

決。宣帝營建東都、以叔畧有巧思、拜營構監、宮室制度皆叔畧所定。尉遲迴之亂、鎮大梁、以軍功拜大將軍、復爲汴州刺史。在州數年、甚有聲稱、遷相州刺史、政爲當時第一。上降璽書褒美之賜、以粟帛班示天下、百姓爲之語曰：「智無窮清鄉公、上下正、樊安定。」徵拜司農卿。吏人莫不流涕、相與立碑頌德。自爲司農、凡所種植、叔畧別有條制、皆出人意表。朝廷有疑滯、公卿所未能決、叔畧輒爲評理、雖無學術、有所依據。然師

心獨見、闡與理合、甚爲上所親委。性頗豪侈、每食方丈、備水陸。十四年、徙祠太山、至洛陽、上令錄囚徒、晨至獄門、於馬上暴卒。上嗟悼久之、謚曰襄。

叔畧所至之政、上爲人主所知、下爲小民所誦、必非徒取辨於才畧、其惠心之孚定自不淺。顧獨以食前方丈自奉、大凡才局過人者、性每豪侈、蓋未聞道之故。生平無學術、此其徵也。

魏德源

魏德源初爲隋文帝挽郎、後歷馮翊郡書佐、武  
陽郡司戶、以能遷貴鄉長、爲政清靜、不嚴而肅。  
興遼東之役、徵稅百端、使人往來、責成郡縣於  
時王綱弛紊、吏多贓賄、所在徵斂、人不堪命、惟  
德源一縣、有無相通、不竭其力、所求皆給、而百  
姓不擾、於時盜賊羣起、武陽諸城、多被淪陷、唯  
貴鄉獨全、郡丞元寶藏受詔逐捕盜賊、每戰不  
利、則器械必盡、輒徵發於人、動以軍法從事、如

此者數矣。其隣城營造皆聚於廳事，吏人遞相督責，晝夜喧囂，猶不能濟。德源各問其所欲，任隨便修營。官府寂然，恒若無事。唯約東長吏所修，不須過勝。餘縣使百姓勞苦，然在下各自竭心，常爲諸縣之最。

妙在人不堪命之時、而所求皆給。又妙在  
所求皆給、而百姓不擾。不知何以有此巧  
法。○軍興一應急需、每以委賊。此風殊可  
痛恨。德源不須過勝之約、大爲有見。

宋世良

宋世良才識閑明尤善政術拜清河太守郡東南有曲堤成公一姓阻而居之羣盜多萃於此人爲之語曰寧度東吳會稽不歷成公曲堤世良施八條之制盜奔他境人又謠曰曲堤雖險賊何益但有宋公自屏跡齊天寶初大赦郡無一囚率羣吏拜詔而已獄內櫓生桃樹蓬蒿亦滿每日牙門虛寂無復訴訟者謂之神門及還有丁金剛泣謝曰老人年九十記三十五政府

君非惟善政清亦徹底今失賢者人何以濟  
能使盜奔他境自然獄無一囚必也使無訟乎吾於清河守見之矣

蘇瓊

蘇瓊除南清河太守郡多盜賊及瓊至姦盜止息或外境奸非輒從界中行過者無不捉送零陵縣人魏雙成住處與畿內武城交錯失牛疑其村人魏子賓列送至郡一經窮問知賓非盜卽便放之雙成云府君放賊去百姓牛何處可

得瓊不理其語、密遣訪獲盜者、從此畜牧不收云。但付府君、其隣郡富家、將財物寄置界內以避盜。冀州釋幕縣人成氏大富、爲賊攻急、告曰：我物已寄蘇公矣。賊遂去。平原郡有妖賊劉黑苟、構結徒侶、通於滄海。瓊所部人連接村居、無相染累。隣邑於此服其德績。郡中舊賊一百餘人悉充左右。人間善惡、使○我用○此法惟真能化益賊者乃可。長吏飲人一盃酒、無不卽知。瓊性清慎、不發私書。道人道研爲濟州沙門統、資產巨富。在郡多出息、常得郡縣爲徵。

及欲求謁、度知其意、每見則談問玄理。研雖爲債數求無由啓口。其弟子問其故、研曰：每見府君徑將我入青雲間、何由得論地上事。師徒還歸、遂焚債券。郡人趙穎官至樂陵太守、年餘八十、致仕歸。五月中、得新瓜一隻、自來奉。穎恃年老苦病、受而不可似爲過情便爲留、新瓜之獻亦念敬愛使然致於廳事梁上、竟不割。人聞受趙穎餉瓜、欲貢新果、至門、問知穎瓜猶在、相顧而去。有百姓乙普明兄弟爭田、積年不斷、各相援據、乃至百人。瓊召普明兄弟、對衆人諭

之曰。天下難得者兄弟易求者田地假令得地失兄弟心如何因而下淚諸証人莫不洒淚晉明兄弟叩頭乞外更思分異十年遂還同住每年春總集大儒衛覲隆田元鳳等講於郡學朝吏文案之暇悉令受書時人指吏曹爲學生屋朝禁斷淫祠婚姻喪葬皆教令儉而喪禮又蠶月預下綿絹度樣於部內其兵賦次第並立明式至調役事必先辦郡縣吏喪恒無十杖稽失當時州郡無不遣人至境訪其政術天保中郡界大水人災絕食者千餘處瓊普集郡中有粟家自從貸粟悉以給付饑者州計戶徵租復欲推其貸粟綱紀謂瓊曰雖矜饑餒恐罪累府君瓊曰一身獲罪且活千室何所怨乎遂上表陳狀使檢皆免人戶保安此等相撫兒子咸言府君生汝在郡六年人庶懷之遂無一人經州前後四表列爲尤最

察者每不能恕廉者每不能容執大體者每不能勤細物而蘇瓊敏斷慈和精詳宏

大無所不有、守郡全才、獨步千古。

### 裴琰之

裴琰之爲同州司戶叅軍、年少不主曹務、刺史李崇義內輕之、因語曰、三輔事繁、子盍求便官、母留此、琰之唯唯、州中有積年舊案數百、崇義讓使趣斷、琰之曰、何至逼人、乃命吏連紙進、遂爲省閱、一日都畢、旣與奪當理、而筆詞勁妙、崇義驚曰、子何自晦以成鄙夫之過、由是名動一州、號爲霹靂手、

琰之如此作用、非以自晦、正是少年自炫之態、若崇義能憐才而不忌才、更進一格耳。

### 崔涓

崔涓性開敏、爲杭州刺史、受署未盡、識卒吏、乃以細紙署姓名於禁上、過前一閱後、數百人呼指無誤、

其強記與楊洛陽可稱敵手、

### 張仁愿

張仁愿守朔方始。朔方軍與突厥以河爲界。北  
涯有拂雲祠。突厥每犯邊必先謁祠禱解。然後  
料兵渡而南。時默啜西擊突騎施。仁愿乘虛奪  
取漢南地於洛北。築三受降城。首尾相應。以絕  
其南寇之路。六旬而就。以拂雲祠爲中城。南直  
朔方。西城南直靈武。東城南直榆林。三壘相距  
各四百餘里。斥地三百里而遠。又於牛頭朝那  
山北置烽堠千八百所。自是突厥不敢度山畋  
獵。仁愿建城不置壅門。守具或問之。仁愿曰。兵  
貴進取。賊退守。寇至當併力出戰。敢回首望。則  
者斬之。安用守備。生其退心之念。  
仁愿才度周密。人不易及。至所謂安用守  
具。生其退心。尤爲千古獨見。

### 高駢

高駢鎮成都。先是府無羅郭。南寇才臨。遂成煨  
燼。駢規畫地勢。圖版築焉。慮畚鍤將施。停候有  
警。乃命門僧景山奉使入南。宣言躬自巡邊。自  
下手築城。日舉烽直至大渡河。規畫周二十五

里悉召縣令、屯徒賦役、吏受百錢以上皆死。蜀土疏惡以甓甃之、取土皆剗丘垤平之、無得爲坎陷以害耕種、役者十日而代、衆樂其均、不費朴撻、凡九十六日而畢。

凡興作最苦、利與害半、又最苦人不我應、如此公作手、真可謂事有全局。

### 韓滉

韓滉欲遣使獻綾羅四十擔詣行在、幕僚何士幹請行、滉喜曰、君能相爲行、請今日過江、士幹

許諾、歸別家、則家之薪米儲待已、羅門庭矣、登舟則資裝器用已充舟中矣、下至廁籌、滉皆手筆記列、無不周備、每擔夫與白金一版、使置腰間、又運米百艘以餉李晟、自負囊米置舟中、將佐爭舉之、須臾而畢、艘置五百弩手、以爲防援、有寇則叩舷相警、五百弩已彀矣、比達渭橋、盜不敢近、時關中兵荒、米斗值錢五百、及滉米至、減五之四、

此君有異才而能爲實事、克勤細物、非精

神處處周悉者不能、

楊機

楊機爲洛陽令、凡訴訟者、一經其前後皆識其名姓、并記事理、世咸異之、

理劇邑、故須有此才具、

張全義

張全義爲河南尹、時東都淳經寇亂、民居不滿百戶、全義於麾下選可使者十八人、命曰屯副、民給一旗、一榜於舊十八縣中、令招農戶自耕、

臺灣國家圖書館 NATIONAL CENTRAL LIBRARY TAIWAN R.O.C.

流民漸歸、又選可使者十八人、命曰屯副、民之來者綏撫之、除殺人者死、餘但加杖、無重刑、無租稅、歸者漸衆、又選諳書計者十八人、命曰屯判官、不一二年、每屯戶至數千、於農隙選丁夫、教以弓矢槍劍爲坐作進退之法、得丁夫二萬餘人、有盜賊、卽時擒捕、刑寬事簡、遠近趨之、全義招懷流散、勸之樹藝、出見田疇美蠶麥善者、親至其家賜之、民間皆言張公不喜聲伎、見之未嘗笑、獨見佳麥良繭則笑耳、由是比戶豐

實五年之內、遂成富庶。

一經殘破、撫綏便稱棘手、况淳經寇亂居  
民不滿百戶者乎、全義出身羣盜中、乃能  
悉心經營、五年立至富庶、然則天下不患  
有亂世、獨患無治人耳。○余嘗往來鳳泗  
間、荒榛之地、所在彌望、意謂以招民之法  
治田、必當以行軍之法治民、而又倣富鄭  
公救荒之意、以精強之吏行之、數年定有  
成效。

### 梁彥光

梁彥光爲相州刺史、彥光前在岐州、其俗頗質。  
以靜鎮之、奏課爲天下第一、及居相部、如治岐  
法、鄴都雜俗、人多變詐、爲作歌、稱其不能理政  
上聞、譴之、竟坐免、歲餘、拜趙州、彥光曰、臣前待  
罪相州、百姓呼臣爲戴帽餬、臣自分廢黜、無復  
衣冠之望、不謂天恩復垂收錄、請復爲相州、改  
弦易調、庶有以變其風俗、上從之、相州亭猾聞  
正欲舒其神明耳  
彥光自請來、莫不嗤笑、彥光下車發摘姦隱、有

若神明合境大駭，招致大儒，每鄉立學。於是人皆改勵風俗，大改。

彥光先不以神明之譽，易戴帽之餳。終雖發摘姦隱，而自不失靜鎮之初心。其知可及也。其愚不可及也。

### 盧莊道

盧莊道年十六，授河池尉。滿二歲，制舉擢甲科。召見，太宗曰：「此是朕聰明小兒耶？」特授長安尉。太宗將省囚徒，莊道年纔二十，縣令以年幼懼，不舉，將以他尉代之。莊道不從，時繫囚四百餘人，俱預書狀。莊道但閑暇不之省也。令丞等憂懼，屢以爲言。莊道從容自若。翌日太宗召囚，莊道乃徐書狀以進，引諸囚入。莊道對御評其罪狀，輕重留繫月日，應對如神。太宗驚嘆，卽日拜監察御史。

如此才，那得不動主眷。然其妙處又在平日不露，故使令丞遂竟不能測。

### 魏奉古

魏奉古初授雍丘尉、嘗日公讌、有客草序五百言、奉古覽之曰、皆舊文、援筆倒疏之、草序者默然自失、列坐撫掌、奉古徐笑曰、適覽記之、非舊習也、由是知名、時姚珽蒞汴州、郡寮畢謁、珽召奉古前曰、聰明尉耶、他日持廐目令示奉古、奉古一覽便諷千餘言、珽驚起曰、仕宦四十年、未嘗見此人。

雖然強記過人、畢竟少年炫才之態。

王濟

王濟初補漳州龍溪主簿、時調福建輸鶴翎爲箭羽、鶴非常物、有司督責甚急、一羽至值數百錢、民甚苦之、濟諭民以鵝翎代輸、仍驛奏其事、詔曰可、仍令旁郡悉如濟所陳、縣有陂塘數百頃、先爲里豪輸課而專其利、久之、復多逋累佃者、濟悉請歸官、引水溉民田、自是永無亢旱之患、其利甚溥、汀州有銀冶之訟、構十餘年、逮獄數百人、初起居民結大姓爲主、事發力脫去、中禍於從者、最後讐家旁及無辜、惟貨惟來、有司

臺灣國家圖書館 NATIONAL CENTRAL LIBRARY TAIWAN R.O.C.

益莫敢決轉運使使濟鞫之。纔七日盡得其情。坐者數人而已。餘皆獲免。通判鎮州牧守多勳舊武臣倨貴凌下。濟未嘗撓屈。戍卒頗恣暴不法。夜或焚民舍爲盜。莫敢告。告益挾衆肆毒焉。濟知其事。一夕報火起。隨部壯士數十潛往。偵伺果得數輦盜物。見在即斬。以徇窮詰餘黨悉得其嘗所爲。侵掠狀治如法。馳奏太宗大悅。都校孫進使酒無賴。毆人齒濟不俟奏杖脊送闕下。由是軍民畏肅。入爲監察御史。彈劾不避。稱者甚衆。

威惠並施。救時妙手。

趙昌言

趙昌言復知天雄軍。府臨大河。豪民有恃芻茭者。將圖厚利。誘一姦人。使穴其隄防。歲仍決溢。昌言廉知之。一日隄吏告急。徑取豪家膚積以

物。給用。自是無敢爲奸利者。會秋霖。河溢逼城。籍府兵負土增隄。數不及千。索禁卒以佐上役。師人偃蹇不進。昌言怒曰。府城將墾。人民具溺。汝輩食厚祿。欲坐觀耶。敢不從命。者斬。士衆股慄就役。不浹辰而城備。太宗善之。召拜給事中。叅知政事。

有幹才而善用之。

凌策

凌策通判定州。初李順之亂。陝選官多憚行策。

自陳三蒞蜀境。諳其民俗。卽命知蜀州。又以巴西當益之饋道。徙綿州。加太常博士。還朝。會命爲廣南西路轉運使。進屯田員外郎。入爲戶部判官。遷都官。先是嶺南輸香藥。以郵置卒萬人。分鋪二百。負擔抵京師。且以傾役爲患。詔策規制之。策請陸運至南安。汎舟而北。止役卒八百。大省轉運之費。盧之翰任廣州。無廉稱。以策有幹名。命代之。賜金紫。廣英路自吉河趣板步二百里。當盛夏時瘴起。行旅死者十八九。策請由

臺灣國家圖書館 NATIONAL CENTRAL LIBRARY, TAIWAN, R.O.C.

英州大源洞伐山開道直抵曲江人以爲便代還知青州東封以供億之勸超拜都官郎中入判三司三勾院出知揚州屬江淮歲儉頗有盜賊以策領淮南東路安撫使時洪州知州李玄病上與宰相歷選朝士將徒策代之上曰南昌水潦艱殆長吏當便宜從事不必稟於外計也王旦言策蒞事和平可寄方面望卽以江南轉運使授之仍詔諭差選之意饒州產金嘗禁商市鬻或有論告逮繫滿獄策請縱民販市官責

其算人甚便之五年召拜右諫議大夫集賢殿學士知益州

臺灣國家圖書館，NATIONAL CENTRAL LIBRARY TAIWAN, R.O.C.  
蒞事和平四字便盡策之一生然國家用  
人畢竟以和平禱福

李肅之

李肅之知慶州旣至嚴師律益攻守之具常若寇至數月徙瀛州熙寧初河北大雨地數震州城壁官舍民廬摧陷殆遍肅之躬按行泥潦中結草爲茵以儲倉粟之暴露者出其所積以賑

流。移。又。爲。羨。舍。以。處。之。嚴。盜。禁。一。以。軍。法。從。事。  
有。叛。卒。夜。掠。民。財。立。斬。以。徇。人。遂。安。息。帝。嘉。之。  
改。大。理。寺。丞。又。徙。齊。州。齊。多。盜。論。報。無。虛。日。常。  
得。黠。盜。刺。爲。兵。使。在。麾。下。他。日。詢。其。姦。狀。對。曰。  
此。由。富。家。爲。之。囊。橐。吏。迹。捕。及。門。擒。一。人。以。首。  
則。免。矣。於。是。令。藏。盜。之。家。並。發。屋。破。柱。拔。其。根。  
株。自。是。姦。無。所。匿。

如此。整。頓。真。如。李。光。弼。一。入。軍。中。而。旌。旗。  
煥。然。改。色。今。天。下。多。事。時。安。得。如。肅。之。數  
輩。便。可。不。至。張。皇。掣。肘。

馬正惠公

馬正惠公知節知秦州。其州嘗質羌首之支屬二十輩。殆踰二紀。知節曰。羌小人也。豈不懷土。悉遣還之。番落感其惠。訖受代。無犯塞者。時小泉銀鹽院井久不發。而歲課弗除。主吏沒家產倍償。猶未盡。知節三奏。始得請蠲之。仍許以日收爲額。會知益州。宋大初。與鈐轄楊懷忠不協。以知節諳其習俗。乃授西上閭門使。知益州。兼

本路轉運自乾德平蜀後歲貢羅綺動逾萬計  
籍里民補牙校部舟運歷三峽而下沉覆殆半  
破產不能償州民深以爲患知節請擇廷臣省  
吏二十人凡舟二十艘爲一綱以二人主之三  
載一代而較其課自是鮮敗事者蜀人賴焉  
措置有法

收津卷之十六

終

牧津卷之十七目

政才下

許仲宣

丁 謂

沈 括

蘇 頌

和 詵

滕子京

沈 遷

蔣穎叔

錢 瓢

王 罅

蘇子瞻

四見

仇 念

成無玷

梁汝嘉

臺灣國家圖書館, NATIONAL CENTRAL LIBRARY, TAIWAN. R.O.C.

趙從善

孫子秀

張穀

沈作賓

趙大訥

張脣

林興祖

張愷

黃哲

羅循

葛源

朱貞

楊繼宗

二見

楊雲才

劉昺

汪應軫

張永

范欖

張瀚

鍾銳

李攀龍

張鰲

牧津卷之十七 政才下

許仲宣

明山陰祁承燦輯

許仲宣三爲隨軍轉運使、心計精敏、無絲髮遺曠、征江南軍中之須、當不備之際、曹武惠公因欲試之、凡所索則隨應、王師將夜攻城、仲宣陰計之曰、永夕運動、寧不食耶、旣膳無器可乎、預科陶器數十萬、夜半爨成、兵將就食、果索其器如數給之、他率類此、征交州爲廣西漕士、死於

臺灣國家圖書館, NATIONAL CENTRAL LIBRARY, TAIWAN, R.O.C.

瘴者十七八。大將孫全興失律，仲宣奏乞罷兵。不待報，以兵屯湖南諸州，開帑賞給，縱其醫餌。謂人曰：「吾奪瘴嶺客魂數萬，生還中國，已恨後時。若更俟報，將積屍於曠野矣。」誅一族，活萬夫。吾何恨哉？又飛檄諭交人以禍福，交人果送欵乞內附，遣使修貢。仲宣上表待罪，太宗褒詔大嘉之。

軍中一應急需，應卒立辨心計之士，猶饒爲之。至甘以一族活萬人，而又能飛檄使交人送欵，此真仁心爲質，而安攘在掌握，中非大經濟人不能及此。

丁謂

真宗幸澶淵，丁謂知鄆州，兼齊濮等州安撫使。時契丹深入，民大驚擾，爭趨楊劉渡，舟人邀利，故不爲急濟。謂取死罪囚，詐作駕舟人，立命斬之。舟遂集，民乃悉渡。遂部分使並河執旗幟，擊刀斗自衛，契丹引去。

晉公畢竟是智術人，然當乘輿卒臨之際，

非得此捷手。何以應迫。其才何可以人掩。其受知於真宗者。或亦以此。

### 沈括

沈括初以父任爲沐陽簿。疏沐水爲百渠。九堰。以播節。○簿○便○能○異○利○若○此源委得上田七千頃。後擢進士第。歷遷

太常丞。同修起居注。時大籍民車。人未諭縣官意。相挺爲變。又市易司患蜀鹽之不禁。欲盡實私井。而輦解池鹽言者論之事如織。皆不省。帝以問括曰。卿知籍車乎。曰。知之。帝曰。何如。對曰。

敢問欲何用。帝曰。北邊以馬取勝。非車不足以當之。括曰。車戰之利。見於歷世。然古人所謂兵車者。輕車也。五御折旋。利於捷速。今之民間轎車重大。日不能三十里。故世謂之太平車。但可施於無事之日爾。帝喜曰。人言無及此者。朕當思之。遂問蜀鹽事。對曰。一切實私井而運解鹽。使一出於官售。誠善。然患萬戎瀘間夷界小井尤多。不可猝絕也。勢須列候加警。臣恐得不足償費。帝領之。明日二事俱寢。權三司使。爲蔡確

所惡以集賢院學士出知宣州改延州至鎮悉以別賜錢爲酒命塵市良家子馳射角勝有軼羣之能者自起酌酒以勞之邊人驩激執弓傳矢惟恐不得進越歲得徹札超乘者千餘人皆

地○亦○當○以○此○爲○法○不○募○兵○而○無○一○民○非○兵○無○二○兵○非○精○銳○矣○  
補中軍義從威聲雄他府以副總管種諤西討功加龍圖閣學士朝廷出宿衛之師來戍賞賚至再而不及鎮兵括以爲衛兵雖重而無歲不戰者鎮兵也今不均若是且召亂乃藏敕書而矯制賜緡錢數萬以驛聞詔報之曰此右府頒

行之失非卿察事機必擾軍政自是事不暇請者皆得專之蕃漢將士自皇城使以降許承制補授諤師次五原值大雪糧餉不繼殿直劉歸仁率衆南奔士卒二萬人皆潰入塞居民怖駭括出東郊得奔者數十人佯問妙○在○此○一○佯○問○汝歸取糧王者爲何人曰在後卽諭令各歸屯及暮至者八百旬日潰卒盡還括出按兵歸仁至括曰汝歸取糧何以不持軍符歸仁不能對因斬以徇

存中才畧甚大，卽此二萬潰卒，如疾流奔海，勢莫可遏。而一語便令歸屯，斬一潰帥以肅法，而萬衆俱戢，真制變妙手。

### 蘇頌

蘇頌知江寧縣時建業承李氏後稅賦圖籍，一皆無藝。每發斂高下出吏手，頌因治訊他事，互問民隣里丁產，識其詳，及定戶籍，民或自占不悉，頌警之曰：「汝有某丁，某產，何不言？」民駭懼，皆不敢隱，遂刻剔夙蠹成賦，一邑簡而易行，諸令不敢效。

### 視以爲法

不特其才度過人，而細心亦不可及。○今編錄當以此爲法。

### 和詵

和詵知雄州，嘗以事詣京師，時鄭居中在政府，召與語，悅之，遂薦於徽宗，敷奏明鬯大契宸旨，進橫階一等，俾還任。詵因上制勝强遠弓式，詔施行之。弓製實弩，極輕利能破堅于三百步外。卽邊人所謂鳳凰弓者。紹興中，韓世忠因之，稍

加損益、而爲之新名曰尅敵、亦詔起部通製、至今便焉。說知兵嘗沮燕雲之議、以及於責北事、之作、未及用以死、世甚惜之。

余觀宋之勝虜、往往以弓弩之利、如神臂、鳳凰之類、皆有實用、蓋虜騎所恃者弓矢、非此則長伎不能與之角、

滕子京

慶曆中、滕子京謫守巴陵、治最爲天下第一、政成、增城岳陽樓、屬范文正公爲記、蘇子美書石

邵鯀篆額、亦皆一時精筆、世謂之四絕云、

爲地方作勝具、人是尋常、然一時偶得此數公名手、便足爲千古佳話、

沈遘

沈遘爲京尹、敏於政事、號稱嚴明、平時治開封者、晨時視事、至暮不能已、甚者或廢飲食、遘尹府、旦晝決事、日中府無留人、出謝客從容談燕、日有餘力、而翕然稱治、

爲政之忙閒、實由人才具、至如治都會之

地事多掣肘非識力素定者不能暇豫乃爾。

### 蔣穎叔

蔣穎叔爲江淮發運才智有餘人莫能欺漕運絡繹蔣吳人諸知風水嘗於所居公署前立一旗曰占風旗使日候之置籍焉令諸漕綱日程亦各記風之便逆蓋雷雨雪電霧露等或有不均風則天下皆一每有運至取其日程歷以合之責其稽緩者綱吏畏服

周文襄公撫吳時亦用此法每事人不可欺不特司漕者所當留心

### 錢勰

錢勰知開封府老吏畏其敏欲困以事導人訴牒至七百勰卽剖決簡不中理者緘而識之戒無復來閱月一人又至勰呼詰之曰吾固戒汝矣安得欺我其人讕曰無有勰曰汝前訴云云吾識以某字啓緘示之信然上下皆驚咤非得此一副強記才安能服此老吏

王罕

王罕知常州宜興縣臨湖民歲訴水多倖免召父老列其田高下爲圖明年以訴狀親往視之曰某戶輸可免某戶不可免衆皆悅服范仲淹知潤州奏罕檢田法下諸路西方用兵三司仍年例箭羽下東南諸州調發若星火其直踴貴富家蓄羽以待價罕白州盡括所有倍時值而官市之乃令民輸直一路聞之皆詣轉運使願得如常州法

倍時值則富民已受其利而官市之價終是有限則小民應輸之供亦不至爲累

蘇子瞻

蘇子瞻判錢塘時民有訴扇肆負債二萬者逮至則曰天久雨且寒有扇莫售非不肯償也公令以扇三十來就判筆隨意作行草及枯木竹石舉以付之纔出門人競以千錢取扇所持立盡悉償所負

固是趣事亦是惠心

仇念徙武陟令屬朝廷方調兵數十萬於燕山  
念饋餉畢給時主將縱士卒過市掠物不予值  
他邑官逃避念先期趣備申嚴約束遂以不擾  
已而念送運餉于涿值大軍潰於盧溝河囊橐  
往往反以資敵念間關營護無一毫棄失調高  
密丞俗尚嚚頑念攝縣事剖決如流事無淹滯  
民至懷餅餌以俟決遣猾吏楊蓋每陰拾令過  
脅持爲姦念暴其罪黜之無不悅服州闕司錄

命念攝事旣行邑氓萬餘邀留至擁歸縣廨時  
天寒皆然火警守布滿後先念由他道得出後  
以淮西安撫知廬州劉豫子麟合金兵大入民  
情洶懼宣撫使統制張琦者冀乘機爲亂驅居  
民越江南走欲先脅念出擁甲士數千突入露  
刀登樓豎白麾左右驚潰迫念上馬念徐謂曰  
若輩無守土責吾當以死殉國難未至而逃人  
何賴焉堅不爲動神色無少異琦等錯愕遮散  
其後人心遂定改浙東宣撫使知明州以挫豪

臺灣國立圖書館 NATIONAL CENTRAL LIBRARY, TAIWAN, ROC

強獎善良爲理吏受賄雖一錢不貸姦猾斂迹  
愈端方挺特自初官訖通顯無所附麗令鄧城  
時丞相范宗尹方爲邑子以文謁愈愈他日語  
其父是子公輔器也宗尹旣當國未嘗以私見  
一段識力不可及才具特其餘耳

成無玷

成無玷初調江山令時盜賊蜂起里中惡少年  
探赤丸橫行都市吏不敢問無玷廉其主名悉  
捕治之四野肅然夜無吠犬百姓稱爲神君宰

相李綱薦其有文武材召對首陳興復大計除

剛定官紹興初金人犯順京師纂嚴呂頤浩以  
荆湖據長江上流非得長材駕馭不足以增天  
塹之險遂薦無玷除知鄂州兼岳鄂安撫使修  
築城壘敎閱士伍皆用諸葛武侯遺法命軍士  
更番屯田積穀軍興不乏節奏減民租十一軍  
民一心愛戴有所徵調令下如風靡草高宗兩  
賜御札褒美當是時江南草創人心未固三方  
保障無玷之功居多

地方得一長才，真勝天險。

梁汝嘉

梁汝嘉建炎初知常州武進縣時金人入汴高宗南渡至常州守倅俱遁獨汝嘉濬築防守就除通判提舉浙西常平會駐蹕臨安由轉運判官至臨安府上而宮闈次而三省六部百司庶府以至周盧干列一時辦集遂成雄都御札褒美遷戶部侍郎移蹕建康除隨軍轉運使扈駕以行歷守平江明溫台婺宣鼎諸郡皆有能聲

初言金人難與和親及東京留守孟庾不可任因忤執政意進權戶部尚書而諷言者彈之未幾金果背約孟庾卒以東京降皆如其言先是汝嘉在戶部時朝議以國用不足欲拘刷郡縣養士餘糧以助軍需汝嘉奏言學校者風化之源不可一日廢也昔漢光武中興投戈講藝今國家軍旅艱難留神學校甚盛德也然學校之設必有以爲養士之資請申飭有司凡贍學錢糧不得輒更拘刷上可其奏

用世之具，難在應卒、駐蹕之際。左投左應，右投右應，乃見真才。

### 趙從善

趙從善尹京日，宦寺欲窘之，科降刷蘸紅卓三百事，內批一日辦集。從善命于茶坊酒肆，取卓淨洗，糊以白紙，用紅漆塗之。又兩宮幸聚景園，夜過萬松嶺，索火炬三千，從善命取諸民舍，妓館蘆簾，實以脂巻而繩之，繫于夾道松樹左右，照曜比於白日。

二事似難卒辦，而俄頃可了，才具果饒天  
下無難事。

### 孫子秀

孫子秀調吳縣主簿，日詣學宮，與諸生討論義理，後知金壇縣，嚴保伍，釐經界，結義役，一切與民休息。訟者使齋牒，自詣里正，併鄰證來，然後行。不實者往往自匿其牒，惟豪黠者有犯，則痛繩不少貸。淮民流入以萬計，賑給撫恤，樹廬舍括田，使耕拔其能者分治之，尤加意造士、訪國

初茅山書院故址新之以待遠方遊學之士後徙浙西提點刑獄兼知常州淮兵數百人浮寓貢院給餉不時死者相繼子秀請于朝創名忠衛軍置砦以居設餉給之

訟牒自齊今之長吏亦多倣行然奸民持此以罔上行私者不少所以便民之事更當計擾民之弊

張穀

張穀爲同州觀察判官是時出兵備邊州徵箭

十萬限以離鴈羽爲之其價翔踊不可得穀曰矢去物也何羽不可節度使曰當須省報穀曰州距京師二千里如民急何萬一有責下官身任其咎一日之間價減數倍尚書省竟如所請不惟卒辦且以省費應事安可無通敏之才

沈作賓

沈作賓歷官大理評事改秩通判紹興府時帥守丘崈遇僚吏剛嚴作賓從容裨贊每濟以寬

秩滿、知台州、首訪民疾苦、弛鹽禁、寬租期、均錄役、決滯獄、五十日間、盡除前政之不便民者、邦人胥悅、而前守嫉其勝已、巧媒蘖之、罷去、後起

致人嫌孽所以施政貴于有斬

知紹興府、時韓侂胄方用事、族有居越者、私釀公行、作賓逮捕、寘于獄、而竄其奴、除兩浙轉運副使、入對、奏攢官一司歲撥經總制錢爲繕率四萬有奇、丹牋未獎、加之塗飾、牆壁具存、從而創易、妄費固不足計、妄爲驚瀆、非所以妥神靈、彰聖孝、今後有合營繕、聞於朝、下守臣稽覈、畫

旨而後興役、上首肯再三、而修奉者不樂也、遂以言者罷歸、起知潭州、未幾除龍圖閣侍制、知平江府、請得節制滻浦水軍、詔可、郡有使臣、故海盜也、作賓使招誘其黨、既至、慰免之、錫以衣

服、又得強勇幾千人、置將以統之、號曰義士、復募郡城內外惡少、亦幾千人、號曰壯士、衣糧器械、皆視官軍、而輕捷善鬪、過之、於是海盜不警、

市井無譁、尋命參贊督府兼權鎮江府、請留戍兵千人、又欲以江閩新軍二千人易舊軍千人

臺灣國家圖書館 NATIONAL CENTRAL LIBRARY TAIWAN R.O.C.

備不虞朝廷難之遂請祠言者繼及之復召爲戶部侍郎軍興之餘國力殫耗見存金穀僅支旬月作賓考逋負核吏姦閱三月卽有半年之儲兼權工部尚書除寶謨閣學士江西撫兼知隆興府奏部內南安南康龍泉三縣迫溪峒三縣令尉及近峒之砦曰秀州曰北都曰蓮塘并永新之勝鄉砦宜就委帥憲兩司擇才辟置量加賞格又乞詔諸道監司分諸州郡選禁軍精練閱改刺其懦弱者爲廂軍在郡樽節錢二

十餘萬緡僚屬請獻諸朝作賓謂生平未嘗戰羨以半歸帥司犒軍半隸府庫

作賓到處整頓綽有餘地又能調和能執守能操持而不獻羨緡更爲有識可稱全才

### 趙大訥

趙大訥起家譯曹掾調泉州錄事大盜起寧都泉之無賴男子嘯聚應之遂謀來攻城大訥作柵以守防禦其衝盜爲引去遷興化錄事轉龍

溪尹俗尚鬼、叠石作屋、奉紫衣神、黠民將爲奸利、必牲犬以祭、大訥投神江中、移石以修孔子廟庭、縣多山畬洞獠、官稍侵之、輒弄兵暴掠、至煩大將出屯、經年不解、大訥調禦得術、服從如良民、邑大姓怙勢殺人、郡守受其財、出之、大訥抱案詣府、歷指其奸、守怒、陰中以他罪、大訥畧無所憚、改永春、俄遷永嘉、永嘉計口賦鹽、民以爲病、大訥建議令富商轉售之、民皆稱便、州城枕大江、水暴岸善崩、大訥列植巨木、先以筭芒

殺浪勢、然後實土、以石甃之、岸凡數千尺、得不壞、進知永新州、州民素豪、勢出守吏上、聞大訥至、皆畏服、不敢吐氣、鵠湖羅陂、皆羣盜藪、時出爲過客患、大訥用奇計、剪其渠魁、餘黨奔散、大訥性剛直、不憚大吏、屢典劇縣、皆有能聲、卒胥無敢出鄉宿、猾元豪亦相率遠遁、數平反冤獄、或以事如遠鄉、父老子弟聚觀曰、此趙侯也、其爲人愛慕如此、

此君一腔經濟、隨地露穎、或以執法、或以

臺灣國家圖書館、NATIONAL CENTRAL LIBRARY、TAIWAN、R.O.C.

消釀、總皆有用之才。

### 張臂

張臂知處州，有人欲造大舟，不能計其所費，問臂云：可造一舟，以寸分尺，便可計算。

揆大于小，揆廣于狹，揆遠于近，揆重于輕，其義一也。

### 林興祖

林興祖初同知黃巖州事，三遷而知鉛山州。鉛山素多造偽鈔者，豪民吳友文爲之魁，逮至江

淮，燕薦莫不行使。友文奸黠悍驁，因偽造致官，乃分遣惡少四五十人爲吏於有司，伺有欲告之者，輒先事戕之前後，殺人甚衆，奪人妻女，一人爲妾，民罹其害，銜冤不敢訴者十餘年。興祖至官，曰：此害不除，何以救民？節張榜禁偽造者，且立賞募民首告，俄有告者至，佯以不實斥去，又有告獲偽造二人并贓者，乃鞠之，獄成，友文自至官爲之營救，興祖命併執之，須臾來訴，友文者百餘人，擇其重罪一二事鞠之，獄立具。

逮捕其黨二百餘人悉寘之法民害既去政聲籍甚歷遷道州路總管行至城外獵賊已迫其後相去僅二十里時湖南副使哈刺帖木兒屯兵城外聞賊至以乏軍需欲退兵興祖聞卽夜詣說留之哈刺帖木兒曰明日得鈔五千錠銅盾五百乃可破賊興祖許之明日甫入城視事卽以恩信勸諭鹽商貸鈔五千錠且取郡樓舊銅鑄爲盾日中皆備哈刺帖木兒得鈔盾大喜遂留爲禦賊計賊聞新總管至一日具五百盾

以爲大軍且至中夕遁去永明縣洞猺屢竊爲民害興祖以手榜諭之皆曰林總管廉而愛民不可犯也三年不入境春旱蟲食麥苗興祖爲文禱之大雨三日蟲死而麥稔已而罷興作賑貧乏輕徭薄斂郡中大治

治豪民止擇一二重大事便可立刻具獄此除大憝法也若事多則難頃刻成爰書旣難頃刻成爰書其滋蔓與掣肘皆有不可言者矣○夫禦寇在豫甫入城視事之