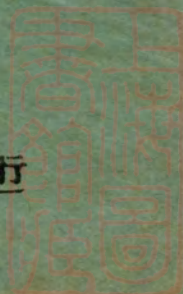


工業合作叢書

中國工業合作運動

史邁士 合著
沈經保

中國工業合作協會發行



工業合作叢書

中國工業合作運動

史邁士

(Lewis S. C. Smythe)

沈經保

上海圖書館藏書



A541 212 0001 1111B



中國工業合作協會

民國三十五年五月

~~1658882~~



序 言

常人以為工業合作是一種新興的事實，並沒有前例可援，殊不知工業合作源於法國。當十九世紀中葉，法國烏托邦社會主義者目睹資本主義企業競爭的罪惡，首倡社會工廠，由政府出資開辦，租與勞動生產者。這種組織當經英國基督教社會主義者，傳入英國。同時，意大利創行的勞力合作，尤為著名，而蘇聯早於十二世紀，即有「阿推爾」的組織。降至今日，歐西各國工業合作的發達雖不及其他方式的合作，但已佔有相當的地位。

中國工業合作運動是抗戰一年以後的產物，迄今已有八年的歷史。在這八年的過程中，其成就不僅驚震全國，並且馳譽海外，可是其失敗確也不容諱言。

本書旨在就客觀的立場，分析中國工業合作運動的真像。首敘中國新工業發展的現狀，俾從事工業合作者自明其在中國工業經濟的地位與責任。其次，描述中國工業合作運動的結構。再次，探討中國工業合作運動的問題及其解決的途徑。最後，研求中國工業合作運動的推行，究以何種制度，最為完善。

工業合作是最難經營的一種合作組織。中國工業合作若能遵守純正的合作原則，獲得完善的合作制度，其未來的發展與成功，當可預卜。

著者撰有「各國工業合作」一書。本冊是該書的最後一章，特為抽印，以供關心中國工業合作運動者的參考。如讀者欲知各國工業合作的起源，發展及現狀，則可參閱原書，「各國工業合作。」

史 邁 士
沈 經 保

民國三十五年四月於成都



目 錄

第一節 中國新工業的發展	1
第一目 新工業的歷史背景	1
第二目 新工業的發展歷程	2
第二節 中國合作運動的發展	7
第一目 歷史分析	7
第二目 戰前中國工業合作的試驗	9
第三節 戰時中國工業合作運動	14
第一目 工業合作運動的創始	14
第二目 工業合作運動的使命	16
第三目 工業合作運動的演變	19
第四目 中國工業合作社的能力	20
第四節 中國工業合作運動的結構	36
第一目 中國工業合作協會	36
第二目 區辦事處	38
第三目 事務所	39
第四目 中國工業合作國際協會	40
第五目 中國工業合作研究所	42
第五節 單位工業合作社	44
第一目 宗旨與業務	45
第二目 社員資格	46



第三目	內部管理	46
第四目	社股與盈餘分配	47
第五目	爲何不採取合夥合作	48
第六節	工業合作社聯合社	51
第一目	聯合社的利益	51
第二目	聯合社的組織	51
第三目	聯合社的供銷業務	52
第四目	聯合社的信用業務	58
第五目	合作倉庫	60
第七節	中國工業合作的問題	62
第一目	問題之謎	62
第二目	組織問題	62
第三目	資金問題	65
第四目	技術問題	69
第五目	教育問題	71
第六目	管理問題	72
第七目	業務種類問題	74
第八目	合作問題	75
第八節	中國工業合作制度的改進	78
第一目	史雷兩氏的計劃	78
第二目	現有的改革	81
第九節	結論	83



中國工業合作運動

第一節 中國新工業的發展

第一目 新工業的歷史背景

中國工業肇端最早，象跡於殷周，發揚於秦漢。然考堯帝，堯，舜時代，已有絲，指南車，磁器，漆器等製造業。殷商時代的工藝製作，試觀禹貢所載，不難想見其盛，尤以陶器骨器的彫刻，精美無比。周代崇尚禮樂，因而木工絲工獨盛，即陶工冶工漆工染工織工繡工，亦極分門別類之序。可見殷周之際，手工業已具相當的基礎，惟其性質偏重於皇室工業。降及春秋，戰國時代，民間工業漸興，生產工具益進，如孟子所謂「離婁之明，公輸子之巧，不以規矩，不能成方圓。」墨子法儀篇有云：「百工爲方以矩，爲圓以規，方以繩，正以懸，無巧工不巧工，皆以此五者爲法。」秦漢之間，鹽鐵，採鐵，冶鐵，織染，刺繡等工業，甚形發達，唐代爲皇室工業最盛時期，以瓷業，礦業，絲織業，最負盛名。宋代亦重官營工業，其窯業尤盛，所產瓷器，光緻茂美，而景德鎮瓷器迄今猶名滿天下。元代製作精巧，髹漆玉藝，堪稱獨步。

中國工業合作運動

漢時，中國即與羅馬通商，輸出生絲繒絹之屬，輸入珠玉香料等類。南北朝時，中國續與羅馬通商，輸出絲，鐵，毛皮等產，輸入玻璃，棉織，刺繡，醫藥，染料，金器，寶石等物。明代中葉以後（1516年），葡萄牙人潛入澳門，與中國互市，繼而西班牙（1675年），荷蘭（1604年），英吉利（1637年），接踵而來。然明帝一反向日自由通商政策，堅抱閉關自守主義。

迨清肇興東土，以提倡工商業為其基礎，但加緊實行鎖國政策，深期保持數千年來，古國的封建經濟制度。康熙二十四年（1685年），海禁大開以後，歐美各國始得正式與中國通商，然中國猶有難色。英皇因欲鞏固其在遠東的商務地位，一七九三年（乾隆五十八年），遣使要求設立使館，自由通商，當經乾隆大帝婉却，答以「天朝物產豐盈，無所不有，原不假外夷貨物，以通有無。」及一八三四年，英人仗東印度公司的威力，始漸控制對華貿易。自鴉片戰爭（1840年）失敗，中國不平等條約所迫，門戶洞開，歐美機器生產制度輸入以來，中國固有的家庭手工業，在一方面，宛似棺槨裏的「木乃伊」，一遇空氣，立即腐敗，在另一方面，隨順時代潮流，變為機器工業。

第二目 新工業發展的歷程



中國新工業，即機器工業或工廠工業，始於同治元年。就其發展歷程，可大別為三個時期。

(1) 萌芽時期(1862—1874年) 遜清咸豐末年，中國外受英法聯軍的侵凌，內經太平天國的變亂，大局岌岌，不可終日。及同治初年，瀆室中興諸臣目擊西器的制勝，知非效法西洋，不足禦侮圖存，因此力倡軍械製造，於是中國機器工業應運而生。是年，曾國藩首創安慶軍械所，仿造火輪，李鴻章奏設製礮局於上海，是為中國機器工廠的開山。同治四年，曾李兩氏會奏，改製礮局為江南製造總局。翌年，左宗棠奏設馬尾船政局，營造輪船，而天津機器製造局亦於同年成立。考當時中國新工業的萌芽，首由於排外思想的熱烈，促成一種武力夢想，即現實而成軍用工業。其次由於中興功臣勦平洪楊之亂，得力於西式軍械者獨多，遂醉心軍用工業，揭倡懲蕝，靡遺餘力。

1. 參考(1) 許衍灼：中國工業史。

(2) 安原美佐雄：支那之工業與原料。

(3) 楊銓：五十年來中國之工業。

(4) 陳友琴：現代中國經濟略史。

(5) 龔駭：中國新工業發展大綱。

(6) 楊大金：現代中國實業誌，第 1—29 頁。



(2) 嬗變時期(1875—1902年) 中國新工業的最初形態爲軍用工業，及後變爲商品工業，以紡織業及煤鐵業爲最著，而麵粉，火柴，製紙等業，莫不粗具規模。光緒元年(1875年)，諭派李鴻章在磁州試辦新式煤礦，未果，旋成立開平礦務局(1879年)，漠河金廠(1887年)，漢陽鐵廠(1890年)，是爲中國新式開礦的先聲。光緒四年(1878年)，左宗棠以甘肅特產羊毛，加工製造，利可操券，乃成立甘肅織呢總局於蘭州，是爲中國商品工業的濫觴。光緒八年(1882年)，李鴻章奏請試辦上海機器織布局，並請豁免沿途稅釐，是爲中國棉織業的先河。他如湖北紗布局(1889年)，上海倫章造紙廠(1891年)等新企業，雖未能蔚爲大觀，然確已奠立中國民族工業的基礎。但自馬關條約(1895年)締結後，日本首獲在中國條約口岸，設立工廠，從事製造工業的權益，並規定其產品的徵稅及特權，與舶來品所趨的地位相同，於是列強紛以最惠國條款，援例效尤，以致中國初萌的新工業驟遭暴雨烈風的摧殘，陷於萬劫難復的境地。

(3) 奮鬥時期(1903—1905年) 外商挾其雄厚的資力，如怒潮奔放，投入紡織麵粉兩業，兼及採礦業。當時中國朝野灼見外商在華企業的聲勢，朝夕警惕。光緒二十四年(1898年)，清廷頒布獎勵新法新學章程，張之洞在湖北設立工業學

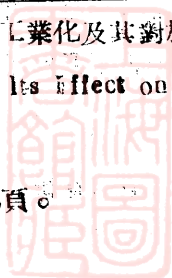
堂及勸工勸商公所，張季直在南通創辦大生紗廠。光緒二十九年（1903年），清廷設置商部，以爲提倡工業的專職機關。其後兩年，商部在北平成立勸工陳列所，宣統二年（1910年），又在南京舉辦南洋勸業會。政府獎勵工業，可謂無微不至，然以列強經濟侵略的猛烈，中國新工業仍無長足的進展。

辛亥革命以後，中國新工業又推出一個新時期。政府提挈益力，工業進展漸速。歐戰時期，交戰國軍書旁午，不遑東顧，中國工業因緣時會，蓬勃興起，上海天津形成重要的工業中心，而紡織工業的進展，尤有一日千里之勢。歐戰以後，中國市場復爲列強經濟競爭的焦點，但中國荏弱的「民族工業」奮發蹈厲，力圖上進。試就紡織工業而論，中國自資的紗廠，錠子，布機，在數量上莫不超出外人在中國的所有數，²然由於政局不甯，經濟枯竭，產量逐年減少，而縲絲，麵粉，火柴等業莫不受不景氣的響影，日就頹敗。

據國民政府主計處統計局的資料，³中國重要都市合於工廠法的工廠，在民國二十三年，總計一，三九〇家，以紡織業

2. 參考哈巴德 (G. E. Hubbard) : 東方工業化及其對於西方的影響 (Eastern Industrialization and Its Effect on the West), 1925年出版, 第188頁。

3. 參考中華民國統計提要, 第67—75頁。



居多（五六六），依次爲機械及金屬製造業（一九三家），飲食品製造業（一六一家），化學工業一一八家，造紙印刷業（一〇八家）；實繳資本，總計一七四，九九九，三一〇元，以紡織工業居多（九〇，五三二，七九〇元），依次爲飲食品製造業（四〇，五一九，十四六元），化學工業（一〇，四六六，三〇〇元）；工人數，總計一九九，一四八人；主要產品價值，總計五八七，二三三，一二一元。自民國二十一年五月至二十八年十二月，總計登記的工廠四，二七七家，資本三九〇，五四〇，九六五元，工人四六七，八九四人。

（4）抗戰時期（1937—1945年） 中國抗戰以前，工業發展的重要方向，分爲兩種，即華資設立的工業與外資設立的工業，大多設立任條約口岸及大城市。新工業發展的結果，尤其是外貨的傾銷，促使中國固有的鄉村工業，日蹙窮途。抗戰以後，中國主要城市工業，除少數內遷者外，大多被日本破壞或強佔。中國工業所受戰事損失，僅上海一處，即達二九七八三〇，〇〇〇元，其他戰區重要工業的損失，共計二三七，四〇三，五六八元。戰爭發生以後，政府訂立工業鋼領，一面協助沿海城市工廠內遷，一面設立新工廠。抗戰初期，各地內遷的工廠，共有三四一家，技工三，五〇〇人。在抗戰時期內，政府努力建設新工業。國營的工業有鑛冶，機械及化學等類

，而政府與商人合辦的工業，亦復不少。因此中國工業在抗戰中，日趨發展。同時，由於外來商品輸入的困難，戰時日用品來源的缺乏，手工業更形繁榮。此時，工業合作則以建立經濟堡壘的姿態，異軍突起，在國防經濟中佔居很重要的一席。

中國戰時的工業經營，由於（a）資金的不足，（b）原料的缺乏，（c）物價的上漲，人的稀少等原因，困難重重。工業合作是一種社會經濟的運動，遭遇的困難問題更多。其始，蓬蓬勃勃，頗博好評，迨後漸呈落衰的現象。

第二節 中國合作運動的發展

第一目 歷史分析

中國工業的發展遠較歐美各國為遲，所以其合作運動的發生亦較晚。合作學說的傳入中國，始於清末，迄今僅有三十餘年的歷史，可分為四個時期：

（1）傳播時期（民國初至十二年） 早期傳播合作思想者，或編譯專著，或撰述論文，就中以薛仙舟教授最為著名。薛氏早歲奔走革命，旋赴德美各國遊學，研究合作，歸國後，任教上海復旦大學，在民國八年組織上海國民合作儲蓄銀行，

4. 參考第四回（1938—39）英文中國年鑑，第四九二至五

〇五頁。

是為中國最早的合作組織。次年，薛氏創立平民週刊社，以為宣傳合作思想的機構。他如上海合作同志社（民國九年），湖南合作期成社（民國九年），上海職工俱樂部（民國九年），成都普益社（民國十一年）等合作團體，對於合作思想的傳播，致力亦多。

（2）實驗時期（民國十二至十六年） 民國十二年，中國華洋義賑救災總會以賑災餘款，實驗合作組織。是年六月，河北香河第一信用合作社成立。是年八月，南京豐潤門信用合作社在金陵大學農學院農業經濟系指導之下成立。翌年，該系指導安徽和縣烏江農民，組織棉花運銷合作社，由上海商業儲蓄銀行創例，貸放借款。其他各地莫不接踵而起，實驗合作組織。

（3）推行時期（民國十七至二十六年） 自國民政府奠都南京以後，積極推行合作事業，並規定合作為訓政時期七項運動之一。民國十七年，江蘇省政府頒佈江蘇省合作社暫行條例，創辦合作社指導員養成所，並成立江蘇省農民銀行。同年，薛仙舟氏草擬「全國合作化方案。」民國二十年，政府頒佈農村合作社暫行規程，於是各省推行合作事業，益為努力，而商業銀行更紛向合作社投資。民國二十三年，合作社法正式頒佈。翌年，召開全國合作事業討論會，會後政府設合作司。

中國合作運動的發展

(4) 抗戰時期（民國二十七至三十四年） 在抗戰時期，中國淪陷各省合作事業，備受日本軍隊的蹂躪，但在華西各省，由於政府推動的努力，以及人民需要的迫切，合作事業確有驚人的發展。⁵ 民國二十八年，政府設立全國合作事業管理局；次年，公佈縣各級合作社組織大綱，並且特重生產及消費合作的發展，戰前信用合作的畸形發展，至是改觀。截至民國三十三年四月止，全國共有一七二，四二七社，其中信用佔百分之四四·九，農業佔百分之三二·六，消費佔百分之一四·四，保險佔百分之一·七（見第一表）。

第二目 戰前中國工業合作的試驗

中國合作的種類，向以信用合作最稱發達。戰前所謂工業合作，包括在生產合作之內，為數極少，例如湖南的大同生產合作社，長沙筆業合作社，均因工人知識膚淺，不過如曇花一現。英國倫敦大學經濟學教授戴納（R.H. Tawney），合作專家施德蘭（C.F. Strickland）皆曾指明中國需要工業合作的組織。⁶ 茲略述戰前中國試驗的工業合作，以供研討。

（一）南京人力車合作社民國二十二年十二月，私立金

5. 參考史邁士：基督教與合作運動，第六五至七〇頁，基督教聯合社出版。



中國工業合作運動

第一表 中國合作運動的歷史分析

年度	社數	社員數	股數	資金	貸款	業務			其他
						農業	工業	消費	
						信用	保險		
1937	46,983	2,139,634	5,309,079	27,055,948	8.6	0.5	73.6	17.8	
1938	64,563	3,112,629	7,984,055	61,948,345	13.7	0.4	85.9	—	
1939	91,426	4,366,758	12,611,944	112,611,498	10.7	0.9	88.3	0.1	
1940	138,542	7,237,317	25,523,370	133,578,662	11.1	1.7	87.0	0.1	
1941	155,647	9,373,676	48,302,078	249,873,771	12.8	2.0	84.9	0.1	
1942	160,393	10,141,682	93,291,530	337,094,457	9.4	5.5	82.4	0.1	
1943	166,826	13,808,183	326,485,036	802,376,044	32.6	4.6	48.1	2.0	
1944 國月	172,427	14,878,741	450,433,165	894,938,931	32.6	5.2	44.9	1.7	

本表根據中國合作事業協會所編 The Chinese Cooperator 第一卷第四期，壽勉成所著近年中國合作運動的發展。表中農業包括運銷與供給，消費包括公用。

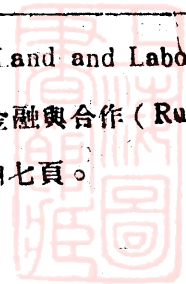
中國合作運動的發展

陵大學與私立金陵神學院合辦南京人力車合作社。該社共有社員十二人，每人繳納社股二·五〇元。該社借款七六二·〇〇元，用以購買人力車六輛及其他必需工具。該社負無限責任。社員每日分早晚兩班，租用社中車輛。其每月利潤的計算如下：

	每人平均
收入—社員繳入租金總額·····	\$ 6.00
支出—攤提借款（分四年歸還）*···	\$ 1.20
○ ○ ○ 折舊（以四年計算）·····	1.20
○ ○ ○ 捐稅·····	1.74
○ ○ ○ 修理·····	0.50
○ ○ ○ 雜費·····	0.86
費用總類	5.00
盈餘（每月以現金付與社員）·····	1.00
	6.00 6.00

★攤提借款作為社員每月的股金。

6. 參考戴氏所著中國的土地與勞力（Land and Labor in China）第九五至九六頁；施氏所著農村金融與合作（Rural Finance and Cooperation）第三三七至三四七頁。



該社經營五個月，社員始發現章程上的基本弱點，即社員分配每月提取的租金，非社員則無權享受。況社員離社，可提取社股。因此為時不久，社員減至六人，各將車輛租與非社員，收取租金。稍後，南京公共汽車通行，人力車營業大受擊打，該社遂告解散。

(二) 有限責任南京紡織服裝合作社 該社成立於民國二十四年十二月，係私立金大學教職員所發起。該社仿照英國合夥合作社，分社員為生產者及消費者兩種，並與南京市政府羊毛紡織試驗所發生連繫。其社股金額定為每股一〇・〇〇元。生產社員應繳入社費一〇・〇〇元，並認購社股五股，一次或分期繳納均可。若分期繳納，每月至少應繳〇・二〇元。消費社員如為個人應繳入社費一・〇〇元，至少應購社股一・〇〇元，其應購社股額由社員大會議決。

其始，該社有生產社員一二人，消費社員四〇人。該社設理事會，理事七人，其中二人必須為生產社員。又設監事會，監事三人，其中一人必須為生產社員。理監事會聯合組織社務會。調解會則由生產社員及消費社員各二人，理事會代表一人組織而成，並以理事代表為該會主席。

該社利潤除提付折舊，借息，股息（以五釐為限）外，其

分配辦法如下：

(a) 公積金百分之二〇

(b) 公益金百分之一〇

(c) 職員酬勞金百分之一〇

(d) 社員紅利百分之六〇

生產社員的分配，以其會計年度內所得的薪金計算，消費社員或股東則以其會計年度內的購買額計算。非社員工人的紅利分配以其所得工資額計算，其比例與生產社員相同，其支付方法如下：

(a) 如在宣布盈餘後六個月內，非社員工人聲請入社，並經認可，其應得盈餘與社員相同。

(b) 如在宣布盈餘後六個月，非社員工人聲請入社，未經認可，其應得盈餘以現金領取。

(c) 如在宣布盈餘後六個月，非社員工人不聲請入社，則取消其應得盈餘，提充公積金。

雇工年齡在二十歲以下者，其應得利潤，概以現金支付。因此在同一時期，消費社員對其購買額獲利百分之一，生產社員應對其薪資額獲利百分之二。

社員如利用其社員資格從事商業，損害合作社的利益，則取消其應得盈餘，提充公積金。社員應以其所得盈餘的半數，購

買社股，如達下列情形時，其盈餘得以現金支付：

- (a) 生產社員至少執有五股。
- (b) 消費社員至少執有二股。
- (c) 其他合作社社員每十人，至少執有一股。

民國二十六年五月三十一日，該社的財務狀況如下：

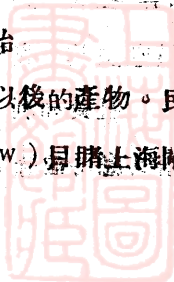
銷貨（一至五月）	\$1,362.12
淨利（一至五月）	154.75
已繳股金	2,885.30
借款	1,609.08
流動資本總額	4,523.86
流動負債總額	2,205.07
淨值	2,318.79
淨值對流動負債比率	1:05:1

該社主要的困難，由於南京市政府及金陵大學人員的參加，以致其他生產社員不知合作社係其自有的組織，反以雇工自居。抗戰以後，該社無形解散。

第三節 戰時中國工業合作運動

第一目 工業合作運動的創始

中國工業合作運動係中日戰爭爆發一年以後的產物。民國二十七年春，美國新聞記者斯諾（Edgar Snow）目睹上海閘北



一帶，中國工業幾盡爲敵人炮火所燬滅，深知中國必須復興工業，增加工業生產，始能支持抗戰，獲得勝利。當即邀集上海工部局工廠稽查艾黎（Rewi Alley），銀行家徐新六，工程師林福裕，吳去非，合作家盧廣綿，梁士純等，會商復興中國工業的途徑，僉以爲無論在平時或戰時，中國利用合作方式，推行小規模工業，非常適宜，遂組織中國工業合作運動設計委員會，草擬中國工業合作運動計劃，由英國駐華大使柯爾遞呈蔣委員長，立蒙採納。蔣夫人與前行政院副院長孔祥熙博士，贊助尤多。旋由經濟部撥款五十萬元，以充創辦費。中國工業合作協會遂於民國二十七年八月五日在漢口成立，任劉廣沛爲總幹事，梁士純爲副總幹事。

中國工業合作協會成立以後，即確定工作原則，工作區域，業務種類，以及生產方式，並派員分赴各區發動工業合作的組織。

（1）西北區 盧廣綿首赴陝西寶雞，因爲當時該地爲流亡工人及難民的集中點。未幾，大華手工鐵器合作社誕生，爲中國第一個工業合作社。民國二十七年八月，西北區辦事處成立，包括陝，甘，晉，豫，鄂五省。

（2）西南區 林福裕赴湖南邵陽推動工業合作，即於民國二十七年九月，成立西南區辦事處，工作範圍包括湘，桂

黔三省。

(3) 東南區 艾黎赴香港宣傳工合，引起各方人士的注意。稍後，艾氏前往江西贛縣，在民國二十七年十月，成立東南區辦事處，包括贛，粵，閩，浙，皖五省。

(4) 川康區 本區係於民國二十八年一月成立，包括川康兩省。

(5) 雲南區 本區係於民國二十八年二月成立。各區成立以後，即就需要情形，辦理登記技術工藝，審核業務，指導貸放等工作，於是整個運動，聲勢浩蕩，紅色的三角工合標記，幾致觸目皆是。

最初，工合協會企圖組織工業合作社三萬社，分佈全國，形成三道經濟防線：

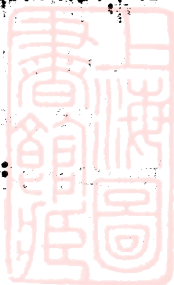
(1) 小工業合作單位，設於戰區內或敵人後方。此種合作社又稱為戰地游擊式合作社，其生產工具可隨時移動。

(2) 輕工業合作單位，設於前線與後方較安全的地帶。此種合作社應用動力，以期增加生產效率。

(3) 重工業合作單位，設於中國西部，西南部及西北部，從事機械工業。

第二目 工業合作運動的使命

中國工業合作運動的使命，約有下列各端：



(1) 建設經濟國防 現代戰爭的勝負，幾完全決於經濟能力的強弱。中國的經濟能力素弱，自從軍興以後，天津，上海，南京，青島，武漢，廣東等地相繼淪陷，以致中國僅有的現代工業什九被日本毀壞或佔。據估計上海一隅的工業損失，即在國幣四，四五〇，〇〇〇，〇〇〇元以上，而上海中外雙方人士的損失，（約值美金八四四，五〇〇，〇〇〇元），猶不在內。棉紡織係為中國主要的現代工業，近年產量激增，使棉紗輸入量減少，在民國二年，棉紗輸入量為三六〇，〇〇〇，〇〇〇磅，而在民國二十二年，僅四，〇〇〇，〇〇〇磅。上海及其他城市淪陷以後，中國所有的紗錠，二百六十萬損失二百萬，且當時所餘的六十萬大部位於上海租界內，因此後方棉紗來源頓告斷絕。同時，日本在其佔領區域，開發富源，掠奪原料，以遂其經濟侵略的野心。中國工合運動的主要使命，即在提倡輔導小規模的生產合作組織，動員當地所有的物力人力，從事有效的生產。

(2) 組織失業工人 中國沿海都市工廠的摧毀，造成工人的失業。例如戰前上海各工廠有工人六十萬，因戰失業者超過三分之二。此等失業工人內遷者極少，大多留居淪陷區，不免被敵人利用。況內遷工人流浪後方，又無業可操。工合運動的使命，即在招致淪陷區及後方的失業工人，組織合作社，

在資金，技術及工具方面，予以援助。在戰時，流亡的難民，征屬，及死難的遺族，莫不亟待救濟。工合寓救濟於生產，實在是最符合經濟原理的企業組織。工合一方面組織失業工人，使失業者有業，他方面實施工業教育，使有業者樂業。

(3) 奠定工業基礎 今日中國的經濟生活仍然停留在農業時代的狀態中，必須急速實行工業化，始能在現代世界獨立生存。中國發展工業的方式，採用社會主義，固為國情所不容，可是實行資本主義，亦非事實所許可。手工業為中國工業的重要柱石，採用合作方式，加以組織，對於工業化的助力必多。況在戰前，中國工業大多集中條約口岸，不但最易遭受外力的牽制，並且可謂一種不健全的狀態。工業合作社散佈在全國各地，平衡發展，當可形成新工業的細胞。

(4) 實行計劃經濟 現代各國注重計劃經濟，俾以增進經濟效率。中國工業經濟向來不知計劃，所以不能有健全迅速的發展。工業原是一種有計劃有規律的經濟活動。中國以往工業的失敗，其主要原因即由於漫無計劃。工業合作社是一

6. 中國以往工業的典型：(a) 新改型，不合社會需要，缺乏金融能力。(b) 投機型，完全以僥倖為目的，缺乏物資管理及資金運用的方法。參考楊繼曾：如何踏上工業的途徑，新經濟，第八卷第十二期。

種小規模的經濟組織，易於遵照政府的經濟計劃，進行生產。蘇聯工業合作社在中央設計委員會計劃之下，從事生產工作，可供借鏡。

第三目 工業合作運動的演變

工業合作不特符合中國的經濟條件及民生主義，並且適應中國工人的需要，益因從事工合運動者的努力，及國際方面的援助，所以其進展至為驚異。中國工業合作運動歷程的演變，可分為五個階段。

(1) 發動階段（民國二十七年八月至二十八年五月）

在本階段內，工合的主要使命在救濟流亡，遷移物資，利在急切組織合作社。況正當工業金融停滯之際，又因工業合作是一種新興工業，許多工人為好奇心所動，紛紛請求組織合作社。因此在不及一年的短短時間內，全國成立辦事處五處，事務所二十四所，工業合作社七二四社（見第二表）。本階段致力國際宣傳，用能獲得國際的同情與援助，在菲律賓，紐約，華盛頓，倫敦等處，皆有工合推進委員會的組織，使運動益易於推行，然未免重量而不重質，造成以後失敗的主因。



第二表 中國工業合作社的發展

時 間	社 數	社 員 數	認 股 金 額 (元)	總 股 金 額 (元)	貨 款 (元)	每 月 產 量 (元)
二十七年(一月)	69	1,146	16,232	10,206	—	—
二十八年(六月)	724	9,534	163,188	91,842	—	—
二十八年(十二月)	1,284	15,625	416,108	236,122	2,607,302	—
二十九年(六月)	1,612	21,330	714,996	488,214	5,469,862	5,788,450
二十九年(十二月)	1,789	25,682	1,219,347	843,245	6,000,850	9,392,154
三十年(六月)	1,867	29,284	1,885,793	1,357,838	12,520,365	14,246,595
三十年(十二月)	1,737	28,038	2,348,084	1,972,204	13,893,645	14,478,892
三十一年(六月)	1,590	22,630	5,645,558	4,553,892	15,727,857	24,022,944
三十二年(十二月)	1,274	17,281	—	—	—	68,600,215
三十三年(三月)	1,066	17,260	—	—	—	—
三十五年(二月)	318	—	—	—	—	—



第二表三十年以前的統計，根據顧樸吾教授的調查研究；三十年以後的統計，根據協會的報告。在國三十五年二月，全國有聯合社二十四社。

(2) 興盛階段(民國二十八年六月至二十九年十二月) 工合組織適合需要，且一年來的成績，令人驚嘆，因此工合的區域在協會倡導之下，日漸開發。工業合作的組織，風起雲湧。在民國二十九年終，全國工業合作社增至一，七八九社，社員二五，六八二人(見第二表)。在本階段內，雖有少數聯合社成立，但其能力極為薄弱，於是代辦處，工合金庫等機構出現。二十九年七月十日，協會在重慶歌樂山召集工作會議，並舉行全國十六省工合出品陳列會。

民國二十九年十二月，各區工業合作社的業務分配，以浙皖區的紡織與化學工業，西北區的鑛冶工業，東南區的土木石工業，最為發達(見第三表)。



第三表 中國各區工業合作社的業務分配 (民國二十九年十二月)

工業品類	中國各區							共計	百分率
	西北區	晉豫區	東南區	西南區	川康區	浙皖區	雲南區		
電機五金	12	3	33	6	3	15	2	54	3.2
鑛冶	100	6	45	3	—	15	—	163	10.0
紡織	15	46	53	114	15	290	55	587	31.7
服裝	38	27	45	30	14	33	8	195	11.6
化學	45	17	84	21	12	106	14	299	17.7
食品	19	9	48	11	2	19	4	63	6.1
文 化	7	5	19	7	2	10	2	52	3.1
土 木 石	22	2	71	8	2	6	1	113	6.7
運 輸	2	—	3	6	—	—	—	11	0.6
雜 項	14	2	33	10	12	11	7	106	6.3
共 計	34	117	49	225	62	418	94	1,080	100.0



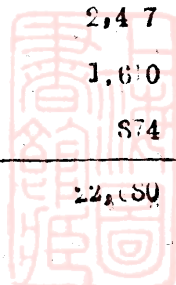
(3) 調整階段 (民國三十年一月至三十二年十二月)

兩年以來，工合運動發展的迅速，收效的宏大，在中國各種社會運動中，可謂首屈一指。但其組織過於疏濫，以致陷於不健全的狀態中。工作會議以後，協會鑒於往年的失策，決意調整陣容，健全各級機構，以期奠定工合基礎，因此一面整理舊社，期臻健全，一面組織新社，並頒佈聯合社章程，提倡聯合社的組織。又復計劃實施合作教育，以提高社員的知識水準，增進工作技能，並完成供銷網，以便利原料的採購，及成品的運銷。

在民國三十一年六月，全國共有工業合作社一，五九社，社員二二，六八〇人，遍及十八省，劃分七區。西北區為工

第四表 中國工業合作社的分佈

區 域	社數	社員數
西北—陝甘甯青	325	4,019
川康	247	4,800
東南—贛閩粵	433	5,395
西南—湘桂	216	3,485
滇黔	153	2,477
晉豫鄂	118	1,610
浙皖	63	874
共計	1,500	22,680



中國工業合作運動

合的發源地，工合事業的發展，冠於各區，而寶雞並有「工合之城」的美譽。東南區以資源富饒，推行順利，遂呈後來居上之勢（見第四表）。

中國工業合作社經營的業務種類，極為繁雜，約有一百五十餘種之多。其中以紡織工業最為發達，在民國三十二年十二月，佔合作社總數百分之四六，二；化學工業次之，佔百分之二〇，一（見第五表）。

（4）衰落階段（民國三十三年一月至三十五年二月）中國工業合作事業雖力經調整，並經美國政府選派專家蒞華，規劃工業合作的組織與管理，終以困難過多，漸趨衰落。在三十二年，六月全國共有一，五九〇社，但至三十五年春，僅存三四八社（見第六表）。

第六表統計，關於三十五年者，漏報甚多，而在三十一年則有浮報，尤以西北川康兩區的浮報為甚。

中國工業合作社衰落的原因甚多，其主要者為不符合合作原則，不諳商業知識。但近年由於下列各種原因，衰落更為顯著。若不急圖挽救，前途不可樂觀。

（a）日軍的侵入 民國三十三年春中原會戰，日軍佔領洛陽，晉豫區工業合作社首當其衝，因而停業者甚多。稍後，發生湘桂戰事及粵鄂贛戰事，凡經敵寇竄擾地區

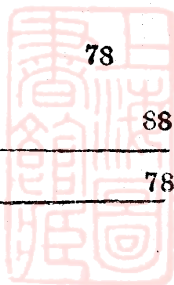
第五表 中國工業合作社的業務分配

工業品類	社數	百分率	社員數	百分率	每月產量 (元)	百分率
機電五金	57	4.5	708	4.1	3,331.311	7.8
鑛冶	17	1.3	404	2.3	334,510	0.6
紡織	589	48.2	9,393	54.4	30,643,848	44.7
服裝	99	7.8	915	5.3	4,012,034	5.8
化學	156	20.1	3,272	1.9	12,655,168	18.5
食品	42	3.3	500	2.9	2,011,106	2.9
文 化	86	2.8	429	2.5	1,564,339	2.2
土 木	76	6.0	681	4.0	2,676,519	3.9
運 輸	5	0.4	48	0.3	594,489	0.9
雜 項	97	7.6	928	5.3	8,727,080	12.7
共 計	1,274	100.0	17,281	100.0	68,600,215	100.0

中國工業合作運動

第六表 中國工業合作社的分佈

區	城	區	城	省名	社數		減低 百分率	
					三十五年 三二	三十五年 三六		
區 三 六 西	城 十 二 月 以 後 北	區 三 六 西	城 十 二 月 以 前 北	西	85			
				甘肅	55			
				寧夏	—			
				青海	—			
				綏遠	6	146	325	55
			豫	山	—			
				西	22			
				河	—	22	18	81
				湖	—			
				北	—			
				總計		168	443	62
西	南	川	康	四	56			
				川	37	93	247	50
				西	—			
				康	—			
			滇	雲	—			
				南	—	158		—
				貴	—			
				州	—			
				總計		93	405	61
東	南	東	南	江	11			
				西	34			
				福	17	62	433	85
				建	—			
				東	—			
			西	湖	9			
				南	2	11	246	95
				廣	—			
				西	—			
			浙	浙	12			
				江	2	14	63	78
				安	—			
				徽	—			
				總計		87	742	88
全國總計						318	1,590	78



，工業合作社皆有嚴重的損失，尤以使東南區工業合作社為甚，停業者竟佔百之八十八。

(b) 工合附屬業務的結束 中國工業合作社聯合社的能力不強，所以許多應由聯合社經營的業務，遂由各區辦事處代為經營。民國三十二年六月，依照協會改組計劃，取消協會及區辦事處的附屬業務，包括軍毯製造管理處，代管處，工合金庫等。此種附屬機構對於工合運動，固有相當的貢獻，但違反合作原則，且形成整個運動的阻礙，為世詬病。惟此種附屬事業的結束，使單位合作社失去協助，因此隨之解散。

(c) 物價的低跌 抗戰勝利以後，各地物價猛跌，例如成都批發物價，民國三十四年九月較同年八月，低跌百分之三十左右。結果，許多工業合作社虧折甚鉅，無力進行再生產，乃宣告停業，尤以一般機械合作社的出品，在市場上無人問津，不得不停業。據東南區的報告，自民國三十四年十月至十二月，該區社數突由一九一社，減為七三社。同時，民營企業因物價的慘跌，不能維持營業者，不在少數，甚至國營企業亦大多停歇。重慶有許多國營工廠幾完全處於停業狀態。

民國三十四年九月以後，物價回漲。在三十五年一月，第七表的三種指數為 2408, 2173 及 3.40。但國營工廠，民營企業，以及工業合作社，深恐未來物價的低跌，大多抱着觀望態度，無意恢復營業。

中國工業合作運動

第七表 成都批發物價指數(民國廿六年=1.0)

	民國卅四年八月	民國卅四年九月	低跌百分率
本地商品	2392	1822	24
舶來商品			
生產品	2566	1730	83
消費品	2972	2107	29

本表指數根據金陵大學民國三十五年一、二月合刊，經濟統計。

(5) 復員階段(民國三十五年三月以後) 今後中國工業合作運動應即步入一個新段。這個新階段可以稱為復員階段。工業合作在中國既具八年的歷史，且曾盛極一時，今後自應發揚恢宏。工業合作復員的需要，可分三點而論。

(a) 收復工作的需要 中國失地收復以後的重要工作，即是復員。這種工作雖是政府的任務，但中國工業合作協會亦負有一部分使命。黔南桂北相繼克復以後，協會曾經協助總署在獨山柳州等地，組織磚瓦，運輸，建築，縫紉，洗衣，燭皂等工作隊。當今全國復員並建設時期，協會正可善用機會，發動組織貧困難民或解甲士兵，從事生產活動。同時，鞏固大後方的合作社，恢復近二三年淪陷區的優良工合社，並相機開闢其他各省工業合作的園地。

(b) 戰後經濟的不景氣 戰後各地的經濟滿呈不景氣的現

，惟有穩定物價，始能挽救人民的苦痛。工業合作社有助於物價的穩定。國家銀行可貸款與工業合作社，並採用一種變動辦法，即還款以批發物價指數的升降為準，俾借貸兩方不致受損，而借款利率亦可降低，因以抵銷通貨膨脹的一部分影響。中國工業合作國際委員會現正實行這個辦法，向美國訂購機器，供給中國工業合作社，俾以充實機器設備。中國工業合作協會可設立機具信託處，出售機具與工業合作社，訂立租借合同，分期(十年)攤還購款，然後機具即歸合作社所有。

(c)合作根苗的鞏固 近二三年來，中國工合運動暮氣沉沉，尤以工合附屬事業解體的各地，如寶雞成都爲然。一般社會人士對於工合運動，固然漠不關心，即從事工合運多年的合作者，亦未免心志猶豫。工合運動的前途，大半依賴真正的合作人才。如能獲得瞭解工合原理，熱心社會運動的人才，工合的作爲甚多。當前的急務，即從速派員分往工合創傷的地區，恢復工作，使殘餘的合作種子，漸漸滋長起來。

第四目 中國工業合作社的能力

根據第二表的資料，可以計算中國工業合作社的能力，如第八表所示。由該表可知每社社員平均人數減低，而每社員平均產量增高。因當時各地物價上漲，每社員生產值的增加，似不足證其金融地位的改進。然東南區的物價變動較緩(見第九表)，當可表現社員經濟的改善。

第八表 中國工業合作社的能力

年 度	每社社員 平均數	每社已繳社股 認社股 平均數	每社已繳社股 平均數	每社員借 款平均數	已繳社股 佔清款 百分率	每社員 產量	每社員 佔清款 百分率	每月產量 佔清款 百分率
	(元)	(元)	(元)	(元)	(元)	(元)	(元)	(元)
二十七年十二月	16.7	14	63					
二十八年六月	13.2	17	56					
二十八年十二月	12.2	26.5	57	170	6.3			
二十九年六月	13.2	33.5	68	255	7.6	270	1.06	
二十九年十二月	14.8	47.5	69	235	4.9	365	1.57	
三十年六月	45.8	62.5	74	425	6.8	485	1.14	
三十年十二月	13.3	101.7	83.8	602	5.9	627	1.04	
三十一年六月	14.3	248.9	80.6	693	2.7	1053	1.52	
三十二年十二月	13.6	--	--	--	--	3965	--	--

戰時中國工業合作運動

第九表 中國主要都市的批發物價指數

年 度	重 慶	西 安	桂 林
	(1)	(2)	(3)
二十六年	102	153	100
二十七年	139	231	127
二十八年	240	357	216
二十九年	654	536	438
三十年	1688	1681	1003
三十一年	5930	5502	3178
三十二年	20156	33901	15880
三十三年	58600	82958	—
三十四年	245775(七月)	123915(三月)	—

(1) 軍事委員會中央調查統計局的統計。

(2) 陝西省銀行經濟研究室的統計。

(3) 桂林新中興業公司經濟調查室的統計。

工業合作社的經營效率，必須分析其業務，始可瞭然。金陵大學卜凱與陳近蕃兩先生曾分析四川省工業合作社的業務，就每社員每年的淨收入，衡量業務經營的成效。研究民國三十一年一〇六社的結果，得知毛巾織襪業的效率最高，玻璃業次之。其中效率最差者為電池，計負 3,010 元（見第九表）。

中國工業合作運動

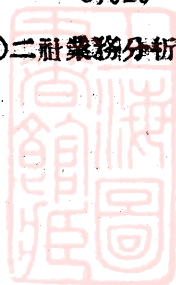
第九表 四川省工業合作社社員每年的淨收入

(民國三十一年)

業務類別	(元)	業務類別	(元)
1.針織	10,926	14.油墨	3,629
2.玻璃	10,168	15.傢具	3,617
3.皮革	9,077	16.毛織	3,489
4.機電	7,717	17.棉織	3,465
5.蔗織	7,685	18.製鞋	3,409
6.印刷	7,572	19.製傘	3,194
7.服裝	7,284	20.醬油	2,758
8.編織	6,803	21.捲煙	1,482
9.肥皂	6,300	22.榨油	892
10.製酸	5,311	23.造紙	660
11.絲織	4,813	24.陶器	171
12.乾棉	4,409	25.製筆	519
13.刺繡	3,818	26.電池	3,010

民國三十一年一〇六社與民國三十年一〇二社業務分析的

比較，顯示前者優於後者（見第十表）。



戰時中國工業合作運動

第十表 四川工業合作社的財務狀況

	民國三十年	民國三十一年
(a) 每社平均淨值	7,769 元	48,155 元
折減額	469	990
(b) 每社平均貸款	27,003	48,105
折減額	1,629	1,004
<u>短期貸款 + 長期貸款 + 其他貸款</u>		
社 數		
(c) 淨值對負債比率	19.7%	52%
<u>淨 值</u>		
負債總額		
(d) 流動性比率	1.08:1	1.324:1
<u>流動資產</u>		
流動負債		
(e) 酸性比率	0.48:1	0.45:1
<u>流動資產 - 盤存</u>		
流動負債		
批發物價指數(成都)	1058	4358

(民國二十六年春 = 100) (本指數用以計算國幣折減額)

上表顯示淨值折減額增加百分之一——，貸款減少百分之

中國工業合作運動

三二，因此淨值對負債比率自百分之二〇，增至百分之五二。合作社最低的淨值對負債比率應為百分之—〇〇，而美國批發合作社規定百分之三〇〇為標準比率，可見四川工業合作社的財務狀況，大有改進的餘地。

第十二表 四川工業合作社的營業狀況

	民國三十年	民國三十一年
(a) 合作社獲得盈餘百分率	60	85
(b) 銷貨淨盈餘百分率	4	8
(c) 淨值淨盈餘百分率	47	59
(d) 毛利百分率	49.7	40.8

毛利（銷售價格與原料成本的差額）的銳減，反映成本的高漲，使合作經營感受嚴重的困難。然而銷貨淨利增加一倍，假定每小時的實際工資，保持不變，可證合作社經營的有效（見第十二表）。

在民國三十年，四川工業合作社員平均產量為一，五〇六元，但在三十二年，增為五，〇一〇元。就折減的國幣計算，前者為一〇九元，後者為一一五元，可見生產效率增高百分之五·五。

四川工業合作社的銷貨效率，亦有進步。試觀第十三表，可知銷貨指數（ $100 \times \frac{\text{三十一年銷貨}}{\text{三十年銷貨}}$ ）的變動為

三六四，若依折減的國幣計算，爲一三八·五元，即增加百分之三八·五。每雇工（社員與非社員）銷貨平均數，依折減的國幣計算，增加百分之三二·四。製成品盤存週轉率，即以期末盤存計算，亦自一一·三增爲一三·〇。因此就銷貨的三種效率而論，四川工業合作社在三十一年的銷貨效率，確有進步（見第十三表）。

第十三表 四川工業合作社的銷貨效率

	民國三十年 (元)	民國三十一年 (元)
(a) 銷貨淨額	9,060,268	22,998,286
折減額	546,500	796,905
(b) 每雇工銷貨平均數	3,634	12,273
折減額	213	282
(c) 製成品盤存週轉率	11.3	13.0

銷貨

製成品盤存

合作利益與進步，列於第十四表。每工人淨收入，依折減額計算，增加百分之四八。淨值比率增加兩倍有餘，足證社員繼續增加投資。社員人數的增多，表示工人對於合作企業的興趣。但合作社最低的淨值率應爲百分之五十，可見四川工業

中國工業合作運動

合作社社員本身尚須踴躍投資。

合作工業的經營效率應較私人工業爲高。在歐西各國，合作社的工資標準每較私人企業組織，超出百分之十左右，即係經營效率較高的結果。據卜凱教授的研究，民國三十一年，四川農民的投資較大，每人的收入較工合社社員高出一倍（前者爲三，九二九元，後者爲一，三六二元）。又據該校的調查，民國三十一年，陝西咸陽三個織布合作社的經營效率，較八個私設的織布廠爲高。兩者的業務範圍相同，但合作社每織機及每工人生產力，均較私設工廠爲高。由於合作社分配紅利，所以每社員的收入（二〇，〇三〇元）倍於普通工人（一〇，二一〇元）。

第四節 中國工業合作運動的結構

第一目 中國工業合作協會

中國工業合作協會以適應抗戰建國，發展合作事業，增加生產，樹立工業基礎，促進民生主義的實現爲宗旨。協會設理事會，選任理事長一人，綜理一切會務。協會成立初期，設總幹事一人，由理事長選任。總幹事之下，設總務，組織，技術，財務五組，另設會計，視察兩室。迨民國二十九年七月，協

7. 參考金陵大學農業經濟系，經濟統計，第四一八至四二二頁，民國三十三年四月出版。

中國工業合作運動的結構

會爲增進效率起見，改設下列三處：

- (1) 業務處 掌理關於技術，組導，供銷，視察事項。
- (2) 財務處 掌理關於貸款，會計，出納，稽核事項。
- (3) 推進處 掌理關於宣傳，教育，福利事項。

此外，另設總務室，掌理關於文書，事務，人事等不屬其他各處的事項。自協會以迄事務所，在管理上形成一條直線，所以事無鉅細，必須一一呈報協會，不特公文往還，稽延時日，並且人員冗多，開支浩大。況各處各自爲政，以致政令不能統一。

民國三十年五月，協會理事長爲調整協會行政組織，使其簡單化，並加強區辦事處的活動權力，當經擬議於總幹事之下，設督導長一人，直接管轄區辦事處及事務所，以收事權統一之效。此外，設財務，人事，宣傳，合作，教育福利，組織，技術，研究等八組，每組設主任一人，向總幹事提供意見，然此項擬議迄未見諸實施。

民國三十一年春，協會理事長商請美國政府，選派專家，蒞華策劃工業合作組織與管理的改進。是年冬，史蒂芬(W. M. Stevens)與雷門(J. R. Lyman)兩氏，連袂來華，先後考察重慶，蘭州，西安，洛陽，寶雞，桂林，昆明等地工業合作的狀況，於民國三十二年四月，擬具改組計劃，當蒙全部

中國工業合作運動

折納，並決定於是年六月五日施行。

依照此次改組計劃，協會設總幹事一人，業務處長一人，財務處長一人，並由此三人組織會務委員會。民國三十五年二月，協會與工合國際協會在重慶舉行代表會議，決定成立設計委員會，由協會常務理事，總幹事，業務處長，財務處長，工合國際協會，聯合社代表，及各輔導區主任組織之，每三個月集會一次，討論工合的重要問題。

第二百 區辦事處

中國工合運動的範圍極廣，若直接由協會指導管理，頗有鞭長莫及之感，因此設立區辦事處。西北區辦事處的設立最早，依次為西南，東南，川康，雲南等區。嗣後協會因戰地工合事業的重要，於民國二十九年底，另設晉豫，浙皖兩區。至是全國共有七區，包括十八省。

區辦事處的主要職務在執行協會的政策，指導所屬事務所推動工合事業。區辦事處大多設總務，合作，技術，會計等四課。依照三十二年的改組計劃，全國僅設西北，西南，及東南三區，每區設區主任一人，業務課長一人，財務課長一人，並由此三人成立區務委員會。

民國三十四年六月，協會撤消各區辦事處名義，改設輔導區。西北區設寶雞，蘭州，天水，南鄭等輔導區；西南區設川

，川西等輔導區，

第三目 事務所

中國工業合作協會各區辦事處設事務所或指導站，其主要職務在直接指導組織地方工業合作社，並予以貸款。事務所大多設組織，技術，會計等股。事務所發動組織合作社，必先考慮三點：(a)當地有無製造原料，(b)當地有無技術人才，及(c)當地有無銷售市場。

中國七區工業合作社的分佈情形如下：

(1)西北區——設有寶雞，天水，南鄭，蘭州，延安，雙石鋪，西安，隴縣，安康，榆林，耀縣，韓城，大荔，徵縣，臨河，岷縣，平涼等事務所，沔縣，秦安，甘谷，鳳縣，平民，韓城等指導站。

(2)川康區——設有重慶，榮昌，江津，三台，成都，樂山，灌縣，廣元，萬縣，梁山等事務所，綦江，雲陽，開縣，雅安，等指導站。

(3)東南區——設有贛南，興國，寧都，雲部，南雄，和平，梅縣，粵南，永安，長江，浦城，遂川，上猶，曲江，樂昌，德慶，南城，南平，瑞金等事務所，龍南指導站。

(4)湘桂區——設有衡陽，邵陽，祁陽，桂林，零陵，敘浦，柳江，南寧，長沙，恩施等事務所，武崗，新化，芷江，

中國工業合作運動

會同、全縣、平樂、賓陽、中渡等指導站。

(5) 滇黔區——設有大理、玉溪、曲靖、貴陽、保山、昭通、麗江、昆明等事務所。

(6) 晉豫區——設有泰安、洛陽、魯山、禹縣、鞏縣、鎮平、老河口等事務所，濟孟、垣曲、廬氏等指導站。

(7) 浙皖區——設有屯溪、麗水、衢縣等事務所，涇太、蘭谿等指導站。

依照史蒂芬博士的意見，各地工合事業應由地方聯合社自行負責推動。如地方聯合社能力不足，則可設立推進委員會，由秘書，稽核，聯合社代表各一人組織之。

第四目 中國工業合作國際協會

民國二十七年八月，中國工業合作協會成立以後，上海設計委員更名上海促進會，從事工合運動的促進工作。翌年六月，香港促進委員會成立。此後，澳大利亞，菲律賓，倫敦，紐約等地，紛紛成立促進委員會。民國二十八年夏，中國工業合作國際協會成立於香港，當推何明華會督任主席，陳翰笙先生任秘書。民國三十一年一月，香港淪陷，國際協會即遷至成都，何氏連任主席，史邁士博士任秘書。

在太平洋戰爭爆發之前，中國工合運動的經費，幾有百分之五十，仰賴國際協會的供給。其時該會捐款大多來自香港

中國工業合作運動的結構

及菲律賓濱地。香港捐款的來源為梅氏基金(Lord Mayor's Fund)，華南英國救濟金，及美國救濟委員會。香港淪陷以後，美國為捐款的主要來源，但英國亦有捐款匯來。

國際協會的主要職掌如下：

(1) 籌集捐款，編製預算。

(2) 擬議，資助，並舉辦有益於工合運動的事業，例如研究所，訓練班，以及各種研究事業。

(3) 選派專家及技人員協助工合運動的發展。

(4) 代表國外捐款人，監督捐款的用途。

自從民國三十二年，協會改組以後，國際協會即將其進行的技術與訓練工作，移交協會督辦，而集中其力於海外捐款的籌措，並與協會共決捐款的分配。為加強工合基礎起見，國際協會特別重視技術的改進，人才的訓練，與聯合社的發展。

國際協會對協會，保持其顧問的地位，得隨時提供意見，並出席設計委員會，共商發展工合運動的最佳方案。

(1) 中國工業合作紐約促進會：該會成立於民國二十九年，其宗旨為募集捐款，協助中國工合運動的發展。自從珍珠港事變以後，紐約促進會撥助大宗捐款，以充中國工業合作的教育，研究，福利等經費。自民國二十九年九月至三十四年十二

中國工業合作運動

月，該會所撥捐款共達美金三，七〇〇，〇〇〇元。

(2)英國援華聯合會 該會援助中國工業合作運動極早。當工合國際協會在香港時，該會捐款送交該協會，其後送交蔣夫人。至民國三十四年，該會復送交捐款與國際協會，在該一年內，共捐國幣三五，四〇〇，〇〇〇元。

(3)中國保護聯盟會 該會亦援助中國工業合作事業。在民國三十四年，該會送交國際協會的捐款，共達國幣一，〇六〇，〇〇〇元。

(4)中英協助社 該社在英國提倡中國工業合作，不遺餘力，並募集捐款及機器，經由國際協會，援助中國。

第五目 中國工業合作研究所

中國工業合作運動的發展，乃有研究，試驗，及訓練的需要。中國工業合作研究所遂於民國二十九年九月，在協會策動與工合國際協會資助之下，誕生於成都，由協會教育顧問戴樂仁教授任所長。該所成立以後的第一種活動，即舉辦幹部訓練班，調集川康區幹部十五人，予以四個月的短期訓練，至三十年一月結業。第二屆幹部訓練班於三十年二月十日始業，七月三十一日結業，畢業學員十八名。三十年十月，戴氏率該所研究員四人赴西北區進行經濟調查，並實施合作教育。三十一年九月，該所在蘭州及桂林兩地設立分所。蘭州分所注重合作

中國工業合作運動的結構

教育的實驗，桂林分所注重工業經濟的研究。

中國工業合作研究所設合作教育，經濟調查，技術研究三部。茲略述各部的事業如下：

(1) 合作教育部：

(a) 幹部進修——選拔優秀幹部；資送金陵大學，研究經濟，會計，工業合作等課程，以資深造，為期六個月或一年。

(b) 講習會——召集事務所職員，合作社理監事等實務人員，參加講習會，以便灌輸合作知識，討論合作問題，培植合作精神。

(c) 培黎學校——艾黎為紀念培黎 (J. Bailie) 先生，創辦培黎學校。根據各國工合運動的經驗，訓練工作必自青年入手，始能有效，因此培黎學校招收社員子弟，施以四年的實際訓練，俾將來出任工合運動的領導。

(d) 社員教育——成都，蘭州，南鄭等地在該所資助之下，辦理社員教育，並編印工合讀本。

(2) 技術研究部：

(a) 與金陵大學合作試驗 H.F. 式毛紡機及 Ghosh 式棉紡機。

(b) 與華西大學合辦皮革試驗。



(c) 資助雙石舖機器合作社，試驗鑄鐵工作。

(d) 化學試驗工作。

(3) 經濟調查部。

(a) 各地經濟調查。

(b) 工業合作社的業務分析。

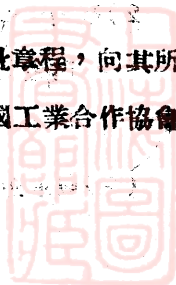
此外，該所編輯委員會出版有關工業合作的刊物多種，例如工合先鋒，工業合作的種類及問題與解決（戴樂仁著），工業合作思想的演進（沈經保著），工業合作成本會計（李卓林，洪謹載合著），現代染色概要（徐維理著）等。

中國工業合作研究所於三十二年七月停辦。翌年五月，協會設立技術研究所於成都，以繼續進行工合研究所的工業試驗工作。戰事結束以後，機器可由外國輸入，此種試驗工作不感需要，技術研究所遂於三十五年二月停辦。

培黎學校遍設各區，就中以雙石舖的規模較宏。自工合研究所停辦後，各區培黎學校相繼停辦，惟雙石舖培黎學校則遷往甘肅山丹，並予擴充。

第四節 單位工業合作社

單位中國工業合作社遵照中國工業合作社章程，向其所在地的合作主管官署，登記設立，而直接受中國工業合作協會的指導監督。



單位工業合作社

第一目 宗旨與業務

中國工業合作社以發展工業，增加生產，改善社員生活，加強國家經濟建設為宗旨，並實行下列合作原則：

(1) 社員公開——凡是合格的工人皆可申請入社。

(2) 一人一表決權，不論所持社股的多寡。

(3) 股息固定。

(4) 分配工資紅利。

中國工業合作社經營的業務，視社員的需要，當地的狀況，及工業的方式而定，大致可分六種：(1) 產銷，(2) 勞力承攬，(3) 運輸，(4) 供給，(5) 信用，(6) 聯合。

第二目 社員資格

中國工業合作社的組織，至少須有社員七人。每社社員人數並無限制，視其業務範圍的大小而定，平均在十五人左右。

社員資格分為兩類：

(1) 個人社員：

(a) 正式社員須年滿二十歲，或年未滿二十歲而有行為能力者。

(b) 預備社員須年滿十八歲。除正列事項外，預備社員與正式社員所負義務及所享權利相同。

(i) 預備社員對本社債務的責任，以其已繳股額

中國工業合作運動

爲限。

(ii) 預備社員於社員大會討論增加借款時，無表決權。

(iii) 預備社員不得擔任本社有法律責任的職務。

(2) 團體社員：本社業務區域內，非營利的法團得爲團體社員。

中國工業合作社負保證責任，即以所認股額的倍數（最高不得超過二十倍）爲限，負其責任。保證責任是一種有限責任，應力求減低。在民國二十九年五月三十一日，全國工業合作社的平均保證倍數爲八·二與一之比。

第二目 內部管理

中國工業合作社的內部管理組織，採取歐洲各國的合作制度：

(1) 社員大會——工合社以社員大會爲最高權力機關，由全體社員組織之，其主要職權如下：

(a) 理監事的選舉及罷免。

(b) 決定業務進行方針，及業務實施計劃。

(c) 通過本社預算決算。

(d) 追認社員的入社或出社。

(e) 決定薪資標準。



單位工業合作社

(1) 決定盈餘分配。

(2) 理事會——理事會為工合社的執行機關，其主要職權如下：

- (a) 執行社員大會決議案。
- (b) 擬定業務進行方針及實施計劃。
- (c) 編造預算決算。
- (d) 向外接洽借款，簽訂契約。

(3) 監事會——監事會為工合社的監察機關，其主要職權如下：

- (a) 監查本社所有財務狀況。
- (b) 監查業務執行狀況。

(4) 社務會——由理事會監事會聯合組織之，討論理事會監事會不能單獨解決，而無須舉行社員大會的重要事項。

第三目 社股與盈餘分配

社員入社時，至少須認購社股一股，嗣後可隨時添認，但最多不得超過股金總額百分之二十。社員應以其工資紅利五分之一，認購社股，直至合作社淨值達到資本總額二分之一時為止。社股轉讓須經理事會的同意。

工合社年終結算，如有盈餘，應先提付下列各項：

- (a) 借款利息

中國工業合作運動

(b) 工具折舊 20% ，房屋折舊 10%

(c) 彌補累積損失

(d) 退股準備金佔已繳股金 5%

(e) 股息，以 10% 為限

中國工業合作社一般分配盈餘的方法如下：

(a) 公積金 20% 以上

(b) 公益金 10% 以上

(c) 理事及職員酬勞金 10%

(d) 發展地方工合基金 10%

(e) 社員及雇工分配金 50%

社員分配金應提五分之二認繳社股；雇工分配金應提半數移充入社股金，否則撥充發展地方工合事業的基金。

第四目 爲何不採取合夥合作？

英國盛行一種特殊的合作組織，即合夥合作社。此種合作社包括生產與消費兩種社員。生產合作聯合社是英國合夥合作社的聯合社，設於勒司特 (Leicester)。合夥組織始於一八六二年，蘇格蘭威茲力紡織合作社。該社成立不久，即有消費社員加入。此種消費社員爲消費合作社，或爲個人。生產社員可得工資紅利百分之二，生產社員僅得交易紅利百分之一。

工業合作社採取合夥制度的優點，即消費社員一方面可增

單位工業合作社

加合作社的股金，一方面可購買合作社的產品。但合夥制度的弊點，即多數消費社員的加入，使生產社員自暴自棄，以爲合作社非其所有；其次，即生產社員與消費社員的利害衝突。

美史蒂芬博士曾謂：「若在一個合作社內，有兩種利害衝突的社員，必有一種社員佔優勢，因此所定的價格不是過高，就是過低，並且業務經營的方法，將使另一種社員表示不滿，終於合作社一事無成。」

「在另一方面，若生產者與消費者分野，單獨組織合作社，則兩社可基於平等的原則，互相磋商，以滿足雙方的慾望，因爲假定有一方對於訂立的合同，表示不滿，即可與私人或其他合作組織，另訂合同。」⁸

英國法易教授對於一個合作社內，生產社員與消費社員的關係，曾發表下列意見。

「純粹的工業合作社避免雇主與雇工間，嚴重的利害分歧可能性，因爲此種合作社以章程規定，拒絕第二階級加入，以免發生爭執。工業合作社的基本思想，非任何其他工業組織所有，無論該工業組織實行分利制度與否。此種思想，即使工人在合作社的地位等於合夥人，若無此種事實，合作社亦無存

8. 參考所著：中國合作社的有效組織，(Effective Structural Organization for Chinese Cooperatives)第二十六頁。

在的理由。

「但除工人的利益外，必須注意其他階級，特別是消費者的利益。消費合作社在其業務範圍內，聯絡生產者及分配者與消費者間，可能的利害分歧。可是僅僅轉變分歧的目標，因為消費合作社不能藉其合作行為，去除合作社本身與其雇工間的分歧可能性，正如工業合作社不能藉其合作行為，產生一致的利害關係。

「無論合作社的立場如何，合作社不能藉其合作行為，去除其可能的利害分歧。合作社固能調整和諧某種可能的利害分歧，例如工業合作社分配工資紅利，消費合作社分配購買紅利，但此種調整實受競爭心理的影響。此種競爭心理非合作所能消除。」

合夥合作社雖有社員利害衝突的可能性，但在下列有利的情形下，中國工業合作社即可採行合夥合作制度：

- (a) 消費合作社或非營利機關願向工業合作社購買。
- (b) 產品需要高等的品質。
- (c) 需要消費者加入，以增強經理的地位。
- (d) 工人善於活動，且具才智，雖有許多消費者加入，仍能表現其進行生產的活動能力。

9. 參考法易：國內國外合作，第一編，第二六七頁。

工業合作社聯合社

中國消費合作社不多工人的智識有限，所以此時以不採行合夥合作爲宜。

第五節 工業合作社聯合社

第一目 聯合社的利益

合作運動的最大力量，係由其聯合原則所產生，所以合作的本旨在促進聯合的精神。可見合作社必須聯合，以期發揮其最大的力量，而形成一種偉大的運動。

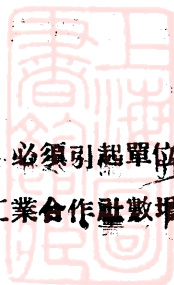
工業合作社聯合社的重要性，即在其能供給單位社不能供給服務：

- (a) 信用處。
- (b) 供銷處。
- (c) 社會福利事業，例如醫藥，教育，及技術訓練。
- (d) 代表合作社參加當地的活動。
- (e) 必要處，爲合作社擔保證人。
- (f) 供給審計服務及會計聯合所 (Accounting pool)。

在民國三十六年二月，據報中國工業合作社共有聯合社二十四社（見第三表）。

第二目 聯合社的組織

聯合社是自動的組織，因此在組織之先，必須引起單位社欣賞聯合的價值，並明瞭聯合的意義。一地工業合作社數項各



中國工業合作運動

如有組織聯合社必要時，即可組織普通聯合社，包括當地所有的各種工業合作社；或組織同業聯合社，以當地的同業合作社為限。同業聯合社較普通聯合社更能體認解決單位社的問題。

一縣工業合作社成立三、五個地方聯合社以後，即可組織縣聯合社，更進而組織省聯合社及全國聯合社。如合作社法許可，省聯合社可組織區域聯合社。

聯合社的最高權力機關為代表大會，由所屬合作社依其社員人數的多寡，推派代表組織而成。聯合社設理事會及監事會。理事會遴選代表，分別組織(a)財務委員會，(b)供銷委員會，(c)信用委員會。為調整各委員會的工作起見，理事會主席應兼任各委員會的主席。¹⁰

。感贈。第三目。聯合社的供銷業務。

單位工業合作社的規模狹小，並且一般社員大都缺乏豐富的商業知識，因此不能有效經營原料的供給或成品的銷售，而必須仰賴其聯合社設立供銷處，執行下列各種職務：

二(五)運銷——收集各屬社所製成的產品，以作有效的銷售。供銷處得貯藏該項成品，以待善價，或以批發價格，大量出售。

10. 關於本組織的詳細討論，參考史邁士所著「工業合作原理」一書。

工業合作社聯合社

(2) 供給——大量購買各屬社所需要的原料，然後轉售與各屬社。如此，不特能獲得較低的價格，且能獲得較優的品質。

(3) 計劃生產——供銷處按照市場消費者所需要的物品種類及樣式，通知各屬社生產，並評定其產品的等級，以使產品標準化。

中國工業合作社聯合社大多設立供銷處，因為單位社莫不欲求原料購買的節省，及成品銷售的暢旺。有一時期，單位社對於原料的獲得，及成品的銷售，極感困難，所以不得不仰賴供銷處的助力。茲略述已往西北區供銷處業務經營的辦法，以供參考。

西北區寶雞供銷處係於民國二十七年十二月成立，資本額為協會貸款一六〇，〇〇〇元，銀行貸款五〇〇，〇〇〇元，社股六，五〇〇元。該供銷處係採用委託銷售或購買制度，即該處為合作社代銷產品，收取手續費百分之二·五；代購原料，收取手續費百分之一·五。天水，蘭州等地供銷處實行直接銷售制度，即合作社將其產品直接售與供銷處。如供銷處實行委託銷售，則於合作社交運貨物時，預付貨值百分之六十，俾合作社的資金得以週轉，其餘百分之四十，俟貨物全部脫售，提扣手續費以後，掃數付清。但預付有多至百之七十或八十

者，一則由於銷售的速易，一則由於合作社資金的短絀。然供銷處每因資金不足，不能支付貨款，以致合作社不願以其全部產品，交由供銷處銷售。

西北區供銷處的盈餘分率如下：

公積金	百分之二〇
特別公積金	百分之一〇
職員酬勞金	百分之一〇
社員獎勵金	百分之一五
公益金	百分之一〇
職員福利金	百分之〇五
工合發展基金	百分之一〇
聯合社基金	百分之二〇

實業供銷處的組織，以代表大會為最高權力機關，其下設理事會，監事會，及教育福利委員會，直接受西北區辦理的監督。理事會設經理，其下設營業，會計，倉運，總務四科。營業科設採購，批發，門市三股。會計科設稽核，賬務，出納三股。倉運科設收發，保管，稅運三股。總務科設文書，人事，庶務三股。在民國二十九年，西北區工業合作社的生產總額為八四，八〇〇，〇〇〇元，經由供銷處銷售者僅百分之三，計二，四五五，〇三〇元（第 表）。

工業合作社聯合社

第十四表 西北區供銷處的業務狀況(民國廿九年)

	社數	生產總額 (元)	供銷處 銷售額 (元)	原料總值 (元)	供銷處 供給額 (元)
寶雞西安	72	44,444,000	1,443,392	25,000,000	1,294,296
雙石舖	22	2,400,000	39,045	1,200,000	---
天水	52	20,000,000	150,000	10,000,000	90,700
蘭州	31	15,000,000	516,391	7,500,000	1,889,553
南鄭	32	3,000,000	206,196	1,500,000	46,280
總計	209	84,800,000	2,455,030	40,200,000	2,320,859
百分率	36%		2.9%		5.8%



中華民國二十九年七月

第十五表 西北區供銷業務的盈餘 (民國二十九年)

	銀行貸款	協會貸款	營業總額	手續費	營業費	淨盈餘
	(元)	(元)	(元)	(元)	(元)	(元)
寶雞西安	101,543	210,000	2,837,618	49,496	90,132	192,757
雙石館	5,100	1,500	39,045	14	5,306	4,066
天水	102,600	15,800	240,706	8,951	16,540	14,008
蘭州	95,666	---	1,405,944	2,359	25,329	49,356
南鄭	55,000	10,000	252,476	2,396	23,421	-2,046
總計	359,909	237,300	4,775,789	58,216	160,728	238,141

供銷處的盈餘來源，大多是批發銷售，其由供銷方面所得的百分率較小。茲述寶雞供銷處的盈餘來源如下：

工業合作社聯合社

寶雞供銷處的盈餘來源（民國二十九年）

委託業務		%	%
供給		5.8	
銷售		10.7	16.5
非委託業務			
批發			
原料		27.0	
成品		37.2	
		64.2	
零售		19.3	83.5
總計			100.0

除各地聯合社設立的供銷處外，協會設有供作業務代營處，並在各區設立分處，以為各地供銷處的供銷機關。

供銷處組織與經營的評價：

(1) 組織：各地供銷處的組織殊不健全，因為其理事會有協會的人員參加。供銷處既是聯合社的組織，其理事會的理事自應全部由聯合社直接遴選社員充任，庶能符合民主原則。協會人員的職務不過輔導理事會而已。

(2) 盈餘分配 供銷處分配與社員社的盈餘過少，例如寶雞供銷處分配與社員社的盈餘僅百分之十五。社員社所得的盈

餘應增爲百分之五十，而其他分配額則應減低。

(3) 直接購買 供銷處實行直接購買社員的製成品委按照市價，支付全部價額，固無不可。但當供銷處缺乏流動資金時，往往不能預付委託銷售價額百分之六十，所以實行直接購買，殊非所宜，並且有失公允。

(4) 服務 天水供銷處的資本額爲十萬元，曾提撥其中四萬元開設紡織實驗工廠，以期增加供銷處的營業數量。結果，實驗工廠與合作社競爭，致使合作社不與供銷處往來。供銷處增加營業數量的完善方法，在改良其對於合作社的服務，例如 (a) 立即預付貨值，(b) 實行有效運銷。如是，合作社莫不願與供銷至交易。

第四目 聯合社的信用業務

工業合作社進行生產活動時需要相當的資金。若資金充足，業務較易成功。在事實上，工業合作社最大的困難，即資金的缺乏，況一般商業銀行每年類對工業合作社放款，所以各國例有工業合作銀行的設立。中國工合運動推行之初，即有創設工業合作銀行的建議，以爲工業合作社的金融機構，但迄未能成爲事實。民國二十九年十一月三日，西北區按照合作會金庫法，首創江合金庫於寶雞，其後蘭州、天水、南鄭等地，相繼設立，直隸西北區辦事處與總督廳均加撥補助費。

工業合作社聯合社

工合金庫可謂工業合作資金的泉源，其宗旨可分下列數種：

(a)集中合作社的一切貸款，因此金庫形成一個貸款的中心機構，代表各社向外界投資人接洽貸款。

(b)貸放合作社的運用資本，以合作社產品或供銷處的票據為抵押，如此合作資金得以流通。

(c)促進協會與合作社的金融關係。

(d)提倡合作社社員的節儉與儲蓄。

(e)辦理兌匯業務，以溝通各地合作社的資金。

(f)辦理財產保險，以謀合作社業務經營的安全。

寶雞工合金庫的創辦資本為三十萬元，由西北區辦事處以專款撥充。該庫的最高權力機關為合作社代表大會。代表大會選舉理事七人組織理事會；監事三人組織監事會。選舉權依照合作金庫法，視社股的多寡而定。該庫保證責任以五倍為限。

工合金庫的主要業務，第一是辦理長期與短期貸款，其對象僅為社員社，而非私人企業組織，個人或非社員社。其次是接收社員的普通存款與儲蓄存款，前者年息六釐，後者年息四至五釐。按照一般原則，存款數量不宜過多，其與股金的比率不得逾八與一之比。但各地工合金庫為吸收資金，發展業務計，存款總額每不能遵守上述的比率。除普通股外，工合金庫又

設優先股，以期吸收資金，但多數社員寧願存款，而不願認購優先股，以免擔負風險。

工合金庫不但籌措工業合作社必須的資金，並提供會計，審計及視察等服務。金庫選派會計員赴合作社，指導記帳方法，甚或代為記帳，從而查核其帳目。史蒂芬與雷門兩氏主張聯合社設會計聯合所，亦即所以實行此種工作。

寶雞工合金庫在西北區辦事處工合金庫總管理處督導之下。經營最初八個月，盈餘為六一，七五九元，其來源大多為利息收入。

工合金庫係工業合作社自有的銀行組織，對於合作社自有相當的利益。工合金庫依照合作金庫法而組織，但仍不合法令，因為每縣僅允設立一個合作金庫。工合金庫處於非法的地位，並且又不在聯合社管理之下，所以史蒂芬與雷門兩氏主張予以取消，而由地方聯合社設立信用處代之。

第五目 合作倉庫

西北區辦事處曾於民國三十年春，設立合作倉庫，以貯藏合作社的產品。合作社將其產品運交倉庫以後，倉庫即掣給棧單，載明產品的種類，數量，及價值，通知供銷處開具支票，以便合作社向工合金庫支款。

第六目 聯合社的社會福利事業

工業合作社聯合社

工業合作的最終目的，在改進工人的生活狀況，提高工人的社會地位。因此工業合作特重社會福利事業的推行。各事務所為謀求合作社社員的福利，大多設立教育股，辦理教育福利事業。

西北區辦事處經 蔣夫人的贊助，在民國二十八年春，特撥專款，設立婦女工作部。該部工作可分三種：

(1)婦女工作 該部動員婦女參加工合生產工作，藉以改善婦女生活，提高婦女文化水準。婦女工作可分兩種：(a)組社工作，即指導婦女組織工業合作社，計先後在西北區成立婦女合作社二十六社。(b)家庭生產工作，即成立指導站，指導婦女在家庭從事紡紗紡毛工作，計參加的婦女，約有二萬餘人。

(2)教育工作 該部舉辦行政幹部人員訓練班六次，高級人員訓練班一次，受訓人數共計二九二人。為謀求社員子弟對於合作的認識，在寶雞，天水，雙石舖等地，設立工合小學七所。民國二十九年四月，又在寶雞特關工合新村，開辦女子職業學校，先後兩屆，共收學生五十名。此外，在婦女人員工作所在地，則組織婦女俱樂部。

(3)福利事業 民國二十八年四月，首在雙石舖成立工合醫院一所，雙石舖，南鄭，蘭州，安康，大荔等地，設立保健所。為便利工合同仁行旅的便利，在雙石舖，寶雞兩地，各設

A. 其餘招待所一所。

其他各區莫不重視社會福利事業，其經費來源，除各社的公共基金外，大部係國內外的捐款。

第六節 中國工業合作的問題

第一目 問題之謎

中國工業合作的問題特別繁多，幾乎沒有一樁事情沒有問題，沒有一個時候沒有問題。然而何種問題最重要，應先行解決，或何種問題是中心問題，實在是一個謎。

有人以為中國工業合作的中心問題，莫如組織，因為組織若起於需要，依從合作原則，實行民主制度，則合作社不致在資金、技術、或教育方面，發生嚴重問題。又有人以為資金、技術、或教育是中國工業合作的中心問題。此種人以為中心問題的解決，即可解決其他問題。其實，組織問題得了解決，未必資金就沒有問題。同樣，資金或技術沒有問題，而組織也許大有問題。所以中國工業合作的問題雖有連鎖性，但並不是解決一個問題，其他問題即可迎刃而解。各種問題有其特殊性，必須同時加以解決。

第二目 組織問題

工業合作社的組織，由於下列各種原因，難期達到成功的目的。第一，紀律保持的不易。工業合作社與其他經濟組織相

中國工業合作的問題

同，必須保持紀律，但一般社員自詡為合作社的主人翁，輕視經理的地位，缺乏服從的心理，以致合作社毫無紀律。第二，商業知識的缺乏。工業合作社每因商業知識的缺乏，資本的不足，營業的疲敝，發生困難。第三，技術的保守性。一般工業合作社社員每不知改進生產技術，尤不願引用替代人工的機器。第四，民主管理的誤解。有一部分工業合作社利用民主管理的原則，拒絕協會的指導。因此有人建議，在工人教育落後的中國，不宜組織工業合作社，而應先行組織合作工廠，在協會管理之下，加以訓練，然後改爲正式的合作社。

工業合作社與合作工廠的利弊比較

工業合作社	合作工廠
1. 所有權：屬於工人	屬於協會
2. 資本：大半爲貸款，一部分爲工人的股金	全部爲貸款，且無人負責
3. 管理權：屬於工人(自聘的經理)	屬於協會(選派的經理)
4. 工作情緒：感覺自爲企業的主人	協會的雇工
5. 監察：工人自行監察	協會執行監察

合作工廠的優點，即協會握有管理工廠的全權，故可選派勝任的經理，訓練並指揮工人，進行生產。工人居於雇工的地

位，自不致假借合作的民主原則，拒絕經理的命令。因此合作工廠如能經理得人，其生產效率必強，工作情緒必佳。但合作工廠每難羅致優良的經理，而其業務又易為經理所操縱，所以工業組織仍宜直接採用合作社的方式，尤以小規模的工業為然。若以為合作工廠是組織工業合作社的必要步驟，則該工廠必須允許工人參加工廠中的各種活動，俾得培養工人的合作精神，並於三、五年內，將所有權與管理權移交與工人，改為純正的工業合作社。

工業合作社的利益較合作工廠為多。在物質方面，工業合作社分配工資紅利，增加工人的經濟收入。同時，工人是合作社的股東，所以能確保其權利。在精神方面，工業合作社激發工人的工作熱情，團結精神，責任心理，企業所有權，及與取精神，大為增進業務的效率，和諧工作的情緒。工業合作社又復教導工人就新觀點，觀察各種工業問題，使知工人不再是工資的奴隸。況工人平日在合作社參與各種民主管理的活動，因而獲得訓練及教育的機會。¹¹

合作是一種自動的經濟組織，政府給予的助力不宜過多。若合作工廠的資本完全由協會籌集，其危險性必大。工人以為資本非其所有，因此對於經營的盈虧，企業的成敗，漠不

11. 參考衛布：工業合作，第138頁。

關心。¹² 所以工業合作社的資本，在可能範圍內，應由社員供給。至於協會不過是一個教育的機關，訓練工人進行生產的技術，並實行民主管理其企業的能力。

不過工業合作社的組織方式，殊有研究的價值。中國現行的工業合作組織方式，多半是獨立經營的小型工廠，社員平均僅十餘人，生產效率較一般工廠為低，而製造成本則較一般工廠為高，又因擁有合作名義，工廠管理亦較一般工廠為難。在這種情形之下，工業合作社決難與一般工廠並存。

今後中國工業合作社，除適合並在事實上必須採行工廠組織外，可採取分散生產方式，組織供銷合作社或共同生產合作社，即社員在家庭個別生產，而實行共同運銷。如此不特增高工業合作社的生產效率，而減低其製造成本，且可使之鄉村化並家庭副業化。蘇聯工業合作社社員以農民為多，即採行供銷合作社及共同生產合作社的結果。凡手工或半手工的生產活動，例如紡織，採行這種分散式的合作組織，最為適宜。

第三目 資金問題

12. 參考甘貝爾 (W. K. H. Campbell) 經濟落後國家的合作 (Cooperation or Economically Undeveloped Countries), 第 68 頁。

中國工業合作運動

工業合作社的資本，分固定與流動兩種，其來源是社員的股金及外界的貸款。社員全是勞動階級，固不能供給大量的資金，而普通銀行由於工業合作社的營業週轉率較緩，以及社員的流動性較大，大多不願對其貸放鉅款。

就民國三十一年六月而論，中國工業合作社的已繳股金與貸款的比率是一與七之比，足見其自有資金的微少。同時，每社平均資本不過一萬二千餘元（見第二表）。戰前中國各類工業工廠的資本，每廠平均在四、五萬之間；在戰時，每廠平均為二百萬元左右。戰時普通工廠的資本遠較工業合作社為多，尚有不足之感，則工業合作社資金的窮困，不言而喻。在目前物價日漲夜高的狂瀾中，工業合作社企圖運用其先天不足的資金，進行生產，實在莫乎其難，無怪許多工業合作社時刻掙扎在資金不足的慘狀下，難於圖存。

物價上漲對於工業合作社的影響，即流動資金需要量的增加。易言之，工業合作社不堪無力擴充其業務，甚至不能維持其原有的生產範圍。自民國二十九年，各地物價上漲以後，工業合作社由於生產成本的增加，生產範圍開始萎縮，資金狀況日趨惡化，以致多數工業合作社苟延殘喘，終於敗亡。

中國工業合作社資金問題的解決，首須建立完善的金融機關，俾得應用有效的方法、籌集資金，並作健全的運用。無論

何種合作社，其資金應以自給爲原則，但工業合作社方在初創時期，其大部資金不得不仰賴外界的貸款。

現時中國應有的工業合作金融機構，略論如下。

(1) 聯合社信用處 單位工業合作社的信用程度低薄，不足吸收外界的資金，所以地方聯合社對於單位社的一個重要服務，即設立信用處，統籌其所屬單位社的金融。信用處根據單位社的需要，分配銀行貸款，並監督其運用。信用處並可實行租借辦法，使單位社獲得長期貸款，購買機具設備。

(2) 票據交換所 各地方聯合社信用處，在需要時，可組織票據交換所，辦理匯兌與貸款的交換。每次交易，交換所提取手續費，以充營業費用，如有盈餘，在年度終了時，分配與所屬信用處。交換所設理事會，每年舉行會議一次，決定業務方針。

(3) 中央工業合作銀行 如交換所的設立，猶不足適應一區各聯合社信用處的需要，則可另行組織中央工業合作銀行。當中國工業合作運動推行之初，即有設立工業合作銀行的建議，因爲工業合作社需要的資金，較其他合作社爲多，必須自設工業合作銀行，以爲工業合作金融的統籌機構，祇因創立資本無着，迄未實現。

資本——中央工業合作銀行的股本，可分普通與優先兩種

。普通股應全部或大部(百分之六十至七十五，)由各聯合社信用處所有。但現時各信用處的資力有限，不得仰賴各銀行或非營利團體，認購優先股。如中央工業合作銀行在年度終了時，能分配盈餘，則其股息應加限制。如該行不能分配盈餘，則各信用處應按其與該行的交易額，購買股票。無論如何，該行應實行股金週轉計劃，規定各信用處每次向該行借款，應以借款百分之五，購買股票。該行有權依次贖回股票，但並不保證必須贖回。如此，該行股票為與該行來往最多的機關所持有。再者，股票價額應隨標準的批發物價指數而變易。

業務——中央工業合作銀行，除辦理票據交換所的業務外，可貸款與各信用處，並可接受社員與非社員的定期存款。有時，該行可向其他銀行借款，以供大量需要。該行貸款的來源，可分兩種：(1)存款或借款，(2)股金及公積金。前者僅可用充短期貸(最多六個月)，以及各信用處的再貼現，按照面值還款。後者可用充中期貸款(自六個月至三年)，並可再貼現各信用處的票據，但須按照批發物價指數的變動而還款，惟其利率應較低，因為這種變動辦法可使該行及各信用處不受通貨膨脹或緊縮的影響。依面值償還的短期貸款，其利率應以市上流行的比率為準，但若物價暴跌，則應予減低。依批發物價指數變動償還的中期貸款，其年利不得超過四至六釐。中央工業合

作銀行可與各信用處訂立短期透支合同。

第四目 技術問題

工業合作是一種生產組織，其生產技術的優劣與其企業成敗的關係至鉅。工業合作社如能應用優良的生產技術，不獨增多生產數量，減小生產成本，縮短生產時間，且使產品標準化。因此，中國工業合作協會在推行工業合作運動之始，即重視技術的研究與改進。

數年以來，對於工業技術研究所得的結果如下：(1)鹽鹼產品提製氯化鉀的試驗；(2)植物灰煉灰鹼的研究；(3)化學方法製鋁的試驗；(4)牛皮色帆布染色的驗；(5)土法鎔煉磁鐵礦的試驗；(6)乾電池製造的研究(7)麻織品漂染法的研究；(8)電鍍的研究；(9)蘆草改良製造的研究；(10)H. F. 小型毛紡織機使用的研究試驗；(11)改進七七紡織機效率的試驗；(12)喻古弼紡織機的研究與試驗；(13)百個錠子公益紡機的製造試驗；(14)利用植物染料的研究試驗；(15)無水酒精的研究試驗；(16)麥芽製造與處理，及其糖化力關係的研究；(17)硼酸製造的試驗；(18)豆油製造滑機油的試驗；(19)中國墨汁製造的試驗；(20)骨油骨膠骨粉製造的試驗；(21)硬脂酸製造的試驗。

中國工業合作社對於工業技術的改進，其成功者，計有下

中國工業合作運動

列諸種：(1) 水了解木機的設計改良；(2) 土產報紙製造的改良；(3) 臘燭心製造的改良；(4) 土法製造灰鐵的改良；(5) 動力水車轉動機的改良；(6) 彈毛機的改良；(7) 毛織合股車的改良；(8) 土原料染色的改良(9) 砂糖製造的改良；(10) 製革的改良；(11) 油墨製造的改良；(12) 油墨機的改良；(13) 榨油方法的改良(14) 蔴織機的改革；(15) 擦桐油代用品的改良；(16) 釀酒改良；(17) 提花布機的改良；(18) 取締肥皂中斑麻子的改良；(19) 酒精蒸溜塔的改良；(20) 玻璃燒爐的改良；(21) 平紋織機及斜紋織的改良。

此外，為提高社員的技術水準，編譯實用技術小叢書，計有：(1) 製革法；(2) 電鍍法；(3) 肥皂製造法；(4) 手工紡織概要；(5) 染色法；(6) 蘆葦製造纖維織物法；(7) 製罐法；(8) 化學工業製造法；(9) 製刷工業。

然而多數工業合作社仍停滯在手工業或半手工業生產的狀態中。今後必須繼續研究改進生產技術，始能在現代生產組織之下，競爭生存。中國工業合作社技術問題的解決，有下列三個先決條件：

(1) 技術人才 中國工業合作社工人的技術大多不精，而一般工程師又因待遇的菲薄，不願為工合服務，以致技術無從

中國工業合作的問題

改良。今後工業合作社的一個重要問題，即獲得勝任的工程師，設計改良，提高技術的水準，使之勝過私人企業。

(2)改良設備 中國工業合作社必須籌措充足的資金，購置改良的生產工具。基於租借計劃的長期貸款，可解決這個問題。工人有其生產手段，本來是工業合作企求的最終目的。

(3)技術訓練 有了改良的工具，工人未必即能使用，所以必須加以相當的訓練。然一般高等的工程師每不願直接訓練工人，因此設立培黎學校，訓練青年工人，然後派往各社，教導工人使用新式的機器。如欲訓練大批社員的新技術，可開辦技術夜校。

第五目 教育問題

工業合作運動可稱爲一種教育運動。羅虛戴爾合作先鋒最早提出盈餘百分之二·五，以充教育基金。此後，各國合作運動莫不推行合作教育，可見教育在合作組織的重要地位。美國合作家華培思 (J.P. Warburton) 博士曾謂合作教育應與合作發展，同時並進，否則合作發展必不健全。中國工業合作的發展異常迅速，而合作教育落後，所以結果惡劣。今後如不求合作教育問題的解決，工業合作的前途實在未可樂觀。

合作教育可分別爲社員教育與職員教育兩種。工業合作教育的範圍，包括下列五項：

- (1) 商業與工廠管理，
- (2) 生產技術知識，
- (3) 合作原理與組織，
- (4) 普通知識，包括識字，數學，初級工業科學，當地社會，經濟，及政治知識，
- (5) 較高生活程度的鼓舞。

工業合作教育的實施辦法，可分下列數種：

(1) 討論——由勝任的指導員或會計員隨時與社員討論合作問題或會計問題。

(2) 講習會，夜校，或訓練班——實施各種合作教育。

(3) 讀書會——社員自動參加，其研讀的資料可由函授機關編輯分發。社員應將研讀報告，送寄函授機關，以便批閱。

(4) 演講會——聯合社舉行演講會，召請名人演講有關工業合作的論題。

(5) 社員子弟學校——由聯合社開辦，以期社員自幼即獲得合作知識。

第六目 管理問題

無論何種企業，其經營效率的大小，多半決於管理能力的強弱。工業合作社在現代工業競爭時代，必須實行科學化的管理，始能成功。中國工業合作社莫不異口同聲，疾呼資本的不

中國工業合作的問題

足。其實，有時其所需要的不是資本，而是管理，因為管理失宜，以致資金週轉不靈。但工業合作社的一個固有的缺點，就是管理的不易。

合作社如能有完善的管理，雖多數工人愚昧，亦能成功。工業合作經營較其他合作為難，所以必須獲得完善的管理。但工業合作大多管理不善，其主要原因即由於優良經理的不易獲得。工業合作社的業務範圍過小，不能聘戶中選，而一般人感於辦事的棘手，亦不願出任合作社的經理，的改合作社缺乏適當的管理。

工業合作社的經理應以就社員中選任為原則，其規模較大者，如不能就任社員中選任，則可向外聘請。經理與理事會的職務應劃分清楚。理事會決定業務的方針，而由經理全權經營。經理應組織工場管理委員會，由各部主管人參加，共同討論有關工場管理的問題，從而促進工作效率。

聘任非社員為經理，工業合作社不宜吝嗇於較高的薪金，較善的待遇。但支付高額的薪金，不如在分配盈餘時，給予相當的酬勞金，因為經理必須經營成功，始能獲享酬金。在歐西各國，合作社經理由聯合社訓練。聯合社備就經理資歷名單送發各合作社，任其選聘。聯合社得介紹經理，但聘任與否由合作社取決。合作社亦不得無故辭退經理。

工業合作社經營的效率，必須分析其業務管理，始能詳知。協會或聯合社可進行業務管理分析，俾以比較各社經理的管理能力，並評定其等級。如此，不但可促進合作業務管理的改良，且可為評定合作社信用程度的標準。當今物價的變動迅速，合作社所獲的毛利隨之變動，所以應分析當時的原料成本與成品售價。根據這分析及其他分析，即可決定合作社的失敗由於毛利的減少，有由於經營的失效。

現代經濟界一端重視會計，以為企業經營與管理的統制。所以工業合作社欲得有效的管理，須有完善的會計。聯合社可設立會計聯合所，指導各單位間的會計。

第七目 業務種類問題

中國工業合作社經營的業務種類繁多，據統計在一百五十種以上，因此業務指導難期完善，合作經營自易失敗。歐西各國工業合作的業務種類甚少，所以能專門化。例如英國合夥生產合作社以表着，鞋襪，印刷數種為中心業務。

何種工業應由中國工業合作社經營，殊費索解。大體而言，工業合作社經營的業務，必須勞力所增的價值（原料成本與成品售價的差額），大於原料成本。易言之，工資所佔百分率，必大於生產總成本所佔百分率。所以工業合作社經營的工業種類，協會不可臆斷。史蒂芬博士主張合作社自由選定其業務，

中國工業合作的問題

然後協會擇其成功者，加以提倡。其實工業合作業務種類，應視當地情形而定。假使某種工業的原料，人工，市場等有利，即可組織該種工業合作社。就中國工業合作運動現有的區域而論，大抵西北各地宜以毛紡織，皮革，正頭，食物等爲中心業務；東南及西南各地宜以棉紡織，製茶，造紙，絲織，蔴織等爲中心業務。

生產技術的改進應與業務種類配合。中國工業合作社目前集中毛紡織，棉紡織，皮革，造紙等技術的改進，將來當可從事小規模化學工業。印刷與機械兩種業務常能適應當地的需要，更有發展的希望。

第八目 合作問題

工業合作社是一種合作組織，自應遵守合作原則。有一部分中國工業合作社，由於法令的廢弛，教育的不振，其組織極難保持合作性。

(一)工人入社的峻拒 中國工業合作社社員不願接受非社員工人入社，與之享受同等待遇，此情形正與英法意各國相同。社員祇願雇用工人，俾得中飽所獲利潤。這是工業合作社固有的困難。生產合作的性質與消費合作迥異。消費合作社的創辦社員願意增加新社員，因爲社員增加，業務數目隨之增加，於是各人所分配的利潤亦增加。生產合作社則不然，每一新社

員的增加，是否增加業務或利潤數量，不可斷言。即或企業經營獲利，亦必與新社員共同分配。茲略述這種困難的解決方法如下：

(a) 法令限制 工業合作社如欲登記為合作社，以獲享有限責任的特權，則不能雇用較社員人數為多的雇工。蘇聯法律規定非社員人數，不得超過百分之三十。中國經濟部亦曾規定非社員雇工不得超過社員人數百分之八十三。例如某合作社有社員十二人，可雇用非社員工人及學徒十八人。

(b) 社章規定 工業合作社的社章應規定在分派利潤時，如非社員工人聲請入社，無論允許與否，應與社員同等分配工資紅利。英國即採行這種方法。中國工業合作社模範章程亦有這種規定，但迄未實行。德國法律規定非社員應得的利潤必須轉入公積金或社會保險金，公益金，合作基金，及教育基金。

• 13 意國勞力合作社與政府訂立契約，進行工作，則無論工人是否為社員，皆應分配利潤。¹⁴

(c) 合作教育 最後，工業合作是一種獨立的企業，所以欲使其組織合作化，必須實施合作教育，一方面使社員深知新

13. 參考魯意：前書，第 53—54 頁。

14. 參考本書法易：前書，第一編，第 252 頁。



社員的加入，足以分散企業的危險責任，同時加強工人對於企業的忠心。另一方面，使社員遵守合作的基本要義，即人人可以入股。現合作基於平等原則，所以社員對於非社員雇工應一視同仁，尤其入社。

(二) 民主精神的破壞 工人組織工業合作社的一個目的，在實行平等原則，所以無論社股的多寡，每一社員僅有一表決權。但中國有一部分工業合作社違犯「一人一表決權」的原力，以致破壞民主的精神。同時，社員有一種惰性，每不願參加合作社的會議及活動，或發表意見。結果，合作社為少數份子所把持。這種違反合作原則的現象，除由法令與社章嚴予規定外，必須實施合作教育，激發社員對於合作社的旨趣及責任心。

(三) 股息的優厚 工業合作社在通貨膨脹之下，由於資金獲得的困難，乃有增厚股息的意圖，以廣招徠，於是抵觸股息限制的合作原則。股息增厚的結果，影響工資紅利的支付。股息過低，固難吸收投資，但股息增高，竟致無力支付工資紅利，則該合作社與資本主義的企業組織何異。

總之，工業合作社必須遵守合作原則，保持其合作性，否則徒有合作之名，而無合作之實。合作性的保持，除政府的法令規定與監督外，必須實施合作教育。

中國工業合作運動

第七節 中國工業合作制度的改進

第一目 史雷兩氏的計劃

中國工業合作運動的健康發展，首恃完善的合作制度。中國工業合作協會爲推行的順利，其本身組織幾乎年有改變。民國三十二年四月，美國史蒂芬博士與雷門先生來華，擬具改進中國工業合作制度的建議，當蒙全部採納。茲略述該項建議的主要內容如下。

(1) 協會與工業合作社及其聯合社的職權劃分：

(a) 協會的職權：

i. 接受各種事業經費，適當分配與各工業合作社，以作最有效的使用。

ii. 供給工業合作社必要的技術試驗，監督，及訓練，包括管理技術及業務分析。

iii. 謀取並保持工業合作社與公共團體的聯繫，以及外界對於工業合作運動的援助。

(b) 工業合作社及其聯合社的職權：

i. 進行各種業務經營，

ii. 原料的購買，

iii. 生產活動，

iv. 成品的銷售。



中國工業合作制度的改進

由上可知，協會應致力於工業合作社的提倡與發展，並供給監督，訓練，技術，及資金的扶助，但不應支配合作社或其聯合社，辦理合作社的業務，或合作社附屬的運銷，金融，或運輸機構。協會不應使用其資金或人員，經營任何營利事業，例如實驗工廠，代營處等。凡是合作事業應由合作社或其聯合社辦理。

(2) 協會的組織：——協會採用委員會制。

(a) 會務委員會，由總幹事，業務處長，財務處長各一人組織之。

(b) 區務委員會，由區主任，業務課長，財務課長各一人組織之。

全國劃分三區，計新東南區，包括原有東南，西南，浙皖等區。新西南區，包括原有川康，滇黔等區。新西北區，包括原有西北及晉豫區。

全國工作會議由會務委員會委員三人，三區務委員會委員九人，及總視察三人組織之，共同討論整個工業合作的活動。

(c) 地區促進委員會（替代原有事務所），由主任，審計員，聯合社代表各一人組織之。每地區僅設主任一人，駐節聯合社辦公處。

(3) 聯合社權力的加強——合作社給予自行管理其事業的

中國工業合作運動

權力。聯合社有權決定一切不牽涉第三者權益的問題，例如其公益金的使用，或銀行貸款合同的訂立，假定(a)合作已償還協會貸款或成立滿意的規定，(b)合作社能按時編送協會需要的報告。

(4)業務組織的劃分：——無論協會或聯合社，其業務機能應彼此劃分清楚。業務處長或課長掌管財政，而其他委員則負責提倡及設計。聯合社各部門，例如運銷處與信用處，其機能不特分開，即其資金亦同受財務課長的統制。

(5)統制的集中與指導的分散：——

(a)集中：

- i. 各社的月報直接寄呈財務處核閱。
- ii. 各社的貸款程度由財務處評定。
- iii. 各地區或各研究專業的經費由財務處直接發匯。

(b)分散：

- i. 工業合作的實際工作在各地區，所以務使各地區主任得直接向全國會議陳述意見。
- ii. 各區輔導團（包括視察及審計）督導各地區的工作。
- iii. 各區務委員會調整各區的工作，但受會務委員

中國工業合作制度的改進

會的查核。

上述建議，殊稱完善，並附帶下列三種書籍：

(a)合作組織與管理——本書係史蒂芬博士於民國二十四，五兩年，任教金陵大學時所著。從事工業合作運動者如能詳加研讀，獲益匪淺。

(b)中國工業合作發展與經營要則——本書係雷門先生所撰，簡述合作業務組織與經營的原則，切中肯綮，可為辦理工業合作的南針。

(c)中國工業合作社業務分析——業務分析可準確衡量合作社的經營效率，史蒂芬博士特寫本書，述明分析的方法，並經卜凱與陳近蕃先生採用，分析四川省工業合作社的業務。

第二目 現有的改革

史雷兩氏的計劃，迄未完全實行，半由於戰時不易羅致適當的人才，擔任各項職務；半由於一部人認為該項計劃，並不完全切合需要。

(1)輔導區的設立 按照史雷兩的原定計劃，廢除全國七個區辦事處，而由各地區主任直接對協會負責。但由於交通的困難，有人建議保留西北，東南，西南三區。稍後，協會議決取消上述三個區辦事處，改設輔導區，輔導各地的工作。各輔導區視察的職務，不僅在視察合作社，且須探求問題，就地解

關於金融組織，有人擬議成立票據交換所或中央工業合作銀行，前已討論，茲不贅述。

第八節 結論

中國工業合作社的存廢——在戰時，有人以為中國工業合作是戰時的寧馨兒，戰後機器工業興起，小手工業必歸於消滅。現在證明這是一種臆斷。工業合作適合中國三民主義的經濟制度，且有助於中國的工業化，自有其存在的價值與可能。中國工業合作現有的衰敗，固使人失望，但若披誦各國工業合作的歷史，即知初期的工業合作試驗大多難免失敗，終因社員的忠誠及政的扶助，得以成功。

不過必須革除工業合作固有的缺點，而注意下列各項，始能保全這種制度，並日趨發展。

(1) 非社員雇工的地位 合作社拒絕雇工入社為社員，即失去合作的本質。合作社應允許非社員工人為社員，因為社員人數愈多，民主情緒愈濃。

(2) 工資的提高 合作社社員每致低工資，以維持營業，而於年終分配較高的工資紅利。在歐西各國，工業合作社因得工會的扶助，所以工資優厚，工作狀況良好。工業合作社的經濟價值，以工人所能獲得的利潤為衡量，因此合作社應支付當時的工資，並改良工作狀況，以增加工作情緒。

中國工業合作運動

(3)同業競爭的免除 同業合作社數的增加，每易引起競爭。英國利用聯合社的經營，解決這種困難。法國工業合作社則竭力避免競爭。中國工業合作社聯合社辦理供銷業務，亦可免除這種競爭。

(4)技術的改進 工業合作社的生產技術，絕對必須改進，其產品始能標準化，而得在市場暢銷。今後協會的重要任務，莫如協助合作社，改良生技術，增加每社員的生產效率。

(5)自有資金的積聚 工業合作社必須積聚其自有的資金：(a)單位社社股，(b)聯合社社股，(c)共有的房屋及設備，(d)保險金，(e)其他特別金。

(6)聯合社的組織 中國工業合作協會是一個倡導機關，及工業合作發展至相當階段，即應有各級聯合社，自下而上，起而肩負領導的責任，如英法意蘇各國一般。

中國工業合作社的展望——八年以來，中國組織的工業合作社，幾近三千，發展不可謂不速，聲勢不可謂不盛。但年年映入我們眼簾的悲慘現象，即多數工業合作社的失敗。自從民國三十三年，日軍侵入中原及湘桂等地，以及三十四年秋，抗戰結束，物價下跌之後，當時存在的一千餘工業合作社多半崩潰。然其中許多合作社仍有生機，亟待復活。

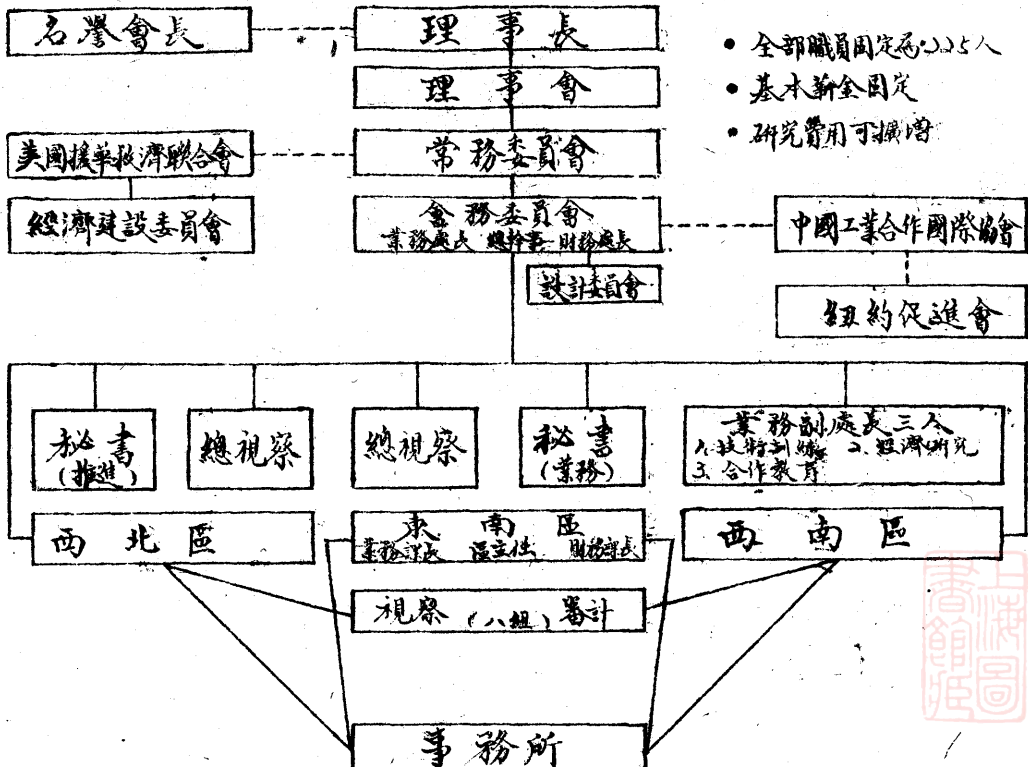
中國工業合作運動

今後，中國工業合作運動應在賢明領導之下，急速恢復原有的優良合作社，而對於碩果僅存的合作社，尤須盡量加強其能力。無論任何國家，合作社能自行建立各階層的業務機構，始能支撐各種經濟的難關。超過地方聯合社階層的業務及金融，必須基於三種原則：（1）完全的合作管理，（2）健全的商業基礎，（3）經營的單獨劃分。歐美各國合作社的業務及金融組織，莫不遵行上述原則，實較一個省或區域聯合社兼營各種不同種類的業務為優。省或區域聯合社應為純粹的促進，教育，及督導機關，決不可從事業務經營。

戰時，中國工業合作適應抗戰需要，所以能在國防經濟佔居一席，並在國際方面博得美譽。戰後，工業合作更能適切需要，因為中國在平時具備富多的勞力，若干重要的原料供給，在各地進行分散的工業生產，當可在地方市場銷售。假定籌有充足的資本，建設完善的交通，並獲得優良的行政，發展現代工業，當可成功。中國工業合作運動在上述有利的條件下，如能另以最佳的制度，提倡扶助，則其現有問題雖多，不難一一解決，躋之於輝煌燦爛的大道，而形成中國新經濟制度中的一員。



中國工業合作協會組織系統



主要參考書

1. Chinese Industrial Cooperative (May, 1938).
2. The People Strick Back (Dec., 1938).
3. Alley, Rewi: Chinese Industrial Cooperative, General Report, May, 1939.
4. Alley, Rewi: Two Years of Indusco (Fall, 1940)
5. Chinese Industrial Cooperatives Northwest Headquarter First Year Reports, 1940.
6. 史邁士：基督督與合作運動，第三章，基督教聯合社出版。
7. 中國工業合作協會編，工業合作（各期）。
8. 中國工業合作研究所桂林分所編，中國工業（各期）。
9. 姜漱寰：西北工合，民國二十九年，西北區辦事處出版。
10. 張法祖：工合發軔，民國三十一年，東南區辦事處出版。

上海圖書館藏書



8541 212 0001 1111B



中華民國三十五年五月初版

工合叢書

中國工業合作運動 (一一一〇〇〇)

著者

史沈

邁經

士保

印行者

成都華西壩
中國工業合作國際協會

發行者

重慶民生路二四一號
中國工業合作協會

承印者

成都南外國學巷
蓉新印刷工業合作社

電話：二三三號

版權所有





成都市榮新印刷工業合作社印

~~1658882~~

册数

售價 0.30