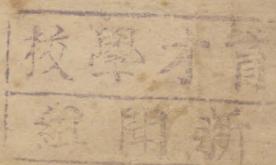


573.9201

上海市
第一次
各界代表會議紀要

上海市人民政府編印



目 錄

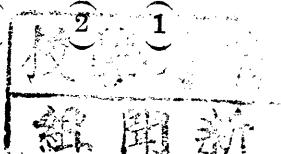
目 錄

上海市第一次各界代表會議經過	(1)
各界代表名單	(2)
主席團名單	(3)
潘漢年副市長致開幕詞	(5)
饒漱石同志報告中共上海市委會對於粉碎敵人封鎖和建設新上海的方針	(6)
陳毅市長報告上海市軍管會和人民政府六七兩個月的工作	(9)
各界代表發言摘要	(14)
會議通電	(29)
會議通過的四個委員會名單	(30)
各界代表的提案和意見	(31)
陳毅市長致閉幕詞	(34)
上海各報對各界代表會議的評論(附錄)	(56)

上海图书馆藏书



A541 212 0012 34348



282412

上海市第一次各界代表會議經過

上海市第一次各界代表會議於一九四九年八月三日起在逸園飯店舉行，會期三天，於五日閉幕。

會議代表共六百五十六人，計：工人代表一一五人，近郊農民代表三三人，人民解放軍代表五四人，工商界代表一四五人，青年學生代表七八人，婦女代表二一人，文化教育各界代表一一八人，醫藥界代表八人，宗教界代表八人，中共上海市委代表一九人，各民主黨派代表一九人，上海市軍管會和人民政府代表四八人。宋慶齡先生和顏惠慶先生因病未能到會。會議主席團共三十七人，由代表們互相推舉。各代表在會上發言踴躍，先後發言者共計三十二人，不及發言者則提出了書面意見。除口頭與書面意見之外，主席團並收到各方面的書面提案。所有發言與提案中，一致表示擁護中共上海市委會「粉碎敵人封鎖以建設新上海」的方針，並一致同意上海市軍管會和上海市人民政府的工作報告。而且願為克服目前困難、堅決執行六大任務而奮鬥。

下面是上海市第一次各界代表會議三天的經過情形：

八月三日下午四時十五分，各界代表齊集逸園飯店，會議秘書處即宣布上海市各界代表會議開始，並報告了會議代表名單，然後由代表們互相推舉主席團。經主席團商定會議日程及主席團分工辦法後，會議就在第一位值班主席朱俊欣（工人代表）主持下正式開幕。首先由潘漢年副市長致簡短的開幕詞，對這一次會議作了一個解釋。接着由中共中央華東局書記兼上海市委書記饒漱石向到會代表作政治報告，闡述「粉碎敵人封鎖，為建設新上海而鬥爭」的方針。繼由上海市軍管會主任兼上海市長陳毅報告上海市軍管會和人民政府六、七兩月的工作，報告計分四部份，前兩部份報告完畢後，會議暫時休息，共進晚餐。晚飯後，會議由值班主席陳叔通主持，繼續請陳毅市長報告，一直到九時十五分結束。

八月四日下午四時，值班主席張本宣布開會後，即請各界代表發言。第一個發言的是三民主義同志聯合會代表陳銘樞，接着發言的有：輕工業工人代表沈峻坡，工商界代表顏耀秋，上海總工會籌備會代表劉長勝，工商界代表經叔平，青年代表朱良，重工業工人代表朱杏蓀，工商界代表陳已生、鍾山道，婦女代表左誦芬，中國國民黨革命委員會代表朱蘊山，影劇界代表沈浮，工商界代表劉公誠，宗教界代表續可法師，中共上海市委代表劉瑞龍，近郊農民代表張耀祥，影劇界代表汪其俊，上海總工會籌備會代表錢希均等十七人。晚餐後值班主席為胡厥文。

八月五日下午會議由值班主席潘漢年主持，繼續請各代表發言。發言者有學生代表朱承中，中國國民黨革命委員會代表郭春濤，人民解放軍女同志代表藍茜，軍管會民政處代表曹漫之，科學技術界代表陳世璋，工商界代表潘以三，影劇界代表石輝，宗教界代表趙樸初，店職員代表蔣文煥，海軍代表邊矢正，紡織業工人代表沈默，中小教育界代表蔣秀琳，人民解放軍代表何能，工商界代表盛丕華等十四人。繼即討論提案，計當場通過重要決議案五件：（一）組織勞資關係委員會，（二）組織生產委員會，（三）組織難民回鄉生產委員會，（四）籌組工商團體，（五）籌辦成立中蘇友好協會上海分會委員會；通電三件：（一）電毛主席致敬，並擁護迅速召開新政協；（二）電毛主席朱總司令致敬，並擁護勝利進軍解放全中國；（三）電北平中蘇友好協會籌備會，迅速組織上海分會。最後由陳毅市長致閉幕詞，會議於九時十分宣告閉幕。

圖書館藏

各界代表名單

(以姓氏筆劃爲序)

工人代表

總工會籌委會：

方榮春

朱俊欣

沈默

陳公琪

劉長勝

錢希均

紡織業：

丁文

王世昌

王春成

王建章

朱子香

朱烈

何香富

季自強

吳楓聲

周銘

高劍秋

陸榮章

張翼鈞

傅光華

董湘齡

瞿忠坤

輕工業：

王亞東

沈峻坡

徐耀昌

唐精勤

陳竹高

陳波浪

陳富生

張連掌

許嘉士

曹佩英

梁克餘

楊振基

潘榮富

劉伯元

盧萍

薛英

糜若拙

吳興吾

李家齊

賀崇寅

韓武城

王阿明

朱杏蓀

沈精善

沙玉林

岑蘭峰

周朝楚

陳子林

陸維寬

湯儀芳

黃金樹

傅長根

董瑞華

劉俊偉

錢信孚

顧秉政

朱洪餘

成洪餘

金德興

吳傳忠

胡亞琴

周銘

張傳忠

張傳忠

王廣發

王變錫

傅光華

周阿銀

王孟班

趙明

韓肇連

王廣發

盧雲煜

韓西雅

王廣發

高劍秋

王變錫

王廣發

張振華

張鑄九

張振華

韓澤民

韓澤民

張振華

張耀祥

陳章林

葛仁堂

管大雄

趙毓華

劉全甫

碼頭：

石鳳山

鐘果行

蘇家棟

店職員：

石鳳山

管大雄

趙毓華

人民解放軍代表

陸軍：

空軍：

海軍：

鐵道部：

人民解放軍代表

陸軍：

空軍：

海軍：

鐵道部：

人民解放軍代表

海軍

海軍：		空軍：	
商界代表		軍事	
汪大漢	金聲	陳玉生	郭壽生
周明炎	張愛萍	顧天祥	曾國晟
胡光熙	梁同怡	胡伯翔	邊矢正
邱修善	林征	安志敏	張仲名
吳仁葆	千家駒	丁湧奎	王守恒
沈萊舟	王芹蓀	王秉鈞	王良伸
沈日新	王兼士	王志莘	王性堯
吳人麟	王厚甫	方子藩	方玉藩
周彥超	毛嘯岑	包達三	朱鴻儀
胡伯翔	孔慶宣	宋保林	李道發
周志俊	江維生	李錦章	李伯龍
林熙生	李祖薰	李錦章	李錦章
胡子嬰	沃鼎臣	吳振剛	吳振剛

工商界代表

林惠平 梁同怡 邊矢正
王芹蓀 張仲名
王兼士 王子建 王嘯岑
李祖薰 孔慶宣 江維生
李梅泉 沈瑞洲 沃鼎臣
邱再春 林熙生 周志俊
吳美梅 胡子嬰

筆乃器

胡厥文 洗冠生 姜鑑湫
徐昭侯 徐沛霖 馬蔭良
孫伯屏 張寒柏 章乃器
張敬禮 郭琳爽 陳巳生
陳銘珊 陳庭芳 張敬禮
曹時玉 傅隆才 章乃器
葉柏蔭 董叔草 張敬禮

三

洪念祖 姚書紳 洪潤松
高志良 侯肇和 徐永祚
徐崇齡 徐曉邨 徐曉邨
張輔忠 張懋勤 張懋勤
張懋章 張懋章 張懋章
陳懋勸 陳懋勸 陳懋勸
張懋章 張懋章 張懋章
陳廣海 陳廣海 陳廣海
陳文麟 陳文麟 陳文麟
曾振楣 曾振楣 曾振楣
董季通 董季通 董季通
荀新城 荀新城 荀新城
黃玲然 黃玲然 黃玲然
傅良駿 傅良駿 傅良駿
盧丕華 卢丕华 卢丕华
葉寶珊 葉寶珊 葉寶珊

張綱伯

文江 裕澤
思偉 際武
傅盛 雄冠
事恒 日盛
志高 綱伯
鮑鑄 楊活
叔通 楊活
鈞 鈞
鳳韶 鳳韶
志銓 志銓
叔翔 叔翔
燕堂 燕堂
素封 素封
昌裕 昌裕
柏馨 柏馨
子卿 子卿
弗康 弗康
福源 福源

青年學生代表

中國新民主主義青年團上海
市工委會：

楊立人	榮毅仁	蔡潤身	劉季涵	劉靖基	鄧津梁	鮑哲蘿	韓志明	顏耀秋	顧富生	嚴繼盛	諸尚一	樓子橋	鍾山道	樂輔成	劉念智	潘以三	潘念之	劉公誠	劉承新	壽墨卿	楊允中
羅冠宗	包仁寶	朱良	朱啓楨	金幼雲	梁兆安	張本	陳秀菊	馮蘭瑞	楊波	錢李仁	李昌	李昌	杜淑貞	陳泰順	趙國士	陸文惠	潘大成	潘念之	劉公誠	黃延芳	裴明琛
程韻啓	閔淑芬	陳雪根	潘大成	陳幼雲	梁兆安	張本	陳秀菊	馮蘭瑞	楊波	錢李仁	李昌	李昌	杜淑貞	陳泰順	趙國士	陸文惠	潘大成	潘念之	劉公誠	黃延芳	裴明琛
楊立人	榮毅仁	蔡潤身	劉季涵	劉靖基	鄧津梁	鮑哲蘿	韓志明	顏耀秋	顧富生	嚴繼盛	諸尚一	樓子橋	鍾山道	樂輔成	劉念智	潘以三	潘念之	劉公誠	劉承新	壽墨卿	楊允中
羅冠宗	包仁寶	朱良	朱啓楨	金幼雲	梁兆安	張本	陳秀菊	馮蘭瑞	楊波	錢李仁	李昌	李昌	杜淑貞	陳泰順	趙國士	陸文惠	潘大成	潘念之	劉公誠	黃延芳	裴明琛

上海市民主青年聯合會籌委會：

學生 王如山 朱承中 何長城 李松年 李彝陵
杭慶雲 武晉鴻 馬少平 唐澄之 黃健靄
陳震中 張奇班 張渝民 曾昭耆 鄧汝昌
薛心智 謝雷鳴

婦女代表

王功善 仰文淵 宋錫恒 李寶恒 沈仲金 林惠彬 胡景鐘 草康強 孫明珍 黃錢根 章以樽 張清流 喬遠角 鄭慧祺 薛春生 瞿明鳴 胡毓秀 徐學海 左誦芳 沈德均

呂申金 吳鎮東 李祥寶 李道雄 沈天麟 周珂 祝文霞 袁阿富 翁克庚 陳明珠 章以鑑 張克仁 程元生 楊之駿 鄭萬慶 麦桂蘭 朱立波 季洪 倪斐君 胡秀楓

潘漢年副市長致開幕詞

各位代表、各位來賓：

今天上海市人民政府邀請各界代表舉行上海市第一次的各界代表會議。在上海解放以來的二個多月中，人民政府曾分別舉行過職工、產業界、文化界青年學生、民主黨派等代表的座談會，與各界人士分別交換意見，聽取對市政建設方面的各種建議與批評。但是在過去還沒有能够舉行一個像今天所召開的有各業各界的代表一起參加的會議。

人民政府為加強政府與人民的聯繫，願意有一個和各界代表協商的機會，這就是現在進行各界代表會議的目的。目前我們還處在軍管時期，同時各界人民團體的基層組織還沒有完整建立。譬如說現在的職工會，也還是職工籌備會，大部份的籌備工作還沒有完成。青年，學生，婦女方面，雖然有青聯，學聯，婦聯的組織，都在籌備過程中，還沒有把廣大的青年學生，婦女的團體正式組成。產業界方面過去沒有統一的組織，老的商會和工業會，是對立的，舊的同業公會也沒有整理。所以在今天我們還不可能召開由各界人民直接選舉出來的人民代表大會，而是用政府邀請的辦法來舉行各界代表會議。這樣的會議，在使人民政府能進一步的溝通與加強對各界人民的聯繫，聽取各界對市政的意見，共同協商問題，是一個必要的過渡組織形式。雖然它還不能成為上海市人民最高權力機關，實際上是起了人民代表大會的作用。我們希望各界代表能加緊各界各團體的基層組織，以備把今天的各界代表會議的形式，過渡到用普選產生的上海人民代表大會。

同時希望這次的代表會議，能一致團結，協商一切，克服困難，為建設新上海而努力。

中國人民救國會：

王造時

秦柳芳

葉丁夷

侯仁民

徐伯昕

范長江

徐雪寒

夏衍

馬純古

孫治方

陳慶孫

陳乃昌

唐守愚

三民主義同志聯合會：

吳藝五

陳銘樞

許潔新

陳國棟

陳穆

陳毅

章漢夫

上海市軍管會、人民政府

代表

于伶

于眉

何康

黃逸峯

梁竹航

曾山

許文

沙千里

宋裕和

李士英

管易文

湯鏞

楊帆

葉耀南

李亞農

李正文

吳雪之

劉少文

劉岱峯

駱耕漠

梅達君

周林

周而復

周新武

戴白翰

顧準

費飲冰

葉進明

周予同

宋慶齡

金仲華

趙志剛

潘漢年

潘漢年

潘漢年

主席團名單

石鳳山

朱俊欣

朱蘿山

宋時輪

周予同

周予同

周予同

季方

沈浮

胡伯翔

胡厥文

郭化若

郭棣活

郭棣活

胡亞琴

陳已生

張渝民

陳叔通

陳銘樞

陳毅

陳毅

陳三連

閔剛侯

張本

張愛萍

張錫祺

曾山

曾山

劉長勝

盛丕華

章蘿

舒同

顏惠慶

顏惠慶

顏惠慶

韓武城

劉曉

饒漱石

賀延芳

潘漢年

潘漢年

潘漢年

饒漱石同志報告中共上海市委會對於粉碎敵人封鎖和建設新上海の方針

諸位代表先生們！同志們！

今天上海各界代表會議開幕，我代表中國共產黨上海市委員會，在這次會議上將我黨對於粉碎敵人封鎖與建設新上海の方針，向各位代表作報告，並請求各代表研究，討論，審查，指正。

解放日報在上月二十七日發表了一篇社論，題目是『粉碎敵人封鎖，為建設新上海而鬥爭』。這篇社論便是我黨上海市委會今後的工作方針，同時也是我黨華東局今後的工作方針。

遠在上海解放之前，我們就指出：上海的解放不僅是全中國人民的勝利，而且也是全世界人民的勝利。同時指出：上海的解放必將帶來一些新的嚴重的困難。為什麼上海的解放有如此重大的意義呢？因為上海是帝國主義百餘年來侵略與奴役中國人民的最大而最堅強的堡壘；是國民黨反動派二十餘年來統治和壓榨中國人民的主要基地。所以上海的解放，是帝國主義在華侵略勢力的破壞；是國民黨反動統治的滅亡。所以上海的解放，整個世界，除了帝國主義者和各國反動派以外沒有不歡欣鼓舞的。為什麼上海的解放，會同時帶來一些新的嚴重的困難呢？因為正由於上海是帝國主義侵略與奴役中國人民的最大最強的堡壘，是國民黨統治壓榨中國人民的主要基地，所以他們對於上海的失敗，決不會甘心，他們還要用各種可能的辦法來反對上海人民和中國人民。因為上海是全中國、全亞洲最大的城市，而這個城市過去的所謂『繁榮』，不是建立在獨立自主的健全的經濟基礎之上，而是建立在帝國主義買辦官僚資本相互結合的基礎之上，所以要把過去帝國主義、買辦、官僚剝削壓榨中國人民的舊上海轉變為真正獨立自主和不依賴外國帝國主義的新上海，便必然要隨時遇到許多的困難。例如，那些原來依靠帝國主義原料和燃料的工業，不能不暫時遭受困難；又如那些過去為帝國主義者、買辦、官僚、地主、軍閥之流的享樂而生產的工商業，今後必須改變生產方針，不能不暫時遭受困難；再如那些過去屬於國民黨及官僚資本的企業，在我們接管之後必須加以改造，也不能不暫時發生某些困難。因為在上海六百萬人口中，實際上直接和間接參加生產的人口不過三百萬人，不生產的人口達到三百萬人之多。要把如此衆多的消費人員變為生產人員，或把他們疏散回鄉生產，這是一種複雜而艱巨的工作。但是我們清楚知道，上述這些困難，都是勝利和發展中的困難，是完全可以克服的。所以我們沒有為上述這些困難而氣餒，而動搖解放上海的決心；相反，我們不怕這些困難，並準備克服這些困難。

我們建設新上海的方針，就是要把過去帝國主義買辦官僚剝削壓榨中國人民的舊上海，變成為國內生產與為中國人民服務的新上海，就是要把過去畸形發展的舊上海，改造成為真正健全繁榮的新上海。但是要完成這一偉大的改造工作，就必須在上海擺脫對帝國主義經濟的依賴。我們知道，要把過去完全依靠帝國主義經濟而生存發展的舊上海，轉變為完全不依賴帝國主義經濟而真正獨立自主的新上海，這不是一件輕而易舉的事；這是一件極端複雜而艱巨的工作，而且必須經過一個暫時的表面的『後退』與『緊縮』過程。這正如割治盲腸炎或醫治其他嚴重病症的病人須要經過一個暫時的『體重減輕』，俟病症完全去除，然後始能恢復正常的健康一樣。正由於我們知道要把過去一個病態臃腫的舊上海改造成為一個健全繁榮的新上海，須要經過一個暫時的表面的『後退』與『緊縮』的艱苦過程，所以我們在上海解放之初，曾採取了和目前仍繼續採取着許多穩健的慎重的過渡辦法例如寬大的對外貿易政策與對海外交通的鼓勵方針，又例如對棉花入口的免稅及對若干出入口貨物的獎勵等等，力圖避免過大的波動，以求達到逐漸改造和等待羣衆覺悟程度提高的目的。但是帝國主義及其走狗國

民黨殘餘勢力，不但不因人民政府的寬大與其自身軍事政治的慘敗，而改變其對華侵略政策及與中國人民爲敵的破壞陰謀；相反，帝國主義正指使其走狗國民黨殘餘勢力向我上海和平居民不斷進行轟炸、掃射，及對上海和我沿海各港口實行武裝封鎖。他們企圖用這些野蠻方法來阻止我內外交困，斷絕我糧餉及工業原料的供給，來破壞我上海生產建設，來逼我向帝國主義投降就範。

我們可以預言，現在帝國主義指使國民黨殘餘勢力企圖用轟炸掃射及武裝封鎖等辦法，來加深我經濟上困難和逼我投降就範，他們這些企圖像過去歷次使用過的各種危害我們的陰謀一樣，必將遭到完全破產！在三年前，美帝國主義者指使國民黨反動派用反動的內戰向中國人民解放軍和中國人民進攻，企圖把中國共產黨和中國人民一齊淹死在內戰的血海中。可是結果不是中國共產黨和中國人民的失敗，而是美帝國主義自己的失敗，和他的走狗國民黨反動派的滅亡。帝國主義者指使國民黨殘餘勢力向上海人民轟炸掃射與向中國人民進行武裝封鎖，決不能動搖中國人民澈底驅逐帝國主義侵略勢力出中國，和澈底消滅國民黨殘餘反動派勢力的決心，決不能動搖偉大中國人民對光明前途的樂觀。我們號召全上海的工人、學生、近郊農民、一切勞動群衆、一切進步的文化界產業界人士和一切愛國的民主人士們，爲粉碎敵人的轟炸封鎖，爲建設健全繁榮的新上海而一致團結起來，堅決實行下列任務：

一、積極支援人民解放軍南下作戰，迅速解放福建、台灣，並配合全國各地解放其他一切尚未解放的地區。這是回答敵機轟炸掃射及粉碎帝國主義、國民黨殘餘勢力對上海和我沿海各港口武裝封鎖的最有效的辦法。現在人民解放軍的各路野戰軍正在向南方和西北各省，執行着自有歷史以來未曾有過的大進軍。我們必須盡一切可能的力量，支援後方警備部隊，鞏固後方，堅決肅清潛伏的特務匪類。我們必須明白，在拿槍的敵人被消滅後，不拿槍的敵人依然存在。他們必然要用各種方法和我們作拼死的鬥爭，如果我們輕視這些敵人，就要犯極大的錯誤。

二、有計劃地有步驟地實行疏散人員和實行將部分學校工廠內遷。首先應動員大批難民與失業群衆回鄉生產和到皖北黃淮地區與蘇北鹽礦區墾荒生產。並應勸導一切逃亡地主與受勸敷騙來滬的地主富農及被敵迫來滬的農民和青年，立即各返原鄉參加生產；即使其中有一部分是曾經欺壓農民的地主富農，只要他能改過自新，回家生產，則當地政府與人民定能寬大處理。此外，應在可能和必要的條件下鼓勵某些學校工廠內遷，以便就糧，就煤，就原料，以改變目前上海擁擠現象，減少城市負擔。但工廠內遷是一件複雜而艱巨的工作。這不但必須依照各廠自願的原則，而且必須有充分週密的計劃和準備，否則，可能造成損失，增加困難。我們對學校和文化教育機關採取嚴格保護政策，但一切教育計劃（大學教育、各專科教育、中學教育、小學教育和成人補習教育），必須適合當前革命形勢和革命任務的需要。文化、藝術、新聞工作也應當如此。

三、改變今後上海生產方針與發展方向。無論公營或私營企業，都應設法擺脫對帝國主義經濟的依賴，並應把爲國內生產、爲中國人民服務作爲今後上海一切企業生產的方針與發展的方向，例如大量生產國內各城市、各礦山所需要的機器，各農村所需要的農具、肥料、布疋等。因爲只有國內各城市經濟發展與農業生產力提高，上海工業生產基礎才有保證，才可以自力更生和擺脫對帝國主義的依賴。同時，在上海繼續生產的各公營企業，必須精簡組織，提高效率，認真做到經營企業化和管理民主化，並且必須使兩者很好地結合。對私營企業必須貫澈「公私兼顧、勞資兩利」的方針。必須特別注意地正確處理勞資關係。我們必須把工會工作做好。要教育與團結全體工人及其他勞動者，照顧他們的利益，關心他們的生活，提高他們政治覺悟與文化水平；但另方面，必須防止左的情緒和偏向。一切要求不但要符合社會的一般生產水平和生活水平，而且要照顧各個工廠的具體情況。對私人資本家，我們除了對投機奸商以及對任何違反政府法令的行爲應依法取締外，均應採取堅決保護政策。我們歡迎他們投資到有利國計民生的各種生產事業中去。在整個新民主主義歷史時期，從事有利國計民生生產事業的自由資產階級是我們的朋友，我們必須聯合他們，和他們一同努力克服當前的困難，並向他們學習經營生產、管理工廠的知識。我們城市工作

四、動員大批共產黨員、幹部和工人、學生到鄉村去開展農村工作。必須動員大批工人、學生與黨員幹部到農村工作，動員廣大農民群衆肅清土匪，改造政權，發展生產，克服災荒，並有系統地有步驟地進行土地改革，使農民從封建壓迫剝削中，完全解放出來。這是目前全華東黨、全華東人民具有頭等重要意義

義的任務。因為只有使廣大農民生活改善及農業生產提高，才能一面擴大工業品所必需的市場，另方面供給城市更多糧食和工業原料。因為只有依靠廣大國內的市場及廣大農村供給足夠的糧食和原料，才能使上海及江南各城市真正走上健全與繁榮發展的軌道。過去由於我們幹部首先集中城市進行接管工作及人民解放軍繼續猛烈前進追殲敵人，來不及加強農村工作，故今天江南農村區、鄉兩級政權，仍然大部控制在地主富農和舊保甲長的手中。他們勾結土匪及國民黨特務殘餘勢力壓迫人民，破壞社會秩序。我們必須集中力量，展開農村工作，克服目前江南農村中所存在的上述嚴重現象。在上海近郊，目前應特別加強沿海沿塘工程的搶修與救濟風災的工作。

五、發展內地交通，鼓勵城鄉物資交流。帝國主義指使國民黨殘餘勢力，以封鎖辦法來阻止和割斷我內外交流的關係，爲了粉碎敵人這種封鎖陰謀，我們就必須迅速發展內地交通，努力修築鐵路和公路，改善內河航運，組織各種合作社，鼓勵城鄉互助，以發展和繁榮國內經濟。

六、實行節衣縮食，克服目前困難。一切黨政軍民組織，必須廣行精簡機關，緊縮編制，清理資材，建立制度，節省開支，反對浪費，提倡艱苦樸素作風，克服奢侈浮華的習氣。特別是我黨我軍幹部，必須以自己模範的行動和艱苦卓絕的精神來影響和推動全上海和華東人民進行節衣縮食運動，來克服當前的困難。但我們精簡節約的目的，是爲了加強工作效率，以便發展生產，及克服目前生活困難。因此對一切應當裁的機關和人員，必須堅決進行精簡；但對一切必需的生產機構和工作機關，則必須加強。對一切可節省和應節省的經費，必須節省；但對於工作需要與最低限度的開支的供給必須保證。對被裁減的人員，必須妥善地處理，不能在裁減以後置之不管。總之，一切應從生產和工作的必需出發，並必須從長期打算。

這裏我們還願意順帶聲明一下，我們決不因爲帝國主義指使國民黨殘餘勢力向我進行掃射封鎖，而改變我們對一切外僑的政策。我們仍堅決執行毛主席、朱總司令在約法八章中所規定的對一切外僑的政策，即對守法安業者必予切實的保護，對違反法令者必予應得之處分，對犯法之後願意改過者予以寬大的處理。

諸位代表先生們！同志們！這些就是我黨對於粉碎敵人封鎖的方針，也就是我黨建設新上海的方針。如果諸位先生不反對的話，就讓我們大家親密團結起來，共同努力，爲粉碎敵人的封鎖，爲建設新上海而奮鬥。

上海工人和上海青年學生有悠久的光榮的革命傳統，過去對中國革命有極其巨大的貢獻。上海工人、學生、近郊農民、一切勞動群衆及進步的文化界、產業界和愛國的民主人士，在上海解放前的護廠護校，及其他各種鬥爭中給我們以很大的鼓舞和配合；在上海解放後的接管工作，與反對帝國主義挑釁及反對國民黨潛伏分子破壞中，和我們親密合作，給我們極大的幫助。我可以說，如果沒有他們的配合和援助，我們要取得今天的成績和勝利，是不可能的。我們對上海工人、學生、近郊農民、進步的文化界、產業界及其他上海人民，過去對我黨所表示的信任和擁護，特致衷心的感謝；我們熱烈歡迎上海工人、學生、近郊農民、進步的文化界、產業界及一切愛國的民主人士們，在今後反對敵人封鎖及建設新上海的鬥爭中，繼續和我們親密合作。

諸位先生們！同志們！在我們粉碎敵人封鎖，建設新上海的鬥爭中，我們並不是孤立的，全世界勞動人民，和全中國的人民，都是與我們一起的。全上海的工人、學生、近郊農民、一切勞動群衆、一切進步的文化界、產業界和一切愛國的民主人士，在粉碎敵人封鎖，與建設新上海的網領下都一致堅固團結起來了。我們有抗日戰爭中長期自力更生粉碎敵人封鎖的經驗，並可學習蘇聯十月革命後，打敗了十四個國家對它的干涉與封鎖，建設了一個強盛繁榮幸福的社會主義國家的經驗。我們有中國共產黨和中國人民偉大領袖毛澤東同志的領導。他領導中國工人階級和中國人民，經過幾十年的艱苦鬥爭，克服了比現在大得無可比擬的困難，取得今天這樣偉大的勝利！因此，我們一定能够克服我們目前的困難，和爭取建設新上海的勝利！

今天這個臨時性的各界代表會議，很有意義，這個會議將爲將來用普選方法選舉的正式的上海人民代表會議準備條件和基礎。這種各界代表會議不但便於將共產黨的方針與人民政府的政策傳達到廣大群衆，使之成爲羣衆的行動，而且便於將人民的意見反映給共產黨和人民政府，使之成爲共產黨的政策，和人民政府的法令的根據。我建議這種各界代表會議今後應多開，應常開，以便保證人民政府與人民間的密切聯繫。

諸位代表同志們、先生們：

上海市於本年五月二十七日完全解放，已經兩個多月了。我代表上海市軍事管制委員會和上海市人民政府，把兩個月來的工作，向各位代表作一簡要的報告。我想說明的是：一、解放上海的經過；二、兩月來的接收工作；三、在軍管時期的具體工作；四、軍管會和市政府今後應做的工作。各位代表聽了我這個報告後，請對軍管會和市政府的工作加以指正。

一、解放上海的經過

人民解放軍於四月二十一日橫渡長江，二十三日解放南京，五月三日解放杭州，此後即開始部署解放上海的戰鬥。五月十二日起開始上海外圍的戰鬥，五月二十四日我東西兩兵團鉗擊吳淞要塞，封鎖了吳淞港口，完全斷了敵軍的退路。五月二十五日開始四面總攻，二十七日上海完全解放。此役計殲滅敵軍二三十萬人，內生俘和投降的十五萬人。偽上海市政府的首要已先期逃走，由代市長趙祖康先生率領市府人員高懸白旗，向人民解放軍舉行光榮的投降。這種方式是有利於人民的。這個情形，證明了蔣介石匪幫的衆叛親離，以至不能帶去其政府人員；又證明了毛主席朱總司令的約法八章，已經深入人心。由於舊市府大多數人員的盡職，從上海舊租界工部局時代起，經過日寇直至國民黨時代的文件檔案和公用器材，完整地轉交於人民之手。這種方式可能而且必然會發展到西北、西南、華南各省，包括台灣在內。解放上海的戰鬥是經過血戰和克服困難才取得的。在解放上海的戰鬥中，人民解放軍指戰員的英勇艱苦，值得稱述。從千里以外趕來解放上海的部隊，冒着梅雨，只用十天的急行軍就趕到了。因為機槍、迫擊砲、步兵砲、山砲等武器和大批彈藥無法馱載，完全改用步兵人力扛運，克服千多里的道路泥濘，很不容易。此外，我軍從營級幹部起至兵團司令，因渡江追擊敵軍，驟馬無法先行隨軍渡江，一月來完全和士兵一樣步行馳抵上海近郊，也是難能可貴的。蔣匪對上海的防禦曾經經過長期的準備，利用上海近代建築和工業設備作了外圍陣地、主陣地、核心陣地三種部署。蔣匪的防禦工事，包括鋼骨水泥碉堡五千座，美式水泥活動碉堡三千座，衛星工事半永久性野戰掩體萬餘處。每一個碉堡又佈置了三道至九道副防禦不等。人民解放軍不得不以血戰來逐一奪取這些堡壘。蔣匪曾經亂吹什麼上海的設防較之『斯大林格勒的防禦還強百分之三十三』。什麼『防守六個月至一年來挽救戰局，反守為攻』，並且採用了搬運、破壞、搶劫、勒索的手段，企圖破壞上海。但是由於人民解放軍進攻的迅速，作戰的英勇，和上海人民護廠護校的積極，使上海的破壞仍然比較少。這裏的主要的教訓就是：依靠中國共產黨的領導，依靠中國人民的勞動與智慧，必能克服一切困難，戰勝一切敵人。解放上海是走這條路，建設上海必然仍走這條路。在上海解放後，由於被敵人封鎖發生困難，有少數人就動搖起來，表示悲觀、遲疑甚至抱怨。我在這裏提出經過與敵人惡鬥而解放上海的教訓，是有益處的。難道要建設一個新上海，不經過克服更大的困難是能够成功的嗎？

二、二月來的接收工作

我們部署渡江解放京滬時，即已着手接管上海的準備工作，成立各種專門委員會從事專門研究，向懂得上海情況的人詢問並徵求對於接管的意見。我們知道要接收和管理像上海這樣一個大城市，必須以虛心學習的態度來對待接管工作。我們分四大部門進行接收：一、政務部門，二、軍事部門，三、財經部門，四、文教部門。我們把國民黨偽中央的機構與偽上海市政府的機構統一劃分在上述四大部門內去統一接收。偽市政部門於軍管時期逐漸歸還人民政府管轄。各不屬於市政範圍的中央事業及各省市的事業。目前由軍管會代接代管，準備將來歸還中央及各省市。

我們把整個接管工作分成接收、管理、改造三大步驟。接收工作一般包括移交清點接收，主要求得不打亂；不影響軍管時期工作與業務的繼續。在此階段

陳毅市長報告上海市軍管會和人民政府六七

，國民黨反動制度的遺跡暫時存留很多，變化不大。在管理階段，主要是進行研究和考察，開始局部的改造和整編。國民黨反革命制度的遺跡開始清除，民主制度開始建立。在改造階段，則着重全盤地或大部地肅清國民黨的反動制度，鞏固地建立人民民主的新政權制度。政務部門和軍事部門按照解放區的優良的軍政制度，進行全盤的澈底改造，經濟部門與文化部門則保留其符合人民利益與符合科學規律的部分，改變其反人民利益與反科學規律的部分。整個地說，經濟產業部門與文化部門會比政務部門與軍事部門變更較小。但這只是就技術範圍說的。經濟產業文化諸部門的基本方針，則仍然與政治軍事部門相同，就是必須用爲人民服務的方針，來代替國民黨反動派的反人民的反動方針。

(一) 市政接管工作：計接管財政、衛生、工務、公用、教育、地政、民政、警察、社會等九個局，另一民食調配處，和文獻委員會。市府本部計接管統計、人事、祕書、會計、新聞、外事、總務、交際等十個處，共計舊人員職工計四萬九千餘人。除調查處人事處舊職員大部逃跑或轉入潛伏外，其餘各局處百分之九十五以上留在原職位照常工作，聽候處理和錄用。我們將僞社會局裁撤，另成立工商處和勞工處。將民食調配處裁撤，另成立上海糧食公司，管理糧食供應。另成立房產管理處，管理房產的清理和調配。另成立外僑事務處，管理僑務工作，由該處接收僞中央政府駐滬外事機關及其有關機構。

(二) 財經接管工作：這一項計接收屬於僞國民黨市政府及屬於僞中央政府的銀行、工廠、倉庫等機構共四百一十一個單位，重要資財計黃金二萬四千六百兩，白銀三十六萬元，僞金圓券二十二萬億，僞台幣兩億四千萬，台糖三萬五千噸，糧食四十七萬石，新舊好壞不等的汽車一萬八千輛，汽油四千八百八十七萬加侖。在上述各機關服務的舊職員工共計十五萬三千餘名。

(三) 文化接管工作：計高等教育方面接管大專院校十九個單位，包括教授講師助教研究員及職員工人共二千八百三十六人，學生共八千一百零九人。市政教育方面接管公立學校及教育機關共五百二十個單位，教職員工共八千八百八十四人，學生十七萬六千四百一十二人。新聞出版方面接管和實行軍管的共四十七個單位，其中報館通訊社二十個單位，書店印刷廠等二十四個單位，廣播台及器材廠三個單位，上述各單位的人員共二千四百二十九人。文藝方面共接管十八個單位，其中電影九個單位，戲院四個，交響樂隊一個，俱樂部一個，美術館一個，劇校一個，演劇隊一個，共員工九百零七人，技術人員一百六十五人。各私立大中小學未予接收亦尚未實施軍管，俟國立教育事業處理就緒再籌商處理辦法。

(四) 軍事接管工作：在接管部署上分爲訓練、政工、後勤、空軍、海軍五部。對敵之陸軍是以戰場殲滅代替了接收，剩下的任務是打掃戰場和處理俘虜。陸軍營房計三十八處，均大部破壞，初步修理據專家估計需二百億人民幣，爲節省開支暫停修理，另由人民解放軍指戰員組織勤務勞動，作臨時補修工作。訓練部只接收幾個軍事學校，完全是破壞了的空房子。政工部門只接收兩個爲政工隊，一所印刷廠，十七個廣播電台，另三十個單位，內分戲劇、電影、樂隊等，均小型機構，一律分散編入人民解放軍改造後參加服務。上述兩部門接收工作結束最快。後勤部所接收之各單位，係敵軍聯勤系統之補給、修械、被服、醫務等業務機構。空軍接收部共接收十二個單位，接收空軍人員一千二百二十名，民航人員一千四百五十五人，空軍航空工程師技師計四十名。空軍較陸軍保全較多，民用航空方面保全更多。另接收空軍及民航房屋三千三百四十九間；其中可用房屋一千八百三十四間。海軍接收部共接收十八個單位，倉庫十四個，工人八十二名，技術人員一百五十四名，職員五十八名，雜役八十名。海軍破壞較空軍爲大，幾乎沒有一個完整的機構。

由於我們接管方針的正確，接管人員的努力，以及上海人民的同情援助，兩個月來的接管工作是勝利地完成了初步接管的任務。現在接管工作應轉入第二階段的管理和局部改造的階段。

三、軍管時期的具體工作

(一) 市政方面：我們先後進行了肅清殘敵，掃除戰爭痕跡，恢復市區秩序，維持治安，恢復交通秩序，拆除堵塹，進行防疫注射，疏散和救濟難民，清

理棚戶攤販，清理房屋，局部地整理工務，防水救災和救濟難民等項工作。已經進行的工作，包括掃除市區近郊地雷計二萬四千九百另四個，拆除碉堡一萬八千餘座，收容散兵游勇二萬二千另六十三人內軍官二千七百三十九人。在逮捕特務方面，在六七兩個月內，計由公安局逮捕者二百八十九人，由警備司令部逮捕者一百三十八人，兩共四百二十七人，其中判處死刑者只十三人。這裏表示人民政府對普通特務分子和罪犯是着重教育改造的。六月份破案僅百分之四十五，七月份破案即達百分之七十，證明人民警察破案的能力是提高了，由不熟悉逐漸走向熟悉了。蔣匪營潛伏上海市的特務系統複雜，但其內部多已動搖，並有不少人已決心悔改，向人民政府輸誠。由於我方人員幹練努力，並有市街居民協助，特務匪徒企圖在上海保留其根據地是不可能的。夏季防疫注射達三百五十萬人，超過歷來的紀錄。清除市區積存垃圾計一五四，三四〇噸。兩個月來資助疏散難民返鄉計三十萬人。六月份車輛肇事達二百五十九件，七月份已減至二百一十一件，比較國民黨統治時代一月份車輛肇事三百八十件、二月份二百八十六件的紀錄是減少了。車禍減少的原因是人民政府對汽車使用採取限制政策，對三輪車夫採取組織和教育政策，市民也比較能遵守交通規則，軍隊方面也嚴格制止橫衝直撞的違警事件；但是在這一方面還需要繼續努力。最近郊和市區相繼發生水災和颱災，人民政府動員了政府機關和軍隊人員從事搶救，大大地減少了人民的損失。例如七月二十四日夜颱風襲擊本市，當夜五萬餘難民紛紛逃入市區，當即由各警局駐軍動員收容，供給住食，動員居民學校公共機關協助，使這一批災民迅速得到救濟和處理。現在近郊如寶山浦東等地，仍要防止秋汛的襲擊，政府正組織專門機關進行準備中。上述每一件工作都很複雜，都需要從頭到尾有計劃地堅持進行。因此我們對市政所屬各部，除一般維持業務外，只要求他們在一個月內做好最切要的一件事和幾件事，這個方法是正確的。我們初來，業務不熟悉，情況很生疏。多數舊職員們好的方面，是和我們合作，不擅專，壞的方面是由於不明瞭我們的政策，採取了袖手旁觀的態度：『讓你們在上海試試看吧。』由於接管人員的虛心請教，克己奉公，取得了有覺悟的舊職員的幫助，取得了上海人民的幫助，我們的辦事能力逐步提高，對許多複雜問題處理起來也逐漸順手了。在人民政府與人民密切聯繫的基礎之上，便能使歷代的上海統治者認為繁難而不能解決的問題開始解決，我們將遵循與人民密切聯繫的道路繼續前進。

(二)財政經濟方面：在這方面我們的工作首先是收兌僞金圓券與美鈔，取締銀元販違法活動，調劑糧餉，辦理折實存款，恢復水陸交通，修復鐵路，恢復航運，恢復工廠的生產，調整稅收和公用事業的價格，進行對外貿易和管理外匯，調解勞資糾紛等。我們是按毛主席的『發展生產，繁榮經濟，勞資兩利，公私兼顧』的指示去辦事的。我們准許自備外匯，允許棉花進口免稅，對船舶進口採取鼓勵扶助的方針，對存棉分配採取國營私營兼顧的方針，公用事業加價特別照顧廠商用電的折價。這些說明我們是忠實地執行了公私兼顧和保護一切正當工商業的政策。我們處理勞資糾紛採用民主協商方式，勸告雙方照顧大局克服困難，因而使某些人惡意地預言上海解放後人民政府將要嚴厲壓迫資方的造謠落了空。我們的稅收政策既要照顧政府的開支，首先是軍費開支，藉以支援人民解放戰爭的前線，同時又要照顧人民負擔能力。殷富者自然應該多負擔一些，但也不能超過其可能負擔的限度。這裏我要指出，老解放區比新解放區負擔重得多，而鄉村又比城市負擔重得多，對這種情況必須加以合理的調整。對於調劑糧餉，我們是作了極大的努力。我們調動華東五個省和華東以外各省的物資來供應上海，並以動員和組織上海的工業生產力來回答各省的供應。依靠這個方針，加上可能的部分的遷廠辦法，加上蘇聯和各新民主國家的幫助，以及我們不拒絕與其他外商進行平等互利貿易的政策，我們深信上海的建設和全中國的建設，一定可以逐步達到自力更生的。帝國主義和國民黨反動派企圖以海上封鎖和空中轟炸來毀滅上海市，但是人民解放軍正在迅速地解放全中國，敵人的企圖是一定要失敗的。估計解放全國還要一年或稍長的時間，而調整城鄉關係，交流物資，恢復交通，克服災荒則約需一年到二年。兩三年時間即可克服困難，走入人民建設的新軌道。只要我們是有勇氣的人，只要我們是敢於建設新中國的人，什麼困難都是可以克服的。

(三)文教工作方面：對國立大專院校及市立各中小學校接收後，由於目前主觀和客觀的條件，一般地很少進行劇烈的改革。在高等教育方面，我們沒有撤換人員，只改用校務委員會來負責校務，吸收舊當事人參加校務管理。對於教育制度，現在只停止了國民黨的訓育制度，停止了黨義與公民課程。對教會學校，只取消了宗教作為必修課的制度。中學方面，只撤換了極少數堅決反動的校長。文藝方面，只禁演了內容很反動的兩種影片和一種戲劇。在我們的贊助之

下，高等學校教職員聯合會組織了教職員共二千餘人，中小學教職員聯合會，組織了教職員八千餘人。文藝部門在電影界、文學界、詩歌界、音樂界、美術界的各種協會中共組織了文藝工作者八千餘人。上海的文化界派出了百餘人去北平參加全國文學藝術工作者代表大會，全國教育工作者代表大會籌備會和全國科學工作者代表大會籌備會。新聞出版方面，我們停止了國民黨反動派辦的報紙和過去作為反動喉舌的報紙，刊行了人民的報紙，實行了兩家報紙的改組，扶助了過去在國民黨時代受壓迫而停刊的進步報紙的復刊。這些工作表現了一個主要方針，即以新民主主義的為人民服務的文教方針來代替國民黨反動派反人民的反動文教方針。這個方針必須貫徹，但貫徹的步驟則須採用民主說服的方法，歡迎進步和改造，歡迎過去犯過錯誤的人改過自新，向群衆認錯，脫離國民黨反動派，站到人民立場上為人民服務。這個方針獲得各方面的同情，在實施中收了效果。自然應當估計到，由於我們政策的範圍很寬大，可能給某些拒絕改造的壞分子以潛伏活動的機會，但我們不害怕，因為人民的眼睛是可以照遍任何陰暗的角落的。我還要指出，我們在文教方面帶來老解放區和人民解放軍的各種文藝教育工作經驗和各種藝術作品，提供上海市的文藝教育界朋友作為求進步的參考，在這方面成就很大。無論在音樂、戲劇、繪畫、舞蹈、平劇各方面，老解放區的作品都能以嶄新的姿態出現在上海人民的面前，引起廣泛的讚譽。例如文藝工作團演出七十次，觀眾達一百六十四萬人。這說明為人民服務的藝術作品，儘管它本身依然有許多缺點，但它的方式和內容必能獲得人民的衷心愛護。這種情形，感動了各派文藝集團，使他們開始以新的標準檢討自己過去的工作，因而他們就有了勇敢地走向人民，為人民服務的可能性。

(四)在外僑事務方面：在上海市軍管會下面成立了外僑事務處，協同公安局外僑管理科，工作得很有秩序很有成績。我們在這個問題上的基本原則，是按照毛主席朱總司令約法八章的規定，凡守法的外僑定予保護，違反人民政府法令的外僑定予處分，在處分時對願意悔改的又可酌情作寬大的處理。兩個月來，在上海市接連發生了若干次關於處理外僑違法的事件，我們都本着上述方針，作了公平寬大的處理。某些帝國主義野心公然違背上海如此衆多的外僑所目睹的事實，來指責上海市的保護外僑工作，企圖造成中國人民「排外」的印象，來愚弄其本國人民，我想這是徒然的。若干外僑的受處分，是由於他們不遵守法令，這種處分是應得的，並且一般地是寬大的。如果要求軍管會和人民政府容忍外僑在中國領土上保持其以往的特權，那麼這當然辦不到。帝國主義者在中國享受特權的時代，已隨國民黨反動派的垮台而一去不復返了。凡是希望繼續在中國保持特權的人們必須記住這一點，如果他們記性不好，我們在這裏提醒一句，是有必要的。

(五)在協助各人民革命團體的建立方面：各人民革命團體的組織是新民主主義政治的基石。這種組織，應根據於人民自覺自願的原則去進行。在上海解放以來，工人、學生、婦女和文化教育界，因為他們有地下鬥爭的組織基礎，他們的組織很順利地發展了起來。他們動員起來配合軍管會和人民政府的力量非常之大，軍管會和人民政府也給了他們一些必要的幫助。他們正進行深入教育和擴大組織的工作，我們預祝他們的成功。對於國民黨時代各種顯著的偽人民團體，軍管會已令其解散並停止活動。對於其餘的舊有的社會團體，則採取審慎的逐步改造的方針，歡迎他們的內部能以民主的自我批評的精神，檢討自己的羣衆基礎和他們歷來的政治主張，選擇真正能為人民事業努力的人出來辦事。如果合乎軍管時期群衆團體的組織程序，則軍管會和人民政府是定予贊助的。舉例來說，上海市的產業界，對軍管會和人民政府有不少的幫助，他們本身的組織是應該開始了。

(六)軍管時期的幾點經驗：第一、接管工作不單純是行政處理和技術處理，而是人民革命事業從獲得勝利到開始建設的過程中主要的政治鬥爭任務。好好地接管帝國主義國民黨反動派遺留下來的遺產，好好地接管這些人民多年來血汗的積累和新民主主義新中國建設的物質基礎，這對新中國的建設有重大的意義，因此，毛主席和我黨中央非常重視接管工作，號召並領導共產黨員，人民政府工作人員，人民解放軍的指戰員，首先遵守紀律，以自己的模範紀律來對待接管工作，我們是這樣做了。這就保證了用戰爭奪回的人民財產，原封不動地交還人民。像國民黨以前接管上海時代所謂「重慶人」的五子登科的現象，在我們這裏是完全沒有和不允許的。我們這裏有的是接管人員有紀律、有秩序，不貪污、克己奉公的革命氣象。這是一件有重大意義的事件，它象徵着新中國的國家工作人員澈頭澈尾地為人民服務的精神。

第二、接管工作方針，既不採取急進辦法，也不採取遷就辦法，而是採取穩步前進的實事求是的接管方針。這使得我們的接管工作能掌握極複雜的情況，能有餘裕去處理各種日常事變。這就使得敵人方面以左的刺激方法或右的引誘方法來逼迫我們改變方針的企圖，不能不歸於失敗。解放後第一個月有許多朋友嫌我們太寬大，而特務匪徒則誤認爲我們軟弱無能，但是事情的發展證明了前者的過慮和後者的錯覺都不合於事實。現在又出現一些新的情況，例如對敵人封鎖而引起的暫時困難，某些人表示悲觀。我們敢斷定，在不遠的將來，上海人民即將逐步克服困難而走上新的真正的繁榮。這個事實，必能說服一切悲觀懷疑的人們。

第三、接管工作中使我們更深入了解了國民黨反動派統治的實際。從接管文件物資當中，發現有許多三年前日寇移交的物資，原封未動，不加清理，任其封存腐爛。國民黨反動派官僚機構，可以說是腐朽透了。同時我們還從接管工作中看到了國民黨反動派的狡猾。他們用各種方法隱藏物資，潛伏物資；有的竟敢冒人民解放軍或地下工作者的名義，進行「接管」，迅速變賣；有的捲款潛逃或潛伏民家，或脅迫居民冒名替他們保管；或化裝民主面貌冒充民主人士，來掩護其物資；或勾結外僑頂替，來逃避接管等。因此接管工作的鬥爭方式是多樣性的，必須運用各種適當的方法去戰勝敵人。這一門爭現在還未完成，應當繼續貫澈下去。

第四、在接管工作中用民主方法動員人民配合接管，所收效果異常之大。上海各界對接管幫助很大，尤其數十萬工人學生，解放前護廠護校，解放後協助接管，深入到敵方統治的底層，貢獻更大。我們深致感謝。

第五、除上述的主要的好經驗以外，我們還應指出接管工作是有很大的缺點的。例如情況不熟，業務知識不足，某些問題處理不够迅速，吸收有益意見不够廣泛，各部門配合不够密切，個別人員破壞紀律的事仍有發生等。我們要正視這些現象，不替這些現象辯護，而要接受善意的批評，加以有效的糾正。

四、軍管會和人民政府今後應做的工作

(一)饑漱石同志已代表我黨提出了粉碎敵人封鎖爲建設新上海而鬥爭的政治報告。關於這個報告的內容，早在六月下旬當敵人開始封鎖時，我們即已進行考慮和研究，然後又與各方面進行了不斷的討論。經過一個月的醞釀，才在七月二十七日根據這個報告的精神在解放日報發表社論，向全上海人民提出反封鎖的方針。今天饑漱石同志對於這個方針又作了詳細說明。我們認爲，上海市軍管會和人民政府應該接受和執行這個方針。這個方針的內容包括六大項：即一、積極支援前線迅速解放全中國；二、有計劃有步驟地疏散人口和實行部分學校工廠的可能的內遷；三、改變上海生產方針與發展方向，擺脫對帝國主義經濟的依賴，而確定爲替中國人民服務；四、動員到農村去開展農村工作；五、發展內地交通，鼓勵城鄉物資交流；六、實行節衣縮食克服困難。究竟應不應該採取這樣的方針呢？是否還有另外更好的方針呢？屬於這一類的問題，我們都曾經考慮過，恐怕不遇到，所以今天特意提到各界代表會上來討論。我們盼望經過各界代表會上的討論和修正，能使方針更完善，辦法更週到，實行更有效。如有人認爲可以有另外的方針，我們亦歡迎作爲對案提出討論，再付諸公決。我們希望經過討論定出大家同意的方針，使今後軍管會和市政府的工作有所遵循。

(二)軍管會和人民政府願意繼續幫助各人民革命團體的迅速正式建立，使各界代表會議能以各人民革命團體爲基礎，擴大其代表性。目前的各界代表會的代表是人民政府聘任的，其任務是進行諮詢和協商，因此還需要加以擴大和提高。我們請各界代表加強並重視各界代表會議的工作，發揮民主討論和民主動員的力量，來協助政府進行接管和建設工作，以便逐步地由目前的軍事管理的制度，過渡到人民代表會議的制度，使上海市的人民民主政治更強有力地更健全地建立起來。這是我們所盼望的。

(三)加強和提高政府機關的工作能力，使之能適應目前革命形勢和新中國建設的需要，適應執行六大任務、粉碎敵人封鎖和建設新上海的需要。這就要加強人民民主國家的政府工作人員的政治紀律和生活紀律；就要加強政府人員的政治教育和業務教育，使其能勝任擔負政府工作的任務；就要提倡和建設民主作風，與人民保持密切聯繫，與可以發生的官僚主義和各種壞習氣作經常的鬥爭。

以上就是我代表上海市軍管會和上海市人民政府對大會提出的工作報告，請各位代表加以檢查和指正。

各界代表發言摘要

(以發言先後為序)

陳銘樞 (三民主義同志聯合會代表)

兄弟充滿了歡喜心情，在軍管時期有個民意集議的會場，得發表些意見：帝國主義者侵略中國一向是兇惡陰險欺騙的面孔，從前幾天英國紫石英號兵艦的暴行，我敢斷言，這是最後一次了，今後再不會和不可能在我國境內有這種暴行！

我們當前的敵人是帝國主義官僚資本主義和封建主義。我們必須針對着這三個敵人，方能認清我們當前任務。我們認清這種任務，方能澈底了解，在新民主主義現階段中，何以必須以廣大人民的利益為前提，從事生產，從事建設；何以必須認定無產階級的先鋒隊——共產黨為領導，建立目前的民主統一戰線的根本意義。

現在新上海的建設開始走上第一步了。舊上海是帝國主義者勾結封建買辦官僚勢力的半殖民地的典型都市，今天的新上海則完全相反了，正在將整個社會、政治、經濟、文化及一切的生活形態轉變過來，這個轉變是一百八十度的轉變，是劃時代的轉變。這個轉變是艱巨的任務，但我們相信而且已看到軍管會和市政府，都有這個改造的決心和負着澈底執行打破任何難關的計劃。目前還有些人在懷疑着，徘徊着，苦悶着，如何去開導、教育、說服他們，這是我們各界人士應盡的責任。我們說服了這許多的懷疑、徘徊、苦悶者之後，就會匯成如江如海的群衆潮流，然後對於當前的疏散人口，與蔣匪殘餘對上海的封鎖。看罷！帝國主義者將在我們羣衆之前戰慄！將在我們之前低頭！

沈峻坡 (輕工業工人代表)

上海解放後，勞資問題雖然存在，但是並不嚴重。有許多工廠勞資雙方合

作，把廠恢復開工。因爲工人政治覺悟提高了，勞動態度也改變了，大家努力生產，往往三天工作一天完成。不僅生產量增加，並且做到節約、省電、省油、省材料，還能利用廢物，如鐵皮做原料、垃圾做燃料。不僅做到節約，還照顧到勞資兩利。很多工廠的復廠工作，原來計劃需要十天的時間，我們五天把他完成。前幾天大雨，淹大水的時候，我們積極做搶修工作，這都證明工人政治覺悟提高了。

在資方，也有很多和工人合作，克服困難把廠恢復起來。但是還有些資本家抱觀望態度，還有些預備吃光，當光，賣光。另外有些資本家把責任推到人民政府身上，以毛主席勞資兩利政策做「擋箭牌」。這種觀望推諉的態度，我們是反對的。過去工人不能組織，今天工人可以組織起來，資方應該尊重他們。有些資本家的困難，我們當然要設法克服，但希望他們不要上帝國主義和國民黨反動派的當，不要觀望，不要推諉，拿出辦法來，我們工人階級願意合作。在毛主席號召勞資兩利的原則下，民族資本是可以發展的。今天人民政府召開這個代表大會，就是證明中國共產黨和人民政府願意和人民聯合起來，希望資本家不要怕困難，積極的爲新民主主義建設共同努力，渡過難關，新的中國就在眼前。

顏耀秋 (工商界代表)

本席代表一部份產業界，對七月廿七日解放日報社論「粉碎敵人封鎖，爲建設新上海而鬥爭」號召的六大任務，表示擁護：(一)積極支援人民解放軍南下作戰，我們機械業界願多製造軍需品支援解放軍。(二)有計劃有步驟地實行疏散人員和部份工廠內遷，這一點我們也是擁護的。不過每一學校每一工廠情形不同，希望和學校廠方切實討論，然後有計劃有步驟的實行。(三)改變生產合理化。(四)動員大批共產黨員幹部和工人學生到農村去，開展農村工作。

，工商界也是擁護的。我們希望肅清土匪，我們希望農村繁榮，我們的成品才有銷路。（五）發展內地交通，機械業也很希望完成交通暢通。（六）實

在海口被封鎖，我們全靠內地交通，機械業也很希望完成交通暢通。（六）實行節衣縮食，克服目前困難。在今天工商界還在困難的時候，我們也積極願意節衣縮食，克服困難的。本席還想報告一點目前工商業的困難：目前最感困難的，就是原料缺乏，以及勞資問題不能解決。勞方也有許多過左的地方，當然資方也有缺點，今後希望雙方攜手合作。最後我們有一點盼望政府的，就是希望政府成立一個工商調整機構，以政府為主體，下設各業委員會，聘請專家從事研究和計劃，許多困難問題都可以解決了。

劉長勝（上海市總工會籌備會代表）

各位首長，各位代表：

在聽了黨政首長的報告以後，深深的感覺到我們的人民政府在中國共產黨領導之下，在上海解放以來短短的二個月中，做了很多有利於國計民生的工作；同時，正如七月廿七日解放日報社論所指出，由於各種原因，特別是可恨的帝國主義者及其走狗國民黨反動派殘餘勢力對上海的封鎖造成了目前上海嚴重但是暫時的困難，我們的黨政首長，又提出了克服這些困難和建設新上海的方針和辦法。我首先代表上海工人階級，對上海人民政府過去一個月的工作表示最大的敬意，竭誠的擁護黨政當局所提出的方針和辦法，并願為其實現而奮鬥！

我們知道現在人民解放軍正在大舉南下，不久將要解放全中國，這是克服上海暫時的困難的最有力的保證。我們也知道即使在全國解放的條件下，要克服上海的困難，建設一個人民的生產的繁榮的新上海，也不是一蹴可就的，正如新華社的「八一」社論所說的，在南方和西北新解放區要使各方面都走上軌道，在解決土改、精簡和發展生產的條件之下，一般的需要二三年的時間；而特別像上海這樣的大城市，還必須加上一個疏散人口這一條件。我們必須準備長期的埋頭苦幹，特別在上海這樣複雜無比的大城市，要使其走上新的軌道，必須堅決實現黨政首長所提出的方針和辦法，我們工人階級負有帶頭作用的重大責任，首先要表示自己的積極性，在目前一切解決困難問題上，帶着根本性

質的，首先是生產問題。現在我對這一問題發表一些意見，希望引起各位的討論。

在解放後，上海的生產問題，首先表現較嚴重性質的是私營企業中的勞資關係問題。根據上海有關機關團體的統計，僅就七月份一個月就有二千二百多件，平均每天四十多件。雖然較之六月份是增加了，但是如果全面來看，這正是反映了整個上海勞資雙方都有困難。

不過，從實際情況來觀察，上海勞資關係較之解放初期是有很大的改善，最近有好幾個產業如絲織業、毛紡業等曾舉行了好幾次勞資座談會，共同協議有關本業各種問題。上海機器業在工資問題上，勞資雙方也獲得了集體的協議，不用說，國營工廠工人的勞動態度有了很大的改變，如江南造船廠的搶修，中紡生產效率的不斷提高。在好多勞資關係比較協調的私營工廠裏，生產效率較之解放以前有的竟增加至一倍以上，如華通電機廠等。

同時，最近勞資糾紛絕大部份是發生在中小型工廠。而這些工廠的勞資雙方都是處境較為困難的，這些工廠的職工們由於比較散漫，還沒有完全組織起來。在大型工廠裏，勞資糾紛顯然是大為減少了，即使有，也容易協議解決。

在這裏，我想必須引起工商界人士注意的是：在所有這些勞資糾紛中一部份或個別工商界人士必須負一定的責任。

一部份或個別資方最近表現了對生產的消極和觀望的態度，對於人民政府的政策表示懷疑，甚至對敵人還存有着某些幻想。有的工廠資方把原料藏起來，藉口困難不開工，而引起糾紛。有的工廠資方有意製造糾紛，以便向政府要求貸款。有一個機器廠資方故意辭掉客戶的訂貨，而寧肯把廠停起來。有一個橡膠廠把原料藏起來，而工人只要資方公開困難實情，寧只吃飯不拿工資而不得。好多工廠的工人，為了照顧資方困難，自願減薪而資方不與協調。個別廠商甚至採取國民黨時代的某些辦法，用流氓欺騙無賴手段來對付工人。當然這僅僅是少數工商界人士的作爲，絕大多數是有誠意和工人一起來共同克服困難的。

在工人方面來說，也不免有些過火行動的。一般的講，目前在部份工人中勞動紀律很值得注意的。這是因爲工人過去長期受了壓迫，一旦解放以後容易發生偏激情緒所致。在組織方面，則尚未把中小型工廠的工會完全搞好，教育

不够，了解不深所致。只要誠坦白的加以解釋，說服工人，一般的希望都能

體諒資方的困難，而自動讓步的。

整個地來說，現在生產問題中，勞資關係倒是比較容易解決的，而更重要的是雙方特別是資方對於生產的態度問題。對這一問題，如果沒有明確態度，即為人民而生產，為廣大農村而生產，為建設新中國與新上海而生產，而採取着消極觀望的態度，或不願改變生產方針，對整個問題的解決是不會得到要領的。

我們承認今天的生產問題存在着很多困難，像原料、銷路、資金、運輸、成本等問題，都是必須解決的。這是解放初期所不可避免的。只要大家認清了目前的局勢，了解了困難的性質和來源，不幻想、不觀望，實事求是地想辦法，問題總是一個一個地可以解決的。

譬如說，疏散問題和生產也有關係。現在上海很多工廠可以遷移到原料產地附近去。這樣一方面解決了生產問題，一方面也解決了一部份人口疏散問題。工人現在是願意疏散到內地去的，只要有工做，生活能解決就行。當然，這個問題的具體技術問題必須好好研究的。現在總工會的失業工人工作正在開始進行，希望對這一問題能有所幫助。又譬如說節約問題，不能僅看作消極的節衣縮食，而且看作是發展生產的基礎之一。工人首先應當節省原料，保養機器，加緊工作，而使生產效率大為提高。資方也應將生產所得好好使用，擴大再生產。

在目前困難條件之下，必須從現實觀點出發來考慮問題，如原料來源暫時確無辦法，就要考慮用代用品或設法在國內市場解決。如再無辦法就要考慮改變生產方向。在抗戰時期，因汽油缺乏，上海就會盛行過木炭汽車。很多問題，在全國解放或大部解放後，就會逐步得到解決的，像有些原料南方各省可以取給，運輸通後，銷路等問題便可以解決。

改變生產方針，在上海的生產問題中是一個大問題。過去上海的生產是不正常不健康的，是為帝國主義和四大家族服務的，是消費性的生產，今後須根本改變。公營工廠現在已經開始做這種改變，如中國農業機械公司，在國民黨統治時期從未生產過農業機械，現在已真正生產這些機械，並生產像鐵道釘之類的副產品。私營企業也必須考慮這個問題。而我們工人一定要運用自己的創造性和積極性來達成這樣的改變。

為了解決以上一連串的有關生產的各種問題，我們建議：

(一) 為了適當的調整勞資關係起見，可以先在個別廠訂立勞資間的集體合同，以便創造典型，推廣到所有私營企業中去。在這個合同中，訂明勞動條件，雙方關係，生產標準等問題，雙方一經協議，必須遵守。

(二) 為了更有效地解決勞資糾紛，可以在某些產業中試行集體協議。上海的一個重要產業工會最近將要成立。全產業性的集體協議可以有助於以典型工廠的經驗推廣到本產業所有工廠中去。在工人已有組織的基礎上，這樣做對於資方來說也是有利的。

(三) 為了解決有關生產的種種問題，建議此次代表會議以後，勞資雙方及政府有關機關共同組織生產問題研究委員會。在會後也可經常集會聯絡，將研究所得，提供政府採納。這個問題太複雜太重要了，必須組織專門委員會來處理。

我的意見完了，希望大家指正。

經叔平（工商界代表）

目前商業感覺最困難的問題：

(一) 是銷路問題。首先要認清，解放後的上海，整個經濟組織改變，在這個改變過程當中，如果還是用舊的觀念，舊的做法，是不能解決銷路問題的。

(二) 三十年來的戰爭使得人民購買力薄弱。

(三) 城市要與鄉村配合，今天面對封建的鄉村，正需要加倍努力的。

(四) 帝國主義封鎖海口，使得對外銷路發生大問題。

假使銷路問題能够解決，勞資問題也不會發生。要克服這許多困難，唯一的是響應解放日報號召的六大任務。如果每點都能切實去做，一切問題都可以解決。還有我個人常常想，並且我也對廠方說：勞資問題並不是一件壞的事體，勞資雙方有爭論，才會有進步。如果每一個廠家對勞方要求不論合理與否，都完全接受，這也是不對的，必須有合理的爭取，才會有進步。還有剛才聽到一位代表提到「資本家」這個名詞，我有一個解釋，我們認為資本家是剝削勞工

的，而今天這種資本家早已逃到香港、台灣以及美國去了。留在上海的是民族資本，過去也是受帝國主義、封建勢力壓迫剝削的，基本觀點絕對不可能對立

封鎖，建設強大的新民主主義國家！

的，我們都是一家人，我們希望民族資本家在共產黨領導之下與各階級的人合作，共同建設新上海，建設新中國。

朱 杏 蔭 （青年代表）

今天我們上海青年能够參加各界代表會議，我們覺得非常光榮，這是上海青年的光榮。我們完全擁護餽政委、陳市長的報告，我們認為有了這樣正確的指導方針，一定能粉碎敵人的封鎖，建設繁榮的新民主主義的上海。雖然我們面前擺着嚴重的困難，但我們並不失望，並不抱怨。因為這些困難是暫時的，是勝利道路上的困難。蘇聯的經驗告訴我們：在共產黨領導下，全國人民團結一致，自力更生，是能够克服困難，粉碎帝國主義封鎖的。我們要看得遠，克服了困難就有光明的前途，我們的學校將更發達。那時中國人民將享受真正繁榮的幸福。

朱 杏 蔭 （重工業工人代表）

陳巳生：本席代表航業界報告交通運輸的情形，以及航業界的一個配合行銷的計劃。六月上半月有吳淞口佈水雷的消息，我們去摸了幾次都沒有，後來就是在自己手裏改造自己。封鎖也是這樣，不封鎖也是這樣。關於運輸方面的事，我想請鍾山道先生來發言。

鍾山道：航業界是本着自力更生的原則。我們會和財經會航運處商量，我們願意擔任城鄉物資交流的工作，在華東這一個範圍內着眼。但航業界也是沒有困難，解放前有一百二十萬噸的船舶，可是在解放戰爭中，被國民黨強迫拖走，炸燬，以及在外國航行的要佔百分之九十弱；留在上海的噸位，只有百分之十強。但是我們並不悲觀，我們可以利用全國的幾條河流，我們注意到秦皇島，並注意如何從蘇北經過運河，運到上海，幫助津浦鐵路之不足。我們組織調查，與水利業務配合工作，擔負起城鄉交流的任務。

另外我們組織調查團，把淮河、濱河、皖北一部份運輸組織起來。我們還計劃到上海大規模的疏散問題，假定疏散紗廠，可有幾個目標：如陝南是產棉區，河北南部、湖南江西是產煤區，蘇北是產麥區，工廠學校都可以向這些方向遷移。在運河方面的力量，可以擔任疏散到醴海鐵路東西各地區，盡量的設法聯接。由淮河、濱河，可以到淮南。不久到江西的贛江，慢慢的由理論付諸實施。不過有一個問題，華東包括六省三市，行政方面，尚未完全統一，希望政府建立華東區整個航運機構，統一管理。同時我們的船隻不够，還希望政府幫助，並且歡迎有錢的先生投資。

本人代表重工業工人說話。今天我們要支援前線，不是空空洞洞唱高調，而是要切切實去做的。光是加強生產還是不够，必須勵行節約；光是節約物資還是不够，必須節約時間，節約人力，從各方面節省。擺在面前的問題：有原料問題，人口問題，交通問題等等。我們要解決這些問題，必須加強疏散工作。我們重工業擁護政府的號召，願意把工廠內遷。我們工人無論到什麼地點搬遷到內地去，保護我們的上海，使得上海變成生產的上海，為各地人民服務的上海，那才更可愛。我們眼光要看得遠一點，現在我們重工業大的工廠，只有一百多工人，我們希望搬到內地去，搬到原料生產豐富的地方去，將來可以發展到幾千個工人，幾萬個工人，使得中國成為工業化。不過在交通運輸方面都願意去，只要在發展生產，勞資兩利的原則下，共同進行。不希望資方留在上海，既不能生產，又不肯疏散。上海的確是可愛的，但是我們要把我們的

左 詠 芳 （婦女代表）

我們婦女界代表一致擁護餽政委和陳市長報告中所提出的方針。上海過去是患著嚴重病態的都市，七月二十七日解放日報的社論，就像名醫對症下藥的

陳巳生·鍾山道 （工商界代表）

一個藥方，這付藥雖然有點苦味，但只有用這付藥才能醫好舊上海的毛病。

我們婦女界要以實際的行動來擁護和響應政府的號召：

一、全上海婦女同胞要節衣縮食，省吃省用，集中人力物力，支援前線。

二、全上海婦女要協助政府疏散人口，可以擔負一部分調查、登記、宣傳、說服的工作。

三、普遍舉辦托兒所、公共食堂、洗衣作。以節省人力物力，提高工作效率。

四、組織上海市婦女參加生產。上海民主婦聯現正籌辦一個縫製廠，製造軍衣軍鞋，通過這個工作，一方面可以供應部隊，支援前線，另一方面可以組織婦女，教育婦女。

此外要求人民政府迅速登記已有的人民團體，頒佈組織辦法，以便我們可更迅速更廣泛的動員和組織婦女。我們全上海三百萬婦女，要團結起來，組織起來，在中國共產黨和人民政府領導下，共同為建設一個繁榮的新上海而努力！

朱蘊山（中國國民黨革命委員會代表）

劉公誠（工商界代表）

攝製的國防電影，一直沒有抬頭來。直等到人民力量起來了，發動了抗戰，對日本帝國主義進行戰鬥。而當時國民黨因自己沒有辦法，他很害怕人民力量，所以還是處處留難我們。

抗戰勝利了，我們想中國一定能成為一個自由平等獨立自主的國家，我們電影界也可以翻身，我們的事業一定能蓬勃發展。但是，國民黨反動派更積極的是什麼，為的是我們國家自由平等獨立自主。我們國家怎樣能够自由平等獨立自主，必須認清國民黨反動派，跟他進行文化戰鬥。今天國民黨反動派和帝國主義又與我們為難，封鎖海口，使我們遭受許多困難。

現在擺在我們影劇界眼前的困難，是每個片子都要賠本。我們有些困難要自己商量，自己解決。我們希望人民政府對我們有些幫助，我們感覺困難是很大，但是我們不願意增加政府困難，大家協商，能够幫助就幫助，不能幫助，我們還可以設法把兩個廠併一個廠，只要保證了我們的存在。我們要打倒國民黨和帝國主義，我們要為全中國人民作事，為全世界人類作事。

沈浮（影劇界代表）

兄弟代表影劇界說幾句話。這些年來，我們雖然在風雨飄搖中，可是我們一直沒有忘掉我們的任務，我們的任務就是反帝反封建。國民黨反動派一直在與我們作對，我們反帝，他親帝，他一直壓迫着我們。所以在抗戰之前，我們

關於政府的號召，我們上海各界，從今天起要由心理上動員起來。剛才青年代表、工人代表都表示願意下鄉把工農配合起來，我是半知識份子，站在民主人士的立場，願意跟着他們走，配合政府的疏散工作。希望民主人士，民主黨派都配合着政府這個號召，到農村去做各種工作，不要再在上海過那流浪的生活，不正確的生活。我們要下決心，肯吃苦，共產黨走二萬五千里長征，那樣艱困痛苦都克服了，我們今天如果有這種精神，有計劃的實行，我想帝國主義的封鎖一定可以打破的。

我們所剪有很多困難，我們今天在這裏開會就是要想法去克服困難。我代表產業界部份人士來講話，我們的遭遇和困難是非常多，最主要是銷路問題。現在大多出了貨賣不出去，原料也斷了來源，原因是由于運輸障礙。同時爲了銷路問題無法解決，影響資金也發生困難，連發工錢也成問題，因而引起勞資雙方發生糾紛。這種困難我們相信大部份產業界都有，這是我們共同的困難。我說要克服這種困難，首先要看一看有沒有克服困難的條件。我們的條件很多：第一，我們有很廉潔為老百姓服務的政府，為老百姓服務的軍隊，這是第一個條件。第二個條件，中國人民有傳統吃苦耐勞的精神，在以身作則模範的人民政府領導下，可以發揚光大，這樣克服困難就容易。第三、留在上海的腐敗分子，壓迫人民份子，大部份走掉了，留在這裏的優秀份子大家團結起來，克服困難是沒有問題的。現在產業界種種問題，政府已經知道，我們很可以看出來：第一是交通，政府已在計劃恢復交通，鐵路很快可以恢復運輸，而解決很大問題。上海有六百萬人口，平均每人每日最低限度要消耗四合米，一個月

就是幾十萬擔。這個數目很可觀，在政府照顧下，一個月以來可以說米沒有漲價，在這樣封鎖條件下能够解決這個問題，非但我們感謝政府，並且我們也認識到政府作到這一步是不容易的。現在上海煤幾十萬噸從陸路運來，上海是工業城市，人口多，因而需要很多煤，這個煤在很艱苦的條件下，一樣可以運到

，我們說克服困難不是沒有辦法，只要大家想辦法去作，一定沒有問題。

在這個時候，兄弟認為產業界勞動界應該團結起來，大家應減少摩擦。政府已訂出一個解決勞資糾紛辦法，這個辦法一定得到產業界擁護，對於處理勞資問題自然更有把握。

續可法師

(宗教界代表)

現在困難很多，但是這個困難，能够克服的。原料買不到，有買的地方很多。政府在幫助大家解決困難時分先後次序，重要先解決，次要慢慢解決。我相信能够學習人民解放軍艱苦奮鬥努力克服困難的辦法，我們的困難也一定可以克服的。

各位代表先生，各位同志：

我站在這裏，使大家有一個深刻的印象。就是說，在中國共產黨領導之下無論那一界的人都能够真正取得發言的機會。今天到會的，除了還有另一位出家佛教徒以外，再沒有第三個服裝和我相同的了。我今天不是代表宗教界說漂亮話，我想無論基督教、佛教，當教主創教的時候，都是富有革命性的，可是不幸慢慢的腐化了。基督教方面也有朋友承認，他們認為基督教過去受帝國主義、資本主義利用，今後要反帝國主義，反資本主義，這是基督教的覺悟。我們佛教徒過去並沒有給帝國主義資本主義利用，可是佛教的封建傳統思想很深，所以佛教徒是束縛在封建思想之下的。我們今天可以從帝國主義以及封建的傳統下解放出來，過去我們也會想宗教改革，都失敗了。因為社會的改革，必須整個社會的推動，在社會沒有改革以前，單單一個人想改革，一定是失敗的。今天我代表宗教界向共產黨人民政府致莫大的敬意，共產黨把過去封建思想打破，把帝國主義勢力打倒，解除了我們的束縛，才有今天真正解放的機會。

今天我們佛教徒非常慚愧，過去我們都是社會的消費者，寄生蟲，今天解放了，我們有了很大的覺悟。我們要從事生產，在廟裏我們做了一點手工業，織毛巾、襪子，我自己在一個中學擔任工作，解放以後，帶了學生親自下鄉種田。

我們要參加革命，並且我們要發揮力量。今後我們佛教徒預備努力幾點：

(一) 我們宗教徒組織起來，團結起來，不再給帝國主義利用；
(二) 團結各國宗教徒，並喚起遠東的日本，暹羅，緬甸，印度等國佛教徒積極從事自身的解放，同時喚起英美宗教徒的同情，共同反帝。

劉瑞龍 (中共上海市委代表)

方案要求華東各地機關部隊在財政上厲行節約，反對浪費。克服財政開支中的一切破壞既定制度的無政府現象，嚴格的遵守既定的供給系統，嚴格的執行既定的供給標準、財政制度、和支付手續；對於繳獲和接收的物資，要仔細清查，有計劃的供應戰爭和投入生產；公營企業要提倡節省原料，減低成本，改良品質，提高生產，真正做到企業化，合理化；人人提倡勞動生產，節省房子、汽油、水、電、辦公用具等等開支，把節約運動貫澈到各方面生活和行動中去。

方案的基本目的，在於力求減少我們在人力、物力、財力上的浪費，將有用的人力、物力、財力用之於發展農村，在於減輕廣大人民的財政負擔，並配合其他各項工作，做到收支平衡，把城鄉關係搞好，使我們能够穩步前進的醫治國家多年來所受的戰爭創傷，使城市和農村生產能夠逐步的恢復和發展起來，並從這中間增強我們戰勝敵人封鎖，克服困難的力量。

上海各機關部隊已在按照這個方案的基本精神，開始進行整編節約了，一切組織嚴密，領導抓緊的單位，都提出了具體計劃，並作出初步成績。而在那些組織鬆懈與上級領導機關聯繫較差的單位，似乎整編節約的號召還沒有影響到他們，我們正責成這些單位迎頭趕上。為了使得這個運動能够正常進行，不致在政策上發生偏向，並能使運動本身能够持久起見，我們認為有兩點必須掌握的：

第一、在執行整編計劃時，臃腫重疊的機關必須裁減，而必要的生產機構與必要的工作機關必須加強。對接管機關留用的舊員工，特別是對那些專門家技術人員，應當尊重他們的科學知識與技術才能，關心他們的生活，採取愛護與幫助的態度去團結和改造他們，以此提高他們的積極性和鼓勵他們進步；對編餘的舊員工，應當從人民祖國的長遠建設及團結和改造全國舊人員為人民服務這一觀點出發，鄭重負責，分別不同情況，妥為安置，使得他們都能有工作、生活、和學習的出路；應當把他們看成人民祖國財產的寶貴財產及新民主主義建設不可缺少的人才和幹部，所以，任何一腳踢開不負責任的態度，都是極端有害的。對過去個別部門處理不得當的允許舊人員提出意見，並及時予以糾正。至於從原有機關和部隊裏抽調出來派遣下鄉的幹部，應當使他們了解今天加強農村工作，對於今後長期建設的嚴重政治意義；對其他不能下鄉的幹部和勤雜人員，他們會經過長期鬥爭經驗，對革命有過很大貢獻，今後仍然是我們培養建設骨幹的一個重要來源，同樣要妥為處理，參加到生產建設和學習的崗位。

第二、在節省財政開支時，對一切生產上、工作上及生活上的浪費都要堅決反對，一切不必要的開支，都應停止，但對部隊及全體工作人員的最低限度的供給，必需保證，必需的開支，一定要供給，使得當前必不可少的工作能够繼續，全體人員的健康不致遭到損害，特別是領導幹部對戰士和下層幹部的生活，必須加以極大關心和照顧。對於領取薪水的人，在調整薪給的時候，薪給

不相稱的應當首先調整，過分懸殊的現象應當逐步改正，但對於原來薪給過低的人員，原來較高的薪給，爲了新中國建設的需要，仍應予以適當維持，反對平均主義。我們認爲，節約運動應當是長期的、持久的，這是我們國家今後整個建設時期內積累建設基金及克服困難的主要方法之一。今天爲了打破敵人封鎖，我們要節約，即使將來封鎖被粉碎了，也還要節約，在節約運動中，一切不能持久的過火現象，應當防止。

整編節約運動的切實貫徹，依靠於全體機關部隊人員的自覺，認識我們面前困難的性質，認識自力更生克服困難的必要和光明的前途，我們認爲：這里最大的思想障礙和危險傾向，便是在個別幹部中所存在的腐化墮落思想，在進入新地區特別是進入大城市後，這種腐化墮落思想正在萌芽生長。他們講究鋪張，羨慕浮華，鄙視工人農人刻苦簡樸的階級本色，亂鑽空子，追求享受，有些人甚至認爲「個人革命成功了，應當是享受的時候了」；認爲「對革命有貢獻，享受一點不算什麼」；認爲「這僅僅是生活上的小問題，不算一回事」。這種錯誤的認識，最足以腐蝕我們的機關部隊與幹部，最足以麻痺與鬆懈鬥志，如不及時克服，讓其自流滋長，將給革命極大損害，而克服這種思想，乃是今天鞏固勝利鞏固部隊進一步提高幹部，貫澈整編節約運動的先決條件。因此我們提出、必需在各機關部隊的內部，開展批評與自我批評，首長以身作則，加上廣大共產黨員和人民群衆的民主監督，是完全必要的。在過去漫長的艱苦奮鬥的歲月中，保持刻苦簡樸作風，是比較容易的；今天環境變得複雜了，外界的引誘增加了，就必須百倍提高警惕，反對腐化墮落思想的傳染，使每個機關部隊人員都能在整編節約運動中，得到應有的鍛鍊和考驗。我們認爲：當千百萬人民的生活需要在今後開展生產中才能逐步改善的時候，共產黨員革命幹部，沒有理由求取過分享受，這種過份享受只能使我們脫離羣衆；當我們國家經濟創傷需要我們用最大努力去醫治的時候，我們節省一寸布一顆糧食，都是可以縮短我們達到最終勝利的時間。我們要拿國家建設和人民生活的嚴肅負責態度，來處理自己的工作和生活問題，不容有絲毫放縱。這正是中國共產黨和人民解放軍能够引導中國人民直到最終勝利，並始終能够聯系群衆保持榮譽的可靠根據之一。

節約運動首先從我們共產黨人民政府人民解放軍做起，我們自己先做好。

但不是僅僅停止在這一步，我們的目的，還在於拿這個行動去影響去推動去團結全體人民，把節約推及於社會生活的各方面，大家節衣縮食，改變社會風氣，形成克服困難推動國家建設的巨大力量。在上海提出社會節約，是特別有意義的一回事：帝國主義國民黨長期統治上海的罪惡之一，便是散佈了無數腐化墮落、靡爛奢侈的毒瘤，過去影響及於全國，要改變這種情況是不容易的。但爲了使消費城市變成生產城市，節約風氣必須推廣，在社會上逐漸養成以單純消費爲可恥，以生產勞動爲光榮、厭惡腐化、崇高樸素的風氣。這裏，除了以我們自己的行動去影響廣大人民之外，還應該採取說服教育潛移默化的方法，而不能用強迫命令的辦法。我們希望社會上不同生活水平的人們，根據他們的可能，進行不同程度的節約。同時，不僅是個人節約、家庭節約，還要推及於私營企業，同樣要求節省原料，減低成本，改良品質，推廣銷路，以維持私營企業逐步走上恢復與發展的道路。

各位代表先生：勤勞簡樸，是我們中國人民固有的優良傳統，我們相信，當着廣大人民羣衆了解到自身對建設人民祖國應負的責任時，社會節約運動是一定能够迅速真正的展開起來的。

張耀祥（近郊農民代表）

我們種田的赤腳人，第一次這樣自由的參加共產黨與人民政府召開的大會，並可以在會上發表意見，提出自己的要求。聽了饒政委與陳市長的報告以後，我們心眼明亮起來，我們更明白了解放的道理。我們上海近郊農民完全擁護饒政委陳市長的報告與號召。

解放前在蔣匪統治時期，我們祖宗的墳墓一個一個被挖掉，一萬五千餘間的房子被拆毀燒掉，二萬餘畝的麥田被割掉，使一萬六千餘戶六萬餘人變成難民。這一筆痛苦的血債一定要算清的！幸虧解放軍來得快，解放了我們，並幫助我們解決生產中的困難，如棉花籽、豆種、肥料，又幫助我們放水、鋤草。颱風來後，解放軍同志又忙着搶修海塘，安插難民，商量如何救秋收。這樣使我們懂得了解放軍是什麼樣的人。兩個月來，我們懂得了，我們要向共產黨與解放軍致敬！

今天我們農民要加強組織，堵住海塘，恢復生產，供應上海人民以更多的糧食、蔬菜和原料。

汪其俊（影劇界代表）

剛才各位講話都是代表生產事業，我是代表消耗事業，因爲戲劇不是生產的。本來不是生產的事業，不應當存在，但是今天戲劇還有存在的必要。過去認爲戲劇是消遣的，給有錢人享受的；解放以後，我們戲劇界有前途了，文藝處也指示我們從事改良。兄弟代表平劇院說一說我們的困難，過去上海有一百家平劇院，現在只有四家閉門，越劇原來三十家，現在增加到五十家。原因是他們肯改良，我們保守。戲院和工廠情形不同，工廠停工，原料還保存，停止一天要跑勞工局幾次，到現在還沒有澈底的解決。

我個人在解放前兩年，就會說過，像我們這樣的生活，是不應該的，今天我還是這樣感覺。過去不合理的情形，今天一齊要打破。我們要克服困難，向人民解放軍看齊，跟人民解放軍學習。支援前線，打倒廣東去，打倒台灣去，解放全中國。昨天陳市長也講過，這個時期也很快了，我們吃幾個月的苦，光明的日子就在眼前，到那個時候上海人民也可以吐一口氣了。最後我們希望組織一個委員會，調解勞資問題，渡過難關。

錢希均（上海市總工會籌備會代表）

昨天我們聽了饒政委和陳市長報告，我們召集紡織業工人討論了這兩個報

告，我有幾點意見在這個大會上表示一下：

(一)目前一個很嚴重的困難問題，就是機器問題。但這個困難是勝利中的困難，前進中的困難，是很短時間內可以克服的。也可以說，這個嚴重的困難好像我們過去在軍事上的困難一樣，是不可避免的，但是可以克服的。我們在軍事上曾經遭遇過無數次困難，經過二萬五千里長征，越過雪山草地，由於毛主席英明領導，由於解放軍各位指戰員及戰士們英勇戰鬥，克服了這個困難。所以目前這個困難，我們在很短時間內也可克服的。我代表紡織工人表示我們要盡一切力量，來爲着這個困難而努力。但是我們也希望產業界先生們能够負起這個責任來，不要把這個責任推給政府身上，不要推在工人身上。我們

大家來商量，我們工人願意同產業界團結起來，也希望產業界來和我們工人團結在一起，克服困難。

(二) 爲了粉碎敵人經濟封鎖，爲了發展我們的生產，使我們的生產條件更有利，我們要支援前線，支援解放軍進軍。我們在很快很短時間，打到廣州，打到台灣去！

(三) 饒政委與陳市長會經講過，解放日報社論也曾經講過，上海是個消費城市。上海解放了，我們要把消費城市變成生產城市。

(四) 前幾天從報紙上看到東北同蘇聯已簽訂貿易協定，我想一定對於東北的工業農業商業各方面都有很大幫助。這個協定是互助互惠平等的，我們希望把這個貿易協定在全世界每個新民主主義國家內很快的擴展，在中國每一個解放的地區推廣，對我們今後生產，對我們今後經濟建設，是有很大幫助的。

朱承中 (學生代表)

在前天聽了饒政委陳市長的報告，經過我們討論之後，大家一致同意和擁護這一報告。因爲只有這樣，上海才有希望，才能把上海從依靠帝國主義，爲帝國主義服務的消滅城市，變爲獨立自主，爲人民大衆，爲農村服務的生產的都市，才能建立起一個新的上海。我們學生願意在共產黨和人民政府的領導之下，爲貫澈這些方針而奮鬥。

因爲整個中國的民主革命就是反帝反封建的鬥爭，而在今天這個革命，這個鬥爭，在全國範圍內已在基本上取得勝利，帝國主義在中國的殘餘勢力已受到不可避免的滅亡的命運的時候，他們是決不甘心於失敗，決不甘心於滅亡。於是他們想出了各種方法，來破壞封鎖我們。而這種破壞，這種封鎖，也是我們所預料到的。我們對他們是沒有幻想的。

現在我代表全上海的學生，向大會保證，向各位首長保證，我們一定能團結在共產黨和人民政府周圍，完成我們學生的任務。這不是空口講白話的事，而是用行動來證明的。在解放後，我們會進行了反銀元投機的宣傳運動，解除了當時上海的主要經濟困難；會發動大批同學南下，加速解放全中國；今天並已發動了各校的節約運動，如水電救濟金，和勞軍運動；還發動了大批同學到

各災區救災，搶修海塘和江堤；今後將更隨時準備響應人民政府號召，把不必參加下鄉，做農村工作。最後，我們願意和全上海的工人、農民、產業工商界封鎖，爲建設新上海而奮鬥。

郭春濤 (中國國民黨革命委員會代表)

昨天聽到饒政委關於建設新上海方針的報告，又聽到陳市長報告解放上海戰鬥經過，以及接管方針辦法經過情形，本席非常滿意。尤其在執行政策的時候，一般工作同志那種犧牲、忘我、克苦的精神，值得我們欽佩。但是我們檢討過去，覺得在執行政策方面，多少有偏差的地方。因爲有偏差的地方，引起一部份市民發生不安的情緒。今天不妨報告出來，給政府參考，給大家警惕。第一，就是對敵的寬大政策。對俘虜國特的處理太寬大，因此使這批人認爲無所顧慮，認爲還有活動的機會。而一般善良的人民，表示沉默，有所畏懼。這樣發展下去，對於上海的治安，恐怕有影響。但是這並不是政策的錯誤，而是幹部把握政策，運用政策或者有缺憾的地方。同時，上海六百萬人口的都市，接管工作非常繁重，幹部方面也不够分配，因此不得不用舊人。可是這些人的作風，不一定完全能够改好，以致發生錯誤。我們希望政府多多培養幹部，教育幹部，提高水準。同時希望對各黨派、各民主團體的幹部多多運用。

關於建設新上海方針，饒政委的報告，本席全部同意。今天希望大會討論通過。我們用種種方法宣傳、教育，由上而下，由少數到多數，由無組織到有組織，使得這一個方針取得羣衆擁護，大家拿出力量來推行，完成任務。

最後我希望加強統一戰線，我們各團體各黨派以及全上海市民，應該共同負責把上海搞好。不要以爲這是政府的事體，或者是中共的事體。我們曉得過去政府的工作中心是在軍事方面，因爲工作繁重，政府沒有力氣照顧到各方面。另外也因爲上海過去在蔣介石高壓之下，許多人民團體沒有整理，政府要我人民團體幫忙我不到，人民團體要我政府幫忙，也無從着手。因爲互相沒有聯繫，力量不集中，敵人就利用各種空隙，多方造謠，尤其在經濟困難的時候，挑撥人民對政府感情，以及各黨派人民團體的情緒，並且還發生了作用。這一

種情緒如果不把他肅清，的確阻碍我們的前進。我們希望從今以後，把過去觀望的態度和不良的情緒，完全肅清。我們各團體各黨派應該共同負起責任來，為建設新上海起模範作用。

藍 茜 （人民解放軍女同志代表）

我代表部隊女同志向大會發表意見。聽了陳市長饒政委的報告之後，我們都很高興。本來我們到上海來很高興的，因為上海是中國和世界聞名的大都市。但住下之後，我們慢慢地感到一個問題，上海人太多，汽車太多，是一個消費的都市。現在提出了六大任務，完全正確，我們擁護。

拿過去的事實來證明，我們過去是克服了很多困難。我們女同志們也一樣，我們除了不背槍打仗以外，我們做文化娛樂方面的工作，做會計、文書、電訊、醫務、政治工作等。女同志能這樣艱苦工作，是解放軍的特色。

過去我們可以克服這許多困難，今後對建設上海的六大任務，當然也毫無問題，也一定可以堅決執行，可以想一切辦法來克服困難。

我們老解放區的婦女，在八年抗日戰爭三年解放戰爭中，她們送子送丈夫參軍，自己則參加生產支援前線，還當民兵、抬擔架、參加政權，當鄉區縣幹部的也有，工作都做得很出色。淮海戰役中有一個小腳女幹部，竟管領了三百多個俘虜。為什麼他們有這種能力，有這種地位呢？因為在共產黨的領導下，男女觀念是完全平等，一樣受尊重，一樣受黨的培養，為政治上技術上的幹部。反而是因為生理上不同，更被愛護照顧。這也說明，我們婦女要平等，要解放，靠等待和空喊都不成，而要實際的參加工作，來提高自己的地位和能力。

我們過去流血流汗，得到了勝利，今天在這樣勝利局勢下，我們有更強的信心。只有保持過去的精神，我們一定可以取得更大的勝利。因為今天的困難，比二萬五千里長征，山東重點進攻時的困難要好得多了。總之，在完成建設新上海的六大任務中，是我們上海婦女爭取自己徹底解放，提高社會地位的好機會。

曹漫之（軍管會民政處代表）

爲了使上海市擺脫對帝國主義的經濟上的依賴，粉碎敵人封鎖，使消費的

城市真正成爲生產的城市，必需依靠農村經濟的發展，與改變上海市消費者多於生產者的畸形狀態，才能有根基的改造舊上海，建設爲中國人民服務的新上海。依據此種方向的確定認識與中共中央華東局關於上海市疏散難民回鄉生產的指示提出本方案：

一、難民的現況：難民的基本來源是由於帝國主義的侵略，國民黨幾十年反動統治的加重壓榨，造成農村嚴重破產，大批農民流落上海。其次由於封建地主惡霸與國民黨反動份子互相勾結，企圖破壞解放區的土地改革與人民解放戰爭，而造謠、欺騙、破壞，使一部分農民與地主富農被騙而流落上海市。再加以解放後敵人的轟炸掃射與武裝封鎖，生產部門停滯，而增加了工人職員的失業數額。就其階級階層來看，現在上海市約有：

失業工人：二十五萬人，連店員及所有工人家屬在內，共有一百萬人以上。貧民：連家屬在內，約有六十五萬人。游民：連家屬在內，約有十七萬人。逃亡地主惡霸富農：連其家屬在內約有十萬人。

解放後由於老解放區與新解放區，城市與鄉村聯在一片，打破了隔絕。因此在解放後十日內，回鄉市民即有二十萬人。在接管過程中，又經過人民解放軍與人民政府的反覆宣傳動員教育，如還鄉有顧慮者幫助其打破顧慮，真正有回鄉困難者，設法解決其困難。而月來在聯合救濟委員會及其他慈善團體，救濟機關、社會人士積極協助下，動員還鄉者亦有廿萬人。總合自解放之日起至目前止，上海市回鄉市民約有四十萬人。

二、疏散的基本方針與任務：疏散的目的是爲了使上海市與生產無關又無業可就的勞力（體力與腦力勞動），回到農村，增加農業生產力。因而處理難民的方針是：「疏散回鄉生產」。根據難民的現實狀況，爭取至今年年底繼續再動員五十萬人回鄉，並求得在上海市各社會團體各界人士的經濟協助下，於今秋明春使回鄉者的整勞動力與半勞動力，真正組織到生產中去，不致再流回上海或在鄉村流浪。

三、疏散的對象與安置方法：

(一) 失業的工人，應大部份疏散回鄉生產，一部分技術文化水平較高，可動員到其他解放區工廠生產，或按其籍貫，編送到所屬縣或專署、行署，施以政治教育與農村教育後，派到各部門充任工作幹部。在當地工作不適合的脫離生產的農民幹部，可以精簡回鄉生產，以回鄉稱職的工人補缺。

(二) 所有在上海市生活無着與生產無關的貧民、苦力、以及流亡在本市的一般地主富農等，不管是什麼原因來到上海，只要有家可歸，一律動員其回鄉生產，從那裏來回到那裏去，根據農村的生產條件給予安家生產。

陳世璋（科學技術界代表）

潘以三（工商界代表）

科學界同志要兄弟代表說幾句話。今天參加這個大會，覺得很興奮。科學工作者平常都是埋頭苦幹，和外面很少接觸。關於錢政委報告打破封鎖的六項任務，科學界一致擁護。不過六大任務有先後之分，我認為：(一)積極支援解放軍南下作戰，這一點最重要，因為中國幾十年來都有戰爭，我們希望全中國解放後，社會經濟安定，一切建設才有辦法。所以支援前線解放全中國最重要。(二)交通問題。中國的鐵路，只是南北方面，東西的交通很差，水路交通尤其缺乏，我們要利用很多地方河道，開發內河航運，不僅可以做到城鄉物資交流，並且可以負擔疏散上海人口的工作。(三)節約。科學工作者最反對浪費，無論是那一方面，都不肯糟了的。上海這個地方實在太浪費了。但是我們提倡節約，不是口頭的講，我們要計劃如何節約，從什麼地方着手，什麼東西可以利用，什麼地方可以改良，都要切實計劃的。今天我們有一個特別好的地方，就是人民政府人民解放軍的好榜樣，他們首先實行節約；我們人民更應該這樣做了。(四)二、三、四的三項——疏散人口，改變生產方向，動員幹部到農村去，可以併在一齊做。不過這是第四步，必須上面三項做出成績，才可以實行。如果交通不能暢通，疏散也是很困難。工廠遷到內地也要靠交通。假使工廠內遷，工人一定跟着走，上海人口自然會減少了。

今天到會代表都擁護這六項任務，但是我們如何保證全上海六百萬市民都能擁護呢？因為上海惡勢力還是相當存在，共產黨教育改造的方法固然好，可是有很多人一時改不過來，放在上海很不好，至少是造謠破壞。那末我們不能不提出請在座的代表共同努力，來勸導說服那些人，要他們放棄個人主義，私人利益，萬眾一心，擁護政府號召，完成六大任務。

(一) 管措之物資現款使用原則：甲、小部分使用在難民回鄉路費上，大部分使用在難民回鄉補助調整生產資料之用，一切爲了回鄉安家生產，防止單純在上海市救濟。

(二) 路費數額標準，應只够食飯飲水之用，勉強維持即可，除路途之上之飲食費外，其他籌措到之一切物資一概不在上海發給難民，以免浪費。

(三) 用各種方法節省遣送路費之開支，以便大量的資財補助農村的政府機關，有計劃地使用在回鄉難民安家生產需要上去。

(四) 路費發給的對象，只限於確實無力籌劃川資的人，不是一律都發。

(五) 聯合上海市的慈善機關、救濟團體共同以疏散難民回鄉生產爲主旨，而從事救濟工作。把過去一般的就地維持臨時救濟辦法，推進到回鄉生產救濟，把所有的物質救濟，都能使發揮增加農村生產作用。

(六) 立即在上海市此次各界代表會中，產生以政府爲主，由各民主團體、救濟機關、各界人士參加的疏散難民回鄉生產救濟委員會，來具體執行疏散

我們上海的民主領袖在三天的會議中，寸步不離的領導我們，幫助我們，本人

要求全體代表，向我們的首長們致敬。（衆鼓掌）光是鼓掌還不够，我們還要起立致敬。（衆起立，陳市長等鞠躬致謝。）

以下是我的意見：（一）希望政府首長們、工作人員們，對於民情的瞭解，不僅在辦公室裏看那些檔案文件，還要主動的去採訪民情，減少政府與人民的隔閡，並且減少誤會。（二）關於市工業會、市商會的整理改組，本席覺得在改組以前，是需要慎重考慮的。一定要在新民主主義原則下，合乎民主化的組織方法，這一個組織才能健全起來。（三）開展內河航運，木船、帆船也可以作為交通工具，但是有相當危險性，過去有保險事業，現在沒有了，因此沒敢做，希望政府提倡民運保險。那麼我們的煤也可以運到上海來，把上海商品帶回鄉間去，幫助城鄉物資交流。（四）不知工業方面有無鋼鐵砂等工廠，如果沒有，我們要發動大規模建設這種工廠。（五）拘留所犯人生活實在太苦，空氣不好，希望主管機關改善。最後還有一點檢討，工商業界勞軍不熱烈，只注意義賣，而沒有注意本身的捐獻。

石 捷（影劇界代表）

我們代表上海電影戲劇界，竭誠擁護當局號召「粉碎敵人封鎖為建設新上海而鬥爭」的六項措施。我們轉告各公司劇團，提高當前號召的警覺，具體的推行起來。

若干年來，我們影劇界始終站在反帝反封建的立場工作，因此受盡迫害與摧殘，但今天我們相信影劇界對配合當局政策、主義學說的宣傳，一般人民的教育，我們是最好的武器。這武器的效能與作用，並未比一個大炮小。因此我們的重要性，也並不比任何產業部門的比重輕。

在敵人封鎖之下，我們遭遇了許多困難：

（一）電影方面，膠片在上海存貨不多，各公司目前窮于應付。一方面盡量節省用片，一方面請求政府協助解決，並希望在上海產生的中蘇友好協會建立後，能獲得蘇聯一般電影器材的援助。

關於勞資問題，因為從事電影藝術工作的職工與資方，先天上對「電影藝術」有愛好，有信仰，因此在本質上是和其他產業組合有區別的。但是因為入不敷出，形成欠薪、停頓的重大危機。我們相信前途是光明的，只是目前短時

期，我們有着這種困難。各公司缺乏資金流動，我們動議當局着重這個「文化武器」，不使中斷，由人民銀行給予暫時的貸款。原則如此，細則當再討論。

（二）戲劇方面，地方戲首先響應毛主席的「為農兵服務」的號召而組織地方戲研究班，平劇界亦在逐步改革，話劇界則成立各種小組，並由劇影協會，解決一部分劇場問題。在這一方面，還有若干劇人準備下鄉演劇。這都象徵着重大的改變，我們相信前途極光明的。

（三）有關影劇界生存的劇影院業，現在成了我們的重要問題。劇院業的職工待遇比前提高很多，在原則上我們是絕對擁護的。但相反地，因此戲院的租金也就提高，提高到沒有劇團能夠負擔的程度。我們希望戲院業的職工參加這個號召，大家同舟共濟，渡過難關。

趙 樸 初（宗教界代表）

對於饑政委陳市長所報告的施政方針，對於剛才民政處代表曹漫之先生所提出的疏散回鄉生產的方案，我站在救濟工作者的地位，表示一點意見。

上海近幾十年來，一向是辦救濟工作的中心地點。無論是全國性的救濟，或是各地的重大災賑，機關總是設在上海。可是，一直到抗日戰爭以後，救濟工作才有了進步的意義。十幾年來，上海救濟工作，在支援民族解放戰爭上，在支援人民解救事業上，都會盡過或多或少的力量。就今天的上海來講，救濟工作完全應當是配合「粉碎敵人封鎖，建設新上海——使上海從消費的都市轉變為生產的都市」這個總方針來進行的。

剛才曹漫之先生報告，上海有貧民六十五萬人，游民十七萬人，逃亡地主富農十萬人，加起來是九十二萬人。這個數目佔全市人口總數約六分之一。再加上失業職工連同家屬約一百萬人，總共要佔全市人口三分之二。這實在是上海的一個重大的負擔。要使上海從病態臃腫的舊上海，改造為健全繁榮的新上海，首先這個負擔必須卸下來。

上海臨時聯合救濟委員會早就認識到這一點，所以在上海解放後半個月內就把三十八個難民收容所全部結束了。所有難民一萬三千餘人，全部遣送回鄉，並且幫助他們糧食、種籽；用以工代賑的方式，幫助他們修建道路橋樑，使他們恢復生產。根據過去經驗，難民收容所是非得有兩三年時間結束不了的，

賀延芳先生就會這樣地爲我們擔憂過。但是我們在半個月以內，就解決了問題。

同時臨救會在民政處領導之下，協助疏散市區內的難民回鄉生產。大概情形，方才已由曹漫之先生向各位報告。在報紙上，各位想必也都看到。

但疏散難民，誠如饒政委所說，是一件極繁重複雜而艱巨的工作。必須各界在動員人才與經濟上一致努力，才能收到效果。因此我贊成民政處曹漫之先生的「設立疏散難民回鄉生產救濟委員會」的提案。

我現在還要借此機會向各界代表作一個緊急的呼籲，便是對於這次因颱風引起海塘決口的大災難，要請各界代表號召各界人民一致起來做緊急的搶救。

現在有兩件工作要做：一是搶救海塘，二是救濟受災人民，幫助他們恢復生產。而更緊要的，是搶救海塘。據我所知，政府對於搶修海塘，已經在各方面努力。無論是物資、經費、車輛、技術人員，都迅速地大量供給，並且派部隊協助搶修工事。人民政府和人民解放軍爲了上海人民，在與反動派戰爭之後，現在又與風災水災戰鬥。這種不怕困難，堅苦卓絕的精神，是十分偉大的。但是這個空前的大災難，決不是單獨依賴政府所能濟事的。這是大家的問題，每個人都應當負起責任。爲了避免最近將來更大的災難，爲了使這次受災人民

要的救濟工作。臨時工作不做好，是會影響到根本工作的。疏散了一批難民出去，可能又有更大的一批進來，我們必須提防。希望大家在這次搶救海塘緊急救濟工作之中，爲疏散難民回鄉生產的根本救濟工作奠下基礎。

蔣文煥

(店職員代表)

主席團、各界代表先生們：

邊矢正

(海軍代表)

上海是一個特殊畸形的城市這一點，在商業方面上表現得特別明顯。因此

解放之後，商業資本也首先出現了困難。二個月來，各種行業，一般地出現了業務清淡，其中愈是與帝國主義有直接關係的，愈是爲官僚買辦服務的，其困難也愈嚴重。像一向直接帶買辦性的進出口業，與官僚買辦有密切關係的金融

業，爲官僚買辦揮霍的貴族時裝、西服、酒菜業、大百貨公司等，都一下子出現了很大的困難。如不密切注意，不但是各業資方的問題，也會大大影響從業員的生活。

但事情並不是不能克服的，就大部份這類商業資本及店職員來說，今天主要的是一個轉業問題。我們認爲必須把爲帝國主義、封建殘餘、官僚買辦服務的商業，改造成爲人民服務的商業。把過剩的商業，轉向亟待發展的工業。把城市的游資，轉向農村。而與此有關的店職員們，則要學習相應的工業、農業與商業知識，以適應工作的需要。

二個月來，由於客觀形勢的需要，在這些方面，我們已做出了一些經驗。進出口業中的一家光明進出口行，在解放以後，勞資雙方都感到已再不能爲帝國主義服務，就共同研究，最後發現把蘇北的糧食運來上海，是既有利可圖，又有利於民食的，就推派職工代表，去蘇北考察，辦回了糧食。同時他們又把一個倉庫改成了門市部，這樣，這個公司已打破了困難。

不過相反的例子也是有的，這主要表現在資方的消極態度。他們一方面堅持統治觀點，另一方面又輕信反動謠言，猶豫彷徨。同時又迷戀着過去那種短暫的買辦暴利，採取極端。

總結起來說，我們認爲爲了貫澈「改變今後上海生產方針與發展方向」，商業資本的改造與店職員的轉業，在今天是迫切需要的，我們職工自己是最大的信心來完成這個任務。但是除了我們自己主動的努力以外，還希望人民政府給我們以幫助。

本來大會限於時間，沒有時間叫我發言，但我想各位在此敵人封鎖的困難當中，一定都很關心着我們海軍。我特地要求大會主席團給我幾分鐘做一個簡單的報告，使得大家對國民黨殘餘的海軍，打消在精神上的威脅。

我首先代表海軍對前天饒政委及陳市長的六項措施，表示完全的擁護。同時我們感到非常慚愧，身爲人民海軍，在此敵人直接封鎖上海之下，我們海軍不能擔負自己的任務與責任，這是每個身爲人民海軍的人員所朝夕不安的。

但我們不得不求大家的諒解，因為人民海軍才開始建設。現在的組織是桂永清留下的幾條破船及起義的幾條艦艇，在數量上，性能上，都是很微小的。同時，全國唯一的江南造船所，在敵人逃跑前被毀得很慘重。雖於解放後，在我們造船所全體職工們努力恢復之下，剛剛局部修好，但前天又被萬惡的敵機炸燬了。所以目前建設海軍是一個如此艱巨的事業，我們熱忱希望各界在精神上物質上給我們援助。

可是盡管敵人轟炸，只有增加我們的仇恨與建設的信心。同時我們人民更看清楚了國民黨反動派出賣祖國的罪惡，而置人民於死地。我們再沒有猶豫，只有跟着共產黨走，在毛主席領導之下，向前挺進。

我乘此機會將現下國民黨殘餘的海軍很簡略分析一下，使得大家不要再迷惑着他們的海軍有什麼了不得的威脅着我們。

關於艦艇方面，實際能發揮戰鬥效力的，在過去有美國來的八艘，和英國來的三艘，如重慶號、靈甫號、浮波號，以及接收日本的如長治、信陽、逸仙號等。

但這些軍艦在性能上雖可擔負作戰，在人員配備方面却不能發揮作戰能力，這在解放軍渡江戰上已可證明。

國民黨海軍裏，有沒有能够發揮戰鬥威力，建設海軍，保護國防的人員呢？各界代表先生們，有的，並且很多。這些人員在什麼地方？我可以告訴大家，已經參加到我們人民陣營裏了。（如重慶、靈市的優秀青年官員，及前進的，有高深技能的其他海軍人員）他們正在人民政府領導之下，加紧思想的學習，同技術的研究。我想在不久的將來，一定可以配合人民解放軍，打到台灣去，解放全中國，澈底粉碎敵人的封鎖，建設光輝燦爛的新上海。

解放後人民自由了，我們工人要集會，青年學生要集會，婦女要集會，團結自己，組織起來。所缺乏的還沒有一個像樣的會場，總是假戲院飯店來舉行，實在有許多不便，不能滿足人民的政治慾望。我今天在各界代表大會上建議，請人民政府採納民意，在反動派手裏接收下來的房屋中，撥給一所廣闊的大廈，作為上海的『人民大會堂』，來滿足人民政治上的需要，把過去反動派用來統治人民的會場，變為人民自己作主的會場。我這個建議，大會全體代表一定會贊同的，使上海工人和上海人民在民主統一的基礎上，團結起來建設好一個新上海。

蔣秀琳（中小教育界代表）

在三天的會議中，使我們有一個很深刻的印象，就是每個代表對美帝國主義國民黨反動派的封鎖海口、瘋狂轟炸，一致表示極大的憤怒。對中國共產黨毛主席領導下的人民政府，朱總司令領導下的人民解放軍，表示萬分的擁護。我們堅決的相信，在中國共產黨毛主席正確領導下，敵人的陰謀一定能够克服。

過去的教育是帝國主義的洋化教育，是國民黨反革命統治的封建教育，是爲少數人服務的買辦教育。因此我們教育工作者，服務是不積極的，是被動的。今天上海解放了，使教育成了爲勞動人民服務的教育了。我們教育工作者得以自覺的，有目的的，主動的實現了爲人民服务的抱負，參加建設新民主主義教育的光榮任務，使我們真正的做了主人。因此我們應該向中國共產黨及偉大的人民領袖毛主席致敬，應該向朱總司令及人民解放軍致敬，應該向上海市人民政府陳市長、饑政委及全體工作人員致敬。

今天我們澈底認識了當前暫時的困難。我們願意響應解放日報粉碎封鎖爲建設新上海而鬥爭的六大任務。特別是實行節衣縮食的重點，來解決目前的困難。經過我們教師的討論，現在特提出幾點初步意見，向各位代表請教，並供各界參考。

（一）實行節衣縮食，刻苦耐勞，支援前線，加速解放全中國。

（二）組織回鄉服務團，參加農村教育工作。

（三）舉辦供銷合作社，以減少消費。過去教育界原有一個消費合作社，

上海解放了，我們工人可以和各階層人士在一起集會。回想過去在國民黨反動統治時期，我們工人、學生爲了爭取政治地位和集會自由的鬥爭，反動政府給我們的步槍、刺刀、監牢和特種法庭，一連串的迫害同慘殺；今天我們取得了勝利，我們應首先以萬分敬意，感謝自己的政黨——中國共產黨，和自己的領袖——毛主席的英明領導，感謝人民解放軍的艱苦頑強的戰鬥。

沈默（紡織業工人代表）

只是賣些零星的日用品，對於教師的消費上幫助不多。今後我們應根據節衣縮食的原則，來辦合作社，希望人民政府給我們鼓勵與幫助。

(四)響應市委號召，我們籌備組織教育界節約委員會。我們認為每一個自覺的教師，在社會上應該起着模範的作用。我們願意向人民解放軍學習，來推動全市每一個學校組織節約委員會。

最後我們全體教育工作者願意在中國共產黨毛主席的旗幟下，全心全意與勞動人民相結合，為勞動人民服務，做個人民教師。同時，更願意和全上海各界人士並肩携手，完成六大任務，克服目前困難，為建設新上海，建設新民主主義的新中國而奮鬥。

何 能 (人民解放軍代表)

人民解放軍代表覺得參加此次會議，是非常光榮的事情。這次會議象徵着上海各界人民在中共上海市委和人民政府的領導下，將更加團結，軍政民的關係更加密切。我們部隊代表討論了前天饑政委、陳司令員的報告以後，一致認為粉碎敵人封鎖，建設新上海的六大任務，是完全正確的。因為六項任務是根據上海今天實際情況出發，代表人民大眾的要求的。我們部隊代表一致擁護並願意堅決執行這六大任務。如何執行呢？

第一、做好上海市的警備工作，鞏固上海市的革命秩序，保護各階層人民的生命財產，同時積極進行整訓工作，準備隨時南下作戰。

第二、在上海近郊和鄰近各縣的部隊，一邊練兵學習，一邊參加農村工作，肅清土匪，幫助地方發動與組織農民，幫助農民從封建勢力壓榨下解放出來。

第三、厲行節約，精簡機構，緊縮編制，裁減非戰鬥人員，增加戰鬥人員，嚴格制度，節省開支。

實現上述三個任務，是有不少困難的。

最後，我們部隊對各界有如下提議：

(一)更加密切軍民關係。過去部隊在羣衆紀律方面，由於教育還不够，檢查督促還不够嚴，自然有許多缺點。如個別的買賣不公平，說話不和氣，態度不好，汽車肇禍等事件的發生。我們一方面自己去教育克服；另一方面，也希望各界盡可能予以方便，經常反映軍民關係間的情況，以便我們及時糾正缺點。

盛丕華 (工商界代表)

過去上海有總商會、工業會，我今天提議把它合併起來成立工商聯合會，因為事實上上海工業界與商業界是有密切關係，很難劃分的，並且人員也是兩面兼任，不必成立兩個機構，免得浪費人力財力。

剛才潘以三先生指出工商界勞軍工作有缺點，我是工商界勞軍分會主任委員，對這一批評很感謝，因為有批評才有進步。最近我們預備開個檢討會，這也是跟共產黨學習來的，我學會了這一點，我就要實行。

上海市第一次各界代表會議通電

一、電毛主席致敬並擁護迅速召開新政協

北平毛主席鑒：

當此人民解放軍勝利過江繼續南進，全國勝利爲期不遠之時，當我上海市各界人民在人民政府領導之下正全力進行和平建設之時，帝國主義及其走狗國民黨反動派殘餘勢力，非但未因人民政府的寬大與其自身軍事政治的慘敗，而改變其罪惡的對華侵略及與中國人民爲敵的破壞陰謀，反而進一步互相勾結，企圖以轟炸艦船和武裝封鎖等野蠻手段，來破壞我上海和平建設，並逼我向帝國主義就範。我上海市各界人民痛恨之餘，深切認識：目前的困難，完全是帝國主義及其走狗國民黨反動派所造成的。全上海市人民已從敵人的不斷轟炸與武裝封鎖的教訓中，清楚認識：非徹底驅逐帝國主義出中國，非徹底消滅國民黨一切殘餘勢力，要想完成中國人民解放事業，並順利進行新民主主義的建設是不可能的。所以今天上海各界人民代表聚首一堂，在人民政府領導之下進行商討如何克服困難粉碎敵人封鎖與建設健全新上海的時候，一致認爲：必須積極支援人民解放軍南下，迅速解放全中國。同時，爲了順利進行建設一個新民主主義的新中國，我們熱切地希望新政治協商會議早日召開，人民民主聯合政府早日成立。我們深信在您英明領導下戰勝了帝國主義與國民黨反動派的中國人民，必能繼續在您的偉大領導下戰勝帝國主義與國民黨反動派所造成的困難，勝利地進行人民民主的新中國的建設。

並祝健康。

上海市各界代表會議
八月五日

二、電毛主席致敬並擁護勝利進軍解放全中國

北平毛主席總司令鈞鑒：

當我人民解放軍勝利南進，我上海市各界人民，在人民政府領導下，進行和平建設之際，帝國主義者竟指使國民黨反動的殘餘力量陰謀破壞，以轟炸掃射及武裝封鎖等野蠻的無恥手段來隔絕我內外交通，破壞生產建設，企圖以此來逼我向帝國主義就範。我上海市人民痛恨之餘，深切認識目前困難完全是帝國主義及其走狗國民黨反動派所造成的，如果不徹底驅逐帝國主義出中國，如果不徹底消滅國民黨一切殘餘勢力，我全中國人民將永無安寧之日，就不可能順利進行新民主主義的建設。爲此，我上海市各界代表今天在人民政府領導之下舉行會議，商討克服困難進行建設的時候，我們一致認爲，必須號召各界人民更進一步以大力積極支援我解放軍南下，迅速把我們勝利的革命旗幟插遍全中國，使全中國在最短期內完全獲得解放，使帝國主義及其走狗國民黨反動殘餘勢力，永遠絕跡於中國國境之內。只有這樣，才是克服困難最有效的辦法，才是和平建設的最可靠的保證。我們相信：有着你們英明的領導百戰百勝的人民解放軍，必能勝利完成解放全中國的偉大任務，必能勝利擔負鞏固人民國防，捍衛民主新中國的責任。我們必以一切力量永遠支持我們自己的軍隊——人民解放軍！藉此電達，並祝人民解放軍全體指戰員健康！

三、電北平中蘇友好協會籌備會迅速組織上海分會

北平中蘇友好協會籌備會：

當我中國人民解放戰爭已經取得了基本勝利的時候，帝國主義及其走狗國民黨反動的殘餘力量，不但不因人民政府的寬大及其自身的日暮途窮而改變其對華侵略政策及其與中國人民為敵的破壞陰謀，反而變本加厲，企圖以轟炸掃射和武裝封鎖等無恥野蠻手段來造成我們的困難，破壞我和平建設，逼我向帝國主義就範，使中國人民回到被奴役地位。我上海市人民在敵人掃射轟炸與封鎖的教訓中，益加深刻認識毛主席在「七一」論文中所指出的：對內實行人民民主專政，對外聯合蘇聯和各新民主主義國家以及其他各國的無產階級和廣大人民，共同奮鬥才是唯一的正確的革命道路。我們上海市各界代表，今天共同商討如何克服困難進行建設的時候，特別使我們想起蘇聯建國時期克服困難的寶貴經驗，數十年來一貫以平等待我的深厚友誼，和反法西斯戰爭中擊潰日寇，解放東北，以及戰後堅持和平民主的堅定立場。我們感到只有向蘇聯學習，只有加強中蘇的友誼，才能鞏固我們革命的勝利，才能保證我們新民主主義建設的勝利進行。因此，我們一致主張迅速成立中蘇友好協會上海分會，在您們統一領導下來建立和發展中蘇兩國文化經濟各方面的聯繫，並介紹蘇聯建國經驗及其科學文化，發展和鞏固中蘇兩國人民的友誼，為反對帝國主義的侵略陰謀與爭取世界真正的永久和平而鬥爭！謹此電達，敬祈垂賜！

上海市各界代表會議 八月五日

四個委員會名單

（以姓氏筆劃為序）

一、勞資關係委員會

王芹蓀	朱俊欣	朱善源
馬純古	陳公琪	朱鴻儀
劉靖基	薛英	李康年
召集人：馬純古		

二、生產問題研究委員會

王子建	王性堯	王兼士
吳羹梅	洪念祖	胡子嬰
徐雪寒	陳巳生	胡厥文
盛康年	陳公琪	馬雄冠
劉念智	項叔翔	孫治方
劉少華	劉榮毅	許濬新
召集人：劉少文		

三、疏散難民回鄉生產委員會

丁祖憲	王志莘	包達三
李文齋	李純青	朱則民
姜椿芳	徐鏡平	朱良
韋增俊	曹漫之	朱潤生
蔡潤身	趙樸初	王造時
續可法師	趙毓華	戈紹龍
召集人：曹漫之		

四、籌備成立中蘇友好協會上海分會委員會

汪季琦	吳邦藩	于伶
郭棣活	俞賓澄	王雲生
許濬新	孫治方	王造時
蔡承新	黃經叔平	戈紹龍
召集人：夏衍		

各界代表的提案和意見

一、關於響應完成六大任務的一般意見

(一) 公用事業、海員、碼頭工人意見

我們工人階級，在讀了解放日報七月廿七日的社論之後，在大會中聽了各位首長報告之後，願意向大會保證，既然中國的革命要由我們工人階級來領導，我們一定響應這六大任務，而且一定要完成這些任務，這裏我們向大會提出完成這些任務過程中的一些意見。

一、關於加緊生產，支援前線：

1. 各生產部門應該號召全體技術人員、工人團結起來，建立新的勞動紀律，發揮生產積極性，制定新的生產計劃，按期的把它完成。
2. 所接受的各項機器物資，如完好可用時，必須立即投入生產，有損壞的，立即加以修理，在合理分配後，亦投入生產中去，必須做到物盡天利的地步，使發展生產有更大的保障。
3. 對於燃料、原料等，應有統盤的計劃，加以合理分配，對於人民有利的，特別是公用事業，格外的照顧。
4. 必須從事有計劃的生產，消費品、奢侈品應少生產甚至不生產，把這種工廠漸漸轉變為生產必需用品的工廠。
5. 應把商業資本慢慢的轉變為工業資本，納資於正軌。

二、關於節約的：

1. 工資節約，若干外商事業中，外僑職員或少數高級職員底薪，有高至數千元的，這必須加以調整，使生產單位節省開支，把省下的錢，投入再生產中去。

2. 人事節約，精簡機構，淘汰冗員。

3. 物資節約，節省原料，廢物加以利用，有些原料或燃料，國內一時不能生產的，必須設法在最經濟的條件下，找到代用品。

三、關於疏散的：

1. 工廠內遷，不必留在上海的工廠，必須有計劃的內移，以達到就原料，就市場，就動力的原則，節省運輸能力，減輕城市食糧負擔。但在內遷以前，必須有正確的調查研究。
2. 失業戰無業人員還鄉生產。上海六百萬人員中，從事生產的不過半數，大大的增加了各方面的負擔。因之，必須先澈底的清查戶口，其不必留在上海的無業居民，應即還鄉生產。失業工人，應由工會各方面登記，加以教育，送到荒區墾荒。政府府對於這種工作，應先有統盤的具體的計劃。

(二) 絲織業職工會工人代表意見

爲了要達到建設解放後理想的新上海，祇有全力來粉碎帝國主義和國民黨反動派的一切陰謀破壞，我們要克服目前困難，必須絕對擁護而且責成動員全市絲織工友來完成解放日報所指示我們的反封鎖六大任務！

我們特地提出下列幾點意見：

1. 願貢獻一切力量，積極支援前線，鼓勵積極份子，參加工作服務團和訓練班，盡量推動集體或個別長期獻金，到解放全中國爲止。
2. 凡能自力更生的綢織，爲配合節約，和糾正奢侈的風俗起見，希望資方改變生產計劃，在成品上力求適應大衆化，以簡樸、經濟爲原則，以利推銷農村

，而謀國內市場之發展。

三、現存糊塗態度和依賴性的細廠，爲了減輕它經營上之困難，希望資方設法遷移到內地去再生產，以便就地求原料和推銷之宜。

四、建立新的人事管理制度，切實做到人盡其才，純以勞動技術和科學管理爲準則，而且要照顧積極性，應盡量糾正不合理的裙帶關係和情感用事。

五、疏散工友和原來已失業工友辦理登記，給予返鄉便利，俾能迅速離滬，參加農村生產，或加予組訓，介紹其他幹部工作。

六、推行半工讀制度。在目前原料和銷路均有問題之廠，在可能範圍內，實行半天工作，半天教育辦法，請政府指派幹部或教育界幫助，提倡知識份子不廠，提高工友政治認識和階級覺悟，努力加速完成解放勝利和革命建設。

七、小型產業廠商，盡可能把它合併起來，藉此做到集中資本，共同生產，精簡機構，減少開支，配合緊縮政策，解決當前困難。

(絲織業職工會工人代表：張傳忠 陸榮章 傅光華 蕭湘林)

(三)英商電車職工意見

一、疏散人口：動員全市工人學生來配合各舊區保甲長澈底清查戶口，將每一居民在解放前的身份職業要具體分類造具清冊。如受敵欺騙來滬的地主、富農及敵壓迫來滬的農民青年等，由區保甲長負責開導返鄉生產。如地痞、流氓、小偷、扒手等，先施以教育，集體的疏散到黃浦區生產。如失業工人須積極的督促他們到總工會去登記。同時動員工人學生及農業技術人員負起帶頭的作用下鄉去從事生產。

二、節約：甲、工資簡約：買辦外僑職員和高級職員的新水不合理的高過一切，至少須打八折，其他職工以每月的總收入一律可打九五折。

乙，人事節約：盡可能合併機構裁汰閑置人員。

丙，物資節約：一切摒棄的廢物必須整理加以利用，同時對於日常所用的一切物品及水電等須加限制。

三、加強生產：如生產部門應招集各部門的技術人員建立新的勞動態度，訂定新的生產計劃，在一定的時期內必須要完成產品的預算。

(英電職工籌委會 王奕陽)

(四)海員代表張振華意見

目前所要執行的疏散人口、節約及生產三項任務，無疑地，是政府見到了上海的畸形化——勞動力的過剩，勞動者的脫離生產。同時爲了要消滅美帝及其走狗蔣介石

所計劃的「封鎖」，必須也要能够做到這個工作。不過在推動這個具體性的工作之先，首先要注重審察一般市民（包括各階級在業及失業的）的覺悟性及政治認識，然後施以教育。並調查失業人員（智力、體力勞動者）的額數，實行普遍登記，設法使其復業或轉業，或分配到各缺乏勞動力及需要勞動力的地區或生產部門。

解釋：第一、了解對象是進行任何工作開始前的第一步，然後才能根據情況計劃方針，逐步推動。例如，現階段的各階層，由於過去的舊的傾向尚未剷光除毒（少數份子因而產生了——造成了各種不同的形態和觀念。如站在資產階級的少數份子，在這個發展的過程中，把新的運動形態認爲是他們的对立物，於是一面反對（無形地），一面仍存在企圖壟斷一切事物或分化一切力量的頑固的反動思想。當他不能滿足的時候，便會利用第三者登上扮演，代替他施展技能。另有一部份人盲認政府的寬大「無限度」，故在每遇某種困難事情的時候，就運用手段，將製成的圈子向政府和工人的頸項上套。

中、小資產階級的職員呢？除了一部份已覺悟的純勞動（與資方無關係者）的已與工人團結了外，餘者仍抱着「進廟靠佛」的觀念，有形無形地助長「飯東」的荒謬謬論，直接間接地幫助飯東要花樣。朦朧工人，阻礙一切。因此對這些份子的改造是當前任務的第一步。

工人呢？不可否認的，工人本身是備有革命條件及充分可愛的政治性。然而在解放不久的今天，更由於教育水準的關係，難免有犯過左或過右的錯誤。因此我希望首先把失業的統計起來，統籌辦理登記，實行集體教育。分爲識字，半識字，不識字等區別，分區或分期順序推進，才能發揮工人本身的鬥爭性，才能把散漫的革命力量，合爲一股主動力量，才能真正地站在主人翁的領導地位上。

第二、當然，在教育的同時，要特別的強調這三項任務的意義，不但使其明瞭，進一步更要他做到。這一實現可能有二種性質，一是由於本人的政治水準提高，覺悟了國家任務的重大性，生產程序的原則性，認識了革命步驟的紀律性，自願地回鄉生產或參軍，這是自動的。一是在教育期間，給以綜合性的訓練，根據他備有的工作條件，參照本人的願望，酌情分配到特殊的或一般的工廠，機關軍隊，或生產區域去服務，這是被動的。

這項任務推進起來或需一個時期，或有許多突來的困難，但在目前的情勢下，祇得消極的在維持現狀下積極進行；等澈底成熟或進到一定程度時，變消費的上海爲生產的上海。最低限度，節約一項可能早期實現。

此外組織回鄉勸導隊，按戶勸導，提先使在國民黨統治時期中由各地來滬的一些地主，鄉紳們回鄉去加生產。勸導時要打破他們腦中由國民黨反動派至曲宣傳的毒素，解說各種疑問，並暴露美帝及其走狗蔣介石的封鎖陰謀，使其澈底了解還鄉生產，在於力

求「自給自足」的深意。

關於節約方面，按上海的情形，自過去國民黨統治時期，一般貧民的生活水準已降得很低，甚至有的偏僻角落的居民尚不及鄉村生活，所以我希望把一項部份的注重在資產階級方面，例如調查市內各商店的性質，像奢侈品，次要食品，不需要之生活日用品，對這些可以增高稅率，或禁止銷售，另一方面勸導市民拒絕使用等。

工廠、公司及公共團體各場所，極力提倡廢物利用，以獎勵的方式提高各單位間對這一運動的競賽性。

(華商輪船公司海文輪水手 張振華)

(五) 大通大達聯運處海員意見

爲了澈底粉碎帝國主義指使下所匪的封鎖陰謀，力求中國人民之自力更生，並且加強支援前線，早日解放全中國起見，應該趕快加緊生產提倡節約，在上海一地還需配合疏散人口的工作，因爲上海多年來在帝國主義者經營下，把上海造成一個榨取中國人民的血汗的輸血機關，同時放縱種種罪惡，因此有今日畸形的發展寄生階級，以及不事生產的人超過了真正勞動生產的人數。上海一地工廠林立，無論在原料或燃料的供應上，都不合經濟的原理，不應該有如此數量的工廠聚集在這裏，這也是帝國主義者爲了剝削中國廉價的勞動力所造成，所以要使畸形發展的上海成爲一個正常的生產的都市，應該趕快疏散人口，同時遷移一部份工廠至最適當的地點。但是應該怎樣才能達到這個目的呢？

我們以爲有幾個步驟：(一) 教育(二) 宣傳(三) 提倡(四) 調查(五) 研究出路問題。無論任何工作要進行得最成功最順利，最好是出於自覺性的，其次是服從指導，最壞是強制執行，但是要每個人出於自覺基本的方法，應從教育入手，這當然非一朝一夕能够辦到。所以除了長時期普遍推動教育工作以外，同時第二應該並進的就是宣傳工作，也是教育工作的一種，不過比較專門限制於某一個問題方面罷了，在短時期內可以收到相當的效果。第三就是提倡先由公營機關提倡有職工組織的機構響應，然後激起能夠澈底做到疏散人口這項工作，那麼生產與節約運動同時會因此收到效果的。對於這三方面下面有幾個建議。

一、調查戶口，詳細了解失業的人數原因其本人的特長志願，(對於半停頓的機構也包括在內，以上每一個職工會的組織也可以幫助工作)這種材料可以作爲疏

散人口的根據，然後分別智識的階層分類集體教育，使了解疏散人口還鄉生產之意義，一面政府幫助他解決困難。

二、根據戶口調查，分區組織合作社，凡屬民生必需品統一配給，對於無在上海必須要的人不予配給。

三、禁止迷信用品奢侈品的營業。

四、全市輪流停電。(生產機關不包括在內)

五、對於婚喪禮節的規訂。

六、對於服裝提倡樸素，改變上海原有只見衣冠不見人的風氣。

七、提倡節食。

八、提倡國貨運動。

九、提倡不乘車步行運動。

(六) 交通大學代表意見

粉碎敵人封鎖與建設新上海，是我們上海人民應該特別提高警覺，通力合作，發揮全體力量以求從速完成革命工作之一環。自從七月二十七日解放日報社論提出六項辦法後，各階層人士討論已多，在這裏僅就我們管見，簡略概述於後：

(一) 積極支援解放軍南下作戰：凡我上海市民於親身體念期待解放之痛苦後，更當積極支援自不待言。支援辦法可分精神與物質兩方面，精神上我們建議繼續已往的一封信運動及簽名運動等工作，使前方與後方精神團結，發揮更高度的作戰情緒與力量；物質上除拿出金錢外，還要拿出我們剩餘的工作能力爲前方軍隊製軍衣軍鞋，以及其他日用必需品，至上海有六百萬人口，如果每人製軍鞋一雙，支援前線，每個解放鬥士已分發一雙有餘了。我們不要輕視自己的力量，只要我們拿出我們的力量，表現自己的力量，早一天解放全中國，即早一天粉碎敵人的封鎖。

(二) 疏散人口工廠及學校內遷爲當務之急，基於帝國主義官僚買辦資本建築起來的畸形發展的上海，本質上就應該改造，即使沒有帝國主義這一次的封鎖，上海的經濟上海的文化還是要換個方向，面對鄉村發展，這是建設新上海的正確方向，正確道路，我們必須認識清楚。

爲了重建新上海的工業，必先有個轉進策略——工廠內遷，這些當然會發生下列各問題：

(1) 為什麼要內遷？每個人都已明白滬地大部份工廠目前均無法維持，再往下拖，便是吃光用光，工廠關門，工人失業，所以要想留在上海爲事，實所不許，那麼內遷

有否困難？有。我們決不否認，但困難是可以尋求困難的解決途徑，可以克服的，而對於原料之取給，成品之銷售，內遷工廠具有長期的有利條件，如果產業界忽視了這個條件，困守上海，一旦內地新建工業生產竭力提高到與滬地工業生產力相等時，滬地工業即將被迫淘汰，所以從長期看來，留在滬地的大部份工業終將失敗，為目前救急，為將來生存發展，非內遷不可。

(2) 能否內遷？不容否認的，內遷過程中定有許多意內的和意外的困難，但證之已往經驗，抗戰時期的工廠內遷時間之匆促，秩序之混亂，交通之困難，種種條件，較今日尤不如，而許多工廠搬了，甚至有苦干重工業也搬了，據此敢說，只要有內遷決心，困難定可迎刃而解，果然事先應當考慮，但不必過分顧慮。

(3) 內遷的辦法如何？內遷工作之推行，我們以為可由產業界主動，政府協助，遷至何處，如何遷運，在整個計劃下從速進行；如按內遷之先後次序分，工業大致可以分為四類：

甲類：原料取給於農村的家庭工業，這類工業根本不應該在上海發展，首先內遷

乙類：流動資本（勞動力與原物料）佔據資本中之主要成份，且原物料取給於農村，次當內遷。

丙類：目前內遷後短期內可能開工生產者，亦當趕遷。

丁類：不適宜於留在上海之其他工業，而遷鄉後一時無法生產者，應即籌劃內遷工作，以待時機。

根據上述步驟，內遷之先要有整個調查統計，實行時要有個儘可能的全盤計劃。

關於學校內遷，確具有雙重需要，從現實情況而信，為減少上海市的消費數量，而希望內遷，這個原因雖云重要尚屬次要，主要的還因為已往上海是教養為帝國主義官僚買辦作工具的好地方，而不是訓練新青年理想區，現在上海雖然是變了，但新青年是要為人民大眾服務，所以在求學時代，就要和人民大眾接近，畢業後才能和人民大眾打或一片，這是學校應當遷鄉的主要原因。凡學校其教材師資及實習上與滬地公私機構無不可分離之關係者，且從其教育性質上或現狀上看，設備可以簡單或實際上尚屬簡單者儘先遷鄉，一方面果可減少上海的負擔，他方面亦可影響鄉間學術水準的高揚。

對於本屆畢業生，滬地教育界人士應奉勸他們，各人不能再本個人原來的主觀願望

工作，應本為人民服務的精神配合社會需要，在人民政府領導下，下鄉工作。

滬地一般人口之疏散，可從調查戶口着手，無經常工作者，可個別的或集體的移植開墾或組織其他生產合作事業。

(三) 上海生產方針與發展方向，從客觀條件看來，上海應當是個商品集散中心，

是個對外貿易的商業都市，並不具備有成為工業中心的條件，即就上述(二)項中所論已建立在上海的大部份工業終將受制於不利條件而失敗，所以建設新上海之重點，應着重在商業市場條件之創設，而不工業集中發展，比較只有原料從外國進口的複製工業，頗有發展可能。

上述是發展上海工業的長期看法，為解決燃眉之急，必須暫時有效底利用各不能內遷的工廠，生產全中國人民所需要的產品以配合城鄉交流之要求。

(四) 幹部下鄉：徹底消滅農村中的封建勢力與特務活動，與遷廠下鄉推行農墾提高農村生產力具有密切關係，有為青年應當不辭艱苦與共產黨幹部通力合作，復蘇農村經濟，提高農民生活程度，解決城鄉物資交流的先決條件。

(五) 發展內地交通：就是不封鎖，發展內地交通，本來也是重要的，因為封鎖，更顯示了發展內地交通的迫切性。受封鎖的影響，鐵道運輸和汽船運輸都受到相當的限制，因而我們需要暫時的技術倒退，在水運上利用帆船及機帆船，在陸運上利用獸力以及木炭汽車，有計劃的建立驛運制度，滬上各運輸商行，可即時研究組織方法與推行政步驟，並鼓勵滬上過剩的商業資本，參加水陸運輸事，活用資金，以擴充城鄉物資交流的數量，擴大城鄉交流之面積。此外政府還可利用暫時的過剩勞力重新開闢整理運河古道，除利用水道運輸外，尚能輔助農田灌溉，兩得其利，似可積極推動。

(六) 節約：上海的經濟結構是畸形發展的，所以一般上海人的生活水準也是畸形發展的，今日上海人，往往以為目前的生活水準實在已降至不可再降，對於節約也就認為節的無從再節，這種思想的形成，不能不歸罪於上海人的見識太小，他生平只看到帝國主義直接支配下少數都市的一部份所謂上層社會的現狀，根本不知道中國廣大區域的一般生活水準，為針對這個病源，我們儘先將中國廣大人民的一般生活水準具體的介紹給上海「高等」人士，然後喚起他們認識節約的絕對可能，然後用積極的勸導和消極的限制，以達節約目的，當我國生產尚未完全恢復，為渡過一時的難關，以求自力更生，節約是必須嚴格推行的。

總上所述，為粉碎敵人的封鎖，必須解放全中國，要解放全中國，必須動員全體人民的力量，支援前線，發展生產，安定後方，調整區域間的關係，加強聯繫積極的工作，消極的節約，雙管齊下，粉碎敵人封鎖，重建新上海當可指日可期。

(七) 青年代表意見

請大會通過人民政府和各界代表組織常設機構，有計劃有步驟地辦理工、商、文化、教育和過剩人口內遷，以澈底粉碎帝國主義國民黨反動派的反人民封鎖；以澈底解決上海市的糧食、公共衛生、交通、房屋等問題，而減輕都市負擔，增加農村生產。

(八) 產業界代表方子藩意見

爲完成六項任務中之第六項節約運動，應先聯合科學界人士組織一節約科學化運動研究會，商討具體辦法後，用文字或電影宣傳，使家曉戶喻，利於推行，以收事半功倍之效：（一）節約科學化。（二）盡量利用廢物。（三）製造代替品以節省外匯。希望各科學團體聯合組織研究會時，多開座談會，大家來討論具體辦法，以供政府當局採納而實施，來克服經濟封鎖的困難。

二 關於工商產業方面的提案

(一) 請組織工商聯合會

查上海自解放以來，已二個月有餘，總工會、婦女會、學聯會等，均相繼應立，惟工商業組織，獨付缺如，有關工商業各種事項，政府政策沒有機關傳達到工商界，工商界意見亦同樣無從陳述上聞，彼此隔閡，妨礙發展，今值召開各界代表會議，特提出組織上海市工商聯合會案，在該會未正式成立前，擬請先組籌備會，其籌備人選爲顧全實際情況，或由政府選聘，是否有當，尚祈公決。

辦法：請軍管會指定機構，負責組織東北華北西北中原各區工商視察團，廣泛徵求上海工商界人士參加。在事前最好能與各區先行取得聯繫，了解各區缺乏的物資以及急需興辦的工廠的情況，以求視察團能以最經濟的人力物力完成最圓滿的任務。

提議人：吳羹梅

連署人：王紹鑑 張綱伯 陳叔通 楊廷芳 方子藩 胡厥文 顏耀秋 包達三

(四) 為動員科學技術人員，走向農村，及具有發展生產條件之地區，並使工業有計劃地配合農業需要起見，擬

請政府，提供現有具體資料，並協助科學技術團體

(二) 請政府組織工商調整機構，以便與工商界澈底商討詳細辦法，俾得切實進展解除困難。

提議人：胡厥文 周錦水 邱甫春 蕭叔英 朱鴻儀 王兼士 童季通

顏耀秋

(三) 請組織東北華北西北中原各區工商視察團

理由：我們爲了粉碎敵人封鎖，建設新上海，應當響應政府的號召，有計劃有步驟地實行工廠內遷，改變今後上海生產方針與發展方向，擺脫對帝國主義經濟的依賴，面向國內市場謀求發展，所以必須趕快組織東北、華北、西北、中原各區工商視察團。在視察中我們可以找到原料，找到市場，以及一切設廠的條件。

在視察中可以同當地的政府首長以及公私企業機構商談物資交流與獨力或合作辦廠的各種具體方法。費一兩月的視察時間，一定會能有很好的收穫。我們知道華東區的工業考察團已在六月底出發到濟南、濰坊、博山、青島各地視察，不久一定有好消息帶回來。東北在偽滿統制下十四載，後來又經過三年的人民解放戰爭，十七年來與關內各地隔絕。現在東北重工業已逐漸恢復，人民安居樂業，幣值穩定，實在是上海工商界最理想的辦原料，銷貨品，設工廠的地帶。至於華北、西北、中原各地區土改已大致完成，人民生活改善，輕工業亦大可發展。所以我們應當趕快組織團體，去視察東北、華北、西北、中原各區工商業，使我們能早日有實際的行動來答復政府的號召。

辦法：請軍管會指定機構，負責組織東北華北西北中原各區工商視察團，廣泛徵求上

海工商界人士參加。在事前最好能與各區先行取得聯繫，了解各區缺乏的物資以及急需興辦的工廠的情況，以求視察團能以最經濟的人力物力完成最圓滿的任務。

提議人：吳羹梅

連署人：王紹鑑 張綱伯 陳叔通 楊廷芳 方子藩 胡厥文 顏耀秋 包達三

請政府，提供現有具體資料，並協助科學技術團體

組織考察團，赴農村及內地工業城市，實地考察

案。

提議人：程純樞 宋名適 周谷城 陳世璋 張鉉哲 金通尹 劉咸秉志

陸禹言 茅以昇 金月石 吳保豐 關寶之 陳宗器 王家楫

四、發動職工會協助工廠內遷，鼓勵勞資合作，共同解決工廠內遷困難。
提議人：季方 連瑞琦 由葆文 秦柳方 曹孟君 葉丁夷 閔剛侯
曹鴻翥
蘇延賓

(五) 請加緊實行工廠內遷

理由：一、過去寧滬一帶工業原料多仰賴國外供給，遂形成對帝國主義經濟的依存性，自解放後帝國主義勾結蔣匪反動派殘餘力量，加強對我武裝封鎖，至使

工廠原料缺乏，再生產困難，而內地工業原料則甚充足，且有廣大市場，但以交通不便，運輸困難，物資交流不暢，更以把內地原料運輸至上海，再將成品運往內地，不但不方便而且不經濟不合理的。

二、因為一般工廠多數集中上海一帶，這樣無形間增加了上海的人口，增加了上海的消耗量，也增加了政府的困難，今天我們的經濟要自力更生，我們的工廠也要自給自足，有計劃的工廠內遷，不但可以就地取材，且可以就地銷售成品，無形間也把擁擠在都市的人口大量疏散了，消耗量減少了，工業也有了一個正確發展的道路。

辦法：一、組織內遷機構：疏散寧滬工廠，政府應作有計劃地先行籌組寧滬遷廠委員會，聘請重要工廠負責人，職工會負責人，以及一般專家會同市政府負責

部門代表組成之，擬定切實可行的工廠內遷計劃。

二、先行詳細調查：1. 先行調查上海一萬二千家工廠中那些工廠滬不合理，應該內遷，那些工廠應該留滬的。2. 內遷的工廠需要分別遷到那些地方，那些地方的原料不够，交通方便不方便，工業成品的銷路好不好，都必須請專家詳細調查估計，如我們把紡織工廠遷至靈寶，安陽或陝西的其他地方，我們一定要事先調查確實，明白這些地方棉產的數量有多少，然後再遷與原料相等的錢子去，這樣才不會發生原料恐慌。3. 工廠內遷何地，遷多少廠去；都必須和未來的建設計劃有一個配合。

三、政府應確定鼓勵工廠內遷政策：1. 政府對內遷工廠應給予適當的貸款，或獎金，如規定紡織廠遷若干錠子至安陽，每錠給予若干獎金。2. 政府幫助各內遷工廠解決交通困難，建築新廠房等問題。3. 政府配合各內遷工廠，在新廠區辦水電，辦學校，修公路，鐵路，設立警察。4. 內遷工廠屬於輕工業部份，應由輕工業處負責辦理，屬於重工業部份應由重工業處負責辦理。

(六) 請政府設立遷廠督導機構

上海部份工商業，日下處於過份飽和狀態，亟須疏遷內地。然因解放前，內地與上海交通，受戰事阻礙，甚少聯絡，為便利上海產業界內遷，擬請政府設立遷廠督導機構，專司調查內地供求狀況，及當地設廠條件，發告民間產業界，並予協助疏導便利。

提議人：劉念界

(七) 請統籌工廠遷移，促進新中國之建設

上海之養成，為帝國主義百餘年之吸引，與中國三十餘年之內戰，為淵藪魚，使全國之精華，集中此一隅。在整個國家立場上而論，誠可視為毒瘤；但決非殲滅，持之不慎，則生命隨之以傾。現在上海工商業，受海口封鎖之影響，已有不可終日之勢。蓋上海所倚賴於海口者為其生命線，海口閉則窒息而死亡，竊想上海之工業，佔全國比重如下：佔全國紗錠百分之五十，佔全國鐵布機百分之六十，佔全國織絲工業百分之六十，佔全國捲煙工業百分之七十，佔全國麵粉工業百分之三十八·五，佔全國機器工業（除東北）百分之五十。其他橡膠製藥、搪瓷熱水瓶等工業更無論矣。

以惹大之工業關係，若繼其總崩潰之後，再想辦法，則對於中國工業北之進展，至少倒退十年，殊非謀國者可應取之態度。嘗觀新中國之建設，重工業應以東北為中心，輕工業應以華北為中心，不但華北有廉價之煤電，而以紗廠論，黃河流域，為最優良之產棉區，以粉廠論，則華人食麥，華北產麥。即以捲煙論，亦以河南山東所產煙葉，品質為優。故除去搪瓷熱水瓶，以運銷南洋為主，橡膠製藥，依賴國外原料外，其他工廠，均無留戀上海之必要。況華北華中之新工制度，工人平均每月二百斤小米，每斤約八元。技師普通四五百斤小米，與上海較，相錯遠甚。蓋則上海物質享受太多，生活之者病，用之者舒。」在上海適得其反。在華北可謂完全一番新氣象。故為人民政府號召建設新中國，應從移植上海工業，建設華北農村作起。

人情安土重遷，雖有智慧，不如待時。現在海口封鎖，上海工商業走頭無路，正改造成上海，建設新中國千載一時之機會。惟各廠於凋敝之餘，既無資金維持，更無餘力遷移。若由政府以全國之力量作合理之支配，將上海之民營紡織廠、麵粉廠遷出五成，分散於各農村，使中國農村之工廠化，可以提前五十年。蓋以現在有限之人力物力，在農村創辦一粉廠、一紗廠談何容易！而移植數十萬錠，分設數十紗廠於各產棉區，至多一年，

可以完成。即以政府所提出遷移建築等費作爲資本，使工廠爲公私合辦，以漸入於兩利之境，此所謂因禍得福，轉敗爲勝之戰略也。況移廠地點優越，利益豐富，區區遷廠之費，一年即可收回，以後國家投資之收益，足敷逐年擴充進展之用，前途未可限量。

查關於紗廠之遷移，何以提倡移植民營紗廠，而不拆遷中紡者？蓋一則因中紡爲織承日本紗廠之設備，其建築與機器，均極精良，所出紗布可供外銷之用，爭取國際市場實不可少。不若一部份民營紗廠，因陋就簡，在上海競爭劇烈之時，根本不能立足，故拆遷爲兩利之道。二則以中紡遷廠，在政府耗去一切建築搬運費用，而不能增出一紗鎔、一布機，徒犧牲舊有優良之建築設備。若以民營拆遷，則政府所出各費，均可估作股本。假定拆遷五十萬鎔，分設數十廠，在政府可參加若干廠之合作。是於中紡之外，平添若干有關係之工廠於農村，對於農村之工廠化，工廠之社會化，可爲長足之進展也。

私意此番新政協會議，聯合政府成立，第一件重要決策，即是統籌全國工廠建設之合理方案。而第一項工作，即是組織上海工廠移植農村委員會，集中大量人才資力以圖之。委員會中，分設計劃部、資金部、建築部、運輸部等。分工合作，排除萬難。現在上海人口，過分集中，原爲生計關係，若將工廠疏散，則其直接間接，連帶而去者，亦不可計數。如此一面使上海歸真返樸，化洋場之惡習，爲中國之都市。一面使內地工業勃興，提高農村生活水準，一舉而數善備，此鄙意可認爲第一必要之方案也。

結論：遷移民營紗廠五十萬鎔，分設五十個小型紗廠於華北五省，每省造成十個農村工業中心。因此而發展其他工業農業教育文化，以爲附近各區示範，則對於新中國之建設，真可謂一日千里。

附錄・移廠就棉之治本辦法

解救紗廠之危急，目前治標辦法急不容緩，至於根本之計仍在移廠就棉，查上海紡織業機器，約佔全國百分之五十以上，所有全國原棉大部集中上海紡織之後，再輸運至全國各地，往返運銷，殊不合經濟原理，尤以中紡紗廠全係接收日本紗廠，除東北外，只集中於上海、青島、天津，對全國廣大區域，中紡並無根基，實非國營領導民營之意。茲爲未來紡織業計，擬規定如下：

(一) 指定上海、青島、天津三處紗廠爲外銷區域，所有產品注重爭取國際市場，兼供給華南等處，不宜於紡織各地點，即以中紡爲主體，領導一部份民營紗廠資本。

(二) 所有內銷紗布，爲廣大農村所需者，應在棉區分設紡織工廠，對於上海過剩紗錠作合理之疏散，至以後新廠不得在津、青、滬設立，茲略談之：

(甲) 合理之地域分配：按移廠就棉之原則，對於選擇紗廠地點，第一注重棉區之大小，第二則視煤炭動力之有無，第三方視紗布暢銷，因小規模之紗廠

不愁成品銷售也，中國產棉區，以黃河流域爲最大，故冀、魯、豫、晉、陝等於美國之南部棉區，至長江流域，如蘇北如沙市則品質稍差，至此外在浙江爲餘姚、蕭山，在安徽爲安慶與烏江，均爲小型棉區，故設廠地點不妨就地域分配，略舉如下：

山東：臨清，魯西棉區中心。德州，京浦線棉產之轉輸處。濰州，魯北棉區中心。高密，魯東棉區中心。張店，膠濟路棉區之轉輸處。濰縣織布中心。

河南：洛陽，豫西棉區。陝州，靈寶，優良棉區。商邱，豫東棉區。彰德，新鄉，豫北棉區。鄭州，豫棉集散地。

山西：榆次，正太路轉輸處。臨汾，汾水棉區。

陝西：涇陽，涇渠棉區。三原，咸陽，渭南，渭水棉區。

江蘇：東台大中集，懇棉中心。安徽：烏江金陵大學推廣棉區。安慶，信和紗廠推廣棉區。淮南汎區未來可以推廣棉產。

湖北：襄陽，襄水棉區。老河口，沙市，長江棉區。

浙江：姚餘，紹興棉區。蕭山，改良棉區。

湖南：長沙，常德，湘西棉區。
以上略舉可以設廠之地點，藉作參考，至此外可用之處尚多，並非以此爲限。

(乙) 合理之單位範圍：以後趨勢，第一爲農村工業化，第二爲工業社會化，故在棉區設廠單位不必太大，以免形成都市集中傾向，以每廠一萬鎔爲單位

(以外銷論則一萬鎔太小不經濟，若爲農村當地用則單位小自有其優點) 如用布機則以二百五十台爲一單位，但如該地區能提倡農村手工織布藉作副業，則只辦紗廠，不辦布廠，因紗紗非新式機品質不好，至織布則人力量與動力品質相差不多，不過產量少耳。

(丙) 合理之組織管理：在新民主主義下雖保障私有企業，但對於未來之發展程度仍當趨重於國營與合作社經營，故重工業應爲國營，輕工業爲合作經營，所有棉區新廠皆能按三三制由原出機器之私人資產作三分之一，以合理估價爲標準，由中紡或人民銀行參加三分之一現金，以收統籌之效，由當地棉產合作社用原棉估值參加三分之一，俾紡織變爲農產品之加工，就地製造，可使工農一體，此所謂合理之組織也。

以上係就原則上認定合理之辦法，至於實際施行則尚有下列問題，應加以檢討。

(甲) 原則問題：若能使水力與火力發電完成有電氣網，則棉紗廠原動力問題可以解決，否則須個別籌辦小型之電廠，以每萬緸計為四百匹馬力，二百五十台布機約一百五十五匹馬力。

(乙) 若以海上現成紗廠拆運內地則有裝箱費、拆卸費、運輸費、安裝費，數目甚鉅，一方面須籌有相當資金，一方面仍須俟交通工具能力恢復方可着手。

(丙) 內地之廠房建設，用費較巨，再加以宿舍倉庫之需要為多，其建築費自比上海成本為重，故資金必須籌措。

(丁) 現成紗廠職工安土重遷，縱令供應旅費宿舍，亦未必肯離上海而入農村，除非政府為配合整個政策，由中紡參加投資，作為官商合辦，共同推動。

(戊) 在拆裝轉運期內，工廠既不在產，而薪工未便停支，若以設廠而論，愈遠則愈有利，但此項停工期之損失亦愈大。

故此項移廠就棉之辦法，非短時期所可實現，目前惟有就現有之運輸能力，儘量將農村存棉趕運上海濟用，一方面再作合理之規劃，對於創辦新廠或遷移舊廠至棉區者，由中紡或貿易處或人民銀行參加合作，不妨先由政府擬定「遷廠合作辦法大綱」。再由民營紗廠開始自由發起，有願全部遷移或局部遷移者，選定地點，然後個別商洽合作辦法，至紗廠既開其先河，則以後粉廠油廠等一切農產品之加工工廠，均可就農村建設，將來國營與合作社，工廠普遍農村，對中國之經濟發展可以不經過英美都市集中之過程，而社會主義制度可以提前實現矣！

提議人：工商界代表

(八) 對於發展生產與方略步驟之建議

方略：一、民間設立全國生產建設人民協進會——省設區會——縣設區分會。

任務——A 協助政府研擬生產計劃，B 設計生產計劃，C 檢討增產利弊，D 策動各產業界提供興革計劃，E 調查各產業出品額，F 向政府提供扶植生產意見，G 提倡增產與節約競賽。

二、政府設立生產建設委員會

任務——A 研究生產方略，B 促進勞資兩利，C 提積增產資本，D 扶植農工礦水產，E 奬勵產業改進辦法，F 品評產品成績。

三、解救當前經濟困難問題

(1) 杜漏——A 防止資金外流，B 停製一切奢侈品，C 號召逃亡國外資金回流參加生產建設。

(2) 開源——A 添置鐵路車輛，利用修理舊車，設計自製新車。B 裝織全國

性陸上運輸機構，動用公營民營及民間性力車輛與鐵路輪埠互相銜接。C 組織全國性水上運輸機構，利用現有船舶或租用外輪，利用鐵駁、機帆船、沙吊船等。改良製造木質動力駁船。D 修濬水陸大小通路配合貨運計劃，統籌調用潛挖機器等。

步驟：一、安定各產業界人士心理。二、規劃改善水陸交通橋梁港埠倉儲設備。三、統籌調用陸上交通工具。四、統籌調用水上交通工具。五、調查各產業的生產率。六、調查各產業的現有設備。七、統籌分配各種工業原料。八、生產品質之競賽。九、設立研究機構培植收羅及分配各產業技術人員。十、扶植農業提倡農村副產品。

提議人：潘以三

(九) 為建議設置上海棉紡織業生產輔導委員會，以加強聯繫，集中力量，克服當前困難。

理由：本市棉紡織業現已面臨減產停工之危機，公營私營各廠，情況均同，就原料而言，尤其私營各廠，已極枯竭，減工減產，已僅及平時生產力百分之五十，少數私營紗廠，已無法維持，正協議停工辦法中。就生產成本言，由於開工銳數及班數減少，致每件紗的生產實耗成本，較正常情況下更為比例之增加，再加上原料價格與紗價形成倒掛，紗廠售紗一件，即須虧蝕，生產成本約百分之三十左右，致再生產能力，日漸消弱殆盡。就紗價及銷路言，上海紗價，在全國各地中為最低廉，天津、濟南等地，平均比本市高出百分之二十五至三十，此種畸形現象，直接影響各廠之再生產能力。其次實銷呆滯，紗布去路日狹，華北東北之北幫銷路，現已大部停頓，華南各地尙待解放。至於華中華東之城鄉農村，因歷年遭受長期困厄，元氣尙未恢復，購買力薄弱，紗布成品，尙未能向農村暢銷。至於營運資金，更為枯竭，每當工資發放之期，更感支絀，一般紗廠均有債務積累。吾同業以為上述種種困難與弱點，均為國民黨統治長期壓榨之結果，自非解放後短時期內所能克服補救。為求今後羣策羣力，爭取時間，自力更生，以澈底實現「發展生產」和「公私兼顧」的總方針，實有共同組織生產輔導機構的必要。因為棉紡織業目前面臨的困難是多方面的，必須通盤考慮，面面兼顧，始能有最有效的整齊辦法，同時更須集中整個棉紡織業的人力物力，團結一致，以求克服當前困難，並進而計劃發展生產。

辦法：由政府倡導，聯合公營私營紗廠負責代表，設置上海棉紡織業生產輔導委員會，經常研究有關棉紗織業各項問題，提供政府實施，督促同業推行，以解救困難，維護生產。

附錄：上海民營棉紡織工業當前之困難與解救建議

一、目前困難之癥結與生產情況：

上海棉紡織工業，共擁有紗錠二、四〇一、六五四枚，佔全國紗錠總數四、七六四、〇四六枚中百分之五十強，而此二、四〇一、六五四枚中除國營紡建公司所屬各廠九〇五、五一六枚外，其餘之一、四九六、一二八枚紗錠，均係民營，民營紗廠之設備，在整個上海紡織業中之比重，佔百分之六十二以上，民營各廠，目前因存棉稀少，資金短絀，成本高昂，實銷呆滯，已面臨重大之共同困難。據七月廿三日統計，各廠開工錠數計一、〇七八、九六四枚，開工班數，每週平均約四日三夜，僅及正常可能開工錠數一、四〇三、六四〇枚之百分之五十左右，原棉存底，則統計不足三週之用，在此減工減產之情況下，每生產棉紗一件，所需成本，較在正常生產情形下更為增高，開工率愈小，每件紗之成本亦愈高，再加棉價飆升，紗價脫節，致各廠虧蝕甚鉅，若長此以往必致再生產能力耗損殆盡，而使紡織生產瀕於全部停頓。吾同業深探案困難之癥結的有兩端

(一) 花貢紗錢，形成倒掛，影響再生產。以七月十九日市價計算，每件二十支棉紗售價僅折合原棉四百五十斤。其中除去製造用棉四百二十斤外，所餘之數，僅合正常開工時工級成本百分之十二。而紗廠每製造棉紗一件，按十九日成本及市價計算，即須虧損人民幣二十六萬九千餘元，此尙就正常開工情形而言。若因迫不得已而減工減產者，其虧損之數更須隨減工率而比例增加，若每週僅開工一日一夜，則每件紗之成本將加重百分之八十以上。

紗廠在製造過程中所受虧損，既如上述，而花貢紗錢現象之造成，仍由於國內原棉存底稀薄，紗布內外銷路阻滯所致。就原棉供應言：

第一、外棉來源中斷：我國國棉產量，除民國廿六年外，歷年均未能自給，向仰賴外棉之接濟，雖屬迫不得已，但在過去之政治經濟局面下，捨此實無他途，解放前七個月間，更有「美援」棉花之配給，雖其條件苛刻，各廠為維持生產，不得不勉予接受，綜計蘇浙皖京滬各民營廠，曾先後獲配美棉十四萬餘包。在代紗期間，美援棉及外銷易棉在各廠用棉量中所佔比率，最高竟達百分之六十以上，由此各廠自備棉花之短缺情形可窺見一斑。上海解放以來，由於帝國主義之海上封鎖，雖有政府豁免外棉入口稅及紗布特許輸出種種聲明措施，但外棉進口及紗布出口，仍無法推展，同業中已獲准外棉輸入者，因缺乏運輸工具，仍無法進口。雖然，吾同業深信，打破海上封鎖已為期不遠，惟在此等黃不接期間，對外業務阻滯對紡織業之嚴重影響，實亦未敢諱言者。

第一、國棉之供不應求，緩不濟急，本年國棉收購，已屆落令時期，產區存棉可收過四十萬五千擔，而按照一般估計在新花大單上市以前，即八、九、十、三個月間，上海國營民營廠按照目前開工錠數及每週開工四日四夜計算，每月應用棉三十萬擔，除國營民營廠現有存棉四十萬擔，最低尚缺棉五十萬擔，現若干紗廠正派員分赴產區調查收購中，此間尙未接確切報告，綜觀各廠在收棉工作中所面臨之難題，又有下列三端：一為資金不足，各廠在目前情形下，維持新工開支，已感萬分支絀，若至產區收棉，非準備大量資金不可，若政府開辦購棉押淮，或由人民銀行在產地貸放現款，則資金之困難，非不可解決者。二為各軍管區對採運之管制，常因地而異，如魯省之存棉，當地軍管會即限定供應青島天津紗廠之用，不准南運。其他如鄭州等地，據廠商報告，當地軍管會工商局核定採購數量時，往往將本市工商局準購之數，一再核減，所應購數量與實際需要相去更遠。三為若干產區棉農，仍願「以棉易紗」，此種物物交換之方式，如政府能予輔導，公私配合得宜則其他技術上之困難，當可逐漸克服。

第二、紗布內銷呆滯：華北東北之北幫銷路，現已完全停頓，華南待解放區，以往亦為國內主要市場，目前姑置不論，所餘國內銷區僅蘇浙皖及長江中游一帶，惟以華東華中，解放不久，城鄉貿易，尚未暢通階段，一般鄉鎮商號，以資金缺乏，對業務經營，頗多顧慮，其購辦運銷量往往僅及平時之二三成，而華東華中之廣大農村，歷年遭受長期困境，元氣未蘇，購買力薄，亦為紗布賣銷呆滯原因之一。

(二) 米價與紗價之起落幅度，相差過鉅，致使紡織經營，遭受重大打擊，據統計，一年以來，每件廿支棉紗折合上等白粳米之數量，最高曾達三十四石七斗六升，而最近米價波動最烈時僅折合七石餘，目前平均折合數量為十二石左右，紗廠之實際開支，尤其工資薪金，多隨米價之高下而增減（七月下半月起改以折質存款單位計算後受米價影響或可減小），若米價與紗價不能保持適當之平衡，則紗廠原來可供維持三四個月開支之棉紗存底，可能在二三個月之內，消融殆盡。

吾民營紗廠同業，自本市解放以後，莫不競業從事，出全力維持開工，以配合政府發展生產之決策，惟由於前陣種種困難之叢生，致減工與虧蝕現象，有日益加深之趨勢，危機潛伏，已非單憑主觀努力所能克服者，試就各廠存棉觀察，據各廠申報數字統計，五月底存棉量總計為二十三萬七千餘市担，至六月底減為十六萬五千餘市担，相差達七萬二千餘市担，七月份各項統計尚不完全，但估計減損數字必較六月份更鉅，此項短少差額，即為各廠虧蝕之具體表現。

然各廠處此艱困情形下，仍始終地支持，例如上月間當局核准之緊急配棉二萬担，各廠處此艱困情形下，仍始終地支持，例如上月間當局核准之緊急配棉二萬担，

惟製造過程中所受虧損，與生產低落現象，實互為表裏，交相影響，若不早予設法解救，則情況發展所至，民營各廠停閉之危機勢將迫在眉睫。

二、解救困難之建議

吾民營紡織同業對今後生產發展之遠景，咸具共同信心，諸如紡織設備之增加，棉田棉產之拓展，外銷市場之爭取，生產技術之改進，以及人材之培植與機構之製造，均在詳細計劃中，只須今後公私合作，共同努力，必可獲致極大之成果，惟此種千端萬緒，在重大建設，決非短時期所可一蹴而成，即以國棉增產而論，據一般估計，非有三年以上之改進努力，恐難言全面之自給，而在此三載期間，紗布外銷，外棉進口之能否平衡，以及運輸條件之能否配合，種種困難，將仍無法避免，此種日後可能發生之難題，自可以持續之努力，予以解決，而同業當前危機，無異痼疾已屆嚴重階段，若不速為救治，則一旦陷入全面停工狀態時，欲再圖謀規復，恐為時已晚，至於解救目前困難之途徑，謹提出建議數項：

(二)有計劃之減工與停工：爲免紗廠再生產能力損耗過多，致無力維持開工，似應通盤籌策，作有計劃之減工，如此則可減少原棉之消耗，以延長國內存棉可能維持開工之時日，惟此項減工辦法，似須國民營紗廠同時實施，一致推行，始能公私兼顧，全面收效，而不致有偏枯。至對於確已無法維持之民營紗廠，似應准許有計劃地停工，以保全生產設備之完整，在停工期間發給職工最低限度之維持費，俟情況好轉，再計劃復工。

(三)設置上海紡織業生產輔導委員會：目前上海紡織業雖有種種困難，但如能上下一心，因勢利導，所有困難，均可能一一克服，爲集中力量，羣策羣力，以求克服困難，並進而發展生產，似可由政府倡導，聯合國民營廠負責人，設置上海紡織業生產輔導委員會，經常研究有關紡織業各項問題，如此聯繫加強，則各種問題，均可隨時檢討並迅速解決。

(十) 為提議組織上海公營私營紗廠國棉聯合收購機構，以
及時日終文等原斗，而准方識主產。

及時加緊收購原料，而維紡織生產。

綜上歷陳各節，無非在民族工業本位立場，對當前生產危機及解救之道，作忠實之檢討，吾上海民營紡織工業之困難與脆弱性，其病根由來已久，紗織元氣之不足，因為國民黨統治下長期壓榨之結果，積累至今，自非短期內所能復蘇。上海今茲解放，同業慶獲新生，在新民主主義經濟體系中，企業利益與經建前途，實已融渾一體，無可分割。同業深感今後經濟建設，正任重道遠，個人事業經營之成敗，亦即人民經濟元氣之增損，故進思設計，無不以自力更生，公私兼顧為前提，即以減工停工而論，無非作積極保全本源之計，惟有今日完整無損之生產設備，始能言他日之增產與繁榮。危機當前，不得不作迫切之建議，願我賢明當局，裁察採納。

困難，同時政府爲避免通貨之增發，同業亦不願在滬請求大量貸款，以增加政府之困難，但在產區辦理棉花打包押運及運輸押進，其所需週轉資金不多而爲期甚暫，政府如能在此方面從事協助，則同業亦可受益匪淺。第三、上海目前二十支紗市價尚不足六十萬支，而七月廿五日天津中級紗爲七十九萬，濟南廿支聘寶紗市價爲七十六萬，廿六日徐州廿支紗價爲八十萬，均高出上海紗價甚多，上海紗價過低之原因，一方面由於廠方無力將成品運至外地銷售，另方面則由於上海買總對紗價之控制，現紗價已遠低於生產成本。

及時加緊收購原料，而維紡織生產。

其掌握之紗，運至外埠或輸出國外，同時各廠配合內銷，由人民銀行舉措押匯，以資協助，則上海紗價可望得一合理水準，而城鄉物資之交流，亦可圓滑進行。第四、目前民營紗廠生產成本，一般均較中紡爲高，現中紡對職工待遇正在商減之中，民營廠待遇似可由勞資雙方協議減低以與中紡相等爲原則，並加強職工團結，提高職工自覺，節省開

上海地區之紡織工業在國民黨統治不合理的經濟情勢下，歷年均仰賴外埠接濟，以去年九月至今年四月間而論，在各廠用棉量中，代紡及交換外棉所佔比率，最高竟達百分之六十以上。目前由於敵人之海上封鎖，各廠已訂購之部分外棉，既無法入口，而比後為求自力更生，澈底擺脫帝國主義之經濟牽制，自以發展國內棉產，疏導國棉之供應為今後重大任務。

目前當務之急，為如何使本年新棉上市以前，能維護生產現狀，使不致再形惡化，據估計八、九、十三個月間，按照目前開工率數及班次，最低尚缺棉五十萬担，現各廠在收棉工作中所面臨之困難，約有三點：

一、為資金不足，各廠在目前情形下，維持薪工開支，已感萬分支絀，若至產區收棉，非準備大量資金不可；二、為各軍區對採運原棉之管制，當因當地情形而異，如山東之存棉，當地軍管會即限定供應青島天津紗廠之用，而不准南運，其他如鄭州等地，

當地工商主管機關核定採購數量時，往往將本市工商處准購之數，一再核減，致獲購數量與實際需要相去更遠；三、為若干產區棉農，仍願「以棉易紗」，此種物物交換之方式，如政府能予輔導，則既可促進鄉物資交流，便工業產品深入農村，而對收棉實際工作，亦可有不少便利。此外交通運輸之調度，各廠存棉多寡，需用緩急之調劑與互助，更宜有統籌辦法，方能全面照顧，公私配

合，把握時機，克服前困難，並進而發展生產。

辦法：（一）公營中紡公司及本市各私營紗廠在貿易處或貿總指導或參加之下，共同組織採購國棉之聯合機構，由政府積極協助。（二）聯購機構在主要棉產集散地如西安、鄭州、漢口、宜昌、沙市、濟南等處設立分支辦事處，與當地貿易公司聯繫，深入農村採購國棉，統籌運滬濟用。（三）由人民銀行，對收購資金，予調撥之便利，並協助改進各產區之打包及儲運業務，並舉辦打包放款及運輸押進，以利資金之週轉。

提議人：劉晴基 王子建 榮毅仁 韓志明 周志俊 郭棣活

（十一）為改變手帕業生產方針與發展方向，擬將現在開工工廠，合作經營，統一銷售，挽救危機，配合貿總需要，以達到生產大眾化之目的。

理由：現在手帕廠，大都因貨運不暢，無法外銷，而本市又限於區域，為維持工級需

要，不得不貶價脫手。考厥原因，以各廠出品減少，管理及製造費用加大，且各廠為求支持開繳，不惜貶價廉售，競賣愈烈。更加資力分散，脆弱異常，數千工人失業之痛苦，正在醞釀之中。挽救之道，有如左述：

辦法：（一）集中現開各廠工人於設備較全之廠內，日夜加緊生產大眾化之手帕，使管理及製造費用均可減低，同時由各廠量力投資，俾資力較雄，易於發展，克服目前困難。（二）聯合產品，集中管理。（三）精簡人員，減低成本。

提議人：姚思偉

（十二）為配合現實政府計劃，請儘量獎勵部分手帕工廠內遷，並予方便。

理由：查手帕業產品，百分之六十以上運銷外洋，國內銷路僅佔百分之四十弱。現在開工工廠機數，約為解放前四分之一，以之應國內需要，尚能相稱。但籌集一隅，供求不能適合，除留滬工廠聯合經營外，其有自願內遷者，應設法獎勵，並多方面予以便利。

辦法：（一）願意內遷者政府設法盡先供給運輸工具。（二）在內遷期中政府予以獎勵及相當時期之貸款。（三）工人不願隨廠內遷者視同棄職，政府應預作規定，以免臨時多生枝節。

提議人：姚思偉

（十三）請由重工業處，工商處，及貿易處，聯合成立民營機電製造業協導委員會，擬定華東區機電工廠生產計劃實施辦法，及技術指導等事項。

理由：民營機電工廠，近以全國解放在即，為配合政府建設起見有積極動員全體工廠推進製造事業之必要，惟為集思廣益，應由政府與人民聯合討論，依照目前需要情形，預定一緊急生產計劃，分期實施，以免工廠盲目生產，耗費工料，如此工廠有工可做，不致減產停工，而工業化計劃之實施亦得解決。

辦法：（一）調查民營機電廠之設備，專長及生產能力。

（二）統籌機電材料之供銷問題，成立材料總庫。

（三）擬定推進華東區交通農礦、及輕工業之最低限度計劃分述如後：（甲）整頓鐵路交通，包括修理鐵路器材及車輛等。（乙）修造大小火輪，拖駁，機帆船，木船等，發展水運。（丙）改造木炭及焦炭車。（丁）農村機械，如抽水機，碾米機，軋花機，小型麵粉機，及小型電廠等。（戊）礦用機器，如起重機，抽水機等。（己）工作母機。（庚）紡織機經級機等。

提議人：顏耀秋 胡夏 周錦水

（十四）請求政府速即指撥貨款，以挽救機器工廠危機
理由：機器工廠，以目前各業自顧不暇，無力添購及修理生產機器，影響目前處境，至為困難，大部份工廠，即七月份工資亦無力發付，面臨總崩潰邊緣，為挽救

此一垂危之基本工業，實有請求迅即指撥貸款，以資各廠週轉繼續生產。
辦法：（一）收購工廠現有成品。（二）舉辦定貨貸款。（三）仿照公用事業，折實
貸款辦法，指撥貸款。

提議人：顏耀秋 胡夏 周錦水

（十五）如何處理無法維持生產之機器工廠案

理由：在未能實施工貸，定貨貸款，收購成品等緊急救濟處理辦法以前，機器工廠在無法開展業務，及繼續維持生存之狀態下，應請求政府根據下列原則，規定處理辦法。

辦法：（一）實行減工減產。（二）疏散職工下鄉。（三）解僱不適用之職工。（四）留廠職工減低待遇。（五）暫時停止復工。

提議人：顏耀秋 胡夏 周錦水

（十六）請協助科學儀器工業的發展

我們的工業在解放前是沒有同業公會，解放後才成立了一個籌備會，曾經向主管機關，工商處接洽成立問題，據工商處告訴我們政府的公會法，尚沒有公佈，所以正式的同業公會到目前為止，尚在籌備期間。

我們的同業，在過去有的參加機器業，有的參加電器業，有的參加玻璃業，解放後，我們覺得我們這一業，日後是有特別的任務，我們應該自己來組織一個健全的同業公會，來配合國家的工業政策，目前上海製造儀器業的有六十餘家，已經參加籌備會的有二十九家，並且已經開過兩次籌備會。

我們儀器工業對於未來的新中國負有兩種任務：

一種是教育的——爲物理儀器和化學儀器等，是培養科學家不可缺少的工具。

一種是建設的——例如工程儀器，測量儀器，天文儀器，航海儀器等是獻給專家及工程師們用的實用儀器。自七七抗戰起到解放前夕止，我們的工業可以說沒有一個時期能得到發展的機會。起初是受抗戰的影響，所有財力、物力、人力，都集中于抗戰，在「軍事第一」的口號下，忽略了這種具有教育性和建設性的工業，待抗戰勝利後，我們的同業都憧憬着美麗的遠景，不料頑固的，獨裁的蔣介石，違背了人民的意志，造就反人民的內戰，國家的財力人民的血汗耗于所謂「戡亂」上面去了，「教育」「建設」早已被拋棄無遺了。

我們的工業，在這種環境之下，弄得不死不活的樣子，幸同業們都能在這種極其惡劣的環境中掙扎忍耐，期待人民解放軍的到來，果然，英勇的人民解放軍，並不辜負人

民的期望，在五月廿五日那天把蔣介石統治二、三十年的上海，解放了，我們爲教育爲建設而服務的工業前途也隨着露了曙光。
今後我們希望政府與我們合作的有下面幾點，特貢獻給政府，希望政府與各界指教

目前，是一個時代的大轉變，排除舊的不合法的而建立新的真理的過程中，我們工業界在掙扎擺脫帝國主義的繩輶，其困難是相當嚴重的，但我們具有信心，昨天聽陳市長說過「野戰軍自從淮海大戰起至解放上海止七八個月時期中可以說沒有一刻休息過」，這樣的克苦耐勞的精神，那一個人民聽了有不感動的，所以我們辦工業的人們更應該知所警惕，不應該遇到了局部的困難，便喪失了堅苦奮鬥的精神，我們相信一切人爲的困難，都可以用人爲的力量去克服的，但是這些困難並不是政府隨便發些工貸便能消除的，很顯然的，在偽國民政府時代，曾發放過幾次工貸，然而每次的工貸，都被掛羊頭買狗肉的投機廠商搶去肥飽，他們勾結有關機關的人事，貸到極大數字的工貸，去買黃金美鈔，而我們真正辦工業的工廠所得極其有限，可以說是被這些貪官奸商們所利用了，現在貪官雖然不必再擔心，可是難免還有少數的投機商人存在着，所可盲目的工貸，是錯誤的，害多而利少的，所以兄弟不贊成政府再發這種工貸。我們希望政府有計劃地來協助私營工廠的發展，例如就本業而言，大中小學校最低需要多少理化儀器詳細地統計一下，現在學校當局無錢購買，政府就該代教育機關來定製或收購，又如爲配合新土地政策，必須用儀器清丈土地，然而在眼前地政工作尚未展開的時候，政府便應各地的地政機關來定造或收購測量儀器，這樣本業便不至于因暫時的困難而使基業全毀了。

照上面所說，可見本工業的出品大都與國家的教育事業和建設事業有密切的聯繫，而最大購主也就是政府，所以必需政府以最具體最有效的方法來加以協助，發展，有些人說，政府對于日今的中國工業，當先就與民生有直接關係的加以扶助，這話固然有理，然而「治三年之病，求七年之艾」，我們要教育下一代，要建設新中國，提高人民的文化和生活水平，便該先有個準備，而我們這類工業，就應該及時加以扶植，不使和即將來到的新教育事業和建設事業失去了聯繫。

提議人：沃鼎臣

（十七）請協助茶葉運銷挽救茶業

理由：由於美帝及其走狗反動派實施全面的海陸封鎖，企圖窒息解放區工商業，進而困厄整個人民經濟這一點，我們怎樣講究對策，衝破難關，實爲當前最重要的課題。本人因服務茶業界，因此想對於茶業問題，提供一些意見。大家都知道

茶葉為我國最重要的外銷物資，把茶葉外銷，換取外匯，所謂國計民生所繫，但自日寇侵華以還，茶葉始終陷於萎落狀態，商力耗折殆盡，尤其目前情勢，顯得更為嚴重，就目前情形而論，茶葉廠商，悉在停頓坐食狀態，而產區茶農，因茶葉滯銷，即採工亦無從取償，困苦情況，更不忍聞，長此以往，茶農勢將盡伐茶樹，改種雜糧，必陷整個茶業於破產的境地，而影響整個國家經濟者，尤屬至重且大。因着海洋封鎖，目前我們唯有從大陸方面找尋出路，為此謹提出下列要求，希望政府給予我們主持和協助！

辦法：（一）促進毛茶內銷：毛茶內銷，以華北、東北、及蒙疆等地為主要地區，而平、津兩市實為集散轉運樞紐，目前阻滯於華東區毛茶，亟應大量疏運平津，交換物資，在這方面希望政府給予我們的協助是：1.運輸上的便利。2.運費繳力的減低。3.減除進率上的損失。這樣，茶商就不致怕着虧本而裹足不前，得以鼓勵其繼續收購運銷的精神。

（二）箱茶運銷蘇聯：我國箱茶歷來銷售於英美及北非等地，而銷與蘇聯，亦為主要區域，現東北人民政府，已與蘇聯訂立易貨協定，我們亟應將現存箱茶，設法運往銷售，以應其人民需要，同時東歐各民主國家，或亦有銷售可能，這樣，以我們的茶葉，換取他們的工業機械或其他必需品進口，實屬交受其惠，是否有當請公決。

提議人：黃燕堂

（十八）請辦理資方折實儲存，備發職工薪津

自實行折實存款後，薪水階級職工們得到了生活的保障，但是資方無權享受，鄙人代表工商界，民族產業界要求資方亦得折實儲存，但以備發職工薪津為限。

其理由為工商界售出成品商品收入款項後，除換取再生產之原料及複製商品外，必須按期發給職工薪津，目前市場狀況，一時拋售大量物資（無論成品或原料）來發薪水是辦不到的，所以必須逐日積蓄款項存在銀行，但是利息跟不上折實存款之升漲率，假使買進原料屆時賣不出去或被大殺價。解放前大多數買賣黃金美鈔來保幣值，現在是人民所勿許可的犯罪行為，或者用貼票方式高利貸出借亦是犯地下錢莊擾亂金融罪的，所以

祇好存在銀行，眼看資金貶值，到發薪時還賺不足，再鑄頭寸，有了頭寸，還要設法現鈔頭寸，因為吾上海職工界一百萬之薪水都在月半月初發給，銀行裏現鈔頭寸往往不夠，希望資方將逐日所得款項存入銀行折實儲存，（記帳方式）發薪時祇要開一張總支票（可免現鈔增發之弊）支出換取折實存單分發與職工有下列兩點便利：

1.減少現鈔發新額：每屆發薪時銀行須備大量現鈔，因物價上漲發行額逐漸膨脹，

發與職工薪水後即以大部份現鈔持向中國、交通銀行買折實存單。現鈔回籠後，銀行錢庫內多一大筆現鈔，假使資方用支票代勞方集體買折實單，可以省去現鈔

一進一出之過程，並可減少銀行資方及勞方三方面許多人力物力及時間之損失。2.可收穩定物價之效，現鈔發薪時，有一部份折實單，而大部份還是去買日用品，故發薪一二天物價必一跳，假使一律由資方代買折實存單後繼續變賣，可以相當穩定物價。

3.勞資雙方均可保障幣值，資方固然因此而得保障幣制之貶值已如上說，而勞方收到現鈔薪水後，萬一因工作上時間上不及當天存入銀行買折實存單，過一夜翌晨或許折實單位跳一跳，即受得無形損失，此外，往返銀行車錢時間精神之浪費，不如集體由資方代為折實儲存之便利也。

所顧慮者或因職工方面以為買折實存單，是由職工會辦理，似乎是職工會之恩惠，一旦資方越俎代庖，好像是由資方所賜小恩惠，有所分別，其實在勞資兩利公私兼顧之下，應去除此種下意識的心理。

至於銀行方面或因折實單位數目增加，賠累更大，應請人民銀行予以補助取之於民用之民，亦保護脆弱工商業應有之義務，有百利而無一弊，擬請有關當局予以採納，即付實施是所盼禱。

並舉兩個實例來證明此辦法為工商界民族產業界所迫需。

1.肇新化學廠李祖彝先生在發薪前十天賣出大批硫化礦（因為恐怕一時賣不出）存在銀行生息，到月底發薪時，銀行回答無現鈔頭寸，勞方不明真相，以為資方有意為難，強迫必須準期發薪，不得已以高利貸借入，現鈔發薪兩重損失，啞子吃黃連。

2.新豐印染廠舒服堯、舒服質先生賢昆仲上月初賣出成品有四千萬頭寸，擬先發一部份薪水，被職工拒絕並警告不得貼票出借，祇得存在銀行爛轉頭寸，到發薪時因折實單位提高，無形損失不少。

提議人：方子藩

（十九）請改造銀錢業業務，以配合生產。

一、銀錢業過法是為帝國主義封建官僚主義服務的，所以在新民主主義經濟建設中是應該改造的，除了目前增資加強本身力量，同時勞資雙方共謀改變營業方針，如何能使銀錢業真正走上扶助生產之路，請政府指示今後如何發展農村金融，如何幫助運輸事業，擴展國內進兌業務。

二、為了加強銀錢業自身力量，必需增資，在增資過程中淘汰的行莊，除了自身考慮轉

外，政府就能辦經濟人才訓練班（行莊職工已有一套熟練的技術）配合合作社。

三、為穩定金融，必須撲滅地下錢莊，高利盤剥，將游資歸納於銀錢業或人民銀行，投諸於生產。

提議人：私營銀錢業職工代表

（二十）請配合農村生產需要，普遍設立加工機構，倉儲機構，及金融機構，導引城市技術職工及銀行職工下鄉工作。

理由：一、農產加工是建立農村工業的基本條件，可以「就地取材，就地加工，就地運銷」。

二、設立農倉，收購農產品，才能大量交流。

三、目前內地農村金融陷於停頓，農民連局利貸都借不到，無錢購買種籽肥料，影響生產很大，所以必須在農村中設立各種類型金融機構。

四、這一提案針對「發展農村」「疏散人員」二大任務而提。

提議人：國營行局職工代表

（廿一）建議保險業必須由政府領導下，推展東北及華北農村保險及勞動保險，將吸收下之資金，導入農村，扶助農產品之生產。

提議人：保險業代表

（廿二）建議：（1）電訊局修配所及中央室修理報、話、機技術人員抽一部到農村去，開辦電報發報機，電話機廠，來分配過剩餘人員配合疏散人口政策。

（2）配合農村復興需要，以鄉為單位，大量裝設電話機，達到城鄉交流政策。

提議人：電訊局代表

（廿四）木材業希望開發內地森林，以國產木料代替洋木，可節省三百萬元之外匯。其次城鄉物質交流，由內地開發森林後，在鄉村中配合鋸木廠，鋸成板片，裝運來滬，供各廠家及建築之用。所以鋸木重心放在內地，是本業重要任務之一。

提議人：木業代表

（廿五）請配合剿匪，開發太湖實業，以容納上海一部份生產羣衆。

理由：查太湖流域本我為國東南財富之一區，又係毗連蘇、浙、皖三省心腹之地，環湖七縣物產豐富，土地肥沃，祇以前在反動統治之下，盜匪出沒無常，治安沒有保障，荒山、荒地、蘆蕩、低田無人顧問，鑄鐵漁牧、絲、織、毛、棉、茶等業，無法經營。且自事變以後，沿湖各山，森林竹木，均被敵偽匪頑砍伐淨盡，現已幸獲解放，亟望政府社會羣策羣力，籌集大宗資本，配合剿匪工作，有計劃有組織有步驟的一面整荒地以栽種食糧，開礦礦以採運煤炭，並廣造森林，改良漁業；一面將原料就地設廠，製造日用必需貨品，並建設交通網，以利運銷；當可安置生產勞動羣衆在一、三萬人左右也。

辦法：茲將太湖可辦生產事業之案件，列舉如左：

（一）墾荒：查太湖官荒山多地少，惟東山方面有民產蘆蕩水田七千畝，低田兩萬畝，可以酌量給價徵收，西山雜姓有地千餘畝，自己無法經營願意獻出，若以該項田地十之六、七墾種食糧，十之二、三開掘魚塘養漁，取出之土築圩種竹栽桑育蠶，或栽菜木均甚相宜，即墾荒一項已可養活萬餘人。馬蹟山荒地蘆蕩亦多，大量可以墾種安置二、三千人。又吳江、長興、崑山、宜興、沿湖蘆蕩甚多，均可築圩墾植，栽桑養魚，安置一、二千人。

（二）開礦：（1）查西洞庭山之煉煤礦，前有成金公司所領礦區二百七十餘公頃，自經利民公司王子文先生規劃，暫用土法開採，每天出煤一百四十噸，倘添用機器開採，則每天可得五百噸以上之產量。（2）西山產磁土甚多，可供製造各種機器及搪廠廠原料之用，又產白

工廠中去參加生產。

提議人：郵務代表

砂白可供製造玻璃及器皿之用，且產量非常豐富。

(3) 西山所產青石幾佔全山面積全部十分之三、四，質地潔淨，可燒石灰及製造水泥原料之用，曾經德國名廠化驗，有化驗單可憑。

(4) 西山有石油鑽苗發現，大有鑽探研究之價值。

(5) 宣興張渚鎮有成效之無煙白煤鑽一處，用人工開採，每天可出四十噸，如用機器，每天可出二百噸至三百噸。

(6) 吳興之煙煤礦已見煤苗，亦有發展希望，如能開採，亦可養活數千人。

(三) 其他造林、漁牧、製茶、設廠等條件甚多，利益甚厚，且大都輕而易舉。

說明：本案材料，大部根據吳縣羅甘棠先生著「開發太湖南實業意見書」一部，根據個別了解，如蒙採擇，尚希達派專家，實地覆勘後成立組織推動。

提議人：季 方 連瑞琦 申葆文

(十六) 請協助解除鷄鴨業困難

我們鷄鴨行業是供應內食商業之一，亦是農村副產物之推銷者，並且亦是牙行之一種，專做代客買賣，提取佣金，在解放前受國民黨反動派封港關係，來源斷絕，又受高利貸的壓迫，業務幾陷停頓狀態，幸賴英勇的人民解放軍迅速的解放了上海，我們鷄鴨行才能喘過氣來，來源可能逐漸恢復，而高利貸亦漸漸壓低了。不過帝國主義與國民黨反動派的殘餘尚未徹底消滅以前，困難暫時是有，但我們絕對信任人民政府服從領導。全力支援前線，以求早日達到全國解放，對我們鷄鴨行業亦希望有步驟的將剝削造成少數的財富之業務，改良成一個對羣衆有福利之業務，實是我們鷄鴨牙行業之願望也。

提議人：江維生

(二) 請設法使資方添資支持生產，以解困境。

提高生產，榮榮經濟，公私兼顧，勞資兩利的政策，應該勞資雙方合作負責任的去實行。我們廠中，在國民黨反動派時代，解放前三年之中，資方拿工人血汗賺得錢，大約有一千件以上的紗，都抽去作他的股東們分肥享受，老是留着二百件紗作週轉本錢。解放前一個月，資方拿所有的資金，由總經理王邦臣全部抽出，逃赴香港。解放之後，工人們組織了工會，協同廠長副經理借了六十八件紗。連同已賣掉的布，暫時和買主商借下來作活動資金，慢慢的全部復了工，工人自動少拿工資，吃素菜，節省原料物料，不浪費工作時間，努力工作，加強生產，一切在職工會有組織，有團結，有秩序的情形下，生存到現在。

近來，一方面因為水災，削弱了購買力，布價賤，銷得慢；一方面因為要維持近百多個工友生活，(日夜班不能開齊)所以困難加重，四百個工人生活，發生了恐慌。不過廠中如果再有一百件紗的資本，能够日夜班開齊，決可以解決一切困難的，甚至可以賺到錢，但是總經理不回滬，沒有辦法，我們有幾點要求如下：

一、資方在滬財產很多，大的股東在滬也有數人，希望資方添資，如資方不理有辦法否？

二、是否可請政府調查救濟。(即貸款)

三、我們有這樣好的勞動條件，有別的資本家願意投資，職工會可否接受下來。

提議人：大元布廠職工會代表朱烈

(三) 請糾正資方錯誤并阻止廠方關門

(一) 爲響應當局對於生產、節約、疏散的號召，建議：

(三) 請糾正資方錯誤并阻止廠方關門

(1) 反對資方中有麻木不仁，盲目生產的傾向；

(2) 反對廠方不負責管理工廠工作，對停閉工廠不計劃開工，造成浪費時間，浪費人力的現象；

(3) 反對資方中有違反六大任務的言行；

(4) 工人願執行勞資兩利政策，不提過高工資要求，加緊生產，對確有困難的工廠並願特別協助；

(5) 工人願支持工廠內遷，發展內地重工業。並希望立即調整經營組織不合精簡原則的人事。

本家應拋棄舊的管理方法，採取民主化的原則。（5）汰除掛名的不必要的及在外兼職人員。（6）立即實行節約，職員們日常生活也應自動緊縮。（7）嚴禁物料等之浪費現象。（8）工人自動增產。（9）工人願意還鄉者，資本家應予以資助，並酌給生活費用。（10）資本家應誠意發展生產，不得逃避資金在外開設各種商號，使工廠難以維持。

由於1、將匪被壞；2、資本家本身不健全；3、資金逃避三個原因，鴻章感到極大的困難，廠方想關門，已通知工會，請予挽救。

提議人：鴻章紡織染廠工人

（四）請防止外商廠東藉詞停閉，威脅職工失業，如拋售材料，拋售其他廠產，逃避資金等。並請推動新民主主義到工廠行政裏面去。因現狀只有資本家的工資糾紛，還沒有做到民主，所以無法使勞資雙方十分互相了解。應積極推出工人代表參加工廠管理，以增進勞資雙方了解，然後增加生產，勞資兩利，公私兼顧等皆可逐步實現。

提議人：馬勒船廠工人

（五）為廠方藉口原料缺乏，預備關廠，希政府注意糾正。

提議人：英商倫昌紗廠女工代表楊金寶

（六）請靈活運用軍管會所訂勞資糾紛處理辦法中第八條之規定，尤其對洋商（油商）之公司，更應有不全之點。因洋商企業擁有龐大資產，不願從事生產，欲解僱華籍職工而引用處理勞資糾紛辦法第八條。但按照實際情形，過去解僱及遣散職工或臨時工等，均以三個月六個月或九個月以上月薪所得解決；在平時，養老退職亦以原有習慣或章程處理，均在三個月所得以上。

提議人：煤油業職工代表

（七）為呈述襯衫業目前困境難形，擬請准予精簡冗員。

查我上海工業界，自在國民黨長期統治下，橫遭歷年侵蝕剝削，苛征暴斂，減產解放前夕，已至焦頭爛額，類乎垂死邊緣。幸我解放大軍進軍神速，及時解放京滬，工商各業乃得重獲復蘇。我人民政府復為發揚民族工業，不惜全力協助維持生產，我工業界自應秉承勞資兩利繁榮經濟之政策，積極增產，以副政府扶植私營企業之盛意。惟自解

放後，國民黨殘餘勢力，尤不自知末日將臨，復施其卑劣慣技，轟炸掃射平民，武裝封鎖海口，阻塞對外交通，致使產品無從外銷，而反顧國內水陸交通，亦未盡暢，運銷尙多困難，因此工業發展，阻礙重重，而尤以社會購買力低落，工廠一切費用反形增加，凡此實為現階段工業界所受無比之艱困。即以本業而言，產品向以出口為大宗業務，故蒙受阻折尤屬苦不堪言。但我同業仍本過去艱苦奮鬥之精神，不欲因受此挫折而遽自氣餒，亟願在我賢明政府領導與指示之下，打開環境，克服困難，第以此在此過渡時間，開源既感無從，必須力謀節流，俾使輕型工業得以延繼不墜。竊以本業各會員廠在此營業停頓，職工坐食，而感無法繼續維持狀態下，為遵循政府精簡人員與變消費城市為生產城市之政策，擬請准將部份非必要職工裁遣返生產，消除坐食寄生之依賴性，其留職者新工亦宜酌予作合理之調整，庶符政府實行疏散人口，開展農村工作之意旨，而亦為予敵人封鎖之反擊，及建設新上海之準備，謹抒管見，尚祈體察實情，俯予採納施行。

提議人：上海市襯衫業代表傅良秋

（八）請准將米價計薪改為折實計算

要粉碎敵人封鎖建設新上海，必須堅決的實行支援前線等六大任務，而要這六大任務順利而迅速的實行起來，第一必須教育民眾，搞通思想；第二必須迅速解決勞資糾紛，安定工作。

講到教育民眾搞通思想，可責成文藝界人士負起這件重大的責任，因為電影戲劇等是最現實的，最富有感化力的，果能儘量的發展開去，則民眾於觀摩欣賞之際，自可受到教育的力量，而思想自然而然的去舊更新；這是勢所必然的至理。但是現在的電影戲劇等本身上正遭遇着甚大的困難，最主要的就是經濟問題，希望政府特別注意這一點，與電影戲劇工作人員加強商討，予以適當的援助，俾使該項工作人員全心全意加速的工作起來，儘量的發展開去，克盡其所負的重大責任。

講到迅速解決勞資糾紛，安定工作，則首先是工資問題。自現在起，最好不再照米價計算，一律照折實單位計算，最低每一元底薪折合一·八至二·二單位，這樣可省去許多不必要的糾紛。不論工廠公司或商店等，每一單位由勞資雙方合組一個合作委員會，畫面商討核單位如何生產，如何工作，如何管理等一切事務。倘有某單位無力照付折價單位時，該委員會審核實情，並商定所能付出之折實單位，其餘的作為資方暫欠，至該單位生產增加，營業好轉時，再照當日牌價付清。這樣勞方暫時緊縮，但實質上並無損失，而資方却可渡過這一難關，這正是勞資兩利。

上述兩點如能美滿的辦到，民眾之思想既已搞通，工作又能安定，則六大任務自能迎刃而解，萬萬之獻，僅供採擇。

提議人：電影製片業代表吳邦藩

(九) 擬請明令廢除折米發薪辦法，並訂定折質單位合理比例。

工商界的困難，我們都知道有三點：（一）原料來源困難，（二）製成品銷路不旺（三）工資過高。關於前兩者，在海陸交通不能恢復常態以前，一時無法解決，關於，時三項，我們希望政府一面說服工人自動減低工資，一面明令廢除折米發薪辦法，同時訂定按米折算折質單位合理的標準。從八月份起，一律按折質發放工資，其有能力不勝負擔者，委令各直轄機構的主持人負責會同勞工處公正調解。因為直轄機構對於所屬的產業單位的內容，比較有更深的了解，譬如文藝處對於戲院業，財經會對於銀錢業等。這樣，庶幾服資糾紛可以免除，工商界可以渡過這個難關，徐待昭蘇。

提議人：影視業代表胡治藩

四 關於救災方面的提案和意見

（一）擬就本市立即發動緊急救災運動，以救近郊鉅災。
理由：查蘇南松江分區松江、奉賢、金山、青浦、上海、南匯、川沙、嘉定、寶山九縣環繞在本市的四郊，成了本市的外衛，本市日常所食的菜蔬和一部分原料多取給於九縣，本市所出的工業品的一部分也銷售於九縣，本市之與九縣有唇齒相依，利害相共的關係，這次遭賚災最重的要算寶山、川沙、上海、嘉定、松江南匯數縣，人民死傷的數千人，房屋被燬的數萬間，無衣無食，無屋無農具無炊具的難民達三萬餘人，政府和各方面正在進行救濟中，而颱風的鉅災又作，寶山、川沙、南匯、奉賢沿海海塘除了欽公塘外，南北百餘里一并潰毀，塘外的橫沙高墩沙、鼎豐沙、長陰沙、潘家沙以及附近各小島完全淹沒，人民死亡的萬多人，牲畜無算，房屋和一切用具蕩蕪無存，失去健康的難民不下十五萬人。華東區動員了幹部和解放軍撥出了可觀的物資，各首長親臨前方帶頭工作，一方面搶修海塘，以防秋汛，一方面救濟難民，以延生命，屍體的掩埋，疫病的防止都在進行中，敏捷有效的行動事實表現了現在的政府確屬人民的了，九縣的人民何等感動。松江分區在松江專署和黃炎培先生等領導之下，很

快成立了松江分區生產救濟協會，各縣縣政府和當地熱心人士也很快成立了分會，本市的臨時聯合救濟會也撥出了好多物資，很快的運到災區去，人民和政府密切的配合着雖已收到了相當成效，可是災區太廣，災況太重，力量還覺大大的不夠，而且各縣的農作物眼看已經大打折扣，方面夏徵還未結束，地方上雖是努力地進行着自救運動，恐怕不是最有力量，也不是另外有一股力量繼續幫它一下，這鉅災的救濟任務是難完成的。本市和九縣的密切已如上述，海塘的修復更有關於本市的安全，再出人類的同情，也覺得義難坐視，那末本市的人民對於近郊各縣的巨大努力救濟，實是急不容緩的了。

辦法：一、由本會通過立就本市發動緊急救災運動。

二、前項運動由本市府會同上海臨時救濟會及松江區生產救濟協會組織臨時聯合機構負責進行。

三、請市府准於本市電費項下附收緊急救災費一成或二成，以示各界人民共同

救災之意，以一個月至二個月為限，俾可集成鉅款支配用途。

四、請市府准於娛樂場所售票項下附收救災費若干成，以一個月至二個月為限。

五、發動民眾捐助舊衣服鞋帽被禡炊具農具麻袋藥品等，立送災區分發災民。

六、發動工商界教育界職工界一般民眾舉行一餐運動，一日薪工所得運動，一日義賣運動及其他各種運動。

七、以上各辦法之執行細則，由臨時聯合會機構另行訂定。

救災如救火，我們應該爭取時間，立即發動，為特緊急動議，提請大會公決。

提議人：曹鴻翥 王良仲

（二）請大會號召各界組織動員一切人力、物力、財力，響應政府緊急救災

七月廿四日颱風造成巨災，海堤破裂，海水倒灌，南匯、寶山、川沙等地災情嚴重。人民政府已於七月廿六日發出緊急號召，並採取了緊急措施，但秋汛即至，如不能及時修復海堤，將造成嚴重的災情，特向大會提議，動員各界人民全力修堤築塘，並進行災民救濟及醫療工作。

提議人：全體學生代表

（三）擬請政府領導組織觀察團下鄉，實地調查農田水災損害、病害、虫害情形，研究及時補救之辦法。

提議人：程純樞 宋名適 周谷城 陳世璋 張鉅哲 金通尹 劉成秉 志
 陸禹言 茅以昇 金月石 吳保豐 關寶之 陳宗器 王家楫

五 關於航運方面的提案和意見

(一) 民營航業困難萬狀，擬具急要措施辦法，請討論案。
 (二) 請主管機關對於各地運輸物資，儘量作有計劃的記載。

甲、說明：

(一) 上海解放以前，本會民營會員公司船舶四一二艘，計四八九，八九八·二八

噸。在解放戰爭中，被國民黨擄劫破壞及少數行駛國外之船舶共三一六艘，四五二，八八一·九八噸，佔總數百分之九十二·五。現時在解放區可行駛及損壞之船舶共一〇八艘，計三七·〇九六·三〇噸，佔解放前總數百分之七·五。

(二) 此項在解放區百分之七·五之船舶，約有三分之二尚須打撈修理，但因資金困難，無法積極進行。其餘三分之二，係已經恢復航行者，亦因貨運尚未恢復正常，以空襲改行夜航增加支出，運價與成本脫節等種種關係，各輪船營業收入，不能維持其本身之支出。

(三) 所有佔總數百分之九十二·五在外之船舶，有半數以上，仍被國民黨強迫無代價使用，其餘則大多在香港拋錨，均屬毫無營業收入，其偶而有營業航行者，收入亦難應付支出。而各司對於公司職工，船上留滯職工，所有船員留滯家屬在無辦法之中，亦仍竭力張羅借貸，發給薪資，但現時已難獨俱窮。

(四) 上海解放，業已七旬，各公司對於在外之船舶，竭力設法保護；對於可於行驶之船舶，竭力維持航運；對於被破壞之船舶，竭力設法撈修；對職工及船員家屬竭力設法照顧，實屬心力交瘁。長此以住，有營業之公司，收支不能平衡；無營業之公司，則收入毫無，且舉債無門，整個輪船業，勢將破產崩潰，影響於新民主主義經濟建設，極匪淺鮮。

乙、辦法：

(一) 關於現在解放區內航行之船舶：
 (子) 關於現在解放區內航行之船舶：

(一) 關於一般性之困難：
 (二) 請政府貸款救濟各輪船公司，使其繼續維持免於解體。如此點政府不易辦到，請採取下述辦法。

(一) 實行政府指示改進上海六項任務中之精簡政策。對公司及船上職工，酌予裁減。請政府鼓勵並指示其轉業，還鄉，加入生產。所有在外船舶之船員家屬，輪船公司如無法照顧，亦得作同樣處理。

提議人：陳巳生 林熙生 鍾山道

(二) 請建立華東區航務總局

爲靈活交通起見，所有華東區六省三市（山東、江蘇、浙江、安徽、福建、江西、上海、南京、青島）航務應予統一，以利適應並配合解放日報所宣佈之六大任務內第五項工作關於開發內地交通及交流城鄉物資，茲擬建立華東區航務總局，請討論案。

提議人：陳巳生 林熙生 鍾山道

附錄：建立華東區航務總局之擬議

(甲) 建立華東區航務總局的意義及要點：

(一) 統一機構：統一機構，有兩種涵義：全區航務的統一，及各港各區航務的統一，船舶為流動性的運輸工具，如不設立航務管理的統一機構，事權分歧各自為政，則船舶在營運上將發生阻礙，減低運輸效能。在全國性的統一機構，未能成立以前，首須設立全區性的統一機構，以求本區航務管理的統一。為了執行新民主主義的經濟政策，今後的航業亦需要一個統一的航務機構來加以改造與發展。

(二) 充實職權：過去管理航務的機構分屬下列幾個部門：(一)交通部航政局；(二)海關兼管航政業務部份；(三)港務機構；(四)地方政府主管碼頭倉庫，及內河小輪民船部份。上述各部門所管的航務，彼此間有密切的聯繫，無法分割，所以新的航務機構，應予統一，充實職權。

(三) 機構性質：

(子)這一航務總機構的性質，是行政與業務並重，港務部份，除行政管理工作外，因為包括關港、滬港、航道設施、碼頭倉庫業務等，故應兼辦業務，其他航務應着重計劃、管理、監督、領導、協助的行政工作。

(丑)這一航務總機構的性質，是城鄉並重的，過去的航務機構，幾全部設於少數都市，忽略了廣大內河區域的航務，新的航務機構，應根據各地情況，分設各級分支機構，使各區航業得以平衡發展。

(乙)建立華東區航務總局的綱要：

(一)華東區航務總局：本局設立下列六處：(子)航業處；(丑)海事處；(寅)船舶處；(卯)港埠處；(辰)財務處；(巳)祕書處。

(二)附屬機構：擬分設港航務局、及區航務局，前者設於較大的港埠；後者設於以河流或幾條河流併為一區的重要地點。

(子)港航務局：擬暫設置上海、青島、煙台、連雲港、寧波、溫州、福州、廈門等地。

(丑)區航務局：

(1)長江下游區局：區局設南京管轄九江、安慶、蕪湖、鎮江等地。

(2)太湖區局：區局設無錫，管轄太湖流域各內河河流。

(3)淮河區局：區局設蚌埠，管轄淮河流域。

(4)鹽河運河區局：區局設淮陰，管轄鹽河、沐河、中運河、裏下河流域。

(5)錢江區局：區局設杭州，管轄錢江、靈江各流域。

(6)贛江區局：區局設南昌，管轄贛江、及鄱陽湖流域。

(7)黃河區局：區局設濟南，管轄黃河水系，及運河、小清河、汶河、泗河、沂河、沫河各流域。

(丙)建立華東區航務總局的步驟：

(一)先成立總局：總局成立後，全區航務即可統籌辦理，總局地點，應設在全區航務中心的上海，總局應兼辦上下港航務，其內部各處之構成應如下述。

(子)航業處：以航政局、及上海市公用局之有關部份合併組成。

(寅)船舶處：以航政局有關部份組成，惟應予充實。

(卯)港埠處：以滬浦局、各港工程處、海港檢疫所、及各公營碼頭倉庫合併組成。

(辰)財務處：以有關舊航務構之財務、會計部份合併組成。

(巳)祕書處：以有關舊航務機構之總務、祕書、人事部份合併組成。

(二)成立區或港航務局：將各地區已設置之各舊航務機構，分別統一合併組成港、或區航務局。

(三)設立新的港或區航務局：在過去未設置航務機構的地區，分別緩急先後設立。

(丁)華東區航務總局組織章程草案

第一條 華東區為推行新民主主義經濟政策發展航業，特設置航務總局（以下簡稱本局）。

第二條 本局以華東區行政轄區為轄區。

第三條 本局設於上海，得視業務上之需要，於重要港口設置港航務局，並於內河流域設立區航務局。

第四條 本局設局長一人，副局長一人至三人，由華東區遴員薦請中央派任之。

第五條 本局設航業、海事、船舶、港埠、財務、祕書六處，必要時得另設各種委員會。

(子)航業處之職掌如左：

(1)輪船業、民船業之設立、改組、停業之審定登記事項。

(2)輪船業、民船業、業務之監督、管理與領導事項。

(3)船舶航線之分配審定事項。

(4)聯營與聯運之設計、與推行事項。

(5)運價之審訂事項。

(6)航運業務之調查協助事項。

(7)輪船、民船業務糾紛之處理事項。

(丑)海事處之職掌如左：

(1)海員之登記、管理、培育、考核、訓練事項。

(2)引水人員之登記、管理、培育、考核、訓練事項。

(3)航行規章之審訂、與執行事項。

(4)助航設備之設計、建設、管理事項。

(5)航道之測量事項。

(6)海事糾紛之處理事項。

(7)氣象事項。

(寅)船舶處之職掌如左：

(1)船舶處之登記、檢查、丈量、分級、事項。

所需專款，則應妥擬預算呈請政府撥撥。

- (2) 船舶規範之設計、審訂、推行事項。
- (3) 船廠之登記、管理事項。
- (4) 造船員工之登記、管理、培育、考核事項。
- (5) 港船計劃之研究、審定、與推行事項。

(卯) 港埠處之職掌如左：

- (1) 碼頭倉庫之設計、建造、與改進事項。
- (2) 碼頭倉庫業務之經營、與監督管理事項。
- (3) 港口開闢、疏濬事項。
- (4) 海港檢疫事項。
- (5) 碼頭工人之登記、管理事項。
- (6) 港警之管理、訓練事項。

(辰) 財務處之職掌如左：

- (1) 航務捐稅、設備使用費、及各項規費之征收、保管運用事項。
- (2) 經常費、及建設專款之保管、運用事項。
- (3) 航務費用會計、出納、稽核事項。
- (4) 預決算之編造事項。

(巳) 祕書處之職掌如左：

- (1) 文書、檔卷、印信保管事項。
- (2) 事務之購辦、保管、分配事項。
- (3) 本局及附屬機構之人事任免、登配、政核、升降、福利事項。
- (4) 一切調查統計編審事項。

第六條 本局設祕書長一人，副祕書長一人至三人，協助局長副局長處理全局業務。

第七條 本局各處得分科辦事，各科之組成及其職掌另定之。

第八條 本局各處設處長一人，副處長一人至三人，科長若干人，技正、技士、技佐、

專門委員、專員、視察、科員、辦事員各若干人，并得酌用雇員。

第九條 本局事細則另定之。

第十條 本章程經華東區核定施行，修改時亦同。

(戊) 經費之籌劃：

上述擬議建立的華東區航務總局，負有建設航業的重大任務，所需經費，自應由政府妥為籌劃，除原有航務機構之財務收入，如各港之噸鈔，各種工程捐、使用費、船舶登記檢丈費，應由本局統收外，倘經常開支費用仍有不足，政府應予負擔。至各種建設

由於在解放以前國民黨匪軍的強迫徵用，所以解放以後，留在上海的船舶極缺，有的且在解放前夕被蔣匪破壞擊沉，在解放以後，更由於美帝國主義和蔣匪的封鎖與空襲，在航運業方面目前的確是存在着一些困難的，就資方言，有的顧慮重重，船壞了不修，修好的船不走，不肯立刻生產，有的所有的船隻都不在解放區，心餘力拙。就勞方言，由於反撤退而留滬的船員們已處在半失業或失業的狀態中。我們並不諱言困難，相反，我們都願意把這些問題提出來，但我們也不應把局部的現象當作全部的，把暫時的困難看作永久的，我們應在不跨大困難的原則下而對困難，在人民政府領導之下，和各界努力來剷服這些困難。

那麼在目前，航運業方面究竟有些什麼問題呢？一般來說，可歸納為下列各項：

一、船員保險問題：航運處在不久以前曾公佈了一個關於船員因空襲而致傷亡的撫恤條例，這個條例公佈以後，勞資雙方都已有了反映，船員方面，覺得這樣一來，大家多了一重保障，因之有些疑懼消失了，生產的積極性大大提高了，可是在資方，輪船業同業公會的代表說是照這個標準發撫恤費，再比照目前的保險率，則每個船員的保險費，等於船員的新津，如果要公司負擔，公司實際等於要付船員二倍的新津，公司無力負擔保險，撫恤是必須的，所以問題在於這筆保險費的來源，這是他們的意見。

二、失業問題：失業的現象是一直存在着的，可是在過去，國民黨反動政府諱言這些問題，自然更談不到注意，我們工人自亦無發言可能，很保守的估計，上海失業和半失業的海員大約在二萬以上，怎樣使他們就業和轉業，是一個必須解決的問題，而且是急待解決的問題。

三、工資問題：上海解放以後，勞資糾紛的中心是工資問題，工資的所以成為問題，原因是很多的，但是這許多原因中，如果我們把它歸納一下，其基本的只有二個

：(1) 部份工人在經過長期的壓迫後，他們把過去一直被壓制着的情緒發出來了，可是他們所發的情緒，並不在提無理的要求，而是一些表現的方式不合於資方的胃口。(2) 有些產業家仍舊用敷衍和欺騙，甚至高壓的手段，以為不屑與工人一談，凡是工人的要求都是不合理的。許多民營航商在香港定出了這樣一個決定：一月底薪照依一元港幣照牌價折合人民幣發給，極小一部份高級船員是佔了便宜，但低級和中級海員便大大吃了虧，問題倒不在於吃虧不吃虧，而是大部份低級海員和家屬們無法維持最低限度的生活。再說，我們在解放區只有一種通貨

——人民幣，為什麼我們硬要以外幣計薪，低級船員們在外很可能不知道目前上海的情形，無形中會被誘在什麼合同上簽了字，試問資方這是什麼態度？

四、水腳問題：目前在上海還有些船可修而沒有修，甚至修好了還不打算開航的，也

有的資方對於生產很不積極，他們說，成本高，水腳常常跟不上，只是在水腳剛

調整後短時期內是有利可圖的，既然無利可圖，生產不生產便不關痛癢。

五、燃料問題：對日戰爭結束以後，國民黨反動政府因為要發動內戰，便無原則無計劃的大批的接受美帝國主義的傾銷買進了大批的剩餘物資，這些船隻的燃料，大多數是柴油，另一部分是汽油和重柴油，更因為當時一般的對帝國主義經濟的依存性，甚至把一些燒煤的鍋爐改為燒重柴油的，而這些液體燃料，我國的產量在目前還小得可憐，於是燃料成了問題。

六、美帝和蔣匪的封鎖：我們承認封鎖對於航運業是有影響的，它至少增加了航運業的困難，到現在若干航線我們沒法繼續駛行。

上面我們提出了航運業方面目前存在着的一些問題，我們提出問題主要的是在謀取解決的途徑，因之，對於上列各問題，我們海員工人們願意貢獻一點意見，供大家參攷。

一、關於船員保險：在海員工人方面講，這是一件必須的事，但問題既然發生了我們不妨來考慮一下，根據最近的情形看來，船員因意外遭致傷亡的百分率並不大，因之我們要向保險業的資方提出這既然是屬於社會保險的一種，利潤不應太高，而應把保險費率盡量減低，必要時這種保險還可由政府舉辦，至於保險費，我們以為應由資方負擔，資方如果不能完全負擔，可以把一部份負擔嫁在水腳方面，由貨主負擔一部份，這也是很合理的。

二、關於失業問題：有許多人有一種錯覺，以為失業工人主要的應加以救濟，而這救濟必須由政府來辦理，這實在是一種錯誤的思想。救濟，固然是一種解決工人們一時困難的辦法，但不能解決根本問題，要解決這個問題只有就業和轉業二個辦法，關於這，我們願指出幾點具體的意見來。

1. 充分就業和不再製造失業。現在有許多產業家，在思想上還抱着疑懼，他們以

爲共產黨的最終目的是共產社會，現在雖然只提出新民主主義，但一下子便會轉到社會主義的社會，我們現在把工廠發展了，但一到社會主義階段來臨，工廠都爲國營，白白辛苦一場，因之表現在事實上的，是生產的消極性，甚至抱吃光主義，這種思想，我們必須指出，是絕對錯誤的。就我們工人的了解，社會主義社會固然比新民主主義社會更合理，但是要進到社會主義，必須創設社

會主義社會的條件，這就是發展生產，只是在生產大量的製造出來了，工商業大大的發展了以後，才有進入社會主義的可能，這便是新民主主義所要做的，

而新民主主義的社會，在我國這個過程一定拖得很長，革命的目的並不是使人類的生活更壞，而在於創造更好的人類生活條件和水準，祇是進入社會主義社會，共產主義社會，我們的生活水準才能大大提高，個人的生活享受，也一定比現在任何人更好，而且有能力的人，一定在那個社會裏受大家重視。那麼，一個廠的國營，私營，還不是一樣，這個新民主主義的社會建設，是勞資雙方的共同責任，而我們的目標也應該是一致的，因之，我們要向產業界提出，再不要把可以生產的工具空閒起來，讓所有的煙肉都冒起煙來，讓所有的馬達都轉動起來，這樣一方面可以使一部分工人有充份就業的機會，另一方面，我們也爲解放區發展了生產，而對資方本身也有了利潤的保障。

2. 轉業：可是我們也承認，有些產業，在目前一時還無法恢復，或者一時也無法發展，這方面的失業工人，一時既無就業之望，祇有轉業。關於這，我想大連市後來所採取的辦法可以作爲參考，把失業工人組織起來，加以短期的訓練，以生產合作方式，來從事生產，一方面解決了生活問題，一方面又發展了生產。

3. 疏散：這個問題包括有兩項，第一是工廠的內遷，第二是失業工人下鄉生產。過去上海存在着一種極不合理的現象，有許多產業，原料仰給於內地，而產品又供銷內地，在從前產業界本身既不能擺脫對帝國主義的依存性，又受到官僚資本的壓迫，爲了資金的週轉等部分原因，便總任這不合理的現象存在下去，但是現在帝國主義不能再依賴了，也不應該再依賴了，而人民政府又處處爲私營工商業解決問題，我們爲什麼不把這些工廠遷到內地去，那裏有原料有市場，而且祇有這樣做，工廠才可能大大發展，使工人也有充分就業的機會。上述幾個辦法不一定能解決全部失業問題，那麼我們就應該把這些失業工人組織起來，動員他們下鄉生產，現在鄉村真正需要勞動力，在這方向我們也願意提一些具體的意見。

甲，資金流向農村：現在農村中仍有荒地，農村的發展當無可限量，資本家們應面向農村，在那方面多投資。

乙，土地和資本：下鄉的失業工人應由政府授以適量的土地，在沒有營利資本投資的地區，政府應幫助他們以生產工具，他們的生產方式不妨採合作性質的，那應在生產方面更可以節省許多浪費。現在上海還一些耕種機，這些機件

在江南也許不大適宜，但在江北平原地帶就可以發生作用，在個別地區不能使用機器的，應為他們解決獸力的問題，和這個相關的，我們還須特別注意獸疫問題防治。

丙、種子和糧食：有了土地，有了工具，也有了勞動力，生產的條件還是不够，我們為需有種子什麼地方種什麼東西，這些都是應請專家先行計劃的，同時我們還得注意一點，從目前開始，在明春新麥登場前，這一段時間勞動者的糧食問題，也應該首先有計劃。

三、關於工資問題一兩個典型的例子：有許多資本家說：工人們提出了過高的要求，工資便發生了問題，我們對於這種看法是否定的，在工業問題本身上，勞資雙方固然有些對立，但是在發展生產的大前提下面，他們是一致的，工人們願意為長遠利益着想，來開誠佈公的和資方來協議，以取得合理的解決，我們特別強調祇有執行勞資兩利的政策才能真正解決問題，我們看三北輪埠公司的甲組着，勞資雙方當初爲了工資發生了爭執，可是由於工會的調解，和勞資雙方的誠意協商，終於圓滿的解決了問題，此後海員工會的鴻安分會也成立了籌備處，當初一部份人還對工會抱有一種不瞭解的看法，以爲工會一定處處和資方對立的，工會固然是工人的組織，爲工人謀福利，但是工會仍有發展工人生產積極性，建立新的勞動態度和資方共同負起發展生產任務的積極意義，到第二次東山輪糾紛的解決，他們才明白工人們決不是無理性的盲目的，在這次事件中，工人們充份的表現了執行勞資兩利的政策的態度，問題圓滿的解決了。我們要再說一句，祇有堅決執行勞資兩利政策，我們才能解決問題，才能發展生產。敷衍、欺騙祇會增加問題的複雜性，像中聯公司那樣，在當初協議時，資方所表示的態度相當不錯，在相互忍讓之下，工資問題取得了原則上的解決，資方既然同意，而且願意執行諾言，我們當初相信他們是有誠意的，但是到後來，資方藉口無錢不發，甚至避不見面，這實在太不守信用了。

四、關於水腳：資本家們說，水腳不作機動調整，收入便够不上成本，這句話也許有部份正確性，如果水腳真的跟不上成本，儘可以向政府提請合理調整，但是水腳這個問題，並不單純在於水腳本身，還牽涉到生產的方法問題，由於無組織的生產，由於不必要的競爭，往往船舶在沒有裝到額定載重量時便開航了，有時還有放空的現象，這豈不是在白白的犧牲嗎，如果我們避免了這些，就資方本身言，不等於提高了水腳了嗎，而且這樣更有利於物資交流，因之我們提議：

1 航運業應有一個統盤的計劃，一切航運都統籌辦理，作有組織有系統的生產，

五、以免浪費加重運費。
2 民船，機帆船全部動員起來參加生產，發展內河航運，民船可以當駁子用的。
3 關於燃料：固然，我們現在還不能生產礦物油來作爲燃料，但是不能生產並不是說就不能解決問題，辦法是有。

1 凡是原來燒煤而後來改爲燒重柴油的爐子，一律仍改爲燒煤，一直用重柴油的也設法改用煤炭，我們解放區有足够的煤。

2 凡是用汽油的原動機一律加以改裝，酒精固然是很好的燃料，但須每用糧食來生產，我們應設法改用木炭或瓦斯，像過去我們會做過那樣。

3 對於用輕柴油的原動機，我們也可以設法的，在不影響民食的條件下，我們可以從植物油裏提取燃料油，以謀問題的部份解決。

六、對於美帝和蔣匪的封鎖：是的，封鎖增加了我們的困難，但是我們不應把困難過份的誇大了，心理上存着這樣一個觀念，以爲這樣一封鎖，什麼航線都斷了，航運業就此完蛋，工廠從此垮台，不，決不，你們看，上海現在還有許多漁船，而且大多是完好的，我們固然今天還不出海去舟山，但這個季節裏長江口岸以北有漁，爲什麼我們不去出漁，我們有漫長的內河，內地有的是原料和市場，目前正是一個頂好的機會，讓我們可以來發展內河航運和內地的工商業，我們爲什麼不這樣做？困難一定會有的，但是祇要大家肯努力，困難也一定可以剋服。

結論：的確，在上海，目前是存着一些困難的，希望我們不但相信困難一定得以解決，而且也提供了解決的途徑，上海因爲一直在帝國主義的統治之下，所以它本身在經濟上一直存在着對帝國主義的依存性，這表現在生產上的，是無組織，無系統，祇爲帝國主義，官僚買辦服務，可是現在，上海已經解放，上海不再是屬於少數帝國主義官僚買辦的了，它是屬於廣大人民羣衆的，因之，我們必須把上海改變爲一個生產而不是消費的都市，爲廣大人民服務，我們應該面向整個解放區，求得問題解決的途徑，特別是在人民解放戰爭尚在進行的今天，我們更應抱有這樣一個態度：一切爲了解放戰爭一切爲了前線，爲了把蔣管區的人民解放出來，在這個原則下發展生產，支援前線，祇有這樣，上海才會有新生的機會。

提議人：海員代表韓澤民等

六 關於文教方面的意見

(一) 粉碎敵人封鎖克服教育界當前困難

由於上海是帝國主義及國民黨反動派掠奪財富剝削勞力的大堡壘，並依賴帝國主義

爲生，因此上海解放後，便發生了勝利的困難，特別是帝國主義用封鎖卑鄙手段來威脅我們的時候，但我們深信在中國共產黨以及毛主席正確領導之下，依靠人民的力量，一定能克服這些困難的。

同時我們對解放日報「十七日社論『粉碎敵人封鎖，爲建設新上海而鬥爭』」中所列六大任務，更感到有澈底執行的必要。

由於整個上海的困難，我們教育界也有着某些嚴重的困難，爲了改造學校，貫澈新民主主義教育，我們特將發生的困難和解決的方法贖述如下，並希各界代表予以指示：

(一) 學費問題：由於擺脫帝國主義依賴而致工商業暫時蕭條，使學生家長無法負擔鉅額學費，同時由於上海地區廣大，家長經濟能力向不一致，因此一般的規定學費標準是不合理也行不通，爲了解決這一困難，我們教育界每所學校必須採取校長、教師、學生、家長和社會人士協商，以求公允合理的解決，務使學校得以維持，教師得以生活，學生無一人失學。

(二) 疏散人員與學校內遷問題：由於上海半數人口並非參加生產，致造成意外負擔，爲將消費城市變爲生產城市計，不得不將剩餘人口疏散回鄉，在此情形之下，勢必形成學生減少，學校緊縮，造成教師過剩，爲解決這一問題，大中學校必須配合需要，有計劃地有步驟地內遷，如此，則教師職業問題既可解決，同時亦可展開農村工作，並動員廣大民眾肅清土匪，改造政權，發展生產，及有系統地有步驟地進行土地改革，使農民從封建壓迫剝削中完全解放出來。

(三) 發展供銷合作，克服經濟困難問題：在解決目前的經濟困難上，我們準備在

教育界廣泛的組織消費合作社，以清除中間商人的剝削，與廣大教師們在經濟生活上結合起來，以克服困難。我們號召工廠、學校、機關、團體，普遍地學習和舉辦合作社，

同時希望人民政府統盤考慮，在各方面（包括精神上鼓勵）協助並領導人民組織合作社。

(四) 擴大教師組織，加強團結，實行節衣縮食，提倡艱苦樸素作風問題：由然美

帝國主義的封鎖，使我們遭到暫時的嚴重困難，爲了解決這一困難，首先必須節衣縮食，提倡艱苦樸素作風，我們教育界更應該起模範作用，從學校推廣到學生家長，以至整個社會，箇省一切物力，全力支援人民解放軍南下，迅即解放全中國。另一方面，必須擴大教師組織加強教育工作者的團結，肅清反動派殘餘勢力，以達到改造舊教育，建設新民主主義教育。

提議人：教育界

方明 裴家昌 岐逸影 王澤民 蔣秀琳 設雲 盛瑾
高潤民 黃傑民 王震公 楊善繼 吳瑞年 劉德偉 曹友鑑
桂忠銓 宋慕法 趙啓鵬 顧鴻

(二) 請建立學校內遷及精簡機構

一、響應有計劃有步驟的內遷的號召，建議軍管會組織學校內遷計劃委員會。

二、響應精簡機構節省開支號召，建議軍管會組織學校編制研究委員會妥爲計劃實施。

三、響應知識份子下鄉工作的號召，並建議准由高教聯商周高教處予以協助。

提議人：高等教育界代表周谷城

(三) 請政府協助學聯舉辦福利事業

學生福利事業如像學生療養院、學生合作社以及發放臨時救濟金等，均需政府協助與指導才能完成。

提議人：全體學生代表

(四) 請政府對秋季學費問題及早會同校方、教職員、學生共同商定妥善辦法以求適當照顧貧苦學生入學。

由於過去國民黨反動派長期統治造成人民生活貧困及不合理的學校經濟制度，這是失學問題普遍嚴重的基本原因，今雖解放，但人民元氣尚未恢復，私立學校的經濟制度尚未完全合理化，爲了能使學校辦法，使教師職員生活能够維持，同時又能對貧苦學生繼續求學加以適當的照顧，因此請政府及早會同校方、教職員、學生三方面共同商定妥當辦法。

提議人：全體學生代表

(五) 請在文管會之下設立古物保管處，以防古物流散。

提議人：陳叔通等

七 關於加強中蘇關係的提案

(一) 請發動各社團各民主人士共同籌組中蘇友好協會上海分會

提議人：季方 連瑞琦等

(二) 請發啓徵求組織上海市中蘇友好協會分會發起人。

提議人：姜椿芳 金仲華

(三) 請加強擴大中蘇貿易。

提議人：季方 連瑞琦

陳毅市長致閉幕詞

各位代表先生們！各位代表同志們！

主席團指定由我來致閉幕詞，我想說下列五點意見，來宣佈上海各界代表會議的閉幕。

第一、我鄭重宣佈我們上海市各界代表會議經過三天的討論，經過三十幾位代表的發言以及無數次會外交換意見，代表會議一致同意中國共產黨中央華東局和上海市委會所提出的粉碎敵人封鎖、建設新上海的政治方針。代表會議一致同意並批准上海市軍管會和人民政府的工作報告，經過各界代表會議，使上海市各界反對敵人封鎖和建設新上海，在方針上政策上取得了一致，這是一個偉大的成就。各界代表會議的一致，也就可造成上海市民的一致，這個政治上的一致，必能克服困難戰勝敵人。我們曾經想為了粉碎敵人封鎖，能不能有更好的方針呢？能不能另外提一個方針呢？是不是照中共的提法會使我們大家吃虧呢？是不是這個方針只對於中共、對於人民政府和人民解放軍有利益，而對於我們上海市各界沒有利益呢？或者僅對於某一部分人有好處，甚至是拿某一部人的利益作犧牲品去換得另一部分人的利益呢？那麼，為什麼不另提一個更好的方針呢？諸如此類的想法，我們都考慮過，都會經作深刻的反覆的考慮。經過這些考慮研究其利弊之後，才肯定下來一致的認為中共的方針是正確的符合人民利益的方針，不能有第二個方針。而且我們還預先從壞的方面多想了一些，就是將來面臨更其糟糕更其困難的環境，我們仍然不抱怨，我們仍然不懷疑此方針之正確；因為我們看清楚了中共方針是經過克服困難走上真正的繁榮之路，特別困難的盡頭便是真正繁榮之開始，因此愈困難反而愈堅信此方針之正確和勝利之到來！。我們是睜開眼睛走路，我們跌倒了爬得起來。真是一路之上「山重水複疑無路，柳暗花明又一村」。因此我們各界代表會議一致同意了中共的方針，就堅決為粉碎敵人封鎖、建設新上海而奮鬥到底！

第二、我們提出：在各位代表的發言裏，均正確指出目前上海遭遇的困難，是勝利時期的困難，是前進途中的困難，是為建設新上海所必須經過的困難，因此這個困難的性質，是能鼓勵我們前進的，因而我們的困難與蔣介石匪幫所遭遇的困難根本不相同。我們勝利了，遇着障礙，必須掃除；這個掃除障礙式的困難，無論其如何大如何多，是難我們不倒的。而蔣介石匪幫的困難，則是墮入滅亡的深淵，誰也挽救不了的。認識到此種基本性質的區別，則我們便不會喪失前進的勇氣。如果對敵人封鎖抱悲觀的見解，是沒有看清時局與中國人民解放後的偉大力量。我們設想一下在台灣、廣州、重慶、成都等地的同胞們，他們想法是什麼呢？他們能不能坐在一堂開個代表會議來商議自己的困難的事呢？很顯然，他們現在不會有這個機會，他們唯一的願望，就是渴望人民解放軍之到來。因為解放軍不到來，那裏同胞隨時在死亡威脅中；那裏不是困難，而是黑暗遮蓋一切。他們渴望消除黑暗，能得着像我們上海的處境；人民自己拿着政權，政府是人民自己的政府，軍隊是人民自己的軍隊，中國共產黨是人民自己的黨，各民主黨派民主人士均是人民自己的組織和自己的團體，因而一切困難是我們黨政軍民的人民自己的共同的困難，這樣就造成大家同心協力共同克服困難的基礎。大家共同努力還有什麼困難不能克服呢？古語說：凡事預則立，不預則廢；毛主席同樣的指示我們，凡事事前多作準備，多從好壞兩方面去想問題，特別多打算壞的方面，預先有準備。如是，於事變來臨時，早就胸有成竹，而不致張皇失措，則什麼危險與困

難均能主動應付不致流於被動，事情就有辦法。毛主席在一九四五年中共七次大會上對我們說：我們不要打算親自看見中國革命的成功，我們要有愚公移山的精神，有決心把革命事業一代一代傳給我們的子孫，無論敵人如何強大，我們革命事業一定要勝利的！你們看毛主席，他不作及身而成的打算，寧肯多想困難喚起持久努力的決心，可是中國革命勝利却在他說這話四年之後就提前到來了！這是很好的教訓。我們上海人民不要怕封鎖，不要以為目前就困難得如何了不得，我們寧可多講困難，把困難打算得更多更難更苦些，因而抱定堅決克服困難的決心，堅決幹下去，打銷微倖意外的心理，堅決照自己的能力，腳踏實地去反對敵人的封鎖，去走自力更生的道路。我相信困難之克服，可能會如同我們勝利之迅速提前一樣！因爲人民的翻身，全中國之解放，已解決了百年來我們人民幾世代所盼望解決的最大問題；這個人民革命的大問題已經勝利解決，中國人民拿着自己勝利的經常優勢，來粉碎敵人封鎖克服這個暫時的困難，辦法就多，則時日之好轉，可逐漸的計日而待！魯迅先生說：「本來沒有路，因爲走的人多了，便走成一條路」。我們走革命戰爭的路，已經成功；走建設困難的路，難道不能成功嗎？！

第三、我想說勞資關係調整問題，是我們面臨的困難之一種。敵人方面加強封鎖和轟炸，其企圖之一也在於能造成勞資的緊張關係，陷我們上海人民於苦惱無辦法的境地。因此，我們這次代表會議對這個問題作了很好的討論，想出了很好的辦法，使我們相信我們確有辦法來解決這個問題，敵人的詭計難我們不了。我們的辦法便是以兩利的辦法來解決勞資問題。兩利辦法，便是勞資雙方服從粉碎敵人封鎖建設新上海的總的鬥爭任務，雙方要認識困難是敵人給我們的，我們團結起來與敵人鬥爭，從戰勝敵人封鎖來解決困難，雙方不要從斤斤計較細小方面來解決困難。廠方的困難，工人要照顧；工人的困難，廠方要照顧，資方勞方的困難，我們人民政府要統一照顧。本這個方針，勞資問題苦惱不了我們。我們不要否認有勞資問題，我們硬把勞資問題擺在桌子上，把牌攤開，大家來研究解決辦法。我們相信只有我們才有這個勇氣，敢於把這個結子用兩利的辦法加以解決。救火不能用紙去包起來，要從起火的根源去熄滅這個火。上海勞資問題在公營企業中沒有，在較大私營企業中也比較少，主要是在較小的工廠中，資方也有困難，勞方也有困難，這個困難只有雙方協同去解決，不能用開糾紛去解決，我們現在擬定了關於私營企業勞資爭議調處程序暫行辦法，擬定了關於復業復工糾紛處理暫行辦法，各位代表都同意這個做法，又提供許多意見，路已經有了，我們開步走，定能解決問題！

第四、我想說，代表們於閉幕後應該：（一）作宣傳，即向各方解釋我們反封鎖和建設新上海的方針，打破顧慮，解釋懷疑，提倡交換意見，歡迎善意的批評，通過這些步驟以造成全市人民的一致，（二）代表們應以身作則注意反封鎖的六大方案的實施。（三）代表會議通過了方針性的政策性的決議，必須更進一步提出具體的執行方法；希望代表們和其他朋友們多多提供意見，多多來參加工作，人民政府方面當然要準備作大批的邀請。

第五、我最後提出救災工作。此次上海市區颶災很大，而南匯海塘缺口的災更大，從剛才救濟會代表趙樸初先生報告的數目字，可以看到災情之重。另外要報告一下，市政府已撥二十億去救災。特別在寶山方面修堤防止秋汛更是大事，軍管會已命令駐滬部隊去參加修堤的突擊工作。這個工作作得好，秋汛危害的可能減少，甚至沒有。這一項是最切要的工作，請各位代表注意協助。

最後我提出上海市各界代表會議，實在就是上海市的政治協商會。全國的大協商正要開幕，我們的小協商已獲結果，諒能對大協商有貢獻。這樣的代表會即協商會，我們應該定期召開，我們的事情定更好辦。我現在宣佈上海市各界代表會議正式的勝利閉幕。

附錄——上海各界對各界代表會議的評論

慶祝上海各界代表會議的成功 ——解放日報八月七日社論——

上海各界代表會議，已於本月三日正式揭幕，五日結束。會議一共開了三天。這三天議程，始終都是在一種緊張嚴肅與民主的氣氛中進行。會議中心，完全圍繞着饒漱石政委、陳毅市長兩個重要報告的周圍，對粉碎敵人封鎖、為建設新上海而鬥爭的基本方針及實施這個方針的步驟、辦法與個別有關重要問題的處理，均展開了廣泛而深刻的討論，並接連通過了若干重要建議與提案，大會終於勝利地達到了預期結果。這對於本報七月廿七日社論的號召，將是一個有力的推動，對於獨立自主新上海的健全建設，將開始嶄新的一頁。我們與上海六百萬人民，以極度興奮的情懷，來慶祝這個大會成功。

上海各界代表會議，是人民代表大會的雛型，他的職權，是由上海市軍管會及臨時市人民政府所賦予的。在上海解放後實行軍事管制的初期，這是一種最好的組織形式。因為新解放的上海，還沒有具體召開正式人民代表大會的基本條件（如各界羣衆組織還不够完備），還需要有一個臨時的、過渡的、像各界代表會議這樣一種組織形式來代替。他將成爲上海市軍管會及市人民政府經常傳達政策、聯繫羣衆的協議機關，一直過渡到上海人民代表大會的召集。

在短短三天的會議過程中，表現了上海各界代表會議這個組織形式的積極作用，表現了上海人民更進一步的偉大團結及克服困難建設新上海的最大決心，更表現了上海市人民政府的民主作風，及對人民負責的實際精神。這是保證我們今後戰勝困難與建設新上海的必要條件。但戰勝困難與建設新上海，這是一個極端艱苦、繁重的歷史任務，是一個較長時期的複雜曲折過程。因此，我們不應滿足於代表會議的表面形式，滿足於代表會議所通過的若干重要決議，滿足於代表會議的初步成果。因爲，這一切還只是問題的開端，而不是問題的終結，更重要的是在於把會議許多主要的報告、決議，變爲廣大羣衆的實際行動。爲此，我們就必須：

六百萬人一條心

——新聞日報八月七日社評——

上海市各界代表會議，從八月三日到五日，連續舉行了三天，已經圓滿地結束了。這樣一個會議，就它的性質而言，就與會代表的成份而言，在上海歷史上，都可以說是空前的。它具體證明了：解放以後的上海，真正是人民的上海了；在中共領導下的上海市人民政府，真正是一個全心全力爲人民服務的政

(一) 把大會的決議、文件向自己所代表的單位普遍而深入地傳達下去，並用各種形式，廣泛進行宣傳工作，使上海工人階級、勞動群衆、學生、知識份子、產業界、各民主黨派、各民主人士的每一個成員，都能深切體會這個會議的精神，並爲實現會議決議而努力。

(二) 依據於這次會議的思想基礎，進而貫澈到各種具體的組織工作；例如：動員難民還鄉生產的具體步驟，工廠、學校部份內遷的組織計劃，精簡節約的具體方案，各個地區的互相配合與組織領導統一掌握等，都需要進行反覆的調查研究與細緻的組織工作，否則就有可能流爲空談。

(三) 使代表會議經常成爲軍管會與市政府各種政策的傳達者及聯繫群衆的不可缺少的紐帶。經常反映羣衆意見，以對人民負責的態度，向人民政府不斷提出建議，協助政府貫澈其施政方針，並在實際行動上起其模範作用。

這就是我們對於到會代表及會議閉幕後的幾點殷切希望，也就是我們執行會議決議精神的必途徑。我們堅信：只要上海六百萬人民同心同德，奮不顧身，發揚過去傳統的革命鬥爭精神，加上目前極端有利的客觀形勢，在全國各地有力支援之下，在英明領袖毛主席的領導之下，一定可以克服橫在我們面前的許多障礙和困難，一定可以實現建設健全的新上海的偉大理想。

讓敵人的經濟封鎖在人民民主建設的怒潮下被沖破吧！我們充滿信心地說：不僅在最近的將來可以看到全國範圍內軍事戰線上的澈底勝利，而且還可以

看到，在不久將來，上海及全國各地經濟戰線上的偉大勝利！

府。各界代表會議，雖然還不同於人民代表大會，但在上海解放以後，僅僅經過兩個多月的軍管時期，在千頭萬緒，百端待理之中，能够舉行這樣一個會議，已經是向着人民政權的建立邁進一大步了。

這次的上海市各界代表會議，是爲什麼而召集的呢？會議中的主題，是討論七月二十七日解放日報社論『粉碎敵人封鎖，爲建設新上海而鬥爭！』這個號召。這篇社論中所提出的六大任務，已經由中共饑漱石政委加以充分的說明。這六大任務，本來是中共當局爲了建設新上海而提出的方針，現在經過上海各界六百餘代表的一致擁護，大家表示願意全心全力的合作，共同克服建設人民的新上海途中的一切困難，它已經成爲上海六百多萬人民努力奮鬥的一致方針了。

從舊上海變成新上海，從帝國主義、封建勢力與國民黨反動派統治下的上海變成人民自己做主人的上海，從消費與糜爛的上海變成生產與健康的上海，這過程並不簡單，這一劃階段的轉變的道路上，是包含着許多痛苦須要忍受，許多困難須要克服的。特別是由於上海解放以來，中共與人民政府當局採取寬大政策，而怙惡不悛的國民黨殘餘匪特却在繼續活動，帝國主義者又陰謀策動對我實行封鎖。我們不容諱言，這增加了我們建設新上海的許多困難。然而，正由於這些困難，却已經大大地提高了上海六百萬人民的一致警覺，痛下決心，認清方向，熱誠接受中共所提出的六大任務，作爲今後大家長期努力的共同方針了。

中國革命已在基本上取得勝利，大家都已認識。中國的全面解放將在短期內實現，這形勢也已爲大家所確信不疑。目前我們所面對的困難，是勝利途中的困難，是在有利形勢下的困難，是暫時遇到的困難；只要我們有決心，有毅力，有方針，六百萬人一條心，全國四億七千萬人一條心，什麼困難都可以克服的。

我們祝賀這次上海市各界代表會議的圓滿舉行。這次會議給我們最有力的一個印象，就是：六百萬人齊心協力，新上海的建設是必然能夠勝利成功的！

看上海人民的力量

文滙報八月七日社論——

上海舉行了一次空前熱烈的盛會，那就是剛剛於前天閉幕的上海各界代表會議。這會議只開了三天，但六百多位工農兵學商各界的代表人物，聚首一堂，熱烈討論，坦率檢討，發出六百多萬人民壯大的聲音，決定接受黨和人民政府的偉大號召，爲粉碎敵人封鎖，建設新上海，努力奮鬥，決心完成這號召所規定的六大任務。在這次會議中，我們看到了上海人民的共同意志和共同力量，這個力量，今天已和中國共產黨的領導攜手結合起來了。

解放日報上月廿七日的社論發表後，立即引起廣泛的注意，各界人民和各機關團體，紛紛加以檢討學習，作爲今後努力的總方向。因爲這篇社論，說出了一個真理，指出了建設新上海光明的前途，和必經的艱苦過程。

首先，我們要認清，上海過去的繁榮，是表面的繁榮，是瞞瞞病態的繁榮，她的經濟是殖民地性的；她的一切消費品和大部分原料，依靠帝國主義，她的命脈，操在帝國主義和官僚買辦資本的手裏，受着嚴重的剝削的壟斷，在這樣的條件，不可能有真正的國家經濟和民族工業發展的餘地，也就是說不可能有真正健康的繁榮。這樣的一個殖民地經濟體系的大都市，是遲早必須根本改變的，否則，建設新上海，建設新中國的偉大事業就無從着手了。

這是一個歷史的任務，領導中國革命的共產黨，早已縝密考慮過如何完成這個任務。當上海解放之初，因爲不願意採取急進的政策，以加重人民在改變中的痛苦，所以對於上海的對外交通，進出口貿易特別對於棉花進口等等，實行溫和的合理的辦法，但萬惡的帝國主義者，是一向驕慢在中國人民頭上的，它不願規規矩矩和我們做生意，而要始終抓緊反動派給它的特權，無情的榨取我們，奴役我們；就在我們人民政府採取溫和寬大政策的時候，悍然指使其走狗國民黨反動派，對解放區實施封鎖轟炸。想以這樣的陰謀毒計，來威脅我們中國人民。我們中國人民將怎樣答復這個挑戰呢？上海的人民已喊出來了，我們決不屈服，我們要乘此機會提早完成我們的歷史任務。澈底消滅帝國主義在中國的殘餘力量和殘餘影響，粉碎它的一切陰謀；同時，我們要乘此機會，自力更生，把爲帝國主義生產服務的臃腫沒落的舊上海，改變成一個爲人民服務，爲全國農村生產的健康的新上海。毛主席在「論人民民主專政」中說：「在野獸面前，不可以表示絲毫的怯懦，我們要學景陽崗上的武松。在武松看來，景陽崗上的老虎，刺激牠也是那樣，不刺激牠也是那樣，總之是要吃人的。」

今天，這個老虎已經向我們張牙舞爪起來，我們只有一拳把牠打死，才能解決

問題。

要完成這個歷史的偉大任務，當然是艱苦的，但我們有老師，有領導，有榜樣。蘇聯是我們最好的老師，十月革命以後，帝國主義對蘇聯圍攻，封鎖達數年之久，他們當時的困難，比我們今天還要厲害得多，但蘇聯在偉大領袖列寧斯大林的領導下，堅決奮鬥，首先粉碎敵人的進攻和封鎖，並進行了三個五年計劃，終於把燦爛繁榮的社會主義國家建立並鞏固起來了。領導中國革命的中國共產黨，在過去廿八年為中國解放的奮鬥過程中，不知經過了千千萬萬次出生入死的戰鬥，在土地革命時代遭國民黨反動派的封鎖，二萬五千里的長征，抗日戰爭期間遭敵寇和國民黨的進攻和雙重封鎖，以及過去三年解放戰爭中遭遇敵人的重點進攻和重點防範，每一次難關都是異常殘酷嚴重的。但中共和人民解放軍在毛主席的堅強領導下，衝破了層層的困難，粉碎了一切封鎖，今天已取得全國範圍內的基本勝利，全國的解放已經在望了。老解放區的工農大眾，是我們最好的榜樣，他們為了爭取勝利，爭取自由解放，踴躍參軍，熱烈支前，他們忍受一切痛苦，因為他們清楚認識，只有澈底消滅反動派和帝國主義的努力，中國才能真正獲得自由幸福；也只要忍受短時期的痛苦，全國人民以及子孫萬代就有光明無際的前途。

在經濟範圍內，上海無疑是解放戰爭的主戰場，我們要在這主戰場上打倒帝國主義的紙老虎，根本肅清反動勢力，肅清一切殖民地的殘渣。我們有頭等的老師，最正確的領導，還有好的榜樣可學。我們上海的人民，一點都不會害怕，一定要負起這主要的經濟戰鬥的任務，而勝利的完成這任務。

上海各界代表會議，已代表全上海六百多萬人民，欣然接受這個光榮任務了。我們必須立即動員起來，切切實實來實行這偉大號召，完成六大任務，澈底粉碎帝國主義和反動派的封鎖，建設人民的新上海！

上海人民大團結

——大公報八月七日社評——

上海市各界代表會議勝利閉幕了。陳市長說這是「上海的新政協」。六百五十位代表齊集一堂，經三天聚議，一致擁護政府，保證完成饑政委提出的（七月廿七日上海解放日報社論）六大任務。這是上海人民在中共及人民政府領

導下的第一次大團結。

這種團結，在上海史上是空前的。是真正的團結。因為今天上海面對敵人的封鎖，必要同舟共濟。尤其是因為上海解放了，我們上面已經沒有官兒的壓迫剝削，沒有帝國主義的侵略欺凌，共產黨代表人民的利益，政府是人民自己的政府。還有這個條件——解放，上海人民不可能一致團結。陳銘樞先生說：「在軍管時期有此會議，足見政府尊重民意」。我們要說，中共及政府的決策就是民意的集中表現，所以六大任務纔能獲得滿場一致的擁護。陳市長說：「本會議沒有反對的意見是一種損失」。我們說，陳市長太謙虛了。你們決定的方針，替人民想得那樣縝密，那樣正確，使代表們不能加減一字，無從反對。我們知道只要說得有理，確實可以改變方針，但是沒有一位代表能說得比饑政委的報告更有理。因此，六百五十位代表無不心悅誠服的團結在共產黨的周圍。透過這個會議，全上海人民將團結得像一個人一樣，為粉碎敵人封鎖建設新上海而鬥爭。

會議給上海一個自我檢討的機會。居住上海像身在廬山，許多人不識上海的真面目。會議是一面鏡子，給「自見不明」的人照清楚了。現在大家看見上海臃腫，明白了臃腫的原因，已知道如何對症下藥。我們應該感謝共產黨，感謝解放軍。這不是別的，是病人感謝醫生。六百萬人口，生產所能養活者不過三百萬。食之者衆，生之者寡，照道理是不能生存下去的。然而過去上海依賴着帝國主義，剝削內地廣大農村，在十里洋場，繁華世界，曾作窮奢極慾的享受。從內地來到上海就像着了魔，在這地方金迷紙醉，享樂流連，也甘願在這地方流離失所，掙扎圖存。中國貧困，上海富有；中國儉樸，上海奢華。上海好像異於中國，在中國之外單獨存在着。直到今天，上海還帶着長期的痼疾，連累其他解放區，需要華北東北及全國各地的支援。我們上海人捫心自問，應該慚愧不安。沒有一個人能够說出任何理由，在會議上諱疾忌醫，拒絕中共及人民政府所開的處方。時代變了，不合理該改正為合理了。六百五十位代表，都深切認識了上海的過去，要求建設一個合理的上海。這是這次代表會議的收穫，上海代表會議就是新上海的奠基典禮，我們已看見我們的前途無限光偉大的力量，等待發掘，可以發揮。在敵人封鎖之下，在福建廣東台灣未解放

以前，困難很多，但決不是很大。共產黨打天下，由赤手空拳起家，他們所遇的困難千萬倍於今天的上海。抗戰期間我們後方的環境，也比今天上海困難百倍。敵人封鎖，恰好鼓勵我們自力更生，我們必須自己製造機器，生產原料，創造和滿足國內市場，使中國在經濟上脫離依賴帝國主義的殖民地型，獲得解放。上海集中全國一半的資金，擁有各種工業，儲備大量技術人材，只要有組織和領導，這巨大力量運用起來，不僅可以建設新上海，一定可以幫助內地以至全國進行蓬勃的建設。經過這次會議的檢討，我們應該拔出悲觀的泥足，加強自信的火力，向前衝鋒。貢獻上海的力量給新中國，報答各解放區對我們上海的支持，這是每個上海人民應盡的責任。上海有光榮的長期革命傳統，相信必能粉碎敵人的封鎖，在經濟上打個比擬淮海戰役的大勝仗。這次代表會議好比誓師出發，上海的弟兄姊妹們，今天我們隊伍堂堂，旌旗浩蕩，大家上前線殺敵去了。

因為實行六大任務是一個相當長期的戰鬥，大敵當前，我們應拜解放軍做老師，服從命令，嚴明紀律，各守崗位，勇敢前進，不斷學習，不斷戰鬥。三

天會議各代表發言，進行了批評和自我批評，說出困難和克服困難的辦法，這是團結內部戰勝敵人的思想武器。有此武器，我們纔可以知己知彼，百戰百勝。所有勞資糾紛，一切大小矛盾，都應看做是人民上海的內部問題，這些問題都好解決，好商量。今天問題是要團結，要集中力量，粉碎帝國主義和國民黨反動派的封鎖，把新上海建設起來。

進軍的號角已響，上海人民趕快組織起來，編入戰鬥序列。我們進攻的目標是粉碎封鎖，建設新上海。饑政委提出的六大任務，是我們的六大紀律。我們有偉大的人民領袖毛主席在領導，有常勝將軍陳毅市長做司令員。不要膽怯，不許觀望，不怕犧牲，我們要服從陳司令員的指揮，團結一致，奮勇前進，上海應該奪取經濟戰上的英雄徽號！

上海工商界的沉思

——大公報八月八日社評——

經過這次上海市各界代表會議之後，全上海市民團結得像一個人一樣，六百五十位代表一致接受中共及人民政府的號召，願意努力完成六大任務，粉碎敵人封鎖，為建設新上海而鬥爭。這莊嚴的鬥爭，已在開始展開，因此上海工

商界要加以沉思了。
上海是一個大商埠，工商業的發達堪稱甲於全國，而對帝國主義的依賴也最深，以致弄成一個癱瘓的病態的城市。現在帝國主義及國民黨殘餘勢力在武裝封鎖，因此使我們全上海人民下大決心，作粉碎封鎖而建設新上海的鬥爭。在這個鬥爭中，所有上海人民都要努力，也多少都受些影響；而工商界自然也要努力，也要受影響，實際上工商界還要多努力些，甚或也要多受些影響。因爲工商界在個一鬥爭中，是具有重要分量的。

我們首先應該指出，解放後的上海先天的應該走上自力更生之路。新民主主義革命，是要打倒帝國主義、封建主義及官僚資本主義的，上海解放之後，正要肅清這三個革命對象，我們怎麼還可以假想大開海口與帝國主義熱鬧通商呢？把握住新民主主義的立場，不模糊我們的觀念，我們應該具有這樣一種堅強認識：敵人封鎖我們，上海固然要作自力更生的努力；縱使敵人不封鎖我們，上海也應該作自力更生的努力。這是個基本原則，不因敵人之如何如何而變更的。

再者，新民主主義革命陣營中農階級以民族資產階級作同盟軍，因爲民族資產階級是受帝國主義壓迫，其利益是與帝國主義相衝突的，所以它可以參加新民主革命。假使上海工商界特別感覺不能與帝國主義的經濟分離開，那就將喪失民族性，而成了買辦性的了。大部的上海工商界當然不是如此的。由於論到事實，民族工商業是與帝國主義矛盾對立的。中國的民族產業界，興起於第一次世界大戰之時。當一九一四年第一次世界大戰開始，帝國主義都忙着在歐洲打仗，無暇到遠東來做生意，中國市場上洋貨大缺，我們的民族工業如紡織業等紛紛發展起來。那時日本貨雖可多來中國市場，但因日本特辟侵略，由五四運動開始，全國爆發抵制日貨運動，這一形勢幫助了民族工商業的發展。等到大戰結束，帝國主義都回來做生意，洋貨滾滾而來，於是我們的民族工業又被摧殘，倒閉衰微。在對日抗戰時期，沿海的民族工業紛紛內遷，那種志氣，那種魄力，真足以動天地，泣鬼神；而那種艱苦困難更十百倍於今天。但在日寇的圍困中，我們的民族工業紛紛在後方的西南各省建立起來了，並對抗戰盡了絕大的貢獻。頂到抗戰勝利復員，國民黨「五子登科」而刦收，宋子文的買辦經濟政策，對外大開門，什麼東西都是U.S.A.，花旗橘子與玻璃絲襪滿街滾，於是我們的民族工業又都被壓迫而紛紛倒閉衰微了。這些經驗與教訓，正

說明了民族工商界與帝國主義是不相容的。帝國主義的走聞或封鎖，却正是民族工商業興建與發展的機會。今天大部分中國解放了，帝國主義及國民黨殘餘勢力來封鎖我們，我們要努力粉碎它們，而民族工商界更要在這時候豎起脊梁，放開手腳，以發展生產，興建工業。民族資產階級所以參加新民主革命，就是爲得是爭取這一任務！

上海已解放兩個多月，確已到了初步總結經驗的時候。在這兩個多月中，上海工商界的確遭遇遇到不少困難，首先就是勞資關係問題。在各界代表會議中，勞資兩界都有代表，都會作有力的發言，都對當前的局面有了清楚的認識，都願對六項任務衷誠努力，的確在面前擺着兩利的前途。在解放初期，一部分工商界的確有些着慌，未會認清前途，於是對勞方採取恐懼逃避的態度，因而增添糾紛，至少是不能解決糾紛。在工人方面也有未盡妥善的表現，這是有原因的：（一）工人受國民黨匪幫的壓迫剝削太深了，過去鬥爭側重於經濟利益，所以在今天因習慣關係，未能完全照顧到政治原則和政策指導。（二）解放軍是在農村發展起來的城市工人受土改思想影響，多少帶了些土地改革中平均主義的傾向。（三）在國民黨匪幫統治的時代，工人階級是和反動派鬥爭，所以一動作就羣衆威勢，在今天工人階級已有了政治保障，但對勞資糾紛仍舊採用示威行動。這幾種偏向都是有的，當然對問題有影響。但到現在，這種管會業已擬定「關於私營企業勞資爭議處理程序暫行辦法」及「關於復業復工糾紛處理暫行辦法」，公布實施之後，必更收澄清之效。這問題並不足障礙商業的發展了，面前擺着的兩利前途，勞資兩方都要耐心向前走！

把勞資關係安定下來，企業界的當前大任務就是改變上海的生產方針與發展方向了。擺脫對帝國主義經濟的依賴，爲國內市場生產及爲中國人民服務，這是民族工商業的天然任務。非如是，上海的工商業就仍然是買辦性的，就仍然是帝國主義的夥計，就絕不能在新民主社會中佔一席地，更不要談作新民主革命陣營中的一個革命階級了。

以上幾點，都是現今上海工商界應該加以沉思的。想通了，心定了，方向擺正了，敵人的封鎖是不值一顧的；根據中共及人民政府所號召的六項任務而奮鬥，以建設新上海和新中國，民族工商業非但立下大功，並且真真實實對事業發展和自身的利益符合。

從三日揭幕到五日閉幕的上海各界代表會議，就其任務論，是「軍管會與市政府各種政策的傳達者及聯繫群衆的不可缺少的紐帶」，由於上海還是軍管時期，由於上海還沒有具備召開正式人民代表大會的基本條件，所以需要這樣一個臨時性過渡性的聯繫群衆反映群衆的組織。雖然如此，這一次的各界代表大會的意義並不因爲它的臨時性過渡性而有所減低，相反的，它有很大的特色與很多的收穫，超過它的形式所能概括的範圍。這是因爲軍管會與人民市政府本身就已成了代表人民利益的集中組織，團結各方聯繫群衆尊重人民的利益是它一貫的方針，在這個總的方針之下，各界代表的意見是可以保證必受尊重，一定可發生效果的。大會的決議是可以變成廣大人民的實際行動的。

就這三天開會的情形看，除了兩位首長的報告，大部時間爲各界代表的由發言佔去。尤其特出的是：工人、農民、部隊、青年各界代表的發言，這是因爲這些人所代表的人民大衆，在國民黨反動派統治時不僅沒有這樣自由的發言權利，而且還是被迫害的對象。現在可以公開的將他們心底要說的話叫喊出來了，這是他們的翻身解放，這也可證明了上海已是人民的上海了。雖然建設人民的上海困難尚多，但是，基本上這個方向已是確定的了。

正因爲人民政府的施政目標是改造帝國主義官僚買辦的上海爲人民的上海，人民政府的施政是切合人民的利益的，所以兩位首長的報告便很自然的獲得各界代表的一致擁護。三天大會中，勞資兩界的代表雖有相互的批評，各方特殊困難雖也先後提了出來，可是各界代表對於舊上海病態的指責，對於擁護六項任務，鬆碎封鎖，戰勝困難，改造上海的大方針是全體一致的，對於在人民政府領導之下必可戰勝困難的信心是一致的；這是真的統一戰線，依靠這個偉大的統一戰線，把各階級人民團結在共產黨週圍而實施軍事管制，鎮壓帝國主義與反動派，粉碎封鎖，這就是人民民主專政，我們可以說，上海已經踏上人民民主專政的時代了，軍管會與各界代表會議合作起來，就是人民民主專政的雛形，我們上海人民要爲此歡呼，要祝賀這第一次的成功。

人民民主專政的第一課

——新民報晚刊八月七日短評——

戰勝財政困難爭取財政穩定

新華社社論

十二月二日所舉行的中央人民政府委員會，是一次極重要的會議。這個會議分析了一九四九年物價上漲的原因，性質和前途，規定了解放初期的具體方案，及一九五〇年度財政收支概算和發行人民幣利折與公債办法。物價問題是全員所迫切关心的。在這次會議以後，我們相信，全國人民必能同心同德，保經實現一九五〇年度財政收支概算和完成以後的公債計劃，戰勝財政困難，爭取財政穩定。

一九四九年物價有過三次大的上漲：六月一次，七月一次，十一月一次。這三次物價上漲對於前線軍隊和全員人民的生活影響很大。六月鮮物價上漲的原因人們因此發生了懷疑：他們問：在一九四九年經濟建設，我們的幾乎全部大陸，召集了人民政治協商會議，成立了中央人民政府，其蘇聯之維、捷、朝、波、英、法、阿等八國銀行外交關係，軍事外交一無不為順利，為什麼物價却大動波動呢？而民黨時代是物價上漲，共產黨平了物價仍然上漲，在這一點上兩黨有什么分別呢？這些疑問，在中央人民政府委員會的會議上，陳雲副總理的報告已明確地答覆了。一九四九年的幾次物價上漲，是偉大軍事勝利的一個不可避免的副產物，其根本原因是國家支出猛烈增加，而收入則有待于恢復，入不敷出暫時不能不依靠發行大量鈔票來彌補，因而不能不造成幣值下跌。但是這種入不敷出，依靠發行以致幣值下跌，物價上漲的困難現象完全是暫時的，完全有辦法克服的，因此，這只是勝利過程中的困難，與民黨反動政府滅亡過程中的困難完全不同。一切對於財物估價問題的悲觀思想，都是沒有根據的。

國家支出為什麼猛烈增加呢？這就是因為人民解放軍擴大了，這就是因為原屬民黨政府的大量軍政公教人員被接收了，這就是因為被破壞的生產和交通已經開始恢復了；這就是因為國家所迫切需要進行的其他政務已經進行了，所有這些，都是人民根本利益所系的大事和好事。但是國家收入却不能同樣快同樣大的增加起來，許多收入暫時還停頓着。新解放區的城市的稅收和農村的稅收，或者是由於戰爭和封銷而陷于停頓，需要整理和恢復，或者是由著季節的限制暫時不能徵收，用於恢復生產和恢復交通的投資短期間的不能收回成本，更說不上得到利潤。在勝利發展的過程中，支出的增加是不可避免的，因此，從根本上說來，財政困難是一種暫時不可避免的現象。

但是這種困難只能是暫時的。為什麼？因為財政收入是要逐步增加的，而某些財政支出卻要逐步減少，這也是必然而不能避免的，財政收入必然要增加，因為無論農村和城市的稅收，都要恢復正常狀態，而且隨着土地改革的發展和完成，隨着工業、交通和內外貿易的恢復，這兩方面的稅收都將有自然的適當的增加。同時國家用于恢復工農和交通的投資將要逐步取得利潤。在反面，隨着人民解放戰爭的勝利完成，國家的軍費支出將要逐步減少。今天脫離生產的軍政公教人員，將有一部分完全轉入生產，一部分進行餘生產。國家收支狀況的這動轉變，都是不可避免的，而且有的已經在開始了準備。大約到一九五〇年下半年就要開始實行了大的轉變，將在一九五一年。這種轉變的結果自然是國家收支的平衡。因此，今天的入不敷出，依靠發行鈔票彌補財政支出的現象，只能是暫時的。

由此可見，一九四九年的幣值下跌，物價上漲的困難現象有它的必然性，而我們能够戰勝這種困難，也有必然性。我們必須承認困難，但是我們必須同時及時在困難面前的悲觀觀點。

上海图书馆藏书



A541 212 0012 3434B

