

民國三十五年九月出版

楊主席訓示

防止居間的剝削，以達合理的分配，捨完全合作事業以外，實無他道。因此，本黨對合作社事業的推行，乃列為七項運動之一。新縣制實施後，對於健全合作組織，尤有明確的規定。今後本省合作事業，除加強組織外，對於合作社訓練，合作金融，均須力求進步，務期普遍深入民間。

(右節錄 主席手著建設新貴州之理論與實踐)



谷部長對目前合作事業改進指示

第一、社會部在抗戰期中，曾訂頒合作事業三年計劃，分飭各省要按照項目擬訂分計劃實施。本年又訂定戰後合作事業五年計劃綱要一種，分飭各省仍按照項目擬訂分計劃，現各省已陸續編造呈部，希望各地熱心合作人士，重視此種計劃，協助完成。

第二、今後合作社除應繼續完成地方性的兼營合作組織，以與地方自治配合，使政治經濟打成一片外，對專營合作社之設立亦應注重辦理，求其確能發揮經濟實效。

第三、今後合作社之層級系統，應及早完成，全國省縣均應設立聯合社，戰時的合作供銷制度，到層級系統完成後，應即結束業務，移交接辦，俾合作體制得以健全。

第四、今後農工業生產應多採用合作農場，合作工廠制度。此一辦法是融合各國制度之所長而訂定者，目前各地工潮迭起、工人失業亦隨處發生，如採用合作工廠，由工人自己管理自己，必可根絕工潮，增加生產，至於農業，目前災害頻仍，產量銳減，租佃糾紛時有所聞，亦惟有推行合作農場才可補救。

第五、必須建立合作金融體制。

第六、發展合作教育。歷年來各地雖對訓練指導員和社職員均會推行，但不是時作時輟，便是行而未見效，今後盼針對這種缺點，加以改進，則未來合作運動，一定可因合作教育之加強而得到成功的。

著論 合作運動與中國青年

壽勉成

青年是時代的柱石。我們要建設新中國，非培養中國的新青年不可。中國的問題很複雜，但無論何處怎樣複雜，只要全國青年有志氣，有能力，沒有不能解決的。可惜近年來因為師資和環境等各種關係，我們的青年，失了良好的培養，在本身在國家都是極大的損失。現在建設工作正式開始，我們要迎頭趕上時代的需要，積極挽救以往的損失，纔能完成建國的使命。

建議的首要在民生，這是大家都知道的。所以我以為中國青年在今天，應該特別注意經濟問題的分析與經濟建設的技能，尤其是農工業的生產。這我們要注意中國所應建立的經濟制度，不是資本主義的制度，也不是共產主義的制度，而是三民主義的經濟制度，也就是計劃自由經濟制度。我們試想一想，既要有計劃，又要有自由，最好是採用什麼方式？照我個人所能够想到的，最好是採用合作社的方式！合作事業是最民主的經濟組織，所以是自由的。合作事業在下面是總社分社，在上面是一層一層的聯合社，最高的是全國合作社聯合社，有了這個組織系統以後，全國的消費者與生產者都加入在一個完整的經濟體系裏面，很便於整個計劃的執行。這實在是最理想的一種經濟制度，不但在中國是最理想的，恐怕世界各國將來都非走這條路線不可。其實很多國家，如英國瑞典丹麥英美都早已有這條路線上面前進了！

中國的合作運動在民國八年開始的時候，可以說就是一種青年運動。當時正值五四運動之後，青年思想，奮發蓬勃，富有生氣，都想改造舊社會，建設新社會，而苦沒有適當的途徑。幸而中國合作導師薩伊舟先生，以其合作化的方案，介紹於復旦大學的青年，而他所領導的青年，又出版《平民周報》，轉載傳播於全國的青年，乃形成中國第一期的合作運動。自此

以後，各地方的青年合作同志，彷彿都把合作看成教條一樣的神聖，姑且不懈，努力推行，逐漸奠定了初步的基礎。

這幾年來，時代的巨輪，不斷促使合作事業繼續發展。我在上面已經講過，三民主義的經濟制度非建築在合作的基礎上面不可。就是迫切需要解決的經濟危機，也一樣的非用到合作方法不可。而且憲政即將實施，世界求和平，何不有賴於合作。但是任務加重了，時代進步了，合作事業的本身，無論在社務業務或財務方面，也非加以改造不可，然而假使我們的青年同志，不能站在時代的前面，與時代同進並進，我們的合作運動，就不能完成這種偉大的任務。青年是國家的柱石，更是合作運動的中堅，合作運動需要青年的生氣正氣與勇氣，作為推動的動力。青年也需要合作運動作為改造社會，實現理想，寄託精神的土壤。所以我們從今以後，現任合作工作中的青年，能够成為合作運動的中堅，同時也應吸收青年，使成為合作的同志。我們能使一般青年發生合作意識與信心，他們隨時隨地均可以為合作的實行家或宣傳家，在未做正式合作工作以前，等於合作的後備第一樣。這種合作青年，可以得之於各級學校、各工廠、各商店、銀行，以及各個農村。可以說社會上任何有志氣有思想有才能的青年，都應該是我們的合作同志。因為合作運動的範圍，包括農工商業等一切經濟革新工作在內，而且還可以涉及社會與政治的改造。他所需要的同志，除了直接從事合作行政合作業務以及合作社團的工作人員以外，還需要其他各界及各機關團體內合作同志的集合。我們的同志是只怕少不少的。

但是合作青年不是普通的青年，並不是年齡在幾歲以下，會受合作教育或曾任合作工作，就可以認為是合作青年的。中國合作運動所應該講的

省聯合社成立前夕的幾點感想與希望 翁祖善

在本省合作社聯合社成立前夕，我把幾點感想與希望寫出來就教於本省合作界同仁。

一、省聯社之成立是本省合作事業的新轉捩點——本省推行合作事業，已逾十載，縣各級社已大部組織完成，連同各級專營社現在共有合作社四千七百餘社，社員八十餘萬人，股金總額一億三千餘萬元，業務方面也已薄具基礎，現在省聯社的成立，層級系統組織已完成了，今後各級合作社的業務始有聯繫配合的可能，各級合作社的重要負責人，也有一個相聚一堂，共同商討推進本省合作業務計劃的組織，我們希望省聯社要負起領導各級合作社業務的責任來，協助合作社的主管機關推進本省合作社事業。

二、代營局或敗得失的經驗——省聯社的前身是貴州省合作業務代營局，該局成立於民國二十八年五月，到三十四年十月結束，先後共六年半。這六年半中，在三十四年三月曾一度更易經理，經理更迭的一天同時也就是劃分該局成敗兩時期的鴻淵（當然所謂成，也不過是普通的說法而已）六年或七、八月，凡是本省合作同仁無不一致痛惜，同時對於代營局的制度也發生了懷疑。記得我於民國三十二年會建議兩項辦法，一是改組為省聯社，二是修改章程吸收各級合作社股本，採用會議制。本省合作事務輔導委員會採納了第二項意見，議案正式通過了，但是後來並沒有實行，現在想來，還是十分惋惜。如果當時設了制度，則何至如此？所以代營局之改組為省聯社是十分必要的。

三、希望於省聯社者五事

第一、要重視社務。代營局的失敗是沒有社務，內無民主會議組織，下無合作社為基礎，經理對主管機關首長負責，而主管機關對該局重大事項無機會顧問，對合作教育文化宣傳輔導等工作，也因為注意力集中到業務方面去而絲毫未能顧及。省聯社是合作組織，要使他成為一個名副其實的真正合作社，必須加強社務方面的種種設施，船而無舵則必致迷失方向，不知所之，社務在合作組織中應該發生舵的作用。

第二、要發展業務。業務是合作社的事業目的，合作社之是否能够存在發展，全視業務之能否健全發展以為斷。發展業務不能忘記合作，沒有合作意義的業務，我們希望省聯社不必經營。至於如何發展業務，發展何項合作業務，那不是本文範圍之所能及，要另寫專文才能發揮意見。

第三、要審慎其扶植社員社的責任。省聯社以社員社為組成分子，社員社有業務，省聯社才有

合作青年，我以為應該具備幾個條件如左：

一、要用科學方法研究合作經濟的理論，理論上了解合作，信仰合作，不以合作為職業；

而以合作為事業。

二、要用科學方法，分析合作實際問題，能切實求其解決，不因遭遇困難而畏縮退縮。

三、要能站在民衆的立場，親身到民間，領導民衆，協同民衆，去發展合作事業，不以合規機關的公務，為其最理想的職務。

四、要能養成負責任守紀律的美德，表現領導創創革新的能力，以樹立社會上之信譽，取信於民衆間之信任，不以行政權力為推動組織的憑據。

五、要了解社會心理，明察環境順逆，妥當事業方案，及策運方法，及時而智，及時而誠，不草率行事，致遭遇不必要的打擊。

六、要認識時代，把握時代，迎頭趕上，積極前進，不染反時代的惡習，不抱反時代的人生态觀，以為做時代的落伍者，受時代的犧牲。

以上是合作青年的主要標準，現任合作工作者，及一般青年要想成功標準的青年合作同志，應該採取幾種方法：

第一、應該舉行合作讀書會，研讀合作書刊

• 提出報告，並加討論。

第二、合作問題應舉行討論會，把現實與未來的合作實際問題，查實情，分別討論。

第三、應該舉行生活動進會，大家相互檢討

業務。同時省聯社的業務也可以促進社員社業務的發展。如果專從生意眼上着想，惟本身利益是趨，忘記了聯合社應負的任務，勢必要重蹈代替局「成功」的覆轍。不過扶植社員社有個先決條件，即是本身有力量。正如投網者必先估計自身的游泳技術是否高明，不能因扶植他人而把自己坑陷進去，省聯社是各縣合作社的公器，不能作無目的犧牲。

第四、要健全監察及會計制度。民主的管理是合作組織的一個重要特點，合作社由理事會監事就受代表大會的重託分負執行與監察的職責，這兩個機關及其職員就應分別負起應負的責任來否則會對不起各合作社。現在一般合作社的通病是監事會不負責任。有很好成績的合作社也都難免有此現象，這很不妥的，省聯社規模較大，社員社都在各縣，監察機關的責任也更較重大，希望能夠加強健全。其次合作社的健全與否與會計制度有密切關係，從沒有會計制度不健全而合作社能够健全的。首先是會計上應辦的事，一定都要照法令的規定辦理，不能稍含忽。一種事業的成敗原因固然很多，管理制度的健全是一個重要的條件，担任理事主席經理與會計的縱然學識經驗件件都行，人格操守無可，美，但是他不能以任何理由拒絕監事會執行職務，同時監察機關也應在自己的職務範圍內，以協助理事會解決困難的善意態度去執行任務，方不負代表會的重託。

第五、要防止官僚化。省聯社是業務機關，要能在業務上站得住脚才有存在的價值，常見一些不明事理的人把合作社當作了衙門，職員也自可以爲是公務人員，一切染上了官僚習氣，把合作社弄壞了。合作社的一切開支要與業務相配合，不能多用一人，不能浪費一錢一物，非如行政機關按照組織編制人，科長秘書屬員聽差應有盡有，預算一經核定即可按月向國庫支領，不愁沒有來源，至於工作效率，在行政機關少做一件事，積壓一件公文，問題尚小，在業務機關處理業務上這種問題，如果措置失當稍有延誤，即有立刻失敗傾覆的危險，本省合作業務代替局六年慘淡經營，業務若能得以精緻其定，不料一經易人，六個月即已完事，可爲歎驚！省聯社的負責人以及全體職員都要兢兢業業時刻提防！

省聯社的成立是本省執行合作事業十年來的一件大事，其意義的重大，正不亞於中央合作當局之重視中央合作金庫的成立。省聯社是有其壯闊的前途，但在創業之初則顯然有若干業務上的困難，正等待着聯社的職員用服務本省合作事業的熱心與毅力來克服它。

第四、應該舉行合作游藝會，以正當而有合作性的娛樂，陶冶青年的情感與美感。中國合作事業協會，不但是現任合作工作人員的結合，而且是全國合作青年的結合。協會的總分支會，應該吸收社會上所有的優秀青年，並切實舉行以上的各項活動，以培養青年合作同志，這是協會的責任，也是協會最有前途與意義的一種工作。

本期要目

谷部長對目前合作事業政進所指示……
合作運動與中國青年……壽勉成

省聯社成立前夕的幾點感想和希望翁祖善
合作事業與地方自治之關係（一）王克章
合作事業與地方自治之關係（二）沈麟青
國民黨應加強推進合作運動……
合作消息……十一則
各縣簡訊……十六則
設置合作農場辦法……『法規』

合作園地
苦盡甘來……鴻瑞

合作事業與地方自治之關係

省訓練團縣政班合作論文之一
望謨縣縣長王克章

經濟為政治的基礎，政治為經濟的反映，國父在地方自治開始實行法中指出現代政治與經濟的關係稱：「近日文明各國政府之職務，已漸由政治兼及於經濟，中國古代之治理，多義氣施，後世退化，政府則設去教養之職務，而聽人民各自之自養自教；其後則並此亦放棄之，遂至國亡政息」！俄自歐西「產業革命」以後機器生產造成了社會上貧富階級之懸殊，社會學者為解決社會分配失平之弊，產生了各種各樣的社會主義及政策，英法學者倡合作組織自行解決社會上一切不平及剝削，誠為公平的、民主的、合理的方式，此種解決民生問題之方法，自民國八年肇始，漸引起學者之研究，由大學組社試驗，而機關而城市而鄉村，漸引起政府之注意，故於民國十七年國府集都南京時認定合作社組織，確能適合我國社會經濟發展條件，當時指定合作為七項運動之一。二十三年公佈合作社法，二十四年增設合作司，二十六年抗戰開始，總裁認為抗戰偉大的儲力在農村，對合作事業確定專責，中國農民銀行主持貸款，二十九年並配合新縣制之需要公佈縣各級合作社組織大綱，規定：「縣各級合作社為發展鄉村經濟之基本機構，應與其他地方自治工作密切配合」，合作事業與地方自治關係詳如。

吾人根據以上之引敘，可知地方自治為憲政實施前之政治準備工夫，而合作事業則為憲政實施前之經濟準備工夫，不過前者範圍較廣，後者範圍略狹而已。在民權主義下的全民政治，必需要民生關係下的全民經濟為其基礎，而後全民政治才能實現，而且由於合作社的組織，因為它是在（一）組織方面是公開的，任何人只要你是個公民不分貧富都可入社，所以沒有階級的區分，而是全民的。（二）管理方面是民主的，一切收支有記載，有報告，人人有一票選舉與被選舉權，而且一切業務及收益皆必須經過社員大會的通過。（三）資本利息是固定了的，不能超過一分，沒有高利貸的剝削，經營者不受任何人的剝削與歧視。（四）盈餘的分配是公平的，生產合作則以出勞力多者多得盈餘，消費合作則以消費額大者多得盈餘，真是可以說從經濟的組織，而達到行政上的目的的一種最有效的方法。

合作消息

蔣主席關懷合作事業
宋院長全力支持中央合庫

社會部合作事業管理局局長壽敷成氏前奉主席電召飛往，茲采壽氏已晉謁主席，當蒙垂詢合作事業及合作金融情形甚詳，並商允撥國幣一百億元，作為合作金融專款。又行政院宋院長于文對中央合作金庫之設立，亦備極重視，全力支持，開壽氏即擬暫調宋院長有所陳述云。

中央合作金庫定十月一日開幕

第二次理事會通過要案多件

中央合作金庫基金一百億元，經主席批准，由國庫照數撥足轉存中央銀行，然後由中央合庫按照實際需要隨時支取。茲悉中央合庫已於九月五日下午三時半在太平巷十四號該庫籌備會召開第二次常務理事會，出席理事長陳果夫氏主席，即席商決重要事項如次：（一）中央合作金庫訂於十月一日正式開業。（二）通過中央合庫放款範章。（三）通過中央合庫分庫籌備處組織簡章，並決定中央合庫於是春設立分庫，並於瀋陽錦州遼陽等地設立支庫云。

不過在目前的我國經濟，經過八年的抗戰，形成了畸形的發展，國家用合作組織而達到資本節制的目的。殊嫌力量薄弱，應加強合作事業的統制方法與力量，採取富有革命性的手段，以壓抑共黨的醜陋與官僚資本的發展，為唯一推行合作事業達到國民經濟發展之目的，而在地方自治上則更須賦予縣級政府對農業合作社基金，而同時採用強制性的募集方式，使有錢者儘量出錢，以謀合作社資金充實，為發展其業務之雄厚資本，如此齊頭並進，才能兩得其利；否則顧此失彼，必致一事無成。

★

省訓練團縣政班合作論文之二 鎮遠縣縣長沈麟書

★

★

地方自治之最終目的，非但於政治意義上，應完成建國基石之奠定工作，更重要者，在於經濟意義上，完成全民生活水準之提高，與三民主義經濟基礎之奠定，在昔牧民之官，注重民生，係從傳統民本思想出發，今者言地方自治，除就狹義民生觀念，注重人民生活之改善而外，且應針對國家經濟政策完成與其體系配合之基礎，本省自實施新縣制以還，適逢軍事緊迫，人力、物力，施用不遑，顧

地方自治之推行，遂與經濟民生稍有背離，勝利以後，國家經濟情形愈壞，地方封建民牛畸形發展下縣政工作，誠屬數死不遑，主政者明知業務重心，在彼而不在此也，然以事實所迫，工作不得不趨於支離破碎，應付繁雜之途，對於國家經濟體制所繫，國民生計攸關之合作事業，遂乃退居次要默默無聞，本末倒置，誠令人苦悶無比，實即合作事業，為地方自治架樑中之重要部份，且為實現經濟目

標之必要制度，合作組織本身，即係以民主方式，由上而下，團結民眾組織，民眾之組織，我國社會組織，向稱落後，建國過程中合作事業之推行，其有助於社會組織之健全，是屬毋庸贅言者。

中合協會加入國際合作聯盟
已得聯盟祕書正式通知

國際合作聯盟會秘書波來氏，近電中國合作事業協會謂：該會中央委員會，已決定中國合作事業協會加入聯盟，請予查照。

合協駐美代表 胡士琪將返國

中國合作事業協會總幹事胡士琪氏，於三十一年七月赴美，擔任中美合作事業之聯絡工作，使國際人士對我國合作有深刻之瞭解，最近國際合作聯盟，允許中合協會入盟，胡氏在外宣揚之功，氏於上日自美乘輪返國，合作界同仁正深感懷。

地方自治完成，在政方面，必須求人民有權而尊重其權，換言之，人民必須有政治興趣，同時又必須人與有權而善用其權，易言之，人民必須有民主習慣，此種興趣與習慣不能憑空而生，亦不能勉強而得，須於大眾共有興趣之事業中，實際訓練之，日積月累，自然成功。合作事業為民衆經濟組織興起所在，民衆必自動追來，政府果能因勢而利導之，對於大眾政治興趣，與民主習慣之培養，必可有莫大利益，此合作事業在政治意義上之功能也，就教育方面言：建國基礎，固在國民經濟相當貧乏，人民求生失道，對於普通識字教育之普及，則其中學，實則成人教育，本不在識字讀書，重點仍在事理之啟發，與常識之灌輸，此種任務，須於羣衆

合作五年計劃 明年開始實施

社會部合作事業管理局，擬定之合作事業五年計劃，業已將大綱發交全國各省縣研究，該局劃共分組織，生產，業務，財務，社會團體，及合作福利事業等項，其中特別注重農業合作，會作金庫業務，務期使全國各地合作設施，步驟一致，俾我國合作事業在整性規劃下，獲得迅速進步，該項計劃預定雙十節前全部完成，明年一月開始實行。

本省省聯合社 訂雙十節創立

本省省聯合社籌備已久，現決於本年雙十

在體事業中運用，遂成鄉鎮保社開會，實係互相訓練，政府果能善為運用，實為最適當之民衆教育，更就財政觀點言之，地方自治當前最大難題，在財力不足，未來財政改進，必須於於營利事業之擴廣中求之，然推廣工作，須賴合作組織完成之，綜上所述，合作事業與地方自治，實屬息息相關，以此為核心，對於社會改造，在精神、良物質方面，均有助益，至於國民經濟建設，更屬合作事業課本任務。

專理至明毋庸贅言。

三、

地方自治業務，若就管、教、養、衛，四大部門而分，則幹部性質，亦可以此四類概括之，管的幹部為合作事業部門之人員，就各人實際經濟而言，能對合作幹部作有計劃之訓練與掌握，對於合作事業之開展，影響至大，蓋合作幹部上級，可包容地方上經濟力量雄厚之士，下級可普遍深入各保基層，政府果能先由各鄉各保做面的組織，全縣縱的體系不復建立，以此為核心，則一切新建學業，均可寬得發展途徑，以此為動力，一切地方自治事業，均可逐步推進，是以合併組織，為經濟組合分子集合，較其他組織為自然為有力，故就人力組織而論，欲求地方自治事業之開展，對合作組織亦應特別注意。

政治建設之基礎，在地方自治之完成，而政治建設之性質，又視經濟建設基礎如何以為斷，三民主義之重心在民生，是則為實現民生主義之合作事業，對於地方自治之關係，其重要可知矣。

袖珍合作法規預約辦法

- 一、本書內容：本書內容分合作法規（載至三十五年七月底之合作法規均經列入）章程地圖則法令解釋及部頒合作社之組織與登記（附各項表格）等四編內容翔實便於攜帶。
- 二、本書定價：本書全一冊，每冊十五萬餘言，用白報紙精印精裝，便於隨身攜帶，每冊定價二千元。
- 三、優待預約：（甲）預約一冊，原定價八折；（乙）預約十冊以上七五折；（丙）預約二十冊以上七折。（丁）寄費航空快遞每冊三百元，另加郵收。
- 四、預約期間：自即日起至三十五年九月三十日止。

- 五、預約手續：（甲）預約書請填於預約期限內匯交南京中央路四百號本社收；（乙）需郵局開立收據者請註明「航掛」字樣並將收據寄回一併匯下；（丙）請預約人開示寄發地點本社地址，書款後即照指定地點將書寄上。
- 六、出版日期：三十五年十一月十日以前。

地址：南京中央路四〇〇號中國合作圖書用品生產合作社

一節召開首次代表大會，正式創立，開設社辦儲備處，現正積極籌辦各項儲備工作，徵求各縣市聯合社入社，以便屆時舉行成立典禮。

省合作處實施廣播教育

（本社訊）本省合作事業管理局，為實施合作廣播教育，特自本年九月份起洽商費用，廣播電台每星期三下午七時〇分至七時十五分，播講合作教材一次，全部合作知識，約二十六週播完，現已正式開始，希各地有關合議團，請加收聽。

治請貴州電台每週播講

供我國組合作工廠利用

社會部合作事業管理局，頒電簡，湘、蘇、魯、粵、贛、平、津、青島，等省市合作主管機關，及全國合作社物品供銷處，請即查報各該省市製造機械材料，以便運用合作方式利用善後救濟總署現有之一百五十套鑄頭設備，將來如果實現，必有大量用品供給社會需要。

合作局在江甯

社會部合作事業管理局，為使京滬一帶關心合作人，有機會觀察參觀，特於江寧縣陶吳，橫溝二處，利用公田五百畝，辦理示範合作農場，無償耕種，借用、生產、公用、各合作社，均包括在內，每畝獎金獎一萬萬元，徵求救濟總署，

國民黨應加強推進合作運動

合作事業是任何主義任何黨派所同情的。所以世界上沒有一個國家的合作事業不祀迅速的發展。

但是我們不能因為這樣就放棄對於合作運動的責任與努力。第一因為國民黨不但同情合作事業，而且要運用合作組織以實現本黨的主義。所以在其他黨派的政綱合作事業或僅居於次要或附屬的地位。而在本黨則為一種基本經濟組織。第二因為合作事業決不能專賴法的推行，所以除了合作行政以外必須另以社會力量，深入民間，普遍發動，而這種發動社會力量的工作，就是本黨應該做的工作。第三因以各名派聯合組織的政府，在中國今日的政黨風氣之下，其行政效率之必將更低於今日，殆無疑義。爲使合作運動的進展不受行政效率低落的影響，亦有加強本黨推進力量的必要。

讀者也許以爲我們過分強調合作運動的重要。我們祇要摘這幾段總理對合作的遺教以及總裁對於合作的指示就可了。總理在民國元年雙十節的演講詞裏面，就很明白的告訴我們說：「將來中國的實業，建設於合作的基礎之上，政治與實業皆爲民主化……對於急待開發之產業，人人皆得按其所得之比例，以公消私利，享受其勞力結果之全部，獲得較優良之工作狀態，並有餘暇之機會，可以思及其他工作以外之事作。如其勞工必能工作日進，獲得充分之娛樂與幸福。」總裁的訓示更爲明確而親切。他在二十一年對四川省農村合作指導員訓練所訓話就說：「合作社是國民革命的經濟基礎。二十九年五月八日他在四川省政府訓話又說：「大家務要認清合作事業是我們推進民生政策的基本工作，也是我們爭取農經改進社會最有效的辦法」。二十九年九月十四，他在峨眉軍訓團訓話，會說：「合作事業不但可以發展經濟，且在政治和社會上，可以使人民的精神能夠團結，行動能够統一，力量能够集中，也可達成社會的現代社會，中興政治上的精神基礎」。最近他在結婚行駕又一再指示務須加強合作運動，使之變成實行主義之基本經濟組織。我們做黨員的看了這些訓示祇不慚愧自己的努力不够對合作事業的重要，再不應該有什麼可疑！

但是用什麼方法加強本黨的合作工作呢？我們認爲第一應於中央執行委員會之下設置合作事業委員會以督導黨員之合作工作，並以中央同志之擔任省合作管理處處長者兼任省黨部委員或以省黨部委員之名擔任省合作管理處處長，第三由中央全權支持合作金四千萬元，併能以資金力量加強合作運動之進行；第四擴大合作事業之實地幹部及技術人員是以保證其發展，第五應制定黨員合作工作條例，並計劃各項獎勵政策，以鼓勵其積極，俾能達到本黨的經濟基礎。請本黨員實踐局務以擇之焉。

摘自民力週報六十九期

鑑給農具機器應用，該農場定本年底完成。

豫汎東區設合作農場

面積五萬畝建新村五個

經費六億電四聯處核撥

河南省合作事業管理處爲推動該省尉氏汎東區合作事業，與善後救濟總署河南分署及其他有關機關多次會商，決定於尉氏汎東區先行組設合作農場一處，該場面積約五萬畝，將於場內籌建合作新村五個，以爲農員居住之所，合作農場之耕牛農具及合作新村之建設器材，所需經費約六億元，該處業經請四聯處核撥，以應需要。

皖敵產接收竣事

總值在一億元以上

安徽省爲中國合作社，初爲日軍特務機關關稅運動推行，並由日大使館撥一百萬日元爲事業經費，各縣市分支社，均派指導人員，共各級組織均以配合日用品爲號召，而實則以掠奪物資爲目的，日本投降後，社會部即訂定統一接收辦法，由皖北敵產接收專員辦事處接收，計先後接收物資六千餘萬元，移交全國合作社物品供銷處安徽辦事處接管處理，重倉可能接收部份，估計五千萬元。

合 作 消 白

各縣簡訊

設置合作農場辦法

中華民國三十五年二月二十五日
行政院公布

規法

第一章 總則

興義

縣水東鄉自經該縣縣長指定該鄉成立示
合作社後，近特於鄉中心修建平房二

間，為合作社址，歷時二月，費資四十餘萬，建
築堅固新穎，業於本年合作節紀念日舉行新址落
成及開業典禮，慶祝空前云。

又訊該縣參照行政院本年度頒佈之組織合作
農場辦法，發起組織「興義花月合作農場」，大
量種植美菸，並建烤房一座，聘請技師二人，
預計一月以後，烘烤完竣，可地上等菸葉七千餘
斤云。

黎平

以合作組織，自本年六月實施分區競賽
以來，成績頗著，截至本年八月底止，

計已組織鄉鎮社二十社，保社五十三社，專營社
一社，統計社員有一六、八八一人，股金已達二
三、四七〇、八七〇元云。

又訊該縣德順鄉太平山產紙量甚豐，政府近
特派員前往調查，擬在該地組織合作工廠，改良
技術，大量生產云。

赤水

縣之六鄉鎮組織示範合作社，並派指導員
前往切實督導云。

又訊該縣各鄉鎮合作社多因物價高漲，業務
停頓，現正重新增加社數，每社為五十萬元，在

第一條 合作農場以發展農業合作，實行集體生產為宗旨，準用合作社法與同法施行細則
登記規則之規定組織之。

第二條 合作農場得因業務上或區域上之需要，設置分場。

第三條 合作農場應定名為某（地名）合作農場，或合作農場分場。

第四條 合作農場設立一個以上之分場時，應於農場或分場之上標明其次第。

第五條 合作農場及分場設立時，應檢具章程，載明名稱，場址，資金，面積，組織，業務，獎
懲辦法，發起組織「興義花月合作農場」，大
量種植美菸，並建烤房一座，聘請技師二人，
預計一月以後，烘烤完竣，可地上等菸葉七千餘
斤云。

第二章 場員

第六條

凡願遵守合作原則，及農場規則，提供勞力從事集體經營者，均得請求加入合作農場。農
場員，合作農場分場，以合作農場之場員為場員。

第七條

有下列各款情事之一者，不得為合作農場場員：一、褫奪公權者；二、曾被通緝尚在通
緝者；三、有惡劣嗜好者。

第八條

凡在合作農場成立後請求加入者，須由場員二人以上之介紹，經理事會核准，並報會員
員大會，此項入場手續，須於農場年度開始以前完成之。

第九條

場員應納入場金，其金額參照由場員大會規定之，此項入場金得以勞作力之價值折合
之。

第十條

新場員之權利義務與齊場員同。

第十一條

場員有下列情事之一者，經場員大會決議予以除名：一、不遵守本場規則者；二、觸犯
本場名譽及業務者；三、觸犯刑責被判徒刑或褫奪公權者。

第十二條

場員有下列情事之一者，即喪失其場員資格：

短期內即可全部開展業務云。

貴筑

系本年八月份核准申請貸款之保合作社
有：青岩鎮第一保二百九十五萬元。第三
保二百卅六萬元。第四保二百七十五萬元。第七
保七百八十萬元。水田鄉水田保一百一十萬元。
奢香鄉上保一百萬元。去鄉鄉區莊保八十二萬元

• 虹曉鄉石頭保二百零四萬元。文華鄉第二保一
百九十五萬元。汪官鄉汪官保四百九十五萬元。

晴隆

縣聯社近召開社員大會，改選理監事
結果選出理事十一人，監事四人，總

經理一人其餘業務人員，由總經理選送，提交理
監事會通過。並決議增籌股金總額為兩千萬元。

• 其餘不足之數，由個人社員征募云。

• 又訊該縣次縣縣聯社股金，設法早期征足，
擬先設辦招待所，成立食鹽部，百貨部，並擬次
第改進，增加業務云。

雷山

設治局地處偏僻，文化落後，民衆對合
作之認識不明，故本年該局之合作中心

工作，為合作教育。特專於合作知識之宣傳。計

本年八月份該局已訓練社員五十餘人矣。

紫雲

縣為加強合作訓練起見，特於師訓班及
人民團體幹部訓練班，教授農村經濟及

合作等課程，聘由該縣合作主任負責講授云。

平塘

縣為加強合作普及推進各級社業務起見
指揮區域分配表。計將該縣劃分為四個指導區，
並由負責各區之指導員擬定工作計劃，準自本年
九月份起，即分赴各指導區切實指導云。

第十三條

• 當員自請退場，須於年度終了前兩個月內行之，場員自請退場，須經理事會核准，並報告場員大會通過。場員經核准後退場者，由合作農場給予本年度應得之盈餘，其未完領行分配之部份，得由理事會給予相當之補助金。經核准退場之場員，所得分配盈餘，如已與其所供勞力之價值相等者，不另給補助金；其所分得盈餘，如超過其所供給之勞力價值者，無須退還。

第十四條

• 當員喪失場員資格，不得要求分配具有財產及公積金，但死亡殘廢或其他特殊情形，得由合作農場理事會酌量變更之。

第二章 組織

第十五條

合作農場設理事至少三人，監事至少三人，由場員大會選任之，其職權及任期依合作農場監事會規定。

第十六條

合作農場設場長一人，綜理場務，必要時得設副場長一人，襄理場務，由合作農場理事會派任之。

第十七條

合作農場設管理員若干人，由場長派充之，受場長之指揮監督，分任監工、技術、精耕、保管等一切事項。

第十八條

合作農場得分散辦事，設設股長。

第十九條

合作農場分場設主任一人，管理員若干人，由場長派充之。

第二十條

合作農場及分場設會計員，由理事會直接派任之。

第二十一條

合作農場設員，得依其農作之性質，或地區之不同劃分為若干小組，組設領班。

第二十二條

合作農場之職員受理事會之指揮監督，如有舞弊及操縱情事，經場員五人以上之職名舉發，由理事會查實者，得請當地主管機關處理之。

第二十三條

合作農場得設特種委員會，辦理特定事項。

第四章 會議

第二十四條

合作農場以場員大會為最高權力機關，每年至少一次，於業務年度終了時舉行之，當屆時並得由理事會或四分之一以上之場員之請求，召集臨時場員大會。

第二十五條

場員大會之詳細如左：

婺川

縣縣聯社，近召開社員大會，改選理監事，結果選出理事馮和渠等五人，監事張著賓等三人，並選定孫建助為經理，開本屆選出之負責人員對合作事業，頗具熱忱，將來業務之進展，定可預期云。

清鎮

縣近已組織完成縣聯社一社，鄉鎮社十五社，保社六十一社，專營社一社，城區電燈公用合作社一社，餘正派員指導繼續組織云。又訊該縣還照自籌資金之原則，已籌足資金六、二〇四、〇〇〇種元云。

惠水

縣合作貸款，截至八月底止計，農貸三三、四三〇、〇〇〇元。土地金融貸款第一批八百餘萬元，第二批二千餘萬元，正在核貸中，第三批四千餘萬元已送請農民銀行復在核貸云。

〔又訊〕該縣城區土布交銀合作社有社員五百名，近均依照規定手續申請為正式社員，同時另征求預備社員三百名，並籌措資金一千五百萬元，以資擴充彈花、紡織、染色三部門之業務云。

〔又訊〕該縣決於本年冬季督飭各鄉鎮社開墾荒地五十畝，保社十畝，預備明年大量種植美菸。

納雍
〔又訊〕該縣為謀加強合作教育，以利發展合作組織幹部訓練班，教授合作課程，並介紹兩班學員參與本省函授學校肄業，且征求加入該縣合作事業委員會為會員云。

綏陽
〔又訊〕該縣本年度籌集合作社股金

計每鄉鎮社股金五十萬元，每保社十萬元為謀加強完咸，是項工作起見，特再令促進，具報云。

第三十六條

第三十七條

合作農場應視經濟能力所及，單獨或聯合設置公共住宅、公共食堂、水井、浴室、理髮室、子弟學校、補習學校、醫療所、公園、娛樂場、圖書室、空調及公墓。

合作農場之業務年度終了時，應由總長製成財務目錄，資產負債表，業務報告書，收發

一、選舉理事及監事。

二、決議農場業務計劃及預算決算。

三、審核并接受場務及會計報告。

四、決定工作估值及勞動份數之標準。

五、決定勞動份數之報酬及收益分配。

六、決定合作農場之成立改組或解散。

第二十六條 合作農場場員大會以理事主席為主席，理事主席缺席由理事互推一人為主席。

第二十七條 場員大會以二分之一以上場員之出席為法定人數，出席場員二分之一以上之同意，始得決議。

第二十八條 合作農場理事會及監事會每月各舉行一次，其職權依合作社理監事會之規定。

第二十九條 合作場職員，每月舉行會議一次，由場長召集之，必要時得召開臨時會議。

第五章 業務

第三十條 合作農場以經營各種農場生產為主要業務，並得兼營與其主業有關之各種副業。

第三十一條 合作農場以盛予改良品種，改良農具及病蟲害防治方法藥品等為原則，由當地農業技術改進機關指導之。

第三十二條 合作農場之農具，除公共使用必須由農場設置者外，得由場員自備之。

第三十三條 合作農場分場經營時，其設備原料及勞力等應力求配合運用，以減低成本或增加效能。

第三十四條 合作農場之農產品或副產品，除場員自用部份外，得委托合作社代為運銷，其費用由合作社及農場雙方議定之。

第三十五條 合作農場應舉行工作競賽，其成績優異者，並應予以特種之榮譽及獎勵，其辦法另定之。

第三十六條 合作農場應單獨或聯合有關組織設置運輸工具、倉庫、廁場、器材室，並修築道路或開善水利。

(又訊)該縣定于九月份舉辦合作業務講習會，經費預算經決定為一十五萬二千元，除由該

縣科織措一十四萬二千元外，餘擬請省合管處補助云。

縣近數月來，經各合作工作人員之努力，各鄉鎮保社正在繼續完成，計劃于本年歲內全部組織齊事云。

(又訊)該縣為健全合作組織及發展各社業務起見，現正由縣府發起籌募股金，計縣府認提售股本六十萬元，各鄉鎮保社最低籌措三十萬元，刻正積極推進中云。

三一都
縣三合鎮合作社理監事工作不力，至業務停頓，經第二次社員大會決議，一律改選，並決定在九月初旬開始營業云。

(又訊)該縣原有舊制社，業經解散完竣，並已撤銷合處管訓令，填清算登記報告表呈報備查云。

貴陽
市名合作社參加省聯社之代表業經選出

，計貴陽市第一製鞋生產社郭佩，貴陽市紡織生產社周立誠，貴陽市紗廠社主開元，貴陽市玻璃生產社謝志堅，貴陽中華路土木生產社周鳳岐，貴陽第二肥皂生產社張剛，貴陽市桂林區裕達第一生產社孫序九等七社代表業已報到云。

各縣簡訊

分配案，報由理事會連同監事之查驗報告書，提經場員大會決議通過。

第六章 資金

第三十九條 合作農場為籌劃其所需營運資金，得設置一種或一種以上之生產基金。

第四十條 合作農場之生產基金，由場員視其所加入之生產部門繳納之，依股計算，每股國幣一百元，必要時得先繳半數，其餘半數於半年內繳納之。

第四十一條 合作農場之生產基金除現金外，以土地、田舍、牲畜、種籽、肥料、農具或勞力折合現金繳納之。

第四十二條 合作農場為監理生產基金之運用，得設立保管委員會。

第四十三條 合作農場資金不敷營運時，得向有關金融機關申請貸款，本項貸款之用途，得依農場之小組劃分之。

第四十四條 合作農場向金融機關申請貸款時，得以農場財產之全部或一部為抵押。

第七章 土地

第四十五條 合作農場場員，在該所屬農場地區內之私有土地，除住宅園圃外，以供給農場共同利用為原則；並應儘量廢除界限，使全場土地打成一片，以利合作耕種之用。

第四十六條 合作農場為吸收土地，實行集體耕耘，對出讓土地之場員或非場員，得配予獎金，其辦法另訂之。

第四十七條 國家依法沒收之遺產或無主之土地，合作農場得優先購買或申請配給之。

第四十八條 國家或地方公有之荒地，合作農場為實施公共造產得優先請領或承租。

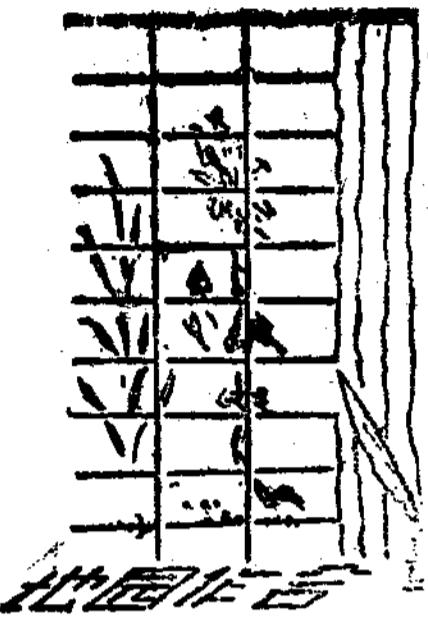
第四十九條 合作農場租用之土地及其附着物，經改良而增加之生產力與價值，如出租人收回自用時，應照所增加之價值償付農場，其計算標準於租約內訂明之。

第五十條 場員所供給之土地及其附着物以聲明永久出讓為原則，場員退出農場時，其土地及附着物由農場按照市價購買之。

第五十一條 合作農場之土地，不得分割出賣與出租。

第五十二條 合作農場因水場地完整與耕作便利，對於私有土地得呈請征收及土地重劃。

第八章 勞動



第五十四條
第五十五條
第五十六條

今作農場員之勞動依份計算，以每小時作為一份為原則。

第五十七條

合作農場經習生之勞動，得視其練習之成績，以每小時作為若干份之一份。

第五十八條

合作農場之特殊勞動，得視其重要之程度，以每十小時作為若干份，但不得超過五份。

第五十九條

合作農場之特殊勞動，以需要高級辦事能力技術知識者為限，其詳細標準，由場員大會議定之。

第六十條

普通勞動之工作數量，應依時間或成果制定標準，凡超過標準者，亦得視為特殊勞動，酌增其所得之分數，此項標準由場員大會決定之。

第六十一條

合作農場應逐日登記各場員之工作時間或成績，並分期依照規定之標準，將各場員之勞動合成員得份數彙計之，並按各場員之工作時間或成績，將各場員之勞動份數公佈之。

第六十二條

合作農場每月應將各場員一月中所得之勞動份數公佈之。

第六十三條

合作農場對患病之場員，及懷孕或嬰孩須哺乳之婦女工作人員，在其全部或部份休息時間，仍應酌予勞動份數，以維持其生活。

第六十四條

合作農場聘用非場員為工程師、技師或會計師時，得另定其待遇。

第六十五條

場員每月得向各該場預支必要之生活費或實物，但其數額不得超過其已做工作所佔總數之一半。

苦盡甘來

天氣這樣熱，沒有一點風，洋槐的密葉，總擋不住那熾烈的陽光。黃狗吐着舌頭，不息的喘着。唯有過路的人，走近牠主人的住宅，牠也懶得去避會，在平常，是少有這樣的，因為牠是著名的愛兒狗——不講體的意思——總是汪汪汪汪的叫着。

王達五趕場回家，路過清水橋，汗流口渴，他那銳利的攻擊，還坐在橋頭，一個烈女詞的門檻上歇憩。心頭一股怨氣，直往上冲，幾乎有機會了！一乘涼快，他立刻萎縮得連頭都不敢抬起來，暗想道：「如今的天太矮了，只給我們人吃飯，去年遇着多乾，今年又開春荒，一連兩三個七八個月沒有下雨，田上開成了鹽堿，不

第九章 損益分配

合作農場盈餘分配，應分作一百份，以百分之十為生產基金，百分之十為公積金，百分之十為公益金，百分之五為農場員工福利金，百分之二十為農場名譽獎勵金，百分之二十五依各場員勞動之份數分配之。

第六十六條

合作農場之各種獎勵金，依左列比率分配之：

第六十七條

一，土地百分之二十五。
二，資金百分之二十五。
三，特殊勞動百分之二十五。

四，青壯勞動百分之二十五。

他沒有人情面，反遭田主兒媳的討債。要是我手

裏還有錢，我還出十多分利息去借你們的錢，天哪！我今天回答二家人吃什麼呢？」原來他今天挑了個有的聊，妻子連場去賣，滿想換幾個錢買鹽，回家供一家人活命，那知被田主看見，以為他有菜子賣還要賴債，橫不講理的指揮船夫們為他賣，打了之後，把賣的菜子拿去錢，一起打他！所以董他坐在那兒歇息的時候，田主還在惱他！

這樣年頭，窮人是沒有路可走，前面有的是鋪滿路一條。王老五這時心裏的悲哀，真是不可用言形容。越想越沒路，一家六口，未必跟誰睡着待死不成？妻室兒女都不要緊，在他想，都七十二歲的老娘，如果這樣餓死，他的罪孽的更加深重了！所以，當他幾次想跳橋的時候，都被這「不孝」的觀念且止住，祇是俯視着滾滾的急流苦笑！

『王五哥，這樣早就回去了？好熱呀！』張漢東挑了一担酒糟走來叫着他。

『明，是張三哥。你早……』王老五顫顫的答。

『你沒有上李老板那兒喝茶？我簡直沒有聽着你？』

『我……我……我……』答聲更顫。

『你為什麼事？今天好像出了岔子是不是？』

張漢東見他態度不尋常，眼睛紅潤潤的，好像流淚。這樣問。

第六十八條 合作農場設置分場時，其收益以併入總場計算為原則，必要時得劃分之。

「三哥，你那裏聽得我的事。這年頭真是活不成了！我告訴你罷了！你想我們那王家寨那一個不受旱災的影響，我因去年五月借了劉二老爺一萬塊錢，十五分大的利，本來約定四月間還他，我想我的麥子菜子總有兩石多，滿可以還這筆賬，就是利息重一點，我也借下了！誰知道麥子乾死了，只剩了幾升，菜子好一點不過兩斗這筆賬怎樣還呢？我去哀求劉二老爺幾次，都不行，我說現在水田乾成這樣，可靠的那十幾塊田，都不能栽了，我們一家的生活還成問題，讓他發慈心寬寬點限。他說，賬是要收的，租穀是不可少的，罵我不重水澆田，天哪！三哥，你聽得，王家寨的田從那裏去取水呀！今天我挑那兩斗米上街去賣，想換些糧糧回去一家活命，我那張洪泰很同情的對着王老五不平。」

「我現在一無所有，真沒法子想！」
「是呀！所以我不想活了！」
「那又何苦呢，既然再苦，也得勉強支持，你那老娘要緊，不要一時糊塗，我從前不是勸過你加入我們第五保的合作社嗎？那時你又嫌路遠，又說麻煩，不肯加入，反去重利借劉老板的錢。

受這許多氣，你看冤不冤枉？我們第五保自從倡辦合作社以來，大家努力的幹，去年膠片修了那條渠，把長坂溪的水堵起來，又由社內製造一架抽水機，雖然一次化了幾十萬塊錢，但是我們第五保湧千多畝水田，一概都灌溉了。所以，你們王家寨伍家寨隔壁，我們一點影響也沒有受到，我種的三十多畝田，通通裁掉完畢。我們在社內借的錢，不過三分的利息，並且時間也不短，促今天還了，明天還用，又可以去借，你有多麼方便，我起初還沒有想到合作社有這樣大的利益，現在我看起，那才是我們窮人的福音呀！假使你聽我的話，也加入去幹，至少社內會替你想一點法子」。

「那時，我自以為我很有辦法，用不着去討麻煩，誰知天災就會致我的死命！」
「好，你能聽我的話，我可以盡力幫助你，這回豈有此理！這樣大的旱災，那個不知道，這般土豪真是沒心肝的東西！真是該遭天殺！」
「不必口說一點都沒有了嗎？」
「是呀！所以我不想活了！」
兩個人一前一後的走着，談了許多市場的情形、王老五這時的心裏如像喝了涼水一般的暢快，另外換上一番新生存活的表情，暑氣消了，前途也光明了。

編後記

▲本期谷部長和楊主席對合作事業訓示，指示了我們今後工作的方針。齊局長的「合作運動與中國青年」一文也給青年們不少的啓示。

▲本期選載縣政班合作論文兩篇，這是縣長對合作事業的看法，如果縣各級人員都對合作有如許認識，推行上必然可以減少許多困難。

▲合作消息稿，有少數縣份還未寄處，希望能照規定辦理，切取連絡。

▲合作園地，各縣來稿不多，希望各同仁在公暇多給本刊執筆，寫點報導實地工作經驗談。本期承農行馬主任鴻瑞先生惠賜「青鹽甘來」一稿，可說是農村社會實錄，本刊增光不少，特附註謝意。

因為我們人類是要互助才能生存。這是李指揮員常常向我們說的，我覺得他的話很有道理，我看在你為人忠厚，又有孝心，絕對替你設法。你把這田退了租，率性搬到第五保去住。我同趙九爺講，分點田給你種，加入合作社好不好？這裏，兩斗酒糟你帶回去暫時充飢，我回去另外給你送兩斗米來，弄給老母親吃。人無窮，孝道不可不講的！」

「三哥，感謝你搭救我，我以後決定聽你的話，搬到你們五保加入合作社，隨便你們怎樣支配我，我聽願意。」王老五笑起來了，近來少有這樣的。

「好就這樣罷！你先走，我等一下到你家裏來。」兩個人一前一後的走着，談了許多市場的情形、王老五這時的心裏如像喝了涼水一般的暢快，另外換上一番新生存活的表情，暑氣消了，前途也光明了。

廣東省各縣市縣聯合社

資料來源：根據本處統計室資料

省府職員消費合作社啓事

本社已於八月後遷移完竣九月一日在新址開始繼續營業百貨部貨品充實增至百數種之多價值低廉其他理髮沐浴各部亦大加整飭煥然一新茲擬再增加資金向外省及本省各縣採購特函以供社員需要已開始大量購銷遵義絲織廠出品凡本省各縣廠商及合作社願與本社來往推銷或代銷貨物者本社竭誠歡迎

河濱公園
合作堂
適舒位坐 美優景風
點細茶茗 生衛潔清

三飛牌香煙

三大特色

煙昧醇
裝璜好

歡迎比較
一試便知

各大煙行

均有出售

品出社作合產生煙捲一第區城市株桂

貴州省合作社聯合社籌備處公告

查本省各縣成立縣聯合社者業達三十餘縣亟應進而組織省聯合社完成層級組織系統發揮高度效能爰經成立本處負責籌備復奉

貴州省合作事業管理處令發貴州省合作社聯合社組織要點創建辦理在案茲以籌備就緒特定本年十月十日召開代表大會特此公告

服裝部 布疋百貨部

印刷部 五金材料部

製鞋部 合作工寓

洗染部 合作工寓
禮服部 房屋清潔

本社

附註

本社籌備尙未竣事一俟成立後即辦理各縣合作社運輸及供給業務

招待週到