

# 蘇農通訊

第三十六年二月

第三期

## 目 要

### 論 述

銀行人事問題檢討.....

余文波

### 業 務 報 告

江蘇省農民銀行泰縣分行三十五年下期業務報告.....  
 江蘇省農民銀行泰興辦事處三十五年下期業務報告.....  
 陳嘉農業倉庫復業經過暨今後之展望.....

楊耀會  
 季可宗  
 蔡華錦

### 江蘇農村經濟調查紀錄

如皋縣之火腿.....仲 莊  
 溧陽芹菜.....邵鴻藻  
 溧陽縣戴埠之蜜棗產量.....  
 武進縣金融經濟概況.....陳維藩  
 同里輪廓.....任郁文

### 國 內 外 經 濟 動 態

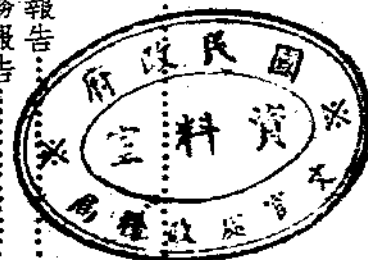
財政部取締地下錢莊  
 江蘇省政府散發蘇北麥種振款  
 一九四六年之世界棉產及棉紡織業  
 日本之蠶絲及布疋已在崛起

### 通 訊

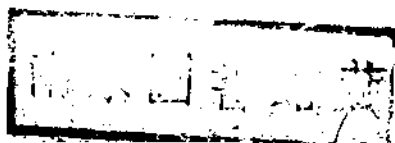
### 同 仁 談 座

### 資 料

規程  
 統計



江蘇省農民銀行總行編印



## 國父遺像



## 國父遺囑

余致力國民革命凡四十年其目的在求中國之自由平等積四十年之經驗深知欲達到此目的必須喚起民眾及聯合世界上以平等待我之民族共同奮鬥現在革命尚未成功凡我同志務須依照余所著建國方略建國大綱三民主義及第一次全國代表大會宣言繼續努力以求貫徹最近主張開國民會議及廢除不平等條約尤須於最短期間促其實現是所至囑

## 江蘇省農民銀行文獻

民國十六年六月十一日，江蘇省政府政務委員會第十五次會議，議決籌辦江蘇省農民銀行，其提案原文如下：「中國以農立國，大江南北，土地肥沃，物產豐阜，夙號農區，祇以缺乏資本，高利借貸，負累既重，損失滋多，非籌設調劑機關，供其匱乏，農民將終歲勤勞，無復有人生之樂，此先總理設立農民銀行之政策，所以亟宜遵行於今日者，但籌辦農民銀行，非先募集基金不可，惟有仍照特借或捐辦法，預計可收五百萬元，一俟收足四分之一，即行著手籌辦。」

# 蘇 農 通 訊 第 三 期 目 次

論 述.....(一一三)

銀行人事問題檢討.....余文波 (一一三)

業務報告.....(四一三)

江蘇省農民銀行泰縣分行三十五年下期業務報告.....楊耀會 (四一九)

江蘇省農民銀行泰興辦事處三十五年下期業務報告.....季可宗 (一〇一一)

陳墓農業倉庫復業經過暨今後之展望.....蔡華錦 (一一三)

江蘇省農村經濟調查紀錄.....(一四一—二五)

如皋縣之火腿.....仲 莊 (一四)

溧陽芹菜.....邵鴻藻 (一四一—一五)

溧陽縣蠶埠之蠶桑產量.....(一五)

戰後的溧陽.....邵鴻藻 (一六)

武進縣金融經濟概況.....陳維藩 (一七—二〇)

吳江縣金融經濟概況.....陳維藩 (二〇—二三)

同里輪廓.....任郁文 (二三—二四)

同里金融經濟概況.....陳維藩 (二四—二五)

國內外經濟動態.....(二六一—三八)

財政部取締地下錢莊.....(二六)

江蘇省政府發給蘇北麥種撥款.....(二六)

中國農民銀行發行土地債券辦法.....(二七)

三十五年中國棉產最後估計報告.....(二八—三〇)

華北棉產紡織概況.....(三〇—三二)

東北交通影響大豆輸出.....(三一)

一九四六年之世界棉產及棉紡織業 (一、世界棉花產量及存量 二、美國以全力控制棉花及棉紡織品 三、印度棉花供應量

四、英國棉織業之焦慮 五、瑞士棉織品已不再管制 六、日本棉紗大量出口 七、中國之棉業).....(三三—三七)

日本之蠶絲及布疋已在崛起.....(三七—三八)

### 江蘇省農民銀行各行處通訊.....(三九—四五)

蘇州 揚州 常熟 松江 青浦 嘉定 南通 泰縣 淮陰 宜興 溧陽 金城 江寧 下關 高郵 林森路 南匯

川沙 泰興 靖江 大團 東塘市 潘浦 同里 盛澤 平望 和橋 戴埠 戚墅堰 高淳 六合

### 同仁談座.....(四六—四八)

關於農貸問題的檢討.....張慎之(四六—四七)

漫談良田的農倉儲押業務.....健農(四七—四八)

### 資料.....(四九—五六)

#### 規程

修正地方金融機關辦理小工業貸款通則.....(四九)

江蘇省農民銀行總行人事委員會組織簡則.....(五〇)

江蘇省農民銀行倉庫兼辦存匯業務記賬簡則.....(五一)

#### 統計

江蘇省農民銀行三十五年十月份上下半月匯出匯入總數表.....(五二)

江蘇省農民銀行三十五年十月份上下半月匯出匯入總數表.....(五三)

四種主要農產品三十五年十月份市價統計表.....(五四)

四種主要農產品三十五年十月份市價統計表.....(五五)

三十五年十月份上下半月分類銀行及市場暗息存放利率比較表.....(五六)

三十五年十一月份上下半月分類銀行及市場暗息存放利率比較表.....(五六)

# 論述

## 銀行人事問題檢討

余文波

### 一、緒言

歐洲各國建立人事制度，到二十世紀初葉，差不多已到達完備的地步。我國過去，在政治方面，對於人員任用黜陟考核，雖亦有章制可考，然並未普及於各產業部門及社會業務，即在政治方面，因封建關係之依然存在，雖有用人制度，亦徒成具文，重人輕事，習為固然。最近四十年間，由辛亥革命迄抗日戰爭這一段時期，為中華民族的一個轉機，由於社會的需要和刺激，人事制度的建立，引起各方的深切注意，因為要完成革命建國大業，一切新事業，都是要建立人事制度的基礎上的。中央當局，在二十八年冬季，曾在重慶召集大規模的人事會議，奠定了人事制度的始基。經濟政策為建國大業中重要的一環，而銀行又為施行經濟政策的重要組織之一，吾人自切盼其能接受新人事制度之精神，對原有制度，加以探求改進，使一般工作人員能各效所長達成任務。

銀行組織，形式上與普通商業機關相似，但在實際上則並非完全一致，普通商業組織，純以營利為目的，以企業家之意志為依歸。銀行則除營利而外，尚兼具其他特殊性能，如國家銀行的代理國庫，發行通貨，管理外匯，興辦實業交通，扶助農村經濟等，又如商業銀行的押款，匯劃，農村放款，工商業貸金，及小規模實業投資等，大抵其作用均在增加市場籌碼，并促其加強流動，使農業得以多獲改進機會，提高其生

產質量，使工業得以發揮再生產的性能，使商業得以更擴大其營運範圍，而達到繁榮市場的目的。

怎樣才能負起這許多重大的任務呢，簡單言之，非有完善的組織不可，也就是非有完善的人事配合不可，我們在各行之設立人事室一點上，充分的可以看出各行當局對於人事管理的重視。

### 二、教育上的檢討

我國銀行人員的任用，過去大多數與普通商店商行相同，招收文字通順的青年，入行練習，或有錢莊工作經驗的人員入行，經短期練習後，以助理員或辦事員任用，更有不少因私人關係而入行者，這種出身的行員，工作謹慎能力優強的固然很多，但知能平庸敷衍草率的，亦復不少，主要的原因，是由於銀行薪給優厚，可以滿足其生活上的安定，而是否能用其所長，能達到其崗位上的任務，則在所不計，以這種心理來工作，欲其勝任厥職，當然是難乎其難，而且有違銀行當局提高待遇鼓勵人員辦事的主旨，凡在行從業人員，必須學識及經驗，並皆豐富，方能應付裕如，有學識而無經驗，固易流於空泛，僅有經驗而無學識，則觀察力與判別力兩俱低弱，例如負外匯投資責任的人員，不但要有精密的思考，敏銳的目光，而且要具備歷史、國際政治、地理、交通等的知識，不明瞭國際關係，便不能經營外匯，不熟諳地理交通情形，亦談不

到適當的投資，假如我們引用富有學識的人員，以其學識，配合其工作經驗，則一有機遇當前，自能及時把握，工作既能勝任，事業亦可由此得到發展，目前全國各銀行常感覺中下級幹部人員的缺乏，每年夏季，招收大批專科大學商學院及經濟系畢業生，經三月至六月的短期訓練後，即分派至分支行或辦事處任用，這就說明了銀行不但需要經驗的辦事人員，且更需要有學識的辦事人員。

現在一般社會上，對於銀行人員的教育問題，似尚未十分重視，如招收練習生入行，並不先使明瞭各部業務組織及各部門相互的關係，又非經過相當時間，不使實地參加工作，在當局者意見，也許以為非如此不能收琢磨洗鍊之功，意思固然很好，然在用人效率上看起來，未免是一種浪費，補救辦法，莫如舉辦一訓練所性質的補習班，分練習生與行員兩組，分別訓練，以期能收事半功倍之效。

練習生組——先講解銀行組織法規、業務範圍、以及為人羣社會服務之宗旨，使其對於銀行，先有一具體概念，然後授以賬冊如何登錄，傳票如何整理，各部工作及其相互關係等，再次授以國文、英文、會計、經濟、政治、史地等一般常識，加上日常工作時的實地觀察，使在最短期間，收到最大的效果，如有不堪造就者，就在此期間加以淘汰，程度既可劃一，且可藉以發揮鼓勵學習的作用。

行員組——這一組設立的目的，在補救工作能力較低者之缺點，但在一行辦事，各人都有自我尊嚴，如強迫其入學，無異當眾宣佈某某人資格較差，能力較弱，或不免易起反感，此在當局，須於事前有一準備，最好由當局對每一行員說明補習班設立的宗旨，及當局對於全體行員能於公餘讀書的願望，並說明升調時，固以工作能力為根據，但讀書成績，也是重要的參考，這樣一來，能力較差的行員，於不影響其自尊心的情形下，必能紛紛自動參加學習。

課程方面，如經濟政策、貨幣學、銀行實務、經濟、地理、政治制度、國際政治、及歷史等，為幫助瞭解目前各種紛紜現象不可少的基本

知識，他如各種藝術學科，也不可忽視，因為銀行工作單純機械，工作人員，易有枯燥之感，藝術足以增加人類生活興趣，他如各部負責人員，又應常有業務討論以及政治交通實業等專題演講，以互相交換知識與經驗，常有真誠坦白的討論，工作興趣，既可因此增加，相互間敷衍情形，也可因此減少。

### 三、技能養成與人事支配

行員任用問題，在前面已約略提到，有的曾經考試，有的僅經介紹，入行既先後互異，職務分配又未必合理，往往才堪大用者，始終被屈於無足輕重的地位，平凡庸懦之徒，反得憑藉機緣躋居高位，似此重人輕事，其不能得到很好的工作效率，實為必然的結果。

為防止這種現象起見，應當實行行員的「試用」與「更調」辦法。試用——練習生練習期滿，以及經介紹入行的人員，可由當局分派至各部試用，在規定時期內，由各部門負責人，繕具該員工作報告與意見，送存人事室，俟各部門報告齊集後，人事室即根據該員試用成績，經縝密調查考慮，並徵得其本人同意，然後派定該員適宜工作，試用時間長短，依事實上的需要，由各部門負責人決定，如此辦理，既可使工作人員明瞭各部門的組織與工作情形，人事室亦可了解每一行員的真正才能及其工作興趣，辦事人員既能勝任愉快，工作效能自可因此而提高，客觀的記載，終較僅憑個人主觀的感覺為優，分配才比較合理，且可糾正人員苟且倖進的心理。

更調——有人不主張工作人員，時有更調，理由是更調頻繁，生活不能安定，難於安心工作，這種說法，雖有一部份理由，但是這種現象的產生，是由於分配不合理所致，我們已在前而說過銀行工作單純機械，工作日久，必有枯燥呆板與味索然之感，假如我們根據行員學歷與試用之成績，在相當時間內，徵求本人同意，加以更調，工作性質變換，固可得到新奇刺激，即使工作性質不變，而環境改易，與新友人同事同

處一室，其工作興趣亦可因此而振奮。

由於銀行規章限制較嚴，分支行較重大事務，即須向總行請示，往返周折，易使分支行負責人員有疲憊之感，尤須有更調制度，以爲調劑，且可防止利用人事熟悉與業務上便利，相互勾結，以公家資本經營私人商業等流弊的發生。

以試用制度爲主，更調制度爲輔，人事支配的若干困難，當可得到適當解決，能力低弱資格淺薄以及具有野心的行員，雖欲奔走請託，亦將無計可施，職務分配合理，確有保障，行員必能安心工作，自由發揮其學識與經驗，同事間之隔閡敷衍，既經祛除，亦必能和衷共濟以謀行務的發展。

#### 四、道德與體育

行員服務，應以行務爲主，雖一舉一動，必須加以注意，在本身看起來，是無足輕重，但外界看起來，實足以表現一行風氣，銀行因傳統關係，沾染官僚氣習頗深，應付顧客，不能圓轉週到，處理手續，又極遲緩，甚至有於辦公時間內，離坐、閱報、談笑、漠視櫃外顧客，或對本行上級行員及大交易顧客則殷勤和婉，對小交易顧客，則熟視無睹，甚或以傲態惡聲相向，這實有違爲人羣社會服務爲顧客謀便利的初旨，處處爲顧客着想，營業自然興盛，行務發達，本身地位方能鞏固，凡爲行員者，這點不可不知。

且行員因業務關係，出入經手，均與金錢有關，必須於平時養成廉潔的操守，愛護公物的習慣，假如一旦浪費性成，入不敷出，以致有利用職務上的便利，侵佔或捲逃公款事件發生，因而身敗名裂，豈非自隳罪惡深淵，故行員應時時注意道德與品性的修養。

此外行員態度欠週，服務觀念消極，其身體孱弱亦爲主要原因之一，尤以肺部健康問題最爲嚴重，此事當局者亦應特別注意，積極方面，可提倡網球、檯球、彈子等不過分激烈運動，創辦時，也許因年齡關係，興趣不易提高，各行當局，如能親身予以提倡鼓勵，當可收效，且可減少公餘耗費金錢體力的無謂應酬，消極方面，應舉行身體檢查，組織防務會，俾身體孱弱者健康有所增進，有健全的體格，才能以盛旺凝聚的精神，應付日常紛繁的平凡事務。

#### 五、結語

我國銀行，因爲人事制度，未臻完善，故業務方面，亦多墨守成規，欲謀改革進步，即不免受到人事牽掣，所以欲改進銀行業務，必自健全人事制度始，以上各節所述，僅爲建立人事制度之一般原則及切要辦法，至於詳細規劃，則當視各銀行之業務性質爲之，總之人事方面之一切措施，必須能使每一人員發揮其最大工作效能，而相互間能緊密配合，在業務方面能儘量發展與改進。

# 業務報告

## 江蘇省農民銀行泰縣分行三十五年下期業務報告

楊耀曾

泰縣自本年三月間開業，上期營業，為時僅三月有餘，決算後尙略有所盈，本期開始，適值蘇北共軍，以十數萬兵力猛犯兩泰，泰與幾陷，泰城同時告急，尤以十五十六兩日最為危險，城門晝閉，槍砲聲徹夜不斷，吾人處此緊要關頭，祇得以鎮定，一面照常營業，一面準備萬一，後雖轉危為安，但四郊仍時受威脅，迫國軍反擊，地方始告安謐。時已奉令舉辦蘇北難胞小本貸款，爰本中央及省當局德意，悉心辦理，務期難胞各得實惠。至於農貸方面，以四鄉流匪竄擾，農民未敢還鄉，合作社迄未組織，不得不稍有所待，十月以後，農村秩序漸定，合作社亦漸有組織，乃及時舉辦生產貸款。其他放款，均以農產品抵押為主，存款方面，多屬駐軍臨時暫存，未能儘量運用。本行負調劑農村使命，原不以營利為目的，泰行本此意旨，經營各種業務，綜計本期六個月，於物價高漲開支浩大中，力求推節，僅純益一〇、一五八、一四四、七九元。今將本期各項業務及行務情形，分別報告如下：

### 甲、業務情形

#### 一、存款

泰行開業後，即著手吸收存款，但以存息較低，當時地下錢莊林立，物價又復上漲，人心趨向囤貨，致存款不易吸收，縱有若干存款，數額亦復不多，多係駐軍活存，為時甚短，不能運用，本期存款

仍以第八十三師二十五師及鹽稅稽征所等存款為多。茲列表如下：  
本期存款逐月狀況表

月份	戶數	月底餘額	增或減	備註
七月份	二六四	二六四、七四八、七二八	五三	增
八月份	一四四	一〇四、五八二、九六〇	二八	減
九月份	一五〇	一三九、四七七、二七一	六一	增
十月份	一六八	一七九、五八〇、一四七	三八	增
十一月份	一八八	一九三、九五二、三九一	五二	增
十二月份	一七一	二〇六、一八三、二七八	三八	增

附註 本期各種存款總數，為六十億五千九百三十九萬三千四百八十五元四角九分。

#### 二、放款

本期放款，除合作放款及難民小本貸款外，均以抵押為原則，押品以米麥稻稻黃豆等農產品為大宗，在自辦倉庫未開辦前，均儲存於本行特約倉庫，或陳准總行抵押人指定之堆棧內，加以驗封保險，以策安全。今分別列表如下：



本期逐月放款狀況表

月份	戶數	月底餘額	增或減額	備註
七月份	三七二	七三、六五八、七一〇四八		
八月份	四三四	二五八、九五八、三〇九四〇	增	
九月份	二九三	一一二、三一四、〇七四〇〇	減	
十月份	二五二	六四、七五五、五九七〇〇	減	
十一月份	七二	八二、〇六八、〇九八〇〇	增	
十二月份	二	六、〇〇〇、〇〇〇〇〇	減	合作社放款(未到期)

附註 本期各種放款總數，爲十七億三千六百六十一萬六千五百七十一元四角一分。

本期合作社放款統計表 (1)已放

社名	借款日期	借款金額	備註
泰縣魚行鎮合作社	三五、九、二三、	一一、〇〇〇、〇〇〇〇〇	已還清
泰縣稅南鄉合作社	三五、三、一一、	一、五〇〇、〇〇〇〇〇	同上
泰縣森西鄉合作社	三五、一〇、二三、	三、〇〇〇、〇〇〇〇〇	同上
泰縣稅北鎮合作社	三五、一一、九、	一、二〇〇、〇〇〇〇〇	未到期
泰縣東壩棉產合作社	三五、一二、三、	四、八〇〇、〇〇〇〇〇	同上
合計		一一、五〇〇、〇〇〇〇〇	

本期合作社申請借款統計表 (2)調查核放中

社名	申請借款金額	備註
----	--------	----

泰縣丁鄉唐家甸保合作社	三、〇〇〇、〇〇〇〇〇	
泰縣稅北鎮第七保合作社	三、〇〇〇、〇〇〇〇〇	
泰縣林紀鄉第七保合作社	三、〇〇〇、〇〇〇〇〇	
泰縣朱麟鎮麟麟灣合作社	四、〇〇〇、〇〇〇〇〇	
泰縣東任鄉第一保合作社	二、〇〇〇、〇〇〇〇〇	
泰縣林紀鄉第六保合作社	二、五〇〇、〇〇〇〇〇	
泰縣朱麟鎮合作社	三、五〇〇、〇〇〇〇〇	
泰縣林紀鄉合作社	四、五〇〇、〇〇〇〇〇	
泰縣九陳鄉合作社	三、〇〇〇、〇〇〇〇〇	
泰縣宋馬鄉合作社	三、〇〇〇、〇〇〇〇〇	
泰縣墩許鄉合作社	三、五〇〇、〇〇〇〇〇	
泰縣張斗鄉合作社	二、〇〇〇、〇〇〇〇〇	
泰縣楊灣鄉合作社	三、〇〇〇、〇〇〇〇〇	
泰縣林紀鄉第一保合作社	二、〇〇〇、〇〇〇〇〇	
泰縣許房鄉許家莊合作社	三、〇〇〇、〇〇〇〇〇	
泰縣西壩莊保合作社	三、〇〇〇、〇〇〇〇〇	
泰縣官頭莊保合作社	二、〇〇〇、〇〇〇〇〇	
泰縣林紀鄉保合作社	二、〇〇〇、〇〇〇〇〇	
泰縣劉河鄉合作社	四、〇〇〇、〇〇〇〇〇	

泰縣梅興鄉合作社	一三、〇〇〇、〇〇〇				
泰縣孫廟鄉合作社	三、〇〇〇、〇〇〇				
泰縣蘇東鄉合作社	三、〇〇〇、〇〇〇				
泰縣南塘鄉合作社	二、五〇〇、〇〇〇				
泰縣界姚鄉合作社	二、五〇〇、〇〇〇				
泰縣稅北鎮八保合作社	二、五〇〇、〇〇〇				

小本貸款表

泰縣森西鄉合作社	四、〇〇〇、〇〇〇				
泰縣稅南鄉合作社	三、〇〇〇、〇〇〇				
泰縣廟對鄉合作社	四、〇〇〇、〇〇〇				
泰縣城東鎮合作社	四、〇〇〇、〇〇〇				
合 計	八六、五〇〇、〇〇〇				

月份	放 出 金 額	戶 數	收 回 金 額	戶 數	月 底 餘 額	備 註
六月份	四、三〇〇、〇〇〇	一一四			四、三〇〇、〇〇〇	月息二分
七月份	二、三五〇、〇〇〇	三五三	一〇、四二〇、〇〇〇	一二五	六、二五〇、〇〇〇	
八月份	一五、一六〇、〇〇〇	三五五	一〇、〇〇一、〇〇〇	三二七	一〇、四〇九、〇〇〇	
九月份	九、二八〇、〇〇〇	一九二	一二、九三九、〇〇〇	三二一	六、七五〇、〇〇〇	
十月份	九、九八〇、〇〇〇	二〇二	一〇、六六七、〇〇〇	一三七	六、〇六三、〇〇〇	
十一月份			五、一三二、五〇〇	一八五	九三〇、五〇〇	自本月份奉令停放
十二月份			九三〇、五〇〇	五〇	平	

附言

泰行奉令舉辦難民小本貸款，自本年六月十七日開始，至十月底止，計共四個半月，先後放出一千二百二十五戶，金額五千一百零八萬元，共開七八九三個月，逐日放款，餘額概在一千萬元左右，有時或以實際需要，超出千萬元，此項放款資金，純係泰行自行籌措，舉辦之際，正蘇北共軍猖獗

三、匯款

之時，經辦人員，於泰城危急之中，仰承中央德意，本人類互助精神，努力從事，凡調查對保催收審核等手續，不厭求詳，而對於申請貸款之手續，則力求簡化，以期難胞得沾實惠，今已結束，所放之款，均皆悉數收回，幸免隕越。

本期匯款，仍以匯出為多，未能逐月平衡，尤以滬錫揚鎮等地為甚，以後當請該地各行廣收匯泰匯款，以期兩得其平。

匯款逐月狀況表

月份	匯出金額	匯入金額	差額	備註
七月份	三七六、〇五二、七八八四一	二六四、九二二、三八〇〇〇	一一一、一四〇、四〇八四一	
八月份	五四四、二四九、三八三五〇	一七四、六〇六、九七〇〇〇	三六九、六四二、四一二五〇	
九月份	四七八、八二三、八八八七二	三〇二、三四七、五八七〇〇	一七六、四七六、三〇一七二	
十月份	四一六、一一五、四四七五九	三九〇、九五七、七七六〇〇	二五、一五七、六七二五九	
十一月份	六四六、九六一、〇一五七三	五九四、六三七、六七一一八七	一五二、三三三、三四三八六	
十二月份	九一三、八八九、四〇五〇八	四八七、六四四、五二一六七	四二六、二四四、八八三四一	

四、信託

本期信託業務，尚稱發達，其中代理保險業務，尤有向榮之勢，除

信託業務狀況

代保本行押匯水險及抵押品火險外，其他同業承做押匯，亦多向本行投保水火等險，各大商店，亦有投保房屋及貨物火險等事。

種類	總金額	備註
代收公庫款	五〇七、四八一、九四三九〇	
代收稅款	六六九、九一三、三四八〇二	
代售印花	二六、六六〇、四四〇二〇	
代放押匯	一六八、〇〇〇、〇〇〇〇〇	代信總品放
代放活押	一〇五、〇〇〇、〇〇〇〇〇	代信總部放
代理保險	五四二、二八〇、〇〇〇〇〇	運輸保險四億二千五百四十四萬元 火險保額一億一千六百八十四萬元
保險費	四、九〇九、九四二七五	

註

註

### 乙、行務情形

#### 一、籌設倉庫

上期營業期間甚短，未及籌設倉庫，本期開始，即積極籌設中，以地方告緊暫停，九月間，乃租定北門外草河頭王姓房屋設立城區倉庫，因駐軍在內，尚未開業，茲復覺得同泰典內一部份餘屋，為臨時倉庫，正接洽承租中。

#### 二、籌設辦事處

1. 濬潼 濬地戰前原有本行辦事處，屬東台分行，本年四月間，省府宿該地人士，請求恢復設行，七月間總行調派泰行營業股長朱英士君復任濬處主任，暫歸泰行管轄，並代理東台縣公庫。十月間縣府還城，台行亦未幾復業，公庫移城辦理，朱主任隨任台行營業股長，已派工作人員，暫往台行

#### 2. 姜堰

服務，復業日期，尚待核定。  
姜堰戰前成立最早，原屬鹽行，後隸台行，辦理省倉庫及自辦倉庫業務，至為發達，本期泰行即準備前往籌設，九月間派員前往調查，並洽租原址，業經陳率總行准予設立，現正派員前往加緊籌備，預計三十六年一二月間可望復業。

### 丙、地方情形

#### 一、農產概況

泰縣土地面積，約六千三百五十方里，西南地屬平原，土多砂質，宜種雜糧；西北土多黏質，宜種水稻，雜糧有大麥小麥元麥大豆粟高粱等，以稻為出產之大宗，約佔百分之六十以上。今將各農產品產銷情形列表如下：

農產品調查概況表

品名	生產季節	產量約數	運銷地區	最近價格	備註
種稻	農曆七月收穫	三百萬石	通如、興泰及本縣境	每石二〇、五〇〇元	每石一百市斤
大麥	農曆九月下種次年五月收穫	一百二十萬石	通如、泰靖、曲塘為集歡地	每石一六、〇〇〇元	同上
小麥	農曆九月下種次年五月收穫	一百五十萬石	通如、泰靖、曲塘及本縣境	每石二六、五〇〇元	同上
元麥	與大麥同	八十萬石	泰靖及本縣境	每石三二、五〇〇元	以市斤計
黃豆	農曆五、六、七、八、九、十、月收穫	一百萬石	通如、泰靖、曲塘及本縣境	每石四九、〇〇〇元	同上
芝麻	同	二十萬石	同上	每石五九、〇〇〇元	每石一百市斤
棉花	農曆四月下種八月收穫	二十萬担	同上	每担三〇、〇〇〇元	每担一百市斤

註

二、金融概況

1. 銀行 泰縣戰前原有中國、交通、江蘇、中國實業、上海、等行，於抗戰時撤退，淪陷期內，有偽中央儲備及偽江蘇地方偽蘇北農民銀行等行，業務無大發展，其濫發偽幣及高利

貸款，尤足紊亂金融，勝利後，本行首先開業，代收偽券，流通法幣，金融始漸穩定，繼之江蘇省行於五月間復業，最近中農、中國、泰縣縣銀行、均先後開業，交通、及中央合作金庫，短期內亦可開業。

泰縣各銀行一覽表（以開業先後為序）

名稱	等級	主管人姓名	地址	開業日期	備註
江蘇省農民銀行	分行	楊耀會	北門外坡子街	三五、三、一〇、	
江蘇省銀行	支行	包允驊	北門外天祿街	三五、五、二〇、	
中國農民銀行	分理處	毛 萊	北門外新巷	三五、一、二、六、	
中國銀行	辦事處	莊祖賢	北門外杜家巷	三六、一、四、	
泰縣縣銀行		周以仕	北門外坡子街	同 上	
交通銀行	支行	周 蔚軒	北門外擋軍樓		籌備中
中央合作金庫	支庫	鄭崇實	北門外草河頭		同上

2. 錢莊

泰城，近時錢莊殊少合法之組織，皆屬小型之拆票店，所謂地下錢莊是也，現有舊福康錢莊，已呈奉財政部批准復業，領到營業執照，業已正式復業，其經理人為邱楚卿氏，聲譽極佳，此外未有所聞。

以廣吸收存款之途徑。

二、放款方面

增加合作社貸款一億至兩億元，設立城區倉庫，恢復姜堰、曲塘、海安、等地倉庫，以發展儲押放款業務，並辦理合作運銷。

丁、下期業務計劃

一、存款方面

擬恢復儲蓄分處，辦理儲蓄業務，提倡各種儲蓄，增加人民儲蓄興趣，辦法另訂，一面提請總行下期業務會議提高活存及定存利息，

戊、結 論

本行為專業銀行，本年春間，原有各行均未復業，泰行開業較早，擔任收兌偽券及挽救市面金融，實無旁貸，秋間以共軍擾亂農村，無法推進業務，限於城區一隅，今縣屬鄉鎮，已經國軍收復，秩序漸定，當

本總行一貫方針，努力於農貸業務，以期達到恢復原有農村經濟之企圖，尙冀本行最高當局，及各部門領袖，聯行先進，隨時予以匡正指示，

幸甚。

# 江蘇省農民銀行泰興辦事處三十五年下期業務報告

李可宗

## 一、總述

泰興位於長江北岸，物產豐饒，民風淳樸，距城三十六里之口岸，爲濱江孔道，南鄰省會，北毗揚泰，水陸運輸均極便利，以故商旅輻輳，百貨騰集，縮交通之樞紐，扼南北之要衝，允稱商業重鎮。此外如黃橋、季家市、人煙稠密，市易繁盛，與口岸鎮實鼎足而三。全縣物產，除農作物外，出口以豬油酒三項爲大宗，入口則首稱木業，而口岸實其貿易之總匯，蘇省沿江北岸中心，唯一之吞吐港也。

## 二、籌備復業迄正式開業之經過

本處奉令籌備復業，初以軍事緊張，未能著手，繼奉總行轉示主席手諭，限期復業，爲競赴事功，不得不遵限復業。乃於三十五年九月十六日先行營業，惟諸事草創，人手不齊，業務未能達到理想鵠的，於是內而整理組織，外而推進營業，時經一月，規模粗具，乃決於十一月一日正式開業，適逢豬酒旺月，存放業務，均有進展，計存款額在一億以上，放款額數亦如之。豬酒皆農村產品，因有豬酒商爲之推銷，而獲得經濟上之活動，故豬酒商在泰興，爲與農村經濟關係最爲密切之商人。

## 三、業務之概況

本處復業之初，值地方兵燹之後，農村凋敝，百業不振，以故存款業務，一時未能發達，迨正式開業後，經多方吸收數額驟增一億，同時

質押透支各項業務，亦漸次展開，惟四鄉不靖，農貸未能迅速推進，實爲遺憾，然泰地甫經收復，地方秩序，尙未完全穩定，農貸業務進行上之困難，非本處能力所能排除。茲謹就匯兌信託存放農貸諸大端，分述於次：

### 甲、匯兌

1. 匯率之調整 查泰興商業向係出口多而進口少，是以江南各地，匯入款項爲數甚多，本處爲平衡收付，不得不囑滬鎮等行送現，因交通不便，計算運現之旅運用項，所費甚多，例如由泰興城至口岸之汽車費，有時即達八萬元，加以口岸至上海等行旅費，合計當在千分之二十左右，本行匯率，尙未正式規定，大率均收千分之二十或千分之五，實際不敷運現之費用，爲避免本行虧蝕起見，於九月間，陳請總行調整匯率，已奉通函，飭江南各行處，將匯至本處款項匯費，增加爲千分之二十。

2. 電匯業務之推進 泰興因口岸爲通商要埠，貿易進出數額甚鉅，故匯兌業務亦極頻繁，惟無電局之設備，商人至感不便，適最近交通部電信局成立，本處爲謀匯兌上之迅速便利，立即開辦電匯，一月以來，匯數漸增，將來各行處業務全面展開，其成績當更有可觀。

### 附本期匯兌概況表

月份	月底匯出總數	增或減	備註
九月份	一六、五五八、〇六〇元		

月份	戶數	月底餘額	增或減	備註
十月份	一四、七八七	六六三元	減	
十一月份	四四、六五一	〇二六元	增	
十二月份	五五、二三〇	七九六元	增	

**乙、信託**

查泰興貨物稅局，每月稅款收入，為數頗鉅，本處為發展業務計，向泰興貨物稅局洽商，將泰興商人，應繳貨物稅款改出中票，在上海兌付，由本處轉託滬行代收，另立聯行專戶存儲，然後按旬彙解上海國庫，辦理以來，稅局及商人均稱便利，而滬行及本處頭寸上之營運亦受其益。

**丙、存放業務**

1. 存款以活存為多，定存較少，自代收貨物稅局稅款後，存款激增一億。  
 2. 放款以定期質押及活透為多，自存款增加後，適逢豬酒旺月，商行多欲向農村收購豬酒，需款孔殷，本可多多貸放，惟本處應以直接農貸為中心業務，雖明知此種商貸，足以扶助農村經濟，亦未敢忽視功令，而偏重於此也。

**存款概況表**

附本期存放表

月份	戶數	月底餘額	增或減	備註
九月份	23戶	八、〇六四、八〇〇元		
十月份	79戶	五七、五五〇、六二〇元	增	
十一月份	117戶	六九、一八〇、六三二元	增	
十二月份	131戶	二五、三三〇、一五九元	減	

**放款概況表**

月份	戶數	月底餘額	增或減	備註
九月份	16戶	一三、九七〇、〇〇〇元		
十月份	29戶	三一、六一九、一七一元	增	
十一月份	57戶	六九、一三七、〇七八元	增	
十二月份	1戶	五、〇〇〇、〇〇〇元	減	

**丁、農貸**

查農貸為本行主要業務，是以本處復業以來，即以籌設倉庫為先務，（已覓定同恆公典餘屋並簽訂合約）乃四郊多壘，荏苒遍地，辦理極感困難，職是之故，復在口岸設立倉庫，因該地接壤農村，推行較易，惟開業不久，（十二月廿六日開業）儲押業之推進尙有待於努力。

**四、今後業務之展望**

以上所陳，為業務上之標準大者，至於今後之計劃，厥有四事，一曰合作放款之提倡：查泰興合作放款，絕妙承做，擬積極提倡，以資合作事業之進展。二曰農貸之推廣：擬於季家市、刁家舖、兩處，增設倉庫，蓋該兩處皆接壤農村，推進農貸極易為力，而季家市兵劫之餘，瘡痍滿目，農村之救濟，尤屬刻不容緩。三曰押匯業務之推進：查口岸押匯業務，素極繁夥，茲本處口岸倉庫，業已成立，擬令飭代理收付，藉便辦理押匯，而資協助。四曰縣金庫之籌劃代理：查江蘇銀行，與本行設行地點，業經專案訂定，其同時兩行併設之處，業務上之分配，亦經雙方商定，現泰興縣銀行尙未成立，擬籌劃代理縣金庫，以期雙方互利。此四者，皆為三十六年度本處業務上之中心工作，而推廣農貸尤為首要，蓋本行使命所在，不敢不竭全力以赴之也。

## 陳募農業倉庫復業經過暨今後之展望

蔡華錦

一、陳募農業倉庫之位置 江蘇省農民銀行蘇州分行第二陳募農業倉庫，簡稱陳募倉庫，隸屬江蘇省農民銀行蘇州分行，位於蘇州對門外七十餘華里之陳募鎮，西柵面臨道院港，該鎮河道縱橫，港汊遶闕，水上交通，至蘇州崑山青浦均有班期輪船可通，至崑山約五十餘華里，三小時半可達，至青浦約四十餘華里，三小時可達，至蘇州則四小時半可達，交通方面堪稱便利。位置適在吳崑青三縣交界處，為各班輪之終點，所設倉庫，實為深入農村之基層農倉。而農村產品，因水道縱橫，駁運亦至便利，倉庫西二十步為一大廟，駐有本鎮自衛團隊，治安無慮，以位置而言，實為一符合理的農業倉庫。

二、陳募農業倉庫之設備 陳募農業倉庫，共有房屋五十八間，全部倉庫，計四十六間，分布四面作口字形，職員臥室及會客室計三間，係坐北朝南，連通辦公營業室一間，面臨穿堂五間，直達門前，門前設有木板河步一座，同時可停泊農船八九艘，穿堂兩旁有王役室及廚房各一間，工役臥室則位於倉庫之東北隅，計一間，入夜防止竊賊，頗便呼應，中有曬場一方，能一次晒貨五百餘石，全部房屋佔地八畝三分二厘，在最高水位以上三尺餘，倉庫均為一丈四尺闊，二丈八尺進深，廊柱高達一丈二尺，間而設有走廊，倉庫四圍有明溝圍繞，以防潮濕，故雖屆霉雨時節，倉庫亦極乾燥，又因屋架高爽，通風亦極流暢，房屋柱帖均為柱柱落地，儲貨堆高時，兩邊亦均有依傍，所惜者，建造時柱帖與柱帖間，未加枋穿，致房屋易致傾斜。該項房屋，係民國二十二年本行出資招商承造，當時造價約七千元之譜，曾保固十年，現在已逾保固期限，照現值估計約值七千萬之譜，各倉儲足，可堆貨達一萬餘石，場地又可堆穀三千担。（以每籬二十担計，可堆一百五十籬）。

三、戰前陳募倉庫之業務概況 陳募倉庫，於抗戰前附設代理處業

務，收受當地紳商存款，辦理儲押放款，頗能自給自足。當時儲押利息及存倉費合計一分四厘，最高收受儲押量一萬石，如無抗戰之役，即將添設農產加工部矣。

四、陳募倉庫復業經過情形 抗戰軍興，國軍西移，陳募倉庫遂為敵寇所據，倉內設施盡被毀損，當時倉庫主任朱翔宇，實無法與其抗爭，幾經周折，由朱主任秘密到滬商請總行同意，（是時總行遷滬）出租與當地士紳陸品如君，開設永昌米行，雖曰出租，實寓保管之意，旋該米行擴展為榨油廠，八年以來，房屋勉能免于坍塌。直至勝利後，該油廠即於倉庫東首購地自建營業房屋，遷出倉庫，是時適朱主任病故，倉庫遂致負責無人，幾月以來，荒蕪冷落，房屋則因年久失修傾斜滲漏，至三十五年九月二十日華錦奉派下鄉，從速籌備復業，以應新穀登場季節，而利調濟農村經濟，在此百廢待舉中，倉卒舉辦，所有營業用具，以至辦公桌椅等等，原已蕩然無存，而門窗零落，幾至不蔽風雨，幸賴以鄉誼及戚誼關係，將一應動用物件，於迅速節省二原則下，東借西挪，勉能於五日內（九月二十五日）草草先行復業，旋奉總行令准撥款修理，迄現在為止，已大致就緒，房屋部份，已勉可應用，惟倉庫被毀，尚在陸續鋪設中。

五、附近農業概況 倉庫周圍之居民，農民最多，約佔居民全數百分之八十，大都生活清苦，資本貧乏，文盲佔十分之八以上，雇農約佔十分之三，佃農約佔十分之六，自耕農約佔十分之一。耕作地係水田，耕作物以米麥子小麥為大宗，每戶耕地平均約十畝左右，每人耕地面積，平均不足五畝。舊禮教深深印入各個農民腦海，故大多誠樸勤勞，宗教均以佛教為主，每一最小農村必有一所以至二三所之社廟，每年由農民輪流分任主持，公正虔誠，實所少見，而社廟會集之決議事項，莫不



遵守勿渝。耕作以人力畜力為主，厚水耕耘，胼手胝足，實屬艱巨偉大，但對螟患之防除，則尚無法處理，（螟患俗稱「插旗」）惟賴入冬嚴寒，瑞雪紛飛，聊藉天然力量撲殺幼蟲而已。厚水方面，因河面遼闊，平地無山，農民頗能利用風力厚水，（風車一項，陳墓鎮有製造修理商極多，農民採購極便，）惟每輛風車，需費亦鉅，約需糙米二十五石，農民資力有限，未能普遍購辦，仍不脫以兩手兩肩為工具，耕種方法，均沿用百年前相傳之古法，即間有若干農業出身之智識份子，從事農作，作為標榜，但眾寡懸殊，又以農民習於守舊，推行改良，收效殊微。最可笑者，曾在農民儲押稻穀時，詢以每百斤稻穀，以汝等舊法木磨，可磨成糙米若干，竟莫能答解，而以舊法木磨糶穀之損失，實不堪言喻。（因農民守舊性極重，致附近無橡皮糶穀商，）每屆夏秋之交，農民疾病叢生，最普通者為瘧疾，附近醫生既少，更無醫院之設立，自敵寇來擾後，吸血蟲疴之傳佈亦廣，而農婦之生產死亡率，又屬驚人，治安方面，亦因限於財力物力，自衛力量尚屬微薄，最近著匪李德宇槍決後，略較安甯。經濟方面，自耕農固屬其中佼佼者，然其日常生活之儉約情形，亦令人驚奇。佃農佔農戶之最多數，但一家數口，終年勤勞，亦不過換得最低微最粗劣之生活而已。雇農則生活更感貧乏，終年寄人籬下，不堪成家者，亦比比皆是。在此八年蹂躪之餘，農村資本，貧窮更甚，其改善之方，欲使農貸款普遍流入每個農民之手，則為當前值得研究之問題。（農貸款之獲得，以自耕農為多數，佃農次之，雇農最少，）蓋一般貧農收穫之量，每不足應付開支，而儲押貸款又須依照成數打一折扣，在債務下不敷分配及幾方催迫之下，不得不忍痛賤賣。農村高利貸每元約月息二角乃至三角不等，大都以田單作抵，或憑信用貸與。副業方面，間有做磚坯者，然勞力所得，每不易獲得一飽，此不過在農隙時期，聊勝於枯坐耳。養豬養雞固為相傳之農事副業，豬雞糞又可作肥料，但因農民資本短絀，又因缺乏科學常識，豬雞每以疾病而死亡，故一方面因死亡而無興趣，另一方面又雖有興趣而無資本，遂致未見發達

。肥料方面，自耕農以糞餅為主，佃農則以河泥水草為主，平均產量，每畝祇能產糙米約一石五斗，菜籽三斗或小麥六斗，考其收穫量短少之原因，資本貧乏，耕作方法陳舊，缺乏醫藥等種種問題，實有以致之。

六、辦理農倉之我見 辦理農倉倉庫之歷史，我江蘇省農民銀行，實為民國以來全國之最早者，遠在民國十八年，本行即已辦理農倉倉庫事業，當初創設工作，至為艱巨，嗣後乃有其他各銀行相率仿效，但與本行宗旨互異，間有以營利為目的者，在無利可圖時，即停止儲押，本行則純係本省農民之資本，應以農民福利為前提，所營業務，在本行，在農民，能雙方有利，固為上策，即僅對農民有利，而本行不能獲利者，亦在所必辦，此為我總行詔示之原則，所以吾儕倉庫從業人員，必須具有與農民休戚相關之情緒，而與其密切攜手，農民知識低淺，吾儕推行業務時，每每不易瞭解，間有發生誤會，或懷疑之處，吾儕務必堅決忍耐，不嫌絮煩，詳細為之解釋，務使能完全明瞭為止，絕不可有絲毫官僚氣味，即如言吐語，一舉一動，甚至最小舉止方面，亦必處處留意，並應當與彼等開誠聯絡，使彼等心中深覺倉庫人員的確和藹可親，倉庫與衙門迥然不同，然後將行方意旨逐漸宣達，現在陳墓倉庫業務，雖祇辦儲押貸款一種，如業務良好，再進一步，即可舉辦農產加工運銷等業務，如果倉庫業務完備，則農村經濟自必靈活，屆時農產品得以藉農倉而改良，農民收入必因此而更豐，自可達到切切實實為農民謀經濟上發展之目的。

七、陳墓倉庫業務今後之展望 陳墓倉庫，因倉卒復業，又因抗戰停辦已達八年之久，故截至十一月底止，農貸儲押業務，尙未能達到預期之成果，主要原因，一以倉庫印象，已為農民所遺忘，而無儲押習慣，一以農村經濟貧乏過甚，收穫貨品，尙無存儲力量，經過相當時期之努力後，業務自必逐見伸展，不難達到戰前全部倉庫堆足之盛況。（三十五年終寫於蘇州分行陳墓農倉庫）

# 江蘇農村經濟調查紀錄

## 如皋縣之火腿

仲 莊

如皋戰前收製火腿商，以中國火腿公司為最大，此外尚有廣豐、王裕昌、德成等四十二家，中日戰事起後，皆先後停業，戰後復業者已有二十八家，其組織有中商駐如收製者，有申如兩地商人合資經營者，有臨時組織專做潮貨隨收隨運銷者，規模較大者，資金一億元，中等四五千萬元，小者一二千萬元。全年產量，戰前廢曆年節約六十萬隻，新正至清明節止，約五十萬隻，共一百一十萬隻，現在豬隻稀少，成本加重，全部產量約二十萬隻。製造方式及程序，各醃臘商，均係向鄉戶收購殺成之鮮豬，中國火腿公司，會直接收買鮮豬自行宰殺，每頭鮮豬，僅取後腿兩隻，用刀削去四角浮肉，加細子鹽醃製，每堆以八隻或十六隻為一層，每堆可堆十餘層，以三天醃製堆完，七天至十天，加鹽翻堆，腿有乾腿潮腿之分，潮腿二十天即可出售，乾腿洗刷後須經三個月之風乾，方可出售。其前腿兩隻及片肉，（即全身之肉）仿照醃腿辦法醃製，亦有乾潮之分，潮者名曰鄉肉，醃一週後即可出售，乾者名曰風肉，起油刷洗後，亦須經過二三月之風乾，方可上市。

運銷時，均以上海為集中地，潮腿、鄉肉、風肉、銷上海、嘉興等地，火腿（乾腿）銷於上海、廣東、南洋羣島等埠，上海、廣東約佔四成，南洋羣島約佔六成。原來本山各商自運自銷，迨中國火腿公司成立後，會利用政治力量，統制運銷，各商所製火腿，均須轉售與中國火腿公司，因抑價過低，涉訟甚久。

此項醃臘事業，因無冷藏設備，其製腿季節，舊習自立冬前後起，至翌年清明節前後止。

現時當地鹽盤，鮮肉收價，每公斤一百斤，國幣三十二萬元至三十四萬元，（合每秤一百斤十六萬至十七萬元）做成鮮腿，約加二成，醃成鹹腿，再加一成，每担鮮貨，需鹽市秤三十斤至四十斤，視天氣及起鮮時日早晚而定，鹽價每担三萬五千元至四萬元，現時中市乾腿，每市秤一百斤，可售國幣七十萬元，鄉肉（即潮肉）可售三十萬元，現時貨品，祇銷於上海及附近市鎮，國外市場，因交通梗阻，已停頓久矣。工人工資頗為低廉，除供給食宿外，每人每月，約食米一石至二石耳。

## 溧陽芹菜

邵鴻藻

一、緒言

溧陽芹菜馳譽全省，質嫩味美，烹調之法，拌炒均宜，溧清乾隆初

年，邑人史貽直，官文淵閣大學士，以南北交通不便未能及時領略家園風味，嘗譽詠食品七絕一首，以寄遐思，詩云：

毛尖(茶葉名)花紅(菓名)塘下(村名)瓜，黃雀青魚白壳蝦；  
饅頭燒賣鴨肉麵，  
芹菜冬筍韭菜芽。

其值得系念如此，則漂陽芹菜之珍美可知。

二、生產概況及栽培法：

漂陽近城各鄉村，均以種植園蔬為主業，因土地肥沃出產特豐，芹菜尤為漂陽園藝作物中之特產，土壤係粘質壤土，芹菜為宿根性草木，夏初下種，種即老芹之莖，莖長二尺左右，有節似竹鞭，每節生葉，取其莖用繩束之浸水中，迨其葉腐則節間芽萌矣。秋收後排種，將芹莖橫置於畦間(田一畝作十畦)不數日芽芽之下生根，即一節一株芹矣。俟稍大，在芹之兩旁用木板夾起，壅土培芹，以不妨礙芹之發育為原則，芹漸長土亦隨壅，其頂葉可稍露土外，總之使芹莖不接觸陽光，方可保其白嫩之長芽也。芹田若以薄水，主要肥料為人糞尿，成熟時期須至隆冬，如在秋末取食，質老味淡，至冬至後則返老還嫩，味亦鮮美可口，迥異常芹矣。

植芹無蟲害之慮，惟下種時不慎，能生斑點，則發芽易變腐，其損失亦不貲也。

### 漂陽縣戴埠之蜜康產量

漂陽戴埠，盛產蜜康，其行銷地點，遠至南洋羣島。據漂陽縣農業推廣所言：戴埠所產蜜康其貿易集中地點，即在戴埠本鎮，及漂陽縣城暨宜興縣之張渚鎮等地。市場習慣，須經所在地行家，從中接洽，代為買賣，亦有商人直接向製蜜廠收購，或於未成熟前向製蜜廠直接定貨者。至於本地商人，運往外埠銷售地點，以無錫、上海、東台等地居多，

芹菜如培植得宜，最佳者每畝可收芹五十擔左右，次則三十擔不等，如欠人工、少肥料、栽培不得法，則每畝僅收十餘擔，鄉人有云：「一分工夫一分財」，芹田尤信。

漂陽西南門外各鄉村均植芹，芹田約二百畝左右，以王家村唐家村之產品為最佳。

三、運銷概況：

漂陽芹菜運銷京滬一帶者甚少，鄰縣金壇宜興兩縣銷數較多，餘則均銷售於本邑各鄉鎮，是以一人際冬，則家家均以芹菜為主要佐餐之食品，鄰縣各餐館，亦均珍視漂陽芹菜，備以供客。

四、收益概況：

芹田一畝，須芹種二百五十斤，肥料，排芹時施豆餅約二十斤，其主要肥料為人糞尿，約需五十擔，排芹至收穫約一百個人工，每畝收穫五十擔，約可獲益三十萬元，芹菜在秋收後始行排種，對於主要產品之稻作，並無妨礙，實為有益於漂陽農村之珍貴副產。

(三十六年一月二日寫於漂陽支行)

到滬後轉運地點，南洋羣島實其海外之重要市場，每年銷數，亦頗不少。民國三十五年度，戴埠一處之產量，約有一萬四千餘擔，此外如由丫橋以上附近郎廣等處之產量，約計亦有三萬六千餘之多，其包裝係以六十斤為一箱。

# 戰 後 的 漂 陽

邵 鴻 藻

漂陽位於蘇南邊陲，抗戰時為第三戰區門戶，地處衝要，京杭國道橫貫東西，東隣宜興，南毗郎廣，西與金溇句淳接壤，北達武進，陸路國道早已通車，二十六年興築縣道，環繞縣之西南境與天皇寺段國道銜接，惜未竣工，即遭摧毀，水道有輪船直達無錫武進丹陽張渚等地，班船往來於各埠間者凡數十艘，日夜並駛，交通極為便利。

全縣共七個區，二十六個鄉，十一個鎮，面積七千餘方里，有三十五萬四千餘人口，田地山場共一、四一一、五八六畝四分七厘九毫，地形西南高，東北低，本年約產稻二百八十萬担，麥三萬担，乾繭四千担，第六區山農副產品，表芯紙四千担，蜜蠟萬餘担，柴二十萬担，毛竹十四萬担，炭五萬担，冬筍五千担，春筍一萬担，其餘山芋、瓜、菜、菜蔬、荳、粟等出產甚豐，普銷全省。

近城農村，於農隙之暇，以織布織綢為副業者亦多，是以漂陽農民經濟，在戰前尚稱寬裕，近以久經戰禍，農本過重，生產量減少，收支難於平衡，已有入不敷出之感。

本年春秋產繭，較之戰前僅四分之一（二十六年產一萬六千担），蠶桑事業一落千丈，蠶農意興索然，桑田原已荒蕪，近更伐幹掘根以代柴薪，景况甚為黯淡，改良植桑育蠶技術，禁止土種，禁止伐桑，提高繭價，實為目下挽救蠶桑事業之要圖。

工業生產，僅小型布廠機廠及油廠米廠等十餘家，其餘土綢土布均為農村副業及家庭手工業，在抗戰時期尚有小規模綢廠數家，三十二年敵寇陷漂，已悉被破壞無存。

土產之芹菜、冬筍、桃李等，運輸外埠數量至大，如能設廠加工，用科學方法裝製罐頭，俾能耐久而又美觀，大量運銷外埠，必可形成農

村上鉅大之收益。漂陽芹菜，係白葉水芹，肥嫩清美，為全國第一，產量亦豐。

六區南山昔有煤礦，運輸由戴埠出口，抗戰時，一切設備均遭敵寇摧毀無遺，現各股東已在籌備復工，並盼外埠投資，俾可大規模開採。戰前漂陽商場，頗稱發達，蓋漂陽為皖南入蘇門戶，皖南暫進出口貨均集中本邑，肩挑船載，絡繹不絕，抗戰軍興後，廬舍為墟，交通梗阻，市場一蹶不振，屋荒嚴重，各商號均呈外強中乾之象，恢復舊觀，尚須相當時日，及外埠資本家之投資也。

二十六年合作社共有七十餘所，其一切資產均燬於兵燹，復員以來，各合作社已向縣府登記者有三十餘所，以均未臻健全，致本行一時不易取作放款對象，現縣府已飭其重行改組，本行亦極盼能早日實現，以便貸放款項，協助農村增加生產。

戰前銀行錢莊林立，有蘇農交通上海等數家，戰後僅本行一家，中農已派員來漂調查過數次，大約可望其設一分理處，縣銀行迄未開業。抗戰時期軍事第一，建國時期教育第一，漂陽現有省立中學一校，縣立中學一校，私立中學在城者二校，在鄉者四校，公私立小學共三百零二校，其教育事業，較之戰前益見蓬勃。

以地位處於衝要，八年抗戰，經過爭奪戰凡數十次，曾創光榮之抗戰史績，迨三十二年冬，敵偽盤踞於城，奸匪滋擾於鄉，居民均疲於奔命，流離失所，田園荒廢，屋舍蕩然，損失之重當為蘇省之冠。惟漂陽土地肥沃，民情淳厚，其農業產品，在經濟上有無盡之蘊藏，扶助其增加生產，實為當務之急。

（三十五年十二月十日寫於漂陽支行）

# 武進縣金融經濟概況

陳維藩

## 一、緒言

武進位於京滬鐵路之中點，城爲舊常州府治，城區之廣，僅亞於吳縣，東南境，轄有太湖一角，北沿長江，南接宜興，西則奄有滬湖之大半，湖西爲本縣第九區全境，直達溧陽金壇等縣，全縣分九行政區，及馬蹟山實驗鄉，馬蹟山矗立太湖中，爲東南屏障，全縣週圍約二百八九十華里，人烟稠密，物產豐饒，市鎮之熱鬧者，西有奔牛，東有戚墅堰，南有漕橋，東南有雪堰橋等，各種商業，均極繁盛，公路交錯，水道縱橫，水陸交通，均稱便利，最近地方人士，提倡振興實業，爰有新武進建設協會之組織，計劃縣北之孟河溧港兩河之入江口，建築水閘，吸收蘇北大貨貨運，同時建議交通部由戚墅堰建築鐵道支線通至申港，以利武澄兩處及蘇北南來之交通，與貨物之運輸，此項計劃，如能實現，則武進之工商業，必有長足進步，而金融經濟之發達，當什百倍於今

### 武進典當質押調查表 民國三十五年十一月八日

名稱	負責人	資金額	開設日期	地址	備註
大通典	薛迪功	二千萬元	三十五年五月	局前街	
大通分典	薛迪功	一千萬元	五月	戚墅堰	
福泰	魏同昌	二千萬元	五月	玉帶橋	
大成	詹誠復	二千萬元	五月	東下塘	
利濟	馬仁斌	二千萬元	五月	西官保巷	

日。

## 二、金融機構

抗戰前武進有銀行八九家，錢莊三十家，七七事變，各行隨軍西撤，淪陷期內，敵僞及商民經營之行莊，如雨後春筍，不下百餘家，勝利後，相繼停業，三十五年來各銀行先後來此復業及創設者，計有中信局、中國、中農、江蘇省銀行、綢業、武進縣銀行及本行常州分行等，正式錢莊，僅有泰成一家，正在籌備中之銀行，有交通、上海、及武進銀行等，復員錢莊尙未經財政部核准者，計有二十四家，此外尙有少數之地下錢莊。

武進縣城之典當業，亦爲凋劑平民金融之機構，在過去，其業務甚爲發達，自新式金融機構，應時代之需要遂漸設立後，典當業日漸衰頹，現僅存十餘家，茲就調查所得，列表於次：

達濟	呂燦興	二千萬元	八月	葦市河
福源	張元超	二千萬元	九月	奔牛
保興	汪杰	二千萬元	五月	東橫街
恆信	卜順樑	二千萬元	五月	西大街
民益	張詒謀	二千萬元	五月	小營前
以上十家經武進縣政府建設科核准				

三、法幣流通額

武進縣法幣流通額，雖無確實統計數字，據中信局調查，約在五十億元左右。

四、同業存放利率及匯款手續費之標準

1. 武進同業存放利率調查表 民國三十五年十一月八日

名稱	存款		放款		備註
	最高	最低	最高	最低	
國家銀行	八厘	四厘	七分	二厘	
省地方銀行	六分	一分	六分	二分	
縣銀行	六分	一分	九分	二分	
商業銀行	七分	三分	九分	五分	與商業銀行同
錢莊	七分	三分			
地下錢莊	七分	五分	八分	四分	
普通商號	五分	二分			

十月份調查，中國、中農、中信局、存息規定八厘，放款：中農行農貸利息月息五分，中國銀行等工商放款，月息六分，綢業、江蘇省銀行、武進縣銀行、存息五分，放款息十二分左右，泰成錢莊存息七分，放款息十八分，地下錢莊，均為高利貸，利息二十一分至二十四分不等，匯款手續費，各同業每千元四至五元，外省另訂，茲將調查所得，列表於次：

典當質押		放款二十一分加存箱 保險費五分
一	放	一般商店拆放利息本月份約十八分至二十一分

2. 武進同業匯款手續費調查表 民國三十五年十一月八日

名稱	手續費金額	備註
國家銀行	最高 千分之五	
省地方銀行	最低 千分之二	
商業銀行	千分之二十	

五、各同業業務之對象

中國農民銀行，除農貸外，無其他放款，中國銀行，工商業放款最多，中信局辦理一切信託業務，省縣商業銀行，放款以商店公司為對象，地下錢莊，貸與小本商人及投機者。

六、農 業

八年來中國農村，經敵偽破壞，與苛政暴斂奸商剝削等之壓迫，未經長期休養生息，不克恢復原狀，政府雖舉辦低利農貸，不啻杯水車薪，最近各物上漲，惟米穀較賤，農民已受穀賤傷農之苦，多數農村青年，棄農入市謀生者，與日俱增，因此農村之工價，每日需稻三十斤，過去蠶絲為出產大宗，年來因絲價慘跌，已失去育蠶者之興趣，武進之農業，前途頗為黯淡。

七、工 業

武進工廠林立，而規模並不宏大，較可稱者，推交通經濟兩部之威

聖堰機電兩廠，工人約有四五千人，專造火車及修理各種車輛，電廠供給武進無錫丹陽之用電，此外大成民豐兩紗廠，每日出紗一百八十餘件，申新十廠，在威聖堰購地建廠中，上布出產，湖塘橋一角，有織布機四萬部左右，日出土布五萬餘匹，該地各村莊咸有軋織布聲，已成農村工業區。萬盛鐵工廠所用各種機器，亦頗精良，釀造、碾米、及其他小工業製造，尙稱發達，因電力缺乏，略受影響。

八、商 業

武進重要商業，除金融機關銀行錢莊外，以木材、荳業、紗布業、營業為最盛，城區最熱鬧處，在西門外，米市河帆橋林立，車運亦絡繹於途，北大街鐘樓下一帶，最近因農民無購買力，影響整個商業，一般小本商人，受高利貸剝削，竟有因倒帳而自殺者。

九、合作事業

戰前武進合作組織，比任何各地為多，淪陷時全數摧毀，無復一社存在，勝利後從事復員，進度甚緩，在此一年中，全縣已組織者二十餘

社，在籌備中者有三十社左右，規模較大者，為武進縣信用合作社，惟各合作社大都假借名義，經營一切地下錢莊業務，其內容重在取得貸款套用放息，絕少能照合作規定辦理者，殊屬憾事。

### 十、交通運輸情形

京滬鐵路經過縣境者，設有奔牛、新開、常州、戚墅堰、橫林等站，各鄉區又均有公路及汽輪往返，商品運輸，則利用火車汽輪駁船等，農村運輸，則多用民船航行城鄉，交通甚為便利。

### 十一、特產及其產銷情形

特產最著名者，首推梳篦，銷行全國，次則湖塘橋之土布，北鄉焦

溪三河口一帶編織之蒲包，每年出產極多，運至蘇滬各地銷售，供不應求，此外水菓產品，最著名者：有馬鞍山之楊梅，八區一帶之水蜜桃，運銷上海、北平、蘇錫等地，四區圩塘之青葙，顏色青綠，盛銷浙境，沿江沿湖之魚類蝦蟹產量亦豐，運銷上海，獲利殊厚，水鄉居民大多數靠此生活。

### 十二、金價及其他物價波動情形

武進各物市價，根據上海，金市亦然，無特殊漲落，米荳市聽無錫市價，布匹雖根據上海，然因土布產量甚多，價較各市為低，蔬菜肉類等價，則較其他各縣為高。

## 吳江縣金融經濟概況

### 一、緒言

吳江為水澤之鄉，位於太湖東岸，與浙江接壤，全縣且有運河貫通全境，陸路有蘇湖蘇嘉公路直達浙之湖州嘉興，交通極為便利，惟蘇嘉鐵路為日軍拆移，缺一主要運輸工具為可惜耳，以漕漑便利，產米甚豐，又因植桑養蠶者衆，盛產絲綢，各地物產，分區集銷於各大市鎮，各鄉商業，皆平均發展，其城區以鄰近蘇州，商業反為所奪，因之居民亦少，往昔震澤平望，均有絲廠，盛澤一鎮網廠尤多，自抗戰軍興，日軍在金山衛登陸，該三處均因地處衝要，首先淪陷，人民猝不及退，房屋之燬於戰火，物資之遭受劫掠者，難以數計，圍困產米雖豐，然以歷年強購軍米，莫能備積，絲廠被燬機件亦被拆運，因此網廠亦被迫全部停頓，其蠶絲事業及絲綢產量，乃皆一落千丈，農村經濟既形衰落，商業市面，亦遂無由繁榮，勝利復員後，銀行錢莊競相復業，給予多方之

扶助，始漸有好轉之趨向。

### 二、吳江縣之金融機構

本縣金融機構，在戰前，各區均平均發展，盛澤有中國、綢業、江蘇農民、三銀行，震澤有江豐農工銀行、及江蘇農民銀行二家，吳江同里兩處，各有江蘇農民銀行一家，錢莊則各區均有一二家三四家不等，在金融方面，酌虛濟益，甚為便利，現在除中國、綢業兩銀行未復業外，大都已次第復員，中國農民銀行，且已在盛澤設立分理處，縣銀行亦於十一月中正式開幕，錢莊多數奉准復業，與戰前相較，更有過之，列表如后：

#### (1) 吳江縣各銀行一覽表

陳維藩



名	稱	負責人	資本額	地址	備註
中國農民銀行	盛澤分理處	袁長民		盛澤	戰後新設
江蘇省農民銀行	吳江分行	陳汝棠		吳江	
江蘇省農民銀行	震澤辦事處	張振卿		震澤	
江蘇省農民銀行	盛澤辦事處	徐崇墉		盛澤	
同里辦事處	同里	范文光		同里	
平望分理處	平望	陸伯勳		平望	戰後新設
吳江縣銀行	陶昌華	三千萬元	吳江		戰後新設 先收半數資本
震澤江豐農工銀行	程敏楚	五百萬元	震澤		
合計	八家				

(2) 吳江縣各錢莊一覽表

名	稱	負責人	資本額	地址	備註
震大錢莊	周品玉	二千五百萬元	震澤		
元祥錢莊	陳書百	二千萬元	盛澤		
解康錢莊	金尙德	五千萬元	盛澤		
晉大錢莊	錢少安	二千萬元	盛澤		
道生錢莊	仲湘石		盛澤		
正業錢莊	張志千	三千萬元	黎里		
慎泰錢莊	沈光庭		蘆墟		

合 計 七 家

除上列各銀行錢莊外，尚有其他類似錢莊多家，據調查所知，盛澤有乾源、天成、濟康、聯記、盛豐、等五家，平望晉隆一家，黎里恆康等四家，同里同區匯劃處一家。

三、吳江縣之法幣流通額

吳江縣各區法幣流通額，約在二十五億元左右。

四、吳江縣各銀錢業存放款利率及匯款手續費

1, 存款

甲、銀行 活存最高月息五分 最低月息一分

乙、錢莊 活存最高月息八分 最低月息三分

丙、地下錢莊 最高月息一角 最低月息五分

2, 放款

甲、銀行 最高月息一角八分 最低月息九分

乙、錢莊 最高月息二角二分 最低月息一角二分

丙、地下錢莊 最高月息二角七分 最低月息一角五分

丁、一般暗息 最高月息三角 最低月息二角四分

3, 匯款手續費

視匯劃遠近 最高千分之二十 最低千分之五

五、吳江縣之農業

吳江縣因係水鄉，故土壤肥沃，灌溉便利，農產品以米為大宗，年

有餘糧外銷，次爲豆麥菜子等，則僅供本縣需要，外銷甚少。全縣田畝面積，約計一百二十八萬畝。震澤之絲，盛澤之綢，湖濱之菜蔬等，皆產量甚豐，農村經濟，得此挹注，受益殊厚，此外瀆湖湖田年產早稻亦甚夥，惟三十五年因雨量過多，多數淹沒，實因水利之不講及農業設備未善有以致之，此則尙有待於政府與水利及農業專家之研究改善者。

### 六、吳江縣之工業

吳江縣工業，戰前僅有絲廠一類，現均被燬無存，恢復非易，盛澤區向以機織著稱於世，戰前有日出萬綢之譽，近來產品，因種種關係，不特產量銳減，且漸有偷工改料傾向，幸關心人士，競能奮起，亟謀改進，現在該區綢業生產運銷合作社，已相繼復業，力圖改善品質，增加生產，當能日起有功。盛澤鎮上，通有電流，各廠及電機合作社，係用電織法織綢，其餘悉爲農村之手工業，機杼聲遠近相聞，實爲該區農民之重要副業。他如蘆墟之絮業，在昔亦頗發達，茲因成本浩大，閉歇甚多，尙有待於金融業之予以援助。

### 七、吳江縣之商業

吳江各市鎮之商業，均係依其附近農村盛產某種產品，而成爲某種產品之集中市場，如震澤之絲業、乾經業、菜蔬運輸業，盛澤嚴墓之絲業、綢業，蘆墟黎里之絮灰業，同里八圩平望之米業，均特殊發達皆是

，因之其他各業，隨亦競相比附，構成相等繁榮，而吳江城區，則反較清淡，是以吳江縣在震澤盛澤二區，有單獨商分會之設立，吳江縣商會則統轄其他各區之商分會，蓋吳江縣鎮大城小，不若各縣之繁榮，均集中於城市一處，故情形較爲特殊。

### 八、吳江縣之合作事業

吳江縣合作事業，在民國十六年間，即經推行，迄今已有二十年之歷史，在抗戰前業其相當規模與基礎，運銷信用儲蓄等合作社共有一百數十社之多，其中以開弦弓生絲精製運銷合作社成績爲最著；政府要員及日本意大利專家，均曾來參觀，其出品亦曾銷至歐美，大受歡迎，且來商大量訂購，惜規模尙小，無以應之，聞美國與日本方面，對該社情形，並有專冊著述，嚴墓區蠶絲生產合作社，並建有乾繭庫新式供繭機於算璣廟村，盛澤各綢業合作社及電機合作社，亦曾集體改進產品，大量運銷境外，惜皆遭逢戰劫，被燬無存。他如震嚴兩區之蠶業合作社，亦均曾辦理推蠶共育，表現合作之精神，最爲蓬勃，考其所以致此之由，蓋當時既有組織上之指導及技術上之設計，復有江蘇農民銀行吳江分行之經濟後盾，各方合力並進，成績乃特著耳，現在雖相繼復業，其事業設備等項，雖非一蹴可幾，然其在勝利之一周年中努力拓展，進步亦相當迅速，可以下表證之。

吳江縣各合作社統計表

社 別	社 數	社 員 人 數	共 認 社 股 數	已 繳 社 股 金 額
專 營 社	一 七	四、三〇八	八、一六一、七四〇	四、四三四、四一五元
保 社	一 五	三、五六二	二二、二八三、九〇〇	四、八一四、六〇〇元
鄉 社	一 九	九、二一一	一九、七〇六、八〇〇	一〇、九四二、七五〇元

### 九、吳江縣之交通運輸情形

#### 甲、水道

1. 運河——由浙省湖州南潯貫震澤、平望、八圩、吳江而直達蘇州，有蘇湖班輪船。
2. 運河支道——由浙省湖州南潯、震澤、平望，而達浙省之王江涇、嘉興，有湖嘉班輪船。
3. 運河支道——由浙省湖州、南潯、貫震澤、平望、黎里、蘆墟，而達上海，有申湖班輪船。
4. 運河支道——由蘇州過吳江同里而至蘆墟。
5. 運河支道——由浙境南潯過嚴墓而達嘉興，有滄嘉班輪船。

#### 乙、陸路

1. 蘇嘉公路——由蘇州經吳江、八圩、平望、盛澤，而至浙江之嘉興，因平望至盛澤一段，橋梁尚未修復，故僅通車至平望為止，自蘇州至平望行程，約計二小時，每日有班車五六次。
2. 蘇湖公路——由蘇州經吳江、八圩、平望、震澤至浙之南潯、湖州，因震澤以上路面橋梁損毀暫不通行，自蘇至震澤行程約三小時可達，每日班車亦有五六次之多。
3. 江同公路——為戰前之縣道，由吳江直達同里，現橋梁路面，均被破壞，不能通車。

## 同里輪廓

### 一、弁言

同里為吳江縣城東南最近之一市鎮，相距僅十二華里，四面環湖，土地肥沃，向以產米著名，昔分三鎮六鄉，現併一鎮四鄉，人口稠密，

4. 黎平公路——為戰前之縣道，由平望直達黎里，現亦不能通車。
5. 蘇嘉鐵路——起訖與蘇嘉公路平行，已為日軍拆移。

### 十、吳江縣之特產品產銷情形

吳江縣之特產品，以絲及綢為大宗，絲經昔曾暢銷美洲，為有名之轄里乾經。綢疋以盛紡著稱于世，遠銷南洋，近來以農村經濟枯竭，成本高昂，絲及綢之外銷，已遠不如往昔之暢旺。他如湖濱之菜蔬，向由商行販運，近已相繼成立運銷合作社，即將直接運銷中蘇市場，每年冬季銷量不少，再如嚴墓釀造燒酒，同里剪銷交實，亦均為吳江之特產，惟產量與總值，比之絲及綢，相差甚遠。

### 十一、吳江縣之金價及其他物價

吳江縣區因距滬蘇嘉不遠，故金價之大小，幾完全與滬蘇嘉三地相同，即有差額，數亦甚微，且亦無大規模之金號金莊，僅四五銀樓或首飾店收兌飾物而已，至其他物價，亦以上列三地價格為根據，所差不多。

### 十二、結論

吳江縣物產副產之豐饒，既如上述，水陸交通又極便利，金融業如能針對社會情形，農村環境，予以經濟上之及時扶植，更健全公會團體及合作社等之基層組織，使金融業獲得合法的業務對象，及放款保障，則吳江之農村經濟，自不難日登繁榮。

任郁文

全鎮約近兩萬，民風淳厚，勤儉守信，房屋櫛比，繁盛市鎮計共四街，住宅幾三倍之，故有縣城不及同鎮之稱，惜在抗戰八年中，受敵人蹂躪，兼以戰後遭商業不景氣波瀾，致民生凋敝，農村貧困，幸風尚樸實，

仍能屹立支持，未與都市間同呈崩潰之象，亦云幸矣。

## 二、農業

四鄉農田約七萬餘畝，每年春秣，俗稱小熟時期，收穫菜子、小麥、蠶豆、頗多，足供本鎮民用有餘，冬季則大熟來臨，新穀登場，全年產米額達十五萬餘石之譜，除供全鎮民食外，多數均運往滬地脫售，斯為一年中之黃金時代，市場熱鬧異常，商舖歸清貨款，業主收授田租，向為慣例，今歲以各物騰踊，米價不振關係，致一年辛勤，須作數份開支，遂感捉襟見肘，本處有鑒於斯，故在十一月間迅復農倉，更籌設「屯旺」及「新明」合作社兩處，推展農貨，俾蘇其困。

## 三、工業

本鎮工業，素稱落伍，僅有手工業暨小型機械廠數家點綴而已，如製造農具之椿場作四五家，碾米廠七八家，稍具規模者祇一榨油坊，別無其他工廠之創立，故機器工業製造品之侵入，在同里地方經濟上，成為嚴重問題。

## 四、商業

商業因有農業之培植，故尚稱繁盛；全鎮商舖約三百餘家，攤販參雜甚衆，中以烟紙業兼售廣貨號為最夥，佔總數之三成，「乾大仁」與「成記」兩家為該業之冠，綢布號及鮮肉舖亦達二成，綢布業之「德昌」，肉舖業之「萬昌」皆其巨擘，兩貨業亦佔一成餘，以「和豐」範圍為最大，餘如「碧香村」之茶食號，出品推及四鄰鄉鎮，在吳江縣境內

# 同里金融經濟概況

一、金融機構 同里金融機構，在戰前設立者，有金城銀行同里辦事處，及江蘇省農民銀行同里辦事處，其次有晉豐、同益、長豐三錢莊，本行辦事處係於廿五年十月間設立，戰後金城銀行因房屋無着，迄未

，婦孺皆知，醜曠與估衣業亦有十數家，其著名者前為「源泰慎」，後者為「復康」，均創立悠久，資力雄厚，茶館則無獨不有，計有二十家，米行共十家，多數均合資開設，僅「順豐」糧食行，獨資經營，鮮貨最夥，餘若茶莊、竹木、地貨行、銀樓等業，共佔二成餘，最稱殷實者，厥維晉園業，執該業之牛耳者，為「公號」與「益隆」兩家，均係滬清同治時所創設，批發及門市，每月計達億元左右，實為同里鎮商界中之佼佼者。

## 五、其他

金融機構僅本行一家，故每日收支頻繁。私設之流動錢商，存款暗息每元自一角二分至一角八分，放款暗息自二角起，二角七分止。交通有小輪船四艘，往來於蘇州、吳江、蘆墟等地。航船裝運貨物亦有十數艘。公路本有江同一綫，因被敵人毀壞，後未籌築，致告闕如。教育有學校五所；四所係小學，一所為吳江中學第二院。治安方面有保安隊士一大隊，及警察二十名，另有民衆自衛團數十人，槍械齊備，日夜梭巡，故邇來地方安謐，竊盜等案，未有發生。

## 六、結論

綜上所述，同里完全為一農商兩業互相培養之市鎮，苟能雙管齊下，積極發展農貨，再以小額扶助商號，使流動之游資，納入正軌，則附近之農村經濟，不難日益繁榮也。

（寫於本行同里辦事處）

陳維藩

復業，三家錢莊因財部不准發給執照，亦未復業，於是本行辦事處成為全鎮唯一之金融機構，因工商業與農業，相依相輔，蔚成本鎮繁榮，故該處復業以來，適應地方農業上之需要，不得不於農貸之外，施行商貸

，以扶助工商業為手段，給予農村經濟，以雙重的扶助。此外在舊歷三十四年年底，同里曾有類似地下錢莊一家之創設，應地方上之急切需要，當時係向吳江縣政府登記，惟其營業時間甚短，迫本行辦事處在同里復業，該錢莊即告停息，其他因各商號及各米行需款之多寡，亦有私相授受互為存放者，更有以攜帶現鈔困難，而象匯兌行動者，惟此種情形，有時間性與流動性，似未可與地下錢莊等量齊觀。

二、法幣流通情形 本區農產品產量，推米為首位，菜籽與小麥次之，故法幣流動情形，有季節上之差別，在四五月間，春熟時期，流出法幣較多，因鄉農驟出菜籽等物，向蘇州購買貨品，約計每月二億數千萬元，十月至十二月三個月中，又為流出法幣時期，每月約計三億數千萬元，其餘流入法幣之多，每月有四五億元之譜，匯款因離蘇頗近，故以匯款較多，匯出不能抵補匯入。

三、資金供需之畸形狀態 本鎮私人及商號所放出農村貸款，總數常在六億元左右，此種借貸利率均在月息二角以上，夏季後，蘇中「合會」之風，侵入本鎮，米會較多，於是發生債權債務，不下三億元，利率約計三角左右，幸貼票之風，尚未盛行耳。

四、市場暗息利率及本處匯款手續費

商號	存款		放款		申匯	蘇匯	其他	備註
	最高	最低	最高	最低				
月息	24%	18%						

五、合作事業 戰前素未展開，因農民之認識不夠，未能詳盡其利益，今年秋末，縣府派指導員來鎮指導，協助本行辦事處開會，召集鄉民，曉以事理，於是成立屯旺鄉與新明鄉合作社兩處，嗣後當可逐步進展。附表如次：

銀行	江蘇農民	米行	流動錢商
月息	4.8%	20%	18%
月息	1.5%	15%	12%
月息	19.5%		24%
月息	18%		20%
月息	6%		
月息	5%		
月息	4%至15%		

名	稱	負責人	業務性質	現有社員數
屯旺鄉農業合作社	金順泉	兼營		七十八人
新明鄉農業合作社	戴耀祥	兼營		五十四人

六、特種農產品 同里特種農產品，有苧實一種，苧實有南苧北苧之分，南苧為本鎮著名產物，秋季為出產期，惜產期甚短，兼以產量亦少，致未能推銷各地，每年僅產十數担，北苧產自山東，運至本鎮，女工剪其外殼，去其外衣，即可得粉白之果實，其剪殼去衣之法，為他處所不能，其用途可充作食品而用作漂白布上之粉飾，實佔其重要部份，全年可製一百担以上，運售於上海等地。

# 國內外經濟動態

## 財政部取締地下錢莊

三十五年十一月二日，財政部以代電致江蘇省政府，請轉飭取締地下錢莊，其原文如下：

江蘇省政府公鑒：查自物價高漲，市場利率，隨商業利潤而俱增，乃發生所謂「地下錢舖」者，非法經營銀行業務，並以高利貸放，盤剝取利，擾亂金融，助長投機，莫此為甚，雖迭經查獲，依照本部管理銀行辦法內所定私設行莊之罰則，勒令停業，處以罰鍰，顧此類錢舖，多屬臨時組合，附設於住宅或商店之內，查獲既已不易，縱被發覺，處罰之後，仍可易地另設，照舊經營，核其所為，顯已觸犯刑章，亟應依法嚴懲，以資禁革。查刑法第三十三章，詐欺背信及重利罪，於第三百四十四條，規定「乘他人急迫輕率，或無經驗，貸以金錢或其他物品，而取得與原本顯不相當之重利者，處以一年以下有期徒刑，或拘役，或併

科一千元以下罰金」，第三百四十五條規定，「以犯前條之罪為常業者，處五年以下有期徒刑，得併科三千元以下罰金」，地下錢舖，得以猖獗，自係乘人急迫輕率無經驗，以遂其高利貸放非法取利之企圖，嗣後凡經查獲此項案件，關於擅設行莊情節，仍應報部，依照管理銀行辦法處罰，至觸犯刑章部份，應併將人犯證件，逕送該管法院依法究辦，以資懲儆，請即轉飭所屬，一體嚴查此類地下錢舖，並獎勵舉發，藉以制止，並應對於工商各業，剴切佈告，如需融通資金，應向合法設立之銀行錢莊，按正當手續辦理，或照章向地方金融機關，（省市銀行總分行處）辦理小工業貸款，免受非法貸款者之重利盤剝。除函司法行政部轉行各級法院注意辦理暨分電外，相應電請查照轉飭遵照，並希見復為荷，財政部京錢庚三 1794 1102印。

## 江蘇省政府散發蘇北各縣麥種振款

省府王主席，體念蘇北各縣貧農生活艱難，無力種植，商同蘇北難民救濟會議撥款一億八千二百萬元，作為蘇北農民購買麥種之用，經江蘇省農林改進委員會按照各縣農民人口耕地面積及受災輕重，擬定分配

數額，該款已由省府分匯各縣轉發貧農購買麥種，茲將各縣分配數額列左：

縣別	分配數額(元)	縣別	分配數額(元)	縣別	分配數額(元)
南通	五、〇〇〇、〇〇〇	六合	三、〇〇〇、〇〇〇	灌雲	九、〇〇〇、〇〇〇
如皋	六、〇〇〇、〇〇〇	東台	六、〇〇〇、〇〇〇	銅山	一〇、〇〇〇、〇〇〇
海門	四、〇〇〇、〇〇〇	興化	三、五〇〇、〇〇〇	豐縣	八、〇〇〇、〇〇〇
啓東	四、〇〇〇、〇〇〇	寶應	四、〇〇〇、〇〇〇	沛縣	七、〇〇〇、〇〇〇
靖江	三、〇〇〇、〇〇〇	淮陰	七、五〇〇、〇〇〇	蕭縣	九、〇〇〇、〇〇〇
高郵	四、五〇〇、〇〇〇	淮安	九、〇〇〇、〇〇〇	礪山	七、〇〇〇、〇〇〇
江都	五、〇〇〇、〇〇〇	漣水	九、〇〇〇、〇〇〇	邳縣	七、〇〇〇、〇〇〇
泰縣	五、〇〇〇、〇〇〇	泗陽	八、〇〇〇、〇〇〇	睢寧	八、〇〇〇、〇〇〇
泰興	四、五〇〇、〇〇〇	宿遷	九、〇〇〇、〇〇〇	徐州市	三、〇〇〇、〇〇〇
儀徵	三、〇〇〇、〇〇〇	東海	八、〇〇〇、〇〇〇	連雲市	三、〇〇〇、〇〇〇

### 中國農民銀行發行土地債券辦法

中國農民銀行，爲整理綏靖區土地，將發行綏靖區土地債券，用以由縣政府征收綏靖區內經非法分配之農地，其辦法如下：

- 一、土地債券以農產物之稻穀或小麦爲本位，分別發行。
- 二、債券以綏靖區內征收之土地與其收益及放領後承領人向中農行抵押之土地，與其每年應繳之地價爲擔保。
- 三、債券按票面十足發行，利率爲年息百分之四。
- 四、債券償還採本息合計均等攤還法，於發行滿一年後開始償還，每年還本付息一次，分十五年償清，但得提前償還全部或一部。
- 五、債券應償付之本息，以農產物或依當地價格折合國幣付給之。
- 六、債券還本付息，由國庫保證之，至綏靖區發行數額若干，一俟各省報告及農行派員調查竣事，即可決定。

# 三十五年中國棉產最後估計報告

農林部棉產改進諮詢委員會

中華民國機器紡織工業同業公會聯合會

## 甲、概況

本年棉產第一次估計業於十一月初發表，此次修正估計除復查第一次之十二省市外，並將東北之遼甯、安東，東南之福建及西南之貴州、雲南等省加以調查。但為時間所限，除遼甯省外仍付缺如，俟將來編印專冊時，再行增補。此次估計共有棉田二千九百四十一萬八千畝，皮棉產額七百四十三萬担，平均每畝可產皮棉二十五斤。

第一次估計報告時，以山東、山西兩省情形特殊，調查未周，旋經多方設法，加聘專員從事，以爭取時間空間，幸能如願，堪以告慰。湖南省之第一次估計僅列四縣，此次遍及全省，比之戰前增加十餘縣。

本年棉產估計在遍地烽火中，諸調查員冒險奔波，復承各方熱心相助，始克早觀厥成，殊深銘感。

## 乙、各省棉作狀況

**河北省** 本省修正棉田數字較第一次減少一百五十餘萬畝，產量減少六十萬擔，此實由天災蟲害及社會秩序不安之故。惟本省雖中美棉兼植，而美棉之利，已為棉農所注意。又戰前河北省棉產改進會所推廣之斯字棉種，猶留民間，但其純潔程度亦非昔比。

**山東省** 春旱秋澇，缺苗較多，地蠶切根蟲及蚜蟲為害亦烈。七八月間陰雨連綿，落葉落果，發芽徒長，蒲腐病及炭疽病乘間發生，幸九月中旬後，日光充足，降霜較晚，吐絮成熟，尚屬順利。

**山西省** 本省重要棉區除共產區外，此次俱經詳查，故數字大有增加，每畝產量約二十七斤，纖維長平均十六分之十一吋，惟強度稍遜，光澤不足，近年來美棉勢力已漸超過中棉，美種中有金字棉及脫字棉之混合退化種，及德字棉斯字棉之混合退化種，棉產總額較戰前減少三分之二以上，其原因不外：(一)經敵偽壓榨，瘡痍未復；(二)食糧軍糧不足，棉田改種五穀；(三)戰禍蔓延，棉農逃避，人力畜力，俱告匱乏。

**河南省** 中美棉兼種，但收量品質美棉較高，故棉農對美棉興趣日高，惟以生產成本昂貴，生活指數日高，入不敷出，往往舉債賣地以作抵補，此實為棉業改進前途之隱憂。

**陝西省** 本省環境宜植美棉，故已成吾國之美棉區域，且有數縣全植斯字棉者，惟工本增高，對棉農生活不無影響，大約自耕農植棉者尚足自給，佃農則多賠累。最近花販充斥農村，攪水攪雜之風甚熾，影響棉花品質極鉅。

**湖北省** 本省棉情與第一次調查時略同，但廢田甚多，當陽至襄樊一帶估計超過百萬畝，究其原因，當為大兵之後，無力復員耳。

**湖南省** 棉產區域本為湖濱各縣，抗戰期內，棉區淪陷，為增產計，遂在湘羅岳陽一帶另闢棉區約十餘縣之多，今已成三十四萬畝之良棉場矣，全省棉產數字比較戰前棉田約增百分之二十，皮棉約增三分之一云。

**江西省** 棉產及棉田面積比第一次估計減少半數，天災蟲害實為重



大原因。惟永修一帶土質氣候均極宜棉，倘能注意水利，設法預防，改良棉種，研究栽種，棉產前途，未可限量。

安徽省 棉農對美棉之信心日堅，故美棉田及產額均有增加，單位產量美棉恆多於中棉。華中棉產改進處在該省推廣之德字棉頗有良效，若繼續努力，前途自有可觀。

江蘇省 本年棉產頗豐，尤以蘇北墾區為甚，開華中棉產改進處在大豫墾區推廣之德字美棉，每畝收量達一担以上，雖曰棉種優良，亦得天時之助，惟兵荒馬亂，棉農不能安居樂業，徐海一帶，洪水為災，影響尤大。

浙江省 本省棉情與第一次調查時無大出入。

四川省 全省棉區以涪江流域之三台、射洪、蓬溪、遂寧、沱江流域之簡陽、仁壽，及嘉陵江之遂安、儀隴等縣較為重要。抗戰期內，推廣德字棉頗著成績。本年產額比戰前約增加四分之一有奇。

遼甯省 東北九省受氣候支配，僅遼甯省出產棉花，淪陷十餘年間，且寇慘淡經營，終未能打破天然限制。本年因種種原因，產額僅及去年之半。但棉農對於植棉興味尚濃，時局穩定，殊有發展希望。棉種有：關農一號，係美棉之早熟種，關係由金字棉脫胎；中棉有遼陽一號。

三十五年全國棉產最後估計報告

省別	三十四年最後估計數			三十五年第一次估計數			三十五年最後估計數		
	棉田面積 (千畝)	皮棉產量 (萬担)	每畝產量 (斤)	棉田面積 (千畝)	皮棉產量 (萬担)	每畝產量 (斤)	棉田面積 (千畝)	皮棉產量 (萬担)	每畝產量 (斤)
河北	三、六二二	七二、二	二〇	五、四〇九	一七四、〇	三三	三、八二六	一一四、八	三〇
山東	一、六三四	四七、三	二九	二、五〇〇	五〇、〇	二〇	二、七〇七	六二、三	二三
山西	五九五	一七、六	三〇	二八〇	二、八	一〇	六五二	一七、六	二七

丙 結 論

本年棉產額比之上年雖頗增加，以與二十六年比較，棉田不及二分之一，皮棉產量僅得十分之六，欲求原棉自給自足，仍待同業努力。

年來棉價與成本往往不能合理之比率，然棉農對植棉興趣仍不減低者，以抗戰八年，衣被困難，一旦天日重光，棉絮棉衣之添置，與手工紡織業之銷費，需要甚殷故也。吾國人口四億五千萬，以每人平均用棉絮半斤言，全國即需二百二十五萬担，又全國手工紡織業用棉約年需二百五十萬担，兩共計需四百七十五萬担，其因戰事關係交通阻隔不克輸入市場之棉花，亦不下七八十萬担。故本年農村餘棉可以輸出外埠供紗廠之用者，不過二百萬担左右耳。

全國現有紡錠約四百萬枚，以每錠年需原棉三担計算，共需一千二百萬担，而國棉可供紗廠紡織用者總數僅二百萬担，即每錠僅能獲得國棉半擔，是三十六年內全國紗廠如欲全部開工，即需輸入美國棉花一千萬擔，否則三百三十萬紗錠，即屬無法開工，推廣植棉，尙可緩耶？

丁、棉田棉產估計表

備考	單位均用市制	河南	陝西	湖北	湖南	江西	安徽	江蘇	浙江	四川	遼甯	合計
		一、八六九	一、八八九	四、一六九	一、一六一	八二	一九七	三、七五五	四五一	三、三七三		二二、七九六
		四一、三	五一、八	九六、三	二四、六	二、〇	五、一	七七、五	一二、九	五二、七		五〇〇、三
		二二	二七	二二	二二	二五	二六	二二	二九	一六		二二二
		二、八七〇	二、二五〇	六、一七二	三四五	五三九	一、一三二	六、三三二	一、一〇九	三、四八五		二二、四一三
		四二、五	六七、〇	一八〇、二	一一、六	一二、七	一九、三	一四六、二	二〇、〇	六二、七		七八九、〇
		一五	三〇	二九	三四	三四	一七	二二	一八	一八		二四
		二、五七四	二、三七〇	五、九三五	八九七	二一六	六〇四	五、一三三	一〇、七三三	二、七三三		二九、四一八
		六七、〇	七一、一	一七二、一	二二、四	五、〇	一一、一	一一二、九	一九、〇	四三、七		七四三、〇
		二六	三〇	二九	二五	二三	二〇	二二	一八	一六		二五

# 華北棉產紡織現況

——轉錄三十五年十一月十二日商報——

中國紡建公司副總經理吳味經氏，前奉派赴華北、西北、東北視察紡織事業及各地棉產，歷時一月，已於日前返滬。昨接見記者，暢談觀感。此次行程一月，在平津、東北、隴海及平漢沿線，平均每處費時一星期。吳氏謂此次視察對象，主要在東北，蓋隴外紗廠接收情形，原料供應及紗布需要亟待明瞭，而平漢隴海沿線棉產情形，亦會加意考察。

## 東北紗錠五十五萬

吳氏遼溯東北紡織業歷史，謂九一八前，只有奉天紗廠，以後紗廠漸多，至七七後廠數及錠子均有增加，民國廿一年，我國人辦有營口紗廠，旋亦為敵入買去，以上兩廠是曾與國人有關係者，其餘各廠，全由日人經營。抗戰勝利之日，東北共有紗廠十一家，瀋陽區四家，大連附近

三家，遼陽一家，營口一家，錦州一家，安東一家，共有錠子五十五萬枚。

八一五光復後，瀋陽四廠中之一被蘇聯搬走，該廠係專製車胎內之番布，設備較好，其餘三個紗廠，先被拆走一部份，後被浪人暴徒肆意劫掠，最後縱火，破壞極大，現由東北生產局接收整理中，開工尚無期，瀋陽四個廠原擁有十六萬錠子。

### 紡建開工五萬餘錠

大連附近數廠是精華所在，三個廠有廿二萬錠子，尚在蘇軍勢力範圍內，破壞程度聽說還不大，遼陽廠有七萬八千錠子，中紡已予接收。物料被搬走了，機器當無何燬損，已經開動了兩萬錠子。

營口廠有五萬五千錠子，蘇軍及八路軍都進佔過，也開工過幾個月，臨走時物料搬走，布機略撤去一些，紗機未動，紡建接收後開工兩萬錠子。

錦州廠約有五萬二千錠子，布機一〇四五，錦州有完備之印染廠，機器特新（一九三八），現亦由中紡接收，開工約一萬五千錠子。

安東有一廠，共一萬六千錠子，聽說無何破壞，中紡已派人去接收，但尚未獲報。這十一個廠總共五十五萬錠子，開工者僅紡建五萬五千錠子。

### 東北棉產基礎良好

東北棉花產量，自「九一八」後，日人苦心經營，逐年增加。至去年已達年產八十萬市担，但此數僅够五十五萬錠子需要量之六成，其餘四成，尚須靠華北接濟。若維持勝利前局面，不足五年可以自給。

日人推廣棉產，政治經濟手段並用，產棉地設有大规模的軋棉廠十八處，棉田面積由政府統籌規劃，產棉照預計核算產量，所有籽花全部送由軋花廠收購，棉花軋出來後，軋花廠將好種子選出，第二年配給棉農播種，故種子可漸漸改善。

棉種分類遼陽以南為「關農一號」種，是由美國種育出，遼陽以北為「遼陽一號」種，是中國種育出。前者占百分之九十，後者占百分之十，這種棉種好處有三：早熟、產量多、棉花皮分高，紡二十支紗綽然有餘，日人之計劃週密，由此可見。

日人亦有管制過分之處，棉農有不能產預定數量者，遂不得不買黑市籽花繳納，甚至被強征家用棉絮之類，以補不足，農業生產，統制極嚴。

日人又有人造纖維之廠家，山北滿東滿木漿（人造絲原料）做成。日本四十四個人造絲廠原料即取給於東北，人造纖維廠一天能生產十噸，現在接收中。人造纖維成本四倍於棉花，且織成品較差，故無重大經營價值。

### 蘇紡織業亦殊可觀

其次，日人在東北之蘇紡工業，有五個製蘇廠。遼陽一個，瀋陽兩個，長春兩個。遼陽者生產局在辦，瀋陽的軍政部在辦，長春兩個情形不明。東北軍用蘇袋，全賴該五廠供給，機器比上海各蘇廠的都新，日人強迫提倡植蘇，蘇種自中亞輸去，名野蘇，產量極大，年可產十三萬噸，原料可自給。

毛紡織業並無特色，瀋陽兩個廠，錦州一個，哈爾濱一個，機器很多被蘇聯搬走了。錦州廠軍政部在辦，約共一萬六七千錠子。羊毛來源取諸東北，東北有羊三百七十萬頭，年產毛六七萬噸，絲廠方面產蘇絲產量很大，數約十億顆蠶種。

### 東北棉布恐慌嚴重

東北人民衣被最缺，糧食則無慮，九省四千萬人口，每家多有幾個天地（十畝為一天地），土地肥沃，吃食無愁，住亦無問題，穿的問題最嚴重，人民始終買不到好布。布價比關內高一成至二成。中紡現正採三項措置：（一）全部開工，增加生產。（二）繼續運布到東北去。（

三、提倡植棉，以棉易布，價比當地稍低，約合八折。中紡棉花收購量很大。

### 全國棉產情形樂觀

次述全國棉花生產收購情形，今年棉產較月前估計數量更為樂觀。陝西、河南兩省產量都好，湖北也好。隴海平漢沿線都很好，華北，尤其河北，種得很少，山東、山西更少，因八路軍所在地以糧食為第一，且戰事頻繁，不能按時種植，棉產相當吃虧，後半期全國產量很不差。

### 總額可達七百萬担

全國各地產量，東北今年不到八十萬担，棉田減少，夏秋水少，約三十五萬市担。西安方面約六十五萬至七十萬担。河南彰德一帶可達五十萬担。湖北一百八十萬担。總共可超過七百萬市担。品質方面，陝西可够得上四十二支原料，河南三十二支佔多數，平津二十支，湖北十六支，以下者。惟滲雜惡習，必需取締。

## 東北交通影響大豆輸出

據商報訊：民國三十五年東北大豆出口問題，因鐵道車輛不足，無法及早運抵大豆集結地之營口，且因遼河水冰凍期在邇，日形嚴重。據主管機關統計，東北大豆產量最豐之中長鐵路西部，沿德惠、長春、四平、開原、鐵嶺一帶，本年由鐵路待運出口之大豆，約卅萬零七百餘噸，包括豆餅豆油。東北國軍收復區三省十七縣，本年產量為五十五萬餘噸。

### 收購困難為致命傷

收購問題：第一、為運輸，隴海運輸量不足，將阻礙收購工作；第二、匯兌困難，銀根不敷；第三、打包廠不能開工。鄭州有豫中打包廠，被軍政部改為麵粉廠，若打包廠不恢復，則可載四十噸之車皮只能運棉十五噸，現路局方面以及陝豫兩省之銀行，轉運公司都以為要緊榮西北，首在棉花運輸通暢，而通利運輸，必須打包廠復工，該廠一天可打七百二十五包，每包重五百廿磅。

我國棉產今年雖有近七百萬担，但因農村手工紡織消耗量大，將達四百萬担，因運輸不便而凍結內地者，將達一百萬担，故能供用者只有二百五十萬担左右。

### 結論

吳氏結語謂要棉產增加，紡織業發展，第一要件為軍事行動必須停止，若沒有軍事之阻礙，則三五年後，國棉必能自足自給，紡織業亦可復蘇矣。(大)

此外尚有高粱十七萬噸，雜穀六萬四千噸，價值流通券一百十二億九千餘萬元。而目前此項出口之大豆及糧穀，已運出者，尚不足全數十分之一。按東北九省大豆之產量，最高曾達五百萬噸，平均年產四百零九萬一千噸，過去每年輸出約二百八十餘萬噸，估東北輸出貿易五分之一弱。

(三十五年十一月十日)

## 一九四六年之世界棉產及棉紡織業

### 一、世界棉花產量及存量

據美國農業部估計，一九四六年世界棉花產量，共計二千二百零五萬包，（每包五百磅）約佔一九三六年至一九四〇年每年平均產量三千零七十萬包之三分之一強，此項估計，較一九四五年多出一百五十萬包。一九四六年產量增加之原因，係棉花種植畝數，較上年增加三百萬畝所致。計巴西增加一百萬畝，埃及、印度、東菲、美國、及南半球（除巴西外）各地則共增二百萬畝。又據該部十二月份報告，一九四六年七月卅一日世界原棉滾存量之分配，顯示美國棉系貿易商，必須謀求國外新市場，期能維持時下過重之生貨需求。七月卅一日，世界棉花現存估計達二三，七〇〇，〇〇〇包，去年則為二八，一〇〇，〇〇〇包，造成高度之記錄。本年七月卅一日產棉各國存量達一七，八〇〇，〇〇〇包，進口國存量則達五，四〇〇，〇〇〇包，另加週轉數五〇〇，〇〇〇包。進口各國之滾存數量，較去年增加二，三〇〇，〇〇〇包，但棉產地區反而低落六，九〇〇，〇〇〇包。美國存底之低落，最為顯著，其他主要棉產國，除中國外，據聞亦顯劇落。本年度存貨最豐者，當推聯合王國、法國、中國、義大利及瑞士。七月卅一日之世界總存底，僅指迄至該日止，南半球各地區之計算數量。是日北半球生產季亦告終了。計算數量係根據三月一日，南北兩半球生產季終了之滾存估計，另加新收成，再剔除五個月內之出口及消費量，進口各國存底尚未付者，為尚在聯合王國手中之一，九四七，〇〇〇包，若以時下之消費率計算，此足敷十五個月之需要。此外英政府尚有海外存貨四五〇，〇〇〇包，大多存於巴西。若照時下消費率計算，七月卅一日美棉滾存量，約僅敷八個月之用，雖然英國仍為美棉之主要市場，但各商家獲悉英國存貨

之成本，聯合王國港口交貨，每磅尚不足二五分，故若美棉價格高於其他生產國，英政府棉花採購委員會當計劃轉向蘇聯採辦。七月卅一日止，法國手邊之存貨，總計九二二，〇〇〇包，約敷十一個月之用，刻採購仍由政府控制。在一九四七年八月下季，美棉收成登場前，銷售法國之數量，比較甚屬輕微。瑞士存貨一二七，〇〇〇包，約等於一九四六至四七七年季之全部需要，僉信美國棉商最好之出口，展望當推義大利、比利時、荷蘭、及西班牙。義大利存貨僅及四〇〇，〇〇〇包，約敷五個月用。比利時存貨亦敷四個月，在比境期貨市場重開後，私人交易可望恢復常態。荷蘭僅有三個月存貨，私人交易可望重新開業。西班牙存貨估計為五九，〇〇〇包，僅敷兩個月之需，西班牙出口已漸形復活，但條例之談判，殊少進展。東歐一帶，美棉國外市場前途，至為黯淡，七月底波蘭所用棉花，大多由蘇聯輸入，瑞士存數約敷八個月，聞最近瑞典會向蘇借獲鉅款，作原料償付之用，棉業界最近對日本及法國亦時加注意，多盼對日之私人貿易，當於明年初春恢復。惟展開德國美佔領區之棉花貿易，尚無一定辦法。國外市場之領導競爭者，將為巴西及蘇聯，兩國滾存量復甚鉅大。印度以禁止某數種毛頭貨色之出口，故除與日本貿易外，尚不承認為係領導之競爭者云。

### 二、美國以全力控制棉花市場及棉紡織

#### 品

美國農業部於年底報告稱，一九四六年國外棉花之銷費量已由一九四四收成年之一〇，一百萬包，增至一九四五收成年之一二，二百萬包，一九四五收成年各種商業棉花之消費量，估計為二三，二百萬包，歐

洲大陸上，法國、蘇聯、及意大利之一九四五至四六年總消費量，均能擴大，遠東之中國及日本，亦有相當之擴大，印度消費量雖略見低落，但仍遠在戰前水準之上，數量之大，實無任何亞洲或歐洲國家能出其右者，一九四六至四七年度，各外國總消費量之前途，將更為擴大，又過去一年內，美國存底，因中國、日本、意大利、及法國之消費大增，勢

將於一九四六至四七年中告罄。  
美國農業部收成報告局，在該局一九四六年季之第六次收成報告書中發表下列棉花估計數，商務部人口調查局，亦已發表該局同季第九次之棉花報告，茲合誌於後：

季	別	產量每包五百磅 (以千包為單位)	每英畝產花磅數	收穫區(以千英畝計)	花量(以千包計) 上二月一日以前
一九四六年十二月季		八,四八二	二二〇·七	二七,六三九	七,三六六
一九四六年十一月季		八,四八七	二二九·二	—	—
一九四六年十月季		八,七二四	二五·六	—	—
一九四六年九月季		九,一七一	—	—	—
一九四六年八月季		九,二九〇	二四七·九	—	—
一九四五年十二月		九,一九五	二四九·六	一七,六八八	—
一九四五年末季		九,〇一五	二五一·〇	一七,三四一	七,三八四
一九四四年末季		二二,二三〇	二九三·五	二〇,〇〇九	一〇,二七三
一九四三年末季		二一,四二九	二五三·五	二一,六五三	一〇,五六〇
一九四二年末季		二二,八二〇	二七二·四	二二,六〇二	一一,五三五
一九四一年末季		上〇,七四二	二三一·九	二二,二三六	九,五九二
一九四〇年末季		二二,五六五	二五一·五	二三,八六一	一〇,八六五
一九三四至一九四三年 十年平均		二二,二九三	二三一·九	二五,六一六	—

荒廢畝數估計為百分之三，按一九四五年為百分之二·九，一九三五年至四四年十年之平均數則為百分之一·八。觀此官方棉花收成報告，顯見最後總數，為八，四八二，〇〇〇包，按去年為九，〇一五，〇〇〇包，一九四四年則為一二，二三〇，〇〇〇包。自是，較十一月份之估計數，實際上並無任何變動。要不過證實美國之收穫量，為一九二一年來之最小者而已。百年來美國先後僅有兩次歉收，本季例外歉收，實為五十一年來之最小者。本年度農民之不願多予植棉之理由，實令人難以索解。各情均對彼等有利，然美國各紗廠最少亦需九，〇〇〇，〇〇〇之消費量，實已確定不移。由於國外之需要，及美國存底亟待補充，出口量之增加，可謂亦較戰爭期間各年為多。

美國為欲協助其國內棉農，保持國外市場，以及減低美國所有棉花之積存，乃實施生棉出口津貼制，產棉國之印度，極力利用限制出口辦法，以壓抑棉價，其舉心竭力之氣概，幾可與美國利用出口侵佔廣為推銷者相媲美，因此美棉出口，不能有正常之價格，而與其他各國棉花間，發生不正常之價格差異，此亦為不能不施行出口津貼制之一種因素，因此之故，美棉出口量大增，又不得不採取延期交割法，一九四七年七月延期交割量，約為六百萬包，尚有九百萬包，未計算在內，二者數量均極龐大，美國乃竭力使延期交割量，削至四百萬包，而護其他各國自擁一一，五百萬包左右。美國全國棉花製造協會棉花委員會，因此特作建議稱，現美國延期交割量，已漸最低之可能邊際，農業者應即慎重考慮，取消出口津貼制。然當時農業者，則謂出口津貼制，係為鼓勵美棉之國外消費量而設者，不相信目前或明年之延期交割量，能一定担保使此項辦法取消，為從遠景而觀，迄尚無意考慮及此。又謂美國棉織品生產量，雖已漸次增加，但在明年夏令到來前，供求量或難趨達平衡，國外價格水準，仍呈高度膨脹，足以誘致短缺貨物出口牟利，棉織品出口管制仍有保留必要。

### 三、印度棉花供應量

一九四六年印度棉花之供應量，約為六，七〇〇，〇〇〇標準包，（其中存貨三，三〇〇，〇〇〇包，新收成三，四〇〇，〇〇〇包）上年為七，三〇〇，〇〇〇包，而一九三四年則達八，三〇〇，〇〇〇包為歷來之最高紀錄，就上述之六，七〇〇，〇〇〇包加以分析，則出口者約為一，二〇〇，〇〇〇包，國內消費三，〇〇〇，〇〇〇包，剩下之存貨將為二，五〇〇，〇〇〇包，存貨最多之一年，為一九四四年，共四，七〇〇，〇〇〇包，印政府是在年十一月間宣佈稱：中國獲得之印棉核定額，為六五，〇〇〇包。歐洲各國除聯合王國及德國外，共五〇，〇〇〇包，美國一五，〇〇〇包，其餘各國一三，七〇〇包。該項宜布稱：印政府在研究印棉之整個出口問題後，認為毛頭一六分之一吋以上之棉花出口禁令，仍有廢續實施之必要。惟迨至本年底，毛頭一六分之一吋及以下者之最低出口配額，業已規定為二〇〇，〇〇〇包，共三〇〇，〇〇〇包以上之數額，則係印政府根據政府與政府間之協議同意輸往日本者。又印政府對一九四七年正月至四月期內之出口配額，亦已決定為五〇〇，〇〇〇包。若本季收成及消費估計，能有把握，一九四七年五月一日至八月卅一日之配額，將增為五〇〇，〇〇〇包。此項配額中百分之七五之出口特許證，將給予信用卓著之行商。所謂信用卓著，意指迨至一九三九年三月止，曾連續三年內，出口棉花至此等國家之行商而言，其餘百分之二五，另為保留歷史較淺之行商出口，至輸往歐洲及其他各國之配額，則概以組別計之。各組中任何目的地之出口商，可准予在各組中挑選擬行出口之任何目的地。東印棉業協會因此上書印度政府謂：中央政府有考慮及宣佈其棉花政策時，應請及早與棉花貿易業協商。文中指出：印政府之生棉管理政策，業已破壞印政府之管理條例，孕育黑市。該會並謂，黑市之造成，其咎實係政府縱容之政策所致。至棉花出口政策，該會大體同意本季准許出口規定之數量。但該會仍然反對課徵棉花出口稅，該會稱：棉花向為印度之過剩商品，印度向有獨享生產短毛頭棉花之稱，故輸出量「必須加以維持，期國家及棉農

之經濟利益，不致受到影響也」。該會以為限制毛頭一六分之一一吋及以上之出口，實屬危險。蓋印境各紗廠，迄未消費毛頭在一六分之一一吋及二六分之一一吋之全部棉產。由是，此等棉產，雖有某數量准予出口，印境各紗廠，亦不致有何滯礙。該會指稱：若此項棉產滯留市場，則一般棉花價格，勢必抑低云。

#### 四、英國棉紡織業之焦慮

輸入英國之棉花，有蘇丹、巴西、紐西蘭、美國、尼奇聯、印度、等之國別，而印棉美棉最多，然戰後之英國棉紡業，亦頗萎頓，據十一月間路透社曼徹斯特電訊：蘭卡郡方面，咸覺政府對日紡織品出口政策之聲明至感枯燥乏味，惟一部份貿易商，仍認為全然富有現實性。蘭卡郡獲悉基於安全之故，日本重工業，將加以剷除。但此實迫使日本走上輕工業之途，就中尤以作償付必需進口貨用之棉織品及人造紡織品為然，貿易部主席亦承認，戰前日本出口之紡織品，本甚低廉，然蒙受戰爭破壞之蘭卡郡紡織業，以工人水準低落，政府貿易失策，故情形更為惡化，克利浦斯對此僅謂，英政府當設法利用國際協定等方法，消除任何國家不公允之競爭，目前英日可資出口之數量，實不敷遠東方面緊急之需要。按日本棉紡能力，僅及戰前四分之一，故出口量實屬有限，英國紡織勞工，雖極匱乏，但出口量之奇缺，當是蔓延性，而非過渡性。一部分人相信，目前日本與任何其他國家將有競爭之勢，毫無聯繫可言，但蘭卡郡迄無大量供應品，可資輸出，故政府望蘭卡郡能與日本相抗衡之最好辦法，自捨迅即以新樹膠交與蘭卡郡各紗廠應用莫屬。日本顯然出短毛頭印棉生產之布疋，自不克與蘭卡郡典型之貨色互爭雄長也。

#### 五、瑞士棉織品已不再管制

瑞士對於各種布匹及纖維產品的配給制，已自一九四五年年底取消，物價管制亦不存在，故貨價可以按照品質而自由決定。婦女衣服所受

唯一之物價管制影響，為所謂「加稅制」，(making-up process)。按照規定，此等衣物，應加收捐稅，其稅率可達該物成本百分之二十八以上。此項加稅制允許商人可得之利潤，以百分之十為限。

由外國進口之衣服，係經由間接管制。即只能允許與瑞士產品同質而價不超過者入口。最近輸入瑞士之衣服，特別是來自英國者，商人均不苦勇於推銷，一般認為無論品質與式樣，均比瑞士產為低。

輸入瑞士之衣物，應以品質最好而又適合該國季節之需要者為佳，因瑞士人民，並未如他國曾經過戰時物資缺乏之苦，彼等之生活，並未減低甚多。

加稅制對於衣物所用布量及布質，均不加限制。混合用料或純用一種均可。目前最缺貨者，似為用於襪裏的各種布疋。

#### 六、日本棉紗大量出口

一九四六年十一月間麥帥總部指令日本政府貿易省謂，所有由第一批進口生棉紡成之棉紗，着即準備出口。照該項指令，係令該省準備棉紗五，四七七，六〇〇磅，輸往香港、緬甸、及荷屬東印度。總部經濟及科學司國外貿易處紡織組長稱，所有全部棉紗，實際上將由各收受國製成布疋云。按該批棉紗，係由華盛頓聯合紡織委員會指配列入三丙一組棉中。至棉紗出售事，將由美國商務公司逕與各採購國簽立合同，採美元付款方式，據稱此項指令出口之棉紗，現已由日本各紗廠包裝竣事，準備啓運。按此項棉花計劃，係本年內由麥帥總部，美陸軍部，商用品信用貸款公司，及美國商務公司共同擬就者。依照該項計劃中之條款規定，美國須以生棉輸日製造棉紗棉織物及針織品等，其全部生棉，最低須有百分之六〇撥出，作為製造出口棉產品之用。日人准予保留之最大數量，為百分之四〇，以充國內工業及衣着之用，又根據該項計劃一九四六年美國輸日充作紡織用之生棉，預計為八九〇，〇〇〇包。

#### 七、中國之棉業



一九四六年十二月，上海棉花進口業，發表外棉輸入數字如次：美棉進口，自去年十一月至本年十月止，共輸入七九七，七七〇包，內有聯總二一八，六一六包，其他棉花進口，自本年三月至十一月止，計印度輸入三八八，一〇七包，埃及三，八六〇包，非洲八十六包，巴西三一八，二五五包，阿根廷四二，一一一包。又棉花自政府實施限額進口後，美棉輸入勢佔優勢，遂使中印經營外棉之進口商頗為惶恐。

據棉花商業同業公會稱：該會所屬各同業目前所處境地，均極端困難。現擬請政府加以救濟者計有：(一)棉商限於資金，不能廣泛赴各產區收購國棉，擬請援照絲貸、茶貸之先例，由國家銀行指撥專款，貸與各棉商，俾向產地儘量收購，既有利於棉農，並可以減少外棉進口，節流政府外匯之支出。(二)中國紡建公司所屬各廠需原棉甚巨，雖經派員分赴產區收購，而人事配備，尚不若棉商原有機構之健全，擬請中紡當局此後儘量委託棉商向產區收購，予以預付貸款之便，以安定棉業從業人員之生計。(三)我國紗廠向以國棉為主要原料，戰前滬地各廠所用原料，國棉幾佔百分之八九十，目前中紡在滬所進原料概以外棉為主，不問國棉品質之優劣，置之不顧，或故抑收價，是不啻因噎廢食，與獎勵國棉背道而馳，擬建議紡建祛除蔑視國棉心理，提高國棉收購價格，其標準尤應以該公司自向產地所購成本加棉商所負擔之利息與合法

## 日本之蠶絲及布匹已在崛起

一九四六年十一月底，英國倫敦曼斯頓特選報，為文稱：「現日本正從事奠定一躍而為亞洲主要製織及輸出國之基礎。一九四六年八月底，戰爭結束後一年，日本對外貿易之平衡，出超已達可觀之五一，二九二，〇〇〇日圓（合八五七〇〇英鎊）。是年內日本輸出價值二五，二四一，〇〇〇英鎊之生絲、錫鉛、茶葉、生橡膠、錳等，並輸入二四

利潤，使棉商能再販還為原則。(四)棉業同人對經營外棉有經驗者，亦不乏人，茲政府命令外棉均向洋行訂購，利權坐令外溢，誠屬可惜，擬請政府轉咨輪管會登記有關經營外棉進口夙有經驗者，登記營業，稍杜漏卮。(五)棉商本身既有悠久歷史，而全國產區復有廣佈之機構，對於生產狀況，原棉存花，瞭如指掌，今原棉分配審查小組成立，除國營民營紗廠各派代表參加外，擬請建議該會亦得推派代表一人參加，俾得隨時提供原棉情報，以作分配標準。上海市機器紡織工業同業公會，以該會員民營各廠採購國棉，須資金二百五十億元，以便週轉，而利生產，特向經濟部當局請予貸款，因刻屆棉收盛季，正紗廠一年原料定計之時，如購進外棉則有外匯之限制，採購國棉則因運輸關係，所需資金更多，而各廠資力薄弱，若不及時協助，勢將難以為繼。該會廠家計紗錠二百七十九萬錠，除國營八十九萬錠，已由政府令知四聯借與購棉貸款二百億元外，民營計有紗錠一百九十萬錠，由一月至六月平均每月用棉約十五萬担，約值二百五十億元，即作購備三個月用棉計，實需七百五十億元，約以三分之一購買國棉亦需二百五十億元，因此為維護各廠及棉農生產起見，該會特請求政府舉辦民營各廠採購國棉貸金二百五十億元云。

，三三四，〇〇〇英鎊價值之棉花與糧食。盟軍最高統帥部聲稱，聯合國中任何會員國，可申請與日本貿易。按日本所有之全部進口貨，幾全由美國供給，其出口貨百分之六七，則概由美國收購。至將來全部計劃中，最完善及最為切要者，厥為紡織計劃，若此項計劃能見諸實行，則亞洲各國之將將用日本製成布疋之時，為期固不遠也。現日本正從事

生絲及蠶絲產品之出口，不日並開始將其棉紗及布疋輸往亞洲，據官方估計，最多三年之內，日本將在遠東市場上，重能奪得其戰前之地位，迨至一九五一年，即能將世界蠶絲壟斷矣。按日本百分之五〇之生棉，向係得自印度，然目前大多數或係來自美國，現下業已計劃進口八九〇，〇〇〇包。但因勞力缺乏，本年年底以前之產量，實較預期者為低，但一九四七年，日本將有棉紗及布疋之生產剩餘，輸往緬甸、馬來亞、東印及印度。日本將可獲得國外債款，作為購買進口糧食及償付估領軍之費用。盟軍總部官員咸信彼等之計劃，雖有人反對，但仍能存在。彼等謂中國建議十年內禁止日本置身於國外之林，實屬荒謬之至。彼等對中國紡織業，十年內，能取代日本否，咸表懷疑！並稱：在任何情形下，亞洲人民實不能長期等待衣著之到來也。但美國英國及印度紡織品製造廠商之反對，可聲極為強烈，惟因彼等全然不能分身另圖，故二三年內，反對之發展，將不致成熟。該報繼稱：日本蠶絲業之計劃，較棉織業為尤遠大。按世界將來之蠶絲需求，約為每年三〇，〇〇〇，〇〇〇。

○鎊，盟軍總部會議讓日本實際上獨佔世界，期能一九五一年躋達三五

，〇〇〇，〇〇〇鎊之產量。一九四〇年時，日本蠶絲產量，已接近九五，〇〇〇，〇〇〇鎊，約有半數業已出口。戰事結束時，日本每年產量，僅及一三，五〇〇，〇〇〇鎊左右，但目前之生產率，已續見上升，惟以乾繭荒缺日增，今冬產量或將降落，明年第一次收穫後，產量自能上昇也。至官方對中國蠶絲之態度，雖極表同情，但對中國之請求，輒概予婉言拒絕。當局私自承認謂，彼等除撥給乾繭，蠶卵或桑秧外，迄不擬協助中國，姑無論讓渡機器或任何物也。蓋彼等認為中國今日尚不能節約使用乾繭，中國政府不過望能阻止日人不再將乾繭繅製生絲，售往國外也。曼特斯特導報結論稱：「故中國與日本間之經濟敵對，似已再見展開，然日本仍將再度居上。」

此為英國人之觀察與評論，古語云，他山之石，可以攻玉，我國人讀此，當知所警惕，且緬甸、馬來亞、東印、及印度等地，皆我國鄰近之海外貿易市場，在今年，日本即將以剩餘之棉紗及布匹，運往傾銷，我國人可矚目視之，而不急起直追耶。

# 江蘇省農民銀行各行處通訊

## 蘇州分行十月十一月訊

一、十月十四日派行員謝翔雲，赴潘墅園、周莊，視察農業倉庫房屋。

二、十月三十日，助理員任嘉生奉派赴唯亭倉庫代理會計職務並調查合作社，又赴木瀆調查六合農場業務狀況。

## 揚州分行十月十一月訊

一、陳奉 總行准派營業股長張紹賓為高郵辦事處主任，遺缺派由文書股長傅榮生兼代，高處已於十一月六日開業即積極推進農倉業務。

二、奉 總行函飭將仙女廟分理處縮改組織，派陳禮蘇為主任兼管員，辦理收稅等事宜。

三、本邑近來物價扶搖直上，雖由於江南各大都市物價趨漲影響所致，但以此間鄰近各縣秩序漸復常態，運河線打通之後，各收復地大感物資缺乏，商人競販日用品，運至高郵寶應淮陰出售，物價因以主騰。

四、同業，交通及中國實業兩行籌備開業。

五、余家坂及仙女廟兩鎮，農產豐裕，均擬分設農倉，正呈請核示中。

六、中央銀行南京金融檢查處，派員陳遠廉王立憲進行檢查，提示

關於會計業務各要點甚詳。

## 常熟分行十月十一月訊

一、派員分赴縣屬各重要鄉鎮，籌設農倉，並函飭東塘市及潞浦兩辦事處趕速開辦農倉，由各該主任高介侯邵憲洵分別兼倉庫主任職務。

二、王莊恬莊梅李三倉庫，已於十一月上旬開業，各合作社社員及農民，因米價低落，願以食米儲押者甚眾，業務可望發展。

三、洋尖鎮地方公正士紳，鑒於穀賤傷農，為便農民儲備明年食糧起見，曾函請本行設立農倉，業經派員調查，擬租用該地蘭行房屋二十間為倉庫，惟商況時須遷讓一節，難以解決，現正另覓地址中。

## 松江分行十月十一月訊

一、松江縣銀行，已奉財政部令准於十月十六日開業，傳聞該縣銀行及典業銀行均將增資。

二、活期存款有逐漸增加趨勢。

三、本行深得地方士信仰，所有組織健全之合作社，均來本行申請貸款辦理儲押。

## 青浦分行十月十一月訊

一、楊經理文明奉調至東台籌備分行仍任經理職，遺缺由王專員駁人接充。珠街閣辦事處林主任奉調遞行任南市辦事處主任，遺缺派王軼千接充。

二、本行所在地農產品以米為大宗，目前米價低落，農民紛紛忍痛贖出，迨明年青黃不接，勢必貴價糶入，損失不貲；本行為謀減少農民損失，特將城區及珠街閣倉庫提前開業，藉以調劑農村金融。

三、江蘇省三四兩區專署於十一月二十三日在松江專署召開財政業務檢討會議，本行王經理奉召出席。

四、本行受江蘇省公產局蘇州分局之委託代售登記申請書並代收登記費，由信託業務部份主辦。

五、董總經理蒞行視察，垂詢本行業務甚詳並指示機宜。

### 嘉定分行十月十一月訊

一、嘉定縣銀行奉 部頒執照定十二月一日開業，由陸麟助戴貫吾分任董事長及經理。

二、外岡、羅店兩處農業倉庫主任江祖淹韓洪山已奉總行核定，即將開業。

三、本邑主要農產品棉花成熟收穫後，外埠花商紛來收購籽花，需用大量現鈔，為避免沿途運風險計，擬以外埠票據向本行貼掉現鈔，惟以數目龐大，頗覺不易應付。

四、秋收雖豐，一切農產品價格則均見下降，農民終歲勤動，無利可圖，抑且以所收新穀隨時賤售，以致食米在底薄弱，轉瞬春耕下種，缺乏農本，農村經濟前途，大有不堪設想之感，本行自宜拓展農貸，予以及時扶助。

五、本行房屋係邑人徐新甫之產業，徐君為縣銀行常務董事，在訂立租約時，訂明縣銀行成立時必須遷讓，茲該行已奉准開業，本行祇得

履約讓還，暫租西門城內大街廟姓房屋遷入營業。

### 崑山分行十月十一月訊

一、中央政治學校派學生二名來行實習。

二、倉儲業務，已屆旺月，本行奉令緊縮其他放款，以主力辦理農倉業務，正在積極拓展中。

### 南通分行十月十一月訊

一、本縣縣商會為救濟工商業，擬請貸放承兌匯票借款三億元，經呈奉總行核示，格於規定，難於照辦，已轉函商會請另行設法。

二、四區行政督察專員公署為充實市場食糧起見，函請貸與糧商木十萬元向外購買食糧，已請總行核示。

三、十一月初旬，滬市對於棉紗價格壓制甚力，且傳美棉回小，故本縣紗價趨跌，傳中紡公司駐通收花處會一度停秤，十一月下旬以來，金價邁步上漲，本縣花紗遂亦漸呈價挺交旺氣象。

四、第一綏靖區司令部代電以據第四區專區徐謨嘉電請於啓東縣設立行處辦理農貸，本行已陳請總行核示。

五、中國農民銀行南通辦事處於十一月二十九日開業，此後農貸業務，可望協力進行。

### 泰縣分行十月十一月訊

一、本縣合作指導室主任蒞行，洽商已成立之合作社借款辦法，當派本行營業股阮主辦分赴各社實地調查，就組織健全者先行酌量放款，以利春熟。

二、本行為謀適應收復地區之金融流通活潑，擬規復姜堰辦事處，

楊經理秋股長阮主辦特於國慶日前往察看該鎮市况，並調查農村經濟情形，作該處業務上之參考。

三、十一月份糧價尚稱平穩，惟日用品步提，棉紗棉布漲風尤熾。

四、泰縣縣銀行已籌備就緒，定於下月開業，董事長為本縣巨紳夏勤氏，經理為周以仕君。

五、東台分行籌備就緒，濰處因代理東台縣公庫遷城辦公，奉令暫緩開辦，所有開辦費用及工作人員，擬請總行劃歸台行辦理。

### 淮陰分行十月十一月訊

一、修繕行屋建築棚架一座。

二、函請城防司令部發給特別通行證，汽車臨時通行證，因淮陰甫經收復，此一二兩項，皆必要措施也。

三、江蘇省銀行，已於十一月二十五日正式復業，中央中農兩行在籌備中。

四、淮陰累年為共軍所據，此次一經收復，本行即不顧一切前來復業，各機關亦隨軍推進，其經費來源，端賴本行調撥，半月以來，匯入款項，約有三億元之多，如向聯行運現濟需，交通頗感不便，現擬儘量吸收免費匯款，並利用電匯，以速時效而廣招徠，庶匯兌差額，可以逐漸減小而達平衡狀態。

五、淮陰原為蘇北商業中心，農產品產量亦豐，現以甫經復治，四鄉地方治安尚未恢復常態，本行農貸業務，暫難推展無阻，現在先就存款及匯兌業務入手。

### 宜興支行十月十一月訊

一、縣屬施蕩鄉第八保合作社申請借款，由金經理赴鄉調查，並考

察該社合作烘製百合乾片，產品優美，認為可以合作運銷，當即攜取樣品委託本行農產運銷處洽售，一面計劃貸放合作運銷放款。

二、迭奉 總行指示，積極推行農貸業務，自遷辦以來，恢復和橋倉庫（戰前省倉庫舊址之一部）蜀山倉庫，（戰前縣倉庫舊址）早經收受儲押，嗣奉 總行核定，並指派周友梅君為周鐵橋倉庫主任，楊丹山君為漕橋倉庫主任，現周楊二君，業已遷辦前往籌備，故短期間，即可復業。目前稻價稍落，且有回漲之勢，是以儲押農戶，頗為擁擠，原有倉廩已感不敷支配。宜興係農業區域，面積遼闊，現在已復業及正在籌備之倉庫，僅屬東北東南兩隅，擬更在城區徐舍張渚楊巷官林等地物色倉舍，以期普及農倉，截至十一月十五日止，農貸及合作社放款，兩共一億餘元。

### 溧陽支行十月十一月訊

一、本縣河口鎮第四、五、六、保合作社理事主席等來行訂立特約倉庫草約，已據轉總行核示。

二、新穀登場本行城區倉庫儲進新穀日多，惟以倉廩不敷應用，已分頭接洽設立第一、二、三、三個分倉，期能普惠小農。穀埠農倉亦皆儲滿，正覓屋設立分倉。

### 金壇支行十月十一月訊

一、金城農產品以稻麥為大宗，副產甚少，農民收入，期望稻麥漲價，現屆新穀登場，價格下跌，農民急於售穀，市場穀積量增，交通不便，商人運銷困難，穀積愈多，價格愈降，因此農民多方告貸，市場暗息增加，地方銀根趨緊，其他日用品價格反漲，市場情況蕭然暗淡。半月來天氣晴朗，壇境農村稻稻收完，糯稻登場，稻價低落，故本行之

農會儲押業務，甚為農民所矚目，同時本行亦亟圖進展，日來本行城郊倉庫，經同人宣傳指導後，儲押業務，突然順利，在十月間，如窩指蘆屏等件，已感不敷應用。

二、值此糧收收穫時期，銀錢業頭寸驟然告急，穀價低廉，農民不得已向各處借貸濟急，以致市場暗息增加。銀行既一時不易隨量供應，於是商業中舊有之典當，乘機恢復應市，前月城協濟質當開業後，營業不差，本月二十九日，繼有福源當典開業，聞該典資本較大，除原有四千萬以外，仍在繼續籌集，該典營業頗有進展，質押月息照同業例，為二角五分，限期三個月取贖，除協濟福源兩家外，十一月四日繼續新開通濟公典，地點在縣前街，該典等所當物品，均以金銀飾品及衣服為主體云。

三、本行努力推進農貸業務，已有城郊，直溪橋及亨利特約倉庫三處，除遵 總行指示各節轉飭倉庫遵照外，並與各該倉主管人員舉行個別談話，嚴密策劃一切，蓋以增產產糧著稱，各倉務須把握時機，努力推動，儘量展開儲押業務，至十一月月底止，共計貸出三億五千零三十八萬元。查各倉所儲押物，目前稻稻居多，糯稻因登場後，必須晒乾方能進倉，故押數較少，倘以秣稻儲押情形觀察，可知糯稻儲押必更形踴躍，現在稻價甚賤，本行致力倉儲業務，確可使農村經濟獲得支持。

- 四、派行員倪衡往薛埠調查籌設農倉庫。
- 五、縣銀行已於雙十節開業，經理為邑人楊幼卿。

### 江甯辦事處十月十一月訊

一、十月七日日本處皮主任仲儀赴秣陵、仁孝、廣鄉、東山等五鄉鎮，召集鄉、鎮、農會，商討農貸辦法及農倉庫進行事宜。

二、溧熟農產品市場，以米為大宗，每日進出有二千石左右，市價漲落無定。如南京賓客來多，則價貴，少則價賤，全以購主之多寡為漲

跌標準。他如小麥黃豆等，產量不多，無足輕重。十月下半月，以米稻運輸遲滯，市場金融頓呈緊缺現象，致米稻價亦趨下游。十一月下旬，天雪貨稀，而購主較多，乃有糶漲不已之勢。

三、本處開辦未及十日，即赴各鄉鎮實地調查，以便從事倉儲業務，在十月下旬時，江甯第一第四兩區，有少數鄉鎮籌設散倉，即約有稻二萬石待儲。

### 南京下關辦事處十月十一月訊

一、下關為用款碼頭，市面以行莊運輸業等為繁，無正式大商店，故吸收存款，不無困難，經向各商店各機關攬收存款後，十月月底餘額為六千七百萬元，十一月中餘額為一億七千萬餘元，存款業務漸見進步。

二、派行員王淦泉於十月二十四日，赴浦鎮大益麵粉廠，調查押款事宜。

### 高郵辦事處十一月訊

一、本處與江蘇省銀行於十一月六日同時復業，該行專辦工商業務，本處注力農貸及倉庫放款，開業伊始，即着手進行。

二、中國農民銀行郵處於本月一日開幕，專辦土地金融放款及農貸。

三、本邑自國軍收復後，農民返鄉者漸眾，惟以遭受兵燹，農村破產，本處設法推行各種合作社，與縣政府合作指導員密切聯繫，督促各鄉進行組織，俾便調查貸放。

四、籌設南門外農倉庫，辦理儲押業務，並倡導及代辦農產運銷業務。

### 上海林森路辦事處十月訊

一、十月十六日為上海分行復業紀念，本處舉行簡單儀式，並請總經理汪副總經理蒞處訓話，對滬行全體同人慰勉有加。

二、本市公教人員配給品，本屆同人每人配得藍士林布十碼，計國幣二萬一千三百元。

### 南匯辦事處十月十一月訊

一、大團農會，已由本處督率開業，本處並擬自辦農會一所，以利推行農貸。

二、代理公庫事宜業已開始，所有本縣田賦，由本處派員赴糧櫃代收，經與田糧管理處徐處長接洽代收手續，刻日照辦。

### 川沙辦事處十月十一月訊

一、勘覓適當房屋，開辦農業倉庫。

二、本邑城鄉區現正由合作指導員指導組織合作社，正式開業者，為有限責任川沙縣信用合作社。在籌備中者為川沙農業信用合作社，及橫沙墾殖合作社。

三、川沙縣地方人士及縣農會，為協助政府催復田賦，暨代無稻農民代辦稻穀完根起見，（因川沙縣轄境面積甚小，而人口稠密，所產稻穀，僅足自給三個月，其餘九個月，則必須仰給於外縣）組織川沙縣各鄉鎮代辦稻穀集納委員會，代向外縣產米區域，集購購穀納糧，以舒農困。因所需款頗巨，特由縣農會會同川沙縣銀行及有限責任川沙縣信用合作社，又本城股實商號五家，共七家，申請貸款五千萬元，以

表周轉。經派業務調查員宋學恂前往復查實際情形，確屬需要而又迫切，乃據情電陳總行核示，嗣奉總行電復俟中農貸款撥到再行酌撥。

### 泰興辦事處十一月訊

一、本縣收復之際，奉總行轉示本省王主席手諭，限令本處刻日復業，因于十一月一日正式開業，適逢猪隻及酒類旺銷時期，本行業務，甚稱發達。

二、本處倉庫，業已籌備就緒，於真日電請總行派員，撥款以便大量貸放農產品儲押放款。

三、江蘇省銀行泰處及本縣縣銀行均在籌備中。

### 靖江辦事處十月十一月訊

一、本處利用餘屋設立倉庫，先行試辦儲押放款，並在城外另覓房屋，以求推展。

二、派員代表本處同人參加靖江縣公務員工消費合作社成立大會。

三、中農派員來縣籌設分理處，本處隨時協助進行，藉以取得聯絡。

四、代理稅捐稽徵處徵收自繳營業稅，每日工作情形忙碌。

### 大團分理處十一月訊

一、中央銀行金融業務檢查處檢查科張副主任蒞鎮視察當地金融情況。

二、派行員徐復會，往滬行接洽添印農業倉庫印刷品。

### 東塘市辦事處十一月訊

一、本處原租大同營園房屋開辦倉庫，因不甚適用，另租本處後進房屋，儘量推行儲押業務，刻正派員分赴各鄉宣傳，同時提倡組織合作社。

### 濟浦分理處十月訊

一、本處奉令籌設倉庫，業已租得比隣貨棧基房屋十五間，於十月二十一日開業。

二、本處管轄濟浦倉庫之倉屋，與本處行屋之房主，同為一人，當租用時，僅憑口頭約定，並未訂立契約，茲為確定租賃權益，並簡化手續起見，不再另訂契約，於本處租屋原契約內加註條款，文曰：「自十一月一日起，續租到右首棧房六間，言定租金每月三萬元，訂期一年。」業已函請處行轉呈 總行備案。

三、十一月九日，上海鹽務辦事處楊處長隆緒，偕常熟稽征所朱主任義仁，來本處商談，將該常熟稽征所遷至濟浦，原有常熟棧構撤銷，本處遂代為覓定行屋下首房三間為辦公處所，並定十二月一日移設。查常熟有濟浦福山兩口，每月鹽稅達三億餘元，其中濟浦佔三分之二，本處於八月一日起代收鹽稅，每月祇收五千餘萬元，因此間查驗卡，祇簽繳款書，稅單仍在常熟稽征所簽發，因之外路商民，向此間鹽號買鹽，為避免攜款往返麻煩，均就近繳入常熟中國銀行，因之本處祇能收存一小部份，今該所推進至濟浦後，兩地鹽稅均由本處代收，於頭寸方面，更形充沛。

四、本年濟浦棉花歉收，每畝平均收穫量，不足籽花四十斤。

### 同里辦事處十一月訊

吳江縣府合作指導員李浩然先生，於十一月十八日來塘，會辦指導組織鄉鎮合作社成立事宜。

同里交通稱便，商人常帶現鈔往來於蘇滬等地採辦貨物，時虞累贅，凡來本處匯款者，手續力求簡捷，並酌減其匯費，在可能範圍內，無不予以便利。

同里分倉，已經開業，雖其季節適值鄉農於秋收後趕種菜豆，現復忙於準備繳納徵實田賦，儲押尚未踴躍，惟前來問訊接洽者日必多起，本處正從寬準備農貸款額，以期能適應事實趨勢。

### 盛澤辦事處十一月訊

一、吳江縣織網運銷合作社聯合社，幾經籌備，業於十一月二十五日假座盛澤區公所禮堂開創立會。出席社員社代表諸鳳來等四十四人，各機關代表到有縣政府縣黨部中國農民銀行江蘇省農民銀行吳江分行等三十五人。通過章程及業務計劃等，並即席選舉理事，結果周心梅呂君豪等十一人當選為理事，沈文奎張雲安等五人為監事。臨時動議代電國民代表大會，請將合作制度，列入中華民國憲法，以利國民生計。

### 平望分理處十月十一月訊

- 一、食糧倉庫修理工竣，十一月一日開業。
- 二、本縣合作指導室陳指導員來平組織合作社。
- 三、中國絲絲公司委託代銷三十六年春蠶種。

### 和橋辦事處十月訊

本區楊橋鄉民孟其昌等，擬將原有倉庫一所出租與本處辦理農



業倉庫，該屋戰前原係上海銀行承辦之倉庫，頗為適用，本處已據情呈請宜興支行核示。

### 戴埠分理處十一月訊

一、新谷登場後，本處即把握時機，開辦倉庫，截至十一月底，已貸出儲押放款一億元，且均係中小農民自產品，尚能名副其實。惟倉房不敷，準備另設分倉，以求普遍。

### 戚墅堰辦事處十月十一月訊

一、本鎮自遭兵燹後，房荒嚴重，倉庫房屋更難覓租。茲先租蔣姓房屋十一間辦理儲押，並擬租用惠民米廠原址全部房屋，經營合作社加工運銷業務，該廠引擎橡皮碾米機均全備，堪以應用，正在洽商訂租中。

### 高淳分行十月十一月訊

一、匯兌業務，十月份匯出額與匯入額同為一千餘萬元，十一月份匯出額一億一千餘萬元，匯入額二千餘萬元。  
二、當地市況十月十一月秋稻價，每百市斤同為二萬一千五百元，無漲落，小麥每百市斤則由二萬六千元漲至三萬一千五百元，棉花每百市斤則由二萬五千元漲至二萬六千元，菜油每百市斤則由十三萬五千元漲至十四萬八千元，芝麻花生黃豆土布均微漲。

### 六合辦事處十月十一月訊

一、十月二十三日，本處主任周佩五，赴馬集洽設農業倉庫，十一月二日復往馬集主持倉庫開業。  
二、十一月農產品價格，小麥三萬二千元，豆油一萬三千五百元，豆餅一十八萬元，均每市擔價，均較上月上升，稻米每市石五萬五千元，較上月稍跌。

# 同仁談座

## 關於農貸問題的檢討

張慎之

短期的農貸 鄉農會 合作社  
經常的農貸 銀行自辦倉庫 合作社倉庫

我國幾千年來以農立國，社會經濟基礎在農村上，所以農業建設便是經濟建設的基礎，農村經濟建設良好，工商業便能繁榮起來了；所以有識之士，大聲疾呼「救濟農村！」救濟農村首重經濟，經濟有了辦法，增加生產，改善民生加強農村的購買力量，當然工商業隨着繁榮。

現在物價不斷的上漲，農產品價格反而停滯不前，顯然的跟不上其他物價，使一般農民都遭受破產的危險，生活感到威脅；吃不飽穿不暖，受着生活的鞭策；不得已離開農村，奔圍都市找職業。但是工商業的不景氣，沒法安插這許多難民，最近上海爲了攤販問題引起騷動，是證實工商業的不景氣；却也是農村經濟崩潰的先聲！

在政府當局高呼救濟農村，已有很多地方在辦理農貸，但是事實上，農民究能得到多少實惠？過去舉辦農貸，他的對象是什麼，是否合理？有多少的收穫？實有檢討的必要。

1. 鄉鎮農會 鄉鎮農會是農民的自由團體，是農村的下層機構，加入的會員，無論田主自耕農佃農，祇要他能够爲農民謀利益，達到增加生產改善民生的目的。可是現在農民參加農會的很少，所以得到農貸利益的亦有限，所以現在放農貸要深入民間，實地監放，使每一個農民都

能得到實惠。

例如本年七月中農舉辦水利貸款，合計一億另五百五十萬元，利息五分，由丹陽縣府合作指導督辦，放款對象是鄉農會，最多的鄉份得一千六百萬元，少的二百萬元，每個會員實在貸得一萬元，實在無濟於事。此種貸款的用途，固然談不到增加生產，即補助生活費用，亦感不足；我們希望貸款數量增加至少要够農民購買肥料，用於農作施肥。

2. 鄉村合作社 合作社是農民的一個經濟組織，可以團結農民的力氣，發揚互助精神，可以改良社會習俗，轉移社會風氣；在整個的農村中他能增加生產，復興農村經濟。但是在敵偽時期，一部份商人利用合作統制，成爲剝削農民的機關，違背合作意義，失盡了農民的信仰。現在各地合作社機構經過政府指導組織，成立的也不少；可是一般農民加入的動機，是繳了少數的股份，希望向銀行貸款，這是一個普遍的現象，丹陽現在已成立合作社五十五處，本行貸款的對象，是扶助農村副業；如養魚、養鴨、養豬、榨油、燒磚瓦等社；能合於理想條件的百不得一二，雖然對申請借款的數量與核准貸款的數量減少，不够發展業務，但是組織合作社的動機錯誤，組織不健全，因此受到影響，也是事實。

其次例如舉辦運銷合作貸款，申請合作社有二十多個，統計貸款要二億以上；本行爲求放款安全起見，不得不規定一個辦法，是申請貸款的合作社，必須把社員糧食集中城區倉庫見貨貸款，加工運銷；結果祇有琴溪鄉合作社辦的有成績，但是離城二三十里的合作社，限於交通不便，得不償失，祇有放棄；我們相信將來治安交通漸漸復原，本行原有的鄉村機構，重新建立，對於現在農民的痛苦是容易解除的；現在辦理農貸，第一因爲資金來源受了限制，不得充份發揮推展，這是事實。

3. 本行舉辦農業倉庫 這是經常的農貸業務，本行戰前有呂城丹陵延陵埭城訪仙橋等倉庫；倉房大都在抗戰期中焚燬，重新建設，事實上

## 漫談崑山的農倉儲押業務

健 農

戰後的農村經濟，直接受了物價步漲，間接受了偽幣二〇〇抵一法幣之影響，深感到十分痛苦，而秋收時的穀價，又如此地低落，更覺得農村經濟有崩潰的可能。而且，農村在農耕下種及六月中施肥的時候，向高利貸者借到的資金，至於以如此的穀價來清償，怎能不感到失望呢。並且明年下種的資金，雇工的資金，施肥資本及吃米等種種問題，都是促使農村經濟的加速枯竭。順乎情理，則農倉儲押的業務，應當乘時活躍，而農倉儲押的利益，亦正可在此時期，實際地給予農民，可是事實上，却並不如此。

許多農民因爲山高利貸借來的夏季種本，此時當應該償清。於是，農民祇得將自己辛苦所得之米穀，賤價（當時的價）忍痛售出。一、因爲維持本身信用，二、因爲農倉儲押，就需要把米（實物）去抵押，而且又要照市價之六折，何況，自耕農在農村中爲數正是不多，他們除了佃租繳納之外，尙能存得多少米，而本來可以忍痛售出四石米，可償清的債務，現在，因要儲押，就要「六石八斗去抵借，才能歸償

不容易；現在除呂城倉庫早已復業，放穀已近三千萬，押戶四百多戶，大多數是倉庫週圍一二十里的小農。在城區有新北門倉庫，這是便利近城一帶的農民儲押的；最近丹陵倉庫也正籌備復業，並有全州合作社自動的要求本行供給資金辦理倉庫；以丹陽人口來論，近五十萬人，而且農村間的經濟，非常拮据，很需要普遍設立倉庫，來調劑農村金融。

綜上三點 是目前救濟農村舉辦農貸的唯一對象，要能儘量推廣，普遍設立倉庫，是一個最要緊的設施，不然無法挽救農村經濟的危機；穀賤傷農，是鐵的事實，再加高利貸的剝削，農村經濟，一天一天的崩潰；辦理農貸，實在刻不容緩。（三十五年十二月十日寫於丹陽分行）

，但是，他本身祇有七石米，若如數去儲押，則今後的食米又將無着，……以此種種環境的威脅，儲押業務，就不能達到理想的盛旺，而恰與戰前的情況迥殊。

更從當時的環境及業務方面，加以觀察及檢討，則感覺到農倉儲押業務之不易極端發展，更另有其他原因在：

一般佃農，因於春夏下種，很多的用了賣出「青苗」的方法去購辦肥料等，至此時，雖需用金錢，但已無米可供儲押，此其原因之一。

在農村耕種尚未達到科學化之時，米的產量，不會超乎一般的需求之上，而在佃農們本身食米的需要一方說，也是無米可以儲押，就是多米的自耕農，亦因爲不需要急迫求售，而且又不諳於儲押之習慣，故在崑山方面亦很少有向農倉儲押者，此其原因之二。

現階段農村經濟，需求穀價平衡之心甚切，而儲押以待明年穀價上漲之觀念少，此其原因之三。

舉辦農倉儲押之機構，因欲維持日常開支，且須力求自身安全，故

除收取利息之外，更要依照現時米價之六折儲借，免受明年價賤之損失，此更與農民之需求相背，此其原因之四。

綜上所言之四點，便可透視出崑山農村的實際情況，以及崑山儲押業

務不易展開的緣由。

（編者按：此為崑山一隅之特別情形，其他各處並非一一皆然，錄此以獎言無不盡者耳。）

# 資料

## 規程

### 修正地方金融機關辦理小工業貸款通則

行政院三十五年九月公布

#### 第一條

小工業貸款，以輔助小工業之發展，增加日用必需品之供給為宗旨，由地方金融機關（省市銀行總分行處）按照本通則，斟酌當地情形辦理之。

#### 第二條

借款人以有確實住址經營正當小工業需要營運資金並加入各該業同業公會為限，但各該業同業公會尚未成立者不在此限。

#### 第三條

前項小工業，以製品能供軍用或運銷國外或屬於經濟部依日用必需品平價購銷辦法第二條指定之日用必需品為限。

#### 第四條

小工業借款數額，最高以五十萬元為度。

#### 第五條

借款利率，最高不得超過該行一般放款利率之六成。借款期限，分活期定期兩種，均得用分期攤還辦法償還本息，最長期限，不得逾二年，其有特殊情形經貸款機關認可者，得酌量延長之。

#### 第六條

借款須有保證，由借款人於下列方式中任擇一種辦理之。  
甲、由股實商號或工場一家負責保證經貸款機關認可者。  
乙、由社會上有信譽之二人連帶負責保證經貸款機關認可者。

丙、以動產為担保，（動產以貨物及有價證券能實行移轉占有及有確實價格者為限）其貸款金額，不得逾動產價格十分之六。

丁、以不動產為担保，（不動產以有永續確實收益者為限）貸款金額，不得逾不動產估定價格十分之四。

前項甲乙兩款之保證人，凡已代人保證尚未清償者，不得再為保證人。

前項丙款，以動產為担保之借款，如以貨物為担保品者，其期限應遵照非常時期管理銀行暫行辦法之規定辦理。

動產調查鑑定所需之費用，及不動產登記保險等費用，均由借款人負擔之。

前項丙款，以動產為担保之借款，（由貸款機關備用）須由各該同業公會或股實商號工場負責證明，經查明屬實，辦理借款手續後，給予貸款。

定期貸款，提前歸還一部或全部者，得按日結算利息。

貸款機關，為明瞭借款人之營運內容，得隨時查閱其帳簿。

第十條 借款人所借款項，不得用作囤積居奇及其他不正當之用途或

#### 第七條

前項丙款，以動產為担保之借款，如以貨物為担保品者，其期限應遵照非常時期管理銀行暫行辦法之規定辦理。

#### 第八條

動產調查鑑定所需之費用，及不動產登記保險等費用，均由

#### 第九條

前項丙款，以動產為担保之借款，（由貸款機關備用）須由各該同業公會或股實商號工場負責證明，經查明屬實，辦理借款手續後，給予貸款。

#### 第十條

定期貸款，提前歸還一部或全部者，得按日結算利息。

#### 第十一條

貸款機關，為明瞭借款人之營運內容，得隨時查閱其帳簿。

轉貸他人從中漁利，否則一經查覺，得隨時追還其借款之全部。

第十二條

借款人與保證人或保證商號工場，如有遷移，應各自隨時通知貸款機關，否則一經查覺，得隨時追還其借款之一部或全部。

第十三條

第十四條

借款人限借一戶，不得以一人捏造二名或數戶，朦混多借。借款人對於到期應還之本息，如不履行清償時，貸款機關得責成保證人或保證商號工場賠繳，或處分其担保品，所有處分担保品必需費用，由借款人負擔之。

第十五條

借款未還清以前，保證人或保證商號工場，不得自動退保，

但貸款機關通知借款人換保時，借款人應即照辦，在新保未經換妥以前，原保仍負完全責任。

第十六條

第十七條

借款人與保證人或保證商號，如不履行契約時，貸款機關得報請當地政府予以追償。

第十八條

地方金融機關，依本通則辦理小工業貸款，資金不足時，得向中交農四行聯合辦事總處商借之。

第十九條

各地地方金融機關，依本通則所定契約格式及按月辦理貸款情形，應呈由省政府轉報財政經濟兩部備查。

# 江蘇省農民銀行總行理事會組織簡則

三十五年十二月二十六日

第一條

本行為加強人事管理并嚴格執行甄審考核獎懲訓練之工作起見，設人事委員會（以下簡稱本會）。

第二條

本會設委員七人至九人，除本行各副總經理及人事室主任為當然委員外，其餘由總經理指派充任之。

第三條

本會設主任委員一人，主持本會事務，由總經理就各當然委員中指定一人兼任之，設秘書一人，由人事室主任兼任之。

第四條

本會之任務如左：  
一、本行行員之甄審及錄用事項。  
二、本行行員之考勤及考績事項。

第五條

三、本行行員之遷調及懲獎事項。  
四、本行行員之訓練事項。

第六條

本會每週開會一次，開會時以主任委員為主席，秘書為紀錄，遇必要時，得由主任委員召集臨時會議。

第七條

本會之決議，以三分之二以上之出席，出席人員三分之二以上之同意為之，前項決議，送總經理核定後，交人事室執行。

第八條

總經理對本會之決議，有交覆議之權。  
本簡則經 總經理核定後施行。

# 江蘇省農民銀行倉庫兼辦存匯業務記賬簡則

第一條 倉庫除本身業務外，得兼辦存款及匯款事宜，依本辦法規定處理之。

第二條 倉庫兼辦存匯業務，係作為代管轄行辦理性質，其每日收付，仍沿用倉庫原有收付日報，不製傳票，以「管轄行往來」科目「往來戶」子目，依交易次序詳填摘要，逐筆記入。

如存匯業務較繁者，可將活期存款，及匯出匯款交易，分別另行抄報，而將其當日收付總數，列入收付日報內，一筆記入「管轄行往來——往來戶」帳內，以資簡捷。

第三條 倉庫應增設各科目分類登記簿，根據收付日報，按各存匯交易，原來會計科目，分別記載。

第四條 各種交易之有關單據，除臨時性質，或於短期內有發還原戶之必要者外，應隨同當日收付日報，寄送管轄行，存戶印鑑亦應加送一份於管轄行備核。

第五條 管轄行根據倉庫收付日報與所附單據，逐一核對後，分別繕製傳票，併入其本身帳內，可代用傳票者，不必另製。

第六條 倉庫辦事人員，對外無簽字權，其兼辦存匯業務處理手續如下：

一、存款無論活存定存，其存單存摺，概由管轄行先以「某倉」字編號填列空白單摺若干份，並由管轄行重要人員

簽章後，交倉庫保管，另於單摺上，註明是項單摺，由倉庫加蓋重要圖記及主任會章後生效，續存支付或轉期時，由倉庫代登存摺或存單。

二、活定存各戶，每旬日須逐戶填製餘額表，寄送管轄行核對一次，惟每日須將活定存總餘額報告管轄行。

三、活存各戶之結息事宜，統歸管轄行辦理，管轄行應將各戶結出存息與應扣所得稅，詳抄清單，寄交倉庫，憑以登簿補摺。

四、匯款匯出時，由倉庫填寫信匯七聯單，除將匯款回單會章後，交由匯款人執存以憑調換正收條外，其餘各聯，

統送管轄行，由其在委託書上簽章後，發寄聯行，票匯與電匯，倉庫均不受理，聯行代倉庫解訖後，其報單逕寄倉庫之管轄行，由管轄行於每五日，將聯行代倉庫解訖匯款，連同正收條，彙抄清單，寄交倉庫，以憑登簿。

五、聯行匯往倉庫所在地之匯款，其委託書仍寄送倉庫之管轄行，再由管轄行，另發委託書，寄倉庫託解，倉庫於解訖後記帳，其報單均由管轄行簽發。

## 統 計

江蘇省農民銀行各分支行處三十五年 江蘇省農民銀行各分支行處三十五年

十月份上半月匯出匯入總數表

十月份下半月匯出匯入總數表

單位：元

單位：元

行 別	匯出總數	匯入總數	行 別	匯出總數	匯入總數
虞 行	98,729,465.-	162,750,280.-	虞 行	203,580,504.61	154,411,100.-
松 行	64,505,952.-	94,413,913.80	松 行	97,075,111.11	45,790,691.-
浦 行	56,945,710.-	6,592,000.-	浦 行	4,027,650.-	3,793,990.-
嘉 行	56,204,296.20	46,802,360.-	嘉 行	69,182,662.50	10,177,150.-
崑 行	42,707,910.-	40,114,362.-	崑 行	66,218,980.-	21,097,757.-
揚 行	76,944,105.80	94,975,227.96	揚 行	62,946,254.-	142,116,953.35
通 行	376,237,356.80	282,816,270.-	通 行	85,963,062.-	78,419,182.-
宜 行	43,779,526.-	43,419,556.50	宜 行	30,063,800.-	32,624,305.-
溧 行	84,755,340.-	59,436,800.-	溧 行	47,763,572.00	72,095,090.-
壇 行	21,163,068.93	13,053,600.-	壇 行	8,906,610.-	42,643,440.-
崇 行	16,443,450.-	17,830,497.-	崇 行	5,144,100.-	8,770,800.-
六 處	38,958,375.-	20,409,400.-	六 處	12,786,260.-	20,682,571.-
靖 處	5,911,679.25	19,219,630.-	靖 處	8,811,024.25	54,725,860.-
川 處	11,833,395.-	2,270,000.-	川 處	3,502,420.-	11,545,000.-
興 處	43,182,000.-	46,436,804.-	興 處	14,757,663.-	18,891,566.-
關 處	52,111,000.-	12,642,500.-	寧 處	205,000.-	480,000.-
林 處	57,760,800.-	68,520,164.96	關 處	54,513,000.-	3,798,000.-
南 處	1,830,000.-	4,492,425.-	林 處	33,742,034.21	23,391,700.-
匯 處	2,905,230.-	15,310,449.54	南 處	3,329,300.-	3,044,000.-
同 處	10,994,000.-	7,940,000.-	匯 處	4,670,900.-	8,905,674.-
珠 處	46,715,050.-	636,000.-	同 處	4,896,800.-	8,960,000.-
和 處	18,793,000.-	6,503,400.-	珠 處	13,748,700.-	1,115,000.-
成 處	48,035,000.-	2,000,000.-	和 處	11,565,000.-	9,802,500.-
平 處	13,870,000.-	7,980,000.-	成 處	23,735,000.-	850,000.-
蕪 處	13,585,000.-	2,060,000.-	平 處	5,450,000.-	1,140,000.-
潞 處	31,260,316.-	7,330,000.-	蕪 處	1,102,000.-	2,330,000.-
團 處	1,515,200.-	10,450,000.-	潞 處	54,514,300.-	6,326,698.33
			團 處	351,000.-	154,045.60



江蘇省農民銀行各分支行處三十五年 十一月份上半月匯出匯入總數表  
 江蘇省農民銀行各分支行處三十五年 十一月份下半月匯出匯入總數表

單位：元

單位：元

行 別	匯出總數	匯入總數	行 別	匯出總數	匯入總數
虞 行	212,077,222.92	189,487,615.58	松 行	61,417,794.--	26,500,054.--
松 行	86,546,633.--	60,919,820.--	浦 行	5,932,446.--	14,001,059.--
浦 行	8,488,882.50	8,710,282.--	嘉 行	156,802,364.--	179,474,600.--
嘉 行	132,076,944.--	20,392,010.--	崑 行	19,901,150.--	18,683,899.20
崑 行	24,311,026.--	33,138,196.70	揚 行	347,064,887.44	229,438,691.45
揚 行	252,609,100.--	159,880,492.47	通 行	163,404,500.--	201,129,255.--
通 行	87,630,000.--	158,476,870.--	宜 行	41,578,665.--	67,642,902.20
宜 行	61,723,830.--	31,839,458.--	溧 行	106,631,134.--	93,227,849.--
溧 行	95,296,872.--	100,447,458.--	壇 行	31,662,258.75	22,183,730.--
壇 行	31,497,575.75	17,169,170.--	崇 行	5,809,600.--	22,458,135.--
崇 行	12,469,300.--	44,333,826.--	六 處	27,617,780.--	21,011,900.--
六 處	17,917,000.--	20,762,407.57	靖 處	36,497,100.--	21,499,540.--
靖 處	27,395,151.52	25,834,410.--	興 處	44,651,026.87	24,241,599.--
興 處	42,994,582.--	28,433,565.--	寧 處	1,500,000.--	24,957,922.--
寧 處	730,000.--	640,000.--	關 處	26,594,470.--	14,129,260.--
關 處	48,900,200.--	3,668,000.--	林 處	54,529,300.--	24,379,500.--
林 處	40,693,330.--	63,519,900.--	南 處	20,483,448.--	4,255,000.--
南 處	4,952,025.--	1,820,000.--	匯 處	6,692,502.--	2,275,760.--
匯 處	4,090,386.--	4,138,450.--	珠 處	80,600,000.--	1,180,000.--
同 處	9,641,600.--	13,759,650.--	塘 處	1,500,000.--	26,828,500.--
珠 處	4,471,500.--	938,000.--	和 處	23,400,040.--	34,769,100.--
戴 處	3,320,000.--	6,492,600.--	戴 處	8,410,000.--	6,670,000.--
潛 處	38,896,200.--	8,700,000.--	團 處	390,000.--	250,000.--
團 處	3,150,000.--	250,000.--	清 行	39,035,400.--	152,378,200.--

四種主要農產品每月市價統計表

三十五年 10 月份

單位國幣元

糧食 名稱 地名	白 米 (市石)		小 麥 (市石)		高 粱 (市石)		黃 豆 (市石)	
	平均價格	較上月之漲跌率	平均價格	較上月之漲跌率	平均價格	較上月之漲跌率	平均價格	較上月之漲跌率
上徐丹揚嘉溧無泰鎮南常宜江蘇常松大金英六崑閩閩崇青震盛蕪同南咸高大珠呂濤平金和東高川周	60,401.-		27,809.-				28,496.-	
海州	124,666.-	+8.4	31,333.-	+6.5	17,833.-	+12.6	27,333.-	+5.1
州	39,000.-	-2.8	35,833.-	+27.2				
定	65,833.-	-1.4	31,250.-	+10.9			46,000.-	+27.1
錫	69,667.-	+5.8	20,833.-	+27.5			43,333.-	+10.6
縣	52,273.-		39,094.-				38,669.-	
江	44,667.-	+14.5	20,667.-	+47.2	13,333.-	-1.2	35,167.-	+36.1
通	44,666.-		29,333.-				34,000.-	
熟	64,000.-							
興	76,667.-	+3.9	24,500.-	0				
陰	82,000.-	0					51,000.-	+2.0
州	71,666.-		48,666.-				47,100.-	
州	49,033.-	+5.3	44,567.-	-2.0			45,467.-	-0.3
江	71,000.-	+3.3						
倉	65,000.-	-9.7					44,000.-	-9.3
城	62,500.-	-13.7	28,500.-	+64.5			48,500.-	+11.9
江	61,500.-	+3.3	36,500.-	+20.3			52,500.-	+19.3
合	53,250.-	+15.7	22,750.-	+41.4				
山	72,833.-							
行								
門	71,666.-	0	48,666.-	+16.2			47,100.-	-2.3
明	78,771.-	+12.4	37,518.-	+35.1			65,237.-	-17.9
浦	69,000.-							
澤	63,000.-	+14.7					43,500.-	-4.3
澤	57,000.-		40,000.-					
埠	71,750.-	+8.4					44,500.-	+19.7
里	61,500.-		26,666.-				35,000.-	
市	59,750.-		29,500.-				30,925.-	
埠	54,416.-	-6.9	42,250.-	+28.0			45,916.-	+9.3
高	58,833.-	-10.6	41,667.-	+30.8				
淳	58,833.-		21,333.-				29,833.-	
南	69,000.-	-0.4						
咸	47,333.-	+0.3	37,000.-	+19.1			37,266.-	+19.1
大	58,333.-	-12.2	28,333.-	-22.7	24,667.-	+2.7	57,667.-	+4.8
珠								
呂								
濤								
平	48,667.-	-5.1					51,333.-	+4.7
金								
和								
東	55,333.-						47,500.-	
高	52,000.-		24,833.-				56,666.-	
川	76,533.-		30,840.-		27,000.-		45,767.-	
周	57,500.-	-24.4	20,763.-	+24.4			34,000.-	-13.8

四種主要農產品每月市價統計表

三十五年 11 月份

單位國幣元

糧食名稱 地名	白米 (市石)		小麥 (市石)		高粱 (市石)		黃豆 (市石)	
	平均價格	較上月之漲跌率	平均價格	較上月之漲跌率	平均價格	較上月之漲跌率	平均價格	較上月之漲跌率
上海	39,166.--	+0.4	38,666.--	+7.9				
徐丹	62,083.--	-0.5					43,833.--	-4.7
揚嘉	74,666.--	+7.0					44,000.--	+1.5
標無	47,166.--	-9.7	44,310.--	+13.3			36,671.--	-5.1
泰鎮	42,333.--	-5.7			12,500.--	-6.9	33,333.--	-5.3
江通	47,333.--	+5.9	37,000.--	+22.7			32,500.--	-4.4
南常	57,666.--	-9.8					41,750.--	
宜江	74,666.--	-2.6	26,833.--	+9.0				
蘇常	83,666.--	+2.0					49,000.--	-3.9
州江	57,500.--	-19.7	55,500.--	+14.0				
太金	59,166.--	-16.6						
吳六	63,000.--	-3.0					40,000.--	-9.0
崑閶	53,500.--	-14.4	39,000.--	+1.7			54,250.--	+1.1
崇青	51,333.--	-16.7	41,500.--	+1.3			47,166.--	-10.1
盛豐	70,000.--	-3.9						
同南	51,533.--	-34.5	37,300.--	-0.6			56,400.--	-13.2
城高	58,900.--	-15.9						
大珠	38,333.--	+2.0	45,166.--	+12.9				
浦望	58,166.--						44,750.--	
山橋	77,000.--		24,250.--					
沙塘	64,333.--	+4.6	37,666.--	+41.2			34,333.--	-1.9
東	47,500.--	-12.7					35,916.--	-21.8
	60,666.--	+3.1					26,750.--	-1.0
	55,333.--	-19.8						
	48,533.--	+2.5	42,100.--	+1.3			38,300.--	+2.7
	55,000.--		45,500.--					
	72,200.--	-5.6	26,550.--	-13.9	22,900.--	-15.1	33,483.--	-1.5
	50,166.--	-5.9						

江蘇省農民銀行各分支行處

三十五年十月份上半年分類銀行及市場暗息存款利率比較表

單位：厘

江蘇省農民銀行各分支行處

三十五年十一月份下半年分類銀行及市場暗息存款利率比較表

單位：厘

行別	年 月別	國家銀行		商業銀行		市場暗息		行別	年 月別	國家銀行		商業銀行		市場暗息	
		存	放	存	放	存	放			存	放	存	放	存	放
常熟	下		90	45-90	120-200	80-100	210	常熟	下		90	45-60	150-210	80-100	200
嘉州	"	8-90	60-90	"	"	"	200	嘉州	"	8-10	60-90	"	"	10-60	120-180
揚州	"	"	"	"	"	"	180	揚州	"	"	"	"	"	"	120-160
泰縣	"	"	"	"	"	105-120	180	泰縣	"	"	"	"	"	150-180	"
南通	"	"	"	"	"	70	180	南通	"	"	"	"	"	70	180
通陽	"	"	"	"	"	"	240-300	通興	"	"	"	"	"	150	200-300
金城	"	"	"	"	"	240	240	金城	"	"	"	"	"	250	250
明匯	"	"	"	"	"	100	170	大國	"	"	"	"	"	140-150	240
南匯	"	"	"	"	"	130-140	240	南匯	"	"	"	"	"	100	210
大南	"	"	"	"	"	140	180	南匯	"	"	"	"	"	"	"
市關	"	"	"	"	"	150-180	180	市關	"	"	"	"	"	120-150	150
下關	"	"	"	"	"	180-240	300	下關	"	"	"	"	"	120-180	210-300
珠街	"	"	"	"	"	"	"	珠街	"	"	"	"	"	50-100	180-270
同里	"	"	"	"	"	60	240	同里	"	"	"	"	"	60	210-240
林森路	"	"	"	"	"	150	300	林森路	"	"	"	"	"	150	300
平望	"	15	60	15-30	135	"	150-170	高郵	"	15	60	15-40	130	150	150-170
	"	"	"	18-40	130	300	"	東塘	"	6-30	60-100	"	"	150	150

## 蘇農通訊徵稿簡則

一、本刊除由本行各處部室供給稿件外並歡迎投稿其範圍如次(甲)有關江蘇省農業經濟事項(乙)有關本行業務事項

二、投稿分類1.論著2.經濟動態3.業務研究4.農產品調查紀錄5.農業經濟事項調查紀錄6.其他  
三、投稿文字以評論、敘述、研究、等體為原則用白話或文言均可有必要時亦可夾入表式

四、來稿請繕寫清楚並用標點  
五、筆名由作者自擇惟稿末須註明真姓名及通訊地址

六、本刊編者對全部稿件有刪改權

七、本稿如不需用作者須退還時請於稿尾預先註明當為照辦

八、來稿一經刊載本行常比照一般稿費標準從優致酬

九、來稿請逕寄鎮江中山路江蘇省農民銀行總行經濟研究室

十、不論是否本行職員均可投稿

## 蘇農通訊 第三期

中華民國三十六年二月二十八日出版

發行人 江蘇省農民銀行總行

編輯人 江蘇省農民銀行總行經濟研究室

經售處 鎮江江蘇省農民銀行總行

及各地分支行處

地址：西府街

印刷者 鎮江江南印書館

電話：七六四

本期定價 每冊一千八百元

郵費二百元

# 江蘇省農民銀行

民國十七年七月成立

歷史悠久 基金穩固

全國首創

業務

宗旨

代理各級公庫 運銷全省農產  
 吸收各種存款 辦理倉庫農貸

## 分行支處

## 總行

上海 南京 蘇州 鎮江 無錫 常州 徐州  
 常熟 吳江 松江 青浦 嘉定 崑山 丹陽  
 江陰 揚州 泰縣 南通 高淳 新浦 如皋  
 淮陰 東台 宜興 溧陽 金壇 太倉 宿遷  
 崇明 金山 六合 靖江 川沙 溧水 句容  
 揚中 泰興 林森路(滬)南市 周浦 南匯 大團  
 閔行 寶山 吳淞 下關 江甯 浦鎮 閘門  
 盛澤 震澤 同里 珠街閣 和橋 東塘市 漆滙  
 高郵 豐縣 淮安 睢甯 戚墅堰 澌浦 興化  
 沙溪 寶應 黃橋 鹽城 姜堰

(其餘縣鎮在籌備復業中)

農產運銷處：上海北蘇州路九四四號二樓G3號

總行地址：鎮江中山路農行路  
 儲蓄部 電話：一五〇號  
 信託部 電報掛號：三〇九

調劑農村金融 促進農業生產  
 供給農民資金 扶助農民合作