

張治中題

戰時民訓

【一期星】 號三十第【日一廿月二年七廿】

關於本刊的種種

編者

一、由半週刊改為週刊

本刊自從一月十日創刊，每逢星期一、四出版，到二月十七日星期四已經出到第十二號了。指導處原定為三日刊的，後來因為計算日期不便，遂將星期日除外，決定為半週刊。創刊以來，除了第七號出版日期適為陰曆元旦，工人例須請假下鄉，不得不與第六號合併出版外，其餘都按期出版，從未延誤，這是前十二期的出版情形。

但是，從第十三號起，本刊將要改為週刊了。關於本刊將要由半週刊改為週刊的消息，讀者已經在「處務會議紀錄」和「編後」上見過好幾次，但編者從未敘述過理由，現在可以舉出幾點：

第一、關於裝訂的問題。刊物的出版日期如為一週以下，大抵沒有法子裝訂，無論鐵絲釘，棉線釘或漿糊釘都不可能。本刊原定為三日刊，四開新聞紙一張，本不打算裝釘。後來為便於保存，又為便於計算日期，改為半週刊，乃採用最簡便的漿糊釘。不過五千份上下的裝訂，得用整整一天的時間，影響到發稿必須提早，較近的新聞和遲到的稿件不能排入，損失實在太大。

第二、關於寄遞的問題。出版日期的短促，最便於市內的讀者，一出版即能閱讀，甚麼材料都是新鮮的。但是本刊的讀者散居本省各地，本省的郵遞又不方便，無論如何迅速，平均總得出版後三日始能接到，已經等於週刊了。倒不如改為週刊，篇幅仍與半週刊兩個相等，對於讀者更合適些。

第十三號本刊是半週刊的末一期，也是週刊的第一期，二月二十一日出版。第十四號定二月二十八日出版。

二、關於各地工作人員寄

給本刊的稿件

編者常在「編後」欄裏提到，那一篇最合本刊體裁，那一篇是理想的文字，

第三十號目錄

關於本刊的種種

抗戰近訊

半週文摘

一、阿比西尼亞的失敗和西班牙的勝利

與中國抗戰

二、怎樣運用難民的力量

到了農村以後

完成了民訓工作的初步

編者
仰之

于葦

張志讓

熊鰲

其均

但沒有積極的敘述並說明編者的希望：

第一類是客觀的記載。這是本刊文字的正宗，不但編者希望，全省工作人員都是希望的。例如第八號上王強毅先生作的「半月來衡山民訓」，這種文字如果每期有一、二篇，使全體工作人員讀了，知道某縣的工作現在已到甚麼階段，本刊真把全省的民訓工作聯繫成一個東西了。

第二類是疑問或建議。指導處方面，本來想到這一層，就是對於工作人員的疑問如何解答，對於工作人員的建議如何接受。有的先寄往指導處，由指導處認為可以發表的，才寄交本刊發表；有的直寄本刊的，本刊認為應先交指導處，乃從緩發表。這一類稿件也是應該佔本刊的極大篇幅的，因為工作人員多有疑問與建議，才見出工作的整個性和前進性。第十二號上黃鳴皋先生的「到邵陽以後」可以算是這一類。

第三類是瑣事的記述。工作以外的日常生活，雖是不重要，但與人們最切近。這類稿件大抵是文藝性的，或者是純客觀的描述，或者是帶善意的規勸，例如第十號上勁芬先生的「民訓見聞」。勁芬先生不知姓甚名誰，也不知他的工作地點是那一縣。編者已在第十號的「編後」上提及，這篇稿件是國民日報轉到省政府，又由省政府轉到本刊的。編者的意見，這類事情固不必為外人道，但為全省工作人員却不妨公開，使大家讀了，有則改之，無則加勉。我們希冀純客觀的描述不妨常有，至於帶善意的規勸，在本刊上仍以用真姓名為宜。

附帶提及一句：同人以外的稿件，如鄉村工作的經驗，如對於鄉村工作的建議，如抗戰的文藝等等，此後還要盡量登載。

三、關於本刊的分發

本刊為非賣品，本省全體工作同人均贈閱，但最近發見許多起數目不符和寄遞困難的情形，現在發表幾封外間寄來的信在下面：寧鄉民訓總隊部來信云：「一、每期所寄六十五份不夠分配，因本隊共有隊員七十四人，以後請寄七十五份（縣府須要一份）。二、自一至七各期，因事務員任意分發，致失落四十份，無從追查，請各補寄四十本。」關於任意分發的事，我們希望以後不再發生。第十三期起，當照寄七十五份，以前的無法補寄。

攸縣民訓總隊部寄來了一個分寄辦法：「攸縣民訓總隊部共四十四分，醴陵轉皇圖嶺攸縣第六區公所共七份，醴陵轉網嶺攸縣第五區公所共十份，醴陵轉網嶺官田攸縣第七區公所共七份。」這實在是一個很好的辦法。本刊常常因寄交各縣民訓總隊部，而訓練員等又多在鄉間，以致不能按時收到。攸縣此種分寄辦法，我們覺得甚為妥當。自十二號起，攸縣部分已照此辦法分寄。各縣如有因寄交總隊部而感覺不便者，亦請將分寄辦法開示，本刊定當掛號照寄不誤。

衡山訓練員劉重德先生來函云：「戰時民訓是我們惟一的星光，給了我們許多便利，可是為了趨就壯丁，我們不能居住一處或鄉公所，報既看不到，而輾轉傳遞，半月纔能到手的這份戰時民訓上面的戰訊固為陳跡，即一些有利民訓工作進行的文字也不能適時應用，殊為可惜，此點非僅我個人祈有所改善，即各地民訓同人亦必有同一之感，所以希望先生設法，籌足經費，多印一些，俾得各個訓練員都有一份，無限的企望着圓滿的回答。」如不敷分配，最好開示人數，以便照寄。至於寄遞的遲緩，其責任多在郵局，此間當與郵局交涉。又本刊第八號寄交衡山民訓總隊部，忽於前三日退回，想係不明地址之故，希將民訓總隊部的詳細地址開示。各縣民訓部如能均將詳細地址開示更好。

抗戰近訊

本月十八日，敵機三十八架，於正午十二時許，陸續向武漢進襲，我空軍起而應戰，奮勇交鋒，各展神威，結果敵機被擊落十一架，我方亦有四架驅逐機遭受損失。空軍此次樹此奇功，實為開戰以來之空前紀錄。

我軍十五日晚沿津浦路南推進，十六日晨進抵曹老集，由曹老集再搜索前進，淮北敵軍約有萬餘，曾與我一度頑抗，當被我斬殺三千餘人，並俘獲甚多，餘則倉皇南竄，以所架淮河之各浮橋，事前被我空軍炸毀多處，故至渡河時，又溺斃百餘人；我軍遂於十七日晨正式恢復小蚌埠舊陣地，並於下午陸續進抵淮河北岸，刻正準備渡河追擊。而淮河北岸一帶除懷遠外，已無敵蹤，懷遠之敵，為數頗少，以大軍撤回淮南，故已大起恐慌矣。

津浦北段正兩下店鄰縣之敵，十七日又自由阜甯州調隊增援，計往鄰縣者約二千餘人，往兩下店者千餘名，並有唐克軍數輛。鄰縣之敵以援軍激增，用唐克軍前導，向南突圍，我雖猛烈堵擊，卒以寡不敵衆，略向後撤，待機反攻；而兩下店之敵，仍在我包圍激戰中。至津浦左翼濟寧城內負隅頑抗之殘敵，十七日自兗州方面增加大批援軍後，亦向我圍攻部隊猛犯，現在激戰中。

平漢線各路戰況日來益趨激烈，敵以重兵及各種新式武器，一再向我汲縣城北之薛山，黃土崗，東寺門一帶陣地猛攻，我守軍各部前仆後繼，死守陣地，敵因無法前進，乃另派一部犯我左翼，十六日與我軍在山彪嶺及輝縣東北高地，發生激烈戰爭，右翼方面，封邱曾一度被敵侵入，經我生力軍趕到後，已將侵入封邱之敵完全擊退，十六日下午完全克復

該縣。而正面之敵，先以犯我右翼得手，繼以我軍各部均有壯烈犧牲，遂着着南犯，現在敵我激戰於新鄉附近，情況極為嚴重。

我某部游擊隊相繼克復平漢線望都，定縣，新樂，滿城，行唐，無極，並佔領保定南關車站，後，已將敵軍後路切斷，故敵軍十二日曾由平慶戰，津開坦克車及裝甲汽車約三百餘輛，業已進抵保定附近，準備增援，而我軍一部現仍與敵在保定附近激戰。

晉中各線自十五日起，均有戰事，正面敵軍進佔平遙後，已越張蘭鎮，向介休進攻，我軍雖節節抗戰，以無險可守，現向某某方面後撤，左翼文水敵軍，大軍圍攻，並以飛機助戰，我為鞏固汾陽之線，使兵力集結起見，在敵付相當代價後，遂由文水撤向汾陽，佈置新陣地；右翼方面敵由昔陽向南推進，十五十六兩日，在和順遼縣亦有戰事。惟綜觀三二日來之戰況，均非主力戰，平遙，文水，介休之失，於軍事上無大關係，預計到達預定之陣地時，當有劇戰之展開也。

吳興長與兩要點之爭奪，以十四日林城橋一役最為關鍵。該地為敵對我防禦之第一線，僅配置二百餘人，我軍到後，即予以包圍攻擊，斃敵過半，餘悉向吳興方面退却。十五日我軍更進至虹溪橋，將敵第二線突破，十七日繼續前進，進抵吳興城僅五公里之鈕店橋，敵軍路事抵抗，即不支而退。我軍已在高處望見敵軍加緊增強城西一帶工事，企圖頑抗。至長興方面，敵在城內似尚有千人左右，我軍已自西南北三面將其包圍，目前深陽，宜興，郎溪等地，我軍皆着着推進，東自太湖，西迄長江，除長興一隅及蕪湖沿岸外，所有失地內均無敵蹤矣。

吳興長與兩要點之爭奪，以十四日林城橋一役最為關鍵。該地為敵對我防禦之第一線，僅配置二百餘人，我軍到後，即予以包圍攻擊，斃敵過半，餘悉向吳興方面退却。十五日我軍更進至虹溪橋，將敵第二線突破，十七日繼續前進，進抵吳興城僅五公里之鈕店橋，敵軍路事抵抗，即不支而退。我軍已在高處望見敵軍加緊增強城西一帶工事，企圖頑抗。至長興方面，敵在城內似尚有千人左右，我軍已自西南北三面將其包圍，目前深陽，宜興，郎溪等地，我軍皆着着推進，東自太湖，西迄長江，除長興一隅及蕪湖沿岸外，所有失地內均無敵蹤矣。

吳興長與兩要點之爭奪，以十四日林城橋一役最為關鍵。該地為敵對我防禦之第一線，僅配置二百餘人，我軍到後，即予以包圍攻擊，斃敵過半，餘悉向吳興方面退却。十五日我軍更進至虹溪橋，將敵第二線突破，十七日繼續前進，進抵吳興城僅五公里之鈕店橋，敵軍路事抵抗，即不支而退。我軍已在高處望見敵軍加緊增強城西一帶工事，企圖頑抗。至長興方面，敵在城內似尚有千人左右，我軍已自西南北三面將其包圍，目前深陽，宜興，郎溪等地，我軍皆着着推進，東自太湖，西迄長江，除長興一隅及蕪湖沿岸外，所有失地內均無敵蹤矣。

至於本刊分發總數，與指導處工作人員總冊無大出入。各縣既有短缺數十份者，必有他縣多發若干份者，如收到份數較確實人數為多，亦請明示為要。

半週文摘

阿比西尼亞的失敗和西班牙的

勝利與中國抗戰

于葦

一、兩個活的教訓與中國

阿比西尼亞和西班牙的抗戰，是中國抗戰的一面「鏡子」，從這面鏡子中，我們可以照出許多缺點。阿比西尼亞抗戰七月而失敗，西班牙抗戰一年半以上而繼續不斷的勝利，這其間的原因是值得我們研究的。

二、失敗的阿比西尼亞

阿比西尼亞反抗意大利的侵略戰爭，於一九三四年十月三日由意大利的進攻正式掀開。阿軍由阿皇塞拉西率領，以落後的武器，與四十萬的意大利機械化大軍相持達七個月，到了一九三五年五月二日，因為塞拉西由阿京出走而告失敗，意大利軍在一開始就將阿國許多重要都市佔領，但接着意大利却碰到激烈的打

擊，阿軍以英勇的抗戰精神，在南北兩戰場克復了許多被意軍佔領的城市，可是不管這些，阿比西尼亞終於失敗了。

阿比西尼亞為什麼失敗呢？這可以從政治和軍事兩方面來說。

第一、軍事動員與政治動員的脫節。因為阿比亞尼亞的抗戰仍然是單純的軍事抗戰，動員到火線上參加戰爭的祇是一小部分軍隊，廣大的羣衆沒有動員起來。

第二、落後的政治機構，阻礙阿國的抗戰。阿國政府是代表着王公，貴族，官僚，地主利益的政府，是建築在奴役人民之上的。這種政治機構，根本土與民衆對立，不適用於領導抗戰，為廣大羣衆的組織者。同時，一部分部落領袖和酋長，由於抗敵意識不堅，沒有羣衆的組織力量監視，中途叛變，甘為敵人的奸細，例如在馬迦爾之役中，阿軍失敗的主要原因，就是因為阿軍內部發生了重大的倒戈運動。

第三、在戰略上犯了嚴重的錯誤。阿比西尼亞的七個月的抗戰可以劃分為三個階段：第一個階段是失敗，第二個階段是勝利，第三個階段又是失敗。在第二個階段中，阿軍勝利的原由，是由於能夠運用遊擊戰與意軍對抗。在第三個階段中阿軍之所以失敗的，一方面是由於未能切實遵守遊擊戰的原則，一方面是由於戰略上過於被動和主力的決戰進行得太早了。

現在阿比西尼亞失掉反抗的力量是事實，但是意大利支出一百二十萬萬里拉的軍費十四萬人民的死傷，所得到的只是一個不可征服的阿比西尼亞。阿比西尼亞的大衆，仍不時在各地與意軍作小規模的對抗，意大利的統治不能出重要的城市和交通衝要一步。

三、勝利的西班牙

西班牙反抗國際法西斯進攻的戰爭，開始於一九三五年七月十

七日，到現在為止，差不多到一年半的光景了。經過一年半的艱苦的奮鬥，西班牙反抗國際法西斯進攻的戰爭，已經進入勝利的階段了。

西班牙政府能夠得到勝利的第一個因素，是內部的堅固團結和廣大羣衆的支持。西班牙的合法共和政府，是代表廣大羣衆和民族利益的政府，給農民，工人，少數民族以生活上的保證，所以得到廣大羣衆的支持。

保證西班牙政府勝利的第二個因素，是政治機構的改革。在去年五月間危機最深刻的時候，領導不夠的加巴來洛政府便被改組而強化起來。

西班牙勝利的第三個因素，是政治和經濟的動員與軍事動員的相配合。西班牙政府土地部的口號是「沒有一地不耕種」，所以農民都踴躍地去工作，一部分農民獲得機械化生產工具，一部分軍隊幫助農民耕種，結果去年大豐收，食糧問題得以解決。軍事工業如化學，探礦等有計劃的國有化，正在進行中。裝甲汽車等都能大量生產並且每天能產出飛機一架，至於工人的生活，都已大大地提高了。政治動員的工作可分爲兩面：肅清漢奸和加強羣衆的政治教育。西班牙的內奸是很多的，在伐倫西亞，只在去年六月一月內就捕了六百四十五箇奸細。如廣泛展開羣衆運動的基礎，便加強了工人羣衆的政治教育動員，革命青年羣衆的組織的領導與內部的政治教育。在民族自決的原則之下，分裂的少數民族政府，已移轉到中央政權的直接領導之下了。

西班牙政府勝利的第四個有力因素，是龐大武裝力量的建立。西班牙抵抗叛軍的隊伍，是自動起來的民團。民團是由西班牙廣大的羣衆，男的女的，老的少的各色各樣的人組織成的。西班牙政府利用民團建立了龐大的正規軍，並施行義務兵役制，在去年底

可以有百萬野戰部隊。西班牙政府軍的裝備現在相當的改善，作戰技術也提高了，不再是防禦的部隊，並且學會了進攻，在戰略上取得了主動。

四、六個月來中國的抗戰

六箇月來，中國在東西北三箇戰場上的抗戰，遭遇了相當的挫折。察哈爾、綏遠、河北、山西的大部分，山東、江蘇、浙江、河南的一小部分，北平、天津、保定、張家口、歸綏、大同、太原、上海、南京等重要都市，沿海的一些海島，先後陷入敵手。在抗戰的過程中，一部分領土的暫時喪失，是意料中的事。敵人靠着準備周密的間諜網的活動，大部分的兵力，六十萬大軍，一千二百架飛機，一百八十艘軍艦，並未能征服中國，所得的不過是中國廣大領土中的一部分而已。

日帝國主義佔領的土地，沒有一寸土地是中國拱手送給他的。它佔領一寸土地，即需支出一寸土地的代價。中國反抗敵人一天，日帝國主義即需支出二千萬至二千五百萬圓的鉅額軍費。在過去三箇月中，日軍傷亡達二十萬人，日艦被炸毀和炸沉的有許多艘，被擊落的日機達百餘架。

然而中國在戰場上，特別是在西戰場和北戰場上，確也受到了相當的挫折，原因很多，但主要的在政治方面。

第一、在抗戰初期，一小部分將領的抗敵意識不夠堅決。弱點被敵人大大利用了。平、津、大同、張家口的失陷，便是明證。第二、政治動員沒有能與軍事動員配合起來。中國抗戰，是單純的軍事抗戰。火綫上的軍隊，差不多是在孤立作戰的地位，不但得不到民衆的援助，反而常受到漢奸的破壞。

同時，我們在軍事動作的本身也有許多的弱點：

- 第一、軍事指揮不夠統一。
- 第二、戰勝過於被動。
- 第三、忽視了遊擊戰。

五、最後勝利的條件

為保證抗戰的勝利，我們非立即爭取下列保證抗戰勝利的條件，使之實現不可。

第一、展開全面的全民族抗戰。我們要把我們的人力和物力從各方面動員起來，組織起來，跟日本對抗，使中國的偉大的抗戰的潛力發揮到無限的大。

第二、加強抗敵的政治機構，集中人材，肅清漢奸，親日派和抗戰中的怠工份子。

第三、改善人民和士兵生活，使其在生活上海減少顧慮，提高抗敵意識。

第四、增進軍隊政治教育，使其與人民打成一片。

第五、統一軍隊指揮。

第六、爭取戰略上的主動，實行有計劃的進攻，有計劃的撤退，和「堅壁清野」政策。

第七、發動廣大的遊擊戰爭，與主力配合，狙擊敵軍。

第八、切實遵守持久的消耗戰的原則，而與敵軍進行狙擊戰，偵探戰，牽制戰，奇襲的殲滅戰。

第九、儘可能避免與敵軍作消極的陣地防禦戰。

第十、在外交方面，堅定地加入國際戰線，不能猶疑；以堅決的抗戰，爭取與國。

（摘自世界知識七卷三期，述初。）

怎樣運用難民的力量

張志讓

現在從戰區逃到後方的難民，據說已達到千萬的大數；最近的報紙上，也有政府將難民五十萬移墾西北的計劃，可見難民的運用，已成爲目前一個切要的問題。張志讓先生這篇文章，就是對那大問題的一個很具體的答案。這篇文章的大意如下：

難民無論是老者，兒童，或壯年人，也無論他們是男的或女的，也無論是貼近前線或在後方，都有他們的力量可供救亡之用。

在貼近前線的地方，當然大部分的人民都已離開了，那餘下來的，對於交通、運輸、擔架、救護、慰勞，尤其是防止與偵察漢奸等等，都有極大的用處，不過先決條件，是要我們軍隊的政治工作做得好。

在離開前線稍遠的戰區以內，應該有計畫地勸告並且相當強制性的指導一般人民及早遷移到後方去。否則，必演成京滬一帶的慘狀。敵人前來進攻的時候，先以飛機轟炸，繼以大砲擊毀，最後還要縱火焚燒。松江城內，一片焦土，所餘生物，除西人外，只有三數老人和若干肥犬而已。首都淪陷以後，壯丁則被敵人屠殺，婦女則被敵人姦污，財物則被敵人劫奪，美國使館秘書愛立遜也就是因爲發見婦女被污心懷不平而被日軍毆辱的。上海自一月一日至二十三日止，共在街頭發現餓斃同胞至一萬以上之多。那些壯丁，都是我國軍隊的後備力量，然而他們沒有幸運死在戰場之上，而竟斃於劊子手的屠刀之下，豈不是至可痛惜的麼？所以戰區內人民的後退，應該與軍隊於必要時的撤退看作同一重要。我們一面就應對這些撤退的難民，加以抗敵的宣傳和訓練，使他們馬上可以從事戰區以內的工作。

第一講到壯年的人，這裏尤其重要的是壯丁和知識分子。壯丁抽到難民裏去是不必要的，所需是對他們爲熱烈的宣傳，使他們自動地去投軍。宣傳的方法，則有當衆演講，個別談話，演劇，歌詠，等等。我們知道在某省裏原先抽徵壯丁，極感困難，後來就適用這箇方法，把一箇地方的壯丁召集起來，對他們爲上述各種的宣傳，然後告訴他們：有願意去當兵抗日的站到一邊來，結果，大多數的壯丁都站到這邊來了。

知識份子應該另外檢選出來，加以訓練，以便分配到軍隊裏去做政治工作。

其餘壯年的人，就應該分發到後方各地去加緊戰時所需的農業工業上的生產，或從事荒地的墾殖與鐵道公路的建築工程，政府應當把戰區中的我國工廠，有計劃的移設於後方，這不但難民多得工作的機會，各種工業也可以藉此發達起來。

兒童是民衆未來的力量，應該把他們分出來施以教育。教師就可以部分地取給於難民中老年和青年的知識分子。年老的難民，除掉有知識的可以擔任其他工作以外，還可以利用他們的性情和經驗，講有益的故事與兒童及一般民衆聽，安慰和照料傷兵以及難民中的患病者。

至於婦女，則除掉可做與男性相同的工作以外，還有看護傷兵或一般的病人，照料老弱的人，教育兒童及縫紉等事可以擔任。我國必須這樣地去運用難民，才可以使這些消耗的人變成有益抗戰的份子。所謂全民抗戰這也是一箇重要的部分。

(摘自抗戰三日刊第四十三號，述初。)

到了農村以後

熊 鰲

我離了繁盛的長沙都市，來做這民衆訓練的下層工作，上月二十二日，達到了我們的目的地平江第四區活口，就着手找尋訓練的對象民衆，當然先從調查人口下手，可是看到農村中的景象，是極端沉寂的，一般老百姓，個個鬧着徵兵恐，因爲這次徵兵，大多是拉夫式的，我們一到民家去調查，他必沉着黝黑而帶苦悶的面孔向我們問道，這種訓練，又是預備徵兵嗎？我們看到這些情形，只好和顏悅色，作一個誠懇的解釋說，政府這次派我們來訓練民衆，絕對不是爲的徵兵，除教民衆團結自衛，來保護家鄉，保護祖宗墳墓，保護父母妻子，使其不受日本鬼子侵害外，還要教各人增加生產，和防空防毒的常識；我們也是才從學校裏出來的，並不是一個完全的軍人。他聽了這些話，他笑了，他興奮了，就馬上回答，他們願意來受訓，救國是大家應該來的。照這樣看來，農村民氣，雖然沉寂，但是一談到日本鬼子四個字，他們就立刻緊張起來，憤慨起來。可見這敵愾同仇的心理，是時常潛伏着的，不過要待人去啓發他領導他。至於如何去啓發去領導，這就靠擔負這次工作的人，能夠吃苦耐勞，堅定意志，實行平民化，深入羣衆，抓住工作的重心邁進。因爲農村羣衆的靜態，全賴我們去推動他。民衆好比是機器，我們就是發動機。機器走的快不快，只看發動機馬力的足不足。並且農村中的生活，是真正簡單樸素的，穿的是布衣，吃的是粗飯，走路單靠兩條腿，拿城市中的舒適生活來比較，那麼就顯出天淵之別了。所以就要把洋房子啦，電影院啦，咖啡店啦，黃包車啦，一切一切幌子，都丟在腦殼後面。縱然有點不如意的地方，也要忍着性子，不煩腦，

不消極，只顧民族生存，不顧個人利害。有了這樣苦幹的精神，纔能負發與領導的責任，而完成發動全民抗戰的使命。假使一個工作人員，能夠在最短時期內，真正發出一百個民衆的力量，以這次幹部全體計算，至少可以發出四十萬民衆的力量。再加上幾個月，就可以發出數百萬以至千萬民衆的力量。有了這種雄厚的力量，在政府統一指揮之下，來與倭寇展開游擊戰爭，我相信必能使他喘息不定，精疲力竭，而至於崩潰！

二十七、二、十、於平江民訓四大隊部。

完成了民訓工作的初步

其均

我們的施教教育長告訴我們說：「湖南一方面前線的後方，同時又是後方的前線。」的確，全面抗戰演進的過程中，湖南是重要極了！

我們青年大衆，是擔當了很大的責任；大膽點說罷，中國是中國青年人的中國，湖南是中國青年人的湖南，我們任重道遠的青年，終於走上了大時代的征途。

大伙兒在幹訓班加速度的學成畢業以後，被派到各處工作，而我們是運氣大自，終於是派到長市，更好的是派到紡織廠工作。這是湖南的一條生命線，裏面有成千成百的工友，成天價在努力生產，大量的生產。我們一行十八人，在廢曆新年的鞭炮裏，跨進這個地方。搬到廠裏，怪陌生的，一點也摸不着頭腦，打起精神大踏步的幹，終於得到較圓滿的收穫，解決了食宿等問題。我們開始辦公大約是二月初五，一度的緊張，完成了我們調查編組的初步工作了！

本大隊（紡織廠民訓大隊）經長市民訓總隊聘請廠長任指導員，工廠課長兼任大隊長，並委周、王、易三位管理員任中隊長，於是關於我們負責人的問題已告解決，我想將來工作開始一定能進行順利的吧。

我們的劉副大隊長山巖與幾位訓練員，求上級長官指導隊務進行便利起見，決定了在二月十四日，假大隊部辦公室，開成立大會，會中呈請陳總隊長與王副總隊長，唐兼指導員，羅兼大隊長及中隊長等到部視察，午後三時許「座上佳賓」已滿，茶餘點

後，大開話箱。陳總隊長說：「長市是湖南首善之區，紡織廠是長市首善之區，爾後關於民訓的成績，希望本大隊成績甲長市甲湖南。」演詞多為勉勵我們的話。其次是副總隊長訓話，指示了我們一些緊要的機宜，四六對局，洋洋數百語，直聽得我們工作同志，目瞪口呆。接着是曹兼指導員，訓話，他說：「我相信本廠經過這次民訓，一定能使全廠工友，除掉自己每天生產之外更能知道有民族國家之存在，同時健全全廠工友體魄，使其紀律化軍隊化。」這幾句話，談何容易。誠然。這個責任是太大，然而我始終相信事無大小，全在人為這兩句俗話。祇要我們努力幹，硬幹，苦幹，我相信成功之道，近在眼邊的。

最後一點餘波，長市第二區指導員皮名振先生訓話，他說：「人家都說在紡織廠工作容易，然而我覺得這是似易非易。事實上，過去本廠發生過數度工潮，內部呈現着裂縫，互相磨擦。但是在這個非常局面之下，我相信總不致再踏覆轍吧！」這篇演詞，比較來得重要，老實說，這是我們今後要特別注意的一回事。

「聞君一夕話，勝讀十年書。」的確。今日聆到了列位長官的訓詞，增加我們作事的勇氣，得着一個工作推行的指南。在這風雨飄搖的前夕，已不能再容許我們有一點爭持，我們祇有同舟共濟，體念時艱，才可挽救這個空前的狂瀾，才可復與我大中華民族。

青年戰士們！我們大伙兒幹！祇有幹，才是我們當前的責任，國民的責任，青年國民的最大責任。

二，一四。於湘水之畔。

敬民、君岩、恢民、元貞、季洪、國用、其極、則光、植華、昭彰、克家、松林，諸友鑒：弟等現已到達邵陽，正在着力進行工作，暇時望常賜教言為盼。

通訊處——邵陽第一區公所。

黃鳴皋、鄭正仁、尹發奎、黃周南，拜啓。

二月十二日。