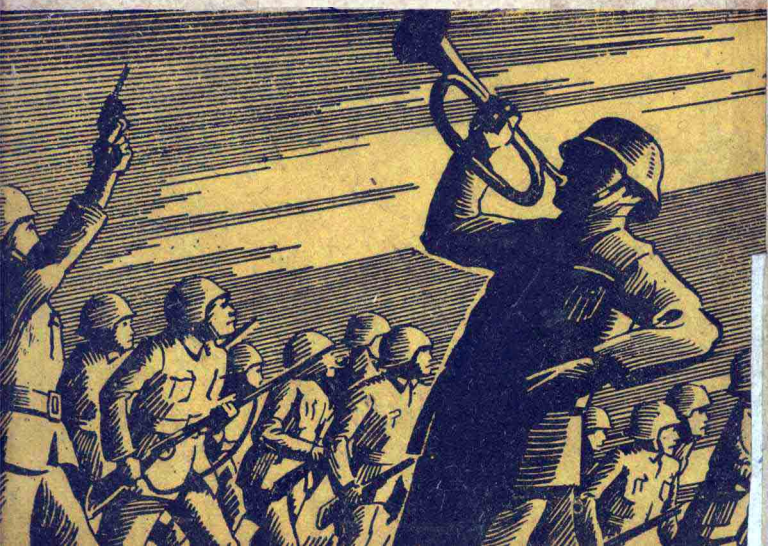


救亡文叢之五

民衆動員論



救亡文叢之五

民衆動員論

李公樸著

上海生活書店發行

中華民國二十七年一月

代序——戰地兩月

蘆溝橋事變以後，神聖的民族抗戰的序幕揭開，我也在八月一日脫離了蘇州看守所，重得了自由。數年以來，全國人民期待之抗戰，一旦實現，自然大家都欣快得很。回上海一天後即到南京跑了一轉，上海戰爭暴發後，又回到上海。因為我很想對全國抗戰之新局勢，有一番全般的了解，所以我決定先到華北去，就當前戰爭的主體說，華北戰爭是全部抗戰的中心，敵人的主力是放在華北方面的。

八月二十二日抵首都，廿九到太原。因為當時平綏綏的戰況已現不利，亟欲趕赴張家口，不料九月三日到大同後，前綫已移天鎮了。不一

週，而大同亦相繼被陷。九一八離太原，廿二日到徐州，翌日赴連雲港，廿六日到濟南，廿八日赴德州，雙十節回上海。計在北戰場凡五十日，平綏、平漢、津浦三綫，都小有停留，在各戰區，均得到當地軍政長官，民衆領袖，廣大的民衆，士兵們的幫助，親切的商討各綫作戰的得失，以及民運工作等，現在回想起來，真是感謝不盡。回到上海又旬日，復遍歷東戰場各綫，所見所聞亦不少，中國全面抗戰之現勢，大略已具全般之輪廓。

因爲我不是一個新聞記者，所以我的旅行，並不以紀錄戰實爲任務，因爲我又不是一个文人，或政論家，所以也無心藉文字之力，以發舒我對政治的意見，我這次戰區旅行，首先是爲了自己對抗戰後的全國實踐有更深的認識，其次是我爲鞏固和平統一，我認爲我們還有許多事做，我們對

於實踐中的阻礙、磨擦，我們應該設法調整，我們應該各盡所能，去做鞏固統一戰綫的工作；第二是我個人素重實行，我覺得，在動員令下了以後，真是埋頭苦幹的時候，在戰時前綫工作更重要，我到前方去，主要的是工作，用個人的力量去加緊前方的工作。

兩月以來，我到底做了一些什麼事呢？

自然說不到成績。但時光是怎樣消去的，這本小冊子內，所做幾篇東西都切實的給我答復了。

這本小冊子內一共收十篇文章，但我要聲明，它們都不是文章。這裏有的是觀察了戰局後，不得不向國人所作的報告；有的是實際向政府當局提出的建議；有的是對實際參加戰地工作的友人們提供的意見和工作方案；有的是演講；有的是向報館記者談話，經過他們記錄的稿子；這些

東西，本無什麼特別價值可說，更不是洋洋的大文，可供讀者咀嚼，它不過是我個人行動的記錄，把他印出來，如果要說它的價值的話，那不過供青年友人行動上的參攷罷了。

民族戰爭一天天在深入、擴大，是一件可喜的事。我們不管當前遭受着如何艱難困苦，軍事上遭受着怎樣的挫折犧牲，但祇要我們能把抗戰支持下去，最後勝利一定是我們的。

李公樸

一九三七，十，廿七日於上海

目次

代序——戰地兩月	一
爲全民動員告國人書	一
全民抗戰的必然過程	二
怎樣挽回華北危局	三
大同失守的前後	五
我所認識的犧盟	七
山東老百姓起來保衛山東	八
加緊上海戰區的民衆工作	九
上海戰區的教育問題	一〇

戰區民衆教育計劃大綱

一〇

救濟難民工作計劃大綱

一一

附錄

一九

一、民族革命戰爭戰地總動員委員會工作綱領

二〇

二、民族革命戰爭各縣區總動員委員會組織條例

二七

三、民族革命戰爭戰地總動員委員會組織簡章

二九

四、人民自衛隊組織條例

三三

五、民族革命戰爭戰地總動員委員會第一期工作計劃

三六

六、優待抗戰軍人家屬辦法

四五

已開始自衛戰爭來答復侵略者，中國的存亡、興廢，都在此決戰中。事急轉直下，展開了全國性的抗戰。中國今日已進入一個非常的時期，兩月以來，由於全國團結告成，以及民氣激昂的結果，中華民族自衛戰大規模進攻中國本部，中國軍隊開始抵抗，揭開了中華民族戰爭的序幕。自從盧溝橋事變以後，中國在實踐上起了巨大的變化。日本帝國主義

一 導言

——西戰場上的教訓——

爲全民動員告中國人事

是的，我們對於抗戰的實現是表示歡狂。對於全國精誠團結，我們自大的注意。

原則。因此我們對於有關於全民族存亡的戰爭，當前一變動，都應加以最高全國國民的生存是戰事第一。爭取戰事最後的勝利，是全部生活的最高迫於生死的關頭，我們今日政治、經濟、文化的——都應為戰事動員。今日是動員令下了。不容再有因循、苟且、傷感、空談的餘地。我們今日是一瞬。我們絕不以一時的小挫而對前途生出任何悲感。

看定局，民族戰爭的日子方長，而一兩月的時間，不過是一階段中的打擊。雖然在戰場上，軍事方面已有很大的變動，但一時的勝負決不能顯出了民族英雄氣慨，作成了民族壯烈的史劇，給與打擊者以嚴重的任務，自從戰爭的開始直到今日，無論那一戰區，前敵將士都盡了最大的任

事的部份。政治、經濟、文化、民衆的動員，不是不夠，就是還未開始，民族的全面抗戰。戰爭並未按照全民族的佈置。戰爭的動員，還祇限於軍自抗戰爆發一直至今日爲止，我們不能諱言，我們尚未進展到真正全

應站在民族國家第一的立場上，指摘一切錯誤，爭取現實的改造。

我們要認識現實，但我們同時要改變現實。我們自己有了認識，我們們要用自己的血換來的教訓，武裝我們自己，去換取敵人更多的血液。

視。我們尤其重視失敗的經驗，慘痛的教訓。我們艱苦的日子方長，但我們系統的認識，我們對於戰爭中勝利的經驗，與失敗的經驗，都不能忽視，冷靜的頭腦，嚴肅的眼光去觀察，我們對於戰爭的實踐，要有正確的認識，我們更致最大的敬意與擁護。然而，我們對於當前的戰爭，都不能不領導，非常欣慰。對於全民抗戰在蔣委員長領導之下，尤覺非常慶幸。對此領

告的意思。我們的話是否不錯，這要希望在實踐抗戰中的戰友們，加以指
場一方面之福禍，抑亦整個抗戰之關鍵。此正所謂「心所謂危」，不敢不
率，改變西戰場上的狀況，以改變當前中國整個抗戰的形勢，此不獨西戰
腔熱忱的期望西戰場上慘痛的經驗，能為全國之鑒，怎樣用人事可能的速
以告國人，同時願將這次抗戰的事變動的主因，作詳細的說明。我們滿
們作了一月的旅行。現在我們願將一月觀察所得，西戰場上抗戰的實況，
我們為了解西戰場抗戰的實踐，特從第一戰區，來到第二戰區。我

這一弱點，明白的反映在西戰場上。

的戰爭。這是當前這一階段戰爭的特點，也是最大的弱點。
味，不是積極的攻勢。總括一句，尚沒有動員全民族的力量的量作一系統
其他交通，技術亦甚落後。戰爭的進備，戰術的確定，都嫌尚帶消極意

現非常弱點，如軍事指揮的不統一，軍隊性質的龐雜，軍隊與民衆間先就軍事說，軍事的動員的本身，據前敵將士告訴我們，在這裏就表別顯得厲害些。

共通的弱點沒有什麼不同，不過，不同的程度之差，有些弱點在這裏特別西戰場本身的弱點，自然一般方面與上我們指出的這一階段中全國點希望西戰場上的負責人，特別給我們寬恕與諒解。

個人，所以我們今日的指摘，完全是爲了真實，不是攻擊任何個人這一這一戰爭組織狀態，致敗的基點，找出一一戰門的教訓，不是要歸責任何事、經濟、民衆動員方面不可寬恕的弱點。我們今日主要的目的是爲了檢討戰爭的失利，陣地的改變，以及一切情況，均暴露了這方面政治、軍事戰場的情況是怎樣的呢？

清楚，沒有民衆幫助，不能作戰。

沒有取得民衆的幫助。十三軍從軍部的高級士官到伙夫，他們都認得很小半是某某部的隊，靠不住，軍隊不夠支配，過去沒有做工事，一大半是配合的。千百從前線帶傷回到大同的兵官，衆口同聲的說，前敵的失敗，現象。那就是西戰場戰爭是單的軍事行動，民衆是完全與軍事沒有這樣的軍事動員也說明我們的陣線的脆弱了。不，還有比這更危險

痛心的現象。

巨大的犧牲，但也還有人在那裏保全實力，他的隊伍完全無恙，這是非常情況，許多人都不免幾分憤懣。公忠爲國的壯士在敵人高壓的炮火下受了待遇不一，因此，預先作出的作戰計劃，不能配合前進。說到前敵作戰的在某方面尚不免磨擦，形成幾種對立。軍隊作戰的能力不齊，士兵生活

方官吏的無識，對於敵人空襲，過大的誇張，警察挨家叫老百姓逃亡，弄發牲口，巧立名目，加添苛捐雜稅，使人民害怕戰爭，被逼逃亡。同時地事，自肥其身；實行無報酬的徵役，叫老百姓帶三天口糧來做工，隨便徵教育。地方官吏在戰時，不獨沒有減輕人民的負擔，其中有些還藉着軍士兵們都衆口同聲說，不是老百姓不好，這是因爲民衆沒有組織、無民衆爲什麼不起來幫助戰爭，打殺漢奸，而要逃亡呢？

說：「我們要維持中立，致使人民無法與軍隊在戰上配合起來。地主的主觀，不敢出面。因爲大村落的地主的家奴中藏有漢奸，他對人完全在漢奸的監視下，民衆即令自己想挺身幫助運輸或建築工事，亦畏於戰。前線一帶兵變成了十室十空，無人烟的荒野，即偶有未逃的村落，亦許多傷兵，傷官告訴我們，我們的軍隊是在自己民衆堅壁清野下作

涼地掙扎，即分不死，也找不到飯吃，買不到食物，甚至要找一口水喝，難，幾天士兵得不到一飽。傷兵只得連爬帶滾，在那寂寞無人烟的荒野掙扎，幾天內無兵站，在敵人火力最盛時，給常常發生困難。

被敵人的炮火，不良的官更攔開了。

無人過問，這些事務，本來老百姓可以幫忙的，但是火線區域，老百姓早兵，大多數無法救出火線，不得被棄置，死亡的屍體，更是堆如山集，一次交鋒下來，傷兵傷官一來總是成千成百，因為人力不夠，致重傷的官十三軍六團有位連長說，他們每一團所有的抬床就只有三副，但火線上每中，國軍隊因為設備不好，對於衛生救濟，每軍中均極薄弱，譬如第完全沒有救濟，因此人民看了戰爭能逃的都逃了。

得人民狼狽萬狀，逃亡載道。加之敵飛機轟炸甚烈，我們對於難民

的飛機就在天空出現，重炸彈就如雨般的下來了。「這是非常可驚可懼的衆作漢奸，在擾亂我們的陣地。據一位連長說：「我們不怕飛機大炮，亂敵人後方，和側面牽擊敵人的兵力；相反的敵人反利用了我們落後的民衆。以上諸點，主要的還在主力戰外，我們沒有武裝民衆，發動遊擊戰爭。是，西戰場陣地這樣飛速的變化，是因爲沒有動員衆。這不僅限果。

政府，他們都認識這是沒有人民幫助的結果，民衆沒有動員配合戰爭的結慘之狀，令人不能想像。這些英勇的，能受一切苦難的鬥士，他並无怨恨」許多同志，在路上餓死了！也有因爲傷口沒有醫治，痛死了的。「其悲也不是易事。許多斷手斷腳從南口徒步逃到大同的傷兵懷涼的對我們說：

的配屬不當。這些弱點閣主任傅主席自己十分明白，這一政治機構是處在不能領導這樣的一種戰爭中，已充分暴露這一機構的腐爛，人在我們想就政治、經濟、民衆三方面來說。整個西戰場的政治機構，實

這是前線，至於後方呢？

法前進不得不走慢慢步了。

局，用盡了九牛二虎之力，尚只運輸一師，其餘三分之二，其餘二師之衆，無遇，常途爲之阻。在大同放棄的第三天，八路軍要想趕赴前方，支持殘此外汽車道之惡劣，恐怕也爲全國之冠。在大雨時，泥濘沒輪，兩車相較好外）現在已完全受敵人控制了，同蒲線是被世人稱爲玩具的鐵道，直接影響前線作戰的還有交通。西戰場的交通說來也可憐，除平綏線

現象。

因呢？這這倒不完全。這是一個團體領導不健全，而是受了當前政治的限制，還不大。它尚不能掀動西戰場內廣大人民起來保衛冀察綏。這是什麼原組織的原則的，還是唯一的團體，可惜所受的限制太多，所能引起的作用的大同盟（這一個團體雖然在今日中國，能夠充分利用民族聯合線的救濟性）。在山西因為閻先生糾集不少全國有為的青年，組織「懺盟」(懺性難大，消耗了自然要補充，可是，現在招兵已不如從前的時候，却感到難民衆動員在西戰場的負責人，也感到重要，還是因為軍隊在作戰中消耗一時能將這一個老班子丟掉。

但是這有什麼辦法呢？最高負責的人，即令有許多明見，個人却不易的改革的理想實現。

阻礙民衆的動員，經濟動員，軍事上充分的動員，處處阻礙閻主任傅主席

從西戰場我們考察所得的結果使我們認識抗戰第一時期的幾個特

事部份的更換等，全部情勢已有改變。

（一）事會有新決定，以及八路軍參加到前線，機關全體動員到前線工作，縣知生對晉更有改革決心，如優待士兵條例已頒佈，民族革命戰爭總動員委
以上所舉事實均係就九月十四日前的狀況而言，從大同失守後閻先

的變動。

與昔日內戰無本質的區別，以之抵禦頑強的敵人，不能不生出自今日軍事上
因為戰爭抽去這一偉大的人民力量，戰爭在組織方面乃不能不成
今日止，還不能動員廣大的羣衆，配合戰爭。

改善民生生活，它無決定權力。雖然在西戰場有了這樣一個團體，到
它不能對當前的政治機構用爭鬥的方式進行改造，對於動員民衆的前提的

過，各人的感到強弱不一罷了。在戰爭最前線，有被敵人佔去的地帶，現民主，開放民衆運動，在當前各個地方的當局都感覺有他的需要，不運動，用羣衆的力量，實行各地機構的改造。第三，政治機構的改造，實場，以爭取戰爭勝利，而以和平協商的方式達到。一。而是澈底的開放民衆要實現政治的機構改變，一。而是各黨各軍各派各軍事實力者以民族國家第一的，二是以民族團結，聯合救亡爲最高原則，而以實現民主爲它的方方法。第二，方面的一切弱點，歸根結底都是一個政治的問題。所謂政治機構的改變，政治機構的改變，當於抗戰中完成。今日大家都明白，當前戰爭組織們，要求政治機構的改變，這是當前最迫切的事。同時在這裏已告訴了我有的政治機構，缺乏領導全民族抗戰的力量，在戰爭中已無情的暴露出來。第一，民族內部的團結雖告完成，但政治機構尚未有新的改變，所以

變戰爭的形勢是要趕快完成以上的任務，加緊作長期抗戰的準備。完成的结果，並不是什麼奇蹟，當前的弱點，也不是不能克服的事，改前戰爭組織方面各種缺點，是由以上各種任務，本來應在戰前完成而沒有，任務是如何動員民衆，如何組織民衆，擴大民衆組織方面。第五，民衆動員、廣大的民衆組織的力量。所以目前在民方面，我們最緊迫的事本身的改造也多由政治決定。但要達到這一方面的勝利，最後還決定於我們中心的任務是要爭取政治機應領導戰爭，其他經濟動員，軍抗戰的發展在認識上的一個基礎。第四，要達到戰爭全部組織的改善，當過程，將隨戰爭的展開，因部份的完成而達到全部過程的完成。這是整個戰地之，真正的後方又次之。我們在這種形勢下，認出政治機構改變或已變成了敵人的後方等地，實行的限度，實行的決心比較能堅決，臨

時流爲幼稚的行動，政府一方面給人民組織的自由，但同時政府有權力在
一或一
自爲戰鬥的力量。至若爲了防範民運而非民族利益的前途發展，或
爲今日政府無權拒絕人民愛國，人民自也有權力起而參加救亡事業，組織
要，同時也是實際的事實，你不要民衆運動，民衆自也要起來運動，因
是在這前提下進行，政府今日不能不開放民衆運動，這不僅爲了戰爭的需
都不要忘記今日全民族救亡的統一戰線這一最高的政治原則。我們的民運
的抗戰，不是爲了進行政權的鬥爭。所以今日朝野對於民運的了解了，首先
今日民衆要組織，要求組織是爲了挽救民族的危亡，爲了進行全民族

新的認識，新的工作方式。

要有新的認識，要丟掉過去的成見，同時也要求全國民衆工作者，同樣有
驗，尚未完全忘記。今日我們首先要全國上下，對於當前的民衆運動，

組織自由，那等於不要民衆；取消全民動員，也就是間接削弱了自己的力。衆有教育。組織民衆，教育民衆首先要組織民衆的自由。不允許民衆有全民動員不是一句空話，要人民都爲戰爭動員，先要民衆有組織，民衆有教育。組織民衆，教育民衆首先要組織民衆的自由。不允許民衆有

解決，也決不能、也不允許在這共同對付強敵前，採用相互對銷國力的方式。我們今日祇有一個目的，打擊敵人，此外一切家事，現時都可用和平方式，見，沒有什麼事不能公開，對任何人，任何黨派團體，都沒有什麼成見，方式方面，我們感覺要有新的方式的必要，一切本民族利益，互以真誠相的磨擦，同時應避免一切磨擦，加強政府對戰爭的領導。在民衆運動力量，爭取戰爭的勝利，我們對於領導戰爭的政府，不僅不應生出應勞監督、糾正。在民衆方面，我們卻應澈底了解今日民運的任務，是在在集

先生對民衆運動的正確的策略，迅速頒佈戰時改善人民生活的優待軍人家屬，恢復中山的遺教，實行中山先生的遺教，恢復中山的遺教，我們極端盼望政府從中樞起，實行中山先生的遺教，恢復中山的遺教。

這一期期的特點。

各種方式，達到各種環境下民衆都能動員起來。自然，這是一種藝術，是各種方式同進行步驟。我們的運動，要能很靈活的運用環境的彈性，採各式不同的環境，我們運動的方式自也不能平衡的發展，不能用同一方式不同的環境，尚難克服的既成事實。全國各省區尚保留的政治機構尚保留有許多。我們不能忘記，我們不能忘記，我們當實踐，運動發展的實際的環境，那也是不夠的。我們不能忘記，我們當實踐，運動發展的實際的環境，而具體的認明中國今日政治、社會的。

量，增加了敵人侵略的優勢，因為軍是軍力的對比，原來敵人是高過我們的。

這些組織，擴大民衆組織，作全民動員的基本部隊；應該放棄過去許多成羣固自己，擴大自己，並要求政府從旁給與幫助。在政府方面亦能利用羣固自己，民運的細胞，真正民衆的力量，在這一些組織，自然應在此時期等，這些組織都是民衆自己組織起來的，過去自己已有了一些教養，這些組織第一，即各地由下而上的民衆固有組織，如職業的組織愛國的組織可能。

按照今日中國政治，社會的狀況，我們看出今日民衆運動有下面幾種可能。我們要最實際的說明今日一切可以組織民衆的可能，充分利用它。我們也不能等待不動。但是如果全國規模的運動一時不克實現的話，我們也不能等待不動。掀起民衆救國的高潮來，發展全國民衆的運動，一直達到武裝人民參加抗屬、削減人民負擔等法令，給與人民組織的自由。在全民動員的號召下，

這樣的特殊組織，在今日許多地方都存在着，而各地方又各有各的環境，它自然會在抗戰中滅亡，我們不必歧視它。

如果是一個「辦」而不幹「的團體，它對當前戰爭完全無幫助，那力，我們正應該參加進去，不宜抱旁觀的態度。我們要擴大和加強它的工作，體，只要它想在民族戰爭中盡它的力量，它本身也就是一個戰鬥的組織，立，因為在今日，我們大家的目的，是對外超過對自己的一切。這種官辦團體對民衆的態度，讓民衆自由組織，但同時我們也不宜與這些民衆團體對變，我們對於這些組織也不應加以攻擊，我們雖然一面希望特殊地方，能夠收有官辦的性質，運動的本身有一定的限制，但在今日民族危亡的階段，第二，某些特殊地方已有的自由而上的羣衆組織，這些組織大半雖帶見，回到北伐時期國民革命的階段，自己起來領導這一種運動。

敵人陷落的區域，民衆運動當與當地的游擊戰爭配合，自然的本身即是
在動員羣衆，教育羣衆，不是像前線所採的直接加入作戰的態。在已被
員委員會之一部份，非戰爭區，民衆運動自然還是獨立形態，運動本身是
一種組織，在今日晉綏，即包含民族革命戰爭總動員委員會中，成爲動
特殊的組織。戰區的民衆組織在實際上成爲戰地軍事組織的一部份。這
近前線及戰區的區分。這些地方的民衆組織，自然在需要上會形成
戰區與後方的區分，同一戰區又有火線區域，已落在敵人手中的地帶，臨
第三，除開上面從民衆組織的性質區分外，也還有地域的區分。譬如

司令堡。

可能的民衆機關，使它在實質的方面，慢慢起着變化，成爲各地民衆動員的
境，它的特點。我們要利用各種環境，把這些組織，變爲最大

的工作。所謂動員全民族的力量，並不能看作一篇宣言，一道道警告，大家將全國四萬萬五千萬人，結合成一個力量，它的本身就是一件艱苦的道路去。所以我們對於前途，是不應悲觀消極的。

不同的出發點而發生的民衆運動，將走到一條爲民族爭取自由解放單純的構改，各地民衆力量加強，民衆對抗戰的積極性加強，也許由許多意。因此我們對於全國民運也一樣，在戰爭持續延長下去，隨着政治機來，「民族革命戰爭總動員委員會」提出的工作綱領，我們相當的能夠滿意，但我們看出戰爭打破現狀、改善現狀。譬如，在綏、晉，大同被陷以現狀灰心，我們在西戰區一月觀察，我們對民衆組織的現狀自然也不滿。我們希望熱心從事民衆運動的人，不要因爲當前各地許多不很滿意的直接戰鬥的團體。

姓被當地的貪官、劣紳，壓迫得動都不能動。「不僅如此，現在」老百姓三軍一位士兵的話作答。「不是老百姓不好，而是老百姓無飯吃，老百姓動員民衆，而民衆並不起來，因此不安，而至錯了人民。這裏也可以用有些軍事領袖，對於軍隊的補充很擔心，他們看了自己的部下天賦的抗戰一點上。這是值得大家玩味的。

原因可說是在單獨的軍事行動，脫離了民衆，是所謂政府的抗戰不是全民的織的不善，這裏面含有一個很大的危機。我們已說過，西戰場主要的失敗的話。至於軍事上一時變化，也不是着重在一時的勝負，而在戰爭的組做的到全民族的動員，全國人的織力，而日本都不能做到。「這是一句實話，是真是真能

- 4 全國民眾成功！
 - 3 開放民衆運動！
 - 2 實現孫中山先生革命主義與革命政策！
 - 1 全國不願當亡國奴的同胞起來！一致為民族戰爭的勝利鬥爭！
- 忱的期望政府好好的運用這種巨大的力量，完成民族自衛戰爭的勝利。
- 全國人民不僅是民族的力量，也是加強政府領導的力量，我們滿腔熱
- 民的生括，注意動員全民的這一個先決條件。

所以我們要求在政府看重人民的力量外，希望同時能重視改善一點人

兵。我們不愁中國沒有人當兵，只要我們不見絕於人民。

民主自由，有了組織，有了接近政治的機會，老百姓自然會風起雲湧來嘗

姓還要受漢奸威脅，這也是完全正確的。老百姓有了飯吃，有了相當的

- 5 民族自衛戰爭勝利
- 6 中華民國萬歲

一、全民抗戰序幕的序幕。

勝利的把握。

困難的準備與最大犧牲的決心，然後才能與敵人作持久戰，才能有最後
困難的把握及如何才能把握住最後勝利的條件，我們必須能有遭遇最
遇的困難和犧牲及如何才能把握住最後勝利的條件，我們必須能有遭遇最
多人的憂慮。所以今天打算與諸君討論一下關於這次抗戰過程中所將要遭
意。因為當此南口及張家口相繼被敵人佔領之後的現在，或者會引起許
諸位先生：今天能到此地與諸位見面，既覺得愉快，更覺得有很大的

——廿六年九月十四日在大原青年會講詞——

全民抗戰的必然過程

上是由蘆溝橋抗戰，而演變爲七月二十九日二十九軍撤出平津，八月二十
過去兩個月期間——從七月七日到九月六日，雖然在戰事發展的形勢
日抗戰底序幕。

因爲日本帝國主義的軍隊，在蘆溝橋挑戰，揭開了我們中國全民族對

一 全民抗戰序幕的序幕

- 六、怎樣保證我們最後的勝利？
- 五、戰士這樣告訴我們的。
- 四、我們抗戰的堅強的堡壘。
- 三、日本帝國主義內存在的矛盾。
- 二、我們必要經歷的困難。

侵略的野心，因我們的權輿而屈服爲止。按照現時現地事實所表現的戰方，我們就在什麼地方給它一個嚴重的打擊。一直打到最後一天，使敵人衆，集合全國家，全民族人力、物力、持久戰。敵人侵略到什麼地方，而是說明我們現在日本帝國主義的侵略是要動員全國軍隊，武裝全國民衆，抗戰與過去二一八淞滬戰爭，長城線戰爭等有限度的區間作戰完全不同，例證戰爭前途的任何因果，或說明我全民抗戰的形勢優劣。這就是說全民的暴行中，僅足以證明侵略國家軍隊諸被侵略國的不法底罪惡，并不足以頭，并在港粵海面擄捕我海關巡邏人員，且加以屠殺。可是，在種種敵人不法飛行和轟炸；敵海軍第三艦隊的封鎖我沿海各口岸，敵艦襲我 汕，被我嚴重打擊，而演變爲敵機在京滬、鄂、皖、贛、浙各重要城市，六日 劉汝明 放棄 張家口和南口 湯恩伯 軍被迫撤退。由敵海陸空軍襲淞

一、所有軍事行政機構，在最短期間未盡適合對外作戰的標準。

難：

的歷史經驗，於完成全民族抗戰任務的過程中，或將不免遭遇以次各種困難的束縛。所以在我們第一次施行全國軍事動員的今日，因為缺乏過去協定不是局部侵略，局部衝突的起因，而結果造成許多不平等條約與地方對外戰爭者，自鴉片戰爭，中日戰爭，一直到一八一二年戰爭為止，幾乎沒有對易姓朝代戰爭，或是對於異族侵略的防禦戰爭。至於近百年來，所謂戰爭，從前我們的帝王世系譜式的史書上所記載的，祇有酋長時代的原始部落戰一點事實的經驗，可以幫助我們執行這個全民抗戰的現實的歷史任務。知道像現代化的國際戰爭的例證，打開中國五千年來戰爭的歷史是找不到條件的各種事實，同時更不忽略有利於全民抗戰的諸條件。因為我們首先

實際經驗。

- 進展，而牽動一切部隊，以致被敵各個擊破）這也是西戰場上的略九、軍事指揮不統一，在作戰時受到種種牽制，不能根據既定的戰略，其他軍事以外行政或政治機構，缺乏戰時訓練的修養。
- 七、戰時後方建設，如教育生產等事業，感受人力物力的不足。與訓練感受困難。

- 六、因全國民訓推行的不夠，至某一戰爭階段時，對補給兵役的徵集五、戰時經濟統制機構，或感受技術問題與人事問題的貧乏。
- 四、戰時必需品購進時，運輸上安全保障的顧慮與措施。
- 三、軍需工業的生產率，未盡適合對外作戰分配上的某種限度。
- 二、交通工具，如鐵道、航輪、公路，未達成國防建設的要求。

軍隊需要配合民衆担任戰事上的補助工作，結果是找不到民衆。

而沒有人；有的人需要工作而沒有工作。尤其在戰區中，有許多而沒有的人；對於動員民衆的工作根本缺乏。以致有的時候需要有人來工作

們後方的民衆組織，這是多麼危險的現象！

十一、因為我們自己的民衆沒有組織，反而使漢奸們變成了敵人在我們後方的民衆組織，這是多麼危險的現象！

切害的。

大；尤其是這樣引起的經濟上的障礙，對於持久戰是有着極大的秩序不安；後方生產停頓，這一切影響作戰計劃和羣衆心理很有的在後方過分的誇大空襲的危險，致使人民紛紛逃散，致後方政長官，對抗戰性質不能理解，無法應付一切非常的事件。因而政治訓練不夠，行政機構不健全，運用上缺乏靈活。有時地方

力、物資上力求正確。一方面在解除本身作戰困難上力求迅速。才是我們理，希求任何一種意外的成功。這就是說我們必須一方面在估計敵人的軍不過在講求一切解除困難的方法當中，是不容許我們存有任何一種僥倖心一切困難獲得合理的解決，完成我們這個偉大的全民抗戰的歷史任務。經驗的教訓中，自然地發見很迅速很成功的改善方法，隨時隨地使我們相信等到抗戰過程，循序進展的時候，所有各種問題，一定會迫在於事實準備。假如就算是國家對於前述各種問題，是完全沒有準備的話，我們也準備。軍事機密，向來不予公開發表一點，自不能不信任國家於事先已有充分因缺乏經驗而形成某種不易補救的缺憾，當然是應有的現象。可是鑑於國以上列舉在全民抗戰過程中必經的各種困難問題，我們認為在現階段

這在戰爭上該有多麼大的損失！

送在侵略陣線上的喪鐘！

下，所謂皇軍神武的飛躍，也許就是整個的大和民族，被軍部暴民統治葬法。可是是在它們無忌憚的進行侵略，無限制的增加軍費的軍部暴民政治。行再分割太平洋殖民地陰謀的愚蠢，是它們的國策發展與維繫政權底必然發達，相當於帝國主義國家的諸條件；而證明其利用反蘇聯戰爭為依現實的國力觀察，我們自然不能否定日本的產業資本與商業資本的

三 日本帝國主義的內在矛盾

起全民族四萬萬大衆的聰明智慧來奮鬥！

怕難、不遷就、不猶豫的精神；人人不斷地努力；事事隨時謀解決；集合爭取最後勝利的唯一途徑。至於發揮以上兩點效果的不一法則，祇有用不

第二點是說明日本工業的重要特徵。在一九二六年的時候，日本有產

上，如果加上其他食品輸入，則價在三億元左右。

濟不景氣中，每年不得不自外輸入糧食二百萬噸，價值在一億五千萬元以內。家沒有一匹馬，有四百四十萬家沒有一頭牛。因此，日本在全國農村經過田，有五百五十萬農民是沒有一寸農土地。全國五百五十萬農家，有四百五十萬或租種的耕地都不到一公頃。全國農民百分之四十七點二耕不到一公頃的農家，只有百分之二一。九〇，百分之六十八的農家所自至兩公頃的農家，只有百分之二一。九〇，百分之六十八的農家所自至兩公頃的農家，只有百分之九三。〇三，分配到一公頃以上耕地的農家，只有百分之九三。〇三，分配到一公頃以下耕地的農家，只有百分之四十六。日本全國耕地百分之四十六是屬於地重要地位。按照第一點的事實來說明，日本全國耕地百分之四十六是屬於地重要地位。生產集中落後於資本集中——因而中小企業社工業生產中佔有第一、日本農業的極端散漫性。

第一、日本國富花金每年增加額數，從一九二四——一九三〇年是由大構成部分來研究：

關於日本戰時經濟的財政貧乏，我們可以從它們的全國經濟能力的三

八、野炮、高射炮三千七百門。

七、飛機六千一百架。

六、引擎九千四百架。

五、汽車四千一百台。

四、汽油九十八萬九千噸。

三、石油五百四十萬噸。

二、酒精十萬噸。

一、日本戰時一年間需要買進的食糧食品三百萬噸。

一切病狀：

用橫的觀察方法，在下列幾項數字中，可以診斷日本財政政策貧乏的
款，將成不可彌補的缺欠。

費，計不敷一，〇〇〇，〇〇〇，〇〇〇，元。非特武裝培養或成立國外借
〇，〇〇〇，〇〇〇，〇〇〇，元，以此抵付三，一〇〇，〇〇〇，元
〇，〇〇〇，〇〇〇，元總合為一，〇〇〇，〇〇〇，元
〇，〇〇〇，〇〇〇，元，固定資金生
連同其平時既有儲備值六，九〇〇，〇〇〇，元

總計為

- 元 四，〇〇〇，〇〇〇，〇〇〇，元
- 東北榨取款額：元 一，〇〇〇，〇〇〇，〇〇〇，元
- 殖民地提供款額：元 四，〇〇〇，〇〇〇，〇〇〇，元
- 國內提款額：元 三，〇〇〇，〇〇〇，〇〇〇，元

「假定在一年的戰爭中，必須以內國公債動員一百億元。按照以往的

夜：

我國「一文中的話，來反映其帝國主義內存在的矛盾，顯已達到死亡的前
命定日本財政策的人橫山大佐在」非常時期

現金準備總額為七〇〇〇〇、〇〇〇、〇〇〇元。

債，尚不在內。

發行公債金額為九、五〇〇、〇〇〇、〇〇〇元）最近所發戰時公

發行紙幣總額為五、二〇〇、〇〇〇、〇〇〇元。

額為三六〇〇〇、〇〇〇、〇〇〇元。

金額為二、一三五、〇〇〇、〇〇〇元。每年對上列二款需要付出利息金

國家所負外債金額為一、七八〇、〇〇〇、〇〇〇元，外國對日投資

的持久戰，使敵因對時日久的消耗而達到資本主義社會後期發展總潰決的縱橫，而必予以嚴厲的懲創。同時在我方的作戰方針，須採取堅壁清野我們的一切資源，奴隸我們的全體民衆。我們對於敵人的野心，自不能使個軍事上的重點，使之不一而足，而後施以殖民地統制政策的壓迫，佔有一軍的軍事上的企圖，就是準備採取速戰的方針，集中兵力擊破我們任何一全民政戰的陣容，在敵人具有深刻的內在矛盾的期間展開。在它們唯

我們抗戰的堅強堡壘



化起來！

避免了。物價必然飛騰的提漲，使國民大衆的生活，必然一天比一天地惡化起來！

經驗來看，公債若發行十五億元，已經很難推銷，過度的通貨膨脹就不可

百五十萬人以上。三年以後，則敵前後方至少非動員七百五十萬人不可。

二年，敵軍動員，以每年一百萬人計算，其前後方動員總數每年至少當在二、三、假設超過三、假設我相持，敵我相持，假設超過三。

一、草一木，均得爲我依據作戰之屏障。

件，予以出奇制勝，紆迴殲滅，而進行繼續不斷地攻擊。甚至一即一擊，種自然的人事環境，均將感受不利的反應。在我則正可以相對的有利條件，在地理的條件上敵人遠征我國，對於氣候、語言、方向、習慣諸一、精神上、物質上的優點和爭取與國的同情，來奠定我們最後勝利的基石。

的部隊做持久戰？我們馬上可以回答說：要靠着運用地理上、人口上、那、麼、怎樣才能建築起我們全民抗戰的堅強堡壘，來和敵人十足現代

的時候，再來和它們做一個外交上底清算。

想。

故能形成哀軍必勝的士氣與不共戴天的民氣，而演進於全民抗戰的中心思想，傳抗戰為國家民族存亡的最後關頭。一般民眾皆知以國家民族為第一義，性命所關，非殺敵不足以保障一切。進而由於政府積極領導，不斷宣反抗軍部淫威統治的情緒。在我則抗戰即可圖存不戰即為奴隸。尤以身理威脅。所以每臨戰場，不徘徊於出生入死的悲涼境界，抑更時時起配於天皇懿旨與軍部野心的靈命，每辭祖國輒覺有被驅走於死亡線的心三、精神上敵我所具的意義，根本不同。敵士兵從征異國，完全被支調。且關於運輸交通事項，凡為物力所不逮者，均可以人力補充之。以為敵軍不戰自敗之因素。在我則人口密度分配適當，補給兵役易於徵其間軍事影響而涉及農村崩潰生產停滯，與造成社會形態之不安，均足

關係國在某種場合因與日本發生直接利害衝突時，則帝國主義與帝國主義已博得國際間道義上的同情。所謂聯盟約，雖已成為歷史上文獻；而者，對於申明國際正義，尚在考慮外；我國自始即處於被侵略地位，久五、在爭取與國的同情方面，除少數戰爭集團，主張殖民地再分割

自然分配較厚礦產，祇須盡人事，即可供其需求，而應其所需。因國家財政政策，不如敵方羅掘之苛刻。至於其他工業製造的需求，有意料所應有的事實。在我則經濟制度并無業集中或資本集中諸現象。所感受的苦亦愈重。甚至引起經濟問題而造成的政變，也是一宗種經濟不景氣的事態在持續地發展中，則其侵略戰爭為愈久，其物質上勝我一籌，也計其勝我者憲比一一籌更多多都說不定！不過，在敵方有種四、在物質條件上分析，就目前敵我的財富和武器來比較，自然是敵

以我們的陣線是越打越能夠特別的鞏固，戰士們越打越顯出格外的英勇，我們唯一的一抗戰的堅強堡壘，就是建築在開放全國民眾運動底上的。所以我們不同的政治見地的人們，在這時候也都一齊起來，爲保衛祖國而戰。縱橫交錯的問題，在抗戰過程大概不檢討，全民一致參加抗戰。在過去的抗戰最高領導權，是由於全國廣大羣衆的支持而建立的。所有一切國內的聯系一切有利條件，而變成我們抗戰的堅強堡壘的基本力量，就是我們的處境上把最後勝利的一個個自然的，爲的重要條件以外；最足以

集團會在前面給侵略國一個有效的打擊。

一切戰爭，國際間正義的聲援，必是同情的我們的。也許還有更開展的和平的戰爭，我們相信只要日本帝國主義不是痛自改悔的覺悟，而結束它們所發動的仇殺，或竟不撤於帝國主義爭取殖民主義時所表現之殘暴，亦未可知。

可供於作戰的阻害：

西戰場上戰況的發展中，使我們不能否認的曾經在事實上表現出下列各種不多是沒有什麼新的變化，我們對於這一部分的檢討可以暫予保留。至於來使用它把現階段的戰爭做一檢討：淞滬戰區形勢，據我們所知道的差與迅速解除本身作戰的困難兩點上獲得極明確的認識。那麼，最好我們就決定敵我作戰勝負的基本條件，我們已經在正確估計敵人的軍力物資

五 戰士這樣告訴我們的

服。這樣可以證明：持久戰的本身，就是打擊日本帝國主義的偉大武器。不振。越打越暴露出它們在軍事上有種種的弱點，結果是被反抗者所克。一直取到我們最後勝利的那一天為止。相反的敵人的陣線是越打士氣越

一部戰區人民，因平時缺乏縣政上的訓練，以致規避差役，臨事出走。以爲最爲深。

爲最爲深。

五、少數戰區人民。對於空襲懼異異常，遂發生不必要的遷徙流轉。尤以傷兵運輸設備缺乏，以致轉院手續不能合理進行，增加傷兵痛苦。現地理傷兵超過附近各種軍醫院的收容量，形成供養醫藥上的不

一切補給徵發諸任務。

四、戰區附近縣政貧乏，不能與軍事行動協同一致，在有效期間完成

的軍事送，在比較上不能超過敵人由榆關以東運往南口一帶的迅速。

二、由於平津被敵掌握而使平漢津浦兩路北端切斷，以致向南口以北

下的漢奸，乘機活動於軍事地帶。

一、在南口張家口一帶，出現在冀察政委會與冀東偽組織所養成此

「八月二十一日南口陣容變化的主要原因，其客觀條件的支配，應當

戰經驗如次：

英，一營一連連長曹光純，與二營五連連長譚嘉範諸同志所談參加南口作戰歸來的民族戰士。據三軍第八十九師五百二十九團二營九連連長國志同時，我們曾經在某處的一個傷兵醫院中，會見大批自南口前線負傷的事實。

人物力上來估計，這些問題，都是在最短期間內，可以糾正，可以補救。事情雖然是這樣的。但是從積極方面的努力上去着想，在我們國家的

組織聯系，而造成戰略關係上種種阻害。

六、由於戰區地帶，缺乏民衆運動，以致現地人民沒有軍事政治上的兩種情形，在軍民配合的抗戰前途上，均有不良影響。

第三、增援運輸困難，而前方兵力因死守原陣地，遭受敵軍砲火，殺起見，被動地向左右翼開始無限度的引長防禦線，遂益感受兵力薄弱的痛苦。

第二、因敵軍迂迴進襲的緣故，致我軍五二九團兵力為確保陣地安全地，即與敵軍接觸，以致缺乏精力上的修養與堅強陣地的構築。

第一、我軍出發南口，係受命匆促中，比及到達前方，又未及整理陣地，亦大有易邱為壑，水草俱枯的現象。在主觀條件上的缺憾，約有四點：

一、其損害殺傷能力，至為猛烈。不僅毀壞我軍陣地，即陣地附近山地，門以上，同時放列，織成強力的十字火網，晝夜不停地向我陣地轟擊，其損害殺傷能力，至為猛烈。不僅毀壞我軍陣地，即陣地附近山地，砲火攻擊。其間尤以十八日以後，敵軍復增厚砲兵實力，至集中重砲八十餘門以上，同時放列，織成強力的十字火網，晝夜不停地向我陣地轟擊，其損害殺傷能力，至為猛烈。不僅毀壞我軍陣地，即陣地附近山地，砲火集中砲火的攻擊。自我軍到達陣地日起，敵軍即有兩週以上不間的

可以證明。空軍無論彈藥與掃射，只能予以精神上的煩悶，而甚少殺傷能力與士兵訓練為較好，由其持久作戰的精力集中；射擊上的測算精確，對於敵軍作戰能力與士兵訓練的分析，就兵種上研究，以敵炮兵作戰計劃調查中。

一 弱。陣亡員兵姓名，除五二九團羅團長，業已證實陣亡外；軍部正在統概括統計此次三十軍，經過南口作戰的損失人數，約當全部二分之一喪失民族抗戰前途軍民一，致作戰的意義。

有力協助。甚至由於人民逃避的結果，竟引起軍事補給上種種恐慌。而第四，因為作戰地帶沒有民衆運動，所以軍事行動，不能得到民衆的略的行動。

傷過甚。同時鑑於敵軍自多輪進出張家口的後方威脅，乃不得不作變更戰

過富。當富增援配備，尙未完成時，我軍如能出奇兵繞越長城線，進抵能出擊。敵方失於步騎砲兵不能協同作戰，致對南口進攻遂蒙不利，損失敵我作戰所得的教訓：在過去南口戰况的處置，我方失於兵力過不怖。其步騎兵活動，則多利用黃昏拂曉，與一般作戰通則，並無異點。

飛機，陸上坦克車，與裝甲汽車等，在效果上均不如想像中的猛烈。朝鮮人與我東北人所編成。武器方面：除其砲火殺傷威力較大外：空襲之見其作戰決心之不足。至於部隊成分，則班長以上均爲日人，班長以下爲軍陣地時，一經我軍躍進呼殺，立即匍走，滾赴山下。觀於此點，可傳爲一時笑柄。步兵訓練亦頗欠缺，每在其砲兵掩護前進，抵達我帶，敵騎向我陣地窺察，竟高踞馬上呼問：「山上有人沒有？」致我軍中或轟炸上的損害。騎兵訓練爲最幼稚，曾憶某次在南口陣地前馬鞍山地

無疑義地任何一個人都是必須嚴格忠實的執行我們的全民抗戰底歷

六 怎樣保證我們最後勝利

所以說：戰士所告訴我們的，就是我們克服敵人最新銳的武器。

士們的不惜犧牲，親自嘗試，才換來的。

士們所有的損失，都是在本身可以迅速補償的事實，而收穫却是用了千萬噸損失與收穫權間，不僅可以互相抵銷，甚至可以說是收穫大於損失。因為我們把前一段不利作戰的損害與實戰經驗的敘述兩比較起來，在其

極活躍的游擊式底攻擊。則敵軍必是而遭受劇烈的創傷。「

今後對敵抗戰在戰術上應採的方針：儘量避免陣地戰，而不斷地予以

昌而拊其背，則敵砲騎步兵，將趨一一律殲滅。

題。譬如：目前對於抗戰前途的觀察，就有兩種認識極不明確的論調在發。統一起來，而給它一個動的觀察。才能很明確的認識一切現時現地諸問題。論是批判或是處置當前的任何一個現實問題，都要把主觀力量 and 客觀事實第一、我們必須先建立把抗戰最後勝利的根本法則，就是說我們不最後勝利的問題。

倚的執行這個抗戰的歷史任務？這就是我們所要提出討論，怎樣保證我們們國家民族獲得真正自由平等的階段。然而，要怎樣地做起才能夠正確不的野心，因為我們的摧毀而屈服爲止。才能通過這個偉大的時代，到達我們就在什麼地方給它一個嚴重的打擊。一直打到最後一天，使敵人侵略合全國家，全民族的人力，物力和敵人作持久戰。敵人侵略到什麼地方，史任務：對日本帝國主義的侵略，動員全國的軍隊，武裝全國的民衆，集

展中，給一般社會以極不吻合事實的不良影響：

悲觀論者受唯武器論與對敵估量過高的支配，而造成流行恐日病。

樂觀論者昧於期待國際政治形勢的演變與日本帝國主義無條件的內在崩潰，而造成勝利的幻想。

我們所觀察的抗戰前途是：日本帝國主義侵略 + [我們的全民抗戰 + 我們的後方建設] + 日本國內經濟矛盾嚴重化] —— 我們的最後勝利。

第二，我們對於全面抗戰前途，既已具有明確的認識。那麼，我們就必須以一種大無畏的精神來克服一切意想不到的艱難困苦。譬如：一個厄運的降臨，其實際困難情形的或將超過一切悲觀論據所含有內容。同時，我們因迫於現實環境所設定的問題，而促成我們在任何事物上一個偉

第四、關於集中抗戰力量，擴大民衆運動的意見，不僅我們所見的如
要。

推動全民抗戰的過程中，對於開放敵情的新聞政策的建立也是很迫切的需
息，使人們聽到也未嘗不足以增加廣大羣衆英勇赴戰的情緒。所以我們在
敵軍佔領我們什麼地方，殺害我們多少人口，摧壞我們多少財物的真實消
戰情緒激昂的時候，人們得到戰爭的捷報，固足以引爲欣感，而每天的
使公開發表的各種新聞資料，內容過於粉飾。現在正是全國民衆，對日抗
第三、我們認爲在過去由於某種政治便利上而施行的新聞統制。往往往
的唯一保證。

一切現時現地困難，而達到不斷打擊敵人的持久作戰，就是爭取最後勝利
大的發見，也許要超過所有希求的限度以外！所以我們說只要我們是突破

線上諸同志徵求救亡的言論。

(廿六年九月九日)

我們在這裏紀念加南抗戰負傷的民族戰士們榮譽，並向救亡陣列。

至於檢討民衆運動問題的工作，有柳湜同志的專文討論，故本文不予論所提供給全國救亡同志面前，對於全民抗戰的必然過程的一點實際感想。地在困難中克復一切困難，而堅定我們必獲最後勝利的信念。這就是我們基礎上發動我們的全民抗戰，才能夠發揮我們民族性上的英勇精神，隨時隨

點，他的主力是在綏遠和山西兩方面。

以作進攻蘇聯的根據。所以現在全而戰爭的展開，而敵人在華北作戰的重點，他的根據，另外一方面可以作征服中國的根據，另外一方面可以北河，北省，同時可以同時可以進窺河南，陝西，進攻山東，向黃河南岸發展。這樣華北三省，熱河，佔領綏遠，可以鞏固察哈爾。若是佔據山西，就可以鞏固東着重在山西，他認為河北，山東有相當的把握，以為佔領河北，就可以掩護目前華北戰爭，其主要的戰場是晉綏方面：日對華北的作戰計劃，現在談怎樣挽回華北危局之前，我們先將華北戰爭作一個總的觀察。現在

怎樣挽回華北危局

周鋼鳴專錄

區域，但這裏很容易深入我國內地，等於我們的腰部，敵人從這裏進除了華北的戰爭外，在連雲港，徐海一帶是很重要的。這雖然是在沿海的。

家應共赴國難，挽救全局。『從這裏我們可以看到，韓先生的態度是很大南的時候，韓向方先生對本國人堅決的表示過，在這民族後關頭，大爭，一方面還是牽制戰爭，一方面敵人則企圖引誘山東當局。記得我到濟西，未有進一步的得手之前，他決不會大舉攻山東。目前津浦綫上的戰的民衆和軍隊，進攻山西很有把握。至於山東，在軍事上，敵人在山西攻也感到很困難。不過敵人在山西做了兩年以上的調查工作，他認為山西易得手。至於在山西相反，因為山西多山，敵人縱有機械化部隊進攻，在綫這地方，是易攻不易守，敵人的機械化部隊進攻，還是很容

我們可以說，上海戰爭可作奠定抗戰最後勝利的基礎，山西的戰爭是最後有利，而現在已經得到各國人民熱烈的同情。因此滬滬戰爭犧牲雖大，但那些「病」，「唯武器論」者，用事實來擊破它。同時在國際上也把對於我們却是非常有利的，對內可以振士氣，可以加強抗戰的自信力，把對人毫無益處，而且遭到了巨大的犧牲，得不到多大的代價。但這個戰爭，現在敵人的注重漢平綏綏，夾擊山西；至於滬滬的戰爭，對敵不敢輕舉妄動的。這是個人的估計。

是以很大的犧牲來冒險登岸，除非是敵人在北華或山東有問題，不然牠決的。同時我們也決不准牠上岸，而且可以阻止牠上岸。除此以外，敵人若機，同時我們的防禦工事上有很堅固的準備。敵人想從這裏上岸是很困難攻，等等對於我一攔腰一擊。這一帶我會經去觀察過，這方面的地域形勢很險

目前一般談到華北都很悲觀，以為很糟，抱這種觀感的人，其實是應當挽救華北，那麼我們現在更進一步的來檢討華北的狀況。

在上方面既然是以華北作論題中心，而敵人企圖侵佔的是華北，我們的決心，都有單獨作戰的準備。

時也是對英國華南利益的一個重大威脅。但在這各方面，我們都抱着抗戰也不夠，事實也不可能。所以目前廣東的侵擾，只是一種牽制的作用，我們可以看到敵人是不願戰綫過份延長，這於他是沒有利的。同時敵人兵力，特別是青島和福建這些地方。但到目前敵人為什麼還不進攻呢？這攻擊，日本可以進攻中國的地方很多，從山東到廣東的沿海綫，處處可以攻地位。

勝利的根據。上海戰爭可以加強我們國內的團結，可以增強和提高國際的

能，這是因爲那裏的封建勢力很大。比方閻先生創設的「張公道團」，方法來改造，雖然有好的方案，但實行起來是非常的慢，或者簡直是不可備，說他保守怎樣不好，這是太過分的。其實閻先生是很想用和平的，都不滿意，一時想打倒不可能。我可以公開的說：人家對於閻先生的責良，可是壞處却很大，是封建思想很濃厚，封建勢力很大；連閻先生自己軍隊、人民、政府，都在安定下生活，所以過去的好處，是在慢慢的改革，那裏沒有戰爭，民國廿六年來都沒有戰爭，人民是在安定下生活，那裏沒有戰爭，尤其是在戰時，過去好是因爲地域關之必然性。現在可以分開來說，譬如山西，大家都知道過去有過模範省的批評，事實上不如所說的那樣，尤其是在戰時，過去好是因爲地域關應當壞呢？這是過去種種的錯誤的設施到現在所得到的結果；是過去所造成了解北華北過去的政治外交的情形和原因。事實上談起來，華北爲什麼不

過相當訓練的軍的訓練，實行指揮統一，同時更擴充新的軍力，要要把民軍是特別訓練的訓練才能改進，現在軍事事需要急極的就是要加強原有受在軍事方面，也一樣，想改革還不能像開放民衆運動一般容易着手。

同失守後，客觀情勢不同了，他們的活動已有很大的開展。

當成績，還不能說是很多，還不能照他們的計劃做去。不過戰事發生得太大了。他們雖然從去年「九一八」發動起到今年盧溝橋事變發曾有相當的變，他們的號召很大，但不能照他們的主張實行，這原因是阻礙的勢力，和碩都看出他們的進步性。他們主張「有力的出力，有錢的出錢，張公道要積極得多，可代表抗日的張最堅的團體，從他們的宣說「九一八」起，由閻先生直接領導的組織「犧牲救國同盟」，這可以也是行不通，因為他的主張空濶抽象，他的時代也早過去了。所以在去

至於經濟方面的特點，嚴格的說起來，山西還是商業經濟佔主要地位。

步的來阻礙干涉他們的活動。這些都是山西過去的政治情形。一算好的縣長，對他們的活動置之不問，若是不好的縣長，他還要進一派犧牲救國同盟到各縣去活動，結果常常受到土豪劣紳的阻礙，有些也推，但到末了是無力再推。我們可舉例子，像閻先生所規定的分面盡了很大的力氣推動它，但祇是他一個人在推，別人不敢推，也許開始封建勢力很大，所以山西的政治機構就像一部舊的機器，閻先生雖然在上面。山西政治方面的缺點，是家長制，什麼事都要問閻先生。但在山西軍，這在作戰上是很大的便利。

的部隊有受過訓練的軍，和第八路軍，中央軍；而且晉軍多是土著的武力發動起來，進行廣大的游擊戰，以配合主力戰。現在山西作戰

人自衛隊；(三)動員糧秣運輸；(四)運送和招待傷病人員；(五)組織
 這個綱領關於戰時緊急動員是：(一)動員新兵上前線；(二)組織

挽救目前的危局和展開山西來新前途的一個具體的劃歷史的行動綱領。
 命戰爭戰地總動員委員會「和他的工作綱領，就是針對山西過去的缺點和
 挽回補救起來還很容易。閻先生也深深地感覺到，最近產生了「民族革
 現在我們提到的是山西的情形多一點，它的缺點固然很多，但在決心

起來。這是他們缺乏規模的營業計劃。這四點是山西作戰之前的情形。
 過山西的土貨商場，物產是很豐富的，但都不能大規模的運出，使他發展
 運現象雖也可以說是振興實業，但是他們的營業方法很守舊，我曾經參觀
 膠，是因爲山西是在安定中，許多從政者和軍界上的人，多參加商業，
 所以反映在山西的社會勢力上，是封建殘餘和商業的結合。這種商業的

施的區域是察、綏、晉三省。參加這個委員會的人除三省政治的負責者，機關，閻先生他自己知道山西的情形很多，現在集合各方面力量，在實的北危局最具體的綱領。這個戰地總動員委員會，是目目前山西軍政統一的前看了這個綱領，我認爲是挽救山西目前危局，不，可以說是挽救目前切難派。(五)實行已頒佈的抗戰軍人家屬優待條例。

- 一、救濟失業與災民(三)改善工人勞動條件及待遇。(四)免除過去在動員中規定以大家有錢出錢，有力出力的原則。(二)減租、減賦、減出版之自由。(三)積極武裝人民發給槍械。(乙)改善人民生活，(一)民主自由。(一)扶植人民集會結社之自由。(二)扶植人民言論，進行剷除漢奸運動。另一方面關於改善政治方面的(甲)積極保障人民抗組織人民團體；(六)組織戰地的堅壁清野，偵察敵情，封鎖消息；(七)

的到是今後如何補救他的危局，要是有計劃有步驟地來補救，是沒有多大津浦路和華北現在弄得如此，也是意中的事。而現在我們所要研究的民衆各方面都有很快的展開。

決定的。現在山西的主力戰和民衆組織的游擊戰配合發動得很好，在軍事暫時放棄某處而悲觀，而要看整個民衆的發動情形，和與整個軍事計劃上的長期抗戰已經展開了，我們不要以普通軍事上的進退，和作戰計劃上的我們失地很多，覺得很悲觀，因為過去在不抵抗的情形下失去的。現在全不悲觀的。現在我們要打破這種悲觀的心理，過去自「九一八」以後，我們不僅現在我們聽山西軍事勝利的消息，就相反的消息，假說太原失守，我們都不僅在政治、民衆各方面，經過有統一的計劃來動員。有了這樣的決心，還有在山西參加作戰的各軍事人員，各地民團體都參加。他的目的是在

實，要「勝不可驕，敗不可餒」沉着去應付這偉大的時代。(二)我們不去分析它的原因，這是很不好的。我們大家要好好教育自己，認清事實後我要特別提的幾點：(一)一般普通心理只注重軍事上的勝敗，治民衆措施的失當，更可以不必說了。

去，才能從血的教訓裏醒過來。除此外，其他在冀察政權下關於軍事、政能，終會給狼吃掉的。現在我們並不是有意備誰，但我們不能不檢討口，但等到敵人的準備好了，牠還是要來進攻。想在狼的腋下苟安是不可防，工事都不敢做，生怕引起敵人的誤會，但不管你怎樣避免敵人的藉口的一個緩衝政權，但在宋哲元氏的鐵爪下，連曲全連自巳的點人到現在冀察是已經淪在敵人的鐵爪下了。過去冀政委會是應付敵問題的。那麼現在我們看他的缺點在什麼地方，才能去補救。

們希望中央有機會能進一步地調廿九軍到後方來訓練，暫時休息一下，以下，以忠勇將士苦戰的精神，我們是不能埋沒的，應當獻以最大的敬意。所以我們判廿九軍的最高將領們在軍事上和抗戰上的不堅決和失策，但廿九軍下級病苦中戰到他們流完最後的一滴血。這種情形，我們可以很不客氣的批評，瀆潰爛了。但他們抗戰的情緒仍是很高，不願向敵人投降，而在饑寒、泛濫，廿九軍的兄弟們都半截身子浸在水裏作戰，因此有許多人的脚都發癢，事變一直接戰到現在的，他們在極苦中苦戰着。最近因爲華北各河州的時候，曾遇到很多廿九軍的下級長官和士兵，他們多是從七月七號盧溝橋上失利，但他們同樣是犧牲很大的，希望民衆給他更多的鼓勵。我在德勝仗的就去慰勞他，敗退就不去理他，這是很不好的，有些軍隊雖然是在後方做救援慰勞工作的人，不應以軍事上上的勝敗作慰勞的標準，以爲打

嚴厲的制裁的。

力觀念。若是萬一有這種不顧大局的人，中央也可不必有所顧忌，而予以實會偏顧在某一方面，同時我更相信，再沒有任何地方當局，還存着保全總不地方當局去進行戰時的總動員，尤其是民衆動員。在目前我相信中央總不未了，我們希望中央要迅速地決定整個動員計劃，積極地派員幫助各

津浦線（我們也要給以猛烈的反攻。

山西，我們就應該給予嚴重的打擊；同時在敵人兵力薄弱的地方（像若是能保守山西，則華北仍舊可以挽回。所以現在敵人既然用重兵來進攻三、最後再重複的說一句：我們知道山西，是挽救華北的重心，那麼應

調養他們的戰鬥力。

可，這差事却有點不好應付。

危急的時候，弄到機車買煤的錢都沒有，但是軍運重要，非到各處張羅不車站等處被炸燬的情形。謝先生是一位很有經驗能幹的人，受命於軍事，大同後，先訪太原友人介紹的平綏路局長謝宗周先生，晤談後，參觀大同下好幾次車來躲避，到晚間才到大同。山西的公路，實在是不敢恭維！到難行了，乃不得不得於深夜，停宿於懷仁。第二天早晨，又因敵機來襲，停異常。出關後，天忽大雨，公路基無沙石，泥深路滑，汽車半步化，太我們坐汽車從太原到大同，過雁門關時汽車迂迴於半山中，深感險要

大同失守的前後

度。而且，喜地的人民，過去經過很大的內戰，他們大多數把這次的戰爭同的失與不失和他們似乎沒有什麼關係，他們對於大同全存着過客的態度，此外大同的住民多數是由外邊來的，土著居民很少，流動性很大，大同之大地同這樣的地方，也不知有多少呢！

不教育民衆，因循苟安，怎樣會希望得到相反的結果呢！大同如此，中國之大地同這樣的地方，也不知有多少呢！

這樣子呢？當地政府平時不注意民族思想的啓發，民衆組織的展開，平素救人難道也不談自救麼？但同時我們也可以這樣的反問：爲什麼不應該爲什麼這樣子？當此國難當頭，敵人將來的時候，爲什麼不着急？不談心的。而那些無錢無飯吃的人們，也是表現出無愁的樣子來；有人問：整天遊蕩，無所事事。什麼事啦，敵人來侵啦，他們是完全不關心的。到大同的第一印象是看到民衆之無組織、無訓練，有錢有飯吃的人們

城牆根躲避外，都是白天逃到城外偏僻的鄉下，晚上再回來。白天是十室
大同因無防空設備，敵機都是白天轟炸，當地的人除了走進地穴及

圖先生自動的提出了許多，我想他們現在一定可以滿意了。

從我得到一點的辦法，但是這些辦法，在大同失守後，我離太原時，已由
的贊助，反而遭到反對，妨害執行，使他們的計劃不能實現。他們很希望
次，他們對於大同都是很抱悲觀。他們的工作計劃，不單得不到地方官
同盟的數十位特派員及當地的從事救亡工作的青年們，我同他們談了好幾
同邊，雖知大難之將至，但亦準備無法。在此地做救亡工作的犧牲救國大
地駐軍雖然已開始調動和準備，但民衆方面，還是和平時無大區別，糊糊
到大同時，前方的戰事已經相當的吃緊，天鎮、陽高已相繼失陷，此
與以前的內戰一樣看待，所以不必怪他們對於國事之不甚關心了！

是一種難得聽到的怪現象！

送到嚴戒司令部，又以該部無人負責，結果這漢奸無處可交！這不能不說的漢奸，把他送到縣政府，縣政府不收，送到公安局，公安局不管，又作的重，要與迫切。他們曾告訴我，有二次在大同捉到一個指揮敵機轟炸好幾次，我們就到防空穴內談了好幾次。司令部中人亦無不感覺民衆訓練我到大同的第二天即訪傅義將軍於城內司令部，從早到晚敵機來了之。

九空的死城，甚至白天在城裏連飯都買不到，所有的人們大概都一一走躲

忽視；相反的，我們應該批判的把它介紹給全國，連懺盟這種組織都沒有觀它的積極意義。我們對於它的發生的發展以及一切經驗，似乎也不應該的見，像在暖室栽花一樣的東西；然而懺盟所採取的這種途徑，在今天中國，民衆尚未有獲得自由組織的社會，有了這種東西，我們也不能忽應該是很廣泛的，自由的由下而上的組織，不是由一個什麼先知先覺的唯一的民衆組織，閻錫山先生自己領導的。說到民衆運動我們很容易想到現在外面很多人都不知道山西有個犧牲救國同盟會，這種組織可說是山西

我所認識的懺盟

本身來講，至少在文字上正是正確的。

使我們深的感覺到，不僅在一年以前是需要的，就是站在現在民衆運動獨立自由與領土完整——以及綱領中所主張的「發展人力、物力」各點，「抗戰到底——不願做奴隸，不願做漢奸的人都聯合起來，爭取中華民族的何努力。由此來看攬盟，我們才能對它有真正的認識。攬盟在宣言上提出不能堅決的爭取民衆組織的自由，但也不能不重視一切帶有民衆訓練的任務。原則下進行的，所以反映在運動的方式上也是各樣的。我們一方面雖然不高全運動的一支流，今日日的民衆運動是配合着全民族的統一聯合戰線的最高式，但我們不能否認它是促使民衆運動轉變到爲正當方式的一種過程，是治機構，由上而下的民衆運動的方式，雖然我們不能承認它是正當的方式的區域。在現時現地中國民衆運動發展的實踐不能忘記中國實際社會與政

後，再來從敘述的順序上討論。

等我們在寫出犧盟的組織經過、犧盟對於山西民運的影響與今後之發展以疑的必然的會發生許多可避免的困難與無法解決的缺憾。關於這一點，犧盟，那由於發動抗戰所加速的民衆要求與政治上的許可的限度的矛盾，無疑，可是在另一方面，因為犧盟的客觀環境要適合政治機構，避免小犧牲，所以對於犧盟的本身也不知不覺就反應出一種具有革命性的組織精神。從這裏觀察；因為犧盟的幹部人員是含有前進的意識與鬥爭的經驗，所以對於犧盟的本身也。不過去這一百四十五人，綜合起來就有四百年以上的犧盟是獄中人的出身。在各縣一百五十五人的特派員中，有三分之二也是獄中人的出身。據可靠的傳述：說是犧盟總會方面，在全體六十幾個人中，有五份問題。犧盟當中還有一個最重要的特點，就是他們的幹部工作人員的社會成

直到十月中旬才開始進行招考政治協助理員的工作，繼續進行的就是武裝三
段，因為考慮當時的幹部工作人員的事不足，並避免環境上的困難，一
構成的。聯盟自從一九二五年九一八紀念日宣言成立後，進入實踐的階
一八，實在聯盟無論在名義上和組織上，都是按照先生的信念與興趣而
有可為。這種信念可說是聯盟發生的胚胎。聯盟正式創立是在廿五年的九
性體力，肯犧牲財力。閻先生以為國人為國，具有此四種精神，國家一定還
國人，要都能犧牲，要有以下四種精神，即肯犧牲生命，肯犧牲自由，肯犧
在民國廿九年八一八以後，他就感到國難的嚴重，他常對人說，挽救危亡，
聯盟的發生，最初可說僅僅是存在於閻先生腦中的一種信念。閻先生

二、抗日救亡先鋒隊的成份都是聯盟會員中的前進份子，它的全體組織成員在簽名。

六十名。他們工作的最大成果，就是完成了六十多萬人以上的聯盟會員的後分做兩批赴山西全省百零五縣，一千三百個的鄉村裏工作的共為九百一、村政協助理員，最初招考一千名，經過十月二十日受了兩個月的訓練，而茲將聯盟組織工作的發展經過依次寫在下面：

組織，都在聯盟的民訓通則下，過着軍訓政訓均齊均重的組織生活。日救亡先鋒隊，少年抗敵敢死隊。這些分別不同性質的訓練政訓練；同時在女學生當中配合組織了看護隊和慰勞隊。另外編成有抗訓練委員會負責，編成了國民兵軍官教導團與村縣訓練團，施行着嚴格的訓練十萬民衆，動員一百萬民衆的聯盟會員的徵集運動；到今天正在由軍政訓

關於聯盟工作的本身發展，也許在聯盟領導中心幹部和聯盟工作同志

三

新的組織工作的成員，他們的人數在一千三百人以上。

青年抗敵決死隊，是一個已經訓練到了相當進度，不久就要派出展佈一些額約在五百名以上，其餘人數正在陸續徵集中。

他們的年齡是限於廿五歲以下十六歲以上的純潔英勇的青年。現有的員少，先鋒隊的組織，就是聯盟準備員五千名志願兵的一一個訓練機關，他

- 四、國民軍教導團，共編成六團，人數在七千人以上。
- 三、村長訓練團，共編成四團，人數在四千人以上。
- 六萬人以上。

總之，由上而下的羣衆運動，它的本身的缺點那是不可諱言的；它的

四

盟對於發揮堅固統一抗戰的陣容，一定有着它今後不可思議的勢力。

了晉察三省抗戰動員委員會的出現。從這樣的實例上推證，則將來的動工已促成了優待抗敵軍人眷屬條例的公佈；在聯盟的組織上，幫助推工如：綏戰事緊迫的十天以來——由九月初到九月中旬，在聯盟工作進展的時候，聯盟的本身也就能夠在時機的促使中加速它的前進。例訓練工作進行中，表現一種沉寂的空氣。可是我們深信統一抗戰的情勢越多

的，好好現象，幫助了聯盟前途的發展。

是確實值得介紹的。

織，同時也可以說它是由上而下的民運的標本的組織，在統一戰線下，那病，我們在山西的變盟中，也看到。不過就變盟說，它總是較開明的組織，可以放鬆一點，不要，可以像丟掉一樣丟掉。由這性質上所傳下的先運的一般的通則。他們常常記得的是要「能發能收」，即自己需要時，他而使上者的恐懼，中途有使在上者取消這種運動的危險。這是官辦的民織少工作效力。另一方面，在這運動取得較大羣衆基礎時，因為量的增加級幹部與下層發生很大的矛盾，甚至生出許多內部的磨擦。這一切也常常的狀態，或者中途宣告關門，在這運動的內部、幹部間，也一定會現出上最大的危險是仰承在上者的意志，隨在上者的情緒、需要而現出一時冷發處處要受到客觀限制，這種運動在沒有取得廣大的羣衆基礎前，它的

限制，轉變而為真正能代表大眾意志的民衆運動。
會被人遺棄，它很可能在這抗戰中，養育自己，發展自己，使自已突破一切
要求，逼迫山西當局認識民衆組織的重要，而在抗戰展開中，犧盟一定不
至若犧盟發展的前途，就目前看，却是最有希望的，因為民族戰爭的

改革，我們對於當前保衛山東之策，已條陳十點，面呈韓主席，即也。爲今之計，我們只有上下一心，在韓主席領導下，來一番天翻地覆的爲萬世所唾罵，因循苟且，遺誤國事，卽令殺身成仁，亦決不能逃於清議行動可以挽回殘局者。當此激變之時，我們要有應付激變之策。作漢奸固山東，救中國，決非空言可以奏效，更絕非徐徐的行政程序，軍獨的軍事東全省父老兄弟諸姊妹一談者，今日之山東，已至死存亡關頭，欲勸接談，共商國是，誠爲慶幸。茲當臨別之時，然仍有幾句話不能不爲山東我們這次來到山東，匆匆幾日，能得此間軍政教育文化各界領袖，

山東老百姓起來！保衛山東

六、武裝現有的壯丁，訓練游擊戰術準備發動全省游擊戰事。

丁訓練的壯丁政治訓練。

五、舉辦大規模民衆運動短期幹部班，分發鄉村，組織農民，加緊過去受過壯發到軍隊中去。

四、在軍隊中加緊政治訓練，迅速將現在政訓處受訓之學生作一兩周的訓練分懷，執行公議，共赴國難。

忌、觀望、懷疑、散漫等態度，在各黨各派間，建立經常聯繫，精神坦
三、迅速召集各黨各派各個無黨派的人團結起來，集中力量，肅清過去互相猜

但絕對不能干涉民衆合法的愛國運動。

二、因此，號召全省民衆自動的組織團體，由政府設立民運指導機關領導之，
之抗戰而非民抗戰的缺點。

一、動員全省人民保衛山東，提出老百姓保衛山東之口號，改變過去專車專事

們大家要趕快起來，共撐危局，力促以上十點即日實現。我們愛護中國，我山東全省父老兄弟諸姊妹們，現在山東險狀，誠是言之顛慄，我面，使山東不繼陣之後淪於敵手。

行各任務後，全民戰爭才能在山東出現，我們才能挽回這失去勢了的局政民團體，會同製定，分途實現之。我們相信祇有依據上而各項徹底執以上不過在此時期行政必須採取之綱目，具體實施的辦法，自當由軍

制物價等。

- 十、維持臨近戰區地方秩序，特別禁止商工商業、商人投機，政府並設法統
- 九、運送招待傷兵，救濟難民。
- 八、進行剷除漢奸運動，運用民衆組織，置有反漢奸網。
- 七、迅速公佈優待軍人家屬、改善軍人生活、減少一般民衆負擔等等法令。

至若山東在抗戰中所發生許多困難，需要中央以及各省民衆努力的地
題的發生，一定也有解決的辦法。山東人一定有打開當前局面之能力！
國家，保護桑園有雙重任務，當此危難，再不能不起而自救，我們相信問
情之淘汰。山東乃中國之領土，山東全省人的祖宗墳墓之鄉，山東人保衛
我們擁護之愛戴之；凡抗戰不力，意志動搖，庸碌無能者，勢必受歷史無
供國家的力量有多少，抗戰決心，提供力量最大的人即是我們的領袖，
共濟，互相容認；今日我們看人舉高原則，就是在他抗戰，不抗戰，看他提
民將共棄之；我們今日不能再有成見，再有門戶之別，我們彼此應和衷
不言，我們今日不能有權利之念，苟仍以權利之私遺誤國家，我們全國人
一腔熱血，滿腹牢騷，可以奏效的。我們今日不能再有忌諱，有欲言而
愛護山東，愛護韓主席，我們要用保衛的行動，來表示我們誠心；不單是

方，我們也一定將這方面的需要的情形，帶到中央及各省去。總之，我們

山東以外的全國人民，均將爲山東的後盾！
山東老百姓起來！山東老百姓保衛山東！

這天總算叨了濃霧的光，省去不少麻煩。

到了目的地。在平時，敵機在每朝六時就出發執行牠殘酷的殺人伎倆，廿二日的清晨，一個濃霧的天氣，汽車就在濃霧中爬行，一小時後達承某某軍軍事當局的盛情，使我有此機會，實現了這願望。

這樣的熱忱，想看一看東戰場抗戰的實踐又是怎樣。
能夠到配合，因在西戰場上作了一個多月的旅行，回到上海來，更抱着在抗戰過程中，爲了明瞭抗戰的實踐，以及軍民之間，在行動上是否

——觀察東戰場後的一點感想——

加緊上海戰區的民衆工作

察的結果，認為這是目前從事民衆工作者的一個極好的參考材料。

過他們的報道，早已知悉，我們所以再把牠重複地提出來，是根據我們觀到的恐慌，反而在行動上能與軍事完全配合。這四個目的，也許已經有人見到的：第四是安撫民衆，使民衆能夠自身了解抗戰的意義，不但反對戰爭的干涉；第三是防止漢奸，而防止的方法，是從組織民衆着手，並不是消極地幫助軍隊整頓紀律，假若兵士一有不規則的行動，他們也不是客氣地加以員，從縣府一直到保甲長，他們都不客氣地督促這般人認真工作；第二是李亞芬同志。他們工作有四個目的：第一是幫助軍事當局督促公務人胡女士有事回上海來了，我們就會見了他們的秦隊長，與最小的妹為引起我們注意的，當推胡蘭畦女士領導的中國勞動婦女戰地服務團。因為我們首先觀察的地方，是××附近一帶的鄉村。在這裏所見到而最能

了。本來在大軍雲集之處，少數兵士有趣軌行動，自是不可避免的事情，總之，在他們工作範圍內的場所，敢說軍民之間是已完全打成一片。他們，他們的辦公處就又由公堂一變而為療養院。

這親熱發展到了頂點，甚至人民有了一點小病，受了一點微傷，也跑去找老伯伯，見女的就稱一聲姆媽，大家像一家人，一點不會使人不敢親近，穿草鞋，雨天就赤腳，在他們身上找不到絲毫都市的氣息，見男的喊一聲公堂。又因為他們對民衆的感情極好，隊員差不多都是勞動者出身，晴天兵士與人民還會像投案一般，兩造相對辯護，他們的辦公處儼然就是一個做得了相當的成績之後，當地民衆竟對他們發生了極大的好感與信任。事實上受了公務人員或是兵士的欺後，馬上就會跑到他們那裏去訴，有時，事實表現得非常有趣，當他們這種督促公務人員，監督兵士的任務，

山，都作了一次巡禮。觀察得到的結果，仍與西戰場一樣，最使我們感到我們這次觀察東戰場，從接近火線的地方起經過嘉定 真茹一直到真是深切地了解了民衆工作的重要。

據羅卓英軍長對我們表示，對他們的工作就極滿意，極願贊助，他疑：可是到了現在，短短的過程中，已有鐵一般的事擺在人們的面前聽說他們最初達戰區時，對這十位女性組織的集團，很多人表示憐之後，所應特別注意到的。

當然，他們工作目標的正確，更是我們在決定戰地民衆工作的重要要。當然，他們工作目標的正確，更是我們在決定戰地民衆工作的重要要。軍事行動的開展，這情形，實在使我們不能不感到戰地民衆的工作迫切需相間絕無麻煩可言，不但消極地能使人民安居，更可促使人民積極來幫助，但經過了他們這種整頓和調解的工夫，現時已逐漸減少。軍隊和人民互，

端一開，鄉長鎮長，因為他們都是中產階級，就都抱着他們的財產，於戰長，而這些又是由於區長縣長所統率着的。組織不能說不嚴密了，可是戰組織，是有着很嚴密的系統，鄉有鄉長，鎮有鎮長，再下去就是保長甲衆，再有，民衆的政治組織，在戰時也起了問題，我們知道，過去過去的民衆，再，是超過宣傳工作，戰區民衆學校的設立，的確切需要的。要，這是非嚴重的現象。使我們痛感到在目前戰區，教育工作的幫助。這樣的居留原地，事實告訴我們，軍事行動在他們身上並得不到怎樣的幫助。對戰事却漠不相關，認為只是軍人的分內事。所以多數民衆是像平時一樣，後者是田裏的棉花，種子牽住了他們的腳。他們固然也痛恨敵人，但得也，留下，沒錢的人以及靠着田畝生活的人，前者是行不地帶去了，無組織的民衆的無組織，無教育。抗戰發動後，有錢的人都逃到所謂安

行，但據我們觀察所得，却認為祇不過剛是一個開始，更談不上普遍。我我們在報上，看到許多消息，彷彿戰區的民衆工作已有很多人實在衆組織，自發的民衆組織，又是我們這次觀察時所深切感到的。

民衆組織的不夠，甚至可說是錯誤。爲求補救這點，趕快發動真正的民衆組織的作用。在這上面，就充分顯示出過去好，也與軍事行動不甚配合的作用。在這一面，就充分顯示出過去一切保甲的組織工作，就等於一場空的逃了；不逃的，即令不做漢割的田產，爲了生活而無法離開，決不是因爲了解自己的責任。因此，仍與前面所提到的情形一樣，因爲他們都是一般小地主，眼看着自己將收見過好幾個身任鄉長的漢奸。比較上保甲長還算好逃走的也較少，不過也有暫時逃避的。即有逃避的。聽說戰區中就曾經發生變發中，遷到火線數百里的鄉近城鄉中去。有的地方，甚至縣長區長

放戰爭而盡忠効命。這幾句話，不管就是昭示我們：全面抗戰！在軍事上，磨，不肯報告上級長官，而由自己拚命再把牠奪回來。人人都爲了民族解，肯退下來。倘有一據點失了守，負責守這據點的軍隊，就認爲是極大恥的最前線，武裝同志的壯烈，真足以驚天地而泣鬼神。受了傷的，誓死不我們也會與軍事領袖談到許多前方的軍事情形，某總司令說：在抗戰常浮上心頭。

話，當我們踏進了戰區之後，每經過一村一莊，由於事實的教訓，不禁時重心完全集中到吃苦一點上。在這些時候，多重實際，少發空論「兩句作效果的偉大。而且根據他們的經驗，我們認爲這工作，並不十分困難，去做。從勞動婦女戰地服務團工作的區域內，使我們領略到了一些民衆地們經過的地方，覺得處處地方需要有人去做民衆工作，但少見有人在實地

廿六年十月廿五日

個感想是如此，第二個是如此，第三個還是如此。

「加緊動上海戰區的民衆工作，當我們從戰場回到上海後，第一
上就更加重了吧！

是已有了保證，那末，配合軍事行動的民衆工作，恐怕這責任，在我們肩

論，奇怪地是比較後方的城市，像嘉定、崑山、南翔一帶，都已談不到教育。教育也完全停頓了。根據我們觀察所得，臨近火線的地方，姑置勿

展。

得到他們在行動上來配合，反而裏面醞釀着許多漢奸，影響軍事的順利開展。抗戰一發動，人民能逃的都遠走高飛了，就是走不了的，軍事也不能教育。這嚴重的戰區教育問題，橫貫了我們南北兩戰場。

最近觀察了上海戰區，使我們感到最不安的，仍然是民衆的無組織，無觀察北華戰區，使我們感到最不安的，是民衆的無組織，無教育；

上海戰區的教育問題

了兩個月，還是領受不到訓練，結果本質就仍然是本質，無法啓發而充分
確是良善的，祇可惜過去沒有絲毫的機會，使他們受到訓練，抗戰發動
留，會直覺地仇視敵人，而使敵人無從實施其鬼蜮伎倆。他們的本質，
不應該忘掉另一方面的事實，這般窮苦人民在本質上是有着民族觀念的遺
全做漢奸的一步，雖則我們可以拿敵人工作做得不夠來解釋這現象，想繼
識份子，也許竟然想過。他們中間，固然也產生有漢奸，但總還沒有到完
我們認為，在戰區所看到的窮苦人民，他們的本質，不見得會低於知

求。

對此，感到在上海戰區有趕快施行某種教育的必要，以適應當前的迫切需
人民的無組織教育如此，而教育工作者反拋棄了他們的責任，我們

甚至聽說蘇州都陷於半停頓狀態，這更令人愕然！

完全達到組織民衆教育民衆的目的，不過態度比較對人親切點，以極少的勞動婦女戰地服務團，據她們的經驗，她們目前所做的工，其實並未開，我們却敢担保牠就能收到成效。我們曾在戰區觀察過胡蘭女士領導不敢一定說有把握，而在戰區訓練這些苦農民，一二月，甚至二週時我們敢說，在都會裏訓練少數小姐，時間即使延長到一兩年，我們素我們已經把握住了。

工人作入手。祇要有人苦幹，效果是能在短時間內見到的，因為可能的因素的最低限度的目的：換句話說，不談組織民衆則已，談則就應從這種教上去的教育工作，據我們在華北和上海的戰區的實際體念，就應該是組織民衆有人談組織民衆，這種啓發民衆，使其充分表現到行動表現於行動上。所以我們覺得問題倒不在可能不能，而是在做不做。

要，因此，我們也希望能夠聯合一般有志於前線工作的友人，把這剛剛開始津浦各線馬上開始籌備實地工作。這次視察了上海戰區，同樣感到有這雲南北戰區後，感到有施行這種戰區特殊教育的必要，我們已經決定在山西不過是一個開始，因為在戰區，就很少見有人在腳踏實地的做。我們視察是在上海的民衆工作，無論在報紙上是怎樣熱鬧得鑼鼓喧天，實際上祇見在這篇短文裏，我祇想來說明戰區教育工作的應該做，容易做。尤其在戰區民衆教育計劃大綱一文中，已經提供了一些關於此種學校組織的意見，這種戰區特殊教育的方式，當然基本的民衆學校。關於這方面，

據。

產生了極大的效果，這是我們親眼看到的，足夠說明訓練戰區農民的有把的人力（她們祇有十位團員），極短的時間）出發至今不過三週，（就已

然早應準備有這末一天來臨。我們對第二個目的，就也不作一，就也不作一番最大無疑是應該達到第一個目的；即使軍事後退了，我們既準備焦土抗戰，當軍的內應，夾攻敵人，使敵趨於崩潰，進而收復失地。就目前說，我們擊，擾亂敵人的後方，或是利用工作環境的方便，傳遞情報，或是做擊不做順民；在積極方面，還能運用他們已經養成的熟練技術，或是組織游們應該做到使這般人民，在消極方面，雖處敵人的鐵蹄蹂躪下，仍能誓死一步直接幫助軍事的開展。不幸這地方淪敵手，做了敵人的後方了，我會被驅當漢奸；積極方面，人民的行動，要能自發地與軍事配合，更能進時也是最低的目的。在未被敵人佔領的區域，消極方面，應該做到人民不同，我們還覺得，從事戰區民衆工作的人們，應該有兩個最高的目的，同的民衆工作，在教育方面大規模地發動起來。

些目的，我們所做的工，就陷於空虛！

假若不能達到這些目的，我們所做的工，就不能算成功；拋棄了這因為實現這些目的，都是屬於教育範疇之內的事。

的專終目的，就是在此；我們為甚麼要實施教育工，其原因也在此；步，試問我們所做的工，還有甚麼意義？由此申論，我們從事教育工地的準備。所以這兩個目的，在我們看來，是很平常的，要是不能達到這地

討論。同時已決於山西，津浦路各線，馬上開始籌備實地工作。也希望有我們先擬出這一個大綱，希望一切有志於前綫工作的人，大家起來

切的聯絡下，分工合作。這種教育的方式，最基本的就是民衆學校。

創設。它與軍隊中的政治工作，戰地動員委員會等組織在獨立的系統，密這種特殊教育完全是配合軍事，爲了動員羣衆的要求，在各戰區普遍區創設特殊教育的必要。

教內容，既不合於當前，又不能配合戰爭靈活的運用，我們的確有在戰新的適合於戰時的教育系統；爲了適應戰區地方情況，舊的教育系統，施了配合長期的抗戰，繼續發動民衆作殊死戰，我們就全國規模說，應當有線，即比較後方的城市，大小學都無形停頓；這是非常嚴重的現象。爲根據我們在戰區看到的情景，戰區簡直是沒有教育的，不用說臨近火

或訓練班，循迴教育班，宣傳隊等。

四、戰區民衆學校，專在各戰區的中心地帶創設總校，在戰區各地成立分校，動員委員或軍事機關志願兵，武裝民衆為宗旨。

三、戰區民衆學校，以戰時種種教育訓練戰區民衆，組織戰區民衆並幫助戰區

導。

二、戰區民衆學校創設於戰區內，它直接受戰區動員委員會或軍事機關之指

一、戰區民衆學校為戰區民衆教育一種組織。

大綱

那時再形成全國總的組織。

各戰區分別創立起來，各戰區民衆學校間的聯絡，將來在工作上完成之。在
人來和我們合作，或自動的按照本大綱，與各戰區軍政機關取得聯絡，在

六、班次時間：分普通班——一週一月一月二月三月三種，特別班——幹部班

（時間另訂），流動班，純用口頭宣傳不用固定時間。

4 政治經濟常識。

3 民族解放的理論。

2 當前救亡政策與策略及戰術。

1 時事解釋。

（五）政治訓練。

（四）反間諜訓練。

（三）防空防毒訓練。

（二）救護訓練。

（一）軍事訓練，1 一般軍事訓練，2 游擊戰術。

五、戰區民衆學校的課程

前方工作的知識青年。

- 十、教員(一)當地熱心救國知识分子，(二)當地駐軍(三)國內有志赴
關捐贈圖書用品。

- 九、經費(一)由戰區軍政地方機關分撥，(二)自由捐款，(三)各文化機
八、不收任何費用，並供給必需的教用品。

- 七、學生不分性別、年齡，但依識字不識字而分配文字訓練班，口頭訓練班。

計劃大綱，「亟盼政府以及現有之救濟機關加以注意；同時並根據此項計劃我們本匹夫有責之義，敬就我們所感到的作出以下的『救濟難民工作

實在是刻不容緩的事。

軍事而反有助於軍事；不僅不擾亂後防而且加強後防：這一偉大的事業，的處置辦法，使難民不僅不白的消耗的物力而變爲提供物力，不僅不妨礙防，提高戰時生產效率，我們對於這廣大的被難同胞，都應有最良善週全的要求。爲了減少政府領導作戰的分心，減少對於軍事上的妨礙，鞏固後全民族抗戰的局面，已經展開，救濟難民的事業，變爲當前最迫切

救濟難民工作計劃大綱

(三) 因此，對於難民待遇，除救死外，等於禁閉，無意想到加以組

力。

是生產的人民，在戰時仍然可以從事生產，仍然是國家生產上的一種生產。原

(二) 將難民看作一種戰時的國家的重累，忽視了這廣大的人民，原

為巨大的消耗，在經濟上將成為不可能。由於以上的觀念，所以

戰的局面的擴大，戰區的推廣，被難同胞時有增加，此項救濟，一天變

標的辦法，不能認為達到這一目的，即謂已盡救濟之能事；並且在全國抗

極的救濟事業。如施放糧食、發遣散、供給麵包等，殊不知此僅一時治

(一) 對於救濟難民事業，一般入常視為與救濟災荒無異；是一種消

事考察，立即試行實際工作。

劃，即赴前線，與國民政府賑務委員會及軍事委員會戰地服務團合作，從

在一個地方一時陷落後，從事破壞敵人，牽制敵人的工作；並由當地軍事
（九）教育一切有戰爭爆發可能的地帶的壯丁，一切戰時知識，準備
我後防搗亂。

佈置反間諜網，防止窮苦同胞被敵人利用，作漢奸活動，同時肅清敵人在
（八）將已有的難民迅速開始組織，將一切有戰爭爆發可能地帶迅速
事業，安插難胞。

國的僑胞創設藥村等一樣，在西北、兩湖、兩廣及四川等處設置許多新
等。並準備有戰爭爆發可能地帶的壯丁移殖事業，如過去政府對於失業回
用這些勞動力創設國防經濟事業，如修築鐵路，公路、開礦、開墾、植林
出來，以供軍用；將其他壯丁移到後防，安置到各種生產中去，國家可利
（七）將已有的救濟機關中的工匠、汽車夫、有軍事經驗的人，提拔

計劃進行以上的工上的工作；

察已有的難民機關及救濟狀況，並與當地賑務委員取得聯絡，按本

考，張家口等地方，保定、張家口、保定、張家口等地方，

難民機關，同時我們暫時的工作目的地及初步的工作為：

- (一) 先起已爆發戰爭的地帶如滄州、保定、張家口等地方，
- (二) 我們願將此項計劃貢獻全國賑務委員會、各地已成立之救濟
- (三) 普遍的對於衛生醫藥的設備並救濟。

育、教育、死亡等。

(十) 普遍的給與被難同胞生活上一切問題的幫助，如疾病、生

(十一) 普遍的推進當前國難宣傳教育工作，提高民族意識。

(十二) 普遍的灌輸防空防毒的必要常識。

機關指導他們作游泳戰事等。

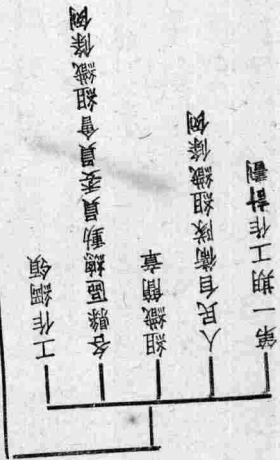
作綱領，每一地方的工作綱領。

十五) 基於本工作大綱，再當詳定各部工作細則，並實際的每月工作綱與教育工作。

- 3) 在戰區與戰地服務團聯絡，從事當即緊急救濟工作，並組織
- 2) 隨後赴有發生戰事可能的地方積極籌劃救濟的準備工作；

附錄

民族革命戰爭地區總動員委員會



- 一、扶植並保障人民抗日的言論出版之自由。
- 二、扶植並保障人民抗日的結社集會之自由。

甲、積極組織民眾、訓練民眾、武裝民眾。

行下列各項：

(三)為保障此地動員委員會順利完成上述任務，由司令官行營令戰區各級政府執

，由動員委員會依據可能，擬定具體辦法負責實施。

根據上述任務，第二戰區司令官行營得向總動員委員會提出各個時期內的任務

七、進行剷除漢奸運動。

六、組織戰地的偵察敵情封鎖消息戰地準備。

五、組織人民團體。

四、運送和招待傷病人員。

三、動員糧秣運輸。

役因公遭受傷亡者，應給以撫卹。

供給，禁止打罵虐待，違者嚴懲不貸，牲口車輛如有損壞者應付價賠償。夫
丁、由司令長官行營命令各軍執行優待新兵夫役辦法，愛護牲口車輛保證其物質
丙、動員應採取積極的宣傳、說服，發動廣大羣衆的自動性，反對強迫。

六、堅決實行已頒佈的優待戰軍人家屬條例。

五、堅決的實行合理的負擔。

四、免除過去的一切攤派別除中飽。

三、改善工農勞苦大衆的勞動條件及生活待遇。

二、實行減租減息並救濟失業與災民。

一、在動員中堅決的實現有錢的出錢，大家拼命的原則。

乙、實行合理的負擔，改善人民生活。

三、積極喚起民衆、訓練民衆、挑選積極勇敢分子發給槍械。

務委員，由動員會全體委員選舉之。

丙、各級動員委員會議正主任委員一人副主任委員一人。並以五——七人為常務委員，為非常委員。各村動員委員中應有民衆選舉之過半數代表參加。

縣區一、各級戰地委員會應有：（一）縣政府區公所之代表，（二）民衆團體代

表。

二、各戰地軍隊代表，

一、各省政府代表，

乙、戰地動員委員會之組織應包含下列人員：

論。但決定時應少數服從多數。

委員會應絕對遵行。在各級動員委員會中，討論和決定工作時允許充分之討論。甲、各級（縣，區，村）戰地總動員委員會以民衆集中為組織原則，凡上級動員

（四）戰地總動員委員會的組織原則如下：

甲、與各地方政府之關係

(五) 爲便利各級動員委員與各地方之關係規定如下：

戊、徵調與分配幹部應不地域、信仰、地位，以集中人才爲標準。

命令之，詳細辦法另定。

各處均設正副部長各一人。部之下設科。各科設幹事若干人，由委員會通過

六、總務處

五、剷除漢奸部

四、動員分配部

三、人民武裝部

二、宣傳部

一、組織部

丁、各級動員委員會下均設立下列各部處：

- 三、戰地各軍隊如對各級戰委會的工作有意見時，應通知該地的上級動員員。
 - 二、戰地各軍應給各級動員委員以各種必要的幫助。
 - （糧秣新兵夫役等）但不得干涉動員事務。
- 營之命令實現。戰區各部隊得在總計劃之下向各級戰委會提出要求，
- 一、戰地動員委員只向司令官行營負責，其動員計劃係依據司令官自行乙、與各部隊的關係
 - 三、如有阻抗或破壞戰時動員工作者，各級政府應協同戰委會懲罰之。
- 作。
- 二、動員委員會之規定。但戰地動員委員不得干涉各級政府的經常行政工作。
 - 二、凡一切與戰地動員工作有關之事件，各縣政府區公所村公所應服從戰地
 - 一、舉凡在戰地動員委員會管轄之下的各縣區村一切戰時動員工作，統由各級動員委員負責實現，各級政府應積極協助，不得阻抗或破壞。

三、各羣衆團體之代表如有阻礙動員事宜之事實各團體得要求撤回另派。

二、戰地動員委員會應尊重各羣衆團體之獨立。

一、各級羣衆團體得選舉代表參加動員委員會協助動員工作。

丙、與各羣衆團體關係

關，或司令長官行營要求糾正。

四、戰地部隊如有阻礙或破壞戰時動員者各級動員委員會報該部隊上級機關委員或會呈報司令長官行營改變或糾正之，不得擅自干涉。

(一) 組織部、理組、村、區、委員會及民眾團結事宜。

本處設左列各部處：

至五人為常務委員處理本會日常事務。

前條委員設正副主任委員經理本會一切事務，由委員會互選指定之。並互推三

上項民眾團體代表由各該團體選舉之。

不能有限制犧牲救國同盟會各一人，當地駐軍代表及有關民眾團體代表若干組成之。

本會設委員由縣長區長及縣區主席張公道團、軍、隊代表，民眾團體，工會，農會

本會除執行上級命令辦理總動員事務外並負責籌辦關於本縣總動員一切事務。

本大綱依據民族革命戰爭地區總動員委員會組織條例第三十三條訂定之。

民族革命戰爭各縣區總動員委員會組織條例

本條例自令發到縣之日施行。

本會辦事細則另定之。

由該部處提出由委員會通過任用並呈報上級委員會備案。

前條各部處設正副部長或處長各一人，由委員會推選之，各部處設幹事若干人，

(六) 總務處 辦理文書庶務會計及不屬其他各部之事宜。

(五) 劇除漢奸部 辦理偵緝及審訊漢奸敵探等事宜。

(四) 動員分配部 辦理動員新兵及籌糧食傷病兵運送救濟難民等事宜。

(三) 人武裝部 辦理自衛隊之組織訓練及指揮作戰保衛地方等事宜。

(二) 宣傳部 辦理一切宣傳事宜。

委員中指定正副主任委員各一人，經理本會一切事務。

四、前條委員推選七人為常務委員。處理本會日常事務。并由司令長官就常務

(四) 由本會推荐若干人，呈請司令官指派之。

(三) 主張公道犧牲救國同盟會代表各一人，學聯教聯代表各一人。

(二) 戰地各軍代表各一人。

(一) 山西省政府代表一人，綏遠省政府代表一人，察哈爾省政府代表一人。

三、本會設委員若干人由下列人員充任之。

一、本會直轄於第二戰區司令長官行營。

一、本簡章依據民族革命戰爭戰地總動員委員會工作綱領第四條訂定之。

民族革命戰爭戰地總動員委員會組織簡章

A 編輯科 辦理各科宣傳品及編輯圖書等事事宜。

七、宣傳部設下列各科：

B 宣傳科 辦理調查統計考核縣區村民眾及人民團體等事宜。

A 組織科 管理幹部選拔訓練分配及指導縣區村委員會及人民團體事宜。

六、組織部設下列各科：

F 總務部

E 剷除漢奸部

D 動員分配部

C 人民武裝部

B 宣傳部

A 組織部

五、本會設立下列各部處：

十一、總務處設下列各科：

C 審訊科 辦理審訊處辦漢奸敵探等事等宜。

B 偵緝科 辦理指揮偵捕等事等宜。

A 情報科 辦理偵察報告及奸敵探活動情形等事等宜。

十、剷除漢奸部設下列各科：

B 救護科 辦理收容及救護傷兵病兵難民等事等宜。

A 經濟動員科 辦理實行負擔，改善民生等事等宜。

九、動員分配部設下列各科：

B 作戰科 辦理指揮作戰擊斃野匪偵察敵情封鎖消息及保衛地方等事等宜。

A 組訓科 辦理組織人民訓練武裝自衛等事等宜。

八、人民武裝部設下列各科：

B 宣傳科 辦理指導縣區村委員會宣傳等事等宜。

十四、本簡章由本委員會通過經司令長官核准後施行。

十三、縣區村委員會之組織大綱另定之。

總任用之。

十二、前第六條至第十條各科各設科長一人幹事若干人由各該部處提出由委員會通

C 會計科 辦理款項出納等事宜。

B 庶務科 辦理購置保管雜務等事宜。

A 文書科 辦理字典印信收發函電等事宜。

四、凡年在十六歲以上五十五歲以下之人民，沒有疾病者不分男女均得參加自衛隊為隊員，維持我軍交通，堅壁清野，協助我軍構築工事。

鎮壓漢奸活動，捕捉敵探間諜，傳達消息，運送軍需及傷兵，破壞敵軍交通。

A 配合抗日軍隊作戰 B 進行游擊戰爭 C 偵察警戒封鎖消息 D 維持地方治安

三、人民自衛隊的任務如下：

戰區。

二、人民自衛隊不論在敵軍後方戰區或我軍後方，均應普遍的進行組織，特別着重於戰區人民自衛隊。

一、為普遍加強人民自衛的能力準備與進行抗日的游擊戰爭，並武裝民衆直接參加抗

人民自衛隊組織條例

六、自衛隊以村爲單位，成立小隊或中隊，以鎮爲單位成立中隊或大隊，以縣爲單位

任各一人，參謀及政治幹事若干人組織之。

E 支隊以上以區爲單位，設自衛隊指揮部，內正副指揮各一人，政治部正副主

任一人，幹事若干人輔助之。

D 每一縣有自衛隊三大隊以上，即成立支隊部，正副支隊長各一人，政治組主

任一人，幹事若干人輔助之。

C 大隊——中隊至四隊，設正副大隊長各一人，政治指導員

任一人，幹事若干人輔助之。

B 中隊——小隊至四小隊，設正副中隊長各一人，政治指導員

A 小隊——由隊員五至十人組織之，設正副小隊長各一人。

五、自衛隊之編制如下：

員以不脫離生產爲原則。

十一、自衛隊之訓練如下：

D 其他武器——發動人民自行預備。

C 標槍——發動人民出錢自造。

B 大刀——由政府發給或發動人民自造。

A 快槍——由政府發給或調集地方原來武裝。

十、自衛隊之武裝如下：

九、大隊以上之自衛隊幹部，須脫離生產由指揮部給津貼。

圖 在支部之下附設兒童部指揮之。

八、女隊員單獨為小隊或中隊不與男隊員混合，未滿十六歲之兒童編為兒童自衛

均由政治部選派，各區指揮部由戰地動員委員會各區之人民自衛部兼任之。

七、自衛隊之中隊長及小隊長均由挑選大隊長以上的幹部均由指揮部選派，政治部

成立支隊。

B 隊員因公派出差在一天以上者，由隊部酌給津貼及伙食費。

A 集中訓練在一天以上時，隊員的膳宿由隊部供給。

十三、自衛隊之待遇如下：

合致一。

十二、自衛隊之紀律如下：

A 堅決抗日救國

之。

B 聽命股指揮

C 不擾民與人民聯

C 單位，每月集月集合訓練一次，每次半天或一天，戰區訓練時間，依實況另定
平常訓練時間以村為單位，每星期集合訓練二次，每次二小時；以區為
律文化娛樂等。

F 政治訓練——民族革命的一般常識，宣傳組織民衆的方法，政治動員軍事紀
毒、救傷、行軍運輸、簡單的戰鬥動作、游擊戰術，與軍事常識等。

A 軍事訓練——站、隊、集合、散開、新舊武器使用、偵察、警戒、防空、防

十五、本條例自頒佈之日起施行。

D 自衛隊之經費每月須將收入支出向隊員及人民公佈，完全公開。

C 在當地有錢人中籌募。

B 接收日本帝國主義及漢奸的全部財產中之一部。

A 政府的津貼。

十四、自衛隊的經費由下列方法籌措之：

E 隊員奉命隨隊遠出服役，家庭因發生困難者，由本村人民負責維持。

D 隊員因公犧牲者由隊部或呈請政府給予撫卹。

C 隊員受傷者由隊部負責醫治。

縱游擊隊，發展游擊戰事，按照各地實際情形決定之，各游擊隊核呈請司令
丙、在中心地區，建立人民自衛隊的組織，在敵人佔領區域或戰區中心是組
織領門爭。

乙、建立各級的宣传系統，經過廣泛而深入的宣传鼓動工作，動員羣衆爲本會的
羣衆之骨幹。

他各個地區，并普遍組織工農、會、農、民、協、會、商、會、學生等民衆團體作爲動員
盡可能在每個樹立一個模範的區，每區樹立幾個模範的村，以影響與搖動其
甲、適當的配備幹部將區縣村各級組織建立起來，力求其健全。依據戰況先應
：(一)估計到可能的範圍內，本會在第一期的中心，應放在下列的工作上：

——從九月二十三日至十月十日止——

民族革命戰爭戰地總動員委員會第一期工作計劃

(二) 爲着工作上之便利，特於總動員委員之下，按照實際情形，分別爲下列各區：

甲、以渾源，應縣，山陰，大同，天鎮，陽高，懷仁等七縣爲第一區。

乙、以廣靈，靈邱，繁峙，等三縣爲第二區。

丙、以左雲，左玉，平魯，朔縣等四縣爲第三區。

辛、在戰爭直接區域，即實行堅壁清野，在其他區域，深入宣傳，堅壁清野之意義。

庚、開始動員新兵工作。

協同各地政府，解決各軍之困難。

己、改善軍民關係，一方面向各軍積極提出具體之意見，一方面則在於盡可能的

戊、組織救護站，收容轉送零散之傷病兵。

丁、初步的實現合理的負擔與改善人民生活的。

長官發給之。

三、立即招收自願進行游擊戰爭的幹部二百人，給予短期訓練分發各游擊隊去。
二、在十月中旬應將第二批工作人員訓練完畢，按照當時需要分配出去。

四、各地，派出之前，須將工作方針討論清楚。

甲、組織部，一、在九月底前，須將第一批必須工作人員（至少六十人）選拔分

（三）依據本期的中心工作各部應實施之工作如下：

辦事人員若干人管轄之，並設立人民自衛隊之指揮部。

上述各區工作範圍及管轄地區得依照戰況變動隨時擴大之，每區各設特派員一人
辛、以綏縣為總動員委員會之直轄縣。

庚、以綏西各縣為第七區。

己、以綏東各縣為第六區。

戊、以察南五縣為第五區。

丁、以神池，武，關等三縣為第四區。

三、協同組織訓練與準備二百以上的游擊隊幹部。

翼活動配合我軍作戰。

二、在已被敵人佔領或直轄戰爭區域每縣至少有一游擊隊并開在敵人後方側

軍。

丙、民武裝部，一、尚未處於直接戰爭區域每縣至少成立三個大隊以上的自衛

三、組織各工地區的通訊，在各報發表。

傳。

二、與各民衆團體協商組織臨時劇團赴前線各部及在城鄉民衆中表演和宣

乙、宣傳部，一、立即依照本會綱領擬定宣傳大綱和傳單畫報提出適當口號。

於十月初旬出發限期回會報告。

四、在調查科之下設立巡視員十人以上，負責考察與幫助各地區的工作并須

部工作。

地組織救護隊分散各隊作戰隊服。

四、組織豐區與敵佔區域的難民收容所，每區至少一至二個并經其他各民及優待抗日軍人家屬。

三、組織勸募隊向富有者勸募糧食金錢及其他用品幫助前線軍隊救濟難民災二、普遍發展民眾團體討論改善人民生活辦法并切實公佈。

依據具體情況，以定合理負擔，實施方案呈請司令長官頒佈之。

丁、動員分配部、一、起草減租減息法令，戰區各縣實行免除田賦及一切推派并六、在各戰區立即實行地方戒嚴，擬定戒嚴辦法呈請司令長官命令公佈。先給予相當訓練。

五、在各民衆自衛隊中，選擇適宜隊員組織偵探隊，擔任偵探敵情工作并專作。

四、在直接作戰區域，立即實行堅壁清野，未直接作戰區域立即準備這一工作。

(四) 密切本會與各軍民衆之關係：

一、建立本會與各區縣之靈敏的交際聯絡網。

二、總務處 一、擬定本會各級之預算提交委員會通過。

三、指導戰區各地劃除漢奸工作並端正其方向。

四、擬定懲辦漢奸條例呈請司令長官頒佈。

宣傳。

五、劃除漢奸部

一、立即收集漢奸活動方法及陰謀向羣衆作深入的除奸動員和

二、建立經常的運輸隊，幫助運輸糧秣傷病兵，首先在各交通線組織。

三、協助政府進行徵車馬騾等事宜并保證給以相當代價。

四、在本期內動員兩千新兵上前線。

議。

五、切實檢查與督促抗日軍人家屬條例執行組織抗戰軍人家屬的經常

(六)各部應根據本計劃作出本部之工作程序。

有任何的強迫方式。

度，以收工作之實效，對於民衆的動員的工作應建築在說服宣傳的基礎上而不應有任

(五)本會各級之組織須短小精幹，工作務須緊張迅速，並建立嚴格的工人檢查制

乙、各地召集軍民聯歡大會聯軍民感情由宣傳部負責。

甲、派員與各軍聯絡並求其協助本會之進行此工一由常委負責。

緣。

五、抗戰軍人之女子及依靠其生活之弟妹學費與本人將來退伍後之入學學費一律免派。

四、抗戰軍人之家庭，不負任何作戰臨時攤派（自公布本辦法後新增之作戰臨時攤派）。

三、凡抗戰軍人，應免其直系親屬服公役之義務。

二、凡參加抗戰之軍人，不論正規軍，少年先鋒隊，決死隊，舊役或新調，其家屬均應受全民族的尊崇，其家屬亦應受優待，為實行優待起見，特制定本辦法。

一、抗戰軍人是為國家爭生存，為民族爭氣節，是中華民族的優秀份子，是民族英雄。

優待抗戰軍人家屬辦法

六、抗戰軍人之家屬在二十六年九月前負擔之債務，得展至抗敵戰爭停止後償還之，其負債利息，有超過年利一分者，以一分計算之。

七、抗戰軍人之家庭所租之地，准減租四分之一，在抗戰期間地主不得收回自耕或轉租他人。

八、抗戰軍人之家庭，所佃耕之地，准按照原訂分額增加三分之一，在抗戰期間，地主不得收回自耕或轉佃他人。

九、抗戰軍人之家屬有病時，公醫院免費治療，私醫院半價治療。

十、抗戰軍人之家庭有婚喪事故，災害疾病等，本街村人家，應竭力協助及救護。

十一、縣區村行政人員，公道團及犧盟會人員，應會同地方士紳，組織慰勞團體，分赴各抗戰軍人家庭，作誠懇慰勞並照護。

十二、本辦法自太原綏靖公署山西省政府會令公布之日施行。