

57
235
45
中華民國二十九年三月

校辦

336



第二次參謀長會議要錄 (上冊)



最機密

二參第

號

軍事委員會軍令部編印

第二次參謀長會議總目錄

上冊

- (一) 主管訓詞及參謀長報告
- (二) 各部會業務報告

中冊

- (一) 軍令組提案
- (二) 軍政組提案

下冊

- (一) 後勤組提案
- (二) 軍訓組提案
- (三) 政治組提案
- (四) 軍法銓敘組提案

附錄

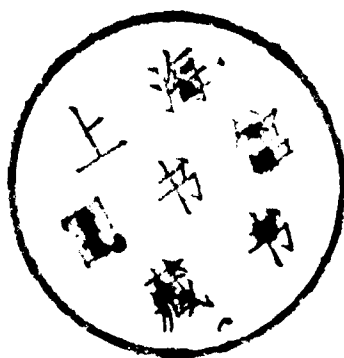
- (1) 會議日程實施經過表
- (2) 參謀長會議出席人員名冊

第二次參謀長會議總目錄

上海圖書館藏書



A541 212 0021 59458



1522435

第二次參謀長會議總目錄

第二次參謀長會議主官訓詞及參謀長報告目次

委員長訓詞（計七種已另印小冊）

何總長訓詞

馮委員訓詞

徐部長訓詞

陳部長訓詞（已另印小冊）

桂林行營林參謀長冬季攻勢概況及感想報告

天水行營參謀處長盛文報告

第一戰區參謀長郭寄嶠報告

第二戰區參謀長楚春溪報告

第三戰區參謀長鄒文華報告

第四戰區參謀處長郝家駿報告

第五戰區參謀長王鴻詔報告

第六戰區副參謀長周熹文報告

第八戰區參謀長章亮深報告

- 第八戰區傳副長官部參謀長魯英塵報告（第35A副軍長陳炳謙代呈）
- 第九戰區參謀長吳逸志報告
- 第九戰區前敵總司令部參謀處長康景濂報告
- 第十戰區副參謀長周學海報告
- 冀察戰區參謀長黃百韜報告
- 第一集團軍副參謀長馬 鏌報告
- 第三集團軍冬季攻勢戰鬥概要（第十二軍參謀長唐邦植代表報告）
- 第五集團軍參謀長周體仁報告
- 第八集團軍參謀長謝禎祥報告
- 第十二集團軍參謀長張達報告
- 第十八集團軍參謀長葉劍英報告概要
- 第二十三集團軍參謀長王 冠報告
- 第二十五集團軍參謀長陳浴新報告
- 第二十六集團軍參謀長林賜熙報告
- 第二十七集團軍參謀處長邵 陵報告
- 第三十集團軍參謀長宋相成報告

- 第三十一集團軍冬季攻勢作戰經過第八十五軍參謀長金式代報告
- 第三十二集團軍參謀長汪醒吾報告
- 第三十四集團軍參謀長羅澤闔報告
- 第三十五集團軍參謀長張顯岐報告

目
錄

何總長出席參謀長會議訓詞目次

緒言

第一、關於敵我兩軍態勢之檢討

第二、我軍作戰上缺點之檢討

第三、建軍與整軍

第四、關於整訓部隊幾點注意

第五、關於人事上幾點注意

第六、敵我經濟戰之態勢與我方之對策

結言

目
錄

六

何總長出席參謀長會議訓詞

二十九年三月四日於重慶

緒言

此次 委員長召集各行營各戰區以及各級部隊之參謀長開參謀長會議這爲開戰以來之第二次這次會議的目的和他的重要性在上午開幕時 委員長的訓詞中已有說明希望各位在此會議中均本各人自己的經驗虛懷探討互相交換意見以作今後業務改進的基礎至於中央軍事各機關之重要業務狀況當由各部長次長詳細報告各位聽了以後當可完全明瞭至於全般業務之連繫則須將本會組織系統圖略加說明使各位對於與中央之業務連繫上更爲瞭然

查我國中央軍事機構自二十七年一月將原來組織歸併改組成現在之組織於二十七年一月十日頒佈「修正軍事委員會組織大綱」其要旨在使我軍事機構統一單純事權專一避免過去駢枝重復推諉磨擦之弊該大綱第一條規定「國民政府爲戰時統轄全國軍民作戰便利起見特設軍事委員會直隸國民政府并授權 委員長執行國民政府組織法第三條所規定之職權」查國民政府組織法第三條爲「國民政府統率陸海空軍」故該大綱第四條規定 委員長統率全國陸海空軍并指揮全民負國防之全責」又該大綱第五條規定「參謀總長爲 委員長之幕僚長指導本會所屬各部會廳襄助 委員長處理本會一切業務副參謀總長

輔助參謀總長處理本會一切業務」第六條以下規定本會各部會院廳之職責其詳細由熊主任報告

由上述可知現在之軍事委員會不特機構統一單純而各部會廳事權之劃分亦極清晰允為良好之組織又委員會之本身為幕僚制之組織即各部會廳長等均立於幕僚地位輔弼委員長以指揮軍事合乎現代戰爭統一指揮之原則蓋往昔各國戰爭陸海軍多各依其總司令之命各自為戰僅大體上作相當之呼應彼時僅有政府之一般指導以聯合陸海軍簡言之即「政府指揮戰爭總司令指揮會戰」現在空軍又形成第三種武力與陸海軍鼎足而三者非於國家全部武力之上特授權一人以總其成則各種武力在作戰上難期緊密聯繫故我國現行之中央軍事機構實為最合理之組織

惟現代戰爭乃民族決其生死存亡之鬥爭雙方均用其國之全力使國軍之戰鬥力進昇至最高度且恆久維持之以求最後之勝利因此國家凡百政務皆應以軍事為中心世界各國為求適合此項要求有於平時即預為準備者例如德國元首希特拉以元首統率海陸空軍而同時兼任國務總理意大利陸海空軍之實權在國防總長而墨索里尼則以國務總理兼任國防總長亦有于戰時始改變其機構者例如此次歐戰爆發法國總理達拉第自任國防總長其目的皆在使軍事政治經濟打成一片以便指導國家之總力爭取最後之勝利我國現行之中央軍事機構對陸海空軍之統一指揮已無問題惟指揮國家之總力則有時非其權限所能及故又有國防最

高委員會之設置查國防最高委員會組織大綱第一條規定「中央執行委員會於抗戰時期設置國防最高委員會統一黨政軍之指揮並代行中央政治委員會之職權中央執行委員會所屬之各部會及國民政府五院軍事委員會及其所屬之各部會兼受國防最高委員會之指揮」故我國戰時之軍事政治黨務係統轄於國防最高委員會換言之即國防最高委員會爲戰爭指導最高機關（即運用國家總力之最高機關）軍事委員會爲作戰指導最高機關（指導陸海空軍作戰並建設陸海空軍之最高機關）此外本已對各位尙有幾點貢獻：

第一 關於敵我兩軍態勢之檢討

孫子說知己知彼百戰百勝我們現在將敵我兩軍態勢作一檢討敵人在武漢會戰以前挾其多年訓練且兵器裝備較我優勢之軍隊其進攻力頗爲勇銳但自我軍轉入第二期作戰以後此種形勢已大爲變遷現在我們將武漢會戰以前（連武漢會戰在內以下同）與我第二期作戰開始以來分作兩個時期並將在這兩時期內敵我兩軍態勢及軍隊作戰力之消長作一單簡之比較

在武漢會戰以前敵我共發生重要戰鬥二百七十五次（每次以我軍使用兵力在一師以上爲準）在這多次戰鬥中我軍僅取攻勢十八次內中除台兒莊會戰勝利外其餘各次均未達到目的可見我軍在第一期作戰完全處於被動地位處處立於守勢以待敵人之進攻但自第

二期作戰開始去年一年以來情勢完全變更去年一年中我軍發動四月七月九月冬季四次攻勢在軍事及政治上均有相當收獲同時若將各次出擊的收獲作一比較則實一次勝於一次至於因敵之進攻而行大規模之反攻如晉東南中條山太行山各戰鬪鄂北之隨棗會戰湘北會戰粵北會戰以及最近綏西及南甯我軍之反攻且不論每次殲敵均在數萬以上而被敵佔領地點均能次第收復試就武漢會戰以前與第二期作戰開始以來之失地比較（見附表第一）就可知敵我戰力之消長總計去年一年來各戰區共有重要戰鬪一百二十六次我軍之採取攻勢者計共四十七次其餘小戰鬥四千二百一十九次游擊戰鬥三千四百四十二次多數由我軍發動進攻可見自去年來我軍已漸轉守爲攻立於主動地位茲列二十八年一年來我軍戰鬥次數概況如附表第二

次就敵軍兵力上說敵軍在第一期作戰前後共派遣三十個師團半補充戰場傷亡達七十餘萬人去年一年間增派十五個師團半補充戰場傷亡達四十六萬而其作戰之成績較之第一期作戰有天淵之別此由於敵軍因戰場傷亡增多以預備役後備役補充兵員素質漸見低劣一面又因我軍抗戰愈益鞏強敵軍精神上發生動搖所致茲列武漢會戰前後敵軍兵力比較如附表第三及同期敵軍我軍死傷比較如附表第四第五（略）又同時期俘虜及鹵獲品比較如附表第六

至我軍自第二期作戰門來不僅精神上愈戰愈強戰術與戰以技術亦隨戰鬥經驗之增多

而大見進步此由我

最高領袖之指導統率以及各級指揮官與各幕僚長之努力所達成

由以上各項之比較我軍之愈戰愈強敵軍之日趨衰落已甚明顯希望今後更益鼓勵士氣爭取主動時時舉行攻勢使敵疲於應付以爲最後勝利之前奏所謂積小勝爲大勝此則期望各位幕僚長輔助各級主官指導部下所當共同努力者也

抗戰以來各時期敵前進距離及淪陷區面積調查統計表

附記	時 期		區 分	
	起 點	終 點	距 離	省 別
由上表各時期敵進展速度及我淪陷區面積顯然遞減	第一		敵前進距離	淪陷區面積
	第二		淪陷區面積	各期總淪陷數
	第三		各期總淪陷數	
	自蘆溝橋事變至南京失守止	自南京失守後至徐州會戰止	自徐州放棄後至武漢會戰止	自岳陽失陷後至二八年十二月底止
	冀東停戰協定線	平遙 安陽 灤口 吳淞	平遙 安慶 蕪湖 岳陽 大鵬灣	皂市 鍾祥 汕頭 永修 欽州灣
	包頭 平遙 安陽 灤口	風陵渡 開封 安陽	信陽 岳陽 岳陽	鍾祥 潮州 祥符觀
	六二〇 六〇〇 四八〇 四四〇	三七〇 一七〇 五六〇	四七五 六九〇 二〇〇	七五 五〇 一一〇 一五〇
	察哈爾 綏遠 河北 山西 山東 江蘇 浙江 安徽	山東 江蘇 河南 安徽	山西 河南 安徽 湖北 江西 湖南 福建 廣東	湖北 江西 廣東 廣西
	二五八、八五 七六、〇五 一四、五六 五七、三三 二六、九五 四一、四三 一〇、一六 一一、九二	五七、八三 四九、一七 三〇、五七	四〇、四九 四〇、七六 二四、五三 三六、〇八 三〇、六五 二四、八七一	二、五九 一〇、五五 四九、七三 一四、六五
	六二二、九六九	三二二、八一	一一〇、三三三	七七、四四二

二十八年我敵戰鬥次數統計表

區分	總攻	我軍勢	小戰	游擊戰	附記
第一戰區	18	7	414	276	本表小戰鬥及游擊戰鬥次數係根據第一處統計以一至九各戰區戰鬥次數十分之六為小戰鬥十分之四為游擊戰鬥蘇魯冀察戰區十分之三為小戰鬥十分之七為游擊戰鬥推算而得者
第二戰區	29	6	979	652	
第三戰區	16	7	830	554	
第四戰區	15	6	333	221	
第五戰區	16	9	664	429	
第八戰區	4	2	103	69	
第九戰區	22	10	538	358	
冀察戰區	2	0	189	442	
魯蘇戰區	4	0	189	441	
合計	一二六次	四七次	四、二一九次	三、四四二次	

敵軍來華作戰部隊查考表

區分	年別	
	第一	第二
號	番	號
	小計	小計
年	第一	第二
	番	號
年	第一	第三
	番	號
年	第一	第三
	小計	小計

隊部	存仍終年	隊部返調	隊部戰參	隊部來新
山下兵團 鈴木兵團 酒井兵團 台灣兵團	101D GD 106D 3D 108D 5D 109D 6D 114D 1/2 8D 9D 10D 11D 13D 14D 16D 18D 20D	1/2 1D 1/2 2D 1/2 4D	山下兵團 101D GD (天津駐屯軍) 106D 1/2 1D 鈴木兵團 108D 1/2 2D 酒井兵團 114D 3D 台灣兵團 109D 1/2 4D 5D 6D 1/2 8D 9D 10D 11D 13D 14D 16D 18D 20D	鈴木兵團 101D GD 酒井兵團 106D 1/2 1D 台灣兵團 108D 1/2 2D 114D 3D 109D 1/2 4D 5D 6D 1/2 8D 9D 10D 11D 13D 14D 16D 18D 20D
19 1/2 師		1 1/2 師	2 1 師	20 1/2 師
較第一年增九個半師團	2Bs 101D 26D 3D 3Bs 104D 27D 5D 4Bs 106D 28D 主力 6D 5Bs 108D 9D 109D 10D 110D 13D 114D 14D 116D 15D 16D 17D 18D 20D 21D 22D 25D	GD 1/2 2D 1/2 8D 11D	2Bs 101D 20D GD 3Bs 104D 21D 1/2 2D 4Bs 106D 22D 3D 5Bs 108D 25D 5D 109D (鈴木兵團) 6D 110D 26D 1/2 8D 114D (酒井兵團) 9D 116D 27D 10D (山下兵團) 11D 28D 主力 13D (台灣兵團) 14D 15D 16D 17D 18D	2Bs 104D 1/2 2D 3Bs 110D 15D 4Bs 116D 17D 5Bs 21D 22D
較第二年增十二個半師團	27 1/2 師	3 師	30 1/2 師	9 1/2 師
較第一年增二十二個師	2Bs 104D 37D 1/2 GD 3Bs 108D 38D 3D 4Bs 110D 39D 5D 5Bs 114D 40D 6D 6Bs 116D 41D 13D 7Bs 15D 8Bs 17D 9Bs 18D 10Bs 21D 11Bs 22D 12Bs 25D 13Bs 26D 14Bs 27D 15B 28D 主力 32D 33D 34D 35D 36D	106D 9D 101D 10D 109D 14D 16D 20D	2Bs 101D 32D 1/2 GD 3Bs 104D 33D 3D 4Bs 106D 34D 5D 5Bs 108D 35D 6D 6Bs 109D 36D 9D 7Bs 110D 37D 10D 8Bs 114D 38D 13D 9Bs 116D 39D 15D 10Bs 40D 15D 11Bs 41D 16D 12Bs 17D 13Bs 18D 14Bs 20D 15Bs 21D 22D 25D 26D 27D 28D 主力	6Bs 1/2 GD 7Bs 32D 8Bs 33D 9Bs 34D 10Bs 35D 11Bs 36D 12Bs 37D 13Bs 38D 14Bs 39D 15Bs 40D 41D
	3 5 師	8 師	4 3 師	15 1/2 師

附記
一、本表係從二十六年七月起至二十八年十二月末止故第一年即為二十六年第二年即為二十七年第三年即為二十八年。
二、每個兵團或獨立旅團均以半個師團計算。

附表第四

二九年二月二十二日軍令部第一廳第一處調製

抗戰以來敵軍傷亡統計表

戰役時間		敵軍前線傷亡人數	備考
武漢會戰及其以前	自二十六年七月七日至二十七年十二月底	七〇一、〇九〇	
武漢會戰後	自二十八年一月一日至二十九年一月底	四六四、七四三	
合	計	一、一六五、八三三	
附記	<p>一、係根據前方報告已見本會發表各月份敵軍傷亡統計</p> <p>二、奉諭對外發表為一百四十五萬即將敵後方勤務機關及海軍陸戰隊並空軍等之傷亡約計三十萬人一併計入</p>		

抗戰以來各戰區鹵獲戰利品統計表

附記	合計	後以戰會漢武 (底月一年九二民至月一年八二民自)										前以其及戰會漢武 (底月二十年七二民至變事七七自)										戰區	
		小計	冀察戰區	蘇魯戰區	第九戰區	第八戰區	第五戰區	第四戰區	第三戰區	第二戰區	第一戰區	小計	第九戰區	第五戰區	第四戰區	第三戰區	第二戰區	第一戰區	區	分區			
																			俘	虜			
<p>一、本表係據七七抗戰開始迄二十九年一月三十一日止各戰區之成績報告及其他統計資料調製而成</p> <p>二、表內所列重要戰利品如戰刀戰馬鋼盔觀測器材及毒氣筒與其他零星軍用品等均未列入</p> <p>三、所列武器統計被我軍擊毀以及各軍師留用者均包括在內</p>	一七、一三二	九八〇	一、四八〇	三、一一八	三一	六三九	三六四	五七四	四、二一一	一、二二三	四、五一二	一、三九二	一、三〇九	一七五	二六五	一、一六三	二〇八	敵偽軍					
	(又四列)	(又四列)	一三六	三三六	二一八	三二四	二四六	四四四	三三一	三六一	二一九	四二	六八	九	二一	三六	四三	裝甲車					
		三一六	二八	二八	九	三七	一五	八	二七	一一	五〇五二、八〇二	一二一	一六三	二四	六四	八八	四五	火砲					
		二、九三二	三〇	二八	二八	二一四	八〇	一〇八	一五七	三二	三一	三九四	八三五	一〇	三三五	二四四	二五一	迫擊砲					
		二、七一二	二八二	六七	一七八	五	二一四	三一	五、九二七	三二	二	四、四四三	九一〇	九、七一三	九、六五八	三、〇六六	機關槍						
		二、六二〇	四、〇五三	三、一八八	二、〇八六	二五一	三、三一六	一、一〇八	二、三六二	二、三六二	二、三六二	四、四四三	四、四四三	九、七一三	九、六五八	三、〇六六	步槍						
		二、九三二	三〇	二八	二八	九	三七	一五	八	二七	一一	五〇五二、八〇二	一二一	一六三	二四	六四	八八	迫擊砲					
		二、九三二	三〇	二八	二八	九	三七	一五	八	二七	一一	五〇五二、八〇二	一二一	一六三	二四	六四	八八	迫擊砲					
		二、九三二	三〇	二八	二八	九	三七	一五	八	二七	一一	五〇五二、八〇二	一二一	一六三	二四	六四	八八	迫擊砲					
		二、九三二	三〇	二八	二八	九	三七	一五	八	二七	一一	五〇五二、八〇二	一二一	一六三	二四	六四	八八	迫擊砲					
		二、九三二	三〇	二八	二八	九	三七	一五	八	二七	一一	五〇五二、八〇二	一二一	一六三	二四	六四	八八	迫擊砲					

第二 我軍作戰上缺點之檢討

前款所述敵我形勢雖已於我有利但檢討我軍過去作戰其缺點亦甚多就本已所見擇其重要之八點分列如下希望今後加以改正：

一、部隊作戰間缺乏協同動作過去南昌會戰及晉南各戰鬥各部隊常有協同欠良好之弊最近南甯會戰我軍主力正在猛攻八塘敵近衛旅團由西江南岸迂迴永淳北攻賓陽（見附大圖一）此時我^{66A}奉命進躡該敵之側背該軍如能依照計劃對敵側背施行猛攻則賓陽之敵或不致威脅我于八塘之主攻部隊即使此主攻部隊因受威脅而向北撤退時亦可藉其收容而整然撤退乃^{66A}與敵接戰後竟向東撤退致我進攻八塘之主力軍幾陷于被包圍狀態此種不相協同而招失敗之例甚多望以後各部隊須加切戒

二、過去正面作戰部隊常因受側背方面少數敵人之威脅即發生搖動而致失敗者此由於部隊無死守陣地甯死不退之決心與必勝之信念惟此次粵北會戰佛崗龍門間之戰鬥我十二集團軍余漢謀部獨打破此慣例而得戰勝（見附大圖二）當去年十二月二十六日我側背大受脅威此際該集團軍抱甯死不退之決心死力扼守後方陣地以阻礙敵軍之猛進同時全線毅然放棄陣地舉行猛烈之反攻卒將頑敵擊退獲得勝利此會雖因粵北方面有其他部隊增加而獲勝但若十二集團軍不死守陣地與行猛烈之全線反攻則所獲勝利必

不能如此之巨查敵人之慣用戰法當其進攻正面之際常以少數快速部隊從翼側抄襲我軍後方此時我正面部隊若受其脅威而搖動撤退敵必猛力突進則撤退部隊勢必陷于潰亂對此種戰法之對策最好在乘敵突進分離之際舉行猛烈之反攻並向敵側背施行截擊使敵連絡中斷而各個擊破之前述十二集團在粵北之勝利即用此法此足證明我不怕敵敵必怕我各部隊宜將此種戰例廣爲傳播務使各級指揮官與士兵均明瞭此種戰法之要領並堅守與陣地共存亡之決心與必勝之信念爲要

三、各部隊構築防禦陣地總是忽略縱深配備與火網構成我軍經營很久之陣地被敵人一攻即破反之敵人以少數兵力配以輕重機槍火網所佔領之陣地我軍常集數倍兵力進攻數日不能攻破且招甚多之損害這種情形想各位都知道不必諱言以後構築陣地務須注意構成縱深配備輕重機槍務以斜射側射構成嚴密之火網爲要（步操之一一五・一三六・一三七條）

四、過去各部隊之戰鬥報告對於敵情及自軍之戰果常有過度誇大以少報多之弊將敵情過度誇大其用意在於減輕自己之責任將自軍之戰果過度誇大其用意在於向上級邀功此種希圖規避危難與徼倖圖功之取巧心理已足妨害軍隊之團結而誇大失實之報告更足使上級指揮官之情況判斷錯誤因而影響爾後作戰之指導馴至貽誤全局爲害極巨各部隊務宜嚴加糾正

五、過去各部隊對於公路與鐵路之破壞每多不得要領常有破壞時機失當或破壞不徹底或收拾欠周到例如長沙通常德沙市之公路破壞過早反阻礙我方交通南甯至欽州及南甯至龍州南昌至永修各公路之破壞多不徹底故極易被敵人修復又如平漢鐵路信陽確山段之收拾欠周遺棄鐵軌達一萬餘條之多殊非適宜查破壞交通線本爲不得已之手段若
在作戰指導方案中必須破壞或阻絕之地帶則須適合時機澈底破壞之至于離陣地後方較遠之地區如預定將來必須破壞者則事先祇作破壞之準備或先作初步破壞如先開炸藥孔或預存必要火藥於破壞地點或將路堤之一側削成急傾斜（山腹道可用此法）或將路面堤破壞一部以便爾後之破壞工作容易此種準備或初步破壞工作完畢後仍保持路面之交通嗣後適應戰況再爲澈底之破壞不宜開始作長距離之破壞以妨礙作戰間之交通運輸又交通線之破壞與作戰間以及爾後部隊之運動與運輸關係極巨故陣中勤務令規定破壞交通線須以高級司令官之命令行之因爲各級部隊指揮官容易爲局部情況所眩惑而忽略全般之利害或與爾後之整個作戰計劃有不適應之處因此各位幕僚長若
在作戰指揮方案中對於交通線有認爲必須破壞之時宜先向上級請示以免貽誤全局

六、關於指揮機構上有幾點注意戰鬥序列爲作戰軍之基礎編制其指揮機關及其下所指揮之戰略單位均由軍委會依作戰計劃按狀況需要決定頒佈之其變更及解除亦由軍委會以命令行之戰區內不得擅自增設或變更又各指揮機關之組織或撤廢均依作戰上之需

要而定不可視爲固定機關或作爲勳勞酬庸之具若認爲指揮部隊須增加時則增設之若部隊他調則將並級之指揮機關編併以免有互不相管轄或不相協同之弊又縱的指揮機關過多則命令報告之承轉費時對於變化迅速之戰況不易爲適機之處置橫的指揮機關過多則組織鬆弛協同困難亦影響戰鬥力之強弱以後希望各戰區不可率意請求增設指揮機關而軍令部調整變更時尤望切實遵行勿以人事問題而使全般作戰受其影響也

七、其他凡本會下達各種作戰計劃及命令等各級指揮部未加深切研究澈底奉行此後務須改正又本會所發撫慰嘉獎及其他足以提高士氣之電令務須轉達至連並使士兵一體知曉

八、各戰區均規定有游擊隊經費此項經費不得移作別用近據報告有游擊隊向民間攤派經費及勒索供給軍需品者如此騷擾人民無異爲淵驅魚各戰區長官部務嚴加監督又編組游擊隊務宜重質烏合龐雜之衆不宜任意收編以免擾害民間

以上幾項缺點並非各戰區各部隊都有本已爲使各部隊大家不犯此種過失故提舉出來作大家的參攷

第三 建軍與整軍

抗戰建國爲我固定不移之國策惟建國必須建軍建軍必須整軍是爲必經程序
建軍之目的有二

1 建立現代化的國軍

2 建立紀律化的國軍

第一目的在使國軍之編製備裝及官兵之作戰能力適合現代戰爭之要求第二目的在使國軍上下萬衆一心從一定之方針取一致之行動任何部隊乃至每個軍人皆能克盡效忠黨國及愛護人民之責任

惟建軍二字自表面觀之頗有誤會爲新成立新軍者須知國家財力有限現除特種部隊如砲兵裝甲兵工兵通訊兵等係新成立此不過爲建軍中之一小部份工作端在整軍（即整理原有軍隊）

整軍爲建軍之主要工作基于建軍目的于是整軍之內容遂包含改良編制充實裝備加緊教育訓練統一人事經理一切要項在不建軍目的者多以爲改良編制充實裝備已可盡整軍之能事殊不知徒有現代化之編制與裝備而無嚴肅之紀律爲其命脈與熟練之技術以資運用則精神上之團結力難以鞏固戰鬥力之持久性難以確保編制雖優裝備雖強在戰場上仍屬無用况現代戰爭須使國家之總力而使用國家總力必須國家內部極有秩序在戰爭過程中其國家內部秩序愈戰愈良者則對於戰爭愈能發揮其威力軍隊能維持國家之秩序亦能破壞國家之秩序故欲維持國家秩序首須建立軍隊秩序而軍隊秩序則完全建立于人事經理之軌道中舍此別無他法假使軍隊對於人事經理自私自利不特其自身有不戰自亂之危險且必影響軍

事妨害國家安全

我國整隊自始即以統一人事經理與改良編制充實裝備及加緊教育訓練相並重蓋改良編制充實裝備僅可用以達到國軍現代化之目的必須統一人事經理始能達到國軍紀律化之目的至於教育訓練到為達則兩個目的均不可缺之要件

關於整軍之實施會決定整軍原則五項如下

一、統一編制

二、減少大單位充實小單位

三、增加部隊戰鬥力

四、經常費不增加就各部隊原有經費範圍內整理編制提高官兵待遇以能發國難餉章為主使編制與經費適合不另增加經費而達到整理之目的

五、人事經理完全照法規辦理

在開戰前國防第一線部隊即已開始依照前項原則實施整理抗戰中每當一次會戰後仍將參戰部隊分別整理二十七年十一月又制定國防整軍總方案于一十八年一月即開始將參戰部隊全部分為三期整理至去年五月底止第一期整理完畢共整編□□個軍部□□個師將人員武器器材等按照新編制補充齊全自六月起至去年底為第二期整編又共整編□□個軍部□□個師凡整編之部隊人事經理均已照人事經理法規辦理

由上述可知我國整軍確有長足進步且能一面抗戰一面整理今後按照預定計劃實施當不難達成建軍及建國之目的

第四 關於整訓部隊幾點注意

我們在第二期抗戰開始時就提出「勝利第一」的口號但是我們如何乃能達成勝利呢這要我們軍隊的精神和戰鬥技能勝過敵人簡單說是軍官的指揮能力及戰術思想要提高士兵的精神要奮發戰鬥技術要熟練這樣可以說我們未來的勝利是在整訓所以我們應該在「勝利第一」的口號下面加一個「整訓第一」的口號纔可表現出整訓的重要我們既然明白整訓的重要性現在我更將整訓部隊的注意點貢獻給各位

教育訓練的目的是什麼軍隊教育令第一條說「軍隊教育之目的在訓練官長與士兵使其能為國家擔當戰爭之任」但是所有一切軍事學都與戰爭有關而在此抗戰期間整訓部隊為時又極短促故戰時教育各級軍官尤其對於士兵必須首先擇其本身實行戰爭所必要之智識與技能加以熟練本已在去年冬季校閱軍官學校及各步兵部隊時曾將教育士兵要點提示隨後將此次校閱的講評印成「校閱訓示要點」小冊頒發各部隊想各位都已看到各位可將該小冊四三——六〇頁關於訓練士兵課目與其所列舉的典令條數作為戰時訓練士兵的基準總之戰時訓練士兵必須首先教給士兵所必要之戰鬥技能主要在

一、射擊即「各種射擊姿勢」「据槍」「瞄準」「擊發」

二、野外教育即「距離測量」「利用地物」「散兵之戰鬥動作」「步哨」「對空監視哨」「偵探」「傳令」「地形描寫」

三、夜間教育即「辨別方位」「夜間行進」「夜間監視法」「夜間搜索法」「夜間戰鬥」

四、刺槍即「用槍」「前進後退」「直刺」「滑刺」「下刺」「防拂」「反刺」

五、築城術即「散兵坑」「散兵壕」「輕重機槍掩體」「迫擊砲掩體」「輕掩蔽部」「偽裝」

六、投擲手榴彈

以上所舉爲戰時訓練步兵卒之要點至其他特種兵則可本此要領擇其必要者首先教育之關於學科教育應以補助及解釋術科各種動作爲限又務在野外實地講授以使與術科連爲一體

至精神教育首須講述日本之侵略與其暴行啓發其民族意識與國家觀念以增強士兵之戰鬥心理並須講述持久抗戰之意義以養成必勝信念此外對於三民主義之解釋軍人與國家之關係軍人之職責以及陸軍刑法內如逃亡罪姦淫擄掠罪通敵降敵罪放棄守地罪臨陣退縮罪等均須教育

至教育方法爲使收効迅速可分下面四個步驟（見訓示要點六一頁）

1 示以圖解

2 示以模型

3 示以模範（以熟練之士兵先做模範）

4 使士兵實做

駐地附近如有特種兵部隊務多舉行連合演習以使熟練各兵種之協同動作並多行對抗演習以表現實戰狀況

各整訓部隊在整訓期間除極力訓練各級士兵以必要之戰鬥技能外一面並須迅速完成作戰上之各種準備以便隨時皆可參戰

又人馬武器器材係爲軍隊要素應如何愛惜保管以維實力而利抗戰各部隊對於武器器材等項雖大多數均能珍重保管然仍有少數部隊漫不經心茲略舉如左

一、武器器材

1 整訓期間武器保管不良器材隨便棄置損失已大

2 戰時任意拋棄虛報請補或自行撥給他部

3 心理上以爲武器器材係屬軍政部主管遇有缺額卽向部請求補充不知體念來源困難負責保管加意珍重

4 武器效力如何各部隊均無報告

二、兵員

- 1 對於新兵體格要求過嚴不知士兵來源不易
- 2 防止逃兵無切實辦法致逃亡率大且與缺額不補報告傷亡希圖無弊
- 3 野戰補充團營係爲保持軍師戰鬥力而設往往不知用途作爲戰鬥部隊使用

三、馬匹

1 領運不得當倒斃率大

2 馬乾不照規定發給喂養亦不適宜以致馬匹瘦弱不能負重故常有拋棄火砲情事

第五 關於人事上幾點注意

中央爲確立陸海空軍人事制度起見根據法理兼顧事實頒佈各種法規條例逐漸實施銓政日見推進人事亦漸入軌道自抗戰以來人事動態迥異平時中央一面按照戰時狀況求辦理迅速以應戰時人事之需要一面又須嚴格限制藉收銓政之成效關於人事上應注意各點銓敘應已有書而報告望各位加以注意此外本人再補充幾點意見分述如次

一、建軍以人事爲基礎查建國必先建軍建軍之基礎以軍隊之素質爲惟一要素而人事制度之良否直接足影響軍隊之素質故人事制度與建軍建國關係至爲重大世界各國對此極爲重視我國自辛亥革命以來軍無定制軍人人事極爲紊亂其主要原因則因人事制度未能確立有以致之現在中央對此已盡力推進今後無論在戰時或平時均本「嚴

正平衡」——甄敘詳速」——才職相稱」——三要點認真施行以使軍官素質日益良好而增進軍隊之素質以樹立建軍建國之基礎

二、官職相稱 人事上之官職相稱法規已有規定其原則以先任官而後任職換言之即依官授職不可依職授官有時其職或可高于官而官不得高于其職在戰時因傷亡缺員職之遞升迅速此爲戰時人事上之變態但至復員時仍須恢復正常以官職相稱爲原則近來各部隊往往不明此種道理以職之驟升而紛紛請求晉官成爲以官追職情況殊非所宜現暫時規定各級官佐以官低于職一階補受一面並嚴格限制官位之晉升以便將來復員時官職易于整理

三、研究人事法規 陸海空軍人事法規即陸海空軍人事之制度不僅辦理人事者對此法規應作深切之研究即全般軍官佐皆須明瞭諳熟庶人事行政易於就軌

第六 敵我經濟戰之態勢與我方之對策

現在之戰爭爲鬥兩方國力之戰爭故必形成兩方之經濟持久戰爭不能於短時期內解決到達此階段時戰爭之勝敗往往依經濟力之強弱與經濟戰對策之當否而決定試看過去世界大戰德國俄國以及奧匈帝國之瓦解並非因軍事失敗實因饑餓而起革命此次歐戰英法與德國在軍事上並爲猛烈之衝突但德之海外原料糧食與海外市场已爲英法所剪斷其經濟上自蒙絕大之損失但德國方面並不氣餒其對於日用品之缺乏則講求代用品之發明以求自給自

足對於英法海上之封鎖則極力講求歐陸市場之擴展與原料之獲取一面盡量施行潛水艇之攻擊以使英法經濟上蒙同樣之損害其於經濟戰之努力實較軍事爲着重誠以經濟戰爲勝敗所係關係至鉅今略舉經濟戰重要原則如下

- 一、軍需品及戰時日用品及其原料務求自給自足若有缺少時則須講求代用品與其來源
- 二、佔領地經濟之搜括與人力之使用
- 三、獎勵非軍用品之出口以換取外匯及必要之貨物
- 以上屬於經濟戰之防禦方面
- 四、封鎖敵之進出口以使敵之工商業停閉
- 五、吸收敵可能得到之必需物品及原料或抬高其價格使敵絕跡於世界市場
- 六、吸收敵國現金破壞敵國幣制
- 七、傾銷走私以使敵之工商業停閉
- 八、直接設法破壞敵之工業

以上五項屬於經濟戰之攻擊方面

以此原則觀察敵人對我經濟戰進攻之態勢敵對經濟之進攻除封鎖我海外交通以及發行偽幣破壞我金融並吸收法幣套取我外匯外其主要進攻方策則有兩項卽淪陷區之搜括與走私傾銷是也茲述其概略如下

一、敵人在我淪陷區之搜括無所不用其極

A 敵人在華北之經營計有華北開發公司（資本一萬萬元）張家口蒙疆大同煤礦公司（資本四千萬元每年可產煤四百萬噸）龍煙製鐵所以及焦作鐵礦砂之偷運對於農業則有農業金融公司日滿支農業經濟調查會棉業改進會企圖供其搜括

B 敵人在華中之經營計有華中振興公司江北興業公司（資本一千萬元以鍾湖紡績會社爲主幹）華中製鐵公司馬鞍山鐵礦（去年產五十萬噸預計今年可產一百萬噸將來包括大冶鐵鏟可產四百萬噸）在上海則吸收各項工業供其驅使大部之絲廠棉織廠以及機器火柴油漆製藥化粧品染色擴盜翻砂捲烟餅乾製釘玻璃電器玩具造紙各業概受其支配農業方面在南通設立大規模之農業試驗場在杭嘉湖及鎮江設立大規模之蠶絲改進所

C 敵人在華南之經營目下尙在計劃其已着手者則有廈門福大公司（資本一百萬元）開採錳鑛東亞海運株式會社豐南信託公司均在廈門至廣東方面目下除對於已停業之各工廠希圖誘惑廠主設法復業外尙無其他工業之經營

D 敵人在華復搜購各處銅器鐵器棉花木材以爲工業之原料

E 敵人因本國歲荒缺乏米糧搜購上海無錫蕪湖嘉興之米在廣東方面同樣搜購米糧

以供給本國之用

二、敵貨之走私傾銷狀況 敵國商貨本以我國爲其大宗市場戰爭以來國民排斥仇貨敵

國工業本已受相當打擊但自法幣下跌歐戰突起以後歐美貨品來源既有限制而外匯高漲物價昂貴購買力亦因以疲弱因之敵貨之走私陡形活躍今將走私狀況略述如下

A 走私路線 概可分冀中冀南晉北綏西石家莊太原晉南黃河兩沿岸津浦路沿線長江沿岸襄河之鍾祥浙江之溫州廣東之澳門等地

B 私貨種類 私貨以國民日用品爲主如布疋紙烟洋襪衛生衫褲以及火柴藥品紙張化粧品味素等其大部由日本運到上海天津改裝華貨仿單以冒充國貨

C 走私組織 走私因以奸商爲主體但亦有不肖軍隊及不肖軍人官僚地痞流氓暗中活動以圖獲利

D 走私之影響 走私仇貨運入內地不僅減少關稅之收入而敵工業本因受我抵貨而欲閉歇者因得我方之新銷路復呈繁榮之象敵去歲出超八〇五・四〇〇・〇〇〇日圓較之一九三八年增加七四四・八五〇・〇〇〇日圓敵人出超增加如此之鉅且速固因歐戰起後日貨代歐美各貨於世界市場而各地私運仇貨亦爲其原因之一似此我以經窘困敵人之策略完全失效反銷敵之貨品以助敵經濟之興旺如不將此種走私加以禁絕則內地工業無法興起經濟戰之前途必大受影響

對於以上兩項其對策則在

1 盡力擴大陷區之經濟游擊戰以破壞該區之工廠鑛坑並摧毀漢奸奸商等之一切經濟組織使敵所經營之事業完全倒閉

2 絕對禁絕走私此事須前方軍隊及官廳共同努力因走私背後之靠常有不肖軍隊及不肖之軍人夾雜其間因之在前線之各級司令部務須反覆告誡部下並嚴查其軍隊中是否有包庇私運等事並以嚴刑處治是項罪犯以事儆戒同時協助緝私機關使能嚴密服務以杜私貨內運而利內地經濟爲要

以上爲目下對經濟戰主要對策尤與前線軍隊服務有關須知目下之戰事經濟戰重於軍事戰最少限亦可說與軍事戰並重各位回防之時務將此意告知主官與部下上下共同努力爲要

結言

由以上之報告敵我之軍事態勢已轉於我有利之狀況我們今後之努力端在積極整訓使官長與士兵之精神技術增高以求軍事戰勝之迅速獲得至敵我之經濟戰實與軍事同等重要就現在情況而言其重要尤過於軍事故必須切實實施上述兩項對策以打破敵人之企圖此事關係國軍將來之勝利民族之存亡務望各位襄助各部長官督飭部下共同努力至對於委員長訓示各點尤須切實遵行勿負 委員長之期望是所至盼

總長出席參謀長會議閉會訓詞

各位同志

抗戰以後召集參謀長會議這回是第二次計自會議開幕以來整整一個禮拜在這一一個禮拜當中，

委員長親自出席訓話好幾次對大家有親切誠摯的指示中央軍事各部會主官對於主管業務也有極詳盡的報告同時各位對於各項提案更能細心研討得有很好的結論本會議遂於今日圓滿結束此點誠值得我們十分欣慰

但是我們要知道凡是一個會議的重要意義不在於議案的如何決定而在於決定的議案如何去執行此次會議

委員長對於大家既不厭求詳的給了很多訓示同時又把他在歷次各種重要會議的訓詞及在各學校各部隊的講演錄頒發大家同時大家對於各項提案又有了很好的決定希望大家回去以後要把這些訓詞小冊子視為軍人的寶典仔細研究熟讀不僅個人研究熟讀就算完事還要選擇其中那幾種是幕僚人員必須知道和實行的那幾種是各級官長必須知道和實行的那幾種或那幾條是士兵必須知道和實行的選擇定了以後立刻印刷轉發下去限定日期要大家一致熟讀熟記把

委員長的精神與訓示貫徹到全軍使各級官兵都能透澈領悟一條一條認真行實行此外各主管部的重要業務報告如關重要者也要逐級下達到各級的官長使他們瞭然於中央軍事最高機關各種業務進行狀況此外本已去年編發的校閱訓示要點一書其中關於教育士兵的方法指示得很詳盡此書頒發到各部隊以後不知道各級官長是否遵照去實行此次又重發一本給各位希望各位回去對於各級負責教育的官長要認真督促他們切實施行本已敢說如果不照着那本書上指示的要點去實行士兵的教育是沒有辦法教好的我們更要知道

委員長日理萬機幾無片刻閒暇但是對於各次重要會議必定親自出席諄諄訓誨同時朝夕不斷的編著各種小冊子來訓導我們啓示我們擔任幕僚的人必須仰體

委員長的孤詣苦心把這種研究創造的偉大精神貫徹到全軍去使全軍將士都能矢勤矢勇一德一心照着

委員長的訓示去努力實行則抗戰勝利建國成功定可如操左券

此外還有兩點要附帶向各位說明的

第一、中央頒行的各種法令規章必須隨時翻閱研究此次會議的提案有若干現行法令規章上已有規定的但是有同志不會留意所以又提出議案來討論足見對於現行的法令規章頗少研究希望以後注意

第二、通信聯絡要力求迅速確實敵人于上午佔領某一點後中午東京的廣擴消息即有發表

而我軍則前後方聯絡毫不確實往往前方戰況已有甚大進展而一二日後後方猶無消息這是對於通信聯絡太不注意確實所致平時如此亦不可戰時更易誤事希望以後對於這點要特別注意糾正無論行軍駐軍必須將電台設在司令部附近或者對於電報之譯發送達必須注意確實迅速電文亦以簡單明瞭爲主如此便可使通信聯絡簡捷迅速足以適應事機不致再有如過去遲延迂緩的弊病

現在把各種應讀的冊子及參攷的冊子分別列舉在下面各位可自己檢查一下如果尙有未曾得着的可向大會秘書處請求補領

最後本已還有一點希望希望全國軍人和衷共濟團結一致對於最高統帥的命令絕對服從遵守凡是統帥部和各級上官所給的命令我們必須不顧一切犧牲以求確實達成不可稍有因循瞻顧或違背能夠做到這樣則抗戰的最後勝利一定可於最短期內獲得建軍建國的目的

一定可以達到獨立自由平等的新中國一定可以早日實現

應讀刊物

一、抗戰手本

二、南嶽軍事會議訓詞

1 開會訓詞

2 第二次至第五次會議訓詞

3 委員長手訂各項要則及第一期抗戰之總評

三、柳州軍事會議訓詞

1 開會訓詞

2 訓詞（一）

3 訓詞（二）

4 閉幕訓詞

四、中央訓練團訓詞

A 領袖最近訓詞七種

1 三民主義之體系及其實行程序

2 行的道理（行的哲學）

3 政治的道理

4 認識時代——何謂「科學的羣衆時代」

5 軍事基本常識——（軍事訓練之要領）

6 軍事訓練基本動作的意義與效用

7 訓練的目的與訓練實施綱要

B 中庸之要旨與軍事之基本學理

五、新兵訓練會議訓練

新兵訓練的責任和要務

六、總理遺教六講

七、軍令部頒發之各號作戰教令

八、何總長校閱訓示要點

九、何總長出席歷次重要軍事會議訓詞

一〇、抗戰參攷叢書

一一、總理十年國防計劃

參攷刊物

一、士兵須知

二、敵軍山地戰要領

三、諸葛心書釋義

四、總裁訓詞之研究

五、曾胡治兵語錄

六、崑崙關所獲敵之教令四冊

七、桂南敵軍戰法及我軍對策之研究

八、委員長爲日汪密約告全國軍民書

馮委員玉祥在第二次參謀長會議訓詞

委員長各位同志

今天講話首先要慰問各位的勞苦各位在前線不分晝夜地指揮作戰這次又不遠千里來到戰時的首都參加會議真是爲國勤勞但保衛國家是我們的本分是我們光榮偉大的任務希望各位回去更加努力本着最高統帥的訓示本着這次互相交換的經驗發揚優點糾正缺點好在戰場上給敵人更大的打擊

這次各位報告當中有幾個優點是值得先提出來表揚的第一就是在沁陽和信陽方面的湯恩伯及孫連仲兩總司令不待命令就互相援助第二就是我們在山西中條山的軍隊和人民處得很好真正作到了軍民一致第三就是某部行軍力的增強走得快走得遠這是機動戰的根本第四是粵北作戰我們打敵人之背得到偉大勝利第五是三個弟兄摸到敵人面前用手榴彈炸死敵人而收復了崑崙關一般說來在這次冬季進攻當中我們的軍隊耐勞苦忍缺乏不怕犧牲有革命的眞精神這都是難得的

這幾天發給各位許多買不到的寶貝書籍回到前線每天要抽出時間細心研讀還要約同主官部下大家在一起討論

現在要給各位說幾點意見也都是統帥指示過的我今天再來多引申幾句

首先是關於戰略戰術方面的第一就是要注意抄其背衝其腰用埋伏出其不意的辦法孫子兵書上說「兵者詭道也故能而示之不能用而示之不用……攻其不備出其不意此兵家之勝不可先傳也」六韜上實戰第四十四敵強第四十五敵武第四十六也都講的是要用奇兵用埋伏譬如突戰一章書裏說「一勇力銳士隱伏而處敵人若至使我輕卒合戰而佯走令我城上立旌旗擊鼓完好守備敵人以我好守城必薄我城下發其伏兵以衝其內或擊其外三軍疾戰或擊其前或擊其後勇在不得鬥輕者不及走名曰突戰敵人雖衆其將必走」敵強一章裏說「選我材士強弩車騎爲之左右疾擊其前急攻其後或擊其表或擊其裏其卒必亂其將必駭」敵武一章裏也說「伏我材士強弩武軍驍騎爲之左右常去前後三里敵人逐我發我車騎衝其左右如此則敵人擾亂其走者自止」這些都是說明使用機動戰法可能以少勝多以弱勝強

我在這裏引這些舊書決不是提倡舊古董舊戰法而是要把合乎抗戰實用的先聖先賢遺留給我們的寶貝戰法發揚光大起來

這裏再引錄 最高統帥在南嶽會議中所訓示我們的話「我們今後作戰對於每一個陣地正面在初戰時防守的部隊固不可過少但遇敵人攻擊兩三天不能得逞時我們高級將領即要有胆識有決心儘量抽調部隊作機動使用來迂迴敵人圍殲敵人我們今後一定要有這種乘機抽調部隊的胆識和決心」

抗戰的實際經驗也告訴我們應該機動的使用部隊我們看臨沂之戰是張自忠總司令抄

敵人之背而得到勝利的台兒莊之役勝利的主要原因是湯恩伯總司令率領部隊迂迴敵人最近粵北大捷敵死傷八千人我僅死傷兩千人根據該區參謀長的報告是從後面打擊敵人的結果至於在游擊區域裏作戰用機動戰術而獲勝利的例子更是多不勝舉了

現在再舉幾個歷史上的例證

先說抄其背的例證在晉康帝建元三年趙國涼州刺史麻秩率軍攻略張重華重華派謝艾統兵抵抗謝艾坐在小馬車上戴白色小帽鳴鼓而前麻秩望見認爲是一種污辱派騎兵三千人來衝謝艾從容坐在行軍床上指揮自若趙軍疑有埋伏不敢進謝艾早就派人由小路迂迴至趙軍之後截斷其歸路麻秩急忙退軍謝艾乘勢猛擊趙軍大敗

其次說衝其腰的例證在漢光武建武五年張步率二十萬兵去攻耿弇弇的騎兵突擊隊想立即進攻弇說「這樣不好雖然挫敵之鋒而敵兵不敢輕進不如示之以弱好抓機會一舉殲滅他」於是讓人率老弱在城外設陣精兵留在城內弇在城內高處觀戰看見張步輕敵前進立刻叫騎兵突擊隊開東門向張步陣內橫衝張步失敗

再說用埋伏的例證春秋魯隱公九年北戎侵鄭鄭公子突獻計要設下三道埋伏誘敵深入等敵人遇伏逃奔的時候再一舉殲滅他鄭伯從之果然得到大勝

最後再說出其不意的例證當後漢獻帝建安元年孫策引兵攻固陵王郎郎守城不出孫策的叔父靜主張出其不意攻固陵南數十里的查續王郎果然分兵救查續被孫策的兵消滅王郎

請降

關於出其不意的例子我還要引拿破崙戰史當中的一段「在一七九六年拿破崙率兵不過四萬和奧軍八萬戰於意境法軍幾度被圍處境艱難戰鬥的激烈已達極點雙方苦戰不息都異常疲憊在這個時候拿破崙忽然想出一個出其不意的辦法就是派遣五十名騎兵附以號兵多名讓他們偷偷跑到奧軍背後僞爲大騎兵團的襲擊終於得到偉大的勝利」這不僅是利用奇兵以少勝多的例證而且說明了是努力支撐到最後五分鐘的重要我從前練兵的時候編好軍歌讓官兵們唱當中有兩句是「我困難的時敵更困難」就是這個意思

關於戰略戰術方面的第二點就是與友軍切實的聯絡和協同動作曾文正公說「湘軍之所以無敵者全賴彼此相顧彼此相救雖平日積怒深仇臨陣仍彼此照顧雖上午口角參商下午仍彼此救援」

這一段話真給我們很大的教訓看看歷史上廉頗藺相如爲國相忍的例子的確讓人感動我們都在 委員長領導之下從事抗戰更要「彼此相顧彼此相救」要真正作到「平日積怨深仇臨陣仍彼此照顧上午口角參商下午仍彼此救援」因爲我們的大家共同敵人是日本強盜和賣祖宗的汪逆精衛一流的漢奸不把日本強盜趕走不把漢奸肅清消滅我們大家都要當亡國奴所以在我們今天對全民族的敵人作戰的時候我們萬萬不能只想怎樣於我有利於我的小團體有利於我的黨派有利因爲如果不能集中力量去打民族敵人萬一國家亡了還有什

麼黨什麼派呢還都不是亡國奴黨亡國奴派麼

我們在看 最高統帥所訓示我們的話「我最高級將領今後一定要一片精誠以身作則來感化部下養成一般官兵能有隨時與友軍聯絡和協同動作的精神和道德使他們人人都知道我們國家軍隊和個人現在都是到了死中求生的時候只有友軍却能勝利國家方能復興我們個人才有光榮才能夠生存即或我們個人爲求國家生存國軍的勝利而犧牲了那我們正是成仁取義死得其所死有無上的光榮和價值我們軍隊如果這種相助協同一致的精神能夠養成以後遭遇任何強敵都可以摧破的擊滅的（南嶽訓詞）

戰略戰術已經說了一些現在再把戰鬥的事說一說一個兵的戰鬥動作可以說是軍事的基礎蓋房要注重根基流水要注重源泉軍事的根基源泉就是每一個兵的能力所以射擊刺槍劈刀擲手榴彈偵探各動作及築工事行軍力和體操都是非常重要的因爲一個軍隊各方面都好如果走不動路打不死敵人不會利用地形來和敵人打仗一切優點都沒有用處軍隊各方面都不好譬如衣裳穿得不好吃得不好但是真能打死成千累萬的敵人而按照命令完成任務就是最好的軍隊射擊要注意認表尺目測距離射擊軍紀刺槍要多紮草人每早實際練習並學着喊特別的決死戰殺聲表示出一定要殺敵人擲手榴彈要扔得遠扔得準其他各點也都要做得確實合乎戰鬥之用現在兵役行政上有許多缺點新兵的體質和學習情緒本來就差訓練期間有的文短如果再不注重戰鬥教練不會能担任什麼作戰的任務的就是有的訓練期間較長因

爲不注重戰鬥教練的原故戰鬥力仍然很弱補救之道今後一方面當然要改善役政讓人民要踴躍入伍入伍後要喜歡學習另外一方面就是要真正教弟兄們的戰鬥動作射擊軍紀利用地物等本事

此外就是要注重政治教育即精神教育首先要提高官兵的敵愾心使他們有決心卽是剩一個人也要和日本強盜拚命到底養成他們人自爲戰的精神要作到這點就要告訴官兵軍人的職責要用最簡單明瞭話讓他們真正懂得我曾經作過一本小書叫作「軍人救國問答」現在摘要念給各位聽一聽

第一 問 我們的父母是什麼人

答 是老百姓

第二 問 我們兄弟是什麼人

答 是老百姓

第三 問 我們的鄰居是什麼人

答 是老百姓

第四 問 我們的親戚是什麼人

答 是老百姓

第五 問 我們的朋友是什麼人

答 是老百姓

第六問 我們自己沒出來當兵的時候是什麼人

答 是老百姓

第七問 我們打走日本鬼子之後不當兵了回家去作什麼人

答 還是當老百姓

第十五問 我們要是騷擾老百姓好不好

答 不好騷擾老百姓的就是跟騷擾自己的父母兄弟姐妹一樣那種人不是人類應當槍決

第二十三問 你們要怎樣愛護老百姓

答 犧牲我們的性命和欺侮我們老百姓的日本帝國主義拚命犧牲一切保護老百姓

再就是官兵每日不忘記敵寇的殘暴關於這點抗戰手冊上有很好的材料我奉命督練軍隊的時候也寫了十條問答叫作「抗戰十問」也是要官兵不忘國仇的意思

問 是誰殺死了我們同胞的父母和兄弟

答 是日本鬼子

問 是誰姦淫了我們同胞的妻子和姊妹

答 是日本鬼子

問 是誰燒燬了我們同胞的房屋和工廠

答 是日本鬼子

問 是誰搶去了我們同胞的金銀和財寶

答 是日本鬼子

問 是誰侵佔了我們東北四省以及北平天津上海南京武漢廣州等等的地方

答 是日本鬼子

問 這樣說來日本鬼子是不是我們的仇人呢

答 是的

問 這仇大不大呢

答 是不共戴天之仇

問 這仇有多麼深呢

答 比海還深

問 不報此仇還是人不是人呢

答 不報此仇不但不是人而且連豬狗都不如

還要吧 最高統帥每次駁斥汪逆漢奸的講演和告民衆書的內容解釋給官兵們聽務使

每一個弟兄都成爲肅清漢奸的好幹部不要忘記 最高統帥還曾訓示過我們「監視封鎖不嚴密陣地附近發生敵探和漢奸乃我軍之恥辱」(南嶽訓詞)要把肅清漢奸的工作作得好非加強部隊中肅清教育不可

最後就是要告訴官兵們我們從國際上所得的援助來加強他們的信心現在英法雖然不能制裁敵人可是亦沒有妨礙我們打敵人美國給我們援助但是不很多又不能嚴厲的制裁敵人可是我們的友邦蘇聯却給了我們二萬萬五千美金的貸款和最新飛機和軍需軍火的大量援助這個援助今後還會增加足夠幫助我們得到最後的勝利

政治教育的第二個着重點是要作到官兵一體與和陸同伍當官長的要真真正實行先賢的訓示就是實行「三禮二要」即「冬不服裘夏不揮扇雨不張蓋」和「兵饑未熟將不敢食兵未入舍將不敢入室」能這樣自然能得到弟兄們的尊敬和愛戴士兵之間要友愛如兄弟能這樣軍隊內部堅固得如同鋼鐵戰鬥力自然就加強了

政治教育的第三個着重點是要作到軍民一致先賢說「道者令民與上同意可與之死可與之生而不畏也」(孫子)又說「軍國之安察衆心施百務」(三略)最高統帥也訓示說

「收攬民心與提高士氣同等重要我們每到一個地方一定要愛護民衆聯絡民衆要將我們革命軍救國救民的精神從生活行動上表現出來要先民衆之憂而憂後民衆之樂而樂……使一般民衆同情我軍信賴我軍只要民心歸順與我軍隊一心一德共同奮鬥最後一定可以消

滅倭寇完成革命（南嶽訓詞）

軍民一致的重要我前面在「軍人救國問答」的小書中已經用極通俗的話講明白事實上也的確如此我們看鄂西北湘北粵北的大勝和中條山游擊區根據地之鞏固都證明人民力量在抗戰中的偉大希望作得有成績的部隊要更加努力作得不夠的部隊要加速度的改進

政治教育的第四個着重點就是要加強對醫務人員軍需人員的政治教育他們一般的缺點在不負責任要提高他們的責任心提高他們的抗戰情緒讓他們都有坎拿大醫生白求恩大夫的精神他在山西戰場上槍林彈雨之中給受傷官兵割治輸血晝夜不停的工作一直把整個生命都貢獻給中國抗戰

最後我還要談談考查幹部訓練幹部提拔幹部的問題孫子兵書上說「夫將者國之輔也輔周則國必強輔隙則國必弱」三略兵書的第一句就說「夫主將之法務攬英雄之心」最高統帥訓示我們「曾文正公當時之所以能夠成功就是能登用人才和考察人才」（南嶽訓詞）抗戰過程中幹部的損失是大的要注意在實際抗戰之中考察幹部訓練幹部對於努力有為的幹部要獎勵他們提拔他們這也是一件很要緊的工作千萬不要忽略的

委員長這次說要提高各位參謀長的地位這話非常重要過去我國軍隊的許多缺點但也有可取的地方譬如從前幕僚長大多是主官的師友姜太公和周武王管仲和齊桓公都是「學焉而後臣之」諸葛亮和劉備也是「友焉而後臣之」就是遜清之季各級武官所請的幕僚也

大多是飽讀詩書遇見主官的意見不妥當也可以搖搖頭連說幾個「不行不行」然後老氣橫秋的提出幾個意見以供主官採擇的自從遜清光緒二十七年改成陸軍成爲階級制以後參謀長對於主官須絕對服從把過去匡輔主官指正主官的長處喪失不少西歐各國的參謀長制是主官同參謀長皆由陸大畢業因爲有同學的關係主官參謀長間仍可毫無拘束的討論問題今後希望各位都要作姜太公管仲諸葛亮也就是說今後諸位的責任更加重大了

總之敵寇軍事陰謀已經屢受挫敗今後將更着重於政治陰謀希望各參謀長本着最高統帥抗戰到底的決心輔助主官日求進益要隨時打擊敵寇破壞我抗戰破壞我團結的政治陰謀要隨時打擊汪逆漢奸妥協求降的無恥行爲要隨時打擊敵寇配合政治陰謀而來的軍事行動要隨時訓練部署準備反攻大家盡心努力只要全國武裝同志和全國同胞在一起努力不懈最後勝利就在不遠的將來

最後的最後還要補充幾句就是千言萬語歸根到底還是「重在實行」無論有多麼好的計劃不能實行仍是等於沒有六天來最高統帥對我們的指示無微不至希望能夠把統帥的指示句句都完全作到友軍好的榜樣件件都要腳踏實地的去學習我奉贈各位一件禮物這禮物就是八個大字

「實行實踐 實作實幹」

這就算作是我的結論

——完——

軍令部 徐部長訓詞

甲、開幕訓詞

本部秉承 委員長意旨總長之指示指導國軍作戰兩年以來感覺各級司令部及部隊均有顯著之進步尤以去年各期攻勢各戰區雖勝負互見而敵軍之日趨不振適反映我之愈戰愈強然吾人未可視為滿足亟應檢討過去改善將來以期最後勝利早日實現默察國軍兩年以上作戰之經驗與教訓實覺缺點尚多容俟會議逐件研討茲專就與幕僚關係較切及關於幕僚本身者提供意見數端

第一 關於作戰指導方面者

一、如何爭取主動 爭取主動之重要人人皆知之亦人人能言之然事實上制敵機先往往未能做到者其重要原因當不外下列數項

1 情報工作不完備不能作適時適切之判斷

2 部隊作戰準備及行動遲緩不能確實祕匿企圖

3 一般企圖心欠旺盛

對以上各端之改善雖不能完全責成幕僚然參謀長若能善輔主官切實督導實施亦可多所補救就中關於諜報不完備狀況判斷不適切一項各級幕僚尤其參謀長應自動負起責

任此項如達不到要求，決不能制敵機先，爭取主動。本人在上次參謀長會議時曾說過：「我軍諜報不完備，絕不盡由於諜報費之不充足，多因人事方面缺乏努力。」時光荏苒，瞬已兩年，試一作檢討，究竟兩年來成果如何，斯不能不期待各級幕僚之繼續努力也。

狀況判斷爲一切決心之基礎，典則所示盡人皆知，故對一切情況均應細心研討，而加以至當判斷，務能見微知著，預籌自動自主之方策，施行基礎配備，實爲各級幕僚應負之責任。

二、注意諸兵種聯合運用。國軍因平時缺少諸兵種聯合之演習，故過去各軍對於諸兵種協同作戰，缺點甚多，雖有優良利器而不能發揮効力，此皆缺乏諸兵種運用之修養所致。近代軍事科學化，一切愈趨複雜，故雖受過完備高深之軍學教育者，亦難以一人之腦力運用一切，所以必須有各兵科幕僚爲之分工。此後各級幕僚對於各兵科之戰術及聯合運用，必須特加注意，修養期無遺憾。

三、須時時詳知部隊戰鬥力。人馬械彈之狀況，各級官長之學識能力，士兵之教育之程度，於軍隊使用上關係綦重。過去國軍對此項軍隊素質，多常忽略，如裝械之損耗報告遲緩，不實行軍駐軍不知利用機會實施教育，以後關於裝械除例報外，每一戰鬥終局務嚴格要求下級部隊，迅將各種傷亡消耗情況呈出，以爲爾後指導部署之資料。對官兵教育必須駐軍行軍戰鬥間不斷實施，爲幕僚者對此必須精密計算，與督促施行，俾戰鬥力量與使用目的相適合，方能期其達成任務。

第二 關於參謀業務及教育並人事者

現在一般參謀業務及參謀教育並人事上之缺點尙多本部職責所在正在力求改進其詳情另行分別報告並提案研究茲就目前前亟須注意之點略舉於次

一、上次參謀長會議時 委員長曾經訓示「我們軍隊爲什麼一切業務凌亂廢弛部隊無法整理最大原因就是幕僚不健全一般對於幕僚不重視以致司令部的事務不能上軌道」本部本此意旨年來力謀參謀人才之充實及參謀系統之建樹以利作戰並作建軍之基礎爲迅速完成此項工作必須標本兼施希望各參謀長對上述兩點特加注意

1 關於參謀教育 國軍現役參謀數量龐大補習深造若專賴學校教育短時間絕難普及故部隊幕僚長對所屬幕僚須實施現地教育並就業務加以訓練以資補助須知參謀素質不健全參謀系統無由建樹希望對未受參謀教育之各級參謀隨時隨地注意施行教育與訓練俾均能具備現職之學養以補學校教育之不及

2 建樹參謀系統之意義 平時在使國軍之編制裝備教育等均能合乎大本營幕僚部之意圖換言之即使國軍之建立合乎戰時之要求是也戰時在使各級司令部幕僚對大本營幕僚部之連繫敏活確實一切情報戰況能迅速明瞭俾指導作戰容易貫徹部隊行適應戰機以是機關部隊各級幕僚之運用與教育必須由中央幕僚部切實統制方能達到上述目的而建軍始能合乎國家之要求也

二、參謀長與部隊長之關係 參謀長之地位固在輔佐部隊長以達成該部隊應負之任務驟視之似僅對部隊長負責對外無責任可言其實凡有爲之參謀長必自感覺其責任較部隊長尤重此於中外戰史中可以知之如諸葛武侯之於漢昭烈帝其一例也在過去部隊長官雖間有不重視幕僚致幕僚對其職權未能充分行使或因環境不能久於其位然爾後隨國家之進步此種情形必日漸減少以至於無吾人處此過渡期間應有十分之認識本人於上次參謀長會議時曾以「責己」相勗勉蓋充幕僚者應先於品德學術熱心勤勉上建立信用使主官自然傾誠相與若誠心未孚遇事遽欲主官曲從己意實自屬難能希望各級幕僚務必以修養克復環境以堅忍勉赴事功一切盡其在我以發揚幕僚之榮譽此本人所本勝期待者也

總之一切術略業務及行動法令典則均有明示所以發生種種缺憾者皆因不能確實遵守體驗實施改進之方無須他求祇要今後對於上述各節力求確實實施則諸般缺點自能逐漸改進而抗戰建軍之使命亦可由此建成願與同人共加奮勉

乙、訓詞之補充

本人近來因氣管發炎講話很不方便所以把自己想講的話印成書面散給與會的各位同志希望各位仔細看看這裏我覺得還有幾點需要補充的特提出來簡單的說明幾句

第一、關於如何爭取主動者 爭取主動首須增加情報工作的努力與改進最好是將第

一次參謀長會議關於情報問題加以檢討看看過去兩年對此曾否着實努力並努力的成果如何藉此以爲改進的資料與自省

第二、關於注意諸兵種聯合運用者 各兵種戰術及聯合運用的研究不僅各級參謀須特別注意即各高級主官對於重兵器及機械化兵器亦均須有切實的研究過去往往有將重兵器置於後方而不用或用之而不得法皆由於高級官對各種兵器之性能運用不瞭解不嫻熟的緣故今後務必注重研究重兵器及機械化兵器的性能及使用緣能發揚自己重兵器之威力方可以減少或制壓敵人重兵器之威力此中關鍵各級參謀長不可不確切明瞭且亦爲自己的責任

第三、關於須時詳知部隊戰鬥者 所謂戰鬥力原包含有形無形各種力量今一般對敵人多稱讚其裝備如何精良罕聞稱讚其教育訓練的好對自己祇知注意補充裝備而於知能的補充反多忽視未免偏重有形的力量今後應特別注重官兵學術技能的提高與下苦訓練

第四、參謀系統與指揮系統之關係 指揮系統爲執行統帥意旨的機構如同人身體的肢體而參謀的系統則爲最高參謀連貫各級指揮機構的系統如同人身的神經系脈絡必須貫通肢體方能靈活二者實相輔爲用故各級參謀對於最高參謀部（軍令部）必須密切連繫以之運用大軍方能如「身之使臂臂之使指」一樣

第五、今後吾人應努力之目標爲「國軍體制力求法治化國軍運用力求技術化」必

須做到這兩點始有光明的前途

第六、各級參謀今後關於學術或業務方面要在『真知力行』上努力如有疑問應隨時向本部提出研討協力解決本部亦可藉以明瞭應待改進之處以期互相策勵進步

第七、關於此次本部業務報告中各主管部份所提『希望各部隊協力解決諸事項』各位對於該項條款應逐件檢討如有不明瞭之點或部隊在實施上有感覺困難與不能做到之處應於本次會議期間提出討論如無提詢時本部即認爲各部隊於實施上毫無疑慮

丙、閉幕後訓詞

此次會議 委員長訓示事項諸君已恭聆想均切記茲更就參謀本身最關切者及本會議後亟待實施之事項略舉數端於下

一、關於參謀教育訓練問題爲應目前急需部隊參謀教育實較學校參謀教育爲重本人於會議開幕時已經說明（見開幕訓詞）希望諸君回部隊後對於所屬參謀應隨時隨地加以訓練上級司令部參謀長對於次級司令部之參謀業務及參謀訓練亦須負責考核予以指導俾次級參謀長力有未逮者得藉以推動

惟訓練同僚較之在學校任教官尤難故參謀長須『熱心』『謙恭』使部下誠心接受而收精誠感召之效果

二、關於參謀考績事項 參謀考績早經施行惟規定之機密呈送辦法少能切實遵照遂不免

有所瞻徇迴護而不能作正確之評判或逕假手部屬代擬以致沿成具文以後各參謀長對所屬參謀務必確實考察公正評判由主官祕密轉呈本部而各級之主管人事尤應互相確保祕密以免呈報者有所顧忌總之既負考核之責即應抱『爲國家而非爲個人』之心理以期得考績之實效

三、保守機密之養成 關於保守機密在作戰上實爲制勝之先決條件 委員長曾屢次訓示但欲求養成此種習慣必須加訓練並隨時考察如遇有違犯尤須實行懲戒如此方能期得實效

凡充參謀者須認清自身地位之重要自尊自重無論言語文字均宜注意其機密性尤其切忌以所辦業務爲談話資料即一般軍官對此均應加意修養爲要

四、關於陸軍參謀暫行服務規則之說明 陸海空軍參謀服務規程早經頒發惟以前多未能遵照實施故最近本部復遵奉 委員長之意旨重新制訂較原規則無多增減內中規定關於參謀長副著作戰命令最爲重此規則頒發後各級參謀尤其參謀長應時常閱讀以檢討各項業務是否遵照規則澈底作到

五、關於參謀自身問題 參謀與隊職互調一層自屬切要且爲建軍應取之制度但在參謀自身方面不應重視只要國家建軍日上軌道將來只有服隊職者不能充任參謀而參謀人員不患無服隊職機會故希望各級參謀先從個人修養上注意『努力工作』『努力學術』

『不腐化』尤應以『責己』時時自律則不但現在爲優秀之幕僚亦卽將來之良好統帥也

六、對於 委員長訓示事項之實施 諸君回部隊應根據個人筆記先將此次 委員長訓示事項擇其重要而須早日實行者先行報告部隊長從速計劃施行其時間性較緩者俟本部將各項議案整理令發各部隊後再與部隊長澈底研究實施惟應注意者個人筆記或不免記載稍有出入應由各上級司令部參謀長負責互相對證以免實行間發生疑問

桂林行營林參謀長冬季攻勢概況及感想報告

區戰九六 (贛北 湖北)	區戰						三戰區	戰區					
	南		桂		粵北								
	3	2	1	北									
(我) 截斷粵漢路並消 耗敵人	(敵) 確保既占領之 位置	(我) 續攻南甯	(敵) 先我反攻擊破 我之威脅	(我) 收復南甯	(敵) 保持原占領地	(我) 確保南甯掩護 我國際路線	(敵) 奪取南甯截斷 我國際路線	(我) 確保韶關殲滅 敵人	(敵) 奪略韶關	(我) 截斷長江交通	(敵) 掩護長江交通	敵我目的	
(我) 32A主力 72A(2D) 8A(2D) 20A(2D) 79A(1D) 4A(1/2 D) 70A(2D) (以上係直接攻 略部隊)	(敵) 6D 33D 34D主力 14ES	(我) 16AG 99A 66A 36A 6A 2A 64A N33B	(敵) 5D 28D 1B GD 18D 之一旅 K 2R	(我) 16AG 5A 99A 66A	(敵) 5D 28D 海軍陸戰隊	(我) 31A 46A 1R 5A	(敵) 5D 28D	(我) 12AG 62A 65A 63A 64A 54A 76A	(敵) 18D 104D 1B GD	(我) 右翼兵團 中央兵團 左翼兵團 預備兵團	(敵) 116D 主力 15D及 17D 一部(指參加戰鬥者)	敵我兵力	
12師 5師	20師 3師	14師 2師	6師 2師	13師 2 1/2師	14師 2師	計共							
12 / 12 7 / 2	18 / 1 4 / 1	18 / 12 4 / 2	15 / 11 4 / 12	20 / 11 16 / 12	16 / 12 27 / 12	戰鬥期間							
我未達截斷目的僅達消 耗目的	我失陷賓陽 敵占領機先 我集中未完及其他原 因	我失陷賓陽 4 / 1 克復九塘 未能完全達成目的戰 力不繼	我 31 / 12 克復岷崙關 4 / 12 失高峯均 準備不周 布置欠妥	我 24 / 11 失南甯 敵失敗 冒險前進受地形及我 部隊後夾擊且桂南 方面緊急須抽兵增援 成功方擊定動作迅速尾 擊伏擊	我未達成目的 砲增援迅速且受其機 砲威脅之下攻擊未易 奏效 攻擊軍亦未克同時發 生力量	成果與原因							
<p>一、攻擊敵陣地(據點)成功之要素</p> <p>1. 準備</p> <p>2. 戰略戰術戰鬥配合適當</p> <p>3. 意志 兵力 裝備</p> <p>二、無深切研究則易生明顯之過失</p> <p>三、各戰區同時採取攻勢之有利</p> <p>此次冬季攻勢三 四 九戰區同時攻 勢使在該各戰區之敵始終不敢轉 用兵力當桂南被我反攻緊急之際 甯可放棄韶關之攻路而不敢抽滬 漢方面部隊</p> <p>岷崙關方面經我攻擊二旬之久而 敵無法增援亦因我各戰場同時採 取攻勢之故</p> <p>由此不但可證明各戰區同時攻勢 之有利且可以證明敵增援之困難 與兵員之缺乏</p> <p>四、長江以南地區於我戰略上形勢極 為有利</p> <p>四 九兩戰區有粵漢湘桂兩鐵路連 貫兵力轉用較為便利於此次冬季 攻勢亦可證明之敵則反是必須船 舶長途輸送故江南戰場為我內線 作戰天然有利之形勢此後祇須沿 此二鐵路線控置五 六個軍隨時轉 用則攻防均無不利可斷言也</p>													感想

天水行營參謀處長盛文報告

天水行營二十八年冬季攻勢之概況及感想

一、冬季攻勢之概況

1 方針 行營於二十八年十一月二十日遵奉

委員長冬季攻勢之訓令後基於國軍以消耗敵人導爾後作戰于有利之方針達成消耗持久之目的策定攻擊計劃以第二戰區實行主攻其餘第一第八及冀察魯蘇各戰區向當面之敵攻擊實施助攻以牽制敵之兵力俾主攻方面奏功容易

2 部署概要 第一戰區以主力攻襲隴海路羅王開封間及汴新鐵道之敵牽制敵人切斷隴海汴新道清路及平漢路安陽附近交通以一部襲取開封策應第二戰區之作戰 第二戰區爲主攻方面先以一部任同蒲路南段之破壞封鎖主力肅清三角地帶之敵並截斷東陽關娘子關及正太白晉並同蒲路中段介休太原間交通晉西部隊以有力之一部進出汾河南岸協同晉南部隊肅清三角地帶之敵其餘攻牽當面之敵晉北部隊以主力協力第八戰區綏西部隊向歸綏附近之敵攻擊并破壞同蒲路太原以北交通第八戰區綏西部隊協同第二戰區北路軍主力圍攻歸綏附近敵軍向歸綏西北附近地區攻擊第十戰區仍任原河防依晉南三角地帶攻擊之進展應以一部渡河擴張戰果 冀察戰

區以主力截斷保定邢台間及石家莊附近之交通一部截斷滄州德州附近之交通魯蘇戰區確實截斷津浦膠濟兩路之交通兩戰區并各向當面之敵攻擊牽制敵之兵力策應主攻方面之作戰

3 攻擊開始日期及作戰經過概要 各助攻方面於十一月三十日主攻方面於十二月十日分別實施攻擊其顯著戰果爲豫東我第八十一師於十二月中旬一度攻入開封及羅王車站豫北我第九軍四十七師於本年一月一日一度入沁陽均予敵重創綏西一度規復包頭大喪敵胆嗣敵爲鞏固綏包外圍與逞其報復手段並遏制我之再興攻擊計自本年一月二十一起以二十六師團主力及第二混成旅團騎兵第一旅團各一部共萬餘人由黃河兩岸西犯于二月二四兩日先後攻陷五臨致我北戰場局勢一時頗形緊張但經我反攻後二月八九兩日收復臨河陝壩敵人大部東撤目下正圍攻五原不久當可恢復原來態勢

二、感想

檢討冬季攻勢經過我第一第八兩戰區雖未能確實佔領開封及包頭但均能予敵以重創獲得相當戰果魯蘇戰區對敵交通之破壞亦頗著成績惟第二戰區及冀察戰區未能獲得預期效果達成所負任務其原因第二戰區因十八集團煽動山西新軍（即犧盟會份子）叛變且在晉東南一帶搜括人民糧食屯集所謂「抗戰公糧」禁止人民售賣糧

食與國軍致國軍給養無法採購影響作戰冀察戰區因十八集團軍常與我鹿總司令所轄之石友三喬明禮侯如墉夏維禮等部發生誤會予敵人以轉移兵力之機會致不克達成牽制消耗敵人及截斷交通之任務殊爲遺憾在此種內外交迫之情況下而我軍尤能保持原來有利之態勢適足以證明敵人已成強弩之末陷於一籌莫展之窘境而我軍戰術之進步經驗之增長士氣之旺盛證明確已愈戰愈強業已奠定最後勝利之基礎惟對於各戰區此次攻勢未能完全達到預期戰果亦自有其缺點亟待今後矯正茲謹就管見所及數點臚陳如次藉供參攷

1 各部隊教育訓練欠缺 各戰區在戰略上態勢常屬有利而因各級指揮官戰術欠修養士兵戰鬥技能太差往往失敗致戰略上有利態勢未能收效

2 企圖心不旺盛 我多數部隊雖無畏敵之心理但亦無旺盛之企圖心不能積極進而攻襲敵人常抱消極觀念不求有功但求無過致陷于被動地位

3 對避實擊虛及不攻堅之意義矯枉過正戰術上之行動一般嫌欠積極 一般部隊對敵據點及後方設施之攻襲破壞均不徹底致不能充分發揮攻擊之特性以盡到戰略上策應之任務及佔領戰術上要點之目的陷於遇實則避有虛不擊之弊

4 敵情之搜索不確實 各部隊不能盡各種手段以搜索敵情而作戰部隊尤少行威力搜索偵察人員亦不知採取積極手段致所獲得之情報非過時情況卽爲敵之宣傳所惑不

加判斷審核率爾轉報影響上級作戰指導甚大

5 各部隊動作遲滯事前不能保持企圖之祕密致敵於我攻擊開始前在晉南方面先發制我

6 戰鬥序列之決定須顧慮人事之協調 我各方面部隊常有因人事未盡協調指揮難期圓滑動作亦不協同致蒙受不必要之損害又戰鬥序列及作戰地境須絕對遵守不得藉口任意調動部隊

(完結)

第一戰區參謀長郭寄嶠報告

一、作戰地區

第一戰區之作戰地區爲河南皖北及附屬指揮第二戰區晉東晉南兩方面

二、敵情我軍部署及敵情判斷

目前當面敵情與我軍部署如本室禮台上之敵我態勢圖依據最近敵人動態判斷豫境方面之敵似以一部確保據點推行偽組織實行以戰養戰以華制華主力分控各後方保持機動尋求我主力企圖掃蕩爾後相機渡犯晉東晉南方面因過去歷次進犯之失敗似有以修路建礮辦法逐次進行封鎖分區分期掃蕩我太行山中條山國軍爾後伺機渡犯

三、作戰指導

第一戰區境內北有黃河東有泛濫就目前配備云均爲間接配備之河川防禦作戰指導之着眼首爲國軍與游擊隊配合之下以必要兵力任河泛防警戒主力按置後方便於機動地區備擊渡犯之敵豫東皖北豫北強化游擊隊到處建立根據地摧毀敵偽組織破敵戰略要線奪取政略要點維護我政權打破敵經濟侵略隨時伺機襲取開封歸德新鄉安陽遮斷鐵路交通

晉東南之作戰係以國軍確保中條山太行山南部俾將來轉取攻勢容易之主旨因應地形

四、冬季攻勢概況

本戰區奉到

委員長十一月皓申令一元電令當即策定攻擊部署

1 孫桐萱指揮八十一師并豫皖邊區各游擊部隊四萬餘人先行切斷隴海蘭汴間及汴新路交通壓迫隴海路外各敵據點並吸引敵人

2 騎二軍向歸德西南鹿邑方面集結伺機攻襲歸德并阻止徐州方面來援之敵

3 三十六集團任博愛新鄉間攻擊

4 二十四集團除以四十軍及二十七軍仍受朱總司令指揮攻長子長治外新五軍任安陽南北之攻襲破壞

5 九軍任博愛沁陽武陟及道清西段南側修武博愛一帶攻襲

6 十四集團以一部對安澤掩護二十七軍側背主力攻冀城浮山絳縣之敵爾後連繫晉西友軍夾擊同蒲線

7 五集團全力先掃蕩聞喜以東山內之敵連繫十四集團四集團軍晉西友軍向聞喜侯馬敵夾擊協勦三角地帶

8 四集團主方向安運南北一部向永濟風陵渡襲攻爾後連繫晉西友軍掃蕩三角地帶

十二月一日起孫集團開始行動以游擊隊遮斷汴蘭間羅王內黃蘭封東西一帶及通許淮陽鹿邑以八十一師一部向蘭封主力向開封猛襲十五日佔羅王車站十六日攻入開封掃蕩城內之敵焚燬敵司令部倉庫城內特務工作人員同時舉火響應

同時騎二軍一部轉移至亳縣以東繞襲歸德攻達東關燒燬敵機場汽油五六百箱其一部擊潰碭山西援之敵

十二月六日新五軍攻至安陽南北十二月十四日至十七日并將淇濬湯陰及蓮寶寺車站沿路橋樑破燬使敵行車中斷數日

四十七軍十二月十三日起掃蕩太行南段道清北側山口之敵攻佔常山柏山車站

九軍十二月一日起以主力連繫四七軍遮斷沁博交通攻擊沁陽城外及武陟各據點之敵

迄元旦拂曉再行猛攻卒爬城攻入沁陽城其西南兩關同時突破進入市中心掃蕩半日

十四集團之十四軍九十三軍十五軍十二月十日亦各向翼城南北夾擊第十師攻入浮山

城十四軍十五軍亦圍迫絳翼掃蕩山內各小據點遮斷翼曲交通一部并已迫切臨汾侯馬間鐵路

五集團當面之敵第三十七師團及一〇八師團之一部萬餘人附敵機三四十架十二月三日起向我進犯肆用毒瓦斯迫近第二線陣地迄十二月七日我十七軍九八軍第三軍全線反攻迄十二月十一日卒將頑敵擊潰乘勝攻出山口一部迫近聞喜東側

四集團十二月十日起以一部監圍張店鎮二十里岑一帶之敵主力分向安運南北另一部向永濟運城間公路攻擊均陸續到達預定地位爾後因晉西晉東南糾紛突起友軍部隊不能出動爲防敵轉移兵力各個被擊起見故於一月中旬飭四集團五集團十四集團主力止於山口之線迄今仍以有力一部向同蒲路線襲攻擾擊破壞主力整頓補訓中

綜合二十八年度及冬季攻勢計作戰次數正規軍大小八百餘次游擊部隊千六百餘次斃傷敵約十三萬五千餘名我正規軍傷亡約五萬一千餘名游擊隊傷亡約一萬五千人俘獲敵官兵九一三名馬六〇五匹步馬槍二四七二枝輕重機槍一百四十餘挺山砲四門迫擊砲十四門彈藥四十餘萬粒燬敵機車九十一個車箱四九八輛鐵甲車八七輛汽車百餘輛擊落敵重轟炸機二輕轟炸機三偵察機一但地方游擊隊所俘獲者多未呈報列入

五、經驗感想

A 就本戰區一年來敵人十次以上多路進犯之作戰經驗檢討確信以陰性戰法剛性戰鬥相調和能達成消耗敵人之目的概計歷次戰役敵我傷亡比例至少當爲我一敵二至我一敵三如以單純之游擊部隊作戰比較之則敵傷亡率當更數倍於我

B 就年來各戰役之檢討則知敵據點并非絕對難以攻取如事先能有週到準備詳密計劃各級主官親臨偵察攻擊開始前之各級幹部確切討論則對守備據點之敵不難奪取之如十二軍對開封九軍對沁陽九三軍對浮山四七軍對常山柏山車站四十軍對壺關十

C 四軍對冀城以東十五軍對絳縣以東又游擊隊對朱仙鎮等之大小據點均能一舉突破
作戰區域地形工事有週到之準備可以大膽放敵進入伺敵到達我預定地區可易以堅
決行動殲滅敵人

D 平原作戰改變地形爲發展全面游擊戰中重要工作之一部可以掩護我游擊隊與羣衆
之轉動可以予敵以不意之打擊增益其恐怖心理

E 游擊部隊不但須有消滅小敵和政治經濟的任務今後應加給游擊隊對大敵之點的襲
攻多多施行必使敵人在佔領區內過去小部隊不敢活動今後大部隊亦時有戒心增益
其恐怖墮其士氣

F 目前抗戰早已趨於政治戰經濟戰階段敵正加緊其佔領區內一切軟化工作故我對淪
陷區教育應特別重視於青年壯丁之收訓尤須從寬優容過去辦法難以執行者寬予改
訂

G 戰地民衆生活日需品已日感困難除地方政府外中央宜速謀發展農村工業以應軍民
需要減少戰地軍民困難

H 晉東晉南的得失關係整個抗戰局面最爲重要目前本戰區全體官兵尙能遵
領袖歷次訓誡應時代之進步爲相當的認識今後無論在敵人任何壓迫與困難情況之
下全體官兵均有與中條山太行山共存亡之決心在不丟一槍一彈口號下與敵拚命到

底參謀長臨來時各軍長以上大多數均囑以此共同意志代爲報告中央同時本戰區與晉東南部隊尙有歷史較久武器太舊者希望中央體念戰區地位重要予以注意在可能範圍隨時予以換發以益發揚官兵報國之心

第二戰區參謀長楚溪春報告

(一)冬季攻勢概況

上年十一月間第二戰區遵照

委座皓申令一元電指示冬季攻勢之作戰方針應首先切實截斷正太同蒲兩路肅清同蒲線南部晉南三角地帶之敵遂作如左之部署概要

一、第四十軍龐炳勛部第二十七軍范漢傑部監圍長治長子一帶之敵

二、第十四第四第五各集團軍向翼城絳縣聞喜安邑運城方面與晉西之六十一軍三十四軍協力截斷同蒲路南段肅清晉南三角地帶之敵重點指向於曲沃侯馬一帶

三、第十八集團軍之主要任務破壞正太路阻敵南下增援

四、其餘各部份向當面之敵施行攻擊或破壞敵人交通俾主攻方面易於成功

十二月九日各部到達攻擊準備位置十日拂曉開始總攻（查當時敵人在第二戰區之兵力約六個半師團計三十六・三十七・四十一・各師團及一零八師團二十六師團各一部獨立第二第三第四第九各旅團）而中條山方面之敵三十七師團荒木聯隊及一零八師團一部附騎砲兵約萬餘人在飛機戰車掩護之下已於十二月三日向聞喜夏縣一帶我曾集團軍進攻血戰九晝夜後經九十八軍武士敏部與曾集團軍夾擊乃將當面之敵擊潰此役斃敵江島大隊長以

下三千餘人我亦傷亡二千八百餘人此外龐炳勛部曾攻佔壺關之南北關范漢傑部一度攻入長治十八集團軍曾攻佔東陽關黎城斷敵由武安涉縣進攻晉南之路本年元旦第九軍攻入沁陽城皆上年冬季攻勢中我軍戰績之較著者至於晉西方面因十一月二十八日韓鈞叛變未能澈底實行冬季攻勢實屬痛心

(二)感想

基於二年餘來抗戰之經驗個人得到之教訓如左

(甲)關於我軍者

(一)攻擊 1 攻擊時機以黃昏拂曉陰霧最易收效 2 在山溝兩側設伏攻其首尾或截擊輜重最為有利 3 運用外線部隊須顧慮其遇情況變遷時之應急處置 4 攻城當以佯攻為主以主力埋伏于敵可能來援方向打其增援部隊最易收效

(二)防禦 1 制高點每為敵攻擊目標應設置堅固工事嚴其守備並于其兩側後鞍部或反斜面構做工事配備相當兵力待敵接近集中火力而殲滅之 2 因通視困難最易受敵奇襲及迂迴須據要點設圓狀工事加大縱深配備並于前方及側方遠處多派警戒及偵探 3 多設偽工事眩惑敵之耳目使其攻擊目標錯誤乘其撲空而擊之易收奇效 4 敵進兵至我陣地前每利用種種方法誘我出擊以火力將我消滅我守兵應集中火力將其大部消滅再與殘敵格鬥 5 敵行動時常用砲探射我若還射即暴露我之企圖難以達伏兵功效不如讓過其先

頭實行腰擊

(三)其他 1 山地多貧瘠給養困難應多帶乾糧 2 誘敵深入在訓練程度未到官兵自信稍差之部隊似不宜引用往往因假行誘退不慎而致真敗潰 3 傷亡官兵不能急時掩埋後送容易沮喪士氣故對於担架隊務須注意 4 斷路不如劈路

(乙)關於敵軍者

(一)行軍 1 敵行動常攜多數行李彈藥其戰鬥力與馱騾爲一與一之比易誤認爲兵多 2 敵行進多走山梁小道分路並進或零散行進或後方留有自動槍部隊防我截擊 3 敵前進時常于通過之道側用砲或輕機槍先行試射

(二)攻擊 1 敵向我進攻時其先頭爲便衣(約十餘名)僞裝難民商販或有着我軍服佩我符號之小部隊至接近我陣地時突出手槍射擊一面以旗號招其大部向我陣地猛攻 2 敵每對我進犯常揚言某日行動等謠傳予我精神上之不安若行真面目之攻擊則極端守秘密 3 敵近來常于遠處集結主力如進犯某處時則星夜快速運動使我不遑應付 4 敵攻擊多以三角點向外擴張卽以一點擴至兩點三點以至五點六點企圖變點線的佔據爲面的佔據 5 敵每進攻一山頭常以少數精良輕機槍手或步槍狙擊手繞我翼側試行火力包圍我如動搖敵卽乘機迫近 6 敵進攻時全恃砲火但砲兵無掩護部隊若待敵步兵攻擊前進時以奇兵襲擊其砲兵爲最有利 7 利用夜間近接我佔領區于拂曉向我攻擊

(三)防禦1敵構築工事常將兵力設於工事之兩傍或障地形成縱深重層火器配備互為犄角或於要路設置鐵絲網上繫銅鈴或手榴彈有時放棄要路口在側方埋伏自動火器如我衝入障地內受其火力包圍無法進展2盤踞據點之敵常派有力小部隊在其駐地附近往返一日行程內距離游擊

(四)其他1敵人每逢退却必先亂發槍砲或飛機轟炸以造成恐怖然後徐徐退却2敵每戰後警戒玩忽若乘機襲擊最易奏效3敵退却前伴在遍地構築工事或以砲向我猛擊似有久據企圖其大部則先行退却必待其全力退至相當地點後始撤退4敵常利用夜暗以機動部隊分路包圍我指揮部企圖搗毀我發令機關5日間化裝潛入我區域活動夜間在佔領區域或周圍設伏待襲我游擊隊6運輸之敵多取道河漕兩側高地派有力小部隊掩護7多設襲擊組每組毛驢一頭輕機槍一二挺德國顧問有云『打死敵人一連一排較優于擊退敵人一團一營』在敵國壯丁缺乏之今日更以打死敵人為主要之企圖故應於山地適宜地點(我能縱射敵人不易攀登之處)預伏輕機槍一·二·挺俟敵部隊至最近距離猝以猛襲達到目的後即驅驢遠逸如此做法我損失小而斃敵多崎嶇山地最易收效或令各團行小組襲擊每日按殺傷敵人多寡以定成績優劣此在敵我交錯之第二戰區行之最為有利

(丙)對韓鈞叛變之感想

大敵當前應同舟共濟勿兄弟鬩牆使親者痛仇者快懇望將以往誤會一律滌除精誠團結
一致抗日

第三戰區參謀長鄒文華對於冬季攻勢作戰經過及感想報告

(一)當時各方面之敵情

敵二十二師團在杭州嘉興吳興長興一帶敵十七師團在昆山無錫蘇州常州一帶敵十五師團在南京金壇溧水蕪湖一帶敵一一六師團在南陵沿江至湖口一帶敵三十四師團在南昌附近另有敵獨立第十一旅團及獨立第十二旅團在京滬滬杭鐵路沿線担任護路在沿江八十里以內均築有據點工事並築有多數交通路敵利用其水陸交通兵力移轉及部隊增援均極容易

(二)本戰區所受之任務

- (a) 遮斷長江敵之交通
- (b) 破壞京滬滬杭敵之交通通信網及重要工廠

(三)部署概要

- (a) 第一遊擊縱隊對滬杭線公鐵路加緊破壞並襲擾杭州嘉興
- (b) 第二遊擊縱隊對京滬線公鐵路加緊破壞
- (c) 新四軍主力向荻港繁昌積極活動

(d)第三十二集團軍對南昌方面之敵加緊攻擊並襲擾南昌

(e)以二十三集團軍原任長江守備五十軍之三個師二十一軍之三三個師及八十六軍之三三個師二十五軍之三三個師第十軍之兩個師共十四個師編為長江方面軍其部署概要如下

(1)以五軍及一零八師(該師在宣城附近担任守備)附滬造山砲五門卜式山砲二門三七戰車砲十二門工兵一營為右翼兵團唐式遵為總司令郭助祺副之在荻港大通間攻擊當面之敵進出順安銅官山東江村馬山之線而確保之另編有力支隊分向荻港銅陵大通間積極機動挺進江岸要擊敵艦必要時對大通銅陵斷然襲取之並派有力部隊深入灣沚蕪湖方面襲擾牽制敵人

(2)以八十六軍第一四六師(欠一團)附十五生榴彈砲六門七六二野砲四門三七戰車砲四門二公分蘇羅通防空砲八門工兵一營為中央兵團顧長官兼總司令王敬久為副總司令向大通黃盆間攻擊當面之敵以主力先攻佔曾形山程家大山香山敵之据點一舉進出於扁担州江家咀之線而確保之爾後席捲饒頭山附近之敵進出梅埂上下江口貴池之線掩護砲兵之要擊及佈雷之設施
另以有力之一部攻擊殷家匯黃盆鎮間敵据點進出前江口掩護砲兵之要擊及佈雷之實施

(3) 以二十一軍(欠一四六師主力)附滬造山砲四門三七戰車砲八門工兵一營爲左翼兵團以陳萬仞爲指揮官編成以步兵一團爲基幹之要擊支隊二個配屬所要之砲兵分由東流香口間及彭澤湖口間突進江岸要擊敵艦佈放水雷另以營或連爲單位至少編成三個要擊小組配屬所要之戰車砲越險尋隙挺進江岸要擊敵艦

(4) 以四十師及五十二師附十一生的五榴彈砲六門十五生的重榴彈砲六門三七戰車砲四門二公分蘇羅通防空砲二門工兵兩營海軍佈雷總隊爲戰略預備隊分置太平涇縣附近

(四) 作戰經過概要

自二十八年十二月十六日開始攻擊十六十七十八三天各兵團經過激烈之戰鬥均有進展右翼兵團一四四師攻佔茶山汪家潭敵據點中央兵團預十師攻佔會形山牌坊山敵據點及程家大山之一部第十六師攻佔步嶺香山及毛坦敵據點第一九零師攻佔團山寒山獅子山敵據點左翼兵團一四七師佔領灰路嶺缸窰嶺並以戰車砲推至郭家口對敵上駛運艦射擊予敵以威脅惟以五十軍及七十九師與中央兵團動作未能協同致未能擴大戰果至爲可惜時預十師已損失約二分一十六師已損失約三分二二十日以四十師接替預十師以六七師接替十六師十九日至二十三日因敵不斷增援飛機終日活躍故此數日間

均爲爭奪戰無大進展二十四日以後傷亡甚重經考慮結果以縱能攻至江岸亦難長久保持遂決心撤回原陣地變更部署並經請示核准在案十二月二十八日下達變更部署命令其概要如下

(a) 右翼兵團應固守現陣地抽出主力編成兩個要擊支隊(每支隊至少步兵一團爲基幹)及三個小組(以營連爲基幹)配屬所要砲兵佈雷隊工兵等向荻港蕪湖間及荻港大通間江岸乘虛鑽隙突進江岸要擊敵艦佈放水雷

(b) 中央兵團固守原陣地確保青陽並乘機由青陽方面務編組支隊及小組加緊活動乘虛挺進江岸以要擊敵艦佈放漂雷

(c) 左翼兵團固守現陣地並確保北面山紅草山我要擊陣地集結砲兵以要擊敵艦另編組兩個要擊支隊及四個要擊小組乘虛挺進江岸以要擊敵艦佈放漂雷自十二月二十八日變更部署以後一月十九日開始佈雷至二十五日共佈雷二百餘具

(五)戰績

(a) 二十八年十一月十六日開始攻擊以來迄二十八日我軍共傷亡官長六百二十員士兵一萬三千九百餘名擊傷敵連輸艦六艘敵傷亡六千餘名並俘虜敵官兵十八名重機槍四挺輕機槍二十五挺步槍二百數十枝手槍十二枝軍馬二十五匹及其他文件雜件等

(b)十二月二十八日變更部署以後一月份重傷敵中運艦四輕傷巨運艦一中運艦四二月份擊沉敵中運艦一重傷巨運艦二中運艦四輕傷中運艦十八小運艦一汽艇二元月二十日至二十五日我水雷計共炸敵巨型兵艦三小型兵艦一運輸艦四掃雷艇裝甲艇各汽艇七

(六)感想

(1)對敵之據點最好施行強襲奇襲未至全面作戰之際必欲攻江岸而長久保持我之損失自多是我之兵力反爲敵所消耗殊爲不利

(2)完全截斷長江在戰略上之價值固大但必須有充分之兵力以準備與敵決戰因長江爲敵之交通命脈敵必拚命爭奪也

(3)此次冬季攻勢事前曾有相當準備祇因實施與計劃未能打成一片以致未能成功例如指示五十軍保持重點於左事實上未照辦七十九師行動亦過消極

(4)各級指揮官及參謀人員對於部下之指揮往往於下達命令後即算完了責任至於該命令是否送達是否實行奉行程度如何全不考察殊多誤事

(5)各部隊獨立作戰精神薄弱側背幾覺過於銳敏例如預十師佔領會形山後敵由寺門口田裏村向我攻擊即呈動搖

(6)各部隊攻佔一地後停頓不前不能擴充戰果例如十六師佔領香山後並無甚大損失

但當時未能勇往邁進及敵攻時反受重大之損失

(7) 由冬季攻勢開始以來至現在止判明集中一點攻擊損失大而所收之成果小分區乘虛要擊損失小而成功大

(完)

第四戰區參謀處長郝家駿報告

六八

(一)作戰經過

關於本戰區去年冬季攻勢經過行營林參謀長已經報告茲就粵北會戰情形作概略補充敵因在南甯方面陷于危險狀態及我軍準備進襲廣州爲挽救其不利之形勢乃以在廣州近郊之十八師團二零四師團和僞軍一部先我而動分三方面向粵北進犯

一、源潭方面

敵二零四師團之西山旅團於十一月二十一日沿粵漢路向軍田銀盞坳前進同時由東京祕密抽調近衛旅團開拔來粵企圖大舉北犯本軍爲打破敵人此項企圖在十七日就先發制人以一部截斷銀盞坳附近鐵路交通將西山旅團包圍於源潭附近激戰數晝夜敵傷亡慘重以後敵雖增加再行北犯我即乘勢誘敵深入後由西北南三面分路截擊逐次在河頭英德連江口黎洞清遠城等處加以圍殲復經我西江部隊處處截擊退回廣州之敵不過七百餘人而已

二、牛背脊方面

敵近衛旅團在去年十二月七日到達廣州後即進出從化方面向良口牛背脊之線前進我軍逐步鞏強抵抗消耗敵人無算嗣後敵大部突進其一部約一聯隊戰車汽車約百餘輛大砲數十門擁塞在牛背脊至良口路上被我軍出敵不意分三路由萬山中向敵猛攻斃獲甚夥並將全

部車輛大砲焚燬淨盡經此攔擊敵被截爲兩段其深入翁源之敵因後方運輸斷絕遂陷於困境

三、梅坑青塘翁源方面

敵十八師團主力在增城陸續集中完畢後其先頭即進出於永漢附近有經梅坑翁源方面迂迴之勢經我多數縱隊分路埋伏用奇襲手段先予以極大打擊迫敵長途跋涉奮力衝過我狙擊地帶會合近衛旅團之殘部進至青塘翁源間時又遭我軍按預定計劃包圍攻擊至三十一日敵先頭行抵翁源北新江墟時已極饑渴勞頓復遭受我生力軍迎頭痛擊同時我西江部隊已向鐵路南段轉進予以側背威脅敵人感覺危殆不得不忍痛遺留多數屍體械彈狼狽回竄我軍乘勝追擊并分途截擊敵人傷亡甚多整個企圖歸於泡影

(二)感想

(甲)敵人失敗原因

1 精神方面 敵撤退時倉惶混亂人馬踐踏并遺棄傷亡士兵械彈甚多是充分暴露其士氣之銷沉愈戰愈弱

又在俘獲敵人文件中類多悲觀失望之詞最顯著的爲敵人波集團所下之命令第一句卽爲「得天獨厚」和前此湘北退却呂集團命令中「全賴天佑」詞句同一口吻顯見敵人力物力智力已感到無解決中國事件之可能普遍失去勝利之信心

2 戰略戰術方面 此次敵人以主力由從化以東地區實行一翼大包围表面上似乎取得

外線作戰有利形勢但就空間詳細研究以兩個半師團兵力包圍一千四百平方公里山岳地帶實有兵力過於分散之弊我軍乘其兵力分離之際轉守爲攻遂使其陷於腹背受敵狀態而不得不狼狽退却

3 戰鬥方面 敵軍全依賴飛機重砲戰車等器械惟此役全係山地戰重火器效能無法施展其戰鬥力量遂更加衰弱致遭受以前所未有之慘敗

(乙)我軍勝利原因

1 決心堅定 此次敵傾巢來犯我軍雖在劣勢之下而能擊退敵人者純賴李副主任陳部長之適切指導張司令長官余副長官之不顧一切犧牲和抱定「敗不後退」之決心及士氣旺盛以上種種實爲取得勝利基本原因

2 爭取主動 如源潭之攻擊牛背脊之反攻戰鬥中呂田梅坑青塘一帶之機動側擊英德清遠等之機動尾擊以及最後之全面追擊均表現我軍積極的主動的戰術之發揮與作用同時我東西兩江全部守軍儘數調北江會戰以及後續兵團集中迅速切合戰機等等其中雖因時間空間關係未能達成全部殲滅敵人之目的然此積極主動已證明我軍新戰術的成功

3 其他 軍民合作交通破壞澈底亦皆爲勝利之原因

(丙)我軍的缺點

1 敵情判斷欠明確 我軍情報大都難期確實但此次戰鬥之初知敵人已陸續向廣州增

兵又查知沿粵漢路北犯之敵確爲一零四師團西山旅團同時且知增城之敵有向北進犯模樣
情各級指揮機關仍未能根據事實作明確之判斷致使粵北我軍主力抑滯於源潭附近爲時過
久而西江守軍更爲江新之敵所眩惑逗遛未能斷然與敵脫離而集中於有利方面以後敵已深
入粵北始遂次向左轉移兵力已失去有利時機殊爲可惜

2 通信聯絡尙欠靈活 英翁通信網雖較周密然敵深入以後卽失連絡原因各部對於無
線電之利用及其他補助方法尙無十分之研究與準備

第五戰區參謀長王鴻詔報告

甲、冬季攻勢作戰經過

(一)攻勢前之狀況

自十月初湘北會戰終了敵由本戰區轉用於該方面之一部已見歸還迄十一月中旬止戰區當面之敵爲13D 3D 39D及僞軍一部

(二)攻勢實施

十一月二十日奉令攻勢其時在葉縣之第二集團軍(兵力三師半)及到達襄樊之九十二軍(二師)均歸戰區序列三十一集團軍仍歸軍委會直轄在南陽新野間地區策應一五戰區作戰戰區遂命各部隊依命於三十日以前集結準備完畢並於二十二日下達次記命令要旨部署實施

一、江北兵團 七十五軍(欠一師)四十師一二八師鄂中游擊隊以一部自泗港市以東渡河向天門皂市之敵攻擊主力自泗港市舊口間渡河向漢宜路白馬廟以西之敵攻擊進出於天門白馬廟吳堰嶺之線以策應右集團之作戰

二、右翼集團 五十九軍七十七軍(欠一師)五十五軍(欠一師)二十九集團(欠一旅)

以一部自鍾祥以南渡河向京山以西之敵攻擊主力自鍾祥以北渡河向京鍾路之敵攻擊於截斷敵交通佔領其據點後須進出於京山宋河平填之線準備以後之攻勢

三、右翼集團河東兵團 二十二集團三十九軍第一游擊縱隊以一部向平林市馬坪浙河之線攻擊並須挺進於安應路之線截斷敵後方交通主力向隨縣關帝廟方面之敵攻擊於掃蕩敵之小據點後進出於安陸附近平林及應山附近準備爾後攻勢

四、豫南兵團 二集團六十八軍九十二軍豫鄂邊區游擊總隊以一部向應山以北觀音堂西雙河之敵攻擊並須派有力一部挺進於廣水信陽間截斷敵之交通主力向信陽附近之敵攻擊而佔領之進出於廣水武勝關附近之線準備爾後攻勢

五、鄂東游擊軍 須以一部正規軍配合游擊部隊向廣水信陽線上之敵攻擊並截斷敵之交通主力向廣水花園漢口間敵後方挺進牽制敵之行動

六、預備兵團 八十四軍集結於棗陽附近

七、攻擊開始日期另令之

八、江防河防部隊應於上列部隊以外由各集團指定擇要固守

九、彈藥除補足攻擊部隊攜行量外兵站推屯各一部於十里鋪荆門宜城棗陽唐河附近以備追送補給

二十四日以陸空協同事項與航空司令協商因空軍兵力有限正參加南甯會戰故預定派遣戰

區之偵察分隊（輕轟炸機二架）終未如所望

旬日以來戰區當面之敵（第三第十三兩師團）無大變化據各兵團之報告可於月底集結準備完畢並於二十七日奉令第五第九戰區統限於十二月八日開始攻擊遂命遵照實施迨十二月六日午前八時復奉 委座電話要旨

五戰區之攻勢開始日期着改為十二日實施

即命各兵團於十二日開始攻擊但豫南兵團除九十二軍於十二日開始外餘均於十三日實施戰區並將作戰方策通報各部如左

（甲）方策

一、對敵之第一線重要據點如潛江羅漢寺鍾祥隨縣尤其信陽應以包圍形勢取奇襲突擊方法相機略取或誘敵於據點外以行殲滅

二、對皂市京山應城安陸應山廣水第二線各據點一帶之敵極力阻其向第一線增加
三、圍攻敵第一線據點及掃蕩阻止第二線及兩線間所需兵力務特加注意部署使密切連繫協同作戰

（乙）手段

一、務注意第一線據點之敵豕奔狼突尤其在敵因後方部隊之增加企圖突破我一方面等之顧慮

二、爲謀長時間阻敵向第一線增加或顧慮夾擊我深入兩線間之部隊計我深入各部應節節切斷敵之交通通信聯絡多處掘成陷坑以限制其機械化部隊行動妨害其連繫

三、切實保持我兵團接合部及部隊間之連繫

四、以小部隊透入敵後方不惜犧牲以行擾亂牽制動搖敵人

(三)作戰經過

十二月十二日之狀況

江北兵團以三十二師四十九師之各一部分向白螺磯潛江一二八師全力向仙桃一帶攻擊其第六第十三第四十一師於本夜在長腦淵新城市附近渡河完畢對永隆河以西之敵各據點掃蕩中

右翼兵團七十四師渡河向鍾祥以南攻擊七七軍五十九軍二九集團已分別佔領朱寶大橋西虎山並向羅家陡坡炭埠廟王家嶺三陽店一帶攻擊中

左翼兵團監視隨縣外圍之獨崇山擂鼓墩滾山各據點向仙人腦洛陽店油山獨山及滾山徐家店一帶攻擊前進

豫南兵團九二軍及鮑總隊向泉口店花山漿溪店楊柳河馮家莊攻擊十八日之狀況

江北自十三日拂曉渡河掃蕩攻擊預四師復於十五日夜由沙洋以北渡河完畢迄十六日止各師戰鬥至爲激烈鹵獲尤多經分別將聶家場復南場吳許家場周家場各據點之線及同心場拖船埠南河埠各據點佔領續與泗港公議場王五台向家灣林家集下大王廟各處之敵激戰中仙桃鎮於十七日得而復失其間公議場王五台兩處至十五日敵已增至千五六百砲四門戰車十餘輛十七日拂曉向家灣林家集方面已到達由雁門口汽車輸送而來之敵一一六聯隊步砲千餘戰車十餘輛泗港之敵千餘戰車數輛均激戰中十八日晨得知敵汽車九十餘滿載敵兵經瓦廟集向西南開行在王五台漢景廟向我突進之敵步騎六百餘被我截擊切斷退路之一部已竄入多寶灣

右翼當面之敵均向第一線增加我於十三日佔領大小陳冲張家灣十四五兩日於獨朮坡馮家坡烟燈寺羅家陡城附近斃敵千餘燬敵砲一門並佔領王家嶺迄十八日由京山方面增加於鍾祥東北之敵數千在王家嶺及三陽店平壩均各增至千餘經我正面攻擊並以七十四師向華家鋪劉家店急進

左翼敵連日雖由隨淝增援反攻迄十八日我已攻佔糝粳崗兩神廟長崗等處續向油山獨山尖頂廟三灣等處攻擊中

豫南九二軍於十三日佔領泉口店漿溪店鮑總隊佔楊柳河仍向花山平靖關馮家廟攻擊十五日楊柳河復委敵手信陽以北我三十軍及六八軍於十三日開始攻擊卽向駱駝店游河出

山店長台關各據點之敵近迫並分遣有力部隊破壞各該據點與信陽間之交通偽軍彭子文部反正擒敵指導員二偽官七人來歸

鄂東游擊軍連日分途襲擊麻城望江廣水大新店楊家寨夏店武穴高家冲孝感安慶屬之齊仁鋪月形山天長縣屬之仁和集田家鎮武穴北之朱木橋郭家棚田家鎮北之老鼠山均爲我次第佔領

戰區據江北兵團具申之意見於十八日電准九十四軍之兩師自舊口方面渡河解決當面之敵但傷亡較重之十三及四十一師須調回整理以充戰力

二十二日之狀況

江北方面五五師於二十日夜一八五師於二十一日夜前後渡河二十二日晚已到達雁門口及泗港北側附近其餘各師均成膠着狀態所得之狀況如左

一、公議場敵戰車三十餘輛步四五百拂曉以飛機八架掩護向我王五台羅家塘陣地猛犯我守軍傷亡重大王五台至多寶灣公路被敵打通

二、林家集方面敵已增至步二千餘砲十餘門戰車六十餘輛

三、敵汽車百八十餘輛戰車二十餘輛午刻過雁門口西進

四、朱家場東北及拖船埠西北均發現敵騎斥候

綜上敵之絡續增加對我已成兩翼包圍形勢我各師連日傷亡重大戰線犬牙相錯支持困

難左翼友軍亦一時不能如期進展爲顧慮背水作戰避免不利計江北兵團於本（二十二日）夜十二時獨斷處置如左

一、令五十五師及十三師在雁門口附近牽制敵之行動協同友軍作戰

二、其餘各師卽行撤回河西

右翼黃家集洋梓間之敵十九日經我正面與七十四師之夾擊戰況至爲激烈敵我傷亡均重二十二一兩日殘敵向南退却二十二日我乘勝向東橋黃家集推進並圍攻洋梓鍾祥王家嶺方面亦於十九日攻佔平陽觀棗朮壇並向楊家廟挺進三陽店平壩附近仍激戰中

豫南我挺進部隊對分向駱駝店游河長台關各據點增加之敵邀擊頗有收獲一四二師及鮑總隊在小河平靖關及柳林新集間實施交通破壞長台關西側北進之敵經我軍迎擊已退母豬河以南二十二日夜以步兵二團分向信陽東北及西南挺進以圖襲取信陽

先時戰區以黃洋路一帶之敵經三十三集團猛攻其大部已向東南潰退卽於二十一日夜十二時命右翼兵團各部如左

一、三十三集團應保持重點於左翼向東橋挺進壓迫正面并控制一部兵力於適宜之後方誘敵於據點外而擊破之

二、二十九集團以一部對三陽店平壩攻擊外主力務不顧一切迅向孫橋京山進出

三、兩部應互相協力一舉而截斷東橋京山間敵之連絡線

戰區鑒於江北暨右翼兩兵團正面之敵十三師團經我攻擊以來損失極重其原在應皂之一一六聯隊已向前提撥擬以殲滅敵十三師團之目的使用預備兵團（八十四軍）全部經三陽店宋河向應城雲夢挺進攻擊惟爲策應隨應方面作戰須以湯集團全部推進控制於棗陽附近地區并歸戰區指揮之意見於二十二日夜十一時電呈 委座核示

二十三日之狀況

江北兵團主力之一舉撤退河西戰區始於二十三日上午二時接該兵團電話報告據稱昨夜半所得知之狀況因時機緊急適電話不通已先機處置云云旋戰區奉 委座電准以三十一集團之一軍推進棗陽爲預備隊遂於本（二十三日）夜十二時予各兵團電令要旨如左

一、着八十四軍歸右翼兵團指揮於二十六日開始自茅茨阪行動先行掃蕩三陽店平壩之敵卽向皂市應城攻擊前進使江北右翼兩兵團之作戰容易原在三陽店附近之二十九集團一部歸八十四軍指揮

二、江北兵團（以兵力約五師）應以一部向大門瓦廟集雁門口截斷敵之後方連絡并阻止其增援以主力保持重點於右翼攻擊襄河東岸之敵相機向北壓迫殲滅敵人

三、右翼兵團保持重點於左翼向東橋京山之敵分別掃蕩監視與江北兵團各部向南夾擊殲滅京鍾及瓦廟集以西地區之敵

四、江北與右翼兩集團之攻擊實施及連擊事項應直接協定之

五、三十一集團之一軍限二十七日以前到達棗陽爲戰區預備兵團

三十一日之狀況

江北方面二十三日各師均安全退回河西迄三十一日止一般之部署如左

一、七十五軍（欠十三師）附一八五師任東荊河及漢水河防極力佯動待機重行渡河

二、二十六軍（欠四十一師已開宜都白洋整理）附一二八師及金亦吾游擊縱隊以三

十二師於一月七日起圍攻潛江相機側擊岳口之敵四十四師於五日前潛移毛家場

蘆河附近地區與三十二師協力一二八師攻仙桃其一部向天岳公路挺進金亦吾部

進至岳口張截港潛江間地區襲擊敵人

三、四十九師服原任務

四、一二一師位置于拾迴橋策應

五、十三師在團林鋪麻城鋪附近整理

右翼方面自二十三日以來情況無大變化二十六日有由舊口北進之敵二千餘汽車八十

餘輛已到達鍾祥東北地區迄晚敵增至五千餘砲十六七門戰車二十餘輛二十七日拂曉向我

全線猛攻我各部頗有傷亡二十八日敵一部三四百戰車數輛衝至長壽店附近時八十四軍原

已改向東橋孫橋挺進經以一部馳往長壽店將敵擊退同時七十四師已到達華家鋪白廟廠與

五十九軍各部協力向譚家大樹紅石坡一帶向敵側擊敵傷亡甚重迄三十一日我在普門冲亘

長壽店以南及譚家大樹至白廟廠之線

左翼十八日佔兩神廟長崗二十八日佔馬坪西南之雲潭港連日仍在洛陽店糞杷崗東高廟獨崇山滾山東南白家堂李家砦徐家店一帶增撥之敵對戰屢將反攻之敵擊退二十日夜襲播鼓墩得而復失獲砲一門豫南長台關及五紀屯附近連日激戰我兩步兵團已分別進抵信陽東關及西南之黃土砦二十六日復命二十七師全部担任襲取信陽二十七日到達三龍廟附近花山平靖關等處敵之增援均經擊退武勝關以南鐵道橋已被我破壞

鄂東游擊軍連日以主力在黃安河口夏店一帶襲擊敵人

戰區於二十七日奉 委座對於使用三十一集團之電令經於二十八日下達次記要旨之電令

一、江北右翼豫南各兵團及鄂東游擊軍續行原任務惟八十四軍已歸右翼兵團指揮九十二軍着即歸鄂北兵團指揮

二、鄂北兵團總司令湯恩伯指揮該集團四個師及九十二軍限二十九年元旦主力通過高城岳子河之線向花園廣水方面進攻

三、左翼河東兵團之左翼部份任務俟換防守則密切交替適時變更其部署并續行原任務依情況可控置兵力一部於唐縣鎮附近

四、作戰地境

河東兵團

唐王店江家河鐵匠舖聶家店蔡家崗李家店花園

鄂北兵團

豫南兵團

草店西新店竹林灣李家灣（武勝關北）

線上都屬左其餘各兵團間皆仍舊

五、九十二軍之補給衛生事項歸三十一兵站分監担任

三十一日復奉 委座電令

第五戰區自開始冬季攻勢以來斬獲衆多戰績冠著蓋當面之敵在我不斷攻襲久戰疲憊之餘當我新銳鋒利之師益以指揮適宜將士用命克奏膚功允符預期茲者歲律肇新敵援無繼亟應乘機一舉擴張戰果開歷次攻擊空前之勝利造成抗戰更有利之態勢有厚望焉
一月八日之狀況

江北方面因第六軍南調遂以四十四師接替四十九師任務以致預定潛江岳口之攻擊兵力已僅一第三十二師河東之五十五師在孫橋陳家集一帶苦戰兼旬已至余家河附近

右翼洋梓東北地區之敵退向據點後我各部正調整部署續行攻勢中二十九集團正面一帶高地及王家嶺一度於五日被敵佔領旋與五五師呼應經反攻恢復

左翼各部正向滾山東西兩側包圍攻擊中

鄂北方面五日晨以來積極向徐家店新店余家店花山大廟阪平靖關攻擊二十三師已挺

進至武勝關廣水間地區第四師於七日克復花山頗有斬獲

豫南於二三兩日將自信陽向三龍廟黃土寨燈草窩我二十七師攻擊之敵擊退其時駱駝店之敵已現動搖五日晨敵步砲三千餘由長台關向六十八軍北進三十軍左翼即以兩團兵力側擊於平昌關以東楊莊周莊之線與敵二千餘激戰因六十八軍之後移旋敵向三十軍左翼壓迫迄八日在小林店公家畷一帶交綏中駱駝店之攻擊於是功敗垂成

戰區爲增強襄河東岸之攻擊力量經奉准以七十五軍兩師及五五師歸右翼兵團指揮卽於八日下達電令大要如左

一、七十五軍周軍長指揮十三師預四師五五師以河西之兩師於十二日到達塘港石碑鎮附近地區準備渡河任務以一部控制舊鍾路阻止舊口方面敵之北進以另一部向京鍾路官橋以西羅家集李家集間進出協同右翼兵團之攻擊

二、三十三集團及八十四軍方面保持重點於左翼迅速攻略黃家集東橋官橋並包圍洋梓鍾祥之敵而佔領之二十九集團同時以主力向孫橋京山之線挺進切斷敵之連絡十七日之狀況

江北方面我三十二師一部於十一日夜在潛江東北之左家橋附近截擊由潛江開岳口之敵汽車數輛敵遺屍五十三具內大佐一員鹵獲甚多

右翼七十五軍（欠第六師）因河東敵戒備正嚴且渡河材料缺乏於十七日主力改經豐

樂河渡河初十三師於十六日在澇港以南逐次渡過東岸之一部在葉家集羅家集附近先後與由各方增來之敵激戰黃洋敵復自九日以後至十三日已增至約三聯隊全力向我猛攻洋梓方面竟日砲擊經我於十四日全線夜襲將高城石靈寺以南高地及王家台孫家店朱家廟先後佔領亘六日夜之戰鬥敵傷亡約二千餘

左翼十一十二兩日一部越澗水佔隨縣以東五里舖十里舖各部協力攻擊破壞交通並與隨浙一帶之敵激戰十二日晨敵由應山增浙河兩千餘晚以汽車百餘輛之敵經浙河馬鞍山十五日二十二集團左翼受敵壓迫轉移指城山七姑店三清觀之線敵一部已竄至黑石山

鄂北兵團正面一四二師二十一師第四師在萬家店尖頂廟羅漢頂花山一帶與敵二千餘砲十餘門激戰

右翼受黑石山之敵側背威脅亦退守真武山一帶時八九師於九日由草店向信陽西南挺進策應三十軍小林店之戰鬥後尙在轉進中二十三師仍在廣水南北破壞交通一一零師已移高城蜂子山附近準備側擊北犯之敵迨十六日敵步騎六千餘火砲戰車各二十餘由萬家店以西向高城突進十七日與我八十九師與一一零師激戰

豫南於九日在小林店將敵三四千擊退卽向油房灣吳家店平昌關推進掃蕩殘敵保持接觸準備爾後之攻擊

戰區於十七日午後卽命在右翼兵團之一八九師限十九日到達環潭鎮歸左翼兵團指揮

又豫南之二十七師限二十日到遂合河天河口西北歸鄂北兵團指揮並電令兩兵團務協力夾擊殲滅高城方面之敵

二十二日

各兵團方面狀況無大變化惟高城附近之敵於十八日午繼續向殷家店北進至十九日殷家店以南地區敵增至三千餘戰車三十餘輛入夜續由高城增敵二千餘迄二十二日止我右翼兵團始終在指城山七姑店三清觀長嶺崗由七姑店向東不斷側擊鄂北兵團於江家河筆架山姑嫂嶺雅山砦殷家店大陽角落天坡雷公山華家廟等處合圍夾擊在蕭家灣土門冲石門高城等處連日殲敵數千燬戰車十餘輛及其他輜重甚夥殘敵於二十二日即向萬家店潰退我分途追擊中

二十八日

二十三日高城以南我已恢復塔兒灣萬家店至泉口店附近之線戰區爲擴大戰果即命左翼河東兵團及鄂北兵團向當面之敵攻擊並各以一部挺進敵後策應兵團主力作戰以二十七師歸還建制鮑總隊改歸鄂北兵團指揮至二十八日奉 委座電令

此次冬季攻勢獲有真價值之戰果者當以貴戰區爲第一此種收獲實有賴於貴長官之決心堅定指揮有方與將士用命有以致之至爲欣慰爲顧慮爾後之整個作戰計可用心繼續攻勢惟各地區應以有力一部不斷機動出擊困擾敵人一面調整部署準備爾後攻勢

戰區連即變更部署如附圖（附圖略）

（四）敵之傷亡與俘獲

總計自二十八年十二月十三日開始冬季攻勢以來至二十九年二月四日變更部署止共計傷斃敵官兵三〇八四〇員名騾馬四二五匹俘獲敵官兵三六名騾馬二四三匹野山砲九門迫擊砲一門輕重機關槍五十三挺步槍八五八枝砲彈及其他零件物品文件等甚夥

乙、各部隊作戰經過缺點

（一）戰勝後每因部隊損傷及整理所拘束未能發揮猛烈果敢之追擊擴張戰果

戰例 鄂北敵第三師團主力北竄高城時經我湯集團於一月二十三日擊潰後我二十二

集團與三一集團未能適切協力捕捉敵人是役雖得斃敵官兵三千以上但終未能收

澈底殲滅之效

（二）無論攻防均應隨時隨地構築工事以備不虞否則缺乏韌強性一經敵之反攻即感無法制止

戰例 豫南方面六八軍攻擊長台關各據點時未能隨時隨地構築工事致一月四日信敵

北上反攻時該部即遭頓挫不得不向查山以北撤退

（三）率多缺乏旺盛之企圖心與獨斷之精神不能適時捕捉戰機以求制勝

戰例 十二月二十六日以後敵第十三師團集中主力向三三集團洋梓黃家集正面攻擊

時當時京山宋河安陸應城雲夢等處均甚空虛而二九集團未能捕捉機會適時以有力部隊向京宋安應一帶挺進予敵側背以痛擊

(四)夜戰近戰爲對優勢裝備之敵人作戰最有利手段而此次攻勢各部隊均缺乏夜間攻襲之動作及以白兵與敵肉搏之精神

(五)各級司令部位置多不適當距第一線過遠不能適時窺破機會而利用之

(六)指揮連絡多不確實「主因通信器材缺乏」

(七)對敵情搜索及報告多不確實各部隊對當面敵情每多張大虛報捏造事實冀求減輕任務掩飾過失致使上級指揮部作戰指導上無法依據

(八)缺乏獨立作戰能力與機動性及韌強性各級幹部及士兵戰鬥技能低落部隊缺乏機動能力攻擊時只知正面衝突不能承敵弱點繞襲側擊且行動遲緩損失雖大而成果甚微

(九)彈藥使用不知樽節部隊因平時教育訓練欠缺士兵不能遵照典則所定確守射擊軍紀與射擊諸法則遂致浪費消耗補給困難例如四十一師所報一日消耗步機彈竟達四十八萬之多

(十)不能以有力部隊深入敵之後方發揮所有力量以襲擾敵人此次攻勢各部隊以營連爲基幹所編組之挺進隊未能充分發揮力量達成牽制擾亂破壞任務者其原因有三

1 兵力過小難期達成任務(如本戰區鄂北兵團之二三師一月四日以後全師深入廣水

- 以東地區吸收敵兵力四千以上使敵側背感受極大痛苦足能達成任務)
- 2 缺少勇敢犧牲之精神率多觀望畏懼不能確實深入敵後
- 3 破壞器材缺乏破壞多不澈底敵短時間即可修復

第六戰區副參謀長周熹文報告

一、戰鬥序列

本戰區由大本營頒令轄第十五集團軍第二十集團軍第四軍第六軍第九軍第二軍在長沙會戰後應乎作戰上之需要將十五集團軍及第四軍撥歸第九戰區指揮桂南之役又將第九軍第二軍第六軍撥歸西南行營直接指揮粵北之役又將第五四軍及七六師撥歸第四戰區指揮賓南之戰又將四三師撥歸第四戰區指揮所以第六戰區戰列部隊不少然在冬季攻勢期間只有四個師担任湘江及洞庭湖之警備而已

二、戰鬥經過之概況

本戰區因隔洞庭湖與臨岳間敵第六師團對峙又無兵艦可利用受地形之限制不能發動大規模之攻勢僅遵照

委員長渝儉參電令由五三軍派一個步兵團的兵力進出岳陽以北襲擊敵人破壞敵後方交通通信當時以五三軍一一六師三四八團担任於六日開始準備十二日以前準備完成於十二日下午八時開始偷渡渡河點爲兩處一部在城陵磯以南主力在城陵磯以北至十三日拂曉該團完全渡過雖於上岸後與敵小有接觸旋即被擊退得按照計劃於當日夜全部集結崑山附近統計該團在崑山附近游擊了二十四日襲擊敵人凡六次十五日襲擊岳

陽車站並一度佔領十七日襲擊高橋車站毀敵火車一列十九日破壞五里牌及花板橋之公路鐵軌數段致敵兩三日交通中斷二十日襲擊敵由岳陽開來汽車隊毀敵汽車七八輛二十三日於平田鋪附近分途襲擊敵列車及汽車隊擊斃敵砲兵中尉熊野及少尉山河士兵百餘名獲機槍兩挺步馬槍六支及許多文件二十九日於路口鋪腰擊敵人敵傷亡亦重岳陽之敵以迭受該團襲擊遂設法掃蕩該團察知該團於一月二日到達楊家宿營時於三日拂曉時四路包圍該團孤軍奮鬥一夜於四日拂曉衝出重圍五日晚集結於高家附近（桃林二十華里）傷亡官十四員士兵三百二十三名該團以經過二十餘日之苦戰彈藥消耗殆盡糧食亦發生困難遂遵照歐軍長之指示加入新牆守備矣

三、感想

1 由此次三四八團渡江作戰之經驗可以使我們注意的就是軍隊無論在何種艱險程度之下一奉有命令即應研究如何的執行並充分準備要不避艱險要努力達成任務因為在該團渡江之前岳陽有敵艦七八艘汽艇六七十隻江寬浪大我只有小民船十六隻多預想不能偷渡然竟安全渡過可見我們若遇着艱險情形不以他爲艱險堅意的去實行就能達成任務這就是先總理告訴我們大無畏的精神也就是委員長告訴我們的革命精神之所在我們要寢食不忘

2 由於此次三四八團渡江可以證明了敵人後方警戒非常疏忽我們深入敵後方的作戰

較正面作戰爲容易且易收效果

此次三四八團以小民船十六隻往來凡四次時間十二小時而敵竟未發覺可見敵人疏忽之至乘虛蹈瑕此後我們應注意敵後之鑽隙而作戰

3 本戰區序列裏邊所轄兵力並不弱於其他戰區然到冬季攻勢時只有四個師所以如此少的原因就是本戰區之作戰完全以統帥的意旨爲意旨不以本戰區的利害爲利害尤其其是本戰區前司令長官陳部長有此風度第一次第九戰區的撥調第二次桂南的抽調第三次粵北的抽調完全是急人之急救人之難視人如己本席覺爾後之作戰必須將協同互助精神樹立起來纔能獲得最後勝利

4 在本戰區所屬之五四軍南調援粵以其行動迅速造成粵北大捷的主因林參謀長已經報告過了然何以能迅速者全在乎平日之訓練在五四軍佈防湘西的時候本席對於該軍考查曉得該軍無日不在出發準備中無日不在作戰準備中無日不在防空演習中精神非常緊張所以他出發也快行軍也快上下火車也快方能澈底遵奉命令達成任務可見我們要軍隊在戰時發揚力量必須要注意平日訓練平日考查纔能戰時不致誤事

第八戰區參謀長章亮深報告

去年十二月我軍襲擊包頭之役已有戰鬥詳報不再報告現單就本年二月五臨之役作一
 簡單報告

(甲) 敵人企圖及兵力

敵人企圖爲鞏固包頭外圍所謂鞏固外圍者即掃蕩崑崙獨命河一帶及烏拉山南北地區我
 游擊隊並佔領烏蘭腦包烏鎮西山咀等據點其兵力

- 一、第二十六師團所屬山本第十二聯隊石黑第十三聯隊及獨立第十一聯隊之一三兩
 大隊又岩田騎聯隊平田砲聯隊椎橋輜聯隊各一部
- 二、獨立步兵第二混成旅所屬迂村田副森川等獨立大隊
- 三、小島騎兵集團所屬小原須藤等聯隊
- 四、以上各部隊似曾留置一部守備包頭安北并以一部在包頭薩托一帶黃河南岸活動
 以掩護其左側背
- 五、附有偽軍四千餘

(乙) 我軍兵力及部署

我爲確保五臨并相機襲擊安包之目的部署如次 綏遠游擊縱隊(劉萬春部)以高台

梁爲根據向安固敵襲騎六軍附游擊第一二師游獨二團在崑獨倫河兩岸襲擾包頭之敵以一部在柴磴宜美利廟之線警戒有力一部在窟麥灘烏拉山地區主力在套內集結三十五軍附游擊軍（馬秉仁）暫十一師（王子修）五臨警備旅（徐子珍）以一部在烏拉素海北端宜二富智灣沿五加河警戒主力集結五原附近八十一軍（欠一旅）附十軍之騎一二旅以步兵在二富灣烏不浪口間警戒以騎兵在萬和長宜善達廟間沿狼山各口配置警戒

（丙）戰鬥經過

自二月二十七日至三十日敵先以獨立第二混成旅大部小島騎兵一部等乘汽車²⁰⁰餘輛以助攻目的自包頭以西沿黃河兩岸西進至窟麥灘（此部後渡河南）及公路奎素什拉召一帶被我騎七師及暫十師節節抵抗斃敵約三百

一月三十日敵二十六師團主力乘汽車³⁰⁰餘輛進攻烏鎮同日到達奎素之敵亦進至馬七渡口

二月一日午後敵至烏鎮與我三十五師一部及三十五軍一部戰鬥同日在馬七渡口之敵亦開始渡河北犯

二日敵攻佔烏鎮後一日即進至萬和長李桂圪旦一帶與我新三十一師激戰竟日斃敵三百餘同時敵以一部向五原前進其在馬七渡口渡河之敵同日午後四時佔領敬生鄉及土城以主力向五原進犯

三日午前十時敵陷五原以一部追擊同時以一部迂迴五原西北

四日午後五時敵陷臨河（二十六師團岩田騎聯隊及少數步兵部隊）

六日敵進至黃楊木頭同日午後一時敵石黑聯隊攻入善壩又由最右翼迂迴之偽蒙軍午後二時亦侵入善壩

七日敵竄至頭道橋補隆腦（附有汽車百餘）被甯夏警二旅二團擊退同日晚七時補隆腦敵退至頭道橋以東

十一日我新三十二師九四團及五臨警備旅之一營下午佔領臨河敵東竄

十二日善壩之敵經我新三十二師九五團猛擊戰於晝夜於十三日申時東撤

十五日我孫師已到達五原西南六七公里袁師到達五原西南三十公里安師在王大圪坦臥羊台石師在烏蘭海西水泉等處

檢討五臨之役我軍所以失敗原因：一、部署不甚適當如以騎兵守一部分陣地又似應置重點於左翼等等皆是；二、動作不確實如通敵公路已令澈底破壞多未做到；三、綏西部隊系統複雜素質不良查綏西部隊除^{35A}_{35D}為正規軍外其餘為暫編師新編師新編旅游擊軍先遣軍挺進軍游擊師自衛軍游擊司令游擊支隊區司令保安司令等名義有四十餘種之多而戰鬥兵不到二萬每一部份一二百三四百或千餘或三千不等統系既如此複雜素質又不良作戰時徘徊觀望動輒妨礙正規軍作戰軍隊數量多固好但質的好壞尤其要緊不過該項部隊有三分之一

以上由偽軍反正名義經費似應保存以示中央優厚今後對於該項部隊擬定辦法四項

1 可以編併的設法編併

2 可調動的調至後方適當地點分期整理

3 帶有地方性質的就地整理

4 請中央多派政治指導員加緊訓練增加抗戰情緒

第八戰區傅副長官部參謀長魯英麀報告 第三十五 軍副軍長陳炳謙代呈

甲、冬季攻勢（包頭戰役）

我綏西部隊以牽制敵人策應主攻方面作戰之目的向包綏方面敵人攻擊以三十五軍附游擊軍新大旅五臨警備旅一部爲主力軍襲攻包頭以挺進軍騎六軍挺進至綏薩間大部破壞鐵道截阻敵人西進增援以八十一軍乘機襲奪安北以各游擊部隊襲牽散駐各地之敵主力軍限於十二月皓日推進至包頭附近開始襲擊各助攻部隊於巧日分別開始襲牽破壞我主力軍於巧晚到達包頭西崑獨崙河附近敵尙未察覺當於皓日繼續東進傍晚我新三十一師迫進至包頭城關號實攻入包城將敵高級司令部抄擊並獲倉庫一所我入城部隊當卽利用敵庫彈藥炸藥及武器等與敵激戰同日辰我一零一師將包安要口之前口子（包頭西北二十三公里）克復後繼續前進在毛鬼神窰子（包頭西北十公里）與敵汽車二十餘輛唐克車七輛遭遇激戰至晚將敵擊潰擊毀汽車十餘輛唐克車一輛同日早由安北竄回之敵二百餘砲四門汽車十餘輛被我新六旅殲滅大半毀汽車八輛號申由固陽增來汽車四十餘輛唐克車四輛砲四門兵四百餘名救援包頭行抵公義形（包頭北十五公里）經我游擊軍側擊斃敵甚衆號酉又增來百餘名繞道南犯竄至北黃草窰（包頭北三公里）附近被我新三十二師一零一師各一部合

擊將敵殲滅殆盡焚燬汽車三十餘輛擊燬十餘輛截至馬午我入城部隊佔領全城五分之四殘敵被我壓迫於西南一隅殲敵五百餘擊毀唐克車兩輛焚燬汽車十餘輛馬日敵由平津方面先後增來汽車二百餘輛砲十餘門唐克車八輛步砲兵二千餘名並以飛機四架助戰經我新三十二師一零一師游擊軍在包頭城郊分別殲滅過半截至馬晚敵由平綏路方面之增援復源源到達我以牽制之目的已達遂即轉變態勢是役我主攻方面先後計斃傷敵小林一男小原一明兩聯隊長以下千五百餘名俘偽團長團附各一名焚燬汽車六十餘輛擊毀唐克車三輛汽車四十餘輛裝甲汽車五輛獲山砲一門電台一架倉庫一所輕重機關槍二十餘挺步馬槍八十餘支及其他重要文件軍用品等極多

乙、經驗教訓

一、包頭戰役

1 與乘汽車之敵作戰時先以一部誘敵遠離汽車然後以主力包圍殲滅同時另派一部繞襲其空車以火點油箱焚燬之使敵失其憑藉無法活動成功極易

2 在巷時敵如佔領堅固家屋施行頑抗時我可將已佔領家屋之牆壁掘開小洞以炸藥包緊緊繫於長桿之一端由洞口伸出使炸藥包緊接於敵佔據家屋之牆根點火炸毀同時以突擊部隊乘爆炸烟塵及房屋坍塌之瞬間由牆洞突出以手擲彈轟炸敵人必成功

3 對敵唐克車裝甲車用集束手擲彈（五顆）或用一乃至二公斤黃色炸藥裝置於鐵質

之筒內或投擲轟炸或置於敵人必經之道路拉火爆炸效力極大

二、套內作戰

(1) 關於我軍者

a 步砲協同不良

b 部隊機動性太差以致常失戰機

c 意識不夠訓練不良之部隊在戰場上不惟不能發揮力量且往往因其潰散混亂影響戰

局

d 各部隊因通信連絡不良致未能收協同一致之效力

(2) 關於敵人者

a 用汽車運動施行攻擊時常以一部正面牽制大部兵力利用快速向我迂迴側擊分路繞

攻

b 爲防我夜襲常用夜間攻擊並利用汽車之快速不時變換位置

c 常以自動火器封鎖我各部隊之間隙或道路交點破壞我之戰鬥組織使我不能互相連

絡及增援

d 衝鋒前以砲火延伸射程步兵往往遲滯不前我如能斷然實行猛烈之逆襲可與敵以重

大之打擊打破其突擊企圖

● 殘餘之敵常佔據房屋頑抗待援我以多兵圍攻往往受損害甚大若以少數精強士兵潛進用手擲彈攻擊可奏奇效

f 當戰鬥最激烈時或於最危急時及將行退却時常施放大量毒氣

g 敵常以強有力部隊向我各級指揮所實行奇襲或強襲

丙、附記

一、對騎兵不應守陣地之研討

此次作戰事前對敵情判斷敵將以一部由包頭沿烏拉山前及黃河右岸西犯爲助攻主力由安北經四柵或烏鎮直接撲五原復對地形判斷由黃河右岸沙梁沿退水渠五加河亘烏不拉口正面約有一百一十餘公里在河渠封凍期間地勢平坦而汽車到處可以暢行由烏不拉口亘東西烏蓋口約百二十餘公里間所有狼山各口敵騎可以暢行迂迴基於敵情及地形判斷當決定綏西部隊以確保五原之目的以強有力部隊分區配置機動痛擊敵人打破其進犯企圖主力集結於五原附近求敵主力機動殲滅之途區分右中左三個地區軍作戰以步兵暫十師新騎四師及騎七師混合編成之騎六軍附游擊第一二師游擊獨二團爲右地區軍一月二十六日給與命令如下右地區軍游擊部隊向麻池包頭敵人積極襲擾並截奪其輜重主力對沿烏拉山前及河西進犯之敵機動痛擊打破其西進企圖同時令十七集團軍騎一旅在五原附近準備機動擊敵騎二旅爲左側支隊在義和久亘東西烏蓋口之線對北嚴加警戒並準備驅逐察汗格爾廟及

中公旗王府之敵僞軍此外並未給與任何騎兵以守陣地之任務均有案可稽

二、對未能澈底破壞公路之研討

後套地形平衍如鏡事前曾奉朱長官電令破壞當遵令切實施行惟一屆冰期根本無須車道凡黃河五加河各大幹支渠及農地大車道荒原草灘無一不可暢利通行此種事實與河北平坦相較難以比擬更非他省地形想像可及此次敵人進犯之未沿公路行走迅速今荒原草灘冰上河道車痕重疊可資證明而若將寬百十公里長百五十餘公里之平原破壞至汽車不能通行決非人力所能作到

第九戰區參謀長吳邁志報告

(一) 冬季攻勢前敵我態勢

甲、敵軍態勢

- 一、敵三十四師團守備南昌及贛江西岸附近地區十四旅團守備德安九江間地區
- 二、敵三十三師團守備安義奉新靖安武甯一帶地區
- 三、敵四十師團守備陽新通山咸甯一帶
- 四、敵第六師團守備崇陽通城臨湘岳陽地區

乙、我軍態勢

- 一、羅前敵總部轄 (19AG 1AG) 守備錦江南岸高安棺材山來堡之線與南昌奉新靖安一帶之敵對峙

- 二、王集團 (78A 72A) 守備修江南北岸之球場烟港之線與武甯之敵對峙

- 三、湘鄂贛邊區挺進軍 (8A 與挺進各支隊) 仍在鄂南贛北攻襲

- 四、楊集團之 20A 于渣津修水一帶整補

- 五、關集團守備麥市九嶺黃岸市楊林街至新牆鹿角之線與敵對峙

六、60A 73A 70A N6A 各軍均控制于萬載銅鼓瀏陽一帶附近地區機動使用

(二) 冬季攻勢計劃要旨

甲、目的——切斷南潯粵漢兩路並消耗敵人

乙、部隊

1 羅前敵總部 (19AG 1AG) —— 攻襲南昌安義張家渡永修之敵並破壞其交通通訊

2 30AG 15AG 王關兩集團 —— 攻襲德安陽新蒲圻及臨湘岳陽間之敵並破壞交通通訊

3 27AG 楊集團 —— 指揮湘鄂贛邊區挺進軍及 70A 72A 為戰區主攻方面進出于崇陽咸甯切斷

敵之陸路水路交通及據點

(三) 冬季攻勢部署

甲、羅集團

(子) 五八軍七四軍為警備兵團以現態勢向當面之敵佯攻箝制敵兵力之轉用以利主攻方面之作戰

(丑) 三十二軍以四團兵力為挺進兵團內二團一部以店前街萬家埠間山地為根據主力以塔

沙港廟前街山地爲根據襲擊牛行樂化涂家埠及萬家埠灘溪張公渡一帶地區之敵兩團進出修江北岸襲擊永修德安馬迴嶺虬津白槎拓林一帶地區之敵其餘兩團爲警備兵團估領該軍左翼一三九師現陣地向當面之敵佯攻箝制敵兵力之轉用

(寅)六十軍控制于水口墟上高一二八師控制于銅渡過爲預備兵團策應作戰

乙、王集團

(子)七八軍爲警備兵團以現態勢向當面之敵佯攻箝制敵兵力之轉用以利主攻方面之作戰

(丑)七二軍爲挺進兵團其新十五師由茅田河附近攻擊龍港排市辛潭鋪楊新市一帶地區之敵確佔辛潭鋪遮斷陽新通山間武甯新潭鋪之敵並阻止德安瑞昌陽新方面之敵向西增援新十四師由九宮山附近第一期向陽新市界首間之敵攻擊第二期向金牛鎮橫溝橋市間之敵攻擊

丙、楊集團

(子)李代總指揮玉堂二十軍楊軍長漢域七三軍彭軍長位仁均歸楊兼總司令統一指揮

(丑)第八軍爲挺進兵團一九七師由現地第三師由大陽山黃家均附近第一期向界首路口間之敵攻擊第二期向橫溝橋市中伙鋪間之敵攻擊爾後以有力之一部進出嘉魚截斷敵水上交通

(寅)二十軍爲挺進兵團一三四師由大源橋一三三師由桃樹港各附近第一期向樹口拓樹潭

間之敵攻擊第二期向中伙鋪新店鎮間之敵攻擊爾後沿公路以有力一部進出大平口附近截斷敵水上交通

(卯)七三軍控置于修水渣津為預備兵團策應作戰

丁、關集團

(子)七九軍以一師為挺進兵團由月田附近向新店鎮五里牌間之敵攻擊其餘為警備兵團向當面之敵佯攻箝制敵兵力之轉用

(丑)第四軍以一旅為挺進兵團由楊林衝新牆間向五星牌岳陽間之敵攻擊其餘為警備兵團向當面之敵佯攻以箝制敵兵力之轉用

(寅)五二軍仍以置子現地為預備兵團策應作戰

(卯)三十軍七(守備汨羅南岸)十七軍(集結瀏陽普蹟市一帶地區)五九帥(守備長沙)任務及位置同前

戊、五二軍派輕裝步兵一團由臨湘岳陽間渡河攻擊城陵磯岳陽間之敵該團與第四軍攻擊部隊取聯絡後暫歸第四軍歐軍長指揮

己、鍾石盤孔何寵部隊遵照規定破壞敵之交通通訊外鍾部並應確實攻擊龔馬迴嶺

九江瑞昌間之敵孔部並應確實攻擊武昌附近之敵及確實遮斷武昌咸甯間之交通其餘各挺進部隊派出之交通破壞隊任務同前

庚、各挺進兵團警備兵團凡在其作戰地境內敵之鐵路公路驛路鄉村大路電話線均須澈底破壞並須努力截擊敵輜重

辛、挺進兵團作戰要領如堅豔西堯電所示確實遵行逐次殲滅敵人作戰地境羅集團與王集團爲沙窩裏水口橋柘林市野豬山獅子山彭山馬迴嶺之線王集團與楊集團爲一天門阱家山界首（通山東北）茶地舖橫溝橋市之線楊集團與關集團爲桃樹港清水塘柘樹潭夏家山新店鎮青江口之線上均屬右

壬、限亥月齊晚開始行動灰日拂曉總攻擊不得有誤

（四）冬季攻勢作戰指導要領（卽上年十一月堅豔西堯電全文）

（一）敵佔領區內據點工事堅固交通通信便利我取攻勢時必須運用交通破壞戰之戰法將敵交通網通信網澈底破壞斷其連絡及補給迫敵孤立而離據點以襲擊手段逐次殲滅敵人

（二）出擊部隊應以有力一部爲交通破壞隊以主力爲襲擊部隊

（三）交通破壞部隊應竭力分散依情況以營連排爲單位劃分區域專負破壞公路鄉村大道電話電報線路及截擊輜重之責襲擊部隊負襲擊敵人之責

（四）我交通破壞部隊實施破壞時敵據點守備部隊爲顧慮其補給通信之安全決不能坐以待斃必來妨害我之破壞或搶修或護送我襲擊部隊乘其孤立離開據點時卽運用伏擊側擊或包圍戰法不顧犧牲襲擊敵人而殲滅之

(五)交通破壞部隊對敵之交通網通信網之破壞必須按下列之要領實施

(子)無敵之處加緊破壞交通通信

(丑)有敵之處化裝潛入破壞交通通訊

(寅)當在破壞中優勢之敵襲擊時立即避開轉向他處破壞俟其他去再行破壞劣勢之敵來襲應一面驅逐一面破壞

(卯)對於敵交通通信中樞必要時以威力實施破壞總之應想盡方法排除萬難以達成交通破壞戰之任務

(六)襲擊部隊兵力應確實掌握按下之要領作戰

(子)備戰時每師應區分四個襲擊支隊其位置須支援互相策應敵攻我某一支隊時師長須能立時付與其他各支隊任務加入襲擊師與師以須能互相策應軍長以上指揮官須能向其理想之決戰方面隨時集結優勢兵力以襲擊敵人

(丑)作戰時應絕對自主絕對機動襲擊敵人一舉將其擊破

(寅)不可立于被動地位追隨敵之行動以招致敵人之攻擊

(卯)不可專攻據點敵動則擊之靜則困之俟將其兵力逐次殲滅後據點不攻自破

(七)刻全國轉取攻勢關係重大本戰區于南潯會戰長沙會戰已造成光榮歷史此次作戰各級指揮官尤須具旺盛之企圖必勝之信念須知戰鬥如我不畏敵敵必畏我能堅忍沉着爭取

最後五分鐘者必長操左券按照此意于未出擊前飭部詳細究究俟令到出擊必能獲得勝利也

(五)冬季攻勢戰鬥經過概要(十二月十二日至元月十八日)

甲、羅集團

13AG
1AG

一、第五十八軍及第六十軍一八四師迭在石頭崗高郵市以北及祥符觀以東地區對西山萬壽宮大城鼓樓舖一帶之敵攻箝將南昌大城間大城赤田張間交通通訊截斷攻克萬嶺步腦小嶺疊崗嶺干洲及奉新城西北百子橋各要點于十二月三十夜焚燬奉新城北敵倉庫二個

二、第三十二軍一三九師主力攻箝靖安一帶之敵于十二月二十一夜衝入靖安城焚燬敵倉庫一四一師一三九師一團在柘林附近修江南北兩岸對敵攻襲將張公渡安義間德安箬溪間各交通通訊及牛行樂化間與德安附近各鐵道電線完全破壞該集團確能使敵三十四及三十三師團到處追隨我之行動不能轉用

乙、王集團

30AG

一、第七十八軍攻箝武甯附近之敵三十三師團二一三聯隊將敵壓迫于城南老塔下城西茶

皮坳一帶地區

二、第七十二軍及第八軍攻箝辛潭舖大畷鎮通山南林橋一帶之敵第四十師團將陽新通山白霓橋間公路電線截斷七二軍攻克辛潭舖慈口鎮第八軍攻克泥坑口寺下等要點惟自十二月十四日起敵三十三及四十師團共約一旅團分由余家畷龍港大畷鎮反攻該兩軍在石門成龍廣東畷船埠石壁湖一帶地區與敵激戰至十九日將敵擊退嗣七二軍及第八軍一九七師均對辛潭舖通山楠林橋一帶之敵攻箝又一月十日七二軍以一團挺進馬橋柏墩對敵攻襲將南咸公路截斷十二月二十二日以第三師撥歸楊集團序列歸李軍長覺指揮至該師之第十六團原已向汀泗橋方面挺進對敵攻襲將鐵道電線完全破壞該集團之鍾石盤部對南潯路之李河李分水嶺九仙嶺大橋一帶鐵道電線及瑞武路之桂林橋王家舖一帶交通通訊孔荷寵部對粵漢路之山坡賀勝橋桃林舖一帶鐵道電線均經徹底破壞在冬攻全期南潯路迄未通車粵漢路武昌圻間僅通車一次

丙、楊集團

27A G

一、第二十軍十二月十二日三時攻克崇陽斃敵二百餘在冬攻全期該軍均對白霓橋崇陽羊樓洞間及崇陽石城灣間公路電線截斷先後在五里廟打石嶺桂花樹一帶擊潰敵援兵予以重創

二、第七十三軍十二月十六日起加入作戰對石城灣桂口市大沙坪一帶之敵攻擊激戰三旬幾度迫近桂口市大沙坪街市焚燬敵營房大部斬獲甚多

三、第七十軍第三師及十九師十二月二十三日起經通山崇陽間之白羊鋪路口進至崇陽蒲圻間之洪下蜡樹鋪渡陸水向崇陽桂花樹石城灣地區之敵攻擊前進將桂花樹以東地區之敵肅清後繼向石城灣桂口市大沙坪攻擊攻克石城灣外圍要點十餘處一月八日晚轉向羊樓洞蒲圻趙李橋一帶之敵掃蕩在百花鋪兩度擊潰敵援兵將汀泗橋官塘驛中伙鋪一帶鐵道電線澈底破壞十六日晚復渡崇陽蒲圻間之陸水攻擊白霓橋南林橋等處之敵將公路電線澈底破壞十九日晚十九師轉至小沙坪第三師至修水整補

丁、關集團
15A G

一、第七十九軍八二師一部攻箝羊樓洞趙李橋羊樓司一帶之敵攻克羊樓司車站並將交通通信完全破壞敵之連絡補給斷絕主力及九八師一四零師與軍屬兩個補充團對大沙坪通城一帶之敵攻擊將敵交通通訊及鐵柱港三合土大橋完全破壞迭經激戰斬獲至多其攻擊大沙坪部數度迫近街市焚燬房屋大部攻擊通城部隊連克斗米山景山九宮山五里牌北關等要點迭次迫近城郊

二、第四軍及一一六師毛團攻箝臨岳一帶地區之敵第六師團第十一師團將五里牌岳陽間

鐵道電線及其南地區交通通訊完全破壞迭在青岡驛湯家牌桃林西北崐山五里驛雲溪一帶地區與敵激戰攻克常山晏家大山漁潭各要點數十處將敵第六師團各聯隊之連絡補給完全截斷使其各個孤立不能互相救援

戊、崇通一帶之敵在攻擊初期為第六師團三十六旅團迄十二月下旬一月上旬敵先後抽調砲工騎兵各一聯隊與四十師團之三二四及三二五聯隊增援經楊關兩集團圍殲傷亡慘重補給斷絕雖以砲兵及破壞器材較少未能即行擊破城通大沙坪敵據點佔有崇通但于敵重大消耗打擊之目的確已達成

(六)總結

一、敵四個半師團 (34D 33D 14SB 40D 6D)

二、我軍使用兵力二十四個師 但大部因防務關係未能全部參加作戰

4A 90D 102D 8A 3D 197D 20A 133D 134D 32A 139D 58A N10D N11D 70A 19D 72A N14D N15D 73A 15D 77D 74A 51D 57D 58D 78A N13D N16D 79A 82D 98D 140D 60A 184D

三、傷亡總數

1 敵軍傷亡——三三九一三

2 我軍傷亡——三六七六七 (官一二五三 兵三五五一四)

(七)冬攻感想

甲、敵軍優點——盡忠任務死守陣地服從命令勇往邁進——如守備崇通一帶據點之敵第六師團之四五聯隊二十三聯隊被我圍攻仍死守待援（此合戰鬥綱要第一一五條以堅守一地爲目的之防禦應盡力以死守之）又該兩聯隊陷于危殆時其守備臨岳一帶之敵第六師團之四七聯隊十三聯隊敢毅然以中隊爲單位逐次抽出編成大隊救援崇通此種分割建制臨時編合之部隊仍能服從命令努力任務（此合戰鬥綱要綱領第七條）「各自注重職責一意努力以求任務之遂行」尤其運用連爲戰鬥單位可爲我軍借鏡

乙、敵軍劣點

- 一、不離公路呆守據點——全冬攻中敵均未離據點出擊
- 二、企圖心不旺盛處于被動——如每次我軍進攻敵必反攻但此次冬攻則不然

丙、我軍缺點

- 一、不慣深入敵後對各方均行警戒致減少戰力——平時應實施深入敵後之教育並注意便衣隊深入敵後之運用
- 二、活用兵力協同動作主攻助攻之區分間欠完妥——主攻助攻之選定爲制勝最要之關鍵而自抗戰以還各種戰法敵我彼此均深悉無遺故在某種不同情況之下應行反原則之作戰以對付敵人之拘泥法制而符出奇制勝之趣旨如先用小部向主攻方面

攻擊使敵誤為佯攻再遂向助攻方面攻擊控制有力部隊於適當地區最後使用於主
攻方面

三、村落防禦戰之攻略尙欠訓練——固因長沙會戰後補充新兵僅及一月教育均未完

成而對下列各種戰法尤須利用機會實施教育

1 奇襲——即迅速襲佔應以果敢迅速秘密之行動一舉而襲佔之為出奇致勝最有

效手段

2 誘擊——以少數精銳之部隊行正面之佯攻而誘敵反攻俟其到達我有利地區即

使用主力側擊而殲滅之

3 火攻——如對燒夷彈之代替可以便衣隊之潛入或利用土人在敵之據點內四出

放火使敵擾亂而乘機攻襲之

4 聲東擊西——先吸引敵之注意於甲地以飄忽之行動向乙地奇襲

丁、我軍優點

一、羅總司令能活用兵力深得「佯攻制敵」之旨——如始令新十一師自錦江北岸出

擊將敵吸引於該方面後即繼令七四軍之五八師五七師向大城攻擊將敵吸引

于大城方面後再令一三九師向靖安攻擊將敵吸引于該方面復令五一師向奉新攻

擊使敵立于被動地位兵力不能轉用

二、各挺進兵團行動快速機敏合「出敵不意攻敵無備」之旨——如二十軍一舉襲佔崇陽八二師一舉襲佔羊樓司車站

三、各挺進兵團均有深入敵後之智合「搗穴擊虛」之旨——如一四一師渡修江攻擊德安張公渡一帶地區之敵新十四師艾團越陽通公路攻擊馬橋柏墩之敵第三師第十九師第一次越南崇公路經崇陽蒲圻間之陸水攻崇陽石城灣桂口市一帶地區之敵第二次越崇羊公路攻蒲圻羊樓洞再攻汀泗橋中伙鋪之敵均深合「搗穴擊虛」之旨

第九戰區前敵總司令部參謀處長康景濂報告

本總司令羅卓英駐分宜

本部指揮第一集團軍及第十九集團軍各部冬季攻勢在贛北地區與敵三三師團全部及三四師團之一部作戰所有戰鬥經過情形業由本戰區吳參謀長報告甚詳姑不復陳謹就本戰役與上次長沙會戰贛北戰役中所得經驗教訓與感想簡單報告於下

第一 經驗與教訓

(一)由于敵情之明瞭 本部在南昌西南西山萬壽宮以北大山及張公渡以南地區設有情報班兩處所有情報人員均由四九軍及三二軍揀員分別組成訓練有素爲工作便利計與當地僞組織保持連繫且有與當地土民結婚以示不疑故對當面敵情其行動如何配備如何非常明瞭逮冬季攻勢開始後七四軍由高安向大城方面攻擊前進使用五八師一七三團全部擊破敵人二一七聯隊第十一中隊所守沙古嶺堅固據點該中隊幾全被我擊斃當場俘虜敵兵西田浩雄五名及文件甚夥對於敵情益趨明瞭故我能活用兵力主宰戰場始終立于主動地位攻其弱點使敵疲於奔命精神沮喪遺屍累累

此次戰役我方各軍雖傷亡七八千敵殆能過之但我得獲步機槍一百七十餘支山砲四門(較壞)無線電台一部及其他戰利品甚多亦償我代價矣

(二)敵之退却有時爲反原則之佈署 二十八年十月初旬贛北方面敵之一〇六師團因長沙會戰失敗紛紛由九仙湯附近分向奉新安義一帶退却經我三二軍四九軍七四軍之追擊死傷枕藉狼狽不堪尤以輜重爲甚而後得其命令始知敵之首先退却爲戰列部隊後退者爲輜重部隊乃出一般退却原則之外此種行動度其意旨不外兵員枯竭戰鬥兵訓練不易關係甯肯犧牲輜重衛生而不肯犧牲戰鬥兵抑亦見其戰鬥力荏弱官兵慌亂也

第二 感想

基於以上之經驗與教訓所得感想計有五點

(一)努力獲得俘虜及文件實爲用兵致勝之必要因素且情報人員爲工作便利計不妨參加偽組織也(二)活用兵力主宰戰場確能制敵死命(三)對小據點之敵攻擊如能使用優勢兵力集中各種砲火發揮於一點不難攻下(四)冬季攻勢七四、六十、五八、三二、各軍官兵均能用命協同一致向任務地邁進亦爲致勝之由(五)敵人在我們第二期抗戰後每次戰鬥均傷亡累累不能救護掩埋往往棄械而逃此種現相實遠遜於滬戰初期以整個看來敵之用兵及其態勢已入降弧時期大而言之不獨湘北贛北鄂西粵北桂南在在失敗爲其降弧徵候小而言之無往而不入崩潰之先兆同時亦是我抗戰勝利最後勝利之到來茲限於時間謹貢獻幾點小小意見作爲爾後作戰之參攷

第十戰區副參謀長周學海報告

本戰區在上年十一月養日奉到軍令部皓申令一元電關於本部所指示的是「第十戰區仍服行河防原任務俟第二戰區攻擊晉南三角地帶之敵進展時即渡河作戰果擴張之準備」本戰區遵照此要旨命令擬具渡河作戰（擴張戰果之作戰）計劃方針是「協力第二戰區攻擊部隊肅清晉南三角地帶之敵」指導要領是（一）二戰區攻擊同蒲路以西部隊攻擊進展至臨汾曲沃附近時本戰區擴張戰果部隊即在西禹門附近開始渡河（二）二戰區部隊進展至新降侯馬附近時已渡河部隊即由河津以北地區進出汾南岸指向安邑運城間攻擊前進殲滅三角地帶之敵本計劃曾呈報行營裁可其後二戰區攻擊部隊內部發生變化攻擊計劃不能實施本戰區此項任務亦無由執行故對於此項經過未能報告但在此期間本戰區所作之事略述說如下

一、教育檢討

教育檢討係舉行冬季校閱此校閱有若干部隊係³¹_A總部主辦之（因駐陝部委員長令由

胡總司令宗南整訓之故）有若干係本部施行之校閱結果有許多地方似有顯着的進步如當步兵攻擊前進中重機關可施行超越射擊又散兵利用地物亦知以發揚火力為主掩護身體次

之不足之處是下級幹部需要太多升遷過速於所經各階段中歷陳太少（直言之即能力淺薄）難達預定之要求全般情形曾以書面呈報軍訓部一面仍將此優劣之點附入二十九年度教育計劃大綱中頒發各部隊實施改正矣

二、工事視察

本戰區工事計分爲（一）河防第一線工事（二）西咸近郊工事（三）西荊公路據點工事（四）南山陣地（五）泃隴鳳寶預備陣地

右述各項工事乃係陸續構築有遠在西安行營時代者經此次視察除第二項外第五項尙未完成已令19補訓處之補一二團續築之第四項築成較久有傾圮者令由縣政府及保安團隊修理保管之第三項令駐防部隊保管之惟第一項河防工事因河流水質全係流沙難期粘固再則防守朝邑正面之一段爲最不合用（此段最壞之原因一以河岸土質全係流沙難期粘固再則防守部隊更換時多職無專司責有所諉）擬俟工程請獲後重新修築（已派戰術技術人員會同偵察矣）

（三）民衆組訓

本戰區組訓民衆事自陝省動員委員會成立後即由該會組訓處負責辦理各縣即由縣動員會主辦嗣經多時之考察覺縣府力薄難期成效乃就全省十個行政督察區成立十個區動員指揮部以專員及駐軍長官分任正副指揮又以人力不濟先辦接近城區會將四八兩區專員以

下保甲長以上各級公務員召集短期訓練遣回着手進行矣將次第更及其他各區將來普遍組成後其收效之宏當可預計也

感想

1 工事構築應由戰區設導處（工程處）管理如此不特於技術上戰術上着眼正確進行順利即爾後之保管亦職有專司責無旁貸最要者可免新來接防部隊藉口不切實用要求增改以致浪費金錢增加國庫開支

2 教兵重於用兵過去幕僚人員侈談用兵常不注意兵之來處即兵所以爲兵即部隊指揮官當作戰傷亡之餘調赴後方整補時認爲係休息良機常輕離駐所如何補訓一任部下所爲一旦奉調前方官兵從不相識遑問技能如此直是烏合之衆那能有兵可用縱做得如何好的計劃亦是紙上談兵不教而殺謂之虐指揮官及幕僚人員應共負此責

3 凡百事業成於一而敗於分辦理地方事件機關不厭其多最要者務能意志一致否則力量雖大相生相磨互抵互銷直至等於零更何能有收到功效之望耶

冀察戰區參謀長黃百韜報告

冀察戰區在敵人的深後方同時因爲正規軍甚少所以不能作大規模的攻擊僅能担负襲擊及破壞交通的任務

本戰區的正規軍除^{69A}石友三部外尚有^{97A}朱懷冰部因爲在開始冬季攻勢時該軍的先頭部隊初由豫北開到河北之沙河附近所以未及參加作戰

甲、二八年冬季攻勢之概況

一、敵軍態勢

敵軍^{110D}（師長飯治守）分佈於平漢線北段其主力在石家莊以南一部在石家莊以北^{27D}（師長本間雅清）在冀東天津至滄州一帶獨立第七旅在慶雲甯津樂陵鹽山一帶獨立第八旅（旅長水原義在）在獲鹿靈壽一帶敵人的企圖是想以少數兵力守備廣大的佔領地俾集中優勢兵力尋求我主力決戰以達成其速戰速決的目的

二、我軍位置

^{181D}石友三部在南宮威縣清河新六師高樹勛部在冠縣館陶南樂清豐直隸于孫良誠部的

游擊第一縱隊丁樹本部在清豐內黃濮陽東明第二縱隊夏維禮部在邢台邯鄲第三縱隊趙雲祥部在冀縣附近第四縱隊侯如墉部在元氏贊皇民軍喬明禮部在藁城欒城第一支隊黃宇宙部在紀城邑城一帶

三、部署情形

本部于去年十一月二十日奉到

委員長申令一元電節開「冀察戰區應以主力切斷保定邢台間及石家莊之交通一部切斷滄州德縣附近之交通以策應山西方面之作戰于十一月下旬開始」本部當即行以下之部署(一)「擊襲任務」令石友三部襲擊石家莊南宮威縣棗強武城高樹勛部襲擊堂邑東阿朝城丁樹本部襲擊考城龍王廟趙雲祥部襲擊冀縣(二)「破路任務」夏維禮部侯如墉喬明禮部黃宇宙部及^{129D}之一部分段破壞石家莊以南之平漢路以切斷保定邢台

間及石家莊附近之交通同時令^{18A G}之呂正操宋任窮部破壞滄州至德縣之津浦路

四、作戰經過

石友三部之獨立第四旅孟昭進部于十二月五日深夜襲擊石家莊當時全市電燈毀滅市

內秩序大亂將石家莊車站之敵擊斃百餘名并破壞附近鐵路兩段^{181D}分別襲擊清河縣之

王官莊威縣之方家營崇強鄭家口及武城北之劉家屯等處共擊斃敵二百四十餘名焚毀清河飛機場房屋十餘間俘僞軍八名十二月十七日新六師高樹勛部襲擊堂邑東阿朝城曾發生激烈爭奪戰收復東阿之黃家胡同及魚山兩據點朝城失而復得擊斃敵人三百餘名奪獲步槍十九枝手槍五枝游擊隊總指揮孫良誠親率趙雲祥部襲擊冀縣會一度克復縣城斃敵百二十餘名奪獲步槍七枝并將南關大橋破壞丁樹本部襲擊考城龍王廟長垣等處擊斃敵二百餘名奪獲步槍十七枝毀汽車兩輛夏維禮及黃宇宙部炸毀沙河南二十里之裕禔鎮二孔橋一座兩孔橋一座因而平漢路三日未能通車該部襲擊安莊車站時斃敵四十餘名傷敵二十餘名侯如墉部破壞元贊公路五里許在元氏附近炸毀敵車一列救護機車一輛喬明禮部破壞寶姬車站與敵遭遇激戰半日斃敵四十餘名劉伯承部及魯西保安旅王金祥部襲擊晉縣束鹿莘縣毀敵汽車十二輛斃敵百五十餘名俘日兵三名獲步槍四十一枝機槍一挺擲彈筒四個但各部因特種原因不能達成豫期之任務殊爲遺憾這次攻擊的成果自十二月五日起至十二月底止共擊斃敵人約一千二百餘名俘僞軍八名日軍三名奪獲步槍七十九枝擲彈筒四個機關槍一挺使平漢路三日未能通車我軍亦傷亡六百一十員名

乙、個人感想

就本戰區內冬季攻勢之成果觀之以孫良誠石友三高樹勛侯如墉等部之成績最爲優越尤以孫總指揮良誠能與士卒同甘苦每遇戰鬥激烈之際必親至第一線指揮故一般官兵爲之感動以我游擊隊兵器之窳敗經費之困難尙能做出以上之成果者有以下幾種因素

一、我之優點

1 各官兵大半係本省人對於地形特別熟悉因官兵與民衆有鄉誼關係故軍民感情甚融洽如通信連絡運輸傷兵等均賴民衆幫忙

2 河北游擊隊長于構築工事河北有一個口號就是經平原爲山嶽通常在駐軍數十里以內之道路均挖成縱橫交錯的溝渠使敵人之唐克車等砲失去效用這種偉大的工程完全仰仗民衆來幫助如果不是軍民關係良好絕對辦不到

3 經多次的苦戰已加強其不畏敵人及抗戰必勝之信念

4 凡有嗜好及一般莠民多半已投充僞軍凡在我軍當兵者大半是純潔的農民所以士兵尙能自動恪守紀律

5 一般士兵均能節省彈藥因爲請領及運輸上的困難所以養成了官兵節省子彈的良好習慣敵人非到達我陣地前三四百米達絕對不發槍

二、我之缺點及改正意見

1 缺乏重武器每不能予敵人以澈底的打擊如去年三月間孫總指揮良誠在冀縣屬之留

村附近作戰時曾將敵人二百餘名包圍當時我軍有兩千餘人因敵人在一凹地內能對四面射擊自上午六時至下午四時經四次猛攻我方死傷二百餘名卒因敵軍派裝甲汽車來援使敵人安全逃竄當時如有迫砲或擲彈筒定可將該敵殲滅為增加游擊隊的戰鬥力起見可擇成績優越者酌發擲彈筒輕機槍輕迫砲以示鼓勵

2 官兵缺乏教育因而戰鬥技能很差故每次作戰傷亡甚大蓋游擊隊絕不能在某一地區長久駐紮故不能安心訓練今後應注意機會教育以增長官兵之戰鬥技能

3 游擊隊以破壞鐵路為主要工作因缺乏器材及技術人員致不能使敵人交通長期中斷西北行營于去年九月間曾派一個破壞大隊至河北工作成績極好在去年十月一個月內在平漢線曾炸毀敵機車七輛惟因人數過少故不能派至津浦路工作擬請中央再加派一兩隊以利工作

4 提高游擊隊之待遇因各游擊隊均脫離生產官兵不分階級一律發給六元實在無法維持生活似應在重賞不重量及不增加國家負擔兩個原則下一面裁汰不良的游擊隊一面提高優良者的待遇

5 未劃防區責任不能分明正規軍作戰尚有作戰境地游擊隊似亦不能例外否則規避作戰保存實力其責任無從查攷

6 指揮不能統一各部因特種原因置總部命令于不理者

第一集團軍副參謀長馬 鏜

總司令盧 漢

五八軍——新十師 新十一師

指揮系統 六十軍——一八三師 一八四師

新三軍——一八二師 新十二師

作戰區域 贛北——上高 高安 奉新一帶

當面之敵 三十三師團 三十四師團之一部

一、冬季攻勢概略經過

敵三十三師團三十四師團與我沿錦江南北岸祥符觀巨大城奉新西端地區對峙日久十二月一日集團軍奉命準備攻勢五八軍係指定為佯攻部隊由夏家渡渡河進出於西山萬壽宮遮斷南昌大城間交通并破壞其通信連絡又以一部分向邱家渡石頭崗高郵市各附近渡河攻擊塔崗山石頭崗來烏山磨子山狗頭山京崗嶺之線以協助友軍之攻勢六十軍係指定為守備部隊佔領馬形山蓮花山瓦米峯麓之線於十二月十一夜開始至一月十日止五八軍自十二月十二日以前逐次激戰分別達成任務十三日拂曉敵兵增援并施放毒氣官兵傷亡中毒者甚多至午

后塔崗山石頭山京崗嶺卽先後被迫放棄十四日集團軍規令五八軍改爲真面目之攻擊務恢復以上各據點在京崗嶺及其附近各陣地失而復得者五次至十七日先後又達成其任務二十八日以我友軍「七十四軍」在大城以北攻擊順利集團軍卽以六十軍向前推進并指向祥符觀攻擊數日激戰反復爭奪先後攻佔祥符觀外圍之各據點司公山白茅崗沙古岑張谷腦至元旦日將祥符觀完全克服

是役五十八軍傷亡二千餘人六十軍傷亡千餘人擊斃敵人約三千餘人擄獲大砲一門及文件甚多

二、所得教訓

- 1 協力友軍之作戰與其加入正面不如乘機側擊以收釜底抽薪之效
- 2 努力獲得之俘虜文件實爲用兵制勝之必要因素
- 3 爲達成任務部隊雖已疲勞亦須要求使用最後五分鐘必收良果

三、感想

現在敵人疲敝孱弱「贛北方面敵人一〇一及一〇六師兩師團經我軍一年來與之激戰現已殘破調回整補又以三十三及二十四兩師團前來代之」且因兵力寡少已形成攻勢中之守勢我則士氣旺盛愈戰愈強已達到由消耗戰轉入於攻勢之階段故於攻擊敵之據點及突破其防線實爲必要竊以攻擊敵之小據點宜集中火力詳細部署一舉而擊破之攻擊其大據點宜斷其

懸圍附近之谷小據黠德之形成孤立狀態并設伏兵以襲擊其增援使之被迫作戰誘而殲滅之
 則可由一局部突破敵一方面之陣線由一方面之陣線推及於全面協力攻取敵所佔之戰略據
 點爭取勝利時機已到似不宜輕易放過至作戰上之「準備」與「計劃」當在各級指揮官與
 各級參謀長之智謀運用護以感想所及供獻報告

第三集團軍冬季攻勢戰鬥概要

第十二軍參謀長唐邦植代表報告

一、豫東敵之動態 在報告集團軍冬季攻勢戰鬥概要前先簡單報告豫東敵之動態集團軍當面之敵爲敵第三十五師團的一個旅團騎兵第四旅團全部及二十一師團約一個聯隊以上統計正規敵軍共約二萬餘人僞軍約三萬任隴海路及豫東各據點之守備其目的在維護既佔地區掃蕩我各地游擊隊鞏固僞政權以作將來渡河進犯之準備

二、集團軍兵力部署 集團軍之兵力係以第十二軍爲基幹附暫編騎兵第一師自去歲十月集團軍兼任豫皖邊區游擊事宜以後騎兵第二軍由陝北轉用於豫皖邊區方面加入集團軍戰鬥序列其部署計任黃河汎區之守備者爲第二十師及暫編騎兵第一師進出豫東担任開封太康地區游擊者爲騎兵第二軍

三、冬季攻勢戰鬥概要 集團軍奉到戰區司令長官轉到 委員長冬季攻勢命令後（命令要旨已由戰區郭參謀長報告不再重述）孫總司令率必要幕僚即渡過黃汎進出豫東親自指揮第八十一師及豫東游擊部隊以主力襲攻開封以一部截擊羅王車站斷敵增援十二月十五日夜第八十一師一部附鐵道破壞隊襲佔羅王車站及羅王砦斃敵四十餘名炸燬車站西端長約二十公尺之鐵橋一座鐵軌二十八節獲步槍七枝敵僞旗各一面十六日

夜我主力襲擊開封一度佔領開封南關車站及製造廠等處將敵之工事完全破壞此役計斃敵官兵四百餘名戰馬六七十匹毀敵汽車二十餘輛獲步槍四十三枝電話機一部日記簿符號等件多種其後續行冬季攻勢又分別於本年元旦日及一月十五日繼續兩次襲佔開封南關衝入城內與敵混戰將敵之倉庫焚燬數處同時我騎兵第二軍在歸德鹿邑一帶亦積極向敵襲擊騎三師於十二月二十一日襲佔商邱城東關斃敵數十名焚燬敵汽油八百餘箱騎六師於元月十八日襲擊鹿邑之敵佔領西南兩關敵在城內驚怖萬狀此外關於破壞方面者計在冬季攻勢期間共炸燬敵火車兩列燬壞敵機車頭四個彈藥車一輛工具車一輛鐵甲車兩輛並炸燬鐵橋四座鐵軌一百二十節砍斷電線桿多根隴海路不能通車多日以上都是集團軍冬季攻勢的戰鬥概要

四、此外關於豫東情形及集團軍現在努力辦理的事項附帶向 委員長及各長官報告一下豫東因在敵軍事控制之下我們的黨務政治均難於推行且地勢開闊公路縱橫尤便於敵機械化部隊之活動集團軍刻正以全力沿黃汎線東岸改造地形建立游擊根據地同時并由司令長官對豫東游擊區之行政官長選拔幹練有爲富於軍事經驗者充任來組織地方民衆協同軍隊作戰對於游擊部隊其紀律較好能協同國軍作戰而有成績者已由司令長官酌予收編其不服指揮自由行動把持地方暗中通敵者一律予以勦滅對於偽軍則積極策動其反正以期早日澄清豫東局面作將來國軍收復失地之張本

五、感想 第一在平原地帶担任游擊戰之部隊必須具有強大運動性方能應付裕如過去担任游擊戰之部隊往往因平時疎忽行軍鍛練在連續服行劇烈任務後即驟感疲勞病號落伍亦逐漸增加影響戰鬥力至鉅非休息整頓後難以續行任務此係因各部担任地區守備之時間過長官長不知利用機會演習行軍尤其是夜行軍所致鑑於上項教訓嗣後我軍各部須多多練習行軍尤其是長期担任地區守備之部隊須利用機會設法抽調輪流演習養成強大行軍力以應付未來的運動戰第二現在前方担任游擊戰部隊的官兵大都均能明白爭取主動的意義勇於攻擊對於敵之據點往往一鼓作氣即能衝入但繼續力差池不能作較長時間之堅固佔領而予敵以更大的打擊要滿足這種要求我們前方部隊官長學術的修養士兵戰鬥技能的修得尙有待於最大的努力這兩點感想特別報告出來供各位參攷完了

第五集團軍參謀長周體仁報告

一、本集團軍係在中條山作戰在未報告作戰經過以前擬將中條山的形勢先作概略報告中條山位於晉南降 聞 夏 安 運 解 虞 永及垣曲 平陸 芮城之間約可分爲三段張茅大道以西爲西段俗稱南山張茅大道以東至橫皋大道以西地區爲中段俗稱東山橫皋大道以東爲東段俗稱北山由黃河北岸起至山之北麓止西段約三十五公里中段約六十五公里東段南北縱長較大中段山脈延伸至聞喜城東郊爲我軍較易進出之地區但以地形突出亦爲我軍障地之弱點敵每次犯山主力均指向中段因攻佔中段後即可威脅我東西兩段友軍之側後山內地形複雜多谷地與斷絕地道路縱橫交錯非土著不易辨其方向耕地不多人烟稀少除山之中部有森林外南北部均係童山

二、敵情 本軍當面之敵爲三十七師團荒木聯隊及重松聯隊之一部共約三千人砲二十二門（因敵兵常轉用時有增減）分據橫嶺關及以西之鎮風塔 老泰廟 裴社村 堰掌鎮 尉郭鎮 大洋村 文德村 夏縣南北山底及橫鎮 東鎮 聞喜附近各據點自二十八年十二月戰役後敵由橫嶺關至夏縣之封鎖線已完成企圖阻止我軍進出并防止我軍向淪陷區域採購給養以掩護其交通鞏固其佔領區域并積極摧毀敵我中間地區之村落企圖隔絕淪陷區人民與我來往

五、作戰經過 本集團軍現以第三軍第十七軍第九八軍編成自二十七年七月奉令轉入中條山作戰以來到現在已整二十一個月在此二十一個月中敵以兩聯隊以上之兵力向本集團軍正面進犯共七次自第二次以後敵之兵力均逐次增加在二十八年六月及十二月兩役已增至一師團以上均被我擊退至一大隊以下之戰鬥及游擊戰每月均有其次二十八年四月攻勢及冬季攻勢本集團軍均參加惟冬季攻勢因敵先向本集團軍進犯血戰九晝夜始將敵擊潰友軍又未能同時動作故無成果

四、檢討我軍之得失

甲、優點

1 得民衆幫助我軍自轉入中條山以來給養彈藥多賴人民輸送抬送負傷官兵人民更認爲應盡之義務自動急造担架分段抬送二十八年四月攻勢我軍在聞喜附近作戰十餘日各部隊卽未自炊全由淪陷區人民自動供給有一老婦因無力送飯卽以僅有之十三個雞蛋以勞我軍更有因敵盤據其住宅爲協助我軍消滅敵人而請願焚燬其房屋者但我軍於人民受害後亦能盡力之所及幫助人民減輕其痛苦故軍民頗能切實合作

2 我軍因佔有利之地形並得環境之訓練因官兵均知背後卽是黃河不拚命就要下黃河同時因敵入山後輸送補給困難不能持久故養成官兵之堅決與必勝之信

心能堅決抵抗到底。

委座於柳州會議訓詞中指示敵之弱點在中條山已暴露無遺此種收獲無論任何友軍到此場合祇要軍隊有歷史有訓練均能同樣成功

3 因本集團軍駐山中較久地形熟悉在作戰指導上能放胆抽調兵力出擊如二十八年六月戰役敵將我一線陣地突破後已侵至馬家廟以南地區我正面頗吃緊左翼戰况沉寂卽不顧一切以左翼之第七師除留七個連於正面外主力卽右旋迴向馬家廟之敵側後攻擊將敵壓迫東竄十二月戰役敵將馬家廟大道以南我第二線陣地突破我仍照原定計劃以新到之八九軍郭師由第七第十二兩師之接合部出擊同時全線反攻卒將敵擊潰

乙、劣點

1 一般因新兵多訓練時間短少戰鬥動作生疎尤以射擊技術較差原因一因正面過寬任務繁重不能集中訓練再則給養困難兵站不能照規定補給自敵封鎖山口後各部隊須遠至一二日行程以外採買給養買回小麥玉穀後尙須自磨每連每日所需麵粉須石磨八盤每盤以四人輪推須三十二人又須自行砍柴故每連須經常以三分之一人數辦理給養不惟影響作戰與教育軍紀亦不易維持

2 中級軍官使用步兵重兵器及獨斷專行之素養不夠因營長對重機槍步砲之使用

少研究卽任機砲連長自行選擇陣地不能使重機槍火形成火網之骨幹與火力重點因第一線部隊長過於謹慎不能放胆遂行任務獨斷專行捕捉戰機常失殲滅敵人之良好機會

五、感想

1 敵向某一點進犯時其兩翼及其後方各據點極空虛兩翼友軍如能乘機向當面之敵及敵後方攻襲定獲戰果如二十八年十二月敵犯山之役戰後我奪獲敵傳令嘉獎其作戰部隊與守備部隊之文件中云殘留各據點之守備部隊以極少數之兵力控制廣大之地域卒能達成任務使攻擊部隊無後顧之憂其辛勞與沉着尤難能可貴云云愈證明敵每向一點進犯必盡可能抽調各據點之兵力我應乘敵顧此失彼之危乘機打擊之

2 爭取民衆 敵統制欺騙淪陷民衆之方法日趨嚴密對我抗戰之勝利消息不易得知我應在戰地多辦小型刊物如歐戰時比利時所辦之『自由的比利時』以供給戰地官兵之文化食糧同時使真正消息深入淪陷區以揭破敵之欺騙培養淪陷區人民之民族意識現政治部派配屬本集團軍之掃蕩簡報班已收大效但篇幅尙嫌太小每日出版份數亦供不應求似有擴大之必要倘能訓練一部青年幹部深入淪陷區做秘密工作收效愈大

3 我國軍之砲兵無論在質與量均屬劣勢實無可諱言倘能將優良火砲適當配屬於主要

戰場可使各部隊原有之舊式火砲能發揮其效力如過去本集團軍因無新式火砲敵砲常接近山口佔領陣地使我舊有山砲不能使用自二十八年四月攻勢配屬小福斯山砲擊毀敵砲兩門後敵砲即不敢過於接近我軍陣地放列我舊有火砲即可使用（完）

第八集團軍參謀長謝禎祥報告

本集團軍由第三十四軍彭毓斌部及暫編第一軍傅存懷部編成在晉西參加作戰所有去年冬季攻勢經過戰況已由戰區司令部參謀長報過本席沒有再較詳細報告了關於感想在本席個人看到我們的官兵雖能奮勇雖能要好對敵人有不少的斬獲然仍不能予敵以致命傷其原因在我們的官兵無很的心理因為敵人並不厲害但是我們的刀子錐子如刺不到他的身上使他不到疼痛難忍的地步不會把敵人嚇走他是不害怕的例如平型關之役忻口會戰皆已對敵人形成包圍之勢但結果未能成功終歸失敗此皆因不很之所致也嗣後如能下很的決心有很的計劃很的指揮及很的戰鬥絕對可以大大的消滅敵人亦絕對可以將敵人趕出境界不敢再回頭來犯我們的

第十二集團軍參謀長張 達報告

甲『戰前敵我態勢』

廣州附近之敵爲十八師團一〇四師團及僞軍約四萬餘在官窰馮涌新街龍口神岡福和增城石龍等處構築據點其主力控置於廣州市東北郊最近由東京調來近衛旅團于十一月九日到達廣州其時粵漢路廣從路廣增路敵軍調動頻繁

我軍在粵北總共八師一旅其態勢如左

一五四師守備北江西岸清遠一帶派一團（九二〇團）進出軍田赤坭任出擊六二軍守備橫石亘大石鼓至棋盤山陣地派兩團（九〇七團九四〇團）進擊花縣城獅前市任出擊

六三軍（欠一五三師一五四師）及一五一師守備良口至梅坑陣地派三團進擊雞龍岡雙鳳山派潭羅浮山一帶任出擊

六五軍控置烏石河頭地區爲第二線兵團

一五三師控置煙岑水頭間爲集團軍預備隊

獨二十旅（欠一團）由惠州調連平河源整訓正在途中

乙『戰鬥經過』大概可分爲三個時期

第一期由十一月十六日起至十二月十六日止是一五二師及一五四師之九二〇團沿粵漢鐵路之新街至銀盞坳地區作戰時期

十一月十六日晨接一五二師報告新街龍口至江村一帶到敵四五千爲一〇四師團濱本部隊其先頭部隊約五六百已到兩龍牛山（花縣城南）與我一五二師九〇七團接觸中

判斷 當面之敵有掃蕩我出擊隊逐次擴張外圍據點以攻爲守期待他方面之進展并掩飾其分兵攻桂之弱點

決心 誘敵于銀盞坳附近有利地區而殲滅之

處置 命一五二師全部推進于銀盞坳東北地區（曹洞附近）并指揮一五四師九二〇團俟機殲敵同時令六三軍增從部隊積極向福和神岡方面活動掩護我鐵路方面作戰左側之安全又調北江河西岸之一五四師之一旅（四六二旅）接橫石陣地之守備六五軍推進于英德連江口策應至十一月二十八日敵已進至軍田以北我一五二師及一五四師之九二〇團卽向該敵進擊劇戰甚烈敵我傷亡頗重尤以王子山爭奪爲烈其時敵陸續增加由新街至銀盞坳一帶共有敵一旅團其主力在銀盞坳附近至十二月八日銀盞坳正面被敵突破十七日敵進抵源潭當時源潭以北銀盞坳以東陣地仍爲我有是役敵我傷亡各二千餘

第二期由十二月十八日起至十二月三十一日止是全面作戰時期

情況 敵四千餘進抵源潭後積極搶修銀盞坳至軍田鐵路同時接一八六師趙師長報告有

敵五六千由神岡太平場北進現有六七百進抵街口附近與我接觸中又接六三軍張軍長報告增城敵萬餘爲十八師團之納誠部現有二千餘到達證果小樓關與我一五一師出擊隊接觸

判斷 敵有分路向我全面進犯打通粵漢路南段之企圖

決心 粉碎敵人整個企圖完成冬季攻勢任務決先迅速擊破源潭之敵然後以全力應付由左翼迂迴之敵

處置 以六三軍（欠一五四師）及一五一師獨二十旅爲左縱隊歸張軍長瑞貴指揮飭盡諸般手段拒止當面之敵

以六二軍六五軍一五四師爲左縱隊歸繆副總司令培南指揮

以一五二師作戰週月傷亡頗大調回琴石附近整理待命

以一五七師進出源潭以東地區一八七師進出源潭以北地區圍攻源潭之敵一五八師（欠一團）由石角渡河向銀蓋坳攻擊一五四師之四六二旅向迎咀攻擊以斷敵後援十八晨開始攻擊將源潭附近伯公凹解水坑之敵圍攻五晝夜源潭附近重要陣地俱爲我佔領我一五八師攻佔銀蓋坳一五四師四六二旅攻佔迎咀包圍之勢已成敵傷亡慘重但此時廣從路之敵已進至米步附近廣增路之敵已進至左潭附近左翼情況頗爲緊急集團軍爲策全局作戰有利起見遂命一五三師向呂田晝眉塘前進一五四師歸還六三軍建制極力拒止當面之敵

六二軍集結于佛岡湯塘琴石間六五軍以一部監視源潭之敵主力集結于橫石關前附近準備進擊左翼之敵十二月二十五日六二、六五兩軍到達指定地點一五三、一五四兩師正在移動中

當時廣從路敵人已竄到米埗以北與我一八六師混戰廣增路敵人已竄到畫眉塘呂田與我一五一師及五三師一部激戰中左翼方面敵人不顧一切二十六日一部直向青塘翁源急竄大部竄到沙田（呂田北）金竹園（梅坑北）附近我六三軍雖苦戰經旬傷亡重大但仍節節抵抗予敵以重大之打擊粵漢路之敵被我一八六師拒止于滘江口無法前進敵遂以一部渡過北江西岸轉向黎洞攻擊以威脅我右側背

其時我兩翼情況非常危急敵人有進佔翁源直趨韶關之勢本集團軍本着

委員長平素指示之作戰方略決令右縱隊六十五軍六十二軍除留一部與滘江口黎洞之敵糾持主力向東南方面良口牛背脊尾擊一八六師一五一師仍在呂田附近拒止續進之敵如敵主力已過呂田以北時即跟蹤尾擊一五三師向畫眉塘截擊一五四師向金竹園截擊獨二十旅及直屬教導團由東向梅坑截擊東口指揮所香翰屏所部（獨二十旅第三團保安第八團駱鳳翔張英部）由龍門向左潭兜擊

二十七日下午一五七師攻佔酷洞圍（牛背脊北十里）二十八日完全佔領牛背脊斬獲甚多焚燬敵汽車百餘輛一五二師攻擊良口將敵後路完全遮斷一八六師五四七旅攻佔丹竹

坑斃敵五百餘，獨二十旅及教導團攻佔梅坑香翰屏部，攻佔左潭向呂田前進，六三軍張軍長率一五三師一部及學兵營在蒲昌水口附近與敵轉磨打圈激戰，四晝夜斃敵甚衆。

當時（二十八日）我左翼之敵先頭部隊已到青塘，向官渡前進，我右翼之敵渡過漣江口已竄至高田，超過黎洞到達連江口。

十二月三十日沿北江河進犯之敵進抵英德，被我五四軍一部迎頭痛擊，同時暫二軍又于清遠以北地區截擊，竄抵翁源新江之敵被我五四軍主力痛擊。

我右縱隊佔領牛背脊丹竹坑後，以敵主力已深入翁源，我五十四軍向英德翁源進出爲迅速殲敵計，遂會合一五一師一五四師一八六師各一部于一月元日分三路向敵反攻，包圍一指向青塘，一指向迴龍（青塘南），一指向沙田金竹園。

第三期由十二月三十一日起一月八日止是我軍追擊時期。

敵深入後前面受我援軍五四軍迎頭痛擊，後面受我尾擊截擊，後援斷絕，糧食不繼，沿途空舍清野，野無所掠，處處受着重大打擊，故于十二月三十一日開始潰退，其退却路線分述如下：

英德之敵由連江口黎洞高田清遠龍塘銀盞坳軍田新街潰退，被我暫二軍截擊于清遠附近，又被我六四軍一五五師及伍觀祺部截擊于赤坭附近，傷亡甚大，新江翁源之敵潰竄至青塘，分三路退却，一經白沙水頭佛岡鰲頭從化神岡，一經沙田呂田良口從化，一經迴龍金竹園畫眉塘地派永漢增城白沙一路，因通信探報不確實致被逃脫，沙田一路被我截擊於沙田丹竹。

坑呂田迴龍一路被我截擊於金竹園地派敵人退路所經沿途遺死屍死馬砲彈滿山滿谷狼狽異常至一月八日我完全恢復原陣地

是役敵人官兵傷亡約一萬七千餘員名我軍傷亡官兵一〇四七六失蹤二八七六此次粵北作戰致勝原因經行營林參謀長戰區郝處長報告詳盡達無庸贅述惟有幾點感想向各長官各同袍報告

丙、感想

- 一、決心堅定爲制敵致勝之基決心如何實現尙有待於種種條件之湊合此次當戰事緊急時李陳兩長官到韶坐鎮策定一切第五四軍果決迅速壓制敵人因此士氣振奮決心堅強自信心生互信心立實爲致勝最大關鍵
- 二、綜合粵北作戰經過一五二師及一五四師之九二〇團在銀蓋坳一五七師一五八師一八七師在呂團一八六師在良口等皆追擊敵人敵我傷亡各約八千餘人六二軍攻牛背脊一五三師攻金竹園一八六師五四七旅攻丹竹坑獨二十旅及教導團攻梅坑等皆截擊或尾擊敵人其敵人傷亡共約八千餘由此觀之迎擊敵人是傷亡數爲一與一之比側擊或尾擊敵人爲一與四之比是迎擊不如側擊側擊不如尾擊且容易成功而極安全也

三、粵省民間槍械甚多此次粵北作戰各地民衆雖有敵愾同讎之心然平時組織不健全

戰時無領導者故無堅韌持久力未能達吾人所預期效果照過去及此次作戰經驗粵省民衆在未健全組織時爲應付急迫需要宜劃分地區配合若干部隊平時則協助訓練戰時則指導其行動擔負游擊任務其收効必較宏大此次粵北作戰未能有綿密計劃殊爲憾事

四、空舍清野破壞公路道路雖爲制敵良策然亦須有限制以利軍事行動如此次追擊敵人我軍糧食不繼行動受阻失良機者亦有數起故嗣後對於空舍清野破壞道路似宜按我方戰略戰術之需要適時適地行之

總之此次粵北作戰其戰略方面雖有成就而戰術戰鬥方面缺點尙多須詳加檢討以求正確具體之補救而爭取最後勝利

第十八集團軍參謀長葉劍英報告概要

本集團軍總司令朱德作戰地區在華北

敵人對我侵略的企圖在華南爲佔領點在華中則爲線華北則佔領整個的面足證敵對華北侵略的積極與堅決估計大勢欲確保河北平原必須確保山西並以太行泰山兩山脈及綏省之武陵山爲根據三方面懷抱河北平原將華北戰局作整個配合始可

十八集團年來與敵戰鬥共計二千八百六十七次作戰地點遍於涿州河間平型關諸地擊斃敵人共六萬三千餘人俘敵三千六百五十餘人馬約四千匹砲百餘門槍二百餘支本集團傷亡官兵亦達一萬餘人

河北地形平坦交通便利地方流痞甚多因此欲在華北游擊必須先鞏固軍民團結爲基礎必須廣泛發動民衆始可擊滅敵人而不爲敵人所消滅總之在河北游擊必須有良好之軍事政治配合始可

第二十二集團軍參謀長王冠報告

一、部隊位置及主官姓名

本集團軍現指揮二十五 五十 二十一 三個軍作戰地境右起蕪湖東南水陽鎮左迄鄱陽湖東岸四十里街正面寬約五百三十公里總司令唐式遵現駐太平指揮

二、作戰概要

作戰概要可分為兩個時期

第一集結兵力攻擊時期此時期以諸種條件欠周善未能達成在務已由第三戰區鄒參謀長俄顧問福爾根之冬季攻勢報告書報告詳盡不再報告以免重複

第二分區分組尋穴鑿隙攻擊時期

二十五軍之一〇八師担任宣城地區間警備並不時出擊擾亂敵人五十軍分兩個支隊三個小組自一月文日開始至二月底止在繁昌以北白象山及荻港之連魚山等陣地共要擊敵艦十三艘擊沉運輸艦一艘

在銅陵以北江心佈放漂雷三十三具敵先後被我炸毀運輸艦一艘民船二隻

二十一軍編為三個支隊三個小組在至德縣西北之紅草山北面山等陣地共要擊敵艦十七艘運輸艦四十七艘

在黃家塘（彭澤西南）永和洲湖口附近等處江面佈放漂雷一百五十六具敵先後被我炸沉敵艦四艘汽艇五隻

現我官兵仍在白象山銅陵紅草山等處仰體
委員長意旨繼續要擊敵艦與佈放漂雷中

三、檢討與感想

1（五十軍）幕僚組織不健全參謀業務有欠完善攻冬季攻勢部署上不能適合長官部及總司令部頒發命令之企圖

2 部隊長決心不堅固犧牲精神薄弱

3 部隊缺乏機動性如王烈光團十二月十六午前九時攻佔茶山後未利用一鼓作氣精神再行前進

4 皖南民衆至爲可愛佈放漂雷工作以搬運上船等至爲困難因得民衆幫助致進行順利

5 各級政工人員及海軍佈雷隊官長頗盡職責

駐閩綏靖主任公署副參謀長

兼代二十五集團軍參謀長

陳浴新報告

第二十五集團軍總司令由駐閩綏靖主任陳儀兼任爲期指揮機構一元化關於總司令部作戰諸般業務卽由綏署職員兼辦並未另請經費組織總司令部曾經呈准在案本集團軍隸第三戰區序列所轄爲第一百軍三個師福建保安隊五個旅馬尾要港司令部海軍陸戰隊第二旅欠一團担任福建方面之作戰開戰以來當面敵人概爲海軍計戰鬥九十六次內八十七次係敵之牽制或擾亂性質非真面目的戰鬥其他所發生的戰鬥都爲局地爭奪戰如廈門戰鬥係爭奪要港東山兩次戰鬥係爭奪資源（該島富魚鹽之利）平潭湄洲等戰鬥係敵希圖爭奪數個島嶼作爲浪人台岷海匪根據地又敵對於土匪僞軍之運用亦不遺餘力其所勾煽之張雄南股經我數星期之圍剿遂將張逆擊斃餘衆均繳械自新從此地方匪患亦告肅清其所利用之僞軍黃逆大偉部一度由澄海進出詔安經我解決大部僞指揮林逆知淵被擒再度以基幹三團由海澄之港尾登陸經我包圍壓迫全體投誠於是所謂僞和建國軍第一集團軍完全瓦解現在福建方面除廈門金門川石三個島爲敵海軍陸戰隊所侵踞尙待收復外福建陸地及其他島嶼均無敵蹤本集團軍以有限兵力担任廣大地區防禦深感責任嚴重惟有一切戰鬥

準備

第二十六集團軍參謀長林賜熙報告 三月七日

一、本集團軍總司令部乃于二十八年十二月從新成立以一週間之組織人員器材均未健全但爲應付當時緊急情況卽趕程到靈山指揮作戰

二、依軍隊區分本集團軍爲南地區東路軍位置在邕江南岸守備自邕欽公路起東至電白之旺洞嶺溪一帶地區境域頗爲遼闊所轄部隊只有四十六軍兩個師及三個獨立團近正增撥六十四軍

三、本軍任務以靈山陸屋爲根據協同西路軍破壞邕欽路敵人交通阻止敵之北進增援策應北岸主力之作戰

四、作戰經過本集團軍依其任務督令所部努力遂行不斷襲擊敵人在大塘小董大洞水溶塘一帶迭次擊斃敵人及奪獲戰利品甚多并擊毀其多數車輛曾遭敵人兩次向東出擊均被我軍擊退第一次爲去年十二月初旬我軍攻擊邕欽公路截斷小董大洞水溶塘交通斃敵甚衆敵以渡邊聯隊等部分由廣平青塘那香三路東進我四六軍及第二挺進隊（轄各獨立團）在上井新平大埠之線經九日至十六日之激戰敵不得逞向西潰退第二次爲本年一月中旬我軍進攻邕欽路線之敵我一七五師及各獨立團在大塘那陳間截斷敵之交通復與敵在久平花甲山（大塘北附近）激戰之際敵以近衛旅團第二聯隊等部由小董向

板城進攻我新十九師正面隨佔鎮南圩企圖進擾太平阻我西進護其交通我乃盡調所部團攻鎮南由十六至十八日之激戰殺傷敵人至衆其大部乘隙向那香方面突圍西竄餘者多被殲滅此次敵人迂迴賓陽一部由邕江南岸進出永淳被我一七五師追躡攻擊旋四十六軍（欠新十九師）奉令轉用于北岸進至黎塘行動迅速適應戰機經奉政府嘉獎現賓陽敵退該部亦歸建制

五、游擊隊本軍奉令管轄九個游擊司令業已組織成立約三十個大隊刻正奉行營派員點驗之中因欽廉雷州電白沿海未有正規軍乃以該游擊隊大部守備沿海以一部協助正規軍作戰及游擊查該游擊隊槍械甚爲良好將來可成抗戰有力部隊

六、對於作戰經過及感想

1 敵人現已使用混成大隊爲攻擊單位其進擾各方面多是三兩千兵種聯合兵員似是實行敵關東大將之計劃（根據二十七年夏軍委會通令有植田致寺內函說將由混成旅團爲單位降至混成大隊）我軍應用優勢兵力決行捕殲之

2 敵人佔領南甯後一切行動皆爲鞏固南甯之守備陸屋鎮南賓陽鎮南之進犯乃爲打破我軍攻擊企圖而達保甯目的故目的一達卽行撤退爾後敵人當更賴邕欽爲生命線我軍宜增強南岸兵力緊握其生命線攻其必救誘導邕敵追隨我而行運動戰以擴勝利而

免攻堅

3. 敵攻粵北本圖牽制我桂南攻勢乃自我克崑崙關後敵反將粵北攻擊中之兵力（十八師團一部及近衛旅等）于一月三日以前調來（調來桂南增援正得其反可見重視南甯之保有輕視粵北之進展其代價當在政治上圖求也）

4. 敵人維持邕欽路方法在沿路各要點分駐相當兵力運輸車輛則集團行駛預計車行經過各要點時間由各駐敵及時警戒車輛次序先頭後尾為掩護裝甲車輛輸送車多在中間我軍乘隙潛入伏擊并行炸毀甚收宏效

5. 我軍不善戰場搜索不注意與敵人保持接觸以致敵情變化不能立時察知至於山地戰法各級不甚講求故不能發揮山地防禦之優越條件殊為可惜

6. 山地通信以無線電為最有效能但無線電不知要求打破時間空間祇以平時風氣不爭時間之通信為滿足故一入戰爭時效迫促皆不達全失效能此為急宜改善者也

7. 敵人迂迴部隊是輕裝急進攜帶糧食不要後方一意向目的地突進担任對此之我軍不須着意於後方之截斷祇要遲滯扼留使其超過攜糧日期為唯一任務可也

第二十七集團軍參謀長邵凌報告

此次冬季攻勢本集團軍最初奉 命指揮^{20A} ^{73A} ^{8A} 各部旋於十二月十七日^{8A} 改歸王總司令指

揮二十一日另撥^{70A} ^{3D} 歸本集團指揮共六個師（因^{107D} ^{70A} 未使用）在楠林橋崇陽羊樓洞大沙

坪間地區作戰自十二月十二日起至今年一月十八日止計三十八日其一切作戰經過戰區司令長官部參謀長已詳細報告茲不贅述謹將本人對冬季攻勢感想幾點作簡單報告如次

1 此次作戰各軍不能說不努力然卒未能獲得相當效果其最大原因即兵力未集中使用致不能發揮最大威力

2 對敵公鐵路之破壞過去我費力多而敵人修復極易殊不足以達成困敵目的今後必須作大規模有計劃之破壞確實遮斷敵之交通使之陷於自潰惟對鐵路之破壞我因缺乏大量炸藥應請製發破壞工具并由各部隊設法招致鐵路失業工人組成破壞隊

3 敵人後方及據點間異常空虛不是敵人疏忽而是無兵力應付故此我兵力不論大小均可隨意進出以夜間為尤然因敵夜間即退入據點不敢出我可肆行無忌且淪陷區民衆因不堪敵蹂躪對國軍極好故此我深入敵後方作戰所有傷兵大都賴民衆夜間後送今後我攻擊部隊任何任務均可大膽為之

4 近距離作戰常充分發揚擲彈筒威力而我士兵所攜之手榴彈至大限不能投至三十米距離且新兵多技能欠缺尤不能盡手榴彈之功用常將手榴彈在戰場內拋棄今後應請大量造擲彈筒分發部隊使用

第三十集團軍總司令部參謀長宋相成報告

一、贛北修武地形之概況

贛北修江南北兩岸均係山岳地帶修江由西向東流入洞庭而修銅又爲湘省屏藩欲鞏固湘東必須保守修銅如進攻敵寇直趨九江而修武又爲必經之要道北則毗連鄂南而富江與修江平行徒涉場少且水深概在八十生的以上

二、敵我兩軍之態勢

武甯之敵爲三十三師團之一聯隊其陣地老鴉嶺茶皮坳厚竹尖一帶陽新龍港辛潭慈口大坂等處爲三十三師團之又一聯隊

七二軍位置於修江南岸七八軍位置於修江北岸與敵對峙且七二軍右翼與三十二軍之空隙約一百二十餘華里七八軍左翼與第八軍之右翼之空隙約一百四十餘里平時指派游擊隊在該處警戒免敵侵入十三挺進隊位置於岷江附近

三、冬季攻勢之任務及部署

奉 長官部令七八軍爲警備兵團新十三師位於修江南岸新十六師位於修江北岸攻箝武甯之敵七二軍爲挺進兵團新十五師集結於茅田河附近新十四師集結於九宮山附近向辛潭鋪陽辛市慈口大坂市一帶之敵攻擊該軍初奉命準於十二月十日進攻故於九日

四、戰鬥經過

準備完竣另兩補團集結左翼空隙後方九紀陽廟嶺一帶

佳日奉 委座電令改爲十二日開始攻擊十二日拂曉兩軍同時開始攻擊（新十五師於就攻擊準備時即將龍港之敵驅逐）新三十六兩師將敵警戒部驅逐新五十四兩師驅逐富江南岸之敵并渡河向新潭鋪陽新市大坂市一帶之敵攻擊我新十三師奪取老驢頸和尚坪迫進武甯城南端十六師奪取厚竹尖附近敵陣地新十五師攻入陽新市新十四師佔領大坂市並攻入大坂市北端十餘里之火風尖高山敵約一大隊由新十五師右側後茅田河前進又陽新方面之敵直渡富江佔領排市龍港向新十五師右翼前進新十四師猛攻之際敵四〇師團之主力沿粵漢路南下攻擊一九七師竄入新十四師左翼後該軍仍不顧一切向當面之敵進攻因之被敵包圍仍與敵激戰三晝夜因所攜彈藥用盡山地糧食缺乏當時集團總部爲防止七二軍背後之敵沿九宮山南下直取修水影響戰區全局并危及七八軍側後乃以兩補充團向石橋鋪木泉前進攻擊七二軍背後之敵同時七八軍以其軍預備隊移至艾坪保持該軍左後方迄至十二月二十日我兩補充團與七二軍夾擊包圍激戰二日敵不支潰退是役計敵官兵傷亡千餘名斃敵乘馱馬共六十餘匹並奪獲敵戰馬毒氣罐迫擊砲彈砲兵射表詳圖等項我除輕重機關槍步槍略有損失外亦傷亡失蹤官兵四千餘員名之多韓軍長全樸亦於此役屢受穿傷彈由背出

五、感想

1 以後須賞用陣內殲滅戰

我軍若呆立於守勢專受敵之砲擊及轟炸亦難久保其陣地但攻擊佔領陣地之敵因難毀壞其工事故亦屬困難惟敵攻至我陣地前或突入我陣地內之時敵既無工事可爲依據且兩方步兵緊接敵砲兵亦不便射擊此時最好殲滅敵人因此宜編成縱深甚大之數線陣地於正面配相當兵力誘敵進入將預藏於陣內之部隊用遭遇戰方式由各方攻擊無依據之敵極易予以打擊觀察長沙會戰及冬季攻勢本軍對包圍側背之敵予以夾擊卽是明證

2 請求移國家財力建設砲兵

敵人固守據點工事中縱以部隊竄入其側後方亦不爲意如本集團此次對辛潭鋪慈口鎮之敵攻擊曾以一團餘兵力繞至敵陣後方攻擊因不能毀壞其工事敵始終不退所以對敵據點之攻擊有時雖可以用奇襲奏功但敵若已知我之企圖則以步兵強襲亦頗困難若有砲兵破壞其工事則較容易故當長期抗戰之時似應移國家之財力物力人力迅速自設鋼廠砲廠大規模建設砲兵至於其他一切建設概以軍事上之着眼爲主須先呈由軍事樞軸核定緩急俾得將國家有限之財力用於軍隊之裝備如是則敵易擊退而其他的建設方有保障也

3 基於糧食上之着眼須盡全力保守湖南

湖南良田多於四川且每年收穀兩次產米較四川豐富其他黔滇桂等省山地甚多產米有限年歲稍欠尙難自足現時失陷區域之人民多移西南所需糧食甚多依於湖南之供給者甚大若湖南有失則糧食必感缺乏所以盡全力多方保衛湖南僅恃依在兵力之配置尙難謂爲滿足須於湘南湘東湘北三方面預選要線編成陣地徵集民工受軍事長官之指導施設強固工事以爲始終固守之準備

第三十一集團軍冬季攻勢作戰經過

第八十五軍參謀長金式代報告

一、作戰經過概要

本集團軍總司令湯恩伯所轄部隊有十三八十五兩個軍每軍三個師惟十三軍之一九三師及八十五軍九一師於去年夏季即奉令開漢中整訓參加此次冬季攻勢僅十三軍之八九師一一〇師及八十五軍之第四師二十三師共計四個師此外臨時配屬九十三軍兩個師

冬季攻勢以前原爲軍委會直轄第二期整訓部隊位置於南陽鄧縣一帶自五戰區冬季攻勢開始時奉令爲一五兩戰區總預備隊至十二月二十四日向豫鄂邊區郭灘鎮太平鎮一帶推進繼又奉令於一月一日前以主力通過高城區子河之線由孫震集團及李仙洲軍中間地區向花園廣水攻擊遵於本年元旦到達指定之線並即令二十三師先向花園廣水以東山地推進嚴密搜索當面敵情偵察附近地形以爲攻擊之準備繼又奉五戰區李司令長官命令除二十三師仍向鐵道以東挺進襲擊花園廣水之敵盡量破壞其交通通信外其餘主力附九十二軍李仙洲部担任河東兵團及豫南兵團中間之徐家店花山新店平靖關大廟畝一帶圍攻任務當時部署除九二軍抽調一四二師接收二十二集團最左翼圍攻任務外並令八十五軍之第四軍接收一四二師對花山平靖關及大廟畝各據點之圍攻任務其餘十三軍控置於高城殷家店附近爲機

勳部隊此次中途改變任務其得失業由

最高統帥詳加評論毋庸贅述茲將花山據點之攻擊協助孫集團之小林店戰役及高城殷家店之殲滅戰經過概要報告如左

甲、花山據點之攻擊

當面之敵爲第三師團六十八聯隊第二大隊主力約五百餘人砲二門重機關槍迫擊砲二門爾後陸續增加共計千餘人我之攻擊部隊爲第四師之二十三團附卜福斯山砲一連(二門)一月五六兩日爲準備時期七日拂曉開始攻擊至中午先後將花山外圍小據點攻克我攻擊部隊均迫近敵主陣地因敵方工事堅固異常經我軍前仆後繼勇猛衝殺敵似有動搖模樣爲澈底殲滅敵人計乃令砲兵推進至最近距離行直接瞄準至是日下午六時敵主力均被我擊斃尙有一小部僅以身免狼狽逃竄是役共計奪獲步槍三十餘枝輕機槍三挺擲彈筒五個步機彈五萬餘發其餘防毒面具鋼盔文件等甚多

乙、協助第二集團之攻勢

我第二集團自十二月十二日即參加五戰區之冬季攻勢担任信陽據點之圍攻經長時期之攻擊頗有傷亡攻勢因而和緩敵見我攻勢有頓挫模樣即抽調兵力集中轉移攻勢彼時情況頗爲嚴重爲策應友軍作戰以期殲滅敵人計敵總司令乃自動毅然令十三軍之八十九師由王子城草店由南向北側擊敵受此兩面夾攻傷亡慘重遂向信陽城潰退該方面情況乃轉危爲安

丙、高城殷家店之殲滅戰

查敵方對我冬季攻勢之對策係採取以攻勢打擊攻勢之方略本集團既未能全部向鐵路以東挺進而集結於高城殷家店一帶地區基於二十八年四月間隨棗戰役之經驗遲早必受主力之掃蕩惟高城附近地形平坦無險可守不適用於決戰而殷家店江頭店附近三面環山易於襲擊埋伏爲粉碎敵人掃蕩之方略並盡量殺傷其人馬計乃決定殷家店附近爲主決戰地區江頭店附近爲預備決戰地區以高城附近地區爲前進據點先令部隊於殷家店之東西北三方面高山預築伏擊陣地擬誘敵深入而殲滅之

一月十六日敵抽調第三師團主力第六第八第六十八三個聯隊砲十餘門唐克車四十餘輛以主力約五六千人由應山萬家店向高城攻擊前進以一部約二三千人由應山余家店向吳家大店攻擊前進十七日拂曉卽與我高城守備部隊一一〇師行主力戰該師以逸待勞之態勢予敵極大之打擊後於是日晚向殷家店東南馬鞍山三家砦一帶高山轉進誘敵深入於我殷家店附近包圍圈此時我之部署如下以八十九師隱伏於殷家店西南鴉山砦附近高山一四二師以一部右與一一〇師馬鞍山部隊銜接外主力深入高城東南敵人後方盡量破壞其交通通信並斷絕其補給及增援同時爲集結優勢兵力於決戰方面計又抽調八十九師一一〇師第四師三個師之補充團另編一縱隊接收第四師花山新店陣地守備及平靖關大廟砦一帶圍攻任務而令第四師於十七日由前線抽下星夜開至殷家店以北一帶山地佔領陣地協同殲滅深入之

敵

一月十八日敵佔領高城仍繼續北進至十九日下午其主力已深入我包圍圈中二十日晨我前線轉移攻勢四面夾擊是日適值北風怒號大雪紛飛日夜不停敵方除唐克車砲兵仍能活躍外其餘飛機及毒氣等均無用武之地尤予我四面夾擊之良機至一月二十一日經我連日夾擊敵屍滿野傷亡甚大恐遭我全部殲滅遂於是日黃昏在前後左右唐克車掩護之下狼狽經高城萬家店向應山方面潰退據土民云生逃者僅二千餘人惟向吳家大店之助攻部隊延至二十日晚始向應山方向潰退生還者不到半數總計此役敵之傷亡總在五干左右我傷亡總數約三千餘人一一〇師首當其衝其傷亡數較他師大除陣亡營長三員傷營長三員外士兵傷亡約千五百餘此役並生擒寇兵五名奪獲步槍三百餘枝輕機槍二十餘挺野戰砲彈五百餘發步機彈三萬餘發其他器材文件甚多

二、戰後之心得及感想

- 戰後心得及感想各參謀長報告甚多大致相同不再多講茲將此次勝利原因報告如左
- 一、能從不必要方面抽調兵力而集中最優勢兵力於決戰方面
 - 二、能捕捉戰機縱在風雪交加惡劣天氣官兵仍能忍苦耐勞一意向敵攻擊
 - 三、官兵都抱必勝信念並有再接再勵之堅強戰鬥意志
 - 四、能派有力部隊大胆深入敵後方

- 五、高級指揮官自總司令以下均能不避艱險親臨前線督戰
- 六、協同確實
- 七、情報迅速而確實
- 八、深得戰地民衆協助如偵察敵情及抬運傷兵得民衆協助者甚大

第三十二集團軍參謀長汪醒吾報告

一、本集團軍去年冬季攻勢經過之概要

1 本集團軍在冬季攻勢中奉 令担任之任務

a 施行伴動作有計劃之行軍伴修由鷹潭至梁家渡及由金谿經臨川至梁家渡之公路併令第一線部隊積極活動宣傳攻取南昌牽制敵兵力之轉用

b 抽派有力部隊向南昌之敵突擊牽制敵人以策應本戰區主攻方面及贛江以西友軍之作戰

2 實施經過概要

a 伴動係自十二月八日開始至二十日止以南撫師管區所屬補充團一部本部特務營駐臨川保安第八團第二十九軍第四十九軍之補充團分段担任由南城經臨川至李家渡間及由東鄉經進賢至羅溪市間之行軍晝進夜返輪流不輟使敵誤認爲增加兵力攻取南昌至伴修公路則以原任澈破公路之民工分段由江西省府派員監督實施嗣據謀報敵小金澤部隊約數百於十日十一日先後由潯開回南昌足知施行伴動已奏功效

b 出擊經過概要本集團軍遵令抽派有力部隊向南昌之敵突擊併預派便衣隊兩連潛

入南昌市區協同發動擾敵後方併破壞敵之交通通信于十二月十二日晚開始以四個營兵力分由箕衣港及荏港附近渡河向南昌之敵突擊另以預五師一營由蔴坵市北攻滁槎併由預九師一〇五師各抽一營以上之兵力分向當面之敵強襲我預行潛入南昌市區之便衣隊亦於同時暴動縱火我出擊部隊激戰至十三日拂曉連克武漢市高田胡郭王廟天花宮北漑湖等據點十四日一度佔領龍昌橋南昌之敵分馳前線增援十五日我亦增派步兵一團於武漢市方面與敵在龍昌橋鄭姓以東附近之線激戰數晝夜雙方屢次爭奪傷亡均在五百以上二十日我重新變更部署以二十六師全部續由金鳳洲箕衣港等處渡河接替出擊乘敵不意以強大兵力擊破當面之敵佔領龍昌橋江坊周村戰溪壠大塘吳大塘李鄭姓等據點毀敵堡壘十餘座續向棠溪之敵猛攻敵陸續由南昌增至敵戰車四輛騎兵百餘步兵千五百餘重砲野砲約八九門憑據堅固工事頑強抵抗並有敵機三架反覆飛至上空助戰我軍不惜犧牲奮勇猛攻戰況至烈傷亡均衆薄暮後我爲誘敵脫離據點令中央第一線團佯行退却由兩翼部隊分別設伏腰擊敵果派隊跟進當予猛擊復退據棠溪鄒堅守該地區狹小致我受地形限制在敵熾盛火力之下猛攻數晝夜未獲奏功爲繼續牽制消耗敵人乃改以六個營分路於一月二日晚全線出擊三日辰刻攻佔上洛敖歷山鄒東頭辜涂家等據點爾後逐派隊分向當面之敵襲擊併繞襲後方破壞其交通通信時有斬獲二十六師便衣隊

併將大睦橋燒燬破壞電線多段預五師便衣隊於十八日夜焚燬南昌市內廣東會館附近之敵倉庫及商店十餘所截至一月二十日止共計向敵總攻三次大小戰鬥一二次九次斃傷敵二千四百餘俘敵僞兵六名鹵獲敵重機槍一挺輕機槍三挺三八式步槍三一枝刺刀十五把毒氣罐擲彈筒手榴彈防毒面具書籍文具等甚多我亦傷亡官長七七員士兵二〇三七名消耗步槍彈四六三九四九粒機槍彈二六〇四八六粒手槍彈五九八一粒手榴彈八六五八顆迫砲彈一八一一顆三七戰車防禦砲彈五九八顆信號彈二二六顆洩光彈四一五顆

二、感想

1 幕僚依據部隊之任務對於作戰計畫之腹案應就各種判斷及敵可能之行動預擬數案以備臨時適機採用迅速指導制其機先俾易操勝券此次冬季攻勢未能預行作到致感臨時擬案之匆迫深覺愧憾

2 二十六師平日對於訓練頗能積極認真此次担任主攻克復武溪市龍昌橋高田湖等撫河以西重要據點且能遵照

鈞座所訓示攻擊據點之要領（鑽隙繞襲等）作到併始終確保之可證爲遵循命令及平素訓練之效惟未能進一步繞攻楓樹下陳以利棠溪鄒之奪取致阻於敵熾盛火力之則下戰鬥力仍欠堅強無待諱言

3 部隊之射擊教育仍欠確實射擊軍紀亦欠佳致彈藥頗多消耗就此次彈藥消耗與敵官兵傷亡之統計計我斃敵或傷敵一名共耗用步機彈二百九十餘粒手槍彈二粒手榴彈三顆半迫砲彈一顆足知命中公算之過小當此購運械彈之際吾人不能與敵國或其他國家部隊相比應對射擊教育遵照

鈞座訓示特加注重射擊軍紀嚴加約束以射擊之技巧用補火力之不足而增戰鬥之威力竭力注意節省彈藥庶可早日完成抗戰之使命本集團軍已嚴令部屬遵辦期於爾後戰鬥中澈底彌補此種缺憾

4 退却爲作戰之一種手段各部隊會注意演習退却動作此次頗收誘敵腰擊之效惟腰擊部隊對於連繫上行動上未能靈敏適切故對尾進之敵只獲擊退之效未奏圍殲之功已飭部隊對於退却鑽隙繞擊迂迴包圍諸動作平素多加演習臻於嫻熟則臨時方能運用如意連繫適切集小勝以爲大勝而完成最後之勝利也

第二十四集團軍參謀長羅澤閻報告

一、本集團軍原爲第十七軍團自二十七年信羅及豫西作戰後即奉令調至陝西第十戰區担任陝東黃河守備右翼聯接第一戰區閿底鎮經潼關大慶關禹門口至猴兒川之線左翼與第二戰區相銜接河防正面全長二百四十餘公里當面即所謂晉南三角地帶爲敵第三十七師團全部

二、本集團軍依戰鬥序列係指揮 27A 90A 兩軍但 27A 于去年七月即奉令調至晉東南作戰歸衛長官指揮 90A 最近又奉令渡河至晉西作戰歸閻長官指揮現在臨時指揮之河防部隊計四個師即 23D N27D 165D 1KD 及第二線兵團 1A

三、一年以來敵無大舉渡犯之企圖我亦未渡河反攻故形成對峙狀態無大規模之戰鬥僅不斷發生隔河之砲戰（如潼關大慶關禹門口等處）及我軍小部隊渡河之游擊戰（如最近捕獲新聞班長及敵晉南憲兵隊通譯官樸東雲等及奪獲文件甚多）

四、去年冬季攻勢本集團軍遵奉第十戰區長官部命令準備以有力之一部俟第二戰區晉南三角地帶之攻擊奏功即行渡河擴張戰果當即抽出 90A 兩個師集結于韓城附近準備渡河

嗣以第二戰區對晉南之攻擊未實施無戰果可言故本集團軍亦未能渡河作戰深爲遺憾
五、對今後作戰之感想（建議）

1 黃河爲北戰場之最後防線我必鞏固而確保之惟黃泛及黃河鄭州以上至甯夏正面廣闊敵如集中兵力于一點在優勢空軍與砲兵掩護之下強迫渡河我兵力分散亦難絕對阻止之如多腦河爲世界有名大河德軍馬更生部在羅馬尼亞亦能強渡現我河防守兵分散于廣正面僅能監視警戒有處處薄弱之感後方機動部隊如控置過多在戰略上又不許可現陝東二百餘公里正面僅有第一軍三個師而已因之黃河之工事不能不重視之如能構成堅固黃河防線如馬奇諾希格弗利則可節約兵力鞏固河防并可爲反攻之依據現在一般思想不依賴工事以爲過去所築國防工事均未收效須知過去工事敵多避開由他處繞攻但黃河防線敵無法迂迴（如由豫西陝南爲大山地由五臨甯夏又距離過遠）故鞏固河防卽所以鞏固西北本孫子一先爲不可勝以待敵之可勝」之旨河防工事實爲切要

2 加強并鞏固晉省之三個據點卽晉南之中條山晉東南之太行山晉西之呂梁山并加緊晉省之政治建設民衆組訓黨政軍之一文化準備收復山西以爲收復華北之根據並加強華北各省淪陷區內之軍事力量與政治工作以爲反攻之外圍力量

3 建設并整理砲兵以爲反攻軍之骨幹造成攻堅摧銳之新力量方足以言反攻

第三十五集團軍參謀長張顯歧報告

甲、參加粵北桂南會戰經過概要

一、戰前我敵之態勢及兵力

本集團軍奉令於去冬十一月初編組成立所轄兩軍（61A暫2A）四個師八個旅十六個團原負固守粵之西江拒止敵人西侵之任務担任由電白、兩陽、新會、高明、高要宜四會間地區之守備鞏衛肇梧安全與新會、江門、九江三水西南間地區約合兩個聯隊之敵隔江對峙使敵未得尺寸進展迨去冬粵北情況緊急敵分三路傾巢北犯相繼陷我翁從各地之際我最高統帥爲企圖於翁從山地包圍殲滅此敵之目的乃將本集團轉用于粵北方面十二月下旬奉到電令要旨如左

「第三十五集團軍應以暫二軍追躡沿粵漢線北進之敵六十四軍應以有力一部挺進從化東北地區截斷翁從公路之交通策應余集團之作戰容易主力迅速進出粵漢線琶江以南地區攻擊敵之左側背并盡量破壞敵之交通通信」

此時并得知之情況如左

一、敵軍情況

「由粵漢路進犯之敵係敵第一〇四師團其先頭已通過橫石附近與我六十五軍部隊正

在激戰中另有敵之一部由青遠屬之飛來峽附近渡河沿北江西岸向英德急進有企圖包圍我六十五軍右翼以求粵漢線方面戰況之進展」

二、友軍情況

1 我增援部隊第五十四軍已到達韶關南下增援

2 我余集團所指揮之^{65A}_{62A}正向從化屬之良口牛背脊方面轉進對翁從路之敵

準備攻擊^{63A}準備由新豐方面向敵之右側背包圍攻擊中

集團軍奉到上項電令要旨及得知以上情況後即策定如左之作戰指導方針

「以一部追躡沿粵漢線北進之敵主力迅速進出粵漢線琶江以南地區攻擊敵之左側背並盡量破壞敵之交通通信使余集團之作戰容易」遂令暫二軍不待全部集中完畢即開始行動以其主力沿江北西岸向英德前進追躡沿粵漢線北進之敵以一部攻佔橫石附近掩護六十四軍左側背之安全第六十四軍應迅速由蘆苞石角間地區渡過江北東岸向新街源潭間地區之敵攻擊盡量破壞敵之交通通信並先以一旅挺進從化東北地區攻擊翁從公路敵之右側背策應余集團之作戰容易各軍奉命遵於十二月下旬先後開始行動暫二軍先行六十四軍殿後暫二軍又按暫七師暫八師之次序陸續開動六十四軍則以兩師分由四高公路（由四會至高要公路）及由祿步經水南通四會道併列前進

二、作戰經過概要

一、參加粵北會戰經過概要（英德連江口清遠國泰各附近之戰鬥）暫二軍方面先頭部隊（暫七師）於十二月二十九日即追及北江西岸北進之敵之北江西岸支隊（第一〇四師之一〇七旅團山本聯隊及川口聯隊）先後於十二月二十九日至一月一日在連江口英德附近發生激戰敵因受我側背之攻擊遂於一月二日由原路向南敗退分二股逃竄一股由琶江口附近渡河沿北江東岸向南撤退一股約二千餘人竄入清遠城於三日與我暫八師張君嵩部又在清遠附近遭遇激戰七晝夜敵因傷亡過重於九日晚乘夜突圍由清遠城南渡過石角附近節節潰退我暫八師部隊遂於一月九日晚克復清遠城是役敵死傷約一千我亦傷亡千六百餘

六十四軍方面因該軍原任西江南岸之守備正面寬廣兵力分散自十二月二十八日起先後陸續開動一月四日由蘆苞石角間地區開始渡河六日全部渡河完畢正對粵漢線方面之敵準備開始攻擊之際復奉

戰區電令除留六十四軍之一旅担任粵漢線對敵交通通信之破壞外其餘調返西江原防以防止敵之西竄我六十四軍遵命于二月七日又以主力由北江東岸開始向肇慶西移並留置一五五師譚生林旅于國泰以東附近地

區担任粵線交通通信之破壞譚旅遂于九日晚又在國泰東北地區截擊由清遠敗退經石角南竄約步騎兵二千餘人爲基幹之敵激戰一晝夜敵受我處處截擊損傷甚重十日下午卽不支紛紛向新街方面潰退是役俘僞軍十
一名繳獲步槍十餘枝馬三匹其餘輜重文件甚夥敵死傷四五百我亦傷亡
二百餘

二、參加桂南會戰經過概要（黎塘附近戰鬥）

集團軍自參加粵（北）會戰以後又奉命以六十四軍轉移于桂南方面暫
二軍仍固守西江原防

六十四軍遂于一月中旬由肇開始向貴縣輸送二月一日到達橫縣貴縣間
地區是時敵近衛混成旅團已陷永淳向我甘棠賓陽攻擊我

最高統帥以圍攻殲滅此敵之目的復令該軍轉用於甘棠黎塘方面自二月
五日至七日晚該軍之一五六師在賓陽以東王靈黎塘間地區與敵近衛混
成旅團（附有戰車飛機）激戰三晝夜敵因受我側背之攻擊死傷狼藉遂
不支而退是役敵損騎兵數百步兵約一千我一五六師亦傷亡四分之一
以上係本集團軍參加粵北桂南會戰經過概要情形

乙、所見及感想

此次粵北桂南會戰所發現之錯誤甚多茲因時間關係不能盡述祇略舉數端謹陳於左

1 在決戰時我軍兵力不能澈底集中使用往往陷於逐次增加之弊

此次粵北會戰我以暫二軍追躡沿北江西岸北進之敵之北江西岸支隊攻擊其背後在戰略戰術地形兵力而言我皆佔絕對優勢滿可如獅子搏兔之勢予敵以完全殲滅結果敵雖處處受我截擊損失甚重然因我兵力係逐次增加使用如英德連江口清遠國泰各附近之戰鬥統計各次戰鬥所參加之兵力均不足兩團之數致未能發揚我絕對優勢之威力卒被敵大部脫逃未收獲所期望之戰果殊爲遺憾

2 我軍戰鬥動作往往不能達到戰略戰術上之要求

例如桂南會戰我

最高統帥原企圖以 64A 46A 66A 2A 將由永淳北進敵之近衛混成旅團于甘棠附近行完全

包圍攻擊予以殲滅嗣因甘棠正面我守備部隊不能固守戰鬥動作失敗因此影響我戰略上不能成功

3 在戰鬥間各級指揮官多不講求防空之處置

查過去作戰我各級指揮官常認爲對空射擊容易暴露我陣地位置及易遭敵機之轟炸因此有錯誤之見解故無論在駐軍行軍戰鬥間均不講求對空射擊之處置與準備任令敵機之低空偵察與投彈反使我陣地位置爲敵偵知致受低空轟炸損害加大此

種錯誤見解非嚴加糾正不可

4 山地戰應防止敵用火攻

我軍暫八師部隊在清遠屬高田附近戰鬥時包圍敵人敵屢圖突圍終未得逞旋用燒夷彈對我射擊遍山着火敵即乘機衝出以致攻擊頓挫今後山地戰不可不注意也

各部會業務報告

1 軍令部

2 軍訓部

3 政治部

4 後勤部

5 銓敘廳

6 戰地黨政委員會

(其他各部會報告已當場分發不再加印)

軍令部業務報告

前言

本部於二十七年二月由前參謀本部與第一部合併改組成立直隸於軍事委員會掌理國防及用兵事宜部長除綜理部務外統轄全國參謀人員陸海空軍大學校測量總局駐外武官戰史編纂委員會及砲工通信各指揮部而部內之組織除一二三廳外有部屬幕僚分高級參謀室高級副官室祕書室分別辦理不屬於各廳及交辦與指定之事項茲因各廳暨各指揮部所掌業務與各部隊有深切之關係特纂輯報告成帙節列於后以供參考

第一廳

第一 職掌

主辦一切攸關國防作戰事宜下設四處一獨立科分辦各項業務

甲、第一處（下轄第一二二三科發電代字爲令一元）

辦理國軍全般作戰指導業務如策定作戰計劃或審核各戰區作戰計劃及其部署並起草作戰命令指導國防工事之構築而監督其實行同時綜合情況彙編戰報調製態勢圖統計並審核戰績以及對於敵政治經濟等之研究暨佈置兵棋等

乙、第二處（下轄第四五六三科發電代字爲令一亨）

辦理調遣編製裝備海空軍有關作戰等業務如戰鬥序列之頒佈軍隊之調遣國軍之整理部隊駐地位置圖表之調製人馬械彈之統計口令信號暨陸空聯絡之規定編製裝備之釐定及改良全國防空之督導陸空協同空海軍有關作戰事項策劃江海防要塞之設施及江海河湖之封鎖

丙、第三處（下轄第七八九三科發電代字爲令一利）

辦理交通通信後方勤務兵要地誌地圖等業務如作戰計劃中交通通信部份之策定全國一切交通通信設施之策劃指導審核督促破壞補修及調整事宜兵站補給衛生事項之策定改

進監督及調節物資之統制兵要地誌之調查編纂測量計劃之審核暨核發地圖

丁、第四處（下轄第十十一兩科發電代字爲令一頁）

辦理戰術戰史業務如戰略戰術之研究作戰教令參攷叢書之編訂審核部隊教育演習計劃及軍民建議戰史材料之搜集整理重要戰鬥經過暨本會每月作戰要報之編纂歷次參戰部隊之調查統計以及國家總動員業務

戊、第十二科（發電代字爲令一游）

辦理游擊綏靖等業務如游擊隊之作戰指導及調整後方各省之綏靖黨政軍之協調暨策動僞軍反正

第二 一年來進行狀況

（一）關於國軍全般作戰指導 按時整理戰報提供核閱并策動四月七月九月十二月各期攻勢指導國防工事之構築以及拆除城堡破壞敵僞經濟等均有相當收獲

（二）關於國軍調遣 尙能適應情況需要適時集中或轉用所要兵力於所望之方面

（三）關於編制裝備及戰鬥序列 修正兩行營及各級司令部之編制使之漸趨合理刻正蒐集材料組織編制裝備研究委員會期使國軍編制裝備臻於更合理之地步至於戰鬥序列則增劃蘇魯冀察第六各戰區調整戰鬥序列并將指揮系統縱方面的兵團軍團取消由六級改爲四級與國軍之作戰及指揮均有裨益

(四)整軍 根據南岳會議議決案實施以來計已受整訓者一四六師其素質雖未見若何提高但輪流調整統一編制之目的已達

(五)關於江防要塞 如江防要塞之構築各江河封鎖工事之設施引水人員之統制航路標識之拆除等年來概能如所望達到

(六)空戰與防空 除隨時擬呈敵空軍特況判斷及我方應取對策送航委會參攷外並審核空軍與各省防空司令部業務及其他各部隊與民間防空之訓練並頒佈全國資源城市預防敵空軍轟炸辦法

(七)關於交通通信 年來指導修築之公路計有賀連 河田 高岳 川滇東路 黔桂 黔川新線 漢渝 康青 甘川 柯巴 (人馬通行)等八線 現完成其三指導修築之鐵道計有天(水)寶(雞)(永)福柳(州)滇緬 昆鉞 黔桂(柳州至貴陽)天(水)蓉西北(天水至中俄邊境)等七線(段)現均在加緊進行中至于電信則以長沙貴陽等十二要地為基點利用國營各有線無線電信構成適合作戰需要之通信網至於交通通信破壞除指導戰區公路均自前線向內地破壞五十公里以上有線電令各戰區適時為所要之拆除外計指導拆除之鐵路有隴海路之洛陽以東浙贛路之杭(州)義(烏)南(昌)東(鄉)南(昌)萍(鄉)株(州)萍(鄉)粵漢路之淶口以北暨曲江以南各段均有助於抗戰

(八)關於兵站補給衛生 策定各項計劃令主管機關實施尙能適應戰況推移未發生若何缺

據

(九)關於兵要地誌之調查 因人選經費關係只能擇要提前調查現已調查完畢各項材料正在整理中

(十)關於戰略戰術教育演習 對於戰略戰術已隨時具申意見對於教育演習計劃亦依時核訂至於經驗教訓除隨時摘要通令外計先後編訂教令共十六號參攷叢書共二十一種約印二十萬冊頒發各部隊參攷

(十一)關於戰史方面 年來除加緊蒐集整理審核史料暨每月編訂本會作戰要報外現已編有第一第二期作戰經過概要及統計圖表數種因事關機密未便印發參攷

(十二)游擊部份 策定游擊計劃使適應正規軍作戰已能牽制敵數十萬大軍并維護淪陷區政權之健在近更發動經濟游擊戰策動偽軍反正力求粉碎敵人以戰養戰之企圖至於游擊隊調整部份則業經初步整編之游擊隊已達三分之二現仍繼續督促實行中

(十三)綏靖部份 客歲春季湘鄂川黔川陝鄂等邊區積匪嘯聚勢甚猖狂經指示方略限期肅清刻各匪股均已消滅擊潰肅清可待

第三 希望於各部隊協力改進之事項

其一 關於作戰之報告

(一)報告情況除應恪遵陣中要務令所記外下列各項尤望切實注意

(1) 情報應先加整理判斷然後將敵情與戰况分別報告對於情報來源時間空間應明確
記述不得誇張敵情虛造戰果致影響上級判斷

(2) 各部隊每旬應將所得情况加以綜合判斷並報告上級司令部俾明該方面情况之推
移

(3) 報告敵情須盡可能偵明敵兵力 兵種 番號 主官姓名分佈狀況務勿籠統具報

(4) 對大本營報告戰况宜由集團軍(獨立作戰軍師)擇重要戰鬥之必須轉報者除特殊
軍情外每日分別綜合報告一次所用地圖以三十萬分一為準

(二) 報告戰績必須註明空間時間及正確數字除作戰成果隨時電陳外并由長官部每上下半
月彙報兩次又上項戰報及其他有關軍事機密之報告一概不得由辦事處轉報免洩機密

(三) 報告戰况必須真實不可假造含混凡屬確實佔領之地點方能報告克復失守地點必須隨
時報告不得以在附近激戰之詞以圖濛混

(四) 應尊重指揮系統非絕對必要不得越級報告或下達命令

(五) 有關軍事機密事項須絕對禁用無線電電文記述須簡單明瞭電首應將全文性質(例如
敵情戰况一般情報)註明凡逕陳本會之文件應於電尾詳記分電機關接電機關見其已
報上級除認尙須補充意見外無庸補報以免重複

其二 司令部署之實行及審核

(一)本會下達之作戰命令各級司令部應深切研究而澈底實行之不可隨便請求更改更不可於實施時輕易自動更改

(二)作戰計劃及部署祇應報直屬上級司令部核定集團軍(獨立作戰軍師)之部署應呈戰區核定

其三 關於戰鬥序列

(一)戰鬥序列係依作戰計劃頒定者戰區及以次不得頒佈或變更之

(二)指揮機關按戰況需要可隨時設撤不得認為固定否則妨害作戰以後希望各戰區勿以人事為重任意請求增設指揮機關至於酬庸有功可敘勛獎

其四 關於軍隊調遣

(一)部隊奉本會命調動後須將行動與目的始終保持秘密迅速遵命開拔並將動態每日逕電本會不得藉故請求更改致誤限期

(二)各部隊駐地除由戰區每半月報告一次外如臨時移動駐地應隨時按級轉報本會不得分報其他不必要機關以保機密

(三)人馬械彈之狀況關係軍隊使用應將其月報按時呈出交通不便之戰區應月終擇要電報再用代電報告詳細數字

其五 關於編制裝備口令信號及陸空聯絡

一、凡有關敵我編制裝備之材料及意見須廣爲蒐集研究並報告本會作爲改良國軍編制裝備之參攷

二、奉頒密件須確實保管以免遺失影響國軍全部作戰陸空聯絡符號須訓練嫻熟俾收協同之效

其六 關於防空及對敵機場之奇襲

(一)各部隊須利用重機關槍完成部隊之高射裝備切實訓練本身防空對於駐地之民衆防空亦應設法促進又年來對空之經驗教訓應呈報本會

(二)各部隊須適時指定高射砲隊機關槍隊狙擊敵機及航空陸戰隊各戰場對空監視通信必須與鄰接之各防空監視隊密切聯繫

(三)敵最畏我奇襲其機場如狀況許可各部隊須實施之

其七 關於江防要塞

(一)敵對於江防要塞攻略慣用迂迴故各要塞部隊應注重精神訓練使官兵咸抱與砲台共存亡之決心

(二)佈設水雷及補助阻塞須時機適當且須有重點并使其在砲火確實掩護之下

(三)配屬各江海湖之佈雷隊應隨同部隊挺進至前方不時伺隙佈放以威脅敵人水上交通

(四)各河湖港汊之補助阻塞應限於枯水時設施

(五)對於各江海河湖各輪船及小輪並民船之引水舵工應切實統制管理

其八 關於交通通信事項

(一)以往公路鐵路之破壞或時機失當或破壞不徹底或收拾欠周例如常(德)沙(市)長(沙)常(德)二公路之破壞過早反阻我方交通邕(欽)州)邕(龍)州)南(昌)永(修)暨第四戰區各公路之破壞不徹底故極易被敵修復又如平漢鐵道信(陽)確(山)段之收拾欠周致遺棄鐵軌達一萬七千八百四十七條之多以上各節嗣後應予注意

(二)各級司令部移動位置時須預爲設置新通信網以免連絡中斷退却時須將電話線竭力撤收免資敵用

其九 關於經濟戰及攜行彈藥

(一)物資法幣流出及敵貨偷入容易地方之駐軍應竭力協助地方官署阻止尤其敵必需之米糧棉花等更須設法內運

(二)部隊調動時其所攜行之彈藥不能移交兵站同時兵站亦不准接收

其十 關於地圖領用保管及兵要地誌調查

(一)各部隊領用地圖多未按照本部之規定且保管不良輕易委棄此後凡領去之地圖如任務變更應即繳還陳舊者亦如之

(二)今後各部隊除正在第一線作戰者外須遵照部令於到達駐地後即着手將防區內兵要地

誌調查報部（參照兵要地誌調查須知）

其十一 關於作戰經驗教訓之呈報及教育演習

（一）每一戰鬥後無論勝敗務須即將所得之經驗教訓附以戰例迅速呈其重要者須即時節要電呈

（二）以前所報經驗教訓頗為散漫簡單甚或陳陳相因千篇一律殊失意義而無從編輯今後盼依據實際戰況所得者不加避忌翔實列舉若能作有系統之研究將身臨目視事實如敵我配備戰法優劣及指揮錯誤缺憾等和盤托出附以例證圖表及比較推斷更所切盼

（三）教令參攷書內所載之經驗教訓確有價值足資採擇矯正現敵已翻印研究作為捕捉我軍弱點之重要資料（叢書第四號譯本已被我俘獲）希轉達各部隊多加珍視隨時研討改正并注意保管對於新發書類亦宜從速轉發各部隊參照施教

（四）所獲敵文件切勿自行扣留應遵照規定逕寄本部研究

（五）敵重要地點之防禦部署應詳為調查研究繪圖呈報

（六）各整訓部隊教育演習之週到與否與今後作戰指導有密切關係所擬之教育演習等計畫及其實施進度應分呈軍令部一份以備查核

其十二 關於戰史材料之蒐集

（一）過去作戰經過概要及戰鬥詳報極為殘缺今後每經一戰鬥即迅速造送作戰機密日記陣

(一) 中日記等應按去歲九月令一頁巧代電辦理逕呈 委座(自然分交軍令部承辦)毋庸分呈本部其內容須力求翔實週到切勿修改粉飾其以前缺少者亦須迅行檢點補送又行動概見傷亡損補等圖表亦應迅為查報

(二) 各級之戰鬥詳報及陣中日記應就自己所得所辦各材料整理編造切勿將所屬單位之詳報陣記彙呈替代充數

(三) 各單位於呈送各項作戰資料後須將底稿妥存既可預防途中遺失補送又可作為該部抗戰成績

(四) 統計比較等圖表極易顯現敵我得失恆為指揮判斷及研編戰使之重要材料希望集團軍以上機關多予調查統計又每期或每年能將本部隊作戰經過作一總報告則對於編纂戰史亦極有益

其十三 關於游擊

(一) 各游擊部隊對於敵我情況報告往往不甚確實致本會指導困難應切實改正

(二) 以往各游擊隊經費其擅自移作別用者不少而以按戶攤派供給軍需為挹注喪失民衆信仰分散抗戰力量應澈底改正

(三) 游擊隊應重質不重量烏合龐雜之衆不宜任意收編

(四) 游擊部隊各種報告往往分呈各處重複太甚以致電報擁塞遲緩最易誤事尤以冀察戰區

爲最

(五)游擊部隊應注意走私之制止及偽幣之取締

其十四 關於綏靖

- (一)報告匪情須按照報告格式擊斃匪首須呈具相片證件
- (二)剿匪不得以擊潰了事應澈底肅清並清查戶口編聯保甲登記民槍以絕匪源
- (三)對於股匪收編應按本會所頒暫行辦法不得任意行之

第一廳

第一 職掌

主辦情報之蒐集整理與判斷及防範間諜漢奸活動等事項下設四處分辦各項業務

甲、第一處（下轄第一二二三科）

主管敵軍兵力編制裝備訓練動員作戰計劃兵要地理交通運輸及其政治經濟資源等之調查研究及判斷等事項

乙、第二處（下轄第四五六三科）

主管蘇俄歐美南洋各國情報之蒐集整理判斷暨駐外武官及國外諜報員之訓練派遣監督指導并與駐華各國武官之連絡等事項

丙、第三處（下轄第七八九三科）

主管國內及邊疆情報之蒐集整理與判斷并國內諜報員之訓練派遣監督指導并協助新聞之檢查間諜漢奸之防範等事項

丁、第四處（下轄第十十一二科）

主管情報通訊技術之計劃使用及電訊偵察之研究指導并主持譯電人員之訓練等事項
戊、技術室（按該室原隸屬於部現歸本廳指導）

主管研究情報通訊技術之改進事項

己、無線電台(同上)

主管本部關於情報之通訊事項

庚、偵查電台(同上)

主管奸謀電台及敵電偵察事項

第二 過去辦理情報缺點及其改正經過

情報爲指導作戰重要基礎之一現在抗戰期中故職司情報之機關其中心工作應爲敵情之搜集判斷與防諜等事項惟檢查過去缺點孔多曾一再設法補救茲特分項略述如左

(一)過去之缺點

據俄國顧問視察前方報告關於情報方面認爲有左列數項缺點

- 1 前方部隊對當面敵軍之兵力番號位置有茫然不知者
- 2 中央機關所判斷之敵情與前方關係部隊所判斷之敵情有相差甚遠者
- 3 前方同一部隊之情報科與作戰科所列敵情有不一致者

(二)缺點之探討

上述缺點究其原因不外下列數種

- 1 各部隊辦理情報人員對於蒐集敵情方法尙有未得要領者

2 中央與部隊連絡尙欠密切致雙方判斷敵情互有出入
3 各部隊中情報科與作戰科缺乏連繫致所判敵情各不相聞

(三) 過去缺點糾正之經過

爲補救各項缺點起見曾作如左之工作

1 舉辦情報參謀訓練班召集帥以上情報參謀及科長分期訓練聽取各部隊對情報業務之意見并指示對敵情蒐集整理判斷之方法敵方文件之研究方法俘虜審問方法該情報參謀訓練班已辦三期第一期在衡陽第二期在桂林第三期在西安

2 第二廳對各集團軍以上定於每星期二以電報通報一般敵情并臨時又以電報電話作種種之連繫第二廳所印敵情判斷之特密情報及敵軍兵力編制裝備動員集中戰法部隊長姓名等判斷小冊子均寄發各部隊且在各戰區派有聯絡參謀攜帶無線電台以作密切之聯絡

3 各部隊中情報科與作戰科所列敵情不同此種情形不特前方爲然即本部第二廳與第一廳(作戰廳)過去亦曾發生此種現象現第二廳與第一廳關係各處科隨時切取聯絡并每週開聯席會議一次結果便得一致希望前方各部隊參謀長務使其情報科與作戰科亦照此密切聯繫

經種種補救後現在情報業務已有進步各部隊對當面敵軍之兵力番號位置多已明瞭據

最近獲得敵十三師團文件中所載謂武漢攻路戰時有因師團之重要命令陣亡者之日記等落
幕我手致意外暴露敵軍之軍情者又請參加南昌攻路戰敵軍兵力與編制聯隊以上已爲我正
確偵知其他等等不勝枚舉可見我方之情報業務皆已有顯著之進步

第三、希望於各部隊協力改進之事項

情報業務係整個的中央與前方各部隊有不可分性我方情報業務雖已有進步但決不可
以此自足對於將來更須有所注意者尙望各部隊協力改進方克有濟茲再分項略述如下

其一、須周密策定蒐集情報計劃

各部隊應根據任務及需要策定蒐集情報計劃如搜集方針之確立任務之適切分配搜集
工具之活用報告通報之投合戰機等其具體方法第二廳去年十月間印發之「敵情蒐集整理
報告方法」中已詳爲論列可資參攷

其二、須迅速處理獲得敵方文件及俘虜

敵方文件與俘虜爲判斷敵情最確實之資料惟常因時間延宕大有減少喪失情報之價值
今後各部隊對俘虜及敵方文件希望迅速審問研究并從速解繳本部

委座曾有手令關於俘獲文件如有重要敵情發現時飭各部隊得越級呈報係爲避免輾轉呈報
多費時間之故應特別注意

其三、須針對敵軍搜集我方軍情而廣求適切對策

查獲敵軍文件內有情報搜集要領其欲搜集我軍之事項如左

- 1 我軍兵力團隊番號部隊長姓名
- 2 與敵交戰我方部隊之行動經路
- 3 我方之戰鬥法
- 4 我方部隊瓜代之要領
- 5 我軍督戰之要領
- 6 我陣地之編成位置與構築
- 7 我砲兵與迫擊砲之數目與陣地
- 8 彈藥糧秣補給之要領與其品質之良否
- 9 我官兵士氣之振否與戰意之強弱
- 10 戰場上我遺棄屍體之數目
- 11 關於化學戰與細菌戰之事項
- 12 關於我方地形及交通狀況

上述各項爲敵軍對我搜集重點且與作戰前途有莫大之關係故我軍亟須適應當時情況
廣求適宜對策使敵無從達成其目的

其四、須嚴防軍機之洩漏

敵方文件所載認爲敵情被我正確偵知可見我方文件亦顯有落諸敵手者又查獲敵軍情報紀錄我軍兵力動作及企圖等有被敵偵悉者我方所知之敵情固不應使敵人知悉蓋因（一）敵人知我知其兵力之配備敵人即可由此推知我方兵力之備配（二）敵人知我已知其作戰情況敵人即可變更計劃（三）敵人知我知其軍情嗣後將嚴加防範斷我情報來源至於我方動作更應祕密不使敵偵知故嗣後對於軍機更須嚴加防範除前項敵欲搜集者即我應嚴防者外其餘應特別注意之事項略分列如左

1 機密文件之傳達寄遞保存等之注意

2 作戰行動間機密文件之保持及遇不可抗時之處置

3 部隊移動時在原宿營地遺棄文件之處置

4 對外閑談之注意

5 對於信件電報之檢查

6 對於間諜漢奸之防範

總之我方之欲蒐集敵方之情報應策定搜集情報要領并注意時間性敵方之欲搜集我方之事項應嚴密防範不使敵人偵知按此方針做去我方整個之情報業務自當蒸蒸日上「知彼」之目的庶幾可以達到矣

第三廳

第一 執掌

第三廳原由總務廳改組而成主要業務在參謀人事及參謀教育此二項關係於建軍前途極大故將參謀人事設一處參謀教育亦設一處管理之第一處下設一二兩科掌理全國之參謀任免考核等事宜第二處下設三四兩科掌理參謀教育及章制另設總務處辦理本部文書庶務管理會計等事務茲就主要業務進行狀況及其前瞻分敘於後

第二 參謀人事

其一 一年來業務進行狀況

該廳執理全國參謀人事之目的在充實部隊之參謀人才調整全國之參謀機構使軍隊之神經中樞臻於健全活潑之境然後軍隊作戰始有勝利把握蓋

委員長在上次參謀長會議中曾剴切訓示「幕僚是司令組成人員而司令部乃部隊之首腦若幕僚不健全司令部業務不能上軌道所統帥之部隊便無法整理改進抗日便不能成功」

該廳即本一改進軍隊須從整飭幕僚作起」之宗旨將參謀人事分立一處主辦之自去年

月中旬改組後遂制定計劃分頭進行已將以下各項業務分別辦理就緒

(一) 建立參謀系統之初步工作

欲健全國軍之組織必先建立參謀系統本部掌理全國參謀人事其最大目的亦在此惟參謀系統之建立非一朝一夕所能奏功本部所辦以下各種工作乃建立參謀系統之初步工作而已

1 全國參謀長實行統制任免 參謀長爲司令部參謀人員之首腦實爲推動整個部隊工作之動力其人才之選擇實有加倍慎重必要本部自着手統制後其質量已逐漸增高經本部呈請任命之三六六員部隊參謀長中學資列次

陸大畢業者

一七九員

正式軍校畢業者

一五〇員

其他

三七員

2 各級參謀須由部審核備案 部隊各級參謀人員自實行由部審核備案後其素質亦日漸進步本部審核之標準完全依照本部「參謀任職規則第二條」規定辦理凡適合規定者列爲適任參謀不合規定者列爲暫任參謀依所呈報資歷可考之三六一六員部隊參謀中計有

適任者

一三四三員

暫任者

一二三二員

其他資歷不合者

四一員

陸大畢業學員之統制分發 在此抗戰期間各部隊機關參謀人才甚形缺乏誠屬事實而每屆陸大畢業學員有限各方面請求分派者甚多本部有供不應求之勢自實行統制分發後雖尙未能澈底然各部隊中都有分配故現有各級司令部中陸大畢業學員已漸普遍統計去年一年中經本部統制分發之陸大畢業學員已逾三百餘員據各部隊報稱所分發各員服務成績大體均屬優良

(二) 部隊參謀校閱之創辦及其成績

本部爲明瞭各部隊參謀狀況以資調整參謀人事改進參謀業務起見特擬定部隊參謀校閱辦法與計劃於去年十月中編成三個校閱組由渝分途出發至西北西南及長江流域各戰區校閱第二期整訓之各軍師參謀蓋部隊參謀之校閱在我國尙屬創舉雖所獲效果不大然因之引起主官對參謀之注意知重任參謀之必要及參謀本身知地位之重要應努力盡責再不敢忽視所担任之業務之良好印象

此次校閱部隊參謀歷時三月計程各數千里校閱之軍師達五十二個單位被校閱之各級參謀人員在四百五十以上計各處供獻關於參謀入事業務教育及其他國軍應改善之意見甚多已由本部加以整理研究作成各種討論議案於本年二月十六及十七兩日召集本會業務攸關各部人員開會審查除檢討上述各種意見外并將此項意見分配於各業務攸關之單位俾其詳爲研究作成各種方案設法改善或推行之務使此次校閱之所得爲改進

參謀業務之資料

至於被校閱之軍師參謀業務概況業經本部詳加考核按其成績之優劣評定等績及考語列表通令各部隊知照俾爲各部自行改進參謀業務之標準

(三) 部隊參謀考成之推行

爲調查參謀人員之性能以便推進參謀業務提高參謀人員素質起見現規定每年十月舉行參謀考成一次以定獎懲黜陟惟各部隊每期呈報參謀考成表有未能按附表說明各項逐一填造以致全盤整理殊感困難

計二十八年上期呈報者僅一九四個單位下期呈報者二一四個單位現正根據此項考成表加以慎密之審核評定其優劣等級分別獎懲不久即可公佈

(四) 關於調查登記事項

本部爲儲備及搜羅堪充幕僚人才計特辦理適任參謀人員調查登記事項

1 關於調查者 本部已調製下列各種表冊

① 調查陸大畢業學員服務動態季報表

② 各機關軍官外語程度調查表

③ 按季調製堪充各級司令部參謀長名冊

2 關於登記者 本部已辦理下列各種表冊

① 各級參謀長名冊

② 各級參謀名冊

③ 參謀長處長資歷考語登記冊

④ 陸大畢業學員出身年資考語登記冊

⑤ 各級適任參謀長處長及參謀名冊

⑥ 各級暫任及不適任參謀長處長及參謀名冊

⑦ 各機關參謀考成登記冊

⑧ 陸大畢業學員考成登記冊

⑨ 二十八年下期各部隊參謀考成成績比較冊

⑩ 二十八年下期各級參謀長考成成績比較冊

⑪ 願任部隊參謀長及參謀人員登記冊

(五) 關於參謀統計事項

甲、關於參謀長之各種統計圖表

乙、關於各級參謀之各種統計圖表

(六) 關於獎懲撫卹事項

本部辦理各部隊參謀獎懲撫卹事項均依據「陸海空軍勳賞獎勵條例」及「修正陸海

空軍獎懲罰法」辦理

(七)關於參謀人事審核任免事項

本部承辦全國各級參謀人員審核其辦理方法分爲以下兩個步驟

第一、關於本部各級參謀人員均係依據「陸海空軍參謀任職規則」第二條規定資格之一選用其有資歷不合者絕定不予任用辦理以來頗著成效

第二、關於各機關部隊參謀人員總期以能適合上項參謀任職規則第二條規定資格之一選用爲適當惟因抗戰期間人材缺乏故對少校以下參謀人員審核較寬將來仍擬循序而進使參謀人事漸趨正軌

其二、今後參謀人事辦理之方針

該廳辦理參謀人事之方針在謀國軍參謀系統之確立按我國目前參謀人事之狀況言之數量方面應需參謀爲五〇五三員而實有參謀則爲四五六八員相差之數不下七百員此不足之數應如何補救質量方面不適任參謀竟達現有人數之半此項人員應如何調整故本部此後辦理參謀人事之方針擬從以下各項分別推行之

(一)參謀素質之提高

1 參謀學資之嚴格規定

2 參謀考成之嚴密推行

3 參謀任免之絕對統制

4 年資之考核

5 嚴密辦理參謀人員之賞卹事項

(二) 充實部隊各級參謀

1 暫任參謀之調整

2 不適任參謀之調換

3 擬定各部隊挑選優秀軍官作爲儲備參謀方案

(三) 軍令部與部隊參謀之連繫

1 製頒連繫辦法

2 按期舉行部隊參謀校閱

(四) 高參謀地位

1 參謀定期異動及輪任各種職務之推行

2 職權方面之確定

3 服制方面之規定

第三 參謀 育

其一 參謀人才之養成

(一)陸軍大學校教育 陸軍大學校以養成高等軍事人才爲目的該校以往過於理想不適國情去春以來本部迭與該校教育當局詳加研討改進今後陸大之教育如次

(1)教育方針 應以充實建軍抗戰之學術爲主以求適應目前之需要并應注重德育蓋人格統御爲高等指揮官及幕僚所不可缺之事故陸大教育不僅以灌輸高深之軍事學術爲滿足尤應樹立純潔嚴肅之風範發揮吾國民族至高之道德俾能養成成品學健全之軍人

(2)組織 基於前述教育方針修正陸大組織法於各期班增設班主任專負訓育管理之責於教務分設戰術戰史後方勤務參謀要務四系以系主任統一教材之研究抉擇及教授法之檢討改善

(3)教材 以往陸大教材一依教官之好惡或取諸日或取諸德法毫無準繩尤以戰術缺乏以抗戰建軍爲中心之戰術思想自增設各系以後即博採各國之所長融合抗戰經驗之所得分門別類選定教材以爲講授之準繩

(4)教授法 諸種課程之教授概以戰術爲主使化零爲整聯繫綜合而爲一元化在教官則分工合作在學員得融會貫通并使追隨時代演進適應抗戰環境不斷研究改良日趨進步

(5)教官 該校師資常感缺乏雖不斷延聘外籍教官并設立研究院及派遣人員出國留

學以造就陸大兵學教官人才然以該校教育班數增多各項教官仍屬不敷分配茲經本部嚴定遣派留學回國人員及研究院結業之研究員均有先在陸大担任教官之義務非俟期滿不得他就或有俾於今後陸大帥資之充實也

(6) 兵科實習及隊附勤務 爲增進陸大學員兵科之技能與運用特自第十七期起第一學年施以六個月之兵科學校實習第一學年分發各部隊實施隊附勤務

該校學員先後畢業正班十五期計學員一千三百十五人特別班三期計學員三百六十九人現在校者有正班第十六第十七兩期而十六期預定於今年夏季畢業特別班第四期預定於本年三月畢業新近召集之第五期預定四月內入校此外爲對於整訓編餘之上校以上軍官施以短期補習教育增設將官補習班第二期學員一百三十七人預定本年三月結業擬自第二期起召集範圍普及於戰列部隊階級改爲中少將并分設桂林天水兩地增加名額爲二百至三百名

(二) 遣派留學國外陸大 爲博採列強軍事學術以資借鑑則派遣留學至屬切要惟各國陸軍大學對於外籍學額均加嚴格限制如英美陸大不收外籍學員而美國尙能入其參謀大學蘇聯陸大不收異黨學員致自二十二年起經遣派出國留學者僅意國陸大十名美國參大八名德國陸大四名法國陸大二名除意國陸大兩名尙未畢業外其餘二十二名均已先後畢業回國由部統制任用執戰軍興之後繼以歐戰暴發限於環境留外學員悉停派遣原擬

本年對法 美 意等國仍派遣學員前往乃以歐戰之故法國陸大停辦現正擬考送美意兩國留學中

其二 任用參謀人員之訓練

(一) 集中訓練

(1) 參謀補習班 爲統一軍隊各級參謀之精神意志並補充其軍事學術之不足起見前於二十四年在陸軍大學校內附設參謀補習班召集部隊現任參謀人員施以一年之短期訓練迄已辦理三期訓練學員一百五十九人二十八年爲適應抗戰要求將該班擴大召集分設桂林天水兩地并縮短訓練期間爲六個月第四期學員共二百七十四人預定本年五月間結業并自第五期起以充實部隊低級參謀之目的增其學額爲五百名召集新自軍校畢業服滿六個月隊務之優秀軍官入學

(2) 戰地參謀訓練班 爲利用戰場環境召集戰列部隊現任參謀人員施以數星期統一教育二十八年桂林天水兩地各設戰地參謀訓練班由本部直接辦理計西北召集兩期西南召集三期共訓練學員四百一十九人嗣以期間過短教育不足故以參謀班第四期接續之而歸陸大統一辦理

(3) 通信參謀訓練班 爲充實戰列部隊主管通信業務參謀之技能由本部分班召集各部隊通信參謀人員委託通信兵學校施以三個月通信訓練第一期二十九人於二十

八年九月結業第二期四十人預定本年三月間結業第三期仍擬繼續召集

- (二)部隊參謀訓練 爲增進部隊各級參謀之軍事學術曾自二十四年按年頒發軍隊參謀教育大綱及計劃而令飭各師遵照實施嗣因抗戰改以軍爲戰略單位本部復於二十八年五月通令全國辦理幕僚教育班召集所屬部隊中之未負作戰任務之幕僚加以補習訓練其教育科目以現地戰術戰史參謀業務游擊戰術精神教育等爲主并特別着重作戰經過中於參謀業務上缺點之檢討與矯正惟各軍辦理情形除五 六 六七 七八 二 三五 五九 各軍著有成效呈部有案外其他部隊多因作戰關係或未能遵令辦理或尙未詳細呈報

其三 希望於各部隊協力改進之事項

- (一)應注意推動部隊參謀教育 抗戰期間各部隊因作戰關係對於各級參謀訓練未能切實施行致參謀人員不能補充或增進其學識參謀機構不能增強戰場上常發現參謀業務上之過失倘不積極加以補習訓練影響抗戰建軍殊非淺鮮目下交通不便人力物力諸感困難時間空間尤且經濟各部隊幕僚長能利用機會應用戰場現實環境瞻顧作戰經過之真跡遵照幕僚班規定自行實施則較之本部集中召訓費力小而成效宏惟此種訓練不能具有類似養成人才目的之教育蓋參謀人才之養成應由中樞教育機關統籌辦理決非部隊之設備與環境所能勝任也擬今後隨時派員攷察以促此項訓練之實施與改進

(二)應按照規定保送人員入學 陸大各期班之召集其保送手續名額時間以及學員資格均有明白規定令行各部隊遵照辦理惟據以往情況而言能確切遵照辦理者雖多而不合規定者亦不少例如第二期通信訓練班學員之召集指定保送之部隊多藉作戰關係而未遵照保送或保送人員中多與規定之資格不符又如此次特五期學員之召集各部隊每有未按規定名額及資格保送來部者似此不僅增加辦理及文電往返之煩且有背教育主旨影響教育成果弊之所及殊非淺鮮茲後本部擬對各期班學員之召集均附詳明之召集辦法并希望各部隊亦能確切按照規定慎重選送以利教育前途

(三)應慎重辦理陸大正班學員之初試 陸軍大學校係以正班學員之教育爲主體本部對於正班學員之考選向主嚴格着重於質之提高也每期均有陸大學員初復試規則之制定頒行往者各部隊尙多按照辦理惟近以抗戰關係各部隊選送正班學員多未能按照初試規則確切實行所送人員難云盡屬部隊中之優秀有爲者殊與國家培育人才之旨不相符合本部有慮及此特鄭重申述茲後關於選送陸大正班學員時希望按照規定嚴格舉行初試以符拔選真才之旨

(四)應隨時提供參謀教育之意見 參謀教育貴能適應國情切合需要值茲抗戰期中各部隊所得經驗足資參謀教育之改進者必多本部爲期教育之改進切盼隨時提供良好意見俾資參酌

砲兵指揮部

第一 職掌

承 部次長之命任各戰區攸關砲兵之使用計劃及考核各砲兵部隊之戰鬥指揮整補訓練等事項設指揮官一員參謀五員辦理左列事務

- (一) 基於作戰方針及作戰計劃起草或審議砲兵使用計劃
- (二) 致核各戰區砲兵使用計劃並指導監督其實施
- (三) 砲兵部隊之整理補充訓練使適於作戰應適時提出具體方案或意見
- (四) 砲兵整訓或新編部隊訓練至堪以作戰時應先行查檢其戰鬥能力
- (五) 彈藥之儲備補給應與各主管機關妥籌統計以爲規定消耗限度之標準
- (六) 基於作戰需要建議應行增設砲兵之種類及數量並研究現有火砲彈藥種類效力等對於戰鬥之適否
- (七) 蒐集戰鬥詳報查覈部隊之戰績以爲消耗統計建議獎懲之資料

第二 一年來進行狀況

(一) 當二十七年五月間該部成立伊始爲謀戰區砲兵之使用利於作戰及使本部關於砲兵之運用易臻適切起見曾建議先就第一戰區設立砲兵指揮部俾得按照司令長官

之作戰方針及企圖隨時具申砲兵使用之意見且使其與該部密切連繫期其能提供策定砲兵使用計劃之資料繼復於第三四九五各戰區成立性質相同之砲兵指揮部迨至二十八年一月間本部第一廳鑑於以前之戰區砲兵指揮部僅屬司令長官之幕僚機關對於砲兵之指揮使用難以如意乃建議修正以前之職掌加重其職權使戰區砲兵指揮官除基於作戰方針策定砲兵之運用外並得監督攷核所指揮之砲兵教育訓練經理人事迄今仍無變更

(二) 每年兩度派員赴各戰區視察砲兵之使用配備狀況並查攷其訓練教育情形查檢其戰鬥能力如視察間發見欠妥之點則分別加以調整糾正其有關教育裝備及經理事項則商請軍政軍訓兩部核辦

(三) 爲確知各戰區砲兵之使用配備及作戰情形起見會規定由各戰區砲兵指揮官按期呈報部隊之兵力駐地其使用配備如有變更則須隨時呈報藉以按月調製全國砲兵配置狀況表此外並規定於每一戰鬥結局後須造送戰鬥詳報及陣地要圖以爲查攷戰況考核戰績檢討射擊技術及統計消耗之資料

(四) 對各砲兵旅團規定按月造報人馬械彈數目表藉以明瞭其部隊之實力又過去各部隊於出發作戰時因馬騾及車輛關係其攜帶彈藥數量頗現紛歧會同軍政部及後方勤務部研訂規定野山重砲兵每砲之隨砲彈藥數及團彈藥隊應攜行之彈數

(五)對於砲兵之整理補充訓練教育等會不斷披瀝所見商請軍政部軍訓部分別核辦

(六)辦理奉交審議及審核之案件大都為砲兵使用調遣及整補訓練有關各事項故一向與本部第一廳及軍政部軍務司均保持極密切之聯繫

第三 希望於各部隊協力改進之事項

其一 關於督訓之注意事項

(一)應舉行步砲連合演習以訓練步砲協同之諸事項

(說明)按諸過去各戰役步砲協同之適切做到者甚鮮現查整訓之軍有已配屬砲兵

者今後務常舉行步砲連合演習使能理解實戰間應行協同之具體事項為切要

(二)整訓間或作戰間督訓或指揮配屬砲兵之指揮官應查考砲兵之戰鬥力及教育程度並須嚴加管理督訓以保持軍風紀而備應戰之用

(說明)部隊之軍風紀關係於戰鬥力甚大又戰時教育亦甚為必要故各高級指揮官應對配屬之砲兵嚴格要求不得存優容心理

其二 關於作戰之注意事項

(一)步兵指揮官應乎必要可覆查配屬砲兵之陣地或於決定陣地之初同往偵察

(說明)步兵指揮官為欲確知砲兵陣地能否適合戰鬥要求可於決定後覆查或於決

定之先參加偵察俾步砲協同益臻密切

(二) 依狀況及地形砲兵觀測所及陣地間之聯絡必須依賴步兵之既設通信網時步兵應充分予以協助及便利

(說明) 砲兵觀測所及陣地間之連絡雖以自身担任爲原則但因狀況及地形必需推進至第一線附近而行指揮射擊時往往限於時間及通信材料之不足必須利用步兵之通信網者有之

(三) 情況緊急或步兵須轉移陣地時不可使砲兵在兵力微弱之掩護下或全無掩護先行轉進

(說明) 敵慣用包圍在我轉移陣地時往往除猛攻我正面外必同時向我退路之兩側抄襲希冀切斷我退路此時我砲兵如先行退却往往不期遭敵襲擊以致損失(湘北戰役砲一團第五連於二十八年九月在平江之損失及砲一團第三連在奉新附近之村前街之損失均蹈此弊)

(四) 變更砲兵之配屬時應由下配屬令之高級指揮部以明確之筆記命令下達之

(說明) 砲二團第三營砲一團第六連於二十八年四月修河戰役即因變更配屬系統未受明確之筆記命令以與砲兵部隊長往返請示始終未得要領結果情況突變損失山砲四門野砲六門重砲三門官兵死傷三百餘員名有此慘痛經驗故

希望特加注意

(五)步兵指揮官對於配屬作戰之砲兵應給予以戰鬥準備所必要之時間對於砲兵彈藥之使用亦應適切

(說明)過去戰役時有步兵指揮官使用砲兵太晚有砲兵未到而陣地已行轉移者之事又砲兵之戰鬥惟賴射擊故步兵指揮官對於不關重要之目標應勿令砲兵射擊以節彈藥儲爲決戰時之用

(六)關於砲兵部隊之戰鬥詳報曾於二十八年二月以本部渝砲指文電請各戰區長官部轉飭各部隊遵辦但迄今多未呈報應再飭速報

工兵指揮部

第一 職掌

- 一、關於一般工兵之使用計劃作戰指導及獨立工兵之指揮
- 二、關於工兵部隊之編組整補訓練考核
- 三、關於工兵技術之設計改進
- 四、關於預備陣地之偵察及永久工事位置以標勘及作業指導
- 五、必要時由指揮官或派員到各戰區視察工兵之運用

甲、參謀組（發文電代字工指參）

辦理各工兵部隊之編組使用裝備補充整理訓練以及渡河爆破坑道之指導設計工事要圖之調製事項

乙、築城指導組（發文電代字工指參）

辦理各戰區永久工事之標勘偵察設計及實地指導等事項

丙、文書組（發文電代字工指文）

辦理文書人事電信等事宜

丁、副官組（發文電代字工指副）

辦理經理及一切庶務事宜

第二 一年來進行狀況

關於二十八年工作情形舉其大要臚列如左

- 一、獨立工兵各團之整編訓練
- 二、調整獨立工兵各團兵力之配屬
- 三、派員視查獨立工兵各團
- 四、審核各戰區永久築城及預備陣地計劃
- 五、赴各戰區實地指導工事之進行
- 六、派員驗收各地國防工事
- 七、設計各鐵道公路橋樑等之準備爆破計劃
- 八、草擬築城等各項教育計劃
- 九、製造教育用之模範陣地暨其他掩體模型
- 十、派員赴陸大及工校受訓培育工兵人才
- 十一、重慶市防空地下室之設計指導事項
- 十二、派員協助川滇公路之督修事項

第三 希望於各級指揮機關改進之事項

(一) 調整各戰區工兵指揮部綜理戰區內之工兵業務其指揮人選以獨立工兵團長兼任爲主
(二) 配屬各集團軍之獨立工兵營其人事經理補給應由集團軍總司令部隨時考核其教育訓練及工作應由戰區工兵指揮部督促指導

(三) 配屬之工兵團營以統一使用爲原則非不得已不分割配屬於軍師

(四) 軍師屬工兵營應積極整補以求健全

(五) 各級司令部參謀內應有工兵軍官以策劃有關工兵之業務

(六) 過去各級指揮機關下達於部隊構築陣地之命令間有單示以於某某線上或某某地區內構築陣地受命者既不明防禦方針復不明兵力部署遂致使陣地編成失却重點之所在且有對地形之判斷及利用不能盡量發揮殊爲遺憾似應有注意之必要

(七) 担任築工之部隊大都顧慮整訓於是作業與訓練兩者互相牽掣嗣後各部似應規定以作業爲訓練課目之一於每月內以若干日爲實施日期使訓練時專注訓練作業時專注作業庶兩不相妨但此自以當時情況爲限也

通信兵指揮部

第一 職掌

本部爲軍令部部長之諮詢及指揮通信部隊之實施機關設指揮官一員副指揮官二員參謀五員副官一員技術人員四員辦理左列事宜

(一)承部長之命辦理關於一切通信兵使用之計劃與指導及通信兵之調遣分派平時概由軍政部辦理爲作戰便利計戰時由軍令部以命令行之同時通知軍政部

(二)隨時研究關於通信兵使用之對策及技術設計等向部長呈出意見

(三)必要時得由指揮官督促戰區通信指揮官或派員視察各戰區通信部隊之運用及通信設施之適否加以指正

第二 一年來進行狀況

(一)訂發第二期抗戰通信計劃 爲適應第二期抗戰通信上之需要特重新擬訂計劃以會令頒發有關各部及各行營各戰區遵照實施

(二)溝通全國各省營通信連絡 過去國有省營通信缺少連繫未能適合軍事上之要求特將國有省營各通信設法溝通如湘鄂贛豫等省國有省營線路之銜接對於軍訊貢獻非淺

(三)計劃增設西南西北各區通信網 交通部對於通訊設施素着重於東南 東北 而西南

西北 各區設施較少該部鑒於抗戰需要特計劃增設西西北報話線路以會令令交通部分期辦理除已完成者外現正在逐步進行設施中

(四)編發陸軍電台班機密呼號及報頭尾密碼代字表略語表 為求無線電通信益臻正確機密計除重新編訂陸軍電台班機密呼號三種及中英文報頭尾密碼九種略語表一種外復將各級部隊長姓名編訂代字表三種

(五)派隊架設陝鄂邊區國防陣地通信網 自奉到架設陝鄂邊區國防陣地通信網命令後即已分別電飭駐天水辦事處及第五戰區通信指揮部分別辦理

(六)承辦南岳會議關於通訊實施事項 南岳軍事會議議決關於通信實施各案如各級通信部隊須組織破壞線路隊專任轉移陣地時撤收或破壞線路之責前線各軍師須廣設遞步遞騎哨及重要電信應以使用有線電為主等十七案均以會令有關各部及各行營各戰區遵照辦理查大部份均能切實奉行頗着成效

(七)派隊架設渝市防空線 過去防空線路頗為簡單該部遷渝後即派隊協助防空部架設近郊防空專線均已如限次第完成

(八)擬訂軍用糾察電台實施糾察暫行辦法 為糾察軍用無線電台班是否遵守通信上各種機密規定起見特指定電班配屬 軍委會實施糾察并由各戰區指派電台班分任本戰區糾察工作同時擬訂實施糾察暫行辦法以資遵守實施以來成效卓著

(九) 承辦西安會議關於通信實施事項 西安軍事會議關於通信實施各案如電報通信所之呼號一律改用代字電話傳達重要文件須用密碼有線電信各師應統一編成暗號免敵竊聽等計四案均以會令通飭施行

(十) 審定各戰區通信計劃 各戰區局部通信計劃均由各戰區根據會頒通信計劃自行擬訂後呈會審定實施大部份尚能適合作戰要求

(十一) 擬訂各行營各戰區通信指揮官服務規程 爲使行營及各戰區交通通信職權明白劃分起見特分別擬訂各行營該部駐外辦事處主任及各戰區通信指揮官服務規程以資遵守而明職責

(十二) 調查各部自設無線電台班數量及機器程式 各部自設無線電台班爲數甚多機器程式龐雜通信效率各殊爲實施統制調整通信起見經已分別調查逐步加以調整

(十三) 劃分全國軍用通信系統 過去軍用通信系統頗爲紊亂通信效率無形減低當經規定自軍委會至師團間劃分爲五個通信系統使與作戰指揮系統相同實施以來運用較爲靈活

(十四) 規定各通信系無線電台班波長 軍用無線電台班波長素係自由採用不特雷同甚多抑且固定不變爲避免干擾及防止敵方竊聽起見特規定各通信系之波長範圍每一台班分配日夜間波長各數個以資變換

第三 希望於各部隊協力改進之事項

(一) 通信部隊配備須適合戰況適度使用 現時國軍通信部隊數量有限不能平均配置於戰場以致形成通信力量處處薄弱之弊宜於作戰重點方面配置適度之通信部隊以期通信設備之完全在其他方面則僅以最小限度者為滿足

(二) 通信系統之保持 為求責任分明通信迅速各級連絡機關應按照規定劃分系統即以軍委會至戰區為第一通信系戰區至集團軍為第二通信系集團軍至軍為第三通信系軍至師為第四通信系師至團為第五通信系各部非有特殊事故絕對不得越級通信

(三) 切實按照無線電通信系統連絡 無線電通信系統早經規定與作戰指揮系統相同各系非有特別情由不得越級通信現在各戰區多聯絡至軍或師而軍或師亦紛紛請求與軍委會直接連絡以致系統紊亂電報擁擠且命令抵觸報告重複其影響作戰指揮為害甚烈希望各部隊切實改進

(四) 各軍師通信部隊常因器材不足於國有省營之長途線上或通信兵團所架之幹線上掛機通信又或在原有桿上加設電線相互干擾以致前後連絡不暢甚至不能通話今後各軍師通信部隊應嚴格遵守通信紀律按照連絡系統確與所屬總機切取連絡(如集團軍架線至各軍與其自設總機相連接而軍至師之連接亦同)如是則一線既通各級通信機關均可接轉靈活

(五)線路撤收破壞務求澈底在我方戰略轉變時各部隊應遵作戰指導適時指示通信指揮官或通信幕僚將通敵線路儘量撤收如萬不得已時則澈底破壞以免資敵利用

(六)注意利用補助通信 各部隊宜在可能範圍內儘量準備各種補助通信如視號聲號遞步遞騎哨等俾於電信連絡中斷時仍能維持各級指揮官間之連繫

(七)注意步砲兵間通信 步砲兵之協同爲達戰勝之要件而其協同密切與否端賴通信連絡之周密希望各部隊能適時完成必要之通信設施

(八)愛護通信器材 我國通信器材大多購自國外自海口被敵封鎖購買運輸均感困難各部隊通信官兵對通信器材多未能加意愛護通信效力因而減少今後各通信部隊長宜時時監督部下切實愛護通信器材以保持長期抗戰之物力

(九)儘量減少無線電班聯絡單位 無線電班聯絡單位原規定以不超過四個爲原則與作戰指揮系統無直接關係之部隊機關應利用其他通信方法傳遞俾對重要方面之連絡益臻迅速而無遺誤

(十)轄區內專用無線電台應予統制及利用 我國專用電台散處各地爲數甚多亟應加以統制一方可以考察其有無洩漏軍機或通敵之處一方可以利用收轉軍電

(十一)會頒各種無線電密件應妥慎保管一切實遵用 無線電因電波發射敵我兩方均可抄收補救之法惟有將台班呼號密碼等時常更換各部隊對於會頒各種無線電密件應督飭所屬台班確實遵用并須妥慎保管

軍訓部業務報告

本部掌管全國陸軍之訓練整理校閱與所屬各軍事學校之教育建設改進以及國民兵之教育規畫校閱等事項其業務可分爲（一）學校教育（二）軍隊教育（三）國民兵教育（四）軍用圖書之編纂審查印發等四大部門本部之組織分設步 騎 砲 工 輜重 通信 機械化各兵監國民兵教育處軍學編譯處總務廳等單位以分別主管各該項業務茲逐項報告於左

（一）學校教育（一）軍官養成教育及召集教育——中央軍校及各分校以辦理養成教育爲主步 騎 砲 工 輜重 通信 機械化各兵科專門學校則以辦理召集現役軍官加以深造補習教育爲主溯自抗戰以來軍官之消耗較衆同時因部隊之擴增幹部之補充甚爲迫切根據軍政軍令軍訓三部統計歷次戰役各部隊軍官之消耗平均每一個月約爲四千五百員左右按國軍的數量上言戰前只有步兵一百八十餘師抗戰以來增至二百五十餘師騎兵十二個師七十個軍管區四十個師管區一百五十九個團管區三十六個補訓處前後方的補充團約計六百餘個爲適應抗戰的需要不能不將原有軍事學校盡量加以擴充整理如戰前中央軍校只有六個分校第三分校後又併歸本校抗戰以後增設第七、八兩分校重建第三分校設于瑞金各兵科學校中騎兵學校原已取消嗣爲便利騎兵幹部深造補習起見經呈准將中央軍校騎兵

軍官教育班擴充爲騎兵學校交輻學校分別改爲輻重兵學校及機械化學校中央軍校及各分校除主辦養成教育外並兼辦一部分召集教育同時各兵科學校除辦理本兵科召集教育外兼辦軍校委托之一部份養成教育此亦戰時應急的變通辦法但就目前各校養成幹部的能力與作戰幹部補充的需要而言實際上仍有供不應求之感又全國現有二百五十餘步兵師應受召集教育的軍官至少亦有十萬人以前只有一個步兵學校每年召集員額最大限不過四千餘人長江以北的部隊派員來校受訓交通上至感困難往返尤爲費時現經呈准將本校校址設遵義另於全州臨洮分設西南西北兩步兵分校藉利往返而增召集員額(一)改訂學生分發辦法(二)過去各校之畢業學生係由軍政部主辦分發于全國各部隊服務因交通困難及部隊調動種種關係多不能如數到達本部經呈准改訂分發辦法按照各校駐地分佈情形將畢業學生整個分發其附近戰區由戰區司令長官分配於所轄部隊服務關於召集教育的軍官素質問題過去各部隊多因顧慮現職優秀軍官選送受訓後部隊教育與作戰乏人負責往往派遣非正式軍官參加受訓甚或有保送不識文字及身體不健全者致使學校教育困難而且教育期間短促召集教育實難收效而往返尤費時間故將各校校址之分佈酌予調整俾便于學員生之分發與召集例如第一二八各戰區有第一與第七分校第三戰區有第三分校第四戰區有第四與第六分校第五戰區內有第八分校第九、六兩戰區有第二分校(三)各學校最感困難者即是教育器材與教育幹部之缺乏戰時教育時間短促人材與器材之缺乏影響教育進度者甚大但這種困

難目前實不易解除只好對於教育方法與手段力謀改善必須把以往偏重形式的觀念打破實施「管」「教」「作」合一學術科不分基本教育與應用教育合而爲一講堂操場野外戰場打成一片實施機會重點分業等教育尤其是要注意廢時利用目前各學校大都已向此要領努力希望能夠完全做到又爲謀教育器材和人材經濟利用關係有利用特種兵科學校兼辦特種兵部隊教育者又有利用特種兵部隊兼辦一部分學生教育者例如學校籌辦六個獨立工兵團三十五個獨立工兵營分撥于各戰區各集團軍使用現已成立者有五團與二十個工兵營又如各游擊區通信軍官缺乏通信兵學校教育能力有限於是利用各通信兵團現有器材和人材來辦理學生教育即將各通信兵團之教導營改辦學生大隊担任中央軍校通信兵科委託教育之一部以求通信兵軍官員額之擴增並規定凡各兵科學校部隊所辦養成教育均作爲中央軍校委託教育按其期別一律頒發軍校畢業證書以期學籍統一(四)游擊幹部之養成——我們全國游擊隊的人數共有七十多萬并以五十四個正規師担任游擊任務以往對於游擊教育及幹部養成尙未舉辦前年

總裁於南嶽會議時曾指示「游擊戰重於正規戰」遵照訓示特設西南西北兩游擊幹部訓練班西南游擊幹部訓練班原設南岳現移設祁陽已辦三期畢業學員生約計三千人西北游擊幹部訓練班設於西安已辦兩期嗣復奉令游擊幹部須集中使用以增效能擬將西南游擊班移設于湘鄂贛游擊邊區並以李教育長默庵兼任邊區總指揮以期教用一致且以邊區備作游擊的

實驗區收效必宏(五)養成教育及召集教育人數——二十八年奉令應養成軍官一萬五千至兩萬人事實上各兵科養成畢業學生人數已超過定額計二十八年各學校養成國軍幹部二萬一千五百三十六人召集教育二十八年度召集各部隊軍官受訓畢業者共計一萬零二百四十員召集軍士畢業者共計一萬零七百四十八名二十九年度應養成教育人數計四萬五千人惟就各校教育最大限能力預定只能養成半數——二萬七千人左右按事實上各校在校學生本年能畢業者統計爲三萬一千一百九十二名尙超過預定(六)本部爲顧慮學生來源困難同時鑒於各戰區失學青年過多應設法救濟招致受訓以免被敵僞乘機利用因此本部呈准在淪陷區內招生辦法成立五個入伍生團現已成立者第一團設於瑞金第四團設於洛陽第五團設於長沙第二三兩團擬設於第九第五兩戰區內正分別準備成立中各入伍生團學生即備各校補充學生之用(七)對於蒙藏及邊區各派青年華僑子弟爲使其得有受軍事教育報效國家的機會特於軍校設立邊區學生大隊第七分校設立甘 甯 青 康 藏 蒙 學生大隊第六分校設立回教苗僑學生大隊第四分校成立華僑入伍生團專收華僑子弟受訓以上爲學校教育的情形

(二)軍隊教育二十八年奉令預定完成三期整訓將全國各部隊分三期整訓完畢但事實上只完成兩期第一期歸本會直轄整訓者四十四個師由戰區司令長官負責整訓者五十二個師於去年六月底整訓完成第二期整訓歸本會直轄整訓者三十九個師由戰區司令長官負

實整訓者三十八個師於去年十一月底整訓完成均按本部規定戰時整編部隊教育綱領實施第一期整訓部隊業經本會實施校閱第二期整訓完畢後除校閱十八軍一部外其他部隊因作戰關係未能實施現在第三期整訓歸本會直轄整訓部隊計第二五 十六 三十七 五十二 五個軍奉

二 五個軍奉
委員長指示過去我軍戰力較弱不能攻略要點殊為遺憾此次特指定以上五個軍延長整訓期間為六個月作攻堅披銳之用第三期整訓教育綱領業經本部擬訂頒行至由戰區負責整訓之部隊番號已奉令指定整訓期間與一二期同仍為四個月可按照去年頒行之整編部隊教育綱領實施關於軍隊教育令以前頒行者屬於常年教育戰時實不適用故由部擬定戰時軍隊教育令草案已于去歲呈准頒行矣又部隊之現役幹部訓練甚為重要本部已呈准各戰區可設幹訓團師軍可設幹訓班團須成立軍官團分任現役幹部短期的召集教育以增進其技能補充其學術如感特種技術及教育幹部之缺乏可選送優秀軍官入各兵科專校受訓以為部隊教育之種子部隊即可利用此種子担任所屬幹訓團班或軍官團之教育幹部及巡迴教育之教官希望各部隊速為舉辦其次軍師屬的特種兵因器材與人材缺乏之關係多屬名不符實以後應特別注意改善其裝備與教育為要

(三)國民兵教育本部最近成立國民兵教育處主管全國國民兵教育規劃及校閱等事項現以成立伊始一切工作正計劃進行中

(四)軍用圖書之編印本部爲謀統一教材適應實戰需要以便提高國軍素質起見編印各兵科典範令及各參攷書籍共二百一十餘種(其編印書目統計如附表)內含戰時軍隊教育令及陣中勤務令草案等分三期付印共約二百餘萬冊印成後按規定標準分發各部隊各學校機關及後方各部隊與各軍師團管區補訓處應用又編訂築城要則一書指示步兵簡單適用之工事茲根據戰術築城原則與作戰經驗闡明關於現代築城與陣地編成諸要旨編製築城教育圖解六幅以供參攷最近復用淺顯文字專編士兵教育用書及國民兵用書多種業經編審完竣正付印中所有編印書籍第一期已印畢分發第二期印書正在辦理中

一、處理印發書籍之經過及對於受書部隊學校機關之希望

本部鑒於各部隊學校機關需要各種典範令及參攷書籍既殷且急經部呈准撥發專款分期編印并組織駐渝 駐桂 各發書委員會專司收發書籍等事去夏以來按照規定標準先後頒發多種(名稱種類如另表)均屬改進軍事教育必需之書籍自應妥爲處理俾符發書本旨對於受書機關校隊之希望有下列數點

1 對於所發書籍曾否如數收到及轉發應派員專任其事隨時查攷以免闕漏

2 各單位之官長對於所領書籍是否加以研讀應責成各單位長官隨時查察與督促俾收發書實效增進抗戰能力

3 印發各書費用悉由公帑支付領受機關自應妥爲保管嚴令交代以重公物而資流傳

以上是本部業務的概略情形我們檢討過去的工作認爲今後部隊教育應行注意改進事項有如下列各點

一 一般應行注意改進事項

一、就以往各部隊教育計畫立案作一檢討發現缺漏與忽略之點甚多如僅將本部教育令教育綱領訓令等隨文轉致對於部屬教育毫無規畫與指示者或雖自訂計畫與綱領查其內容每多廣泛不切實際殊難依據以實施者此於各級幹部對於部屬教育應盡之職責不無遺憾

至教育計畫未能依限呈遞到部以致本部縱有指正各部隊亦不及遵行者尤爲一般之現象茲規定

(1)軍(獨立部隊長)應根據戰時教育令與戰教綱領並融會以往教育與作戰之經驗妥訂教育訓令頒發於各師師依據此項訓令要旨妥訂全期教育計畫頒發於各團各團以師計畫爲依據擬定各期間教育計畫依次實施

(2)軍教育訓令及師之全期教育計畫應於教育開始前二週報部查核

以上特舉步兵部隊爲例關於特種部隊教育計畫之擬定頒行呈報其應注意及遵守事項準此

二、校閱爲一期教育成績之檢討亦即次期教育之借鏡查各軍(獨立部隊長)對於期末校閱

多未施行應按戰時教育令之規定切實辦理並將校閱情形呈報本部備查

三、查各部隊教育負責連絡員人選前經本部建議由各部隊遴派專員節經據報到部惟日久人事變遷已否改派或仍由原人担任本部無從查考應由各軍師遴派一員將銜名於每年一月七月一分兩次呈報各軍師報部之教育計畫上由教育負責連絡員簽名蓋章

四、查召集教育原爲輪流召集現役軍官授以補習教育增進其學識與技能以適應戰時之需要據歷屆各兵科學校舉辦召集教育之經驗每以人數過少素質不齊教育鮮著成效望各部隊注意左列諸項以期此短期教育不著成效

(1) 保送人員須適合規定資格

(2) 須按照規定名額保送

(3) 須飭被保送人員依限入學

(4) 不得借名保送或半途開除學員底缺

(5) 學員往返旅費須一次發清

(6) 回部隊後使任幹訓團班教官助教

(7) 特種技術之訓練可保送若干員入專校受訓

五、各級幹部應熟讀抗戰手本及典範令並切實研究運用之方法

六、各級部隊長應隨時隨地注意部隊之教育訓練切負指導監督實施之責人事銓衡及獎懲

亦應以訓練成績爲主要標準養成上下重視教育之風氣

七、夜間教育時間不可過短須以全夜或半夜行之使士兵澈底明瞭夜戰之實況

八、戰時教育最重機會及廢時之利用尤須注重重點 分業 實地 實物 等實際教育力

避形式及一切空談理論與不急需等課目

九、教育時間與課目之配合須學術科妥爲連繫並以術科爲主遇必要時尤應連續施行藉增

效能與訓練時間之經濟使用

十、教育設備及器材應力求簡單以在戰地亦能置辦爲標準並設法獎勵代用品之發明藉以

補救器材缺乏之憾

十一、厲行山地戰陣內戰及突擊等教育

十二、注重競賽檢查相互見學等教育，使彼此觀摩比較藉以提高其好勝向上之興趣

十三、演習想定須按現實編制裝備及部隊之現況適切擬定不可過涉理想致陷紙上談兵不

能實施之弊

十四、注重武器 器材 車輛 馬匹 等愛護 保存 修理之教育

十五、注重 視 聲 號等補助通信教育

十六、高級指揮官不得自辦軍官養成教育以免軍官學系之龐雜

十七、戰區司令長官應辦幹訓團師（軍）應辦幹訓班藉以增進幹部之學識及技能如感教

育幹部及特種技術人才缺乏時可保送若干員入各兵科學校受訓
十八、多行幹部演習

十九、人馬武器器材等之及時補充與在整訓期間不給予其他任務致妨教育最爲重要應請
軍政軍令兩部注意及之

二 各兵種應行注意改進事項

甲、步兵

一、各級部隊長與幕僚對於步砲協同步兵重火器之特性與運用各種輕重兵器火力之協調
等應加功研究並按照指示之訓練方法而切實實施之

二、射擊教育應注意下列各項

- 1 定表尺 裝填据槍 瞄準 擊發等動作須力求正
- 2 目測距離須多練習
- 3 目標指示法須設專課教育之
- 4 射擊位置之選定須在實地多做
- 5 各種射擊法之熟習
- 6 與他種兵器協調法
- 7 開始射擊之時機及距離

8 火力如何指向重點

9 火網如何構成

10 故障排除及預防應設專課教育之

三、輕重機關槍在試射時以用點放爲主試射畢如發現有利目標可行急襲的瞬間的連續射

四、教育時須養成預備班長及優秀的狙擊手以備補充而應急用

五、輕機關槍爲步兵火戰之主要兵器務能始終維持其火力故輕機關槍組須選優良士兵編成之各彈藥手均須注重射擊技能之訓練俾能養成多數之預備射手縱有傷亡仍能繼續射擊過去各部隊只養成極少數射手遇有傷亡則不能維持預期之火力關係至爲重要須知輕機關槍組各兵應受同等訓練按其成績以最優者担任射手餘爲預備射手並預定補充次序遇有傷亡即依次補充繼續射擊

六、重機關槍射擊以能出敵不意行急襲的射擊收效最大其陣地選定務須秘匿以選用敵人難於觀測之處爲宜如因間接射擊器材缺乏不能佔領全遮蔽陣地時則以選用半遮蔽陣地爲有利故對於用垂球規尺之射擊法應多行練習

七、近接部隊報告步兵攻擊前進往往被阻于敵軍陣地鐵絲網之前而無法再進此固由于缺少砲火及戰車之援助但步兵應以不依賴友軍而自力開設衝鋒路爲常故今後各步兵連之分業教育應指定士兵專行衝鋒時破壞作業之訓練爲要

八、我國驃馬缺乏重兵器每不易行機動的使用故教育時應多行人力搬運之練習（以伏代馬）

九、多行對空射擊之練習

十、注重擲彈筒手榴彈刺槍等訓練

十一、多行戰鬥射擊並與戰鬥教練相連繫以便就各種地形施行側射瞰射仰射等應用動作

十二、厲行操典中各個班排連戰鬥條文之演練就各種情況地形施行叮嚀反復之演練俾隨時隨地均能應用原則

十三、指定員兵分受特種技術（破壞 觀測 通信等）之訓練

十四、演習時預備隊之使用法須多行演練，力避以預備隊填補于敵火最烈之火線並注意弗使數線的縱長配備終陷于一線式的戰鬥

十五、防禦演習時見敵漸次接近不得過早停止射擊跳出戰壕而行遠離陣地之逆襲

十六、迫擊砲為曲射兵器且運動輕便最利于山岳地帶之戰鬥且可代砲兵之用其訓練應注意下列各點

1 團營長須確切明瞭其特性與運用法

2 須與砲兵機關槍密切協同

3 採取配置分散火力集中的使用方式

4 主行急襲射擊力避過早開始及盲目的射擊並養成節省彈藥習慣

5 注重對遮蔽物後目標的射擊及死角的消滅

6 間接射擊時方向之付與應熟練標桿垂球之使用

乙、騎兵

一、確實遵照典範令及本部頒發之教育訓令等妥擬計畫實施其徒步教練在騎兵操典續冊未頒發前應參照十九年頒發之騎兵操典草案及步兵操典第一冊實施

二、搜索不周密報告不確實以致當面敵情多不明瞭爲過去作戰一般之通病騎兵負有搜索之責對於搜索諜報諸勤務須多加研究與演練

三、騎兵作戰有賴於獨斷專行之機會甚多故訓練時須養成各級幹部富有機敏性並自覺其責任心旺盛其企圖心以發揮騎兵之獨立精神

四、馬匹補充困難各部隊長對於馬匹處理務須特別注意並提高士兵之馬事知識以喚起其愛護馬匹及重視馬匹之觀念而補官長監察之所不及

丙、砲兵

一、應多行步砲協同作戰之演練諸兵種協同（尤以步砲兵密切協同）爲達成戰鬥目的最緊要之事本部曾先後訓令各部隊學校注意訓練並編訂各項關於步砲協同教育之參考書籍計三種發給部隊學校參考應用惟據視察結果尙未能切實做到亟應注意左列各項

藉收訓練之效果

五八

(1) 應參照「步砲協同綱要」「關於步砲協同教育之參考」及「步砲協同訓練之方法」各書之教育要領切實訓練

(2) 步砲兩兵種宜相互舉行見學俾理解對方之性能以求精神之結合而作協同之基礎

(3) 駐地附近如有步砲部隊時應即商洽舉行步砲兵聯合演習并宜時常施行步砲兵小部隊之混合演習俾步砲協同臻現適切

二、砲兵觀測所及放列陣地之向前推進觀測所爲觀測射彈或射擊效果及全般狀況而設故須竭力推進前方以便達成任務放列陣地須能對於敵陣地之全縱深得以發揚我砲火之威力務近敵配置始可達成任務惟據視察所知各部隊於戰鬥時各級觀測所及陣地每失之過遠茲爲糾正以往過失亟應注意

(1) 平時訓練即應養成砲兵爲達成任務不畏犧牲之精神

(2) 戰時各級部隊長應注意砲兵陣地之選擇各砲兵營以上之觀測所尤須推進前方便於觀測爲要

三、目標授受與指示法之訓練目標授受與指示法之適切與否直接影響於射擊指揮火力運用者甚大茲據視察無論戰時或平時演習對於目標授受與指示因不適當或遲滯致逸戰機者甚多茲將目標授受與指示法之常用者列左

(1) 以基點或著明地物爲基準

(2) 密位

(3) 座標方眼

(4) 「步兵重火器十講」及「步砲協同訓練之參考」內尙記有多法可參照實施

四、注重夜間教育因空軍發達戰地制空權往往操於敵手以致砲兵晝間活動益形困難多施行夜間教育卽

凡晝間練習之課目均應於夜間練習之

五、注重偽裝偽裝爲隱匿企圖之動作必要之手段各部隊於戰時未能澈底做到致暴露於敵因之不能達成任務者其例甚多今後務宜注意者

(1) 偽裝須能做到與附近自然景物無分別之程度

(2) 偽裝後利用偽裝之人員須絕對隱秘行動不宜暴露

(3) 行進間對人員馬匹車輛均須注意及之

六、注重視擊指揮射擊指揮爲火力運用基礎亦爲任務達成上重要之事項應特別注意訓練之

(1) 使了解射擊法則

(2) 應利用小型射擊場以行射擊指揮之訓練

(3) 方眼交會法等之簡易精確方法應盡量採用實施

七、注重測地訓練測地準備精度良好可節省試射時間及砲彈並能適應戰機出敵意表收斂襲射擊之效果故測地最爲重要其應施行訓練者

(1) 團統一之測地

(2) 營之獨立測地

(3) 連測地之部分教育

八、應訓練榴霰彈空炸信管之修正與信管測合一般幹部每誤於陣地戰之地區射擊對空炸信管之修正與測合多不加研究而現在各部榴霰彈甚多斯項子彈對運動戰人馬之殺傷效力甚宏故應切實研究炸信管之射彈修正要領與信管測合

(1) 對射彈修正要領參照射擊教範炸高修正之方法施行

(2) 信管測合要領則按砲兵操典單砲教練部第四十二條行之

九、遠隔觀測法須特別熟練

丁、工兵

一、關於工兵幹部者

抗戰以來因工兵部隊急遽增加需要幹部數量極大雖擴充學校加速培養猶虞不足而各部隊每使工兵軍官任其他職務或令工兵畢業學生久充附員而以其他兵科人員充任工

兵部隊長官又或平日疏于儲備用時無從補充以致影響訓練作戰亟應注意左列各項辦法以資改進

1. 各部隊應將現有工兵出身軍官及曾受工兵訓練之軍士儘量使用于工兵部隊
2. 除前項人員外不足之數再請求撥派或以步兵軍官軍士送工兵學校訓練班「三個半月畢業」受訓以爲補充如新成立工兵部隊時尤須預爲準備
3. 現在工兵部隊之軍官軍士如能力不足應輪流送工兵學校受訓

二、關於工兵器材者

工兵部隊過去每因器材不足影響訓練成效亟應注意左列各項以資補救

1. 對於現有器材應竭力愛護並講求保管方法
2. 教育時充分利用現有器材及應用器材
3. 規定配賦之器材應速向軍政部請領並自行設法補充
4. 訓練常須消耗材料如不能充分供給則作業無法實施故必要之教育費用須預爲籌畫
5. 利用工作機會以行教育
6. 將現有器材概況或種類數量表呈報本部以後如有增減應隨時報告

三、關於工兵作業時間者

工兵作業教練爲便利實施每回不宜少于四小時推過去各部隊大多每日兩餐日課時間

未能按照需要支配故作業教練因每回時間過短無法實施致影響訓練成效應注意並列各項以資改進

1. 作業教練每回應訂爲四小時
2. 在訓練期內每日宜用三餐
3. 如作業場距駐地較遠或每日不能改用三餐時宜就作業地用膳

戊、輜重兵

一、馱輓馬部隊之教育應注意馬匹之保育合理之使用及車輛器材之保管以養成愛護馬匹及器材之習慣據本部視察報告各部隊對此多有忽略如馬匹之飼養不良及過度使用對於車輛不知檢點修整而以在疲勞之後爲尤甚遂常致馬匹倒斃車輛損壞影響輸力故教育時務須嚴切注意

二、輸送兵教育首在調和其情感振奮其精神使之習慣軍中生活查以往各師輸送連因幹部能力低下不知管教爲何事以致輸兵逃亡迭出今後各師輸送連在無作戰任務時務須集中交由輜重兵營長負責訓練

三、汽車部隊之教育軍紀尤重於技術據本部視察報告汽車之肇禍者每不在於險道而多出於坦途足徵非技術之不良實軍紀廢弛之所致嗣後各汽車部隊主管人員務須注意養成所屬嚴格遵守軍紀之習慣

四、輜重兵應修得之徒步教練在本部頒發教育綱領教育訓令中已有明白規定乃查各部隊所呈教育計劃對於徒步教練有使用全術科時間百分之四十者而於輜重兵主要課目反多忽略應特別注意改正

己、通信兵

- 一、查各軍師通信部隊現有器材十九缺乏今後補充更加困難遵奉 委員長訓示「應多設代替方法與補助物品」現已由本部編印通信教範草案第三部（視聲號）及補助通信實施辦法並經分發各部隊遵行甚盼各部隊長嚴飭所屬切實實施並注意左列各項之改進
 - （1）所屬通信兵部隊應普遍設置簡易之視聲號通信工具
 - （2）所屬通信兵應普遍習得補助通信技能
 - （3）各步兵團（師）應設班輪流召集所屬官兵授以簡易之視聲號通信訓練逐漸求其普及
 - （4）由各軍師將實施情形及改進意見隨時呈部審核以為改進之參考
- 二、查部頒戰時整編部隊教育綱領規定各軍師通信兵軍官及各兵科通信軍官除酌量召集少數赴通校受訓外應由軍部組織「通信軍官教育班」分期輪流召集教育之全軍通信軍士應由軍通信營組設「軍士教導連」分班教育之據校閱及視察所得各軍師遵行者甚少尤以無線電官兵之教育為最忽視今後應特別注意左列各項之改進

- (1) 有綫電部隊應注重軍士教育增進其作業技能
 - (2) 無線電部隊應注重資淺軍官教育熟練其收發技能
 - (3) 軍官(士)教育之實施應按照部頒綱領擬具教育計劃與通信兵教育計劃一併呈核
 - (4) 校閱時對上述教育應確實加以考核或測驗
- 三、查幹部素質之良莠影響通信教育之推進者甚大現各通信部隊每以人才缺乏各級幹部多非通信兵科出身參謀人員亦多缺乏通信上之素養以目前有線電通信幹部為尤遜今後甚盼各部隊長對通信幹部之選擇加以注意並隨時考核現任通信幹部設法加以調整俾幹部日臻健全則通信教育與工作之效能自隨之日益增進

庚、機械化部隊

一、機械化部隊之軍官及技術員應慎重選補

查機械化部隊無論軍官與技術人員非經專門訓練決不能發揮其特長故須慎重選補以其人而治其事物質雖感缺乏尚可補濟否則創始之初即所用非人不但教育無進步之可能於抗戰前途關係尤鉅況東西各國對機械化部隊正在試驗逐日研究改善而人事與教育之關係又最為密切欲求今日教育之完善與將來決勝於疆場對人事之調整辦法如左

1. 對於各機械化部隊之軍官未經機械化訓練者可送機械化學校之軍官技術班或機械化軍官訓練班訓練之

2. 機械化部隊人材缺乏時由機械化學校按其兵科介紹之

3. 技術人員必選擇各大學機械系畢業者或機械之技術學員生補充之

附本部編譯各種軍用圖書種數統計表一份名稱一覽表八份

政治部業務報告

六六

本部主管業務部門衆多茲僅就參謀長會議所切需之資料分爲軍隊政訓軍校政訓對敵偽宣傳及戰地宣傳等四項就本部工作實施經過概略與今後計劃大要加以說明俾共商討其他工作情形概予從略

一、軍隊政訓

甲、過去工作概況

軍隊政訓工作在使部隊官兵提高政治意識增強戰鬥力量抗戰以後因事實需要範圍日廣工作人員達一萬餘人單位合計不下四百餘個二期抗戰開始工作方針隨而轉變在前線作戰部隊則側重於救護工作協助後方勤務在後方調整部隊則側重於精神教育政治訓練至於預備師補充兵訓練處及新成立之部隊則全以精神教育爲主使一般新兵在短時間對國家民族及本黨三民主義有正確之認識對抗戰建國有澈底之了解施行以來尙能適應二十八年二月奉

委座令推行部隊黨務各部隊一律恢復特別黨部辦理官兵入黨現在繼續進行中軍民合作事業第九戰區最先組織軍民合作站試辦有效其他各戰區亦已次第推行又傷兵救護自設置傷兵招待所以來工作易於推進其他政治教育小組會議紀律糾察等項尤爲經常辦理之工作總

之軍隊政訓因發展迅速幹部人員質量上均感不夠甚願我部隊長官在各方面予以協助

乙、今後工作計劃

今後軍隊政訓工作之項目及辦法如次：

(一)加強政治教育 政治教育包括「精神講話」「政治講堂」「小組討論」「識字教育」諸端其實施方法因對象而定：

1. 在整訓部隊及補訓處政治講堂時間佔全部教育時間百分之五至百分之十以抗戰手本為中心教材小組討論每班一組其小組長就政工服務員挑選充任會議每週舉行一次以討論日常生活研究宣傳訓練之技術為主識字教育以使不識字士兵本年度至少須識一百字編印「士兵識字範本」分發士兵人手一本以團為單位組識字委員會由長官及識字士兵補助教授精神講話以因應時機與環境相機實施之

2. 在前方部隊以機會教育之方式行之如識字教育利用沙盤火匣背囊等教育方式

3. 其他輔助教育如組織中山堂以增進圖書娛樂倡導士兵研究規定以連為設立單位預定成立四千個先從整訓部隊及補訓處入手

以上政治教育時間應請部隊長官統籌分配列入教育計劃表及學術科配當表內關於小組會議及紀律競賽更應倡率舉行

(二)整肅部隊紀律 除經常實施政治教育以為主要手段外並定辦法如下：

1. 軍風紀糾察隊以團爲單位每團組織一隊預定組織九百隊

2. 在各軍範圍內倡導定期競賽連與連間每月舉行一次團與團間每三月舉行一次師與師間每半年舉行一次

(三) 加強軍民合作 依照軍民合作站組織辦法由前線及接近前線之各級政治部會同地方政府組織軍民合作站除已組成者外預定本年度共組織軍民合作站三百個

(四) 完成士兵聯保 限定本年三月前軍隊各級黨部應一律組織成立官兵一律宣誓入黨本年七月以前各級政治部與特別黨部完成士兵聯保之組織

(五) 加緊士兵宣傳訓練

1. 每排訓令士兵三人至五人使能叫喊日語口號塗寫簡單對敵宣傳標語及散發傳單等

2. 訓練士兵能利用各種機會對民衆宣傳使民衆協助抗戰增進軍隊社會力量

(六) 加強游擊隊組訓 遵照

委座「部隊政工化」「政工游擊化」之指示各游擊部隊特別加強組織民衆之教育使民衆起而幫助部隊達成軍民合作之任務對戰地民衆尤注意其能幫助部隊担任運輸嚮導偵探等工作並領導民衆增加生產担任自衛

二、軍校政訓

甲、過去工作概況

軍校政訓之最大任務在使學員生確立革命哲學與信仰健全軍事幹部充實建軍抗戰之基礎抗戰軍興幹部之訓練補充倍加迫切政訓工作亦愈趨需要本部兩載以來如機構之調整教官之選拔課程之整理等兼程並進惟以學員生畢業年限縮短訓練多未達到預期目的甚有不肯到派定部隊服務者此爲政工缺點亟須糾正

乙、今後工作計劃

今後軍校政訓工作之項目及辦法如次：

(一) 加強黨的領導及精神教育

1. 規定學員生於入校三月後一律須宣誓入黨如有思想謬誤行動幼稚及不符入黨入學資者須予以特別訓練

2. 教育精神將

總理遺教 總裁訓示在學員生日常生活中予以陶鎔並養成其只有黨的自由沒有個人自由

3. 注重激發學員生之革命情緒鍛鍊其刻苦耐勞冒險犯難之精神消除畢業後不到派定部隊服務之規避現象

(二) 實施管教學做合一之教育

採取管教學做合一實施之原則與教育方式以中央軍校爲實驗單位預定本年度上期爲實驗時間至本年度下期再連同實驗所得制定辦法通令各軍校一律做行應請軍訓部及軍校當局盡力協助予以便利

(三) 提高服務精神

從精神教育着手略同(一)項

(四) 輔導學員生自動研究

1. 注意課外研習設立各種研究會作學術及實際問題之研討以自學輔導爲原則
2. 學術研究着重於

總理遺教 總裁言論之闡揚與實際問題之研討

3. 反動書報除消極的予以禁讀外着重積極的指正其荒謬證明三民主義理論之正確
- 以上1 2兩項請與軍事部份合作各種研究會與研究問題應不以政治爲限

三、對敵僞宣傳工作

甲、過去工作概況

對敵僞工作使敵軍官兵消失鬥志煽動其反戰使僞軍內部瓦解爭取其反正與使朝鮮台灣被壓迫應徵之士兵覺醒促起其反抗日寇本部對此一面訓練日語人材派出各部隊工作組喊話隊宣傳隊深入戰地及敵僞軍內部進行鼓動一面注意優待俘虜與訓練俘虜實施俘

虜優待辦法與政治感化所有覺悟俘虜並已組織日本人民反戰同盟日朝義勇隊參加前綫作戰今日敵軍中士氣日衰反戰日多雖非完全政治力量自亦有決定之影響自抗戰進入二期此項工作日趨重要惟過去因幹部人材與宣傳資料兩感缺乏仍有待於今後之改進

乙、今後工作計劃

今後對敵偽宣傳工作之項目及辦法如次

(一) 鼓動敵軍反戰偽軍反正

1. 補充各級對敵宣傳幹部籌辦第二期留日學生特別班並於各戰幹團及各軍事學校添設對敵宣傳科目授以喊語塗寫標語及散發傳單等技能
2. 繼續訓練俘虜組織日本人民反戰同盟使任對敵宣傳及鼓動敵軍反戰工作
3. 加強朝鮮義勇隊之組訓編為若干分隊分發各戰區任對敵宣傳工作
4. 於各戰區成立播音機宣傳隊若干隊本年度內預定每一戰區成立一隊由熟習日語者鮮台人及感化之俘虜組織之

(二) 揭破敵偽反宣傳

1. 分別對象用日文鮮文及中文經常編製各種對敵偽宣傳品如小冊子傳單標語招貼通行證優待卷及圖畫本刻等由本部印刷交各地翻送各級及部隊散發並針對敵偽反宣傳隨時製發宣傳品駁斥之其關係重大者則製發有系統之對策

2. 編刊「敵情研究」(一月二册)「敵情簡報」(不定期)及「敵情叢書」(三月一册)

3. 經常收錄敵偽廣播編印「敵偽廣播撮要」並有計劃的日語鮮台語作反敵宣傳之廣播每月十六次至二十次

4. 在重慶西安桂林上饒等地設日文排字房分地印刷對敵宣傳品並會同中央廣播事業管理處在各戰區各設廣播電台一所若干地點設流動廣播台在軍師添置收音機以對抗敵方之廣播擾亂並作戰地宣傳

四、戰地宣傳工作

甲、過去工作概況

戰地宣傳工作乃為在前方與敵後堅強軍隊擴戰情緒鞏固必勝信念與發動民衆參加作戰本部計先後成立抗敵宣傳隊四隊抗敵演劇隊十隊電影放映隊三隊各出發前方作演講演劇及放映電影各項工作南岳會議後復積極推進新聞工作師以上各部隊添辦簡報日報計已達百餘種又於各戰區籌設青年書店及印刷所以發展戰地文化今後自應繼續加強工作

乙、今後工作計劃

今後戰地宣傳工作之項目及辦法如次

(一) 爭取戰地民衆加強軍民合作

(二)激發軍民敵愾心堅定必勝信念

(三)鼓動戰地軍民加緊對敵偽經濟戰爭

1. 各級添辦簡報或日報使每軍均有簡報一班衝要地點辦小型日報並派遣戰地新聞記者採訪戰事消息及前方軍民英勇抗敵故事以作宣傳資料

2. 充實各戰區青年書店廣設分銷處六月份前成立三十處

3. 編製各種戰地宣傳品如通俗小冊子傳單標語連環畫冊畫報等以加強軍民合作擊破敵偽反宣傳及各種陰謀毒計實施經濟反封鎖為中心內容

4. 製發經濟戰宣傳要領指示各級發動戰地軍民破壞敵偽經濟建設加緊對敵經濟反封鎖杜絕仇貨拒用偽幣並勿以一切資源供給敵人

5. 為鼓勵前方軍民英勇抗戰繼續並擴大表揚工作

6. 介紹文化人及青年學生赴戰地工作並發動文化人作戰地訪問

本部業務及今後計劃概如上述抗戰三十餘月軍事方面已經奠定了必勝之基礎今後在與敵人政治經濟宣傳的戰鬥中政訓工作更形重要本部負此重任深自惕勵定當加倍努力期使軍事方面已有的必勝基礎得到更速更大的成就謹此報告

後方勤務部業務報告書

查大軍作戰有賴於兵站之補給而兵站業務之推行實有賴於部隊之協力誠以兵站與部隊之間息息相關互爲因應雖所負任務各有不同而共赴事功爭取勝利之目的則一也溯自七七抗戰以還時逾兩載參戰部隊之多作戰地區之廣兵站補給之繁實爲吾國歷次戰役所僅見試稽兩年半以來之兵站業務於艱難困苦之環境中雖幸能勉應機宜而其缺憾所在有非片言所能罄如國家財力之未充地方物資之缺乏交通通信之困難運輸工具之不足幹部訓練之欠缺其原因固非一端而兵站與部隊之間未能發揮分工合作之精神致力協同一致之效果實亦爲不容忽視之事實當茲抗戰建國大業尙未完成最後勝利猶有待於共同努力謹本檢討以往策善將來之旨將兵站過去之缺憾部隊應有之協力與夫今後之期望於此次會議中貢其所懷以資共勉

一、部隊與兵站之關係其重要性已如前述是知兵站辦理之良否直接影響於部隊之作戰以系統言各級兵站機關固隸屬於本部但就實況言各總分監支部之主官多爲各部隊長官所推薦其位置隨部隊動向而變更其任務純爲策應部隊之補給故實卽爲部隊戰時機構之一部對於指揮監督之責自應由本部與各部隊長官共同負之所望各部隊長官瞭然於部隊與兵站機關之密切推誠相與勤予督導使秉承有自不失時機庶可發揮兵站之機能

完成所負之使命

二、部隊與兵站之責任查大軍作戰地區廣泛故有野戰區兵站區與後方區之分運輸業務至爲繁重除後方區之運輸另由後方機關辦理外至野戰區與兵站區之運輸自應由部隊與兵站分負其責蓋兵站之基地主地末地原有一定之範圍兵站之人員輸力恆依其管區之廣狹站線之長短以行配設逾此即非兵站之人力輸力所能勝任在部隊担任野戰區運輸之途程原視當地交通情形部隊輜重編制之大小與夫輸具配備之如何而定或爲一日或爲兩日三日茲按一般情形適宜酌定以由前線至後方一日半至兩日行程約九十華里至一百廿華里爲野戰區其終點即爲部隊與兵站之交接點亦即兵站末地之所在攷各軍師有輜重營連之設即所以任野戰區內之運輸但已往因部隊輜重組織未臻完善乃設置師旅屬分站派出所以承其乏而亦未收預期之效果往往將野戰區內運輸之責委諸兵站甚或須直接送達前線遂至兵站本身之運輸蒙其影響一切運輸計劃無由實現因而南嶽會議始有撤銷師屬分站健全部隊輜重組織之決議并經軍政部通飭於本年一月起實行於此本部願致其熱忱之期望甚盼各部隊迅照軍政部所頒編制健全其輜重組織切實担负野戰區內運輸之責任使與兵站脈絡貫通啣接輸送以免影響兵站之業務及部隊之作戰部隊與兵站之連繫依已往一般狀況深感部隊與兵站之間其連繫未臻嚴密部隊之進退調動往往未能適時通知兵站而兵站所在地又多存有軍品其行動不若部隊之簡單迅速

倘連繫不密如屬前進則有臨時接濟不及之虞如屬後撤尤有損失資敵之慮兵站爲部隊之補給機關兵站之損失亦卽爲部隊之損失故部隊與兵站間之連繫必須力求確保尤其於不意情況變化之際部隊長官對於隸屬之兵站首宜有所處置并予以必要之援助庶于任何情況之下皆能協同進退確保軍品之安全

四、關於彈藥補充有當注意改善者查彈藥有部隊基數補充與兵站準備消耗補充之分當部隊加入戰鬥序列之先由軍政部依照規定基數將彈藥發給部隊攜行備用是爲部隊基數補充迨至經過戰役其基數補充之彈藥業已消耗乃由兵站源源供給以備持續作戰是爲消耗補充但已往情形多未能依此辦理各部隊每於急切開拔之際將應行攜帶之部隊基數彈藥留置後方遂致甫達戰地卽求補充文電紛馳急如星火各方催促補給同時并至其先後緩急之程度無從判別而兵站之彈藥補充計劃遂亦因而打破且部隊於參戰之際需索彈藥惟恐不足兵站以鑒於情況之緊張不得不超越原來之規定勉力供應恆有彈藥運到適遇情況轉移或請求補充之部隊臨時他調則又拒而不納兵站以有限之輸力輾轉運送備感困難甚或於上述情況之下因而遭受意外之損失又各部隊於每次戰役之後其彈藥消耗情形往往未能迅速通知兵站遂致爾後之補充無所根據凡茲所述均爲亟待改善之要點所望各部隊長官對於攜行彈藥務按規定數量全部攜帶并注意請求補充之系統如有所需于兵站運到之後無論情況如何變化部隊是否他調均請予以接收以免虛糜輸

力遭受損失至每次戰役之後并請將彈藥消耗數量隨時通知兵站俾爲籌劃補充之根據倘能如此辦理則彈藥補給當可入於正軌非獨兵站可以減少若干之困難而於作戰上實亦同蒙其利也

五、關於糧秣補給所宜注意者查大軍作戰對於糧秣補給其要則有二一爲在國境以外之作戰當以因糧於敵爲主一爲在國境以內之作戰當以利用當地物資就地補給爲主此次全面抗戰作戰地區遍於全國參戰部隊達數百萬而產糧地區又多在戰區之內益以水陸交通多被封鎖運輸工具亦感不足是以後方庫儲糧秣不甚充裕以作戰部隊如此之衆需用糧秣如此之多欲求一一由後方運濟微論人力財力物力消耗過鉅抑亦爲事實上之所難且戰地物資在部隊進退靡常之狀況下如不爲我用卽爲敵用故部隊之糧秣補給當以盡量利用戰地物資就地採辦爲主過去各部隊之給養多未能注意戰地物資之利用而惟兵站運濟是賴且不獨米麵爲然有時日常所需副食品亦責令兵站運輸供應此在兵站固感應付維艱而地方物資棄置不用甚或遺留資敵尤爲非計所望各部隊長官及各高級幕僚注意及此如確因戰地物資無可採購或雖有而供不應求則兵站機關自當排除萬難悉力以赴調盈劑虛設法輸送以維軍食也

六、關於衛生業務有當請部隊長官注意改進與協力者查軍政部頒定各軍師戰時編制團設團屬衛生隊在戰時開設團裹傷所與營急救地師設師屬衛生隊與野戰醫院軍設軍屬野

戰醫院蓋所以担任野戰區內之衛生勤務凡前線負傷員兵先由營急救地派担架前往搜索急救後送於團裏傷所再由師裏傷所派担架到團接運傷者加以救治後送師或軍野戰醫院暫爲收療再行轉送於兵站末地之傷病官兵收容所繼續收療後送此爲戰時野戰區衛生勤務應有之程序但過去各戰區衛生業務多未照此辦理往往將兵站衛生機關移設於野戰區代服部隊衛生機關之勤務更有將軍師野戰醫院反置於兵站傷兵收容所或醫院之後方或則衛生隊裝備輸具及救急醫療器械等之設備不完以致系統紊亂療送失時輕傷變重重傷致死是不特使部隊戰鬥力爲之減弱而於人道立場上實亦不容漠視深盼各部隊長官速將各級部隊衛生機關健全組織使能切實担负野戰區內之衛生勤務并維持部隊與兵站間之衛生系統及輸送程序此則本部所昕夕籌維懇切期望者也

七、過去兵站一般之缺點有當向會議報告并致力改善者如站所配備之未盡適宜人事行政之諸多欠善各級幹部之缺乏訓練輸力工具之殘破不整軍品保管之時有疏忽衛生設施之未盡適當他如濫用輸力假公營私缺額不補報銷遲滯種種弊病無時無之本部雖督責甚嚴縝密查察苟經發覺無不盡法懲治第以單位衆多鞭長莫及深恐瞻矚難週顧此失彼尤有賴於各部隊長官暨高級幕僚時予督導勿存畛域蓋兵站辦理之良窳其影響於部隊之補給實至爲重大也

八、兵站制度之研討有當於會議中報告者查我國兵站制度尙未確立按其性質約可分爲兩

種一爲部隊制一爲地區制兩者相衡互有利弊吾國歷次兵站向皆採用前者誠以部隊制之兵站其主官由部隊長官保薦其位置隨部隊長官行動責有專司心無二用故其一切措置類能適合部隊長官之意圖而獲得部隊長官之信任有時於困難環境之下供應縱有未週尙可獲得部隊長官之諒解而從容從事補救其缺點則爲任務偏狹易存畛域之見且部隊調動頻繁兵站隨同轉徙不免多耗人力物力及財力益以部隊衆多兵站機關之設置遂亦因而增夥地區制之利弊則與上述情形適得其反兵站有一定之補給管區無論任何部隊進入兵站管區卽由該管區之兵站任其補給不受部隊調動之影響而兵站單位亦不因部隊之加多而增設且在同一地區內不致有兵站同等機關重疊設置之弊而其顧慮所在則爲人事問題以一兵站主官週旋於各個部隊長官之間其一切措施未必盡能適合各部隊長官之意旨以不易獲得各部隊長官普遍信賴之故稍有蹉跌卽亦難期諒解而於意外情況之下更難得部隊之協力矧地區制之採用必須具有地方物資豐富交通設備完整運輸工具充足民衆組織健全國家財力充實諸條件夫然後可以暢行無阻就學理言地區制原爲良好之兵站制度泰西各國情形與我國不同其必要條件類皆具備故多係採用地區制而我國情形迥異於是益以年深代遠之人事積習未能一旦泯除深恐貿然改制或不免有弄巧反拙之憾是以躊躇遠慮未敢操切實行近以各部隊長官恆有兵站宜採用地區制之趨向本部爲慎重計已決定先行局部試辦如無窒礙再行推及全國庶使循序漸進克觀

厥成而不致影響於全局也

銓叙廳業務報告

甲、任官

一、爲期抗戰結束後官職相稱起見在抗戰期間之任官以官低於職一階爲常則業經奉准在案故凡各級軍官佐其官職相差一階者不得報請晉任以省手續但未任官及官職相差兩階以上者應從速報請敘晉以便確定身分惟敘晉者之現職必須先呈報本會核准有案否則不予晉敘特請敦促各部主官積極辦理

二、查各部報請敘任及晉任名冊中有如下各缺點(1)有已任官位而故意不填或擅自更名而另請敘任高階者(2)有未任官而自填官位或已任官而冒填高階濫請晉任者(3)關於報請方式中有不分別簡荐委等次并連同軍用文官統作一案報請核辦者

三、呈請案所附之詳歷(1)有與前二1. 2. 兩款情形相同者(2)對於以往職級之填造多與本會原存履歷不符甚或擅造高職者(3)有將父母姓名予以改換者(4)有所填學資不實而私刻他人木章蓋具證明書者(5)有作戰成績不確隨經部屬舉發者(6)有就職離職年月日不註明者

以上二、三、兩項爲節省人力物力時間及糾正錯誤起見特提請敦促各級主管官

及主辦人員詳加審核負責考查并遵照本會所頒各項規定程式辦理

乙、軍職任免

一、各軍事學校畢業學生經本會分發到部隊後即應委以實職如暫無缺可委得以附員待命遇缺儘先委補不可久使待命

二、分發其他部隊之軍校畢業生不得私相委用其有投効之軍校畢業生應查詢其原分發部隊及其不遵令報到之原因立即分電本廳及其原部隊

三、各部隊上校以上軍職委任一律呈報本會核定委任中校以下呈報本會查核備案免職程序同（抗戰結束仍按原定辦理少尉以上呈會核委）不得先辦後報

但在戰鬥間中校以下如屬必要先行到差者得遴選資歷相當人員予以派代隨即呈報本會核備俟定期任職時再予實任

四、部隊各級官佐任職時期應照規定分「臨時」「定期」舉行不得積年累月始報

五、補充缺員減少介紹投効方式總以呈請本會調派爲原則

六、調任其他部隊官佐應呈請本會調任不得私自調用更不得以高階誘致

七、更調官佐要注意職期最短調職亦應在一年以上不得今日請任明日請免其才能學識資績編制等應審慎周密

九、官佐晉升應注重資績切實按照規定停年審核其年資屆滿成績優良編制上有上級

缺出方得呈請升任不得以停年未滿呈請晉升或升代如因戰功助績另有勳獎之法未經呈准遽予晉升更屬不當

九、正式軍官佐出身人員自由行動爲法規所不許其因事假呈請離職無論具何種理由概不准行其因病不堪服役者應由醫官切實出具證明書方予轉呈奉准後始得離職但醫官證明書應確切查明如有不實應予嚴懲如請假不准擅自離職者具報嚴懲

十、部隊軍官升調應注重其經歷互調不得以縱方面行之如連長升營長團長升旅長參謀處長升參謀長等

十一、如因資歷關係不適任現職者應建議本會候令調任不得託故呈請另予調用甚或先予調爲額外人員遺缺自行委補

十二、各部隊附員遇缺應儘先補用如有整編編餘人員務應遵照規定嚴格取捨不得濫留冗員虛糜公帑

十三、額外人員法定名詞稱謂附員現各部隊仍有稱謂師附服務員參議諮議等名義此後除正式編制以外人員一律稱謂附員以符規定

十四、部隊幕僚長對各該部人事應督導主辦人員按照法規法令切實實施並建議主管官隨時查考

十五、軍職之任免除上校以上主官必要時得用電呈請（應敘明其原任職級年期籍貫

出身略歷任本階年資出身不可填寫一個階段如軍校訓練班應及具以前之出身
外其餘一律用本會規定之聯單呈請并附任免表二份詳歷一份參謀軍法及業
科人員二份

十六、每年造報簡歷冊及現職名冊各一份呈送備查

丙、休假及獎懲

一、在抗戰期間除病及婚喪外一律不許請假曾於戰時請假規則明白規定各部隊多不
遵行更不遵照准假權之規定越權准假甚有軍長師長給所屬將官一兩月之事假者
尤為不合

二、部隊長官對於所屬官佐請假之權責已如前條所述如有逾假不歸立即呈報核辦并
呈請遴派繼任人員

三、近來各部隊官佐有向長官呈請長假或辭職其長官一面敷衍照准另一方面以「久
假不歸」「擅離職守」「藉假潛逃」種種罪名呈報本會予以撤職或撤職通緝者
及查究結果則去職者均持有批准之文件足資佐證此不獨表現長官無控制部下之
能力且不免報告不實之咎

四、各部隊任用官佐往往忽略考察其來歷以致甲部隊之犯員而乙部隊任用之及呈報
本會予以駁斥時又不惜多方為之開脫請撤銷處分此不但甲部隊與乙部隊易啓糾

紛而此撤彼任此逃彼用紀律蕩然

五、分發學生多不就指定部隊見習服務自行活動另就位置按照分發規則均應予以通緝但推究其原因則由各部隊擅自留用甚或故懸高階勾引分發其他部隊畢業生故匿不報俟服務較久再爲之設詞開脫請發文憑對中央訓練補充計劃完全破壞對於青年新進軍官亦導入於不守法紀之途

六、各部隊下級官捕獲逃兵往往擅自槍決以致構成殺人罪須知逃兵雖有可死之罪然未經合法手續越權處置則與殺人無殊

七、部隊官佐之貪污有據者往往由部隊長先行免職再行呈報及本會明令查辦則其人離職已久無法施行嗣後對於官佐之任免停撤務於呈准後再令離職但呈報時亦須根據事實如因志在撤免不惜任意呈報罪名一經查實亦應嚴處

八、各部隊呈報獎勵多不附立功事績表僅有空洞之考語以致無法核獎

九、各部隊獎懲月報表往往有如下之錯誤

1. 判處徒刑撤職停職應專案呈報者每於月報表報請備案
2. 部隊長權責以內記功記過多不報
3. 本會核定公布之獎懲不應於月報表重報

戰地黨政委員會業務報告

戰地黨政委員會是根據南岳會議的決定於去年三月初開始成立其組織目的在與敵人爭取戰地（即被敵人侵佔的地區）在抗戰的現階段裏面同敵人爭取戰地非常重要戰地工作除軍事以外政治經濟更是重要中央爲統籌戰地內黨政軍之設施并保持其協調連繫起見故特設立本會一年以來我們本着中央的意旨審慎進行依照本會組織綱要應於軍事委員會指定之地區設置分會現時已照規定成立者有第三第四第九第二各戰區及豫鄂皖邊區五個分會又委員已奉任命而尚未據報成立者有冀察魯蘇兩戰區分會以上共計七個分會其他各戰區倘軍事委員會或當地最高軍事長官認爲有設立分會的需要本會自當隨時迅速籌設否則亦可稍緩藉以節省經費本會成立之初即曾擬具『對淪陷區域緊要對策』最重要之點即認爲欲加強戰地一切工作則游擊區之黨政軍必須一元化其後政治部陳部長提議建立全國游擊區方案亦多相同之點因由本會與軍令部會同擬定游擊區劃分事宜并擬訂游擊區黨政區會辦法嗣因有關院會認爲區會辦法尚須慎重致慮故從緩辦理至本會一般在軍事方面首先注重游擊隊之調整經濟游擊隊之組織僞軍反正之策動民衆自衛團隊之編整等項關於游擊隊之調整工作第一步調查游擊隊之番號數量裝備素質駐地作戰經過戰鬥能力第二步秉承軍委會分組校閱各游擊部隊均已先後辦理第三步即依據調查與校閱結果切實調整經

濟游擊隊組織辦法經本會擬訂呈准頒行後通飭各分會及各戰區司令長官就原有正規軍游擊隊保安團隊自衛團及壯丁各抽一部編組經濟游擊隊并將轄區劃分爲若干游擊分區指定部隊担任經濟游擊之責策動僞軍反正本會迭派指導視察各員分赴各戰區積極策動民衆自衛團隊亦經本會令頒組織辦法嚴飭各戰區切實整理編組期其健全在政治方面則注重於民衆肅奸網之組織難民之組訓尤特別注重於戰地經濟設施如戰地內禁運資敵物品之收購救濟戰區各省糧食之收購等卽所以一面力謀自給自足一面對敵僞實施經濟反封鎖呈准頒行之戰地查獲敵貨處置及獎懲辦法卽所以嚴防敵人之經濟侵略戰區土地減免租稅及耕地荒廢救濟暫行辦法及沿海漁民管理救濟辦法卽所以減輕農民負擔促進生產建立農村經濟基礎他如會商財部恢復戰地金融機關調劑地方金融發行省行輔幣券防止敵僞奪取法幣及一切與敵人在戰地作經濟戰之具體方案均在積極設施抗戰進至現階段經濟戰尤重於軍事戰故中央已決定設立第三戰區經濟委員會如果成效卓著自可推廣於其他戰區在黨務方面則積極督飭各分會健全戰地各級黨務機構以加強本黨之領導權整編小組厲行黨的訓練設立各戰地宣傳委員會以統籌及開展各戰地之宣傳工作第三戰區宣傳委員會業由本會會商中央宣傳部組織成立戰地各省市縣黨務組織不健全工作不緊張本會迭據指導視察各員報告并建議改進辦法均經商同中央各部會嚴予改進最近又擬訂僞黨概況調查表嚴飭填報以爲籌謀對策之依據並予僞黨以嚴厲打擊而正社會之視聽至關於戰地黨政幹部人員之訓練與

新幹部人員之訓練原爲本會組織綱要內規定之工作本會迭經批訂計劃籌備進行惟中央訓練委員會已在積極推進前項訓練工作故本會已決定與各訓練機關取得密切連繫不再直接舉辦此就本會一般工作較爲重要者約略言之

本會所負使命非常重要但成立一年以來工作表現尙屬無多此因本會主旨在謀戰地黨政軍之一元化各戰地原有之黨政軍機關果能各盡其職則各機關已推進之工作本會自不必重複去做記得左氏春秋曾記載吳王夫差誓報越王勾踐殺父之仇每天令人喚起他的注意說「夫差爾忘越王殺父之仇乎」目前我們對日寇抗戰各方面皆具有最後勝利之決心尤其是與敵寇爭取佔領區域各方面皆認爲是抗戰成敗關頭此與吳王決心報父仇無異中央特設本會也正如吳王令人每日在旁喚醒他一樣本會凜於責任之重大不敢稍有疏忽苟有所見當隨時貢獻於各同仁本會爲求明瞭各戰地狀況會分派指導員二十二名視察員六十四人分赴各地工作希望各同人隨時與以協助本會又注意搜集敵人在戰地所有各種侵略宣傳資料不時公开展覽藉以喚起國人警覺亦請各同人隨時幫助搜集郵寄本會此不僅本會同人感盼已也

上海图书馆藏书



A541 212 0021 5945B

