眾的要求，達到全部工商業轉移過來。這是否確實呢？

二、關於圍擊對象的問題。如果打擊對象限制在地主方面，地主在城市裏貧民的剝削關係是沒有變，而且地主都被打趕回去了，東西也被追去了，如果是敲僑殘餘可以圍可以分，則大部份跑掉，東西是很少，群眾得不到經濟利益，如清算買家，則我們是扶助工商業的發展，經濟上不能圍，政治上也沒有啥可以圍？另外，城市的小資產階級也是圍政治不圍經濟，如城裡不侵犯中農利益是一樣的，如果侵犯他們的利益，也是違反政策的，這問題有些領導同志思想上是認識不足的，故在執行過程中發生偏差，打擊對象太多，因此要求上級指示明確，以便出題目，好做文章，不敢犯大的錯誤。

三、關於打的問題：現在的群眾運動好像是變成了打的運動，無會不打，這也是引起非常恐慌普遍逃跑的原因，現在地主及有錢的說：「分是國策，分得好，但是打得太猛虎」。當然打是必要的，農民爲了出氣，解恨是應當打的，但有些是流氓成份出頭，好打人。我們對打的問題掌握不夠的，有時領導幹部也動手打，圍窮人裡只棍子也動手打，對打是到處用，不看對象？有時領導者命令群眾打，提出口號「往死裡打」、「打死勿論」，我想這是不太確實的，而且有特打並不能解決問題，因此我認爲領導一般的是不發動群眾打（罪惡太大的例外）尤其對殘餘更不應發動打。以上所提問題是否確實還請批評。關於城市群眾的政策問題，還請給以明確指示，立盼回音。

布禮

吳清明 八月廿三日

## 遼吉省委舉行腹心區縣書聯席會

### 三月內澈底打垮地主階級

〔本報訊〕遼吉省委於上月廿六日召開腹心地區十一縣縣委書記聯席會議，研究腹心地區書聯席運動。此次會議着重研究如何貫徹省委擴大會議關於腹心地區書聯席工作的決議，真正做到大膽放手發動羣衆，組織對地主階級第三次攻勢，達到澈底消滅地主階級，建立鞏固根據地。會中明確提出「剷清階級明敵我，所有地主一掃光」的口號。會議開始首先由陶政委就目前國內形勢與工作情況的啓發報告，繼即提出問題分組醞釀，大會討論，歷時九日於本月四日結束。會議內容：

一、如何做到最大限度的放手，與支持羣衆自發鬥爭？在政策上首先提出「中小地主一律搞光，過去的兩次攻勢，僅只是打敗與擊潰了地主階級，雖消滅尙相 甚遠，今後三個月內須組織力量再次猛攻，務須把地主階級澈底打垮，使之不能再形成力量組織倒把反攻，主要要搞光地主土地、黑地、多留的地，並結合着挖光地主財寶，經濟上予以澈底搞光，使之無法重起。

再即普遍號召展開全面鬥爭大黨展開宣傳教育，開大會，貼標語，在農民中普遍的公開的提出打倒地主階級，給羣衆鼓氣醞釀，明朗的進行階級教育，談地主發家罪惡史，地主剝削農民的兇殘面貌，使羣衆覺悟真正提高，與地主階級勢不兩立，而不是僅僅打倒大地主和敵偽漢奸。開代表大會優貧農大會，辦團練班，進行查階級，挖臭根、訴苦，分清敵我，輔之以掛鉤，優貧農一起來，手放的大



大的，勁鼓的足足的，讓群眾自己起來幹。

### 積極領導羣衆自發鬭爭

對羣衆自發鬭爭，須積極領導。今年和去年不同，去年我們是處於嚴守防守，阻下鄉情況不了解；今年我軍事上節節勝利，尤其夏季攻勢及現開頭的秋季攻勢，給予羣衆很大鼓勵，信心增高，再加上一年來羣衆的反覆鬭爭，羣衆的覺悟是較前大大提高了。且我們已熟悉了村屯情況，所以應積極主動去掌握自發鬭爭，當然自發鬭爭情況複雜，難於掌握，只要我們積極主動掌握，很可搞好。即使是地主的，而有大量羣衆參加，我們則可將地主丟掉，反轉過來整地主，如屬壞份子領導，我們可把壞份子指出去，讓羣衆自己去幹，不要怕出亂子，只要是僱貧起來幹的，而且打的又是地主，我們就應放手讓他們去搞，給以積極領導與支持，使之形成巨大鬭爭力量。

### 點面結合就是階級結合重點作用在於推動周圍

二、點面結合問題：首先提出點面結合，是什麼樣性質的結合，就是階級結合，因為重點突破，以僱貧農為骨幹的積極份子選擇的很好，影響與推動了周圍的村屯，團結了僱貧農，使之連成一片，相互呼應，提高了僱貧農覺悟，一道行動起來。所以說點面結合，就是把僱貧農組織起來；重點的作用，亦就是推動周圍，使周圍動起來。因此重點須要集中力量，而力量不能分散平均使用，重點的作用主要靠積極份子去聯繫啓發教育羣衆，自己動手去幹。故重點主要是選擇積極份子，培養骨幹，進行典型示範，吸取經驗，影響與推動周圍村屯羣衆，使之行動起來。所以重點村是鬭爭場所，參謀部

學校，不是爲重點而重點。而今天我們搞重點，是爲了面的開展，沒有好的重點，就沒有好的面，沒有點，亦即沒有面。今天我們要求一片片的搞，反對一點點的搞，但應是有點有面的，是點面結合的，反對天天四處跑，滿天飛，而應集中力量，深入重點、提高重點村群眾覺悟，影響與提高周圍村屯農民覺悟，進行真查外圍，反觀訴苦，來進行提高群眾覺悟。

### 以僱貧農爲骨幹團結中農鬭爭

三、僱貧農骨幹領導團結中農問題：僱貧農是鬭爭先鋒與骨幹，但在鬭爭一開始不一定是先鋒骨幹，貧僱農不一定都是積糧份子，仍有兩面光，主要是由於覺悟不高與鬭爭決心不夠，是有差別的。因此我們須抓緊僱貧農積糧份子，提高僱貧農覺悟，團結中農一道鬭爭。在今天整個土地改革中，我們是以僱貧農爲骨幹，但在僱貧農中我們又以積糧份子爲骨幹，而是在鬭爭中相互提高，使之成爲領導核心，僱貧農小組則應爲農會核心，一切通過僱貧農小組，使之爭無上權威，同樣在僱貧農小組中，應該展開裡外圍的內訌民主鬭爭，使之能團結僱貧農和中農，在運動中逐漸形成領導核心。

中農對土地改革具有決定意義，不團結中農就不可能團結到百分之九十的群眾。對中農應以團結爲主，鬭爭亦僅只是爲了團結，不僅不能違犯中農利益，且在鬭爭中亦須給些利益，中農土地不足耕種者，應分給土地，在整個地主階級打垮後，個別中農是可以參加領導的，今天運動必須要中農參加，否則運動會不廣不大。

在領導上亦提出集中力量，黨政軍民學思想一致，配合行動，部署工作，貫徹土地改革運動，樹立明確的階級思想，爲群眾撐腰，堵塞防空洞，在黨政軍民機構中清洗地主份子及敵僑殘餘，改善工

作。

會中並由團主席傳達東北政委會關於政權建設的總結，及朱副主席、林廳長傳達政委會財政經濟建設方針的決議，和教育工作決議，號召改造鄉村政權，準備村選，辦好中學，統一財經領導，打破本位主義，加強後方生產節約，發動獻金，全力支持全國愛國保田自衛戰爭。

最後由陶政委總結，提出今後三個月內要大膽放手，集中全力，打垮地主階級，初步完成土地改革，號召大家在土地改革中，竭盡全力，爲人民立功，作人民功臣。

## 前工委關於抓緊時機放手發動

### 羣衆武裝與開展政治攻勢的通知

秋季攻勢勝利發展，新區迅速擴大，羣衆愛地情緒高漲，鄉偽軍士氣低落，敵兵頑匪到處流竄，此種時機對我極其有利，我們必須抓緊此時機，否則稍一疏忽遲緩時機即過，而我們工作又未打下基礎，則會給予自己以後堅持開等帶來很多困難。因此我們必須以敏捷堅強的工作的緊張精神，以迅速發動羣衆來達到與敵人搶地盤（建立根據地）的目的。爲此特提出以下問題望各地縣委同志研究並按你們具體情況加以貫徹。

一、首先是大膽放手發動羣衆問題。必須拋棄不必要的怕左與夾生的顧慮和小手小脚不合時宜的作風，而堅決實行「集體的大規模與正面的擴大發動」政策。具體方法即是一方面以一個區或二個區爲單位，召開短促的大規模的貧僱農大會（訓練班）實行訴苦查階級，選拔開爭積極份子，進行劃分階級認清敵我友，與如何鬧地主，團結多數的教育，另一方面，同時就要把大中地主，選湖，奸，特，一切爲羣衆所痛恨者逮捕起來。訓練班結束後，就應把經過選擇的（而不是每個受訓的）長年勞動，來歷清白，社會關係純潔，正派積極，貧僱農成份的青壯年，大膽的有重點的撤回各個村屯去，大膽放手實行羣衆發動羣衆的路線，讓他們自己大膽的發動鬧爭（而不是必須有幹部帶的辦法）。同時在領導上，也深入一點並與各點（面）取得聯系，並在重要環節上如幹部的選擇，鬧爭對象的確定，

果實分配上給予切實幫助，其他一切應充分放手讓群眾自己去幹。其次在力量達不到的地方，也應派個別幹部，結合部隊去宣傳號召群眾自己起來分地。如果群眾已經自動起來進行分地實行反算（現在已發現），則應堅決贊助，給予鼓勵並盡可能的幫助其提高其覺悟，加強組織與選擇幹部，確定開爭討象等工作。

二、其次欲期迅速發動群眾，創造根據地，在發動群眾這中心任務下，必須同時進行剿匪與壯大武裝工作。因此同樣要抓緊這一個勝利發展時機，放手發展武裝，完成編制數。必須認識只有抓緊此種有利時機，把武裝迅速壯大起來，才能很好完成目前剿匪與擁護群眾工作之任務，也才能經過鍛鍊成爲堅持今後開爭的骨幹，爲此就必須克服的叛變，怕地主流氓壞份子混入，等待群眾發動起後再擴兵的消極想法，因爲我們今天部隊已有部份骨幹，有工作基礎，幹部有經驗，只要一而擴，一而查階級，進行堅決清洗工作就可保證無大問題的，爲此就要堅決結合着群眾發動，同時進行擴大隊伍，也就必須堅決收繳地主槍支消滅反動頑匪，以配合群眾發動。對待目前各地頑匪應是堅決消滅，堅決打，對匪首大窩主必須嚴懲，對一般小胡子逮捕後，一般也不應立刻釋放（或令其服苦役或監押）個別經過自使其瓦解土匪者例外。對打下胡子搶劫的牲口財物，如係地主者不退回，而必須分給貧苦群眾及軍烈屬，如係軍用品部隊可留用，目前剿匪戰術上應是集中心力量，堅決消滅或擊潰，然後再適當分兵結合群眾到處捕捉圍剿肅清之。

三、再次結合放手發動群眾，武裝群眾的中心任務下，同樣要抓緊此一有利時機，進行開展對將軍的政治攻勢，以瓦解將軍及其地方武裝特務土匪等組織。在具體方法上，目前能做到而易見效者主要的：第一是加強各新區域鄉的宣傳工作，宣傳寬大政策優待投誠官兵，宣傳民主同盟軍第六支隊

(一八四節)起義的光榮，充分發揮第六支隊的政治影響的作用，發動地方幹部戰士給敵區及蔣偽軍中親友寫信勸降，(必經過審查)或向敵區及蔣偽軍中大量輸送我們的報紙宣傳品。在各邊沿縣區，可以開展部隊地方上的寫信送報運動。第二，加強蔣偽地方武裝家屬的宣傳教育清查散兵游勇的工作，對偽地方軍家屬利用談話會的方式，解勸其子弟回來或把所有將偽散兵游勇清查出來給予訓練，使之回敵區去做瓦解地方部隊工作就各方面條件看瓦解地方軍應成爲瓦解的主要對象。第三，進行城市工作，各負責新區城市工作同志，必須有意識準備一些秘密工作，組織或建立一些情報組織，控制某些兩面派份子，以準備於短促情況下，堅持鬥爭。第四，各地縣委接此通知後，望結合濟陶歸同志「論新區群眾發動並聯承過去一些問題」，及少奇同志給晉綏的一封信，「再做研究，以期進一步貫徹省委對新區工作決議」，完成東北局所給予的，迅速發動群眾迅速建立根據地的任務，如此希望各地縣委在抓緊當前有利時機，堅決放手發動群眾的工作中，尤其時時注意掌握兩個中心環節，一是幹部的選拔培養，一是武裝的鞏固(要深入起槍鬥爭)與擴大，把培養出來的大批積極份子，幹部結合武裝，並使武裝結合群眾(民兵等)則無往而不利。發動群眾依靠此一切工作也均依靠此。

(關於各地方部隊如何結合地方進行政治攻勢軍區政治部另有指示)

### 省委前工委會

十月十日

## 重要通知

(一) 爲爭取腹心區直屬各縣在明年春耕前全部澈底完成平分土地的歷史任務(其間下大雪後化雪前有幾個月不能或不便丈量地分地)，各縣須立即抓紧時間根據七次縣書聯席會的精神，在釋衆團爭中分配團爭果實時就結合着澈底平分土地，將原分了的及這次開出之地主富農的土地打爛平分(如多數僱貧農不願打爛平分，則在數量上質量上進行真正合理的填平補齊)。

### (二) 平分土地應根據以下方針進行

一、將所有地主土地、牲畜、農具、房屋、糧食(包括場上未打糧食)、衣物及其他浮產(包括地下財產)全部由農會沒收接管。大小惡霸地主由農會全部扣押(除團爭他時外，要他們爲軍需團、戰動家屬及其他缺乏勞動的羣衆生產，其有勞動力的家屬亦應如此)，其食糧由農會配給。土地暫不分給地主，在滿足僱貧農要求(以够耕種够生活爲準)條件下根據區分土地之地主人口留一部分土地由農會保管，俟地主真正屈服時分給地主(如土地不尙可以遷村或其他方法解決)。

二、富農土地亦沒收，牲畜、農具、房屋、糧食、衣被及其他浮物由農會根據一般羣衆水準徵收(或「勾」出)一部或大部(惡霸富農與地主同樣處理)由農會保管。其密藏在羣衆威力下可以協商、動員方式使其拿出，應區別於地主。平分土地時應同時分給與農民同等量土地。

三、中農(包括僱短工或半拉子合計不足一個全勞動力的富裕中農。——滿一個及一個以上即爲富農)原則不動，仍是有進無出，但其土地應(出於真誠不是強迫的)打爛平分的則打爛平分。

四、今年新開生荒仍歸原主，打爛平分時不應編入也不應扣地，以鼓勵開荒。

(三) 澈底平分土地，首先和主要是滿足優貧農要求，並且是一種複雜的問題，其中有許多許多具體問題（例如：打爛平分調劑好壞地既須公平又要力避零碎，人口多分地多勞動力少種不完，人口少分地少勞動力多不致種，城鎮小商人、手工業者等學生活來源部分靠土地部分靠生意，打爛平分中的墳塋問題……）必須合理解決，我們又無經驗，必須在群眾中充分醞釀充分討論，向群眾請教，自始至終貫徹以優貧農為主包括中農在內的群眾路線，充分滿足優貧農要求。這是澈底平分土地的關鍵，不能動搖的鐵則。初期澈底平分基本合理，為優貧農打下久遠的基礎。不在群眾中充分醞釀討論去觀的規定一番分法，或把平分土地看得很簡單不與群眾細心討論，不丈夫氣只教亂砍枝大葉的現象必須克服。除單身漢極特殊照顧外，按勞動力分地不按人口分地，地多分好馬，地少分瘦馬是富農路線，必須糾正。

(四) 澈底平分土地是農民對封建與半封建勢力的總進攻，是激烈的階級鬥爭，同時只有澈底摧毀封建與半封建勢力才能澈底完成平分土地。在調爭的步驟上仍應首先動員全體農民（以優貧農為骨幹聯合中農）在自覺的基礎上對地主階級與半封建富農展開深入的調爭，創造澈底平分土地的前提條件，地主與半封建富農澈底摧毀後即應接着平分土地。提錢對建與平分土地是一個調爭的兩個組成部分。平分土地只有在群眾覺悟的基礎上才能澈底完成。群眾沒有覺悟是不可能澈底完成平分土地的，包辦代替強迫命令或把平分土地看做單純的技術問題是錯誤的。在工作方法方式上應運用新的經驗，以各重點村為核心分別召開貧農大會（或優貧農、中農大會）更直接更廣泛的發動與群眾，在這這些優貧農大會中查階級、定成份、挖漏網、按香根、挖頑根、分清好壞人。在優貧農大會中及在優貧農團



爭行動中找和培養積極份子，條件成熟時可在幾個區或村同時發動。這比個別「掛鉤」找積極份子，分村（或屯）組織進行開爭要快的多，只要能抓紧提高群眾覺悟這個基本環節，群眾真正是在自覺的基礎上捲入運動就不會弄成「夾生」（參閱十一月一日東北日報陳雲同志報告）。目前群眾對地主的顧慮還沒有對壞幹部的顧慮多，這種現象在「夾生」地區尤其嚴重，為掃除運動的障礙，徹底完成平分土地，應充分發揮群眾的民主權力，在貧農大會中將本區本村黨政軍民學（小學教員）所有幹部及積極份子交與群眾在階級、佔立場、查思想、審查、鑑定並決定取捨。為使群眾無顧慮的提出自己的意見，在大會中可宣佈所有幹部全體解職，要群眾決定撤換或留任。這比個別審查或在「夾生」區乾脆不通過原有幹部要好得多。這是審查幹部與積極份子清洗壞蛋的群眾路線，是最有效的辦法，也對群眾與幹部的有力教育。過去（現在亦然）我們尋找積極份子提拔和甄選幹部有不少經致次調換仍弄壞的就是由於沒有這一條。這一辦法從現在起應定為制度定期舉行。這種做法對幹部處理上也可產生某些偏差，但我們不能因噎廢食，只要領導上注意掌握即不會有大問題，如對基本上尚好被群眾撤換的幹部調換工作也區等。

此通知望各縣接到後立即根據具體情形討論執行，抓緊時間爭取明年春耕前腹心區各縣全部徹底完成平分土地，在沒有新的決定發出前即以此通知的精神為準。在執行中望注意彙集新的問題創造新的經驗，縣區委同志應每人親自掌握一個重點，以便積累創造有系統的經驗，準備十一月廿五日省委召開之土地會議。

### 遼吉省委

十一月十日

## 省委關於開展立功運動的決定

(一)

在最近東北我軍夏季攻勢偉大勝利的光輝下，人心振奮，幹部情緒空前高漲。但此種情緒的高漲是自發的，未加組織化。若果領導上採用適當的形式，把這種自發高漲的情緒加以組織，因勢領導，把這種情緒組織貫注到各方面工作中去，將會形成蓬勃奮發的朝氣，掀起一股偉大的幹勁。採用什麼形式以達到此目的呢？立功運動是最適當、最富於廣泛性（能適於各種各樣的幹部）的形式。

過去，立功運動在部隊中推行，經驗証明收到了鼓舞士氣、推進工作、教育幹部、改造落後的巨大作用。是否可以把立功運動從部隊引用於地方和機關？可以的。因為，在地方和機關，除了目前勝利形勢下幹部情緒的普遍高漲便利於開展立功運動外，除了各種各樣幹部中絕大多數人終是富有進取心的（立功的思想基礎之一）外，更重要的是因為在地方工作與機關工作中有待於我們建功立業的事，情太多了。在中心區，積極改造大幫「夾生」、大力組織互勉及秋收、緊張的進行參軍動員及戰勤動員、並在各個段落中貫徹土地改革、大整培養與選拔新幹部、減匪鋤奸、進行地方政權建設及財經建設；在新收復區，迅速發動糧食、實行土地改革、控訴國民黨暴政、剿匪鋤奸、摧毀國民黨殘餘反動勢力；建立地方武裝、支援戰爭；在黨、政、軍機關及學校中，各有不同的工作和任務，而這些工作

和任務皆是直接承接爲了具體實踐我們當前的總任務了！——積極組織力量、全力準備大反攻、大量殲滅敵人、鞏固擴大解放區」。因爲期待我們建功立業的豪情如此巨大繁多，這就給我們地方幹部與機關幹部開闢了立功的「戰場」。在這些「戰場」上都能作出轟轟烈烈、可歌可泣的功業！省委號召同志們在這些「戰場」上去立功！

自今年二月省委發佈「整頓幹部思想作風決定」以來，經過民主會議與「組織通報」兩種形式，在許多地區，整頓了幹部思想作風上許多問題，打擊了歪風，扶持了正氣，改進了領導與工作，以及較全面的了解了一部份幹部。這些都是收穫。過去，由於一部份幹部中一年多以來積患了相當嚴重的享樂腐化、自由主義、官僚主義的思想作風，故在過去的民主會議與「組織通報」中不得不偏重揭露和批評頹廢的方面。但因爲偏重了揭露與批評頹廢的、很少表揚好的，使被批評及被處分的同志個別的情緒不振，難於抬頭，有一小部份同志（包括未被批評的）則發生了謹小慎微、但求無過、不求有功的消沉情緒。這是過去一時期在整頓思想上所發生「副作用」的一方面。現在，歪風已大體不敢抬頭，黨內的正氣與輿論已基本上樹立。故整頓思想作風今後當從以揭露頹廢的爲主轉到以發揚好的、引向積極方面爲主，並謀補救上述「副作用」的一面。用什麼形式呢？也以立功運動爲最好。因爲，在今天幹部思想現況下，只要能立功，思想作風就會有進步、頹廢的東西就會消滅；同時，立功運動是不究既往的，立一功記一功，不因過去有錯而抹殺功勞，並可用立功以彌補過去的錯誤。

所以立功運動，在整頓、又是整頓思想作風繼續發展所必需的一種形式。這並不是說民主會議不再需要了。凡幹部思想作風上尚存在着嚴重問題的地方，民主會議仍是必要的。但就總的趨勢說，今後當以立功運動爲主。

在地方幹部及機關幹部中進行立功運動，這是首次嘗試，過去缺少經驗，關於進行立功運動的方法，現只能簡單提出幾點意見，作為參考，各地可根據運用，主要靠大家在推行中創造，將來經過一時期後加以總結方能得出較完善的辦法與經驗。

在地方工作中每一個運動（或在機關工作中每一任務）討論佈置時，領導上須強調幹部在運動中（或執行任務中）的作用，號召大家立功、訂立功計劃。立功計劃一般是個人的，但也可以是集體性的，計劃須扼要、明確、有重心、不過高。每一運動（或任務）結束或百一段落總結工作時，須總結幹部在運動（或執行任務）中的表現，聯系到檢查立功計劃，提出幹部在運動（或執行任務）中的大大小小功勞，進行評功，評功當經民主討論、群眾評議。功勞評定後，實行記功，除各級黨委設置功勞簿集中登記外，尚須每次將功記在各人的幹部登記表上（將來換印發幹部登記冊，冊中專設「功過簿」以記載幹部每個時期的各種功勞或錯誤過失，在作鑑定時須將歷次功勞具體列入鑑定中）。記功之後，進行表揚，可以在會議上表揚，可以在黨報黨刊上表揚。除及時在適當會議上表揚外，尚在一定時期召開功臣大會以交流經驗並作大規模表揚。今後「組織導報」將以反映立功運動及表揚立功者為主要内容之一。最後，報功。凡立一個大功以上者，下級組織均須將其功勞及立功經過向上級組織彙報。一般的彙報到地委，而立特功者及立大功有突出情形者，報告到省委。本地幹部的功勞，由組織上對其家庭報功。

功勞分小功、大功、特功。有較大的功勞或立了三個小功者，記一大功。有特殊功勞或立了三

個大功者，記一特功。有特殊意義的功勞或立了一個特功以上者，贈以各級「功臣」的榮譽稱號。其功勞對於某區有重大意義的，贈「某區功臣」稱號；對某縣有重大意義的，贈稱「××縣功臣」；對全省有特殊意義的，贈以在遼吉範圍內最光榮的稱號——「遼吉功臣」。區級功臣，經民主討論、縣委批准；縣級功臣，經民主討論、地委批准；遼吉功臣，經民主討論、各級黨委同意，省委批准。地委、省委將準備功狀與功章發給各級功臣；區級的，由地委發；縣級的，由地委省委分頭發；省級的，由省委發，並將要求東北局及分局發。各級功臣的確定，是決定於其功勞意義之大小，不是決定於功臣本人的職位級別。凡成爲各級功臣的人，也得爲各級模範幹部。

在立功運動開始之初，現在決定各地抽時間進行一次追功，即追認過去的功勞。凡過去有各種功勞而被埋沒了的，均當提出，進行評功、記功、表功、報功，及選揚功臣。追認功勞的工作做得好，便是爲今後的立功運動奠下了基礎、打開了局面。

### (三)

各級領導人應有計劃的培植立功者及各級功臣。

各級領導人對於自己直接領導下的每個幹部，須經常了解其工作、特長、情緒，熟習其每個時間的進步狀況、智力活動、及創造力的發展。只要他有一技之長，就應當培養他這一技之長，使其發揮、立切。對於在工作中有成績、功勞者，及時發揚、總結其經驗，幫助他提高一步、繼續發展，使小功發展成大功、特功，爭取當各級功臣。對於能深入實際而有思索能力及創造性的幹部，應經常熟習其思想活動，給以發揮其創造力的機會和便利條件，每當他腦中有某種萌芽的新的思想在活動時，領

導上應對他鼓勵、幫助、給他以推動力（熱力），培植他成爲各級功臣。

如此，則在立功運動中，同時就解決了一個大問題——如何在工作上思想上關心幹部的發展。過去我們在這方面作得差。今後各級領導人當以此爲重要職責之一，特別是組織部門當組織、檢查這件事。就一個領導人講，若果自己領導下的幹部皆能發揮所長、不斷進步、善於創造、功臣輩出，則工作必然生氣勃勃，領導問題就解決了一大半。

各級黨委接到此決定後，須切實討論、佈置。普遍召開立功運動動員大會。並進行打通障礙立功運動的思想，醞釀和討論自己部門、自己個人怎樣立功及立功計劃。

同志們！七一將至，省委號召大家爲人民立功、爲革命立功、爲黨立功！用此以促進革命新高潮早日到來、爭取全國勝利早日到來！用此以紀念我黨二十六週年生日！

### 遼吉省委

六月廿八日

## 省委黨校招收學生通知

爲適應目前及今後形勢的發展，保證到年底每個區不留一個老幹部（工作較好的區），或只留一個老幹部（工作較弱或開闢較遲的地區），從現在起，大量培養與提高新幹部成爲選言重大任務之一。現決定恢復省委黨校，以培養區級幹部爲主，兼培養個別縣級幹部。

學生的條件爲：成份與歷史純潔、鬪爭中表現階級立場堅定、能走群眾路線且爲群眾擁護、略曉政策、粗具工作經驗與能力。送來學生中須有大部（以地委爲單位計算）係現任區級新幹部。其不爲現任區級的小部份新幹部亦須合乎上述條件。應注意質量，選送有發展前途的，俾畢業後真能成爲較堅強的區級幹部，且有個別能向縣級幹部發展的。現任區幹部抽送學習後即從新選拔一批新的區幹部以接替工作，將來又把現在新選拔的一批新區幹部送入下一期黨校。如此不斷選拔與不斷送開，區級新幹部的數量與質量均得發展。送來學習之前先做一時期區幹工作，具備若干工作經驗，則學習中進步更快。（下略）

省  
委

六月廿八日

## 關於學習中國土地法大綱

### 深入固本立功運動的決定

(一) 中共中央於雙十節公佈了中國土地法大綱，這是展開及貫徹全國的土地改革運動，完成中國革命的基本任務的主要歷史文件。辦法簡單，群眾擁護，確是實行「耕者有其田」土地制度的公平辦法。各級黨政軍民機關幹部應立即展開熱烈的學習和討論。目前我各級機關相當普遍的人員由於土地改革教育不夠，不了解黨的政策，又由於階級立場的模糊，產生思想混亂現象，如土地改良思想，非無階級的人道主義以及盲目不問不問的糊塗觀念，同時也由於個別混入我各部的地主偽裝的敵對份子故意進行破壞，不斷發生干涉群眾鬥爭包庇地主的行為，這一事實應該引起高度警惕，並應結合固本立功運動，強調明確的階級立場和階級路線，選時間擠時間。在整省全省範圍的普遍展開土地改革運動的教育，作為今後三個月學習的中心，用以提高階級覺悟，肅清阻礙平分土地的障礙物，達到鞏固組織提高工作效果的目的。

(二) 爲了達到上述目的必須：

第一，要建立學習組織，以便統一領導各機關黨隊的學習與固本立功運動，省委設一總學委包括各級黨民各機關，負責總的領導，各地委應設各級統一個學委會由地縣常委之一負責領導，各機關黨部門別設小組，人員多的，則設中心小組下轄若干小組，但皆以學習委員會名義共同領導環境。因爲各



機關部門綜合學習，便於揭發事實，所包括範圍廣闊，空氣熱烈內容豐富，多數幹部可更多得到學習機會。特別是老幹部不能認為這只是新幹部或戰士動雜人員的事情，最近許多失掉立場或立場不穩的事件中，大都是老幹部，因此每個同志都必需學習進行自我批評。

## 第二，學習的方式及步驟：

(1) 規定學習制度一般可採取午前工作午後半天學習晚上開小組會討論，如此可以不影響主要工作同時又可進行了學習。如不可能如此，每單位幹部可建立早晨或晚間兩小時學習制度，下鄉作群眾工作的同志亦應力爭。

(2) 在學習中，一般可分三個步驟：首先充分放手發動漫談，在民主會議或訓練班中論戰，力求發露揭露思想，不要過早請人作結論性報告。

(3) 第二步就進行學習文件檢查事實反省思想展開批評與自我批評，請人作報告……等，幾者配合起來。

甲，學習文件（幾個文件及討論提綱附後）以自學為主將支部生活整頓一下展開小組討論並進行口頭及文字的測驗，以加深了解（爲了掀起學習熱潮亦可在學習前選幾個題目進行測驗）。

乙，以後便可開始個人的反省回憶，報告歷史階段成分（不必每人皆報告）發露思想，報告完後由群眾提出質詢（避免群眾性逼供方式）幫助分析認識問題，同時也提高教育了群眾。凡真苦者便可訴苦，或反省忘本思想，地主成分的可以控訴自己父兄和自己剝削農民的事實，中農成分便可控訴地主階級給予思想上的毒藥，總之，每人都從自己談起聯繫各人自己的思想，聯繫本單位所發生的事件進行查思想查立場，達到認識自己，澄清思想的目的。

(4) 第三步、在經過一二步驟後，思想醞釀成熟便進行查階級定成分群眾鑑定幹部對封建尾巴，分別輕重適當處理各種問題，清洗壞份子整頓組織，填堵「防空洞」，並應轉入自己提出挽救工作與黨的損失，如何「洗臉擦墨」與立功結合起來，進行宣傳，退還過去貪污，或勒取的群眾團爭果實，或某些事件應向群眾道歉，鼓舞群眾情緒擴大黨的影響。

(5) 貫徹土地改革思想堅定階級立場乃是較長期的教育工作，有些幹部人員因為忙於群眾工作未能立即進行者，各地委縣委各個工作部門亦應初步進行黨的土地政策的教育，號召大家擁護農民的正確行動，反對失掉立場的包庇地主同情地主的行為，從思想上弄清問題，並要利用以後工作空際時間，進行反覆的深入教育。

(二) 在這一教育過程中其本目的是欲先逐後，治病救人達到普遍提高思想、悟的目的，但對於出身於地主惡霸家庭的成份，其參加工作動機不純，工作中又表現很不好，即使劇內來信當改造無效時亦應堅決洗刷，送往工廠機關處理，(團外釋放區則送回原籍)如有破壞群眾團爭包庇地主行為者應按情形嚴重交黨中群眾公審判處，不應寬容。抗戰期間參加工作的青年，不少地主成份，對當前土改改革運動，可怖受極大的震動。但他們經過了長期艱苦考驗願意為人民服務，這是好的，因此一方面號召他們在學習中改造思想堅定為長遠勝的決心，另一方面又應解釋，只恐他們思想進步，我黨我軍並不排斥他們。防止造成學習中不必要的恐慌現象。此外，進行這一工作時，事先，必須作詳細調查研究工作，否則便不能掌握材料，了解幹部情況。大會小會要結合的好，才能對群眾情緒不覺痛癢，加強學習效果。這是一個急不得而且需要細緻耐心的學習工作，各地各鄉在進行土地法大綱學習深入固本立功運動中，暴露出一些什麼偏差觀念，怎樣克服教育才收到效果的？希及時進行

總務報告省委

遼吉省委

十月十五日

## 關於固本立功運動的補充指示

(一)

固本立功運動，目前只個別縣經過「交階級」交思想，交立志，及辦訓練班等形式在全面的進行（其餘有部份縣在零星的進行），收到很大效果，現決定把這一運動普遍推廣到各地，至明年一月為一階段。

開展固本立功運動，其為達到徹底土地改革，滿足農貧長的要求，解決徹底消滅地主階級。欲達此目的，必須組織隊伍，就是依靠農貧長及鄉村工人為主，聯合全鄉中農及一切反封建份子組成一個「農貧長」在政治上、經濟上、武裝上、向地主實行猛烈進攻。而地主、富農則因強烈反抗，想盡一切辦法破壞農民的進攻，反對農民的翻身運動，隨着農民的覺悟和組織，堅着和地主、富農的不斷反抗鬥爭，隨着自衛戰爭的勝利，達到無地少地農民的滿足要求。因此我們黨的隊伍整不好，任何好的路線、方針、政策，沒有好的組織是不能解決問題的。

因之，固本立功運動是一個整頓黨、整頓思想、整頓組織、提高工作及了辦訓練幹部，將鋒利戰軍不純潔狀態及阻碍土改運動份子整出來，以利群眾的發動和自衛戰爭的勝利。現在我各縣不能盲目目的為「固本而固本」，或廣淺的理解「立功」乃是對新幹部打氣，於我無關。在整個運動中貫串着上述重大的任務目的，這是按在固本立功運動成功與否的全部標準。

視階級黨的中心任務是土地改革。這是目前中國一件大事，土改基本土是完成了一個革命。凡與此中心任務相矛盾或成障礙的現象，皆須掃除，方能保證全力貫徹土地改革和保地自衛戰爭，我

們的幹部思想和各種組織，就必須與此中心任務相適應，但目前整肅一部份幹部思想狀況及有些部門的組織狀況，却存在着阻礙或違反土地改革及保地自衛戰爭的嚴重現象，固本立功運動，基本上也就

是整頓思想和組織，使之能徹底完成土地改革及自衛戰爭勝利。

我國內來的幹部，絕大多數是抗戰時期起來的知識份子，過去只受過民族鬥爭的鍛鍊，未受過階級鬥爭的鍛鍊，有些人來東北後又未直接參加土地改革鬥爭，再加以階級成份關係，故有不少幹部存在着土地改良的思想，變成耕者有其田，但懷疑群眾的放手鬥爭，喜叫「過火」，強調照顧，緩和改良幻想所支配；有些幹部，沾染了地主思想情緒，過着地主生活，對於基本群眾的痛苦無動於中，對於被討還血汗債而遭鬥爭的地主，則深抱同情心與「人道主義」，對農民摧毀封建和翻身正義行為，則態度遲鈍淺淡疏遠，而對地主頑蛋的「訴苦」，却特具敏感；機關幹部（特別是財經機關）不研究不關心土地改革，不聞不問，好像沒有土地這回事，馬馬虎虎，盲目混過，結果不少地主頑蛋遂乘我們馬虎混過之機，鑽進了我們的機關或與我們機關發生了各種聯繫替他們隱藏東西，他們找到了防空洞，並狐假虎威用各種方式，去向群眾報復，挑撥、造謠、阻礙破壞群眾鬥爭，而且有些機關尚袒護本單位的地主頑蛋。軍隊中，不黨發生干涉甚至領導群眾運動，替地主搗腰或幫助翻把，侵佔糧食果實、違法生產、縱橫打地方幹部等軍閥主義行為。此外，群眾工作幹部中，「對徹底消滅地主階級」思想，尚有不少人缺乏明確的認識，尚殘存着「只搞大地主反動地主」的思想。新幹中，兩面光現象普遍存在，最後享樂腐化自由主義，官僚主義等思想作風，仍在不少幹部中流行與發展。上述思想行為，皆是障礙土地改革與保地自衛戰爭的，必須掃除整頓，樹立堅強的階級路線與階級立場。

其次，我各級機關黨員幹部，成份複雜，組織渙散，缺乏支部生活，甚至有的單位長年累月不過  
下的生活，因而更缺乏思想鬥爭致使紀律鬆弛，整潔模糊，幹部中產生若干鬧鬧不鬧鬧和思想生活墜  
落變化變質的現象，這些傾向不應滑，不能徹底進行土地改革運動和自衛戰爭的。此外幹部來自各方  
，過去了解，對幹部使用，多少也沒有不恰當的地方，今後須要根據改造黨的精神了解調查，真正  
在毛澤東思想、中央路線下徹底進行土改。更須要各地在根本立功運動中作實際考查，只有這樣才能  
運到整頓思想、整頓組織、了解幹部提高工作效能，澈底土改滿足糧食農的要求，澈底消滅地主階級  
，保證了自衛戰爭勝利目的。

## (11)

經過學習中國土地法大綱，深入固本立功運動指示中的學習階段，展開相互檢查思想檢查工作以  
即作一普遍的群眾鑑定，然後對各種幹部人員，應具體分析確定處理。一般處理辦法應考慮到：

1、蜕化和變質的老幹部，要展開不調和堅決鬥爭，揭發情節大小給以組織紀律制裁，甚至開除  
黨籍，撤職查辦。

2、凡敵偽殘餘作過惡者，流氓土匪、狗腿子、地主、富農成份的新幹部人員，混到黨內與機關  
，一般應清洗之，但在方式上須經過幹部群眾醞釀成熟，道理說透打通思想，由群眾提出使找回家安  
分生產，立功贖罪，各級機關負責同志則應表示明確態度，那個幹部人員的要不要，不決定於公家人  
，也不決定於黨，而是人民的黨，而決定於群眾，公家不能包庇，如果撐了這些幹部的腰，就撐了地  
主、富農的腰。但給清洗之幹部指示，回家好好生產，不能搞壞事，如做壞事人民不能寬大。

3、對僑僑殘餘屬於二般小職員，未做過惡而又貧苦年青，思想行為好的，可以留下改造或轉地工作，易於改造。個別小地主及中小富農子弟，不反對土地改革思想好的，得到群眾同意後也可以留下改造，不 在本地區。對兩面光的動搖份子（不是狗腿子）應反覆改造教育，無效時再做其他處理，其中一部分可以送省政府所辦訓練班集體改造。

4、屬於派，特務等政治問題的新幹部人員應由群眾質問，冤詞經重由公安機關處理。

### (11)

在展開學習檢查工作鑒定幹部處理問題之後，即應轉入立功運動，在普遍鑒定時即應追功選模範，準備明年一月出席全遼吉功臣代表大會，功臣先由各村選出然後由區到縣選出到省的代表，最後選出全省的人民功臣。

選功臣以意識不在錦標主義，而在選出各教的真正群眾領袖人民勤務員，如此便可總結經驗，發揚幹部正氣和熱情，使組織了勞幹部，由群眾選拔幹部集中力量提高工作效能，現在不管任何一級從村一級起到省一級幹部，農民群眾皆有監督、審查、批評、處罰、表揚、教育的權力。開功臣代表大會，就是表揚為農民辦好事的幹部和人員，使大家向這些各級群眾領袖看齐，為人民服務當勤務員，各級黨應認真來組織和準備這一工作。

### 遼吉省委

十月廿六日

## 省府關於新收復區春耕工作的緊急指示

中華民國三十六年六月十一日

我軍夏季攻勢中，新收復各縣，由於國民黨反動派統治時期，無限止的徵兵抓丁，搶掠牲口、糧食及苛捐雜稅等暴政。使農民不能進行春耕，大部土地至今猶未下種，因之突擊搶種，成爲目前新收復區之重要工作。新收復區各縣除積極建立新社會秩序，改善民生繁榮城市，工商業外，應即：

一、用佈告及口頭緊急號召生產並組織幹部下鄉領導搶種大田。遵照東北政委會及省府生產指示生產條令等文件。作廣泛而深入的動員，提高農民生產情緒。

二、迅速準備晚秋種子：如蕎麥、黍（糜子）、綠豆等，首先下令上項種子不准食用。實行群衆互相調劑。省府並決定將沒收之敵產、糧食，盡量作爲救濟群衆生產困難之用。各縣可以此換一部分種籽無利貸給農民。

三、牲畜農具等有困難，應盡量就地調劑，組織搭換換工實行生產與戰勤結合。務使人民不至因戰災和戰爭影響而遭受飢荒。如有特殊困難不能自行解決時，即將具體情況報告省府。



## 省府關於開展夏耘運動的緊急指示

中華民國三十六年六月二十二日

目前春耕工作，除少數地區因落透雨晚，大塊不能下種外，其餘已全部下種，按季節說：「緊趕慢趕，芒種開割」，現在許多穩健地已割過頭遍，最緊張的忙割時期已經到來，在春耕時期由於各地同志的努力發動群眾、改造「夾生」，組織互助，已使大部土地下種，且一般的消滅了雜荒，收到了很大成績，但是如不積極組織夏鋤，已下種之土地仍有拔荒之危險，因為夏鋤比春耕更為緊張，更為困難，原因如下：

一、夏鋤時間較春耕短，春耕工作由清明開始種麥子、穀雨以後種大田、芒種以後種糜子、穀子、小豆、菜豆，夏至到小暑種蕎麥，總計種地期間約為一百一十天（種菜仍未算在內），割地從芒種起到大暑止，最多不過六十天，且輪割時間最短要在十天以內，最長在十五天以內，完全輪割一遍，農諺有「不怕頭遍趕、就怕二遍晚」，如不抓紧時間，則有減少與拔荒之危險。

二、割地用人工較春耕多，春耕時種大壩最費工，每場地最多不過三個半工，而割地頭遍一場地平均三個工到四個工，二遍平均兩個工到三個工，三遍平均也需要兩個工，平均割一場地需七至九個工，夏鋤用人工為春耕之一倍以上。

三、去年因群眾運動才開始「夾生」現象很多，加以土匪擾亂，使割地遍數不足及拔荒很多，因之今年割地較常年多費工，加以部分地區落雨晚，遲鋤突擊種晚苗。

由以上原因，再加春耕期間「夾生」現象尚未徹底消滅，因之必須全力組織夏鋤。

第一、整理加強互助組織，檢查春耕期間的搭幫換工，不起作用的應從新組織，有缺點的應加糾正，而致主要的是把春耕期間的欠工完全還清，以提高農民之勞動熱情，同時由於勞動性質不同，對割地時之互助組織，必須以自願為原則，不應強份強詞集體，對先割、後割、吃飯、打頭、歇氣、記工等問題，也應於事先有精密之計算定出公約與計劃，不然如此緊要而複雜之組織工作形成混亂，反而貽誤農時。

第二、動員半勞動力——婦女兒童參加夏鋤，機關部隊幫助附近解家割地，動員過去不參加勞動婦女兒童等參加，拔草、送飯、「半拉子」等工作，機關部隊也應選擇對割地湯地有經驗的人員，幫助附近農民突擊割地。

第三、組織湯地，湯地與割地同樣重要，農諺「三割不如一湯」，而湯地需要牲口與草料，因之必須積極組織商地與扶犁的農工，以保證貧苦農民土地能完全湯過，此外有「乾鋤」是用馬拉的，對過荒的地，先拉過一遍再割很省工，荒地多割不盡來的地方，應盡量使用「乾鋤」，還有種大豆的地，為防止過荒，進行「湯麥生」（或稱「卯」）也是省工的辦法。

第四、組織勞動競賽，選拔與獎勵割地模範，各縣應定出割地模範的具體條件，提出競賽，兩地結束後，即應選拔模範進行獎勵。

第五、保證報酬供給，保證軍屬及出動人員的土地完全鋤好，實行夏耘與戰勤結合，先將出動人員的地種好、湯好、保証不因夏耘而撿荒出動與軍屬的一畝土地。

總之，在夏鋤之緊張時期，應不斷的檢查，深入了解情況，發現土地有撿荒現象，應立即調在

研究其原因，積極幫助群眾解決困難，以保證夏耘之勝利完成。

## 加緊各項建設、全力支援戰爭

朱副主席在遼北省第二次

專員縣、旗、長聯席會議上總結報告

一九四七年六月廿六日

各位同志：這次會議經過大家五六天的研究討論，暴露過去工作中許多缺點，也在工作上提供了許多寶貴的意見。我謹就帶有全面性的一些問題，綜合大家的意見提出下面幾個問題。

### 一、支援戰爭

由於遼北處在前綫，支援戰爭，從開始到現在就作為我們的日常工作。今後為了更好的支援戰爭，對於這一點應該有更明確的認識。首先，今天是處在全面大反攻的過渡階段，也就是處在日益接近勝利的前面。同時，敵人雖然被我們打得精疲力竭，但在蔣社軍未被我們徹底打倒以前，為了最後擊潰敵人，今後的戰爭任務將更加繁重，支援戰爭也就更加重要。因此，為了滿足戰爭的要求，首先，我們在思想上就必需肅清保守思想與游擊戰的觀念。前者的結果就是不肯放手，瞻前顧後。後者是優優來，自成體系。這兩種思想，對放手組織力量，全力支援戰爭都是有害的。其次我們要認識，今天的

戰爭是大規模的集中的正規戰，對於戰爭支援的要求也不同於過去了。在這種要求下，更需要我們放手滿足戰爭的要求，放手組織力量並發動群眾支援戰爭。在某種情況下，當前方戰爭與後方建設發生矛盾時，是後方建設重要呢？還是支援戰爭重要？如沒有後方建設，就不可能有後方的力量，如只顧後方建設，則會放鬆支援戰爭。二者統一，只有今天一切建設應是爲了戰爭，如果一切建設與前線戰爭無直接關係，那就不是今天當前急務。如現在有些地方個別部門，大事作建，開始鋪張，或過去可以將就的開支，今天就不將就了，如編造預算時只圖滿足主觀要求，不從節約方針下支援前線，這些都是沒有戰爭思想的具體表現。

在支援戰爭的要求下，加強戰爭觀念，排除一切障礙，組織全部力量來滿足戰爭的要求，這是今天每個革命同志起碼的態度。遼北省過去是前線，現在是前線，將來還是前線，只要國民黨反動派一天不滾開東北，我們支援戰爭的任務不僅一天不會停止，且會成爲我們經常的任務。因此，爲了積極的配合爭取自衛戰爭迅速的勝利，我們所有幹部，應該有意識的當兵販子、當糧販子、當馬販子，把好兵、好糧、好馬送上前線去，有意識的常運糧隊長，當担架隊長，全心全意的爲戰爭服務。

既然支援戰爭是我們的日常工作，我們就應該有長期打算和長期組織。我們過去在支援戰爭中，是盡了一些力量，也獲得一些經驗，今天應吸收過去的經驗，把支援戰爭的工作進一步的建立起來。這裡只是把支援戰爭中的戰勤工作談一下；關於戰爭勤務，根據過去的經驗，應從上而下的有一套組織，專門負責戰勤工作處理日常事務。因此，除省府民政廳專署縣府專設戰勤科，區設戰勤助理外，村應把全部人力畜力大車都組織起來。只有組織起來，才有秩序有力量，才會公平合理，保證供給。一、關於人力畜力方面：按青壯年從十七歲到五十歲都編成組，所有老百姓的騾馬也編成組。

但這些戰勤組織以農村環境來說，必須照顧到農民生產的特點，才能把一切組織工作與生產結合起來，以適應農村環境和農民的要求。根據前郭旗的經驗，按照生產與戰勤的需要，每八人一組，平時可以生產，戰時也可以出動（租架六人，車老板子二人）。三小組編為一中隊，三個中隊編為一個大隊。大車三輛一組，三組為一中隊，三個中隊為一大隊。牛、驢、騾、馬、騾、馬車也要編組，它雖不能到前線，但可在後方換工。換工的辦法，一個牛牛工或兩個驢工各項一個馬工，二輛騾馬車頂一輛大車。婦女、老頭、小孩也應該組織起來，担任後方勤務，等於半勞動。二、編組的單位，城市與鄉村應該有區別，城市不一定以戶為單位，可以各種不同的經濟組織為標準，行商小販單人的即以個人為單位，在特殊情況下，如工廠的特殊技術工人，為照顧其生產，可以允許廠主找人代替。在公營企業中，與戰爭有直接影響的，如軍火工人、被服工人等等免除戰勤。無直接影響者，按照政委會頒佈戰勤條例執行。至於編組的方法也很重要，由於我們基本上以戶為單位，而每戶的人口與車馬又有多寡之不同，如不能照顧到個體經濟的利益和人口車馬的多寡，也不能把生產與戰勤很好綜合起來。根據乾安兩種方式的經驗把宅有機的結合起來，實行有力的出力，力多的多出和多出的先出的方針，把人口車馬多的各戶盡先編入一隊，後次編排，遇有城鄉和其他勤務員工作時，由一隊人馬儘先拆動，然後按次輪流，這樣，每組在出動期內，不僅有其他小組照顧其生產，且每戶亦可儘量有人照顧其家務。同時按照編組先後，挨次出動，誰先誰後也有了固定，因而大家也就早會做一番打算。出動人員必須攜帶出動証，由省府統一格式，交各村自製，上面除記載姓名、年月外，還要註明戰勤的內容與按日記工，在出動期間如無部隊和兵站蓋章証明而回家者，就以逃避戰勤論處，處罰後還要回去。對於一切不好的成份，如一流子，地痞流氓，坦白騙匪，也應將編組，但要拆開編，每組中編進一個或兩個，由大

家監視。至於經常附小差，拿實担架吃飯的担架痞子應該由政府給以嚴厲的處分。担架出發前，團、區、村幹部要起帶頭作用，親身參加帶隊。並利用一切空隙進行時事教育及文銀活動。服勤期間應該是有期的，一種是以完成任務為轉移，另一種，假如服勤時間很長，就以一月或兩月為一幀，到期另組織人馬去換。三、在群眾出戰勤期內，必需記工和造工，他在家的工人，由其他小組帶助，並在這期間享受軍屬待遇。在戰勤中負傷或有病，應與戰士一樣給以醫療，人與牲口如有死亡，亦應進行撫卹和賠償。為了照顧車馬的安全防止車老板子不關心喂養別家車馬的現象，可規定如果別家的牲口無故瘦了，由老板子負責。四、開展立功運動，提高羣衆對支援戰爭的熱情，製訂民兵在出勤期間立功條例。組織担架運輸隊員，在担架輸送過程中，在火線上，在保證軍事需要上，在愛護傷病員上，訂立自己的立功計劃，並從立功運動中培養英雄模範。因此當每次戰勤結束後回來，必須開會檢討，並進行評功記功表功工作，選擇英雄和模範，進行一定的獎勵，對於犯錯誤的或不積極的人員亦應給以適當的批評和處分。只有這樣，才能在長期戰爭中發揮人民的積極性和創造性，滿足戰爭的要求。

支援戰爭是今天政府在人民愛國自衛戰爭中的重要工作。我們只有把支援戰爭的工作做好，才算把政權工作做好，才算真正為人民服務。

## 二、政權建設

過去我們政權建設的重點是縣、區組織機構的改造與建立。經過一年多以來的各種改革運動，縣、區政權的建設已基本上把舊有的組織機構打碎，並肅清了敵偽殘餘，這是一個很大的收穫。今後為了

進一步發揮人民的民主力量，貫徹各種政策法令，全力支援戰爭。因此，在土地改革比較深入的地區，應該開始着重於村政權的建設了。因為它是政權的基礎組織，如果把這一基礎組織為翻身農民所掌握，並使它成為農民自己的鬥爭工具，這個政權就會有力量，民主政府的一切政策法令就能進一步的貫徹下去。

遼北省，村政權的發展有幾個過程：一是打天下時期，就是從民主驅逐解放各地到開始清算時止，這個時期主要是由上而下的建立了縣、區、村各級政權，但舊的一套並未打碎，敵偽殘餘仍有相當的潛在力。二是從清算到土地改革開始時止，這時期主要的是建立區政權，摧毀敵偽的管區制，同時村也有了某些改革，但民主政權的基礎還不鞏固。三是土地改革以後到現在，最大的收穫是把村政權舊有的殘留在村的敵偽政權的一套打碎了，政權開始建立在翻身農民的基礎上。這個期間的主要特點，把舊有的社會打亂了，舊有的一切組織打碎了，農民從自己的各種鬥爭中，又重新建立起適應自己需要的各種組織。如武裝、政權、合作社等等。並把這些組織統一在農民最高的組織形式下，這就是各村新起的農會。由於它實際上起了政權的作用，故這個農會的性質，是政民不分的統一體。現在由於各種鬥爭都已有了相當的基礎，隨着鬥爭的發展與工作的深入，今天需要我們在這些地區，從組織上進行各種工作上的分工和配合了，也就是說，在土地改革比較深入的地區，首先把村政權由農會分出而建立起來，這對進一步的建設根據地，深入工作貫徹政策法令有很重要的意義。

但政權建設的敵人，是幾千年來傳統的家長制。因此在打碎舊有的一套以後，必須重起爐灶，必須把這重起的新爐灶建立在民主的基礎上，而其本身又是民主的機構，才能打破過去傳統的家長制，發揮民主的偉大力量。同時為了適應農村環境和現有的地區條件，其組織又不應複雜龐大，要簡單精



悍。爲了這個目的，採取民意機關和管理機關統一的辦法，把政權與治權結合起來。由村民大會選舉產生，視村之大小選舉三人至五人組織村政權，定名爲村政委員會。這就是說，由村民直接選出的人，又是自己的民意代表，又是自己的管理委員。這個組織內部暫不需要分工，從中公舉一個村長負責召集會議，處理日常事務。村民大會半年一次，村政委員會十天或半月一次，村裡的問題概由會議上解決，議案之表決，少數服從多數。公民成立公民小組，這是發揚民意發揮民力的基礎組織，以九人至十五人爲一組，採取混合編制自由組合的方式產生。在編制中幹部應該注意掌握，好壞應配開。另外也可以按照民衆生活習慣的不同（如蒙民回民等）結其自由另編。小組多的地區建立團，由三至九小組成立一個團，選團長一人，輔助村政工作。這樣，小的自然屯的幹部一般的可以團長代管。

關於行政區劃：取消鄉的建制，設立行政村，劃小區，這樣，避免層次過多地區過大，而便利於深入工作與領導。行政村的組織，按照直徑路程的遠近，地理環境，戶口多少和照顧領導的方便來劃分。一般規定：一個行政村直徑最多不超過十里，戶口數最少以冊戶爲起點，但個別地區如非甘里路極才能讓上冊戶人家時，爲便於領導，一般應服從不超過十里爲原則。行政村的編制與開支，可規定四等來處理。三十戶至一百戶以下爲三等村。百戶以上二百戶以下爲二等村。二百戶至一千戶爲一等村。千戶以上爲特等村。區的範圍也不要太大或太小，以領導二十個行政村左右爲宜。至於村經費的來源應由村自己解決。村的經費開支，應確定主要是筆墨，紙張，燈油，柴火等費用。另外是窮苦幹部的補助費，每個村補助幹部最多不超過三個人。臨時開支：如優屬養兵及村中公益事宜等費用，必須經過村民大會解決，村的費用要有清單，貼在村公所門前，按月向群衆公佈。至於村經費如何徵收和各項費用開支的標準，視村之大小和工作繁簡之需要，由各縣根據具體情況決定，並將執行情形總

結典報省府。村經費的來源，建立村經費公有地是最好的辦法，有的縣村在土改改革過程中已經這樣作了，沒有這樣作的縣村，也可以從查地與消滅夾生中求得解決。其次就只有按敵攤派的辦法了。希望在村政建設過程中，連同村教育經費同時解決。

關於政府的編制與幹部，在今天一切爲了自衛戰爭勝利的要求下，所有限心地區應實行精簡政策，做到儘可能的節省後方的人力財力用到前線去，用到新收復區去。因此專署和縣政府的編制，除增設股勤科和糧秣科外，民政兩科合一，財實兩科也合一，司法工作不多的縣位，也可以分到民教科去處理。如因工作幹部關係需要分科的各縣，但總的人數不得增加。總之，今天爲了戰爭的需要，一人要頂三人用，一人要做幾種活。糾正建立上下班制度的過早思想和疲疲塌塌的作風，樹立提高工作效率，日以繼夜的雷厲風行的作風。同時，爲了抽調大批幹部到新收復區去，各縣應有計劃的放手大膽的培養和提拔經過戰爭考驗的新幹部。除了已準備拍走的而外，準備秋後再抽走一批，因此決定各縣科長，區長在秋後到年底一律都出新提拔的幹部擔任。現在雖不注意培養，屆時誰沒有幹部使用。不懂上級不負責，如因此而工作受損失還要由他自己來負責。

關於領導作風的問題，在這個問題上各方面的缺點是很多的，但過去主要的有兩點值得我們首先改正的。第一、過去各級政府在工作上抓不住中心，分不清誰是主要的誰是次要的，忙於事務，爲事務主義所迷，專坐機關不下鄉，對於一個中心工作的貫徹性不夠。有的縣長甚至花很多時間搞機關生產，改換了自己的工作崗位。因而有些縣沒有能在支援戰爭任務上發揮更大的力量，沒有在土改改革和生產運動中建立起政府的威信。第二、組織觀念不強，不通過系統解決問題，上級對下級的尊重和帮助不夠，不善於利用組織貫徹法令和了解情況。下級對上級的尊重和報效也不够，甚至還有個別

幹部對上級的法令、指示，不僅不設法去執行，且有置之高閣不看不接的現象。因而上下級的關係不密切，鬭爭步伐亦不一致，今後應糾正過去的缺點，並把工作制度建立起來。對下要具體的幫助，要有檢查工作。對上要有定期的彙報制度，要及時反映情況，反映意見。對上級的政策法令，如不合具體情況或有意見，應該即時提出，這是民主。但能執行的要堅決執行，這是集中。必須民主與集中有機的結合起來，才能發揮我們的組織力量與領導作用。

在準備全面大反攻的時期，為了加速戰勝蔣介石的賣國獨裁內戰的政府，我們更應該從各種鬭爭中工作上進一步的健全我們的組織領導，改變我們的作風。但最好的方式是開展我們各個工作方面的立功運動，用爲人民立功的精神，發揮我們的積極性和創造性，糾正我們工作中的缺點，以深入工作。並希望大家進而用立功競賽的精神，爭取在每個工作方面的勝利，來配合愛國自衛戰爭的全面勝利，以完成我們這一個大而光榮的歷史任務。

### 三、文化教育

我們的文化教育方針，要從我們今天所處的具體環境來出發。東北是塊新解放區，而且是經過敵偽統治十四年以後才建立的新解放區，青年知識份子在過去奴化和封建相結合的文化教育方針下，所遭受的壓迫和痛苦是很深的。這也是東北一部份知識青年在解放後盲目的民族仇恨和盲目的正統觀念的由來，青年是國家的新主人，解救這些青年從茫茫大海中清醒過來，是我們今天文化教育的中心。因此，我們對於整個青年的責任，是改造和培養，而改造和培養的中心環節，又應着重於從思想上洗刷東北人民的奴化封建盲目的毒藥，進而肅清奴化與封建的殘滓，因此，我們不僅要從思想上建

立人民大眾的民族的民主的科學的知識，發覺他們向新的社會前進，且必須在這偉大的時代裡，組織和動員他們參加各種社會活動，參加到民族民主的鬥爭中來，如已經開始做的前鋒服務團和鄉村工作隊等等。只有這樣，才能從學與做的方式中，迅速的達到青年知識份子的思想改造。

中學、小學的課程，不惟應偏重於政治內容，且應與當前的實際鬥爭相結合。同時我們的教育行政也不僅是坐在機關裡去計劃和佈置，更重要的要與當前的青年運動相結合，親身參加到群眾中去，造成青年要求進步的熱潮，引導青年前進。由於過去失學兒童的絕大部份都是農民子弟，今天爲了爭取大多數學齡兒童入學，農村教育的重點，要以翻身農民及其子弟爲對象，克服農民「窮人育人」的錯誤思想，團結翻身農民子弟到學校中來。各個學校的校內行政要和校外的教育行政相呼應相配合，並如何能團結本地所有的青年兒童爲轉移，隨時改進自己的學校行政初教學方法，把學校成爲兒童的樂園，把學校成爲團結兒童的核心。因此爲了把學校辦好，取得經驗。縣要辦好一個完全小學，區要辦好一個中心小學，推動全面。

對教員的改造是個最重要的工作，教員的好壞對於培養後一代發展新文化起很大的作用。這除了在教育行政上常做一經常任務外，省府決定在今年暑期召開全省教育工作者大會，實行集體的學習與研究。建立教育行政檢查制度，對頑固不化的教員要洗刷，對於思想不正的要改造，對要求進步的要培養。

關於私塾問題，原則上取締，個別稍較好的而又沒有學校的地區加以改造。現在我們各個學校由於戰爭的影響，限於經費的開支，一般的設備都比較簡陋，教員的生活也比較清苦，但這不是我們的理想，而是蔣介石內戰的罪惡，因爲目前如不把全力用到戰爭上去戰勝敵人，那末，如果沒有解放

區，就會沒有發來的理想教育。但我們不能因循而停止教育，應在戰爭中開展我們的各種教育建設，事實上、在土地改革較好的地區，翻身的農民已經建立了不少的雛形，學校的數量也比過去增加了，我們可在這一基礎上，實行民辦公助的方針，建設我們的文化教育事業。並在現有的基礎上，進行必要的改善，如學校中必要的清潔衛生設備，房舍的修補，器材的添設等，是今後教育行政上亦應注意的問題。

關於社會教育，過去做得很不夠，今後應把宅作爲一個主要工作來做。城市與鄉村應有不同的作法。今天社會教育的革新首先應着重於舊形式的改造，如果舊形式利用得好，灌輸以新的血液和新的內容，則將起另一種作用，在今冬可利用冬閒開展冬學運動，同時建立農村各種民衆劇團。在城市、民衆館可以試辦，但如何能與廣大群衆相結合，成爲目前工作和運動的核心，由大衆去創造。再則開辦一些識字班，灌輸一些新的知識與思想，也是必要的。

學校經費，最好實行學田湖山學田中來解決。學田應該村村都有，已有的由各村很好的保管，沒有的可在土地改革過程中建立，每村的學田應由每村負責。同時今後在土地改革運動中，對於原有的學田校產，應加保護，仍應留作辦學用。

#### 四、財政經濟建設

在財政問題上，應該看到長期戰爭的需要，勵行生產節約，貫徹毛主席的方針，保證供給，今後爲了幫助各縣從局部自給到半自給，最後做到全自給，財政建設的重點是建立縣財政，其方針是從發展群眾性的生產中，培養財源，獎勵和補助土產（鹽、絲、魚等）的改造與經濟，實業公司要幫助土

產找出路。燒鍋、油房、加工業確定歸縣經營，各縣公營企業生產的收入歸縣所有，並將田、房契稅，司法行政罰款撥歸縣收入，其他的地方稅，經省府批准後，各縣可以徵收。過去實行局部自給後，有些縣生活很苦，這次概由省府專署幫助其建立家務。以後的支出，根據財政廳提出的方案，由省縣統籌。該由省供給的山省負責，山縣供給的，由縣負責。這樣做，仍然叫做統籌統支，不過，這統籌統支是建立在上下互助合作的基礎上，因而名為分工統籌、分別統支。總之，是用大家的力量達到支援戰爭保證供給的目的。其次過去的糧食時浪費是很大的，各縣正秋收前應清算賬目，召集徵收會議，研究本年度公糧徵收辦法，應心地區各縣的公糧，今後採取適當的集中保管，並在沿交通要線各點，建立倉庫。

其次關於經濟建設。春耕告一段落後，人民吃糧的問題算有了初步的保障。但穿衣問題，雖然在上次會議後各地在發展紡織業上，有些地區做到從無到有，有些地區從城市轉入鄉村，都獲得很大的成績，但由過去偽滿的掠奪政策，和國民黨戰爭的破壞，我們這新起的一點紡織基礎，還不能解決廣大群眾迫切的需要。因此，必須更進一步，開展這一群眾性的紡織運動，在一切可能發展的地區普遍的建立起來。發展的方法，除了大家都同意實業廳提出的方案外，還需要大家從發展過程中繼續創造，這是我們擬春耕生產運動後，在農村中又一新的生產運動。對於過去已有基礎的地區，應着重於面的推廣，沒有基礎的地區，應着重於點的建立。省府除政委會撥給的棉花外，決定給縣發放紡織貸款，並責成實業公司幫助其原料採買與成品的推銷。

爲了保護土產，獎勵土產；棉花入口完全免稅。機關生產允許作棉花孤銷。土布入口，在有紡織基礎的地區，可以酌量徵稅；在無紡織基礎的地區一律免稅。

實業公司，在上月會議後，有許多轉變。但個別地區不正派作風仍然存在，還必須根據上次專員縣長聯席會議的決定，貫徹實行。在待遇上除獎金是實業公司人員的特殊外，其他生活待遇方面應降低到普通政府人員的生活水平，加強經濟工作人員的政治教育，嚴禁貪污舞弊浪費的行為與奸商的合作風。

最後，在實業部門今年應該還要做的的一件大事，是腹心地區的交通問題，本省的交通橋樑自「八一五」後一般未經修補，為便利交通避免危險，不論公路、大車路和橋樑都須要勘察和修補。可於是開秋收前進行一次群眾性的修補運動，這對於今秋便利於人民的秋收運輸也有很大的好處。修補的辦法，將路劃成各小段，由沿路各村團負責修補，人力不足的各段以縣為單位進行調劑，以平衡人民負擔。橋樑修理費，需要動用大的工程材料的，由省統籌，一般的橋樑，只需要一些球檟木料的，由縣區就地取材，城市工商業者可酌量情形出一部份修補費。

## 五、收復區工作

隨着我們這次夏季攻勢勝利的發展，本省收復了廣大的地區，而這些地區都是處在北寧線與潘長綽的西側，不但是人口業多物產豐富的地區，且戰略意義亦極端重要。我們為了解放這些地區的人民，變新收復區為支援戰爭的基地，就必須面向新收復區，抽調和組織大批幹部到新收復區去，發動新收復區的廣大群眾，迅速的放手幫助羣民翻身，這對於迅速建立這些地區為根據地，具有頭等重要的作用。因此，一、在新收復區必須貫徹土地改革的政策，以滿足羣民的土地要求，組織新收復區人民進行搶耕搶種把遭受國民黨蹂躪下尚未耕種的土地耕種上，已耕種上的土地，組織人民忙滿忙翻，

並與土地改革密切的結合起來。二、支援戰爭。在發動新收復區人民反蔣家暴政和中央胡子罪行的控訴運動中，掀起人民支援愛國自衛戰爭的熱潮，組織新收復區的人力物力，保證軍事供給，防止無組織的亂抗現象，調劑不平衡人民的負擔。三、摧毀蔣偽的反動組織，如蔣偽政權，反動地主的武裝大排隊等，情報國特等等一切公開的隱蔽的組織，都需要在發動群眾中，在剿匪與鋤奸中堅決徹底乾淨的消滅掉。並進而建立翻身農民自己的一切組織和翻身農民所掌握的武裝。四、新收復區在蔣匪佔據期內，對我革命軍人及地方工作人員的家屬，和廣大的群眾，進行慘無人道的鎮壓與摧殘，造成他們很大的災難與痛苦，各級政府負責同志必須親自進行撫慰和救濟工作，解決他們的困難，幫助他們申冤復仇。五、保護工商業，減輕工商業的負擔，廢除國民黨的一切苛捐雜稅，建立人民的稅收制度。追徵欠稅，並將下半年的營業稅虛銷稅概予減半徵收，以幫助和刺激工商業的發展。六、擴大本幣市籌，限制禁用蔣偽幣，為照顧人民損失，以縣為單位，視各縣具體情況，用逐漸貶值等辦法，並組織商民，向蔣管區擠壓。同時，各公營企業稅收機關積極配合，統一步伐，貫徹我之金融政策，配合整頓關爭，以加速蔣介石之死亡。

## 六、城市工作

遼北省處在後方的各個城市，都是一些小的縣城和市鎮，但人口比較集中，靠近交通線各城市的文化經濟亦較發達。經過八、五前後敵人的摧殘和戰爭的破壞，損失很大。一年多來我們工作的重點主要在鄉村，因而城市工作比較起來是我們最弱的一環。雖然，今天的城市工作由於支援戰爭的需要仍然不是我們的工作重點，但在農村工作已有了相當基礎的各地區，抽出一小部份力量照顧城市工作



，這對組織全力支援戰爭以及聯長城鄉關係有好處，因此，在這些地區的都市工作方針是發動城市群眾，改善平民生活，進一步繁榮城市經濟，保護人民利益。

一、調整勞資關係，改善城市平民生活。由於戰爭的影響和物價的波動，讓工人不敢因此感受生活困難，而提高工作效率和發揮其工作積極性，應改變現有的工資制度和勞資關係，提與東北其他城市經驗，實行勞資分紅制，保障工人一定的生活水平和照顧資方的一定利益，這對發展城市工商業能起很大的作用。

關於改善一般平民生活，除了繼續清理敵偽房產解決他們的居住外，應幫助聚集他們小的資本和組織他們的個體勞力成立各種生產消費等合作社，並由公營企業在批發與收買諸方面多給些便利條件，兼行進行一些小本貸款以幫助其發展。

二、改造舊政權肅清敵偽殘餘份子，現有各個城市的舊政的組織與領導，一般的都還沒有能起著民主的作用，有的甚至殘存着偽滿的作風，因此，對於維護城市群眾利益，鞏固城市社會秩序，不能發揮其應有的力量，這必須在發動城市群眾過程中，進行改造舊政權，從而肅清敵偽殘餘份子。建立城市人民糾察隊，並以每個街政權為中心，實行輪流夜防更夫制度，組織城市人民嚴防團，特好細以及盜劫活動，把城市的社會秩序進一步的建立起來。

三、加強衛生防疫，本省歷來就是防疫區，每年偶因一地衛生防疫工作的不周密，致造成死亡之災害很大，現百斯斯危險期今季已勝利渡過，時值夏令，而虎列拉流行期又到，為防止人民疾病死亡的災難，對於今夏的衛生防疫工作必須用緊張精神，進行一次大規模的衛生防疫運動，在公共衛生方面目前主要把街道兩側的水溝挖通，積存的垃圾遠遠的拉走，設設公共廁所垃圾箱，打掃清潔，建立垃

坂車，禁止隨便便溺與豬狗滿街亂串，黃埔公安局組織公安隊員建立巡迴檢查衛生制度，黃埔街政權組織本街各戶訂立衛生公約，實行互相監督檢舉的制度，把城市的清潔衛生工作建立起來。此外，把各城市原有的防疫人員和器材搜集出來，建立各縣的防疫所，加強防疫工作。

四、整頓市容，保護公產公物，所有市面的一切公私建築和樹木花草不論已損或未損者，一律禁止隨意損壞和塗抹，由政府加意保護和糾察，由各街政權注意看守，如仍有無故損害此種公私財產者，必須嚴究懲辦。同時，市內各個公私建築，因有損公共利益和公共安全，必須將建築計劃樣式圖案呈交當地政權核准後，才許動工，像現在有些地方隨便蓋房子，埋死人，有的把房子蓋到行人道上防碍交通，有的未經蓋起就已倒塌，防碍公共安全，有的埋死人隨意埋到市內空地等，這些不僅影響公共市容，且影響公共利益很大，必須嚴厲禁止糾正。此外，為了防止城市的火災，保護公私產的安全，城市消防隊的組織有重新建立的必要，現在各城市原有的消防器材有的還完好存在，有的已殘缺不全，都可搜集起來，重新整理，由各縣和當地商戶團體共同研究，迅速的建立。

最後，這次會議所討論的內容比較全面，看起來好像任務很多，樣樣都要做，但要說明的以上是政府當前工作的方向，在執行時仍須要根據客觀需要主觀力量分別緩急以完成之。一年來，經全體同志的努力，群策群力，勝利在望，希望我們大家再接再厲，用堅強的意志，樸素的作風，為貫徹這次大會的決定而奮鬥。

## 爲努力實現新的財政工作決定的指示

中華民國三十六年七月十二日

查本省各地方與各機關過去在節省生產節約運動下，已普遍的奠定了部分自給的財政基礎。今後如何擴大發展自給程度，使之由部份自給迅速走上全部自給，也就是今年下半年普遍作到經費完全自給，明年爭取作到糧食被服半自給或全自給。只有如此，才能減少省的負擔，集中財力，照顧部隊，支援前線。爲了實現此目的，有如左的決定：

(一) 確定今後財政方針與辦法走上全部自給——依據發展生產保證供給的財政總方針，我們應該大家動手，擴大自給生產，從生產中找財政出路，從照顧民負中增加稅收。也就是省與縣共同努力，分工經營，分進任務，達到分工經營與分別統支的財政方針。但是，它的重點，應該是縣財政。如何來建設縣財政呢？其辦法如下：

甲、大家動手擴大自給生產——在照顧農業利益與政府法令政策下，根據各地不同的具體情況，和過去的生產中經驗，努力擴大自給生產。比如積極提倡與經營漁、鹽、蠶等土產，整頓燒鍋（新解放區整頓經營老解放區秋後開爐）、油房、加工業和皮坊等，努力種糧食、蔬菜、飼養豬鵝。加強大車運輸等生產，普遍建立日用必需的豆坊、粉坊等生產，迅速使之地方財政走上全部自給。

乙、照顧民負建立地方稅——除將省稅中的田房契稅、行政與司法費款和公營事業收入等，今後

明確劃歸地方收入外，在取之合理及照顧人民負擔能力下，准許各縣在省稅之外開闢稅源，補助全部自給之不足。比如恢復過去的屠宰稅與城市馬車牌照稅等，尤其最重要的是按照各縣具體情況，建立可能的地方稅。至於稅率多少，如何實施……統限各縣先行詳細呈報，非經批准，不得實行。防止流於苛雜或不顧民貧的脫離聯衆現象。

丙、貫徹節約精簡原則完成縣財政——不論生產或稅收，不必建立龐大組織和分配許多幹部。原則上確定，凡以全縣財政收入爲主的生產，劃歸縣財政科領導，凡以全縣發展經濟爲主的生產劃歸縣實業科領導（若財實科合併者則不必劃分）凡各單位生產，統歸該單位秘書或總務部門領導，准設必要的生產人員。由生產解決凡地方稅統歸各地稅務局代收，如各地人員不夠時，各縣可加派人員充實之。

(C) 明確統籌統支範圍來調整供給——在支委戰爭的前提下，依據省縣可能與必須的原則，應該明確的劃分那些項目，歸省統籌統支，那些項目歸縣統籌統支。

不但更有利於革命，還適合於今天的環境。

甲、省裡統籌的內容：

(1) 糧食——不論公糧或買糧，統歸於省。各縣概不得在公糧中附加，也不准經營糧食。

(2) 貿易——凡對外貿易，不論對敵佔區或鄰省，統一於省，各縣概不經營貿易，也不准作商業生產。

(3) 省稅——凡省稅範圍內，不論稅款或稅政，統一於省，各縣不准擅自動用或修改。亦不准將省稅強行改爲地方稅。

(4) 敵偽資財——凡新收復區，各縣沒收的敵偽資財，如屬動產的、糧食、財寶、衣物等等，統一於省按三七分給各縣，如屬不動產的、油坊、商店、工廠等等統歸各縣經營。但必須呈報來省備案，否則，一經查出，予以沒收處分。

乙、省視統支項目——只就一般部門的俸給（依照供給標準，超過標準，概不負責）項目列後。

(1) 冬季被服鞋襪。

(2) 糧秣（吃糧、馬草、馬料）

(3) 薪金工資——凡勤雜人員，甚至當地員工盡量採用薪金制，該項薪金准由省府核銷之。

(4) 傷病號細糧——不論部隊或機關的傷病號細糧，都由省按供給標準規定發給之。

(5) 戰勤費——如民伕、大車在未送到兵站前的菜金、吃糧、馬草、料等，各地戰勤車馬及物品等損失的賠償，民伕等傷亡的撫恤金等工傷優待權等，如擴兵的菜金、吃糧、衣服等（可向領兵部門領取，不必直接向省報銷）以上等等統由省府報銷之。

除上述五項外，其他不論任何經費（經常費、臨時費或被服費）均由各部門全部自給，省府概不負責報銷。但是為了照顧貧苦地區，各地部隊和新收復區，除四分區開、贛南縣予以生產基金補助外，其他各部隊和新收復區，仍以緊縮開支為原則，如無新的通知，可暫按五月四日財字第四號通知供給之。

(三) 修訂標準與制度來貫徹節約運動——目前環境大大不同，却更加重了財政負擔。因本省還是處在戰爭最前線，支援戰爭的財力、物力，有增無減，因此除與戰爭有密切關係的建設外，一般的建設仍是停止。最主要的是供給標準，仍須以節衣縮食為原則，茲附發修訂的供給標準於後。

，自即日起實施。該標準係最高標準，按各部門生產情況，逐漸實現之。只准按標準，不得超過。其多是財政制度：

(1) 自給部分——田各部門生產節約委員會核准，必須付於預決算書內，分別呈報，至省財廳備案

(2) 預決算日期及報銷手續——縣區大隊及分區與軍區部隊每月一次預算，每季一次決算。凡經常費（如茶金、津貼等）由各部門編制人員花名冊核銷。凡臨時費（如購置、賠償等）必須憑原始單據報銷。

(3) 金庫——今後省款與稅收。爲了簡化和調整幹部缺乏暫廢除金庫制度。

(4) 凡編制外的馬匹人員，不論任何部門（如民教館、生產大車、麻電話局已商得電業管理局同意，由其領導供給等等）省府概不報銷任何東西。

## 爲配合秋季攻勢

### 加強新收復區工作的緊急指示

中華民國三十六年七月七日

爲擴大東北解放區，擊潰蔣陳匪軍，我軍之強大秋季攻勢，已於本月一日首在長春路兩側開始。三日內即獲驚人發展，並收復廣大地區，本省爲配合我軍之秋季攻勢，除繼續組織後方人力、財力、物力支援前線，保證供給外，並須作到以下各點：

一、在新收復區勵行土地改革政策，組織新收復區農民秋收，實行糧隨地走，放手滿地無地和少地農民的要求。爲防止地主偷竊其資財進入蔣匪區，禁止新收復區地主遷移，嚴禁一切人員及所有大車馬匹向蔣匪區去。

二、封鎖蔣管區，孤立蔣匪據點，凡我區糧食、藥草、肉類及所有物資，非持有專票以上政府之許可證，不論自食與販賣一律禁止向蔣管區運輸。組織人民建立村村崗哨，嚴密檢查和監視奸匪活動，凡截獲走私之物資一律歸各村人民所有。

三、徹底摧毀蔣匪反動組織，如蔣匪農村政權，反動地主武裝大排哨，密報，國特情報等一切公開的隱蔽的組織，都要與貫徹土地改革發動翻身農民中，堅決消滅之。並進而建立翻身農民自己的一切組織和翻身農民所掌握之武裝。

最後我軍強大，秋季攻勢正勝利向前發展，而我省已收復和總要收復的地區，尤其是北線線與漢長線於西側，不僅是人口眾多物資豐富的地區，且戰時需要亦極重要，全省各縣迅速組織幹部訓練班，區去，堅持工作，支援戰爭為要。



## 朱副主席在遼北省第三次

### 專員縣旗長聯席會上的總結報告

一九四七年十月十五日

這次會議，有兩個特點，一爲傳達上級對今後工作上明確的方針和具體的指示，引導着我們的討論貫徹，這就是東北行政會議、財經會議、教育會議的三大重要文件。一爲大家用了新的精神，熱烈的領會着三大文件的精神和實質，這就是大家多少天來所展開的批評與自我批評，檢討與自我檢討，從而提出許多實質的意見，解決了不少應該解決的問題。因此，我們這個會議雖然是第三次專員縣旗長聯席會，但却是空前的一次會議，是成功的一次會議。現在根據大家的意見，提出以下幾個問題：

#### (一) 政權建設

關於今天民主政權的性質問題，林主席在總結中已說得很清楚了，「東北解放區民主政權仍貫徹執行三三制政策不變，但三三制的內容和抗日時期比較則有某些不同。鬭爭深入了，具體內容有了變化，這就是農民與地主階級鬥爭……」因此我們對地主階級的態度，自然就很明確了，不僅

我們政權內不應該有地主階級，而且地主階級成了各個革命階級聯合專政的對象。只有這樣，才是激頭激尾的新民主主義政權，也只有如此，我們才能担起這個革命政權應負的任務。

其次，關於政權的重要性，有些同志對此認識還不夠，甚至有的同志認為今天的政權，不過是個總務科或供給部的作用，即便是總務科或供給部，你只要把這個總務科或供給部長當好，做到大家要啥有啥，保證前綫供給，也就算你完成了任務的一面，但你就這一點來說，過去，雖然有成績，但也還很不够。政權是建設鞏固根據地不可缺少的一支力量，所謂無政府狀態，造成社會上的混亂現象，就是因為沒有政府或不重視政府所致，有些同志認為政府是總務科或供給部，甚至認為可有可無的觀點，那是由於他本身沒有把這個武器拿起來，或拿起來了沒有能使它發揮應有的作用。

是的，政府的工作內容，是比較複雜比較具體，這因為它包括廣大人民生活鬥爭的各方面，而是廣大人民為滿足自己生活鬥爭的有力工具。因此這一工具為廣大人民所必需，也是我們應該要掌握的一支武器。

關於「開明士紳」問題，一般的解釋，開明士紳大概是地主出身，那末，在新民主主義政權中是不容許他們參加呢？當做一個階級來說，地主階級是不會革命的，但個別的人來說可能有的，因此我們認為可以參加的開明士紳，應該是指積極從事於土地改革運動，並對革命有特殊貢獻的人。

關於村政權的建設問題，根據東北這次行政會議決定，東北村政建設，將要在土地改革的基礎上，成為明年春季一定時期的工作。

這次我們所提的村政建設和以往不同，是在翻天覆地的土地改革中提出的，而且現在到了提出的時候了。如果說我們的政權在開始建立時，算是由上而下的把架子支起來了的話，那末這個架子只是

骨頭，沒有肉，就是說，很不鞏固，現在土地改革已到了相當階段，由下面上的打基礎，把政權建設推進新的階段；是今後政權建設的新任務。

本省村政建設過去在邊西邊吉階段也會作過，但還偏重於敵後的老一套，不起作用，隨着今天國爭形勢的發展，需要我的一套和新的創造；且村政建設必須要有個過程，要有一個農會專政的過程，因之我們對農會的認識，不要單純的作為農家團體來看，今天的農會實質上是帶有半政權性質的，如果沒有農會專政的階段就不可能有翻天覆地的國爭而打垮地主階級。因此我們要建設一個真正為翻身農民所直接掌握的村政權，就必須實行土地改革，在土改分透了的地區，才能開始。那末什麼標準叫做透？雖然這個透的標準很難確定，但當做村政建設的要求來說，只要凡是地主勢力打垮了的地區，農會真正有了極有勢，就可以進行。而這時為建設起的村政權的首要任務，應該是鎮壓地主翻把，澈底肅清封建殘餘，並從政治上經濟上文化上消滅地主階級。

我們如何改造村政權？在方式上，步驟上各地可根據自己的具體條件去創造，可採取不同的辦法去進行。但有兩點必須求得全省一致，一是政體的統一，為了發揚民主，反對家長制度的殘餘，這個政權的體制，應採取聯合一民主集中的委員會制。二是選舉法的統一，這就是須要按直接平等普選無記名投票法選舉之。以上兩點，一是村政權的組織條例，一是村選舉條例，不久東北政委會即可公佈，公佈後，一切當依照政委會所公佈的執行。其次，關於幾種人員的公民權問題：

1、地主：在土地改革階段內，為防止地主階級翻把和澈底消滅封建勢力，地主應該沒有選舉權和複選權，我們這樣明確的指示，對其澈土地改革，並能國爭陣容有必要。但是這個規定是否會永久如此呢？在兩個條件之下可以改變過來：一個是地主的經濟性質改變了，自己參加勞動而不剝削

旁人的寄生虫。另一個是政治態度改變了，再不想翻把復辟。有了這二個條件後，經過農民群眾的評議可以恢復公民資格。

2、富農：今天不是消滅富農，只是把他封建部份拿出來，但在土地改革階段的村政權，一定要保持基本群眾的優勢，和貧雇農的骨幹作用。

3、中農：中農是貧雇農的同盟軍，是基本群眾，應該有選舉權與被選舉權，不應該對中農的政治權利有絲毫的歧視。

4、漢奸、特務、國特、慣匪、敵偽殘餘份子，依法褫奪公權的人員，和患有精神病的人民，一律沒有選舉權及被選舉權。

如何貫徹委會關於村政建設的精神？這除了認真領會林主席在總結報告中，關於土地改革為基礎的新民主主義政權性質和政權建設的重要性而外，並要具體的行動起來，用積極創造的精神，迎接未來的村選運動，首先我們應緊緊在本省這次對土地改革第三次大攻勢以後，各縣即進行典型村的試驗工作，並總結經驗報告到省。省根據各個縣的總結經驗，再作比較具體的佈置。

## (二) 文化教育

遼北省過去文教工作上主要的缺點，就是打碎教育上舊的一套、重起爐灶的方針和思想是不明確的，反教派的圈子套住了自己的脖子，最嚴重的如在學制上的正規觀點，教學方法上的死搬硬套，教育對象不分青紅皂白，室內學習與校外活動脫節。縱然有點成績，也是改良主義，始終沒有跳出舊有的國套。今後要在文化教育方針上貫徹土地改革思想，打碎舊有的一套，從實際出發，為翻身農民服

務，以翻身農民及其子弟為基礎，培養新的知識份子。

根據這個方針我們今後怎麼辦：

1、民主學院問題，是培養新幹部的組織，不同於一般的學校，對現有的學員，應在充階級思想中再作一次清洗，並與目前的戰爭和土地改革結合起來，到新牧復區，到前線去，從階級中改造思想，並培養其群眾觀點與階級觀點。

2、省中與縣中問題，中學這要有，要辦，但不是過去那樣辦，不要強調舊的制度與正規。以如何達到改造思想的目的，如何培養新的積極份子新的知識份子為轉移。採取少而精的原則，有多大力量辦多大事，省要抓緊一個到三個省中集中力量辦好，得出經驗指導全局。對地主子弟則個別的吸收，對其他各革命階級子弟，應和對地主子弟的尺度不同，本著為人民服務的方針，培養教育。如果說我們過去的中學是地主的中學，今後的中學要變成人民的中學。

省中與縣中的領導關係，不論是省辦或縣辦，政策方針的領導要統一，要統一到省，至於日常行政，應與所在地縣政結合，這也是與當地現實結合，也只有與當地整個組織力量相結合，才是生動活潑的現實教育。因此省中與縣中成為當地政權的組成部份，受當地政權的領導。

3、對舊教員如何辦？要甄別，要改造，對壞的，反對土地改革的舊教員應洗刷出去，對不反對土地改革的舊教員要改造，對積極從事於土地改革的舊教員要培養。

4、對小學校的問題：小學一律是民辦公助，以培養翻身農民子弟為主的方針。一切小學交人民去辦，經費也是如此。但怎麼辦？大家主張不一，究竟是統籌統支還是統籌分支，或者是分籌分支呢？以我們現有的工作基礎，主觀力量來說，我覺得還是偏重於自給自足的好。城市裡的小學經費

，可視城市工商業的富實情況，分別的採取向工商業者募集教育基金的辦法亦可。鄉村裡的小學經費即由村負責，至於中心小學，完小的經費可由區或縣統籌。但必須由縣確定各級學校開支項目的標準和籌款的手續與制度。土地改革後，有些鄉村實行新的學田制度，用大家的勞動來辦學，使學校經費有固定的款保障，這辦法很好，可提倡。

5、社會教育及冬學，仍根據上次專員縣族長聯席會議所總結的方針進行，總之，今天還是有重點的搞，着重於典型試驗。冬學不限於一定形式，可以用各種組織形式先求其發展，如婦女識字班，青年識字班……等。每個小學也可附設一民家夜校。並實行小先生制，但總的方針遵照東北政委會的指示執行。

6、師範教育，過去採取每個中學都附設師專的辦法不要，今後應集中力量，辦一、二個比較好的，按照教育應擬的計劃，省可辦一初級師範，並與師專結合起來。

7、關於新文字，是我們今後文字革命的方向，但目前還不可能集中力量以普遍推行新文字為主，我們可在不妨害幾個國爭的原則下，有重點的提倡，首先訓練翻身農民的文盲积极分子，解決其在工作中國文盲而所感到痛苦。省打算就近選擇一個地區作試驗。

8、爲了加強今後各縣文化教育工作的領導，實行民教分科，編制人數遵照政委會頒佈的縣組織條例執行。

### (三) 經濟建設——大生產問題

這次黨業應分配給各縣族的任務，大家都沒什麼意見，我只把大家的零碎問題答覆一下。

一、明年的大生產運動應與今年有不拘拘看法，今年生產是在一種土地改革此數發生情況下提出的，明年不同了，特別這次本省在土地改革運動上將作第三次攻勢，準備在腹心地區完全消滅共生，徹底打垮地主階級。這春，在廣大農民進一步的翻身以後，耕業對我們的看法想法以及過去所有的一切疑慮都不問了。再加上今年的生產基礎，造成明春大生產運動有利條件，因之明年耕業的生產熱情一定更高，只要黨政軍民一齊下手，成績就更大了。至於開展明年大生產運動的要求，主要從兩方面下手，一個是擴大耕地面積，一個是精耕細作，這就是說，要多打糧，多增加耕業財富。但，如何擴大耕地面積，根據腹心地區今年生產的情況來說，熟荒數字還不小，因此，我們明年擴大耕地面積的重點應該放在如何消滅熟荒，和防止新荒這方面，新收復區的口說，主要還是爭取消滅熟荒地。另一個問題，如何精耕細作了根據今年施肥土地的產量來說，比一般的土地要提高一倍，但腹心區縣族肥的土地一般的不多，如果我們能抓緊這一條，不僅能增加產量很大，且輕而易舉，因此，我們明年精耕細作的重點，應抓緊這一條，號召與組織人民多積肥多施肥，夏耘期間，多翻多澆。

二、農資：根據今年的經驗，由於農資發放較遲，所發揮的作用不大，明年農資政委會已注意及此，一律提早發放，好讓農戶早作準備計劃，各縣應根據這次發放農資標準和需要，擬定計劃，以便根據全省總要統整分配，爭取今年底明春發下去。

三、種棉與紡織：發展紡織最好與植棉結合，否則，在今天條件下，不可能普遍開展，因此，我們決定有重點的具體進行。根據我們現有的地帶，應由南向北推廣，把重點放到一、五等區，向農棉發展，紡織運動也是一種，道深，比今年我們普遍號召植棉與紡織的成績，要大得多，可解決植棉的技術問題，不致像今年有些地區植棉後發生荒蕪的現象。隨產棉地區與重點來發展紡織，但其他

各縣已有的植棉與紡織業，要繼續提倡下去，如紡織業缺乏棉花時，縣府要與實業公司結合，幫助解決。

四、勞模會的召開日期，省決定明年陰曆正月十六日開始，人數視縣人口的多少，每縣五人至十人，要使勞模會發揮很好的作用，更主要的是把縣區勞模會開好，其日期由各縣區根據自己條件決定，但需要在省以前開完，把代表選好再來省開會。

#### (四) 財政工作

這次討論財政問題時，開的時間比較長，問題比較多，成功的是把我們過去一些不應該有的精神打破了。領會了李富春同志報告的精神與實質，解決了東北財政建設上一個大問題。本來毛主席很早提出過「發展生產，保證供給」的方針，但我們沒有很好的貫徹這個方針，正如李富春同志說：「今天東北這種豐富的財政經濟基礎，不到二年，從上到下都已感到困難，這不是客觀的困難，而是主觀的困難」。這就是說，我們主觀上沒有貫徹毛主席的方針。在本省來說，過去不僅在這方面做得很差，在思想領導上也有很大的缺點。這次李富春同志的報告，不僅在思想上解決了我們過去的糊塗觀點，且在財政建設的方針上與組織工作上，也逼得我們不得不走向「發展生產，保證供給」的道路，如這次把本省過去的所謂四大財源、銀行、實業公司、公糧、稅收、全統走了，如果我們承認李富春同志所指出的東北財政建設方針，就應該服從這個統一。如果我們承認發展生產是解決自給的方向，我們就應該毫不猶豫朝着這個方向走。當然，困難是有的，我們的任務，就是要克服困難。所以這次批評與自我批評，檢討與自我檢討，並把我們大家的思想提高了一步，解決了一些工作上所存在的問



題。從今以後，走上財政下的一個新階段，走上生產自給的新階段。同時，我們在財政上還應該要放手，放手滿足戰爭的要求，克服過去財政上的保守觀念，因財政而限制了戰爭的要求，這是我們過去在財政上對戰爭的錯誤思想。同時，還要克服過去上下脫節、互不信任、互不照顧、自由主義、商人習氣，不應有的現象，要用一心一德的精神，從全局出發，完成我們在財經建設上的嚴重任務。

一、根據上級給我們的任務，與我們如何來貫徹這次財經建設的方針：

1、自給糧，上級爲了照顧本省是前方，一律規定自給糧一個月，我們爲了照顧全局，盡量減少公糧的開支，大家都同意用自己的節約，規定安心地區自給一月半，長嶺、雙遼、通遼、開魯、魯北各給一兩月。

2、馬草自給四個月，利用放青，減少馬草的開支。

3、被服：根據財政廳提出的方案，後方原照百分之五十發給大家，有的縣願意多自給一些，如洮南、洮安、XX，願意全部自給；鎮賚、洮北、安廣、大賚、前旗，願意半自給；贛榆、開通、乾安，因爲苦一些，過去生產沒搞好，這三縣不能按我們的標準自給，因此，上級發多少，我們發多少，上級發百分之七十冬衣，我們也發百分之七十冬衣，不足數字由自己解決。

4、經費：後方幾個縣，除戰勤、賠償、撫卹、新兵費用由省發給外，如保儲、薪金、年節費用等，全部由各縣生產自給。

5、農業生產：各機關要保證大家每年生產蔬菜够一年吃的；此外後方每人種五畝地，前方種二畝（最低限度的標準），有些縣提出根據今年經驗，每人可種一畝，我們希望種到更多更好。並實行公私兩利，三七分紅（公七私三）。

種菜、種地、種稻子。根據東北政委會決定，全部免徵公糧。

6、燒鍋、油坊，各縣可有一個，省也直接掌握幾個。現有的公私燒鍋怎麼解決：自十一月份起禁止老百姓的燒鍋，如係惡霸地主的產物採取沒收方式（要保持完整）沒收後繼續經營，如係一般人民經營，可採取限期停燒或免出的辦法，不讓人民賠本，並幫助其轉業。如係機關部隊經營，應根據財經會議精神歸還政府經營，並要注意和計劃我們的軍糧民食的是否保證，要計劃燒出的酒，有出路能賺錢。在游擊區或可能拉鋸的縣份，燒鍋仍讓宅保持老百姓手裡，我們收稅。

這裡聯系到工資政策問題，像過去乾安縣，因受哈爾濱分紅制影響，發動工人無限的提出增加要求，結果資方無力經營，工人失業，會造成兩敗俱傷。這一問題我們要很好的領會李富春同志報告中的工資政策問題。實行工資等級制，和獎勵制，熟練工人要有熟練工人待遇，勤勞工人要有勤勞工人的獎勵。工資標準可以適當的統一，由各縣根據李富春同志報告的精神規定，並報告省府。

7、牧畜業、副業、養豬養羊、蠶鹽、打洋草都是我們生產的出路，至於紡毛織毛衣，在遼北省是有有利條件，有毛，有較比延安新式的紡毛機，如果延安能發展紡毛織毛衣，我們的成績應比延安大得多，問題是大家提倡的精神，動手的精神如何。同時，只要大家搞起來，不怕沒出路，有多少，公家要多少。我們希望後方各縣都要用大力開始搞。

8、漁業：本省的魚產很豐，如郭前旗在干泡，大寶的月蘭泡，在東北和對外貿易上，都是很有名的，要把它當作一個財政工作好好的經營起來，縣也可以搞，但不要與民爭利與違反政策。

二、過渡時期的財政收入，明年的農業生產後年才能用上，過渡時期財政如何辦？因此必須在農業工業方面要搞些副業生產、工業生產，出口糧，才能解決，出口糧完全統一到省來搞，各縣各機關，

有錢的，可以把錢交到省，省不借一文錢油水，除國家徵收百分之二十關稅外，由省統一籌劃。如願這樣做的，須在十二月十五日以前交款，過期就不算了。

軍鞋原想征收廿萬雙，為照顧人民負擔減至十五萬雙，鞋的負擔，重點放在城市，即十萬雙負擔在城市，五萬雙負擔在鄉村。這徐余鄉村來說，約六戶左右每年負擔一雙，鞋價每雙確定一千元，一律交款由公家統一做。希在十二月底以前完成任務。

關於地方規費，就是手續費，如車馬牌照、屠宰場、經紀牙行一律收手續費，司法和行政罰款沒收，也包括在地方規費之內。至於殺豬剥皮的問題，要照顧到軍用，要剥皮，各縣殺豬一律要規定這樣做，用豬皮折抵地方規費也可。交實業公司收買也可。機關大車絕對禁止投機倒把，後方的大車用到生產上去。為了便利交通，拉座可以，前方的大車允許從邊沿地區拉進棉花、布疋、糧食到後方來，這就是過渡時期的解決困難的辦法。

三、徵購糧問題，這次購糧是徵收與購買同時進行，用行政力量保證把糧食購進來，這不等於國民黨的徵購。徵收與購買，雖是財政任務，但也是為了解決支援戰爭的政治任務。至於徵購任務，大家爭論得最凶，決定後方十縣六萬五千噸，均相當於總產量的百分之十七左右，為各縣負擔過重，把百分之五的地方糧交糧，由二專區負責，調劑一萬噸，後方各縣購買糧的任務共四萬噸，乾安、開通、賸餘征二購一，其餘各縣征三購二。二專區以現有的地區（昌北、梨樹和懷德、長農的一部不在內）徵三萬噸購買一萬噸，在不超過總產量百分之十五原則下，由專署具體佈置。

哲里木盟徵二萬噸，購買八千噸。一、五專區除按百分之十五負擔外，主要徵收實物棉花，布疋。具體佈置交由省府前方辦事處前去解決。

如何完成徵購任務，必須黨政軍民全體動員成立省、署、縣、區、村徵購委員會。

徵的方法：土地分等，分一等地、二等地、三等地、鹹地四種，靠民主評議決定地等。村徵購委員會，一定要掌握在翻身農民手裡。在工作部署上，要在徵購糧前，佈置糧倉集中地點，並把交通幹線進行一次修橋補路運動，這個工作從上次會議佈置後，徵北到秦皇道路上，動了動工，其他各縣都未見到事實，這是一個大問題，因為道路有好幾年未修補，好多路橋已被壞不堪，車馬往往因此遭受很大損失，交通頗感不便，大家要用為人民服務的精神，注意及此。另外要在沿途重點，指定村公所建立驛馬店，已有的民營驛馬店，去年的設備都不好，認為奇貨可居，人民非住不可，因此，沒有設備，沒有燈光，沒有牲口槽，車馬人員頗感痛苦，今年要輪負責，督飭各區公所負責整理，否則，停止其營業，另指定別人經營，保證運輸上的便利。公糧集中地的牧糧處用各縣領導，開支由省負責，省訓練的一百八十人全部回去。不夠的找當地學生，積極份子加強領導，反對大秤入小秤出，額外剝削人民。為了保證不發生這些現象，必須要有領導骨幹，加強檢查工作，開展立功運動。

倉庫確定由省縣垂直領導，只有義務、沒有權利，不經過一定手續，和法令之規定，所有公糧，一顆不許動，非法所損失數字，由政府主要人負責，如有意外損失，要立即向上報。

為了密切今後財糧工作，將過去各級政府的財糧兩科，合併為一科，把營業工作，從財政科分出，另設一科。但總的人數仍是一科。必須要增加的各縣需經政委會批准。

#### 四、幾個具體的問題：

1、本位糧：這是以高粱為本位糧，其他糧食與高粱折合，按交換價值與使用價值折合，但本省不少地區主要產玉米和谷子，為照顧群眾困難，可在交換價值上照顧一下。但苞米、谷子前方部隊

多不願食用，且亦不便於部隊食用，為滿足部隊需要，愛護主力，凡苞米谷子等雜糧，一律不許當軍糧，先由地方黨政食用，次由地方部隊食用。

2、購糧口號，就是為了戰爭，為了保證部隊供給與戰爭需要，號召大家交好糧，交乾的糧，反對揀沙子，交濕糧。並在平南人民負擔的號召下，與貫徹土地改革和消滅夾生相結合，以及開闢人民在荒地運動。

3、運糧時的人吃馬喂，按東北政委會規定，原則上是糞潑運送，超過百五十里以上的，酌量給以糧食。

4、購糧價格，以縣為單位，以送到指定地點價格為標準。但購糧運輸超過百五十里以上者，不應另外發津貼。

5、後購期而要禁止糧食的自由買賣，為了保證供給，城市和缺糧地區人民的食糧，必須由各縣農業公司負責調劑足够三個月食糧，才不致使人民發生恐慌，才不致有黑市，才能做到在購糧期內禁止自由買賣。

6、如何減免，根據政委會規定如下：

- (一) 僅能維持生活的烈屬軍屬可免徵。
- (二) 收穫量僅能維持生活的，經公議無力負擔的免徵。
- (三) 開一九四五年以前的荒地免征一年，明年只征三分之一，後年征三分之二。
- (四) 機關部隊經營農業生產的免徵，公私合營的要徵收。
- (五) 有嚴重災荒的地區減征。

(六) 貧苦的軍、工、烈屬減征。

(七) 農貸可否頂替購糧價？爲照顧人民便利，欠農貸的各戶可以頂替糧價，將來可憑農貸証案權由財政廳向實業廳轉帳。

(八) 白條子、後方十縣清理出的白條子，不要頂替公糧，財委會已允由公家給款還欠糧。

前方的白條子由專署、縣負責清理，可頂換一部公糧，但一、五專區產棉布地區，主要是產什麼徵什麼，所欠白條子的糧食可與應征之棉布折合，由專署、縣負責從接敵區征收公糧中還欠，但在清理白條子欠糧時，爲不使群眾和公家那一方面有損失，要認真清理和嚴防假造虛報結合起來，把群眾觀點與戰爭觀點結合起來。

(九) 征的方法是否要果進，按照本省現狀來說，有新收復區土地改革尚未徹底推行，有腹心地區，雖已貫徹土地改革，但夾生現象亦不少。果進雖是合理，但新收復區無群眾工作基礎，夾生地區的群眾亦未廣泛發動起來。因此，靠群眾路線進行調查評議，是一件大工程，我們還是把力量用到比這個更主要的方面去，而採取簡單易行又比較合理的方法，更實際些。因此，我們還是用土地分等的方法，至於糧食比較多的地主可用人民民主評議的方法多征一些。

(十) 茶葉國怎樣交公糧，一個是茶葉國的折合問題，一律按交換價值折成應交的公糧。一個是交糧還是交錢的問題，爲照顧人民便利，可按公定之本位糧價折合交。

(十一) 征購糧中應組織群眾集體運輸，合作運輸，實行運輸變工；同時把購糧中公家付給人民用不了的物資，組織起來販賣、或交換別的物資，解決人民在征購糧中的具體問題，把發展群眾合作社與征購糧結合起來，很重要、我們可注意試辦。這次徵購糧的任務很大，我們要用大力很好的去完成。

成。希望大家把這次會議精神和任務帶回去，先打通大家思想，再逐級召集區村幹部開會討論佈置，爭取徵糧在十二月底完成，購糧在明年二月完成，最遲爭取明年二月半以前，全部完成。

五、村財政，需要整理，但在群眾沒有進一步發動起來，不是一下子就能整理很好的，但也不能因此不注意整理，因此，今天整理的口號，主要是反貪污浪費，嚴格村收支制度，確定村開支項目和標準。關於村開支項目主要四大類：

1、筆墨紙張，燈油柴火費。2、村幹津貼補助費。3、村教育費。4、戰勤費、優待軍屬費、關於開支標準，視村莊大小分等。希望會後各縣長和財廳共同擬一村財政開支方案，至於其他臨時大的花費，要經村農會同意。更大的支出要經全村群眾同意後，由全村合理分租，嚴禁村中大鍋飯與村幹酬應招待費。並每月把收支賬目筆筆公佈。

#### 六、健全組織與制度的問題：

1、財政部門不僅是收支任務，而要與生產結合起來，把發展生產與保證供給作為一個任務的兩方面，各級政府財政部門可設一生產股，專管管帶有財政任務的生產事宜。

制度要不要？爲了了解情況和節省開支，制度還是要的。

2、編制上人員馬匹要精確，按編制和實際開支，填預決算。

3、發薪交舊要形成制度。過去發薪不交舊，這是群眾性的大浪費。只要交回的東西頂百分之三十用，數字即可驚人。

4、預決算制度，雖然不少的開支是自給，但不能因自給即不要制度，爲了掌握整個收支情況，還要堅持，按三個月一編造，前級縣份可半年一編造。

5、金庫制度：我們有義務，幫助國家建立健全金庫制度，上級不批准的開支我們要遵守制度，不動用一個錢。做到一切收入交庫。

最後希望大家在貫徹這次大會的精神和決定上，用認真負責的態度，擬定工作計劃，和其體的把工作部署下去。我們在今年的要求如下：

一、村政建設，各縣在今冬至少要搞三個不同的典型村並與土地改革、整理村財政結合，吸收經驗，報告省府，省府本身也準備直接選擇三個村作典型試驗，以綜合各縣的經驗，作我們的普遍進行村選的準備工作，爭取在明春和秋後，開始全省的村選運動。

二、文教工作，要把文教與當前的戰爭和土地改革相結合，在本學期內，省縣區按照這次大會的要求，抓緊重點，把小學、完小、小學創造出一套經驗來。

三、明春大生產問題。

1、在征購糧中，了解群眾今年生產情況，和明年生產中的具體問題。

2、號召並組織農村人民家家挖廁所、拾糞、積肥，並和發展農業副產相結合，動員人民養牲口，把土地改革中挖出的浮產用到生產上去。

3、把明年各縣大生產計劃和發放農貸計劃做出來，至遲於十二月底前交省府。

4、召開勞模大會的準備和組織工作，要在十二月十五日以前佈置好。

5、明春大生產運動前，省擬召集一次生產會議，一面檢查準備工作，一面佈置新的任務。

四、財政部門工作，主要是完成徵購糧的任務。

1、在十一月內要把各級徵購糧委員會建立起來。抽調人員，集中幹部，組織下鄉。



2、公佈各縣購買糧價，宣佈舊糧糧期內禁止自由買賣的具體辦法。

3、十一月內完成各縣主要運輸線的修橋補路工作，並把驛馬店組織起來。

五、建立土地改革學習制度，與心區各縣族回去就開始，其他各縣族在十一月初一定要建立起來，並與查階級，查思想，整飭工作紀律，肅清貪污浪費結合起來，清洗政府各部門內來歷不清的階級異己份子。

這次會議開得很好，希望大家追隨形勢的發展，站穩我們自己的工作崗位，完成我們應該完成的偉大任務。

## 頒發「關於貫徹土地改革的決議」令

中華民國三十六年十月十八日

第三次專員廳族長聯席會議，關於貫徹土地改革教育，獲有一致的決議，具如另紙，即望查照實施為要。

此令！

### 關於貫徹土地改革的決議

一年多以來，遼北省的政權建設，在支援戰爭，土地改革，財政經濟及文化教育各方面，始終站在人民的立場上，肩負其應肩負的任務，但作為一個戰時的，各個革命階級聯合專政的工具來說，特別對於土地改革的積極作用，還是很不夠，表現在某些政權工作同志在思想上，把政權工作與農民運動，截然分開，因而不積極從政策上，工作中貫徹土地改革的基本精神，表現在個別政府機關，為群眾撐腰不夠。表現在某些政權機構特別是財實部門內，尚留有一批惡霸地主子弟及敵偽殘餘份子，因而有些工作人員在思想上同情地主，對翻身農民挖財寶起浮產的正義行動，認為是過「左」，甚至有包庇地主，阻撓干涉群眾運動等現象。

產生這現象的原因是由於：一、對今天民主政權，性質認識不夠，有些老幹部大多數是由抗日戰爭中鍛鍊出來的，過去未參加過土地改革的鬭爭，對土地改革思想準備不夠。而新幹部對此更為模糊。

。二、本省政權建設的開始，是由八一五後敵偽殘存政權中拿過來的，因此殘存了一些惡霸地主子弟及敵偽殘餘份子，並有個別同志單純的看重「技術」，「文化程度」而忽略了保持政權機體內成份純潔對於工作的重要性。三、從土地改革開始以來，各級政權機關對土地改革教育非常不夠。

因此在各級政權中，包括同級實業公司，稅務局，學校等機關，必須進行普遍的，深入的土地改革教育，並聯系到檢查政策法令，查思想、查階級。以配合當前的土地改革運動。

一、要明確認識：「東北解放區民主政權是以土地改革為基礎，反蔣反美的民主政權」。我們的政權應該成為百分之百的土地改革的工具。因此，我們在政策上，法令上，在處理一切問題上，應堅決為翻身農民撐腰。

二、加強土地改革政策的學習，各級政權幹部，用一切可能參加當地的群眾運動，從群眾運動中，檢查過去的政策法令，加強每個同志的階級觀點與群眾觀點，並規定各級政府機關，自十一月份起，建立土地改革學習制度，並在學習中展開查階級，查思想的運動，堅決清洗來歷不清，階級異己份子和敵偽殘餘。並聯系檢查過去的工作，整飭組織紀律，提高工作效率。

三、貫徹土地改革教育，必須各級首長親自參加，親自領導進行土地改革教育的方法，在幹部中，採取學習討論，反省坦白，檢討本機關人員對土地改革的認識，暴露一切對土地改革懷疑的思想。在動員人員中在公安隊中，採取普遍訴苦運動，從「倒苦水」「挖苦根」中，以提高其階級覺悟。

四、規定下列文件為各級政府幹部必須之文件，對動員人員必須指定專人採取上課方式，根據此等文件之精神解釋土地政策及群眾運動之現況，至具體學習計劃與學習文件，由各級政府根據實際需要選擇進行之。

中共中央公佈中國土地法大綱

東北局關於開展部隊機關土地改革教育的指示

林主席關於東北解放區民主政權建設的總結

認識地主階級（東北日報社論）

遼吉省委大力發動新區群眾決定

論新區群眾發動聯系到過去的一些問題（陶鑄、九、廿一日、勝利報）

省委擬心區區書聯席會決議（十月十日勝利報）

## 關於清洗地主份子與偽滿職員的指示

中華民國三十六年十月十九日

由於土地鬥爭更加深入，基本群眾翻身復仇的運動更加普遍展開，地主份子與過去為奸作惡的偽滿職員，特務警察狗腿，（敵偽殘餘份子）必然的更加敵愾空子，利用我們工作需要，幹部缺少和我們某些幹部階級觀點不明確的種種弱點，以政府機關部門作爲他們最好的防空洞，帶來十足的偽滿作風，陽奉陰違，威嚇勒索；致使政府機關部門在基本群眾中的信譽受到不少的損失。爲着徹底肅清敵偽殘餘，打垮地主階級，保持民主政府部門中的純潔，進一步鞏固農民服務，把地主份子與偽滿職員毫無留情的從政府部門中清洗出去。這是完全必要的。關於這一工作的執行，特作以下的規定，仰即遵照辦理：

- 一、縣政府以下政權機關，概不許留用地主份子與偽滿職員。
- 二、地主份子已參加工作者，其本人及其家庭是大地主、惡霸、或與國民黨、光復軍、胡匪有過關係者一律清洗。個別或少數中小地主子弟，經過鄭重考查在實際工作中表現好，思想進步，認爲能改造者，由縣負責送省府改造（附送鑑定書）。
- 三、隊長以上的偽滿職員，一律清洗。其已參加工作一年以上，特別表現好，思想進步在群眾中又沒有壞影響者、由縣負責送省府改造（附送鑑定書）。

四、股長以下或一般貧苦的僑滿職員，在僑滿時爲交作惡群衆反感痛恨者一律清洗。在基本群衆中沒有壞影響，工作中表現好，認爲能改造者，由縣負責送省府改造（附送鑑定書）。

五、對於地主子弟及僑滿職員，各級政府認爲不能改造者。應由各級政府就地清除。

六、對於清除後地主份子與僑滿職員，各級政府不要光以清除出去爲完事，清除後應分別情節輕重不同，給以不同的處理，一般必須進行一定的教育，把道理講清楚、指給他們將來出路的方向使他們被清除後不致積極反對我們。其來歷不明與有政治嫌疑者，應送各縣公安局處理。

七、被清除的份子，一般應令其回家，（回家後必須經過群衆進行監視和管束）如無家（家在蔣管區）可歸，或因參加工作比較久在工作上有些貢獻，自己堅決不願意回家者。各級政府應組織其參加生產，或組織半工半學。

## 關於清洗地主份子 及敵偽殘餘份子的補充指示

中華民國三十六年十月二十七日

爲了堅決清洗惡霸地主份子及敵偽殘餘份子，以保持各級民主政府中的工作人員成份純潔，本府特予補充指示如下：

一、澈底清洗各級政府部門中之一切惡霸地主份子及敵偽殘餘份子，即使工作上暫時受到一些影響，也在所不計，同時各級政府部門必須提出與培養一批貧苦的知識份子與農民幹部，使各級政府真正成爲積極爲翻身農民撐腰的政權。

二、個別中小地主子弟與個別股長以上的偽清職員，其已參加工作在一年以上，在實際工作中表現好，思想進步，如其本人係屬本省之縣份者，應先送交該縣群眾審查，確沒有做過壞事，再由該縣負責送作最後甄別，如其本人家庭在外省或蔣管區者，都交省府審查甄別。

三、省府擬辦一甄別這些人員的整風班，嚴格審查各縣送來的這些工作人員，澈底清洗其過去不良作風之殘餘，經審查改造後再分別處理，因此，各縣對於這些送省人員，要用嚴肅的態度，說明送省甄別的必要，對群眾解釋這些人員調省甄別與審查歷史的作用爲要。

## 關於實行地方財政自給的指示

中華民國三十六年十一月二日

我東北解放區爲全力支援前線，澈底打垮蔣賊，爭取愛國保田自衛戰爭迅速的勝利，已實行財政上的統一，因此我省的財政方針，必須澈底轉向發展生產實行地方財政自給，才確實集中一切財力物力完成支援前線的光荣任務，關於自給到什麼程度？怎樣完成？特作如左的指示：

(一) 自給任務：現依各縣旗的物質基礎與生產基礎和前後方等不同的情況，確定各地不同的自給任務如下：

(1) 糧食——前方各縣(一、二、五專區)及哲盟等縣，明年每人自給一個月，後方各縣每人自給一個月。

(2) 馬草——不分前後方，今年自給四個月，明年自給半年。

(3) 菜蔬——不論前後方，明年全部自給。

(4) 被服——大衣、皮帽、鞋襪和棉襪，全部自給。夏衣、襯衣、和棉衣，洮安洮南兩縣全部自給。鑽資、洮北、安廣、大賚、前郭旗自給半數。乾安、開通、贛榆三縣和一、二、五分區及哲盟，夏衣和襯衣自給百分之十，棉衣自給百分之三十。

(5) 經費——除戰勤、必要賠償，殘廢撫恤和新兵菜金服裝等，統由省撥給外，其他保健費薪、全年節省經費等經費或臨時費，各地全部自給。



(二)怎樣完成？只有以生產中找自給的出路，財政任務的完成，才有保證的。茲將本省第三次專員縣長聯席會中所提的各種辦法列左，以供各縣參考，各縣限十一月十五日以前擬定自給生產計劃，呈報來省。

甲、農業與菜蔬——明年各機關部隊生產的糧食，概不收公糧，並准許出口換回物資。

(1)種大田——後方每人平均五畝，前方每人平均二畝，利用組織農場或變工等形式耕種，多種細糧，油糧，和一般的蔬菜等，注意施肥細作，實行公私兼顧，按三七（公七私三）分糧。

(2)種稻田——省縣分營，各縣可能開闢的稻田，儘量設法開闢，採取公私經營，可按三七或四六（私七公三）分稻子。

(3)種蔬菜——保證每人每日一斤的，全年菜蔬全部自給。

乙、牧畜及副業——我省工業缺乏，但牧畜及副業比較豐富，必須努力提倡之。

(1)牧畜——利用伙食單位、豆腐坊、和粉坊等鑲豬、養牛羊，其次還可以發展小型牧場或與群眾經營，大其發展馬、牛、羊等。

(2)漁業——凡松花江沿岸之月亮泡，查干泡等等魚泡，一律省有，由省與漁民經營，按投資及人力多少決定四六或對半分魚。

(3)發鹽城——凡出產鹽城地帶，儘量發動公私發鹽熬城，並多多設法，使鹽場向精鹽方向發展，土城向火城方向發展，為鹽城最有利的前途。

(4)毛紡織——取除明年需要大量毛衣毛袴，為我省各縣發展毛紡織最有利的機會，各縣可先

織成樣品，簽訂合同批賣之。

(5) 其他——如打洋草、打棉絮、織蓆子、編筴子、打繩、編筐等等，對於財政自給或改善伙食，都有很大作用的。

丙、燒鍋油坊及其副業——如油坊只要大豆有來源，油有銷路就可大量的榨油，其次副業如養豬、牧羊、喂牛等在可能條件下必須儘量發展，至於燒鍋除按佈告規定外，還有下述規定：

(1) 省縣分營——每季結賬一次，不論省縣經營除照章納稅外，下餘盈利，國家均抽百分之四十，並限每季末頭一個月交納之。

(2) 決定統一燒鍋工資，不日由本府另行頒發。

(3) 燒酒原料，儘量燒壞糧食，和代替品，來節約糧食。

丁、過渡時期的收入——除後列者外，嚴禁買賣糧食，大車投機，或巧立稅收等收入。

(1) 出口糧——統一由省經營，各縣如有餘款，願意投入出口糧者，統限十二月一日前交足代購，除國家抽百分之二十關稅外，本省分文不扣，如過期交款，概不收納。

(2) 徵募軍鞋——另有指令。

(3) 地方規費——廢除屠宰及牙行等地方稅，准各地開設屠宰場推行殺豬剝皮，並收納手續費各地准發行絛帶皮毛等牙行牌照，便於組織和管理。城市車馬牌照，行政與司法罰款。凡

地方規費，由各地縣府辦理，各地稅局概不代辦。

(三) 如何貫徹？

(甲) 打通思想。

(1) 立即放棄過去亂派、亂要、亂用、投機、取巧等辦法。必須老老實實，眼睛向下，發展生產，以生產中找財政出路，特別是發展農業，工業和牧畜業。

(2) 徹底克服互不信任，互相埋怨，報多報少，亂抓亂叫的商人作風。必須作到上下相信堅持制度，上級照顧下面困難，下級認真生產，力爭全部自給。

(3) 糾正過去破壞政策、法令、和違犯羣衆利益，來完成財政任務的打算，必須在照顧政策法令和羣衆利益下，尋找生財大道。

### (乙) 健全組織：

(1) 加強各級財經委員會，對財政工作的領導與檢查，各部門也應普遍生產節約委員會，認真推動生產節約工作。

(2) 爲加強本府財政廳對各縣生產自給的領導，於財政廳增設生產指導科。各縣財糧科都以指導生產自給爲中心工作。

### (丙) 堅持制度：

(1) 整頓各縣人員，馬匹，車輛，嚴密實施，超過編制者，概不報銷。

(2) 堅持交舊領新制度，和認真實施供給證制，如無供給證者，概不發給服裝等。

(3) 貫徹預算決算制度，明年會計年度改爲自今年十二月一日起至明年十一月底止。各地應立即編造年度經費，糧秣等概算限十一月中旬前送省外，必須按季填造決算。

(4) 今後不論經費，糧秣或校服等領發必須系統化。部隊仍歸軍區後勤部（包括軍區直屬，軍分區和各縣大隊），政權仍歸各縣財糧科（如有專署地區歸專署財糧科），包括黨政軍

公安隊和各區隊。財經部門如稅局、糧局、銀行、交通站等，都歸省局、行、站統一領導。

(5) 恢復金庫制度——跟十一月底前建立金庫據點，十二月份起，稅款等解交各地金庫。

(6) 今後按季召開各廳財糧科長聯席會，加強工作的了解，佈置、檢查和解決具體問題，日期及地點臨時另有通知。

## 關於徵購公糧的指示

中華民國三十六年十一月三日

爲支援長期戰爭，爭取愛國保田自衛戰爭的最後勝利，本年度的徵糧工作，成爲各級政府目前繁重的任務，各級政府必須盡最大力量，實現此次專員縣族長聯席會，關於糧食問題的決議。茲再着重提出下列各問題，作爲執行的依據：

(一) 成立各級徵糧購糧委員會，動員全體黨、政、軍、民的力量，參加此項工作，特別要組織强有力的幹部下鄉，實際進行徵購，保證按期完成任務，縣區級徵購委員會，除縣區最高負責人必須參加外，尚須包括縣區大隊長、財糧科長、糧秣助理、貿易公司經理、倉庫主任等。來秉承上級決定，各部門互相配合力量，進行本縣本區的徵購工作，區以下，以村爲單位成立徵購評議委員會，由農會主任、村長、糧秣委員、積極份子等組成，特別要以翻身的貧佃農爲骨幹，根據徵購的各種規定，進行評議，和組織運送，下鄉幹部與協助徵收的教員學生，須參加在委員會內，進行工作。

(二) 從戰爭觀點與群眾觀點出發，照顧需要與可能，本年度公糧徵收率，總方不得少於百分之十八不得超過百分之二十，各縣任務數字均如通知書，務須認真查黑地，弄清收穫量，完成任務，尤應爭取超過。

(三) 本年度公糧徵收，基本上沒有免徵戶與免徵畝的規定，特殊貧苦與困難或天災人禍（如百

新箕區) 款收等情況，由詳表詳議解決，並為照顧明年的大生產，開荒地，仍然規定免徵，但總任務不減少，由縣區設法調劑完成。

(四) 徵收前散於群眾手中的白條子，由各區收集接領取部隊番號整理後，經過縣府審查，呈報省府批准者，前方由今年公糧中扣還，後方直屬縣由省撥款償還。

(五) 為照顧軍需，仍以高粱為本位糧，無論前後方均規定包米、谷子一斤二兩折合高粱一斤，糜子一斤三兩折合高粱一斤，大豆八兩半折合高粱一斤，蕎麥一斤半折合高粱一斤，各縣任務均以高粱計算，不論石而計斤，並應發動群眾性的交好糧運動，廣泛進行宣傳，實行獎懲。

(六) 公糧接收處，由所在地區的縣政府，負責配備幹部與武裝，在接收公糧前必須組織完竣，至遲在十一月二十日前務須呈報省府批准，一切經費開支，按統一一標準，由省解決，所配幹部中必須有三分之一的人員，保證今後長明担负該倉庫工作，不再作其他調動，以免手續混亂。

(七) 為迅速完成任務，無論前後方，一律不實行累進，並盡量以村為單位集體送糧，最好在區的範圍內，組織車馬編工，一方面不影響戰勤，一方面可避免尾欠，送糧超過一百五十里單程者，由接收處津貼人吃馬喂，其數目由各縣提出意見，呈報省批准後實行，因詳表送糧，基本上應是義務的，故在一百五十里以內者概不津貼。

(八) 為便利群眾公糧運送，各縣必須在送糧節，動員群眾，將橋樑道路修補，並須在交通線上，以六十里為一站，由該路線所經過的縣區政府，組織老人小孩，開車馬店，保證送糧途中，人有熱粥，馬有草料喂，店係營業性質，可以收錢，但不能過高，另外並應控制已有的群眾棧房，不許高抬物價。

(九) 本年度購糧，不是強迫徵購，而是動員有餘糧的百姓出賣，爲節省人力，與後糧一次佈置，同時進行，在宣傳方面，不是購糧出口，而是戰爭擴大，徵收公糧滿足不了部隊的需要，爲不使群眾負擔過重，除公糧外又購買一部分，購買價格，以接收處所在地的價格爲標準，整個購買期間不變更，同時爲防止投機商人操縱在購買期間，停止自由買賣，城市由貿易公司或委託代理店，調劑三個月糧食。

(十) 無論公糧與應糧，後方全部集中入倉，前方由專署與縣政府，計劃保管，但不經過糧政總局的支撥手續，任何人均不許動用，即是留於各縣食用者，亦須經過預決算手續方許動用。

徵糧購糧是一個緊張的戰鬥任務，需要以突擊方式進行，徵購的機構與一切準備工作，十一月份要全部準備妥當。十二月一日正式開始徵購，公糧必須至一月底前運完，應糧必須在二月底前完成，這一工作的勝敗，將直接給予戰爭以莫大影響，萬望全體同志嚴重注意，共同努力。

## 軍區組織工作會議上的總結報告

王振乾

一九四七年八月

遼吉軍區的處境，大部是前方接敵邊緣。從長春直到錦州，一部是後方我們有了比較鞏固的家底子，最近還發展了一塊並且新建立了一個分區，升級了四個師及一個縱隊機關，兵也給主力補了幾明，我們自覺的當了兵販子，縣區武裝也普遍建立起來了，基幹兵團是鞏固的提高了戰鬥力，打了漂亮仗，解放了人民反對封建勢力掩護群眾翻身分得了土地。

部隊政治工作加強了，洋溢着戰鬥力，具備勝利信心，群眾觀念政策觀念提高了，部隊呈現活躍氣象，爭取做人民的功臣。

美蔣視東北為反蘇前進陣地，是不肯輕易放手的。敵人不但企圖鞏固其重點，而且還要在我們的門口找我拉鋸，今後的鬭爭會是緊張尖銳的。然而敵我鬭爭的基本形勢，已發生變化，我們須要配合主力相機發展收復失地，威脅敵人心臟與交通命脈，全力準備大反攻。

與此種工作相適合的工作任務，應該是鞏固發展政治工作的任務；應該是鞏固我們部隊幹部戰士的階級思想，使我軍成為堅強的階級武裝，保護農民分得土地，澈底翻身，消滅封建勢力。

在這個基礎上開展為人民立功的運動，以對待尖銳緊張的鬭爭局面。因此，下半年政治工作應貫徹一個中心任務，即是「固本立功」。

這次組織工作會議，主要是為解決三個問題——（一）幹部問題。（二）立功運動。（三）支那工作。



## (壹) 幹部問題

遼吉建軍以來，幹部來自各個地區，組織變更較大。幹部流動多，而且戰鬥頻繁，我們的打法又是分散連續的與敵人戰鬥。由於以上情況，使我們很困難了解各個幹部的具體情況，並及時解決幹部的思想問題，也難以有計劃調整幹部。但難在此困難環境下，過去的成績還不小，幹部工作有了頭緒，打下了基礎，如一分區能及時總結幹部工作，報告軍區，其中得到了很多的經驗，別的分區也做了不少的工作。在這個基礎上，更便於我們今後幹部工作建設，以達到「人事相易」，使「人盡其才」，「才盡其用」，並達到「寧缺無誤，寧缺無濫」。

### 一、幹部的思想意識問題

一、在艱苦的鬥爭中，發現不少優秀的好幹部，他們在建軍中、練兵中、前進後退的戰鬥中，生鏽節約運動中，鞏固團結官兵關係中，起了不少的作用。他們具有「富貴不能淫、貧賤不能移、威武不能屈」全心全意為人民服務的高尚的革命品質。這些同志工作積極，不計較地位，生活樸素，不講奢華，為兵設法，受群眾尊敬，在幹部中威信很高，如一分區十三團政委杜西書同志，工作積極，生活樸素，負傷後，組織給他保健，他不要，上級黨組織給保健，他才勉強接受；負傷後，分區派人送給他紙烟慰問，他分給大家吸了。在提高部隊戰鬥力、樹立作風上，與團長段志濟同志，都起了很大作用。如十四團政委劉志昌同志，在殘敵隔斷單獨活動的情況下，繼續堅持鬥爭，後來受到命令，

他才總道撤回來，十三團二營付董振林同志、三連政指高榮志同志、四連長馬廷信同志、二分區十七團政委王立峰同志、十八團政委石世良同志、十六團原總連政指（現總支書記）顧祥林同志、二分區文工團長孟彬同志、十七團五連長吳本有同志、原二十五團五連政指（現總支書）李蘭廷同志、洗北縣大隊長謝聯爭同志等，另外還有一些犧牲負傷的幹部，如一分區政委呂明仁同志、騎兵團特派員張樹同志等，都為人民光榮犧牲。十三團政委杜西書同志、政治部敵工科長楊大倫同志、司令部二科長楊家泰同志、十三團付政教張宇平同志、蒙古十五團長旺哈爾、付團長阿星嘎等，都在與敵人激烈的戰鬥中，光榮的負了傷。類似這樣埋頭苦幹、頑強鬪爭的無名英雄，都真箇得我們大家學習的，各級組織應詳細統計，給以表揚。

2、在我們的幹部中，有些一小部分却忘了本，變得很壞。其中也有個別的老幹部，他們——

(一) 享樂、腐化、墮落、貪污、浪費、搞物資、搞生產、私人發財、濫犯政策、販大煙、糧食、牲口、亂七八糟的搞老婆，如某團參謀長，戰士給送三迷的外號——財迷、官迷、老婆迷。某縣大隊某中隊長，吃、穿、用都很奢侈，只顧個人做滿，不管戰士生活。他部下的戰士，都很艱苦，破爛不堪，大家對比一下，說他是地主帶了一群叫花子。以上這些現象，如不及時制止，將發展成腐化、貪污成癖，對我們部隊有極大危害。

(二) 軍閥主義，打人罵人，某幹部在集合隊伍講話時說：可嘆你們東北人，就沒有一個好人。某排長帶一排人執行任務回來沒有吃飯，戰士們把大隊長做的飯吃完了，大隊長卻排長帶着全排戰士在院子下跪；戰士因作戰把馬騎壞了，他叫該戰士背上馬鞍走了兩天。軍閥主義表現在群眾紀律上最突出的，是在四平撤退時，彌路行搶，某部隊顧到敵佔區去改善生活等。而在老地區時，群眾反映是

：「比胡子強」。軍閥主義表現在俘虜政策上，如其連長揭俘虜膠包在發洋財，某部隊將俘虜衣服、鞋子扒光後，又打死了。

(三) 擺佈鬭爭，不安或不願意在殘酷環境中工作。

(四) 欺壓翻身農民的現象，馬玉修案之類的現象，在我們的部隊中，雖未發生，但已發現某某軍人王繼貴，犯了如下罪過：

(一) 吵罵農會，向農會要鬭爭果實中的口琴、鞋子、雨衣等，農會不給就威脅。

(二) 替被鬭爭的寧匪，要農會把分給群眾的東西退還惡霸地主后，威脅壓迫農會，把農會都嚇跑了。

(三) 把他請到區，勸他不要干涉地方工作，他態度很強硬，聲音以后要給農會陪禮（態度很壞，其意是要找農會算賬），農會十分害怕。

七月份白城子各黨部號部門，就佔了十六家的貧民房子。另外某部軍人以搶掠着基本群眾，直接動手抄出群眾家具等。今春分給貧苦群眾的四百三十多間逆產房子，現在被軍隊佔去了一百八十餘間，貧民搬用分得的房子，像農民交出分得的土地一樣難過。

3、在以上優秀幹部的影響與領導之下邊，由於我們幹部工作有些缺點，致使某些幹部不安心工作，對組織領導上不滿，銀言流行，如有的說：「如此賞罰不行，音樂不鳴，老實人吃虧，誰甘心老實下去呢？」有的說：「有這樣的指揮員，永久打不好仗，不如到主力去，人家裝備又好，兵員能及時補充上。」有的說：「領導上對幹部的照顧太差了，連敵軍員的尸體都不給拖下來，也不追悼，幹部也不保健，不如修養去。」有的說：「人家提拔的快，咱們落後了，要求受訓」等。

4、從會報中，看出已往幹部工作有吃了虧的地方，在於

(一) 盲目性的看幹部。盲目對關連考幹部相信，盲目對圈外的不相信，不從發展變化的觀點看問題，沒有認識到所謂：老的成份複雜，階級鬥爭尖銳，外界的引誘，黨的生活不嚴，是會發生變化的。其實新幹部中，有許多好的積極工作的，而老幹部中，也有個別變壞了的。

(二) 對幹部的消極態度。因於缺幹部，缺者為貴，怕管翻了一四主力，所以聽之任之，得過且過，管理不嚴。

(三) 不負責任態度。無原則的顧及資格，對幹部的批評教育不抓緊，採取放任不負責任的態度，把思想毛病大，不好好幹工作幹部無法按置時，就派去縣區武裝工作，致使這些幹部錯誤越來越嚴重。

(四) 幹部管理工作差。由於幹部經常變動，不熟悉幹部情況，不能預見幹部的思想傾向，未能掌握，先機進行教育，未能貫徹階級教育的中心環節，遷就幹部，使他的包袱越背越重，把一些可務工作，推到組織部門來，把作組織工作的幹部，牽去作生產貿易等。

5、今後要貫徹固本立功

(一) 表揚模範幹部。首先作組織工作的幹部，思想要打通，要認識清楚表揚模範幹部是發揚革命正氣，吸引落後幹部向前進步的重要方法。各級黨務委員會，要重視這一工作，表揚模範幹部，要走群眾路線，領導上看幹部，往往是從上往下看，群眾看問題，是從下往上看，故領導與群眾相結合就會正確。

(二) 加強對較差幹部的改造與教育。站在黨的立場上，開展尖銳的思想鬥爭，原則問題決不能

放鬆，要維持紀律，貫徹法令，敢于批評教育的方法；不僅是個別正面的談話，而且要組織群衆力量，來教育批評。但這不是提倡懲辦主義，而是當壞現象嚴重時採取的方法。我們的積極方法，應該是說服教育，使之轉變（與對階級異己份子的鬥爭不同），我們要從他本人利害兩體發展前途的分析，打動他的進步念頭，鼓勵立功，表揚其微小進步，抓住每個時期主要的缺點，有重心不是千樞一律。目前主要是打垮軍閥主義，消除貪污腐化現象，應積極加強階級思想教育與形勢教育。

(三) 關心愛護幹部。在政治上、思想上關心幹部，對因在長期革命中身體受損失的幹部，生活上要給以適當的照顧。但我們仍要發揚艱苦的作風，經過支部教育黨員提倡刻苦耐勞精神，幹部保健制度要執行，對個別工作特別好的幹部，可通過群衆從生產紅利中給以照顧。

今後不准作私人生產，統一於公家生產，提倡私產報公運動；正當私產，可以向公營企業投資分紅。

對幹部獎懲，要有表冊與登記，簡單明瞭的記載事實，以作根據。

對老幹部要尊重，對新幹部要愛護幫助，不要隨便說提倡老愛新，「老油條」或「偽滿習氣」，這都不是從愛護觀點出現。

對戰場犧牲幹部屍體，要好好埋葬、立碑、作傳、送卹，要認真討論，檢查佈置。

## 二、培養幹部問題

現有老幹部不多了，下層幹部弱，機關幹部不全，各業各行幹部很缺，正是幹部寶貴不接之時，目前又應擴大軍隊，建設縣區武裝，更要迎接發展，更需大批幹部，故要大量的培養幹部。

1、過去在幹部問題上有以下幾種不良現象：

(一) 本位保守現象。不送好幹部給上面，結果送來的幹部，上級安插或提升了，使群眾不滿；對新幹部培養不夠，總覺得有幹部弱，不能再提拔，提拔上來下面工作沒人作等。這樣形成了老的不能提高，新的幹部不能發展，是很不適當的。

(二) 依靠外援不求自力更生。

(三) 偏重才資。

(四) 怕成份複雜，拒絕吸收新的成份。

2、今後辦法：

(一) 認定連隊是幹部泉源，支部要負責培養幹部，培養積極份子，這是對支部工作一個重要考驗。

(二) 軍區作到了解營以上幹部，分區了解連以上幹部，團營了解連排班幹部情形，從中發現人材，繼續不斷的瞭解。

(三) 帶徒弟的辦法。即一級培養一級，在實際工作中，組織生活中培養，提倡增設付職與實習，做到青弱勿缺、有空就提、有缺就補。

(四) 辦訓練班。軍區準備辦學校，以培養連級幹部為主。各分區送強的排級幹部與現職連級幹部來受訓，而主要送好的，時間為三個月，受訓後保證送還原單位。

分區也要辦訓練班。主要培養排級幹部、支書、文書、文化教員、宣傳員等，時間一至三個月。團辦輪訓隊。訓練英雄模範、支書、小組長、積極份子、熱心熱實，以便使用。注意培養部隊內

工人成份。

分區不辦短期時不定形不定期的研究班，整頓幹部思想。

各業各行的幹部，軍區分區各工訓練，將來再詳細研究。

(五) 宣傳隊注意培養幹部，可吸收一部份解放區的青年學生參加，對敵佔區來的政治面目不清的事，不要放在宣傳隊內，不可把宣傳隊當作收容所——來路不明人員的收容所。

(六) 在總結檢查工作中，發現好幹部，介紹典型，培養典型，教育幹部。

### 三、整頓幹部工作的混亂現象

1、混亂現象計有：

(一) 幹部檔案沒有建立，只知目前幹部狀況，不知以前幹部怎麼樣，對幹部沒有系統的了解。

(二) 抓一把的現象。進入東北時，因情況緊急，先將幹部擱下不再設，致發生先來為君、後來為臣的現象是不免的，現在是可以逐漸進到有計劃的培養、使用幹部。

(三) 幹部待遇問題，重重疊疊困難，幹部隨便按名義，部隊幹部很浪費。

(四) 由於對幹部不了解，同時，幹部又缺，下邊不要的幹部邊上邊就使用了。

(五) 扣留主力幹部，不釋放動員隊隊，一時為迎合其心理，後來吃了虧。

(六) 在處理幹部問題上，認人不認組織，憑人情不憑政策。

2、幹部政策問題：

(一) 在政治上可靠的條件下，只要積極幹工作，而且幹的起勁，就是好的幹部，不好好幹工作，單輪資格、擺架子，還是不能解決實際工作問題的。

(二) 配備幹部要有重點，培養拳頭，如該部隊或基層上補充，幹部不夠馬上調給，機關內一定要配備幾個好幹部，作為骨幹，不要輕易調動。

(三) 連系群眾深入肯幹的就是好幹部，過于強調能力，這是可變的不是絕對。

3. 今後辦法：

(一) 過去幹部檔案，其中包括了1、幹部簡歷，2、幹部自傳，3、幹部鑑定。軍區要有齊以上的幹部材料，分區要有連以上的幹部材料，團要有選擇幹部的材料。

(二) 幹部問題一定要經過組織部門。幹部調工作一定要有命令，幹部的任命，營連軍區審核批准公佈，團以上幹部經過西滿與總部。

(三) 按組織編制配備幹部。

(四) 上級調人員，下級要貫徹命令，組織部門要保證執行，這是組織原則組織紀律。

(五) 機要幹部特別是電報電台機，要經嚴格審查，保證機要工作掌握在可靠幹部手裡。

(六) 技術衛生部門幹部，要加強教育，特別對日本人更要注意。可採取以進步日人教育日人的辦法，及配備一部份中國人學習日人技術，借以教育日人。

(七) 政工幹部要特別注意思想意識的好壞。政工幹部不許隨便改行，連隊政工幹部？可從黨校幹部提拔。排級幹部適合向政工方面發展的，就培養提拔他作政治幹部。

(八) 縣區武裝內黨團提拔土生土長的幹部，毛病多的幹部，不要放去領導縣區武裝。



(九) 注意配備黨教幹部。

(十) 幹部不要配備太多，盡量簡用，以求稱職，便於輪調。

(十一) 本人願作生產貿易的幹部，要考慮本人是否有私人打算，可好好的審查，不隨便讓他去

## (貳) 立功運動

### 一、立功運動的起源

1、領導方法的兩個方面：

(1) 任務確定後，在力量組織工作進行的過程中，批評鬭爭落後狀態的，使大家引以為戒，這是一方面。

(2) 另一方面是在此過程中，不斷鼓勵奮揚前進的藉以吸引羣衆。這個辦法是較好的，是適合羣衆情緒、羣衆利益的。

、發揚革命自尊心與積極因素。在對某個任務自覺自願有了決心與信心之後，隨之就要高聲發揚自尊心，使之不但是對敵人，而且是對同志爭勝，各以功績標誌其鬭爭品質與奮鬥果實。

有羣衆鬭爭，才能有政治運動，鬭爭越尖銳，就越有慷慨悲歌的事蹟；越廣泛的羣衆運動，就越有超羣出來的英雄事蹟；越羣衆的自覺自願程度高，就越有打破紀錄創造奇蹟的大事。

、立功的範圍廣泛可以包括各種任務：

(1) 戰鬥——打國民黨軍、剿匪、練武裝工作。

(2) 團結與鞏固——團結新戰士，鞏固俘虜，改造落後份子，檢舉破壞份子，減少逃亡。

(3) 擁政愛民——宣傳幫助鞏固，幫助發動縣分土地，消滅夾生，幫助武裝民兵、自衛隊，執行政府法令。

(4) 勞動生產——農業生產、作坊生產、公營企業，反貪污浪費。

(5) 工作模範——司、政、供、衛官兵外出人員，學習人員，武裝工作與預兵各行各業的領

導者。

## 二、功德問題

先橫訴苦坦白民主大會，有德的基礎可以進行立功，但未稿以上這些也可與號召同時，即提出為人民立功，做人民功臣，為黨當兵，為黨而戰？立功後更便於進行階級教育啓發自覺。

## 三、立功運動的作用

能貫徹到全部工作過程及動員廣泛群眾參加。

1、發動群眾組織群眾——用立功思想，吸引中間份子（平地一聲雷），改造落後份子，以立功改正其錯誤，提高其名譽，帶來廣泛下決心，投入各種中心任務。

進行教育，訂立功計劃，認真與本專，充分估計力量，去完成任務。

3、推動工作——實行化現檢查，就是以實際推動工作。

4、與同志示範——經過練習、練習、成功，從群眾中，集中起活的典型人和事，再向群眾示範，貫徹下去，這是新的學習方法，潔清教學成分。

#### 四、立功的標準

不必詳細規定條文，可由群眾討論，由群眾比較自訂標準，與立功計劃。陳伯達同志說：「群眾有無限思想創造力，群眾思想方法，即是善於反覆比較，做到公平合理。」

所謂標準是有教育意義，並無尺度作用，記功的寬嚴尺度，領導上要按其情況，掌握教育，我們祇有一般的標準即可。

1、按各單位的群眾與工作水平，出眾出色的。

2、有新的發明創造的。

3、一貫埋頭苦幹，完成任務，為群眾信服的。

4、領導指揮團結、說服、教育、宣傳、鼓勵能力強的。

(1) 領導一個部門，一個組織，有顯著成績者。

(2) 任何工作能超過一般水平，有顯著成績者。

(3) 有特殊創造，因而推動工作者。

(4) 能克服困難，完成任務者。

(5) 積極響應黨的號召，能影響別人向黨建議，有相當貢獻者。

## 五、立功運動的思想障礙

1、落後份子認為這是巧使喚人的，要多挨累受罪，立功也是斤兩，不立功也是斤兩，他們善於從生活享樂的觀點自私自利的念頭對待問題。

2、中間份子與落後份子，認為咱們這裡大家都差不多，沒有什麼功不功的，顯不出誰好誰壞，這是中間份子的調和態度與落後份子的拖累，藉以掩護自己的思想反映。

3、中間份子，特別是機關幹部，有「不求有功，但求無過」的思想，對這些要足够估計，反覆教育，打破雜關。

## 六、立功的組織領導問題

1、連、團、分區、軍區等級各伙食單位設立功簿。

2、步驟：

(1) 報功——應該是群眾性的，應由班、排、連全體大會提出，或機關的科、股、部、處全體人員提出，越民主越起勁。

(2) 評功——由大家評功後，再由各級首長評功，不必有專門的立功組織，機關可以有個組織，各級評功委員會即是各級首長。

(3) 記功——由組織部門作總結工作的同志，負責登記，宣教部門，廣為傳播，詳細介紹，連

營或一伙食單位由政治工作幹證登記。

(4) 請功——是自下而上的，向行政系統請批。

3、批功的權限——戰場上可不經體系討論，由首長記功，一般的要經過群眾討論。

(1) 連批班以下小功（其餘同上請功）。

(2) 團批連、排幹部小功，及班以下大功。

(3) 分區批團、營小功，及連、排大功。

(4) 軍區批分區小功及團、營大功。

(5) 前直後勤各級，有權批下級小功，及超下級大功。

(6) 直屬隊由機關組織部門主持或總支批。

## 七、評定功勞

1、三小功一大功，三大功發獎章，特功亦發獎章。

2、功過問題——原則是功過不抵銷，要發揚功績。

(1) 先功後過——保留原功，指出其過。

(2) 先過後功——不能因過而減其功。

(3) 功過同時——分別處理。

## 八、功名問題，功與名結合起來

- 1、功批准後，就記在立功卷及功勞簿上。
- 2、團以上機關，可用嘉獎會或功臣榜公佈功臣名單。
- 3、各級可開座功會，功臣報告立功經驗，由首長招待酌予物質獎勵。
- 4、特功或三天功的軍隊發獎章。
- 5、從個人出名到命名，其所領導的班排所繳獲的武器，所發明的東西，所創造的辦法。
- 6、從各部隊到家庭。在一個戰役階段後，經政權向功臣家報功，以光耀門庭。
- 7、從現時到留名。記公冊、照像、立碑坊、功臣閣等。
- 8、從生到死。功臣犧牲後，將其獎章寄給其家庭。
- 9、從部隊到醫院。將傷員之功轉送到醫院。

## 九、補功與清功

- 1、以前有出色的要給補功，因初標準高未記功的，準給補功。
- 2、小功核大功，大功請獎等，應及時清理。

## 十、提高功臣

- 1、號召功上加功。
- 2、向小單位競賽發展，使之影響別人，功臣造功班。
- 3、向全面功臣發展，而向英雄模範方面發展。

## (參) 建黨工作

根據一九四七年組織工作方針，及上半年執行情形，在建黨工作上作如下要求。

一、在現有基礎上，繼續改善支部作風，支部要連系羣衆，支部要成爲連隊的核心堡壘，使黨政工作能達到保證完成連隊每一任務。

在這方面，上半年我們是作出了成績。他表現在我們出現了幾個不同性質、單位的好典型支部工作。如有的支部，在鞏固新兵俘虜上，有的在機關上，有的機關支部，在保證生產任務，改造思想，培養幹部上，有的工廠支部，在保證突擊任務上，都作出了顯著成績，起了他核心作用。但這些還是少數的，一般說來，我們大多數的支部還作不到這樣，支部工作，還是落在行政工作後面，形成了「跟不上」的現象。

這是由於我們支部的幹部能力弱所產生的領導力衰弱。同時，黨員質量還不高，上級支部對下級支部具體幫助還不夠……等原因所致。因此，在今後數月內要求：

1、各分區均要開辦支委支書訓練班，開辦小組長黨員訓練班，用短時間的輪訓方式。教育內容，應該是怎樣做工作及怎樣把工作作好，連系實際，總結聯繫中的經驗，學后立即用。輪訓時間不

特超過三週（如在條件許可時，可長一些）。

第四、號召所有幹部黨員，給最下層的工作（小組）的運行政幹部直接受支部對他分配的任務，一直努力完成，防止任何遲延的行政幹部，看不起支部的書記，不但不幫助不商討，而且故意鬧别扭現象。

3、訓練支部，具體切實的幫助分支，與支部佈置總結一個支部小組的工作。在幫助中，找出典型，吸收其他支部小組參加總結以作模範。

第四、要提高支部在群眾中的威信。所以支委會的經常內容，應該是討論如何解決連隊戰士中的實際困難（如管理方式問題，生活上困難問題……等）。

5、支部應當擔任立功運動，這個有力的推動工作的貫徹到各種武器運動中去，如生產、戰爭、擁政、愛民……等。在這些任務運動中，支部應號召黨員起積極領導带头作用，（但不是決開了群眾，自己頭裡跑）影響大家，保證實現與徹底完成，克服在任務運動中多立功，把支部作風提高一步。

## 二、發展黨

上半年作的有成績，在數量上已達到要求。根據現有基礎（部隊與黨的工作）在下半年作以下具體要求：

1、各分區地方連隊及甲等縣大隊，到陽曆年底達到100%。具體的即每班應有三個戰士黨員（大的班班長不在內），機槍班應有三個到五個戰士黨員，炊事班要有兩個。小隊大隊及新發展之兵團，應達到100%。每班應有兩個戰士黨員（班長在內），機槍班應達到三個。



題放落第一個。

2、各部應多吸收工人、貧雇農、苦力、及來歷清白的知識份子，對地痞、流氓、工賊根本不准收入黨內；對僑滿國兵要慎重，不得輕易發展。

3、培養對象嚴格的發展手續：

(1) 發展黨應與立功運動密切結合起來，模範英雄應是主要的發展對象。同時，發現各種工作中的積極份子，應很好的培養教育，以吸收其入黨。

(2) 用政治訓練班的方式（如文化宣傳積極份子等）發展黨，訓練班可大量（但不是集體入黨）的直接吸收入黨。

(3) 發展要慎重。首先應對對象多次的談話，小組支委會討論，再經過支委會的親自談話，必要時要經過總支委的談話，才能填表。總支在批准黨員時，應事先作考察談話教育，不能馬忽批准對象。在未批准之前，應依其具體任務完成以作考驗（特別看其對黨是否忠實）。

(4) 新黨員入黨後，要舉行入黨儀式，以總支或分支為單位，每月一次，儀式要隆重，要起教育作用。

(5) 要求不許任何幹部（黨員）都有發展黨員的責任，不能認為是支部的事情，或者是戰士黨員的事情，支部要分配幹部黨員發展任務（指定具體人）。

### 三、要建立黨內需要的有內容的幾種制度

1、在黨的黨員上黨課，群眾上政治課即群眾黨課。黨課教育內容，應該以階級教育如何帶領群

家爲主，其次是一般附黨的常識教育。黨員課本是基本教材，精義黨課的內容，原則上提出什麼是共產黨，什麼是階級？共產黨的主張與政策，共產黨與國民黨，共產黨是幹什麼的？……等。

2、支部的會議會報，要建立在工作上，如無工作就不應立空制度，不是以制度而制度，應該是先建立工作的基礎上建立制度，會報規定不定期，隨時會報，有問題會報。但小組長、支委要有提，避免有問題也不會報的現象。一般的每週要會報二次至三次，會議一般根據過去規定，但一定要有內容才開。

## 開展「固本立功」運動的指示

一、下半年部隊政治整訓應貫徹西滿政治部頒發之建軍訓令保衛土地改革及省委關於建設部隊政治工作之中心任務「固本立功」的決議。

二、各級領導機關及負責同志應高度意識到現在部隊中所存在的軍閥主義、貪污腐化、侵犯翻身群眾利益等如此嚴重，這已經不簡單是紀律問題，本質上是階級成份不純階級教育不深以致部隊的階級屬性不明確階級立場不穩定，我們必須進行階級「固本工作」才能打下穩固基礎，以接收新成份迎接新局面。

三、階級教育的根本內容是弄清「爲誰當兵」「爲何作戰」「誰誰戰勝」。我們是人民軍隊，即工人農勞苦大眾的子弟兵。我們愛國自衛戰爭的戰爭目的是「使廣大農民分得土地房屋糧食，減輕賦稅，發展生產爲了替工人增加工資和使工人有職業機會爲了一切勞苦人民的現時的利益和將更高度更富裕的生活利益，爲了推翻壓迫他們的大漢奸大地主惡霸警察特務的統治勢力，而由人民來自衛起來掌握政權和武裝」。我們的勝利是因爲發動與結合人民和採取正確的作戰方針。

四、要組織領導一個群眾的在階級與階級自覺運動。從馬玉慘案學起，引起重視，啓發反省與揭發罪行的動機，採用「兵教兵」辦法使翻身後自覺自願參軍份子進行訴苦教育，採用「民教兵」辦法階級鬥爭中辨別積極份子座談報告，以教育脫離生產日久翻身後忘本長期戰爭政治厭倦的老成份。回復其在階級與積極進行階級自覺鬥爭！審查成份，不要盲目的相信與不倍，開里、關外人。

而要追究歷史，反省參軍動機，系統分析入伍後表現得出一定結論，對階級異己份子要堅決清洗，清洗後適當看管或交群眾團爭處理，並引起部隊震傷。3. 檢在補救徵求當地群眾意見，派民運組分到駐過地區檢查，道歉陪禮，補償損失，要本人親向群眾悔過低頭，請求處分，提高工農勞苦大眾對我軍是他們「子弟兵」的感覺。4. 按當前支持農民翻身保衛土地改革的需要，訂出簡明群眾工作公約（或保衛翻身公約）或號召，訂群眾工作立功計劃，以輔助階級教育的深入普遍。

### 遼吉軍區政治部

九月三日

