









レバ、獨入ノ如シト雖  
モ事實ニ於テハ、衆ト  
與ニ侵入シタル者ナレ  
ト能ハズ、一見スレバ  
單獨ニテ敵ヲ見タル  
如シト雖モ、實ハ衆ト  
與ニ見タル者ナレバ、  
敵モ之ヲ收メ隠スコト  
能ハズ、丁說ニ不獨見  
ノ見ハ、出ノ誤ト。  
無名之至盡トハ、用兵  
ノ妙、言語ニ絶シテ、實  
ニ其妙ヲ盡スニ至ル。  
盡而不意トハ、其妙ヲ  
盡シテ、敵ノ不意ニ發  
ス、故不能疑神ノ不ハ、  
俞說ニ、衍字、人ガ神  
カト疑フコト。  
一至以下ノ十號ニ至ル  
マテ、其細目ハ明ナラ  
ズ。  
大勝無守也故能守勝ト  
ハ、大勝ハ決シテ勝利  
ヲ誇リテ、之ヲ恃マズ、  
故ニ永ク勝利ノ地ニ在  
ルコトヲ得ルナリ。  
一之至也トハ、一戰ノ  
至リナリト云フコト。  
以下ノ一ハ皆同ジ。  
近則用實トハ、近國ハ  
實力ヲ示シテ、之ヲ服  
ス、遠則施號トハ、遠  
國ハ命令ヲ發シテ、之  
ヲ制御ス。

力不可量云々トハ、敵  
ガ我力ヲ量ルコト能ハ  
サルヲ云フ。  
寡如飄風ノ寡ハ、丁說  
ニ述(スミヤカ)ノ誤ト  
ナス。  
利適器之至也トハ、器  
具ノ最上ハ、便利ニシ  
テ適當ナルニ在リ、用  
敵之盡也トハ、教化  
ノ至極ハ、敵人ヲ化シ  
テ我用ヲナサシムルニ  
在リ。  
不能致器トハ、器具ノ  
巧妙ヲ極ムルコト能ハ  
ザル者。  
遠用兵云々トハ、遠方  
マテ出陣スル時ニハ、  
士卒皆後顧ノ心ヲ絶チ  
テ、奮進シ、故ニ敵ニ  
勝ツ。  
出入異途トハ、我軍ノ  
出入ニ異ナル道路ヲ取  
レバ、敵モ之ヲ豫測ス  
ルコト能ハザルコト。  
深入危云々トハ、深ク  
敵地ニ侵入シテ、危地  
ニ就クバ、兵士ハ反ヘ  
ツテ奮發心ヲ生ズルコ  
ト。  
若據虛云々トハ、敵ノ  
我軍ヲ測ルベカラザル  
ニ譬フ。  
無設無形云々トハ、施  
設ナク形體ナシ、故ニ

入與獨見對。寶不獨見。故莫之能斂。所俘之寶必與衆見之。故無名之  
與上自別。人莫之能斂以待上賜之。  
至盡盡而不意。故不能疑神。用兵之妙。人無能名之。以至盡其理。既盡其理。而又發於敵所不意。故人以爲神而不能疑焉。  
畜之以道。則民和。養之以德。則民合。畜猶和合故能諧。諧調  
諧故能輯。輯睦諸輯以悉。莫之能傷。悉詳盡也。詳盡諧輯之道。故莫之能傷害也。定一至  
行二。要縱三。權施四。教發五。機設六。行論七。數守八。應審九。器  
章十。號故能全勝。尹知章云。自一至以下。管氏不言其數。無得而知也。大勝無守也。故能守勝。  
不守大勝。以爲已有。言不敢自矜以輕敵也。故常能守其勝。此所謂守故至善不戰。不戰。屈人之兵。乃善之善者也。其次  
罷民。則國安得無危。大勝者也。破大勝強。一之至也。破大勝強。則弱小咸服。近乎亂  
一之。一戰服敵。不戰之次也。破大勝強。一之至也。一戰安天下。乃其至極者也。亂  
之不以變。乘之不以詭。勝之不以詐。一之實也。變權也。乘陵也。不用詭變詐謀。一戰服敵力不可量。彊  
效也。近則用實。遠則施號。號。號令也。遠國或可以虛聲服之。近國則非實效不可。  
不可度。氣不可極。德不可測。一之原也。極窮也。敵不能窮極我兵氣之盛大也。一戰服敵之術。出於四

不可。故眾若時雨。寡若飄風。一之終也。我兵衆。則若時雨霽物。懷之以德也。兵寡。則若飄風震動草木。其戰利適器之至也。適讀  
之適。足用敵。教之盡也。敵爲我用。以盡教化之道。不能致器者。不能利適。致極  
也。謂極不能盡。教者。不能用敵。不能致器者。窮。不能致器者。困。  
敵不爲我用。故窮。器遠用兵。則可以必勝。尹知章云。絕其反顧之心。故必勝。出入異塗。  
則傷其敵。出與入異塗。則敵不能測我所由。遣兵分守諸方。深入危之。則士  
自修。尹知章云。深入敵國。其處又危。所士自修。則同心同力。自修。則無所爭。故同心同力。  
力。善者之爲兵也。善者。善用使敵若據虛。若搏景。據虛。不能爲力也。搏景。無所獲也。  
無設無形焉。無不可以成也。無所設施。無形可見。敵不能因。故我所欲爲。無不可以成也。無形無爲  
焉。無不可以化也。既無定形。又無所爲。故我所欲行。無不可以變化也。古本作無設。無爲焉。無不可以化也。無形無形。十一字。於義似長。但尹本  
行世既久。不敢刪落其文。姑存古。此之謂道矣。若亡而存。若後而先。威不  
足以命之。不恃兵力。以奮其勢。若將亡者。然而其實永存。不見可勝之機。不敢動其形。若將後人。然而常在。人先是。皆深於謀者。所爲遠在。威武之上。故威不足以



命之也。命名也。

敵之ヲ認ムル能ハズ、隨ツテ萬事意ノ如クナラザルハナシ、又千變萬化セザルナシ。威不足命之ハ、丁說ニ、威ハ我ノ誤、其道タルヤ存亡後先、端倪スベカラズ、故ニ我モ以テ之ニ名ヲ與フルコト能ハズ、即言語ヲ以テ、其ノ妙ヲ述ブルコト能ハザルヲ云フ。

管子卷第六終

管子卷第七

大匡第十八

三匡皆記桓公匡正天下之事而作者各異。蓋始直名匡編輯者因其所記加以大中小之屬。此篇唯記匡正之大端故名大匡耳。

內言一

內言者管仲相桓公以修內政也。亦承其學者記之比諸外言。紕繆尤多。疑成於數傳之後矣。

先人ハ、古人ト云フガ如シ。

本篇ハ、管仲ハ桓公ヲ輔ケテ、天下ヲ匡正シタル事ヲ記シタル者ニシテ、之ヲ分チテ、大中小三篇トナス。大中小ハ猪說ニ上中下、又内外ト云フガ如シトナス。此ヨリ以下ハ管仲ガ桓公ヲ相ケテ、國內ノ政事ヲ修メタルコトニ關ス、故ニ內言ト云フ。

齊僖公生公子諸兒。公子糾。公子小白。使鮑叔傅小白。鮑叔辭。稱疾不出。管仲與召忽往見之。曰。何故不出。鮑叔曰。先人有言。先人古人也。疑始作先民而唐人避諱改之。曰。知子莫若父。知臣莫若君。今君知臣不肖也。古本。臣下。是以使賤臣傅小白也。賤臣知棄矣。召忽曰。子固辭無出。吾權任子以死亡。必免子。我且以死亡保任子疾之非。僞。必能使子免。小白之傅矣。鮑叔曰。子如是。何不免之有乎。管仲曰。不可。持社稷宗廟者。不讓事。不廣間。廣曠古通用。空也。欲維持社稷宗廟者。事雖劇。將有國者。未可知也。



キハ、必ズ死スルニ至ルベキコトヲ保證スル時ハ、君主モ、其任命ヲ免ゼン。不廣間ノ廣ハ、曠ニ同シ、無事ノ職ト雖モ、徒ラニ其無事ヲ食ラザルコト。將有國者云々トハ、諸兒、糺、小白三人ノ内、何人カ國ヲ有ツニ至ルカハ、疑問ナリ。非此二公子云々ノ二ハ、俞説ニ三ノ誤トナス、即齊國ヲ定ムル者ハ、前述ノ三公子中ノ一人ナルコト、必然ノ道理ナルコト云フ。情有大慮ノ愴ハ、蕩ニ同シ、志慮ノ大ニシテ、檢束セザルコト。非夷吾云々トハ、管仲ニ非ラバ、小白ノ人ダニ知ラザルコト。非子定社稷ノ子ハ、鮑叔云フ。吾君ト世トトハ、下ノ誤、下世ハ死スルコト。犯吾君命云々トハ、僖公ガ公子糺ヲ立テヨト云フ命ヲ廢シテ、行ハザルコト。兄與云々ノ兄ハ況ニ通ズ、奉所立而不濟ノ濟ハ、

尹知章云。於三公子。未可的知其人。子其出乎。召忽曰。不可。吾三人者之於齊國也。譬之猶鼎之有足也。去一焉。則必不立矣。吾觀小白。必不為後矣。小白在二兄之下。必不為後。而鮑叔事之。管仲曰。不然也。夫國人憎惡糺之母。以及糺之身。而憐小白之無母也。諸兒長而賤。事未可知也。夫所以定齊國者。非此二公子者。將無已也。無已猶言不得。已諸兒子糺。非定齊國之才。欲不立。小白之為人。無小智。愴而有小慮。愴音蕩。放也。諸本作愴。獨古本作愴。下文愴而亟駢同。案性愴懼者。必不能亟駢。小白放蕩好色。姑姊妹不嫁者五人。作愴與其性行合。今定從古本。非夷吾莫容小白。而有。放蕩大慮。常人所疑怪而走避也。故唯夷吾能容之。天不幸降禍。加殃于齊。糺雖得立。事將不濟。非子定社稷。其將誰也。子指鮑叔。召忽曰。百歲之後。吾君卜世。吾君謂僖公。卜下字之。犯吾君命。而廢吾所立。奪吾糺也。雖得天下。吾不生也。兄與我齊國之政也。劉績云。兄古況字。後倣此。受君令而不改。奉所立而不濟。是吾義也。濟讀為擠。擠墜也。晉語曰。二帝用師以相濟也。管仲曰。夷吾之為君。臣也將

擠ニ同シ、墜スコト。夷吾之為君也。也ノ君ハ、陳説ニ、人字ノ誤トナス。

管子ノ子ハ仲ノ誤ナルベシ。

母弟ハ同母弟。

如通トハ嫡嗣ト同ジキコト。

瓜時而往云々トハ、今年瓜ノ實ノ時ヨリ、明年ノ其時迄、即一年間チ云フ。女有家云々ハ、女子ハ夫ヲ以テ家トナシ、男子ハ女子ヲ以テ妻トナスコト。

承君命。奉社稷。以持宗廟。豈死一糺哉。夷吾之所死者。社稷破。宗廟滅。祭祀絕。則夷吾死之。非此三者。則夷吾生。夷吾生。則齊國利。夷吾死。則齊國不利。鮑叔曰。然則奈何。上文管仲方勸鮑叔出仕。召忽聞其言。糺雖得立。事將不濟。心非之。於是待鮑叔之答。報言己志。管仲因亦述其志。以破之。至此議論始畢。鮑叔乃問管仲。以決出處也。管子曰。子出奉令。則可。鮑叔許諾。乃出奉令。遂傅小白。鮑叔謂管仲曰。何行。管仲曰。為人臣者。不盡力於君。則不親信。不親信。則言不聽。言不聽。則社稷不定。夫事君者。無二心。鮑叔許諾。僖公之母弟夷仲年。生公孫無知。有寵於僖公。衣服禮秩如適。僖公卒。以諸兒長得為君。是為襄公。襄公立。後紕無知。無知怒。公令連稱。管至父。戍葵丘。曰。瓜時而往。及瓜時而來。期戍。公問不至。請代。不許。故二人因。公孫無知。以作亂。魯桓公夫人文姜。齊女也。公將如齊。與夫人偕行。諸本作皆行。今從古本。申俞諫曰。不可。左傳作申繻。繻。俞古音同。女有家。男有







故圖ハ、以前ノ計畫、  
即篇首ニ、記述セラレ  
タル事柄チ云フ。

知夷吾爲人之有慧也ト  
ハ、夷吾智者タルコト  
ヲ知ル。

敏而多畏トハ、敏ナル  
モ小心ナルチ云フ。  
公若先反云々トハ、桓  
公カラ、先ニ管仲チ齊  
ニ反ヘセト申込ム時

ハ、施伯ハ、若シ之ニ  
違フ時ハ、怨マレチ  
恐ルル故ニ、管仲チ殺  
サザルベシ。  
管仲有急云々トハ、管  
仲チ戰ニ敗レタルチ云  
フ。  
以説於齊云々トハ、管  
仲チ殺シテ、齊ニ對シ  
テハ、我魯國モ齊ト同  
ジク、管仲チ怨ミタル  
故ニ、殺シタリト云フ  
コト。

及齊君之能用之云々ト  
ハ、齊君ニシテ管仲チ  
用ヒザランカ、之チ與  
フルモ害ナシ、又之チ  
善用セシカ、管仲ノ目  
的ハ成就シテ、唯齊ノ  
治マルノミナラズ、管  
仲始メトシテ、天下皆  
之ニ從フニ至ラン。  
不能待也トハ、防禦ス  
ルコト能ハザルチ云  
フ。  
將胥有所定也トハ、小  
白ガ齊チ定ムルチ待ツ  
コトチ云フ。

忽則社稷定矣。公曰夷吾與召忽吾賊也。鮑叔乃告公其故圖。

尹知章云故圖謂管仲本使鮑叔傳小白將立之。公曰然則可得乎。鮑叔曰若亟召則可得也。

不亟不可得也。夫魯施伯知夷吾爲人之有慧也。慧智也。其謀必

將令魯致政於夷吾。夷吾受之則彼知能弱齊矣。夷吾不受彼

知其將反於齊也。必將殺之。公曰然則夷吾將受魯之政乎。其

否乎。諸本作也。今從古本。鮑叔對曰不受。夫夷吾之不死亂也爲欲定齊

國之社稷也。今受魯之政是弱齊也。夷吾之事君無二心。古本有也。

雖知死必不受也。公曰其於我也曾若是乎。曾乃也。鮑叔對曰

非爲君也。爲先君也。其於君不如親糺也。糺之不死而况君也。

鮑叔之論管仲與仲自言其志。若合符節社稷之臣固當如此。君若欲定齊之社稷則亟迎之。公曰恐

不及奈何。鮑叔曰夫施伯之爲人也敏而多畏。公若先反恐注

怨焉。必不殺也。多畏多所畏憚也。尹知章云若先反管仲而施伯殺之齊必注怨故不敢殺。公曰諾。施伯進對

魯君曰。不載問辭略之。管仲有急其事不濟。謂與齊戰而敗。今在魯君其致魯

之政焉。若受之則齊可弱也。若不受則殺之。殺之以説於齊也。

與同怒尙賢於已。殺之以説於齊以與齊同怒尙賢於徒已。君曰諾。魯未及致政而齊

之使至。曰夷吾與召忽也。寡人之賊也。今在魯寡人願生得之。

若不得也。是君與寡人賊比也。魯君問施伯。施伯曰君與之臣

聞齊君惕而亟驕。雖得賢庸必能用之乎。惕諸本作惕。今從古本。亟急也。庸豈也。及齊

君之能用之也。管子之事濟矣。矣諸本作也。今從古本。及至也。齊不用管仲與之固無害若用之管子所志之事濟矣。則

天下皆從之。不獨魯服從之。夫管仲天下之大聖也。今彼反齊天下皆

是與不用皆不可不與也。鄉之豈獨魯乎。今若殺之此鮑叔之友也。鮑叔因此以作難。君

必不能待也。不若與之。待備也。魯君乃遂束縛管仲與召忽。管仲

謂召忽曰子懼乎。召忽曰何懼乎。吾不蚤死將胥有所定也。尹知

章云胥待也。今既定矣。尹知章云謂小白已定齊。令子相齊之左。必令忽相齊之右。



名不兩立トハ、生者成  
名ニ關ス、死スレバ名  
ヲ成スコト能ハザルヲ  
云フ。  
行不虛至トハ、死者成  
行ニ關ス、徒ニ生命  
ヲ惜シメバ、仁者ノ行  
ヲ舉グル能ハザルヲ云  
フ。

襄公ハ僖公ノ子諸兒ノ  
誤。

管仲得行其知於國云々  
トハ、齊國ノ亂レタル  
ヲ見レバ、管仲ノ智力

雖然殺君而用吾身。是再辱我也。子爲生臣。忽爲死臣。忽也知  
得萬乘之政而死。公子糾可謂有死臣矣。子生而霸諸侯。公子  
糾可謂有生臣矣。死者成行。殺身成仁。可謂行成矣。生者成名。名不兩立。  
生可以成功。立名死則不能。行不虛至。有殺身之實。而後其行來至於身也。子其勉之。死生有分矣。  
乃行入齊境。自刎而死。管仲遂入。君子聞之曰。召忽之死也。賢  
其生也。管仲之生也。賢其死也。子路曰。桓公殺公子糾。召忽死之。管仲不死。曰。未仁乎。是子路以召忽爲殺身成仁也。子合之仁也。此論管召正與論語合。後儒或病管仲相桓公。遂據薄昭一時諱避之言。以小白爲子糾。兄求以掩其過。其亦暗於仲尼微管之旨矣。

或曰。此亦博異聞也。明年。襄公逐小白。小白走莒。三年。襄公薨。尹知章云。立之明年。按左傳史記。襄公以魯桓十五年即位。莊八年爲公孫無知所弒。在位十二年。下文云。小白走莒。三年。襄公薨。則明年者。別有所指。然今不可考。公子糾踐位。國人召小白。鮑叔曰。胡不行矣。小白曰。不可。夫管仲智。諸本作古本。召忽強武。雖國人召我。我猶不得入也。鮑叔曰。管仲得行

ナ振フト云フコトモ、  
信セラレザルコト。  
召忽強武ニヤトハ、國  
人ガ皆協同シテ、小  
白ヲ召ス時ハ、召忽ノ強  
武モ、之ヲ妨グルニ由  
ナシ。  
豈且下有焉乎トハ、尹  
知章ニ、管仲ガ其智力ヲ  
實行セズトモ、直チニ  
智力ヲ有セザル者トハ  
異ナリ、何時カ實行ス  
ルカモ計リ難シ。  
其及不足以圖我哉ノ  
及ハ、俞說ニ、友ニ作  
ル、即召忽ハ衆心ヲ  
得ズトモ、二三ノ親友  
アリテ、我ヲ殺スチ計  
ルカモ知レザルコト、  
智人不得作内事トハ、  
智者管仲ノ如キ者モ、  
國內ノ事ヲ謀ル能ハ  
ズ。  
朋友不能合摻トハ、召  
忽ニシテ朋友アルモ、  
親和スルコト能ハズ。  
吾不可以試也トハ、戰  
ヲ試ミルコト能ハザル  
コト。  
猶之免也トハ、成否何  
レニモヨ、小白ハ免ル  
ルコトヲ得。  
邑郊ハ、城外ノ邑ヲ云  
フ。  
夫國之疑云々トハ、齊

其智於國。國可謂亂乎。謂當爲以。聲之誤也。召忽強武。豈能獨圖我哉。尹知章云。國人既召小白。則不與召忽圖我。豈且下有焉乎者。言猶有其人可懼也。召忽雖不得衆。其及豈不足以圖我哉。言召忽力豈不足獨圖我哉。鮑叔對曰。夫國之亂也。智人不得作内事。朋友不能相合摻。而國乃可圖也。摻繞也。合繞謂親睦。乃命車駕。鮑叔御。小白乘而出於莒。小白曰。夫二人者。奉君命。吾不可以試也。二人者。智且勇。又奉君命。以拒我。我事不成。決矣。吾不可以試之。乃將下。鮑叔履其足。曰。事之濟也。在此時。事若不濟。老臣死之。公子猶之免也。猶均也。小白懼將下車。故鮑叔止之。曰。行之與不行。均之皆免。不足懼也。乃行至於邑郊。鮑叔令車二十乘先。十乘後。尹知章云。二十乘先。鮑叔欲與之入國。十乘後。令衛公子。衛謂國外曰。鮑叔乃告小白曰。夫國之疑。二三子莫忍。老臣事之未濟也。老臣足以塞道。劉績云。鮑叔言齊國人疑立君未定。必不忍殺已。若事不濟。已尙足以塞道。而先小白也。衡謂足。諸本作是。劉云尙足以塞道。則其本作是。今據以訂正。鮑叔乃誓曰。事之濟也。聽我令。事之不



國人ガ、小白ノ君位ニ立ツカ否セテ疑フ時ニハ、自ラ遠慮シテ、其ノ傳タル鮑叔ヲ殺スコトナシ、又不幸ニシテ、國人ガ小白ヲ拒ミ納レザルコトアラバ、鮑叔ハ、其ノ敵路ヲ塞ギ、其攻撃ヲ禦グコト、ナ

吾以五乘之實距路トハ、吾ハ五乘ダケノ兵器ヲ取リテ、敵ノ路ヲ拒グコト。吾不敢至于此云々ノ至ハ、志ノ誤、余ハ霸王トナルコトヲ目的トナサズ、其目的大ニ過グレハナリ。蘇齊國之政ノ祿ハ、俞説ニ、録ニ通ズ、即政治ヲ總轄スルコト。

先與百姓而藏其兵トハ、桓公ハ先ツ百姓ニ恩惠ヲ施シテ、武器ヲ藏シ、使用スベカラズ。與其厚於兵云々トハ、兵器ヲ増スヨリモ國民ヲ富マスニ如カズ。二年桓公彌亂ハ、丁説ニ、二年彌亂ノ誤ニシテ、桓公ノ二字ハ、下文ニ連ネ讀ム。

内奪民用トハ、兵事ノ爲ニ、民ノ財用ヲ徵取スルコト。

濟也。免公子者爲上。死者爲下。吾以五乘之實距路。實軍實。謂兵器。鮑叔乃爲前驅。遂入國。逐公子糾。管仲射小白。中鉤。管仲與公子糾。召忽。遂走魯。桓公踐位。魯伐齊。納公子糾。而不能。桓公二年。踐位。召管仲。管仲至。公問曰。社稷可定乎。管仲對曰。君霸王。社稷定。君不霸王。社稷不定。公曰。吾不敢至于此。其大也。圖至疑。當爲志。聲之誤也。此。定社稷而已。管仲又請。君曰。不能。管仲辭於君曰。君免臣於死。臣之幸也。然臣之不死。糾也。爲欲定社稷也。社稷不定。臣祿齊國之政。而不死。糾也。臣不敢。社稷不定。而猶敢事君。是欲執齊國之政。以得祿。而不爲糾死也。乃走出至門。俗本出。誤由。公召管仲。管仲反。公汗出曰。勿已。其勉。霸乎。尹知章云。必欲令霸王而己。我將勉力而求霸也。管仲再拜稽首而起曰。今日君成霸王。臣貪承命。趨立於相位。貪謂甚。欲之。乃令五官行事。五官。五行之官。異日。公告管仲曰。欲以諸侯之間無事也。小修兵革。管仲曰。不可。百姓病。

公先與百姓而藏其兵。古人與君言。未有稱君曰公者。此公當爲君。下公。未同。言百姓猶病。當先施與百姓。而藏干戈。勿出。與其厚於兵。不如厚於人。此兵亦。謂干戈。齊國之社稷未定。公未始於人。而始於兵。外不親於諸侯。而內不親於民。諸本無而字。今從古本。公曰。諾。政未能有行也。厚民之政。未能有行也。二年。桓公彌亂。行彌。亂。又告管仲曰。欲繕兵。管仲又曰。不可。公不聽。果爲兵。果決也。決。造兵器。桓公與宋夫人飲船中。劉績云。宋夫人左傳作。蔡姬蕩舟事亦不同。夫人蕩船而懼。公怒。出之。宋受而嫁之。蔡侯。明年。公怒。告管仲曰。欲伐宋。管仲曰。不可。臣聞內政不修。外舉事不濟。公不聽。果伐宋。諸侯興兵而救宋。大敗齊師。事皆與左氏違。蓋博異聞也。公怒。歸告管仲曰。請修兵革。吾士不練。吾兵不實。諸侯故敢救吾讎。內修兵革。管仲曰。不可。齊國危矣。內奪民用。士勸於勇。外亂之本也。用財也。修兵則財不足。其弊必至奪民用。練士則士勸於勇。勢必將陵敵。是外亂之本也。外犯諸侯。民多怨也。爲義之士。不入齊國。安得無危。內奪民用。外肆強暴。故義士不入。鮑叔



四封之内トハ、四境ノ内チ云フ。

其智多誨ノ智ハ、王説ニ、知誨ハ、悔ニ通ズ、姑少省其自及也ノ及ハ、王説ニ、反ノ誤トナス、桓公ハ、放蕩ナルモ、其ノ過チ知ル時ハ、多ク後悔ノ念チ生ズルナラン、故ニ君モ少シク、其ノ反省チ待ツベシト云フコト。比其自及也云々ノ及モ反ノ誤、反省チ待ツ時ニハ、齊國モ敗亡スルニ非ルカ。尙可以待トハ、少ク猶豫スルモ可ナリト云フコト。襄領トハ、衣服ノ襟チ裂クコト、争鬪ノ太甚キコト。安得已云々トハ、此争ハ、皆君主ノ爲サシムルモノナレバ、之チ止ムルコト能ハズ、然レドモ此種ノ争民ハ、皆慈心深キ人民ナレ

ラズ。死スルモ惜ムニ足ラズ。吾安用而愛之トハ、如此人民ハ、無用ノ者ナレバ、死ストモ惜ムニ足ラズ。不勤於兵トハ、軍事ニ耽ケラザルコト。不忌於辱トハ、恥辱チ忍ビテ之チ怨マザルコト。不輔其過トハ、過失チ文リテ之チ助長セザルコト。參圍トハ、三倍ノ兵チ以テ、敵チ圍ムコト。同甲トハ、揃ヒノ甲チ云フ。

吾人ハ、吾民ト云フガ如シ。去國五十里云々トハ、國都チ去ルコト五十里ニシテ、國境ノ關門ニ立テルコト。魯請比云々トハ、魯國ハ自ラ齊ノ境内同様ノ土地トナリ、其命チ奉

曰。公必用夷吾之言。公不聽。公必之公亦當作君乃令四封之内修兵。關市之征侈之。侈張也。謂增之公乃遂用以勇授祿。遂用所增之賦。隨勇而祿之鮑叔謂

管仲曰。異日者公許子霸。今國彌亂。子將何如。管仲曰。吾君愴

也。國無闕亡乎。管仲曰。未也。國中之政。夷吾尙微爲焉。亂乎。尙

可以待。公雖不盡聽用夷吾之言。夷吾尙得微外諸侯之佐。既無有吾二

人者。未有敢犯我者。尹知章云。諸侯之佐。既無有如我二人。故不敢犯我。明年朝之爭祿相刺。

衆矣。毋乃害乎。管仲曰。安得已。然此皆其貪民也。已止也。君實使之安得止之。令不爲義者莫肯仕。此夷吾之所患也。若夫死者。吾安用而愛之。吾安所用

之而愛之。公又內修兵。三年。桓公將伐魯。曰。魯與寡人近。於是其

救宋也疾。寡人且誅焉。且將也管仲曰。不可。臣聞有土之君。不勤

於兵。不忌於辱。不輔其過。則社稷安。勤勞也。忌怨也。輔其過者。過而不改也勤於兵。

忌於辱。輔其過。則社稷危。公不聽。興師伐魯。造於長勺。魯莊公

興師逆之。大敗之。桓公曰。吾兵猶尙少。吾參圍之。安能圍我。尹知章云。同甲。謂完堅齊等車五千乘。謂

管仲曰。吾士既練。吾兵既多。寡人欲服魯。管仲喟然歎曰。齊國

危矣。君不競於德。而競於兵。也。競爭天下之國。帶甲十萬者。不鮮

矣。吾欲發小兵以服大兵。帶甲十萬者。同心以謀齊。是齊發小兵以服大兵也內失吾衆。諸侯

設備。吾人設詐。國欲無危。得已乎。吾人吾民也。疑唐人辟諱。而後人未改也。設詐百姓懷詐以欺上。下文云。民病則多詐公不聽。果伐魯。魯不敢戰。去國五十里而爲之關。國謂城中魯請比於關內。以從于齊。齊亦毋復侵魯。桓公許諾。魯人請盟。



ズルコトヲ請フ。聞於諸侯云々トハ、兵ヲ交フル事ヲ諸侯ニ知レルコトハ、決シテ美事ニ非ズ、故ニ齊モ亦武器ヲ脱シテ、誓約ノ會ニ來ランコトヲ。諸侯加忌於君云々トハ、諸侯ガ君ヲ忌ミ懼ル故ニ、盟會ノ時ニハ、如何ナル變事ヲ生ズルカモ計ラレズ、サレバ盟會ヲ見合セ、此ノマニテ退カバ可ナリ。不去魯トハ、魯國ト盟フコト。堅強以忌トハ、其志ハ堅固強毅ニシテ、人ヲ怨ムコト深シ。盟約ヲ以テ、之ヲ服從セシムルコト能ハズ、一且ハ死テ免ルトモ、結局ハ死スルコト。左權桓公云々トハ、左手ニ桓公ヲ押シ付ケ、右手ニ劍ヲ執リ、胸ニ突キツケルコト。兩階之間トハ、盟約ヲナス壇上ニ上ルニハ、東西ノ兩階アリ、無有進者トハ、管仲ヲ拒ミタル語。

自圍辟人トハ、是迄ハ出入毎ニ、多クノ兵士ヲ護衛トナシ、通行人ヲ避ケシメ、タレトモ、皆之ヲ廢シ、自ガ防禦ヲナスコト。以過弭兵トハ、以前ノ失敗ニ懲リテ、軍事ヲ起スコトヲ止ム。無若諸侯何トハ、諸侯ガ宋ヲ救フニ付テハ、之ヲ防グベキ妙策ナシ。

夫詐密而後動者勝トハ、戴說ニ、詐ハ計ノ誤ニシテ、下文動則危於身ノ下ニ移シ讀ムベシト云フ、即徒ラニ兵力ヲ張ラズシテ、深謀遠慮スル者ハ、勝ツト云フコト。亂内トハ、國內ヲ亂ス若令人以重幣使之ノハ、宋ノ國ヲ云フ。君受而封之トハ、齊ヨリ使テ宋ニ發シ、杞ヲ存ズルコトヲ請フモ、許サレザル時ハ、桓公ハ、杞ノ人民ヲ受ケ納

曰魯小國也固不帶劍。今而帶劍。是交兵。聞於諸侯。君不如已。

以交兵聞於諸侯非美。請去兵。桓公曰諾。乃令從者毋以兵。

管仲曰不可。諸侯加忌於君。

君果弱魯君。

有事。小國彌堅。大國設備。非齊國之利也。桓公不聽。管仲又諫。

曰君必不去魯。胡不用兵。曹劌之爲人也。堅強以忌。不可以約。

取也。

懷劍踐壇。莊公抽劍其懷。曰魯之境去國五十里。亦無不死而已。

管仲走君。曹劌抽劍當兩階之間。曰二君將改圖。

無有進者。管仲曰君與地。以汶爲竟。桓公許諾。以汶爲竟而歸。

桓公歸而修於政。不修於兵革。自圍辟人。以過弭師。

宋寡人固欲伐之。無若諸侯何。

今宋伐之。予欲救之。其可乎。管仲對曰不可。臣聞內政之不修。

外舉義不信。君將外舉義。以行先之。則諸侯可令附。桓公曰於。

此不救。後無以伐宋。

後動者勝。

兵。桓公曰然則奚若。管仲對曰以臣則不然。若令人以重幣使。

公問鮑叔曰奚若。鮑叔曰公行夷吾之言。

公乃命曹孫。

敢肆其心。又開闢進人之路。以。五年。宋伐杞。桓公謂管仲與鮑叔曰。夫。往。日。之。過。遂。弭。息。與。師。之。議。尹。知。章。云。無。若。諸。侯。救。宋。何。夫。杞。明。王。之。後。也。今。宋。伐。之。予。欲。救。之。其。可。乎。管。仲。對。曰。不。可。臣。聞。內。政。之。不。修。外。舉。義。不。信。君。將。外。舉。義。以。行。先。之。則。諸。侯。可。令。附。桓。公。曰。於。此。不。救。後。無。以。伐。宋。尹。知。章。云。今。不。救。管。仲。曰。諸。侯。之。君。不。貪。於。土。貪。於。土。必。勤。於。兵。勤。於。兵。必。病。於。民。民。病。則。多。詐。夫。詐。密。而。後。動。者。勝。密。止。詐。則。不。信。於。民。夫。不。信。於。民。則。亂。內。動。則。危。於。身。民。不。信。上。則。國。內。自。亂。而。猶。不。是。以。古。之。人。聞。先。王。之。道。者。不。競。於。兵。桓。公。曰。然。則。奚。若。管。仲。對。曰。以。臣。則。不。然。若。令。人。以。重。幣。使。之。諸。本。無。然。字。若。字。作。而。今。並。從。古。本。若。假。設。之。辭。使。之。而。不。可。君。受。而。封。之。受。納。杞。人。而。封。建。之。此。公。亦。當。作。君。公。乃。命。曹。孫。



レテ、新ニ之ヲ封スベシ。出致於齊トハ、國ヲ出テ救援ヲ求ムルノ使ヲ齊ニ遣ハスコト。虛ハ地名。絶以小トハ、財力乏絶、國モ亦小ナルコト。國盡如何トハ、他國ヲ救フ爲ニ、自分ノ國力ヲ盡ク費シタリ、將來ノ事ヲ如何スベキ。

安得有其實トハ、既ニ他國ヲ救フノ名アレバ、何ソ其ノ實(富力)ナ有スルコトヲ得ン、國力ヲ傾クルコト是非モナシ。問病ハ、尹說ニ下文ノ臣字ヲ連續シ、臣下ノ病メル者ヲ慰問ストナス、俞說ニハ問チ國ノ誤トナス國病トハ國ノ罷病スルコト。

諸侯之禮云々ハ、人ニ贈クルニ貴重品ヲ以テシ、人ヨリ受クルトキハ、輕品ヲ以テスルコト。

以重問之云々トハ、桓公ノ御墨付ヲ遣ハシテ、之ヲ尋ネ、其諫言ノ信用スベキヲ知ラシム。捷給トハ、敏捷ナルコト。危傳以利ハ、丁說ニ、中匡篇巧轉而免利ノ文ニヨリ、恍惚以利ノ誤トナス、機ヲ視テ心ガ早變ハリシ、利益ニ趨ムコト。慧以給トハ、知慧アリテ敏捷ナルコト。不能久云々トハ、事業ノ始メダケハ喜ビ爲スモ、之ヲ遂ケルノ耐久力ナキコト。好邇而訓於禮トハ、戴說ニ、小匡篇好學而辭遜ニ據リ、邇ヲ遜ノ誤トナス、即謙遜ヲ云フ。

宿使於宋。宋不聽。果伐杞。桓公築緣陵以封之。予車百乘。甲一千。明年狄人伐邢。邢君出致於齊。致於齊身親自至於齊也。桓公築夷儀以封之。予車百乘。卒千人。明年狄人伐衛。衛君出致於虛。尹知章云、虛地名。詩所謂升彼虛矣。桓公且封之。隰朋賓胥無諫曰。不可。三國所以亡者。絕以望楚矣。桓公且封之。隰朋賓胥無諫曰。不可。三國所以亡者。絕以小。財既乏絕而其國又小故亡。今君斲封亡國。國盡若何。桓公問管仲曰。奚若。管仲曰。君有行之名。安得有其實。尹知章行封之名。則當虛國而爲安得有其實實乎。君其行也。公又問鮑叔。鮑叔曰。君行夷吾之言。桓公築楚丘以封之。與車三百乘。甲五千。既以封衛。明年桓公問管仲。將何行。管仲對曰。公內修政。而勸民。可以信於諸侯矣。君許諾。公君互誤。乃輕稅。弛關市之征。爲賦祿之制。既已。上文云關稅賦與之下文云賦祿以粟案田而稅是也。已畢也。管仲又請曰。問病。臣願賞而無罰。五年。諸侯可令傅。尹知章云。行此五年。可令諸侯親附。公曰。諾。既行之。管

仲又請曰。諸侯之禮。令齊以豹皮往。小侯以鹿皮報。齊以馬往。小侯以犬報。俗本犬誤夫。桓公許諾行之。管仲又請賞於國。以及諸侯。君曰。諾。行之。管仲賞於國中。君賞於諸侯。諸侯之君。有行事善者。以重幣賀之。從列士以下。有善者。衣裳賀之。尹知章云。列士謂管仲以公命賞之。凡諸侯之臣。有諫其君而善者。以璽問之。以信其言。其君信其言。公既行之。又問管仲曰。何行。管仲曰。隰朋聰明捷給。可令爲東國賓。胥無堅強。以良。可令爲西土。下令諸本作以。今從古本。東國國東也。其俗文明。故衛國之教。危傳以利。危疾也。傳敷通衛也。給敏。魯邑之教。邑猶國也。書曰。大邑周。好邇而訓於禮。好邇。唯喜目前之事。無遠畧也。訓順也。季友之爲人也。小匡云。季勞處魯。作勞似是。恭以精。博於糧。多小信。可游於魯。趙用賢云。小匡作公子舉。博聞而知禮。糧字疑禮字誤也。楚國之教。巧文以利。不好立。大義而好立。



巧文以利トハ、辭令ニ  
巧妙ニシテ、利ヲ好ム。  
狄人伐トハ、狄人ガ齊  
ヲ伐ツコト。  
諸侯許諾ノ四字ハ、王  
（引）説ニ、衍文トナス。  
卒先致緣陵ノ卒ノ下  
ニ、萬人ノ二字ヲ補讀  
スベシ、齊人ガ車千乘  
ト、卒萬人トヲ以テ、  
諸侯ニ先ダチ、緣陵ニ  
至ル。  
戰於後故敗狄トハ、俞  
説ニ、戰ノ上諸侯ノ二  
字ヲ脱ストナス、即諸  
侯ハ齊軍ノ後陳ヲ援ケ  
タル爲ノ故ニ、狄ヲ敗  
ブル。  
不踐其國ノ賤ハ、窮ニ  
シテ、滅ト訓ズ、狄地  
ヲ全滅セザルコト。  
北州侯云々トハ、齊ノ  
北方ノ諸侯ガ、齊ヲ來  
援セザルコト。

小信蒙孫博於教而又巧於辭。又諸本作文。今從古本。不好立大義而好  
結小信可游於楚。小侯既服大侯既附。夫如是則始可以施政  
矣。君曰諾。乃游公子開方於衛。游季友於魯。游蒙孫於楚。五年  
諸侯附。狄人伐。齊。桓公告諸侯曰。請救伐。諸侯許諾。大侯車  
二百乘。卒二千人。小侯車百乘。卒千人。諸侯皆許諾。大侯以下。桓  
辭故復云。齊車千乘。卒先致緣陵。豬飼彥博云。卒下脫萬人二字。是也。先致  
許諾也。戰於後故敗狄。尹知章云。後故地名。其車甲與貨。小侯受之。大侯近  
者。以其縣分之。不踐其國。踐。窮通滅也。言但  
削狄地而不滅之。北州侯莫來。按左傳  
亦不與桓公會。北  
州侯莫來信矣。桓公遇南州侯於召陵。召陵。楚地。曰狄爲無道。犯天子  
令。以伐小國。以天子之故。敬天之命令。以救伐。以奉順天子之故。因  
諸侯以救見  
敬承上天之命。乃令  
伐之禍也。北州侯莫至。上不聽天子令。下無禮諸侯。寡人請誅  
於北州之侯。諸侯許諾。桓公乃北伐。令支。尹知章云。令支國名。衛  
謂令支即離枝。在代北。下

始可以加政矣トハ、命  
令ヲ諸侯ニ下スコトヲ  
得ルコト。  
必足三年之食安ノ安  
ハ、語助ニシテ焉ノ如  
シ。  
兵革不足云々トハ、兵  
革ガ弊アレテ、長ク其  
事ニ當ルコト能ハザル  
コト。  
會父子君臣トハ、父子  
君臣ヲ會合シテ、親睦  
セシムルコト。  
無國勞トハ、國ニ功勞  
アラザルコト。

見之山斬孤竹。見山名。斬亦伐也。下見山以伐孤竹。過山戎。過。諸本作遇。今從古本。顧問管仲  
曰。將何行。顧。反也。漢書賈誼傳。首顧居下。過山  
戎。記北征所至。既反。乃問管仲也。管仲對曰。君教諸侯爲民  
聚食。諸侯之兵不足者。君助之。發如此。則始可以加政矣。發遣  
也。  
桓公乃告諸侯。必足三年之食安。安。助字。同焉。  
荀子作案。以其餘修兵革。兵  
革不足以引其事。告齊。齊助之。發。引長也。兵革易頓弊。若  
少。則不足以長其事。既行之。公  
又問管仲曰。何行。管仲對曰。君會其君臣父子。則可以加政矣。  
會。合也。合之謂  
令之相親睦。公曰。會之道奈何。曰。諸侯毋專。立妾以爲妻。毋專  
殺大臣。無國勞。毋專予祿。尹知章云。於國無  
勞者。不得專予祿。  
曲隄者。激水以壞對岸。  
白圭以鄰國爲壑。是也。士庶人毋專棄妻。是  
凡  
數者皆不得自專擅之。必  
上請得允。然後敢行之。毋曲隄。毋貯粟。毋禁材。  
山  
澤  
之材。當從時而  
發之。不得常禁。行此卒歲。則始可以罰矣。管仲始請賞而無罰。至此政  
教粗具。故云始可以罰矣。君  
乃布之於諸侯。諸侯許諾。受而行之。卒歲。吳人伐穀。尹知章云。穀  
以封  
齊之下都。後  
管仲桓公告諸侯。未徧。諸侯之師竭。至以待桓公。竭。盡  
也。桓公以



都師ハ、卿大夫ノ領地  
ヨリ徵發シタル兵  
不聞敬老國良ノ國ハ、  
戴說ニ圖ノ誤トナス、  
老人ヲ尊敬シ、良士ニ  
圖ルコトヲ聞カザルコ  
ト。  
士庶人云々トハ、士庶  
人ト雖モ、賢者ナラバ  
之ヲ政府ニ上申シテ賞  
典ヲ與フルコト。  
兵車之會トハ、兵ヲ發  
シ車ヲ發シテ、征伐ス  
ル爲ニ、諸侯ヲ會スル  
コト。  
乘車之會トハ、平和的  
ノ會合。  
五十而取一トハ、五十  
分ノ一ヲ徵取スルコ  
ト。  
賦祿以粟トハ、臣下ノ  
秩祿ハ、米穀ヲ與フル  
コト。  
案田而稅トハ、田地ノ  
肥瘠、又廣狹ノ等級ヲ  
調査シテ、稅ヲ課スル  
コト。  
二歲而稅一トハ、二ヶ  
年ノ稅率ヲ立テ、其半  
分ヲ徵取スルコト、其  
法ハ次ノ如シ。  
歲饑而稅トハ、饑饉  
ノ患ガ過ギ去ル時ニ  
ハ、稅ヲ課ス。

君臣之有善者ノ君臣  
ハ、王(引)說ニ、群臣  
ノ誤トナス。  
不仕者ハ餘子即正丁以  
外ノ人ヲ云フ。  
李ハ理ニシテ、裁判、宅  
ハ宅地ノ事務ヲ云フ。  
公ハ公宮、門ハ城門ヲ  
云フ。  
運委ハ驛馬ト、食糧芻  
秣等ヲ積ミタル物、皆  
旅客ノ便利ヲ計ル者。  
從諸侯云々トハ、諸侯  
カラ齊國ニ使ヲ通ズル  
時ハ、運委ノ有司ハ、  
其使ノ爲メニ、車ヲ用  
意シテ、荷物ヲ運搬セ  
シム。  
客與有司云々トハ、丁  
說ニ、外國ノ使者ガ、  
齊國ノ有司ニ別契(割  
符)ヲ與フトナス。  
至國八契ノハ、入ノ  
誤、國都ニ入りテ、其  
割符ヲ呈出スレバ、外  
國ノ使者ノ爲ニ、費ヲ  
シタル額ヲ知ルコトヲ  
得。  
費義數云々トハ、齊國  
ノ有司ガ、實際ニ外國  
使節ノ爲ニ支拂ヒタル  
費用ヲ調査シテ、若シ  
法定ノ數ノ如クナラザ  
ル時ハ罰ス。  
凡庶人欲通トハ、庶人

車千乘。會諸侯于竟。都師未至。吳人逃。諸侯皆罷。  
桓公歸問管仲曰。將何行。管仲曰。可以加政矣。曰。從今以往二  
年。適子不聞孝。不聞愛其弟。不聞敬老國良。  
一焉。可誅也。  
也。君有過。大夫不諫。士庶人有善。而大夫不進。可罰也。士庶人  
聞之。吏賢孝悌。可賞也。  
莫不請事。  
年。饗讀。桓公踐位十九年。弛關市之征。五十而取一。賦祿以粟。  
安田而稅。  
五年。今去其半而不稅。二歲所稅。二什取二。有半。此之謂二歲而稅一也。  
中年什取二。下年什取一。歲饑不稅。歲饑弛而稅。  
豬飼彥博云。上歲饑上脫二字。下歲饑上脫一字。亦可備一通。諸本饑  
作飢。飢餓也。穀不熟曰饑。古人區別甚明。今人則混用之。今從古本。

識君臣之有善者。晏子識不仕與耕者之有善者。  
高子識工賈之有善者。國子爲李。  
賓胥無爲西土。弗鄭爲宅。  
宮。不仕與耕者近門。  
事也。三十里置遠委焉。有司職之。  
諸侯欲通。吏從行者。令一人爲負以車。  
載其若宿者。令人養其馬。食以委。  
委積食。客與有司別契。  
至國八契。  
十里之郊。地相距爲五百里。此周之大國也。  
李國祥破八爲入云。入謂還納於義似長。  
所費。議度所當用之。  
數而不相當。則罪之。  
凡庶人欲通。鄉吏不通七日。囚。  
待達窮者。與違令。御僕掌群吏之逆。及庶民之復。古人云。管仲善變。周禮而用之。信矣。  
欲通。吏不通五日。囚。  
出。







リトモ、父師君ノ三者  
之ニ防アガ爲ニ、命ヲ  
棄テズ、又其ノ賊ノ何  
者タルカヲ知ラザルト  
キハ、之ヲ誅ス。  
斷獄云々ノ有ハ、又ニ  
同シ、獄ヲ斷ズル時ニ、  
情トシテ憫ムベキモ、  
義ニ於テ救スベカラザ  
ルコトアレバ、之ヲ罰  
セザルヲ得ズ、是レ即  
義ヲ以テ情ニ易フルナ  
リ、又義ニ於テ罰スベ  
シト雖モ、祿アレバ、之  
ヲ出シテ其罪ヲ償フ、  
是レ祿ヲ以テ義ニ易ニ  
ルナリ、此ノ如クニシ  
テ、祿ヲモ沒收スレバ  
罰金ヲ徵收スルコト難  
シ、故ニ此場合ニハ、  
決シテ其罪ヲ救スコト  
ナシ。

本篇ハ、猪説ニヨルニ、  
大小ノ間ニ在ルヲ以  
テ、中ト名ヅク。

會國用トハ、一年ノ國  
費ヲ計算スルコト。  
吾子猶如是乎トハ、君  
モ亦此ノ如ク畏懼スル  
乎。  
粟可以爲粟云々トハ、  
粟貨ノ多クアリテ、惜  
ムニ足ラザルコトヲ云  
フ。  
此君之明也トハ、桓公  
ノ度量、大ナルヲ賞嘆  
シタル語ナリ。

吏進之。而君有善無賞。有過無罰。吏不進。廉意。此三者皆廉察其意而後敢賞罰之。於父兄無過。於州里莫稱。吏進之。君用之。善爲上賞。不善吏有罰。尹知章云。其善則吏受上賞。不善則吏當罰。君謂國子。凡貴賤之義。入與父俱。出與師俱。上與君俱。出入猶內外。凡三者遇賊不死。不知賊則無赦。不爲三者死。又不知賊爲何者則誅。斷獄情與義易。義與祿易。祿可無斂。有可無赦。凡獄之無赦。有義斷獄之道。情雖可憫而義不可赦。則不得不誅之。義可誅矣。而有祿以易之。則收其祿而宥其刑。議貴及刑不上大夫之屬。是也。斂謂贖刑。既以義易祿。則可無斂。贖其祿猶有則斂之。而可無赦。

管子卷第七終

管子卷第八

中匡第十九

事及貨財兵甲所記稍細故名中匡

內言二

管仲會國用。歲計曰會。三分二在賓客。其一在國。管仲懼而復之。在國爲國用也。公曰。吾子猶如是乎。以吾子之賢猶復白也。且懼而白之乎。四鄰賓客。入者說出者譽。光名滿天下。光明也。猶言美。入者不說。出者不譽。汚名滿天下。壤可以爲粟。木可以爲貨。關地則生粟。制器則致貨。粟盡則有生。貨散則有聚。君人者。名之爲貴。財安可有。有猶愛也。管仲曰。此君之明也。公曰。民辦軍事矣。則可乎。辦讀爲辨。別也。言民既辨別軍事矣。則可用戰乎。對曰。不可。甲兵未足也。請薄刑罰。以厚甲兵。於是死罪不殺。刑罪不罰。言罪。刑猶言罪。使以甲兵。



犀甲一戟ハ、犀皮ニテ造リタル鏡ト、一本ノ「ホコ」脇盾ハ、ムネアテテ、  
軍無所計云々ノ軍ハ、王(引)説ニ、鈞ノ誤トナシテ、上文ニ連續シ、過失ニハ金一鈞(鈞ハ分量ノ名)チ出サシムトナス、無所計云々トハ、妄ニ訟フル者ハ、之ヲ治ムルニ束矢(五十本ノ矢)チ出サシム。

故先王必有置也云々トハ、一方ニ或事ヲ廢セキトセバ、之ニ代フベキ人ニ加ヘント欲セバ、先人チ利スルコト。

善之伐不善也ノ伐ハ、代ノ誤。

財委ハ、財富及ビ貯蓄セラレタル米糧。

請致仲父トハ管仲ヲ尊ンテ父ノ號ヲ以テセシ、尹説ニ、仲父(管仲)ヲ尊フコト父ノ如シ)ヲ招キ致サント。掘新井而柴焉ノ柴ハ、戴説ニ、梁(深ノ古字)ノ誤トナス。

自以爲修矣ハ、自ら禮儀ヲ修メタリトナスコト。

倍屏ノ屏ハ、内門ノ内ノ屏チ云フ。

贖死罪以犀甲一戟。犀甲七屬壽百年其堅次。刑罰以脇盾一戟。幼  
脇盾注云盾或箸之於脇衡謂我甲製。過罰以金。有過者罰軍無所計而訟者成以束矢。成平也軍中無所計畫而以私相訟者平之以束矢韋昭以爲十二矢太少毛萇云五十矢近之公曰甲兵既足矣吾欲誅大國之不道者可乎對曰愛四封之內而後可以惡竟外之不善者安卿大夫家而後可以危救敵之國。救敵之國救也危謂賜小國地而後可以誅大國之不道者舉賢良而後可以廢慢法鄙賤之民是故先王必有置也而後必有廢也。古本廢作必有利也而後必有害也桓公曰昔三王者既弑其君今言仁義則必以三王爲法度不識其故何也對曰昔者禹平治天下及桀而亂之湯放桀以定禹功也湯平治天下及紂而亂之武王伐紂以定湯功也且善之伐不善也。圖伐當作代與上相涉而誤自古至今未有改之君何疑焉公又問曰古之亡國其何失對曰計

得地與寶而不計失諸侯計得財委而不計失百姓。委謂年米薪芻計見親而不計見棄三者之屬一足以削遍而有者亡矣三者皆有也古之隳國家隳社稷者非故且爲之也必少有樂焉不知其陷於惡也。隳隳皆墮也亡國家者非故意姑爲之其心必少有樂其所爲焉而不知自陷於暴惡也桓公謂管仲曰請致仲父。仲字逗仲夷吾字也父尊稱公與管仲父而將飲之掘新井而柴焉。柴名實肉於柴而燒之以告天也十日齋戒召管仲管仲至公執爵夫人執尊。既致於管仲故夫婦執尊爵以事之觴三行管仲趨出公怒曰寡人齋戒十日而飲仲父稱仲父猶稱呂尙爲尙父寡人自以爲修矣。修飾不仲父不告寡人而出其故何也鮑叔隰朋趨而出及管仲於途曰公怒管仲反入倍屏而立。倍背同諸侯内屏背屏而立向堂而立也公不與言少進中庭公不與言中庭中於庭也蓋當碑而立碑三分庭二在南少進傅堂公曰寡人齋戒十日而飲仲父自以爲脫於罪矣仲父不告寡人而出未知其故



慢於朝トハ、朝廷ニ出  
テ、政事ヲ聽クコト  
ヲ怠ルコト。  
吾願一朝云々トハ、桓  
公ガ、管仲ニ暫時快飲  
スベキコトヲ勸メタル  
語。  
順天之道云々トハ、天  
道ニ順ヒ、少シモ忘ル  
ナクンバ、終チ全クス  
ルコトヲ得。  
三王失之也云々トハ、萃  
ハ、丁說ニ、卒ノ誤、  
卽三代ノ天下ヲ失フタ  
ルハ、一朝卒然トシテ  
生シタルニ非ズ、平素  
ノ怠惰ニ由ル。

繼絶世トハ、亡滅シタ  
ル諸侯ヲ、再ビ建ツル  
コト、起諸孤トハ、國

也。對曰。臣聞之。沈於樂者。治於憂。沈淫通治。沾漬也。厚於味者。薄於行。慢於朝者。緩於政。朝謂見朝。害於國家者。危於社稷。臣是以敢出也。公遽下堂曰。寡人非敢自爲修也。仲父年長。雖寡人亦衰矣。吾願一朝安仲父也。對曰。臣聞壯者無怠。老者無偷。偷苟且也。順天之道。必以善終者也。天行健。君子以自彊不息。故必以令善終其身也。三王失之。諸本有也字。今從古本。非一朝之萃。君奈何其偷乎。三代之失天下。唯以怠與偷。其禍非萃。於一朝也。君雖欲安樂。獨奈何其偷乎。管仲走出。君以賓客之禮。再拜送之。明日管仲朝。公曰。寡人願聞國君之信。對曰。民愛之。鄰國親之。天下信之。三之字。指君。此國君之信。公曰。善。請問信安始而可。對曰。始於爲身。中於爲國。成於爲天下。公曰。請問爲身。對曰。道血氣。以求長年。長心長德。此爲身也。桓公粗於攝生。故管仲以長年爲爲身之要。長心不求速效也。長德增修其德。使人不能諉也。公曰。請問爲國。對曰。遠舉賢人。慈愛百姓。外存亡國。繼絕世。起諸孤。起舉也。孤。死事之子。薄稅斂。輕刑罰。

事ノ爲ニ死シタル人ノ  
子チ、舉用スルコト。  
刑廉而不赦トハ、刑罰  
ハ正シクシテ、有罰チ  
教サレコト。  
蕘濁困滯トハ、困窮セ  
ル人民チ云フ。  
皆法度不亡トハ、法度  
ヲ立テ、窮民チ救フ  
コト。  
往行不來云々トハ、人  
民ガ他國ヘ往キ去ル  
モ、之ヲ止メテ、自國  
ヘ招ネキ來ラシメズ、  
其ノ自由ニ任ズ、故ニ  
人々皆嬉々トシテ、樂  
シムナリ。  
小匡ノ義、既ニ大中二  
篇ニ明カナリ。  
宰ハ卿チ云フ。

不失乘ノ乘ハ、柄ニ同  
シ、賞罰ノ權柄チ云フ。  
枹ハ、鼓チ敲ク「バチ」。

此爲國之大禮也。法行而不苛。刑廉而不赦。有司寬而不凌。廉猶省也。凌讀爲陵。侮也。謂不侮。鰥寡。蕘濁困滯。皆法度不亡。四者皆窮民無告者。亦皆有法度而安之。不使往行不來。而民游世矣。此爲天下也。民往行他邦。不必招來之。皞熙以游世矣。

小匡第二十

此篇記治國之法。其事最精細。故名小匡。

內言三

桓公自莒反於齊。使鮑叔牙爲宰。鮑叔辭曰。臣君之庸臣也。君有加惠於其臣。使臣不凍飢。豬飼彥博云。左傳疏引。作有加惠於臣。無其字。齊語同。衡謂。此鮑叔自謂。無其字是也。左傳疏及齊語。飢作餒。則是君之賜也。若必治國家。則非臣之所能也。其唯管夷吾乎。臣之所不如。管夷吾者五。寬惠愛民。臣不如也。治國不失乘。臣不如也。尹知章云。乘柄也。柄所操以作事。忠信可結於諸侯。臣不如也。劉云。齊語。諸侯作百姓。制禮義。可法於四方。臣不如也。介冑執枹。立於軍門。使



百姓皆加勇。臣不如也。豬飼彥博云。齊語。抱下有鼓字。衡謂左傳疏引亦無鼓字。不必依國語而補之。夫管仲民

之父母也。左傳疏引作管子似誤。將欲治其子。不可棄其父母。公曰。管夷

吾親射寡人中鉤。殆於死也。殆近也。今乃用之。可乎。鮑叔曰。彼為其

君動也。若宥而反之。其為君亦猶是也。公曰。然則為之奈何。鮑

叔曰。君使人請之魯。公曰。施伯。魯之謀臣也。彼知吾將用之。必

不吾予也。鮑叔曰。君詔使者曰。寡君有不令之臣。在君之國。願

請之以戮於群臣。戮辱也。戮辱之於群臣之前。諸本無於字。今從古本。國語及左傳疏引皆有於字。魯君必諾。且

施伯之知夷吾之才。必將致魯之政。夷吾受之。則魯能弱齊矣。

夷吾不受。彼知其將反於齊。必殺之。公曰。然則夷吾受乎。鮑叔

曰。不受也。夷吾事君無二心。公曰。其於寡人猶如是乎。對曰。非

為君也。為先君與社稷之故。君若欲定宗廟。則亟請之。不然無

及也。公乃使鮑叔行成。曰。公子糾親也。請君討之。魯人為殺公

不合之臣トハ、命令ヲ受ケザル臣下、即從順ナラザル者ヲ云フ。

無及也トハ、問ニ合ハ

公子糾云々トハ、公子糾ハ、我兄弟ナレバ、之ヲ殺シ難キヲ云フ。

請受而甘心焉トハ、管仲ヲ受ケトリテ、思フ存分ニ誅戮セシム。

為群臣僂ノ僂ハ、戮ニ同シ、尹說ニ、之ヲ誅シテ群臣ヲ戒シム。是君與寡君云々トハ、若シ管仲ヲ渡サレバ、管仲ハ管仲ト親クスル事トナル。非弊邑云々ノ謂ハ、請字トナスベシ。使臣不能受命乎トハ、使臣タル鮑叔ハ、齊君ノ命（即管仲ヲ生還スルコト）命令ヲ受ケルコトガ出來マセヌ。而押以予齊ノ押ハ、罪人ヲ幽囚スル「ガリ」ニ入レルコト。

子糾。又曰。管仲讎也。請受而甘心焉。魯君許諾。莊九年左氏傳曰。管馬疏引管子。作請受而戮之。今本作甘心焉者。蓋後人依左傳改之耳。施伯謂魯侯曰。勿予。非戮之也。將用

其政也。將用管仲於政事也。管仲者。天下之賢人也。大器也。在楚則楚得

意於天下。在晉則晉得意於天下。在狄則狄得意於天下。今齊

求而得之。則必長為魯國憂。古本無魯字。君何不殺而授之。其屍

也。殺之魯是戮魯也。弊邑寡君願生得之以徇於國。為群臣僂

為群臣戮辱之以報其怨也。僂戮之或字。若不生得。是君與寡君之賊比也。諸本無之字。今從古本。非

弊邑之君所謂也。劉績云。一作非。使臣不能受命乎。乎。諸本作於是。屬下句。案下文云。乃

鮑叔受而哭之。三舉。施伯從而笑之。謂大夫曰。管仲必不死。夫

鮑叔之忍。不僂賢人。其智稱賢。以自成也。左傳疏引。死夫作死矣。忍不作。不忍。其智作其知。知案左

管子卷八 小匡第二十



三舉トハ、三タビ譽チ  
擧ゲテ、其死ニ就クテ  
哭スルコト。  
夫鮑叔之忍云々トハ、  
鮑叔カ、慈悲深キコト  
ナレバ、必ズ賢人ヲ戮  
セズ、又賢者ヲ推擧シ  
テ、以テ自己ノ功ヲ成  
スダケノ智慧アル人ナ  
リ。  
先入得國トハ、公子糺  
ヨリモ、先ニ齊國ヲ占  
領シタルコト。  
功足以得天云々トハ、  
鮑叔ガ魯ヲ敗アルノ功  
ヲ得タルハ、天運ニ因  
ル、又管仲ガ、公子糺ヲ  
扶ケテ成ラザルハ、天  
運ヲ失フニ因ル、如此  
天運ノ方面ヨリ見ハ、  
成功ト失敗トノ差アル  
モ、同一ナリ、即同ク  
力ヲ盡シ、計ヲ回ラシ  
タル事ニテ、唯運ノ當  
否ニヨリテ、結果ナ異  
ニシタルノミ。  
知無後事トハ、公子糺  
等ステニ死シタルハ、  
管仲モ再ビ桓公ト争フ  
事ハ、將來ニ於テナキ  
コト。  
必將勤云々ノ、勤ハ勸  
ノ誤、願以顯其功云々ノ願

ハ、一本ニ願ニ作ル、  
願ハ反ナリ、前述ノ如  
ク、鮑叔ハ管仲ヲ助ケ  
タルニ因リ、其ノ功績  
ヲ示サバ、衆人ハ之ニ  
與フルニ、有徳者ノ名  
ヲ以テセン。  
力死之功云々トハ、生  
命ヲ全フシテ、名譽ヲ  
顯ハスヲ得バ、何物カ  
之ニ加ヘン、將何如ノ  
如ハ張説ニ加ノ誤トナ  
ス、是レ即鮑叔ノ身ニ  
取リテハ、其徳ヲ明ニ  
シ、以テ君主ヲ輔佐ス  
ト云フベシ、鮑叔ノ智  
ハ、十分ニ之ヲ知ル、  
（此一段ノ解釋ハ、他  
説及ビ愚見ニ本ヅク故  
ニ本注ト異ナリ。）  
祓而浴之トハ、管仲  
ノ身體ヲ清メルタメナ  
リ。  
誦纓挿衽ハ、刑戮ニ就  
ク時ノ用意。  
畢セトハ、網ト「イア  
ルミ」ヲ云フ。  
陳妾ハ、多ク列セラレ  
タル妾。  
戎馬待游車之弊トハ、  
戎馬待游車ノ弊ノ馬ハ  
王説ニ、車ノ誤、游樂  
ノ時ニ、乗ル車ガ敗  
レテ、用ヒラザル時  
ニ、軍用トスルコト。  
宗廟之不掃除云々ト

傳疏是也。然猶有脫文。當作鮑叔之仁。不忍僂賢人。其知知稱賢以自成也。上知音智。下知如字。稱舉也。鮑叔相公子小白。先入得國。得齊。管仲召忽。奉公子糺。後入。與魯以戰。能使魯敗。管仲必不  
失也。施伯論鮑叔必勸管仲而相之。始不。功足以得天。與失天。其人事一也。及管仲之事。此能使魯敗者。亦謂鮑叔。其功足以見鮑叔得天。然其人事。則與管仲失天者一也。非有優劣。言此者。以見鮑叔不以敗績輕管仲。必將勸之也。今魯懼殺公子糺。召忽。囚管仲。以予齊。鮑叔知無後事。必將勸管仲。以勞其君。同勤勞不當。一句中並用勸當爲勸字之誤也。言糺忽既死。鮑叔知管仲必無後復爭齊之事。必將勸管仲。以令勤勞齊君之事也。願以顯其功。衆必予之。願以顯管仲之功。願以顯管仲之功。猶尚可加也。顯生之功。將何如也。尊顯生者之功。將何如言不可加。是昭德以貳君也。鮑叔之知不是也。有得勉力死事者之功。猶尚可加上。是昭德以貳君也。鮑叔之知不是也。尹知章云。言昭管仲。至堂阜之上。堂阜。齊地。與魯境相接。此。祓而浴之。三。除其凶邪之氣。桓公親迎之郊。管仲誦纓挿衽。公辭斧三。然後退之。公人自待。使人操斧而立其後。示將就戮。公辭斧三。然後退之。公日垂纓。下衽。寡人將見。管仲再拜稽首。日應公之賜。廣雅。應受也。公亦當作君。

殺之黃泉。死且不朽。尹知章云。言君賜之死。尚感恩不朽。況生之乎。公遂與歸。禮之於廟。三酌。而問爲政焉。日昔先君襄公。高臺廣地。濫樂飲酒。田獵畢弋。不聽國政。濫。同樂也。畢。小網弋繳射也。卑聖侮士。唯女是崇。九妃六嬪。陳妾數千。嬪。婦人美稱。陳列也。食必梁肉。衣必文繡。而戎士凍飢。戎馬待游車之弊。尹知章云。游車。敵。戎士待陳妾之餘。陳妾。最卑者。取其甚。倡優侏儒在前。而賢士大夫在後。諸本無士字。是以國家不日益。不月長。吾恐宗廟之不掃除。社稷之不血食。敢問爲之奈何。管子對日。昔吾先王周昭王。穆王。世法文武之遠跡。以成其名。遠猶大也。迹。所行之迹也。合群國。比校民之有道者。設象以爲民紀。趙用賢云。國象。即周禮懸法象魏也。衡謂。此論治民。未及合群國。當依齊語爲麥。合群。更者。問治國所當先。且與比校國之有道者。將舉以爲官也。紀。所以理之也。式美以相應。比綴以書。原本窮末。勸之以慶賞。糺之以刑罰。式。用美事。言與行書之策。原本其本。窮極其末。然後從之以賞罰也。糺。當依齊語作班序。聲之誤也。施。齊語。糺。當依齊語作班序。聲之誤也。施。齊語。末。然後從之以賞罰也。



ハ、國ノ滅亡チ云フ。法文武之遺跡トハ、文王武王ノ大ナル行チ模範トスルコト。合群國ノ國ハ、吏ノ誤ニシテ、尊敬スベキ長老チ云フ、比較ハ比較ニ同シ、設象云々ハ、法チ立テ、民ノ紀律チ定ムルコト。式美以相應云々トハ、美事ヲ採用シ、言行相應シテ一致スル者アレバ、之チ順序ヨク並ベテ、記録ニ當シ、其事ノ本末チ、十分ニ調査ス、然ル後ニ、賞罰チ施ス。兼除其類ノ糞除ハ、班序ノ誤、類ノ糞ハ、項ノ毛、即髮チ云フ、髮ノ色ハ、年齢ノ老少ニヨリテ變ズ、即年齢チ以テ、順序チ定ムルコト、長幼序アルチ云フ。以爲民終始トハ、民チシテ満足セシムルコト。參其國トハ、郊關以內、即國域チ去ルコト、百里以內チ治ムルニ、三單位トナスコト。伍其鄙トハ、郊關以外ノ土地チ治ムルニ、五單位トナスコト。

六乘ノ乘ハ、柄ニ同シ、楯柄チ云フ。高子國子ハ、皆ナ齊ノ卿大夫ニシテ、公ノ左右ニ軍トナル。公立三官之臣トハ、三少ノ役所チ設ケ、其官吏チ置クコト、即下文ノ市立三郷云々チ云フ。市立三郷云々トハ、市チ分チテ三トナス、其役所チ郷ト云フ、郷ハ邑ト云フ如シ、族ハ聚マリタル者ト云フ意味ヨリシテ此名チ用フ。虞ハ、度、山澤ノ大小及本ヅキ、山澤ノ大小及其產物チ度リ知ル者、衡ハ、平ノ訓アルニ由リ、山林ノ大小及ビ其產物チ平ニスルコトチ掌トル官。制五家爲軌トハ、五家チ一ノ組合ト認メ、之チ軌ト云フ、軌ニ法ト云フ意味アルニ由リ、此名チ用フ、里ハ人ノ止マル所チ云ヒ、連ハ連屬シテ、一團體チナスニ由ル、良人ノ良ニハ、長ト云フ意味アリ、故ニ各此名チ用フ。十邑爲率ノ率ハ、統率

賜予以鎮撫之。以爲民終始。使民有終始也。公曰爲之奈何。管子對曰昔者聖王之治其民也。參其國而伍其鄙。此國謂郊關以內。韋昭以爲城郭之域。城郭不能容二十一鄉。定民之居。成民之事。以爲民紀。謹用其六乘。如是而民情可得。而百姓可御矣。諸本無矣字。今從古本。桓公曰六乘者何也。管子曰殺生貴賤貧富。此六乘也。桓公曰參國奈何。管子對曰制國以爲二十一鄉。商工之鄉六。士農之鄉十五。公帥十一鄉。高子帥五鄉。國子帥五鄉。參國故爲三軍。公立三官之臣。趙用賢云。官官府四句。則農工商也。衡謂分國爲三。各置官府而治之。故公立三官府之臣。下三鄉三族三虞三衡皆然。市立三鄉。工立三族。闕族後並。澤立三虞。山立三衡。鄉猶邑也。族聚也。周官掌山澤者曰虞。虞度也。掌制五家爲軌。軌法也。相與守法故名軌。軌有長。十軌爲里。里止也。人里有司。四里爲連。連相連屬。不令分離也。連有長。十連爲鄉。鄉二千家。此亦變用周官。鄉有良人。五鄉一帥。諸本作三鄉。今從古本。下文及齊語亦作五鄉。桓公曰五鄙奈何。管子對曰制五家

爲軌。軌有長。六軌爲邑。邑有司。十邑爲率。率相率領。不令違叛也。圖率下文作卒。齊語同。前注云。相失之。率有長。十率爲鄉。鄉有良人。三鄉爲屬。屬相連續若尾之在體也。屬有帥。五屬一大夫。武政聽屬。文政聽鄉。各保而聽。毋有淫佚者。保安有淫樂怠佚者也。桓公曰定民之居。成民之事。奈何。管子對曰士農工商四民者。國之石民也。有斯四民。國因以堅。固故云。國之石民也。不可使裸處。裸處則其言咙。其事亂。咙雜語也。四民裸處。則士而語賈農而語工。故其言咙。是故聖王之處士。必於間燕。韋昭云。間燕猶清淨。處農必就田野。處工必就官府。中庸曰。既稟稱事。所以來百工。使之就官府。處商必就市井。市必有井。以便於洗濯。故曰市。於事便。州處間燕。與疇類同處。則父與父言義。子與子言孝。其事君者言敬。長者言愛。幼者言悌。且昔從事於此。以教其子弟。少而習焉。其心安焉。不見異物而遷焉。尹知章云。異物謂異事。非其所當習者。是故其父兄之教。不肅而成。其子弟之學。不勞而能。夫是故士



スル故ニ、此名ヲ用ヒ、  
屬ハ連屬セシムル故  
ニ、此名ヲ用フ、  
各保而聽トハ、各長官  
ハ其民ヲ安ンジテ、其  
ノ政治ヲ聽クコト。其  
國ノ石民ノ石ハ、孫說  
ハ、正ノ誤トナス、游  
食ノ人民ニ非ルコト。  
其言形云々トハ、其言  
語ハ麗雜ニシテ、即ニ  
ニシテ買ヲ語リ、農ニ  
シテ工ヲ語ルガ如シ、  
又士ニシテ農ニ從事  
スル如キナ云フ。  
處士必於間燕トハ、士  
ノ居處ハ、間燕ニシテ、  
才學ヲ修メ易キ處ニ於  
テス。  
處工云々トハ、當時工  
業ハ、政府ノ管轄監視  
ニ屬スル者アリ、故ニ  
云フ。  
群萃云々トハ、ムラガ  
リ聚マルコト、州ハ疇  
ニシテ、同類ノ義アリ、  
即同土相察マルコト、  
丁說ニ、間燕ノ二字ハ  
下文ニ屬シ讀マシム。  
且昔ノ昔ハ、夕ニ同ジ。  
不蕭而成トハ、嚴格ナ  
ラズトモ、自然ニ成功  
スルコト。  
審其四時トハ、農時ヲ

權節以下ノ八字ハ、權  
節其用、具備其器械ス  
ルニ作ルベシ、權節其  
用トハ、必用ナル農具  
ノ輕重ヲ權カリ、大小  
ヲ節ス、即適當ナル準  
備ヲナスコト。  
未ハ、スキノ柄、粗ハ  
「スキ」ノ金、穀ハ「粗」  
ニシテ、穀物ノ穗等  
ヲ敲撃シ、其實ヲ落ス  
者、其交ノ誤ニシテ、  
大鎌ヲ云フ。  
擊稷除田ノ稷ハ、稷（ソ  
ラ）ノ誤、之ヲ斬リテ、  
田ヲ掃フコト。  
乃耕ノ乃ハ、俞說ニヨ  
リ、及ノ誤トナシ、下文  
ノ深耕均種疾種ニ屬シ  
テ、一句ヲナス、耕時  
ニ及ビ、深ク耕シ、均  
ク種ヲ蒔キ、疾ク種ニ  
土ヲカケルコト。  
芸耨ハ、二字皆「クサ  
ギル」ト訓ズ、耨ハ、ツ  
キコミト訓ズ、土ヲ穿  
ル者、刈ハ鎌、耨ハ六  
寸ノ草斬リ鎌、耨ハ鋤  
ヲ云フ。  
稅衣就功トハ、衣服ヲ  
脫シテ仕事ヲナス。  
別苗莠トハ、稻苗ト莠  
（ハゲサ）トヲ別ツコ

之子常爲士。今夫農群萃而州處。此今夫古本作令夫與審其四時。  
權節具備其械器用。趙用賢云當作權節其用具備其械器乃字誤亂齊語作權  
之節適也。權節以節其用是也。權節權節八字一氣讀權節計輕重所宜也。節爲  
制言具備以數言。比耒耜穀芟。尹知章云比偶其耒耜及穀芟穀芟小於耒耜一人  
作柳芟。章昭云柳拂也。所以擊草也。芟大鎌也。案柳聲。  
近芟芟形似轉寫誤耳。當據齊語訂正。尹說未詳所據。及寒擊稷除田以待時  
乃耕。尹知章云冬寒之月即擊去其草之稷者修除其田以待春之耕也深耕均  
種疾耨。耨謂稷當爲稷謂耒根在田者以柳擊壞之乃更耕以種之也深耕均  
章云在掖曰挾。槍耨也。劉鎌也。衡謂耨柄。  
尺其長六寸。所以間稼除草也。縛鋤類。  
以旦暮從事于田。墾稅衣就功。稅知  
功事。  
別苗莠。列疏遯。凡古書單言苗者皆謂梁莠首戴苧蒲。苧麻類絞  
爲笠。身服襍襖。襍襖沾體塗足。暴其髮膚。盡其四支之力。以疾  
從事於田野。少而習焉。其心安焉。不見異物。而遷焉。是故其父  
兄之教。不肅而成。其子弟之學。不勞而能。業曰學是故農之子  
常爲農。樸野而不慝。其秀才之能爲士者。則足賴也。質樸鄙野而

秀才之爲士者。足以依賴焉。商工近  
利多。慝。其才雖秀焉。不堪以爲士也。故以耕則多粟。以仕則多賢。是以聖  
王敬畏戚農。戚親今夫工群萃而州處。相良材。審其四時。審四  
考工記曰。天有時以生。有時以殺。草木有時以生。有時以死。石有時以泐。水有時以凝。有時以  
澤。又曰。凡爲弓。冬析幹。而春液角。夏治筋。秋合三材。寒奠體。水析澗。及夏伐陰木。冬伐陽木。之  
類是也。尹知章云功謂權節其用。論比計制。權計輕重所宜也  
論辨比擬。以計斷器。尙完利。尹知章云裁斷爲器貴於完利。衡相語以事。  
相示以功。相陳以巧。相高以知事。以知制器且昔從事於此。以  
教其子弟。少而習焉。其心安焉。不見異物。而遷焉。是故其父兄  
之教。不肅而成。其子弟之學。不勞而能。夫是故工之子常爲工。  
今夫商群萃而州處。觀凶飢。飢當爲饑。但經傳混  
凶饑則穀貴。國有變異。物從而貴賤。寒暑冷暖之候。雨暘風  
雪之度。皆可以預知。物價貴賤。而資居化。故審觀察之也。而監其鄉之貨。以知  
其市之賈。賈音駕。視貨知責任擔荷。服牛輅馬。以周四方。齊語輅  
也。此作輅者。形相涉而。作輅是料多少。計貴賤。以其所有。易其所無。買賤鬻  
誤耳。輅。小車。駕一馬者。



列疏遊トハ、苗ノ列チ  
マバラニシ、或ハ細カ  
ニス。  
芋蒲ハ、麻ノ類ニシテ、  
編ミテ笠トナス。  
綴襪ハ、裳チ云フ。  
敬畏威農ノ畏ハ、王說  
ニ、農ノ誤トナス。  
審其四時トハ、工業ノ  
材料タルベキ材木土石  
ハ、皆氣候ニヨリテ變  
化ス、故ニ之ヲ言フ。  
論比計制トハ、製作品  
チ比較論評シテ、其ノ  
制作ノ得失ヲ考究スル  
コト。  
斷器尙完利ノ斷ハ、新  
ノ誤、材木チ削リ器ト  
成スニハ、完利チ主ト  
スルコト。  
相高以知事トハ、其ノ  
技能ヲ誇負スルコト。  
服牛駘馬ノ駘ハ、輶ノ  
誤ニシテ、一頭引ノ馬  
車、牛ニ荷チツケ、或ハ  
馬車ニ引カセラルコト。  
珍異物案ノ物ハ、俞說  
ニ、總ノ誤、スペテア  
ツマルコト。  
相陳以知價ノ知ハ、載  
相說ニ、衍字トス。  
相地而量其政ノ政ハ、  
征、御租稅チ云フ、衰ハ  
其等級ヲ定ムルコト。  
正旅舊ハ、洪說ニ、正

ハ政トナス、政事チナ  
スニ、舊法チ族陳スル  
コト、民不惰ノ惰ハ、  
劉說ニ、偷ノ誤、即舊  
慣ニ法トリテ、政事チ  
行ハバ、民情醇厚ナル  
コト。  
山澤各以其時至云々ト  
ハ、濫獲濫伐ヲ禁ズル  
爲ニ、適當ナル時チ以  
テ、山澤ニ至レバ、民  
モ勤勉ナルコト。  
陸陸ハ、井字形ノ田地及  
トハ、井字形ノ田地及  
ビ時、感ハ憾ノ誤。  
犧牲不勞云々ノ勞ハ、  
撈ニ通ズ、犧牲チ略奪  
セザレバ、牛馬畜殖ス。  
干時於天下トハ、天下  
チ平定スルコトガ、時  
運ニ合スルカ、否チナ  
試ムコト。  
使相連以事云々トハ、  
同族チ一家ト認メテ、  
同一ノ事チナサシメ、  
祿チ與フレバ、之チ共  
分セシム。  
放舊罪トハ、舊罪チ放  
免スルコト、修舊宗ト  
ハ、尹說ニ、舊宗族チ  
糾合スルコト、立無後  
トハ、絶家チ再興スル  
コト。  
舉財長工以止民用ノ止  
ハ、王說ニ、足ノ誤ト

貴是以羽毛不求而至。竹箭有餘於國。朱長春云。羽旄。竹箭。齊所無也。 奇惟時  
來。珍異物聚。物聚。每物。盡聚也。 且昔從事於此。以教其子弟。相語以利。相  
示以時。物價從時而低昂。良賈逐。更相陳說。以知物價之法也。 相陳以知價。物聚以上。且夕所從事之事。  
相語以下。乃其法也。故以相指示也。少而習焉。其心安焉。不見異物而遷焉。是  
故其父兄之教。不肅而成。其子弟之學。不勞而能。夫是故商之  
子常爲商。相地而衰其政。則民不移矣。政征古通用。此政讀爲征。齊語。作征。言相地肥瘠而差等其征。  
則民不去。塔土。旅蓋後世所謂僑戶。舊故舊也。是二者多待。而移沃壤矣。 正旅舊。則民不惰。以寬典。今亦正之以政刑。則民畏其嚴正。不  
敢怠。禁發以時。則民知不可。 陵陸丘井  
田疇均。則民不感。高平曰。陸。陵。陸謂葬地。齊語曰。陵爲之終。十六井爲丘。井九百畝。 犧牲不勞。則牛馬育。勞  
無奪農時。則百姓富。今從古本。 管子對曰。可。公曰。安始而可。管子對  
曰。始於愛民。公曰。愛民之道奈何。管子對曰。公修公族。家修家  
族。使相連以事。相及以祿。則民相親矣。此宗法也。事則同爲之。祿則與。分之。以同族爲一家。故相親也。  
放舊罪。修舊宗。立無後。則民殖矣。放免也。舊宗者。太宗之衰者。古。者以宗法收族。故修之。殖蕃也。 省刑  
罰。薄賦斂。古本作。稅斂。 則民富矣。鄉建賢士。使教於國。則民有禮矣。  
出令不改。則民正矣。令。故正。此愛民之公道也。 公曰。民富而  
以親。則可以使之乎。古本作。使而可乎。言唯。上所使而民可之乎也。 管子對曰。舉財長工。以  
止民用。有積財者。則舉之。有善其事者。則立爲長。蓋謂什長伍長之屬。然亦。陳力尙。當考其行。不專以財與工。如此則小民慕之。亦節止其用財之道也。 陳力尙  
賢。以勸民知。陳說勸力。尙賢者。加刑無苛。以濟百姓。 細也。行之無  
私。則足以容衆矣。出言必信。則令不窮矣。此使民之道也。桓公  
曰。民居定矣。事已成矣。吾欲從事於天下。諸侯其可乎。管子對  
曰。未可。民心未安。諸本。安上有吾。字。今從古本。 公曰。安之奈何。管子對曰。修舊  
法。擇其善者。舉而嚴用之。民安所習。故擇。於舊法。嚴猶尊。 慈于民。予無財。寬政役。

管子對曰。可。公曰。安始而可。管子對  
曰。始於愛民。公曰。愛民之道奈何。管子對曰。公修公族。家修家  
族。使相連以事。相及以祿。則民相親矣。此宗法也。事則同爲之。祿則與。分之。以同族爲一家。故相親也。  
放舊罪。修舊宗。立無後。則民殖矣。放免也。舊宗者。太宗之衰者。古。者以宗法收族。故修之。殖蕃也。 省刑  
罰。薄賦斂。古本作。稅斂。 則民富矣。鄉建賢士。使教於國。則民有禮矣。  
出令不改。則民正矣。令。故正。此愛民之公道也。 公曰。民富而  
以親。則可以使之乎。古本作。使而可乎。言唯。上所使而民可之乎也。 管子對曰。舉財長工。以  
止民用。有積財者。則舉之。有善其事者。則立爲長。蓋謂什長伍長之屬。然亦。陳力尙。當考其行。不專以財與工。如此則小民慕之。亦節止其用財之道也。 陳力尙  
賢。以勸民知。陳說勸力。尙賢者。加刑無苛。以濟百姓。 細也。行之無  
私。則足以容衆矣。出言必信。則令不窮矣。此使民之道也。桓公  
曰。民居定矣。事已成矣。吾欲從事於天下。諸侯其可乎。管子對  
曰。未可。民心未安。諸本。安上有吾。字。今從古本。 公曰。安之奈何。管子對曰。修舊  
法。擇其善者。舉而嚴用之。民安所習。故擇。於舊法。嚴猶尊。 慈于民。予無財。寬政役。



ナス、舉財トハ、富チ  
興スコト、長工ハ、工  
業チ盛大ナラシムルコ  
ト。  
從事於天下諸侯トハ、  
天下ノ諸侯チ服從セシ  
ムルコトヲ云フ。  
嚴用ハ、威嚴チ以テ之  
ヲ用フルコト。

事有所隱トハ、軍事ノ  
練習チ人ニ知ラシメザ  
ルコト、政有所寓トハ、  
內政チ軍事ニ寓シテ行  
フコト。  
郷有行伍云々ハ、郷ニ  
ハ兵士ノ隊伍アリ、其  
卒即二百人ノ長ガ、命  
令チ適宜ニ取計フコ  
ト。

小戎ハ兵車チ云フ。

春以田云々トハ、春ノ  
狩獵チ蒐ト云フ、蒐ニ  
搜索ノ義アリ、孕マデ  
ル者チ搜索シテ、之チ  
狩スト云フ意ニ本ヅ  
キ、此名チ用フ、此ノ  
春ノ狩ニ於テ、旅（軍  
隊）チ整頓ス。  
秋以田云々ノ彌ハ、殺  
スト云フコトニテ、秋  
ノ狩獵チ云フ、此場合  
ニ於テ、軍隊チ治ム。  
祭祀相福トハ、祭祀ノ  
時、互ニ祭肉チ贈ルコ  
ト。  
福相愛ノ福ハ、災字  
ノ誤。  
行作相和トハ、外ニ出  
テ行キテ、仕事チ爲ス  
時ニハ、一致スルコト。  
驩欣足以相死トハ、  
驩説ニヨリ、驩冠子王  
鐵篇ニ本ヅキ、助字ノ  
誤トナス。

政亦讀敬百姓。則國富而民安矣。公曰。民安矣。其可乎。管仲對曰。  
為征。敬百姓。則國富而民安矣。公曰。民安矣。其可乎。管仲對曰。  
俗本作管子。疑係臆改。未可。君若欲正卒伍。修甲兵。則大國亦將正  
卒伍。修甲兵。君有征戰之事。則小國諸侯之臣。有守圉之備矣。  
然則難以速得意於天下。公欲速得意於天下。諸侯則事有所  
隱。而政有所寓。寓寄也。公亦當作君。公曰。為之奈何。管子對曰。作內政。而  
寓軍令焉。為高子之里。為國子之里。為公里。三分齊國。以為三  
軍。擇其賢民。使為里君。鄉有行伍。卒長則其制令。古法五人為伍。二  
為卒。管子二百人為卒。則行亦或殊。則節也。鄉居之日。既有行伍。卒之長。以裁節其制度。號令也。且以田獵。因以賞罰。田獵以習  
戰法。因田獵以施。則百姓通於軍事矣。桓公曰。善。於是乎管子乃制  
五家以為軌。軌為之長。十軌為里。周法二十五家為里。今十軌為里。則里五  
然度地則云。百家為里。蓋管子經言之外。成於衆門人之手。故其言參差不同如此。里有  
或管倍一里。二十五家為五十家。後世因又倍至百家。述者各因其所見而言之也。里有  
司。四里為連。連為之長。十連為鄉。鄉有良人。以為軍令。取治法以  
為軍令。

是故五家為軌。五人為伍。以下文推之。五人上。當有故字。諸本俱脫。軌長率之。十軌為里。  
故五十人為小戎。里有司率之。四里為連。故二百人為卒。連長  
率之。十連為鄉。故二千人為旅。鄉良人率之。五鄉一師。師當為帥。  
字作師。遂。故萬人一軍。五鄉之帥。今從古本。率之。三軍。故有中  
軍之鼓。有高子之鼓。有國子之鼓。春以田曰蒐。振旅。蒐。蒐也。搜。取  
也。秋以田曰獮。治兵。也。獮。殺也。是故卒伍政定於里。軍旅政定於郊。  
卒伍編於家。故定於里。內教既成。令不得遷徙。不得專。移其居。故卒伍之人。  
人與人相保。家與家相愛。少相居。長相游。祭祀相福。福。贈祭  
喪相恤。禍福相憂。齊語作禍。災相憂。案祭祀至哭泣。皆二字一義。唯禍福二字。其  
義相反。又下承之云。相憂而不言樂。則福字轉寫誤無疑。當依  
齊語。居處相樂。行作相和。行作出行。哭泣相哀。是故夜戰其聲  
相聞。足以無亂。亂猶。感也。晝戰其目相見。足以相識。驩欣足以相  
死。是故以守則固。以戰則勝。君有此教。士三萬人。以橫行於天



其罪五トハ五刑(墨ハ、イレズミ、劓ハ、ハナキルコト、剕ハ、アシキルコト、宮ハ、陰莖ヲ斷ツコト、大辟ハ、殺スコト)ニ相當スルコト。

下比トハ、臣下ノ罪人ト、徒黨ヲ組ムコト。

期而書伐トハ、一周年ヲ經テ、其功績ヲ記スルコト。令選官之賢者云々トハ、長官ヲシテ、部下ノ賢者ヲ桓公ニ上申セシムルコト。有休德トハ、功績美徳アルコト。

維順端怒云々ノ順ハ、慎ニ通ズ、時使ノ使ハ、王說ニ衍文トナス、謹慎ニシテ端直、ヨク命令ヲ奉シテ、時ニ違ハズ。其稱秉言トハ、其ノ持論ト云フガ如シ。省相其實トハ、其ノ性質ヲ視ルコト。可立トハ、王說ニ由リ、齊語ニ本ヅキ、下文ノ而時ヲ連ネテ讀ミ、可立而授之ノ誤トナス、即チ其人ヲ官ニ立タシメ、之ニ職ヲ授クルコト。設問云々ノ肉ハ、疾ノ誤、假ニ國家ノ大問題ヲ問フモ、決シテ疾シカラズ、綽々トシテ餘裕アルコト。三選トハ、郷長官長、及ビ君主三人ノ選ヲ云フ。故可得而誅也ノ故ハ、衍文。罷士無伍トハ、放蕩無頼ノ人ハ、排斥セラルルコト。罷女無家トハ、不品行ノ女子ハ、何人モ娶ル者ナキコト。入於春穀トハ、閏トシテ、官米ヲツカシムル

下。誅無道。以定周室。天下大國之君。莫之能圍也。正月之朝。鄉長復事也。復白。公親問焉曰。於子之鄉。有居處爲義好學聰明質仁。慈孝於父母。長弟聞於鄉里者。有則以告。有司已於事而竣。已畢也。竣。公又問焉曰。於子之鄉。有拳勇股肱之力。筋骨秀出於衆者。有則以告。有而不以告。謂之蔽賢。其罪五。刑而不赦。有司已於事而竣。公又問焉曰。於子之鄉。有不慈孝於父母。不長弟於鄉里。驕躁淫暴。不用上令者。有則以告。有而不以告。謂之下比。尹知章云。比。其罪五。有司已於事而竣。於是乎。鄉長退而修德進賢。桓公親見之。遂使役之官。先試之小官。故曰使役。復白。曰。有人居我官。已所總之也。有休德。維順端怒。以待時使。休美也。順。齊語作慎。古通用。此當從。慎。待時使者。待君長有時而使之也。

使民恭敬以勸。勸悅。其稱秉言。則足以補官之不善政。秉持也。秉言猶言持論。公宣問其鄉里。而有考驗。尹知章云。宣。徧也。衡。謂有所考驗。有所考驗。有所效驗也。乃召而與之坐。省相其實。以參其成功。成事。省相皆視也。質。猶性也。視其性。爲官。而時設問國家之患。而不肉。劉績云。齊語作可立。而授之。設之以國家之患。而不疚。則肉乃疾之誤。朱長春云。肉如月。眺。胸之。臆。謂之。側。匿。猶縮。懦也。衡。謂設問者。國。退而察問其鄉里。以觀其所。能。而無大過。登以爲上卿之佐。名之曰三選。鄉長進之。官長選之。公詳觀之。是也。高子國子退而修鄉。鄉退而修連。鄉退。鄉吏退也。連。退里而修里。里退而修軌。軌退而修家。是故匹夫有善。故可得而舉也。匹夫有不善。故可得而誅也。下五屬舉此文。無故可之。政既成。鄉不越長。朝不越爵。越。猶。罷士無伍。罷女無家。韋昭云。罷。病也。謂無行者。人不敢娶。士三出妻。逐於境外。女三嫁。入於春穀。三嫁者。三嫁而出也。是故民皆勉爲善。士與其爲善於鄉。不如爲善於里。與其爲善於里。不如



皆有終身之功トハ、徒  
ニ一時ヲ彌縫シテ、人  
目ヲ欺カザルヲ云フ。  
列地分民ノ列ハ、裂ニ  
同シ。

爲善家

無道之世。吏不稱善。不出爲善於外。人不知之。今政成法良。爲善於家。軌長必  
知。而白之。里有司。里有司。白之。連長。遞上。以達於君。其出爲善於鄉里。亦必質  
之軌長。故爲善於外。不如爲之內。所以  
風俗日美。而不自知也。關善下脫於字。是故士莫敢言一朝之便。皆有終

歲之計。莫敢以終歲爲議。皆有終身之功。正月之朝。五

屬大夫復事於公。擇其寡功者而譙之。曰。列地

分民者若一。何故獨寡功。何以不及人。教訓不善。政事其不治

列亦分也。或讀爲裂。列裂古通用。但古書  
曰。裂地者。謂封之。此使治之耳。非封也。一再則宥。三則不赦。公又問焉曰。

於子之屬。有居處爲義好學。聰明質仁。慈孝於父母。長弟聞於

鄉里者。有則以告。有而不以告。謂之蔽賢。其罪五。有司已事而

竣。公又問焉曰。於子之屬。有拳勇股肱之力。秀出於衆者。有則以告。有而不以告。謂之蔽才。其罪五。有司已事而

躁淫暴。不用上令者。有則以告。有而不以告者。謂之下比。其罪

五。有司已事而竣。於是乎五屬大夫退而修屬。屬退而修連。連

退而修鄉。鄉退而修卒。卒退而修邑。邑退而修家。

夫有善可得而舉。匹夫有不善可得而誅。政成國安。以守

則固。以戰則彊。封內治。百姓親。可以出征四方。立一霸王矣。

管子對曰。未可。若軍令。則吾既寄諸內政矣。夫齊國寡甲兵。吾

欲輕重罪。而移之於甲兵。公曰。爲之奈何。管子對曰。制重罪。入

以兵。甲犀脇二戟。輕罪。入蘭盾。鞞革二戟。小罪。入以金鈞。分宥薄罪。入以半鈞。

立一霸王矣トハ、一霸  
王ノ功業ヲ立ツルコ  
ト。

吾欲輕重罪云々トハ、  
甲冑武器ヲ出ス者ハ、  
重罪者ト雖モ、其ノ罪  
ヲ減セント欲ス。  
制トハ、其定メタル法  
制ニ由ルコト、犀脇ハ、  
犀皮ニテ造リタル胸  
當、蘭ハ、武器ヲ容ル  
者、盾ハ、楯、鞞革ハ、二  
重革ニテ造リ、胸ニ當  
テ、矢ヲ禦グ者、即  
金鈞ハ、三十斤ノ金、即

以禦矢矣。衡謂制。創建制度也。脇脇盾。以犀皮制之。考工記。函人曰。合甲五屬。壽三百年。給即  
合。然則合革貴於犀。而輕罪入之者。以當心革小耳。或云。鞞猶堅也。荀子曰。犀兕。鮫革。鞞如金  
石。小罪。入以金鈞。日鈞。三十斤。分宥薄罪。入以半鈞。也。分別。無坐抑



銅ヲ云フ。從犯者ヲ主  
犯者ヨリ區別シテ、之  
ヲ殺ス代リニ、十五斤  
ヲ出サシム。  
無坐押而訟獄者云々ト  
ハ、他人カラ屈抑ヲ蒙  
ムラザルニ、濫ニ訟フ  
ル者ハ、三タビ之ヲ禁  
ズ。  
不直云々トハ、其ノ訟  
ヘタル人ガ、モシ不直  
ナレバ、一束矢(五十  
本ノ矢)ヲ上納セシム。  
斤ハ「マサカリ」鈕ハ  
「スキ」夷ハ「カマ」漏ハ  
斧類。  
田ハ農事ヲ掌ドル官、  
行ハ外國カラ派遣セラ  
レタル人ヲ接待スル  
官。

沈亂ハ淫亂ニ同ジ、政  
ハ征ニ同ジ。

聘類於諸侯トハ、諸侯  
ニ聘問シテ、親睦ヲ厚  
クスルコト。  
何主トハ、何レノ國ニ  
依リテ、軍費ナドヲ調  
達セシムベキカ。  
使海於有弊ノ弊ハ、蔽  
ニ同ジ、海濱ノ方面ニ  
ハ、掩蔽ヲ設ケルコト。  
渠彌於有階トハ、劉說  
ニ、渠ハ溝、彌ハ堀(埒  
ノ類)ナク、溝又堀  
ニハ、塔(階ニ同ジ)ヲ  
設ケルコト。  
綱山於有牢ノ綱ハ、環  
ノ誤ニシテ、環ハ環ニ  
同ジ、山ノ周圍ヲ繞リ  
テ、堅固ナル境界ヲ建  
ツルコト。

吉臺原ノ吉ハ、王說ニ、  
臺字ノ誤マリテ衍シタ  
ル者、衛國ノ四邑ノ名。  
柴夫吠狗ハ、燕ノ二邑  
ノ名。

而訟獄者正三禁之而不直則入一束矢以罰之。坐讀爲挫禁止也。言無所挫折抑屈。而訟獄者正禁止之者三。而其人美金以鑄戈劍矛戟試諸狗馬。戈平頭戟。有胡可以擊人。矛直兵。惡金以鑄斤斧鉏夷鋸擣試諸木土。當从木作擣。擣斤柄此舉柄以目其刃耳。桓公曰甲兵大足矣吾欲從事於諸侯可乎管子對曰未可治內者未具也爲外者未備也故使鮑叔牙爲大諫王子城父爲將弦子旗爲理尹知章云。理獄官。甯戚爲田尹知章云。教以農事。隰朋爲行行人人也。掌賓客之禮。亦是治內已下則爲外。曹孫宿處楚諸本作曹宿。孫今從古本。商容處宋季勞處魯徐開封處衛諸本作區尙。今從古本。審友處晉又游士八千人齊語作八十人。千字誤耳。奉之以車馬衣裘多其資糧財幣足之足滿也。使出周游於四方以號召收求天下之賢士號呼也。飾玩好使出周游於四方嚮之諸侯以觀其上下之所貴好擇其沈亂者而先政之。沈淫古通用。淮南子。瓠巴鼓瑟而淫魚出聽。是也。正政征三字古通用。此政讀爲征。齊語作征。公曰外內定矣可乎。

管子對曰未可鄰國未吾親也公曰親之奈何管子對曰審吾疆場場當爲場。字之誤。也。疆場邊境也。反其侵地正其封界毋受其貨財而美爲皮幣以極聘類於諸侯極音戟。與亟同。衆來曰類。寡來曰聘。以安四鄰則鄰國親我矣桓公曰甲兵大足矣吾欲南伐何主管子對曰以魯爲主反其侵地常潛常潛二邑名。使海於有弊渠彌於有階。諸本作河階。今從古本。綱山於有牢賈逵云。海濱也。衡謂。魯衛無海。此譬以防階他諸侯耳。於爰也。弊讀爲蔽。環山。意同。牢讀爲樓。樓削約也。謂山漸卑小。言反侵地於魯。使防階敵國。如海爰有障蔽。以止狂瀾。渠彌爰有堤階。以防汎溢。大山爰有削約。以殺其勢。一說。牢谷也。桓公曰吾欲西伐何主管子對曰以衛爲主反其侵地吉臺原姑與柴里使海於有弊渠彌於有階綱山於有牢桓公曰吾欲北伐何主管子對曰以燕爲主反其侵地柴夫吠狗使海於有弊渠彌於有階綱山於有牢四鄰大親既反其侵地正其封疆地南至於岱陰西至於濟北至於海於海。俗本作于。海海勃海也。東至於紀隨於諸本作



分吳牛トハ、吳地ノ牛  
方地ハ齊語ニ本ヅキ、  
方城トナスベシ。  
成周反於隆嶽トハ、  
周王ヲ云フ、昨ハ祭肉  
隆嶽ハ尊嚴ナル山嶽ニ  
シテ、衡山ヲ云フ、楚  
國ハ元來衡山ノ神ヲ祭  
ルベキ義務アルモ、王  
命ニ背キテ、之ヲ行ハ  
ズ、今桓公之ヲ征服シ、  
王命ヲ以テ、更ニ祭肉  
ヲ奉シ、之ヲ祭ラシム。  
胡貉屠何皆蠻族ノ名。  
騎寇始服トハ、當時北  
狄ハ騎兵ヲ使用シテ、  
入寇ス、故ニ之ヲ征服  
シタルナリ。  
附及ビ梓皆、イカゲト  
訓ス。  
縣車東馬トハ、路險ニ  
シテ、車馬通セザルコ  
トヲ云フ。  
卑耳之貉ノ貉ハ、貉ノ  
誤、拘秦夏ノ秦ハ、貉ノ  
誤ニ、秦ノ誤トナシ、  
秦夏ノ君ヲ拘留スト云  
フ。

子今從古本隨齊語作鄒紀別  
邑隨在荊州去齊遠聲相涉而譌  
五歲兵出有教士三萬人革車八百乘諸侯多沈亂不服於天  
子於是乎桓公東救徐州分吳半尹知章云分吳地之半存魯蔡陵割越地  
南據宋鄭征伐楚濟汝水踰方地望汝山方地齊語作方城楚北之阨塞也汝音珉即岷山也諸本尹知章云周室有事歸胙於齊齊太嶽之後故言隆嶽衡謂下文云使宰孔致胙於桓公且歸胙饋胙也今日反胙則非歸胙蓋隆嶽謂衡山楚叛天子不得祭之今楚新服使人祭之反其胙於衡山致之成周也齊語作反胙於絳嶽濱諸侯莫敢不來服立文既殊不來服據彼以改此也荊州諸侯莫不來服中救晉侯禽狄王敗胡貉  
破屠何尹知章云屠何東湖之先也而騎寇始服尹知章云北狄以騎為寇北伐山戎制洽支  
冷支或作令支或作離枝從聲填字非誤也  
斬孤竹而九夷始聽海濱諸侯莫不來服  
至來服四十  
一字古本無  
西征攘白狄之地遂至于西河西河在冀州之西方舟設柁  
諸本作投柁今從古本  
乘桴濟河至于石沈齊語作石枕章昭云晉地名衡謂沈枕古同音假借縣車束馬踰大行與卑耳之貉拘秦夏齊語作辟耳之貉拘秦夏章昭云辟耳山名也拘秦夏辟耳之貉也衡謂辟卑音近貉貉形似

中諸侯國ハ、中國諸侯ノ誤。  
載書ハ、盟ノ時、血ヲ歃ル爲ニ、殺シタル儀誓約ノ書面。  
薦ハ、庶ノ誤。  
甲不解纍トハ、甲冑ヲ束ネタル索ヲ解カザルコト、即用ヒザルコト。  
兵不解纍トハ、武器ノ載チ解カザルコト、殺ハ、弓袋、服ハ、履。  
余一人之命ノ命ニ字ハ、丁說ニヨリテ、衍文、余一人ハ天子ノ自稱。  
有事於文武トハ、文王武王ヲ祭ルコトヲ云フ。  
實謂爾伯舅云々トハ、天子ハ異姓ノ諸侯ヲ伯舅ト云フ、即天子カ桓公ニ勅命ナシ、其ノ王事ニ勤勞スルヲ以テ、特別ニ、堂下リヲ賜フコト。  
爲君不君云々トハ、君臣ノ禮ハ、素ルベカラズ、故ニ下拜スベキコトヲ云フ。

下文有秦戎因又衍  
秦字當以齊語爲正  
西服流沙西虞而秦戎始從秦戎秦人及西戎在雍州者故兵一出而大功十二故東夷西戎南蠻北狄中諸侯國古本作中國諸侯  
莫不賓服與諸侯飾牲飾、剝治也。清之也。爲載書以誓要于上下薦神要約也。薦當爲庶字之誤也。齊語作庶。然後率天下定周室大朝諸侯於陽穀故兵車之會六乘車之會三九合諸侯一匡天下甲不解纍兵不解翳弢無弓服無矢樂諸本作壘今從古本翳俗本誤醫樂索也翳蔽也弢弓衣服所以盛矢也寢武事行文道以朝天子蔡丘之會天子使大夫宰孔致胙於桓公曰余一人之命有事於文武使宰孔致胙且有後命曰以爾自卑勞實謂爾伯舅母下拜諸本無實字今從古本趙本桓公召管仲而謀宰孔先使人傳意於桓公故得召管仲而謀管仲對曰爲君不君爲臣不臣亂之本也拜於下桓公曰余乘車之會三兵車之會六九合諸侯一匡天下北至於孤竹山戎穢貉拘秦夏西至流沙西虞南至吳越巴諸本作已今從趙本特何臆不庚雕



昔三代之受命云々トハ、夏殷周三代ノ天命ヲ受ケテ、天子トナリタル者ハ、我功業ニ比シテ異ナル所アル乎。守龜不兆トハ、當時靈龜ノ甲ヲ以テ、吉凶ヲ占フ、然ルニ桓公ノ靈龜ハ、之ヲ告グズ、上旬ノ庶神不格ト與ニ、桓公ノ精誠ノ未ダ至ラザルヲ云フ。握粟云々トハ、民間ニ於テ、粟ヲ賣ト者ニ與ヘテ、筮トスル者ハ、國中守龜ヨリモ善ク適中ス。蓬蒿云々ハ、雜草ノ繁茂スルコト。鳳凰之文云々トハ、德ハ五行說ニ本ヅキテ、春ヲ主トシ、其色青シ、義ハ秋ニシテ、其色白シ、鳳鳥ノ前半身ノ毛色ヲ見ルニ、青白色ナリ、故ニ如此云フ、日昌ハ、丁說ニ、明昌ノ誤リトナス、大戴禮虞載德篇ニ本ヅキ、明ハ天ニシテ、昌ハ地、鳳鳥ノ後半身ノ毛色ハ、天地ニ象ドリテ、光澤アルコト。龍龜假トハ、龍馬神龜ノ見ハルコト、河出圖トハ、黃河ヨリ、龍

馬圖ヲ貢フテ見ハルコト、龍龜書トハ、洛水ヨリ神龜書ヲ載イテ見ハルコト、乘黃ハ神馬ノ名、以上ハ皆聖人セ出テ、祥瑞ノ現ハルコトヲ云フ。三祥云々トハ、河圖、洛書、乘黃ヲ云フ、未見有者ハ、家說ニ、未見有者ノ誤トナス、即三祥ノ未ダ見ハレザルコト。雖曰受命云々トハ、桓公ハ天命ヲ受ケタリト自貢スルモ、祥瑞ノ至ラザルヲ見レバ、其ノ決シテ然ルニ非ルヲ知ルベキコトヲ云フ。以爲天子蓋トハ、賤ヅキハ、天子ニ恥チ與ヘルコトナル。大路ハ大ナル車、龍旗九游ハ、九本ノ旗、足ヲツケタル交龍旗、渠門ハ、大將ノ軍門ニ建ツル旗、赤旗ハ、赤色ノ旗、而不受トハ、陳說ニ下ノ誤トナス、堂下リテ受クルコト。魯有云々トハ、魯ノ慶父ガ、莊公ノ夫人ニ通ツテ、太子般及ビ莊公ノ弟、閔公ヲ弑シタル

題。黑齒。荆夷之國。巴、梓、柯、並近蜀。雕題交趾也。黑齒者、嶺南之人食檳榔。其齒變黑。因以名其國耳。荆夷、荆州之夷。眼不庾未詳。莫違寡人之命。而中國卑我。尹知章云、中國之人、不尊崇樂推、使居臣位、是卑我也。昔三代之受命者。其異於此乎。三代之受命、爲天子者、其亦有異於已所成之功者乎。言與已不異也。管仲對曰。諸本作管子。今從古本。夫鳳凰鸞鳥不降。而鷹隼鷓鴣臯豐。豐多也。庶神不格。守龜不兆。兆不告也。握粟而筮者屢中。趙用賢云、不如民間握粟買卜筮、尙多靈驗也。時雨甘露不降。飄風暴雨數臻。五穀不蕃。六畜不育。而蓬蒿藜藿竝興。諸本作藜藿。今從古本。蓬蒿、雜草也。藜、白蒿也。藿、豆葉也。似藜而赤。夫鳳皇之文。前德義。後日昌。德主春。其色青。義主秋。其色白。前德義。青而赤。日昌。尹知章云、明德義。乃可以日昌也。昌光也。後有紅毛。其光如日。故名日昌。昔人之受命者。龍龜假。河出圖。雒出書。地出乘黃。龜神龜假至也。乘黃神馬。今三祥未見有者。三祥、鳳皇圖書乘黃也。龍之名乘四匹。黃其色也。雖曰受命。無乃失諸乎。桓公懼。出見客曰。天威不遠。顏咫尺。也。八寸也。思。小白承天子之命。而母下拜。恐顛蹶於下。以爲天子羞。承命而顛蹶於下。是天子使之也。則必羞之。遂下拜。登受賞服。大路。龍旗。九游。渠門。赤旂。

賈逵云。大路。諸侯朝服之車。謂金路。鈎樊纓九就。龍旗。畫交龍於繆也。正幅爲繆。旁屬爲旒。渠門。兩旗所建。以爲軍門。若今牙門也。衡謂賞服所賞賜之服。謂袞冕。大路象路也。春官巾車職曰。象路。朱樊纓七就。建大赤。以朝。異姓以封。凡諸侯上車。皆謂之大路。天子致胙於桓公。而不受。天下諸侯稱順焉。桓公憂天下諸侯。魯有夫人慶父之亂。而二君弑死。尹知章云。慶父通莊公夫人。國絕無後。桓公聞之。使高子存之。男女不淫。馬牛選具。也。衡謂數具無所放失也。執玉以見。請爲關內之侯。而桓公不使也。狄人攻邢。桓公築夷儀以封之。男女不淫。馬牛選具。執玉以見。請爲關內之侯。而桓公不使也。狄人攻衛。衛人出旅於曹。旅讀爲廬。聲之誤也。齊語作廬。桓公城楚丘封之。其畜以散亡。以已通。故桓公予之繫馬三百匹。尹知章云。謂馬在關。廐繫之言其良也。天下諸侯稱仁焉。於是天下之諸侯。知桓公之爲己勤也。是以諸侯之歸之也。譬若市人。桓公知諸侯之歸己也。故使輕其幣。而重其禮。輕諸侯之幣。而齊重禮以待之。下文垂繫而入。攬載而歸是也。故使天下諸侯。以疲馬犬羊爲幣。齊以良馬報諸



使高子存之トハ、高子  
ヲシテ、魯國ヲ救ヒ問  
ハシムルコト。男女ノ  
風俗正シキコト。馬牛  
放失セザルコト。馬牛  
放於曹、旅ハ、盧ノ誤  
ニシテ、高居スルコト。  
譬如市人トハ、市人ガ  
市ニ赴クガ如ク、先チ  
爭フコト。  
輕其幣云々トハ、諸侯  
ヨリ齊國ニ進呈スル幣  
物ヲ輕クシ、齊國ガ諸  
侯ヲ待遇スル禮ヲ厚ク  
スルコト。  
鹿皮四分ノ分ハ、今ノ  
鹿皮四分ノ分ハ、今ノ  
垂囊而入トハ、囊ヲ空  
シクシテ、齊ニ來ルコ  
トヲ、囊ニ詰メ込ミ  
物ヲ其ノ囊ニ詰メ込ミ  
テ、歸ルコト。  
釣之以愛トハ、諸侯ヲ  
誘フニ愛ヲ以テス。  
可爲動者云々トハ、兵  
ヲ動かシテ討ツベキ者  
ハ、之ヲ討ツコト。

示勸於中國也ノ勸ハ、  
權ノ誤ニシテ、勢力ヲ  
云フ。

行地滋遠トハ、天下ニ  
橫行スルコト。  
定三革トハ、甲冑盾ノ  
三兵器(皆革製ナリ)ヲ  
用フルコトヲ止ム。  
偃五兵トハ、戈、戟、矢  
(木ノ柄)會矛、夷矛ノ  
五武器ヲ用ヒザルコ  
ト。  
朝服云々トハ、禮服ヲ  
着ナガラ、黃河ヲ濟リ  
テ、諸侯ト會盟シ、少  
モ恐レザルコト。  
大國ノ君云々トハ、大  
國ノ君ト雖モ、威服ス  
ル故ニ、尊カラズ。小  
國ノ君モ輕蔑セザル故  
ニ、卑シカラズ。  
列國ノ列ハ、裂ニ同  
シ。  
周其君子云々ノ君子小  
人ハ、位ノ尊卑有無ヲ  
以テ稱ス。周ハ、嗣ニシ  
テ、惠ミ施スコト。君  
子ハ、其恩惠ニ感ジテ、君  
力ヲ國事ニ盡ス。故ニ  
成績ヲ舉ゲ、小人モ亦  
君主ノ命令ニ順從スル  
ニ至ル。

侯以縷、帛、布、鹿皮四分以爲幣。縷也。帛也。布也。皆粗貨也。鹿皮賤。又四分之。不可以爲幣。齊語一本作四個。當從。  
齊以文錦、虎豹皮報諸侯之使。垂囊而入。囊囊也。諸本作囊。今從古本。攜載而歸。攜讀爲綱。綱滿也。齊語作綱。故釣之以愛。諸本作釣之。今從古本。釣取也。齊語作拘之。義相通。致之以利。結之以信。示之以武。是故天下小國諸侯既服桓公。莫之敢倍。而歸之。喜其愛。而貪其利。信其仁。而畏其武。桓公知天下小國諸侯之多與己也。於是又大施忠焉。可爲憂者。爲之憂。可爲謀者。爲之謀。可爲動者。爲之動。動出。兵也。伐譚。萊而不有也。齊語作譚。遂。北杏。亦齊滅之。諸侯稱仁焉。通齊國之魚鹽于東萊。諸本脫于字。今從古本。韋昭云。言通者。則先時禁之矣。東萊。齊東夷也。衡謂東萊臨海。饒魚鹽。始不通之。齊桓公諭之。使萊夷致齊國所用之魚鹽也。使關市幾而不征。墾而不稅。諸本作不正。今從古本。墾。墾俗字。塵市物。即舍。塵而不稅者。稅其舍。而不稅其物也。以爲諸侯之利。諸侯稱寬焉。築蔡。鄆。陵。培。夏。靈。父。丘。以衛戎狄之地。衛字不可通。齊語作御。當據正。蔡。蔡仲所封。在楚北鄆陵。楚地。餘未詳。所以禁暴於諸侯也。築五鹿。中牟。鄆。蓋與。牡丘。諸本作社丘。今從古本。齊

語無鄆字。韋昭云。四塞諸夏之關也。衡謂五鹿。中牟。鄆。皆晉邑。牡丘。蓋在衛。蓋與未詳。以衛諸夏之地。所以示勸於中國也。齊語勸。作權。教大成。是故天下之於桓公。遠國之民。望如父母。近國之民。從如流水。故行地滋遠。人不敢禦。故所行滋遠。得人彌衆。是何也。懷其文。而畏其武。故殺無道。定周室。天下莫之能圉。武事立也。定三革。韋昭云。甲冑盾也。圖定止也。偃五兵。韋昭云。刀劍矛戟矢也。衡謂古人帶劍。射在六藝。爲兵也。五兵。蓋戈。戟。會矛。夷矛也。朝服以濟河。而無怵惕焉。濟黃河。與北諸侯會。文事勝也。是故大國之君慚愧。小國諸侯附比。是故大國之君。事如臣僕。小國諸侯驩如父母。夫然。故大國之君不尊。小國諸侯不卑。是故大國之君不驕。小國諸侯不懼。懼。怖也。於是。諸本作施。是。今從古本。列廣地以益狹地。列。讀爲裂。損有財以與無財。周其君子不失成功。周其小人。不失成命。周古嗣字。君子。小人。人以位言。命令也。夫如是。居處則順。出則有成功。不稱動甲兵之事。以遂文武之跡於天下。稱舉也。遂。進也。進。達文王。



貽孝昭穆トハ、昭穆ハ宗廟ノ南北ニ列スル先祖ノ遺牌ヲ云フ、即チ祖宗ニ追孝ノ意ヲ述ブルコト。

斧鉞之人也云々トハ、刑罰ヲ受クル人ナルモ、幸ニ生命ヲ全クシテ、腰斬セラレズ、又斬首セラレサルハ、臣ノ幸福ナリ。子大夫云々トハ、モン管仲ニシテ、政事ヲ受ケンカ、桓公モ其輔佐ニヨリテ、人君タル任務ヲ盡スナ得ン、然ラズンバ、位ヲ保ツ能ハザルナリ。

晦夜而云々トハ、田獵ヲ好ムノ極、早曉、即チ天ナホ暗キ時ヨリ、禽獸ノ居ル所ニ至ル。田莫不見云々トハ、田莫ハ、禽獸ノ見エザルハ、禽獸ノ見エザルハ、即チ田獵ヲナスコトヲ述ベ、田獵ノ見エザルハ、諸侯使者云々トハ、前送ノ如ク、田獵ニ就ルモ、諸侯ノ使者來ルモ、使命ヲ述ル所ナシ。寡人有汚行トハ、不品行アルコトヲ云フ。姑姊有云々トハ、姑姊(自分ノ叔母)ト通ズルコトヲ云フ。

優與不敏トハ、優柔不斷ト、怠惰ナル事ヲ云フ。

武王之治迹 桓公能假其群臣之謀以益其智也。其相曰夷吾。大夫曰甯戚。隰朋。賓胥無。鮑叔牙。用此五子者何功。問用此五子者能成何功。度義以下乃答 度義光德。繼法紹終。以遺後嗣。貽孝昭穆。大霸天下。名聲廣裕。不可掩也。光大也。終猶絕也。紹終。繼既絕之制也。裕饒也。則唯有明君在上。察相在下也。

初桓公郊迎管子而問焉。此亦廣異聞也。管仲辭讓。然後對以參國伍鄙。立五鄉以崇化。建五屬以厲武。寄兵於政。因罰備器械。加兵無道諸侯。以事周室。桓公大說。於是齋戒十日。將相管仲。管仲曰。斧鉞之人也。幸以獲生。以屬其腰領。臣之祿也。屬連祿。若知國政。非臣之任也。知猶主也。公曰。子大夫受政。寡人勝任。能勝人。子大夫不受政。寡人恐崩。自上墜下曰崩。言不能保位也。管仲許諾。再拜而受相。三日。公曰。寡人有大邪三。其猶尙可以爲國乎。對曰。臣未得聞。

公曰。寡人不幸而好田。晦夜而至禽側。天未明而既至禽所居處。田莫不見禽。而後反。尹知章云。其田必見禽。多獲而後反。諸侯使者無所致。致致命也。百官有司無所復。復白。對曰。惡則惡矣。然非其急者也。公曰。寡人不幸而好酒。日夜相繼。諸侯使者無所致。百官有司無所復。對曰。惡則惡矣。然非其急者也。公曰。寡人有汚行。汚穢。不幸而好色。而姑姊有不嫁者。謂我姪者。我謂之姑。女子先生曰姊。一說姑姊妹。姑所生女子子。闢古有姑姊妹之稱。先儒以爲父姊妹案。襄十二年左傳。天子求后於齊。齊侯問對於晏桓子。桓子曰。天子求后於諸侯。諸侯對曰。夫婦所生若而人。妾婦之子若而人。無女而有姊妹及姑姊妹。則曰先守某公遺女。若而人。若是父姊其年既長。恐不可以對。天子求后。即其父早死。嗣君尙幼。亦容父姊有堪薦。然姑自己稱之。姊妹自父稱之。合二稱以稱一人。恐非聖人命名義也。蓋父之女兒弟長於己。謂之姑姊。少於己。謂之姊妹。如此。則姑及姊妹皆自己稱之。似爲允當。前注舉一說。以姑姊爲姑所生女子子。長於己者。大謬。對曰。惡則惡矣。然非其急者也。公作色曰。此二者且可。則惡有不可者矣。對曰。人君唯優與不敏爲不可。優則亡衆。不敏不及事。優優柔不斷也。敏疾也。當時未必實有此事。然人君之失。實莫大於是二者焉。公曰。善。吾子就舍。異日請與吾子圖之。對曰。時可將與夷吾。何待異日乎。



巧轉而究利ノ兎ハ、銳  
才鋒スルドキコト。

苛逝トハ煩糲ナル禮儀  
ニ通ズルコト。  
足恭而辭結ノ結ハ、給  
ノ誤、足恭ハ、詔ニ過  
ケル恭敬、辭給ハ、辯  
舌ノヨキコト。  
正荊之則也トハ、其人  
物ハ、正二荊楚ノ典則  
(模範)トスベキ者ナ  
リ。  
請論百官トハ、百官ノ  
才能ヲ論評スルコトヲ  
請フ。  
升降揖讓トハ、堂ノ昇  
降、其他挨拶ヲ云フ。  
進退閑習トハ、舉動ノ  
練熟スルコト。  
辨辭之剛柔トハ、辯論  
ガ、對手ノ機嫌ニヨリ、  
剛トナリ柔トナルコ  
ト。  
大行ハ大行人ニシテ、  
賓客ノ事ヲ掌ル。  
大司馬ハ、農業ヲ掌ル  
官。  
平原廣牧トハ、平野、又  
牧畜スベキ程ノ廣野。

車不結轍トハ、車ノ迹  
ガ入り亂レヌコト。  
士不旋踵トハ、士ガ後  
ニ返ラヌコト、上ノ句  
ト與ニ、軍隊ノ勇進ス  
ルコトヲ云フ。  
然而以易夷吾トハ、五  
子ノ才ト自分ノ才トヲ  
交換スルコトハ、好マ  
ザル所ナリ。

時可。此時可。公曰。奈何。對曰。公子舉爲人。博聞而知禮。好學而辭  
遜。請使游於魯以結交焉。公子開方爲人。巧轉而兌利。

廉而苛怏。請使游於衛以結交焉。曹孫宿其爲人。小  
端而才。請使游於衛以結交焉。曹孫宿其爲人。小  
鋒銳利。請使游於衛以結交焉。曹孫宿其爲人。小  
廉而苛怏。尹知章云。怏音逝習也。言多所慣習也。衛  
于教而又巧于辭。不好立大義。謂苛瑣細也。注習諸本作察。唯趙本不誤。足恭而辭結。趙用賢云。  
而好結小信。則辭結當作辭給。正荊之則也。宿爲人。正與楚品式合。請使往  
游以結交焉。遂立行三使者。而後退。相三月。請論百官。請論其所  
之。公曰。諾。管仲曰。升降揖讓。進退閑習。辨辭之剛柔。臣不如隰  
朋。請立爲大行。閉亦習也。辭賓之辭命也。剛柔猶難易。大  
治草野。進。辟土聚粟。多衆盡地之利。臣不如甯戚。請立爲大司馬。  
爲村邑。多衆多致衆。氓也。大司  
田農官。治要引無大字。平原廣牧。車不結轍。士不旋踵。跡也。直進則如引  
繩。退則與前跡。鼓之。而三軍之士。視死如歸。臣不如王子城父。請  
相結矣。旋反也。鼓之。而三軍之士。視死如歸。臣不如王子城父。請  
立爲大司馬。決獄折中。斷獄曰折中。不殺不辜。不誣無罪。臣不如

立爲大司馬。決獄折中。斷獄曰折中。不殺不辜。不誣無罪。臣不如

賓胥無。請立爲大司理。犯君顏色。進諫必忠。不辟死亡。

不燒富貴。臣不如東郭牙。請立以爲大諫之官。機屈也。治要  
子者。夷吾一不如。然而以易夷吾。夷吾不爲也。并五子所能。欲以易  
也。君若欲治國彊兵。則五子者存矣。若欲霸王。夷吾在此。桓公  
曰善。

賓胥無。請立爲大司理。犯君顏色。進諫必忠。不辟死亡。

不燒富貴。臣不如東郭牙。請立以爲大諫之官。機屈也。治要  
子者。夷吾一不如。然而以易夷吾。夷吾不爲也。并五子所能。欲以易  
也。君若欲治國彊兵。則五子者存矣。若欲霸王。夷吾在此。桓公  
曰善。

王言第二十一

內言四



管子卷第八終

管子卷第九

本篇ハ、霸者ノ形ヲ述  
ブ。

蓋不當言云トハ、何  
故ニ言フコト能ハザル  
カ、或ハ寡人ノ心中ニ  
於テ、既ニ向フ所アリ、  
先入主トナリテ、汝ノ  
言ヲ聽クコト能ハザル  
者ト思フカ。

霸形第二十二

陳霸者  
之形

內言五

桓公在位。在戶牖間之位。爾屬誤牖。管仲隰朋見立有間。有。一。諸本作貳。今從古本。鴻飛而過之。桓公歎曰。仲父。今彼鴻鵠。有時而南。有時而北。有時而往。有時而來。四方無遠。所欲至而至焉。非唯有羽翼之故。是以能通其意於天下乎。管仲隰朋不對。桓公曰。二子何故不對。管子對曰。君有霸王之心。而夷吾非霸王之臣也。是以不敢對。桓公曰。仲父胡爲然。蓋不當言寡人其有鄉乎。此也。蓋何也。鄉方也。言仲父胡爲如此。何不。當言王霸之略。寡人其有鄉方。而不可移乎。寡人之有仲父也。猶飛鴻之有羽翼也。若濟大水。有舟楫也。仲父不一言教寡人。寡人之有耳。將安聞道而得度哉。寡人雖有耳。將安所聞道而得計度哉。管子對曰。君若



則必從其本事矣ノ事  
ハ、丁説ニ、衍字トナ  
ス、其根本的政策ニ著  
手スベシト云フコト。

將薦之先君トハ、仲  
ノ言ニ聽キテ、政事ヲ  
改ムルコトヲ、祖先ノ  
廟ニ奉告スルコトヲ云  
フ。  
削方ハ、木板ヲ削ルコ  
ト、當時紙ナシ、板ヲ  
以テ紙ニ代フ、墨筆ト  
ハ筆ニ墨ヲツケルコト  
即新令ヲ書シテ、之ヲ  
祖廟ニ奉告スルガ爲メ  
ナリ。  
大廟之門朝トハ、祖廟  
ノ廟門外ノ廣場ナリ。  
百一鍾トハ、百石ニ一  
鍾ヲ取ルコト、一鍾ハ  
六石四斗。  
市書而不賦ノ書ハ、猪  
説ニ、塵ノ誤。  
納胸稱疾トハ、胸ヲシ  
バリ、苦シ氣ナ様子ヲ  
ナシテ、病氣ト言ヒタ  
テルコト。

有千歲之食云トハ財  
産ハ餘リアルモ、壽命  
ハ限リアリ、故ニ生命  
ノアル時ニ、快樂ヲ盡  
スニ如カズ。  
縣鐘磬之棖トハ、俞説  
ニ、棖鐘磬之縣ノ誤ト  
ナス、鐘及磬ヲ吊ルシ  
置ク所ヲ、十分縛バリ  
ツケルコト。

子無事焉トハ、之ヲ放  
任セヨト云フコト。  
筍虞之間ノ筍ハ、樂鐘  
磬ヲ懸ケル横ノ棒、虎  
ハ縦ノ棒ヲ云フ、即鐘  
磬ノ間ヲ云フ。

若誤 言。將欲霸王舉大事乎。則必從其本事矣。桓公變躬遷席。拱手而問曰。敢問何謂其本也。變動也。管子對曰。齊國百姓公之本也。言國也。人甚憂飢而稅斂重。人甚懼死而刑政險。人甚傷勞而上舉事不時。公輕其稅斂。則人不憂飢。緩其刑政。則人不懼死。舉事以時。則人不傷勞。桓公曰。寡人聞仲父之言。此三者聞命矣。不敢擅也。將薦之先君。薦之先君。下文朝於大廟之門朝是也。於是命百官有司。削方墨筆。削方。方版也。析版墨筆。將書。管仲之言。以薦之先君也。明日皆朝於大廟之門朝。門朝。廟門外有朝也。大戴禮曰。待朝在南宮。揖朝出其南門。彼謂明堂也。然諸侯廟門朝。蓋亦倣而爲之。此朝與三朝自別。定令於百吏。使稅者百一鍾。尹知章云。假令百石而取一鍾。衡謂六斛四斗曰鍾。孤幼不刑。孤子及幼童不刑。憫也。澤梁時縱。從時禁。禁修也。關譏而不征。市書而不賦。書商賈姓名與其所鬻物。所以禁也。近者示之以忠信。遠者示之以禮義。行此數年而民歸之。如流水。此其後宋伐杞。狄伐邢。衛。桓公不救。裸體紉胸。稱疾。紉。索也。以索縛胸。使若有痛。召管仲曰。寡人有千歲之食。而無百歲之壽。今有疾病。姑樂乎。言財有餘而壽不足。今又有病。不如且樂。管子曰。諾。於是令之縣鐘磬之棖。陳歌舞竽瑟之樂。鍾磬。編鍾編磬也。磬。鑿也。鍾磬以絲編之。棖所以絡其絲也。竽。三十六簧。長四尺二寸。用竹爲之。日殺數十牛者數旬。群臣進諫曰。宋伐杞。狄伐邢。衛。君不可不救。桓公曰。寡人有千歲之食。而無百歲之壽。今又疾病。姑樂乎。且彼非伐寡人之國也。伐鄰國也。子無事焉。勿以救援爲己事焉。宋已取杞。狄已拔邢。衛矣。桓公起行筍虞之間。筍虞。樂器所縣。橫曰筍。植曰虞。諸侯縣軒。管子從至大鍾之西。大鍾。鑄也。東西縣之南。皆有鑄。此謂在東縣之南者。其西即筍虞間也。桓公南面而立。管仲北鄉對之。大鍾鳴。桓公視管仲曰。樂夫仲父。夫猶乎也。管子對曰。此臣之所謂哀。非樂也。臣聞之。古者之言樂。於鍾磬之間者。不如此。言脫於口。而令行乎天下。脫。離也。游於鍾磬之間。闕於字衍。而無四面兵革之憂。無俗本。誤有。今君之事。言脫於口。

有千歲之食云トハ財  
産ハ餘リアルモ、壽命  
ハ限リアリ、故ニ生命  
ノアル時ニ、快樂ヲ盡  
スニ如カズ。  
縣鐘磬之棖トハ、俞説  
ニ、棖鐘磬之縣ノ誤ト  
ナス、鐘及磬ヲ吊ルシ  
置ク所ヲ、十分縛バリ  
ツケルコト。



宮中虛無人トハ、樂人等ヲ屏ケタル故ナリ。

臣請以慶トハ、桓公ノ救ハザルコトヲ喜ブ。爭於疆云云ノ疆ハ、疆(境ニ同ジ)ノ誤、諸侯ガ境界ヲ爭ヒ、互ニ領土ノ擴張ヲナス時ニハ、自分モ其中ニ干渉シテ、境界ヲ爭フコトナカレ。今君何云云トハ、杞邢衛三國君ノ居處ヲ定メ、彼等ヲシテ再ビ國ヲ興サシメザルカ。

發虎豹云云トハ、齊ヨリ鄭重ナル禮物ヲ諸侯ニ呈スルモ、其返禮ハ、寡少ナラシムルコト、縵帛ハ、無文ノ帛ヲ云フ。

燒炳熨焚ハ、皆燒キ拂フコト。

其人有喪雌雄云云トハ、人民ガ皆其配偶者ヲ失ヒテ、一家ニ居ルモ、鳥ト鼠トガ同居スル如キヲ云フ。要宋田云云トハ、宋國ノ田地ヲ劫ヤカシテ唯汴ノ兩川ノ水ヲ塞ガシムルコト。水深滅境トハ、流水ヲ塞ギタル爲ニ、水ガ溢レテ、遂ニ墟ヲ没スルニ至ル。四百里云云トハ、水害ノ範圍四百里ニモヒロガルコト。寡人之所明云云トハ、寡人ノ見ル所ニ由レバ、人君中ノ賢明ナル者ハ、桓公ヲ以テ第一トナスベシ。封侯之君ノ君ハ、猪說ニ、賞ノ誤トナス。

令不得行於天下。在鍾磬之間。而有四面兵革之憂。此臣之所謂哀非樂也。桓公曰。善。於是伐鍾磬之縣。併歌舞之樂。併讀爲屏。荀子曰。併己之私欲。必以道。宮中虛無人。既伐縣。屏樂矣。故宮中虛無人。將問機務。故先言此。桓公曰。寡人已。諸本作以。今從古本。下已定同。伐鍾磬之縣。併歌舞之樂矣。請問所始於國。

將爲何行。管子對曰。宋伐杞。狄伐邢。衛而不救也。臣請以慶。慶公不救。臣聞之。諸侯爭於疆者。勿與分於疆。分。分取之也。疆。不可言分。讀當爲疆。形聲相涉而誤。今君何不定三君之處哉。於是桓公曰。諾。因命以車百乘。卒千人。以緣陵。封杞。車百乘。卒千人。以夷儀。封邢。車五百乘。卒五千人。以楚丘。封衛。

桓公曰。寡人已定三君之居處矣。今又將何行。管子對曰。臣聞諸侯貪於利。勿與分於利。君何不發虎豹之皮。文錦。以使諸侯。使式。至切。令諸侯以縵帛鹿皮報。縵無文。采也。桓公曰。

諾。於是以虎豹皮文錦。使諸侯。諸侯以縵帛鹿皮報。則令固始行於天下矣。此其後楚人攻宋鄭。燒炳熨焚鄭地。燒炳熨焚。猶詩云。自古在昔。先民有言。古人語多複也。使城壞者不得復築也。屋之燒者不得復葺也。令其人有喪雌雄。居室如鳥鼠處穴。令異類同處。所以夫婦相失也。要宋田。夾塞兩川。使水不得東流。要劫也。下文云。發宋田。夾兩川。則夾塞兩川者。宋田在中。夾之。塞兩川在其左右者也。尹知章云。兩川蓋注睢。誤。睢。東山之西。水深滅境。尹知章云。境敗牆也。衡謂詩云。乘彼坳垣。傳。境。毀也。說文同。則境之爲毀。正訓也。然。境。訓。相。距。四。百。里。而。後。可。耕。田。言。水。害。廣。大。楚欲吞宋鄭。而畏齊。曰。思人衆。兵彊。能害已者。必齊也。於是乎楚王號令於國中曰。寡人之所明於人君者。莫如桓公。所賢於人臣者。莫若管仲。明其君而賢其臣。寡人願事之。誰能爲我交齊者。寡人不愛封侯之君焉。不愛。惜封之。爲有土之君。於是楚國之賢士。皆抱其重寶幣帛。以事齊。桓公之左右。無不受重寶幣帛。

管子卷九 霸形第二十二



者。於是桓公召管仲曰。寡人聞之。善人者。人亦善之。今楚王之善寡人。一甚也。寡人不善。將拂於道也。仲父何不遂交楚哉。管子對曰。不可。楚人攻宋鄭。燒燬焚鄭地。使城壞者。不得復築也。屋之燒者。不得復葺也。令人有喪。雌雄居室。如鳥鼠處穴。要宋田。夾塞兩川。使水不得東流。東山之西。水深滅垝。四百里。而後可田也。楚欲吞宋鄭。思人衆兵彊。而能害已者。必齊也。是欲以文克齊。而以武取宋鄭也。楚取宋鄭。而不知禁。是失宋鄭也。禁之。則是又不信於楚也。知失於內。兵困於外。非善舉也。桓公曰。善。然則若何。管子對曰。請興兵。而南存宋鄭。而令曰。無攻楚。言與楚王遇。言宣言也。不期而會曰遇。禮輕於會。此將用遇禮。故亦曰遇也。至於遇上。上猶所也。而以鄭城與宋水為請。楚若許。則是我以文令也。楚若不許。則遂以武令焉。桓公曰。善。於是遂興

是欲以文克齊云云トハ、重寶幣帛ノ禮儀ヲ云フ。

言與楚王遇トハ、楚王ト遇フコトヲ實言スルナリ。至於遇上トハ、遇所ニ至ルコト。以鄭城與宋水云云トハ、楚ニ請フニ、鄭城ヲ攻ルナク、又宋ノ兩川ヲ塞グナキヲ以テ

楚人不許ノ不ハ、猪説ニ乃ノ誤。

百代城焉ノ代ハ、何ノ誤、高キ城ヲ云フ。

遂南伐及ノ及ハ、乃ノ誤。

○第二十三  
本篇ハ、霸道ヲナスノ言ヲ述ブ、猪説ニ篇首「霸王之形」ニ本ヅキ、本篇ヲ霸形トナシ、前篇ヲ霸言トナスベシト言フ。

兵。而南存宋鄭。與楚王遇於召陵之上。而令於遇上曰。毋貯粟。毋曲隄。無擅廢適。子無置妾。以為妻。因以鄭城與宋水為請於楚。楚人不許。遂退七十里。而舍使軍人城鄭南之地。立百代城焉。尹知章云。取其雖百代而無敢毀者。也。衡謂代疑當為切。形粗相涉而誤。曰。自此而北。至於河者。鄭自城之。而楚不敢墮也。鄭在黃河之南。東發宋田。夾兩川。發開也。謂決堰。宋田為兩川所夾者。盡沒水中。使水復東流。而楚不敢塞也。遂南伐。及踰方城。及當為乃。字之誤也。濟於汝水。望汶山。尹知章云。汶音岷。岷山。江水所從出。南致楚越之君。而西伐秦。北伐狄。東存晉公於南。尹知章云。自伐秦。而遂存晉於晉之南。故曰東存。衡謂據尹注。伐秦直接東存。中間不容有文。下又有北伐孤竹之語。則北伐狄三字。當定為衍文。北伐孤竹。還存燕公。兵車之會六。乘車之會三。九合諸侯。反位已霸。反戶。闢間之位。既已霸於天下矣。言其易也。修鍾磬。而復樂。復重也。管子曰。此臣之所謂樂也。

霸言第二十三

尹知章云。謂此言足以成霸道。

內言六



象天則地トハ、天地ノ道ニ從フコト。天地ノ化人易代トハ、教化ヲ施キテ、人ヲ感化シ、風俗ヲ美ニシテ、時代ヲ一變セシムルコト。創制天下トハ、始メテ天下ノ王トナルコト。諸侯ノ階級ヲ設ケルコト。賓屬四海トハ、四海ノ内ヲ服從スルコト。時匡天下トハ、時ニ乘シテ天下ヲ匡シ治ルコト。暴王殘之ノ王ハ、戴說ニ國ノ誤。夫豐國云云トハ、霸者ハ自國ヲ富強ナラシムルニ止ルコト。兼正之國ノ之ハ、兼說ニ、它(他)字ニ同ジノ誤トナス。夫王者有所獨明云云トハ、天下ニ王タル者ハ、明ニ知ル所ノ傑出シタル徳ヲ有スル者ニシテ、徳モ道モ、他ト同等ノ者ナラバ、他國ヲ取リテ王トナルコト能ハザルナリ。以威易危トハ、尹說ニ、自己ノ威力ヲ恃ミテ、他ノ危難ニ乘ジ、之ヲ

侵略スルコト。覇王者有時トハ、時ニ遇ハザレバ霸王トナルコト能ハザルヲ云フ。國修而云云トハ、隣國ヲ攻メテ、領土ヲ擴張スレバ、霸王トナルコトヲ得ルヲ云フ。夫國之存也云云トハ、隣國ノ小大治亂ハ、直チニ我國ノ存亡ト關係アルコトヲ云フ。鄰國有事云云モ、亦鄰國同士、互ニ事ノ得失ニヨリテ、密接ノ關係アルコトヲ云フ。天下有事云云トハ、無事ノ時ニハ、聖王ト雖モ、其王業ヲ成スコト能ハザルヲ云フ。國危則云云トハ、天下ノ國ニ於テ、危キコトアルトキハ、聖人獨リ之ヲ知リテ、機先ヲ制ス。有所取云云トハ、其ノ行事ノ臨機應變ナルコトヲ云フ。夫兵幸於權云云トハ、天下ノ權ヲ有スル者ハ、兵事ニ於テ勝利ノ幸福ヲ得、又其ノ權ハ、地利ヲ得タル者ニシテ、之ヲ有スルコトヲ

霸王之形象天則地。尹知章云謂象

化人易代。尹知章云謂美教化

移風俗李國祥云易

創制天下。注云移風俗移釋易字風俗釋世字也今本作代者唐人避諱未訂正耳

等列諸侯。因其功罪差。賓屬四海。四海之內。時匡天下。重國謂諸侯。亂國并之。暴王殘之。僂其罪。卑其列。維其民。然後王之。殘害僂誅也。卑其列。立子孫賢者。卑其位。使之守。祭祀以維持其民。然後自王其地。如武王營洛邑也。夫豐國之謂霸。足其國而

兼正之國之謂王。王者則兼正。夫王者有所獨明。德共者不取也。道同者不王也。共亦同也。夫能王天下者。必有已所獨明。而人不及。知者也。若道德與人同者。不能取他國。而為王者也。夫爭天下者。以威易危。暴王之常也。以威易危者。威。君人者有道。尹知章云。霸王者有時。不遇其時。雖有君人。國修而鄰國無道。霸王之資也。國修政教。而隣國無道。夫國之存也。鄰國有焉。國之亡也。鄰國有焉。鄰國小弱而不修政。則國存。強大而暴。鄰國有事。鄰國

得焉。鄰國有事。鄰國亡焉。亡失也。隣國有事。彼有所失。則我有所得焉。彼天下有事。則聖王利也。天下無事。則人各懷其。國危則聖人知矣。諸侯國危。則聖人先知之。以有所獨明也。夫先王所以王者。資鄰國之舉。不當也。舉而不當。是我資也。舉而不當。此鄰敵之所以得意也。我舉事不當。鄰夫欲用天下之權者。必先布德。諸侯。謂之天下之權。德。恩也。是故先王有所取。有所與。有所誦。有所信。然後能用天下之權。與。屈伸與時宜之故。夫兵幸於權。權幸於地。兵獲幸於權。權獲幸於地。故諸侯之得地利者。權從之。失地利者。權去之。積財非山川形勝也。夫爭天下者。必先爭人。人歸焉。則明大數者。得人。審小計者。失人。數亦計也。得人。得其心也。審小計者。得天下之衆者。王得其半者。霸。是故聖王卑禮。以下天下之賢。而王之。均分以鈞天下之衆。而臣之。俗本鈞誤鈞。尹知章云。均分其祿。用此以引天下之衆。故可得而臣之也。衡謂鈞。取也。取天下之衆。而臣之。故貴為

夫兵幸於權云云トハ、其ノ行事ノ臨機應變ナルコトヲ云フ。夫兵幸於權云云トハ、天下ノ權ヲ有スル者ハ、兵事ニ於テ勝利ノ幸福ヲ得、又其ノ權ハ、地利ヲ得タル者ニシテ、之ヲ有スルコトヲ

管子卷九 霸言第二十三



得。明大數云トハ、大處ニ着眼スル者ハ、人心ヲ歸服スルモ、小處ニ着眼スル者ハ、之ニ反均トハ、均ク祿ヲ分ツコト。而伐不謂貪者ノ伐ハ代ノ誤。代ハ世ト云フガ如シ。明威之振ノ振ハ、震ニ通ズ、赫赫トシテ、一世ヲ震ハス程ノ威力。遂德之行トハ、成就サレタル完全ノ德行。因天下之威云トハ、明王ハ天下ノ諸侯ヲ合シテ、不道ヲ討ツコト。明一人之行云トハ、天子即明王一人ガ、其行ヲ明ニセハ、百姓皆之ニ法トルコト。術術乎云云トハ、洪術ニ、遂ニ同シトナス、遂ハ事物ノ盛ニ作ル貌、即先王ノ至仁至德ヲ形容シタル語ナリ。其ノ大德トハ、何ゾヤ、萬物ヲシテ、各其利ヲ得セシムルコトニ外ナラザルナリ。其所賞者ノ賞ハ、丁說ニ、尙ニ通ズトナス、

尙ハ貴ナリ。失主ハ、不道ノ人君。四竟ノ竟ハ、境ニ同ジ。夫權者云云トハ、賞罰ノ大權ハ、神聖ナル君主ノ必用物ナリ。獨明者云云トハ、人ノ知ラザル所ヲ自分ノミ器ニシテ、天下之ニ比スベキ者ナシ。獨斷者云云トハ、君主ガ獨斷スルハ、機密ノ漏洩ヲ防クノ城郭トモ云フベシ。聖人畏微云云トハ、聖人ハ事ヲ未然ニ察シ、愚ハ之ニ反スルヲ云フ。聖人之憎惡也内云云トハ、聖人ハ之ヲ憎ムモ、心内ニ藏シテ、輕々シク口ヨリ出サズ、愚人ハ之ニ反スルコト。聖人將動云云トハ、事變ノ動カントスルトキハ、聖人必ズ之ヲ先見ス、愚人ハ之ニ反シ、事ステニ爲スベカラザル時ニ至リテ、始メテ往日ノ非ヲ知り、之ヲ改メテ一時ヲ彌縫ス。聖人能輔時トハ、丁說ニ尹注ニ本ブキテ、

天子富有天下而伐不謂貪者其大計存也。伐當爲世唐人避諱易世爲代遂譌爲伐耳伐字不可讀而尹不注是其本未誤也大計即大數謂得人以天下之財利天下之人。利無所私也以

明威之振合天下之權。明顯也振震通以顯威之震耀合天下之權而總攬之以遂德之行結諸侯之親。趙用賢云遂德之行猶成德之行也如此者諸侯親之以姦佞之罪刑天下之心。罪姦佞則天下畏服是刑其心也因天下之威以廣明王之伐。命諸侯各伐方岳未服者是因天下之威以廣其伐取其地以賞功臣封賢聖也明一

攻逆亂之國賞有功之勞封賢聖之德。人之行而百姓定矣。一人天子也明其行則百姓知所則矣故定夫先王取天下也術

術乎大德哉物利之謂也。術讀爲恤古文假借字恤恤憂貌言先王之取天下也恤恤乎大德哉唯憂民不得其所即令物得其利之謂也夫使國常無患而名利並至者神聖也國在危亡而

能壽者明聖也。壽猶存也國既在危殆滅亡之域而能使之存者明聖之臣也是故先王之所師者神聖也。神者聖而不可知也其所賞者明聖也。賞嘉尙也夫一言而壽國不

聽而國亡若此者大聖之言也夫明王之所輕者馬與玉其

所重者政與軍若失主不然。失主失道之君輕與人政而重予人馬

輕猶易也重猶難也與予當畫一不容岐出今且依舊文。輕予人軍而重與人玉重宮門之營而

輕四竟之守所以削也夫權者神聖之所資也。聖人之大寶曰位無位則無權雖神聖亦不能有爲也獨明者天下之利器也。己獨明之而世不及知天獨斷者

微密之營壘也。微密幾密也營亦壘也所以蔽身也幾事貴密而謀廣必泄故獨斷者幾密之所掩蔽也此三者聖人之所則也。則如乃見天則之則言聖人所以爲則也聖人畏微而愚人畏明。尹知章云聖人能知吉凶之先見故曰畏微愚人近火方知熱履水乃知寒故曰畏明也聖人之憎惡也內愚人之憎惡也

外。聖人惡稱人之惡必不得已而後刑之故內惡人輒宣。聖人將動必知愚人至危易辭。事機將動聖人必先知吉凶所在若愚人則至事危之時始改易往日之辭以文其過耳聖人能輔時

不能違時。尹知章云聖人能因時來輔成其功不能違時而立功智者善謀不如當時。舉事當難拙乎或亦能成之精時者日少而功多。精明也夫謀無主則困事無備則

廢。由下文推之主當爲守聲之誤也是以聖王務具其備而慎守其言雖有善謀無守以待時則困也。



事ノ誤トス。夫謀無主則困ノ主ハ、守ノ誤、善謀アルモ、若シ守リテ時ヲ俟タズ、徒ラニ早マレバ困ム。絶堅而攻國トハ、堅固ナル防禦ヲ越エテ敵國ヲ攻ム。破大而制地トハ、大國ヲ破リテ、其地ヲ我自由ニスルコト。大本而小標トハ、自國ノ勢力ヲ強大ニシテ、同盟國ヲ弱小ナラシム(標ニ末ト云フ意アリ)塞近而攻遠トハ、地字ニ同シ、近國ハ先ッ其土地ヲ劫ヤカシ、遠國ハ之攻ムルコト。天下之所載也ノ載ハ穀ニ同シ。繼最一世ノ繼ハ、愈說ニ由リ、強字ノ誤。千乘之國得其守トハ、千乘ノ國ガ、其ノ國ヲ守ルノ道ヲ得ルコト。

時諸本具作懼今以備待時從古本趙本以時興事絕猶越也堅固也謂峻岫時至而時至而舉兵絕而舉兵絕制裁也裂也破堅而攻國舉兵故能越峻岫而攻敵國也破大而制地大國裂其地而有標末也大本朝之勢而小末邑之力使如肩大本而小標之使臂臂之使指一說本謂己國標與國也塞近而攻塞古地字近則劫其地遠則攻而服之下文云近而不遠服者以地患之遠而不聽者以刑危之是也刑謂兵以大牽小以強使弱以衆致寡德利百姓威振天下令行諸侯而不拂近無不服遠無不聽夫明王爲天下正理也正其理也按強按彊助弱尹知章云圍暴止貪存亡定危繼絕世此天下之所載也載猶尊也諸侯之所與也與善百姓之所利也蓋掩也豬飼彥博云繼當作斷衡謂當爲計聲之誤是故天下王之知蓋天下繼最一世也材振四海振震通王之佐也千乘之國得其守諸侯可得而臣天下可得而有也國之道萬乘之國失其守國非其國也天下皆理已獨亂國非其國也諸侯皆令豬飼彥博云令當作合下云諸侯合則彊

已獨易トハ、自國ハ守備ヲ平易ニスルコト。國大而政小者云トハ、大國タリトモ、其政治ガ徒ニ眼前ノ事ニ拘泥シ、高遠ナル理想アラザル者ハ、國勢モ自ラ委縮シテ小國トナル。

觀國者觀君云トハ、君主ノ賢愚ヲ知レバ、國ノ政治ヲ知ルコトヲ得、大將ノ勇怯ヲ知レバ、軍ノ強弱ヲ知ルコトヲ得、田野ノ狀況ヲ知レバ、國ノ貧富ヲ知ルコトヲ得。其君如明云トハ、似テ非ナルコトヲ云フ。三守ハ明賢耕ヲ云フ。土滿トハ、土地ノ徒ニ大ナルヲ以テ、自ラ滿足スルヲ云フ、人滿武滿、皆此ニ倣フ、兵威ヲ恃ミテ戰爭ヲ止メザルコト。

孤則弱衡謂上理與亂對下險與易對則此亦當作合與孤對對豬說良是已獨孤國非其國也鄰國皆險已獨易國非其國也險者王侯之所以守其國也雖不可之徵也夫國大而政小者國從其政而小國小而政大者國益大政大者規模弘遠也大而不爲者復小彊而不理者復弱衆而不理者復寡爲理皆貴而無禮者復賤無禮則人不爲重而陵節者復輕諸本作凌節今從古富而驕肆者復貧驕則不勤肆則故觀國者觀君觀軍者觀將富而驕肆者復貧財費故復貧故觀則全不關則反之其君如明而非明也其將如賢而非賢也其人如耕而非耕也似而非者其三守既失國非其國也人衆而不理命曰人地大而不爲命曰土滿兵威而不止命曰武滿不止國非其國也地大而不耕非其地也卿貴而不臣非其







強國衆云云ノ句意二同  
夫王者之心ノ王者ハ、  
當時ノ王ヲラント欲ス  
ル者ノ心ヲ云フ。  
方而不最トハ、方正ナ  
ルモ其ノ最極點ニ達セ  
ザルコト、即チ方正ノ  
十分ナラザルコト。  
列不讓賢トハ、位ヲ賢  
者ニ與ヘザルコト。賢  
不齒トハ、賢者ヲ採用  
セザルコト。  
第擇衆云云トハ、漫然、  
徒ニ衆人ヲ選擇シ、自  
己ノ好惡ニ由リテ進退  
ヲナスハ則チ天下ト云フ  
大物ヲ食ル者ニシテ、  
眞ノ王者ニ非ルナリ。  
是以王之形大也トハ、  
眞ノ王トナル者ノ形ハ  
大ナリ、下文之ニ論及  
ス。  
方心ハ方正ナル心。  
立政出令用人道トハ、  
人心ニ合シタル政令ヲ  
行フコト。  
施爵祿用地道トハ、地  
道ハ平ナリ、故ニ爵祿  
ヲ與フルコト公平ナル  
ヲ云フ。  
舉大事用天道トハ、天  
時ニ應ジテ兵ヲ舉グル  
コト。

伐險不伐易トハ、險峻ナ  
ル政ヲナス者ヲ伐チ  
テ、平易ナル政ヲナス  
者ヲ伐タス。  
伐過不伐不及トハ、強  
暴ナル者ヲ伐チテ、暗  
弱ナル者ヲ伐チテ、暗  
以權致之トハ、謀ヲ以  
テ諸侯ヲ會セシムルコ  
ト。  
近而不服者云云トハ、  
近國ノ不服ナル者ハ、  
先ヅ其土地ヲ劫略スル  
コト。  
遠而不聽者云云トハ、  
遠國ノ不服ナル者ハ、  
先ヅ之ヲ攻ムルノ形  
勢ヲナス、利ハ形ニ同  
シ。  
一而伐之ノ一ハ、王說  
ニ、二トナス、二ハ貳  
心ヲ抱クコト。  
驥之材云云ノ兩伐字、  
皆代ノ誤。  
強國ノ得之也トハ、強  
國ノ勝利ヲ占ムルコ  
ト。  
以制節ノ制ハ、折ニ同  
シ、謙遜シテ、強國ニ  
事フルコト。  
服近而遠トハ、近國  
ヲ征服シテ、遠國ノ事  
ニ注意スルコト。  
敵國之形也トハ、同等

是貪大物也。

齒錄也。第諸本作弟。今從古本。第但也大物謂天下。言有賢者不錄用之。其用人但擇於衆人。中心圖王。而所爲如此。是特貪天下也。安

能得。是以王之形大也。

王之形大。如下所述也。夫先王之爭天下也。以方

心。爭天下以方正

其法整齊。其理之也。以平

易。其政平易。

立政出令用人道。人道也。施爵祿用地道。高下

地道。舉大事用天道。

是故先王之伐也。伐逆不伐

順。伐險不伐易。伐過不伐不及。

險易以政言。過謂強暴不及謂暗弱。諸本

四封之內。以正使之。

使之以正。諸侯之會。以權致之。

在而招致之。

近而不服者。以地患之。遠而不聽者。

以刑危之。

刑謂兵。魯語曰。大刑於原野。鬪刑讀爲形。遠而不聽。從不敢輒伐。

而伐之。武也。

一專也。專於不。服而舍之。文也。文武具滿。

德也。

文武之道。具滿。夫輕重疆弱之形。諸侯合則疆。孤則弱。驥

之材。而百馬伐之。

驥必罷矣。疆最一伐。而天下共之。國

必弱矣。

豬飼彥博云。伐之一伐。俱當作代。衡謂百馬相代而馳。疆國得之也。

以收小。其失之也。以恃疆。

小國得之也。以制節。

當作折。下云。折節事疆是也。衡謂浙江

其失之也。以離疆。夫國小大有

謀。疆弱有形。

服近而疆遠。

之形也。合小以攻大。敵國之形也。

以負海攻負

海。中國之形也。

折節事

疆。以避罪。小國之形也。自古以至今。

未嘗有先能作難。違時

易形。以立功名者。

無

有常。先作難。違時易形。無不敗者也。

夫

欲臣伐君。正四海者。不可以兵獨攻而取也。

正四海其勢既逆。不

之術也。

夫先王之伐也。舉之必義。

獨攻也。

非義。用



ノ勢力アル國ニハ、互ニ小チ合シテ大チ攻メントスルノ勢アルコトヲ以テ、四海ノ變夷ヲ云フ、此ノ土地ニ背ムク者トハ、中國ノ邊境ヲ云フ、即中國ハ互ニ邊境ヲ牽制シテ攻守ヲナサシム。未嘗有先能ノ先能ハ、常先ノ誤。無有常先ノ無ハ、行文。利權稱ハ、利權衡ニ同シ、各國強弱ノ權衡ヲ利用スルコト。用之必暴トハ兵力ヲ用キルニハ、必ズ暴國ノ上ニ加フ。攻得而知時ノ攻ハ、攻得ハ德ニ同ク、敵國ノ德ノ大小ヲ考ヘテ、時攻ムベキカ、攻ムベカラサルカノ時ヲ知ル。必先戰而後攻トハ、先ヅ野戰ヲ試ミテ、後ニ城ヲ攻ム。料衆以攻衆トハ、彼我ノ軍隊ノ多少ヲ計リ、若シ我軍多キ時ハ、之ヲ攻ム、下句之二準ズ。衆存不攻トハ、敵衆カ、我ヨリ多キ時ハ攻メズ

之必暴 必用之 暴國 相形而知可量力而知攻 相彼之形量彼之攻 得而知時 攻讀爲攻形勢相涉而誤得德 是故先王之伐也必先戰 而後攻先攻而後取地 兵法力均則戰兵倍則攻之故先謀 故善攻者料衆以攻衆 衆師也料彼師與我孰多彼師 料食以攻食 食少於我 則以食攻 之謂持 料備以攻備 備不全則攻 以衆攻衆衆存不攻 衆存謂彼 重不戰 料備以攻備 其所不備 以衆攻衆衆存不攻 師多於我 下並 以食攻食食存不攻 以備攻備備存不攻 釋實而攻虛 倣此 釋堅而攻脆釋難而攻易 臆古彘字 夫搏國不在敦古 諸本搏 云聚也則字當作搏今據注訂正言聚合國 理世不在善攻 善攻戰之術 民不使之離心在得權重不在厚於古道也 夫舉失而國危刑過而權 霸王不在成曲 曲小也霸王之道不在 夫爭彊之國必先爭 倒謀易而禍反 倒仆也易猶遠也謀遠 計得而彊信 信伸 功得而 名從權重而令行固其數也 尹知章云 夫爭彊之國必先爭 謀爭刑爭權 圖刑讀爲形下令國一輕一重者刑 令人主一喜一怒者

下句之二準ズ。釋堅而攻脆、臆ハ、柔ラカナルコト。夫搏國云云トハ、國民ヲ聚メテ、強固ナル時力ヲ張ラントスル時トハ、古人ノ道ヲ厚ク守ルヨリモ、寧ロ賞罰ノ權力ヲ以テスルニ如カズ。理世不在善攻ノ攻ハ、王說ニ、政ノ誤トナス、世ヲ治ルハ世ノ所謂善政ヲ數クニ非ズシテ、機宜ニ適スルノ政ヲ行フニ在リ。霸王不在成曲ノ曲ハ、俞說ニ、典ノ誤、霸王ノ業ハ、典則即故法ヲ守ルニアラズ。刑過而權倒トハ、溢刑ハ反リテ人之ヲ恐レザルコト。謀易而禍反トハ、謀カ宜ニ違フ時ハ、自ラ禍ヲ受クルニ至ル。夫爭彊之國云云トハ、天下ト強チ爭フノ國ハ、先ヅ謀刑(形ニ同シ)權ノ三者ニ於テ、人ニ德ランコトヲ思フ。精於刑云云トハ、形勢ノ理ニ通ズレバ、強大ノ敵國ヲ自由ニスルコト

謀也。令國一輕一重者。刑也。令兵一進一退者。權也。尹知章云。謀失則怒刑得則重刑失則輕。權重則進權輕則退。故精於謀則人主之願可得而令可行也。精於刑則大國之地可奪。彊國之兵可圍也。精熟於天下之形勢。則結好出師皆得其宜。雖彊大之國其地可奪。其兵可禦也。精於權。則天下之兵可齊。諸侯之君可朝也。之使不敢爲亂。諸侯之君可使來朝於我也。夫神聖視天下之形。今從古本。知世之所謀。知兵之所攻。知地之所歸。知令之所加矣。世之所謀。兵之所攻。地之所歸。令之所加者。夫兵攻所憎而利之。此鄰國之所不親也。攻世所共憎。義也。而私利其親。權動所惡。而實寡歸者。彊。實猶利也。威權動加於所惡。而利寡歸己者。能保其彊。擅破一國。彊在後世者。王。專破一國。而子孫能守其。擅破一國。彊在鄰國者。亡。仁政其地。與民皆歸鄰國也。故亡。

問第二十四

內言七



トナ得。夫兵攻所憎云トハ、衆ト與ニ、其ノ憎ム所ノ敵ヲ攻メテ、自國獨リ其ノ功ヲ占ムルハ、隣國ノ怨ヲ招クコト。權動所惡云トハ、威權ヲ以テ、惡ム所ヲ征服スルモ、其成功ノ利益ヲ取ルコト寡少ナレバ、人自ラ之ニ服シテ、強國トナル。強國トナル。彼一國云トハ、獨力ヲ以テ、他ノ一國ヲ破リ、子孫ニ至ル迄、能ク強勢ヲ維持スル者ハ、其ノ政事ニ於テ國民ヲ服セシムル者アレバナリ、故ニ天下ニ王タルコトヲ得、之ニ反シテ、敵國ヲ破ルモ、仁政ヲ行ハサレバ、自國ノ強盛ニナルベキ運命ハ轉ジテ、隣國ノ者トナル、故ニ亡ゾ。

○第二十四  
本篇ハ、君主ガ政治上ニシキ、臣下ニ問フベキ事項ヲ列擧ス。凡立朝廷云トハ、君主ガ朝廷ニ立チテ、臣下ニ問フ、先づ根本的ノ紀綱即大綱ヲ實行スルヲ要ス、以下霸王

之術也ニ至ルマテ其ノ無亂社稷宗廟云トハ、社ハ土地ノ神、稷ハ五穀ノ神、宗廟ハ祖ナリ、故ニ人主其ノ祭祀ヲ慎メバ、人民モ自ラ之ニ服フ。舉知人急云トハ、人主ノ急務ヲ知リテ、之ヲ舉行スレバ、皆之ニ服シテ亂ヲナサズ。行此道也云トハ、前記ノ政事ヲ時ハ、其國政ニハ紀律自ラ立チ、人民モ事ノ終始ヲ知リテ惑ハサルナリ、此即霸王ノ道ナリ。事先大功トハ、功績ノ大ナル者ヲ、先ヅ調査シテ賞スルコト。政自小始トハ、政事ハ利害ノ小ニシテ、人ノ不注意ナル所ヨリ着手ス、始メヨリ大規模ナルモノナシ。空言ナラバ何ノ益モナシ。死事之孤トハ、王事ニ死シタル者ノ孤子。死事之寡云トハ、同上ノ寡婦ヲ受クル餼(肉ノ類、糜ハ米ノ類)即食料ハ幾何程ナルカ。

凡立朝廷。問有本紀。立猶位也。將問于下。自有根本。網紀。先能行之。然後始問之。爵授有德。則大臣興義。祿予有功。則士輕死節。上帥士以人之所戴。則上下和。人之所仰戴。忠信廉直之屬也。以此率士。則風俗自正。故上下和。授事以能。則人上功。人貴功。才能必成。所以人材輩。審刑當罪。則人不易訟。易猶輕也。刑當其罪。故人不敢輕訟。無亂社稷宗廟。則人有所宗。凡人生於祖。居於土。食於穀。三者人之本也。人主不亂。所以事之之禮。則民亦效之。各有所宗本焉。毋遺老忘親。則大臣不怨。尹知章云。大臣非國老。則君親。今不遺忘。故不怨。舉知人急。則衆不亂。知所急。而舉行之。則各得所欲。故不敢爲亂。行此道也。國有常經。人知終始。此霸王之術也。行上所述之道。則國有常法。而人知事有終始。乃霸王之道也。然後問事。事先大功。政自小始。者不可不速賞。故先問之。利害之小者。人情所易忽。故問政自小始。問死事之孤。其未有田宅者有乎。尹知章云。死事之孤。其未有田宅者。有乎。少者待壯而病也。亦當識其數。問死事之寡。其餼廩何如。此謂無子者。廩日餼。廩俸米也。問國之有功大者。何官之吏也。問何官之吏。欲悉其平生也。問州之大夫也。何里之

士也。今吏亦何以明之矣。周禮。二千五百家爲州。度地曰百。百家爲里。里十爲汝所薦舉。何里之士也。今用術。術十爲州。則管萬家爲州矣。問治州之大夫曰。爲吏亦何以明其才能也。問刑論有常以行。不可改也。今其事之久留也。何若。九刑之論。有常法以行之。不可改易。而今獨久留其事。其意果何若也。問五官有度制。官都其有常斷。今事之稽也。何待。五官。五屬大夫也。官都。其屬官都邑者。言事皆有制度常斷。而今稽留其事。將何待。一說。五官。五行之官。都。總也。問獨夫寡婦孤寡疾病者。幾何人也。將振恤之。故問其數。問國之棄人。何族之子弟也。古者有宗法。以收其族。而今棄之。將知其罪所在而治之也。問鄉之良家。其所牧養者。幾何人矣。豬飼彥博云。牧當作收。衡謂良家有田祿者。人不能自存。則收養之。問其數。將賞之也。問邑之貧人。債而食者。幾何家。尹知章云。債而食。謂從富者出息。以供食。衡謂三句互文。先問國。次問鄉。次問邑。自近及遠也。邑。公邑。問理園圃而食者。幾何家。開田墾闢草野也。理園圃。細民也。開田。無世業者。在遠郊外。問士之身耕者。幾何家。也。士之身耕。貧不能學者也。皆將有所振恤焉。問鄉之貧人。何族之別也。將使其宗。問宗子之收。昆弟者。以貧從昆弟者。幾何家。收。收養之也。宗子家衰。亦有從昆弟者。禮。宗子爲士。支子爲大夫。以大夫之禮。祭於宗子之家。餘子仕。



問州之大夫也云云ノ也  
字ハ、戴說ニ、衛、君主  
カ州ノ大夫ニ問フニ、  
子ノ推薦シタル士ハ、  
何ノ里ノ人ナルカ、又  
之ヲ推薦シテ、吏トナ  
スモ如何ナル才能アリ  
テ、其職ニ任スベキキ  
明ニスルカ。  
刑論有常云トハ、刑  
ヲ論シ罪ヲ定ムルニ  
ハ、一定不變ノ法例ア  
リ、然ルニ其事ヲ猶豫  
シテ、日ヲ送ルハ何故  
ナルカ。  
五官有度制トハ、五屬  
大夫ニハ、其制度官制  
アルコト。  
官都其有常斷トハ、都  
邑ニ官吏タル者ニハ、  
亦自ラ定例アリテ、諸  
事ヲ斷決スベキ者ア  
リ。  
問國之棄人云トハ、國  
ニ於テ扶助者ナキ乞食  
ノ類アレバ、何氏族ノ  
家族ナルカヲ問フ。  
問郷之良家云トハ、良家  
ハ、田地ヲ有スル家、  
牧養ハ收養ノ誤。  
理園圃云云ハ、細民ヲ  
云フ。  
開田而耕者云云ハ、新  
ニ家産ヲ作ル者ニシ

テ、世業ナキ者ヲ云フ。  
士之身耕者云トハ、  
貧ニシテ學ブコト能ハ  
ザル者ヲ云フ。  
宗子之收見弟者云トハ、  
ハ、本家ノ長男ガ、其  
兄弟ヲ收養スル者、及  
ビ之ニ反シテ、兄弟ニ  
收養セララル者ノ家數  
ハ、何程ナルカ。  
餘子仕云トハ、任官  
シテ田邑ヲ有シタル餘  
子ニシテ、本家ニ入り、  
之ヲ相續シタル者何人  
ナルカ。  
餘子父母存云トハ、  
父母存スルニモ關セ  
ズ、別居スル餘子、嫡  
子以外ヲ云フ。ハ何人  
ナルカ。  
士之有田云トハ、田  
地持テ士ニシテ、君主  
ノ命ヲ奉セザル者何人  
ナルカ。  
吏惡何事トハ、丁說ニヨ  
リ、使何事トナス、若シ  
其ノ士ヲ使フナラバ、  
如何ナル事ニ使役スル  
カ。  
身何事トハ、其ノ不耕  
テ日ヲ送ルカ。  
君臣有位ノ君ハ、群ノ

而有田邑。今入者幾何人。餘子仕受田邑。既而嫡子死。入繼。本宗者幾何人。當收其田邑。故問之。子弟以  
孝聞於鄉里者幾何人。餘子父母存。不養而出離者。幾何人。  
出離謂與父  
母分居者。  
士之有田而不耕者幾何人。吏惡何事。而吏惡之不使。士之有田而不耕者幾何人。身何事。故問身所爲何事。君臣  
有位而未有田者幾何人。君當作群。外人之來從而未有  
田宅者幾何家。從當爲徒。字之誤也。國子弟之游于外者幾何人。貧士  
之受責於大夫者幾何人。朱長春云。責古債字。衡謂大夫施於國。久將得人心。如陳氏於齊。故問之。官賤行  
書。身士以家臣自代者幾何人。官賤。庶人在官者也。行書爲他人行。爲文書。以收其賃也。身士也。而不能書。以家臣  
自代。此皆薄德無能之人。故問之。官承吏。無田。而徒理事者幾何人。承讀如承債。之承。承吏。下  
吏謂奉承長吏者。田祿餼俸也。群臣有位事官大夫者幾何人。群臣自有列位。職事於朝。而又私官於大夫者  
幾何人。外人來游在大夫之家者幾何人。尹知章云。外人謂外國人。衡  
者。預防威權大盛也。鄉子弟力田爲人。率者幾何人。爲人率者。爲人率先也。國子弟

之無上事。衣食不節。率子弟不田。弋獵者幾何人。無上事。不共。使令也。率。先  
子弟使之不力。田又相與事弋獵也。男女不整齊。亂鄉子弟者有乎。尹知章云。謂不以禮  
尤甚者。故不言幾何人。而云有乎。問人之貸粟米。有別券者幾何家。別傳別券契也。皆  
問國之伏利。其可應人之急者幾何所也。伏利。謂利之潛。伏未爲人用者。人之  
所害於鄉里者何物也。人所爲鄉里之害者何事也。問士之有田宅。身在陳  
列者幾何人。陳列。軍之行列也。餘子之勝甲兵。有行伍者幾何人。問  
男女有巧技能。利備用者幾何人。巧技能。謂善紡績組織。及百工之事。備器用貨也。處女  
操工事者幾何人。工事。謂女工。冗國所開口而食者幾何人。冗國  
但開口而食。爲國之冗物。問一民有幾年之食也。問兵車之計。幾何乘也。六  
四井爲甸。出長轂一乘。牽家馬。輓家車者幾何乘。家猶私也。馬言牽。以馱物也。輓在  
謂駕車於馬。不言幾何匹。省文互見。處士修行。足以教人。可使帥衆。莅百姓者。幾何  
人。莅。臨也。士之急難。可使者幾何人。急難。可使謂如鄭燭之武者。工之巧。出



外人之來從ノ從ハ、徒ノ誤ノ誤ノ受貴ノ貴ハ、債ナシトシテ大夫ヨリ借金ナシトシテ、官職ヲ行ハ、官ノ職ヲ行ハ、書記筆生ノ職ヲ行ハ、生計ヲ扶クコト。士ノ身分ナルモ、無能ナレバ、家臣ヲ代人トシテ公務ヲ勤メシムルコト。官承吏云トハ、上官ノ下ニ居ル受付係ノ如キ者ニシテ、秩祿ナクシテ、事務ヲ執ル者、何人ナルカ。群臣有位事云トハ、朝廷ノ位官ニアリテ事務ヲ勤メナガラ、更ニ一方ニハ、大夫ノ私門ニ於テ、官職ヲ執ルコト、此句及ビ上句ノ貧士之受貴云云、及ビ下句ト與ニ、皆大夫ノ權力ノ重大ヲ豫防センカ爲ナリ。爲人率者トハ、人ニ率充スル者。君主ニ奉公スルコト。率子弟ノ率ハ、魯說ニ、小匡篇ニ本ツキ十邑ヲ

云フ、國子弟郷子弟ト相配ス。別券ハ證文ヲ云フ。國之伏利ハ、世ニ知ラレザル利益、假令ハ發掘セラレザル鐵山ノ如キ者。人之所害郷里者云トハ、郷里ノ害トナル者ハ、何物ナルカ。有行伍者トハ、陣列ニ加ハルコト。冗閑云云ノ冗ハ、冗説ニ、問ノ誤、徒ラニ口ヲ遊食スル者、何人ナルカト問フ。率家馬トハ、私有ノ馬ニ荷物ヲ駄スルコト。輻家車トハ、クビキト云フ者ニシテ、馬ノ頸ニツケテ車ヲ引カセラル者。士之急難可使者トハ、國家ニ急難アル時、之ヲ救フカ爲ニ特使トナル者、下文ノ吏之急難云云ノ吏ハ、士ヨリ位卑ヤシキ者。大夫疏器云云ノ疏器ハ、食器、甲兵、車、旌、旗、鼓、鏡、鈺、小鈺、帷、幕、其、他、帥、車、(出、陳、時、車)、二、載、七、積、ム、所、ノ、物、品、ハ、幾、何、乘、ナル、カ、以

足以利軍伍。處可以修城郭。補守備者幾何人。利軍伍。作器械以利之也。城粟軍糧。其可以行幾何年也。尹知章云。行猶經也。城粟謂守城之粟。軍糧謂出軍之糧。二者可經幾年。吏之急難可使者幾何人。上問士。此問吏。從貴及賤也。大夫疏器甲兵。兵車旌旗。鼓鏡帷幕。帥車之載。幾何乘。疏藏也。疏器謂飲食頓舍所用者。鏡小鈺也。在旁曰帷。在上曰幕。帥車出軍所帥之車也。問帥車之載以上諸器者幾。疏藏器。壞者故以藏字統之。不言藏疏器者欲與器字相襯。此下文所謂出器也。弓弩之張。弛者或不可也。弛者或不可。用故曰張。衣夾鈇。刀身劍鋒曰鈇。夾莢通。鈇之造。鈇。決也。所以開弓體造。造。通副也。藏而未用。故曰鈇。戈戟之緊。緊當爲緊字之誤也。緊。戟衣。其厲何若。凡兵器磨厲。其宜修而不修者。故何視。望而不修也。而造修之官出師車輻造修之具。其繕何若。上謂官物。此論民間所作。帥當爲帥。管子治工尹伐材用。毋於三時。群材乃植。而造器定冬。完良備用必足。尹知章云。工尹。工官之長。三時謂春夏秋。此時木方生植不堅。故不可伐材。其伐材必以冬也。衡謂凡器定於冬造之。則其器完良。備用。謂造器所須者冬物盡成。故備用必

充。人有餘兵。詭陳之行。以慎國常。詭責也。人有餘兵。備缺壞者。亦責使陳之兵器之行列。以慎常法。時簡稽。帥馬牛之肥腴。其老而死者。皆舉之。帥馬牛。與上文帥車同。謂出軍所帥者。簡之。謂書之籍。其就山藪林澤。食薦者幾何。出入死生之會。幾何。澤無水曰藪。薦。草也。此謂放牧者。出。出。既往牧也。入。自牧入厩也。歲計曰會。若夫城郭之厚薄。溝壑之淺深。門閭之尊卑。宜修而不修者。上必幾之。堅亦溝也。里門曰閭。尊高也。幾。譏通。譏。請也。守備之伍。器物不失其具。淫雨而各有處藏。守備之伍。謂守城郭法編之。故曰伍。耳。器物。守備之具也。淫雨。有地以處。藏之。不致腐敗。問兵官之吏。國之豪士。其急難足以先後者幾何人。先後猶輔佐也。夫兵事者危物也。不時而勝。不義而得。未爲福也。物事也。得中。也。謂謀中宜。失謀而敗。國之危也。慎謀乃保國。上文專論兵事。故以此結之。問所以教選人者何事。尹知章云。其教人及選人者。問以何事。問執官都者。其位事幾何年矣。執官都。謂執官事於都邑。所辟草萊。有益於家邑者。幾何矣。家。卿大夫之采地。邑。公邑也。所封表以益人之生利者。何物也。



上ハ皆下文ノ出器ヲ云  
 疏器ハ、疏器ノ誤、  
 貯藏セラレタル食器、  
 衣夾、鉄ノ類ニシテ、衣夾  
 ノ其類ヲ云フ。  
 鈎之造ノ造ハ、遠ニ  
 同シ、副ニシテ準備ノ  
 品物、鈎之ハ弓ヲ張リ  
 正ス道器ヲ云フ。  
 戈戟之繁ノ繁ハ、繁ノ  
 誤ニシテ、戈戟ヲ包ム  
 者。  
 其屬何若トハ、以上ノ  
 武器ハ如何程ニ備ギタ  
 ルカ。  
 其宜備云云トハ、修繕  
 ナスベキ者ナルニ、  
 修繕セザルハ、元來何  
 事ヲ豫定シテ、如此意  
 リタル者ナルカ、以上  
 ハ下文ノ處器ニ關ス。  
 而造修ノ官トハ、兵器  
 ナ造修スル官。  
 出器處器云云トハ、出  
 陣ノ時ノ武器、及平素  
 ノ貯蓄シタル武器ヲ作  
 ルベキ者ナルニ、造修  
 ノ官ガ之ヲ念ルハ何チ  
 待チテ然ルカ。  
 工尹云云トハ、工官ノ  
 長カ、春夏秋ノ三時ニ、  
 材木ヲ伐ラザレバ、群

材皆生長シテ堅立ス、  
 又器物ヲ造ルテ冬ト決  
 定シテ、其外ニ造ラザ  
 レバ、其器物ハ完善ニ  
 シテ、必要ニ應ズルニ  
 足ル。  
 人有餘兵云云トハ、若  
 シ餘分ノ武器ヲ有スル  
 者アレハ、督責シテ之  
 ナ陣列セシメ、國家ノ  
 定法ヲ慎ム。  
 時簡稽云云トハ、時時  
 出軍ノ時ニ用ケル牛馬  
 ノ肥瘠ヲ調査シ、其老  
 死スル者ヲ帳簿ニ登載  
 ス。  
 食薦者トハ、草ヲ食フ  
 者、即牧場ノ牛馬等ヲ  
 云フ。  
 出入生死之會トハ、出  
 入ハ、牛馬ノ厩ヨリ牧  
 場ニ出入スルコト、會  
 ハ一年間ノ統計。  
 若夫城郭云云ノ尊卑  
 ハ、高卑ト云フカ如シ、  
 幾ハ監察スルコト。  
 守備之伍トハ、守備ノ  
 隊伍ヲ云フ。  
 器物不失其具トハ、守  
 備ニ必要ナル器物ヲ準  
 備スルコト。  
 其急難云云トハ、急難  
 ノ時ニ、先トナリ後ト  
 ナリテ、輔佐スルニ足

封起土界也。周禮大司徒。凡造都鄙。制其地域。而  
 溝封之。表標也。凡有利民者。標而示之。生謂產業。  
 阨闕深防溝。以益人之地。守者何所也。  
 則溝深。故云深防溝。周禮夏官掌固。若造都邑。則治其固。與其守法。司險國有故。  
 則藩塞阻路。而止行者。以其屬守之。唯有節者。達之。管子所謂地守。蓋亦如此。  
 盜賊除人害者。幾何矣。  
 此皆問執官都者也。先問位事。幾何年。  
 市中而關。遠而邊。皆所以制地也。  
 君曰。理國之道。地德爲首。  
 君謂古之明  
 故舉以目下。制地以下。古本無。  
 君一說。君下  
 當脫子字。生萬物以養人。地之德也。人非  
 地德無以遂其生。故治國之道。以此爲首。  
 君臣之禮。父子之親。覆育萬人。  
 人亦當爲民。唐  
 人避諱未訂耳。  
 官府之藏。彊兵保國。城郭之險。外應四極。具取  
 之地。  
 行君臣之禮。成父子之親。人君之覆育萬民。及官府之藏蓄貨財。厚養以彊兵。博  
 爲首也。具  
 施以保國。內據城郭之險。外應四裔之求。俱取之地。地德之大如此。故治國以此  
 俱古通用。而市者天地之財具也。  
 人携其所有。以售於市。故  
 之所和而利也。  
 此唱彼和。以貿易有  
 無。各得所利而退。  
 正是道也。民荒無苛。  
 正是道  
 之道也。禁物靡阜。貨成賈。結信禁。僞禁。統及禁。貴賤者。使有恒賈之屬。皆是也。  
 四殺不熟。謂之荒。苛擾也。言正爲市之道。財殺爭聚。歲雖凶荒。而民不擾亂也。  
 人盡地  
 之職。一保其國。  
 天地之財。具於市。而其生之。則存於地。故此已下。徧述其德也。一  
 專也。十地各有職。以生殖財物。使人居其地者。盡其職。則財殺豐

足。專能保  
 其國矣。  
 各主異位。毋使讒人亂  
 凡地各有所主。而異其位。當使之隨其  
 宜。而盡其利。毋使讒人亂之。不能盡其  
 才。普而德營。九軍之親。  
 普徧也。德地德也。謂所宜。大國三軍。天子六軍。古無  
 九軍之制。九讀當爲仇。蓋同音假借耳。言徧地而隨  
 焉。所宜以營爲之。貨財盈  
 關者諸侯之險。險也。而外財之  
 盜雖仇軍。亦可與親矣。  
 關者諸侯之險。險也。而外財之  
 門戶也。  
 他國之財。由此而入。古  
 人所以必聯關市也。  
 萬人之道行也。  
 道由也。所  
 由而行也。  
 明道以  
 重告之。  
 明顯也。道音導。顯謂以節  
 傳出納之。重告。申告禁令也。  
 征於關者。勿征於市。  
 征於關者。勿征於市。征於市  
 者。勿征於關。  
 尹知章云。征於關。謂  
 行商。征於市。謂坐賈。  
 虛車勿索。  
 車不載物。  
 徒負勿  
 入。徒步負物。爲貨  
 既少。亦免征入。  
 不索其征。  
 身外事  
 謹則聽其名。視其名。視其色。是其事。稽其德。以觀其外。  
 尹知章云。齊國凡  
 有十六道。皆置關。  
 身外事  
 云。視其名。三字。衍衡。謂是直也。猶言正。身外事。謹謂所裝載。無侈靡禁止之物。則於法  
 當達之。於是又聽其名。視其色。正其所以來之事。稽考其德。以觀察其見於外者也。  
 則  
 無敦於權人。以困貌德。  
 貌猶禮也。校察如此。制無敦厚於權詐  
 之人。而困屈有禮貌德行者之過也。  
 國則不  
 惑。行之職也。  
 入關者皆正人。故國中不  
 惑。此掌行旅者之職也。  
 問於邊吏。曰。小利害信。  
 小  
 利必  
 破信。  
 小怒傷義。  
 小怒不能害彼。  
 適足以傷義。  
 邊信傷德。  
 邊讀爲偏。檀弓曰。齊衰不以  
 邊坐。正義云。不可著齊衰而



ル者。夫兵事者危物也トハ、軍事ハ危險ナル者ナリ。問執官都者トハ、都邑ニ於テ、官事ヲ取り扱フ者。其位事幾何年矣ノ位ハ、丁説ニ、菴ノ誤、即事ニ臨ミテ、之ヲ取扱フコト。所辟草萊云云ノ家ハ、大夫ノ領地、邑ハ君主ノ領地。所封表云云トハ、封ハ土ヲ高ク盛ルコト、表ハ標ヲ立ツルコト、國民ノ生産ヲ利スル所アレハ、之ヲ知ラシムルカ爲ニ、土ヲ高ク盛リテ、其區劃ヲ定メ、標ヲ立テ之ヲ明ニス。所築城郭云云ノ、修牆閉絕以下十一字、陳説ニ由リ、修牆垣、絶通道、阨門闕、深溝防ノ十二字トナス。以益人之地守者トハ、土地ノ守ヲ堅固ニスルニ、利益アル者。制地トハ、土地ノ制度ニシテ、此二字ハ下文ノ標題ナリ。君曰ハ、君子曰ノ誤。

偏坐是邊偏通也。凡邊疆皆有煩言。厚和構四國以順貌德。亦和也。四國行猶巡也。令守法之官日行度。守法之官日

謀失第二十五亡

內言八

管子卷第九終

地德爲首トハ、地ノ德ハ萬物ヲ生ズルニ在リ、故ニ君主カ國民ヲ治ムルノ道ハ、地ヲ制シ萬物ヲ生セシメ、國民ノ生活ヲ豐富ニスルヲ第一トナス。外應四極トハ、四方ノ外國ニ應スルコト。具取之地トハ、君臣之禮ヨリ、外應四極マテ皆地德ニ本ヅクナリ。市者天地之財具也トハ、市場ハ百貨ヲ賣買交易スル所ナレハ、何物モ具足セザルナシ。正是道也云云トハ、市ノ道ヲ正ス時ハ、人民假令凶荒不作ニ遇フトモ、昔擾亂スルコトナシ。各主異位云云トハ、土地ノ種類ニヨリ、其主要トスベキ物産モ一様ナラズ、故ニ各々其地ニ適シタル耕作種藝ヲナシ、讒人ナシテ、之ヲ紛亂セシムル勿レ。普而德營云云ノ九ハ、仇ニ種ズ、如何ナル土地ニ至ルマデモ、普ク其地德ヲ遂ケシメ其地利ニ隨ヒテ營作スル時ハ、貨財モ自ラ足りテ、仇敵ノ軍隊モ我ト親ムニ至ル。關者諸侯云云ノ陳陸ハ、隅ニアル通路ヲ云フ、關門ハ、國境ニ在ルヲ以テ如此ク云フ。外財之門也トハ、外國ノ貨財ハ此關ヨリ出入ス。萬人之道行也トハ、萬民ノ通路ヲ云フ。明道以重告之トハ、前述ノ如ク、關門ハ重要ナル通路ナレハ、其出入ニハ通行ノ證明書ヲ以テ、明カニ之ヲ導ビキ、又法令ヲ丁寧ニ告知ス。征於關云云トハ、關門ヲ通行スル時ニ、租稅ヲ徵取シタル場合ニハ、市場ニ於テ、再ビ之ニ課スルナカレ。虛車勿索トハ、空車ノ時ニハ、其稅ヲ要求スベカラズ。徒負勿入トハ、徒歩シテ物ヲ負フ者ハ、其ノ貨物ノ小ナルコト明カナレハ、稅ヲ官ニ入ルルコト勿レ。十六道同トハ、當時齊國ハ十六道ニ分タル、故ニ十六道ニ於テ、同様ニ關ヲ置クコト。身外事謹トハ、通行人ノ身ノ廻リ、即服裝等ニ於テ、皆謹直ノ様子アルコト。則聽其名云云トハ、視其名三字ハ行文、即通行ノ姓名顏色事故品行等ヲ取調ベ、更ニ其ノ外ニ見ハレタル所ヲ觀察スルコト。則無教於云云トハ、前述ノ監察ノ時ニ、權力アル者ニ阿ネリ厚クシテ、禮貌德行アル君子ヲ困ムルコトナキコト。國則不惑云云トハ、然ル時ニ國中ニ入ル者ハ、皆正人ナレハ、國民モ惑ハサルルコトナシ、是レ實ニ行旅人ヲ掌ドル者ノ職務ナリ。問於邊吏トハ、國境ノ役人ヲ戒ムルコト。邊信傷德トハ、邊吏ニ、小ト調ズ、上文ノ小利小怨ニ配ス。厚和構四國云云トハ、四隣ノ各國ト和睦ナシ、禮貌德行ヲ守ルベシ、然ル後ニ四極即四方ノ遠國ニ向フ。令守法之官云云トハ、王説ニ令守法之官曰、行度必明、無失經常トナス、人君ガ守法ノ官ニ命令シテ曰ク、必ズ明ニ法度ヲ行フベシ、經常即常法ヲ失フコト勿レト。



# 管子卷第十

## 戒第二十六

戒桓公故以名篇

### 內言九

桓公將東游。問於管仲曰：「我游猶軸轉斛。」冢田虎云：斛，恐作穀。衡謂是也。音同。則義通。古人假借之法，爲然。猶，軸轉。

南至瑯邪。司馬曰：「亦先王之游已。」何謂也？

管仲對曰：「先王之游也，春出原農事之**不本者**謂之游已。」尹知章云：原，察也。農事不依本務，當原察之。衡謂下文云：先王有游夕之業於人，則游夕皆振恤之事，非督察之義也。原，古源字。不本者，謂無資本者。言農事之無資本者，賜錢穀以爲之源，民得以勉其業。故謂之游。言游優足以終歲也。

秋出補人之**不足者**謂之夕。人之不足，不給也。人力不給者，強業至。

夫師行而糧食其民者，謂之**亡從樂而不反者**。謂之**荒**。先王有游夕之業於人，無**荒亡之行**於身。使人得成產業。

桓公退，再拜命曰：「寶法也。」退下席也。命教也。此章與孟子所引晏子告景公者極相類。疑當時訛傳以爲管仲語耳。

管仲復於桓公曰：「無翼而飛者，聲也。」聲言也。謂號令。君子出言而善，千里之外應之，是無

本篇ハ、管仲が桓公ヲ戒メタルコトヲ記シタル者ナリ。

我游猶軸轉斛ハ、王(引)說ニ由リ、我游欲由轉斛ノ誤トス、桓公曰ク、我此回ノ遊歴ハ、轉斛山ヨリ、南ノ方、瑯邪ニ至ラント欲ス、然ルニ司馬ノ官吏某曰ク、此遊歴ニ於テハ、先王ノ遊歴ヲ模範トスベシト云フ、其所謂先王ノ遊トハ何ゾヤ。

春出云トハ、先王ハ春ノ遊歴ニ於テ、農民ノ資本ナキ者ヲ尋ネ出シテ、之ヲ救フ、之ヲ游ト云フ。

秋出云トハ、秋ノ遊歴ニハ、農民ノ收穫不足ナル者ヲ補フ、之ヲ夕ト云フ、夕ハ一説ニ、豫ノ假字ニシテ、上旬ノ遊ト相配ス。

夫師行而糧食云云トハ、軍隊力出陣ノ時、人民ヨリ糧食ヲ徵取シテ食スルヲ、亡ト云フ、亡トハ國ヲ亡スノ義ナリ。

從樂而不反云トハ、音樂ヲ追求シテ、外遊



シ、家ニ反ラザル者ヲ  
荒ト云フ、荒ハ、スサ  
ム、訓ズ。  
先王有云云トハ、先王  
ハ人民ニ對シ、春秋兩  
度ニ於テ、游夕チナシ、  
以テ其生業ヲナサシム  
ルモ、自己ノ行ニハ荒  
亡ノ事ナシ。  
桓公退云云トハ、桓公  
ハ席ヲ下リ、再拜シテ  
管仲ノ教ヲ謝シテ曰  
ク、是レ實ニ人君ノ至  
寶トスベキ大切ノ教ナ  
リ。  
無翼而飛云云トハ、命  
令一タビヨリ發スレ  
ハ、四方ニ聞ユ、故ニ  
君主ハ之ヲ謹ムベキチ  
云フ。  
無根而固云云トハ、人  
情ヲ固ク結ベハ、民心  
我ヲ離レサルチ云フ。  
無方而富云云トハ、生  
命ノ本源ハ何レニアル  
カ、實ニ無方ニシテ求  
ムベカラズ、然レドモ  
生命アルニ由リテ、萬  
事ニ應ジテ窮マラズ  
（猪説ニヨル）。  
固情謹聲云云トハ、民  
情ヲ固ク結ビシメ、聲  
教命令ヲ謹ミ、以テ嚴  
重ニ生命ヲ大切ニスベ

シ、生命ヲ大切ニスベ  
シト云フハ、當時桓公  
酒色ニ沈溺ス、故ニ之  
ヲ云フ、此即道德ノ榮  
華ノ外ニ見ハレタル者  
ト云フベシ。  
任之重者云云トハ、身  
體壯健ニ非レバ、如何  
ナル任務ヲモ行フ事能  
ハズ。  
塗之可畏云云トハ、世  
路ニ於テ畏ルベキ者  
ハ、口ヲ以テ第一トナ  
ス、何トナレハ口ハ禍  
福ノ本ナリ。  
期之遠者云云トハ、如  
何ナル事モ、最後ノ時  
ニ至ラサレハ其成否チ  
トシ難シ、故ニ前途遠  
遠ナリ。  
滋味云々トハ、滋養物  
ヲ食シ、又運動ナトチ  
チスハ、生命ヲ保養ス  
ル爲ナリ。  
生之變也トハ、生在中  
ノ變化ト云フベシ。  
聰明當物云云トハ、聰  
明ニシテ、萬事其理ヲ  
失ハサルハ、生命ノ德  
ナリ（德字ノ解ハ、猪  
説ニ從ヒテ、字ノ如シ）  
御正六氣之變トハ、前  
述ノ好惡喜怒哀樂ノ變  
化ヲ治メ、妄ニ之ヲ惹

翼而無根而固者情也。恩情相結。民至死不無方而富者生也。有  
也。詩云。維鵲有巢。維鳩方之。人生物從所。移是無根而固也。嚴儼  
勉而聚。死則萬事皆休。是無所有而富也。公亦固情謹聲。以嚴尊生。同儼  
然正禮。以尊保生命。桓公淫于酒色。故管仲動以保生戒之。公當爲君。說見于前。此謂道之榮。此皆道之榮華。發於外者也。桓公  
退。再拜請若此言。若順也。管仲復於桓公曰。任之重者。莫若身。  
尹知章云。萬事萬行。塗之畏者。莫如口。禍福榮辱。由口而出。故可畏也。期之遠者。莫  
非身不舉。故曰任重。如年。諸本作期。而今從詳書治要所引。凡事死而後已。是期之遠也。以重任。行畏塗。至遠期。唯君子  
乃能矣。桓公退。再拜之曰。夫子數以此言者。教寡人。願數以如奸惡喜  
寡人。管仲對曰。滋味動靜。生之養也。滋味以供內。動靜以怒哀樂。生之變也。六情之動。生失其常也。聰明當物。生之德也。物事也。德得御正六氣之  
事理之當。生之所得也。是故聖人齊滋味而時動靜。齊。不多也。御正六氣之變。御治也。治六氣變生者。而正之。尹知章云。六氣即好惡喜怒哀樂。禁止聲色之淫。淫。過也。邪行亡乎體。違言不存口。違言。違道之言。存在也。靜然定。生聖也。靜然。恭默以定。生之理。聖人也。仁從

中出。義從外作。仁中義外。亦似從孟子中來。仁故不以天下爲利。仁者先人而後己。以天下爲己利。義故不以天下爲名。合義則進。不合義則退。不以治天下爲己名也。仁故不代王  
以道輔之下。義故七十而致政。是故聖人上德而下功。尊道而  
賤物。物。爵祿貨財之屬。道德當身。故不以物惑。當猶在也。充然自足。物不足以惑之。是故身  
在草茅之中。而無懼意。攝失氣也。南面聽天下。而無驕色。如此而  
後。可以爲天下王。舜之陶漁。若將終身焉。立爲天子。如固有之。故道德足於己。物莫能移之。苟貧賤而懼。富貴而驕。是物爲主。而已爲之役也。安能治天下。所以謂德者。不動而疾。身未嘗動作。而流行疾於置郵傳命。不相  
告而知。人不相告。而天下知其爲人。不爲而成。如天生成。萬物然。不召而至。是德也。  
我不召人。而人自至。是所謂德也。故天不動。四時云下。而萬物化。天常在上。故云不動。云旋也。四時之氣。旋轉於下。而萬物化生。君不動。政令陳下。而萬功成。人君不自作。事。故曰不動。心不動。使  
四肢耳目。而萬物情。萬物情各得其所。欲也。寡交多親。謂之知人。寡事  
成功。謂之知用。尹知章云。以其知人。故能交寡而親多。以其知用。故能事寡而功成。聞一言。以貫萬物。



起セザルコト。道ニ違フノ言ヲ吐カサルコト。靜然定生云トハ、靜ニ生命ヲ保存スルハ、聖人ナリ。仁從中出云トハ、仁心ハ外物ヲ裁斷スルヨリ起ル。仁義ナルガ故ニ、天下ノ富ヲ食リ、又天下ノ位ヲ望マズ。仁故不代王云トハ、仁ナル故ニ天下ノ王トナラズシテ、唯々王者ヲ輔クルノミ、義ナル故ニ、七十歳ニ至レバ、隱居シテ賢路ヲ開ク。上德而下功云トハ、道德ヲ貴ヒテ、事功ヲ後ニシ、富貴爵祿ノ如キ物ヲ賤シム。身在草茅云トハ、民間ノ一匹夫ナルモ、恐怖ノ意ナシ。所以謂德者ノ以字ハ、行、以下道德ノ效用ヲ云フ。不動而疾云トハ、徳アル者ハ、不言不動ノ間ニ、疾ク人心ヲ感ズルコト。不爲而成トハ、自然ニ

成功スルコト。不召而至トハ、人ヲ召サズトモ、自ラ之ニ感シ來ルコト。政令陳下ノ下ハ、王(引)說ニ衍字。萬物情トハ、萬物ヲシテ其情ヲ得ニシム、即見聞覺知ノ働キガ、自由ナルコト。博學而不自反必有邪トハ、博學ナルモ、我身ニ反求セザレバ、智ニ誇ルノミニシテ、邪曲ニ陷ル。孝悌者云トハ、孝悌ハ仁ノ本ニシテ、忠信ハ交友上ノ慶福ナリ、蓋シ忠信ナクシテ交友ヲ得ベカラズ。澤其四經云トハ、王說ニ、澤ハ釋又舍ニ通ズ、棄ルコト、四經ハ四ノ道ニシテ、前逃ノ孝悌忠信ヲ云フ即此四經ヲ棄テテ、徒ラニ學問ニ耽ケル者ハ、身ヲ亡ス者ナリ。弋在陳トハ、鳥ヲ射ンガ爲ニ、米倉ニ居ルコト、鳥ハ米ヲ啄マンガ爲ニ集マル、陳ノ解釋ハ丁說ニヨル。軒ハ、ユガケニシテ、

謂之知道。唯其知道是以能推演。多言而不當。不如其寡也。尹知故曰狗不以善吠爲賢。博學而不自反必有邪。而自修益疎故必有邪曲也。良人不以多言爲賢。博學而不自反必有邪。而自修益疎故必有邪曲也。

孝悌者仁之祖也。尹知章云仁從孝。悌生故爲仁祖。忠信者交之慶也。交友以忠。信相慶賞。

內不考孝弟。冢田虎云。考成也。外不正忠信。正釐也。澤其四經而誦學者是亡其身者也。澤讀如順惡而澤之澤。謂潤澤可觀言不成釐。孝悌忠信。徒誦學四經。潤澤可觀者。適足以亡其身矣。尹知章云。四經謂詩書。禮樂。桓公明日弋在廩。弋繳射也。廩者射者所以斃身也。

公望二子。弛弓脫釵而迎之。釵讀爲。射讀爲。射也。曰。今夫鴻鵠春北而秋南而不失其時。夫唯有羽翼以通其意於天下乎。鴻鵠將弋。鴻鵠心有羽翼。以縱橫天下。

今孤之不得意於天下。非皆二子之憂也。已有所當。憂非皆二子之憂也。反言以責之。桓公再言。二子不對。桓公專責君之道。桓公曰。孤既言矣。二子何不對乎。管仲對曰。今夫人患勞而上使不時。人患飢而上重斂焉。人患死而上急刑焉。

如此而又近有色。而遠有德。尹知章云。親治容疎賢俊。雖鴻鵠之有翼。濟大水之有舟楫也。其將若君何。言君德不修。雖有輔佐之者。不能若何也。桓公蹙然逡遁。蹙然不安貌。逡遁。同。逡巡却退也。管仲曰。昔先王之理人也。蓋人有患勞而上使之以時。則人不患勞也。人患飢而上薄斂焉。則人不患飢矣。人患死而上寬刑焉。則人不患死矣。如此而近有德而遠有色。則四封之內。視君其猶父母邪。四封。四境也。四方之外歸君其猶流水乎。公輟射。援綏而乘。綏。車中把也。自御。管仲爲左。隰朋參乘。朔月三日。進二子於里官。豬飼彥博云。朔月二字。當作齊字。里官當作釐宮。釐宮。釐信同。桓公父釐公之廟也。呂氏春秋曰。桓公命有司。除廟筵几而薦之。曰。自孤之聞夷吾之言也。日益明耳。益聽。孤弗敢專。敢以告于先君。可徵也。闕宮。誤官。再拜頓首曰。孤之聞二子之言也。耳加聰。而視加明。於孤不敢獨聽之。薦之先祖。管仲。隰朋。再拜頓首曰。如君之王也。如君所爲。可以王也。此非臣之言也。君之教也。言公聽納如流。又從而尊敬之。曩者所陳。君實誘之。令言乃君之教。非臣之言也。於是



弓射時、腕ニハメ  
ル者。  
非皆二子之憂也ノ也  
ハ、戴説ニ、邪ト同ジ。  
有色有徳ノ有ハ、語助  
ニシテ意味ナシ。  
盤然逶迤トハ、不安  
ノ様子ニテ、後ニ引下  
ルコト。  
援綏トハ車中ニ上ル時  
ニ持ッ所ノ「タツナ」ヲ  
トルコト。  
朔月三日ハ、齊三日ノ  
誤、里官ハ盤宮ノ誤ニ  
シテ、盤宮ハ魯公（桓  
公ノ父）ノ廟ヲ云フ。  
此非臣之言也云云ト  
ハ、諫言ハ管仲ノ口ヨ  
リ出デタリト雖モ、之  
ヲ言ハシメタル者ハ、  
實ニ桓公ノ徳ナレバナ  
リ。  
參宥而後弊トハ、三  
タビ罪ヲ赦シテ後ニ、  
己ムテ得ザレバ宣告ス  
ベシ、三タビトハ、第  
一ニ識ラズシテ犯シタ  
ルコト、第二ニ過失、第  
三ニ精神錯亂ヲ云フ。  
市正而不布ハ、一説ニ、  
市廛而不正ノ誤トナ  
ス。  
草封ハ草ヲ刈リ積ミタ  
ル者、澤梁ハ澤中ノ梁、

此二所ニ租稅ヲ課セ  
マ、故ニ人民多ク之ニ  
聚マルコト、市人ノ如  
シ。  
與車ハ與軍ノ誤、踐乘  
ハ車乘ヲ整頓スルコ  
ト。  
門傳施城ノ門ハ、丁説  
ニ、衍字、施城ハ洪説  
ニ方城ノ誤。  
冬應ハ「ネギ」ノ類、戎  
菽ハ豆ノ類此二者ハ、  
山戎ノ産物ナリ。  
三匡天子ノ三ハ一ノ  
誤。  
外舍而不鼎饋トハ外朝  
（與御殿ニ對スル者）ニ  
宿泊シテ、食事ヲナサ  
サルコト。  
中婦諸子トハ、女官ノ  
取捨役。  
盍不出從乎云云トハ、  
何故ニ宮ヲ出テ、桓公  
ニ隨行セザルカ、桓公  
ハ將ニ他行セントス。  
妾人聞之ノ人ハ、久字  
ノ誤。  
此非吾所與女及也云云  
トハ、此事ハ元來汝ト  
相談スベキ事ニアラ  
ズ、然レドモ汝ハ折角  
之ニ注意シタルコトナ  
レバ、吾モ汝ニ其事ヲ  
告ケン。

管仲與管公盟誓爲令曰老弱勿刑七歲曰悼八十九曰耄耄與悼雖有罪不刑此老弱勿刑之義也  
參宥而後弊弊讀爲蔽蔽斷也尹知章云周禮三有一曰不識二曰過誤三曰悖髦關幾而不正市正而不布正征古通用布徧也量多少而征之不徧征之山林梁澤以時禁發而不正也尹知章云  
草封澤鹽者之歸之也譬若市人草封者刈草積之如封土  
三年教人四年選賢以爲長車當爲軍字之誤也踐善也善乘整頓車乘也尹知章云  
五年始興車踐乘遂南伐楚門傳施城施城楚城名徧檢書傳無言桓公攻楚施城者疑施當爲於門傳於城攻門而附於城也北伐山戎出冬葱與戎菽布之天下尹知章云山戎有冬蔥戎菽今伐之故其物布天下戎菽胡豆衡謂菽諸本作叔今從古本戎菽大豆也果三匡天子而九合諸侯三匡天子當爲一匡天下若如今本尹不容不注今尹不注知其所注本一作匡天下也俗本子改下  
桓公外舍而不鼎饋豬飼彥博云侈靡篇曰舍於朝曰外者對寢也尹知章云不以鼎饋食其饋不盛也衡謂饋食必以鼎不鼎饋者謂不饋食非饋食而不盛也中婦諸子謂宮人盍不出從乎君將有行周禮有諸子此官蓋掌教宮女故名中婦諸子耳盍合何不二字爲聲訓亦如之然急讀則爲何故廣雅曰盍何也此讀當爲何宮人皆出從公怒

曰孰謂我有行者宮人曰賤妾聞之中婦諸子公召中婦諸子曰女焉聞吾有行也對曰妾人聞之人當爲久字之誤也久舊也君外舍而不鼎饋非有內憂必有外患今君外舍而不鼎饋君非有內憂也妾是以知君之將有行也公曰善此非吾所與女及也而言乃至焉吾是以語女而亦女也言此事非吾所當與女謀及也然女言乃至此故吾以語女也吾欲致諸侯而不至爲之奈何中婦諸子曰自妾之身不爲人持接也未嘗得人之布織也意者更容不審邪爲于僞反持當爲侍侍接謂事夫蓋此諸子夫死而入宮也織音志染絲織之曰織趙用賢云言已不事人未嘗得人布織猶君不下小國故諸侯不至也意者或不審致諸侯之道邪明日管仲朝公告之管仲曰此聖人之言也君必行也  
管仲寢疾桓公往問之曰仲父之疾甚矣若不可諱也不幸而不起此疾死人所惡諱而不言禮也彼政我將安移之管仲未對桓公曰鮑叔之爲人何如管仲對曰鮑叔君子也千乘之



自妾之身云云ノ持ハ、侍ノ誤、妾ハ夫ニ離レテ、之ニ侍接セズ、宮中ノ取締役トナリタル以來ハ、夫カラ織物ヲモ實フタル事ナシ、故ニ織物ヲ得ント欲セバ、夫ニ事ヘザルベカラズ、思フニ桓公ニ於テ、諸侯ヲ致シ招カント欲スルナラバ、更ニ其ノ計ヲ審ニ考フルノ必要アラザルカ、即諸侯ヲ招キ服セント欲セバ、先ヅ諸侯ニ下リ、其歡心ヲ得ザルベカラザルコトナリ、暗ニ諷示シタルナリ、若不可諱ハ、死スルコト、死ハ人ノ忌ミ避クルコト能ハザル者ナレバ、カク云フ、彼政我將安移之トハ、彼ノ政事ヲ何人ニ委任スベキカ、上議而下問トハ、多ク古人ノ善行嘉言ヲ記憶シテ、其德ヲ善ヘ、又自分ヨリモ下流ノ者ニ謙遜シテ、彼等ニ問フコトヲ恥ヂザルコト、以善勝人トハ、人ト善ヲ争フコト、以善養人トハ、善ヲ以

テ、自然ニ人チ心服セシムルコト、於國有所不知政云云トハ、國ニ於テモ、家ニ於テモ、寛大ナル政事ヲナシテ細事ニ立チ入ラザルコト、居其家云云トハ、臨期ハ公私ノ兩方面ニ於テ、人情厚ク忠實ナルコト、舉齊國之幣云云トハ、臨期ハ、齊國ノ幣(カネ)ヲ用ヒ、雨露ニ暴露セル五十家ノ屋根ヲ葺キ、以テ貧人ヲ惠ミタルモ、其ノ貧人ハ之ヲ知ラズ、臨期ノ陰徳アルヲ云フ、握ハ屋ニ同シ、二三大夫云云トハ、管仲ガ若シ死セバ、其他ノ大夫ガ、果シテ國家ヲ安寧ナラシムルコトヲ得ルカ、君請雙已乎ノ請ハ、情ニ同シ、桓公ガ餘リニ、前途ノ事ヲ心配シテ、ソソツテ落チ付カサル故ニ、管仲ガ戒メタルナリ、其孰能一人之上也トハ、王(引)説ニ、其孰能ヲ一句トナス、前述

國不以其道予之不受也雖然不可以爲政其爲人也好善而惡惡已甚見一惡終身不忘已亦甚也君子見人一善忘其百惡鮑叔反之宜其不可以爲政也後世儒生操心太刻往往類鮑叔所爲學者所當猛省也桓公曰然則孰可管仲對曰隰朋可朋之爲人好上識而下問識音志呂覽作志上識多識前言往行以善其德也臣聽之以德予人者謂之仁而不倦也以財予人者謂之良以善勝人者未有能服人者也以善養人者未有不人服人者也以善勝人街其才者也以善養人務崇其德者也故其效於國有所不知政於家有所不知事必隰朋乎諸本隰作如是本詩云彼有遺秉此有不斂穢治國家者固無所事於察察之明也唐德宗云不癡不聾不能爲家翁亦此意也且朋之爲人也居其家不忘公門居公門不忘其家事君不二其心亦不忘其身不忘家與身人之情也情厚者必忠故求忠臣必舉齊國之幣握路家五十於孝子之門若管仲者可謂精觀人之法已矣舉用也握屋路露古皆通用露家謂屋敗者屋葺益之也葺蓋暴室其人不知也露之家五十而其人不知孰爲之言隰朋唯欲人不病已不有其功大仁也哉其朋乎所爲如此可謂大仁也哉可移政者其朋乎公又問曰不幸而失

仲父也二三大夫者其猶能以國寧乎管仲對曰君請雙已乎請情古通用史記禮書請文俱盡徐廣云古情字多借作請諸子中多有之是也雙驚動不正視也管仲纔言隰朋可用而桓公輒又問二三大夫能安國與否故管仲戒之曰君情驚動而當乎宜靜心定慮以謀事不當徒驚動也鮑叔牙之爲人也好直賓胥無之爲人也好善甯戚之爲人也能事孫在之爲人也善言好善好善其事也四子各有所長從才而用之皆足以輔國也公曰此四子者其孰能一人之上也寡人并而臣之則其不以國寧何也上尙同加也言人無能加也今并而臣之則國固當安而管仲不爲安何也管仲不舉四子執政故對曰鮑叔之爲人也諸本無也字今從古本好直而不能以國誦尹知章云不能賓胥無之爲人也好善而不能以國誦誦與好善爲國屈其直也甯戚之爲人能事而不能以足上既言誦此不當復言誦當爲拙字之誤也好善謂好善其事拙正其反也物既足矣而猶不能自止孫在之爲人善言而不能以信默尹知章云其所陳言既見信用不能者器小故也臣聞之消息盈虛與百姓誦信然後能以國寧勿已者朋其可乎朋之爲人也動必量力舉必量技技能



ノ四子ノ中、孰レカ國政ヲ寧クスルコトヲ能クセンカ、此句ノ下ニ、管仲方此四子ハ皆國ヲ寧クスル能ハザルヲ答フルノ語アルベキモ、今本ハ之ヲ佚シタルナリ、一人之上也以下ノ三句ハ、桓公ハ、四子ノ國ヲ寧ズル能ハザルヲ怪ミ、更ニ問ヒタル語ナリ、曰ク、此四子ハ皆（一）ハ皆ト訓ズ、人ノ上ニ在ル者ナリ、即人ニ勝ルノ伎倆ヲ有ス、寡人ハ此四子ヲ并セテ臣トス、然ルニ何故ニ管仲ハ國ヲ寧ズルコト能ハズト云フカ、好直而不能以國語トハ、正直ハ正直ナルモ、國ノ爲ニ之ヲ屈スルコト能ハズ、國ノ爲ニハ時トシテ、自己ノ廉直ヲ屈スルコトガ、眞ノ愛國タルコトアリ、好善而不能以國語トハ、拙ノ誤、何事モ完全ニスルコトヲ好ムモ、時トシテ、國ノ爲ニ之ヲ拙ナク行フコト能ハズ、能事而不能以息ト

ハ、成功スルモ、満足セザルコト。善言而不能以信默トハ、辯論ニ巧ミニシテ、人ノ信用ヲ得ルモ、尙ホ沈黙セズシテ、益々辯ズルコト、以上鮑叔以下ノ人ハ、要スルニ、一己ノ名譽幸福ニ急ニシテ、臨機ノ手腕ナク、國家ノ大局ニ暗キコトヲ云フ。消息盈虛云云トハ、一己ノ事ヲ主トセズシテ、國民ト與ニ屈伸スルコト。天ノ生朋云云トハ、隰朋ノ生レタルハ、管仲ノ舌タルガ爲ナリ、言ハ管仲方、隰朋ノ事ヲ始終論シタルヲ云フ。臣爲死乎トハ、若シ臣ノ死シタル時ニト云フコト。楚必私之トハ、楚方江黃ヲ伐チテ、之ヲ私有スルニ至ラン。東郭有狗ノ噬嗑ハ、犬ノ噬マント欲スル形容、兪説ニ、日暮欲齧チ一句トナシ、豨ハ枷ニシテ豨狗ヲ制スルカ爲メニ、其頸ニ木ヲ縛リツクテ、其逸走ヲ防

言終、喟然而歎曰、天之生朋、以爲夷吾舌也。其身死、舌焉得生哉。管仲曰、夫江黃之國、近於楚、爲臣死乎。爲讀如魯語其爲後世昭前之令聞也之君必歸之楚、而寄之。使臣死乎、必歸二國於楚、而爲寄托之。是令猶行於楚國、而二國亦免其禍也。君不歸、句楚必私之。伐爲私之、而不救也、則不可救之、則亂自此始矣。梅士享云、春秋魯僖公十二年、齊桓公三十八年也、是年夏、楚人滅此始矣。黃其冬、齊侯使管仲平戎於王、則管仲病時、黃已先亡、惟江在耳。桓公曰、諾。管仲又言曰、東郭有狗噬嗑。且暮欲齧我豨、而不使也。嗑、犬欲齧也、豨、牝豕也、豕者、獸中之愚、而無力者也、而其牝最甚、故以譬諸公子也。言易牙欲爲亂、殺諸公子、而已制之不使也、已死、當速去之、豨豨讀爲豨、豨豕也。今夫易牙、子之不能愛、將安能愛君。君必去之。公曰、諾。桓公欲人其子以進、是不能愛其子也、凡不近人情者、鮮不爲害管子其知之矣。管子又言曰、北郭有狗噬嗑。且暮欲齧我豨、而不使也。今夫豎刁、其身之不能愛、焉能愛君。君必去之。公曰、諾。桓公病、後宮不治、豎刁自宮以進、是不愛其身也。管子又言曰、西郭有狗噬嗑。且暮欲齧我豨、而不使也。今夫衛公子開方、去其千乘之

太子而臣事君、是所願也、得於君者、是將欲過其千乘也。是字衍、是所願、得於君者、將欲過其所當得之千乘也、言不奪齊國不厭也、東郭、北郭、西郭、因其所處而目之也。君必去之。桓公曰、諾。管子遂卒。卒十月、隰朋亦卒。桓公去易牙、豎刁、衛公子開方。五味不至。至極也、不極其美。於是乎復反易牙、宮中亂。復反豎刁、利言卑辭不在側。滑利之言、卑諂之辭、庸君所悅也。復反衛公子開方。桓公內不量力、外不量交、而力伐四鄰。公薨。六子皆求立。易牙與衛公子內與豎刁。豎刁、寺人在後宮、故云內與豎刁也。因共殺群吏、而立公子無虧。因、因六子爭立也。故公死七日不斂、九月不葬。禮三日斂、諸侯五月而葬、斂別字、當爲斂。孝公犇宋。宋襄公率諸侯以伐齊、戰于觀。古本作獻。大敗齊師。殺公子無虧。立孝公而還。襄公立十三年。桓公立四十二年。  
地圖第二十七 地圖、卽地利也、必曰圖者、天下之地、不可徧行、因圖以詳之也。  
短語一



クコト、東郭（東方ノ城郭）ニ一疋ノ猛犬アリ、嗥嗥トシテ人ヲ齧マントス、故ニ余ハ其犬ノ頸ニ木ヲ縛リシケテ、之ヲシテ人ヲ齧マシメザルナリ、暗ニ下文ノ易牙ヲ、犬ニ喩ヘ、管仲ヲ易牙ヲ制シテ、其專横ヲ防キタルヲ云フ。

今夫易牙子之不能愛云云トハ、易牙ハ桓公ノ歡心ヲ得シカ爲ニ其子ヲ煮テ、之ヲ獻ジタリ、サレバ人情ヲ知ラサル者ナレバ、忠義ノ心ナドモアルベキ者ナシ。

今夫登刁云云トハ、桓公ハ女色ヲ好ミテ、後宮ニ多ク婦人ヲ畜フ、隨ツテ之ヲ治ムルノ人ニ乏シ、登刁乃チ自ラ宮刑ヲ蒙リテ、官宦トナリ、與御殿ニ出入シタルコトヲ云フ。

衛公子開方云云トハ、公子開方ハ千乘ノ富チ有スル衛國ノ太子ナリ、之ヲ棄テ桓公ニ臣トナシ。

是所願也云云ノ是字ハ、行、是將欲云云ノ是字ハ、行、開方カ千乘ノ大

子タル位地ヲ棄テテ、桓公ニ臣事シタル者ハ、其目的ハ、更ニ千乘ヨリ大ナル國ヲ得ント欲スルニ在リ、即機ヲ見テ、齊國ヲ奪フヤモ知ルベカラザルコト。

五味不至云云トハ、美味ヲ食スル能ハス、故ニ易牙ヲ召ス。

宮中亂云云トハ、後宮ノ女官ヲ治ムル者ナシ、故ニ不品行ノ事起ル、之ヲ防ガンガ爲ニ、監刁ヲ召ス。

利言卑辭云云トハ、佞辭語辭ヲ久ク聞カズ、故ニ開方ヲ召シ反ヘス。

七日不斂云云トハ、禮ニ由レハ、三日ニ斂（屍體ニ衣服ヲ著セルコト）ト、五月ニ葬式ヲ出ス、國亂ノ爲ニ、遲延シタルヲ云フ。

襄公立十三年桓公立四十二年ハ、一説ニ、大匡篇末ノ錯簡ナリト云フ。

○第二十七

本篇ハ、大將タル者ハ、十分ニ、地圖ヲ審知スルノ必要ヲ論ズ。

短語トハ、斷片的ノ語ヲ集録シタル者ヲ云

所語短、因名短語、君臣以下其篇長矣、仍名短語者聚衆短語、以爲一長篇、不妨其爲短語也。

凡兵主者必先審知地圖。兵主將也、古者圖書並行、後世圖廢而專恃書、說制度器械、所以日就湮滅、不獨暗地利也。

輾轅之險。輾、南有輾轅道是也。濫車之水。濫車川名、蓋其水悍急、車入卽流、不能沈、故名焉。與、名山。

通谷經川。通谷、大谷以名、通天下者、經讀如。陵陸丘阜之所在、苴草。

林木蒲葦之所茂。枯曰苴、生曰草、此皆可以阻敵。道里之遠近、城郭。

之大小、名邑廢邑、困殖之地、必盡知之。尹知章云、困謂其地境坳不也、衝謂因遠近、以運糧食、應大小、以興兵卒、善用。

兵者、因糧於敵、故名邑廢邑、困殖之地、亦當知之。地形之出入相錯者、盡藏。

之。出入相錯、謂封境犬牙相交。然後可以行軍、襲邑、舉錯知先後。

不失利。此地圖之常也。諸本作不失地利、古本無地字、按藏之已上、論知地。

之曰、此地圖之常也、是不失利、謂軍不失利、不當有地字、其有。

者、蓋趙用賢、妄增之也、舉行也、錯置也、知先後、知所當先後也。

精麤器之功苦、盡知之、此乃知形者也。功猶精也、苦、竄也、尹知章云、形謂兵之形、知形。

不如知能、知能不如知意、故主兵必參具者也。凡主兵者、必使參者備具也。

主明相知、將能之、謂參具。故將出令發士。士戰也。期有日數矣。

宿定所征伐之國。宿猶先也。使群臣大夫父兄、便辟左右、不。

能議成敗、人主之任也。尹知章云、事之成敗、明王論功勞、行賞罰。

不敢蔽賢有私。論功勞、行賞罰、必以公。行用貨財、供給軍之求索。

行猶運也、運用貨財、使國豐足。使百吏肅敬、不敢解怠、行邪、以待君。

以供給軍之所求索、不敢闕乏。繕器械、選練士、爲教服。尹知章。

之令、相室之任也。肅、俗本誤、蕭。繕、器械、選練士、爲教服。云、設教。

令、使士連什伍、徧知天下、審御機數、此兵主之事也。徧知天下之。

治機變計數。形、能意、審御將之事也。

參患第二十八

參考患難所由

短語二

凡人主者、猛毅則伐、懦弱則殺、猛毅者何也、輕誅殺人、之謂。

猛毅、懦弱、者何也、重誅殺人之謂懦弱。重、難也。此皆有失、彼。

此、凡輕誅者、殺不辜、而重誅者、失有辜。辜、俗本誤、辜。故上殺不辜。



兵主大將ヲ云フ。其路屈曲シテ、車ノ轅ノ如キ所ヲ云フ(一説ニヨル)。流ニ程ノ急流ヲ云フ。通谷トハ名ノ四方ニ通シ聞ユル谷、經川ハ本流ヲ云フ。困頓ノ困ハ、孫說ニ、園ノ誤トナス。盡誠之トハ盡ク之ヲ胸中ニ心得ルコト。舉錯知先後トハ、處置ノ先後ヲ知リテ、之ヲ誤マラザルコト。功苦ハ精工ト粗惡トヲ云フ、形ハ、兵ノ形ニシテ、外部ニ見ハレタル所ヲ云フ。主兵必參具者也トハ、大將ハ、必ズ明智能ノ三者ヲ備具スベシ。解念ノ解ハ、懈ニ同シ。相室ハ、宰相大臣ヲ云フ。爲教服トハ、教令ヲ設ケ、軍士ヲ服習スルコト、連什伍トハ、隊伍ヲ齊フコト、機數ハ計算ヲ云フ。第二十八本篇ハ、患難ノ由來ヲ

則道正者不安。道由也。上失有罪。則行邪者不變。道正者不安。則才能之人去亡。行邪者不變。則群臣朋黨。才能之人去亡。則宜有外難。如楚材而晉用。之故有外難。群臣朋黨。則宜有內亂。群黨相軋而人主孤立於上。故有內亂。故曰：猛毅者伐懦弱者，殺也。君之所以卑尊國之所，以安危者，莫要於兵。故誅暴國，必以兵。禁辟民，必以刑。然則兵者外以誅暴，內以禁邪。故兵者尊主安國之經也。不可廢也。經法也。若夫世主則不然。外不以兵而欲誅暴，則地必虧矣。內不以刑而欲禁邪，則國必亂矣。以用也不敢用兵刑而欲誅暴禁邪。則彼與我抗而不肯聽。必至地虧國亂。故凡用兵之計，三驚當一至。三至當一軍。三屯軍之費。以待之之軍。謂屯札不還。三軍當一戰。與一戰相當。故一期之師，十年之蓄積，殫一戰之費，累代之功，盡積之業，盡於一戰。今交刃接兵，而後利之。則戰之自勝者也。功猶業也。累代所蓄。言戰不可不慎也。今交刃接兵，而後利之。則戰之自勝者也。

參考ス。不事ハ、無實ノ罪ニカカリタル者、有辜ハ有罪ニ同シ。行邪者不變トハ、邪行ヲ改メザルコト。宜有外難トハ、才能ノ人ハ、外國ニ逃レ去リテ其ノ臣下トナリ、我國ニ禍ヲナスコト。我辟民ハ、邪辟ノ民ヲ云フ。凡用兵之計トハ、用兵ノ費用ヲ云フ、下ニ述ブル所、即是ナリ。三驚當一至トハ、我國ニテ兵士ヲ徵發シ、敵國ヲ驚スコト三回ナレハ、一タヒ敵國ニ侵入シタルト、其費用同シ。三至當一軍トハ、三タビ敵國ニ侵入スルト、一タヒ對陣シテ持久戰ヲ行フコトト、費用同シ。三軍當一戰トハ、三タビ對陣スルコトト、一期ノ決戰ト費用同シ。一期之師トハ、一年間ノ戰ヲ云フ。則戰之自勝也トハ、一説ニ、敗ノ誤トナス、敵ヲ戰ヒテ勝利ヲ得ルト同時ニ、味方モ亦損

之兵善之善者也。若交刃接兵，而後始利之，則戰雖利乎，後必將敗。是與之戰，而自勝己者也。之析骸而爨之，則攻之自拔者也。易子而食。析骸而爨。固守不服者也。雖幸而克之。我兵亦已困矣。若四鄰承其弊，將不能保其國。是以聖人小征而大匡，不失天時，不空地利，用日維夢，其數不出於計。所征小而所匡大。上不失天時，言必奉之下。不空地利，言必據之。維惟通思也。用吉日，思吉夢。以一兵志其術數。故計必先定，而兵出於竟，計未定而兵出於竟，則戰之自敗，攻之自毀者也。自勝自拔，謂先勝敵而後至。敗則自毀，謂已先敗毀。立言自別，或混而一之，以自拔爲自毀之誤，失之遠矣。得衆而不得其心，則與獨行者同實。得衆，謂命也。獨行者，謂命也。鄭玄注：裸兵不完利，與無操者同實。甲不堅密，與伐者同實。伐，淺同。猶裸。屬淺毛者。弩不可以及遠，與短兵同實。射而不能中，與無矢者同實。中而不能入，與無鏃者同實。將徒人，與伐者同實。徒，白徒也。謂不教練者。伐，通殺也。與待殺同。短兵待遠矢，與坐而待死者同實。故凡兵有大論。大論，猶通論也。必先論其器，論其土，論其將，論其主。故曰：器



傷子蒙ムルコト少カラズ、途ニ後日ノ禍ヲ惹起スルニ至ル、故ニ勝タルト同シ。自ラ敗レ主人易子云云トハ、攻メラレ敵方、糧食盡キテ、人肉ヲ食ハントスルモ、流石ニ自分ノ子ハ、殺スコト能ハサレハ、他人ト交易シテ、又屍骸ヲ炊キテ食フ程ニ、固守スルコト如此ナレハ假令之ヲ陷ルトモ、攻手ノ方ニモ、多大ノ損害ヲ蒙リ、其ノ結果、隣國ヨリ攻メラレテ、却リテ敗アラレルニ至ル、故ニ敵城ヲ拔クハ、結局味方ノ城ヲ拔クニ同シ。小征而大匡トハ、無力ヲ以テ征スル所ハ小ナルモ、兵力ヲ用ヒズシテ、匡正スル所多シ。用日維夢トハ、出軍ノ際ニハ吉日吉夢ノ時ヲ定ムルコト、即妄ニ兵ヲ動カサザルコト。其數不出於計ハ、何事ヲ謀ルモ、必ズ計ヲ用ケルコト。則戰之自敗云云ハ、前

文自勝、勝ハ敗ノ誤、自按テ受ケタルナリ。無操者ハ、武器ヲ取ラザル者、後者ハ、復體ノ者、下文ノ後者モ同意。徒人ハ訓練セラレサル兵士。凡兵有大論ハ、軍ヲナスニツキ、大體ニロタリテ、論スベキ條件アルコト、器ハ兵器、人ハ敵人ナリ。主不積務於兵者トハ、人主ガ兵事ニ専心務メサルコト。故一器云云トハ、武器ノ中、執レカ一種ノ者ガ新タニ成リ、勇往邁進ノ武夫備ハルトキハ、天下ノ者、皆歸シテ之ニ散シ、散シテ之ニ驚カス程ノ武夫見ハルトキハ、向フ所ノ城、皆陷ル、又三器成リ、外國ニ遊説スル辯士備ハルトキハ、天下何人モ、此ニ對シ兵力ヲ聚メテ敵スル者ナシ。○第二十九 本篇ハ、天下ヲ制スルニ分アルコトヲ論ズ、結末ヲ見ヨ。凡兵之所以先爭トハ、

濫惡不利者以其士予人也。士不可用者以其將予人也。將不知兵者以其主予人也。主不積務於兵者以其國予人也。務者事務也。積務於兵者。其所趣赴專在兵事也。故一器成往夫具而天下無戰心。新成其一以分賦全軍也不揭器名者若戈若戟從其所便也往夫勇往不退之夫也。敵國之器濫惡不利而我新成一器往夫又具則天下懼之不敢戰。二器成驚夫具而天下無守城。驚夫者其勇。三器成游夫具而天下無聚衆。游夫游說之夫如公子開方游於衛蒙孫游於楚之屬或云一器一軍之器必無兵器但濫惡。二器二軍之器三器三軍之器大國三軍故止三器春秋戰國之時三軍未不利耳或說未是。所謂無戰心者知戰必不勝故曰無戰心所謂無守城者知城必拔故曰無守城所謂無聚衆者知衆必散故曰無聚衆。

制分第二十九

制天下有分一篇 主意在此故名焉

短語三

凡兵之所以先爭。尹知章云謂欲用兵所當先而爭者謂下事。聖人賢士不爲愛尊爵道術知能不爲愛官職巧伎勇力不爲愛重祿。巧伎謂巧於武技者。聰

耳明目。諸本作聰明耳目。今從古本趙本。不爲愛金財。聰耳明目者多與金財使之間敵國。故伯夷叔齊非於死之日而後有名也其前行多修矣武王非於甲子之朝而後有勝也其前政多善矣。名不虛生必因行修。勝不徒得必資政善。故小征千里徧知之。小征用兵隣國也詳虛實。築堵之牆十人之聚日五間之。方丈爲堵間倪也築一堵之牆恐其修要。大征用兵四方也不徧知天下不能成其功。大征徧知天下日一間之。然其地已廣力有所不徧故一日一倪之。散金財用聰明也。能徧里與天下者散金財以。故善用兵者無溝壘而有耳目。李廣不擊刁斗斥侯即兵不呼傲不苟聚不安行不強進呼傲則敵人戒。兵卒警之以軍事則苟聚則衆不用。未必用兵苟且聚之則衆勞且疑故不爲上用。妄行則群卒困敵知而戒備之。強進則銳士挫。強進知難而進也。故凡用兵者攻堅則輒。輒所以止輪之轉也兵乘瑕則神。瑕隙也乘瑕隙而攻堅則瑕者堅乘瑕則堅者瑕故堅其堅者瑕其瑕者。凡敵國之形堅中有瑕瑕中有堅攻其堅







シメ、其結果ハ、敵ノ  
 弱點ヲモ一變シテ、  
 強固ナラシム。  
 乘機則堅トハ、我軍力  
 敵ノ弱點ヲ攻ムレハ、敵  
 ハ自ラ懼レテ、其極強  
 固ナル者ハ、自ラ弱ク  
 ナル。  
 故堅其堅云云ハ、故ニ  
 善ク戦フ者ハ、敵ノ強  
 固ナル所ヲハ、強固ナ  
 リト知リテ、之ヲ攻メ  
 ズ、弱點ヲ看破シテ、  
 之ヲ攻ム。  
 屠牛坦云云トハ、牛ヲ  
 屠ル坦ト云フ人ハ、一  
 朝ニ九疋ノ牛ヲ解剖シ  
 タルモ、其ノ庖刀ハ少  
 モ損セス、益々銳利ニ  
 テ、鐵ニ影リ付ケルコ  
 トガ出來ル、何故ニ如  
 此ナルカト云フニ、庖  
 刀ヲ骨ト骨トノ間ニ自  
 由ニ使用シ、決シテ無  
 理ナ使ヒカクナササ  
 ルニ由ル、以テ用兵ノ  
 天道ニ順フベキヲ云  
 フ。  
 天道不行云云トハ、敵  
 國方天道ニ順ハスン  
 バ、我國ノ勢力、屈抑  
 スルモ之ニ服スベカラ  
 ズ。  
 人事荒亂云云トハ、敵

國ノ政治亂レハ、我十  
 ヲ以テ敵ノ百ヲ破  
 ル、又敵ノ武具十分ニ  
 備ハラザレバ、我半ヲ  
 以テ敵ノ倍數ヲ撃ツ。  
 故軍爭者云云、池字  
 ハ、一説ニ衍、完全ナ  
 ル城ニ向ヒテ、軍ヲ試  
 ムルハ、善戰者ニ非ズ、  
 又國君没シテ、國民喪  
 ニ服スルノ國ヲ伐ツ  
 ハ、有道者ニ非ズ。  
 故莫知其將至也以下、  
 不能止待マテ、計謀ノ  
 妙ニシテ、敵ノ意表ニ  
 出ツルコトヲ云フ。  
 治者所道當也云云ト  
 ハ、政治ハ國ヲ富マス  
 者ナルモ、徒ラニ政治  
 チナシタリトテ、富ム  
 者ニ非ズ、富國ノ謀ヲ  
 爲ササレハ不可ナリ、  
 富國ノ計トハ殖産ヲ云  
 フ、以下ノ三段ノ解説、  
 皆之ニ準ズ。  
 強之數トハ、強兵ノ法  
 ニシテ兵法ヲ云フ。  
 勝理トハ、勝利ヲ得ル  
 ノ法ニシテ、德義ノ有  
 無等ヲ云フ。  
 制之分トハ、天下ヲ制  
 スルノ分ニシテ、土地  
 ノ制度、官位等ノ等級  
 チ云フ。

上盡言於主。下致力於民。而足以修義從令者。忠臣也。令入足以

修義從令也。上惠其道。下敦其業。惠順敦厚也。上下相希。若望參表。則

邪者可知也。希摩也。猶言切磋。立三表而望之。彼此相正。則邪者可知也。人嗇夫

吏嗇夫任事。尹知章云。吏嗇夫。謂檢束群吏之官。衡謂嗇愛也。有餘不盡用之謂也。老子曰。治人事天。莫如嗇。故以名官焉。人嗇夫

任教。教在百姓。論在不燒。人嗇夫之所教在百姓。國子造士。則別有教之者。論其不從教者。在不行私以燒法。

賞在信誠。賞其從教者。在信而盡誠。體之以君臣其誠也。以守戰。其教之。以君臣之道。

為體。至其能誠也。可以守。可以戰也。如此。則人嗇夫之事究矣。究猶終也。吏嗇夫盡有

營程事律。尹知章云。營限也。程准也。衡謂事所事也。律法也。論法辟衡權斗斛。文効不以

私論。而以事為正。辟刑也。正準的也。論吏所行之法。所斷之刑。及以衡權斗斛所量料之事。以文彈劾之。不敢以私論之。而以得事實為準的。

如此。則吏嗇夫之事究矣。人嗇夫成教。吏嗇夫成律。之後

則雖有敦慤忠信者。不得善也。而戲豫怠傲者。不得敗也。劉績云。言教律既成。善惡不能損益。如此。則人君之事究矣。是故為人君者。因其業。

乘其事。而稽之以度。使人為事業。而考之。以法度。以定功罪也。有善者。賞之以列爵

之尊。田地之厚。而民不慕也。慕。係戀也。有過者。罰之以廢亡之辱。

僇死之刑。而民不疾也。廢。廢其身。不廢也。亡。喪也。殺生不違。而民莫遺其

親者。此唯上有明法。而下有常事也。殺生不違。道而民無有遺棄其親。以去國者。不係戀疾怨之所致也。

天有常象。尹知章云。縣象著明。不改其真。地有常形。地有十等。各異其宜。人有常禮。君父尊子卑於下。

一設而不更。此謂三常兼而一之。人君之道也。四時萬古不變。一設而不更。此謂三常兼而一之。人君之道也。不。錯其序。十地不失其利。三綱不違其道。是兼三才而一之也。分而職之。人臣之事也。職掌也。君失其道。

無以有其國。臣失其事。無以有其位。然則上之畜下不妄。而

下之事上不虛矣。上之畜下不妄。則所出法制度者明也。制也。度亦法也。出法制度。資之於道。故曰所。或云所字衍。非也。

下之事上不虛。則循義從令者審也。不虛。盡其職也。盡其職。則順義從令者。審悉而無所缺漏。上明下審。上下同德。代相序也。代更也。上下更相次。

君不失其威。下不曠其產。而莫相德也。曠。空也。產業也。德恩也。下敬事其君。

管子卷十 君臣上第三十



治國有器トハ、人材ヲ以テ國ヲ治ルコト。○第三十 本篤ハ、君ト臣トノ守ルベキ道ヲ論シタル者ニシテ、分チテ上下ノ二トナス。修官上之道而不言其中トハ、百官ヲ建テ、之ヲ統一スルノ道ヲ守リテ、百官ノ職務内ニ干渉セズ。比官中之事而不言其事トハ、職務内ノ事ヲ取調ベテ、其ノ外ヲ言ハズ、其ノ外ヲ言フハ、越權ナリ。權度不一云トハ、法令カ定マラザルトキハ、之ニ從ヒテ正義ヲ守ラントスル者モ、自ラ疑フニ至ル。或豫トハ疑フコト、百姓之與開トハ與百姓間ト同ジ、人民ト君主ト間隔スルコト、猶揭表云トハ、尹說ニ表(木ノ標札)ヲ掲ケテ、人民ニ告示スルノ様子ヲ示シナガラ、一方ニ於テ、其來ルヲ止ムルガ如ク、象其道於國家トハ、道ニ本ツキテ、國家ヲ修

ムルノ法ヲ立ツルコト、飾ハ飾ニ同ジ。上下相希云云ノ希ハ、一說ニ、隣ニ同ジ、隣ハ望見スルコト、參表(三本ノ表木)ヲ建テ、彼此比較測量シテ、曲直高低ヲ知ルコトアル如ク、上ハ下ヲ瞻望シ、下モ又上ヲ瞻望スル時ハ、姦邪ノ徒モ伏慝スル所ナシ。吏商夫任事トハ、吏商夫ト云フ官ハ、群吏ヲ檢察スルコトヲ司トルノ官ニシテ、事務官ナリ、一說ニ事ハ律ノ誤、即法律ヲ云フトナス。人商夫任教トハ人商夫ノ職ハ教育ニ在リ。論在不撓トハ、人商夫ノ教ニ順從セサル者ヲ論シ、其罪ヲ定ムル時ニハ、風境セシテ公平ヲ主トスベシ。賞在信誠トハ、吏商夫ノ教ニ從フ者ヲ賞スルニハ、信實ニシテ誠ヲ盡スベシ。體之以君臣云云ノ誠ハ、一說ニ成ノ誤トナス。君臣ノ道ヲ以テ、彼等ニ會得セシムルコト、十分ニ成就スルト

故君不失其威權。君愛養其下。故下不空其產業。而各自以爲道。不謂己有恩德也。是以上之人務德。而下之人守節。義禮成形於上。而善下通於民。則百姓上歸親於主。而下盡力於農矣。義禮之形成於上。則其善自然下通於民矣。歸懷也。故曰。君明相信。五官肅士廉農愚。商工愿。則上下體。而外內別也。五官百官也。古者播五行於四時。百官分而治之。故謂百官爲五官。士學士未仕者也。愚蒙。愿謹也。如此。則上下合爲一體。而外內又自有別。所以爲至治也。民性因而三族制也。就因也。民性因。謂不失秉彝之性。三族。父族己族子族也。制。謂守制度。尹知章云。三族。謂農商工。管子有此言。然此似非其義。夫爲人君者。陰德於人者也。陰。庇也。德。恩也。謂施恩。爲人臣者。仰生於上者也。仰。受祿於君。是仰以生也。爲人上者。量功而食之。以足。量。臣功之大小。制祿以食之。使之充足。爲人臣者。受任而處之以教。布政有均。居官以教。下布令於民。均一而無頗。民足於產。則國家豐矣。君民一體。故民以勞授祿。則民不幸生。諸本作受祿。今從古本。授祿於有功勞者。民不微俸以貪生。刑罰不頗。則下無怨心。頗。不平也。名正分明。則民不惑於道。百事之名。正。上下之分明。則民志先定。故不惑。道也者。上之所以導民也。是故道德出於君。制令

傳於相。制度號令。因相以傳。事業程於官。業職也。百官各有章程。以勉其職。百姓之力也。胥令而動者也。力勤也。胥待也。百姓之勤。力待上令而動。言令不可不慎也。是故君人也者。無貴如其言。言謂號令。無有貴重及號令者。人臣也者。無愛如其力。力勤也。無有親愛及勤力者。言下力上。尹知章云。君言下於臣。臣力上於君也。而臣主之道畢矣。是故主畫之。相守之。畫。策也。相意之。官守之。官畫之。民役之。則又有符節印璽典法筴籍。以相揆也。尹知章云。符節印璽。所以示制也。凡此可以考其真僞。其信也。典法筴籍。所以示之。定。其是非。故曰。以相揆也。此明公道。而滅姦僞之術也。術。道也。論材量能謀德而舉之上之道也。專意一心。守職而不勞。下之事也。尹知章云。不勞。不以職事爲勞苦。爲人君者。下及官中之事。則有司不任。君與及群臣官中之事。則有司不肯以其職自任也。爲人臣者。上共專於上。則人主失威。朱長春云。共者。侵分上柄。是故有道之君。正其德。以蒞民。而不言智能聰明。知能聰明者。下之職也。所以用智能聰明者。上之道



キハ、國ヲ守リ敵ト戦フコトヲ得。如此則人尙夫云云トハ、前述ノ事ヲ能クスルナラハ、人尙夫ノ責任ヲ十分ニ盡シタル者ト云フベシ。靈有警程云云トハ、吏尙夫ノ取扱フ職務ニ付テハ、一定セル權限標準事實法則アルコト。論法辟云云ノ法ハ法律、辟ハ刑罰、衡權斗斛ハ、政府ノ定メタル度量衡ヲ云フ、以上ノ事ヲ論シ、其不正ナル者ヲハ、文章ニテ彈劾スル場合ニ、決シテ私意ヲ挾マズ、一ニ事實ニ合スルヲ以テ標準トナス、猪說ニ、事ハ律ノ誤トナス。則雖有教怒云云トハ、法律ステニ一定セルヲ以テ、忠實ナル者モ、怠惰ナル者モ、盡ク之ニ從フヲ云フ。人民力民不違也トハ、人民力之ヲ漢ミテ非望ヲ起スコトナシ。殺生不違云云トハ、殺生道ニ違ハス、國民ハ皆本國ニ安住シテ、父母ヲ棄テ他ニ往ク者ナ

シ。天有常象トハ、天ニ於テ、日月星辰ノ萬古不變ナルコト。地有常形トハ、地ニハ、ソレソレノ特色アリテ、其生産ヲ遂ク永久ニ持續スルコト。人有常禮トハ、君臣父子等ノ人倫ヲ云フ。一設而不更云云トハ、天地人ノ三常ハ、一タビ設ケラレシ以來、不變ナル者ニシテ、人君ハ此ヲ兼備スル者ナリ。則所出法ノ所ハ、衍字ノ代相序也トハ、上ハ上ノ德アリ、上下相對シテ、各々其秩序ヲ守ルコト。而莫相德也トハ、上ハ上ノ職ヲ執リ、下ハ下ノ業ヲ務ム、故ニ各々其本分ニ據リテ、我獨リ恩德ヲ他ニ施シタル者トナサズ。故曰君明云云トハ、君主ハ聰明、宰相ハ信ヲ守リ、五官ハ五行ノ官ニシテ百官ヲ云フハ、其職ヲ敬シ、學士ハ廉直、農民ハ朴直、商工ハ謹慝ナレハ、上下合シテ

也。謂用智能。上之人明其道。下之人守其職。上下之分不同。任而復合爲一體。尹知章云君爲元首。臣爲股肱。故曰一體。是故知善人君也。善猶巧也。謂才能。身善人役也。君身善則不公矣。君有才能則好自用。甚者與臣下爭能。忠直箝口。諂諛爭進。其政必不公矣。人君不公常惠於賞而不忍於刑。惠恩也。賜也。人君家其國而子其民。雖時發怒不能如有司執法以糾其下。故不公之過常陷於偏愛矣。是國無法也。治國無法則民朋黨而下比。飾巧以成其私。巧善也。飾善以欺上。法制有常則民不散而上合。竭情以納其忠。豬飼彥博云不當作下。下散謂下不比他。衡謂合同也。上同於君。是以不言智能而順事治。國患解。大臣之任也。順敘也。敘事所當叙之事也。國順序也。順事治謂上下不失其序。是也。下文所云大夫受命於君。子受命於父母。下聽其上。弟聽其兄。此至順矣。不言於聰明而善人舉。姦僞誅。視聽者衆也。是以爲人君者。坐萬物之原。而官諸生之職者也。原古源字。官猶任也。諸生者。是皆有其職。使之任。五穀百貨鳥獸草木皆是也。其職言盡其用也。選賢論材而待之以法。必待之以法者。防其怠也。舉而得其人。坐而收其福。不可勝收也。官不勝任。犇走而奉其敗事。

不可勝救也。奉承也。官皆犇走狼狽而徒奉承。其敗壞之事不可勝救已。而國未嘗乏於勝任之士。上之明適不足以知之。適偶也。是以明君審知勝任之臣者也。故曰主道得賢材。遂百姓治。遂進也。主道得則賢材進。百姓治矣。治亂在主而已矣。故曰主身者正德之本也。官治者耳目之制也。百官治事者。掌爲君視聽。故曰耳目之制也。制謂成法。身立而民化。德正而官治。治官化民。其要在上。是故君子不求於民。立定也。身行定而民化之。德操正而官事治。欲治官化民。其要在人君之身。非民所與知也。是以上及下之事。謂之矯。及與也。矯擅也。下及上之事。謂之勝。威權勝君。故敢與上事也。爲上而矯。恃也。恃亂也。自亂下事。爲下而勝。逆也。國家有恃。逆反。迂之行。有土主民者。失其紀也。迂違也。紀理之也。失理之之道。是故別交正分之謂理。尹知章云別上下之交。正君臣之分。順理而不失。之謂道。道德定而民有軌矣。軌則也。有道之君者。善明設法。而不以私防者也。防禦也。不以私禦民行法。而無道之君。既已設法。則舍法而行私。



一體下ナルト共ニ、外内ノ別自ラ正シ。人民性因云トハ、人民ハ天性ノ善心ニ因リテ之ヲ失ハス、一家親類皆其分ヲ守ル。廉徳於人者也トハ、恩徳ヲ以テ人ヲ庇フコト。布政有均トハ、政治ノ公平ナルコト。命ヲ食ラサルコト。是故君人也者云トハ、人君ノ身ニ取リテ、最モ貴重ナルハ、號令ニ如ク者ナシ。人臣也者云トハ、人臣ノ身ニ取リテ、最モ大切ナルハ、動力ニ如ク者ナシ。言下力上トハ、君主ハ號令ヲ臣ニ下シ、臣ハ動力ヲ上ニ奉グ。臣ハ符節ハ割符、印璽ハ印形、皆信ヲ示シテ偽ヲ防グ者ナリ、典法策(策ニ同ジ)籍ハ、法律文書ノ類ヲ云フ、制度ヲ示ス者ナリ、此等ヲ以テ、互ニ相揆畫シテ、政治ヲナス。下及官中之事云トハ、人主ハ百官ノ職務

ニ干渉セバ、官吏自ラ其職責ヲ務メズ。共專トハ、人臣ガ君主ト共ニ大權ヲ握リ、又君主ノ勢力ヲ專用スルコト。以不言智能聰明トハ、自分ノ私智ヲ恃マサルコト。知善人君也云トハ、人ノ才能ヲ知ルハ、人君ノ職ニシテ、才能ヲ君ノ自ラ奮フハ、人ニ使役セラルル者即臣下ナリ。君身善云トハ、君主ガ私智ヲ奮フ時ハ、臣下ト自ラ能ク争ヒテ、政治モ公平ナラズ。則民不散而上合ノ不散ハ、下散ノ誤ニシテ、朋黨比周セザルコト。順事治トハ、萬事秩序ヲ得ルコト。坐萬物之原云トハ、人君ハ大局ヲ遠觀シ、諸生物(五穀其他ノ物)ヲシテ、其生ヲ遂グシメ、利用厚生ノ道ヲ計ル者ナリ。舉而得其人云トハ、君主ノ人ヲ得テ幸福ヲ得ルヲ云フ。官不勝任云トハ、君

者也。爲人上者。釋法而行私。則爲人臣者。援私以爲公。援引取也。公道不違。則是私道不違者也。尹知章云。臣之所以爲公者。是私也。名曰不違公道。便是不違私道也。行公道而託其私焉。寢久而不知。姦心得無積乎。寢漸也。爲人臣者。其私焉。人君漸久而不知之。則姦邪之心。得無積於下乎。言必積也。禍其小者。有比周内爭之亂。此其所以然者。由主德不立。而國無常法也。主德不立。則婦人能食其意。食猶得也。君欲有所爲。婦人能得君意所欲。以成己私。國無常法。則大臣敢侵其勢。君勢。大臣假於女之能。以規主情。規讀爲窺。窺伺也。大臣借婦人之才能。以窺伺主情。於是乎。外夫人而危太子。內外相比。周故又因大臣之知。以引其外權。出夫人。易太子。內亂外。能出夫人。而易太子。兵亂內作。以召外寇。此危君之徵也。寇交作。危君之徵見矣。是故有道之君。上有五官。以牧其民。則衆不敢踰軌而行矣。五官五行之官。下有五橫。以揆其官。則有司不敢離法而使矣。牧養軌法也。

橫謂監察之官。揆度也。五官各行其職。經也。縱也。故橫自傍揆度其所爲。是非得失。緯也。故名橫。必居於五官之下者。欲其權輕。而詳於事也。朝有定度。衡儀以尊主位。衣服繢纁。盡有法度。則君體法而立矣。尹知章云。繢纁。古袞冕字。繢纁。猶依也。君據法而出令。有司奉命而行事。百姓順上而成俗。著久而成常。尹知章云。著明而且久。積習爲常也。犯俗離教者。衆共姦之。則爲上者佚矣。姦之。指以爲姦也。天子出令於天下。諸侯受令於天子。大夫受令於君。子受令於父母。下聽其上。弟聽其兄。此至順矣。衡石一稱。斗斛一量。丈尺一綽制。戈。兵一度。書同名。車同軌。此至正也。一亦同也。綽讀爲純。謂幅廣。制謂匹長。周禮內宰職曰。出其形曰文。稱其聲曰名。軌車轍也。從順獨逆。從正獨辟。此猶夜有求而得火也。姦僞之人。無所伏矣。世皆從順而獨行逆。世皆從正而獨行邪。其易辨識。猶夜有求而得火也。是以姦僞之人。無所潛伏矣。此先王之所以一民心也。民心乃一。是故天子有善。讓德於天。諸侯有善。慶之於天子。慶以物慶賀之也。謂已得行善。亦是賴天子之靈。故慶賀之。大夫有善。納之



主ガ人ヲ得ザル時ハ、  
官吏ハ無能ナルヲ以テ、  
失敗ヲ救フニ汲汲タル  
コト。  
官治者云トハ、百官  
ヲ設ケテ事ヲ治メシム  
ルハ、君主ノ耳目ヲ  
シムルガ爲ナリ。  
不求於民トハ、君主ハ、  
之ヲ己ニ反求スルノ  
ミ。嬌ハ專擅ナルコト、  
即君主ガ權力ヲ振ヒテ  
臣下ノ事ニ干渉スル故  
ニ、カク云フ、勝ハ、  
臣下カ分テ侵シテ、君  
ニ勝ツコト。  
別交分正トハ、上下ノ  
交ヲ立テ、君臣ノ分ヲ  
正スコト。  
民有執矣トハ、人民ガ  
法ヲ守ルコト。  
不以私防者也トハ、依  
怙偏頗ヲナシテ、人ノ  
法ヲ行フコトヲ、妨害  
セザルコト。  
援私以爲公トハ、偏頗  
ノ處置ヲナシテ、名ヲ  
公道ニ托スルコト。  
公道不違云トハ、此  
等ノ人臣ガ、公道ニ違  
ハズト云フモ、名計リ  
ニテ、其實ハ私道ヲ守  
リタル者ナリ。

浸久而不知云トハ、  
主人カ何時迄モ、之ヲ  
知ラザル時ハ、臣下モ  
自ラ姦邪ノ心ヲ積ミ蓄  
フルニ至ル。  
婦人能食其意ノ食ハ、  
衆說ニ、蝕ニ同シ、君  
主ノ精神ヲ腐蝕スルコ  
ト。  
以援外權トハ、後宮ノ  
婦人ガ、大臣ノ智慧ヲ  
利用シテ、彼等ノ有ス  
ル外權(後宮ニ對スル  
外ナレバ、朝廷ノ表向  
キノ政權)ヲ引キ、己  
ノ助トナス。  
五官ハ五行ノ官ニシ  
テ、當時ノ官制ハ、多  
ク五行ニ本ヅク、要ス  
ルニ五大臣ト云フ事ナ  
リ、周禮ノ天地六官ノ  
如キ者カ、五橫ハ、傍  
ヨリ五官ノ政治ヲ監督  
スルコトヲ司ドル者ヲ  
云フ。  
朝有定度云トハ、朝  
廷ニハ、一定ノ度ト、正  
シキ儀式アリテ、君主  
ノ位置ヲ尊嚴ニス、緝  
綱ハ、冕冠ニシテ、君  
ノ禮服禮冠ヲ云フ。君  
體法而立矣トハ、君主  
ガ法ヲ守リテ、位ニ在  
ルコト。

於君。民有善。本於父。慶之於長老。  
有善推本於父其無  
父者慶之於長老 此道法之  
所從來。是治本也。  
道之與法生於上下  
相讓是治國之本也 是故歲一言者君也。  
尹知  
謂正歲之朝  
布之縣象 時省者相也。  
四時各異令如  
幼官所載是也 月稽者官也。  
月稽考其  
所當施行 務四支之力。修耕農之業。以待令者。庶人也。  
務強 是故百姓  
量其力於父兄之閒。聽其言於君臣之義。而官論其德能。而  
待之。  
俗本間誤問量度也百姓度力耕田以事父兄暇日則講習君  
臣之義而官論其有德行才能者而待舉之劉績云此言庶人 大夫比官  
中之事。不言其外。而相爲常具以給之。  
此比較也官中之事其所職  
思不出位也而相爲常具備所當修 相總要者。官謀士。量實義美。匡請  
所疑。  
者當爲考字之誤也量度實驗匡正請問也相無常職總統國家之  
要務考百官之績議學士之行度驗其美事義舉有所疑能正問之 而君發  
其明府之法。瑞以稽之。  
瑞信也立政云大朝之日五鄉之師五屬大夫皆身  
習憲於君前太史既布憲入籍于大府法信謂此籍 立三階之上。南面而受要。  
堂南有賓  
階階北 是  
也。變大府言明府者。取明法所藏。稽  
之者。考察相已下所爲合法瑞否也。  
有側階是三階也。此蓋立階階上。而云三階者。以階統堂也。明堂九階。東西北各  
兩階。南面獨有三階。因或稱三階。然非此所宜言也。要凡要也。謂簿書之凡要者。

上有餘日。而官勝其任。時令不淫。而百姓肅給。  
淫過也肅  
敬給供也 唯  
此上有法制。下有分職也。  
道者。誠人之性也。非在人。也。  
性生也道與人生非別  
有一物以在人身上也 而聖王明君  
善知而道之者也。  
朱長春云道由  
也知而行之 是故治民有常道。而生財有  
常法。  
治之以仁導之以禮常道也  
生之者衆食之者少常法也 道也者。萬物之要也。  
要會 爲人  
君者。執要而待之。  
待萬  
物也 則下雖有姦僞之心。不敢殺也。  
尹知  
章云 不  
敢殺君。夫道者。虛設。  
若無其人唯有道名  
而無道用故曰虛設 其人在則通。其人亡則塞。  
是斷詞 者也。  
通行也塞  
通之反 非茲。是無以理人。非茲。是無以生財。  
民治財育。其福歸於上。是以知明君之重道法。而輕其國也。  
無道與法。民不治。財不育。國非其國也。故君一國者。其道君之也。王天下者。  
其道王之也。  
非身能君王之唯  
道足以君王之也 大王天下。小君一國。其道臨之  
也。  
唯道可以臨之  
位不足恃也 是。以其所欲者。能得諸民。其所惡者。能除諸



著久而成常トハ、君主有司百姓ガ、各自其分ヲ守ルコトガ著明ニシテ、永續シ習慣トナルコト。衆共之トハ、衆人ガ、如此者ヲ邪人トナスコト。衡石一稱トハ、秤量ハ同一ノ目方ニスルコト。斗斛一量トハ、斛目モ同一ノ容量ニスルコト。丈尺一緯制トハ、尺度モ同一ノ長サト幅トニ定ムルコト。戈兵一度トハ、戈及兵（武器）ノ長短モ、一定スルコト。書同名トハ、同一ノ文字ヲ使用スルコト。車同軌トハ、車モ同一ノ大サニ造ルコト。從順獨逆云トハ、世人盡ク順正ナルニ、唯一人邪惡ナレバ、忽チ露見スルコト。恰モ夜中ニ物ヲ探ル時、火ヲ得レバ、直ニ之ヲ知ルコトヲ得ルガ如シ。慶之於天子ノ慶ハ、王說ニ、萬ノ誤トナス、上文ノ讓德於天ニ對ス。

歳一言者君也トハ、君主ハ、歳首ニ於テ、政令ヲ人民ニ告知スルヲ云フ。時省者相也トハ、四時毎ニ、政令ヲ視ル者ハ宰相ナリ。月稽者官也トハ、毎月如何ニ政令ヲ實行スベキカヲ考フルハ、官吏ナリ。四支之力ノ支ハ、肢ニ同シ、手足ヲ云フ。百姓量其力云トハ、一般人民ハ、力ヲ盡シテ、其父兄ニ事ヘ、又君臣ノ義ヲ講習ス、若シ其中ニ才徳技能アル者アラバ、官之ヲ選舉シテ、優待スルコト。大夫比官中之事云トハ、大夫ハ、其職務ノ事ヲ取調ベテ、職務以外ノ事ニ干渉セズ、當ニ相互ニ連絡ヲ取リテ準備ニ怠ラズ、國家ノ需用ニ供給ス。相總要云云ノ者官ハ、考官ノ誤、宰相ハ國務ヲ統一シ、百官ノ治績ヲ考査シ、事務（士）ハ、一説ニ、事ニ同シ）ヲ謀議シ、其ノ善美事ヲ量リ驗シ、若シ疑ハ

民。所欲者能得諸民。故賢材遂。所惡者能除諸民。故姦偽省。遂進省滅也。君之所欲莫大於賢材。所惡莫甚於姦偽。好惡之正也。不如此不足。以君一國焉。如治之於金。陶之於埴。制在工也。金銅鐵之屬。埴黏土。所以作磁器也。制在工者。言無不如意也。

是故將與之。惠厚不能供。將殺之。嚴威不能振。振震通威也。凡賞若一意欲與之。雖有惠厚之意。不能以供其求。一意欲殺之。雖有嚴威之設。不能以威其心。何則。事與道違。而賞罰之權廢矣。嚴威不能振。惠厚不能供。聲實有閒也。以賞罰佐治。爲聲。而其實與所愛。而殺所者。不留其賞。故民不私其利。利爲私其人也。有過者。不宿其罰。故民不疾其威。尹知章云。宿猶停也。疾怨也。威罰之制。無踰於民。則人歸親於上矣。罰不踰於民心。與罪相當也。如天雨。然澤下尺。生上尺。尹知章云。澤猶君恩下流也。是以官人。不官事。人。不事。獨立而無稽者。人主之位也。不官。諸本作不家。今從古本。趙本。授人以官。而不自爲官。使人任事。而不自執事。獨立於萬民之上。而人不敢稽其功過者。人主之位也。先王之在天下也。民比之神明之德。先王善牧之於民者也。牧察也。

民別而聽之。則愚。各言已所見。故愚。合而聽之。則聖。衆情所趨。與聖同歸。民聰明。天之明。雖有湯武之德。復合於市人之言。民之所好好之。民之之所惡惡之。所以合於市人。是以明君順人心。安情性。而發於衆心之所聚。安徐之言也。安徐情性。不能察物理也。發發令也。發令於衆心之所歸。湊也。是以令出而不稽。刑設而不用。尹知章也。先王善與民爲一體。疾痛苛痒。與民同之。與民爲一體。則是以國守國。以民守民也。人君無所勞心力也。然則民不便爲非矣。以民守民。而或獨故不。雖有明君。百步之外。聽而不聞。間之堵牆。窺而不見也。而名爲明君者。君善用其臣。臣善納其忠也。信以繼信。善以傳善。是以四海之內。可得而治。君善用其臣。使之盡其才。臣善納其忠。無無所不照。四海之內。可得而治矣。是以明君之舉。其下。盡知其短長。知其所不能益。若任之以事。不能益者。才有所限也。若任之以事者。其知悉。賢人之臣。其主也。盡知短長。與身力之所不至。若量能而

管子卷十 君臣上第三十



授官。知己才之短長。與其力之所不及。其受官任職也。若量他人之能。而授之官。不敢毫浮其才也。上以此畜下。下以此事上。上下交期於正。上下以誠相與。不毫相欺。是交期於正也。則百姓男女皆與治焉。上行下效。故百姓男。女亦皆與治其行焉。

シキ點アル時ハ、其理由ヲ匡シ問フ。而君發其明府云云トハ、人君ハ中央政府、即内閣ニ藏スル所ノ法律ノ正本ヲ開キテ、果シテ群臣ノ行フ所ガ、法ニ合スルヤ否ヤヲ考察スル事。立三階之上云云トハ、朝廷ノ正堂ニ登ルニ、三々所ノ階段アリ、其ノ上ニ立ツト云フハ、即廟堂ノ上ニ立ツト云フ、大君ハ此ノ如クニシテ、南面シ、臣下ヨリ奉呈スル政務ノ總攬綱領ヲ受納ス。時令不淫云云トハ、四時ノ命令皆過失アラズシテ人民ハ敬ミテ上ノ御用ヲナス。道者誠人之性也云云トハ、道徳ハ天性ニシテ、別ニ一種ノ物ガ、人ノ身上ニ附屬スルニ非ズ、即人性ノ外ニ、道ヲ求ムベカラザルヲ云フ。常道ハ仁義禮智ノ類、常法ハ生産力ガ、消費力ヨリ大ナルコトヲ云フ。不敢殺也ノ殺ハ、王說

管子卷第十終

ニ、試ノ誤トナス。道者虚設云云トハ、道ハ人ニ依リテ始メテ行ハル、故二人ナケレバ、空名ニ過ギザルコトヲ云フ。非茲是ノ茲無ハ、道ヲ云フ、是ハ王(引)ノ說ニ、「スナハチ(則)ト同義トナス。重道法而輕其國トハ、國アリト雖モ、常道常法ナケレバ、民治マラズ財長セザルヲ以テナリ。是以其所欲者云云トハ、君主ガ欲スル所ノ者ハ、賢材ナリ、故ニ賢材ヲ人民中ヨリ選抜ス、惡ム所ノ者ハ、姦偽ナリ、故ニ姦偽ヲ人民中ヨリ取除ク。如治之於金云云トハ、賢才進メ姦才退クコトノ自由ナルコト、恰モ鍛冶屋ガ金屬ヲ自由ニ作り、陶工ガ粘土ヲ自由ニ取扱フガ如シ。是故將與之云云トハ、徒ラニ溺レテ、妄ニ恩惠ヲ施サント欲スルトキハ、之ヲ受クル者、益ス狙レテ求ル所多シ、故ニ之ヲ満足セシムルコト難シ、又之ニ反シテ、憎惡ノ極、必ズ殺サレント欲スル時ハ、憎マルル人モ、其ノ濫刑ニナレテ、一向ニ之ヲ恐レズ、要スルニ、如此賞罰ハ、皆依怙偏頗ニシテ、事實ト相合セザル者ナリ、濫賞濫刑ノ害ヲ述ベタル者ナリ。民不私其利トハ、君主ノ賞ヲ以テ、公平ナリトスルコト。威罰之制云云トハ、劉說ニ、賞ノ誤。無驗於民トハ、民意ニ背カザルコト。如天雨然云云トハ、雨水ガ大地ニ降沈スルコト、一尺ナレバ、苗類ノ如キ生物ガ、之ニ應ジテ、一尺モ延長スル如ク、君主ガ恩澤ヲ施セバ、人民モ亦之ニ從フコト。官人不事トハ、人ニ事ヲ委任スルモ、自ラ事ヲ行ハズ。事人不事トハ、人ニ事ヲ委任スルモ、自ラ事ヲ行ハズ。立而無稽者トハ、萬民ノ上ニ獨立シテ、臣下カラ功過ヲ考察セラレザル者。善牧之於民者也トハ、政治ヲナスニ、民情ヲ察スルコト。雖有湯武之德云云トハ、聖人モ天下ノ人心ト、其好惡スル所チ一ニス、公議輿論ノ貴アベキヲ云フ。發於衆心之所聚トハ、衆民ノ心ニ合シタル政事ヲ言フコト。問之堵牆トハ、中間ニ垣ノアルコト。信以繼信云云トハ、上君主ヨリ、國民一般ニ至ルマテ信ト善トノ徳カ行渡ルコト。知其不能益トハ、其人ノ能力ノ最大限ヲ知リテ、強ヒルニ無理ノ事ヲ以テセザルコト。若任之以事云云トハ、衆說ニ、若ハ乃ト訓ス、授官ハ受官ノ誤、君ハ臣ノ能力ヲ知リテ、乃チ之ニ任ズルニ事ヲ以テシ、臣ハ自己ノ才能ヲ知リ、乃チ之ニ應ズルタリノ官ヲ受ク。百姓男女云云トハ如此上下ノ際、相欺カレザレバ、國民モ自ラ其行ヲ治メテ、邪僻ニ陷ル者ナシ。



紀匹ハ、男女ノ配偶チ  
 云フ、獸處群居トハ、  
 禽獸ノ如ク群生ノ生活  
 ナスコト、以テ相征  
 ストハ、強者ガ暴力ヲ  
 以テ、弱者ヲ制服スル  
 コト。  
 智者假衆力トハ、智者  
 ガ智力ヲ以テ、衆人ヲ  
 統一シ、其ノ勢力ヲ利  
 用スルコト。  
 道術德行云トハ、賢  
 人即智者カ、道徳ヲ行  
 ヒ人民ヲシテ之ヲ知ラ  
 シムルコト。  
 其從義理云トハ、人  
 民ガ智者ニ感化セラレ  
 義理ノ貴ブベキコトヲ  
 知ルコトカ、其ノ心中  
 ニ見ハルル時ハ、是迄  
 ノ無道ヲ改メテ、道徳  
 ニ復歸スルニ至ル。  
 名物處違云トハ、事  
 物ノ區別ヲナシ、理ニ  
 違ヒタル者ヲ處分シ、  
 是非ヲ分ツコト。  
 上下設云トハ、上下  
 君臣ノ別ヲ設ケ、國民  
 ガ君主ノ心ヲ體シテ、  
 之ニ親ミテ、始メテ國  
 都ヲ立ツルニ至ル、即  
 國家ヲ創立スルニ至  
 ル。審居處之教云ト

# 管子卷第十一

## 君臣下第三十一

### 短語五

古者未有君臣上下之別。未有夫婦妃匹之合。獸處群居。以力相征。尹知章云。若野獸之處。以群而居。力強者征於弱也。於是智者詐愚。彊者凌弱。老幼孤獨。不得其所。故智者假衆力以禁彊虐。而暴人止。爲民興利除害。正民之德。富而後教之。而民師之。君臣之道所由而起也。古者君師同道。是故道術德行。出於賢人。其從義理。兆形於民心。則民反道矣。兆亦形也。民見賢人所爲。感而化之。從義理之意。兆形於其心。則還復於道矣。名物處違。是非之分。則賞罰行矣。上下設。民生體而國都立矣。體猶能分別是非。則賞罰行於民矣。是故國之所以爲國者。民體以爲國。都因以立矣。言國以民爲本也。民不親不君。君之所以爲君者。賞罰以爲君。致賞則匱。致罰則虐。



ハ、明君ハ徒ラニ賞罰ヲ濫用セズシテ、平素ノ教訓ヲ以テ、國民ヲ道ヒクコト。食飲弔傷之禮トハ、國民ヲ養應シテ、其ノ親睦ヲ厚クスルコト、及不幸ノ者ヲ慰問スルコト。物屬之者也トハ、李說ニ、食飲弔傷ノ禮ヲナスニハ、諸種ノ物品ナカルベカラズ、唯禮法ノミニテハ、空文ニシテ行ハレズ。厲之以八政ノ厲ハ、李說ニ、頼ニ同ジトナス、頼ハ利ニシテ、洪範ノ八政ヲ以テ、國民ニ利益ヲ與フルナリ、八政トハ、書經洪範篇ヲ見ヨ。國裏ハ、王(引)說ニ、國裏ノ誤リトナス、國裏ハ、國君ヨリ下賜スル慶米即扶持米ナリ。貴之以王禁トハ、君主ノ禁シタル所ノ者モ、若シ國家ニ功勞アレハ、之ヲ許シテ人ヲ貴クスルコト。天下道其道トハ、天下ノ人民ガ、國君ノ道ヲ道トシテ、之ヲ守ルコト。

夫水波而上云トハ、水ハ風ニ激シ波ヲ起セハ、上ニ上カレモ、其搖動ノ力盡ケル時ハ、再ビ下ニ下ルハ、是レ國民ノ自然ナル以テ、國民ノ君主ニ歸服スルコトノ自然ナルニ喩フ。夫婦トハ、匹夫匹婦ト云フカ如シ。盡功能於上矣ノ功ハ、一說ニ、貢ノ誤トナス、靈ク其才ヲ君主ニ貢獻スルコト。千里之内云トハ、以テ上ノ如キ時ハ、千里ノ内、即國中ニ於テ、一東布ノ割、一畝ノ賦ノ如キ、些細ノ事モ、十分ニ知ルコトヲ得。治斧鉞者云トハ、斧鉞ヲ以テ人ヲ治ル者、即司法官ハ、刑スベキ者アレバ直ニ之ヲ刑スルコト。治軒冕者云トハ、功績アリテ、車又禮冠ヲ與フル場合ニハ、直ニ之ヲ與フルコト。墳然ハ、墳然ノ誤ニシテ、順從ノ貌。一家之實ハ、丁說ニ、

致極也。財匱而令虐。所以失其民也。是故明君審居處之教。而民可使。居治。戰勝。守固者也。劉績云。言明君不致賞罰。但審教可使。民居國則治。以戰則勝。以守則固也。夫賞重則上不給也。罰虐則下不信也。罰虐則無罪受誅。不幸被戮。故下不信。是故明君飾食飲弔傷之禮。而物屬之者也。飾修也。物謂民屬親附也。是故厲之以八政。尹知章云。八政。謂洪範之八政。旌之以衣服。富之以國裏。尹知章云。衣服所以表貴賤也。裏謂財貨所苞裏也。貴之以王禁。王禁謂禮所不許。貴者則得用之。故云。貴之以王禁。則民親君可用也。此而民親君則可用也。民則天下可致也。天下之人可得而致也。天下道其道則至。天下之人以我所不道其道。則不至也。夫水波而上。盡其搖動之勢。而復下。其勢固然者也。水就下者也。波起而上。盡其搖動之勢。而復下。是其就下之勢固然者也。民之歸有道亦猶此爾。故德之以懷也。威之以畏也。則天下歸之矣。懷亦歸也。有道之國。發號出令。而夫婦盡歸親於上矣。匹婦猶言匹夫。布法出憲。而賢人烈士。盡功能於上矣。憲亦法也。謂表懸之。千里之内。束布之罰。一畝之

賦。賦。俗本誤富。盡可知也。束布一束布也。十端曰束。此言細微之貨。必能知之。非謂一人所納之罰布也。治斧鉞者。不敢讓刑。治斧鉞。謂以斧鉞理其罪。讓推避也。刑當其罪。故不敢推避。治軒冕者。不敢讓賞。治軒冕。謂以軒冕理其功也。墳然若一父之子。若一家之實。義禮明也。墳然。墳然也。順貌。墳。未見有順義。蓋其本作墳。今本作墳者。形相涉而誤。夫下不戴其上。臣不戴其君。則賢人不來。臣不戴君。危邦也。故賢人不來。賢人不來。則百姓不用。政與道違。故百姓不用。百姓不用。則天下不至。其民且不爲用。天下何敢至哉。故曰。德侵則君危。所不當令而令之。則庶民不從而官更危。刑侵則百姓危。所不當刑而刑之。不幸被戮。而百姓危矣。而明君者。審禁淫侵者也。淫。水行平地也。義與侵同。連用二字者。以淫釋侵也。上無淫侵之論。則下無冀幸之心矣。論當其理。故下無冀幸萬一之心矣。爲人君者。倍道棄法。而好行私。謂之亂。爲人臣者。變故易常。而巧官以諂。上謂之騰。故典故。常常法也。巧官猶善仕也。騰。奔也。肆其奔逸。不從人臣之範也。亂至則虐。騰至則北。至極也。虐殘也。亂極則爲人。所殘虐。騰極則戰必敗北。四者有一至。敗



長ノ誤、一家ガ盡ク家  
 德則君危シハ、臣下  
 カ君德ヲ濫用シ、私恩  
 チ施セハ、君ノ身危シ。  
 論則云云トハ、臣下  
 ノ私論ガ理ヲ侵シ、是  
 非ヲ顛倒スルコトアレ  
 ハ、有功ノ者ハ危シ。  
 令侵云云トハ、令スレ  
 カラザルニ令スレバ、  
 令行ハレス、故ニ官吏  
 ハ危シ。  
 刑徒則百姓危トハ、濫  
 刑ヲナセハ、無辜ノ人  
 民害ヲ被ル。  
 淫使ノ淫モ、使ト同義。  
 冀(冀ニ同シ)幸之心  
 トハ、萬一チ僥倖スル  
 コト。  
 巧官トハ、人主ノ心ニ  
 阿ネリ仕フコト、騰ハ  
 張説ニ勝ノ誤トナス。  
 土篇ニ下及上之事謂之  
 勝ト、勝ハシノケレト  
 訓ズ、即上チ凌グコト。  
 騰至則北ノ北ハ、王説  
 ニ、背「ソムク」ニ同シ  
 トナス。  
 四者ハ、上ノ四ヶ條ノ  
 危キコト、敗敵ノ敗  
 ハ、則ノ誤。  
 則故施舍云云ノ則ハ、行  
 字、萬事ノ處置(施舍

チ云フ)寛大ノ優游チ云  
 フニシテ、亂チ救フ時  
 ハ、百姓悅ブコト。  
 要淫佚トハ、品行不長  
 ノ者チ防キ止メルコ  
 ト。通亂隔トハ内外相  
 通シテ、淫蕩チナス者  
 モ、隔絶セラレテ行ハ  
 レス。  
 故法不隱トハ、從來ノ  
 法則カ明ナルコト。  
 國所有也トハ、國ハ君  
 主自身ノ所有ナリ。  
 使民之所惡制之トハ、  
 人民ノ惡ム所ノ人、即  
 暴官汚吏チシテ、國民  
 チ治メシムルコト。  
 民有三務トハ、人民ハ  
 春夏秋ノ三時ニ於テ、  
 農事ヲ務ムルコト。  
 不布其ノ下ニ德字ヲ補  
 フベシ、君主ガ德ヲ布  
 カザルコト、即國民チ  
 虐使シテ、三務ニ從事  
 セシメザルコト。  
 穡君之色ノ穡ハ、齋説  
 ニ、順ト訓ズ、即君ノ顔  
 色ニ順ヒテ、正言セザ  
 ルコト。  
 阿而勝之トハ、阿諛シ  
 テ、最後ニハ君主チ凌  
 キ、其勢ヲ奪フコト。  
 本原民生トハ、人民ノ  
 本業ヲ獎勵シテ、其生

敵人謀之。尹知章云、四者則上之四危也。衡謂四者有一句至敗句、文義粗通。然據上文、一至當連讀、敗當爲則字、形相涉而誤。今不敢擅改、姑存其說。於注云、則故施舍優猶以濟亂、則百姓悅。朱長春云、則故猶是故、李國祥云、游同。荀子優猶知足、衡謂則字衍轉、寫者既誤、上文則字爲敗、遂補則字於此、故尹不釋、此可據注以訂正文矣。選賢遂材而禮孝弟、則姦僞止。遂進也。要淫佚、別男女、則通亂隔。尹知章云、要謂遮止之、衡隔絕。貴賤有義、倫等不踰、則有功者勸。義古儀字、倫亦等也。貴賤各踰、則貴者有榮、故有功者勸。國有常式、故法不隱、則下無怨心。不隱、謂顯行之。

此五者、興德匡過、存國定民之道也。夫君人者、有大過、臣人者、有大罪。此二句綱也。國所有也。國者、已下則分說之。民所君也。民者、已所爲君也。提此二句者、明國民不可不重也。有國君民、而使民所惡制之、此一過也。尹知章云、三務謂春夏秋、務、衡謂舊注云、故民非其民也、下文覆此句云、民非其民、則民非之、民斷屬下句、然則其下當脫一字、塚田虎云、脫力字、猪飼彦博云、脫務字、今案布施也、此謂君輕農務、則其下脫字當是德字、布其德、謂不奪農時、及補不足、助不給之屬。民非其民、則不可以守戰。此君人者、二過也。夫

臣人者、受君高爵重祿、治大官、倍其官、遺其事、穆君之色。無犯顏之言。故君色穆如。從其欲、阿而勝之。阿諛以得其所。欲是勝之也。此臣人之大罪也。君有過而不改、謂之倒。倒猶罪也。臣當罪而不誅、謂之亂。君爲倒君、臣爲亂臣、國家之衰也。可坐而待之、是故有道之君者、執本相執要也。要會也。大夫執法、以收其群臣也。牧治也。群臣盡智、竭力以役其上、四守者得則治、易則亂。四守者、君及相、大夫群臣也。故不可不明設而守固。尹知章云、明設上四法、固而守之。昔者聖王、本厚民生、本厚謂著民於本業、而厚其生。審知禍福之所生、是故慎小事、微違非、索辯以根之。循非之事、則求索辨別、以根究之。然則躁作姦邪、僞詐之人、不敢試也。尹知章云、不敢爲非以嘗君也。此禮正民之道也。此以禮正民之道也。古者有二言、牆有耳、伏寇在側。牆有耳者、微謀外泄之謂也。伏寇在側者、沈疑得民之道也。微密也。沈疑者、爲君所疑、而沈伏於下者也。道言也。微謀之泄也。狡婦

者、有大罪。此二句綱也。國所有也。國者、已下則分說之。民所君也。民者、已所爲君也。提此二句者、明國民不可不重也。有國君民、而使民所惡制之、此一過也。尹知章云、三務謂春夏秋、務、衡謂舊注云、故民非其民也、下文覆此句云、民非其民、則民非之、民斷屬下句、然則其下當脫一字、塚田虎云、脫力字、猪飼彦博云、脫務字、今案布施也、此謂君輕農務、則其下脫字當是德字、布其德、謂不奪農時、及補不足、助不給之屬。民非其民、則不可以守戰。此君人者、二過也。夫

臣人者、受君高爵重祿、治大官、倍其官、遺其事、穆君之色。無犯顏之言。故君色穆如。從其欲、阿而勝之。阿諛以得其所。欲是勝之也。此臣人之大罪也。君有過而不改、謂之倒。倒猶罪也。臣當罪而不誅、謂之亂。君爲倒君、臣爲亂臣、國家之衰也。可坐而待之、是故有道之君者、執本相執要也。要會也。大夫執法、以收其群臣也。牧治也。群臣盡智、竭力以役其上、四守者得則治、易則亂。四守者、君及相、大夫群臣也。故不可不明設而守固。尹知章云、明設上四法、固而守之。昔者聖王、本厚民生、本厚謂著民於本業、而厚其生。審知禍福之所生、是故慎小事、微違非、索辯以根之。循非之事、則求索辨別、以根究之。然則躁作姦邪、僞詐之人、不敢試也。尹知章云、不敢爲非以嘗君也。此禮正民之道也。此以禮正民之道也。古者有二言、牆有耳、伏寇在側。牆有耳者、微謀外泄之謂也。伏寇在側者、沈疑得民之道也。微密也。沈疑者、爲君所疑、而沈伏於下者也。道言也。微謀之泄也。狡婦

者、有大罪。此二句綱也。國所有也。國者、已下則分說之。民所君也。民者、已所爲君也。提此二句者、明國民不可不重也。有國君民、而使民所惡制之、此一過也。尹知章云、三務謂春夏秋、務、衡謂舊注云、故民非其民也、下文覆此句云、民非其民、則民非之、民斷屬下句、然則其下當脫一字、塚田虎云、脫力字、猪飼彦博云、脫務字、今案布施也、此謂君輕農務、則其下脫字當是德字、布其德、謂不奪農時、及補不足、助不給之屬。民非其民、則不可以守戰。此君人者、二過也。夫

臣人者、受君高爵重祿、治大官、倍其官、遺其事、穆君之色。無犯顏之言。故君色穆如。從其欲、阿而勝之。阿諛以得其所。欲是勝之也。此臣人之大罪也。君有過而不改、謂之倒。倒猶罪也。臣當罪而不誅、謂之亂。君爲倒君、臣爲亂臣、國家之衰也。可坐而待之、是故有道之君者、執本相執要也。要會也。大夫執法、以收其群臣也。牧治也。群臣盡智、竭力以役其上、四守者得則治、易則亂。四守者、君及相、大夫群臣也。故不可不明設而守固。尹知章云、明設上四法、固而守之。昔者聖王、本厚民生、本厚謂著民於本業、而厚其生。審知禍福之所生、是故慎小事、微違非、索辯以根之。循非之事、則求索辨別、以根究之。然則躁作姦邪、僞詐之人、不敢試也。尹知章云、不敢爲非以嘗君也。此禮正民之道也。此以禮正民之道也。古者有二言、牆有耳、伏寇在側。牆有耳者、微謀外泄之謂也。伏寇在側者、沈疑得民之道也。微密也。沈疑者、爲君所疑、而沈伏於下者也。道言也。微謀之泄也。狡婦

者、有大罪。此二句綱也。國所有也。國者、已下則分說之。民所君也。民者、已所爲君也。提此二句者、明國民不可不重也。有國君民、而使民所惡制之、此一過也。尹知章云、三務謂春夏秋、務、衡謂舊注云、故民非其民也、下文覆此句云、民非其民、則民非之、民斷屬下句、然則其下當脫一字、塚田虎云、脫力字、猪飼彦博云、脫務字、今案布施也、此謂君輕農務、則其下脫字當是德字、布其德、謂不奪農時、及補不足、助不給之屬。民非其民、則不可以守戰。此君人者、二過也。夫

臣人者、受君高爵重祿、治大官、倍其官、遺其事、穆君之色。無犯顏之言。故君色穆如。從其欲、阿而勝之。阿諛以得其所。欲是勝之也。此臣人之大罪也。君有過而不改、謂之倒。倒猶罪也。臣當罪而不誅、謂之亂。君爲倒君、臣爲亂臣、國家之衰也。可坐而待之、是故有道之君者、執本相執要也。要會也。大夫執法、以收其群臣也。牧治也。群臣盡智、竭力以役其上、四守者得則治、易則亂。四守者、君及相、大夫群臣也。故不可不明設而守固。尹知章云、明設上四法、固而守之。昔者聖王、本厚民生、本厚謂著民於本業、而厚其生。審知禍福之所生、是故慎小事、微違非、索辯以根之。循非之事、則求索辨別、以根究之。然則躁作姦邪、僞詐之人、不敢試也。尹知章云、不敢爲非以嘗君也。此禮正民之道也。此以禮正民之道也。古者有二言、牆有耳、伏寇在側。牆有耳者、微謀外泄之謂也。伏寇在側者、沈疑得民之道也。微密也。沈疑者、爲君所疑、而沈伏於下者也。道言也。微謀之泄也。狡婦

者、有大罪。此二句綱也。國所有也。國者、已下則分說之。民所君也。民者、已所爲君也。提此二句者、明國民不可不重也。有國君民、而使民所惡制之、此一過也。尹知章云、三務謂春夏秋、務、衡謂舊注云、故民非其民也、下文覆此句云、民非其民、則民非之、民斷屬下句、然則其下當脫一字、塚田虎云、脫力字、猪飼彦博云、脫務字、今案布施也、此謂君輕農務、則其下脫字當是德字、布其德、謂不奪農時、及補不足、助不給之屬。民非其民、則不可以守戰。此君人者、二過也。夫

臣人者、受君高爵重祿、治大官、倍其官、遺其事、穆君之色。無犯顏之言。故君色穆如。從其欲、阿而勝之。阿諛以得其所。欲是勝之也。此臣人之大罪也。君有過而不改、謂之倒。倒猶罪也。臣當罪而不誅、謂之亂。君爲倒君、臣爲亂臣、國家之衰也。可坐而待之、是故有道之君者、執本相執要也。要會也。大夫執法、以收其群臣也。牧治也。群臣盡智、竭力以役其上、四守者得則治、易則亂。四守者、君及相、大夫群臣也。故不可不明設而守固。尹知章云、明設上四法、固而守之。昔者聖王、本厚民生、本厚謂著民於本業、而厚其生。審知禍福之所生、是故慎小事、微違非、索辯以根之。循非之事、則求索辨別、以根究之。然則躁作姦邪、僞詐之人、不敢試也。尹知章云、不敢爲非以嘗君也。此禮正民之道也。此以禮正民之道也。古者有二言、牆有耳、伏寇在側。牆有耳者、微謀外泄之謂也。伏寇在側者、沈疑得民之道也。微密也。沈疑者、爲君所疑、而沈伏於下者也。道言也。微謀之泄也。狡婦



計厚富ナラシム。微遠非云トハ、些少ナリトモ、邪曲ノ事アレハ、之ヲ探案辨別シテ、根本的ニ追究スルコト。操作トハ、無禮無法ノ事ヲ行フコト。狡辯主之請云云トハ、狡辯ニシテ君寵ヲ得タル婦人カ、人主ノ情(請ハ情ニ同シ)ヲ窺ヒテ、其機密ヲ泄ラシ、姦惡ナル遊説者ヲ助ケルコト。沈疑之得民者云云トハ、從前貴バシタル者ガ、君寵ヲ失ヒテ、賤キ地位ニ下ガルトキニハ、中心常ニ疑貳、即ニ心ヲ抱藏スル者ナリ如此人ハ、種種ノ手段ヲ弄シテ、人心ヲ得ト欲ス、故ニ人主ノ地位ヨリ言フ時ハ、人民ヲ驅リ立テテ、如此人ニ歸セシムルコトナル、而シテ如此人ハ、常ニ君主ノ左右ニ在リテ、其隙ヲ窺フ者ナレバ、隱レタル仇敵ニ同ジ、故ニ伏寇制ニ在リト云フ、不能食其意ノ食ハ、蝕ニシテ、腐蝕ヲ

云フ。刑罰至近也トハ、君主ノ近臣ト雖モ、罪アレバ直ニ死ヲ刑スルコト。行食ハ遊食ニ同ジ。制群臣以下ハ、一説ニ、制群臣、百姓通、中央之人和トナス、即人君タル者、群臣ヲ制スレバ、百姓ノ下情疏通シ、群臣ト君主トノ間ニ居ル大夫ノ類モ、皆協和スルコト。中央之人臣主之參トハ、大夫ハ、臣ト君トノ中間ニ在リテ、諸事ニ參與スル者ナリ。以緩爲急云云トハ、君主カ寛大ニ取扱フベシト命シタル事モ、中央之人即大夫ガ、之ヲ變ジテ嚴急トナスコトアリ、其嚴急ニヨリテ、人民ハ大夫ニ威服ス、之ニ反シテ、君主ノ嚴急ニスベシト云フ事ヲ、大夫ガ寛大ニスレバ、其寛大ハ民ヲ惠ムコトトナル。能易賢不肖トハ、賢ヲ不肖ト云ヒ、不肖ヲ賢ト云フコト。可威黨於下ノ威ハ、成

襲主之請、而資游慝也。襲猶取也。請情通資猶助也。游慝游說姦慝者也。 沈疑之得民者、前貴而後賤者爲之驅也。諸本民下有也字。今從古本。前貴而後賤者怨君憤世。故爲沈疑者驅民而歸之也。 君在上、便僻不能食其意。食猶得也。不能得君意所在。 大臣不能侵其勢、比黨者誅明也。有比黨者誅戮而明其罪。故大臣不能竊權以侵君勢。 爲人君者、能遠讒諂、廢比黨、淫悖行食之徒、無爵列於朝者。此止詐拘姦、厚國存身之道也。尹知章云。行食游食。爲人上者、制群臣百姓、通中央之人、和中央之人、以緩爲急、急可以取威、布於民也。必由中央之人、中央之人、以緩爲急、急可以取威、緩者寬也。急者嚴也。君以爲當寬而中央之人嚴之、人畏其嚴而影附之、是以嚴取威也。 以急爲緩、緩可以惠民、威惠遷於下、則爲人上者危矣。賢不肖之知於上、必由中央之人、財力之貢於上、必由中央之人、能易賢不肖、而可威黨於下。

趙用賢云、威當作爲、衡謂當爲成、形相涉而誤。有能以民之財力、上陷其主、而可以爲勞於下。有又也。陷其主於聚斂之罪、而以恩言欺下、使下爲勞於救已也。 兼上下、以環其私。環遠其私於下。上下無所不至。 爵制而不可加、則爲人上者危矣。君有爵位制度、而權臣肆之、不可以加於人、則君位危矣。 先其君、以善者、侵其賞、而奪之實者、也。先其君、以惡者、侵其刑、而奪之威者、也。善、人所好也。謂賜予之屬、惡、人所憎也。謂削奪之屬、侵、用之也。 訛言於外者、脇其君者也。鬱塞也。幽囚也。 四者一作而上不知也。則國之危可坐而待也。諸本作上下不知。今從古本。 神聖者、王仁智者、君武勇者、長此天之道、人之情也。天道、人情、通者、質寵者、從此數之因也。凡天道人情之理、通其道者、爲本質、則寵之者、從而至此、理數之相因者也。李國祥云、通謂聖智武寵、謂王君長是也。 是故始於患者、不與其事。始猶首也。其職以患國家、爲首者、不親與官中之事。 親其事者、不規其道。規度也。親執其事者、不度安國家之道。 是以爲人上者、患而不勞也。所謂治人者、勞心也。 百姓勞而不患也。所謂治於人者、勞力也。 君臣上下之分素



ノ誤。以民之財力云云トハ、民財ヲ食ホリテ、君ニ惡名ヲ蒙ラシメ、又私恩ヲ施コシテ、人民ヨリハ、自分ノ爲ニ力ヲ盡シタル者ナリト思ハシム。兼上下以環其私ノ環ハ、王說ニ、營ムト訓ズ、上ノ方ニモ下ノ方ニモ、至ル所、私利ヲ營ムコト。爵制而不可加トハ、爵位ヲ制アルモ、君主ガ意ノ如ク、之ヲ施スコト能ハザルコト。先其君以善者云云ノ實ハ、丁說ニ、惠ノ誤、君主ヲ外ニシテ、私ニ賞罰ヲ人ニ加フルハ、君主ノ大權ヲ侵シテ、其惠ト威トヲ奪フ者ナリ。詭言於外トハ、妖言ヲ放チテ、衆ヲ惑ス者。通者實云云トハ、天道人情ニ通ズルコト、即神聖仁智武勇ノ諸徳カ、本質トナレバ、自ラ人ノ寵榮ヲ得テ、王君長ノ地位モ、之ニ從ヒ來ルコト、自然ノ理ナリ。

始於愚者云云トハ、首トシテ國政ニ心ヲ苦ムル者ハ、百官ノ上ニ坐シテ、指揮スルモ、躬ラ實際ノ事務ヲ執ラズ。親其事者云云トハ、事務ヲ執ル百官ハ、一意君主ノ命ヲ奉ジ、權機ニ參與セズ。爲人上者云云トハ、君主ハ心ヲ苦マシムルモ、力ヲ勞セザルナリ。以人役上云云トハ、人民ノ君主ニ使役セラレ、腕力アルハ賢明ニ使役セラレ、身體ハ刑ハ形ニ同シ、精神ニ使役セラル。化道進退云云トハ、精神ノ職務ハ、進退ノ方針ヲ授クベキ者ニシテ、肉體ハ刑ハ形ニ同シ、職ハ、其方針ニヨリ進退スル者ナリ。酒ハ踏ニシテ、趕ハ走ルコト。進退者主制云云トハ、進退ノ方針ヲ示ス心ハ、物ヲ制スル主トシテ、心ノ命ヲ奉シテ踏テ奔走スルコトヲ職トス。主勞者方云云トハ、奔

則禮制立矣。猶言明。是故以人役上以力役明以刑役心。此物之理也。劉績云。以人役上。自君臣言。以力役明。自等類言。以刑役心。自一身言。刑作形。下同。衡謂力勤也。刑道滔趕。趙用賢云。刑讀爲形。衡謂滔讀爲蹈。趕走也。當進而進。當退而退。心之道也。形則以蹈趕服勞爲道。主制。滔趕者主勞。主勞。主勞者方。主制者圓。圓者運。運者通。通則和。事不壅塞。方者執。執者固。固則信。執猶守也。固堅也。君以利和。臣以節信。則上下無邪矣。君以利民致其和。臣以守節成其信。則上下無邪惡矣。故曰。君人者制仁。臣人者守信。此言上下之禮也。制仁。制仁政。而行之也。君之在國都也。若心之在身體也。道德定於上。則百姓化於下矣。戒心形於內。則容貌動於外矣。尹知章云。戒慎之心。成形於內。衡謂動猶變也。正也者所以明其德。正政通德。盛則政美。知得諸己。知得諸民。從其理也。知得諸己。又知得諸民。言內外無所失也。如此者。政從其理也。知失諸民。退而修諸己。反其本也。失諸民。政違其理也。乃不求諸民。退而修諸己。如此者。反其本也。所求於己者多。故德行立。動反求於身。故德行成。所求於人者

少。故民輕給之。輕猶易也。故君人者上注。臣人者下注。注屬也。上注屬意於天時。下注者發地利也。下注屬意於地利也。上注者紀天時。務民力。農務從天時。故亦屬上注。下注者發地利。足財用也。地有伏利。則發之。故能飾大義。審時節。上以禮神明。下以義輔佐者。明君之道也。飾修也。義宜也。大義謂治國得宜。審時節。熟悉耕耘穫之時也。如此則貨財充足。故上能致禮於神明。下以施義於輔佐者也。諸本脫也。字今從古本。能據法而不阿。上以匡主之過。下以振民之病者。忠臣之所行也。振救病。患也。明君在上。忠臣佐之。則齊民以政刑。率於衣食之利。尹知章云。君明臣忠。則國理。國理則人重生。故人皆以養其形。而牽繫於衣食之利也。故愿而易。使愚而易塞。政刑修。衣食足。則民無狡詐之心。塞滿也。其欲易滿。塞填也。其欲易填也。下文云。塞之則止。是也。君子食於道。小人食於力。力勤。分民。此二字目下也。分君子小也。大臣直有爵祿之威。而無權力之盛。則無所自立。以其私此與下文文法全同。而其意正相反。讀者詳之。事無爲也。無所生。凡小人食於力者。其事無爲也。則無所生活。若此。則國平而姦省矣。君子小人各得其分。所以國平而姦省也。君子食於道。則義審而禮明。義審而禮明。則倫等不姦省也。



走勢二服スル者ハ、嚴格方正ニシテ、物ヲ制スルヲ主トシテ、融圓然ナリ。融圓然者ハ、和融圓者運云トハ、和融圓然ナル者ハ、全局面ニ其心ヲ運ラシ働カスナリ。能ク疏通ス、故ニ上下自ラ相和スルニ備ル。方者執云トハ、嚴格方正ナル者ハ、各々其職ヲ執ルコト固キヲ以テ、信ヲ主トナス。君以和トハ、前節心道ヲ承ケタル者ニシテ、君主ハ心ヲ大局ニ注ギ、和融圓滿以テ、國民ノ利ヲ計レバ、國民モ自ラ相和ス。臣以節信トハ、前節形道ヲ承ケタル者ニシテ、臣下ハ節義ヲ守リテ、其職務ニ信ナルコト。君人者云トハ、前節ノ君以和和云トハ、承ケタル者ニシテ、君主ハ國民ノ利ヲ計ルヲ以テ、自ラ仁政ヲ行フ。臣人者云トハ、臣以節信ヲ承ケタル者ナリ。戒心形於内ノ戒心ハ、

王説ニ、成心ノ誤ニシテ、成心ハ誠心ニ同ジ。正也者所以明其德ノ正ハ、政ニ同ジ、政治ハ君德ヲ明ニスル者ナリ。知得諸己云トハ、自分ニ於テモ、又國民ノ方面ニ於テモ、満足シテ缺點ナキハ、其政治ガ理ニ從フ故ナリ。知失諸民云トハ、若シ國民ガ不満足ヲ感ズル場合ニハ、是レ必ズ自己ノ不注意ヨリ來リタル者ナルヲ思フテ、反省スルハ、其根本ニ注意スル者ト云フベシ。故民輕給之トハ、供給ニ應ズルコトヲ容易スク思フ。君人者上注云トハ、人君ハ上意ヲ天時ニ注ギ、人臣ハ下意ヲ地利ニ注グコト。節大義トハ、治國ノ大計ヲ修ルコト、審時節トハ、農時ヲ守ルコト、上以禮神明ハ、祭祀ヲ謹ムコト、下以義輔佐者トハ、義ヲ以テ輔后ノ者ヲ待ツコト。刑齊民以政刑云云ノ政刑ハ、丁説ニ、尹註ニ

踰雖有偏卒之大夫不敢有幸心則上無危矣司馬法二十五乘為偏周禮小司徒四兩為卒卒百人也禮義明審則人不敢踰倫等雖有師旅之大夫不敢有冀幸萬一之心何則直有爵祿之威而無權力之盛也齊民食於力則作本作本者衆農以聽命其業故敬聽上命是以明君立世民之制於上猶草木之制於時也時生則生時殺則殺故民迂則流之民流通則迂之尹知章云人太迂曲不行則流通之人太流蕩則迂屈之豬飼彥博云通行字衡謂尹注流之云流通之注民流云人太流蕩是正文無通字今本有決之則行塞之則止雖有明君能決之又雖讀為唯能塞之決猶開也決之則君子行於禮塞之則小人篤於農君子行於禮則上尊而民順小人篤於農則財厚而備足備體者無所缺也頃人諸本作小上尊而民順財厚而備足四者備體頃民今從古本時而王不難矣四肢六道身之體也四正五官國之體也尹章云四肢謂手足也六道謂上有四竅下有二竅也四正謂君臣父子五官謂五行之官也衡謂四正夫婦一也父子二也兄弟三也相四也古者播五行於四時故曰百官為五官四肢不通六道不達曰失通暢四正不正五官不官曰亂官不

猶不事也。是故國君聘妻於異姓。設為姪娣。命婦宮女。盡有法制。所以治其內也。明男女之別。昭嫌疑之節。所以防其姦也。是以中外不通。讒慝不生。婦言不及官中之事。俗本官而諸臣子弟無宮中之交。此先王所以明德。圉姦。昭公威私也。一正也明立寵設。不以逐子傷義。設置也。明立嫡子。寵置之太子之位。不敢以逐子傷為父之義。此二正也。禮私愛驩。勢不並倫。李國祥云。即有所私所驩之子。而禮之愛之。不得與敵同等。衡謂此至重其威也。皆正嫡庶之事。全父子之恩。致兄弟之睦。俱在其兼二正中。爵位雖尊。禮無不行。庶子爵位雖尊。尊敬太子之禮無不行也。選為都倭。冒之以衣服。旌之以章旗。所以重其威也。選為都倭。倭好之飾。即衣服章旗是也。章徽號也。太子之徽號。經傳無文。未詳用何章之旗。然則兄弟無間。鄰讒人不敢作矣。適庶分定。故兄弟和睦。而讒人不能乘其間矣。故其立相也。陳功而加之以德。論勞而昭之以法。參伍相德。而周舉之。尊勢而明信之。其立相也。不直陳論其功勞。又加其德法而昭明之。參伍猶錯綜也。周徧也。錯綜相所有之德。而徧舉之。及其任之也。又尊其勢。而明信之。故相能行其道也。此四正也。是以下之人無諫死之認。



本ヅキテ正形トナス、齊民ハ平民、即一般人民ヲ云フ、明君忠臣アレバ、人民皆形ヲ正シクシ、業ヲ營ミテ衣食ノ計ヲナシ、其利ヲ得ルニ汲汲ナリ、故ニ上ニ反スル者ナシ、故ニ上ノ命ヲ奉シ易ク、又愚昧ニシテ野心ナケレバ、其欲望モ満足セシムルコトヲ得、君子食於道云云トハ、君子即治者ハ治道ヲ職トシ、秩祿ヲ取リテ、生計ヲ立ツ、小人即人民ハ身體ヲ勞シテ、勤力シ以テ生計ヲ立ツ、分民ハ、陳說ニ、齊民ノ誤ニシテ、上ノ小人食於力ノ小人二字ヲ削リテ、此齊民ヲ移用スベシト云フ、下文ノ齊民食於力ハ、之ヲ承ケタル者ナリ、威無勢也云云トハ、君子即大臣ノ徒ハ、爵祿ノ威アルモ、賞罰ノ勢カナケレバ、其威ハ空名ニシテ、隨ツテ君主ヲ侵シ其私ヲ立ツルコト能ハズ、故ニ君主ハ威ヲ與フルモ勢ヲ與フベカラズ、

事無爲也云云トハ、小人即齊民ハ、家業ヲ有スルモ、若シ之ヲ怠レバ、彼等ハ生活ノ道ヲ失フ、故ニ之ヲ務ムベシ、若此則云云トハ、此ノ如ク君子ハ爵祿ノ威ヲ有スルノミニシテ勢ナク、小人ハ其生業ヲ務ムルトキハ、國家ヲ治シテ、姦邪モ自ラ滅ズ、倫等不墮トハ、上下尊卑ノ秩序ヲ守ルコト、有偏卒之大夫云云トハ、軍隊ヲ有スル大夫モ、野心ヲ起シ、萬一チ僥倖シテ君ニ反スルコトナシ、齊民食於力云云トハ、人民ガ勤勞ヲナセバ、本即農業自ラ隆盛トナリ、之ニ從事スル者多シ、農以聽命ノ農ハ、厚シト訓ズ、勉強スルコト、故民迂則流之云云トハ、人民ガ迂曲シテ行カザレバ、之ヲ流通シ、又餘リ流通スレバ、之ヲ迂曲シテ行カシメズ、民決之則行ハ、迂則流之ヲ承ケ、塞之則

而聚立者無鬱怨之心。謂戒也。四者既正。故群臣無諫死之戒。而如此。則國平而民無慝矣。此結四正。下民聚立者相與驩虞。無鬱抑怨懟之心。其選賢遂材也。舉能以就列。不類無德。遂進也。凡選賢遂材之法。必先舉有德。舉能以就官。不類無能。以德弁勞。不以傷年。尹知章云。有德者超於上列。使在有功勞者之前。故少爲之。如此。則上無困。而民不幸生矣。尹知章云。有德者超於上列。使在有功勞者之前。故少爲之。如此。則上無困。而民不幸生矣。國之所以亂者四。其所以亡者二。內有疑妻之妾。此宮亂也。庶有疑適之子。此家亂也。朝有疑相之臣。此國亂也。任官無能。此衆亂也。四者無別。主失其體。此四者無所分別。則人主失其體矣。群臣朋黨。以懷其私。則失族矣。群臣諸本作群官。今從古。本失族失宗族之心也。國之幾臣。陰約閉謀。以相待也。則失援矣。幾臣與群臣對蓋謂掌機密之臣。國之幾臣。陰與敵失族於內。失援於外。此二亡也。故妻必定。子必正。其位相必直立以聽。直正也。正立其位。人不敢犯。以聽其命也。官必忠信以敬。諸本作中。信。今從。群書治要所引。故

曰。有宮中之亂。有兄弟之亂。有大臣之亂。有中民之亂。有小人

人之亂。尹知章云。中民謂百吏之屬。上言四。而此有五者。中民即中央之人。謂官師上者。制羣臣百姓。通中央之人。和是也。彼注以中央之人爲相及大夫。失之。五者一作。則爲人上者危矣。宮中亂。曰妬紛。群妬。紛然。兄弟亂。曰黨偏。結黨。偏倚。大臣亂。曰稱述。朱長後世所云。稱頌大臣功德。莽操之於漢。春秋田氏之於齊。晏子云。式歌且舞。中民亂。曰讐諄。讐。言不止也。諄。與諄同。誕也。讐諄。謂多言惑衆。小人亂。曰財匱。財匱。生薄。尹知章云。財不供。則禮義息。故薄也。讐諄。生慢。多言惑衆。則民生慢。上之稱述。黨偏。妬紛。生變。此三者所生不測而。其禍必大。故特曰變。故正名稽疑。刑殺亟。近則內定矣。正嫡庶之名。稽。三疑之跡。刑。殺先施於君側。則內定也。順大臣以功。順中民以行。順小民以務。則國豐矣。順和也。務。猶業也。審天時。物地生。以輯民力。物地生。物色地。所生也。輯。集也。禁淫務。文繡刻。鏤之屬。勸農功。以職其無事。則小民治矣。尹知章云。無事。者皆令得職也。上稽之以數。下什伍以徵。諸本作十伍。今從。古本。此至士反行。以法數。又命等輩。什伍相考。以徵驗其賢否。近其罪伏。以固其意。鄉樹之







民之觀也察矣云云トハ、人民ノ觀察ハ、甚  
 其目ヲ忍ナシテ惡事ヲ爲  
 スコト能ハス。莫則歸問云云トハ、善  
 惡ノ明ナルコトヲ云  
 フ。操名從人云云トハ、善  
 名ヲ以テ、人民ヲ己ニ  
 從ハシムレハ、自ラ強  
 大トナル、之ニ反シテ  
 惡名ナル時ハ、人民皆  
 背キ去ル、故ニ自ラ弱  
 小トナル。  
 民皆操名云云ノ民皆  
 ハ、猶說ニ。下句ノ則  
 捐其地而走ノ上ニ移ス  
 ベシ、即天子諸侯モ、國  
 若シ惡名ヲ有シテ、國  
 民背キ去ルハ、其土地  
 ナ有スルコト能ハザル  
 云フ。  
 在身者孰爲利云云トハ  
 一身上ニツキ、最モ利  
 ナナス者ハ氣目ナリ  
 何トナレハ氣目善惡  
 ト、目付ノ邪正ハ、最  
 モ人ヲ感セシムルコト  
 深クバナリ。  
 聖人得利而託焉云云ト  
 ハ、聖人ハ人民ニ對ス  
 ルニ善キ氣ト、正シキ  
 目、換言スレハ善キ

精ト形トナシテ入ル  
 故ニ、民之ヲ重シテ、  
 名モ亦自ラ成ル。  
 我亦託焉云云トハ、目  
 ト氣トナリ用スルコト  
 ハ、唯聖人ノミニアラ  
 ズ、一般ノ人モ同シ、  
 然ルニ唯聖人ハ、人ノ  
 好ミニ應スル善キ氣  
 ト、正キ目トナ用フル  
 ト、他ハ之ニ反シテ、  
 惡ムベキ氣ト目トナ用  
 フ、如此ニシテ、衆人  
 ヨリ善名ヲ來タシメメ  
 ント欲スルモ、不可能  
 ナリ。  
 我託可惡云云トハ、惡  
 ムベキ氣ト目トナ用フル  
 トキハ、我ヲ愛スル  
 者スラ、決シテ我ヲ善  
 人ト云フコト能ハズ。此  
 毛嬙西施云云トハ、此  
 二人ハ天下ノ美人ナル  
 モ、顔色ニ於テ、人ヲ  
 怨ム如キ惡氣アルトキ  
 ハ、決シテ人ノ寵ヲ得  
 カタシ、況ンヤ一般ノ  
 我我如キ惡面(醜キ顔)  
 ナ有スル者カ、怨氣ヲ  
 盛ニシ、無法無禮ノ言  
 葉遣チナシテ、我身ヨ  
 リ出ツル惡氣カ、世間  
 ニ充塞スルニモ關セズ  
 美名ヲ來タシメ收メント

遁逃以爲不善。趙用賢云人之觀我甚明。故我有善則立譽我。我  
 有過則立毀我。豈可逃遁以爲不善也。當民之毀譽也則莫歸問於家矣。尹知  
 人既毀譽則已之善。故先王畏民。以其毀譽。操名從人無不彊也。  
 操名去人無不弱也。名者實之寶也。名善矣民執以從己無不彊也。名惡矣民執以去己無不弱也。雖有天子  
 諸侯民皆操名而去之則雖有天子諸侯之貴。在身故孰爲利。氣與目爲利  
 名以爲口實而去之則雖有天子諸侯之貴。在身故孰爲利。氣與目爲利  
 亦捐其地而走矣。此先王之所以畏民也。此者以明人不可不撰最利者而託焉。聖人得利而託焉故民重而名  
 遂。義故民重之而名亦成矣。我亦託焉。不獨聖人我亦  
 好我託可惡以來美名又可得乎。所託既惡欲以來  
 愛且不能爲我能也。我所託既可惡雖愛我者且  
 之美人也盛怨氣於面不能以爲可好。天下之美人所託善也盛怨  
 王夫差寵姬則著此篇。我且惡面而盛怨氣焉。惡醜也言所託既  
 者蓋夷吾數傳弟子也。

見於面惡言出於口去惡充以來美名又可得乎。來俗本誤求  
 之惡充塞人間欲以甚矣百姓之惡人之有餘忌也。忌亦惡也餘忌  
 是以長者斷之短者續之滿者洩之虛者實之。舊注訓洩爲虛未  
 臆造此訓耳竊謂洩田間水道引伸以爲泄去之義也言百姓之餘忌可畏也是以斷長續  
 短泄滿實虛令事皆適中然後百姓之惡可去而美名可來也洩洩通莊子云言其老洩  
 也陸德明云洩本亦作溢同音逸。管子曰善罪身者民不得罪也不能  
 是也溢猶洩也謂溢去其所餘。管子曰善罪身者民不得罪也不能  
 罪身者民罪之。尹知章云禹湯罪己故人不  
 彊於行善然後治身之節者惠也。節禮節也惠  
 能稱身之過也。治身之節者惠也。不以不善歸人者  
 仁也故明王有過則反之於身有善則歸之於民有過而反  
 之身則身懼。過反於身則懼。有善而歸之民則民喜。得善則民喜  
 往喜民來懼身。懼則必修德。出入。此明王之所以治民也。今夫桀紂不  
 然有善則反之於身有過則歸之於民歸之於民則民怒。反  
 之於身則身驕往怒民來驕身此其所以失身也故明王懼



欲ズルハ、決シテ得ベ  
 カラザルコトナリ。  
 甚矣、百姓之惡人之有  
 餘忌也トハ、人民力君  
 主ノ惡事ヲ惡ム時ニ  
 ハ、容易ニヤメナイコ  
 ト。  
 是以長者斷之云云ト  
 ハ、スベテ何事モ中庸  
 ナリ得テ、過不及ナキ機  
 ニ、政事ヲナセバ、自  
 ラ美名ヲ得テ、惡名ヲ  
 去ルコトヲ得ベキヲ云  
 フ。  
 善罪身者云云トハ、反  
 省シテ、百姓ノ過失ヲ  
 自分カ引受ケル人ハ、  
 百姓ヨリ罪ヲ得ザルナ  
 リ。  
 治身之節者惡也トハ、  
 一身ノ禮節ヲ治ムル者  
 ハ、惡(智慧ノ慧ニ同  
 シ)ナリ。  
 往喜民來懼民ノ往來  
 ハ、出入ト云フ如シ。  
 懼聲以感耳云云トハ、  
 反省シテ自ラ恐懼スル  
 ノ聲ガ、我耳ニ感ズル  
 コト、即國民ノ非難ヲ  
 云フ、懼氣以感目モ、  
 人民ノ自分ヲ怨ムコト  
 カ、目ニ見ユルヲ云フ。  
 匠人有以云トハ、大  
 工ノ妙手ハ、自ラ斤(斧

ノ類)槌(錘ニ同シ斧ノ  
 類)ヲ感シ、手苟クモ之  
 ニ觸ルハ、自ラ其伐ル  
 所、削ル所、繩墨ニ中  
 リテ誤マラス、下文ノ  
 界有以云云モ、此句意  
 ニ準スヘシ、教ハ弓ヲ  
 引キシホルコト、響筈  
 ハ手綱ト鞭、遊獸ハ、  
 疾走スル獸。  
 在於既善所以感之也ト  
 ハ、匠人以上ノ例ノ如  
 ク、天下ヲ治メントス  
 ル時モ、亦盡ク民ノ心  
 ニ感スル所以ヲ、善ク  
 スルニ在リ。  
 吉事可以入察ノ察ハ、  
 祭ヲ誤、恭敬ノ道ヲ吉  
 事ニ應用スレバ、鬼神  
 祭ルコトヲ得。  
 大以理天下云云トハ、  
 恭敬ノ道ハ、大小ニ通  
 シテ、差支ナキコトヲ  
 云フ。  
 往之中國云云トハ、之  
 ナ中國云云ニ行フト云  
 フニ同シ。  
 澤之身ノ澤ハ、釋ニ同  
 シ。  
 故之身使之愛惡ノ之  
 ハ、俞說ニ、衍文トナ  
 ス、我身ノ善惡ニヨリ  
 テ、人カラ愛セラレ、  
 又惡マル。

聲以感耳。可懼之聲感動。懼氣以感目。可懼之氣感動。以此二者  
 有天下矣。可母慎乎。匠人有以感斤。故繩可得料也。櫛斲  
 讀當爲錫。錫斲斧也。料。理也。匠人運用之妙。有以  
 感動斤。錫斲而應之。故繩墨之法。可得理也。羿有以感弓矢。故彀可得  
 中也。彀。引弓至極也。孟子曰。羿之教人射。必志於彀。凡引 造父有以感轡筴。  
 故遊獸可及。遠道可致。天下無常亂。無常治。不善人在則亂。  
 善人在則治。在於既善所以感之也。既善也。治天下之道。在於 管  
 子曰。修恭遜敬愛。辭讓除怨。無爭以相逆也。則不失於人矣。  
 逆拂也。嘗試多怨。爭利相爲不遜。則不得其身。尹知章云。苟爲不遜  
 大哉恭遜敬愛之道。吉事可以入察。冢田虎云。察當作祭。衡謂 凶  
 事可以居喪。大以理天下而不益也。小以治一人而不損也。  
 天下大矣。理之不須益恭遜敬愛。一身小矣。理之不須損之。  
 嘗試往之中國。諸夏蠻夷之國。以及禽獸昆蟲。皆待此而爲治亂。  
往行也。行之猶言致之。尹知章云。有恭遜敬愛則理無之則亂也。 澤之

身則榮。去之身則辱。澤古釋字。釋置也。 審行之身。毋怠。雖夷貉之民。  
 可化而使之愛。審去之身。雖兄弟父母。可化而使之惡。審行  
 敬愛於身。可化夷貉之暴。而使之愛己。審去  
 之身。可化兄弟父母之愛。而使之惡己也。故之身者。使之愛惡。之是也。行  
 善。則人愛之。名者使之榮辱。善名則榮。惡名則辱。 此其變名物也。如天如  
 地。故先王曰道。物事也。此其所行之變化名與事。使之愛惡榮辱。如天地之 管  
 仲有病。桓公往問之。曰。仲父之病病矣。上病疾也。下 若不可諱。  
 而不起此病也。不可諱。謂死。 仲父亦將何以詔寡人。管仲對曰。微  
 君之命。臣也。故臣且謁之。雖然。君猶不能行也。微無也。故固 公  
 曰。仲父命寡人東。寡人東。令寡人西。寡人西。仲父之命於寡  
 人。寡人敢不從乎。管仲攝衣冠起對曰。臣願君之遠易牙。豎  
 刁。堂巫。古本 公子開方。攝整 夫易牙以調和事公。公曰。惟  
 烝嬰兒之未嘗。於是烝其首子。而獻之公。人情非不愛其子。



名者使之榮辱トハ、善名トナレハ辱トナリ、惡名トナレハ辱トナルコト。此其變名物也云云トハ、前述ノ如ク、善惡榮辱ノ、我行ノ如何ニヨリテ變化スルコト、恰モ天地ノ萬物ヲ生殺榮枯セシムルカ如シ、故ニ先王ハ恭遜敬愛ヲ道ト云フ。仲父之病病矣ノ下ノ病ハ、病氣ノ危篤ナルコト。調和ハ料理ヲ云フ、首子ハ長子ヲ云フ。公喜官ノ宮ハ、王(引)說ニ、内ノ誤トナス、女色ヲ云フ、自刑ハ、自ラ宮刑ヲ施スコト。不容數日之行トハ、道路ノ近キヲ云フ。務爲不久ノ爲ハ、王(引)說ニ、僞ニ同シカラス、下句ト與ニ、何時カ馬脚ヲ露ハスコトアルナク云フ。其生不長者云云トハ、生時ニ於テ長ク行フタル事ニ非レハ、死センコトスル時迄、永續セザルコト。

也。於子之不愛。將何有於公。言必不愛公也。此議論挾序。事故雖與君言亦稱公也。公喜宮而妬。豎刁自刑而爲公治內。自服。人情非不愛其身也。於身之不愛。將何有於公。公子開方事公十五年。不歸視其親。齊衛之間。不容數日之行。群書治要引齊衛之間。不容數日之行。作於親之不愛焉。當以治要爲正。臣聞之。務爲不久。蓋虛不長。虛妄。不露其情。皆不能久長也。其生不長者。其死必不終。其生時不能長行之者。至其將死。必不能終。成之言至老貪得。僞竭而真露。將釀成大害。桓公曰。善。管仲死。已葬。公憎四子者。廢之官。群書治要引。憎作召。似長。但諸本俱作憎。義又粗通。不敢擅改。逐堂巫而苛病起兵。呂覽無兵字。高誘注云。苛病。鬼物下入病。治要引。亦有此病。堂邑之巫。能禳而却之。今逐之。而苛病復起矣。逐易牙而味不至。善。至固。有悖乎。乃復四子者。治要引。作。處期年。四子作難。圍公一室。不得出。公不。得。出。有一婦人。遂從竇入。欲入不能。遂得至公所。公

苛病起兵ノ兵ハ、矣ノ誤。桓公元來。皮膚ニ、イライラスル腫物ヲ生ズルノ病アリ。堂巫ヲ召シテ、禁咒ナシ、平愈シタルニ、今堂巫ヲ放逐シタルバ、舊疾再ヒ起リタルコト。聖人固有悖乎トハ、管仲ノ如キ賢者ノ處置モ、亦誤リアルカ。遂從竇入ノ竇ハ、狗グ書社七百トハ、二十五家ヲ一里トナシテ社ニ祭リ、其戶籍ヲ社中ニ藏ス、故ニ一萬七千五百家ヲ包含スル土地ヲ云フ。嗟茲ハ嗚呼ニ同シ、歎聲ナリ。聖人之言長乎哉トハ、管仲ノ先見ヲ賞シタルコト。素餐ハ白布ノ目ガクシ。葬用楊門之扇トハ、桓公ノ遺骸ヲ掩フニ、楊門ト云フ門ノ扉ヲ以テシタルコト。飯牛車下トハ、甯戚ハ初メ微賤ニシテ、牛車ヲ引イテ、牛ヲ飼養セシコトアルヲ云フ。

曰。吾飢而欲食。渴而欲飲。不可得。其故何也。婦人對曰。易牙。豎刁。堂巫。公子開方。四人分齊國。塗十日不通矣。公子開方以書社七百下衛矣。二十五家爲里。里必置社。書戶口田圃於策。藏之社中。謂之書社。七百一萬七千五百家。食將不得矣。公曰。嗟茲乎。茲讀爲嗟。嗟乎。憂聲也。聖人之言長乎哉。尹知章云。言其所見者遠。死者無知則已。若有知。吾何面目以見仲父於地下。乃援素幘以裹首而絕。幘與幘通。以素布幘覆面也。死十一日。蟲出於戶。乃知桓公之死也。死於室中。故蟲出於戶。葬以楊門之扇。尹知章云。謂用門扇以掩屍也。桓公之所以身死十一日。蟲出戶而不收者。以不終用賢也。收斂也。桓公。管仲。鮑叔牙。甯戚。俗本誤武。四人飲。飲酣。桓公謂鮑叔牙曰。闔不起。爲寡人壽乎。闔。古音同。何也。太平御覽引作何。鮑叔牙奉盃而起曰。使公毋忘出如莒時也。治要引。作出而在於莒。御覽作在莒。二書皆節引。然作在義長。使管子毋忘束縛在魯也。使甯戚毋忘飯牛車下也。桓公辟席再拜曰。寡人與二大



夫能無忘夫子之言。則國之社稷必不危矣。

四稱第三十三

尹知章云。謂稱有道之君。無道之君。有道之臣。無道之臣。以戒桓公。

短語七

桓公問於管子曰。寡人幼弱。憊愚。憊不。憊也。不通諸侯四鄰之義。仲父不當盡語我昔者有道之君乎。吾亦鑒焉。管子對曰。夷吾之所能與所不能盡在君所矣。君胡有辱令。公所公處也。君處誤公處。桓公又問曰。仲父寡人幼弱。憊愚。不通四鄰諸侯之義。仲父不當盡告我昔者有道之君乎。吾亦鑒焉。管子對曰。夷吾聞之於徐伯曰。昔者有道之君。敬其山川宗廟社稷。及至先故之大臣。收聚以忠。而大富之。尹知章云。先故之臣。謂祖考時舊臣也。今以忠誠收聚而調恤之。令其大富也。固其武臣。宣用其力。固其位。令人不敢動搖。宣布也。聖人在前。貞廉在側。競稱於義。上下皆飾。刑政明察。飾讀為飭。飭修治也。刑政。諸本作形正。今從古本。四時不貸。貸差也。

本篇ハ、管仲カ有道ノ君無道ノ君有無道ノ臣無道ノ臣ノ四種類ヲ稱シテ、桓公ヲ戒メタルヲ以テ四稱ト云フ。

夷吾之所能云云トハ、管仲自分ノ才如何ハ、十分ニ桓公ノ熟知セラシムル所ナリ、何ゾ特ニ如此命令ヲ受ケルヲ得ンヤ、蓋シ謙辭ナリ。先故之大臣トハ、前代ヨリノ舊臣チ云フ、收聚以忠トハ、忠誠ヲ以テ舊臣チ收聚シ且之ヲ賑ハシ富マスコト。固其武臣云云トハ、武臣ノ地位ヲ安固ニシテ、其力量ヲ十分ニ伸ヘシム。

不用兵革云云トハ、兵力ヲ用ヒスシテ、各國ノ諸侯ガ我國ノ幣帛ヲ受ケテ、其ノ德ニ親ミ、又其ノ命令ヲ受ケテ自國ノ法令トナス。今若君之美好而宣通也云云トハ、今桓公ノ如キハ性美ニシテ好スベク、政治ハ十分ニ行渡リ、加之ニ官職上ニ於テハ完全ナル道ヲ盡クセリ、何ゾ無道ノ君ノ惡政ヲ聞クコトヲ要セン。以縹緣縹ノ縹ハ、王說ニ、縹(黑色)ノ誤トナス。黑色ヲ以テ黑色ヲ飾ルモ、其ノ美ヲ増スチ感ゼズ。縹賊是舍ノ舍ハ、孫(詒)說ニ、予ノ借字トナス、予ハ與ニシテ、「許ス」ト訓ズ。有家不治云云トハ、自己ノ家ヲ治ムルコト能ハズ、徒ニ他人ノ許ニ依ルコト。墨墨若夜トハ、政治ノ明ナラザルコトノ譬。辟如野獸云云トハ、禮讓秩序亂レタルコトノ譬。獸ノ如シ、故ニ群臣モ朝廷ニ參集スルコトナ

民亦不憂。五穀蕃殖。外內均和。諸侯臣伏。國家安寧。不用兵革。受其幣帛。以懷其德。昭受其令。以為法式。諸侯受其幣帛。不却其使也。昭受其令。奉政令。此亦可謂昔者有道之君也。桓公曰。善哉。桓公曰。仲父既已語我昔者有道之君矣。不當盡語我昔者無道之君乎。吾亦鑒焉。管子對曰。今若君之美好而宣通也。既官職美道。又何可以聞惡為。既盡也。今君德行美好。而政令宣通。又盡官職之美道。君既若此。又何用聞惡政為。桓公曰。是何言邪。以縹緣縹。吾何以知其美也。以素緣素。吾何以知其善也。縹。縹也。謂刺文。緣飾也。仲父已語我其善。而不語我其惡。吾豈知善之為善也。管子對曰。夷吾聞之於徐伯曰。昔者無道之君。大其宮室。高其臺榭。良臣不使。讒賊是舍。舍猶措也。措之位。有家不治。借人為圖。尹知章云。言自不能理其家。借他人圖也。政令不善。墨墨若夜。墨墨。暗貌。辟若野獸。無所朝處。辟讀為譬。恣意直情。無所朝參聚處。不修天道。不鑒四方。有家不治。



有家不治。辟如生狂。家ハ、身ノ誤、一身ヲ治メス、發狂人ノ如シ。博塞ハ、博奕ヲ云フ。工替ハ、樂人ヲ云フ。燎獵ノ寮ハ、夜中ニ狩スルコト。諸父ハ、叔父伯父ノ類。式政ハ、法律政治ヲ云フ。攻伐ハ、功伐ノ誤、功績ヲ云フ。

委質爲臣ノ實ハ、質ハ、ミヤケモノノニシテ、當時ノ禮ニヨレハ、初メテ君ニ見エテ臣禮ヲ執ルコト。ハ、質ヲ捧呈スルコト。不賓事左右トハ、君主ノ近臣ニ媚ヒサルコト。偏其發揮トハ、十分ニ其ノ技量ヲ發揮スルコト。循其祖德云云トハ、君ヲシテ先祖ノ德ヲ修メシメ、事ノ順逆ヲ區別ス、此二句ハ上節ニ關ス。推育賢人トハ、賢ヲバ推薦シ、又人材ヲ養成スルコト。

上下得體トハ、上下ノ次第宜キヲ得ルコト。語言則謀謀トハ、其語ハ、則皆國家ノ良計善謀ナルコト。動作則事トハ、一舉一動、必ズ目的アリテ、妄動セザルコト。近君爲拂云云トハ、拂ハ、弼ニシテ、何處ニ居リテモ、君主ヲ輔クル者トナルコト。義以與交トハ、義ノアル人ト與ニ交ハルコト。酒食則慈トハ、酒食アルトキハ、慈善心ヲ揮フテ、之ヲ人ニ施スコト。不毀其辭ノ不毀トハ、一說ニ、不諱ノ誤、君主ニ對シテ、忌諱ヲ避ケズ、直言スルコト。君若有憂云云トハ、臣ガ君ノ憂ヲ與ニ分ツコト。不斷亡己トハ、自己ノ欲スル所ヲ求メ得ザレバ、止マズ食ルコトヲ云フ。尊其貨賄トハ、金錢ヲ尊ミテ之ヲ人ヨリ食ルコト、卑其爵位トハ、君主ノ大權タル爵位ヲ輕シク、人ニ與フルコト。

辟若生狂。上文既有有家不治不當重出。衆所怨詛。希不滅亡。進其俳優。俳、諸本作諛。今從古本。繁其鐘鼓。流于博塞。流猶溺也。戲其工替。工、誅其良臣。赦其婦女。赦亦戲也。燎獵畢弋。宵田爲獵。畢、網弋繳射也。暴遇諸父。馳騁無度。戲樂笑語。式政既輟。刑罰則烈。式法也。內削其民。以爲攻伐。豬飼彥博云。據注。古本攻作功。衡謂。辟猶漏釜。豈能無竭。財隨手而散。猶漏水之釜。雖頭會箕斂。豈能無盡竭哉。此亦可謂昔者無道之君矣。桓公曰。善哉。桓公曰。仲父既已語我。昔者有道之君。與昔者無道之君。矣。仲父不當盡語我。昔者有道之臣。乎。吾亦鑒焉。諸本作吾以。管子對曰。夷吾聞之。徐伯。上下皆作聞之於徐伯。此無於字。脫耳。曰。昔者有道之臣。委質爲臣。委置也。質。贊通。見君者所執。凡獻尊者置而不授。不賓事左右。尹知章云。賓。敬也。衡謂。而先事左右。事君是主事。君知則仕。不知則已。若有事。必圖國家。偏其發揮。若有事變。必爲國家圖謀。周徧其發越。揮散之力。循其祖德。辯其順逆。推育賢人。

育長也。人有賢德者。長者。推進之。少者。養長之。讒慝不作。事君有義。使下有禮。貴賤相親。若兄若弟。忠於國家。上下得體。體第也。得。次。居處則思義。語言則謀。善謀良謀也。動作則事。必有所事。居國則富。處軍則克。臨難據事。雖死不悔。據持也。近君爲拂。拂。弼也。矯。遠君爲輔。義以與交。廉以與處。臨官則治。酒食則慈。慈者謂推及於人。趙用。不詢其君。不毀其辭。君有違道之辭。君若有過。進諫不疑。君若有憂。則臣服之。臣服君憂。服者身被之。如衣服在身也。此亦可謂昔者有道之臣矣。桓公曰。善哉。桓公曰。仲父既以。以讀。語我。昔者有道之臣。矣。不當盡語我。昔者無道之臣。乎。吾亦鑒焉。管子對曰。夷吾聞之。於徐伯曰。昔者無道之臣。委質爲臣。賓事左右。執說以進。不斬亡己。斬。求亡無已止也。自執其說。以進。不求所欲。無肯止也。遂進不退。假寵鬻貴。遂亦進也。假。官位。尊其貨賄。卑其爵位。此謂鬻貴之實也。言尊重貨賄入己者。而卑賤君之爵位。輕與之非其人也。進曰。



進曰輔之云云トハ、君前ニ於テハ、善ク輔佑ノ職ヲ奉ズト云フモ、退キテハ我君主ハ凡庸ニシテ、輔クベカラズト云フコト。  
 以敗其君皆曰非我トハ、如此ニシテ君家ノ事ヲ敗リテ、其ノ責任ヲ免レントスルコト見賢如貨ノ賢ハ、貴字ノ誤、貴人ニ媚ヒ之ヲ重ンスルコト貨ヲ得ルカ如シ、見賤若過トハ、尹說ニ、卑賤ノ者ヲ輕蔑シテ、之ヲ眼中ニオカザルコト、恰モ道ヲ過ル所ノ路人ヲ見ルト一般ナリ。  
 唯其所事トハ、自己ニ媚ビ事フル者ヲ好ムコト不彌人爭云云トハ、爭論ヲ止ムルコトヲ計ラズシテ、反ヘリテ人ヲシテ訴訟ヲ起サシム。擅創爲令トハ、恣ニ命令ヲ始メ作ルコト。生奪之政トハ、君主ノ生在中、ステニ其ノ政事ヲ奪フコト。保貴寵矜トハ、張說ニ、保貴寵矜ノ誤トナス、即チ君

寵ヲタモチ、貴位ニホコルコト。  
 遷損善士ノ損ハ、捐ノ誤、善士ノ職ヲ遷シ、之ヲ用ヒザルコト。捕獲貨人ノ捕ハ、丁說ニ、擄ノ誤、擄ハ專ニ同シ、富人ヲ專ラ援引スルコト。  
 入則乘等トハ、朝廷ニ在リテハ同等ノ人ヲ陵キ輕ンズルコト、出則黨駢トハ、朝ヲ出テテハ黨ヲ結ヒテ並ビ親ム。  
 君若有過云云トハ、君主ガ過アル時ニハ、之ヲ救ハズシテ、唯一身ヲ大切ニスルコト。

輔之退曰不可。尹知章云進於君則言已能爲。以敗其君皆曰非我。

納賂縱私以敗君家之事。而不仁群處以攻賢者。見賢若貨。見賤若過。家田虎云賢當作貴。衡謂此賢字與下賤字對而又與上賢者相。貪於貨賄。

競於酒食不與善人唯其所事。其所奉事。倨敖不共。不友善。

士讒賊與通。通諸本作闖。趙用賢。不彌人爭唯趣人訟。趙用賢云一本作通今從之。訟諸本作詔。

酒於酒行義不從。通俗本誤面行義。不修先故變易國常。先故先故也古韻東。擅創爲令迷惑其君。創始也諸本作。迷或今從古本。生奪之政保貴。

寵矜。矜自賢也君尙生存而奪其政柄保持貴寵以自賢。矜巨巾切與君人駢親身相韻凡古書一音兼數義非如後世讀居陵切始訓矜伐也後遇韻語不盡注之意求之。遷損善士。尹知章云善士則遷改而損棄之衡謂注以棄釋損。捕獲貨人。捕取也。有貨財者必捕取而援引之云。入則乘等。出則黨駢。乘陵也駢比也入朝則乘陵等。若追捕者於盜賊也。貨賄相入。酒食相親。俱亂其君。俗本其君輩出朝則結黨相駢比。

故也古韻東。擅創爲令。迷惑其君。創始也諸本作。迷或今從古本。生奪之政。保貴。不彌人爭。唯趣人訟。趙用賢云一本作通今從之。訟諸本作詔。酒於酒行義不從。通俗本誤面行義。不修先故。變易國常。先故先故也古韻東。擅創爲令。迷惑其君。創始也諸本作。迷或今從古本。生奪之政。保貴。寵矜。矜自賢也君尙生存而奪其政柄保持貴寵以自賢。矜巨巾切與君人駢親身相韻凡古書一音兼數義非如後世讀居陵切始訓矜伐也後遇韻語不盡注之意求之。遷損善士。尹知章云善士則遷改而損棄之衡謂注以棄釋損。捕獲貨人。捕取也。有貨財者必捕取而援引之云。入則乘等。出則黨駢。乘陵也駢比也入朝則乘陵等。若追捕者於盜賊也。貨賄相入。酒食相親。俱亂其君。俗本其君輩出朝則結黨相駢比。

若有過各奉其身。尹知章云奉身自潔推過於君也。此亦可謂昔者無道之臣。

乎。諸本俱脫可字。桓公曰善哉。正言第三十四亡。



管子卷第十一終

本篇ハ、文明ノ進歩ニ  
隨テ、風俗ノ自ラ修靡  
ナルベキヲ論ズ、史記  
貨殖列傳ノ經濟觀ト同  
キ者ナリ、然レドモ斷  
片的ニシテ、錯簡頗ル  
多ク、解スルコトヲ得  
ベキ者甚少シ、今便利  
ノ爲ニ段落ヲ附記ス。  
古之時與今之時云云ト  
ハ、四時ノ循環ノ如キ  
自然現象ハ、古モ同一  
ナルコト。  
其人同乎云云トハ、人  
民ノ狀況ハ古ト今トハ  
頗ル異ナリ、然レドモ  
政ヲ以テ之ヲ治メ、其  
不法ナル者ヲバ、誅罰  
スルニ至リテハ、同一  
ナリ。  
倍堯之時ハ、帝嚳帝堯  
ノ如キ古代ヲ云フ。  
混吾之美在下トハ、孫  
（詒）説ニ、混吾ハ昆吾  
山ニシテ、美ハ其山ヨ  
リ出ツル美金ヲ云フ。  
即古代ニ於テハ、實素  
ヲ尙ビタルヲ以テ、君  
主ハ昆吾山ノ美金ヲ却  
ケテ之ヲ用ヒズ。  
其道非獨出人也トハ、  
政治ガ人ニ優レタルニ  
非ズシテ、人情實樸ナ

管子卷第十二

侈靡第三十五

以侈靡爲興時化之本故名焉  
趙用賢云此篇多錯簡不可讀

短語九

問曰古之時與今之時同乎曰同時四其人同乎不同乎曰  
不同カラ可與政誅尹知章云言今雖不同古可爲政誅其不法以復古衡謂諸本作  
政其誅古本無其字據注尹本亦無今本有其蓋趙用賢妄補耳  
今從イ倍堯之時混吾之美在下其道非獨出人也倍堯者混  
也混吾者混  
同彼我不甚分別也言譽堯之時風知尹山不童而用贍澤不弊而養足  
俗淳樸其道非獨出於世人之上也也耕以自養以其餘應良天子故平良善也以穀  
之最善者應  
謂贍亦足也弊敗壞也也天子之稅也穀貢善者非自養之餘也必云其餘者示農有餘粟而天子不先取也上下相  
愛敬如此故天下平也爾應實時云良字疑養字之壞其半者應之言承也爾雅釋樂小者  
謂之應釋文李巡注曰小者聲各自足不相及牛馬之牧不相及於他人之牧地人民之  
音相承故曰應殆可以爲證矣謂不出百里而所求既足  
俗不相知人不出其鄉故不出百里而來足謂不出百里而所求既足



ルヲ以テ、天下太平ナリ。山不童云トハ、山木ヲ盡ク伐リ盡シ、秃山トスル迄モナクシテ、材木ノ供給十分ナルコト、澤不弊云云モ、魚類ノ十分ナルコトヲ云フ。應天ノ夏ハ、養ノ誤、人民ガ其餘米ヲ出シテ、天子ニ進メテ之ヲ養フコト。牛馬之牧云トハ、各自其牧場ヲ守リテ、他人ト分離シ、人民ハ各自其故郷ニ安ンジテ、他ノ風俗ヲ知ラズ。不出百里云云ノ來ハ、求ノ誤、風俗淳厚ニシテ、人民ハ堵ニ安ンジテ、外ニ力ザルコト。故卿而不理也ノ卿ハ、丁說ニ、郷ノ誤、郷ハ郷ニ同シ、君主ハ南ニ向フテ、無事ニ君臨シ、特ニ政治ニ力ヲ勞セザルハ、人民ノ靜ナルヲ以テノ故ナリ。其獄一騎駢云トハ、古代ハ人情淳朴ナレバ、後世ノ如ク、刑罰ヲ施サズ、若シ惡人アリテ死罪ニ當ル者アレハ、

一騎駢トテ、一足ヲ素足ニシ、一騎駢トテ、一足ニ履テハカシメ、以テ衆ト異ナル容姿ヲナサシメテ、之ヲ辱ム。今周公云云ノ周公ハ、用法ノ誤、而死民不服ハ、而民死不服ノ誤、簡古代ハ前迹ノ如ク、簡單ナル刑罰ナルニモ關セズ、今日ノ法律ヲ用ヒテ人ヲ罰スル者ヲ見ルニ、罪ヲ被ムリテ、指首又足等ヲ斬ラレタ名ハ、穢即穢ニ滿シ、然ルニ民ハ死ニ至ルマデ、猶ホ上ニ服セザルハ、是レ人性ノ本然ニアラズシテ、政治ノ直キヲ失ヒ、風俗ノ澆季ナルニ因ルハ、此解ハ愈説ニヨル。地重人載云トハ、地味厚クシテ、人民ガ米穀類ヲ栽、載ニ同シ、培スルモ、人君ハ之ヲ妨害スルヲ以テ、自ラ生活モ不足ヲ感シ、途ニ農事ヲ棄テ、未作即商工業ニ争ヒ赴クコトナル。是以下名云トハ、人民ハ唯農作ノ名アルノ

所以風俗淳樸也。故卿而不理。靜也。尹知章云。雖立公卿。不理其事。以人靜故。其獄一騎駢。一騎

履而當死。趙用賢云。騎音奇。物體不具也。一足有履。一足無履。以耻辱。可以當死也。豬飼彦博云。罪當作非。草履也。衡謂象刑之說。起於戰國。荀卿非之曰。以爲治邪。則人固莫觸罪。非獨不用肉刑。亦不用象刑矣。以爲人或觸罪矣。而直輕其刑。然則是殺人者不死。傷人者不刑也。故象刑殆非生於治古。並起於亂今也。此說得之。今

周公斷指滿稽。斷首滿稽。斷足滿稽。而死民不服。非人性也。考之。言罪人多也。罪至死。而民不服。非人性本然也。乃政俗之敝也。地重

人載。毀敝而養不足。事未作而民興之。重厚也。載。載也。地利既厚。人

之重斂而敝之。而民之自養者不足。是以下名而上實也。尹知章云。下但有

於是棄本業。事未作而民爭與之矣。聖人者省諸本而游諸樂。大昏也。博夜也。農是也。博猶

歸於上也。長也。言聖人省察民之本務。而使之游於樂地。不毀敝以困之。其於政治

也。大昏也。長夜也。不爲察察之明。而與民爭其利。故民安其生。而天下平。問曰。興時

化若何。借堯已逝矣。與今莫善於侈靡。民興未作。故興今時之化。莫善於侈靡也。賤有實。敬

無用。則人可刑也。刑型通。天下之人。可故賤粟米。而如敬珠玉。好

禮樂。而如賤事業。本之始也。納諸已範型之中也。故賤粟米。而如敬珠玉。好

禮樂。而如賤事業。本之始也。業。陽賤粟米。而如敬珠玉。陽好禮樂。而如賤事

二者。反民本務之始也。珠者陰之陽也。故勝火。珠產於水。而色赤。是陰中之

陰之陰也。故勝水。大戴禮作陽之陰。是也。玉產於山。而色白。是陽之陰也。勝水者。水不能沾也。其化如神。故

天子藏珠玉。諸侯藏金石。石美次玉者。大夫畜狗馬。百姓藏

布帛。不然。則强者能守之。智者能牧之。牧養也。長也。智者不唯

所貴。而貴所賤。不然。鰥寡獨老。不與得焉。均之始也。人君賤其

米。而貴其所賤之珠玉。不然。豪強智能者。聚畜粟米布帛。而鰥寡獨

老之民。不與得粟米焉。故人君藏珠玉金石者。平均天下之始也。政與教孰急

管子曰。夫政教相似而殊方。若夫教者。標然若秋雲之遠動

人心之悲。善心猶秋雲之動。其悲自然。而然。藹然若夏之靜雲。乃及

人之體。鵬然若諱之靜動。人意以怨。藹然若雲集貌。鵬古文謹字。謹

及人之體。陰久而涼生。謹然和樂。若叫呼之俄靜。蕩蕩若流水。使人思之。人

教之加人如此。則悚動人意。以自怨。往而所爲也。蕩蕩若流水。使人思之。人

所生。往教之始也。使人思而得之。唯其所生。心向往。是爲教之始也。應實時

云。人心之悲。之字疑當讀爲以。古以之多通用。鵬字疑爲字之誤。藹字疑

山字之誤。靜字疑衍。乃及人之體。乃字疑衍。及字疑。爰動貌。楊雄校獵賦。天動地



君主ニ歸ス。其ノ實利ハ  
聖人者諸本云云ト  
ハ、聖人ハ人民ノ本業  
ヲ省察シ、彼等ヲシテ  
安樂ノ地位ニ優遊セシ  
ム、大昏ハ大ヒニ暗黒  
ナルコト、博夜ハ長夜  
ト云フガ如シ、聖人ガ  
人民ヲ取扱フヤ、苛察  
ヲ主トセズ、夜ノ如キ  
者アルヲ云フ。  
時化トハ今時ノ教化ヲ  
云フ。  
賤有用云云トハ、下文  
ノ如ク粟米事業ノ如キ  
者ヲ賤ミ、珠玉禮樂ノ  
如キ者ヲ敬シ貴ヘハ、  
民ヲシテ之ニ法トラシ  
ムルコトヲ得ベシ、刑  
ハ型ニシテ法ナリ、  
故賤粟米云云ノ、而如  
ノ而字ハ、玉引ノ說ニ、  
衍文トナシ、如字ヲ古  
文ニテ而ニ通ズトナ  
ス、故賤粟米而如敬珠  
玉ハ、故賤粟米如敬珠  
玉ニシテ、如敬ハ而  
敬ニ同ジ、下文ノ而如  
賤モ、如賤即而賤ノ誤  
トナス、實素ノ時代ニ  
ハ珠玉アリ、粟米ヲ貴  
フ者アリ、然ルニ今之  
ニ反シテ、粟米ヲ賤ミ

テ珠玉ヲ貴ブ、又實素  
ノ時代ニハ、禮樂ノ如  
キ文飾ヲ主トシタル者  
ハ、贅澤ト見做シテ排  
斥セラレ、人民一般ニ  
其本業ニ力ヲ盡クス者  
ナリ、然ルニ今之ニ  
反シテ禮樂ヲ好ミテ、  
事業ヲ賤ム、此ノ如ク  
有實ヲ賤ミテ無用ヲ敬  
スレバ、國民自ラ修廢  
ヲ主トスルニ至ル、是  
即時化ヲ興スノ根本ノ  
始ナリ。  
珠者陰之陽也云云トハ  
珠ハ水中ニ産シテ其色  
赤シ、故ニ陰（水ヲ云  
フ）ノ陽（赤ヲ云フ）マ  
リ、故ニ火モ之ヲ焚ク  
コト能ハズ。  
玉者陰之陰也ハ、玉者  
陽之陰也ノ誤、玉ハ山  
ニ産ズ即陽ナリ、而シ  
テ其白色ナルハ陰ヲ示  
ス、故ニ水モ之ヲ濡ス  
能ハズ。  
不然則強者云云トハ、  
莫シ天子諸侯等ガ、各  
自其職スベキ者ヲ藏セ  
ザレバ、強者ノ占有ニ  
歸シ、智者ノ獨占ニ歸  
ス、牧ハ王說ニ、收ノ  
賤所貴云云トハ、君主

巖或从土作坻。管子原文當云：標然若秋雲之遠動。人心以悲，藹然若夏雲之靜動。人心以怨，藹然若高山之體。蕩蕩若流水，使人思之，衡案遠動。人心之悲，乃及人之體，相對爲文，不必讀之。爲以夏雲多帶雨，乍起乍晴，不能久爲陰，故特言靜雲。靜字非衍，若改及爲發，改讀之爲高山，以顛倒其文。管子殆無完膚，未免牽古文以就己。且巖動貌，謂物自動，所引羽獵賦，天動地發，亦謂萬騎奔騰，地爲之動搖。古人未嘗爲動物之義。況高山動人之體，天下寧有此事哉。此尤屬謬說。應君序纂詰曰：以素所懷疑未釋者，附書之以質仲平焉。乃欲修一書以商確之，而國有大禁，因舉其說於補正。身必備之，以駁難之，所以答盛意也。此書流傳，或至清國，不知應君以爲何如也。

辟之若秋雲之始。凡掌教者，身必盡備其道，當其未教也，譬之見賢者。句不肖者化焉。未見之時，想見其狀，故既見賢者，則不肖者從而化之矣。敬而待之，愛而使之，若樊神山祭之。人君之於賢者，敬而待之，愛而使之，若設樊維。賢者少，不肖者多，使其賢，句不肖惡得不化。使其賢，與共天職也。直尊禮賢者，非王公天職，然後不肖者從而化之矣。是教之成也。今夫政則少則若夫成形之徵者也。去則少，可使使人乎。見其變化之妙，若又去其所則之少者，言惡政無可則效也。豈可以使人乎。言不用貧與富，何如而可。曰甚富不可使，甚貧不知耻。用民之道，在使之不若教遠矣。用貧與富，何如而可。曰甚富不可使，甚貧不知耻。用民之道，在使之不若教遠矣。用貧與富，何如而可。曰甚富不可使，甚貧不知耻。用民之道，在使之不若教遠矣。

平而雨不甚，無委雲，雨則澍已。雲平而雨不甚，若宜久雨，然政平而無威，則不行。水必資源，雨必資雲，政必資威，否則不能久行也。愛而無親，則流。流移也，其心流。其親左有用，無用則辟之。若相爲有兆怨。左古本作尤，亦非，張榜言其所親在有用之人，若夫無用之人，則避之，若相爲有萌怨者也。上短下長，無度而用，則危本不稱。而祀譚次祖，犯詛淪盟，傷言。譚誕也，次祖居位次之祖，謂始祖以下，小曰祖，大則末或危本，本末不相稱，而直修祀，陳誕列次之祖，以敬祖禰，尊始也。父廟曰求，禰其禍，但犯詛更盟，傷約誓之言耳，於事無益也。齊約之信，論行也。齊整約束之信，論其行以結之，非祖禰者，尊爲身之始也。徒待其言也，圖齊者盟也，昭十三非爲與臣下盟也。齊約之信，論行也。齊整約束之信，論其行以結之，非年左傳，平丘之會，齊人拒盟，叔向詰之曰：晉禮主盟，懼有不治，奉承齊轡而布諸君，求終事也。君曰：余必廢之，何齊之有。唯君圖之，是也。尊天地之理，所以論威也。尊天地卑高之理，所以論君臣之等威也。薄德之君之府囊也，必因成形而論於人。府囊者，貨財所藏，以譬人所秘藏也。言薄德之君，必可以王乎。此因成形而論人之政行。請問用之若何。用政之道，若何。必辨於天地之道，然後功名可以殖。下句言地，此地字當衍，天之道謂天。命所去就，福善禍淫之屬，殖立也。



が貴ブキ所ノ粟米ヲ  
賤ミ、賤ムベキ所ノ珠  
玉ヲ貴ブキ所ノ粟米ヲ  
ニ反スレバ、饑寡孤老  
ノ窮民ハ、粟米ヲ得ル  
コト能ハズ、然ラバ則  
君主ガ珠玉ヲ貴ヒテ、  
之ヲ藏スルハ、天下ノ  
高チ平均スルノ始ト云  
フベシ。  
政與教孰急トハ、政治  
法律ヲ以テ國ヲ治ムル  
ト、道德教育ヲ以テ國  
ヲ治ムルト、何レガ急  
ナルカ。  
若夫教者以下ヨリ、使  
人思之マテテ、次ノ  
如クニ改ム、若夫教者  
標然若秋雲之遠、動人  
心以悲、譙然若夏雲之  
靜、動人心以怨、冥然  
若高山岌人之體、即教  
育ノ人心ニ感字スルハ  
秋雲夏雲又高山ニ譬レ  
タルナリ、岌人之體ノ  
岌ハ、動力、レト訓ズ。  
人所生往教之始也ハ、  
丁說ニ、則人生善教之  
始也ノ誤トナス、即人  
心ニ感ズレバ、人自ラ  
善心ヲ生ズ、即教ノ始  
身必備之云云トハ、凡  
ヘテ教ヲ人ニ施ス者ハ

自己先ツ其徳ヲ備フル  
者ナリ、故ニ天下ノ人  
民皆其風采ヲ想見シテ  
秋雲ノ將ニ起ラントス  
シムル如キ思ヲナサ  
シム。  
見賢者云云トハ、如此  
道徳ヲ身ニ備ヘタル賢  
者ヲ見レバ、自ラ不肖  
者モ感化セラル。  
敬而待之云云トハ、人  
ヲ愛使スルコト、鬼神  
ノ鎮座スル山ニ樊籬  
(垣)ヲ設ケテ、之ヲ神  
聖ニスルガ如シ。  
今夫政則少則トハ、政  
治法律ハ道德ト異ニシ  
テ、人ヲ強制スル者ナ  
レバ、之ニ則トリ從フ  
ベキ者甚ダ少シ、且政  
治法律ノ性質ハ、繁瑣  
精細ナル條文ニ由リテ  
事ヲ行フ者ナレバ、具  
體的ニ耳目ニ徴驗セラ  
ルル物質ノ如キ者ニシ  
テ、變化スルコト能ハ  
ザル者ナリ、蓋シ法一  
タビ定ムレバ、變ズベ  
カラザルナリ、如此  
ク其法則模範トスベキ  
者誠ニ僅少ナレバ、此  
僅少ナル部分ヲ取り去  
ラバ、豈人ヲ服スルコ

於地利而民可富

辨諸本作辯今從古本辨於  
地利百貨皆殖故民可富也

通於侈靡而士可

戚。戚親也。通於侈靡之道。士  
多得所欲。故可得親也。

君親自好事。好為政之事。

強以立斷。仁

以好任。非強不能以立斷。

人君壽以政年。人君之壽以政之善惡得年

之長短若無逸所述是也。

百姓不夭厲。天短折也。

六畜遮育。五穀遮熟。然後民力可得

用。朱長春云。遮多也。里言

鄰國之君俱不賢。然後得王。

此舉管子所

謂變所趨向而移易之。

問。俱賢若何。問俱賢將

曰。忽然易卿而移。

其變可貴也。

忽然易事而化。忽然云者。欲敵不

變而足以成名。

承

弊而民勸之。唯其善變也。故承

慈種而民富。

應言待

感與物俱長。聰明以先於天下。此與物俱長之道也。

故日月之明。應

不有而醜天地。非天

風雨而種。天之所覆。地之所載。斯民之良也。

故如字。日月之明。明

日月也。言明審其當

耕墾之日月。應風雨之便而種之。則苗必蕃殖。如此。則天之所覆。地之所載。皆斯民之良善

者也。圖應實時云。故字疑放字誤。衡案之是也。日月是明。謂詳考氣節。故字不誤。良亦當是

養字之壞。此論耕種之功。言詳考氣節。應十風五雨之候。

而種之。凡天地之所覆載。皆可以生蔬穀而為民養也。

不有而醜天地。非天

地也。言明審其當

子之事也

尹知章云。不有上事。而又醜

民變而不能變。是稅傅革。

尹知章云。稅柱也。革皮也。稅之傅革。則外革而內不革也。

有革而不能革。不可

服。

諸侯有所改革。而已不能改革。不可得而服也。圖革即上文傳

革之革。言民有能傳革。而已不能改。木為革。民不可得而服也。

民死信。諸侯

死化。上有信。則民為之致死。天子行德化。諸侯

請問諸侯之化弊。

弊謂久

弊也者。家也。家指諸侯之宮。猶

家也者。以因人之所重而行

之。

諸侯宮中之事。人所重也。因此

吾君長來獵。君長虎豹之皮。

此下

生於家之事也。吾君管子稱桓也。長猶常也。吾君常來獵者。以其喜常用虎豹之皮也。圖應

實時云。上長字疑衍。下長字疑訓。為上。衡案。往年注管子。欲訓長為貴。但兩長字不當異訓。

故仍訓常。若以上長為衍。訓上。訓貴。皆是也。言吾君所以來獵者。以

其貴重虎豹之皮也。以譬上之所好。下必從之。乃敵之所由而生也。

用功力之君。

上金玉幣。將以賞之也。

好戰之君。上甲兵。甲兵之本。必先於

田宅。

今吾君戰。則請行民之所重。

飲食者也。侈樂者也。民之所願也。足其所欲。瞻其所

願。則能用之耳。

今使衣皮而冠角。食野草。

民不為

用也。

足欲瞻願。然後可用也。

願。則能用之耳。

今使衣皮而冠角。食野草。

今使衣皮而冠角。食野草。



ト下得ベケンヤ、要スルニ惡政多クシテ善政少シ、故ニ教ニ若カザルコトヲ云フ。水平而不流云云トハ、久ク水ヲ蓄ヘタル者ノ若シ、然レドモ水源ナクンバ、速ニ竭ク。雲平而雨不甚云云トハ、雲平ニ施キテ、大雨降ラザル時ハ、今ニテモ降ラント思ハルモ、其ノ雲ガ集マリ積モラザレバ、雨降ルモ速ニ止ム、以上二句ハ、下文ノ政平云云ヲ言ハシカ爲メナリ。愛而無親則流トハ、愛ハ美德ナレドモ、主トシテ親シミ愛スル者ナクンバ、人心自ラ流レテ我ニ親マズ。親左有用ノ左ハ、在ノ誤、有用ノ賢者ヲ親ミ、無用ノ愚人ハ、之ヲ避ケ遠ケルコト、彼ト我トノ間ニ、仇怨ノ將ニ起ラントスル如キ心持ニナルコト。上短下長云云トハ、君主ハ短才無能ニシテ、臣下ハ賢能ナル場合ニ君臣ガ法度ヲ合テテ、

臣下ヲ用フルトキハ、反ヘリテ君主ヲ危フクシテ、本末ノ勢相カナハズ、秩序ヲ顛倒スルニ至ル。而記譚次祖ノ譚ハ、羣ノ祖先ニ祭祀ヲ行フモ、祖神ヲ變更シ、誓約ノ言ヲ破ルノミニシテ、鬼神モ之ヲ感納セザルナリ。薄德之君云云トハ、徳ノ薄キ君主ハ、人ヲ論評スルニ、其成敗ノ跡ニ因ルコトヲ以テ其秘策ヲ行フモ、如此ニシテ主ナルコトヲ得ベケンヤ。請問用之若何トハ、政ヲナスノ道ヲ問フ。必辨天地之道云云トハ、行字、天道ハ善ニ福シ、惡ニ禍ス、此ヲ知リテ始メテ功名ヲ立ツルコトヲ得。通於修廉云云トハ、金銀珠玉ヲ利用スルノ道ヲ知リテ、始メテ人心ヲ親マシムルヲ得。君親自好事トハ、君主自身ガ政事ヲ好ミテ忘ラザルコト。

飲野水孰能用之。民可用者以其願飲食修樂耳。若使之衣皮冠角食草飲水如野獸孰能用之哉。此願欲之所以不可不贍足也。傷心者不可以致功。心既傷不可使之致功力也。故嘗至味而罷至樂。至味亦少嘗之不能快食也。罷疲也。而雕卵然後淪之。彫橈然後爨之。淪者也。燎薪也。奢。丹沙之穴不塞。則商賈不處。而求利故不處也。富者靡之。貧者爲之。富者則靡財。貧者則造之。此百姓之怠生。百振而食。非獨自爲也。爲之畜化。振奮也。藏貨曰畜。貿易曰化。此百姓之怠生業者。百方奮用其臣者。予而奪之。使而輟之。輟止也。或予或奪。或使或止。唯其所宜。徒以而富之。舊注云。或空言其利而令得富。則其本作徒謂矣。今本使或止。唯其所宜。徒以而富之。作以者聲之誤也。徒謂而富之者。空語之以將令富也。父繫而伏之。豬飼彥博云。衡謂修靡一篇。全乎權謀。而此節最甚。予虛爵而驕之。虛爵者特尊其爵。而不任之以事也。收其春秋之時而消之。尹知章云。富者先貯物以射春。秋之利。今則官自收而消之也。有襍禮我而居之。時舉其強者以譽之。襍碎也。襍禮猶言小禮。有禮於我者。受而居之。地也。爾應實時云。我字疑義之誤。衡案義我古同音。春秋繁露。仁者人也。義者我也。蟻子亦作蟻子。此作我者。聲之誤也。應說洵是。襍禮義而居之者。或以禮待之。或以義應之。以安居之。將隨其能而使之。下。強而可使服事。而可二字。諸本分行細書。今從古。文強辯智廉皆是也。強而可使服事。本其人果強。則可使服行國事。辯以辯辭。其有口辯者。使之辯辭。命爾應實時云。下辯字疑訓爲變。集韻。巧言也。禮王制君所以駕御其臣。此以下卽上文。襍禮義而居。智以招請。朱長春云。招召而謀議之者也。若以爲辯者之過。文義不貫。應說未是。實也。衡謂。應讀請爲情。是也。但爲智者自招人之情實。誤與上同。此亦謂人君令智者招致人之情。廉以標人。標。諸本標。手作標。今從古本。堅強以乘六。乘。駕也。謂實耳。者予奪也。使輟也。徒謂也。久繫也。虛爵也。收時也。爲人君者。當堅強。以運用此六者也。爾應實時云。六字疑下字之誤。衡案。小稱篇曰。殺生貴賤。貧富此六乘也。小匡篇曰。生之殺之。富之貧之。遺之賤之。此六柄者。主之所操也。管子以此六者爲御下之術。屢言不置。上文云。今使衣皮而冠。角食野草。飲野水。孰能用之。亦謂民唯有欲。故可得而駕御。故此以堅強以乘六結之。六卽六柄。乘讀爲乘字。形相涉而誤。廣其德以輕上位。不能使之而流徙。此謂國亡之鄰。爲人臣者。廣施其德。以輕蔑上位。君亦不能使之也。爾應實時云。位不能使之而流徙。疑作三句。位字疑任字之誤。國亡之鄰。疑亡國二字。衡案。此論不能堅強。以乘六之君。位字上屬。爲句。廣曠。通空也。言人君空其德。不憚以自輕賤其位。不能使予奪以下。十等之臣。彼必流移於他國。故法而守常。守其常。尊禮告以國情。是國亡之聲也。國亡謂國將亡。非誤例。好緣而好組。此謂而變俗。尊崇禮義。上信而賤文。尹知章云。文虛。而寡用。故賤之。好緣而好組。此謂

管子 卷十二 修廉第三十五 九











沙(鐵物ノ名)ノ穴ヲ塞  
 ガズシテ、之ヲ發掘ス  
 レバ、利ヲ好ムノ商人  
 モ、皆之ニ赴ク。  
 富者靡之云云トハ、如  
 此富人ガ贅澤ヲナシ、  
 利益ニ汲汲トシテ、金  
 融ヨキ時ハ、貧人モ自  
 ラ其利ヲ蒙リテ生活  
 チナス。  
 此百姓之怠生ハ、張說  
 ニ治生ノ誤、百振ハ自  
 振ノ誤、即如此トキハ  
 百姓ノ生産ヲ治ムル者  
 ハ、自ラ振ツテ生活ニ  
 從事シ、自活ヲナス、  
 單ニ自活ヲナスノミニ  
 止マラスシテ、一面ハ  
 富者ノ爲ニ貨財ヲ製作  
 貯蓄ス、(化ハ、猪說ニ  
 貨ノ誤トナス)。  
 用其臣者トハ、君主ガ  
 臣下ヲ御スルノ術ヲ云  
 フ而奪云云トハ、予舊  
 行止、スベテ時ニ應ズ  
 ルコト。  
 徒以而富之トハ、徒ラ  
 ニ臣下ヲ富マスコトヲ  
 云フテ、之ヲ喜ハシム  
 ルコト。(以ハ謂ノ誤)  
 父繁而伏之ノ父ハ、久  
 ノ誤富ミタル臣下アレ  
 ハ、事ヲ以テ永ク四人

トナシ、其富ヲ割奪ス  
 ルコト。  
 予舊云云トハ、實權  
 アラザル官位ヲ與ヘテ  
 其心ヲ驕ラセルコト。  
 收其春秋之時而消之ノ  
 時ハ、丁說ニ、消ハ棺  
 トナス、春又秋ノ時  
 ノ利益ヲ取リ上ゲテ、  
 之ヲ棺ス、棺トハ其ノ  
 上ナリトナルコト。  
 有禱禮我ハ、齋說ニ、  
 有ハ着ノ說ニシテ、着  
 禮ハ殺禮ナリ、禮我ハ  
 禮義ニ同シ、禮ト義ト  
 ナリ維シヘ用ヒテ、人ニ  
 對スルコト。  
 辯以辯辭トハ、臣下ノ  
 辯舌ニ長ズル者ハ、應  
 接使命等、スベテ辯辭  
 ニ必要ナル場所ニ使役  
 スルコト。  
 智以招請ノ請ハ、情ニ  
 同シ、智アル者ハ、之  
 チンテ人ノ情偽ヲ舉ゲ  
 明ニセシム。  
 廉以標人トハ、廉直ナ  
 ル者ハ、人ノ儀表ヲラ  
 シム。  
 堅強以乘六ノ六ハ、下  
 ノ誤大臣等ガ堅強ニシ  
 テ、下位ノ者ヲ凌グコ  
 ト。  
 廣其德以輕上位云云ノ

孟子曰、好名之士能讓千乘之國、苟非其人、簞筲豆羹見於色、說者云、非其人、非好名之人、也。自名利並稱、儒者多忌名字、不知此老莊之見、非聖人之道也。註、簞、食誤、簞、筲、好而不已、是以爲國紀。好名而不已、其志益大、是功未成者、不可  
 以獨名。獨猶專也、謂專事未道者、不可以言名。事未合道者、不可言  
 其成功、然後可以獨名。事道然後可以言名、然後可以承致  
 醉。醉報也、君所以報臣、謂爵祿言。先其士者之爲自犯。犯干也、士之有才  
 已自先之、是爲後其民者之爲自贍。贍足也、治國者當先贍其民、  
 自干犯非位也。後其民者之爲自贍。而反後之、是爲自贍其家也。輕國  
 位者、國必敗。輕其國者、使庸人治之也、輕其位者、  
 近臣必有事貴戚者、而母仕異國之人、是爲失經。與我異類者、其  
 今疏之、謀所以泄也。母仕異國之人、是爲失經。心必異、經常也。母  
 數變易、是爲敗成。數變易其官、是  
 情。大臣熟悉國事、使之出。母數據大臣之家而飲酒、是爲使國大  
 消。尹知章云、飲酒於臣家、則威權移。三堯在臧於縣。俗本  
 焉。物不兩盛、故臣強則國消也。臧、藏通、五鄙爲縣、百家爲連、五家爲比、有聖德如堯  
 者、三人在、然使之徒藏於縣鄙、而返於連比、言不用  
 若是者、必從是齧亡乎。

賢也、若是者、必從是敗亡乎。尹知章云、齧、即與字、敗  
 也。圖、應實時云、齧字疑、即古文備字、說文、備、敗也。辟之若尊譚、未勝其本  
 亡流而下。尊譚高談也、所談高於所能也、不用三堯者、譬之若  
 不治、高下者、不足以相待、此謂殺。高下猶貴賤也、國無人才、不能公平  
 令而不治、貴賤不足、以相事立而壞何也。復壞是何故也。兵遠而畏  
 待、此謂人君自殺其身也。何也。下文云、兵遠而不畏、答此問也、則此亦當作、不畏、今  
 何也。本脫不字耳、言兵加於遠國、而敵不畏我、是何故也。民既聚而散、何也。  
 輟安而危、何也。輟、止也、國家安矣、止而之危、是何故也。功成而不信者、  
 殆。功成、而人不信、其德謀。兵強而無義者、殘。殘、猶害也、人必害之、不謹於附  
 近、而欲來遠者、兵不信。信、伸同、附近不服、雖欲  
 者立。略、忽略之也、上遠近、以國言、此以人言、功成至此、答事立而壞  
 毀國之族、則兵遠而不畏。亡失國之所以起、毀滅其宗族、則國  
 修大。諸本作條、大、今。仁而不利、猶有爭名者、累哉、是也。國小而  
 大之策、徒慕仁道、而不謀利、其國世猶有爭名  
 者、每以是二者自累也、此亦重說敵不畏之事。樂聚之力、以兼人之強、以



位ハ、任ノ誤ニシテ、  
下句ニ屬ス、大臣ガ廣  
ク私恩ヲ施シテ、君主  
ヲ輕ンズルコト。  
不能使之而流徒ハ、任  
不能而使之流徒ノ誤、  
君主ガ無能ノ人ニ任シ  
テ、人民ヲ治メシメ、  
罪アレバ之ヲ流徒ス、  
國亡之部ハ、亡國之部  
ノ誤ニシテ、前述ノ如  
キハ、亡國ノ缺點ト云  
フベシ。  
故法而守常ハ、王說ニ、  
法故而守常ノ誤ニシテ  
故法ニ法トリ、常例ヲ  
守ルコト。  
上信而賤文トハ、信實  
ヲ主トシテ、空文ヲ却  
ケルコト。  
好緣而好親ノ好ハ、應  
說ニ、惡ノ誤、因循姑息  
ヲ惡ミテ、壯健剛毅ノ  
ハ壯健アリト好ム。故  
ニ此意アリト好ム。  
成國之法ハ、國ヲ平治  
セラレタル國ノ法ヲ云  
フ。  
爲國者云云トハ、國  
ヲ治ムル者ハ往ラニ民  
情ニ從ベカラザルヲ云  
フ。  
勞教定云云トハ、國民  
ガ勞力ノ費アベキコト

ヲ知リテ、然後ニ國富  
ミ、國民ガ生命ヲ惜マ  
ザルノ風ニ染ミテ、上  
ノ威令始メテ行ル。平  
外而險中トハ、其外ヲ  
平易ニスルハ陽ニ法ト  
リ、其中ヲ險ニシテ、  
人ヲシテ心中ヲ窺フコ  
ト能ハザラシムルハ、  
陰ニ法トシナリ。  
故信其情云云トハ、情  
ヲ伸バシ人ハ、自ラ神  
即本眞ヲ破ル。  
美其實云云トハ、實ス  
テニ美ナレバ、之ヲ文  
飾スルノ要ナシ。  
化之美云云トハ、國家  
ガ善ク治化スルノ成績  
ヲ譽ケルハ、名實相應  
ズルノ政治ヲ施ク故ナ  
リ。  
變其美ハ、王說ニ、變之  
美ノ誤トナス、變化ノ  
美トハ、其時ニ應ジタ  
ル者ヲ云フ、能兆其端  
トハ、其端緒ノ前兆ヲ  
知ルコト能ハザルコ  
ト。  
辱其死トハ、丁說ニ、  
辱ハ辱ニシテ、厚又重  
ト訓ズ、國事ニ死スル  
程ノ人ノ重ク擧用スル  
コト。  
開國閉辱ハ、俞說ニ依

待其害雖聚必散

待備也樂庶民湊聚之力以兼并他人之強禦者又

大

王不恃衆而自恃百姓自聚供而後利之成而無害

大王不恃衆力而自

恃其德避狄人之難去幽之岐而百姓自來聚大王先供其所

疎戚而好外企

以仁而謀泄賤寡而好大此所以危

以用也自疎已親好用外人企慕

又身賤兵寡而好遠大之衆而約

人衆而用之約實取而言讓

陰而言陽

其行陰密難察而利人之有禍言人之無患

是故之時陳財之道可以行今也利散而民察必放之

吾欲獨有是若何若何尹知章云自衆而約已下

身然後行

故古通放置也言是古之時陳列貨財於府庫之道亦可以行於今日也

公曰謂何

問管仲所陳長喪以黜其時

以合親也此謂衆約

居喪之日長送葬之禮重一親既去一親復問用此

若何 又問其用 巨瘞培所以使貧民也 培密之或體密地室也此謂

起木工也 猶不盡故有次浮也有差樊有瘞藏作此相食然後

起起發之也謂多衣衾所以起女工也 小飲用衣十九稱

民相利守戰之備合矣

浮讀爲祭樊離也以上所爲猶爲不盡文明也故壘墓

不流矣

俗禮殊異則民去其不同法則民不困鄉丘老不通

安鄉樂宅享祭而謳吟稱號者皆誅所以留

安鄉樂宅享祭其祖而懷思他邦發

民俗也

稱舉言號呼也人皆安鄉樂宅享祭其祖而懷思他邦發

乘馬甸之衆

尹知章云每一甸之衆賦長轂一乘馬四

制之陵谿立鬼神而謹祭

尹知章云每大陵深谿皆有靈焉立鬼神之神使人祭之

皆以能別

皆以能別

斷方井田

斷方井田

乘馬甸之衆

尹知章云每一甸之衆賦長轂一乘馬四

制之陵谿立鬼神而謹祭

尹知章云每大陵深谿皆有靈焉立鬼神之神使人祭之

皆以能別

皆以能別



リ、開其國門、尋知神、次ノ誤、開其國門トハ、言路ヲ廣クスルコト、尋知神トハ、祭祀ノ順序ヲ十分ニ知ルコト、知其緣ノ知ハ、上句ノ尋字ニ屬ス。天地ノ吉綱ノ吉ハ、丁說ニ、化ノ誤トナス、天地ガ萬物ヲ化育スル所ノ道。動必明トハ、行事ノ公明正大ナルコト。尊卑其死者以下ハ、上文ノ解釋ニシテ、與其人同公事句、則道必人ノ失ハ、衍字、國事ニ死スル程ノ人ヲ重用シテ、其人ト公事即政事ヲ與ニスレバ、道必ズ行ハル。開其國門者云云ハ、開國閉國ヲ承ケタル句ニシテ、言路ヲ開クハ、善言ヲ玩ソビ樂ムコトヲ云フ、奈其弊ノ三字ハ衍文、尋字ハ下文ノ知神次者ト連リテ一句ヲナス、前ノ尋知ヲ承ケタル者ナリ、祭祀ノ神次ヲ知ルコトハ、犧牲ト珪璧トヲ捧グ、以テ祭(杯、類)ヲ執リ、神

以為食數示重本也。人皆有能。從其大小而別之。以為食祿之數也。井田農政之本也。乘馬守戰之本也。鬼神福祥之本也。才能政治之本也。故曰。故地廣千里者。祿重而祭尊。其君無餘。所予之祿重而所賞。故其君地與他若一者。從而艾之。艾與又通。治也。君既無餘財。國非其當。從而聖治之。君始者。艾若一者。從乎殺。與于殺若一者。君謂桓也。民墾治地之肥境。與他熟田若一者。君始者。稅之當。從乎滅殺。從者艾。如此則民於熟田。與於熟田。滅稅之地。肥境若一者。之兩則。量其宜而稅之。從者艾。悅其稅之輕。從上令者。艾若一者。從于殺。與于殺若一者。從無封始。無封爭聖治草萊。艾若一者。從于殺。與于殺若一者。從無封始。謂貢法。井田有五溝五塗。故言封。左傳曰。田有封洫是也。貢法則無封也。聖治肥境與熟田若一者。之稅。從於滅殺。與於滅殺若一者。之兩則。當從貢法。無封者。始貢法。履畝稅之。零田圭圃皆可得而稅矣。若井田。必待。王事者上。上尚也。行王事者。尚。王者上事。霸王里而制之。非新闢所宜也。王事者上。此新闢輕稅之法也。王者上事。霸者生功。言重本。如此者。王者尚務行事。霸者。是為十畝。分免而不爭。言先人而自後也。禹讀為耦。相廣五寸。二相為耦。論語曰。長沮桀溺耦而耕。周數耳。免讀為勉。尹注云。分明勸勉。則其本蓋作勉矣。言是新闢之地。皆為合耦。分隊別伍。相與勸勉。而不爭其利。如此者。以其先人而自後也。官禮之司也。此目下句。昭穆之離。離如離坐離立之離。昭穆。南北相向。故謂其位為離。先後功。器事之治。

ヲ祭ル。家小書云トハ、祭祀ヲナス時ニハ多少ノ家計ヲ害スルコトアルモ、結局小害ヲ招クニ止マリテ、大害ヲ免ル。員其中辰其外ノ辰ニ、廉隅ノ義アリ、其中ハ圓轉滑脫。又其外ハ廉隅方正ニシテ、復々強大國ニ敬事ス。長其虛而物正トハ、其謙遜ノ心ヲ長ズルヲ以テ、外物自ラ正シ、如此ニシテ以テ其中情ヲ見察ス。國門則塞云云トハ、國門ヲ塞ギ、言路ヲ壅塞セバ、何人モ不平ヲ言フ者アラザルベシ(數ハ略ニ通ズ)。擇天下之所宥トハ、衍字、人天之所戴トハ、天鬼ノ意ニ當リタル者ヲ得テ、之ニ國政ヲ委任スルコト。而亟付其身トハ、天鬼ノ意ニ當リタル者ヲ得テ、之ニ國政ヲ委任スルコト。強與短云云トハ、強說ニ、強ノ強ニ重官ヲ予ヘテ、志ヲ驕ラシメ、自ラ敗亡セシムルニ至ルコト。重予之官而危之トハ、強臣ニ重官ヲ予ヘテ、志ヲ驕ラシメ、自ラ敗亡セシムルニ至ルコト。猶微則疎ノ儀ハ、威ニ同シ、強臣ニシテ我ニ親ム者アラバ、數々之ト會見シテ、自ラ我ニ親マシメ、其人ヲシテ怨ヲ抱キ志ヲ屈セシムルコトナカレ。猶疎則數之云云トハ、重臣ニシテ我ニ疎遠ナル者アラバ、數々之ト會見シテ、自ラ我ニ親マシメ、其人ヲシテ怨ヲ抱キ志ヲ屈セシムルコトナカレ。大有臣ノ大ハ、夫ノ誤。小能察大トハ、小臣ヲシテ大臣ノ患ナルカ否ヲ察セシムルコト。潭根之毋伐トハ、深ク根ノ張リタル者ハ伐ルナカレ、大臣ノ黨派ノ根柢深固ナル者ヲ、急ニ亡スナカレノ喻。固事之毋入トハ、大臣ガ固ヨリ行フタル事柄ニハ、入りテ干渉スルコトナカレ。深製之毋潤トハ、深ク刺ノ誤、深刺トハ、探ク情ヲ探グルコト、要スルニ餘リ深入リシテ、大臣ノ情ヲ十分ニ竭スナカレ、察察ノ明ヲ尙ハザルヲ云フ。不儀之毋助トハ、不儀ハ不善ヲ云フ。章明之毋滅トハ、大臣ノ行為ニ於テ著明ナル者アラハ、之ヲ掩蔽スルナカレ。生榮之勿失トハ、大臣ニ於テ生榮即名譽富貴ヲ得ル道アラハ、之ヲ失ハシムルコトナカレ。十言者不勝此トハ、能ク前條以下ノ事ハ、皆重要ナル者ニシテ、他ノ十言モ此中ノ一言ニ及ハズ。雖凶必吉云云トハ、凶モ吉トナリテ、國平ニ貨財充溢スルニ至ラン。無事而總云云トハ、無事ノ時貨財ヲ集メテ、一朝ノ變事ヲ救ハントスルノ計如何(下ノ而字ハ衍)。積者立餘日云云トハ、蓄積アル富人ハ、閑暇ノ日ヲ設クテ、贅澤ニ金錢ヲ使用セシメ、之ヲ貧民ニ散スレバ、千年ノ長日月ト雖モ、皆食物ヲ得テ満足シ、他國ニ出稼スル者ナシ、之ヲ本事即本ヲ務ムルノ計ト云フ。

先後自裸至綴之次第也。功有祖也。其廟百世不毀。器俎豆鼎敦之屬事。濯漑陳薦之屬。圖應寶時云。事字疑衍。衡案。事謂祭時所為之事。詳見前注。而守故。故典故也。以上之。戰事之任。以戰事任士之。高功而下死。高下猶貴賤也。凡赴戰者。死其常也。故古者貴功而不貴死。至漢此風猶存。故紀信代高祖死。而其子不得封侯。彼非獨薄死節。其俗乃然。世道益降。人甚怖死。因貴死節。以厲之。是可貴於生功。抑何謬也。本事。治國之本事也。亦以目下。食功而省利。從功予祿。而省察其與利之事也。







祭之時云云トハ、祭祀ノ時ハ、射禮ヲ以テ賢者ヲ上トシテ、而シテ其時ニハ、君臣皆其事ニ當タル。君臣掌上下均云云トハ、祭祀ノ時ニ於テ、君臣上下均ニ其事ヲ司ル者ナリ。此以知上賢云云トハ、然ルニ祭祀以外ノ時ニモ、如此事ヲナス時ハ、自ラ秩序ヲ紊スニ至ル故ニ賢ヲ上アモ無益ニシテ、國ヲ亡スニ適スルノミ。尊祖而敬祖ノ敬祖ハ、丁說ニ、敬宗ノ誤トナス。聚宗以朝殺トハ、宗族ヲ朝廷ニ聚メテ、其親疎ニヨリテ、差等ヲ設ケルコトハ、殺ハ減ノ意、輕々シク人主ヲ行フテ、祭明置トハ、祭祀ヲ行フテ、其器物ヲ分明ニ陳列整頓スルコト。高子聞之以下トハ、ステニ戒篇ニ出ヅルヲ以テ其詳解ヲ略ス。中寢諸子告寡人ノ七字ハ、衍文。女子不辨以下トハ、中寢

也。百官各爭治其職。然後君始聞其所爲也。言此者以起下文賢者可役而不可上之說也。祭之時、上賢者也。故君臣將祭射於澤宮。中者得與祭。不中者不得與祭。此祭上賢者之義也。祭之時、君亦有射。掌牲獻尸受嘏等之事。是君臣共掌之也。鬪應寶時云。掌字疑黨之誤。祭禮有賓主。故有賓黨主黨。天子諸侯之祭亦然。故曰君臣黨。衡案此論上賢無益。若改掌爲黨。解爲主黨賓黨。未見上賢之意。祭固有賓黨主黨。未聞稱君黨臣黨。且稱賓主爲君臣黨。近不詞。恐未是。君臣掌則上下均。故其言如此。其實君臣所掌各別。不得謂上下均也。此以知上賢無益也。其亡茲適。觀於祭。知上賢之無益於國也。不唯無者亡而役賢者昌。賢者如繆公之於子思。役賢者與其天職。乃真上上義以禁暴。義以爲上。而禁暴。尊祖以敬祖。尹知章云。祖始也。尊立祖廟。所以敬始封之君也。衡謂敬祖當爲敬宗。喪服小記曰。尊祖故敬宗。敬宗所以尊祖。祖也。彼謂人臣敬宗子之法。此則人君敬同宗大夫也。其事雖異。其義則同。故下又承以聚宗以朝殺也。聚宗以朝殺。示不輕爲主也。朝燕朝也。聚會宗族以行豐殺之禮於朝。謂族食也。載祭明置。趙用賢云。此以下。至雖有聖人惡用之。皆錯簡也。衡謂此節既見於戒篇。行祭事不徹其器。分明設置之。高子聞之以告中寢諸子。高子齊大夫。中寢諸子。婦中寢諸子告寡人。舍朝不鼎饋。中寢諸子告寡人。七字當衍。高子告中寢諸子。以公宿於燕朝。不鼎饋也。饋歸食也。諸侯

諸子ノ答語。自吾不爲汚殺之事云云トハ、汚ハ、汚衣ヲ洗濯スルコト、殺ハ、裁縫ヲ云フ、洗濯裁縫ヲ爲シタル時ハ、人ヨリ其謝禮トシテ、布織ヲ得ルモ、今ハ之ヲ止メタルヲ以テ、得ルコト能ハズト、即諸侯ヲ得ントセザルベカラザルニ喻フ。故雖有聖人云云トハ、若シ身ヲ屈セズンハ、聖人アリトモ用フル所能廢故道新道云云トハ、從來及ビ新ラシキ政道ヲ切摩研究シテ、其宜キヲ取リテ、之ヲ調和シ、以テ國家ヲ定メ、然後今日ノ時勢ヲ化スルコトヲ得ンカ。宜美於朝市國ノ宜ハ、洪說ニ、莫ノ誤、國都ニシテ地方富ムトキハ、朝廷ニ於テ、國都ニ市場ヲ設ケ、百貨ヲ賣買シテ、其利ヲ得ルヨリ美ナルハナシ。國都富ニテ、地方貧ナルトキハ、地方及ビ國都

實肉於鼎以饋之。故曰鼎饋。冢田虎云。故當作胡。何也。子而問之。索搜也。寡人無行。女安聞之。吾聞之。先人諸侯舍於朝。不鼎饋者。非有外事。必有內憂。公曰。吾不欲與女。及若。豬飼彥博云。若下脫言。如此之言。下言。所陳是也。吾欲致諸侯。諸侯不至。若何哉。女子不辨於致諸侯。辨諸本作辯。今從古本。辨別也。言吾織不可得而衣。去垢汚曰汚。詩云。薄汚我私。殺削也。謂裁縫論語曰。非帷裳。必殺織。以謝吾勞者。人之布織不可得而衣也。以警公欲致諸侯。當先自下之。然後能致之也。故雖有聖人惡用之。人將安用之。言能廢故道新道。定國家。然後化時乎。摩古本作靡。通也。經世既久。有與時不宜者。然故道出於天。不容輒改之。當切摩故道。與新道使之與時宜。以此定國家。然後化。今時而反之。治安乎。其事未試。故云乎以疑之。而鄙富。宜美於朝市國。國都貧而縣鄙富。苞苴之美。盛行於朝。則專國富。爲市於國都。所以致縣鄙之財。而富國都也。







制度ヲ更メ、故法ヲ廢スルコト久クスレバ、天下ニ君臨スルコト立ロニ待ツベシ、鬼神モ其機ヲ明知スルコト能ハザルナリ。

蓋、秦云ノ豪ハ、秦ノ誤、フクノ食、食物ヲ容レテ人ニ施スモ、其報ヲ望マザルコト。沈浮示輕財也トハ、川神ヲ祭ルタメニ、犧牲又珠玉ノ類ヲ、川ニ沈浮スルハ、財ヲ輕ンシ鬼神ヲ尊フコトヲ示スナリ。

先立象云トハ、先ヅ法律ヲ立テ、其施行期限ヲ定ムレバ、民之ニ從フコト。

朝繆繆トハ、祭日ノ朝、繆繆繆トハ、陳スルコト、重名ハ鬼神ノ名ヲ重ンズルコト。

公曰同臨トハ、桓公方同ト臨トノ別ヲ聞クコトナリ。

所謂同者云トハ、同トハ智識ノ互ニ優劣ナキヲ云フ、唯本來ハ優劣ナキヲ以テ、先ンズルト後クルルトニアリテ、忽ニ其形勢ヲ變化スルニ至ル。

依則說ノ依ハ、猶說ニ、倍ノ誤、我財力彼ニ倍スレバ、彼ハ我ヲ悅バズニ其ノ好ム所ヲ以テス。

成功不能識云トハ、其成功ノ多キ、實ニ知ルベカラザルニ至リ、民皆其ノ霸王タルヲ期ス。

然後成形容云トハ、如此ニシテ霸王ノ形ヲナシテ、其名ヲ更メ、天下ニ君臨スルニ至ル。

請問爲邊若何トハ、邊境ヲ治ムルノ術ヲ問フ。

請問諸邊云トハ、朱說ニヨリ、各所ノ邊境ヲ伺察シテ、其ノ亂ノ起ル所ヲ參考シ、其邊吏ニ任ズルニ防禦ノ事ヲ以テシ、其ノ謀ヲ用フ。

樹表相望者トハ、信號ノ表木ヲ立テ、互ニ相望セシムルコト。

春秋一日敗日千金ハ、一本ニ、敗ノ下ニ事アリ、丁說ニ、事曰千金ハ、資千金ノ誤トナス、春秋ノ兩時ニ於テ、一日敗軍スレバ、千金ヲ費ヤス、故二人主ハ十分ニ國本ヲ量リテ、始

爲邊若何

問所以

對曰夫邊日變不可以常智觀也

邊者彼我相接形勢

日變不可以平

民未始變而是變是爲自亂

民未始變其形而爲君者是

請問諸邊而參其亂任之以事因其謀

桓公請問管仲諸邊而參考其亂任邊吏以防禦之事因其

其所謀而用

方百里之地樹表相望者丈夫走禍婦人備食內

外相備

四邊分方百里之地爲一區此一區中樹表相望者丈夫走其難

一日敗日千金稱本而動

戰國間稱春秋者皆謂左氏傳此亦指其類而言

糜千金人主當量本

候人不可重也唯交於上能必於邊之辭

斥候也其權不可重也其位唯可以交於上之人其

行人不可不有私

信能必定於邊境之辭不敢有所變易如此足矣

行人掌使他邦周禮有大行人小行人春秋書

而誤不有私所以爲內因也

執某行人某則諸侯亦有此官行人掌通內外

之情不可有私其不有私

使能者有主矣而內事

所以爲國內所因謀事也

主矣而內亦得行其事

萬世之國必有萬世之寶

諸本作寶唯古本作寶下文云棄其國寶稱其寶

也必因天地之道

尹知章云天地之道順以動者也無使其內使其外使其小

母使其大棄其國寶

不使國內之人而專使外人唯使小材而不使大

其大貴一與而聖句稱其寶

使其臣大貴一與爵位而得

可以爲道

使其小臣其所行可

佚而椽能踰則椽於踰

尹知章云椽猶梯也衡謂椽之訓梯未詳所出讀當爲

守者使人

能宮則不守而不散衆能伯

不敢散不聚則衆

不能宮將見與已

者也非見糾者

君子以位而言在人上者勤勉

前後不慈

宜輕者輕之宜重者重之前後順序

則可使

實猶事也才輕者使之

有齊重以爲國輕以爲死

用人之輕重自有分劑之宜

而用不足

全猶純也母純乎祿人

母全賞好德惡亡使常



メテ兵ヲ動スベシ、(春秋ノ解釋ハ尹注ニヨル)候人不可重云云トハ、斥候ノ權力ハ重クニシテ、能ク上ノ人ニ交リテ其實情ヲ探リ、能ク邊境ノ交際ヲ堅固ニシテ、變更セザレバ可ナリ。行人不可不有私ハ、行人不可不有私ノ誤不有私云云トハ、行人(今日ノ公使ノ如キ職)ハ私交ヲ計ルベカラズ、私交ヲ計ラザルハ、其國內ガ其人ニ因ツテ事ヲ謀ル者ナレバナリ。使能者有主云云トハ、使能アル者ヲ行人トシテ使用スレバ、外國ノ人モ、自ラ之ヲ主トシテ、依頼スル心アリ、隨ツテ國內モ亦其事ヲ行フテ得。無使其內云云トハ、國內ノ人ヲ使ハズシテ、外國ノ人ヲ使ヒ、小材ヲ用ヒテ大材ヲ用ヒザルヲバ、國寶ヲ棄ツト云フ。使其大貴云云トハ、其臣ヲ貴カラシメント欲シ、一タビ之ニ爵祿ヲ

與フル時ニ、果シテ賢聖ナル人ヲ得ンカ、始メテ國寶ノ名ニ合シタル者ト云フベシ。使其小可以爲道トハ、小臣ヲ使用スル時ハ、以テ政道ヲ爲ムベシ。能則專云云トハ、才能アレバ之ニ專任シテ自ラ君主ハ無事トナル。豫能論云云ノ條ハ、縁ノ誤、攀緣シテ論ユルコトヲ得ルハ、何ゾヤ、蓋シ論ユラルベキ所ヲ攀緣スレバナリト、即チ功ヲ成スニハ、必ず長臣ヲ要スルニ喻フ。(此喻ハ一説ニ因ル)能宮則不守而不散ハ、丁說ニヨリ、能官則守不散ノ誤、才能アル者官仕スレバ、則民皆國ヲ守リテ散セズ、隨ツテ衆多トナル、故ニ能ク天下ニ覇トナル。不然將見對トハ、若シ前述ノ如クナラザル時ハ、我ニ敵對スル者ヲ生ゼン。前後不慈ハ、吳說ニ、怨ノ誤トナス、慈ハ、アヤマルト訓ス。凡ベテ官位ノ輕キ者ハ

害爲之若何

先糾合天下而無私怨己者侵犯

對曰國雖強令必忠

以義國雖弱令必敬以哀強弱不犯則人欲聽矣

強國而無私害己者其道若何

鄰國雖強我與之接令群

而無以爲仁也

仁也而不敢自以爲仁也

加功於人而勿得

所橐者遠矣所爭者外矣

橐者遠矣所爭者外矣

橐者遠矣所爭者外矣

明無私交則無內怨與大則勝

明無私交則無內怨與大則勝

明無私交則無內怨與大則勝

如以予人財者不如無奪時

如以予人財者不如無奪時

如以予人財者不如無奪時

奪其事

不奪時則財自生不奪事則食自足

奪其事

無外內之患事故也君臣之際也

無外內之患事故也君臣之際也

無外內之患事故也君臣之際也

者人君之神也且君臣之屬也

者人君之神也且君臣之屬也

者人君之神也且君臣之屬也

愛性也

親戚父母也父母之愛發乎性非以義相繫屬之比也

愛性也

使君親之察同索屬故也

使君親之察同索屬故也

使君親之察同索屬故也

使人君不安者屬際也

使人君不安者屬際也

使人君不安者屬際也

不可不謹也

繫屬不固交際不親臣必危其君所以不可不謹也

不可不謹也

杜事之於前易也

杜事之於前易也

杜事之於前易也

水鼎之汨也人聚之

汨涌波也此謂湯沸水之沸於鼎中其肉將熟故人聚之

水鼎之汨也人聚之

死之

壤地之美也人樂之至死不能去

死之

若江湖之大也求珠貝者不令也

若江湖之大也求珠貝者不令也

若江湖之大也求珠貝者不令也

逐神而遠熱交解者不處兄

逐神而遠熱交解者不處兄

逐神而遠熱交解者不處兄

夫事左中國之人觀危國過君而弋其能

夫事左中國之人觀危國過君而弋其能

夫事左中國之人觀危國過君而弋其能

者豈不幾於危社主哉

者豈不幾於危社主哉

者豈不幾於危社主哉

利不可法故民流

利不可法故民流

利不可法故民流

神不可法故事

神不可法故事

神不可法故事

天地不可留故動化故從新

天地不可留故動化故從新

天地不可留故動化故從新

是故得天者高而不崩

是故得天者高而不崩

是故得天者高而不崩

得人者

得人者

得人者



實即事務モ又輕カラシムレバ、使フルニ足ルベシ。  
重不可起輕トハ、官位重キ者ナシテ、輕キ事務ヲ起サシムルコトナカレ。  
輕重有齊云云トハ、官位ノ輕重自ラ宜キヲ得バ、重キ者ハ政令ヲ發シテ國ヲ治メ、輕キ者ハ命ヲスレテ、死力ヲ盡ス。  
好德惡亡使常トハ、德即得ヲ好ミ、亡ヲ惡ンテ、即徒ラニ賞ヲ僥倖スルコトヲ以テ、常トナラシム。  
國雖強云云ノ國ハ、皆隣國ヲ云フ。  
先人而自後云云ハ、下句ト與ニ其功ニ誇ラザルコトヲ云フ、得ハ德ニ同シ。  
所棄者遠矣ノ棄ハ、棄ナリ、功ニ誇ラザレバ我輩中ノ有トナル者、益遠方ニ及ブ、蓋人之ニ歸スルアレバナリ、所爭者外矣トハ、隨ツテ我ト爭フ所ノ者ハ日ニ外ニ遠ザカルニ至ル。  
與大則勝トハ、大國ト親メバ敵ニ勝ツコト。

私交衆云云トハ、私交ノ多キハ管仲ノ所爲ナリトテ、衆人ヨリ怨ヲ被ムルコトヲ云フ。  
如以予人財者云云トハ、財食ヲ與フルモ、民ノ時ト事トヲ妨害スレバ何ノ甲斐モナキコトヲ云フ。  
此謂無外内之患事故也云云ハ、家説ニ由リ、事故也ノ三字ヲ、下句ニ屬シ、也者字ノ誤トナシ、事故者君臣之際也ト云フ、即君臣ノ交際ハ、一朝ニ起ルニ非ズシテ、故舊ノ事ニ因ル。  
禮義者人君之神也云云トハ、禮義ハ、人君ガ教化ヲ神ニシテ、臣民ヲ統アル者ニシテ、且又君臣ノ關係モ、此ニ因リテ、相連屬スル者ナリ。  
使君親之察同案屬故也ノ察ハ、察ハ、固ノ誤、君臣ノ關係ヲ父子親戚ト同カラシムルハ、其連屬ノ強固ナルヲ求ムル者ナリ。  
賢不可威云云トハ、賢者ヲバ之ヲ威嚇スベカラズ、才能アル者ヲバ、

卑而不可勝。尹知章云得人則衆歸之。故雖卑不可勝。是故聖人重之。人君重故。聖人皆重得天。故至貞生至信。貞正也。至正則與人也。生至極之信。至言往至綏。言當爲信往之誤也。綏交結也。至信。生至自有道。凡生至極之事。自有其道。不可妄得。不務以文勝。情不務以多勝。少則不仁。故皆不務爲之。不動則望有廣。廣當通。畜而不屬之畜。唯守其舊。無所動。旬身行。法制度量。王者典器也。句均亦法也。凡所使用。皆謂之器。均一身。執故義道。畏變也。故古通堅執古之義。天地若夫神之動。化變者也。天地之極也。天地之神不可通。又與下能祀神。亦無天地。天地二字。當定爲衍文。若夫神之運動。是善化變者也。善化變者。即天地之極致也。能與化起。而王用則不可以道山也。王當爲善。上下壞殘。特存其中。下文善用。乃述此句也。山當爲止字之也。翻山疑亦出字之壞。出與。仁者善用。智者善用。非其人。則與神往矣。唯仁智之人。而後善用。變化苟非其人。則變化之機。與神皆去矣。衣食之於人。也不可以一日違也。尹知章云。一日違衣。親戚可以時大也。大豐也。父母老。可以時豐。大食。生理幾乎熄矣。

悔。是故聖人萬民艱處而立焉。衣食難得。而父母之養。不可不以時豐。大焉。而立。人死則易云。云讀如昏烟孔云云。云旋也。人死無所可祭。則享之。於世焉。易周旋也。翻應實時云云。字疑訓爲親。襄二十九年左氏傳。晉不鄰矣。其誰云之。此亦其證矣。衡案。詩曰。昏烟孔云。生則難合也。難合者。下毛傳云。旋也。旋。即周旋。猶後世言追逐。其義爲親矣。故一爲賞。再爲常。三爲固然。一賜則以爲賞。猶有感恩。再賜。其小行之。則俗也。久之。則禮義。小猶暫也。凡事暫行之。則爲風俗。如此。久行。使下當上必行之。故爲人上者。無使下。然後移商入於國。非用人也。入諸本作人。今從古本。上無濫賜。則人心定矣。然。不擇鄉而處。不擇君而使出。則從利。入則不守。商行賈也。故不擇鄉而處之。不擇君而爲之。非用人也。國之山林也。則而利之。市塵之所及。一依其本。林俗本之意也。讀如威則三壤之則。言則山林所生。以出賦而已。亦鬻之以收利。市中固也。其塵所及。則什二之利。依其資本。以得之。言網利廣也。故上侈而下靡。而君臣相上下相親。則君臣之財不私藏。君臣相上下。不可讀相下。上奢侈。而下靡費。而君臣以此相歡。上下以此相親。則君臣之財。殆爲之盡。而不能私藏也。然則貪動。枳而得食矣。知



下位ニ留ムベカラズ。水鼎之泪也ノ鼎ハ、一説ニ泉ノ誤トナス、水ノ混混トシテ沸湧スルヤ、人ハ其魚貝ヲ捕ヘント欲シテ聚ル。若江湖之大也ノ若ハ、衍字、不令也ハ、命令ヲ俟ズンテ人ノ聚マシムルコト。逐神而遠熱云云トハ、假令ハ神ヲ祭リナガラ、其神ヲ逐ヒ出シ、之ニ捧タル熱クキ割ニハ、折角來會シテ、饌即杯ヲ交ヘ、互ニ祭事ヲ樂マンコト欲スル者ハ、皆其席ヲ去ルベシ、何トナレバ、其酒肴ヲ得ザレバナリ、況ンヤ國家ヲ治ムルニ當リ、國民ヲ利スルコトヲ忘ルニ於テテヤ、(兄ハ況ニ同シ)夫事左中國之人云云トナス、猶説ニ、式ノ誤トナシ、中國即國中ノ人心ニ戻リ、危殆ノ國又過失アル君主ノ行ヲ觀テ、其ノ能クスル所ノ者ヲ法式トシテ、之ニ則トル時ハ、社主ヲ危クスル者ニ近シ、社

章云。積棘者所爲擁塞也。衡謂上下侈靡則貪動於利者壅塞失財而貧民皆得食矣。此述利商入於國之意也。爾注移誤利。徙邑移市亦爲數一。使貧民得食數中之一也。問曰。多賢可云。多勝也。勝賢謂大賢。對曰。魚鼈之不食。叫者不出其淵。叫當爲餌聲之。誤也。餌略魚具。樹木之勝霜雪者。不聽於天。不聽於天。不凋落。也。松柏之屬是也。士能自治者。不從聖人。豈云哉。豈可得而夷吾之聞之也。諸本無之字。今從古本。不欲彊能。尹知章云。材能勿強引。不服智而不收。士不服君智。不收養之。若旬虛期於月。津若出於一明。然則可以虛矣。旬徧也。徧虛謂海潮之時。月暗黑無光。津潤也。言云士之潤可愛。若月始出於一方之明。然則欲使士親昵己。先可令以虛其財矣。故阨其道而薄其所予。則士云矣。阨塞也。塞其道使之不通也。又薄其所予之俸祿。則士不堪窮約而親昵其上矣。然此特可牢籠慕利之徒耳。若夫高明之士。浩然而往矣。安能云之哉。不擇人而予之。謂之好人。不擇人而取之。謂之好利。審此兩者。以爲處行。則云矣。兩者謂阨其道而薄其所予。與不擇人而取予。處止也行。不方之政。不可以爲國。方正也。曲靜之言。不可以爲道。曲小也。靜靖爲治也。

主ヲ危クスルトハ、社稷ノ滅亡ヲ云フ。利不可法故民流トハ、利益ハ人力ヲ以テ、之ヲ自由ニスベカラズ、人民ノ便利ニ任ジテ、之ヲ移流セシムベシ。神不可法云云トハ、鬼神ノ神靈ナレバ、國法ヲ以テ之ヲ制スベカラズ、故ニ之ニ謹事スルノミ。天地不可留云云トハ、天地ノ化ハ一日モ留ムルコト能ハズ、故ニ人君ノ政ヲ爲スヤ、之ニ則トリ、常ニ日新ノ政治ヲ施行ス。是故得天者云云トハ、天意ヲ得ル者ハ、天下ヲ助ク、故ニ強大ナルモ崩レズ、人心ニ順フ者ハ其地位卑シト雖モ、何人モ之ニ勝ツコトナシ、故ニ聖人人君、皆天下トナシト重ンズ。故至真生至信トハ、正直ノ至リハ、信ノ至リトナル。至言往至統ノ言ハ、信、往ハ生ノ誤、統ハヒキシメル義ナレハ、約束ヲ言フ、至極ノ信ハ、自ラ鄰國ニ對シテ、此上モナキ固キ約束トナル。不務以文飾情云云トハ、文飾ヲ以テ眞情ヲ掩ハス、又徒ラニ多キヲ食ボリテ、少キヲ厭ハズ。不動則望有焉ノ語ハ、家説ニ、君子ノ態度儼然トシテ、動カザル時ハ、衆人之ヲ環視スルコト、家ノ牆ニ於ケルカ如シ。句身行トハ、一身ノ行ヲ均平正直ニスルコト。軌故義道云云トハ、古來ノ義道トナシ守スルハ、急激ナル變化ヲ畏ルル者ナリ。天地若天神云云トハ、天地ハ衍文、彼ノ神ノ能ク變化スル、天地ノ極致ナリ。能與化起云云トハ、苟クモ善ク變化セバ、古道ヲ以テ之ヲ止ムベカラズ、(王ハ善、山ハ風ノ誤)仁者善用云云トハ、仁者智者、皆善ク變化ノ道ヲ用フ、苟モ其人ニ非レバ變化ノ機、神ト與ニ去リテ、之ヲ捕捉スルコト能ハザルナリ。親戚可以時大也トハ、父母(古人父母ヲ親戚ト云フ)ハ、其生時ニ於テ衣食ヲ十分ニシ、其奉食ヲナスベシ。是故聖人云云トハ、萬民ハ、衍字トナス、聖人ハ其家ヲ治ムルヤ、易メテ艱難ニ馴レテ、逸樂ニ安ンセシメズシテ世ニ立ツ。人死則易云云トハ、古人ハ一族ノ者ハ、共同ノ墓地ニ葬ル、故ニカク云フ、即死後ニハ親シミ易キモ、生時ニハ親シミ難シ、其理ハ下ノ如シ。故一爲賞云云トハ、恩惠ヲ數バズレバ、人之ニ狙ルルヲ云フ。其小行之云云トハ、暫ク恩惠ヲ行フトキハ、國俗此ノ如キ者トナシ、久ク行ヘハ、禮義ハ當然ニ出テタリトナシテ、感謝ノ意ナシ。故無使下云云トハ、故ニ人民ヲシテ、君主カ必ズ、之ヲ行フベキ者トナシシムルコト勿レ。然後移商云云トハ、妄ニ恩惠ヲ施サザル後ニ、商人ヲ都ニ遷徒セシム、是レハ商人ヲ重用スルカ爲ニ非ズシテ、其貨財ヲ以テ、國都ヲ富マサンガ爲ナリ。不擇鄉而處トハ、商人ハ利ノ在ル所、如何ナル郷ニモ居リ、如何ナル君ニモ使ハレ、如何ナル所ニモ出ヅル者ナレバ、國中ニ入りテ、君ト與ニ城ヲ守ル者ニ非ズ。國之山林也云云トハ、丁説ニ、取ノ誤、塵ハ塵ノ誤、依ハ信ノ誤、即商人ハ、山林ノ利ヲ取リ、市場ニ之ヲ販賣シテ、本金ニ二倍ノ利ヲ取ル。故上修而下靡而君臣相ノ下ニ、歡字ヲ補讀ムベシ、商賈此ノ如ク利ヲ得レバ、上下各侈靡トナリ、君臣上下皆歡親ヲナシ、金錢自ラ流通シテ、私藏ナキニ至ル。然則貪動以下不明。多賢可云トハ、如何ニシテ大賢人ニ親ムコトヲ得ベキカ。不聽於天トハ、天時ニ屈セサルヲ云フ。若旬虛期云云トハ、王説ニヨリ、不欲能彊不服ヲ一句トナシ、智而不牧ヲ一句トナス。強ナルモ能ク上ニ服セズ、智アルモ牧セラレザルヲ欲セズト讀ム。亦此ノ如クナルトキハ、月ノ盈虚ハ、月津即月ノ軌道ニ循フテ、而シテ(若ハ而ト讀ム)其明即月光ハ同一ノ處ヨリ出ツ、人君ノ人臣ヲ待スル、亦此時ノ月ガ、軌道ノ循環ニ由リテ、再ビ盈滿ノ光ヲ發スルカ如キ企望アレバナリ。故阨其道云云トハ、人君ハ一時臣下ノ仕進ノ道ヲ阨塞シ、又其恩賜ヲ薄クスルコトアルモ、一方ニ於テ、更ニ之ヲ獎勵スル者ナレバ、士反ヘリテ親ニ服スルニ至ル。審此兩者云云トハ、前文ノ阨其道云云、即阨塞進退與トノ別ヲ審ニシテ、處行、即適當ナル措置ヲナセバ、臣下自



ヲ親服スルニ至ル。不方之政トハ、方正ナラザル政治ヲ云フ。曲靜之言トハ、區區タル小術ヲ云フ。節時於政云トハ、時ヲ宜ニ從テ、政事ヲナスコト。陽者進謀云トハ、事ノ既ニ見ハレタル時ニハ、進ミテ之ヲ謀リ、未ダ見ハレズシテ幾ノ動ク時ニハ、其ノ感ズルヲ俟チテ之ニ應ズ。再殺則齊トハ、何事モ一度ニ滅殺セズ、自然ニスルコト。然後運可謂也トハ、丁說ニ、然後運謀也トナス。運謀者天地之虛滿也云トハ、謀ヲ運ラシメ由ルカ、天地ノ大法ニ本ツク、天地ノ大法ハ、循環(秋冬)下滿(春夏)ノ(寒暑)分(日月)四時ノ互ニ相生相對スルヲ云フ。然有知強弱云トハ、天地ノ人法ニ本ツキテ智謀ヲ運ラシ、更ニ諸侯強弱ノ殊絶スル所ヲ知リテ、諸侯ト交ヲ結

節時於政與時往矣。從時行政以此為節候。不動以為道齊以為行。避世之道不可以進取。不動作以為道齊整以為行。是避世之道耳。不可以進取乎天下矣。陽者進謀。幾者應感。再殺則齊。然後運可謂也。殺謂雪霜殺物。再殺則三年其幾微者。從彼感我而應之。行之三年。則一國必齊。然後運用智謀之法。可得請問也。也。問辭論語曰。十世可知也。一本作乎。尹知章云。陽者進謀以下。公問之辭。對曰。夫運謀者。天地之虛滿也。合離也。春秋冬夏之勝也。皆以陰陽言之。此云天地者。陰陽滿虛。因地以見。故帶說地耳。滿春夏也。虛秋冬也。合寒與暑。合也。謂春秋二分。離寒而徂暑。暑而徂寒也。四時之氣代旺。成功者去。故曰勝。此皆因不得不然之勢。投不可不為之機。運智謀者。當法之也。然有知強弱之所。尤然後應。諸侯取交。尹知章云。尤殊絕也。衡謂上所述。運智謀之法也。然亦必有知諸侯強弱之所。殊絕能詳。天下之形勢。然後應諸侯宜親者之請。以取交。不如此。運智謀未全也。故知安危。國之所存。知安危之道。以時事天。以天事神。以神事鬼。萬物從時而生。成人因之以生。而時者天實為之。故以時事天。天神地祇助天成物者也。故以天故事神。祇不言祇者。省文。既事神祇。則人鬼有功者。及已所由出之祖。不可不祭也。故以神事鬼。故國無罪。而君壽。而民不殺。智謀運而雜。囊及焉。謹事天及神鬼。故天降此福也。無罪。謂無水旱疫厲之災。不殺。不遇殺戮之慘也。囊。鞘也。刃。謂兵器。雜。囊。刃者。鞘。戈。戟。劍。鉞之屬於一。祿也。言不用之。其滿為

以時事天云トハ、人謀ハ時機ニヨル、時ハ天ノ為ス所ナレバ、天ノ事フト云フ、天ハ神ノ居ル所、故ニ神ノ事フト云フ、神ノ事フル時ハ、人鬼亦配祀セラレ、故ニ事鬼ト云フ、雜囊刃トハ、諸種ノ武器ヲ一ツノ包ニ入レテ、藏スルヲ云フ、即用ヒザルヲ示ス、其滿為感トハ、陽氣滿チタルトキハ、物之ニ感ジテ動ク、其虛為亡トハ、陽氣消シテ、陰トナレバ物消亡ス、滿虛之合云トハ、此ノ交替スル時ニハ、或ハ其氣が地中ニ充實シ、或ハ地上ニ發動ス、陰陽時代ノ誤トナス、即陰陽ノ互ニ更代シテ盛ナルコト、下文ノ冬夏云ト云フ、其冬厚則云トハ、冬ニ於テ寒スルコト太甚シケレバ、夏ノ熱モ亦強シ、陽氣厚ケレバ、陰氣モ極寒ナリ。

感其虛為亡。氣滿則物感之而生。氣滿虛之合。有時而為實。時而為動。滿虛之合。謂春秋二仲。二月虛將為滿。八月滿將為虛。故曰滿虛之合。當是時。其氣或充實於地中。或發動於地上。二仲多暴風。以此尹知章云。厚。謂過於寒熱。衡。謂云。冬。夏。陰陽者。互見為義。是故王者謹於日至。故知虛滿之所在。以為政令。四氣乖戾。以此知虛滿之所在。以施政令也。已殺生。秋已殺草木。其合而未散。可以決事。其滿虛之氣。合而未散。散即離。將合可以禹。禹讀為耦。滿虛之氣。將合。謂二月之初。當此時。可以合耦於鋤。其隨行以為兵。行列也。其從耦耕。少。以為曲政。分滿虛之消長多少。請問形有時而變乎。形天地生。對曰。陰陽之分定。則甘苦之草生也。陰陽之分定。謂二氣不差。或甘苦。從其宜。謂陰陽也。鹹鹹俗字。而形色定焉。以為聲樂。五行之氣。彰為五色。發為五聲。故形色已定。因夫陰陽進退。滿虛亡時。其散合可以視歲。觀其散合之際。可唯聖人不為歲。能知滿



日。至ハ夏至冬至ヲ云フ。已殺生ストハ、尹説ニ、天時ニ則トリテ、君主ガ生殺ヲナスコト。其合而未散云トハ、陽氣陰氣未ダ全ク散セザルヤ、之ニ乘シテ獄事ヲ斷スベシ。將合可以馬ノ馬ハ、耦ニ同シ、陰陽將ニ合セントスル時ハ、耦耕スベシ。其隨行以爲兵云云トハ、其ノ耦耕ニ從ツテ隊伍ヲ作ルコト。一分其多少云トハ、一説ニ其隊伍ノ多少ヲ分チテ、詳細ナル政ヲ行フ。請問形有時而變乎トハ、天地力物ヲ生ズルノ形ニ、變化アルカチ問フ。而形色定焉以爲聲樂トハ、甘苦酸鹹等ノ五味ニ本ツキ、五色五聲トナリテ、萬物ニ推演スルチ云フ。夫陰陽進退云云トハ、陰陽ノ狀況ハ知ラズ知ラズノ中ニ變シテ、一定ノ時ナシ、但其ノ散即處ト、合即滿トナリ見テ、其歲ノ豐凶ヲ知ル

虛。唯讀爲雖。雖聖人不能造歲。但能知滿虛所在。以應之耳。奪餘滿。補不足。以通政事。以瞻民常。歲歉則政事有所壅塞不行。民常民所行之常道。謂五倫也。民失其產。則五倫之道缺矣。聖人奪餘滿。補不足。變理陰陽。以能通利政事。而瞻足民常矣。地之變氣。應其所出。於所出處而應。水之變氣。應之以精。受之以豫。精熟也。先熟察水勢所衝突。豫。修築堤防。疏通下流。而應之。天之變氣。應之以正。正行修德。且夫天地精氣有五。天有五行之精氣。降生水火。不必爲沮。是五氣者。所以生成也。其亟而反。其重。陔動毀之進退。陔亦重也。進退猶消長。但其亟急而反於常行。則其氣重疊。動輒毀敗。萬物始不必爲沮敗也。其重。陔動毀之進退。即此數之難得者也。此形之時變也。形之所以有時而變也。若順也。凡天地之災。起於氣之不和。其初沮敗和平之陽氣。順從如辭令之靜。絕無爭鬪之狀也。餘氣之潛然而動。愛氣之潛然而哀。胡得而治動。潛然隱伏。不見貌。愛讀爲愛。愛隱也。有餘之氣之潛而治其動乎。對曰。得之衰時。位而觀之。怡美。然後有輝。估不前也。桓公問之也。留其美。使之不前去。然後氣和。候調。物有光輝也。修之心。其殺以相待。氣邪

コトヲ得。唯聖人不爲云云ノ唯ハ、雖ニ同シ、聖人ト雖モ、自ラ歳ヲ作ル能ハズ、唯ダ滿虛ノ狀ヲ知ルノミ。奪餘滿云トハ、聖人ハ陰陽ノ滿虛、即盈虛消長ノ關係ヲ、和平均調シ、之ニ本ツキテ政事ヲ通利シ、以テ民常即民ノ恒産ヲ富贖ナラシム。地之變氣云トハ、地變アレバ其地變ノ起リシ地方ニ、應救ノ手段ヲ講ズルコト。水之變氣云トハ、水變即洪水等アレハ、精到ナル觀察ヲナシテ、豫メ警戒スルコト。天ノ變氣云トハ、天變ノ時ニハ、行ヲ正シテ德ヲ修ム。天地精氣有五云トハ、天地ニ五行ノ精氣アリ、萬物ヲ生ズ、始メヨリ萬物ヲ沮害スル者ニ非ズ。其ノ丞而反ノ丞ハ、極ニ同シ、五行ノ循環ハ極リテ生ズ。其重陔動毀之進退ノ之字ハ、衍文、重陔ハ積重、

猶盛者。益修之心。其滅殺之。以待其氣之衰也。故有滿虛哀樂之氣也。故兩氣相診者。必有故。書之帝八。神農不與存。爲其無位。不能相用。書之帝八。豈謂仲尼知除神農之外。又數何人。易序五帝。神農與存焉。月令孟夏。其帝炎帝。則神農又有位焉。蓋古有爲是說者。今不可考。問運之合。滿虛何處也。二十歲而可廣。十二歲而聶廣。百歲傷神。聶讀爲攝。管仲對曰。自今後二十歲。而我國可廣。又十二歲。而能整飭其所廣之國。又百歲。天下大亂。傷害及鬼神矣。周鄭之禮移矣。此句按鄭新國而小。其執禮又不若魯。不當舍魯而周鄭之禮移矣。則周律之廢矣。律法也。廢則中國之草木有移。於不通之野者。夷狄入伐。有移中國之草木。於未嘗通達之野者。然則人君聲服變矣。聲樂衣服皆變。言。則臣有依駟之祿。倚言衆多也。婦人爲政。鐵之重。反旅金。旅陳也。金重於鐵。數十倍。今鐵之重反。而聲好。下曲。食好。鹹苦。下曲。鹹苦。皆賤者所好也。則人君日退。亟。君日退。則谿陵山谷之神之祭。更應國之稱號。亦更矣。應國同。衰亟急。則谿陵山谷之神之祭。更應國之稱號。亦更矣。應國同。天命之國。謂周室也。如此。則祭神之禮。變更。齊國。天子之稱號。亦變更矣。謂天子易姓。稱誤稱。視之。亦變。觀之。風氣。不唯神祭



動毀トハ變動シテ舊來ノ形ヲ敗ル者、進退ハ消長ヲ云フ。進退ハ和ナル陽氣ヲ妨害スルコトアルモ、之ニ從フコト、靜ナル陰令ノ如クスレバ、爭鬪ノ事ナシ。餘氣之潛然云云トハ、靜ナル辭令ノ如クスレハ可ナルモ、之ニ反シテ潛伏沈滯ノ氣アリテ、人ノ心ヲ動シ衰マシムル者アラバ、何チ以テ其ノ氣ノ動ヲ治メシカ、愛ハ愛ニ同シ隱蔽ナク云フ。得之衰時云云トハ、モシ沮害セラレタル氣アラバ、其沮害セラレテ衰ハタル時ヲ得、五行ノ位ニ就キテ、其狀ヲ觀察シ、其ノ美ナル所ヲ留メ去ラザラシム、然ル後ニ沮害セラレタル氣モ、再ビ光ヲ發スルコトヲ得。修之心云云トハ、沮害セラレタル氣アラバ、益スト心ヲ修メテ、其ノ惡氣ノ減消ヲ待ツベシ。故有満虛哀樂之氣也ト

### 管子卷第十一終

稱號盡變更凡所視者亦咸變更以禮物改也。古之祭有時而星。祭大典也。乃觀祭之風采氣象以下其能治天下與否也。各祭其所貴故歷舉古人所祭以示其法。星二十八宿也。應實時云。星字宜訓晴。史記天官書。星者金之散氣。衡案此言所祭隨世而異。古未聞有祭晴者焉。案水地篇曰。東方曰星。蓋星生也。謂祭五穀之生與下祭炊相應似也。有時而星烹燔。星燔未詳。尹知章云。燔星之明或有祭也。禮樂記篇。天地訴合。古燔訴通用。衡案應以星字為衍是也。有時而燔。尹知章云。燔星之明或有祭也。禮樂記篇。天地訴合。古燔訴通用。衡案應以星字為衍是也。有時而胸。尹知章云。胸遠也。或遠而為禮大祝九祭。三曰炮祭。注云。炮祭燔柴也。有時而胸。來歲祈福而祭之也。衡謂胸句也。蓋祭句陳。一說炮祭。毛炮胸脯也。屈中曰。胸。鼠應廣之實。與華若落之名對。皆奇其文。以聳人聽也。鼠貪獸也。應料度之辭。鼠求應廣之實。言多品也。禮記郊特牲曰。恒豆之俎。水草之和氣也。其醢陸產之物也。加豆陸產也。其醢水產也。籩豆之薦。水土之品也。不敢用常饗味而貴多品。所以交於神明也。又曰。鼎俎奇而籩豆偶。陰陽之義也。此其事也。華若落之名。祭之號也。尹知章云。言祭時為物作美號。若花落也。是故天子之為國。圖具其樹物也。衡謂牛曰一元大武。豕曰剛鬣。之屬是也。

ハ、天地ノ氣ニ此四種アルヲ云フ。故書之帝八以下ハ、缺文ニシテ不明。二十歳而可虛云云トハ、今ヨリ二十歳ノ後ニ、我國土廣大トナリ、更ニ二十歳ヲ經テ、此廣大ナル國土ヲ整頓ス、又百歳ニシテ天下大亂アリテ、鬼神モ祭祀ヲ得サルニ至ル。周鄭之禮移矣ノ六字ハ衍文。周禮之廢矣トハ、周代ノ法律ハ廢セララル。中國之草木云云トハ、夷狄、中國ヲ侵伐シテ、其草木ヲ交通セサル野蠻ノ地ニ移植スルコトトナリ、君主ノ使用スル音樂衣服、皆變ジテ夷狄ノ風トナル。則臣有依順之祿トハ、君主衰ヘテ臣下富強トナリ、駟馬ヲ多ク畜フルノ秩祿ヲ得ルコト。鏡之重反旅金トハ、鏡價ノ貴キコト、反ツテ數金ヲ陳ネタル程ナリ、世亂レテ兵器ヲ貴ブガ故ナリ。聲好下曲トハ、下等ナル音樂ヲ好ムコト、下句ト與ニ、風俗ノ鄙猥ナルコトヲ云フ。人君日退亟トハ、人君ノ勢力日ニ衰退スルコト、迅速ナリ。應國ノ應ハ、齊ニ同シ、天命ヲ受ケ國ニアル所ノ稱號モ、亦變セラル、即革命ノ起ルヲ云フ。視之亦變ノ亦ハ、魯說ニ天ノ誤、之カ天變ヲ視ル、下文ノ觀之風氣ト對句。古之祭有時而星以下ハ、上文ノ天變風氣ノ觀察ヲ記ス、星ハ魯說ニ晴ニシテ、天候ノ晴レタルヲ云フ、星燔、星ハ衍字ニシテ、燔ハ燔ニシテ、空氣ノ鬱蒸シタルコト胸ハ胸ノ誤ニシテ、日光ノ溫キコトヲ云フ。泉應黃門以下、祭之號也ニ至ルマデ、不明、恐クハ祭祀ニ供スル品物ヲ云ヒシ者ナランカ。圖具其樹物也トハ、圖ヲ爲リテ祭祀ノ時ニ用フル樹木、及其他ノ物品ヲ準備スルコト。



本篇ハ心ノ運用ヲ述ベタル者ニシテ、分チテ上下トナス、篇首ヨリ下文若偶之靜因之道也ニ至ルマテ、其綱ヲ列舉シ、以下ニ之ヲ解釋シタル者ナリ、故ニ讀者ハ彼此ヲ參考セバ、之ヲ解釋スルニ便利ナルベシ。  
心之在體ヨリ、九竅循理マデハ、心ガ道ヲ守レバ、耳目鼻等、スベテ其命ヲ奉ズルヲ云フ。嗜欲充益ノ益ハ、溢ニシテ、心カ道ヲ守ラズ、嗜欲ガ充溢スル時ハ、耳目モ、其利用ヲナスコト能ハズ、即君主統御ノ術ヲ得テ、虚靜無事ナラサレハ、百官モ亦其職ヲ失フコトニ喩フ。  
毋代鳥走云トハ、君主ハ自ラ事ヲ爲スベカラズ、臣下ニ委任シテ、其成績ノ如何ヲ檢スベシトノ喩。  
道不遠云トハ、道ノ眼前ニ在ルモ、極メカタク、得カタクキヲ云フ。  
虚其欲云トハ、嗜欲

### 管子卷第十三

#### 心術上第三十六

#### 短語十

心之在體。君之位也。九竅之有職官之分也。九竅耳目鼻各二、口及下二竅也。  
心處其道。九竅循理。心居正道。九竅循理而應。嗜欲充益。目不見色。耳不聞聲。益讀爲溢。莊子云、有貌愿而益。嗜欲充溢於心。則耳目失其官。故曰。上離其道。下失其事。豬飼彥博云、故曰二  
毋代馬走。使盡其力。毋代鳥飛。使弊其羽翼。毋先物動。以觀其則。則法也。使彼先動。以觀察其所爲。法則然後應之也。餘詳于解。動則失位。靜乃自得。道不遠而難極也。與人並處。而難得也。並處謂道也。詳見于下。虛其欲。神將入舍。嗜欲充。心虛之。則神來而舍之。掃除不潔。神乃留處。不特來。舍也。人皆欲智。而莫索其所以智乎。智乎智乎。投之海外。無自奪。心虛則智生。求智則反陷乎不智。當投智於海外。無自爲其所奪。此求真智之道也。莊子曰。虛室生白。亦此意。求之者。不得處之者。求智者。即不得處智者。申投之海外之意。



ノ心ナキ時ハ、神アリ  
テ來リ宿ル、即心ノ虛  
明ニシテ、萬象ヲ網羅  
スルヲ云フ。  
人皆欲智云トハ、世  
人ハ智ヲ欲スルモ、其  
真ノ智ヲ求ムル者ナシ  
真ノ智ハ心虛明ニヨリ  
テ始メテ生ズ、然ルニ  
世人ノ智ハ、嗜欲ヨリ  
生ズル者ナレバ、之ヲ  
遠ケテ、心ヲ奪ハルル  
コト勿レ。  
求之者不得處之者トハ  
智ヲ求ム者ハ、反ヘリ  
テ智ニ處ルハ居ザルナ  
リ。  
簡物小未一道トハ、些  
少ノ事物ナリトモ、若  
シ道ニ從ハザル者アレ  
バ、之ヲ選擇區別スル  
コト。  
直人之言ハ、眞人之言  
ノ誤、眞人ハ道術ニ通  
ジタル者ヲ云フ。  
不義トハ、豫メ臆測シ  
テ、其事ヲ度ラザルコ  
ト、義ニ度ノ訓アリ（此  
解ハ王說ニ由ル）。  
不顧トハ、始メヨリ顧  
慮スルコトナキヲ云フ  
即心ノ虛明不昧ナルコ  
トヲ云フ。  
乃不伐ハ、兪說ニ乃不

實ノ誤ニシテ、タガハ  
ズト訓ス、天地ノ道  
ニ過差ナキヲ云フ。  
深其宮云ハ、心ヲ虛  
明不昧ニスルコトノ  
喻。  
紛乎其如亂云トハ、  
世事紛々タルモ、虛明  
ノ心ヲ以テ、靜ニ之ヲ  
治ムルコトヲ得ルヲ云  
フ。  
強不能偏立云トハ、  
人力ノ自然ニ若カザル  
コトヲ云フ。  
名當謂之聖人ノ名當  
下ニ、於形ノ二字ヲ補  
フベシ、名ト形トヲ適  
當セシムルヲ聖人ト云  
フ。  
不言無爲之事ノ不言ノ  
下ニ、之言ノ二字ヲ補  
フベシ。  
不與萬物異理ノ不ハ、  
王說ニ、衍字。  
人之可殺云トハ、人  
ハ殺テ惡ム故ニ、殺テ  
以テ之ヲ威スコトヲ得  
又人ハ利ヲ好ム故ニ、  
利ヲ與ヘズシテ、之ヲ  
然スコトヲ得。  
其應也云トハ、君ノ  
行動ノ、自然ニ外界ニ  
順應スルヲ云フ。  
過在自用ハ、私智ヲ用

也。夫正人無求之也。故能虛無。正人無所求。故其心虛無。 虛無無形謂之。易曰形而上者謂之道。故道唯有其理無形也。 化育萬物謂之德。恭己正南面而天下化。德育萬物之效也。 君臣父子人間之事謂之義。登降揖讓。貴賤有等。親疎之體謂之禮。簡物小未一道。殺戮禁誅謂之法。簡擇事物微小未純一乎道。者以殺戮禁誅之謂之法。 大道可安而不可說。道可以安天下。而不可說其狀也。 直人之言不義不顧不出於口。不見於色。四海之人又孰知其則。豬飼彥博云直當作真。衛謂莫並不訓至。真有至極之意。豬說得之義。解作宜。解之云。言應也。當依解爲宜。則法也。人不知其所爲法則。天曰虛。地曰靜。乃不伐。虛靜如天地。潔其宮。開其門。去私母。言神明若存。若順也。去私心而人不敢伐之。紛乎其若亂。靜之而自治。紛乎亂貌。世事紛乎若亂。以靜應之。而我心餘。強不能偏立。智不能盡謀。強所以立也。而不能偏立。物智所以謀也。事自治。此所以去私母。言而神明順存也。 固有形。形固有名。名當謂之聖人。尹知章云立名當物。所以稱也。聖術謂當下疑脫於形二字。 必知不言無爲之事。然後知道之紀。紀理也。 殊形異執。不與萬

物異理。故可以爲天下始。詳見于下文。 人之可殺。以其惡死也。尹知章云若不好利。雖不利之亦無懲也。 是以君子不怵乎好。怵。誑通誘也。好。去聲。 不迫乎惡。不窘迫乎所惡。 恬愉無爲。去智與故。其應也。非所設也。其動也。非所取也。恬安愉悅也。故事也。餘詳于解。篇不隆本行。不敬舊法。而好詐故。故意爲之也。引申訓。荀子王霸注。故巧也。下文動於故者也。同。 過在自用。罪在變化。是故有道之君。其處也。若無知。其應物也。若偶之。靜因之道也。靜以因物之道也。 心之在體。君之位也。九竅之有職。官之分也。此以下解也。舊本與節提行。此依古本。下。仍連寫。以其易識也。 耳目者視聽之官也。心而無與於視聽之事。則官得守其分矣。夫心有欲者。物過而目不見。聲至而耳不聞也。故曰。上離其道。下失其事故曰。心術者無爲而制竅者也。曰字衍。故心術者。已無爲。而制九竅以盡其用者也。此居解首。故特舉此句以結之。 故曰。君無代馬走。無代鳥飛。此言不奪能。能不與下誠也。故曰二字衍。上文無君字。此補以解之也。不奪能者。使群臣各盡其能。不奪以爲己。