

張主席言論集

張主席肖像



中華出版社印行

民國二十七年七月初版

張主席言論集

華中書局發行

張主席言論集目次

張	主	席	言	論	集	目	錄
一、最近戰局及國際動態（二月三十一日省都紀念週報告）	·	·	·	·	·	·	一
二、開發湘西決心及要旨張主席對屯務代表宣示	·	·	·	·	·	·	四
三、中心標的爲「建設新湖南」三月八日擴大紀念週中報告最近省政	·	·	·	·	·	·	七
四、以雷霆萬鈞之力挽頹風樹正氣	·	·	·	·	·	·	一二
五、湘東南各縣民情政况	·	·	·	·	·	·	一五
六、告湖南第一紡紗廠工友書	·	·	·	·	·	·	三九
七、我們民調工作的檢討	·	·	·	·	·	·	四三
八、最後勝利的關鍵在那裏	·	·	·	·	·	·	六五
九、敵我情勢之剖析與民調意義的闡釋	·	·	·	·	·	·	七〇
十、黃埔歷史與國民革命	·	·	·	·	·	·	八〇
十一、五月紀念日在「此時此地」之特殊的意義	·	·	·	·	·	·	八七

十二、發動人民抗敵自衛力量之真義·····	九四
十三、各級政治幹部的責任與守則·····	一〇〇
十四、認清工作中心之重要·····	一〇九
十五、我們願多聽人民說話·····	一二三
十六、健全基層政治機構要義·····	一二九
十七、巡視湘西之印象及感想·····	一三四

最近戰局及國際動態

曉示持久抗戰必能獲取最後勝利、

勗勉文武人員爲建設新湖南努力

各線軍情剖析 張主席首謂：「最近大局外間頗有若干傳說，但究之實際，目前大局並無若何劇烈變化，整個局面仍在平穩狀態中，譬如津浦線南北兩段戰局，我仍保持優勢，平漢線方面，敵人雖已抵達黃河北岸，但我北岸守軍，並未退至黃河南岸，僅離開鐵路線，轉入兩側，以牽制敵人，故敵人目前絕不敢作渡河南犯之冒險的嘗試，但敵人必須要求打通津浦線，截斷隴海線，以穩定華北局面，目前積極向晉南方面進攻，意在一面直趨風陵渡，佔領滹關，一面自平漢線犯我鄭州，圖取武漢，此項企圖或爲敵人第二期侵略戰之計劃，但我軍事早有新配備，自轉入第二期階段後，亦改取游擊戰與運動戰，以保持主動戰局，敵人損失與困難已大見增加，此後侵略範圍愈廣，其方必愈竭，敵人必無此力量，無此時間，以佔領我廣大之領土。」

二期戰事特點 關於敵人第一期作戰之結果，張主席稱：據確實統計，敵方出兵已達一百四十萬，國內徵兵亦徵至後備役，故陸軍方面，敵已使用其總兵力二分之一，乃至三分之二，空軍方面，據敵方發表，已死傷之飛航員達三百餘名，但據外人方面估計，其空軍損失，至少已達空軍總兵力三分之一，至於陸軍死傷人數，據敵方公布數

字，已達二十萬人，此數字在我國殊不足驚人，但在敵方實爲一可怕之數字，戰局延長，敵人損失愈不可測，譬如目前在東戰場京杭間，我以游擊隊之襲擊，已使敵人損失至少兩個聯隊以上，敵人困守死城，艱於應付，故第二期戰事之特點，即在我方握有全部控制戰局之力量，而敵人完全處於被動的地位，長期抗戰決無悲觀之理。

國際變化觀察 上爲關於抗戰之最近形勢，次即報告關於最近國際大局之動態，特別關於英國外交政策之轉變問題，張主席有極詳細之分析，大致以爲：「對於英國轉變外交政策問題，又有幾種不同之觀察，第一種意見，以爲英國現能對德義妥協，將來亦不免對日本妥協，勢必犧牲我國，第二種意見，以爲英國所以對德義妥協，乃企圖安定歐洲，然後集中力量以解決中日問題，或以歐洲各國之力量以安定遠東，此種趨勢，亦不能認爲不利，第三種意見，則以爲英國雖企圖對德義妥協，但事實上殊難有成功希望，目前張伯倫既已將內閣權力使用至最高度，如仍無望，勢必又將改絃更張，最後一種觀察，則以爲英美法對世界問題之共同結合，雖尚未臻具體化，但目前實已走上合作之開端，英國及其人民絕不會放棄民主陣線，而與法西斯集團深相結納，故將來趨勢，民主國家之聯合力量必可增強，英國仍將爲此一力量之主體。」

有利局面展開 張主席繼謂：「就以上種種意見，雖各有所見不同，但亦可見國際情形之錯綜複雜，綜合此項情形之趨勢並非不利於我國，目前之國際形勢，實可謂爲「山雨欲來風滿樓」過去爲暗中醞釀，而現在則發展爲表面鬥爭，世界各國均一面在準備第二次大戰，一面又均在極力避免戰爭，此次英國外交政策之轉變，實可以「不

願立刻戰爭」，指為唯一之動機，但世界之局面實屬危機迫切，一切都在動中，一旦國際局勢大動，則與我國前途必有利益」。

「故就抗戰形勢，及國際形勢而論，我國持久抗戰，均有最後勝利之把握」，此為張主席對以上報告之結論，對於萬一將來我方軍事失敗至於極點，國際形勢不利亦達於極點時，我國抗戰結局如何之一問題，張主席亦作一最高之估計，並說明自信必勝之理由，其詞如下：

定獲最後勝利 「萬一我抗戰軍事失敗至於最高限度，僅僅保有西北甘肅全省，陝西大部，西南川滇黔桂四省，及廣東湖南之一部，我國依然有抗戰力量，有爭取最後勝利之把握，但敵人欲將我軍逼退至如此地區，究須運用若干兵力，經歷多少時間，此實為一無可解答之問題，我國為農業國家，絕不懼怕封鎖，敵人如欲以封鎖以困厄吾人，亦絕無可能，我國目前儲藏之軍火及軍用品，足以供與敵人週旋數年之用，吾人只須有衣穿，有飯吃，有一枝槍，即可到處與敵人週旋，敵人絕對無法以迫使吾人屈服，退一步言，如此曠日持久，我國無法支持，終以毀滅，但敵人亦勢必同時毀滅，吾國為農業國家，如毀滅之後，經一度好年成，即可恢復元氣之一小部，二度好年成，即可恢復元氣之大部，三度好年成，可以完全恢復，正可在大毀滅以後，重新建立新中國，但敵人則如何，敵人為一先天不足之工業國家，如為戰事而毀滅，將至完全解體，故吾人持久抗戰，必可獲得最後勝利，最大成功。」

次復談及敵人分裂中國，及列強瓜分中國之二種假定，張主席稱：敵人雖欲以「以

「華制華」之策略，以分裂我國，但可必其無成，一切漢奸皆屬「陳死人」之流，可視為自墳墓中掘出之骷髏，如何可以成事，如北類漢奸能成就事業，則中國將無歷史矣，世界亦將無歷史矣，至於國際共管之假定，尤不能成立，目前世界局勢及世界潮流，絕不能容許此種情態發生，僅可視為不經之談而已。

一致發奮前進 張主席末要求文武公務人員，均須堅確把握自信，堅信最後勝利必屬於我，並發奮有為，以擔當現階段之使命，希望全省文武人員，依照施政綱要及組訓民衆方案，切實努力，以加速度推動前進，務使建設新湖南之基礎工作，能以順利早日完成，使湖南克盡復興民族基礎之重任，「如此兩方案成爲一紙空文，則是吾人欺騙人民，實爲吾人莫大之恥辱，莫大之罪過」，張主席以此數語結束其報告云。

張主席對屯務代表宣示

開發湘西決心及要旨

力求證明政治安定地方富裕民生

絕不使湘西永滯於貧乏落後狀態

湘西問題 張主席首謂，「各代表對湘西問題，僉謂不易解決，所以不易解決之理由，則爲各縣意見不能一致，以致錯綜紛歧歸趨無定，湘西問題所以久懸不決，或坐是因，省府切盼各地方意見能融洽一片，共謀開發地方，安定地方，省府寧願多費功夫

，不願人民多受痛苦，故省府之唯一願望，即在如何盡其職責，以增進人民福利，今後關於湘西一切政治經濟文化諸問題，省府當切實斟酌地方情形，順應人民願望，依據一定方針，妥擬方案施行，以期澈底推進，日前省府決議，特設省府沅陵行署，並推陳委員渠珍爲首屆主任，其根本方針即欲在最短期間，力求湘西諸問題之解決。

革新基礎 其次張主席說明湘西號稱難治之理由，及治理之要點，略謂，「湘西歷來號稱難治之地，其所以難於治理之原因，主要爲匪患問題，匪患之所以形成，一面固由於生活之艱難，一面亦由於腐惡勢力之盤踞，更因人民缺乏自衛力量，於是腐惡橫行，以致民難安枕，安定此種環境，省府以爲所有治安，剿匪改編等辦法，均屬治標，其治本辦法，則在如何扶植正人君子力量，壓制並剷除地痞流氓土匪等之腐惡勢力，所謂君子道長，小人道消，即屬此理，能如此，方能建立湘西政治經濟文化諸端之革新基礎，而後方能進一步以求根本之治望，故如何發動人民，如何維合人民自衛力量，實爲當前之重要問題。

澄清政治 目前省府一切設施無一不以人民利益爲前提，省府同人亦無日不在籌思如何減輕人民痛苦，湘西人民之在水深火熱之中，如湘西問題不能早獲解決，實使省府同人深感不安，但省府同人正盡力以求政治之澄清，地方之安定，倘得地方人民之熱忱擁護，深信必有相當成績，以告慰於人民，故如湘西人士能與省府方針密切連繫，遵行省府一切法令，推動省府一切方案之實施，定可早收實效，所謂匪患蔓延，文化落後，經濟衰敗，農村破產種種不良現象，定可在澄清政治領導之下剷除淨盡，故如何使湘

西人民均能切實擁護省府一切計劃與方案，以求求治理之日臻，實爲殷切之期望，抑本人不只對湘西人民如此，即對湖南全省人民之生活與其期望，亦無時不在關懷，對於建設新湖南一點，實爲省府同人所夕籌維之焦點。

根除匪患 次復談及匪患問題，張主席以爲「人之向善，誰不如我，其所以挺而走險，必係受環境之驅逼，社會制度，組織不良，當爲一主要之壓力，倘社會組織安定，生活問題易於解決，再加以地方政治清明即久歷打家劫舍之生活者，亦必相率來歸，共趨於善，因此省府目前對於解決匪患問題，亦要求有一致之新認識，即在治標方面，當盡力剷除匪患，阻止匪勢擴大，而在治本方面，則必須在政治經濟文化諸般制度上，消滅其根因，不使再有滋長之機會，倘能如此，則人民痛苦固可解除，而湖南亦可成小康之象，以坦負復興國家民族基礎之任務，湖南原爲物產豐富之區，益以人民之忍勞耐苦，沉着勤樸，倘能依照計劃，實施造林，開礦，墾殖，建築水電廠等等實業，則可於短期內，成爲一極厚富之省區，三千萬人民均將人人有工廠，有飯吃，人人有受教育之機會，此絕非空想，苟能一致努力，無不可以成功。

政府人民協力推動 張主席末勗各代表云，「此次省府召集電務會議，即在聽取人民意見，即是順應民情之辦法，同時亦深盼各代表能將本人意旨及省府方針，切實轉告人民，務使政府與人民深相結合，共同推動湘西，開發湘西，建設湘西，省府方面對開發湘西具有極大決心，萬一地方財政不夠，亦將轉請中央補助，絕不使湘西永滯於貧乏落後之狀態，惟省府所盼於各地人民，特別各地公正士紳及公正領導人士者至深

目切，至希能以敬恭桑梓之心，致力福利地方之業，庶可共底於成，至於各代表所提各項意見，均將交沅陵行署統籌辦理云。

解決屯租原則（編者按）湘西七縣屯務問題，亦為湘西整個苗民問題，百餘年來屯制迭變，人民困苦不堪，紛亂有加無已，張主席蒞湘後，極致關切，擬將各代表所提意見，交省府沅陵行署統籌辦理，聞各代表與陳主任渠珍，迭經商討，業有初步決定，大致係就各縣情形之不同，分定解決之原則，鳳凰乾城瀘溪三縣分屯減租，減屯租之五成作舉辦地方事業之用，五成解省，古丈化屯田為學田，永綏保靖兩縣就屯升科，以屯租百分之九十七作舉辦地方事業之用，百分之三解省，麻陽則以代表缺席，另候該縣士紳呈述意見，再行決定，以上原則，由各代表向民財兩廳清理歷年關於屯務之檔件，於三日後返縣，再召集在縣各士紳，參照檔件，擬定詳細實施辦法，呈候省府核示，百餘年來，久懸未決之屯務問題，此後可望完全解決，對於張主席之順應民情無不備極感戴。

中心標的為「建設新湖南」

三月八日擴大紀念
週中報告最近省政

施政綱要逐次實施側重經濟部門建設 第一點張主席報告省政府積極切實推行施政綱要之決心，及對於人民之期望，張主席謂「省府施政綱要，計分軍事，民政，財政，經濟，文化五部門，自公布以後，現五由各有關係廳處，按照綱要，草擬實施辦法，以求逐一兌現，目前已見諸實行者，則如智識份子之登記，擬民訓人員之開始

組訓工作，及新預算之編訂，（按照新預算本年度下半年省財政，可節省一百三十餘萬元，係依據施政綱要財政部門第十一條「裁併不必要之機關，停辦或緊縮不急需之事業」而改編，）不過此綱要之根本精神及遠大目的，爲「改造舊社會建設新湖南，」其要點實側重於經濟部門之開發與建設。

我湘以湖南蘊藏之富，盡力加以開發，不僅於民生有利，抑且於國防有關，但因財力人力關係，地方自感心餘力不足，此次在漢。曾晤中央各主管機關，及國內企業家銀行界接洽，以極誠懇親切之態度，請求協助與合作，初步接洽結果亦頗能滿意，省府同人惟願一切設施能增進人民利益，故對於任何事業之開發與舉辦，省府不求有任何利益，當以「一般利益屬於人民，正常利益屬於投資者」爲原則，以歡迎中央之合作，各地企業家銀行界之合作，籍求有利于人民，有利於地方，省府同人正以最大之關心，力謀新湖南經費建設之開展。

貫徹到底不容停頓

省府頒布施政綱要之意圖，即在力謀新湖南之實現，全省文武人員，均應按照本位職責力求向上，務使毫無遺憾。同時更深盼全省三千萬民衆，認識新時代與湖南之關係，擁護綱要，共謀實現，目前湖南一切情形，均呈衰頹墮落之象，如不徹底更張，勢必日趨腐敗蕭條以致永淪黑暗，故深盼湖南三千萬同胞，能時時念及自己對民族，對家鄉，對祖宗，對子孫之責任，集合力量，共負轉危爲安轉亡爲存之使命，深信施政綱要苟能逐一實施，必可收起死回生之效，故必須貫徹到底，實行到底，不容中途停頓，不容中敷衍因循。

自衛軍之編組訓練特點在兩三位一體 第二點張主席報告組訓民衆方案之特殊意義，及編組抗日自衛軍之真實內容，以解釋外間之不明瞭及誤會。張主席稱，「該案之主要項目，一爲健全行政機構，二爲編組抗日自衛軍，三爲發動智識份子，此整個方案之目的，厥在革新政治及加強抗戰力量，編組抗日自衛軍之真正意義與精神，外間頗欠明瞭，易滋誤解，明白言之，抗日自衛軍之組織，卽爲發動人民真正自衛力量，本方案最特殊亦最重要之點，爲包含兩個「三位一體」，其組織在消極方面，亦有「三條件」，對於防止假借名義，防止滋生弊端，省府同人一一審慮同詳，決非魯莽滅裂。」

張主席繼解釋兩個「三位一體」，及消極三條件之內容云，所謂兩個「三位一體」，就其大者而言，爲行政機構，軍事編組及民衆力量之密切聯繫與綜合運用，易言之，卽是以行政系統，運用軍事編組，以發動人民自衛力量，領導人民自衛，就其小者而言，則人民自衛力量，以保爲單位，保長一方面爲小學校長，一方面卽自衛軍之聯保長，故此保長一人，卽兼爲前一「三位一體」之基礎，亦卽謀管教養衛合一之實施。同時更加消極三條件之限制，此所謂三條件維何，卽第一。不離開行政機構，第二，不離開生產，第三，不離開鄉土，如缺一條件，或違反任何一條件，均非人民真正之自衛力量與組織。

假借名義斷然處置

「外間所以不明瞭或誤解，皆因對於本案內容缺乏研究故細加界說，則任何人均不能加以曲解與誤解，目前所謂游擊隊，別動隊，義勇隊，以

及自衛團等，名目繁多，類皆假借名義，肆行騷擾，甚至裹脅人民，剝削人民，尤有甚者，則土匪亦假借自衛名義，高張抗日旗幟，橫行不法，尤屬可惡。真正人民自衛組織，一方面固擁有適當之武器，而同時亦必不放棄其原有之鋤頭，必不離開本鄉本土，必不脫離行政機關之管制，凡屬假借名義，以招搖撞騙，肆行騷擾地方，剝削人民之故技者，省政府絕對採取斷然處置，絕不姑息養奸。」

智識份子下鄉加強鄉村組織

第一點張主席說明登記智識份子之意義，張

主席以外間對於登記智識份子分發工作，以及原有區鄉保甲長處置問題，關心者頗多，特解釋如下，「省府此次登記智識四千五百人，僅屬初步，將來仍將繼續登記四萬人，以充各縣保長兼聯保小學校長，因此外間對於現任區鄉保長是否一筆勾消一點，頗致關心。省府對於此點，事前亦曾審慮週詳，故登記智識份子中，亦明定現任區長鄉鎮長可以參加，而在地方確有資望，或確有一技之長者，將來亦將分別羅致於各級組織之中，絕對可保有相當地位，絕對有發言機會，以共謀地方福利，在此危亡之際，在挽救危亡神聖工作之中，自以集合一切人才力量為前提，為不移之守則，故深盼現任區鎮保長毋懈毋忽，以盡職責，省府於執行新方案之時，必有解決舊事態之辦法，辦法維何，即加強鄉村組織是已。」

推動現代精神完成社會革命

關於鄉村組織問題張主席云「吾人目前高談

組織，實則所有組織，均限於城市之中，鄉村根本不見組織之蹤影，行政組織雖亦能達於鄉村，但僅有縱的組織，而無橫的組織，力量仍嫌薄弱，故必須縱的組織與橫的組織

交織而成，方爲有力。目前改造鄉村，加強人民自治力量，鞏固政治甚難，必須設法將各種人民，自公正士紳，智識份子，以至瓦木匠，接生婆等，均納入各種有機組織之中。組織方式亦可自地方評議會，以達於各種組織，如玩龍燈會，玩獅子會之類，以儘量啓發人民組織意識，加速其科學化及現代化，推動如此鉅大工作，實屬在在需人，故舊有區鄉保長之安頓，實毫無問題，只須肯爲地方努力，絕不愁無發展抱負，過問地方事務之機會。

民訓人員不准辭職 第四點張主席對於邇來民訓工作人員紛紛辭職問題，表示異常不滿，認爲無論教職員或學生，其辭職原因不由於不肯吃苦，即由於不肯犧牲，在此大時代中，仍欲蹈常襲故，認爲此種苟安心理，實可目爲亡國根源，張主席稱「目前吾人已捲入大時代之中，國家存亡決於此戰，吾人除貢獻身心爲國努力以外，尚有何私人利益私人生活之可言。經此大流血以後，將來一切勢必有一大變動，吾人如仍蹈常襲故，不僅表示無犧牲之決心，亦且表示無常識之思想，如智識份子猶如此，實不深感痛心，故爲力矯時弊，挽救人心起見，特嚴格規定，所有民訓工作人員一律不准辭職，如不經辭職，而擅自離開工作，返回學校教書或讀書，以冀保持職業或學業者，無論公私學校，即惟該學校是問，此爲目前業經決定之原則，深望全省民訓工作人員，全省智識份子共體時艱，共赴國難，切勿因循苟安，妄冀早日和平，以作太平百姓，否則國家必將不可救藥也。」

省會市容亟宜整飭

第五點張主席末謂，「長沙市容太不整潔，如粵漢鐵路

火車進入長沙市區時，兩旁污穢，拉雜紊亂不堪，每一觀及，輒有不忍盡言之難過。湘河碼頭沿岸垃圾堆積如山，無人管理，市街間當街曬衣，無人過問，游兵散勇擁塞街頭，服裝不整，無人管束，通衢大道，廣告標語紛亂雜陳，無人洗刷，種種情形，實在目不忍觀，所有省會黨政軍警各機關，及各法團，應一致商討切實推行新生活運動，切實改進長沙市容，以重觀瞻，而訓練人民整齊嚴肅清潔之習慣，對於游勇散兵，及服裝不整齊，不守軍風紀之各部隊雜兵，各軍警機關，更應切實糾察，以資整頓，務使省會最市容，在近期內，一改舊觀，張主席最後以中央委員資格，對黨務工作人員致其期望，希望能切實遵守黨紀，注重黨德，力謀精誠團結，以推動非常時期工作云。

以雷霆萬鈞之力

挽頽風樹正氣

三月二十一日省
府紀念週報告

湖南此日情形實有無窮憂懼 開宗明義，張主席首謂，「就中國先賢名哲之遺訓嘉言研究，對於個人修養及社會風氣之形成，無不闡明其重要。蓋個人而無良好修養，必不可以成事，社會而無良好風氣，國家民族必將頽唐，老大，腐敗，以至滅亡，故所關極大，衡之湖南此日情形，實有無窮憂懼，自省會以至各縣城，乃至各鄉村，到處充盈偷惰，淫糜，腐敗，消沉之頽風末俗，公務人員恆被目為「作惡之先驅」，不論大小地方，公然賭博，公然挾妓，甚且視為正常，恬不知恥，綱紀蕩然，民風益溺，

馴至固有勤樸，誠篤，勇敢，種種善良民性，幾已漸滅無餘，民氣之消沉，人心之陷溺，幾令人不禁深懷「正義不存乎天壤之間」之感，所謂「小人道長，君子道消」，亦正爲此種情形之寫照。因此民間無正氣，社會無公道，亦不論是非，凡所知者爲派別，凡所爭者爲權利，既無正常之人生觀念，遂無一而不存僥倖，投機，取巧之心，無一事而非鬥爭工具，鬥爭目的，社會風氣惡劣至於此極，誠令人有國亡無日之悲。」

官場心理之壞尤屬令人髮指 「至於一般公務人員風氣，亦即所謂官場風氣，更不堪聞問，其心理之敗壞，尤令人髮指，一般從政人員，殆極少以報效國家，盡瘁地方，服務人民爲職志，卽有爲個人事業前途打算者，亦不可多觀，其普遍蔓延之心理，卽爲視服官爲利藪，以公務爲買賣，無非欲藉此營私，殃民肥己，依此動機，絕不再爲人民福利國家政治着想，於是到處敷衍因循，貪污枉法，省府臨茲環境，一面痛感責任之大，一面亦深感力量之單，但既欲挽此頹風，拯茲末俗，自非以雷霆萬鈞之力，不克達成願望，最近省府會處治一二貪污枉法之徒，但省府之目的，絕不在「殺人」，「殺人」實爲逼不得已，而以作爲懲一儆百之最後手段，吾人不僅不好殺人，亦且不願殺人，但感化力量既不能收效，則不得不採取此最後手段，以懲治損傷政府威信，違反政府意旨，弁髦政府命令，敢於以身試法之人，時至今日，如尙有少許公務人員，不能一改舊觀，而仍以舊習慣，舊觀念，舊心理，舊辦法待省府，省府必不能容許，如此官僚習慣及腐敗風氣，必將繼續予以制裁，故省府此後決繼續以嚴正不苟之精神，以雷霆萬鈞之力量，挽此頹風末俗，期將貪污，浪費，因循，腐敗，不負責任，不守紀律，種種

惡習慣，惡風氣，惡心理，一掃而空，張主席次對貪污問題，及流行之弊端，如辦理庶務，索取回扣，經辦事業，以少報多等情形，加以指斥，認爲此類貪官污吏，皆屬禍國殃民之蠱蟲，倘政治如此蠱化，必有棟折榱崩之一日，」張主席剴切號召所有公務人員一致奮發，痛改頹風，培養正氣，並號召鼓動所有力量，以與腐惡風氣搏鬥，必須澈始澈終，澈上澈下，均能籠照於清明良好之新化風氣中，以培養國家之新生命。

本省中心工作實施兩大方案

張主席繼即開始說明認識工作中之重要，

並對當前一般苟安心理，及襲故蹈常觀念，痛加針砭，略謂，「國家至於今日，亡國之禍，迫於眉睫，而苟安心理，敷衍習慣，依舊如常，一般公務人員積習之深，實有無可理解之感，吾人處此非常時期，自應竭其所能，以担負非常時期之使命，即必須以革命精神，支持日常生活，以革命手段，應付一切問題，如仍一意蹈常襲故，保守自盤古開天地以來之舊意識，舊習慣，不能認清此一時代之中心工作，及自身之工作中心，則國家民族前途，如何有復興希望，以本省情形而論，則目前本省之中心工作，即爲力求兩大方案之實施，此爲一極鉅大之工程，全省公務人員均須以百分之八十，乃至百分之百之時間，爲此鉅大工程而努力，然而竟有主管機關，對於行政幹部學校一類基礎的基礎工作之籌劃，亦竟處以冷淡模範之態度，實爲違反建設新湖南之旨，此日之政務，誠屬繁多，吾人必須分別先後緩急，判明輕重，先其所先，急其所急，重其所重，如此不致貽誤大計，貽誤國家，如仍保留惰性，拘泥成法，是即不明大體，不求長進，因此各級機關主管，必須嚴厲督導部下，一致奮發，奮發而後有爲，如能以非常精神，表現

於非常局面，則湖南全省政治必可爲之一新，人心必可爲之一振，而此一重要關鍵，即在各級主官能否認清工作中心，能否認清時代意義。

認清工作重心方能坦負責任

張主席繼即舉保安處工作之例，以爲解釋，

略謂，一保安處此日之工作重心，絕不止於整訓已有之保安團隊，以肅清匪患，保衛人民，其工作重心，實在整訓地方人民團隊，並發動人民自衛力量，以根除匪患，保衛鄉邦，前者爲平時之責任，後者乃非常時之工作，如果認清後者，即爲能認清工作重心，惟能認清工作重心，方能一新視聽，方能坦負責任；張主席又舉出農林場長不長駐農場，而長駐省會，及保安司令保安旅團長等不負責肅清散匪，而惟要求收編散匪二點，作爲「捨本逐末」，不能認清工作意義，不能負擔任務之說明。

張主席結論云，「本日重申樹立善良風氣及認清工作中心二要義，切盼各級機關主官，各級公務人員，一心向上，湖南民情民性之優良民風民氣之熱烈，原在各省區之上，倘各級政府能善爲領導，必能於最短期內，挽救頹風，樹立正氣，深盼全省公務人員，奮振作，以革命精神，革命方法，革命手段，以革新一切，建設一切，張主席報告時，自始至終，聲請異常激越，全場均極感奮云，

湘東南各縣民情政況

張主席二月中旬出巡經過及觀感報告詞

「各位先生！各位同志！」

今天舉行擴大 總理紀念週，預備把這次出巡各縣各地方的經過，作一個簡要的報告。

出巡的動機 最近省政府頒布了兩個方案，其中一個就是施政綱要，在施政綱要的序文裏，有着這末一句話，就是「對於本省政治、經濟、文化之一切組織、制度、人事澈底改進」，這一句話雖然說得很痛快很堅決，但是我們想一想我們這一句話是不是閉門造車，是不是主觀的想像，而在客觀方面實際方面，是不是有這一個需要，是不是現在所有的政治、經濟、文化的組織、制度、人事都真正需要澈底的改進，這是我們省府同人不能不加以一番鄭重的考慮和實際的證驗，因為我們常常想到怎樣推行這兩個方案，怎樣貫徹這兩個方案的精神，我們所說的話，是不是紙上空文，是不是能夠貫徹實施到底，這就非加以實地的考察，實地的證驗不行，所以這一次在兩個方案決定了以後，就想到到各地方去看看，來參證參證，來考察考察，這就是這次出巡主要的動機。

巡視的行程 這次出去是和省府委員賓步程先生同行的，經過衡山、衡陽、耒陽、安仁、攸縣、醴陵、瀏陽等七個縣份，在短短的幾天行程當中，所看到的所聽到的是很不少，所以說百聞不如一見，實在是有很大的道理，而在實際上所見到的一切，所聽到的一切，自己也感覺到很大的興趣，同時就這些事實上也感覺到我們這次所定的兩個方案之合乎客觀的與實際的需要，是毫無疑義的。

在巡視的行程當中，除了在每一個縣份看看縣政府以及縣政府所屬各機關之外，還在鄉村裏常常停留吃一頓飯，或者喝一盅水，和老百姓談天，所以也聽到不少真正農民

的意見，農民真正的呼聲。

秘密的旅行 這一次出去，事先是沒有給任何方面知道，所以經過的各縣份縣長都不曉得，一直到了每個縣政府的時候，由隨從副官拿了片子遞給傳達，由傳達往縣府裏面通知，我們就跟着傳達一直走進去，因此有一次到達一個縣政府，直走到縣長寢室的門口，這位縣長還是不知道，他正在午睡，這個時候已經是下午四點多鐘了，後來才由一位秘書出來招待，我們在會客室裏等了好一會，縣長才出來了，據說這位縣長是病了，我看他真是有病了，否則他絕不會睡到下午四點多鐘還不起床的，另外我到了某一個縣政府的時候，適巧縣長正在縣府裏面吃飯，我進去的時候，他們差不多已經吃完了，所以後來由他們臨時略備了一點菜給我們吃，還有一個縣份縣長是預先知道了，他到了渡口來迎接；但是他來迎接建設廳長的，大概因為建設廳長有出巡各公路的消息，他事先也許接到報告，所以趕到渡口來迎迓，由此可以知道我所到的各縣，他們縣長都是不知道的，在這些縣份的公路線上，雖然都有電話可通，但是我事前已經告訴隨從人員，不要提出我的名字，對外只說是某一個部隊的師長，所以沿途都不知道，因此所看到所聽到的，實在不少，今天就把這次經過的所見所聞，簡要地真實地報告一下，也請各位攷量一下，除此以外，也不願意加以任何評斷。

觀察的三方面 在出發以前，我們決定了觀察的三方面，一、是動的精神——就是人的方面的精神，二、是靜的精神——就是物的方面的精神，三、就是辦事的精神——就是事的方面的精神，所以人物事就是我們考察的三方面，同時當然很想聽取人民

真正的呼聲，所以沿途經過各鄉鎮，有二次的停留，有一次還在小市鎮上的小飯店裡吃了一頓飯，爲的就是這個意思。

農民的貧困 現在可以報告一些民間的情形了，出發的那一天到了湘潭衡山之間的一個小鎮市上，正是吃飯的時候，因爲鎮市上沒有飯館，就在一個老百姓家裏請他們隨便弄了一點飯吃，就趁這個時候請他們邀了許多老百姓來談談，一時就圍來了好幾十個人，就開始了我同他們的談話。

我說：「你們過年嗎？」

他們說：「我們過年的。」

我說：「那麼你們賭錢嗎？」

他們說：「呵不敢賭錢，賭錢要抓的。」

我說：「你們押寶推牌九是要抓的，但是擲骰子不要緊的呀！」

於是就有一個年青的人笑嘻嘻地問，「擲骰子不要緊嗎？」

我說：「不要緊的，你有骰子我們一起來擲好不好？」

他說，他沒有，我笑着指着他的扣袋說，「你一定有的，你把你的扣袋翻出來看」這一個年青的臉上表現出樸質的笑容，終於在扣袋裏掏出四顆骰子，於是我就同他們一起擲骰子，這樣慢慢開始漸進的談話，然後再問他們的年成，問起他們生活的情況，這一個地方的人民多半是做鑛工的，挑煤爲業的很多，我又問他們，「過年爲什麼不貼門對子」。

他們說，「沒有錢」。

我說，「你們藍布大褂也穿得這樣漂漂亮亮的，怎麼連幾分錢的門對子都貼不起呢」。

他們說，「就是幾分閑錢也沒有呀」。

農民貧困到了這個樣子，也許是事實，也許他們總以為我是官長，故意這樣說向我來訴苦，不過這些表示，真正表示老百姓心情的話，也很值得我們參考的。

民間的情況

他們又說起這個地方的煤從前原是商辦的，後來資源委員來接管情形就不同了，規定每天要交多少煤，如果不足額，便要關起來，因此他們都不敢去做了，這個裏面實際的情形怎樣，當然還不能知道，不過這些樸實的農民，確是這樣說的，再問起他們的錢，他們有人說每天只有兩毛錢，我說「兩毛錢也不夠吃飯呀」，於是又有一個老百姓說，「兩毛錢以外鑛上是供給伙食的，」他們還顯着一種抬槓子的樣子，這也看到大部農民的天真，其次他們也談到鑛務營業方面的情形，他們說到鑛上去販煤不是一件容易的事，一方面他們規定了每次只能買多少煤，一方面還要想很多的方法才可以買到像這種言形，如果不由老百姓嘴裏講出，我們那裡能夠知道。

至於談到農事方面，去年莊稼收成也還算好，問到地方土匪的情形和徵兵方面的事情，他們說附近沒有什麼土匪，徵兵情形，也還算好，我又問他們「你們這裏有沒有亂抓人當兵的事情呢」，他們說有是有的，不過抓的人是派到他而他不肯去所以才去抓他，關於徵兵的情形，我曾在三個鄉村裡探詢過，而三個鄉村的老百姓，都是這樣講，所以

各地徵兵的情形，不如現在一般人傳說之甚，我在下面，還要談起，這裡不必多講。

人民的負擔

在從未陽到安仁途中的一個鄉下，我們看見一帶地方人家非常之密，我們就在一個村莊的人家坐下來與老百姓談話，一時男男女女老少團擁來的很多，他們所講的事情有很多是值得我們注意的，問到他們有什麼捐款，他們首先就提到傷兵問題，說傷兵捐款太繁太重了，第一傷兵捐每保就要攤派四十元，另外又有什麼棉被捐，每保要攤棉被兩條，每條五元五角，就是十一元，此外又有什麼醫藥費，每保又要攤派十五元，總共三項捐費每一保要出六七十元，這實在是可驚的數字，以一個保裏光是對於傷兵的負擔，就已經這麼重，那再加上別的怎樣能夠擔負得了。

我再問他們還有什麼捐。

他們說，「捐多得很多呀」。

於是他們說，「譬如修路每一個壯丁要出一塊錢，不然就要做五天工，那麼一個壯丁要出一元，五個壯丁就要出五元了。」

「不出錢怎樣呢。」

「不出錢就要打呀，就要抓呀」。

這是一點，還有什麼枕木費，據說他們這一保裏要攤二十三根枕木，要是沒有枕木，每根就要出一元二角五分，以至一元三角不等，總算起來，每一保負擔的枕木費也就可觀，後來我到了安仁縣，據縣長說，他一縣要派枕木五千根，這些枕木不但要買好鋸好，而且還要送到衡陽，另外還有一種捐稅，那就是當鄉長的花頭，有所謂修積穀倉捐

，每一保又要五塊錢，像這種捐稅，都要老百姓負擔，而且每一保負擔的數目有如此之多，如此之大，這實在不能不為一般人民叫苦，這樣他們談得很起勁，他們男男女女老少少都圍攏來同我們談，有許多老太婆也站在旁邊講話，似乎是大有憤憤不平之氣，當然現在一般窮苦的老百姓要負擔這麼重的捐稅，他們那有不憤慨的道理，像這些情形，如果我們不到鄉下去，不同老百姓閒談，我們那裏會知道，知道又那裏會這樣清楚，這才是真正人民的呼聲，如果全省各地方統統按照這一保這樣負擔的話，我覺得我們政府真正對不起人民，而我們人民也忍受不了這樣的負擔，本來國家修路，要由人民來出枕木，而且並不限在沿鐵路的縣份，這在道理上未免有點講不過去，以後我們應該建議到中央去，對於國家的建設，似乎也應該注意到人民的負擔，別的縣份還不知道，但在安仁，耒陽，這些地方以老百姓所講的情形，那是太值得我們注意了，而且這些都是事實。

徵兵的情形

在這一地方問到徵兵的情形，據說他們這一保從去年九月起到今年一月止，在這四五個月之間，只派到三個兵，但是還有兩個跑回來了，我問，「爲什麼呢」，他們說，「因爲這兩個人身體不合格，給縣裏退了回來，」因此他們一保在這幾個月內是只派了一個兵，我說，「你們這一保真算運氣呀，」他們大家都表現着滿意的笑容，後來我到了一縣裏，大概是安仁縣吧，我問起縣長關於徵兵方面的情形，他說安仁一縣的人口大概是十七萬，一共有二百九十四保，規定的兵役額數是二百一十七名，那就是說每一個月每三個保要攤派兵額兩名，如果照這樣分配的情形，那已經是

嫌太重了，因為照中央規定，湖南全省每月是要出一萬八千兵，但是湖南全省是有三萬八千保，如果照這個數字來計算，那麼每一個月只要兩個保派一個兵，照這一個比例，安仁被派的兵額自然是嫌重了一點，所以以後我們只要每兩保每月出一個兵，我們兵額的補充上就已經綽有餘裕。

關於徵兵舞弊的情形，就是說鄉鎮保長買兵賣兵販兵這些事我們是常常聽到的，但是就這三處情形看來，倒還沒有發現這樣的事實我想這些事容或是有的，但不是普遍的，我們似乎也不能太強調了，這些舞弊的情形，不過最近省政府接了一個報告，關於某一個縣裏徵兵舞弊的情形，那實在是太離奇了，這個舞弊的人，並不是鄉鎮保長，而是縣政府的兵役科長；這個案子的情形是這樣，他派到某一保裏某一個人服兵役，這個人不願去，於是他就同被徵的家屬講，要是不去也可以，只要出些錢他可以替他想法，結果，被徵的人繳了九十元，算是免役費，這位科長就把他的勤務兵的名字頂上去，這樣被徵的老百姓，因為繳了錢就免了兵役，但是這個頂名的勤務兵，却還是依舊在那裏當勤務兵，這樣的情形，如何能容許現在已經下令定要把這一個兵役科長拿解到省裏來，從嚴懲辦。

醴陵農民的談話 我們又到了醴陵，聽到許多老百姓的話也是相當有趣，我們在醴陵東鄉和一羣老百姓談話，問問他們地方上的情形，問他們「縣長好不好，現在縣長換了沒有，」他們說，「已經換了，但是好不好，因為初來的原故，還不能曉得，」我說，「你們這一縣出了好多的大人物呀，你們總要過得好一點吧，」他們說，「大人

物都不是出在我們這一鄉，我們這一鄉也沒有出什麼大官呀，」這樣一句簡單的話裏，也明白地顯示出農民狹隘的鄉土觀念，和他們對於事實的認識，所以採風問俗到不一定要注意大者遠者，就是在小的地方我們也可以看到許多真實，這一個鄉村附近只有一個小學校，我問他們「這裏學校的先生好不好，」他們說，「好的，」我看見好幾個十歲左右的孩子，還沒有進過學校的樣子，我就問他們因此又開始了下面的對話。

「爲什麼十歲左右的孩子還不讀書呀，」

「沒有錢呀，」

「小學校不收學費爲什麼說沒有錢呢，」

「學費不收別的用費也出不起呀，」

農村窮困到這個樣子，農民老老實實地叫窮，這真叫我們感覺極大的不安，這樣也叫我們一些負着政治責任的人要常常地內疚神明，我總覺得我們的責任是太大了。

衛生教育的重要

記得在未陽安仁中間經過一個鄉村，我們看見老百姓的牙齒都是黃的，無論男的、女的、老的、小的都是如此，不知他們是吃辣子太多的原故，或是吃煙葉吃成這樣的，甚至十來歲，小兒小姑娘的牙齒也都是一樣，問起他們所以如此的情形，內中有一個比較有知識的人說。

「我們沒有錢買牙刷，沒有錢買牙粉呀，所以牙齒就黃了，」我覺得這倒不是錢的問題，而是一個教育的問題，我以爲在鄉村方面衛生教育整潔教育實在是太要緊了。我們現在看看一般農民的體格，農民的整潔，實在不如我們的理想，衣服儘管是舊的、皺的

，但是整潔總還是要的，我們看到鄉下一羣小孩子的情形，實在使我們感覺到鄉間廣泛推行整潔教育的必要，所以我們提倡新生活運動，最要緊的就是要從整潔兩字着手。

各機關腐敗的情形

講到這一點，我們又可以再講到各縣府及所屬機關所看見的一些情形，總括一句說，這些縣長科長秘書以及縣屬各機關的負責人員，一般的精神好的也有，但是差的太多了，我曾在某一個縣府的辦公室裡面看見一個職員，頭上戴了一個睡帽，頸上圍了一條大圍巾，脚下踏了一個火爐子，瑟縮地在那裏辦公，而且差不多每一個人的脚下都有一個火爐子，這也難怪，我們縣屬各機關沒有公火爐，我們似乎不能太苛求，可是在辦公室裡帶了睡帽圍上圍巾，究竟有點不成體統，我們不能認為這一種腐敗的習慣，是一種隨隨便便的象徵，我以為這倒不是一件小節。

再要講起一點，那就是在好幾個縣政府裏和別的機關裡看到有着一種家庭與機關合一的辦法，有很多縣政府的科長秘書的眷屬，也住到縣政府裏面，從前廢清時代縣知事和他的眷屬是要住在衙門裏，以後習俗相沿，大致各地方官就都採取了這一個辦法，但是要是說佐治人員的眷屬也統統住到一個衙門裏，這就真的沒有見過，沒有聽過，我到了某一個縣政府，進了二堂，馬上跑出許多男的女的還有小孩子偷偷在那裏嬉笑張望，我覺得太奇怪了，一問才知道是一些眷屬，我覺得這樣也太不把一個機關看得鄭重，有些地方硬就是這樣的一個辦法，一間大套房，前面屋子是辦公室，後面屋子就是住家眷，這還算好一點，有些沒有套房的，就把他的辦公室隔成兩段，前面辦公，後面住家眷，還有一個警察局裏，（如果我没有記錯的話大概就是衡陽，）局長的辦公室當然是一

面辦公一面是寢室，再走到一個總務科長的房裏，前半段是辦公的地方，跑到後面隔開的房子裏，我當初還不知道是住着家眷的，就把門簾掀開一看，洗面架上正掛着一隻剛才殺好的鷄子，裏面地方並不大，但是除了放一張床以外，還放了許多其他的東西，升上一盆炭火，就在煮飯弄菜，這成什麼話。這一間房子裏，一面是辦公室，一面是住家眷臥室廚房，真所謂包羅萬象，這樣情形，是不是以前政府允許的，我不知道，但是像這種零亂不堪的情形，實在不能不要求一個改革。

地方對立關係之深刻 我每到一縣，總有新聞記者來訪，大概一個地方總有兩家報館，一是官辦的，一是私人辦的，我其初以為一個地方有兩家報館總算很好，後來有位縣長告訴我，他說凡是一個地方有兩家報館，那這兩家報紙就是對立的，不是台作的，另一個縣長很慨乎言之地說，「這一種對立與摩擦，真使得地方上有很多事情無法去辦。無論對於任何問題，沒有是非，沒有曲直，沒有公道，只要是對方辦的，不管應該不應該，是否對不對，一概不管，只是指摘，只是攻訐，所以祇要是對方辦的，雖然對的，他也反對，祇要是自己方面辦的，雖然是不對，也說是對的」。這樣地方上衝突，就使得地方政府處境極感困難。我以為國家民族到了這一個時候，大家還沒有覺悟，仍然互相爭執，互相排擠，那祇有等待口本人來結束我們好了，我記得有一次我會對些士紳講，我說現在大家把力量加起來，還不夠應付目前的局面，現在還能摩擦嗎？大家在這個國家危急的時候，如果還不加緊合作，彼此仍然鬥爭的話，那就等於自殺，一定要弄到黨沒有黨的紀律，政沒有政的紀律，政府威信掃地，社會綱紀廢弛，這樣子

還有什麼法子可以挽救危亡，大家又有什麼法子可以得到人民的信仰，你們是站在地方領導的人，爲人民表率的人，是不能不及時反省深切覺悟的。

民訓人員的憤慨 關於民衆訓練方面，我聽得說有很多地方指導員與縣長還有不能諒解的地方，常爲着一件事情當場爭論辯駁，而民訓教官與指導員也有不合作的，還有一個縣裏縣長下令要民訓人員下鄉督促兵役指導員就不答應，說：「我們下鄉做民訓工作的，第一步就是要取得民衆的好感」如果我們去做兵役督促的工作，那不要引起人民的誤會，招致反感，那將來怎樣進行工作呢？這些話當然是有理由的。當時我就約了縣長和指導員來向他們開導，我對縣長說：「你爲什麼不說要他們去調查受訓民衆呢，反正不是一樣」，還有一個縣份民訓指導員和訓練員來見我，但是因爲縣長在座不方便講，所以他們立刻寫了一個簡單的書面報告給我，說這個縣長怎樣昏愴老朽糊塗，說他們來了多少天，縣長都不和他們照面，一連要求會見三四次也會不到，後來總算接到了。個通知，約期會見，可是按期到了縣府裏面，却依舊看不到縣長，祇看見幾個女人在那裏抹牌，甚至科長秘書一個都會不着，他們覺得非常憤慨，這個報告是他們每一個訓練員署名蓋章的，我想這些小學生總不會撒謊，他們報告裏面甚至於這位縣長對於民訓意義根本不懂，所以對於民訓工作人員始終不肯予以協助，像這一類的縣長怎樣能擔當現在的任務，怎樣能領導地方人民，我屢次講過，這批民訓人員分發到各縣去，又有對縣長有莫大的幫助，而對縣政推展是毫無妨礙的，可惜有些縣長終於不瞭解民訓意義之所在，我對於這樣的情形是不能忽視的。

還有軍事委員會第六部派到各縣去的指導員，對於民訓方面互有相當使命，可是到達各地方之後，也是和我們不合作，是在安仁他們和軍訓教官發生了誤會，所以以後對於各種集會統統沒有給他們參加，他們對我說：這是不對的，他們並且要求我給他們職權上一個明白的規定，我說：「這個事情中央原無明確的規定，省政府似不便有所規定」，我覺得這一點當然還有急於需要統籌規定的地方。

各地方情形雖然如此，但是在這一次民訓工作上面一般的情形大致不差，不過行政機構的輔助還嫌不夠切實，譬如有幾個學生家是住醴陵，分發在安仁工作，我到安仁的時候，他們來看我，一見了我的面，他們就氣昂昂地說：「報告主席，我們是按照命令來的，可是一直住到現在都沒有辦法，我們家在醴陵，可是我們年都不回去過，但是冷清清地死守在這裏有什麼意思，請主席替我們想辦法」，言辭之間，大有無限憤慨的樣子，我就好生安慰他們，我說：「你們不要發火，這就是經驗，這也就是教育，我過去不是很多次地同你們講，你們將來遇到的困難是多的很，你們要碰到的問題也多的很，這還不過是一個開端，你們要忍耐要平心靜氣地去研究去應付，不要急躁，只要我們能耐住性子，但是一點不放鬆，我們的決心我們總是有辦法的」，我說過了以後，這個學生就笑嘻嘻和緩下來，不過對於他們雖然是要約束的，但是如果行政機構方面對於他們不予以親切的方便，那是不容易得到智識份子的信任，這個地方也是需要深的反省。

沿途軍隊的情形 關於沿途所見軍隊的情形大致很好，在衡陽、耒陽、安仁、攸縣、醴陵，都駐有中央的部隊，軍紀都很好譬如在安仁、攸縣，這些地方，看到部

隊的服裝，非常不整齊，後來我才知道這是廣東的部隊，是從前方開回來整理的，風紀雖然不好，但是軍紀確是很好，廣東軍隊這次出來參加抗戰，總有五萬人之多，現在回來的，不及幾分之一，這些九死一生的殘餘部隊，回到後方來，還保持一種很好的軍紀，這是非常難得的，我們保安團隊怎樣，我問了好幾個縣份，都說是紀律不夠，在某一個縣份有一股土匪，只有幾十桿破槍，但是多少年來沒有肅清過；就在過舊歷去年除夕日，這一股土匪竟跑到離縣城只有三十里的一個地方殺了許多人，把一個中央軍校第六期學生吳家十幾口人統統殺死，臨走還綁了許多人去，這是什麼道義，他們說，這就是保安團隊不得力不負責，沒有盡他們的責任。

保安團隊之腐敗與不能盡責 講到這裏，當地的士紳還告訴我一個故事，說，「從前有一個人到那一個縣裏去當區司令，他就是負了肅清這股散匪的責任去的，這位到了縣裏去以後，馬上就大出佈告，說是拿獲匪首劉厚德的賞多少多少，這位匪首到很幽默，他就在這位區司令的佈告旁邊貼了一張賞格，說是拿獲某某人的賞銅元一枚」，像這種情形，真是又好氣又好笑，從這一點也可以推知，我們保安團隊在這些土匪心目當中的印象是怎樣，講到這點是够痛心的，統計全省保安團隊共有二十幾團，每年餉糧要人民負擔幾百萬，譬如講田賦每畝一角二分，而保安團隊的附加就是二角四分，當正捐的兩倍，人民背着這樣的負擔，養活這麼許多官兵，而我們保安團隊連對僅僅擁有幾十桿破槍的散匪都沒有辦法肅清，還要讓他們來騷擾地方，來綁殺人民，我們怎樣對得起人民，這實在是保安團隊莫大的恥辱，莫大的罪過。

剿匪之妙法 我這聽他說保安團隊剿匪的辦法巧妙得很，我們未剿匪之前，先把消息傳出去，說是「要來剿匪了，要來剿匪了，」這樣保安團還沒有到達那地方，匪早已揚長而去，於是保安隊跑了一次，又跑回來說，是「匪都剿沒了，」實際上他們一個匪也沒有打死，根本就談不上剿什麼匪，但是到了一個地方，就是要地方老百姓供應，甚至勒索種種的費用，對上面的報告，不是說肅清了多少土匪，就是說該地土匪都已經統統肅清了，這樣還算好的，最痛心的是還有人講這些土匪的子彈，就是保安團隊賣給他們的，這真是喪盡天良，像我們湖南一省有了這許多的團隊，每年有這樣重的負擔，依舊是荷荷遍地，我們怎樣能夠於心有一刻之安。

我今天說的這段話，不是對於過去的批評或是指摘，只是我聽得人民這種呼聲，我覺得我是要轉述給大家知道的，我以為今後怎樣森嚴我們保安團隊的紀律，怎樣澈底肅清各地的散匪，怎樣真正盡到保障人民的天職，怎樣使我們幾十團保安團的官兵能夠為人民所信任所敬重，實在是現在省政府對過去省政府想做到尚未做到而應該繼續做到的一種責任。

黨務方面的印象 說到黨務方面，各縣縣黨部的委員還有些幹事，在我到達一個縣份的時候，他們曉得了就都來見面，要是不曉得我也找他們來談，我到一個地方，大致總要把各地軍訓教育民訓指導員和公正紳約來見面，據我所知道的，各縣黨部的精神大概都很好，未陽縣黨部的委員精神尤其好，談吐也很有力，但是也有某一個縣黨部委員他來見我，我看實在不像青年行爲的黨部委員，頭髮是蓬蓬的，面色顯着貧血的樣子，裏面穿了一套中山裝，過年吃的魚肉的渣滓油渣還陳列在胸前，外面披上一件大

衣扣子是扣不上，可以說是套在上面的；這還不算，他腰裏的一條白褲帶子，一直拖了下來，西裝褲的鈕扣都沒有扣好，我看看這樣子，實在難受極了，忍不住同他講，「你把褲子鈕扣扣好褲帶紮好怎樣」他聽了我的話，才注意到他自己身上，這些可笑的不合禮貌的太疎忽，我從這些上面判斷這個人，我認定他一定是毫無條理，毫不檢束，並且可以說是沒有道理的一個人，所以他以後講的話，講的一大篇的話，我都沒有聽，我只看到他的鈕扣沒有扣好，褲帶拖了下來，衣服不成樣子這個印象已經太夠了，什麼別的印象也不能再印入腦海之中。

講到這裏，很希望我們的公務人員同黨務人員以後對於自己的精神儀表要特別注意一點不要以為這是小節，不要以為這樣不拘小節是一種名士派的行爲，什麼名士派是不適應我們現時代的需要，現時代的生活的，譬如像剛才所講的在縣府辦公廳裏面所看見的情形，頭戴睡帽頸圍圍巾，腳踏腳爐這樣的奇形怪狀，我們要是把他照一個相，這還成什麼東西，這一點大家是可以細細想想的。

保安隊政警的奇形怪狀 再講起一類型的另外一件事，我到各縣去還注意到保安隊政務警察的服裝儀表，看到實在心裡要發戰，講到服裝我們這樣窮的國家窮的地方當然談不上怎樣漂亮，但是無論怎樣總得像一個樣子，就是講到武器也要能夠配合，你看各縣保安隊政警的情形怎樣，很多地方的縣衙門門口站好幾個衛兵，肩着一桿槍，或者一把大刀，大有耀武揚威的樣子，但你一看到他們穿的衣服怎樣，隨便舉一個例子，我曾在某一個縣府門口看見有一個衛兵頭上戴了一件草黃色的帽子，上身穿了一身青

布學生裝，下面穿了一條草黃色的西裝褲子，腳上穿了一雙灰襪子；穿的鞋子就是下雨天用的牛皮釘鞋子，手裏還指一把大刀，大家試一想像，這麼一個奇形怪狀究竟是成什麼樣子，我看了真是要作嘔。我當時就對縣長說：「你何必要他拿着大刀呢？」他當然不知道我的意思。他還說，「帶班的衛兵如果空着手不拿大刀是不大好。」我說：「這是無需的，而且這把大刀實在拿得不像樣子，」這位縣長的意思似乎還不以爲然，彷彿他的縣政府的威嚴就寄託在這一把不成樣的大刀上面。我也不願意多講，像這樣的情形，看了心裏真要作戰的。

地方經濟之凋零 關於各縣商業的情形，有很多的地方因爲中央機關遷來和駐軍增加的關係，形成了變相的繁榮，但是平日經營出口業的幾個地方，因爲對外運輸關係，差不多完全停頓。地方經濟上也就顯得凋零，譬如攸縣是出木材出煤鐵的，安仁也是出鐵的，瀏陽出爆竹的，現在這些出產都沒有法子運銷到外面，沒有法子賣出去，我看到幾個商會的委員，問他們生意好嗎，他們說「不好」，我說「爲什麼呢」，他們說，「許多出產的東西都運不出去，即使價格儘量地賤低，也還是銷不掉，譬如從前價值賣一塊錢的東西，現在祇賣五角錢，還是沒人購買，這些情形如果我們不想法子補救，那麼這種損失是實在太大了，還有湖南是出產桐油茶葉和米的地方，但是現在因爲運輸關係，都沒有法子運銷出去，就不得不在原地低價發售，依舊是售不出去，因此就形成了一個谷賤傷農和土產帶銷，因而金融呆枯的現象雖然這是大局的關係，是國家戰爭的關係，但是如果從前有一個準備，現在有一個辦法，也可以有補救什一的地方，據瀏陽商

會委員說，瀏陽一年出口值三百萬，但是另一方面說，有五六百萬，我看。在三四百萬以上，假如我們眼光放大大一點，放遠一點，我們準備自己運輸，準備買個幾百輛汽車來運貨，我們也就可以有點辦法，我以為這點，是我們省政府該注意的一個問題，在可能範圍以內，總要想法子疏通貨運，使得農產品能夠暢銷，這是戰時政府的任務。

各機關辦事精神之腐敗 這次我到各縣最注意的就是各縣政府機關辦事的精神。從縣長辦公室一直到收發室傳達室我都看過一遍，可以講沒有一個地方看得滿意，最多只能講滿意地方，只是十分之一二，而不滿意的地方，就有十分之八九，很多辦公桌上都是積了一層厚厚的灰，很多辦公桌上積了許多文件沒有人管，甚至還有二十四年二十五年的卷宗也還放在辦公桌上，我問起他們才說拿出來查卷的，但是我早早就去，他們還沒有來辦公，這句話當然是靠不住，至少是前一天或是前幾天拿出的，這樣就不是一個應有的辦法，至於辦公室傳達室收發室這些地方，那就根本不要談起什麼整齊清潔，一個縣政府從大門口一直到二堂，種種形形色色的東西貼得滿牆都是，記得有一位警察局長辦公室內，高掛起鍾馗的神像，真奇怪，還有一位縣政府的第五次縣政會議開會時，地方所送的聯對掛得琳瑯滿目，萬國旗也是終年地掛在那裡，這種旗子，只能在舉行什麼典禮或是達到什麼節日才應該懸掛的，在典禮舉行或節日過了以後，就得要取下來，否則便失其懸掛的意義，這一點常識總應該有了，但是沒有人注意到這一件事，這也可以看出我們辦事的精神。

污穢拉雜不檢點之一斑

此外還在一個縣政府裡面看到一些統計圖表都是二

十四年的，我問這些已經過時的圖表爲什麼還掛在這裏呢，他們說，「最近的圖表正在繪製，」這當然是在說謊，是在欺騙，但是結果也是騙他自己，我還在一個警察局的禮堂裡面牆上還貼着這位局長就職時的秩序單座位表，原來是紅紙寫的，可是已經變成白紙了，斑斑點點破破爛爛的還貼在那裏，我問這位局長，「你是什麼時候就職的，」他說他是前年就職的，試想前年就職的秩序單一直到今年還貼着，我說，「這倒是一件古董，」再看看明台上面是堆得很厚的一層灰；而禮堂裏面乃至辦公室裏面還掛了許多褲子襪子，雖盡外面是在下雪，天氣不好，但是一個尊嚴的禮堂，一個正經的辦公室，怎樣能變成一個曬衣場，還有在一個民訓總隊部裏，前面是一個國術館，後面也是一個政府的機關，在上樓梯的地方，那裏污穢拉雜的情形，實在是不能過目，所謂新生活運動，在他們簡直不認得是什麼，像這樣子的腐敗，要說不亡國，那真是事無天理。

關於管卷室我此次也是很注意的，這次所經各縣管卷方面好一點的還是衡山，他已經採取了較新的方式，但是他們把舊的卷宗，就堆在另一間房子裏，那拉雜的情形也就糟透了，舊的卷宗上面還成了一些舊的褲子，舊的襪子鞋子，我看看這樣的情形，真覺得非常難過，我就自己去把這些鞋子襪子抽出來慣掉，縣長在旁邊看到當然很難過，也不好作聲，其實只要平常注意檢點，這種情形那裏會有。

監獄之簡陋

監獄也是我所注意的地方，這次一共看過兩三處監獄，對於從前聽說監獄怎樣的腐敗，管獄的人對於犯人怎樣的虐待，刑具有怎樣的，這些情形我還沒有看到，不過監獄裏面的拉雜設備之簡陋，那看了心裏實在也有點不安，現代監獄

是什麼，就是學校教會和工場的合一，所以在一個現代的監獄裡面，壞人進去可以變成好人，這就是教會的力量，沒有知識的人可以變成有點知識的人，這就是學校的力量，沒有技藝的人入獄以後也可以一技在身，這就是工場的力量，我們在外國會參觀很多的監獄，都有這樣的設備，都能夠做到這點，雖然我們中國到了現在這種局面沒有時間允許我們來辦理這些事，但是外國人看我們中國人的文明程度，首先是從這些地方看起，所以我們要求廢除領事裁判權，他們就說我們法律上的文明設備不夠，這地方當然是夠我們反省的在一個監獄裡面，我也看到一個「習藝工場」的牌子，我很歡喜的跑進去看，那知不看猶可，一看完全是空的，原來裡面習的什麼藝呢，就是替人家洗衣服的，這是洗衣作呵，這那裡是什麼習藝工場，這真是表示我們的虛偽，這是欺騙，我們政治上乃至一切上惟有的特長彷彿就是虛偽與欺騙，這種情形真是亡國的根源。

公路上渡河設備不夠 講到公路，湖南公路的確是好，可以算是全國第一，我們所經過的路都非常平坦而堅實不過因為全省的河流太多，渡口太多，所以渡河非常費時間而不方便，渡河設備不夠這是一點，其次守護渡口的員工還得要切實的訓練，這次我在湘潭的時候，經過一個渡口足足等了一個鐘頭還沒有渡船過來，這邊電話搖過去，也沒有人接，結果還是適巧遇着一隻兵工署的輪船，我的隨從副官才搭了這個船到那邊，把渡船拖過來，這樣時間實在已經費去不少，我以為爲了便利行旅，公路上的渡河預備應該增加，我們總不應該要旅客空等許久，望河興嘆，我並不是說主席就不該守候渡船，我知道那天正是廢歷新正月初三，也許船夫在家過年喝酒了，這也難怪，但是要使

許多旅客無聊地延長行旅時間，總是沒有理由的，這一點是公路方面應該趕緊改進地方，此外在醴陵城通到公路一條道路構築得太壞了，我們的車子陷下去了，我同賓委員等祇好步行往前去，費了很大的事，才把車子拖起來推着走，這也是不應該的，這條路沒有多長，但是路面還沒有修好，這除了放棄職任以外，是沒有什麼理由可講的。

現在政治的本色 至於說到辦事方面，那遲緩與不負責任可以說是目前最大的一個通病，從上到下都如此，我這次曾看見民政廳有一件公事到各縣去，是要他們填報警察調查表的，這當然是一件很重要的公事，是我們預備整理警察的一個辦法，但對於這一件公事辦法就大有不同，我看到最好的還是瀏陽縣，他們先用十行紙寫好了，然後再填到表上，一條一條都切實，但是另外一個縣份那就怪極了，我們走到那一個縣份的警察局的書記室裏看見一位老先生帶着通光眼鏡，按着那張表在那裡孜孜兀兀的填，你想一位書記那裡能知道這麼許多，在他職務上又那裡是他應該管的事，但是這件公事終於推到他的頭上了，所以民政廳的命令下到各縣縣政府，從縣長到秘書，秘書到科長，科長又轉到警察局，局長再交到科長，科長交到科員，科員交到書記，書記只好莫明其妙地去填這位書記怎能辦得好，怎能把這調查表填得安當，但是這件公事終於完畢了一次大旅行等了許多日子報上來，也就了却一樁公案，這樣的不負責任的交不負責任的推不負責任的報，就是一連串不負責任的事實，就是現在政治的本色。

不負責任的表現 再可以說一點，我曾經問過好幾個教育局長，我說，「你們縣裡有多少小學，初級的有多少，」有的說，四百多，有的說，是八百多，不說正確的

數字，就連一個接近的數字也說不出來，我再問「學生有多少，教師有多少，合格的教師有多少，」某縣的教育局長說，是正在調查，我說，「既然現在的不知道的，那麼以前的能不能知道呢？他說，前任教育局長沒有移交，」於是我又問他，「是在什麼時候接事的，」他說，「是在去春七月接事的，」我計算他接事的時候起，到現在已經有了半年，爲什麼在這個半年的期間，當一個地方教育的主官，對於檢定合格的教師和沒有檢定合格的教師多少都不知道，而還要說正在調查，這又是在自己騙自己，像這樣的情形，都是太不負責了。如果大大小小的主官都是這樣，那怎樣能夠談到推進政治，更怎樣能夠談到政治現代化，我要求大家都反省反省，我們究竟是不是將我們的精神貫徹到我們的職責上，我們是不是常常運用我們的思想，才能和寶貴的時間來切實執行我們的業務，我們的業務是不是建築在一個切實而又真實的基礎上面，我們是不是毫無虛偽，毫無欺誑，要能這樣，我們才能談到現代化，否則口號標語甚至苦口婆心的說教，那都有什麼用處。

對於三方面觀察的結論 這次出巡所見所聞，大致如此，這次巡視的目標側重在縣政府，這一層機構，總括一句，那可以說「滿意的地方太少，而不滿意的地方是太多了。」分開來講。

第一，在人的方面所得的印象是「萎靡」「散漫」，罕有精神飽滿意氣發揚的樣子，所以談不到奮發有爲，振作緊張，一般公務人員大半顯着貧血的樣子，不一定由於營養不良，多半由於沉湎惡習自戕精神與身體，國家已經到了這個危急的時候，而我們公務人員的精神還不能振作緊張，仍然萎靡散漫，這如何能負擔領導人民的任務，這實在

是值得我們注意而不能忽視的。

第二，在物的方面即象來講，不外乎幾個字，就是「污穢」「紊亂」與「簡陋」，簡陋並不要緊，但是污穢紊亂就不行，比方我們住的是破房子是簡陋的，「官不修衙也」是一句古語，但是房子雖破，我們也不妨破費幾文錢把這破房子修理一下，粉刷一下，這樣整刷一新，也可以使我們精神一振，我總覺得這次經過各縣到的各機關，一個個都是破落戶的神氣，彷彿是在象徵我們這國家倒霉的樣子，看了非常難過，我以為一個機關外表的精神是可以代表這一個機關內容的實質，就我們所看到的各機關，從大門口一直到裏面，一切的部署都是紊亂污穢不堪，還能談什麼新生活呢，這一點我們今後實在不能不加以十分的注意。

第三、就事的方面來講，那可以說都是「陳舊」「緩慢」的，根本談不到現代的緊張迅速與新穎，可以提出來的，那就是衡山縣公文比較改革了一下，瀏陽縣填報表格尚能切實，其他就沒有什麼可說的，一般地說「推」的毛病還是很厲害，其他就一直往下推，推到沒有法子推的時候就靠書記一類下級職員去瞎撞，所以要推就是為的圖卸責，這實在是要不得的一種腐敗的習慣，我們現在只能刻刻講求怎樣運用科學的方法負責任的辦法來圖謀改革與進步。

要求切實反省決心改過 總說一句，就所看到的情形，我們不能不認為一切政治經濟文化的組織制度人事都是陳舊的，也可以說是中古世紀的，不是新的，也談不到現代化，這個結論是我的肯定的判斷，我以為這種組織制度與人事絕對不能適應現在

的潮流，絕對不能適應現在的國家的環境，我們目前唯一要緊的事，是怎樣集中全力挽救危亡復興民族，在主觀方面，我們不能不檢查我們的一切是不是夠上達成這個任務的條件，如果像現在這樣辦事的精神，這樣公務人員的精神，可以說是沒有救藥，更是沒有辦法來推進政治，革新政治，我們只好等待人家來滅亡我們，這是今天要特別提出來同大家講的，要求大家文武同志，文武主管，無論在人物在事的方面，如果是屬於自己主管業務的範圍，就要負起責任來，就要把自己的職守盡到，還得要常常的檢查，對於自己主管範圍以內所做的一切，是不是合乎現代的需要，是不是適應現在國家環境的要求，是不是我所管轄的機關人員都能盡到責任，這都是文武同志們所不能忽略的地方而必須時時反省的，尤其是高級文武主管同志更要對自己要不斷地反省，對部下要不斷地考查，我們自己是不是信賞必罰我們的部下是不是都有擔當，要能這樣才能算是盡到綜覈名實的責任，做到綜理密微的工夫，才不致於昏庸腐朽，假如大家到了今日，還是敷衍衍糊糊塗塗，還是保有一切不良習慣腐敗的行爲，我們還談建造什麼大湖南新湖南呢，更還要談什麼挽救危亡復興民族呢，所以我對於這一點特別要提出來，要求各位文武高級同志，要反省，要負責，要改革，要決心改造一切，要按照施政綱要所提出的「對於本省政治經濟文化之一切組織制度人事澈底改進」的一句話，切實做去，如果我們只能在口頭上空談，在文字上粉飾，而事實自事實，腐敗自腐敗，人民痛苦還是一樣，地方情形還是一樣，那麼我們怎麼配站在這個地位，怎樣能夠擔負這個責任，這是關於這次出巡報告最後應該提出的幾句話，雖然言之過切，可是一切的情形，使我目不忍睹

在我的責任上是不能不提出來告訴各級文武同志各位高級的文武主管知道的。

張主席告湖南第一紡織廠工友書

自從前次風潮平息廠務更張以後，據報百分之八九十以上的工人都能遵守紀律，努力生產，本主席非常欣慰。但是還有極少數的百分之二的不良份子積習未除，依舊遇事囂張，要求無厭，甚至暗中鼓惑，任意怠工，因此生產效率方面還不能進步，這些不良份子的搗亂，和這些不法的情形，在平時已不能容許，在戰時尤不能容許；而在本府決心改造湖南，改進湖南一切，正以全力樹立新的善良風氣的時候，更不能容許這樣刁頑風氣的延長。爲了使大家對於所從事的產業之性質，目前國家之處境，和本府整飭紀律的決心要有一個明白的認識，此認識在新空氣中努力業務之向上和生產之增加，以盡國民之天職，現在特別地提出幾點要大家切實瞭解，切實遵照，切實努力！

第一，大家要知道，大家現在在於斯，食於斯，居於斯第一紡織廠——就是大家安身立命所在的地方，是一個公營事業。廠長以下以致男女工人都是在爲着國家生產事業努力，這裏面只有職務的區分，而沒有勞資的關係，一方面既沒有什麼剝削，他方面自不容有什麼鬥爭。政府在可能範圍內當然要盡量改善你們的生活，但是政府却必須要你們識大體，守紀律。如果遇事囂張，要求無厭，這就是認識不清，這就是違犯紀綱——政府絕對不能容許這樣的不良現象存在在公營事業之中。

第二，大家要知道：現在是抗戰時期，是我們國家民族空前未有的非常時代，凡是

中華的國民，大家都應該貢獻所有的力量來報效國家，大家要就各人的本位上發展效能支持抗戰。所以平日做十小時工作的，現在應該做十幾小時工作，平日出五分力的現在應該出十分力。前方將士拚命流血，後方民衆——特別是從事國家生產事業的工人，自然應該加緊流汗；才對得住國家，對得住自己。在這一時期就根本談不到個人利益或團體利益；民族利益應該高於一切，戰爭觀念應該指導一切。如果在這一時期大家還不覺悟，不去努力，試問：萬一弄到失敗，日本人來了以後，你們還能好好的做工；你們還能好好地生活嗎？大家要認清這一點。要知道在現在任意怠工，便是直接間接減少抗敵力量；不僅是廠規所不許，也是國家法律，社會輿情所不容！

第三，大家更要知道：大家現在從事的紡織工業是隸屬於軍需工業門的產業，而且與民生國計都有重大關聯。我們國家因為受了帝國主義者經濟侵略的影響，所以產業不興；就紡織業團體，我們全國原只有紗錠二百八十萬枚，布機二萬五千台，抗戰以來，上海天津無錫一帶國人經營的紡織廠都給敵人破壞，現在僅存紗錠三十萬枚，布機二千餘台這僅存的一點就是我們國家紡織產業之一絲的命脈，而你們大家所在的地方，從業的這個工廠，紗錠佔了全體六分之一，布機佔了十二分之一，我們前線百萬的弟兄和西北西南那些省份幾萬萬的同胞，需用的布，需用的紗，就靠你們的手去紡織，大家不要忽略這個寶貴的貢獻，也不要放棄這一個重要的責任！大家只應該想着怎樣改良技術，增進生產，發展廠務，這固然是國家的好處，也是你們自己的好處，大家應該共體時艱，同肩重任！

第四關於大家本身的待遇技術以及其他的一些情形，有幾點也有告訴大家的必要：

(甲)大家所受的待遇是一般地比較上海無錫南通青島天津乃至鄭州漢口各處的紡織工人爲好，以上各處紗廠平均工資只有四角至五角，而大家的標準工資是六角，例假生育負傷的假期以及紀念日工資都是照給，這樣優良的待遇是你們所獨有，大家應該要知道滿足，不應再有無壓的要求。

(乙)以上各地紗廠待遇一般地比你們低，但是工作却一般地比你們重，譬如，滬漢各新式廠家平均紡十六支紗每萬錠不超過三百五十人，而你們每萬錠差不多就有六百人，既然是這樣的情形，如果大家還要怠工，還不肯加緊努力，實在對不起政府對你們的待遇，也對不起那些現在流離失所的工友們！

(丙)待遇好，工作輕，而因爲歷史關係，大家一般的技術又不能迎頭趕上，更因爲用人多，開支大，所以紗布成本高，過去就不能和滬漢各廠出品競銷，政府爲了限制外地紗布輸入湘省就設立一個棉紗管理所作爲一個壁壘來保護你們的生活，所以還能存在。現在之所以獲利，並不是大家的技術已經改良，而是現在的時局造成了這一個必然的趨勢，大家應該知道這一個道理，不要以爲默守舊規，不求改進，就可以保持這個事業，要知道廠基不固，就是大家安身立命的地方不能鞏固，所以廠的生命就是大家的生命，廠的繁榮與進步，也就是大家生命的繁榮與進步，這是要大家深切覺悟的！

第五，明白了上面這些真實的道理，本主席就要順便告訴你們，本主席改造湖南一切的決心，要你們切實地知道。本主席是爲了做事到湖南來的，做事的大目標就是「改

革舊社會，建設新湖南。湖南的一切是太鬆懈了，社會風氣也是太懶散了，到處沒有一點緊張氣象。大家只曉得敷衍敷衍的過日子，敵人的砲聲已在四處響，彷彿也是充耳不聞，國家到了這一個存亡危急之秋，也是視若無睹；一點不負責任，一點不守紀律，照這種情形下去，就是敵人不來侵略，我們自趨滅亡，這現象是我們國家民族最大的危機——這是莫大的痛心，這也是莫大的罪過，本主席絕不能容忍這樣頹敗風氣的繼續蔓延，本主席既然負了責任，就要盡到責任，而且一定還要大大小小的官員乃至全省各地方各部門的民衆都要盡到責任，都要守紀律，這樣才可以使湖南精神爲之一振，局面爲之一新。因此本主席正以最大決心挽救頹風，掃蕩積習，亦正以最大努力，樹立善良風氣，造成新興氣象。如果有人習非勝是，冥頑不靈，那一定不惜治以嚴刑峻法，使後來者知所覺悟。本主席當以「言出法隨」之果決，懲治敢於「以身試法」之人，本主席決不空談一句話，也決不忽視一個小的地方。本主席可以明白地告訴大家，大家必須認識現在的政府的決心，大家必須要盡責任，要守紀律，要除積習，否則本主席對於大家也一樣不能姑息！

本主席告訴了大家這些道理，大家就必須照着去做。廠方的管理人員是奉行政府法令來經營這一個事業，管理你們大家的。大家服從管理人員的命令，就是服從本主席的命令；反過來說，大家要是違抗管理人員的命令，就是違抗本主席的命令。違犯命令就是違犯紀綱，違犯紀綱就必須依法懲治，再則，本主席已經將整頓廠務改良技術並增進生產的責任交給本廠的管理人員，要是他們不能盡到責任，本主席就惟他們是問，要是

因爲大家不盡責任以致影響到他們不能盡到責任，那也就惟大家是問。不盡責任就是偷惰因循。偷惰因循，也就不能容許！

第一，我現在要大家明白的，就是大家是在公營事業機關裏服務大家除接受政府和管理人員的命令與指導以外，不准有任何無理甚至無壓的要求。這就是要大家守紀律。第二，現在是抗戰時期，紡織產業就是軍需工業，大家應該加緊生產，改良技術，以適應非常時期的要求，絕對不准怠工，不准頑忽業務。這就是要大家盡責任。

第三，大家的待遇已經不能算壞，政府在可能範圍內，當盡力爲你們福利着想，但是要知道你們的福利是與廠務同其命運的，只有廠務發展鞏固起來，你們生活和福利也才能增進，否則只同歸于盡，所以大家應該滿足，應該把廠的生命和自己的生命看做一樣，絕對不能對廠規廠務稍有破壞，這就是要大家識大體。

第四，本主席決心改造湖南，改造湖南就是要從挽救頹風掃除舊習做起。誰違反政府的意志，誰甘冒不韙來破壞善良風氣，誰就要受制裁，不管是一個公務人員，還是一個工人，一個老百姓，這就是要大家奉行政府的意志，「守紀律，盡責任，識大體，奉行政府的意志」，這就是今天本主席鄭重告訴大家遵守。如果大家不能遵照去做，那本主席必以整飭紀律的決心予以斷然處置！特此曉諭大家！

我們民訓工作的檢討

湖南全省民訓工作同志！

今天想就三個月來各地民訓工作進行的狀況和各位民訓工作人員服務的進行，就其優劣各點來作一番檢討，使得大家明白，這就是今天要同大家講一次話的主要的意思。

檢討現在回憶過去

在檢討現在的時候，就覺得有喚起大家回憶過去的必要。在我第一次同大家見面的時候，就是在民訓幹部班成立開課的一天，我開宗明義的一句話就是告訴大家我們這一次發動高中以上的學生和一部份教職員來擔任組訓民衆工作是我們湖南向來沒有的辦法，不但湖南一省如此，就是在全國各省中也是向來所沒有的的一件事，我明白的對大家說，這是一個始創的局面，是一個理想的辦法，也可以講是我們理想的實驗，將來能不能達成我們理想的目的，就要看大家能不能把這理想的責任擔負起來。

我又曾明白地告訴大家，我們這一個辦法又可以說是一個大胆的嘗試。很多人顧慮大家的經驗不夠，也有很多人恐怕大家中途退却，但是我毫不遲疑毫不擔心地把這一個巨大的責任交代給大家，因為我深信大家有的熱血熱情，有的是朝氣銳氣，這些就是支持你們實現空前的理想辦法和完成偉大的歷史任務的重要因素，也就是深信大家必能夠拿出生龍活虎的精神來做這一番革故鼎新的事業。當然，這一番事業不是簡單容易的事情，我很鄭重地告訴過大家，你們到各縣各鄉村去服務，正同到前方第一線去作戰一樣，問題多得很，所發生的困難也多得很，一定需要嚴肅的精神和堅強的勇氣，去執行工作，而因為任務的艱難，一定要更加沉着，更加勇敢，更加努力去奮鬥，而後才可以

成功，爲了希望大家打勝仗，希望大家不要中途失敗，以至不能完成大家歷史的責任，革命的責任，鍛羽歸來，因此，在大家訓練期滿將要出發的時候，我就提出「敬智勇毅」四個字作爲對大家的臨別贈言，要大家敬以對人，智以解難，勇以任事，毅以立志，我特別警告大家要抱最堅忍的決心：要能刻苦，要有擔當，要負責任絕對不要中途退却，我說中途退却的人就是最沒有出息，最無聊的人，大家都不是一個平常的學生，大家都是現代的革命青年，諒一定有勇氣、有熱情，來擔當這個歷史責任、革命任務。

這個歷史責任的真實意義

關於這個歷史責任，革命任務的真實意義我也要明白的告訴過大家，第一是抗日自衛，第二是改造社會，所以這個民訓運動就是改造社會的革命運動，我們一定要在這一機會上面把舊的勢力、舊的制度、舊的社會，統統加以一番掃蕩，一番改革，一番調整，進而造成一個現代的國家，現代的社會，這是一個有計劃的合理的革命辦法，是需要大家流汗的，是需用勞力的，而性質又是教育的，這個工作不是容易的，這個過程也不是簡單的，在你們分發的時候，我鄭重地提示大家，你們是去作戰，你們是走上社會革命的征途，我也告訴大家，你們是打前鋒，還有大隊援軍在後面，我要大家首先把整個湖南革命的風潮鼓動起來，要把湖南革命的風氣提倡起來，我鼓勵你們英勇的向前，努力去發動我們國家民族無限的潛藏的威力，我深信湖南三千萬民衆一定能在你們努力之下好好地發動起來，因此，我深信我們理想的目的的一定可以達到。

在大家下鄉以後，我在一次廣播講話裏又進一層告訴你們：你們下鄉去工作，不要以為只是到鄉間工作而來工作而已，而要知道一方面雖然是致力工作，一方面還含有教育的意義在裏面。大家雖是出了學校之門，但是却走進了社會之門，大家今後所讀的不是死的課本，而所求的完全是活的學問。大家是在民間去深體民情，大家是到社會去受百鍊千錘的修養，這一個過程對你們是有非常的意義的，你們要成功學業事業都必須要經過這一個過程，要上活的講堂，要受活的教育；我相信這對大家是一個很可寶貴的機會。對於這一寶貴的機會大家應該盡最大的利用。這對於你們的前途是有非常裨益的，就不作為對國家、族非常時的貢獻，不作為智識分子應盡的責任，單就訓練自己教育自己而言，大家就應該利用這一個不長久的可貴的期間來發揮偉大的效用，來教育人民，同時來教育自己。

第一期二個月來的表現

這些話都散見在我對大家各次的講話之中，大家可以翻開「民訓七講」細細地一讀，我對於發動湖南三千萬民衆，改造湖南成爲一個現代化的省區，換句話說，就是我對於這一個偉大的革命任務，是有極大的決心，我有擔當我一定要領導大家把這無歷史的事業在我們眼前展開出來，我對於大家也是有極大的信心，我深信大家必能刻苦耐勞，任重致遠，來爲國家效命，來爲民族宣勞，來盡前進的青年智識份子，在抗戰建國過程中義不容辭的責任，雖然大家在第一期二個月中所表現的成績還不能十分滿意，雖然大家

當中也有極少數意志薄弱，思想落伍，不求長進的人中途退却，或者半路傍徨，但是我
知道，極大多數的人確實是能在艱難困苦的環境中犧牲奮鬥，在各方面冷淡的待遇中還
保持充分的熱情刻苦努力，我覺得我的信心是沒有錯誤的，大家所費的一切熱血熱情也
不是白費的，我可以坦白地告訴大家，我會對人公開講過，我們派大家下鄉工作，並沒
有過奢的希望，我們只預備二千人能成功，就是一千人能成功，我們也認為可以滿足，
我不信我們新中國的健全的兒女會一點決心沒有，一點勇氣沒有，一點苦鬥的精神沒有
，要是新中國的青年男女是一點出息沒有，那我們還談什麼抗戰，還談什什復仇雪恥，
復興民族呢。

是失敗抑是成功？

具體地講 我們這三個月來的工作究竟怎麼樣？外面有人講我們是失敗了，大家同
學到了鄉下去有的是一籌莫展，有的是百感叢生，有的人是拖着日子過，彷彿是興趣索
然，有的人其初是興高彩烈，碰到障礙就是垂頭喪氣；在客觀方面，那更有人說這三個
月的工作不但改造社會的革命意義談不上，就是起碼的民訓意義也沒有什麼優良的表現
。我們不是這樣？我說，這是一種惡意的批評 這些人的批評是根源於一個心理上的
癥結。這癥結是什麼呢？就是想着你們這些年青的學生，所謂「學生仔子」，一定不能
做出什麼事來，而且一定不能忍勞吃苦，因此臆斷你們絕不會有什麼表現。對於這些頑
固的見解，我們只有拿出鐵的事實駁斥他們的謬誤，答復他們的懷疑，也只有拿鐵的事

實來證明我們自己的能力和自己的堅強，才能有效，現在第一期工作已經過去了，我們就得加緊努力在第二期第三期益發把我們的精神表現出來。我們不必顧及旁人頑固的批評，但是我們却不能不明瞭我們自己，因此今天要把這三個月來所發現的大家的優點和缺點一一地列舉出來告訴大家，希望大家明白。

優點一——都能刻苦耐勞來適應環境

講到優良之點，第一，一般地說，極大多數的民訓工作人員都能夠刻苦努力，都能儘量地委屈自己來適應環境。來推展工作。我知道大家在這幾個月中，也就是在這一革命任務開始的時候，是費了多少苦心，受了多少怨氣，甚至冒了多少危險，而大家依舊能夠苦心孤詣地向前奮鬥，不惜曲盡手段，把艱難的環境逐漸打開，這一種任務任怨，盡忠盡瘁，百折不撓的服務精神是應該首先提出來，希望大家發揚光大的舉幾個例子，譬如有些訓練員下鄉找不着房子，就住在廟宇戲台或碉堡中，很安心地過着淒苦的生活，有的因為工作關係忍飢受餓，終日奔波，一股熱情，始終不懈，有些能把生活水準降得很低，確能在生活習慣上與農民工人打成一片，而發生積極領導的作用，有些地方，行政機構方面不予民訓人員以熱誠的幫助，甚至鄉保長也還要故意為難，而大家都能逆來順受，安之若素，這些都是表現大家真正「到民間去」的一種精神，這一種精神就是我們必能完成「到民間去」的偉大工作之最強力的保證。

在這裏應該特別提出作為獎勵的是：岳陽鄉訓練員盛育坪李日友每天訓練三次，每

處人數都超過五十人，湘陰鄉訓練員任經邦熊肇陶能以他們的工作精神來感動羣衆，使羣衆心悅誠服從幫助他們，醴陵城鎮訓練員劉士愨教授得法，提高受訓民衆的興趣，根本消弭逃訓的風氣。這些實例就是說明大家的工作精神表現得非常好，概括地說，沅陵、永綏、桂陽等處民訓人員的努力，都散見在報章雜誌紀載之中，依據民訓指導處的考查，長沙縣市、漢壽、芷江、寧鄉、會同、零陵等處的民訓人員都能盡瘁服務，在全省七十餘縣市中，在大家分發出去的三千同學當中，能夠發揚優良的服務精神的總有百分之六七十，有着這樣的一個百分比，無論如何我深信民訓成效是可以樂觀的。

優點二——利用機會擴展革新運動影響

第二點，很多地方的民訓人員能夠利用這個機會與工作，擴展革新運動影響，我知道大家在這個偉大的動亂的時代五一定不甘於寂寞，不甘於旁觀，不甘於安常習故；更不甘於落伍，我們所以要遣派人家到各縣城去，到各鄉村去就是要大家以新生活躍的精神，灌輸到腐敗的社會，也就是以年青人新鮮的血液注射到古老的鄉村，這就是我所說的社會革命的意義，這三個月來，大家對於這一點也已經有了偉大的貢獻了，無數的人民知道了爲什麼受訓，知道了國家現在的情形，無數的人民知道你們是純真的，是站在他們有利的一方面，無數的人民希望你們能做他們的救星，這是大家智識份子的責任，而大家是在盡着這一個責任，很多的民訓人員能夠在訓練工作外致力喚起民衆的救亡運動，能夠致力推廣文化運動，如舉辦平民夜校，推行識字運動，發行壁報，組織歌詠隊

，同時有很多的地方，民訓人員能和當地的青年智識份子和公正士紳密切地聯繫起來，這樣就逐漸可以形成一個中心的力量樹立鮮明的正氣，推進黨新運動，一方面因為我們民訓人員駐在鄉村，基層政治雖然馬上談不到清明，至少可以減少腐惡的傾向，單就這一點而論，雖然現在諸般要政的推行，有許多地方是可以叫年青人痛心疾首，但是只要我們不放鬆這一個責任，你們一定可以親眼看見政治之慢慢清明起來，一直到完全現代化的地步，過去的情形是可以提出來嘉許大家，而未來的責任却更須鄭重地提出來勉勵大家。

關於這一點，也可以再舉幾個實例，譬如攸縣區訓練員程搏能夠不徇情面檢舉這一縣下北櫃田賦的浮收，郴縣鄉訓練員李星孚與鄉長及地方智識份子聯合舉辦平民夜校，新田縣民訓人員協助整理保甲，收到更大的成效，另一方面有不少的民訓人員在實際的工作中獲得很深刻的認識，而提供具體的意見作為改革的建議，這更是一種非常偉大的貢獻，譬如安仁縣指導員譚聯芳詳呈徵兵弊端建議用抽籤辦法，規定服役先後，業經軍管司令部採納通令施行，又如東安縣直屬中隊訓練員陳奇僧建議少年團的組織，也是非常有意義的貢獻，我深信要是大家能夠運用聰明才智，細心考察民間一切情形，大家將來都一定能成為國家有用之才，為億萬生民造福，那麼，我對大家的期望，大家對於這一歷史責任的期望都不會落空了。

優點三——短期間已能樹立社會信仰

第三點很多的民調人員能夠在很短的期間樹立社會的信仰，爲民衆所愛戴，本來社會的信仰是最不容易建立起來的，最有力的動機是由於真誠的感動，我們國內政治沿襲官僚政治的惡習，很少有地方對老百姓表示真誠的情感和親切的態度，所以政府與民衆之間除了命令、除了強制、除了欺騙與躲避欺騙以外，沒有別的內容，這就是政治所以不能上軌道，人民痛苦無法解除的緣故，也就是人民對於政府不信任，對於新政冷淡懷疑甚至厭惡的眞因，我以爲要救治這樣不良的現象，或者可以說政治不良的癥結之所在，必須運用一種嶄新的方式廣泛的推動眞誠親愛的精神，要使政府與民衆之間絕沒有一點隔閡，我深信能夠担当這一個責任的只有大家，所以要大家荒學廢業地跑到農村去，這就是一個最大的理由，這也是我一個最大的期望，所以大家到鄉下去雖然忍受了無窮的痛苦，但是就在這一個機會上大家就已經使得無數的人民認識了新湖南新中國的精神，知道了新政治新社會的事物，他們由於衷心的感動，將來對於新政的接受一定十分的踴躍，這一點就大家一次到民間去的不磨的成績，如果想到這一點，我想大家也可以於心稍慰了。

我也舉幾個例子，根據民調指導員熊夢飛先生視察的報告，他說在沅陵方面幾十位訓練員包括十一個省籍和本省五個縣份的青年，大家相親相愛，一個個精神奕奕，興味淋漓，在致力偉大的事業，主觀方面是這樣融和而熱烈，客觀方面怎樣呢，他的報告說，「訓練員遭民衆仇視的簡直沒有，受民衆愛戴的却非常之多，」說有一位無家可歸的天津籍的訓練員住在保長家裏，人家把他視爲己子，還有一位才十七歲的訓練員，如果

依據一般人的揣想，一定以為這麼一個幼小的「學生份子」那裏能做什麼事情，更那裏能夠訓練老百姓，可是相反的，這位年青的學生在民間的信仰却十分高，擬說在他積勞致病的時候，農民紛紛問他，送物品給他，那一鄉集訓結束，農民竟然聽他的話，將所餘值三十餘元的食糧捐助到抗敵會去，大家想想這是一種怎樣偉大的收穫，平常，政府機關要老百姓捐一個錢，要一石米，也許還要費大事，甚至還要用槍兵，可是貧苦的農民却能聽這一位年青同學的一句話在貧困的農村裏把餘糧捐了出來，作為抗敵後援的貢獻，你們說這是不是現代政治的萌芽，這是不是一個新的時代的開始。

又如根據武岡婦女訓練員的報告，其初一切的傳說傳聞對她們非常不利，但是她們埋頭努力，很快地把信仰建樹起來，她們和受訓女同胞間的感情連接得非常密切，要能夠這樣，我們前途才能夠做事我們藉這一個機會來發動婦女，來教育婦女，來把死氣沈沈的社會推動起來，這也是一個新的時代的始基。

我們民訓人員能夠得着社會的信仰，一切事情自然好辦，社會方面就一定肯拿出全力來協助我們，當然再也不會嫉視我們，破壞我們了，譬如，漢壽方面，地方士紳都熱烈地贊助民訓運動，各鄉都有競爭，而且自動地購買槍支，製備服裝，這當然是極好的現象，其次，我們民訓人員的精神感動了一些鄉長和在鄉軍人，他們自動地來參加工作，例如岳陽鄉長阮文祺侯度鴻，湘陰高坊鄉在鄉軍官黃果成等，協助民訓人員擔任訓練，都是實例，這樣的現象也不是輕易可以見到的，我們民訓人員要能和地方上固有的純正的力量結合起來，並扶植這一個力量，使這力量能夠成鄉村江作的核心，以完成我們

所期求的偉大的目的。

充分的樂觀和最大的警惕

根據上面所舉出的許多事實，我要告訴大家，我們這三個月來的收穫已經是不算少了，大家很多數的同學能夠忍勞耐苦，委曲求全，能够儘量地發揮年青人純潔向上勇敢而前進的精神，發揚民訓工作之偉大深沈的意義，大家已經使得古老的社會古老的農村起了很大的波動，大家已經把新時代的影響帶進了鄉村，同時又在鄉村中播散了新的影響；到現在為止，已經有無數的男女同胞在大家的訓練之下把精神振奮起來，新中國的新社會的基礎也在大家流汗的辛勞之下一步一步地構築起來，大家應該知道自己對於國家民族對於地方人民對於青年責任都已經有了，獻了，大家繼續地完成到民間去的使命雖然還在未來，但是從現在的情形以判斷未來的發展，大家都應該有充分的樂觀，同時更應該有最大的警惕。

警惕一些什麼呢，那就要談到這三個月來所發現的大家的缺點了，我告訴大家幾點優良之處以後我再要告訴大家一些欠缺的地方，好處是從大處說起，是從大多數的人所表現的成績來說，壞處就是要從小處說起，要從很少數的人所表現的不檢點，不健全，不努力，認識不清楚不徹底的地方，一一地列舉出來，作為大家的警戒。

缺點一——有些人意志不堅決心不夠

針對着優點的第一點我以為一個最大缺點還是有些人意志不堅，決心不夠，工作無積極表現和中途退却的很多，而且退却的時候還要找出很多的藉口來掩飾他自己的懦弱，這可以說是一種不道德的行爲，有不少的教職員學生藉口學校開學請求辭職，有的說是生活不能維持要求脫退，有的說是民訓工作到底不是終身事業要轉移工作，有的因為工作太苦生活不安定就厭倦起來，有的因為社會情形不如一般理想，自己就恢心消極，有的不慣鄉村生活要求改調城市，說是調劑精神，有的說農民生活實在不能容許訓練時間的剝削，根本對於民訓工作起了懷疑，還有的就說上級對他們毫無切實的指導讓他們到處碰壁，來作爲解答自己不盡責任的怨言，這許多人有的在公文上講，有的在文章裏發表出來，有的在口頭上談說，再不然就是放在心裏而表現在懶散的精神和滯滯的行動上，這些人的理由多得很，說話和文章也漂亮得很，乍聽了乍見了也許有淺見的人把這些違心之論當着由衷之言，把這些藉口的作事實，我現在把這些藉口，這些意志不堅，認識不清，決心不夠，或者思想落伍的一羣人所述的理由，統統提供到各位的面前，你們大家都是在實際的體驗與實際的工作當中，你們說上面這許多藉口，這些說法，是不是一種真理，是不是發于良心呢？

想安常襲故偷惰因循

我看得很明白，這些人沒有別的心思，他就是想安常襲故，就是想恢復平時的生活，就是怕吃苦，怕麻煩，就是偷惰因循，不求長進，不想盡一個國民在非常時期對於國

家民族的責任，更不想盡一個智識份子領導人民報效國家的責任，就是一心一意想着平時的日子，平時的生活，平時的工作，於是就不斷想到家庭，想到學校，想到學業職業，想到個人的什麼前途，他們以為他們的生活是可以離開社會的生活，他們的生存是可以離開民族的生存，或者看見國家時局如此，甚至想找一個地方去躲避大時代的動蕩，企求早日結束戰爭，再來好好地過太平日子，當然如果能够回到學校去，教職員有錢拿，學生有父母的血汗錢來浪費，一方面還可以說是為國儲才，準備做將來的幹部，那樣真是名利雙收，有福無禍，這一種心思普遍得很，這一種沒出息的心思，實在是亡國心理，是漢奸的心理，如果，我們國家青年智識份子陷在這樣的思想之中，我們國家還有什麼辦法，那都不變成漢奸一樣的陳死人，是沒落時代的骷髏，大家想一想我們是負了什麼責任，我們是什麼時代的人，我們國家民族是不是正在存亡危急之秋，這一個存亡危急之秋是不是需要我們犧牲奮鬥，在這一種時代裏，在這一種時候，我們怎麼能忍心只想到一己的生活，一己的什麼前途，你現在還能談到什麼終身事業，國家亡了，你的終身在那裏，你們家庭在那裏，你們安定的生活又在那裏，你還能在敵人的鐵蹄之下去讀書，去教書，去發展前途呢，再想想，這一個偉大的戰爭結束以後，一切難道還會如常嗎，一切還會一成不變嗎，大家讀書明理，如果這一種基本的也是最淺近的道理都不能體悟，那實在太對不住自己這樣寶貴的年華，太對不住國家一番的培植！

說工作太苦和生活費不夠

至於說到工作太苦，生活不安定，以及社會情形不如理想等等，我早就對你們講過，這就是對於你們的一種磨鍊，也就是一種教育，要是我們碰到一個障礙，受到一點委屈，目擊一點黑暗，馬上灰心短氣，馬上就把惡勢力看得太大，把自己看得太渺小，這就是喪失了自信心，這就是可耻的懦弱，這是我們老民族的神經衰弱的氣質，我們革命青年這樣，那還有什麼話可說，這一個國家民族非滅亡不可。

再有人說到生活費不夠用，所以要脫退，還要說政府這樣，政府那樣，大家年紀輕，總應該過一個階段的苦生活，大家的生活費雖少，無論如何最低的生活總可以維持，這不是在學校裏，大家有父兄的血汗之資可以浪費，大家要看一看我們農民，我們工人，我們鄉村的老百姓，是過的怎樣的日子，大家難道只看到社會上腐敗的享樂的一方面，就不願意看到純樸的受苦的一方面，人家就不能做一個節衣縮食的苦行主義者，却一定要做一個養尊處優的享樂主義者嗎，如果這樣，那就難怪貪污風氣，永遠無法澄清，人民痛苦永遠無法解救了。

種種藉口以掩飾怠工消極

最後，再說到有人說農民生活裏已抽不出民訓時間，還有人說民訓指導處沒有對大家有詳切的指示的一些話，目前的農民生活當然已經夠苦，確實是很少空閒時間；尤其是在春耕的時候，但是我們能這樣因噎廢食嗎，在一天二十四小時以內我們總可以斟酌當地情形抽出時間來實施訓練，絕不會毫無辦法，有這樣想念的人，就是本身對於民訓

工作已完全厭倦，甚至可以說是厭惡，想拿這一個堂皇的理由來掩護自己的心理，倘使說民訓可以停止，或者可以延遲到冬閑，大家試想一想這一個偉大的工作，這一個迫切的時機，是不是容許我們遲疑猶豫，至於說是民訓指導處沒有切實的指導，彷彿就想把沒有成績表現的責任卸到別人身上，自己雖然怠工，雖然沒有積極努力，也可以逍遙沒責任之外，這更是一個十分錯誤的見解，大家有能力，大家肯努力，大家就要隨時隨地運用自己的聰明才力去應付環境，去開展工作，所謂「盤根錯節乃見利器」，「運用之妙在乎一心」就是善用智慧的道理，民訓指導處，不能一天到晚地對大家下命令，如對小學生一樣，捉住在手裏來教你們，主要的還是要靠大家自己應付困境，選解決難題，展開並達成自己的任務我對大家臨別贈言以「智以解難」之「智」為首，大家難道還不能體會這個道理。

是害了心理上的病

上面所說的這些話，是平日就報章雜誌以及各位報告中抽出一二點來作為解答，把這些不長進的心理，不通的說法，似是而非的理論綜合起來，我看見大家當中有一部份人，雖然是極少數的人，是害了一種心理上的病，這種病就是對於民訓工作信心不堅，自己決心不夠，而所以害着這種病就是由於意志薄弱，思想不清，觀念不正確，這樣雖是極少數人的病症，但這樣病症的出現不能不認為我們一個最可注意，最值得大聲疾呼提出來的一個缺點。

缺點二——行政機構不能協助民訓

的二點，就要指出行政機構方面所犯的錯誤及其影響，行政機構之多半不能協助民訓，不能真誠地幫助民訓人員是一個事實，很多地方，自縣長以下以至鄉保長，對於民訓工作和民訓工作人員都存着一種特殊的心理，彷彿民訓工作不是縣政工作，縣長以為除了等因奉此的公事以外，都不是他的責任，一些佐治人員只曉得奉行縣長的意旨，當然不管，等而下之，鄉保長也不管，鄉保長也以為除了徵兵徵工派捐以外的事他們可以不管，這樣上下交推，民訓工作便是民訓工作人員的責任，因為軍訓教官兼民訓副總隊長，區鄉訓練員兼副區長副鄉長，所以就形成一個特殊的現象，所謂副字號自成一系，現象，凡是民訓工作方面一些事，縣長區長鄉長都不管，或者雖管而馬馬虎虎，毫不出力，毫不負責，行政自行政，民訓自民訓，分得清清楚楚，我們所以要行政機構大小主管和負責人員兼任民訓隊部的職務，是為的要求行政機構與民訓機構之符節悉合，動靜咸宜，可是因為行政機構各級人員之將民訓工作視同化外，機構脫了節，動作不協調，反而造成這樣畸形的現象，真是可以作為「弊不在於制度的在於人事」的說明，這個錯處當然不怪民訓人員，行政機構人員，特別各縣主管是要負這一個責任，我要求行政機構人員切實反省。

這是就行政機構方面不能協助民訓，以致造成畸形現象這一個缺憾來講，我們民訓工作人員是不是完全能把民訓工作的偉大意義普遍地完全地達成功呢；也沒有，相對着

工作努力的一面，也有些民訓工作人員沒有能美滿地執行他的任務，譬如有些地方大家就不把這一個工作當作自身應盡的責任，只當作一個工作敷衍，就是對壯丁教幾點鐘課，上幾點鐘操就算完了事。上操上課的時候就只曉得對人民擺些官架子，忽視感化的力量，誘導的方式，兼而忽視甚至丟開民訓以外應有的種種社會活動，忘記了革命的重大意義，要是我們民訓人員這樣去敷衍工作，這樣去打發寶貴的日子，那我們民訓工作一定是毫無表現的，即使行政機構方面盡量地幫助，也不會成功這個偉大的事業，而大家只有沒精打彩地消沈下去，把民訓全功個人事業統統毀壞，大家應該把民訓工作和社會改造的使命溶合在不斷的流汗的努力之中，這才可以說達成我們歷史任務的目的。

缺點二 民訓人員本身一般欠缺的地方

現在要講到第三點，那就是關於一部份民訓工作人員個人修養及態度精神各方面所表現的一些欠缺的地方，要大家改正。

一、親愛精誠的精神不夠

我曾經非常痛切地要求過大家要不爭權位，不鬧意見，要互諒，互讓，互助，我說我這一個民訓的辦法能不能成功，就看大家能不能做到這一個要求，當然大體上大家都很能親切融和一致努力，但是還有極少的人依舊執迷不悟，有許多軍訓教官對於指導員就心存漠視，既不諮詢意見，協商進行，又不邀約參加隊部工作，於是形成你做你的我

做我的不能協調的現象；另一方面，指導員也是高傲自居，訓練員又是意氣太重，因此竟免不了無謂的摩擦與糾紛，這一點不能不說是我們大家還沒有做到親愛精誠的地步，大家在這個時候實在應該撫躬自省，痛改前非。

二、對老百姓的態度還有欠妥的地方

我曾經告訴大家以誠懇謙和的態度來對待一般的長者老者和青年農民，要他們信任我們，佩服我們，我又告訴過大家，要大家對老百姓有絕對的同情，絕對的愛護，極大多數的人很能夠照着我的意思去做，但是也有一部份極少數的人還是犯了脾氣太重，架子太大的毛病，當然，有時候我們需要威嚴來鎮壓，但是我們却要側重在以德服人，尤其是民訓人員對於老百姓，更有能擺出官架子，引起人民的反感，這一點大家也要隨時檢點，隨時反省的。

三、私生活不檢點

我也曾經告訴過大家，青年人除了驕傲幼稚以外，還有一個相當普遍的毛病，就是浪漫，我諄諄地告誡大家要處處小心謹慎不要貽人口實，但是據報還有很少數的人私生活太不檢點，在鄉鎮中和一些不相干的歹人飲酒作樂，甚至打牌賭錢都來，這樣的行為給了鄉村誠樸的老百姓以很壞的印象，以致不能發生領導的作用，大家都是年青人，要是初入社會的時候，就染上社會的邪風末俗，實在是太可怕了，大家爲了自己的前途也

不能容許這樣的頹廢和墮落。

四、言行不檢

另外還有一種言行不檢的大毛病，要講到這一點實在是很痛心的，關於這一點我只接到報告，我希望不是事實，或許是有人故意在我面前講大家同學的壞話，不過我覺得既然有人這樣講，我也要明白地告訴各位，希望大家有則改之，無則加勉，這言行不檢的地方究竟是些什麼情形呢？有人報告我說是在某某幾縣民訓人員時常干預行政干預司法，甚至對於某種案件還要挾審判人員必須照着他的意思辦，要是不照辦就說是這次到各縣來不專是爲民訓，還奉了省主席的密令來監督縣政，如果真的這樣，那實在是招搖攬騙包攬詞訟，這種事情那裏是我們純潔的年青同學幹的，我不相信這一個報告的真實，這個報告也許是別有用心，但是我要告訴大家，要是有這樣一、二個害羣之馬，我們大家都要切實地注意他，檢舉他，這關係大家的信譽是太大了。

五、牽涉地方糾紛

同這一種情形差相彷彿的還有一種大毛病，那就是有少數民訓人員歡喜牽涉到地方上黨見糾紛，或者參加地方上這一派那一系列的聯名呈訴這也是要不得的，湖南地方派系之多，對立關係之深刻，和這一種地方派系鬥爭之影響，我在公開的演講和私人的談話中實在無一次不痛切地指責地要求大家實行親愛精誠大團結，要求大家消弭一切鬥爭的

意氣，和對立的感情。統一意志，集中力量，來為地方盡力，為人民謀幸福，要是我們民訓人員也擺脫不了這一個窠臼，大家還要捲進這一個沒落的漩渦，那真是太可惜了，當然大家或者是激於義憤聯合來檢舉一個人，來控訴一件事，這當然也不能說是十分的錯誤，不過大家立場不可不明，自守不可不堅，我們要發動團結救國救地方的運動，我們萬不能再參加到地方派系的鬥爭裏去，這一點也是要大家隨時隨地切實警惕。

六、技術問題

還要談到技術問題，有很多人講我們民訓人員工作技術不夠，或者我們自己也是這樣想。這是不錯的，大家只受過初步的軍訓，後來集合訓練期間也不過兩星期，技術方面當然會嫌不夠用，但是只要我們細心體悟，勤加學習，我們的工作技術就一定能逐漸優強，這不能說是我們的缺點，不過也應該是我們注意的地方，尤其是我們自己絕對不要喪失自信，自己以為工作技術不夠，於是就消極懶散下來，或者因為旁人說我們工作技術不夠也就灰心羞怯起來，如果我們技術確實不夠，我們就要從工作中，從上級人員的指示與學習中增強我們自己，這一點也是要大家注意的。

七、忙於副業及兼職

最後還有一點也不能不提的，就是最近我們也接到報告說，指導員在各縣有很多的人兼任學校課程、訓練員也有的在各縣忙着開書店，這一點不能說是壞，但是不能不

說是不應該，我相信我們民訓人員的時間是不會怎樣過剩的，當然，如果我們只把上學術科的時間當作惟一的工作，除此以外一概不管，那時間實在閒得太多，可是這樣絕對不是應有的態度，我們的工作多得很，我相信只要大家肯負責去多方開展，是不會有時間去忙兼課，忙副業的，要是大家反而捨本逐末，反而因為忙着外務，而把本負放棄，或者妨礙本責，那就是犯了極大的錯誤，這一點也要大家返躬自省，把這些錯誤馬上改正過來，關於這一點我也要派員隨時查察。

結 論 —— 希望做到萬無遺憾的地步！

上面我將大家三個月來大體的優良之處和特別值得表彰的幾點，以及小部的欠缺之處和特別應該糾正的幾點扼要地對照地提了出來，我很誠摯地告訴大家，我要大家把這一個偉大的工作做到萬無遺憾的地步，我更可以坦白地告訴大家的，我對於大家的成就並沒有過高的期望，我們很知道這一個工作在外在內的各種困難，要講到巨大的成就不是短期以內的事，但是我對於大家的努力卻有很大的要求，我要大家切實地知道國家目前的艱危處境，抗戰形勢之廣泛展開，民衆組訓工作之重要，青年智識份子在一個人時代中義不容辭的責任，我要求大家依舊用着無限的熱忱和崇高的心願，繼續並奮發苦撐苦鬥的精神，一點一滴一步一程地向前做去，我們要有「只問耕耘不問收穫」的決心，以「盡力服務以求心之所安」為日常的信念，我們不必急燥地要求就在在我們的面前實現我們理想的世界，我們要深信我們不斷地流汗，用不斷的勞力推行偉大的教育，終有

一天，我們湖南三千萬同胞一定能英勇地站將起來，再用他們的力量展開嶄新的世界，所以，我們智識份子是先導，是先導，而現在也可以說是一個偉大的啓蒙運動的黎明，雖說大家目前還是在黑暗中摸索，但是前途一定是光明的，大家要有堅強的意志，要有刻苦的耐心，要有新時代的人生觀念，大家絕不能想着蹈常襲故、敷衍困循，只想過太平日子，守本分生涯，大家要知道一個大時代是有着所謂時代的浪潮的，這就是一種廣泛奔騰的威力，帶着新的傾向，衝破舊的藩籬，就是要求一個大大的改變，大家是智識青年，是應該站在時代潮流前面鼓動澎湃的大潮，要是大家只想安身於學校，立命於家庭，這是一定要被時代的浪潮捲去，大家願意與拉朽摧枯同其命運嗎。

對青年做事懷着無限真誠的希望

我信任大家，我說過我對於青年人做事，是懷着無限真誠的希望，這三個月來進展的情形，証明我的希望並沒有落空，不過大家當中有一部份人受着過去不痛不癢，甚至可以說是麻木不仁的教育影響，受着當今社會之懶散頹廢偷惰苟安等等頹風暮氣的影響，自己不知不覺甘心去做舊時代的渣滓，不敢或者不願做新時代的主人，所以有的怠工，有的消極，有的中途退卻，有的存心敷衍，這一類的人將與腐朽蟲魚同命運，我們不必去期望他們，極大多數的人，我深信一定能盡忠盡瘁來教育人民，組訓人民，來領導人民，一定能不辭勞怨來服務地方，服務社會，來報效國家。

以無窮的勇氣迎接新時代！

我可以順便告訴大家，最近本黨臨時全國代表大會通過的抗戰建國綱領，屬於教育部門的三十一條三十二條，明白規定要訓練青年俾能服務於戰區及農村，訓練婦女俾能服務於社會事業，以增加抗戰力量，這就是新時代的精神，這就是新時代的辦法，政府爲什麼要把青年男女從學校裏送到戰區裏去，送到農村裏去，送到社會裏去呢？爲的就是非常時期，爲的就是抗戰，也爲的就是抗戰建國，所以服務戰區、服務農村、服務社會，這就是抗戰建國時期我中華民國中華民族的青年兒女的責任，我們湖南可以說是開風氣之先，此後全國各省都要仿照我們湖南的辦法做，希望大家切實發揚我炎黃裔胃的精神，切實去盡中華兒女的責任，切實去把湖南三千萬人民發動起來，領導起來，增加我們抗戰的力量，大家要記着我們是爲着中華民國，爲着中華民族爲着萬世千秋的盛業在流汗，在苦鬥，大家也要深信我們民族的一個大時代就要到來了，我們要以我們十足的努力來迎接他，希望大家把無窮的勇氣鼓動起來，不懈地向前邁進。

「最後勝利的關鍵在那裏」？

張主席爲兵役宣傳週大會而作

各位同胞，

今天兵役宣傳週大會，要我來同大家講幾句話，就趁這機會，同各位講一講「我們抗戰最後勝利的關鍵在那裏」的一個問題。

我們都一致地講而且一致的深信我們這次抗戰，無論要經過怎樣嚴重的過程，要經過多少久長的歲月，但是我們一定能得到最後的勝利，最大的成功，這不是一句空話呢，當然不是的，那麼我們的持久勝利的把握，究竟在那裏呢？大家都會舉出一是我們的地大，是我們的人多，因為地大，我相信敵人愈打愈困難，愈深入愈接近失敗，因為人多，因為我們是四萬萬五千萬人，而我們的敵人只有七千萬人，大家以為我們有這麼許多人怎麼會不把敵人打出去，而且打到他一敗塗地呢？這是最後勝利的見解，也就是一般人確信最後勝利把握的理由。

那麼有沒有人懷疑最後勝利呢，也有懷疑的理由，大致是怕我們軍隊的裝備不如人，怕我們的軍火不夠打，怕我們的財政不能支持，這種理由，也許有不少人相信，但是我今天可以告訴大家，我們的軍隊是可以打的，我們的軍火及一切軍需用品是够用的，我們的財政是沒有問題的，所以這些問題並不是我們最後勝利的關鍵之所在，那麼我們的關鍵在什麼地方呢？我們最後勝利的關鍵，就在我們打仗的人够不够用。

大家乍聽了我這句話，也許要奇怪為什麼我們有四萬萬五千萬人，撇開女的的老的小的不算，至少有一萬萬人可以打仗，為什麼還怕人不够用呢，這種見解很普遍，所以我今天要喚起大家的注意，我就要明白地告訴大家，我們抗戰不能獲得最後的勝利，最大的成功，就看我們能不能動員，我們可以打仗的人，來和我們的敵人持久抗戰，就看

我們這些人能不能源源不斷地補充到前線去；簡單的講，我們能不能打倒敵人，就看我們有沒有「人」，——有沒有兵，就看我們兵員的數量，能不能敵過敵人兵員的數量。

大家也許還不了解，總還固執地相信我們有四萬萬五千萬同胞，日本只有七千萬人，我們陸軍有一百個師，敵人只有常備兵十八個師團，我們幾個拚一個，也可以拚得過，他這句話是絕對的真理，但是這句話成立的關鍵，就在一個「拚」字，要拚才能拚得過，要是不拚，那你有再多的人，有什麼用，拚就是打仗，要大家都盡打仗的義務，都去為國家民族為自己為子孫萬代去打，才能打得勝，才能打出一條活路出來，要是大家連兵都不肯當，一直到現在還是保留一好講不打釘，好男不當兵——的誤解，或者以為當兵是送死，你不當兵我不當兵，他不打仗你不打仗，試問四萬萬五千萬人有什麼用。

再說我們的敵人怎樣呢？不錯他的人口很少，但是因為他們兵役制度，辦得最早，他們服兵役的可以到八百萬人，可召集的至少有四百萬人，再還要加上朝鮮台灣和我們東三省所勒逼徵來的，所以他的兵源實在不會怎樣困難，他常備軍儘管只有五十三萬人，但是作起戰來，可以維持前線軍隊一百萬人的數字，我們怎樣，我們二百個師就是二百個師，我們的兵員補充，因為徵兵計劃推行較晚，因為人民不能踴躍從軍，我們可以公開來講，我們人是不夠用的，我們要鼓勵人去當兵，我們要鼓勵人家去當兵報國，我們要在兵額兵源上都勝過敵人，才能談到和敵人拚到底拚得勝。

簡單的一句話，我們抗戰的最後勝利在那裏，就在我們兵源的補充，就在我們的政能不能辦理得好，就在我們能不能鼓勵當兵，能不能造成全國皆兵來打擊我們的敵

人。

大家到了這個時候，到了這個國家民族存亡危急之秋，大家還不起來保衛國家，那我們只有等待敵人來滅亡我們，大家要知道，我們國家民族的生命，就是自己的生命，國家要是亡了，我們要想苟活是不行的，國家要是失賄了，我們要想倖存也是不可能的，國家打不成勝仗，我們就不必想好好地過太平日子，好好地講學，好好地讀書，好好地做生意，好好地做莊稼，所以大家在這時期，大家除了盡力報國犧牲報國以外，沒有別的話可講，敵人的大學校教授大學生商店的經理，甚至皇族的子弟，都要當兵，都要來打仗，我們大家爲什麼及不上人家，這真是我們中華民族黃帝子孫莫大的恥辱。

我可以告訴大家，我們第一期作戰的結果，是死傷了五十萬人，這個數字實在太小了，我們不準備死傷五百萬人乃至一千萬人，我們的勝仗是打不成的，不拿五百萬人乃至一千萬人的頭顱熱血來裹着敵人的泥足，我們的敵人也是打不倒的，我可以把歐戰時協約國同盟國雙方作戰慘烈和人民服役的情形，同大家講一講。

歐戰時英法俄美協約國一方面動員了四千萬人，死傷了一千三百萬人，這是總數的統計，服役的情形怎樣呢，在協約國方面是每五個男子連老人小孩子均統計在內，必有一個出徵的；在同盟國方面每三個男子是有一個出徵的，所以在歐戰結束以後，無論協約國同盟國兩方面沒有一個家庭裏面不帶孝，大家想一想這種慘烈的情形，人家什麼要這樣死拚死鬥，不顧國家人口之大量的傷亡，不顧人民的生業，要他們去打仗呢，那就是爲了國家民族的勝

利，國家民族的光榮。

我們這一次的戰爭怎麼樣，我們總得和我們的敵人拚到你死我活不可，我們的國家民族永生下去，我們就要準備大量的死亡，偷生苟活是絕對活不了的，要是大家都有一「我死則國生」的大勇，大家來為國家奮鬥犧牲，來為子孫萬代的生存幸福奮鬥犧牲，我們才可以打到最後的勝利。

那麼怎樣奮鬥犧牲呢，大家就是要踴躍從軍，大家就是要擁護兵役制度，大家就是要以生命來貢獻到民族解放的鬥爭，來爭取民族解放的最後勝利，最大成功，我們兵役推行的情形怎麼樣，別的省份不講，單以我們湖南而論，只說一點，我們有三千萬人口，我們全省有三萬八千保，每個月只要出一萬八千兵，平均每一個月只要兩個保才出一個兵，大家想一想這個比例比較歐洲各國徵兵的情形怎麼樣，那真可以說是天壤之別了，但是我們人民不覺悟，我們人民怕抽丁打仗，甚至每月一萬八千兵都很困難，過去湘勇滿天下支持危局的遺風到那裏去了呢，所謂「楚雖三戶亡秦必楚」的精神，又到那裏去了呢，自從這次抗戰以來，一般人都說廣西民衆的貢獻最大，他們能够源源補上前線去參加作戰，他們民軍可以動員到幾十萬人，我們湖南就不行，我們相信這是湖南勇敢沉毅愛國愛鄉的民風的轉變，我相信或者是兵役要政沒有辦理得良好，是兵役要政沒有辦理得公平，是兵役人員和地方上辦理兵役的保甲長破壞役政，喪失了兵役制度的信仰，所以使人民不樂意從軍，對於這點我已經徹底地改善，我第一步是要辦到統制徵募的要求，這一點已經辦到，第二步是嚴厲整頓役政，這一點還待多方努力，我已經下

命令，如果各地辦理兵役的員司還有貪污枉法的情事，就一定按戰時軍律治罪，我們要人民對得起國家，首先要各級政府人員都能對得起人民，都能把對人民的事情做到，萬無遺憾，這是第二步，第三步我就要要求湖南一千萬同胞至少湖南四百萬壯丁，大家奮發過去湘勇支持全局的精神，來支持國家最大的也是最後的一次決戰，大家至少要做到如廣西的弟兄一樣，大家要把湖南人在革命歷史上在近百年來的歷史上的偉大光榮，發揚光大起來，我鄭重大要求各地公正士紳，各地智識份子，各地民訓人員，在接近民衆的機曾中，儘量宣傳這個道理，我並且希望一切智識份子能首先倡率。

我今天的意思想，就是告訴大家我們和日本人作戰是一定會勝利的，但是勝利的關鍵，就在我們的兵力問題，我們的子彈是夠打的，但是我們要人去打，什麼人去打，就是大家都要去打，怎樣大家去打，就是要大家踴躍從軍，推行兵役，我們湖南同胞的責任怎麼樣，就是要發揚歷史的光榮，我們要在我們國家對外抗戰史上，再樹立一個萬古不磨的功績，用我們湖南人的無窮的威力，去爭取長期抗戰的最後勝利最大成功。

敵我情勢之剖析與民訓意義的闡釋

張主席今在長沙市第一期民訓練畢業典禮訓詞

陳市長，各位軍訓教官，督練員，指導員，各位訓練員，各位同胞同志們。

今天是長沙市民衆訓練第一期畢業典禮，本主席特來檢閱，看到大家這種精神，是

非常欣慰的，現在要同大家講幾句話。

第一期第沙市民衆訓練，由今天檢閱所看到的情形，大家所表現的一般的精神，都是很好有一種軍人的氣概，軍人的態度，軍人的紀律，這種精神在檢閱的時候，就可以一看可知這當然是主持民衆訓練的各位同志同學，尤其是各位訓練員指導員各位軍訓教官，大家努力熱心所表現的成績，也是我們受訓的一般同胞同志們，大家能認識受訓意義的重大，自己以身作則，首先奉行，而且不辭勞苦，不嫌麻煩，來參加這首次的，而且是向所沒有的民衆訓練，是值對大家稱許的，所以今天大家畢業本主席兼民衆訓練指導處處長很高興的來檢閱，並且命令湖南省行政幹部學校，及中央陸軍軍官學校長沙分校，所有的同學，都來參加這個典禮，這是本主席認爲這次民衆訓練畢業典禮在抗戰的意義上，在建設新湖南的意義上，在復興國家民族的意義上，都是非常重大，是值得我們鄭重舉行的，

我要告訴大家我們這一個民衆訓練成績的表現，就是我們對於我們的敵人一個最嚴重的警告，也是我們對於全世界各國一個最有力證的明，證明我們全體國民，通通都發動起來了，我們四萬萬五千萬人民，通通都站起來了，大家都統統準備爲他的國家，爲他的民族，來奮鬥，來犧牲，來對我們的敵人誓死抗戰，來求得我們中華民國中華民族之獨立自由與解放我們這個民衆訓練的結果所表現的意義，是有如此的重大，如此的深遠的，是大家不可不知道的。

我們現在抗戰的前途是怎麼樣，我們抗戰最後的結束是怎麼樣，這是每一個國民都

應該知道，而且應該要有深切的自信的，你們大家想一想，看一看，我們抗戰最後的勝利最大的成功，已經快快的來到了，已經快快的表現在我們的面前了，我們將對全世界同情於我們的友邦，公開的保證，我們全國家全民族四萬萬五千萬同胞，一定可以很快的看到抗戰前途的完明，而且能夠確實把握着抗戰最後的勝利最大的成功，講到這一個地方，不能不把敵人方面的情形，與我們現在抗戰的情形，很簡要的同大家分析一下，使大家這次參加民衆訓練的，竟可以堅固自信，使沒有參加民衆訓練的一般同胞，更格外踴躍地來參加第二期第三期民衆訓練。

你們都知道現在我們國家的情形，可以講已經一天一天的光明，一天一天的走到勝利的目標，你們看現在全國已經一致的精誠團結起來，無論任何黨派，任何重隊，大家都以至誠的在我們最高領袖蔣委員長領導之下，共同一致來禦侮雪恥，來爲復興國家民族而奮鬥，而共同奮鬥這一種精神的表現，大家是不可漠視的，這是最重要的一點，這是我們能夠得到最後勝利的一個重要的條件。

其次要說明我們現在全國的國民，通通都醒悟過來了，站立起來了，大家感受到倭寇的侵略的壓迫的糟塌，種種的殘酷與暴戾，種種非人道的禽獸之行，由這種利害生死的關係，使得我們全國國民覺醒過來，都站立起來了，大家在報上可以看到，也可以聽到，現在浙江，江蘇，安徽，河南，山西，山東，以及其他雖然完全陷在敵人鐵蹄之下的很多省份，例如東北四省，河北，察哈爾，綏遠，所有的中華民國的領土，所有的中華民國的同胞，都能把我們人民自衛的力量，發動起來，尤其是在安徽，江蘇，山西

，山東，河南，這些地方，因為我們人民力量的發動與軍事力量的配合，形成了一個莫可抵禦的力量，形成了一個堅固無比的自衛壁壘，使得倭寇使得敵人種種侵略的迷夢，與企圖，不但不能達到，而且還要受種種損傷與創痛，舉一個顯明的例子，我們根據非常確實的報告，在山西方面的敵人，每天概要死傷數百人，甚至兩千人，敵人無論走到什麼地方，都要受我們人民軍隊配合的力量力的打擊，敵人的交通，隨時可以被我們切斷，敵人的駐地，隨時可以被我襲擊，敵人的一聯隊一大隊，常常被我們整個的殲滅了，像這些事實，在我上述的幾個省份，是時時發現，天天發現的，這是什麼，這是我們人民真正自衛的力量，已經發動起來，都準備為祖國來奮鬥犧牲，這說明我們的敵人，不能徵服我們，而且反要受我們的殲滅的，這也證明我們一定能殲滅敵人，能打倒敵人，這是第二點。

第三點、現在我們的軍隊，對於戰爭的經驗，對於戰爭的信念，對於戰爭的樂觀，以及對於戰爭的把握，都是非比從前了，我們自從我們的首都不幸地失陷了以後，我們的戰略，戰術，通同有一個很大的改變，這一改變，是適合我們抗戰的條件，而又是使得敵人作戰陷於種種不利環境的條件，所以現在我們全國的軍隊，越打越有精神，越戰越有把握，在前線一般浴血苦戰的袍澤，雖然隨時隨地有英勇壯烈的犧牲，但是士氣更是非常的旺盛，他們的心理更是非常的樂觀，他們在第一線上很安詳，很自信地，把握了戰爭的勝利，戰爭最後之勝利，前次在台兒莊的勝利，就是我們一個鐵的事實的證明，證明我們全國的軍隊，對於倭寇作戰，都有殲滅敵人打倒敵人的氣概，像這種愈打愈

有勇氣，愈戰愈有力量的表現，這就是我們抗戰最後勝利最大成功的鐵的保證。

還有一點可以同大家講的，現在世界各國，除掉有一兩個國家，因為一種利害錯綜的關係，對我們的態度，不能完全顯明以外，其餘全世界的國家，沒有一個不同情於我們，沒有一個不在精神上物質上直接間接的來幫助我們的，這不是說我們要倚賴別人才能得到我們中華民族的自由獨立，但是大家要知道，我們中國是世界的一部份，是世界政治的一環，現在世界上所有的國家，通通都是我們的朋友，通通都是同情我們，贊助我們，這也可以證明我們一定可以得到最後的勝利最大的成功，這種國際關係，是一種保證，是一種事實的保證。

總之，就在抗戰中所表現的這種種的成績，種種的好現象，都是足以證明我們抗戰前途的光明，都足以證明我們要求抗戰成功，應該具備的條件，統統都已經具備了，大家要深信自己祖國的前途，民族的前途，是只有光明沒有黑暗，只有生存，絕對不會滅亡，更絕對不會被倭寇滅亡的，我們隨處可以看到，隨處可以聽到，我們全國上下，都在共同奮鬥，共同努力，共同來為祖國奮鬥犧牲來爭取抗戰最後勝利，最大的成功，這個勝利與成功的條件，就是我們在本身，都已經具備，這更是最可以做一个有力的証明的。

關於敵人方面的情形，也要簡要的說一說。

敵人方面現在的處境，恰恰與我們相反的，第一敵人國內一般國民之厭戰與反戰情緒，一天一天的醞釀擴大起來，雖然他的政府，他的軍閥，以其高壓的方法與手段來壓

迫國民，但是這一種厭戰反戰的思潮，絕對不是壓制得了的；不但一般國民厭戰反戰，就是軍隊的反戰運動，也是非常普遍，我們在敵人俘虜的身士，搜出的日記本子裏，可以找出不少的證明，所以這一次敵人要增加幾個師團到中國來，就在國內發生了兵變與騷動，就是公然不願意到中國來當侵略戰的砲火，所以弄得他們的軍閥，不敢在國內放胆徵兵，來調遣這是中外各國都知道的一個事實。

第二：現在日本經濟的破產，工商業之崩潰，農村的衰收，以及種種的不景象，可以促成敵人國內的革命，可以促成日本軍閥的總崩潰，大家也請注意到現在日本發行的公債，將近二百萬萬元的數字，平均每一個國民，要有二百元的負擔，在這一種竭澤而漁的情形之下，不僅僅乎外國人已經看破了日本的危機，尤其是日本經濟崩潰的危機，就是在他本國國內商業家，金融家，以至於一切資本公司，也都異口同聲的在報紙上雜誌上，公開的承認，日本經濟已經瀕於崩潰的地位，這一個危機，就在眼前了，大家知道現代的戰爭經濟力量，是一個最重要的因素，以我們中國來講，無論打到什麼時候，打到什麼地點，我們經濟的支持，是毫無問題的，我們只要有飯吃，有衣服穿，我們就可以打，但是日本則不然，作戰的期間延長了，工業產品不能推銷到外國去了，而國內什麼原料都缺乏了，工商業崩潰了，他們整個的國家，就要倒台，就要促成日本未來的國內大革命。

第三：我們再問日本所靠的是什麼，日本所依賴來侵略我們的是什麼呢，就是他們海空軍的力量，當他發動侵略我們的時候，只預備以三分之一的力量就可以徵服我們，

可是現在怎麼樣，他現在出的兵，現在用的力量，已經超過了二分之一，多到了三分之二了，雖然他國內現在還有三分之一多的力量，但是他還有更強大的敵國，他如果把所有的力量不斷消耗在侵略我們的戰爭裏，那他實在是自尋死路，可是他目前是把大部份的力量法補充，補充不及，這樣就不談同我們作戰，單就各國的軍備競爭而論，他也無疑地要走到失敗落後的方面去，他海軍趕不上英美，陸空軍趕不上蘇聯，即使不把他的力量消耗在對我們的侵略戰爭裏，他補充也來不及，何況他是已經悲慘地消耗了他大部份的力量，對於日本前途稍微有一點眼光的人，都可以看得明明白白「日本完了」。

至於最後一點，那就是日本在國際上的孤立；他雖然同德國意大利訂立了協定，但是我們聽到確實的消息，德意兩國對於日本的態度，已經是在轉變之中了，他們感覺到是被日本軍閥利用了，過去他們訂立防共協定，爲的是共同對付蘇聯，但是日本却利用他來侵略中國，來把他的力量，消耗在對我們中國的戰爭裡，這在德意兩國方面，是不但得不到反共的利益，反而受了日本的利用與欺騙，現在德意明白了他們態度的轉變，已經逐漸在事實上表現出來了，日本在國際上是被稱爲國際大盜，現在處在這樣的情形之下，是更加孤立起來，像這種先天不足環境惡劣的國家，來侵略我們還能得到勝利嗎，像這種國家在世界上還能成功嗎，那是絕對不會的，我們可以判斷他一定會失敗而且是慘敗。

今天特意對各位同志同胞講這些話，也可以說就是對湖南三千萬同志同胞講這些話

，我們看到敵人這些情形，和我們自己這些氣象，我們一定要堅確的保持我們自信的把握，我們的樂觀，一定可以看到我們前途的勝利，前途的光明，我們是具備了種種的勝利的條件，而我們的敵人是有着種種失敗的因素，這樣相形之下，我們就可以知道我們一定可以得到最後的勝利，最大的成功，這是本主席不憚反復再三再四要同大家講，也就是同湖南三千萬人民講的。

但是也要再反過來說一說，我們雖然在事實上在種種的條件上都能把握到最後的勝利，但是到達最後勝利的當中，是要有一個過程，在這一過程中，我們不知還要經過若干的困難，若干的挫折，甚至於若干的危險，也是不可預料的，因此我們雖然看准了最後的勝利，但是我們還得有一個準備，一個充分的準備然後我們才能擔當這一個偉大的過程，這一個慘痛悲壯的過程，直到最後勝利的，這個充分的準備是什麼，可以講就是在我們今天這一個典禮的意義上面，我們看到長沙市第一期民衆受訓的就有八九千人，這個八九千人的團結，就是我們把真正人民自衛的力量發動起來，就這個力量就可以保衛長沙，保衛長沙就是保衛湖南，保衛湖南，就是保衛中華民國，這就是事實，就是鐵的事實，就是對於敵人的一個嚴重的警告，也就是對於全世界一個有力的證明，證明我們中華民族是有着無可抵禦的力量，無可摧毀的壁壘的這個壁壘，這個力量，就是擔當偉大過程把握最後勝利的準備。

現在長沙市民第一期受訓結果，就能有這樣偉大的力量，何況我們還有第二期第三期以至無數期的舉辦，我們長沙市是有五十萬人，只要十分之一的人參加受訓，我們就

有五萬人，十分之二的人參加受訓，就有十萬人，我們長沙一市要是就有五萬人，十萬人的雄厚的力量，就是真正人民自衛的力量，能夠發動起來，我們還怕什麼；我們一定有把握，能夠保衛我們的長沙，保衛我們的湖南，進一步我們一定可以達到復興民族的目標，完成我們歷史的光榮的任務。

大家再想一想，我們湖南是有三千萬人民，我們湖南要是十分之一的人受訓，就有三百萬人，要十分之二參加民衆訓練，就有六百萬人，以這六百萬人自衛的力量，來衛鄉衛國，來利日本長期抗戰，那有不勝的道理。何況還有其他各省。我們敵人最多只能動員二百萬乃至三百萬的兵力，他要對付我們，要對付蘇聯。要對付其他各國，還要對付國內革命，更要對付高麗台灣，這些被他侵佔的地方。他有什麼辦法可以對付我們風起雲湧如火如荼的民衆自衛力量，大家想想這是一個什麼情形，這種力量是如何偉大的力量，是如何無可抵禦的力量，這個力量是不但可以自衛，而且可以打擊敵人，殲滅敵人，完成勝利。

所以我們這一個畢業典禮，其意義是非常重大的，在我們對於國家民族的貢獻方面，其意義之重大，實在是無可比擬的，各位同胞同志們，你們能為三千萬人民首倡，你們能為長沙市五十萬人首倡，你們來接受這個訓練，完成這個訓練。你們對於國家民族的貢獻，對於湖南的貢獻，對於長沙一市的貢獻，你們這一種精神與表現，是值得嘉慰的，最值得毛主席來向大家贊許的，我更希望全省男女同胞，都以大家作為榜樣，都有共同的覺悟一致的決心，來參加民訓運動，來參加這一個大時代的偉大運動，我們這樣

一致努力來，發成一「人人敵愾步步設防」的目的，這才可以說是有準備，才可以說有充分的準備來擔當偉大的責任，擔當悲的過程，達到最後的勝利最大的成功。

今天在這一地方，還要同大家說明一句話，就是那關於我們民衆訓練的功用問題，社會上有些人把我們民訓運動的功用，誤會了很多，人說我們訓練民衆，就是徵兵，大家現在總可以曉得我們是爲着什麼了，我們民衆訓練和徵兵，完全是兩件事，是不用多講，就說到徵兵方面，我們湖南每月只要出一萬八千兵，我們全省有三萬八千保，平均起來，每兩個月每保只要出一個兵，或者說每一個月每兩保只出一個兵，若就湖南三千萬人民計算起來，我們每一個月只在二千六百人中，抽派一個人去當兵，去到第一線上爲國家自由獨立而奮鬥，不要說這是光榮的任務，應該慷慨從軍，踴躍應徵，但是其人數也不過如此，至於我們民衆訓練，那就根本只是爲了發動民衆自衛的力量；並不是都要大家去當兵，當然我們這個意義，也是爲哩抗戰要訓練民衆，就是爲着復興民族要訓練民衆，就是爲發動人民愛鄉愛國之熱情要訓練民衆，我們說爭取抗戰最後勝利，但是我們有什麼憑藉呢，我們的憑藉就是在我們民衆運動功用上面，就是要在這一個民衆運動上面喚起人民來抗敵禦侮，來保衛自己的家鄉，建設自己的家鄉，來復興國家民族，這個意義就是如此，希望大家本着自己的熱心，和受訓的經驗對一般民衆剴切地說明這一個道理，他要明瞭這個道理，都能慷慨踴躍地來參加受訓，來增加大家的力量，也就是來增加我們復仇雲馳衛鄉衛國的力量。

今天看到這八九千男女受訓同胞，所表現的這一種精神，實在使我們對於國家民族

前途有無限的樂觀，所以本主席今天特別同大家講這一番話，使得我為明瞭我們國家的現況，確定最後勝利的信心，並且要大家明瞭自己參加民訓運動的意義和功用，也使得大家明瞭自己參加民訓運動的貢獻，和對於大家的期望，最後還應該向參加受訓的諸位同志同胞，以及我現在還沒有看見的全省各縣參加受訓的同胞敬致我的祝望之意，祝大家前途光明，祝大家共同努力，一致為建設我們新湖南大湖南努力，擔當復仇雪恥復興國家民族之偉大的使命，我們相信我們一定可以得到最後的勝利，最大的成功，我們一定能夠看見我們國家復興以後的光明的日子，我要大家把湖南三千萬人民所應該負的歷史的光榮的擔任，擔負起來。完了！

黃埔歷史與國民革命

張主席在長沙分校開學典禮訓詞

- ▲黃埔的歷史就是國民革命的歷史
- ▲黃埔當年艱難困苦及危險四伏情形
- ▲以五百人為基幹終於統一兩廣完成革命
- ▲第二期國民革命之偉大任務正待完成
- ▲只要我們有革命精神我們一定能完成使命
- ▲湖南文武人員應發揚黃埔精神努力奮鬥

▲軍政一致文武合一共同建設大湖南新湖南

今天是中央陸軍軍官學校長沙分校開學典禮，湖南省地方行政幹部學校及省政府所屬各廳處各軍警機關都來參加這個鄭重舉行的開學典禮，這是表現我們湖南省軍政一致，文武合一，共同努力，共同奮鬥的精神，來建設我們新湖南，來復興我們國家民族，在這個非常重大的責任與使命上面，是更有着非常重大的意義的，今天在這一開學典禮當中，我們剛才聽到最高領袖也就是本校校長的一篇訓詞，雖然是簡短的幾句話，然而是很切要很誠懇的指示，希望大家要敬謹接受，現在本校校務委員兼主任，要同大家講幾句話，講些什麼呢，就是「黃埔歷史與國民革命」，本來這是對地方行政幹部學校學員精神講話預定的題目，今天就用來對大家講一講，因為這意思固然凡是黃埔的學生黃埔的戰士，應該首先知道，但是因為這個黃埔歷史，是關係到整個國民革命的歷史，也就是關係到國民革命發展的歷史，所以凡是文武黨政軍警各界同志，都應該明白知道的，尤其是我們湖南省文武兩校同學們，更應該知道這一個歷史與國民革命的關係，更應該從這一個認識上面來提高自己的革命精神來負我們的歷史任務。

先說黃埔歷史，黃埔原是一個地名，距離廣州約有三十里路程，那裏有一小島，小島名字就是黃埔，在民國十三年中國國民黨開第一次全國代表大會時候，我們總理親自主席，通過一個決議，就是要成立中國國民黨的陸軍軍官學校，地點就選定在黃埔小島上面，並且任命現在繼承總理遺志繼承總理革命事業而為全國國民全黨同志所愛戴所擁護的蔣先生來做本校校長，大家都記得黃埔這個名詞，在民國十三年以後，不但震

驚了全國青年的熱血，而且震驚了全世界；當時全國的青年有一個口號，就是「到黃埔去」，凡是海內外的同胞，無論東西南北革命的青年，熱血奔騰的時代青年，都喊出這一個口號，就是「到黃埔去」，大家可以知道這個黃埔精神，當是表現在國內國外是怎樣的偉大，怎樣的普遍，很多外國人從很遠很遠的地方到廣東來訪問黃埔，參觀黃埔，大家帶着熱情與希望而來，大家也是帶了希望，帶了很足以使他們詫異驚訝的神情而去，大家想想當時那一種神情，對國內國外是有一種什麼影響，是有一種怎樣廣大而普遍的影響！

我們知道了這一個黃埔名詞的由來以後，更不可不知道當初創辦黃埔的時候那一種艱難困苦的情形，尤其是不可不知道我們校長堅苦奮鬥的精神，與當時惡劣環境奮鬥的精神奮鬥的事實，當初我們在那小島上面第一期學生五百人，都是各省各地的熱血青年，然而可憐得很，我們雖然有了這五百個學生，但是我們教育器材是不夠的，武器彈藥是不夠的，馬匹大炮是沒有的，這還不講，就是一天三餐的伙食，還是有了早上不知道晚上，有了今天不知道明天，大家要知道黃埔當年就是這樣困苦艱難的生活。

講到這一個地方，我們在今天這個開學典禮當中，我們大家首先就要想起已經死去的本校黨代表廖仲凱先生，廖先生在當時是担任本校第一任的黨代表他是負了籌措經費的責任，那時候廣東的財政一切稅收機關，統統是把持在軍閥手裏，而這班軍閥根本是反對黃埔，根本就不願意我們黃埔成立與存在的，我們常常聽到廖先生同我們講起籌款時種種困難的時輪，他幾乎落下淚來，他曉得本校明天的伙食就沒有了，他在今天就四

出奔跑設法，一直到了下午八九點鐘，還沒有得着一個錢的時候，他只好跑到這一批軍閥的公館裏面去，這一些軍閥總是正靠在煙榻上抽大煙，我們廖先生本來是一個革命黨員，對於這一班軍閥的情形怎麼能看得慣，但是他爲了要養活五百個革命青年，他不得不爲我們犧牲身分，而並且也靠在大煙床上陪着軍閥談笑，等到軍閥高興了，他才提出某一個地方有一筆款子可不可以讓他去收一收，只說有一個緊急的用途，始終不敢提起到是爲黃埔學生的伙食，然後這班軍閥才答應了廖先生，然後我們這五百個熱血的革命青年，才不至於斷炊，大家想想當時黃埔就是由這樣的情形成立起來的。

當時學生生活怎樣呢，學生的服裝只是一套灰布的衣一服，沒有襪子，赤着足穿草鞋，住的房子更是簡陋得很，當時只有一部份學生借用從前黃埔陸軍小學的瓦房來住的，此外就是全住在臨時用蘆蓆搭成的棚子，睡的是用竹子担起的床，當然我們革命青年就是要過這兩種情形的生活，曾記得我們校長常常講到這種困難情形，與我們廖先生商量，而廖先生總是安慰他說，「你儘管專心去教育學生吧，關於經費方面，都由我負責」，大家沒有飯吃的時候，就由他去籌劃，所以我們想到當時這種情形，廖仲凱先生真是一「黃埔慈母」，當時一般學生沒有那一個不把他當爲慈母看待的，所以在今天開學典禮中，我們首先就要提出我們黃埔第一任黨代表廖仲凱先生，我們黃埔的慈母 仲凱先生。

至於講到當時的環境，那時黃埔同學，白天讀書，晚上還要放步哨，担任黃埔警戒的責任，來保衛黃埔整個求學的期間，一方面還要去打仗，所以在第一期學生受訓的！

六個月中，就不知道出了多少事變；那些軍閥及其走狗時時刻刻要想解決我們黃埔，最要緊的一次，就是廣州商團之變，這一個變亂，不僅是對付黃埔，而且是危害我們中國國民黨，危害我們國民革命，但是我們黃埔革命力量，終於平定了這個叛亂，挽救了中國國民黨的危機，這個偉大的成就，就是我們黃埔學生所擔當下來的。

那時候黃埔的環境是怎樣的危險；可以說，除了黃埔小島是我們勢力範圍之外，其餘四面都是敵人，沒有那一個軍隊那一個軍閥不是處心積慮想來消滅我們黃埔的，但是我們怎麼樣，我們就在這種艱難困苦萬分危險當中，來讀書，來生活，來訓練，就在這萬惡的環境當中，把五百個革命青年訓練成功了。跟着就成立了教導兩團，當初這兩團也不過等於現在的一團兵力而已。爲什麼呢？因爲那時候是二三制，一團是三營，一營是三連，一連是三排，是沒有重機關槍，也沒有輕機關槍的，只在一團裏面，配有四挺破爛不全的重機關槍，可是我們就以這五百學生的教導兩團爲基幹，就兩次東征，統一了兩廣，然後逐漸發展誓師北伐，統一了中國，這是一個什麼樣的力量，這是一個什麼樣的精神，由這一點力量發展起來，就殲滅了國內大大小小的軍閥，統一了全國，我們可以講沒有黃埔的力量，就沒有革命的軍隊，沒有革命的軍閥，統一了全國，我們統一的局面，所以在那時候我們黨裏的一般同志，都認爲黃埔是真正革命的基礎，黃埔精神是真正革命的精神；黃埔教導兩團，是真正革命的武裝部隊，大家想一想，我們以五百個學生的星星之火，就可以造成偉大的革命事業，而我們現在革命的湖南，要發動五千個智識份子，五萬個革命青年，這是十倍百倍於當初的黃埔，我們有這樣偉大的力

量，還不能做建設湖南復興中國的基礎嗎，一定可以的，只要大家能發揚黃埔精神，一大黃埔事業。大家文武同志；文武同學有決心，有志氣，來建設新湖南，大湖南，就擴定可以達成我們的目的，完成國民革命，復興國家民族。

至於講到我們黃埔歷史，與國民革命的關係，大家只要回憶剛才所講的一些，就可明明白了，在沒有黃埔以前，那是一個甚麼樣的世界，那又是一個甚麼樣的廣東，在黃埔開校的時候，我們 總理訓詞中，有這麼幾句話：「過去只有革命黨的奮鬥，而沒有革命軍的奮鬥，所以民國建立十三年來，革命統統失敗了，從今以後，我們有了革命武力的幹部，我們有了革命的部隊，我們就一定可以使革命成功，」這幾句話，就是說明當時革命的情形，尤其是廣東的情形，等到我們的黃埔第一期同學畢了業，就以這五百個學生為基幹，成立了革命的武裝部隊，教導兩團，馬上東征，回師廣東，殲滅反動軍閥，統一了廣州，統一了兩廣，而後誓師北伐，統一了全國，在這一過程與意義來講，可以說黃埔歷史，就是國民革命的歷史，黃埔力量，就是國民革命的力量，這就是說黃埔歷史與國民革命的關係，是有這樣的密切，這樣的深刻的。

在當時我們黨內的同志，都有這麼一句話，就是說「我們 總理逝世了，他所遺留下來的三大遺產，什麼三大遺產呢，就是中國國民黨，三民主義，與黃埔學校，」在這一句話上面，可以見得我們一般同志對於黃埔的期望，而黃埔所表現的成績，所表現的革命精神，是值得這樣的期望與稱許，而是毫無疑義的。

就過去的情形講，我們已經明瞭黃埔歷史與國民革命的關係，是這樣的密切，那麼

我們以後怎麼樣，我們黃埔已經完成了第一期國民革命，要是我們大家繼續發揚黃埔的革命精神，我們一定是可以很快的完成第二期國民革命的，雖盡我們國家是走到了這樣嚴重的階段，可是我們已經很明白地看見了別途偉大的光明，我們的最後勝利，已經開展在我們的面前，已經在逐步實現之中了，對於我們國家民族的前途，我們是毫無顧慮，只怕一點——，只怕我們喪失革命的精神，只要我們同志同學能夠發揚光大我們黃埔的革命精神，我們相信我們堅決地相信我們一定可以完成第二期國民革命，完成中國國民黨所賦予我們黃埔的歷史的任務，光榮的任務，也就是全國四萬萬五千萬同胞所賦予我們，所委託我們的這一個偉大的光榮的使命。

今天要特別地提出來同各位文武同學，以及黨政軍警各方面的同志講的，就是我們不能打破國家民族的機關，首先要看我們若不能發揚黃埔革命精神，猶其是今天在座的各位文武同志同學，更要進一步認清我們湖南在抗戰中的地位，在中華全民族中的地位，大家要更加努力，要繼續奮鬥，要堅決地發揚我們的精神，——我們革命的精神，我們一定可以完成新湖南，大湖南的建設，以我們湖南三千萬的同胞，以我們這樣多文武同志同學的力量，以這樣雄厚偉大的力量，我們還不能達成我們湖南在革命歷史上，在這次抗戰的任務上的責任嗎，這種責任是什麼，這就是我們的湖南文武同志，文武同學，在復興民族，完成革命，建設新湖南大湖南之偉大過程中之歷史的光榮的責任，完了。

五月紀念日在「此時此地」之特殊的意義

張主席爲「五九」發表之論文

一、紀念日的真實意義是什麼

五月是被稱爲革命的五月，也是恥辱的五月，是被侵略的五月，同時也是抗爭的五月，從五一直到今天——五月九日爲止，這裏面是連續地出現着歷史上偉大的日子，或者是充滿了革命的掀騰，或者是帶來了恥辱的刺激，每一個日子所代表的意義絕不平凡，因此紀念每一個不平凡的日子也不應該止於平凡的儀式，和平凡的一成不變的宣傳。緊緊地拿住這一個代表的歷史的意義，及其革命的傳統的精神，適當地配合到某一時間某一空間——也就是歷史使命和革命任務某一階段的需要裏面去，使這一種傳統的精神有着更高度所廣大的號召之作用，也使這一種意義有着更實際的更切要的說明，這樣的紀念才不是僅僅乎一個儀式一個宣傳，才會是一個檢閱，一個感召，一個適應新時代適應新環境的新決定。

歷史是活的，革命是活的，歷史的紀念，革命的紀念自也然應該是活，所謂活的意義，就是能夠配合着時代精神，能夠適應着歷史環境，換句談說，就是要在每一個階段當中，能夠配合着「此時此地」的需要，發揚那一個紀念日包孕的精神，擴大他的影響，執行新的任務。

自從五月以來，本省同志同胞已經熱烈地舉行過幾度偉大的紀念，就所看見的，多

半的人還是執着於「死的意義，」沒有認清「活的精神，」本文就是要告訴我們湖南同志同胞，對於五月紀念，我們「此時此地」的特殊的意義是什麼，希望大家明白。

二、我們應該怎樣紀念今年的五一節

五一節原是國際勞動者爭取解放的紀念日子，主要的口號是八小時工作制度，這是工人本身利益的要求，在資本主義的國家，在平常時候，提出這樣的要求，乃至更廣泛的改善生活的要求原是可以的，可是在已經喪失了四分之一以上的領土底的我們這一個國家，在強寇侵凌，我們全民族正作殊死戰的時候，我們來紀念五一節，如果還是執着於這樣死的意義，陷於那舊有的尖端思想的鋼蔽，忽視了國家，忽視了全民族，忽視了抗戰，而強調工人本身利益的要求，那真是毫無是處。

再說，在這一時期我們祇應該用全力來爭取民族的利益，來挽救國家的危亡，國家生命能夠安全，民族利益能夠保持，我們國家民族任何一個階層都是有利，否則所謂「皮之不存毛將焉附」，一個階級又豈能存在，以我們湖南而論，凡是湖南全省的同志同胞至少也要看到湖南全省的光榮與進展，看到湖南全省三千萬人民的福利譬如以公路而論，我們路工服務的精神太欠缺，凡是過路的人都是這樣批評，我們看到立法委員王毓祥先生和漢口大公報就應該有一個警覺，就要在主觀方面振起我們的精神，如果本身因循泄沓，再還要側重本身利益，這就是不識大體，又如紡織廠工人工作勤勞誰都知道，提出改善生活要求原是應該，不過在此時此地，就應看着國家的顛沛，看着民族工業的支離，看着本省公營事業的急於整頓，要把意識轉回到振奮精神改良生產的方面去。

就不能而且不應該強調自己生活的要求，強調爭執的意氣，政府一定本於職責和良心，遵照抗戰建國綱領改善人民生活的規定，至公且明地來增進一般的福利，不存徇私，更無剝削之意，不但要求大家勤業，一定還要使大家安居樂業，一定使大家感覺除了我們民族的敵人以外，在我們生活裏實在沒有任何其他的敵人。

所以在振作精神，增進生產，發展民族工業，支持抗戰建國的原則之下，在這一偉大的紀念之中，我們應該號召我們的工友認識敵人，認清責任，要把五一勞動節所包孕的爭取工人解放的精神，發揚到爭取民族解放的偉大門爭裏去，要使我們湖南全省產業工人職業工人都一致地認識新時代的精神，協同參加建設新湖南大湖南的工作，這是一個根本的要點，這就是工人羣衆之歷史使命革命任務發展到這一民族解放鬥爭的階段時之唯一的，至少是主要的新任務，也就是我們今年紀念五一勞動節之特殊的意義。

三、今年「五四」運動紀念日的特殊意義在那裡

五四運動原是一個以民族解放為主力的偉大的浪潮，這浪潮是以學生運動為骨幹，是華命的青年站在浪潮的前面，發動人民，壓迫政府，強化反對日本帝國主義者的精神，堅決反對國際的非法宰割，所以那時主要的口號是「內除國賊外抗強權」，以這一個口號發動了軒然的巨浪，急轉直下地匯成新文化運動的高潮，而號召提倡科學，打倒孔教——就是從一個反侵略的政治運動，轉為一個反封建的文化運動。

歷史發展到了今天，我們已經開始和我們的敵人肉搏，政府堅強地站了起來領導全國的人民，以作長期之抗戰，無數的忠勇將士站在全民族的前面，以他們的血肉構成了

保衛國土的長城，我們國家民族已經進入於一個空前未有的大時代；這個大時代號召所有的青年，所有的革命青年，要勇敢地面對着敵人的砲火，和同胞的慘痛，站在時代的前面，領導羣衆，以從事於鬥爭，就要所有的青年以五四時代那樣的精神，來發動人民，來領導人民，來組織抗戰的力量，來參加維久的鬥爭，總而言之，是要所有的青年實際地動起來，實際地走到工作當中去，不服務於戰區，就應該服務於農村，不去埋頭做科學的研究，就要挺身去擔當非常的任務，這裏不容許空談，不容許怯懦，再不容許吟風弄月，更不容許苦悶徘徊，「五四」的時代是過去了，但是從「五四」運動起直到現在這一個革命的光榮的傳統，青年在這個歷史使命革命任務裏面所要擔當的責任還沒有完成，還是需要大家繼承這一個革命的傳統，提起革命的精神，來完成這一個歷史使命革命任務的。

怎樣去完成現階段的任務呢，抗戰建國綱領中規定得非常明白，就湖南而論，和抗戰建國綱領三十一二條完全配合起來的，是我們湖南省組訓民衆改進政治加強抗敵自衛力量方案發動知識份子一章的全部條文。國家和本省都熱切的希望中華民國中華民族的健全兒女勇敢地走上時代前面去，走到社會裏去，走到農村裏去，走到羣衆裏去，不然就走到戰區裏去，但是，凡是這些莊嚴和任務都是實際的鬥爭，實際的工作，這不是口號，不是標語，不是一個「運動」，如果大家青年還是執着於五四時代那種口號標語運動的精神，那是不夠的，大家要實際的動作來，要接受政府，也就是全民族意志的號召，勇敢地擔當大時代的使命，不要退却，不要徬徨。

關於思想方面，五四以前的黑暗時代是死去了，就是五四以後的紊亂時代也死去了，我們青年思想的指針，在最近中央頒布的青年訓練大綱裏已經厘定得非常清楚，所以在這一時間這一空間裡面的青年運動，主要的是繼承五四的光榮傳統，提高革命精神，遵奉青年訓練大綱，履行抗戰建國綱領規定青年之神聖的任務，在本省而言，就應該一致參加組訓民衆的偉大工作，担相智識份子的領導使命，盡忠盡瘁於建設新湖南復興國家民族的艱鉅工程。

四、怎樣闡揚五五紀念的非常意義

五五節是 總理就任非常大總統的紀念日，從十七年前的五五時代進展到今天，是從對內的鬥爭發展到對外的抗戰，是從革命建國的過程發展到抗戰建國的階段，是從鋤奸救國的發動，奠定了雪恥建國的基礎，這裏面貫通着大無畏的精神，和「大義所在其何敢辭」的負責的態度，和「竭盡忠誠以救民國」的堅強刻苦的戮力，所以終於「破除障礙，促成統一，鞏固共和基礎，」 總理當初在對外宣言中，表明「自信」必能達到「渴想之統一」，而統一終以達成。我們現在尚能堅定抗戰必勝之信念，抗戰一定可以勝利，建國一定可以成功。

對於這一個偉大的紀念日，我們湖南的同志同胞應該有個什麼體認呢？我曾經多少次的講過，假使我們能把湖南建設起來，我們能把湖南人民發動起來，單是我們湖南一省就可以抗戰到底，就可以復興民族，這絕不是誇大，這更不是妄想，這是一定的事實，必然的事實，是一定會有這個可能的，從五五直到現在這十七年來，我們就是以一個

廣東而復興了全國，這固然是由於偉大的總理及其繼承者總裁蔣先生的豐功偉烈，不是一般人所能企及，可是人人都必須堅持一個負責的信念，我們人人效法總理及總裁的精神，號召「全國人才，各盡所能，協力合作，」我們建省建國的基礎一定可以由我們的手裏奠定起來！紀念五五節，我們湖南同志同胞就應該把握這一個特殊的意義，來擔當建省建國的任務。成功在我們的前面，只靠我們盡力以求——這就是我們的信心！

五、「五三」「五七」「五九」一貫的意義是什麼呢？

這些日子，不是敵人侵略的紀念日，就是我們恥辱的紀念日——這些就都是我們的血債，而我們正是用血在還，我們現在正是用一滴一滴的血在向我們的敵人算總賬，濟南城下的屠殺，奇耻大辱的賣身契約的全文，中華民族的子孫沒有一個能忘記；而我們人家正在「爲中國之前途燒其光明之炬」，以赴雪恥復仇之目的，當我們沒有總算賬以前，我們含羞，我們忍辱，我們以「犧牲未到最後關頭，決不輕言犧牲」！一語爲我神明華冒至苦至難至辱至憤中血淚交縈之信念，一旦到了總算賬的時候，每一個人，要爲我五千年神明之胄生斯斯歌斯哭斯聚國族於斯而戰，所謂人人將成爲英雄烈士，人人可成爲志士仁人，在這一個時期就決不是空言雪耻，空言禦侮的時候，大家有一分心一分力，都要用在抗戰上面和支持抗戰的上面去！各個階層都應該一致地發動起來，「刻苦精勤，以處萬事，勇敢犧牲，以當危難」，集「四萬萬五千萬人之心凝結爲一，以爲中國之金城湯池，我們這樣一定可以擊退敵人，洗雪一切的國耻，洗雪四五十年來一切

的奇耻大辱，高揚我中華民族的雄風！

這些國恥紀念日的特殊的意義是什麼呢？我們想着這些國恥，想着洗雪國恥的偉大而艱鉅的工程，我們再也不能保留那可耻的矛盾的態度！什麼矛盾的態度呢？口頭上總說要復仇雪恥抗敵禦侮，而心裡却想着安常襲故，避難逃亡，沒有一個決心和勇氣來應付戰時狀態的到來，只是泄沓如常，因循過日，這如何能達到復仇雪耻抗敵禦侮的目的？所以凡是全省的同志同胞應該在這一個人日子檢點我們自己，我們是不是空喊口號？我們可曾參加實際的支持抗戰的工作裏面去？如果沒有，那本身就是恥辱，再也不用談到什麼大而且遠的國耻了！

我們在五九這一天舉行本省民衆抗日自衛團總團部成立儀式，就是這個道理，就是要號召我們湖南三千萬同胞，以三千萬同胞的血和力凝結一起，築成保衛湖南建設新湖南的基礎，進一步成爲保衛國家建設新中國的根據地！這就是五九在「此時此地」之偉大的特殊意義！這意義萬不能流落空虛！這要我們湖南三千萬人民個個準備成爲英雄烈士，個個準備去做志士仁人也！我們有着這樣的精神，就可以粉碎人的迷夢，億萬斯年長養我子孫於三湘七澤之間！

希望全省同志同胞一致認清這些意義，爲大時代大中華大湖南而努力，而奮鬥，而奮鬥成功！

發動人民抗敵自衛力量之真義

五月九日在抗戰雪恥大會暨抗日自衛總團部成立典禮

演辭

張主席於五九在各界抗戰雪恥逆錫奸運動大會，暨本省民衆抗日自衛團總團部成立典禮講演「洗雪國恥與發動人民抗敵自衛力量之真義」，原詞如次。

各位先生 各位同胞同學同志們。

今天是五月九日，是國恥紀念日，湖南各界特舉行雪恥抗戰討錫奸大會，同時湖南省民衆抗日自衛團總團部舉行成立典禮。今日今是星期一，與總理紀念週合併舉行，我們在這裏嚴肅的下了半旗，來紀念我們的國恥，來舉行民衆抗日自衛團總團部的成立儀式，這是一個什麼集會，這是一個什麼意義，這就是說我們要領導要發動湖南三千萬人民自衛抗敵的力量，來洗雪恥國恥，來實現我們總理的主義，大家都知道要實行總理的主義——三民主義，要想洗雪我們的國恥，要想打倒我們的敵人——日本的軍閥——倭寇，我們只有發動我們全國四萬萬五千萬人民的力量，以我們湖南而論，只有發動我們全省三千萬人民的力量，才可以達成我們這一個革命的歷史的責任，——就是洗雪國恥實現三民主義的革命的歷史的責任，這就是我們今天舉行這一個盛大的集會——其重人的特殊的意義之所在，現在要分別的簡單底報告一下。

我們的敵人在近幾十年來，尤其是從民國四年以來，向我們提出二十一條，那樣不以平等自由國家待我的強橫的態度，來壓迫我們四萬萬九千萬同胞接受，這樣就造成了二十三年前的一個創鉅痛深的國恥紀念日，這是敵人處心積慮要來滅亡我們中國，來併吞我們中國，來征服我們中國之深刻的不磨的痕跡，更自「九一八」，經過「一二八」「八一三」，直到現在，我們不知道受了多少侮辱，多少壓迫，但是我們終於起來了，我們已經奮起來和敵人清算血債，來要求把中日問題作一徹底底總結算，我們革命的歷史的任務，發展到了今天，我們對於倭寇絕對不是空言紀念國恥的時候了，紀念國恥的意義，在今天已經失掉他本身的意義了，我們今天舉行這一個紀念的大會，就另外有着特殊的意義，這個特殊的意義，就是說明我們已經展開了民族革命的戰爭，已經展開了中華民國對日本帝國主義者總算血賬，總算幾十年來的血賬的偉大的日子，已經展開了歷史上最偉大而最嚴重的民族解放的戰幕，我們已經沒有什麼紀念之可言，只有拿我們四萬萬五十萬人民的回來向日本帝國主義者清算一切大大小小的血賬，這一筆血賬，要算得清清楚楚明明白白，要以我們的血來洗刷我們的奇恥大辱，也要以我們的血來求得民族解放戰爭之最後的最大的勝利，從今天以後只要大家努力，大家努力奮鬥犧牲，那麼凡是這些恥辱的紀念在未來的中華民國的革命歷史上，就完全沒有了，完全取消了，明年今日，就不要再舉行什麼國恥紀念了，我們要舉行民族革命鬥爭最後勝利的慶祝大會，我們每一個同學每一個同志每一個同胞，都應該有這一個把握，有這一個信心，把握這一個信心，一致向前奮鬥，一致準備犧牲，這是今年紀念五九國恥之真實的而且

是特殊的意義。

我們今天又同時舉行湖南省民衆抗日自衛團總團部成立式，這是說我們要發動湖南省三千人民自衛的力量；來抗日救國，爲什麼一定要動人民自衛的力量來抗日來救國呢，自從抗戰發動以後，我們看見一個事實，一個鐵的事實，這個鐵的事實給我們強力的證明，我們人民定要有自生的力量，我們一定要發動人民真正自衛的力量才能克服敵人，才能制勝敵人，以全國各省來講，或以我們湖南一省來講，我們人民如果沒有自衛力量，就不能夠擔當抗戰，支持抗戰，我們人民如果沒有自衛的力量，就不能夠安居樂業，我們人民如果沒有自衛的力量，就不能夠實行自治，這幾點是我們應該有的最低限度的瞭解，同時也是目前迫切與最低限度的要求。

怎樣講我們人民沒有自衛力量，就不能擔當抗戰支持抵戰呢，大家都知道，在「八一三」以後，在淞滬江浙一帶我們軍隊已經展開了英勇的抗戰，可是人民的力量，不能配合起來，所以只有軍隊作戰，所以我們失敗，我們慘痛地失敗了，大家再看看現在的魯南、蘇北、皖北、浙東、豫西北，這一帶所有人民自衛的力量，都廣大地發動起來，發動起來與軍隊配合作戰，敵人不但不敢深入，而且受了很大的打擊，敵人在很久以前，就說出了一句大話，「打通津浦路佔領徐州，截斷隴海路佔領滄關」，現在怎麼樣，自從我們的首都淪陷以後，轉瞬之間，經五個多月，將近半年了，敵人的迷夢還不是迷夢嗎，這不是一個事實，一個鐵的事實嗎，這就是因爲我們人民自衛的力量發動起來和軍隊力量配合起來而得到這一個成功，而得到這一個勝利，而得到這一個把握，我們大

家一定要有一個信心，在現代的戰爭中，尤其是在民族革命的鬥爭中，單純的軍隊力量，是不夠的，必須要把全民族的人民自衛力量發動起來，配合作戰，這才能形成一個保衛國家打擊敵人的堅固的不拔的壁壘，這樣才有把握，才可以勝利，才可以成功，不然我們就要失敗，就要讓敵人長驅直橫行無阻——就要滅亡，所以我們爲了要擔當抗戰，支持抗戰，保衛國家民族，我們要儘早儘可能地把人民自衛力量發動起來，領導起來，才可以爭取最後的勝利最大的成功。

再說爲什麼說我們人民沒有自衛的力量就不能够安居樂業呢？我們不必拿遠的地方來講，只說我們湖南有若干縣份，因爲匪患的騷擾，以致使人民有家不能歸、有田不能耕，很多地方人民的耕牛給土匪拖去了；人民的房舍給土匪焚燒了，一天到晚，一年到頭，人民都被幾個土匪幾條破槍弄得焦頭爛額，這一種慘痛的情形，是由於什麼呢？就是因爲我們人民沒有自衛力量，所以受害有如此之深，其實真的土匪有多少，真的有一萬八千嗎？沒有的，也許只有二三十桿槍，或者多則三五百枝槍，集合幾十人幾百人，這就算股匪。這種小股的土匪，就到處殺人放火，越貨吊羊，弄得民不聊生，這是什麼道理，這真是一個不可解的道理，以擁有幾萬幾十萬人口的縣份，竟然給幾百個最多幾千個土匪騷擾到有家歸不得，有田不能耕，這一種慘痛情形，這是什麼理由？天下事那有這種矛盾的道理，要了解這個理由，這實在是簡單得很，假如我們人民自衛力量發動起來了，就那裏還會有什麼土匪，我們全省有三千萬人民，我們全省有多少土匪，最多算他三萬吧；照這一個最多的最可怕的數字來計算，也只是全人口的千分之一，換句話說，

一千個人中才有一個土匪，如果我們把九百九十九人自衛的力量發動起來，我們還敵不住一個土匪嗎？還管不住地方上的壞份子，還不能消滅這些壞的份子的存在嗎，要是我們真的連這一點都做不到，人家想想看，這是多麼可憐，多麼可痛，大家試就這一點來研究，我們要想全省三千萬人民能够安居樂業，絕不困難，我們進一步要促進政治的革新，使湖南成爲一個模範省，社會上有着路不拾遺夜不閉戶的那種善良的風氣，也並不難，只要我們能把全省人民自衛力量發動起來，我們的目的就一定能夠達到。這是要人家相信要堅決地相信的。

我們爲什麼又說如果人民沒有自衛的力量，就不能夠實行自治呢，這個道理 是很顯然的。我們碰到很多的愛國愛鄉的志士君子，就是諸位鄉老鄉賢，都一致慨嘆如今在社會上在地方上站在前面的都是 一般壞人，就是土豪劣紳之流的壞份子，而真正的君子——真正的公正士紳 都不肯出來負責。就形成一個「好人不肯露臉，壞人都搶出頭——」也就是所謂「小人道長，君子道消」的壞現象。這一種社會，這一種農村，是成何景象。大家想！看，我們大多數的人民，要受這樣，數不正當的人來支配摧殘壓迫與欺騙，以致於中央省政府，乃至 級長官很好的意旨，很好的辦法，都推動不下去。貫徹不下去，以致於一般人民永陷於水深火熱之中；在種種非法的支配壓迫之下過生活，這一個樣子，試問我們有什麼法子可以使人民自治呢，有什麼法子能够革新基層政治澄清風氣呢，我們應該怎麼樣，我可以講現在省政府同人一定以最大的決心，要把這種暗無天日的現象一掃而空，要把這種不合理的情形反轉過來，——我們要掀動改造社會的革命運

動，要把一切的壞人壓下去，要把一切的正人提起來，要造成一個「壞人不敢露臉，好人家出頭」的新氣象，要做到「君子道長小人道消」，要使人民不再受土豪劣紳流氓地痞的摧殘壓榨，這樣人民才能自治，政治才能革新，我們怎樣辦呢？就是要發動人民自衛的力量，要以這一個力量肅清一切土豪劣紳的盤踞勢力，來澄清我們鄉村的空氣，使得真正有生產有職業的純良民衆，都能參與政治，參與國家大事，使大家都肯爲國家民族去奮鬥去犧牲，大家不要把這一個問題看得太小了，這是一個根本的問題，因爲他是一個根本的病症，假使我們不能澈底革新政治，我們就不容易談到支持抗戰，小而言之也就沒有辦法可以使人民安居樂業起來。現存在農村裏以及地方上的惡勢力，實在是改造國家復興民族的障礙物，不把他們掃蕩而空，我們是沒有辦法可以完成革命的。

各界領袖先生各校同學，各民衆團體代表，各位同胞同志們今天舉行這含有特殊意義的兩個儀式，首先一定要知道無論是講復仇雪恥，是講實行主義，都一定要把我們人民的力量發動起來，這個力量發動起來，以後就可以保衛湖南，進一步就可以保衛國家，這個發動起來的力量，就是我們建設新湖南建設大湖南的基礎，也就是我們建設新中國建設大中國的根據，就是我們克敵制勝的主力，換句話說，我們能把我們湖南三千萬人民自衛的力量發起動來，領導起來，不要說實行主義，洗盡國恥的目的，一定可以達成，就是任何革命的任務也可以担負起來以底於成而後已，講到這個地方，我拿沒有一個湖南人不知道的幾句流行的話來作爲一個結束，這幾句話就是「中國若爲德意志，湖南當爲普魯士，若要中國亡，除非湖南人死盡」，這一種崇高偉大自信，就是我們湖南同

胞同志應有的信心。不過，幾句話，還是帶一點消極的意義。還是側重正表現湖南人可寶貴的民族性。時至今日，我們湖南同志同胞，要更外地積極起來。因此我現在把這幾句話改換幾個字來，提出更積極的要求，以完成湖南人在革命歷史的不朽的責任。這幾句話怎樣講呢？就是：

「中國若為德意志，湖南必為普魯士！」

若要中國興，只有湖南人盡起！——

這樣修正以後，是同樣意義的。兩樣說明，是同一真理的。兩個方面，這意義就是我們堅強的自信，迎着這個光明，大家就要英勇前進。我們今天參加這個儀，我們決沒有什麼悲哀。我們是充滿了信心，充滿了革命的樂觀，繼續英勇前進，邁着大步向着中華民國的獨立自由，中華民族的復興解放，向着革命成功的大道英勇前進。

各級政治幹部的責任與守則

張主席在幹部學校第一期學員結業典禮訓詞

各位來賓，各位同志，各位教職員，學生們。

今天舉行總理紀念週，同時舉行湖南省地方行政幹部學校縣政人員班，督導員班，技術輔導員班，政治訓練員班，鄉鎮長班。婦女訓練員班。各班次第一期學員畢業典

禮，各機關文武人員和中央軍校長沙分校全體學員生，都一致參加這個隆重的典禮，這個在湖南可以說是空前的最有意義最有歷史意義的典禮，在這一個人盛大的典禮舉行之後，大家全體學員就要擔任湖南省三十九縣縣長和以下的各級政治幹部，大家同志們要把你們的責任，你們對國家民族，你們對湖南地方，你們對三千萬人民所負的責任擔負起來——從今天起，要鄭重的擔負起來，這是什麼責任，這是抗戰必勝建國必成，建設新湖南復興大中華的偉大的歷史的責任，我要大家擔負起來，很鄭重很完滿的擔負起來。

今天當大家快要分別的時候，大家快要走上革命的征途的時候，也就是快要走上光明大道的時候，實在有很多的話，要想同大家講，但是大家在這一個多月的訓練當中我已經同大家講了的話，各位主管各位教師，關於各種問題也都細細的講過大家此後的責任，就是把這一個訓練期間研究討論的所得，來運用到實際的工作當中，特別對於施政綱要和組訓民衆改進政治加強抗日自衛力量兩大方案要負責推行，負責向人民兌現。向三十萬人兌現。要以下家的血來證明這兩大方案不是空虛。要以大家工作的成績來說明。來表現湖南全省新的政治幹部對人民負責任。為地方謀福利的精神，要充分來表現。種實實在在的精神。大家能够做到這點。就已經夠。這就是盡到了抗戰必勝建國必成的一層歷史的責任。今天原沒有什麼話可講。不過因為同大家就要分手了。以後就難得有機會把三十九縣的政治幹部完全集合起來。再在一處地方講話。同時又因為希望大家能夠盡責任。知道如何去盡責任。所以趁今天這還地作一度的

臨別贈言，什麼贈言呢，說好聽的話嗎，說表面應酬的話嗎，這是不需要，而且是不必要的，今天所要說的，還是我們內心所時時刻刻認為不安，而必須鄭重提出來的幾句話，來向大家說一說。

什麼幾句話呢，在積極方面有兩句話第一要加緊抗戰工作第二要培養善良風氣，第一點，是用不着我們多所解釋，這個道理是很明白的，現在是抗戰時期，現在我們抗戰還在中途，從這一個階段到達最後的勝利，還要經過一大個段黑暗的，慘痛的，也可以講是悲壯偉大的過程。我們爲了要盡到支持抗戰保障抗戰最終勝利的責任，所以必須加緊戰抗工作，要負責領導三千萬人民，使湖南過去在革命歷史上的光榮，透過我們的努力，在民族鬥爭史和民族解放勝利史上，再佔一頁光榮的篇幅，我們回到各縣各鄉去，要發動領導全體的人民，來準備對抗戰作最大的貢獻。準備爲抗戰盡最大的犧牲，要湖南全省父老兄弟諸姊妹一致起來，循着湖南先烈先賢爲國家奮鬥爲民族犧牲之偉大的光榮之路，奮勇邁進，使湖南人的聲譽，更加發揚光輝起來。

大家知道我們湖南是有守有爲的。我們有着極富厚的憑藉，我們應該使得湖南省成爲一個最有力的後方，來支持抗戰，來保障長期抗戰。大家又知道我們把全省半數以上而且都是重要的三十九個的縣份的責任，交代給大家，大家就是奄有了大半個湖南，換句話說，就是大半個湖南的支持抗戰保障抗戰的責任，是落在你們的肩膀上面，這種偉大的責任，不是講空話所能兌現的，大家一定要以真憑實據來給全省三千萬人民看，來給全國同胞看，來給全世界各國人士看，我們湖南在這一次抗戰上的貢獻是怎樣，我們

湖南在這一次抗戰中的犧牲是怎樣，我們湖南的人力物力是對國家民族盡到什麼樣的責任，這是要緊的工作，這不是輕而易舉的，我們爲了要達成這個重要的任務，即使我們對於人民的負擔有所增加，譬如徵兵徵工，乃至傷兵的管理，難民的救濟等之重要政務的推行，大家都應該毅然決然慷慨踴躍地去完成責任，來表現加強抗戰力量的精神，這才是抗戰時期前方軍事和後方政治配合發展各盡責任的說明，也惟有這樣才能使政治運行盡其最大的效用，能够這樣，我們全體新的政治幹部，才不愧對三千萬同胞，才不愧對國家民族這一點是我首先要鄭重囑咐大家盡心去做的。

第二點，是要培養善良風氣，這所謂善良風氣，是廣義的，而不是狹義的，我們能實行廉正勇勤的省訓，養成廉潔不貪污，公正不偏私，勇敢不怯弱，勤敏不懶散的風氣，這就是良風善氣，然而這個還只是部份，我們最高領袖所提倡的新生活運動裏面所講的簡單樸素，整齊清潔，迅速確實，種種善良習俗的條件和全部新生活的內容的廣泛推行，和完全實現，這也就是善良風氣，也就是善良風氣裏面的一部份，還有一最重要的部份，可以誰是最根本的部份，那就是要崇尚正氣，扶植正義，這不但具善良風氣的根本，這也是我們抗戰的根本，我們建國的根本，前次我曾經講過，我們現社會裏面尤其是我們農村社會裏面，是充滿了一種壞氣象，就是一好人不肯出面，壞人爭搶出頭，「因此就成了小人道長君子道消，如果我們抗戰建國是以這樣的社會爲基礎，而這樣社會的基礎，又是建立在這種壞氣象的當中，我們抗戰如何能勝，建國如何可成，本基不固，一切都是虛空，一切的企圖都會失效的，因此我特別提出這一個根本問題，要大

家切實注意。

所以講到培養善良風氣，首先就要實行廉正勇勤，同時推行新生活運動，使全般社會和人民生活，煥然一新。更切實而堅強把社會正氣人間正義，扶持培養起來，這樣才是真正做到與民更始。首先我們自己當然要切實做到律己的功夫，要使自己真正成爲羣衆的表率人民的領導，講到這一個地方，我又不能不說兩句話，我聽說有些政界人員，大家見了面不是問你那個缺好不好，就是說某一個做了一任什麼事，弄了多少錢，賣了多少田，起了多少房子彼此見了面沒有那一個是拿正氣正義相勗勉的，大家見了面，就只講這種自私自利貪污卑鄙的話，恬不爲怪，恬不知羞，政治風氣，像這一個樣子國家，那有不亡的道理，像這種公務人員，又那裏能算一個人，配擔負國家的大事，大家到地方上負責任去，自己首先就要完全擺脫這一類的無恥的思想，要切切實實去做一個真爲國家盡力，真爲人民負責的現代公務人員，革命政府的政治幹部，大家就要先從培養善良風氣做起。

總括上面兩點，可以說第一點是關於抗戰的，第二點是關於建國的，能够執行第一句話的任務，我們就是做到「抗戰必勝」，能够盡到第二句話的責任，我們就是做到「建國必成」，這是兩個積極的大目的。消極方面也還有三句話，第一是泯除派別成見，第二要取締賭博煙，第三要掃除一切積習。

現在分別地再講一講關於第一句話，我在到任後出席第一次擴大紀念週席上，就已經痛切地講過，大家想必都已看見這篇講演，我今天再重複提出來，我鄭重勸告大家，

也是鄭重地警告大家，如果每一個同學不能做到這一點的話，我們將來一定是一事無成，再明白地說，如果大家到了各縣各地方去以後，大家還更鬧意見，分派別，不但可以亡國，可以亡省，而且可以亡身，大家要知道有了派別，有了門戶之見，就沒有是非，就沒有善惡邪正，進一步有了派別，就一定有鬥爭，就一定要把所有正當的實際的有效力量，統統都在鈞心鬥角的應付，敷衍磨擦傾軋之中，消磨淨盡，就一定會把一切的生機，一切活生生的向上的力量，吞蝕無餘，這實在是不可勝言的損失，國家到了這樣的時候，我們還能再鬥什麼派別，再分什麼彼此，我曾經講過我們自己不知利害，自己還分你我，可是日本人，倭寇來了以後，他還管你什麼，只要你是一個中國人，他就要你當奴隸，要你做順民，他是不會管你是這一派那一個的，難道連這一點大家還不能看到嗎，我們還能做一個人，還能講革命嗎，不要講我們是在同一主義同一領袖的領導之下，我們不該分派別分門戶，就是對於不同主義的人，我們爲了抗戰也要精誠合作，包容一切，我們在同一主義同一領袖的領導之下，怎能再鬧甚麼派別分甚麼門戶呢。

今天在三五千人中，我不能說沒有一個兩個或三五個少數不同主義的人，我誠懇地希望大家接受我的話，大家爲了抗戰爲了建國，爲了中華民族應該一致地精誠團結起來，大家最好一致集中，在青天白日旗幟之下，爲國民革命而奮鬥，爲三民主義而奮鬥，萬不能的話，最小限度，大家也應該要合作，要精誠，要相親相愛，絕對不要用鬼鬼祟祟的手段，來分化我們團結的力量，來消蝕我們抗戰的力量，至於我們在一主義同一領袖領導之下的同志們，大家更要認清時代，認清責任，更要親愛精誠，一心團結

，不要有一個虛偽，不要有一點鬥爭。

本主席今天鄭重地說這句話，我站在中央的立場上，我站在最高領袖的立場上，我保證以後一切行政實施，與人事調度，一定要做到，而且要求一個至公至正不偏不倚的標準，假使我自己有了門戶派別之見，我有私心，那就是我對不起你們，假使大家不聽我的話，大家還是分門別戶，那你們就不但對不起我，——你們大家是對不起湖南三千萬同胞，對不起中央，對不起我們宵肝憂勤的最高領袖。

現在第二點，講到取締娼賭煙，這種娼賭煙的風氣壞透了，你們看見報紙的記載沒有，你們看見各報旅行通信沒有，很多縣份，只是很小很小的縣城也就有幾十個，乃至百十個妓女，幾家不正當的旅館，幾十家煙館，很多公務員家裏，成天就是擺了牌桌，日以繼夜地打牌嫖賭吹什麼都來，什麼都有，這是一個甚麼現象，大家想一想，這那裏過的是人的生活，這那裏是人間，還有我聽講各地方的所謂士紳，乃至公務人員，一到傍晚的時候，就湧到不正當的旅館裏去開房間，叫姑娘，打麻將，抽大煙，整個地鬧得昏天黑地，這種人真是喪盡天良，現在前方抗戰這樣激烈，我們百萬官兵，是怎樣在奮鬥犧牲，我們再看看鄉村裏的情形怎樣，我們一般老百姓生活的情形怎樣，我們農工農羣衆的生活情形怎樣，熱度到了一百度，我們農人工人，還是要照常地做工，照常地開礦，照常地種田，每天工作都要在十小時以上，他們這樣的勞苦辛勤，但是還不能得他溫飽，我們公務人員，試思稍有良心人性，還能去嫖去賭去抽大煙嗎？這一種人你說到是亡國奴，還是抬高了他的人格，——因為亡國奴到底還是一個人，而這一班人，實在

是毫無心肝的涼血動物，現在我們幾千同學，我們幾千革命青年，我們到地方上去，還能同一班涼血動物，毫無心肝的涼血動物同流合污嗎，當然是不能，當然大家是不願意的，大家到地方上去，就首先要做一個榜樣，要取締這種腐敗不堪的嗜好，不管任何人，有了這種惡習慣，我們可以法律制裁他，還要以名譽制裁他，以精神力量制裁他，要拿一種極嚴肅的精神，來廢除取締這種不良的風俗。

第三，再講到掃除一切積習，大家常常聽到一句話，就是「積重難返」，就是說積習太深，不堪救藥，大家既然是革新政治的幹部，是改造社會的先鋒，當然首先要是一切積習，掃除淨盡，前幾天我曾對一部份同學講過，我們社會上一切積習，姑且不談，單說我們政治上的積習，就是十分可怕，政治上的積習是什麼呢，一言以蔽之，就是上對下下對上都是虛偽的，譬如他是那一級的政治幹部，他對上對下就有兩個方法，對上是隱蔽敷衍，對下就是欺騙壓迫——欺騙不了就壓迫，或者是一面壓迫，一面欺騙，譬如說縣政府及鄉鎮長，對於人民就只知道用欺騙手段壓迫手段，根本不去教育他們，開導他們，試問這樣的政治，又怎麼能夠有辦法。

這是一點，其次就是一種官僚的積習，最近曾在「張報紙」上，看到長沙方面，某一個報館的旅行記者，（或者是某一個民衆團體的視察人員）到了某一個縣份，一住住了五天，會不着一個地方上的負責的人，不管是縣長縣黨部委員民訓副總隊長，還是抗敵後援分會的負責人，訪問了多少次，都不曾遇見，早一點去說是還任公館裏沒有到「衙門」裏來，再遲一會去，又說是回公館用午飯了，下午再去，還是沒有來，也許又是坐

在牌桌上或者在那一個旅館裏開房間了，這種腐敗的官僚習氣，還能談到盡忠職守嗎，要是這種習氣，不能掃除淨盡，我們還要說革新政治，支持抗戰復興民族嗎。

大家同學們，這以上是說明消極方面三句話的意義，雖然只是簡單的三句話，但是却不知道是用了多少事實，多少材料，多少理由而歸納起來的幾句話，總括起來再說一遍，第一，我們要混除派別成見，我們要合作，要精誠，要團結，不要摩擦，不要鬥爭，第二，我們要取締煙賭，大家要奮發，要振作，要緊張，不要腐化，不要墮落，第三，我們要掃除一切積習，大家要坦白，要誠實，要盡責任，無條件上對下。不要虛偽，不要朦蔽，不要敷衍，不要欺騙，不要壓迫，大家到各地方上去，就要盡忠職守，要下定決心，「鞠躬盡瘁，死而後已，」有了這一個決心，我們個人和革命事業，都可以成功。

大家同志們，今天這一番話，算是本主席兼校長給大家最後的臨別贈言。這是從我內心裏全情流露出來的幾句話，希望大家誠懇的接受，這幾句話就是保證大家做人成功做事成功的真誠的指示，大家接受這幾句話，照着這幾句話向前奮鬥，你們對國家民族，對湖南人民，一切一切的抱負，一切一切的責任，都可以完全盡到，完全成功，本主席兼校長，願意給你們最大的保證。

最後還要很鄭重很誠懇地囑咐大家，你們今後分發到三十九縣去，大半個湖南重大的責任，已經加到你們肩膀上面來，大家要勇敢地擔當，勇敢地盡責，時局到了今天，湖南到了今天，所有的責任，是要我們擔負起來，所有抗戰必勝，建國必成，建設新

湖南，復興大中華的偉大的莊嚴的責任，是要我們大家擔負起來。

重申養成善良風氣及

認清工作中心之重要

張主席三月間在總理紀念週重要演詞

各位同志：

今天再同各位講一講養成善良風氣和認清工作中心的重要。

這個話我已經講過多少次了，中國所有先賢名哲所講的話，也都是着重個人的修養和社會風氣的形成，以人來講，一個人如果沒有修養，就不能做事，更不能做好事，以社會來講，如果一個社會沒有良好風氣，就談不到復興國家民族，發揚民族精神，只有一天一天的趨於頹唐，老大腐敗，以致於滅亡止，這些理論，我們也不必多講了，只就湖南全省社會的風氣來講，以及一般從政的公務人員的官場風氣來講；現在是怎麼樣？我們每一個同志，都要檢查一下，像目前這樣的社會風氣和公務人員官場的風氣，如果不能加以大大的改革，大大的轉移，試問還有什麼法子挽救國家的危亡，可以完成建國的大業，這是每一個同志都要切實反省的。

社會的壞習俗

我們湖南民氣向來很好，民性民情也是很勤樸很誠篤很勇敢，但是到了現在這些良好的空氣已經不容易見到，而目前這一種冷淡，這一種消沉，實在是（不用殷鑒）這一種冷淡消沉的情況，如來只是表現於農村方面，只要各級政府節節導得法，一般農民的素質原是優良，良好風氣不難樹立，最壞的還是仕縣城方面，那風氣之腐敗，淫糜偷惰，真是不能想像，我們接到很多視察報告，知道各個大大小小的縣城裏面大大小小的旅館裏，都住了不少的嫖妓，甚至一個很小的縣城裏，也有二三百名的妓女，少一點也有幾十個，一般公務人員公然在館開房間叫子打麻將，漫不經意，恬不知恥，這是什麼一種風氣，我們是在長沙，單就長沙方面來講，據我所聽到和所知道的。一般人甚至於一般公務人員，都是把賭博認作正常的生活，似乎是除了賭博以外，沒有別的事情可做。

於是相習成風，社會風氣之偷惰淫糜腐敗，就不堪聞問，這一種頹風末俗，如何可以延長，要是說以這一種情形可以挽救國家復振民族那簡直是騙人的笑話，天下那有這一種道理。

這還是就壞習俗一方面來講，另一方面社會上沒有正氣，沒有公道，沒有是非，這一種情形也是關係到社會風氣的一個重要的因素，地方上只知道分派別，爭權利，走邪路，社會正氣消沉，人心陷溺，大家羣趨於僥倖投機取巧鬥爭種種澆薄墮落野蠻荒唐的習性，絲毫沒有現代社會的精神，沒有我炎黃民族的氣象，甚至每一個人都沒有一個正常高尚的人生觀念，所不到所聽到的，儘是一些一塌糊塗黑暗沉淪的現象，我請各位同志

們把自己的環境想一想，照這樣的情形，社會正氣漸滅無餘，個人志氣消沉殆盡，社會無公道無是非，個人無情操無良知無良能的觀念，無論社會和個人，都是向着腐敗墮落頹唐消沉的路上走，我們國家安得不亡，種族安得不滅，精神上的墜落，實在是我們中華民族中華民國之最大的危機。

官場的壞風氣

我們公務人員的風氣——也就是官場的風氣之好壞，是與社會風氣有重大的關聯，當然官場風氣只有社會風氣的一部份，然而却是一個重要的部份，「國家之敗由官邪也」，所以社會風氣之壞，壞在官場風氣，因為官場壞風氣之傳播蔓延，所以社會風氣隨之大壞。壞了就不堪收拾，就今日官場情形而論，其他一切都不談，單就一般從政人員的服官心理而論，實在是不堪聞問。他之想做官絕對不是想替國家盡力，想為人民服務，所謂赤胆忠肝鞠躬盡瘁的一些話，根本談不到，就退一步講，他要是肯為他自己前途自身事業打算，還不失為一個好人，這個好人，也就難於發見，一般人是怎樣的想呢，他想當一個縣長；當一個局長；他唯一的心思，就是想趁此機會撈一筆錢；個想去剝他皮，所以他在事先就多方地打聽某一缺是不是肥缺；某一個地方是不是好弄錢——完全是以做買賣講生意經的心理來做官，像這樣的情形，這種蔓延無恥的心理，籠罩了整個官場，這種國家不亡，真是沒有天理！

至於講到服務的精神辦事的精神，以及社會上一般風氣，沒有一處不是敷衍因循推

諉，不守紀律不負責任，到處是這樣的頹風，是這樣的惡習，推也推不動，罵也罵不改，所謂冥頑不靈，真是一點不錯，在這樣的情形之下，想到這些地方，我們實在覺得省政府的責任太重大了，而我們省政府的力量又太薄弱了，要想轉移這末俗挽救這頹風，如果沒有雷霆萬鈞的力量，是不容易做到，一方面省政府已經下了最大的決心來剷除官場的陋習，一方面也深盼全省的官民，能一致的振奮挽救人心，省政府最近處辦了一兩個人，但是殺人絕不是我們的目的，因為殺人是逼不得已，用着懲一儆百最後的手段，我們不但不好殺人，而且也不願意殺人，但是在這樣冥頑不靈荒唐無度的風氣中，感化的力量不夠，運用的方法又不夠，那我們還有什麼方法，那就只有採取最後的手段，我們絕不能姑息。

省政府轉移頹風末俗的決心

省政府改組以來，已經有了三四個月之久，我個人的講話和文告，實在是再三再四不憚反復，不憚瑣碎，總想一切公務人員，能夠反躬自省，痛加悔悟，但是這些反反復復講的話，怎麼樣，一般公務員對於紀律對於責任對於做人做事的條件怎麼樣，他們可曾理會沒有，大家應該想想，如果說我們省政府的說話不算話，省政府的命令不算命令，我們就不要這個省政府，如果說省政府主席以及各委員都不够資格，站在這地位，都不配講這些話，那麼我們也可以不服從省政府的命令，不服從省政府的意旨，但是我相信現在省政府主席或全體委員，無論從那一方面講，都是具有極大的決心，尤其是

負責的精神，——對於湖南三千萬人民負責的精神——別的不講，就是這一點，就有要求全省公務人員絕對服從施行約束的必要，如果大家不能洗心革面，還想以種種舊的觀念舊的習慣舊的方法來對待現在的省政府，那簡直是做夢，我可以講，如果那一個公務人員要損傷省政府的威信，違反省政府的意旨，忽視省政府的命令，他就是以身試法，大家如果存心以身試法，那儘可以來嘗試嘗試，省政府是有絕大的決心的，如果有一個還是以舊的頭腦舊的手段舊的習氣來準備嘗試，我可以明白的講，他就是準備自己吃虧，他就要無以善其後，大家要明白的知道，現在的省政府絕對不是官僚的政府，絕對不是一個腐敗的政府，如果對於這一點還觀察不清，還敢於以身試法自投羅網，這就太不聰明，也太沒有出息了，希望各級公務人員，尤其省政府各高級主官和所屬各廳處公務人員，在省會裏的大小文武各機關，一定要做全省公務人員的表率，一切文武同志應該要担責起樹立全省善良風氣的責任，把過去一切懶散因循敷衍不守紀律不盡責任，種種舊的毛病舊習氣腐化的思想，不合時的方法，統統摒除淨盡，省政府決繼續以嚴正不苟的精神，以雷霆萬鈞的力量來改變這頹風，轉移這末俗。

剷除貪污與變相的貪污

講到這個地方，就覺得我們所要講的話是太多了，要舉的例子也是太多，譬如講到貪污的問題，如果我們只做到我們主官的人不貪污，那還不算，一定還要我們的左右和部下都不貪污才行，現在怎樣呢，我所聽到所知到的那簡直是反此道而行，譬如當一個

局長或縣長，他就夥同他的部下貪污枉法，無所不爲，沒有那一個地方新舊交替的手續能夠在幾天以內辦清的，這是一種現象，還有省政府或各廳的命令不准做的事情，還是照常去做，違抗命令也滿不在乎，彷彿有恃無恐，這又成何景象，這不是無法無天，要是這一種綱紀蕩然的情況，不糾正過來，那還得了，那還談什麼新政治，爲什麼這樣，這就是風氣使然，所以如果對於一件事不從根本解決，結果都是徒然，我們要講肅清貪污，那就真的要辦到肅清爲止，就是要澈治澈終澈上澈下都不貪污，這才能養成官場的好風氣。

再進一層講，那單是不貪污還不能算是做到廉潔政治的地步，還要更進一層做到不虛糜不浪費，那才算是做到真正的不貪污，爲什麼呢？浪費雖不一定是貪污，但也可以說是變相的貪污，其消耗國力是一樣的，所以最近最高領袖蔣委員長有一個通令，就是要我們杜絕虛糜，力圖撙節，在這抗戰時期，更要節省物力，節省財力，以充實國力，支持抗戰，絕不能再濫造報銷，濫編預算，我們是一個窮苦的國家，是一個產業落後的國家，你們必須在廢物利用一個原則下來着眼，這才可以保持國家的元氣，句是我們一般公務人員絕對沒有想到這一點，凡是舉辦一個事業，無不盡量地鋪張，甚至以最低價格的材料，列作最高的報銷，這是不是貪污呢，這樣不實不盡，當然就是貪污的做法，關於這一點，務們已經知道有兩三件事，現在正在澈查，查明以後，一定要嚴辦。

舉個例子，比方我要過一條輪船，預算的價值列得很高，都是以新的價格計算，造船的材料，却是以很低價格買進舊的東西，改裝在船上，當作新的材料用，於是就這樣

呈報上去，一轉乎之間，便是私囊累累，這成什麼話；再如各項工程建設好了，以後那裏有什麼嚴正的驗收手續，還不是隨隨便便地了却一樁公案，像這樣鬆懈的風氣，更是在無形地獎勵貪污，製造貪污，又如各機關的庶務人員在購辦一切東西的時候，在任何地方都是有所謂「回扣」的，這差不多是一個通病，一個普遍的惡習，中央曾經三令五申地禁止，不准索回扣，不准與商人有交往，可是直到現在，還是沒有辦法可以根除。

這些腐敗的毛病，就是政治的蠱化，蠱虫的力量雖然很小，可是蠱蝕的影響却也很大，無數無數小小的蠱虫積年累月地蠱下去，就是一座大廈也會弄到棟折榱崩，所以要講到肅清貪污，那就是這種小的地方，都不能輕輕放過，我們要講肅清貪污積習，根本上就要從養成摺節財力愛惜物力摒除一切大小弊端做起，不能說我們不要錢，難道就可以隨便用錢嗎，我不要再回扣難道就可以隨便買東西嗎，難道可以用很高的價值買進很壞的東西，就算是盡了責任嗎，可以順便講起，本省最近曾有一件很大的買賣，這當然不是我任內的事情，但是要講起他的內容，實在覺得無以對人民，也實在是我們政府一個莫大的恥辱。

培養正氣發揚正氣

剛才對於污貪問題所講的一些話，還不過是略舉一二，我們如不能養成新的良好風氣，那就不能剷除舊的惡劣的習慣，貪污只是惡習慣當中的一個，並不是全部所以要是說：打倒了貪污就算是養成了善良風氣，那是不正確的見解，今後我們公務人員

除了不貧污以外，舉凡一切敷衍，因循，懶散，不守紀律，不負責任種種不良的惡習，要一概摒除，要代以振作認真緊張，不苟且負責任守紀律種種良好的風氣，——要培養一種正氣出來，怎樣叫正氣，正氣就是正義的力量，道德的風尚，就是磅礴於社會，流貫於個人的一種嚴正純潔認真向上的氣象，目前的現象，可以說是「正義不存於天壤之間」，也就是所謂「小人道長君子道消」，所以烏煙瘴氣不成話說，我們一定要鼓動一切的力量來同惡劣風氣搏鬥，我們絕不能這樣自己滅亡，亡了國以後，我們子孫萬代將怎樣，我們是不能不深深地想一想的。

認清工作中心剷除積習

上面所講的是關於轉移風氣，樹立良好風氣的嚮理，現在再要講到認識工作中心的重要，關於這點，還有好多工作人員直到現在頭腦，還沒有變過，一般人都以為敵人現在還沒有到武漢來，還沒有到江西來，我們湖南還可以苟且偷安，還可以得過且過，仍然是一天一天的敷衍下去，各人的頭腦裏面根本不知道現在已到了非常的時期，亡國之禍，已經是迫於眉睫，大家還是保留平常的思想，彷彿完全不知道戰爭是什麼一回事，我講到這裏連我自己都覺慚愧，因為我講的實在太多了，我一再地要求大家要把平時思想轉變為戰時思想，要把平時生活轉變為戰時生活，我要大家不要襲故蹈常，可是大家依然不知道什麼非常時期的一回事，公務人員積習之深，惰性之重，實在有不可理解的地方。

在這國家存亡危急之秋我們對於一切的工作，應該要有先後輕重緩急之分，一定要先其所先，急其所急，重其所重，對於全盤工作，我們當然要有一個切當的打算，應該先做那一件事情，就要看重那一件事情，應該先做那一件事情，就應該用全力去着手，絕對不能輕重倒置，緩急不分。這就大體而論，小而言之，就說辦公事，我們到了辦公室裏，那一件事情應該先辦的，當然要提前辦，那一件事情一定要在一天辦完的，那就過了辦公時間也還是應該繼續辦，像這樣子說是所謂「宵旰憂勤」的精神，也就是公務員在抗戰時期應有的工作精神，要知道我們現在所做的工作，都是火燒眉毛時候的救火工作，直到這個時候，還泄泄沓沓，那真是太對不住國家對不住自己了，如果這種老大頹唐散漫推諉敷衍的習氣，一直留在革命政府裏面，而革命政府仍任其存在的話，這真是我們莫大的恥辱，從前滿清末年怎樣亡的，到了民國以後，北京政府又是怎樣倒了，大家都可以細細地回想一下，我真沒有想到湖南省各機關一般公務人員積習之深，有如此甚者。

我不是今天才對各位講些不好聽的話，我有事實，我證明我要懇切的告訴各位同志，現在是一個非常時期的局面，絕對不是一這敷衍的局面，我們在這非常時期局面裏，應該要有革命的精神，要以革命的方法來做事來努力，如果不然的話，還是保持着從盤古開天地以來的那一套，那就叫做不合是宜，那就叫做不識時務，那就要貽誤大計，貽笑人民，我希望各機關一切文武同志，尤其各級主管人員，一定要嚴厲督率部下，要把精神奮發起來，奮發而後有爲，無後才可以使國家民族前途有救，不然的話，國非應亡

之國，民非亡國之民，而官乃亡國之官。……這亡國的責任，就是要我們擔當起來，我們稍有人心，又如何能擔負這亡國的責任，大家在這時候，實在不能不沉痛地反省一下。

當前工作的中心何在呢

再講到我們當前的工作，我們當前的工作中心何在呢？我說現在我們的重心，就在實施兩個方案，就是要大家以百分之八十甚至於百分之百的時間，放在這個上面，尤其是在目前訓練開始的時期，文的是地方行政幹部學校，武的是中央軍校長沙分校，這兩個部份實施的訓練工作，是本省新政實施基礎之基礎。凡是省府所轄各廳處機關都應該以百分之八十以上的精神和力量，來促進這個工作的完成，可是行政幹部學校到處找房子借用；且到處都沒有法子，甚至主管機關，如教育廳也不負起責任，朱廳長有病請假中，而次級幹部達到該校有事情接洽，是存心向外推，自己不負責任，就讓別人去碰壁，就把刻不容緩的事情，一直敷衍推諉下去，如果連這一類輕而易舉而且是分所應為的事，還是這樣，那其他更就可想而知。

我們現在辦理訓練，就是爲了培植將來行政建設的基礎，如果這個基礎不能建立起來，那還能談到什麼新建設，對於這種切要的而又迫於眉睫的工作，而主管機關尚且這樣冷淡漠視；大家對於目前工作的重心，難道一點認識都沒有；如果是這樣，那我們又何貴乎有這樣的公務員，在某一個時期就應該知道某一個時期的情況與適應情況的必要

，如果還是一套死板板的舊腦筋，一成不變固執拘泥，不能認識時機的迫切工作意義的重大，不能先其所急其所急重其所重，這就是把自己負擔的任務和實際的需要隔絕起來；這就是說我們的工作進行不能和工作的重心所要求的動向配合起來；這就是所謂脫節政治機構，脫了節還能運行一些什麼呢。

例一：農林事業：

再舉一個例子說，最近我曾到第二農業試驗場長沙分場去看一看，我見到分場主任偶問及：「場長住在那裡，」他說住在省城裏，我其初很奇怪，為什麼農業試驗場場長不住在場裏致力農業試驗的技術工作，而住在省城裏幹什麼呢，後來聽說一般農林場長，都不住在場裏，都常川駐在省城，為什麼住在省城呢，是因為便於接洽，如果這是對的，我們又要這些場長幹什麼，一個場長不以努力技術上的試驗為工作中心，而以居住省城擔任接洽為要務，真是捨其本而求其末，是把建設事業當作做官，他不但沒有認識清楚工作的中心，甚至工作的根本意義，都完全忽視，這是不對罷。

例二：保安任務：

還有一點，在不久以前，我又接到很多報告，說是各地散匪沒有法子肅清，所以有些保安區司令旅團長遇到他地方有了土匪，就立刻打電報到省裏來請求收編，彷彿收編

土匪，就是維持治安唯一無二的法門，其實顧名思義，這「保安」兩字是怎樣解釋的，大家可會問問自己「你當的是什麼司令；你當的是什麼旅團長，你的責任是不是要肅清匪患，要保衛人民，要綏靖地方，」怎樣辦到這些任務呢？就是要你們負責去剿匪；可是大家不此之圖，專以收編土匪，代表土匪請求收編爲能事，甚至還有些敗類官兵勾結土匪接濟土匪，這保安兩字的精神何在呢，今天在這裏我要同大家講一講，無論是機關學校的負責主管以及各級人員，都要明白現在工作中心之所在，要把眼光看得遠些，也要能看到大處，所謂在遠大處着眼，要緊處着手，應該是我們目前處理工作的一個重要概念。

譬如以保安處來講，保安工作的中心，是不是僅僅把十幾團的保安團隊整頓好了訓練好了，就算完成了保安處的工作呢，這是保安處一個當然的責任，這不是保安處工作的中心，我們應該還要知道各縣的地方團隊等的整理訓練，也是一個重要的任務，但還不是目前工作的中心，我們知道我們保安處的工作，不但是把十幾團的保安團隊整訓起來，能夠擔當任務，還要把各地方團隊整訓，使他能和我們保安團隊的力量配合起來，這樣就加強了我們很大的力量，然而這還不夠，我們一定還要積極地緊緊地把湖南三十萬人民發動起來，領導起來，至少我們也應該積極想法把全省壯丁訓練起來，發動起來，全省壯丁如果以七分之一的比例來計算，至少有四百萬壯丁，我們能把四百萬的壯丁好好地領導起來，這才是發動了人民真正的力量，這樣就一定不會有土匪的蠢動，更不會再有什麼投機取巧的不良份子，敢於襲脅人民去當土匪，現在之所以各處有匪患，就

是因為有些投機取巧的份子來搜索幾根槍，集合幾個不生產的人來企圖獲得做官的機會，固然這是由於政治腐敗所形成，也是由於我們沒有盡到責任，也是由於真正人民的力量沒有發動起來，所以要是追本窮源，只有從根本去解決他的成因，才能有一個一勞永逸的解決。

我可以順便告訴大家，要是本省的治安問題沒有辦法，我們要談到什麼建設是太難了，譬如我們爲了開發本省各種實業，歡迎國內外企業家來投資，但是我們首先一個問題，就是湖南能不能有保障，治安會不會發生問題，所以如果地方不靖，那人家就要裹足不前，我們又怎樣集合力量來建設新湖南呢，因此治安問題，實在關係太大，我們負保安責任的各級主官一定要注意，消極地要肅清匪患整訓固有的團隊，積極地還要整訓地方團隊，發揚人民自衛力量，然後我們保安工作，才算有了基礎，我們地方人民，才算是有保障，假使我們地方秩序能夠收平，各方面的實業家自然會踴躍投資，我們建設事業也可以加速進展了。

結 論 —— 拿革命精神來致力非常事業

我今天所講這些話的意思，就是希望各位同志在這非常局面之下，非常時期之中，大家要把工作的中心認識清楚，萬不可有敷衍的心理，要知道現在的局面，實在是萬分迫切的非常局面，在這種局面之下如果我們不根本把過去的錯誤革除，還是和平時的狀態一樣，那麼我們的工作就沒有法子推展，湖南建設，更沒有法子完成，當然更談不到

政治革新，支持抗戰，奠定國家復興民族的基礎了，我到湖南以後，首先就注意這一個心理狀態問題，我要根本上改變一般人的心理狀態，我要大家澈底認識非常時期的政府方針和公務人員的任務，可是爲什麼惰性這樣深呢，爲什麼一切積弊積習不能摒除淨盡呢，大家要是拿革命的精神來致力非常的事業，湖南全省局面，馬上可以爲之一新，全省風氣，也可以馬上爲之一變，我深信湖南是一個有爲的省份，湖南人民也是有爲的人民，民氣是一般地較各省爲高，民性民情也是淳良優秀，只要我們各級政府好好地把他們領導起來，只要我們存級公務人員能做他們的表率，全省人民沒有不跟着善良風氣走的，省會是全省的首善之區，省會各機關的地位尤其重要，所以各機關的公務人員更要首先改革不合時宜的精神狀態，來做全省各縣屬機關公務人員的表率，如果還是一直地因循下去，一直的腐敗下去，那和我們的敵人相形之下，我們就應該亡國，我們還有什麼話可講。

今天同大家所講的養成善良風氣認清工作中心這兩點意思實在是很重要，希望大家能夠切實依照去做，以後我再不願意多講，希望各級機關主管要嚴格認真督率部下來挽救風氣，轉移風氣，重視工作中心，整飭全部工作，目前我們所要做所要立刻着手去做的工作，都是迫不及待的要務，我們一定要奮發要振作，要以革命的精神革命的方法，革命的手段，來革新一切，建設一切，這是今天之所以不憚反復叮嚀所期望而且所要求於各位同志的。

我們願多聽人民說話

軍事參議會成立的意義與希望

張主席在本省民衆抗日自衛團軍事參議會成立典禮演詞

各位先生，各位來賓。

今天是湖南省民衆抗日自衛團總團部軍事參議會舉行成立典禮，我們省政府同人對於這一個典禮十分重視，因為我們感覺這個典禮實在比較任何儀式都有更重大的意義。

這個理由何在呢？我們編組民衆抗日自衛團，爲的就是要發動湖南三千萬人民自衛的力量——抗敵自衛的力量，來保衛湖南，保衛鄉土，進一步保衛國家，保衛民族。這一個意思，昨天治中在總團部成立典禮的大會上已經報告過。就這句話來看，很明顯的是我們以政府的立場來發動人民的力量，不過我們知道：任何一個方案要想徹底實施，要想推行有效。完全依靠政府的力量是不夠的，而人民完全站在被動的地位，那也是不行的；一定要使政府的方針得着人民真誠的擁戴，而人民的力量又能得着政府真誠的扶持；這樣使政府與人民完全打成一片——至少也要使政府與人民情感溝通，意志融合——然後這一個方案才能切實推行，能夠切實推行，才能收到實際的效果，才不會落空。過去，照一般的情形來看，爲什麼有很多方案很多計劃不能徹底實施，終究還是成爲一個

空計劃呢？固然也有別的原因，但是政府與人民之不能完全合作，政府的意旨和政府的企圖不能得到人民的了解，認識，與擁護，和進一步的協力推行，也是一個主要的原

因。

鑒於這一個缺點，並且想補救這一個缺點，我們很希望能夠做到政府與人民打成一片的地步，來協同推進，來一致奮鬥，這就是我們設立軍事參議會之最大的理由；更明白地說，就是要有這一個組織，要有這一個機構，來使人民與政府不致疏離。因此，在省府同人擬訂編組民衆抗日自衛團方案的時候就在總團部和縣團部組織上規定設立軍事參議會。羅致延聘素負聲望熱心公益的地方公正士紳來參加這個組織，所有總團部軍事參議會的諸位先生都是省政府用着非常的誠意敦聘出來，按照縣份的分配，可以說是代表湖南全省；同時恭請趙炎午仇亦山陳惟誠三先生來主持這一個人民代表的機關。省府全體同人對於這一個機關實在懷有無限真誠的敬意，這是今天應該首先表白的我們相信軍事參議會成立以後，對於發動湖南三千萬人民抗敵自衛方案的實施，一定有着最大的助力與推動力。各位先生都是熱心救國，熱心抗戰，熱心服務桑梓，德高望重的鄉賢，深信一定能代表人民，啓發人民，溝通政府與人民的情感和意志，俾人民接受政府的領導，擁護政府的主張，澈底實施我們革新的方案！

其次，再講到軍事參議會的地位。軍事參議會的組織與人選，都曾經省府委員會議通過；在中央方面，這一個機關的組織，雖沒有提經立法院的討論，但是却經行政院

的批准。所以，在法律的觀點看來，自有着他的地位。而且，假使我沒有記錯的話，省

政府有權可以制定單行法規，那麼這一個組織至少可以說是本省的一個法定機關，正如本省戰時設計委員會一樣。

講到這裏我們實在不能不對戰時設計委員會諸先生表示甚深的感謝。自從戰時設計委員會成立以來，對我們省政府施政實在有很大的幫助。雖然大會不常開，但是小組會議是常開的；即使小組會議不常開，但是各位委員都不斷地有計劃貢獻到省府來，使省府施政有所參考，有所指正。譬如以兩大方案而論，省府同人在擬訂這兩個方案時雖然經過了審慎的研究和縝密的討論，但是仍恐顧慮未週，所以再把各部門的條文提到設計委員會各小組來討論，各小組討論以後再把全案提到大會來討論，在大會的時候，各位委員發表了很多的意見，給了我們很多的指示與幫助，使這兩大方案，在擬訂時在實施時都有着圓滿的表現。我們現在細細翻讀全文，研究每一條條文的含義，自信都是切中時要，這就是集思廣益的效果，這是今天順便提供於大家作為參證的。

我們有了這一個經驗，因此，省府同人對於軍事參議會的成立，同樣的十分興奮，我們深深地感覺到：有了這一個參議會的成立，得了各位先生的幫助，我們編組本省民衆抗日自衛團方案的實施是有着把握了！我們誠懇地希望各位先生能夠就所知所聞所見，儘量地貢獻出來！先就本會組織規程中所規定的事項，應該建議的建議，應該設計的設計，應該實施的實施，這樣，這一個組織就可成爲一個活潑有力的機構。譬如，在這會裏面，就規定編組，訓練，視導，裝械，交通，碉堡，糧食，宣傳，及調查統計等九個委員會，我們對於各種設計建議的工作大概都有一個規定，這規定的意思就是說明一個

大概的要求和最低限度的工作標準，但絕不是一個約束，一個限制。這一個性質也是需要各位先生明白的！

就本會的名義和組織性質來講，顧名思義是屬於軍事性質的參議機關，但是省府同人衷心的思念是不但認定本會負責的諸先生可以代表湖南二千萬人民的公意，來執行抗敵自衛，關於軍事方面設計建議的工作，而且在政治方面民情方面，也希望各位先生儘量代表人民說話，絲毫不必客氣，一點不要有其他的顧慮？有什麼感想儘可提出有什麼意見儘可發揮，有什麼計劃儘可貢獻——有什麼話儘可以講。省政府的一切措施絕對是以人民利益為前提，絕對是站在人民利益的立場來做事，正因為如此，所以絕不怕人民說話，而只怕人民不說話。省府同人很明白地了解他們自己的地位是領導三千萬人民的地位，也很明白地認清他們自己的責任是發動三千萬人民抗敵自衛的責任；省府同人更不止以了解自己為已足，更希望了解人民，認識人民的意向。所以人民方面提出的意見，省政府是要接受的；人民方面的建議，省政府沒有不誠心誠意來接受的，因此，各位先生如果能把民情民意儘量轉達到省府方面來，好讓我們知道人民對於我們所做的事究竟持着什麼意見，也就是讓我們知道，我們所做的事，人民方面的反映如何，省府同人實在要認為這是最大光榮的收穫，是沒有不誠懇歡迎的！

今天，特地向各位先生鄭重表示這種誠懇的態度，為的就是要切實說明一個很重要的意思，那就是說：如果我們那一種設施是離開了人民利益的立場，或是不合乎人民的需要，人民當然可以出來說話；如果人民不出來說話，那負有溝通三千萬人民情感責任

的各位先生當然更可以說話，更應該說話。無論是好是壞，省府同人都絕對願意聽到人民的說話，這樣才可以使政府措施與人民意旨不致疏離。在省府同人方面，既然認清了自己的地位與責任，對於一切措施也絕不敢偷安，苟且，或者草率從事。我們對於每一個問題，當然都是經過很鄭重的研究與考慮，而後再付之實行，但是我們雖然這樣仔細，終究恐怕力有未逮，終究恐怕稍有疏虞，所以要延請高明，廣徵民意。這個軍事參議會也就是爲了這一個意思！爲了集思廣益，衆擎易舉；爲了使一切措施易於順利達成，不致於發生錯誤或中途挫折，所以，對於這一個工作，省府同人是要請各位先生協助計劃，要使三千萬人民了解與擁護的。

爲什麼我們這樣重視人民的了解與擁護呢？這是一個很重要的問題。現在世界上許多國家，都走上了現代化政治的道路，可是我們中國的政治距離這個路標還是太遠，雖然近幾年來有不少進步。我們中國的政治還是自上而下的政治，不是由下而上的政治。這種政治的特色是：政府是主動的，而人民是被動的；只有政府說話，而沒有人民說話，只有政府的主張，而沒有人民的意見；只有政府提出辦法來要人民這樣做那樣做，而沒有人民提出意見來要政府這樣做那樣做；因此，一切是自上而下，是多半帶一點強制的意味的，這樣就很容易使政府站在壓迫的地位，而人民站在被壓迫的地位，這樣一切需要強制執行，不能使人民心悅誠服，效力當然是十分微薄的。如果政府一切的措施不能順應人民的情緒——人民自發的情緒，那成功就很難，而且即使成功也喪失或減少這一個政治措施的意義與價值的。

所以現代政治的精神就是要激勵人民自發的情緒來推行政府的方案，政府不但要使一切設施真能合乎人民的需要而且還要觀察民心之所在，使政府意旨與人民意旨完全配合起來。這一種態度與心理就是省府同人的抱負，所以我們十分重視人民對於方案的了解與擁護。我們省府同人就是要以這一種精神，上對中央對最高領袖負責，下對湖南三千萬人民負責。我們自信自視爲人民的公僕，要一心爲人民服務，其意義就在此。天下那有做僕役的人而可以違背主人意思單獨行動的？又那有不處處希望了解主人意旨的？省府同人深深認識這一點，所以凡是違反人民利益的，省府絕對不做；凡是可以增進人民利益的，省府絕對要做；什麼是違反人民利益的，什麼是違反人民利益的，省府絕對對願意並且歡迎人民自由說話，並且歡迎人民自己提出意見出來，要我們去做。不斷地去做我們唯一的願望與企求就是要在我們湖南樹現代政治的根基，造成了政治現代化的三民主義新湖南！

自從省府改組以後，省府同人對於一切措施，真是「如臨深淵，如履薄冰」一點不敢疏忽，一點不敢懈怠。我們感覺省政府所負的責任實在太重大，而在目前抗戰建國同時並行時期所負的責任更其重大我們站在這一個地位上，又深感我們力量的不足，深恐不能把三千萬人民領導起來，擔負抗戰建國的責任，發揚湖南人民在革命歷史上的光榮，以致我們在歷史上要負一個最大的責任，實在是寢饋難安。因此，把各位先生請了出來，共同擔負這一個時期的責任。我們深信湖南地方湖南人民都是大有可爲的，不論就歷史的情形講，就地理的條件講，就優美的民族性講。只要我們有辦法發動湖南的人力

，運用湖南的物力，我們就一定可以使得抗戰建國得到最後的勝利，最大的成功，可以使得湖南在最短期間成爲全國各行省中一個模範省區。我們懸着這一個目標在光明的前面，我們省府同人和諸位先生，德一心並力前進，我們一定可以成功的。我們實在深信在政府與人民如此的共同奮鬥，致努力情形之下，我們就沒有做不到的事情。

今天是軍事參議會舉行成立典禮的一天，治中特地向諸位先生表示這一番誠懇的意思，來請求各位先生給予省政府種種的指導督促與幫助，使得省府同人能夠盡到對上對下對三千萬人民所負的責任，實在是不勝慶幸。我們同時也深信只要諸位先生竭誠指教，省府同人絕對不會辜負諸位先生的期望以及全省三千萬人民的期望的。茲謹以至誠來表白這個希望，來說明這個要求，並以滿腔歡欣鼓舞之忱，祝賀軍事參議會成立與諸位先生的健康！

健全基層政治機構要義

及舊有區鄉鎮長之安置問題

張主席三月七日在紀念週報告之一節

一、外界的顧慮

我們這一次登記四千五百個智識份子，將來要分發到各縣去當縣政督導員，政治訓練員，以及鄉鎮長等將來還要登記四萬智識份子，來當全省各縣的保長，同時兼小學校長。換句話說：我們真正要動員五萬個智識份子，來當健全湖南行政機構的工作，於是有人問：「那麼現在的這些現任的區鄉保長，究竟怎樣？是不是一筆勾消？」更有人講：「對於這些人的安置，要說用，你沒有辦法，要說不用，是不是會有麻煩，而且就人情物理來講，現在的鄉保長，並不一定完全是不好的，也許他們服務的經驗確實很行的，地方人民也對他們有相當信仰的，這些人如不好好安頓，那將來辦事也很有問題，」這種顧慮是不錯的，但是可以說這樣的見解是由於沒有看清我們方案的內容。

二、省府的態度

我可以說，我們對於這一個問題顧慮得很週到，我們並沒有一概抹殺的存心，我們態度是這樣，「行的當然要接受過來，不行的也應該要他站在一邊，」我們要為地方着想：我們要為人民着想；也要為國家政治着想，我們所謂智識份子並不專指大學生，或者教職員，裏面有包括各縣有同等程度的公正士紳，就是現任區長和鄉鎮長，我們也准許他參加登記，不過我們為革新政治着想，不能不有一個澈底更新。所以我同受訓的學生曾經講過，我說：「我們要發動社會革命，就一定要做成一個澈底更新的運動，」我們對於現在的一切人事組織制度等等，必須以澈底的改革，我們最大的原因，便在此，最大的用意也在此。

三、進行中沒有徘徊

各位同志，一定能聽到，聽看到，我所說的話；我所持的態底，魯莽滅裂的事，粗舉草率的事情，我們是不會做的，但是我們也絕對沒有徘徊顧慮，我們相信真理我們有自信，我們也有主張，我們經過縝密的考慮，確認這個事情是應該要做的，我們才做，我們既然決定了要做，那我們就一定要做到底，做到成功，凡是我們所做的，我們總相信是於國家民族有利，是能達成我們改革舊社會建設新湖南的標的，其進行當中，我們就沒有徘徊，沒有顧慮，如果徘徊顧慮，那就不是我們革命黨員革命軍人應有的態度，革命黨員和革命軍人是一定有堅決的主張，正直的態度，絕對相信真理，服從真理，和不顧一切去做的勇氣。

四、安頓舊有區鄉鎮長

講到處置安頓原有區鄉鎮長的問題，雖然在方案裏面沒有說到，但是將來實施辦法，一定要明白地規定出來，我想鄉下有資望的耆老長者，以及一些有一技之長的人，都要納入相當的組織，就是一般鎮保長，將來也要給他們一個相當的地位，相當發言的地位，我們知道，我們現在所有的組織，完全是縱的組織，譬如從省到縣，從縣到鄉鎮到保甲，完全是縱的關係，講到組織的運用，那完全靠縱的組織，是不夠的，什麼叫嚴密的組織，嚴密的組織就是縱的橫的交織成功的一種網形的組織，這樣的組織，才能有

力量，也就是最健全的組織。

五、設立評議關

譬如在這一鄉，這一保裏面，我們在鄉保長以外，另外再設立一個評議會之類的組織，把這一鄉這一保有資望的人都容納進去，讓他們都有過問鄉務的機會，有發表意見的地位，這樣即使不當鄉長，不當保長，對於他們原有的地位，原有的體面，也並無妨害，再則一個評議會或者還嫌不夠，那我們也可以多組織幾個會，或者在評議會裏多分幾個部門，這樣不管他是木匠，瓦匠，以至接生婆，他們都可以分別參加各種的組織，組織的形式可以從評議會，擴展到水利會，造林會，乃至龍燈會，拳擊會等形式，總等等表現組織的精神，時時啓發組織的意識與情緒，這樣在無影無形中就給了他一種現代的訓練，慢慢推動現代化。

六、組織的意義和重要

我們常說某一個國家是有組織的機體，某一個民族是有組織的人民，這話怎麼講，這就是說在這個國家或者民族裏，所有的人民，不論是男，是女，是老是少，他們都參加一個組織，而且甚至參加兩個以上的組織，每一個人都按照各人的專長，能力，職業，乃至嗜好，分別參加各種組織，發展自己的抱負，再由政府或由黨把這些組織領導起來，便可以在一致的步驟之下，發生偉大的力量，所以一個國家真正有組織的話，不但

是由省到縣，以及於鄉鎮保甲縱的組織，同時還就人民各自的職業技能，有橫的組織，不只城方有組織，就是鄉村也要有組織，這樣相互交織城鄉聯貫，就可以對各種設施作有力的推助，我們說組織民衆，不是說到鄉下去拉老百姓進黨，拉人這樣那樣，弄得他們頭昏腦脹我們主要的目的，是利用並善爲運用民間各種固有的組織，使他健全，使他科學化，使他現代化，才能够這樣，才是懂得組織的道理，也才可以建立組織的基礎。

七、歡迎人民發言過問地方事務！

我們主張社會革命，我們要改造社會，是用感化的方式，教育的方式，政治的方式，使一切自然而然也走上我們的條道路來，使一切人都不能不向着好的方面去做，因此我們對於各種下層組織，要求其一分嚴密而有力，可以作爲領導民衆的基礎，同時領導的人物，一定要有良好的品格，可以應付一切的知識，具有前進的精神，和國家的觀念，這樣來感化一切，教育一切，運用政治方式達成一切，將來自然而然可以養成一種新風氣——一種處處爲國家民族利益着想的新風氣，我們要鼓勵人民發言，鼓勵人民過問地方事務，只要這樣才能培植現代政治的基礎，如果人民無發言機會，對於地方事務沒有熱忱，這就不是現代的國家，現代的人民，再進一步講，如果人民不知道國家爲何物，一點沒有擔當，看到土匪害怕，看到流氓地痞害怕，甚至看到傷兵也害怕，這態也就自然而然的成爲可欺的魚肉，本身如此，那還談什麼自衛，更還談什麼抵禦外侮，復興民族呢，所以這樣的根本原因，就是由於人民無組織無訓練無力量，我們現在要想領

導人民，就一定要加強鄉村組織，扶植人民力量，第一步能夠自衛衛鄉，第二步一定能抗日禦侮。在這一巨大的工作裏面，我們當然歡迎一切有資望有品格有經驗的人，都來參加到實際組織裏，所以舊有區鄉保長，以及過去有地位的人的安頓，是毫無問題，只要他們真願意為地方服務，我們一定不會使他們失望，更不會損害到他們的地位與體面」。

巡視湘西之印象及感想

張主席在擴大紀念週報告詞

昨（二十）日上午八時，省會黨政各機關擴大紀念週，在省黨部舉行，如儀舉行後，張主席報告巡視湘西之印象及感想，內計分（一）出巡經過，（二）人民生活情形，（三）湘西匪患問題，（四）教育情況，（五）民訓成績，（六）民衆自衛力量發動問題，（七）經濟建設問題，（八）公務人員精神，（九）黨務方面印象，（十）湘西新氣象數點，原詞如次。

各位先生，各位同志。

今天舉行黨政擴大紀念週，預備把這一次出巡湘西各縣的經過，作一個簡單的報告。

一、巡視之目標及經過

在上一次出巡湘東湘南回來的時候，已經過情形，作過一次報告了，這次到湘西去，本來是預備同第一次出巡一個樣的辦法，就是不給地方官知道，隨意的去視察，但是因為沅陵行署，不能不先使知道，行署陳主任知道以後，就提出一個請求，說「到別的地方去可以不使地方知道，但是湘西情形有點不同，最好能先知道，況且湘西人民多少年來，都沒有看見過地方長官也希望給他們一個接近的機會，所以這次張主席如果要到湘西來，希望可以給大家知道」他並且建議到一個地方去，要把地方正紳召集起來談話，好讓他們有機會據陳民意，因為陳主任這樣講，所以這次到湘西去，事先由沅陵行署通知，這次出巡所經過的各縣，同時對於不經過的地方，也把附近各縣士紳的代表，集合在相當的地方，等我經過的時候，來見面，來談話，因此這次出巡湘西，雖然祇經過十幾個縣份，但是湘西各地士紳，大致都見過面談過話了，只有第二區各縣不是這個辦法。

這次出巡同行的，本預定為教育廳朱廳長經農先生，財政廳尹廳長任先生，臨動身時，尹廳長因公赴漢，沒有同行，但是後來他也趕到沅陵，參加到第二區的視察，此外還有各廳處所派秘書科長督學視察技正等，隨同視察人員同行，其視察的結果，另有書面報告，今天我所向大家報告的，只就我所見所聞的感想，提出來作一個簡要的報告。

這次出巡所注意的目標，是與出巡湘東南的一次不同，上一次的目標，是考察各機關與一般公務員的精神，以及辦事的精神，和探訪人民真正的疾苦，是私自訪問的性質，這一次出巡湘西，對於人民生活情形，當然也注意，不過主要的目標，是在教育問題

，民衆訓練問題，以及人民自衛力量組成問題，其他如關於治安問題，也是我們所注意的，同時對於一般公務人員的精神，以及黨務方面的情形，也附帶注意到，這次巡視是五月三十一日啓程，到六月十四日回來，行程剛剛是半個月，所經過的縣份，是沅陵、辱谿、芷江、麻陽、鳳凰、乾城、永綏、瀘溪、常美、臨澧、澧縣，可以說是從上湘西走到下湘西，也就是沅水流域走到澧水流域，中間從芷江到乾城的幾天，行程完全是走的山路，在行程中，雖然不無勞頓，但是看到沿途的山川風物，都是瑰偉奇麗，樹木葱蘢，使每一個人都感覺到山水之勝，風景之奇，這全部的行程如果用另一種眼光去看，可以說是公園中的遊覽、在畫圖中的賞玩，這些美麗的山川，葱蘢的原野，不但使人有錦繡河山的感覺，而且也減少旅途的勞頓，湘西這一個地方，丟開別的情形不講，實在是一個美麗的公園。

二、人民生活情形

現在先講人民生活的情形，在座有很多同志到湘西去過的，也有的是湘西人，對於湘西人民生活的情形，一般痛苦的情形，當然是很知道的，據我所見所聞，湘西人民真是處在水深火熱之中，所過的生活，簡直是原始的生活，也可以說是非人的生活，我們沿途也經過不少的窮鄉僻壤，我們也有不少停留，所以看到鄉裏人民的情形，特別清楚實在感覺萬分難受。

人民吃的是什麼，終年勤勞不得一飽，在湘東湘南方面，一般農民、每天吃的都是

白米飯，而且一天要吃三頓乾飯，假使那一個人家只吃兩頓乾飯，一頓稀飯的話，大家還要認爲是一個窮人家，但是湘西大部份的農民，就不同了，不要說是三頓白米飯沒有得吃，就是一頓也沒有得吃的，他們所吃的是什麼呢，就是包穀蕎麥雜糧等類的食物，一年到頭，都是一樣，只有到過年過節的時候，才有一兩頓白米飯吃，這是怎樣的一種生活，至於他們日常所吃的菜，當然是沒有魚肉，就是蔬菜，也是難的，大半都只是到山上採摘一點野菜，而且還要晒乾了，長久的吃下去。

我們到永綏的時候，第三區行政督察專員蕭忠貞同志，從永順趕到永綏來見，而且也把地方士紳代表都約來見面，彼此相談之下，說到人民生活的痛苦，彼此黯然相對，幾乎爲之淚下，據他說他沿途所經各地，沒有看到那一個老百姓家裏是有米吃，有燈點的，他又說他們那邊老百姓，一年只有一塊錢，就可以生活，我當時覺得很詫異，這是什麼原因呢，他說在那地方一塊錢，可以換得八九吊錢，一擔包穀，只值五吊多錢，所以一塊錢，就可以買進一石四五斗的包穀，買回去以後，再摻雜一點蕎麥雜糧，就可以夠吃一年，各位想想看，這是甚麼生活，這實在是非人的生活，我們是以爲人民服務爲目的的政府，我們本身是以爲人民服務爲目的的公務人員，我們大家看這種情形，想想這種慘象，我們自己是應該有一種甚麼樣的感想，是甚麼樣的一種罰惡，這是大家不能不反省的。

我們經過的地方，看到一般婦女整天到晚背着一個篾簾上山斫柴的時候，就裝木柴到田裏種田的時候，就把兒女背在篾簾，成天地揹在她們的身上，真可以說是形影不離

，這些婦女身體，是如此強健，工作是如此刻苦，對於子女又是那樣的愛護，對於家庭生活，是那樣的負責，她們這種刻苦耐勞的精神，實在使我們佩服，我說這才是真正的勞工神聖。

還可以再講起一件小事，我們在到沅陵的中途，在一個路邊的村落中休息，我的隨從，就把香蕉拿了出來，剛剛看見一個婦女抱了一個小孩子，睜着眼睛看這一個香蕉，我也不忍心再吃下去，我就叫隨從送給這個孩子吃，這個婦女接到了還不知道這是什麼東西，後來告訴她，這是香蕉，是可以吃的，他接到香蕉，表示一種大驚特詫的樣子，而且嘴裏說道，「啊這是能吃的呀」。

我當時和朱廳長在一起，心裏只是發戰。

這是講道人民生活一般的苦痛情形，這些苦痛的情形，這些非人的生活，我們一般老百姓，也許只會委諸天命，他們是不會有什麼怨言的，就是在我們負着軍政責任的人或許也可以不把這些列着自己責任以內的事，使自己有負咎之感，但是細想一想，我們能逃脫這一個責任麼，這次沿途所收到的稟帖很多，據秘書處統計，在這些稟帖中，請求懲治盜匪劣痞的是佔第一位，其次就是控訴地方官以及鄉保長等的壓迫剝削，這就可看到一般人民的痛苦，還不止於本身生活的貧乏，同時在貧乏的生活中，還受着政治上壓迫的，痛苦這就不能說與我們無關，這就是我們要負責的，大家看看人民是這樣的呼號，是這樣迫切的陳詞，我們真應該要萬分感愧，尤其是看到他們攔路涕泣呼號的情況，那些印象，實在永不能忘，對於人民這樣無窮的苦痛，對於人民這樣迫切的呼籲，我

們要知道這都是絕對的真實，我們也是負了絕對的責任，在裏面的，我們假使連消極地解除人民痛苦的責任，都不能盡到，那我們實在是愧對我們的地位。

我可以順便講一件事情，有一個地方人民當面和我們說，他們那一保辦理徵工規定，每家要出兩個人，每五天一換，如果被徵的人不去的話，就可以出兩塊錢，算是代工費，這個意思就是說被徵的人，只要有兩塊錢交給經辦的人，就可以免除工役了。像這樣利用公務營私舞弊，言之令人實在痛心。譬如代工費以外，又有什麼催工費，如果那一甲老百姓被徵工役的，不能按期到場工作，就要派一個人去催，每催一次，每家就要出六角錢，這那裏是政治，這真是喪心病狂達於極點，我想世界人類假使有點同情心的話，也不應該這樣子去做就不應該有這樣的現象發生出來的，何況我們還是負責的官吏，而我們人民又是，實在有非意想所及者。

在下湖西方面人民生活情形，是好得多了，但是常澧一帶尤其澧縣方面，對於水患感覺是一個很大的隱憂，他們當前急要解決的問題，最重要的有兩個，一是水患，第一個就是匪患，他們士紳談到這個上面來，幾乎痛哭流涕，希望政府幫助，非常迫切，以澧縣來說，在民國二十四年的時候，曾遭過一次水災，城牆也被衝破了，當時淹斃許多人，水退以後，大家就提議修城築堤，需用經費二三萬元，但是一直到現在城牆終於未修好，今年老百姓看了水勢大漲，非常恐慌，但是大家還要互相觀望，不肯設法，我聽到人講當發大水時，全城人民，就一夜不敢睡覺，因為水一來，就可以到屋頂的，這樣關係於切身利害的事，居然沒有人登高一呼，羣策羣力，來完成修城築堤的要務，這可

以看到地方上一股風氣是怎麼去古的，修橋補路，共謀公益的風氣，現在差不多很難看見了。

就人民生活情形而論，那常德澧縣一帶，是比上湘西好得多了，譬如在田裏工作的沒有婦女，但是他們的衣服，都穿的比較整潔，大半是穿的白衣黑褲，或藍褲子，她們肩上也搽着那樣的篾簍，她們在農田耕作，多半（帶着一個小凳子，她們雖）一樣的勤勞，但是生活方面，確實是比較優越，這一帶的情形，生活是一般地比較富裕些，文化水準也較高，然而談到地方一切情形，也還是叫人感慨萬端，我在澧縣就告訴澧縣人民，要知足，要奮發有為，否則人民生活，雖然較好，但是地方情形，不能進步，也是容易退化，這個退化，也是不能忽視的。

這以上是關於地方人民生活的問題，其次要講到匪患問題。

三 匪患問題

據很多人講，湘西匪患之形成，大致不外下列幾種原因，第一是受了政治的壓迫而激起反抗，所以逼而為匪，第二是受了升官發財心理的影響，就是以禍國殃民的行為，來做升官發財的捷徑，而因為歷史的風氣關係，大家也不以做匪為恥辱，這樣嘯聚地方的也是不少，第三是一部份人為了保身家為了保障自己的生命財產，以防匪而為匪，第四就是甘心為匪的，這就是真正的積匪，是完全以匪為職業，以匪為生活，湘西匪患的形成，大概不外乎這四個原因，根據這四種原因來分析，我們對於匪患的解決，就可以

有相當的辦法：例如第一類是因為政治壓迫引起反抗來爲匪的，現在省政府決心爲人民服務，決心爲人民解除痛苦，人民有話儘管說，當然談不到什麼壓迫，所以現在是無所藉口，當然要覺悟，要向政府歸心的，至於第三類以做匪爲其升官發財的捷徑，及第三類爲保障其身家生命財產而爲匪的我們都不可的設去使之感化覺悟，可以善爲化導，只有第四類的匪，既完全是以做匪爲其職業爲其生活，不受政府支配，不聽政府合理解決，那只有絕對的去剿，絕對的去肅清，沒有第二句話講，所以現在可以講湘西土匪是不成問題的，我們深信在不久的時間，就可以得到一個正本清源的解決，當然要想達到這目的，還是要我們去努力，多方面的去努力，絕不是輕易說一句大話就可以解決得了的，譬如剛才講的歷史風氣問題很要緊，也有很大的關係，現在有很多人好像不知道做匪是一件恥辱的事情，也不認爲是罪惡的事情，這就糟透壞透了，我們以後應該要怎樣形成一個新風氣，使大家都不想做匪，不肯做匪，都以做匪爲最大的恥辱，最大的罪惡，上是辱沒了他們的祖宗，下是辱沒了他們的子孫，在這種風氣之下，才可以勉人共趨於善，這是可以得到長治久安一勞永逸的解決。

講到這一種歷史的風氣，有一個故事可以同大家講一講。這故事是說明社上，一種變性的遺留，我聽到一位負責的同志講，在芷江附近有一個鄉間風氣，非常奇突，那裏的老百姓，彷彿是好殺成性的，十二歲的小孩子就佩上一把刀，無論碰到甚麼事情動手就是殺，假使刀拔了出來而人殺不到的話，最少也要殺掉一隻豬或者一條狗，這意思就是說這一把拔出來的刀非要帶了血才肯插回鞘裏去，據說有這麼一回奇事，有一個父親

願意拿五百元要一個人把他的兒子殺掉，這一個人就真的提了刀到他家裏要殺那一個兒子，臨時心裏一想這一個父親要我殺他的親兒子，莫非是有甚麼意思，萬一殺了以後，他又要我償命，那可怎麼辦。就回身出來躊躇了一下，可是再想一想，這把殺人的刀已經拔出來了，刀不見血又怎麼打呢。於是再跑進去一刀就把這一家的兒子殺死了，到後還領了五百元的賞洋，這種風氣，這種殘酷，真是人間很難想像的，我自己雖然沒有親身到這個地方看一看，不過和我講這話是一位負責的同志，我想不會不是真的，這一種原始的風氣，是必需要用教育的功夫去轉移去改造。

另外還有一種風氣，一家人家兒子出去爲匪，名叫「打生意」，一年到頭可以不回來，但是在每年除夕吃年飯的時候，做兒子的一定要趕回到家裏來，否則就算是死了兒子，即使死了，但是這一家人却沒有一點痛惜之心，還是一樣的興高彩烈的過年，像這一進民情强悍有戰鬥的精神是好的，但是這一種殘酷却是要不得的，每一個負責任的人，就要因勢利導，潛移默化，漸長去短，撥亂反正，我們要發揚其固有强悍戰鬥的精神，這是可以有利于國家有助於民族之興盛的，但是另一方面爲了社會的安寧，爲了人類的進步，小而言之爲了地方風氣，地方秩序的正常發展，我們也要運用政治的力量，教育的方式來削除固有强悍中的殘酷，來改正那一種狹隘的近乎蠻野的戰鬥的精神，因此我以爲這一類風氣的清純，還有待於我們負政治責任教育責任的各方面的同志們的反省和努力。

還有一件事，也就是一種嚴重的病態的存在，不能不提出來要求大家的注意：我們

設官收稅，原有一定的規章，一定的步調，但是在湘西有些地方却有着一種獨特的情形，離奇的秘密的稅收機關，還是存在，但這不是中央所收的稅，也不是省政府或地方所收的稅，而是土匪要收的稅，是所謂某大王某大王的收稅機關，譬如商人運輸桐油經過某大王的「勢力範圍」，每一桶就完三塊錢的土匪稅，這算是買路錢，或者保險費，因為假使不繳納，那貨物的通過和安全就要發生問題，要是繳納好那就可以通行無阻，所以現在一般商運在那些地方並不是受着政府的保護，合法政治的保護，而是受土匪的保護，受非法的黑暗勢力的保護，這不是一個恥辱這是 個什麼原因，這是一個很重要的問題發現，這樣事情的地方，還是一個重要的所在還是有正式保安團隊駐紮在附近的地方，又是政治力量可以控制得到國地方，而尚且有這樣的情形那其他沒有保安團隊駐紮的地方政治力量所控制不到的地方，土匪橫行，更是不知道要到如何境地，這成爲一個什麼國家。

這些土匪勢力是怎樣養成的呢，當然是有歷史的關係，有地理的原因，也有社會的政治的原因，這些前面已經講過，我聽到各方面的報告，在湘西各縣要成爲一個土匪容易得很：原來有槍的當然一開始就可以爲「作歹」，擄人越貨就是沒有槍的只要拖到別人的「條牛」跑到 個製造土匪的地方（是在川邊一帶）就可以換一根土槍，拿了一根土槍就可以向老百姓去搶，搶去吊羊，這樣嘯聚幾十人幾百人就成爲股匪了，根據這樣的實情來說土匪所以形成的原因，至少有一部份是由於政治力量的薄弱，匪患囂張到這一個樣子人民痛苦到這樣子，我們負有政治責任的人，尤其是負有軍事責任的人，現在

大家要聽一聽看一看一般人民所過的是什麼生活，所處的是什麼境遇，現在各地方是什麼樣子的世界，要是我們不能負起責任來，解除人民的痛苦，不但不配站在我們的地位，而且也不配做一個人，這是我們莫大的罪惡，也不要說是莫大的恥辱了，希望我地各位負責的同志，要清夜自思，時時反省，錯誤要坦白承認，責任要堅決負起，不必掩耳盜鈴，更不必粉飾太平，只要我們把握時機負責去做，一切的難題都是可以解決的，所以我們的態度，是絕對不諱疾言醫，要絕對指出病症研究病因之所在，要求大家負責來醫治，使一切早日恢復健康。

四 教育方面情形

這次巡視，是有朱廳長經農先生同行，爲的就是因爲許多人講湘西教育太落後，所以要趁此機會來解決湘西的教育問題。講到湘西教育的長處和優點，是很多的，譬如小學教師刻苦耐勞的精神，實在值得我們佩服。小學教師的待遇原來就菲薄，但是湘東南各縣小學教師的待遇還好一點，在湘廣各縣的待遇，實在是太苦太菲薄了！而且就是這些苦的待遇，還不能按月發薪，有些只發到今年一二月，最好的縣份，才只發到今年的三四月份，月薪最高額只有十二元，少的只有七八元，我聽一個鄉長說：他們有個小學校，裡面只有一位教師，也沒有公丁，一個人教幾十個學生，還要自己洗衣燒飯。那個地方不通匯兌，每次發薪，還要走百把里路程到城裡去領。這個教師月薪有多少呢？只有十二元！這位教師的境遇不能說不苦了。但是他做事的精神還表現得很好，這實在是

值得我們佩服的。還有各地有很多小學，是有白髮老先生任教的，有的是六七十歲的老先生，還在那裏諄諄教課。小學教師是負着教育後輩國民的責任，小學教育，是國家基礎的教育，各地小學教師刻苦耐勞的精神，是應該稱許的。但是他們的生活實在太苦了，我們給他們的待遇是太刻薄了！我們如果不能把他們的生活改善一下，那我們不但對不起他們，也對不起我們的後輩！

談到學生方面，一般的精神都很好，我們走到很多縣份沒有看見一個學生穿着鞋子或鞋子，都是赤腳穿草鞋，很能刻苦。在乾城所里鄉村師範，其校址是離城有十幾里路，我到乾城的時候，他們趕上城來歡迎，當天又趕回去，第二天早上又趕上來參加大會，大會剛剛完畢，跑步回校又整隊聽訓。我看他們個個精神健旺，訓練良好，實在值得我們稱道的。其他各地學校的學生，尤其是很有許多地方的小學生，訓練得很好。我們看到那些小學生也表現一種雄糾糾的整齊嚴肅的精神，覺得非常感動。從這一種精神上使我們深深感覺國家前途是有無限的光明與希望。我們能有這樣良好的刻苦的教師，來培植後輩的人才，我們後輩的小同胞又有這一種良好的精神表現，這實在是我們國家民族新生命的光輝。這個新的生命發揚滋長起來，我們還怕什麼？我們要發揚這一種精神，使他普遍到湖南全省，普遍到全國。

以上是講的教師學生們精神上的優點，另一方面教育行政以及一般教育上的缺點也是不少。這當然不僅是湘西教育如此，其他各地各縣也許有同樣的情形的。今天所講的不過略微提出，給大家知道一個大概，也要大家檢討改進。

在某一個重要的縣份，我們觀察了好幾個學校，一個聯立中學和另外兩個私立學校差不多是比鄰而居，但一邊是我們中國人辦的，一邊是教會辦的，拿這兩邊學校的情形來比較一下，真是相形見絀，使人慚愧到無地可以自容！在這所聯立中學裏，無論是人是事是物，都是沒有秩序沒有條理，到處看見的是腐敗，是拉雜，是沒有禮貌，沒有精神。可是在教會所辦的學校裏，一眼看下去，到處是整齊清潔，井井有條，禮貌精神，處處週到。這不是我故意恭維人家，抹煞自己，這是一個事實，這個事實是誰都可以看感出，而且是一眼就可以看得出的！我在各縣看過不少的學校，但是在精神方面，在教授方面，在整潔方面，在禮貌方面，都沒有點能够及得上這兩個學校。我走進他們的學校，看氣象就不同，再走進了講堂，小學生也會由值日生喊立正敬禮，並且再喊一二三坐下。看看他們學校裏所掛的課程表，自修表，日記本子，及其他一切東西的放置與排列，都是有秩序很整齊，很清潔。這並不是故意做給我們看。是臨時做作的，抑是習慣養成的，馬上可以看出。據幾位秘書講，他們先一天也去看過這些學校，情形正是一樣，我們事前並沒有通知，臨時做作也來不及，這可見是訓練有素，辦理有方。

爲什麼我們公立的學校不及人家呢？或者有人以爲教會學校錢多，所以辦得好，但是事實並不盡然。這兩校當中的一個女校裏有初中三班，小學六班，幼稚園兩班，全年經費是九千元，而那一所聯立中學呢？聽說單是教育廳每年的補助費，就有六千餘元，設備充實不充實還可以說是錢的關係，但是學生的禮貌精神，校內的整齊清潔，這那裏又非錢不可？足見這絕不是什麼經費的關係。其次，也許有人會以爲教會學校是外國人

自己辦的，這又不然。在這些學校裏負責的並不是外國人，也是我們中國人，這趕不上的道理，這裏面的區別，就是在辦事精神方面。

我們還可以舉一個例子來說明這個道理。在這兩個學校當中的一個女校裏，我們看見他們壁上掛着「中華民國教育宗旨與實施方針」，內容非常重要，是國民政府頒布的重要的國家教育的文獻，而教會學校是把他這樣恭敬地表彰起來，我們經過了不少的學校，就不曾看見過一點影子。不錯，我也曾經看到有一個學校也曾把他公表出來，可是辦法大不相同了。他只拿了張大紙很潦草的寫上，粘貼在牆上就算了。這是什麼？這就是虛應故事，根本就沒有一種鄭重嚴肅的心思。我們把這一種精神來對照一下，我們實在感覺難堪！中華民國真是應該倒霉！

我們想想這道理在什麼地方呢？這就是剛才所講的辦事精神的要緊，大家都是中國人，大家都是任辦教育，而成就不同，那就是精神的關係。可以說，一部份人是受過現代教育訓練。而又肯盡瘁終身於教育事業，所以一滴滴辛苦勤勞地向前做去，自然有好的成績起來。可是有一部份人不然，他本身訓練也許不夠，而又沒有盡瘁事業的精神，是藉機會來站地位，他們不是辦教育，而是來做官，不是勤勞供職，而是敷衍度日，這樣教育如何能够辦得好？

更要進一步說明這個道理，例子還是有的。在另一個縣城，我與朱廳長會到了一所職業學校裏面去看，裏面真是腐敗不堪。這學校裏附設的工廠，所裝的紡紗機已經生了

幾分厚的紅綉，木牌上所掛的學生名牌，也長了很厚的霉，朱廳長曾把牌子取下來給那位校長看，他倒滿不在乎的樣子，隨手就放上去，這樣漫不經心，恬不為怪。我們要知道，我們開學辦教育，為的就培養人才，訓練多少青年出來，做中華民國未來的主人翁，使他們去為國家民族，為社會人羣盡力，像這樣子辦教育的人，又何止誤人子弟？這種人不是該打麼？不是應該愧死嗎？

從這些事實來看，就可證明學生之好壞，要看先生之努力與否為轉移，學校之好壞，也要看校長中及一切負責任的教職員是否盡瘁業務，我們為了要使教育不致破產，對於慎選校長教師實在不能不切實注意，我們不能講人情，講敷衍的，否則我們就對不起這班後輩青年，不要說對不起國家了。

其次講到湘西地方教育的缺點，整潔教育不夠也是一點，所經過的各縣，以芷江學生的精神最好，也很整潔，其他各處就差一點。我們所謂整潔，並不是講漂亮，我們學生所穿的衣服雖然破爛一點，這不要緊，但是整潔是要注意的。今後我們對於整潔的教育，還要加以相當的努力才行。還有，很多學生，甚至小學生都顯着神經衰弱營養不良的樣子，這一點對於國民體質的進步，很要緊，我們也不能不予以注意。

還有幾點，看來是很小的地方，但是精神上却有很大的影響，也要提出來告訴大家注意。我曾經翻閱不少學生的課本，很多罷本上亂寫了許多字，或者亂塗一陣，這很不好。從前我們讀書的時候，所用的課本，是絕對不准亂寫字的，就是在私塾裏面讀書，私塾先生也教我們注意書本的整潔，這是什麼道理？這就是要養成學生對於課本——也

就是學問——的尊敬之心，不要褻瀆他。這也可以說是一種精神教育。現在不然了，學生所用的書本，都是塗得拉雜雜，教師根本不管這些事。這是我們教育工夫不夠！

還有，我在一個學校裏面，發現每一個學生所用的本子上面，都寫了一個英文名字，我問這是誰寫內，他們說，這是英文先生叫他們寫的。我問這是什麼用意呢？他們沒有一個答得出來，根本就是不知。我也想不出這位教師的高明之意在那裏？這點雖然是細目，但是說起來却是一個小的問題。這是在教育精神上教育意義上不能忽視的問題。

說到教師的教授法，那有些地方簡直可笑！我在某地一個學校裏會親自聽課，聽了很久，聽不出一個頭緒出來，我實在聽不懂。有一次，看見一個教師，正在講解外國地理，說些甚些地中海好望角，黑板上並沒有掛地圖，教師也沒有畫一個圖，完全是空中樓閣，試問這些學生到什麼地方去找地中海，什麼地方去找好望角呢？像這樣的教授法，我實在不敢恭維的，這簡直新奇得不可解！還有些當先生的，在課堂上始終拿着書本子，低着頭往下念，不管學生聽講的情形好不好，也不問學生了解不了解，就是他教他的，你聽你的，你聽不聽他不管，你聽得懂聽不懂他也不管，下課鈴一搖，他的責任就盡了。這種教育，實在是可怕，這樣下去也實在是可憂！

總而言之，諸如此類缺憾的地方，是很多很多的。我們僅僅舉這幾個例子，就可以概括其餘就可以知道在教育上現在缺憾的情形和可慮的所在。客觀情形是這樣，我們實在不能不要求一個澈底的改進，無論是組織與人事方面，精神與禮節方面，課程與教法

方面，我們都不能不加以澈底的改進。這一種教育情形實在不能讓他再延長下去，這是我們視察湘西教育所得的結論。

當然這些情形也不僅是湘西一地才有，這樣的缺憾也不是湖南一省的教育才有這樣的缺憾，一般的情形也許都是如此。我們湖南教育的進步，雖然不出江浙，廣東等省，但是總在其他的省份之上，我們自己檢討一下，我們既有着這樣許多的缺點，就應該多方面加以合理的改進。教育是我們國家的根本大計，有一點點的缺憾，我們都不應該加以改進的，我們希望此後大家就依據我們的結論向前努力！

五、民訓成績的表現

就這次在湘西各縣視察民訓的結果，民訓的成績使我們滿意。雖然還沒有達到十分滿意的地步，但是這一個所得的滿意，已經是出乎我們當初意料之外，據一位省指導員熊夢飛同志說他跑了湘西很多的縣份，他所見的民訓人員，百分之九十五熱心努力的，最初民訓人員分發到各地方去，鄉下一般老百姓對他們是取懷疑的態度，但是現在不然了——現在各地老百姓把民訓人員看作寶貝一般，因為民訓人員都是青年學生，個個都是非常純潔真誠坦白而且能夠刻苦耐勞，能與人民打成一片，第三區行政專員蕭忠貞同志在永綏會同我講過，民訓成績的表現實在是意外的成功，據他說，當初連他對於民訓工作有無成就都是懷疑的，可是現在他對於民訓的成功也不能不表示很深的驚歎。他又說，各地方對於民訓人員起初不是懷疑就是冷淡，可是現在是深切的信仰，熱烈的歡迎。

，人民都一致地聽民訓人員的話，接受他們的訓練與領導，這些青年的力量實在可以幫助政治的推進的，因此他曾經要求民訓指導處多派民訓人員到的三區各縣去，我自己看到各縣民訓的成績，也不能不承認確實是成功了，這成功就是多少青年民訓人員深入民間，刻苦努力艱辛奮鬥的結果，就是他們血與汗的結晶，所以我沿途對於民訓人員都給予他們一種安慰與鼓勵，說，「當初我以為發動民訓工作是一個理想的辦法，是一個大膽的嘗試，但是現在我們民訓的道路已經開闢成功了，已經收效了，以後大家要努力，格外的努力，以使民訓工作將來得到更大的成功。」

其次，我在很多地方看到婦女訓練的情形，也有很好的表現，使人感覺異常的興奮，向來中國婦女組織意識是沒有的集體行動更是沒有的，可是現在不然了，她們已經參加到集體的行動，已經有了組織的意識，在每個集會當中，我們都可以看見許多婦女，有穿長衣的，有穿短衣的，有大脚的也有小脚的，但是精神是一致的，態度是一樣的，而且很能守秩序，很懂禮節，譬如講到總理或者最高領袖的時候，知道起立或立正，喊口號的時候，曉得舉右手，大會延長到幾小時，精神毫不鬆懈，這是什麼，這就是訓練的成績，我們現在對於婦女的要求，不一定馬上就要他們能鼓勵丈夫，或勉勵兒子，戰死沙場，為國犧牲，我們能够啓發他們組織的意識，集體的行動，再使他們知道一些新的事物，這就有教育的乃至革命的意義，所以婦訓的成績，更是一種意外的成功，我到常德的第二天，剛巧第二期婦女訓練舉行畢業儀式，一跑進會場裏去，覺得就有一新種的氣象，全場几百餘人制服很整齊，精神非常嚴肅，中間有一百多是妓女，

也很有規律，裏面有很多中年的家庭婦女，但也表現着一種活潑的態度這就是表示一種精神上的轉換，對於改造社會的革命運動，是有很大的作用的。

至於鄉下農民的訓練也表現得非常良好，這次沿途經過各地，雖是窮鄉僻壤，都可以看到受訓壯丁的隊伍，穿的是破破爛爛的衣服，手裏拿的是各式各樣的刀子破槍，然而精神很旺盛，他們的意識至少是與從前不同，是較從前進步——至少他們是懂得一點現代的事情了，這些精神的表現就是中華民國的國魂。

同時有一點還要再提到的，那就是民訓人員的勇敢和努力，許多訓練員經過幾個月民間生活的鍛鍊能力增長了不少，體格也有進步，許多女訓練員都晒得很黑，很有精神，至於他們那種敢作敢為、敢為人民說話，敢為人民訴苦的精神，更使一般老百姓都感覺他們是可愛，而一些平時為非作歹的鄉保長看見他們就怕。有一位縣長告訴我，有一位區長幾乎每天要被民訓人員罵一次，還有一次，他們就在我的面前，當着縣長的面很嚴正很直率地指責縣政府這樣不對那樣不好，這些年青人或者不免冒失一點，但是他們胸懷坦白，這種青年人的特色還是值得稱道的。

我們當初發動民訓運動，為的就是要拿這一個臨時的辦法來補救國家教育的不足，就是一個標中治本的臨時的補救的辦法，這一個辦法的成效，也許還是很少，但是我們還是要繼續做下去，而且要擴大的做下去。

六、民衆自衛力量的發動

我們可以肯定的說，人民自衛力量發動起來以後，不但土匪可以肅清，就是貪官污吏，土豪劣紳，也都可以肅清的，這一個偉大而雄厚的力量，真正是一種神聖不可侵犯的力量，湘西人民自衛力量怎樣呢，可以說，已漸在發動之中了，我每到一個地方，都有民衆自衛團來迎接，那一種熱情使我非常感動，在好幾個地方，我問過住在山裏的農民，「究竟土匪不怕匪，」他們很自負的說，「不怕，」而且很豪邁地說，「我們有辦法，我們絕不怕土匪，土匪一來我們就打，打得他們不敢再來，」這些農民已經受了事實的教訓，經驗的指示，他們自己就認識了自衛力量的偉大和對付土匪的辦法。

另外我們曾在一個苗族的鄉長家中停留，吃過午飯，他引導我們去參觀小龍洞的瀑布去，還有很多的漢苗胞同荷槍執矛整隊護送，我說用不着他們去，他們堅持非去不可，他們很樸實地說，「我們要保護主席，」一路上，那連續的古老的沒有節奏的軍號聲在山谷間吹動，看看那一羣頗有原始意味的農民，感覺他們實在是純真可愛，又感覺他們的自衛情緒實在濃厚非常，我問他們地方平靜不平靜，他們說，「平靜的，」他們又說，「有土匪來一定要把他打出去。」

我們看看這樣的情形，看看人民自衛的精神，實在感覺得無限的興奮與快慰，我們覺得人民實在是純潔的，是可以領導起來的，只看我們領導的人怎樣，我們更可以確信，我們人民自衛力量發動起來以後，一切問題都可以解決，好好地領導運用這一個力量，一切都可以成功，因為人民能夠自衛才能自治，人民能自衛自治，國家才可以自立自強，這一個認識是我們現代從政的人不能不深深掌握的，我們如果不能認識民衆的力量

，認識民衆的意旨，認識民衆對我們所表現的精神，那我們的政治就一定要落後，要慢慢不知不覺地與民衆背馳，那又怎麼能與民衆打成一片呢，這一個認識也就是一種政治原理，很要緊，希望大家注意，站在人民利益的立場上來澈底發動民衆自衛力量；完成我們政治的任務，達成人民的希望。

七、經濟建設問題

這次在湘西看到了地方的經濟情形，實在有許多值得我們注意，當然在這一時期，因為抗戰關係，交通運輸關係，以及市場關係，湘西有許多的產物不能暢銷到外地去，因此地方減少一大筆收入，人民生活蒙受很大的痛苦，我在沅陵，曾經問過省銀行分行的經理關於湘西經濟的情形，他說過去每年有一千萬元匯進來，這大宗收入就是桐油和杉木向外推銷所得的貨款，但是在今年，只有二百萬元匯進較前減少八百萬元，民間少了八百萬元的收入，這不是一件小事情，這原因就是剛才所講的市場縮小，運輸不便，以桐油一項而論，在沅陵，常德，長沙，都堆積了很多，無法運銷，各地商民都迫切地希望省政府有什麼方法，可以替他們把貨物運出去，我們已經成立了一個物產貿易管理委員會，本來負這一個責任的，希望能夠多方面地想法來運銷屯積的出口貨，減少人民的痛苦，特別對於湘西桐油杉木等貨物，要儘力能把他運出去。

湘西的鑛產，如煤，金，鐵，錫與水銀，都是蘊藏極富，但是沒有開發。湘西在地理上，在交通上，在人力上，在種種條件上都可以成爲國防重工業的資源地。現在省政

府正在起草關於湘西經濟建設開發的計劃，想以最大的努力來達成開發湘西的目的。

此外湘西的水利農林也是經濟建設計劃中主要的事務，我們都要竭力設法加速度地去努力，以達到富裕民生的希望，湘西是有名的窮，但是我們到湘西去看一看，覺得湘西實在是富，鑛產之豐，林木之盛，民力之強，這都是富的條件，爲什麼還是窮，爲什麼我們湘西人民還是過着窮人生活呢，就是因爲貧棄於地，真正的財富一旦開發起來，那湘西實在可以成爲一個最富的地區之一，要根本解決湘西的民生問題，這是一個最主要的着眼點。

八、公務人員的好與壞

關於公務人員方面的情形，現在也簡單地附帶提出來講一講。

第一關於縣長的人選問題，我在各地看到很多的士紳代表，他們都有同樣的感覺和同樣的要求，就是希望省政府給他們一個好縣長，現在湘西各縣的縣長，當然好的不能說沒有，但是那是少數，有很多是不能稱職的，甚至於貪贓枉法，卑鄙醜惡的人也是不免，這一類的人，再講起來，不但不能爲人民之官，甚至於不能做一個人，有些士紳告訴我，某某縣長是怎樣出身的，某某縣長是怎樣來歷的，聽他們講起那些情形，真要爲之不寒而慄，還聽說，當縣長的，從來就沒有有一個清楚的交代，走的時候，總是把與財務有關的卷宗檔案一同帶走，這是司空見慣，毫不爲奇，財務人員也是一樣，也是從來沒有那一個地方的財務人員有一個清清白白的交代的，這些地方官和公務人員，平時專

門以壓迫人民剝削人民爲能事，有人講，他們那種作威作福營私舞弊的情形，可說是集貪官污吏土豪劣紳幾重人色於一身，這種話聽了真是萬分難受。

還有一個有趣的故事，據行署方面有人同我說，甲縣縣長有一天跑到乙縣縣境去，召集鄉保長訓話，開會的時候，說了一大套以後，那些鄉保長告訴他，我們是鄰縣的，這位縣長還是莫明其妙，似乎說，『好，那既然這樣，你們就回去吧，』這樣糊塗，真是成什麼話，所謂臨民之官，親民之官，「臨」在什麼地方，「親」又從何講起呢。

說道一般公務人員的精神，就所看到的，很多是老大頹唐，所謂「老大」兩字的意義，我在行政幹部學校，曾對學員詳細講過。我們所謂老大，並不是年齡的關係，而是精神思想的關係，我那次舉了兩個例子。我說譬如中央委員吳稚暉先生，和今天在座的黃任之先生（黃先生係國內名教育家，現任國民參政員。年來致力社會事業，極爲熱心。八一三以後，在上海辦理戰時事務，助勤尤著。近復奔走南北，爲國宣勞，並辦理賑濟事宜。此次自漢來湘，卽爲接洽難民救濟事。主席報告時，黃先生適在座。——編者註，）他們的年齡都已經很高，但是他們的精神並不老大——他們是老青年！還有今天在座的江問漁先生（江先生亦係國內名教育家，現在國民參政員。與黃先生同在上海辦理社會事業；奔走國事。此次亦係同來編者又註）他們都是六七十歲的高齡但是他們的思想精神，都和青年人一樣，甚至比青年人還積極還緊張！但是我看到各地很多公務人員，年紀並不大，而他們的思想，精神與行動，已形成了老大不堪的樣子，精神是頹唐，思想是落伍，行動是不進長進，我們負着政治責任的公務人員要是這樣子老大的話，

我們怎能領導人民？怎麼配站在這領導地位？我看到各縣各機關那一種懈怠，因循，敷衍，萎靡的情形，心頭的感覺還是和前次出巡湘東南所得印象一樣——是「目不忍睹」！

以上是就壞的方面講，現在也要從好的方面說一說。在腐敗老大的環境中，湘西是有一個新興的氣象，表露出來了，古老的湘西是漸漸的轉變過來了，——湘西是向着新生的路上走了！譬如以乾城來講，這個縣城去年是曾被陷落過的，但是現在全城是有一種新的氣象，無論是公務人員，還是學生，還是民衆，都表現着一種很好的新精神。這是什麼原因呢？這就是因為有一個專員兼縣長張炯同志在那裏。他過去在湖南，在中央做過了很多事情，而現在跑到乾城去幹一個苦縣長，他平日常常只帶一個公丁，赤腳穿草鞋，下鄉去視察。一個地方官能够這樣子去苦幹，這個地方怎麼能不好起來呢？由這點看來，他們就知道，無論那一個地方，只要有一個好的地方官去領導，就一定有一種不同的氣象表現出來，這一區一縣就一定能夠向着好的方面走。又如第七區行政督察專員席楚霖同志，第二區行政督察專員鄧悌同志，都是很有精神，很有條理，很有辦法的。還有第三區行政督察專員蕭心真同志，他原是供職中央，而且是一個中央委員，或者有人以為他只是長於說話的，但是他却願意在這一個時候，到第三區去做事，到那一個窮苦糟亂得無以復加的地方去担任政務。他只做了一個多月的事情，但是已經就有很好的辦法。他能窮幹苦幹，我相信他一定會得成功。那天我同他談到人民疾苦的情形，彼此相對，幾乎爲之流淚。一個地方官是這樣一個很有熱血熱情的人，能够這樣視民如傷，

痼疾爲懷，這就難得。省政府能够把每一個地方官選擇得這樣子，都有這種窮幹苦幹肯幹的精神，這才不愧對人民！

九、黨務方面的見聞

現在再附帶講到黨務方面的問題。本來這次出巡關於黨務方面，是不預備去參觀的，但是每到一個地方，都有黨務同志來看我，或者要在黨部裏面開會，也見到一些不大的情形，要來說，覺得有點不妥，所以願意以中央委員的資格，站在同志的地位，來把所見所聞提出來說一說。

上次出巡湘東南回來，關於黨務方面也有些報告，曾經提起有幾個縣黨部委員太不像樣，但是也有很多很能幹有能力有精神的，這次在湘西也大致看了一看，我不怕冒昧要做一個概括的批評，可以說：大部份是不大行的！

有人告訴我：某一縣黨部終年不做紀念週，委員就抽這一件事情，現在還在慎重審理中，不必多說，像這一種黨務工作同志的行爲，對黨對主義對革命都是一個莫大的污辱。

大家想想看我們最高領袖所提倡的新生活運動，在地方上應該由縣黨部負責任推行，但是現在據我們所看到的，縣黨部本身就沒有什麼新生活，又怎樣能够去運動，怎樣還要民衆去實行新生活呢？我講到這些地方，有許多事我實在不願言，也不忍言！要是我們黨務這樣地辦下去，那只有倒臺，真的要亡黨亡國！那裏還能談得到人民的信

仰與擁戴？我希望各地方一般辦黨的同志，聽到這些話，要原諒我的率直。我是一個中國國民黨員，我又是一個中央委員，如果看到這種情形而不說話，那我就對不起本黨同志，對不起湖南人民而且對不起我現在所負的這個責任！

十、湘西士紳的精神

我覺得一政士紳的精神非常好，是值得欽佩的。很多地方的士紳來見我都懷着滿腔熱忱來代表地方代表人民說話，他們提出很多的意見，這些意見都是以地方公意人民利益為依歸，沒有一個是從私心打算的，這種精神很好！尤其值得提出的，是他們不畏強禦敢於說話的精神；這是什麼？這是社會上的一種正氣！因為社會上有正人君子——有一種正義正氣支柱其間，所以湖南民族性的優越才可以保持，才可以發展！我記得他們談到土匪的剽撫問題，談到某一個縣長如何貪污枉法要求撤換的問題，談到地方上許多事，都很有見解，很有根據。

我曾經表示，我說我們願多聽人民說話，所以我每到一個地方都儘量地來聽各地正紳意見，但是也還有許多正人君子怕事，不敢出頭不願意多管地方的事，譬如有一個縣城，我們一路進城就覺到臭氣撲鼻，後來才知道他那城的陽溝，原來有三十年尚未修過，現在仍沒有辦法，這就是正人君子不肯過問地方事業的關係，因此，一切事只好停頓下來，今後我們一定要設法把各地方正人請出來，把壞人壓下去，那現象才可以轉換一新。

我在湘西各縣都講過：要一個地方轉好，單是一個好縣長是不行的，還要縣長的佐治人員以至鄉保長各級政治幹部都好，更進一步，單是各級政治幹部都好，還是不夠的，一定還要全縣士紳都來共同負責，才可以做得好！這不是我們圖卸責，實在要使政治成爲現代的政治，是必須要政府與人民打成一片合力進行！

十一、結論

關於巡視湘西經過的情形，以及所得的感想和印象，今天大概的報告是如此。要是照我原來的意思來講，那不是在今天短促的時間以內可以講完的。總括一句話：現在湘西人民真是處在水深火熱之中，省政府一定要負起責任來解除人民的痛苦，來增進人民的福利，同時湘西是一個蘊藏極富，民力充實，民情勤樸，風景秀美的地方，很可以開發成爲一個理想的地區，我們一定要有計劃有效力地積極進行，達成建設新湘西，至少使湘西與湘中湘南平均發展齊一進步的希望。這是我們對湘西同胞應盡的責任，對湖南全省同胞應盡的責任也是我們對國家對中央對領袖所應盡的責任！