

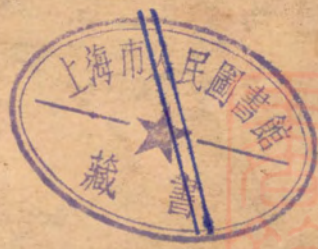
550

燕京大學社會學系叢刊丙組第三十三種

滬甯道上農民新村考查記略

(見社會學界第四卷，一九二九年六月)

萬樹庸著



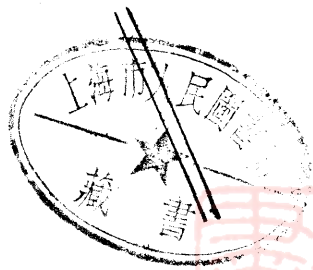


滬寧道上農工新村考察記略

這篇東西是我在民國十八年暑假期內，沿着滬寧鐵路，親至各種辦理農工村區的地方訪問和考察的報告。我一共到了六處：就是上海青年會辦的浦東職工新村，滬江大學社會學系在楊樹浦創立的滬東公社，中華職業教育社在安亭鎮徐公橋所舉辦的鄉村改進黨，蘇州青年會在唯亭山所辦的農村服務處，棲霞山鄉村師範所辦的棲霞新村，及南京和平門外曉莊的各項試驗。

我這裏所用的農工新村的名詞，也許有人要說：「楊樹浦的滬東公社不過是個工人的俱樂部，以及曉莊不過是試驗鄉村教育的學校，現在你都把他放在農工新村的範圍內，似乎有點文不對題！」不過記者把這兩處歸到新村的範圍裏，却有下列的根據：上海滬江大學在楊樹浦於十餘年前創立滬東公社的時候，雖沒有標榜什麼職工新村的

滬寧道上農工新村考察記略



萬樹庸

上海圖書館藏



A541 212 0003 7323B

名義，但是現在該處主任錢振亞先生曾經告訴記者說，他們已着手募款改建社址，并增設工人的儲蓄銀行及餐館等等，這樣的設施，雖沒有新村的名目，誰能否認他是新村呢？此外該社能本自助的原則從地方上籌款辦理地方上的公益，實在是值得我們無論何種新村試驗的同志的注意的。說到曉莊，也許有人要把他當作一個學校看，實在是誤會了。因為照曉莊的組織及工作說起來，都不能算做學校。關於這一點，請看曉莊的健將陶知行先生為曹振秋君所編的破曉一書所作的序上說：「曉莊是一部永遠不會完稿的詩集，他不是個學校，若是拿個學校的名目來找曉莊，一定要迷路，失望！」陶先生不以曉莊為學校，實在是不失為曉莊的創辦人；但是他說曉莊是詩集，這未免過於浪漫了。據我的觀察，依照曉莊創設的目的說：「要徵集一百萬位同志，改造一百萬

1538608

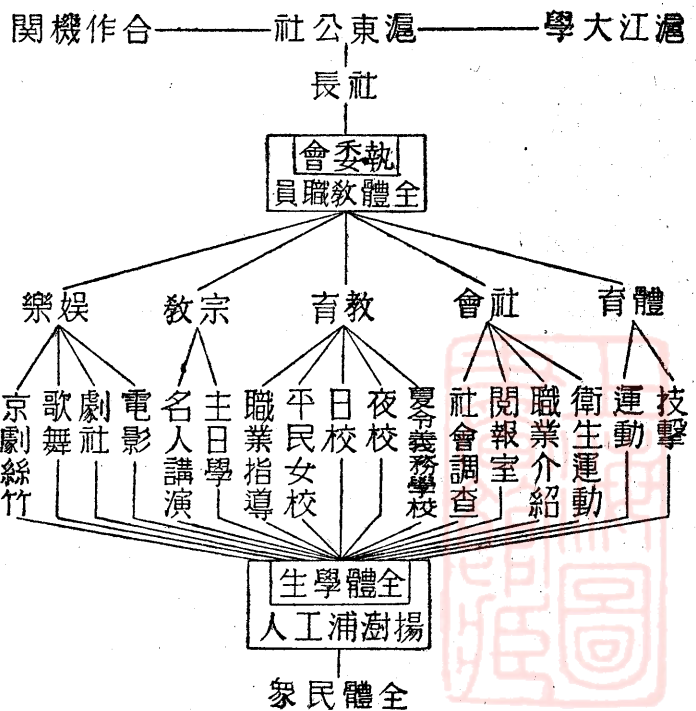
個鄉村；(註二)不如把曉莊名爲新村試驗區倒很乾脆這也就是我大膽把曉莊列在新村的範圍的根據。

一 滬江大學的滬東公社

概況 民國七年上海滬江大學社會學系教授克爾卜博士，鑒於工廠林立的楊樹浦沒有工人求學的地方，遂聯合滬江大學的社會，經濟，教育，宗教諸學系，組織滬東公社，最初租屋於東效積，後遷至基督教會內，即現在的社址的所在地了。(註三)該處交通便利，地點適中，電車及公共汽車，都在其門前上下。社內有洋房一所，用作教室及職員宿舍。迎門有禮堂一所，作教室及工人各種集社之用。院內有遊戲場一所，可供工人練習籃球及兒童遊戲之用。院中樹木數株，尙稱雅潔。

組織 該社附屬上海滬江大學，學校事務由該校組織滬東公社校政委員會助理一切。內委員五人，其一人爲該社社長，社長下有執行委員會，由社內教職員全體選舉之。內分教育，體育，社會，宗教，娛樂等股，各股事項由該校全體學生經教職員指導辦理之。此外該社尙有合作機關十餘處，即滬東商聯會，怡和紗廠，楊樹浦紗廠，班達公司，怡和蛋廠，上海電力公司，祥泰木行，花旗煙公司，女青年會，夏令兒童聯合會，滬東教會，滬江大學自治會。茲爲易於明瞭起見，特將該社本年刊所製組織系統表錄后(見本篇第一表)：

第一表 滬東公社組織統系表



工作 該社工作，在教育方面，計有完全小學初級中學一所，男女學生已達三百五十餘人。英文夜校及職工補習學校，與各合作工廠合辦，共分六級，授以實用英文，國文，算術，常識等課，學生四百五十餘人。兩校共計男女教員十八人。(註三)此外常請名人來社演講科學，開辦民衆閱報室，平民女校。社會事業方面有社會調查，職業指導及職業介紹，衛生運動及聯合女青年會組合女子前導團，改良工人家庭。德育方面有

星期日的主日學，夏令兒童義務學校及德育講演等。體育方面有足球，籃球，乒乓，技擊等項的組織。共有運動場數處，備有鞦韆，滑橋等運動器械。娛樂方面有新劇社及歌舞團，並於星期日及假期內舉行公共娛樂。

眼見的活動 我參觀該社兩次，第一次的那天，正該社的夏日學校舉行閉幕禮的時候。錢先生留我在那裏吃晚飯，教我看學生各種表演，這自然是我們調查員不可多得的機會了。開幕的時間，約在晚間八點鐘左右，到會的約有三百多人，其中約三分之一是女工，男女雜坐，而秩序井然，服裝整潔，望之不似工人，一切舉動，恐中等學校學生，和他們比較起來，也趕不上他們。是晚台後辦事人因事決裂，幾至用武，而台下觀象仍能維持秩序，毫不紊亂，這些地方都可看出他們平日所受的訓練，和他們的教育程度了。是晚節目約十餘起，多半係表示學生成績的，其中之初級各班學生的英語對話，及高級各班的英文演說及翻譯，發音準確，吐語流利，實能抵到中等學校學生的程度。

經濟情形 該社每年用費約在一萬二千餘元，其中百分之九十均由本地籌得。其大宗收入為學費，每年約收八千餘元，佔全收入百分之八十左右。從經濟方面看，該社雖沒有若何基金，但是他的經常費，已有適當收入，以資挹注，可謂該社對於經濟上已築有相當之基礎了。詳細情形，可在該社最近之年刊上見之。今照錄於下（本篇第二表及第三表）

第二表 滬東公社全年賬目收入表（一九二八—一九二九）

項 目 摘 要		
支	夜校	\$ 3,078.54
	日校	\$ 3,357.22
	體育場	85.18
	閱報室	28.39
	宗教工作	50.05
	衛生工作	80.60
	娛樂：交際會，電影	712.12
	站費	171.33
	旅費	216.82
	修理器具費	1,585.09
	捐稅，祖會，電燈，水，電話，煤	580.11
	損失費	71.80
	銀行存款	1,670.25
	常期存款	581.10
另用款	50.00	
合計	\$ 12,323.88	

第三表 滬東公社全年賬目支出表（一九二八—一九二九）

項 目 摘 要		
收	銀行上年餘款	\$ 1,084.25
	定期存款	\$ 544.10
	利息	44.60
	存款利息	37.00
	臨時利息	50.00
	夜校學費	3,556.89
	日校學費	4,786.20
	宗教部	325.50
	普通捐款	1,266.70
	電影	387.18
	註冊費及租金	90.80
	夏日學	108.00
	雜項	2.85
	轉入	4.00
合計	\$ 12,323.88	

參觀意見 該社工作繁多，影響甚大。據主任云：每日來社遊戲約五百人左右。就經濟及服務成績比較，亦能令人滿意。例如教育方面，去年共用六千四百三十五元餘，教授學生一千三百十九人，平均每人約四元七角。娛樂方面，全年共用洋七百七十二元餘，而參預之人數計一萬三千四百五十人。此項服務工作，既有最大效果，亦合經濟原則。一切經費，多由地方籌措，尤為一大特色。

二 浦東職工模範村

民國十一年，上海青年會鑑於浦東勞工需要服務，遂成立浦東分會於此。民國十五年，青年協會幹事朱懋澄君建議，於其地建造平房十二幢，租給工人居住，試辦職工模範村，改良工人生活及其環境。試辦以來，極蒙地方人士贊許，當地工人需要此項住屋，亦極踴躍，遂於民國十七年添造新屋十二幢，是年二月落成。目下共計二十四幢，全村男女七十四人，男子二十二，女子二十九，男孩十五，女孩八人。註四：該地工廠林立，工人極夥，居民共二十九萬二千零二名，男女工人約十萬餘人，佔全體三分之一。註五：街道污濁，溝渠狹溢，實礙衛生。其大街名曰「爛泥渡」，顧名思義，當知該地交通之不便，至如何程度矣。

該村四周，有竹籬圍牆，門上橫匾，書有浦東青年會職工模範村字樣。院內建築三所，遊戲場一所。場上有籃球架、平台、鞦韆及其他各種遊戲器具。禮堂一所，共約三間。樓上下兩層，樓下用作開會場，辦公室，演劇

台閱覽室，彈子台均在內樓上，用作學校教室，座位狹隘，光線甚壞。新舊平房各一所，每所共十二幢，共計二十四間，其建築方式，極合衛生。瓦頂磚牆，水泥地基，窗戶高約三尺，寬約二尺。每宅分客室、臥室、廚房、浴室等。村中街道縱橫，亂石築成，寬約二尺許。竹籬牆下，蒔有花卉，整潔美觀，實極能事。自來水井，溝渠、垃圾、廁所，均有設備，舊有房屋，每月僅收租洋三元，新屋建造較佳，每月增收一元，價廉物美，租者極多。

該村係上海青年會之分會，一切行政及經濟均受節制。會中設主任一人，總理會中一切行政事宜，餘如交際幹事一人，司理接洽外界及募捐等事，助理幹事四人，分任會中一切會務。會中一切工作，悉依青年會提倡四育宗旨進行。智育方面有職工小學校，計學生一百二十名，平民夜校，每學期開學時約七十人，或來或輟，成績不佳。平民女工班，係與女青年會合辦，成績甚佳，每學期約五十人。職工英文夜校，分四班教授，學生四十九人。註六：體育方面，該育備有足球、籃球、排球、鐵杠、仙人擔、鞦韆，以供工友戶外運動之用。彈子台、乒乓球，以及各項棋類，以供工友室內消遣。據其統計，平均每日來會參加者約三百人。關於羣育方面，則有陶羣新劇社，怡情國樂社，及職工小學同學會種種組織，訓練村民團體精神及合作能力。餘如衛生運動，為村民注射防疫針種牛痘等，參觀旅行，舉行各種公開演講會，放映電影等等，均應有盡有。唯德育工作，無所措施，尙付闕如。茲覓得該會十七年份室內外遊戲閱報及參觀人數統計表錄下，以資考證（第四表）：

第四表 十七年度室內外遊戲閱報及參觀人數總計表*

人 類 數 目 月 份	室內遊戲	室外遊戲	閱報者	參觀者
1	2,704	4,187	322	15
2	2,768	3,316	627	4
3	2,384	4,101	579	9
4	3,555	5,037	901	31
5	3,421	6,591	343	25
6	2,311	7,414	754	19
7	2,918	8,392	430	325
8	2,828	8,216	576	40
9	2,624	7,613	489	15
10	2,413	7,518	622	30
11	1,481	6,489	350	110
12	2,228	8,921	378	14
全 年	31,025	77,745	6,381	637

* 此表錄自上海青年職工專號

該會在浦東所作的新村試驗中，最大的貢獻，就是改良工友「住」的狀況。不但在衛生和美術方面，有了相當成績，在經濟方面，也想出些具體和科學的方法來。使人在這種工商業繁盛的區域內，最感覺困難的問題，就是得有相當的參考資料。全村建築費共用一萬零七百四十五元六毛五分，內地基洋六千元，竹籬洋一百四十三元零四分，青年會所洋一千二百五十二元，平房十二幢，二千七百七十三元八毛五分，

滬寧道上農工新村考察記略

自來水井三百八十八元一毛五分，油漆費洋七十七元五毛二分，晒台洋一百二十一元零九分。此項經濟來源，均自國內外募捐者。(註七)據該會工程專家計算，村中每所平房所用建築費及地基用項在內，約值洋三百三十元。按年利五釐計算，十五年後，本利均可由租金收入項下完全收回。計算精詳，足資仿效，錄之於下(見第五表及第六表)。

第五表 浦東模範村清償宿欠經費表

年 限	每 間 價 值	償 還 數 目	利 金
第一年年終	\$ 330	\$ 22	\$ 16.50
第二年年終	308	22	15.40
第三年年終	286	22	14.30
第四年年終	264	22	13.20
第五年年終	242	22	12.10
第六年年終	220	22	11.00
第七年年終	198	22	9.90
第八年年終	176	22	8.80
第九年年終	154	22	7.70
第十年年終	132	22	6.60
第十一年年終	110	22	5.50
第十二年年終	88	22	4.40
第十三年年終	66	22	3.30
第十四年年終	44	22	2.20
第十五年年終	22	22	1.10
		\$ 330	\$ 132.00

每年償還本金 22 元十五年共還大洋 330 元

按年利五釐計算十五年內共計大洋 332 元

上海市公共衛生局考察報告

第六表 每間每年收支經費表

每間每年支出費用表		每間每年收入經費表	
償還本金每年大洋	22元	每間每月收租金洋	4元
按年利五釐計算平均每年利金	8.8元		
修理費	10元		
保險費	1.20元		
路燈費	2元		
管理費	2元		
損失賠償費	2元	每年收大洋	48元
總計支出	48元	總計收入	48元

注意：第五表及第六表均譯自上海青年會出版英文小冊名上海青年會浦東分會職工模範村。

參觀意見 本處最大的貢獻，就是建造村舍的經費問題的解決

辦法不過此處的缺點也當略提一下第一，他們共有職員六人，每年開支係四千二百七十元二毛五分，村中收入只有四百二十九元一毛六分，(註八)出入相差太遠，較之滬江大學錢振亞先生在楊樹浦所辦滬東公社，則絕端不同了。滬東公社每年用費達一萬二千餘元，約百分之八十有奇，均從辦學校方面所收學費，以資挹注。所用教職員，竟達十八人之多。此項經濟來源，我覺得浦東模範村的辦事人，也當取法才好。兩者同是工業區域，工廠林立，彼此相似，雖偶有不同，亦當設法試辦，萬一有效，則經費來源確定，事業亦易擴張。此外對於村舍建築，我仍覺得有缺憾，就是此項平房，依建築費論之，似甚經濟，若是就地價論之，則浪費了。凡工業繁盛之處，地價極高，地皮難得，是浦東村舍，莫如用同樣方法，建築樓房，比較經濟了。

三 徐公橋鄉村改進會

徐公橋在江蘇崑山縣安亭鎮車站西六里餘，地面平坦，土地肥沃，河道縱橫，交通便利。該區計有二十八村，共有熟地九千六百六十餘畝，其中水田約佔全面積百分之八十五，餘為旱地。(註九)水田主要作物係稻，旱地主要作物係棉、豆、瓜等項是也。本處係一鄉鎮，共有商店二十三家。(註十)全區之戶數及人口，於民國十七年年底曾經改進會調查，計有二十八村，四百四十六戶，二千零一人，照錄如下（見本篇第七表）：

沿革 民國十五年，中華職業教育社，中華教育改進社，中華平民

教育促進會，及前東南大學農科及教育科鑑於我國農村改進的需要，遂合組董事會，選定徐公橋為試驗地點。後來其他幾個機關完全退出，乃由中華職業教育社單獨進行。十七年四月，該社聘定楊懋青君為幹事，聯合當地領袖，組成鄉村改進會。成立以來，才算正式着手進行各項改進事業。該會既以徐公橋為試驗區，所以對於這種改進農村事業，都抱着試驗的態度去進行，曾於十七年七月，決定試辦七年，並斟酌地方的情形，自本年起到二十三年止，擬定六年間的進行計劃。在村政方面，如編村民籍，立田畝冊，普及選舉。在農藝方面，如成立試驗場。教育方面，如添設分校。保安方面，如籌辦消防會。建設方面，如修造橋路等。娛樂方面，籌設公園，總合一切事項，訂成進行表。

會所 由安亭車站南行約三里至安亭鎮，再西行三里至徐公橋，沿途道路寬坦，有人力車可以代步。唯自安亭至徐公橋的道上，兩旁均有新立界石，係新近由改進社發起修築的。道寬約六尺。抵徐公橋即有一竹籬環抱的白屋，現於眼前，門旁掛有徐公橋鄉村改進會的砒礪磁的招牌，一看就知道是鄉村改進會的會所了。會所是五間平房，瓦頂磚牆，其勢甚固。窗戶亦多，頗合衛生。會場及辦公室的分配，亦極合宜。會場之中，排長凳甚多。場之四圍及牆壁，置有標本及圖表甚多，橫樑上懸有玻璃質匾不少。會場中的器具如棹椅，長凳等多係二十八村的村長及村民贈送的，其餘二間，分為辦公室合作社經營處，改進會幹事們的寢室及客室，分配均勻，佈置雅潔。與會所相去不到十餘步，就是安亭鄉立

第二初級小學。校舍亦係五間，材料及高度，均不及會所的建築。

組織 該會定名為徐公橋鄉村改進會，內設總務部，教育部，衛生部，農藝部，娛樂部，宣傳部，建設部，共計七部。每部設部長一人，部員若干人。由七部部長組織執行委員會，執行會中一切事項。執行委員會，每兩星期開會一次，全體大會，於每年春秋兩季，各舉行一次。（凡本區居民，身家清白者，皆為會員。）其目的在改進鄉村生活。其組織詳情，見第八表。

工作 該會工作，依其組織分七部進行。在教育方面，計有露天識字，民衆夜校，通俗圖書館，通俗格言標語等。在農業方面，計有棉作試驗區三處，除螟運動，指示農民大麥黑裸病，農村調查等。在衛生方面，有佈種牛痘，清潔街道，分區舉行，贈送藥品。至娛樂方面，設有絲竹，留音機，照像機，幻燈，象棋，圍棋，軍旗，及籃球等。在建設方面，曾建築該鎮南北市梢石路，計長三十五丈，及該鎮至安亭的大路，長約三里。宣傳方面，有講演及標語等項。總務乃司理文牘及開會時記錄等工作。

經濟 該會由中華職業教育改進社所創立，故一切經費，均由該社負責。每月費用約一百二十元，內分職員薪金八十元，夫役工資約四十元。此外會中用具由村民購送者，對於築路費用及開創合作社的基金，係由該社及地方上各籌一半。

特色 江浙之戰，徐公橋四圍的鄉村，都飽受兵匪的蹂躪。獨有該區賴有這種組織及適當的指導，得免其害，這是農民運用組織力的功

效，也是農民自己起來解放自己的唯一方法。

參觀意見 這裏的會所，非常好看，試驗計劃，亦甚詳盡，村民送給

是引導村民達到自治的好方法，恐怕還是疑問吧！

第七表 徐公橋全鄉戶口統計表

村名	戶數	人口數		
		成人	兒童	共計
新田	6	15	10	25
楊	3	5	4	9
陳	10	45	15	60
王	5	15	16	31
徐	23	68	27	95
湯	50	183	49	232
徐	9	40	11	51
梅	9	41	9	50
馬	12	51	18	69
吳	5	19	6	25
固	28	96	34	130
姚	36	113	50	163
李	11	40	16	56
夏	5	17	9	26
西	15	104	37	141
鷺	5	13	9	22
蔡	18	57	24	81
南	8	57	17	74
朱	19	67	19	86
傳	6	21	6	27
馬	5	16	9	25
滿	23	76	37	113
馮	21	72	34	106
曲	7	29	18	47
南	11	39	20	59
樓	12	33	23	56
居	9	22	14	36
共計	28	1,454	547	2,001

第八表 徐公橋鄉村改進會組織表



村民大會—村長會議—執行委員會	
建設部—部長—部務會議	橋樑股 道路股
娛樂部—部長—部務會議	棋術股 新劇股 體育股 音樂股 技術股
教育部—部長—部務會議	通俗圖書股 通俗識字股 通俗格言股 露天識字股 民衆學校股
總務部—部長—部務會議	交際股 書記股 文牘股 出版股 會計股
農藝部—部長—部務會議	植樹股 合作股 養蜂股 作物股 園藝股 調查股
衛生部—部長—部務會議	急救股 防疫股 清潔股
宣傳部—部長—部務會議	指示股 閱報股 演講股

注意：此表錄自江閩漁編徐公橋一二頁

四 唯亭山農村服務處

環境 唯亭在蘇州東三十里，上海西一百二十里，北接陽澄湖，水利甚便。南接滬寧路，離唯亭車站約三里。環山二里內有小農村二十二處，凡五百戶，人口約二千人。（註十二）其主要之農作物爲小麥水稻，土質肥沃，鮮有倫比。記者由上海乘滬寧車前往，約二小時抵站，下車沿鐵道回轉數十武，轉向北行，經阡陌若干，即見小山一座，聳立目前。山上有小廟一所，山下有重元寺，建築高大，寺址寬宏。行抵寺前，遍覓所謂蘇州青年會唯亭山農村服務處不得。及至寺內訊問，始遇該處幹事鄭維君，談話以後，始知彼等的服務原則，乃以幹事完全溶化於農民生活中，在村中不另立青年會之機關名義，一切革新事業，由農民出名與辦，幹事不過代爲計劃及從旁輔助云云。於是纔明白他們所以不掛招牌的原因。

室內設備 在外面雖然沒有任何招牌，但是鄭幹事領我去參觀廟內外的情形時，看見一塊合作社的招牌放在地上，一塊中心茶園的招牌掛在牆上。據鄭君說：『我們幹事雖不主張掛招牌，但是他們——指當地村民——幹起事來，就覺得名不正則言不順，所以辦一件事，就得掛起某一塊招牌了。』廟內的牆壁是鄭君和唐希賢兩位幹事親自整理和粉飾的。廟內有方棹數張，爲吃飯，下棋，開會，及辦理補習學校等用。據說這些器具，都是在各村借來備作公用的。這裏的辦事員只有鄭唐兩位幹事。我去的時候，唐幹事因病住在醫院內，故未能見面；只餘鄭

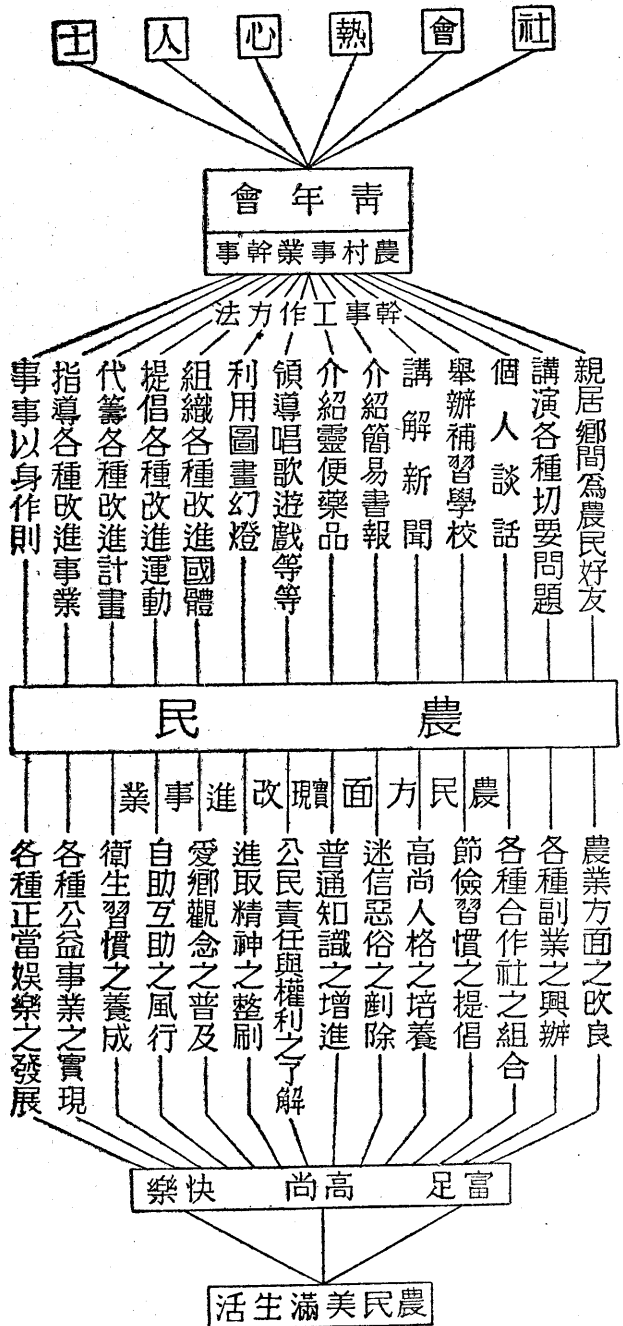
幹事及村民聘請的一位當地青年，管理消費合作及兼辦茶園工作的在那裏服務。

廟外的景緻 廟內看完了，他就領我到廟外去參觀。經鄭君的指示，纔見一座村民努力自建的一所露天講演台。這是他們在晚間以圖畫幻燈講授公民常識及日用常識時用的。每次聽講的人數，少的時候爲數十人，多時有至三百的。參觀後，他就領我到山上去看風景。山係土成，高約數丈。山頂有一小廟，幹事等來此後，即置一銅鐘其上，每日上午六時十二時及下午六時，均鳴鐘以報時刻，其目的在促醒村民之愛惜光陰也。故名之爲惜陰鐘。登巔四望，風景絕佳，農村環伏，湖水漪漣，遊目一週，胸爲之爽。

服務的原則 從鄭君的談話中，得知他們由一年來在該處服務的經驗，得着幾條服務的原則，頗有介紹的價值。（一）親居鄉間服務，不避艱難，不畏勞苦，重在力行，不尙空論。（二）以聯絡感情爲入手的辦法。（三）切實指導，使農民本自助互助之精神，運用其固有之能力，與辦一切事業，不作賑濟式之服務。（四）幹事完全溶化於農民生活之中，在村中不另立『青年會』之機關名義，一切革新事業，均由農民自己與辦，幹事不過從旁輔助，及代爲籌劃而已。（五）以整個農民生活爲服務之範圍，依時期與環境，以輔助一切需要，務使農民生活全部美滿。（六）特別注意青年工作。

工作成績 他們的工作，是依照青年會所標榜的智德體羣的四

第九表 唯亭山農村事業統系表*



此表錄自蘇州青年會農村事業叢刊第二號

大目標去進行的。又因農民經濟困難，加上「改良經濟」一項。經他們一年努力的結果，據云當地的農民，有下列的覺悟：（一）對於幹事由懷疑而信仰。幹事初到村中時，村民均疑其別有用意。經一年來之誠心服務，始克改變其懷疑之態度。十八年三月間，吳縣教育局欲將幹事等所住之重元寺改為農民教育局，村中領袖因見幹事誠心服務，遂婉謝該局，使另覓處所，而幹事等因得仍居該處。不久該局辦事，違反民衆心理，以致激起公憤，將該局什物搗毀一空，且對於服務處益加信仰。（二）合作精神之表現。例如該服務處提倡組織消費合作社及中心茶園，以

及改造重元寺為村民俱樂部——取名為唯亭山公所——等，村中領袖，均極贊助。合作社與茶園的經費及管理，皆由村民負責。此外唯亭山旁有七十餘具暴露之棺材，妨害公共衛生，經幹事等解釋利害後，經村民自動移去三十餘具，餘則另建公墓一所；而將原有地址，改成公共體育場，以提倡體育，誠可謂一舉而數得了。餘如幹事等組織觀光團，至上海參觀，藉此以激發村民的努力與革新的精神。該服務處所辦之事甚多，為使閱者易於明瞭起見，把他們的農村事業系統表照錄如下（見第九表）

參觀意見 青年會的機關所辦的服務工作能够不用青年會的名義，不掛青年會的招牌，實在是件破天荒的事。一切革新事業由農民出名與辦，這是養成農民自動力的惟一妙法。不過從幹事們的工作和農村事業的統計上看來，幹事們還是處在指導者的地位，農民處在被指導的地位。一旦指導無人，一切工作就難免有停頓的危險了。所以我還希望這幾位幹事先生們想些較好的方法，使農民領袖處在指導的地位，使能養成自治精神和自治能力。

五 棲霞新村

概況 棲霞新村是中央大學區立南京中學棲霞山鄉村師範全

體師生共同組織的。一切設施，均力求新的農村化，以實現所謂理想的新農村。該村坐落江寧縣江乘區棲霞山下，故名棲霞新村，學校又名棲霞山鄉村師範。由南京乘滬寧車前往，約二小時，即抵棲霞山車站。下車後，隨指路牌步行約里許，即抵該校，亦即所謂棲霞新村也。該村以棲霞山爲中心，以江乘區十三村爲試行新村的範圍。其各村概況，已有統計，茲并錄下，以便閱者稍明該校的環境，見第十表。（棲霞新村半月刊十三期十八頁。）

組織 該村組織繁複，除有村長村副統制全村事宜外，尚有村政監導委員會及村政局辦理村中一切事務。今爲簡略起見，祇將村政局的組織略述於後：局內共設六股，分總務，財政，教育，建設，公安，推廣六項，

各股所司如下：（一）總務股分設集會，膳食，書牘，事務四委員會，掌理本村集會，膳食，書牘——凡不屬於秘書職務範圍者——及其他不屬各股之事項。（二）財政股分設經濟，稽核，商業三委員會，掌理本村經濟之出納，及編製預算決算，審查帳目，及其他商業各事項。（三）教育股分設圖書遊藝兩委員會及各種學術研究會，掌理本村圖書，并提倡村民正當娛樂及從事各種學術之研究。（四）建設股分設工程，風景，農事三委員會，掌理建設修繕工程，校景佈置，農事經營，及其他一切建設事項。（五）公安股分設風紀，衛生，消防三委員會，分掌本村風紀，衛生，消防等事項。（六）推廣股分設交際，出版，村政，統計，民教五委員會，掌理本村交際，出版，村政，統計，及民衆教育等事項。註十二

活動 根據村的組織，就可知道村的活動是很多的。現在只將其主要的略加敘述：在政治方面，注意村政指導，如本村村長黃質夫先生被江寧縣署聘請爲江乘區十三村村政指導員，指導各村勵行自治及辦理保衛團等事。在經濟方面，幫助村民成立信用合作社，向農民銀行借銀三千元爲資本，鼓勵村民借款興辦副業。餘如開辦棲霞商店，便利村民，提倡植樹，介紹種子，改良農業，增加農民生產等等，應有盡有。組織農友社，對於農友的知識，道德，體育，團體活動的各方面，亦有適當的指導和訓練，利用廟會——鄉民一種祀神的集會——作各種宣傳的工作。如在十八年的舊曆三月一日，棲霞附近的鄉村村民皆舉行所謂三茅會，各會均來棲霞山朝山，紅男綠女約七千人。本村遂利用此種機會，

將學生分爲指導組、娛樂組、宣傳組等出外，對於農民詳加指導。如遇有不正當的營業，不適宜的玩具，不合衛生的食物等，均經學生用和藹的態度，婉轉勸告，使之改正。有時并領導農民來校參觀。娛樂組設組長一人，組員六人，假本校附小運動場爲娛樂場，內設置音機一架，風琴一架，琵琶一隻，鑼鼓全副，村民席若干，并請教員一人，指導一切。早晨八時，即用鑼鼓號召村民來校參觀。并有村民參加娛樂秩序，如奏國樂，唱山歌等。因爲村民來校者多，廟會中的賭博場，即無形中減少了人數。宣傳組共九人，分任標語、圖畫、講演三項工作。演講時亦以鑼鼓號召村民，然後唱各種歌曲，如戒賭戒煙等，并出售本校自編各種民間歌曲。該曲本每本六個銅子，當時售出五百餘本。有時他們還利用各種節期——如元旦日——邀集村民開慶祝大會。

參觀意見 本村以鄉村師範學校爲活動中心，一切工作及計劃，都是由教職員和學生共同辦理，所以村中規模宏大，組織精密，工作繁重。村內外的成績，雖然十分可觀，但是要想把此地的工作，拿到別處去辦，則經濟人才各方面都要發生問題了。

六 曉莊

概況 曉莊是什麼？在陶知行先生看，曉莊是一部永遠不會完的詩集。在記者看，她是個改造中國鄉村的試驗機關，也可說她是個新村試驗處，因爲他的旨趣，是要爲中國三萬萬四千萬的農民服務，去改造

一百萬個鄉村。(註十三)他們雖然用教育的方法去改造鄉村，但是他們以爲方法是試驗出來的，所以就根據他們所住的生活做教育的中心，用教學做合一辦法來試驗。負責的人既感覺得有這樣重大的使命，又富有試驗的精神，因此曉莊是日新月異的東西。就曉莊的本部說，民國十七年暑假去參觀的時候，當時的建築不過是犁宮一座，中心小學，幼稚園，食力所，浙江食館等就是了。相隔一年，圖書館，寄宿舍，和指導員住所等等，又加了好多處，學生由一百零八人增至二百四十四人。(註十四)

組織 論到曉莊的組織，也是變遷很多的。從十六年三月創辦以來，直到十八年暑期，共有下述幾種顯著的變動。開辦的時候，加上指導員在內，約共二十人。(註十五)因爲人數不多，遂採取家庭制度的組織。一年以後，事業又增，學生由一百〇八人增至二百四十四人，因此組織上又感覺不方便，遂在十八年暑假內又改爲學院的制度。現行的學院制，就是把曉莊分成五個學院，就是萬壽學院，主體農藝組；和平學院，主體戲劇組；三元學院，主體工藝組；曉小學院，主體生物組；吉祥學院等。此外凡舊有的行政事宜，歸併到曉莊校長辦公處，內分考核、支配、出版、文書、編輯、圖書、庶務，會計八部。爲辦事便利計，每部內又分設各科，而由校長辦公處主任總其成。

事工 曉莊既要實現改造中國鄉村計劃，又以生活爲教育的中心，所以他們日常生活如洒掃、烹調，都須親自操作，一切工作都由指導員和學生共同參加。改良農村的人，不能沒有農事經驗和知識，所以他

們備有田，山地二百畝，供學生耕種造林的用處，每人租地一塊，依時耕作，根據做的經驗去學，再根據學的經驗去教。此外學院內各種事務，如行政校務，也是指導員和學生去辦理。對外他們辦有中心茶園，用作農民結會，娛樂，及推廣農事的中心。聯村醫院，救火會，自衛團，民衆學校，信用合作社等等的服務，也是應有盡有。爲明瞭農人實際生活起見，每人每學期最低限度須認識農民兩個，也有很多男女青年是住在附近的農民的家裏，實行與農人共同生活。

和平學院的概況 未到曉莊以前，就打聽着陶知行先生現任和平學院的院長，所以我除去參觀曉莊的本部外，就在和平學院住了一夜，俾可領略他們的實際生活。學院的院址，是租賃清真寺一部份和附近農家的五間平房，在這裏男女同學約二十人，他們的年齡和身材是不同的，最小的是十二歲左右，最大的差不多年近「而立」了。平均是十五歲以上，二十歲以下的光景。在他們當中，男女的界限完全消滅，好像一家中的姊妹是的。女的沒有脂粉習氣，男的多半穿着運動背心和運動短褲，不但毫無拘束的辯論談話，並且還動手動腳的打架玩呢！而且曉莊辦事，最講究的是經濟，學院內是沒有所謂臥室。睡覺的地方，就是白天的課堂，那裏能談到什麼「男」臥室同「女」臥室？女生有的睡在圖書室裏的，也有的睡在廊沿下，各人大半都有一個帆布床。夜間的蚊子很多，却沒有人有蚊帳的。陶知行先生也是這樣的睡在課室內的棹子上。

和平學院內的一夜 是日陶先生因事進城，回來甚晚，已是大家剛要睡覺的時候。有一位女生，是本院的會計，因爲白天被一位男同學把她的五塊錢搶去，與別的一位同學進城吃冰淇淋同看電影用掉了，請陶先生替她解決這個問題。於是陶先生就做了審判官，先使原告訴說理由，原告即將被告搶錢時的情形，訴述一遍。述畢，被告即行答辯，略謂：本院院長曾提倡「拿」的主義——即經濟困難的同學，見別一同學有餘款時，即可拿去使用。以有餘補不足，乃人情之常，於理固爲極當。且此項主義自提倡以來，無人實行，我今首先實行，正是忠實信徒，但無罪，且應嘉獎。兩造理由由伸述後，各方均有若干人參加辯護。辯論之間，有因憤激而大聲噪言者，陶先生即提議：誰人說話的聲音最低，誰就有說話的優先權。此議一出，立時辯聲即隨之低下了。辯論終結，陶先生宣佈判決，謂：本院所提議之「拿」的主義，只適宜於私人款項，並不適宜於公款。現所拿者既屬公款，理應於規定日期如數歸還，并罰被告雞蛋十枚，以警效尤。同時釐定拿的標準數則，如拿款時當查明該款是否爲主人的生活費，及拿去時是否必需等，且此種主義只適用於本院同人等等。各事辦畢，始各就寢。

早晨的活動 第二天早晨約六點鐘的時候，大家就都起來了。記者約七點鐘的時候，就去參觀他們早晨的掃地，做早膳，及整理兒童遊藝室的活動。本院同學共二十幾位，除去四位燒鍋的之外，其餘都參加掃地，刮地，拭灰，運垃圾，及整理器具等，就是陶先生也是掃地的一人。約

到八點鐘的時候，地掃完了，一切的器具都整理妥帖，而飯也做好了。大家都聚在一張棹上吃早飯，棹上只有缸豆一碗，另有炒雞蛋一碗，據說是同學做錯了事情罰出來的，不然就只有一碗缸豆了。吃飯的時候，每人雖只有一雙筷子，但是只許一頭吃飯，別一頭取菜的，似乎也要比用兩雙的經濟而且便些，並且和用兩雙是一樣的合乎衛生。飯後他們全體到湯山演戲及遊玩去了。我也就和該院告了別。其餘各學院改組尚未完竣，事工亦未就緒，無甚報告。

參觀意見 曉莊雖然不是個學校，但是當局們用教學做合一的方法來改造中國的鄉村，實在是值得試驗的。成敗雖不能預料，但是他們的辦法，給青年們那種刻苦耐勞的生活上的鍛煉，對於鄉村改造的運動上，却有很大的貢獻。此外他們對於現在社會上青年人所感覺的兩性問題和經濟問題，無形中已在那裏設法解決。假使曉莊同人要把曉莊辦成個學校，又迷信小學教師是改造鄉村的唯一中心人物，那就是緣木求魚了，因為無論就教師的精力或時間上說，一個人絕不能應付鄉村的整個生活的需要。這是可以斷言的。

結論

在前面的報告裏，雖然零零碎碎的說過幾句話，但不足以代表我的整個意見，這是我要申明的。我這次參觀滬寧道上的農工新村以後，使我對於建設中國鄉村的具體計劃方面，得着好多的指導和方法；也

有些不易解決的問題，得着相當的解決的線索。這裏我應該感謝這些富有經驗和勇氣的先導。但我是不知足的青年，我覺得他們的試驗還有些搔不着癢處。例如國人的因陋就簡，旦夕苟安的心理——尤其是農工階級，我們有志改進農工事業的人，如何能改造這樣的心理，使之變而有勇猛進取的精神，獨立自尊的習慣，自己起來解決自身的問題。組織力是解決農工問題的一條康莊大道，但是國人自私觀念極深，如何打破這層障礙，使得有合作的精神，團結的力量，以從事各種建設？餘如農村的人才經濟等問題，都沒有適當的方法來解決。此外如辦理農工事業，從那裏下手，似乎也很少有人注意。

十八年十二月脫稿於燕京

第十表 江乘區各村概况統計表

類別 村別	戶口	人口	男子	女子	學齡兒童	入學兒童百分比	職業百分比					副業百分比	識字百分比	各戶平均田畝	每畝平均收穫		
							農	工	商	學	其他				稻	麥	豆
德乘村	400	2,054	1,054	998	474	40	70	5	15	5	5	18	15	10	20	5	3
石乘村	248	1,068	554	514	213	40	60	20	7	8	5	25	24	63	18	3	2
瑞乘村	217	995	502	493	381	45	70	10	5	10	5	30			31	4	3
化乘村																	
鶴乘村	264	1,178	647	531	200	20	95	2	1	1	1			13	28	7	6
北乘村	294	1,189	672	517	225	20	65	7	6	3	19	13					
衡乘村	295	1,328															
天乘村	281	1,465	723	672	325	22	65	7	8	2	18	13					
渡乘村	283	1,173												54			
九乘村	268	1,384	739	645	202	24	85	10	2	1	2	13	19	54	14	6	5
聖乘村	235	865															
甘乘村	329	1,853	942	911			85	15	2	2	6	19		47	25		5
霞乘村	360	1,115	540	575	278	35	40	20	30	5	5		20	64	16	7	56
統 計	3,324	15,665	6,443	5,856	2,624	31	71	10	8	4	7	19	18	33	21	75	35

(註一) 鄉教叢刊第一期『中國鄉村教育之根本改造』。

(註二) 滬東公社年刊，一九二九年滬江大學社會學系出版。

(註三) 本篇所有數目字，如男女學生數，均自滬東公社本年刊中事業報告項類錄出。

(註四) 上海青年勞工專號『新村男女人數調查』及『浦東社會狀況之一斑』。

(註五) 同上。

(註六) 同上。

(註七) Shanghai's Modern Village—The Pootung Branch of Shanghai

Y. M. C. A., China. p. 9.

(註八) 此種數目字錄自上海青年會十七年度會務報告，上海基督教青年會發行。

(註九) 農村教育叢刊第二輯崑山徐公橋鄉村改進事業試驗報告第十七頁。

(註十) 同上第二十八頁。

(註十一) 蘇州中華基督教青年會發行農村事業叢刊第一號第五頁。

(註十二) 棲霞新村半月刊第十三期第十二頁。

(註十三) 鄉教叢刊第一期陶知行著『中國鄉村教育之根本改造』。

(註十四) 鄉教叢刊第三期第十五期第一頁。

(註十五) 李楚材著破曉第三頁。

家族制度與婦女問題

- 西家族制度研究(共學社叢書)……易家鉞編 七角
- 洋西氏族制度研究(共學社叢書)……易家鉞編 四角五分
- 親族法大綱(政法叢書)……陶彙曾編 一元八角
- 家庭問題(共學社叢書)……易家鉞編 四角五分
- 家庭進化論……嚴恩椿著 三角五分
- 家庭新論……沈鈞儒著 三角
- 家庭與社會(新智識叢書)……劉鳴九譯 四角五分
- J. M. Galletier: The Family and Society
- 北平郊外的鄉村家庭……李景漢著 七角五分
- 中國古代婚姻史(國學叢書)……陳願遠著 四角
- 最新結婚學……二角
- 戀愛與結婚(新智識叢書)……陳寶書譯 二角五分
- F. W. Galloway: Love and Marriage
- 婦女之過將來(新智識叢書)……李漢俊譯 六角
- 婦女問題(新智識叢書)……張佩芬編 三角
- 女性中心說(新時代叢書)……李達譯 四角
- 日本堺利彥述
- 婦人和社會主義(新時代叢書)……郝森煥譯 四角
- 日本山川菊榮著
- 女子應有的知識(新智識叢書)……趙元任夫人譯 三角
- Mrs. Sanger: What Every Girl Should Know
- 中國婦女生活史……陳東原著 三元
- 中國婦女在法律上之地位……趙鳳階著 七角
- 日本婦女運動考察紀略(現代婦女叢書)……維維編 六角
- 健康與婦女運動(現代婦女叢書)……吳興業編 一角五分

商務印書館出版



中華民國十九年六月初版

滬甯道上農民新村考查記略

著 者 萬 樹 庸

發 行 者 燕京大學社會學系

印 刷 者 燕京大學社會學系

(此書有著作權不准翻印)

上海圖書館藏書



A541 212 0003 7323B





225