

工  
作  
競  
賽  
月  
報

第  
二  
卷  
第  
八  
期  
合  
刊



第  
二  
屆  
全  
國  
工  
作  
競  
賽  
給  
獎  
禮  
紀  
念  
專  
號

第  
二  
卷  
第  
八  
期  
合  
刊

工  
作  
競  
賽  
月  
報  
出  
版

中  
華  
民  
國  
三  
十  
三  
年  
九  
月  
十  
五  
日

國立中央圖書館  
NATIONAL CENTRAL LIBRARY  
CHINA

華新電氣冶金股份有限公司

最新出品  
鋁粉

品質精良  
用製電池  
遠比外貨

特種工程

承辦高地灌溉及噴水工程  
部工程

電冶部

砂鐵煉銅  
耐酸鐵  
錳鐵錳鋼  
高砂生鐵

總經理 唐 繼 之

機器部

抽水機 軋石機 磨粉機  
氣錘 各種車床  
鑽床 刨床 其他各種機器 工具 鍋爐等

廠址

郵政信箱 磁器口第二十號  
重慶磁器口對岸  
石馬河  
電話 滙區第六三五九號

辦事處

電話掛號 第七七八八號  
重慶夫子池橫字  
一零九號

電話 第四一三三四號

# 中國建業股份有限公司

## 中孚煉油廠

### 各種國產潤滑油

品質優良

負責保用

歡迎惠顧

## 中孚膠木廠

### 膠木開關燈頭

承製：各種定貨

批售：各色膠木粉

地址：中一路一六六號

電話：二九九二號

電報掛號：九一八一號



# 工作競賽月報

第八九期合刊

## 目錄

第二屆全國工作競賽給獎典禮紀念專號

### 一 訓詞

總裁訓詞

### 二 題詞

何總長應欽

徐部長永昌

張部長治中

徐部長堪

謝部長冠生

李副主任基鴻

### 三 論著

工作競賽前途的展望

工作競賽與工作考核

工作競賽者應有的精神

工作競賽的意義

工作競賽與推行地方自治

谷正綱

陳一儀

宋子文

梁寒操

周鍾嶽



發揚高度競賽精神完成工業建國大業..... 翁文灝

工作競賽之我見..... 薛萬弼

當前一項重要的競賽工作..... 雷殷

漫談工作競賽..... 范旭東

從工作競賽到最後勝利..... 朱皆平

工作競賽與建國..... 陸紹雲

工作競賽的自覺性..... 程起陸

建立標準化制度..... 林逸

#### 四 紀事

第二屆全國工作競賽給獎典禮記

第二屆全國工作競賽給獎典禮總報告書

#### 五 業務概況

一年來之生產工業工作競賽..... 吳啟中

一年來之交通事業工作競賽..... 耿承

一年來之社會文化事業工作競賽..... 葉桐

一年來之機關業務工作競賽..... 葉桐

一年來宣傳工作的回顧

# 總裁訓詞

恭錄 委員長蔣午江侍秘書第二三二五三號代電

工作競賽推行委員會谷主任委會李副主任委員韓第二屆  
全國各項工作競賽慶典同志均鑒物盡其用人盡其才奮發競進  
功效益恢嶼岨多士真幹之聲喧騰是賴縣政晉推益勵德能把握  
時機既勤既敏既克既獲孜孜輝騰優勝風氣轉枯樹觀致善見賢思齊  
報國淑世其道在茲日新又新當仁勿辭吾爾多士惟加勉之中正

午江侍秘

中華民國三十三年七月三日

# 工作競賽前途之展望

谷正綱

## 第二屆全國各項工作競賽給獎典禮致詞

今天第二屆全國各項工作競賽給獎典禮，在長沙舉行，這不僅是長沙的榮譽，也是全國的榮譽。我們希望，在座的各位同志，能從今天起，把競賽的熱忱，轉化為工作的動力，在生產、工作、學習各方面，都取得更大的成績。我們希望，在座的各位同志，能從今天起，把競賽的熱忱，轉化為工作的動力，在生產、工作、學習各方面，都取得更大的成績。

我們希望，在座的各位同志，能從今天起，把競賽的熱忱，轉化為工作的動力，在生產、工作、學習各方面，都取得更大的成績。我們希望，在座的各位同志，能從今天起，把競賽的熱忱，轉化為工作的動力，在生產、工作、學習各方面，都取得更大的成績。

工作競賽精神

提高興趣  
增進效能  
開展工作  
努力競爭

何應欽

我們希望，在座的各位同志，能從今天起，把競賽的熱忱，轉化為工作的動力，在生產、工作、學習各方面，都取得更大的成績。我們希望，在座的各位同志，能從今天起，把競賽的熱忱，轉化為工作的動力，在生產、工作、學習各方面，都取得更大的成績。

工作競賽前途之展望

在抗戰時期，我們曾遇到過許多困難，但我們始終堅持了下來，這正是我們的力量所在。我們的力量，不僅在於我們有正確的政治方向，更在於我們有廣泛的群眾基礎。在抗戰時期，我們曾遇到過許多困難，但我們始終堅持了下來，這正是我們的力量所在。我們的力量，不僅在於我們有正確的政治方向，更在於我們有廣泛的群眾基礎。

在抗戰時期，我們曾遇到過許多困難，但我們始終堅持了下來，這正是我們的力量所在。我們的力量，不僅在於我們有正確的政治方向，更在於我們有廣泛的群眾基礎。在抗戰時期，我們曾遇到過許多困難，但我們始終堅持了下來，這正是我們的力量所在。我們的力量，不僅在於我們有正確的政治方向，更在於我們有廣泛的群眾基礎。

在抗戰時期，我們曾遇到過許多困難，但我們始終堅持了下來，這正是我們的力量所在。我們的力量，不僅在於我們有正確的政治方向，更在於我們有廣泛的群眾基礎。在抗戰時期，我們曾遇到過許多困難，但我們始終堅持了下來，這正是我們的力量所在。我們的力量，不僅在於我們有正確的政治方向，更在於我們有廣泛的群眾基礎。

在抗戰時期，我們曾遇到過許多困難，但我們始終堅持了下來，這正是我們的力量所在。我們的力量，不僅在於我們有正確的政治方向，更在於我們有廣泛的群眾基礎。在抗戰時期，我們曾遇到過許多困難，但我們始終堅持了下來，這正是我們的力量所在。我們的力量，不僅在於我們有正確的政治方向，更在於我們有廣泛的群眾基礎。





# 工作競賽與工作考核

張治中

工作競賽是一種社會運動，工作考核是一種行政制度；而提高效率，轉移風氣，則為其一致的目的。現在工作競賽運動，已普遍展開，工作考核制度亦漸次確立，特此兩者關係加以說明：

第一、就性質來說：工作競賽是對於工作精神的鼓勵，工作考核是對於工作效果的檢定。工作效率的減低，就客觀方面說，是因為工作環境條件的不善，就主觀方面說，是因為工作精神的萎靡。在抗戰期間，工作環境，或因事實的困難，不能盡如理想，但是精神的力量，可以彌補環境的發達。工作競賽：就是採用轉移的方式，予工作者以精神的鼓勵，以克復困難，提高效率，能期做到「一人當作二人用，一日當作二日用」的地步。總之，不斷的競賽，不斷的研求，有缺點互相幫助改正；有長處，互相學習；一方面將我們個人工作的興趣盡量提高……隨而習慣的習氣也必隨此革除。一提高興趣，承除因循怠慢的習氣，就是指工作精神而言。據報天府等煤礦公司舉行煤礦工作競賽……

工作競賽是增加工作效率使工作趨速完成的階梯，而實行競賽的動力，是我們對工作的熱忱和堅毅，因此我們可以說工作之成敗，不在工作本身，而在我們對工作之態度，同時我們亦可以說在建設抗戰建國的大時代中，推行工作競賽，是我們竭盡心力加速完成使命的必循途徑。

第二屆全國各項工作競賽特刊感言

張治中

賽，在來競賽時，每人每日挖煤半公噸，到煤二噸公噸，競賽後，每人每日挖煤一公噸，煤煤三噸公噸。足見工作競賽的成績。工作考核的功用，就是在檢定名實。我願以往政治上大都犯的是紙片政治的毛病，上級機關只顧下命令，一待命令出了門，就算公事辦完；究竟下級是否奉行，奉行是否確實，很少在科學的嚴密的考核。考核制度的樹立，就是要按照對象，法法對事實，換句話說，就是要檢定行政的成績，這就是工作的結果，近年來，因為中樞到考核制度的重視，各級機關的工作已漸能按照中樞的施政方針和自身的計劃切實去做，實施結果，也獲得一個較好的報告。總之，不斷的努力推行改進，政治自可漸上軌道。

第二、就程序來說：工作競賽是在工作進行中舉行，工作考核是在工作告一段落後舉行。工作競賽是要鼓勵工作者的精神，使能在從事工作時提高效率，所以最好是在工作開始時就舉行，並且持續不斷的舉行，互相鼓勵，彼此競賽，自強不息，精益求精。工作競賽推行委員會應舉辦各種競賽，實際就是一種示範，一種倡導，真正的工作競賽是各機關，各工廠，各個人自身永恆精進的去做，總觀蔚成風氣，發生巨大的效果。工作考核因為要檢定工作的效果，所以在工作告一段落也舉行。工作考核普通可分按年度按月的考核，和工作進度的抽查兩種。年度考核是於年度終了後檢定考核，工作進度抽查是工作進行當中的考核，實際上是工作告一段落，即一季終了後抽查，以核對其是否按計劃去進行。惟其如此，對於評定優劣成敗，而予以獎勵。

第三、就方法來說：工作競賽因為要鼓勵工作者的精神，所以常宜與獎勵並進。工作考核因為要檢定行政的成績，所以常宜與評判與獎勵並進。我們也可以說工作競賽所憑的是熱情，工作考核所憑的是理智。好勝心

「造人類的本質，工作競賽就是使這種好勝心在一條正當的大路上發揚滋長，以爲改造社會，推進生產的助動力。所以不用種種方法之「假裝飾」公開給獎，其意蘊就在此。一個獎牌，一個錦旗，爲物雖微，而其內涵而蘊藉的榮譽則大。所以對於各業勞動優秀者的成績，姓名，生活，應當加以宣傳，使人人皆知榮譽之可貴，愈迫愈迫，這樣總能造成風氣。」「是非之心，人皆有之」，好榮惡辱，人之常情；最怕的是「事不湊，賞的不明。工作考完不根據事實的事實，以數字作比較，「計劃求成績，領名賞，而無中研的成見。考場結果，然後加以評判，實施獎懲，是非有了標準，賞罰自然公平，而政治的因循敷衍的毛病

，也自可革除。  
工作競賽與工作考場雖有許多不同之處，但是其基本作用還是一樣的，工作考場的結果，固足供考場的參考，而工作考場的本質，也就是「一種考場。行政三聯制大綱中所規定三種考場表，都含有競賽的作用。總考場：「三種考場表，都可以使他自己與自己工作發生競賽的作用。如果將來能夠把同性質的行政比較或事業進度表分別綜合起來，就可以由中央或地方機關利用總表來，作爲行政或事業的競賽了」。是見工作考場與工作考場關係的密切了。

## 第一屆全國工作競賽給獎典禮

### 總裁訓詞

工作競賽推行委員會主任委員李副主任委員等全體受聘同志均鑒，工作競賽之真義，其有兩目的，一在促進人力物力之積極發揚，以加速建設事業之進步。一在培養服務道德之德性，以加強國民精神之力量。蓋一切工作經過競賽之後，則在增加生產方面，誰能勤，誰能耐，誰能推，在使用物料方面，誰能省，誰能久，誰能立，誰能優，尤可本此所得優良之成績，而推廣，使人人皆能獲得同等之成功同時更藉此競賽之結果，在激發優勝者認識本能繼續發揚之精神，以激勵他人見賢思齊，力爭上流之志氣，俾其在服務之中，咸能認定報效國家，報效社會，報效事業，有一心通之水準，而自覺自勵，相與勸進，苟或中道廢懈，或自甘退縮，即爲專負才能，有如水木，且亦有使爲現代之公民，故推銷工作競賽，決非一時與衆之競賽，而在收得持續努力，與奮發進步之效果，不獨在當前抗戰大業中，吾人應積極推廣其範圍，擴大其功效，即於將來建國過程中，舉凡經濟，政治，社會，文化諸建設，亦賴於競賽制度之建立，始能即其偉大之功能，中正數年以來，對於此中真諦，業已至再三，詳詳提議，奉命籌辦，特定「七七」六週年紀念日舉行，宜戰戰兢兢，所期望於受獎諸同志，以勤奮奮發之精神，尤爲殷切，所冀自愛自重，如勳有加，已立立人，已立立人，從此本競賽中，益求奮發之增進，從此大成績中，益求實效之增進，則所冀於國家民族者，必更日新又新矣，中正午候侍秘。

# 工作競賽者應有的精神

宋子文

工作競賽推行委員會自民國三十一年一月正式成立以來，經過一年，由於總動員於此項運動的殷切，指示的明確，以及全國各界的贊助推行，故工作逐漸展開，無論機關、學校、工廠、農場，或屬行政機構，或屬生產部份，均此種效，蔚成，進氣，各部門本身開的物，以及各部門相互間的競賽，均能有優越的成績表現，以期達到「總動員」鼓勵前進的勇氣，將我們全國同胞的精力，高程度來增進我們的工作效率」的指示。

現在第二屆全國各項工作競賽給獎典禮已在陪都舉行，各得獎單位，以其工作努力，表現的優良，而得廉享的榮譽，自可慶賀，但工作競賽，更應在有一不斷的競賽不斷的研充」(總動員工作競賽之訓示)不憤應表現在團體與團體之間，或個人與個人之間，並應以求諸己的「自足」更進一步，是編員各業，對於工作競賽的人士，互相的鼓勵，以期進步，用敢不佩爾斯，請諸工作競賽者應有的精神，略述如下：

第一、工作競賽者要有奮鬥精神  
 第二、工作競賽者要有團體精神  
 第三、工作競賽者要有進取精神  
 第四、工作競賽者要有犧牲精神  
 第五、工作競賽者要有合作精神  
 第六、工作競賽者要有責任精神  
 第七、工作競賽者要有誠實精神  
 第八、工作競賽者要有勤儉精神  
 第九、工作競賽者要有忍耐精神  
 第十、工作競賽者要有謙遜精神

凡百工作互相砥礪勤則有功怠則弗速競賽推行  
 今勝於前努力精進尚慎勉旃

徐堪

一、工作競賽者要有奮鬥精神  
 奮鬥精神，是工作競賽的靈魂，是工作競賽的動力。在競賽中，必須有奮鬥的精神，才能克服困難，取得勝利。奮鬥精神，不僅是個人奮鬥，更是團體奮鬥。在團體中，每個人都應該有奮鬥的精神，為團體的榮譽而奮鬥。奮鬥精神，還包括不怕困難、不怕犧牲的精神。在競賽中，往往會遇到各種困難和挫折，只有不怕困難、不怕犧牲，才能堅持到底，取得最後的勝利。

力行古人「克己復禮」之學，如此，則縱使得到榮譽，也致因而自滿，自滿，而貽一己之私，而忘其團體之榮譽。文化，便是這種思想到數千年前發明指南針，火藥，造纸等的光榮成就，但就是因為研究者缺少自強不息，日求進取，使後人接受其學問，以致後人自封，反而落後，工作競賽者應能明瞭這一點，才不致於與團體脫離的原意。

工作競賽推行的範圍極廣，其對象的對象極為廣泛，至如節約等，皆可作為競賽對象，其惟一目的，乃在發揚我人對於工作的興趣，改良我們團體工作的成績，而不僅僅是發揚時生力量，舉凡建國工作，效率之增進，其至人類文化與物質文明的進步也將以此為轉移。

新所代表的全體工作，縮短出來，因為唯有如此，才不愧為全體的工作，才不至失去工作競賽的本意，才不至表現出團體合歡的精神，才不至於超越個人主義式的虛榮。

二十工作競賽者應有自強不息進取奮鬥的精神。工作競賽制度的原理，是要用新的奮鬥，新的方法來增加生產數量，提高行政效率，這種新的奮鬥，不論其屬於團體或個人，其的方法亦不論其屬於技術或組織，都必須有一種「自強不息」的精神，古人所謂「日日新，苟日新，又日新」的工作競賽者，必須要有這種求新的精神，這種「好勝」的心理，謀自身成績的進步，所謂：「今日之我，要勝於昨日之我，明日之我，又要勝於今日之我」，要能打破自己所造紀錄，這才能算進步的優勝，才算算為一個有創造精神的優勝者，欲求達到這個目的，工作競賽者必非平時時時已檢討，謀自身成績的進步，所謂：「今日之我，要勝於昨日之我，明日之我，又要勝於今日之我」，要能打破自己所造紀錄，這才能算進步的優勝，才算算為一個有創造精神的優勝者，欲求達到這個目的，工作競賽者必非平時時時已檢討，







# 發揚高度競賽精神

## 完成工業建國大業

翁文灝

中國建設必須建設一工業化的國家，這是誰都承認的，不過，怎樣才謂工業化？最基本的條件，就是要有新的技術，提高生產標準，使我們的國防安全及民生享受，趕上一般先進的現代國家，這由中國的立場來說，的確是一個在實踐這艱苦的工作。

吾國雖有極廣大的物產之稱，但生產能力，較之其他國家，實相去甚遠，煤及鋼鐵為工業生產之基礎，前者產量，我國及美國二十分之比，德國十八分之一，英國十二分之一，蘇聯十分之一，日本三分之一，後至之波蘭，比利時，及印度，亦均遠遜弗如，後者鋼之產量，相差更甚焉，美國煤我多至二千一百七十五倍，美國鋼我多至一百一十五倍，英國鋼多我五百倍，日本多我一百七十五倍，波蘭之捷克，比利時，瑞士，波蘭，西班牙，盧森堡等小國及印度，朝鮮等也有四至五倍之產，這確是一件可怕的事！

以實人民生活，數年前國際勞工局將各國人民的收入，化為美金，按其多少分為八等，第一等為美國，可以美國，加拿大為代表，有職業者平均收入為一、四〇〇元，第二等國家，可以英國，瑞士為代表，有職業者平均收入為一千元，第三、四等國家，可各以荷蘭、愛爾蘭、及瑞典、丹麥、挪威、西班牙等國為代表，有職業者平均收入在八百元至六百元之間，第五、六等國家，可各以挪威、奧地利、及捷克為代表，有職業者平均收入在四百元至五百元之間，第七等國家，可以希臘、芬蘭、匈牙利、波蘭、日本為代表，有職業者平均收入在二百元至三百元之間，第八等國家才輪到中國，有職業者的平均收入僅為美金一二〇元，較之歐洲約若千小國，這情形見解。

我們如再拿食生產的統計加以比較，則可知歐洲每年出產糧食三萬〇四百萬噸，以人口共一億一千六百萬人均分，每人可得五千九百三十噸，美洲年產糧食二萬二千八百萬噸，以人口二億六千一百萬人均分，每人可得八千七百五十噸，澳洲年產糧食五十餘萬噸，以人口一千二百萬人均分，每人可得四千餘噸，我國雖然以農立國，依前幾年之估計，全國糧食產量

發揚高度競賽精神完成工業建國大業

即涼爽得像秋天，前一兩天，天熱異常，大家還以為會變到出太陽的暖洋洋的氣候，所以到會的人，異常踴躍。因為擔任了大會的職務，八點半鐘，就自開到這會場，跨進中央黨部大門，走上台階，就看到一羣佩帶紅綬的紅綬的紗廠的女優隊員，在二門邊這邊，完成了由招待員協助地陪看進進禮堂，禮堂門口掛着大幅的「第二屆全國工作競賽給獎典禮」的紅綬，記者也隨着走入禮堂，作了一個簡單的巡禮，主席台前，有兩個獎品台，陳列着錦旗獎狀及名人贈詞等類名貴獎品，生產及交通事業競賽所贈的獎品，佔了一個台子，另一個台子是屬於社會文化及服務業的競賽所贈的獎品，座位的排列是來賓與記者席，中間是優勝員席，最後是職員席，每一個座位上都掛着錦旗，這錦旗與每一個與會者所贈的出入證頭頭相照，對號入座不備秩序好而且優勝員可以依次起來領獎，禮堂四週掛着上，掛着各部門工作競賽成績圖表與照片，好像開成個展覽會似的，真是琳瑯滿目，美不勝收，禮堂佈置，簡單，而其感。

九點鐘後，來賓與優勝員們，一個個滿面笑容，走來禮堂，尤其是優勝員，今天是他們榮幸的日子，他們是與眾不同的，會場

不過九千七百二十九萬九千噸，以人口四萬五千萬人均分，每人年轉機油亦僅三千二百六十噸而已。由此也可證明中國農業生產力的低下，與人民食糧營養的不足。

由此可知，我們無論在國防力量與人民生活，較其他國家，均望塵莫及。以此基礎，而實現現代化工業化，自非發揚宏大的建設能力，認真努力，經年累月，不克有濟。不過現在的世界上，是日新月異進步的，尤其是工業技術，更是日新月異，突飛猛進。所以各先進國工業化的進展，是日日不在短於幾英之中，如英國用磁，革命之先河，開始工業化最早，但其成功幾無待言。年之久，美國趕起，亦需時八十年，德國趕起，需時六十年，日本更後起，需時僅五十年，蘇聯開始趕起，進步亦最速，僅十五年，即已追趕英美，凌駕德日，我國欲進入工業化，自應效法蘇聯，發揚奮發奮鬥之精神，於最短期內追及其他先進國家，「願父老願祖上」的偉大號召，就是與我表現這層後居上的精神，所以工業化建設，實含有極重大極深刻的意義！

惟我國科學技術，基礎均甚薄弱，戰後工業生產，即能自足之進步，但我們可設想我們，在我們前進的過程中：先進國家即是同樣的在進步之中，甚至其進步的程度，也許更超越我們之上，我們在工業化的競賽途中，開始進步，已比別人遲了好些年，落在別人後面，相去直不可道。以這估計，如果我們前進的步伐，再永遠和別人一樣，或雖較別人快，而快不了許多，期我們一輩子永遠無法趕上人家的，所以今日而言工業化，不僅與別國等速前進，決非事實所許，即是較別國，獲重一切可能發揮的力量，利用一切可利用的時間，表現最高度的競賽精神，然後才達到「齊頭並進」的日的！

但工業化的發展，究何從而且表現耶？我們認為，應該從工業的每一部門一點一滴，由小到大，由近而遠，由淺而深，由少而多的做起，所以勞動者個人的工作態度，應為二勤三樂之起點，由此逐步推進，可及於廠與廠的生產競賽，業與業的生產競賽，這更進而生產競賽，如蘇聯工業化的加速成功，就是得力於「共產主義禮拜六運動」，「社會主義突擊運動」，及「斯達哈夫運動」，而這些運動的進行，也都是以勞動者個人的工作態度出發點的。總之會說：「真正建設的工作，就要從這開始，所以我們必須鼓勵前進的勇氣，將我們全副體魄的精力，提高的或去增進我們的工作效率，如此不斷的發展，不斷的進步，有缺點互相幫助，有長處互相學習，這一大段我們個人工作的興趣提高，同時更使我們集體工作更有成績，一天天的改良進步，這即是工作態度的真義所在，也即是我們工業化建設的起點！

這，協會人羨慕，今年也是為了協會並有關係，僅容約三百多人，而優勝自五百零九名。個人七百八十五名，所以博去年一樣，各優勝員推派代表二百六十名，參加與會，在開會前一那，禮堂座位，已告罄，緊要事，暫而推，至禮堂堆，空氣頗為緊張，雖然如此，但二十日，可俄宣佈開會，谷主任委員正調和至副主任委員中，與陪者與秘書長缺，由主任委員甘肅廳長丹光前休息室，主席台，由谷主任委員主席，領事伴禮如儀，由主席恭讀，總裁訓詞，全體肅立谷先生發言洪亮，一字一字深入了每一個人的心坎，尤其是他，體員們，臉上都泛著興奮與感激的笑容。繼由主席重開會詞，全體肅立，報告詞請解編製，把工作競賽推行委員會兩年半以來的工作做了一個概括的報告，并舉了很多實例，如寶雞鐵廠修理火車，如修飛機場，證明工作競賽能增加工作效率，所以不僅能修飛機，而後更重要，谷氏常常能建立成一種制度，來經常推行，最後報告今天受獎兩團體個人的數目，和獎牌，附帶的報告後，即請吳總老來給獎，符華輝副廳長與隊員獎牌第一個代表谷主任委員，獎賞了他們以努力和平進步的獎品，當吳總老親手將這些榮譽的贈物，交到她手上，她隨即感激地舉起獎牌，在全場，以熱烈的掌聲，來行了軍禮，接着各得不同的獎牌，一個個在莊嚴的氣氛中，接受了這份





# 工作競賽之我見

薛萬弼

自從 總裁於二十八年第五屆八中全會提出工作競賽制度以來，雖僅有四年的期間，工作競賽已推行到各方面每一部門，並且已收到了相當的成效。這完全是由於中央的指導，以及各方面之努力，值得我們的欽仰。

工作競賽是初倡的制度，一切的方法和一切的規章，均要從實驗得到改進，以達完滿的地步。類似工作競賽的，在蘇俄有斯塔哈諾夫運動，在英美有科學管理，但是他們的方法和規章，有他們的環境，有他們的理論根據，我們倡導工作競賽，有我們的目的，有我們的目的。所以一切的方法和規章，必須不斷討論，逐步改進，從現實的經驗中體會出來，那才最適合我們的情要，才能造成我們預期的效果。

總裁對於工作競賽，有幾句扼要的說明。他說「工作競賽，就是要誰做得多，誰做得好，誰做得快，誰做得確實，誰的物美，誰的價廉，誰浪費，誰少誰出品最精，乃至於誰節約，誰儉儉，誰清潔，誰整齊，誰有紀律，誰最敢互助，從這段話裏，可見工作競賽是更從多方面推進，不僅是產量的方面，質的方面，節約競賽，就是時的方面，物的方面，財的方面，以至於生活方面，規律方面等等，都一樣可以競賽，一樣應該競賽。

關於工作競賽，決不是可以用於他人的督促，而必須出於自覺自動。關於這一點，說過的已經很多，自覺是觀察自己的缺點，要反省我的工作是否比別人做得好，比別人做得多。……是「自覺發揮自己的本能，以求達到比別人做得好，比別人做得多」的地步，我以為自覺自動「自覺發揮」，既是不滿現實。惟有不滿現實的人，才能自覺得自己的不夠，才敢去尋求進步，工作「自覺的目的，是要多弄弄好了更好，更快。假如對於現實是滿足的，他決不會去尋求進步。……是運用外部的力量去逼着他求進步，其所得的結果，也決不會良好的。我們有一句成語，說是「自覺自封」。便是滿足現實，不求進步的解釋；一個「自覺自封」的人，根本不會有自覺自動的精神，也就決談不到工作競賽。處此大時代中，一切的一切，均在進步，即無一事，無一物，不在進步的競賽之中，每一個人決不能以現實為滿足，必須時時在觀察自己，觀察自己，以求進步而終於失敗。這正是 總裁倡導工作競賽的本意，也就是有進行工作競賽應持努力的目的。

……甘副祕書長致詞：我勝語以五分與到七……各位領獎：我高興得，剛才看到很多……我知道這沒有舉辦工作競賽以前與舉辦以後……我勝語：隨着鐵路機務修車廠……在廿八年，廿九年，卅年，一年修七個火車頭，工作競賽以後，馬上兩樣，卅一年修廿四輛，卅二年修卅六輛，今年預備修四十七輛。第一期已經修了，由七輛到四十輛，這是很大的進步，第二，郵車行車檢修，沒有競賽以前，郵車準確佔百分之四十四，實行以後，到了百分之九十，由百分之四十四，增加到百分之九十，這就顯得多了，今天我有一個意思，以為工作競賽一定要從改良工作方面，和改良工具兩方面着手，否則多夫的努力，沒有用處，就像修鐵軌，蘇聯的斯塔哈諾夫運動就是從修鐵軌起，沒有工作競賽以前修廿五噸點五，以後很進步，到了五十一噸點八九，多了一倍，我們現在是四噸之一，我們趕上世界各國，蘇聯以前修鐵軌五百多噸，實行斯塔哈諾夫運動以後修到

我們大家知道工作競賽之目的，是爲提高工作效率，但是工作競賽還有更進一步的目的，就是鼓勵發明和創造，譬如手工業和手工業競賽，無論如何提高效率，總超不出人工的限制以外，一旦以機器代手工，則其工作率便不知高出多少倍。同是機器，也還可以有不斷的改進，其效率又不知高出多少倍。我們提倡和推行工作競賽，便是要利用大家想做得多，做得好，做得快的心願，引起大家去尋求新的工作方法，和新的工作技術。這是新發明和創造。

關於工作競賽，本報研究，比年主持水政對於內務工作方面，如人事管理、文書處理、郵寄、學術競賽、小組競賽、節約競賽、清潔競賽、乘經行有年，對於水利事業方面，如農田水利、整頓河道，以及查勘測量、水文測驗各項競賽，亦正在力圖推進。惟專屬創辦，鮮有成效，尚望邦人君子，隨時指正，不勝感荷企禱之至。

### 工作競賽推行委員會工作競賽獎勵辦法

- 第一條 本會爲提高工作率與激發工作精神養成工作風氣增進工作效能特訂定本辦法
- 第二條 凡個人或部門按照本會訂定或認可之各種工作競賽辦法參加競賽經本會評定成績優異者得依本辦法給予獎勵
- 第三條 獎勵之種類規定如下：  
(一)獎狀(二)領章(三)獎旗(四)獎金(五)獎品
- 第四條 前條之獎勵應由各直接領導競賽之機關或團體分別開送競賽成績表由最高主管機關核轉本會審查頒給之
- 第五條 本會對於工作成績特別優異者呈准 總裁特給獎牌
- 第六條 對於各項競賽優勝者之其他獎勵得由本會函知各有關機關團體酌量辦理之
- 第七條 本辦法如有未盡事宜得請本會委員會隨時修正之
- 第八條 本辦法經本會委員會通過施行

工作競賽之真見

爲了七八百噸，因爲我們知道改良方法與工具，其次物還有個意思要樹立中國精神與世界競爭，假使按世界標準是五百噸，我們到了多少噸！就可以稱作已經趕上世界標準。行車開關照錄，以前平均二萬九千車開關一次，後來開關了五萬多里才開關一次，如上一次，爲什麼世界運動會中國沒有辦法，一分沒有，東亞運動會，也幾乎得到零，這就是我們大中華世界標準，有些世界沒有的，竟是一個中國標準，例如轉寫，今年的紀錄是一、四四十五百五個字，就拿這個做標準，看誰能打破。翻轉電報，直接紀錄一天翻轉最高紀錄是八萬四千零六十字，完備標準，手翻打鼓，打破世界紀錄的特別嘉獎，可精神國民政府主席蔣總統。

三我們討論是工作競賽要改良工作方法，改良工具，及打破各種紀錄，打破世界紀錄，說明年工作競賽有極大的成功。據著一

主任致詞 無極者心便應到力極者... 第一句話，因爲... 若爲劣劣便失敗矣。... 委員會報告，今年比去年進步，參加競賽的人亦比去年爲多，證明大家工作有進步，但是進步是有進步，不過個人的進步比較多，團體的進步比較少，這是什麼原因？因爲個人的工作，保由一個人自己做，團體的工作，則由多人共同來做，須要分工合作，按質之，









# 從工作競賽到最後勝利

朱皆平

## ——第二屆全國工作競賽七七給獎典禮獻言——

工作競賽，是在抗戰方興時，一種新興的社會運動。對於這種運動，我們可以有不同的看法，但是殊途同歸，我們得認清這是「全民抗戰策略」之一。那便是說，我們要以工作競賽運動，支持抗戰，因而增加抗戰力量，以達到「最後勝利」。

「最後勝利」是我們抗戰唯一的目標。但是，這種目標是在時間裏，不與一般空間的目標相同，既具體又沒有一定地點。或說，這種目標是主觀性的，是存在我們的心裏，不，也許隨着我們的生命意識之流，而那樣捉摸不定！我最近發見許多人，懂「最後勝利」四個字充作何解，因而感到中心無主，影響其工作情緒，乃是忘却我們此次抗戰之神聖！實則，「最後勝利」已因我們的偉大的領袖，不顧一切，對日抗戰七年之久，而益加堅決，把握住了。一般人均不免犯庸人自擾的病症，而易於空想亂怕，他們祇能從「最後」兩字，懷疑到「勝利」究竟在何時，而不知道「最後勝利」便在吾人感到勝利的一刹那間。我們的偉大領袖，自七年前的七七，一直到現在，大概是「有一利那，沒有這種「勝利」的，所以一再訓示國人，要「聞勝勿驕，見敵勿疑」。那便是誰，他總把握住這「最後勝利」，如撫育着一個新生的嬰兒，經過寒來暑往，而給其自然的生長過程，至於一般人就不不同了，在開勝的時候，他們以為勝利便在眼前，等到開戰的時候，就以爲勝利無望，這樣，一個人，自己終於落於極度的疲憊，而不自知——原因，便在其，能保持這種「勝利」，便可以超越時間的影響。工作競賽，在抗戰至少是一股因定神經。

「工作競賽」——我們要更說工作競賽，那便是說，從工作到最後勝利。

從工作到最後勝利

「從有效的工作」想到「合理的工作」。

「有效的工作」，是指着吾人藉着手續乃至機械的一副代辦力量，克服環境困難，而支配環境，增加人生幸福。所以，有效的工作，能使身心和諧，或說人神一體，或說心理上的真正解放，這便是如中包青在兩千年上所見到的「人定勝天」真理。「人定」是指着有效的工作——如他的「秦庭乞師」之工作「勝天」，便是克復了秦國，因而支配環境——如他體乞得秦師，恢復秦國。我特舉此例，一個極端的條件——似乎不可信的一例，以承明「工作」如何，才能有效。試想，在英國大兵打到了楚國都城，一個手無寸鐵的申包青，還有什麼辦法，可是有志氣的人，總有辦法。他是看透了吳與秦的衝突可能性，他替代着楚國的潛伏勢力，所以他的七日秦庭之哭，能改變了整個的戰局。我們這次抗戰七年，正可以看作申包青工作之擴大。過程益發壯烈，結果必更偉大。「最後勝利」之概念，那正如英首相邱吉爾在一九四〇年五月十三日就職時在英國國會所演說的：

「勝利，——勝利不必代價的勝利，不顧一切恐怖的勝利，不管其過程是如何艱苦的；因爲，不問勝利，便無生存」。

反過來，我請大家對於「最後勝利」不表明瞭的，可以捫心自問：是不是怕出代價呢？是不是爲恐怖所籠罩呢？是不是想取巧享樂走捷徑？末了，大家是不是承認在抗戰勝利之外，還有第二條生存之道呢？這些問題中有一個答案說「是的」——我敢於乾乾淨淨地說：「是的」。這「漢奸心理」的一重病了！我道不多說話——因爲「最後勝利」不靠在一顆「病夫」的工作，有效的工作是出於健康——最後勝利」的

國民。當然有這種愛國的人們，容易使其工作「有效」——「有效」到使我們抗戰目標易於實現，而可以提早達到。

「合理的競賽」便是一着這「有效性」的概念而起的。那便是說，在抗戰過程中，我們的惟一目標，既是一最後勝利，所有的競賽，無不帶有關於其類別選擇方向的，抑或方法技巧方面的當，然均應以提早達到「最後勝利」為標準。如：我們現在廣泛地推開各項工作競賽，黨政軍各部門無所不包，為的是在以競賽方式，促進工作聯繫，而形成一種全國性的健全工作網。又以少數特別有效的部份工作競賽或表所指示的，（建築飛機場）一方面說明競賽方式可以運用於日常工作部門，而達到意想不到的效果；一方面的確能增加國防力量，而直接打擊敵人，樹立國際信譽。總而言之，工作競賽，是以「有效工作」為對象，而以「合理的競賽」方式出之。這樣，我們將見在工作競賽過程中，無論其應用於那一部門內，無論是應用於那一部門內，工作者自然會感到自己與國族民族為一體。他們的目標，不是為金錢，不是為妻子，也不是為一己的虛名；而是為大家的好處，國家的榮譽，歷史的光輝，這三位一體的標誌便是我們的抗戰目標，「最後勝利」。也祇有在這種目標的光輝照耀之下，我們將見工作競賽者不是彼此競賽，而是互助進退。工作競賽之優勝者固然會充滿了「勝利感」；而那些參加工作競賽未

列名於優勝者（我們既不虛稱之為「英雄」，也不虛稱之為「落後者」，倒可以統稱之為「工作競賽者」）這便是我們與蘇聯式的工作競賽不同之點。正亦不必說，因為他們的目的正大，同樣的有着這種「勝利感」，工作便是「勝利」了——「勝利」早達到「最後勝利」。

全國工作競賽給獎典禮，定在七七舉行，那是如 蔣主席在抗戰一屆典禮所演詞中肯定「英雄」之偉大，我想，這典禮所以重大之處，也許在應「最後勝利」作為我們「最後死者」的祭品，陳列在為抗戰犧牲的民族英雄之前，這樣我們將見「工作競賽運動」不僅不是純功利主義的，而且因為是「神聖抗戰」中一種策略，也具有其神聖感與功成分了。寫到這裏，我不禁聯想到國放棄的名句：

「王師北定中原日，  
家祭毋忘告乃翁。」

「我想抗戰先烈，誰不是心中埋藏這種兩句的願望，而等待着他們的子女以「最後勝利」有祭告呢？我們死後者，在抗戰七年的今日，應如何替傷者發，以工作競賽來充實我們的祭禮，有以滿足先烈的望！這便是為什麼我拈起這個題目「從工作競賽，到最後勝利」，來做這「七七給獎典禮演說」！



# 工作競賽與建國

陸紹費

我國在抗戰時期，必須準備建設的工作，必須確立建國的職業，這是人人所共認的事實，建設國工作，非常艱巨，必須合全國的人力，財力物力，全體直進，方可達到「迎頭趕上」之目的；所以輕重工業務須高遠的發展，農業務須增產，改良品質，教育務須普及，提高程度，政治必須昌明，經濟必須穩定，國防必須堅強，要達到上述種種目的，故其途徑固不止一端，然而工作競賽的實施，確為重要方法之一，何以故？因為：

(一)工作競賽可縮短時間的目的，在過去工作競賽已有不少的實例，例如某鐵工廠的車床，實行了工作競賽，可以縮短百分之五十以上的時間。蘇聯一位煤礦工人，改良其工作方法之後，在一星期內得到二噸的煤炭，這比平時煤礦年十四倍之多。蘇聯五年計劃因為實行了斯達哈諾夫運動，共縮短到四年完成。我國某地建築大規模之預投場，以五十萬民衆三個月完成，皆係採用工作競賽的效果。

(二)工作競賽可增加生產的目的，例如後方各紗廠實行工作競賽以來，出產大增。麵粉廠實行工作競賽以後，每家的產量超出標準額。機械廠實行工作競賽以後，亦得顯著的成績。

(三)工作競賽可改進技術的目的，實行工作競賽之後，因為常有比較所以技術恒有進步，更因工作競賽時必須合乎標準工作法，所以各人進步必顯神速。又如美國造船廠裏八天內可以完成一萬噸的大輪船，這比平時有工作競賽的精神，故能如斯的迅速。

(四)工作競賽可節省物力的目的，實行工作競賽之後，各人均注意到增產和品質的改進，故其一切消耗可以極度地減少。更因其情願發揮最大的能耐故一切虛心可，一掃而空之。例如紡粗工廠實行了工作競賽以後，大約可以減少廢花百分之二、三左右，工人力可以

工作競賽實施圖

減少十分之一以上。蘇聯有一個紡織廠內最初正副兩人，僅能管理自動布機十六台，但是競賽的結果，增加到一百四十四台之多，諸如此類不勝枚舉。

但實行工作競賽，必須有兩種條件，倘不克實行以下兩種條件，不易得到真正的效果：

(甲)工作競賽必須長時期的實行，而非短時期的實行。

(乙)工作競賽務求其普遍化。

試問日業外實行工作競賽，有何利益，有如下述：

(一)產額業競賽，(二)時間競賽，可以增加產額，節省勞力，(三)清潔競賽，(四)工作競賽，可以改良品質，節省法原料，則能提高效率，省用人數，待遇公平，減輕成本，其結果：健康物美。

以上四種競賽，繼續不斷地實行之後，便：(一)產率，節省人數，待遇公平，減輕成本。產額既增。努力既省，出品既良，原材既省，(二)既已達到價廉物美的目的，價廉物美之貨，方可暢銷無阻，利已利人。工業界實行工作競賽，固理之所當然，試問行政界方面實行工作競賽究竟有何利益？有如下述：

時間競賽，可以節省時間，而效率競賽，可以節省人數，以上數種：增進能率，對遇增加，辦事迅速，裁減冗員，其結果：政治清明，節省國庫。

效率競賽，範圍頗廣，茲舉一例如次：假如每小時能寫若干字，計算若干題，這是個人競賽時，所試行的方法，如是這種競賽，僅能表現各個才能之一部分，而不足以斷定某人全部的能率，或平日工作的勤惰，又如某件調查工作，以常例需二天可以竣事，而某甲能在一天以內切實完成，且辦得甚好，論此人之能率為百分之二百，換言之即平常二

一九

人的工作，今雖以一人完成，這還是舊法運用人的方法。故自實行工作競賽之後，能有增進，待遇公平，辦事迅速，裁減冗員，皆皆可迎刃而解，因之國庫得以節省，政府可之漸覺其明朗化。

試問農業方面實行工作競賽有何利益？試略言之：

(一)產額增加，增加產額；(二)品質改良，改良品質以上兩端為：節省人力，提高效能，減輕成本，生活向上。其結果：

則：農工豐茂，足及足食。蓋國家工業的發展必須求農業的增產，劉永祜先生稱「我國農業之生產量，距離遠倍，就中農戶之生產力實，約二又五分之農戶所生產之剩餘，僅足維持一個非農戶的生活而美國農民，僅佔人口百分之二十三，即餘三又五分之一戶農家所生產之剩餘，可維持七又二分之一家非農戶的生活費。若專以物而論，每一中國農民，僅可年產一四四〇〇公斤，而美國每一農民，可年產二〇〇〇〇〇公斤之量，相差竟達十四倍。更自生產單位面積所需之人工費，中國農民每種一英畝玉米，需二十三工，小麥需二十六工，棉花需五十三工，南美洲農民，經營此三作物，僅分別需二、三、一、二、工，一、四工。由此可知人力節省之可能性甚大。至於單位面積之產量，我國作物也有改良餘地。若水稻每英畝產量，意大利為九三英斗日本為八八英斗。中國則為六七英斗。小麥每英畝之產量，英為三二英斗德為三一英斗，日為二五英斗，中國為一六英斗，故就單位面積產量之增加，亦非奢言。尤其是我國，以農立國，以工建國的國家，農產品，既須求其量之多，尤須求其質之良。而產額增加，可以增加產額，品質改良可以改良品質。組織工作競賽，實行，便可大量增產，提高效能，節省人力，減輕成本，生活向上。易言之即農業技術之改進，(一)改進農具，(二)改進農法，(三)改進農作，(四)改進農產，(五)改進農工，(六)改進農商，(七)改進農政，(八)改進農教，(九)改進農會，(十)改進農運，(十一)改進農工，(十二)改進農商，(十三)改進農政，(十四)改進農教，(十五)改進農會，(十六)改進農運。

又現代學校教育，應注重到學校時學生的成績，而忽視畢業生的成績，其實在學校的成績，僅屬教育的初步試驗，而畢業後入社會的成績，才是國家培養人才，真正的效果。現在社會上存留不少「所學非所用」的人士。是否學校與社會不相連所致。假使大多數學生進社會的職業非所用，則教育何貴乎？國家焉得而富強？所以畢業生成績競賽，也是學校內重要工作競賽之一。

各校教員與學生之比例，雖然不同，即同一校內每位教員所教之學生數目，亦不相同。但同一程度之學校，(指中小學論)每位教員所擔任教學時間之長短，學生人數之多寡，與課程之不同，而無不難易之分。在學校當局，務求教員的待遇公允起見，實有比較，辛勞程度之必要。

試問零售有無工作競賽，可以試行，其效若何？(一)銷售數目價格競賽，(二)整潔競賽，(三)品質清潔，(四)工作整齊，(五)銷售進步其效。增加銷路，提高效能，待遇公平，增進利益，其結果達到商業之目的。蓋商店營業之與發達否，以銷路多寡為標準，故銷售之數量愈多，而其綜合之價值愈大，則成績愈妙。

零售競賽，可以使商店內之各部，收得十分整齊，尤其是食品布疋，綢緞，雜貨等部中之清潔，關係衛生間，尤為重大，實行工作競賽後，每個店員均能注意到生活清潔，而普遍的整齊，可以自然地消除消滅於無形。商店內的紀錄，包管，特別一橫，等工作，在中國商店內，皆有不究改進的必要。店員的技術，自能逐漸的進步，所以說實行工作競賽的優效果，銷路漸增，效能漸高，待遇可依其進步而增加，店員的福利自會豐富，非達到營業目的不止。

# 工作競賽的自覺性

程起陸

工作競賽是一個新的運動，它的目的和目的，可分做兩點：第一在技術的改良方面，我國科學技術本極落後，抗戰以來，國際間鐵路修造，新的設備，製鋼廠，新的機械，輸入不易，更加重了那時工廠的落後生產的落後性，工作競賽的目的，是要用自覺的方式，以求達到增進和質的改善，克服物質上技術上的困難，因此，它是這種抗戰建國的需要的。第二：在精神的改革方面，工作競賽其發揚奮鬥精神，提高工作的精神，掃除過去對於工作的厭倦，消滅，敷衍等種種不良的傾向，它的目的在於樹立新的道德標準，良好的工作態度，健全的人生觀因此，它是適應着國民精神新運動的需要的。

工作競賽的意義，既是這樣重大，我們要用什麼方法才能達到目的呢？我們認為在推行工作競賽的各種方法中，最重要和最切實人員的自覺性是最重要和最切實的一條。自覺性對於工作競賽的重要，是和主觀對於革命的重要一樣的，而且正為主觀和革命召喚切不可少的關係一樣，自覺性和工作競賽也是有着密切不可分割的關係的。

什麼是自覺？自覺和自覺是對立的，被動是帶有盲目的，無意識的，被動使的性質的，就是一件工作來說，是只知道去工作，而不知道為什麼要去工作的道理，孟子說：「行之而不著焉，習矣而不察焉，終身由之而不知其義也」，就是不知其所以然其表現，我們可以說，在這種情形之下所發生的一切活動，不過是受着一般自然法則的支配，機械的反應運行着，在這樣的運行中，是不容易發生進步和改良的，我們人類生活中許多不良的風俗習慣，許多惡劣的根性，也就是在這樣的條件之下保存着，不知道去改革，所以在人類生活中，被動是改革和進步的一重障礙，是阻礙我們去掃除和打破的。自覺則不然，自覺是有意識的，有目的的，自覺與自覺的，自覺性是指從意識到行動，從抽象的

觀念到具體的行動這一段過程，沒有意識的行動，自覺性並不在其中，只有意識而無行動的行動，自覺性也未完成，只有從具體的認識中產生出行動，把這些具體的行動於行動中的時候，自覺性的意識才完備，因此我們可以這樣說：自覺性就是對於一件工作有真實的認識，從認識中產生熱情，而把這熱情實注於行動，以求實現他的理想的意思，它和行動是完全相反的，因為它是有意識，有目的的，自覺與自覺的，所以它也就是一切進步和改革的原動力。

自覺性既然是有意識有目的的行動，它此起盲目和被動使的行動，自然是能夠發揮更大的力量，這好比有主觀有信仰的革命軍隊，和那些烏合之眾比較起來，它的戰鬥力自然是強大得多的。大家都知道中國是一個裝備落後，物質缺乏的國家，但是我們和敵，和全世界各國有裝備工業化的日本打仗，一打便打了七年，不但將敵人征服我們的迷夢打得粉碎，反而把敵人愈打愈弱了，我們憑什麼能做到的這一點呢？我們現在都知道憑的是精神力量，以精神戰勝物質，但是這種精神力量又從那裏來呢？而且日本人不是也有他們的傳統武士道精神嗎？他們不是有他們的傳統精神力量嗎？那麼我們的精神力量從那裏來呢？簡單的說：就是因為我們全中國上下。對於這一次抗戰的認識，都有充分的認識，我們都知道我國五千年的歷史文化，和幾萬萬五千萬人的生命財產，都繫於這一次的抗戰，因為有這切實的認識，便生出了敵愾同仇，持身敵國的情緒，把這一股熱情實注於行動中，產生了高度的自覺性因此，我們前方將士，每一個都有成功成仁的決心，浴血殺敵，我們後方的國民，也能咬緊牙關，艱苦支持，這種自覺性發揮到極點便發生無比的力量，克服一切物質的困難，奠定了抗建的大業。反觀敵人，他們雖然享有一切物質上的優越條件，而且有數十年的準備，但是因為缺乏

工作競賽的自覺性  
程起陸

們侵略者，他們的士兵根本不知道為什麼去打仗，不過徒然給軍閥們調遣着去當炮灰而已，所以他們雖有很好的物質裝備，却是不能發揮出應有的力量，一等到戰事結束通通無期，戰爭陷於絕望的時候，他們的士氣便發生了厭戰避戰的情緒，對於戰爭的開始懷疑，所謂武士道精神，也就變了質了，整個士兵的戰鬥力也就日趨薄弱了。愈我們愈戰愈強和序遂越打越弱一對比，我們和日寇這一次戰爭的競賽，可以說是要憑我們的自覺性爭取最後勝利的。因此，我們認為自覺性是力量的源泉，只有提高自覺性才可能把蘊藏着的無限的力量發揮，而且這種力量一旦發揮出來，是特別偉大的。工作競賽和戰爭一樣，我們如果將提高自覺性普遍實現在這一種運動中，它是當然會產生即時的功用的。

工作競賽的競爭方式，不僅着重個人，同時着重團體，即是個人與個人之間要競爭工作，團體與團體之間是處於工作競爭狀態中的，因為這種原因，工作競賽中的個人，就不僅是單純的個人了，他們不但是在競賽的競賽中一個獨立分子，一個最原始的單位而且他又是團體的構成分子，和他所隸屬的團體，有極其密切的關係，因此在競賽的過程中，不但個人的成績要為他努力的程度所決定，他所隸屬的團體也是受着他努力的程度所影響的，他好象是一部大機器中的一個小齒分如果這一小部分出了毛病，便會影響到整個的運行，如果他自己成績不好，就會影響到整個團體的成績不好，如果他自己不努力，就會影響到整個團體的工作情緒低落，可見個人在競賽中是何等重要。同時工作競賽是在一種激昂的競爭情緒中進行的，誰也希望自己的成績能夠達到標準，誰也不願意接受失敗和落後的恥辱，這一點就是自覺性的種子，只要在工作的過程中培植這種種子，充分發揮自覺性的力量無論是參加的個人或團體，都以自動自發的熱情去推動競賽，一定可以得到優良的成績，而且我們敢於肯定的說，若是參加競賽的個人愈能發揮自覺性，那個人或團體的成績一定愈優異，參加競賽的團體愈能發揮自覺性，成績一定愈優異。

反之，如果自覺性的成分愈低落的，那麼無論是個人或團體，其競賽成績也一定愈惡劣。

要證明這一點，我們可以舉出許多例子，現在我們只舉兩個最近的事例。

第一是近年來川省各地蓬勃一時的國民救國競賽。觀察這整個競賽的過程，我們可以歸納出兩點最顯著最重要的特徵，第一，定是以競賽的精神進行的，個人與個人間彼此競爭，行業與行業間彼此競爭，一縣與一縣間彼此競爭，大家都想竭盡自己的力量，打破過去的標準，做成最優異的紀錄，這種競賽精神好像滾滾洶湧的長江大河一樣，相激相激，後浪推前浪，結果的確是做了一個紀錄比一個紀錄新，一個紀錄比一個紀錄好的地步，其次：它是充滿了自覺性的，所有參加的人，不論貧富，無分老幼，都是出於一片赤誠的愛國心的表現，正因為具有高度和普遍的自覺性，所以才能發揮競賽精神，獲得圓滿的效果。

第二是川省某地修築機場工作競賽。在這一項重要的工程中，參加工作的數十萬民工，僅以赤裸裸的雙手，用三個月的時間築成了外國人運用大機器也得費時十月始能完成的工程，而且做得超過了想像之上的完滿，使外國工程師亦不得不佩服我們的雙手萬能，而且嘆為奇蹟了，其實考究做這奇蹟的原因，亦不過前述兩點：第一是負責當局能採用競賽的方法去鼓勵工人的情緒，其次就是這數十萬民工都知道修築機場是去炸日本鬼子，這場仗快修好，日本鬼子便快挨炸，他們認識了工作真正意義和自己使命的重大，因此便生出了最大的熱情，忍耐着一切辛勞，不馬虎，不偷懶，日以繼日的趕工，總能完成任務。

從上述例證中，我們便可以看到自覺性所發出的偉大的力量，同時並明白工作競賽與提高自覺性的關係，我們要為工作競賽而努力；尤其要為提高自覺性而徹底反省。

# 建立標準化制度

升慶「第二屆全國工作競賽給獎典禮」

林逸

## 一 標準化的節約價值

標準化 (Standardization) 是施行科學管理必要的步驟，其為某類作業之最易最速及最收效果，而費力最小，與阻礙最少的一種方法，在十九世紀末由泰洛氏創導之，然而大規模的實施，肇始於第一次世界大戰，其時美國有戰時工業部的組織，深以浪費時間資本以及原料去製造各種花樣百出的貨物，實不合戰時要來，因為戰時，一切適合製成的貨物都要改善，於是出該部召集各業領袖商討辦法，以減少過多的種類，先從製造戰時用品的工廠着手，俾供急需。在一九一七年，由四十個工商團體及政府機關的一改而成成立美國標準協會，標準的建立，規定三種方法，一是由該協會附屬的技術協會所擬訂的，二是由該標準有關的團體所建議，而由該會核准的，三是由於與該項標準有關方面，召集會議通過的，各項標準須經該委員會審核，方可訂為美國標準。

美國標準協會，自實行工業標準化以後，曾估計十種工業所減少之種類及所節省的金額：

- 一、農具螺釘 由一千五百種減至四百八十種  
每年估計節省二十萬美元
- 二、切削工具 種類與式樣減少百分之七十五  
每年估計節省五十萬美元
- 三、鐵路石料 由六十六種減至五種  
每年估計節省一百萬美元
- 四、鋼板 由一千八百一十九種減至二百六十一種  
每年估計節省二百四十萬美元

- 五、鋼筋 由三十二種減至十一種  
每年估計節省四百五十萬美元
- 六、紙盒 由二百四十四種減至六十種  
每年估計節省五百萬美元
- 七、貨倉設備 由三千五百種減至十八種  
每年估計節省五百萬美元
- 八、蒸氣鍋爐 由一百三十種減至十三種  
每年估計節省五百五十萬美元
- 九、單板格式 由四千五百種減至三種  
每年估計節省一千五百萬美元
- 十、建築木料 尺度種類減少百分之六十  
每年估計節省二百萬五千元美金

以上十種工業，每年估計共節省約三萬萬美元。

徹底實行工業標準化的國家，除美國而外，尚有德國和捷克，德國標準委員會為該國標準化工作的主幹，主辦一切基本標準工作，例如紙張的尺度，以及其他機械通常部份中的螺紋螺釘等項，至於其他專門工作，則由附屬的各種專門委員會主辦之，全國關心是項工作的生產消費及販賣者，都分別隸屬於各專門委員會，各專門委員會所擬標準，提交總會，就刊物發表，以諸社會，經評議後，由標準委員會核准公佈之。

德國自實行標準化後，所節省的時間和金額，我們所以從下列看出來。

- 一、建築、鋼鐵、紡織、鞋、印刷——每年節省約合全國國民收入百分之十五
- 二、綢緞——所用包裝箱節省百分之六十的包裝時間及百分之三十箱價值且所用之箱盒質料較前為優

三、紙張——政府機關每年節省二百萬馬克

四、鐵道車輛——修理件樣自五千種減二千一百五十種修理時

間由一百一十天減到十八天

捷克標準工作集中於捷克標準委員會，係由各項工業，實業界組織者；其標準行政委員會，是由商、軍、郵、電、內務、鐵道、森林等部各派部員及工業界代表組織，自實行工業標準化後，僅汽車輛每年節省七十五萬克洛納，約合華幣一百萬元以上，同時紙張標準之實行，收效亦極大。

## 二 標準化與軍需工業

近代的戰爭，需要極大量的飛機、炸彈、大砲、高射炮、地雷、坦克車、汽車、毒氣、槍械、鋼鐵、千百萬公里的電信和電話線，以及各種建築器材，鐵道設備，各種軍器，織物用品，罐頭及其他食糧等等，這許多戰爭準備的貯藏，是絕不可能的事，這種貯藏需要很大的地方及貯藏的設備；而長期的貯藏必受時間的影響，又近代的戰爭，技術的變化及發達非常的急激，使其大部份的貯藏物，霎時成爲舊式無用的東西。

在未戰之前，軍事供給的各種準備，在可能範圍之內，當使其有備無患，但若只預備些動員的準備，就能滿足戰爭的需要，那戰後沒有補給，一定就會失敗的，第一次世界大戰，就證明了這種事實，所以軍事供給及戰爭中的物資的補充，完全依存於戰時的大量生產。一架飛機（Curtis）的零件，身部和翼部共用一種五千種零件，七萬八千隻鐵釘，許多部份並要用電線，引擎裏邊有六千餘種零件，輪胎裏面有一百九十餘種零件，以及指針，開關柄，電鈕，凡屬等也不下九十餘種，這半枝空軍機關槍，要有一萬八千種圖樣，至於飛機製造過程，自着手準備，以至實際交貨，至少需時二十四個月，在戰時以前，又須經三萬次

以上的個別檢驗，故飛機生產，一方面要用最複雜最精良的機器，一方面又大部份依賴手工，珍珠港事件發生後，美國倉庫應戰，加緊製造大量軍需品，無不大放成效，當然并非偶然。我們試舉美國工業界中一極事例來說吧，亨利·凱賽爾（Henry J. Kaiser）已成傳奇人物，對於造船，船舶的供應，很有貢獻，在一九四二年十一月，一艘一萬零五百噸的自由船，依照凱賽爾預造標準部份然後加以裝配的方法，四天的工夫就下水，距離龍骨的安置僅有十五小時半，不到三天之後就交了貨。在凱賽爾從事造船前，造同樣的船，是需時二百天的，他除致力於船舶外，對於水閘，公路和工廠的建設亦不遺餘力，常常提出更合理更標準化的辦法，或者一種新的技術，藉以節省時間或金錢，甚至兩者兼備，美國波爾特爾（Boulder）、勞利威爾（Bonneville）及大戈利（Grand Coulee）三大水閘，便是他的紀功碑，在古巴，他於三年中架成了「一條五年工程的公路，古巴人民感到萬分驚異，在塔克西斯（Takesis）一所航空站，於不到一年的時間完成了一件需三年的工程，凱賽爾，他在美國的工業中已是一個雄偉前進的力量。

由於美國工業有這樣良好的基礎，戰時軍需品，所以能大量生產，先說飛機生產量，一九四〇年，約為六千架，一九四一年，增到二萬架，一九四二年復增至四萬八千架，一九四三年約增達九萬架，即較一九四〇年已增加十五倍以上，再是船舶建造額，一九三八年為二十萬噸噸。一九四一年，已增到四百萬噸噸，一九四二年，突增達八百一十萬噸噸，一九四三年約增到一千九百萬噸噸，比一九三八年約增一百倍之多，比一九四一年，亦要增加五倍之譜，無極的，這種龐大的生產，實得力於標準化。

## 三 標準化制度的效用



標準化亦是使工商團體，適應新生活，都得到常規，現就製造販賣及消費三方面之效用，分別敘述於後：

甲 對於生產者的效用

- | 事項           | 效用   | 原因                                   |
|--------------|------|--------------------------------------|
| 1. 設計        | 工作簡單 | 因有固定適宜標準                             |
| 2. 耗費        | 工作減少 | 因工作方面經濟適用                            |
| 3. 每件成品的精修工作 | 減少   | 因大量生產工作方法適宜                          |
| 4. 手工業的發展    | 較易   | 因設計簡單化，工具簡單化，小資本費較易，手工製品，可適合於機械製品的標準 |

- |           |      |             |
|-----------|------|-------------|
| 5. 材料之耗費  | 減少   | 因式樣簡單化      |
| 6. 經營上的雜費 | 減少   | 因工具簡單化      |
| 7. 試驗費    | 減少   | 因試驗法簡單      |
| 8. 工人之經驗  | 較豐富  | 因工作簡單而可相通   |
| 9. 生產效率   | 增加   | 因工具簡單而製法簡單化 |
| 10. 意外危險  | 減少   | 因防方法劃一      |
| 11. 工作程序  | 較易修理 | 因貨量減少       |
| 12. 獲利    | 增加   | 因生產效率增加     |

- 乙 對於販賣者的效用
- | 事項        | 效用 | 原因            |
|-----------|----|---------------|
| 1. 貨倉     | 簡單 | 因貨量減少         |
| 2. 銷售的可靠性 | 提高 | 因貨品各部份均採用通用較便 |
| 3. 零件之儲蓄  | 增加 | 因增加補充零件的需要    |
| 4. 定購手續   | 較易 | 因貨樣有定規銷售考慮    |

- 丙 對於消費者的效用
- | 事項          | 效用  | 原因         |
|-------------|-----|------------|
| 1. 購買的可靠性   | 增加  | 因齊及需要      |
| 2. 選擇       | 較易  | 因選擇教育規則    |
| 3. 價格       | 低廉  | 因製造減低      |
| 4. 欺騙       | 受限制 | 因製造法規則一    |
| 5. 定製時間     | 縮短  | 因製造較易      |
| 6. 用途       | 擴大  | 因成品樣式適宜    |
| 7. 管理       | 簡單  | 因成品有規則易於整理 |
| 8. 應用的安全性   | 增加  | 因經驗豐富      |
| 9. 保險費      | 低   | 因保險情形減少    |
| 10. 遺失制度    | 增加  | 因製得宜       |
| 11. 貨物的保存   | 較易  | 因可換用損壞的零件  |
| 12. 局部損壞而廢棄 | 減少  | 因易於購置零件補充  |

由上所列各方面看來，我們可以得到一個極極顯著的結論，就是標準化對經濟的效用，在製造方面，適合於經濟原則和減少貨物損失之在販賣方面，可以便宜設備單而減少廢棄資本；在購買方面，避免購買，節省定購時間，並應用方面，易於補充零件之并能保持優良的特性。

四 標準化制度與工作統籌

經濟發達的中國，該標準化，有人說調子太高，工廠裏的機器工具，有英美德日歷年的產品，生產效率，既不相同，生產方式，亦不一，二人的技術各有修授，也各有造詣，其間差別當然很大，原料的品質形式相伴，甚至機器太舊，各國都已廢除不用，難以配製適當原料，且

因爲這個原因，產品也不一律，成本也有高低，竟致推銷方法，推銷費用均無規定，這極複雜的現象恐怕不在少數。然而這種現象，並不是不可挽救，況且戰時增加生產，並努力工業化是目前的任務。

工作標準亦是科學管理運動，一切企業都要合理化標準，因爲標準化標準化才能推動工業的進步。標準化是應用於各種專業部門，也就是我們生活的各方面，以競賽的方式，取得一種合理的標準，這一種標準，在同一時間，同一地點，同一物件的原則下成績優良的最高表現，自這一種標準產生後，只能以新標準代替舊標準，也就是說，標準並不是恆永不變，而是前進的變，並非後退的變，只有創造記錄，不能減少記錄，所以這種變是積極的變，是一個積極的前進力量。

我們需要，起勁趕上，美國船隻有二千萬噸，我們現在所有的

船隻，其噸位還趕不上別國一艘鉅輪，如即要第如瑪麗皇后號，均在八萬噸以上，據統計我國輪船噸位不過六七萬噸，兩相比較，真有天上人間之別，僅此一項來說，我國要列於四強之林，可不是漸愧無地嗎？若不以科學的工作競賽精神，使各種專業都合理化標準化，我們是太危險而落伍無疑。

標準化制度，我們要以工作競賽的方式來制定，以往就是混雜和科學，使國民費。標準化制定了制度，則一切專業的進行才有軌道，亦藉此可以比較檢驗專業進展的程度而提高標準。

標準化太重要了，它和工作競賽的關係異常密切，要完成工作競賽的任務，務必要確定標準化制度，而標準化制度是科學化的合理化的，是工業化的基本條件。

## 總裁對工作競賽之訓示

### 工作競賽與抗戰前途

工作競賽，是一個革命的運動。我們要發動工作競賽，來革除舊習慣，創造新精神，使人人努力，個個奮發，變成一個堅強的戰鬥體，才能爭取抗戰的勝利和建國的成功。現在推行工作競賽的機構業已正式成立，主持有人，前途偉大。



# 最近一年來生產事業工作競賽

吳啟中

## 一 引言

年來生產事業不景氣，諸如生產額之低減，成品之滯銷，以及工資之昂貴等，殆已成爲普遍現象。若以此情況而言，則一般生產事業之工作競賽，照常理觀察，殆亦爲不可能之事實，因爲工作競賽之原則，就是要增加生產，假使生產既無一增，又復何競賽可言。但是事實並不如此。工作競賽之目的，固然注重競賽，但尤注重工作。生產雖然一時不能繼續增加，假使在規定產量標準之內，能够以改良工作的方法，來增進工作效率，這樣不特能維持工作精神，而且還可減輕成本費用。結果成本既輕，不特能够維持規定產量標準不至再使低落，抑且隨時反有增加產量的可能。換句話說，產量現在當前困難環境之下，欲求打破現狀，尋覓出路，則惟有自力更生。自力更生之一法，就是利用工作競賽制度。從這裏看來，「工作競賽」，實是抵制不景氣潮流的一個好辦法。

那麼究竟現在各產業界已經實行工作競賽制度者有多少？他們的認識如何？成效如何？以至於不景氣之現象發生影響如何？這一切都爲社會各界所欲知道的問題。茲特將最近一年來生產事業工作競賽之概況，作一番檢討，就不難得到真實的現象。

## 二 推行概況

欲知工作競賽之推行概況，首先應明白推行工作競賽之機構。推行工作競賽者，工作競賽推行委員會，而主辦工作競賽者則爲全國各營各民營之農、工、礦單位。此外各主管機關，如農林部，經濟部，資源委員會，貿易委員會，以及各省市政府等，也多少負了推行的責任，所以

最近一年來生產事業工作競賽

工作競賽順利推行，自然得力於他們的熱心贊助不少。

生產事業工作競賽自推行以來，業已兩度給獎。三十二年度全國性之各項工作競賽優勝人員給獎典禮，最近於抗戰第七週年紀念日在陪都隆重舉行，頗極一時之盛。關於生產事業之各項工作競賽優勝人員，以及舉辦競賽項目，並不因不景氣之現象而減少，反見增加，斯誠可喜之事。

所謂生產事業工作競賽部門，就大體言，約可分爲農、林、漁、牧、工、礦以及公用事業七大種類。若就詳細項目講，應行舉辦的自然很多。不過一件事業的成功不是一蹴而就的。爲預防發生「百廢俱舉，一事無成」的流弊，所以本會總對總奉 總裁指示提倡工作競賽由小而大，由近而遠。由無而有之宗旨來辦理，逐步遞進，一面宣傳，一面獎勵。現在已經舉辦的項目：關於農業方面的就有糧食增產，農田水利，棉花增產三項。關於林業方面的，就有蠶桑，植樹，茶葉三項。關於漁業方面的就有增進水產一項。關於畜牧方面的，就有耕牛繁殖一項。關於工業方面的，就有紡織，機器，麵粉，煉油，電器，生產技藝（手工業）六項。關於商業方面的，就有煤礦，鑛礦，汞礦三項。關於公用事業方面的，就有發電廠節約煤煤一項。我們再就參加此次第二屆得獎的單位和競賽項目來看，比較第一屆的成就，可以說不特沒有遜色，而且還有多少進步。

參加第二屆得獎的單位和項目，我們所得的統計如下：（一）糧食增產得獎的單位有川、粵、湘三省；（二）植樹增產得獎的單位有廣西省農業管理處廣源縣；（三）耕牛繁殖得獎的單位有農林部貴州涇源耕牛繁殖場；（四）紡織工業得獎的單位有裕華，豫豐，沙市，申新，維昌各紗廠；（五）機器工業得獎的單位有恆順，聯昌，民生，三北各機

以及中央汽車配件製造廠；(六) 麵粉工業得獎的單位有顧民，福新，天城，復興，豫豐各麵粉廠；(七) 煉油工業得獎的單位有四川，天生，華府，大明，美西，興華各煉油廠；(八) 電器工業得獎的單位有中央電工器材廠，電池支廠和中央無線電器材廠；(九) 煤礦工業得獎的單位，在川省者有嘉陵，天府，威遠，寶源，南桐，江合，東林各煤礦，在湘省者有醴陵煤礦，在津省者有明良，濱西煤礦，有黔省者有鎮東煤礦；在陝省者有新生煤礦；(一〇) 錫礦工業得獎的單位有南錫礦局第四礦區；(一一) 汞礦工業得獎的單位有資委會汞業管理處鳳山和菊刺兩礦區；(一二) 公用事業得獎的單位有重慶電力公司；(一三) 工廠示範工作競賽得獎的單位共有二十二個廠家。統計上述得獎各單位，他們舉行的工作競賽的年限，遠者將近兩年，近者亦有半載，並且多數從舉辦以來，他的工廠就沒有間斷過，尤為難得。據某工廠負責人說，他們管理工人方法是完全根據工作競賽制度，廠裏沒有這種制度，他的工廠就不易維持。自非虛語。我們可以看到，此次舉行的各項競賽，參加者却有大十五個單位，其中如重慶工業，鎢業礦業，公用事業的各單位，都是前所少有的，而新添的單位自然也不在少數。他們分佈的地點，差不多遍及西北，西南和東南各省，不遠在陪都附近當然比較多。

說到這一屆優勝得獎的團體，就是每一參加單位內之各組或各組之團體，共計得獎總數九十三；優勝得獎的個人共有三百六十八人，並且這一屆個人得獎的標準是完全以第一名成績為限，以較前屆個人得獎共計三百八十六名(包括二三名在內)者，事實上更以增多，不言而喻。

至於所謂工廠示範工作競賽各工廠，原為中央組織總工廠黨務訓練班重慶同學會各工廠學員所舉辦的生產示範工作競賽。他們舉辦之目的本來注重示範作用，所以對於競賽的具體問題比較輕微，不過一兩星期，但是他們的表現，却實能可貴，值得加以嘉獎的。

以上所舉，都是著有成效的，其究竟有成效者，如農田水利，棉產

增產，蠶桑，水產等類，因受季節關係，所以一時沒有顯著，但是都已在進行進展之中。

### 三 各項成績之檢討

自然，推行生產競賽工作競賽最主目的就是：(一) 增加生產，(二) 改良品質，(三) 提高技術水準，改良工作方法，(四) 節省物料，(五) 改良管理方法，請求清潔整齊。以上每個條件都有互相連帶關係的，最好能夠平均發展為尚，其成效自更顯而易見。

現在且將各方面所進一年來之成績，加以檢討：(甲) 關於增加生產方面，例如綢緞廠每小時規程產量為一八·七五袋，三十一年度產量為二小時平均產量為二一·一〇袋，超出標準百分之二二·五三；到了三十二年度，他們每小時平均產量又增加為二一·二二袋，超出標準達百分之二三·一二。國民麵粉廠每小時規定產量為三九·五八袋，三十一年度產量，每小時平均產量為四〇·一五袋，超出標準達百分之二·六九；到了三十二年度，他們每小時平均產量又增加為四〇·三九袋，超出標準達百分之二·〇五。可見他們能夠保持如此進步，自然都是受了工作競賽之賜。

(乙) 關於提高技術標準及改良工作方法者，我們祇將紡織工業工人之技術標準作一比較，即可因為經常推行工作競賽的結果，於是乃有長足的進步。例如紗裕華紗廠工人之技術工作競賽，卅一年度成績，個人落紗為卅秒；細紗每頭二十八秒；精紗每頭四十五秒；紗線每頭四十三秒；到了卅二年度，個人落紗每頭僅為二十九秒；細紗每頭二十四秒七秒；精紗每頭三十九秒，精紗每頭四十四秒。據不遺舉出其中一部優成績比較。其實他們三十二年度成績超出三十一年度最高成績，十項之中就有九項。沙市紗廠三十二年度技術工作競賽成績，十項之中有十項是超出三十一年度最高成績的。其餘如蠶桑紗廠，申新紗廠也都有

超出前項紀錄。

提高技術標準，一方面是節省工作時間，一方面是改良製造品質。節省工作時間和改良製造品質，自然都是增加生產量的前提。

其次就是改良工作方法。例如中央無線電器材廠重慶分廠因為能夠提出改良工作方法，結果使廠方受惠不鮮，實足令人興奮。根據他們的報告，製造六燈收報機鐵盒經利用特殊設計及施工方法，採用較薄的○，八公厘厚鐵皮代替一、三公厘厚材料，但是他們的強度仍然可與一、二公厘者相等。因此就可以節省材料，復可利用廢料。據使他們去年度計劃之完成不受材料的嚴重影響，這是何等珍貴的貢獻。此外該廠通過機器鐵盒，因工人能夠改良材料與裁方法，就較前省工，約多省工百分之二十。但則省料百分之十六以至百分之二十五，並且剪下的廢料還可利用。又有某技工製特種之一交鋒口打洞工具一種，結果可以省工達百分之八十。這樣看來，改良工作方法是工作時間上一些最真實的條件。

改良工作方法，一方面當然省工，一方面又可省料。但是照尋常說法，省工省料者免近於「偷工減料」的境況，那麼對於「質」的方面必受影響，不過這是因為不合理的省工省料有這種結果。而合理的改良工作方法，當然能使「質」與「量」並重。雖然省了一料，但却不變了「質」；雖然省了一工，但却增了「量」。換句話說，改良工作方法也就是增加生產量的前提。蘇聯的煤礦工人斯達哈諾夫氏因為改良

工作方法，在一班之內採煤一〇二噸，超過採煤標準達十四倍，就是「個個顯明的例證」。

綜考一年來各方面所達的成就，大致都有進步，對於生產量方面，也都說有相當的維持，這自不得不歸功於舉辦工作競賽之效果。

#### 四 結論

生產事業與關係國民民生，在「五五」憲章上且列入「國民經濟」一章條文之內，重要可知。惟普通人眼光對於生產事業往往輕重不一，其意謂謂農業國家乃為現代化國家之落伍者，實屬錯誤。不知工業化的國家實乃孕育於農業化的國家，未有工業化的國家可以不備農業者。舉例言，我們更發展紡織工業就必發展植棉農業；我們更發展煉油工業，就必須開發掘樹膠農業；我們更發展麵粉工業，就必開發大糧食農業。於此便可知農工兩業關係程度的密切了。

最近美國副總統華萊士先生到渝時，曾謂我國欲求工業化，仍當注重改良並發展固有的農業，用意至善。那麼我國戰後必需工業化，已無疑義，則對於農業方面自亦應力求儘量發展，而本會推行生產事業工作競賽本來對於農工兩業即已視為並重，所以今後推行的方針，更當力謀農工兩業平衡的發展，達到工業化的途徑，仍應將農業與工業工作競賽制度來奠定工業化之基礎。

# 一年來之交通事業工作競賽

耿 承

## (一) 前言

工作競賽執行委員會，成立於三十一年一月。以三十一年度為工作競賽之試行期間，分生產、交通事業、社會文化及機關業務四項。三十一年度已進入實施階段。交通事業工作競賽共分鐵路、公路、航運、電信、郵務、郵政儲匯六部門。各項競賽之三十一年度成績，均較上年優。六部門之細目如左：

鐵路工作競賽：(a) 鐵路運輸。(b) 鐵路保養。(c) 鐵路運務。(d) 鐵路機務。

公路工作競賽：(a) 公路建築。(b) 公路保養。(c) 公路運務。(d) 公路機務。(e) 公共汽車。

航運工作競賽：(a) 輪船運輸。(b) 木船運輸。

電信工作競賽：(a) 電報工務。(b) 電報機務。(c) 電報報務。(d) 電話工務。(e) 電話機務。(f) 電話話務。

郵務工作競賽：(a) 郵政運務。(b) 郵務員佐。(c) 郵政儲匯。(d) 郵差。

馬車運送：(a) 馬車運送。(b) 長途運送。

茲將三十一年度一年內之上述各工作競賽概況，彙述於後：

(一) 鐵路工作競賽

鐵路方面，一年來三十二年度尚無鐵路建築工作競賽之成績紀錄。鐵路保養運務及機務之工作競賽，則有湘桂、黔桂、滇黔三鐵路及全州機務之成績。

(二) 湘桂鐵路——該路三十一年度保養工作競賽之成績，較三十一年度有進步。推行車用煤競賽不佳，行車保安競賽之最佳成績為每列車公里平均專變分數〇・〇〇九五。因路線新成，設備不齊全，宜積極改善補充，以期減少專變。該路行車效率較前為優，每列車公里平均專變分數〇・一一三四五。煤質不佳為專變之最大原因。又機車及車輛，均感不敷，宜設法補充。

(三) 黔桂鐵路——該路自舉辦工作競賽以來，充分利用舊有設備，缺乏之材料，至是年十二月止，共大修二十四輛，三十二年一月內預計大修三十六輛如數完成。該廠自舉辦工作競賽以來，充分利用舊有設備，缺乏之材料

約佔營業收入百分之十四，人力物資，均感不足，因歷年對於路機之檢

查及改進，不遺餘力，用能收精簡克股物資之效。現在沿線木便橋改

約佔營業收入百分之十四，人力物資，均感不足，因歷年對於路機之檢  
查及改進，不遺餘力，用能收精簡克股物資之效。現在沿線木便橋改  
造工程，業已全部完成。抽換枕木，補道遺缺，亦在積極趕辦。此後，保  
養工程，當更樂觀。三十一年度一年來保安成績大為佳，且較前略有  
進步。行車時刻準確競賽，成績稍遜，其延誤原因多屬煤質不良，或機  
煤不足所致。行車用料節省競賽，係連續三十一年度舉辦，該路司機  
對於機車用煤用油數量，大體尚能注意節節，惟以該路用煤來源不一，  
質地過劣，以致機車時常中途換汽，故此一年來之成績較三十一年度稍  
次。今後該路所用煤油品質，倘能力求改善，應可得更佳之成績。且機  
車站務工作競賽，雖在人力財力物力缺乏之環境下，而各站員工精神振  
奮，工作緊張，成績均在水準以上。一年來之成績，較以往為進步。又  
該路為促進鐵路之工作效率並鼓勵職工競爭觀念起見，自三十度起，即  
舉辦機務包修工作競賽，對於機車貨車之修理，積極之趕製，配件確貨  
之短絀，均能按照預定之數量，依限完成，倘能積極舉辦，效率實可益  
增。

則用代用品，組織檢修班，採用獎工制，添製車工段，故工作之效率大為提高。此一年內較已往成績為優。該廠原計劃三十三年度大修四十八輛，惟因材料更較困難，機車狀況更較老舊，機油缺乏，損壞更甚，修理費工交鉅，故為預計大修四十輛，諒必能如數完成也。

(四)交通部全州機關——該廠自三十二年九月起舉辦工作競賽，機車工務段，平均增加百分之三〇。二。機器工場增加百分之三〇。一。假使工場增加百分之二六，九。動力工場增加百分之二五，九。煉鐵工場增加百分之二一，四。火磚工場增加百分之二七，六。雜工班增加百分之二四，四。

### (三) 公路工作競賽

公路工作競賽，除前將建築尚未舉辦及公共汽車三十二年度成績尚未送齊外，其餘公路保養，運務，及機務三項均積極推進。各公路推進工作競賽之狀況如左：

(一)川滇東路——該路工務局三十二年度舉辦工作競賽共六項：  
(1)保養工程，由各道班，各段工，各分段，各工程處分別參加，其評分標準係按各該路段原有狀況，參以工作情形，評定分數，例如，新開路面，評分并不提高，路段原壞，並不特低。(2)改善工程由各分段，各工程處分別參加。(3)內部整理，由各段廠各工程處分別參加。(4)修補工程。(5)輪渡。(6)服務。又該路局輪局舉辦工作競賽共六項：(1)大修車。(2)中修車。(3)小修車。(4)車房。(5)車製平油會。(6)彈錘制。

(二)四川公路局——該局三十二年度舉辦養路道班工人工作競賽。選派工人工作，以工廠計算單位。工程類別共十項：(1)填挖土方。(2)砂石堆碼。(3)路面補修。(4)路面翻修。(5)揮碎石。(6)加沙。(7)路邊巡視。(8)標號維護。(9)木面。

最近一年來文通事業工作競賽

橋涵修理。(10)選放駐地。其成績係按需工數與消耗工數之百分比。該局原有九個養路總段，因第四五七七個總段均已撤銷，故僅有四個總段之成績。

(三)西南公路工務局——該局于三十二年十月間開始舉行該年度秋季養路工作競賽。為鄭重執行起見，特派正工程師二人，一為黔桂黔滇兩段主任評判委員，一為川黔川湘兩段主任評判委員，各工程段主任為副主任評判委員，分往各段切實辦理。各段成績，均屬良好。

(四)湖南省公路局——該局於三十二年度開始舉辦工務及機務兩項工作競賽。(1)工作競賽由各工務段參加，并由各養路分段，各段工廠及各道班分別參加，有路階階基，路容，橋涵，人事，管理，經費及福利等項成績以衡宜茶工務段為最優。(2)運務競賽由各事務段參加，共有四個事務段，計衡宜茶段有十二站，長零資段有十站，瀘洪花段有十二站，沅水段有五站，總共三十九站，成績以瀘洪花車務段為最優。

(五)廣東省建設廳公路處——廣東廳辦理三十二年度公路保養工作競賽，規定以九月一十五日為初賽日期，九月十六日至十月十日為決賽期，派該處督察室主任及工務課養路股主任赴路考察成績。分為總段比賽分段比賽及道班比賽三種，均有成績紀錄。

(六)西北公路工務局——該局三十二年度自六月至十二月舉辦。(1)公路工務行政工作競賽。(2)養路工作競賽。(3)機電工作競賽。(4)站務工作競賽共四種。

### (四) 航運工作競賽

航運工作競賽定為(一)輪船運輸，及(二)木船運輸兩項。  
(一)輪船運輸——廣東輪船公司自三十二年八月起舉辦各渡輪航運的紀錄。在米舉行競賽前之紀錄，平均每輪每次消耗煤量，積水月。



(五)保全命令競賽——制車命令，為行車上最要之零件之一，倘外洋進口，國內倘無滿意之仿製品。郵局購存之命令，多，市面搜求亦難，而日常耗用，有增無減。為使車務員工對於制車命令注意，特設防走漏起見，三十二年度舉行保全命令競賽，先由貴州郵政管理局試辦。參加競賽之司機共四十二名，其所駕之車，概為貴州郵政管理局之車。一九四一年度有車各車共行七十七萬九千二百六十七公里，共用來令八萬六千七百七片，平均計算，每片來令行駛八百九十三公里，雖未達到一千公里之標準，但原目標尚不甚遠。

(六)保養輪胎競賽——貴州郵政管理局之輪胎，僅指外胎而言，與內胎無涉。車務費用之外胎，有外國製者，有本國製者，出品複雜，不能選定一種。惟除翻新胎外，餘均新貨，品質縱稍差異，對於行駛成績，尚不致有重大影響。此項競賽始自三十二年七月，迄至年底，計計行駛之輪胎，共一三八隻，其壽命相差甚距，行程最少者僅有一千三百三十六公里，最多者已行五六，九六七公里，尚未損壞，平均計算，則每隻行駛二七，七三四公里。

郵局各項競賽之工作競賽共分(一)分棟郵件。(二)登記郵件與(三)投遞郵件三項。茲將三十二年下半年度由後方各區郵政管理局舉行之(一)分棟郵件競賽，參加者計東川郵區七十七人，四川三十四人，湖南二十一，甘肅九人，陝西三十一人，湖南三人，貴州十二人，西康十三人，陝西十二人。其最高紀錄為每小時分棟四，八九八件。(二)登記郵件競賽參加者計東川郵區七十六人，四川四十一人，雲南十人，湖南十人，廣西十九人，湖南四人，貴州九人，福建十三人，陝西十六人。其最高紀錄為每小時登記一八七二件。(三)投遞郵件競賽參加者計東川郵區一百十九人，湖南九十二人，雲南四十七人，甘肅二十三人，廣西十七人，湖南三十七人，貴州三十人，福建六十三人，其最高紀錄為每小時投遞九三三件，於郵局小時投遞九一二件。

三在各省郵局之郵政競賽

。又三十二年度各省清理應票工作競賽。清理工作分(1)按發各區應票來兌應票之張數數(2)按郵區分檢兌票(3)按發應票局分檢兌票(4)按發應票局掛號兌票(5)按兌票與登記掛號兌票五種。此一年內參加競賽僅四項，參加人員，為數尚未增多。

(七) 驛運工作競賽

驛運工作競賽共有(一)馬車驛運及(二)長途驛運兩項。(一)馬車驛運——交通部驛運管理處曾設驛運服務所三十二年度驛運工作競賽計(1)清涼驛，(2)雲南驛，(3)銅馬驛，(4)安全驛及(5)馬伏安車行車安全馬馬快清涼工具保養等驛區四驛總成績，共五種。個人及團體參加者共四種。

(二)長途驛運——三十二年度參加之機關如下：(1)陝甘驛運管理分處舉辦行程迅速競賽及運輸安全競賽兩種。(2)川黔驛運管理分處舉辦板車運輸工作競賽，木船運輸工作競賽，陸運站起運量競賽，水運站起運量競賽，驛站運輸工作競賽，清潔競賽等六種。(3)安徽省驛運管理處，舉辦驛運工作競賽(參加者共十二站，計一百四十人)，驛校人員工作競賽(參加者八人)共兩種。(4)河南省驛運管理處舉辦負責運輸(共十九站)，公務處理(共二十三站)，環境衛生(共二十三站)，統計工作(共二十三站)，共四種競賽。

(八) 結論

工作競賽推行委員會於本年七月七日上午在中央黨部大禮堂舉行第一屆全國各項工作競賽給獎典禮，交通事業方面之成績均保三十二年度一年內之紀錄。各項競賽之優勝人員及其成績，刊有題名錄，記載詳盡。交通事業各項優勝受獎者總計團體八十五單位，個人二百五十九名。

(未完)



# 一年來之社會文化事業工作競賽

董桐

## (一) 緒言

「政治風氣的轉移，尤賴社會風氣的改造。工作競賽為革除因循怠慢之社會運動，亦可稱之為振衰起敝，改造社會，促成社會，心理，論理，政治，經濟，其大建設之優良制度。蓋以工作競賽之真諦與目的，為促進人力物力之積極發揚以加速建設事業之進步；培養服務道德之健全，以加強國民精神之力量。本會所推行之社會文化事業工作競賽，旨在從改造社會風氣，而過渡到轉移政治風氣。自三十一年以現在，為時兩年又半，均依據由簡易而入繁雜之步驟與計劃邁進。三十一年度推行之部門與項目僅為節約印刷學校行政清潔衛生等，而三十二年度則增為四大類二十一項目，皆屬有關社會民眾之福利，文化之發揚，青年之培育，人民生活習慣之矯正，不僅為戰時切要之業務，即在平時亦不可或緩，本會配合國家行政計劃，以競賽方法協助有關機關推行政令，以達成嚴密社會組織，增進人民福利。提高國民知識，加強抗戰力量之目的。特將三十二年度推行社會文化工作競賽情況述如左：

## (二) 推行計劃

基於三十一年度之工作經驗與教訓，蓋訂三十二年度工作計劃，分為四大類一為社會事業，合作，節約，儲蓄，社會福利，兵役，農會，工會，商會，限制工資，人力節制，幹部訓練，等十項屬之。二為文化事業，印刷，出版，學術文化團體等三項屬之。三為教育事業，學生保健，國民教育，學校行政等三項屬之。四為清潔衛生事業，公共娛樂場所清潔，街道清潔衛生，學校清潔衛生，廠（礦）清潔衛生，鄉村環境清潔衛生等五項屬之。

## (三) 推行概況

### 甲、社會事業

一、合作事業工作競賽，與合作事業管理局會訂「合作事業工作競賽辦法大綱」，「陪都及通都區消費合作社工作競賽辦法」及「公務員眷屬生產合作社」，部隊工作競賽辦法，先後實施，陪都及通都區消費合作社，最優者為重慶區沙坪壩消費合作社，列入甲等水利委員會，交通部郵政總局中央通訊社郵務工會渝會鋼鐵廠等員工消費合作社，列入乙等者有復旦大學員消費合作社，餘則等而下之。重慶公務員眷屬生產合作社，或最優者為水利委員會眷屬生產合作社，列入甲等者有交通部，國立編譯館等五眷屬生產合作社，列入乙等者有合作人員訓練所生產部，後方勤務部眷屬生產合作社等七單位，列入丙等者十單位，餘則無可取者。

二、社會福利工作競賽會訂定于重慶市暨江巴兩縣廠（礦）勞工福利清潔衛生工作競賽實施辦法「會同社會部經濟部衛生署頒佈施行。值與社會部會訂「社會部直屬社會服務處工作競賽實施辦法」通飭施行。

三、兵役工作競賽。與兵役委員會訂「兵役實施競賽辦法」先在渝江巴三市縣推行示範。

四、農會，工會，商會，人力節制，限制工會等五項工作競賽乃總裁手令飭辦者，經本會分別訂定實施辦法，迭次邀請有關機關商討並得社會部同意，在渝江巴三市縣示範，自三十二年七月份實施競賽，先由各主管機關自行督導檢查，至期賽年賽時，乃由本會依據章程派員有關機關組織督導委員會分組派員赴各地督導檢查，為時一月又半，共檢查人民團體及鄉鎮四百三十五單位，其中商人團體或該最優者，為重



慶市商會及所屬鋼鐵鑄造業公會，列入甲等者，有重慶市六十一個同業公會，巴縣商會及二十個同業公會，江北縣九個同業公會。工人團體成績最優者，為江北總工會，列入甲等者有重慶市總工會及七個職業工會五個產業工會。農人團體成績最優者，列入甲等者，有重慶市農會及四個區農會，巴縣兩個鄉農會，江北縣會及七個鄉農會。限額工資成績最優者，為江北縣政府，列入甲等者有重慶市政府巴縣縣政府及江北縣四個鎮。人力節制成績列入甲等者為渝江巴三市縣政府，巴縣有六個鎮，江北有三個鎮。經此次競賽之後，對渝江巴三地職業團體之組織工作，可稱一覽無餘矣。

五、幹部訓練工作競賽，亦為奉令舉辦者，關於地方自治幹部訓練，併入本會與內政部商訂之地方自治工作競賽內實施。至人民團體之幹部，則歸則列入農工商團體競賽內辦理。

### 乙·文化事業

一、印刷事業競賽：各報社各印刷廠仍繼續上年實施競賽保持原有紀錄惟本會既以事業發展限於人力財力，未能經常派員查驗檢查各報社及印刷廠亦未暇送成績。

二、出版事業與化學工業等，均曾依照本會推行步驟，分別研究設計，並與中央出版事業管理委員會及中央圖書雜誌審查委員會商之商討，三十二年本會特招文化學術出版界及有關機關團體，藉以聯繫，共同研究，食以出版事業受戰時影響，情形複雜，管理困難，而文化學術團體工作，較為抽象，較難抽象，較難推行工作競賽。

### 丙·教育事業

一、學生保健工作競賽於三十一年度，訂有最詳細之競賽規則，隨請教育部通飭實施，擬以清潔衛生關係學生健康最為切要，特依據該項規則訂定重慶市沙磁區中等學校清潔衛生工作競賽辦法一合實施之意旨，具示範之作用，舉辦以來，成效頗大，本年因鑑於上年之成績，乃

將該項工作擴大，就地域言，由沙磁區，擴展至陪都及邊遠區，就學校言，由中等學校推廣至中等以上學校，以便於督導檢查，劃分為重慶市沙磁區，北碚區，歌樂山，清木關五個區域，計參加競賽之中等以上學校共六十九單位，特獎成績，專科以上學校列入甲等者，有私立求精商業專科學校復旦大學及武昌中華大學等十校，中等學校列入甲等者為私立南開中學，列入甲等者有四川省立重慶女子職業學校私立兼善中學私立樹人中學等二十六校。

二、國民教育工作競賽三十二年三月邀請各有關機關代表及專家組織國民教育工作設計委員會並由教育部定方案電令四川等十九省市實施，已將成績送會者有重慶市之中心學與保國民學校競賽，及江西贛全省國民教育工作競賽，成績列入甲等者有上猶等九縣。

### 丁·清潔衛生事業

一、公共娛樂場所清潔競賽，自三十一年五月奉令在重慶辦理以來迄未間斷，各場之建築雖不會現代化而均尚重視清潔三十年之月賽期賽年賽，均以民衆大戲院第一，但其成績僅及乙等三十二年之成績仍為民衆大戲院一路領先，其成績比較，則已升至甲等，原屬丙等者，已升至乙等，原屬丁等者，已升至丙等本年已作丁等之紀錄矣，事實俱在，勿容誇張。二、街巷清潔衛生工作競賽，自會同重慶市政府，舉辦以來，迭次督導檢查，成績列入甲等者僅有龍王廟鎮，餘皆等而下之。三、學校清潔衛生工作競賽，原為學生保健工作競賽之一環，對情形已見前述不贅。

四、工廠清潔衛生工作競賽，係與渝江巴廠「勞工福利」競賽合併舉行。五、鄉村環境清潔衛生工作競賽，此項工作係奉令在渝江巴試辦重慶市則推行精巷清潔衛生工作競賽，江巴兩縣則推行鄉村環境清潔衛生工作，併入地方工作競賽內舉行其成績另有記載。又本會曾於三十一年五月間邀請有關機關代表及專家組織清潔衛生工作設計委員會，對



# 一年來之機關業務工作競賽

葉桐

國家之隆替，繫於政令推行之是否切實，政令之推行，又繫於各級機關是否健全，員司是否振奮，則抗戰建國之大時代，尤宜淬勵精神，增進工作效率，完成其任務，本會兩年以來，所推行之機關業務工作競賽，即本斯旨，行之斐然。機關業務工作競賽，分國家行政及機關內業務兩大部門，茲將推行情形略述於後：

甲、國家行政業務：國家行政，範圍廣闊，本會為推行有效並減少阻力起見，特對抗戰建國有密切關係者，先行試辦。

一、內政方面，已舉行競賽，有下列三種：

(一) 地方自治工作競賽：三十一年二月，奉 總裁手令，會商內政部主持就重慶市江北兩縣舉行，第一期自三十一年七月一日起及至同年十二月底止，競賽要目分戶籍調查，戶籍移動，國民教育，衛生警衛，合作六種，競賽結果，重慶市四方井，木亭子，巴縣豐盛鄉，江北縣新豐鄉成績最優，三十二年七月至同年十二月，繼續舉行第二期競賽，項目有戶籍調查，國民教育，鄉鎮造林，兵役訓練衛生，警衛，合作七種，競賽結果，重慶之三洞橋鎮，巴縣豐盛鄉，江北鴛鴦鄉成績最優。

三十二年一月，開始實施全國地方自治工作競賽，以縣與縣賽，鄉與鄉賽，保甲與保甲賽為競賽單位，實施以來，頗有成效。

(二) 戶政工作競賽：自三十一年度開始舉辦，已舉行特賽者，有雲南昆明環湖若籍示範鄉之各縣，四川省之彭縣，雙流，崇寧三縣，雲南昆明湖濱示範鄉湖濱鄉，四川省以雙流縣縣長戶籍仁崇寧縣縣長李貴成成績最優。

(三) 警政工作競賽：自三十一年二月開始舉行，競賽單位分工作競賽月報第二卷第八九期合刊

區域，團體，個人三種，各省實施情形甚佳，三十二年度區域競賽以貴陽市警察局成績最優，團體競賽以重慶市大溪溝分駐所，貴州仁懷縣警察所，山西石樓縣成績最優，個人競賽以山西石樓縣警士曹文選成績最優，多防治安競賽以內政部警察總隊成績最優。

二、財政方面已舉行競賽者，有下列六種：

(一) 田賦統計及征購糧食工作競賽：於三十一年度開始，征購糧食或超額各省市縣，競賽以皖，各省市縣之征購糧食，不但在應辦的限期內，能超額一龐大的規定數額，甚至於超過，如四川省之征購糧食，除超額出規定額數十三萬五千二百五十五市石，三十二年度四川，總額，陝西，福建，廣東，廣西四省，雲南八省，將征購改為征借，安徽改為捐募，除節省國幣七萬萬餘元外，共計本年度超額額達三千三百二十五萬餘石，成績最優者為四川，安徽，福建三省，此種人因民愛國熱忱之表現，然亦為各級承辦人員勤行工作競賽之成效。

(二) 直接稅征工作競賽：係三十一年開始實施，全國各省之征收人員，均能積極加緊工作，其中成績最佳者，省級為重慶市營業稅局，廣西稅務管理局，東川稅務管理局。縣級為廣西柳州江西贛縣等直接稅分局。均能在限期內，完成其任務。

(三) 征收契稅工作競賽：係三十二年度開始舉行實施成績最佳，其成績最優，為河南，安徽，浙江三省，均超過比額，如河南省比額為一七，〇〇〇，〇〇〇元，實收一八，五九二，二六一元，超收六五，五九九元，二六一元。

(四) 土地陳報業務工作：實施三十一年度開始實施，全國參加單位，共有十三省四百六十五廠，競賽以來，特工作方法益趨完善，制度

逐漸提高，而各級承辦人員，亦因振奮精神，以速事功尤以福建，湖南，江西等省，均能在敵偽播種早災頻頻的困難情形之下，完成其精度百分之九十以上，三十二年度競賽成績最優者，省級為湖南福建兩省，縣級為陝西三江縣。

(五) 專賣事業工作競賽係三十二年開始創辦，該項競賽辦法於本年三月間業經通飭各省施行，現正積極實施中。

(六) 稅收工作競賽係本年度開始舉辦，其競賽辦法正研究擬訂中一俟擬就，即可通飭施行。

三、糧政方面已舉行競賽者有下列五種：

(一) 大糧戶調查工作競賽自三十一年度開始實施，而三十一年度競賽早獲勝利完成，三十二年度競賽，成績最優者為河南上蔡，確山兩縣，石等縣緊接。

(二) 糧食市況調查工作競賽，自三十二年開始競賽參加單位達一千〇六十二個縣市，實施成績最優者團體為甯夏省田賦糧食管理處，個人為四川省永川縣派派糧食市況管理員張賢賢，三十三年之競賽，仍繼續實施中。

(三) 儲糧工作競賽係三十一年度開始舉行三十一年度競賽成績，以四川省三台縣廣東省開建縣最優，三十一年度以江西贛縣，廣西潯陽，湖北新野最優均超過原定數額。如江西贛縣應征數二二，一五四市石，實征數二七，八一市石，贛縣五，七〇七市石。

(四) 糧食生產情報及糧食管理工作競賽，均係本年度開始舉行，其競賽辦法，則正研究擬訂中，一俟擬就即通飭施行。

乙、機關內部業務，本會於三十一年度將各機關分設「財務管理」、「檔案管理」、「人事管理」、「公務員訓練」、「等項舉行競賽，軍事部，兵政署，水利委員會，交通部，衛生及糧食部外交部中央調查統計局，青年團中央黨部，宣傳部等機關，均先後發動競賽，茲分

別簡單介紹於後：

一、軍政部兵役署三十一年四月開始舉辦團體業務競賽每年分春夏秋冬四季，春季為「紀律」競賽期，夏季為「作業」競賽期，秋季為「節約」競賽期，冬季為「整潔」競賽期每季又分三期，第一期為全署內各司的競賽，第二期為各科的競賽，第三期為個人競賽，實施以來，卓著成效。

二、水利委員會——三十一年九月間開始舉辦團體業務競賽，計已舉行競賽者，「文書處理」、「小組會議」、「學術」、「考動」、「繕寫」、「整潔」、「節約」等七項，其競賽單位，分團體，個人二種，實施成績較佳。

三、交通部——三十年七月開始舉辦機關業務競賽，競賽項目有「小組會議」、「交通問題作業」、「稽核」、「公文代表作」、「辦理公文稿件動速」、「交通統計年報」、「附屬機關人事登記」、「電務員位考績」等八種參加單位，除小組會議競賽為團體性質外，其餘均屬個人競賽，實施成績良好。

四、衛生署——三十一年十月開始舉辦機關業務競賽，競賽項目分普通的和個別的二種：普通的和個別的二種：普通的包括「紀律」、「精神三改進，個別的以「好」、「多」、「快」、「廉」四項為原則，實施成績優良。

五、重慶衛戍總司令部——三十一年十月間開始舉辦，其參加單位係各軍團部，競賽項目有「文書業務」、「事務處理」、「學術研究」、「檔案管理」、「整潔」、「節約」等項三十二年成績以麻安邦同志最優。

六、外交部三十三年四月份起，先就檔案管理及清潔衛生兩項工作，舉行競賽，部內各司，均參加競賽，後為配合本會發動之整潔競賽起見，將清潔衛生競賽改為整潔競賽，以競賽項目管理以整潔司及機關成績最優，整潔以人事處成績最優。

七、中央調查統計局，自三十二年度起，舉行繕寫譯電，考試三項

工作競賽，各有關工作人員參加，前經結果，寫詞賽，孫飛成績最優，每日平均精寫上行文四五三五字，譯電競賽黃繼珂成績最優，每日平均譯電八四〇六〇字，電訊競賽彭衡第一，每日平均收發五四六一五字。

八、銓敘部設計考核委員會競賽組依據該部實際情況，訂定繕寫及節約兩項競賽辦法，除節約競賽係於三十三年七月份起實施外，繕寫競賽已自五月份開始，……結果五月份曹志甫六月份張效房成績最優。

九、青年團甘肅分團部，於三十三年六月份開始舉行各級團部工作日報爭報競賽，以「確實」「迅速」「美觀」三項為標準，……結果，藍縣分團部成績最優。

此外本會為配合政令適應時代要求起見，經於本年二月間訂定「憲政研究」「國父實業計劃研究」「救濟」「節約」「員工福利」「五種競賽辦法」，函請中央黨政會各機關參酌施行，除「員工福利競賽」各機關多未舉辦外，其餘各項競賽研究國父實業計劃研究競賽，節約四項競賽情形略列如次：

(一) 憲政研究競賽各機關競賽情況至於熱烈除原辦法所訂「閱讀」「研討」「論著」三種外，行政院水利委員會中央調查統計局等機關，並增辦憲政講演競賽，參加競賽單位，計有立法院，監察院，國府參軍處，中央秘書處，中央調查統計局，行政院水利委員會，財政部交通部社會部司法部，監察院兩湖監察使署，海外部，青年團中央幹事會，等三種競賽，成績均頗優良。

(二) 國父實業計劃研究競賽：各機關多擬俟憲政研究告一段落，

再開始實施，故目前僅三民主義青年團中央幹事會舉辦此項競賽，結果編審室成績最優。

(三) 節約競賽，已舉行者計有交通部，外交部海軍部行政院水利委員會軍政部兵役署等機關，實施成績，均稱良好。

(四) 節約競賽，參加者計有行政院水利委員會，重慶衛戍總司令部，軍政部兵役署，銓敘部等機關實施以來，頗著成效。

綜上所述，國家行政部份各項工作競賽，已漸次推及全國各省各縣，尤以最重要之財糧兩項業務。收穫甚大差地自處機關內都業務各項工作競賽，異常為各機關所重視，本會今後益將側重，最近並擬設行政效率設計委員會專司行政效率之研究與競賽方案之訂定必有健全之機構，方能發揮推行政令之效也。

### 徵稿簡則

- 一、本刊歡迎下列文稿：1. 關於工作競賽理論之研討2. 各部門工作競賽實施之報導3. 關於歐美提高工作效率之論著及實況
- 二、來稿請用有格稿紙單面繕寫，字跡務須清楚，篇幅並請附寄原文。
- 三、來稿務請註明姓名住址并加蓋印章，至發表時署名，聽作者自便。
- 四、來稿一經決定刊登即發酬金，每千字壹百五十元，競賽記錄消息等每千字壹百元，不用者退還。
- 五、來稿請掛號寄「重慶張家花園七十號工作競賽月報社編輯部」

# 一年來宣傳工作的回顧

## 導言

「宣傳與獎進」是本會兩大中心工作，宣傳固然要配合獎進，獎進也要配合宣傳，它是相輔而行的，「獎進」可以作為宣傳工作的題材，同時也是一種宣傳，而本會宣傳工作的目的，一在增加生產提高效率，一在建立競賽制度，以完成抗戰建國之任務。

## 宣傳工作是競賽運動的開路先鋒

以社會運動形態出現於中國的工作競賽，在尚未開闢於制度建立階梯的時候，宣傳工作實為推行此一運動的開路先鋒，原來每一政制之成功，斷非一蹴可就，而有待於循序漸進，在新制度推行的初期，尤須開發其理論與精神，樹立一種風氣，以齊一之意向而為共同努力之軌範，因此，本會宣傳工作之目的，在於開揚運動本身之精神與加強推行之信念外，其對制度之建立，尤為本會競賽事業所期待者；在這期待的時間，我們的宣傳工作之對象，縮小來說，便是要在國民心理上，造成對於此項制度之需要。

## 以事實的表現作為宣傳工作的題材

工作競賽運動，雖然已度過了它的萌芽時期而進至發育的階段，如果在發育的階段中繼續培植的工作做得不好，這一運動，極易遭到困難，我們一向的觀點是這樣的，大凡一個初創的事業和政制，在最初的時期，不能得到大部份人的普遍認識和熱烈的贊助，是必然的趨勢和現象，同時還有一部份人或者帶一種成見的眼光來忽視它曲解它，也是難免的，不過，工作競賽運動經兩年來的實踐推行，少數的成見即曲解，

幸喜仍未形成為阻礙的障礙，這不啻是由於宣傳工作的結果，大部份是由於二年來事實的表現，證明了這一運動並未如一般認識不夠的人以為它是空虛浮泛的玩意，在實際的各項競賽事業上，確實收獲了不可磨滅的成效，從各項成效上去觀察這種運動可以證明我們的宣傳工作並沒有誇大，同時也未落空，我們一向反對「空洞的宣傳」，並且力避一種套弊病，而完全依據實際的表現作為宣傳的題材，亦就顯而易見，一年來的宣傳工作配合了業務上的實現而採漸進的方式與步驟，如火如茶，狂熱式的宣傳姿態，始終未被採用，我們並不否認我們的宣傳工作做得不夠普遍和深入，在宣傳工作的技術方面，我們承認在運用上不夠活潑和靈巧，可是處在我們經濟極端支絀的狀況下，要想作廣泛的宣傳，不能不受主觀條件的相當限制。

## 本會業務的範疇與宣傳工作的任務

總裁一再的指示我們，獎進與宣傳是相提並重的，工作競賽運動所負的責任太重大了，遵照總裁的指示，無論是在行政，是從事教育訓練，是努力生產建設，也不論是戰區，是後方，所有中央，地方，縣區，鄉村，機關，學校，工廠，農場，都要厲行工作競賽，這就將增加生產和提高工作效率的責任加諸於工作競賽的肩上了；今日中國各部門工作效率的不高，被認為在工作方法上不求徹底的改革，則度好，方法良，推行再法，則效率必定增高，這是最顯而易見的原則，而此原則的着眼點，完全在整個的方法上去尋求答案，誰的方法優良，則誰就可達到增高效率的目的，因此，工作競賽運動推行得好，其與友邦美國的科學管理相輔相成，斯德哈爾斯運動必可收同等的功效，這是毫無疑義的，在中國尚未工業化農業尚未改良進步的情況下，工作競賽運動自有

其重大的職責和任務，然欲負此一重大職責與完成此一重大任務，本會固當盡最大的努力去推行，希望全國上下能以贊助並以堅毅的精神作共同的努力，奮發於工作之中，始能期其有成。

### 一年來宣傳工作的姿態

這第二次第二屆給獎的機會，該將過去一年來的宣傳工作概況作一個輪廓的介紹。

#### 一、關於出版刊物方面

我們認為這一運動的健全發展，一方面須從事於理論的闡揚，一方面盡我們最大的努力去推行，一方面運用「文字」來描述事業的活動，將事業活動的實況，公之於社會，這樣不但可以引起工作者對於工作競賽運動之發生濃厚興趣，同時對於其本身工作也起刺激其不斷的尋求進步，並且對於工作者之工作情緒希望發生一沸騰與「共鳴」。關於經常的開場理論技術並報導工作競賽實況者有「工作競賽月報」，（每月出版一冊，務至現在止已發行九期）。關於研討方面者，曾編印「工作競賽專輯」。介紹各國之有關生產效率理論與實際者，曾編印「蘇聯哈夫運動論文選譯及工作指導專號」。關於業務概況報導者，已編印「第一屆全國各項工作競賽給獎典禮紀念特刊等刊物」。

#### 二、舉辦競賽廣播演講

工作競賽廣播演講之舉行，其意義有二：一在利用廣播所控制的時間與空間經發報告工作競賽運動之動態於國人，一為教誨中外專家學者與全國廣播有關係近代各種提高效率情形以及農工礦各業之趨勢等問題，藉以促進國人對於近代農工礦等生產事業以及各種效率問題之重視，自三十二年十二月份起，每週舉行一次，計共舉行十四次。

#### 一年來宣傳工作的回顧

#### 三、舉辦競賽講座

競賽講座舉行之目的，一在引起各界人士對於工作競賽之興趣，一在使社會人士對於工作競賽運動有進一步的認識，演講內容側重於有關工作競賽之理論與實際，主講者多聘請黨政軍警中外專家學者或對工作競賽富有興趣與深刻研究者担任，此項講座自三十二年十二月份起經分別按月舉行計，曾致謝邵力子、陳立夫、顧毓琇、王雲五、暨美國伊頓教授諸先生主講，每次開講時，聽眾踴躍，座無虛席。

#### 四、商借全國各報副刊篇幅出版工作競賽特刊

為求宣傳工作之普遍起見，曾于本年四月間商借全國各地報社副刊篇幅（渝市除外）每月出版工作競賽特刊一次，川、黔、滇、湘、桂、粵、桂、新、鄂、贛、浙、閩，等省各地報社均已陸續出刊，如此項工作，各省報界能予盡量協助，則工作競賽的「全國宣傳網」藉此可以形成。

其他尚有繪製統計圖表，撰擬競賽實況和紀錄與隨時發佈競賽消息等宣傳工作。

#### 結論

#### 兩點困難一個希望

本會宣傳工作的輪廓介紹已如上述，下面再敘述關於工作上的兩點困難與一個希望，作為本文的結論。

一、由於本會業務活動正在日益開展，因此，宣傳工作隨着各部門業務推行的擴大而增長，以本會原有之人力財力，實難應付此一逐漸擴大之事業，雖本會一人當作二人用，一物當作二物用的原則與精神堪



頭幹去，然在宣傳工作方面言，經費支絀，人力缺乏，足以限制宣傳工作活動的範圍，這是事實而不是理論，本會的宣傳工作確實有這種情形。

其次，由於經費之未達普遍實際，宣傳工作也難免不略受影響，由於競賽尚未達到深入階段，宣傳工作，也就收不到廣泛和預期的效果，總之這一段，我們正在尋求改進與克服的方法。

本會宣傳工作，雖然缺點不少，大體說來，已算納上一條可以循循的軌道而前進，貴此方責任者，固在孜孜業業努力從事，以期毋負 備

載之殷殷期望，同時希望全國新聞界，著作界，不吝協助，廣代宣傳，尤其各界人士，無論都市鄉村，人人的日常工作，都要有競賽的觀念，並且以實際的活動來做實際的宣傳，其實，實際的表現，就是最好的宣傳，如果能夠一傳十，十傳百，百傳千，大家無時無地都願意做這種義務的宣傳工作，則工作競賽運動相信于最近數年間，必能普及於每一個角落，工作競賽運動之前途，自然是光明的，換言之，增加生產，提高工作效率也是可以達到理想境界的。

### 總裁對工作競賽之訓示

(恭錄 總裁對中央訓練團各期留滯學員訓詞)

凡屬一個機關或一個生產機構，各部門乃至各個人員所辦的業務，都要利用工作競賽方法，來增進工作成績，提高工作效能。這件事除已設立工作競賽推行委員會專司其事外，尚望全體學員一致奮起，立於倡導地位，使競賽制度，得以普遍實施。

# 第二屆全國工作競賽給獎禮報告

## 一 概述

本會遵照 總裁注意宣傳與獎進之指示於三十三年度工作計劃中以舉辦給獎典禮列為中心工作之一並選定「七七」舉行一全國性給獎典禮「雙十節舉行」各省地方性給獎典禮一良以工作競賽為抗戰期間新興之制度給獎典禮自以訂在抗戰紀念為宜且在上年七七舉辦第一屆全國性給獎典禮 總裁訓詞中亦以「七七給獎有深遠意義為言故本屆典禮仍於是日舉行並擬著例本會成立伊始即致力籌訂工作競賽獎勵辦法經研討始定成爲定案嗣給獎典禮籌備推行工作競賽之重心故自成立迄今兩年中間計已舉行大小典禮凡四次。

第一次給獎典禮係在民國三十一年五月一日時獎勵辦法尚未奉核定本會爲開公事實起見給獎典禮暫附於陪都勞動節大會節目之內特值本會成立之初工作競賽運動尚未展開當時舉辦工作競賽已有成績之工作項目僅有兩種一爲郵政汽車等榮譽勳章存本會成立之前一爲渝市各報印刷競賽則係由本會主持發動者總計受獎之優勝人員僅數十人耳第二次給獎典禮在三十二年十一月十一日係由本會舉辦最爲一陪都各項工作競賽給獎典禮一查以此時工作競賽經過十閱月之推行已在陪都附近逐漸展開參加給獎典禮之競賽項目增至九種優勝團體及個人計有三百餘單位估計參加工作競賽之工作人數當在萬人以上工作競賽運動經此次給獎之獎勵收實際宣傳之效果已逐漸爲社會所注意而省及全國之勢，第三次給獎典禮於民國三十二年七月七日舉行時各方舉辦工作競賽項目已增至七十餘種推行地域已達川陝渝滇粵桂滇黔等省日過及後方各地各項競賽優勝人員區共九百一十餘單位估計全國各界工作人參加工作競賽

不下百萬矣聞此次給獎典禮已週與前此之限于地方局轉性者迥異其日一第一屆全國工作競賽給獎典禮一以期一年一度垂之永久焉至於本屆給獎典禮乃舉行於抗戰最艱苦之時期財政困難物力維艱本會體念及此當籌備之初即力求節約極力節省開支外並將評判標準亦酌予提高如上年之評判標準計之則本屆應行給獎之團體及個人實已在四千以上雖將年來似有以幾何級增加之勢也蓋工作競賽推行以來所及地區已日漸擴大除川陝滇贛浙閩桂滇黔而外且已推及甘肅豫鄂皖即邊遠之區新等省亦不少發給獎項目開始實施矣每項競賽參加人數自是大有增加增例如某地以競賽方法修築防空壕地參加工人已達五十餘萬人此外如地方自治清潔衛生以及交通生運方面之各項工作競賽規模均非昔比美全國上下工作人敢現與工作競賽發生關係者或已逾千萬人矣故此大典禮雖僅屬單位之錄取稍形嚴格所頒之獎品亦勉求簡樸而因參加人員之增多獎品比例之減少榮譽更形集中實益益爲隆厚矣

茲將就本屆給獎典禮之籌備經過及實際情況分項報告如次

### (一) 籌備經過

本屆給獎典禮籌備事宜始於五月四日本會第七十八次業務檢討會當經比照去年成例，詳細討論以本屆典禮參加優勝團體及個人數上屆增加三倍物價亦增漲數倍有餘如比例列共計幣幣壹百貳拾餘萬元惟以國家財政困難自應極力節省經決定本屆七七給獎典禮概算按實際情況再爲修訂以總數不得超過九十萬元爲原則一並指定高級人員審慎編擬共列支國幣八十九萬一千五百元惟以時間迫促乃於五月二十二日以電



國防最高委員會頒給獎狀之優勝單位一覽表

（第二屆給獎典禮）

生運專署部門

國防最高委員會頒給獎狀之優勝單位一覽表

（第二屆給獎典禮）

生運專署部門

國防最高委員會頒給獎狀之優勝單位一覽表

（第二屆給獎典禮）

生運專署部門

### 呈由國防最高委員會頒給獎狀之優勝單位一覽表

（第二屆給獎典禮）

生運專署部門

競賽單位	競賽類別	競賽項目	優勝個人	成績	名次	備考
糧食增產工作競賽	推廣改良小麥	四川省	推廣成效佔全省預期成效百分之九十二	第一名	三十一年度	
推廣改良小麥	推廣改良小麥	湖北省	推廣成效佔各省預期成效百分之九十二	第一名	三十一年度	
糧食增產工作競賽	稻麥增產工作競賽	廣西連縣	七五分	第一名	三十一年度	
麵粉工業工作競賽	產量競賽	福新麵粉廠	每小時平均產量達一、二一袋超過規定標準百分之九十二		三十一年度	超過標準百分之九十二
麵粉工業工作競賽	產量競賽	福民麵粉廠	每小時平均產量達一、二一袋超過規定標準百分之九十二		三十一年度	超過標準百分之九十二
紗廠工人工作競賽	技術競賽	裕華紗廠	個人技術標準超過前一年百分之九十二		三十一年度	超過標準百分之九十二
紗廠工人工作競賽	技術競賽	沙市紗廠	個人技術標準超過前一年百分之九十二		三十一年度	超過標準百分之九十二

競賽單位	競賽類別	競賽項目	區務員	人選	成績	讀	名等	次第	備考
陸海鐵路局	鐵路工作競賽	鐵路機務	廠長陸廷俊						三十一年度工作競賽 獎章 成效會呈准
		同	工程師楊遠						委座頒發獎狀
		同	幫工程師王廷琦						三十一年大修機車三 十六輛改舉行特獎前 只修七輛增加五倍
		同	辦工程師楊育博						
郵政總局	郵務工作競賽		郵政總局						
		郵政汽車個人總分 特獎	陸培亮		郵政汽車總分前三名				
		同	陸三梅		同	右			
		同	陳際祥		同	右			
各省郵區	郵務工作競賽	郵政汽車郵區總分 特獎	浙江省						
		同	陝西省						
		同	東川						
電報報務	電報報務工作競賽	鑄造機工作特獎	馬吉棧		特獎成績打破以往紀錄				

湘桂鐵路管理局	鐵路工作競賽	各項鐵路工作競賽	湘桂鐵路管理局
---------	--------	----------	---------

社會文化事業部門

競賽單位	競賽類別	競賽項目	優勝個人	成績	名等	次第	備考
合作事業	陪都及遷建區消費合作社	重慶市沙坪壩消費合作社		九二、八〇	優等		
商人團體	重慶市商人團體工作競賽	重慶市商會		九〇、〇〇	優等		
		重慶市銅鐵錫器商業同業公會		九〇、二〇	優等		
		重慶顏料商業同業公會		九〇、〇〇	優等		
工人團體	江巴兩屬工人團體工作競賽	江北縣總工會		九一、二〇	優等		
人力節約	重慶市人力節約工作競賽	重慶市政府		八九、二〇	甲等		舉辦競賽卓著成效
工資	江巴兩縣限制工資工作競賽	江北縣政府		九六、〇〇	優等		
衛生工作	陪都及遷建區中等以上學校清潔衛生工作競賽	私立南開中學		九三、〇〇	優等		
		江西省教育廳		舉辦全省國民教育工作競賽兩年以來成績卓著	優等		
新生活運動	主持各機關團體學校新生活運動工作	新生活運動促進總會黃仁霖		主持陪都各機關學校新生活運動工作競賽卓著成效			

第二屆全國工作競賽給獎典禮報告





全國各省市縣	征收契稅工作競賽	河南省田賦糧食管理處	預征數一七〇〇〇、〇〇〇元 實征數一四三、〇〇〇元	第一名	全國各省市縣
		四川省田賦糧食管理處	預征數一五〇〇〇、〇〇〇元 實征數一五九、〇〇〇元	第二名	同
		安徽省田賦糧食管理處	預征數一〇〇〇〇、〇〇〇元 實征數二一、五二〇元	第三名	同
	土地陳報業務工作競賽	福建省	八〇、〇〇〇	第一名	全國各省市縣
		湖南省	八〇、〇〇〇	第一名	同
		廣西省三江縣	八〇、〇〇〇	第一名	全國各縣競賽
		安徽省太湖縣楊慶存	八五、〇〇〇	第一名	參加全國個人競賽
		甘肅省主席谷正倫	八五、〇〇〇	第一名	同
		安徽省休甯縣金慰農	八五、〇〇〇	第一名	同
	糧食市况調查工作競賽	安徽省田賦糧食管理處	九〇、〇〇〇	第一名	全國各省市縣
		四川省糧政局	八五、〇〇〇	第二名	同
		廣西省糧政局	八五、〇〇〇	第三名	同
	憲法研究競賽	行政院水利委員會	成績特優		同

機關業務發展

軍政部兵役署野戰

訓練費卓著成效

(四) 獎品之籌集與分配

本屆典禮之徵獎標準第一屆為最已如前述但為節省節約起見對於獎品之籌集亦有如考慮故本會除備置獎狀獎章各一類外僅向各省商號及首長徵求榮譽及足紀念之物品統計此次獲贈計分錦旗五面獎章四副其中獎狀為獎品之重心特採購重磅道林紙用鋼筆書寫以顯莊嚴潔淨而於獎狀之繕寫更用考字體端正之臨時聘請員數人專司其事以昭鄭重次加印章應以式樣美觀寓意雋永務使贈人玩味且持永久本會特登報

實徵求佩章式樣應徵者凡十人經詳加研究決定採用朱淑謙君所設計之圖式并招商報價製成如例錄如錦旗及題字均係各機關首長所真書計共收到錦旗三十八面題字立軸等七十四件各件獎品均已分別配發獎章佩章方面除發給本會獎狀一千二百五十九張每一優獎個人並發給佩章一枚外共成饋轉優者則仍呈請黨政工作部核委員會轉呈國防最高委員會頒發獎狀計五十五張又經濟部會發給高價獎狀六張交通部檢附部頒獎狀一百〇七張均經一併分發茲將各機關贈個人所贈獎品分配清單附刊於下

工作部彙報推行委員會第二屆全國工作部彙報典禮各機關贈個人所贈獎品分配清單

贈送者	獎品名稱	數量	受領	備註
社會部	錦旗	一面	江北縣政府	
重慶市政府	立軸	一個	重慶縣辦公會	
軍事委員會辦公廳	錦旗	一面	兵役署團長司令部役科	
中央設計局龍式輝	題字	一幅	河南上蔡縣縣長錢祖顯	
中山文化教育館	鏡框	一個	沙坪壩合作社	
交通部長江區航政局	錦旗	一面	重慶輪渡公司	



行政院水利委員會	錦族	一面	黔桂鐵路車務第一段
張其采	羅宇	一幅	交通部吳健華
重慶衛戍總司令部	立軸	一個	江北黨憲海
振濟委員會	立軸	一個	天府煤礦
海外部	立軸	一個	維昌紡織廠
三民主義青年團中央團部	錦族	一面	安徽省田賦糧食管理處
兵役署	錦族	一面	貴陽市警察局
農林部	錦族	一面	四川糧食增產委員會
軍事委員會餘敘廳	立軸	一個	四川雙流縣縣長呂秉仁
郵政總局	鏡框	一個	郵車司機陸培亮
郵政總局	錦族	一面	郵車司機陸三梅
衛生署	錦族	一面	龍王廟鎮公所
陳儀	立軸	一個	社會部謝植綱

白銀獎	重慶市財政局	中央設計局	可爾澤	內政部	教育部	憲兵司令部	資源委員會	軍事委員會標印委員會	黨中編譯委員會	社會部合作事業管理局	川康會館專賣局重慶分局	川西郵政局
立軸	橫軸	錦旗	錦旗	立軸	錦旗	錦旗	立軸	橫軸	題幅	題字	錦旗	錦旗
一個	一個	一面	一面	一個	一面	一面	一個	三個	一幅	二幅	一面	一面
河南田賦管理處	巴縣豐盛鄉	申新紗廠	豫豐紗廠	重慶市三洞橋鎮	南開中學	內政部警察總隊第一大隊	錫業管理處	復興錫業公司 天城錫業廠 中央無煙錫材廠	四川女子職業學校		重慶市營業稅局	黔桂鐵路十六道班
										由本會改送錦旗一面獎勵合作機構		

第二屆全國工作競賽給獎典禮報告

軍事委員會戰時新聞檢查局	立軸	一個	恒順機器廠
交通部	錦旗	一面	川滇東路赤線段工程處
交通部公路總局	錦旗	一面	川滇東路第四分段
考試院	錦旗	一面	福建省政府
防空司令部	錦旗	二面	三北造船廠 湘桂鐵路工程道班
國民政府參事處	橫軸	一個	湖南礦務局第四礦廠
國民政府文官處	錦旗	一面	前田試驗食管理處
國民參政會	題字	四幅	嘉陵江煤礦資源委員會小組 湯志
梁寒操	標詞	一幅	巴縣縣政府
軍事委員會航空委員會	錦旗	一面	湘桂鐵路車一段
考試院考選委員會	錦旗	一面	四川榨油廠
在華國	題字	二幅	頤科公會
程潛	題字	一幅	重慶衛戍總司令部安邦

曾繁甫	題字	一幅	電信總局馬吉稜
甘乃光	題字	一幅	資源委員會工業管理處
王寵惠	題字	一幅	水利委員會何家源
社會部勞動局	錦旗	一面	江北絲織工會
軍令部	錦旗	一面	大明煉鋼廠
財政部	錦旗	一面	四川省田賦管理處
中央調查統計局	立牌	一個	電信局馬吉稜
端木愷	立牌	一個	重慶電力公司
高秉坊	錦旗	一面	廣西省稅務管理局
政治部	錦旗	一面	中央電工器材廠第四廠 重慶電池支廠
交通部郵政總管理處	錦旗	一面	河南鹽運管理處南陽站
俞飛鵬	錦旗	一面	西南公路建設工程處
重慶大學	錦旗	一面	樹人中學



經綏部	立軸	一個	福建省田賦管理處
國防研究院	錦旗	一面	中央無線電器材廠重慶分廠
復旦大學	錦旗	一面	僑養中學
軍事委員會特別黨部	錦旗	一個	順昌機器廠
經濟部	獎狀	六張	已代分發
經濟部	題字	三十一份	已代分發
交通部	獎狀	一〇七張	已代分發

(五) 典禮實況

本會舉辦本屆給獎典禮務以隆重節約為原則已如上述經過情形尚能  
 不逾新旨茲將典禮實況略述如後：

(甲) 會場內外之佈置與宣傳 本會為提示本黨領導工作繁榮運動  
 之重大意義起見特擬中央黨部大禮堂為本屆給獎典禮會場以該禮堂建築  
 之雄偉華麗之宏潔益以會場之深長使會場氣象之盛感無窮因特多事佈  
 置也本會除將歷年所繪製之統計圖表與各項辦法人等考卷將原座次以  
 外並將場內外佈置前案均開有鮮花數盆爭奇鬥麗而自然富麗秩序與  
 整潔之場容氣貫雲蒸熱烈之禮堂固亦非他處之簡樸而有逊色也

(乙) 會外宣傳 本會經手籌備典禮必須密切配合給獎典禮  
 影響之於社會給獎典禮會場內外之宣傳亦時加注意並由本會...

街道路口掛掛型布質標語外并印製紙質美標語數種共五千張于重慶市  
 各公共場所各工廠學校各商店顯赫以及街道中心繁盛區域分佈粘貼藉醒  
 一般市民之耳目七日八日至十一日并在中央大公掃場轉商務國民黨獨  
 等大眾發行特刊或圖報登載專文計刊登黨政軍首長宋都長于文周部長鍾  
 梁部長梁錫翁部長文輝陳秘書長儀薛主任委員篤弼雷主任殷谷主任委  
 員正副等專家范旭東陳綬雲陸先生原賜宏文共十四篇何總長應欲徐部長  
 承昌謝部長冠生徐部長堪輿書記長治中李副主任基鴻所賜詞六篇

(丙) 典禮一瞥 給獎典禮定于七月七日上午十時開始是日上午八  
 時起參加受獎之優勝人員以及觀禮來賓即以團體來臨時鐘上下典禮開始  
 大會主席谷主任委員首致開會詞將述本屆給獎典禮之意義與籌備略況一  
 述各項工作辦理情形與籌備效果尤著重于四川省以工作繁榮方法  
 場效果極為偉大一語并將今後推行工作之重要之展覽作一檢討性



# 郵政儲蓄金匯業局

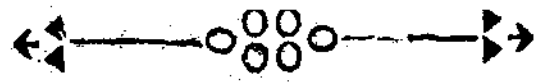


是服務大眾的銀行

經辦  
壽險  
匯兌  
儲蓄  
金業  
務

蘭州	梅縣	天水	吉安	漳州	郴州	湘潭	重慶
西安	西關	韶關	成都	衡陽	福州	昆明	長沙
山台	寶雞	寶雞	精縣	龍泉	桂林	永安	貴陽

分局



全國二千餘所郵局代辦本局各種業務

# 恆 順 機 器 廠

股 份 有 限 公 司

主 要 出 品

煤氣機 蒸氣機  
抽水機 壓風機  
最近兩大發明  
二行程煤氣機  
及  
差壓引火方法  
經濟部特准專利十年

創辦人 周仲宣  
董事長 盧作孚  
總經理 周茂柏  
製造廠：重慶南岸李家沱  
辦事處：重慶林森路二十四號  
電報掛號 〇七九一  
電話 四一四五六

## 工 作 競 賽 月 報

第 二 卷 第 八 九 期  
三 十 三 年 九 月 十 五 日 出 版

發行人：谷正襄

編輯人：魯覺吾

發行所：工作競賽月報社

地址：重慶張家花園七十號  
電話：二六九五  
電報掛號：四五五二

總經售：文信書局  
地址：重慶保安路一七〇號

### 定 價 表

訂 購 法	冊 數	價 目	備 註
零售	一	十元	平寄免郵費
預訂半年	六	五十元	裝快寄郵費另加
預訂全年	十二	一百元	裝快寄郵費另加

郵票代洋十足收用(限五角以上者)

地 位	全 面
底 封 面	二千五百元
封 底 面	一千元
正 文 前 後	一千五百元

註：1. 廣告一律以鉛字排印，其須製版者，製版費由刊登廣告者負擔。  
2. 廣告底稿一律由刊登廣告者自行擬訂，如委託本報代為設計亦可，但須說明內容要點，并照廣告費價目另加二成作為設計費。  
3. 刊登廣告者一律送贈本報一份。

資源委員會

資 渝 鋼 鐵 廠



出 品

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
鋼	圓鋼	角	工字	槽	扁	鋼	鑄	鑄	鍛
軌	方鋼	鐵	鐵	鐵	鐵	板	鋼	鐵	鋼
至三十五磅	至三吋	至三吋	至四吋高	至三吋半	至六吋	半分至五分	最大單件至三噸	最大單件至十噸 特種鑄鐵如硬皮轆轤亦可承製	最大鍛件至二〇〇公斤

重慶營業處

重慶中一路四德里八號

電話 二八四三

電報號碼 五〇四五

# 重慶汽車配件製造廠

## 主要業務

汽 修 合 木  
車 車 金 炭  
五 工 鋼 爐  
金 具 鐵 及  
配 機 鑄 附  
件 器 件 件

## 主要出品

活 精 銅 軸  
塞 子 套 承  
汽 齒 套 鋼  
門 輪 鋼 板  
打 頂 活 小  
氣 車 塞 神  
機 機 環 床

### 廠 部 份 名 稱

### 地 址

### 電 話

總 經 理 室  
重慶化龍橋廠  
重慶雞公塘廠  
重慶二塘廠  
重慶城區陳列所  
貴陽分廠

重慶化龍橋龍隱路五號  
重慶化龍橋龍隱路五號  
重慶南岸漁洞溪  
重慶南岸二塘  
重慶民生路二六一號  
貴陽驛門外

六〇二六  
六〇二六  
四一四四  
五五七

電報掛號：二四八三

營業接洽處：化龍橋龍隱路五號

東川郵政管理局  
 註冊證字第九三二二號  
 執照第一九五一號

# 集成企業股份有限公司

## 月昇商標

### 主要出品

集 成 黃	類	繡紋漆	蒙布漆	國和漆	軟管漆	油	凸板墨	母板墨	油
竟 成 棕		凡力水	烘漆	厚漆	魚油		石印墨	膠板墨	
普 魯 士 膠	料	高熱烘漆	鈕扣烘漆	快燥磁漆	汽車磁漆	漆	膠畫墨	鉛印墨	墨

總公司  
 油漆廠  
 營業部

重慶機房街一〇號  
 重慶李子壩正街八一號  
 重慶菜園壩下馬路九四號  
 重慶機房街一〇號  
 電報掛號：〇〇一四