

視察日記

視警日記序

天下凡爲人類、常有合羣互助之精神、然後可收通力合作之效果、微論其爲政府也、團體也、卽小而至於一家一人、亦非通力合作、不足以維持其現狀、推展其進行、且所謂通力合作、非必與個人有利害之關聯也、卽爲漠不相識之人、漠不相關之事、我苟有餘力可以輔助之者、亦必殫力以赴之、推此精神、及於一國、中國富強之道、其庶幾乎、吾於去年十二月中、自滬濱北行、視警華北各分行成績、先經白下、旋由蚌埠臨淮而達彭城、既至濟南、遂往青島、更由青島折歸歷下、由歷下而轉至析津、再由析津而抵北平、布置該地分行恢復營業事務、治事之暇、并以餘閒觀故宮文物之遺、攬北海瀟瀾之勝、流光颯邁、已過新年、於是循平漢鐵道而南、自鄭州以達鄂渚、遵途所見、冰雪彌天、戰壘荒涼、人多菜色、同是國民、而吾乃無力以謀救濟、僅能以徐鄭兩旅行社之改良、爲旅客少紓其無可如何之痛苦、思之不覺惻然、比行抵漢皋、少作旬留、卽登輪船順流而下、過返春申、都計此行五十餘日、凡途中旅次有所見聞、因而發生之感想、及對於各地同人之談話、游覽酬酢之情形、咸信筆書之、輯爲日記、付之鉛槧、以贈同人、企望同人振其自強不息之精神、通力合作、以求行務之發展、亦以吾之意見、貢獻同人、更望同人時時以意見貢獻本行、俾本行能收集思廣益之用、是則吾之所望於同人者也、若謂敝帚自珍、求其傳世、則吾豈敢、

中華民國二十年四月陳光甫序於海上

視察日記

民國十九年十二月

七日 下午五時、到江邊乘輪渡長江至浦口、乘津浦特別快車往蚌埠、八日上午一時到

蚌、尚不甚失時、同行者有李桐村、陶竹勛、四弟翼祖、徐謝康、張水淇諸君、

八日 晨觀督擬購以建築分行之房地後、赴信豐麵粉廠辦公室訪朱幼岑君、坐談片刻、寶興麵粉廠主楊樹誠君來晤、楊君幼貧失學、作礦工、以堅苦卓絕、得出人頭地、於礦業上極有經驗、近年創辦麵粉廠、其計劃氣魄、咸有過人之處、觀於楊君之造就、可見中國社會、不論何人、苟能堅苦努力、必能佔一相當之地位、

與朱楊等晤談後、偕至信豐麵粉廠參觀、信豐機器頗舊、而管理精密、近歲適遇良機、頗有盈餘、旋往前購之堆棧地址觀督、再往寶興廠參觀、機皆德國製品、生產能力、四倍於信豐、聘有德人 *Mr. G.* 爲技師、正在計劃徐州新廠、午膳於寶興廠、午後觀公記堆棧後、即回分行、坐片刻、回宿所、臨淮關陳子衡君、正陽關余禹門君於是晚來訪、

九日 晨八時乘小輪往臨淮關、輪行淮河之中、兩岸淺灘甚廣、往來舟楫、大都繩牽而行、遇水淺之處、輪每減其速度、故即輪舟亦不甚速、十一時至臨淮關、先至分行、後觀商記堆棧及滙上火柴公司、即返輪午膳、抵蚌已四時、晚膳於分行、而與分行全體職員談話、



十日 上午一時搭津浦車到徐州、車於上午六時十五分到、不失其時、

抵徐後、先至旅行社、後赴國民銀行啜粥、即與行員談話、勸以服務社會、而須與本行打成一片之旨、旋赴訪友朋、午膳於國民銀行、晚膳於花園飯店、宿於寶興廠內、本日時間、幾乎全耗於交際、自覺殊無謂、然終不能免俗而不爲之、

十一日 晨至國民銀行、先與旅行社胡時瀛君談旅行社事、語之曰、現在旅行社祇招待一二等客人、而對於三等客人、毫無招待之方、殊覺失宜、三等客人守候火車、餐風飲露、而宿於車站者甚多、爲服務社會計、爲謀人羣福利計、皆宜設一備有浴室臥所之招待所、使風塵勞頓之旅客、得藉安適之臥房、溫暖之浴水、消滅其勞乏、恢復其精神、旅行社能如此設備、方可稍達服務社會之目的、方能於社會上有立足之地、我人當以爲社會服務之精神、博社會上之信用、宜即從事籌劃此種設備、以鞏固旅行社本身之基礎、

談旅行社事畢後、即與國民銀行正副經理孫仰三錢明齋二君談國民銀行事、語以（一）須與本行打成一片、（二）須去官僚習氣、（三）須平民化而到街頭去、（四）須除守株待兔之習、（五）須順新潮流辦事五事、蓋從前之銀號銀行經理、有官僚習氣、深處高堂、官架十足、對待顧客、驕矜冷酷、若上官之對屬員、官吏恃其權位以驕人、識者尚嗤之以鼻、我等從事銀行界、有何所恃、而可以驕人耶、故官僚習氣、最宜戒除、徐州國民銀行自與本行聯合、各項業務之進行、固已與本行之一分行無異、然終未能水乳交融、悉泯彼此之界限、此頗不宜、故余勸主持國民銀行者、須

與本行打成一片、辦事須處處使本行滿意、更望各地本行所屬之人員、亦視國民銀行爲本行之手足、而一無歧視、大凡作事最忌死呆而無生氣、守株待兔、愚者所爲、本行業務之進展、尙在萌芽發榮之時期、尙須向各方面尋覓出路、不可略存自滿之心、而交臂坐守、須脚到街頭、拚命設法、與顧客接近、將本行基礎、建築於民衆之上、方可得一堅固之地位、故余勛以(三)(四)兩事、新潮流之起、必有相當之潛伏時期、其機一生、爲力卽巨、順之多吉、逆之輒凶、卽如辦理儲蓄、上海各行已皆競爲之、內地之行、亦宜急起直追、否則不免落於人後、凡作事辦公、須學歐美方式、少存故步自封之念、卽以劣敗、我人卽使不爲人先、亦切不可落人之後而距離過遠、故勛以順新潮流、

晚宿於寶興、本擬作新浦之行、因接鄭州楊介眉君電、定十一晚來徐、故不往新浦而候之、

十二日 晨介眉到寶興廠來晤、渠此次來徐、乘隴海路之三等慢車、偏促車中、十餘小時始到、其耐苦耐勞之精神、殊可爲吾輩之楷模也、與商第一區內行務、甚愜於懷、娓娓而談、不覺晷刻之移、下午四時、赴楊漸遠君之宴、因有事與商、本擬明日赴新浦、忽新浦來人云、地方不靖、匪常出沒、往或有變、乃更改方針、決定不往、俟與楊李陶等商後、再定行程、

十三日 晨在寶興廠與楊李陶朱徐等商今後行程、當決定楊李朱三君與四弟西往鄭陝視督、余與徐張兩君北往濟南、陶則南返、惟十四無特別快車往北、只能俟十五日車

行、楊君等尙欲東往新浦、余勸阻之、蓋設有事變、個人性命尙輕、其如行務何、是日鎮日與楊君等商議本行事務、至薄暮偕楊君出游、晚膳後與楊君商談、覺今後行務、應對(一)堆棧(二)旅行社(三)保險(四)銀行業務之弊病、詳細指出、然後設法改善之、各分行經理、宜對於各項業務之弊病、早爲留意、詳細列舉、以備於下次行務會議時提出討論、再行務會議、極爲重要、不可視爲虛應故事之舉、會而不議議而不行、但有會議而少實行、爲官僚之惡習、我等須力除之、下次會議、不宜在上海、或天津、或漢口、每年易地、俾可互相觀摩、分行長可藉此游歷各地、增長見識、

關於儲蓄之款、余意當以之購買外國最穩妥之公債、以保障儲戶之利益、且吾國終有改爲金本位之一日、我行資本宜逐漸金化、俾改命本位後、可有備無恐、

本行十五年來、營業雖不無進步、但我人萬不可因此自滿、余覺本行各項業務、其不能令人滿意之處甚多、君子自強不息、終日乾乾、夕惕若厲無咎、是以余欲人詳舉各項業務之弊病、而謀改革之道、滿遭損、謙受益、古訓不可不聽也、

十四日 今日時間幾全耗於宴食聚談、蓋明日爲余誕辰、楊樹誠君密於昨夜懸綵設壽幔、今晨余見之力阻、始撤綵幔、此等事殊覺無謂、人生世上、當努力爲社會服務、爲一人生日而大吹大擂、張旗擊鼓、勞民傷財、無謂之至、惟既承楊君盛意、爲余設宴、情不可却、只得受之、依俗例而設之壽堂等等、經余勸阻、卽爲除去、楊君如此豪爽、洵可愛之人也、

談及上海各行分區、未見著色地圖、分發各地分行、致各分行開發匯票等事、頗多不便、宜迅速繪製上海銀行分區地圖、分發各地分行備查、只此一端、可見我行設備組織、不完備之處甚多、只須隨時隨地加以注意、即易發見、所謂生意云者、新意思生不息之謂也、我行做生意、當天天發生新意、方可站住脚跟、一日不進則退、余嘗以此自警、

十五日 天將曙起身、往津浦車站、徐州電燈、例於六時斷電、斯時太陽尚在水平線下、到車站須從暗中摸索而行、而火車乃適於斯時進站、如以電燈爲便民之器、則不應於斯時斷電、祇須延長二十分鐘、旅客即可於明燈之下上下矣、此種不便之點、車站既不思改良、而人民亦但忍受、善良哉、溫順哉、吾中華之人民也、往北時同行只徐張二君、楊李朱三君及四弟、則搭隴海車西去、楊君等因華服有被人注目之危、皆易布衣而往、其冒險而能耐勞苦、洵足爲我人模範、

車中語徐張兩君曰、者番旅行、雖現在所經過之地方、不過二三處、已見可辦之事業甚多、譬之行路、若日閉斗室、足不出戶、則日惟仰屋興嗟、路窮途絕、若放開脚步、出戶尋覓、則隨處有可通之路、我人若袖手安坐、無思無慮、縱須彌山在前、亦目不能視、若殫精竭慮、戮力探索、則海底芥子、亦可獲得、吾人欲求成就、必須每日用我腦筋、竭我思慮、日思一法、則年有三百六十五法、廢其半數、尙有一百八十餘法、再廢其半數、猶有九十餘法、即再廢半數、亦尙有四十餘法、以視無思無慮、虛度歲月者、賢不肖之相去、不可以道里計、我等事業、一切尙在草創

之中、今後各事總宜用心研究、逐步攻進、不可稍存敷衍苟安之念、車行頗緩、軍興以後、橋梁路軌、損壞頗多、車之速度、竟減至三分之一、他且不論、卽旅行者之時間、因內戰而起之損失、亦甚鉅也、

此次旅中目視各地貨積如山、不能運出、以缺乏貨車之故、轉運商人與路局員司、遂時有狼狽相依、徵收法外費用之事、致農不得沾其物、商不得運其貨、工不得購其料、農嘆於野、商怨於市、工嗟於廠、病農害商困工、莫此爲甚、我願鐵路當局、有鑒於人民之困苦、而迅謀暢通貨車之方、則不但人民受其利、卽國亦蒙其福、蓋內地人民、疲困愈甚、則匪盜愈多、共產邪說、愈易煽惑、滯阻農產商品、不令流通、是間接製造匪徒共黨、一言及匪盜共黨、則人莫不曰治之治之、奈何對於間接製造匪盜共黨之事、不思糾正之、改善之耶、

今日曾謂徐張兩君曰、吾人作事、當設法使多數人能得噉飯之地、今日中國太窮乏、我人當設法富之、貧人太多、我人當設法減少之、凡製造窮人、阻礙生產之事、當設法除之、更當力助生產事業之發展、使大多數人、咸得安居樂業、我人今日享受、已遠過於常人、社會待我人既若此之厚、我人安可不謀所以報之之道乎、

車於下午六時餘到濟南、宿於石泰巖旅社、取其潔而靜寂也、

十六日 晨赴分行後、往觀各堆棧、自建之堆棧、一、租人之堆棧十餘所、散處各地、管理上不無困難、蓋爲應付目前局面而有此現狀、本行諸事、但謀應付目前局面者甚多、斯不過其一端耳、

後觀民安麵粉廠、斯廠生產能力、日七千包、而開辦資本、已費九十六萬元、前有張宗昌之股本四十萬、茲已收歸省有、故由省政府派人監理、

於齊東飯莊午膳後、往觀跑突泉及廣智院、廣智院爲英人懷以德萃一生精力所辦成、凡博物之智識、應知之常識、或用圖畫、或用模型、或用實物以表視之、醒目動人、國內尙未見有可與比倫之地、一外人而能對吾國竭如斯心力、以謀教我國人、每日吹大法螺而大叫民衆教育者、能不有動於中而繼起乎、能說不能行、爲國人通病、願國人見此而有所奮發也、

旋往茂新麵粉廠、復往觀正在建築中之打包廠、

晚膳於分行、乘膳時與行員談話、龔祥霖君於是日到濟、

十七日 晨與龔祥霖君共餐、語之曰、吾等今日所享受之一絲一縷、皆得自社會、應爲社會服役、銀行應處處予人以便利、用人須多用有才能者、卽薪水較高、亦無妨、行員須能說本地話、旅行社職員及招待等、尤須能說當地話、向山東人說九分上海、一分山東之不二四言語、實非所宜、我等在當地辦事、最要使當地人毫無異感、而言事說理、能透達明白、不可稍有言語上之隔閡、訓練人員、亦是一件要事、現總行既一時不能供給人材於分行、分行自行訓練、當加以非常之注意、務必養成優良之行員、俾事事皆能稱職、濟行存款尙不多、宜多方設法加增、使達於自吸養料維持生命之程度、與人競爭、當持正道、人惟自利、我則服務社會、人學官僚、架子十足、我則和易、平等待人、人患墮落、我則守正、人犯惰侈、我則勤苦、人

爭近利、我囑遠功、人嫌細微、我甯繁冗、敬遠官僚、親交商人、守此數事、努力邁進、務使濟行成爲本行之一重鎮、且山東一省、地方遼闊、物產豐饒、苟無戰禍、銀行之發達、可以預卜、吾等宜力謀先著之佔、而佔得一堅固不拔之地位、

談話時、龔君謂我曰、前石友三任主席所勒派之款五萬元、可否於本年盈餘中打出、余謂之曰、此等不幸事、我最不願聽、此種款項、宜努力設法收歸、萬不可存於盈餘中打出之念、打出之言、我不願聞、亦不願出於人口、因打出之辦法、爲無用人最易做之方法、實爲最不合理、最不名譽、最可羞恥之辦法、如此一做、卽正式宣告辦理無能、雖勒派亦如人力不可抗之災禍、但事前必須盡力避免、事後必須竭智追還、苟一存打出之心、則不思補救、自處於弱者地位、豈我等所宜爲、又放款必須謹慎、發生壞帳、最爲不幸、

晨餐後、至魯豐紗廠、斯廠有二八〇一六錠子、廠房機器、費銀二百五十萬元、廠基在洛口、佔地甚廣、自練警備隊四十名以保護之、此亦亂國辦工業者應有之現象、亦中國工業家所有之額外擔荷也、斯廠前辦者成績不甚佳、現主持其事者、已在力剔積弊、以求進步云、

午後九時三刻搭膠濟車往青島、膠濟路自經兵禍之後、車行亦較緩於昔矣、

十八日 晨九時許到青島、至宿所宜賓旅社早餐後、卽往分行及旅行社視督、覺銀行與旅行社隔離兩處、而旅行社原址、又不能使人注目、甚不相宜、卽囑龔君設法租賃行左鄰居之屋、以設旅行社、一則門臨中山路大道、較爲顯著、人易注目、二則與

銀行毗隣、可互相呼應、三則可互收相助之效果、故甯多出租金、而遷移社址也、旋訪商會主席丁敬臣先生、午後往中國交通兩行、晚與行員及旅行社員共膳談話、余詢之曰、吾等當如何服務社會、黃君恂伯云、我等應以和易之態度、平等之精神待客、不論百元之客、一元之客、皆須竭誠接待、余曰、即無一元生意之客、亦須恭慎款接、况有一元之貿易乎、客既來行、其來行之厚意、已可感謝、今後青島分行櫃檯上之事務、即請黃君加以注意、余更謂大眾曰、本行以服務為宗旨、對於顧客、須盡力予以便利、對於商人、須努力以求親近、對於營業、不必急於近利、最要使橫上客人有熱鬧之氣象、顧客心理、往往羣趨熱鬧之地、熱鬧之肆、必為人所信用、故不可因徒勞無利、而存嫌恨之心、吾輩本為社會服務、即無利亦須為之、矧吾輩所事、未必無利乎、當余初以服務社會一事、為本行之行訓時、頗有笑余迂曠者、當余初主儲蓄自一元起儲時、亦頗有人笑余爭逐細微、不意行之數年、昔之笑我者、皆接踵而起、學余之所為矣、願諸君仍本斯宗旨、協力推行、使青地分行、得一堅固之地位、

青島每年貿易甚鉅、即以牛論、每年約有千萬元之營業、而經營之大權、悉操諸日人之手、宰牛公司日人主之、牛肉牛皮、日船運之、日人貨之、押匯日銀行承辦之、我國人但設牛行、為日人向鄉人收買羣牛耳、其經營之總紐無與焉、牛業如此、他業亦然、彼日人有雄厚之金融機關、便速之海輪、完備之倉庫、低廉之房屋基地、(日人於交還青島時、將地點適宜之地基、悉由公家貸於私人而佔據之、)致我國

人事事不能與之競爭、然事在人爲、彼亦人也、我亦人也、彼未嘗有三頭六臂、我未嘗缺一手一足、我人若注意於今日、努力奮鬥、以大無畏之精神、爲國拚命之氣概、與日人爭經濟上之地盤、則亡羊補牢、猶未爲晚、今若不圖、後更無及、彼日人銀行、如朝鮮、台灣、正金、正隆等、磨礪虎視、莫不欲憑青島之咽喉、以扼山東全省之經濟、我人苟有血氣、豈可熟視無睹、故青島分行有護國攘夷之責、同人當日夜自勵、力謀恢復已失之經濟上地盤、以抵抗日人經濟之侵略、天下興亡、匹夫有責、願同人勉之、

又放款須慎之又慎、新開卽吃倒帳、此爲最大之不幸、萬不可存多做生意之心、而放款於不甚可靠之戶、

十九日 晨至大隆洋行大來洋行詢問青島國際貿易狀況、大隆經營進出口業、有一製毯廠、余往視之、則數十工人、正手織各種地毯、至爲勤苦、製一毯坐而織者數人、純用人工、毫無近世機械之設備、至其堆棧、則有無數女工、方事揀選花生、大隆之經營者爲德人、其人之體格精神、皆甚壯健、此種國際貿易、我國有無數學商業之留學生、不肯爲、而任外人爲之、亦國人之羞也、外國留學生歸而向國人言其所學、大都口若懸河、滔滔然若長江大河之不絕、而一及實際之業務、則又不屑爲矣、故工學博士、商業名師、大都只能向學生誦其在國外所習得之講義、而鮮有能入工廠商店、事實際之業務者、此其性質、直與只能學語惟好外飾之鸚鵡相同、實亦爲國人之最大通病、務行不務言、吾願國人睹外人經濟侵略之甚、而注意於實際之

業務、

午膳於中國銀行後、赴太古洋行及英美烟公司、晚間再訪商會主席丁敬臣君、

二十日 晨至膠濟路局明華銀行等處訪友、午膳於中央銀行、午後宋春舫君等來晤、青島銀行、以明華銀行爲最有生氣、此乃張綱伯君努力奮鬥之結果、當張君初主持明華時、日坐辦公房中、與行員共同款接顧客、以誠懇之態度、和易之面容、與顧客周旋、爲行員之表率、遇事與顧客以便利、如時間之寬放、手續之敏捷、匯水之減輕或免除等、凡足以使顧客發生不快、或不利之感想者、皆極力除去、其辦事之精神、與吾行服務社會之行訓相合、故明華中人自謙曰、凡此方法、皆學自我行、今日有斯成績、皆學習我行方法之結果、此種論調、雖爲對吾等之謙詞、然服務社會、足以使銀行業務發展之一事、更可得明華證明之、我人見之、當益自奮勵、將服務社會之精神、更發揚而光大之、

二十一日 晨與龔君祥霖黃君恂伯許君兆豐及徐張兩君等赴宰畜場觀宰牛、宰牛之法、先以錐刺入牛腦、牛卽倒地、然後以刀割斷其頸中大動脈、而去其血、剝其皮、龐然巨軀之牛、五分鐘卽宰竣、人類之威力可驚、強權之橫暴可畏、後赴勞山、車過李村、適有市集、鄉人羣集、以其貨物烟草、花生、破絮、乾魚、山薯、蒜頭諸品、陳列地上、以待顧客、見一少女紅衣綠褲、頭上滿插紅絹花、騎坐驢上、一童挽驢而行、詢諸人則云、此乃歸寧之新婦、挽驢者其夫也、魯俗早婚、男兒十二三歲、卽爲娶婦、一可多一操作家事農務之人、二可得管束頑童之人、

三可得人侍奉、故爲父母者、競爲子早婚、而不知早婚既可使其子身體發育不全、更能令後嗣愚弱、尤可使多生子女、而致人口過多、利不敵害、宜設法除之、

勞山在青島東北、距離七十里而遙、德人據膠州灣時、築有汽車路、達柳樹台、其地昔有巨廈、爲德提督避暑之所、今已燬矣、而牆垣猶高聳山頂、余等之車、則止於松樹飯店之前、步行登山、約七里、至柳樹台、叢樹整茂、知曾經德人煞費苦心、布置種植、我國北地亢旱、而山皆童然、若牛山之濯濯、德人佔膠州灣後、卽致力於植林、故經德人治理之地、皆林木蒼葱、蓋德爲北方民族、氣候地質、本不甚佳、以注意造林、遂成佳土、故自據有膠灣、卽以植林爲一要政、迄今農林試驗場之規模、猶甲於中國、我國牢守益焚山澤之訓、將大好河山、荒成廣漠無邊不毛之地、水災旱患、悉委之天變、天賜佳土、不知治理、恍如蕩子得父遺產、但知浪用、不自增殖、觀乎青島林木之盛、卽知國人不自振作之甚、懶惰至於如此、能不爲世人所輕視乎、我人今後當人人堅抱振作做事之決心、使地無棄土、人無棄力、尙可與列強爭衡、若惟知大言、而仍安坐不動、則國卽不亡於武力、亦當亡於經濟、卽不爲政治下之奴隸、亦當爲經濟下之奴隸、

山上空氣清冽、樹石奇秀、緩步行去、遙矚諸山蒼松翠樹、鬱若碧雲、胸襟爲之暢淨、過柳樹台、山坡下傾、路亦小而不平、不可行車、惟時遇有鄉人牽載柴載貨之驢行過耳、前行七八里、至八九水、一泓清水、穿山石曲折蜿蜒而下、水衝亂石而過、其聲清越、水至北九水、彙爲一湖、清可鑑底、砂粒可數、水之多變化、甚似

杭州之九溪十八澗、而諸山列峙、背景宏壯、以杭州諸山比之、特一盆景耳、岸上有茶亭、閨無人居、余等乃越湖而過、至一廟、一老道及若干警營居焉、老道煮水餉客、余等出所攜麵包及臘腸食之、皆覺味勝尋常、飢者易爲食、洵然、飽餐畢、復步行至松樹飯店、而乘車赴沙子口、一往一來、步行約三十餘里、諸人皆不感疲乏、至爲暢適、久居城市中呼吸紅塵者、若能到此一游、以山林清秀之氣、盪滌胸懷、其所獲益、當非淺鮮、

沙子口爲一小灣、舟泊其中、無烈風巨浪之侵、故爲漁舟泊集之地、灣外有大福島、浮於碧海之上、碧樹葱蘢、隱約可見、隔海遙望、殊能動目、

車離沙子口後、赴滄口及四方等地、觀管街市情形而歸、四方有膠濟路機廠、其旁居戶、大都與廠有關係、

是晚搭膠濟夜車赴濟、

青島未爲德人佔據時、不過一漁村耳、德人據而經之營之、不數十年、成爲純粹歐化之近代都市、其建設之能力、實可令人佩服、均是圓顛方趾之人、彼能如此造作、而我諸事惟託空言、以彼况此、優劣顯然、我不能不爲國人寒心也、世之君子、目視他人之成績、能不驚心動魄、而奮然興起振作乎、

二十二日 晨抵濟南、候車赴津、至旅館中早膳後、作書致友、午後至分行一行、回旅館稍憩、有客來訪、五時半至津浦站候車往津、同行仍徐張二君、

二十三日 晨到津、先赴分行、後至旅館盥沐、早膳後復至行觀管行員辦事情形、并

與黃君儉翊詢商一切、旋出訪友、午後返旅館、胡君次三及客數人來晤、晚膳於旅館、

二十四日 晨閱報驚悉朱成章兄爲匪劫綁、腰受鎗傷、其女亦負重傷、汽車夫阿毛當場爲匪鎗殺、朱君爲余二十年老友、學問深博、性情和藹、得有求必應之外號、平生不與人結仇恨、如此溫厚君子、天胡不弔、降此鞠凶、卽電滬詢其詳情、午後兩接敦甫弟電、知朱兄受傷甚重、痛不可言、余遠居異地、不能床前一視、惟有以至誠之心、祈天佑護、使朱兄安然無恙、使社會得不失此良材、朱兄上有老父、家乏恆產、妻病子幼、設有不幸、如之奈何、彼匪徒誠很毒哉、所欲得者金錢耳、何至殺人耶、如此不可多得之好人、何以欲置之死地耶、苟有天良、必當自悔、不受天誅、必受心誅、近日讀報、知滬上綁匪橫行、已爲滬地諸友枕憂、不料竟有朱兄之事、豈天寒歲暮而致然耶、

晚應王君固磐之招宴、王君精警管之學、力主治匪先自清查戶口起、人民行旅移動、必有登記、方易查攷、梳之篋之、以清除匪盜、其施行之法、詳於其所著書中、惟天下事有利必有弊、行旅登記、良民或以爲不便、而辦理不良、又易發生賄索等弊竇、匪盜之生、政治不良、爲一原因、經濟壓迫、亦爲一重大原因、欲除盜匪、不但須繩之以法、且須授之以業、人有安定之生活、自不肯挺而走險、李斯峻法、不能治秦、商鞅嚴刑、適以自敝、特法而不富民、不可以安天下、

二十五日 晨閱報知成章危殆而尙有生望、午前有客來晤、中午應友人餐膳之約、午後

與黃張兩君赴津地市街觀賽，至南開見河冰甚堅，有冰橇行於其上，余等乃試坐之，橇行甚速，朔風掠耳而過，頃刻行三四里，復折回原處，乘車返分行，

今日未接滬電，想成章尙有望，西俗以是日爲聖誕節，有祝典，津地多異域人，箇飾中頗多聖誕之佈景，然華人則殊無此感覺，店肆亦無聖誕之表見，

天津中國銀行設辦事處甚多，其亟亟乎謀業務之進展，於此可見，外國銀行在津地仍有偉大之勢力，彼等藉帝國主義之權威，能不爲我國昏惡官吏軍閥所蹂躪，遂得我國人之信用，而能以低利吸收存款，乃得以低利放款，而壓迫我國人之銀行，昏惡官吏軍閥，對於國人之銀行，動加暴行，結果但爲外國銀行驅魚入網耳，是故各種事業，欲求發展，必也有清明之政治，

天津西控三晉，北扼冀幽，東挈遼寧，南引魯濟，棉花羊毛，皆集此而出口，爲北方巨埠，近因頻年內亂，商業衰落，苟獲太平數年，民力恢復，交通便捷，則商業之復興，可以預期，我等在此時期，必須竭力準備，以應他日之需求，臨淵思魚，必先結網，安坐無爲，徒羨人獲，味機於先，悔恨於後，愚者之行，智者所嗤，

二十六日 日中出訪客，晚與分行職員共餐，余略言曰，今春過津，匆匆卽行，未能與諸君一堂相聚晤談，此次視察各地，所經寧蚌徐濟暨青島等處，皆小作停留，與行員相聚，今日更得與諸君相見，實爲快事，茲有足爲諸君報告者數事，

一 關於總行者共分三點

1. 增加股本 本行原有股本二百五十萬元，近年蒙上天之佑護，社會之寵顧，業

務頗有進展、存款已達八千餘萬、本行以服務社會爲宗旨、開設以來、勵行此志、乃能蒙社會之眷愛與信用、始得有此成績、然吾人服務之旨、仍必須擴而充之、社會對我既有若斯之厚意、吾人自應厚培實力、以謀報答、今日中國最大之患、爲一貧字、我人當設法有以救濟之、而全體行員、又當設法使成爲本行之股東、使行員與行、成爲一堅強之組織、其間關係、更爲親密、既有切膚關係、辦事自能勇往直前、而達到本行標語「銀行是我是銀行」之意、故本行股本有增加之必要、茲已於十一月三十日臨時股東會議決、增加股本二百五十萬元、除山舊股東認購半數外、其餘一百二十五萬元、歸行員認購、其分配辦法、總行另有規定、不日公布、將來諸君子皆爲本行之股東、並皆有得爲董事之望、與參與管理行務之機、前途無量、願各自奮勉、再本行股票、有時達一百二十元、有時值八九十元、因售方購方需要情形而定、諺云、家有黃金、外人稱得分明、市價超過票面、爲信用堅厚之徵、市價下落、爲信用失墮之徵、一高一落、爲辦理人員良否之表現、吾人對於股票市價上升時、不必歡喜、益當自勵、下落時不必失望、但自反省、須知社會上定出價格、完全視本行服務精神爲標準、本行能深入社會、得社會之信用、行務自然發達、因發達而多得報酬、行基因之穩固、股票亦隨之向上、此乃不易之理也、總之本行當以忠懇誠篤之心、爲社會服務、社會上方能信用吾人、而委託吾人辦事、因此我人能獲得相當之報酬與利益、而解決生活問題、故信用之立、在於服務、願諸君時記斯言、

2. 本行建築新屋之命意 總行業務、因社會信用日增、甚見忙碌、平時出入之顧客、總數在千人以上、偶遇放假之第二日、即有二千人以上、屋小人多、對於顧客時間上極不經濟、以前付一支票、五分鐘即竣事、今則非十二三分鐘、甚至半小時不辦、公事房內、亦座位擠滿、不能再添、實有建築新屋之必要、故在寧波路北京路江西路之中央、自建新屋、數月後即可完工、計佔地八畝餘、建築費一百十萬兩、每年尚須給廣肇公所租費八萬兩、約計十五年之後、方可將此項建築費打出、本行建此新屋之用意、非欲因工程浩大而睥視同行、亦非指望利用新屋、而多收存款、實爲求顧客之便利、與辦事之敏捷也、

總行對新屋之設計、深恐不能週到、特聘西人 Mr. Wallace 代爲佈置、Mr. Wallace 在美國 Wells Fargo Bank and Union Trust Co. 服務十五年、對於銀行設計、極負盛譽、本行請其指導、而予吾人以最新之佈置方法、使我行之手續與組織等、可不遜於歐美、良可感也、

3. 送銀行到社會去 余歸自歐美、即抱定送銀行到社會中、不願使社會到銀行來之宗旨、故即在上海南京等處添設分行、現上海已有分行七處、不久即有八處、蒙天佑人愛、分行所到地、到處皆受社會人士歡迎、舉有相當之成績、如靜安寺路分行、開設未及半年、即收存款一百萬、本行爲貫徹服務社會之行訓、更舉辦二事、一爲靜安寺路分行之小放款、限五百元以下、有二人擔保、即可放給、利息一分、自創辦以來、放款十萬元、僅一筆未清、餘均到期收回、蓋人遇婚喪大

事、或致以重利借貸、受人賤削、本行以低利及簡捷之手續、借款於人、使解一時之厄、人非木石、詎無感激之心、故輕易不肯喪失其信用、二爲扶助小工廠小資本商店之發展、此事正在籌辦、余意卽小至水菓攤肆、我輩亦當扶助之、天生我人、非令我等僅作飯糞衣架、實欲使我等從事於人羣互助之工作、我等苟有一分可扶助人、或爲人服務之能力與機會、必須盡此能力、捉此機會、以爲之、方可謂能體上天之意、天令我人爲社會服務、我人當盡力爲之、方可得天之佑、人生社會之中、有一種真正快樂之事、非擁有鉅金華廈、飽食煖衣、逍遙無事、卽爲快樂、亦非有錢有勢、卽爲快樂、是樹一目標、創一事業、達到目的地及成功爲最快樂、使人見而指之曰、此某手創之業也、此某之功也、其因此而得之快樂、乃從艱難困苦中來、尤爲永久、尤爲有紀念價值、始得謂之真快樂、試看飽食暖衣、及有錢有勢之快樂、須隨潮流而變更、卽使到手、亦不過如此、毫無回味、而且擔驚受怕、不能說到快樂、吾人當求後者之快樂、而努力辦事、合大衆智識與力量、使本行達到成功目的、方爲真正快樂、此種人生觀之快樂真可寶貴、非尋常之快樂、所可比也、

二 關於第二區分支行及徐州國民銀行者

1. 南京分行 甯行自李桐村君接辦以來、抱服務志願、上下一心、最近尙發明兩種營業、一、南中鹽商、在銀行或錢莊用款、向不辦手續、全恃信用、甯行能辦到押匯辦法、於食鹽在十二圩裝民船時、卽在甯行做押匯、到漢口卽卸漢口我行

堆棧、歸漢行做押款、以數百年祇憑信用用款之鹽商、而能依照手續辦理、非有服務決心、不能感動、二、知中國最要立場、不在商業工業、而在農業、願進一層爲農民服務、故與金陵大學農林部商妥、接濟其款項、轉放給農民、因本行對於農人、尙無法接近、該農林部在農鄉有合作消費社之組織、內有借貸辦法、借此入手、將來必有直接爲農服務之機會、

南京除原有下關分行、城北城南兩辦事處、及中央大學辦事處外、新設大行宮辦事處、及鐵道部辦事處、外交部方面、亦在接洽之中、大行宮辦事處、設立十餘日、存款已有十餘萬、可見社會歡迎我行之甚、我行在南京方面、因有相當之發展、致引起同業之競爭、使南京同業、皆有振作之精神、爲同業計、亦是可喜之事、

2. 蕪湖支行 該處營業頗盛、目前存款十五萬、放款約一百萬、因水路交通便利、內地出產、彙集於此、將來尙可發展、

3. 臨淮蚌埠 該處爲津浦通過地點、亦有一部份出產、對於堆棧、尙可盡力進行、以助工商業之發展、現在蚌埠已購妥空地、如時局就此平定、即擬動工、

4. 徐州府 該處地勢、縱有津浦路線、橫有隴海線、所有河南山東江蘇腹部貨物之轉移、均集中於此、並有海州爲之吞吐、發達未可限量、該地國民銀行、我行已加入股本、爲最大之股東、十七萬資本之中、我行占十三萬、如時局平定、亦可盡全力進行也、

三 關於濟南分行及青島分行者

1. 濟南分行 本行辦事、向來於穩健中取乾淨手續、為社會服務、不為軍閥政客服務、故遇地面法律不能保障、發生橫征勒索之事、本行隨時可以收市、機會一到、立即重張旗鼓、可收可放、為本行辦理之特色、濟行前以軍閥無行、恐招橫逆、而閉歇、今已重行開張、北平支行、亦已著手恢復、濟行復業以來、營業亦甚發達、行員有不敷辦公之患、本行之到處受人歡迎、此種現象、隨地可見、未始非服務精神之成果、今後益當努力於此、

濟南為魯省重要商埠、物產豐富、當地亦設有堆棧、濟行經理龔祥霖君、尙兼青島支行經理、認為將來有希望之地、銀行業前因張宗昌之蹂躪而萎縮、今後政治清明、銀行業仍有繁榮之望、

2. 青島分行 該處因有膠濟路之聯絡、儼然為海口吞吐重埠、每年麵粉棉花及土產之進出、其數不亞於天津、對於押匯生意、大可為無限制之發展、該地人民聞青行之開設、咸表歡迎、固可欣喜、惟同行中有聞而惶恐者、又覺可慮、蓋本行在青設立分行、不過為便利社會起見、詎願與人作無謂之競爭耶、

四 關於天津分行者 津行營業、現甚發達、辦事人員、莫不手不停書、目不停視、余在上海未動身之前、對於津行之推想、與上半年在津觀管之比較、僅知津行亦在努力期中、及實地觀管後、見全體甚有秩序、整個進展、實出預料之上、比前數次在津所獲情形、較為滿意、但此等進步、祇做到籌備二字、尙未做到將天

津上海銀行服務精神、送入社會、使一般人士、欣然享用地步、津行現在存款、祇有三百四十萬、儲蓄祇有二十七萬、宣傳及招徠顧客之方法、尙未見完善、匯款每日祇有二十筆、數量每星期二萬元、未可云多、押款亦不甚發達、以津埠之大而言、尙大有發展之餘地、現在津行業務、雖已較前進步、然成功無比較、當懷精益求精之念、人皆有向上之心、諸君處此大埠、前途正未可限量、苟能對於業務、悉心研究、則五年之後、諸君之成就、甯有止境、均爲一部份之領袖無疑、願各自奮勉、就目前之需要而加以充分預備、譬如票據法當如何引用、吾行支票如何可使人樂用、如何可使人樂於存款、印鑑當如何識別、國內匯兌之情形若何、常用若何方法、與人相競、儲蓄當如何公開於社會人士、如何可以到民間去服務、此皆須時時研求考慮者也、諸君處於北方巨埠之天津、又皆在年富力強之際、當目光四闕、各自努力、準備他日成爲偉器、以肩重任、

津行之任務、非僅在天津一地發展完全、卽爲成功、今姑定一初步界線、卽天津北平石家莊張家口唐山奉天等地爲一圓圈、在此圈內、津行應有充分發展、况華北營業樞紐、全在天津、津行之努力、恐未有止境也、

五 附告將來四種計劃 此計劃有兩部份、尙在籌劃進行中、在座全非外人、姑爲一談、

(甲)銀行部 本行當創辦時間、因銀行人才甚少、特聘錢莊老手、作爲指導、在錢莊出身之人、向知以銀兩爲本位、對於銀元存戶、主張不給利息、藉此並可在兌

換中取巧、我行未加採用、毅然給予洋戶利息、彼時指導人未嘗不加腹誅、譏爲外行、但以後無一家銀行有對銀元戶不給利息之說、且給息已超過從前利率、吾人常知銀行爲社會服務、是輔助社會、不是剝削社會、在尚未光復之前、通行票號、票號中之經理、出門乘三人抬之肩輿、結交官府、豪闊非常、對於顧客、極盡剝削之手段、用其銀元、必須折算規元、從中取利、凡經營事業者、對於顧客有二種不同之方法、一曰刮、但知刮取顧客之利益、而不顧其他、一曰培、爲顧客培養氣力、使其本身得有盈餘、而後分其餘潤、票號及錢莊之行爲、惟刮而已、故票號雖平時聲勢赫然、一旦革命、卽隨清政府而銷滅、其銷滅之原因、雖尙甚多、而結納官場、放款於官吏、革命後皆成倒賬、無法收回、亦爲重要原因之一、平時絲毫、不爲商爲民著想、對社會未有特殊貢獻、天然淘汰、勢所難免、向使其所取手段、不刮而培、俾人民對於票號、有深切之好感、則人民當此票號基本傾頽之際、必有維護之之舉動、可不致因革命而一蹶不振、銀行中雖不無取刮之主義者、但大都不刮而培、故既取票號而代興、錢莊營業、亦漸見退步、銀行在培上取得立足點、卽在服務上取得根基、卽如漢行之漢口堆棧、所有地腳棉花、賣得價值、卽派還於客家、因此甚得客家歡迎、此爲漢行服務社會之一表示、而我爲社會服務後、社會對我自亦有相當之酬報、中國自有銀行史以來、在此二十餘年中、原自有其一部份不可磨滅之精神、然深恐漸染暮氣、吾人於警惕之餘、應籌不隨潮流變動而銷滅之辦法、應做到我行是民衆需要之銀行、有民衆卽有

我行、此種志願、如何進行、是又賴全體同人策羣力以赴之、

(乙)旅行社 本行之創設旅行部、於今七年、因為旅客服務者祇此一家、亦得到一部份社會之讚許、但是社會愈加讚許、吾人愈覺汗顏、遠觀歐美各國、其旅行機關服務之週備、實足驚嘆、我社欲達到成功之目的、真覺杳杳無期、況日後時局平定、再有辦旅行業者、對我社之弱點、必能一一糾正、我社欲保持現在微名而不落伍、其勢甚難、願同人熟思深慮、籌奮鬥辦法、旅行社既為服務社會而設、亦須在服務上取得立足之點、故本行欲在某地發展、先在某地辦旅行社、取得社會上一部份同情後、即辦銀行、旅行社即為銀行之先鋒隊、而旅行社之招待、亦即為旅社之先鋒隊、又為銀行之尖端士卒、尤不可不以善良和藹之面容、努力為人服務、而銀行部對於旅社、亦應不分畛域、輔助而培植之、此次經過徐州車站、見旅客在站候車、多席地而坐、門窗皆無、朔風刺骨、迥非常人所能忍受、故徐社將營建大招待所、以備頭二三等旅客轉車時休息、略備茶水火爐、以求旅客精神上安慰、並曾與徐社招待在站作數小時友誼談話、同仁須知總理與招待、僅責任上一種記號、抱為旅客服務宗旨則一、而招待與旅客接近機會、又每日不斷、此所以能為旅行社之先鋒隊也、

現在之旅行社、雖得社會一部份相當之同情、但取得佣金後、何嘗真能為人服務、我國人民、到處忍受壓迫欺侮、但稍稍有人照料之、即感激涕零矣、此亦吾國人之善良特性也、

(丙)總分支行所在地、自建堆棧、已有不少、將來尙擬爲大規模之計劃、另組總機關、以便管理、於津浦路線上先行發展、現在臨淮蚌埠、已覓得地址、時局平定、即可動工、他如明光滁州一帶、亦著手考慮、須知辦堆棧之用意、並非腹剖商人利益、乃是輔助其輸運、而保其貨物之安全、對於他人積弊、應力爲掃除、漢口堆棧之歸還遺落地上之客貨、卽革除歷來陋習之一端也、

(丁)保險部 現在世界保險總機關、不在紐約、仍在倫敦、本行欲自辦此部、亦是抵制國際經濟侵略之意、因國人自營商業、投保外人機關、已成慣例、欲全數挽回、勢非一朝一夕之功、故吾人欲辦保險、不得不與外人合作、擬先著手聯絡太古各家、加入保險公司、商定聯保辦法、歷來保險公司對於投保之戶、偶一發生意外、往往因一樑一柱、而加以挑剔、希圖少賠、我行自辦此業、因聯保而責任較輕、應力爲糾正、迅速給人辦法、以取信用、此事與堆棧押款存款皆有關係、辦理之始、不可有差誤之點、亦不可有棘手之事、其有俟於諸君之努力者、請各經理爲表率、領頭做去、他日之成效、定可預卜、

六 對津行之希望 津行之範圍甚廣、既定石家莊等圈內地爲津行發展之區域、又有此四種計劃爲目標、願以後余每到津行一次、成績優越一次、並盼於最短時期、將櫃檯上各部事務、分門別類劃開、以醒顧客眉目、保管箱亦可試辦、更須留心覓地點適中之房屋、以備將來發展、

七 勉津行同仁 津行依上列發展程序、未可限量、而津行同仁之發展機會、亦未

可限量、不過尙有一層、必須注意、同仁應就目前之需要、而加以充分預備、譬如欲辦保險、對於其歷史章程、及幾家公司內容、均應有澈底瞭解、充分預備、方可到時應用、所謂宜未雨而綢繆、毋臨渴而掘井、目前我行經十五年之經營、雖負有薄譽、亦不過比較上的成功、以與外人銀行業相比、相去太遠、用告諸同仁及時勉力、兼以自勵、

二十七日 本日時間全耗於訪友、吾人學問之來路有三、一爲視管、二爲讀書、三爲談詢、孔子周游列國、身驗而體管之也、博學稽古、溫故知新也、入太廟每事問、不恥下問以求知也、我人欲求知、此三條道路、缺一不可、

我國宴客、輒食前方丈、卽胃容五斗、亦不能盡之、且魚翅燕窩、全鷄全鴨、皆爲油膩之品、食之未必有益於人、或且於衛生有害、故對於宴會、余甚畏之、然辭避宴會、實爲旅中之一難事、余願世之宴客者、改其方針、減少其品類、精潔其烹調、於已既可節其用費、而於人又有益衛生、一舉兩得、識者當趁余言、

二十八日 下午三時半、乘車赴平、黃君儉翊金君仲藩同行、車中見報載美銀行有倒閉之風潮、互相討論其原因、及今後情形、余意美國現在卽有不少銀行、因股票落價、資產縮小而倒閉、但銀行之利率、仍在減低、則其金融之根柢、仍甚強固、不良銀行倒閉之風潮、對於全國經濟狀態、不致有重大之影響、惟近來世界上經濟潮汐之流行、每以美爲先導、此種倒閉銀行之潮流、能否不越太平洋而東邁、則在今日殊未易言也、

二十九日 晨至西交民巷分行、復至永安門外觀聚通堆棧、棧中所堆藏者、係寶興廠之麵粉、本爲堆置糧食之棧、據云自首都南遷、麵粉之銷路大減、人口減少之故歟、抑食麵者改食他種糧食之故歟、因無精確之統計、不能確指、以意度之、二者皆爲麵粉減銷之原因、

至分行見行員接待顧客、有不甚和顏悅色者、吾行標揭服務社會之行訓、對待顧客、最宜和藹、語云、和氣生財、願吾行同事對於和字、下一番工作、汝以笑顏迎人、人亦必以笑顏報汝、倘以粗聲暴氣對人、卽足以引起對方之惡感、宜切戒之、是日黃君儉翊卽歸津、

三十日 日來游覽北平市中、覺北平雖因首都南遷、而有沉寂之象、然洗去繁華、轉形樸質、市面有日趨堅定樸實之傾向、恐北平工商界、不致再見蕭索、或因羣衆努力而轉復上趨、市面之能否恢復繁榮、全恃平地人民是否努力而定、現在荒淫奢侈之官僚、既已他遷、社會風氣、較良於前、工商業方面、似皆有發達之望、而銀行儲蓄、尤爲有望、蓋人民之風氣、已趨於樸質儉約矣、

北平近來高貴之菜館、顧客皆不甚多、而廉價之飯館、仍生涯大盛、此足見平人之趨於儉樸、

三十一日 是日終日訪友、

北平自元以來、久爲都城、官殿庭園、宏偉壯麗、爲我國文化精華薈萃之地、通商以來、仰慕東方文化而來游歷之外人、踵趾相接、旅行社以服務旅客爲宗旨、對於

外國旅客、應時時代謀旅行上之便利、而北平分社處如斯勝地、宜更爲祖國宣揚文化、北平所有之名勝古蹟、應編成一游覽指南、以供中外人士之參攷、並宜有精通英語、而熟於風景及掌故之招待員、以招待外人、而任說明之役、以宣揚我國文化、而免無知識之通譯、訛傳譌語之弊、現旅行社除依前訂合同、代賣火車輪船客票外、幾乎無其他業務、此非佳事、各地旅行社、對於介紹名勝古蹟、招待顧客等事、更宜努力設計籌辦、以鞏固旅行社地位、我苟不辦、必有人起而爲之者、今日端拱無爲、他日將悔之莫及、

民國二十年一月

一日 清晨語金徐張三君曰、近日社會對於吾行、頗有佳譽、我在甯在蚌時、輒聞我行人言、他人銀行、往往跟我行做事、學我行做法、我聞此言、輒自反省、我行果有如此成績乎、有何事何法可以資人取法耶、深思靜慮、每爲汗顏、我行同人今後尙當努力改進行務、尙當取法他人、不可稍聞譽詞、而有自滿之心、我覺處處尙須亟待改良、故自今年元旦起、我等應努力學習、研究良法、以改進現在之行務、若以現在之狀況爲滿足、則不進則退、他日或將成爲落伍之人、今年元旦、我敢以斯旨期望諸君、并期望本行同事、

譬如辦事手續之標準化、機械化、吾行較之歐美、不如遠甚、業務分割之系統、亦有尙須研究之點、吾人將鏡自鑒、可知自身缺點甚多、同行中奮發有爲者不少、聘請外人專家、以改革其行務者、亦有之、吾人處此物競天擇、優勝劣敗之場、不可

不常自鞭撻、以謀進展、

是日作北海之游、北海全部凍結、有多數青年、足御冰鞋、作滑冰之戲、御風而行、迅若飄電、視其快樂之狀、亦不覺躍躍欲試、余等先沿岸步行至五龍亭、繼行冰上、直往漪瀾堂、以足叩冰、有聲鏗鏗然、遠望景山、老翠如雲、黃亭高聳、與瓊島白塔、遙相映照、積雪未融、蒼松翠柏之間、襯以一白如銀之地、景色遂益形秀麗、滑冰者衣服繽紛、有一紅衣者、疾馳於白山綠水之間、靜寂境界之中、有如此活潑潑之人物、胸懷爲之一暢、片刻之游、可滌紅塵萬斛矣、出北海後、往游武英文華等殿、武英殿中陳列古物、文華殿中陳列書畫、皆吾國藝術之精華、百覽不厭、而低回不忍遽去者也、

二日

余本思作西山之游、而大雪阻途、遂止於逆旅、是日專事訪友、友人謂余曰、蘇俄近來之進步、實可驚恐、不論農業工業、皆有異常之進展、世界麥價之下落、即因俄麥 *Dumping* 之影響、近且將其棉布 *Dumping* 以其售貨所得之金錢、購買機器、以開發其產業、更以低廉之貨、壓倒他國貨物、使他國物產滯銷、生產過剩、而起恐慌、俾其產思想發生較速、其五年計劃、已著著進行、在中亞細亞方面、彼已有直通之鐵路、將來巨熊之爪、伸向東方、我北方邊境、如東三省新疆等地、勢必受其影響、無論其衝來之侵略爲武力、或經濟、皆足憂慮、此誠我國同胞所極當注意之問題也、

余友近頗研究地圖、以中國地圖多抄襲外人所製、甚至參謀部之軍用地圖、亦以日

人亞東地圖爲藍本、雖設有測量局、而歲耗巨資、然已實測之省分、仍屬無多、國家不能有明細之版圖、腐敗可知、我願友人之製作成功、而爲國家去一可恥之事、三日、今日往協和醫院等處、協和醫院爲美國拉克福拉所捐資建設、乃北平最巨最著名之醫院、外人積有資財、輒投其金錢於社會事業、殊得我國古訓積而能散之旨、世之守財虜、惟知以其辛苦積得之金錢、傳之子孫、以造成其驕奢腐敗之罪惡者、觀此亦能有所感動乎、

協和醫院中近對於中藥、甚下研究工夫、其所出之麻黃精、能治喘病、頗爲醫界中人所贊許、樂用、研究中藥、爲晚近醫藥界中熱心提倡之事、新發明時有所聞、此亦一可喜之現象、蓋中藥效用顯明之後、西藥之漏卮可免、中藥之銷路、亦仍可維持、或且可因之加廣、於國計民生、皆有裨益、

四日 晤華洋義賑會中人、華洋義賑會歷年所辦救民之事業甚多、最近如救濟陝災、導引涇河、以工代賑等事、造福陝民不少、近正提倡農民合作事業、以補助農民、亦爲福利社會之事、吾行以服務社會之宗旨、似有與之合作之可能、如農民放款等事、即可與之合作也、

平地學校林立、自政府南遷、教員學生、爲平地最大之銷費者、學生爲將來社會之主人翁、在銀行言之、亦卽爲將來之顧客、故對於學校、宜謀聯絡、此事已囑平行經理金君注意之、

平地久爲都城、人民有閒雅雍容之態、而少進取奮鬥之象、北方穩重、自古已然、

雖在今日、猶未革除、

五日 今日全日與鐵路關係人員晤談、藉知鐵路上種種情形、現北甯路已大加整頓、頗能爲旅客謀利益、主持人員、亦懷有改進之志、故車上情況、確已與前不同、津浦路亦正在努力索還車輛、對於不良狀態、並在計劃改良中、可見吾國事事物物、皆在改進之中、我人自身苟故步自封、不思改進、以適應新潮流、則難乎其不落伍也、

六日 午前至燕京大學參觀、斯校地鄰西山、左有頤和園、右有清華園、西山諸峯、環峙於前、風景清麗、不啻神仙境地、學子在此磨礪智能、幸福不淺、校中建築、式仿宮殿、莊嚴華麗、靜寂明敞、洵讀書佳地也、

午後訪友、晚晤協和醫院馮博士、卽製造麻黃精者、對於中藥及食品、甚有研究、渠言凡食品受日光較多之部分、較爲有益於身體、如動物背上之肉、較腹下之肉爲良、植物之葉、能有益於身、卽爲受日光較多之故、北方之麥花日開、所以較良於南方之麥、人亦以受日光多者較健、博士又云、山西人缺乏維他命、D故骨不健、博士言之鑿鑿、云其言皆有根據者、

七日 於分行中集行員及旅行社員午膳、語之曰、我行宗旨爲服務社會、應對顧客、首宜和易、面貌死板、爲國人通病、此或爲舊時禮教所養成、我等須力改之、宜常以笑顏近人、使人於見面之初、卽有好感、

平行復業伊始、諸事均待研究、如商情、如物產狀況、如往來客戶情況、如與學校

及各種機關聯絡方法、皆須加以研究、諸君皆年富力強有爲之青年、當趁此青春、研究業務、研究學問、其未諳英文者、應卽誦讀之、未精通者、再深究之、以大好之餘暇、從事於研究、則將來必有良好之前途、現本行基礎穩固、諸君生活、可無憂慮、只要諸君努力向上、本行自能量才拔擢、本行用人、自開辦迄今、素一秉大公、不論何人、苟有優秀之才能、必予以相當之地位、願諸君勿爲墮落環境所誘惑、而一心一志、用功上進、同事苟有人墮落、或有人不用功上進、應勸告之、勉勵之、同事親如手足、誼若家人、倘有過失、固當互相勸戒者也、

下午二時、搭平漢通車離平赴鄭、余自濟南青島而至津平、所寓皆德人所設之旅館、取其飲食簡單清潔、居室明敞寂靜也、中國旅館、喧嘩污穢、僕役成羣、而不能任事、故余不得不居外人之旅館、而時時念及國人亦宜自設此種簡潔寂靜之旅館、俾好靜之中外旅客、得有安適住所、而可不再投宿於外人之旅館、是亦挽回利權之一道也、

是日平漢車尚有暖房之設備、乘之甚感安適、惟車不依時刻表而進行、昔日十八小時可以到鄭、今已改爲二十五小時半、然到鄭亦遲四小時、較之往年遲十小時、鐵路之不良、於此可知、

平漢車因車輛缺乏、乘客擁擠、每有攀登車頂、偶一不慎、致喪其身者、種種慘聞、不一而足、善良人民、出血汗所得之錢、以購車中座位、而竟不得立足地、致攀乘車頂、以喪其身、司鐵道之袞袞諸公、對斯慘狀、不知有所感乎、彼等出則花

車、侍衛環立、前有清道之車、途有趨奉之人、固一無危險、一無不便、而細民乘車、則幾乎如入地獄、吾願袁袞羣公、卽設法銷除此種行旅地獄、則人民受福、實非淺鮮、

八日 是日在平漢車上、沿途所見、白雪皚皚、遍於大地、人烟寥落、樹木凋枯、走獸無踪、飛禽絕影、河流潭水、莫不結冰、車行軌上、汽罐呼呼有聲、若人之喘息而不勝其力負者、偶至堡集停車、兩旁商店居民、皆有顛頹困乏之色、內戰影響之深刻、表顯甚明、昔燕趙衛鄭、爲吾國文化最發達之地、而今則滿目淒涼、徒增悲感、雖天寒風雪、亦爲造成寥寞之一大原因、然無軍閥暴政虐民、民之困苦、必不若是之甚、卽以車輛而論、路局已如此缺乏、致貨物腐於內地、行客不得立錫之地、而統率負鎗桿者之軍閥、仍有扣留機車不放者、民衆雖欲無菜色、又安可得乎、所乘車本定下午二時半到鄭、至六時而到、較定刻遲二三小時、此尙可云得邀天幸也、是晚宿劉君處、

九日 晨赴旅行社、與社員共早膳、鄭州地處中原、爲平漢隴海交互之點、一有內戰、必有軍事首領據之以指揮部衆、故常爲軍事之後方、而爲兵家所必爭之要地、是以鄭地商民、輒受軍人之需索或劫掠、因之我行在鄭、不設分行、而於旅行社內派員駐辦銀行事務、以避免非法之勒索、河南幣制頗亂、銅幣已有每一當二百文者、大如月餅、攜帶頗不便、更有銅元紙幣、紙質惡劣、不久卽破爛、一銀元約可換五千文、中央銀行雖已設兌換處、每日照

兌、然市上對於現洋與紙幣、仍不能同一待遇、中央紙幣、仍有貼水、聞鄭地因西北銀行紙幣不兌現之影響、對於紙幣、已無信用、對於現洋、甚為渴望、至有每元貼水一角、以求得一現洋者、陝州靈寶等內地、需要現洋尤急、惟因地方不靖、輸送極為不便、致現洋與紙幣之間、頗有相差、而從事兌換以求餘利者、遂如雨後春筍之叢生、

午後訪路局中友、

十日 午至豫豐紡織廠參觀、并晤童君侶青、斯廠可收陝西所產之棉、製紗銷售本地、苟無戰事、可以開工製作、較之滬上之廠、易於獲利、不幸鄭為軍事要地、致去年九個月不能開工、損失甚巨、此亦鎗尖下之橫禍也、童君少年英俊、聰明精細、洵實業界中後起之秀、下午至豫中打包廠、斯廠專為客打棉花包、年可打十萬包、其機器為直立式、用水力以壓棉花、自十七英尺而壓至十七英寸、近陝州亦有一打包廠、惜未能往陝一視之、

鄭地堆棧房屋、大都為兵所據、蓋大軍雲集、無可棲止、遂以棧房為營房、停戰之後、尚不能盡還之於民、此頗足阻滯工商業之發展也、

旅行社之在鄭州、與徐州相同、亦有設招待所之必要、鄭州旅館價甚昂貴、且對於旅客招待甚不週到、此種設備、實甚急要、即為招徠顧客計、亦有此種需要、

十一日 是日晨至旅行社、午膳後坐候平漢車、十二時許、詢之車站、云已自彰德開出、計時約七八時可到鄭、以劉宅較近車站、乃往彼處候車、屢詢車站、屢答車將抵

新鄉、乃候至十二日上午二時、始得新鄉開出之信、至天明時始有車過黃河之訊、至八時車始到站、而於十一時始開、據云修理暖汽爐之故、但上車之後、直至將到漢口、始有暖氣、惟我候車尙居安適之處所、室有暖爐、渴得熱茶、饑可索食、但坐候不得睡耳、尙無他苦、其貧不能宿旅舍、而坐候於車站者、則終夜露宿、寒風澈骨、軀體戰慄、其所受痛苦、十百倍於余、思念及此、益感鄆地有設招待旅客室之必要、

十二日 是日在平漢車上、車中暖汽管冰凍、汽不能通、車行寒風中、重裘不暖、緡纒無溫、旁室有客、大發牢騷、云花錢買苦受、但既已遭遇此種境况、發牢騷惟自動氣而已、既不能有改進此環境之力、亦惟有忍受之一法耳、動氣殊無謂也、是晚宿車上頗寒、天明車過一站、見有一無蓋之車、滿載旅客、人皆直立車中、想已終宵露立、其苦當較余等爲尤甚、蓋余等之車、尙有門窗頂格、嚴風不能侵入、若彼等所乘、則寒風直刮、一無阻隔、植立終夜、卽幸不凍斃、亦必手足僵直、蜀道難行、昔人所嘆、今則常有鐵路難行之嘆、不謂便利交通之利器、竟成爲苦民之地獄、此恐爲提倡鐵路者所夢想不到者矣、

十三日 平漢車依預定時間、當十二日下午二時許到漢、但余等所乘車、至十三日下午六時始到、較定刻遲二十八小時餘、特別快車而遲刻如此、爲世界所罕聞、我國他無過人之點、獨腐敗甲於天下、噫、

最奇妙者、暖爐於將到漢口時、竟生熱、蓋車入湖北境後、天氣較和暖、汽管中冰

漸溶化、汽途流通、車室乃有暖氣、但已至無用之時矣、國人諸事聽之於天、科學設備、本以人巧奪天工、而國人仍聽天之支配、對於自然之威力、仍俯首服從、不思設法剋制、豈無爲而治之精神、深入人心耶、抑懶惰無識而致然耶、如此之人民、如何能與列強競爭耶、余滋懼焉、

車停花園時、余偶下車閒眺、見機車上機工有卸下油筒、交諸候於路旁之人者、詢之人云、此機工節省所用之油、而以之出售者、說者曰、鐵路如此無規則、作弊尤爲容易、凡一事業愈混亂、奸人愈易上下其手、世亂則小人道長、此不過其一端也、此或憤世嫉惡者之言、但亦不無理由也、

到漢後以小腿部在平時爲指爪所穿破、微生物入而發炎化膿、沿途未就醫、到漢時覺痛、恐妨行步、卽雇醫治之、

十四日 余囑徐張兩君、先於今日觀堆棧及正街分行、於明日往武昌觀武昌分行、與武昌第一紡織廠、及漢口中新四廠、福新五廠、後日乘輪東下、往九江蕪湖南京而歸滬、

漢口分行營業隆盛、爲漢口銀行界之冠、堆棧所堆棉花、佔漢口堆積棉花之半、此爲服務社會精神之收獲、亦漢行同人努力之結果也、武昌分行開設未久、而營業亦甚發達、行屋已有太小之感、我行到處蒙人歡迎、自可欣喜、但當益自勉勵、以無負民衆眷顧之隆、

是晚膳於周蒼柏君宅、與漢行諸同事商行務、

十五日 是日余觀漢口堆棧、而徐君等則往觀工廠、晚間於楊兄介眉宅內、集漢行同事之一部分共餐、以漢行同事中、余頗有不相識者在也、

是晚張徐兩君乘輪東下、余則決乘十九日開之襄陽丸偕楊介眉兄東下、

十六日 晨渡江往武昌觀武昌分行、分行設於省政府前、經理胡慶生君、久在武昌教育界中服務、學識優長、房屋建築、及室內佈置、悉自爲設計、屋雖不廣、而佈置并非有條、應有盡有、頗見精思、樓上設一俱樂部、公諸社會、藉以聯絡社會人士、而將銀行深印於其腦中、其各處設置之儲蓄廣告、亦處處會加研究、其諸事加以精密致慮之精神、殊可楷法、

觀分行後、往觀武漢大學、游覽一周、卽行返漢、

十七日 與楊介眉兄出外訪友、余幼居漢上、昔時每日行于泥濘道路之情狀、閉目思之、猶在目前、今則滄桑屢變、前爲荒地、茲建華廈、昔爲泥地、今已坦途、雖社會文化、三十年來無甚進步、而變遷之處、隨在可見、憶京漢鐵路開築之時、視地皮爲奇貨者、頗不乏人、獲利者固有其人、而失敗者乃不可屈指而數、今則粵漢鐵路有築通之說、投機份子之居積土地者、又大有其人、余恐前車之覆、或致再蹈也、

十八日 是日月中訪戚友、晚間與行員茶會、余爲述此次視察旅行及游覽中所見之狀況、暨對於漢行同人之希望曰、

今日鄙人承第一區武漢三行及旅行社各堆棧保險部全體同人歡迎、實不敢當、不過

甚願借此團聚之機會、與諸君認識、并共同研究營業之新方法、以策行務之進展、適聆 楊區經理報告、自十七年以至現在、本行進步、頗為迅速、此種現象、是諸君努力服務之結果、甚堪欣慰、尙望諸君繼續猛進、貫徹到底、更須知漢行在社會上地位最爲緊要、蓋漢埠東通吳會、西達巴蜀、南聯湘贛、北接豫陝、爲中國南部之重鎮、居長江上游之中心、貿遷所至、商務繁盛、因長江流域與南滿洲爲中國今代之兩大富源地、現在南滿洲狀況不佳、銀行事業、不甚發達、惟長江流域、較爲優勝、漢行所處境地既佳、又得諸君匡助、行務漸次發達、今又進展至於四川及其他各埠矣、此次鄙人來漢、見漢行同人中生者居其大半、由此聯想到先進同人、已調往新設行處、擔任較爲重要之職務、努力創造、又覺非常愉快也、

今有足與諸君爲談話之資料者、擬先將總行最近所辦事件、分爲三端言之、(一)增加資本、以厚本行基礎、(二)添設分行、以利顧客交通、(三)總行新屋陳設器物、均採用進化式之方法、以期便利顧客、而求辦事上之敏捷、

去年十月三十日開股東會議、增加資本二百五十萬、因本行原有資本只二百五十萬、而存款已達九千萬、深恐頭重足輕、不能相稱、蒙各股東全體贊成、咸以本行能服務社會、而取得充分之信任、并由社會上給予本行多數優美之機會與助力、乃有今日、遂議訂所增新股、以一百廿五萬由舊股東認購、凡有舊股兩股、即分得新股一股、並將歷年所提暗藏准備、提出二十五萬、以之分配股東、故股款照八折繳收、以一月五日至四月五日、爲收繳新股之期、現已認購者約四十萬、大約三個月

內、必能如數招足、另以一百廿五萬分配行員認購、以達到各行員皆爲股東、實行勞資合作之目的、希望雙方團結之精神、愈加鞏固、并將本行創設及經過情形、暨社會對於本行之認識與信用、再詳言之、

(1) 行員方面

對於行員派股辦法、尚在規劃、大約不久可以公佈、每一行員至少可得一二股、行員既自處於股東地位、庶幾人人均有銀行是我的觀念、我在銀行服務、卽是爲我自己服務、和社會服務、達到合作之目的、以盡力輔助國內工商、發展國際貿易、

(2) 本行方面

本行在開創時、僅有資本十萬、由社會上之信任、各股東之維護、暨同人辦事之努力、由十萬而增至二百五十萬、今又增加二百五十萬、合成五百萬、營業範圍、已達數千萬、其進步之速、在中國銀行界中、比較的爲特出、故在社會上一般客觀的評論、僉謂本行已達到成功之域、而在本行主觀的感想、在今日情形之下、只可認爲事業基礎已經奠定、不能認爲業已成功、以經濟的方法、調劑營運、貢獻於社會、因貢獻而獲得報酬、分其餘潤、以備本行一切開支、及同人酬勞之用、其目的要在使本行事業發展、以促成本行與各同人服務社會之使命與責任、

(3) 社會方面

本行既抱定堅誠服務社會之宗旨、並已取得社會充分之了解與信任、本行股票市價、已售至一百廿元、而股票官息僅有一分、其溢價增至二十元之鉅、考其步漲之原

因、由於社會上對本行能表同情、需求甚夥、成願投資加入股東地位、共同贊助、期達到爲社會服務之意志、

至於各股東投資之目的、欲在社會上共同表現其貢獻、與本行通力合作、故本行擬將此項志願、由應辦之事業上、運用於社會、現在總行方面、又添設分行七處、各該處所在地、均在上海重要繁盛之區、爲社會實地工作、因社會組織狀況、以衣食住行四者、爲人生生存之要素、而本行所營事業、又與人生四大要素、有密切關係、故本行佔社會四大要素中重要之一份子、并負有扶助之重要使命、應在社會實際上表現充分服務之成績、多設分行、即所以便利顧客、藉免各該處顧客與總行距離較遠、往返不便者、銷耗時間及用費、

總行新屋、將於四月落成、在佈置建設上、因須以進化式之組織配置、藉以引起顧客快感與印象、特在美國 Wells Fargo 聘請 Mr. Wallace 爲顧問、協助支配、其人在美國銀行界服務十餘年、對於銀行內部佈置、富有經驗、凡安設棹椅等等、均須在適當地位、爲顧客力謀便利、爲行員兼謀辦事上之敏捷、使顧客均有信託與美滿之傾向、以此改革與進步之方法、處理業務、庶免天演進化之淘汰、再將鄙人此次到各行視察之情形、及戰後各處狀況、暨所吸收之各種新印象與感想、爲諸君約略言之、

自滬出發至甯、而臨、而蚌、而徐、而濟、以達青島、又由青島折至濟南、而津、而平、而鄭、而漢、鄙人此行所抱目的、與所負使命、即在視察各行之近況、到徐

州時、因見津浦車與隴海車至此換車、相距僅有二十分鐘之時間、兩路車即行開駛、旅客搬運行李、須自雇夫役、任其需索、方可按時趕到、否則即將誤車、如此情形、公家既乏相當之設施、如本行旅社能予以助力、俾顧客獲得便利、當可得旅客之贊許、及到青島、因該處已設立分行、而市上一般商家、對於本行之感想、頗有從此原有生意、行將完全移歸本行承做、他處存款、亦將轉入本行存貯之論調、感情似不融洽、不知本行爲服務社會而來、非爲與人攘奪生意、本行當設法聯絡、以謀合作、免貽船多壞港之譏、

津浦沿路貨棧甚少、除明光濰州臨淮、已設堆棧外、尚須酌量添設、非專爲招攬押款、及吸取棧租也、係爲圖謀客家之便利、與保護客貨之安全、以免貨到車站、無處蓋藏、有風雨飄零之慮、是以本行所擬辦之堆棧、非圖薄利、是有意義有宗旨與有統系的組織、Spaced爲客家多盡一分力量、即爲本行多盡一分服務社會之責任、庶幾堆棧事業、亦可永久存在於社會、

及抵北平、即開本行頗得社會贊許、並有人向鄙人言、本行無論在何處、皆受人歡迎、且謂漢口分行、業務亦頗發達、社會對於本行之獎許愈深、而鄙人聞之、愈覺毛骨悚然、慚惶無地、惟恐本行在事實上、有因應未周之處、不能對越此種優美之批評、徒託空言、無裨實際、適聞 Guaranty Trust Company 出具北平旅社匯票一紙、該處不明手續延誤應付、在顧客一方面着想、自不能不認爲迹近留難、乃函告美國 Guaranty Trust Co.、謂本行辦理不善、或且加以變本加厲之批評、Guaranty

First Co. 因是對於本行、含有不良之感應、此後匯兌事件、自必轉託花旗等行代理、此類生意、決不再來、鄙人因此事之印象、對於社會之非常贊許、更覺慚感交并、深慮名不副實、致辜負他人期許之熱心也、

再就北平近况言之、該處在歷史上爲文化策源之地、外人來此游歷者甚多、自此次戰爭以後、外人來者、尤絡繹不絕、兼之學校林立、就學者更居多數、鄙人觀察所得、該處分行、宜於旅行匯兌兩項、特加注意、其他方面、以農民爲最多、我國人口統計、農民佔百分之九十五、該處一隅、農人亦佔多數、本行雖以輔助工商爲宗旨、而農村社會方面、亦須酌量扶持、茲已聘曾任清華農業兩校校長之金仲藩氏、爲平行經理、對於文化事業、予以助力、并商同華洋義賑會、彼此合作、與該地農民以實際上之便利、以促進農村之發展、

南行至鄭、適值大雪、極目所視、冰天雪地、行旅維艱、因景生情、擬返滬後對於鄭徐旅社、妥籌辦法、凡有行旅不便之處、若能於事實上可能範圍之內、盡量招待、旅客方面、因得種種之便利、將來對於本行之感想如何、自必澈底的信任本行旅社、真能在社會上實際服務也、

由鄭來漢之時、見一路車輛軌道、均已零落不堪、此雖爲大戰後應有之現象、但該路由漢口直達幽燕、橫亘二千餘里、運輸物產、佔交通上重要位置、既無外債、負累較輕、其所以不能發展者、因與商務方面、距離甚遠、對於商事上不加輔助、而車務行政、亦辦理不善、權限不分、以致轉輸不暢、偷漏甚多、若能妥爲整理、路

政前途、未嘗無發展希望、回憶鄙人在美國時、適值坎拿大 Canadian Pacific Rail-
way 商辦之鐵路、因煤價每噸增加二元、致有虧耗之虞、乃由該路總理計劃、如能
減省用煤二成、即可支持原狀、遂召集全體執事會議救濟方法、議決不加車價、而
盡量節用汽力、凡機車離站到站、開關機器、算核距離地點、以減用煤、結果每月
減省煤斤百分之二十五、此即爲共同努力合作之效、如平漢路能以 C. P. R. 鐵路
爲法、改良辦理、尙可企圖發展、可知在社會上無論作何事件、須先具堅決之心、
方可圓滿達其最後之目的、即以本行事業而言、各同人均當效法 C. P. R. 鐵路同
人、共存堅決努力之意志、勇往直前、爲社會服務、

由鄭抵漢後、因見社會市政方面、大有改革、雖由時代進化與變遷而發生之現象、
而考其原始創造之力、均爲張南皮督鄂時創辦實業、設立鐵廠兵工廠、針釘廠、及
紗布絲麻四局、銅元局、造幣廠等力行新政、勵精圖治之結果、詢及路人、至今猶
稱道張文襄造福社會之功力、因此鄙人回想至廿五年前、隨侍 先嚴在漢之時、即
謹遵嚴命、以清晨鐵廠放汽之聲、爲起床之標準、此種觀念、深印腦中、其時適因
拳匪肇事、各國均爭入吾國境內、取得租借地、開闢租界、修築馬路、安設電燈、
在其勢力範圍以內、華人非但無絲毫自由幸福、且受種種無理之壓迫、因與華人不
合作、乃有今日收回租界之反響、當日外人在租界內所創之種種設備、雖可供給吾
國人之用、然何以不能自行建設、必藉外人佈置之功、因此乃激動鄙人往國外留學
之決心、欲求灌輸新知識與新思想、在此與新時代之中、以盡服務我國社會之責任

及使命、

今日社會現象、既已入於與新時代之中、應辦之新事業固多、而本行前途、亦甚可樂觀、可隨此新事業以圖進展、如開發礦產、以闢利源、修築鐵路、以利交通、此二者即爲中國急要之圖、只就六合滯中與煤礦而觀、其經營雖不見順利、而仍可抱悲觀、須知破壞之極、方能轉入與新時代建設之途、以前測量中與一礦、計有煤三千六百萬噸、如該礦方面、能積極羅致人才、選拔確有新知識而自信忠實者、付以重任、不計艱鉅、努力進取、預計五年之後、該礦可獲鉅利、其時一般銀行存款、亦均可藉以增加、

更進一步言之、時代進化、因陳代謝、不期而入於天演淘汰之途、在數十年前、我國尙無銀行之名稱、掌握金融樞紐者、即爲票號、代理各省藩庫收解、及商人匯款、其時票號方面、身分自高、以爲種種階級、與普通商人相懸殊絕、彼此皆甚隔膜、更因時代進步與事實上之關係、社會對於此種票號、無所需要、以致不能自存、錢莊遂應運而起、盛極一時、迄今時代更形進化、倘錢業中人不能利用新法、改變方針、恐亦將隨時代遞嬗之情勢、因無所需要而有所變遷、由此觀之、社會上之事業、常隨時代之進步及需要與否爲轉移、本行及旅行社各堆棧等事業、各同人亦當依據時代進化之情形、隨時研究社會上有無需要本行之處、如何可以革興、如何可供社會上之需要、并須抱定自強不息四字、爲作事之基本觀念、萬勿作在行服務不過爲餬口計之論調、以障礙求進之精神、凡存此思想、作此論調者、既誤一己、又

誤他人、尤宜諄諄誥誡、俾有所警惕、各自奮勉、共謀行務之進行、否則在此與新時代中、事業經營、如無進化之方、則社會無所需要之時、亦將受自然之淘汰、而不能自存於社會也、

由此觀之、在社會上凡作一事、欲求成功、必須先有精密之研究、與努力實行、方可達其目的、故研究者、成功之母也、研究社會上需要本行與否、應歸納本行環境及社會情形、悉心推求領異標新之經營方法、必使本行在社會上之地位、日趨重要、各商號及社會上對於本行、均有澈底之了解與信任、更須明瞭當此與新時代、建設時期、卽如漢口市政、自馬路開闢後、水電一端、已需用甚廣、人口益多、商店林立、生產增加、且粵漢路行將完成、如此種種情事、無不與本行全部有密切之關係、須以健全之腦力、運用新智識、改善營業方針、以供社會之需要、庶免其他起而代之也、

各同人當知本行以有組織有意義之銀行、凡於行務有認爲應行改革及舉辦之事、如有懷抱利器者、儘可盡量發揮其建議、他人幸勿從中破壞、俾其遠見卓識、得以貢獻於本行、雖各有專司、不宜越俎、而本行對於行務上之建議、自當博採羣言、以資借助、對於同人建議之確有見地者、更當以聞善則喜、若決江河之態度、盡量容納、藉收交換知識、裨益進行之實效、

再就第一區全區之範圍而言、其包括區域、較德法兩國爲大、生產蕃殖之能力、與商務繁盛之狀況、直接間接兩方面、皆與本行事業關係甚密、務以營業進化之新方

法、供給社會需要、諸君尤當以光明磊落之心理、將鄙人所談各節、與印象、隨時精密研究、如何應興應革、如何方可順應潮流、發展行務、共同努力、自強不息、一則各同人之人生觀、可得圓滿之結果、二則本行與各同人、可以完成服務社會之使命與責任、願與諸君共勉之、

是晚卽上襄陽九東下歸滬、楊介眉兄同行、

此次旅行、自津浦而膠濟、而平漢、而沿江直下、經歷南京、蚌埠、臨淮關、徐州、濟南、青島、天津、北平、鄭州、漢口等地、初擬作海州之行、以地方不靖而止、後欲有沙市之行、又以急於歸滬而罷、費時五十日、而未能依預定計劃、遍游各地、不能不引爲憾事、此次所到各地、分行分社、大都營業甚盛、辦事人員、亦多忠勤奮勉、社會人士、亦皆同聲贊譽、此乃同人戮力奮鬥、服務社會十五年來之收穫、吾等思昔日締造此基礎之艱難、今後當益復竭慮萃精、以謀業務之進展、不可因此自滿、而犯不進則退之戒、

行旅之中、見聞所得、撮要述之、大略如上、

附錄

本行董事前副經理兼旅行社社長朱成章君、於上年十二月二十三日爲匪衆劫持、陷入匪窟、當匪徒阻止汽車行動之時、朱君之汽車夫王阿毛、不受恫嚇、力轉其機、欲絕塵馳去、匪徒大怒、乃開鎗連擊、阿毛中鎗立斃、連帶傷及朱君腰背并傷朱君之愛女潤珠、暨朱夫人之看護女士一人、朱君卒爲挾去、是日夜間、匪首見朱君傷勢甚危、則委之道左、經途人詢悉、急舁送紅十字會醫院療治、由醫士診察後、進以強心止痛之針、而鎗彈未能取出、蓋以朱君本元太弱、不能施用手術也、余在津驟聞此耗、驚痛交集、急電滬詢問詳情、旋得復電、謂傷勢極重、聞之尤極愴楚、願南北睽違、不能至榻前一視、幸閱報知朱君傷雖危殆而猶有生機、但祈天佑善人、俾全生命、不意朱君竟於二十九日、因傷而殞矣、良友云亡、淚墮乃如縻綆、朱君爲皖之涇縣人、曾在約翰大學畢業、並爲美國耶魯大學法學士、初任川漢鐵路英文秘書長、旋調外交部主事、繼充滬甯滬杭甬兩路外務科長、余於民國四年、創辦上海商業儲蓄銀行、卽於六年八月邀聘朱君爲總行副經理、兼任儲蓄處經理、嗣添設旅行部、亦由朱君主持其事、繼改爲中國旅行社、獨立營業、朱君仍爲社長、前年工商部創辦國貨銀行、敦聘朱君爲該行總經理、本行因不願朱君之去、而國貨前途、所關綦重、不得不聽朱君解除副經理職務、轉任國貨銀行總經理、而仍以本行董事兼任旅行社社長、迨上年十月、朱君以事務殷繁、迭函堅辭旅行社社長兼職、經董事會開會通過、改聘朱君爲董事會參事、爲時未久、朱君遂以遭難聞矣、

朱君爲余二十年老友、學問深博、而性情和藹、生平與人無怨、且得有求必應之名、如此善良君子、胡以不逢天佑、降此勒凶、自今以後、社會上既失一人才、而個人亦失一良友、黃壚之痛、彌切於懷、且朱君上有老父、家無恆產、妻病子幼、無以爲生、一念及之、倍增悵怛、爰與實業部長孔庸之君等發起、於二月八日爲朱君開會追悼、假四川路青年會爲會所、屆時到者甚多、余蒞會之初、心至悲愴、繼念朱君雖死、而精神人格、常存於天地之間、則又幡然自慰、茲將是日余演講之詞錄下、

各位來賓、朱成章先生遭此橫禍、兄弟在二十年前、卽與成章相識、然僅見一面、亦不常常相晤、嗣後兄弟創辦上海銀行、卽邀成章相助爲理、十餘年來、凡上海銀行一切進展、及計劃實施之事、成章與兄弟所規劃者甚多、得其襄贊之力亦甚多、兄弟以爲今日與其謂爲追悼會、不如謂爲紀念會、以見成章之爲人、實有可以紀念者在、兄弟與成章同事最久、交誼最切、而其知之也亦最深、覺其爲人、富於理想、而思慮縝密、抱負高遠、志略深沉、凡所籌策、鉅細靡遺、實爲一不可多得之思想家、其待人一本寬厚、遇事能容、而最爲難得者、則成章對於社會、確有充分之貢獻、而事事以服務社會爲前提、未嘗顧及個人私利、凡遇他人有所委託、無論公私之事、靡不惟力是視、盡心辦理、其精神人格、有足多者、今日成章雖逝、其精神人格、固猶常存於天地之間、故成章去世後、世人每多惋惜之詞、惜其胸懷經濟之才、尙未能大用於時、展其抱負、吾不以此語爲然、今人祇知日夜謀其事業之成

功、而忘卻研究做人之方法、是只知做事、而忽略於做人者也、吾以爲事業之成功與否、不足爲奇、而做人方法、則不容不講、成章之做人功夫、已達到吾人標準之地位、雖死亦何所恨、惟成章抱負既宏、而以社會環境之不良、足令無術行其素志、卒至懷才不遇、抑鬱終天、故與其謂成章厄於匪人、毋甯謂之厄於環境、但聆其臨終時之最後遺言、謂此仇毋庸報復、亦不必報復、其胸襟之寬恕、精神之偉大、人格之高尙爲何如、然而成章行矣、往極樂世界去矣、此真值得吾人所紀念、而足以引爲模範者也、尙有一事、亦有紀念之價值、卽成章之汽車夫王阿毛、捐軀殉主是也、當成章遇難之時、王阿毛欲脫其主人於險、毅然抗拒、遂爲匪黨所戕、死後尙兩手緊握機輪、擘之乃釋、非成章待人之厚、安能如此、卽此一端、亦足以見其平等待人矣、

余又致成章輓聯云

老父八旬餘、子幼妻羸、痛慘遭狙擊、避棄塵寰、撒手應知難瞑目、
同舟十五載、推心置腹、恨遠客燕山、竟成永訣、臨喪未免太傷神、

#6

752995

152995