

蔣委員長訓詞

抗戰檢討與必勝要訣

●●
秘密

國民政府軍事委員會政治部編印

抗戰檢討與必勝要訣
(上)

(民國二十七年一月十一日講)

抗戰檢討與必勝要訣（上）

（民國廿七年一月十一日講）

一、此次抗戰雖失的最大教訓。

二、高級將領雖敵底特信，請勤研究，要用空制優勢的學問和德方來打破敵人的散兵！

三、高級將領應抱定犧牲決心，發起攻守精神，來戰敵攻果，達到守土責任！

四、我們應訓練保存實力，懷柔自衛的士國思想，確立軍人有進無退，犧牲保國的基。精神！

五、意大軍反自覺，次一六倍，因而實地，意軍強盛：

一、對於高層將領，應加強訓練，除加強勤務外，軍人應勤於軍事學問。統兵作戰的基本常識，必須隨處攜帶，並須研究，並須認真應用，提高戰鬥效能。

二、須嚴加賞罰，嚴懲不貸，培養高級將領的大戰精神。

六、敵情：

一、敵人的兵力：以三十五師團防禦蘇俄，以十五師團修防中國，以

對我國現已增至二十六師團，兵力已經用盡。

2. 敵人作戰目標——在佔據永定河至察綏一帶防線，堅壁對俄工事，向西伯利亞採取攻勢。

3. 敵人戰略與政略已為我們完全粉碎了。在以不戰而屈或速戰速決充使中國屈服，轉而應付世界大戰。

七、敵人的弱點：

1. 侵略中國，破壞條約，與世界列強為敵，國際形勢陷於孤立。

2. 軍人橫暴狂妄，目無法紀；自由行動，終必引起國內變亂。招致國際武力制裁。

3. 師出無名，士氣不振，且常遭被征，人各畏死。其步兵無政治精神，最後決戰，必歸失敗。

4. 我軍戰線——守守薄弱，固守遺毒，以鞏固武裝核心。

5. 我們堅持久抗戰，獲最後勝利，必須認真檢討過去缺點，澈底改進抗戰部隊。

6. 我軍亟應改進之十二要點：

1. 高級將領缺乏指揮的優良技能與堅苦卓絕的精神，下級官兵缺少新戰術的訓練。

9. 軍紀蕩然！——自驕爲第一大罪惡！
3. 一般缺乏敵愾心，尤以高級官長爲甚！
4. 缺乏共同動作的精神和技術。
5. 高級將領缺少犧牲決心。
6. 官長不知激發廣闊心，則助教戰。
7. 官長不憤慨。
8. 志氣萎靡，至與弱質同用，不檢點戰鬥經過，命令遲誤，掉以輕心。
9. 高級將領缺乏堅決自信心，官長不能與士兵同甘共苦寢食。
10. 武裝訓練日，專於後方接濟，不知在前方補充，應置於斃。
11. 缺乏秘密習慣——空訊管理使用不嚴密，極易洩漏軍情。
12. 一般部隊缺乏政治訓練。

今天集合我們第一第五兩戰區團長以上官長於一堂，大家相別很久，平時不易見面，此次聚晤，實是難得的機會！本委員長有很多重要的事，要告訴各位，現在先將最緊要的一段，劃切鄭重和大家說明。

首先一件事要提醒各位的，就是我們今天在場的這許多官長當中，帶步兵操典的，只有兩位，帶指揮綱要的，沒有一人，更何況統兵作戰所必需的基本書籍，大家都不隨身攜帶，隨時研究運用，還更何況來生戰，急襲奇襲，抵抗擁有新式武器的敵人！各位要知道：我們這幾個月戰場上的挫失，並不是倭寇的軍隊怎麼多，實力怎麼強，也不是我們一般下級官兵不勇敢，不犧牲，而是由於我們一般高級將領在平時，既缺乏研究，沒有寫學長教部下。到了戰時，對於一切戰術戰略，又不能根據基本的戰術原則，和戰陣實際情況隨時地研究改進，以致指揮失當，雖有很多部隊，也不能發，相當效力，所以要設敵人打敗！老實說：目前我們一般將領，這樣不注重研究，不講求倭寇，不知當在戰時應將甚麼技術提高，不但打不贏倭寇，訓練新舊式武器的倭寇，也是土匪，也打他不了！因此大家不好再誤認我們過去失敗的原因，以為由於敵人太強太總如何厲害，這完全由於我們一般高級將領沒有深思慮之，拿出長小實力來對着研究，設法抵制，否則我們如果有

了學問技能，都肯用心研究，怎麼敵人以其克軍事，我們就可以拿制服坦克車的方
法和戰術來打破他！敵人以其飛機大炮擊，我們就一定有應付飛機大炮的學問和本領
來制服他，無論他有任何兇很殘暴的技術來侵略我們，只要我們能竭盡心智，一定
可以想出種種法子來，使敵人的利器長技，失去效用！這種「精神戰術」實「勤勞
克艱難」的哲理，希望大家常常開腦筋的時候，激發身心，身力行！大家一
定要曉得我們過去不用心不研究，無異間無本領，無異當戰陣中兒戲，將自己的部
屬和人民的生命財產不看作一回事，以致經過幾個月當中犧牲了許多官兵，損
失了如許生命財產，遭受敵人如此殘酷，侵略蹂躪，受了如此以前未有的奇恥大辱
，我們的罪過，已不知多大！尤其我軍各軍統帥的第一個有罪過，我們對不起已死
的官兵和同胞，對不起國家，尤其對不起自己的良心！大家今天後悔這回時候
，應該如何誠心懺悔，觀察這回過失所造的罪惡，反省自己的錯誤，來教我們自身
的毛病和缺點，激厲激發，力圖改正，拿以前失敗的經驗，作為將來成功的教訓，

來報効我們國家，報効我們已死的袍澤和同胞！只要我們能夠反省，有過必改，則過去雖然失敗，無謂緊要。勝敗進退，本是兵家常事，我們不必諱言失敗，更不要因失敗而灰心。最原本的一點，就是我們要真切覺悟失敗的原因在那裏，坦白承認失敗的責任，從此次澈大悟，幡然改圖，急起直追，苦心研究，亦補救過去一切因疏忽怠惰而致敗的弱點缺陷。我們今後要增敗為勝，轉危為安，首先就要從這一點作起！

其次，我們革命軍人，當此民族抗戰求生存的時候，人人負有極重大的責任。我們要盡到這個責任，完成這一戰的神聖使命。就要認定有敗無我，有我無敵，確立犧牲的決心，發揚奮擊的精神。過去幾個月來我們雖然喪失了許多土地，犧牲了許多生命財產，但是大家如果能夠濺除過去種種萎靡不振，觀望不前，苟且敷衍，優生怕死的惡習，培養一種不怕犧牲猛勇攻擊的新精神，來創造一種新的力量，我們就隨時可以拿這種新的力量來打敗敵人！古人所謂「亡羊補牢，猶未晚」，只

要我們從此澈底覺悟，大加改進，我們要消滅敵人，成功立業，實在是不成問題！
最怕大家就此志搖志散，不振作、不努力、不研究、不前進，則敵人當然要來侵略
我們，要整個的消滅我們！現在我們喪失了這許多土地，犧牲了這許多生命財產
，並不是敵人已經支付了絕大的代價，硬打進來，而是我們高級將領中還有觀望
不前，確保實力，不努力、不合作，所以敵人纔敢進來！你們試捫心自問，就知道
我這句話，並不冤枉大家！老實說：只要我們不後退，敵人必不敢前進。只要我們
不放棄陣地，敵人必不能佔我國土，如果我們都能如赤軍彭德懷修副軍長麟閣劉
師長家祺趙師長登禹等先烈以身殉國，發揚革命軍士敵無我不殺無敵的攻擊精神
，無論敵人如何頑強，武器如何厲害，我們都可以摧毀他消滅他！現在倭寇如此猖
獗，就是因為我們沒有這種攻擊精神，往往被敵突破一點，即全軍動搖，如此作戰
，如何不敗！國家如何不亡！從此以後，我們務必提起攻擊精神，洗刷怕敵心理，
我們要攻敵，敵不敢來攻，我們，我們要摧毀敵人，敵人才不敢來欺侮我

們，我常常說：「我害怕敵人，敵人就不怕我們；我們不怕敵人，敵人就害怕我們」，這個道理，你看統帥部已知道，大兵就要修養，這種恨敵仇敵不修敵，修養敵來拚的戰鬥精神，纔是真正高幹指揮官，我們有了這種修養，這種精神，任何敵人，我們都不怕，隨時隨地，我們都可以與敵交戰，收復失土。現在我處隨便舉出這樣幾個實例，請大家注意。

現在敵人打回濟寧，他的目的就對付內河打斷津浦全路，這是顯而易見的企圖。但是我們擊退這個企圖，就一定不讓它黃河北岸再擁多的部隊，此時如果我們豫北駐軍，向津浦北段攻勢前進，不單說我們用一師一旅人，可以佔據津浦北段，切斷敵人鐵路，處於一阻一堵人，也可以阻敵入後方，使他不致輕易南下。這就是一個很明顯的例子。不但津浦北段是如此，就是勝濟路的敵人，都沒有什麼多大的力量，只要我們有決心，能夠冒險犯難，向前攻擊，就很容易牽制敵人，進而粉碎敵人打通津浦全路的詭謀。

力量如何強大，也不怪我們下級的官兵不肯犧牲，而全在我們高級將領無決心，或是有了決心，而決心不夠，換句話說，就是我們高級將領中間，懷着一種保存實力的卑劣心理，不顧國家的存亡，不顧民族的生死，祇是望風退却，帶了部隊步步撤退。試問我們國家喪失了如此多的土地，如許多的生命財產，而我們的部隊依然存在，我們撫躬自問，如何對得起國家，如何對得起祖先！我們保存了許多部隊，又有何用？如此按兵不戰，擁兵自衛，將來國家亡了，我們豈不同歸於盡？像現在東四省的偽軍，被日本人強迫到山西上海來打自己的同胞，如果你怕死，你不打，他就要在你背後，用機關槍先要打死你本人，還要殺盡你全家。東北偽軍保存實力的結果是如此，試問有何意義，有何好處？當此國家民族生死存亡關頭，我們如再不剷除這種保存實力的落伍思想，洗刷這種卑劣無恥的亡國心理，還要擁兵自衛，就一定要踏着東四省偽軍的覆轍，要被敵人壓迫着來燬滅我們祖宗的廬墓，殘殺我們自己的同胞，絕滅我們子孫的生命，真是生無立足之地，死無葬身之所，比奴隸牛

馬還不如了！總之，我們過去的失敗，完全由於我們高級將領，缺乏學問的研究，和無攻擊精神之所致。我們現在既知道失敗原因之所在，就要自反自覺，大澈大悟，將過去種種毛病，痛切改革，一切的一切，都從新來過，我們要腳踏實地重整旗鼓。如何重整旗鼓呢？第一就是我剛纔所說的要精心研究，誠心修養，來增進各人的學問技能，發實人的革命精神。尤其對於步兵操典、指揮綱要、陣中勤務令、軍人讀訓、黨員守則等練兵打仗所必需的幾種基本書籍，我們一般官長，必須隨身攜帶，澈底研究，切實達到，並要彼此交換意見，互相討論，隨時發現缺點，隨時注意改進，尤其要從小的動作改起頭，務求確切實在，能夠運用自如！不好再和以前一樣，大家丟了書本，不去思想，或是隨便翻翻，就算完事，不求融會貫通，拿來實地應用，如此，我們有了部隊也不曉得如何指揮，有了力量也不能發揮出來，像現在各戰區的部隊，檢查起來，我們的人數多，力量大。敵人部隊少，力量小，但一到接戰，我們軍隊往往抵擋不住，其原因就是在此。所以大家今後必須覺悟

，我們如果沒有學問技能，缺乏研究精神，無暇兼軍作戰，都沒有抵抗，沒有把握，一定要我們高級將領以其作則研究，造成風氣，使部下官長人人都隨時攜帶書本地圖鉛筆日記簿等，無論駐防訓練或臨陣作戰，遇有機會或發生疑難阻礙，就彼此自動研究，求其解決的辦法，充實應付事件的能力，總要一天有一天的心得，一月有一的進步，要使全軍官兵人人能發揮其聰明才智，充分的學問技能，上下一致，集中心力來考究如何抵抗倭寇，這是一件大事，只要大家能夠如此精誠研討，忠勇奮鬥，萬萬倭寇，豈沒有不被殲滅的！

我們要重擊旗鼓，還要打怕敵。觀念，提起精神來轉移戰心。大家要知道：現在敵人侵犯我們國土，我們的抗戰，雖是守土戰，自衛戰，但必須厲行以攻為守的戰略，不可坐守不動。等敵人來打，而要動盪活動，積極擊敵人。當此大戰臨頭，我們軍人除積極攻擊敵人死傷求生以外，其餘條件都是死路，呆守不動是死路，見敵後退格外是死路！在這種方面來說：以後無論那一個部隊，沒有奉

到命令，擅自後退。一定要按照通坐法嚴辦，反之，如果那一個將領能自告奮勇，打擊敵人，也一定要按照獎賞條件，賞。而且我們要賞自下始。制自上起，每一個部隊不奉命後退，就一定要辦他的統帶長官，決不能稍有徇情！希望大家從此以後，惕厲奮發，勇往邁進，提起士氣精神，發揮我們自動作戰的能力，使我們一般官兵，人人都能夠自動奮戰自動犧牲，然後國家才有希望，此次抗戰纔能得最後勝利。

1

以上是講我們此次極大的原因和我們今後轉敗為勝起死回生的根本覺悟，現在再將其餘要講的話分段告訴大家：

我們先講敵情。要講敵情，一定先要講到敵人的兵力和作戰計劃。敵人的兵力總共預備了五十個師團，其中預定用在中國的是十五個師團，用以對付俄國的共三十五個師團，他的作戰計劃，就是破壞這個兵力分配來決定的。現在蘇俄雖然還沒有卷到戰爭，但敵人對蘇俄的防線決不能放鬆，因此他預定用來對俄而

配屬在西伯利亞與北滿邊境的軍隊，也就不能調來中國。但是敵人現在已經用之於我國的正式部隊共有十六個師團，還有補充師十個師團，總共二十六個師團，已超過預定的兵力十一個師團。可見他的兵力已經用盡，不能再派多的部隊來到中國。

至於敵人的作戰計劃如何呢？他預定的計劃，就是想以少數的兵力在最短的時間一舉而消滅我們的軍隊，迫使中國屈服，然後回轍頭來，應付世界大戰，所以他預定的作戰目標，就是想佔據永定河到察綏一帶的防線，在這條陣線以北，堅築對俄陣地，積極向西伯利亞採取攻勢。後來我們發動全面長期抗戰，使他後退不能，固守亦不可得，就不得不被動的伸張到黃河北岸，到現在他愈陷愈深了，愈深入他的兵力愈要作無限的消耗，並且自從我們上海戰爭發動以後，按照他原定計劃，絕對不能用他兵力在揚子江流域的，但是他現在亦不得不增加他十師以上的兵力到長江來了。他原定的計劃，這要被動的為我們所打破了。

大家都知道：一個國家和一個國家作戰，最後勝敗的關鍵，就在戰略與政略，

如果戰略和政略失敗，無論他戰術如何好，武器如何精，最後一定是失敗的！我們此次爲什麼要在上海作戰呢？就是要打破敵人的戰略，使他們不能按照預定計劃集，中兵力侵略我們華北，現在他這個戰略，已完全被我們打破了；至於敵人的政略，最初是想用不戰而屈的方式威迫利誘，使我屈服，後來看見計不得逞，就想動員他新式的陸海空軍，遂行他速決速戰的詭謀，他以為如果能夠在兩星期以內打潰我們，他的目的就達到了，兩個星期不能速決，如能在一個月內消滅我們，他的目的也可以實現！他的政略就是這樣！但是他現在雖然佔據了我們太原、濟南、上海、杭州、甚至公然佔我們南京，我們仍不屈服，仍要抗戰下去，他這個速戰速決的政略，就完全被我們打破，我們六個月來，犧牲這許多官兵和人民的生命財產，所爭的就是在此。今後我們唯有踏着已死官兵的血跡，繼續抗戰，堅持到底，不但要打破敵人速戰速決的計劃，而且要驅逐敵人於我們國境之外！他現在原定用以對我的兵力已經用盡，預定的戰略政略亦被我們打破，這就是我們抗戰的初步成功，我

們最後勝利的把握，也就是在此！

現在再講敵人的弱點，一國與一國作戰，最重國際形勢，欲使國際形勢有利於我，就要師出有名，然後纔是順天應人，得道多助。現在倭寇無端來侵略我國，不僅勞師遠征，師出無名，而且破壞國際條約，損害各國在遠東的權益，因此不僅與遠東有關各國要仇恨他攻擊他，凡是主持正義愛護和平的國家，都要憎惡他反對他。再則這幾個月以來，敵人在華北在京滬一帶所作的種種姦淫擄掠殘酷燒殺非人道的罪行完全暴露出來，凡是有理性的人類，都在斥責他。我們看到戰爭發動以來，世界各國之舉起攻擊日本，許多國家在加緊準備，要來消滅日本，以及東西兩半球普遍地抵制日貨和反日示威運動，就可以知道敵人現在已陷於四面皆敵的險境。雖然與他衝突得最厲害的英美俄各國目前還沒有參加戰爭與我們共同一致來打日本，但這並不是國際不動而是時機未到，只要我們誓死不屈持久抗戰下去，敵人就時刻陷在危險的深淵，一有失利，或一旦他的弱點暴露出來，各國就會毫不遲疑的加

以打擊。譬如敵人在上海南京蕪湖等處耀武揚威，橫行無忌，隨便轟炸英美兵艦，毆打英籍員警，撕毀英國國旗，似此情形，隨時有與英美各國發生衝突的可能，而且各國在遠東的權益和勢力，既然天天感受敵人的危害侵蝕和威脅，長此下去，就是敵人會用如何欺騙掩飾的技術來敷衍各國，像過去造謠抵賴和卑詞道歉一類的事，一旦各國準備好了，也會不顧這些，羣起而攻！這是敵人自作自受的無可挽救的弱點，一旦時期到來，他就要失敗；他的失敗，就是我們的成功！

在國際形勢方面，他有這樣一個隨時可以暴發無可挽救的弱點，在另一方面，我們如果持久抗戰下去，他的內部也要發生危險。自從抗戰開始以來，敵人內部的危機，一天天的深刻，一天天的顯著，由於長期戰爭的消耗，生產事業的停頓，因而形成的財政困難，經濟破產，以及由此所產生的人民的衆怒和怨恨，這個固然不必說了，只就他們軍閥的跋扈，軍人的驕橫一點而論，自九一八開始侵略我國以後，日本國內可以說是紀律蕩然，他們可以隨便殘殺內閣總理，追令政府改組，他們

可以發動軍隊包圍皇宮，公行叛亂，像這種羣龍無首，派別分歧，目無法紀的情形，到如今愈放縱愈厲害，他派到中國來的軍隊，就不聽他政府的號令，例如任意炸沉第三國的兵艦，殺傷外國的官吏和人民，撕毀外國的國旗等等，這都是他們軍人不受政府與上官的約束，自由行動隨便作出來的！現在他們政府與一般軍人彼此都不相等，像二二六事變和刺殺內閣總理與元老重臣這一類的事體，隨時可以發生，他們在國外的軍隊如此野蠻狂妄，自由行動也就隨時可以掀起實際戰爭，所以敵人的處境，實在危險極了！

至於敵軍的士氣，那不外為條件感來中間打仗，以致送死萬眾，因而士氣不振，人人怕死，尤其他的步兵沒有攻心精神，看見我們衝鋒，就向後退，這種種弱點，還可以舉得很多出來，因此他們雖擁有較多的飛機大炮戰車等武器，但他們使用武器的官兵既然都怕死，無勇氣，一旦我們與他決戰，他就必歸失敗！因為決戰全靠步兵，只要我們步兵有衝鋒，有攻擊精神，高級將領有研究有學問，指揮得法，

就○可○以○防○止○或○摧○毀○敵○軍○坦○克○車○與○飛○橋○太○砲○的○威○力○，他這種唯一的利器，被我們打破
了，就沒有不歸失敗的道理！

根據上面所說，我們既曉得敵人有種種弱點，而敵人的長處，我們又可以設法
打破他，照理我們就應該早已打敗敵人，何至於弄成現在這個危險的局面呢？這沒
有旁的原因，就是我們還有許多將領不明了敵情，因此畏縮不前。我們檢討一下目
前的戰況，就格外可以曉得這個病根之所在；譬如現在敵人很明顯的企圖是想打通
津浦路，但是無論蚌埠以南或濟甯以北，他都沒有任何大的兵力，而且都不是正規
常備軍，只因我們不判明敵情，徒存畏敵之心，不問敵人多少，亦不問敵軍強弱，
只聽着敵人到了，就望風而退，這樣敵人就是隨便派些朝鮮台灣或偽滿的雜色部隊
，也可以向我們進攻，就是他初意不想進攻，也變得攻而進取。我上面已經說過：
敵人可能用來中國的兵力，已經用盡；他現在已經沒有多的生力部隊可以增加上
來，而多只能派些朝鮮台灣或偽滿的部隊來威嚇我們，我們要抵抗他消滅他，實在

並不難！反之，如果我們不協同一致，向前攻擊，而要各人作逃命打算，只圖後退，那我們亡國滅種，真要無可倖免！歷史上明朝的亡國，就是這個例子。明朝如何亡國的？不是因為當時漢人見了清兵就退就降嗎？到最後明帝退到貴州雲南，滿洲人只用漢奸吳三桂就可追到貴州雲南，明兵終至無處可逃，只有亡國。最後漢奸吳三桂亦為清兵所滅，同歸於盡，古人所謂：「風聲鶴唳，草木皆兵」，可見兩國作戰兩軍對壘，不怕死，能攻擊，還可以少勝多，死中求生；若是步步後退，一定是雖衆亦寡，無所逃死！以前宋朝亡於蒙古，當時蒙古有多少人？明朝亡於滿清，當時滿清有多少兵？都是宋明的統兵將官自己怕死，只顧後退，要保存實力，來保全自己的祿位，結果，不但國家滅亡，還留得個人千秋萬世的罪名！由此，各位就要明白：我們不判明敵情，只知畏敵後退，是如何的危險！同時要認清敵人現在已無餘力，他再不能和在上海與山西一樣，調集大的部隊來攻擊我們，可說敵人到現在實在只有倖待之心，而無必得之志！我們就要識破敵情，鼓動攻擊精神，不惜任

何犧牲，要找到敵人來拚，我以為就現在黃河兩岸的敵情判斷起來，我們可以拿相當的兵力，將山東全省恢復轉來，決不是什麼困難的事情，希望各位鼓勵士氣，振作精神，發奮爲雄，攻堅前進，來取得轉敗爲勝的第一功！

根據上面所說的，我們知道敵人的弱點，明白了敵人的情況，現在就要決定我們的戰略。我軍的戰略是什麼呢？簡單明了的講起來，就是東面我們要保津浦路，北面要保持道清路，來鞏固武漢核心的基礎。大家知道自從上海南京失守，我們唯一的政治與經濟的中心就在武漢，武漢決不容再失，我們要維持國家的命脈，就一定要死守武漢，鞏固武漢；但是我們要鞏固武漢，就要東守津浦，北守道清，如果津浦道清兩路失守，武漢就失了屏障；屏障失了，武漢就受威脅！所以津浦道清兩路，我們無論如何要抵死固守，決不容敵人進犯。我們如何纔能夠鞏固這兩條道路呢？就要如我上面所說的，一定不好呆守不動，單以待敵，必須積極動作，對威脅我們的敵人採取攻勢，必須嚴密監視敵人，時刻保持主動地位，來攻擊敵人。

尤須盡心研究想出各種有效的方法，準備各種可能的制敵的方案，千方百計，來打擊敵人！特別是在精神上要設法激勵士氣，加強攻擊的決心，或從正面冒死突進，或由側面繞道截擊，或迂迴包抄圍攻殲滅，或縱兵深入斷敵歸路，因為我們部隊多，兵力大，就可以四方八面，可以同時發揮我們主動的攻擊精神，配合各種有效的戰術，先發制人，攻守自如，陷敵人於被動，使他顧此失彼，應付不暇，如此我們纔能夠固守，纔能夠藉津浦道清兩路來屏障武漢，武漢重心不致動搖，國家民族纔有保障。這就是我們的戰略，希望各位明了我們這個戰略，大家固防以後，就要切實研究，拼死奮鬥，務必達成這個任務！

我們要達成上面這個任務，確保最後的勝利，最根本的條件，最可靠的把握，就是要自上至下，澈底澈外，找出我軍的缺點，切切實實，要全部的改正過來。我軍的弱點是什麼？第一個最重大的毛病，就是我今天開始對大家所說的，我們一般高級將領平時缺乏研究，沒有優良的指揮技能與堅苦卓絕的精神修養，譬如知道敵

人慣用選強攻弱和中央突破的技術，而不知道設計打破能，往往我軍被敵突破一點，就要全線動搖；退却的時候官長又掌握不了部隊，一切輕重武器等隨便丟掉或損壞，至於下級官兵同樣缺少新戰術的訓練。應該疏散的不疏散，應該掩蔽的不掩蔽，應該作縱深配備的，不作縱深配備，可以減少傷亡的，並不設法減少傷亡，以致遭受過去的挫失，弄到上下官兵，無形中懷着一種怕敵的心理。尤其我們高級將領格外害怕敵人，長此下去，我們就只有死路一條。別無活路可走！今後我們要求，死中求生，轉敗為勝，就要加緊研究，刻苦修養，從實際動作，透徹了解各種操典、指揮綱要、陣中勤務令、軍人讀訓等基本書籍的精華。尤其要充實高級軍官所必需的精神修養，對於指揮要領和各種新式戰術與特種技能。應該隨時隨地切實研究，不斷改進，使部下官兵個個精習熟練，我們的指揮能力和戰鬥技術，能夠超過敵人，則敵人雖有飛機大炮，我們也可以制服他消滅他！

第二個最大的弱點，就是軍紀蕩然。一般官兵，不知愛護人民，感化民衆，使

軍民協力其同一致抵抗敵人。大家要知道：軍紀就是軍隊的生命；軍隊無軍紀，就是喪失了生命；軍隊沒有生命，國家就要滅亡！自從開戰以來，我們全國的軍人，對於這個關係軍隊與國家命脈的軍紀，是否都能嚴格保持？是否有明知故犯，或陽奉陰違的地方？這個不必我講，大家試捫心自問，就可以知道我們的軍紀是如何的敗壞。最重大的就是命令不能貫徹。往往奉到上官命令，隨便擱在一邊，或自己下了命令，不去考核督促，聽憑部下自作，由此遂級鬆懈，或則陽奉陰違託詞諛報。或竟不奉命令，隨便後退，我們國家因此所受的損失和生命財產的犧牲，不知道有多少。按照紀律來辦，我們該當何罪？現在大家說我作統帥的不肯嚴格執行紀律，不肯殺人，以致軍隊打敗仗，要陷國家於滅亡！這個罪過，我是承認的，並且我可以很痛心的告訴大家，在沒有開仗以前，一切危險困苦艱難挫折的情形，我都已料到，但決不料我們的軍紀，會敗壞到這步田地！在北方作戰的情形，我只聽得說。在上海作戰的實況，我親眼看見，一切的失利潰亂，搶劫擄掠，實在都是由於

我們高級將領沒有指揮的學力和技能，一般官長沒有掌握部隊的能力。命令的授受，都是隨便，命令的內容如何貫徹，概不講求。如部隊行進的道路，通訊的安排，到達的地點和時間，通訊的橋樑和渡船等等，以及命令如不達到或任務如不完成應該如何處分等，一概不管，甚至退却時，部隊未盡通過以前，即已將橋樑破壞，任令秩序紛擾，自相踐踏擁擠，像這樣情形，部隊如何不亂，軍紀如何不壞！我們軍紀壞了，就是敵人不用我們，一般人民也要歡迎敵人進來攻打我們，所以軍紀蕩然，就是我們的致命傷。我事先沒有防止，以致軍紀不良，弄得人民怕我們軍隊，怨恨我們軍人，這是我自己最大的罪過！而且上海失敗，南京不守，我作統帥的職責所在，格外要担負這個罪過，國家怎麼能說我，我都應當承受，但是你們各位高級將領自己怎樣呢？大家是否能夠幡然回頭，澈底悔悟，從此激發天良，來救起國家呢？如果你們高級將領能夠如此作到，我願意替你們擔當一切的罪過，國家怎麼樣對我，我都不管，我都能敬承受，只要大家能繼承我志，努力抗戰，那我死亦瞑。

目！否則如果大家再不努力奮鬥，以身作則來振刷綱紀，挽回危局，以致軍事失敗，國家滅亡。我個人是決不求苟全，必以身殉黨國！我願意爲你承担一切犧牲一切，但是你們呢？何以自處呢？所以今天唯一的希望，就希望你們高級將領，澈底覺悟，改過自新，絕對服從命令，嚴格遵守紀律，以身作則來整飭軍紀，積極的要不辭任何犧牲，來貫徹命令，達成抗戰的任務；消極的要秋毫無犯，愛護人民，使一般國民都相信我們，敬愛我們，願意接受我們的領導，共同努力來抵抗敵人，這是我們抗戰求勝的必要條件。

第三個對大家應該知道的，就是我們高級將領之所以不能夠使部下發揮攻擊精神，完全是自身先缺少一種精神，不能激起部下的敵愾心。我們官長一定要有一種敵愾心，使部下官兵，人人有非奪吃敵人不可的氣概！如敵人沒有吞滅，則我們寧願犧牲！我們現在對日作戰的部隊，如果沒有這樣一種強烈的敵愾心，那末，打仗都是假的。要發揮這種敵愾心，沒有旁的妙訣，唯一的方法，就是要我們自己先

有這種決心和精神，再拿軍人訓練，步兵教典給領導官所講的慈愛團，教民自救的道理，以及敵人現在如何滅亡我們國家，滅殺各種殘廢的殘廢情形，告訴部下，使他們知道國亡種滅的痛苦。像現在敵人到處姦淫搶劫焚燒殘殺，所有被敵佔據的地方，一切工廠學校機關民房都被焚燬，飛機隨便飛到內地城市轟炸，每天被炸死炸傷的老幼婦孺貧民苦力不知多少，凡屬青年壯丁，他們都要捉了來。一排一排擱在江邊，用機關槍來掃射。掃殺之後，就將屍體丟在河裏，讓河水推去！少年的婦女，都被他們姦淫，姦淫之後，就被慘殺，現在敵人無論那一個官長房裏，都有兩三個女子，這是外國人親眼看見告訴我們的。這些青年男女都是我們同胞的兄弟姊妹，也就是我們自己的兄弟姊妹一樣，他們被敵人捉了去，污辱的污辱，慘殺的慘殺。過如此亡國的生活，遭如此無情的慘死，試問我們軍人，有何面目見人，如何生在人世！我們不殺盡敵人，吞滅敵人，我們還能在世界上有這面目見人？實在無地自容，無路可走！我們大家應激發天良，同仇敵愾，拿我們這種精神貫注到全軍的官

兵，誓死要來消滅敵人！我們有此吞敵殺敵誓不兩立的決心，纔能夠打敗這個不共戴天的仇敵！

第四個弱點是缺乏協同動作的精神，協同動作，是軍事上一個成功的最大要件，無論戰略戰術都應該如此。否則不僅不能發揮戰鬥的效力，而且要被敵人各個擊破，或一點突破，全局動搖。像此次敵人攻我濟寧的時候，我們在黃河北岸的部隊，如能乘機出擊，與守濟寧的我軍協同動作，就可以打被敵人，這是就戰略上說。再就戰術上說，我們遇到敵人攻打我鄰近友軍，或友軍危急待援的時候，我們就要盡我的力量去協助他，或自動的抽調預備隊去援助他，切不要等友軍來求援方去，更不好坐視不救，等到友軍敗了，反隨之後退。要知道：我們同在一條戰綫，同打一個敵人，生則同生，死則同死，真所謂合體同命，則攻守進退，當然要協同一致了。如果我們部隊沒有這種共生死，同進退，隨時隨地，協同動作的精神，不僅不能打仗，而且根本不成其為軍隊，我們也不能算是一個軍人；軍人最高尚的道德，

就是共同生死協助一致，因為軍人的生命是整個的，一切成敗存亡都是整個的，如果我們有一點臨難苟免，見義不為，甚或敢不相救，勝則相忘，那我們就喪失了軍人人格，就根本不能做人！所以我們以後作戰，各位高級將領一定要發揮協同動作的精神，並要以身作則，從精神上技術上來教育部下，使我們全軍一致，打成一氣，纔可以打敗當前的倭寇！

第五個缺點就是我們高級將領缺乏犧牲決心。像我前面所說的，各人專門打算如何保存實力，這真是亡國的致命傷！不知道敵人來侵略我們，就是要根本消滅我們，我們不犧牲，也要犧牲，若只往後退，究竟退往何處？而且我們身為將領，各人帶了幾千幾萬人的部隊，受了國家的付托，負有守土衛民的天職，如今倭寇入侵，已經佔了我們首都，我們不能為國犧牲，盡職守土，還要擁兵自衛，隨便後退，如何對得起國家，如何還有面目見人？人格喪盡了以後，即使擁有部隊，又何處是你存身之所呢？當此對倭大戰的時候，我們軍人只有一個決心，只說決心前進，勝

則成功，敗則成仁，如要後退，不僅爲一般國民所不齒，就是自己的部下也要看不起我們！所以我們從此以後要抱定犧牲的決心，來與陣地共存亡，纔能夠死中求生，挽救國家！

第六就是廉恥道喪。大家訂了幾個月仗，失掉土地，沒有處罰，受了損失，不問責任，弄得是非不清，賞罰不行，部下犧牲了，國士淪陷了，那常常沒有這麼一回事，懈怠的依然懈怠，腐敗的依然腐敗，官長依然不研究學問，部隊依然不嚴加訓練，物必先腐，而後蟲生，你自己廉恥心死了，敵人不可進來也，自取滅亡！因此，我們今後如甘心亡國，自己甘願作亡國奴則已，否則就要發揚自己的廉恥心，以知恥來教育部隊，以激起官兵的廉恥心來發揚官兵的戰鬥精神，以發揚戰鬥精神來增強部隊的戰鬥力量。要像古人所說的一朝恥教職亡，如何則一教職呢？就是要我們高級將領以身作則，嚴格省察，以職責盡爲恥，以倭寇未滅爲恥。要認定錦綉河山在我們手裏破碎淪陷，是我們莫大的恥辱！同胞的生命財產被敵人隨便慘殺

破壞，是我們莫大的恥辱！從中激發廉恥，提倡廉恥，來感化風俗，風動社會，使一般部下和人民，個個知恥，人人知戰。惟庶知恥，纔真真正正抗戰；惟真真正正抗戰，纔真真正正抗戰到底！因此，今後我們就可以不問負責守土，抵禦抗戰來往我們軍人，有無廉恥心的試驗！如果敵人來犯，我們不問守土負責的責任，或只雖然抵抗，而沒有竭盡我們所有的一切可能的力量拿來使用，就要向後撤退，這都是沒有廉恥，一個人尤其是一個軍人格外是我們高級將領如果喪失了廉恥，就一生在世，也無一點價值。更無絲毫意義！反之，一個軍人，只要廉恥心發露，勿失，激勸發揚，無論遇到怎麼艱難挫折，遭受如何巨大的犧牲，失敗，都可以恢復轉泰。古人說：「知恥近乎勇」。能勇敢犧牲，則一切障礙都可以打破。一切困難，都可以克服。最後可以達到成功的目的！

第七個缺點就是執行命令不能確實。我們奉到上司的命令，要我們攻擊，我們不攻擊，要我們死守，我們不死守，這當然是最要不得最違犯紀律的一件事。但是

我們接到了命令，如果只表面上服從，實際不去執行，或執行了而不求其實效，所謂陽奉陰違，敷衍了事，這比不聽命令，還要壞事！實在是貽誤軍機的最大毛病！希望大家以後無論奉到上官命令或對部下發布命令，必須敬謹將事，嚴格執行，而且要逐級考察，嚴厲監督，務求貫徹到底！

第八個缺點就是一般官長最易犯的毛病——懶惰。旁觀事且不必說，即如對敵情不值查確實，對於戰鬥經過，不認真檢討，以及對敵人的慣技應該如何應付，對我軍的缺點應該如何補救改良等等，都不研究，隨便敷衍下去，以致過去許多官兵都冤枉犧牲了！我們此病不除，他們死不瞑目！希望大家時刻紀念已死的部屬，繼續他們的遺志，以非常的勤奮來担負此項非常的戰爭，每次開仗以前，或打完仗以後，對於敵情判斷，作戰計劃，和戰鬥經過，不僅團長以上官長應該集會研究，就是營長連長以下官長，亦要限令他們出詳細報告，作為我們研究檢討的參考和根據！尤其是對於敵情，要格外留心偵察，判斷明確，我們毫不怕敵人，就要知道敵

情，敵人的實際情況知道了，就可以想出種種法子來制服敵人，而且可以使他們進維谷，要使他消滅於我軍計劃之內，這樣，還有什麼敵人可怕！所以我們以後決不好聽了部下報告，就算完事，尤其不好輕信片面的報告，必須我們自己親自觀察確實，判斷明白，再定進退攻守。大家要知道，戰事的勝敗，一是決於兵力；一是決於智謀。而兵力的使用，尤其靠我們高級將領有超越的智力和謀略，纔能夠發揚無上的威力。因此，我們高級指揮官應加倍勤勞，竭盡心智，來求得指揮若定，所向必克的效果！

第九個缺點，就是高級將領沒有自信心，不知道這一戰究竟如何打法？打到什麼地步？如此無成算，無自信，如何不打敗仗！我們以後作戰不僅要成竹在胸，按照計劃遵從命令來完成每一戰的任務，並且要時刻堅持最後勝利的自信心。我們到達那一個陣地，就要與那一個陣地共存亡，非奉命令，決不後退！現在官兵貪生怕死，就是沒有自信心，連個人生死關頭都打不破，還從何處來培養我們最後勝利的

自信心，我們軍人既以身許國，就要有隨時爲國犧牲的決心，要知道一個人上壽不過百歲，普通不滿六七十歲，最後，終不免一死！我們如爲國家爲民族抗戰而死，死有無上光榮！因此我們必不怕死！我們必定抓住這千載一時或難得的機會，以一死來報黨國！大家要有這種爲國而生爲國而死的自信，就可以堅定我們最後勝利的信心！我們高級將領如果沒有這種自信心，就不能帶兵作戰！大家既作了高級將領，各人都指揮了幾千幾萬或幾十萬的部隊，國家的存亡，民族的生死，都握在我們手裏，我們就要如臨薄屨深，堅定自信，不惜任何犧牲，來爭取國家民族的生存！所以以後未奉命令而向後退，我一定要按連坐法來辦，那一師後退，就殺那一師的師長；那一軍後退，就殺那一軍的軍長，只有認真實行連坐法，纔可以振勵士氣，挽回危局！如果連坐法不實行，則國家亡了，就是我的罪過！希望大家發揚軍人高尚的道德，抱定犧牲的決心，拿我們這種不怕死的勇氣和最後必勝的自信心，從精神上和行動上表現出來，給一般部屬作榜樣，使我們全軍官兵，人人有自信心，就

可以增加部隊極大的戰鬥力量，來消滅倭寇！

說到這裏，還有一層要特別講明的就是我們官長因為沒有堅強的自信心，不能養成一種刻苦耐勞，不怕犧牲的精神，就不能與士兵同甘苦，共寢食，同生死共患難，更不能使部下官兵對我們發生真摯的感情。現在我們不能掌握部下，士兵隨便逃跑，不守紀律，不受約束，就是這個緣故！大家都知道：子弟爲什麼敬愛父兄，信仰父兄，就是因爲父兄愛護子弟，子弟有何疾病痛苦，一切如同身受，並且一生辛辛苦苦來教養子弟，與子弟同寢食，共甘苦，照顧提攜，無微不至，所以子弟能服從父兄，生死以之；我們帶軍隊，也要和父兄帶子弟一樣，各級官長要愛護士兵，士兵生了疾病，我們要爲他醫治；士兵有何痛苦，我們要爲他解除；士兵吃什麼；我們也吃什麼，士兵穿什麼，我們也穿什麼；士兵住什麼地方，我們也要住在什麼地方，並且凡是好的東西，就先分給一般部下，如此纔能夠取得部下的尊敬，和愛戴，使他絕對信仰我們上官，我們要養成一種父子之兵，纔能夠成爲真正的革命

軍，我們要有是種父子之兵，纔能夠革命，纔能夠救國家！所以今後團長以下官長，一定要與士兵同寢食共甘苦。團長以上官長，亦須以身督則。切實指導監督，我們爲國家爲民族，雖死亦在所不辭。則任何辛苦與艱危，當然都可以担受。我們官長有此精神表現出來，一般部屬一定能夠跟着我們始終一致奉爲國犧牲奮鬥！來消滅強暴的倭寇！

第十個弱點就是各軍的武器裝備，無論槍砲彈藥，交通車輛，通訊器材，衛生器具等等，專靠後方接濟，不知在前方補充，這是一個大弱點。我們革命軍從前由廣東出發的時候，武器裝備之不及北洋軍閥，亦如現在我軍裝備武器不及敵人一樣，但是我們革命軍有一句口號，就是「在前方補充」，一切槍砲彈藥裝具等許多都是靠繳獲敵人的來補充自己。現在敵人所用的裝備武器糧食等都是由他們國內運來，所以每到一個地方，就要設立兵站、倉庫，他現在愈深入內地，運輸綫就愈要延長，如果我們有健全的偵探隊或別動隊，能夠不避艱險，冒死偵察，知道敵人兵站

倉庫的所在，就可以派隊突擊，繳獲敵人的武器彈藥，來補充我軍的需要！今後大家應趕快恢復革命軍這句口號，並要拿來教育部屬，要使一般官兵都有這種精神，使各個部隊都能在前方補充，尤其我們現在游擊戰，就要拿「在前方補充」作為游擊的一個最大任務！我們如果能夠完成這個任務，不僅可以削弱敵人的實力，斷絕敵人的接濟，並且可以充實我們的軍實，增加我軍的戰鬥力量，也必須如此，纔能夠消滅侵入我們國境的倭寇。

第十一個缺點就是缺乏認密的習慣，凡是無綫電密碼，隨便洩漏，或被敵人偷取。這是我軍此次失敗的最大原因，我們一般官佐士兵，缺乏保守機密的精神，對於通訊的知識和技能，平時缺少訓練，戰時尤不去研究，以致發生這種大的毛病。今後我們要嚴切改進，凡是團長以上官長對電報密碼，必須妥密保存，謹慎使用，對一般通訊官兵或電務人員要嚴加訓練監督，並且隨時考察，凡已經用過多次而又普通易譯的密碼，就要謹防被敵人偷去，應即作廢，停止使用。至于一般電務

人貴惡勞苦，怕麻煩，散漫疏忽的毛病，尤應嚴厲督促改正過來！以後軍事委員會頒發各軍密碼雖較難譯，但須防止敵人偷竊，各軍高級官長應謹慎保管妥慎使用，每種井須限制使用次數，頂多不過三次或四次。總之，電報關於軍機，非常重大，各級官長必須以絲毫密微的精神切實改進，尤須養成部屬嚴守秘密的習慣，纔可以糾正過去洩露情報貽誤軍機的缺點！

最後第十二個缺點是一般部隊缺乏政治訓練。以致軍民失却聯絡，軍紀風紀，無形廢弛，宣傳工作不能推進，敵愾心固不能盡量激發，士氣亦不能持久振作，我們這次失敗的許多原因，都是由此發生出來！這完全是我們一般高級將領平時忽視政訓工作之所致。今後我們要振刷軍紀，推廣宣傳，鼓舞官兵抗戰精神，強固官兵戰鬥犧牲的決心，加緊軍民的協力合作，擴大長期抗戰的戰鬥力量，就要一洗過去輕視部隊政治訓練的心理，從而力加改進，確切實施，並要提高政工人員的地位，加重政工人員的權責，一般政工人員尤其要學識優長品格高尚，能夠刻苦耐勞不

怕犧牲，足以爲一般官兵的模範，如此，纔能夠發展部隊的政治教育，改進軍隊的素質，進而使全國軍民團結一致，同心協力，抗戰到底，來爭取最後的勝利！

以上是說明這次抗戰以來我軍所發生的十二個弱點和缺陷，大家想必都已聽明白了，回防以後，就要剴切詳盡的轉告一般部屬，上下一心，力圖改進，爲今後抗戰樹立一個轉敗爲勝，轉弱爲強，牢固不拔的基礎。至於戰鬥訓練的重要，和抗戰必勝的要件，及其他要緊的意思，今天因限於時間，不能多說，留待下次再講！

(完)

抗戰檢討要勝要訣

(上)

四〇

抗戰檢討與必勝要訣
(下)

(民國二十七年一月十二日講)

抗戰檢討與必勝要訣（下）

（民國廿七年一月十二日講）

- 一、檢討戰鬥經過，改進軍隊缺陷，是轉敗為勝的起點！
- 二、改進抗戰軍隊，要教育與訓練入手。
- 三、整軍教育之基本要點：
 1. 精研學問，增進技能；
 2. 嚴守紀律，服從命令；
 3. 愛護士兵，愛護百姓；
 4. 同仇敵愾，攻前進。
- 四、抗戰教育應首重紀律訓練。
- 五、紀律訓練以確守戰鬥紀律為最高目標。
- 六、戰鬥紀律教育之要項：
 1. 退却教育——官長要掌握部下，士卒不脫離官長——「退却不潰」
 2. 受傷教育——應保持受傷的光榮，遵守社會秩序——「受傷不退」

3. 被俘教育——應保持革命的人格，寧死不洩軍情——「被俘不屈」

4. 被圍教育——應死守待援，誓與陣地共存亡——「被圍不驚」、

5. 連坐法教育——嚴格執行法紀，貫徹連坐精神。

6. 一般軍紀教育——恢復革命軍八個口號：

子、不怕死、不貪財、愛國家、愛百姓！

丑、不拉夫、不派餉、不擾民居、不收民槍！

七、抗戰教育中部隊訓練應注意之事項：

1. 厲行政治訓練——確立部隊政治工作系統，促進工作效能。

2. 加緊官長學科訓練——多練習、多研究、重考試、重講評，尤要
注重小動作。

3. 利用機會訓練——機會難得易失，必須善於利用。

4. 注重保存武器與工作器具和愛護公物之教育——應詳確統計，應定期
檢查，按比賽成績，定考績之優劣。作工訓練以養成部隊構築工
事之技能與習慣為目的。

5. 注重夜間教育——厲行夜間戰鬥必注重夜戰與日戰相配合之戰術。

6. 應設立各短期特種技術訓練——挑選下士幹部輪流受訓。

7. 各師各團應組織各種比賽會——如禮操、射擊、爬山、游泳、跳高

、跳遠、賽跑、擲彈、隱蔽技能——備裝、工作技術、講演比賽會等。

8. 各師各團應設偵探訓練班——挑選機敏活潑勇敢沉著的士兵予以訓練，並可成健全偵探隊。

9. 注意日常生活教育——以官兵同起居，共甘苦爲教育之要訣。（每團務須設立官兵俱樂部）

10. 注重貫徹命令的訓練——監督命令實施，並養成絕對服從命令與徹底實行命令之習慣與精神。

11. 厲行部隊出擊訓練養成部隊襲擊與逆襲之技術與精神，改進專守待攻之缺點。

12. 厲行實踐教育，養成官兵澈底務實，積極活動之精神。

13. 注重官兵獨立戰鬥的訓練——培養部隊獨立作戰之胆識與能力。

14. 游擊隊與別動隊應予辨正。

15. 軍隊民主化的訓練——各團應成立紀律監察會，及實施小組會議。

16. 軍隊社會化的訓練——各地應組織軍民聯合會或兵農工商學互助會。

17. 應特別注意担架與輪卒之訓練。

18. 應養成官兵耐勞耐苦，不怕艱險的精神。

八、良民爲良兵之基礎，良兵爲良民之模範，故抗戰教育應以國民教育爲基石。

九、今後抗戰應注重正規戰與別動戰之配合，尤應注重預備隊之配備與運用。

十、頒布作戰懲懲辦法之意義在明定賞罰，森嚴紀律！

十一、希望大家惕勵奮發，忠勇抗戰，來創造無上光榮之歷史，永垂建國復興之規範！

十二、大家要服膺八句口號，團結一致，共同奮鬥，打倒日本帝國主義，復興中華民族！

各位同志：

昨天的講話，本委員長已經將這幾個月抗戰以來我軍所發現的缺點，逐件提出來向大家說明白了。但這不過是舉出十二個最重要的例子而已，其餘要改正的毛病，還是不勝列舉！希望大家隨時隨地，痛切省察，在找出我們自身和部隊的重大缺點以後，一定要誠心誠意，澈底改進，使我軍的優點能夠發揚，我們的戰鬥力量格

外充實，然後纔可轉敗爲勝，進而消滅當前侵略我們的殘暴的倭寇！大家要知道：我們革命軍人，無論做人帶兵打仗，總不能沒有過錯，也不怕失敗，只怕我們犯了過錯，自己不知道；我們打了敗仗，自己不覺悟！如果我們做錯了事，能夠立刻反省察覺出來，即刻改正，這就是得到了做人成功的一個祕訣！打仗亦是如此，我們每次戰鬥下來，高級官長能夠督導全軍官兵立時集會檢討，個別省察，使部下各個入能將失敗的原因，公開地坦白的詳細檢查出來，逐件分晰研究，切切實實加以改正，我們就有了一個打勝仗的真實可靠的把握！本委員長在昨天的講話中特別將我們軍隊的弱點和缺陷擇要的指點出來，用意就在於此。

今天再要將我們如何來改正軍隊弱點和我們今後要得到抗戰的最後勝利所必具的條件和各位說一說。

我們要改進軍隊的缺點，來發揮我軍的長處，入手之方，離不了訓練，也就是說離不了教育，我們軍隊，平時要有教育，但我們不能說到了戰時就不必有教育，

反之，戰時正是實施軍事教育的最好機會，所謂戰地教育，戰時教育，最有價值，最有效果，我們要藉軍事教育來改進過去所發生的缺點，首先就要找到我們這次抗戰失利的一切缺點所由發生的總原因之所在，我們過去第一期抗戰失敗的總因，第一就是我昨天對大家所說的一般官長學識不夠，指揮能力太差，下級官兵缺少近代新戰術的訓練。大家知道，我們一般官長的學問技能，遠不如同級的外國軍官，也比不上敵人的軍官。從本委員長說起，我自己即深深感覺到常統帥的學問技能不夠，以此例推，各位當——總司令、軍團長、軍長師長的都要知道我們各人自己的學問能力精神技術等等都不如人，我們作總司令的只比得上人家一個團長，我們的軍長師長只當得人家一個營長和連長，因此我們雖然當總司令軍團長和軍長師長，都要自己看作團營長和連排長一樣，兢兢業業，自反、自省、不好存絲毫虛驕自滿的心理，要特別刻苦耐勞，虛心誠意來研究學問，練習技能，以補自身之所不及，我們心目中要時刻有一個敵人在，敵人有些什麼長處，我們自己有些什麼短處，敵人

遇到什麼情況來侵略我們，我們爲什麼不能打硬仗的衝鋒，而要被敵人打敗？這一切，都要本着各人過去所得的經驗，和擺在我們眼前許多的教訓，痛定思痛，刻骨銘心來研究改進。我相信：只要大家對於各兵種學典，陣中勤務令，軍人讀訓等基本書籍和信條能夠專心致志，澈底研究，能夠融會貫通，確切實行；能夠勤苦練習，精益求精；那麼，無論精神修養，指揮能力，戰鬥技術，就都有一個確實的基礎，如此日新又新，來增進我們作現代軍官所應有的學問和能力，不但過去許多致敗的毛病，可以改正過來，而且可以發揮我們革命軍的長處，來打敗強暴的倭寇！至於下級官兵的戰鬥技術尤應及時改進，使能適合現代戰爭的需要，決不好苟且因循，或故步自封，呆守着陳舊的一套！要知道：敵人是用現代新式的武器和技術來打我們，我們如果沒有使用各種新式武器的精熟技能和戰術，如此雖有了新式的武器，也不能發生很大的效用，結果，就會要被敵人打敗！過去我們在各戰場的挫失，都由於這個缺點而起，許多新式武器，使用起來，不僅沒有發生如何大的效力

，而且隨便壞了丟了，徒多一些損失！這都是我們一般官兵缺少使用新式武器的技能和戰術之所致！今後我們高級將領一面應該要自己研究精討，一面要設種種方法來教給下級官兵以新的戰術，對於新的武器，無論保等運輸使用，都要切實講求，務求精密熟練！

第二、我們過去失敗的第二個總因，就是軍紀廢弛，因為軍紀敗壞，許多的毛病，隨着發生出來，我們今後要改正部隊各種弱點和缺陷，將危敗的戰局挽救過來，首先就要使一般官兵痛切覺悟到我們這次的失敗，實在由於紀律敗壞。以後要轉敗為勝，持久抗戰，必須上下官兵嚴守紀律。要使官兵能嚴守紀律，就要使他們澈底明了紀律就是軍隊的生命，沒有紀律就沒有生命，敗壞軍紀就是殘害我們軍人自己的生命！要將「紀律即生命」這一句話，深深地印入全軍官兵的腦筋當中，使他們愛護紀律如同愛護他們自己生命一樣，一定要使上下官兵有這樣的內心自覺，有這樣的精神修養，纔能夠隨時隨地自動的遵守軍紀，維持風紀，也一定要養成這種

紀律森嚴始終一貫的部隊，纔能夠擔負此次民族革命戰爭的非常任務！

第三、我們必須要用軍事教育來改進的，就是要官兵一體，軍民一致，過去失敗的主因之一，就是我們官長不能掌握部下，官兵不知愛護百姓。官長不能掌握部隊的根本原因，就是我們官長與士卒之間沒有親切熱烈相依爲命的真摯感情，官兵之間缺乏真摯的感情，最主要的原因又是由於我們官長不能與士卒共甘苦，同寢食。換句話說，就是一般官長養尊處優，不能躬親勞苦，接近士兵，還是和從前的軍官一樣，以爲自己的階級高地位高，就高高在上，不願與士兵接近，甚至士兵有何疾病痛苦，一概置之不聞不問，不知道我們是革命軍，革命軍有革命軍的精神，革命軍是爲革命的主義來奮鬥犧牲的！革命軍的精神是什麼呢？最重要的就是上下一致刻苦耐勞，官長愛護士兵，士兵信仰官長，大家同甘共苦生死一團，來爲主義奮鬥！我們所畏的就在此革命主義與精神。我們今後的教育，就要盡量發揮我們這個長處，使全體官兵有共同一致的信仰，和親愛熱烈的感情。官兵之間有了共同的

信仰，和真摯的感情，無論何時何地，我們官長就可以切實的掌握自己的部隊，如此，不但違犯命令敗壞軍紀風紀的毛病，不致發生，而且無形中就可以增加極大的力量，任何強敵，我們都可以打敗他！

至於軍隊不知愛護人民，是由於一般官兵忘了此次抗倭戰爭的真實意義和最後目的所在，忘了他自己爲什麼要來抗戰之所致。我們現在亟應厲行軍隊精神教育，使一般官兵確切認識，實地體念我們這次抗戰，就在保衛國家。國家是什麼呢？國家是由人民組織成立的。因此我們要保衛國家，就要愛護人民。我們在前線犧牲拼命與敵人打仗，爲的是消滅這壓迫我們同胞侵略我們的土地的倭寇來救國家救人民。我們的生命，都要爲國家爲人民來犧牲；則我們在沒有犧牲以前，當然要盡心盡力愛護人民，以盡到救國的責任！故抗戰以愛民爲本，抗戰的軍人必須愛護百姓，纔能夠取得人民的信仰，獲得最後的勝利！

第四、今後整頓部隊的教育，要以激勵官兵的敵愾心與攻擊的精神爲主。這一

點。我們要求這種教育發生實效，不僅要求連排長能夠作到，必須我們團長以上官長要自身具有強烈的敵愾心，和犧牲心，有攻擊敵人的精神，能夠拿出真實的精神和人格，以身作則來鼓勵部下，使部下明瞭我們不消滅敵人，是莫大的恥辱，雖生猶死，雖存猶亡，而且我們不消滅敵人，敵人就要消滅我們；我們不攻擊敵人，敵人就要來攻擊我們；我們退一步，敵人進一步；我們如能奮進，敵人必要後退！我們要取得抗戰的最後勝利，就只有一個辦法，一條出路，那就是抵死拚戰攻擊前進，打退敵人，殺盡敵人！除此以外條條都是失敗之路亡國之路！條條都是死路！

總之，我們要厲行一種教育來改進部隊一切缺點，發揚革命軍至高無上的威力，一切的一切，都要由我們高級將領實心實力，腳踏實地，事事以身作則來訓練部下；而一切訓練一切教育的基本要點，就是要使全軍官兵嚴守紀律愛護人民；要使全軍官兵研究學術，精練技能；要使全軍官兵能同仇敵愾，發揮他攻擊的精神！

我們在這長期抗戰的時候，如有一分的時間如有一點機會，就要盡心盡力來教育部隊，整頓部隊，尤其在這第一期抗戰失利以後，我們高級將領格外要鼓舞振作，加緊整理訓練，要用種種方法來增強戰鬥心理，創造新的精神，發揮我軍的戰鬥力量，這是我們轉敗為勝轉危為安的基本前提，亦是我們要爭取最後勝利的唯一必要條件！

以上是說明我們要藉教育訓練來改進軍隊弱點和缺陷的幾個基本要點，以下再要談幾種扼要具體的抗戰教育和大眾說明：

我剛纔說過教育要注重紀律，但是軍隊的紀律甚多，我們要如何來着手實施呢？大家知道：軍隊紀律當中最重要的就是戰鬥紀律，戰時的紀律教育，就是要以確立戰鬥紀律為最高目標。戰鬥紀律當中又以服從命令，澈底奉行命令為主，命令要我們進攻，我們就要進攻，命令要我們退守，我們就要退守，沒有命令，就不能隨便移動，更不能擅自後退。其次就是射擊也要有紀律，沒有發現目標，不能隨便

射擊；不按照目標更不能射擊。此外，還有一種最高的戰鬥紀律，要特別告訴大家的，第一就是退却紀律。大家要知道：革命軍是勇往直前有進無退的，但是假如爲了整個戰局關係，上級命令我們後退，我們不得不後退時，我們就要有退却紀律。退却紀律的意義，就是要「退而不潰」。我們要退而不潰，最緊要的就是要官長能夠掌握部下，士兵不脫離官長；我們這次第一期抗戰失敗，不是我們打不過敵人，更不是敵人有什麼特殊本領，打敗了我們，而是我們自己在退却時沒有紀律，以致自己潰敗下來！這個血肉的教訓，大家應該牢牢記住！今後無論平時野外演習或上前綫作戰，對於退却紀律教育，要特別注重，使一般官兵知道退却不過是陣地轉移，不是失敗，更不是潰散！因此，我們在奉到命令實行退却時，比較打勝仗前進，更要穩定沉着，步驟一致；更要尊重秩序，嚴守紀律。我們要做到這一點，就要我們指揮官在下令退却以前，有周密的計劃和準備；一定要計劃確定，準備妥當，然後纔下令行動；如果準備沒有完成，與其潰退散亂，不如死守原有陣地！大家要知道

！退却比打勝彼還要難。我們大軍退却時一切部署，一切布置，一切動作都要精心研究，練習有素，纔不致臨事紛亂。因此，我們平時教育，應多多演習講求，對於中下級官長，必須教以退却下命前應該如何準備如何部署的知識與指揮的能力，對於一般士兵，應改變其向來以退却為失敗的錯誤心理，尤其要掃除其未退却而潰亂的亡國惡習，我們一定要做到退却不潰，雖敗不亂，精神始終如一，軍紀至死不墜的境地，纔能夠算是真正革命軍！纔能夠進退自如，持久抗戰，來爭取最後的勝利！

其次，就是受傷紀律。受傷紀律教育的最高目標，就是我常說的那「受傷不退」。我們要訓練一般部屬官兵，在前線作戰，雖受了傷，仍要奮勇殺敵，沒有命令，不准後退。要使官兵有這種精神，不是僅僅形式的訓練，空說所能收效！一定要我們官長以身作則，將受傷不退的人格表現出來，纔能夠使一般部屬跟着我們同樣作到！還有奉命退回來，的受傷官兵，亦一定要使他服從軍營嚴守秩序，自尊自重，來保持我們為國受傷的光榮！使社會人士都要敬重我們受傷官兵！現在各地傷兵鬪事

，不守紀律，甚至驕傲粗暴，弄到後方秩序不安，都是由於我們平時沒有注重部隊的受傷教育，我們高級官長沒有認真訓練一般部隊，告訴他們，爲救國救民而打仗犧牲，乃是靈軍人的天職，雖斷肢殘身，亦是我們軍人的本分！爲要對得起國家，對得起自己的職責，我們應該不可個人一切的犧牲！我們既然一切都可以犧牲，那還有什麼可驕傲的地方呢？我們既然爲國家犧牲了肢體，忍受了痛苦，我們爲什麼不謙恭謹慎來保持我們由痛。犧牲所得的光榮呢？更使他們澈底明了這個道理，知道自已受了傷，有了這種的光榮，就更加要守紀律，守秩序，來保持我們軍人的榮譽！這一點希望大家今後切實作到！

再次，還有一種紀律教育，就是我們官兵萬一不幸被敵人俘虜，我們應該採取一種什麼態度？這時應該有一種什麼樣的的精神。關於這一點，我們平時如果沒有教育，臨事一般官兵就沒有把握！敵人已有這種教育，我們俘虜他們的官兵過來，問他各種情形，他一句話也不說，他們以爲作了俘虜，已經對不起國家，對不起天皇

，更不好隨便吐供，來辱軍辱國，就是我們空軍有一個官長「閻海文」飛機落在敵人陣地，被俘時，他拿出手槍光打死了敵人，然後再自殺，不被敵人污辱，使敵人也要敬佩我們空軍，敵人各報皆爭載賀揚，我們今後訓練部隊，應該要特別注重這種被俘的教育，使一般官兵在萬一被俘的時候，能夠有一種精神來遵守被俘的紀律。這個被俘的紀律是什麼？就是「被俘不屈」！要使他們知道：如果我們不幸作了敵人的俘虜，已是我們中華革命軍人莫大的恥辱！再不好有絲毫失節屈辱的地方！無論敵人用什麼嚴刑酷罰來逼迫我們，寧死不說出一句口供，免得洩漏了我們的軍情！我們雖作了俘虜，如果有這種精神，就不怕敵人，我們不失節自辱，敵人就不敢隨便來侮辱我們；敵人不敢侮辱我們俘虜，就更不敢來輕視我們革命的國軍！所以我們革命軍人一定要修養這種被俘不屈的精神。有了這種被俘不屈的精神，纔算是樹立了我們革命軍的革命人格！我們革命軍官兵人人有此革命人格，纔能夠打倒日本帝國主義來保障我們的國格！

最後還有一種戰鬥紀律教育，就是要養成一般官兵「被圍不驚」的精神，我們這次既然對日實行全面抗戰，就無論在前方或在敵人的後方，每一個地點都是我們抗戰殺敵的根據地。我們軍隊每到達一個陣地，就要盡力固守，並要拿這個地方作為根據，積極活動，來殲滅敵人。不好懼怕敵人的包圍，就隨便撤退；而且我們每守一個據點，就先要按照自己的兵力，選擇陣地，構築適宜的堅固工事，足以四面防禦，並要準備彈藥糧秣，作長時期的固守，萬一敵人包圍進來，我們就要嚴密防守，堅忍抗戰，雖剩一槍一彈，亦要與陣地共存亡，決不好自相驚亂。反予敵人以可乘之隙，古人所謂「先為不可勝，以待敵之可勝」，我們要作到這一點，就先要使一般官兵有被圍不驚的精神，有了這種精神，就可以抵死固守，並且可以吸引敵人的部隊，待我們援軍趕到，就可以乘機消滅他！這種被圍的教育，希望大家今後能夠切實作到！

以上所講的最高的戰鬥紀律，我們可以拿幾句口號來概括他，那就是我常說的

「受傷不退」，「退却不潰」，「被俘不屈」和「被圍不驚」。今後無論平時或戰時的軍事教育，我們高級將領一定要將這四句口號和他的精神貫注到一般官兵的心坎裏，人人能守到這個紀律，纔不愧爲真正的中華革命軍人！

抗戰教育當中，另有一種紀律教育要特別提出來的，就是連坐法。連坐法是我們革命軍維持戰鬥紀律的基本法規，尤其是我們在此次抗日戰爭中必須貫徹的戰鬥法規，我們實施連坐法的教育，必須要使一般官兵知道這個法規的內容；使人人腦筋中有一個深刻的印象，而且要使他們知道這個法規的真正精神之所在，能夠自動守法，萬衆一心，來達成戰鬥的任務！在戰鬥的時候，如果有明知故犯的，就一定要依法執行，那一個部隊後退，就殺那一個部隊的最高官長，決不寬假！我們能如此切實實行連坐法，就沒有打不破的敵人！

關於抗戰紀律教育還有一點要特別注意的，就是我們從前北伐的時候，曾經全軍上下一致奉行並收得極大效果的革命軍八句口號——不怕死、不貪財、愛國家、愛百

姓，以及不拉伕、不派餉、不擾民居、不收民槍——應該切實恢復轉來，拿來教育一般部隊，我們利用早晚集合點名或集會檢閱的時候，由我們高級官長親自帶頭一般官兵高聲合唱出來，並要逐字逐句簡明扼要的講解清楚，隨時問答考驗，務使全體官兵澈底了解，句句實行，尤其在行軍作戰的時候，我們官長要以身作則利用機會教育隨時講解，時刻警戒，將這八句口號，貫徹下去！如果那一個官兵違犯這個口號，我們就將他不作全軍的敵人；一定要嚴厲的制裁他！我們教育部隊，來實現這八句口號，必要如此一面教導，一面實行，教一句，行一句，纔能夠收得實效！不好僅從正面解釋，一定還要從反面警戒，使他們知道，如果隨便拉伕派餉，隨便侵擾民居，收繳民槍，或怕死貪財，就等於幫助敵人，危害祖國，就是禍國殃民的敗類，我們就要認他爲軍隊內部的敵人，我們在未消滅外來的敵人以前，就一定先要肅清這個內部的敵人！我們必須如此反覆講明告誡，令出法隨，纔能夠整飭軍紀，挽回危局！

以上所說的紀律教育是我們目前各個部隊應該積極推進，加緊實施，刻不容緩的一種抗戰教育。如果這個教育能有成效，即我們革命軍的紀律就統統可以恢復轉來，我們的戰鬥力量，就不知要增加多少倍！什麼敵人我們都可以消滅他！反之，如果部隊教育不良，紀律廢弛，結果必致失敗亡國！可以說戰爭之勝敗，國家之興亡，完全在此一舉！希望大家今後厲行抗戰教育來整頓軍紀，以確立抗戰最後勝利的穩固基礎！

剛纔我已說到一切軍事教育要從訓練入手，但部隊訓練，除掉上述紀律教育以外，還有許多應該注意的事情，今天因為限於時間，不能逐件提出來和各位詳細講明，現在只就下面幾個必須實行的訓練要點，和大家說一說：

第一、就是政治訓練。部隊的政治訓練，在增進一般官兵的政治常識，提高其戰鬥意識與能力，換句話說，就是要使部隊認識三民主義，信仰三民主義，奉行三民主義，便成爲真正三民主義的軍隊，能夠擔負這一次打倒日本帝國主義的革命戰

爭的非常任務，所以在這拚戰的時候，部隊的政治訓練，格外重要。現在有許多部隊，還沒有確立政治訓練的系統，有許多雖然派有政訓人員，但工作缺乏實際效果，這個缺點，我昨天已經向大家提過，如長此下去，不加改良，不僅官兵的政治常識缺乏，主義修養不夠，而且軍風紀亦無從維持！希望各位此次返防以後，對於政治訓練，特別加一番工夫，澈底加以改進！要從人事、制度、訓練、監督各方面諸法來推進政訓工作。務使發生實際效力，創造抗戰部隊一種新的精神，使一般官兵都能夠依照我上面所講的，嚴守紀律、愛護人民、發動羣衆、來消滅我們的敵人！

第三、就是官長學術科的訓練。我昨天講到現在一般部隊因為到了戰時，就不注重學術科，這是一個頂大的錯誤！要知道：惟其在戰時，我們要特別注重學術科的訓練，因為戰時正是我們運用一切學術科的知識和技能的時候，也就是學習研究的絕好機會，我們的學力不夠，技能不良，正好實地體驗，反覆研究，及時增進。而且不僅研究，還要厲行考核試驗，無論一師一團，對官長每月要有一次考核，對

士兵每週要有一次考試，並要就考核考驗所得結果，公開講評，無論優點缺點，都要詳細說明，分別獎懲，來激勵官兵養成一種重研究求進步的風氣！如果只教部下研究，而不考驗，或者只考試而無賞罰，都不能提起官兵研究學習的興趣與追求上進的精神！我們要將軍隊當作學校或家庭，官長就是父兄或教師，部屬就是子弟或學生，一切學術科訓練，全靠我們高級將領以父兄教子弟，教師教學生的精神，切實指導監督，認真考驗鼓勵，按照一定進度，統一實施！如此纔能夠使一般官兵平時在學校在部隊所學得的知識和技能，能夠繼續增高，用之不盡！否則訓練廢弛，學業荒蕪，技能生疏，一般官兵已有一點基本知識和技能，都要忘掉，那我們平時的學校教育和部隊教育，豈不是根本無效？！所以戰時官兵的學術科訓練，不僅不好隨便忽略過去，而且要用一種嚴格的態度和實驗的精神，盡量利用實際經驗和各種機會來加緊推進，徹底施行！並要有嚴密公平的考試與獎懲，來誘導或激勵全軍官兵求學術技能的不斷上進！

講到學術科訓練還有一點應提醒大家注意的，就是連以下的教練和一切小動作的訓練，我們高級官長尤應特別留心！現在各部隊連以下的教練，團營長一概不管，那裏曉得越是連排教育、我們長官越要親自督導考核，訓練纔有實效，部隊纔有進步。尤其對於排班以下的小動作，關係戰爭勝敗，非常重要！因為現代戰爭，一切動作技能，都要精確實在，稍有差失，就影響全局，真所謂「差之毫厘，謬以千里」！即如我們此次失利，最重要的原因，就是各部隊平時沒有注重小動作的訓練，以致射擊很少命中，掩護多不確實，應疏散的不疏散，應躍進的不躍進。官兵沒有各自獨立作戰的能力，部隊缺乏密切聯繫和協同動作的技術！因此每次作戰，傷亡很多，結果還要退了下來！我們得了這個失敗的教訓，今後應該可以認真改正過來了！

第三、就是善於利用機會訓練。所謂機會訓練，就是運用各種機會施行各項訓練，無論行軍作戰運輸紮營等等，隨時隨地，都可以訓練，凡屬有關戰陣而為戰鬥

所必要注意的事項，都要切實訓練，當此抗戰時期，部隊的調動頻繁，我們既沒有固定的時間和設備來教育部隊，就只有善用一切機會就實事實物來訓練一般官兵，使他們的精神體格和學識技術，能夠不斷的進步！

第四、就是保存武器和工作器具與愛護公物的訓練。這一次作戰，各部隊有許多好的經驗，如每一仗下來，我們的官兵雖不免一些傷亡，但所遺武器，仍然帶了回來，這種珍惜武器的習慣，今後各個部隊，應該繼續保持，並應推廣到全國的軍隊裏去，但是我們一般部隊，平時缺少保存武器的教育，以致許多官兵對於武器保存不得法，甚至隨便損壞，這種毛病，各位將領要特別考察出來，嚴切改進！要知道：我們此次作戰，各種武器都是得來不易，如果不知道妥善保管，珍重使用，不能使我們一桿槍能夠發生一桿槍的效果，一門砲能夠發生一門砲的威力，就沒有打勝仗的希望！因此，今後我們每一師每一月必須檢查一次，要根據各種統計對照考驗，再按照考核結果，查出那一團對於保存武器和愛護公物的成績為好，那一團成

績最壞，再分別獎勵懲戒！尤其對於團營長平時訓練的考核，應特別注意。我們團長，應以教育部屬保管武器愛護公物爲最重要的一個任務！時刻留心，嚴密監督，如果這一點作不到，就根本不能帶兵打仗！

至於工作器具，在現代立體戰爭的時候，與各種新式武器，有同等的重要，我們亦應該把他當作火器一樣，妥善保存，盡心愛護！而且大家要認清，我們這次與倭寇打仗，並不是與他比武器的新舊和多少，如果和他比武器的新舊和多少，那我們就不一定有勝利的把握！但是只要我們有一種妙用武器的嫻熟技能和精神，則不僅槍砲是我們的武器，可以拿來殺倭寇，就是工作器具以及梭標、大刀、等等都是頂好的武器，都可以用來制敵人的死命！但是如果對於工作器具，看作一件普通無用重要的東西，隨便亂丟，隨便損壞，那不僅不能使用來殺敵人，而且陣地工事亦無法構築！古人所謂：「工欲善其事，必先利其器」，我們器具殘缺損壞，工事何能作好；工事作得不快當，不堅固，自己冤枉犧牲在敵人飛機大砲之下，豈不是

一件頂懸壽頂可恥的事！所以對於武器和工作器具之保存和愛護，一定要如我們愛護自己的五官四肢和整個的生命一樣！要使各個官兵都有這種精神，我們的教育，纔有實效！我們的戰鬥力量，纔能夠充實發揚！

還有，對於工事構築訓練，大家亦應格外注意。我們部隊無論到達那一個陣地，首先要趕築各種工事，先要築成一個能夠適應兵力與戰鬥需要的基本工事，必須由我們師旅團長親自督率官兵，早晚工作，逐日加強！而且我們爲要使一般官兵熟練工作技能，養成工作習慣起見，平時不在戰地亦應該規定每天早晚要工作一小時，午前或午後要講習一小時，關於練習的技能和講解的課目，都要有適當的規定，如此按日訓練，繼續不斷，不但工事可以加強，防務可以鞏固，而且習慣養成之後，就到處可以工作，到處可以設防！

第五、就是夜間教育。夜間教育的目的，在培養部隊夜間戰鬥的技術和力量；夜間戰鬥是我們此次抗日戰爭中最重要的戰鬥方式。大家要知道：敵人慣用飛機大

確來打我們，我們如果不能夜戰而只在日間作戰，則很吃虧！反之，如果我們常行夜戰，則敵人飛機大砲等不能發揮效用，我們就可以盡量活動，來攻擊敵人！所以對於夜間戰鬥訓練應特別注重，來鞏固我們擅長夜間戰鬥的精神和能力。我們有了擅長夜戰的精神和技能，就可以厲行夜戰，月夜則舉行大規模的戰鬥，星夜則舉行小規模的戰鬥，如果是黑夜，亦要盡量活動來擾亂敵人，使他不得安寧！我們要遂行各種夜戰，就要盡量想方設法來增進各部隊的夜戰技能，並要精心研究來改良夜間戰術，纔能夠達成夜戰的任務！

但是我們要確保夜戰的勝算，有一點不能不特別注意的，就是夜戰部隊應該與日間作戰部隊配合起來，使夜戰與日戰互相爲用，纔能夠擴大戰鬥的成果！否則，如果我們將所有的部隊只行夜戰，一到天明就不敢動作，萬一敵人白天反攻。我們就無法應付；或者我們只行夜戰，而日間伏守，毫不動靜，坐待敵人來攻，如此夜戰，也要等於無效！所以我們夜戰之後，必要繼之以日間作戰；日戰之後，再要繼

之以夜間戰鬥，日戰夜戰相配合起來，纔能夠獲得完全的勝利！這種日間作戰和夜間戰鬥相配合的戰術，是書本上所沒有的學問，全靠我們高級將領深謀熟慮，潛心研究，發明出來我們要有這種創造發明的本領，纔不愧為真正的革命軍官！

第六，就是要設立短期訓練班。我們一師一團裏面，除掉師長旅長和中級官長以外，其餘下級官兵，誰有何特長，誰有何專技，都要有詳細的調查和統計，然後按照戰陣需要，設立各項短期特種技術訓練班，如射擊、擲彈、刺槍、劈刀、司機、作工、爬山、游泳、國術、體操等訓練班，愈多設愈好，分批挑選各部隊擅長技官兵，入班受訓，一方面由教官指導督練，一方面使他們自己彼此交換切磋，到了訓練期滿，就要認真考試，公開講評，成績最好的並要優予獎勵。如此集中精力和時間來研究練習一種技術，就格外容易進步！到了一班訓練完畢，再召集第二期來受訓，輪流舉行，更番講習，必使下級官兵凡有一技之長而適合戰鬥需要的都有入學的機會。如此訓練，就可以養成一種多方面健全的精銳部隊，遇到那一種戰鬥

，就可以用那一種戰術，需要那一種技能，就可以挑選那一種人才，我們一般官兵人人都有熟練專長的技能，就不一定要用怎樣新式的武器，也可以戰勝攻取！我常說：「精良的武器，不如嫻熟的技能」，就是這個道理！

第七、各師團要組織各種競賽會與俱樂部。我剛纔說：各個部隊應注重各項特

種技能的訓練，但僅有短期的訓練還不夠，必須時常提倡競賽，纔能夠激勵一般官兵繼續練習研究的興趣，使盡量發揮各人的聰明才智，故無論在後方或在前方的部隊，每師每團每連都要盡一切可能來組織各種競賽會，如跳高、跳遠、舉重、賽跑、游泳、爬山、射擊、擲彈、偽裝、隱蔽技能、工事技術講演競賽會等，都要定期開會，舉行個人或隊際的比賽，使一般官兵能夠盡量發展他的長技，藉此並可以活潑精神，強健體格，還要隨地設立官兵共同俱樂部使軍營生活得到適當的調劑！現在一般部隊，常有許多聰明長技的人，我們高級將領不考察，不研究，不給他們發揮智能的機會，以致有用的人才，棄而不用！如此，我們雖有怎麼多的軍隊，也不

能發生大的力量，如果我們提倡競賽，多方誘導，來辨別一般官兵的技能和才幹，從而因才施教，量才器使，我們一個人即可發生幾個人的戰鬥效能，就可練成以相當十，以十當百的革命軍隊！

第八、就是偵探訓練。我們在每一師或每一團裏面由各營各連真挑選最機敏，最活潑最踏實最沉着而有胆量的官兵，成立偵探訓練班，由我們師長團長親自訓練，要使他们具備各種偵探技能，尤其要使他们知道偵探任務的重要，和被特選的榮譽，因而能奮發全力，熱誠奉公，有拚死任事的精神，我們革命軍最重要的一個特點，就是在有這種剛胆機敏，無微不至的偵探組織，而訓練偵探，組織偵探隊，就是我們高級將領一個最重要的任務！今後我們要轉敗為勝，完成抗戰使命，首要的條件就在各師各團組織健全偵探隊，務使偵探戰能對發生實際的效力！這是我們各位高級將領應該積極作到的一件事！

第九、對於部隊日常生活教育應特別注意。我們革命軍隊生活教育的要訣，就

是官兵同起居，共甘苦。換言之，就是官長要刻苦耐勞，與士兵共同生活。這種精神，我們一定要始終貫徹下去。否則感情不能增進，信仰不能樹立，就不能打仗，不能革命！所以今後不僥倖長以下官長應該與士兵在一起生活，就是師長團長亦要時常與下級官兵集會，聚餐。譬如團長每週至少要與所部班排以上官長會餐一次，師長旅長就可輪流參加。又如我們每團設有俱樂部，團長就可以和全團官兵在俱樂部見面，其他師部團部將來成立各種訓練班競賽會等，都可以藉此與部下官兵多多接近。總要從共同生活當中無形中將我們教育的精神貫注到一般的官兵，由共同生活來產生共同感情，形成共同的意志，確立共同的信仰！如此，纔能夠養成真正的革命軍，來打倒日本帝國主義！

第十、還有一種教育應認真作到的，就是監督命令實施，和養成絕對服從命令。徹底實行命令之習慣的訓練。我們軍隊要打勝仗，全靠全軍官兵人人都有絕對服從命令，和徹底執行命令的習慣，如果命令下達而不能實行，成實行而不求其徹底

，結果沒有不失敗的！所以我們爲慎重起見，以後凡是重要的命令，或重要的地方，必專人送達，並要派員監督執行，使能全部貫徹到底，我們要養成部屬有絕對服從命令和澈底執行命令的精神，除嚴格監督以外，就要注意訓練，尤其我們高級將領先養成一種絕對服從命令切實奉行命令的人格，以身作則來教育部下，纔能夠達到目的！

第十一、要注重部隊出擊的訓練。我們現在與敵人作戰，要能夠保持主動的地位，操縱全般的戰局，就要一般部隊有隨時出擊的精神和技術，能夠乘虛蹈隙，出其不意，予敵人以種種的打擊。至於出擊的方式，有各種各樣的不同，全靠我們指揮官能夠度機審勢，相機行事，或乘其不備，遂行奇襲，或冒死挺進，實行逆襲，或聲東擊西，迂迴側擊，或輕裝急進，斷行突擊，總要設各種方法來擾亂敵人，擊破敵人，來完成我們消耗戰持久戰的任務！這種種出擊的精神和戰術，今後一定要有嚴格訓示切實養成，纔可以打破過去一般部隊專守待攻的毛病。

第十二、我們還要厲行一種實踐教育，來養成官兵澈底務實與積極活動的精神。現在我們一般軍隊的精力，實在是太萎靡，太隨便！遇事敷衍塞責，糊塗混過！相習成風，毫不爲意！這種毛病如不改革，不僅打仗要失敗，而且非至亡國滅種不止！我們今後要改變這個毛病，就要大家能夠以身作則，從嚴格訓練入手，要教給一般部下無論研究學問，練習技能，或改造生活，辦理事務乃至於指揮作戰衝鋒陷陣等等，都要有一種積極活動和貫徹到底的精神！不好有一些含糊敷衍，苟安延誤，或怕麻煩，怕勞苦，不實踐，不篤行，不精到而隨便放縱的地方！這種精神也就是科學的精神，我們一定要有這種科學的精神，纔能改造軍隊來救國家！

第十三、要注重官兵獨立戰鬥的訓練。這種訓練的目的，就在培養一般官兵獨立作戰的能力和精力。過去我們一般官兵在陣地上，如果沒有多級兵力齊進就不敢活動，或者小單位的部隊在一個陣地，就不能作主動的先發的積極戰鬥！形成功一種非大部隊就不能作戰的怯懦心理，這決不是革命軍所應有的現象，而實在是我們

平時缺少官兵獨立戰鬥訓練的緣故！今後一定要切實改變過來，恢復我們大無畏的革命精神，教給一般部下以獨立作戰的能力和戰術。尤其要注重實地演習，精神鼓勵，要使一般官兵不僅一排一班能夠衝鋒掃射，所向克捷，就是一兵一槍，也要能縱橫衝擊，來往自如！我們的官兵一定要有這種獨立戰鬥的性能，纔能夠發揮部隊的戰鬥力最來轉弱為強，轉敗為勝！

第十四、就是關於別動隊和游擊戰的訓練，今天要特別提出來和各位說明。現在社會一般人士，認游擊隊與別動隊沒有分別，這是極大的錯誤！所謂游擊戰，實在是正規戰之一種，一定要正式的部隊尤其要是紀律好精神好戰鬥力強的正規部隊纔能夠担任。決不是臨時集合民槍，編成隊伍，就可稱為游擊隊，就能夠勝任游擊戰！這種臨時集合的隊伍，只能叫做別動隊，別動隊是由地方政府或當地機關團體集合本地的武裝民衆，聘請軍官訓練統帶來担任一種別動的任務，如擾亂敵人後方，破壞敵人交通和兵站倉庫等；現在各地所稱為游擊隊的，只可以說是担任這種別

動隊任務的劃動隊，總之，這兩種部隊的分別，我今天在此再加以明白的規定，就是：

凡由地方政府機關和當地人士集合本地武裝民衆編成隊伍來發動自衛的力量，遂行一種別動任務的，叫做別動隊。

凡正式建制部隊紀律森嚴，運動輕捷，富有攻擊精神，而且正式指揮官統率，奉令担任游擊戰鬥的，叫做游擊隊。但是要知道游擊戰，亦就是正規戰，不可視為一種奇巧的名稱。

根據這個規定，我們就知道游擊戰乃是我們正式部隊應有的一種戰鬥任務，我們要達成這個任務，最要注重的游擊的規律，如絕對服從命令，絕對愛護人民，忠勇的達到責任！至於對別動隊的訓練，根本的要件，就是要選派品學兼優精明強幹的軍官來担任，總能夠受命不辱，確實領這一般武裝民衆，輔助我們軍隊來遂行戰鬥企圖！

第十五、就是部隊紀律監督的訓練。戰時一個部隊紀律的維持，如果專憑官長一個人的力量，總是耳目難周，顧此失彼；而且越是團以上的部隊，就越感覺到這種困難。所以爲適應事實需要，每團應成立一個紀律監察會，每排選出士兵二人，或三人經由連長呈請團長圈定一人或二人任紀律監察正副委員，負本排紀律之監督和檢舉的責任，並要藉此運用民主集權的方式來訓練一般官兵，使他們對於一切紀律，能夠彼此互相監察，嚴格遵守，我相信這是戰時整頓部隊紀律一個最好的辦法。至於紀律監察會的職務，不僅在維持一般軍紀風紀而已，就是一切傷兵經理衛生等事務都可以監察，使傷兵不致有違法犯紀的情事，並實現經濟公開，防止一切弊病，但是這種紀律監察會的組織訓練和職權以及選舉方式，改選時期等項，各位如有好的意見，都可以提出來研究，並且回防以後，即可先行試辦。將來再由軍事委員會確定一個劃一的辦法，通令施行。最要緊的，還是要各個部隊自軍至排重新實施小組會議，那就可替代這個紀律監察會，但是紀律要貫徹到最下層，必須由這最

下層士兵能自動的負責任，守紀律，互相監察，互相勸勉，方能持久到底，始終不懈，我的意思軍隊紀律是要民主化。

第十六、要注重軍隊社會化的訓練。就是要到處組織軍民聯合會，或兵農工商學互助會，和民衆聯絡一致，來進行一切直接間接有助抗戰的事情。如傷兵游勇擾亂社會秩序，應該如何協助防止；敵人間諜與漢奸的活動，應該如何破獲搜捕；交通橋樑應該如何保護；防禦工事應該如何軍民協力逐日加強；尤其到了戰地一切警導，報訊，別動戰和難民處置等，又應該如何切實指導聯絡，都要在統一的組織之下，實際行動起來，不好僅開會講話就算完事。這種訓練和活動，當然應由健全的政治工作系統來主持担任。現在有許多部隊還沒有派政訓人員，或政訓工作沒有發生實際效力，都應該趕快設法改進，我們要轉敗爲勝，消滅倭寇，一定要在制度上，精神上，按照時勢的需要，斷行積極的改革，要知道：我們的物質力量不夠，就應該從精神上着想，設法來增進軍隊精神的力量，我們的軍事力量不夠，就應該從

政治社會方面着想，設法來擴大並加強軍隊的社會力量！我們現在不是單憑物質力量與日本決勝負，而是要拿精神力量和政治力量與敵人決生死！定要我們的精神能勝過敵人的物質，我們政治力量能抵抗敵人的軍事力量，纔能夠獲得抗戰的最後勝利！

第十七、就是各部隊的担架與輸卒應該特別訓練。一般的觀念以爲担架與輸卒是無槍之兵，就輕視忽略，不加管教，這是一個極大的錯誤。不知道：担架隊在救護戰地受傷的官兵，輸卒負有運輸一切彈藥糧秣的責任，都是與戰鬥成敗有極重大的關係，不是訓練有素而體格強壯，精神飽滿，特別勇敢耐勞的兵卒，不能夠勝任這個職務，因此，我們以後一定要改正忽視輸卒與担架兵的心理，並要從體格精神和智識技能各方面給他們以特別的訓練，我們高級將領的精神，應該貫注到這件事上面去，尤其是各補充部隊的官長，要格外注意。現在各師各團都缺少担架和輸卒，將來都要從補充部隊裏面抽調補充。

第十八、關於部隊訓練，最後還有一點要說明的，就是要養成一般官兵耐勞耐苦，不怕艱險的習慣和精神。我們革命軍的特長，就在有革命的精神。革命精神從何而來呢？革命精神就是從一切艱難危險辛勞痛苦中產生出來。我們如果怕危險，怕艱難，沒有耐受一切辛勞苦痛的精神，就是沒有革命精神；沒有革命精神，就不能作革命軍人，更不能夠和日本打仗！因此我們今後要能夠擔負起抗日戰爭的非常任務，首先就要我們官長以身作則，鍛鍊官兵一種精神能夠克服一切危險困難，耐受一切勞苦痛楚，並且要成爲一種習慣，隨時隨地能夠將我們這種精神發揮出來。如此，纔能夠打破一切戰陣的困難，發揚我們精神的武力來消滅侵略的敵人！

關於訓練。大概已經講完。再要補充的一點意思，就是我們剛纔所說的：大家總要認定軍隊就是學校，軍隊就是家庭，我們官長訓練部下，統率部下，就要和父兄帶子弟教師教學生一樣。先要告訴他們做人的道理，教育他們成爲一個良善的國民，然後纔教他們各種軍事知識和技能，使他們成爲一個健全的軍人，而且必須具備了作

良善國民的基礎，纔有作革命軍人的資格；必須是具有良善國民資格的軍人，纔能夠作一般國民的模範，來盡到衛國衛民的責任！我常說：「良民爲良兵的基礎，良兵爲良民的模範」，這一句話希望各位在訓練部隊的時候，千萬不要忘記，尤其對於軍人所必讀的黨員守則、軍人讀訓及各兵種操典指揮綱要等基本書籍，一定要隨身攜帶，時刻研究，並要切己體察。澈底作到，纔能夠發揚我們全國抗戰部隊共同一致的精神，充實持久抗戰的力量，來消滅倭寇！

上面所講關於抗戰教育和部隊各種訓練，緊要的意思，大概已經說明白了。現在再要將戰術上幾句重要的話告訴各位。今後我們在戰術上最要注重的一點，就是別動戰與其他正規戰一定要配合起來。如果只有別動戰而沒有主力戰陣地戰等正規戰，或只有正規戰而不注重別動戰，都不能盡量抓住一切機會，來擊破敵人，消滅敵人，使長期抗戰得到有利的進展！所以我們一方面要遂行主力戰陣地戰等正規戰；一方面要擴大別動戰，對於二者相配合的戰術，要特別研究，運用嫺熟，尤其對

於預備隊的控制與配備，要格外注意，以後無論一師一旅，或一個集團，高級指揮官必須控制一個強有力的預備隊，配備在適當待機的地方，一有機會，就要乘勢攻擊，不好再和以前一樣，大家有多少兵力就用多少，將整個部隊統攝在火線上，以致費了很大的犧牲，也得不到戰勝的效果！這一點戰術上的改進，希望大家切實作到！

最後，要和各位講的，就是我們以後要森嚴紀律，必須明定賞罰，如果賞罰不明，則軍紀敗壞，無法挽回！所以本委員長今天在講話以後，特別要當衆宣佈作戰懲獎辦法：

(一) 作戰懲罰辦法

1. 輕傷自退者監禁。
2. 假傷圖逃者殺。
3. 無令擅退者殺。

統戰部前與必勝要訣

(2)

八一

4. 臨陣脫逃者殺。
5. 強買強索者殺。
6. 調竊婦女者殺。
7. 報告不實者殺。
8. 造謠惑衆，擾亂秩序者殺。
9. 離兵不遂，奉令不力者殺。
10. 坐視友軍不加協助者殺。

(二) 作戰獎勵辦法

1. 自告奮勇，出擊敵軍，能達到目的者，特擢升用，或晉二級。
2. 俘虜敵軍將官賞萬元，其他官長百元，士兵十元。
3. 嚴懲敵軍陣重，或焚燬敵軍倉庫者，按其數獲得賞百元以上，一千元以下之獎金。

4. 破壞敵軍交通鐵道橋樑者，得賞百元以上，千元以下之獎金。

5. 奪獲敵軍槍砲者，照軍政部規定俘獲戰利品賞格給獎。

6. 破獲敵軍偵探機關者，進級，偵得敵軍作戰計劃者，重賞。截獲敵軍重要

命令者同。

7. 死傷者照撫恤條例辦理。

8. 損失者如數補充。

9. 研究學科考驗最優者，得給予獎章或記功。

10. 術科技藝競賽最優者，得給予獎章或記功。

這一個辦法頒布以後，各位就要轉告部下一般官兵，使他們個個都能透澈了解，大家從此格外傷勵奮發，努力抗戰，凡因忠勇戰鬥而犧牲的，本委員長一定本着至中至正大公無私的精神，轉請政府盡量補充從優獎勵，而且那一個部隊作戰有功，犧牲最大，就要儘先補充他這一箇部隊，不僅儘先充分補充，而且要格外嘉獎他。

這一個部隊，使他在中華民族抗戰史上佔着最光榮的一頁！爲世代子孫立一個永垂不朽的規範！希望大家把握此千載一時的機會，依照本委員長這兩次和各位所講的話，盡心盡力切實作到，並要牢記下面八句口號，拳拳服膺，奮鬥到底。最後我們一定可以消滅倭寇的侵略主義，完成復興民族的偉大使命！現在我們來高呼革命的口號：

1. 服從命令！
2. 嚴守紀律！
3. 盡忠職務！
4. 實行主義！
5. 研究學術！
6. 完成革命！
7. 抗戰到底！

8. 貫徹始終！

抗戰勝利與必勝要訣

(下)

抗戰檢討與必勝要訣

(下)

中華民國二十七年十二月出版

非賣品

講演者

蔣

委

員

長

編印者

國民政府軍事委員會政治部

蔣委員長訓詞

抗戰檢討與必勝要訣

●●
秘密

國民政府軍事委員會政治部編印

封底