

九之書叢設建防國

集練訓嶠峨

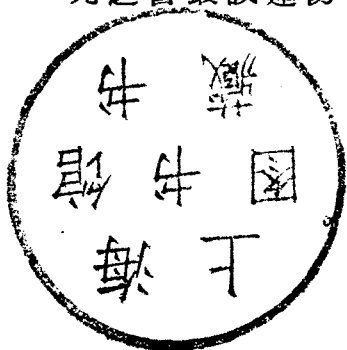


行印局聞新部防國

蔣中正講

峨嵋訓練集

國防建設叢書之九



上海圖書館藏書



A541 212 0006 54668

鄧文儀主編

國防部新聞局印行

16816B1

總 理 遺 像



總 理 訓 詞

三民主義	以建民國	咨爾多士	夙夜匪懈	矢勤矢勇	一心一德
吾黨所宗	以進大同	爲民前鋒	主義是從	必信必忠	貫澈始終

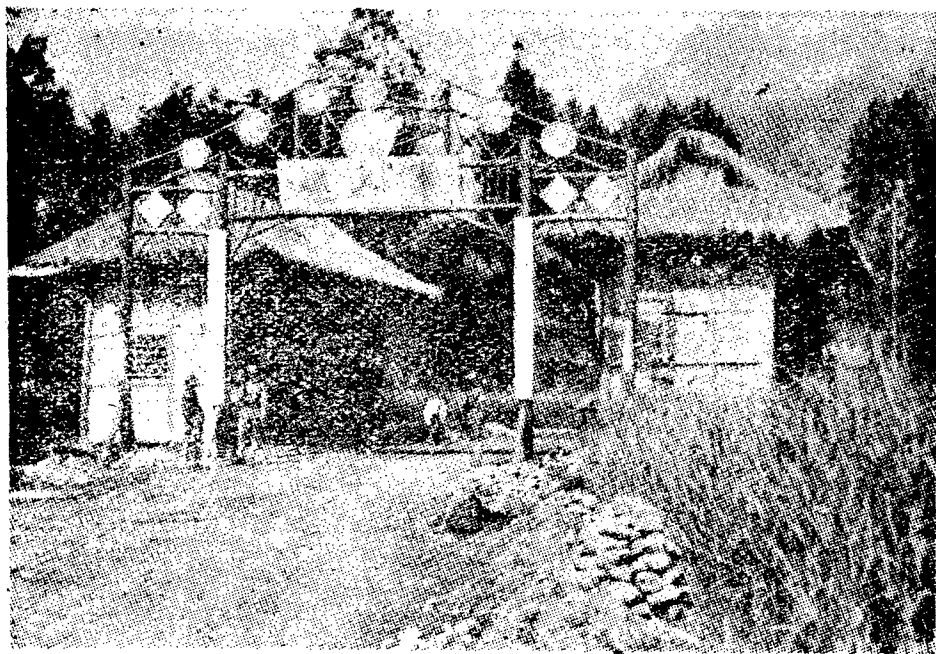
蔣 委 員 長 肖 像



軍人魂

蔣中正題

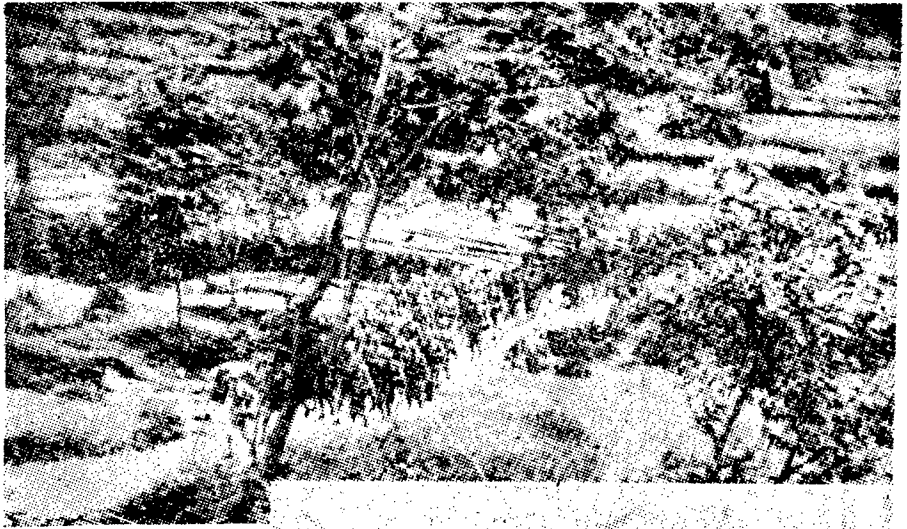




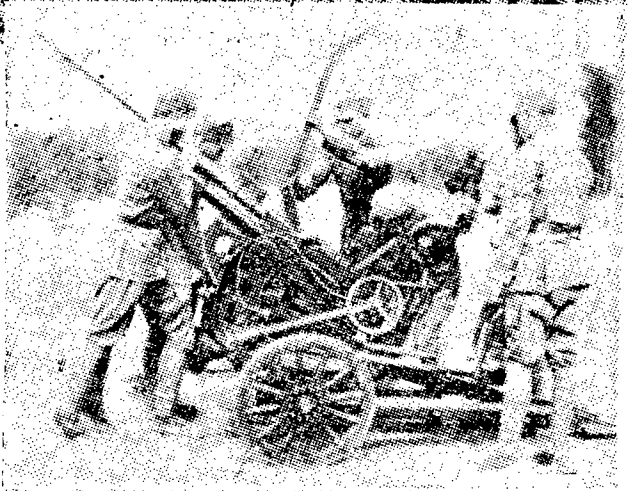
峨嵋軍官訓練團大門之一



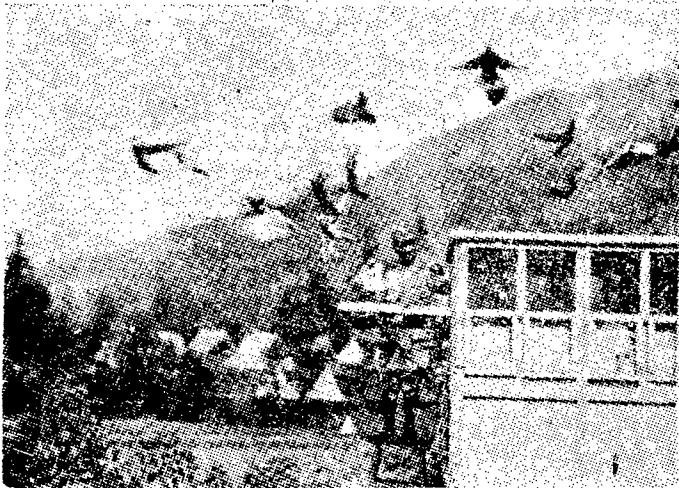
峨嵋軍官訓練團大門之二



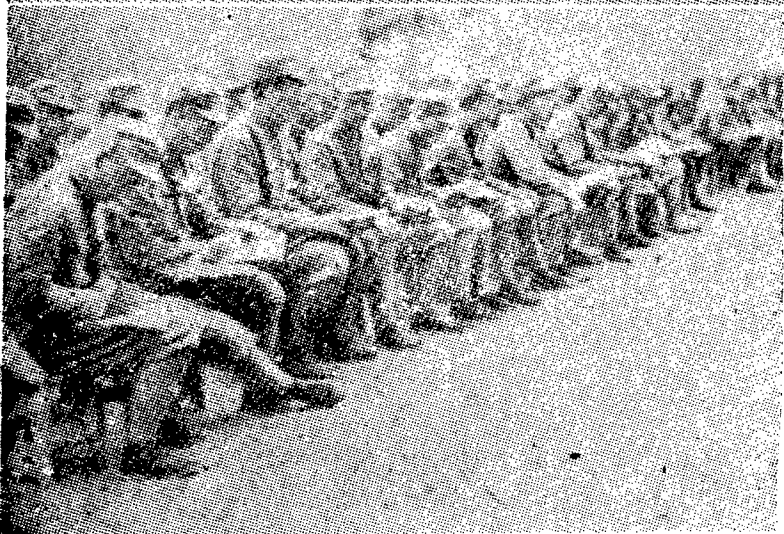
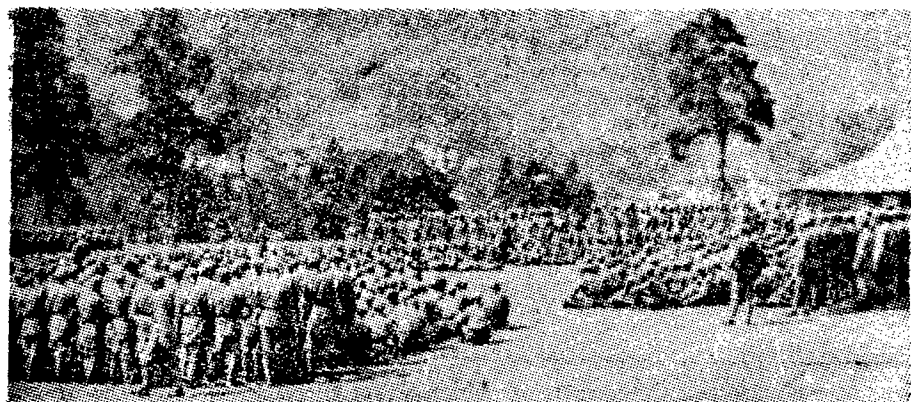
出發野外演習



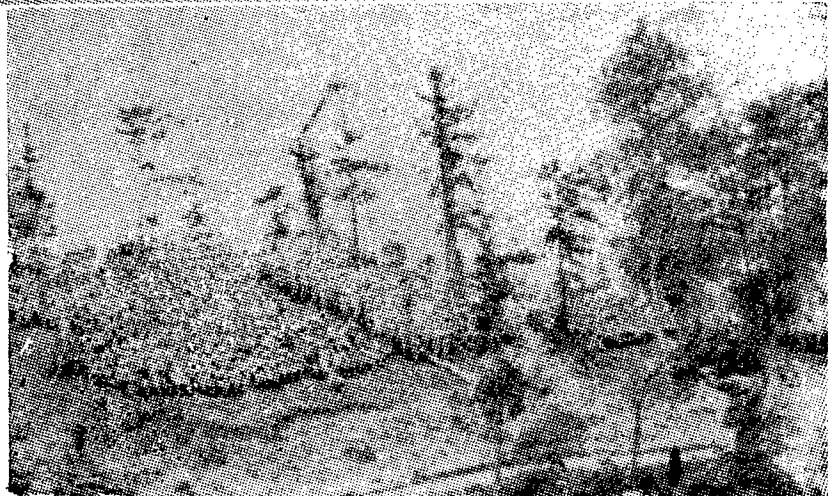
蘇通砲之表演

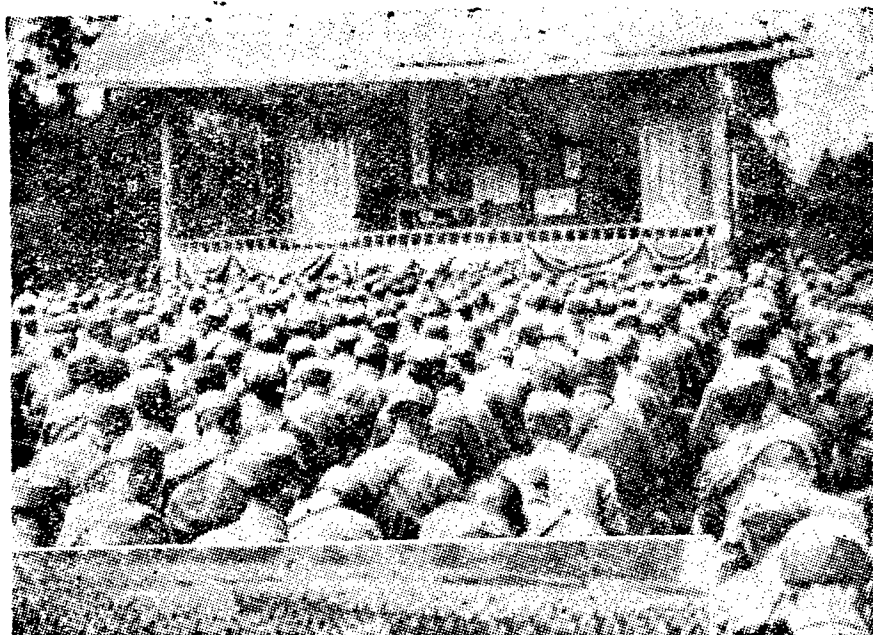


軍用鴿之表演

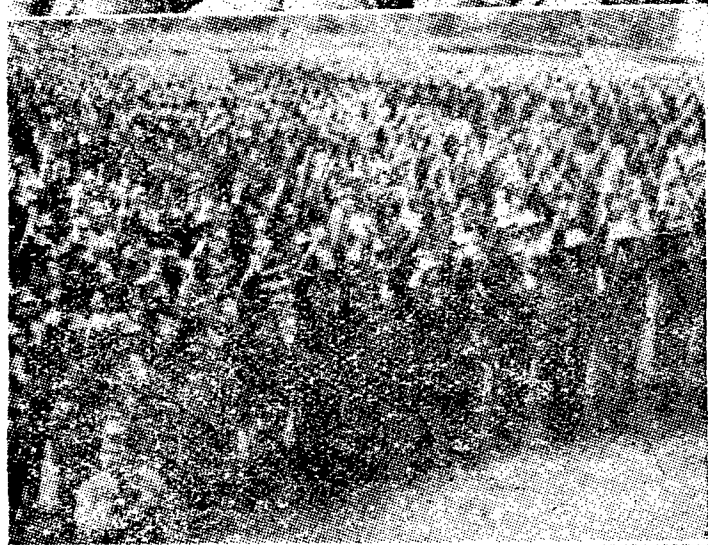


學員聽講時之情形





開學時學員高呼口號



學員營帳



明禮義
知廉恥
負責任
守紀律

蔣中正

學員守則

一 忠 勇 為 愛 國 之 本
二 孝 順 為 齊 家 之 本
三 仁 愛 為 接 物 之 本
四 信 義 為 立 業 之 本
五 和 平 為 處 世 之 本
六 禮 節 為 治 事 之 本

七服從為負責之本
八勤儉為服務之本
九整潔為治身之本
十助人為快樂之本
十一學問為濟世之本
十二有恆為成功之本

蔣中正手錄

峨嵋軍官訓練團訓條

- 一、信仰三民主義，服從革命領袖，在統一意志下努力。
- 二、磨練身心，精研學術，在充實本身力量上努力。
- 三、思周慮密，言信行果，在謀定後動的古訓下努力。
- 四、克服天然，自強不息，在人定勝天的信念下努力。
- 五、冒險犯難，堅苦卓絕，在不成功便成仁的訓示下努力。
- 六、敬上和下，克己勉人，在明禮義，知廉恥上努力。
- 七、精誠團結，犧牲小我，在負責任，守紀律上努力。
- 八、愛護人民，表率部屬，在良兵良民的目的下努力。
- 九、勝不居功，敗不餒志，在公爾忘私，國爾忘家上努力。
- 十、忍辱負重，繼往開來，在復興中華民族，完成國民革命的決心下努力。

峨嵋訓練集 目錄

總理遺像

總理遺訓

蔣委員長肖像

峨嵋軍官訓練團照片

蔣委員長題字

蔣委員長手書學員守則

峨嵋軍官訓練團訓條

蔣委員長訓詞

- 一·峨嵋軍訓團之意義及其使命……………一
- 二·川滇黔三省的革命歷史與本團團員的責任……………九
- 三·總理遺教第一講——總理遺教概要……………一六
- 四·總理遺教第二講——政治建設之要義……………二四
- 五·總理遺教第三講——物質建設之要義……………九三
- 六·總理遺教第四講——心理建設之要義……………一二八
- 七·總理遺教第五講——社會建設與民生哲學之要義……………一四八
- 八·總理遺教第六講——研究 總理遺教之結論……………一五八
- 九·軍隊基本訓練之要點……………一六四
- 一〇·行政人員團警幹部之地位與責任……………一六九
- 一一·現代國家生命力……………一八二
- 一二·「全國總動員」的要義……………一九九
- 一三·風清月朗憶峨嵋……………二一〇
- 一四·軍隊教育中「禮」之重要……………二一六
- 一五·革命軍的基本要素……………二二一
- 一六·正式的軍人……………二二九

蔣委員長訓詞別錄

- 一七·軍官必備的條件……………一三九
- 一八·救國的基點……………二四六
- 一九·自信心與氣節之重要……………二五二
- 二〇·對於本團學員之希望……………二五六
- 二一·現代國民必備的條件……………二六六
- 一·四川應作復興民族之根據地……………一七三
- 二·推進政治之先務……………一八〇
- 三·紀念 總理逝世之感想與對於川省同胞的希望……………一八三
- 四·建設新四川之當前要務……………二八九
- 五·新運的意義與推行之方法……………二九三
- 六·剿滅赤匪與建設貴州之要道……………二九七
- 七·剿滅黔匪之要領……………三〇二
- 八·新貴州之建設極易成功……………三二〇
- 九·全滇民衆應負起復興民族之責……………三二四

- 一〇．建設新雲南與復興民族……………三二七
- 一一．爲學做人與復興民族之要道……………三二三
- 一二．從政述要……………三四四
- 一三．治川救國之要道……………三四七
- 一四．剿匪與整軍之要道……………三五九
- 一五．四川應養成的新風氣……………三七六
- 一六．四川教育界應負之責任……………三八〇
- 一七．剿滅赤匪必須發揮民衆的力量……………三八四
- 一八．救國必須實施文武合一之教育……………三九一
- 一九．整軍應先革心……………四〇一
- 二〇．治川救國必先整飭綱紀……………四一〇
- 二一．爲學之目的與教育之要義……………四一八
- 二二．對四川各同籍紳耆之希望……………四二七
- 二三．告川省各縣同籍士紳團隊保甲書……………四三七
- 二四．中國青年之責任……………四四八
- 二五．中央軍追剿赤匪之意義及其經過之成績……………四六二

附錄

- 二六· 國旗的意義與新運之要旨…………… 四七三
- 二七· 建設新四川之要道…………… 四八〇
- 二八· 四川治亂爲國家興亡之關鍵…………… 四八九
- 一· 總理制定建國大綱宣言…………… 五〇七
- 二· 孫文學說自序…………… 五〇九
- 三· 實業計劃自序…………… 五一二
- 四· 民權初步自序…………… 五一四
- 五· 興中會宣言…………… 五一八
- 六· 同盟會宣言…………… 五二一
- 七· 總理上李鴻章書…………… 五二四
- 八· 陳英士致黃克強書…………… 五一八
- 九· 中國國民黨接受 總理遺囑宣言…………… 五四六
- 一〇· 中國國民黨黨員守則十二條…………… 五五一
- 一一· 中華民國陸海空軍軍人誦訓十條…………… 五五三

一二·國民經濟建設運動之意義及其實施·····	五五五
一三·救災及經濟建設之要務·····	五六三
一四·冬令徵工服務辦法·····	五六八
一五·新生活勞動服務團組織大綱·····	五七一
一六·峨嵋軍官訓練團標語·····	五七六
一七·剿匪成規摘要·····	五八九
一八·總理遺教表解·····	

峨嵋訓練集

峨嵋軍訓團之意義及其使命

(二十四年八月四日出席峨嵋軍訓團第一期開學典禮訓詞)

一、滌瑕盪穢，脫胎換骨，立志做一個現代的新軍人！

二、軍官團乃全國軍人爲國爲民之唯一的大團體與大家庭。

三、希望各學員虛心受訓，完成現代軍人「德，智，體，羣」四育之修養。

四、完全獨立之人格，自強自立之精神與自治自動之能力的重要。

今天我們峨嵋軍官訓練團舉行開學典禮，同時也就是我們在峨嵋第一次舉行 總理紀念週。在這個重大的開學典禮和 總理紀念週當中，先將我們創辦軍官團的意義告訴各位：

我們既做了軍人，就要盡到軍人保國衛民的天職，完成救國救民的革命事業。要能盡到這種重大的責任，完成這種艱鉅的事業，一定先要知道成功事業的一個根本要件：就是要能集合多數人羣策羣力共

同。一。致。向。一。個。目。標。來。幹！無。論。古。今。中。外，一。切。的。事。業，決。不。是。那。一。個。人。可。以。做。得。成。功。的，尤。其。是。救。國。救。民。這。種。偉。大。的。事。業，無。論。那。一。個。人。無。論。他。有。多。大。的。本。領，也。不。能。完。成。所。以。我。們。大。家。要。盡。到。軍。人。的。責。任，完。成。救。國。救。民。的。事。業，必。須。全。國。的。軍。人，尤。其。是。全。國。的。軍。官，大。家。要。團。結。起。來！惟。有。團。結。一。致，然後。軍。人。的。力。量。才。可。以。充。實，軍。人。的。本。能，才。可。以。發。揮，也。才。可。以。完。成。救。國。救。民。的。事。業！

各位官長學員，都是三四十歲上下的人，有許多官長，在民國開始的時候，已經參加了軍隊的生活；從民國元年到現在，已經有二十四年之久，而且在這個二十四年當中，大家並非不努力，也並非不奮鬥。但是爲什麼我們二十四年來一切的努力，到了現在，都枉然落空，毫無成績呢？這就是因爲從前的軍人，大家不知道有國家民族，不知道軍人有保國衛民的天職，只知道有個人，一味的自私自利，驕奢淫佚，互相爭奪，自相殘殺。所以結果不僅是弄得努力毫無成績，而且奮鬥到現在更使得國家危亡，民族衰敗，社會破產，民衆更加痛苦，因此我們軍人對於國家，對於民族，對於鄉里，反而增加無窮的罪過！簡言之，二十四年以來，我們中華民國的一般軍人簡直做了禍國殃民的軍人！這個責任應當由什麼人來負擔呢？我們應當要反求諸己，禍國殃民的責任，從我委員長——全國的統帥起以至於全國一切的軍官，人人都要担承！我們既知道自己對於國家民族罪過如此深重，就要針對過去其所以事業失敗而且增重罪過的原因，趕緊想方法來減輕現在的罪過，洗雪一切的恥辱，進而完成我們救國救民的責任！我

們現在創辦軍官訓練團，其目的就是在此。大家進到這個軍官團，就要在今天開學的日子，發一誓願，抱定志向來改革二十四年以來中國軍人一切惡劣的思想行動，洗刷過去一切的污垢恥辱，從頭做一個現代的新軍人，來完成救國救民的新事業！所以大家要曉得：我們進到軍官團，就是從今天開學這一天起，完全澈底變過了一個人——從前是舊軍人，從今天以後，要做新軍人！舊軍人就是自私自利驕奢淫佚的軍人，互相爭奪禍國殃民的軍人，就是對國家民族罪孽重深的軍人！新軍人就是「公爾忘私國爾忘家」的軍人，真正能够保國衛民的軍人，犧牲一切來為國家爭人格，為民族爭光榮的軍人，就是真能挽救危亡抵禦外侮，復興民族，完成革命的軍人！也就是我們峨帽軍官團所要造成的軍人！古人說的：「從前種種譬如昨日死，以後種種譬如今日生」。大家在今天開學的時候，要將過去一切惡劣的思想，行動，腐敗風氣習慣一概剷除，從此脫胎換骨，做一個嶄新的現代軍人，來增進一切新的道德，學問，開展一切新的革命事業！這就是我們創辦軍官團和大家進到軍官團來受教育最大的一個意義。

其次，大家要知道的：這個軍官團的團體並非我們中國現在所新發明的團體：凡是現代的國家，都有軍官團。因為必須有軍官團來將全國軍人的精神，團結一致，然後才可以發揮軍人的力量，完成軍人的事業；國家才能日臻於文明強盛之域。我們中國何以要弄到現在這樣內憂外患相逼而來，危急存亡千鈞一髮的地步呢？就是由於全國的軍人精神不能團結，力量不能集中，所以力量分散不能充實發揮的原

故。可說就是因爲沒有一個現代新軍人的軍官團。過去軍人的團體總是拿一個軍官學校，一個講武堂，一個什麼訓練班或某一個地域作範圍而結成的團體，其目的無非軍人關係互相勾結，同惡相濟，朋比爲奸而已。所以這種團結，只能算是自私自利禍國殃民的小團體。而不是大公無私救國救民的大團體！惟其如此，所以弄得全國軍人有私無公，有家無國！不知道除自己一身一家以外，還有一個超於一切身家性命之上的最要緊的國家，如果一旦國家亡了，再不管那一個有多大的權利名位，有幾多的財產，全國的國民以及我們後世子子孫孫都要做外國人的奴隸牛馬！所以我們現在要挽救國家，復興民族，必須首先將全國各地一切自私自利的小團體完全打破，使全國的軍人結成一個大團體！大家羣策羣力共同一致來努力救國救民的革命事業，實現 總理的三民主義！我們創辦軍官團和大家進到軍官團來受訓的目的，就是要統一意志，團結精神，集中力量來完成革命！所以今天在開學的時候，大家應發誓，以後國內決不自相殘殺，決不自私自利！從此以後，只知道有我們的黨國和我們的政府。認清唯有共同努力來完成國民革命，才是我們個人和整個國家民族唯一的出路！

軍官團不僅是我們全國軍人唯一的大團體，也可以說就是我們全國軍人的大家庭。因爲我們全國軍人本着救國救民的目標共同奮鬥，「不成功，即成仁」！軍官團的大生命就是我們各人的生命之總和。所以我全國軍人的生命是整個的，共同的。如果我們自己一個人小生命死了，還有我們軍官團的大生命

，仍舊可以繼續上來完成我們共同的革命事業，使我共同的生命，繼續發揚，綿延無極！而且我們身後家庭裏一切的善後，也有這個大生命來處理照顧。所以有了我們軍官團之後，就是我們死了，也儘可以安心瞑目。但是要怎樣才可以做到這一步呢？就是除了國家對於爲國犧牲的軍人，有特別撫慰優卹的制度之外，最要緊的，便是要靠全國軍人彼此之間能够有深厚的感情。現在大家進到軍官團，就是提高全國軍人普遍的感情之唯一的機會。所以我們創辦軍官團與大家來此受訓的目的，除了團結精神統一意志之外，更要特別注意增進感情！使軍官團確能成爲全國軍人最親愛的唯一的大家庭！就這一點而言，大家進到軍官團，可以說是公而兼私的，兩獲其益！外國不僅全國的軍官，都在一個主義一個國家一個努力的目標之下有一個系統的軍官團之組織，而且就是他們全國軍人的家屬，也同樣的有一個組織。例如各國軍人婦女團，平時軍人舉行什麼大的典禮宴會，他們也都可以參加，隨時養成一種休戚相關，禍福與共的精神，儼然成爲一個大家庭；一旦戰事發生，他們便母教其子，妻勉其夫，要他們的兒子或丈夫英勇赴戰，爲國犧牲！要死在前線上，不必再顧家裏的一切！——家裏一切都有他的中央政府有軍人的大家庭來照顧他各個的家庭。因此，全國的軍人，都無後顧之憂與身家之慮，自然能勇氣百倍，奮厲無前，以發揮軍人的力量，完成軍人的事業！過去我們中國的軍人之所以畏難苟安，貪生怕死，不能爲國犧牲，軍人的家屬以及軍人本身沒有一個光明正大的爲國爲民的大團體——軍官團，不能不算是重要原

因之一。現在我們的軍官團，就是要補救這一個缺憾，特別注意增進全國軍人的感情，藉以發揮軍人的力量，完成軍人的事業。這就是我們創辦軍官團第三個重要的意義。

關於創辦軍官團最重要的意義大概已如上述。現在再要講一講各位進到軍官團來受訓所應取的態度和努力的目標所在。我可以告訴大家：我們軍官團教育的目的，並不是要大家有多少高深的學理。高深的學理，決不是兩三個星期可以教成的。我們只希望在這三個星期中，使大家能够明白做現代軍人的基本道理，能够具備做現代軍人最重要最普通的知識，從此能奮發有爲，從此以後，就得了做軍人正當的門徑，使自己的道德，學識，技能，精神，體格各方面能够時時不斷的進步，做成中華民國一個正真的新軍官！大家要曉得：我們現在做了國家一個軍官，無論道德，學識，技能，體魄等等，實在很不够！不僅不能和外國一般軍官比較，而且比他們稍受訓練的新兵都不如，如此，試問軍隊如何不腐敗，國家如何不衰弱！所以各學員進到軍官團，一定要格外虛心受教求學，要曉得過去無論那一個軍隊，那一個學校，或講武堂，訓練班，都只是在講堂上講一些典範令，對於做軍人的大道理完全沒有教到，不但沒有貫注我們做軍人的真精神，連到做軍人的態度行動，亦都沒有教成。所以中國軍人連到普通的敬禮舉手立正，都不成一個樣子。至於着衣束帶，飲食起居，更說不上像一個軍人了。所以我們大家要不覺悟，不僅不配作一個現代的軍官，而且根本還不够作一個完全的士兵！現在進到軍官團來受訓，一定要從

新來學作一個士兵然後方能再學作一個軍官。所以來到軍官團，第一要認識的就是我們。自己當作自己。完全是一個新兵，什麼東西，一點也不懂，一切都要從頭來學！現在軍官團教育的方針，第一就是要先學。像外國新兵所學的知識和動作，然後再來學做軍官的智識和本領，才可以作一個現代的軍官！以後回到各部隊去，才可以訓練一般士兵，使他們都能成爲現代的新士兵！建立真正能救國救民的新軍隊！這是講大家來到軍官團受訓，最要注重現代軍隊新兵所應有的學問，動作，技能，以及新兵生活和德性等等，——（但並不是我們現在各軍所訓練的新兵）然後才能教好士兵爲國效命！才不愧對部下和上官，也不愧對國家和民族！

剛才所講注重新兵的智識動作等，還是側重於知識行動方面而言；然而軍官單有相當的知識，還是不能使部下信服亦不能訓練出良好的部下，要使部下信服，能够練成良好的軍隊必須於知識之外，更有革命的精神和高尙的人格。所以大家在軍官團受訓，除求知以外，特別要注重發揚軍人的精神，修養軍人的品德。具體的講，就是要發揚我們中國軍人所固有的「智，信，仁，勇，嚴」之武德。

求知與進德之外，還有體魄的鍛鍊，也極爲重要。無論那個人，必須有強健的體魄，然後才有非常的精神，有非常的精神，才可負重大的責任。尤其是做了軍人，格外要有強健的體魄，才能克盡厥職，完成使命！你們現在的體格，實在太差，從今以後，務必特別刻苦耐勞，加緊鍛鍊。至於鍛鍊的方法，

最重要最有效的，就是隨時隨地要和「日光，空氣，水」，三件自然界的壓力來鬥爭！無論怎麼冷，怎麼熱，怎樣大風大雨大暑大雪，我們都不怕他；而且愈是在嚴寒酷暑，狂風暴雨的時候，我們愈要抖擻精神來和他奮鬥！以後不僅你們自己要照樣來鍛鍊體魄，並且要訓練你們所有的部下，都要如此辦法，個個能成爲百鍊精金的鐵漢，然後才可以打破一切的艱難困苦，完成救國救民的事業！

現代軍人的修養有所謂「德，智，體，羣」四育。剛才我所講知識的增進，便是「智育」；品德的修養，便是「德育」；體魄的鍛鍊，便是「體育」。此外還有一個「羣育」，所謂「羣育」，就是上面所講大家要統一意志，團結精神，相親相愛羣策羣力共同一致來努力革命的意思。大家要做一個現代的新軍人，便須下定決心，從今天開始，照我今天所講的意思，竭力修養，猛勇精進，以完成「德，智，體，羣」四育的修養。一個人最要有完全獨立的人格，自強自立的精神與自動自治的能力，這個道理既明白了，我們就要隨時隨地，不要待上官的督促，亦不待朋友的勸勉，而照着正當的道理不斷的自動的努力做好，成功一個真正的現代軍人，能够安內攘外，挽救危亡，達成復興民族的目的！如此才不負國家，民族，上官和父母對於我們深切的期望！不負我們自己很辛苦的到軍官團來受訓練的苦心！也才不愧爲一個現代的新軍人，和軍官團的一個團員！這就是今天本團舉行開學典禮與第一次 總理紀念週中，本團長所特別提示大家的幾點重要的意思。希望大家刻骨銘心的永遠記住，切實做到，以盡到你們軍

人的職責，完成你們革命的使命！（完了）

川滇黔三省的革命歷史與本團團員的責任

（二十四年八月十一日出席峨嵋軍訓團 總理紀念週訓話）

一、要養成自省自強之習慣。

二、川滇黔三省革命歷史之光榮。

三、川滇黔應爲最堅實的，最後的革命根據地。

四、大家應精誠團結，真實奉行三民主義！

今天我們軍官團舉行第二次 總理紀念週，自開學至今各學員已經受課一個星期了。大家應該在紀念週 總理遺像之前，對於各位自己在一星期前未到軍官團的時候之思想行動，和進到軍官團一星期以來，所感受的思想精神與獲得的一切學問，加以反省和比較，看有什麼差異和進步？我們做人求學，必

要「日知其所亡，月無忘其所能」的精神。每過一天要有一天的進步，每過一星期，一定要有一星期的進步，尤其是大家現在進到軍官團來受新的教育，格外要每日每週都有一個新的進境，如此進德修業，日新月異，自強不息，將來才能够擔負革命的事業。所以我們每一個人在一日之中做了什麼，學了幾多，自己所得到的益處在那裏？以及所給與部下和我們國家的益處究竟有幾何？每天晚間就寢以前，應該反省一下。同樣，每經過一星期到了舉行總理紀念週的時候，也要反省上一星期內自己所學所作的事，以及對於總理的主義和革命的貢獻，致力於國家社會的，究有幾何？對於修身立德，見善則遷，有過則改。惟有如此時時切己體察，乃能自覺自強，勇猛精進，做一個盡善盡美的革命軍人。你們現在做了人家的上官，至少帶了幾十個官兵甚至幾千幾萬的人受你們的指揮，一定要養成這種隨時自省自覺，自新自強的習慣，才可以使自己的錯誤和罪惡一天天減少，才可以使自己的智能德業繼續不斷的進步。才可為部下立一個模範，為後人留一個榜樣，完成革命的千秋事業。為此有一件事要附帶提及的，就是從此以後，你們個人務必寫日記。將當天各種心得和一切缺點，都要在日記本上記載下來，作自己以後參考的材料，並可以藉此得到切實的反省工夫，這是對於軍人修養上最重要最有益處的事，你們應該要切實做到。

今天要對各位講的，就是川滇黔三省的革命歷史與我們軍官團團員的地位和應負的責任。大家要知

道：我們川滇黔三省的軍民過去在革命歷史中的地位是非常之重要，也是非常之光榮的。第一，大家曉得：我們革命黨自五十年以前，就在總理領導之下致力於推翻滿清，建立民國，最後成功的一次，就是辛亥革命。辛亥革命，雖然是起義於武漢，但是武漢起義之先，還有一個革命發端的引子，這個引子就是在四川。當時四川一般革命黨黨員，在我們總理指導之下，反抗滿清，他們就藉川漢鐵路官辦商辦的問題，來宣傳主義，激動民衆共同一致的從事於推翻滿清的革命運動。那時滿清政府調了許多兵到四川來極力的壓制四川的革命黨員，我們革命黨員拚命和他反抗，結果帶領滿清軍隊入川的端方，就死於四川革命黨之手。因此全國的革命勢力，就一天天擴張。同時因爲原駐武漢一帶的滿清軍隊調到四川來了。武漢因而空虛，於是武漢的革命黨得以乘勢伺隙，在辛亥年十月十日那天發難起事，義旗一舉，全國響應，由此達到推翻滿清建立民國的目的，完成了初步的革命。所以辛亥革命，雖然是起義於武漢，實則發端於四川。四川保路的風潮實爲辛亥革命的導火線。在武漢起義之後，雲南貴州和四川一般軍人與民衆，先後將本省的滿清勢力剷除，並派人參加南京臨時政府的組織，成爲共和國最有力的支柱。可見在建立民國的革命事業上，川滇黔三省，實占有重要的地位，尤其是四川實爲革命的發祥之地，這實在是中國革命歷史中四川最光榮的一頁。

其次，到了民國四年，袁世凱背叛民國，帝制自爲，各省的軍人差不多都被他收買或是投降他，只

有我們川滇黔三省有很多軍人始終反對帝國，擁護民國，雲南軍隊就首先倡義獨立，樹起護國倒袁的旗幟，聯合川滇黔三省軍隊和袁世凱在四川的軍隊作戰，因為川滇黔三省的革命軍人共同一致，不怕艱險，努力奮鬥，終能戰勝袁世凱自私自利，帝制自爲反革命的北洋軍閥，再將我們中華民國恢復轉來。所以川滇黔三省軍隊，這一次在中華民國史上又得了再造共和之功。在革命戰史上，又占了最光榮的一頁。再次，到了民國六年張勳復辟，要想消滅民國，恢復滿清，我們總理率領了海軍到廣東，組織軍政府來和滿清的殘餘勢力奮鬥，當時川滇黔三省的軍隊黨部和全體人民曾一致推戴總理，擁護軍政府，反抗復辟。這是川滇黔三省軍人和民衆擁護總理維護民國之三次最大的光榮歷史。

從上所述歷史來看，我們川滇黔三省現在一般將領和一般軍人，在過去建立民國，維護共和的革命事業上，你們的功勳何等偉大，歷史又如此光榮，這是何等崇高的地位和寶貴的歷史！但是到了現在又是怎樣的情形呢？現在我們三省一般軍人，不但不能繼續提高三省革命的地位，發揚我們革命的光榮歷史，全國同胞看起來，四川軍人簡直是爲個人爭權奪利，自相殘殺，比從前北洋封建的軍閥還不如了，尤其是一般將領，不知道維護他革命高尚的地位與發揚過去光榮的歷史，對於國家的存亡，民族的成敗和人民的痛苦，幾乎漠不相關，甚至摧殘人民的生機，貽害國家的基本，將要成爲民國的罪人！如果大家都能及時醒悟，發奮爲雄，愛護你們自己革命發祥之地，鞏固中華民國最後根據之地，各人皆能以保

國衛民爲己任，不再爭權奪利，有些自私自利的卑劣觀念，決不自相殘殺，以蒙同室操戈之最大的恥辱，永息無聊的內戰，奠定救國的基本，共同一致，擁護中央，奉行總理的三民主義，將我們三省以往光榮的地位和歷史繼續發揚光大，那末，整個國家民族，必蒙我們峨嵋軍官團的無窮的福利，決不至爲外國所輕侮壓迫，弄到現在這樣危急存亡的地步，你們各位也早已成功很大的革命事業，爲全國國民所崇拜與愛戴了！大家總要記住：川滇黔要作我們革命黨革命建國復興民族最後的最重要的根據地，所以我們在川滇黔的一般軍人務必認清自己的重大責任，急起直追，自強不息，乘此千載難逢的機會，成功你們千秋萬古的功業！如果大家再不奉行三民主義，澈底覺悟革命的道理，及時努力，仍舊像從前一樣，不知國家民族爲何事，而以個人權利爲前提，這樣下去，不僅你們個人徒勞無功，最近仍毫無結果，而且國家民族生命的基點，也勢必斷送在你們手上，使我們全國國民和以後世世代代的子孫，都做外國人的奴隸牛馬！那我們峨嵋軍官團，便是做了亡國的千古罪人！要擔負亡國滅種遺臭萬年的罪惡，試問這種罪惡，你們能不能担得起！所以我們即使不爲國家民族計，也要爲本身以及後世子孫計，不能不在三民主義的共同信仰之下，精誠團結，共同奮鬥；根本剷除已往自私自利驕奢淫佚等一切惡劣的思想行動和習慣，奮發救國救民的革命精神，完成革命軍人的使命！要曉得，軍人的唯一目的，即在爲國爲民犧牲一切，來作救國救民的事業！尤其是我們川滇黔三省的軍人，格外要明白與體行這個道理，來

發揚我們中華民族五千年歷史的光榮，以川滇黔爲中華民國復興的根據地，大家一心一德，爲國犧牲，使我們中華民國，永遠安固昌隆，巍然屹立於世界！我敢說：我們本部十八省那怕失了十五省，只要川滇黔三省能够鞏固無恙，一定可以戰勝任何的強敵，恢復一切的失地，復興國家，完成革命！由此可見我們川滇黔三省的軍人所處地位之重要與所負責任之重大，可以說，革命的成敗，國家的存亡，民族的盛衰，其責任就在我們川滇黔三省軍人尤其在我們峨帽軍官團各學員的肩！我們峨帽軍官團要做復興民族最忠勇最堅強的惟一救亡的大團體，你不要看峨帽軍官團人數不多，只要精神堅強，信仰彌篤，內容充實的話，那三人同心，就能立國，何況我們有幾千人之多呢？我相信我們峨帽軍官團內無論官長學員，從今以後一定都能毅然以國家興亡革命成敗自任，從新做一個真正的革命軍人和總理的忠實信徒，開展革命的新事業！現在我們軍人只有兩條路，一條是革命之路，一條是反革命之路，不革命便是反革命！

總之，我們川滇黔三省在革命史上有最光榮的歷史，居最重要的地位，實爲我們國家和民族託命之所與復興之基，因爲四川既爲革命的發祥地，就應該做革命永久的根據地，革命之花，既由四川而放，亦要由四川來收革命最後成功之果，澈始澈終完成革命的使命，方得爲革命的軍人！我們軍人大家必須始終如一的真實堅決的奉行三民主義。才能够鞏固這個復興的基礎，才可以真正救國！亦只有真實的堅

決的奉行三民主義的軍人，才能確實立定這個基礎，完成救亡復興的偉大事業。如果離開三民主義，不能真實効忠國家，爲國家民族犧牲一切，那末，不僅大家各人決不能成功，而且連到整個國家都要被你們滅亡，那我們軍官團就要負千古亡國的罪惡！所以國家的存亡，民族的盛衰，革命的成敗，其關鍵就在大家心中一轉念之間，希望大家特別注意！大家如果大公無私，爲國爲民，真爲一個革命軍人，那事業無不成功，民族亦無不復興之理。

最後，再要講一講我們教部下的道理。在上個星期中各位營連長對於 總理的遺囑遺訓與軍官團的宗旨和訓條，想必已經對各學員講得很明白了！大家以後教導部下，一定要隨時將這些重要的訓條，尤其是 總理的遺訓即現在所唱的黨歌，對部下解釋清楚，不要隨眼看過隨口讀過唱過便算了事。因爲這些事情都是我們做人尤其做革命軍人最緊要的道理。不僅你們大家自己要深切的體認力行，你們將來回到各部隊以後，務須使一般士兵都能瞭解，如此，才能訓練成功好的軍隊。從前一般軍隊之所以不能訓練得好，就是因爲一般官長士兵都不懂做軍人和革命的道理。因此我們軍官團一般官長學員，一定要知道軍隊教育的要點和教育入手的處所，就是要先教他們做人的道理，再教他們革命的道理，知道革命的道理，然後可以產生革命的精神勇氣，發生偉大的革命力量，而獲得最後的勝利與最大的成功！這個革命道理是什麼，就是我們 總理救國救民的三民主義。希望大家盡到這種訓練現代軍隊的責任，我們國

家。民。族。才。有。復。興。的。希。望。總。之，不。怕。敵。人。如。何。強。大，國。難。如。何。嚴。重，只。要。我。們。川。滇。黔。三。省。所。有。的。將。領。和。一。般。官。兵。大。家。能。從。此。覺。悟。奮。發，自。新。自。強，團。結。一。致。來。為。國。犧。牲，一。定。能。够。復。興。我。們。的。國。家。民。族，完。成。我。們。革。命。軍。人。救。亡。復。興。繼。往。開。來。的。使。命！（完。了）

總理遺教第一講——總理遺教概要

（二十四年九月十四日在峨眉軍訓團講）

一、總理遺教爲吾人必須具備之基本知識。

二、總理遺教之淵源：

1. 中國正統的學術思想；
2. 歐美社會科學之精華；
3. 自己獨見創造之真理。

三、總理遺教之系統：

1. 關於心理建設者；
2. 關於物質建設者；
3. 關於社會建設者；
4. 關於政治建設者。

四、希望大家精研 總理遺教。

本團第二期的功課，現在只有一個星期就要完畢了。在這最後一週內，就要將以前兩週間所教所學的一切道理綜合起來，求得一個綱領，纔可以明瞭革命的基本理論和具體辦法。我們在軍訓團只有短短的三個星期，要想將一切學術一件件的講授透澈，不必說三個星期，就是三年也學不完；但是大家既然集合到這裏，就不能不求得基本的要旨，至少也必須認識今後做事的最高原則。我們無論是求學與辦事，一定要特別注重提綱挈領，纔可增進效能，獲得實益。古人說：「舉綱者必提其綱，振衣者必挈其領」。又說：「一綱舉，萬目張；一本立，萬事理」。我們無論研究何種學問，或擔當何種事業，必須先本後末，得其綱領，然後循序漸進，纔可以得到最後的成功。大家無論是軍隊裏的軍長師長以至營連長，在政治上負責的廳長專員以至縣長科長，教育界的校長和一般教職員，團警隊的大隊長和各級幹部，

都是爲人長上，領導着一部份的部屬和民衆，担負着一方面的任務，對於這種治學和辦事的基本方法，不可不深切體念！而對於今後求學問和做事業所必須具備的基本知識和必須遵奉的中心思想，尤其非先有一番系統的研究和明白的體認不可。我所謂「必須具備的基本知識與必須遵奉的中心思想」是什麼呢？——就是我們 總理 的遺教。

我們知道： 總理的遺教，是淵源於中國固有的政治與倫理哲學之正統思想，而同時參酌中國的國情以攝取歐美社會科學和政治制度之精華，再加以自己所獨見創造的許多真理所融鑄之整個的完美的思想體系。一方面是崇高博大的學問，一方面又是切實可行的方案。全部遺教，所講的都是做人立業，治國平天下之高明悠久而又易知易行的要道。我們詳細研究一遍，比讀十年書所得的知識還要多，無論立己立人自救救國，一切學問和方法，都不待外求。我們無論研究什麼學術，都應當歸結到 總理遺教的闡揚和實行。即如我們軍官團各位長官和教官所講一切政治，經濟，軍事課程以及精神講話，可以說都是要充實我們的知識，增進我們對於 總理遺教的認識與實行的能力，來完成三民主義的革命事業。因爲 總理遺教如此重要，所以我想藉各位在軍官團最後這一週的時間，將全部遺教的要義，向大家作一個系統的說明，以爲今後研究的門徑，增進大家奉行的決心。

剛才我講過：無論爲學與辦事，首先要能提綱挈領。我們現在要研究 總理的遺教，首先就要知道

總理遺教的綱領。我現在爲講述的方便，就按照總理所著建國方略的四大部門爲綱領，先列一個系統表，然後再逐步加以解釋，使得大家對於總理全部遺教有一個系統的概念：

總理第一部最重要的遺教，當然是三民主義。三民主義乃革命建國的最高原則，諸如孫文學說，實業計劃，民權初步，建國大綱等等可說都不過是實現三民主義之具體方略。再就三民主義的內容分析起來，我們可以大概的說：民族主義爲心理與政治建設的原則；民權主義爲政治與社會建設的原則；民生主義，則爲政治與物質建設的原則。綜而言之：三民主義即爲統攝心理，物質，政治，社會四大建設，以完成國家建設，即整個國民革命之最高指導原則。

其次，關於實現三民主義，完成國家建設方略，總理的遺教很多。其中包括最完備規劃最精密而又最有系統的著作就是建國方略。建國方略的內容原分：（一）心理建設（孫文學說），（二）物質建設（實業計劃），（三）社會建設（民權初步）三部門。現在我再將總理關於政府組織與地方自治的遺教歸納爲「政治建設」，合爲四大部門。所有總理重要的遺教，就統統包括在內了。

第一、關於心理建設者：——關於心理建設最主要的一部遺教，當然是孫文學說。孫文學說的要旨：力斥數千年來陷人民於思想的迷津之「知易行難」的謬誤，並說明革命之所以尙未成功和國家之所以積弱不振，最大的一個癥結就是一般人「不求深知不起篤信」與「畏難不行」。今後我們要完成革命

，建設新國家，必須根本上剷除一般人此種心理的錯誤；建設「知難行易」之革命心理。使全國國民都能知「知」之難而能篤信主義；知「行」之易而力行主義，從而剷除「坐而言不能起而行」之苟且偷惰空疏頹放的積習，養成嚴謹勤勞求真崇實振奮進取的心性。這是我們每個革命黨員首先要做到的「革命」的工作，也就是訓練學生或部屬以及一般國民最緊要的基本教育。

總理在建國方略中所講的心理建設，本來是專指「知難行易」的學說而言。我現在所講的「心理建設」的意義比較廣泛，實際上就是「精神建設」。因此，除孫文學說之外，更應當包括民國十一年一月總理在桂林所講的軍人精神教育一書，以及在三民主義和其他演詞與各種文告中對黨員對國民關於人格修養的許多遺訓，其中最重要的就是民族主義第二講中所謂要恢復固有道德的道理；最精要的就是民國十三年對黃埔軍校學生的十二句訓詞，亦即我們現在所唱的黨歌。「知難行易」的學說，是從哲學思想上建立「力行」的哲學信仰，以振作人心，而推進革命；軍人精神教育及總理其他關於人格修養的遺訓是從倫理道德上指示人生必由的途徑，以增進民德而發揚國力。其要旨都是在發揮「智，仁，勇」的精神，恢復民族固有的道德，充實民族固有的智能，來挽救危亡的國家，復興衰弱的民族！大家要曉得：我們如果沒有心理和精神的堅固基礎，一切物質建設不僅不能成功，就是倖而成功，亦決不足以救國。所以精神道德的建設，是我們一切建設最緊要的基礎。

第二、關於物質建設者：——

總理關於物質建設的遺教，其中最體大思精的，莫如實業計劃。

總理說：「國家建設之首要在民生」，他的實業計劃，完全以暢裕民生爲出發點。實業計劃實現之時即經濟發達，物質建設成功之日，國民的食，衣，住，行，育，樂等一切民生問題就可解決，當然能成爲一個富強安樂的新國家。更有一點大家應該特別注意的，就是：實業計劃一書其實就是一個偉大的國防計劃。如那裏要開闢河道海港，那裏要構成鐵路網的中心，又應如何開採煤鐵礦產，與辦士敏土廠，鍊鋼廠，機械製造廠，造船廠，造車廠，以及如何發展食衣住行等工業，怎樣移民於西北，怎樣發展農業與水利，都是着眼於國防上的需要，爲國家民族策長治久之圖。名目上雖說是什麼東方大港，北方大港，南方大港，漁業港，其實都是軍港；所有鐵路中心和終點，其實都是國防戰略上軍隊集中的地點。實業計劃中一切的節目，無不有重大的國防意義，爲軍事而準備的。這一點大家格外要澈底領會。我們如果不將實業計劃研究得透澈，就不算懂軍事，更不配談國防，且不能算是一個有常識的國民，更不能做人家的上官。大家要曉得：我們講軍事是不能離開經濟的，現代軍人必須懂得經濟。要研究經濟建設，尤其要研究並實行總理的實業計劃。總理關於物質建設的遺教，除實業計劃之外，還有「錢幣革命」一篇很短的方略。錢幣革命的意思，以後當再另說。大概實業計劃是關於物質建設之「事業」的方案；而錢幣革命則爲當時改革貨幣以穩定金融增加經費能力的一個政策，可說是關於解決物質建設之「

資本」問題的一個方案。

第三、關於社會建設者：——民權初步是總理關於社會建設第一完善的典範。現在我們的社會是凌亂散漫，毫無組織的舊社會，因此被人家恥笑，說我們國民是「一盤散沙」，我們的國家，為無組織的國家，我們要雪恥圖強，復興民族，必自改造社會做起，使我們的社會成為有秩序，有紀律，合乎現代組織的新社會。民權初步雖然是專講集會，然而推廣來說，就是建設社會的軌範。更是實現民權主義，建立現代國家，對於一般國民實施基本訓練的教本。因為我們中國一般人民一向就缺乏組織的習慣和團體生活的訓練，連最基本的集會議事的常識也沒有；所以我們要建設新社會，樹立全民政治的基礎來實現民權主義，一定先要照總理的民權初步實施基本的民權訓練。我們務須使每個國民無論何時何地都能和開會時一樣的遵守秩序，服從紀律。造成有組織的國民與社會，然後可以造成有組織的國家和民族。除民權初步之外，總理還有關於社會建設的實際規範，就是國民黨的組織。所以我們可以說：國民黨自興中會以來歷次的黨章，也就是總理關於社會建設最實際的遺教。不過民權初步是講一般的原則和規範，而黨章是講特殊的革命政黨的組織而已。

第四、關於政治建設者：——就政治建設的廣義而言：總理的三民主義，五權憲法，建國方略，建國大綱等等全部遺教，都可包括在內。而我們在此處所講的政治建設，比較的是採狹義，即指普通所

謂「政治」的範圍以內之實際事物，特別是指國家政治機構之建設與運用而言。基此意義，可知建國大綱就是總理關於政治建設最簡要切實的寶典。而地方自治開始實行法爲其補充的規定。至於五權憲法則爲政治建設所要建設的理想制度。前兩種是講政治建設的步驟或方法，而五權憲法則是總理所苦心創制的政治理想和制度。

總理的遺教，除「三民主義」係統括一切的最高原則之外，大概可分以上四大部門。而這四個部門，已可概括 總理全部的遺教。這些遺教就是我們革命建國最主要的典則，和我們軍隊裏的典範令一樣重要。我們要建設國家，完成革命，一定要先將 總理的全部著作按照上面所舉的綱領，研究明白。大家要曉得：上面所講四大部門的遺教，就是整個國家建設的方案，也就是國民教育的基本內容。其目的在使中國四萬萬人個個能做健全優良的現代國民，而共同努力造成現代自由獨立的新國家。所以無論是家庭教育，學校教育或軍隊教育與社會教育，都要以此爲基本。然後我們所教出來的子弟，學生，部下和民衆纔能成爲完完全全的現代中國的國民，纔能擔負革命救國和復興民族的使命！

今天已將 總理遺教的重要以及研究 總理遺教的綱領，扼要的說明。以後預備按照今天所講的「心理建設」，「物質建設」，「社會建設」和「政治建設」四大部門，次第和大家詳細講述。（完了）

總理遺教第二講——政治建設之要義

(二十四年九月十五日在峨嵋軍訓團講)

一、政治建設爲當前急要之中心工作。

二、政治建設之目標——務求「人盡其才，地盡其利，物盡其用，貨暢其流」，以期國計優裕，民生樂利。

——禮運爲古今政治最高之目標——

三、政治建設之急務：

1. 調查戶口；
2. 辦理警衛；
3. 清丈土地；
4. 發展交通；
5. 普及教育；
6. 推行合作；
7. 開墾荒地。

四、建國大綱及地方自治開始實行法之解釋。

五、五權憲法之要旨：

1. 主張充分的民權；
2. 提倡合理的自由；
3. 要求真正的平等；
4. 建設最新的國家。

（權能區分與五權分立）

六、政治建設之要領：

1. 除舊布新，因勢利導——「因民之所利而利之，擇其可勞而勞之」的道理；
2. 教養兼施，循序漸進——「正德，利用，厚生」以及「政自小始」的道理；
3. 迅速確實，貫徹始終——「綜覈名實，信賞必罰」，及「政貴有恆」的道理；
4. 守法重紀，明德修身——法紀制度之重要及「革命必先革心」的道理；
5. 選賢任能講信修睦——「爲政在人」「和衷共濟」與「以民治民」的道理；
6. 注重組織努力研究——組織之要件和方法與「數」必求精的道理；
7. 政治建設之成效——教成政通，風移俗易，舉國一致，精誠團結。
8. 爲政貴在力行，望各界同志，共同努力！

昨天已講明 總理遺教四大部門的內容概略。今天再繼續昨天的話，專講「政治建設」的要義。本來我們革命黨自從十五年出師北伐不到三年便統一全國，軍事上可以早就成功了，但是因爲我們軍事發展太快，政治的建設跟不上來，所以三民主義的國家，到現在還沒有建設起來；同時是因爲革命的聲勢很大，而國家的實力不足的緣故，我們國家就遭受了「九一八」以來空前的國難，弄到現在這樣危急存

亡的局勢！我們現在要想挽救國家，完成革命，必須趕緊努力建設，充實國力。而當前最急要的中心工作，就是政治建設，因為政治建設的範圍包括很廣，內容也比較複雜，所以我今天特別先提出來和大家講明。

我們要從事政治建設，一定先要懂得「政治」是什麼？政治建設的目標和工作又是什麼？更要知道政治建設的要領和步驟是怎麼樣？關於這個問題，如果聽講的各位同志當中那個人能够答出來，我當然非常快慰；但是事實上真能確切的答得出來的人恐怕很少。我們如果做了政治上的幹部，負了很重大的責任，而對於這些道理上還不懂，甚至不去求懂，那就是有虧職守，否則亦必勞而無功。自從民國元年到現在這二十四年以來，政治腐敗，社會紛亂；使民生日加困苦，國家日益艱危，是什麼原因呢？就是由於以前軍政界一般官吏不懂革命主義，更不懂政治建設的道理，只知自私自利，對所負責任因循忽忽，敷衍過去。如果到了現在我們大家再不正已往的一切錯誤，我可以斷言：今後國家的命運，絕對不能再延長二十四年！到了國亡家破的時候，不僅自己做亡國奴，世世代代的子孫亦要永遠做人家的奴隸牛馬！要曉得我們無論從事軍事，經濟，教育或團警的工作，都是整個政治的一部分；對於整個政治的關係非常密切；至於直接負行政責任的人，更不待說，都非先將政治的意義，目的和方法計算清楚不可！

講到政治的意義，總理已經明白的告訴我們：「政」就是衆人的事，「治」就是管理，管理衆人的事便是「政治」。政治的定義雖如此簡單，然而其內容却異常複雜，不僅因時因地而不同，亦且因人因事而變易，一面要能守正以持經，一面要能權宜而應變。這話講是講不盡，在乎大家去體察研究，要在達到政治的目的，能爲整個國家和全體民衆謀最大的福利。現在我們一切工作的總目標就是「全國總動員」，這個道理我前次已經講過，如果政治的實施，違反這個目標，就不能算是政治，而是毀治，造亂，禍國，殃民了！所以「政治」的意義，就是要達成全國總動員之科學的方法，來管理衆人的事，而爲整個國家和全體民衆謀最大的福利。

其次，要講到政治建設的目標。總理少年時有上李鴻章書，其中緊要的話就是：

「人能盡其才，地能盡其利，物能盡其用，貨能暢其流，此四事者，富強之大經，治國之大本也。……所謂人能盡其才者，在教養有道，鼓勵以方，任使得法也。……教養有道，則天無枉生之才，鼓勵以方，則野無抑鬱之士；任使得法，則朝無倖進之徒。……所謂地能盡其利者，在農政有官，農務有學，耕耘有器也。……農政有官則百姓勤；農務有學，則樹畜精；耕耘有器，則人力省。……所謂物能盡其用者，在窮理日精，機器日巧，不作無益以害有益事也。……窮理日精則物用足；機器日巧，則成物多；不作無益，則物力節。……所謂貨能暢其流者，在關卡之無阻難，保商之有

善法，多輪船鐵道之轉運也……無關卡之阻難，則商賈類出於其市；有保商之善法，則殷富亦樂於買遷；多輪船鐵道之載，則貨物之盤費輕。……人能盡其才，則百事興；地能盡其利，則民食足；物能盡其用，則財力豐；貨能暢其流，則財源裕。故曰：此四者富強之大經，治國之大本也。」

上面這一段話，歸結起來就是說「人盡其才，地盡其利，物盡其用，貨暢其流」為治國的大經大本。○正就是我們現在從事政治建設的四大目標。○不過大家更要曉得：所謂政治建設的目標，分開來講固然應當同時舉出這四個來，若是就政治的根本作用，將政治的建設的目標，講得更簡明更澈底一點，可以說政治建設唯一的目標就是「民生」。○總理在建國大綱中指示我們革命建國最重要的一句話說：「建設之首要在民生」。○這句話真是一語破的，指明了我們政治建設的中心目標。○我們之所以要革命，要從事政治建設，我們之所以要管理衆人的事，要做到人無游民而各盡其才，地無荒土而咸盡其利，物無廢棄而各盡其用，時無虛耗而用得其宜；（即每日二十四小時，均須按合理之規律而生活；無一時一刻不用於有益身心德業之事），事無廢弛而克生其效，最後惟一的目的，就是要使天下事事物物皆安排妥當各得其所，全體人民，個個都能安居樂業，足食足衣。○宋儒呂新吾所說：「爲人上者，只是使所治之民，個個要聊生；人人要安分，物物要得所，事事要協宜，這是本然職分」。○就是這個意思。○本來政治的內容，分析起來，雖然包括經濟，教育，倫理，社會，軍事，交通等等，但綜合起來講，就不外「國計

民生」四個字。一切政治的設施，無非是要使國家富強，民生樂利。必須能够如此，纔算是政治。我們中國的政治進步很早，政治學說也很發達，我們無論從事實與學理來考究，可以說無論那一個偉大的政治家都是以民生爲政治之大本。禹謨所說：「德惟善政，政在養民」；孔子主張「既庶加富」，「足食足兵」；到了孟子，更特別將政治以民生爲主要的道理闡發詳盡，所謂「使民養生送死無憾，王道之始也」。所謂「明君制民之產，必使仰足以事父母，俯足以畜妻子，樂歲終身飽，凶年免於死亡。然後驅而之善，故民之從之也輕」。至於管子所謂「倉廩實則知禮義，衣食足則知榮辱」，更是歷來政治上最緊要的格言。我們由這些古訓，已可認識政治的中心目標所在；如果再研究現代各國政治的性質，可以說政治與經濟息息相關，簡直是整個的，不可分的。不僅政治上最大部分的工作完全是屬於經濟的範圍；而且政治的基礎就在於健全的經濟，我們甚至可以說；經濟情形是決定政治的惟一主要因素。就國家的觀念來看，也就是所謂「國計民生」。一國之現代政治必須是民生主義的政治，現代的政治建設，必須以民生爲首要。所以總理在建國大綱中規定政府當與人民協力，共謀開發一切富源增加生產以滿足全國人民之食，衣，住，行，四大需要。並辦理育幼，養老，濟貧，救災，醫病與夫種種公共所需之事業。總理這種偉大精確的見解，是由博愛的胸懷用深遠的眼光來體察政治的精義而得的一個結論。這是千古不磨的定理，與總理平時所最愛讀的禮運一篇，所說的完全一致。禮運上說：

「大道之行也，天下爲公，選賢與能，講信修睦，故人不獨親其親，子其子，使老有所終，壯有所用，幼有所長，鰥寡孤獨廢疾者皆有所養，男有分，女有歸，貨惡其棄於地也，不必藏於己，力惡其不出於身也，不必爲己，是故謀閉而不興，盜竊亂賊而不作，故外戶而不閉，是謂大同。」

這真是古今政治最高的目標，總理以救國救民之熱誠從事革命，而生平所最稱誦勿衰的就是這一篇，實在因爲這寥寥百餘字的裏面，確已包含了達到人類社會最高境界的途徑，只要能去私心，謀公利，使男女老幼，各得其所，各盡其力。孤獨殘廢，皆有所養，物產盡闢，自然秩序和整，不難達到大同之境界，我們一般從事政治的人員，不可不了解此篇之精義而求其實現之道。

總之，大家無論是在軍，民，政，教，團，警那一界服務的人，從此要認識并牢記政治惟一的目標是要使全國人民個個人能够各盡其能，各得其所，足衣足食，知禮知義，簡言之，就是民生樂利，萬物得所。必須如此，纔算是現代的政治，真正的政治。如果像我們中國過去一般情形，只知道收捐抽稅，坐在衙門裏辦幾件公事，出幾張佈告，所有人民的生活，社會的安甯等等，一概不聞不問，對於國計民生，毫不在念；甚至還要敗壞國計，摧殘民生，這就絕對不能叫政治！我們要革命，要幹政治，就是要根本改革這種非現代的腐敗政治，來建設真正能使民生樂利的現代政治。

以上是講政治建設的目標。現在再根據總理遺教來講一講我們目前政治建設之要務。關於這一點

，總理在「建國大綱」和「地方自治開始實行法」已經指示得很明白：照「建國大綱」第八條所規定，訓政時期以完成地方自治爲政治建設之基本工作，其要政有五：（一）調查戶口，（二）清丈土地，（三）辦理警衛，（四）發展交通，（五）訓練民衆。又按「地方自治開始實行法」所規定，應依次推進六種緊要的事情，以完成地方自治的基礎：一、清戶口，二、立機關，三、定地價，四、修道路，五、墾荒地，六、設學校。後面又說：「以上自治開始之六事，如辦有成效，當逐漸推廣，及於他事，此後之要事，爲地方自治團體所應辦者，則「農業合作」，「工業合作」，「交易合作」，「銀行合作」，「保險合作」等等，此外更有對於自治區域以外之運輸交易，當由自治機關，設專局以經營之。此即自治機關職務之大概也」。我們目前政治建設的要務，不外總理這幾條遺教所指示的。其中發展交通一項，實爲一切政治經濟與文化建設之基本要務，大家格外要儘力來做。至於推行合作，總理認爲地方自治團體的要務，也是有特別道理。因爲現代政治惟一重要的目的，就是要使全國民衆人人能知禮知義足衣足食。換言之就是「民生樂利，萬物得所」，所以我們要解決民生問題，必須努力經濟建設。經濟建設最重要最有效的一個方法，就是普遍推行合作制度，發展合作事業。合作的根本原則是「人人爲我，我爲人人」。如果我們全國四萬萬同胞都能依此原則努力不懈，不僅經濟建設易於完成，而且可以發揚互助的精神，推進一切事業，完成我們復興民族的共同使命！總之，目前政治建設亟應着手的要務

，就是以下七項：（一）調查戶口，（二）辦理警衛，（三）清丈土地，（四）發展交通，（五）普及教育，（六）推行合作，（七）開墾荒地。民國十七年中央曾經規定推進黨政工作的七種要務，即所謂「識字」，「衛生」，「保甲」，「造林」，「築路」，「合作」和「提倡國貨」七項運動。也就是根據 總理的遺教，斟酌當前迫切的需要而訂定的。其中最大部分，都是屬於自治的範圍，即從事政治建設的急要工作。這七項運動，本來很切實而扼要，當時中央特別規定這七項運動的意義也非常重大，可惜一般同志不能實力推行；雖有良法美意，不能見諸實事而收到實效。從此以後，我們務必痛改前非，實是求是。要遵照 總理的建國大綱，地方自治開始實行法和中央所規定七項運動的辦法，集中力量來推進當前政治建設諸要務。

講到這裏，爲使大家對於政治建設的要務和推行的步驟以及整個政治建設的方案更加明瞭起見，我們應當將 總理關於政治建設最重要的幾種遺教，分別說明：

總理關於政治建設最簡明精要的具體方案，就是國民政府建國大綱。全文雖僅二十五條，但是所有革命政府施政的根據，目的，內容和建國的程序與方法，都在建國大綱二十五條中規定得明明白白。我們要建設新政治和新國家，就不可不將建國大綱澈底研究明白。而我們在研究建國大綱之前，必須先看序文。看了序文，對於全書纔有一個明確的概念和要領；再看內容，纔容易明白。這篇序文內有一段最

重要的話如下：

「自辛亥革命，以至於今日，所獲得者僅中華民國之名。國家利益方面，并未能使中國進於國際平等地位；國民利益方面，則政治經濟弊弊諸端，無所進步，而分崩離析之禍，且與日俱深。窮其至此之由，與所以救濟之道，誠今日當務之急也。夫革命之目的，在於實行三民主義。而三民主義之實行，必有其方法與步驟，三民主義能影響於人民，俾能蒙其幸福與否，端在其實行之方法與步驟如何。文有見於此，故於辛亥革命以前，一方面提倡三民主義，一方面規定實行主義之方法與步驟，分革命建設爲軍政，訓政，憲政三時期。期於循序漸進，以完成革命之工作。辛亥革命以前，每起一次革命，卽以主義與建設程序宣布於天下，以期同志暨國民之相與了解。建國大綱第一條至第五條，宣布革命之主義及內容。第五條以下，則爲實行之方法與步驟。其在六七兩條，標明軍政時期之宗旨，務掃除反革命之勢力，宣傳革命之主義。是在第八條及十八條，標明訓政時期之宗旨，務指導國民從事於革命建設之進行。先以縣爲自治之單位，於一縣之內，努力除舊布新，以深植人民勢力之基本；然後擴而充之，以及於省。如是則所謂自治，始爲真正之人民自治，異於僞托自治之名，以行其割據之實者。而地方自治已成，則國家組織始臻完密，人民可本其地方之政治訓練，以與聞國政矣。其在第十九條以下，則由訓政遞遷於憲政所必須之條件與程序。……」

我們看了這一篇序文，便可以曉得建國大綱的內容及其精神之所在了。現在再將建國大綱的內容逐條加以解釋：

一、「國民政府本革命之三民主義，五權憲法，以建設中華民國」

這一條是開宗明義，指示建國的根據。總理說過：「三民主義就是救國主義」。我們要挽救危弱的國家，以建設新國家，必須以三民主義為最高的指導原則。就政治方面講，最要緊的就要有一個很完善的政治機構來推行政務，所以關於政府的組織，要以五權憲法為根據。

二、「建設之首要在民生，故對於全國人民食衣住行四需要。政府當與人民協力，共謀農業之發展，以足民食；共謀織造之發展，以裕民衣；建築大計劃之各式屋舍，以樂民居；修造道路運河，以利民行」。

這一條是指明政治建設第一個最急要的目標。我們革命的目的，即在謀人民最大的福利，所以一切建設的目的，即在如何解決民生問題，使四萬萬同胞能安居樂業，食足衣。尤其是交通發達，不僅民行便利，而且對於政治經濟文化國防皆有莫大的益處。這「食」，「衣」，「住」，「行」四大需要，如果都能滿足，國民的「樂」，「育」問題，自亦可連帶解決；國民的體格便可以健強，智識程度便可以提高，精神便可以振奮，對於政府自然發生信仰，對於國家自然忠誠愛護。所以民生的建設，實為建設國

家，發揚民族的基本工作。無論是政府，教育界，軍隊，團警各方面的領袖和幹部，都負有這種革命建設的責任。大家都要朝着「裕民生」，「充國力」的共同目標來努力！切不可橫征暴斂殘民以逞爲政治，而使民衆凍餒流離，怨聲載道。如果只顧少數人甚至個人的權利而不顧大多數民衆的利益，就是自私自利，就是反革命。做了反革命的人，任他有怎麼大的學問，怎麼大的才幹，怎麼大的權勢，都要爲國人共棄，絕對沒有不滅亡的道理。你們曉得以前一般軍閥官僚，他們的勢力多麼雄厚，也並不是沒有才幹；爲什麼到後來都被消滅？還不是因爲他們只顧個人或少數人的利益而不顧民衆的幸福，成爲反革命嗎？！這種連民衆都不顧愛的人和官吏，簡直是民衆的公敵，這種人不失敗天下還有公理嗎？！所以我們要認定：政治的根本目的是在建設民生，爲人民謀福利，舍此而外，便別無所謂政治，關於民生的建設，總理所著的實業計劃，就是我們實行的具體方案，大家應當詳細的研究。

三、「其次爲民權。故對於人民之政治知識能力，政府當訓導之，以行使其選舉權，行使其罷免權，行使其創制權，行使其複決權」。

這一條是指明政治建設的第二個目標。我們知道：民權不外四種，就是選舉權，罷免權，創制權和複決權。必須人民能實行民權，然後可以建設真正的民主政治，纔可以成功一個基礎強固的真正的民國。像我們中國現在的一般民衆，既無政治常識，又無組織習慣，怎樣能使他運用民權呢？所以 總理特

別指示訓導人民政治智識與能力之必要，下面提到的訓政時期，就是根據這個意思，此外還規定民權初步，教我們先訓練民衆，使有基本的組織能力，能够了解運用民權的方法；初步做到了，然後逐漸前進，就可以建立真正健全的民國。

四、「其三爲民族。故對於國內之弱小民族，政府當扶植之，使之能自決，自治。對於國外之侵略強權，政府當抵禦之。并同时修改各國條約，以恢復我國國際平等，國家獨立」。

這一條是指明政治建設的第三個目標。大家要特別注意，我們革命對外的最大目的，就是反抗強權，要求國家的自由獨立與平等。國家一天不能達到這個目的，就是我們的革命一天沒有完成，我們的責任便一天沒有盡到。如果我們不努力以求盡此責任，達此目的，不僅個人不能成功，而且國家亦必被人滅亡。當此存亡絕續之交，豈可不及時努力！我們對國際既要求自由平等，那麼對國內各民族，自當一律平等。其較爲弱小者，更當以政府的力量，來扶植他們，使之自治。但不能讓侵略中國的帝國主義者用種種威迫利誘的手段來欺騙他們，更不是表面上標榜自治自決而實際上向侵略我們的帝國主義者投降，憑藉外來的勢力，來脫離自己的中華民國。如果那一個人違反這種民族主義的精神，就是賣國家賣民族的漢奸！就是甘爲我們四萬萬同胞的公敵，人人得而誅之！

以上四條，就是我們建國的主要政綱。雖只有寥寥二百十二字，全部三民主義的要點，可以說就是

在此；明乎此就可以瞭解三民主義。所以大家對於這四條先要研究清楚，然後對於革命和政治，纔有根本的認識。以下各條，就是講實行三民主義的方法和步驟。

五、「建設之程序，分爲三期：一曰軍政時期，二曰訓政時期，三曰憲政時期」。

我已經屢次對大家講過：我們無論做什麼事情，必須定出先後的程序和進行的步驟，然後可望事半功倍。我們做革命建國的大事業，尤其應該如此。所以總理將革命的工作分爲軍政，訓政和憲政這三個程序。「軍政時期，則以軍隊與人民結合的武力，用斬草除根的手段，打破一切舊勢力，壞制度，以利建設事業的進行。到了訓政時期，由本黨負保育的責任，領導民衆，指導民衆，從事訓政，實行建設，滋長人民政治的智識，培養人民政治的能力，使人民能够直接參加政治，管理政治。經過訓政以後，人民了解三民主義五權憲法的原則，開始憲政，以政權還於人民。如此，纔能建設真正民治的國家，人民纔能真正享受革命的幸福」。如果不照這樣分別先後，循序以進，革命就要失敗。我們一切政治的建設，總要腳踏實地一步一步的前進，纔有最後成功的把握。這一條是規定革命的程序。以下各條是分別說明三個時期內應辦的事項和進行的方法與步驟。

六、「在軍政時期，一切制度悉隸於軍政之下，政府一面用兵力以掃除國內之障礙，一面宣傳主義以開化全國之人心，而促進國家之統一」。

這是說明軍政時期的工作，在以革命武力掃除一切建設的障礙，打破崩離析割據分爭的封建局面，完成國內的統一。凡是違反三民主義的一切習慣思想言論制度等等，都是我們革命的對象。我們要將這一切障礙掃除肅清之後，纔能從新建設起一個光華燦爛的新中國！由此可見，我們要從事政治建設，首須用武力來掃除建設的障礙。因此，政治必須武力爲之推動與促進。反之，軍事的勝利，又須賴政治爲之保障，加以發揚。所以文人如不懂軍事，更不能幹政治；軍人如不懂政治，亦不能辦軍事。所以凡是現代的革命黨員，一定要文武兼全。

七、「凡一省完全底定之日，則爲訓政開始之時，而軍政停止之日」。

這一條是說明軍政訓政以一省爲單位，這實在是因時因地制宜的道理。那一省完全底定，那一省軍政的目的就算達到，就可以開始訓政，不必待全國軍政結束以後，纔各省同時開始訓政。如此就可以儘快推進革命的工作，而由訓政時期過渡到憲政時期。

八、「在訓政時期，政府當派曾經訓練考試合格之員，到各縣協助人民籌備自治。其程序以全縣人口調查清楚，全縣土地測量完竣，全縣警衛辦理妥善，四境縱橫之道路修築成功，而其人民會受四權行使之訓練，而完畢其國民之義務，誓行革命之主義者，得選舉縣官，以執行一縣之政事；得選舉議員，以議立一縣之法律；始成爲一完全自治之縣」。

這一條是規定在訓政時期內以縣爲單位之地方自治的基本要務。第一調查戶口，第二測量土地，第三辦理警衛，第四修築道路，第五訓練民權，這五種要務，就是你們行政，教育，團警人員目前所應負責做好的工作。現在我們軍政時期已經結束，訓政已經開始好幾年，有那個地方辦好了這幾件事情沒有？我們一般負地方責任的人，簡直沒有盡到一點革命的責任，致使革命事業延到現在還沒有成功，大家都有罪過！今後大家應該猛省，應當急起直追來達成這種任務，地方自治，是政治建設的基本工作，也就是建國的中心要務，因其異常重要，所以總理另外有一篇地方自治開始實行法的遺教專講這件事情。等一刻我們可以再來研究。

九、「一完全自治之縣，其國民有直接選舉官員之權，有直接罷免官員之權，有直接創制法律之權，并直接複決法律之權」。

這是說明一個縣達到完全自治的程度時，人民應當充分行使的四種民權。也就是說，人民要充分行使這四種民權，必須完成第八條所列舉的關於地方自治之義務而能誓行革命之主義。

十、「每縣開創自治之時，必須先規定全縣私有土地之價。其法由地主自報之，地方政府則照價征稅，並可隨時照價收買，自此次報價之後，若土地因政治之改良，社會之進步，而增價者，則其利益當爲全縣人民所共享，而原主不得而私之」。

我前次和你們各位講過：經濟的要素，是勞力，土地，資本三種，其中土地尤爲民生的基礎，我們政治建設的第一個目標即「平均地權」。所以總理特別提出「土地」問題，爲一切建設之先。由此可見土地與國家和國民經濟的關係，非常重大。對於土地的處理差不多歷來就是政治上的中心問題，處理的政策和方法得當與否，對於國家的隆替經濟的盛衰以至政治的成敗，都有極大的影響。這一條就是說明我們國民政府處理土地的一個重要方法。即民生主義中所謂「平均地權」之具體辦法。平均地權的意義，就是以和平漸進的方法，一步一步達到土地公有的目的。這一條的規定，就是「平均地權」最主要的實施方法，與我們革命的前途，關係最大，大家必須切實研究，認真實行。

十一、「土地之歲收，地價之增益，公地之生產，山川澤之息，礦產水力之利，皆爲地方政府之所有，而用以經營地方人民之事業，及育幼，養老，濟貧，救災，醫病，與夫種種公共之需」。

這一條是規定地方政府應辦的公共事業，與社會救濟事業，以及辦理這些事業的經費之來源。其要旨要儘量開發當地的富源，利用當地的財力來辦當地各種增進公共福利的事業。使「老有所終，壯有所用，幼有所長，矜寡孤獨廢疾者皆有所養」。現代各文明國家對於各種公共事業以及社會救濟事業，無不以最大的努力來推廣和發展。就是私人對於慈善事業及各種社會事業，亦無不盡心竭力來舉辦，所以

他們一般國民的幸福能够普遍的增進。我們中國一般軍人官吏團警以及各界領袖和幹部，能有幾個人是真心實力來爲社會謀福利的。許多人就是眼見民衆餓死凍死病死，都好像與自己漠不相關，不去設法救濟，其尤不肖者，還要忍心害理，想盡種種方法來搜括民脂民膏，自肥其一身一家。這種人身爲民上，眞不知何以對社會國家？何以對自己的良心？大家要曉得：我們社會國家並不是眞正貧窮沒有辦法，而是因爲一般負責任的人，只顧敲剝百姓，不知道如何想方設法來幫助和指導民衆，改良和發展各種生產事業。你們看現在到處鬧水災鬧旱災，到處很多荒山荒地，到處疫疾流行，到處流亡載道；社會如此凋敝，民衆如此痛苦，革命之謂何？政治之謂何？如果地方政府在消極方面能够重視職責，不貪不懈，愛護民衆；在積極方面更能興辦水利，發展交通，開發富源，培植森林，開墾荒地，改良農產，發展各種生產事業，決不會有現在這樣貨棄於地，民困於野的情形。今後我們各地政府和各界負責的人，務必盡力來補過盡職，救死扶傷纔好。尤其是提倡勞動服務，專舉辦義務徵工，來興辦水利，開墾荒地，發展交通以增進公共的利益，更屬政治上當務之急。

十二、「各縣之天然富源，以及大規模之工商事業，本縣之資力不能發展與興辦而須外資乃能經營者，當由中央政府爲之協助；而所獲之純利，中央與地方政府，各占其半」。

這是說明中央對於地方興辦實業而資力不足時，應加以協助。

十三、「各縣對於中央政府之負擔，當以每縣之歲收百分之幾爲中央歲費，每年由國民代表定之。其限度不得少於百分之十，不得加於百分之五十」。

這是規定地方政府對於中央政府繳納歲費最低與最高的限度。意思是要平衡國家與地方之負擔而使兩者均有合理的發展。

十四、「每縣地方自治政府成立之後，得選國民代表一員，以組織代表會，參預中央政事」。

這是規定國民行使民權與聞國家政事的律法。

十五、「凡候選及任命官員，無論中央與地方，皆須經中央考試，銓定資格者乃可」。

這是規定國家任官的辦法。考試是拔取人才，澄清吏治最有效的一個辦法。但是現在我們還沒有普遍確實推行考試制度，因而政治至今尙未修明，一切不能進步！政治的根本在乎得人，所以確立完善的考試與銓敘制度而厲行之，使整個政府的人事在一定的軌道上進步，是今後政治建設的根本要圖。

十六、「凡一省全數之縣，皆達完全自治者，則爲憲政開始時期。國民代表會得選舉省長，爲本省自治之監督，至於該省內之國家行政，則省長受中央之指揮」。

這是根據於上面所定軍政訓政的起訖時期，規定凡全省所有縣份都已完成自治的省份，就可開始憲政，由全省各縣國民推舉代表選舉省長，省長一方面爲地方自治的首長，主持省自治行政；一方面又是

受中央的委託，負監督自治與辦理該省區以內「國家行政」的責任。

十七、「在此時期，中央與省之權限，采均權制度。凡事務有全國一致之性質者，劃歸中央；有因地制宜之性質者，劃歸地方，不偏於中央集權或地方分權」。

本條所謂「均權」，乃是指由國家最高機關，按事務之性質而將各種事權分別劃歸中央與地方政府，所謂不偏於中央集權或地方分權，這是總理從事實上解決中央與地方政府間一切不應有的爭議之具體辦法。可說是最合理的一種調整。我去年和汪先生連名所發「感電」的主張，也就是根據總理這一條原則而來的。今後我們要達到全國一致的目的，在中央必須根據因地制宜的原則，使全國各地方都能夠發展進步；既不要拘泥束縛，尤不可任意摧殘，各地方則須完全改革過去割據的惡習，竭誠擁護中央的統一，來建設文明強盛的新國家。

十八、「縣爲自治之單位，省立於中央與縣之間，以收聯絡之效」。

這一條是規定自治以縣爲單位。同時說明省政府之地位與責任。

十九、「在憲政開始時期，中央政府當完成設立五院，以試行五權之治。其序列如下：曰、行政院，曰、立法院，曰、司法院，曰、考試院，曰、監察院」。

二十、「行政院暫設如下各部：一、內政部，二、外交部，三、軍政部，四、財政部，五、農礦部

，六、工商部，七、教育部，八、交通部」。

廿一、「憲法未頒布以前，各院長皆歸總統任免而督率之」。

以上三條，是規定中央政府的組織，和中央各主管部院人選的辦法。

廿二、「憲法草案，當本於建國大綱，及訓政憲政兩時期之成績，由立法院議訂，隨時宣傳於民衆，以備到時採擇施行」。

廿三、「全國有過半數省分達至憲政開始時期，即全省之地方自治完全成立時期，則開國民大會決定憲法而頒布之」。

這兩條是規定製定憲法的方法以及正式頒布的時期。總理規定憲法草案應根據「訓政憲政兩時期之成績」這是最有道理的。因為憲法是國家的根本大法，必須切合國家實際的需要，又必注重實際的經驗，庶幾能訂出最完善最適用的憲法，而能福國利民，永垂不朽！

廿四、「憲法頒布之後，中央統治權則歸於國民大會行使之。即國民大會對於中央政府官員，有選舉權，有罷免權，對於中央法律，有創制權，有複決權」。

廿五、「憲法頒布之日，即為憲政告成之時，而全國國民則依憲法行全國大選舉，國民政府則於選舉完畢之後三個月解職，而授政於民選之政府，是為建國之大功告成」。

這最後兩條是規定憲法頒布後革命黨將政權交還全國國民的辦法和以後國家最高的權力機關——國民大會。則國民大會所產生的中央政府正式組織成立以後，國民政府所負之革命建國的使命就算完成，可以解職了。

建國大綱，共計二十五條，最前四條是革命建國的基本原則，其餘各條，都不外指示我們應如何根據這幾個根本原則來推進政治，建設新國家之方法和步驟，這二十五條條文，無一條不是很重要，而為我們所應該詳細研究的道理。尤其是訓政時期各種必需的設施，都是我們當前最要緊的工作。我們現在已做了各界的幹部，負有革命建國的重任，如果連這種革命建國的基本常識都沒有，何能幹政治？何能革命？所以大家不負政治，軍事，教育或團警的責任則已，否則一定要對於建國大綱這一篇遺教，有深切的瞭解，纔可以得到政治的門徑，達到革命的目的。

關於建國大綱的意義，已如上述。現在再要研究總理關於政治建設的第二篇遺教，即地方自治開始實行法。我們知道：地方自治是政治建設之初步，也就是三民主義的國家建設的基本。因為地方自治是國家建設的基本，十分重要。所以總理再替我們訂好一個「地方自治開始實行法」，具體的指示我們應如何來辦理自治。「地方自治開始實行法」裏面首先講：「地方自治之範圍，當以一縣為充分之區域，如不得一縣，則聯合數村，而附有縱橫二三十里之田野者，亦可為一試辦區域」。地方自治在原則

上。是。以。一。縣。為。單。位，但。小。於。一。縣。的。區。域，亦。未。嘗。不。可。以。試。辦。這。是。總理參酌外國自治的經驗和中國的情形而定的。至於自治開始實行的時候，所應儘先舉辦的事業，約爲下列六件：

第一、清查戶口：戶口的調查統計，這是推行自治的根本工作。現在只有各剿匪省區採行保甲制度，實行清查戶口。但因一般行政人員辦事仍舊不免敷衍塞責，很少是辦得實在收到實效的。如果一個地方連戶口也不能調查確實，其他一切自治行政，民衆組織政治建設等事，都不會辦得好的。所以大家第一要注意切實清查戶口，先辦好這件事情，以爲辦理自治的張本。

第二、設立自治機關：這是講推行地方自治，須設立必要的機關來辦事。其中最要緊的，就是糧食管理局和各種合作社的設立。其目的在統制所屬區域的糧食，藉以調劑糧食的分配，避免一切壟斷及饑荒的弊害。現在各縣統統要設立社會或積穀局，就是這個意思。這一件事你們各專員縣長科長要特別注意辦好。此外，還要因地制宜，規定並實行人民義務勞動，使地方人民用自己力量，爲公共服役，來做地方建設的事業。總理說：「每人每年當出一個月或兩個月之勞力，隨人民之志願，立法規定」。現在行營規定的徵工制度，其目的亦即在此。因爲人民的勞力，就是國家的資本，我們如此貧弱的社會和國家，只有藉人民勞力來完成各種建設事業。所以人民服役，是國民經濟建設最重要的前提，這一點也全靠大家切實研究，還要因地制宜，以身作則，領導一般民衆去做。

第三、定地價：因社會之發達進步，地價必有增無已。如果土地之增價，歸之私人，則社會公共之努力無所獲益，而地主反不勞而坐享其利；天下不平之事，未有甚於此者。所以總理說：「地價之不可不先定，而後從事於公共經營也……定地價之法……予以爲當由地主自定之爲便。其法以地價之百分抽一爲地方自治之經費。……此後凡公家收買土地，悉照此價，不得增減。……而將來所增之價悉歸於地方團體之公有。如此則社會發達，地價愈增，則公家愈富。……不平之土地壟斷，資本專制，可以避免，而社會革命，罷工風潮，悉能消弭於無形。此定地價一事，實吾國民生根本之大計，無論地方自治，或中央經營，皆不可不以此爲着手之急務也」。這種辦法，就是民生主義中「平均地權」的實行。平均地權，是總理最大的創造，也是我們政治經濟上最重要的學問，同時又是解決民生問題最重要的一個辦法。大家要曉得：經濟的基本要素，不外三種：一種是人（勞力），一種是土地，一種是資本。照古人所講「有人斯有土，有土斯有財，有財斯有用」的話，當然一切是要以人爲主。但我們不可忘記，土地實爲一切生產之本，不僅爲政治經濟之基礎，實爲人類社會生存之根據。所以政治人員如果不研究土地，則一切政治經濟之設施，必不能有所成功。現在中國除極少數地區之外，一般的都可說是有土地而無地政，因此一切政治經濟的建設和發展，根本上感到絕大的困難。所以今後政府一方面要竭力推行地政，達到平均地權的目的；一方面又須指導與扶助人民改良土地，使能增加生產。

第四、修道路：總理說：「道路者，文明之母也，財源之脈也。……故吾人欲由地方自治，以圖文明進步，實業發達，非大修道路不爲功。……道路者，實地方文野貧富所由關也。……地價既定之後，則於自治範圍之內，公家可以自由規劃，以定地方之交通；而人民可以戮力於修築道路。所謂人民義務之勞力，宜首先用之於此。……」道路是交通的要件，與經濟的榮枯，文明的開塞，社會的興衰，國家的強弱，皆有莫大之關係；所以修築道路，發展交通，是一切建設事業的前提，亦即我們政治上一種最緊要的工作。現在我所倡導的徵工築路的辦法，就是實行總理所指示利用人民義務勞力來築路的具體辦法。

第五、墾荒地：總理說：「荒地有兩種；其一爲無人納稅之地，此種荒地，當由公家收管開墾，其二爲有人納稅而不耕之地，此種荒地，當科以值百抽十之稅，至開墾完竣爲止。如三年後仍不開墾，則當充公，由公家開墾。……開墾之工事，則由義務勞力爲之。……」前面已經講過：土地爲生產之源，如果有土地而任其荒廢，就失了經濟的價值，國計民生便要受到損失。現在我們中國人民之所以貧困，原因當然很多，但最根本的一種，還是地利未盡之故。不僅有很多肥美的土地，未能盡量開墾；即現有的耕地，也荒蕪不少。重以水利不修，災患頻至，荒地日見增多，民生更加困苦，這實在是由於我們一般負地方責任的官吏放棄職責所造的惡果。今後我們要使民生問題得到解決，使社會趨於繁榮，務必

講求「地盡其利」之道，首先就是要竭力開墾荒地。無論如何，總要設法能開發當地的土地來養活當地的人民，這是地方政治最基本的要務。前面我講政治建設的目標已經根據 總理的遺教，說明我們講政治建設，不僅要「地盡其利」，同時更要做到人盡其才，物盡其用，貨暢其流」。在此處關於「人盡其才，物盡其用」，更有一點意思，想順便說的，就是社會上一般乞丐和殘廢的人，我們應該要想方法安置他們，好好運用他們來做種種生產的工作，使能化無用爲有用，移消費爲生產。不要以爲這些乞丐囚犯，皆是老弱疲廢，不堪使用。其實只要我們官吏能設法教養，使之健全，按其能力善爲支配，無論怎麼老弱的人，必有可用，總比坐在那裏徒然吃飯，要好得多了。如果國無游民，而且用得其當，這就是真正做到了人盡其才。再則對於一切物品，我們都要好好使用，不可隨便毀損，用到破舊的時候，就想方法去修理。到最後實在不能修理，還可以廢物利用，將殘餘的材料改做別的東西，使無用的又變有用。總求盡物之用而後已。現在一般人使用物品，尤其使用公共物品，差不多完全不知道愛惜，隨便用壞了就丟去，毫不顧及物力的艱難，國家的貧困，真是和賣國一樣的罪過！我們中國人既不能積極的發展生產，又不能消極的節制消費，所以要窮迫到現在這個地步！我們一般負政治責任的人，一定要以身作則，切實來改革這個通病。

第六、設學校： 總理說：「凡在自治區域之少年男女皆有受教育之權利……由幼稚園而小學，而

中學，當陸續按級而登，以至大學而後已。教育少年之外，當設公共講堂，書庫，夜學，爲年長者養育知識之所。或疑經費無從出，此不足憂也，以人民一月義務勞力之結果，必足支持此費。如仍不足，則由義務勞力之內議加，或五日或十日以至一月，則無不足矣。……自治區之人民，皆有雙手，祇使各盡其長，則萬事具備矣。……學校之目的，於讀書識字學問之外，當注意於「雙手萬能」，力求實用。……學校者，文明進化之泉源也，必學校立而後地方自治乃能進步。故於食衣住行四種人生需要之外，首當注重於學校也」。總理在民生主義中前部講「分配社會化」的二十大要點——平均地權和節制資本；後部講民生四大需要——食，衣，住，行。不過民生的全部，除此四大需要以外，還有「育」「樂」兩種需要。總理雖然沒有詳細講到，但是我們從總理生平的言論和著作之中，却可以體會出來。卽如剛纔所引的一段話，就是指示我們；除食衣住行四種需要之外，更當注重「育」字。所謂「育」，是包括「養育」與「教育」兩種意義而言。養育的目的：就是要使「老有所終，幼有所長，矜寡孤獨廢疾者有所養」。換言之：就是要使人民都能有飯吃，有衣穿，不受流離凍餒之苦。教育的目的：就是要使人民無論道德，學問，能力，都能够得到健全的發展，成爲完完全全的國民。在消極方面使不做盜匪不爲非作歹，貽害社會國家；其積極方面使能盡其才智以貢獻於社會國家，爲人羣社會來謀福利。總理對於教育，注重實用，更提倡「勞作創造」，倡言「雙手萬能」，這確是我們教育最高的原則。凡有教育

責任的人，應該特別注意。其次所謂「樂」，就是正當娛樂的意思。正當的娛樂可以調暢心神，沒有娛樂，生活便要流於枯燥厭倦，因而不免轉向悲觀消極之一途。所以我們在第一步使人民足食足衣之後，便要注重「樂」。古來無論政治或教育，都是禮，樂兼重。所謂「禮、樂、射、御、書、數」六藝中的「射」與「御」到現在還是最好的娛樂。此外還有各種俱樂部。電影，球戲，圖畫，戲劇，音樂，都是正當的娛樂。現在一般民衆一年到頭，一天到晚，簡直沒有一點娛樂，他們的生活上，實在太單調無味了。我們無論如何，總要使人民於日常生活之中，有相當餘暇得到正當娛樂，使他的精神上有所慰藉。總須使全體民衆「食，衣，住，行，育，樂」六大需要能够解決，纔算是民生主義實現了。我們要做這件事并不算難，只要根據「因民之利而利之，擇其可勞而勞之」的原則，想種種有效的方法努力去做，一定可以逐漸達到目的。譬如說民國元年以前，社會上雖然不能進步，但因有比較長久的承平時期的，所以各地方都設有養老院育嬰堂這一類養育的機關，此外還有其他慈善和救濟的機關。所以乞丐匪盜很少。到民國以後禍亂時作，這類機關，漸漸減少了。到現在幾於不可多得。爲什麼從前的人能够辦，現在我們就不能辦呢？這完全由於我們現在一般負政治和社會責任的人，只顧自私自利，忘了民衆的痛苦，不盡自己的責任。我們以後大家應該以「己飢已溺」爲懷，竭盡心力來拯救一般飢寒交迫的痛苦民衆，然後可告無愧於社會國家。這件事情只要大家有錢的多出一點錢，有勞力的多出一點勞力，自無不

難辦到。講到民衆的娛樂，更不成問題。例如教民衆每天在休息的時候，或射箭，或騎馬，或彈唱，這都不需要多少錢，而且一教他們就會。尤其是唱歌更屬容易，只要教他們唱得音調合拍，節奏整齊，就可以令人提起精神，和悅心志。雖然一時比不上外國那種娛樂設備的精美完備，總可逐漸改進。語云：「事在人爲」，我們如能立志去做，天下任何事情沒有不能成功的。尤其我們中國處此異常貧困緊迫時期之中，一切建設，如動需鉅額經費纔能舉辦，那便什麼事都永無成功的可能。所以我們做事以不花錢爲本，是政治上最大的要訣。要曉得：我們的勞力，就是金錢。能運用勞力，勤儉篤實，克苦耐勞，雖無資本，亦必能生產和創造一切事物。所以大家不要忘記大學上「有人此有土，有土此有財，有財此有用」以及 總理所說的「人盡其才，地盡其利，物盡其用，貨暢其流」這幾句格言。所謂人，地，財三種經濟的要素就是政治的基礎。政治上沒有別的祕訣，就在如何管理與運用這三種要素。而三者之中，又以人爲首要。只要使人能盡其才智，竭其心力，則地未有不盡其利，物未有不盡其用，一切生產建設都很容易成功。這一般話是講民生問題中「育」與「樂」兩部分的問題。這兩個問題，總理沒有講到就去世了，我很想詳細加以補充發揮，又感覺時間太不夠，今天附帶講了一點，還希望大家再根據民生主義的精神，舉一反三，多多研究。

以上係根據 總理遺教說明地方自治開始實行時，所應首先舉辦的六件事情。這六件事辦好之後，

再可逐漸推廣，舉辦其他種種有益於國計民生的事業。例如創辦各種合作事業，如農業合作，工業合作，交易合作，銀行合作，保險合作，及經營運輸貿易的合作等事。合作事業不但可以發展經濟，解決民生問題，而且在政治和社會上，可以使人民的精神能夠團結，行動能夠統一，力量能夠集中，即以造成健全的現代社會，而為新政治上的堅固基礎。總之，地方自治各種事業都是救亡復興，完成革命，最基本的急務，大家回去以後，不管人家辦不辦，由你一鄉一縣的地方先辦起來，只要實心實力，一定可以收到成效。一個地方的自治事業能夠成功，其他各鄉或各縣自必爭先做行。如此便可以風動一時，很快的使全省乃至全國煥然一新的建設起來！關於「地方自治開始實行法」的意義，大概如此。

以上所講建國大綱和補充建國大綱的地方自治開始實行法兩種遺教，可以說是我們建設國家的方法和步驟。現在再將總理關於五權憲法的遺教扼要的說明一下，使大家知道我們要建設怎樣的一個政府和國家，明白我們政治建設的理想和目的之所在。總理關於五權憲法的遺教，最主裏的只有兩種，第一就是民國十二年在廣東省教育會關於五權憲法的專門講演。第二就是民國十三年民權主義的講詞中關於五權憲法的許多道理。此外散見於其他著述與講演中的雖然很多，內容大概不出以上兩種的範圍。大家要曉得五權憲法的目的，就在於實行民族主義，我們研究五權憲法時，不可不同時研究民族主義中最精要的意義，以期澈底了解總理政治主張之全體。現在我根據上面所舉的兩種遺教將總理所講早

權主義的意義以及五權憲法的原理和辦法，提出幾個要點來加以說明：

第一，主張充分的民權——總理在民權主義第一講中說：

「民權是甚麼作用？環觀近世，追溯往古，權的作用，簡單的說，就是要來維持人類的生存。人類要能够生存，就須有兩件最大的事：第一件是保，第二件是養。保和養兩件大事，是人類天天要做的。保就是自衛，無論是個人或團體或國家，要有自衛的能力，纔能够生存；養就是覓食。這自衛和覓食，便是人類維持生存的兩件大事。但是人類要維持生存，他項動物也要維持生存；人類要自衛，他項動物也要自衛；人類要覓食，他項動物也要覓食；所以人類的保養和動物的保養衝突，便發生競爭；人類要在競爭中求生存，便要奮鬥。所以奮鬥這一件事，是自有人類以來天天不息的。由此便知「權」是人類用來奮鬥的。」

「人類奮鬥，可分作幾個時期，……所以推求民權的來源，我們可以用時代來分析，……第一個時期，是人同獸爭；不是用權，是用氣力。第二個時期，是人同天爭；是用神權。第三個時期，是人同人爭，國同國爭，這個民族同那個民族爭，是用君權。到了現在的第四個時期，國內相爭，人民同君主相爭；在這個時代之中，可以說是善人同惡人爭，公理同強權爭；到這個時代，民權漸漸發達，所以叫做民權時代。」盧梭是歐洲主張極端民權的人，……民約論中立論的根據，是說人民

的權利是生而自由平等的，各人都有天賦的權利，不過人民後來把天賦的權利放棄罷了。……但是就歷史上進化的道理說，民權不是天生出來的，是時勢和潮流造就出來的。」

由此可知 總理是用民生史觀的眼光來研究社會進化的事實，從而說明民權的起源是一般人民爲要奮鬥求生存而漸漸演出來的，并非如盧梭所謂「天賦」。同時，民權的作用，也就是要使一般國民能够獲得美滿的生存，並達成進化的目的。更有一點不可忽略的，就是 總理所主張的民權，不能隨便賦予於不了解革命主義以及沒有誓行革命主義決心的一切人，這並不是國家對於民權有所靳而不予，乃是爲實現真正的民權而設定此必要之條件以爲之保障，所以本黨所主張的是「革命民權」而不是「天賦人權」。至於中國革命所以主張民權制度的理由， 總理也告訴我們：「一則爲順應世界之潮流，二則爲縮短國內之戰爭。」所謂「順應世界之潮流」的意思就是說現在的世界是一個民權時代，我們要建設一個現代的國家，便要主張民權。所謂「縮短國內戰爭」，意思就是 總理所說的：「我們革命黨於宣傳之始，便揭出民權主義來建設共和國家，就是想免了爭皇帝之戰」。 總理基於這兩個最重大的理由，所以主張民權。不但主張民權，而且主張最充分最澈底的民權。因此主張我們中國的民權制度，不可倣效歐美只求趕上人家就算事，一定要參攷古今中外的制度，自己想一個最完善最澈底的新辦法，真正實現全民政治。所以 總理說：「我們國民黨提倡三民主義來改造中國，所主張的民權，是和歐美的民權不

同，我們拿歐美已往的歷史來做材料，不是徒仿歐美，要步他們的後塵，是用我們的民權主義，把中國改造成一個全民政治的民國，要駕乎歐美之上。總理因爲主張最充分最澈底的民權，所以不滿意現行的歐美民權制度，而特別發明五權憲法。要將我們造成一個真正實行全民政治的新國家。

第二，提倡合理的自由——總理的民權主義第二講，就是說明民權與自由的真義，與兩者在事實上的關係。從而主張合理的自由。就是主張限制各人的自由，以保持人人之自由；犧牲個人的自由，以求得國家之自由。民權主義第二講中，首先引用英國學者斯勒氏的話，說明自由的真義，即所謂「不侵犯他人的自由爲範圍之自由，纔是真自由」。其次再說明中國革命的目的，不是要爭個人的自由，而且要犧牲個人的自由，來爭團體的自由，國家的自由，總理說：

「中國自古以來，雖無自由之名，而確有自由之實，且極其充分，不必再去多求了。歐洲從前因爲太沒有自由，所以革命要去爭自由；我們是因爲自由太多，沒有團體，沒有抵抗力，成一片散沙，……要將來能抵抗外國的壓迫，就要打破各人的自由，結成很堅固的團體，像把士敏土參加到散沙裏頭，結成一塊堅固石頭一樣，……中國革命便不能說是爭個人的自由。如果說爭個人自由的，便更成一片散沙，不能成大團體，我們的革命目的，便永遠不能成功。我們革命的口號是民族民權民生。……因爲實行民族主義，就是爲國家和民族來爭自由。……在今天自由這個名詞，……萬不可

再用個人上去，要用到國家和民族上去。……到了國家能够行動自由，中國便是強盛的國家。……當學生的能够犧牲自由，就可以天天用功，爲學問上做工夫；學問成了，智識發達，能力豐富，便可以替國家做事。當軍人的能够犧牲自由，就能服從命令，忠心報國，使國家有自由。……中國現在是要做十多個國主人的奴隸是很不自由的；要把我們國家的自由恢復起來，非有革命主義不成功。我們的革命主義，便是集合起來的士敏土，能够把四萬萬人都用革命主義集合起來，成一個大團體。這一個大團體，能够自由，中國國家當然是自由，中國民族纔能真自由」。

這一段遺教，非常重要，我們要做一個革命黨員，要做一個現代的國民，非深切理解，身體力行不可！總理所訂的五權憲法，當然是提倡自由的，但是五權憲法所提倡的自由，不是個人的自由，而是整個國家的大自由；不是絕對無限制的自由，而是有合理的自由。

第三，要求真正的平等——民權主義第三講，首先說明革命的目的，是要打不平而求平。其次，再闡述人類天賦的聰明才力不平等，與不能求平等之事實，因而歸結到：我們革命的目的不是要求聰明智的假平等，而是要在政治地位上求立足點的眞平等。更要從眞平等的立足點上發揮各人的聰明才力來爲衆人服務爲國家造福。總理說：

「天地間所生的東西，總沒有相同的；既然都是不相同，自然不能說是平等。自然界既沒有平等

，人類又怎麼有平等呢？天生人類本來也是不平等的，到了人類專制發達以後，專制帝王尤其變本加厲，弄到結果，比較天生的更是不平等了。這種由帝王造成的不平等，究竟是怎麼情形？現在可就講壇的黑板上，繪一個圖來表明。請諸君細看第一圖，便可明白。因為有這種人爲的不平等，在特殊階級的人，過於暴虐無道；被壓迫的人民，無地自容；所以發生革命的風潮，來打不平。革命的始意，本是在打破人爲的不平等。到了平等以後，便可了事。但是佔了帝王地位的人，每每假造天意，做他們的保障；說他們所處的特殊地位，是天所授與的，人民反對他們，便是逆天。無知識的民衆，不曉得研究這些話，是不是合道理，只有盲從附和，爲君主去爭權利，來反對有知識的人，去講平等自由。因此贊成革命的學者，便不得不創天賦人權的平等自由這一說，以打破君主的專制。學者創造這一說，原來就是想打破人爲之不平等的。但是天下的事情，的確是行易知難，當時歐洲的民衆都相信帝王是天生的，都是受了天賦之特權的，多數無知識的人總是去擁戴他們，所以少數有知識的學者，無論是什麼方法和力量，總是推不倒他們；到了後來，相信天生人類都是平等自由的，爭平等自由，是人人應該有的事。然後歐洲的帝王，便一個一個不推自倒了。不過專制帝王推倒以後，民衆又深信人人是天生平等的這一說，便日日去做工夫，想達到人人的平等，殊不知這種事是不可能的。到了近來，科學昌明，人類大覺悟了，纔知道沒有天賦平等道理。假若照民

衆信仰的那一說去做，縱使不顧真理，勉強做成功，也是一種假平等，像第二圖一樣，必定要把位置高的壓下去，成了平頭的平等，至於立腳點還是灣曲線，還是不能平等。這種平等，不是真平等，是假平等。說到社會上的地位平等，是始初起點的地位平等，後來各人根據天賦的聰明才力，自己去造就；因爲各人的聰明才力有天賦的不同，所以造就的結果，當然不同。造就既是不同，自然不能有平等，像這樣講來，纔是真正平等的道理。

。如果不管各人天賦的聰明才力，就是以後有造就高的地位也要把他們壓下去，一律要平等，世界便沒有進步，人類便要退化。所以我們講民權平等，又要世界有進步，是要人民在政治上的地位平等。因爲平等是人爲的，不是天生的，人造的平等，只有做到政治上的地位平等。故革命以後，必要各人在政治上的立足點都是平等，好像是第三圖的底線，一律是平的，那纔是真平等，那纔是自然之真理。」

第一圖

(不平等的)

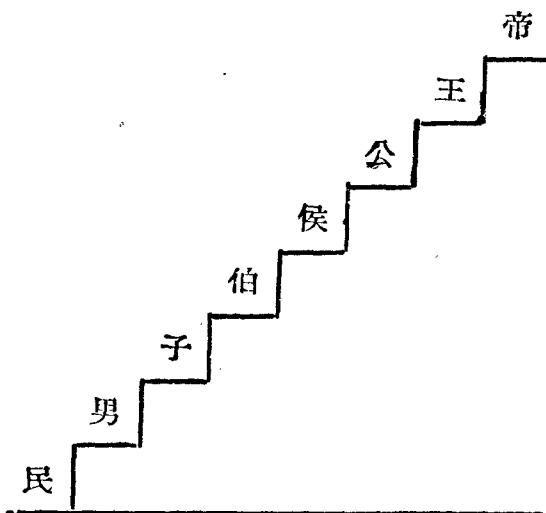


圖 二 第

(等平假)

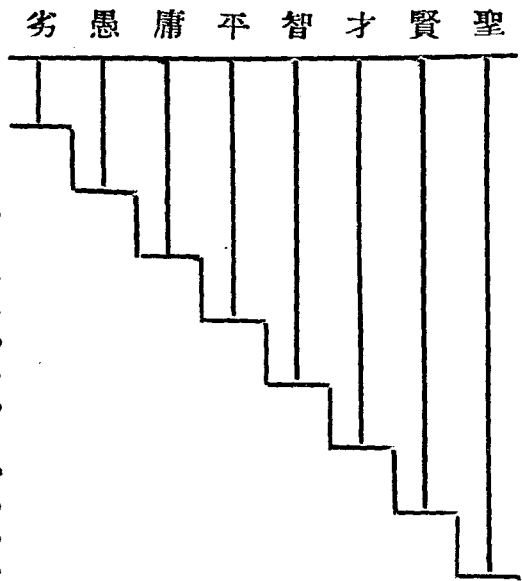
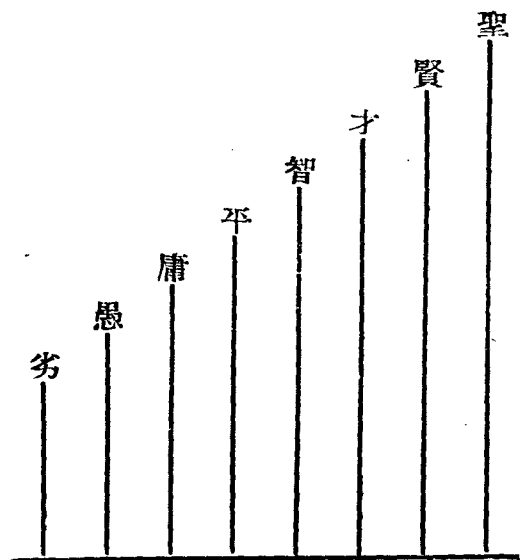


圖 三 第

(等平真)



「我們革命不能單說是爭平等，要主張爭民權，如果民權不能夠完全發達，就是爭到了平等，也不過是一時，不久便要銷滅的。我們革命主張民權，雖然不拿平等做標題，但是在民權之中便包括得有平等。如果平等有時是好，當然是採用。如果不好，一定要除去。像這樣做去，纔可以發達民權，纔是善用平等。我從前發明過一個道理，就是世界人類其得之天賦者，約分三種：有先知先覺者，有後知後覺者，有不知不覺者；先知先覺者為發明家；後知後覺者為宣傳家；不知不覺者為實行家。此三種人互相為用，協力進行，則人類之文明進步必能一日千里。天之生人，雖有聰明才

力之不平等，但人心則欲使之平等，斯爲道德上之最高目的，而人類當努力進行者。但是要達到這個最高之道德目的，到底要怎麼樣做法呢？我們可把人類兩種思想來比對，便可以明白了。一種就是利己，一種就是利人；重於利己者，每每出於害人，亦有所不惜；此種思想發達，則聰明才力之人，專用彼之才能去奪取人家之利益，漸而積成專制之階級，生出政治上之不平等，此民權革命以前之世界也！重於利人者，每每至於犧牲自己，亦樂而爲之；此種思想發達，則聰明才力之人，專用彼之才能，以謀他人的幸福，漸而積成博愛之宗教，慈善之事業。惟是宗教之力有所窮，慈善之事有不濟；則不得不爲根本之解決，實行革命，推翻專制，主張民權，以平人事之不平了。從此以後，要調和三種之人，使之平等，則人人當以服務爲目的，而不以奪取爲目的，聰明才力愈大者，當盡其能力而服千萬人之務，造千萬人之福，所謂巧者拙之奴，就是這個道理。至於全無聰明才力者，亦當盡一己之能力，以服一人之務，造一人之福。照這樣做去，雖天生人之聰明才力有平等，而人之服務道德心發達，必可使之成爲平等了，這就是平等之精義。L

總理的五權憲法的目的，就是要實現上面所說的真理而求得全體人民在政治地位上立足的真平等，從而造福衆人之最澈底最完全的新辦法。

第四，建設最新的國家。——我們知道：五權憲法是總理所特別發明的世界上最完善的一種憲法

。而我們國民革命在政治上最大的一個目的，就是要實行五權憲法，創造一個最完善的政府，使中國建設成爲一個最新的最進步的國家。爲什麼五權憲法是最完善的憲法呢？五權憲法是用什麼辦法來建設最新的最進步的國家呢？我們可以分兩點來說明：

第一點就是權與能的分別。按總理五權憲法的遺教，是主張一方面人民要有充分的控制政府管理國事的「權」；一方面政府要有萬能的治理政事造福全民的「能」。前者叫做「政權」，或稱「人民權」；後者叫做「治權」，或稱「政府權」。人民有了政權，即對人的「選舉」與「罷免」和對事的「創制」與「複決」四種直接民權，便可以行使民權，控制政府；而實現「全民政治」的理想。政府有了治權，即「行政」，「立法」，「司法」，「考試」和「監察」五種工作權，然後可以推進政治，增進效能而實現「專家政治」的理想。由權與能的分別及政權和治權的平衡，便可以從根本上調和歷史上人民與政府間自由與專制的衝突，而建立一個完全爲「爲民所治」的萬能政府，爲全體人民謀最大的福利。現在我再述幾段遺教給各位聽，大家就可以明白這個道理。

「有一位瑞士學者說：各國自實行了民權以後，政府的能力便行退化。這個緣由，就是人民恐怕政府有了能力，人民不能管他，所以人民總是防範政府，不許政府有能力，不許政府是萬能，所以實行民治的國家，對於這個問題，便應該想方法去解決。想解決這個問題，人民對於政府的態度

，就應該要改變。從前人民對於政府，總是有反抗態度的緣故，是由於經過了民權革命以後，人民所爭得的自由平等，過於發達；一般人把自由平等，用到太沒有限制，把自由平等的事，做到過於充分，政府毫不能够做事，到了政府不能做事，國家雖然是有政府，便和無政府一樣。」

「歐美現在實行民權，人民所持的態度，總是反抗政府，根本原因，就是由於權和能沒有分開，中國要不蹈歐美的覆轍，應該要照我所發明的學理，要把權和能劃分清楚，人民分開了權與能，纔不致反對政府，政府纔可以望發展。中國要分權與能，是很容易的事，因為中國有阿斗和諸葛亮的先例可援，如果政府是好的，我們四萬萬人便把他當作諸葛亮，把國家的全權都交到他們。如果政府是不好的，我們四萬萬人，可以實行皇帝的職權，罷免他們，收回國家的大權。歐美人民對於政府，不知道分別權與能的界限，所以他們的民權問題，發生了兩三百年，至今還不能解決。」

「歐美人民現在對於政府，持反對的態度，是因為權與能沒有分開，所以民權的問題至今不能解決。我們實行民權，便不要學歐美，而要把權與能分得清清楚楚。但是人民都是不知不覺的多，我們先知先覺的人，便要為他們指導，引他們上軌道走，那纔能避免了歐美的紛亂，不蹈歐美的覆轍。歐美學者現在只研究到了人民對於政府的態度不對，應該要改變，但是用甚麼方法來改變，他們還沒有想到。我現在把這個方法已經發明了，這個方法是要權與能分開，講到國家的政治，根本

上要人民有權，至於管理政府的人，便要付之於有能的專門家。把那些專門家不要看作是很榮耀很尊貴的總統總長，祇把他們當作是趕汽車的車夫，或者是當作看門的巡捕，或者是弄飯的廚子，或者是診病的醫生，或者是做屋的木匠，或者是做衣的裁縫，無論把他們看作是那一種的工人，都是可以的。人民要有這樣的態度，國家纔有辦法，纔能够進步。」

「現在有錢的那些人，組織公司開辦工廠，一定要請一位有本領的人，來做總辦去管理工廠。此總辦是專門家，就是有能的人，股東就是有權的人，工廠內的事，只有總辦能够講話，股東不過監督總辦而已。現在民國的人民，便是股東，民國的總統，便是總辦，我們人民對於政府的態度，應該要把他們當作專門家看，如果有了這種態度，股東便能够利用總辦，整頓工廠，用很少的成本，出很多的貨物，可以令那個公司發大財。現在歐美民權發達的國家，人民對於政府都沒有這種態度，所以不能利用有本領的人去管理政府，因為這個原因，所以弄到在政府之中的人物都是無能，所以弄到民權政治的發達還是很遲，民主國家的進步反是很慢，反不及專制國家的進步，像日本和德國那一樣的迅速，從前日本維新，只有幾十年，便富強起來；從前德國也是很貧弱的國家，到了威廉第一和俾士麥執政，結合聯邦，勵精圖治，不到幾十年，便雄霸歐洲。其他實行民權國家的，都不能像日本和德國的進步，一日千里，推究此中原因，就是由於民權問題的根本辦法沒有解決。

如果要解決這個問題，便要把國家的大事，付託到有本領的人。」

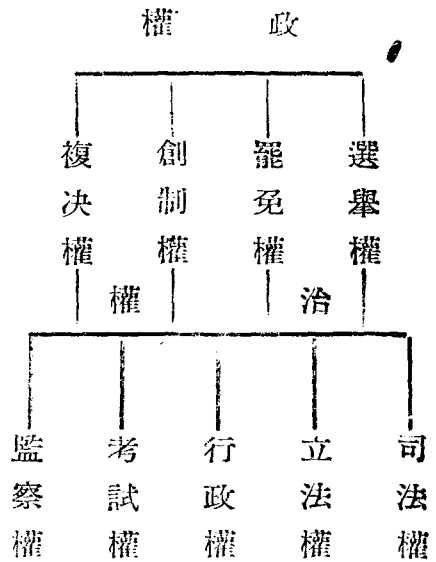
「現在分開權與能，所造成的政治機器，就是像物質的機器一樣。其中有機器本體的力量，有管理機器的力量。現在用新發明來造新國家，就要把這兩種力量分別清楚。要怎麼樣纔可以分別清楚呢？根本上還是要再從政治的意義來研究。政是衆人之事，集合衆人之事的大力量，便叫做政權。政權就可以說是民權；治是管理衆人之事，集合管理衆人之事的力量，便叫做治權，治權就可以說是政府權。所以政治之中，包含有兩個力量，一個是政權，一個是治權。這兩個力量，一個是管理政府的力量，一個是政府自身的力量。」

「要把國家政治大權，分開成二個：一個是政權。要把這個大權，完全交到人民的手內，要人民有充分的政權，直接可以管理國事。這個政權，便是民權。一個是治權。要把這個大權，完全交到政府的機關之內，要政府有很大的力量，治理全國事務。這個治權，便是政府權。」

「關於民權一方面的方法，世界上有了一些甚麼最新式之發明呢？第一個是選舉權。現在世界上所謂先進的民權國家，普遍的祇實行這個民權，專行這一個民權，在政治之中是不是够用呢？專行這一個民權，好比是最初次的舊機器，祇有把機器推到前進的力，沒有拉回來的力。現在新式的方法，除了選舉之外，第二個就是罷免權。人民有了這個權，便有拉回來的力。這兩個權是管理官

吏的；人民有了這兩個權，對於政府之中的一切官吏，一面可以放出去，一面又可以調回來，來去都可以從人民的自由。這好比是新式的機器，一推一拉，都可以由機器的自動。國家除了官吏之外，還有什麼重要東西呢？其次的就是法律。所謂有了治人，還要有治法。人民要有甚麼權，纔可以管理法律呢？如果大家看到了一種法律，以為是很有利於人民的，便要有一種權，自己決定出來，交給政府去執行。關於這種權，叫做創制權；這就是第三個民權。若是大家看到了從前的舊法律，以為是很不利於人民的，便要有一種權，自己去修改，修改好了之後，便要政府執行修改的新法律，廢止從前的舊法律，關於這種權，叫做複決權；這就是第四個民權。人民有了這四個權，纔算是充分的民權。能够實行這四個權，纔算是澈底的直接民權。從前沒有充分民權的時候，人民選舉了官吏議員之後，便不能够再問，這種民權，是間接民權，就是代議政體，用代議士去管理政府。人民不能直接去管理政府。要人民能够直接管理政府，便要人民能够實行這四個民權；人民能够實行四個民權，纔叫做「全·民·政·治」。人民有了這四個大權，來管理政府，要政府去做工夫。在政府之中要用甚麼方法呢？要政府有很完全的機關，去做很好的工夫，便要用五權憲法，用五權憲法所組織的政府，纔是完全政府。纔是完全的政府機關！有了這種的政府機關，去替人民做工夫，纔可以做很好很完全的工夫。從前說美國有一位學者，對於政治學理上的最新發明，是說在一國之內，最

怕的是有了一個萬能政府，人民不能管理，最希望的是要一個萬能政府，爲人民使用以謀人民的福利；有了這種政府，民治纔算是最發達。我們現在分開權與能，說人民是工程師，政府是機器，在一方面政府的機器是萬能，無論甚麼事都可以做，又在他一方面要人民的工程師，也有大力量，可以管理萬能的機器，那麼在人民與政府的兩方面，彼此要有些甚麼的大權，纔可以彼此平衡呢？在人民一方面的大權，剛纔已經講過了，是要有四個權，這四個權是選舉權，罷免權，創制權和複決權。在政府一方面的，是要有五個權。這五個權是行政權，立法權，司法權，考試權，監察權。用人民的四個政權，來管理政府的五個治權，那纔算是一個完全的民權政治機關。有了這樣的政治機關，人民和政府的力量，纔可以彼此平衡。我們要詳細明白這兩種大權的關係，可以用一個圖表來說明，就這個圖看，在上面的政權，就是人民權；在下面的治權，就是政府權。人民要怎麼樣管理政府，就是實行選舉權罷免權創制權和複決權。政府要怎麼樣替人民做工夫？就是實行行政權立法權司法權考試權和監察權。有了這九個權，彼此保持平衡，民權問題纔算是眞解決，政治纔算是有軌道。」



「政治裏頭有兩個力量：一個是自由的力量。一個是維持秩序的力量。政治中有這兩個力量，正如物理學裏頭有離心力和向心力一樣。離心力是要把物體裏頭的份子離開向外的；向心力是要把物體裏頭的份子吸收向內的。如果離心力過大，物體便到處飛散，沒有歸宿；向心力過大，物體便愈縮愈小，擁擠不堪。總要兩力平衡，物體纔能够保持平常的狀態，政治裏頭的自由太過，便成了無政府；束縛太過，便成了專制。中外數千年來的政治變化，總不外乎這兩個力量之往來的衝動，中國的和外國的政治，古今是不同的，中國的政治，是從自由入於專制；外國的政治，是從專制入於自由。」

「自由同專制這兩個力量，是主張雙方平衡，不要各走極端，像物體的離心力和向心力互相保持平衡一樣。如果物體是單有離心力，或者是單有向心力，都是不能保持常態的；總要兩力相等，兩方調和，纔能够令萬物均得其平，成現在宇宙的安全現象。」

「政治上的『憲法』，就是支配人事的大機器，也是調和自由和專制的大機器。」我們讀以上幾段遺教，可以知道五權憲法是根據互相平衡的原理（Check and Balance）而主張權能分開，以建設萬能的政府爲全民而造福的道理。

再講第二點，五權的分立。——總理參考歐美所行的行政立法司法三權分立的民主政制以及中國固有君權，考試，監察三權分立的利害得失。根據政治制度由簡趨繁的進化趨勢，與分工合作互相制衡的原理，再參酌現在中國的國情，主張我們要依行政，立法，司法，考試，監察五種治權分立的原則來建設一部新的政治機器，就是一個新政府，來爲全體人民工作，爲整個國家造福。這樣五權分立的政府，就是世界上最新，最完善的一部政治機器，即是最能爲全體民衆造福之萬能的政府。這個道理，總理在民權主義和五權憲法的講演中已經說得很明白。總理說：

「至於說到政府權，從前都是由皇帝一個人壟斷，革命之後，纔分開成三個權，像美國獨立之後便實行三權分立，後來得了很好的成績，各國便都學美國的辦法，不過外國從前只有三權分立，

我們現在爲什麼要五權分立呢？其餘兩個權是從甚麼地方來的呢？這兩個權是中國固有的東西，中國古時舉行考試和監察的獨立制度，也有很好的成績，像滿清的御史，唐朝的諫議大夫，都是很好的監察制度，舉行這個制度的大權，就是監察權，監察權就是彈劾權，外國現在也有這種權，不過把他放在立法機關之中，不能夠獨立成一種治權罷了。至於歷史上舉行考試拔取真才，更是中國幾千年的特色，外國學者近來考察中國的制度，便極贊美中國考試的獨立制度，也有倣效中國的考試制度去拔取真才。像英國近來舉行文官考試，便是說從中國倣效過去的，不過英國的考試制度，只考試普通文官，還沒有達到中國考試權之獨立的真精神，所以就中國政府權的情形講，只有司法立法行政三個權是由皇帝拿在掌握中，其餘監察權和考試權還是獨立的，就是中國的專制政府從前也可以說是三權分立的，和外國從前的專制政府，便大不相同，從前中國在專制政府的時候，無論是甚麼，都是由皇帝一個人壟斷；中國在專制政府的時候，關於考試權和監察權，皇帝還沒有壟斷，所以分開政府的大權，便可以說外國是三權分立，中國也是三權分立，中國從前實行君權考試權和監察權的分立，有了幾千年；外國實行立法權司法權和行政權的分立，有了一百多年，不過外國近來實行這種三權分立，還是不大完全；中國從前實行那種三權分立，更是很大的流弊。我們現在要集合中外的精華，防止一切流弊，便要採用外國的行政權立法權司法權，加入中國的考試權和監察

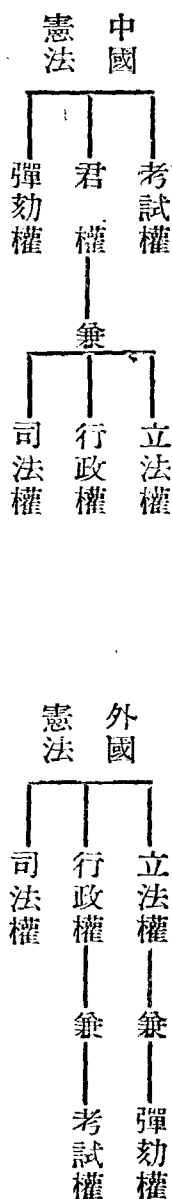
權，造成一個很好的完璧，造成一個五權分立的政府。像這樣的政府，纔是世界上最完全最良善的政府。國家有了這樣的純良政府，纔可以做到民治民有民享的國家。」

「憲法是從英國創始的。英國自經過了革命之後，把皇帝的權力，漸漸分開，成了一種政治的習慣，好像三權分立一樣，當時英國人並不知道三權分立，不過爲政治上便利起見，纔把政權分開罷了。後來有位法國學者孟德斯鳩，著了一部書叫做「法意」，有人把他叫做「萬法精義」，這本書是根據英國政治的習慣，發明三權獨立的學說，主張把國家的政治分開成立法，司法和行政權，所以三權分立，是由於孟德斯鳩所發明的。當時英國雖然是把政權分開了，好像三權分立一樣；但是後來因爲政黨發達，漸漸變化，到了現在，並不是行三權分治，實在是一權政治；英國現在的政治制度，是國會獨裁，實行議會政治，所謂以黨治國的政黨政治。孟德斯鳩發明了三權分立的學說之後，不久就發生美國的革命。美國革命成功，訂立憲法，是根據于孟氏三權分立的學說，用很嚴密的文字，成立一種成文憲法。後來日本維新，和歐洲各國革命，差不多是拿美國的憲法做底本，去訂立憲法，英國的憲法，並沒有甚麼條文，美國的憲法，有很嚴密的條文，所以英國的憲法，可以說是活動的憲法，美國的憲法，是呆板的憲法，此中因爲是由於英國是以人爲治，美國是以法爲治的，英國雖然是立憲的鼻祖，但是沒有成文憲法，英國所用的是不成文憲法，拏英國的不成文憲

法，和我們中國專制時代的情形來比較，我們中國也有三權憲法，像下面的第一圖：

第一圖

比較憲法

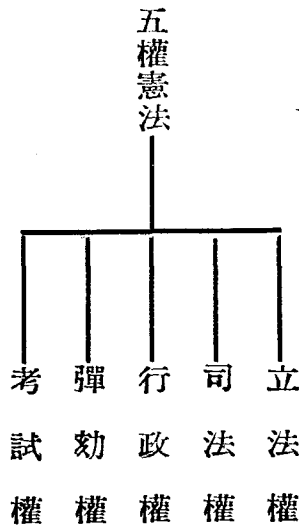


「照這樣圖看起來，可見中國也有憲法，一個是君權，一個是考試權，一個是彈劾權，不過中國的君權，兼有立法權，司法權，和行政權，這三種權裏頭的考試權，原來是中國一個很好的制度，也是一件很嚴重的事，從前各省舉行考試的時候，連試場的門都關上，監試看卷的人，都要很認真，不能夠通關節，講人情，大家想是何等鄭重，到後來有些不好，便漸漸發生弊病了。說到彈劾權，在中國君主時代，有專管彈劾的官，像唐朝諫議大夫和清朝御史之類，就是遇到了君主有過，也可冒死直諫，這種御史，都是硬得很，風骨凜然，譬如廣州廣雅書局裏頭，有一間十先生祠，那就是祭祀清朝諫臣的，有張之洞的題額「抗風軒」三個字，這三個字的意思，就是說諫臣有風骨能抗君主，可見從前設御史臺諫的官，原來是一種很好的制度，從前美國有一位學者叫做巴直氏，

他是很有名望的，著過了一本書，叫做「自由與政府」，說明中國的彈劾權，是自由與政府中間的一種最良善的調和方法，由此是見中國從前的考試權和彈劾權，都是很好的制度，憲法裏頭是決不可少的。

我們現在來講民治，就是要把機器給予人民，讓他們自己去駕駛，隨心所欲，去馳騁翱翔，這種機器是甚麼呢？就是「憲法」，下面所列的圖，就是五權憲法。

第五圖



這個五權憲法，就是我們近世的汽車，飛機和潛水艇，把全國的憲法，分作立法，司法，行政，彈劾，考試五個權，每個權都是獨立的。

如果要想治一個新國家，就不能不用這個新機器的五權憲法。下面的圖，便是憲法裏頭構造的制度，好像機器裏分配成各部分一樣。

會 大 民 國

府 政

監
察
院

司
法
院

行
政
院

立
法
院

考
試
院

餘
略

軍
政
部

財
政
部

內
政
部

外
交
部

教
育
部

餘
略

治 省

下如權民接直行治縣

創
制
權

罷
免
權

複
決
權

選
舉
權

人 一 縣 每 表 代 民 國

五權是屬於政府的權，就他的作用說，就是機器權，一個極大機器，發生了極大的馬力，要這個機器所做的工夫，很有成績，便要把他分成五個做工的門徑，民權就是人民用來直接管理這架大馬力的機器之權，所以四個民權，就可以說是機器上的四個節制，便可以管理那架機器的動靜。政府替人民做事，要有五個權，就是要有五種工作。要分成五個門徑去做工。人民管理政府的動靜，要有四個權，就是要有四個節制，要分成四方面來管理政府，政府有了這樣的能力，有了這樣做工的門徑，纔可以發出無限的威力，纔是萬能政府；人民有了這樣大的權力，有了這樣多的節制，便不怕政府到了萬能，沒有力量來管理。政府的一動一靜，人民隨時都是可以指導的。像有這種情形，政府的威力便可以發展；人民的權力也可以擴充。有了這種政權和治權，纔可以達到美國學者的目的，造成萬能政府，爲人民謀幸福。中國能够實行這種政權和治權，便可以破天荒在地球上造成一個新世界！

前面我已經講明政治建設的目標是要使民生樂利，萬物得所。而當前政治建設的要務與我們政治建設理想的制度即民權主義和五權憲法的要義，剛纔又根據總理遺教，扼要的提示過了。大家聽過之後，就知道我們政治建設的目標，非常遠大，而要做的事情也是做不盡。然則我們應當如何做法呢？現在可將政治上幾個基本的要領告訴各位，只要大家能照所講的意思，深思博察，身體力行，一定可以辦

好政治上任何艱鉅的事業，成功一個現代的政治家。所謂政治建設的要義：

第一、就是要能除舊布新。勢利導——我前次講過：現代的國家就是一個發展到極度的有機體，有機體的生活現象，就是不斷的新陳代謝，不停的發榮滋長。而所謂「政治」可以說就是「國家的生活」。因此，我們要建設現代的政治和現代的國家，一定要不斷的除舊布新，即洗刷過去一切不良思想風氣，習慣，制度等等，要依據新的思想，——革命的主義，訂出新的方案，造成新的風氣，推進一切新的事業！所以現代的政治，決不可頑固保守，必須依據新的理想，訂出新的規模，拿出新的辦法，來完成一切新的建設！但各位要知道：所謂除舊布新並不是說一切舊的東西都要摧毀；如果有好的東西，我們不懂要保存，而且要繼續發揚光大！總之，除舊布新，就是要革除過去一切不好的東西，來建設一切新的事物！孟子說：「詩云『周雖舊邦其命維新』，文王之謂也。子力行之，亦以新子之國」。我們現在就是要確實能「舊染汙俗，咸與維新」的時候！但是在另一方面，大家更要曉得：宇宙一切事物，沒有「過去」便沒有「現在」；沒有「現在」，便沒有「將來」。所以我們政治上一切設施，必須運用過去的材料，根據現實的情況，創造將來的事物以實現高尚之理想。因此一方面要照剛纔所講不斷的除舊布新，一方面在方法上技術上更要注重因勢利導。「因勢利導」的正確意義，是要因應現實的趨勢，想法運用現實的事物而達到理想的目標，完成一切新的事業。絕對不是因陋就簡之為，因襲保守，敷衍苟

且。這一點是大家應該要首先明白的。政治上必須因勢利導的道理，古今中外都是一樣。如孔子所謂「因民之所利而利之，……擇其可勞而勞之」，所謂「因材施教」，所謂「導之以政，……導之以德」都是講因勢利導的道理。孟子所謂「雖有智慧，不如乘勢；雖有鎡基，不如待時」，說因勢利導的道理何等透闢！再看史記中稱管仲的政治本領說：「通貨積財，富國強兵，與俗同好惡。……俗之所欲，因而予之；俗之所否，因而去之。其爲政也，善因禍以爲福，轉敗而爲功」。可見政治上成功最大的一個要訣，就是要「因勢利導」！我現在根據因勢利導的道理提出政治上的一個辦法，叫做「以民治民」。就是要利用民衆的力量，來做人民本身有利的事情！即要做到孔子所講「惠而不費，勞而不怨」兩句話。如何纔可以「惠而不費」呢？孔子說「因民之所利而利之，斯不亦惠而不費乎」？現在一般人以爲要施惠於民，必須給他什麼東西，其實何必一定如此，我們只要能「因民之所利而利之」，儘可以不花什麼經費而可以施惠於民。而且有這種「不費之惠」，纔是最容易做到，最應該去做，亦最經常不斷，持久有效，施之無盡的恩惠。尤其現在我們的國家如此窮困，如果不是大家能拚命來想「不費之惠」的辦法，簡直就很少造福於民的可能。至於所謂「勞而不怨」，孔子也已經講明，「擇其可勞而勞之，又誰怨」？我們要「以民治民」，當然要勞民。所謂「以勞教民富」，所謂「愛之能勿勞乎，忠焉能勿誨乎」？但是我們要勞民的主旨是要「多用民力，少用民財」，而且勞民的目的是要「藉民之力，治民之生」

，如果我們勞民而又傷其財，害其生，那就不是勞民的本意，而要爲人民所怨恨了！所以我們必須「擇其可勞而勞之」。所謂「可勞」就是儘量利用人民的餘暇餘力，在適當的地區用適當的辦法來做福國利民的事業。我最近所提倡的徵工制度之真義卽是如此。現在我們要做一切建設事業，都要實施這個辦法。這個辦法如果能得各地忠誠愛國赤心爲民的賢明長官來努力推行，一定可以收到最大的效果。這一點希望各位特別要注意研究，并能誠心實力來做到纔好。這一段話是……政治上除舊布新，因勢利導和以民治民的道理。

第二、現代政治建設必須教養兼施，循序漸進。——關於「教養兼施」的道理，總理在「地方自治開始實行法」最後一段中講得非常透切，原文說：

「總而論之，此所建議之地方自治團體，不止爲一政治組織，亦並爲一經濟組織，近日文明各國政府之職務，已漸由政治兼及於經濟矣。中國古之治理，教養兼施；後世退化政府則諉去教養之職務，而聽人民各家之自教自養，而政府祇作一消極不擾民者，便爲善政矣。及至漢唐，保民理民之責，猶未放棄，故對外尙能禦強寇，對內尙能平冤屈。其後則並此亦放棄之，遂致國亡政息，一滅于元，再滅于清，文明華胄，竟被異族荼毒者三百餘年，可謂慘矣！今雖光復祖業，創造民國，而執政者仍爲清朝之亡國大夫，彼輩爲政，惟知擾民害民爲其所有事，罔識世界大勢，祇顧自私自

利，多行不義必自斃，當受文化潮流淘汰，可無疑也！惟民國人民，當爲自計，速從地方自治，以立民國萬年有道之基。宜取法乎上，順應世界之潮流，採取最新之理想，以成一高尚進行之自治團體，以謀全數人民之幸福。當一縣辦有成效，他縣必爭先倣行，如是，由一縣而推之各縣，以至一省一國；而民國之基，於是乎立，有志之士，宜努力篤行之」。

總理這一段話，最主要的意思就是說明現代的政治與經濟不能分離；所以政府之職務，不僅在治理政事，必須更要發展經濟以解決民生問題。簡單的講，就是要教民養民。必須要教養兼施，纔可以治民，纔算是盡了政府治民的職責。所以現代的政治，是積極的教養兼施的政治。決不是如過去一樣，只要不擾便算是善政的那種消極無爲的政治；當然更不是擾民害民，自私自利，那種殘民以逞的黑暗政治！政治的污隆，便是國家的興亡，與民族的盛衰之所繫，總理歷數古今的事實，證明給我們看，其所以警惕與勉勵我們者，可謂至深且切了！現在北洋軍閥，已經打倒了；我們大家無論是在軍、民、政、教、團、警那一界服務，應該要牢記總理這一番遺教，分工合作，努力來教民養民，以建設現代的政治，現代的國家！禹謨所說：「德惟善政，政在養民、水、火、金、木、土，穀惟修，正德利用厚生惟民」。所謂「正德」，就是講我們從政的人，必須一方面要整飭政治上的紀綱制度，使凡百庶政都能依一定的軌道，按合理之步驟推進。一方面要修明自己的德性，以身作則來教導感化部屬和一般民衆；孔子所謂

「不教而殺謂之虐，不戒視成謂之暴，慢令致期謂之賊」，也就是講要注重「正德」和「教民」的道理。至於所謂「利用」，並不是如同現在政治上社會上一般的情形，你利用我，我利用你，弄到大家互相利用，變詐無端；結果互相猜忌衝突而禍亂無已。這種錯誤的「人與人間」的利用，就絕不是爲政的道理；愈利用愈要使政治黑暗，社會紛亂；愈利用愈要使國家危亡，民族衰弱！所以大家務必認清這個所謂「利用」不是講人與人間的利用，而是講「金、木、水、火、土、穀」等一切「物」的利用。就是要提倡科學，振興實業，征服自然，利用萬物！對於「人」，我們絕不可如同現在的情形一樣，「互相利用」，應當要照我前次所講的道理，大家共同一致，分工合作，互相幫助，一團和氣。最後所謂「厚生」，這是講明我們爲政的最後目的，是在「養民」，無論教導衆人與利用萬物，其目的都是要使國基雄厚，民生樂利。所以我們無論軍、民、政、教、團、警那一方面，必須一切設施不離開這個最後的目標，不違背這個根本的原則，切切實實遵照「正德利用厚生」的古訓做去，然後纔算是政治！

爲政應當「教養兼施」的道理，我們已明白了。但是要求教化成功，民生樂利，真所謂千頭萬緒，做不了的事情。必須我們能分別其本末輕重的性質，決定其緩急先後的次序，而盡力實幹，循序漸進，纔有成功的希望。大學所謂「事有本末，物有終始，知所先後，則近道矣」。中庸所謂「君子之道，譬如行遠必自邇，譬如從高必自卑」。以及管子所謂「政自小始」，這幾句格言就是我們辦事最重要的原

則。我們無論做什麼事，總要先擇最基本最切要最簡易的先做好，然後由小而大，由近及遠，由卑至高，循易達難，如此進展無已，天下任何艱鉅的事業，沒有不可以完成的！這個循序漸進的道理，我前次已經講得很明白今天不必多說。總之，我們完成現代政治的建設，必須教養兼施，循序漸進。而古人的典訓，尤其是大學中庸兩篇，人人都應當精心研究切實體行！

第三、現代政治建設必須迅速確實，貫徹始終。——剛纔我們講政治上一切事情，要循序漸進；這句話的真義是講進行要有步驟而言；至於講每一件工作之實施，或者說事業之推進，那是一定要迅速，一定要計日成功，剋期蕙事的。決不好再留一點迂緩遲滯的毛病。但是僅僅迅速還不相干，迅速之外，必求「確實」。凡事必求做得確實，然後迅速纔有實效，也纔能算是真的迅速，與苟且欺飾，敷衍塞責不同。現在一般人心，習爲虛僞，尤其是政治上一切的事情，十件事就有十件是上騙下，下騙上，一點也不確實！上面的人只知道發號施令就了事，再不去指導監督部下實做；究竟下面的人做了沒有，他簡直不過問。而在下面的人，對於上面發下的命令，普通都是陽奉陰違，最多也只做做書面的工作，來應付應付，對於上官的報告，十有九都是假話。而做上官的接到部屬的報告，究竟其內容確實與否，也全不去實查。因此我們國家無論大小事業，沒有一件做得確實，沒有一件能够成功！弄成現在這種危急存亡的局勢！所以今後我們要想改造政治以救亡復興，第一就是凡事要求「確實」。確實也可以說就是要

「澈底」！我們一個命令發下去，就人而言，一定要貫徹到最下層而毫無阻礙或壅滯之情。就事而言，一定要實行到最後處，而毫無中止或敷衍之病。要怎樣纔可以做到這一步呢？我以為只要做到八個字，「信賞必罰，綜覈名實」。「信賞必罰」就是有功必賞，有過必罰，「綜覈名實」就是要循名責實，嚴密考查。現在一切事情要做好，全靠我們做主官居人上者，自己特別勤勞，如我所說要心到目到口到手到脚到，把所有的時刻貫注到所有的部屬，一件事則定要怎樣做，以及要做到怎樣，就一定要怎樣做，並且要實實在在做到怎樣。我們隨時隨地要指導監督，尤其要注重考查。考查明白之後，凡是真能盡忠職責，辦好事情的人，一定要賞；反之，一定要罰！「綜覈名實」就是「嚴明」，「信賞必罰」就是「公正」，我們至少要能做到「嚴明公正」四個字，然後一切事業，纔可以做得確實，再進一步要求迅速。不過要完成現代政治的建設，在辦事方面還有一個要訣大家必須做到：就是 總理遺訓最後一句——「貫徹始終」。因為天下一切偉大的事業，尤其是革命的事業，決不是一帆風順可以成功的；在未成功以前，一定要經過無數的風波，歷盡種種的艱苦纔可以達到目的。如果我們的意志不能堅決，精神不能振奮到底，一旦遇着危險，即半途而廢，便要全功盡棄，毫無結果了！所以政治上最要緊的成功的要訣，就是要能繼續不斷始終如一的做！一件事既已決定去做，一定要做到完全成功為止！書經所說：「惟新厥德，始終如一」，又說：「政貴有恆」，都是這個意思。我們要完成新政治的建設，非決心做到這

一點不可。

第四、現代政治建設必須守法重紀，明德修身。——國家的範圍很廣，政治上的事情極多，而人心不同，人事無定，賢愚異等，才智各別；所以我們要推進黨事，治理國家，如果不先確立一個合理的規模和制度，根據一定的紀綱和法律來做，無論如何是做不到的，法紀制度就是政治的憑藉，失此則政治無所準據，馴至人人將各行其是，各逞其私，政治必敗，國家必亂。即如我們四川各軍，過去任意委派文武官吏，不照中央所定的法規來辦，因此就弄得到政治紊亂，軍隊腐敗，地方人民飽受種種的痛苦。今後我們要救國救民，必須要將這一點澈底改進。否則無論有怎麼多的兵，怎麼大的勢力，也不能算是現代的一個國民，當然不能存在於現代，成功什麼事業。大家要曉得：現代的政治與現代的國家都是以「法治」爲本。國家一切事務，無不是遵循一定的法制，在正當的軌道上推進！不如此便不是現代的政治；慎子說：「法者，所以齊天下之動，至公大定之制也。故智者不得越法而肆議，士不得背法而有名，臣不得背法而用功。我喜可抑，我忿可窒，我法不可離也。骨肉可刑，親戚可滅，至法不可闕也」。荀子說：「修禮以齊朝，正法以齊官，平政以齊民」。呂新吾說：「法者，御事宰物之神器」，我們從這幾句話便可以看到法紀之作用和法紀之重要。可知非守法重紀不可以爲政的道理了。

法紀制度是政治必不可少的準據，但是政治建設，決不是祇建設好的法紀制度就可以成功，最根本

最。要。緊。的。還。是。要。我。們。軍。民。政。教。團。警。各。界。的。幹。部。人。員。本。身。能。够。健。全。有。高。尚。的。人。格。優。越。的。智。能。和。強。毅。的。精。神。能。够。真。正。爲。一。般。部。下。和。民。衆。的。模。範。盡。到。養。民。教。民。的。職。責。所。以。我。們。從。事。現。代。政。治。的。建。設。一。方。面。要。守。法。重。紀。一。方。面。要。明。德。修。身。剛。纔。我。講。「正德」的意思，已經提到這一點。大概爲政在人，而要能得人必先修己。一切法令也必須自己先能實行，然後可以貫徹於一般國民。這些道理，儒家尙德治，講得最透闢。大學中以修身爲治平之本，卽其綱領；而論語中所謂「修己以敬，修己以安人，修己以安百姓」。所謂「政者正也，子帥以正，孰敢不正」，「其身正，不令而行，其身不正，雖令不從」。這一類教人明德修身正己而後正物的話，幾乎到處可以見到。我們只要讀一讀這些古訓，便可以知道現代政治的建設，一定要本着總理「革命必先革心」的遺訓，努力從明德修身的工夫做起！一方面大家注意明德修身，便不患無「治人」；一方面大家守法重紀，便自然有「治法」，法良制美而又官賢吏能，現代的新政治新國家，當然立即可以建設起來！

第五、現。代。政。治。的。建。設，必。須。選。賢。任。能，講。信。修。睦。——「爲政在人」的道理，大家都知道，從來講政治的人，可以說沒有一個不是注重在這個根本問題。所謂「任官惟賢材」，所謂「徒法不能以自行」，「不仁而在高位，是播其惡於衆也」，以及「德必當其位，功必當其祿，能必當其官」，這一類話，歸結起來就是「選賢任能」四個字。所以政治建設的根本要務，是在訓練人材，攷選人才，和任用

人才。至於如何訓練，考選和任用，最重要當然是政府應當極力改進教育，並儘早確立完善的考選與銓敘的法制。但這不是一蹴可成的事，今天我們也無暇多說。現在我們關於「人」的問題要求立刻見效的辦法，還是要靠我們軍，民，政，教，團，警各界的幹部能認清自己所應盡的職責，立定救國救民的志願，決心努力來建設現代的國家。本此良心的自覺，而隨時隨地真心實意來選賢任能。只要我們能夠求才，一定到處有人可以選拔任用。所謂「十室之邑，必有忠信」，就是這個意思。各位在地方上任職的人，不論你階級高下，而選賢任能的本務是一樣的。不但如此，就是你的政績良否，功效快慢，亦全在於你能否選任得人。至於求才的方法，當然很多，最要緊的，還是責以實事，然後就事拔選，考成任用。王安石說：「得入之道，在於知人；知入之法，在於責實。使君相有知人之明，朝廷有責實之政，則胥吏皂隸未嘗無人」。現在我們每一個人所領導的部下至少有一百個人，都是曾經教養選拔而來的，如果我們再能隨時注意考察，分別其資質，性行，才能，體魄而因材施教，補短益長，刻意陶鎔，則百人之中，除大多數可以循分盡職之外，至少總有十個比較優異的人才可以拔選出來。我們能够拔識十個人才，便等於增加百倍力量；如此繼續增進，還有什麼事業不能成功！正所謂「無競惟人」，「得人者昌」。大家還要曉得：「選賢任能」和我剛纔所講「以民治民」的道理，也是相通。現在我們要以極少數的幹部，來治理無數的民衆，當然不够；但是只要我們能就民衆中拔識一般好人，加以教導訓練而相助

爲理，藉民衆的力量來治理民衆，那不是綽有餘裕嗎？！例如我們當了一個縣長，就可以找到許多好的民衆，加以訓練，叫他去當保甲長，村長區長，這就是選賢任能以民治民的辦法。以後我們惟有充分運用這個要緊的辦法，多多拔識一般好人相助爲理，然後一切政事總可推進，政治建設，纔可以逐步完成！關於「選賢任能」的道理，還有一點要接連補充的，就是所謂「講信修睦」。現在我們要推進政治，建設現代的國家，最必要的前提，就是要官吏與民衆，上官與部下，以及同志同事之間推而至於全國四萬萬同胞，大家都要親愛和睦；互相信賴。書曰：「其難其慎，惟和惟一」，孔子所謂「民無信不立」。以及孟子所說：「天時不如地利，地利不如人和」。這個道理，自齊家以至於治國平天下，都是一樣的重要。我們現在負了建國的責任，格外要首先身體力行，和衷共濟。以爲部下和全國國民的模範。這段話是說明「選賢任能，講信修睦」的重要。

第六、我們從事現代的政治建設，必須注重組織——關於組織意義及其重要，我在前幾次講演中已經說明白。（見「現代國家的生命力」及「全國總動員之要義」兩篇），毋庸贅述。今天所要補充說明的，就是組織的要件及其方法。前次我已講明組織就是要藉縱的系統與橫的連繫使各種事物作合理的安排與順利的進行，而達成我們理想的目的。我們要達到某一個遠大目的，完成某一種偉大的事業，決不是一個人所能爲力，必須連合多數人，羣策羣力來做，既要合多數人來共同努力，便不可不有適當的組

織。要完成一個組織，有幾項要件必須先行決定：第一就是要決定「人」，即決定以何人參加組織，或者說組織需要何人。第二就是要決定「事」，即決定組織內何人從事何種工作，亦即決定組織各分子分工合作的辦法。第三須決定「時」，即決定某人在何時期從事某種工作。第四須決定「地」，即決定某人某時在何地從事某種工作。第五須決定「物」，即決定從事工作時需要何種工具與材料。第六須決定「數」，即依據事業之規模與組織之範圍，將「人」「事」「時」「地」「物」五者分別統計，以期準備齊全，配置適當，而使預定之事業，順利進行，理想之目的，儘早達到。大概組織的要件和方法，就是如此。再舉我們軍官團作實例來講，要訓練我們川滇黔三省軍，民，政，教，團，警各界幹部，使能共同一致努力革命，就是我們的目的；根據這個目的，再決定所要召集的學員，與應聘請的教官職員（人）和各官長學員的工作（事），再決定訓練的時間（時）與峨嵋山這個地點（地），再決定軍官團所需要的一切物品與經費（物），然後將這幾項分別統計（數），來通盤籌算，周密計劃，於是我們便有了軍官團這個很好的組織，現在大家在此很順利工作。因為我們組織得法，所以只要短短的三個星期，便可以完成訓練工作。將來各位畢業回去，努力革命，就可以達到我們開辦軍官團理想的目的。我們由軍官團的情形，便可以理解組織的要件及其方法。以後我們要建設現代的政治，和現代的國家，就是要照我今天所講的道理慎重組織。

再有一點意思可就此補充的：大家看組織的要件雖有幾個，然而最後最要緊的還是「數」。無論「人」「事」「時」「地」「物」一切都要有數，然後纔有組織可言。「數」愈精確，便組織愈完善，效能愈強大，一切事業，愈容易成功。反之「數」若含混不確，則組織必不堅密，效能必極微弱，一切事業，必然要失敗！一個團體如此，一個社會也如此，推而至於整個國家，亦復如此。政治上如此，經濟上也如此，軍事上以及其他一切事業，莫非如此。所以「數」可說是一切組織與一切事業成功之母。例如就軍事而言，「數」就是致勝的基礎。孫子說：「兵法：一曰度，二曰量，三曰數，四曰稱，五曰勝。地生度，度生量，量生數，數生稱，稱生勝」。這幾句話，雖奧義無窮，但我可作最淺鮮的解釋：所謂「地生度，度生量，量生數」，就是說我們拿了地圖，就其經緯度數加以比量，便可算出各地的距離，是多少里數。同時再利用我們種種的知識對各處的一切情勢，加以測度，估量，得到一個概略。然後再根據敵我兩方交通，給養，兵力等種種情況，加以比較權衡，就可以知道那一個地方最重要，那一個地方次要，那個地方必取或必守，那個地方可得不可得。如此分別出輕重緩急，決定戰守機宜，將兵數作最合理的配備，結果當然就可以打勝仗。這就是所謂「數生稱，稱生勝」的道理。到這裏，大家要注意：所謂「度」「量」不過是求「數」的手段；而「稱」「勝」也不過「數」的應用。所以致勝的要件雖不只一個，而「數」却是唯一基本的因素。我們要打勝仗，全賴得「數」之確；而得數之確，生於計

算之精。不僅一切組織的要件和方法，最後歸結於「數」；就是軍事上致勝的基礎，也在乎算多「數」精。如此可見「數」之重要。我們中國一切組織不能完善，一切事業，不能成功的最大原因，可以說就是太沒有「數」的觀念，太不注重「數」的精確。你看一般人講話，五天不講五天，六天不講六天，他要講「大約五六天」，兩個不講兩個，三個不講三個，也要講「兩三個三四個」。可以說中國人普遍的有這種馬馬虎虎隨隨便便苟且含糊之亡國的習氣！什麼事物只求一個「差不多」，那裏曉得「失之毫厘，差以千里」三人五人可以隨便說三五個，三萬萬五萬萬人口難道也可以用「差不多」的方法含混過去嗎？我們國家多少大事，都是最務馬虎一點，弄到後來百事皆非！如此沒有「數」的觀念，一切苟且散漫凌亂不堪的糊塗國家，試問怎樣可以生存於現在這個科學昌明，一切事物都精益求精的時代！我們一定要自己切實反省，澈底自新纔好！尤其我們軍，民，政，教，團，警各界幹部，特別要隨時隨地力求一切事物的精確，然後可以完成現代政治與現代國家所必要的一切組織！因為我們凡事要求精確，而且要精益求精，所以隨時隨地要努力做研究的工夫，尤其是對於一切基本的學問，格外要澈底研究明白，然後一切計劃，纔真有所本，不會有大的錯誤。一切事業，也根基穩實，可保最後成功。現在我們大家無論在那一方面努力，都是要來作救國救民的革命事業。所以對於救國救民革命的基本問題——即。總。理。的。全。部。遺。教，不可不精心鑽研，以求透澈。不僅要求澈底了解，尤貴乎能依據總理所交給我們的典

則來實地力行！一方面研究，一方面就實幹！如此努力不懈，我們理想的現代政治，與現代國家就可以建立起來，我們的革命一定可以完成！

以上已將現代政治建設的要領，提出：（一）除舊布新因勢利導；（二）教養並施，循序漸進；（三）迅速確實，貫徹始終；（四）守法重紀，明德修身；（五）選賢任能，講信修睦；以及（六）注重組織，努力研究等六個要點分別說明了。現在再要講一講現代政治的成效。這就是說我們要做到什麼程度纔算是現代政治建設真正成功。也就是說現代政治建設成功的時候，國家是怎樣的一種情況，我現在可以扼要的提出四句，即：「教成政通，風移俗易，舉國一致，精誠團結」。我常常和大家講，今日之根本要務，就是：「轉移風氣，振作人心，團結精神，統一意志」。我們要從事建設現代國家，要完成革命復興民族，必須由此做起。我們必須照我們的理想真正造成了新的風氣，新的習慣，新的信仰與新的制度，使全國國民的思想行動，都能共同一致，政治建設纔算是有了成效，國民革命纔能隨之而成功。同時，無論什麼事物，一旦成爲風尚，便有不可阻擋的勢力，而能普遍傳播，風靡萬物。若再進一步成爲習慣，立爲制度，則更能確乎不拔，固定不移，可以留傳久遠，綿綿不絕。所以我們從事革命，無論大小事情，總要我們一般先知先覺的人能以身作則，造成新的風氣，再進而養成新的習慣，確立新的制度，到了確乎不拔，固定不移的地步，然後可以放心。即如我們軍官團每天要舉行升降國旗的隆重典

禮，這就是我們軍官團所倡行的一件重要事情。今後我們畢業出去以後，就要造成這種新的風氣，從各部隊，機關或學校，照樣推行到全國。使全國國民都養成這種敬愛國旗的新風氣，新習慣，成爲社會上一種愛國家精誠的表現。升降國旗這一件事如此，其他一切的事情，也都要這樣做去；最後做到全國國民的精神心理生活習慣，都能煥然一新，共同一致！無論做什麼事，都能整齊嚴肅，井然不亂！整個中華民國就可成爲一個最進步的生長發育的有機體，四萬萬同胞就如合成爲整個的一個人同一樣子！卽做到管仲所說的：「期而至，使而往，百姓舍己以上爲心者，敬之所期也。始於不足見，終於不可及，一人服之，萬人從之，訓之所期也。未之令而爲，未之使而往，上不加勉而民自盡竭，俗之所期也。爲之而成，求之而得，上之所欲，大小必舉，事之所期也。令則行，禁則止，憲之所及，俗之所被，如百體之從心，政之所期也」。（按：「上」卽指政府而言）如此，我們便可以抵抗任何外侮，建立起一個真正的自由獨立的現代國家！

關於政治建設的遺教，和從事政治建設的要領，現在大概已經講完了。最後還有一點要你們注意的，就是：無論什麼好的理論，好的計劃，如果我們只求知而不去實做，卽所謂「坐而言不能起而行」那是永遠不能希望有所成就的，尤其是當前革命事業，如果我們不努力實做，不僅革命永遠不能成功；國家民族也就要滅亡了！你們在未到軍訓團受訓以前，不是也在學校畢過業，聽過很多訓話，讀過很多書

籍，懂得很多道理嗎？但是你們在畢業出校以後的工作成績在那裏？自問對於社會國家有何補益？我可以不客氣的說：你們從前在學校裏畢了業，只拿了一張文憑，取得一個資格，結果最多個人得到了工作機會或是做了官發了財，對於國家社會，可說是沒有什麼貢獻，甚至有許多人恐怕還作了不少的孽！同是堂堂七尺之軀，只因不明人生目的，未聞革命大道，幾乎誤了平生，貽忝父母，我於正言規戒之中，真覺得有無窮的慨惜。大家却在壯年，來者可追，前途正無限量。我希望大家從此以後要曉得我們一個人「生活的目的，在增進全體人類之生活；生命的意義，是創造宇宙繼起之生命」。要曉得我們讀書求學，爲的是要濟世安民，絕對不是爲自私自利的！也不是爲獨善其身或爲學問而學問的。總要見義勇爲，利人濟世；日新其德，卽知卽行！如果知而不行，任你學問多麼好，見識多麼高，能力多麼大，於社會國家終無補益。大家現在來軍訓團求學的唯一目的在救國救民，所教與所學的都不外救國救民的學問。我們要救國救民，一方面當然要有救國救民的學問，一方面尤須本其所學，身體力行！所以我們今後務必矯正過去空談妄想畏難不行之亡國的習慣，本着我們「知難行易」的哲學，精誠無間，自強不息，循着我們總理所指示我們的「光明大道勇猛邁進！古人所謂「有志竟成」，一分努力，卽有一分事業，我們國家不怕不能得救，民族不怕不能復興，只要我們能够努力奮鬥！

因爲大家聚首一堂來講話的機會很難得，所以我有一分鐘的時間，便儘我心力，要和大家多講一分

鐘的話，希望大家能够多得一分的益處，多有一分成功事業的把握！各位要曉得：凡我所講的話，雖然所謂卑之無甚高論，但是天下的至理常經，就在平凡之中。只要我們能够切切實實身體力行，便是成功立業的光明大道！（完了）

總理遺教第三講——物質建設之要義

（二十四年九月十六日在峨嵋軍訓團講）

- 一、物質建設爲挽救國難之急切要圖。
- 二、實業計劃之內容述要。
- 三、國民經濟建設運動之意義及其實施之解釋。
- 四、民生主義所示物質建設之最高原則——平均地權，節制私人資本，發達國家資本以增進全體國民之福利。

五、錢幣革命之要義。

六、吾人應「以身先之勞之」，造成勞動儉樸奮發有爲之建設的風氣。

今天對大家講 總理關於物質建設的遺教和我們今後努力的途徑。所謂物質建設，也就是「經濟建設」。我前次已講明經濟是國家生命力的三大要素之一。一個國家如果經濟不能自立並繼續發展，就不能獨立生存於世界！我們中國當前的國難，雖然是多方面的，但是最嚴重的，莫如經濟的衰竭——全國經濟總崩潰的危機。總理在十幾年以前早就看到這種情形，覺得國家的前途非常危險，深知非發展實業，努力經濟建設，決不足以充實國力，挽救危亡。所以於心理，社會和政治三種建設之外，更特別注重經濟的建設。本來建設就是我們革命的目的。我們革命，就要來建設一個三民主義的新國家。建設一個新國家，當然要從種種方面努力，最主要最根本的工作，就是物質建設。總理說：「建設之首要在民生」，就是這個意思。我們要明白物質建設的途徑和方法，必須研究 總理的實業計劃。要研究實業計劃，必須先研究 總理的自序，纔可以明瞭 總理計劃的要旨和他精神之所在。

總理的自序中有兩點最重要的意思，大家務必注意：第一，就是資本的來源。我們中國既是一個貧窮的國家，要想大規模的發展實業，籌不出許多資本來，所以不得不仰給於外資，設法招致外國投資。當歐戰剛完的時候，外國一切戰時工業都停止了，許多大規模的機器，頓歸無用；無數的技術人才，大

都失業。總理看到這種情形，覺得這就是發展中國實業的良機，想利用外國的機器和人才來開發中國的實業。一則他們的機器他們可以廉價出售，以免廢棄；再則他們的技術人才亦不致於失業。因此一方面可以使他們避免經濟上的損失，一方面可以助成我們實業的發展，這是中外兩利的事情。當時中國一般人以為要發展實業，固然非借外資不可，但外國當歐戰破壞以後，自求生，已感困難；又何能有資本來投在中國呢？殊不知機器就是我們物質建設最重要的資本。總理說：「夫資本者，乃助人力以生產之機器也。今日所謂實業者，實機器畢生之事業而已。是故資本即機器，機器即資本，名異而實同也。」利用外國已無效用之戰時工業機器，這是解決資本困難最好的方法。第二，就是國際共同發展中國實業，其消極的目的在預防任何國家獨佔中國的經濟勢力，其積極的意義則在結成中國與各國間之經濟上平等互利的關係以保持和平。因為我們中國是一個弱國，如果那一國在中國有特殊優越的經濟勢力，他就可以控制我們的命脈，如緊壓迫我們而橫行無忌，為所欲為，結果引起各國為爭奪中國的紛爭，於中國的獨立與世界和平都是不利。因此提出國際共同投資的主張，一方面可使中國在各國勢力互相牽制的均衡狀態之下，得以自存自強。一方面可以促進中國的發展，解決各國生產工具過剩及嚴重的失業問題。這就是我們總理的一個最大的政策。他在自序中明白的告訴我們：「此書為實業計劃之大方針，為國家經濟之大政策」。由此可知 總理的計劃，並不是隨隨便便定出來的很單純的東西，而是根據國

際環境及時代需要而定之國家經濟建設最妥善縝密的策略和計劃。

關於經濟建設的主要方案，或者說經濟建設的根本要圖，總理在實業計劃第一篇講得很明白：

第一是發展交通。總理說：「余之計劃，首先注重於鐵路道路之建築，運河水道之修治，商港市

街之建設。蓋此皆爲實業之利器，非先有此種交通運輸屯集之利器，則雖全具發展實業之要素，而亦無由發展也」。鐵道道路運河水道商港，都是交通的要件，不啻國家的動脈，對於國家生命的強健與發展，關係最鉅。在從前海禁未關閉關自守一切自給自足的封建經濟時代，還看不出交通的重要；近世以來，世界交通，日益發達，五洲各國，儼若比隣。一個國家的軍事，政治，經濟，文化，與社會之能否進步，以及整個國家的強弱，差不多完全決於交通之是否便利。所以開闢交通尤爲發展實業之急務。鐵路道路爲陸上交通，運河江海爲水上交通，當總理定此計劃的時候，飛機雖然已經發明，但還未成爲普通交通之工具，所以計劃裏面，只列有水陸兩種交通，沒有計及空中交通一層。現時航空事業，突飛猛進；空中交通，已日見重要。特別是在土地遼遠，而交通困難的國家，空中交通，尤爲捷便有效；我們不可不同時注重。

其次，發展農礦業。總理說：「其次，注重於移民墾荒，冶鐵鍊鋼。蓋農礦二業，實爲其他種種事業之母也。農礦一興，則凡百事業由之而興矣」。我們中國幾千年來，都是以農立國。直到現在，雖

然也有一小部分新式工業，但在外力壓迫之下，衰微不振，可說還是一個農業國家。國民之所恃以生存與國家之所賴以托命者，端在農業。農業生產一方面直接供給生活的主要資料，一方面又是工業原料的泉源。無論要增進人民的生活，或要發達實業，都非先改進農業不可。如果我們連飯也沒有吃，衣也沒有穿，救死之不暇，還談得上發展實業嗎？現在我們中國農業，不僅生產方法，毫無進步；而且生產質量，也每况愈下；又是水利不興，完全要靠天吃飯。因此，一般農民，時常在天災人禍之中，以度其飢寒交迫的生活。由於農業衰敗的結果，國人衣食所需，亦多仰給於外國，以致國家益陷於貧困危亡的境地，這是何等痛心的事情。所以發展農業，實為經濟建設中刻不容緩之要務。一方面要改良種子肥料與生產和運銷的方法，尤其要發展水利，再要移民墾荒，使地能盡其利。如此農業纔可振興起來。工業的基礎，也可奠定起來。至於礦業，也為物質建設最重要的基礎。總理說過：「礦業產原料以供機器，猶農業產食物以供人類。故機器者，實為近代工業之樹，而礦業者，又為工業之根。如無礦業，則機器無從成立；如無機器，則近代工業之足以轉移人類經濟之狀況者，亦無從發達。總而言之：礦業者，為物質文明與經濟進步之極大主因也。」而在近代工業中，又以鋼鐵為最重要之原質。所以總理又說：

「凡觀一國之實業發達與否，觀其鋼鐵出產多少可知也。美國為今日世界實業最發達之國，而其所鍊之鋼，每年四千萬餘噸，所冶之鐵，每年亦四千萬餘噸。計其所產之鋼鐵，八九千萬噸；以

我國較之，所產鋼鐵不過二十萬餘噸，相差遠矣。我國實業欲與美國之實業並駕，實非有如現在漢冶萍之鐵廠三四百所不為功。然漢冶萍一廠，成本已千餘萬矣；今欲多建三四百廠，非有資本三四十萬萬不可。如此鉅資，我國萬難自集，則非借之外人不可。或有疑外人又安得如許之資本，不知所謂資本者，機器也。我欲設大規模之鋼鐵廠，所需者皆機器與建築之物料而已。我有所需，則外國機廠加工造作而已。如戰時所需之物料每日數萬萬，而各國之機器廠亦能供之。如是，則各國若以戰時工作以開我國實業，所需資本原料，無論至何程度，各國之機器廠無不足以給之也。且我所需者全在機器，我只先得一批之大鍊鋼鑄鐵機器，聘就相當之人才，以人才而運用機器，則我之機器亦可以生出無量之資本也。此所謂有者益有，其機器發達國之謂歟；吾國既具有天然之富源，無量之工人，極大之市場，倘能藉此時會，而利用歐美戰後之機器與人才，則數年之後，吾國實業之發達，必能並駕歐美矣。」

我們如果當時真能如 總理所說的切實做到，則到現在實業發達的程度，當不止以倍計，如果實業發達了，國家當然可以富強，斷不至如今日之受侵略壓迫了。決不會如今天的樣子。可惜當時歐洲各國很少人能理解 總理這個方案的價值，中國則政權還在軍閥手裏，以致一事無成。但 總理這一個透澈的理論，確是始終不磨的。

至於實業計劃的內容，今天因爲時間不夠，我不能詳細解釋，只就原書的綱目，來說一說。我們無論看什麼書，總要先看他的序文目錄，以明其綱領；現在我們研究實業計劃，大家也須先看綱目。實業計劃總綱上規定：第一、是講中國實業當如何發展；第二、是講國際共同發展實業計劃。分而言之則如下列各項：

甲、交通之開發：第一關於道路者：擬修鐵道十萬英里，碎石路一百萬英里。第二關於河流者：擬修濬現在運河，開闢新運河，疏濬揚子江，以便航洋船直達漢口；兩岸築堤以防氾濫；疏導黃河，沿岸亦須築堤，以免洪水之患；並疏導西江淮水，以及其他河流及湖泊，以興水利。第三關於郵電者：擬增設電報線路電話及無線電等，使構成郵電網，遍布於全國。

乙、商港之開闢：擬在中國沿海岸北部中部南部各建一大洋港口，和美國的紐約港一樣。又建設種種的商業港和漁業港，在通航河流的沿岸，建設商場船埠。

丙、鐵路中心及終點：並商港地設新式市街，各具公用設備；這是便利交通，發達工商業，增進社會福利的必要建設。

丁、水電的發展：這是藉天然的水力來發電，以供給各地工廠的動力。

戊、設冶鐵製鋼並造土敏土之大工廠，以供上列各項之需。

己、礦業之發展：這是增加國富，消納勞力，並發展工業的基本要件。

庚、農業之發展：中國農業品，不足自給，成爲最嚴重之民生問題，故亟當保護農業，獎勵指導與

扶助農民，測量農地，設立農業機器廠，依現代機器及科學方法，從事改良以增加生產。

辛、蒙古新疆之灌溉：蒙古新疆，缺乏水利，生產不能發達；我們應設法興辦水利，以資灌溉。

壬、於中國北部及中部建造森林：森林除直接與實業有密切關係外，更有調和氣候雨量而防止嚴寒

酷熱及水旱災害之功。我們北部中部常常發生天災，氣候常常劇變，就是由於缺乏大森林爲之

調節所致。故應設法造林。

癸、移民於東三省蒙古新疆青海西藏：這一項不僅是解決人口問題的重要方案，實在更是鞏固國防

的根本辦法。現在我們東四省和外蒙古已被強權佔領，我們如果亡羊而猶不補牢，則前途真有

不堪設想者。所以我們讀了 總理的遺教，看了現代的國情，尤其應該惕勵奮發！

以下再有六大計劃：

第一計劃——以北方大港爲中心，分五部建設：

第一部爲建築北方大港於直隸灣，以爲中國北部之世界貿易的通路與交通系統的終點。

第二部爲建造西北鐵路系統：以北方大港爲出發點達於中國西北極端。

第三部爲蒙古新疆之殖民：此與鐵道計劃有互相依賴而發達的關係。移殖地的土地由國家收買，長期貸與移民，並在開始時由國家供給種子器具和住所。但是必須爲有系統有組織的移民，纔能發生大的效果。

第四部爲開濬運河以聯絡中國北部中部通渠及北方大港：這個計劃包括整理黃河及其支流，與南北交通要路之古代大運河，使均能避免水患且通航無阻，與中國北部中部北方大港脈絡貫通。

第五部爲開發直隸山西煤鐵礦源，設立製鐵練鋼工廠：以上四部計劃所需之煤鐵鋼的數量，當然很大，而我直隸山西無盡藏的煤鐵，自應大規模的採取，以供應用。

第二計劃——以東方大港爲中心，亦分五部建設：

第一部爲東方大港：上海現雖爲中國最大的商港，但將來還不適於做世界商港，中部的世界商港最好的地方，是在杭州灣中乍浦正南之地。

第二部爲整治揚子江：揚子江爲中國中部的大動脈，整治辦法，分五節進行，其要不外浚之使深，以暢大洋船之航行；培修堤岸，使免水患以收灌溉之利。

第三部爲建設內河商埠：爲利於發展實業計，對於內河流域農礦產最富居民又稠密的地方，應建

設商埠。根據這個目的，應建設鎮江及其北岸，南京及浦口，蕪湖安慶及其南岸，鄱陽港，武漢等處原有商埠。

第四部爲改良揚子江系之現在水路及運河：如北運河，淮河，江南水路系統，漢水，洞庭系統與揚子江上游，皆在此改良計劃之列。

第五部爲創建大士敏土廠：士敏土（即水泥）和鋼鐵同爲現代建築的重要材料。揚子江各地富於士敏土原料，故擬於沿岸建設無數士敏土廠，大量製造，以供築海港，修河岸，建市街等等工程之用。

第三計劃——以建設南方世界港爲中心，亦分五部建設：

第一部爲改良廣州爲一世界港：廣州不僅爲中國南部的商業中心，實爲太平洋岸之最大都市與亞洲的商業中心，故應設法改良使成爲一世界港，恢復他爲香港奪去的原有海港地位。

第二部爲改良廣州水路系統：屬於此系統的水路爲廣州河汊，西江，北江，東江。皆須加以整治，一以防止水災，一以便利航行。

第三部爲建設中國西南鐵路系統：由廣州起向西南各省重要城市及礦產地，引鐵路線，成爲扇形的鐵路網，使與南方世界港相聯結，於西南各省的繁榮與富源的開發所關極大。

第四部爲建設沿海商埠及漁業港：在上述三大港以外，再建設四個二等海港，九個三等海港，及十九個漁業港。此項二等海港爲營口，海州，福州，欽州四處。三等港爲葫蘆島，黃河港，芝罘，甯波，溫州，廈門，汕頭，電白，海口。三個頭等港和這些二三等海港，都可同時築爲漁業港，此外再設十五個漁業港，卽爲安東，海洋島，秦皇島，龍口，石島灣，新洋港，呂四港，長塗港，石浦，福甯，湄州港，汕尾，西江口，海安，榆林港。

第五部爲創立造船廠：河港一經整治和開闢，當然便需有航行海外的商船隊，及無數沿岸與內河漁船，與淺水運船。這些船都應當於內河和海岸商埠之便於獲得材料與人工的地方設廠製造，並應統一管理。

第四計劃——這完全是發展鐵路的計劃。前面已經講過建設「西北鐵路」系統以移民於蒙古新疆，消納長江流域及沿海過密的人口，並以開發北方大港爲目的；建設「西南鐵路」系統以開發西南富源及南方世界港爲目的。此外還要建設下列幾個系統的鐵路。

一、中央鐵路系統——這個系統是全國鐵路的中心系統，效能之所及，包括長江以北之中國本部及蒙古新疆之一部。

二、東南鐵路系統——這個系統縱橫布列於一不規則的三角形之地區，包括浙江，福建，江

西三省，並及江蘇，安徽，湖北，湖南，廣東之各一部。

三、東北鐵路系統——這個系統包括東三省之全部與蒙古河北之各一部。

四、擴張西北鐵路系統——西北鐵路系統，包有蒙古新疆與甘肅一部分的地域。前所擬築七千英里的鐵路，對於實際上發展這個地域的事業，還覺得不夠，必須增築若干線。

五、高原鐵路系統——這個系統包括西藏，青海，新疆之一部與甘肅，四川，雲南等地方，都有最富的農產與最美的牧場，更有豐富的金屬寶藏。不過這個地區的工程極爲煩雜，用費也很大。須在其他各部分鐵路完成後纔能興築。

六、創立機關車，客車，貨車製造廠。

第五計劃——前四種計劃是專論關鍵及根本工業的發達方法，這個計劃，在述明日常生活所必需且使生活安適之工業本部。換言之即如何可使四萬萬同胞能豐衣足食，住宅安適，行動便利，文化普及。從近世文明的實質看來，生活的物質條件，共有五種，即食衣住行及印刷，故總理分定這五種計劃如下：

第一部爲糧食工業：

糧食工業又分爲四類，即：食物的生產，食物的貯藏，食物的製造與保存及食物之分配與

輸出。講到食物的生產，本來中國人口百分之八十爲農民，都是生產者，而且中國土地大概都很肥沃，何以生產的東西，不能供應全國人之所需，甚至不能養活自己呢？其最大的原因：第一，地不能盡其利，有許多可耕的土地，都任他荒廢，或則缺水而受旱災，與多水而受水災。第二，生產方法與工具未加改良，不能增加產量。所以最要緊的事，便是測量土地，振興水利，開墾荒地，和設立農器製造廠，普及機器生產的辦法，此外我們還有一件應該注意的就是無論食物的貯藏，分配和輸出，都要由中央機關統制管理。

第二部爲衣服工業：

衣服的主要原料爲絲，麻，棉，羊毛，獸皮五種，故分辦絲工廠，麻工廠，棉工廠，毛工廠，皮工業及製衣機器工業。現在我們同胞還有多少是襤褸百結，衣不蔽體的人，我們應設法使大家都有衣服穿纔好。所以，我們必須趕快使這種工業發展起來。

第三部爲居室工業：

現在中國一般民衆，就是富有的人，所住的房屋，也多不適合衛生；貧苦的人，所居的都是茅屋土室，甚至穴居野處。所以如何設法使大家有整潔安樂的房屋可住，實是我們各方面負責任的人之要務。總理指示我們要解決住的問題，必須發展居室工業，包括建築材

料之生產及運輸，居室之建築，傢具之製造，及家用物之供給等項。

第四部爲行動工業：

中國因爲交通不便，風氣之開通，文化之啓發，乃極困難，故一切文明與事業亦不易於推進。總理發展實業計劃首重交通，就是要解決行的問題。所以要修築鐵路，整治河港，並擬築大路一百萬英里，按每縣人口之比率，以定造路的里數。本部十八省約二千縣，如全國一律設縣制，將共有四千縣，平均每縣造路不過二百五十英里，其實這並不是一件難事。只要地方上各方面負責任的人，根據我所提倡之勞動服務與徵工的辦法努力做去，或者兩三年之內即可完成。再由政府設法創辦製造自動車的工廠，開發所有的油礦，以供給廉價的各種車輛與燃料，就可以解決全國人行的問題。

第五部爲印刷工業：

印刷工業，就是藉文字的方法供給智識於人民，使能滿足其知識慾的要件，是近代社會之一大需要，亦爲傳播文化促進文明之一大因子。現代國家民族文明是否進步就可以每年印刷出版品的多少來衡量。我國文明落後，一般人民知識幼稚，故應於一切大城鄉設立大印刷所，印刷一切書報，廉價售出，以應大衆之所需。一切書市，要由一公設機關統制。欲

印書物價格低廉，又有同時設立其他輔助工業之必要。最重要的就是紙工業。紙的原料，中國很多，如西北的天然森林，揚子江附近的蘆葦，都是很好的紙料。此外再如墨膠，印模，印刷機各種工場，也要次第辦起來，都由中央統制。

第六計劃

——這個計劃完全講礦業。現在中國礦業極爲幼稚，致貨棄於地，一切實業無由發展。今後應擇最有利於實業的礦業先行舉辦，卽爲鐵，煤油，銅以及各類特種礦。再要設立製造礦業機器廠和冶鐵機器。現在再分別大概的說明一下：第一，鐵礦：於河北，山西及揚子江沿岸與西北各省，皆頗豐富，均可次第開採。不過鍊鋼鐵廠只有漢陽和本溪湖兩廠，但都爲日本所操縱。將來必須於內地另設多處。其次，煤礦，亦多所發見，沿海河岸交通便利之處，宜先開採，以後因應需要，再發展到內地。第三，煤油：四川，甘肅，新疆，陝西各省，都已發見油源，應趕緊開採。第四，銅礦：也有多處發見，例如四川雲南與揚子江一帶，都是產銅最多的地方。雲南北角的昭通，已經開採了幾百年，中國向來通用的錢幣，幾乎完全是雲南銅。但是銅除作錢幣外，於工業上的用途尙多，故亦應採用新式機器來開採，俾能大量生產。第五，各特礦：如雲南的錫礦，黑龍江的漠河金礦，新疆的和闐玉礦，都應該由國家用新式的辦法來經營。第六，爲鑛業機器製造廠的設立：先以廣州爲

宜，其次再遍設於漢口及北方大港等地。第七，爲冶鑛廠：應普遍設立於各鑛區，使之便於各種金屬之化練。

總理實業計劃的內容，大概是如此。這不過提綱挈領的向大家講明其大體而已，你們還應該加以詳細的研究，這些計劃雖然都是專門的東西，但都是我們普通國民，尤其是治民教民和帶兵的人所應具備的常識。如果普通一般人都應該知道的東西，而我們一般幹部還莫明其妙，那就不配做人家的上官，不能治理人家，教導人家；以後無論軍事，政治，經濟，教育都不會有什麼進步，國家便要更趨於危亡之境！我們革命的目的和我們革命軍人革命黨員的任務，是要建設新中國。而要建設新中國，就須先建設新的經濟，解決國計民生的問題，然後國家纔有基礎。我們纔可以完成革命達到復興民族的目的。總理的實業計劃這部書所定出來的東西，都是發展國計民生最切要的根本企圖，明白指示了我們達成這個目的方針和具體方法，而且就開港築路以及設置食衣住行物料的內容看起來，實在又是一部極精密的國防計劃。我們要革命，就一定要精研 總理的遺教來身體力行。今天我特別將 總理實業計劃的綱領提出來告訴大家，作爲研究的門徑，也可以說就是從 總理所遺留我們的具體工作計劃中告訴大家：我們革命是爲什麼，革命要如何纔可以成功的基本道理。

講到這裏，還有一句話要附帶提到，就是我們在發展實業當中，要預防由於私人資本的集中，而產

生現代資本主義國家貧富懸殊因而引起階級鬥爭的病態。建國大綱說：「建設之首要在民生」。我們要解決民生問題，當然要以全體人民的利益爲前提。所以三民主義特別提出「平均地權」和「節制資本」的辦法，來防止這種流弊。希望大家研究 總理遺教的時候要深切注意！

以上是講我們 總理所定的國家經濟建設的計劃，而其實行，則因本國無此雄厚的資本和優良的技術人才，而須借助於國際的資力和人才，方能成功。但是時過境遷， 總理告訴我們的這個發展實業的機會，不幸過去了。 總理於民國十年雙十節自序有云：「無如各國人民久苦戰爭，朝聞和議，夕則懈志，立欲恢復戰前原狀。不獨戰地兵員陸續解散，而後方工廠，亦同時休息，大勢所趨，無可如何」。好的機會雖已過去，然而我們革命黨的革命精神，是決不灰心餒志，自暴自棄。一方面必須繼續努力，利用國際投資；一方面尤其要以自力來謀建設，以求實現 總理這種經濟建設的偉大計劃。我近來提倡國民經濟建設運動的宗旨，就在促起國民一致努力，用自己的力量來發展生產事業，完成整個國家經濟的建設。這是最有把握的一個途徑。如果自己不努力，單靠人家，是決無希望的。如果國民經濟不能先建設起來，要發達國家經濟是不可能的事。必須以自力求生存，能自強然後方能自立。國民經濟建設運動，就是自存自強之根本要道。

至於國民經濟建設運動的意義，方針和方法，我在「國民經濟建設運動之意義及其實施」篇中，已

經講得很明白，你們自己一看就知道。這和 總理的實業計劃，即整個國家經濟建設比較起來，可說平凡輕易得多。這是針對目前的國情，就我們本身力量之所能及而我手訂出來的一個辦法，現在我再讀一遍給大家聽，並扼要的加以解釋：

第一「導言」，就是講這個運動的由來：

「中國今日根本之危機，全在經濟之殘破，以致國民生活日益困窮，而民族之命運，亦因之岌岌危殆，不能生存於二十世紀之今日。故目前吾國唯一急要之問題，乃為如何挽救此崩潰之國民經濟，而使人民獲得相當之生活；為如何解決貨棄於地，而民困於野之矛盾可恥的現象，而謀國民經濟之發展。因此認為今日須有一種運動，繼新生活運動之後而起，即國民經濟建設運動是也。」

現在中國之所貧困，即在地利未闢，人力未盡。你們看到處還有很多荒地，和很多失業的遊民，生產方法未能改良，每年產量只有減少，交通又不發達，有無不能相通，這都是民族很大的危機。而尤其是我們革命政府行政人員最大的恥辱。其實要開闢地利，改良生產，發展交通，並不必靠外國的力量，只要我們軍，民，政，教，團，警各界的負責人員能够用點腦筋，安定計劃，善為利用自己統制下的部屬學生和民衆力量，就可以做到。

第二講「國民經濟建設運動與新生活運動之關係」：

「國民經濟建設運動與新生活運動二者實相爲表裏，故必須相輔而行，蓋新生活運動，爲民族的，爲修身的，着重於道德與精神方面爲主，實爲國民經濟建設運動之禮。而國民經濟建設運動爲民生的，爲生產的，着重於行動與物質方面爲主，實爲新生活運動之用。新生活運動所以奠立民族之精神的基礎，而國民經濟運動則所以充實民族之物質的基礎，故二者實缺一不可者也。」

第三講「國民經濟建設必須提倡一種普遍的運動之原因」：

「論者或以爲振興國民之經濟，救濟人民之生活，皆國家政策中應有之義；祇須政府努力行之可矣，何必別爲一種運動？不知中國國民經濟枯竭疲弊之所由，爲人與物之脫節，爲人與事之脫節，爲生產要素與生產事業間之脫節，亦爲生產各部門間之不相整調，不相聯繫，而爲整個之脫節。社會不知生產之重要，產業不能得良好之環境以遂其發展，是以欲謀中國國民經濟之更生，非先喚起廣大之自覺不可，非使人才或人力與天然資源發生極密切之關涉不可，非使各種人力與生產要素爲全體適當之配置與全民共同之結合，而使爲有效之發揮不可；非改變一切舊觀念而消除有形無形之障礙不可，尤非調劑供求使生產狀況與消費狀況相應不可。在此運動

中，政府固有種種應爲之事業，然尤非使人民積極參加成爲推進此運動之主力不可也。其在另一方面則此運動又非如其他之社會運動，僅由人民團體鼓吹倡導或其團體之分子遵守約束各自協力而卽可以收效；以其往往關涉於國家之法令與政策；且其有許多事項又必賴國家機關之政治力量以推行；故又必集合政府人民各種公私集團一切之力量而後始能推行盡利也。」

第四講「國民經濟建設運動之涵義」：

「明乎前段所論之意義，則本運動之涵義不難自明。蓋國民經濟建設運動者，爲促起人民以自動改善國民之經濟，卽爲集合全國社會與生產機關各部分之努力以建設健全之國民經濟。政府則以所有之力量爲之排除障礙，且與以種種之助力與便利者也。國民經濟建設運動者，以建設國民經濟卽解決民生問題爲目的；與國家經濟政策範圍有廣狹之殊。蓋國家經濟政策於民生而外，更須注重於國計；而國民經濟建設運動之本位，則爲國民也。其對象則爲民生也。總理以民生主義爲三民主義的中心，國民經濟建設運動者，實行三民主義之基點，亦卽民生主義實現之初步也。」

第五講「國民經濟建設運動應有之目標」：

「本運動之總目標爲『盡人力，闢地利，均供求，暢流通，以謀國民經濟之健全發展』。更分

述之如左：

一、在積極方面：

- 甲、增加生產總量，解決生活需要；
- 乙、增加工作機會，解決失業問題；
- 丙、增加輸出產品，藉謀貿易平衡；
- 丁、保障投資安全，鼓勵生產活動。

二、在消極方面：

- 甲、解除阻礙生產發展之外的原因；（如捐稅產業法規勞資關係等。）
- 乙、解除阻礙經濟發展之內在的原因；（如缺乏經營方法與人才等等。）
- 丙、解除阻滯貨物流通之障礙；（如交通金融運銷制度等。）

丁、解除妨礙生產建設之心理的因素。（如愚昧迷信保守缺乏勞動習慣及漠視經濟等等）

（說明）本運動之首要急務爲使人盡其才，一方面使專門人才，有貢獻能力於經濟建設之機會；一方面使有勞動力之國民，盡量發揮其勞動力於經濟建設；同時並須養成中級人員有實務之經驗與其指導之能力。蓋必先人盡其才，而後地盡其利，此爲我國從事國民經濟建設時所不可

忽略者也」。

剛纔我已經講過：中國貧困之本身的經濟原因，就是在人不盡力，地不盡利，生產日減而消費日增，交通困難而貨運不暢。所以我們政府一方面要掃除一切足以障礙經濟發展的因素；一方面要指導人民改良生產方法，更要利用當地的民力來開闢當地的土地，富源，交通和興辦水利。如此，則人民工作的機會可以增加；失業的問題得到解決；同時社會生產的總量亦可以增加；供求之間，得以調和；並且可以減少輸入增加輸出，使對外貿易趨於平衡，以免利權外溢。這就是我昨天所講：「以民治民」和「因民之所利而利之」的道理。如此，在政府既屬「患而不費」，在人民亦自「勞而不怨」，而國計民生也就由此可以充裕。所以「以勞教民富」，就是我們政治建設和物質建設的要訣。如果做政治工作的人，不能使他統轄範圍以內的部屬和人民發揮其勞力，從事生產建設的工作，致令田野不治，交通不闢；貨棄於當地，民散於四方；那就不配為現代國家的公務員。這種政治，便不是現代的政治。總之：我們政治上最緊要的事情，不外在消極方面，確實保護人民；在積極方面，設法做到「盡人才，闢地利，均供求，暢流通，以謀國民經濟之健全發展」。而增進人民物質上的福利。

第六講「國民經濟建設運動之實施要項」：

一、振興農業。增加農業生產，凡製肥，選種，改良農作方法，活潑農業金融，流暢農產運銷

，悉以合作社爲基礎指導並改進之，以達到糧食自給自足爲初步目標。一方面增加產業原料之生產量，同時提倡農產之就地加工製造。

二、**鼓勵墾牧**。鼓吹大規模之移民墾荒與經營畜牧，實施軍區屯墾制，利用集團勞力開發農利，恢復並增進牛羊馬匹與農村各種副產物（如豬魚鷄鴨之類）之生產，同時提倡各省所有荒廢土地之開墾與耕作，以地無曠土爲目標。

三、**開發礦產**。調查礦業狀況及摧殘束縛礦業發展之原因，建議政府改善礦業法規，鼓勵礦業投資，扶助礦商之獨立經營與自由發展，以闢天然之富源，而容納衆多之勞力。

（說明） 總理有言：礦業爲物質文明與經濟進步之最大主因。中國過去礦業可謂一事無成；地方官吏與人民往往加以阻礙。此後務須採用積極之保護與獎勵，首宜考慮礦業條例之改善，以減輕負擔，便利開採，保障投資爲主要。除有關基本工業之少數礦產外，應一概獎勵民營；尤應歡迎外資。同時禁止地方政府人員及特殊勢力把持礦權；與民爭利。

四、**提倡徵工**。贊助政府實施徵工制度，鼓勵民衆參加義務勞動。尤以開發交通道路，修治水利，培植森林，開闢墾地等爲徵工之基本工作。同時實施兵工政策，與徵工制并行。以軍隊補助各地徵工工務之不足，并爲建設地方公共工程之倡導。

(說明)築路，濬河，築堤，墾荒等等，均為開發富源之必要條件，且需要多數勞力，宜於以徵工制度行之。吾人主張全國成年民衆均應有對國家對地方服工役之義務，宜由政府明定一生對國家服義務工役若干月之期限，及每年為地方服義務工役若干日之期限。前者從事於較大規模之公共工程，後者則為其本縣區或所在農村作有關農田水利，道路衛生，公共建築等等之工作。又各地實施徵工，必先之以宣傳與訓練，而繼之以指導與實施，必須告以利益，且為準備一切。(例如食物住所工具之類)事先必有負責人員與機關為周到之設備，使時力不致延曠，勞動出於志願，則久之自成習慣矣。

五、促進工業。對農村簡易工業及農產品加工製造之簡單工業，提倡就農村或其附近按合作系統經營之。對於一般工業，由政府分別保護並獎勵之。一面設立勞資調節機關，遇有勞資糾紛，與以公平調處。並須賦與該機關以最後強制執行之權，藉以保障企業之安全與勞動者之工作。

六、調節消費。統計各地尤其農村之消費品種類與量數，力謀供求之調劑。必須消費者盡量自已生產之。不能生產者，盡量節約其消費。此項工作，須有當地職業團體及合作社協力進行，並須取得進口業同業公會之贊助。

(說明)此項之主要目的在防止內地與農村資金之耗溢，其進一步之用意在謀對外貿易輸出之平衡。故便利原料輸出，減少輸出品之負擔，解除輸出品之困難，亦爲本運動任務之一，應徵求出口同業公會之協力贊助。

七、流暢貨運 一方面盡量發展各縣各省區間之道路交通，改進水陸貨運，力謀貨物流通之便利。一方面設立各重要地區之主要農產品，如棉，麥，米，絲，茶等之公共倉庫與運銷機關。

八、調整金融 鼓勵民間之儲蓄，活潑資金之融通，由政府執行健全之資幣政策與匯兌政策，而人民衷誠擁護之。

因爲我們要達到一個目的，必須先確定應取的途徑。上列八種事項，就是建設國民經濟之具體實施的必要方法，循此並進，然後可以達到第五項所講的運動的總目標。

第七講「國民經濟建設運動之初步工作步驟」：

「1. 關於調查統計者 凡與本運動有關之對人對事對物之各種材料，均應有詳確之調查統計及搜集。由總機關主持，並徵求全國公私機關及教育機關協助之。各地所需材料，總機關供給之。

2. 關於集中人才者。設立專門人才之調查登記機關，類別其事務上或技術上之專長，遇有國內產業機關需要專門人才時，總機關應設法介紹供給之。如國內無適當專家時，則介紹外國之專家担任之。此項調查人才及供給人才之工作，盡量利用各學術團體之協助。

3. 關於研究及設計者。如軍區屯墾制之實施，如兵工政策之實施，如徵工制度之改良，如輸出入貿易之如何使之平衡，如合作社系統之如何擴大運用，以解決生產消費運銷及簡易工業與農村之連鎖等，均應加以實地之研究。此項研究工作，由總機關主持或委託相當機關辦理之，並徵求主管機關及公私團體之協作。

4. 關於訓練人才者。關於担任初步宣傳調查及指導之工作，招收國民經濟建設運動志願服務員，施以短期訓練後分派服務。關於繼續進行本運動所需之服務人員，委託各大學設立國民經濟建設運動各種訓練班訓練之。

5. 關於宣傳及指導者。除技術上之指導需供給專門人才及曾受較高訓練之人員外，關於本運動之初步宣傳指導工作，應由（一）各地中等以上之學校員生，社會教育機關人員及小學校校長教員；（二）各地農工商會進出口同業公會及其他地方團體之主持者；（三）各地已成立合作社之職員；（四）各地駐在軍隊之高級長官；及（五）各地方政府及各級自治

機關職員担任之。

(說明)本運動推行時，宣傳工作殊爲必要。舉凡改變人民漠視生產之習慣，掃除迷信苟安之舊觀念，闡明各種地方經濟建設及接受國家關於經濟建設政策之必要以及義務公役之意義，生產方法及經營方法之改進，其他有關於促進生產調節消費諸事項，皆須有多數人員用各種方法向人民宣傳之。其已在進行中有關國民經濟建設事項，并同時解決其疑問，且指導其進行。這一項是講各項建設事業實施之前所應做的基本工作。必須這一步工作能够做好，各項建設事業纔有好的基礎而容易切實完成。

第八「總結」：

「國民經濟建設運動所包含之方面既多，其所賴以推行之人力物力亦無限量。政府固當盡主持推行之力量，而猶賴於全國國民對此生死存亡所關之一運動有衷誠贊助之自覺。所當專家盡其才，人民盡其力；有宣傳指導之能力者，勿辭奔走工作之勞；其屬於產業團體之分子，則又必發於自救本國經濟危亡之熱誠，樂受團體之約束而不憚有所犧牲。至於進行之道，不一其途：有宜於利用合作系統者，有宜於利用教育系統者，有宜於利用軍隊組織者，有必須學術機關或學術團體之協作者，有必須產業團體與生產機關本身之自動者。要之；須集結全國國民之熱誠聯合農工商學兵之全力

，以不分彼此之精神，分工協作之方法，向同一目標而努力。爰舉本運動之主要意義及實施要點粗發其凡，以就正於國人；并以祈求廣大之同情與協助。至於如何組織與實施，除必須組織一總機關以資推動外，其具體節目至費研究，本文所舉各點，不免掛漏，當有隨時補充與修正之必要。甚望全國關心經濟建設之專家與實業家，發抒高見，以使此一運動能充分發揮其功效也。

我們推行國民經濟建設運動，當然必須各界領袖和幹部身先領導於上，全體人民自覺努力於下，分途並進，各盡其所有的智能，充分發揮互助合作的精神。各項事業的進行，有宜於利用「合作」方法的，凡研究和辦理合作事業的人就應當負責。總理在「地方自治開始實行法」中所講：地方團體所應辦的合作事業便有很多，例如「農業合作」「工業合作」「交易合作」「銀行合作」「保險合作」等事。有宜於利用教育方法的，凡教育界的人就應當多負責任。有宜於利用軍隊組織方法的，凡軍人就應當多負責任協助。有必須學術機關或學術團體協作的，凡是這種機關團體的人，就應當通力合作。有必須產業團體與生產機關本身自動的，凡是這種團體機關的人，就應當自動起來努力進行。總須全國上下人盡其力，事擇其宜，分工合作，共同努力，纔可達成此國民經濟建設運動。這是講我所提倡的國民經濟建設運動的意義和實行的方法。這個運動很粗淺易行而關係於國計民生却很重大。如果我們全國上下都能自覺自強，認定這個運動是必要的，這些辦法是對的，立定志願，不惜任何犧牲來為國民經濟建設而努力。

，國民經濟建設即可完成。由此就可完全實現。總理的物質建設計劃，躋國家於富強之域。大家都是軍民，政，教，團，警，各界的幹部，負有身先領導一般部下和民衆實行此運動之重大責任。

上面已將 總理關於物質建設最主要的遺教實業計劃作概括的說明並順便將我最近提倡的國民經濟建設運動之意義及其實施說明了。此外 總理更有關於物質建設的兩種遺教，應當要在此處提到的：

第一就是民生主義的講演。本來 總理關於民生主義只講了四次，並沒有講完。例如講人民的生活，只講到食，衣，住，行，四個問題。（並且只關於「吃飯」，「穿衣」兩個問題有比較詳細的指示。）此外還有「育」（教育，保育，養生送死諸事）和「樂」（娛樂與樂生樂羣諸事）兩大問題沒有講到。這個意思，我上次講「政治建設之要義」的時候，已經提到。大家可以前後參攷。現在所要說的，就是民生主義講演中關於物質建設所指示的根本政策與原則。這個原則，就是要以和平的手段採（一）平均地權，（二）節制私人資本，（三）發達國家資本三個途徑，由國家通盤籌劃，全體國民協力合作來完成經濟建設，解決整個國計民生的問題。以下再引 總理幾段遺教來說明這個意思：

「我們頭一個辦法，是解決土地問題，就是平均地權。……講到這個問題，地主固然要生一種害怕的心理；但是照我們國民黨的辦法，現在的地主還是很可以安心的。……這種辦法是什麼呢？就是政府照地價收稅和照地價收買。……依我的主張，地價應該由地主自己去定，就是由地主自己

報到政府。政府照他所報的地價來抽稅。稅法大概都是值百抽一。……一方面又可以照價收買。……地主如果以多報少，他一定怕政府要照價收買，如果以少報多，他又怕政府要照價抽稅。……他是不情願多報，也不情願少報，把實在的地價報告到政府。地價定了之後，我們更有一種法律的規定。就是從定價那年以後，那塊地皮的價格再行高漲，……就要把以後所加之價，完全歸爲公有。……不應該歸之私人所有。……這纔是國民黨所主張的平均地權，纔是民生主義。這民生主義就是共產主義。……不過我們所主張的共產，是共將來，不是共現在。這種將來的共產，是很公道的辦法，以前有了產業的人，決不致吃虧，和歐美所謂收歸國有，把人民已有了的產業都搶去政府裏頭，是大不相同」。

「中國現在最大收入的資本家，只是地主，並無擁有機器的大資本家，所以我們此時平均地權節制資本，解決土地問題，便是一件很容易的事。我們中國要解決民生問題，單靠節制資本的辦法是不足的。……因爲外國富，中國貧，外國生產過剩，中國生產不足，所以中國不但是節制私人資本，還是要發達國家資本。要解決民生問題，一定要發達資本振興實業。振興實業的方法很多：第一是交通事業，像鐵路運河，都要興大規模的建築。第二是鑛產，像中國鑛產極其豐富，貨藏於地，實在可惜，一定是要開關的。第三是工業，中國的工業，非趕快振興不可。中國工人雖多，但是

沒有機器，不能和外國競爭，全國所用的貨物，都是靠外國製造輸運而來，所以利權總是外溢。我們要挽回這種利權，便要趕快用國家的力量來振興實業，用機器來生產，令全國的工人都有工作，到全國的工人都有工廠，都能够用機器生產，那便是一種很大的新財源」。

「但社會進化的事實，是很複雜的，就是經濟一方面的事情，用概括的方法來講，歐美近年來之經濟進化，可以分作四種：第一是社會與工業之改良，第二是運輸與交通收歸公有，第三是直接徵稅，第四是分配之社會化。這四種都是改良的方法進化出來的。……如果照馬克思的學說來判斷，自然不能不說是由於階級鬥爭，資本家和工人的利益，總是相衝突，不能調和，所以便起戰爭，社會因為有這種戰爭，所以纔有進化。但照歐美近幾十年來社會進化的事實看，……這是資本家和工人利益相調和，不是相衝突。社會之所以有進化，是由於社會上大多數的經濟利益相調和，不是由於社會上大多數的經濟利益有衝突。社會上大多數的經濟利益相調和，就是為大多數謀利益。大多數有利益，社會纔有進步。社會上大多數的經濟利益之所以要調和的原因，就是因為要解決人類的生存問題。古今一切人類之所以要努力，就是因為要求生存；人類因為要有不間斷的生存，所以社會纔有不停止的進化。所以社會進化的定律，是人類求生存。人類求生存，纔是社會進化的原因；階級戰爭，不是社會進化的原因。階級戰爭，是社會當進化的時候，所發生的一種病症；這種病

症的原因，是人類不能生存，因為人類不能生存，所以這種病症的結果便起戰爭。馬克思研究社會問題所有的心得，只見到社會進化的毛病，沒有見到社會進化的原理；所以馬克思只可說是一個社會病理家，不能說是一個社會生理家。

關於節制私人資本與發達國家資本的原則，總理在民生主義的演詞中已經說明，我們根據民生主義中所講的意思再參攷本黨政綱所規定的條文，大概可歸納為以下四點：

1. 允許並保護私人企業；
 2. 限制私人資本以預防其操縱國民生計；
 3. 凡企業之有獨占性者，由國家經營；
 4. 私人能力不能舉辦者，由國家經營。
- 此外關於改進農業以解決「食」的問題，總理在民生主義中所指示我們的道理非常重要，我們應當特別注重研究。總理關於增加農產所指示的意思共有七點：

一、機器問題——用機器耕田，生產可加一倍，費用可輕十倍或百倍。用機器抽水，來灌溉田地，非常便利。

二、肥料問題——用化學方法來製造肥料，製造肥料的原料。用電來造人工硝，用水力來造便宜的

電，農業生產自然可以增加。

三、換種問題——用交換種子方法，使土壤可以交替休息，生產力可以增加。

四、除害問題——
(一)植物的害——用科學方法除去稗草和利用稗草。
(二)動物的害——用國家力量，研究除害虫方法。

五、製造問題——
中國製造方法——
(一)曬乾
(二)罐鹹
外國製造方法——將食物煮熟，或烘熟，製為罐頭。

六、運輸問題——
運輸不便的損失——
中國財富無形中因運輸不便而消耗者甚大，過賸的生產成為廢物，如極重要的糧食，時常因為運輸不通，而使吃飯問題，不能解決。

解決運輸糧食問題——
(一)水運——恢復運河制度。原有的修浚，未有的開闢。海上運輸，更是要用大輪船。
(二)鐵路——到處聯絡起來，各處人民便有便宜飯可吃。
(三)車路——窮鄉僻壤，通自動車，以救鐵路之窮。

(四)挑夫——雖然很不經濟，但自動車不能到的地方，也就可以補救。

七、防災問題

- (一) 水災
- (二) 旱災

- 甲、治標方法——浚河，築堤，大水不至氾濫。
- 乙、治本方法——多種森林，蓄積大量的水。
- 甲、治標方法——機器抽水，用於地勢高水源少的地方。
- 乙、治本方法——種植森林，蓄積大量的水。

以上是總理民生主義講演中關於物質建設的重要遺教。此外還有一篇遺教與經濟建設和政治建設關係都很大，我們大家應當要注意研究，并且拿來教導一般國民的。就是所謂「錢幣革命」。關於錢幣革命的意義和實施的辦法，各位可去看總理的原著，今天不必詳說。但大家要曉得：我們要完成政治建設，一定先要使國民經濟能够發達；要經濟能够發達，一定要使爲交換中準百貨代表之錢幣，能够便利而充裕，金融能够活潑而穩定。照社會進化的趨勢，紙幣一定會取金銀之地位而代之，成爲惟一的錢幣。總理的「錢幣革命」論不過是要加以人爲的力量，使這個事實提早實現而已。不過一切錢幣的改進，總以一般國民對於經濟，對於國家的信用能够增加爲根本。而此種信用之基礎，除政治上經濟上之實質的因素以外，最根本的還是一般人民的智識程度之高低和國家觀念之濃淡。因此我們看一個國家紙幣的信用——一般人民使用紙幣的情形，就可以知道國民的程度如何與政府的信用如何。亦即可看出整個國家之精神的力量如何。我們中國最近幾年以來，在這一方面要算很有進步。但是單就我們四川一省

而論，還是非常可慮。即如此次收銷地鈔，一般人民便驚慌自擾，到處擠兌，甚至於有踐踏壓斃的情形。這種可憂可恥的情形，是其他各省現在所沒有的。由此可知我們四川人民還不能信任政府，不知道對於國家有何權利義務，這樣便不成其爲現代的國民！這種情形如果不能挽救，不僅現代的國家永遠建立不起來，而且隨時有亡國的危險！所以今後無論軍，民，政，教，團，警那一界的人員。總要隨時隨地竭盡所能來教導一般國民，提高其國家觀念，增進其經濟常識，培養其對於政府亦即對於國家對於全國四萬萬同胞的信用，庶幾金融可以安定，經濟因而發達。然後可以達到抵禦外侮，復興民族的目的。

總理關於物質建設各種遺教以及我們今後努力物質建設的途徑，現在已講完了。最後再要提醒大家：現在中國整個的革命事業，都要由我們軍訓團來負責完成。而要完成這種艱鉅的事業，全靠我們大家能否立定救國救民之大志來力行。總理的遺教。古人說：「有志者，事竟成」。只要我們振作有爲，努力不懈，天下事沒有不能成功的。現在我們要復興國家，完成革命，最切實最急要的工作，莫如努力生產建設，發展國民經濟。我國切不可爲沒有資本，沒有力量，因而自餒。要知道事在人爲，只要我們能努力苦幹，正如總理所謂「雙手萬能」，小地方可以小建設，大地方可以大建設；如果每省每縣推至各區各鄉都能努力於經濟建設，我們既有最多的人民就有最大的力量，來建設一切，那我們社會國家的繁榮發達，還可限量嗎！但是無論做任何革命建設的事業，要想產生最大的效果，必須先從我們本身

做起，即要做到孔子所謂「以身先之勞之」，然後旁人和別的地方纔有所效法，而且風聲所播，人家自然會來效法我們！現在的問題，就是沒有人真正能以身作則來提倡，所以勞動建設的風氣，至今不能發揚，社會國家復興的氣象，至今亦不能形成。我們軍訓團負了革命建設的責任，今後大家務須力圖振拔，一切革命的工作無論人家做不做，我們自己要儘先做起來，造成勞動萬能，奮發有爲之建設的新風氣，然後可以鼓舞一般疲玩偷惰成性的國民，打開這個日就衰微殘破的現狀，達到物質建設的目的，造成健全的繁榮的新國家！這就是實現總理復興國家民族的根本大道。（完了）

總理遺教第四講——心理建設之要義

（二十四年九月十七日在峨帽軍訓團講）

一、心理建設即國民精神建設，實爲革命建國之基礎。

二、孫文學說之要旨，在確立「知難行易」之力行的哲學觀念。

三、民族主義第六講及軍人精神教育等遺教之要旨，在恢復中國固有高尚的倫理道德。

四、心理建設之方法爲教育，教育必有正大合理之方針（黨員守則十二條之要義。）

五、新生活運動爲一種生活革命的社會教育，卽心理建設之實行。

六、以高尚健全之人格，奮發向上之精神與公忠體國的節操，完成復興民族之大業。

前次已經講明：

總理全部遺教並不是空疏迂闊的理論，而是博大精深的學問與切實可行的計劃。

眞所謂「致廣大而盡精微，極高明而道中庸」。小而言之，則于治心修身的精深微細之處，無所不到；推而廣之，則于治國平天下的廣大悠久之道，無所不包。就總理學說之流行發用而言，可以經綸宇宙而無往不適；就其根本之出發點而言，則又是本然之天理，自始深蘊于各人心靈之中，而無跡象可見，我們要研究 總理的學說，做成革命的事業，不愧爲 總理的信徒，就不可不先明白這個道理。明白這個道理之後，纔知道怎樣去研究和怎樣來實現主義，完成革命。前兩次我所講的政治建設與物質建設，是偏於行動與物質方面而言，說明我們革命者開物成務。治國平天下的工作。今天再要和大家講「心理建設的要義」。所謂「心理建設」是偏於精神與人格方面而言，要來說明我們革命者明德修身，發揚革命精神的道理。簡切言之，前者是講「成物」的方法，後者是講「成己」的道理。「成物」爲「成己」的目的。而「成己」又爲「成物」的前提。所以「心理建設」實爲革命的根本要務。總理說：「國者

，人之積也；人者，心之器也」。又說：「革命必先革心」，心理建設之重要，實在一切建設之上。

總理在建國方略中所謂心理建設，原來是專指「孫文學說」而言。其實總理關於心理建設的遺教，還有很多很多，所謂「心理建設」，係概括一切心理狀態之改造，直截言之，就是「國民精神建設」。我們要講明關於心理建設的遺教，除「孫文學說」以外，祇舉其最重要者亦必須包括軍人精神教育及民族主義中關於恢復道德修養人格等種種遺訓。

現在先講孫文學說的要義。孫文學說這部書是總理最根本的革命學問。亦即我們革命最緊要的心理基礎。總理覺得我們中國文明不能進步，政治上各種建設不能進行，革命主義不能實現，最大的病根，就是由於一般人的心理深中了幾千年來「知之非艱，行之惟艱」這個傳說的流毒。這句話的初意，原是說空言不如力行，是鼓勵實行的意思。但是流傳既久，漸失其真，一般人中於空疏怠惰的遺毒，祇取其上半截而拋棄了下半截，大家都以為行是很難，知是很容易的；於是對於一切事業都無勇氣去做；一知半解，沾沾自足，怠於求知，習於空談，養成「坐而言不能起而行」的習性。因此社會國家的事，便很少人努力去做，得不到什麼進步。反觀外國一切事業，都能日新月異，突飛猛進，成為現在這樣富強的國家，這並不是我們國民的智力不如人，而是因為他們外國一般國民，凡事能够力行！一方面不斷的求知，一方面尤其重在不斷的實行。總是繼續不斷的來行，第一次失敗，第二次再來，以至三次四次

無數次；甚至父而子，子而孫，兩代三代繼續努力做去，做到最後成功爲止。所以大家要曉得：人類一切真實的成就，都是由人們真實的努力，一點一滴實實在在做出來的。如果不去實行，無論你懂得怎樣精微奧妙的理論，說得怎樣天花亂墜，還是沒有益處。要曉得：我們對於一件事物，任何一個問題，要想洞澈本原，發明道理，得到一個正確精密的解決方法是很不容易的。但是，如果自己根據科學的定理，求得其中的真知，或是經人家指明這個道理以後，能够樂於聽從，不妄置疑，要去做起來却並不難。即總理所講：「從知識而構成意象，從意象而生出條理，本條理籌備計劃，按計劃去用工夫，則指日可望樂成也」。不但「能知必能行」，而且很多事情，我們雖然不明白其中的道理，也往往能够做好。即孟子所謂「行之而不著焉，習矣而不察焉，終身行之而不知其道者衆也」。總理也講：「人類進化，發軔于不知而行，練習，試驗，探索，冒險，四者屬於不知而行，亦即文明之動機」。關於這些「能知必能行」與「不知亦能行」以及「有志竟成」最後證明「知難行易」的道理，你們去看孫文學說，就可以明白，用不着我多講。這些都是現代革命者應有的常識，亦爲宇宙的真理，內而驗之於心性，外而施之於事物；大而放之於全球，久而傳之於萬世，無有不準的。總理在自序中很扼要的說：

「夫國者，人之積也；人者，心之器也；而國事者，一人羣心理之現象也。是故政治之隆污，係乎人心之振靡。吾心信其可行，則移山填海之難，終有成功之日；吾心信其不可行，則反掌折枝

之易，亦無收效之期也。心之爲用大矣哉！夫心也者，萬事之本源也。滿清之顛覆者，此心成之也，民國之建設者，此心敗之也。夫革命黨之心理，於成功之始，則被「知之非艱，行之惟艱」之說所奴，而視吾策爲空言，遂放棄建設之責任。……吾知其非不能也，不行也！亦非不行也，不知也。倘能知之，則建設事業，亦不過如反掌折枝耳。……故先作學說以破此心理之大敵，而出國人之思想於迷津，庶幾吾之建國方略，或不致再被國人視爲理想空談也。夫如是，乃能萬衆一心，急起直追，以我五千年文明優秀之民族，應世界之潮流，而建設一政治最修明，人民最安樂之國家，爲民所有，爲民所治，爲民所享者也。則其成功，必較革命之破壞事業爲尤速尤易也」。

這一段話就是講我們革命成敗的關鍵，完全在行與不行。語云「有志竟成」，無論怎樣艱鉅困苦的事業，只要我們信其可行，就勇往直前毫無遲疑繼續不斷的去，定可獲得最後的成功。至於「知難」二字的遺訓，用意更爲深長。總理看到了我國一般入空虛浮薄憚於求知的頹習，認爲是一切不能進步的總原因，所以說「知是不容易的，比行要難得多。」由此鼓勵大家去努力求知。還要貫徹始終的去求真知，以祛一知半解或浮光掠影的弊病，振好學之風，立力行之基。我們祇看總理畢生孜孜爲學不倦的精神，就可以懂得這個遺教的精義。現在中國一般人對任何事物，既不能腳踏實地，刻苦求知，更不能切實力行。譬如每年到了水災或旱災發生的時候，各地政府和人民只知奔走呼籲，到處乞憐求救，不

知個個人都有雙手，雙足，耳目心志，不應用這些天賦的官能來戰勝災難，大家只是束手呼號，專依賴人家的救濟。無知無勇，一至於此。更有看見同胞遭遇災難，一如隔岸觀火，不加援救，甚至幸災樂禍，引爲訕笑，同情毫無，不仁孰甚。此種頹廢冷酷之人心，如不能改革振作，國家又焉得不日趨危亡呢？我們要救起國家，必須先救起國民；要救起國民，必須先將這種亡國的心理，從根本上加以改造！一定要從自己起鼓舞一般國民，立定自信心，養成自動能力，認定「人定勝天」的道理。我們如能竭盡心力，有進無已的去做，不僅一切自然的災難，不患不能克服，並可征服自然，利用自然來創造新的文明。

我們要成功事業，建設國家，總理已經替我們計劃好很多完善的方法，詳細指示了各種緊要的道理，開闢了一條正大光明的途徑。這只有先知先覺，大才大智的人纔能發明出來，我們一般後知後覺，不知不覺的人，只要篤信力行，真正循着先知先覺所示的途徑去做，一定可以達到目的。總理針對從前「知易行難」這種謬說的流弊，比較「知」與「行」的難易。又以十事爲證，即：

- 一、以飲食爲證；
- 二、以用錢爲證；
- 三、以作文爲證；
- 四、以建屋爲證；

五、以造船爲證；

六、以築城爲證；

七、以開河爲證；

八、以電學爲證；

九、以化學爲證；

十、以進化爲證；

發明「知難行易」的真理，其目的就是要改造一般國民已往錯誤的觀念和頹敗的人心，使能普遍的確立「知難行易」之力行的哲學觀念，而振作畏縮頹廢苟安偷惰，疲玩不堪之人心，養成奮發有爲，積極進取，力行創造的風尚！這就是總理關於革命心理之根本建設的遺教。

其次，關於革命人格的修養與革命精神的發揚，總理更有許多極重要極寶貴的遺教。第一就是民族主義第六講，第二就是軍人精神教育和其他的訓詞。民族主義第六講最重要的意思，就是要恢復我們中國固有的道德，發揚我們民族固有的精神，來恢復民族固有的地位！總理說：

一、固有的道德——講到中國固有的道德，中國人至今不能忘記的，首先是忠孝，其次是仁愛，其次是信義，其次是和平。這些舊道德，中國人至今還是常講的。但是現在受外來民族的壓迫，侵入

了新文化。一般醉心新文化的人，便排斥舊道德；以爲有了新文化，便可以不要舊道德。不知道我們固有的東西，如果是好的，當然是要保存；不好的纔可以放棄。中國人幾千年酷愛和平都是出於天性；論到個人便重謙讓；論到政治便說不嗜殺人者能一之；和外國人便有大大的不同。所以中國從前的忠孝，仁愛，信義，種種的舊道德，固然是駕乎外國人；說到和平的道德，更是駕乎外國人。這種特別的好道德，便是我們的民族精神。我們以後對於這種精神，不但是要保存，並且要發揚光大，然後我們民族的地位，纔可以恢復。

二、固有的智識——中國有一段最有系統的政治哲學，在外國的大政治家還沒有見到，還沒有說到那樣清楚的。就是大學中所說的格物，致知，誠意，正心，修身，齊家，治國，平天下那一段的話。把一個人從內發揚到外；由一個人的內部做起，推到平天下止。像這樣精微開展的理論，無論外國什麼政治哲學家都沒有見到，都沒有說出。這就是我們政治哲學的智識中獨有的寶貝，是應該要保存的。這種正心，誠意，修身，齊家的道理，本屬於道德的範圍，今天要把他放在智識範圍來講，纔是適當。我們祖宗對於這些道德上的功夫，從前雖然是做過了；但是自失了民族精神之後，這些智識的精神，當然也失去了。正心，誠意的學問是內治的功夫，是很難講的。從前宋儒最講究這些功夫的，讀他們的書，便可以知道他們做到了什麼地步。但是

說到修身齊家治國那些外修的功夫，恐怕我們現在還沒有做到。……所以對於本國，便不能自治。……我們現在要能够齊家治國，不受外國的壓迫，根本上要從修身起；把中國固有智識一貫的道理先恢復起來，然後我們民族的精神，和民族的地位，纔都可以恢復。

以上所引兩段遺教，就個人言，就是我們修養革命人格的不二法門。就國家言，就是我們心理建設的根本要義。

至於軍人精神教育一書，是民國十一年一月在桂林對滇粵贛軍的講演詞，這本書的內容雖是講革命軍人的修養，實在凡屬現代國家的國民，尤其是領導一般國民的革命黨員，人人都適用，都應當精細研究，身體力行；這部書的內容共分五課，第一課是講精神教育的概論，說明精神教育之要旨，精神之定義和軍人之精神。第二課是講智，說明智的定義，根源與軍人之智的意義，即所謂「別是非，明利害，識時勢，知彼己」。第三課講仁，說明仁之定義，種類，和軍人之仁的意義，即在實行三民主義以達救國救民之目的。第四課講勇，說明勇之定義，種類與軍人之勇的意義，即長技能，明生死而為國犧牲。第五課講決心，說明軍人應以不成功即成仁之決心來做救國救民之驚天動地的革命事業。這部書是總理指示我們修養革命人格最精要最有系統的遺教；大家務必澈底領悟，身體力行！

講到這裏，我還有一點意思要補充說明：關於修養人格的基本德目，總理在軍人精神教育當中提

出「智」「仁」「勇」三項。本來只講這三項已經够了。不過我們如果要說得詳明一點，還可以引申。總理的意思加上「信」與「嚴」的兩項，岳武穆所說的「智，信，仁，勇，嚴」之武德與總理遺教「智」，「仁」，「勇」三者實可相互發明，爲現代革命軍人必備之要素。關於「信」與「嚴」的解釋，歷來講的人也很多，普通的意思，大家想必也很明白。不過所謂「信」，第一是要對主義有共信，第二是要上下與朋友之間要有互信，第三是要對自己有信心。（專就部隊裏縱的系統來說就是要信仰上官，相信自己，信任部下）。所謂「嚴」，第一先要嚴以律己，然後嚴以待人。這是要補充說明的。

以上是講軍人精神教育的要旨，此外總理關於革命人格的修養，還有很多重要的遺教，散見於各種文告，講演，函札之中。最精要的就是民國十三年總理對黃埔軍校的十二句訓詞，即現在的黨歌歌詞。大概總理所有關於修養革命人格發揚革命精神的各種遺教，有一個共同的宗旨，就是要恢復並發揚中國固有優美的倫理道德，——「忠孝仁愛信義和平」之八德。即「智，信，仁，勇，嚴」之武德，亦即我所提倡的「禮義廉恥」之四維。總理心理建設的要義，或者說今後國民精神建設的宗旨，就是要一方面普遍確立「知難行易」之力行哲學的信仰，一方面要恢復並發揚「禮義廉恥」之固有的道德和立國精神。

復次，我們要用什麼方法來完成這種「心理建設」的工作呢？這個方法，要詳細講，當然很多；約

而言之，不能不靠教育。而教育的實施，無論軍隊教育，學校教育，社會教育，家庭教育，一定先要因地制宜，確定一個根本的方針和久遠的規模。否則，教育必無成效。因此本團長想順便將自己對於教育根本方針的意見說一說：總理曾經對我們說過：滿清入關以後，其建國規模最偉大而為漢唐以後所未有的，就是教育。他的第一個方針就是要把漢人的民族思想完全消滅，所以根本上不許人民講國家民族。第二個方針則是在正人心，厚風俗，使人民安分守己，都做好人。他根據這個教育方針會有種種教育上的設施。即如康熙所定的聖諭十六條，在當時便是全國國民家喻戶曉的教人的準則，解釋這十六條準則所成的一部書叫「聖諭廣訓」。這本書就是清代全國人民的教本，而且定為科舉考試的基本知識。凡考取童生和秀才的人，就負有對一般民衆講解「聖諭廣訓」，使之普及於全社會的義務。「聖諭廣訓」中最可注意一個要點，就是其中十六條，凡普通修身做人的道理，都講到了，而獨獨不講「忠」的道理，亦不提「恥」的觀念。這就因為滿清恐怕我們漢人知恥盡忠的時候，就會起了漢人國家民族的思想與愛國復仇的精神。我們看他十六條所規定的內容就是：

一、敦孝弟以重人倫；

二、篤宗族以昭雍睦；

三、和鄉黨以息爭訟；

- 四、重農桑以足衣食；
- 五、尙節儉以惜財用；
- 六、隆學校以端士習；
- 七、黜異端以崇正學；
- 八、講法律以儆愚頑；
- 九、明禮義以厚風俗；
- 十、務本業以定民志；
- 十一、訓子弟以禁非爲；
- 十二、息誣告以全善良；
- 十三、誠匿逃以免株連；
- 十四、完錢糧以省催科；
- 十五、聯保甲以弭盜賊；
- 十六、解讎忿以重身命。

原書對於這十六條，逐條都有詳切的說明。話雖很舊，如果加上了盡忠負責，知恥自強等數條，也不失

爲國民教育適宜的準則。祇是滿清以少數民族入主中國，心中不能無私，所以這十六條所定，便有所偏有所略。但其方法和推行之普遍，則有爲民國初年教育宗旨游移不定時代所不及的。我們要建設新國家，對舊有的一切文物制度，亦不可以一筆抹殺毫不研究，必須視其時代，考其用意，而從新估定其價值，舍其所短，取其所長，變更其內容，也儘不妨參考其辦法。譬如聖諭廣訓這部書，祇就當時社會的環境來觀察他所提出來的十六條，也不失爲安定社會鞏固組織的基本要則。不過當時滿人占了中國以後，不許中國人講國家，要消滅中國人國家民族的觀念，所以聖諭廣訓中絕對不提國家。既不提國家，所以就不講「忠」字，以免引起中國人的國家民族的思想。這種教育方針定下以後，中國的社會雖然保其安寧，而中國人的國家民族思想，果然便消沉下去。這就是滿清用教育的方法，改變人民的心理，從根本上鞏固其統制權！現在列強滅了一個國家，都是用這種毒辣的教育辦法，企圖消滅其種性，例如歐戰前俄德奧之於波蘭，中日戰後日本之於朝鮮，無不如此。可是因爲波蘭一般愛國志士，努力保存民族文化，與發揚民族精神，始終不懈，所以到歐戰之後，卒能復興，造成一個自由獨立的新國家。由此正反面兩方面的事實，可知我們要能建設國家復興民族，非先建設國民的心理不可。建設心理之道，即在恢復我們民族固有的道德，尤其是被滿清消滅兩百餘年的「忠」字，特別要發揚光大。大家要曉得：所謂「忠」，並不是講忠于那一個私人，而是要忠於職責，忠於團體社會，忠於國家民族。如果我們大家盡忠

於國家民族，國家民族便自然可以復興起來。

我們鑒於滿清時代尙且有宏遠普遍的教育規模，尤其感覺到我們民國國民教育的方針和準則不可不速爲確定，以奠立救國建國之真實久遠的精神基礎。否則，一切教育仍舊得不到效果，國家就會滅亡。因此我最近特將中國童子軍修養的標準首先訂下來，以爲今後童子軍教育的準則。因爲兒童是民國未來的主人，卽爲民國命脈之寄托，如果兒童的教育不健全，國家的生命便不能發展。所以我們要特別注重兒童的教育。現在將我所定的中國童子軍守則十二條亦卽中國童子軍教育的目標大概講一講：

（編者按：童子軍守則十二條經中國國民黨第五次全國代表大會定爲黨員守則）

一、忠勇爲愛國之本；

二、孝順爲事親之本；

三、仁愛爲接物之本；

四、信義爲立業之本；

五、和平爲處世之本。

以上五條，是講「八德」的重要。第一，因爲沒有國家，就沒有我們個人的身家，所以要愛身家，必先愛國家。愛國家卽要盡忠於國家。古人講「忠」字，推到極點便是一死。凡能盡忠的人，一定有爲

國犧牲的決心與勇氣，所以「忠勇」二字是相連的。惟能忠勇然後可以舉愛國的實效。反之，真能愛國者亦無不忠勇。所以說：「忠勇爲愛國之本」。第二，父母生養我們，教育我們，以至於成立，愛之護之，無微不至，真所謂父母之恩昊天罔極！我們對於父母，那裏可以不孝順？！如果對父母不能孝，則對他人必不愛，對國家必不忠。所謂「孝悌也者，其爲人之本歟」。我們要行仁道於天下，必先行孝悌以事父母兄長。孟子說：「不得乎親，不可以爲人，不順乎親，不可以爲子」，這就是講「孝順爲事親之本」。第三，「仁愛爲接物之本」，是講我們待人接物，應有博愛的精神，所謂「仁民愛物」「民胞物與」，以及「仁者以其所愛及其所不愛」，都是待人接物的道理。第四，我們要做成功事業，一定要先本所本，古人所謂本立而道生；並不是投機取巧所可成功的。投機取巧的反面，就是誠信等道義。一個人作事，必首先要信義昭著；俯仰無愧然後方能取信於人，亦然後方可以得到人家的幫助；即所謂「得道多助」，尤其是做軍事政治上的事情，格外要能如此，所謂「民無信不立」，由此可見誠信之重要。惟有誠信，然後可以集義養氣，因能集義養氣，必能誠實守信。信義既彰，人格卓立，然後我們的事業纔有成功的基礎，所以說：「信義爲立業之本」。第五，所謂「和平爲處世之本」。這個道理是很明白的。因爲我們人羣的進化與福利的基礎，在於互助合作。必須和平相處，然後可以發揮互助合作的德性，收到互助合作的效果。但是處此弱肉強食優勝劣敗的世界，國際間要想和平，是辦不到的事情。我們中

國歷來是崇行王道，當然不主張侵略壓迫人家，但是對於侵略壓迫我們國家的敵人，必須有充足的力量抵抗他，然後纔可以真正講和平。所以和敵國作戰的時候，我們一定要爲國家爲民族犧牲，和他作殊死戰！就是只剩下一個人，也要和他奮鬥到底！換一句話說：我們要和破壞和平的敵人奮鬥到底以保持極的和平。至于對我們自己四萬萬同胞，都是如手如足的兄弟姊妹，總要相親相愛，絕不好爭鬪妒忌，互相摧殘。總要謙遜禮讓，克己利人，如此立己立人，和以處衆，恕以待人。諺所謂「和氣致祥」，就是說處世和平，則一切的事情，皆可以互助合作事半功倍，方能得到和衷共濟復興民族的效果。

六、禮節爲治事之本；

七、服從爲負責之本；

八、勞動爲服務之本；

九、整潔爲治身之本；

十、助人爲快樂之本；

十一、學問爲濟世之本；

十二、有恆爲成功之本。

前面第六條所謂禮節，不是狹義的專講「立正」「鞠躬」等禮節，而是廣義的泛指人類社會一切秩

序紀律條理和節度約制的意思。我們隨便做一件什麼事情，一定要和社會以及他人發生關係，所以對人必須和平有禮，然後能够互助合作。人人能和平相處互助合作，當然事無不舉。這是從人的關係說明「禮節爲治事之本」。再從辦事的方法上講，尤須以禮節爲本，就是要有條有理，慎始慎終，然後可計日程功，以底於成。禮記云：「禮者何也，卽事之治也」。如無禮節，則事必亂，所以禮節是治事之本。

第七，「服從爲負責之本」，因爲我們如果不服從上官及其命令，無論人事與工作，便都失了體統，而陷于紛亂。現在中國一般人你不服從我，我不服從你；有權利則相爭，有責任則相諉。紀綱廢弛，變亂時作，社會國家種種事情，因此敗壞。我們以後要做一番大事業，達到治國平天下的目的，來完成革命；必須從服從上官命令盡忠職責做起。第八，我們在世界生存，一切生活所需與社會文明，均由勞動而得創造，所以人生應以勞動爲本分，以創造爲本務。而且個人生命，只是羣衆生命之一微點；羣衆生命，纔是個人生命的全體。所以我們不能只顧自己有衣穿有飯吃就算了事，同時須爲整個社會國家謀福利，使人家都和我們一樣的能够溫飽，一樣的能够樂生。因此我們應以服務爲目的。如要爲社會國家服務，必須自己能够養成勞動的習慣，有了勞動的習慣，然後可以講得上服務。否則，自己什麼事都不能做，要仰賴人家，還有能力來幫助人家嗎？所以說：「勞動爲服務之本」。第九，我們要想身體強健，儀容端雅，精神暢旺，心志清明，應當注意的事情當然很多；但是最基本最普通的，就是要講究整齊清

潔。所以說：「整潔爲治身之本」。我們國民體魄的孱弱，實在是民族莫大的危險。我們要復興民族，必須先求強種；而強種必先強身。強身的根本辦法，即在養成整齊清潔的習慣講求衛生之道。第十，助人是我們性分當然之事，必如此，然後心安理得，衷懷快足寬平。所以助人是我們人生第一無上的快樂。普通一般人以爲嫖賭吃喝，遊蕩逍遙，纔是快樂，殊不知如此尋樂的結果，小而身敗名裂，大而國破家亡；非但無快樂可言，簡直爲絕大的痛苦。所以我們惟有努力於正當的事業，扶助同胞，解除痛苦，纔可得人生真正的最大的快樂。即古人所謂「爲善最樂」。而且從事實上講，我們能幫助人家，人家也一定會來幫助我們；如此，我們隨時可以得到莫大的助力，以達事業之成功，試問這是多麼快樂的事呢？所以說「助人爲快樂之本」。第十一，我們求學的目的，不是爲個人自私自利，升官發財；而是要救民濟世，造福人類。本此目的而求得的學問，纔真正有益處。反轉來講，我們要救民濟世造福人羣，必須有相當的才智；而才智之增進，全在學問；所以總理說：「革命之基礎，在於高深的學問」。如果我們不學無術，不但不足以任天下國家之重，就是普通的事情也辦不好，很小的責任也負不起來。所以學問應以濟世爲目的，濟世必以學問爲基礎。此之謂「學問爲濟世之本」。最後，我們無論做什麼事情，如果一曝十寒，或有始無終，一定得不到好的結果。荀子說：「鍥而舍之，朽木不折；鍥而不舍，金石可鏤」。我們要成就任何事業，第一就要有恆。遇着艱難危險，就愈要勇往直前百折不回的做去，如

此纔能達到目的成功偉大事業。總理遺訓中「一心一德，貫澈始終」這最後兩句話，不僅時常要口誦心維，尤須永遠身體力行。這就是我所講「有恆爲成功之本」的意義所在。

以上所講的十二條，實在是做人做事成功立業的根本要則。雖名爲童子軍的守則，其實也就是所有的革命同志和普通一般國民的教條。無論那一界那一種教育都應該以這十二條守則爲基礎。不過我現在訂下來叫童子軍要儘先注重，切實做到而已。總理「知難行易」的學說，是提倡力行的哲學。我這十二項教條，是講人格的修養。就是根據中國正統的倫理和總理在「民族主義」與「軍人精神教育」以及其他一切關於修養革命人格的遺訓中所昭示我們的道理，歸納簡括而得的標準。我們一方面養成完美的道德，一方面又有「力行」的精神，便可以完成「心理建設」的工作，成就兼善天下的大事業了！

最後，再有一點重要的意思要附帶說明的就是：現在我所倡導的新生活運動，主要的目的是要用社會教育的方式使一般國民日常生活能够「整齊、清潔、簡樸、勤勞、迅速、確實」，達到「軍事化」、「生產化」和「藝術化」三個目標。先從「食、衣、住、行」做起，來實踐並發揚「禮、義、廉、恥」的固有德性和立國精神，由此可知新生活運動的意義：就其內容而言，則爲國民生活革命的運動；就其方式而言，則爲普通社會教育的運動；就其最後的目的而言，則爲民族復興運動中最重要根本的中心工作，即國民精神建設的運動。其意義與作用與總理關於心理建設的一切遺教，完全是一貫的。因此我們

可以說新生活運動就是心理建設的補充實施辦法。我們要完成心理建設，來奠定國家精神的基礎，就要力行新生活，一方面以身作則，一方面努力推行新生活運動，使全國國民由生活的革命達到心理的建設。總之：我們要做成一個正正當當的人，必須有高尙的人格；而人格之高下，則完全在乎此心的良否。必有光明磊落的心志，然後有獨立高尙的人格。所以古人極言「誠意」「正心」的重要。荀子謂「必也者，道之工宰也；道也者，治之經理也」。如果我們的心理不能健全的建設起來，使之歸於光明正太奮發向上之一途，而聽其苟且因循越出規範，縱於亡身之欲。那麼，不僅人格掃地，害了自己，而且貽害了社會國家。設使一般人心陷溺，頹波莫挽，則社會必擾亂不寧，國家必覆亡無日。古人所謂「人心善惡之幾，與國家治亂之幾相通」，這是必然的事實。所以大學上說：「古之欲明明德於天下者，先治其國；欲治其國者，先齊其家；欲齊其家者，先修其身；欲修其身者，先正其心」。從來賢明的大政治家，無不以正人心端風俗爲政治的先務。現在我們社會如此騷亂，國家如此危亡，其根本的原因，即在人心風俗的腐敗惡劣。我們要救國家，就要先救國民；要救國民，非先改革舊心理造成新風氣不可。要改革舊心理造成新風氣，必須我們一般負領導責任的幹部，能够力行新生活，奮發新精神，從本身改革起！務必個人造成光明磊落的心理，培養國家民族的思想，養成高尙健全的人格，發揚奮發向上的精神，著爲公忠體國的節操；以我們的精神道德人格來感化一般部屬，學生和民衆，然後我們國家纔可得救。

，民族纔能復興！（完了）

總理遺教第五講——社會建設與民生哲學之要義

（二十四年九月十八日在峨帽軍訓團講）

一、民權初步之要旨：——由一般集會議事等集體行動之訓練，以養成「重紀律守秩序」之習性，而造成有組織的現代社會。

二、本黨組織即為社會建設之特殊的實範。

三、總理之哲學即為民生哲學。——研究總理哲學之基本要點。

今天要繼續和大家講「社會建設的要義」。總理關於社會建設有一部最主要的遺教就是「民權初步」。這部書的內容就是專講集會議事之種種法則。其直接的目的當然是要教一般國民能够熟習這些法則，以完成民權初步的訓練。而其間接的作用，尤在藉此養成一般國民重秩序，守紀律，有組織之習性。

，從。而。團。結。人。心，增。強。民。力，發。展。民。權，造。成。有。組。織。的。現。代。社。會。這。個。意。思，總。理。在「民。權。初。步。自。序」中已經講明。原序說：

「中華民族，世界之至大者也，亦世界之至優者也。中華土地，世界之最廣者也，亦世界之至富者也。然而以此至大至優之民族，據此至廣至富之土地，會此世運進化之時，人文發達之際，猶未能先我東隣而改造成一富強之國家者，其故何也？人心渙散，民力不凝結也。……民權何由而發達，則從固結人心，糾合羣力始；而欲固結人心，糾合羣力，又非從集會不爲功；是集會者，實爲民權發達之第一步。……凡欲負國民之責任者，不可不習此書；凡欲固結吾國之人心，糾合吾國之民力者，不可不熟習此書；而遍傳之於國人，使成爲一普通之常識。……苟人人熟習此書，則人心自結，民力自固。如是以我四萬萬衆優秀文明之民族，而握有世界最良美之土地，最博大之富源，若一心一德，以圖富強，吾決十年之後，必能駕歐美而上之也，四萬萬同胞，行哉勉之。」

現在我們中國社會沒有組織，國民不能團結，四萬萬同胞都是散散漫漫如同一盤散沙。所以不但不能發生絕大的力量，建設出富強文明的國家，而且反要被人口比我們少土地比我們小的國家來侵侮壓迫；甚至弄到現在這種危急存亡的地步！今後我們要想起衰振敝，救亡復興，一定要大家想方法盡力量來團結人心，強固民力，建設有組織的社會以爲建設新國家的真實基礎！我們爲達到這個目的，應當做的

事情當然非常之多，最要緊的一個共同的中心目標，就是要使社會上一切人之生活行動，都有一定的規律。民權初步這部書裏面雖然只講集會議事的種種規律，但是大家要曉得：社會上乃至世界上人與人間，無時不發生關係，亦即無時不是開會。普通會場，就是一個小社會；而整個社會，可以說就是一個大會場。所以我們生在社會上無論何時何地，一切生活行動都應該依照普通開會的态度和精神，遵守一定的秩序和紀律。如此，然後可以合理的充分的行使民權，實現 總理的民權主義；亦必須如此，我們纔算是一個現代的國民，纔能建設一個有組織的新社會和新國家。

總理著民權初步這部書的動機，是因為看見民國初年一般人無秩序，無紀律，言語舉止，很多不合現代的社會生活。而這種散漫紛亂的習性，在開會議事的時候特別可以看得出來。認為民權訓練太不够，因此特地著這部書來教導一般人。小而言之，是講開會時候應如何重秩序，守紀律；大而言之，就可以推廣到社會國家，應如何來創造，來建設。總之秩序紀律就是組織應有的精神，即為社會建設必要的條件，也就是「禮義廉恥」的「禮」字的意義。我們重秩序守紀律，就是禮的表示。如果人人能够知禮守法，社會便可以很快的建設起來。今天在座的各位官長學員，無論你們負有軍隊，政治，社會，學校或團警的教育責任，皆非明白民權初步這部書裏面所講的社會建設的道理不可。你們看現在隨便那一個學校的教職員，上講堂教學生的時候，他自己就很多隨便吐痰，不但衣服穿不整齊，就是坐立也不成樣

子，起居更不必說了；至於做他的學生隨便講話，任意進退，毫無秩序，不守紀律，所以他也不知道怎樣來改正管理。像這種教職員，怎樣能教學生呢？學校之外，各機關大都沒有秩序，不懂得公共機關中個人應有的守則與相處的態度，更沒有幾個人能懂得開會的辦法。逢到會議的時候，叫囂凌亂，發言滔滔，不講條理，不得要領，一切議事程序，毫不遵守，以致浪費時間，減少效率，這種現象，到處可見。政府機關本身既如此無秩序，無紀律；一般社會的情形，自然不問可知了！難怪人家要笑我們爲「無組織的國家」，敢來隨便侵略。古人說：「人必自侮而後人侮之。國必自伐而後人伐之」。這是當然的道理。如果我們各界領袖，身居人上，負有責任的人，自己真正能够「明禮義，知廉恥，負責任，守紀律」，再使一般部屬和民衆都能有組織有訓練，守法盡職，嚴肅整齊；百事都有秩序，一切都合乎節度，那末，人家敬畏之不暇，還敢來欺侮侵略我們嗎？語云：「天助自助」，又云「自助人助」，今後最要緊的一點，就是大家先要自治自立，以身作則來教導一般人民，使他們都能明禮義，重秩序，守紀律，有組織，做一個真正現代的國民，造成現代的社會。如此，國家民族，必不難復興！總之：民權初步並不祇是講普通開會議事之種種法則的書冊，而是做人革命和建國的基本學問。我們個個人應當切實研究做到。並且要拿來教導部屬，學生和一般民衆。總理在自序中還說到：「此書譬之兵家之操典，化學之公式，非流覽誦讀之書，乃習練演試之書也」。所以我們研究民權初步，不是流覽閱讀求其了

解而已，一定要注重實地訓練演習。現在本團各隊每天舉行小組會議，除交換知識討論問題之外，最重
要的一個用意就是要訓練我們開會議事的辦法，養成組織的能力與重秩序守紀律的精神。希望大家藉此
機會一面研究民權初步，並一面注意實際的練習；以後回去纔可以教導部屬和訓練民衆，建設一個有組
織有訓練的新社會。現在的新生活運動，其目的亦就是要使全國國民都能由食，衣，住，行等日常生活
的訓練與改進而澈底做到「明禮義，知廉恥，負責任，守紀律」這幾件事。可以說也就是補充總理社
會建設之普遍的實施辦法。以後大家回到各處，希望個個人能隨時隨地以身作則來推行。再則昨天所講
的孫文學說和今天所講的民權初步這兩部遺教，都是教育上最根本最重要的典範。如果我們說孫文學說
是精神的教育，民權初步便是行動的教育。我們能將這部書研究精通，就可以澈知革命的要道，獲得豐
富的常識，以後無論治民，帶兵或教學生，一定都可收到事半功倍之效。

民權初步的意義及其重要，上面已經說明了。現在再要順便提一提黨的組織。因爲民權初步是社會
建設一部普遍的典章，而本黨的組織，則爲社會建設一個特殊的規範。而且本黨的組織法規，歷次都是
總理所手訂的，也就是總理關於社會建設最具體的遺教。大家知道：本黨由總理手創，最初稱「
興中會」，後來改爲「同盟會」。民國成立後改爲「國民黨」，民二又改組爲「中華革命黨」，不久又
恢復「國民黨」的名稱，到十三年改組爲現在的「中國國民黨」。雖然組織和革命方略是因時制宜，各

有不同；但是在 總理領導之下，肩負實行三民主義，建立中華民國，促進世界大同之歷史的使命，而致力於國民革命的工作，其目的是始終如一，永久不變的。這樣一個悠久偉大的革命黨，就是我們所謂社會建設特殊的規範。我們要研究本黨的精神和組織，有幾種 總理所手訂的最重要的遺教。不可不精細研究：

一、興中會章程與興中會宣言。

二、同盟會革命方略與同盟會宣言。

三、中華革命黨方略。

四、中國國民黨總章與中國國民黨改組宣言。

五、第一次全國代表大會宣言。

這幾種遺教的內容，今天無暇詳說，大家以後可以自己去研究。

至於要研究組織制度，當然要算『中國國民黨總章』的規定，最爲完密，最合乎現代之要求，今天不能多講，總之：本黨是 總理最主要的遺產，也就是社會建設之特殊的實際規範，所有本黨組織的重要史料，便是 總理關於社會建設的實際遺教。

關於 總理遺教的內容，我們已分爲四大部門扼要的講過了。最後還有一點意思，要向大家說的，

就是：我們要徹底研究 總理的遺教，一定要從根本上先懂得 總理的哲學， 總理的哲學，就是民生哲學。 總理主義的思想系統，是以民生爲指歸。這個道理，在戴季陶先生所著孫文主義之哲學的基礎一本書中，講得最爲透關。在 總理逝世以後，戴先生鑒於共產黨蓄意破壞本黨，阻礙國民革命，危害我們的國家民族，當時一般青年爲共產黨乖謬的宣傳所迷惑，對於 總理的主義認識不清，因而徬徨無主，甚至誤入歧途，造成非常危險的現象。所以特別著作這一部書，闡揚 總理主義，藉使一般青年對於三民主義有明確的認識，堅定其對於 總理主義的信仰，不受共產黨邪說的蠱惑，而忠於三民主義的革命事業，以達到救國救民的目的。這一部書既如此重要，大家不可不詳細研究，我今天也不暇多所講述，後面附有一個民生哲學系統表和說明特別要緊。現在只將下列一段說明給大家聽：

「研究 孫中山先生主義的人，應該先要知道九件事：第一、先生的基本思想，完全淵源於中國正統思想的中庸之道。先生實在是孔子以後，中國道德文化上繼往開來的大聖。第二、先生的智識，包含近代最新的科學，而其解決一切問題，必用近代的科學方法。第三、先生的三民主義原理，全部包含在民生主義之內，其全部著作可總名之曰民生哲學。第四、先生一生努力，全在以革命的手段，救國救民，打破一切個人主義的迷夢，實現三民主義。第五、三民主義的原始的目的，在於恢復民族的自信力。因爲民族的自信力不能恢復，則此弱而且大之古文化民族，其老衰病不可救

。一切新活動，俱無從生，即發生亦不脫病理的狀態，不能救民族的危亡。第六、三民主義之實行的方法，在以全民族之共同的努力，完成國民革命。集中國民革命的勢力，以國家資本主義爲建設民國之基礎。第七、三民主義的終結的目的，在對治全世界的由資本主義而發生之社會病。以全人類之共同努力，建設新共產社會，完成真正民有民治民享的大同世界。就是要造成「均無貧，和無寡，安無傾」的世界。第八、民主主義與共產主義目的相同，而哲學的基礎和實行的方法，完全不同。先生說：「共產主義是民主主義的理想，民主主義是共產主義的實行」。又說：「馬克思是社會病理學家，不是社會生理學家」。這四句話是研究民主主義的人最要注意的格言。第九、先生的全人格，乃以仁愛爲其基本；一切表現，無不仁愛。有過人之智，而其智惟用於知仁；有過人之勇，而其勇惟用於行仁。可知離却仁愛，絕無革命可言，民生爲宇宙大德之表現，仁愛即民生哲學之基礎。其他一切道德，皆不外由此派生，完成仁愛之用而已」。

這九個要點，可說已將總理主義的淵源，要旨和精神，講得很清楚很完備了；並將研究總理主義所應有的基本觀念，亦指點得很明白。總理思想的淵源，實在是繼承堯，舜，禹，湯，文，武，周公，孔子以來中國的正統思想。總理的學術，乃擷取融合古今中外學術的精華，而發明三民主義，以民生爲中心來解決一切問題，所謂「民生爲歷史的中心」，就是全部三民主義最基本的原理。所以建國

大綱第二條有『建設之首要在民生』之規定，在民生主義中主張以平均地權，節制私人資本，發達國家資本，改進農工業爲解決民生問題的方法，以全民族之共同努力實行革命爲救國救民實現主義的手段。至於三民主義最初的目的，在於恢復民族的自信力，使四萬萬人能自覺自信，發奮爲雄。我們民族有五千年來祖宗所遺傳之悠久光榮的歷史，高尙偉大的文化，和四千萬方里的錦繡河山。只要大家同心同德一致努力，必可達到復興的目的！但是，如果這種自信力不能恢復，仍舊苟且偷安，頹唐腐敗，那末，國家民族的前途，便將不堪設想！我們當此存亡絕續之際，惟有樹立民族的自信心，堅定復興的志向；努力實行三民主義，纔是唯一的光明大道！三民主義的終結目的，即在建設合理的新共產社會，亦即真正民有民治民享的大同世界。可見民生主義和共產主義的目的是相同的，但是目的雖然相同，而其哲學的基礎和實行的方法，則絕對不同。尤其現在所謂中國共產黨的殺人放火，殘酷暴虐，賣國毀種的種種行動，與三民主義更不能相容！總理是社會國家的生理學家，應用生理學的道理，根據社會進化的原則，來救社會國家；所以一切的方法是仁愛的積極的而適合於社會國家之生存發展的。馬克思則僅爲社會的病理解學家，只見到社會進化的毛病，沒有見到社會進化的生理，所以他定的一切方法，是殘忍的是消極的，只有阻礙社會的進化，甚至破壞社會的生存，結果離開他的目的愈弄愈遠。這是三民主義和共產主義根本不同的地方，我們大家務必認識清楚。講到 總理一生的人格和精神，完全以仁愛爲其基本

。無論待人接物，莫不充分表現仁慈博愛的精神。因此 總理有過人的智勇，惟用之於救國救民。總理在民元以前以赤手空拳率領同志和滿清奮鬥，民元以後又和軍閥奮鬥，出死入生，數十年如一日，所憂者無非國家，所慮者無非民生。可見 總理革命的動機，全爲仁愛；離開仁愛，便無革命可言。現在一般身負社會國家的責任以及自命革命黨員或革命軍人的人，應該切實反省。看我們對於這一點是否毫無愧怍？要曉得：我們革命，不但在消極方面應廢除苛捐雜稅，革除一切妨害國計民生之事情；更須在積極方面竭盡心力，想種種方法來發展生產，以樂利民生，完成國家各種建設事業；更要隨時與壓迫我們中國的帝國主義者奮鬥，以求國家民族的自由平等。如此救國救民，方算是大仁大義！也纔能談得上革命！所以歸結起來說，民生爲宇宙大德的表現，仁愛爲民生哲學的基礎，亦即革命的根本條件。簡單一點說：革命的中心目的，即在民生。 總理說：「民生爲歷史的中心」，又說：「建設之首要在民生」。我們無論在政治，經濟，教育，文化，軍事那一方面之一切的努力，都應該以民生爲主要目標。全部三民主義雖分爲民族，民權，民生三部分，最後實在都可以歸結於「民生」。所謂「民生」，就是「人民的生活，社會的生存，國民的生計，羣衆的生命」。必須這四種關涉到「民生」的問題能够澈底的圓滿的解決，三民主義纔算是真正實現了。所以我們要實現三民主義，就務必以最大努力改善人民的生

活，確保社會生存，發達國民的生計和光大羣衆的生命。現在赤匪到處殺人放火，使得民不聊生，社會

紛亂，國勢危亡，甚至連整個民族的生存，都岌岌難保；我們就應該努力剿匪，來安定社會，拯救同胞，挽回國勢，復興民族。如此纔可以算是盡到革命的責任，不愧爲 總理的信徒與革命黨的黨員和軍人！（完了）

總理遺教第六講——研究 總理遺教之結論

（二十四年九月十九日在峨嵋軍訓團講）

- 一、總理遺教之綜合的說明。
- 二、研究 總理遺教所得之八項精義。
- 三、吾人應立志奉行 總理遺教，共同一致，努力奮鬥，完成建設國家復興民族之革命大業。

總理全部遺教的要義，本團長已經逐次分節爲大家講明了。今日再要就我第一次講「總理遺教概

要」時所列的那個總理遺教系統表簡單的作一個綜合的說明，然後提出我們研究總理遺教的結論。

回憶前次對大家講「現代國家的生命力」，曾說明現代的國家是一個最發達的有機體，這個有機體的生命力，就是由「教育」，「經濟」，「武力」三大要素或者說三種力量結合而成。我們如果本着這一個意思來看總理的遺教，格外可以深切理解。總理遺教之「心理」，「物質」，「社會」，「政治」四大建設，與我所講「教育」，「經濟」，「武力」三種生命力可說都是息息相關完全一致的。任何一部分的工作，與其他各部分的工作，都有密切的關係，都有相輔而行，相需而成的作用。我們爲易於明瞭和體認起見，如果要分別來講，那麼「社會建設」和「政治建設」一部分主要的工作以及全部「心理建設」的工作就是「教育建設」，而新生活運動實爲最普遍而又淺易最基本亦最切要的教育建設運動。「政治建設」的一大部份以及全部「物質建設」的工作，就是「經濟建設」。而國民經濟建設運動實爲目前最急要最根本的經濟建設運動。最後，無論是「心理建設」，「物質建設」，「社會建設」和「政治建設」，無論是「教育建設」，和「經濟建設」。一切都是以國防爲中心，即一切都是「武力建設」。而勞動服務與徵工制度以及種種狹義的國防建設（即軍事建設）就是最基本最切要的武力建設工作。歸結起來講，這種種建設的工作目的在乎救國建國，任務既極艱鉅，障礙亦復不少，所以必須由總理所手創負有實現三民主義建設中華民國促進世界大同之歷史的使命之中國國民黨不憚犧牲，起而領導

與推進。我們革命的主義就是總理的三民主義，我們革命的方略和工作，就是「心理」，「物質」，「社會」，「政治」四大建設，我們一切革命工作推動的中心，就是中國國民黨，我們革命的力量，乃是全國同胞篤信力行一心一德之努力！我們革命的目的，就是要發展「教育」，「經濟」和「武力」，完成國家建設，再進而實現「天下爲公」的大同世界。總理全部遺教的要義，就是要全國志士仁人加入本黨爲民前驅，要全國國民全在本黨領導之下，遵奉三民主義，致力國民革命，從事「心理」，「物質」，「社會」，「政治」四大建設，以儘量發表「教育」，「經濟」，「武力」，充實現代國家的生命力，而建立自由平等的新中國；最後再以這個三民主義的新國家爲基礎，來促進世界大同。

以上是關於 總理遺教之綜合的說明。最後，再根據以前各次所講明的道理，提出幾點簡要的結論如下：

第一、總理全部遺教係以「民生」爲中心，以「仁愛」爲基點。——這個意思，已於昨天提示民生哲學之要點的時候說到。大家再去看看戴先生所著 孫文主義之哲學基礎一書，便很清楚。此外關於總理在中國歷史文化上之地位與畢生爲革命而奮鬥的精神，在戴先生的書中已經分九個要點講明，昨天我也特別提出來了，今天不必贅述。

第二、三民主義乃盡善盡美唯一最高之革命指導原則。——三民主義是 總理憑其殊特卓絕之天資

與救國救世之宏願，擷取古今中外學術思想之精華，并斟酌中國與世界之現實環境，發揮其崇高闊偉之智慧而創造發明的，實爲吾黨革命建國救人救世最完善的唯一的最高指導原則。這個意思，只要是真正理解 總理遺教誠心要救國救世的人，一定可以認識。

第三、建國方略爲實現三民主義最偉大最精實之方案。——過去有許多人誤認 總理爲理想家，而非實行家，這種誤解，如果不是故意詆毀 總理，存心反對革命，一定是因爲對於 總理的精神人格與畢生爲革命而奮鬥的事實，沒有完全知道。再不然，就是未曾看見過 總理這部最偉大最精實的建國方略。建國方略之偉大處，可說是洞鑿八表，貫徹今古，而打算到久遠的未來；其精實處則是步步踏實，節節可行，無一章一節不是根據於極精確的事實。各位聽了我這幾次的講話以後，想必已經大概明瞭，以後再取原書詳細研究，必然更能得到真切的認識。

第四、總理全部遺教乃國民必具的常識，應作一切教育的基本課目。——大家要曉得：無論是做人，革命，建國的道理，無論政治，經濟，教育，社會各種根本辦法，在 總理著作中，都已切實指示我們了。可惜現在一般人都切實拿來研究，因此不僅無以知 總理之偉大，亦不能明瞭革命建設的緊要方法。尤其可痛心的，在教育方面，大家還不知道一切教育應以 總理遺教爲基本課目，而使一般受教育的人，都能了解遺教來切實力行。因此現在教出來的學生，大都不成其爲現代的國民，現代的新國

家，也不能真正建立起來，甚至弄到現在這樣危急存亡的局勢。從今以後，我們一定要竭力補救這個缺點，必須實實在在將 總理的遺教貫注於一切教育之中，使全國國民都能深切認識，篤信力行！

第五、三民主義的新中國，乃「天下為公」的大同世界之真基礎。——我們知道：總理三民主義，不僅可以救中國，而且可以救世界；總理革命的目的，不僅要建立中華民國，而且要實現大同世界。但是一定要先建立起三民主義的中國，然後纔可以促進世界大同。所以 總理在民族主義第三講剴切的指示我們，一定要到了民族主義已經實現，公理完全戰勝了強權，世界上再沒有野心家的時候，纔可以講世界主義。現在那些高談國際主義而蔑視國家民族的虛偽的理論，不是浮淺無識，便是甘作佞鬼，別有用心。這個意思，前幾次講話中未曾特別講明，今天特地在此補充。

第六、總理遺教中所指示我們的一切革命建設，都是以充實國力，建立現代的新國家為總目標。而一切充實國力建立國家的工作，又是以國防為中心，以武力為基本。

第七、我們要實行 總理遺教，必須竭力發展教育，經濟和武力。教育所以建設國家精神的基礎，經濟所以建設國家物質的基礎，武力所以發揚國家永久的生命。新生活運動是奠定國家精神基礎的初步工作；國民經濟建設運動是奠定國家物質基礎的初步工作；而勞動服務，徵工制度與國防建設又是培養武力，保障國家生存的初步工作。我們應當循此救亡復興的途徑，舉國一致，協力猛進！

第八、我們大家要自信：中國決不至被人來滅亡。更要相信，中國既產生了像總理這樣偉大的革命家，留下許多革命的遺教和歷史，便是中國不亡的保障！現在總理雖已去世，但是總理的精神和全部遺教，永遠不死！只要我們大家能立定志向，本着總理的精神，遵奉總理的遺教，共同一致來努力奮鬥，任何危險困難，都可以打破！總理的三民主義，一定可以實現，我們的國家和民族，一定可以復興與獨立！

本團長此次和大家講 總理的遺教，前後講了六次，已經將 總理遺教的要義，概括的作一個系統的說明，指示了各位一個研究與力行的門徑。此外再有關於 總理遺教許多簡明的表解，最要緊的幾篇文章，將來再可以附印在我的講演集裏面，大家現在聽了我的講話，將來再看我的講演集，對於 總理的主義就可以得到一個根柢。以後循序漸進，一面用心研究。一面竭力實行，一定不愧為 總理的信徒和革命黨黨員，從此就能够完成我們建設國家，復興民族的革命大業！（完了）

軍隊基本訓練之要點

(二十四年九月六日對峨嵋軍訓團第二期第一大隊點名後訓話)

一、特別注重各種基本的小動作……勿以其微小而忽略之。

二、加緊鍛鍊各人的體魄……纔能成功偉大的事業。

你們在軍隊裏都已經很久，一切常識，經驗和技能，比較普通一般軍人都格外優美和豐富，爲什麼還要到軍官團來受這一番訓練呢？大家要知道：從前你們上官所教你們的以及你們所教部下的，完全是形式上的東西，沒有注意到精神和基本動作上的訓練。現在教育最要緊的就是要特別注重基本動作，務求基礎堅實，精神充溢。例如建築一棟房屋，一定先要奠定基礎然後可以造好一座高樓大廈。否則必致倒坍，像幾天前第一大隊那方面，有一棟快要造成的營房，因爲不注重到基礎，所以就是這樣倒了的。我們做一個軍人，也是一樣的道理。必須一切基本動作先學得很好，然後其他的技術戰術才可以一步一步的精進與深造。此外無論何人必須精神充溢，才可成爲一個現代的軍人。如果沒有精神，便只是一個空的軀殼，就和死了的人沒有兩樣。所以我們無論什麼時候，都要振作精神，才能像一個活人；無論做一件什麼事，必須精神貫注，才能做好一件事。尤其是我們軍人格外要注意到這一點，隨時隨地都

要表現我們軍人堅苦卓絕奮發有爲的精神，絲毫不苟且，不萎靡，如此才可以担当得起國家興亡的重大責任！

因此有兩件要緊的事情，我們應該特別注重，切實做到：

第一、要注。重。研。究。小。動。作。：現在一般軍官要問他戰術以及典範令所規定的許多原則，差不多都能知道大概，可是對於操場上的以及日常生活起居作息等實際的小動作便有很多人完全不注意。要曉得：現在的軍官，不好和從前的軍官一樣，從前的軍官對於這些小動作多不注重，所以訓練出來的軍隊，不切實用，而現在的軍官所以更要特別注重。外國軍隊裏階級越高的將領，就越注重小動作，一方面固然隨時檢點他自己，一方面更要注意部下，如果發現他們有一點錯誤，就可隨即指點出來，加以糾正。所以他們軍人一舉一動，無不切合典範令的要求，而成爲真正的軍隊。現在我們認下小動作儘管有錯誤，官長能不能够立即注意指正？我想沒有幾個能够做到如此的，例如今天在點名的時候，官長喊了立正，全隊五六百人，好像被風吹動一樣，全身還是隨便擺動，毫沒有立正的姿勢。要。知。道。軍。隊。第。一。個。要。緊。的。基。本。動。作。就。是。立。正，如果立正都做不好，其他一切動作一切技術都不必講，一定不會好了。立正是要正當的站立，確確實實的穩定不動，要有所謂「泰山崩於前而色不變，麋鹿興於左而目不瞬」，「衝之不動，震之不驚」的氣概。就好像釘子釘住的一樣，不僅風吹不動，就是用手推也推不動，軍隊裏有句

話說「站穩脚跟」，這「站穩脚跟」的意義就是要「靜如山」，古人所謂「撼山易撼岳家軍難」就是說岳家軍的堅定比山還要穩固，這就是就立正的意義推廣來講，陣腳站穩之後，才不爲敵人所撼動，否則一見敵人，就要望風而潰了。由此可見「立正」這個動作之重要，大家不可不注意。這不過是基本動作中重要的一端，此外日常生活中的小動作還有很多，無論飲食起居一舉一動，越是小的地方，越要留心研究改進。無論在操場課堂飯廳自修室以及其他各地方，都要隨時隨地檢點自己的行爲，不好隨隨便便馬馬虎虎失了軍人的姿態。你們都是做軍官的人，要教好部下，必先要自己做好，以身作則，然後部下方能佩服你們，跟你們一樣做好，如此你們的命令，才有效果。如果你們自己不先做好，只要求部下來做，是不可能的。所謂「其身不正，雖令不從」，就是這個道理。現在軍隊不要只注重在講堂上講授理論，完全要注重實行，對於各種小動作格外要照着軍人的條件做到。我們既然戴了軍帽穿了軍服，就是國家的一個軍人，軍人就要有軍人的姿態，不好有一點苟且隨便的表現。而且我們軍帽上面有一個帽徽，戴了軍帽就是戴了國家在頭上，所以軍人就是國家的代表，一舉一動，都應該很着重很正當，不可有一點隨便輕佻浪漫的情形，以致玷辱我們的國家，玷辱我們的軍譽。我們軍官團的教育，特別注重這一點，希望各位以後對於典範令所規定的一切小動作，格外要留心研究，切實做到。

第二、要注。重。鍛。鍊。體。格：現在我看你們大家的體格大多數實在太差。你們現在既過如此好的生活在

好的地方住，就是在平時無論衣食住行等物質生活，一定都比普通一般民衆好得多，而體格還如此脆弱，精神還如此頹敗，那麼你們部下一般士兵，更不可問了。要曉得身體是成功立業的根本要件。惟有健強的體魄，然後可以發揮卓絕的精神，成功偉大的事業。如果我們軍官團的官長學員體魄不好，不僅不能爲國家擔當大責任，而且倒軍官團的楣，更倒自己父母的楣，因爲父母生下這樣體魄不好的兒子，實在有愧於國家民族！現在你們都是二三十歲上下的人，應該是最強壯的時期，怎麼會弄到這樣懦弱？這并不是生來如此，完全是由於平時自己不去好好的鍛鍊，反而將父母所交給你們的身體隨便糟蹋，把自己的體格一天天的摧殘下去的結果。如此，試問如何可以對得起你們的父母？更如何可以對得起我們的國家？！所以你們應該及時反省，加緊鍛鍊，造成健強的體魄，來爲國家擔當艱難偉大的事業。因此你們在軍官團特別注意鍛鍊體魄。將來回到部隊裏更要以身作則，注意講求軍隊的衛生，鍛鍊部下的體魄，使部下人人都能健全起來。不愧爲現代的軍人。尤其是對於一般年紀稍微老一點的人，格外要勉強鍛鍊，不可使他們現出暮氣沉沉的老態，使整個軍隊沾染頹廢腐敗的氣習。今天我就看見你們有些年齡稍大的人，表現老態頹唐的樣子，這就是由於自己不鍛鍊不振作的原故，所以你們年紀老一點的人，格外要「老當益壯」，抖擻精神，常保朝氣，和少壯人一樣擔當責任，不要自甘於老朽一流做時代的落伍者。你們知道外國人就是到了七八十歲，體魄還很強健，精神還是振作，差不多我們中國一般青年都趕不上

他，相形之下，我們的體魄既遠不及人家，我們的軍隊又怎樣够得上和外國軍隊打仗呢？現在我們一般軍官，既不注意鍛鍊自己，也不注意鍛鍊部下，更不知道軍隊衛生的重要，聽憑部下自生自滅，好一點的軍官，以爲多給部下幾個錢，就算盡到愛護部下之心，這并不是待遇部下的道理。官長待遇部下，應該和父兄之待子弟一樣，最要緊的，就是保育部下，一面講求衛生，一面嚴加鍛鍊，使他們體魄日臻強健，精神常保旺盛，其次再教育部下，培養他們的智識技能，才能成爲真正的現代軍隊。如果我們不如此教育部下，就不能帶領良好軍隊，而忝爲人上，愧對國家了！

以上兩個要點對於我們各個人和整個軍隊整個國家的關係很大，我們軍訓團就特別注重這兩種基本的訓練，希望大家深刻的體驗，切實做到！（完了）

行政人員團警幹部之地位與責任

(二十四年九月七日在峨嵋軍訓團講)

一、日常生活應有的態度和姿勢。

二、教人治民，貴能以身作則，重在人格感化。

三、行政人員爲人民的父母——「以勞教民富」與「教民要如教兵」的道理。

四、警察爲民衆的導師，應負教導民衆確立政治基礎之責任。

五、團隊爲民衆的幹部與國防軍的後備隊，應組織並訓練民衆，共負保安與衛國之責。

今天對第二大隊點名完畢，有幾句話要對各位說一說，現在先就我今天點名時所見到的幾個普通的缺點講一下，希望大家注意改正：

第一、你們無論是警察或團隊幹部，將來回去以後，都是要教練部下的。對於點名的一切情形和做大隊長中隊長等的姿勢，動作，方式，務必留心觀察和體驗，以爲將來自己教練部下的準則。對於好的地方，固然要學到；對於不對的地方，更須知道改正。例如今天各區隊裏有些學員沒有到點，大隊長或中隊長就應該先在點到該隊之前報告點名官，在部隊裏說，就應該由連長報告，如果待到點名官問你，

才來報告，就很不對了。

第二、你們大家尤其是年齡較大的人，辛辛苦苦來到這裏受訓是很難得的。年紀大一點的人，在隊裏面要算是一般青年同學的長輩，做了人家的長輩，當然就要做人家的模範。做模範有三方面：一是體魄，二是人格，三是智能。尤其是體魄爲最重要。體魄好不好，可以由一切行動，態度和精神上表現出來。雖然有很多事情，例如跑步，如果要是嚴格的照規矩來跑，或許很難要求年老的人做到，而且也不應勉強他過於吃苦；但是就今天所見到的情形，却有幾點不可不注意改正的地方：我們無論站隊，開步，起坐，或聽人說話，對人說話，與人應對的時候，第一，胸背一定要挺直；第二，頭部一定要抬平；胸背挺直，頭部抬平，不僅可以表現精神，更可以使胸部胃部以及其他內臟發育健全，避免種種的毛病。如果彎腰駝背，垂頭喪氣，不僅顯不出一點精神，而且成了昏庸老朽的樣子，更使腦筋呆滯，且致內臟受壓迫不能舒展，因而發生各種病症。要曉得：我們中國人的許多疾病，尤其肺病都與此有很大的關係。弄得身體衰弱，成爲不死不活的病夫，被外國人輕視和侮辱！你們看外國人他們無有不昂首挺胸，雄偉矯健，表現出昂藏七尺的大丈夫的氣概。相形之下，我們也應當有所警惕慚愧呵！我們體魄這樣不健強，並不是父母生下我們而就是如此，大半都是由於自己不鍛鍊不振作的結果。所以我們今後無論年紀怎麼老，腰背決不可使他有彎曲，一定要豎起脊梁，挺起胸膛，抬起頭部，兩個眼睛也要時常向前平

視。我們一個人生了病，要請醫生診好；像這些事，只要平常自己注意，很容易改正過來，養成良好的生活習慣，就可以恢復父母生下我們來原有健全的身體。第三，剛纔已經提到：我們兩個眼睛一定要時常向前平視，尤其是對人說話或聽人說話與人應對的時候，必須向對方注目，如此才可以顯出精神，可以注意到對方的精神所在。今天各位要曉得：你們最大的毛病，除低頭曲腰而外，對於上官點名說話，多不注目。兩個眼睛只看在地面，這是不對的。你們看外國人相對說話的時候，兩個眼睛一定是正面向着對方看的。尤其聽上官說話敬禮或是對部下說話敬禮，格外不好不注目。聽上官說話要注目，才可以集中注意，而能心領神會。對上官或部下敬禮要注目，才可以表示敬意。對部下說話要注目，才能引起受教者的注意，留心聽你的話而且我們有什麼錯誤和弊病才可以隨時發現，予以糾正。否則，受教的人就不會注意聽你的話，那你的命令和教育，就不能發生效果！所以注目一項關係於精神態度也是很要緊的。要曉得精神是從那裏現出來的？就是從一雙目光表現出來的！所以你們特別要明白這個道理。

第三、你們做官長的人要想教會一般學員，只要教得其法，就很容易辦到。例如今天你們官長喊了「向右看齊」的口令，一般學員仍舊參差不齊，一般學員從前在學校裏或部隊裏也經過很多時候的訓練，直到現在還做不好，就是因為官長教導不得法。一般官長教學生看齊只注意看腳，這樣教法決不會學好的，一定要看右邊那個人的左肩，使自己的右肩與他的左肩同在一條直線上比齊，隊伍就自然可以齊

整了，如果看齊不比肩而低着頭看腳，不但隊伍不會齊整，而且把頭低下去，一點精神也沒有了，所以看齊可說就是看肩，不好低着頭去看腳。如此隊伍才能够確實整齊，像一個隊伍的樣子。又如看齊時的間隔，普通一般官長總教他幾多米厘，結果教來教去，他不記得是幾多米厘，而且根本上很少人知道幾多米厘是幾多寬，所以間隔總不如法。其實看齊時的間隔，我們儘可不必教他多少米厘，只說間隔一拳的地位就對了。如此，只要教一次，那個都記得，都能確實做到。所以我們教人，無論教什麼學問技術，皆要研究教授的要領，得了要領，就可以獲得教育的最大效果！剛才所講怎樣看齊的方法，不過就你們今天所表現的缺點，舉一兩個粗淺的例來說明而已，希望你們舉一反三，多多研究！

總之，我們無論警察或團隊對於普通軍事學術科固然統統要學習，例如變換方向及隊形以及其他各種操場動作都要練習好；但是和軍隊比較起來，所要學的東西究竟簡單得很，諸如操典，勤務令，四大教程，以及一切典範令，都在軍隊所應學習的範圍以內，警察和團隊尤其是行政人員就不要學這樣多的軍事課目。而且這些普通軍事學術也還不是一般警察和團隊尤其行政人員所最要緊的學問。而最要緊的修養，還是人格精神和態度。這話怎麼講呢？因為你們無論是警察和團隊的幹部或是專員縣長科長，都是你們屬下一鄉一邑一區全體民衆的模範。這般民衆不懂要你們去治，而且要你們去教。例如四川一省有一百四十八縣，共有七千萬民衆，平均每縣有四十多萬，縣政府的縣長各科長再加上警長和團隊隊長

不過十幾個人，平均起來，每個人要治理和教導兩三萬民衆，我們並不能對他們去一個一個口講面授，或家諭戶曉，也不是只下幾個命令，貼幾張佈告，所能教好他們，治理他們的。我們要教好民衆治理民衆，必須於口講面授及法令典章以外，求得教民治民的要道，這就是要用我們的人格，精神，體魄，態度等來作民衆的範模，使民衆不待我們說話或下命令，而已受到了我們的感化。即古人所謂「其身正，不令而行」之「身教」。如果我們的人格高尚，體格健強，精神興奮，態度莊嚴，我們無論到那裏或是走到街上或是走到鄉間或是集合部下和民衆的時候，一般民衆一看見我們，自然發生敬畏的心理，服從我們。所以你們一定要以身作則，用感化的方法來教民治民，一個人至少要做一萬民衆的模範，一個人感化了一萬民衆，就可以發生一萬人的力量，如此才可以增進行政的效能。因此大家特別要知道：古人所謂「道之以政，齊之以刑，民免而恥；道之以德，齊之以禮，有恥且格」的道理，所謂德與禮，就是指人格精神態度等而言。我們在政治上不是用嚴刑峻法就可以治理人民和國家的，刑罰與法律乃是萬不得已而用的，并非政治的根本；政治的根本，在於德化，以人格，精神，體魄，態度來感化民衆是治國治民惟一的要訣。現在一般人做了專員縣長，不知道究竟怎麼樣去治百姓，做了團隊幹部帶了團隊，不知道究竟怎麼樣去領導民衆，做了警察長官，亦不知道究竟怎麼樣去教導社會上一般國民，來盡到各人治國治民的責任。我們無論到那一個城市或鄉間，稍微留心觀察一下，就可以看到衙門裏一般官吏和團警

官長昏庸老朽，頹唐腐敗的情形，連一切行動態度都不成樣子，令人一見，就有貪官污吏的觀念，試問如何可以使一般民衆敬佩他？他的政令又怎麼會發生功效？因此造成現在的團警和政治不能進步的情形，而國家也就日趨於危亡！今後社會國家能否治理好，其責任完全在你們一般行政人員和團警幹部的身上！我們要改進政治，治理國家，一定要從本身做起，除特別注重道德修養，養成光明正大的革命人格以外，更要本着「整齊，清潔，勤勞，簡樸，迅速，確實的原則」，注重檢查儀容態度，常常保持蓬蓬勃勃的朝氣，不要再犯從前那種頹唐腐敗的惡習，現出昏庸老朽的樣子。也不好裝假面具，以爲沒有人看見的時候就可以隨隨便便，對着人就臨時擺擺樣子，要知道如果平時不養成好習慣，到臨時裝假面具，人家一定可以看透一切，以後更看不起你了！古人所謂「毋自欺」，所謂「慎獨」，就是不管在人家看得見或看不見，無論在什麼地方，一樣的能够檢點自己，如此人家才會敬佩你，你才真正配做民衆的模範，使他們潛移默化，洗刷過去一切惡濁污穢散漫腐敗的氣習，造成正大光明發揚向上的新氣象，個人成功現代的國民！這就是所謂「作新民」的道理。大家要知道：我們一個人要感化一萬人，並不是一件難事情，如果用直接的方法當然很不容易做到；但如由近而遠逐漸推廣起來，並不算難。先從自己身邊的人感化起，至少可以感化十個人，再由這十個人又感化他們身邊的十個人，如此以一化十，以十化百，以百化千，以千化萬，效力就不知幾多大了！豈止一個人可以感化一萬人，就是五萬十萬人都可以

被我們感化過來。只要大家如此努力，四萬萬國民都能够新起來，就可以推動新的政治，建設新的社會和新的國家。我們軍官團教育的目的，就是在此。如果大家不注重這個道理，政治就不能發生效率，社會國家就不能治理好，就是我們自己未盡職責，愧對我們的鄉里和社會國家！

以上是講我們人格精神和儀容態度的重要。以下再分別講行政人員和團警幹部在社會國家中所處的地位與應負的責任：

第一、行政人員的地位和責任，大家要知道：行政人員無論他是專員縣長或科長，都是百姓的父母。既然是百姓的父母，當然要以父母之心待一般百姓。父母是怎樣待兒女的呢？各位一定很明瞭的，我們從前少年做兒女的時候，我們做兒女的未餓，我們父母已先爲我們備好吃的東西；我們未冷，我們父母已先備好衣服；我們未病，我們父母預先替我們種牛痘，防病痛，我們未成材，我們父母必教我們敦品勵行使其學習藝能，以爲立身之本；行政人員亦應推此心以臨百姓，才不愧爲民之父母！所以做了行政人員，固然要使所轄區域內的百姓能守法律，守秩序。更應設法在消極方面預防水旱疾疫，肅清匪盜，減少百姓的痛苦；在積極方面鼓勵勞動，使百姓品德高尚，注重衛生，使百姓體魄健康，發達生產，使百姓足衣食；推廣教育，使百姓智能提高；積穀儲蓄，使百姓備荒防飢，組織保甲，使百姓相親相愛，互助合作。大家或者以爲這些事情，以整個政府的人力財力都不易辦到，現在要我們幾個行政人員

來做，怎樣可以做到呢？譬如說：要預防水旱疾疫，政府那裏有這許多錢請人疏河、築堤、挖溝、和請醫生診治呢？要肅清匪盜，即使肅清了，以後，又怎能絕對防杜使不再起呢？大家要曉得：我們要使社會安定，政治容易推行，就要照剛才所講先要自己不貪贓枉法，不萎靡腐敗，造成廉潔的政府再以人格精神態度化民成俗。除此以外，還要知道：利用百姓自己的勞力，做我們所應做的各種事業，換言之，就是要使他們爲他自己來謀福利。古訓所謂「以勞教民富」，與「因民之所利而利之」，與「患而不費」，「勞而不怨」可說是千古不移的至理。使人民勞動，不僅可以發展經濟，開闢交通，使人民致富，尤能使人民免除嫖賭吸喝遊手好閒的惡習，而杜絕多少罪惡。使人民道德高尚，體魄健強，智能增高，因而可以維持社會的安定，促進社會的文明。所以教民以勞，實爲政治，經濟，文化，社會各方面一切建設之本。我近來指示各省勵行國民義務勞動就是服工役的制度，也就是這個道理。這個辦法，在現代國家差不多都成爲定制。不過征工服役這件事情，並不是空洞的講一句話或下一個命令就可以做得到的，我們一定要平時能以身作則，提倡勞動服務的風氣，再廣爲宣傳開導，使一般百姓明白他們對於社會國家所應負的責任以及勞動服役，從事生產建設事業，增進他們的利益。如此一般百姓才樂於接受你的命令。其次在事先一定要因事制宜，因地制宜，詳細調查，嚴密組織，確定征工的辦法，再在現在人力財力各項條件之下，決定當地當時所急應興辦的事業，預定周密的計劃，然後可以着手進行，才不致浪

費民力，而能發生事半功倍的效果。關於征工一層，最要合乎「公平」與「普遍」的原則，無論那一界的人或爲公務員，或爲學生，爲農，爲工，爲商，都應該使他們一律動員參加服役，從事築堤，修路，興辦水利，開闢交通，發展生產的事業。藉此普遍的養成其爲社會勞動服務的德性。要做到這件事必須組織民衆，訓練民衆如同訓練軍隊一樣，所以我常常說「教民要如教兵」，就兵的組織而言，有班長排長連長以至團長旅長師長，民間也要照着這種辦法組織起來，現在實行保甲制度，下有戶長、甲長、保長、區長、上有縣長專員。如此層層節制，已和軍隊組織差不多。如果沒有這種逐層節制的辦法，便不能管理民衆，任何事情，都不能推動。例如在軍隊裏當一個團長要認識並直接指揮兩千多個兵就不容易；但是團長有了三個好營長，營長再有三個好連長，連長再教好排長，排長教好班長，教他們一層一層管理訓練，團長就只要計劃統制全團的事情，自然就如網在綱，可收如臂使指之效。推之於政治，亦復如此，當專員或縣長的人，就要找好的區長保長甲長戶長或是鄉長里長村長，教他們幫助你管理和訓練一般民衆，一個命令下去，才可以澈底的做到，這就是現在所謂「民衆軍事化」。要曉得：所謂軍事化，並不一定要戴起軍帽穿着軍服，才算軍事化。軍事化完全重在組織精神，而不重在表面形式，如果形式上戴了軍帽穿了軍服拿了槍械，而實際上沒有軍隊的組織，沒有軍人的精神，那就要成爲一批強盜，反而貽害於社會國家了。要而言之，我們一方面要組織民衆，訓練民衆，使民衆軍事化；同時更要推動

民衆，勤勞服務，使民衆從事生產建設的事業。這是我們政治上的惟一急務，亦即救亡復興的根本要義。這次集合你們行政人員團警幹部來訓練，最大的宗旨，就是要將這些道理告訴你們，你們一般行政人員固然要本此道理努力去做，就是一般團警幹部亦須共同來負起這個責任。

第二、警察的地位和責任：大家要知道：社會是一個大學校，民衆都是學生，警察就是民衆的導師，你們各位幹部人員回去以後，就要告訴一般部下，知道警察的地位原來是如此的。我們既做了民衆的導師，當然就和學校裏的教師一樣，負有指導民衆的責任，要以身作則來做他們的模範。老實講起來，警察的地位和責任，比較學校裏的教師更加重要，因為學校裏教師在講堂上教學生，最多只教一百人上下，警察在路上或公共場所，所教導的各界民衆，就是無限量的。教導的範圍既廣，所負的責任當然更大，所以做了一個警察，就應該有高尚的道德人格，有豐富的常識，就要循循善誘，有和藹可親的態度，爲公犧牲，奉法盡職的精神，和刻苦耐勞的習慣。如果你自己沒有道德人格，甚至貪污卑鄙，民衆當然輕視你，那就是反而做了社會上壞的榜樣，產生惡的影響。像現在一般警察包煙包賭包娼，欺詐勒索，無所不爲，無惡不作，做盡社會上最卑污惡劣的事，試問這樣怎麼可以叫一般學生——民衆敬佩！因此不僅不能維持善良的風俗，反而製造卑污的風俗，不僅不能教導民衆，反而貽害民衆！如此良心喪盡，人格掃地的人，還配做人家的導師，能使人聽從嗎？所以我們做了警察，最要緊的一件事情，就是

要修養自己的道德人格。其次我們教導民衆，要有豐富的常識，如果缺乏常識，那就不能教導民衆，指揮交通，維持公安，改進公共衛生以及預防一切危害社會的事變，這便不能盡到職責了，此外自己的姿勢和對人的態度更要注重。剛才講過；姿勢端莊，有威可畏，才能使人家敬重，如果彎着腰，駝着背，低着頭，走路沒有走路的樣子，站立沒有站立的樣子，那麼人家就不會敬重你。對人的態度當然也要莊重，而莊重之中，必須具有和藹可親的樣子，更須具有循循善誘的精神，與刻苦耐勞的習慣。例如你教導民衆守秩序守紀律，看見有人不知道靠左走，你就和顏悅色的指導他那邊是左，那邊是右，照新生活規定應該要靠左走。不可看見他走法不對，就聲色俱厲的罵他，甚至動手就打他，如此，民衆心裏，一定不能悅服，甚至引起他們仇恨的心理。又如看見有人隨地吐痰，你就好好勸他說明隨地吐痰之害，照新生活的規定是不應該如此的。看見有人扣子沒有扣好，衣帽沒有穿戴端整，你就好好勸他把扣子扣好，把衣帽穿戴端整，說照新生活規定是必須如此的。其實一般老百姓本來就不會走路，也不知道穿衣，更不知道隨地吐痰有什麼害處？我們可憐的同胞，差不多現代國民應有的各種生活方式都不懂，我們教導民衆的人，尤其是警察對於一般民衆，要當作他是三歲小孩看待，并且要忍氣耐心的三番四覆好好的教導他們。這樣，民衆對我們當然就樂於接受，亦易於向善了。所以警察教導民衆，必須得法。要和學校教師一樣循循善誘來指正他，和牧師一樣苦口婆心來感化他，才能够使民衆心悅誠服，改過遷善，而達

到轉移風習，造成現代的新社會的目的。總之，由以上所講來看，警察既是民衆的導師，負有改良社會的責任，我們可以說警察是政治的中堅。因爲政治之基礎在社會，政治能否進步，警察要負根本的責任。如果警察能够照着我所講的道理切實做到，社會必能迅速改良，政治自然就可以很快的進步。

第三、團隊的地位和責任：團隊在社會上的地位，就是民衆的幹部。團隊是本地地方民衆的自衛組織

，團隊裏的分子都是本地地方的人，負有保衛地方民衆的責任，對於民衆的安危禍福有直接的密切關係，所以團隊與民衆當然要打成一片，而且團隊在一鄉一邑中，要算最有組織最有訓練的幹部，所以一方面要盡力愛護民衆，另一方面尤應注重組織和領導民衆，以自己的人格精神來感化民衆，以自己的學問技能來傳給民衆，使他們個個人都有現代國民的人格，有奮發向上的精神，有軍事化的組織和基本常識。如此，一般民衆自然會和你感情融洽而竭誠幫助你，團隊缺了隊兵，民衆就樂於投效，繼起補充，爲你的後援。你就格外能够發揮力量，格外容易盡到責任。大家還要曉得：團隊對地方而言，是民衆的幹部；對國家而言，又是國防軍的後備隊，國家一旦對外作戰，軍隊不够，就可以征調團隊來補充，來盡保國衛民的責任。保衛國家即所以保衛地方，同樣爲國家所倚重，爲民衆所愛戴。可是現在一般團隊，不知道他自己所處的地位，也不明白他們自己所負的責任，只以爲拿了槍桿就叫做團隊。吃了民脂民膏還以不够，還要拿了槍桿向老百姓威嚇敲詐，甚至和現在一般警察一樣，包煙包賭包娼，幾於橫行鄉里，

無惡不作，使得一般民衆人人怨憤。本來是爲保護民衆而設，現在反變成魚肉民衆的東西。以致爲一般民衆所深惡痛絕，這並不是民衆絕團隊，而是團隊自絕於民衆。我們團隊人員要反省覺悟才好！再看現在軍隊對待團隊的情形又是如何呢？不消說軍隊是看不起團隊的，不免常常刻薄他們，欺壓他們，拉他們來做夫役，甚至違法繳他們的槍械。軍隊如此對待團隊，將來又怎樣能夠叫團隊做你軍隊的預備隊，來補充幫助你作戰呢？這當然是軍隊不對，有許多場合當然是軍隊不守紀律，但是有時團隊亦有其自取之過。就是因於團隊本身太腐敗，組織精神紀律都趕不上軍隊，當然要招致人家的輕視和欺凌，所謂「人必自侮而後人侮之」，又謂「自作孽不可道」，這是一定的道理。所以你們一般團隊幹部要知道：團隊就是民衆的幹部，負有保護民衆領導民衆的責任，能夠盡到這個責任，然後可以得到民衆的愛助，同時又是軍隊的預備隊。不要以爲和軍隊不相同，而應該自視爲軍隊的一部分，一切組織，精神，技能和知識都應該和軍隊一樣，平時更要組織和訓練民衆，一到外患緊急的時候，可以領導和指揮他們來補充軍隊，効力於國家。如此才不致爲民衆所痛絕，爲軍隊所輕侮，才可以盡到保國衛民的責任，對得起社會國家和生我們的父母！

今天我從所見到的缺點講到各位所處的地位和應負的責任，大概緊要的幾點，都已告訴各位。這幾點對於各位本身事業和我們國家民族的前途的關係，是非常重要的！希望大家切己體察。對於本團三週訓

練中所教的各種道理，都要切實注意和領悟，將來回去以後，大家奮勉努力，領導部下和民衆分工合作，急起直追，來建設新的社會和新政治，奠定救亡復興的堅實基礎！盡到你們各人的責任，完成我們革命的使命！（完了）

現代國家的生命力

（二十四年九月八日出席峨嵋軍訓團 總理紀念週訓詞）

- 一、「全國總動員」爲現代國家唯一之特質，卽一切政治設施之總目標。
- 二、現代的國家是一個最發達的有機體。
- 三、現代國家的生命力：——教育，經濟，武力。
- 四、充實武力，經濟力，與教育力之要義。
- 五、「軍國民教育」是什麼？——「鐵與血」的精神和武德與武藝。

六、充實國力之初步的具體辦法：

1. 以「新生活運動」爲教育之基礎；
2. 以「國民經濟建設運動」爲經濟之初步；
3. 以勞動「服務與征工制度」爲武力之重心。

七、希望大家勵志力行，建設三民主義的新中國。

現在在場的各位學員，無論是軍、民、政、教、團，警那一界的幹部，事實上最少每個人要負責教導一百個人。這就是說，我們每一個人，至少要能負起一百個國民的優劣，和他將來的成敗之重大責任。所以你們做幹部的人，最要緊的一點就是要知道如何才不愧爲人家的上官與先生，如何去教好所屬的部下與學生。如果這個道理不懂，即使十分努力，亦必徒勞無功，對於國家對於部下學生和我們自己，都無益處。講到教部下和學生以及民衆的道理，最根本的一點就是要曉得我們教人的目的何在？這一點如果不先確定，不僅一般受教的人決教不好，而且因爲教育沒有正確目標的原故，到最後一定不能使受教的人得益生效，這就要害了部下學生，害了國家民族，亦就是害了我們自己！然則我們教人正確的目標，究竟是什麼呢？就是要使我們所屬的部下學生，——一切受我們教導的人——國民個個人都能懂得做國民與革命的道理，成爲有用的人才；成爲現代的國民，要使他們能夠共同一致爲國犧牲，向成功。

立業的光明大道努力前進！使我們的國家和民族能够轉危爲安，轉弱爲強，轉貧爲富！我們所以要集合各界幹部人員於一堂來訓練的目的就在此。大家到此受訓以後所應當繼續不斷來努力研究與實行的事情，亦復在此。因此大家可以曉得，雖然我們的業務——所擔負的工作如軍隊，教育，政治，警察，團隊，各自不同；但是我們的目的完全是共同一致的！無論那一個人從事那一種工作，其目的都是要挽救國家，復興民族！從此以後，我們就是要向着這個共同的目標，協同前進！本來人類文明的進步與一切事業之完成，尤其是在現在這個科學時代，一切都離不了「分工合作」的原則。一方面是各個人發揮其特長從事於種種方面的種種工作；一方面是隨時隨地大家要互助合作，以達成救國救民的目的。所以自各個人以至整個國家民族，如果他不能分工合作，便不能生存發展。尤其是個人，——社會的一分子，只有在分工合作的原則之下，方有他生存的意義與可能。因爲假使分工而不合作，或合作而不分工，那末，由於衝突，矛盾，混雜，紊亂的結果，不僅使一切工作沒有效率，而且根本無法推動。所以我們要能建設國家，復興民族，必須澈底剷除中國人過去辦事一切割裂，分歧，各自爲政，所謂「各人自掃門前雪」的弊病，什麼事都要大家通力合作，再不好民政只管民政，教育只管教育，軍隊只管軍隊，團警只管團警；必須民政要顧到教育，教育要管到軍隊，團隊要連合警察，警察要幫助軍隊，總要軍，民，政，教，團，警各部分都能够互相連絡彼此貫通，精神上完全打成一片，向着共同的目標前進。如此團結

一。致。分。工。合。作。；辦。事。的。效。能。才。可。增。進。；政。治。的。力。量。；才。可。以。發。揮。；然。後。才。可。以。建。設。起。新。的。國。家。；來。復。興。我。們。的。民。族。！這。就。是。此。次。軍。訓。團。集。合。大。家。；所。要。特。別。告。訴。你。們。的。一。個。道。理。○從。此。以。後。；不。僅。你。們。要。澈。底。了。解。；切。實。做。到。；並。且。還。要。普。遍。的。告。訴。你。們。所。有。的。部。下。和。社。會。上。一。般。人。民。；使。他。們。個。個。人。亦。都。能。知。道。這。個。立。國。的。要。旨。○現。在。世。界。列。強。的。國。家。；並。沒。有。什。麼。怪。巧。；尤。其。各。新。興。的。民。族。；並。不。是。有。什。麼。特。殊。的。奇。妙。；他。們。都。不。過。是。能。使。全。國。的。國。民。；人。人。知。道。這。個。分。工。合。作。的。基。本。道。理。；使。他。各。個。國。民。對。於。社。會。國。家。所。應。盡。的。責。任。以。及。全。國。各。個。分。子。各。個。部。分。與。各。個。事。業。之。間。；都。能。團。結。一。致。；互。助。合。作。；共。同。進。展。來。達。到。他。建。設。國。家。的。目。的。○我。們。只。要。能。學。到。這。一。點。；就。一。樣。可。以。富。強。；可。以。復。興。；可。以。建。設。出。一。個。現。代。的。新。國。家。！

此次我們軍訓團召集受訓的幹部，大概包括軍隊，民政，教育，警察，團隊這幾個單位。今後我們要建設新國家，也就是要靠這幾部分的人員健全發展，大家能够分工合作，公忠體國，使各方面的事業都能够一天一天健全發展！得以完成現代新國家的建設。這個道理，剛才我已講明白了。不過我們要建設一個國家，必須先明白建設國家所必不可少的要素。大家都知道：國家的要素有三：第一是人民，第二是土地，第三就是主權（國家對內最高對外獨立的權力）所由運用的政府。但是這三個要素，還是就國家的形成而言，如果單有這三個要素，仍舊不能建設一個強固的現代國家。因為人民如何教訓保育，使能生存進化；土地如何開發利用，使能鞏固保全；以及政治如何運用改進，使其發揮效能，都需要有

一種基本的實際的力量來推動。所以國家雖具備人民，土地，政府三個要素，如果沒有這種原動力，來推動一切，便和一個人只具備軀體而沒有精神，不能運用軀體而發揮他生活的機能。這樣的人，當然不能稱其為完全的人；這樣的國家，也當然不能算是現代的國家！可以說現代的國家乃是一個最發達到極度的一個有機體，有機體的特質就是有生活的機能，不斷的新陳代謝，不斷的發榮滋長，自主的努力完成其理想的生命。同樣，現代的國家，必須有他內在的基本的原動力，來不斷推動一切，改進一切，創造一切；使國家的生活作有計劃的進行；國家的生命，能無限量的發展！這種原動力，就是國家的生命；這個力量的消長，就是民族的盛衰與國家的興亡之所繫。惟其有如此重大的關係，所以我們要想建設一個現代的新國家，不可不先將現代國家的生命力，識認清楚，從而謀所以培養充實增強加厚之道。

現代國家的生命力是什麼？第一就是教育，第二就是經濟，第三就是武力。這三種力量缺乏一種或有一種不健全，便不能建設完全的現代國家。我們現在如果不能認識這三種生命力而找到正確的途徑，努力來培養充實這三種根本的動力，那一定不能建設新的國家。大家曉得：現在我們中國還是有教育，有經濟，也有武力。但是爲什麼教育不能收效，一般國民仍舊不能來共同救國呢？爲什麼我們的經濟不僅不能繁榮建設，而且國民經濟日益凋弊，國計民生日益艱苦呢？爲什麼我們的武力，不足以抵禦外侮，保全領土復興民族呢？就是因爲自民國成立二十多年以來，都沒有真正照着建國的方法來努力培養這

教育，經濟，武力三種的生命力，所以直至現在國家還只有一個形式，而沒有真實的力量；始終不能建設起現代的國家，所以我今天特別提出現代國家的生命力和大家來略加說明：

第一、現代所謂「武力」不是僅指軍隊與武器而言。現代之所謂武力，乃包括國家所有的國民，人人應參加戰事，致力國防；所有一切的物質，那怕一草一木，皆爲戰爭與國防之所需，莫不爲武力之要件。所以廣義的「武力」，不僅是教育與經濟皆包括在這武力之中，凡是學術，政治，外交，文化，軍事，思想，尤其是主義和其他一切精神與物質的力量，亦皆包括在武力之中。我們要建立現代國家，除充分利用一切物質之外，必須使個人各盡所能，皆成爲英勇的鬥士，造成強大的武力。因爲現在的戰爭，由於空軍發達，已成爲立體的戰爭；一旦爆發，處處需要防守，全國皆爲戰場，再無所謂「前方」「後方」的區別，亦無所謂「第一線」，「第二線」，「第三線」的區別。所以從前講國防的階段，雖然第一爲軍隊，第二爲憲兵，第三爲警察，第四爲團隊及一般民衆的武力；但是事實上必須同樣健全，同樣應戰。方能充實武力，鞏固國防。這個道理，我們中國二千多年以前，早已有人發明。管子「作內政而寓軍令」，定「軌」「里」「連」「鄉」的保甲法。卽所謂「卒伍政定於里，軍旅政定於郊。內教既成，令不得遷徙，故卒伍之人，人與人相保，家與家相受；少相居，長相游，祭祀相福，死傷相恤，禍災相憂，居處相樂，行作相和，哭泣相哀。是故夜戰其聲相聞，足以無亂；晝戰其目之見，足以相識

：驩欣足以相助。是故以守則固，以戰則勝。」商鞅亦說：「民勇者戰勝，民不勇者戰敗；能一民於戰者，民勇；不能一民於戰，民不勇。聖王見勇之出於戰也，故舉國而責之於兵。」又說：「壯男爲一軍，壯女爲一軍，男女之老弱者爲一軍，此之謂三軍也。」管子「作內政而寄軍令」所以能造成絕大之武力，——「以守則固，以戰則勝」，——而禦外侮，興齊國。商鞅「舉國而責之於兵」，所以能使秦國富強，卒能滅亡六國，征服四夷，建立最強大的漢族國家。這管仲，商鞅強國的辦法，就是我們中華民族固有的軍制，更是新國家必須師法的途徑。具體的講，就是要使全國四萬萬同胞，都能成爲軍國民，卽有組織有紀律有訓練，能够爲國犧牲的戰鬥員！必須如此，然後可以造成強大的武力，來恢復我們中華民族固有的地位。

第二、講到經濟。我們要充實經濟的力量，先要曉得經濟的要素與國民經濟生活之內容。普通所謂經濟的要素有三：第一是勞力，第二是土地，第三是資本。所謂國民經濟生活之內容，不外（一）生產，（二）消費，（三）分配，（四）貿易與交通。由此我們可以知道：要充實與增進經濟力的根本途徑就是增加生產，減少消費，合理分配，便利貿易與發展交通。要增加生產，便須使全國勞力，土地和資本儘量用之於生產，不可有一點荒廢和浪用。例如遊手好閑不去勞動或是作不生產的勞動，便是荒廢，或浪用我們的勞力，就是不生產；又如土地而不墾植，有礦產而不開發，有水利而不運用。或是有土

地而種植鴉片這一類不正當的物品，便是荒廢或浪用土地；再如有金銀而藏之地窖，或作種種不必要與不生產的用途，便是資本的荒廢與浪用。這些都是我們增加生產充實經濟力所必須戒除的事。其次，所謂減少消費，就是所謂「節儉」，節儉在修養上身體上社會上直接間接的種種好處今天不必多說，單就經濟上來講，「節儉」就是消極的生產，減少消費即所以儲積經濟的能力，增進生產事業，尤其是在我們生產落後民生凋敝的中國，減少消費更爲充實經濟力最必要而有效的途徑。有人說我們中國現在國民經濟的情形是以十五世紀的方法生產，以二十世紀的方法消費。如此，試問如何不日加窮困！所以我們要救貧要充實經濟力，非極力減少消費不可。大學云：「生之者衆，食之者寡，爲之者疾，用之者舒，則財恆足矣。」這就是現代經濟學的原理，其意就是講一方面要增加生產，一方面要減少消費的道理。至於所謂「合理分配」，就是要以「分配社會化」爲原則，使經濟發達的利益，不爲少數人所獨享，不爲狡黠者所巧奪，而能按照最公平的原則，普遍分潤於一切參加生產之分子，而使全體國民在高效的協力生產之下，皆能獲得最大之福利。此即總理所謂：「民生主義是以養民爲目的」之精義所在也。孔子所說：「不患寡而患不均，不患貧而患不安；蓋均無貧，和無寡，安無傾。」的話，實在是現代經濟學上分配論中惟一的要義。又近代資本主義社會最大的弊害就是在分配不合理，所以我們講經濟建設，於增進生產之中，不可不同時注重「合理分配」這一點。再講便利貿易，這個要點就是先要極力開發交

通，使全國各地有無相通，多寡相濟，貨物既得流通，福利因而普遍。國民經濟生活便可繁榮暢茂，國家的經濟力當然隨之充實而發展。此外還有一點要補充的，就是「作育人才」的一項。這是不在經濟學之內的，我因為經濟實用上的需要，尤其在現在的中國，這經濟人才的需要更迫切；所以特別將這一點來補充。其要旨就是講要增進一般人民的生活技能，使他們個個能從事生產的工作。這一點實在是在增進生產充實國家經濟力的根本途徑。大學又說「有人斯有土，有土斯有財，有財斯有用」，所謂「有財斯有用」的「用」字，即包含經濟要有人來運用的意思在內。所以就教民有效的條件而言，固然可講：「富而後教」；若就富民根本的方法而言，我們更要知道：「教而後富」。以上所講培養充實現代國家經濟力的五個要則，我們再可以用總理常說的四句話來概括，就是要「人盡其才，地盡其利，物盡其用，貨暢其流」。這是我們軍政人員，更要特別注意的。就是行政沒有什麼了不得的難事，只要在我們所屬的區域範圍之內，使他地無荒土，人無遊民，物無廢材，貨無壅塞。這就是最大的政治本領了。所以禮運說的：「貨惡其棄於地也，不必藏於己；力惡其不出於身也，不必爲己。」我們大家今後只製照着禮運這兩句話的精神，對着總理所指示我們的目標，遵循我剛才所提出的五項要則切實研究，努力去做，我相信一定可以在最短期間，充實我們國家的經濟力！

第三、再講教育。教育的內容很複雜，類別也很多，如「家庭教育」，「學校教育」，「社會教育

「軍事教育」等等，因其場所，對象，性質，內容，目的等不同的標準而分出無數不同的種類。教育的種類雖然極多，然而却有一個共同的根基，也就是一切教育共同的要旨所在。這個共同的要旨是什麼呢？就是要使受教的人能够竭力增進充分發揮其「智識」，「道德」，「體魄」和「羣性」。即所謂「智」，「德」，「體」，「羣」四育。智育就是知識技能的培養，德育就是品德人格的提高；具體的說，就是要具備我所提的武德，即「智，信，仁，勇，嚴」。體育就是精神體力的增強；羣育就是團結親愛互助合作的習性之養成。這一點是我們現在中國一般國民所最缺乏的習性，又是今後建設新社會新國家所最必要的條件。總要先使一切受教的人認清他自己個人在團體在社會與在國家中的地位 and 責任，養成大家隨時隨地，相親相愛，分工合作，羣策羣力來做事的習慣；再使他身體能够強健；如此，他一面曉得自己的責任，一面體格精神很好，當然他的道德可以高尚起來，智識能力也可增進起來，做一個完全的現代國民了！教育的共同的根基與要旨，大概就是如此。此外還有一點我要鄭重的告訴大家：我們今後一切的教育要有一個中心目標，就是要養成「軍國民」的風尚！我們救國的教育，亦就是「軍國民教育」。唯有實施「軍國民教育」，才可以充實並增強國家的生命力！什麼叫「軍國民教育」呢？照從前德國畢士麥宰相說的所謂「鐵與血」爲軍國民教育的精神；但是我們中華民族古來軍國民教育不僅是「鐵與血」，還是重在「武德」與「武藝」，這才算是完全的軍國民教育。我們的國家現在到了這

樣危急存亡的地步，如果一般國民不能一齊覺悟奮起救國，根本就會被人家滅亡！還有什麼其他的話可說呢？但是沒有教育的一般民衆，會不會覺悟，能不能衛國呢？那一定是不能的。孔子所說：「以不教民戰，是謂棄之」。所以我們要救國救民，一定先要實施「軍國民教育」，使全國國民都能軍事化，都能成爲軍國民！商鞅所說：「強國之民，父遺其子，兄遺其弟，妻遺其夫，皆曰：不得無返。是以三軍之衆，從令如流，死而不旋踵」！又說：「壯者務於戰，老弱者務於守，死者不悔，生者務勸。……民聞戰而相賀也，起居飲食所歌謠者戰也。」劉勰亦說：「臨軍之日，則忘其親，援鼓之時，則忘其身，用能無天於上，無地於下，無敵於前，無顧於後。」我們現在的教育，就是要養成這種「公爾忘私，國爾忘家」，英勇死義，精忠報國的人格！這樣的教育，就是所謂「軍國民教育」。「軍國民教育」這個名詞，過去有些人誤解爲「窮兵黷武」的教育而不屑講，或不敢講。這實在是大大的錯誤！我們且不必講各國一切現代國家的教育，而我們中國向來的教育，根本上就是軍國民教育，而且我們非此決不足以救亡圖存；你們若就中國民族的精神與古代教育的內容來研究，亦可以明瞭「軍國民教育」適合於現在中國。因爲我們中國民族，向來是崇尚「忠孝，仁愛，信義，和平」諸德，以王道爲本位，從來只以道德文化來感化外國人，很少用武力來侵略壓迫人家的。所以中國的軍國民教育成功，國家強盛之後，不但絕對不會有「窮兵黷武」的惡果，而且一定大有造於世界和平與全人類的幸福！這就是根本上中國特

別適宜於「軍國民教育」的地方。再就中國古代教育的內容來考察，我們曉得：中國大規模的平民化的教育，要算始於孔子；而孔子當時教授一般弟子的內容，就是「禮，樂，射，御，書，數」所謂「六藝」。他這種教育，完全就是「軍國民教育」。因為「六藝」之中，沒有一樣不是軍事或與軍事有密切關係的東西。比方「禮」與「樂」兩項，普通人或許以為與軍事沒有什麼大的關係，那裏曉得軍事教育最重要的第一就是「禮」，例如「立正」，是一切軍事動作之基本，也就是最簡單最基本的「禮」。你看無論幾千幾萬人，只要「立正」的口令一下，就在一秒鐘之內同時肅立，這是多麼意義重大的「禮」和「軍事行動」！至於「樂」，可以說古今中外一切「樂」，都是起於軍事！在上古發明弓箭的時候，因為箭發於弦，鏗然有聲，於是人類才發明琴瑟。其實不止是樂，可以說人類一切文明，就是由戰爭而發生，因戰爭而進步！「禮」「樂」與軍事之關係如此，其他「射」，「御」，「書」，「數」更不待言，所以我說孔子的教育，完全就是文武合一術德兼修的軍國民教育！後來曾子講孝，一方面說「身體髮膚，受之父母，不敢毀傷」。教人平時要十分愛重身體；而另一方面又以「戰陣無勇」為不孝，教人戰時要勇敢為國犧牲！這正是得孔子軍國民教育的精神！又從來中國真正的讀書人，照例要隨身佩劍，學習武藝，處處以「書劍」並提。並且直到清季會左胡李一般人為止，凡是第一流的讀書人，沒有不是懂軍事，能用兵，能為國家戡亂禦侮的。由此種種，可見中國自古以來的教育，就是軍國民教育。儘管

近代以來，不完善的地方太多，但是根本的軍國民的精神，始終是不會泯滅的。到了滿清入關以後，他根本上就不許我們中華民族講武；所以三百年來民氣消沉，根本上就忘了武。到了最近十多年以來，一般人又爲歐戰方歇時由一般人民偶然的厭戰心理與各國政府巧妙的和平偽裝所構成之時代思潮所淹沒，將中國固有的軍國民教育摧毀無遺，使我們國家不僅在物質方面沒有建立絲毫國防的基礎，而且在國民精神上也澈底的解除了武裝！所以國家要演成現在這樣危急存亡的現狀！你看何等的痛心！所以我今天特別鄭重的告訴大家：從此以後，我們要加强實施「軍國民教育」——「救國的教育」，來充實我們國家教育的力量！以奠定建設新中國之精神的基礎！

關於現代國家的三種生命力——教育，經濟和武力的要旨與一般原則，現在都已扼要的講過了，但是上面所講的，都還是偏於理論上的話，我們要推動一切來建設新國家，決不是單講幾篇理論所能生效的，一切事情，必須實心實力來做，才能够漸漸成功！因此我們在理論與原則已研究清楚，認清了建國的途徑之後，更要進一步找到努力實做的具體辦法。——尤其初步下手努力的具體辦法。在講這個辦法之先，大家還應該曉得：政治上一切事情，必須由近而遠。由卑而高，爲大於微，圖難於易。所以總要擇「簡易」，「普遍」與「切近」的事情做起，才能講到「高深」「遠大」的其他的問題。所以商鞅說：「禮法以時而定，制令各順其宜。」又曰「觀俗立法則治。察國事本則宜。不觀時俗，不察國本，則

其法立而民亂，事劇而功寡。」這個意思，就是說政治的實施，要在因時制宜，因地制宜，然後乃能成功。我可再拿一段故事來同你們說明——就拿史記魯世家中所說的：「魯公伯禽之初受封，三年而後報政。周公，周公曰：何遲也？伯禽曰：變其俗，革其禮，喪三年，然後除之，故遲。太公亦封於齊，五月而報政。周公，周公曰：何疾也？曰：吾簡其君臣禮，從其俗爲也。及後，聞伯禽報政遲，乃歎曰：嗚呼！魯後世其北面事齊矣！夫政不簡不易，民不有近；平易近民，民必歸之。」這可說是歷史上爲大於微，圖難於易，由簡而繁，由淺入深最好的一段教訓。但這話決不可當作因陋就簡，苟且偷安，得過且過，消極的政治來看。我們幹政治軍事和教育的人，對以上的古訓，不可不虛心玩味，身體力行！我現在就是根據這個我們中國政治上的基本要訣，分別提出幾個初步的具體辦法來充實國家的生命力；希望大家共同一致的來推進政治，建設國家：第一，在教育方面，就是「新生活運動」。大家要曉得：一切教育須從衣食住行等日常生活中先教起，才有基礎。所以新生活運動就是最基本的教育，即一切教育的根本；也就是我們實施軍國民教育最初步的具體條件。其次，在經濟方面最初步的具體辦法，就是「國民經濟建設運動」。這個運動的要旨，我已經在前次爲賑濟水災致各省負責人的電中講明了一點，但還未盡量發揮。至於武力方面，在軍事上應當初步實行的具體辦法當然很多，但是充實武力最基本最簡易最要緊的一件事情，就是我所提倡的「勞動」「服務」的辦法。——特別是最近通令實行的「征工制度」

總之，現代國家的生命力是教育，經濟和武力三種。我們中國目前亟應推行新生活運動以充實教育力；努力國民經濟建設運動以充實經濟力；更要普及徵工制度以充實武力！希望大家本此意旨，分工合作，努力實幹！大家要曉得：這「教育」，「經濟」，「武力」三者，亦就是我們常常提示的「教」，「養」，「衛」三種政治上的要素，亦即建國的三個基本。只要大家能照我所講的這些道理切實苦幹，我相信必能在最近的將來，建設起三民主義的新中國，可以復興民族！

最後，再有一點重要的思想要告訴大家：我們今後無論是政治上，軍事上，教育上，經濟上，社會上，無論在精神方面或物質方面，無論是軍，民，政，教，團，警，農，工，商，那一界，一切的工作，有一個最後的總目標：就是要完成「全國總動員」！我們所要教導的事情，是爲着「全國總動員」；我們所準備的東西，是爲着「全國總動員」！我們所要研究的問題，也是爲着「全國總動員」！我們只有使全國的國民，共同一致的，向一個目標努力。就是要他們認識國民對於國家的責任和義務，與「全國總動員」的完成，在這個最後的總目標之下，全體國民大家竭忠盡智，隨時隨地就方方面面的事事物物，實實在在準備「全國總動員」，將來一旦到了山裂海震天翻地覆的時候，全國國民在政府一個號令之下，共同一致分工合作，來保護我們的國家，竭盡我們的責任；然後我們的國家，才可以圖存；我們的民族，才可以復興！

此次我們集合到軍訓團來受訓，大家要曉得：所謂現代的國家，從國防的觀點來講，並沒有其他的特質，不過全國的人民與各部門各種類事業乃至於一草一木，已經依據科學的方法，有了精確的調查統計與組織配備，一到戰時，可以根據預定的計劃，將全國的人財物力總動員，來決定我們國家的命運罷了！現代的戰爭，再不像過去的戰爭只是兩國或數國軍隊與政府的決鬥；而是各個國家一切人財物力的總決戰！所以必須能够做「全國總動員」的國家，才可以真正作現代戰爭一個有力的戰鬥員；才可以和人家爭強弱，決勝負；也才有生存在現在這個世界上的權利！有這個生存力的國家，才可以真正叫做一個有組織的現代國家！這段話再簡括起來講，就是：能够「全國總動員」的國家，就叫現代的國家，一定要現代的國家的特質，才可以獨立生存於現世界！所以我們現在要想救亡圖存，必須大家趕緊研究，切實準備，大家要共同一致，分工合作，來完成「全國總動員」！這件事情當然是很艱鉅的事業；但這是我們國家民族救亡復興的根本要圖，我們決不能畏難苟安而坐以待亡！何況以我民族歷史之悠久，文化之高尚，本質之優秀，而且擁有極衆多的人口，極廣沃的土地，我們又那裏好自暴自棄呢！我們中國民族五千年以來，都比任何外國人來得聰明；難道到了現在，外國人可以做得到的事，我們就不能做到嗎？只要我們能去做，當然是很容易做到的，而且一定可以比他們做得更快做得更好！現在外國並沒有什麼巧妙，他們就是「做」！我們現在不如他，就是因為「不做」，一般人只知道「坐而言」，不能

「起而行」；因此一切都歸於空談，毫無實效，結果一切落伍停滯，馴至養成惰性，一切不能推動！你看他們外國人個人以至整個社會國家，一天到晚，一年到頭，總是在那裏有計劃有規律的行動，處處表現蓬蓬勃勃的朝氣，事事能夠不斷的創造進步！我們現在所苦的就是推不動！就是怠惰，遲滯！死寂，無爲！就是有許多人要想來改造，也只有空談，不能實幹！所以新的國家到現在還沒有建設成功！這個「坐而言不能起而行」的通病，我們既看清了，從今以後，大家就要信奉 總理「知難行易」的哲學，分工合作！勵志力行！首先培養充實增強加厚現代國家的生命力，——教育，經濟，武力！從此就要我們今天在座諸同志起頭，實幹，硬幹，快幹，來推動一切，完成「全國總動員」！建設起三民主義的眞正新中國！（完了）

『全國總動員』的要義

(二十四年九月十日對峨嵋軍訓團第二期精神講話)

一、『軍國民教育』與『行的教育』。

二、組織與統制，爲『全國總動員』之基本前提。

三、調查與統計，爲組織與統制之中心要務。

四、爲政貴在得人，得人必先修身。

昨天我講「現代國家的生命力」，是由教育，經濟，武力三個要素所構成。我們現在所有一切的努力，都要歸到一個共同的最後的總目標，就是在推動政治，建設國防，培養充實國家的生命力，以完成「全國總動員」的準備。因此我們無論那一個人在那一方面工作，決不能彼此分離，必須共同合作。如果說：從事教育事業的只爲教育而言教育，可以不管政治經濟和軍事；從事經濟事業的只爲經濟而言經濟，可以不管教育和武備；從事軍事的只爲軍事而言軍事，可以不管教育經濟，或不懂政治，這都是極大的錯誤。要知道：無論辦那一種事業的人，都要本着分工合作的原則，協同一致，以求達到「全國總動員」的目的。尤其辦教育的人，格外要了解。因爲教育差不多是一切事業的根本；而與經濟武力的連

環。關。係。尤。為。密。切。必。須。互。相。聯。絡。彼。此。貫。通。亦。可。以。說。教。育。是。經。濟。與。武。力。相。聯。繫。的。總。樞。紐。所。以。更。須。以。發。達。經。濟。增。強。武。力。為。教。育。的。主。要。方。針；實。施。軍。國。民。的。教。育，才。算。是。真。正。的。救。國。教。育。現。在。一。般。辦。教。育。的。人。尤。其。是。各。地。政。府。人。員；很。多。不。明。白。這。個。道。理，以。為。教。育。和。經。濟。尤。其。武。備。是。不。甚。相。關。的，所。以。教。出。來。的。人。儘。管。很。多，真。正。有。用。的。實。在。太。少，整。個。教。育，失。了。功。效，國。家。因。此。要。如。此。貧。弱。大。家。知。道：我。們。中。國。和。日。本。創。辦。新。式。教。育。的。時。期。是。相。差。無。幾。的，但。是。日。本。能。够。因。教。育。的。進。步。與。發。達。而。富。國。強。兵，造。成。現。代。的。國。家；我。們。中。國。辦。教。育。不。僅。得。不。到。好。的。效。果，反。而。因。之。快。要。亡。國。滅。種。其。所。以。結。果。之。不。同。者，就。是。因。為。他。們。知。道。教。育。要。有。一。定。的。宗。旨。和。努。力。的。方。法，而。且。真。能。實。事。求。是，對。準。這。個。宗。旨。始。終。一。貫。的。努。力。前。進。我。們。中。國。自。廢。科。舉。制。以。後。三。十。年。來，政。府。提。倡。學。校。創。辦。教。育，既。沒。有。正。確。的。目。標，更。不。知。道。辦。學。的。方。法。和。方。法，所。謂「種。瓜。得。瓜，種。豆。得。豆」，現。在。所。得。到。教。育。的。惡。果，並。非。偶。然。大。家。還。要。曉。得：教。育。是。沒。有。一。定。的。範。圍。的，並。不。是。要。有。一。個。固。定。的。學。校，聘。了。幾。位。教。員。在。講。堂。教。書。就。算。教。育；整。個。社。會。或。者。說。整。個。國。家。就。是。一。個。大。學。校；西。方。古。語。所。謂「世。界。大。學。校。也」，亦。就。是。這。個。意。思。因。此。可。以。知。道。無。地。不。是。教。育。的。地。方。至。於。普。通。所。謂。一。般。學。校。和。軍。隊，不。過。只。是。這。個。大。學。校。裏。的。一。個。極。小。極。小。的。教。室。而。已。所。以。普。通。一。般。學。校。裏。的。教。員。和。教。育。界。的。諸。領。袖，當。然。要。特。別。負。起。教。育。的。責。任：就。是。一。般。行。政。人。員。軍。隊。官。長。和。團。警。幹。部。亦。無。不。負。有。教。育。的。責。任。例。如。我。個。人。在。職。務。上。講。是。軍。事。委。員。會。委。員。長。但。是。對。全。國。各。界。與。文。武。

部屬，都負有指導與教育的責任，並且我亦無時不關心教育。你們不好以爲自己不是屬於教育界的人，便不負教育上的職務，就沒有教育的責任；總要曉得無論你做文吏，做軍官，做團警幹部或是辦其他各種事業的人，凡爲人之長上的人，就有教人的責任。不懂你直屬的部下，就是你的學生；凡是歸你管轄或是在你駐在地的一般民衆，都要當作是你的學生。所謂「作之君，作之親，作之師」就是這個意思。教育的方式，也並不一定要上課或上操，無論辦公廳辦公，進飯堂吃飯，在街上或鄉里行路，舉凡起居作息，無不是施教受教的時候；食衣住行，無不是應教應學的事物。講到教育的方針，不僅要教以各種科學上的智識技能，更須予以一切精神上的訓練，改良社會的舊習俗，樹立現代軍國民的新風氣。這樣的教育，才算是真正的救國教育。能够知道這個道理的人，才算是真正教育家。如果僅以上課教書只在校內才是教育，那就是不懂教育。還有一層，我們教育最要緊的精神，貴在實行，不尙空談。換句話說，我們要實施行的教育，不要固守死的教育，就是注重進取的教育，不要只辦消極的教育。如果我們要全國總動員，無論教育，經濟，武備，就要不斷推動，不斷創造！必須以「自強不息」的精神繼續不斷的來行，然後有繼續不斷的進展，而可以達到最後成功的目的。就一個人說，如果不行不動就要病，若是完全不動時，便是死了。同樣，一個國家如果不使行動，到最後就要滅亡。大家要曉得：行就是宇宙一切生命人類一切文明的基礎，能行然後可以光輝生命，可以成功事業。總理「知難行易」的哲學，

再三告訴我們：行是容易的，如果我們教育出來的人，只能坐而言不能起而行，即使他的知識很高，計劃很好，都不會有成功的希望，對於社會國家，始終不能有所補益！那麼這種教育，便是死的教育，教育死了，國家就要滅亡。我們中國過去的教育，可說完全不是行的教育。而是不行的死的教育。大家看你們的一般朋友或是學校裏出來的一般學生，能够找得幾個身體強健，精神充溢，英氣勃勃，可替社會國家做一番事業的人？青年學生是國家的中堅，對於國家的興亡，民族的盛衰，是第一要負責任的人；現在都如此暮氣沉沉，毫無能爲，國家的運命，當然危險！所以我們今後的教育，務須矯正過去一切空疏，迂闊，文弱，頹廢，散漫的積習，造成活潑進取，強毅，團結，力行的新風氣。如此才能算是行的教育，才可以充實國家的生命力，達到教育救國之目的。

上面一段話，雖是偏重教育而言，但我所謂教育，乃是廣義的泛指一切教育。現在回頭仍舊講「全國總動員」的問題。我們要完成全國總動員，非教育經濟軍事等聯合并進共同發展不可，不過究竟如何才可達到這個目的，就須要有一定的進行步驟。按照步驟做去，然後可以收到事半功倍的效果。這不僅總動員要如此，我們無論辦理什麼事情，都要如此。凡百事情，有本有末，先要由本末的分辨，從而知道緩急先後的分別。那一件事是根本要圖，那一件事是比較次要。那一件事是當務之急，那一件事可以暫緩一時。如此分別清楚，提綱挈領，就可以定出辦事的條理程序。先從根本重要緊急和容易的事情

着手做起，再做到欲要次急的事情，然後辦事才容易成功。所謂「物有本末，事有始終，知所先後，則近道矣」，又謂「本立而道生」，這就是告訴我們最緊要的科學方法。如果對於一件事本末不知，輕重不分，就不知道緩急先後。不是舍末逐本，就是先其所輕，後其所重；急其可緩，緩其當急。如此做事，當然不會發生效果，亦不會有所成功。我們中國無論政治實業軍事教育甚至公私一般事業之所以鮮見成效，甚至敗不旋踵，與乎外國一切事業之所以突飛猛進，着着成功，辦事有無方法就是一個最大的關鍵。所以我們無論軍，民，政，教，團，警，以及各界各業的人，都要明白這個道理；尤其是做主官或幹部的人，格外要照這個科學方法來辦理一切事情，並且要將這個辦事的方法，教訓學生，部下，以及一般民衆，使他們辦事都有條理都懂程序，然後可以發揮效能。這是講我們各個人辦事的方法，應該如此，再推到我們整個國家的總動員，更應如此。我們要能够完成「全國總動員」，就是要決定一個進行的步驟，才能達到我們預定的一切總動員的計劃。

我們全國有四萬萬同胞，「所謂人心之不同，各如其面」，四萬萬個人各自的職務，又千差萬別，我們又怎麼樣可以使他們一致動員根據我們國家預定的計劃來做呢？如果這一點辦不到，就不能集中國力，完成總動員的目的。所以總動員最根本的重要前提，就是「組織」。沒有組織，就不能發揮全國國民分工合作的效能，不能產生整個的偉大力量。所謂「組織」的意義就是縱的橫的兩方面，有系統有條

理的聯合而成爲整個的一件事物。而國家組織的效用，其最大的目的，就是要做到「統制」這件事情。「統制」兩個字的意義是怎樣呢？大家不要誤解，以爲統制就是壓迫強制；要知道；「統」就是系統，例如就社會的職業而言，大別之有士農工商各種。就工而言，又有木工，石工，土工，鐵工，縫工各類，而各人所習的技藝又不相同。那麼凡關於木工者就歸到木工系統之下，凡關於工藝者就歸到工藝的系統之下。以此類推，其他各種各類職業，皆有其一定之系統。集全國各種各業各機關各團體而根據科學的原則使之密切連繫，分工合作，便成爲一個偉大的有機體。「制」就是節制。例如就軍隊而言：分三等九級，節節相制，將官節制校官，校官節制尉官。就政治而言：中央節制省政府，省政府節制縣政府，縣政府節制區長，區長節制保長，保長節制甲長，甲長節制戶長。再就學校而言：校長節制教育長，教育長節制教職員，教職員節制班長以至學生，如此系統分明，層層節制，便是「統制」。如果詳細分析起來，所謂「統」者屬於橫的；「制」者屬於縱的；必須此縱橫兩方面組合完整精密，才能成爲整個的統制。國家一切如能統制，無論軍事，政治，經濟，文化，社會上任何紛繁複雜艱難偉大的事情，都可以提綱挈領用組織方法來推進，便可以達成「全國總動員」的目的。如果平時沒有統制，整個的國力便無由培養與發展；到了臨時，四萬萬人，還是四萬萬心，四萬萬雙手，不能統四萬萬人之心爲一心，制四萬萬人之力爲全力。那末，我們的人雖多，却不能共同努力，突破國難。例如縣長到臨時要在二十

四小時內動員全縣的人，參加一種救國的行動，如果平時沒有組織，那你連人都找不到，這不是等於沒有一個人嗎？如果你平時有組織，若一旦有事，就可於二十四小時以內將全國四萬萬同胞按時按地集合起來，有條有理，絲毫不紛亂。這樣才可算是有組織的國家。所以統制必須施於平時，而且要有切實的準備。一切人財物力，都要在中央政府整個國策與全盤計劃之下嚴密的統制起來。如此才能結四萬萬人心爲一心，合四萬萬人力爲一力，並且能加以培養發展，使之健全而強化，如此才能真正做到「全國總動員」，才可以達到救亡復興的使命。上面所講統制的方法，完全與軍隊組織的精神相同，所以統制可以說就是「軍事化」。我們講統制，就是要使全國軍事化。換言之，就是要使全國「科學化」，「科學化」是什麼？就是「合理化」。而現社會中組織之合理化，莫過於軍隊。軍隊的組織，完全是按照合理化的道理來做的，一切都有嚴密的組織和嚴格的紀律，無論幾萬或幾百萬的軍隊，可以在一個命令之下，於幾小時以內全體動員！現在我們就是要求全國男女老少，都能够按照軍隊的精神組織起來，可以如同軍隊一樣的迅速！有了如此最嚴密最強大最健全的組織，便可算是軍事化了！便可做到「全國總動員」了！因爲要達此目的，所以我們的教育，要講求軍國民的教育；經濟要講求軍國民的經濟；社會要講求軍國民的社會；政治要講求軍國民的政治；國家一切的設施，全體國民一切的活動，都要以「全國總動員」爲最後的總目標，勵行普遍的嚴格的軍事化，以完成整個的「統制」。可是現在一般文人不

懂得這個道理，討厭武人，以為武人專是講武，沒有智識，以殺人為事，一聽到全國軍事化，就驚疑莫定，那裏曉得真正的武人是最有組織最有紀律和訓練的！武人必具備「智，信，仁，勇，嚴」武德的！可見武事實包含文事，真正的武人，一定通達文事。我們古來的教育，本是文武合一的，並沒有絕對分出文武的界限，這一點我昨天已經約略講過。你們看中國的舊戲劇，文官大概都是佩劍的，這就是文武不分的一種表證，所以武人不重文事，固不成其為真正的武人；文人如只講文事而沒有武德，不修武藝，亦不成其為真正的文人。現在一般文人誤認文人是必習武知兵，甚至厭惡武人，養成今日頹廢懦弱的風習，喪盡忠勇尚武的精神，國家因此積弱不振，受人家的壓迫！所以我們懲前毖後，對症下藥，只有竭力使全國國民軍事化，恢復尚武的精神；更以國防為中心，使政治，經濟，教育，社會各部門都健全化，合理化，亦就是科學化。

現代的戰爭，完全是組織的戰爭，勝敗完全取決於組織。沒有組織或是組織不好的國家，一定受制被屈於有組織或組織較好的國家。現在中國為什麼會被人家欺侮壓迫呢？就是沒有組織。如果再不設法加緊將全國國民和所有一切事業組織統制起來，就要亡國滅種了！今天在場各位都是軍，民，政，教，團，警各界的幹部，希望大家要共同一致負起推動政治，切實組織，完全統制以完成「全國總動員」的責任。

一切要「有組織」然後「能統制」：「能統制」然後能「總動員」。但是我們中國這樣廣大的土地，這樣衆多的人口，這樣紛繁複雜的事物，要如何才能有組織，可以統制呢？必須在組織與統制之前，先有一個精確詳明的統計作根據，才可以決定組織與統制的辦法。例如：在一縣之中，就人事而言：做工的人有幾多？務農的人有幾多？經商的人有幾多？從事實業或自由職業的人有幾多？研究專門學術的人又有幾多？再就人工之中，分別做木工，石工，土工，鐵工，縫工的人各有幾多？其他各種人亦復如此統計。就產業而言：有田地多少？有工廠多少？有礦產多少？每年所生產各種農作物有幾何？工業品有幾何？礦產有幾何？再就農作物中，分別米，麥，黍，稷，絲，麻，棉，茶等各有幾何？其他各種生產以及各種事情，亦要如此分門別類加以統計，然後胸有成竹，目有全豹，因而知道應該怎樣去組織統制，更應如何改進充實與發展，以達到總動員的目標，所以統計又是組織與統制的必要前提。但是統計又怎樣才可以辦起來呢？統計必須有確實可靠的材料作根據。如果隨隨便便憑個人的想像或是根據過去陳腐的材料和不足徵信的傳說來作統計，這種統計就完全無用，甚至有時反而要誤事，所以統計之先，必需實地調查。調查精確，則統計可靠，調查詳細則統計完備。一切計劃的得失，組織與統制的成敗，完全取決於此。外國一切組織之健全，事業的進步，未嘗不得力於調查之精統計之確。無論一草一木，莫不有調查統計。現在我們中國所有的調查，沒有幾件是正確實在的，派出調查的人，姑無論他調查所

具備的各種常識不够，而且任事既不勤勞，更不誠實。在外面走了一遍，馬馬虎虎隨隨便便做一個報告來敷衍塞責。主管人員亦漠然置之，不加審查，便信以為實。又據以做成一些報告，草擬一些方案去欺騙上級長官。這種虛文欺飾不能實事求是的通病，真誤盡了今日社會和國家不少的事情；即舉現在調查戶口編組保甲一項來講，就有很多不可靠。而且在調查戶口的時候，不曉得同時作社會調查，即一面調查戶口，附帶調查當地社會組織，人情風土，經濟，交通，地勢等等概況。所以我們再不好照現在這樣調查的惡習長此因循下去，社會國家的事情，必須大家真心實力去幹，才能辦得好。

但是，無論調查統計以及設計組織統制，都需要人去做的，一切事情辦得有沒有功效，能不能成功，完全就看負責辦事主管人能否勝任，能否盡職。古人說：「為政在人」，「無競惟人」，「得人者昌」，又說「選賢任能」，所以得人又是一切事業最緊要的前提。如果我們用得其人，任何事情，無不輕而易舉；不得其人，便勞而無功，甚至反使事情弄壞，倒不如不做為好。我們做主管或幹部的人，在用人之際，更不可不知所審擇。這不僅關於個人事業的成敗，實在關於社會國家的興衰存亡。曾文正公謂「得人之道，不外四事：廣收，慎用，勤教，嚴繩」。這就是說先訪賢能人的愈多愈好，訪察清楚之後便慎重選用，又以人不能求備，登用之後，隨時要勤於訓練他，並且嚴格的督率他，使他能盡職成材。至於取人的標準，胡林翼說得很好：「衆無大小，推誠相與，咨之以謀而觀其識，告之以禍而觀其勇；臨

之以利而觀其廉，期之以事而觀其信，知人任人，不外是矣」。至於曾文正所說「有操守而無官氣，多條理而少大言」。尤爲簡單扼要之論。此外我們用人最要緊的還看他有沒有國家民族的觀念和爲社會國家服務與犧牲的精神。這都是我們用人所最應注意考察的事情。但人才並不怕沒有，也不怕我們不知用，最怕不樂爲我們所用。因爲真正的人才，不是拿多少錢就可以誘致他的，也不是利用勢力就可以強迫他的。根本的前提，就在我們本身有沒有用人的資格。如果我們自己是人格高尚，公忠體國，人家當然嚮風慕義，樂爲所用。所謂「德明威積，海內之民，莫不願得以爲君師」。如果我們自己沒人格，自私自利，那麼，那怕你有才有能，有錢有勢，人家還是看不起而羞與爲伍。小人所聚，君子必棄，賢能既遠，貪鄙無厭。一個人如果到了這種情形，還有不失敗的嗎？所以我們能否成功事業，完全在平時能否得人；而能否得人，又全在我們自己能否修身。我們一個人只有一個頭腦兩個眼睛十個手指，無論心思，才力，都極有限。一切事情，不是那一個人所能做成；所以我們要辦好事，非多找人相助爲理來做我們的耳目手足不可。而要得人，必先修己。所以我們做主官或幹部的人，最緊要的一件事情，就是修身。如果今天在座的兩千同志能够團結一致，將來散在社會各方面分工合作，我們至少就等於每個人有四千個耳目手足，做事的力量就至少可以增加兩千倍。如果大家再能够修身，每個人再找得一百個好人相助，聯合起來就有二十萬好人，有四十萬個健全的耳目手足散在社會各方面共同努力。再進一層講，如

果我們自己和所用的一切人都能修身，有道德有學問有才能，誠心爲民，赤心爲國，一般民衆自然而然佩服我們，歸向我們，荀子所謂「近者謳歌而樂之，遠者竭蹶而趨之，四海之內若一家，通達之屬莫不從服」。如此不僅可以得人來幫助我們做事，更可由此而得民心，使全國民衆都相信我們幫助我們，那種力量還了得！用這種力量來做事業，救國家那還有不成功的道理！這一點是我們做人做事乃至完成「全國總動員」復興國家民族最根本的道理，希望大家要先從這點起切實做去才好！

今天集合大家於一堂所要對各位講的，大概就是這幾點，都是我們立身立業救國救民最根本的道理和切要的方法，我們要能盡到對於社會國家的責任，就應該從那些地方努力做起！（完了）

風清月朗憶峨嵋

（二十四年九月十三日出席峨嵋軍訓團中秋賞月會訓詞）

一、峨嵋賞月之意義。

二、革命者應當立志救民，先憂後樂。

三、欣賞自然，征服自然，與利用自然之要義。

四、正當娛樂爲人生所必需，當求普及於民衆。

今天是我們中華民國二十四年的中秋節，當此秋高氣爽的時候，恰好我們大家聚集在峨嵋軍官團來受革命的訓練，在此勝地，逢此佳節，集合起這麼多的同志，團聚作賞月之會，這是何等難得，何等有意義。有價值的一個紀念！現在或許大家還不十分覺得，到了明年後年以及若干年以後，年年此日，回憶今夜在峨嵋賞月的情景，便覺得真是意義重大了！我相信大家越到後來，越是覺得今年中秋大家在此賞月的機會之難得。尤其是在峨嵋這個地方，你們看在兩週以來那一天晚上有如此清朗的月光！像今晚上這樣的光景，實在不可多得！古人說：「人生七十古來稀」，我們一個人生在宇宙間，平均最多不過活到七十歲；現在各位都已是三四十歲了，以後就只有三四十次中秋節可過了。而月之明晦無常，人之聚散不定，要想如此賞月，能有幾回？尤其我們在此國危民困的時候，能够集合兩千多肝膽相照的革命同志在峨嵋山下同賞此中秋明月，機會更難再得，因此本團長看到大家團聚歡樂的情形，心裏更覺快慰非常！

我知道今天大家的心裏是開暢快樂極了！但我們在此難得歡娛之際，大家要想到我們國家正在危急

存亡之時，祖宗所交給我們的大好河山，現在殘破不全；早不如今夜月亮的圓滿無缺！再要想到我們的同胞，多在痛苦呻吟之中。幾千萬同胞在人家鐵蹄蹂躪之下做奴隸牛馬！再有無數的同胞因為水災匪禍以及其他種種原因弄到飢寒交迫，流離失所；再回頭看我們所屬的部下和一般民衆，以及我們家鄉的一般親戚朋友，又有幾人能和我们今天在這裏一樣有這種賞月快樂的機會？我們不僅得到賞月的快樂，有許多人簡直連飯都沒有吃，十有其九都是面黃骨瘦，病骨支離的樣子。我們想到這些情形，祇有悲痛，祇有慍愧，那裏還有心思來賞月呢？我們還要反省到我們現在爲什麼能够在此地賞月，我們所吃的汽水

和月餅，是從那裏來的？不必說今天大家所吃的汽水月餅是由勵志社遠從上海運來，費了老百姓——就是我們同胞——很多金錢心力，纔能享到這樣好的口福。就是我們平時所吃所穿所用一切享受，也無不是老百姓身上的民脂民膏！你們看各地民衆有幾個人身體強壯精神飽滿的？尤其四川和貴州一般老百姓，我走遍本部十八省，都沒有看到過還有再比他們更痛苦的；一般貧苦的民衆，十個就是有十個面黃骨瘦，形容枯槁，像病夫一樣，這就是我們過去一般軍人官吏和團警剝削民衆的結果。而且還有很多軍官剝削到部下士兵，使士兵也吃不飽飯，穿不暖衣，面黃骨瘦，形同乞丐。我們看到民衆和部下士兵這種情形，並且明知我們所以弄到如此境地，完全是我們一般忝居人上的人所造成的，心裏應該如何難過！尤其是四川貴州兩省一般軍人，官吏，團警以及教育界要特別感覺慍愧！古人所謂：「士當先天下之

憂而憂，後天下之樂而樂」，我們大家當此國家日益危亡，民衆水深火熱的時候，應如何痛自貶責，益思所以克盡救國救民與愛護部下之責任，以報答我們的國家和一般民衆，使我們的國家得以金甌無缺，如今夜的月光一樣圓滿，使我們同胞得以安居樂業，享受平等的幸福，使我們的部下士兵的和我們過同樣的生活，享同樣的幸福。必須能够如此，然後我們今夜在此賞月，喝汽水，吃月餅，能够心安理得而無所愧怍！這個道理，不僅你們各位自己要明白，並且還要使你們今天未到此地的一般同僚個人都明白，大家必須即景生感，矢志立誠，秉已飢已溺的懷抱，盡救國救民的責任，而後俯仰無愧，不負此清光如鏡的良宵，和一生難得的盛會！

更要知道：我們賞月就是欣賞自然。月光不過是自然界中間的一種東西，除此以外，無論日光、雲霧，雷風雨，山川草木，鳥獸虫魚等自然界一切的東西，無不具有偉大深刻的感動力，——一種真摯的生動而自然的美妙之處，可供我們無窮的欣賞，啓吾人悠然的深思，直接調暢身心，涵養性靈，間接就可以增進品德，開發智慧。而且多與自然界接觸，還可藉以鍛鍊體魄，涵養精神。這個道理我在去年的廬山訓練集也有一篇訓話說得很明白，各位可以參看。

現在已經到了秋季，氣候漸漸涼了，各位自己要注意衛生，保重身體。但是要曉得：我們人生在自然界中，除欣賞自然外更要征服自然，利用自然。不必說現在的天氣并不算冷，要曉得愈冷愈可以鍛鍊

我們的精神與體魄。所謂「披星戴月，沐雨櫛風」，這兩句話不應當視為勞苦的寫照，而是說明我們一方面欣賞自然，一方面征服自然的人生活動的價值！這種偉大而豐富的自然，只有我們有志氣的革命者纔能够以人生坦然的態度與之接觸，從征服自然的努力中來欣賞自然，在欣賞自然的情緒中來發掘自然的祕密，增進自然的利用。那些無志氣沒出息的人，他們只是躲在屋裏吸煙打牌賭博，過他卑鄙齷齪的腐化生活，既不曉得欣賞自然，更不知道克服自然！現在外國一般軍人以及知識界的人，無時不在欣賞自然征服自然和利用自然的努力中，凡是愈能征服自然利用自然的國家，就愈能創造文明，愈能增進富強。這是我們益志進德強身創業以及立身教人最緊要的道理。

今天我們賞月會還有遊藝助興。大家也應當曉得：正當的娛樂是我們每一個人所不可少的。正當的娛樂對於我們人生是很有益處的，和欣賞自然一樣的可以增進道德，調暢精神，更寓有教育的意義，可藉此改良社會的風俗。在外國無論軍隊，學校和社會都很注重娛樂。比方就軍隊裏說，他們每月至少要有一次團體娛樂的機會。如影戲，音樂，遊藝會之類。至於普通民衆，就是做苦工的，也至少每月要有一次正當的娛樂。我們中國不僅社會上缺少正當的娛樂，就是學校和軍隊裏也不注重。其實正當的娛樂是不可少的，尤其軍隊裏的生活時時都是嚴肅緊張，一般士兵更需要有正當的娛樂來調和，不僅精神上可以得到慰藉，更可提高品德，健強身體。如果一年到頭毫無娛樂，他們不僅感覺生活枯燥，精神疲勞

，以至意興索然，而且因爲他們平時精神上無適當的調暢涵養與激勵，到作戰的時候，更不能鼓舞他們
猛勇前進的勇氣。所以軍隊格外需要娛樂！再就社會而言，我們要想改良社會，當然莫先於普及民衆教
育。而實施民衆教育的一個好機會，莫過於提倡正當的娛樂，而寓教育於娛樂之中。如演放教育影片，
便是最顯著有效之一種。此類正當娛樂，如果我們廣爲提倡，一方面可使一般民衆的精神能够興奮，一
方面可使民衆受到良好的教育，更可藉此機會運用其他的方法，如講演的方法來訓練民衆，民衆的智識
程度由此更可提高，社會的風俗習慣，自然容易改革。總之：我們提倡娛樂，無論就軍隊學校或社會來
講，一定要以大衆化爲前提，不能只顧到少數人而忽略大多數人的利益。今天軍訓團所舉行的賞月會和
遊藝會，就是給大家一個榜樣。各位畢業回去以後，便應該極力提倡此類正當娛樂，使能普及於社會。
無論部隊，機關或學校，皆可組織俱樂部。例如軍隊每一師每一團都要有一個俱樂部。無論民衆或士兵
，總要想種種方法使他們有正當娛樂。每週要有小娛樂一次，每月要有大娛樂一次，使他們的思想純潔
化，精神積極化，生活藝術化。如此，然後可以造成現代的新社會和現代的新軍隊！

我們今天在此賞月，不要以爲是單純的行樂，際此明月當頭，我們應痛念國家的危急與同胞和部下
的痛苦，相約捨身革命，使國家轉危爲安，躋於富強之域；使同胞和部下足衣足食，登於安樂之境，來
達成我們大家共同的革命使命。如此纔無負於今夕峨嵋山下報國寺前的賞月盛會！（完了）

軍隊教育中「禮」之重要

(二十四年八月十二日對峨嵋軍訓團第一期第二三營訓詞)

一、軍隊能有禮守法，一切動作皆「嚴整，確實」，方可稱為節制之師。

二、必須恪遵一定之節文規矩，然後成其為禮。

三、軍人應首先注重日常生活之普通禮節。

四、「禮」為實踐「四維」之起點，「四維」乃復興民族之初基。

剛才在第二營點名的時候，發現少數人有幾個缺點，現在要對你們第二和第三兩營全體官長學員講一講，希望大家注意，切實改正。

大家要曉得：我們做軍官的人，要想帶好軍隊，使能發揮真實的力量，必須先使軍隊練成節制之師，換句話說，就是先要以「禮義廉恥」的「禮」字來訓練軍隊。軍隊有了禮，然後有節制，有了節制然後才可以協同動作，齊心合力，發揮整個的強大的力量，有此力量然後可以和敵人作戰，且戰無不勝。軍隊裏有所謂「制式教練」，制式教練，就是「禮」的教練。就是要使軍隊練成有禮守法的節制之師。「立正」和「舉手敬禮」，這些動作，就是制式教練——禮的起點。我們要使一般官兵都能明禮守法，

成爲節制之師，就必須先從這些最小的最要緊的事情做起。務須使一切動作都能做到「嚴整」而「確實」。要全軍一切動作能嚴整確實，首先就要我們一般官長發號施令能做到嚴整確實。例如「立正」不僅是禮的表示，而且是軍隊一切操練的基本動作。立正動作如果做不好，其他一切動作都不會做好的。所以做任何動作之先，必先叫「立正」的口令。立正而能整確不動然後身心才能定下來，然後纔可做好其他的動作，如此，所發出的口令才有效力。你們喊口令的人一定要知道：無論那個口令，都是有重大的意義，和嚴密的規定的，不好隨便喊過就算了。今天你們各連排長喊口令有兩個大缺點：第一，所站的地位不得當，如果喊口令不取得適當的地位，口令就不能完全達到全隊，結果聽到的就做了，沒有聽到的就沒有做，以致參差不齊，不像軍隊的動作。第二個缺點就是口令不確實。喊口令的時候，一定要沉着，不可慌忙，必須第一個口令喊出去受令的人確實做到了他的動作，才可喊第二個口令，所以你發號施令的人，務必兩個眼睛注意到全隊，不好只顧自己喊口令，不管部下的動作，如果喊了第一個口令，部下的動作，還沒有完全做到，立即又下第二第三個口令，那部下的動作當然非參差凌亂不可。像這樣的口令，還有什麼價值呢？軍人的動作當然是要求迅速，但是迅速之中，尤須求其確實。如果不確實，任你怎樣快當，都得不到好的效果！好像我們走路，第一步腳還未踏穩，立即走第二步，自必不免顛蹶。此外還有一個大缺點，就是你們當連排長的人喊了立正口令以後，對上官敬禮所取的距離，每每不得

其當。有時差不多在十步二十步以外就舉手敬禮了，這也是失禮的一件事情。我們無論行進敬禮或站着敬禮，一定要取得相當的距離，我們軍官團所規定的便是六步。在不滿六步或六步以外的地點對上官敬禮，都不成禮節。所謂禮必須有節，節就是「節文」，「約制」，即「規矩」的意思，例如前面所講適當的地位和距離是禮的「節」，不遵此節不成其為禮。這一點你們大家應該明白。我們帶兵官無論是總指揮也好，是師旅團營長也好，尤其是連排長一切口令動作，都應該完全遵照步兵操典來做，不好差一絲一毫，將來你們回去教練部下，也應該如此。如果有一點差誤，就不免影響整個部隊的精神和力量。我們現在要練好軍隊，就要從這些小動作先注意，才能成功統一的軍隊，發揮協同一致的整個力量。

以上所說的幾點，不過是就訓練軍隊一端來說明禮的重要。再推而廣之，我們人生在世，要成爲一個正堂堂的人，能够做出任何一件事業，實無時無地可以離開「禮」字。從我們日常生活，無論在衣食住行以至一切言行作爲，都不可無禮。否則，便不配做一個正堂堂的人，更不能做好任何一件事業。所以不僅我們要明禮，並且要教部下都明禮，而明禮一定要從衣食住行做起，這就是做人與訓練軍隊最緊要的道理。譬如講吃飯就要端端正正的坐着吃，不要胡亂，也不要有一點飯粒菜羹遺散在桌上或地上。穿衣戴帽，就要穿戴整齊，換洗清潔。帽子要戴正，鈕扣要扣齊，皮帶要綁緊，裹腿要裹牢，才合穿衣的禮節。今天我看見有幾個連長外面穿了軍服，裏面穿有襯衫，襯衫的下截，隨便露在外面，此外

還有些人穿了西式的襯衣，却不將袖扣扣好。我們不穿西式衣服則已，如果要穿，就應當按照外國人的穿法穿得合式，才配穿外國衣。像剛才所講的這種情形，真可以說不曉得穿衣。外國人看起來，就要加以譏笑！他們看見我們軍官團的軍官連穿衣還穿不像，就可以看出我們軍隊更不會拿槍打仗了！所以這些小事我們一定要先注意改良！再講到住房子，無論室內室外，都要整齊清潔；一切物件，不好有一點凌亂；無論何處，不好有一點污濁；尤其不好隨便吐痰便溺。最後講到行，一定要遵守秩序，並且胸膛要挺起，頭部要擡上，兩眼要向前平視，如有兩個人以上同行，一定要步伐整齊，如此才可以表現出軍人凜然不可侵犯的氣概，使人有威可畏，人家看見我們，才不敢隨便欺侮。總之，這些事情，都是現代國民應有的基本修養與普通禮節，我們要做一個現代的軍人，尤不可不首先特別注意到。你們都是做人家上官的人，格外要明白這些做人的基本道理。無論何時何地，都不可隨便苟且一點。古人所謂「君子不重則不威」，我們統帶部下，尤不可無威嚴，沒有威嚴，部下便不會信服你，要如何才有威嚴呢？就是要如前面所講，對於一切事情都要有禮節做起，我們自己能守禮節，然後可以做部下的模範，可以將部下訓練有效，使全軍都能有禮守法，成爲節制之師。共同一致來担负救國救民的革命任務。

你們還要曉得：革命軍人不僅要保國衛民，而且平時在社會上要做國民的模範，負有領導國民，改良社會的責任。如果我們自己日常生活衣食住行還沒有禮節。甚至拿了槍騷擾社會敲剝百姓，爲一般老

百姓所深惡痛絕，這怎麼可以配做國民的模範，盡到改良社會的責任？大家一定要記着：我們無論要修身，治兵，以至挽救國家復興民族，一切努力的根本着手之處，就是一個「禮」字。能够做到「禮」字，然後可以發揚我們民族立國最基本最重要的精神——「禮義廉恥」，來作我們國家民族復興之精神的基礎。古人所謂「禮義廉恥，國之四維，四維不張，國乃滅亡」，我們國家民族到現在之所以如此危急衰弱，其主要的原由，並不在兵力之不充，武器之不良，乃在於這種立國的根本精神之淪喪，而今後之能否復興，就看我們全國國民尤其是一般軍人能否明禮義，知廉恥以爲斷！所以我們革命軍人最重要的基本條件，就是要「明禮義，知廉恥，負責任，守紀律」。而其入手之方，就是「禮」字。就是要從日常生活之食衣住行起頭，實踐禮義廉恥。這是我們軍隊所最應注重的最緊要最基本的教育。亦即我們訓練軍隊的要訣。從前我們軍隊不能訓練好，不能盡到保國衛民的天職，以致軍人爲國民所厭惡，國家民族爲外國所侵侮，就是由於我們軍人乃至一般軍官不明白這個道理。從此以後，大家應該特別注意，痛改已往一切的錯誤，知道唯有真正照着禮義廉恥的道理去做，然後可以成功一個現代的軍人，訓練成功現代的軍隊，可以和我們國家民族的敵人拚命，來達成革命軍人的任務！（完了）

革命軍的基本要素

(二十四年八月十三日出席峨嵋軍訓團升旗典禮訓詞)

- 一、在團所聞大道，應精切體驗，即知即行！
- 二、篤信三民主義，必能增加革命力量，所向無敵！
- 三、認識領袖，信仰領袖與服從領袖之必要。
- 四、要做 總理系統之下一個真正的革命軍人。
- 五、凡違反三民主義者即革命軍之敵人。
- 六、有紀律然後有組織，有組織然後有力量。
- 七、希望大家精誠團結，實現主義，完成革命！

本團長在昨天舉行升旗典禮的時候對你們所講的話，你們一定聽得很明白了。我相信全體學員對我所講的話，一定能記住並且實實在在做到。像現在這樣集合這許多官長學員在一個地方來研究學術，砥礪德行，討論各種救國救民的道理和方法，無論就你們個人或在我們國家的立場上講起來，都是很難得而值得紀念的！大家在軍官團所聽到的道理，不要隨隨便便聽過就算了，一定要精切體驗，即知即行，纔

可以做成新的革命軍人和總理的忠實信徒，纔可以完成我們軍官團的革命使命，不愧爲本團的團員！

關於我們軍官團的教育方針，各位官長已經對你們講得很詳細了。還有一點很緊要的道理，我要對你們特別提一提的，就是我們軍官團教育最緊要的目的所在。我告訴你們：本團教育的目的，就是要發揮你們的革命精神來增加你們各學員的革命力量，使你們能够成功革命的事業！這也就是本團長所殷切希望你們大家最重要的一點！大家務必奮發努力來達到這個偉大的目的！

我所謂增加力量，並不是說增加多少兵力或增加幾多槍砲，我們革命軍的力量，並不在於兵力和武器的數量，而是在於我們的信仰和精神之堅強。我們要增加力量，就是要將天地父母生下我們來所賦予我們的固有力量儘量發揮出來。從前我們一個人最多只有一個人的力量，只能當作一個人用，今後我們一個人至少要能發揮一百個人的力量，當作一百個人來用。這並不是難事，只要大家照着我們軍官團教育的方針和精神永矢勿渝，切實做去，一定可以達到這個目的。如此，我們不必要很多的兵力，和很多的槍砲，也能够發生偉大的革命力量，戰勝任何的強敵！從前我在廣東只有兩團革命軍，表面講起來，兩團軍隊算得什麼力量，但是畢竟以這少數的主力肅清叛逆，進而打倒一切軍閥，並且不斷的和帝國主義奮鬥，居然能够達成北伐的任務，完成革命的初步工作。這是什麼原因呢？就是我們總理遺教所說的「大凡人類研究人生的道理，最先發生思想，思想貫通以後，便起了信仰，有了信仰，就生出力量」

。我們革命黨和革命軍所以能有如此偉大的力量是那裏發生出來的？就是從對於主義的信仰上發生出來的。因為我們革命軍篤信 總理的三民主義，堅決的認定惟有三民主義是救國救民的主義，所以個個人都能抱定「不成功便成仁」的決心，不顧任何犧牲，勇往直前來打倒敵人。同時，全國同胞也受了主義的影響，聞風興起，敵愾同仇，都爭先恐後的歸附於我們革命旗幟之下，和我們革命軍共同一致來奮鬥，因此我們兩團兵力，無形中便發生幾萬萬人的力量。到民國十五年時，北洋軍閥百餘萬的軍隊，都被我們革命軍消滅，就是日本出兵濟南，我們也一樣和他來打仗，使他絲毫不能阻礙革命的進展。這並不是由於我們革命的兵力大過我們的敵人，完全是由於我們能篤信 總理三民主義，藉主義的力量戰勝一切！由此可見只要我們軍人個人抱定救國救民的宏願，篤信 總理的三民主義，犧牲一切來為國為民為主義而奮鬥，成為真正革命軍人，一定就可以得到全國民衆的愛戴與協助，就可以增加無限的力量。現在各學員中間，當高級將領的所帶的部下固然很多，就是當連長的至少也帶了一百個部下，你們在未到軍官團之前，一個人只能發生一個人的力量，只可當作一個人用，今後你們能抱定救國救民的志願，篤信救國救民的三民主義，你們的部下一定要為你們所感動，真正服從你們，在三民主義之下同生同死，一致奮鬥，這樣，便可發揮以一當百的力量！我們軍官團現在有兩千多個團員，只要大家都能篤信力行三民主義，在我的命令指揮之下，共同一致為主義而奮鬥，那末，表面上雖只有兩千人，實際上每個

人至少可以發生一百個人的力量，合計起來就可以發生二十萬人的力量！我們有二十萬有主義的革命軍，結合成爲整個的力量，當然可以無敵於天下！何況全國同胞都會擁護我們三民主義的革命軍，如此形成四萬萬人整個的力量，共同一致來打倒我們的敵人，實現三民主義。總之：我們革命軍的力量，不在多少兵力和槍砲，而完全在主義的信仰。只要我們真心信奉主義，一定無往不利，有戰必勝！這也就是我們做革命軍人的道理，我們必須將一切自私自利不純不正的思想行動習慣，剷除淨盡，誠心誠意的信仰三民主義，爲國家民族建功立業！

昨天已對你們講過：我們革命軍的根本條件，第一要有信仰，要篤信三民主義。現在試問你們大家有沒有具備了這個條件？你們自問對於三民主義已經有深切的認識與真實的信仰沒有？若是我問你們，你們信仰什麼主義，你們是不是立刻可以答得出來？再問你們平時所作所爲是否與三民主義毫不違背？有沒有做過害國殃民的事情？我們自己問自己的良心，有沒有慚愧？如果反問自己的良心，說不過去，那末，你雖然口講信仰三民主義，不過是一個「言行不顧」的假革命軍人而已。如此，決不能夠使部下信服，不配做革命軍人！如果你們大家隨便那個來問我：「團長！你信仰什麼主義？」我就可以很坦白很直截的答覆：「我信仰 總理的三民主義」！確信三民主義是救國救民唯一的革命主義，我心裏所想，口裏所說與手裏所做的事情，無不根據三民主義，無時不在努力奮鬥來實現三民主義！關於三民主義

的信仰，自問良心，絲毫沒有一點虛偽慚愧的地方！我絕對不愧爲一個信仰三民主義的革命軍人！

革命軍的第二個要件，便是「領袖」。我們革命一定要有一個領袖，纔能够集中革命的力量，推進革命工作，使革命的主義能够儘早實現，革命事業能够迅速完成。所以我們對於革命領袖，要有堅確的信仰，務必始終如一的服從，大家在他的領導之下，共同一致來奮鬥犧牲！現在試問大家：我們革命的領袖是那個？你們是不是真正信仰領袖？服從領袖？如果你們那一個團員問我？「團長！你的領袖是誰？」我可以很坦白的毫不遲疑的答覆：「我的領袖，就是 總理孫先生」。現在你們大家都真正信仰總理和我一樣的有革命領袖嗎？如果你們有了革命領袖而不真正信仰領袖，努力來實現三民主義，單是口說有領袖，那與革命事業的成功還是沒有什麼相干。所以你們進到峨嵋軍官團以後，不但你們要成功，必先要曉得領袖的重要，並且要真真實實認識領袖，信仰領袖，服從領袖。而且以後回到部隊裏也要將這個道理，切實教導一般部下。使他們個個都能和我們自己一樣，做一個 總理的忠實信徒和真正的革命軍人！

再講到革命軍的第三個要件，就是「歷史」。昨天本團長已經告訴大家：我們革命軍，一定要有歷史的基礎。換句話說，就是要有氣節，要終始如一。如果你們有人來問我：「團長的革命歷史如何？」我也立刻可以很簡單很明白很鄭重的答覆：「我始終是 總理系統之下的一個革命黨黨員和革命軍人」

！你們如果再問我：「團長對於革命黨和革命軍的精神與紀律，從來有沒有什麼違背過？對於總理對於革命黨和對於自己的良心，有沒有什麼慚愧」？我再可以很坦白的很忠實的回答你們：「我自從十八歲追隨總理直到現在敢說三十餘年如一日，從來不會有一點苟且偷惰，見異思遷以及畏難避禍貪生怕死的情形」。我自從做了革命黨員，生死早已置之度外，一切都決心為革命為主義為黨國而犧牲。因為有此歷史的基礎，所以自信決不愧為革命軍的統帥，不愧為你們的領袖！你們今後如果不想做革命軍人則已，如果要做一个革命軍人，就一定要歸到總理系統之下實心實力奉行總理的三民主義，遵守革命軍的組織和紀律，大家團結一致來努力革命！這次要你們來到峨帽軍官團，就是要使大家走上這個正大光明的革命之路，歸到總理系統之下，永遠做一个真正的革命軍人。

再次，革命軍還有一個要件，昨天沒有講到，今天再特別提一提的，就是革命軍要有明確的「目標」。——敵人。如果對於自己的敵人還不能認識清楚，那就不能集中革命力量，完成革命事業。我們革命軍人的敵人在原則上講，凡是違反三民主義的人，都是我們的敵人。具體的講：在國內就是萬惡赤匪，在國外就是欺侮侵略我們無所不用其極的帝國主義！這就是我們當前的兩大敵人！我們要救國救民，就要立定最大的決心和敵人拚命！不成功，即成仁！成功則建設自由平等莊嚴燦爛的新國家，成仁則垂名青史，流芳百世，永為後世子孫所崇拜！即所謂「其生也榮，其死也哀」，我們自己雖然死了，我們的上

官，部下，同志以及後世子孫一定可以繼續完成我們的志業。要知道人生數十載，總有一死，如果老死牖下，或是爲爭權奪利的內爭斷送性命，不僅是與草木同腐，湮沒無聞，而且使國家一天天更加危險，最後國家亡了，我們還要爲千秋萬世所唾罵！這樣死去對自己固然是冤枉，又將何以對得起天地父母，和國家民族呢？文天祥有兩句話：「人生自古誰無死，留取丹心照汗青」，孟子也說：「死有重於泰山，有輕於鴻毛」，我們只有在總理系統之下爲三民主義爲國家民族而死，纔有無上的價值，纔能遺留光榮的歷史，炳耀千古，對得起生我們的父母，教我們的上官和我們總理！這就是我們峨嵋軍官教育唯一緊要的目的。大家來到軍官團受訓的意義，亦即在此！

最後，革命軍的第五個條件就是「組織」，第六個條件就是「紀律」。組織和紀律有很密切的關係，有了紀律，組織纔能維持堅固，運用靈活，纔能發揮組織的效率達成一貫的使命。所以紀律就是組織的命脈，無紀律即無組織。無組織便無力量。我們要想來做事業，尤其是要想做革命的事業，必須有力量；要有力量，必須有嚴密的組織；要有嚴密的組織，首先就要有嚴格的紀律。現代立國最重要的一個條件，就是國內一切要有組織，組織力的強弱，就是國家的強弱之所由分，現代的戰爭，也可說是組織的戰爭。現在我們國內不必說一般人民沒有養成守紀律重秩序的習慣，到處表現沒有組織，以致被外國人譏笑說中國是一盤散沙，是「無組織」的「非現代國家」；就是講到一般軍隊，真正有堅強組織和嚴格紀

律，可稱為現代軍隊的，實在也很少。我們大家都是連長以上的帶兵官，試問你們的部隊是不是真正紀律很嚴明，組織很健全？我們革命軍既要負起救國救民的責任，便不可不特別注重紀律和組織。所以我們不想成功革命軍則已，否則，便須絕對遵守革命軍的紀律和組織。不許有個人的自由，不許有一個人浪漫腐敗，驕奢淫佚，畏難苟安，貪生怕死；以免敗壞革命軍的風紀，破壞革命軍整個的名譽，危害國家民族的前途！這一點希望大家不但要自己能切實做到，並且特別要以身作則來教導部下一般官兵。

今天所講的幾點，就是我們革命軍的幾個基本要件，亦即我們革命軍人所以增強革命力量成功革命事業的要訣。你們從此能否照這幾點切實做到，就可以判斷你們今後一切事業之成敗與乎我們國家民族之興亡！如果大家從今以後能立志向上，依照我今天所講的道理切切實實的做到，不僅是你們個人和我們整個國家民族之福，亦實為本團長最大的光榮。大家如能照我所講的話做到，我的革命事業，便有人能够繼續起來負責完成，我無論那一天為國犧牲了，也儘可安心瞑目，毫無遺憾！希望大家時時記住：我們峨嶓軍官團是總理系統之下革命軍人的大家庭。我們進到這個大集團以後，就再不要忘記總理，不要忘掉信仰，不要忘記三民主義，不要忘記國家民族當前的危難和我們革命的目標。大家要精誠團結發揮最大的革命力量，担負起整個的革命責任，向着我們革命的目標，勇猛前進，以實現三民主義，完成國民革命！（完了）

正式的軍人。

(二十四年八月廿五日出席峨嵋軍官訓練團第一期畢業典禮訓詞)

- 一、畢業後應將在團所學一切，繼續研究，身體力行，并傳授於一般部下。
- 二、軍人是最高尚最潔白的國民，事事應爲一般國民之模範。(四川軍人亟應改正之處)
- 三、如何算是正式之軍官。
- 四、信仰主義，服從命令，一心一德，救國救民，乃軍人成功立業唯一光明之路。

今天峨嵋軍訓團舉行第一期學員畢業典禮，我們臨此隆重的典禮與意義最重大的紀念日大家一定有很多的感想；尤其是我們在軍官團很難得的團聚，只有三個星期就畢業，大家就要離別回到各部隊，更加有無限惜別的意思！現在本團長所想要對各位說的話，非常之多。特別是最近因爲南京有重要的事情，因此中間離開本團，有十天之久沒有和各位講話，不能盡到自己的責任，實在於心不安！所以今天在舉行畢業典禮的時候，要趁此難得的機會，將重要的幾點，提出來和大家說一說：

此次各學員畢業歸隊以後，除了各人自己應當將在團所學的一切隨時隨地要繼續研究身體力行之外，最重要的一件事情，就是要將大家在軍官團所受的一切新的智識，新的思想，和新的精神同樣的整個

的傳授給你們部下一般官兵。要照軍官團一切訓練的方法來訓練你們全體部下。使他們個個人都能澈底明白做國民和做軍人的道理，從而滌除舊污，日新其德，做成一個完完全全正堂堂的現代的新軍人！必須如此，才算是盡到了你們做官長的責任，然後對國家對民族對父母對上官，才可以問心無愧！這就是我們軍官團訓練最後的目的，也就是本團長所深切期望於各位最重要的一點。我們從今天畢業以後，務必朝此目標，努力不懈！而在一切努力之前，還有一個最基本的道理，凡屬軍人的必須首先澈底明瞭，永遠記住：就是做官長的必須懂得做官長的道理，當士兵的必須懂得當士兵的道理。現在你們畢業回到各部隊去，如果有一個士兵，——假設我就是一個士兵來請問你們說：「官長！怎樣才叫做官長？」各位試想一想，你們能否明白的答覆？如果他又問你們：「我們當士兵的，要怎樣才算是士兵？」你們能不能將他回答出來？再問你們一句：「怎麼叫官長？怎麼叫士兵？官長和士兵究竟有什麼分別？」你們是否亦能答出來？以上這三個問題，恐怕你們大多數人都還不能作最確切的扼要的答覆。如果連這三句話也答覆不出來，那我們便不配作軍人，更加不配作軍官。我們既做了軍官，至少要使我們部下一般士兵都能懂得做軍人的基本道理，皆能明白這三個問題的意義。我們這回要辦這個峨帽軍官團，集合川滇黔三省的軍官在此受訓，最重要的一個目的，也就是要使大家做到這一點。所以今天在大家畢業的時候，本團長特別要將這個道理向大家講明。

現在先講做兵的道理。怎麼叫做一個「兵」？說起來話很長，去年在廬山訓練的時候，我已經講得很多，大家一看『廬山訓練集』便可以明白了然。但是有一點最重要的意思，應當再向大家補充說明的：一般人以爲：所謂『兵』，就是穿了軍服，戴了軍帽，拿了槍砲的人就算是兵。大家要曉得：這不過只就形式而言，如果沒有兵的精神和德性——武德，不具備軍人的實質要件，只有兵的形式，仍舊不能叫做一個兵。如果拿着槍來隨便欺凌老百姓，甚至橫施壓迫，任意敲剝搶劫，那還算是兵嗎？簡直就是強盜，土匪！更要曉得：軍服軍帽，必有國家所規定的一定的式樣，軍帽上更有代表國家的帽徽，所以軍服軍帽，就是代表國家的最寶貴的東西。所以我們戴了軍帽，就是將國家頂在我們的頭上；我們穿了軍服，就是將國家負在我們的身上！因此，我們每個軍人，就是國家的代表，軍人失禮犯法，就是國家倒楣！就是做了國家的罪人！極其所至，就要使得國亡種滅，做一個上負祖先下愧子孫，千秋莫赦，遺臭萬年的罪人！惟其軍帽軍服是國家最寶貴的東西，有如此重大的意義，對於軍人的成敗榮辱有如此密切的關係，所以我們穿了軍服戴了軍帽，做了一個軍人，就不好再有一點輕舉妄動，胡作亂爲！不僅對於軍服軍帽要十分愛護？力求整潔，而且無論起居飲食一言一行，都要莊嚴敬重，恪守軍人的體統；隨時隨地要忠勤職守，克盡軍人的天職！大家要曉得：軍人是國民，一般老百姓也都是國民，爲什麼一般老百姓不能穿軍服戴軍帽，惟有我們軍人——兵才可以呢？可知軍人——兵必須有最高尚的人格，最忠

勇的精神。所謂「軍人」——兵就是最高尙最忠勇最健全的國民！必須處處能爲一般民衆的模範，使人一看見我們，便肅然起敬，自然信服我們，愛戴我們！如此，才算是一個真正的軍人——兵！但是現在各省軍人的實際情形，是不是如此呢？說起來大家都應當慚愧，我們在四川，亦到處可以看到種種玷辱軍人和國家的奇形怪狀，例如很多不够年齡的小孩子，只有十一二歲，甚至八九歲，就用來當勤務兵，將國家最寶貴的軍服軍帽隨便送給不懂軍人的道理不够當軍人的資格的小孩子亂穿亂戴，一面走路，一面吃東西，還要口裏啣一枝香煙，自以爲闊綽，你們看：聽他這樣來糟踏我們軍人和國家的名譽，這還成軍人嗎？！試問社會上一般人和外國人看了這種軍人，如何能不被輕視，鄙棄我們軍人，軍人既是這樣不成樣子，國家當然要受危險！現在世界上，絕對不許有這樣軍人的國家存在！所以希望大家要切實注意，以後無論當列兵也好，當勤務兵，馬伕，伙伕等雜役兵也好，不够年齡的小孩子總不可用來做我們軍人——兵，不懂做軍人——兵的道理不够做軍人——兵的資格的人，總不可隨便叫他穿了軍服戴了軍帽來玷辱軍人，玷辱國家！此外，在四川軍人還有一點不好的現象，無論在成都在重慶大家一定都看見過的：就是軍官的家屬——所謂「太太」「少爺」在前面走，後面就有一羣帶駁壳槍的衛兵跟着走；或是「太太」在前面走，戴軍帽的勤務兵抱着一個小孩跟在後面。這種種現象，實在比剛才所講叫小孩子穿軍服更不好了，更要玷辱軍人和國家的人格！我們要曉得：軍人拿了槍是要來保衛國家的，保護一

般人民的，決不是來保護某軍官的太太或兒女的！更不是叫他來抱小孩跟在太太後面走的！我們要做軍人，要教兵，一定要知道兵——軍人是最高尙最清白的一個模範國民，有他最高貴的人格！如果像剛才所講的這種情形，就不配做軍人！這樣的軍人，無論你帶了多少軍隊，人家決不重視！而且你兵愈多，人家對你愈要輕視，倒楣亦愈快！所以大家以後要記着：我們○要○救○國○家○就○先○要○救○軍○人○，○如○要○救○我○們○軍○人○本○身○，○就○要○先○整○理○軍○隊○，○要○整○理○軍○隊○，○便○先○要○使○自○己○身○邊○所○用○的○人○，○無○論○勤○務○兵○，○馬○快○，○衛○兵○以○至○於○其○他○的○官○長○，○都○能○做○一○個○正○正○堂○堂○的○軍○人○！○不○要○有○一○個○人○穿○了○軍○服○戴○了○軍○帽○而○作○非○軍○人○的○事○情○！○如○果○你○自○己○身○邊○幾○個○人○都○不○能○整○理○，○那○一○般○部○下○，○還○能○受○你○整○理○？○有○許○多○軍○官○，○每○每○以○爲○出○門○帶○幾○個○兵○，○便○算○是○客○氣○，○有○威○風○；○那○裏○曉○得○：○這○種○辦○法○是○侮○辱○軍○人○和○國○家○的○人○格○，○尤○其○是○侮○辱○了○你○軍○官○自○己○的○人○格○！○所○以○你○們○看○我○平○常○出○門○，○帶○了○什○麼○武○裝○衛○兵○沒○有○！○最○多○帶○幾○個○便○衣○衛○士○而○已○。○我○就○是○要○愛○惜○我○們○軍○譽○，○不○能○將○國○家○最○寶○貴○的○軍○服○軍○帽○隨○便○送○給○不○知○兵○的○人○穿○戴○。○這○一○點○大○家○一○定○要○特○別○注○意○。

還有一件不好的事情，也是大家要注意改正的：昨天我來的時候，看見路上有一排兵，亂七八糟在那邊行軍，實在太不像一個軍隊的樣子了，我當時就想找他們的官長，來指正他，但是他官長並不在隊伍裏，過了一刻，才發覺那個排長在他隊伍的前面幾十米達遠的地方坐着轎子，叫這一排兵在後面跟着他走；因此，後面的兵談笑凌亂，不成隊伍，這位官長，坐在轎子裏走得很遠，就是要回頭來看看他隊

伍也不能看到，那裏還能顧到後面部隊軍風紀呢！這種官長還成官長嗎？大家要曉得：必須我們官長能和部下共甘苦，部下才可以和上官同生死！那裏好自己在前面隨便坐轎，叫部下在後面跟着跑着呢！以後大家要記着：我們軍人，除非有毛病，決不可坐轎或坐人力車。就是有毛病，如果勉強可以走路或騎馬，還是應當騎馬或走路，即算真是病重，萬不得已要坐轎坐人力車，也要竭力保持軍人應有的態度，不可和一般老百姓一樣，蹺腳交腿，放肆無忌，或表現萎靡不振的樣子！我們軍人原來是要保國衛民的，那裏還可以叫老百姓來替你抬轎拉車！這件事大家不要以為很小，要曉得關係社會對軍人的觀感——對軍人之敬重與輕侮的心理，實在很大，那裏可以隨便！現在不僅一般軍官到處隨便坐轎坐人力車，連一般士兵，佚役，也一樣隨便，這實在是最不好的現象，以後大家務必注意改正。但是要能改正，一定要我們軍官自己先能做到，能够以身作則，然後才可以使一般部下真實覺悟，奉禁即止。

以上所講這種種應當改正的怪現象，你們到軍官團來的時候，或許不覺得，今天畢業明天回去的時候，我相信沿途看了現在軍人種種怪模怪樣，一定看不過，曉得你們從前不對了！這就是我們從前不知道做軍人的道理，所以弄成現在這種情形。現在大家到軍官團受了三個星期的訓練，知道了做軍人的道理，以後就要將過去一切的毛病，澈底改正才好！今天你們畢業，本團長沒有什麼好的學問傳授給大家，很覺得慚愧，但是有一句要緊的話，可以老實不客氣告訴各位，就是：我們現在雖做了軍官，但是和

外國軍官比較起來，無論從學術，技能，體格，精神各方面講，不僅不配做軍官，實在還不如他們一個新兵！不夠他們士兵的資格！這一句話你們一定要澈底明白，切實記住。因為如果你們不能「知己」，何能「知彼」；如果一般官長無此誠實之反省和自覺，軍隊無論如何也不會改良，不能和外國的軍隊作戰。如此，國家便會滅亡，我們的子子孫孫，便都會作外國人的奴隸牛馬！過去大家對於這個道理，懂得的人很少，所以我們要辦這個軍官團，來教育一次。但是因為時間太短促，不僅做軍官的道理和學問沒有學够，就是當新兵的道理和學問也沒有學完，不過學了一個門徑和原則而已。以後各人回去必須憑藉這一點學問，繼續不斷的刻苦研究身體力行，從衣食住行等日常生活以至思想，言行，學術，技能，一切都要照着「步兵操典」；以及各種勤務令與「軍人精神教育」切切實實來改進本身，整理軍隊，然後才可以完成我們的使命，不愧做一個軍人！這一段話是講我們做軍人的基本道理，也就是講我們要怎樣才能算是一個真正的軍人，才可以真正叫做一個「兵」的道理。

現在再要講到怎樣才可以真正叫做一個「官」，以官和兵究竟有何區別。大家知道：士兵也是軍人，官長也是軍人，官長和士兵的區別究竟何在？當然學術，技能，精神，道德各方面，官長要比士兵優越，責任也比士兵重大，這是官與兵實質上的區別，此外在形式上最顯明最普通的一個區別，就是官有三等九級，一般官長的階級在士兵之上。今天在場的無論官長學員，都是現任連長以上的官長，但是究

竟是不是可以算是軍官？我可以告訴你們：除了極少數之外，大多數的人，還不能算是軍官。如果那一個士兵問你們：「怎樣叫軍官」？你們恐怕都不能回答，如果他再問：「你究竟是不是軍官」？你們只能說：「我不能算是正式軍官」。否則就是你們說假話，來騙一般不懂事的部下。這話怎樣講呢？大家要曉得：所謂「軍官」，有兩個基本條件：第一就是要由中央政府任官，第二再由中央政府授職。所謂任官，就是指任爲尉，校，將官等級位；所謂授職，就是指授以師長，旅長，團長，營長，連長等職務。現在你們大家雖然在部隊裏做了連長以上的官長，但是這只是事實上担負了軍職，並沒有經中央政府任官，所以我現在稱你們只能稱某師長，某團長，某連長，不能稱某某上尉，某某上校，某某少將。這一個級任，一定要由中央政府依法銓敘任命的，例如團長的軍職，照現在一般的階級任官就是上校，連長就是上尉。但是現在你們當團長連長的人，並沒有經中央政府正式任官，所以無論你軍職怎樣重要，無論你帶了多少兵，有多少力量，都不能算是國家一個正式軍官。試看現在土匪還不是也有總司令，軍長，師長，團長等各級官長嗎？但是他自稱的，不是由國家中央政府任命的，所以不僅不能算是軍官，而且因爲他沒有國家觀念，不受中央政府的統轄，甘心要作漢奸賣國奴，所以爲全國人民所厭棄，根本就沒有存在的餘地！可知不由中央政府委任而自稱軍長師長團長，就是土匪共產黨的一樣的軍隊，當然有許多軍隊，決不是同土匪一樣，但無論如何他軍官未受中央委任，決不能算是國家正式的軍官。現代

國家決不許這種似是而非的軍人存在！所以我們一定要由中央政府任官，才算是正式的軍人，才可以授職帶兵，可以成功立業！總之，軍官唯一的基礎，就是在你的國家和中央政府，如果沒有這個基礎，不做賣國滅種的漢奸，便是禍國殃民的土匪！所以我們特別要記着軍官的真實意義，決不好以爲有一軍人便是軍長，有一師人便是師長，這樣騙騙一般無知無識的士兵和老百姓或許還可以騙得過，但是如果要想來對外，作救國的事業，那就一定要將過去一切不合法不統一無國家無政府的思想行動澈底改過，重新作一個正堂堂的新軍人來報效國家！這一段話是講明怎樣才叫做軍官，以及軍官和士兵的區別；各位回到各部隊以後，就是部下沒有人問到這個問題，也要將這一番的道理告訴他們。

最後，還有一點重要的意思要和大家說的，就是：希望大家畢業以後，時時刻刻要牢記軍官團訓練的目的和本團長對各位期望之所在。特別要記得：軍人只有一個目標，就要是救國救民！一個國家，只有一個政府，一個主義，因此我們軍人要救國，便只有信仰這唯一的革命主義，服從唯一的中央政府，大家一心一德，向着唯一的共同目標努力前進！不成功！便成仁！能成仁，即成功！此外再不可有一點自私自利的念頭，再不好以國家的軍隊視同私人的財產，從而分出彼此的界限來！要知道大家都是中國的軍人，如果那個再要分彼此，便不是國家的軍人！國家的軍隊，只知服從中央政府的命令，只認帽徽領章，總司令和軍長，乃是中央政府所委任，我們服從總司令和軍長，就是服從中央；我們要服從中央

，就要服從總司令和軍長！大家服從命令，和衷共濟，一心一德貫徹始終，這就是我們軍人救國救民成功立業的唯一光明之路。如果大家從此以後，再要分別彼此，你管你的，我管我的，那末，外國軍隊明天進來了，他只知道你們都是中國人，都是中國的軍人，就要使我們大家同歸於盡！所以今後如果再有那一個人要分別彼此，就等於自掘墳墓，以前大家沒有進到軍官團，對於做軍人的道理還不明白，一切都難怪；現在既已在軍官團畢業，以後就一定要做一個現代國家正式的軍人，不許再有一個人穿了軍服戴了軍帽而作非軍人的事情來禍國殃民！我們軍官團訓練的目的，和本團長對於大家的期望，就是要大家認清這個要緊的道理，統一意志，團結精神，集中力量，來完成我們救亡復興的革命使命！時間過去太快，三個星期的訓練就在今天完畢，本團長因為其他緊要的事情耽擱，未能盡到自己的職責，沒有多的學問交給大家，好在一般官長都很努力，所以能得到今天這樣圓滿的結果。以後希望大家照着在軍官團所學的道理，加緊努力，以完成大家革命的使命！（完了）

軍官必備的條件

(二十四年八月二十五日出席峨嵋軍訓團第一期畢業聚餐訓話)

- 一、要以軍官團之教育與生活爲標準，改進軍隊的教育與生活。
- 二、要以軍官團之衛生設施爲規範，特別改進軍隊的衛生。
- 三、要隨時隨身攜帶現代軍人各種必需用品。(鉛筆，記事冊，指南針，地圖等)
- 四、軍人應以身作則，領導民衆推行新生活。
- 五、凡在軍官團畢業而能盡軍人本分者，不患不能成功立業。
- 六、大家要立志實現三民主義，完成國民革命！

各學員今天已經畢業，大家快要離別了。這三個星期的團聚，在我們革命的歷史上，實在是很難得。很光榮很值得紀念的一頁。不知道以後在什麼時候在什麼地方再可以和大家見面說話！你們這次到軍官團來，就是決心要學習革命的道理，造成一個新的軍人，來完成救國救民的使命，你們這次回去，能否奮勉努力，就可以決定革命的成敗與乎國家民族的興亡！本團長心裏所念念不忘的，總是希望你們能夠多增進一點學問技能，堅固你們革命事業的基礎，使你們大家能夠成功立業！我這種希望在今天大家離

別的時候，格外殷切，耿耿之心，實依依難舍！現在藉此在軍官團最後團聚的機會，再特別和大家講幾句話，不過都是粗淺的意思，也許大家已經看到並且做了而自己還不知道的，現在我不過特別指點出來，使你們格外明白，更容易做到而已。

第一、要改進軍隊的教育和生活：我曾經說過：這次軍官團的教育都是新兵的教育。無論食衣住行各種生活，都是士兵的生活。大家要知道：一個軍隊要真正像一個軍隊，就要使全部士兵的教育以及吃的穿的住的至少要和我们軍官團一樣。如果和外國軍隊來比較，這樣還不算完善！大家想一想：我們現在所受的教育與所吃的所穿的所住的是如此，你們回到自己的部隊以後，士兵的教育姑不必說，他們的生活，是否和我們所受的待遇一樣？如果不然，這個軍隊就不成爲軍隊。爲什麼呢？因爲軍人是國家最高尚最忠勇的國民，如果使他們弄得沒有衣穿，沒有飯吃，沒有營房住，甚至連草鞋也沒有穿，統統鳩形鵝面，襤褸不堪，這就不是帶兵，簡直是帶叫化子，不僅不能保國衛民，成功立業，而且徒然喪失軍人的人格，損及國家的體面！所以你們要想爲國家建功立業，一定先要帶好自己的軍隊，使能真正像一個軍隊。要使所帶的隊伍像一個軍隊，一定要使士兵所受的教育與所吃的所穿的所住的至少和我们軍官團一樣。如此，你們才不愧爲部下的上官。如果自己帶了軍隊，一般士兵既沒有一點教育，連飯也不能吃飽，衣也沒有穿甚至連草鞋都沒有穿，住的地方又不能避風雨，那就對不起部下，不配做一個正式軍

，更難怪士兵怨恨官長，而隨便逃走，甚至到處騷擾百姓，違犯軍風紀，喪失軍人的人格。你們此次回去以後，務必切實研究，要怎樣使一般士兵的教育普遍的提高起來，怎樣才能够使士兵的生活至少和我們軍官團一樣，怎樣才能使我們所帶的部隊能成功一個真正的軍隊，這件事只要你們真能依着「作之君，作之親，作之師」的道理，實心實力，耐勞耐苦，不斷努力，一定可以做得到的。如果大家回去以後，仍舊無所改進，那麼，你們來到軍官團辛辛苦苦受訓一次，便是徒勞無功，有愧于黨國殷切之期望與軍人神聖之天職了！

第二、要特別注重軍隊衛生：這一點也是改進士兵生活最重要的一件事。現在我們軍官團有兩千學員，和官長兵佚合計，大約有四千人。大家在暑雨溫熱的季候，聚居於一個地方，受嚴格的訓練，而患病的人數統計不到百分之八，照中國軍隊的情形比較起來，這是很難得的一種好現象。但是大家要知道：這並不是因為你們大家的強健身體，也不是由於你們大家調護得法，實在完全要歸功於軍官團衛生設備的完善。現在我們軍官團無論廚房廁所陰溝以及其他各地方，都是照外國軍隊的辦法設施的，比較普通軍隊都好得多。這些事情，你們平常注意到沒有？外國死亡率何以小，我們中國死亡率何以大！其關係全在講求衛生與不講求衛生。我們中國一般軍隊乃至一般國民，因為不講求衛生，每年不知冤枉死了多少人！部隊裏一般官長都不注意這件事情，不把士兵當作自己的子弟看待，士兵病了，上官最好的也

不過把他送進醫院，再不管他的死活，如果死了，把他埋了就算完事，像這樣的上官只希望部下士兵臨陣拚命，而平時絲毫不加以愛護體恤，他們當然不樂爲上官所用，不甘願效命疆場和上官共患難同生死。所以大家要曉得，我們帶部下，一定要如父兄之待子弟，父兄如何待子弟，你們當然知道的：飲食惟恐其不飽，衣服惟恐其不煖，有了一點病痛，便立即爲之延醫診治，惟恐其不速愈，我們如果能得這種精神用之於帶兵，便可以帶出古人所謂「子弟兵」。上官應以子弟待士兵，士兵當然心悅誠服，感激奮發，而以父兄待我們上官，無論何時何地甘願和我們共患難同生死。剛才所謂要注重衛生，使部下士兵不致發生疾病，萬一病了之後，更要多方安慰他，儘快醫治他，這就是上官待遇部下最緊要的責任之一端。無論部下食衣住行日常生活，都要注重清潔衛生，所住的地方尤其是廚房廁所等處以及陰溝等等，都要照我們軍官團一樣有最低限度的衛生設備。能够如此，雖然所住的是帳棚，倒比不清潔的高樓大廈要好得多。從前無論講武堂軍官學校和一般軍隊，都不注重衛生教育，這是軍事教育的一個大缺點，這種教育就不成爲完全的軍事教育；軍事教育一定要特別注重衛生，使學生或部下的身體能够日加健強，精神常保旺盛，這是很緊要的一件事情。今後你們回去，對待部下士兵，隨時隨地都要一本至誠惻怛之心，將部下士兵當作自己家人子弟一般看待。不僅要使部下士兵有飯吃有衣穿有房子住就算了，更須注重軍隊衛生的設備，和衛生的教育，部下都能講衛生，就可以增進部下的健康，亦即所以強固兵心，增

如戰鬥力！雖然因為財力困難，不容易辦到盡善盡美，但是我們只要有一分能力就要多做一分事業，多盡一分責任，必須盡心盡力，問心無愧而後已。所以你們在軍官團受了三個星期的訓練，不僅對於官長所講的學理與所教的技術動作，一定要心領神會，澈知力行，更要注意于講授以外各種教育的規範，例如軍官團的衛生設備，就是規範教育的一端。如果你們不注意到這些規範而單聽幾句口授的話，看幾種操演的動作，那就失了我們教育的整個功效了。

第三、要隨身攜帶各種必要的用品：大家要知道：我們看見外國國民，他們身邊大概都隨時帶有一枝鉛筆和一個小本子，他們軍官除帶鉛筆和小本子外，並且帶有指南針、米突尺、時錶、地圖、紅鉛筆這些東西。試問我們一般軍官是否也如此呢？如果這些東西都不隨身帶着，就不能算一個現代的軍官。爲什麼我們一定要帶着這些東西呢？小本子和鉛筆是記事用的。我們做上官的人，一面固然要教人，一面還要學習。無論到什麼地方都是求學問的地方，宇宙的範圍，就是學問的範圍，如果遇有新的見聞，新的發現，就把他記載下來，這是增益智能最簡易有效的方法。如果發見部下士兵有什麼缺點，以及應該如何改正，也可隨時記下來，就可作我們教育的材料。再則因爲我們一個人的記憶力很有限，而現在時代進步，一切事情日趨複雜紛繁，要想將每日所經歷的都記住，實在是不可能，所以一定要隨時記錄下來。這就是備忘和辦事的必要辦法。至少你們做官長的人，要辦到這一點，如果更能使部下士兵都如此，

當然是最好。此外如指南針米突尺地圖時計錶紅藍鉛筆這些東西都是很要緊的，指南針是用來辨別方向的，米突尺是用來測量地圖上的距離的，紅藍鉛筆是用來標記地圖的，至於時計錶地圖的用處更不待言。這些東西如果不隨身帶着，對於時間空間就不能隨時知道，軍人連時間空間都不知道，一定要失敗的。所以做一個軍官，除了隨身攜帶鉛筆和小本子外，還要攜帶指南針，米突尺，時計錶，地圖紅藍鉛筆這些東西，如果不便帶在身上，也要帶在圖囊裏，隨時便於取用。這一點我們一般軍官都不注意，所以今天我特別提出來告訴大家。

第四、要力行新生活：現在全國都提倡新生活，大家要知道新生活是怎麼樣的一種生活？新生活實質上就是軍隊化的生活。因為恐怕一般國民聽到「軍事化」不免有所疑懼，所以稱為「新生活」。軍人是國民的模範，應該以身作則來提倡新生活。我們只要能够照着軍人生活的條件做到，就是實行新生活；反言之，如果不照着新生活的條件做到，就不配做一個軍人。所以大家既為軍官，必以力行新生活為第一基本要務。不僅你們做上官的要如此，更要使全體部下都能做到，如果軍人尤其是軍官尚且不能做到，還能希望一般國民做到嗎？所以我們要提倡新生活，改良社會，一定要我們軍人以身作則，為之倡導，才可以得到事半功倍的效果！

最後，還有一點意思，也就是你們各官長學員尤其是四川一般官長學員所惴惴於心的一件事情，要

告訴大家的，就是關於軍隊縮編的辦法。這件事情，上級官比較下級官更感困難。但是本團長今天告訴你們：凡是在軍官團畢業的官長學員，不論他們帶多少兵，亦不論帶兵與否，無論他的職分上下大小，都是我的部下學生，只要他們在本團長指揮之下，崇信 總理的三民主義，遵守國家的法律，服從上官的命令，盡到軍人的本分，本團長決不使你們有一個人失業，一定使個個人都能得到光明的出路，能够成功立業，爲國家民族增光。這種保障的責任，本團長可以完全負起來。今天特別提出來明白的告訴大家，你們以後，用不着顧慮，怕沒有出路，也不怕不能成功你們的事業，所怕的是沒有人格道德，沒有學問技能，違背 總理的主義，違犯國家的法律，破壞軍隊的風紀，不服從上官的命令，而自暴自棄，自取敗亡。在現在中國情形之下，實在是我們軍人建功立業千載一時的好機會，只要我們能自強自立，自重自治，赤心爲國，如此，必可成功一番轟轟烈烈的偉大事業！你們這次來到軍官團受訓，已經有了很大的進步，我相信你們過去雖然帶軍隊若干年，都沒有這樣大的進步。現在和普通一般軍官比較起來，當然好得多。所以即使軍隊要縮編；上官對於你們，也決不會沒有相當的安置辦法。希望你們安心工作，努力前進！

總之，你們在這三個星期受訓的唯一目的是爲什麼？就是爲革命！爲什麼要革命？就是要實現 總理的三民主義。你們到軍官團受訓，就是來接受三民主義的革命洗禮。所以大家要從此認識自己的地位

，和將來事業的前途，立定志願：我是總理的一個真實信徒，決不惜任何犧牲，效忠於黨國，盡瘁于革命。如果你們真正做了總理三民主義的信徒，你們的事業，只有成功，決不會失敗的，希望大家要如此堅決自信，自強不息，作百折不撓的奮鬥，實現三民主義，完成國民革命！（完了）

救國的基點

（二十四年九月一日出席峨嵋軍訓團第二期開學典禮訓詞）

今天我們峨嵋軍訓團舉行第二期開學典禮。此次受訓的學員，不祇是在各部隊服務的軍官，還有在政治上，教育上，社會上，團隊警察童子軍等各方面負領導責任的一般領袖——即一般幹部也都聚集一堂同受訓練。所以這一次的訓練，可以說就是要訓練我們四川各界的幹部和全體民衆，使你們文武軍政各界皆能分工合作打成一片收得共同一致的效果，使四川從此以後真正能夠改造成爲三民主義的新四川。來作我們復興民族和建設真正的新中國之堅實的根據地！由此可見我們峨嵋軍訓團的使命，即我們全

體團員的責任是如何的重大！今天在舉行開學典禮的時候，個個官長和學員，都應該要想到：從今以後應該如何立志奮發，來負起這種重大的革命責任，完成本團的使命！

因為我們這次的訓練，是集文武於一堂，融軍民爲一體的訓練。雖然各人因爲所担任的工作性質不同，在技術上方法上以及業務上儘有多少的不同，但是我們大家無論何界何人，凡要担負革命工作的人，一定要有一個共同的目標以爲事業之基點。否即無論其有怎麼大的學術技能，也不能達到最後成功的目的。因此大家要曉得：本團各隊訓練的課目雖然有許多差別，而最要緊的共通的一點，就是要學到如何來改造我們中國，復興我們民族，與挽救我們民衆的劫運，尤其要先認識我們國家和民族的根基何在？簡言之，我們要到軍訓團來學的，就是要學救國救民最大的基本學問，大家一定要有這種根本的學問和共同的認識，然後才能發揚各人的聰明的才智，報效於國家和民族，庶幾能收分工合作的效力，殊途同歸地完成救亡復興的革命事業。

總理說：「革命的學問，就是救國救民的學問」。我們現在來團受訓的目的，就是要求得這種革命的學問來救我們國家，救我們民族，救我們全國四萬萬同胞！而在救國救民之先，更要緊的，就是要深切了解確實記住：我們所要救的國家是那個國家？——是要救我們中華民國！我們所要救的民族是那一個民族？——是要救我們中華民族！我們所要救的民衆是那裏的民衆？——是要救我們中國全國四萬萬

民衆！這一點不僅你們各位要明白，要記得，而且以後回到各自服務的處所，無論是機關，學校，軍隊，團體，或所在的社會，都要拿這個道理來教導一般受你們教導的人。可以說本團教育的目的與各位受訓以後最緊要的責任，就是在此。

我們當前的責任是救國救民，我們受訓的目的，就是要學得救國救民最根本的學問，這個道理我剛才已經講過了，現在要講到救國救民的方法，即我們要如何才能使得我們的國家民族，能够在我們手裏。轉危爲安，轉弱爲強？這個方法當然很多，要我們全國同胞大家能覺悟奮發，各就其智能之所及，用種種方法從種種方面來共同努力，決不是可以講得盡的。但是有最緊要最根本的一點，今天我要特別告訴各位的就是：我們要救國，一定先要救民，要救民首先就要使一般國民知道做人的道理，能够照着做人的道理來做成正堂堂的一個「人」！而且要做一個完完全全的「中國人」！我爲什麼要提起這一點呢？大家要曉得：我們「人」之所以爲「人」，人之所以與其他的動物不同而可以特別叫做「人」，並不是因爲他具備五官四肢，有了人的軀體，知道穿衣吃飯，過着人的生活，就可以叫做「人」；而是因爲人有他的特殊靈性，有他生活的目的，知道做人的道理，曉得人和禽獸的分別，能够發揮人類高尚的習性向着高尚的目標邁進不已，而自覺自主的做成一個與禽獸絕不相同的所謂「人」。簡言之，人之所以爲「人」，就是由於人能知道做人的道理。如果不知道做人的道理，便徒有「人」的形式而無「人

」的特質，便不能算是一個人。現在我們中國，說起來是有四萬萬人，但是認真說起來，可以說一般人都還不能完全知道做人的道理，尤其不能照着做人的道理來做，所以中國雖然有四萬萬人，外國人看起來便如同沒有一個人！所以他們敢來隨便侵侮我們的中國，古人說：『有人斯有土』，我們國家如果沒有人，無論有怎麼大土地也不相干！遲早總難免要被人家滅亡！你看我們東四省雖然有三千幾百萬人，爲什麼人家在幾天之內便可以隨便侵占去了？即此可見中國人不知其爲人的道理，更不知道是中國人，應該負責保護他國家土地的責任，應該要爲他國家來犧牲。所以現在中國人不是完全的人，更不能算是『中國人』！難怪外國人不把我們中國人當作人，亦不把我們中國的國家當作是一個國家！由此我們可以曉得：要救中國，一定先要救中國的人，即是要使中國人個個能够知道做人的道理，做成一個正堂堂的人！而且要使他們個個人認識自己是一個『中國人』！『中國人』者，就是『中華民國』的國民，即『中華民國』的主人翁！主人翁對於國家，應當要盡主人翁的責任！應當要愛護自己的國家，挽救自己的國家！必須使一般國民認識自己的國家，並且國民對於國家能盡應負的責任，然後國家才有希望，這個國家也才成其爲國家！這種國民才成其爲國民！古人說：『民爲邦本，本固邦寧』，就是這個道理。但是現在我們中國一般國民，不要說正真懂得這個道理的人沒有幾個，就是曉得自己是『中國人』的，恐怕也十不得一。如果我們現在到鄉下去問一般老百姓，你是那裏人？在峨嵋的他們最多只答得出是

哦媚人或四川人。這就是因爲一般人不知道中國這個國家，不知道自己是一個中國人，所以不愛國，不知道知道自己對國家有何責任，更不能來救國，這最大原因，只因爲無論政治上，軍事上，社會上，過去一切的教育，完全沒有注意這一點國家思想，因此我們的教育不成其爲教育，政治不成爲政治，軍隊不成爲軍隊，社會不成爲社會，國家當然也不成其爲國家！以至弄到現在這樣危急存亡的地步！從此以後，我們要從根本上挽救過來，要使我們中國人，個個能像一個人；中國的社會，像一個社會；中國的國家，像一個國家；軍隊也像一個軍隊：這就是本團學員應盡的責任！

我們有什麼方法可以使得受我們教導的人都能成爲一個「人」，並且使他自已知道是一個「中國人」對於國家應盡到做主人翁的一切責任呢？這個方法當然也不止一端，最重要的還是教育。教育中最要緊的一點，就是要使受教的人先認識我們教他們的幹部決不會隨隨便便污穢卑劣，偷惰苟安，頹唐腐敗。沒有人格的人，而後再使他們知道他們的祖先，他們的歷史，他們的國土，他們的民族之由來，指導他做一個現在時代的一個人，就是現代的國民！我們中華民族有五千年最悠久最光榮的歷史，我們中國有西起崑崙山東至太平洋最廣大最肥美的土地，我們中國占有全世界四分之一的人口，我們中國人有中國人優美的文化，自堯舜禹湯文武周公孔子以來在世界上佔有特別高尚的倫理道德，中國人自古以來，就有至大至剛的精神和獨立自強的人格！我們如果失掉這些精神道德，便不成其爲中國人了！就要做外國

人的奴隸牛馬了！本團的教育，就是要特別注重這幾點，一般教官以後無論講授什麼科學，都要以這個原則來作基本。各位學員以後回去教導別人，也要如此。總求使得我們全國國民，都能認識中國的歷史地理，中國的倫理文化，中國的精神道德，和中國人偉大崇高的獨立人格之所在，從而提高他們的國家觀念，增進民族意識，發揮民族精神，克盡國民之天職！

總之：我們今日軍訓團團員，就是現在救國救民革命的幹部，我們務必負起繼往開來的責任，繼承五千年來祖先一切的遺業，開拓今後子子孫孫世世代代無窮的光榮！所以我們峨帽軍訓團便是國家興亡民族消長的最大關鍵，沒有我們峨帽軍訓團，我們國家便無法挽救；我們峨帽軍訓團團員，以後如不努力奮勉，我們國家就要滅亡；現在既有了我們峨帽軍訓團，務要全部團員共同努力，如此，就可以使我們的國家永久獨立於世界！我們民族偉大的生命亦發揚光大於無形！如此，我們才不愧為本團的團員，才算完成了本團的使命！這就是本團長今天在開學的時候所要對大家講的幾句話，希望各位深刻的認識切實做到。庶不愧為革命的幹部。（完了）

自信心與氣節之重要

(二十四年八月十二日出席峨嵋軍訓團升旗典禮訓詞)

一、升旗時要特別堅定革命志向，奮發革命精神。

二、「事在人爲」，天下無難事亦無易事！

三、國家危急存亡之秋，卽軍人成功立業之大好機會！

四、中華民族爲世界最優秀最偉大之民族。

五、氣節爲革命軍人之根本要件。

我們每天早晨舉行升旗典禮的時候，是一天之中，精神最飽滿，腦筋最清爽，神智最靈明，思想最純正的時候，古人說：『一日之計在於寅』，大家就在舉行升旗典禮的時候，應當要竭力提起我們的朝氣。堅定我們革命的志向，奮發我們革命的精神！一方面看到我們的國旗和太陽同時升起，一方面就要自己想到：我們所作所爲，是否已照着總理手訂『青天白日滿地紅』的國旗之高尙優美的意義去做？我們所作所爲，是否能爲我們的國家立定千古不拔的基礎？是否能將我們民族五千年以來的光榮歷史，繼續發揚光大？再要想到：我們今後應當怎樣才可以使得我們的國旗飛舞於全世界，使得我們中華民族

的光輝如同青天白日一般，永久籠罩全世界，照耀全宇宙！

大家要曉得：我們要成功這種事業並不難。天下根本就沒有什麼難事，也沒有什麼容易的事！所謂「事在人爲」！只要我們立定志向，決心要做什麼事業，一定可以成功什麼事業！俗諺說：「天下無難事，只怕有心人」！只要我們大家有決心，有志氣，能够團結一致努力去做，無論什麼艱鉅的事業，都可以成功！尤其當此國家危急存亡之秋，正是我們軍人成功立業的大好機會！從前我們以爲什麼事困難，什麼事不敢做，所以被人家隨便侵侮壓迫以迄如今，從此大家要曉得：一切偉大的革命事業，都是憑我們赤手空拳，從危險艱難之中，努力奮鬥所做出來的，惟其如此，才算是革命，必須能够如此，然後才算是真正的革命軍人！所以希望你們各位學員特別堅定自己的革命志向，鍛鍊自己革命的精神！

我們中華民族是世界上最優秀最偉大的民族，從黃帝以來，繼續繩繩，經五千年文明昌盛的光榮歷史，以至於現在。我們有四萬萬的同胞，占全世界人口四分之一，歷來爲亞細亞唯一的主人翁！東西各國向我們稱臣進貢，直到最近的朝代爲止！你看我們的祖先是何等的光榮，何等的大！我們的祖先也不過是一個人，我們也是一個人；而且從前我們祖先的人數還少，現在我們的同胞更多；我們的祖先有力量，我們的力量，比祖先還要大；我們祖先所做到的事，難道現在我們不能做到嗎？當然更容易做得！難道我們祖先可以雄霸亞洲，到現在我們却要坐以待亡嗎？當然我們要發奮爲雄！我告訴你們：我

們國家民族的前途永遠是有希望的！不要說全國四萬萬同胞一齊奮發努力，必可立刻轉弱爲強，使我們中華的國旗，照耀於世界；便是我們軍官團兩千多團員，只要個個人能立定抵禦外侮與復興民族的志願，大家能够親愛精誠團結一致，矢忠矢勇來爲國犧牲，有我們二千人便天下無敵！什麼艱鉅的事業，都可以由我們手裏做出來！我們立志要完成革命，革命就一定可以完成；我們立志要復興民族，民族就一定可以復興！現在一般國民因爲不知道我們祖先是如此的光榮，偉大，因而喪失了自信心，以致志氣消沉，自暴自棄，這是最危險的一件事，我們一般革命軍人，一定要從各人自己起，恢復我們民族的自信，振起我們民族的精神，發揚我們民族的光榮！

我們中華民族，有『至大至剛，至中至正』的民族精神與『忠孝仁愛信義和平』的王道文化，向來是『威武不能屈』的民族，向來是不畏強禦，反抗殘暴的民族。數千年以來，不僅外來的蠻夷戎狄，我們能抵禦他，征服他，到最後同化他；就是本國有那一個君主暴虐無道，一般民衆也一定起而打倒他。歷史上最強有力的君主莫過於秦始皇，但是因爲他暴虐無道，一般人民始終要打倒他。當時有一句話說：『楚雖三戶，亡秦必楚』。後來劉邦項羽這幾個人，卒能立義帝滅秦室，而再造中國；這就可以表示我們中華民族勇敢，偉大的氣魄！

古人以三戶而可以亡暴秦，我們現在有如此廣土衆民，豈有不能抵禦外侮復興民族之理！所以我昨

天講：有我們川滇黔三省作基礎，一定可以完成禦侮復興的大業！我們一般團員都是黃帝的子孫，而相信個個人一定都有此志氣，有此精神！能够從艱難危險之中努力奮鬥來完成這種偉大的事業！現在我們的國難已萬分嚴重，但是將來的危險困難，比現在還要加重十倍百倍！大家一定要準備着！以後對於自己的精神，體魄，一定要格外加緊鍛鍊；對於自己的學識，技能，一定要格外努力增進！將來到了天翻地覆悲極慘絕的時候，便是我們復興民族最好的機會！

但是大家要曉得；天下雖無難事，天下更無投機取巧而能成功的易事！必須我們平時能盡心盡力刻勵奮勉，預先準備好一切，然後臨時才能隨機應變，湊巧成功！所以革命軍的要素，除了（一）主義，（二）領袖，（三）組織，（四）紀律以外，還有最要緊的一項就是（五）歷史。（或氣節）。所謂「歷史」，就是指在一個主義，一個政府，一個領袖之下始終如一繼續不斷的努力。必須如此，然後才算革命軍。若是投機取巧，今天革命；明天反革命；今天信仰三民主義，明天又離開三民主義；今天擁護中央，明天又割據地方；隨便可以叛變，不顧歷史，不要人格，那就不僅不能算是革命軍人，而且根本就不配做人！所以一般學員，從此以後要認清我們的主義，領袖在那裏？我們的組織，紀律和歷史是什麼？要問我們的主義，是不是可以成功？我們的領袖能不能擔負復興民族的責任？我們自己的智能，品德，歷史配不配做一個革命軍人？如果大家對這幾個問題有了明確的認識和堅定的解答，中國就有

希望，革命就可以完成。所以今後希望大家要永遠奉行總理的三民主義，時時記得革命軍的組織和紀律，尤其是大家在峨帽軍官團這一段最寶貴的歷史！從此以後，特別要做一個忠實的革命軍人，在總理的系統之下，共同一致來奮鬥犧牲以實現三民主義，完成國民革命！這就是本團長今天在升旗典禮的時候，特別告訴各位的幾句要緊的話，希望大家切實做到？（完了）

對於本團學員之希望

（二十四年九月二十一日出席峨帽軍訓團第二期畢業典禮訓詞）

- 一、注意改正立正敬禮等基本動作；
- 二、根據在團所學，繼續研究與力行；
- 三、軍政教育團警各幹部人員均應盡忠職守，分工合作；
- 四、以「實幹，快幹，硬幹」之精神，力行三民主義；

五、樹立人民之信仰，體行「以民治民」之原則；

六、注重衛生與勞動服務；

七、切實努力研究 總理遺教。

今天我們峨嵋軍官團第二期訓練完畢，舉行畢業典禮。我們這一次集合軍事，政治，教育，團隊，警察各方面的幹部在一處訓練了三個星期，今天已經得到圓滿的結果。從今天畢業以後，大家就要分別回到各部隊，各機關，各學校各地方去工作，各人要將在軍官團所得的學問拿來實行了。我相信各位團員一定都能發揮自己的能力，盡忠自己的職責，達成自己的任務，一定不愧為本團的團員，不愧為總理的信徒！

因為各位受訓的期間太短，還有幾件很小但是最重要的事情，已經見到而沒有告訴大家，今天想藉此機會首先提出來，希望大家注意改正：

第一、立正。要穩定。確實。我們一切的動作，都是由立正而始；如果立正的姿勢不確實，不穩定，其他無論什麼動作，便都不會做好，都不能確實。現在大家立正已否做到穩定和確實呢？照我看大多數還沒有做到。一個立正的口令喊出以後，一般隊員自己以為立正了，事實上全身還時刻在那邊動搖，總好像受不住風吹一樣，或是足股不直，或是腳跟不穩，或是下部穩定了，上面頭腦還在那裏動搖；就是腳

立定了，上身還是歪斜；或是表面上全身都端正了，而眼睛還在那邊歪斜不定，精神不能凝定，心志不能專一。像這樣仍舊不能算是真正做到了立正。這種上下不能合度，表裏不能如一，凡事馬馬虎虎，不求精確的毛病，不僅現在很多人犯着，過去一般軍人，亦是如此。因為這個緣故，所以我們中國的軍隊練不好，種種事業都很少真實的進步，結果事事不如人，要被人家侵略壓迫，甚至弄得快要亡國滅種！這種亡國的毛病，我們非從基本極小極微的動作上澈底改過來不可！就軍隊一切的動作來說，首先就要注重基本動作，尤其是立正的姿勢，做到十分正確，完全合乎操典的要求，最要緊的，就是脚跟要站穩，身子要正直，胸部要挺出，頭部要平正，尤其是兩個眼睛要向前正視。就內部的要求而言，必須氣息安靜，精神凝聚，心志專一。必須如此穩定確實表裏如一，內外相應，才是真正做到了立正，也才可以做好其他一切的動作。以後各位不僅自己要注意做到，並且要隨時如此訓練一般部下，以養成他們做事確實正直的習慣和德性。

第二、關於「敬禮」：敬禮也是我們軍隊最要緊的基本動作，一切姿勢和要點必須按照操典的要求力求正確實在。現在各位敬禮的時候，有幾種最普遍的毛病：第一，與受禮人的距離，不是太遠，就是太近；第二，敬禮的時候，兩目不注視受禮的人；第三，不待受禮人答禮完畢，而其本人將自己的手先放下來了。這些都是不合規定的。大家要曉得：所謂「禮」必有「節」，沒有「節」便不成禮。「節」

就是節度，儀節，亦是法則的意思，我們敬禮，如果不按照一定的節度，儀節和規定的方式來做，則雖敬禮等於不敬禮，雖有禮等於無禮。甚至還不如不敬禮的好。所以大家以後對於敬禮要特別注意，改正過去一切不對的地方，照着操典的規定確實做到。

第三、關於「喊口令」：我們無論作什麼事，必須做得實在，要能做得實在，必須精神貫注。例如喊口令，我們一個口令喊出去以後，兩個眼睛一定要留心從排頭看到排尾，看到有姿勢不對的，立即要予以改正，必須全排的人，個個都照我們的口令實實在在做好了，然後才可以再喊第三個口令。一定要如此精神貫澈口到心到目到手到，口令才算是實在。我常常留心看你們：每每前面喊了一個口令，後面的人不要說沒有做到，甚至連聽也沒有聽清；而喊口令的人一切不管，立刻又喊第二個口令，結果沒有一個口令是真正做到了的。像這樣馬馬虎虎顧前不顧後，顧左不顧右，一點不實在的口令，無論如何也帶不好軍隊，做不成事業！大家務必以此爲戒，留心改正才好。

以上是要請各位注意改正的幾件最要緊的基本動作。其次，在今天畢業的時候，對大家更有幾點深切的希望：

第一、希望大家根據在本團所學的東西，繼續不斷的努力。三個星期的時間過得很快，本團長沒有什麼好的學問技能傳授給各位學員，心裏覺得非常之抱歉！但是在受訓期間，已經將大家今後進德修業

的門徑與成功立業的道路，很切要的提示出來了，本團長以及各位官長，對於大家總算是已經盡了自己的心力。以後各位能不能成功，就只看各人能不能照着在本團所學的一切東西，切實努力去做！如果能照所學的東西力行不懈，我可以保證大家一定能成功立業，一定能完成我們革命的使命！同時大家更要曉得：這三個星期中所學的東西，只是一個做人 and 做事的門徑而已，要能真正做成一個革命的完人，做成一番非常的事業，必須在入此革命之門以後，循此光明之路而繼續不斷的前進，才可以達到成功的目的。大家要曉得：所謂「畢業」，絕對不是我們的學業已經滿足，更不是我們的事業到此已完結的意思，而是說我們的學問——即做事業的準備工作已經到了某一個階段，從此進入了另外一個新的階段，開始來努力做新的學問和新的事業。簡單的說，畢業就是一切新學問新事業之開始。惟其如此，所以我們畢業以後，必須立定志向，根據所學繼續不斷的努力研究，繼續不斷的努力實行！如此才可以繼續不斷的前進，完成我們的革命事業，這是本團長對於大家所希望的第一點。

其次，今天在臨別的時候自己所最念念不忘，而希望大家畢業以後務必切實做到的一點，就是要分工合作，盡忠職責。此次我們之所以要集合軍、政、教、團、警各方面的幹部人員于一堂來受訓，最重的一個意義就是在此。因為過去辦教育的人只管教育，不顧政治，不懂軍事；帶軍隊的人只管軍隊，不懂教育，不顧政治；甚至軍隊摧殘教育，學界輕視軍人，軍隊壓迫團隊，團隊壓迫警察，尤其是軍隊

恃有武力，任意橫行，使社會上一切事業，政治上一切法紀完全破壞！這種種惡劣現象發生的根本原因，就是大家各人只管各人，只顧自己，全不知道彼此相須相連的關係與必須互助合作的道理，大家只知道自私自利，損人利己，相爭相害。結果弄到軍隊不成其爲軍隊，政治不成其爲政治，教育不像教育，團警亦不像團警。如果不能及時改正，照這樣下去，最後非到社會崩潰，國家滅亡，大家同歸于盡不止！我們此次集合大家來此受訓，就是要澈底改正這種毛病，使大家彼此認識，互相了解，統一意志，團結精神，從此以後大家能本着「分工合作」的原理，一方面各人努力盡到自己的職責，一方面更要大家隨時隨地能親愛互助。就是我們軍隊不僅不要任意橫行，來壓迫政教團警各界，而且必須積極的援助政教團警各界，使他們都能盡到職責，辦好各種事業。才算是真正的革命軍隊！政教兩界，也要曉得自己有自己的地位，有自己必盡的職責，不要看到槍就怕，隨便聽軍人的支配；同時也再不要視軍人如化外，以軍事爲野蠻，一切歧視軍人，輕視武事的心理，要完全剷除；並且現在軍隊不好，大家要負起責任，來幫助軍隊一切的改革！至于團隊警察，一方面爲民衆的教師，一方面又是軍隊的助手，我們軍隊全靠得到團警的幫助，才能發揮力量。如果隨便壓迫團警，甚至繳他們的械，那便是自掘墳墓，這種野蠻的軍隊，必不能存在！在團隊和警察方面，自己也要知道：我們爲什麼被人輕視？就是因爲不能盡到自己的職責，甚至在各地爲貪官污吏土豪劣紳所利用，隨便勒索敲詐魚肉人民！所以今後我們要能不爲別

人輕視，必先竭力盡到保衛地方，維護公安，教導民衆，使人人都能安居樂業；同時更要盡力幫助軍事，政治，教育，經濟各方面一切改進與建設的事業！總之，無論軍、政、教、團、警各界，大家總要牢記「分工合作」的原則，一方面各自努力盡忠職責，一方面彼此親愛互助。這是本團訓練最要緊的一個目的，也是本團長所最希望於各位的一點。

等三、希望大家畢業以後，要以「實幹，快幹，硬幹」的精神力行三民主義；我們軍，政，教，團，警各界同志所担负的責任與所致力的工作雖然不同，但是大家有一個共同的目標，就是要實現總理的三民主義。我們要實現三民主義，不是心裏如此想，口裏如此講就能做到的，必須大家腳踏實地認真來實行，才可以成功！所以我們要做總理真實的信徒，必須實行三民主義！如果只是想，只是講，只是研究。都不相干，一概無用！惟一要緊的，是要時時刻刻實實在在去做！就是要「力行」，也就是我所講的「實幹，快幹，硬幹」！我們革命，不只是講而是要「行」！而且一定要「實幹，快幹，硬幹」！如果不「行」，任你有很好的理論多大的本領，都沒有用！所以「行」是成功的要訣，惟有「行」才能革命！我們的革命之所以到現在還沒有成功，我們的新國家之所以到現在亦還沒有建設起來，甚至隨時有被人滅亡的可慮，就是因為大家只知坐而言，不能起而行，更沒有人真能「實幹，快幹，硬幹」！大家只知道用口講，用筆寫，擬計劃，發命令，沒有人真能實事求是努力去做！所以直到現在，三民

主義還沒有實行！國家民族也就因此危亡到了極點！從今以後，大家一定要澈底覺悟，本着「總理」的「知難行易」的哲學，和我所講「實幹，快幹，硬幹」的精神力行三民主義！才可以救國救民，完成革命！

第四，希望大家勿忘「以民治民」的道理，並須從以身作則樹立人民的信仰做起。我前兩次和大家講政治建設的道理，已經將「以民治民」的道理告訴大家，簡要的意義就是：要想種種的方法，儘量運用人民本身所有可供運用的一切力量來作增進人民福利的各種事業。這是政治上一個最緊要的原則，特別是在現在的中國，格外切要，大家千萬不好忘記，並且隨時隨地要拿來實用！但是我們要能「以民治民」，還有一個根本前提，就是要使人民確實相信我們！古人說：「民無信不立」，人民如果對於我們政府根本不相信，那末，我們要運用人民，便很艱難，甚至根本不可能！反之，如果我們個個人事能以身作則，表現我們光明正大的人格與愛國愛民的精神，政府一切的措施，真能福國利民，處處是爲國家爲人民的利益打算；那末，人民一定很容易敬愛我們，同時信仰政府。人民既有了這種信心，我們無論要他做多少事。出多少力，甚至要他出多少稅，他們因爲知道政府是爲人民謀利益，相信他們所納的稅和所出的力都是應用到他們本身有利的事情，當然沒有不樂于捐輸，勇於報效，勞而無怨了！如此，我們才可以收到「以民治民」的實效！四川本來是最富庶的地方，四川的人民，也是最純良的百姓；如果我們過去一般負責的人，知道「以民治民」的道理，不喪失人民的信仰，我想什麼理想的政治，一切

新時代的建設，早就可以完成！何至弄到現在這樣紛亂腐敗，民不聊生的情形！老實講：這都是過去一般入貪污惡劣，禍國殃民的結果！所以我們要挽救四川，要建設四川，必須根本革除過去一切貪污惡劣。自私自利的習氣，政治上一切設施，必須以國計民生爲唯一的目標，首先恢復人民的信仰，樹立政府的威信！如此，我相信以川人之財力，辦理川人之事業，必然綽有餘裕，一兩年之後，就可以將新的四川完全建設起來！便可以作我們國家我們民族最後的復興根據地！所以無論「人民的生活，社會的生存，國民的生計，羣衆的生命」，都在我們大家一轉念之間！我們應當要澈底覺悟，及時努力！

第五、希望大家特別注重衛生與勞動服務：此次第二期訓練，有三個學員因爲食物不小心，中毒死了。這是我心裏最難過的一件事。我們革命者爲國犧牲的時候，當然不惜生命；但是在平時，務必爲國家保重身體，注重衛生。以後不僅我們自己要如此，並且要教導一般部下都能如此。對於我們部下，學生以及一般民衆的衛生事宜，特別要注。重。他。們。的。生。死。強。弱，我們做上官與教師的人要負全責！總理民生主義的要旨，在於滿足全國人民食，衣，住，行，育，樂六種最大需要。而其唯一的目的，就是要使全國人民都能各遂其「生」，共樂其「生」。我們要滿足全人民食，衣，住，行，育，樂六大需要，實現民生主義，在消極方面最要注意的事情，就是衛生。衛生的事情，實在是對於個人的身體以至民族的健康和國家的生命，關係最爲重大，我們真不好一時一刻輕忽！至於勞動服務的道理，我最近到處提

倡，已經講得很多了，今天無暇多說。一言以蔽之，就是要做到「國無游民」，並實現「人人爲我，我爲人人」之協作共享的理想！所以一切無用的人，我們要設法化爲有用；所有不生產的分子，我們要使他從事生產。例如囚犯的運用，便是現在政府最容易做到的一件事。我們如果能將全國各地所有的囚犯，都能設法使之從事造林，修路，開溝，築堤等類生產的工作，就不知可以爲國爲民造多少福！這不過舉一個例而已，其他種種事情，大家可以舉一反三，便可以類推連想，運用無窮了！關於衛生和勞動服務的道理，我在新生活運動和國民經濟建設運動各篇文章和講演中已講得很多，希望大家詳細研究，身體力行！

最後，還有一點希望大家注意做到的，就是要切實努力研究。總理的全部遺教。我最近已將總理全部遺教的體系和要義，和大家講過了。不過我所講的只是研究總理遺教一個門徑而已。實在說起來，總理的遺教，語其博大，則無所不包，論其精深，則蘊蓄無極；然而平易切實，又爲我們救國救民以及救全世界惟一的良藥。比什麼軍事學，政治學，經濟學都更重要，更有用！更能使我們成功立業！所以各位畢業以後，無論何時何地，一定要努力研究，而篤信力行！

今天就要和大家分別了，當此離別的時候，沒有什麼好的禮物可以送給大家，只有以上這幾句話。不過自己心裏所想要和各位說的話，還沒有講到十分之一，其餘十分之九，全靠大家心領神會。從此以

後，照着在軍官團所學的一切東西尤其是本團長今天和大家所講的這這句話，切實努力去做！如此，方不愧爲本團的團員，三民主義的信徒！（完了）

現代國民必備的條件

（二十四年九月二十一日峨嵋軍訓團第二期畢業聚餐訓詞）

- 一、重秩序，守紀律；
- 二、明地位，負責任；
- 三、崇主義，復國魂；
- 四、揚武德，張四維。

今天我們在此聚餐，是在峨嵋最後一次見面，聚餐完畢，大家就要分離了。各位受了三個星期革命的訓練，這次回去，便是你們各個人和整個國家民族新生命的開始。當此熱望和惜別之際，我再向各位

講幾句話，作爲臨別贈言：

現在在場的各位官長學員，都是各方面對社會國家直接負責任的人，今後民生的苦樂，社會的榮枯，國家的興亡和民族的盛衰，完全取決於我們大家之能否自覺自新自強自立，以及是否同心同德奮鬥犧牲。這一點我已經講得很多，想必各位都已明白。現在就我今天的觀感有四點意思再要對各位提一提，希望大家特別注意：

第一、要重秩序，守紀律。剛才陳教育長和周總教育所講的話，都是說明這一點的重要。大家聽了不要以爲是老生常談，沒有什麼要緊。我從前在學校裏讀書的時候，也聽過官長時常講這套話，以爲沒有多大的意義，到了後來實際負責做事，才覺得這是很有價值的教訓。你們現在無論在軍事上政治上教育界，教導部屬民衆，或學生，最緊要的一件事情，就是在如何能够掌握他們。掌握部屬之唯一要道，即在使部屬無論何時何地都能重秩序，守紀律。我們能够做到這一點，就一定能够掌握部屬，達成任務。反之，如果部下不注重秩序，不嚴守紀律，那便沒有辦法可以掌握部屬，達成任務了。譬如一個縣長，倘使連地方的秩序也不能維持，那還能統治人民，推動政治嗎？一個師旅長如果連一隊的秩序也不能維持，軍風紀可以讓部下隨便敗壞，那還能談得上打仗嗎？學校裏也是一樣，如果學生不守校規，毫無秩序，還能專心致志來受教求學嗎？所以紀律是維持秩序的必要條件，維持秩序又爲掌握部屬的主要前

提。我們要使部屬受我們的教導，聽我們的命令，並不是用勞力所能壓制，也不是用金錢所可收買，全在平時養成重秩序守紀律的精神與習慣。像今天第一大隊的一個學員爲了人家借了他千多塊錢追索不得，不去用正當合法的手續討債，却在本團畢業典禮會場中跑到團長面前捶胸哭泣，喊要自殺，這就是完全不懂軍隊的紀律，破壞團體的秩序。簡直不明事理，沒有廉恥！試問這種人還能做人家的上官，統帶部下嗎？！我們堂堂一個軍人，千多塊錢的債討不還，難道就要自殺嗎？！這種行爲，真是失了軍人的體面，對不起國家！希望大家看了這件事引爲鑑戒，格外要記得重秩序，守紀律的重要。

第二、明地位，負責任：我們生在宇宙間，一定要隨時認識環境，知道自己所處的地位和應盡的責任。對宇宙而言，我們人類爲萬物之靈，有征服自然利用萬物，改造世界造福人類的大責任；對國家民族而言，我們都是國家的國民和民族的一分子，有捍衛國家發揚民族的責任；對社會而言，我們都是民衆的領導者，有保護民衆教養民衆，增進社會文明與福利的責任；對團體或機關而言，譬如在軍隊或行政機關以及學校，上面有各級官長或師長，下面又有各級部屬或學生，整個團體或機關學校，各有一定的紀律，我們一方面要服從各級官長或師長的命令與教訓，一方面要統率教導所有的部屬或學生。在此上下左右四周一定的環境之中，根據自己所處的地位，發揮所有的智能來盡到自己所負的一切職責，這就是所謂「明地位，負責任」的意思。這個意思，和上節所講「守紀律，重秩序」是相通的。要能守紀

律，重秩序，必須先明白自己的地位與職責。能够明白自己的地位與職責，就可以做到守紀律，重秩序了。剛才所提到的第一大隊那個學員，爲什麼不能守紀律重秩序，就是由於他不明白他自己在團體中所處的地位所致。這也不止他一個人是如此，無論在其他軍隊裏，機關或學校裏以及社會上，到處可以看到不明地位的人。今天大家看見這種現象，想必都覺得他不成樣子，而且是很可恥的一件事情，所以不要隨隨便便看過，由此得到一番實際有效的教訓。我們教人，只有這種最切實際的機會教育，特別容易發生效果。看了今天的事情。大家應該記着：不明地位的人，對於社會國家，一定不能負責任，這種人於社會國家便沒有益處。能明地位，然能負責任，才能盡職守而有以報效於社會國家。

第三、崇主義，復國魂；我常常講過：國家是一個發展到極度的有機體。國家有形象，其表徵爲國旗；國家有聲音，其表現爲國歌；國家有官能，其代表爲政府。此外最要緊的一點，——國家也和人一樣還有內在的靈魂，如果失了靈魂，只存軀殼，便不成其爲有機體的國家，國家就如人衰老一般便要死亡。我們中國現在就是因爲喪失了靈魂，乃至危亡如此。今後要救轉我們的國家，必須先找回我們的國魂。必找回國魂，國家才有復興的希望。我們中國的國魂，是什麼呢？就是總理的三民主義。信仰並實行三民主義以發揚國魂，就是我們峨眉軍訓團最緊要的目的。現在大家都已崇信三民主義，可說國魂已經找回。三民主義不但是我們中國的國魂。也就是我們抵抗外侮，復興民族最重要的一種精神的武器

。有了主義，可以戰勝一切。以後我們必須忠勇奮鬥，發揚國魂，努力實現三民主義。如此，我們國家民族必然可以復興。

第四、揚武德，張四維：中國自古以來，真正的軍人必講武德。所爲武德，就是「智信仁勇嚴」。武德就是軍人必具的精神，也就是我們軍人的靈魂。如果軍人不尚武德，沒有軍人的精神，失了軍人的靈魂，就不成其爲軍人，尤其不成其爲革命軍人。武德之中，「嚴」字最爲要緊，因爲「嚴」字是維持軍隊本身生命最重要的條件。就是普通人要想做成一個正堂堂的人，也不能離開「嚴」字，無論個人的言行舉止，無論處世接物或統帶部下，都不能不整肅嚴明。否則，遇事苟且糊塗或寬假姑息，結果便不免於紛亂以至於敗亡。我們對待部下要嚴，也並不是要怎樣天天處罰部下。所謂「嚴」，乃指我們先要嚴以律己，隨時隨地能以身作則來教導約束所有的部屬。如此嚴以律己，嚴以馭下，嚴以處世，毫不隨便苟且，部下便自然能够做到整齊嚴肅，而且更可由黨染感化而完成其武德與四維的修養。要曉得：武德和四維八德是一貫的，都是人人所應有的德性，能真正實踐武德，即所以實踐四維；能實踐四維，必能做到「忠孝仁愛信義和平」八德。雖然這些德目有所不同，其實意義都是相通關的。都是我們軍人和民族的固有精神，也就是我們國家民族禦侮救國自強復興最基本最有效的精神武器。如果我們軍人不修武德，任你有多大的本領，也決不能成功事業。如果我們不能恢復四維八德，雖然廣土衆民，堅甲

利兵，到最後也難免於滅亡。所以我們大家無論軍人或行政人員及教育界人員，都應該以揚武德，張四維，修八德爲立己立人自救救國之根本要務，而其實行的起點，便是新生活運動。如果我們在此受訓出去的人，還不能實行新生活，我們軍訓團的訓練，便是枉然，不但我們個人不能成功立業，國家也必因此而亡，那大家就要負亡國的責任；不僅對不住你們各人自己的祖宗父母，而且無面目見國人和後世的子孫。現在只要我們個個人和一般國民都能覺悟起來，勤修武德，實踐四維，我相信有幾千年光榮燦爛歷史的中華民族，必能突破任何艱難從事復興！

今天因爲大家就要離別，我所要對各位講的話很多，現在只提到這四點重要的綱目貢獻各位，希望各位時時刻刻不要忘記，務必站在三民主義的立場，遵守國家的法令和軍隊的紀律，努力智信仁勇嚴的武德與四維八德的修養，明白自己所處的地位，毅然負起天下國家的責任，勇猛精進，堅苦奮鬥，救轉我們危亡的國家，復興我們衰弱的民族，以完成國民革命的大業！（完了）

蔣
委
員
長
訓
詞
別
錄

四川應作復興民族之根據地

(二十四年三月四日在重慶出席四川黨務辦事處擴大紀念週訓詞)

- 一、四川一切條件完備，應作革命與復興民族之根據地。
- 二、本人此次入川之目的；除督剿殘匪外，在協助省府統一川政，解除人民痛苦。
- 三、辦事須用科學方法，由小而大，由近而遠，由卑而高。
- 四、推行新生活運動，乃可以創造個人與國家之新生命！
- 五、警察與軍人，應以身作則，教導民衆，革新社會。
- 六、望各界同志同胞，努力建設新四川，完成革命建國之使命！

劉主席，各位同志：

兄弟此次初到重慶，見到地方秩序還好，黨政軍各界同志，又都能共同努力，一切事情，辦得都有條理，心裏覺得非常愉快。不過兄弟來此爲時太短，今天沒有什麼多的話可以貢獻各位，只就兄弟此次入川的宗旨和觀感所及約略的說一說：

就四川地位而言，不僅是我們革命的一個重要地方，尤其是我們中華民族立國的根據地。無論從那

方面講，條件都很完備。人口之衆多，土地之廣大，物產之豐富，文化之普及，可說爲各省之冠，所以自古即稱「天府之國」，處處得天獨厚。我們既然有了這種優越的憑藉，如果各界同志，大家能够本着「親愛精誠」的精神，共同一致的努力向上，不僅可以使四川建設成功爲新的模範省，更可以使四川爲新的基礎來建設新中國！

中國自古還有一句話說：「天下未亂蜀先亂，天下已治蜀後治」！兄弟在小時候就聽說過，想必各位也都知道的。這句話並不是隨便說的，其中確含有很大的意義。我提出這句話，也並不是要來責備四川同胞，乃是說明四川對於國家治亂的關係與四川同胞的責任之重要。我們無論從歷史的事實來證明，或從四川在全國中所處的地位來看，四川的治亂，確可以影響全國的安危。所以要統一國家，完成革命，必須四川同胞先來負起這個責任，如果四川同胞不能負起革命責任來盡力於革命事業，我們整個革命事業，更沒有完成之一日！因此四川同胞對於革命的成敗與國家民族興亡存滅的責任非常重大！

四川的地位既如此重要，同時四川同胞對於國家民族之使命又如此重大，國家民族以及兄弟個人所期望於四川同胞者當然至迫且切！所以四川各界同胞尤其是黨政軍學各界領袖格外要認識自己所負的責任，共同努力來完成我們革命的事業！我相信：大家如果能够一致在總理主義與精神系統之下刻苦奮鬥，一定可以發生最偉大的力量來建設新四川，一定可以担負起革命救國與復興民族的整個責

任！

我們中國自光復以來，因為反革命勢力籠罩全國，不僅四川同胞深受戰亂的慘痛，就是全國同胞亦無不因受天災人禍而陷於水深火熱之中，所以我們要救國救民，必須從消弭過去割據分爭害國殃民的內亂做起。兄弟這次入川，除督剿殘匪以外，首以解除四川同胞之痛苦為惟一目的。第一步入手的辦法，就是要使四川除剿匪軍事以外，再不見其他的戰亂，此後戰亂不生，消極方面便可以免除民衆的痛苦和犧牲；積極方面便可以從事建設，增進民衆的福利。所以兄弟一方面要以全力協助省政府劉主席建設四川解除四川同胞的痛苦；一方面要使全川軍隊，本親愛精誠的精神，促進團結，共同一致為國家民族盡到軍人保國衛民的天職，從此之後，使四川同胞轉禍得福，為國家確立復興之堅固基礎。這是兄弟入川唯一的方針，亦即今日四川唯一之急務。希望黨政軍學和各界領袖，從今天起誓立決心，在總理主義之下同心一德共同努力以赴之，我相信三年之內，必可建設成功一個新四川，使四川成為實現總理三民主義之中心，完成我們四川同胞對於國家民族重大的時代使命！

其次，我們無論在政治，經濟，軍事，教育，或社會任一方面要求改進與建設，一定要充分運用科學的辦事方法，纔可以事半功倍，發生真實的效果，不致徒勞無功。我們中國過去無論政治軍事經濟以及各種事業之所以尠有成效，不能和人家並駕齊驅，以致國危民困有如今日，就完全因為我們中國之般

人，不知道運用科學方法的緣故，我們今後無論要改進政治，治理軍事，發達經濟，或建設其他各種事業，一定要按照科學方法去做。所謂科學方法，最重要最基本的道理，不外大學上所說「物有本末，事有始終，知所先後，則近道矣」。和中庸上所說「君子之道譬如行遠必自邇，譬如登高必自卑」。我們無論辦一件什麼事，第一要將事的本末弄明白，本末分明之後，才知緩急輕重之分，定出做事的先後程序，做事的程序弄清楚之後，才有系統有條理，不致舍本逐末，先後倒置，或是緩其所當急而急其所可緩，而陷於雜亂無章的狀態！其次，要由小而大，由近及遠，由卑至高，才能根基堅實，逐漸展進而達於成功。如果貪多務得，好高騖遠，勢必一無所成！雖然我們中國現在危弱萬分，非加緊建設事業，無以應時代的迫切要求。例如我們四川同志固然希望要趕快建設四川，使成爲模範省與革命的基礎，但是我們辦事必須從大處着眼，從小處下手，逐步做去，才能够得到確實的成效。如此做法，固然不免多費時間，然而只要我們本着自強不息的精神繼續不斷的努力，也一定很快可以成功。

我們民國成立已經二十四年，任何事業，都辦得沒有實效，就是由於我們過去對於任何事情看得太容易，圖成的心思太急切，愈想百廢俱舉，愈是一事無成，孔子所謂「欲速則不達」，孟子講：「盈科而後進」，應是我們辦事時所應知的道理。所以我們今後無論辦一件什麼事情，不要好高騖遠貪多務得，也不要貪圖速效，要從小處近處卑處逐漸推展，日就月將有始有終的做去，自然可以達到最後最大的

目的。

最後，大家還要知道：我們。要。改。良。社。會，挽。救。國。家，必。先。改。良。人。民。的。風。習，使。人。民。具。備。現。代。國。民。之。修。養。新。生。活。運。動。之。目。的，就。是。要。由。此。造。成。新。的。國。民，建。立。新。的。國。家。所。以。新。生。活。運。動。之。能。否。成。功，即。為。國。家。民。族。之。興。亡。存。滅。之。所。繫。雖。然。這。種。運。動，非。一。朝。一。夕。之。功，但。也。不。是。一。件。很。難。推。行。的。事。只。在。各。個。人。覺。悟。與。力。行。而。已！今。天。在。座。的。各。位。同。志，都。是。各。界。的。領。袖，不。僅。自。己。個。人。能。够。本。着。新。運。的。宗。旨。按。照。新。生。活。的。要。求。做。到。就。够。了，更。要。以。身。作。則，感。化。人。家，使。自。己。親。友，同。事，部。下，以。及。所。接。觸。的。一。般。民。衆。都。能。够。實。行，才。算。達。到。新。運。的。目。的，盡。到。各。位。提。倡。新。運。領。導。民。衆。的。責。任！

建設事業，可以大別之爲物質的和精神的兩種。普通一般人只注重物質的建設，忽略了精神的建設，所以一般人民習於腐敗頹唐，放僻邪侈的惡風氣，人心陷溺日深，社會國家一切事業因此不能建設起來；所以革命經過了二十四年，還不能成功。今後我們要使革命完成，使國家民族能够復興，第一步即須注重精神的建設，換言之，就是人民心理的建設！我們能够使社會上已往一切頹風惡習掃除淨盡，將人民新的心理新的風習建設起來，我們革命，才有堅穩健全的基礎，國家民族，才有復興的把握！但是我們要怎樣來建設人民新的心理與新的風習呢？唯一的要道，就是提倡「禮義廉恥」的道德。管子說：「禮義廉恥，國之四維，四維不張，國乃滅亡」！反之，只要我們能復張四維，國家的危亡，必可挽救。

！因此我說：「禮義廉恥，國之四維，四維既張，國乃復興！」新生活運動，可說就是要復張四維的運動。再換句話說：也就是精神國防的建設運動！要使禮義廉恥的道德，實現於食衣住行之中，換句話說，就是要使全國國民食衣住行日常生活革除一般惡劣的習氣而能切合禮義廉恥的要求，以養成高尚的民德。必須如此，才可以成爲現代的新國民，實行新生活的人，必能創造新生命！就個人言，便可以成爲社會的模範，就一省言，便可以成爲各省的模範！設非如此，無論你個人智識怎樣高，本領怎這好，根本不成爲一個現時代的人；一個國家亦復如此，無論文化怎樣高，人口怎樣多，物產怎樣豐富，人家仍舊不當作是一個現代的國家，而認爲一個落後的野蠻民族，够不上和他們講平等。像這樣的一個人和國家，當然要被人欺侮壓迫。古人所謂「人必自侮而後人侮之，國必自伐而後人伐之」，我們現在受外國的欺侮壓迫，可說完全由於我們國家內部精神上太不充實太不健全所致。如果我們自己能够發揮「禮義廉恥」的德性，一切生活習慣能合乎現代國民的要求，我們精神的國防，自然就可以充實健全起來，無論任何強大的敵人，也不能侵略壓迫我們了。所以我們今後一定要做一個現時代的國民；尤其是要做一個本黨黨員和革命軍人來實現主義完成革命，一定要先從改革個人的惡心理惡習慣起，再以個人爲基本以身作則來感化所有同志同事親友上官部下和民衆，使全體同胞從此咸與維新，來爲國家民族創造新精神與新生命！

我們從事物質的建設，多少總需要經費；而精神的建設，既是很重要，又不需費用，我們要做事業，就要從這種不需經費的地方做起。新生活運動就是如此。例如講警察都戴了軍帽，穿了軍服，今天下雨又披了雨衣，但是有些戴得很正，穿得很整齊，精神很振作，態度很莊重，有些戴得不正，穿得不整齊，精神萎靡，態度輕浮，這種好壞之分，決不是因為經費的關係，祇要他自己隨時隨地加以檢點，自家振作，壞的立刻就可以變成好的。所以如果大家同胞在生活各方面都能檢束自己，規律自己，便可以成為健全的人格，國家的精神建設事業，便可以由此完成。我這次來到重慶，對於民衆的生活的精神與規律，暫不必說，這幾天看見警察和一般士兵的行動態度還有很多的缺陷。大家要曉得：警察和軍人，就是社會的導師，民衆的保姆，除盡力愛護民衆之外，一言一行，都是做民衆的模範。但是一般警察士兵甚至一般警官軍官還多有不明白這個道理，以為戴了軍帽，穿了軍服，知道一點維持秩序和作戰的技藝，就算盡了做警察和軍人的能事，當之而無愧。殊不知警察軍人除開以保民爲天職之外，還負有教民的責任。如果自己做人還不成樣子，又怎樣可以示民以範，使民衆有所做法？又怎能改良一切惡的風習，使社會進步？因為警察軍人在社會上地位之重要，所以我們推行新生活運動，又要以警察軍人爲中心，負起教練民衆的責任，來提高民衆的智識，改良社會的風尚。因此警察軍人格外要自重自愛，從本身起，切實做到新生活的要求，然後可以一化十，以十化百，完成對社會國家所負的責任！這雖然是一件

很小的事情，却是爲政與革命入手之一個要法，希望軍警界的同志要格外注意到才好！

今天所要對各位特別貢獻的大概就是這幾點意思，希望各位實心體察，本「昨死今生」的精神，自強自立，日新又新，共同一致爲國爲民爲革命而奮鬥，爲祖宗國家民族爭光榮！完成新四川同胞的使命！（完了）

推進政治之先務

（二十四年三月十一日出席重慶行轅擴大紀念週訓詞）

本席到渝，將近十日，於地方社會政治各方面，均已略加觀察，對於一般情勢良佳，頗足快慰。今日更就觀感所及，貢獻數點：

第一、吾人欲改進社會，完成革命，建設現代國家，必須先使全國國民，尤其是黨政軍各機關辦事人員具備現代國民所必不可少之普通常識。今日中國之所以國危民困，至如斯極，一般人皆認爲由於武

力之不足以自衛，其實此不過表面之次要原因；而其根本之重要原因，乃在於一般國民甚至黨政軍各界負治理國事領導國民責任者多不具備現代國民之常識。故努力使部下及一般國民充實此種常識，實爲吾人今後革命建國最切要最根本的急務。

所謂現代國民常識，內容甚多，不及備述。舉其最要，莫若認識國家爲一最高之有機體的組織，一如個人之有生命，有精神，有意志，有音容。國歌，卽國家莊嚴之音聲；國旗，卽國家之容色。故國旗與國歌之所至，卽知國家之所在也。凡屬國民，無論何時何地，必須共同一致尊敬愛護。而且國旗必須製作如法，整齊劃一懸掛有禮，升降依時，令人見而起敬。唱和國歌亦必須態度莊重，音調有節，聲音和穆，令人聞之肅然。蓋欲使國民心理一致，精神團結，必首先注意其所見，與耳所聞之國旗與國歌。故國旗方式的大小，國歌音調的抑揚，整齊劃一，實爲團結精神，統一意志，現代國民最緊要最初淺之一種常識。

第二、現在中國人一般之通病，與一切事業不能推進的原因，卽在乎因循苟且，敷衍塞責；爲善不力，行義不勇。如欲矯此時弊，完成革命建國大業，必須我黨政軍各界同志，本「見義勇爲」「實事求是」之精神，依「迅速」與「確實」兩大原則來努力奮鬥！卽余所謂革命建國，要快幹實幹硬幹，方能成功。就四川而論，目前如警政之改良，道路之開闢，訴訟之速決，固皆求治最切要之急務。而尤要注

重時間，寶貴時間，須知一切事業，皆由時間所生，如浪費時間或延誤時間，無異自絕生路。總之，凡事即知即行，且必貫徹到底！至於如何因地制宜，因時制宜，以求效果增多，推行盡善，自亦為政者所應有之斟酌。

第三、為政與建國之要，在能善於組織訓練與管理賞罰運用得當，總要以當地人民的勞力來開闢當地的交通，墾殖當地的土地，增進當地的生產。須知人民之勞力即建國之基本的力量，亦就是經濟的原動力。吾人但能組織而運用之，必能完成各種建設事業，以謀經濟之繁榮而躋國家於富強之域。且當今國困民窮之時，惟有此「窮打算」，如做不要錢的建設事業，始有完成革命建設之可能。過去如贛如湘，已依此努力而大著成效。四川夙稱天府之國，果能急起直追，其成功必尤為宏速。但川民困頓已久，民力疲憊；故組織運用，既須得當；而培養民氣保育民力，愛惜民命，尤為黨政軍負責者之惟一要務。今川民鶴立形銷，煙容滿面，彌望皆然，此誠國家民族之深痛，與我黨政軍各界同志之恥辱！今而後如何培養民氣保育民力愛惜民命以及組織民衆，與運用民衆勞力，實為吾人最重大之職責與革命建設惟一之大業。

以上數點，皆本席最近觀感所及，茲特竭誠貢獻，願我黨政軍各界同志在劉主席領導之下依照本席今日所提示之原則共同一致切實做到。如此，則新四川建設之完成可立而待，國家民族復興之基礎，亦

於是乎奠矣。

紀念 總理逝世之感想與對於川省同胞的希望

(二十四年三月十二日出席重慶 總理逝世十週年紀念大會訓詞)

- 一、總理偉大之精神，即中華民國之國魂，鼎立天地，萬古不朽！
- 二、紀念 總理，應遵奉 總理之主義做法 總理之人格，完成革命復興之大業。
- 三、紀念 總理，應「盡忠孝，行仁愛，重信義，尚和平」，勉作新民，建立新國！
- 四、希望四川民衆實行三民主義，成爲民族革命的基礎與模範的省區，

主席，各位同志：

今天是 總理逝世十週年紀念。兄弟初次來到四川，適逢如此重要的紀念典禮，實在有無限的感慨！尤其是自 總理逝世以後，到現在還沒有將 總理的主義完全實現；自己覺得對於國家，對於 總理

以及對於四川一般同胞，非常之慚愧！今天在此重大的紀念會中，想將紀念總理逝世的意義和自己的感想向各位貢獻一點意見。

我們今天紀念總理逝世，第一要知道總理的精神和事業的偉大。大家曉得：我們中華民國就是總理所創造的。如果沒有總理，便沒有今日的中華民國，也就沒有我們今日獨立的中華民族。所以總理就是產生我們中華民國的國父。我們的國父，以四十年不斷的艱難奮鬥，創造出中華民國，更繼續發揚我們中華民族的新生命，所以中華民國，就是總理最偉大的精神和事業的遺產。而其偉大的精神和主義，已成爲中華民國的國魂，要與天地鼎立，萬古不朽！

其次，我們紀念總理逝世，要知道自國父逝世以後這過去的十年間中華民國的危險和遭遇的艱難，實不可以言語形容。因爲當我們國父逝世的時候，中華民國還只有十四歲，好像一個初中沒有畢業的學生，一切知識能力都不完備。剛剛在這個時候，我們的國父逝了世，民國猶如一個無親的孤兒，既失了怙恃，不僅教導無人，而且保育失所，尤其是所處的環境險惡，遭遇的時代乖忤，到處逢到橫暴的惡劣勢力，不但是他四周的朋友們要來壓迫他侮辱他，而且連到他家內的兄弟們，亦不自爭氣，來摧殺他自己的生命，甚至同室操戈，自相殘殺，使他不能長大成人。幸虧我們全國同胞，不乏明理識時之人，自國父逝世以後，大家能够照着國父的三民主義和救國救民的宗旨，繼續國父的精神，在千挫百折之

中惡戰苦鬥，排萬難，冒艱險，共一致來擔負空前的國難，努力奮鬥，才勉強撐持，長成到現在二十四歲。現在看來，自國父逝世至今雖只有十年時間，這十年光陰似乎過得很快，要曉得這十年之中，就是我們整個國家和民族生死存亡一個最嚴重最危險的關頭。國脈民命，誠所謂不絕如縷。中華民國經過如此無數的艱難奮鬥，痛苦犧牲，幸得保全，乃有今日一線光明，這就是全仗總理在天之靈和三民主義精神所佑護的力量！

現在中華民國已經長到二十四歲了。這個孤兒總算是成人了。以後就要他這個孤兒能够自愛自重。因爲他已經長成了，就應該知道做人的道理和奠定他自己做人的根基，再不可如幼稚時代自滿自大，自暴自棄，一意驕矜，懶惰，散漫，零亂，自取危亡。並且要自反自覺，時時要知道他自己智識不足，能力薄弱，古人謂「人必自侮而後人侮之；國必自伐而後人伐之」，如果我們國民人人能知道這古訓的精髓，那末，今天就不能怨天，亦不能尤人，只怪了我們自己本身不努力，不爭氣，所以招侮召亡，致遭今日的危局。如果從此以後，這個孤兒——就是我們國民——人人能够自強自立，克勤克儉，而他家內兄弟，又能親愛精誠，共一致而再加上古人所說的「講信修睦」「親仁重義」的時候，那他的外面朋友，亦必定能看重他尊敬他，那裏還敢來欺負他侮辱他呢？現在我們中華民國，就是這個情形。所以我們國民不要怨天尤人，只要明白做人的道理，依照做人的正軌，切實去做，自然有立業成功的時候！但

是現在中華民國的前途還是危險，如果我們不能依照做人的道理刻苦耐勞，繼續不斷的加倍努力，仍照過去一樣下去，總理的主義，還是不能實現，我們的國家仍舊會要滅亡！所以我們從今以後，格外要記着。總理生前創造民國的艱難，和總理死後一般同志同胞犧牲之不易，更要看清當前的國難之嚴重，共同一致的奮發，遵奉總理的主義，繼續總理的精神，共同努力，來發揮我們整個國家獨立自強的精神，建立一個文明燦爛的新中華民國，造成我們中華民族世世代代千千萬萬年的基礎，永不再受他人的壓迫和欺侮，俾能光榮獨立永存於斯世！並將我們總理主義之光輝與中華民族之生命發揚光大於無極！只要我們一般同志同胞，能立志堅定，一致奮起，我相信再過十年，我們中華民國，亦可以做世界上第一等文明的強國！我們的國民，一定可以做世界最高尚的國民。這種革命復興的責任，就是我們全國國民，尤其是各界領袖共同的責任！

復次，我們要知道這上面所說的做人的根本是什麼？說到這裏我們就要在今天紀念總理的時候，先要認識三民主義的基礎在那裏，三民主義的基礎是什麼呢？就是我們中華民族五千年以來之固有道德，即總理所講的「忠孝，仁愛，信義，和平」八德。我們要實現主義，完成革命，復興民族，首先就要恢復這個八德，要使全國國民個人能够「盡忠孝，行仁愛，重信義，尚和平」！這就是做人的基礎，亦就是做一個現代國民與建立一個現代國家的基礎！必先要恢復這些高尚的舊道德，然後才能發生革命。

的新精神！有了革命的新精神，再加上新的智識能力，新的科學方法，才可以成功一個現代的新國民，做成一番新的事業，造成一個新的社會，然後才可以建立三民主義的文明偉大的新中華民國！也必須如此，我們才不愧爲中華民國的國民，不愧爲黃帝的子孫，不愧爲總理的信徒！所以從今以後，必須由我們各人自己做起，再使父教其子，兄勉其弟，師長訓其生徒，上官誠其部屬，共同一致恢復「忠孝仁愛信義和平」八德。凡不忠不孝，不信不義者，卽不齒於鄉里，被棄於國人。不配做中華民國的國民，更不配做總理的信徒！務使全國無論士農工商男女老幼，個個人都知道「盡忠孝，行仁愛，重信義，尙和平」，改革過去一切不良的頹風惡習，勉爲新國民，建立新國家！

大家聽到這段話或許要說：我們都是二三十歲以上的人，身心一切都已固定了，怎麼可以再做一個新的人呢？難道真正要死了再投胎轉生不成嗎？諸位！並不是如此，我們要做一個新的人，並不是難事，只要覺悟奮發，下定「從前種種譬如昨日死，以後種種譬如今日生」的決心，來改革一切舊的不良習氣，振起新的精神，養成新的德性就行了！卽如總理，他二十歲時在香港醫科大學讀書的時候，曾在受基督教洗禮的那一天，自己取了一個名叫「孫日新」。他就是取「日新又新」的意義，立志從受洗禮那一天起，開始來改革一切舊習慣，從新換一個新人。畢竟由此養成其偉大的人格，做出這偉大的事業，創造現在這個新的中華民國。這就是我們作新民最好的模範！所以做新民，建新國，都不是難事，只

在我們一轉念之間！只在我們能立定志向，努力不懈！我甚希望四川全體同志同胞，尤其是今天在座的各界領袖，就在今天。總理逝世十週年紀念日起，在總理遺像之前立志奮發，除舊佈新，大家做一個新的人，做新的事業，惟有以我們新的四川人，才可以造成新的四川，建立新的中國！所以我們要造成新的四川。建立新的中國，首要的一個根本條件，就是我們要做一個新的中華民國的國民！

現在四川新的省政府已經成立了，一切的事都要重新做起！新的政府對於四川一切新的事業，當然要負起責任來做；但是最大的責任，還是在我們四川全體民衆，尤其是各界領袖身上！如果大家不負起責任，遵奉 總理的主義，模倣 總理的精神來做，專門責望政府，那末，新的四川仍舊建立不起來！

因爲國家乃人民的集體，政府只是國家的機關，如果人民不能自立自強，在政府指導之下奮勉努力；無論如何，政府不會有力量，就是要好也好不起來！因爲要好的政府，必定先要由好的國民來產生，來擁護，我很希望四川全體同胞，尤其是各界領袖要認識自己的責任；大家恢復舊日固有的道德，養成現代新精神，來努力新的革命事業，將四川作一個三民主義的實驗區，首先澈底來實行三民主義，造成一個新的四川，使成爲一個仁義之里，忠孝之鄉，作建國革命一個最充實的基礎和造成一個模範的省區，如此，不到幾時，就可以風動全國！使全國都有所做法，知道主義是如此實行，革命是如此做起！這就是兄弟今天對於各位的希望，也就是大家偉大的革命事業之所在！兄弟此次到了四川，很希望我們全川民

衆。尤。其。是。各。界。領。袖。從。此。人。人。能。立。志。奮。發，尤。其。要。明。白。總。理。的。三。民。主。義，就。是。在。一。盡。忠。孝，行。仁。愛，重。信。義，尙。和。平。做。起，國。民。革。命。的。基。業，亦。要。從。此。八。德。做。起；在。省。政。府。劉。主。席。領。導。之。下，共。同。一。致，來。完。成。新。四。川。與。新。中。國。的。建。設！（完。了）

建設新四川之當前要務

（二十四年三月十八日出席參謀團擴大紀念週之訓詞）

今日擬將建設四川當務之急扼要提告，在未講之先，關於唱和黨歌有須略爲一述者：上次紀念週本人已說明國歌卽國家之聲音，唱和必須節奏整齊，音調和諧，蓋不僅如普通音樂之陶冶性情，和樂心志；亦所以養成全國國民共同一致之心理習慣。今後望各同志留心做到，在有音樂之場所，即可隨音樂之節調唱和，極易整齊。

上週省府下令禁煙，重慶市首先限期禁絕，此可以表示省府刷新政治之最大決心，實爲四川政治上

之一重大紀念，禁煙乃四川當前之要政，此舉果能成功，則四川一切革命建設之工作，必然無不成功。吾人爲四川與整個國家前途，不勝欣慶！唯吾人須知，凡政府所不能貫徹之命令，甯使不下；既下命令，則必貫徹到底！過去政治上一般之弊病，卽政令之執行，不能持久，不能澈底！此次省府既決心禁煙，頒布命令，雷厲風行，予深信不致再蹈已往之覆轍。惟茲事體大，事實上非僅賴省府少數官吏所能澈底做到，必須我黨政軍各界同志，尤其是各界領袖以及社會團體民衆組織各方面一切熱心爲社會服務之分子，共同認識禁煙爲救國救民與建設新四川之第一要政，一致擁護省府之禁令，極力倡導勸說，並分途從事調查，研究，設計，監督等實際有效之工作，以協助省府貫徹非常急要之政令。要之：禁煙一舉，實爲我川省當局與全省民衆政治能力與革命精神惟一良好之試金石，所望上下一心，共同努力以赴之。

其次，吾人欲刷新川政，必首先取消最惡劣最落伍之防區制，使全省事權統一於省府。惟依一般之情形，凡政治上之根本改革，必須有一種使其不得不改革之推動力量，始能必其成功。予故曰：要有良好有力之政府，必須有良好有力之民衆一致信仰而竭誠擁護之也。現在省府有命令，自本月起，全軍餉糈，均由省府發給，全省賦稅，一概由省府統一徵收。各處軍人，如果在三月一日以後，再擅自徵斂各地方田賦卽爲違抗政令剝削民衆之反革命！其違法徵收之錢糧，自應由省府照數自其應領之軍費中扣除

。我黨政軍各界同志以及全省民衆更須創成一種絕大的輿論力量，加以制裁。庶幾防區之惡制，從此可以澈底取消，而川局前途，始有一線之光明。

復次，予前次業已述及：今日爲政之要，在能善用當地人民之勞力以完成當地各種建設事業。須知人民之勞力，卽國家經濟之動力與政府財政之源泉，如善用之，百廢可舉。我民皆有勞力而獨乏金錢，故政府貴能時使而薄斂。過去各省之政治，乃反其道而行，故民困日深而財源日竭。今後刷新川政，首當減輕人民之捐稅，善用人民之勞力。征工卽爲運用民力最重要之方法，四川政府雖未嘗實行，聞各處常有土豪劣紳脅迫民衆代營其廣廈，恣睢橫暴，直如土皇帝。卽此一端可見川民性極純良。四川省府如能本「時使薄斂」之要旨善用民力以從事於其自享福利之任何建設事業，必然樂於效命，而且對於政府必愛戴與擁護之不暇！

再次，凡社會國家之建設，首在國民精神之健全；欲求精神之健全，又在乎體質之強健；欲求體質之強健，必須人民有衛生之常識，清潔之習慣，與公共之道德。此卽新生活運動中清潔運動之要旨所在。而推行之辦法，最好卽由禁止隨地吐痰做起。現在重慶不僅一般人民未能做到，卽一般軍警乃至許多着西裝之人物，亦依然不脫此不合時代之惡劣習慣。今後望大家一致實行新生活，先由不亂吐痰做起，切實推行新運，來養成民衆新的精神而爲新四川建設之基礎。

以上禁絕鴉片，取消防區，實行徵工，與推行新運，實爲建設新四川之當前四大要務。此外尙有數項小事而應注意改進者：

第一、軍政長官乘坐汽車，常以衛士帶槍立於車傍，民間車傍，亦常有人站立。此種現象，乃現代文明社會所未有，適足以表現一般警察與坐車者之無常識。以後應嚴格取締。

第二、現在各高級軍官之衛隊，或站崗軍警，既帶駁殼又帶舊式馬刀，且於刀柄繪以紅綠花紋束以絹條，在其本人或以此爲榮，其實此種現象，適足表示其野蠻落伍之惡習！須知兵器乃殺人之工具，不得已而後用之，上項陋習，望各戒之！

第三、凡軍政長官，欲盡救國救民之職責，必先洞達人民疾苦與社會之弊病。故實地觀察，非常重要。予在贛時曾規定凡主管長官必須每日每週每年平均有三分之一的時間在室外運動來實地考察一切。最好各同志亦本此意旨實行。且外出時必要多從步行，蓋惟此可以隨時隨地細密觀察社會與民衆之一切情況也。

新運的意義與推行之方法

(二十四年三月二十四日出席重慶新運促進會成立典禮訓詞)

今日渝市新生活運動促進會成立，兄弟適在重慶，得以參加盛典，與我黨政軍學紳商各界領袖聚首一堂，共策新運之推行，至所欣慰。茲就倡導新運之意義與個人之期望，爲諸君略述之：

諸君，我中華民族自黃帝以來，繼繼繩繩，已有五千年文明昌盛之悠久歷史與光華燦爛獨立高尚之文化道德，而且得天獨厚，有如此之錦繡河山，地大物博，人口衆多，固世界惟一偉大優秀之民族也。何以降至今日，國勢衰弱，民生困苦，文化落後，領土被占，事事不如人，處處受侵侮壓迫，以至如斯之甚，而國家民族之生命，竟陷於危急存亡朝不保夕之境？其癥結究竟何在？救亡復興之基本要道爲何？必如何然後可與外國人平等？吾人欲解答此數問題，應先自本身起，切實反省，檢查我中國一般國民之知識，道德生活，習慣，精神，行動各方面是否具備現代國民之修養，是否可與外人平等。就知識而言：凡現代國民無不有國家觀念，無不知人民應遵守法律，擁戴政府，愛護國家。中國一般民衆固昧昧然不知有國家，更不知人民對於國家有如斯之神聖義務也。再就生活習慣行動而言：凡現代國民必求整潔，簡樸，勤勞，迅速，確實，處處能守紀律，重秩序，有條理。而中國國民則處處表現零亂，散漫，

污穢，浪費，偷惰，遲鈍，虛偽，不重秩序不守紀律之情況。再就道德而言：凡現代國民必知愛同胞，孝父母，敬長上，有禮守法，重公忘私，捨己救人，互助合作。而中國國民，則處處表現自私自利，相爭相害，衝突矛盾，幸災樂禍甚至落井下石之種種無禮義無道德之情形。以如此非現代之國民，當然不能構成巍然獨立之現代國家而與世界各國立於平等地位。外人視我國民之知識道德精神行動如此墮落，當然不認我為現代國民，亦不認中國為現代國家，而敢於任意侵侮壓迫，吾故曰：中國民族之危亡，非由於飛機大砲不足，武力不如他人，乃由於喪失民族固有之精神與固有之美德，以及不能充實新時代之智識以繼續發揚我民族固有之文化所致。故救亡復興之道，首在恢復民族之固有美德以提高我民族精神，發揚我歷史文化。新生活運動，即係應此時代要求而以復興民族為其指歸者也。

新生活運動者，乃以「禮義廉恥」為基本精神，以「軍事化，生產化，藝術化」為中心目標，以「整齊，清潔，簡單，樸素，迅速，確實」為實施原則，要求全國國民實現之於「食，衣，住，行」等日常生活而完成其現代國民的修養，以奠定新中華民國之基礎的生活革命運動。凡此要義，已詳見新生活運動綱要與予歷次講演中，想為諸君所共知，毋待繁論。惟關於推行新運，有數點必須注意者，擬藉此機會貢獻於諸君：

第一、實行新生活，應首先由「禮」字做起。所謂「禮」者，非謂三跪九叩或鞠躬舉手等敬禮，乃

泛指一切「規規矩矩的態度」，亦即持躬律己，待人接物一切合理的舉措。就社會國家而言，即一切秩序與法紀之謂。故人生無時無地，亦無一事一物不應有禮。古人所謂「非禮弗言，非禮弗動，非禮弗視，非禮弗聽」，意亦猶此。故個人不可無禮，無理則不成其爲人；家庭，社會，不可無禮，無禮亦不成其爲家庭社會；國家民族不可無禮，無禮則國家民族不能生存發展而必陷於危亡，此即中國現在之情形，而新運之所以首以「禮」字爲其基本精神之原因。禮之重要既如此，吾人推行新運，誠不可不特別着重而使一般國民首先做到。

第二、新運之目標，在使國民之生活軍事化，生產化，與藝術化。此三化之意義與實現之方法維何？簡言之：軍事化者：在使一般國民能重秩序，守紀律，一切動作能迅速確實，共同一致。生產化者：在使一般國民能消極的崇尚儉樸，減少消費，愛用國貨，積儲的更能勤苦工作努力生產，多爲社會服務。藝術化者：在使一般國民能尚整齊，愛清潔，一切事物由整潔而自然美觀，今後望諸君本此三者努力推行新運。

第三、在中國內地一般普通外僑。其生活習慣，精神，行動，無不合乎新生活之原則，吾人應取人之長，補我之短，以外僑之生活爲新生活之實際模範；並應與各地外僑聯絡，藉其精神，經驗之協助，以其生活習慣相觀摩，共同推行新運。

第四、今後推行新運，應注重以身作則來提倡「勞動」之習慣，與爲社會「服務」之精神。卽禮運所謂「力惡其不出於身也，不必爲己」與總理所謂「人人應該以服務爲目的，不當以奪取爲目的。聰明才力愈大的人，當盡其能力而服千萬人之務，造千萬人之福；聰明才力略小的人，當盡其能力，以服十百人之務，造十百人之福」的意思。故凡有志推行新運之同志，應有勞動服務之組織，每人每日努力本分之工作以外，更應爲社會或爲公衆服務至少一小時。

以上爲推行新運之一般要務，茲再有渝市亟應注意改善之兩件事實：

第一、現在渝市各處香煙廣告極少，此爲至可欣慰之現象。但在另一方面關於醫治各種不名譽的疾病之靈丹聖藥的廣告極多，而各種與學術文化教育有關之廣告，却不易發現。且各處廣告既不製掛於規定地點，又毫不注意整潔，卽此可見社會道德文化之墮落與警察之無能，實爲政府與我各界民衆之恥辱。吾人應知廣告之內容與形式，無形中對於人民之精神與心理有莫大之關係。今後如有不合規定之廣告，望新運會協同地方當局注意取締。

第二、現在渝市之無業遊民，以及乞丐甚多，政府當局與各界領袖以及新運促進會各同志，應共同設計，本勞動服務之要旨，予以勸導，組織和訓練，使其從事各種建設事業，人人有工可作，有飯可吃。一以救濟同胞，一以增益社會，其利實大。此事初若甚難，其實只須政府與各界領袖，通力合作，必

易做到。

總之，重慶新運促進會成立以後，望政府當局，各界領袖與各新運同志，能以身作則，共同努力推行新運，造成新的重慶，以作建設新四川之基礎與全國各處之模範！（完了）

剿滅赤匪與建設貴州之要道

（二十四年三月二十五日出席貴州綏靖公署擴大紀念週訓詞）

- 一、我們要肅清赤匪，以謀貴州之長治久安。
- 二、剿匪即救國救民，就貴州言，即救貴省之人民！
- 三、愛民安民救民爲剿匪之根本要務。
- 四、崇尚信義與和衷共濟爲剿滅赤匪與建設貴州之根本要件。
- 五、改善環境以堅定革命精神，爲成功革命事業之基本。

各位同志：

我此次到貴州，因為時間不多，一切的情形，還沒有觀察，不甚清楚，所以關於地方上的事情，今天沒有多的意見報告。但是這幾個月來，在貴州一般同志，無論文的武的，大家能够上下一心，同心同德，努力將赤匪驅逐，使貴州的人民，不為赤匪所蹂躪，這是大家很好的成績，也就是很可以對得住整個國家和貴州民衆的一點。不過現在赤匪，還沒有消滅，以後大家必須特別的努力，共同一致來將赤匪完全殲滅，使我們貴州能够長治久安，才算是盡到我們革命黨員和革命軍人的責任，也才可以做總理的信徒！

其次大家要曉得：剿匪就是救國，也就是救民，在貴州而言說是救貴州的人民！因為赤匪不僅是到處殺人放火，而且要根本將中國一切固有的道德文化，完全摧毀，凡他所到的地方，就要使那個地方道德摧毀殆盡，就是，不要「忠孝仁愛信義和平」的八德與「禮義廉恥」的四維！總之，赤匪到一個地方，就要使那個地方變成一個禽獸的世界！古人說：「人之所以異於禽獸者幾希！」人和禽獸不同的地方，就是人知道「盡忠孝，行仁愛，重信義，尚和平」而禽獸不知道；人能够「明禮義，知廉恥，負責任，守紀律」而禽獸絕不能如此。我們中國的固有道德，就是總理所告訴我們的「忠孝仁愛信義和平」八德，也就是我所常常講的「禮義廉恥」四維，現在赤匪要將這些中國固有的道德文化完全毀滅，

就是要使我們中國人統統變成禽獸，所以赤匪就是我們中國人共同的敵人，也就是我們三民主義當前唯一的敵人！所以凡是我們中華民國的同胞，必須共同一致來將赤匪消滅，我們才可以做一個堂堂正正的人，才可以對得起我們的祖宗父母，也才可以對得起我們本身！這個意思，大家要告訴一般人民與部下，使他們都明白這個道理。

貴州一般民衆。都很純良很儉樸耐勞，當然不致於匪化。但是無論黨政軍各界同志，大家要曉得：我們要使一般人民永遠不致於匪化，要使他們能够永遠成一個人，那一方面就先要教導他們，便能明白四維和八德這些做人的道理；一方面更要從我們自己的行動表現出來，使一般人民真正能够相信我們是愛民救國的，然後他們才會真正聽從我們的教導，真正能够愛戴我們政府，幫助我們軍隊，來剿滅赤匪！以盡到人民的責任！也必須得到人民的信仰和協助，才能將赤匪澈底剿滅！所以愛民安民和救民，乃爲剿匪的根本要務，希望各位努力做到。

復次，我們要怎樣才可以得到民衆的信仰和勦滅赤匪呢？最要緊的，就是要講信義。古人說：「民無信不立」我們要使一般民衆和部下能够相信我們，必須我們在上的人，能够以四維八德爲一切行爲的準則，凡是違反「忠孝仁愛信義和平」的事，我們不做，凡是無禮義的事我們不做，凡是無廉恥的事我們更不好做。我們時時刻刻無論一言一動應當先要自己問一問：我們所言所行是不是對得起國家民族？

是不是對得起上官？是不是對得起部下和一般民衆？如果真是問心無愧的事情，我們就可以勇往直前的去做，若使自問稍有一點愧怍的事情，就絕對戒除不做！必須我們一切的言行，都無背於四維八德，然後一般人民才能真正的愛戴我們，擁護我們，我們的事業才可以成功，國家也才可以建立？古人說：「有殺身以成仁，無求生而害仁」。凡是不忠不信，不仁不義的事情，就是犧牲了我們一切也誓死不做！我們因為要講信義，一切都可以犧牲，如果為信義而戰死或失敗，我們的精神和人格，就可以光耀千秋萬世！自來無論是在軍事上或政治上成大功立大業的人，沒有一個不是有此高尚的人格和偉大的精神！也沒有一個不是從信義做起。否則無論你有多大的聰明才力，也一定要失敗的！這是我們成功立業，最要緊的一點，希望大家切實記住。

再次，我們現在無論要剿滅赤匪，要建設地方，不能專靠政府和軍隊，尤其不能專靠主任和主席一個人，必須我們黨政軍各界同志大家負起責任，共同一致跟隨主任和主席，照着「迅速」和「確實」兩個原則來努力，然後一切事情，才可以做好，新的貴州才可以建設起來！現在雖然在政治方面有省府主席，在軍事方面有綏靖主任負責任，但是一切事情，能不能做好，還是要看下面輔助的一般同志有沒有誠意和革命的精神，能不能一切的事情，都照着四維八德來做，使政府和軍隊真正得到人民的信仰愛戴。尤其要緊的，就是看我們黨政軍各界同志，能不能自上至下大家和衷共濟共同一致來做事！大家

要曉得：現在我們要剿滅土匪，建設地方，最要緊的事情，第一就是要講信義，第二就是要和衷共濟，大家要有過相規有善相勸，親愛精誠，互相合作。我們必須做到這兩件事後，然後才能有精神有信用，工作才有效果，事業才可成功！這一點希望各位委員廳長和師旅團長特別注意。

最後，要知道我們做人成功立業還有最重要的一個要件，就是時刻要注意致善我們自己的環境。具體的講，就是要注意找有道德的上官來追隨，找有道德的朋友來共事，用有道德的部下來輔助，使我們上上下下前後左右，都是好人，都能「明禮義，知廉恥」，都能「盡忠孝，行仁愛，重信義，尚和平」！如此我們的革命精神，才可以堅定，革命事業，才可以完成！這就是兄弟今天第一次和大家見面所貢獻，關於成功立業的最要緊的一點意見。大家照這個意思努力做去，一定可以得到一條光明大道，來完成你們的責任。（完）

剿滅黔匪之要領

（二十四年四月十日在貴州綏靖公署對各高級將領訓詞）

一、一切戰略戰術必須因地制宜，因時制宜，量敵爲謀，隨機應變。

二、貴州殘匪之現狀：

1. 人不爲用，物無可取，民情地形道路，均不熟悉；
2. 已陷重圍，勢成窮寇；但求脫圍逃命；
3. 饑餓疲勞已極，絕無戰鬥能力；
4. 停既不能久，走亦不能快；
5. 兵力不能分，游擊戰與伏兵戰無法使用；
6. 慣用掩護戰術；
7. 決心西竄，始終不變；
8. 有化整爲零之趨勢。

三、剿滅黔匪之戰術：

1. 運用小隊突擊之戰術，出其不意，攻其無備；
2. 估定其主力之竄向，扼要縱深配備，節節截擊；
3. 時時以輕兵挑戰，不失敵蹤；
4. 多派別動隊，密佈偵探網；封鎖消息，連絡民衆。
5. 注意偵探，警戒，搜索，連絡，掩護，觀測各項要務及封鎖消息，預防偽裝；
6. 剿匪最緊要的第一個目標與偵探最重要的任務——是探明土匪的總司令部及高級司令部的駐地與行動。
7. 緊追圍剿，不使休息；
8. 利用夜襲與霧襲。

四、轉變心理，振作士氣爲高級將領第一重大之責任與本領！

我此次與諸君在貴陽相見，這種機會，是很不容易多得的。將來革命歷史上，必可以留一個最有價值的紀念。我很希望你們能够早日得到最後的勝利，完成你們剿匪的使命。惟恐大家到此以後，因爲氣候與生活不慣，精神無形懈怠下去，所以自己要特別來到此地和大家來共艱苦，同患難。今天看見大家身體和精神都很好，並且聽到報告，知道前線的一般官兵雖然很辛苦，而士氣却非常旺盛；心裏更覺得

非常安慰！現在想將我們今後剿匪所應當特別注意的要領，和大家講一講：

現在剿匪最要緊的一點，就是大家要曉得作戰不要用呆板的辦法，所有的戰略戰術，都要因地制宜，因時制宜，量敵爲謀，隨機應變。無論古今中外關於戰略戰術的運用，第一就是要看敵情的變化，第二就是要看我們的官兵的數量和精神，第三就是要看現在所處的地形，只要這幾項能審察明白，再根據敵情地形而定出最適宜的戰略戰術，沒有不可以克敵制勝的！古人講「運用之妙，存乎一心」我們作戰，總不可拘于成法。比方講我們過去在贛南進剿的時候，以軍爲戰略單位，要每三師兵力才能來打一路；這是因爲贛南的赤匪盤踞已久，力量很大，我們非有三師以上的兵力，不能進剿如意；現在到了貴州，土匪的殘餘勢力，正逃亡之不暇，如果我們再要照以前的辦法，那就不但用不着，而且剿不了土匪。所以我們到了貴州剿匪，一定要適應貴州的匪情地形和貴州的民心，運用最相宜的戰略和戰術。

各位高級將領對於這一點沒有十分注意，因此到現在剿匪還沒有獲得最後的勝利，要曉得你們做了高級將領的人，不專尙勇敢善戰，尤須以智謀勝人！每天每刻要注意研究一切新的情況，和新的戰術，並且要「事能預料」，「得制機先」，乃可以減輕部下的疲勞和傷亡，收到勝利的效果。所以你們做高級將領的人，尤其是在高級司令部做參謀工作的人，對於每天作戰所經過的情況，當晚就要綜合研究，那幾點新發生的情況，以及我們應付的辦法都要馬上研究出來。必須能有這一番精勤刻苦的研究工夫，

然後才可以將戰略戰術的學理原則，很妥實的應用於實地作戰，也才可以根據作戰的經驗和所得的教訓，發明出新的戰略戰術和得到新的勝利，不致將最好的研究材料丟去，使我們一般官兵所受的勞苦和犧牲枉費了。所以以後各級指揮機關每天必定要詳細作陣中日記，不僅是當天佈署和戰鬥的情形要記載，就是每天所經過的道路，所住宿的地方，以及那個地方的地形，民情，等等，都要詳細記載。拿來仔細研究，尤其是新得的情況，和應付的辦法，必須一條一條列好，使主官一看就明白。如果有不對的，他可以隨時改正；有應當通報各部隊的，立即通報；有什麼好的新方法，也就隨時可以應用！如此，才可以天天有新的發明，新的進步。經過一個較長的時期，再將一切經驗綜整理起來，就可以得到許多實用的原則。大家要曉得：外國一切講戰略戰術的典範令，並不是一兩個人隨便坐在房子裏可以幾天編得出來的，乃是許多人根據無數實際作戰的經驗研究和整理出來的，所以我們要能運用新的戰略戰術來打敗敵人，消滅赤匪，必須隨時要注意研究和整理的工作。這一段話是講研究新的情況和運用新的戰略和戰術的重要。

大家要曉得：現在貴州的赤匪的情形與其所處環境和贛南幾乎完全不同，他現在種種的弱點都已一齊暴露。第一，土匪在贛南的匪區以內，因為盤據很久，匪化很深，一切的民衆，都可以爲他所利用；一切物質資源，他都可以統制；一切的民情，地形，道路，他也非常熟悉；還有，他的偵探網，早已到

處布備了，對外又可以嚴密封鎖，因之一切消息非常靈通；所以他們處處方便，而我們處處感覺困難和危險，事事全靠軍隊本身的力量。所以土匪每每可以以少數來打我們多數的軍隊，使我們到處受牽制，感於無法應付。但是現在的情形剛剛相反：不僅人民不爲他所用，物資無法取給，而且一切的民情，地形，道路，土匪都不熟悉。至於我們的情形，除具備從前在江西剿匪所有的一切優點之外，現在無論到何處，一般人民都能爲我們所用，一切民情，地形，道路，也都比土匪熟悉，尤其是給養，運輸，交通等項，土匪更不如我們的便利，這就是土匪第一個根本的弱點。

第二、大家要曉得：現在貴州的殘匪，根本就是在被我們大包圍和小包圍之中；加之貴州四境山川險阻，他想逃竄也逃竄不了，事實上已成爲處於兵法上所謂「圍地」和「死地」的「窮寇」。他現在唯一的企圖，便是選定一條最有希望的路線，竄出我們包圍的範圍之外，找到一個地點來休息。老實講：土匪現在在貴州以內就無處可以休息，他如果不能竄出貴州，就沒有辦法，只有一天一天消滅到盡了爲止！所以他近來拚命兜圈子，就是要想竄出貴州，跑脫我們的包圍，找到一個休息的機會。土匪惟其逃竄之不暇，所以他不能和我們打戰。只想如何兜圈子，可以欺騙我們，找到一個孔隙跑出去。因此大家應當曉得：現在剿匪，並不是打力量，比強弱；而完全是打計劃，鬥智謀！土匪現在只顧兜圈子來逃命，他們不敢和我們打也不能和我們打！這就是他們最大的第二個弱點。

第三、現在貴州的殘匪，實在飢餓疲困之極，這是人人共知的事實。聽說他們兩三天沒有飯吃，是常事，有時甚至要餓到四五天，才可以找到一點東西吃。但是因爲要逃命，又不得不天天跑路；如此疲餓的土匪，當然完全沒有戰鬥力，我們姑且不說一個可以打他十個，至少一個也可以打他兩三個！所以他現在無論如何，是不能和我們打戰！這就是敵人第三個弱點。

第四、現在貴州的殘匪，因爲地形道路都不熟悉，民衆更不能爲他所利用，所以每到一個地方，必須停滯下來要臨時派偵探去到他所竄的方向地區，偵查道路和我們國軍的情形，等他偵探回來報告，然後他才可訂好計劃，配備掩護的部隊，方敢前進逃竄；因此他雖然想逃竄得愈快愈好，但是每到一地，却又爲民情敵情地形道路等等所限制，至少又非耽誤兩天不可！同時他每到一個地方，最多不能停留在四天以上，第一因爲停留四天以上，當地糧食，被他搜括吃盡，他便沒有糧食；第二因爲我們追剿的部隊，無論如何，遲了三四天便要集結起來攻擊他；他尤其怕前面堵剿的兵力加厚，後面追剿的部隊逼緊，所以過了三天以上必須又要逃走。還有土匪現在的行動無論如何是要比我們慢，第一當然是剛才所說的受了民情地形道路等的限制，第二因爲所有交通的幹路都是在我們手裏：北由桐梓南達廣西的公路，東起黃平，西達畢節安順的公路以及通威甯盤江的大道，現在都在我們控制之下，土匪一點不能使用，所以他們要爬山越嶺，經過崎嶇的小道；我們可跑平坦的大路；無論他怎麼會逃，我們的速度總可以勝過

他們，他逃走兩天的路程，我們只要一天就可以跑到！所以以後無論他逃到什麼地方，我們都可以追到什麼地方；我們的官兵固然很辛苦，要曉得土匪比我們不知道更要苦多少倍！總之：土匪在貴州境內，無論到什麼地方，既不能停留得很久，又不能跑得很快；所以既不能和我們打！又不能不和我們打；最後他只有被我們消滅！這是他第四個根本的弱點。

第五、過去在江西，土匪的游擊戰和伏兵戰很厲害；我們稍一不慎，就要吃虧。因此大家都覺得很可怕。現在貴州的土匪却不然，他現在一方面因受地形，道路，民情，的限制，一方面受兵力的限制，再因為在我們大包围小包圍之中，他只想脫圍逃命，不能再將殘餘的兵力分得很散或很遠如同過去在江西一樣的實施游擊戰或用伏兵戰。他必須集中力量在一點，才可以相機突圍。所以土匪在貴州決不敢分散兵力，如在江西一樣的來用伏兵戰和突擊戰了。還有用伏兵的要旨：不但是要地形道路十分熟悉，而且只能用少部隊的兵力來埋伏，而且要封鎖消息來得嚴密，方能生效。如果他在主力附近地用伏兵戰，我們追擊搜索的時候，一定可以發覺出來，用不着害怕！土匪也決不致如此之笨，所以貴州的殘匪，既不能實施游擊戰，又不能用伏兵戰，我們儘可以放心大胆的進剿，這是他第五個根本的弱點。

關於國軍的優點以及貴州殘匪的根本弱點，我們既已明白了，便要想方法如何利用敵人的弱點和發揮我們的優點來消滅他。這就要講到今後我們在貴州剿匪的戰略和戰術了。不過在未講之前，對於貴州

殘匪現在特長的戰術，和今後的企圖，還得考察一番：

我。看。現。在。土。匪。惟。一。的。長。處，就是慣於運用掩護戰術，他只要找到十里或四五里正面的空隙，就可以安全竄過去，他的掩護部隊配置得非常之好。例如此次由息烽的西南石洞向東南逃竄，而他的掩護部隊並不配置在東南方面，却在西南方面離開息烽城十五里的底壩，一方面掩護他的主力過去，一方面又對息烽逼近，使我們在息烽的主力五十三師，竟被他牽制，以全力來進攻包圍與他主力所竄反面方向的掩護部隊。結果他的主力安全向東逃走了。他當時配備在底壩的掩護部隊，據我判斷，最多不過一二百人，你看他以如此少數的部隊便牽制了我們在息烽的一師多兵力，何等巧妙，所以我們今後要消滅赤匪必須研究應付他的掩護戰術，再不爲他掩護的部隊所牽制，而要找匪的主力來截擊！這些戰術的要點，等一下我還要詳細講。現在先要將土匪始終不變的企圖與最近圖存的另一種趨勢，先在此處告訴各位：

我們由土匪最近幾個月的行動可以看得出：土匪雖然東逃西竄，時南時北兜圈子，沒有一定的計劃，然而他有一個根本的決心始終不變，百折不同；就是要向西竄，以謀打通國際路線。尤其他們匪裏面的俄國顧問因爲要逃命回到俄國，所以一定要這樣幹去。實在除此以外，他們也沒有一個立足圖存的餘地。所以他儘管有機會向東南或向北亂竄，然而他始終不竄過去，例如這一次他如果要東竄鎮遠，或

北竄鄂邊與蕭賀合股也未始不可能；但是他仍舊要回頭向西！所以他們今後的企圖和方向，我們很明白。我們應當針對他的企圖來剿滅他！有人說土匪今後恐將竄到盤江八屬，盤踞起來，我看一定不會如此。因為現在剿匪的地區已是很狹小了，我們的軍隊行動又很快，無論他如何走得快，過了三天，我們的部隊一定可以集結起來圍剿他。他一定沒有盤踞的可能。

此外土匪再有一個趨勢，我們應當注意的，就是化整為零。他自從前次西竄失敗回頭以後，常常將一部份散到沿途一帶地方，不僅化成零星的股匪，甚至散成一股兩股潛伏在各地，他們的目的，一方面是想牽制我們的兵力；一方面就是準備以後匪的主力回竄時，作他的響應，並想要乘此宣傳匪化威脅民衆。這些散匪，凡是土匪停留較久的地方現在都有，我們務必用種種方法，努力肅清。最近蔣在珍在綏陽會剿滅一營，此外散在仁懷，古藺，西安寨這些地帶的還很多。所以你們以後在黔西畢節以南的地區還可以不必顧慮，如到了黔西畢節以北的地區，就要特別當心！現在聽說飄兒井亦有幾百散匪，我想就是他們準備打接應的。而且凡是散匪多的地方，一定就是土匪將來逃竄的道路，大家要特別注意。

關於貴州的匪情，都已扼要的分析過了，現在再將我們今後剿匪的戰術，提出幾個要點：

第一、要運用小部隊的突擊戰術，出其不意，攻其無備！從前我們在江西剿匪，是用一軍爲戰略單位，這是適應當時當地的情況。現在到了貴州，無論地形敵情，民情，與江西完全不同，土匪完全困在

重圍陷於死地，而且饑疲已極，毫無戰鬥能力，所以我們只要有一團的兵力，就可以打他一路，而且我們可以縱橫自如！只要有一營一連乃至一排的兵力，就可以限制土匪的行動予以很大的打擊。所以今後在貴州剿匪，我們要以一團爲戰略單位，以一排爲戰術單位。我們一方面固然要將主力集結，而一方面更要分出無數的小部隊，在土匪的四面八方不斷的活動，一有機會便對土匪突擊！使土匪到處遇見敵人，弄得莫名其妙！一定要如此以小部隊四出突擊，乘其不意，攻其不備，然後才可以打敗土匪！古人剿匪有所謂「小隊牽制」和「相機鷓剿」的戰術，就是指這種辦法。曾胡時代打長毛收效極大。從前英國和法國人在非洲山地作戰，也是用這種小隊突擊的戰術，當時他們最多五百人一隊。就是過去江西的土匪，也是慣用這種辦法來牽制我們的兵力，今後在貴州，我們如能充分運用這種戰術，一定可以剿滅土匪！

第二、我們要估定土匪主力的竄向，注重縱深配備的原則，節節予以截擊。現在土匪最長的技術，就是掩護戰術，我們務必要想法來戰勝他。他要逃竄的時候，由原來的地點直到隘路出口的地區，一定先已偵查明白，掩護周到；出隘路口的時候，也一定衝得很猛；但是一出隘路口以後，他便要趕快逃命，毫無鬥志；而他竄入這新地區的時候，他對於地形道路，又要臨時派人去搜索偵探，要重新部署，這時連到他掩護部隊也沒有，這個時候，是我們最好打他的機會！所以我們以後剿匪，第一就是要以土

匪主力逃竄，公算最多的方向爲基點，並以能隨時兼顧到他第二公算和第三公算所逃竄的方向。在他隘路口以外，離開這道路兩側五里十里或二十里的地區，選定相宜的陣地，將我們的主力作縱深配備，預先在那邊等他！土匪逃竄的時候，當然我們沿途要以小部隊監視其掩護部隊，並沿途佯攻其主力，但是在他已派有別動隊，配好掩護隊的地區，我們無論怎樣圍攻是圍他不了的，就是在他出隘路口的時候，因爲他是集中力量，併力死衝，我們要阻攔也是阻攔不住的，在這些他已準備好的地方，我們不必和他拚；只有等他出了隘路口，疾奔逃命的時候，我們或是迎頭痛擊，或是左右側擊！一節一節用我們預先埋伏的兵力來突擊他，如此，那怕我們兵力少；他也必要受很大的打擊！例如此土匪從虎場洗馬河直竄到黃泥哨，他的別動隊偵探網和一切的布置，就是到黃泥哨爲止，黃泥哨與觀音山之間就是隘路口，出了這個隘路口，他就趕快逃命，就要臨時派人去偵探搜索。當時我們的主力，只注意在鷄場，羊場，洗馬河，黃泥哨，觀音山等處拚命圍剿，所以沒有得到多大的勝利。如果照我的辦法，早在黃泥哨以南的地區配備一兩團兵力，乘土匪狂奔逃命的時候，節節突擊，他一定要受很大的打擊！我想以後土匪的主力繼續向西竄，他一定從清鎮與安順之間平壩附近的地區竄過，出了這個隘路口以後，再竄織金，黔西，大定一帶；或是由織金直趨威甯，再竄雲南西北邊境；再不然就是向西南竄到盤江，不過比較起來，還是第一路的公算最多。所以我們以後不必和他在清鎮安順之線以南的地區來圍剿他，我們的主力應當配

備於清鎮安順之線以北。鎮西衛織金等一帶地區，等土匪主力衝出隘路口來，再來一節一節的突擊他！關於這個戰術還有幾點補充說明的：

(一) 我們主力的配備，最要緊的就是要能判定土匪主力的竄向。這件事情似乎困難，其實非常容易；土匪要向那一方面竄出的時候一定先有動機可以看得出來。例如此次由楓香壩竄出來。他先兩天就來占領了倒流水的一點，繼而又占了四牙壩，我在電報裏已經告訴大家，土匪要逃命，無孔不入，占這兩個地方，就是他準備竄出的最明顯的動機。我們在這一帶地區的軍隊，一見動機，應該集結起來，一方面用小部隊牽制他的掩護部隊，一方面以主力配備於他所要竄的地方，那裏還會讓土匪竄得出來！你不照我的意旨來辦，所以又被他任意逃竄。這次魯班場楓香壩之戰就是我們最好的教訓！土匪既竄了出來，又給他偷渡烏江，竄近修文的時候，有人以為他一定會向西南逃竄，直趨盤江，我就判斷他決不如此，一定會轉向東南兜一個圈子，然後再向西竄，結果我的話一點也沒有錯！可見土匪的竄向，我們只要注意觀察其動機，是不難算定的，我們既算定之後，就可以沿途節節設伏相機突擊！

(二) 關於控置預備隊的位置，最關重要，你們當高級將領的一定要注意研究。大概有一個簡單的原則：就是要形成三角形，最好是等邊三角形。古人配備兵力要成「互為犄角」之勢，也就是這個意思。此次我令周總指揮的預備隊要控置在井壩，就是要與前方重點擺成三角形。無論講戰略戰術，一軍一

師一團一營都要如此。不過配備的時候，也不可拘泥，只要如何能因應地形，選定相宜的陣地，能成一個三角形就可以了，亦不必一定勉強要成等邊三角形。

(三)上面所講小隊突擊和縱深配備的戰略，都是注重用伏兵戰，孫吳兵略問答中，分論九地的戰術，幾乎無地不用伏，亦可見伏兵戰的重要，現在我們要剿滅貴州的殘匪，尤其要能發揮伏兵戰的效能，所以各位高級將領，要特別注意研究。

(四)我們在土匪竄進的道路兩傍五里十里或二十里以外的地區預先配備兵力，追土匪竄出隘路口經過這道路時，節節突擊，這種仗是最好打了，我們要如何打，就可以如何打，所要緊的，是要用心研究判定土匪主力竄出的方向和道路，選定適當的地點來配備兵力！

第三、要時時以輕兵挑戰，不失敵蹤——土匪的狡計，就是或東或西時進時退，使我們不易判明他的企圖。所以我們無論何時，必須派小部隊向他挑戰，隨他進退，不稍脫離，亦不和他死戰；一方面使他不得安甯，一方面就可以嚴密監視他的行動，偵察他的一切情形。時刻不使土匪脫離我們監視之中，要使我们主力時刻能明了匪情。如此不致被匪玩弄於股掌之上，這一點關係實在最重要。

第四、要多派別動隊，密佈偵探網——我們要發揮小隊突擊戰和伏兵戰的效能，當然最要注重偵探敵情，搜索敵探，偵察地形，連絡民衆，封鎖消息等類的工作，所以別動隊必須多派。凡我們司令部所

在的地區，四周五十里內外皆要設法組織偵探網。關於偵探的派遣，有幾個要點，第一要派遠，我們的偵探愈派得遠愈好！第二要派多，我們偵探的人數要愈多愈好！第三要嚴密，凡我們派出去的偵探，必須十分嚴密，不可有一漏爲敵人所發覺。第四要廣闊，大概一個師部的偵探網至少要密佈到他周圍二十里至五十里內外的地區。若是講貴陽這個總指揮部所在的地方，我們的偵探網更要密佈到貴定、龍里、平壩、息烽、修文、黔西、安順等附近各縣，乃至於佈滿全省。

第五、偵探所最應注意，與最大的任務，就是要探得敵人的高級司令部與其總司令部行進方向，經過的地點，及其宿營駐在地。這比探明他的主力位置所在地還要重要。我們如能探得他司令部經過道路與地點，即可判斷他明日所在地。如能設法將他司令部乘機或乘襲擊消滅，那就可一勞永逸了。這是我們剿匪最要的第一個目標，千萬勿忘！

第六、行軍作戰要特別注意偵探，警戒，搜索，連絡，掩護，觀測，這六項要務。這個意思，我在廬山訓練的時候，已講得很多，此次特再來提一提，要各位特別牢記勿忘。現在各部隊連絡太不確實，每每電報，電話，以及信件，都不靈捷，以後要特別注意改良，無論縱的連絡，橫的連絡，務求確實。偵探和連絡是要使我們自己消息靈通；相反的一件事，就是要隨時注意封鎖消息，使不致走漏而爲敵人所偵悉。還有一點，現在土匪非常狡詐，我們在後方的官兵，隨時要注意預防他假裝爲我們的軍隊，混

進我們的陣地來擾亂，這些事稍不小心便要吃虧。所以我們特別要提一下。

第七、要緊追圍剿，不使休息——現在貴州的殘匪已經饑疲萬分，恐慌之極，拚命想逃出重圍找一個休息的處所，所以拚命逃竄。如果我們軍隊能够緊緊跟縱圍剿，使他不能稍舒喘息，他沿途疾病，死亡，落伍，逃散的便一天一天多起來，他的力量便一天一天損失，到最後整個崩潰完事。反之，如果我們不能緊追圍剿，他到一個地方多停留幾天，甚至盤踞下來，就可以裹脅民衆，搜集糧食，擴充力量了，緊追圍剿是我們最容易做到，亦最有效果的戰略，大家務必做到。

第八、要利用夜襲和霧襲——現在貴州的殘匪，異常疲弱，士氣也極端頹喪，這時假若我們利用黑夜或大霧的時候，去襲擊他，一定可以奏效很大！不過用此戰術之先，部下必須有相當的訓練，對於敵情和地形，必須預先要偵察清楚。

我們今後在貴州剿匪的要旨，大概就是上面所講的這幾點。現在我再引孫吳兵略問答最後兩篇中所說的幾句話，略加說明，作為我們今後在貴州剿匪的戰略和戰術的結論：

「吳王問：敵在吾圍，伏而深謀；示我以利，素我以旗，紛紜若亂，不知所之，奈何？」武曰：「千人操旗，分塞要道，輕兵進挑，陳而勿搏，交而勿去，此敗謀人法也。」——圍地篇「山峻谷險，難以踰越，謂之窮寇，擊之之法：卒伏隱廬，開其去道，示其走路，求生誘出，必無鬥意；因而擊

之，雖衆必破。」——死地篇

現在貴州的殘匪，整個的在我們大小包圍之中，所以他是居於圍地。他們不但被圍，而且因為貴州四境的國軍很強大，地形很險峻，例如西邊之金沙江他便不能渡越過去，所以他簡直是成了陷於「死地」的「窮寇」。孫子兵法上講：「圍地則謀」，土匪既在圍困之中，自然要想方法出詭謀來求脫圍；所以要表現許多有利之處來誘我們去攻他，或用種種方法來偵探我們的情形；同時或東或西時進時退，表現很紛亂的樣子，如同這次在虎場，洗馬河一帶一樣，使我們不容易明了他的企圖。這就是吳王所問「敵在吾圍，伏而深謀；示我以利，索我以旗，紛紜若亂，不知所之」。的情形。在這種情形之下，我們應當如何才可以剿滅土匪呢？孫子所告訴我們的，就是要「千人操旗，分塞要道。」這就是講要分兵配備於四周各重要地點的意思。此次土匪竄到虎場，我們在開場，壘安，貴定，龍里各要道，四面都有重兵，這就是「分塞要道」的辦法。本來土匪是跑不了的，但是因為我們的主力全部只注意他的掩護部隊去打他，所以他的主力因得乘間竄去。如果照我前面所講的辦法，以我們小部隊去監視他的掩護部隊，將主力配置於他前竄的隘路之內預料他所竄的道路兩側五里十里或二十里的地區，等他出了隘路口來截擊，土匪一定要受莫大的損失！

下面「輕兵進挑，陳而勿搏，交而勿去。」這就是我前面所講「輕兵挑戰，不失敵蹤」的意思，孫

子第二段講敵處死地，擊之之法，就是先於適當地點配備伏兵，再故意開一條路給敵人走，走出隘路口以後，他因為要趕快逃命，一定沒有鬥志，這時乘其懈散，出其不意，攻其無備，當然可以以寡勝衆，獲得最後的勝利。

孫吳兵略問答這本書，是吳王與孫子關於九種地形與敵情如何應付的幾條問答，非常簡單扼要，我特別印發給各位，大家一定要詳細研究，實際應用，尤其是最後「圍地」和「死地」兩篇，與目前剿匪的情勢最切，格外要研究精透，隨時應用。不過今天我所講的這些戰略戰術，要能盡其運用之妙，而充分發揮效能，還有一個根本前提，就是從你們高級將領起至一般官兵止，個個都要明瞭貴州的敵情，民情，地形，等等與江西完全不同，所以要將在江西剿匪時那些怕土匪的心理完全改變！個個人要明瞭江西的土匪是最厲害，現在到了貴州，一切的情況都不利於他，這種饑疲不堪的殘匪，可說絲毫的力量也沒有！我們以這許多的兵力，一切的人民都可為我們所用；一切的物資，都可由我們掌握；一切的交通，都可由我們控制；土匪最多不過一萬人左右，現在已陷於我們重圍之中，我們如果還不能將他消滅，那還能做人嗎？！

這些道理我們當高級將領的人，要時常向全體部下講明，更要隨時教他們關於戰術戰略的原則和方，再叫他實地演習，如此，他們當然膽大氣壯，勇敢有爲了！一切新的戰略戰術，都可以充分運用，

奏效成功！這種訓練部下，轉變心理，振作士氣的工夫，便是作高級將領的人第一件重大的責任和本領，希望大家要做到。

最後還有一件事，我歷次所下的手令，都是根據我幾十年指揮作戰所體察研究出來的學問所寫出來的東西，你們不好看過就算了，一定要向部下一般官兵講解明白，說 委員長是怎樣告訴我們的。同時，一般官長，也一定要將手令帶在身邊，隨時閱讀，才能得其精義所在，而有所啓發。如到了危難的時候。能拿出來研究，甚可以解救危難或轉敗爲勝。到那時你且可以問你部下，委員長平時與我們所說的那一句話，你們還記得記不得？這時他們的精神，就可以更加提起來，膽子也可以更加大起來，就更能够勇敢殺敵了！大凡上官下的命令總要貫徹到最下級的一般士兵！不僅我的手令要如此，你們一般師長下的命令也要這樣。

今天所講的話，大概就止於此。話雖不多，只要大家能照着切實做到，我相信可以在最近期間勦滅貴州的赤匪，完成大家當前的責任。（完了）

新貴州之建設極易成功

(二十四年五月六日出席貴州省政府擴大紀念週訓詞)

- 一、「人盡其才，地盡其利，物盡其用，貨暢其流，」乃爲政之基本原則。
 - 二、希望新省府注重苗民教育及認真禁煙。
 - 三、希望建設新貴州作爲民族復興之基礎。
- 粵主席，各位同志：

今天我們在省府舉行擴大紀念週，同時貴州新省政府吳主席和各位委員舉行宣誓典禮；兄弟前來參加，覺得非常愉快，非常榮幸！現在想藉此機會，根據貴州的特殊情形，將對於新省府幾點很重要的希望和各位說說：

第一、我們無論治理一個國家，或治理一個地方，最重要的一個原則，就是要能「人盡其才」，所謂「人盡其才」，就是凡在我們轄區以內的人，個個要儘量培養其道德智能，發揮其聰明才力，來爲社會國家做他所應做的工作，盡其所必盡的職責，而能發生最大的效果。根據這個原則，有一點我要特別提出來希望省政府以及各界同志大家注意做的，就是今後要注意發展苗民教育，苗民在旁的地方不多見

，而在貴州到處都有，其人數雖無確切的調查，但是在貴州全省的人口當中，一定佔很大的。一個成數。這些苗民，不僅體魄很好，而且還有其他很多長處。不過教育太不普及，知識比較落後，因此沒有多大的進步；今後如果施行相當的教育，一定可以補救他現在所有的缺點，而能充分發揮其精神與能力，對於社會國家一定能發生很大的效果。所以省政府將來編製預算的時候，我以為至少要撥十萬圓來專作辦理苗民教育的經費。以貴州如許多的苗民，我們每年花十萬元並不為多，也很容易辦到。我們如果實實在在來推廣苗民教育，效果一定非常之大，這一點要請省政府和一般民衆特別注意。

第二、我以為貴州現在與其在極積方面要來建設多少新的事業，還不如在消極方面，先來剷除一切惡的事物，消極的除害工作，先能做好，積極的建設事業，才可以逐漸推進，也自然可以隨之而來。不過我們講先要做消極的工作，這話還覺籠統；實行的時候，一定要能斟酌緩急輕重，分別先後來做。目前貴州最急要的事情什麼呢？我前次已經說過，貴州流毒最深，人民最感痛苦的，就是鴉片，所以禁煙實為今後建設新貴州的第二要政。今後我們不僅要禁種，而且要禁吸。希望省府能照行營所訂的辦法斟酌貴州地方特殊情形，來切實實行。禁煙如能認真做到，不僅一般人民的體魄精神，可以回復健康，因而能充分發揮其智能，達到「人盡其才」的目標；而且過去種煙的土地，都可以改種正當的農產物，儘量增加有益的生產，而達到「地盡其利」的目標。總之：不禁煙則一切新的事業，不能談到；能禁煙則

什麼新的事業，都有希望。今後我們要建設新貴州，一定要由禁煙着手。不過禁煙專靠政府還是不能澈底做到。一定要社會團體各界領袖和一般民衆，大家能够在新政府指導之下，共同一致担負這個責任，才可以很快的成功！

第三、我希望貴州能在最近幾年內，能真正造成一個復興民族的基礎。我以前講過：貴州并不窮，農產品即自給有餘，天然的富源更到處都異常豐富，只要我們照着「地盡其利」，「物盡其用」，「貨暢其流」的原則來努力，貴州沒有不能在最短期間，成爲中國最富足之一省的道理。再就貴州的人民而言，可以說是特別的勤勞，特別的儉樸，只要能戒除鴉片，再想法直接間接的使他們的身體增強，貴州的建設，一定比那一省都要容易而且迅速。還有人說貴州很小，不容易有大的建設，這話完全錯誤，要知道，惟其貴州的面積，比其他的大省較小，人口也比本部其他各省格外的少，但是惟其地方較小，人口較少，所以事情容易做，地方容易治理好，一切的事業進步容易成功迅速！此外，貴州還有一點與其他各省都不同，而爲貴州建設前途最便利的一點。就是貴州因得交通不便利的關係，直到現在，還沒有受到任何外力侵略的影響。不僅經濟侵略的影響不深，而且因爲地域位置的關係要算是我們主權最完整的一個地區，現在我們要建設新貴州，絕沒有什麼特殊的故障來妨礙我們！所以貴州最容易建設，也最應迅速建設成爲民族復興的一個基礎。再找不到比貴州還好的地方！我們現在既到了這個地方，便應當儘

量發揮大家的聰明才力，爲國民革命來樹立一個有力的中心，爲民族復興來奠定一個確實的基礎。

總之：我們上自主席下至一般民衆，從今以後，大家不要以爲貴州很小，很窮，很偏僻，要曉得惟其如此，格外應做革命建設的工作，格外好做復興民族的事業！何況貴州還有種種特殊長處與方便的地方，只要我們能因地制宜，發揮其特殊的長處，利用其特殊的方便，一般人民更要擁護新的省政府上下一心，共同一致來努力奮鬥，其進步之速與成功之易，一定能超過其他各省！現在人家說那一省是模範省，那一省是最進步省，我相信不出三四年，貴州就可以百度維新，成爲真正的模範省，真正最進步的省！這並不是什麼誇張或鼓吹的話，而是確實可以做得到的事情！希望大家從此以後，在新省府領導之下，同心協力來建設清明的政治，建設繁榮的貴州，使貴州民衆能够永久解除痛苦，國家民族能獲得一個復興的基礎。這就是兄弟今天出席擴大紀念週向大家所貢獻的幾點意見，希望各位特別努力，完成大家所負的革命使命！（完了）

全滇民衆應負起復興民族之責

(二十四年五月十二日在省黨部及各界民衆歡宴席上致詞)

一、本人此次來滇，可使全滇民衆之精神與中央之精神整個澈底的團結！

二、希望全滇民衆共起建設工業化之雲南，作復興民族最重要之基礎。

三、希望全滇民衆要發揚固有之民族的精神與道德，自強自立！

省黨部各位委員，雲南各界代表，各位同胞：

兄弟此次來到雲南，承各界同胞如此熱烈的歡迎，自己無才無德；實在感覺非常慚愧！但是兄弟此次到了雲南以後，有一點敢於自信亦聊可告慰於雲南全省各界同胞的，就是：兄弟此次來滇，不僅已將中央的精神帶到雲南來，和雲南黨政軍各界同志以及雲南全省同胞的精神團結一致，而且一定能夠將我們雲南全省民衆的精神帶回到中央去，使雲南全體民衆的精神，與中央的精神整個澈底的團結起來，共同擔負國民革命的責任！這一點是兄弟自信一定可以做到的，雖然在目前不一定可以見到多大的效果；但是一定可以在最近的將來，發生最大的好果！單就這一點而言，對於國家和革命便很有益處，所以兄弟這一回到雲南雖係初次，但此後很想每一年能夠來一次，和我們雲南各界同胞見面！

其次，兄弟此次來滇，對於雲南各界同胞，有一點貢獻，就是希望我們雲南同胞要大家起來建設一個真正工業化的雲南，來作復興民族一個最重要的基礎。現在外國人都說我們中國是一個農業國家。本來我們中國自古是以農立國，我們自己也自認是農業國家，農業國家也並沒有什麼不好的意義。而且我們還正要振興農業來穩定國民經濟的基礎，而謀民族的復興！但是各位要曉得：外國人說我們中國是農業國家，其心目中所望農業國家即是認定我們一切落後，應當要作他們工業國家的奴隸，不配和他們論平等！他們這種說法，一方面固然是含着民族的偏見，但是另一方面，在事實上如果一個國家沒有相當的工業基礎，要與各國並駕齊驅，是很困難的。所以開發富源，振興工業，當然也是我們挽救危亡復興民族急不容緩之要圖，此次兄弟到了雲南有一個重要的觀感，我覺得以雲南蘊藏之豐富，土地之肥美，氣候之溫和，民性之勤儉等種種條件看來，雲南真正是一個最好發展工業的省區！我們不談工業建設則已，如果要談工業建設，就要先從雲南建設起來！我們一定要在雲南造成堅實宏大的工業基礎，才可以復興我們的民族！所以兄弟很希望我們雲南全省的同胞，個個人要知道雲南民衆對救國家和民族有如此重大的責任，與特殊的地位！大家一致奮起共同努力來建設工業化的雲南，負起復興民族的責任！

復次，兄弟此次來滇雖然時間很短，但是耳聞目見的事物已經很多，特別是雲南的民情風俗之敦樸重厚，我覺得那一省也不及！可以說現在我們看中華民族固有的精神道德和風氣，要到雲南才可以看得

見！因此兄弟此次到了雲南之後，對於復興民族的同志，更加堅定而且實在增加無窮的希望！希望我們雲南的同胞，個個人要知道我們民族固有的精神和道德之所在，而格外奮發精神，增進道德，自重，自愛，自強！自立！如此，我們的民族一定可以復興起來！

總之，在今天這樣熱烈的歡迎當中，兄弟一方面固然覺得愧不敢當，同時，實在有無上的快慰，無限的感想，和無窮的希望！最重要的一點：就是兄弟以十二分的熱誠，希望各界領袖，各位父老，各界同胞以及自龍主席以下，黨政軍各界同志，大家團結精神，集中力量，共同努力，如此，我相信不出三年，一定可以建設成工業化的雲南，作復興民族一個最重要的基礎！這就是兄弟對於雲南全省，各界同胞的希望和貢獻。今晚承大家如此指教，無以為報，即此恭祝 各位健康！（完了）

建設新雲南與復興民族

(二十四年五月十三日出席雲南省黨部擴大紀念週訓話)

一、希望雲南同胞努力建設工業化之新雲南，以爲建設新中國之基礎。

二、希望雲南同胞澈底實行新生活，發揚我民族固有之精神與道德，以奠定復興民族之精神的基礎。

三、青年教育應特別注重體育，鍛鍊強健剛毅之體魄，養成活潑進取之精神，使具備新國民之條件。

龍主席，各位同志：

今天兄弟在雲南省黨部參加總理紀念週，得與各位同志相聚一堂，非常欣幸！趁這個很難得的機會，將自己所感到的幾點意思，向大家竭誠貢獻：

昨天我已經和各界領袖大略的講過：我們雲南全省的同胞，對於我們的國家，和民族，負有一種特殊的責任，居於非常重要的地位。無論就天時，地利，人和各方面看來，雲南種種條件都具備，可以作爲復興民族一個最重要的基礎！惟其如此，我們雲南黨政軍以及社會各界領袖，格外要奮發努力，團結

精神來領導起全省的同胞，共同一致來建設新雲南，以奠定民族復興的基礎！

昨天所講最重要的一點，是就地利而言，特別希望大家努力建設工業化的雲南，以作建設工業化的新中國之基礎。大家要曉得：現在一個國家，要在世界上獨立生存，能與各國並駕齊驅，獲得自由平等的地位，第一重要的條件，就是要工業發達。可以我們中國要能和人家講平等，爭自由，第一件重要的事情就是要使我們中國能由農業國家進為工業國家！如果這一點不能做到，無論怎樣和人家講平等，爭自由，都無益處！因為農業國家作一天的工作，工業國家不到一小時就可以做好！農業國家多量的原料，只能換到工業國家極少的製造品。由於此種生產力與生產品價格的懸殊，農業國在經濟上總居於被剝削者的地位，同時在政治上每每陷於被壓迫者的地位。外國人常說我們中國是農業國家，表面雖沒有什麼輕侮的意思，而實際的含義，就是說我們農業國家應當將所有的生產品和勞力供給他們工業國。更明白的講，他們工業國，就是我們農業國的主人，我們農業國就不能不做他們工業國的附庸！我們明白了這層道理，就可以知道今後我們要救國，要求得自由平等，必須趕緊使我們國家能由農業國進為工業國！但是我們的國家如此廣大，當然不能一下子整個的工業化。然則這件事我們應當從那裏做起呢？什麼地方最容易工業化呢？我認定就是雲南！因為雲南地下蘊藏之豐與地面出產之富以及全省氣候之和美：可以說那一省都趕不上，一切工業化的條件都已具備，所以我們要建設工業，就要從雲南做起；有雲南

爲基礎，逐漸發達各種的工業，然後才能使中國由農業國進爲工業國，而實現 總理的三民主義，獲得國家之自由平等！兄弟竭誠希望黨政軍學各界同志特別注重工業，領導全省的民衆共同建設工業！尤其是各學校對於工業教育要特別注重，能培養出實用的工業人才，則以後工業建設必能事半功倍！不要多少時候一定可以造成工業化的新雲南，作爲復興民族的基礎！

其次，各位對於新生活運動的精神和內容，都已經很明瞭，並且已經努力實行。據我看來，雲南這個地方，在未提倡新生活以前，不知不覺之間，早已實行了新生活。有許多情形，和現在我們所提倡的新生活完全相符。從此以後，希望更能力行不懈！從根本上把國家救起！新生活的基本精神，就是「禮義廉恥」四維，也就是我們 總理所講的「忠孝仁愛信義和平」八德，這四維八德，實在是我們民族固有的美德。我們今後要建設國家復興民族，在物質方面固然要使一切產業近代化，以謀經濟的獨立；但是如果不同時在精神方面，注意發揚民族的精神，提高民族的道德，則國家的產業和經濟，以現在所處的環境而論，一定是很難進步；卽算可能，也將成爲畸形的發展，前途非常危險，終久不能救國救世！

現在有許多國家，他們的科學很進步，工業很發達，但是忘了人類是應當互助共存的道理，沒有仁愛，信義，和平，這些偉大的精神和基本的道德，所以成爲一個侵略者，不但不能救世界救人類，而且反要危害人類和世界！兄弟敢說：如果單在物質方面求工業的發展，而不在精神方面求民族道德的發揚，是

不能自救救人的。我們。要。真。能。挽。救。國。家，復。興。民。族，並。且。進。而。拯。救。世。界，造。福。人。類，必。須。物。質。的。建。設。與。精。神。的。建。設，雙。管。齊。下，並。程。並。進！所以我們要復興民族，首先必須恢復我們固有民族的精神；要建設工業，也必須奠定足為促進工業建設原動力的一切精神的基礎。有了精神的基礎，然後一切物質的建設，才能穩健確實；才能對於國家民族發生良好的效果！我們要倡導新生活運動，要提倡「禮義廉恥」四維，要發揚「忠孝仁愛信義和平」八德，其目的就是在此！

兄弟敢說雲南這個地方，四維八德這些我們固有的民族精神和道德，確還沒有喪失；一般的民情風俗，很多事物都能合乎新生活「整齊」「清潔」「簡單」「樸素」「迅速」「確實」幾項原則。所以雲南的同胞，今後要澈底實行新生活，將我們民族固有的精神和道德，發揚光大，以奠定發展工業復興民族之精神的基礎，我相信比其他的地方，一定更容易見效。我在未到雲南以前，在各處看到一般雲南朋友和同志，覺得有兩種很好的德性為他省人所不及：一種是「厚道」，還有一種就是「着重」。可以說雲南人的精神，態度，言論，行動，乃至於雲南人所製作的物品，都足以代表厚重篤實的品性，絕沒有輕浮，脆薄的。這兩種精神和德性，就是我們民族固有的精神和德性，我們唯有會着雲南人或到了雲南這個地方，才可以看得見！所以雲南不僅是天時，地利，各方面都具備了做民族復興基礎的各種條件，而且在民性和民風上，也保存着我們先民很多的優點。今後只要能澈底實行新生活，將四維八德的精神

，繼續發揚光大，前途真不可限量！兄弟到了雲南以後，對於復興民族，實在增加了無限的希望。切盼大家，共同一致，特別爲國努力，以完成我們革命的使命。

於以上兩點之外，關於青年教育問題，兄弟還有一點意思，要向各位同志貢獻的。剛才我已經提到，雲南要首先作一個工業化的省區，以爲新中國建設的基礎，對於工業教育，必須要特別注意，現在再要補充的一點，就是：我們要復興民族，第一要培植復興民族的人才，要培植復興民族的人才，必須有復興民族的教育。這就是說：我們的教育不僅要能普遍發達，而且一定要因應我們這個國家所處之現實環境，切合我們這個民族之時代需要。剛才所講要注重工業教育，也就是這個道理。除此之外，我以爲最要緊的一個原則，就是我們的教育，總要以陶冶完美高尚的人格，鍛鍊強健剛毅的體魄，養成活潑進取的精神，使其具備新時代國民一切基本條件，能爲國家民族而服務。盡忠爲第一要旨；至於學術技能，還在其次。

我們雲南的同胞，一般的都是厚重篤實，這就是合乎新生活所講的「確實」一個原則。但是我們一切態度行動，單是做到確實還不够，一定更要能「迅速」，然後才算是具備現代國民普遍生活的修養；一切工作，才能增加效能；一切事業，才能加速進展。因此，我們對於一般青年的教育，要特別注意養成其迅精的習慣和技能，而其根本着手之處，則在於鍛鍊強健的體魄，養成活潑的精神。世界上凡是強

盛的國家，尤其是各新興國家的教育，莫不如此。而我們中國，現在的一般國民體質孱弱，行動遲鈍，完全不適於現代的生存，對於這兩點，更非格外注重不可！因此，對於體育，要特別注重，如游泳，國術，尤其各種野外的運動，都要特別的提倡。雲南西接緬甸，南連安南，英法在這些地方自己所辦的教育，以及在他們本國所設的學校，無不是以鍛鍊學生的精神和體魄爲首要，而以知識技能的訓練爲輔助。這就是我們很好的榜樣，我們應當知所取法，努力自強！兄弟剛才說過：要復興民族，必須培養復興民族的人才，而養成人才之道，一方面固然要注重培養青年的國民，一方面還要改造成年的國民，也可以說：要改造我們自身。我們現在負責教導一般民衆和青年學生的人，自己必須振刷精神；增強體魄，處處要以身作則！不要以爲自己年齡大了，無妨隨便一些，務必老當益壯，拿出好的榜樣給一般後進的青年作模範！使他們感動奮發，跟上我們共同來完成復興民族的責任！

今天沒有什麼多的貢獻，只將自己此次到雲南以後幾點平凡的意見，很誠懇的提出來，向各位報告，希望大家加以研究，隨時補正我們過去的缺點，繼續發揚一切的長處，盡到我們雲南同胞對於國家和民族所負特殊的責任。（完了）

為學做人與復興民族之要道

(二十四年五月十九日對雲南省會中等以上學校員生訓話)

一、吾人應有特殊之體魄，學問，精神，道德，方可負起復興民族之責。

二、為學必先確立正確的人生觀（學先立志）。

1. 就宇宙言——人為宇宙之主宰，應求無忝所生。

2. 就國家言——應作良好之國民，以盡忠於國家民族。

3. 就社會言——應為社會勞動服務，以增進人羣之福利。

結論——「生活之目的，在增進全體人類之生活；生命之意義，在創造宇宙繼起之生命。」

三、教育應以養成學生健全的人格為第一義，——應發揚我民族固有之精神道德，以為一切學術技能之基礎。（學先立德）

四、為學之目的與效用，在於「濟世安民」，而以發展國民經濟，解決民生問題為其中心目標。

五、三民主義之基本精神在「忠孝仁愛信義和平」八德，其目的在挽救國家復興民族。

六、實行新生活即實行三民主義之初步。

七、實行新生活之三種要務：

1. 廢除奴隸制度；（獨立人格之意義）
2. 禁絕鴉片；
3. 禁止虐待童工。

此次本委員長到雲南，今天和我們昆明中等以上各學校教職員學生見面，有幾句緊要的話，可以貢獻於各位。

在上星期 總理紀念週席上，我已經講過：我們雲南的同胞，對於整個國家民族所負的特殊責任，和在整個國家民族中所居的特殊地位；就是說我們雲南要做復興民族一個最重要而堅實的基礎，我們大家要擔當起復興民族的責任，這個責任異常重大，當然不是隨便可以擔負得起的，必須我們有特殊的學問，特殊的體魄，尤其是特殊的精神和道德，才可任重致遠，完成責任。然則我們要怎樣才可以有此特殊的學問，體魄，特殊的精神和道德呢？如何才能做到這一步，而具備這些必要的條件呢？最根本的一點，就是各位一定先要明白做人的道理，和教學的目的。即我們在學校裏，所學的是什麼，將來學成畢業之後，作什麼用處？就先生方面而言，即我們所要教學生的是什麼？我們要將學生教成一個什麼人，

將來做什麼事，這些基本的道理，是我們一般先生和學生個個人都要首先明瞭的，學生進學校的第一天，先生就應當要和學生講明白。

要講明這個道理，必須先講明我們一個人與宇宙，國家，和社會三方面的關係，而確立我們正確的人生觀，然後學問的內容與學的目的，纔可以連帶理解。

第一、就宇宙方面來講：天地父母生下我們，既做了一個人，我們便要做一個真正的人，不愧爲天地父母所生我這個人，天地父母生我們，很不容易，單從天地間有了我們這個人，算到長大可以進學校唸書的時候爲止，我們的父母，不知要費多少保育養護的工夫，不知要受多少憂勞寒暑的苦痛，以後更要受社會國家無窮的培植教養，然後長大在天地間成一個人，所以我們做了一個人，便應當知道父母之恩，如天高地厚，而必有以盡孝來圖報答，庶幾無忝所生。更應當曉得，除父母以外，我們完全靠了國家社會的撫持教養，然後成人，所以必須對國家社會有所貢獻，能增進人類的福利，然後我們的生命，才有真實的意義與價值，大家要曉得，雖然宇宙是無窮大的空間與無限的時間之結構，而我們個人的生命却渺小於滄海之一粟，短促於曇華之一現，然而無窮大的空間，却是我們的舞台，無限長的時間，却是我們的旅程。宇宙萬物，都是爲我們而生，待我們而用，所以我們就是宇宙的主宰。我們要征服自然，利用萬物來增益全人類的生活，惟有如此生活才可以找到，並增加我們人生的意義與價值，以至於

無窮大，無限久。人生與宇宙的關係，就是如此。從宇宙方面來講我們做人的道理，就是既作了人，便要做一個真正的人，便要盡孝於父母，征服自然，宰萬物而為宇宙之主！現在為學的目的，就是在此，我們所要學的學問，就是這個基本的道理和實踐這個道理一切最必要的學問。

第二、就國家或民族方面來講：我們曉得宇宙，是無窮大，但是在一層一層的分際當中，國家和民族便是我們最實際最重要的「大我」，我們個人這一個「小我」，必須仰賴國家民族的扶持教養，然後才有生存發展的可能；亦惟有求整個國家民族的生命能夠進步和發展，然後個人纔能得到真正的進步和發展。所以惟有將我們個人的生命貢獻於國家民族，然後我們的生命纔能發揚光大，悠久無疆。你們要曉得：現在大家可以在學校裏受很好的教育，這是國家為你們所設備的，若使國家亡了，便沒有這樣的學校，你們便不能受這種的教育，享現在一切的幸福，人生和國家民族的關係，就是如此，所以從國家或民族方面來講，我們做人的道理，就是：既做了人便要做一个良好的國民，便要盡忠於國家，要犧牲個人來報效國家和民族，以盡到國民的責任。我們現在所要學的，就是這個為國犧牲的基本道理和如何發揮犧牲的效力之一切學問。就教的方面來講，我們教學的目的，第一步自然是要教他在天地之間做一个真正的人，第二步成為中華民國一個良好的國民，能够愛護國家，盡忠於國家，具體的講，就是要使一個個學生有濃厚的國家觀念和深刻的民族意識，絕對不是外國人，絕對不會作洋奴，充漢奸，並且能積

極的犧牲一已來愛國家保民族。

第三、再就社會方面來講：我們人類的生存發展和一切進步，都是由於分工合作，與協力互助而來。一個人離了社會連帶的關係，生活便不能繼續，生命亦無法發展，因為孤獨的生存，在人類幾乎自始就不可能。一個人自出生以後，除父母保抱提攜，劬勞教養以外，更無時無處不受親戚，朋友，先生，以及社會上一切人的扶持教養，古人說：「一日之所需，百工斯爲備」這兩句話，就可以概括的說明個人社會之不可脫離的關係，亦即表示社會對於個人之不可計量的恩惠。我們既做了一個人，便應當對於社會有所貢獻，爲社會而勞動服務，以促成社會的進步，增進公共的福利。就人的關係講，便應當孝敬父母尊敬先生，對於四萬萬同胞要相親相愛，團結一致，即要做到 總理所講的「親愛精誠」，更要本仁愛宗旨，求世界的和平。這種做人的基本道理和實踐這個道理的學問，就是我們現在所應當要學的。

總之：我們從宇宙國家和社會三方面研究，可以歸結出一個道理，就是我所常講的兩句話：「生活的目的，在增進全體人類的的生活；生命的意義，在創造宇宙繼起的生命」。我們現在首先要懂得這個道理，確立正確的人生觀。更明白的講，就是要「學先立志」，立什麼志呢？就是古人所講的要「興滅國，繼絕世，爲天地立心，爲生民立命，爲往哲繼絕學，爲萬世開太平」，我們必先立定這種偉大的志願，找到這個人生的正鵠，然後纔知道我們所要學的是什麼，與爲學的目的之所在，然後受了教育，可以

在家庭作一個孝子，在社會上做一個好人，在國家作一個良好的國民。這種爲學與做人的基本道理，無論是教者學者，無論男學生女學生，都應當澈底明白，刻刻不忘，而能身體力行。每日每月每年，必須切實反省，看我們所教所學的東西，與所言所行事情，是否與此相合，是否可以對得起天地父母，無愧於社會國家，如此，我們的學問，道德，精神和體魄，必然一切都可以好起來，以後就可以擔當復興民族的特殊責任。

以上是於人生正鵠講到「學先立志」的必要，以闡明爲學和做人的基本道理，現在再要告訴各位教與學的一個根本要旨，就是：在一切學術技能之先，要修養我們的精神道德，以養成完美的人格。因爲精神道德是一切學術技能的根本，一個人如果沒有精神和道德，任他有什麼好的學問和本領，都是無用，對於國家民族，一點也沒有效益；而且一切聰明才智，反可資爲濟奸作惡之工具，對於國家社會，格外有害。再就國家而言，一國的國民，如果精神奮發，道德高尚，則其國家雖屬貧弱，外國人也一定不敢欺侮侵略，不能不敬而愛之，且必能於最短期間，轉貧爲富，轉弱爲強。反之，一般國民如果精神萎靡道德墮落，則其國家雖云富強，亦不能使人心悅誠服，而長保其繁榮強盛。所以我們現在無論爲學教人，無論要挽救國家，復興民族，都要首先發揚我們民族的精神，提高我們國民的道德。因此我們的教育，應以養成學生之健全人格爲第一義，對於訓育應該特別注重。而一般學生，也要明白這個道理，自

動的特別注重人格的修養，現在外省各學校多半是教而不育，只注重書本上的知識之貫輸，而忽略一切做人的基本學問，道德之薰陶，所以弄得學風敗壞，一般畢業的學生，不僅學術的修養不够，連人格道德也沒有。這樣就不能算是一個健全的人，外國人看了，就不把我們中國人當作現代的國民，不把我們中國看作現代的國家，而敢來隨便侵侮壓迫。從今以後我們要自救救國，一定要從提高國民道德做起；而要提高國民道德，必先改良教育；欲改良教育，必先端正學風；要端正學風，必先將特別注重訓育——即注重學生人格的訓練。具體的講，就是使學生明白做人的道理，能够「孝父母，敬長上，愛國家，保民族」，能够「明禮義。知廉恥，負責任，守紀律」，能够「盡忠孝，行仁義，重信義，尚和平」。必須如此，然後可以做人，可以做中華民國一個現代的國民，我們必須恢復四維八德。發揚我們民族固有最高尚的精神和道德，以爲一切科學之基礎，然後才可以保護國家，復興民族，才可以正堂堂的做一個中國的國民，眞眞實實做一個總理的信徒。這段話是論爲學應以修身立法爲首要，簡單的講即先要學「做人」（精神道德）然後再學「做事」（學術技能）。精神道德是基本，學術技能爲末務，古人說：「君子務本，本立而道生」。又說：「士先器識而後文藝」。爲學之本末先後的次第，大家應當可以知道了。

以下再要論到我們爲學的目的和效用：即我們要做如何的事業，纔算是盡了國民的責任。關於這一

點我剛才已經順便講過很多了，在這裏不過再要和大家簡括的提一提，我們爲學的目的和效用，可以說就是「濟世安民」四個字，也就是古人所謂「兼善天下」的意思。因爲我們一個人是受天地父母國家社會換言之，即受天地人之扶助教養而長大成人，必有以報天下人之德；反轉來講，我們惟有公而忘私犧牲一己，來爲人羣謀幸福，然後我們最渺小最短促的生命，才能發揚光大，永久不死！我剛才說，「生活的目的，在增進全體人類的生活；生命的意義，在創造宇宙繼起的生命」。因此，不僅我們要生活，而且更要增進天下人的生活；不僅我們要好，而且更要使天下人都好；不僅我們要孝父母，敬長上，愛國家，保民族，而且要使天下人皆如此；禮運篇說，「大道之行也，天下爲公。選賢與能，講信修睦，故人不獨親其親，子其子，使老有所終，壯有所用，幼有所長，鰥寡孤獨殘廢者，皆有所養。男有分，女有歸。貨惡其棄於地也，不必藏諸而已；力惡其不出於身也，不必爲己。是故謀而不興，盜竊亂賊而不作，故外戶而不閉，是謂大同」。這段話的意思，就是要我們發揚「民胞物與」的精神努力「兼善天下」的工作，以完成「濟世安民」的事業。而實現「天下爲公」的大道。所謂「使老有所終，壯有所用，幼有所長，鰥寡孤獨殘廢者，皆有所養，男有分，女有歸」，以及「貨不藏己，力不爲己」，又是以發展國民經濟解決民生問題爲其一貫的中心任務，如此，我們應盡的責任，便可以認識清楚。

關於我們應當學什麼與學了爲什麼的問題，重要的意思大概都說過了。現在再要講到 總理三民主

義的精神目的：大家研究三民主義，一定要知道三民主義的基本精神是什麼。我可以告訴大家，三民主義的基本精神就是 總理所講的『忠孝仁愛信義和平』八德，也就是我近來極力提倡的『禮義廉恥』四維。至於三民主義的目的， 總理已經說明是『求中國國際政治經濟地位的平等』。換言之，就是要挽救國家，復興民族，建設民治民有民享的新中國，使全國四萬萬同胞，都能足食足衣，安居樂業。這件事看起來似乎很難，其實只要我們全國同胞，尤其是一般青年學生，大家能振作精神團結一致，來決心實行三民主義，照着『忠孝仁愛信義和平』八德來努力，我相信不僅三民主義很容易實行。就是天地間任何艱鉅的事業，都可以成功。本委員長希望各位先生和學生，同此確信，一致努力，我們僅是說要信仰三民主義，努力實行三民主義，這話還嫌籠統，所以一定要曉得實行三民主義的具體方法，尤其是淺近切實着手之處。我今天告訴大家，你們要實行三民主義就要從實行新生活做起；你能够實行新生活，定能够實行三民主義。新生活就是現代國民合理的生活，我們全國四萬萬同胞個人應當都實行，而且新生活的內容都是人人能知，人人易行的事情，我們只要做到這些事就可以成功一個堂堂正正的新國民，外國人看了，就不敢再來輕侮，侵略我們，我們就可以進一步來挽救國家，復興民族。所以我說實行三民主義要從實行新生活開始，實行新生活，乃實行三民主義的初步。

關於新生活的規律以及實行的方法，想必各位看過許多書，用不着再講，但是還有三件事，是「新

生活運動綱要」所沒有特別討論到的，今天想提出來告訴各位，作爲今後實行新生活，首先要做到的事情。希望各位先生和學生，以及雲南全省的同胞，特別注意！而有則改之，無則加勉！

第一件事，就是販賣人口，與殘餘的奴隸制度，我們知道自從盧梭著「民約論」，提倡人權以來，雖然事實上人權並非「天賦」，但人權的神聖，早已成爲世界上公認的正義，而販賣人口之禁止，與奴隸制度的廢除，更成爲國際間相互約定的義務。其次，無論個人或國家生存在世界上，一定要在尊嚴的獨立人格。此所謂尊嚴獨立的人格，不僅在其個人國家之自重，自治，自強，自立，不爲他人所侵犯與輕侮；且必尊重他人或其國家之人格，而不侵犯其權利，才能爲完全獨立的人格。西儒所說：「自由以不侵犯他人之自由爲界限」，可算最能表現這種意義。販賣人口與奴隸制度之與此完全相反，而爲文明國家所不許，現代國民所不爲，與實行新生活之所應當首先禁絕，自不待言。但是我聽說雲南這個地方，現在還沒有完全改革，例如蓄婢就是最明顯的一件事。希望一般先生和學生要首先努力來廢除這種不好的制度，不僅我們各人的家裏以後再不蓄婢，已經買來的，也要好好勸我們父母將她出嫁，而且我們要使社會一般人都明白蓄婢的罪惡，澈底廢除一切殘餘的奴隸制度，禁止販賣人口。

第二件事，就是鴉片，鴉片之爲害，不止亡國而且滅種，現在世界上沒有那一個國家不是嚴禁，而且國際間也有普遍禁止的協定。但是我們中國現在各處還有人吸煙，這實在是最可恥最危險的一件事。

我們要實行新生活，一定要首先禁絕鴉片。

此外還有一件事，就是虐待童工。未成年的兒童，受經濟的壓迫，而不得不做工，以致失掉應受的教養，身心兩受損害，這已經是國家社會嚴重的病態，而應當竭力救濟的事情。至若加以虐待，更非人道正義之所容，所以依國際公約，嚴禁虐待童工。這種國際勞動公約，已經我國政府批准，表示贊同。但是事實上却未能完全做到，這固然是政府所應設法取締的，但是我們提倡新生活的目的是在求全國國民身心的健康，增進國民一般的道德智能，對於虐待童工這件事，也應當要竭力反對，而使其絕跡才好。

我剛纔已經講過，無論個人或國家，都要有尊嚴的獨立人格，上面所講的這三件事，如果不能改革，不僅和個人的人格有重大關係，而且要使我們國家的人格，受很大的影響。例如最近國際聯合會的報告就說我們中國現在這三件事還是很普遍，無形中使我們國家的人格和地位，蒙受很大的不利。我們四萬萬同胞，個個人都有恥辱，從今以後，大家要「知恥」，一定要澈底改革這三件事，然後可以向人家講平等，爭自由。這三件事先做到了，然後可以實行新生活，做一個堂堂正正的新國民，進而實現三民主義，復興中華民族。

因爲本委員長在昆明不能久留，所以今天特別召集各學校的先生和學生，在此見面。此次本委員長

到昆明來承各位熱烈的歡迎，對於各位沒有什麼其他的貢獻，只能盡自己的熱情，將關於爲學與做人以及復興民族的道理，把重要的告訴各位，希望大家從此奮發努力，做一個堂堂正正的中華民國的新國民，完成復興民族的革命責任。（完了）

從政述要

（二十四年五月二十四日在重慶行轅召見四川各行政專員訓話）

此次各專員派出以後，如能發生效力，則四川之政治，必能迅速推進；而四川之發展，尤爲不可限量。關於今後推進政治之方法，除見諸各種書籍與本人平時之講演者應請各位隨時注意研究以外，茲特扼要提示數點：

一、政。治。須。重。事。實。與。經。驗。；不。尚。理。論。與。玄。想。故必隨時注意研究當地各方面之實際情形，根據一般之原則與自己之經驗而斟酌變化，以期應用得當，方能事半功倍，順利推進。所謂「因。地。制。宜，因。事。制。」

宜」者是也。

二、爲政之要，首在得人。人事之臧否卽效能之高下與政治之成敗所繫，而制度之優劣猶居次要。用人之道，必先知人；知人之先，必重考察。考察之法，應以辦事實在爲第一標準。大底以言行一致多實事而寡虛文者爲是。再則爲主官者，必須精勤篤實，以身作則；所有民屬，不可使一人有一刻之間。故卽或公務有餘，亦當責其修養學術，或從事調查考察等類工作，此又磨練與培養人才之要道也。

三、得入之道，不僅在部屬之健全，與運用得法。尤必本「十室之邑，必有忠信」之古訓，而就地取材，相助爲理。故所至必與民衆親近，而拔其賢能，用其中正。加以獎藉，示之誠心，則皆爲耳目手足，可供運調驅使。然後指臂之效既收，分身之功乃見。假以相當時日，未有不能教應政通，而加速進展者也。

四、辦事之要則有二，第一必須工作「實在」；第二必須時間「迅速」。「實在」者，卽在上者嚴於考查，在下者實心任事，而絕無虛文捏報，敷衍塞責以及陽奉陰違等積弊。「迅速」者，卽凡事能格依最短之期限，努力辦妥；而絕無怠惰延宕，遲誤失機等積弊。此兩者必須兼顧，然必先求實在，再求迅速。與其失之躁進，欲速不達；不若稍寬期限，穩健推進之爲愈也。

五、本末次第，處事所先；政自小始，古有明訓。故凡至一地，須斟酌當地之實際情形，分別各般

政。末。事。本。輕。重。之。性。質。與。緩。急。先。後。之。次。第。並。於。一。般。兼。顧。之。中。決。定。工。作。重。心。；。再。由。小。而。大。；。由。近。及。遠。；。精。心。果。力。；。循。序。推。展。

六、吾人爲民衆服務，必有實事實功，乃爲人民景從愛戴，而一切政令，始可順利推行。民無信不立，一切須兌現，故凡功之所未就，不可虛道；力之所不及，切戒空談。務須矯正虛僞浮誇之時弊而造成篤實力行之風氣。

七、天下事之有百利而無一害者絕尠，而政事爲尤甚。故事無大小，貴能兩利權之取其重，兩害權之取其輕。又無論何事，每利益未見而弊害先滋。故爲政者必須先知其弊之所在而竭力杜絕；然後其利可見。興利必先除弊，除弊卽以興利，此爲政之要道也。

總之：此次各專員之派出，於今後四川之政治乃至整個黨國之前途，關係甚大，望各認清責任，奮發努力，修明川政，樂利民生，以奠定復興民族之新基。

治川救國之要道

(二十四年六月三日在成都出席四川省黨部擴大紀念週訓詞)

一、本人入川最要之任務在安川救民。

二、公與私即革命與反革命之分別——救國救民爲吾人惟一之職志。

三、四川人應繼承先烈之精神發揚革命之事業！

四、建設四川應以革除「驕奢淫佚」之惡習，造成「公誠樸拙」之風氣爲首務。

五、「嚴」之要義在先能嚴以自律，保持獨立人格之尊嚴！

六、四川目前急要之改革：

(1.) 破除迷信

(2.) 嚴禁鴉片

(3.) 軍人不得兼文職

(4.) 戒絕貪污嚴禁勒索

劉主席，各位同志，各位同胞：

我們大家都是同志，中正今天到黨部來參加總理紀念週，受大家如此熱烈的歡迎，實不敢當。我們大家都是中國人，所以兄弟來到四川，也不敢受此非常的歡迎。剛才聽到劉主席的話，覺得對於四川

的前途，有莫大的希望。現在想將自己的意思，扼要的再和大家說一說：

今天在座諸君，都是四川黨政軍學工商各界負責的領袖。無論政治上，黨務上，以及社會上各方面的領袖，差不多都在座，中正今天和大家第一次聚首一堂，特將今後我們各界領袖個人和四川以及整個國家成功事業的基本要道，先告訴各位。

兄弟此次來到四川的任務，並不是專爲着剿匪。如果單講剿匪，四川有七千萬的民衆，而現在所有的赤匪，實際不過四五萬人，我們格外多算他一倍，也不過八九萬人。我們四川以如許多的民衆，要剿滅這樣小的土匪，當然不成問題！用不着中正再親自來費很多的力量！其所以到現在還沒有剿滅了，完全是我們四川各界領袖未能盡到職責的關係。所以兄弟來川最緊要的任務，就是要告訴我們四川黨政軍學工商各界領袖，今後要怎樣來振刷精神，健全本身來盡忠職責，一方面使痛苦的民衆得以安居樂業，危亡的國家，得以安固復興；一方面亦就是使我們大家的事業，不僅能繼續前進，而且可以發揚光大！這一點實在比剿匪更爲根本急要之圖。以後土匪不能迅速剿滅，四川不能儘早建設，國家不能從此復興，其關鍵就是在此。所以兄弟今天藉此紀念週的機會首先要提到這一點，簡略的講起來，就是我們要能成功立業，要爲社會國家做一番偉大的事業，第一便須抱定革命之宗旨，以救國救民爲唯一的職志。除此以外，再沒有第二個念頭與第二件事情！否則便不能算是革命者。不是革命者，便是反革命！

反革命就是國家民族的罪人！也就是我們五千年以來祖宗和後代子孫的罪人！我們現在革命的目的，就是要救國救民，大而言之，就是要爲我們四萬萬同胞繼承五千年以來我們民族光榮偉大的遺業，並開拓以後億萬年光榮燦爛的前程！小而言之，就是要爲我們自己的祖宗爭人格，爲我們自己的子孫爭生存！總而言之，就是要完全犧牲自己，純粹來爲國家爲民衆而奮鬥！由此可知革命與反革命之分，就是前者是爲公，後者是爲私！革命者就是要「公爾忘私，國爾忘家」，要處處犧牲自己，公忠體國！如果存留一點私心，要想圖個人的私利權勢，要想升官發財，那便是反革命！凡屬自私自利的反革命，沒有不失敗的；凡屬公忠體國的革命者，亦未有不成功的！所以我們大家做各界領袖的人，無論自己要想成功立業，或要使社會國家能够建設好，首先就要將私心剷除淨盡，抱定救國救民的宗旨，一切爲公。要曉得：天下以私心做事的人，卽或一時可以僥倖而不失敗了最多也不過個人發財；但是正如古人所說的：「愚而多財，則益其過；賢而多財，則損其志」，不必說發財不能保一兩代，就連自己本身也不能保！更何況不義之財，爲社會國家之所不容取呢！所以要存私心，必遭失敗！反之，一個人如果能有公無私，克己利人，一定沒有一個人不佩服我們，景慕我們，信從我們！所以我們做領袖的人，不必叫人家聽我們的命令，只要自己能大公無私，立定自己最高貴的革命人格，則「本立而道生」，必然無往不利，無事不成！所以「公」字就是我們成功立業第一個根本要訣。無論黨務上的領袖要領導一般黨員；政治上

的領袖要領導一般屬員，軍事上的領袖要統率一般部下，工商學各界領袖要辦好自己的事業，唯有一本至公無私之心，努力做去，方可以達到成功立業的目的。這一段是講「公」字的重要。我們今後要成功立業，要建設四川，復興中國，必須大家共同一致向公的方面努力！

其次，要講到救川和治川的道理。我們曉得：一個醫生要一個病人恢復康強，一定先要治好他的病，要醫好他的病，一定先要知道他的病源，再對症下藥，然後厥疾可瘳，而康強有望。現在我們各界領袖要救川救國也是如此。現在我們四川和整個國家，就好像重病垂危的人，我們各界領袖就是他的醫生。所以我們要建設新四川使成爲模範的省區與復興民族的基礎，便先要醫好四川的毛病；要醫好四川的毛病，一定先要明瞭四川的毛病，熟察其病源之所在，而開出最相宜最有效的藥方來。兄弟此次來到四川，最重要的任務就是在此。現在所要告訴大家的也就是這個藥方。不過在未講藥方之前，先要講四川當前的病症與病源所在；更先要提一提四川在國家與革命歷史中的地位。我們曉得：四川無論在那一個時代，都有很多革命的人才，爲國家爲民族來爭光榮！遠的不必說，即就近代的歷史而言，如宋代的虞允文，明末的楊展，如前清的岳鍾琪，楊遇春，便都是歷史上功業爛然光芒不朽的人物！還有四川的女子如明末秦良玉，也能剿匪平亂，救川救國，建立一番非常的功業，而留名青史！我們只要談這幾個人的歷史，便可以曉得從來四川的匪禍，四川人儘可以平定，不必要國家集中兵力財力才可以剿滅！而且

不僅四川，無論在那一省，如果匪禍發作而該省的人民本身不能奮發，土匪一定不能澈底剿滅！所以現在要剿匪救川，一定要靠我們四川人自己努力！再講自總理領導革命以來，四川一般先烈捐軀爲國者，更不知有多少。如黃花岡七十二烈士中，便有很多是四川人，又如喻但諸烈士以及彭家珍等便都是爲革命爲主義爲國家而慷慨犧牲的先烈。又如最初鼓吹革命最力的鄒容，（當時他著有「革命軍」一書，使我們一般青年思想，受到極大的感動，留有最深之印象，）也是四川人。由此可見四川人文之鼎盛，歷史之光榮！更就四川在國家之地位而言，無論那個都知道：四川素稱天府之國，富力之雄厚，實爲任何省所不及；四川又有七千萬之民衆，幾占全國人口五分之一，人力之雄厚，不言可喻。我們四川以如此廣沃的土地，衆多的人民，雄厚的富力，光榮的歷史，應當可以比那一省都好，但是現在的情形怎樣呢？我可以老實告訴大家：現在四川的情形，比貴州雲南都還不好！今天在座的各位都是四川各界的領袖，對四川的事情，應當要負責任。四川弄到現在這種情形，就是我們自己沒有盡到責任，我們應當反省，對於桑梓和國家，應當抱愧！從此以後，大家應當如何奮勉努力，以補救從前的罪惡，才可以建設新四川，不愧爲一個四川人！大家要曉得：我們過去既絲毫沒有盡到自己的職責，而且還有種種的罪惡，但是爲什麼到現在還有這樣的權利名位，能够席豐履厚，養尊處優呢？我告訴各位，這絕對不是我們自己有什麼本領。而完全是一般先烈對國家民族犧牲的歷史與偉大的功績之餘蔭所賜，我們托此餘蔭之

底，享此未盡之福，以迄今日，從今以後，如果再不改過自新，發奮努力，則現狀再難維持，將來危險萬分！因此我們不僅是要飲水思源，毋忘一般先烈犧牲慘痛的歷史，而努力繼續發揚光大，以求無愧於心；而且要居安慮危，看明白當前嚴重的危機而及時起圖自救救國，以爲後代子孫留存之餘地，闢繁榮之基礎！

以上是講我們四川的革命歷史與在國家中特殊的地位，並順便提到四川各界領袖應負之責任。現在再要講到我們四川的毛病，也可以說就是四川一般負責任的人的罪惡。現在四川一般民衆對我們一般領導人物的心理怎樣？一般部下對我們的心理怎樣？全國國民對我們的觀感又是怎樣？大家想必都很明白，不過絕少有人對四川各界領袖當面說，我今天却可以代表四川全省的同胞在此地說出來。現在四川最大的毛病，就是一般領導人物，都是驕奢淫佚！也就是因爲一般人驕奢淫佚，所以四川弄到現在這種情形。若再不能及此改過，不僅四川不可救，國家也終不可救！不僅國家會亡，而且連種族亦將滅絕！當然，現在劉主席個人非常儉樸，勤勞，那一個人民也不會講他驕奢淫佚；但是一般人批評四川一般人物，却不因爲有一個可爲一般人作模範的劉主席而說得好起來。由此可見單靠作領袖的一個人好是沒有用的，除非四川一般人大家都感覺奮發改過自新，能够照着禮義廉恥的道理，共同努力，四川是不會治得好的！一般人從前以爲我來到四川以後，一切立刻可以好起來，其實單靠一兩個領袖的力量，無

論如何是不夠的！所以大家驕奢淫佚的結果。國家社會固然受害日深，弄到今日這樣困苦不堪危亡至急的情狀，而且是害了領袖，害了劉主席！最後害了我們自己不能成功立業！從此以後，我們要成功立業，要建設四川，復興民族，必須改革過去一切驕奢淫佚的惡習頹風，從新來做一個「明禮義，知廉恥，負責任，守紀律」的現代國民，不愧爲一個領袖！

其次，我們單是在消極方面剷除了驕奢淫佚的毛病還是不夠，更要在積極方面造成公誠樸拙的風氣。剛才我已經講過：公就是我們成功立業安川救國的根本要訣。我們要做偉大的事業，必先有闊大的胸襟，遠大的眼光，和偉大的魄力，無論何時何地，事事當以整個國家民族之利益爲前提。就四川而言，至少當爲七千萬人民謀福利，再推而廣之，爲我四萬萬同胞謀出路！如此，然後可以找到個人以至國家之光明大道！我們四川人對於這層要義，過去實在欠缺，試看民國以來，二十四年當中，四川無數次的內戰，除偶然一兩次曾有滇黔兩省的軍隊參加或與整個國家政治有相當關係，勉強可以稱之爲公戰以外，可以說完全是四川人與四川人爭權奪利之私鬥！在其他各省所經過的內戰與其他各省人所參加的內戰，雖然大半也都是爲爭權奪利，但是除此之外，往往還有一個政治的主張，或是爲維持一個政府的體系，例如北洋軍閥爲要擁護北洋軍閥所劫持的北京政府，而與我們革命軍爲敵！這和四川一般軍人純粹爲個人權利而爭的私鬥，程度的差別，實在很大！四川在過去數百次的內戰中，所犧牲的都是四川人的生

命，所耗毀的都是四川人的財產，而所爭的既不是爲國爲民，更不是爲主義，爲革命，只不過是少數幾個軍人的權利而已！如此，試問四川人焉得不窮，焉得不苦，更焉得不怨？如果真是爲國家爲民族，爲主義爲革命，一切的犧牲能有在歷史上光榮的代價，我相信四川人就是犧牲再多痛苦更甚，也不會有怨恨！可惜我們四川一般軍人，或許因爲太不知道革命的道理和 總理的主義之緣故，過去都是怯於公戰，勇於私鬥！只知有個人權利名位之私心，而不知有對於國家民族之大義。因此一切聰明才力，都用之於私而不用之於公。於是競圖取巧，相習變詐，人人虛僞，人人欲討便宜。有責任則竭力推諉，要想避危遠難，以圖自保；有權利則竭力爭奪，一意勾心鬥角，以謀自私。一切國家民族人民社會的利害，上官部下骨肉師友的恩義，都一概不管！只要於自己有利的事，便都是好的，什麼都可以做！如此，試問四川焉得不亂！長此不改，試問四川又焉得而治！所以我昨天和一般紳耆談話，特別提出一個「拙」字。我以爲四川人民現在太聰明，以致聰明誤用，太好取巧，專貪便宜，所以到現在弄得個個人都失敗都吃虧！連到社會國家都受了極大的危害！所以從今以後，我們「公」「誠」以外，更要特別注意提倡「拙」字。我們遇事總要腳踏實地按部就班老老實實的努力去做，不好存一點僥倖的心理，有一點取巧的行爲。凡遇艱苦危難的事情，我們自己要去首先担承，隨時犧牲自己來幫助人家！來改進社會，來效忠黨國！惟有如此，才能以一拙制百巧，以一誠破百僞，而排除萬難以成大功立大業！我個人的歷史不

必說，今天也無暇可說，但有一點可以老實告訴各位的，就是我自從跟隨 總理革命直到現在，從來沒有做過一回取巧的事情，我所做的，可以說沒有一件不是很拙很笨的事情！凡是遇着艱難有責任，自己先負，勞苦的工作，自己先做！危險的地方，自己先去！一心一意願爲主義爲革命爲國家民族來犧牲！因爲我的腦筋裏只有「犧牲」兩個字，再沒有其他的東西！我所知道成功的道路，只有做拙笨的事情！到現在一般國民以及世界輿論都能諒解我，或許都是由犧牲而來，不是由取巧貪便宜吧！所以四川各位同志同胞，今後要建設四川復興國家，自劉主席以下，都要抱定犧牲自己與公誠樸拙的精神來共同努力！否則四川沒有救，國家也沒有救！天下的事，惟有拙才可以制巧。如果他聰明我也聰明，事情便沒有的時候！結果一定彼此都吃虧，大家都失敗！這個道理非常重要。各界同志同胞，如能照此做去，一定無往不利，無事不成！四川的人民，一定可以安居樂業，早享太平的幸福！剿匪沒有問題，只要四川的風氣能够轉移，四川的毛病可以醫好，政治和社會能够一天一天清明起來，則以四川七千萬民衆的力量來剿四五萬殘敗的土匪，還成問題嗎！反之，如果大家仍舊如同過去一樣驕奢淫佚，投機取巧，自私自利，使得社會上和政治上始終不能刷新，那末，四川七千萬民衆，不僅不能受我們黨政軍各界同志的領導，而且會做我們的敵人，這樣便做了我們爲匪騙民的黨國罪人！當前的危險如此，大家知道不知道？

關於四川的病根以及醫治的藥方，歸結起來講，就是要消極的剷除「驕奢淫佚」的惡習，積極的造成「公誠樸拙」的風氣。希望大家照這個中心的目的共同努力！

復次，關於今後治川的態度，還有幾句話要向大家講的，我這次到了四川之後，一般同志都引子產治鄭尚猛，武侯治蜀以嚴之說，希望我做到嚴字。大概他們特別要如此要求的原因，就是怕我不嚴。其實嚴的道理，我不知道講了幾多時候和幾次數，而且大家都知道我辦事沒有不嚴的。不僅是治軍嚴，理政亦嚴；不僅對一般同志和部下嚴，尤其是對自己嚴！我認定嚴一定要從自己嚴起，如果只是對別人嚴而對自己不嚴，不能以身作則，這樣的嚴必無益處！如果我們對自己真嚴，則對人不必講嚴而格外嚴了！所以我今天可以告訴大家，如果中正無論在四川或其他任何地方有一點驕奢淫佚的事情，有一點貪污，偷惰，怕死的事情，就要拿中正先辦！四川七千萬民衆一萬四千萬個眼睛儘管都看着我，如果有一點驕奢淫佚貪污偷惰怕死的事情，那一個人都可以來槍斃我！全國的同胞都可以我爲敵，來懲罰我！所以我希望各位不必要求我嚴，一定要我拿出嚴厲的辦法來對人，最好就叫大家嚴厲的監視我！但是要嚴厲的監視我，就一定自己要先能嚴以自律！從此以後，希望大家要先對自己嚴起，自重自愛，自治自新，不要上官拿出權威下命令來處罰我們！一個人如果要上官來處罰，要人家來管束，那就沒有人格了。我極不願意我的同志和部下沒有人格！因爲如果他們沒有人格就是我自己沒有人格！我們自己如果沒有

人格，便是喪失了祖宗父母的人格！所以從今以後，我們大家要嚴厲約束自己，以保持自己獨立人格的尊嚴與祖宗父母神聖的人格！如此，才不愧爲父母的肖子， 總理的信徒和中華民國的國民！

最後，對於社會方面和政治與軍事方面各有兩件最不好的事物，希望大家要首先改革的。在社會方面，第一就是要破除迷信，第二就是要戒絕鴉片。所謂迷信與宗教的信仰不同，前者是信賴鬼神邪術，拿來支配現實的事物；其結果必妨害社會之進化。後者是基於哲理的信仰以爲個人精神之超象的寄托，以涵養人類高貴的德性。所以宗教的信仰是應當有並且應當聽其自由的；而迷信却是絕對不可有而應當澈底破除的。無論一個地方或整個國家與民族如果不能破除迷信，一定要蒙受莫大的禍害！我看四川到現在還沒有完全破除，真是受害不淺！今後我們建設新四川與新中國，雖然不能說一切的事物立刻都可以照最新的科學方法去做，但是一切迷信邪術，一定要澈底剷除才好！這件事一定要我們各界領袖以身作則來做，使我們四川七千萬同胞，都能同作新民！至於禁絕鴉片這件事，現在我們已經定好四年禁絕的辦法，這是政府應從法令方面努力做到的。此外我們一般民衆領袖要以身作則來勸我們的親戚朋友，老少男女，使他們沒有一個人吸煙！這件事一定是很容易做到的。再講到關係政治與軍事方面，現在一般民衆所希望於我們的事情太多，不是一下子都可以做得到的，但有兩件事最應當做到亦極容易做到的，第一就是武人不要兼文職。除非必要時有中央的命令可以兼文職，例如劉主席現在兼任剿匪總司令這

種情形之外，其他任何武人不應兼任文職，現在四川的武人兼文職者之多，真是古今中外所未有，這適足以表示我們四川軍人的落後，與不能盡忠於保國衛民的職守！從今以後希望兼文職的軍人，要覺悟，自動辭去所兼的文職！第二件希望大家要決心做到的，就是要戒絕貪污，嚴禁勒索，我無論到那一省，差不多總有許多民衆來控告官吏貪污。貪污這件事每每最不容易找到憑證，但是每每又是最顯明的不可瞞昧而人人共曉的事實。我們很希望四川各軍政領袖一定要以最大的決心來戒絕貪污的毛病，第一步先我們自己不貪污，第二步再監督所有的部屬不許貪污。而目前最急要重大的一點，就是無論何人，不得於省府所規定的賦稅以外，向人民勒索敲詐一絲一毫！四川的人民，並不要也不希望我們如同在貴州一樣免他一年兩年的賦稅，只要我們做到不貪污不勒索這一點，他們就受惠不淺了！

以上所講各點，希望大家有則改之無則加勉。今天中正已經將四川的毛病很直率的指出來，並且將醫病的藥方也開好了，很誠切的告訴大家。這一篇話就是中正對於我們四川各界同志同胞的忠告，也就是苦心的良藥，希望大家體諒我的苦心和誠意，照這個意思努力實行。如此，我相信：一定可以得到一條光明大道，來完成我們革命的事業。（完了）

剿匪與整軍之要道

(二十四年六月五日在成都行轅對四川各級將領訓話)

一、剿滅赤匪之要訣：

1. 「流寇窮追，踞匪緊圍」。……貴能「隨機應變」。
 2. 強化兵心，振作士氣。……當以「攻心爲上」。
 3. 用土匪的戰術剿匪。……勿泥正式戰術。
 4. 注重研究，補充，訓練。……兵須重質輕量。
 5. 特別注重碉堡工作。……「多流汗，少流血」！
 6. 特別注重「堅壁清野」。……使匪自取滅亡！
 7. 注重幹部專門訓練。……適應實際需要。
 8. 特別注重六項要務。……務須精實做到。
- 二、裁兵整軍爲救川救國與自救之第一要圖：
1. 欲救川救國，非裁兵整軍不可！

2. 「兵不在多而在精」，裁兵可增加實力！

3. 剿匪兵多無益，兵少爲利。

4. 無餉之兵必潰，故多兵爲禍，減少爲福。不可扣餉而增兵。須要裁兵而增餉。

三、財政公開，爲「開誠佈公」之第一要務；「開誠佈公」，爲成功立業之基本條件。

四、希望各將領放開眼界，擴大胸襟，把握時勢，以天下國家爲己任。

此次本想召集一般高級將領在成都會議一次。現在因爲有幾位還在前方指揮作戰，不便回來，所以今天先請各位來談。並藉此機會，將我的意思告訴各位。

現在四川的情形，並不是特別的不好，若與三年以前的江西比較，實在是要好得多了。各部隊官兵也很有精神，不過剿匪沒有經驗，還摸不着頭緒，對於作戰最要緊的協同動作實在差一點，遂使土匪得以任意流竄，苟延其殘餘生命。其實我們有這許多軍隊，要剿滅這一些殘匪，決無問題——最要緊者，還在乎研究缺點，講求方法，建設心理，改良軍隊，使剿匪工作提早完成！四川同胞，望治心異常迫切，我以爲大家對於四川的事情，絕對不必焦心，並不是沒有辦法。——不僅軍事，就是四川的政治以及地方一切事業，只要我們肯立定決心，講求方法，切切實實的來做，也都容易整理而且很容易改進。今天在座的都是負剿匪責任的高級將領，我先將剿匪的要領和大家概括的談一談。

剛才唐總指揮（式遵）講到「流寇窮追，踞匪緊圍」，這就是剿匪戰略上一個很重要的原則。現在土匪到處流竄，行動飄忽，我們一定要有得力的部隊窮其所往，加緊追剿，使匪軍不得稍舒喘息，亦不使他有一刻工夫得以停止下來做他補充整理和誘脅民衆的工作。如此則殘餘的匪衆，久在疲困饑餓疾苦之中，便自然要一天一天減少下來，很容易被我們消滅！如果土匪停集在一個地方，企圖暫時據守，伺機逸出，我們一方面固然要覓取機會與不測之奇襲，一方面更要趕緊在他周圍準備兵力，尤其要扼要堅築工事，使他絕對無法竄出，這樣就可以困死他！這就是「流寇窮追，踞匪緊圍」的意思。但這只是一個原則，實施的時候，一定更要隨機應變來想辦法才行。

其次，還有一個根本原則，大家應當特別注意的，就是所謂：「攻心爲上，攻城次之」。這不僅剿匪爲然，一切的戰爭都是一樣。我們必須要將敵人的心理制服，使他精神上感到劣勢，未到開戰之時，早已被我們完全壓倒，這樣，他就是怎麼多的兵，也沒有用，我們可以拿少數的部隊很容易的將他消滅！我們要攻克敵人的心，便先要增強自己的心；要壓倒敵人的精神，便先要提高自己的精神。所以強化兵心，振作士氣，是我們一般將領用兵制勝第一要緊的本領。大家要有這個本領，使士兵的心理日趨堅強，精神長保旺盛，那就無論遇到怎麼兇狡的敵人，精神上決不感絲毫威脅，就不怕敵人了！你不怕敵人，敵人就得怕你！總之要鍊得士氣如山，臨陣之際，不待接觸，已可將敵人的精神壓倒，所以我說「

攻敵先攻心，攻心先立心。我們做了高級將領負了獨當一面的責任的人，時時刻刻要用心研究，努力想法來建立起堅強的兵心，使部下一般官兵，都相信自己作戰有把握；都相信有我們主官在，什麼敵人都不怕！一定無往而不利！講到建立兵心，強化兵心，第一步就是要得兵心，要使部下一般官兵，對主官的人格道德以至學問能力整個的心悅誠服。要做到這樣，惟有與士兵朝夕接觸，同甘共苦，愛護之如親之於子，教育之如師之於弟，事事開誠布公，處處恩威并濟，賞罰嚴明，管理周到，拿我們的人格來感化每一個部下，使部下的心和我們做長官的心感通融結而成爲一體，這決不是多發幾塊錢多施一點惠，或放寬一點隨便可以收買得到的，就是買來的亦決不是真正的兵心。如果真得兵心，他忍飢受凍也還是跟着你；而且愈到危險困難的時候，愈是跟得緊！總之，得到兵心與振作士氣的道理很多，全靠我們做高級將領的人，發揮自己的人格與天才，並盡此運用之妙而已。

第三、我們要用土匪的戰術來剿匪。大家要曉得：剿匪和正式的戰爭不同，土匪向來就避免和我們正式作戰。因爲他根本沒有什麼實力，不能和我們正式硬打，所以他只好避重就輕，避實擊虛，聲東擊西，以迂爲直，專用一些詭譎飄忽的計術來欺騙我們，和我們鬥智不鬥力。過去我們在江西，起初各部隊剿匪沒有經驗，總拿正式作戰的方法來對付土匪，所以往往吃虧。到後來我們一方面用碉堡和封鎖的方法，一方面用土匪的戰術來剿匪，土匪便智窮力盡，被我們打下來！現在流竄到四川的殘餘土匪，其

實力比較在江西時至少要減五倍，更不敢和我們正式硬打！你看他趁我們的主力未集結的時候，他就先集結力量對一個地方硬攻，企圖攻破這一點，但我們只要有極少數守兵能穩住一兩天，他便再也攻不下！無論在什麼地方，他集中全力來企圖突破一點，最多也只能和我們少數部隊硬戰一天，最多兩三天，他再亦支持不下，就要逃跑了！所以我們過去剿匪，幾乎沒有那一次是因硬打而吃虧的，總是因為疎忽大意，中了他的詭計而受了損失。可見剿匪完全是鬥智不鬥力！我們要剿滅土匪，先要對土匪的一切詭計，一切狡詐的戰術，研究透澈，觀察明確，就運用他的戰術，來剿滅他！

第四、土匪所以能够拖延至今還未消滅，並不是什麼特別的本領，他就是得力於研究之勤，補充之速，以及整理縮編，能够實在。他們每次經過大小戰爭之後，無論勝敗，必定集合一般幹部，詳細講論戰役經過的情形，探求種種的缺點，討論改進的辦法，都一一記錄下來，好叫大家改正，其實這本是行軍作戰必不可少的要務，我們以後要剿滅土匪，一定也要如此。各部隊除每次戰役之後要集合幹部共同研究之外，更要斟酌情形，規定每天每週或每半個月，要有一次定期的會議，集合各部分官長在一處互相報告一切情形，交換意見，商討改進的辦法，土匪得力於研究之勤，我們要比土匪更勤於研究！其次，土匪和我們打仗，每次傷亡之數，總是幾百或是幾千，爲什麼到現在還是打不完？他們爲什麼無論死傷怎麼多，仍舊可以作戰，甚至還敢來進攻我們呢？最大的一個原因，就是因爲他們一些不放鬆時間，

每次作戰以後，立即住下來即刻整頓縮編，趕緊補充，惟其整頓補充來得快而且得法，所以每個單位的實力不減，士氣不餒，兵心不動，戰鬥力始終能够維持。本來整理補充之迅速得法，是維持戰鬥力之第一要訣。我們要將土匪剿滅，一定要先注意做到這一件事。不好再像現在這樣，有多少部隊，就將多少部隊統統使用到前線，不分前方與後方，因此沒有一個整理補充和訓練的機會，結果部隊雖多，戰鬥力却一天一天的減少！第三，土匪他們每整理一次，隊伍就切實縮編一次，例如偽第一軍團從前有三個師，後來改爲兩師，最近只編成一師。僞第五軍團從前有兩師人，歷次縮編的結果到現在只剩了一個團了。但是他這一團的確有一團人的戰鬥力，不像我們各部隊，只擺一個有名無實的空架子，單位雖多而力量不够，甚至兩團人還不能真正當一個團的力量使用！他們就是甯肯將單位儘量減少，而務求內容充實，力量足夠！這也是保持戰鬥力一個重要方法。總之，從今以後我們一定要對戰術勤於研究，對部隊隨時整頓，最要緊的就是將部隊要分出前方與後方，前方的部隊如不進攻的時候，要儘可能限度輪流抽調下來補充訓練，至於整理部隊，更要避名務實，不要求單位之多，要求每個單位的實力充足。

第五、要特別注重碉堡工事。——現在我們剿匪，一面要嚴密防堵，勿使流竄，一面就要緊合長圍，使之坐斃。爲達到這個目的，最穩健最有效的辦法，就是多築碉堡，多做防禦工事。我剛才已說過，剿匪不比正式作戰，不是和土匪大打幾次就可以完事，土匪採取避戰主義，根本就不和我們主力決戰，

差不多都是用游擊戰爭，所以我們只有步步爲營，處處設防，第一步他不能任意流竄，第二步再使其匪區日益縮小，最後將他困死。可以說用來剿滅流寇的戰略都是如此。不過所用的方法，是要「因地制宜」。例如從前會國藩李鴻章他們在淮水及黃河流域清剿捻匪，會掘幾千里的長溝，其工程之浩大，決非我們現在掘幾里幾十里戰壕可比。但是壕溝在北方原很相宜，到了南方多山的地方，便不適用，所以在江西剿匪，改用碉堡，在兩個碉堡之間，我們的火力可以交叉射擊，敵人便不能通過。這樣連下去由福建經江西連到湘鄂差不多有一二千里之長，只要每里以內平均有兩個碉堡，敵人便不容易竄入。所以碉堡線可說是我們的萬里長城，這個長城築得堅固，就可以困死土匪！我們築成了碉堡，只要儲藏一點米鹽和水，一班人甚至三五個人住在裏面，便可以固守幾個星期。不怕敵人進攻得怎麼兇猛，也可以守得住。這樣我們便可以節約兵力，輪流抽調大部份的部隊到後方來整理訓練。爲使前方不感恐慌起見，還可以用分次逐漸增調的辦法，最初抽調六分之一，以後三分之一，二分之一以至三分之二。這樣我們就可以一面整理和訓練軍隊，而同時一些不妨礙剿匪的進行。並且還可以節省兵力，盡量作有效的使用，所以多築碉堡實是剿匪工作中最要之一着。關於築碉堡還有一點要注意的，就是築碉堡不要單是築成一線成了一個一字形便算了，必需繼續的修築，第一線完成之後，再要作第二線，第三線。總要使其縱深的力量加強，以多線的碉堡結成堡壘羣。敵人來攻，不進我們的碉堡線則已，既進之後，就使他再不

能進，亦不能退，都要殲滅在我們碉堡線以內！碉堡既有如重要的作用，所以我們總要本「多流汗，少流血」的宗旨，監督一般部下不斷的增築，不可有一刻閒暇。既成的工事，再要加深加厚，隨時培修，未做而應做的工事，尤其要排除一切艱難，努力增築！

第六、要注重堅壁清野的工作。——現在土匪竄到川西，以後或再將向西北方面流竄，我們要澈底追剿，在運輸給養上當然更比較以前感困難，但要知道土匪根本沒有後方的接濟，全靠沿途劫掠，現在進入雪嶺不毛之地，村落稀少之區，自然一切要比我們更感困難。如果我們能好好組織民衆，訓練民衆，到處修築堅強的工事，而將地方一切可供軍用的東西尤其是民間的糧食牲畜一概集中在碉堡圍寨或縣城裏面，同集中壯丁堅壁而守。那末，土匪便無可擄掠，無法裹脅，要被我們軍餓死困死。所以我們只要認真做到這種「堅固壁壘，使不可攻；肅清原野，使無可掠」的工作，土匪就可以不剿而滅！我國歷來剿滅流寇，都用這個辦法而出非常的效果。

第七、要注意下級幹部和士兵專門技能的訓練。——現在我們的軍隊不能充分發揮戰鬥力的原因，第一就是下級幹部的能力差，第二就是對於一般士兵沒有因勦匪的需要而施以特別的技能的訓練。土匪對於這一點就非常注意！他們最注重訓練連排長，對於一般匪兵，他們也都能因其所長而編為特種隊伍，例如專門的觀察手，射擊手，衝鋒手，偵探隊等等，施以專門的訓練，用以担负各種特殊的任務。最

近還選出長於游泳的官兵，編爲搶船隊，諸如此類，總是按着實際的需要，使每個士兵都能發揮各人的特長，以增加整個的戰鬥力。我們現在要勦滅赤匪，一定也要仿照他這個辦法。其實這個辦法，並不是赤匪特別有的，現在因爲科學和技能的進步，可以說世界各國的訓練都日趨專門化。我們爲勦匪爲建立國防軍，都要注重專門技能的訓練。前線有軍隊抽調下來訓練的時候，再不好呆板板的祇照着操典來實施各個教練，排教練，連教練等等就算盡了能事，一定要按照勦匪實際的需要，考察各個士兵的個性和特長，來「因材施教」，授以種種特殊技能的訓練。大概最要緊的就是偵探，射擊，夜襲，爬山，以及強行軍，急行軍這幾項技能。此外還應該斟酌所担任地區或臨時發生的特殊需要，來選擇特殊適宜的士兵，施以特殊的訓練，使担任特殊的任務。至於築壩，修路，游泳這幾項，當然更要普遍訓練。

第八、無論行軍作戰要特別注重連絡，搜索，警戒，偵探，掩護和觀測。——關於連絡，無論由高級司令部以至前哨部隊之縱的連絡，以及前後左右各部隊之橫的連絡，都要力求靈便確實。搜索警戒務求周密。偵探爲軍隊之耳目，格外要早派多派遠派。掩護部隊要預先配備好適當的位置，在左右兩邊山巔，交番躍進，才能萬無一失。觀測第一就是觀測地形地物，第二就是要擇定有利的目標來打。從前在江西，土匪就有觀測手專門找到我們的官長來打，後來我們的官長就一律不掛肩帶，避免目標。現在我們勦匪，一定要「擒賊先擒王」，在戰略上應當探測他司令部所在的地方，而隨時予以奇襲，在戰術上

應當要注意測定土匪的官長來打！川軍在四川地形熟悉，我們只要熟悉他司令部所在的地方，便可想法來奇襲，奇襲成功，便可以將他整個解決。大概剿匪戰術，就是本節所說這六項要務。廬山訓練的時候，我已再三講明，大家可以看一看我的講演詞再注意研究實施，一定就增進工作的效能！

講到這裏我附帶要將在匪區行軍的要則提一提：我從前在江西規定，在匪區行軍必需在下午二時以前到達預定的地點，并集結完畢，二時以後，就不再許行軍。因為土匪的慣技，便是孫子上所謂「擊其惰歸」，每每在下午四點以後的時候在中途來襲擊。或是攻我前衛，或是截我後尾，這時我們行軍疲乏，隊伍零散，新到一個地方又沒有一點準備，受他不意的襲擊，就要吃很大的虧，所以我們規定在下午二時以前一定要集結完畢。這樣，我們從下午二時到五六時，有三四個鐘點可以準備一切，無論有多少土匪來襲擊，都不怕他。此外我更有一個規定，就是在匪區行軍，每日的路程，除有特殊情形須趕路者以外，最多不得超過三十里。因為必須如此，然後可以在二時前集結完畢。如果要多走路，也只好提早出發，所以行軍先頭，最遲要在上午三時以前出發，如此無論多走三十里，亦仍就在下午二時前趕到爲妥。

關於剿匪的要訣，大概已如上述。現在再講一講今後整理軍隊的事情。大家都曉得；現在我們剿不了土匪，並不是土匪怎麼厲害，完全是因為我們自己的軍隊不健全。我們今後如不趕快想一個辦法來整

理軍隊，我敢斷言：不懂土匪不能澈底剿滅，而且四川的政府以及地方上一切事業都無從着手改良；建設新四川，將成爲一句空口號，四川七千萬人民的痛苦，必定無法挽救！各位將領自身亦必不能成功立業。所以今後你們個人的成敗，剿匪的成敗，四川的安危，以至於整個國家民族的興亡，就是看他們能不能澈底自覺，眞眞實實來將軍隊整理好！我相信大家一定是要自己成功，要四川能够建設起來，國家能够復興起來的，也一定能自覺自動的努力整理軍隊。

講到整理四川的軍隊，第一件根本的事情，就是先要裁兵。我看以現在四川兵額之多，部隊之雜，至少要裁去半數以上，然後才可以談到整理。當然，這件事還要大家研究一個最妥善周詳的具體辦法，然後實施。目前剿匪的時候，不必強求速成；但是我要先告訴大家一個標準，使能預先有一個澈底的打算和充分的準備。現在四川苦於兵多，如不裁兵，一切沒有辦法，這是大家都看得很清楚的客觀事實，不必我多講。「兵不在多而在精」，古今中外無數的事實可以證明。我們今後整理軍隊，絕對應重質不重量，絕對不必求單位多，而要求每一個單位的內容充實，力量足夠。大概你們沒有不願想所帶的部隊能使戰鬥力增強與充實；我告訴你們：惟有裁減兵額，縮編單位，然後方能充實內容。改良質素，才是增加戰鬥力惟一有效的辦法！如果再要像過去一樣，表面上擁有十數萬之衆，若干師若干旅，祇是鋪張得一個空架子，實際上餉械缺劣，精神煥散，這不過是離心離德的幾萬烏合之衆的飢軍，一點也沒有力

量；不僅不能作戰，且將不戰自亡：我們與其有一軍一師的飢軍，還不如有一團一營的勁旅；我們有一團精兵，就可以打敗人家一師烏合之衆；這還是就一般的原則而論，若拿現在剿匪的情形來講，尤其不貴兵多。剛才我已經講過，土匪他們每回整理一次，就縮編一次，僞第五軍團現在實際上只有一團人，就是僞第一軍團亦不過只編得一師人，但是他們的一師一團，就確有一師一團人的力量；我們要剿匪一定也要如此。大家要和一般官兵講明白；我們只要實力充足，精神團結，有少數的兵一定就可以剿滅多數的匪，絕對不必怕兵少；我們只怕像現在的情形，兵多而不能戰，如果在切實整理縮編以後，兵精餉足，精神團結，表面上單位雖然縮減，而實力加倍充足，就不患不能以少勝多；何況我們無論到什麼時候，兵數一定能超過匪數若干倍呢？最近劉元塘的部隊在會理，不過一旅人，土匪集中全力來圍攻，并且據我乘飛機親眼所看見的，土匪已經將會理的西北門城牆炸毀了四五丈，東門的城牆也炸毀了三四丈。但是劉元塘以少數的軍隊固守孤城，土匪始終不能攻下。這是什麼道理？我想最大的一個原因，就是因為劉元塘的部隊少，給養不感困難，而且精神能夠團結。如果兵多，恐怕倒不能支持到那麼長久；還有楊軒旅死守江油；徐匪雖集中主力，轟城幾次，亦終不得逞，這都是以寡勝衆的實例，也就是勳匪不在兵多而利於兵少的明證，所以就剿匪而言，已可確認兵多無益。其實不僅兵多無益，而且大家要知道兵多爲禍。如果不能有此新的認識，而改變濫求兵多的心理和習慣，則不但四川以及整個國家民族的

前途沒有希望，就是你們個人，自己也不能保全。何以見得呢？就是古人所說的道理：「兵猶火也，不戰將自焚；兵猶水也，可以載舟亦可覆舟」。你們的軍隊，一切訓練，精神，紀律且不講，只就經濟一項而論，現在因爲兵多餉絀，一般士兵不僅月餉全無，而且有許多兵士求一飽而不可得。這種情形，過去或許還不十分嚴重，現在有中央調來的軍隊同在一塊兒作戰，他們每個士兵每月都可得到七塊錢的餉，彼此相形見絀，試問大家有什麼辦法可以安你一般兵心？但是這件事并不能怪中央，不能說中央對四川的軍隊歧視，因爲四川的軍隊當初既不是奉准中央的命令而編練的，也沒有經過中央的點驗核准，如果經過中央的點驗和承認，當然每個兵按月可以照中央軍隊一樣的發餉。所以這件事只有你們一般高級將領自己想辦法自動的裁減，才可以得到解決！否則一般士兵飢餓困苦，就很容易爲土匪所誘惑！現在你們帶着沒有餉的兵去剿匪，我很擔心，惟恐愈剿愈多，所以現在我雖不勉強要你們裁去多少兵，但是你們爲家鄉，爲國家，爲人民，爲自己本身的地位，名譽和前途的事業計，應當要在這個時候有一個澈底的打算，自動的想辦法裁兵！照現在的情形至少要裁去半數以上的兵額，才可以維持得了！而在未裁減以前，雖然不能辦到每個兵按月照中央入川的軍隊一樣發七塊錢的餉，也至少對於他們的生活，要在可能範圍之下有一個相當的安頓。今後總要想方法做到一個兵必有一份餉，不可扣餉而增兵，惟有裁兵而增餉！并且大家還要曉得，四川素稱富庶，向來還要解款到中央或協助外省。所以無論如何困難，只

要大家覺悟，我可斷言以四川的錢一定能解決四川問題，建設新的四川而有餘，決沒有非請求中央補助不可的道理！總之，現在從種種形勢分析，無論大而爲謀四川與國家民族的利益，小而爲保持各位軍人的歷史人格，謀今後事業的成功，都非自動的想法來裁兵不可！雖然目前不必立時勉強裁去多少兵，但一定要照我剛才所提示的一個標準趕緊準備，這一點關係非常重大，所以今天特別要告訴各位，希望大家注意。并且要將這一番要緊的道理告訴部下一般官兵，使他們都能明白。

此外關於財政問題，也有幾句話要向大家說明。現在無論談到什麼整頓或改進，總是歸結到財政問題。要解決財政問題，又無不以「財政公開」爲第一要義。所謂「不患貧而患不均」，雖然財政困難，只要大家公平待遇同甘共苦，當然沒有人再來說話。天下無論什麼事，只有開誠心布公道才可以做得好。我這次到了四川，無論什麼事都是抱定「公」與「誠」兩個字來做，大家總可以相信。我無論和那一位將領，向來沒有什麼親疏恩怨可言。就職務而言，自劉總司令以下個個都是我很好的部下，我決不致忘了那一個，決不致使那一個人吃虧。我總是要使大家個個人都能在正大光明的革命大道上努力邁進，以造福地方，造福於社會國家，成就你們各位一番偉大的事業！絕對不會對那一個人有半點歧視的心思。尤其是關於財政方面的事情，特別注意。現在已令省政府組織一個財務委員會，除地方民衆領袖以及金融界的人以外，各軍都可以派人參加。就由這個財務委員會，來負責監督全省財政，務必一律公開！

其中重要的事項，我自己還可以直接監督。所以今後大家不要顧慮財政不公開，分配不均平，只要你們能爲四川爲國家努力建功立業，這些事我都可以負責，一定有一個公平妥當的辦法。而且不僅是關於餉項的事情，以後無論關於武器彈藥的補充，被服裝具的發給，也一定都有公平的統一的辦法。過去各軍扣出軍餉所辦的槍彈廠，被服廠，這類各自爲政的不經濟的事情，都要免除。此外我還想叫各軍派人組織一個「點驗團」，無論發餉，點驗，校閱，種種事情都可以由這個共同組成的機關負責辦理，以昭公允，而且可以藉此勾通大家的聲氣，增進各軍的性情，使大家澈底團結一致。但是過去這種情形，積漸而來，也非一朝一夕之故，所以一方面我在上面主持公道，一方面還要大家各人能真實覺悟，共同來從種種方面求進步，求團結！而要求進步求團結，基本的一點，還是要求互信！不僅友軍要有相互的信任，更要使我們的上官和部下都能相信。而要使上官相信我們，尤必先使部下信仰我們而絕不懷疑！要使部下信仰，惟一的方法就是要真正做到「開誠布公」四個字。我常常講，許多事情，對上官或許一時瞞得過，對部下一定瞞不了！所以一切要從「公誠」兩個字做起。惟有公道誠心，才可以使一切的人都相信我，然後可以成大功立大業！無往而不利！胡林翼說得好：「近日人心逆億萬端，亦難究其所往，惟誠信之至，可救欺詐之窮。欺一事而不能欺之事事，欺一時而不能欺之後時」，又說：「君子直道而行，豈背以機械險讖，與人相競禦哉！」我們今後要能成功立業。一定要照此身體力行！然現在一

般的情形，大概總是你懷疑我，我也有點懷疑你；但是如果你相信我，我當然也相信你！現在我們應當不管人家懷疑我不懷疑我，相信我不相信我，我們自己一定先要不懷疑人家，總是以誠信待人！這樣，無論什麼人，沒有不被我們感化的；即或還有人不被感化，還只能怪我們自己的誠信不孚！我們凡事總要先求諸己而不責於人。總要認清大道理，不計小利害。無論什麼事，我們自己要肯吃虧！絕對不可貪一點便宜！大家做事已經很久，對於人事上的閱歷，想必很多。大家必能見到過去不知多少好貪便宜的人，畢竟何嘗能得到什麼便宜，到現在不知道那裏去了！而你們大家現在能有這樣的地位，大概決不是由於貪便宜而來！所以愈貪便宜者愈吃虧，愈能吃虧者愈便宜！我們不怕人家便宜，只怕自己不能吃虧！必須如此，然後才可以樹立我們革命的人格，使一切的人都能相信我們！

各位都不過四十歲左右的人，正是好做事業的時候！將來做到六七十歲，真不知可以爲社會國家做多少事業！再看國家的情形，現正是造成英雄的非常時勢！不僅我們四川一省不知有多少事業好做；大家更要放眼全國，看我們國家有多少大事業正需要人做，而沒有做！別的方面且不說，只看西康，西藏，青海，甯夏，新疆這幾處地廣人稀寶藏豐富的地方，就可知有多少大事業好做，而且也極容易做！所以大家要放開眼界，擴大胸襟，知國家之大，事業之多，識時勢之難逢，機會之難得，而翻然覺悟，及時努力，毅然以天下國家爲己任！

最後，我還要誠懇的提出一點很重要的意思來和大家共勉：我們無論要做大大小小的事業，有一個根本前提，就是先能立定自己的人格，樹立社會對於我們的信仰！過去我聽到一般人都說四川的軍人「勇於私鬥，怯於公戰」。思想行動，一般的都要落後，但是這次我到四川來看見大家的體格，精神，能度一切都很好，雖然還有許多地方應該改進，但如入川以前所傳聞的種種，我可斷言是言之過其實！我想或許因為過去一般的風氣和習慣壞一點，尤其是所帶的軍隊不知道整理，使得一般老百姓對於軍人發生厭惡的心理，於是好人也就連帶說壞！我這次既來到四川，同我們一般將領見面，自然要不客氣的和大家應該改進的缺點指點出來，並且要和大家共同來想方法求進步！總要使我們四川的軍人，個個都能做一個現代的軍人，在革命的光明大道上共同努力！今天所講要大家裁兵來整理軍隊，可以說就是努力的一個起點，只要大家照此做下去，今後進步之速必有一日千里之勢！希望大家尊重自身的歷史與地位，痛念國家之艱險與四川同胞待救之不可再緩，發抒真誠，勇往邁進，把握住這個千載一時的良機，別努力！（完了）

四川應養成的新風氣

(二十四年六月二日在成都行轅對各紳耆講)

中正到蓉，適已一週，本擬早與諸先生晤談，因事略有耽擱，今日特邀請來此，共相商討，藉聆教益，適聞諸先生所論，皆屬高明切要，可謂至理名言，對於今後之川事，實有莫大關係，不僅川事，即整個國事，亦非依所論之原則辦理，不足以言治也。

諸先生久處鄉邦，對地方一切實際情形，以及各種興革事宜，必一一詳察而灼見甚多，中正毋庸再贅，但往事太多，今日實無暇論列，不妨令其與時俱逝，吾人所亟應究討者，厥維今後對於剿滅赤匪，建設四川之工作，應如何推進，關於此點，深望諸先生隨時告以所見，共同策劃，使匪患速平，川局早定，全省同胞得以安居而樂業。

諸先生所期望於中正者甚多，惟欲拯川民於水深火熱之中，早使其安居樂業，非中正帶幾許兵與幾許餉所能成功，蓋今日四川之問題，非兵之不多，非餉之不足，而實爲人心之陷溺，風氣之頹敗，此而不能振拔轉移，則任何努力，終難成效，一切事業，將無希望。反之，若人心振作，風氣一新，則激盪鼓舞，必成莫可禦之勢，而使人人有不期然亦不得不向善者，於是一切軍事政治社會經濟各方面之問題

，皆可迎刃而解，故振拔人心與轉移風氣，實爲今日剷滅赤匪，建設四川之根本要圖，切盼諸長老賢士，本『興亡有責』之義，奮救鄉救國之心，負起責任，努力於此，必先使風氣一新，然後新四川之建設乃有可言，新四川倘能建設成功，必可爲模範之省區，復興民族之基礎，使我中華民國日臻於統一安固而進於文明昌盛之域也。

關於振作人心，轉移風氣，所需之條件甚多，要在政府當局與一般社會領袖之能確定目標，以身份則而從多方面共同努力。茲就中正，昔所自勉者與今日諸先生所提及而確爲今後川省所急宜養成之新風氣，分述六項目標如左：

一曰拙 就物而言，四川得天獨厚，實爲最富，絕不可謂窮，就人而言，中正以爲川民之智，甲於全國，第以聰明過度，轉致弊病叢生，演成今日有利則爭先攘奪，惟恐落後，有難則爭相規避，惟恐不及，人人欲取巧，欲討便宜，而結果人人皆失敗皆吃虧，此種聰明自誤，良可浩嘆！故今日欲振拔人心轉移風氣，首當勸民以拙，天下真事業，皆由誠實努力艱苦奮鬥而來，既不能取巧而成，亦決無便宜可討，且天下事物，變化萬端，末世人心，巧詐百出，吾人惟有以拙制巧，以實破虛，然後能有所就。轉移風氣，救川救國之道，此其首要，故望諸先生以樸拙爲川民倡。

二曰誠 『不誠無物』，『至誠如神』，立身立國，由來以開誠心爲第一要道，今日人心浮僞，相

習於機械變詐已極，川省歷年紛亂，積弊尤深，勾心鬥角，成爲風氣，自今以往，吾人應除此病根，力矯時弊，以道義爲宗旨，以忠誠相感召，古人謂「精誠所至，金石爲開」我政府當局與社會領袖，果能其矢忠誠，爲民倡導，未有不能於最短期間，使人心振奮，風氣一新者。

三曰公 大道之行，天下爲公，自古惟能開誠心，布公道，公而忘私，國而忘家二者，始可以成功立業，有爲於天下國家。今日人心陷溺，在於自私，私心既存，詐僞乃作而爭奪以起，於是四維不張，禍亂無已，四川之往事，蓋中此私心之毒深矣！今後吾人欲振拔人心，轉移風氣，撥亂反正，救省救國，必以「大公無私」爲全省同胞勸。

四曰勞 凡欲移風易俗，貴能以身作則，而鼓舞羣倫，尤在乎以身先之勞之，忍人之所不能忍，爲人之所不欲爲，或避免畏難而藉圖苟安，我必履險任艱，以自苦爲極，必如此精勤刻苦，捨身爲國，克己愛人，然後可以感人之心，使咸以畏難苟安爲羞，攘利忘義爲恥，而自覺自奮隨我而來，共進於善，從來士人君子之挽救人心，轉移世道，定難成大功者莫非如此，中正願與諸長老賢士共勉之。

五曰儉 「國家之敗由於貪邪」，匪盜之多，多由貪邪所引起，故廉潔之政治，實於澈底剿匪之要件與一切建設之前提，至欲求政治之廉潔，貪污之絕跡，在政府必嚴申法紀，整飭官規，在社會上則提倡儉約，以矯正奢侈之惡習，剷除放僻之心理，而養成節儉廉正之美德，所謂「淡泊明志」，「儉以養

廉」者，此之謂也。按四川現實情形，大多數民衆之痛苦生涯與極少數人之窮奢極慾，殆成兩大極端，種種禍亂於是乎作，故弭禍亂必正人心，正人心必倡儉約。

六曰嚴 適聞諸先生痛切陳詞，咸以明紀綱爲今日第一要義，並引子產治鄭尙猛，武侯治蜀以嚴爲例，憶胡林翼有言，「不以霹靂手段，不能顯菩薩心腸」，蓋「治亂用重」事非得已，四川歷年紛亂，不治已久，今而後如何澄清吏治，整飭官規，除貪暴而懲刁頑，亟應以至公之心，行嚴明之政，政府當局與社會領袖共同以整飭紀綱明罰飭法爲更始之首務，則弭亂於無形，除弊以興利者大矣。

今日邀諸先生來此晤談，得聆益教，至爲欣感，特提出以上六字共同討論，諸先生如以爲然，即請作今後軍事政治與社會上之準則，共同努力，以作新機，並望隨時商討，一切推進，庶幾人心振作，風氣轉移，建設四川與復興中國，胥有賴焉。

四川教育界應負之責任

(二十四年六月九日在成都行轅召見教育界訓詞)

今日邀集各校校長院長主任教授等負教育責任之諸位先生歡聚於此，藉以詢問本省教育情形並討論教育問題。適聞諸先生所論及數項，當然均屬重要，其中尤以經費問題是大家認爲急待解決問題。但據本人意見，以四川地方之富庶，對於教育經費，實應毫無問題。故現實情形雖極感困難，如大學每年區區數十萬經費不能照發，各中學經費常拖欠數月無着，其實此項問題在四川較易解決，且不必待四川一切整理就緒以後，就在現在亦可逐步解決。本人當與省政府及教育當局商量一相當辦法，使四川教育事業不僅可維持現狀，而且以後可更謀充實與發展。故本人以爲關於四川教育之前途，經費設備等項，尙屬比較次要之問題。其最要之根本問題，猶在教育界本身能否真正振奮有爲，樹立純正樸厚之學風，以造就見義勇爲之人才而轉移現社會惡劣腐敗之風氣。

時無論古今，地不分中外，任何國家民族之轉危爲安轉弱爲強，必先求人民心理之振奮與社會風氣之革新。此種根本工作，惟教育爲最有效。故此種重大責任，教育界必須負起。且社會之良窳，國之興衰，其根本皆繫於教育之優劣。故就根本而論，教育界實應負其全責。古所謂「化民成俗，其必由學」

，所謂「道濟天下之溺」，以及西儒所謂「學校即社會之中心」，莫非指此。就四川情形而論，關於軍政之改革，自屬急要；但對於教育事業之如何刷新，社會情狀之如何改良，一般風氣之如何轉移，實爲諸先生無可旁貸之責任，倘諸先生不能負起此種非常之責任，樹立純正樸厚之新學風，使整個社會風氣根本轉移，則雖充之以數百千萬之經費，付之以聰秀穎異之學生，恐仍不足以語於救亡復興之大業，而達成教育界之使命。且川省一般情形之紛亂腐敗將更不知伊於胡底。故諸先生當前之根本要務，在於如何轉移社會風氣。

其次，立國之道，不外 總理所示「人盡其才，地盡其利，物盡其用，貨暢其流」四大綱領，而論其根本，尤在乎「人盡其才」。欲求「人盡其才」，其根本又在教育之完善，能使受教者皆能發展其天才至於最大限，而學校果能造出一健全人才，即可爲社會之模範，人民之導師，負起百人千人之責任，而使整個社會國家蒙其福利，躋於光明。此所謂「百年之計，莫如樹人」，而我教育界諸先生實身負其責，望特別注意爲國育才。最要之一點，即須使學生人人能知做人的道理與學生之責任，並於訓導與實踐之中養成其爲社會國家服務之精神與勞動之習慣，青年之心性皆白璧無瑕，而又活潑好動，樂於助人。教者果能率其純善之天性而盡啓發導之能事，未有不能成爲健全良好之國民，爲社會服務勞動以盡其國民之本分者。

復次，教育經費短少，固爲當前亟應解決之問題，政府當責無旁貸。但教育界本身亦應有一根本之自覺。卽須本「堅苦卓絕」之精神。發「教育救國」之大願，持「窮當益堅」之志節而盡忠於神聖之職責是也。當國家危急存亡之秋，正志士發奮有爲之日，雖匹夫而有責，况吾輩高等智識分子負國家教育之重任者乎？大義所在，死生尙不可計，然則烏可以待遇之稍薄境遇之較苦而自懈其責。教育原爲清苦之事業，我教育界人士之所以特別清高而爲一般人所敬仰者正在有此堅苦卓絕之精神與人格，孟子以「得天下英才而教之」爲人生至樂，更可見我教育界另有最高尙真正興趣，初不計待遇之厚薄與生活之苦樂也。再教育之見效較遲，必在十年乃至百年之後。吾人所爲者，天下之事百年之計耳，故望我教育界同人應不計近功，盡忠職責，莫問收穫，但問耕耘！時時應以學生之德業爲惟一努力之目標，而以學生之成才爲之至高無上快慰。有此非常之精神與人格，必可造成純美之學風，感動一般人心，轉移社會風氣，而發揚正氣，煥發新機！

再次，教育爲救國之根本，而師資又爲教育之根本。自古論教育者無不重「身教」，貴「感化」，卽所謂「人格教育」，欲實施「人格教育」，首當注重師資，一切品德，精神，思想，行動等等，均應以身作則，眞能爲學生之模範與社會之導師。故今日改進教育，必須我教育界人人能自尊自重，使一般學生與社會人心對我皆存景仰敬畏之心。然後我教育界之人格的力量乃得發揚，而道德之權威，由此建

樹。信仰所集，敬畏斯同，則一言一動，可以轉移風氣，使「頑夫廉，懦夫有立志」。如此，方不愧爲人師表，始可謂辦理教育。

最後尙有一點擬藉此機會爲諸先生道及者，卽須請各校負責諸先生注意領導學生推行新生活運動，藉以養成學生服務之精神與勞動之習慣。而此種工作，如特別利用假期爲之，無論學生與社會方面收效必宏。過去江西社會之情形，極爲腐敗，一般公共地方，尤極不整潔，旋因教育界一般負責同志，能以身作則督促指導全體學生組織新生活運動服務團，努力推行新運，實地爲社會服務，風聲所布，卒能使社會爲之一新。此點望川中教育界諸先生有同樣之努力。

以上卽本人對四川教育界同人所誠懇貢獻之數點，關於今後四川教育應如何改進，如何發展諸問題，今後望諸先生多加研究，最好能每週每月會同討論。如此同德一心，盡忠職責，則四川教育之進步，必然一日千里而國家之復興實利賴之！（完了）

剿滅赤匪必須發揮民衆的力量

(二十四年六月十日在成都出席四川省黨部擴大紀念週訓詞)

- 一、「三分軍事，七分政治」爲剿匪之根本要道；
- 二、發揮政治的力量在增強民衆的力量；
 1. 愛護民衆和組織並訓練民衆之重要；
 2. 使民衆澈底認識赤匪之罪惡，打破怕死之心理，堅定剿匪之決心與自信；
 3. 振作人心，轉移風氣，爲增強民衆力量之根本急務。
- 三、希望各界領袖勤勞奮勉，完成剿匪救國之使命！

劉主席，各位同志，同胞：

今天我們成都各界民衆領袖，各校校長和黨政軍各界同志在此舉行擴大紀念週。我現在藉此機會將各位所應負的責任與應當努力的工作和大家說一說：

現在我們應該注意做的工作，當然無論何人都知道第一就是剿匪。因爲如果剿匪工作不能完成，非特四川同胞不能安居樂業，就是全國同胞亦不能安居樂業；所以現在不僅我們四川全體同胞應該集中力

量來剿匪，就是我們全國同胞，也應該集中力量共同一致來完成剿匪與復興的工作。不過現在赤匪都竄集到四川，四川同胞切膚之痛更深，格外應當一致奮起，集中力量來剿滅赤匪以救川救國。尤其是成都各界民衆領袖，各學校校長教職員，負有領導全省同胞的責任，格外責無旁貸，要盡心盡力來完成四川人當前救國的責任！

我們要如何盡到自己的責任來達成剿滅赤匪的目的呢？我們要剿滅赤匪，是要靠強大的兵力呢？還是在兵力以外，更要有其他的力量才能達到澈底剿滅土匪的目的呢？我在上次紀念週席上已經講到：我們要澈底肅清赤匪，專靠軍隊的力量，是不夠的。一定要加上政治的力量，社會的力量即民衆的力量，才可以很迅速的成功。講到這裏，大家或許不免懷疑；以爲一般民衆怎麼可以發生力量來剿匪？例如教書讀書的人，怎麼可以到前方去打仗，農工商人沒有槍砲，都是赤手空拳，怎麼可以去剿匪；所以勦匪當然非靠軍隊不可！其實並非如此；我在湖北督剿的時候就說過：我們。要。剿。滅。赤。匪，政。治。的。力。量。要。用。七。分，軍。事。的。力。量，只。能。用。三。分。如果完全要靠軍隊的力量，一定不會成功。我們要發揮政治的力量，當然要使各省，各區，各縣以至於各鄉貪污絕跡，能够政治清明，一切事業一天天的進步。但是政治的基礎仍在社會，所以要能發揮政治的力量，必先增強社會的力量，——民衆的力量。如果社會上不能造成一種新的力量出來，新的政治力量便無由產生。而社會力量之增強，尤其是新的社會力量之形成，就是

要。靠。各。界。領。袖。能。奮。發。努。力，來。領。導。一。般。民。衆！

大家要知道：社會的力量，看起來似乎不甚顯著，然而實際上比較軍隊的力量格外偉大而重要。因爲軍事的力量是有限的，例如現在四川雖有三十萬至四十萬軍隊，但最多也只能當作三十萬至四十萬用人；死傷一個，就少了一個人的力量。然而四川民衆，却有七千萬之多，所以單拿人數來和軍隊比較，民衆的力量便要超過軍隊的力量幾百倍，只要把民衆組織訓練起來，使他們深切認識赤匪是最殘酷毒辣的漢奸，是毫無禮義廉恥的禽獸，是國家民族當前最大的敵人，並且相信民衆剿匪有方法有力量，而且惟有發揮民衆偉大的力量才可以澈底剿滅赤匪，民衆有了這種自信力，便可以造成雄厚的社會力量。運用這種力量來剿匪，不必講勦滅現在四川這幾萬赤匪毫無問題，就是土匪再多十萬，也極容易剿消。我們每個人都有一副腦筋有兩個眼睛，兩隻手，土匪也只是一副腦筋，兩個眼睛，一雙手，而我們有這樣多的人，有一切優越的憑藉。赤匪的力量和我們比較起來不知要差到幾千萬倍。我們只要齊心合力，運用我們的聰明才力，來消滅區區窮途末路的赤匪，當然毫無問題，因爲以民衆的力量勦匪，比較用軍隊的力量效能要大得多，所以我在江西督剿的時候，有兩句口號說：「用。兵。不。如。用。民，教。民。要。如。教。兵。」。意思就是要使一般軍政長官以及各界領袖知道民衆力量之偉大與組織民衆和訓練民衆的重要。如果我們不能把後方民衆組織訓練起來，並且切實保護他們，替他們謀利益，反而欺侮壓迫他們，勒索敲詐他們

，勢必使人們懷抱惡感，那就是所謂「爲叢驅雀，爲淵驅魚」，等於逼民爲匪！人民不僅不能幫助我們，而且要敵視我們，如此，不但終無肅清赤匪之一日，恐怕大家還不免要被赤匪消滅，死無葬身之地！所以我們能否教民用民，使能造成社會的力量，就是我們剿匪成敗與大衆生死存亡的重要關鍵。所以重視民衆，愛護民衆與組織民衆訓練民衆，最後運用民衆，實爲今日四川剿匪很重要的急圖。

我們要使一般民衆覺悟起來，能够造成剿匪救國的社會力量。這個責任，就完全要我們各界領袖和各學校校長教職員担負起來。最重要的一點就是要使一般人民澈底了解赤匪的一切罪惡。所以大家務必要父教其子，兄勉其弟，家人妻子，學校師生，親戚朋友都互相勉勵，務使社會上凡和我們接觸往來的人，個個都明白赤匪的思想行動是荒謬絕倫，完全是無禮義廉恥的禽獸，是殺人放火的惡魔，是出賣國家的漢奸賣國賊，是我們祖宗民族的大罪人，是我們全社會的大敵人，而深惡痛絕，不共戴天。一般民衆都有了這樣的認識，并且都能明禮義廉恥，打破怕匪的怯弱心理，抱定「有我無匪」的剿匪決心，樹立「赤匪必滅」的堅確自信，然得才不致爲赤匪所脅迫誘惑爲匪所用；而可以由我們政府領導，大家在一個共同目標之下，各盡所能，發揮力量協助軍隊來剿滅殘匪！

其次，我們要剿匪，如果只做到上面所述的二件事，還是不夠。我們要使一般民衆能够積極發揮剿匪的力量，尤須革除現社會一切苟安偷惰的積習，鞏固社會的組織，增進公共的秩序。尤其要提倡勤勞

刻。苦。的。新。風。氣。因爲只有使整個社會有了堅密的組織和很好的秩序，才可以使社會上沒有一個壞人存在，赤匪才不能施其宣傳煽亂的伎倆，匪區才不致擴大。我們能够多組織一里的地方，匪區便縮小一里；我們能多訓練一個人民，赤區就少了一個可利用的人。如此努力做去，赤匪自無以圖存，必將不剿自滅了！至於提倡勤勞刻苦的風氣，其用意在使一般人民能够從實際行動上，各盡所能，發揮他們的聰明才力來貢獻於社會。赤匪之所以能够作亂到現在還沒有剿滅的原因，就是由於他們組織力強，處處在困獸猶鬥的地位，各個人都能盡量發揮他的能力。而我們則剛好相反，一般社會不僅烏煙瘴氣，腐敗不堪，而且一般人都暮氣沉沉，苟且偷安，貪圖逸樂，毫無作爲。所以赤匪要鬧到這樣厲害，我們到現在還不能把他消滅。現在成都一般人的習氣，我看似乎比其他地方都要懶惰。例如到處有茶館，每個茶館差不多都是整天坐滿許多人在那邊偷閒。這些人都有他的聰明才力，爲什麼不努力發揮，爲社會國家做事而將他寶貴時間隨便在茶館酒館消磨！我想如果他們都去勞動，將一切的時間精力用於正當事業，那這個力量就很大，不僅土匪很容易剿滅，什麼事業也可以很快的完成！還有，一般人很多都是習於宴起，甚至到上午九點鐘十點鐘還沒有起來，不但普通民衆當中有許多人如此，就是黨政軍各機關裏的人員，也有人如此。因此不知曠廢了多少寶貴時間，就誤多少重要的工作。大家要知道：現在就是因爲赤匪早晨比我們起得早，夜間比我們睡得遲，做事要比我們勤勞認真，所以我們雖然有如此多的軍隊，更有如此

多的民衆，到現在還不能把他們澈底肅清，這是唯一的主要原因。古人云：「憂勞興國，逸豫亡身」。現在我們社會上一般人既無組織，無訓練，生活又如此腐化，精神如此萎靡，連赤匪都不如，試問怎樣可以發揮力量來剿滅赤匪？這種苟且偷安腐敗墮落的積習不改正過來，力求振拔，不僅剿不了赤匪，或許全川都要糜爛，這並不是我危言聳聽，而是明明確確的事實！大家不可不警心惕勵！要曉得今後要自救救國，必須大家勤勞奮勉，提倡早起，寶貴時間，確實做到 總理所講的「夙夜匪懈」這一句話！充分運用與發揮自己的聰明能力來努力革命工作！各位負領導民衆責任的人，尤須以身作則，使得凡與我們接觸往來的人，都受我們的感化，使他們思想行動生活習慣上做一切不合乎現代國民精神的地方，都能改正過來，個個成爲健全的現代的國民，以造成現代的社會，建立現代的國家。

講到這裏，我還要告訴你們幾句話，大家不要以爲改革風氣是很難做到的一件事，其實「事在人爲」，只要各界幾個領袖能够以身作則來努力改革，是很容易轉移的。例如我未到江西以前，江西的赤匪，已經鬧得很兇，而當時江西社會上一般人，零亂散漫，烏煙瘴氣的腐敗情形，比起現在四川情形還要壞，而且有些民衆還匪化很深。甚至連軍隊都有被他騙去的，我到江西之後，首將改革社會風氣健全社會組織爲剿匪根本要務的道路告訴各界民衆領袖，以後他們便實心實力負起這個責任，所以沒有經過多少時候，就發生很大的效果。經過這樣一次改革以後，社會便從此健全起來，一般人民都習氣一新，都

振奮起來，努力做到剿匪的工作。最後江西剿匪卒因民衆的幫助，而底於成功。由此可見，改革風氣，振拔人心，並不是一件很難做到的事情，只要各界領袖能够實心倡導，便一定可以達到目的。現在四川的情形也和往年江西的情形一樣，所以四川黨政軍學農工商各界領袖，今後也應該切實負起這個責任。

綜而言之：增○強○社○會○力○量○，以發揮七分政治力量，乃剿匪的一個根本要道。而振作人心，轉移風氣，又爲增強社會力量之當前急務。此種責任，完全就在今天在座的各位同志身上。我們今後務須喚醒民衆，不要爲赤匪所煽惑，而能使盡其才力來幫助我們剿匪。現在赤匪之所以還不能消滅，并非我們軍隊不多，而是因爲我們沒有明白和做到教民用民的道理。所以今後大家務須聚精會神，想種種方法來喚醒民衆，訓練民衆以造成健全的社會，不爲赤匪所乘，尤應剷除懶惰腐敗的習慣，提倡勤勞刻苦的風氣，使社會上個個人能够「人盡其才」發揮他的能力，來積極的充實社會的力量爲剿匪而用與爲社會國家而用；并且不僅要使民衆來做我們的幫手，就是俘獲來的赤匪俘虜，也要設法感化教導，使其能爲我用。要曉得天下無不可教之人亦無不可用之人。對於這一點，我們黨政軍尤其教育界領袖應當特別注意。大家如能照我今天所講的意思切實做到，就可以組織起健全的社會，而發生最大的力量。運用這種力量，必能根本肅清殘匪，我們四川從此不僅可以轉危爲安，還可以因禍得福！因爲我們四川剿匪，現在到了最嚴重的關頭，所以今天特別將我們剿匪最要緊的道理和大家所應特別努力的工作告訴各位，希望大家

認清責任，共同一致奮發努力！來挽救當前社會國家的危局，完成革命的使命！（完了）

救國必須實施文武合一之教育

（二十四年六月十七日在成都出席四川省黨部擴大紀念週訓話）

- 一、教育要文武合一，術德兼修。
- 二、大家要與日光，空氣，水，鬥爭，以鍛鍊強健的體魄。
- 三、現代國民與真正之武人，必須具備「智、信、仁、勇、嚴」之武德。
- 四、教育應以「六藝」爲主要內容。

劉主席，各位同志：

今天我們成都各位領袖，仍舊集合在這裏舉行總理紀念週。我所要對各位說的話，就是繼續上次紀念週所講的意思，將我們各界領袖應該怎樣使一般所有受我們教導的人，無論是家庭裏的弟子，學校

裏的學生，以及各機關各軍隊裏的部屬，都能明白在天地間做人的道理和對於社會國家所應負的責任，而能各盡其才，爲社會國家而用。我們要能做到這一步，必須各界負責的領袖，能够以身作則，并且教導得法。

講到教育的方法，從前我們古人教人無論家庭教育，學校教育，社會教育，都是文○事○與○武○藝○并○重○，文○武○合○一○，術○德○兼○修○。不僅要使受教的人懂得文○事○，并且要使他懂得武○藝○。因爲一個人如果不懂得武○藝○，就不能自衛，不能保護鄉里，更不能保衛國家和民族！可是現在的教育，忘掉了這個最緊要的道理，文○武○完○全○分○途○，文○人○不○學○武○藝○，武○人○不○知○文○事○，馴至養成重○文○輕○武○的○惡○習○。結果，每個人最多也只知道一半的道理，因此就沒有完全的學問，也沒有完全的人格，不能完全盡到他做人的責任，所以我們社會國家就要弄到現在這般積弱的情形和危亡的地步！大家要知道：現在世界上凡是一等強國，他們的教育，未有不○文○武○合○一○而○并○重○兼○修○的○，可以說他們教育的方法，與我們古人的方法完全相同。例如英、美、法、意、日，所謂五○大○強○國○，無不如此，尤其是現代各新興國家，如德，如俄，如土，更無不首○重○武○藝○。不僅男子要習武，就是女子也要習武。所以他們能够發揚剛○健○強○毅○的○民○族○精○神○，造成磅○礴○偉○大○的○民○族○力○量○，完成他們復興國家民族的事業。由此可見，我們要做○現○代○的○國○民○，要從○衰○敗○危○亡○之○中○復○甦○我○們○的○國○家○民○族○，就要矯○正○過○去○重○文○輕○武○的○惡○習○，恢○復○古○人○「○文○武○合○一○」○的○教○育○，要使全○國○同○胞○，無論男男女女

女，老老少少都有武藝，都能自衛衛國！

其次，我們學習武藝，應當從什麼地方着手呢？唯一緊要之事，就是要先鍛鍊強健的體魄。因為國民如果沒有強健的體魄，便沒有強健的精神和充足的力量可以來盡國民的責任；如此，國家便不能強盛，民族便不能復興！要使國家強盛，民族復興，就非先使國民的體魄強健不可！至於鍛鍊體魄的方法，當然很多，現在我可以提出一個最扼要的原則，就是要和自然界「日光，空氣，水」這三件東西奮鬥。我們無論在家庭裏教育子弟，在學校裏教育學生，或是在軍隊裏教育士兵，都要以身作則，使大家時時刻刻和「日光，空氣，水」這三件東西來奮鬥，從嚴寒酷暑狂風驟雨霜雪冰霰各種惡劣的氣候之中不斷鬥爭來鍛鍊我們的體魄。普通人到了熱天就怕熱，到了冬天就怕冷，在炎天烈日之下，便怕蒸晒，在大雨大雪的時候，便怕溼怕凍；不敢出去工作。這簡直是為自然界所屈服了。我們要克服天然，越是在最冷最熱的時候，越要出外工作，越是大風大雪的時候，越要抖擻精神；越是在艱苦困難的時候，越要興奮努力！日光，空氣，水這三件東西，如果我們不能制服他，就要受制於他；這種人就不會有什麼作為！凡是有志之士，無論遇着氣候怎樣冷熱，日光怎樣厲害，雨雪怎樣大，總是和他們鬥爭！如此，一定可以克服他們，鍛鍊成銅筋鐵骨的體魄！就可以頂天立地，成功立業。但是現在不僅一般文學校對於這種鍛鍊身體的重要方法沒有注意，就是普通人視為專講武藝的軍隊也沒有確實做到這一點。大家既

然都不知道用這種方法來鍛鍊身體，所以我們一般國民的體魄和精神一天天衰弱下來，無怪國家民族也就一天天衰敗了！因此今後無論文的武的，或農工商學各界的領袖都要知道：教人的第一要務，在於鍛鍊其體格，使一天天的臻於強健。這一點比較其他任何事情任何學問都更重要。當然，我們要使一般國民身體強健，對於一切足以戕害身體的惡劣嗜好如鴉片嫖賭之類，都要先使他們戒絕。但是只要我們能以身作則，對他們講明：一個人在世界上競生圖存，必須先求健身的道理，而使他們和日光空氣水等自然界去鬥爭。他們當然就不會再去吸煙或嫖賭了。我們教人，總要從這鍛鍊體魄的工夫做起，然後才可以教到其他的學問道理。也必須體魄健強，才可以發揮其一切聰明才力來為社會國家担当大事！

以上是講鍛鍊體魄的重要以及和自然界鬥爭來鍛鍊體魄的道理。除此以外，練習武藝，也是鍛鍊體魄最好的方法。武藝不僅可以鍛鍊體魄，實為保國衛民不可少的本領！現在不僅文人不懂武藝，老實講一句，就是一般武人也不懂武藝。雖然戴了軍帽，穿了軍服，形式上好像是一個軍人，但是不懂不懂文事，連對於武藝的道理都不明白。在外國人看來，都是不三不四，不文不武，不死不活的半死人！我所謂「武藝」是什麼呢？不僅是指打槍放砲等技術，而最重要的尤在運用武藝的精神，即古人所謂「智、信、仁、勇、嚴」之武德。我們做了一個武人，必須「機智」，「信義」，「仁愛」，「勇敢」，「嚴重」五者兼備，才算一個真正的武人。如果只知道一點打槍放砲等技術而沒有武德，這只是野蠻，不能

算懂武藝，這種人就是禍國殃民的假武人。我們戴了軍帽，穿了軍服，做了一個武人，單是知道用武術，能够作戰，絕對不够；一定更要具備武德，盡到保國衛民的天職，這樣才能成一個真正的武人，也就是真正的完人。一般國民對於這種武人，正愛戴之不暇，絕對不會存一點厭惡的心思。現在一般國民爲什麼厭視我們軍人呢？就是因爲一般軍人雖然戴了軍帽穿了軍服，而不知武德，不知道爲國爲民盡到軍人的責任，完全是假的武人，不是真武人。何以我們國家如此缺乏真武人呢？就是因爲過去一般負軍事教育責任的人，不懂得做武人的道理。所以不能教好一般學生或部下。一般學生自考進陸軍學校到畢業爲止，一般軍隊自入伍訓練到能够作戰爲止，都只教他一點武術，沒有同時講究武德，將全般武藝，傳授給他們！因此，他們就不能發揚軍人的真精神，造成軍人的真力量來保國衛民，以致國家弄到如此危急存亡的地步！所以我們要在宇宙間做成正堂堂的軍人，就非先具備武德不可！所以希望各界領袖無論教子弟，教學生或是教部下，都應當注意這一點。要使他们做成現代的國民，必須具備武藝，要具備武藝，必先具備武德。如果大家能够發揚武德，增進武藝，則國家民族未有不能轉弱爲強，轉危爲安的！

再次，要講到教育的主要內容。古人教育學生，有所謂「禮、樂、射、御、書、數」六藝。由此可見我們中國古代的教育，本來是文武合一，術德兼修的。現在一般人以爲文學校只講文事，不要講武藝

；這完全是錯誤了。今後學校教育還是要根據古人「文武合一」的精神與「六藝兼修」的原則來辦，不過教育的內容，更要充實進步而已。因為古人所講的六藝，實在是現代國民所必須具備的基本修養和技能。在學生士兵入校或入伍之初，就要拿這些科目來教他們，這些科目，任何人都能學會的。所謂「禮」乃是統括持躬接物一切合理的態度與規矩而言。並不是依狹義解釋，專指鞠躬舉手這些儀節。這些普通的儀節，只能算是小禮。我們所謂「禮」，要做到無論飲食起居，言語舉止，無時無地不是有規矩，守秩序，每天二十四小時的生活，無不在禮之中。如果我們有一時一刻不守禮，家庭，學校，軍隊，乃至社會，國家就要亂起來。所以古人說：「禮者事之治也」，又說：「禮所以立」，由此可見禮之重要了。現在一般人不明白這個重要的道理，以為講禮教，是封建制度的遺留，是不適合現時代的東西。那曉得禮是立身處世的根本條件，無論古今中外，實不可以須臾離。如果學校教師或軍隊官長不以禮教育自己的學生或部下，他們便要成爲一個無禮亂法的人。不僅本身不能成材做人，而且社會國家還要受他們的禍害！大家要曉得：一個人以至一個國家文野的標準，就是看他的國民循禮的程度如何，守法的精神如何。現在外國罵我們不是現代國家，就是說我們一般國民不重禮，不守法，無秩序，無組織，其實只要我們負教育責任的人，能够以身作則，注意教育，禮是人人能知人人易行的一回事！例如學生初進學校，就教他在學校裏對先生要尊敬，對同學要和愛；在家庭裏對父母要孝敬，對兄弟姊妹要親愛；在

社會上，無論到那裏要敬長上，愛同胞，有禮貌，守秩序。這些事他們未有不懂，懂了未有不做不到的。我們無論教學生教士兵，一定要將最緊要而且最易知易行的道理先來教訓他們，現在所講的「禮」字，就是最緊要而且易知易行的道理。大家能夠以禮爲教，就可以使一切受教的人成功正堂堂的現代國民！

所謂「樂」就是音樂。好的音樂可以陶冶性情，振作精神，慰藉勞苦，和樂心志，使人生生活調暢，情趣優美，無形養成個人高尚的人格與社會純正的風俗。其重要不特關係個人德性的修養，且可影響於社會國家之興替。一個人如果沒有音樂的修養，其生活往往很容易失之枯燥，流於偏激而感不安，變亂或竟由此以生。反之，如果我們有音樂的修養，在煩悶的時候，便可以得到安慰，到嘈雜紛擾的時候，就可以轉爲安定肅穆，悲哀的人可使轉爲歡樂，狂暴的人可使變爲溫和，沉悶的人可使忽然興奮！由此可見樂的功用，非常重大！如果一個人不懂音樂，就不知喜怒哀樂之節，不能實現完美的人生。如果一個學校，軍隊，或一個社會國家沒有樂，亦不成其爲完善的學校，軍隊，或社會國家。尤其軍隊對於音樂最爲重要，我們平時要和洽軍心，整齊隊伍，團結精神，在戰時要慰藉疲困，激勵士氣振作軍威，都有賴於軍樂。我在江西剿匪的時候，編了一個剿匪要訣歌，這個歌便發生了很大的效力，所以你們一般高級將領，對於軍樂軍歌，務必特別注意。大概音樂第一個要件，是要求和諧，節調的高低輕重長短，總要整齊劃一，合乎音律和節奏，纔能發揮音樂的作用。今天各位唱黨歌音調就不和諧，大家都是各界

的領袖，倘如此唱得前前後後高低參差不齊，實在是一件不應該的事情。今後大家要注意改進。并且要教好一般學生部下都能懂音樂，將來才能够成爲全才。我們人類個個都有音樂的天才，就是三歲小孩，我們教他唱歌，他就會唱，所以任何人都會唱會聽。現在我們社會上太不注重音樂，學校裏除了音樂專科以外，一般師生也都不注意，我們現在既然明白音樂對於人心風習，對於社會國家有如此重大的關係，今後不可不極力的提倡！

所謂「射」，在古時就是射箭，是個個人所要學習的武藝，而且還要時常舉行盛大的射禮。舉行射禮的時候，那個人能够射中靶子，是非常榮耀的一件事情。古人所謂：「君子無所爭，必也射乎！揖讓而升，下而飲，其爭也君子」。由此可見古人對於射的重視。而射的精義，亦可於此略見其一二。過去所謂「射」是指「射箭」；到現在槍砲發明，射字又指射擊而言。這種技藝的修養，關係於民德民志與社會國家之興衰也很重要。現在外國各地都有射擊會，無論家庭學校軍隊，以及各種機關裏面的人都參加這種組織。無論男男女女，都能射擊。反觀我們一般國民不僅不會射擊，連看都沒有看過。處在現代世界上，國民對於這種重要的修養尙如此欠缺，試問如何可以做現代的國民，不被人家侵略壓迫？所以大家知道射擊之重要而極力提倡起來，使各地都能組織射擊會，使一般國民個個人都够精習射擊的技藝，以爲保國衛民之用！

所謂「御」，便是講騎馬駕車，現在許多人以為這是一種很卑賤的事情，那曉得這也是從前古人很講求的一種技能。例如孔子的門生，常常替長者執鞭駕車，我國古時一般子弟很多替他們的父母師長駕車，無論文人武人都會騎馬習武。現在大家都不做這些事情了，并且提都不提到。不特不替父母和長者駕車，有許多子弟出外讀書，還要父母替他挑行李，這還算是有禮的人嗎？現在飛機汽車發明，駕飛機汽車也稱爲御。雖然前後工具與技術有所不同，而「御」的意義和重要仍無二致，大家要知道：「御」者駕御控制事物之謂，自廣義而言，就可以包括人類全部的智能，由狹義而言，專指活動工具的駕駛，亦是現代國民尤其是軍人必要的技能。所以大家不要以爲「御」是卑賤的事情，而要注意以此教育一般學生部下。

此外所謂「書」與「數」兩者，書是指關於書寫文學等，數是指數學統計測量和其他種種與數學相關的技藝，這是普通一般人都知道要注重的，我現在不必多講。總之，「禮，樂，射，御，書，數」六藝，是文武合一的教育之重要內容，也是現代國民所不可或缺的智能。凡是負責教學生或部下的人，如果不以此六藝教人，使受教的人成爲全材，便不能算是完全的師資。要爲人師長，就要六藝并重，都有相當的素養。要以六藝的道理，同時傳授於一般受教的人，要按受教者的程度依六藝并重的原則授以相當的智能。我們個人要懂禮樂，要習射御，要通書數。不要視此爲專門的學術技能，要知道六藝乃人

人所能知與人人所應習的東西。我們今後要使一般學生部下能够成爲健全的人材。建設起現代的新國家，就要實施文武合一術德兼修的教育。

今天在座的各位同志，都負有教人的責任。所以我今天特別將教人的道理告訴大家，從此以後，大家應當知道：我們要能教導一般學生部下乃至一般國民都能成材，第一，先使其與自然界鬥爭，鍛鍊他們的體魄；第二，要教以「智信仁勇嚴」之武德；第三，一切教育，要以古人所謂「禮，樂，射，御，書，數」六藝爲其主要內容。我所提倡的新生活的根本精神是禮義廉恥。禮義廉恥就可與智信仁勇嚴相通，亦即六藝之根本精神所在。所以大家要實施文武合一的教育，最切實的一點，就是要努力推行新生活運動！

今天我藉此機會特別將教人的方法告訴各位，大家如果能够照這個意思，力行不懈，不但四川的教育，可收事半功倍之效，四川的社會風習，可以蓬勃向上，而且整個國家民族的前途，亦必有無限之光明！（完了）

整軍應先革心

(二十四年六月二十日在成都行轅對各總指揮訓話)

剷除一切狹小的利害觀念與自私心理——要眼光遠大，埋頭苦幹——造成忠誠樸拙的風氣——要自動縮編來整理充實——要絕對剷除以下犯上之惡習以整飭紀綱——嚴明賞罰之必要及其標準——團長以上官長應一律呈報中央核准加委——本人一切必能大公無私使諸君成功立業。

我此次來到成都，將近一個月了。除在重慶見到各位講過許多話之外，這三個多星期，我在此地公開講演或邀集各位說話亦已多次。凡是我所見到的一般缺點，無不竭誠勸告；但是到現在為止，我看大家的心理和一切的情形，還是沒有改變多少，和以前差不多。然而國家危迫的情勢，一天比一天加重，民衆對我們的期望，也一天比一天急切！這個時候，大家如果不能再奮發有爲，那真是太對不起國家，尤其是對不起四川七千萬民衆！所以今天趁着各位都在成都，特別邀集來此，再有幾句要緊的話，痛切的對大家說。

今後最重要最根本的事情，就是大家。要。剷。除。一。切。狹。小。的。利。害。觀。念。與。自。私。心。理，而。能。立。定。遠。大。的。志。向。

，尤要事事反求諸己，來埋頭苦幹！大家必須如此將自己的短處和四川過去一般不好的習氣改正過來，然後才可以自救救國。我對大家所最注重最期望的，也就是這一點。現在大家的心理，我看還是和從前一樣，總是說自己的餉不夠，如此分配不公，那個餉多，那個餉少；那個強大，那個弱小，說來說去，一天到晚只望着人家，完全不看自己，整個心思，只用來計算目前的小利害，而不想到國家民族的前途和我們今後所應做的遠大事業。因此大家都只爭小利益貪小便宜，惟恐吃虧。自負聰明，其實聰明誤用！現在我就是大家根本改變這種不好的心理和習氣！從此以後，必須看得遠，看得大，再不要誤用聰明，來和人家爭目前的小利害。總須照我所講的「誠實」的「誠」字和「愚拙」的「拙」字來埋頭苦幹！只問我們自己現在有多少餉，便練多少兵；有幾多力量，便做多少事情，老老實實盡到我們自己的職責！人家有幾多餉幾多兵都不必管！因為我們軍人真要能盡到責任，本身的事情還做不了，那有什麼工夫去管人家！有便宜讓給人家，我們自己儘管吃虧！這就是古今中外成大功立大業的一個要訣！世上凡是目前討小便宜的，將來一定吃大虧；凡是目前能吃虧的，將來一定可得大便宜！而且目前愈占便宜，將來愈要吃虧；目前愈能吃虧，將來愈占便宜！這是一定的道理！所以惟有不爭利害，不討便宜，才是我們成功立業唯一的光明大道。現在我們國家的內憂外患如此嚴重，外侮日益逼緊，土匪猶未剿滅，真所謂國家危急存亡之秋，軍人盡忠報國之日，如果大家還不奮勉努力以盡職責，再和從前一樣，要來爭

權利的多少，對於軍人的人格，實在有損！還不祇有損於軍人的人格，而且因為我們爭權利，我們的部下勢必尤而效之，也爭權利如此：「上下交征利」，到最後必致國家滅亡，大家就要同歸於盡！如果我們真能吃虧，一心埋頭苦幹，那末，部下當然不待我們口教，自然也能有利相讓，見義勇爲。所以我們只有抱定一個「誠」字和一個「拙」字做去，無論對上對下才有辦法！不然，無論你每月有多少餉，手下帶幾多兵，結果總歸失敗！民國以來，自袁世凱以至吳佩孚孫傳芳等，都會擁有不少的兵額。單就四川一省過去而言，這種軍人，也是不少，然而何以到後來都要失敗？就是因為他們自私自利，處處要討便宜。不能「誠」，不能「拙」，只和人家爭權利，不知自己求進步！這許多過去的人物，都是你們親眼所看見的，應當要引爲警戒才好！我們要能成功，最要緊的，就是兩個眼睛要時時注意自己，反躬自問：我們所帶的兵，精神如何？紀律如何？訓練到什麼程度？報效國家和人民之處，究有幾何？我們的兵是不是都吃得飽？是不是能精誠團結，上下一致？我們每一師每一團是不是真有一師一團的力量，可以作戰？諸如此類本身的問題，我們一定時時要省察，自己應當要就自己職權的範圍與現有的經費以內，想方法來改進！我們有多少錢便練多少兵，現在國家既不能拿出多的錢來，如果我們的餉不足，便只有自動的裁減兵額，縮編部隊，腳踏實地來整頓營務，充實內部，健全本身！我們與其有多數危弱的飢軍，何如有少數精強的勁旅！所以不必管人家有多少餉，更不必管人家的兵額裁減不裁減，如果要等人家

裁了，我們然後再裁，那末，大家永久都不能裁兵，大家就都要葬在亂軍之中，永無出路之日。四川的軍隊，亦永久不能整理，不能爲國家來效力致用。其結果無論誰有多少兵，誰有怎麼大的力量，結果都要失敗！大家既是國家的軍人，便應該時時刻刻爲國家民族的前途打算，爲自己千秋萬世的功業努力，切不可和別人爭目前的小利，鬥意氣，總要埋頭苦幹，堅忍自強！爲個人固要如此，若爲我們國家更應如此。總之，天下的一切事情，必須看得遠，見得大，由我們本身起腳踏實地來努力做去，然後才可以成功！現在我們救川要救國，必須一切反求諸己，埋頭苦幹！人家怎樣，我們一概不管，尤其是今後四川的事情，我既來此，你們一切就可以相信我！那個餉多，那個餉少；那個兵多餉細，那個認真縮編；那個公忠體國，那個作戰不力；這些事情，我時時刻刻都注意着，不待你們本人的陳述，我心裏一概知道，我和各位將領，向來都無任何恩怨，就國家的立場講，大家又都是我很好的部下與國家很有希望的軍人，當然我決不會忘記那一個，或偏重那一個！一切事情，一定能照大公無私的辦法來做！凡是合乎公道對於國家和你們自己都有利益的事情，我一定要令你們來做！凡是不合公道，對於國家和你們自己沒有利益的事情，我一定不許你們去做！那個去做不應做的事情，我必要反對！尤其是以後的事情，絕對不是那個兵多，就可以遷就那個；那個兵少就忽略那個；以後也不是依兵的多少給餉，而要看他努力的成績如何，來決定餉項的多寡。所以愈是兵少，而埋頭苦幹不表褻爭論的，我愈看重他！愈是兵多

而不做實事，好爭權利的，我愈看不起他！各位要知道：現在一切情形，並不是你說了，我才知道，不說我就不明白，——決不會的！你們愈要爭利益的多少，就愈表示你自己志趣不遠大，愈要使得大家的感情不好，使人家對於川局的前途和四川軍人格外悲觀！這實在不是我所希望的，也不是任何要做大事的人所應有的！而且你們還要曉得：我既到了四川，你們如果真的相信我，就不必紛紛多所陳說，我剛才已經告訴大家：今後無論什麼事，我一定能照公道的辦法來做，就是別人做了欠公道的事情，我看不過意，也一定會講話的。所以大家實在用不着多說話。沉默的人我一樣不會忘記。例如楊總指揮（森）他到如今雖沒有見到我亦沒有講什麼話，我還是一樣器重他，此次他的部隊出發懋功去剿匪，一切運輸費，醫藥費等，我當然要補助他！所以我很希望大家認清自己的職責，體念我的意思，改革過去一切計較目前小利害之狹隘自私的心理，而放開眼孔，擴大胸襟，埋頭苦幹，養成忠誠樸拙的新風氣！如此，各位才可以成功立業，四川和整個的國家才能挽救！

其次，四川各軍還有一件最不好的惡習慣，就是以下犯上，不僅部下隨便可以批評上官，或不聽命令，而且每每旅長可以隨便脫離師長，師長可以脫離軍長，軍長可以脫離總指揮，大家以利害定去就，道義掃地，紀綱蕩然，我以為這個惡劣的風氣，如果不首先澈底改革，四川軍人的人格與軍隊的紀律精神，一定不能向上！如此不僅四川不能得救，國家也要繼續受害！這種以下犯上的人，不僅不配做軍人

，而且根本就不能做人，不僅他自己沒有人格，而且要破壞國家的人格！我們甯使不做事，不帶兵都可以，但是決不可以喪失人格，你們各位自己雖然從沒有以下犯上，可以立得住軍人的人格。但是你們的部下從前就有很多這樣的人，這不僅是部下不好，你們做他上官的人，也應知道有很大的責任，就應當要自己慚愧，反省！否則，連你自己的人格也都要受極大的影響，這一點希望大家特別注意。現在外國人輕視我們中國軍隊，就是因為我們中國的軍隊紀綱不振，部下隨便可以不服從上官的命令，脫離上官的指揮！如此，不是和土匪差不多嗎？！甚至可以說比土匪還不如！大家都知道：紀綱就是軍隊的命脈，如果紀綱廢弛，那還能成爲軍隊嗎？！比方現在說那個上官指揮不好，軍隊的使用不公；我們就要脫離他的指揮，你們對上官如此，你們下面一般官長，對你也就可以如此！如此，還不是軍隊要層層瓦解不能存在嗎？！所以這種以下犯上的惡習慣，一定要絕對剷除！以後既不許你們的部下批評你們，你們也不能隨便批評上官，無論那個部下不許講他的上官的壞話！上官如果不好，當然有我可以講話，你做部下的人，萬不能隨便亂說！至於不服指揮，隨便脫離上官，當然更不能容許！以後如有那一個部隊脫離他上官，或有那一個總指揮再去容納這種無人格的叛變的軍隊，我都要加以裁制！我前幾次講轉移風氣，要能轉移風氣，就先要整飭紀綱，要整飭紀綱，就軍隊而言，就先要注重階級服從！希望各位要特別注意這一點，以後要絕對服從劉總司令的命令。要曉得劉總司令是中央所委任的，你們服從劉總司令的命

令，乃是服從中央的命令。反之，如果不聽他的命令，就是不聽中央的命令！這個道理，經我講明之後，想必大家一定格外明白。同時，我可以告訴大家：你們以後只要服從命令努力來盡軍人的職責，一定不會吃虧的！我到四川來雖然時間不久，但是一切的情形都很明白。那一個吃虧，那一個便宜，那一個是向上的，那一個是不自愛的，我心裏都清楚。中央派我來，我當然要一切立在中央的地位講話，要我偏重那一個人，做一件不公不平的事，我絕對不來！所以那個對就說對，那個不對就說不對，我時時刻刻都在注意之中，都看得很明白，所以你們各人只要能真正服從上官命令，奮勉圖功，決不會有一點吃虧，我一定能使你們成功立業！

此外還有兩件事，要特別提出來告訴各位的：第一件就是嚴明賞罰。本來服從命令達成任務乃軍人的第一天職，我們接到一個命令，一定要照命令中所規定的時間，圓滿的達到任務，才算盡到軍人的本分。我到四川以來所下的命令，除極少數特殊情形以外，大多數命令中所定的時間，都極其充裕，除達到任務之外，本來還有餘暇。但是命令下去以後，每每規定十天達到的任務，遲誤到十五天還不能達成，這實在太說不過去：最近三個多星期以來，一般人都要求我嚴明賞罰，今天你們自己也如此請求，其實嚴明賞罰，是當然的事情，不過我過去因為自己到四川時間太短，惟恐還有人對於我嚴明賞罰的意思沒有澈底了解的，若立即嚴厲施行，與古人所謂「教而後罰」的意思似有違反，於心不安；但是這一個

月來已經和大家講了很多次的話，今天特別再提一提，想必大家對我的意思已經可以完全明白了。從此以後我一定毫不客氣的要嚴明賞罰！你們大家都已帶兵很久，一切的經驗很多，我相信各人一定能够爭面子，爲國家立功勞！關於賞罰的規條，已經定得很詳細，我今天就要下一個命令，除說明嚴明賞罰的意思以外，還訂有六個簡明切要的賞罰標準要請各位注意的：

- 一、不能遵守時限達成其任務者；
- 二、不遵築壘守則與延誤時期者；
- 三、不奉明令任意放棄陣地者。

凡屬觸犯上述三事之一者，卽以縱匪違令論罪。且必先處罰各路軍最高長官，而後按連坐法施及其所部。以爲剿匪不力，陽奉陰違者戒。

- 四、各部之官兵爲剿匪而死傷者，一律照江西剿匪撫恤之例，施行撫恤。
- 五、各部之械彈爲剿匪而損失者，當如數由行營補充發給。
- 六、追剿得勝斬獲有據者，當照所頒各令獎賞。

第二、爲使軍隊人事能漸上軌道，且使一般高級官長能安心工作起見，各軍團長以上官長，一律呈報中央核准加委。中央加委以後，非依法呈請中央核准，不得任意更動。同時，既經中央加委的官長，

如果脫離他直接上官而歸到其他的部隊去的話，就照叛變罪嚴厲處罰他！從前隨便離叛，紀綱蕩然的原因，就是你們各軍長不經過中央所規定的正當手續私自委任，當作軍隊爲個人私產，而置國法軍紀於不顧。所以你的部下，也就私自脫離，隨便叛變。今後由國家委任，決不可再不顧紀綱！這一點對於今後軍隊的整理，關係很大，希望大家要如期辦到。

最近國難特別加重，你們對於國家的前途好像還沒有深切的感覺，外面沒有看見外侮的緊迫，內面沒有看見匪患的延長，我心裏實在很難過！國家的事情已經到現在這般地步，你們如果再不覺悟奮發，不能澈底改革從前種種不好的心理和習氣那真是令人痛心！國難至此，各人如再不能犧牲自己的成見拋棄自私的權利觀念，來盡軍人的天職，那末，軍人的人格和國家的前途，便不堪設想了！我看了這種情形，心裏很難過，大家既是我很好的部下，我當然應該竭誠指導，使共同努力向上。所以今天特別邀集大家痛切的講一次話，大家必須照我所講的意思切實做去，然後於公於私，才有一條光明的道路！（完了）

治川救國必先整飭綱紀

(二十四年六月二十四日在成都出席四川省黨部擴大紀念週訓話)

一、總結前三次講話之要義：

1. 「公」「誠」「樸」「拙」「嚴」爲治川救國之根本精神。

2. 剿匪必須充分發揮民衆的力量。

3. 救國必須實施文武合一的教育。

二、良民爲良兵的基礎，良兵爲良民的模範。軍隊應爲國民之模範學校，學校應以軍隊之精神實施教育。

三、整飭綱紀以振作人心轉移風氣，爲治川救國當前之急務！

四、希望大家本「矢勤矢勇，必信必忠，一心一德，貫徹始終」之遺訓，以達成治川救國之目的。

劉主席，各位同志：

今天我們在此地舉行第四次總理紀念週，也是兄弟在成都公開講話的第四次。現在我先將前三次

講話的要義大概重述一下，大家應該切實省察！第一次所講的，是說兄弟這次來到四川的任務，不是專爲督剿赤匪，而是告訴我們四川各界一般負責的領袖們今後應該如何振奮自強，盡忠職責，一方面要使全省民衆能够安居樂業，一方面要使一般民衆都能够盡到他們個人的責任，使政治軍隊社會各方面能够一天天的進步。並且具體的提出「公」「誠」「樸」「拙」「嚴」五字忠告各位，以爲振拔人心，轉移風氣，行政治軍，建川救國之基本要道。今後四川的治亂與國家的存亡，其關鍵即完全在此。大家必須準此力行，才可以完成你們的使命，達到革命的目的。第二次所講的就是告訴各界領袖知道剿匪一定要本「三分軍事，七分政治」的原則，充分發揮政治的力量，要發揮政治的力量，又必須發揮民衆的力量。如果大家能够照此努力做去，任他赤匪的力量怎麼大，我們也不難消滅他。所以不僅軍隊每到一處，應該愛護民衆，加緊組織民衆，訓練民衆，就是各界民衆領袖，也格外要負起這個責任。所謂「用兵不如用民，教民要如教兵」的道理，無論剿匪禦侮，治國平天下，都應當如此。因爲民衆的人數既多，並且到處都有，只要我們加以組織與訓練，便可以發揮最大的力量，而且利用起來也比軍隊便利得多。但是用民必先教民，而訓練民衆又須和訓練軍隊一樣，使他們都能够和我們同生死共患難，盡其心力來做剿匪禦侮的工作。第三次所講的，就是說各界領袖個個人都負有教育的責任。因爲我們要振拔人心，轉移風氣，使社會上全體國民人人能够德備術修，成功立業，而達到革命救國的目的，必須注重實施文

武。合。一。的。教。育。文。學。校。的。教。育。要。以。武。藝。為。其。主。要。的。基。礎。軍。隊。的。教。育，亦。要。以。文。事。為。其。重。要。的。內。容。務。使。每。個。國。民。成。功。文。武。兼。備。的。全。才。尤。其。是。武。藝。教。育，在。今。日。國。家。危。急。之。際，更。見。重。要。如。果。國。民。不。懂。武。藝，便。不。能。算。現。代。的。健。全。國。民，如。果。教。育。而。不。注。重。武。藝，便。不。是。救。國。的。教。育。所。以。要。做。現。代。的。國。民，一。定。要。有。武。藝。的。修。養，要。使。教。育。產。生。效。果，一。定。要。有。武。藝。的。訓。練。而。且。武。藝。教。育，不。僅。注。重。武。術，尤。須。涵。養「智，信，仁，勇，嚴」之。武。德。至。於。一。般。教。育，又。應。以「六。藝」為。其。主。要。內。容，如。此。才。成。功。文。武。合。一。的。教。育。惟。有。這。種。教。育，才。可。以。救。國。

以前三次所講的話，都是剿匪涪川革命救國的根本要道，亦即各位做領袖做官長做教師最緊要的道理！各位現在詳細省察一下，在這三週以來，是否實心實力的照着做了？今天對各位再繼續講教育人民和轉移風尚的要點。希望各位特別注意！

大家要知道：教育是什麼？就是教人做人與成功立業的手段。如果一個國家或一個社會沒有好的教育，就無由造成完善的人才和優良的風習文化，也無從建設新的社會和強盛的國家。我們現在要轉移風氣，健全國民，建設新的社會，挽救危亡的國家，就必須注重國民教育。教育之道，除上次所講文武合一應該切實做到以外，各界負教育責任的領袖，無論是文的武的，定要明白國民教育的整個關係。最要緊的，就是要知道兵與民的關係何在？我們無論是當兵的或是做百姓的，同是一個人，為什麼一個叫做

兵，一個叫做民？是不是因爲一個人戴了軍帽穿了軍衣拿了槍，便叫做兵，否則便叫做民呢？這不過是形式上的一點分別，其實兵與民原爲一體，並沒有絕對的差異。任何一個人，都可以當兵，任何一個兵，都是百姓。我國古時，寓兵於農，當國家有事的時候，人人有當兵的義務，國家承平的時候，人人便解甲歸田。可見兵卽民，民卽兵，更無所謂兵與民之別。兵民既爲一體，則所施的教育，當然也應該一樣。不過一個人一旦當了兵，他所負的責任，便比較普通一般國民的責任格外重，惟其責任比較重，所以一定要德術較優的國民，才能够當兵。由此可見。兵的教育，一定高出於普通一般國民。而普通一般國民，實又爲兵之所自出。所以我常常講「良民爲良兵的基礎，良兵爲良民的模範」。如果一個國家沒有好的百姓，一定不會有好的兵。沒有好的兵。當然不會組成健全的軍隊。必須有好的百姓，才可以產生出好的軍隊來。同時，因爲當兵的人，既然比較一般百姓所負的責任爲重，他的人格與智能以及「國爾亡家」，「公爾忘私」，「見義勇爲」的犧牲精神，當然也應該高出普通百姓一等，所以當兵的人，應該是普通百姓的模範。如果士兵以及整個軍隊真是這樣好，當然可以給一般百姓做先生，凡是和我們士兵與軍隊接觸的一般百姓，都可以直接間接在有形無形之中受到好的影響，和我們軍隊士兵一樣有高尚的人格，有完善的智能，有急公好義的精神。來和我們軍隊共同奮鬥，完成救亡復興的事業。所以我們要想真正能練出好的兵來，使我們國家能够強盛，一定先要設法將全國國民教好，使之成爲優良的現

代國民。但是若要能收得這個速效，除各界民衆領袖由教育方法努力去訓練以外，同時必須軍隊負起這個責任。不過現在軍隊的本身素質尙未健全，要想軍隊以身作則來教好普通百姓，勢必有所不能，所以又非從軍隊本身着手，先教好一般士兵，使每個士兵，先做好一個普通的良民，具備一個普通人所應有的，一切道德智能與精神，再從「智，信，仁，勇，嚴」武德中教出一個健全的革命軍人來。如此然後可以做普通百姓的模範。

因此之故，民衆即爲軍隊之基礎，軍隊又爲民衆之模範。所以軍人自己所不可自暴自棄，和從前一樣不重視人格，不振刷精神，必須發揚蹈厲，做成正當當爲民表率之救國救民的軍人。如此，民衆到處歡迎之不暇，又何至厭惡與輕視；在另一方面一般民衆，也切不可爲當兵的沒有好飯吃好衣穿，就當作比我們低一等看待，以至於隨便厭惡他們，慢罵他們，這是不對的！實在說，民衆對於兵士，應當尊敬他們，愛重他們，如果真能尊敬他們，他們也自然格外自重自愛，就會保護百姓。所以當兵的人尤其是軍隊中高級將領格外要知道：軍隊就是國民的模範學校，軍人不是只出操打打仗就算盡到本分。在士兵入伍之初，官長一定要告訴他們說：「你現在戴了軍帽穿了軍服，已經不是一個普通的百姓，而是一個人格高尚，地位尊貴，負有保國衛民的責任，能够爲國爲民而犧牲一切的軍人，更是國民的模範，應該自尊自重，自強自立，盡到軍人的天職」。務使每個軍人，都能明白做人的道理。修養人格，振

刷精神，鍛鍊智能，做一般國民的模範，每個軍隊，都要做一般學校的模範。反之一般學校教練學生的辦法，不要只在講堂黑板上教教書本子的知識就算完事，要和軍隊教練士兵一樣，用軍隊的精神來實施教育，不獨男學校要這樣，就是一般女學校都應該如此。務必使每個學生都能明禮義，知廉恥，重武德，精武術，使每個學生的生活都充滿了紀律和犧牲的精神，這樣才能成爲真正的現代學生與學校。現代世界各強國無不如此，所以也可以說學校即爲社會的普通軍隊。如此，兵即民，民即兵，軍隊即學校，學校即軍隊，才完全合乎文武合一教育的原則。每當國家有難，鄉間的百姓，學校裏學生，就隨時可以出來效命疆場，捍衛邦國。如此我們國家才可以得救，民族才可以復興，革命才可以完成。各界負教育責任的人，特別要明白與力行這個道理！

此外，再講到我們建立政治，軍隊乃至整個社會國家最根本的要件，就是紀綱。如果紀綱不立，無論政治軍隊，無論家庭社會國家，一定不能建立起來。而且一切禍亂要由此而生。國家沒有紀綱，國家必亡；軍隊沒有紀綱，軍隊必危；社會沒有紀綱，社會必亂；家庭沒有紀綱，家庭必敗。所謂紀綱是什麼？就是組織的體制。我們中國爲什麼被人輕視爲一個沒有組織的國家？這就是說我們國家沒有紀綱。尤其是現在外國人批評我們中國人不是人，是一批蟲子。這是什麼意思呢？蟲子沒有知識，沒有組織，羣飛羣蕩，散漫麻木，任人家欺壓蹂躪，到死還沒有知覺。他將蟲子來比我們，意思就是說我們沒有紀

綱，下級不服從上級，地方不服從中央，支離散漫，毫無組織。大家要知道：人與禽獸之分，亦即在人有組織有訓練，能够明禮義，知廉恥，循理守法，而禽獸則反是，現在我們國家無論軍隊社會各方面，都缺乏組織訓練，很多人不循理守法，以致被人家罵爲非人的蟲子，你看這是何等可恥可痛的一件事，各位知道：現在的四川，可說紀綱掃地，蕩然無存。例如我這次來到重慶和成都，就聽見很多人對於軍政負責各長官，不稱呼他的官階官職而直呼其名諱，而且很隨便的加以譏評，這是各省所沒有的現象！由此一點也就可以看出四川今日已不知道有所謂綱紀，想是大家隨便慣了，不知不覺的成爲風氣，以至於部屬和同僚之間，也缺乏體制的尊重，而普通社會對於軍政官吏，更沒有多少尊重的觀念，到處都看得出陵越失序的現象。其實這是不對的！須知官吏係國家所委任，如果要尊敬國家，就得要尊敬官吏，尊敬官吏，即所以尊敬國家。如果官吏不好，儘可以用合法的手續訴於其所屬之上級機關依法裁制，不能隨便譏斥，公然輕視，不顧國家的體統。不僅下級人員將上級官長應該如此，即使上級官長，也不好隨便直叫自己部屬的姓名。例如現在浙江省政府主席是黃紹雄同志，但當我回到浙江家鄉去的時候，我就是他治下的一個人民，我不能隨便叫他的名字，還是和其他人民一樣稱他爲主席，這是國家的體制，應該要如此的。我們現在要治理四川，應自挽回人心轉移風尚做起，而最要之點，則在整飭綱紀。無論文的武的，無論農工商學各界，男男女女，老老少少，個個人都要守本分，守紀律，循規蹈矩，知禮守

法。然後紀綱以立，四川可以由此撥亂反正，國家可以由此救轉來。否則，如果大家今後還不猛省，仍舊上下相陵，紀綱廢弛，則政治軍事社會必永無澄清之時，不僅四川亂亡無日，整個國家也永無復興之機會！總之，我這幾次對各位所講的話，自始至終，都是我們黨政軍以及各界領袖與同胞自救救國的要道。大家應該及時惕勵，努力奮起，按照我所講的切實做去，以盡到自己的責任，達到自救救國的目的！兄弟到成都已經四週，大家在這裏已經舉行四次紀念週，每次紀念週我們要念一次 總理遺囑，我們在這個危急存亡的時候，要真正做一個中國國民和革命軍人，做一番轟轟烈烈的革命事業，就要遵照遺囑最後四句話「矢勤矢勇，必信必忠，一心一德，貫徹始終」去努力奮鬥。這四句話就是我們做人成業救亡圖存之基本要道。我們不要隨便念過聽過就忘了，一定要在座各位同志無論男男女女，大家切己省察，篤信力行，時時以破碎危急的國家置放心頭，人人以實現救國革命的三民主義爲己任，不避艱難，不惜犧牲，不計私利，不憚改過，一心一意的爲國家爭人格，爲民族爭生存。如此我們國家民族的前途，才有復興的希望！大家才可盡到四川人救川救國的責任而不愧爲父母的肖子， 總理的信徒和中華民國的國民！（完了）

為學之目的與教育之要義

(二十四年七月一日出席四川大學擴大紀念週訓話)

- 一、為學之目的，在救國救民，必須毅然以天下為己任。
- 二、教育應「教」與「育」並重兼顧，同時實施。
- 三、教育應以六藝為基本，又應注重體育與衛生。
- 四、弱國之實力乃在國民能「明禮義，知廉恥，負責任，守紀律。」
- 五、「教」「學」「做」應該合一，人人須為社會國家而勞動服務。

王校長，各位同志：

今天我們集合在四川大學舉行 總理紀念週，兄弟和各位教職員學生還是第一次見面，尤其本屆畢業學生快要畢業，今天能够在此相見，確是一個很難得的機會。藉此機會我要將我們為學的目的和教育之要義，以及大家所應負的責任和應注意的事情，對各位說一說：

大家都知道：現在四川乃至全國一般民衆，都是非常痛苦的。各位教職員學生，有許多是來自田間，對於自己家鄉一般民衆痛苦的情形，一定比我所知道的更為深切。現在一般民衆的痛苦，既如比架重

我們應該要設法來解救他們！我們自己家鄉的痛苦，固然應該想辦法爲他們解除，再推而至於全國民衆的痛苦，也要爲他們整個的設法解除！這個救國救民的責任，就要我們一般知識分子担負起來。尤其是大學裏一般學生要曉得：我們爲學的目的，就是救國救民，要爲人民謀幸福，爲國家爭光榮。古人所謂「國家興亡，匹夫有責」，我們智識份子，爲社會上之先知先覺，特別應明白這個道理。我們求學，一定先要立定救國救民的大志，來求救國救民的學問，以爲將來服務社會國家之準備。不要以爲在學校裏面學了幾年畢業，得到一張文憑可以出去教書，或在社會上做其他的事情，甚至可以做官發財就算了！如果讀書的目的僅僅如此只求自己個人的溫飽，而與一家一鄉以及整個社會民衆的痛苦漠不相關，那就完全違反了爲學與做人的目的。更不是國家教育一般青年的本意。我們爲學，一定要志在天下，能以天下國家爲己任，卽古伊尹所謂「思天下之民匹夫匹婦有不被堯舜之澤者，若己推而內之溝中」，與范仲淹所謂「先天下之憂而憂，後天下之樂而樂」的意思。一般學生求學的目的要如此，而一般教職員教學生也就是要教以修齊治平救國救民的學問。如此才算真正的教育，才能够發生教育的效用。這樣教育出來的學生，才真正能够担負救國救民的責任。

我們四川各學校畢業的學生每年都很多，但是對於四川和國家的民衆痛苦得以解除呢？現在一般人以爲社會風氣之所以腐廢他們至今都不能造福社會，使四川和全國的民衆痛苦得以解除呢？現在一般人以爲社會風氣之所以腐

敗，民衆之所以如此痛苦，是由於軍隊不良，因而厭惡軍人。但這也不過是重要原因之一，並且還可以說並不是根本的原因，根本的原因還是由於一般負教育責任的人和一般學生以及社會上所有的智識份子，沒有盡到領導民衆改造社會的責任。自己沒有志氣，不盡責任，而徒然責備軍人，這是不應該的。大家還要知道：整個社會民衆的痛苦，不是那一個人或那幾個人所能解除得了的，必須一般教職員學生以及社會上所有的智識份子，大家一致奮發同心協力，共負責任，才能做到。四川大學是四川的最高學府，四川大學一般學生對於四川更加責任重大。現在你們應當反躬自問：你們的品德精神和智能，是否已經健全了？可不可以做社會上一般民衆的表率而爲他們所信仰崇拜？已否盡到領導民衆和改造社會造福鄉邦的責任？如果你們現在沒有如此的志願，沒有如此的修養，不作如此的準備和努力，將來畢業出去，不能對社會國家有所貢獻！那就不配做大學的學生，愧對國家和你們的父母！

我們要講到領導社會上一般民衆的方法，從根本上講，就在教育。無論是教職員與已畢業或未畢業的學生，或是教育界的人，或是政府機關的官吏，都是國家培養出來的智識份子，都負有教育的責任。我們要盡到這個責任，就是要使得凡與我們接觸的人，無論在道德精神學術各方面都要受我們好的影響，都能和我們一樣共同一致來爲增進社會國家的利益而努力！簡單的說，就是我們隨時隨地要注重教育的實施，務使每個國民都能成爲健全的國民。大家要知道：教育並不限於學校，不要以爲學校以外便無

教育。除學校以外，家庭有家庭的教育，社會有社會的教育。我們對於家庭的子弟和一般親戚朋友以及社會上一般民衆，都有教育的責任。就是對於我們自己的長輩，如果他們有不適合時代的思想，或自私自利不顧國家民族的心理，也要盡我們勸告之責，使他們都明白國民的責任。將舊的不好的心理一概改正過來！我們果能如此盡責，那麼社會上所有的民衆，一定都可以奮發有爲，造成一個新的社會。建設成功新的國家！這是講大家對於一般民衆所應負的教育責任。

其次，再要將教育的意義和教育的基本要務，扼要的和大家說一說：所謂教育，原係包括「教」與「育」兩件事而言，「教」是着重一切學術技能與做人的道理之傳授與實習而言，「育」是着重體魄精神道德和生活的保育與訓練而言。「教」與「育」雖然是兩件事，但是彼此實有密切連帶的關係，必須並重兼顧，同時實施，然後才算是完全的教育。現在一般教育界的人，往往不明白這個道理，只注重「教」而不免忽略了「育」。因爲教而不育，結果連教也教不好。這個偏跛缺劣的現象，可以說是現在我們中國教育的通病。就拿四川現在的情形來講吧，我看四川無論大學中學，一般青年學生的體格都很瘦弱，精神都很萎靡。和雲南學生比起來，就差得遠；雲南不僅一般男學生體魄很好，而且一般女學生的體格也很健全。現在四川一般男女學生的體格不僅不及雲南，恐怕比較任何一省都不如！這就是由於一般負教育責任的人教而不育的結果，這是四川教育的一個大缺點。也就是我們民族最大的一個危機和

般青年學生最不幸的一件事！希望各位教職員以及已畢業或未畢業的學生大家要特別注意於精神體魄的鍛鍊，如果精神體魄不能健全起來，不僅不能治學，即任何事情都不能做。因此，我們要使一般學生能够造成功一個健全的人才，必須實施合理的教育，「教與育並重的教育。關於「教」的方面，再有廣義與狹義之別。狹義的「教」，只注重學術技能的講授；這是很偏頗不完全的教育。廣義的「教」，就是我上兩次出席紀念週時所講的，要以「禮樂射御書數」六藝爲教育之基本內容，不僅注重學術的講授，而且注重精神道德的修養和體魄的教導與鍛鍊，也必須如此，才算是實施教與育兼重之完善的教育。各位學生現在反省一下，你們現在是不是能完全注重這六藝的修養，是不是已經具備了六藝。比方講「禮」，形式上各種儀節如立正，舉手，鞠躬之類，還是小禮。而禮之最要緊的就是全生活的規律。即古人所謂「洒掃，應對，進退」，必須洒掃有禮，進退有禮，推而至於一舉一動一言一行，莫不有禮。即莫不有一定的條理和規矩，事事做得盡善盡美。現在你們學生是否都自己洒掃，各地方是否弄得很清潔很有條理。對於師長是否尊敬如禮，對於學校的規則紀律是否遵守。我今天到明遠樓休息，就看見那地方還是很污穢，你們以爲是很清潔的，其實一點也不清潔。像這樣連自己一個學校洒掃清潔都做不到，將來出了學校，又怎麼可以担任救國救民的責任。古人所謂「一室之不治，何以天下國家爲」，可見洒掃雖然是一件小事情，但小事情不能做好，如何可以做治國平天下的大事！所以各位務必由小處做起，做

到一切事皆能有禮守法。至於「樂」的重要，想必大家都知道，荀子說：「樂者可以善民心，其感人深，其移風俗易。」樂記謂「禮樂刑政，其極一也，所以同民心而出治道也」。都是講音樂對於天下國家治亂安危之重要。由此可知樂是我們救國救民一種基本的學術和修養。再講到「射」與「御」兩件事，除了技術上的價值以外，更可藉以鍛鍊我們的道德精神和體魄。此外「書」「數」兩項，現在來講，就是從指文字和數理各門學科，都是我們救國救民所必備的基本學問。廣義的「教」，一定同時以此「禮，樂，射，御，書，數」六藝為基本內容而圓滿實施。這是「教」的方面。

至於「育」的方面，現在最重要的一點就是要特別注重體育和衛生。現在我們中國，不但一般國民體格日益衰弱，就是一般青年學生的體格也同樣的不好，這實在是民族前途莫大的危機。究其原因雖然很多，而關係最大的就是一般人不注重體育與衛生。天天坐在房子裏面，毫不運動，連日光也晒不到，空氣又不新鮮，如此，體魄怎麼會好起來呢？體魄不健全，當然沒有健全的精神；既沒有健全的精神，當然做不出任何健全的事業！所以我們要想為社會國家做一番事業，便不可不首先注重體育和衛生。尤其一般青年學生，格外要鍛鍊體魄。如果我們個個人都能够加緊鍛鍊，我相信三年以後，大家一定都能盡到救亡復興的責任，如果大家仍舊習於文弱，長此萎靡，恐怕我們的教育就是再辦一百年一千年，也於國家民族無所補益！非徒無益，甚至反而貽害無窮。現在外國人為什麼不把我們中國人當作人，罵我

們是一批蟲子，連禽獸都不如，就是笑我們一般國民與整個國家力量微弱，這是一件何等可恥可痛的事！我們要自保保國，雪恥圖強，必要各個國民先能自強，第一就是要鍛鍊強健的體魄！現在我們實在太不行！你看我們四川七千萬人，每一百個人中可否選得出一個人，其體魄和外國人一樣好？我看恐怕一千個人當中也不容易選出幾個！國民體魄如此衰弱，平時稍有一點艱苦的事情已不能做；一旦到了外患危迫的時候，雖然憑一時血氣之勇，能奮身於槍林彈雨之中，但是飢困寒暑之侵，恐不出一兩天，身體便不能支持，試問如何能保國衛民？！所以我們民族不想在世界上圖生存則已，否則我們大家今後一定要立志自強，尤其是先要趕緊注重體育衛生。務使我們四萬萬同胞，個個身體強健，精神奮發！

我們曉得：國家之強弱與民族之盛衰，即決於國民體魄精神與道德之優劣。我們提倡體育，使國民身體健強起來，目的並不是要以力凌人，不過要自強自立自衛衛國而已。所以我們一方面要有自衛的力量，一方面更要有高尚的道德。就是要恢復我們民族「忠孝仁愛信義和平」之固有道德；也就是要具備我上次所講「智信仁勇嚴」之武德。處處要表現我們全國國民「明禮義，知廉恥，負責任，守紀律」的精神！各位要知道：我們貧弱國家的力量何在？並不是有多少人口，多少軍隊就是力量，也不是有多少土地或多少槍砲就是力量，惟有我們一般國民有強健的體魄，有優越的精神，有高尚的道德，能守紀律重秩序明禮知恥，這才是貧弱國家真正的力量！所以我提倡四句口號作為我們民族立國之精神的基礎，

這四句口號就是「明禮義，知廉恥，負責任，守紀律」。我們要個個人尙禮守法，見義勇爲負起責任，嚴守紀律。因爲一個人如能「明禮義，知廉恥」，這個人必能自強；如能「負責任，守紀律」，這個人必能自立。如能自立與自強的人，必能不求於人，這種不求於人的人格，比任何的武力都要偉大！現在我們國家這種精神的力量，較之從前，已經增加很多倍，在數年以前，一般國民只知憑個人血氣之勇，不能如古人所謂「持其志毋暴其氣」而堅忍奮鬥！到了今天，一般國民普遍的進步雖然不多，但大多數人已經能守紀律，重秩序，聽命令。大家已能漸漸團結一致，堅忍自強！這不能不算是一種很好的現象與很大的進步！但是我們要能真實增強國力，必須如我剛才所講特別注重體育衛生，使我們一般國民尤其是一般青年學生的體育與德育智育同時邁進，然後才能真正充實國力。國家的基礎，才能穩固，民族的復興，才有把握！總之，現在大家總要知道我們國家危險萬分，而自己國家的力量又不够，所以各人應該如何拚命的學，刻苦的幹，不斷的鍛鍊體魄，以造成健全的人才，來報效我們的國家民族，完成革命的使命！

最後，還有一層要緊的道理，就是教育應該注重養成勞動的習慣，發揚服務的精神。大家要曉得：教育和勞動是不可分離的，如果只學而不勞動，坐言而不起行，任你學問和理想如何好，也不相干。這種學問，就不是真正的學問。所以「教」「學」和「做」應該要合一，而「勞動」「生產」「教育」實

爲不解之連環。而其最基本第一點，就是要使一般學生養成勞動的習慣，發揚服務的精神。倘若你們在學校裏不養成勞動的習慣，將來出了學校，一定不能刻苦，不僅不願爲公衆服務，而且自己一切事情，還要靠別人來做，結果做了社會上一個無益而有害的寄生蟲，這還算一個真正受教育的學生嗎？還能做救國救民的事業嗎？所以我們在學校裏，就要從日常生活中練習勞動，養成習慣。例如前面所講洒掃一事，就可以作爲養成勞動習慣的一個起點。如果你們賤視勞動，什麼事都不做，甚至現在連箕帚都不願拿起來，將來還可以在疆場之上爲國犧牲麼？我們要做救國救民的事業，就是爲國爲民服務而勞動。古今中外凡是能成大功立大業的人，未有不習勤耐勞以自苦自勵的。現在我們國家民族正在危急存亡的時候，若非人人勞動爲社會國家服務，以充實社會國家的力量，何能復興？從此以後，一方面各位大家要以此自勉，一方面更要隨時隨地盡心盡力來教導一般民衆，使他們都能「明禮義，知廉恥，負責任，守紀律」，人人都能爲社會國家勞動服務，以期達到共同救國的目的。

以上所講的幾點，就是我們一般教職員學生以及各界領袖和社會上一般知識份子應當負的責任和必須身體力行的緊要道理。在此國家興亡的最後關頭，大家應該如何刻苦自勵，振奮有爲，以盡到你們救國救民的責任！我們民族自黃帝以來，已有五千年光榮的歷史，和最高尙的文化。我們黃炎華胃，實爲世界上最優秀的民族！現在我們不怕我們祖宗的光榮不能恢復，亦不怕國家不能挽救，民族不能復興，

、而只怕我們不能自立自強！如果大家從此照我所講的意思，一一切實做去，大家便可以無愧爲正堂堂的中華國民，而且必能建設新四川，創造新國家，復興民族，完成革命的大業！（完了）

對四川各回籍紳耆之希望

（二十四年七月二日在成都對派回各縣紳耆訓話）

- 一、此次回鄉服務之責任與目的，爲剿滅赤匪，救鄉救國。
- 二、剿滅赤匪，必須努力正本清源之工作：
 1. 致力教化——使人人能明禮義，知廉恥，盡本分，守紀律，期成健全之國民。
 2. 選賢與能，講信修睦，使人人爲社會而勞動服務，造成安樂之社會。
- 三、要尊重上官，服從政令，以養成敦樸醇厚之民風。
- 四、要持躬清正，赤心爲民，並檢舉貪污，以建設廉潔之政治。

五、希望大家刻苦奮鬥，完成此次回鄉之使命。

今天因爲各位快要回到各縣——各人的家鄉去服務，在動身之前，中正有幾句緊要的話要對各位說：

各位要曉得：你們此次回鄉的責任和目的是什麼？簡單的說，就是救鄉救國。你們回去之後，一定要盡到這個責任，達到這個目的，才算是不虛此行。你們這次回鄉，不僅與剿匪的前途關係甚大，實在對於新四川之建設前途亦有極大的影響。不僅在物質方面如此，尤其在精神方面對於今後四川社會的風氣和人民的心理之影響格外大。所以你們一方面要協助地方政府努力做組織民衆，訓練民衆，肅清匪源，堵剿流寇等工作以消滅赤匪；一方面更要以身作則，領導民衆，以轉移風氣，改造社會。目前最急迫的工作，當然是剿匪，你們回去之後，首先就要負起這個責任。不僅要使外面的匪絕對不能竄入你們的家鄉，已經竄入或殘留隱伏的匪，亦絕對不許他們有一個存在。還要再進一步，培植地方實力，根絕匪源，爲本鄉本邑的人民謀長治久安之道，使得再沒有人爲匪；這就是要爲我們子子孫孫和一般民衆立定一個永遠安居樂業的基礎。現在你們家鄉的父母兄弟妻子親戚朋友以及一般同胞，或是困苦，或是流離，都要靠你們大家以實心實力爲之挽救，使他們的生命財產得到保障。所以你們此次回去，可說是公私兩全的事情。大義所在，責無旁貸，你們應該本着「已饑已溺」與「纓冠赴難」的精神，特別的奮發努

力、以盡到你們對鄉里對社會國家所應負的責任。所以這次你們回去，與普通派一批人到各處調查調查，或隨便指導指導絕不相同，你們一方面是以地方人士來盡瘁鄉邑之事，一方面又是爲建設新四川立一個堅實的基礎，我相信你們一定能明白自己責任之重大，而特別努力以不負政府與社會殷切的期望！

我們要澈底剿滅赤匪，使社會能够永遠安定，一定要努力於正本清源的工作。大家要曉得：匪是怎麼產生出來的呢？我們是一個人，匪也是一個人，我們是一個百姓，匪也是一個百姓，爲什麼他們甘心爲匪，不顧自己的生命，來擾害社會的安甯毀滅公共的福利呢？當然其原因很多，如政治之不良，經濟之破產，以及社會環境種種不良的影響。但是根本的原因，還是由於他們平日沒有受到好的教育，因此無志氣，無道德，無知識，無能力。生活沒有保障，到最後飢寒交迫窮極無聊的時候，便不惜挺而走險，爲匪爲盜。正惟土匪之發生自有其社會與經濟的背景，所以不是僅僅拿了多少槍去打他們，就可以剿得盡；也不是僅僅築幾個碉寨，就可以完全堵得住；更不是關了城門固守，就可以安固無虞，如果我們不從根本上着手，努力正本清源的工作，想長治久安的办法，恐怕舊的土匪還沒有澈底肅清，而新的匪盜還要繼續增張，不僅社會秩序難以確保安甯，我們自己的生命財產都有危險，而且國家民族亦將受嚴重的影響！所謂剿匪根本着手之處，就是教育。我們要用教育的方法，來改良社會一般的風氣，增進民衆生活的智能，使社會上所有的民衆，個個人能够明禮義，知廉恥，盡本分，守紀律。個個人能够有工

做，有衣穿，有飯喫，有樂生向善之心而無流離失所之苦。如此，社會上自然不會產生盜匪。新的盜匪既不發生，舊的盜匪當然不剿自滅。各位這次回到本鄉去，以你們的精神道德才力和聲望爲本，照剿匪安民的種種方法努力去，我相信你們每一個人所能發生的剿匪的力量，比一個師長帶了一師人去剿匪的力量還要大。因爲軍隊的力量最多只能將當前的土匪消滅，而不能在實質上澈底根絕匪源，如果你們大衆能協力鄉里盡心化導，多方整理，能教好一個地方所有的人民，那個地方就可以永無匪禍，長治久安。講到這裏，大家一定會懷疑，以爲我們三兩個人赤手空拳回到本縣，那裏有這大的力量來教好全縣的民衆使他們個個人能明禮義，知廉恥？每一縣平均總有幾十萬人難道可以辦許許多多學校來教他們不成嗎？並且那裏又有這許許多多的工作給他們做，使他們個個人能吃得飽穿得暖呢？這不是明明白白辦不到的事，徒然託之空言嗎？但是各位要知道：我們要教導一般民衆使能明禮義知廉恥，能自愛自重而能保衛鄉里，並不是說要設立幾多學校來教，學校教育當然是教育方法的一種，我們當然要力圖發展；但是目前最急迫需要而可收速效的，還在乎以輾轉化導的方法，從事於社會與人心之改造。這就是說：就拿我們自己的人格道德精神和學問，做社會的表率來感化一般人，使他們能够信仰我們，從而效法我們。願意受我們的領導來爲鄉里爲國家做事！你們此次回去一個人至少要感化十個人，再以十化百，以百化千，以千化萬，所謂「風行草偃」，「速於置郵」，不要多少時候，一定可以使社會風氣煥

然一新，全鄉全縣的人統統能够明禮義知廉恥，成爲良好的國民。如此，不僅社會上永無匪亂發生，而且政治的基礎，也能够穩固的奠立起來。各位要曉得：我們的政治爲什麼一向都很腐敗，不能納入正軌，就是因爲政治的基礎不好。政治的基礎就是社會，社會能够健全起來，未有不能政治修明民生樂利的。所以政治與社會的關係非常密切，你們現在辦地方上的事情也就是做政治的事情，而且是做政治上最基本的工作——要奠定新政治之社會的基礎。

社會既是政治的基礎，我們要刷新政治建設新國家，固然要從改造社會做起；而要想永絕匪亂，使人民永遠能够安居樂業，尤應改造社會，使成爲我們理想的社會。如何使現在的社會改造爲理想的社會，這就是你們此次回去一種最重要的責任，也是大家所應有的一種遠大的抱負。所謂理想社會的是怎樣的情形呢？我們應當怎樣才可以漸漸將理想的社會建立起來呢？這就是要照禮運所講的道理來做。禮運上說：「大道之行也，天下爲公，選賢與能，講信修睦。」這是講我們要實現理想的社會，一切必須本着「大公無私」的精神來做。而第一件要緊的事就是要選拔賢者能者來做事。我今天爲要消滅赤匪建設新的四川，使全省七千萬人民都能安居樂業，所以囑託你們各位回到各人的家鄉去爲社會國家服務。但是你們回去之後，單靠自己一個人的力量實在不够，一定更要就你們本鄉本邑之內，盡量的鼓勵起賢者能者的責任心，共同爲鄉邑服務。古人所謂「十室之邑必有忠信」，你們回去，先要自己到各鄉去將才

德兼備衆望素孚的公正士紳，已知者分別訪問，邀請合作，未知者就地探詢，多方留意。向縣長推薦，以便分配到各區各鄉，幫同來做種種治標治本的事情。這類公正紳士，每縣至少要物色幾十個，愈多愈好。將他們約集起來，示以忠誠，動以大義，說明現在國家如何危急，民衆如何痛苦，赤匪如何殘暴，使知赤匪如不剷滅，我們祖宗丘墓之鄉，將歸於殘破，我們國家民族也要滅亡，而我們本身的生命財產亦必不保。使他們大家警心惕勵，賢者打破獨善其身的心理，普通人也消除自私的觀念，一致起來努力自救救國的工作。並且大家要隨時隨地研究一切因地制宜因時制宜的辦法，以期增進工作的效能，尤其我們自己必須事事以身作則，都能眼到，口到，心到，手到，足到，協同地方領袖，領導民衆來做。如此，一縣先有幾十個賢能的人做基本，一以化十，十以化百，必能使全縣風氣爲之沛變，地方公務，一定百事就理，我相信不要三個月，各位工作的成績必大有可觀，全縣大部分的人一定都可以被你們所感化；如此，一切事情，一定都能事半功倍，而有一日千里的進步！這是講「選賢與能」的重要及其效果。

其次，所謂「講信修睦」，就是要崇尚信義，敦誼睦隣的意思。古人說：「民無信不立」我們要使民衆信仰，一定先要講信義，做民衆的模範，使民衆都能守信好義，祛除社會上一切欺詐虛偽的弊病。至於修睦更爲重要，我們要提倡孝友睦姻任卹的美德，以確立社會團結的基礎，務使族黨鄉鄰親戚朋友以及本區本邑的一般民衆，大家都能敦誼睦鄰，相親相愛，休戚相共，守望相助，疾困相扶持，絕對不

做欺凌爭奪的事情，第一步最要緊的就是要息爭止訟，使民衆不要打官司。現在各地方民衆，每以細故講訟，連年不解，以致傾家蕩產的很多，種種爲非作歹爭奪相殺的事情，也都由此而行，這都是直接間接使土匪不斷發生的一個重大原因。這件事一方面固然要怪官吏不好，但是社會風氣不良，人民好訟，也是應該痛改的。至於從前一般土豪劣紳，假借名義，在自己家鄉去敲詐勒索，耀武揚威，欺壓隣里，魚肉人民，這種人不僅不能安定政治的基礎，而且是在那邊拚命摧毀政府的基礎！不僅不能用以剿匪，而且他們實在天天在那裏造匪，這種土豪劣紳的行爲，當然根本違反「講信修睦」的道理。各位都是衆望所歸廉明公正的紳士，我相信此次派回各縣，一定能够刻苦耐勞爲家鄉服務，以盡到自己對於社會國家的責任，絕對不會有一個人再有土豪劣紳的行爲，所以這一點不必中正再來多講。

我們既能「選賢與能，講信修睦」自然就可以做到「故人不獨親其親，子其子，使老有所終，壯有所用，幼有所長，鰥寡孤獨廢疾者皆有所養，男有分，女有歸。貨惡其棄於地也，不必藏於己，力惡其不出於身也，不必爲己。」的地步。到這個時候，全社會的人，都和自己一家人一樣，互相親愛，互相扶助，同心同德，共存共榮。老者能够樂終餘年，壯者都有相當的工作，幼者都能得到適當的教養，長成一個健全的國民。一切孤兒寡婦，傷殘疾病的人，也都能衣食不缺，有生活的辦法。一切男子皆能各盡其對於社會的職責。安守本分，絕不爲非作歹。一切女子，也都有所歸託，克盡其本身的天職。人人

能養成勞動的習慣，發揮服務的精神，各盡所能，各竭其力，爲社會來開發富源，發達生產，以增進公共的幸福，而絕不自私自利，貪圖個人的安樂。人人只有公的觀念，沒有私的心理，惟恐不能人盡其才，地盡其利，以造福社會國家。如此，當然生產衆多，家給人足，一切壞的思想行動都不會有，盜匪自然不會產生，而大家可以安居樂業永享太平之福。卽禮運所講「是故謀閉而不興，盜竊亂賊而不作，故外戶而不閉，是謂大同」。這是何等高尙何等昌盛的極樂世界！我們現在就是要將社會一步一步改進，最後達到這個理想的境地！我們國家有了這種健全的社會爲基礎，在世界上便可以成爲最文明最強大的國家！所以禮運這一段話，是我們改造社會最高的理想，我們一定要照這個方向去努力，使這最高的理想一步一步實現。這才是我們澈底剿滅赤匪與救川救國的根本要道，也就是各位今後應負的遠大責任。你們此次回到各縣去，卽應立定這個大志，勇往邁進。總要記住：你們治鄉卽所以治國，各位就是本鄉乃至國家最基本的棟幹，社會國家能否得救，就看你們大家能否實心苦幹，奮發有爲。如果你們回到各縣以後，匪亂仍舊沒有辦法肅清，人民仍舊不能安居樂業，那不但我們建設新四川一句話，將徒託空言，我們的生命財產也再無法保存，而且我們的子子孫孫也將做人家的奴隸牛馬，再無安居樂業之一日了！各位明白了這個道理之後，我相信此次回鄉，一定能時刻以救鄉救國爲念，以天下興亡自任，而特別的奮勉圖功，完成使命！

以上是講各位此次回鄉的責任與目的，至於清剿堵剿以及教導民衆辦理保甲等辦法，可照我所發各書參酌實施。這些書有些是我自己所著述，有些是前人剿匪的成規，只要大家能用心研究，參酌實際的情況，遵照政府的法令切實來做，一切工作，必能見到很大的成效，今天不必多講。

此外還有一件重要的事情，各位應該特別注意的，就是要尊重上官服從政令。各位要曉得：四川人有一種最不好的積習，就是藐視上官，弁髦法令。這種心理的養成，雖然過去的四川政府要負相當的責任，但是一般人養成這種不重紀綱的心理是不應該的。如果到了現在，這種壞的風氣還不能改革，那末，四川的政治便沒有辦法可以走上軌道，現在我們要救四川，就一定要整飭綱紀，將從前輕視上官弁髦法令的積習根本剷除。你們此次回去就要先作一個模範。對於縣政府和省政府一切法令，一定要嚴格遵守，不好有一點隨便。就一省而言，務須服從劉主席，就一縣而言，務須尊敬縣長。尤其是此次各位回到家鄉服務，是幫助縣長辦事的，自然一切事情都應該商承縣長來推進。縣長是親民之官，即從前所謂「父母之官」，如果我們不尊敬他，人民就不會相信我們，如此，一切的事情，當然不會辦得好。所以尊敬上官服從政令，即所以尊重你們自己，亦即整飭綱紀安民之道。各位這次回去以後，務必以身作則，使家鄉子弟和一般民衆都能明禮守法，糾正以往一切犯上違法的惡習，養成敦樸醇厚奮發向上之風氣。

最後，文武官吏之貪污與隨便欺壓民衆，實爲直接間接造匪長亂的一個大原因。所以我們，要剿匪救民，一定要使一般文武官吏真正廉潔能爲民衆服務。再不許有一個貪污橫暴的官吏存在於四川！從前因爲你們一般公正士紳不肯負責做事，所以讓他們橫行無忌，現在政府既約請你們出來，你們一定要爲家鄉一般同胞認真做事！無論文武官吏，如果發現他們確有貪污橫暴的事情，你們儘可以舉發出來，只要你們有實在的憑據，隨時可寫信告訴我，我一定有適當的處置！但是最要緊的，就是你們自己一定要特別的廉明正道，赤心爲民，不可有一點私心，尤其不好挾嫌誣告。要曉得各位都是爲救鄉救國的負責心，而應約出來到各縣去協助縣長辦事的，你們名譽的好壞，不僅影響你們個人的本身。所以你們不好苟且隨便一點。一方面要對省政府劉主席切實負責任，一方面更要對我切實負責任！總要不愧爲人民的模範，和地方政治的基幹！

今天中正對各位所要貢獻的緊要意思，大概就是這幾點，聊作臨別贈言，希望各位能够照我所講的意思，身體力行，以盡到你們的責任，獲得最大的成功！（完了）

告川省各縣

回籍士紳
團隊保甲書

諸君回鄉服務之責任與目的，中正既於前日集會談話時剴切言之矣。願前日之所言者爲諸君之責任，而於如何盡此責任之方法未詳也。希望諸君以身倡率，勸導鄉人皆使奮起，而於如何一致努力以禦匪安鄉之具體事項亦未備也。今特補充前日之所言，示諸君以努力救鄉之方法要項，願身體力行以完成任務，並願爲傳述於鄉邑賢士，喚起其共同奮鬥之熱心。

(一)

於回鄉服務之始，甚望諸君切認下列之三義，一曰以教養衛爲工作綱領；二曰實施工作之要目；三曰研究武事，今先於此三者加以簡要說明。

第一、今日要務，無過於充實鄉里，而充實鄉里之途徑，不外乎「教」「養」「衛」三者。諸君應徵回鄉，地方諸務，待舉百端，若非挈其大綱，將見紛繁莫措；唯有認此三事爲切要之目標，則將立見事項之簡單，輕重先後，始有步驟可循。所謂教者，不僅充實智能，尤必振其頹習，教以禮義，教以廉恥，教以爲人立身之本務，教以孝友睦姻親愛團結之要道，教以國家現勢與國民之責任，教以守望相助與什伍相保之方法，乃至揭破匪方邪說之宣傳，喚起誓死抗匪之意識，胥教之事也。所謂養者，解其苛

擾，去其阻滯，起其疲廢，振其窮乏，獎其勤勞，厚其儲積，乃至教之以合作，課之以節儉，示之以勞動服務，與協謀地方復興之必要，皆養之事也。所謂衛者，簡其壯丁，繕其守禦，修其堡寨，察其奸宄，部勒之以嚴密之組織，充實之以不斷之訓練，教以守衛，埋伏，襲擊，掩護，偵察，通信聯絡，互相合作之技能，授以迅速集合，堅壁清野，持久抵抗之方法，乃至振其自信，祛其自私，激厲其守死效命之決心，與越境救援之勇氣，皆衛之事也。以今日匪患之披猖，三者之中自應以保衛爲中心，然保衛必須以教育爲手段，而亦不能廢民衆之生產，則三者之相互關連，實爲缺一不可。斟酌事勢之宜，以謀三者之並舉而相互爲用，此諸君之必須注意者也。

第二、諸君來自各縣，今日散歸本鄉，以川省現狀而言，百餘縣中，有屬於安全區域之縣分，有會被匪據收復未久之縣分，有爲匪經過而略有殘破之縣分，亦有隣接匪區或地處衝要之縣分，所處之地位不同，工作之要目亦自因地而異。舉例言之，在新近收復之縣區，則召集流亡，振卹災患，修繕殘破，搜索隱匿，其尤急也。其未被佔據而爲匪經過之縣分，則稽查奸宄，防止潛伏，喚醒民衆，安集閭閻，尤其急也。其隣接匪區之縣分，雖未被竄擾，而急籌守禦，多派偵探，詳察匪情，厲行封鎖，趕築道路，籌濟軍運，爲不可緩也。其較爲安定之縣區，則預防匪患，屯積穀米，開闢道路，培其根本，充其民力，加緊生產，以補其他區域之匱乏，並從種種方面增加民衆協剿之力量，皆爲必要之任務也。凡此先

後緩急，諸君生長是邦，必能因應時地之所宜，以斟酌乎至當，然有一事爲必不可忽者，則保甲與團隊築。彌。與。修。路。之。工。作，應不分被匪地區與安全地區。而全省一律視爲當前最急之要務是也。

第三、爲政之要，首重保衛，言文治者必不廢武事。諸君雖非官吏，而此次回鄉之任務，固將竭全力以協助地方之長吏，且將提挈鄉里人士，以努力於救鄉救國之工作，則究心軍事，實爲達成任務必要之條件。此次先後分發之書籍，關於吏治鄉政者，諸君固宜熟覽，而對於剿匪軍事或與團隊保衛有關者，尤望加意研究，務瞭然於其精義之所在與運用之方法，關於剿匪之軍令政令及一切條規，例如「改造軍民精神方案」「整理保甲肅清零匪方案」，「剿匪區內臨時清鄉善後委員會組織大綱」等，尤當隨時留意，切記靡遺，庶於籌備守禦，開闢交通，編組保甲，簡練團隊，皆能運用自如，與剿匪軍事之要求相適應。昔曾左諸賢，皆以儒生兼擅軍略，以今視昔，詎不相若！且此不僅爲協助剿匪所必要而已，充實邑里自衛之力量，一洗散漫疲弱之舊習，以致民族復興，尤愛國之士所宜及時致力者也。

(二)

明乎以上三義，而後可爲諸君言防匪救鄉之入手方法。此次分發關於剿匪之要籍，其尤適合於川省現勢者，厥爲「剿匪成規摘要」一書，舉其概略，大致如下：

- 一、龔景瀚之方案 其要目凡六： 一曰建寨築堡掘壕 二曰選擇堡寨長副 三曰清查保甲 四曰

訓練壯丁 五曰積貯糧穀 六曰籌度經費

二、梁上國之方案 其要目凡四： 一曰清查戶口 二曰閱實壯丁 三曰蓄積資糧 四曰稽核地土

三、盧象昇之方案 其要目凡四： 一曰立案 二曰併村 三曰清野 四曰設伏

以上三案詳略雖互有不同，約舉而歸納之則不外四點，即建堡寨以利保聚也，練壯丁以備防守也，而戶口辦保甲以嚴稽察也，移糧積穀以絕匪劫掠而儲備兵餉與民食也，此四者前代行之於川陝剿匪而有功，最近行之於鄂贛剿匪而有效，故可斷言之於今日之川省而亦必著奇效者也。冀梁盧三氏之遺著，共指陳利害，條舉方法，皆出之躬親體驗，雖時移代易，仍不失為極有價值之參考，諸君詳加研究，斟酌乎今日時地之所宜，師其意而變通增益之；則協剿工作之入手綱領，即無待乎外求矣。

參考前人之成規，因應目前之需要，中正以為今日最急切之工作，為全省各縣人士所當聯合鄉里，協助政府而以全力赴之者，厥有如下之六項：即（一）清查戶口，（二）整頓保甲，（三）修築碉堡，（四）儲積糧米，（五）聯絡鄰村守望相助，（六）興築公路便利運輸，試再略為說明之。

（一）清查戶口 此為各縣必須舉辦之工作，所以保障正當之縣民，所以確知壯丁之實數，所以防禦匪人之竄匿，所以察知技藝之專長，而分配以適宜之任務，皆賴此基本工作之切實執行，而後組織民衆有所施，訓練民衆有所準。

(二) 整頓保甲。編組保甲不難於推行，而難於確實，揆其原因，皆由民衆不知其利益，吏員僅視爲功令，不失之於敷衍，卽失之於苛擾，苟由鄉邑人士，里諭而戶曉之，巡行而協助之，耳目周浹，則不患其隔閡，指導親切，自不見其煩擾矣。

(三) 修築碉堡。此於保衛閭閻至有關係，必須遵照行營規定，切實修築，材料取給於當地，工事可資於衆力，但使倡率有方，不防旦夕集事，卽距離匪區較遠之縣分，亦當安不忘危，踴躍興築，暫勞永逸，無善於此。

(四) 儲積糧食。平時則調查產量，按村蓄積以備荒，有警則移粟清野，卽足以困匪。在川西各縣，於新禾收穫之際，尤宜集合團隊，全力守護，預籌集中屯儲之方法，以絕匪軍出掠之企圖。

(五) 聯絡鄰村守望相助。村與村之間，必須保持密切之聯絡，守望相助，消息相聞，平時則互通聲氣，聯鄰村如一家，有警則相互救援，並轉遞其情報。

(六) 興築公路便利運輸。省縣鎮之道路，必須多方勸導，廣爲興築，既便軍隊之輸送，亦資物產之流通，發展經濟，提高文化，胥賴於此，治本治標，均有裨益。

上列六項，應爲最初步之入手工作，而團隊之充實與改進，尤爲全省各縣不可或緩之圖，將欲安定

閭閻，必須全力推進，其詳於下節論之。

(三)

川省民團已有多年之歷史，其數額之多，組織之廣，甲於他省。已往辦理失宜，致紀律訓練至不一致，其精神良好防匪得力者，固亦有之，而沾染過去軍隊之惡習，把持地方，魚肉良懦者，則亦往往而有。今欲使成爲真正民衆之武力，克盡保衛閭閻之責任，必須切實改善，加以訓練，此事自當由省府遵照行營頒佈條例，統爲籌劃，然亦必賴地方人士實事求是羣策羣力乃克有濟。以川省民衆之好勇尙義，實最適宜於編成理想之團隊，今之情形，所謂質美未學者也。諸君回歸鄉里，將欲造福地方，捍除匪患，自必須以協助辦團爲主要工作。茲將注意要點述之於次：

一、申明團隊之賞罰。欲整頓紀律，提高精神，必以嚴明賞罰爲先。對於各地團隊，必須爲之講明功過賞罰之規，使有所勸誡而確實担負協剿與防匪之任務。地方團隊員丁對剿匪事項之獎懲，依照現行法規，悉依剿匪區內文武官佐士兵懲獎條例中關於文職官佐士兵獎懲事項，各規定辦理，該條例爲民國二十二年南昌行營所頒佈，諸君宜詳細閱讀。茲將有關於團隊之賞罰獎懲各事項。擇其尤要者，簡單列舉如下，願廣爲播說而講述之。

▲應獎勵之事項

1. 被優勢匪軍包圍而能固守待援者。

2. 以劣勢團隊擊破優勢匪軍，或擊破重要匪巢，或一次俘獲匪械五十枝以上者。

3. 境內原有大股赤匪，能設法剿滅者。

4. 鄰境係屬匪區，防堵得力勿使竄入，繼續支持六個月以上者。

5. 破獲赤匪重要機關，並搜有證據者。

6. 能確實封鎖匪區者，或能隨軍進展接收克復地區使零匪絕跡者。

7. 能協同軍事進展，構築碉堡，修築道路，以協助軍事進行，顯著成績者。

生擒匪首或斬首級來獻之賞格。

1. 生擒朱毛兩匪首者，各獎銀十萬元，獻首級者各獎銀八萬元。

2. 生擒羅炳輝，林彪，彭德懷，董振堂，徐向前者，每名獎銀八萬元，獻首級者每名獎銀六萬元。

3. 生擒周恩來，張國燾，王稼穡者，每名獎銀五萬元，獻首級者每名獎銀三萬元。

4. 生擒劉伯承，葉劍英，與匪軍軍長及偽一三五軍團之師長者，每名獎銀三萬元，獻首級者每名獎銀二萬元。

5. 生擒偽師長旅長者每名獎銀二千元，獻首級者每名獎銀一千元。
 6. 生擒偽團營長者每名獎銀五百元，獻首級者每名獎銀三百元。
 7. 生擒偽連長者每名獎銀二百元，獲首級者每名獎銀一百元。
- ▲奪獲匪械及軍用品之賞格

1. 彈壳每二百粒獎銀一元。
2. 馬步槍或手槍一支，或騾馬一頭，槍彈百顆，或手榴彈五十顆，或迫擊砲彈十顆，獎銀五元。
3. 盒子槍一支或野山砲彈十顆，獎銀十元。
4. 手提機關槍一支，獎銀二十元。
5. 輕機關槍一支，獎銀三十元。
6. 迫擊砲一門，獎銀五十元。
7. 重機關槍一支，獎銀一百元。
8. 野山砲一門，獎銀二百元。
9. 無線電或電話器材及其他軍用重要物品，均按其價值比照獎勵之。

▲應懲罰之事項

1. 既無無方使匪忽然侵入或擄弱者。

2. 對隣境請求，在情況可能時而推諉不予協助者。

3. 縱匪脫逃或疏脫著匪者（受賄釋放者槍斃）。

4. 對封鎖匪區辦法奉行不力者。

5. 侵吞公款藉故勒索者。

6. 藉端私擅籌款者。

7. 隱匿匪情不報者。

8. 搜獲匪軍軍用品隱匿不報者。

其上懲獎各項，均宜向民衆及團隊廣爲講述，俾知所奮勉，知所儆戒，而在此剿匪緊張時期，對於堵截不力，縱匪逃逸，或藏匿不報者，均應以通匪論罪，在團隊則罪其官長，在鄉里則罪其甲長，尤當曉諭團衆，咸使周知。抑又有言者，以往各縣辦理團隊，每有恃爲護符，魚肉鄉里，保民適以害民，言之堪爲痛心！過去之事，姑付之既往不咎之列，而自今伊始，如再有借端勒索，藉故敲詐，必依法加重論罪，尤望諸君輾轉告諭，俾貪頑者不敢嘗試，而使正人賢士，出而共負協助團務之責任也。

二、團隊之整頓與教練。中正常言「用兵不如用民，教民要如教兵」。此二語者，不僅剿匪期內爲

必守之信條，任何時期，皆適用之。故編練壯丁，辦理團隊，實兼有積極之意義，亦爲組織民衆訓練民衆最切要之入手方法。今後整頓團隊，一方面固當就原有者甄別之，訓練之，充實而改進之，同時又必須使一般民衆皆有參加服役之機會。各縣情形不同，諸君務當本此旨趣，提挈鄉里領袖，協助地方長官，斟酌當地之情形，建議進行之方案，而多方以助其實施，語其要點，不外整頓與教練二端：

關於整頓，其大要爲分區召集，定期點驗，輪流教練，按月攷查之四項。分區召集者，縣區地方遼闊，分防固屬必要，時力宜予攢節，故不必令其集中縣城，而指定各區爲就近召集之所。定期點驗者，點驗其名額而視其有無曠缺，檢視其槍枝而察其有無竄敝，更攷核其官長團丁之紀律與精神，應規定日期，就各區集合行之。輪流教練者，一爲謀教練人才之經濟，二則使職業民衆之任團丁者不妨害其生業，故必規定次第，甲區完畢，乃及乙區，就各區輪流施行。按月攷查者，攷查其教練之進程如何，技能之進退如何，精神之消長如何，以及常識之修養，服務之情形是也。惟不斷考驗而後能使員丁修習不怠，故必須按月攷查之。

關於教練，其主要之科目必不可少者，爲射擊、瞄準、爲爬山、跑步、爲偵探、確實、爲遞信、迅速、爲築壘、守壘、爲積糧、保管、爲集合、爲分散、爲行進、爲排列。射擊、瞄準爲團隊基本之訓練，爬山、跑步爲抗匪必要之技能，無山之區得以他種技術之教練代之，有大川急流之縣區則以強渡或泅水代之。至於偵探

確實與遞信迅速，則於防衛本鄉與協助軍隊均爲必要，須由熟悉匪情及富有技術經驗者担任教練之。至築壘守壘之方法與糧食之如何迅速集中與移動，如何爲嚴密之保管，更須詳切講明其方法。最後關於集合與分散，行進與排列，必須平時練習，使之知先後，守秩序，則一遇緊急，戰時皆能按步就班，各有定位，不致慌張紛亂，爲匪所乘，並應使每月必有一次實地演習，務期嫻熟而無疏虞。於此數項之外，則精神講話，尤爲必要，所以堅強其剿匪自衛之意識，俾咸能明瞭團隊之責任與意義，以激發其忠勇效命之精神，此尤當延約相當人士不時舉行之。

總之團隊之整頓與教練，雖地方政府及團隊長官責有專司，然如何鼓勵當地之民衆，如何訂立有效之方案，如何使保甲與團隊打成一片，如何使自衛之意識與力量得以普及於各鄉各村，則非有多數當地熱心之人士共同協助不可，此所望於諸君以實心實力爲倡率者也。

(四)

諸君以敬恭桑梓之誠，矢盡瘁鄉國之願，舉凡如何充實地方，轉移風氣，以策長治久安之計，中正既躬親誥諭於先，而對於剿匪安鄉應如何着手之具體要項，則備述於本文，治標治本，知必能審度機宜，以自效於鄉國。以本地人辦本地事，稍一不慎，最易招忌取尤，自生障礙，故必須尊重政府，尊重法令，恪守自身之地位以絕凌越之嫌。尤須以公心與虛心，聯絡本鄉本邑之賢士，以取得其真正之合作。

國事丁艱虞之會，川省值轉機之時，轉危爲安，任務至爲重大，既非一手一足之烈所能爲功，尤非僅爾少數人之奮鬥所克濟事，凡中正先後丁寧之言，爲回籍服務諸君道之，抑亦爲全省各縣之團隊保甲正人貞士及一般民衆道之也。

中國青年之責任

(二十四年七月八日出席四川大學擴大紀念週訓詞)

- 一、青年爲國家未來之主人翁，應以救國救民爲唯一職志，負起復興民族繼往開來之責任！
- 二、人人應犧牲個人之自由平等，以求整個國家民族之自由平等；
- 三、「人」之地位與責任：

1. 在宇宙中——宰制宇宙，征服自然，創造文化；
2. 在國家中——自覺自強，建立自由獨立的新國家！

3. 在社會中——爲社會勞動服務，爲人羣謀利造福！

4. 在家庭中——發揮孝友睦姻任卹的美德，與從事家庭勞務。

5. 在學校與團體中——

(1) 親愛精誠，團結一致；

(2) 服從領袖；

(3) 嚴守規律；

(4) 養成義勇決斷冒險進取之精神。

(5) 發揮羣育，期成健全之國民！

四、「生活的目的，在增進全體人類之生活；生命的意義，在創造宇宙繼起之生命。」

五、強健之體魄，爲一切事業之根本前提，望大家特別加緊鍛鍊。

六、希望四川教育能積極改進成爲全國之模範！

劉主席，各位校長，教職員先生，軍訓團及童子軍各男女學生：

今天集合大家在四川大學舉行 總理紀念週，這是一個很難得的機會，中正是中華民國全國童子軍的總司令，亦爲全國軍訓團的總教育。你們童子軍和軍訓學生以及一般中學參加會考的學生，都是我的

學生，也就是我的子弟。所以今天特別召集大家，將你們應負的責任和應有的修養告訴你們，希望大家特別注意。

現在我們國家民族受人家的侵略壓迫，不能獨立自由，弄到這般困難危急的地步，這是什麼道理呢？這個道理，你們是不可不澈底瞭解的。因為你們是國家未來的主人翁，今後我們要如何繼往開來，轉危為安，轉弱為強，恢復國家民族的獨立與自由，這個責任，就完全在你們一般青年的身上！現在一般年紀大的人，再過二三十年就要死去，將來天下國家的責任，全靠你們能繼續的擔任起來。你們如果能够及時努力，發奮圖強，使國家能够獨立，民族能够自由，便可以增加國家民族的光榮——就是你們的光榮！反之：如果國家民族不能達到獨立自由的地位，最後國家亡了，就要做人家的奴隸牛馬，受苦受難！而且使後世子子孫孫都不知要折磨到那一天！你們總要記住：我們中華民族自黃帝以來，繼繼繩繩，將此錦繡山河與高尚的文化傳給我們，現在有這樣大的土地，這樣好的文化，更有這樣多的同胞，如果我們不能救亡復興，繼往開來，恢復我們已往的光榮，造成獨立自由的新國家，以完成我們偉大的歷史使命；那我們就冤枉在這個世界上，愧對我們的黃帝祖宗和我們的父母！所以你們將來要做國家的主人翁，就一定要以天下國家為己任，以救國救民為惟一之職志。我們要使國家能够獨立，使民族能够自由，第一就應該健全我們本身。即須時時刻刻努力來鍛鍊強健的體魄，修養高尚的人格，造就豐富的

智能，發揚剛毅勇敢的精神，養成刻苦耐勞與重紀律守秩序的習慣，造成一個獨立國家的健全國民。有了這種健全的國民，國家民族，才有獨立自由的穩固基礎。有了這個基礎，然後才可以建立獨立自由的國家！然後才可以復興民族！

其次，我們要求國家民族的自由平等，就要犧牲個人的自由以求國家的自由；犧牲我們個人的平等以求民族的平等！必須將我們個人的一切統統貢獻於國家民族，才可以求得整個國家民族的自由平等。如果我們個人要講自由，國家民族便要受人家的壓迫；我們個人要講平等，國家民族的地位便要低落，最後要連國家的生存都不保！大家要知道：所謂國家的自由平等是什麼意義呢？就是自己有完整的領土與主權，獨立的精神與國格。我們要怎樣犧牲個人的自由平等，來求國家的自由平等呢？就是隨時隨地要能嚴守紀律，服從命令。在家庭就要服從家長，遵守家規，在學校就要服從師長，遵守校規；在童子軍和軍訓團裏面，就要服從隊長，排長，班長，遵守軍紀團規；在社會上就要服從各級政府，遵守一切法令。必須我們都能嚴守紀律，服從領袖，集中大家的精神能力來為國家社會而用；這個國家，才算是真正有組織的現代國家，然後才能產生整個的力量來爭取自由平等，保障我們五千年來的光榮。將來你們自己和你們的子子孫孫才可以做中華民國真正的主人翁！這是你們最應明白的做人道理和應負的責任。如果你們還不明白這些救國的道理和責任，徒然戴了童子軍軍帽，穿了童子軍軍服或穿了學生的制服

，而實際上對於國家民族的前途，全不負責，只是麻木不仁，得過且過；那就不配做中華民國一個國民，更不配做國家的主人翁！

以上是講我們一般青年的責任，在爭取國家民族的自由平等，在挽救國家，復興民族。以下再將我們一個人，特別是我們一般青年在各種不同的範圍中所居的地位與應負之責任，分別的講一講：

第一、要認識人在宇宙中的地位和責任：我們教職員當學生入學之初，第一件要緊的事情，就是要

告訴你們：天地父母生下我們一個人，尤其是做了一個知識階級的人，在宇宙間所處的地位是怎樣的？

所負的責任又是什麼？一定先要使他們都能明白這個道理，才能教好他們做成一個人。要曉得：人爲萬物之靈，亦即宇宙之主宰。應當要發揮我們的聰明才力，來認識宇宙，宰制宇宙；制服自然，利用自然；而不斷的創造人類的文化。宇宙間萬事萬物，無論聲光力電，無論動、植、礦物，我們人都要能夠發揮才智來宰制一切，征服一切，利用一切。使無用的變成有用，有害的變成有利。例如洪水爲患，我們就要設法疏導，以興水利；獸類爲患，我們就要剷除或馴服牠。對於自然的征服與利用，我們祖先自古以來就非常注意的。例如神農發明醫藥，使人民的病痛，得到解救；黃帝作宮室，造舟車，並發明指南針以利居住交通；嫫祖發明養蠶製絲，使人民有衣穿；后稷發明稼穡，使人民有飯吃；大禹治洪水，使人民能够安居。這都是征服與利用自然以增進人類生活創造人類文明的偉績。現在人類文明如此突飛猛

進，也是都由於人類充分發揮天賦的才智，控制宇宙征服自然而來。宇宙間一切自然的東西，品類萬殊，無不待我們去利用！人類永無止境之新的文明，也都待我們去創造！從前我們祖宗很能發揮其智能而不斷的創造文明，所以我們從前國家非常強盛；現在我們做子孫的人不能發揮聰明，繼續創造新的文明，由於「不進則退」的公例，致使國家日陷於貧弱，民生日趨於凋敝。由此可知：我們今後要想救轉國家民族，使能臻於富強之域，就要充分的發揮我們民族固有的智能來不斷的宰制宇宙，征服自然，創造新的文明。如此，才不愧為黃帝的子孫，和中華民國的國民。

第二、要認識我們在國家的地位與責任：我們一般青年學生在國家的地位與責任，我在前面已經大概講明，你們是國家將來的王人翁，將來國家民族的興亡盛衰之責，全在你們身上，可見你們所處地位，何等重要！所負的責任又何等重大！你們今後就要自任以天下國家之重，奮發努力，自立自強，切實負起繼往開來的責任，保持我們中華民族五千年來光榮的歷史，並從而發揚光大，造成自由獨立的三民主義的新國家，巍然屹立于宇宙！為我們四萬萬同胞謀幸福，為我們子子孫孫立一萬古不拔的根基！

第三、要認識我們在社會中的地位與責任：你們大家是社會上的知識份子，是社會的中堅，你們的才智能力，都要比普通一般民衆要高；你們所處的境遇，都比普通一般民衆要好。所以你們對於社會的責任，也格外要大！這種責任是什麼呢？概括的講，就是要為社會而勞動服務，為人羣來謀利造福，尤

其要見義男爲，救助一般窮苦的同胞！你們童子軍有一條最要緊的信條——「日行一善」，意思就是說，我們要以愛己之心，推愛社會上一般同胞，每天總要做一件幫助他人或有益社會的事，要使大家和我們一樣有衣穿，有飯吃，沒有痛苦，同享安樂。這就是古人「己飢己溺」「民胞物與」的精神。古人又謂「士當天下之憂而憂，後天下之樂而樂」，可見我們智識份子對於一般同胞的痛苦，應該特別關切，盡量幫助，才算是盡到了我們的責任。所以絕對不要只管自己個人的溫飽安樂，必須時刻記念一般同胞的凍餒疾苦。你們大家都看到的，現在四川社會上不知有多少顛連無告，流離失所的同胞！你們一出門，就可看見一般勞苦的同胞，面黃骨瘦，或是推車子的推不動，或是負東西的負不起，汗如雨下，勞憊異常，然而却不得勉強掙扎，以圖生存！他們是如何的痛苦！我們應該隨時隨地去幫助他們，減少他們的痛苦！你們要曉得：外國人尤其是青年學生，他們凡是看見旁人病倒或是跌倒在道路上就趕快扶助他，看見旁人車子推不動或是車子翻倒了，就爭先去幫助他，看見旁人有什麼災難，無不竭力援助。他們已養成這種普遍的勞動服務的精神和習慣。現在我們中國人却往往與此相反，一般無知識的人不必說，就是你們一般童子軍和受軍訓的學生恐怕也很少人真能爲社會勞動服務，甚至許多人就根本不勞動！舉一件最普通的事來說，我們街上到處看見你們很多學生甚至童子軍都要坐黃包車。你們自己不爲長者拉車子，不爲社會服役，已經是沒有盡到責任；那裏好反要人家拉你們走？如果沒有不得已的情形，這

是很不對的。你們要知道：一個人生在社會上，應該以勞動爲生活，以服務爲本分。如果四體不勤，好逸惡勞，就會變成社會上的寄生蟲，做了寄生蟲，結果就要變成亡國奴！我們受了社會的培養，應該要爲社會謀幸福，要爲社會謀幸福，首先就要能刻苦勞動。自己任何事情，都要自己做；自己做不到的，再請朋友幫忙，同時自己又應該隨時隨地盡心來幫助別人，尤其是應該救助一般痛苦的同胞！看見路上有人跌倒，就要扶起他；有人病倒，就要救護他；拉車的和負重的人拉不動或負不起，就要幫助他。這些事都是我們服務社會與造福人類的起點，也是我們每個人對社會的應盡的義務，所以大家都應當養成這種勞動的習慣，發揮這種服務的精神。以後每個人至少每天要做一件有利於別人的事情，來爲社會造福。將來推而廣之的才可做治國平天下的大事業！

第四、要認識我們在家庭中的地位與責任：你們要曉得：子弟在家庭中的地位與責任，和你們在國家的地位與責任，雖然範圍廣狹之不同，其中道理並無二致！你們在國家要做一個忠良的國民，在家庭便要做一个賢能的孝子。事父母要孝順，對兄長要尊敬，對弟妹要和愛，更要發揮親友睦姻任卹的美德。以敦誼睦鄰，推之族黨鄉里親戚朋友，都要相親相愛，以餘力相勞，道義相勉，休戚相同，守望相助，疾病相扶持。至於家庭裏的父兄長輩，也應該負責教好自己的子弟，使知道做人的道理，更應督率他們習勞習善，不要叫子弟苟且偷惰，變成一個寄生蟲，來害家禍國。我可以告訴你們：我少年的時候，家

裏還可算是小康之家，但是我每天照例要洗衣，掃地，煮飯和做其他種種的家庭勞務。我母親也督責我每天要這樣做，因為這是我們做人最基本最緊要的道理。必須從小在家庭裏養成這種勞勤服務的精神和習慣，長大的時候，然後可以做一個健全的國民！現在有許多小學生在家庭裏不僅不能為長上效勞，盡孝，往往還要父母替他盛飯，洗衣，侍候一切，這就不是做子弟的道理。像這樣對於自己和自己家庭裏的事情都不願做，將來還可以替社會國家效力嗎？一般做父兄的人，不教子弟習勞習苦，致使子弟的體格日趨脆弱，精神日趨萎靡，這種姑息之愛，愛之適以害之，也不是為父兄的道理。所以你們一般青年學生在家庭裏第一要孝親尊長，敬兄愛弟，和姻睦鄉；其次便應勞動。一切打水，洒掃，洗滌，煮飯，園藝等種種事情都要我們自己來做，替一家老小效勞，由此，就可以養成高尚的人格，鍛鍊強健的體魄，造成一個健全國民的基礎。

第五、要認識我們在學校與團體中的地位 and 責任：學校也就是團體之一種，現在你們所處的軍訓團體，也都是學校。你們在學校裏，當然都要以優秀的學生自期。優秀的青年學生，就是保國衛民最健全的戰鬥員，所以各學校無論是教職員與學生，個個人要努力來做一個健全的戰鬥員！要做一個健全的戰鬥員，當然對於人格之修養，學問之深造，身體之鍛鍊，都要特別注重。但是除此以外，還要具備愛羣的精神和團體生活的習慣。第一就是要能親愛精誠，團結一致。在平時要和愛同學，不要互相爭罵，或

只求便利自己，妨礙團體或別人的利益，總要顧全大家的利益。朋友有困難便要幫助；朋友有疾病，便應扶持；大家相親相愛，如手如足；彼此甘苦共嘗，精誠團結，互助合作。惟有如此，將來纔可以共患難同生死。發揮共同一致的力量，達成共同一致的救國目的。大家現在在學校便應該養成這種精神，這種精神，就是我們救國的眞力量。第二，就是要服從領袖。一個團體，一定要有一個領袖。學校的校長，各科的主任教師，各級的級任教師，童子軍或軍訓團的隊長排長，班長就是你們團體的領袖，你們就是他們的部下。部下一定要服從領袖，領袖是領導團體的人，領袖一切合法的命令，就是團體的最高意志，就是團員行動的軌範。如果一個團體沒有領袖，就和一個船沒有舵一樣，不能成其爲一個團體。所以你們要以服從領袖爲天職，遵守領袖的命令，才能發揮團體的力量。第三，就是要嚴守規律。規律是維持團體生活必要的條件，也是我們救國建國的根本要件。一個團體如果沒有規律，就沒有體統，不能維持。有了規律，然後有共同一致的行動，產生共同一致的精神和力量。你們學校的校規，童子軍或軍訓團的訓條和軍紀，各級政府的法令，都是規律。現代國民最重要的修養，就是重秩序，守紀律。無論上課下課，或出操走路以至一切生活行動，無不遵守一定的秩序和紀律。我們現在要救國，恢復國家民族的自由平等，就要大家遵守紀律，大家在共同一致的軌道上去努力。所以各校長教職員特別要注重秩序守紀律的團體精神，不許有一個人擾亂秩序，破壞紀律。如果校長教職員不盡到這個責任，那就是

害了學生，害了學校，害了國家。最後一點就是要藉團體生活的習練與鼓勵，養成義勇決斷與冒險進取的精神。總要使每個團體和整個團體，時時充滿蓬蓬勃勃的朝氣，大家奮發進取，努力向上！見義勇爲，遇事能英明決斷，決心既下，任何艱難危險，不足動心。只要是於團體於社會於國家民族有利益的事，便不顧一切犧牲，冒險進取，以求達到我們的目的。這種捨己爲羣英勇奮鬥的精神和習性，便是復興民族的眞精神！

以上所講的幾點，就是說明你們一般青年所應負的責任與應有的修養，想必你們都很明白了。我現在可以用我所常講的兩句話來總括前面所講的道理。就是「生活的目的，在增進全體人類之生活；生命的意義，在創造宇宙繼起之生命」。這就是我們人生的意義與目的之所在。上面所講許多話，都可歸結到這兩句話。大家要知道：天地父母生育我們，社會國家教養我們，使我們長大成人，讀書識字，到底有什麼價值，爲什麼目的？如果爲求個人的榮華富貴，求有衣穿有飯吃，就是沒有志氣沒有出息的人。也不是父母生我社會國家養成學校教我的目的。我們要出生長大，受教求學的根本目的，是在救國救同胞，尤其爲大多數窮苦同胞來謀幸福，爲增進全人類的生活。而且人生不過數十寒暑，終歸要死去，必須我們能上爲祖宗父母繼承歷史的生命，下爲子孫萬世創造繼起的新生命，及宇宙的生命！然後我們軀體雖然死亡，而精神生命却能與宇宙相終始。惟有如此，我們的生命，才有真實的意義。我們既做了一

個人，便應當過有目的的生活，有意義的生活，因此我們要爲增進人羣之生活創造宇宙之生命而不斷努力，而犧牲一切！比方講現在我們要來努力做勳匪要來做復興民族的革命事業，就是如此。

其次我們要能盡到救國救民的非常責任，必須具備的重要條件，當然很多。但是最要緊的一個條件，就是要先有強健的體魄，有了強健的體魄，然後有強健的精神，能够任重致遠，刻苦耐勞，完成偉大的事業。這是很明顯的道理，大家也一定知道的。我看現在你們一般青年學生的體魄，實在太不好。像今天你們在此地站立不到一小時，況且還是上午——不是太陽最猛烈的時候，但是今天就有很多人昏倒了。如此體魄不好，試問何能救國？你們要曉得：現在人家外國一般青年學生，無不整天整年的和日光，空氣，水鬥爭，無論怎樣熱怎樣冷，風怎麼緊，水怎麼深，雨雪怎麼大，總在外面練習賽跑，負重，爬山或游泳這些事情。而且天氣愈冷或是愈熱，雨雪愈是大，他們越是精神奮發練習得起勁。所以人家一個青年能够體魄強健，精神暢旺，整個國家民族也因此很強盛。所以我們今後要做偉大的事業，要救國家，亦非加緊鍛鍊體格不可。各校校長教職員各家長，一定要注重學生的體育，不要再和從前一樣，聽他們躲在房子裏不晒日光，不沾雨水，避寒怕熱，養成文弱不堪萎靡不振的病夫。而且爲要增進體育，只靠每天一兩點的鐘操場操演或運動還是不夠，一定還要注意舉辦以下各種訓練，第一，課外競賽，凡與身體有益之各種競技，每週要舉行小競賽一次，每月要舉行大競賽一次，以提高學生體育的興趣，

養成其運動的習慣。第二，野外演習，如數十里或十餘里的遠足旅行，游泳，爬山，跑步等演習，都是對體育很有益處的事情，應該時常舉行。第三，露營演習，現在一般童子軍雖間有露營演習，但是太少，以後不僅童子軍，各校學生每個月應該舉行一次，以養成其與自然界鬥爭的習慣，而使其體魄增強，精神奮發，膽氣豪壯！第四，勞動服務，即如前面所述，無論家庭學校的日常生活的事情，凡是他們所能做到與所應做的都要自己去做，使之養成勞動的習慣，並且還要為父母，先生，朋友及社會上一般民衆服務，使發揮服務的精神。如此也可以使他們得到鍛鍊身體的機會。無論如何，學校的教職員和家庭的父兄總應想種種方法來鍛鍊自己學生子弟的體魄，使成爲一個能與任何艱難危險相奮鬥的健全的國民。同時還要注意醫藥衛生，預防疾病。萬一學生發生疾病，立即要醫好。每個月並要舉行體格檢查一次，看他們體格強弱的變化如何。對於體格增強的人，要特別予以獎勵，使大家注意修養與鍛鍊體格。身體轉弱的人，亦要特別予以警告勸導，使其注意鍛鍊，轉弱爲強。這是很重要的一件事情，各校長教職員，應該特別注意！

此外還有一件關於教育方針的事情，各校長教職員也應該注意的，就是要提倡生產教育，生產教育最重要的，又是農業生產教育。各學校應該都要特闢一塊園地，以爲學生從事實習農作園藝及飼畜的場所，藉以引起學生勞作的習慣與農業生產的興趣和知識技能。將來他們畢業回到家鄉，就可以從事農業

與飼畜的工作，成爲社會國家獨立生產的一員，不爲依賴家庭社會的寄生蟲。現在各學校都沒有注意到這一點，實在是教育的一個大缺點！希望負教育責任的人，要想方法做到，各學生也應該明白這個道理，學得這種中國國民必備的謀生的本領。

最後我還有一點意思要貢獻給各大學中學校長教職員的，就是你們教職員應該參照現行法令，組織一個教授團這一類的共同研究討論的團體，組織的目的，就是要你們一般教職員無論在道德學問或體格精神各方面，都能與時俱進，能以身作則爲學生的師表，領導他們，使之成爲健全的國民。並且要時常舉行會議，討論改進教育一切切實可行的辦法。就是不能由我們教職員本身做到的事情，亦可提供及教育行政當局的採擇，更須共同一致維持學校的紀律與整個的學風，使教育能够一天天進步！關於這個辦法，我的意思很多，今天不能詳說，請你們自己去研究實行。無論如何，希望各位校長教職員總要特別奮勉努力，使成都教育能够日新月异，成爲全國教育的模範！希望你們各位一定要抱定這個大宗旨，勇往邁進，以達到教育救國的責任，纔不負國家與民衆深切的期望！我自到成都來，已經對各界領袖講過六次話，每次都講到教育的方針與要義，如果你們都能照着切實做去，我相信由於教育之進步，不僅建設新四川不難，而且可以很快的建設出一個嶄新的中華民國！

今天因爲天氣很熱，你們一般童子軍平素又沒有養成與日光鬥爭的能耐，已經有很多人支撐不住，

所以今天只大概的講了幾個節目，其中的道理，就要你們各位團長，校長，和教職員去詳細發揮，來告訴你們各學生，尤其要注重體魄的訓練，至少要下次集合講話的時候，再沒有一個人昏倒。使大家能够成爲正堂堂的青年學生，與自強自立，具備獨立人格的健全國民，能够繼往開來，挽救我們的國家，復興我們的民族，不愧爲黃帝的子孫與中華民國的國民！（完了）

中央軍追剿赤匪之意義及其經過之成績

（二十四年七月十三日對九十九師二九五旅師連長以上官長訓話）

十二	九	十
十三	九	十
十四	九	十
廿一	九	十

師 師 師
連長以上官長訓話

- 一、此次長途追剿，實爲中國軍隊有史以來最有價值最有光榮之史蹟。
- 二、男兒志在四方，軍人應立志邊疆，抱定犧牲一切以救國救民之大志。
- 三、此次長途追剿所得之教訓與經驗：

1. 任何艱難險阻，皆不足畏！

2. 此次長途追剿順利，實爲 總理主義之力量！

3. 赤匪因我軍窮追，已損失十分之九的實力，實爲追剿最大的勝利！

4. 天下事只須苦幹，無不可以成功！

四、官長應盡心調護教導一般士兵，使其體智德業，日益進步！

五、中央軍入川之主要任務——除剿匪以外，應作四川一般軍民之模範，故：

1. 須嚴守紀律，愛護民衆；

2. 須和愛友軍，團結一致；

3. 須刻苦自勵，勉資表率。

六、希望大家努力保持並發揚既有之成績與光榮，完成救亡復興之使命！

薛總指揮，各位官長：

此次你們由江西出發追剿赤匪，經過湖南，貴州，雲南諸省，現在又來到四川成都。盤旋曲折，縱橫馳驅，綜計走了一萬餘里的路程，而且沿途所過，多半都是最險要，最艱難，他人所不敢到的地方。例如諸葛亮五月渡瀘南征孟獲的丞相嶺孟獲寨這種地方，以及烏江，金沙江，大渡河這些自古有名的地

方，你們這一次都走遍了。像這樣不怕勞苦，不避艱險，馳驅於邊荒的地域，作萬餘里長征，自中國有史以來，你們要算是第一次。尤其是我們軍隊此次長途追剿，能够嚴守軍紀，愛護民衆，到處受民衆熱烈的歡迎，能得到民衆種種的幫助；因此我們軍隊自東至西，由南而北，無論什麼地方，都可以長驅直入，毫無阻礙，這總算是本黨自總理訓練革命軍以來，我們爲總理和已死的先烈爭光不少！這實在是最光榮的一件事！所以你們不好將此次追剿的成績，隨便看過。要知道現在你們自己看起來雖不算什麼稀奇，或許不覺得有什麼了不得的價值，其實這一次長驅萬里的追剿，對於主義對於黨國，實在是得了很大的貢獻；將來後世不僅是革命軍歷史上最光榮的一件事，而且是我們中華民國歷史上最具有價值的一件事！這是薛總指揮和幾位軍長副軍長師旅長，帶着你們刻苦奮鬥所得的成績和光榮的歷史，大家應當要認識明白，時刻記住，並且從此以後要格外的奮發努力，總要時刻想來保持這種難得的成績，發揚這種光榮的歷史；

古人說：「男兒志在四方」，尤其我們軍人更加要立志邊疆，以盡到保國衛民的天職！而且你看歷史上凡是成大功立大業的軍人，那一個不是在邊疆上成功的呢？所以你們此次長途追剿，實爲義所當然。現在到了成都，又要出發川北，以後或許還要到甘肅青海這些地方都不一定，雖然此後的前進，沒有像在貴州雲南尤其過金沙江至大渡河那一帶地方的艱難辛苦，但是我們做了軍人，第一便要立志犧牲，

自己來救國救民！生死早已置之度外，其他一切安樂與幸福，當然更可犧牲；任何艱難危險，一概在所不計，而且此次大家如此長途追剿，可說已經歷盡艱難，曉得天下所謂艱難困苦，亦不過爾爾！無論氣候如何惡劣，山川如何險阻，道路如何艱難，地方如何荒涼，都不能阻礙我們的前進，而且無論什麼地方，我們都能進去！這是你們此次長途追剿所得的一種最寶貴的經驗，大家應當要記住。其次，大家要曉得：你們此次長途追剿到處能得到民衆的歡迎和幫助，到處得到種種的方便，而能够有現在這樣的成績，這並不是偶然的，乃是你們大家能遵照 總理的三民主義和奉行其他一切的遺教，到處能嚴守紀律，愛國愛民所得的結果。所以你們大家的成功，是由於 總理主義的力量，也就是 總理主義的勝利。從此以後，大家更要堅確的相信：我們 總理主義的力量，可以戰勝一切！我們軍人只要能照着 總理的主義努力做去，無論什麼時候，無論到什麼地方，一定爲民衆所歡迎，爲民衆所愛護，一定可以得到民衆的幫助！如此的軍隊，一定可以達到成功的目的！這也是你們此次長途追剿所得的一種最有價值的教訓。再次，近年以來，我們的國際環境一天天險惡，國家的危難，一天天嚴重；而匪禍之烈，尤爲國家心腹之患！必須剿滅土匪，然後國家才有希望。可以說國家興亡，革命成敗，完全在此一舉！土匪在江西雖然潰敗，但是他竄出的時候，足有七萬餘人，如果沒有我們這一路部隊不畏艱苦，不怕危險，跟蹤追剿，他仍舊隨地可以盤踞起來，尤其是在川滇黔三省邊區，格外可以停下來再造匪區，成爲西南的

大患。我們這一路軍隊追剿萬里，與匪惡戰苦鬥，消滅赤匪幾何，這是另一件事；但是因爲我們能耐勞，耐苦，跟蹤窮追，結果使土匪得不到一個稍舒喘息的機會，更沒有盤踞與匪化一個地方的可能，而且他連裹脅民衆的工夫都沒有。因爲我們窮追的勇猛，匪軍除傷亡之外，病死的逃走的與落伍的格外多，所以雖然他沿途拚命的裹脅，到現在還只剩下五六千人，比起他竄出江西的時候，差不多十分之一的力量也不够了！這就是我們努力追剿的成績！亦就是因爲你們有好的長官帶領大家，能够耐勞耐苦，萬里長征，過金沙江不怕熱，過大渡河不怕冷，所以土匪的力量被我們消滅了百分之九十以上，得到現在這樣的成功！由此可以曉得：過去我們追剿土匪，雖然沒有將土匪完全消滅，不無遺憾，但是使土匪不能停留一刻，就是我們的勝利！就是剿匪一個很大的成功！而我們之所以能成功，惟一的原因就是不怕苦，可見天下事情，只要我們能苦幹，一定可以成功！總理教訓我們的：「知難行易」。天下無論什麼艱鉅的事業，只要我們能看明其中的道理，堅定正確的目標，努力作去，一定很容易達到成功的境地！只怕我們自己不努力去作，而最怕不能成功！此次這樣遠這樣難的路都走過了，以後只要能保持這種冒險犯難刻苦耐勞的精神，不斷的前進努力，我可以担保你們一定成功！這也是大家此次長途追剿所得的一個最有價值的教訓和經驗，你們應該寶重這種難得的教訓和可貴的經驗，照此繼續努力，來完成你們今後的任務！

你們有了現在這種很好的成績和最大的光榮，自己總要時時記得不可忘却，尤其是你們做連長以上官長的人，格外要知道自己的責任之重大，特別要奮發努力，刻苦耐勞，特別要以身作則來教練部下。要曉得你們最少也當了連長，帶了一百個以上的人，連長就是一連之主，操一百餘人生死之權，如果這一百餘人能够教好，那你一個人便至少可發生一百個人的力量；如果這一百餘人被你帶壞，那就是你爲國家減少了一百餘人的力量，就是害了部下，賣了國家！所以部下的進步和成功，就是你們官長的功勞；部下如果壞事或失敗，就是你們官長的罪過！所以你們要能保持並發揚現在的成績與光榮的歷史，要能盡保國衛民的天職，達到救國救民的志願，一定先要救濟部下，教育部下，如要救濟部下教育部下，就先要我們做官長的自己努力研究學術技能，鍛鍊體魄精神，修養人格道德，一切要做部下模範。你們要曉得：軍隊的好壞，完全就看我們當官長的人怎樣。如果做官長的品德，精神，體魄，學術，事事都能爲部下的表率，使部下能成爲健全的軍人，能嚴守紀律，爲國犧牲，耐苦耐勞，冒險勇敢，那這個軍隊沒有不強的！反之，如果做官長的品行不端，精神萎靡，貪圖安樂，畏難苟安，得過且過，不知有國家民族，只求自私自利，那末，他一般部下，也決不會好，這樣的軍隊必是害國殃民，非失敗不可！所以你們一個官長，不僅要對國家對上官負責，同樣要對自己 and 一般部下負責！這一次薛總指揮，李軍長，吳軍長，陳副軍長，周軍長，萬副司令，以及謝，蕭，趙，歐，梁，周各師旅長，你們幾位高級將領

，不畏險阻，不辭勞苦，帶了你們一般部下，走這樣遠的路，得到現在這樣大的成功，實在是不愧爲你們的上官，就是你們大家很好的模範！我剛才講：你們做連長的人，就是一連之主，照外國話的意思，就是一連的母親。由此你們要曉得：軍隊的官長，就是士兵的父兄；一般士兵，就是官長的子弟；官長對於士兵務必要如同父兄對待子弟一樣，盡到種種應盡的職責，第一要使他們體格好，因此對於衛生要特別注意，隨時要加以適當的養護，教以衛生的道理，使他們不致發生疾病；一旦生了病，更要設法使他儘快醫好。大家這一次長途跋涉來至成都，雖然體魄精神很好，這固然很難得，很可令人安慰；但是沿途來還是有病兵，而到了此地的人，經過這幾個月鍛鍊，身體應當很強健的，事實上也不見得十分好，以後希望大家對於體格要特別注意。強健的體格實爲成功一切事業之根本要件，以後不僅你們自己要格外爲國保重，注重衛生與鍛鍊，而且要使一般部下都能如此。第二要教他們做人的道理，使他們「明禮義，知廉恥，負責任，守紀律」，具備現代軍人的精神和道德。他們如果有不對的行爲，立即要糾正和處罰，不好隨便放任！這就是所謂「恩威並濟」。第三要教他們的學術技能，使他們有智慧，有本領，可以爲國家效力！不致於冤枉犧牲，當然，要犧牲的地方，我們應當毫不顧惜的去犧牲！但是犧牲一定要有相當的代價，如果我們犧牲了於國家無益處甚至有害處，或是因爲我們自己懈怠，沒有學術技能而使部下受到不必要的犧牲，那就是冤枉死了！那我們做官長的人就對不起部下，對不起國家了！

總之，你們做連長以上的官長對於部下，務必負起「作之君（上官），作之親（父兄），作之師（教師）」三種責任，隨時隨地教育部下，無論是駐軍行軍作戰，總要因地制宜，因時制宜，隨機應變，因材施教。例如到夏天便要多多練習游泳，冬天便要練習滑雪溜冰，到了山地便練習爬山登峯，駐在荒原便從事墾植，總要我們官長能利用天時，地形，以及士兵的心理，隨時實施種種有效的機會教育，尤其是要照我廬山訓練的精神和我歷次向大家的訓話，多對部下舉行精神講話，使他們能够振作精神，常常提起朝氣，努力向上！要知道無論帶兵，教兵和用兵，都要靠我們官長肯用心研究體察，隨機應變，所謂「運用之妙，存乎一心」，就是這個意思。此外還有一點，你們應當注意的，就是：教兵不好專只教列兵，對於一般雜役兵，如號兵，勤務兵，看護兵，担架兵，伙伙，馬伕等特別要注意教育和管理工作好，因為他們比列兵受教更少，每每容易做敗壞軍風紀的事情，而且他們的人數也差不多要占全體的半數，如果這一半人不注意訓練好，其他的列兵，任你怎麼教得好，也是枉然。

以上已將你們這次長途追剿所得的光榮的成績，和寶貴的經驗以及你們一般官長的責任講過了。現在再要將此次來四川以後的主要任務特別告訴大家。現在你們來到四川，第一個當前的任務固然是剿匪，但是剿匪並不是我們到四川來唯一的任務，除剿匪之外，最主要的任務，就是要來作四川所有的軍隊與民衆的模範，使他們都能受中央革命軍的影響，和我們共同一致的來努力做救國救民的革命工作，完

成復興民族的革命鉅業。簡單的講，我們這次到四川，乃爲宣傳革命的三民主義而來！大家要知道：現在中央革命軍來到四川，四川七千萬同胞，一萬四千萬個眼睛，時時刻刻都在注視你們大家，如果他們看了你們中央軍真正是愛國愛民，能够不貪財，不怕死，不爭權利，能够耐苦耐勞，犧牲奮鬥，他們當然會熱烈的歡迎你們，誠懇的敬愛你們，並且盡力來幫助你們！如果你們只掛了一個革命軍的假招牌，仍舊不能真正愛國愛民，那末，七千萬民衆便會厭棄你們，其影響所及，不僅土匪永遠不能剿清，而且國家也就會淪於萬劫不復的地步了！大家格外要知道這種對於黨國前途的重大關係，認清自己這種特別重大的任務。而且要曉得我們這種以身作則來宣傳總理三民主義影響於一般軍民的效力，比打仗更要深切偉大得多！所以你們走了一萬多里路，其目的就是要作一萬多里沿途一切軍民實際的模範，將總理的三民主義與革命軍的精神宣揚一萬多里，藉以感化一萬多里沿途的軍民，即所以救轉一萬多里沿途的軍民！過去如此，今後更要如此！凡是到了一個地方，除消極的自重自愛，嚴守軍紀風紀，絕對不擾民，以保持軍譽之外，更要積極的儘力保護民衆，教導民衆，解除民衆的痛苦，並且實際來扶助民衆，做種種保衛衛生教育與建設的事業。至於軍隊方面，尤其是今後在四川友軍很多，部隊複雜，大家一舉一動一言一行，格外要嚴謹，不可有一點輕浮，放肆，浪漫，驕傲的毛病。無論對那一個友軍，務必一視同仁，相親相愛，本於忠恕之心，待以禮義之道。彼此相見，無論認識與不認識，如果看見他比我

們階級大或是雖然一下子看不清階級而知道他大概是階級比我們高的友軍官長，我們一定要先敬禮，以示親愛之意，這雖是小事，而意義却很重大。大家要做人家的模範，要使人敬愛，就要從這些小事情注意做起。又平時彼此之間，如果萬一有什麼小的誤會，一定要遵照紀律以親愛的精神好好的解釋。總要平時能意志統一，精神團結，彼此和愛，凡事能互助合作，如此一到戰線上剿匪的時候，才能互相救援，做到共患難同生死！大家要曉得：國家到了今天這樣危急存亡的地步，軍人如果還不覺悟大家團結起來救國家，仍舊要分彼此，鬧派別，此猜彼忌，自私自利，那真是做了亡國的千古罪人！所以現在凡是中華民國的軍人，尤其是四川一般很有希望的軍人，大家既是革命救國的志願相同，就務必要團結一致，共同努力！如此，四川與整個國家纔能有救大家纔不虛此行，也纔可以使總理，和已死的一般將士安心瞑目！大家不僅自己要時時記得我們是爲宣傳革命的主義要做一般軍民的模範而來，而且要使部下一般士兵個個人都知道要達到這種重大的任務。都能努力修養自己的品德人格，鍛鍊自己的體魄精神，增進自己的學術技能，並發揮革命生活的德性，直接使自己的德育，體育，智育，羣育同時並進，間接就可以使一般的軍隊都能真真實實信仰三民主義，共同一致來爲國家民族效力，必須如此，纔可以發揚光大你們既有的成績與光榮！

最後，還有一件事附帶和大家說的，就是：以後你們無論駐軍行軍或作戰，除軍隊裏規定應作的

陣中日記之類以外，各人一定要有個人的日記，每天要將自己所走過的地方之道路交通，山川形勢，民情風俗，以及種種見聞與自己研究的心得和一切感想都要記載起來。這樣我們走了一個地方總有意義，這種實地觀察所得的知識比什麼記載都有價值，以後隨時可作最好的參考。同時，因為每天能將所見到的東西寫下來，對於自己的學識，經驗，思想和修養上，無形中一定都有很大的益處。你們要曉得：無論那個人，要想像我們這樣在這遠的地區遊歷一萬多里，不僅是沒有這樣多的經費，尤其沒有這樣好的機會。現在國家供給你們一切，並且有很好的幾位上官帶了大家作此壯遊，並且得到現在這樣的成績和光榮，實在是最難得，最榮幸，最快樂的一回事！所以你們絕對不好隨便看過了就算了，應當要到處留心考察研究，有很詳細的記載。過去沒有寫日記的人，此刻還可以補寫。尤其自此。次。由。成。都。出。發。開。始，可以說大家的生活和革命事業，又開始一個新的階段，格外要從此寫日記。

我和大家聚集的機會不多，就是同在一個地方，也不能常常見面講話，尤其是像今天這樣在成都聚首一堂來講話的機會實在很難得，所以特別要將你們以後的任務和必要的修養告訴大家，希望你們要切實記住這幾句要緊的話，並且要多看我屢次對一般軍人所講的話，用心體察，切實力行，來達成你們的任務，為黨為國做成一番轟轟烈烈的革命事業！（完了）

國旗的意義與新運之要旨

(二十四年七月十五日出席成都各界聯合紀念週
成都新生活運動宣傳大會訓話)

一、國旗的意義——爲代表國家的神聖標幟：

1. 「形」的意義：

A. 縱的方部——國旗生命之永久存在與綿延無窮！

B. 橫的方部——國旗光輝之普遍照耀與發揚光大！

2. 「色」的意義：

青天表示崇高偉大之志氣，白日表示光明潔淨之心地，紅地表示熱烈犧牲之精神。

二、新運的要旨：

1. 新運爲最淺易最基本最重要之救國方法。

2. 新運之根本精神，在恢復固有美德——「禮義廉恥」。

三、精誠團結互助合作，爲救亡復興之第一要件。

劉主席，各界同志，同胞：

今天我們成都各界同志同胞，集合在少城公園舉行總理紀念週，及新生活運動宣傳大會。並且在紀念週之前，舉行升旗典禮。大家要知道：國旗的意義與對於我們國家民族的關係，是非常重大的。所以現在要藉此機會，先將我們國旗的意義，告訴大家。

國旗是代表國家的神聖標幟，而以我們中華民國國民要認識我們的國家，就必須先認識我們的國旗。如果連自己的國旗還不認識清楚，那就不會有國家的觀念，當然更不能愛護國家。現在外國人無論是三歲小孩，無不認識他們的國旗；無不明白他們國旗的意義，因此個個人能愛護國家，能為國犧牲，但是我們中國四萬萬同胞中，真能知道國旗的意義的人，實在太少，所以一般國民的國家觀念異常薄弱，許多人幾乎不知道國旗是什麼，當然談不上如何來愛護國家；因此，國家一天天的受人家壓迫侵略，弄到現在這樣危急存亡的地步。所以我們今後要使全國國民都能認識國家，努力來挽救國家，一定先要使個個同胞能認識與愛護代表國家的國旗。

國旗不僅是代表我們國家的神聖標幟，而且是我們整個民族，上自祖先黃帝下至我們以及將來千秋萬世子孫孫的精神和生命所集中歸托之處。所以國旗的榮辱，就可以表現我們整個國家和民族的興亡榮辱。現在我們中華民國國旗的式樣叫「青天白日滿地紅」，是我們總理領導革命黨——中國國民黨來推翻滿清最初起義時所手創的。因為滿清是我們國家民族的敵人，在三百年前侵入我們中國，占領我

們中國的土地，壓迫我們中華四萬萬同胞，以致「堂堂華國，不齒於列邦；濟濟衣冠，被輕於異族」。異族的國旗，——就是從前的龍旗，在我們中國掛了兩百多年，異族政府壓迫我們國民的國家思想，摧滅我們國民的民族精神，不許我們國民有一個人愛國家，重民族。因為如此壓迫太久，我們一般國民至今所以有許多人還不知道有他自己的國家民族，只知道他自己一身一家，不知道國家就是我們的大家庭，有國然後有家，有家後然後有身；所以要愛護自己身家，必須先要愛護國家。如果國家亡了，自己的家必不能保；就是自己本身，也要做人家的奴隸牛馬，人家要打就打，要殺就殺，所謂「人為刀俎，我為魚肉。」到那時我們自己一點主權也沒有，還成個什麼人！我們總理為要滌除二百餘年的膾腥恥辱，解除異族壓迫的痛苦，喚醒全國同胞的國家觀念和民族精神，中興我們五千年的文明大國；所以起來革命，推翻滿清，打倒龍旗，而代以「青天白日滿地紅」的國旗。「青天白日滿地紅」的國旗開始豎起的時候，就是我們國家民族有至高無上的獨立人格，開始獨立自由的時候；換言之，青天白日滿地紅的國旗，就是獨立自由的中華民國之具體表徵。所以「青天白日滿地紅」的國旗，是我們中華民族自黃帝以來一脈相傳的總生命的表徵，亦是我們中華民國自黃帝以來列祖列宗以及我們總理和一般革命先烈靈魂之所托，也就是我們四萬萬同胞共同的信仰之所集。所以我們要尊敬祖先，愛護國家，就要尊敬國旗，愛護國旗。尊敬國旗愛護國旗，就是尊敬祖先愛護國家。我們一看到國旗，就等於看到我們的國家和祖

先以及自 總理以下一般爲革命而犧牲的先烈，就要肅然起敬，奮然興起，要在我們手裏，繼續保持並發揚光大我們祖先五千年來偉大的民族生命和文化，救起我們的國家，復興我們的民族，使國旗永遠飄揚於世界，這是我們四萬萬國民，尤其是一般青年同胞，所應當認清的意義和應負的責任。這是講國旗之縱的意義。

其次，再講到國旗橫的意義。大家要曉得：我們中華民國的國旗爲什麼要定爲「青天白日滿地紅」的式樣呢！這就是我們 總理本着「天下爲公」，「世界大同」的意思定下來的。他用青天白日來代表我們國家，不僅要我們的國家和青天白日一樣萬古如新，永久存在於宇宙間；並且還要如太陽之麗中天，普遍照耀着全世界，使全世界到處光明，永遠光明，成功一個天下爲公的自由平等的文明安樂的新世界！這是 總理爲我們國家指示的一個遠大光明的目的。亦即我們四萬萬國民，尤其是一般青年同胞遠大的責任之所在。所以我們應該如何自強不息發奮爲雄來救轉我們的國家，復興我們的民族，使我們國家成爲世界和平之主，將我們國家民族的歷史文化發揚光大，造福於全世界。

講到這裏，還有一點意思要補充的，就是白日的十二道光芒，即所以象徵每日的十二個時辰，和每年的十二個月，其意義就是要我們如同地球對着太陽一樣的循環旋轉，周而復始，繼續不斷的進取。即所謂「天行健，君子以自強不息」的意思。大家要曉得：世界上決沒有一個人或一個國家因循苟且，偷

情腐敗而能够不免於敗亡的，惟有自強不息，然後就個人言，可以成功立業，創造個人的新生命，而盡到我們對國家民族所負的責；就國家民族言，可以獨立生存，創造國家民族的新生命，而達到我們中華民國對全世界應負的重大使命。

以上就是國旗之「形」的方面，說明其縱的與橫的意義。以下將國旗之「色」的意義，扼要的講一講：

大概青天的色，是象徵自由；白日的色，是象徵平等；紅地的色，是象徵博愛。我們一個人在被壓迫得暗無天日的時候，是非常痛苦的；一看見青天白日，就算出了頭，所謂「重見天日」，是一件非常快樂的事情，此就個人說固然如此，推至一個國家民族也是一樣。現在我們國家民族受人家的侵侮壓迫，危險痛苦，可說已到了極點，國旗就指示我們四萬萬同胞要立志奮發，挽救危亡，達到自由平等的地位，造成功主權完整真正有獨立人格的新中國！並且要以本救人救世之大仁，拯救全世界被壓迫的痛苦人羣和弱小民族，使他們都能和我們同享自由平等安樂的幸福，然而要怎樣才可以達到這個救國和救世界的目的呢？這就全靠我們四萬萬同胞都能健全，在這一方面，國旗的三色，又有極重大的指示。青天的色，就是指示我們中國國民要有崇高偉大的志氣；白日的色，就是指示我們中國國民要有光明潔淨的心地（思想）；紅地的色，就是指示我們中國國民要有熱烈犧牲的精神。如果一個人有崇高偉大的志氣

，有光明潔淨的心地，更有勇敢奮發爲國家民族而犧牲的精神，一定可以成爲一個聖賢豪傑，爲社會國家做一番革命事業，爲天下後世所謳歌景仰，反之，如果有一點自私自利，卑鄙齷齪，怯懦萎靡，那就不能成爲聖賢豪傑，不配做中華民國的國民！國旗紅的顏色，就是象徵一般先烈有崇高偉大的志氣和光明純潔的心地，爲爭取國家民族之自由平等和救濟一般痛苦人類而奮鬥犧牲的鮮血。所以國旗的紅色，可說就是先烈所灑無量鮮紅的熱血所染成，我們今後要救亡復興，爭取國家民族的自由平等，造成莊嚴燦爛的新國家，就要繼續我們先烈的精神，踏着先烈的血路，將我們滿腔鮮紅的熱血爲國家民族而洒！

三百年來我們大家的祖宗先烈，卽我們大家的祖宗，犧牲許許多多的生命，流了許許多多的鮮血，才染成現在這樣莊嚴燦爛的國旗，我們總理以及一般爲國家民族犧牲的祖宗先烈的靈魂，就寄托在國旗內而飄揚於我們大家的頭上，增加我們國家民族的地位與光榮，所以我們全國上下，凡是黃帝的子孫，以後應特別的以至誠來敬愛國旗，以熱血來維護國旗！國旗的污辱，就是我們的污辱，國旗的光榮，就是我們的光榮。甯願犧牲個人的一切，絕對不要使國旗受到一點污辱，要曉得國旗所代表的是中華民國，中華民國是我們四萬萬人的國家，四萬萬同胞必須如手如足，相親相愛；同心同德，羣策羣力，然後才可以保護我們的國家，發揚我們的民族，所以救亡復興的第一要件，就是要全國同胞彼此互助合作，精神團結，集全國國民之心爲一心，合全國之力爲一力，來爲民族爭生存，爲國家爭光榮，如此，才不愧

爲黃帝的孝子賢孫， 總理的眞實信徒， 和中華民國正堂堂的國民。

最後， 關於新生活運動的要義， 兩年以來， 我已經講得很多， 各位看到關於新生活運動的書籍， 就可以明白， 今天我不必多講。 總之， 新生活運動是最淺易最基本亦最重要的救國方法。 前面所講大家要明瞭國旗的意義與敬愛國旗， 要愛護同胞， 大家互助合作， 團結一致， 就是實行新生活最重要的一個起點。 如果對於國旗還不知道敬愛， 對於同胞不能互相親愛合作， 那就不配做中華民國一個現代的國民！ 至於新運的根本精神， 即在恢復我們民族五千年流傳下來的固有美德——禮義廉恥。 古人說：「禮義廉恥， 國之四維， 四維不張， 國乃滅亡」。 我們國家民族今日之所以如此危亡， 就是由於喪失了禮義廉恥。 現在要挽救國家， 復興民族， 就非先復張四維不可！ 四維果能復張， 國家必可得救， 民族必可能復興， 所以我常說：「禮義廉恥， 國之四維， 四維既張， 國乃復興」。 我們要實踐禮義廉恥， 就要從日常生活做起， 一切衣食住行， 都要合乎禮義廉恥。「禮」就是規規矩矩的態度與整齊嚴肅的行動。 今天我們舉行紀念週和升旗典禮， 就是禮的表現。 有了禮， 然後可以明義， 守廉和知恥。 所以你們大家特別要注重禮， 不僅對於父母長上要有禮， 就是對於一般的同志， 所有的同胞彼此都要有禮， 都要互相敬愛。 此外一切事情都要正當當的做， 要有清清白白的辨別， 要有切切實實的覺悟， 才算是實行新生活。 如果全國四萬萬同胞都能如此， 就可以成功現代的國民， 造成文明禮義之邦。 尤其是一般青年， 格外要做到

這一點，將來才可以爲國家建功立業，不愧爲國家的主人翁！不僅你們自己要實行新生活，並且還希望你們以身作則，感化與你們接觸的一切人衆，使得個個人都能實行新生活，全國四萬萬同胞，都能統一意志團結精神集中力量，準備熱血，共同一致來爲國家民族爭一口氣！如此，我們國家必可得救，民族必可復興，這是大家的義務，希望照新生活「整齊，清潔，簡樸，勤勞，迅速，確實」的要則，共同努力，切實做到，來做成你們新時代的一個國民。

建設新四川之要道

（二十四年十月六日在成都出席省黨部擴大紀念週訓詞）

- 一、四川乃中國之首省，天然爲民族復興之根據地！
- 二、四川爲國家之頭腦，其治亂卽國家興亡之關鍵。
- 三、建設四川，必先建設四川人之精神，道德，與基本智能。

四、「定，靜，安，慮，」爲精神建設之步驟與一切教育之要訣。

五、一切知識分子應隨時隨地負起教育之責。

六、建設軍人精神以整理部隊，爲改造社會建設四川之始。

七、強化國民體魄與增進民族健康以及取締童工之重要。

八、希望川人痛定思痛，除舊布新，和衷共濟，努力建設。

劉主席，各位同志：

兄弟或許在這個星期內就要離開成都，大概要兩三個月以後，才可再來和各位見面，今天藉此機會將我臨別的一點感想和大家說一說：

我自入川以來，直到昨天爲止，留心體察四川的情形，總覺得我們中國其他任何一省都比不上我們四川。你們看，四川的土地廣大而又肥美，所產的東西，不僅種類繁多，幾乎無所不備；而且量多質美，更爲別省所不及。就講樹木吧：到處長得蓬蓬勃勃，繁茂異常。在四川生長幾十年的楠木柏木，在其他地方看來，即使長了幾百年也沒有像這樣高大的。即此亦可見土地之特別肥美。不僅肥美，尤其是山川形勢的雄偉奇峻，格外難得！在一個地區內既有高聳萬餘尺的名山峻嶺，更有縱橫數百里的沃野平原。實在是中國各省所僅見。再加以氣候之溫和，和人民之衆多與勤勞優秀，更增加四川之偉大！在人文

方面，我可以說四川的文化，也是特別根基深厚。即如四川一般人民，無論他是城市裏的，或是鄉下的，無論他是挑担子的，牧牛羊的，或是做其他苦力的，都是吐詞文雅，常識豐富，而且很多都是穿長衣的。穿着長衣勞作，在近代眼光看起來，固然不值得提倡，但是這個習慣好不好是另一問題，我們總不能不承認這是四川文化普遍深遠的一個表徵，其他各省都不是如此。在另一方面，四川的田野農作很整齊，各種石工木工都特別精緻而堅實，人民在勞作技巧上所表現的能力，也是在各省之上的。我昨天到灌縣去走了一趟，參觀了秦代李冰所築的都江堰，像這樣偉大悠久的水利工程，其他那一個地方都沒有的。雖然陝甘寧夏等省，自漢唐以來，鑿渠治水，工程很多；也遠不如四川的工程之堅固偉大。川西因為有此類偉大的水利建設，所以無論那一年都沒有水災，也沒有旱災；能够成其爲「天府」。由此即見四川在人文方面也是很偉大的！四川因爲其有如此偉大優良的自然環境與悠久深厚的文化基礎，實在是我們中國首屈一指的省分，從前我們在行政區劃上有所謂首府或首縣，一個國家也應當有首省，四川在天時地利人文各方面，實在不愧爲我們中國的首省，天然就是復興民族最好的根據地！

四川既具有如此優良的地理環境，更有如此深厚的文化基礎，我們要恢復四川已往的繁榮，進而建設新的四川，是一件易如反掌的事情。只要我們四川黨政軍學各界所有的知識份子能够共同努力，一致奮鬥，一定比較其他任何一省容易成功而且成功得偉大！我們有了這樣好的根基，如果還不能好好的建

設起來以爲復興民族之基礎，那真是對不起我們的祖宗父母，對不起我們的國家民族，更對不起我們自己！大家要曉得：我們四川在整個國家中的地位是怎麼樣呢？我們曉得：長江是中國的軀幹，而四川居長江之上游，又是全國的中部，所以古人論中國形勢，以四川爲首，荆襄爲胸，吳越爲尾。我們一個人，如果頭腦不健全，不安定，整個身體都要受到壞的影響，甚至耳目昏迷，手足失措，最後到死亡爲止。國家也正是如此，倘若四川不能安定，不能建設起來，整個國家也就沒有富強復興的希望。所以四川的治亂卽中國興亡之關鍵。今後四川決不可亂，一亂國家就要亡！大家說：「知止而後有定，定而後能靜，靜而後能安，安而後能慮，慮而後能得」。這就是講一個人的必須先能頭腦清健，心神安定，然後纔能明智，智慧才能發揮運用，以成就「修、齊、治、平」的一切事業。國家亦復如此：如果四川能知其所止而從此安定下來，一切漸漸有秩序，有條理，保持平靜的狀態，則大家就可以審察國家的情勢，看清時代的需要，想到我們四川人現在應担负什麼責任，做些什麼建設事業。於是可以想出種種的計劃，和辦法，按照步驟去努力，以得到最大的成功。如此，不僅爲四川全省之福，全國亦必因四川之安定與進步而得以達到統一與復興的目的。這個道理，想必大家都可以明白的。兄弟自到四川和劉主席以及各位同志共事半年以來，共同努力到現在，四川二十餘年來混亂不安的局面，已經一天一天的轉到可以長治久安的途徑，我們今後要照此新的光明大道繼續前進，努力將新四川建設起來，以造成國家健全的首腦，奠

定。復。興。民。族。的。基。礎。

講到建設四川，大家一定要明白建設的要訣。現在我要告訴各位：我們不怕四川不能建設起來，只怕我們不努力，或是努力而不得其道。我們應該怎樣努力呢？就是要照我前次所講，必須先將我們民族固有的道德，精神，智識和能力恢復起來。也就是說：我們要建設四川，必須先建設四川人的道德，精神，智識，能力，使個個四川人明白做人的道理，做成一個現代的國民。如果這件事情辦不到，那末，任你土地如何肥美，物產如何豐富，四川地方，仍舊不免要一天一天的紛亂敗壞下去，國家也就連帶要亡了，我們要建設四川，首先要從精神建設着手，然後可以完成政治，經濟，社會一切的建設，我所以不憚再四叮嚀，促起大家從教育方面努力，就是爲此。但是大家要注意，所謂教育，不僅學校裏上課教書，才算教育。學校教育，只是教育的一種，此外隨時隨地，都有教育。整個社會，都是我們教育的範圍；一切的人，都是我們教育的對象。必須社會上個個人能够「明禮義，知廉恥，負責任，守紀律」，知道愛護同胞效忠國家，才是我們教育的成功。要想達到這個目的，我們一般負教育責任的人，無論是父兄教子弟，師長教學生，前輩教後輩，或官長教部下，必須先懂得教育的要訣。什麼是教育的要訣呢？剛才所引大學上的幾句話：「知止而后有定，定而后能靜，靜而后能安，安而后能慮，慮而后能得」。所謂「定」，「靜」，「安」，「慮」四個步驟就是我們古來教人的最緊要的方法。如果我們教人不

懂得這個要訣，教育便不會有效果。例如現在學校裏教師上堂的時候，學生要立正敬禮；軍隊裏第一個動作也是立正，這個「立正」的動作，就其性質而言，是禮節的一種。就其教育的作用而言，便是所謂「止，定，靜，安」的工夫。使受教的人先能由「止於至善」做到「能定能靜能安」，然後可以專心致志的受教，運用其思考力，來領會一切的道理。否則，凌亂浮躁，神志昏雜，那就什麼東西，也不能學。所以真正的大教育家，未有不拿孔子這種教育要訣來實施教育的。必須如此，然後可以達成教育的目的。但是我所謂「定，靜，安，慮」的「靜」，是「凝謐沉靜」「專心致志」的意思。其目的在求思慮之至精，以期得理之真確；在求行動之至當，以期事業之成功。故其性質完全是積極的，進取的，創造的。與所謂「枯禪入定」，以「虛無寂滅」為目的之消極的退化的破壞的「靜」絕對不同。這一點大家要分別清楚，體察明白，而在修己教人持躬接物上切實注意。

其次，還有一層大家要注意：教育這件事情，是沒有界限的，不管你是那一界，只要是有知識的人，便應負教育的責任。對於社會上一切知識幼稚，品行不正的人都要隨時隨地不分彼此的加以教導。古人所謂「有教無類」，也可以作如此解釋。現在一般的情形就不如此。比方講：學校教員只在上課的時候才教育，下課以後或出了校門在外面走的時候，看見自己的學生或是別校的學生以及其他隨便什麼人亂作亂為，不成樣子，都不加以指正或勸誡，這就不是盡忠職責的道理了。要曉得：社會上無論何時何

地，如果有一個人知識欠缺，品行卑劣，就是我們一般有知識有地位負有教育責任者的恥辱。這個道理一般軍人格外要先能了解並切實做到。如果有那一個軍人在外面走。戴了軍帽，穿了軍服，而沒有軍人的精神，不成軍人的樣子，那就是我們整個國家軍隊的恥辱，破壞整個軍隊的名譽，也就是破壞國家的名譽。因為人家看起來，只知道他戴了軍帽，穿了軍服，是一個軍人，不暇辨別他是屬於那一個部隊。他一個人不好，人家就說軍人不好了。這些道理我已屢次和大家說過，但是我昨天到灌縣去，沿途還看見很多軍人尤其是一般雜役兵，隨隨便便，簡直不成樣子。甚至還有許多不够年齡的小孩子當兵的，這都是丟我們軍隊和國家的面子。我們做官長的人，一方面當然要儘先整飭部屬，尤其是雜役兵，如不加以教導，最足以破壞軍譽，所以更應該注意管理他們，對於其他一切軍人都都應該隨時教導。無論什麼人，只要他是戴了軍帽穿了軍服，如果不懂做軍人的道理，違犯了軍人的風紀，失了軍人的儀態，就應該立即干涉他，糾正他。不但上官要干涉部下，就是部下也可以忠告上官。這不僅是愛護軍隊的名譽，亦即所以愛護國家的名譽。因為一般民衆或許因為未受教育，還可加以原諒；而戴了軍帽穿了軍服的人應該都是有教育的，絕不好隨便一點。何況軍隊的好壞，對於社會直接的影響很大。我前次從峨嵋回來的時候就有一個感想，各位或許也有同感：我覺得軍隊太多，不僅軍隊本身沒有辦法改良，一切政治，教育，以及整個社會無論如何沒有方法可以澈底整理或改善。有了過多的軍隊，無論怎樣賢明的官吏，

或偉大的教育家，也不能使地方百事上軌，社會一切都有秩序。我屢次勸大家裁減軍隊，並不是要大家減少實力。實在是覺得兵多有害於社會國家。語云：「兵不在多而在精」，我們裁減軍隊，即爲求精，正所以增加實力。所以爲充實與改良軍隊本身起見，固然要裁減軍隊。若再就多兵妨礙一切建設事業，這一點而言，尤非裁減不可。因爲現在軍隊太多，無論城市鄉間，到處都有軍隊，不僅軍費軍需已使地方財政困難，民衆不堪負擔，一切建設事業無款舉辦；而且因爲軍隊設備不周，教育不良，風紀不振，直接間接連累到整個社會一切都不能安定和進步。例如軍隊沒有營房，往往就占住學校使教育根本無法實施，諸如此類有害於國家社會的事，真不勝枚舉。總之，我們要建設新的四川，第一步先要從教育入手，建設四川人的道德精神與基本的智能。要建設四川人的精神道德與基本智能，必須先從整理軍隊入手；要整理軍隊，又須先建設軍人的道德精神智識和能力，使他們都能「明禮義，知廉恥，負責任，守紀律」，成爲現代的軍人，這是我們建設四川與救亡復興最緊要的事情。所以我們四川乃至整個國家爲禍爲福，或興或亡，其責任完全在我們軍人的肩上，希望各級官長要認清責任，切實做到。

此外我又感覺到：以我們四川山川之雄奇壯偉，氣候之溫和暢適，物產之富饒豐盛，便可想見我們四川從前祖宗的身材體魄也一定是很高大雄壯的。何以到現在一般人會如此矮小懦弱，甚至很多面黃肌瘦不成人的樣子呢？這就是多年以前政府和一切負有教育責任的人，沒有盡到「教」與「育」的兩種職

實。不注重自己的子弟，學生，部下，和一般民衆的體質之惡果。尤其是煙毒的普遍，格外摧殘人民的健康，演成民族莫大的危機。今後大家在消極方面就必須根本剷除各種足以危害人民之健康與生計的事物，在積極方面更須推廣衛生教育，增加公共衛生設備，提倡勞動服務和種種體育，總要大家一致注重人民的體格，想種種方法來增進人民的健康！這是建設四川亦即復興民族的根本要圖。

最後還有一件事情，應當要和大家講的：我常常在街上看到有很多未成年的小孩子拉人力車，心裏非常難過。因為這件事就是表示我們各界負責的人不知道愛護兒童，毫沒有盡到保育的責任。現代各文明國家無論政府或社會對於一切未成年的人無不特別加以保育。限制與取締童工，更訂有國際的公約。雖然現在四川工廠很少，或許沒有多少童工，但是拉人力車的小孩子，已經不少。我們市政府及公安局，以及一切負有責任的成年人怎麼好熟視無覩呢？我們革命的出發點是仁愛，革命的目的，無非要救人。兒童是最可寶貴的，童工是最可憐的；這種事情，我們還不趕緊設法救濟，那還算是革命者嗎？這一點也希望政府以及各界負責人注意，想一個適當的辦法，來解決這個問題。

今當離別，所要對各位講的話，就是以上的幾點。總不外希望我們四川從今以後，能够一天一天的建設起來。四川在這二十餘年以來社會的混亂，人民的痛苦，可說已經到了極端。這些苦痛，不僅一般民衆都經驗過，就是各位的父母兄弟和一般親戚朋友也是親身飽嘗。當此剝極而復的時期，我們特別要

痛。定。思。痛。把。握。住。現。在。這。個。圖。治。策。安。的。時。期。認。識。川。人。對。於。國。家。民。族。所。負。重。大。的。責。任。大。家。惕。勵。奮。發。互。相。勸。勉。和。衷。共。濟。除。舊。布。新。希。望。兩。三。個。月。以。後。兄。弟。再。來。四。川。的。時。候。一。切。都。有。秩。序。有。條。理。從。前。各。種。弊。病。都。能。改。正。過。來。種。種。的。建。設。事。業。都。能。次。第。開。展。憑。藉。我。們。得。天。獨。厚。的。根。基。一。定。很。容。易。建。設。好。新。的。四。川。成。為。中。國。真。正。的。首。省。與。健。全。的。頭。腦。藉。作。民。族。復。興。的。基。礎。以。完。成。我。們。大。家。的。責。任。（完。了）

四川治亂為國家興亡之關鍵

（二十四年十月十八日在成都行轅對四川各高級將領訓詞）

- 一、四川之治亂乃國家興亡之關鍵，希望各將領認識當前責任之重大。
- 二、希望各將領謹慎小心，和衷共濟，國爾忘身，公爾忘私。
- 三、革命軍人乃「只盡義務責任，不爭權利名位」之無名英雄！

四、赤匪之末路與清剿應注意之要點。

五、穩定四川乃當前挽救國家復興民族之第一要務。

經過這一次峨嵋訓練團的朝夕相處，本人和各位彼此的認識，比以前增進不少，無論公私關係，都比以前更爲親切。不過本人不能常住四川，準備下星期就要離開成都，此後要耽擱多少時候纔能回來，也不能預定；所以今天特別邀集大家來談談，一方面聽取各位的志願和對於國家前途的意見，一方面想將國家內外情勢和我對於各位的期望，藉此話別之機會，扼要的告訴大家：

第一、最緊要的一點就是：大家務必深切認識四川一省治亂對於整個國家興亡的重大關係。現在四川的情形，承紛亂疲憊之後，已有絕大的轉機，無論軍事，政治，經濟，社會各方面，都已漸漸可以走上正常的軌道，一天比一天有進步！以後只要有一個適當的計劃定下來，照着繼續不斷的做去，新的四川，一定很快可以建設起來，國家最後復興的基礎，即此可以穩定。大家要曉得：民國成立至今二十四年，從十五年至今已有了十年，我們革命還沒有完成，國內還不能安定，而且外患日益嚴重，這當然有種種複雜的原因，種種環境的關係，但是其中最大的一點，最緊要的一個關係，就是在四川！我們四川的革命沒有成功，整個革命也就不能完成；我們四川沒有安定，整個國家當然不能安定。外國人之所以敢於侵略無已，欺侮日甚，也就是因我們過去四川沒有統一，以他新式的武備，隨時可以搗亂破壞沿

江沿海的一切，很容易致我們國家的死命！總理說：「日本十天就可以亡中國」，人家就是看清了這種情形，所以對我們橫行無忌，看我們中國的人民，中國的國家，不在他的眼裏！所以四川如不能統一安定，外侮必將有加無已。不但外患加重，對內亦然。我們四川據長江上游，山川險固，民物富庶，自古論中國形勢，都以四川爲首，荆襄爲胸，吳越爲尾。現在我們就中國政治經濟文化各方面來講：中國的精華——國家生命的根基是在長江流域。長江流域能够統一安定，國家就可以統一安定；長江流域不能統一安定，無論是華北或華南都不能統一安定。我們四川既居長江上游，又是本部各省之中，擁有最廣的土地，最多的人口，最大的富源與最好的形勢之所在，所以四川的治亂，不但影響長江流域的治亂，而且可以定整個國家的治亂。古語說：「天下未亂蜀先亂，天下已平蜀後平」，由這句話就可以知道：四川亂則天下將亂，四川平則天下已平。四川對於中國的關係既如此重要，四川軍人的責任也就特別重大。現在各位將領感於匪亂外患之嚴重，激於愛國保種之天良，與劉總司令共同一致來誠心誠意擁護中央，毅然以安內攘外救亡復興之大責引爲己任，實在是國家前途最大的一種光明！大家今後對於國家民族也必須盡最大的努力，負最大的責任！

我們古來正言規過的風氣，到後世逐漸消亡，這是很不幸的。在我未到四川以前我相信沒有人曾經告訴你們這些光明正大的道理，你們也不能聽到許多坦白率直的話。我來以後，期望各位異常之深，所

以每次見面，都是傾臆直言。特別是在今天快要離開四川的時候，我覺得無論公私關係，尤其是對於各位今後事業成敗的關係，一切我所應當講的話，當然要不客氣的講。所謂「知無不言，言無不盡」，無論公誼私情，都應如此。我未到四川以前，我們每每讀到四川的局勢，常常替大家惋惜，爲國家擔憂。但是一個人往往是習於不察，那時候一方面因爲沒有人隨時勸導提醒，一方面積習環境又太壞，所以不能怪大家做事錯誤。自從我來以後，大家對於內外一切情勢已經明瞭，對我個人尤其能够認識，差不多一切事情都能照中央的意思做，我不但替各位慶幸，尤其爲國家的前途十分欣幸！但是我離開四川以後，我深怕各位受了根深蒂固的惡劣環境的支配，大家以前不好的習慣還沒有澈底改正，內部仍舊發生意見，不能和睦，使個人和我們四川以及整個國家的前途，受到很大的不良的影響。這一點，不能不特別向大家提出，希望各位以後務必認識國難之嚴重，和四川對於全國的關係，以及各人對於國家所負的責任之重大，格外要謹慎小心，和衷共濟。各位不好以爲自己一軍或一師對於全國沒有什麼多大的關係，要知道千里長堤，可潰於蟻穴，我們一軍一師的好壞，特別是在四川這個最要緊的地方，可以影響國家的治亂興亡！現在我們的情勢，正如古人所謂：「持朽索以馭六馬」，稍一不慎，便有顛覆之虞！最近幾年以來，本人身經迭次的內憂外患，所受的苦痛和所得的經驗也比較多。心所謂危，不能不竭誠預告。希望大家從此以後，務必以「臨深履薄」的心思，秉「戒慎恐懼」的古訓，刻刻提防，時時省察，

謹慎。小心來處理一切；古人說：「諸葛一生唯謹慎，呂端大事不糊塗」。各位將領要能負起重大的責任，首先就要時刻記住這兩句並且切實做到。

謹慎之外，最緊要的就是大家要團結精神和衷共濟。現在不僅是爲四川爲國家的大局着想，必須如此，我們個人要想成功立業，也非如此不行！如果大家以前的意氣不能消除，各人仍舊只記着人家的壞處，找人家的短處，而不反求自己的錯處，不找自己的短處，只着意爭自己的權利名位，而不努力盡自己的責任義務。那末，以後一定仍舊不能和衷共濟，無論個人，四川和國家的前途，都無希望！大家今年一年如此艱難辛苦的奮鬥，都是枉然！所以我們今後必須團結精神，和衷共濟。要做到和衷共濟，必須轉變過去一切不良的心理和習氣。從此以後，我們個人一切要以國家爲重，公爾忘私！個人要知道人家的長處，補助人家的短處；要反省自己的錯處，知道自己的缺點；大家要負責任，盡義務，而不爭權不奪利！總之：從此以後，我們務必養成公忠體國克己愛人的新風氣！本來一個人總有他的長處，也有他的短處；上官和部下或朋友之間，都要彼此知道，對於人家的長處要勉勵他，要做倣他，人家的短處，要原諒他，要補救他。雖然長短各有不同，因而我們心裏敬佩的心思對某人多一點，對某人少一點，這是人之常情；但是大家一定要以國家爲重，總須彼此勸善規過，益長補短，大家精誠團結來爲國效忠！要曉得我們的成敗榮辱生死，都是整個的，一個人不好，就是大家的不好；一個人失敗，大家都

受影響。所以無論什麼時候，最要緊還是助人。人家有過失，我們應當以誠意相勸；人家有危難，我們應當竭力相救。我們自己先能如此誠心誠意來補助人家，人家一定會被我們感動，誠心誠意來補助我們！古人說：「己欲立而立人，己欲達而達人」，又說：「既以爲人已愈有，既以與人已愈多」，就是這個意思。這些事情，很難希望一般士兵做到，但是我們一般軍官，尤其各位高級將領，要負大責任做大事業的人，必須要有這種偉大的氣度和高尚的修養。我平生做人和做事，有一句自勉的話，今天可以順便貢獻大家的，就是：「我無政敵」！大家都知道：這若干年來反對我的人不知道有多少；爲什麼我說沒有政敵呢？因爲我認定凡是爲政見不同，爲國家的事情而反對我，詆譏我，甚至打我都可以，這種人都不是我的敵人，而是我的朋友和先生！他雖認我爲敵，我始終不以他爲敵；所以不管過去有多少人反對過我，在我心目中並沒有一個敵人！因此，很多人過去反對我的，到後來他仍舊可以諒解我，我仍舊可以和他同事！我以爲我們要做大事，非如此不可！我們要使人不敵視我，首先要我們自己不敵視人家！我認爲這是做人和成功立業最要緊的一個道理。我們要怎樣纔不會敵視人家呢？這不是口頭說說或是心中有這個念頭就可以做到的，一定要下一番切實修省的工夫，就是時常要平心靜氣來反省，一切要反求諸己！人家反對我，一定是我們自己可以有招人反對的地方，一定是自己的精神人格不足以服人，或是品性言行有不完善不愜當之處，如此隨時反省檢點出來，隨時改正，隨時補救，久而久之，自

然立身行己，可以逐漸達到寡過的地步。我可以告訴各位：我一生德業的進修，就是努力於此！每天都反省，每天都可以發現自己錯誤或欠缺的地方，因此每天都有所改進！古人說：「行有不得，反求諸己」，又說：「道吾惡者是吾師」。我以為我們要養成偉大的人格，担当艱鉅的責任，做出非常的事業，一定要由自反做起！能够自反求己，自然天下沒有敵人！我們有了這種精神和氣魄，便可以做偉大的事業了！這是今天對各位一點最重要的貢獻。

至於剛才所提到的：我們大家要負責任盡義務，不爭權利名位，這也是成就事業最要緊的一個道理。現在一般人的通病，就是大家只爭權利，要名位，不肯負責任，盡義務。因此天下要亂，國家將亡！現在我們要一般人能够絕對剷除一切權利名位的思想，來純粹盡義務，固然不容易做到。但是至少總要大家以責任為重權利為輕；先盡義務，後享權利！即范文正所謂「先天下之憂而憂，後天下之樂而樂」，我們一定要如此，纔可以成大事！一個人如果有責任都想推給人家，有權利都想歸於自己，或是不在自己範圍以內的義務，就不肯多盡一點；而屬於自己所有的權利，就不能放棄一分；這種人一定不能成事！我們要做事，一定眼光要看得遠大，胸襟要放得寬廣，我們要有「克己愛人」的精神，要有「以義為利」的見識。總理說：「軍人之智，在明利害，所謂利者，當求其遠者大者。勿貪其小者近者」。關於權利名位這些小小的事情，他人多得了一些，或是自己吃虧一些，都要看得毫無所謂，最要緊的是

我們大家的精。神。要。團。結。；大。家。的。事。業。要。成。功。；我。們。的。國。家。民。族。要。救。轉。！我。們。不。必。以。此。責。望。於。人。；先。要。自。己。真。正。做。到。；只。要。我。們。自。己。如。此。；人。家。一。定。也。會。如。此。；無。論。何。人。；最。後。必。可。為。我。們。感。化。！我。們。一。個。人。事。業。的。大。小。；只。要。看。他。責。任。心。的。大。小。便。可。以。決。定。；責。任。心。大。一。分。；事。業。大。一。分。；責。任。心。小。一。分。；事。業。也。小。一。分。！只。負。責。任。；盡。義。務。；不。爭。權。利。名。位。的。人。；便。是。世。界。上。最。有。成。功。希。望。的。人。！我。可。以。質。直。的。告。訴。各。位。；我。蔣。介。石。之。所。以。有。今。日。；就。是。由。於。這。一。點。而。來。；在。十。年。以。前。；各。位。或。許。不。知。道。我。蔣。介。石。這。個。人。；其。實。我。的。事。業。並。不。是。從。民。國。十。三。四。年。做。起。；在。十。三。四。年。以。前。；我。已。經。做。了。很。多。事。情。；不。過。不。出。名。；所。以。在。十。三。四。年。以。前。我。的。名。字。還。很。少。有。人。知。道。；我。為。什。麼。做。事。而。不。出。名。呢。？就。是。因。為。在。十。九。歲。的。時。候。；聽。到。總。理。說。：「我。們。革。命。黨。員。要。作。無。名。英。雄。！美。國。只。有。一。個。華。盛。頓。成。名。；其。實。華。盛。頓。的。大。名。以。內。；未。知。道。有。多。少。無。名。的。華。盛。頓。！我。們。革。命。黨。員。和。革。命。軍。人。就。是。要。作。這。種。無。名。英。雄。！」我。從。那。時。聽。到。這。個。教。訓。以。後。；就。照。着。埋。頭。苦。幹。；只。做。事。情。；不。要。名。位。；只。求。如。何。可。以。對。於。革。命。對。於。國。家。貢。獻。多。一。點。；此。外。一。概。絕。不。計。較。；所。以。我。做。事。的。時。候。；心。思。便。可。以。多。集。中。在。事。業。上。；而。不。致。於。旁。鶩。；同。時。因。為。以。吃。苦。辭。甘。自。勉。；在。事。業。進。行。中。也。就。減。少。了。許。多。障。礙。；得。以。多。盡。幾。分。真。實。的。貢。獻。；這。是。我。自。己。成。功。的。經。驗。；今。天。特。地。告。訴。各。位。；希。望。大。家。都。能。照。着。「責。任。；盡。義。務。；不。爭。權。利。！不。要。名。位。」的。四。句。話。努。力。；你。們。都。是。有。基。礎。的。；只。要。能。照。此。意。旨。；在。正。軌。上。努。力。；不。怕。不。能。立。大。功。；不。怕。不。能。成。大。名。！我。們。的。國。家。這。樣。大。；無。論。什。麼。地。方。都。

有很大的事業可做。不必說到邊疆，只就本部十八省的範圍來說，事業已經做不了；現在到處都是沒有人做事！各位只要能照我所講的話改變一切舊的不良的心理習慣，盡忠職責，克己愛人，精誠團結，共赴國難，便是光明正大的成功之路，前途的助名事業，正不可限量！

以上是講四川對於國家浩亂興亡關係之重要，和各位所應盡的責任以及今後成功立業的道路。現在再要講一講四川的匪情和各位應當注意的地方。現在我們對於土匪的情況已經明瞭，只有一小部分由毛澤東彭德懷等率領向甘肅竄，其餘大部分仍舊留在川北和川甘邊境，看情形恐怕還要竄回。現在土匪已經凍餒不堪，而且發生內訌，又在廣漠無人煙的草原，在我們四方圍剿之中，所以無論就天時地利人和給養交通各方面看來，他都已走到絕路，必歸消滅！但是反轉來講，當此剿匪快要成功的時候，如果我們稍一懈怠，就要出大亂子！以後四川和國家的前途就不得了！你們都知道：匪最初竄到通南巴最多不過六千條槍，後來漸漸擴充，雖然迭次圍剿，他仍舊詭橫自如，直到最近纔被我們壓迫，一部分逃出四川，但是留下的人數仍舊不少。正因為他們已走絕地，所謂困獸之鬥死裏求生，其勢必愈加兇猛！而且毛澤東，周恩來，黃家酒這一般老匪，詭計很多，不好輕視！如果我們稍不留心再讓他們回竄出來，那末，以後他們擴充一定比從前徐向前還要快，以後的局面一定比以前更難收拾。我們四川如果糜爛，國家的情勢便要轉壞，外國人格外要來侵略壓迫了！所以現在務必大家同心協力，謹慎小心，加緊防備。

，相。機。清。剿！第。一。步。至。少。要。使。土。匪。再。不。能。竄。出，第。二。步。再。想。種。種。方。法。來。根。本。肅。清。大。家。總。要。知。道：我。們。作。戰。的。危。險，不。是。在。敵。人。很。強。的。時。候，而。且。在。敵。人。形。勢。已。弱，將。滅。而。未。滅。的。時。候。因。為。在。強。敵。當。前。的。時。候，我。們。一。定。能。够。奮。發。努。力，以。求。自。強；雖。不。必。勝，至。少。可。以。自。保。而。在。敵。人。危。弱。的。時。候，敵。人。一。方。面。死。裏。求。生，而。我。們。每。每。輕。敵。自。懈，隨。時。可。以。為。敵。所。乘，功。虧。一。篲！書。經。上。說：「人。莫。躡。於。山。而。躡。於。埕」，也。就。是。這。個。意。思。現。在。土。匪。已。勢。窮。力。蹙，如。果。我。們。能。始。終。不。懈，協。力。圍。剿，當。然。可。以。消。滅。他；如。果。以。他。為。強。弩。之。末，而。掉。以。輕。心，其。結。果。必。將。功。敗。垂。成，留。無。窮。的。後。患！所。以。大。家。務。必。趁。此。時。機，同。心。協。力。謹。慎。小。心。來。完。成。剿。匪。的。任。務。

至。於。剿。匪。的。戰。術，從。前。各。位。或。許。經。驗。不。够，或。許。辦。法。不。多；現。在。經。驗。已。經。很。多，關。於。剿。匪。戰。術，我。在。書。本。上。或。口。頭。都。已。講。得。很。詳。細，大。概。戰。略。主。攻，戰。術。主。守，無。論。何。時。何。地，最。要。注。意（一）連。絡，（二）搜。索，（三）警。戒，（四）掩。護，（五）偵。探，（六）觀。測。這。六。項。要。務。這。些。原。則，想。必。各。位。都。很。清。楚。了。不。過。有。一。件。事，可。說。是。我。們。致。勝。克。敵。的。基。本。要。訣，今。天。要。特。別。提。一。提。的，就。是：以。後。作。戰，尤。其。是。剿。匪，我。們。高。級。將。領。一。定。要。親。自。上。前。方。大。家。都。知。道：剿。匪。并。不。在。乎。兵。多，而。且。要。部。隊。精。強。部。隊。怎。麼。會。精。強。呢？這。完。全。要。靠。我。們。一。般。高。級。將。領！古。人。說：「強。兵。在。將」，我。們。做。將。領。的。人，無。論。什。麼。時。候，都。要。將。自。己。的。聰。明。才。力。精。力。時。間。全。部。用。於。部。隊，用。於。作。戰，如。此，部。隊。纔。有。一。日。千。里。的。進。步，剿。匪。

纔可以迅速成功。尤其是在作戰的時候，我們高級將領一定要親自到前方指揮一切。土匪就是如此，他們的高級將領時常是和士兵在一條線作戰，隨時可以迅速處置一切情況；而我們的高級將領則遠在數百里乃至千里之後！所以無論如何，剿不了匪。大家都知道：北伐的時候，我總是在前方指揮，而且凡是緊要的戰線，我總司令一定親自在砲兵陣地來督戰！任何情況，立即可以處置！從前吳佩孚孫傳芳他們看了我的軍隊的動作那樣神速，覺得很驚奇；其實並無其他巧妙，不過如此而已。我常常說：我們作戰的勝敗不是爭其他的什麼，完全爭時間！那個準備得早，進展得快，支持得久，那個就可以得到最後的勝利！我們高級將領上前線最大的益處與必須上前線的原因，就是在此！我到四川以後，看到各位高級將領的長處和短處都有，普通最不好的一點，就是留在後方不上前線。以前因為非自己兼顧後方的事情不可，實在也很難怪；但是以後後方一切餉械給養補充等等我都可以負責，大家都不必顧慮，最要緊的是自己一定要到前方指揮，以便隨時迅速處置一切，發揮獨斷專行的才能，以收克敵致勝之功效！至於說與士卒共甘苦一點，大家能夠自動的做到當然最好，我不勉強各位。我想即使不能完全共甘苦，只要大家能隨時多多撫慰一般死傷疾病的部下，士氣便可以比現在更加振作！總之，大家不要怕到前方吃苦，應當知道：我們要救國救民成功立業，就非吃苦不可！我們高級將領多苦一天，部下一般官兵就可以少苦一月；我們多苦一個月，民衆和國家就早一個月得救！此外再有一點要注意：我們現在剿匪，到一

處就要努力興築一處的道路，以發展交通。這不但是目前軍事上必要的工作，而且對於以後一切新的建設，都有莫大的利益。我們總要一面剿匪，一面造福於國家社會，然後纔能因禍得福，纔是轉危爲安轉弱爲強之真正救亡復興的道理。

關於剿匪所要和各位講的話，大概就是以上幾點。現在再要就整個國家的情勢說一說：現在只要土匪被我們封鎖不能竄出，四川的軍事政治從此上軌道，天天有進步，國家永久的統一和安定便可以實現；復興的基礎，由此就可以很穩定的建立起來！剛纔唐總指揮（式遵）建議說國家要趕緊定一整個的建設計劃，照計劃來做。這話原則上當然很對，但是目前在事實上，這個全國的大計劃還不能定，因爲國家根本還沒有完全統一。像意大利土耳其德意志諸國，他們國土都很小，容易統一，統一之後當然可以立好整個計劃來做。我們中國比他們不止大過十倍，當然不容易立刻照他們的辦法做。至於蘇俄論領土也是很大，國情亦很複雜，但是他們一切政治經濟軍事的力量比較集中，帝俄時代所留下現代國家的基礎也比我們好，所以容易統一，容易建設起來。但是他們整個國家建設計劃也是直到統一之後纔訂出來，所以我們要真正訂大計劃，亦要待統一，至少要長江流域能够統一，如果長江的首都——四川不能統一安定，那末頭腦動亂，全身必不能安定，新的國家無論如何建設不起來！所以今後國家的治亂興亡，根本還是要看我們四川如何。國家如果由治而興，四川一定是功首！國家如果再亂而亡，四川難免爲罪。

魁！所以現在要救亡復興，當以穩定四川統一長江以鞏固國本爲第一要着！大家要曉得：今後的外患，一定日益嚴重，在大戰爆發以前，華北一定多事，甚至要樹立偽政府都不一定，但是我們可以自信：只要四川能够安定，長江果能統一，腹地能够建設起來，國家一定不會滅亡，而且一定可以復興！日本人無論在東四省或者將來再在華北弄什麼偽組織都不相干！都不足以致我們的死命！我們今後不必因爲在華北或長江下游出什麼亂子，就以爲不得了，其實沒有什麼！只要我們四川能够穩定，國家必可復興！前回我在軍官團和大家說過：即使我們只有我們川滇黔三省存在，仍舊可以復興！其實不必說有川滇黔三省存在，就是只剩了我們四川一省，天下事也還是大有可爲！只要我們能努力自強，有四川一省，一定可以復興民族！我們中國民族素來是能以堅忍自強勝人的。古來多少時代都是講究修德行義，充實內部，然後以王道的武力向外發揚的。所謂「文王以百里而王」，「夏少康以一旅中舉」，「湯以七十里而爲政於天下」。所謂「湯始征自葛載，十一征而無敵於天下。東面而征西夷怨，南面而征北狄怨」。所謂「得道者多助，失道者寡助。……君子有不戰，戰必勝矣」。都是講這一個道理。我們既明白了這一個道理，就不會說地方小不能復興。要曉得地方愈小，精神愈團結，事業愈實在，力量愈充實而集中！如此，國家未有不能復興的道理。我不是誇張的話：我確能自信而且屢次說過：我那一天遇到危難，那一天就可以成功！我就是下定決心非勝利不可！我們不怕敵人兇狠，不怕國難嚴重，只怕自己的精神

不團結，工作不實在，力量不集中，不怕我們的地方小！只要剩了我們四川一省，就可以復興中國！我這一段話的真意只是說明四川對於整個國家興亡的關係之重大。並不是說我們以後只要四川，其他的地方都可以放棄！當然，每一寸的國土，都是我們祖先幾千年來心血的結晶，——最寶貴的遺產；都是我們國家民族永遠安生托命之所，我們那裏可以隨便放棄，那裏好不以我們整個國家民族的力量來保持到最後！這個意思，想必各位都很明白，決不會以辭害意。總之：現在我們要救國，第一就是要團結精神，大家憑良心血性來做事。第二就是做事要實在，事業如果做得不實在還不如不做！以後大家指揮部下做事，他做不到的事不要下命令叫他去做；既下了命令，便一定要實實在在在做好。現代是科學的時代，科學的時代必須拿科學的精神來做事。科學的精神是什麼？最簡單的說起來，就是「精實」兩個字。無論辦什麼事，都要極力求其「精確」，求其「實在」，不可有半點含混與虛假的地方！我們要求「精實」，從什麼地方做起呢？就是要「勤勞」。就是要寶貴時間，愛惜時間與善於利用時間！時間就是我們的生命也就是一切事業之母，我們要成功事業，必須寶貴時間，利用時間！我們要延長壽命，最好的辦法，也只有爭時間，以最少的時間能够做最大的事業，便是我們生命真正的延長！所以我們大家務必利用時間，加緊工作！

最後，大家要曉得：在最近九個月當中，四川的進步即各位誠心爲國效力所得的成績，比已往九年

的成功還要大；這就是說：過去九年的辛苦，還不如今年九個月的辛苦所得的代價之大！各位不好以為在這九個月當中我們的兵也縮減了，財政權沒有了，什麼事也不能隨便了，這算什麼成功呢？要知道：你們現在已經做了國家正式的革命軍人，你們已經為四川七千萬民衆解除了許許多多的痛苦，你們已經使國家的統一安定更進一步，你們已經為國家民族保存了一個最後復興的基礎。這種非常的功勞和不朽的事業，還不够偉大嗎？！如此繼續努力，將來歷史上還能够不留你們的名字嗎？！所以這九個月當中，你們的確犧牲了一些近的小的不正當的權利和自由，但是已經換得了國家和你們自己今後無窮遠大的利益！已經奠定了你們今後一切革命事業的基礎！所以這九個月的成功，不要說勝過過去九年，恐怕過去九年的努力都沒有這種功效。因此我們可以覺悟：過去多少年的辛苦實在都等於白費！不僅一切的辛苦是枉然，而且使得四川和國家受了最大的損失和痛苦，直到現在一般人講到我們四川軍人還要說怎麼怎麼不好！這種情形我們不要怪人家，而要自己反省。要曉得我們自己過去的確是對不住國家，對不住四川的民衆，甚至對不住我們的父母兄弟姊妹！各位能够有今年這九個月的努力，大家能够自動覺悟，共同一致，誠心誠意來為國家效力，這真是你們大家以至國家民族之大幸！真是總理有靈，天不欲亡中國！所以大家務必承認過去的錯誤，寶重今年所成的功業！從此以後，格外要以「後前種種譬如昨日死，以後種種譬如今日生」的精神和決心，來澈底改除舊染與積習，做一個真正救國救民的新軍人！凡是

過去不對的思想行動，和習慣，今後皆要反其道而行之！最要緊的一點，就是我先一刻所講：我們總要知道人家的長處，補助人家的短處，儘量盡義務，負責任，不爭權利不要名位，一切要以國家爲重，公爾忘私！大家謹慎小心，精誠團結，和衷共濟，互助合作！尤其是我離開四川以後，大家特別要尊重紀綱，服從長官的命令。無論一個部隊一個政府一定有一個主腦，大家一定要服從主腦，纔可以辦好事情。所以一軍一定要服從軍長，全軍一定要服從總司令，一省一定要服從省主席。現在劉主席在政治上是

一省的主席，在軍事上是全軍的總司令。既係中央所委任，大家就應該要服從！各位要曉得：我們服從長官，并非服從那一個個人，而是服從紀綱，服從國家的命令。卽如大家服從委員長，并不是服從我蔣某個人，而是服從國家所任命的蔣委員長。我們要做一個正式的軍人，就只能有國家的紀綱，再不能有個人的意氣。個人之間有什麼話儘可以開誠布公的說，而國家的紀綱，長官的命令，一定是要服從的！我們做一個革命軍人，一定要公私分得清，私事儘可彼此講明，國家的紀綱法度，却萬不可以稍有破壞！我們要分清公私，要認事不認人，無論何時要就國家的事情着想，不可再牽涉私人的感情和利害。如此，纔可以養成正大光明的革命人格，纔可以成功一番救國救民的革命事業！

今天所講的話，都是憑我自己的良心血性對各位所貢獻最要緊的意思與最懇切的期望。我和你們各位都是朋友，過去無論與那個都絕無恩怨之可言，今後大家都是要共患難同生死的。所以今天在離別之

前·特·別·對·大·家·講·這·一·席·話·，·告·訴·各·位·今·後·成·功·立·業·之·光·明·大·道·。·我·相·信·大·家·必·能·一·致·接·受·我·的·意·見·，·無·論·我·在·四·川·不·在·四·川·，·一·定·能·照·此·不·斷·努·力·，·決·不·會·稍·有·怠·忽·，·使·我·這·半·年·的·心·血·，·大·家·九·個·月·來·已·有·的·成·功·，·付·之·東·流·！·現·在·四·川·民·衆·的·顛·連·困·苦·，·是·各·位·目·擊·的·，·國·家·前·途·的·艱·危·嚴·重·，·也·是·大·家·所·了·然·於·心·的·，·我·當·臨·別·之·時·，·真·覺·得·千·言·萬·語·，·難·以·盡·述·，·希·望·大·家·無·論·爲·公·爲·私·，·務·必·下·定·決·心·，·照·我·今·天·所·講·的·話·努·力·實·行·貫·澈·到·底·，·大·家·前·途·的·光·明·，·未·來·的·功·業·，·必·然·無·可·限·量·！·我·們·挽·救·國·家·復·興·民·族·的·使·命·，·一·定·可·以·達·到·！·（·完·了·）



附

錄

總理制定建國大綱宣言

(民國十三年)

自辛亥革命以至於今日所獲得者，僅中華民國之名。國家利益方面，既未能使中國進於國際平等地位；國民利益方面，則政治經濟弊弊諸端，無所進步，而分崩離析之禍，且與日俱深。窮其致此之由，與所以救濟之道，誠今日當務之急也。夫革命之目的，在於實行三民主義，而三民主義之實行，必有其方法與步驟。三民主義能及影響於人民，俾人民蒙其幸福與否，端在其實行之方法與步驟如何。文有見於此，故於辛亥革命以前，一方面提倡三民主義，一方面規定實行主義之方法與步驟，分革命建設爲軍政，訓政，憲政三時期，期於循序漸進，以完成革命之工作。辛亥革命以前，每起一次革命，即以主義與建設程序宣佈於天下，以期同志暨國民之相與了解。辛亥之役，數月以內，即推倒四千餘年之君主專制政體，驚二百六十餘年之滿洲征服階級，其破壞之力，不可謂不鉅，然至於今日，三民主義之實行，猶茫茫乎未有端緒者，則以破壞之後，初未嘗依預定之程序以爲建設也。蓋不經軍政時代，則反革命之勢力無由掃盪，而革命之主義亦無由宣傳於羣衆，以得其同情與信仰。不經訓政時代，則大多數之人民，久經束縛，雖驟被解放，初不瞭知其活動之方式，非墨守其放棄責任之故習，卽爲人利用，陷於反革命而不自知。前者之大病，在革命之破壞不能了徹，後者之大病，在革命之建設不能進行。辛亥之役，汲

汲於制定臨時約法，以爲可以定民國之基礎，而不知乃適得其反。論者見臨時約法施行之後，不能有益利於民國，甚至並臨時約法之本身效力，亦已消失無餘，則紛紛然議臨時約法之未當，且斤斤然從事於憲法之制定，以爲藉可救臨時約法之窮。曾不知癥結所在，非由於臨時約法之未善，乃由於未經軍政訓政兩時期，而卽入於憲政，試觀元年臨時約法頒佈以後，反革命之勢力，不惟不因以消滅，反得憑藉之以肆其惡，終且取臨時約法而毀之。而大多數人民對於臨時約法，初未曾計及其於本身利害若何，聞有毀法者不加怒，聞有護法者亦不加喜。可知未經軍政訓政兩時期，臨時約法決不能發生效力。夫元年以後，所恃以維持民國者，惟有臨時約法，而臨時約法之無效如此，則綱紀蕩然，禍亂相尋，又足何怪。本政府有鑒於此，以爲今後之革命，當賡續辛亥未完之緒，而力矯其失，卽今後之革命，不但當用力於破壞，尤當用力於建設；且當規定不可躡越之程序。爰本此意，制定國民政府建國大綱二十五條，以爲今後革命之典型。建國大綱第一條至第四條，宣佈革命之主義及其內容。第五條以下，則爲實行之方法與步驟。其在第六七兩條，標明軍政時期之宗旨，務掃除反革命之勢力，宣傳革命之主義。其在第八條至十八條，標明訓政時期之宗旨，務指導人民從事於革命建設之進行，先以縣爲自治之單位，於一縣之內，努力於除舊布新，以深植人民權力基本，然後擴而充之，以及於省。如是則所謂自治，始爲真正之人民自治，異於僞託自治之名，以行其割據之實者；而地方自治已成，則國家組織始臻於完密，人民亦

可本其地方上之政治訓練以與聞國政矣。其在第十九條以下，則由訓政遞嬗於憲政必備之條件與程序。綜括言之，則建國大綱者，以掃除障礙爲開始，以完成建設爲依歸，所謂本末先後，秩序不紊者也。夫革命爲非常之破壞，故不可無非常之建設以繼之。積十三年痛苦之經驗，當知所謂人民權利與人民幸福，當務其實，不當徒襲其名。儻能依建國大綱以行，則軍政時代已能肅清反側，訓政時代已能扶植民治，雖無憲政之名，而人民所得權利與幸福，已非藉憲法而行專政者所可同日而語。且由此以至憲政時期，所歷皆爲坦途，無顛蹶之慮，爲民國計，爲國民計，莫善於此！本政府鄭重宣佈：今後革命努力所及之地，凡秉承本政府之號令者，即當實行建國大綱爲唯一之職任。

孫文學說自序

文奔走國事三十餘年，畢生學力，盡瘁於斯。精誠無間，百折不回，滿清之威力所不能屈，窮途之困苦所不能撓。吾志所向，一往無前，愈挫愈奮，再接再勵，用能鼓動風潮，造成時勢。卒賴全國人心

之傾向，仁人志士之贊襄，乃得推覆專制，創建共和。本可從此繼續，實行革命黨所抱持之三民主義，五權憲法，與夫革命方略所規定之種種建設宏模，則必能乘時一躍而登中國於富強之域，躋斯民於安樂之天也！不圖革命初成，黨人即起異議，謂予所主張者理想太高，不適中國之用。衆口鑠金，一時風靡，同志之士亦悉惑焉。是以予爲民國總統時之主張，反不若爲革命領袖時之有效而見之施行矣！此革命之建設所以無成；而破壞之後，國事更因此以日非也。夫去一滿洲之專制，轉生出無數強盜之專制，其爲毒之烈，較前尤甚，於是而民不聊生矣！溯夫吾黨革命之初心，本以救國救種爲志，欲出斯民於水火之中，而登之衽席之上也。今乃反令之陷水益深，蹈火益熱，與革命初衷大相違背者，此固予之德薄，無以化格同儕，予之能鮮，不足駕馭羣衆，有以致之也！然而吾黨之士於革命宗旨，革命方略，亦難免有信仰不篤，奉行不力之咎也！而其所以然者，非盡關乎功成利達而移心，實多以思想錯誤而懈志也。此思想之錯誤爲何？即「知之非艱，行之惟艱」之說也。此說始於傳說武丁之言，由是數千年來深中於中國之人心，已成牢不可破矣。故予之建設計劃，一一皆爲此說所打消也。嗚呼！此說者，予生平之最大敵也，其威力當萬倍於滿清。夫滿清之威力，不過祇能殺吾人之身耳；而不能奪吾人之志也。乃此敵之威力，則不惟能奪吾人之志，且足以迷億兆人之心也。是故當滿清之世，予以主張革命也，猶能日起有功，進行不已，惟自民國成立之日，則予之主張建設，反致半籌莫展，一敗塗地！吾三十年來精誠無

間之心，幾爲之冰消瓦解；百折不回之志，幾爲之槁木死灰者此也。可畏哉此敵！可恨哉此敵！兵法有云：『攻心爲上』，是吾黨之建國計畫，即受此心中之打擊者也。夫國者，人之積也；人者，心之器也。而國事者，一人羣心理之現象也。是故政治之隆污，係乎人心之振靡，吾心信其可行，則移山填海之難，終有成功之日；吾心信其不可行，則反掌折枝之易，亦無收效之期也。心之爲用大矣哉！夫心也者，萬事之本源也。滿清之顛覆者，此心成之也；民國之建設者，此心之敗也。夫革命黨之心理，於成功之始，則被『知之非艱，行之惟艱』之說所奴，而視吾策爲空言，遂放棄建設之責任。如是則以後之建設責任，非革命黨所得而專也。迨夫民國成立之後，則建設之責任，當爲國民所共負矣。然七年以來，猶未覩建設事業之進行，而國事則日形糾紛，人民則日增痛苦。午夜思維，不勝痛心疾首！夫民國之建設事業，實不容一刻視爲緩圖者也。國民國民！究成何心？不能乎？不行乎？不知乎？吾知其非不能也，不行也！亦非不行也，不知也！倘能知之，則建設事業，亦不過如反掌折枝耳。回顧當年予所耳提面命而傳授於革命黨員而被河漢爲理想空言者，至今觀之，適爲世界潮流之需要，而亦當爲民國建設之資材也。乃擬筆之於書，名曰『建國方略』，以爲國民所取法焉。然尙有躊躇審顧者，則恐今日國人社會心理，猶是七年前之黨人社會心理也。依然有此『知之非艱，行之惟艱』之大敵橫梗於其中，則其以吾之計畫爲理想空言而見拒也，亦若是而已矣。故先作學說以破此心理之大敵，而出國人之思想於迷津。

庶幾吾之建國方略，或不致再被國人視爲理想空談也。夫如是，乃能萬衆一心，急起直追，以我五千年文明優秀之民族，應世界之潮流，而建設一政治最修明，人民最安樂之國家，爲民所有，爲民所治，爲民所享者也，則其成功，必較革命破壞事業爲尤速尤易也。

時民國七年十二月三十日孫文自序於上海。

實業計劃自序

歐戰甫完之夕，作者始從事於研究國際共同發展中國實業，而成此六種計劃。蓋欲利用戰時宏大規模之機器及完全組織之人工，以助長中國實業之發達，而成我國民一突飛之進步；且以助各國戰後工人問題之解決。無如各國人民，久苦戰爭，朝聞和議，夕則懈志，立欲復戰前原狀，不獨戰地兵員，陸續解散，而後跡工廠，亦同時休息。大勢所趨，無可如何，故雖有三數之明達政治家欲贊成吾之計劃，亦無從保留其戰時之工業，以爲中國效勞也。我固失一速進之良機，而彼則竟陷於經濟之恐慌，至今未已。

。其所受痛苦，較之戰時尤甚。將來各國欲恢復其戰前經濟之原狀，尤非發展中國之富源，以補救各國之窮困不可也。然則中國富源之發展，已成爲今日世界人類之至大問題，不獨爲中國之利害而已也。惟發展之權操之在我則存，操之在人則亡；此後中國存亡之關鍵，則在此實業發展之一事也。吾欲操此發展之權，則非有此智識不可；吾國人欲有此智識，則當讀此書，尤當熟讀此書。從此觸類旁通，舉一反三，以推求衆理，庶幾操縱在我，不至因噎廢食；方能泛應曲當，馳驟於今日世界經濟之場，以化彼族競爭之性，而達我大同之治也。

此書爲實業計劃之大方針，爲國家經濟之大政策而已。至其實施之細密計劃，必當再經一度專門名家之調查，科學實驗之審定，乃可從事。故所舉之計畫，當有種種之變更改良，讀者幸毋以此書爲一成不易之論庶乎可。

此書原稿爲英文。其篇首及第二第三計畫及第四之大部分爲朱執信所譯。其第一計畫爲廖仲愷所譯。其第四之一部分及第六計畫及結論爲林雲陔所譯。其第五計畫爲馬君武所譯。特此誌之。

民國十年十月十日孫文序於粵京

民權初步自序

中華民族，世界之至大者也，亦世界之至優者也。中華土地，世界之至廣者也，亦世界之至富者也。然而以此至大至優之民族，據此至廣至富之土地，會此世運進化之時，人文發達之際，猶未能先我東鄰而改造一富強之國家，其故何也？人心渙散，民力不凝結也！

中國四萬萬之衆，等於一盤散沙，此豈天生而然耶？實異族之專制有以致之也。在滿清之世，集會有禁，文字成獄，偶語棄市，是人民之集會自由，出版自由，思想自由，皆已剝奪淨盡，至二百六十餘年之久，種族不至滅絕，亦云幸矣！豈復能期其人心固結，羣力發揚耶？

乃天不棄此優秀衆大之民族，其始也，得歐風美雨之吹沐；其繼也，得東鄰維新之喚起；其終也，得革命風潮之震蕩；遂一舉而推覆異族之專制，光復祖宗之故業，又能循世界進化之潮流，而創立中華民國。無如國體初建，民權未張，是以野心家竟欲覆民政而復帝制，民國五年，已變爲洪憲元年矣。所幸革命之元氣未銷，新舊兩派皆爭相反對帝制自爲者，而民國乃得中興。今後民國前途之安危若何，則全視民權之發達如何耳。

何爲「民國」？美國總統林肯氏有言曰：「民之所有，民之所治，民之所享」，此之謂「民國」也。

何謂「民權」？即近來瑞士國所行之制，民有選舉官吏之權，民有罷免官吏之權，民有創制法案之權，民有複決法案之權，此之謂四大民權也。必具有此四大民權，方得謂爲純粹之民國也。革命黨之誓約曰：「恢復中華，創立民國」，蓋欲以此世界至大至優之民族，而造一世界至進步至莊嚴至富強而安樂之國家，而爲民所有，爲民所治，爲民所享者也。

今民國之名已定矣，名正則言順，言順則事成，而革命之功亦以之而畢矣。此後顧名思義，循名課實，以完成革命之志，而造成一純粹民國者，則國民之責也。蓋民國爲一國之主，爲統治權之所出，而實行其權者，則發端於選舉代議士。儻能按步就班，以漸而進，由幼稚而強壯，民權發達，則純粹之民國可指日而待也。

民權何由而發達？則從固結人心，糾合羣力始。而欲固結人心，糾合羣力，又非從集會不爲功。是集會者，實爲民權發達之第一步。然中國人受集會之厲禁，數百年於茲，合羣之天性殆失，是以集會之原則，集會之條理，集會之習慣，集會之經驗，皆闕然無有。以一盤散沙之民衆，忽而登彼於民國主人之位，宜乎其手足無措，不知所從。所謂集會，則烏合而已。是中國之國民，今日實未能行民權之第一步也。

然則何爲而可？吾知野心家必曰：非帝政不可，曲學者必曰：非專制不可。不知國猶人也，人之初

生，不能一日而舉步；而國之初造，豈能一時而突飛？孩提之學步也，必有保母教之，今民國之學步，亦當如是。此『民權初步』一書之所由作，而以教國民行民權之第一步也。

自西學之東來也，玄妙如宗教哲學；奧衍如天算理化；資治如政治經濟；實用如農工商兵；博雅如歷史文藝；無不各有專書，而獨於淺近需要之『議學』，則尙闕如，誠爲吾國人羣社會之一大缺憾也。夫議事之學，西人童而習之，至中學程度，則已成爲第二之天性矣。所以西人合羣團體之力，常超吾人之上也。

西國議學之書，不知其幾千百家也。而其流行常見者，亦不下百數十種。然皆陳陳相因，大同小異。此書所取材者，不過數種，而尤以沙德氏之書爲最多，以其顯淺易明，便於初學，而適於吾國人也。此書條分縷析，應有盡有，已全括議學之妙用矣。自合議制度始於英國，而流布於歐美各國，以至於今，數百年來之經驗習慣，可於此書一朝而得之矣。

此書譬之兵家之操典，化學之公式，非流覽誦讀之書，乃習練演試之書也。若以流覽誦讀而治此書，則必味如嚼蠟，終無所得。若以習練演試而治此書，則將如瞰蔗，漸入佳境，一旦貫通，則會議之妙用，可全然領略矣。

凡欲負國民之責任者，不可不習此書；凡欲固結吾國之人心，糾合吾國之民力者，不可不熟習此書。

，而徧傳之於國人，使成爲一普通之常識。家族也，社會也，學堂也，農團也，工黨也，商會也，公司也，國會也，省會也。國務會議也，軍事會議也，皆當以此爲法則。

此書爲教吾國人行民權第一步之方法也。儻此第一步能行，行之能穩，則逐步前進，民權之發達，必有登峯造極之一日。語曰：「行遠自邇，登高自卑」。吾國人既知民權爲人類進化之極則，而民國爲世界最高尙之團體，而定之以爲制度矣；則行第一步之工夫，萬不可忽略也。苟人人熟習此書，則人心自結，民力自固，如是以我四萬萬衆優秀文明之民族，而握我世界最良美之土地，最博大之富源，若一心一德以圖富強，吾決十年之後，必能駕歐美而上之也，四萬萬同胞行哉！勉之！

民國六年二月二十一日孫文序於上海。

興中會宣言

(民國紀元前二十年)

中國積弱，至今極矣！上則因循苟且，粉飾虛張；下則蒙昧無知，鮮能遠慮。堂堂華國，不齒於列邦，濟濟衣冠，被輕於異族，有志之士，能不痛心？夫以四百兆人民之衆，數萬里土地之饒，本可發奮爲雄，無敵於天下，乃以政治不修，綱維敗壞，朝廷則鬻爵賣官，公行賄賂；官府則剝民刮地，暴過虎狼。盜賊橫行，饑饉交集，哀鴻遍野，民不聊生，嗚呼慘哉！方今強鄰環列，虎視鷹瞵，久垂涎我中華五金之富，物產之多。蠶食鯨吞，已見效於踵接；瓜分豆剖，實堪慮於目前，嗚呼危哉！有心者不禁大聲疾呼，亟拯斯民於水火，切扶大廈之將傾，庶我子子孫孫，或免奴隸於他族，用特集志士以興中，協賢豪而共濟，仰諸同志，盍自勉旃！謹訂章程，臚列如左：

一 會名宜正也：本會名曰興中會，總會設在中國，分會散設各地。

二 本旨宜明也：本會之設，專爲聯絡中外有志華人，講求富強之學，以振興中華，維持團體起見。蓋

中國今日，政治日非，綱維日壞，強鄰輕侮百姓，其原因皆由衆心不一，祇圖目前之私，不顧長久大局，不思中國一旦爲人分裂。則子子孫孫世爲奴隸，身家性命且不保！急莫急於此，私莫私於此，而舉國憤憤，無人悟之，無人挽之，此禍豈能倖免？倘不及早維持，乘時發奮，則數千年聲名文

物之邦，累世代冠裳禮義之族，從以淪亡，由茲泯滅，是誰之咎？識時賢者，能無責乎？故特聯絡四方賢才志士，切實講求當今富國強兵之學，化民成俗之經，力爲推廣，曉諭愚蒙，務使舉國之人，皆能通曉。聯智愚爲一心，合遐邇爲一德，羣策羣力，投大遺艱，則中國雖危，庶可挽救，所謂民爲邦本，本固邦甯也。

三 志。向。宜。定。也。：本會擬辦之事，務須利國益民者方能行之；如設報館以開風氣，立學校以育人材，興大利以厚民生，除積弊以培國脈等事，皆當惟力是視，逐漸舉行，以期上匡國家以臻隆治，下維黎庶以絕苛殘，必使吾中國四百兆生民，各得其所，方爲滿志。倘有籍端舞弊，結黨行私，或畛域互分，彼此岐視，皆非本會志向，宜痛絕之，以昭大公而杜流弊。

四 人。員。宜。得。也。：本會按年公舉辦理員一次，務擇品學兼優，才能通達者。推一人爲總辦，一人爲幫辦，一人爲管庫，一人爲華文案，一人爲洋文案，十人爲董事，以司會中事務。凡舉辦一事，必齊集會員五人，董事九人，公議妥善，然後施行。

五 交。友。宜。擇。也。：本會收接會友，務要由舊會員二人薦引，經董事察其心地光明，確具忠義，有心愛戴中國，肯爲其父母邦竭力，維持中國以臻強盛之地，然後由董事帶之入會，必要當衆自承其甘願入會，一心一德，矢信矢忠，共挽中國危局，親填名冊，並卽繳會底銀五元，由總會發給憑照收執，

以昭信守，是爲會友。若各處支會，則由該處會員暫發收條，俟將會底銀繳報總會，取到憑照，然後換交。

六 支會宜廣也：四方有志之士，皆可做照章程，隨處自行立會，惟不能在一處地方分立兩會，無論會友多至幾何，皆須合而爲一。又凡每處新立一會，至少須有會友十五人，方算成會，其成會之初，所有繳底領照各事，必須託附近老會，代爲轉達總會，待總會給照認妥，然後該支會方能與總會互通消息。

七 人才宜集也：本會需才孔亟，會友散處四方，自當隨時隨地，物色賢材。無論中外各國人士，倘有心益世，肯爲中國盡力，皆得收入會中。待將來用人，各會可修書薦至總會，以資贊助。故今日廣爲搜集，乃爲各會之職司也。

八 款項宜籌也：本會所理各事，事體重大，需款浩繁，故特設銀會以資鉅集，用濟公家之急，兼爲股友生財捷徑，一舉兩得，誠善舉也。故會友好義急公，自能惟力是視，集腋成裘，以助一臂。茲將辦法節略於後，每股科銀十元，認一股至萬股，皆隨各便，所科股銀，由各處總辦管庫代收，發給收條爲據，將銀暫存銀行，待總會收股時，卽彙寄至總會收入，給發收會股票，由各處總辦換交各友收存。開會之日，每股可收回本利百元，此於公私皆有裨益，各友咸具愛國之誠，當踴躍從事，

比之捐頂子買翎枝，有去無還，洵隔天壤，且十可報百，萬可圖億，利莫大焉，機不可失也。

九 公所宜設也：各處支會，當設一公所，爲會員辦公之處，及便各友時到敘談，講求興中良法。討論當今時事，考究各國政治，各抒己見，互進勉益，不得在此博弈遊戲暨行一切無益之事。其經費由會友按數捐支。

十 變通宜善也：以上各款爲本會開辦之大綱，各處支會自當倣爲辦理。至於詳細節目，各有所宜，各處支會，可隨地變通，別立規條，務臻妥善。

同盟會宣言

（民國紀元前一年九月）

本會以異族僭亂，天地慘黷，民不聊生，負澄清天下之任，使朱明之緒不絕，太平之師不潛，則猶是漢家天下，政由己出，張弛自易。又羣治之進，常視其民品之隆污，以爲之衡，故本會主義，於民族之後，加以民權民生。三者之中，驅於時勢，差有緩急，而所以繕美羣治之道，則初無輕重大小之別；

遺其一則俱敝，舉其偏則兩乖。吾黨之責任，蓋不卒於民族主義，而實卒於民權民生主義。前者爲之始端，後者其究竟也。八年以來，義聲所感，智能輻輳，分會成者數十，吾黨足跡遍於天下。武漢事興，全國響應，匝月之間，而恢復兩都，東至於海，南及閩粵，風雲決動，天下昭蘇。當此千載一遇之會，得馳驟其間，爲主義效其忠，爲社會盡其瘁，豈吾黨窮歡極樂之時哉！惟吾黨之衆，散處各地，或僻在邊徼，或遠居海隅，山川修阻，聲氣未通，意見不相統屬，議論歧爲萬途。貪夫敗類，乘其間隙，遂作秀言，以爲簞鼓，漢奸滿奴，則又冒託虛聲，混跡樞要，當臨時政府組織之際，其禍乃大著；此皆吾黨氣息隔闕，不能自爲聯合，致良惡無從而辨，薰蕕同於一器。星星之火，可以燎原，其爲害於本會者猶小，害於國民者猶大，則本會之造成靈敏機關，別棄敗類，圖與吾軍政府切實聯絡者，此今日之急務也。今者，漢陽復失，虜軍尙在，勝敗之數，未能逆料，設一旦軍心瓦解，民氣銷沈，當此千鈞一髮之時，則冒鋒鏑，捐肝腦，爲前驅以爭其最後者，舍吾黨其誰屬？非好爲此不祥之言，以相驚恐，書不云乎：「兩軍對峙，心哀者勝」，亦黯弱之民，見理不真，威信未固，無足恃耳！是吾黨當亟爲一致之行，操必死之決心，秣馬厲兵於鐵血中，而養其潛勢力，以爲之後盾。鞏固基礎之道，舍是寧有愈哉！若夫虎嘯而谷應，風起而波湧，物類之善于感召，人則亦然。軍興以來，智勇之士，雄俊之倫，與時俱起，靡廟之中，陣戰之中，所需正急，吾黨宜廣益其結納，羅致碩人，以閱其力，惟必先自結合，以成堅固。

不·破·之·羣·，勢·已·厚·集·，則·來·附·者·自·多·。密·陰·之·樹·，衆·鳥·歸·之·，大·風·之·會·，羣·音·湊·之·，必·然·之·勢·也·！上·述·數·事·，其·端·至·淺·，不·必·深·思·，遠·識·之·士·而·能·知·之·。是·則·本·會·之·改·造·，與·吾·黨·之·聯·合·，固·逼·於·利·害·，忍·而·不·能·舍·者·，而·吾·黨·偏·怯·者·流·，乃·倡·爲·革·命·軍·起·，革·命·黨·消·之·言·，公·然·登·諸·報·紙·，至·可·怪·也·！此·不·特·不·明·乎·利·害·之·勢·，於·本·會·所·持·之·主·義·，而·亦·懵·之·，是·儒·生·闖·茸·之·言·，無·一·粲·之·值·。言·夫·其·事·之·起·，則·此·晚·近·之·世·，吾·黨·之·起·於·各·省·者·屢·矣·，又·何·待·於·今·日·！言·夫·其·成·功·，則·元·兇·未·滅·，如·虎·負·隅·，成·敗·未·可·豫·賭·，曰·成·矣·，而·黨·之·責·任·，豈·遂·終·於·此·乎·？中·心·未·遂·，盟·誓·已·寒·，義·士·所·不·忍·爲·，吾·黨·固·操·民·族·主·義·者·也·。夫·聚·人·以·爲·羣·，羣·之·盛·衰·，則·常·視·乎·其·羣·之·人·，以·爲·進·退·，國·之·羣·大·於·部·落·，亦·猶·是·羣·也·，故·國·之·興·衰·治·亂·視·其·民·而·知·焉·。國·之·藉·以·膠·固·者·，其·力·常·在·於·民·，主·治·者·其·末·矣·。脆·弱·之·羣·，得·賢·明·之·元·首·，非·不·足·以·維·持·其·態·度·於·一·時·，然·其·敝·也·，則·終·失·其·扶·衰·集·散·之·力·。西·方·之·人·其·心·目·中·有·天·國·，莊·嚴·華·妙·，而·居·之·者·皆·天·人·。蓋·欲·造·神·聖·莊·嚴·之·國·，必·有·優·美·高·尚·之·民·，以·無·良·民·質·，則·無·良·政·治·，無·良·政·治·，則·無·良·國·家·。吾·見·夫·人·權·頹·敝·者·，其·民·多·萎·弱·，禍·害·倚·伏·，無·由·而·絕·。國·之·與·民·，因·果·相·環·，往·往·爲·常·智·之·所·忽·，其·端·至·微·，烏·可·以·語·鹵·莽·躁·急·者·哉·！則·吾·黨·所·標·三·大·主·義·，由·民·族·而·民·權·民·生·者·，進·行·之·時·有·先·後·，而·欲·造·成·圓·滿·純·固·之·國·家·，以·副·其·始·志·者·，則·必·完·全·貫·澈·此·三·大·主·義·而·無·遺·。即·吾·黨·之·責·任·不·卒·之·於·民·族·主·義·，而·卒·之·於·民·權·民·生·主·義·者·，則·固·無·庸·疑·也·。外·間·謠·詠·，有·謂·吾·黨·將·以·天·下·爲·己·私·者·，不·過·

嫉媚之言，已宣言以匡其謬，並使邦人諸友，知吾黨之真意，而祛其疑惑，引輿論爲一途，亦吾黨進行上不能已之事。今者，總理歸來，本會因地之便，集滬居各省職員，開臨時會議，舉如上所說，請之總理，相爲討論。謹因緣舊制，略事變更，定爲暫行章程，以求順乎時勢，俟民國成立，全局大定之後，再訂期開全體大會，改爲最闊大之政黨，仍其主義，別革新制，公布天下，於戲！崑崙之山，爲黃河之源，渾渾萬里，東入於海，中有偉大民族，代產英傑，以惟其邦國。吾黨義烈之士，對茲山河，雄心勃勃，其亦力任艱鉅，以光吾國，而發揮其種性乎！銅像巍巍，高出雲際，令德聲聞，流於無窮，吾黨其勉之哉！

總理上李鴻章書

（民國紀元前十一年）

宮太傅爵中堂鈞座

敬稟者，竊文籍隸粵東，世居香邑，曾於香港考授英國醫士，幼嘗遊學外洋，於泰西之語言文字，

政治禮俗，與夫天算輿地之學，格物化學之理，皆略有所窺；而尤留心於其富國強兵之道，化民成俗之規。至於時局變遷之故，睦鄰交際之宜，輒能洞其竅奧。當今風氣日開，四方畢集，正值國家勵精圖治之時，朝廷勤求政理之日，每欲以管見所知，指陳時事，上諸當道以備芻蕘之採。嗣以人微言輕，未敢遽達，比見國家奮籌富強之術，月異日新，不遺餘力，駸駸乎將與歐洲並駕矣；快艦飛車，電郵火械，昔日西人之所恃以凌我者，我今亦已有之，其他新法亦接踵舉行，則凡所以安內攘外之大經，富國強兵之遠略，在當局諸公已籌之稔矣；又有輜車四出，則外國之一舉一動，亦無不週知，草野小民，生逢盛世，惟有遯聽歡呼，聞風鼓舞而已，夫復何所指陳！然而猶有所言者，正欲乘可爲之時，以竭其愚夫之千慮，仰贊高深於萬一也。

竊嘗深維歐洲富強之本，不盡在於船堅砲利壘固兵強，而在於「人能盡其才，地能盡其利，物能盡其用，貨能暢其流」，此四事者，富強之大經，治國之大本也。我國家欲恢擴宏圖，勤求遠略，仿行西法以籌自強，而不急於此四者，徒惟堅船利砲之是務，是舍本而圖末也。

所謂人能盡其才者，在「教養有道，鼓勵以方，任使得法」也。

夫人不能生而知，必待學而後知；人不能皆好學，必待教而後學，故作之君，作之師，所以教養之也。自古教養之道莫備於中華，惜日久廢弛，庠序亦僅存其名而已！泰西諸邦崛起近世，深得三代之遺

風，庠序學校遍布國中，人無貴賤皆奮於學。凡天地萬物之理，人生日用之事，皆列於學之中。使通國之人童而習之，各就性質之所近而肆力焉。又各設有專師，津津啓導，踰理至幽微，事至奧妙，皆能依法以曉喻之，有器以窺測之。其所學由淺而深，自簡及繁，故人之靈明日廓，智慧日積也。質有愚智，非學無以別其才；才有全偏，非學無以成其用。有校學以陶冶之，則智者進焉，愚者止焉，偏才者專焉，全才者普焉。蓋賢才之生，或千里而見一，或千萬人而有一，若非隨人而施教之，則賢才亦以無學而自廢，以至於湮沒而不彰；泰西人才之衆多者，有此「教養之道」也！

且人之才志不一；其上焉者，有不苟生於世之心，則雖處布衣而以天下爲己任，此其人必能發奮爲雄，卓異自立，無待乎勉旃也！所謂豪傑之士，不待文王而猶興也。至中焉者，端賴乎鼓勵以方，故泰西之士，雖一才一藝之微，而國家必寵以科名，是故人能自奮，士不虛生，逮至學成名立之餘，出而用世，則又有學會以資其博，學報以進其益。萃全國學者之能，日稽考於古人之所已知，推求乎今人之所不逮，翻陳出新，開世人無限之靈機，闢天地無窮之奧理，則士處其間，豈復有孤陋寡聞者哉！又學者倘能第一新理，創一新器，必邀國家之上賞，則其國之士，豈有不專心致志者哉！此泰西各種學問所以日新月異而歲不同，幾於奪造化而疑鬼神者，有此「鼓勵之方」也！

今使人於所習非所用，所用非所長，則雖智者無以稱其職，而巧者易以飾其非。如此用人，必致野

有遺賢，朝多倖進。泰西治國之規，大有唐虞之用意。其用人也，務取所長而久其職，故爲文官者，其途必由仕學院；爲武官者，其途必由武學堂；若其他，文學淵博者爲士師，農學熟悉者爲農長，工學練達者爲監工，商情講習者爲商董，皆就少年所學而任其職。總之，凡學堂課此一業，則國家有此一官，幼而學者卽壯之所行，其學而優者則能任，且恪守一途，有陞遷而無更調。夫久任則閱歷深，習慣則智巧出，加之，厚其養廉，永其俸祿，則無瞻顧之心，而能專一其志。此泰西之官無苟且，吏盡勤勞者，有此「任使之法」也！

故「教養有道」則天無枉生之才，「鼓勵以方」則野無鬱抑之士，「任使得法」則朝無倖進之徒，斯三者不失其序，則「人能盡其才」矣；人既盡其才，則百事俱舉；百事俱舉矣，則富強不足謀也，秉國鈞者盍於此留意哉！

所謂地能盡其利者，在「農政有官，農政有學，耕耨有器」也。

夫地利者，生民之命脈。自后稷教民稼穡，我中國之農政古有專官，乃後世之爲民牧者，以爲三代以上，民間養生之事未備，故能生民能養民者爲善政。三代以下，民間養生之事已備，故聽民自生自養而不再擾之，便爲善政。此中國今日農政之所以日就廢弛也！農民祇知恆守古法，不思變通，墾荒不力，水利不修，遂致勞多而獲少，民食日艱。水道河渠，昔之所以利農田者，今轉而爲農田之害矣！如北

之黃河，固無論矣，卽如廣東之東西北三江，於古未嘗有患，今則爲患年甚一年。推之他省，亦比比如是，此由於無專責之農官以理之，農民雖患之而無如何，欲制之而力不逮，不得不付之於茫茫之定數而已。年中失時傷稼，通國計之，其數不知幾千億兆，此其耗於水者固如此其多矣！其他荒地之不闢，山澤之不治，每年遺利又不知凡幾。所謂地有遺利，民有餘力，生穀之土未盡墾，山澤之利未盡出也。如此而欲致富，不亦難乎！泰西國家深明致富之大源在於無遺地利，無失農時，故特設專官，經略其事，凡有利於農田者無不興，有害於農田者無不除。如印度之恆河，美國之密士，其昔汎濫之患亦不亞於黃河，而卒能平治之者，人事未始不可以補天工也！有國家者可不『急設農官』以勸其民哉。

水患平矣，水利興矣，荒土闢矣，而尤不能謂之地無遺利，而生民養民之事備也。蓋人民則日有加多，而土地不能以日廣也。倘不日求進益，日出新法，則荒土既墾之後，人民之溢於地者，不將又有饑饉之患乎？是在急興農學，講求樹畜，速其長植，倍其繁衍，以彌此憾！夫天生人爲萬物之靈，故備萬物爲之用；而萬物固無窮也。在人之靈能取之用之而已。夫人不能以土養，而土可生五穀百果以養人；人不能以草食，而草可長六畜以爲人食，夫土也，草也，固取不盡而用不竭者也。是在人能考土性之所宜，別土質之美劣而已。倘若明其理法，則能反礮土爲沃壤，化瘠土爲良田，此農家之地學化學也。別種類之生機，分結實之厚薄，察草木之性質，明六畜之生理，則繁衍可開，而人事得操其權，此農家之

植物學動物學也。日光能助農物之生長，電力能速農物之成熟，此又農家之格物學也。蠹蝕宜避，疫癘宜防，此又農家之醫學也。農學既明，則能使同等之田，產數倍之物，是無異將一畝之田變爲數畝之用，即無異將一國之地，廣數國之大也。如此，則民雖增數倍，可無饑饉之憂矣。此『農政學堂』所宜亟設也！

農官既設，農學既興，則非有巧機無以節其勞，非有靈器無以速其事，此農器宜講求也！自古深耕易耨，皆藉牛馬之勞，乃近世製器日精，多以器代牛馬之用，以其費力少而成功多也。如犁田，則一器能作數百牛馬之工；起水，則一器能灌千頃之稻；收穫，則一器能當數百人之刈。他如鑿井濬河，非機無以濟其事，墾荒伐木，有器易以收其功，機器之於農，其用亦大矣哉！故泰西創器之精，日竭靈思，孜孜不已，則異日農器之精，當又有過於此時者矣！我中國宜購其器而仿製之。

故『農政有官』則百姓勤，『農務有學』則樹畜精，『耕耨有器』則人力省，此三者我國所當仿效以收其地利也！

所謂物能盡其用者，在『窮理日精，機器日巧，不作無益以害有益』也。

泰西之儒，以格致爲生民根本之務，舍此則無以興物利民，由是孜孜然日以窮理致用爲事，如化學精，凡動植礦質之物，昔人已知其用者，固能廣而用之，昔人未知其用者，今亦考出以爲用；火油也，

昔日棄置如遺，今爲日用之需要，每年入口爲洋貨之一大宗，煤液也，昔日視爲無用，今可煉爲藥品，煉爲顏料。又黃沙以作玻璃，化土以爲礬精，煉石以爲田料，諸如此類，不勝縷書，此皆從化學之理，而得收物之用，年中不知裕幾許財源。我國倘能推而仿之，亦致富之一大經也！格致之學明，則電風水火皆爲我用，以風動輪而代人工，以水沖機而省煤力，壓力相吸而升水，電性相感而生光，此猶其小焉者也。至於水作汽以運舟車，雖萬馬所不能及，風潮所不能當。電氣傳郵，頃刻萬里，此其用爲何如哉？然而物之用，更有不止於此者，在人能窮求其理，理愈明而用愈廣。如電，無形無質，似物非物，其氣附於萬物之中，運乎六合之內，其爲用較萬物爲最廣而又最靈；可以作燭，可以傳郵，可以運機，可以毓物，可以開礦。顧作燭傳郵，已大行於宇內，而運機之用，近始知之，將來必棄其煤機而用電力也。毓物開礦之功尙未大明，將來亦必有智者究其理則生五穀，長萬物，取五金，不待天工而由人事也。然而取電必資乎力，而發力必藉乎煤，近又有人想出新法，用瀑布以水力生電，以器蓄之，可待不時之用，可供隨地之需，此又取之無禁，用之不竭者也。由此而推，物用愈求，則人力愈省，將來必至人祇用心，不事勞人力而全役物力矣。此理有固然，事所必至也！

機器巧，則百藝興，製作盛，上而軍國要需，下而民生日用，皆能日就精良而省財力，故作人力所不作之工，成人事所不成之物。如五金之礦，有機器以開，則碎堅石如齏粉，透深井以吸泉，得以闢天

地之寶藏矣。織造有機，則千萬人所作之工半日可就，至縲廢絲，織絨呢，則化無用爲有用矣。機器之大用不能遍舉，我中國地大物博，無所不具，倘能推廣機器之用，則開疆治河易收成效，紡紗織布有以裕民，不然，則大地之寶藏，全國之材物，多有廢棄於無用者，每年之耗不知凡幾，如是而國安得不貧，而民安得不瘠哉！謀富國者可不講求機器之用歟？

物理講矣，機器精矣，若不節惜物力，亦無以固國本而裕民生也。故泰西之民鮮作無益。我中國之民俗尙鬼神，年中迎神賽會之舉，化帛燒紙之資，全國計之，每年當在數千萬。此以有用之財，作無益之事，以有用之物，作無用之施，此冥冥一大漏卮，其數較鴉片爲尤甚，亦有國者所當並禁也。

夫物也者，有天生之物，有地產之物；有人成之物。天生之物，如光熱電者，各國之所共，在窮理之淺深以爲取用之多少；地產者如五金百穀，各國所自有，在能善取而善用之也；人成之物，則係於器機靈笨與人力之勤惰。故「窮理日精」則物用呈，「機器日巧」則成物多，「不作無益」則物力節，是亦開源節流之一大端也。

所謂貨能暢其流者，在「關卡之無阻難，保商之有善法，多輪船鐵道之載運」也。

夫百貨者，成之農工，而運於商旅，以此地之贏餘，濟彼方之不足，其功亦不亞於生物成物也。故泰西各國體恤商情，祇抽海口之稅，祇設入國之關。物之爲民生日用所不急者重其稅，貨之爲民生日用

所必需者輕其斂；入口抽稅之外，則全國運行，無所阻滯，無再納之征，無再過之卡，此其百貨暢流，商賈雲集，財源日裕，國勢日強也！中國則不然，過省有關，越境有卡，海口完納又有補抽，處處斂徵，節節阻滯，是奚異遍地風波，滿天荆棘；商賈爲之裹足，負販從而怨嗟，如此而欲百貨暢流也，豈不難乎！夫販運者，亦百姓生財之一大道也。百姓足，君孰與不足，百姓不足，君孰與足，以今日關卡之濫征，吏胥之多弊，商賈之怨毒，誠不能以此終古也。徒削平民之脂膏，於國計民生，初無所裨，謀富強者，宜急爲留意於斯，則天下幸甚。夫商賈逐什一之利，別父母，離鄉井，多爲饑寒所驅，經商異地，情至苦，事至艱也。若國家不爲體恤，不爲保護，則小者無以覓蠅頭微利，大者無以展鴻業遠圖。故泰西之民出外經商，國家必設兵船領事爲之護衛，而商亦自設保局銀行相與倚恃，國政與商政並興，兵餉以商財爲表裏。故英之能傾印度，扼南洋，奪非洲，並澳土者，商力爲之也，蓋兵無餉則不行，餉非商則不集，西人之虎視寰區，憑凌中夏者，亦商爲之也。是故商者，亦一國富強之所關也。我中國自與西人互市以來，利權皆爲所奪者，其故何哉？以彼能保商，我不能保商，而反剝損遏抑之也！商不見保，則貨物不流，貨物不流，則財源不聚，是雖地大物博，無益也。以其天生之材爲廢材，人成之物爲廢物，則更何貴於多也！數百年前，美洲之地猶今日之地，何以今富而昔貧？是貴有商焉爲之經營，爲之轉運也。商之能轉運者，有國家爲之維持保護也。謀富強者，可不急於『保商』哉！

夫商務之能興，又全恃舟車之利便，故西人於水則輪船無所不通，五洋四海恍若戶庭，萬國九洲儼同閭閻。關窮荒之絕島，以立商廛；求上國之名都，以爲租界，集殊方之貨實，聚列國之商氓，此通商之埠所以貿易繁興，財貨山積者，有輪船爲之運載也。於陸則鐵道縱橫，四通八達，凡輪船所不至，有輪車以濟之。其利較輪船爲尤溥，以無波濤之險，無礁石之虞。數十年來，泰西各國，雖山僻之區亦行鐵軌，故其貨物能轉輸利便，運接靈速。遇一方困乏，四境濟之，雖有荒旱之災，而無饑饉之患。故凡有鐵路之邦，則全國四通八達，流行無滯，無鐵路之國，動輒掣肘，比之癱瘓不仁。地球各邦今已視鐵路爲命脈矣，豈特便商賈之載運而已哉！我國家亦恍然於輪船鐵路之益矣，故沿海則設招商之輪船，於陸則興官商之鐵路。但輪船祇行於沿海大江，雖足與西人頡頏而收我利權，然不多設於枝河內港，亦不能暢我貨流，使我商運也。鐵路先通於關外而不急於繁富之區，則無以收一時之利，而爲後日推廣之圖。必也設於繁富之區，如粵港蘇滬津通等處，路一成而效立見，可以利轉輸，可以勵富戶，則繼之以推廣者，商股必多，而國家亦易爲力。試觀南洋英屬諸埠，其築路之資大半爲華商集股，利之所在，人共趨之。華商何厚於英屬而薄於宗邦？是在謀國者有以乘勢而利導之而已，此招商興路之扼要也。故無關卡之阻難，則商賈願出於其市，有保商善法，則股富亦樂於貿遷，多輪船鐵路之載運，則貨物之盤費輕，如此而貨有不暢其流者乎？貨流既暢，則財源自足矣。籌富國者當以商務收其效也，不然，徒以聚斂爲工，

捐納爲計，吾未見其能富也。夫「人能盡其才，則百事興，地能盡其利，則民食足，物能盡其用，則材力豐，貨能暢其流，則財源裕」，故曰，此四者富強之大經，治國之大本也。四者既得，然後修我政理，宏我規模，治我軍實，保我藩邦，歐洲其能匹哉？！

願我中國仿倣西法，於今已三十年。育人才，則有同文方言各館，水師武備諸學堂；裕財源，則開煤金之鑛，立紡織製造之局；興商務，則招商輪船，開平鐵路，已後先輝映矣，而猶不能與歐洲頡頏者，其故何哉？以不能舉此四大綱而舉國並行之也。間嘗統籌全局，竊以中國之人民材力而能步武泰西，參行新法，其時不過二十年必能駕歐洲而上之，蓋謂此也！試觀日本一國，與西人通商後於我，仿倣西法亦後於我，其維新之政，爲日幾何，而今日成效已大有可觀，以能舉此四大綱而舉國行之，而無一人阻之。夫天下之事，不患不能行，而患無行之人，方今中國之不振，固患於能行之人少，而尤患於不知之人多。夫能行之人少，尚可借材異國以代爲之行，不知之人多，則雖有人能代行，而不知之輩必竭力以阻撓，此昔日國家每舉一事，非格於成例，輒阻於羣議者，此中國之極大病源也。

竊嘗聞之，昔我中堂經營乎海軍鐵路也，嘗脣爲之焦，舌爲之敝，苦心勞慮數十餘年，然後成此北洋之一軍，津關之一路。夫以中堂之勳名功業，任寄股肱，而又和易同衆，行之尙如此其艱，其他可知矣！中國有此膏肓之病而不能除，則堯舜復生，禹皋佐治，無能爲也，更何期其效於二十年哉？！此志士

之所以灰心，豪傑之所以扼腕，文昔日所以欲捐其學而匿跡於醫術者，殆爲此也！然而天道循環，無往不復，人事否泰，窮極則通，猛劑遽投，膏肓漸愈，逮乎法釁告平之後，士大夫多善談洋務矣。而拘迂自囿之輩，亦頗欲馳域之外觀，此風氣之變革，亦強弱之轉機。近年以來，一切新政次第施行，雖四大綱不能齊舉，然而爲之以漸，其發軔於斯乎？此文今日之所以望風而興起也。

竊維我中堂自中興而後，經略南北洋，孜孜然以培育人材爲急務。建學堂，招俊秀，聘西師而督課之，費巨款而不惜，遇一藝之成，一技之巧，則獎勵倍加，如獲異寶，誠以治國經邦，人才爲急，心至苦而事至盛也。嘗以無緣沾雨露之濡，叨桃李之植，深用爲憾！顧文之生二十有八年矣，自成童就傅以至於今，未嘗離學，雖未能爲八股以博科名，工章句以邀時譽，然於聖賢六經之旨，國家治亂之源，生民根本之計，則無時不往復於胸中，於今之所謂西學者概已有所涉獵，而所謂專門之學亦已窮求其一矣。推中堂育才愛士之心，揆國家時勢當務之急，如文者亦當在陶冶而收用之列，故不自知其鶩下，而敢求知於左右者，蓋有慨乎大局，蒿目時艱而不敢以巖穴自居也！所謂乘可爲之時以竭愚夫之千慮，用以仰贊高深，非欲徒撰空言以瀆清聽，自附於干謁者流，蓋欲躬行而實踐之，必求澤沛乎萬民也。

竊維今日之急務固無逾於此四大端，然而條目工夫不能造次，舉措施布各有緩急，雖首在陶冶人才，而舉國並興學校，非十年無以致其功，時勢之危急，恐不能少須。何也？蓋今日之中國已大有人滿之

患矣，其勢已岌岌不可終日，上則仕途壅塞，下則游手而嬉，嗷嗷之衆，何以安此？明之闖賊，近之髮匪，皆乘饑饉之餘，因人滿之勢，遂至潰裂四出，爲毒天下。方今伏莽時聞，災荒頻見，完善之地，已形覓食之艱，凶駭之區，難免流離之禍，是豐年不免於凍餒，而荒歲必至於死亡，由斯而往，其勢必至日甚一日。不急挽救，豈能無憂？夫國以民爲本，民以食爲天，不足食胡以養民？胡以立國？是在先養而後教，此農政之興尤爲今日之急務也。且農爲我中國自古之大政，故天子有親耕之典以勸萬民。今欲振興農務，亦不過廣我故規，參行新法而已。民習於所知，雖有更革，必無傾駭，成效一見，爭相樂從，雖舉國通行，爲力尙易，爲時亦速也。且令天下之人皆知新法之益如此，則踵行他政，必無撓格之虞，其益固不止一端也。

竊以我國家自欲行西法以來，惟農政一事未聞仿倣，派往外洋肄業學生，亦未聞有入農政學堂者，而所聘西儒亦未見有一農學之師，此亦所富強之一憾事也。文遊學之餘，兼涉樹藝，泰西農學之書間嘗觀覽，於考地質察物理之法略有所知，每與鄉間老農談論耕植，嘗教之選種之理，糞溉之法，多有成效。文鄉居香山之東，負山瀕海，地多砂磧，土質礫劣，不宜於耕，故鄉之人多游賈於四方。通商之後，頗稱富饒，近年以美洲逐客，檀島禁工，各口茶商又多虧折，鄉間景况大遜曩時，覓食農民尤爲不易。文思所以廣其農利，欲去禾而樹桑，遂爲考核地質，知其頗不宜於種桑，而甚宜於波畢。近以憤於英人

禁煙之議難成，遂勸農人栽鴉片，舊歲於農隙試之，其漿果與印度公土無異，每畝可獲利數十金，現已羣相仿倣，家家試栽。今冬農隙所種必廣，此無礙於農田而有補於漏卮，亦一時權宜之計也。他日盛行，必能盡奪印煙之利。蓋其氣味較公土爲尤佳，迥非川滇各土之可比，去冬所產數斤，凡嗜阿芙蓉之癖者爭相購吸，以此決其能奪印煙之利也必矣，印煙之利既奪，英人可不勉而自禁。英國既禁。我可不栽，此時而中禁吸之令，則百年大患可崇朝而滅矣！勸種罌粟，實禁鴉片之權輿也。由栽煙之事觀之，則知農民之見利必趨，羣相仿倣，到處皆然，是則農政之興甚易措手。其法先設農師學堂一所，選好學博物之士課之，三年有成，然後派往各省，分設學堂，以課農家聰穎子弟。又每省設立農藝博覽會一所，與學堂相表裏，廣集各方之物產，時與老農互相考證，此辦法之綱領也。至其詳細節目，當另著他編，條分縷晰，可以坐言而起行，所謂非欲徒託空言者此也。文之先人躬耕數代，文於樹藝牧畜諸端，耳濡目染，洞悉奧竅，泰西理法亦頗有心得，至各國土地之所宜，種類之佳劣，非遍歷其境未易週知。文今年擬有法國之行，從游其國之蠶學名家，考究蠶桑新法，醫治蠶病，並擬順道往游環球各邦，觀其農事，如中堂有意以興農政，則文於回華後可再行游歷內地新疆關外等處，察看情形，何處宜耕，何處宜牧，何處宜蠶，詳明利益，盡仿西法，招民開墾，集商舉辦。此於國計民生大有裨益，所謂欲躬行實踐，必求澤之沾沛乎人民者此也，惟深望於我中堂有以玉成其志而已。

伏維我中堂佐治以來，無利不興，無弊不革，艱鉅險阻，猶所不辭。如籌海軍鐵路之難，尙毅然成之，况於農桑之大政，爲生民命脈之所關，且無行之之難，又有行之之人，豈尙有不爲者乎？用敢不辭冒昧，侃侃而談，爲生民請命，伏祈採擇施行，天下幸甚，肅此具稟，恭叩鈞綏，伏惟垂鑒，文謹稟。

陳英士致黃克強書

克強我兄足下：美猥以菲材，從諸公後，奔走國事，於茲有年，每懷德音，誼逾骨肉。去夏徵颺東發，美正養病在院，滿擬力疾走別，握手傾襟，迺莫獲我心！足下行期定矣，復以事先日就道，卒無從一面商榷區區之意於足下，緣何慳也！日者晤日友宮崎君，述及近狀，益眷眷國事，彌令美動「榛苓彼美風雨君子」之思矣！溯自辛亥以前，二三同志，如譚宋輩過滬上時，談及吾黨健者，必交推足下；以爲孫氏理想，黃氏實行。夫謂足下爲革命實行家，則海內無賢無愚，莫不異口同聲，於足下無所增損，惟謂中山先生傾於理想，此語一入吾人腦際，遂使中山先生一切政見，不易見諸施行。迨至今日，猶有持此

言以反對中山先生者也。然而徵諸過去之事實，則吾黨重大之失敗，果由中山先生之理想誤之耶？抑認中山先生之理想爲誤爲反對之致於失敗耶？惟其前日認中山先生之理想爲誤，皆致失敗，則於今日中山先生之所主張，不宜輕以爲理想而不從，再貽他日之悔，此美所以追懷往事而欲痛滌吾非者也！爰臚昔日反對中山先生其歷致失敗之點之有負中山先生者數事以告，足下其亦樂聞之否耶？當中山先生之就職總統也，海內風雲，擾攘未已，中山先生政見一未實行，而經濟支絀，更足以掣其肘；俄國借款，經臨時參議院之極端反對，海內士大夫更藉口喪失利權，引爲詬病。究其實實交九七，年息五厘，卽有擔保，利權不礙，視後日袁氏五國財團借款之實交八二，鹽稅作抵，不足復益以四省地丁，且予以監督財政全權者，孰利孰害，孰得孰失，豈可同日語耶？乃羣焉不察，經受經濟影響，致妨政府行動。中山先生既束手無策，國家更瀕於阽危。固執偏見，貽誤大局，有負於中山先生者此其一。及南北議和以後，袁氏當選臨時總統，中山先生當時最要之主張，約有三事：一則袁氏須就職南京也；中山先生意謂南北聲氣未見調和，雙方舉動時生誤會，於共和國統一前途，深恐多生障故，除此障故，非袁氏就職南京不爲功。蓋所以聯絡南北感情，以堅袁氏對於民黨之信用，而祛民黨對於袁氏之嫌疑也。二則民國須遷都南京也；北京爲兩代所都，帝王癡夢自由之鐘所不能醒，官僚遺毒，江河之水所不能澗，必使失所憑藉，方足剷鋤專制遺孽，遷地爲良，庶可蕩滌一般瑕穢耳。三則不能以清帝退位之詔全權授袁氏組織共和

政府也。夫中華民國乃根據臨時約法，取決人民代表之公意而後構成，非清帝袁氏所得私相授受也！袁氏之臨時總統，乃得國民所公選之，參議院議員推舉之，非清帝所得任意取以予之也。故中山先生於此尤再三加之意焉。此三事者，皆中山先生當日最爲適法之主張，而不惜以死力爭之者也！乃竟聽袁氏食其就職南京取決人民公意之前言，以演成弁髦約法推翻共和之後患者，則非中山先生當日主張政見格而不行有以致之耶？試問中山先生主張政見之所以格而不行，情形雖複雜，而其重要原因，非由黨人當日識木及此，不表同意有以致之耶？有負於中山先生者此其二。其後中山先生退職矣，欲率同志爲純粹在野黨，專從事擴張教育，振興實業，以立民國國家百年根本之大計，而盡讓政權於袁氏。吾人又以爲空涉理想而反對之，且時有干涉政府用人行政之態度。卒至朝野冰炭，政黨水火，既惹袁氏之忌，更起天下之疑，而中山先生謀國若衷，經世之碩畫，轉不能表白於天下而一收其效，有負於中山先生者此其三。然以上之事，猶可曰一般黨人之無識，非美與足下之過也，獨在宋案發生，中山先生其時適歸滬上，知袁氏將撥專制之死灰而負民國之付託也。於是誓必去之。所定計畫，厥有兩端，一曰聯日；聯日之舉，蓋所以孤袁氏之援而厚吾黨之勢也。日國亞東，於我爲鄰，親與善鄰，乃我之福。日助我則我勝，日助袁則袁勝，此中山先生之言也。在中山先生認聯日爲重要問題，決意親往接洽，而我等竟漠然視之，力尼其行，若深怪其輕身者。卒使袁氏伸其腕臂，孫寶琦李盛鐸東使，胥不出中山先生所料，我則失所

與矣！

文按民黨向主聯日者，以彼能發奮爲雄，變弱小而爲強大，我當親之師之，以圖中國之富強也。不圖彼國政府目光如豆，深忌中國之強，尤畏民黨得志而礙其蠶食之謀，故屢助官僚以抑民黨，必期中國永久愚弱，以遂彼野心，彼武人政策其橫可恨，其愚昧亦可憫也！倘長此不改，則亞東永無甯日，而日本亦終無以倖免矣！東鄰志士，其有感於世運起而正之者乎？

二曰速戰；中山先生以爲袁氏手握大權，發號施令，遣兵調將，行動極稱自由，在我惟有出其不意，攻其無備，迅雷不及掩耳，先發始足制人。且謂宋案證據既已確鑿，人心激昂，民氣憤張。正可及時利用，否則時機一縱即逝，後悔終嗟無及，此亦中山先生之言也。乃吾人遲鈍，又不之信，必欲靜待法律之解，不爲宣戰之豫備。豈知當斷不斷，反受其亂，法律以遷延而失效，人心以積久而冷淡，時機坐失，計畫不成，事欲求全，適得其反。設吾人初料及此，何致自貽伊戚耶？有負於中山先生者此其四。無何刺宋之案，率於袁趙之蔑視國法，遲遲未結，五國借款，又不經國會承認，違法成立，斯時反對之聲，舉國若狂。乃吾人又以爲有國會在，有法律在，有各省都督之力爭在，袁氏終當屈服於此數者而取銷之；在中山先生則以爲國會乃口舌之爭，法律無抵抗之力，各省都督又多仰袁鼻息，莫敢堅持，均不足以戢予智自雄擁兵自衛之野心家，欲求解決之方，惟有訴諸武力而已矣。其主張辦法，一方面速興問罪

之師，一方面表示全國人民不承認借款之公意於五國財團。五國財團經中山先生之忠告，已允於二星期內停止付款矣。中山先生乃電令廣東獨立，而廣東不聽，欲躬親赴粵主持其事，吾人又力尼之，亦不之聽，不得已令美先以上海獨立。吾人又以上海彈丸地，難與之抗，更不聽之。當此之時，海軍尙來接洽，自願宣告獨立。中山先生力贊其成，吾人以堅持海陸軍同時並起之說，不欲爲海軍先發之計。尋而北軍來滬，美擬邀擊海上，不使登陸，中山先生以爲然矣，足下又以爲非計。其後海軍奉袁之命開赴煙台，中山先生聞而欲止之曰，「海軍助我則我勝，海軍助袁則袁勝，欲爲我助，則宜留之，開赴煙台，恐將生變。」美與足下則以海軍既表同意於先，斷不中變於後，均不聽之。海軍北上入袁氏牢籠矣！嗣又有吳淞砲台砲擊兵艦之舉，以生其疑而激之變，於是海軍全部，遂不爲我用矣！且中山先生當時屢促南京獨立，某等猶以下級軍官未能一致，諛及運動成熟。中山先生決擬親赴南京宣告獨立，二三同志，咸以軍旅之事，乃足下所長，於是足下遂有南京之役。夫中山先生此次主張政見，皆爲破壞借款推倒袁氏計也，乃遷延時日，逡巡不進，坐談時機，卒鮮寸效，公理見屈於武力，勝算卒敗於金錢，信用不孚於外人，國法不加於袁氏。袁氏乃借欺人之語，舉二千五百萬鎊之外債，不用之爲善後政費，而用之爲購軍械，充兵餉，買議員，賞奸細，以蹂躪南方，屠戮民黨，攫取總統之資矣！設當日能信中山先生之言，卽時獨立，勝負之數，尙未可知也。蓋其時聯軍十萬，擁地數省，李純未至江西，芝貴不聞南下；率

我銳師，鼓其朝氣，以之聲討國賊，爭衡天下無難矣！惜乎粵湘諸省，不獨立於借款成立之初，李柏諸公不發難於都督取銷之際，逮借款成立，外人助袁，都督變更，北兵四布，始起而討之，蓋亦晚矣。有負於中山先生者此其五。夫以中山先生之智識，遇事燭照無遺，先幾洞若觀火，而美於其時貿貿然反對之，而於足下主張政見，則贊成之惟恐不及，非美之感情見厚薄於其間，亦以識不過人，智闇慮物，泥於孫氏理想一語之成見而已。蓋以中山先生所提議者，胥不免遠於事實，故懷挾成見自與足下爲近。豈知拘守尺寸，動失尋丈，貽誤國事，罔不由此乎。雖然前事不忘，後世之師，前車已覆，來軫方遄，亡羊補牢，時猶未晚，見兔顧犬，機尚不失，美之所見如此，未悉足下以爲何如？自今而後，竊願與足下共勉之耳。夫人之才識，與時並進，知昨非而今未必是，能取善斯不厭從人。鄙見以爲理想者事實之母也，中山先生之提倡革命，播因於二十年前，當時反對之者，舉國士大夫殆將一致，乃經二十年後，卒能見諸實行者，理想之結果也。使吾人於二十年前即贊成所說，安見所懸理想，必遲二十年之久始得收效，抑使吾人於二十年後猶反對之，則中山先生之理想，不知何時始克形諸事實，或且終不成效果，至於靡有窺期者，亦難逆料也。故中山先生之理想能否證實，全在吾人之視察能否了解，能否贊同，以奉行不悖是已。夫觀於既往，可驗將來，此就中山先生言之也；東隅之失，桑榆之收，此就美等言之也；足下明敏，勝美萬萬，當鑒及此，何待美之喋喋？然美更有不容已於言者，中山先生之意謂革命事業，

且暮可期，必不遠待五年以後者，誠以民困之不蘇，匪亂之不靖，軍隊之驕橫，執政之荒淫，有一於此，足以亂國，兼而有之，其何能淑？剝極必復，否極必泰，循環之理，不問毫髮，乘機而起，積極進行，撥亂反正，殆如運掌。美雖愚闇，願竭棉薄，庶乎中山先生之理想即見實行，不至如推倒滿清之必待二十年以後。故中華革命黨之組織，亦時勢有以迫之也。顧自斯黨成立以來，舊日同志，頗滋訾議，以爲多事變更，予人瑕隙，計之左者。不知同盟結會於祕密時代，辛亥以後，一變而爲國民黨。自形式上言之，範圍日見擴張，勢力固徵膨脹，而自精神上言之，而目全非，分子複雜，薰蕕同器，良莠不齊。腐敗官僚，既朝秦而暮楚；齷齪敗類，更覆雨而翻雲，發言盈庭，誰執其咎，操戈同室，人則何尤！是故欲免敗羣，須去害馬，欲事更張，必貴改弦。二三同志，亦有以諒中山先生慘淡經營機關改組之苦衷否耶？至於所定誓約有附從先生服從命令等語，此中山先生深有鑑於前此致敗之故，多由於少數無識黨人誤會平等自由之真意。蓋自辛亥光復以後，國民未享受平等自由之幸福，臨於其上者個人先有緬規越矩之行爲，權利則狃狃以爭，義務則望望以去，彼此不相統攝，何能收臂指相使之功？上下自爲從違，更難達精神一貫之旨，所謂既不能令又不受命者，是耶非耶？故中山先生於此相率同志納於軌物，庶以統一事權，非強制同志尸厥官肢，盡失自由行動。美以爲此後欲達革命目的，當重視中山先生主張，必如衆星之拱北辰。而後星躔不亂其度數，必如江漢之宗東海，而後流派不至於紛岐。懸目的以爲之赴，

而視力乃不分；有指車以示之方，而航程得其向。不然，苟有黨員如吾人昔日之反對中山先生者，以反於將來，則中山先生之政見，又將誤於毫釐千里之差，一國三公之手。故遵守誓約，服從命令，美認當然天職而絕無疑義者，足下其許爲同志而降心相從否耶？竊維美與足下共負大局安危之責，實爲多患難之交，竟見稍或差池，宗旨務求一貫，惟以情睽地隔，傳聞不無異詞，緩急進行，舉動輒多誤會相析疑義，道故班荆，望足下之重來有如望歲。迢迢水闊，懷人思長，嚶嚶息鳴，求友聲切。務祈早赴日命駕言旋，共肩艱鉅。歲寒松柏，至老彌堅，天半雲霞，繫情獨苦。陰囊四塞，相期攜手同仇，海橫流，端賴和衷共濟，嗚呼！長蛇封豕，列強方逞，薦食之謀，社鼠城狐，內賊愈肆，穿墉之技，飄搖室，綢繆不忘未雨之思，邪許同舟，慷慨應擊中流之楫，望風懷想，不盡依依，敬掬微忱，耑求指示，寒氣尙重，諸維爲國珍攝，言不罄意，陳其美頓首。（民國四年春）

中國國民黨接受 總理遺囑宣言

中華民國創造者本黨 總理孫先生之逝世，不僅爲我中華民國從來未有之最大損失，全世界被壓迫民衆之解放運動，亦受極大之打擊。此唯一的崇高偉大仁慈之父師，不可復作；民衆既失所倚庇，本黨之根本，亦幾乎動搖。然而我 總理積四十年國民革命運動之精誠，孕育我中國國民黨，誠實之信徒，繼續受此偉大精神所涵養，一如 總理在日：卽或有對於 總理之主張發生懷疑者，遲早必發現 總理主張之正確與自己懷疑之錯誤。因此，吾人雖處哀悼悲痛之中，而 總理偉大之精神，主義，遺囑，已遺授於吾人，吾人不惟不因 總理長逝而喪失國民革命勇氣；且乘此對於 總理偉大之精神，主義，遺囑之信心，如日之明，朗照吾人革命之勝利之前途。 總理所遺未竟之工作，卽吾人所完全繼承之重大責任。是以中國國民黨中央執行委員會全體會議以全體一致之堅決的意志，宣言於我全國國民及世界民衆曰：

吾黨同志，追隨我 總理孫先生，努力於中國國民革命之事業：顛覆君政；創立民國，消滅軍閥；抵禦外侮，恆以百折不撓之精神，繼續奮鬥，以圖恢復民族平等，國家獨立，使我中國脫離半殖民地之地位，造成依據三民主義之完全獨立自由的國家，於今三十餘年矣。去年一月，我 總理召集第一次全

國代表大會。其意蓋使本黨依據民主的集權制，建立一組織完成之革命黨，惟組織完成之真正的革命黨，乃能擔負完成國民革命之工作。溯自吾黨最初成立以來，三民主義即爲吾黨之基礎，而總理又運用其智仁勇之大德，貫以至誠。以領導中國國民革命運動。當滿洲君政顛覆以後，革命政府，爲情勢所迫，不得已而與反革命的專制階級謀妥協；此種妥協，實間接與帝國主義相調和，遂爲國民革命第一次失敗之根源。自是而後，革命之進行，每有一度之成功，必與反革命的專制階級謀一度之妥協；而每次之妥協，皆足使過去革命之犧牲失其意義。十餘年來，始終以不斷之努力，督勵同志，固執三民主義之原理與政策而不稍讓者，實惟我總理一人。然革命之偉業，非大多數之民衆參加，必不能完全成功；而革命黨人，苟非對於本黨之主義，澈底了解，爲適合民衆政治的經濟的需要之宣傳，必不能引導民衆參加國民革命之運動。在第一次之全國代表大會，總理以國民革命之責任，完全付託于全黨同志，其全體一致議決宣言及最小限度之政綱，則表示全黨同志完全接受總理所付託之主義與責任者也。

一年以來，我總理更奮其全力，督勵同志，與帝國主義之強暴戰，與帝國主義所嗾使掩護之反革命的惡魔戰；且努力從事於革命主義之教育，屢次發表反帝國主義及軍閥之宣言，講述三民主義之理論，制定建國大綱，期吾黨同志於嚴格的教育及訓練之下，成爲組織國民革命之人才。且以此人才爲中心，投入於民衆之中，而造成真正民衆之政黨，以促革命的建設事業之進行。故當要求推翻曹吳之時，我

總理則發表宣言，其主要之意義，以爲：「國民革命之目的，在造成獨立自由之國家，以擁護國家及民衆之利益。此種目的，與帝國主義欲使中國永爲其殖民地者，絕對不能相容。十三年來，軍閥自身，有新陳之代謝，而其性質作用，則自袁世凱以至曹錕吳佩孚，如出一轍。故北伐之目的，不僅在覆滅曹吳，尤在曹吳覆滅之後，永無同樣繼起之人，換言之，北伐之目的，不僅在推翻軍閥，尤在軍閥所賴以生存之帝國主義」。在曹錕既倒之後，我總理認此爲和平統一之良好機會，毅然北上：一則對於一致顛覆曹吳之友軍，實踐前約，冀與之輸誠相見，以圖實現國家所必須之各種具體的條件，即吾黨所要求最小限度之政綱，以爲實行三民主義之初步；一則爲宣傳本黨主義於北方民衆，以圖全國民衆一致結合於國民革命旗幟之下，完成統一的革命事業之工作，而開國民會議及廢除不平等條約二者，則尤爲最顯明切近之目標。蓋惟民國之政權，操之於國民自身，乃有和平統一之可言。亦惟恢復民族平等，國家獨立，然後國民革命之目的，乃得以掃除障礙而活潑進行也。故我總理當北上之時，又發表嚴重之宣言，於詳述吾國家及民衆真正需要後，更以至仁慈誠懇之意，告友軍將士及同志曰：「帝國主義之援助，終不敵國民之覺悟。帝國主義者惟能乘吾國民之未覺悟以求逞，軍閥亦惟能乘吾國民之未覺悟以得志於一時；卒之未有不爲國民覺悟之所屈伏者，願我友軍將士暨我同志於勞苦功高之餘，一念及之也。今日以後，當劃一國民革命之新時代，使武力與帝國主義結合之現象，永遠絕迹於國內。其代之而興之現象：

第一步使武力與國民結合；第二步使武力爲國民之武力。國民革命，必於此時，乃告厥成功。我總理統帥吾黨同志爲國家及民衆利益而奮鬥之實際，當由此兩次宣言明白表示於國民之前矣。

我總理北上之目的，於上述的理論及事實之外，更決意於完全直接宣布其意思於北方民衆，及與北方友軍將士暨吾同志輸誠相見之後，即親赴世界各國，爲廣大宣傳，與以平等待我之民族相結合，共同奮鬥，以達被壓迫民族一齊解放之宏愿。蓋顛覆世界的帝國主義之強暴與解放世界被壓迫之民族，此一大目的，非由被壓迫民族之一致團結，不能達最圓滿之目的也。

我總理抱此偉大之主義，努力奮鬥者四十年，今更負此重大之實行任務而北上，乃以多年爲我國及全世界被壓迫民族奮鬥而損及健康之故，甫到津門而病作，到京而病篤，終遺留此偉大之主義及偉大之實行任務而長逝。嗚呼！樹欲靜而風不息，我全國國民及全世界被壓迫民衆之悲痛爲何如耶！

我總理當危篤之時，以遺囑指示吾國民政治奮鬥之途徑，其言曰：「余致力於國民革命，凡四十年，其目的在求中國之自由平等。積四十年之經驗，深知欲達到此目的，必須喚起民衆及聯合世界上以平等待我之民族，共同奮鬥。現在革命尙未成功，凡我同志，務須依照余所著建國方略，建國大綱，三民主義，及第一次全國代表大會宣言，繼續努力，以求貫徹。最近主張開國民會議及廢除不平等條約，尤須於最短期間，促其實現。是所至囑！」

吾人今日唯一之責任，則在完全接受我總理之遺囑。自今以後，同德同心，盡吾人之全力，犧牲一切自由及權利，努力爲民族平等國家獨立而奮鬥，以繼續總理未竟之志。我中華民國之國民，凡能接受我總理之主義政綱以從事於國民革命之工作，而爲國家及民衆謀福利者，皆爲吾人所敬愛之同志。吾人誓以至誠，與之結合，以共同致力於革命的建設事業之實現。反之，凡持續反革命的行動，受帝國主義的列強之嗾使及掩護，以阻礙國民革命之進行者，皆爲吾人之敵。吾人爲國家之獨立自由與民衆之福利，則不恤犧牲吾人之一切而與之抗爭。若夫全世界之國家及民族，凡能尊重我民族之平等與國家之獨立者，皆爲中華民國親善之友，反之則爲我國家之敵。吾人必盡最善之努力，以至明顯堅決之精神，決擇吾國民應由之道。關於目前時局之主張，吾人則完全準據十一月十三日我總理最後之宣言，以從事於政治奮鬥，而遺囑所命吾人於最短期間，實現開國民會議及廢除不平等條約之二大目的，爲吾人努力之第一程序，更不待論矣。

至於吾黨之組織，吾人惟以嚴格之規律的精神，一遵總理之遺教。第一次全國代表大會，制定總章第十九條曰：『本黨以創行三民主義五權憲法之孫先生爲總理，』此明示吾人今後之組織，雖爲民主的集權制，然除全體黨員正式投票選舉代表而投票選舉之中央執行委員，組織中央執行委員會任執行之責外，不能更有總理。吾黨全體一致，奉行我總理之遺教，不得有所特創，蓋中華民國之獨立與自由，

惟有完全繼承中華民國創造者本黨總理孫先生之意志，爲能實現耳。

本中央執行委員會，當此重大之時機，謹以全體一致之堅強意志，鄭重宣言如此，惟全國國民及世界民衆，實昭鑒之。（民國十四年五月二十日）

中國國民黨黨員守則十二條

（二十四年十月十八日第五屆全國代表大會通過）

總理立承先啓後，救國救民之大志，創造三民主義，五權憲法之宏規，領導國民革命，興中華，建民國。於今全國同胞皆能一心一德，共承遺教者，斯乃我總理大智大仁大勇之所化，亦卽中國列祖列宗大道大德之所感。

今革命基礎大立，革命主義大行，而內憂外患與革命之進展同時加重，凡我同志，應知吾黨上對億萬世之祖宗，下對億萬世之後代，中對全國國民與世界人類所負責任，更千百倍於往時。我總理深知國者人之積，人者心之器。國家之浩亂，繫於社會之隆污，社會之隆污，繫於人心之振靡。又知往古聖

人誠，正，修，齊，治，平之一貫大道，與修身爲本之惟一至德，爲救國救民救濟全世界人類之無上要義。故不憚於遺教中再四誠懇告誡。

本大會懷於遺教之偉大，深切於國難之嚴重，更鑒於世界人類禍患之方興未已，確信自立爲立人之基，自救爲救人之始，特輯爲全黨黨員守則十二條，通令全體同志，一致遵行。務期父以教子，師以教弟，長官以教屬僚，將帥以教士兵，共信共行，互切互磋，親愛精誠，始終無間，人人能成爲世界上頂天立地之人，使中華民國成爲世界上富強康樂之國。然後三民主義能實行於全國，弘揚於世界，千年萬世，永垂無疆之休，惟我負革命建國大責重任之全黨同志共守之。

黨員十二守則

- 一、忠勇爲愛國之本；
- 二、孝順爲齊家之本；
- 三、仁愛爲接物之本；
- 四、信義爲立業之本；
- 五、和平爲處世之本；
- 六、禮節爲治事之本；

- 七、服從爲負責之本；
- 八、勤儉爲服務之本；
- 九、整潔爲治身之本；
- 十、助人爲快樂之本；
- 十一、學問爲濟世之本；
- 十二、有恆爲成功之本。

中華民國陸海空軍軍人讀訓十條

我中華民族，雄踞東亞，建國迄今，已歷五千年。以四萬萬和平優秀之民族，聚居於一千一百餘萬平方公里之土地，復具有悠久光榮之歷史，此其間先聖先賢，慘澹經營，奮鬥創造，固已歷盡險阻艱辛。自今以後，尤賴我忠勇軍人信護維持之功，乃克使我國家日益發揚光大。願我全體將士，矢勤矢勇，

一心一德，發揚民族固有之德性，砥礪軀身殉國之精神，念念爲救國而犧牲，時時作衛國之準備。如何而後可以保我祖先遺留之廣大土地，如何而後可以保我繁衍綿延，生生不息後代之子孫，如何而後可以保我國家獨立自主之國權，凡此皆爲我全體將士無可旁貸之職責，而一時一刻不可或忘者。蓋我國家民族永續無窮之生命，實惟我全體將士是賴也！列舉十條俾供勗勉：

第一條 實行三民主義，捍衛國家，不容有違背怠忽之行爲。

第二條 擁護國民政府，服從長官，不容有虛偽背離之行爲。

第三條 敬愛袍澤，保護人民，不容有倨傲粗暴之行爲。

第四條 盡忠職守，奉行命令，不容有延誤怯懦之行爲。

第五條 嚴守紀律，勇敢果決，不容有廢弛敷衍之行爲。

第六條 團結精神，協同一致，不容有散漫推諉之行爲。

第七條 負責知恥，崇尚武德，不容有污辱貪鄙之行爲。

第八條 刻苦耐勞，節儉樸實，不容有奢侈浮滑之行爲。

第九條 注重禮節，整肅儀容，不容有褻蕩浪漫之行爲。

第十條 誠心修身，篤守信義，不容有卑劣詐僞之行爲。

以上所揭，不過略舉大端，此外國家一切法令規章，以及連坐法等，所規定爲我軍人必須遵守者，凡我全體將士，均應視爲典範，共同遵守，人人以此自勉，並以勉勵同袍。朝夕警惕，拳拳服膺，俾得發揚奮勵無前之士氣，造成精粹勁練之國軍，共同担負救國家救民族之重大責任。我全體將士勉乎哉！

國民經濟建設運動之意義及其實施

一、導言 中國今日根本之危機，全在經濟之殘破，以致國民生活日益困窮，而民族之命運，亦因之岌岌危殆，不能生存於二十世紀之今日。故目前吾國唯一急要之問題，乃爲如何挽救此已就崩潰之國民經濟，而使人民獲得相當之生活；爲如何解決貨棄於地而民困於野之矛盾可恥的現象，而謀國民經濟之發展。因此認爲今日須有一種運動繼新生活運動之後而起，即國民經濟建設運動是也。

二、國民經濟建設運動與新生活運動之關係 國民經濟建設運動與新生活運動二者實相爲表裏，故必須相輔而行。蓋新生活運動爲民族的，爲修身的，着重於道德與精神方面爲主，實爲國民經濟建設運

動之體。而國民經濟建設運動爲民生的，爲生產的，着重於行動與物質方面爲主；實亦爲新生活運動之用。新生活運動所以奠立民族之精神的基礎，而國民經濟建設運動則所以充實民族之物質的基礎，故二者實缺一不可者也。

三、國民經濟建設必須提倡一種普遍的運動之原因 論者或以爲振興國民之經濟，救濟人民之生活，皆國家政策中應有之義；祇須政府努力行之可矣，何必別爲一種運動？不知中國國民經濟枯竭疲弊之所由，爲人與物之脫節，爲人與事之脫節，爲生產要素與生產事業間之脫節，亦爲生產各部門間之不相整調，不相聯繫，而爲整個之脫節。社會不知生產之重要，產業不能得良好之環境以遂其發展。是以欲謀中國國民經濟之更生，非先喚起廣大之自覺不可，非使人才或人力與天然資源發生極密切之關涉不可，非使各種人力與生產要素爲全體適當之配置與全民共同之結合，而使爲有效之發揮不可；非改變一切舊觀念而消除有形無形之障礙不可；尤非調劑供求使生產狀況與消費狀況相應不可；在此運動中，政府固有種種應爲之事業；然尤非使人民積極參加成爲推進此運動之主力不可也！其在另一方面，則此運動又非如其他之社會運動僅由人民團體鼓吹倡導，或其團體之分子遵守約束各自努力而即可以收效；以其往往關涉於國家之法令與政策，且其間有許多事項又必賴國家機關之政治力量以推行；故又必集合政府人民各種公私集團一切之力量而後始能推行盡利也。

四、國民經濟建設運動之涵義 明乎前段所論之意義，則本運動之涵意不難自明。蓋國民經濟建設運動者，爲促起人民以自動改善國民之經濟，卽爲集合全國社會與生產機關各部分之努力以建設健全之國民經濟。政府則以所有之力量爲之排除障礙，且與以種種之助力與便利者也。國民經濟建設運動者，以建設國民經濟卽解決民生問題爲目的，與國家經濟政策範圍有廣狹之殊。蓋國家經濟政策於民生而外，更須注重於國計；而國民經濟建設運動之本位，則爲國民也，其對象則惟民生也。總理以民生主義爲三民主義之中心，國民經濟建設運動者，實行三民主義之基礎，亦卽民生主義實現之初步也。

五、國民經濟建設運動應有之目標 本運動之總目標爲「盡人力，闢地利，均供求，暢流通，以謀國民經濟之健全發展」。更分述之如左：

在積極方面 甲、增加生產總量，解決生活需要；

乙、增加工作機會，解決失業問題；

丙、增加輸出產品，藉謀貿易平衡；

丁、保障投資安全，鼓勵生產活動。

在消極方面 甲、解除阻礙生產發展之外面的原因；（如捐稅產業法規勞資關係等）。

乙、解除阻礙經濟發展之內在的原因；（如缺乏經營方法與人才等）。

丙、解除阻滯貨物流通之障礙；（如交通金融運銷制度等）。

丁、解除妨礙生產建設之心理的因素。（如愚昧迷信保守缺乏勞動習慣及漠視經濟等）。

（說明）本運動之首要急務爲使人盡其才，一方面使專門人才，有貢獻能力於經濟建設之機會；一方面使有勞動之國民，盡量發揮其勞動力於經濟建設；同時並須養成中級人員有實務之經驗與指導之能力。蓋必先人盡其才，而後地盡其利，此爲我國從事國民經濟建設時所不可忽略者也。

六、國民經濟建設運動之實施要項

（一）振興農業 增加農業生產，凡製肥，選種，改良農作方法，活潑農業金融，流暢農產運銷，悉以合作社爲基礎指導並改進之，以達到糧食自給自足爲初步目標。一方面增加產業原料之生產量，同時提倡農產之就地加工製造。

（二）鼓勵墾牧 鼓吹大規模之移民墾荒與經營畜牧，實施軍區屯墾制，利用集團勞力開發農利，恢復並增進牛羊馬匹與農村各種副產物（如豬魚鷄鴨之類）之生產；同時提倡各省所有荒廢土地之開墾與耕作，以地無曠土爲目標。

(三) 開發礦產 調查礦業狀況及摧殘束縛礦業發展之原因，建議政府改善礦業法規，鼓勵礦產投資，扶助礦商之獨立經營與自由發展，以闢天然之富源，而容納衆多之勞力。

(說明) 總理有言：礦業爲物質文明與經濟進步之最大主因。中國過去礦業可謂一事無成，地方官吏與人民往往加以阻礙。此後務須採用積極之保護與獎勵，首宜考慮礦業條例之改善，以減輕負擔，便利開採，保障投資爲主要。除有關基本工業之少數礦產外，應一概獎勵民營，尤應歡迎外資，同時禁止地方政府人員及特殊勢力把持礦權，與民爭利。

(四) 提倡徵工 贊助政府實施徵工制度，鼓勵民衆參加義務勞動。尤以開發交通道路，修治水利，培植森林，開闢墾地等爲徵工之基本工作。同時實施兵工政策，與徵工制並行。以軍隊補助各地徵工工務之不足，並爲建設地方公共工程之倡導。

(說明) 築路，濬河，築堤，植林，墾荒等等，均爲開發天然富源之必要條件，且需要多數勞力，宜於以徵工制度行之。吾人主張全國成年民衆均應有對國家對地方服工役之義務，宜由政府明定一生對國家服義務工役若干月之期限，及每年爲地方服義務工役若干月之期限。前者從事於較大規模之公共工程，後者則爲其本縣區或所在農村作有關農田水利，道路衛生，公共建築等等之工作。又各地實施徵工，必先之以宣傳與訓練，而繼之以指導與實施，必須告以利益，且

爲準備一切。(例如食物住所工具之類)，事先必有負責人員與機關周到之設備，使時力不能延曠，勞動出於志願，則久之自成習慣矣。

(五) 促進工業 對農村簡易工業及農產品加工製造之簡單工業，提倡就農村或其附近按合作系統經營之。對於一般工業，由政府分別保護並獎勵之。

一面設立勞資調節機關，遇有勞資糾紛，與以公平調處。並須賦與該機關以最後強制執行之權。藉以保障企業之安全與勞動之工作。

(六) 調節消費 統計各地尤其農村之消費品種類與數量，力謀供求之調劑。必須消費者盡量自己生產之不能生產者，盡量節約其消費。此項工作，須由當地職業團體及合作社協力進行，並須取得進口業同業公會之贊助。

(說明) 此項之主要目的在防止內地與農村資金之耗溢，其進一步之用意則在謀對外貿易輸出入之平衡。故便利原料輸出，減少輸出品之負擔，解除輸出品之困難，亦爲本運動任務之一：應徵求出口業同業公會之協力贊助。

(七) 流暢貨運 一方面盡量發展各縣各省區間之道路交通，改進水陸貨運，力謀貨物流通之便利。一方面設立各重要地區之主要農產品如棉，麥，米，絲，茶等之公共倉庫與運銷機關。

(八) 調整金融 鼓勵民間之儲蓄，活潑資金之融通，由政府執行健全貨幣政策與匯兌政策，而人民衷誠擁護之。

七、國民經濟建設運動之初步工作步驟

1. 關於調查統計者 凡與本運動有關之對人對事對物之各種材料，均應有詳確之調查統計及搜集。由總機關主持，並徵求全國公私機關及教育機關協助之，各地所需材料，總機關供給之。
2. 關於集中人才者 設立專門人才之調查登記機關，類別其事務上或技術上之專長，遇有國內產業機關需要專門人才時，總機關應設法介紹供給之。如國內無適當專家時，則介紹國外之專家擔任之。此項調查人才及供給人才之工作，盡量利用各學術團體之協助。
3. 關於研究及設計者 如軍區屯墾制之實施，如兵工政策之實施，如徵工制度之改進，如輸出入貿易之如何使之平衡，如合作社系統之如何擴大運用，以解決生產消費運銷及簡易工業與農村之連鎖等，均應加以實地之研究。此項研究工作，由總機關主持或委託相當機關辦理之，並徵求主管機關及公私團體協作。

4. 關於訓練人才者 關於擔任初步宣傳調查及指導之工作，招收國民經濟建設運動志願服務員，施以短期訓練後分派服務。關於繼續進行本運動所需之服務人員，委託各大學設立國民經濟建

設運動各種訓練班訓練之。

5. 關於宣傳及指導者 除技術上之指導需供給專門人才及曾受較高訓練之人員外，關於本運動之初步宣傳指導工作，應由（一）各地中等以上之學校員生，社會教育機關人員及小學校校長教員；（二）各地農工商會進出口同業公會及其他地方團體之主持者；（三）各地已成立合作社之職員；（四）各地駐在軍隊之高級長官；及（五）各地方政府及各級自治機關職員擔任之。（說明）本運動推行時，宣傳工作殊為必要。舉凡改變人民漠視生產之習慣，掃除迷信苟安之舊觀念，闡明各種地方經濟建設及接受國家關於經濟建設政策之必要以及義務工役之意義，生產方法及經營方法之改進，其他有關於促進生產調節消費諸事項，皆須有多數人員用各種方法向人民宣傳之。其已在進行中有關國民經濟建設之事項，並同時解決其疑問，且指導其進行。

八、總結 國民經濟建設運動所包含之方面既多，其所賴以推行之人力物力亦無限量。政府固當盡主持推動之力量，而尤賴於全國國民對此生死亡所關之一運動有衷誠贊助之自覺。必當專家盡其才，人民盡其力；有宣傳指導之能力者，勿辭奔走工作之勞；其屬於產業團體之分子，則又必發於自救本國經濟危亡之熱誠，樂受團體之約束而不憚有所犧牲。至於進行之道，不一其途；有宜於利用合作系統者，有宜於利用教育系統者，有宜於利用軍隊組織者，有必須學術機關或學術團體之協作者

，有必須產業團體與生產機關本身之自動者。要之：須集結全國國民之熱誠與聯合農工商學兵之全力，以不分彼此之精神，分工協作之方法，向同一目標而努力。爰舉本運動之主要意義及實施要點粗發其凡，以就正於國人；並以祈求廣大之同情與協助。至於如何組織與實施，除必須組織一總機關以資推動外，其具體節目至費研究，本文所舉各點，不免掛漏，當有隨時補充與修正之必要。甚望全國關心經濟建設之專家與實業家，發抒高見，以使此一運動能充分發揮其功效也。（民國廿四年雙十節）

救災及經濟建設之要務

各省政府主席，並轉各地同胞均鑒：本年江河汎濫，洪水爲患；受災區域，遍於長江黃河流域之諸省，禾稼淹沒，村舍陸沉，田廬財產損失之鉅，不可數計，而災區同胞陷溺漂流之狀，尤爲悲慘，鄂魯豫三省災情之深刻嚴重，較之民國二十年時代而尤過之，垂盡生機，重遭斯厄。嗟我同胞，何以堪命！

關於賑卹流亡，籌維善後，全國上下，固宜有積極之努力；而懲前毖後，遏絕災患，尤當速起深刻之覺悟。夫水災飢荒，史稱災變，明其不常有也。稽之過去，如此普遍嚴重之大災，必亘數十年或數百年而始一見，今則甫越三年，再遭巨患，此決非天時地理之變遷，實由於人力不臧之所致。誠爲民國成立以來，對於水利森林諸要政，修治出宜，地方人民，對於河渠堤閘，咸以實心實力，維持不敝，何至天災頻仍，愈演愈劇，一至於此！今當創深痛鉅之際，若猶不痛切覺悟，急起自救，則吾民族直將無以生存於斯世。日前電告沿江各省，徵集難民。築堤濬河，以工代賑，猶爲目前治標之計；誠欲根絕災患補救未來，則必須全國各地，均有普遍確實而持久之努力。所望各省長官，對於農田水利有關諸要政，如培育森林，如疏濬江湖河川，如堤岸壩閘之修築與保護，如助成國家水利工程之建設等，均宜視爲行政最急之先務。而我各地人民，對於所在都邑之溝渠河川堤閘工事，諸凡爲蓄泄灌溉之助者，尤當不待督促，按時修護。一面積極造林，以調節水旱，改變土質，其他有關防災備荒事項，亦當踴躍以赴。唯能綢繆如未雨，庶免不測之巨災；亦唯各地一致進行，而後事輕而易舉。即以今次之水災而言，苟各省內地之水道堤壩，均完整而不廢，縱有災患，其嚴重性亦必能減少。卽如蘇省今年受江河淮三流巨浸，終得幸免於水災者，未始非近年來，該省政府與人民共同致力於水利之明效，是知人定可以勝天，弭患端賴自救，此非尋常之休戚，實爲生死之攸關。吾全國各省之官商人民所當切實努力者也！吾國經濟危機，

其嚴重本已達於極點矣，本年上期對外貿易之入超，又達二萬八千餘萬之巨，都市農村，均呈衰敝崩潰之象，加以此次水災，據賑務委員會之報告，僅鄂湘贛皖四省，災民數逾千萬，公私損失，已不下五萬萬，而豫魯諸省尙不與焉。中正深維中國今日根本之危機，全在國民經濟之殘破，人民生活既益困窮，民族命運亦岌岌危殆，誠爲今日唯一要務，端在集中全國上下之心思才力，以挽救此垂亡之經濟。自經此次水災，益覺國民經濟建設爲刻不容緩之要圖。誠以任何民族，唯能勤奮自勉，刻苦砥礪而圖存，斯有生存於世界之權利，而榮枯興替之所由判，則又視其制馭天然，與戰勝環境之努力如何。中國今日，經濟萎敝枯竭之原因，誠非一端，但吾人又不能以其積因之久遠，而諉咎於過去，亦不能以內外環境之艱難，而束手以待盡。要當認識現實，力謀解決，審酌事勢之可能，而盡其最大之努力，凡與國家生存有關之基本建設，固當由中央主持，而關於解決民生問題之國民經濟建設，則必賴各地政府之切實推動，與全國人民之一致奮起，而始可與期成。綜其要項，著有八端：

一曰提倡徵工。

此爲國民經濟一切建設之本，而於水利交通關係尤切，破除人民怠惰自私之積習，

獎勵勞動服務互助之德性，對增進生產更有裨益。凡造路、濬河、築堤、修壩、培植森林、開闢墾地、爲地方生產與福利所關而需要多數勞力者，均宜於徵工制度行之。政府必須期前規劃，先以宣傳，繼以指導，且爲準備妥善，設想周到，而民衆宜以參加義務勞動爲國民之天職，踴躍以赴，此其一也。

二曰振興農業。舉凡改良農作方法，增加農業生產，活潑農業金融，流暢農產運銷，以及減輕農民負擔，推行農村合作，皆當積極推進，以達到糧食之自給自足，為初步目標，一方面力謀增加工業原料之生產量，此其二也。

三曰鼓勵墾牧。調查荒廢之土地山林與原野，省其地區之所宜。或督促開墾，變礪确之土為耕地；或培育森林，以增加木材之生產；或經營畜牧，謀牛羊馬匹之蕃息，其宜於利用集團勞力者，則當舉辦大規模之移民墾荒，或籌劃軍區屯墾，務以地無曠廢為目標，此其三也。

四曰調節消費。統計各地尤其農村之消費品種類與數量，由當地職業團體與合作社等之協力，以力謀供求之調劑；必須消費者，則盡量設法生產之，不能生產者，則盡量節約其消費，以期減少內地農村資金之耗溢。更進一步，則當改善人民之生活，以謀消費之合理，此其四也。

五曰振興工業。凡需要大量資本與大規模經營之工業建設，各地或限於資力材力而未遑盡舉，而既存工業或手工業之維持與改進，則政府人民技術家企業家所當一致努力，同時對於農村需要品之簡明工業，以及就農產品加工製造之工業，并須盡量提倡之，此其五也。

六曰開發鑛產。調查各地蓄積之鑛產量，及開採之實況，破除民間之迷信與鄙陋，解除經營鑛業者所受之束縛與摧殘，對於幼稚而不合理之採掘方法則指導改進之，對於鑛產之投資，則積極獎勵之，並

扶助礦商之獨立經營與發展，以闢天然之富源，而容納衆多之勞力，此其六也。

七曰流暢貨銷。一方面盡量發展各省區間之道路交通，改進水陸貨運，解除運輸上之困難，力謀貨物流通之便利，一方面設立各種主要農產品之包裝與運銷機關，此其七也。

八曰調整金融。鼓勵民間之儲蓄，活潑資金之融通，設置完備之農村借貸制度，並推行信用合作，以制止高利之剝削，一面指導人民，贊助國家關於貨幣匯兌之政策，此其八也。

上列八項，皆所謂卑之無甚高論，而於挽救目前經濟建設之根本，則皆爲切要之圖，至其主要之點，則在於盡人力，闢地利，集合各地農工商學全部之力量，使與天然資源及經濟事業發生極密切之關係。故主持推動之職責在於政府，而欲求其切實有效，則尤賴於當地人民咸有普遍之自覺，而知識分子提倡指導，協助組織之責任爲尤重。由此以言，其進行之道，則各地材料之調查統計與搜集，設施方法之研究與指導，均爲不可或缺。故在着手之始，一方面必須集中本地之專家，使擔任專門技術上研究指導之任務，一方面則須養成多數之中級服務人員，使負調查與一般的管理指導之責任。此之所謂中級服務人員者，凡各機關各公署之公務人員，地方上之保長甲長，以及軍隊中之各級長官，均可按其性質之所宜，施以各種之訓練，不必盡如平時之另行之招考，設科期成。而爲達到通力合作之目的，則教育機關與學校團體，職業團體以及各地合作社之熱誠贊助，尤爲必要。總之，在官廳須革除過去承轉應付粉飾

表面之不切實際的工作，在人民須痛切覺悟於此一事業爲救死回生之關鍵，而盡所能以赴同一之目標。今後各省之當建設行政之任者，關於擬訂施政綱要，尤須切實着眼於建設國民經濟，視此爲唯一之中心。誠使政府人民呼應一體，堅忍刻苦，共同致力，敢信垂危之國民經濟必有挽救之希望，而民族復興之物質的基礎，亦於是乎奠定。當此大災嚴重之際，益深經濟崩潰之時，及時補苴實不容稍緩須臾，切望各省長官全國同胞之接納鄙言而力行之也。（民國二十四年八月九日）

冬令徵工服務辦法

（二十四年九月四日頒發）

武昌行營主任各省省政府主席各省市市長各綏靖主任各總司令助鑒：查人類以勞動爲本能，國民尤應以勞働服務爲天職。我國凡百建設，積廢莫舉，固由財力不充，亦因人力未盡。財力原不可以驟裕，而人力則我所優爲。舍短從長，則教民以勞，實當今施政最要之急務。倘能督勵有方，使全國之民，每年

在相當期間，咸願獻其餘時餘力，以爲國家社會之中心工作，一致服務，則人盡其力，自不患地不得盡其利，物不得盡其用，百事修治，胥將於此肇端。本委員長深知其然，去年四月十二日，先後電令蘇，浙，豫，鄂，皖，贛，閩，湘，陝，甘，晉，冀，魯，察，綏，甯夏等省，勵行人民服役辦法。本年五月，復電令川，黔，滇等省一體遵照各在案。邇來各省有擬具辦法大綱，並施工程序，呈經行營核定施行者；有經核定辦法大綱，而未據呈擬施工程序者；奉行尙不一致，成效更渺不可期。顧本年南北各省，水災奇重，卽未被災區域，又多告旱災，每念災患之成，無論潦旱，尤爲人事不修，人力未盡之表徵，與其倉皇拯救於事後，曷若未雨綢繆於機先。茲爲集中力量，急其所急起見，本年冬季，實行國民勞働服務，自應以各省人民總動員併力舉辦水利及其有關之工事，特規定冬令徵工服務辦法。大綱如下：

(一) 自本年十一月一日起至明年三月三十一日止，定爲國民勞働服務水利季節。

(二) 本季節之工作業務，以關水利工程，如浚河、築堤、修渠、挖塘等項工事爲主，並及造林築路，沿路兩傍，均應植樹，在水利工程需要較少之無水災區域，則尤應注重植樹造林。

(三) 本季節之業務勞作，除一般人民應遵照人民服役法規服役外，凡各省各級官廳公務人員及當地軍隊官兵，一律均參加服役，以資提倡。中等以上學校教職員學生，在年假寒假期內，亦應各服工役十日。

(四) 各省市政府，應將原定施政綱要之中心工作，及人民服工役案內之有關水利造林築路各事項，斟酌各該地方實際需要之情形，分別緩急輕重，從新規定，雖本季節之中心工作，既以上列各種業務爲最注意。然在同地一地區中，究以何者爲首要，何者爲次要；同一業務中，以在何區爲首要，何區爲次要，應調查清楚，妥爲配合，悉依照徵工規則分期分區分組徵工辦理之。凡分區施工者，應注意全部工程之聯絡，以完成其效用。區與區間，並應規定徵工通用辦法，俾能適應需要，依期竣工。

(五) 徵工之召集分配，及遣還等事項，應參用徵工原則辦理。

(六) 各省市政府在本年十月底以前，應按本季節所需要辦理徵工之事務，及技術指導人員，暨監工工頭人數，準備完成。按照人事技術，及管理各科目，分別切實實施以訓練，並應預計需用各種工程用具，分別製造或購備，毋使臨時有工無具，貽誤工事。

(七) 關於辦理事務或技術員工之監督考核及使用工具之稽核辦法，應由各省市政府，嚴密規定執行之。

(八) 各省市政府辦理本季節之事業經費，應極力撙節，自行規定籌措及支用辦法，如實在無法可籌，或所籌不敷開支時，姑准在本年度預備費項下支用一部份。

(九)各省市政府，應於本年九年三十日以前，遵照本大綱，將各該省市全部徵工服務計劃，及預算書，並附各項必要圖表，呈俟行營核定施行。

以上九條，仰各該省市駐在之軍政長官，督同所屬，切實遵照辦理，要之。利用固有勞力，舉辦切要事業，於國民經濟之建設，所關實大。倘能全國一致，踴躍推行，則收效之宏，成就之速，實可操券而待。惟茲事體大，不難於徵工集事，而關於設計準備，關於因人，因時，因地，因事，四者之關係，應如何最大努力，乃能增進工作之效率，尤盼悉心計議切實執行，幸勿視爲具文爲要！

新生活勞動服務團組織大綱

我國比年以來，天災人禍，內憂外患，困窮危急，已達極點，百廢待興而不能興，百事待舉而不能舉。推原其故，由於民族精神萎靡，士氣頹唐，好逸惡勞，貪吃懶作，損人利己，假公濟私，缺乏互助之精神。其能尊奉公共道德，注意團體生活，爲國家民族奮鬥犧牲，爲社會盡職服務者，殊不多得。於

是四萬萬人民，遂成爲一盤散沙，而完全失却獨立自主的力量。今世所有民族，莫不以整個之力量，爲其生存競爭之單位。而我民族獨醉生夢死，酣睡於自私自利個人主義之中，欲不爲時代之力量所犧牲者，豈可得乎？若欲轉移風氣，復興民族，以爲救國自救之計，惟有喚起民衆，以勞動爲本分，以服務爲目的，不惜自己汗血，扶植自己國家，不畏艱危，不辭勞瘁，進而組織民衆，推廣教育，救濟失業，增加生產，扶植民氣，改造社會，促進各種建設，以期造成現代國民義務勞動之基本。本會爲實現勞動服務運動，擬將所有各種新生活工作活動團體，一律編爲勞動服務團，由軍隊憲警，黨政軍機關服務人員，學校師生，社會團體，各業領袖，本勞動服務之精神，推行生活軍事化生產化藝術化三方案。應由主管人員負責組織，務使所屬人員，每日爲社會勞動服務一小時，其各地新生活運動主持人員，尤應絕對遵守以身作則之旨趣，從事領導，總期造成風氣，使人人以勞動服務爲可貴，且使知勞動爲人生之本分，服務乃人生之天職，然後共同一致，通力合作，團結民族整個之力量，共赴民族復興之大業，我中華民國之新生命，卽在於此。特本斯旨，訂定大綱如次：

第一條 本會爲增進新生活運動效率起見，以勞動服務爲中心，推行「生活軍事化，生產化，藝術化初步推行方案」，分別組織各種勞動服務團。

第二條 各地軍隊，憲警，教職員學生，黨政軍機關各服務人員，婦女及各社會團體，皆得依照本大

綱參酌當地情形，分別擬具組織簡則，成立勞動服務團。

第三條 各種勞動服務團，以地方或機關團體爲單位組織之。其名稱得依各該組成分子之性質及機關團體名稱定之，如「南昌市婦女新生活勞動服務團」，「平漢路員工新生活勞動服務團」等。

第四條 各種勞動服務團，直屬於當地新生活運動促進會，並受其指導。

第五條 各種勞動服務團，設正副團長各一人，由各該組成機關或團體主管人員充任，或由當地新運會指派，或由團員推選之。團以下得分隊分組，每隊組設隊長組長一人，由團長選派之。其詳細組織，由各地新運會負責自行擬具實施。

第六條 勞動服務團之工作，應依照總會所訂之「生活軍事化生產化藝術化初步推行方案」分別推行。茲爲便於實施起見，特就推行方案，規定各項運動如左：

一、守時運動。

二、民衆識字運動。

三、工讀運動（如賣報販書代書等）。

四、體育運動。

五、羣育運動。

- 六、社會衛生運動。
- 七、提倡合作運動。
- 八、促進保甲運動。
- 九、利用廢物運動。
- 一〇、協助調查戶口運動。
- 一一、協助警察偵緝運動。
- 一二、開渠築堤運動。
- 一三、修橋補路運動。
- 一四、造林保林運動。
- 一五、提倡儲蓄保險運動。
- 一六、提倡服用國貨運動。
- 一七、救助老弱殘傷運動。
- 一八、持顛扶危拯溺救饑運動。
- 一九、戒煙戒賭運動。

二〇、航空防空運動。

二一、提倡科學運動。

第七條 各勞動服務團並得就前條所列各項運動，擇其與本身性質相近之工作，切實推行，並得分別季節規定一種運動為各季中心工作，（例如春季植樹造林；夏季衛生；秋季合作；冬季築路，救濟等。）其具體實施計劃與步驟由各地新運會擬定送核。

第八條 各種勞動服務團團員，每日須利用公餘課餘業餘實行勞動服務至少一小時。

第九條 勞動服務團團員，應接受訓練，服從本團紀綱。訓練辦法，與應守之紀律，由總會規定之。

第十條 各勞動服務團工作情況，應按月報告所在地之新生活運動促進會。

第十一條 各地各種勞動服務團成立後，報由當地新生活運動促進會，轉報總會備案。

第十二條 本大綱呈奉 會長核准施行。

新生活運動促進總會頒發

峨嵋軍官訓練團標語

(一) 聯語

- 一、安危他日終須仗，甘苦來時要共嘗。
- 二、從容乎疆場之上，沉潛於仁義之中。
- 三、生活的目的，在增進全體人類之生活；生命的意義，是創造宇宙繼起之生命。
- 四、窮理於事物始生之處，研幾於心意初動之時。
- 五、立人卽以立己，革命必先革心。
- 六、養天地正氣，法古今完人。
- 七、勞動，服務，創造！互助，合作，團結！
- 八、養成勞動習慣，發揮服務精神！
- 九、硬幹，實幹，快幹！共信，自信，互信！
- 一〇、主義戰勝一切，精神萬古如新。
- 一一、精神勝物質，事業卽功名。

- 一二、剷除權利思想，打破生死關頭。
- 一三、宇宙萬物，皆爲戰爭而生；從事戰爭，當用宇宙萬物。
- 一四、提高國家觀念，發揚民族精神。
- 一五、團結精神，統一意志。
- 一六、忍辱負重，繼往開來。
- 一七、矢勤矢勇，必信必忠。
- 一八、大道之行，天下爲公。

(二) 責任

- 一、剷滅萬惡赤匪！
- 二、建設三民主義的新四川！
- 三、建設三民主義的新中國！
- 四、復興中華民族！
- 五、完成國民革命！

六、發揚武德，恢復國魂！

七、整飭紀綱，振作人心，轉移風氣！

八、創造軍人的新生命！

九、創造中國的新生命！

一〇、軍人應爲國家之長城！

一一、國家興亡，軍人之責！

一二、主義不行，黨員之恥！

一三、先烈之血，主義之花！

一四、先天下之憂而憂，後天下之樂而樂！

一五、人盡其才，地盡其利，物盡其用，貨暢其流。

一六、開闢交通，提倡國貨，利用廢物，發達生產。

一七、明恥教戰！

一八、鐵血救國！

一九、還我河山！

二〇、臥薪嘗膽，誓雪國恥！

(三) 信念

- 一、信仰三民主義！
- 二、信仰革命領袖、蔣委員長！
- 三、服從 蔣委員長一切主張！
- 四、擁護 蔣委員長復興民族！
- 五、一個國家，只有一個主義，一個政府，一個領袖！
- 六、信仰上官，信任部下，信賴自己！
- 七、中華民族是世界最優秀之民族！
- 八、攘外必先安內，統一然後復興！
- 九、能奮鬥自強之民族，必能生存！
- 一〇、剿滅赤匪，必用三分軍事，七分政治。
- 一一、仁者無敵！

一二、知難行易！

一三、雙手萬能！

一四、殷憂啓聖，多難興邦！

一五、勞動，創造，武力！

(四) 修養

一、有良心，重血性，存天理，養正氣！

二、明禮義，知廉恥，負責任，守紀律！

三、盡忠孝，行仁愛，重信義，尚和平！

四、別是非，明利害，識時勢，知彼己！

五、仁民愛物。

六、好學近乎智，力行近乎仁，知恥近乎勇。

七、智者不惑，仁者不憂，勇者不懼。

八、物有本末，事有終始，知所先後，則近道矣。

九、格物，致知，誠意，正心。

一〇、博學，審問，慎思，明辨，篤行。

一一、迅速確實，埋頭苦幹！

一二、決心爲成功之母。

一三、眼光要遠大，心地要光明，思慮要細密，意志要堅定。

一四、堅其志，苦其心，勤其力。

一五、勤能補拙，儉以養廉。

一六、天下事業，無不由艱苦中做出。

一七、精神愈用而愈出，智慧愈苦而愈明。

一八、一分精神，一分事業。

一九、一心一德，貫徹始終。

二〇、與日光，空氣，水鬥爭！

二一、軍人的身體，要如百鍊精金！

二二、勝而不驕，敗而不餒。

二三、領悟天然，克復天然，利用天然。

二四、心欲其定，氣欲其定，神欲其定，體欲其定。

二五、精誠所至，金石爲開。

二六、惟誠可以破天下之僞，惟實可以破天下之虛。

二七、破天下之至巧者以拙，馭天下之至紛者以靜。

二八、剷除自私自利之心理，養成「忠誠樸拙」之風氣。

二九、根於仁性，發以至誠。

三〇、己所不欲，勿施於人。

三一、克己愛人，去僞崇拙。

三二、不爲聖賢，便爲禽獸！

三三、莫問收穫，但問耕耘！

三四、淡泊明志，寧靜致遠。

三五、反求諸己，自力更生！

三六、擇善固執。

三七、自強不息！

三八、公爾忘私，國爾忘家！

三九、不成功，便成仁！

四〇、爲國家民族犧牲一切！

四一、殺身成仁，捨生取義！

四二、鞠躬盡瘁，死而後已。

四三、犧牲個人的自由，以求國家的自由！

四四、朝聞道而夕死可矣！

四五、生而辱不如死而榮！

四六、受傷不退，被俘不屈，受命不辱！

四七、餓死事小，失節事大！

四八、富貴不能淫，貧賤不能移，威武不能屈！

四九、見危授命，見義勇爲！

五〇、卽知卽行。

五一、確立革命的人生觀！

五二、爲己的私慾增一分，爲國的精誠便減一分！

五三、個人的階級愈高，國家的地位愈低！

五四、功則相讓，敗則相承。

五五、恥於爭名，勇於改過，盡義務而不爭權利！

五六、好爭奪者必損失，能吃虧者最便宜。

五七、萬衆一心，萬人一力。

五八、上下同心，軍民一體。

五九、敵愾同仇！

六〇、全軍的生命是整個的。

六一、力行新生活！

六二、「整齊」，「清潔」，「簡樸」，「勤勞」，「迅速」，「確實」。

六三、禮義廉恥表現於食衣住行。

六四、今日事，今日畢。

六五、寶貴時間，利用時間，遵守時間。

六六、從前種種譬如昨日死，以後種種譬如今日生！

六七、苟日新，日日新，又日新！

六八、進思盡忠，退思補過。

六九、力行新生活，剷除惡習慣！

七〇、恢復固有道德，發揚民族精神！

(五) 治兵

一、兵在精而不在多。

二、賞罰嚴明，恩威並濟。

三、罰自上始，賞由下起。

四、待士兵如待子弟。

五、共甘苦，同生死！

六、心到，口到，目到，手到，足到。

七、戰時當作平時事，平時當作戰時事！

八、克勤小物，綜理密微。

九、強將手下無弱兵。

一〇、兵猶火也，不戢自焚；兵猶水也，不流則腐。

一一、軍事教育四大要旨，——「確實」，「迅速」，「靜肅」，「祕密」。

一二、強固兵心，振作士氣！

一三、精良的武器，不如嫻熟的技能。

一四、愛惜武器，節省子彈。

一五、有我無匪，有匪無我！

一六、抱定犧牲之決心，養成必勝的信念。

一七、奇謀至計，總在平實處。

一八、抱「必勝心」，打「算定仗」！

一九、有勇知方，謀定後戰。

二〇、運用之妙，存乎一心。

- 一一、打仗不慌不忙，先求穩當，次求變化。
- 一二、穩紮穩打，不慌不忙！
- 一三、步步爲營，節節設防。
- 一四、紮硬寨，打死仗！
- 一五、找匪打，與匪拚！
- 一六、平時多流汗，戰時少流血！
- 一七、流寇窮追，踞匪緊圍！
- 一八、堅壁清野，固守猛打！
- 一九、設防固守，——相繼猛打——得勝窮追！
- 二〇、總兵鑽隙，冒險犯難。
- 三一、隨時隨地，應立於主動地位！
- 三二、行軍作戰六項要務——「連絡」，「偵探」，「搜索」，「警戒」，「掩護」，「觀測」，
- 三三、偵探須確，須勤，須速，須遠！
- 三四、攻心爲上！

三五、我們不怕敵人，敵人就怕我們！

三六、堅持最後五分鐘！

三七、最後之成功，歸於最後之努力者！

三八、敬則勝，和則勝，整則勝！

三九、游擊戰術——「便裝遠探，輕裝急進，祕密迅速，夜行曉襲」。

(六) 說明

一、中國魂——三民主義。

二、軍人魂（武德）——「智，信，仁，勇，嚴」。

三、軍人的天職——服從命令，保國衛民！

四、命令即全軍生命之指南針！

五、爲國爲民，便是革命；自私自利，便是反革命！

六、赤匪是絕無禮義廉恥的禽獸！

七、赤匪是賣國戕種的漢奸！

八、時間爲一切生命與事業之母。

九、「禮」是規規矩矩的態度；

「義」是正當當的行爲；

「廉」是清清白白的辨別；

「恥」是切切實實的覺悟。

剿匪成規摘要（各省各縣文武官吏與保甲長必讀）

序

前年在贛，編訂「前代禦寇良規」，「會國藩剿捻實錄」，與「礮寨圖說」各冊，皆爲我剿匪必要之原則。茲再手摘其中有關川鄂陝甘諸省剿匪成規之最要各點，名爲「剿匪成規摘要」，使我剿匪各省區之文武官吏熟覽切記，俾各了解此剿匪之要訣，皆能實力奉行；則萬惡赤匪，當不剿自滅。尤望前後

方各同志，本此要旨，夙夜匪懈，朝夕勤奮，心到目到，口到手到，親臨各鄉，密察嚴教，實事求是以赴之！而於我川，鄂，陝，甘，甯，青各省縣以後之治亂，所關爲尤大，毋以此爲普通之小冊視之。

蔣中正 二十四年六月二十六日於成都行轅

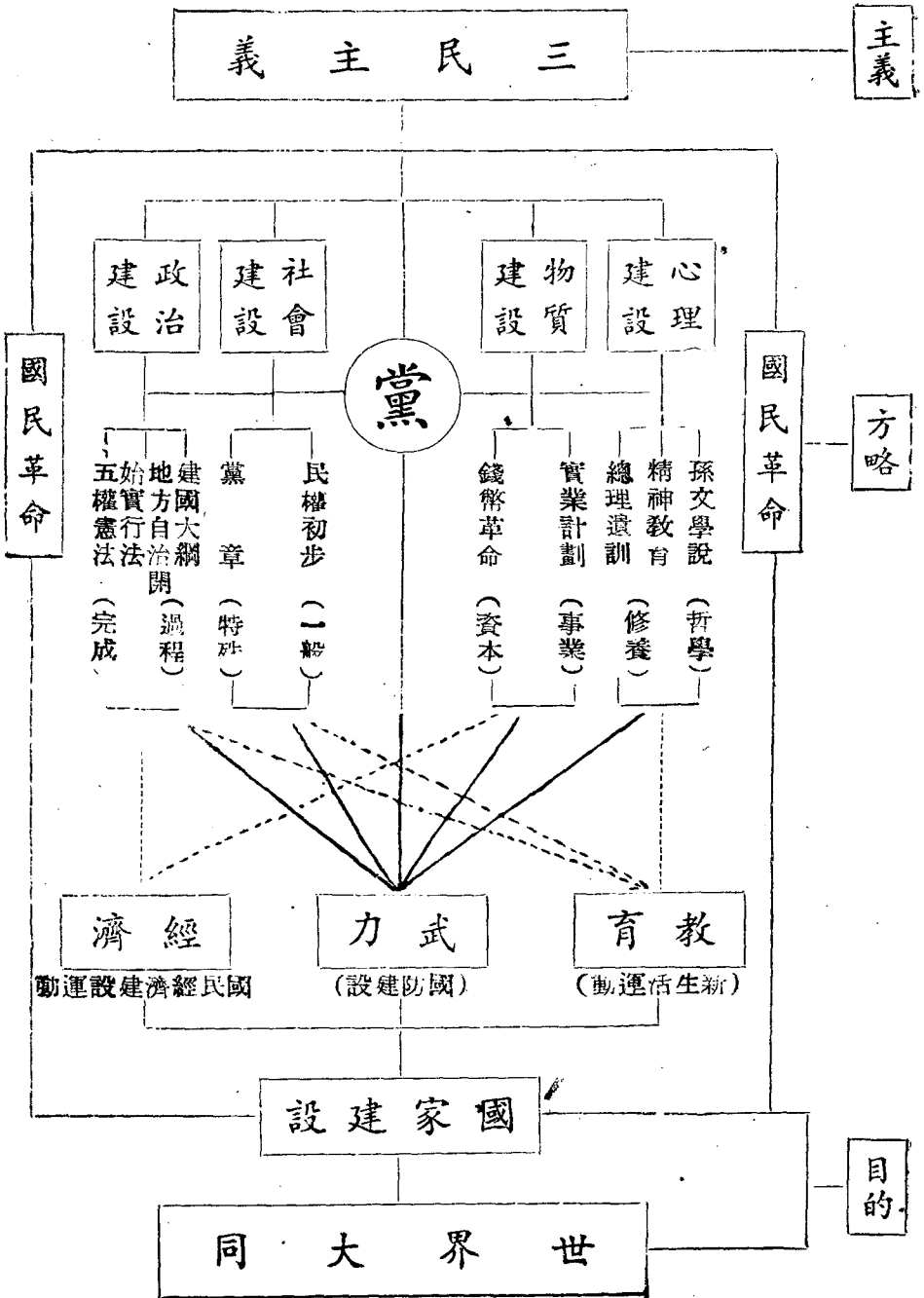
第一 清代龔景瀚勦治川陝甘鄂豫諸省匪盜時，堅壁清野之實施辦法。

責成地方官，巡行鄉邑，曉諭居民，團練壯丁，建立堡寨，使百姓自相保聚，併小村入大村，移平處就險處，深溝高壘，積穀練兵。移百姓所有積聚，實於其中，賊未至則力農貿易，各安其生；賊既至則閉柵障，相與爲守。民有所恃而無恐，自不致於逃亡；則選精銳之兵二三千名，以牽制賊勢；不與爭鋒，但尾其後。賊攻則救，賊退則追，使之進不得戰，退無所食。不過旬餘，非潰則死耳。不戰而屈人，策之上者也。其要必先選擇良吏，一省之中，賢而能者，道府豈無數人，牧令豈無二十餘人，其奔走趨事明白勤幹者，佐貳豈無數十人。今川省賊所往來，川東爲夔州一府，達州一州，川北惟保甯順慶二府而已，陝西爲興安一府，南州一州，河南惟南陽一府，湖北惟荊州宜甞施南襄陽隕陽五府而已；所屬牧令，賢者留之，不肖者易之；每處各派佐雜數人，分任其事，以一道府董局事，佐以正佐數員，講明

利弊，議定章程，總其大綱，其餘道府，分路經理，稽查不過三月，可以畢事。其次則相度形勢，天成之險，如大成寨太平寨等處者，加卑因高，使之可守。移附近居民於其中，先藏積穀，貧者官貸其資，茅屋草棚，聽其自便，其故居仍留勿毀。賊未至時，仍可照常安業也，其村莊市鎮，人煙湊集，如臨江市普安場等處者，隨其所居，因山臨水，爲築城堡，外挖深濠，務令高廣，民居零星在外者，移入之，磚木石料匠役之費，皆給於官，惟丁夫取於民，有貧乏者，量給口糧以代賑恤，其次則選擇頭人，山上之寨，平地之堡，人戶既多，一切事宜，需人經理，擇其身家殷實，品行端方，明白曉事者，或紳監，或者民，舉爲寨長堡長，給以頂戴，予以鈐記，使總一寨一堡之事，其清查戶口，監視工程，經營錢糧，稽查出入，訓練壯丁，修飭守備，則擇數人爲之副，各就所長，分任其事以專責成。其次則清查保甲，戶口繁多，奸良莫辨，外至者疑其爲間諜也，卽久居者亦慮其有匪黨也；行保甲之法，十家聯保，互出甘結，始准移居，匪類送官究治，其蹤跡可疑尙無確據者，另附冊尾，聽其別居自便，毋使溷入，以滋後累。其餘良民，悉使團聚，家有幾人，大小幾口，所操何業，田土若干，詳註冊內，以便稽核。其次則訓練壯丁，每戶抽壯丁一人或二三人，編爲部位，烏槍刀矛，各習一技，官爲給價，製備器械；每一堡寨，擇營中千把或外委一員兵三四名，使之教導，勤加訓練，有事則登陴守禦，自保鄉里，毋令出征，惟本州縣有警，或鄰堡告急，應其以半數援，其次則積貯糧穀，堡寨之中，建倉數間，富家國戶有

糧難以盡移者，官給銀收買入倉，無者買於鄰近各鄉。官兵經過，卽以此糧供支，賊至閉寨，壯丁守陴，按名給糧，毋令家食。其鰥寡孤獨貧乏殘疾及家稍充而實無糧者，准其照冊分別賑借，賊平之後，卽爲本鄉社倉，分貯常平，一遇災歉，卽可就近賑糶。其次則籌度經費，所有築台，挖濠，建倉，買糧，置備軍械，一切守禦器具及搭棚蓋屋之費，銀皆官給，交堡司其出入。惟倉糧之數主於官，賑借供支，官爲報銷，其餘銀均攤於堡。堡居民所有田地，分爲十年八年隨地丁征還，如此者有十利焉：川省無土著之民，五方雜處，其性輕於去就，故一聞警報，輒四散奔逃，民心疑懼，則千里無堅城矣。今堡寨林立，聲勢聯絡，民居旣安，民志自定，父母妻子，團聚一家，無流離死亡之憂，並不慮爲賊逼脅，陷於邪黨，可以保全良民，潛消賊勢，其利一也。糧皆藏於堡寨之內，所餘村落店館皆空屋耳，賊卽千里焚掠，無所得食；若攻圍堡寨，則丁壯自護身家，其守必力；又有鄰堡之救援，官兵之策應，其力必不能攻陷，狂奔十餘日，非潰而四散，則輾轉於溝瀆之內矣，區區首惡，何難就擒，可以制奔竄之賊，其利二也。據險之賊，不能不下山掠食；今民皆團聚，糧不露處，冬夏之交，野無青草，附近已無所掠，遠出則近山之堡寨皆得邀而擊之，其勢又不敢出；坐困月餘，積糧旣竭，終亦歸於死亡逃散而已。可以制負固之賊，其利三也。州縣之有鄉村，如樹之有枝葉，枝葉傷則根本無所底。鄉村皆爲賊所蹂躪，其城廓之不死者僅矣；今四面皆有堡寨，障蔽掩護，賊必不敢逕犯城廓，有急則環而救之，賊將腹背皆敵，况

總 理 遺 教 體 系 表



官兵又乘其後乎？可以保障州縣，其利四也。堡寨遠者，相距數十里，近者或十餘里，官兵經過，就近供支，糧台可以不設，官無轉運之費，民無輓輸之勞；至文報往來，無須兵勇護之，即於堡寨之在大路者，安設夫馬遞送。可以省台站之費，其利五也。每省挑選精兵三千，賊合亦合，賊分亦分，牽制其後，使之不得攻陷城堡足矣。其餘悉令歸伍，所省鹽糧爲其小者也，兵少則差徭亦省，民受無窮之利，而營伍不致空虛，亦無虞更生他變，其利六也。守陴壯丁，惟賊至時數日給以口糧耳，無按日之鹽糧，無安家之銀兩也，其費較招募鄉勇所省何啻天淵，而愛護鄉里朝夕相見，猶有古者守望相助之意，可以情法維繫之。不若鄉勇從征日久，習於兇暴，怯公戰而喜殺掠，釀爲將來無窮之隱憂，其利七也。保伍時相糾察，而堡寨之長又從而稽查之，則奸宄無容身之地，其桀驁不馴如嚙嚙者，亦懾而不敢肆，可以漸化爲良民，其利八也。邪教蔓延，爲日既久，伏而未動者正不乏人。今淑慝既分居不相雜，冥頑者苟潛入於賊黨，可以一併殲除，其愧悔者必安居乎故業，可以保全身命，絕後患之萌，開自新之路，其利九也。規模既定，守而勿失；遠近一體，上下同心；如網之在綱，有條不紊；如身之使臂，無令不從。無事之時，按籍而稽瞭如也；有事之時，畫地而守井如也。一勞永逸。數世賴之，其利十也。然而愚者可與樂成，難於圖始，因循目下，畏難禱安。此議一出，必有沮之者；一則曰騷擾反以累民也，夫擇利莫若重，擇害莫若輕，賊匪所過，焚燒房屋，殺戮人民，擄掠婦女，其慘極矣！民雖至愚，亦必明於利害

，所全者大，卽小有騷擾，猶當毅然爲之，况保其身家，其聚積，順其情之所樂，何累之有！若云奉行不善，則官吏之過，當易其人，不當廢此法，如戰場失利，豈以偶無良將而遂永不用兵乎？一則曰迂緩不切於事也，夫欲速則不達，自去歲以來，各省所行，何一不速，何一有效？事固有不急急於目前而收功於異日者，及今爲之未爲晚。行之一縣可保一縣，行之一府可保一府，同時並舉，不過三月賊在羅網之內矣，是速莫速於此也！舍此以圖，其果有旦夕奏效擇券而得之策乎？一則慮其費大也，夫成大事者不惜小費，苟能平賊，卽多費亦所不惜。今州縣大者不過堡寨數十處，小者十餘處，一省所辦者不過三四十州縣耳。哀多益寡，合計每省用銀不過一百萬而已，後此卽無所費，較之養兵養鄉勇，每月需銀百萬兩，而靡所底止者，其費何如，且惟買糧爲費較鉅，而糧分貯於堡寨，何異貯州縣之倉，今各州縣豈能不採買乎。其食借項，分年帶徵歸款，是不獨省費，且並無所費矣。一則畏其繁難也，夫天下無難成之事，患無任事之人，今自道府下至堡寨之長，總理者有人，分任者有人，勞瘁不辭，纖悉具舉，何慮其繁難，且通江，巴州，儀隴，賊所蹂躪之處，失業難民，豈能不爲撫恤。清查戶口，修理房屋，弔生恤死，賑乏周貧，其煩難何止十倍於此！與其補救於已然之後，何如預備於未事之先乎？是數說者皆不足以難之，然則今日急務莫有先於此者矣。不然，不務安民何以禦賊！民懼賊而逃猶可言也，兵愈增則差徭愈重，師愈久則擾累愈多，數月之後，恐民見賊至，將不逃而與之合矣！今不早爲，後悔無及矣。

第二 清代梁上國剿治川鄂陝豫匪盜時妥招撫以淨賊根之實施

方案。

賊匪煽亂四省。沿邊州縣被患者，凡數十處。所有失業之民，賑濟口糧，修理房屋，給借牛種，凡所以招徠撫卹之道，宜選勤慎有司，廉明道府，妥立章程，而以巡撫專董其事。竊惟招撫之要，首在清查戶口，次則閱實壯丁，又次則蓄備資糧，又次則檢核田土，四者皆要務也。夫清查戶口，即保甲之法，但烟冊門牌，有司皆視為故事，不肯實力奉行，適滋需索擾累之弊。查州縣所轄，大者不過二三百里，小者不過百里，均宜躬行履勘，不假吏胥，如某戶共有幾口，所操何業，田土若干，一一登記明晰，不許稍有隱漏朦混。內有被驅驅擄，及現充鄉勇者，被擄之日月，應募之地，一一填註戶下，毋許隱混。其有自賊逃歸，與鄉勇不願改兵者，均即按冊驗明，取具里甲長及親屬承領甘結，收入本戶。既查明戶口，隨即閱實壯丁，除孤寡老弱外，將各壯丁籍名，諭里長甲長使之各就一里一鄉自爲什伍團結記姓。無事之時，耕傭貿易，各從其便；遇有賊警，自行守衛所居之村。賊至以舉火鳴鑼爲號，鄰村以次接應，互爲聲援。駐防官兵，亦即聞聲馳赴救援，堵截要口，則賊無所施其窺伺矣。

至蓄備資糧，則在閱其地勢。查數省沿邊地方，自前明寇亂，鄉民爲避賊守禦計，各建堡寨，至今

遺址多存。有司於親行巡歷之時，稽考志書，咨訪耆老，相度形勢，舊有者修之，應添者創之。所創建之費，或令民自行捐輸，上戶出資，下戶出力，或官先借項給民修建，分年計地徵還，使鄉民所有糧食，積聚藏貯其中，賊至即相率入守。民志既固，賊勢自窮。

至檢核田土之法，各鄉除現有業戶管業外，所有荒閒田地，或係戶絕，或係叛產，總屬官地，須履丈四至，分別等則登記明確，不許稍有影射隱佔，其自賊逃歸及鄉勇不願改兵者，查明實係軍丁貧民，無戶可歸，無業可復，即將此項官地撥與佃種，輸租於官，而歲給以傭力之值，編於另戶，附於就近之里甲，責成里甲長約束稽查。此四事者，不但爲防賊起見，即太平無賊，用以長治久安可也。至於賊勢窮蹙，定有投出求降者，察有果出真情，然後濟之以撫綏之法，其頭目及桀黠用事者，雖當量予寬容，必置之數千里外，使遠距巢穴，不生他慮。其大夥徒黨，則於官地最多之處，妥爲安種，分令佃種，照屯田法辦理，亦以什伍相聯，編爲屯戶，設立千把總等官以鈐束之。如此，則生聚有資，守望得助，流亡可復，反側皆安。消奸宄於無形，固綱維而不動，一舉而數善備矣。

第三 清代盧象昇剿治川鄂陝豫諸省盜匪時立寨併村清野設伏之實施辦法。

夫戰則需兵，守則需民，此必然之理。乃鄖鎮新舊標兵一千，石砧毛兵一千二百，又全楚算兵五千，合之數可七千。如使當賊一面，賊雖數萬衆，我兵可以厚集而扼其捲土東來，此時防鄖津，防房竹，防均襄荆承，東西南北，四顧止有此兵，緩急將安所恃？

然他處雖無兵而尚有民也，若鄖屬則客兵既萬難供應，土著又十不一存，窮山僻壤，蒼赤寥寥，兵火餘生，驚魂未定，且無城郭堪依，以當強寇，有立盡耳。臣於是設爲立寨之法，就千巖萬壑中，因高設險，令附近壯丁老稚婦女，聚而居焉，授以火砲藥石，統以團保練長，給以倉穀雜糧，使之有所棲有所恃，賊去不至展轉溝渠，賊來不至身冒鋒鏑也。

然此但以保山民，而平原曠野，地當賊衝者，多苦存割不住，忍令徙死他方。臣於是設爲併村之法，凡十數里內鄉邨，擇居民衆多者，將零星村落編入其中，無事各歸本家，遇警合力以守。更令掘深堤，築堤塹，責成團練長，真率防巡，而平原曠野之民，亦少可自固矣。

更思賊之伎倆，惟殺擄人民以示威，搶掠食用以度日，如立寨併村，徒令民間自守，而任賊飽颺，

卽有官兵追逐，在不反以飢疲失策乎？臣於是設爲清野之法。山民凡有升斗積貯，俱令運入寨中，而平地郵落，一切糧米賞財，悉寄頓於大郵大鎮可守之處，併馬羸牛畜，亦皆授以收斂之方。賊固橫且狡，若以驅民入夥不得，因食於民不得，大勢亦當漸窘爾。

臣復念鄖兵單弱，餉額最微，軍旅雖有五千，動須照管全楚，非臣所得而專遣者。鄖當楚豫秦蜀四面，萬徑千蹊，賊若長驅而來，微臣卽百其身，安能到處堵截，於是設爲埋伏火器之法。如兵家地雷石砲火鼓剛輪等類，暗布山谷，觸機而發，隨地可以殲賊，其用甚廣，其費甚多，臣力不能，乃少變其制，而以竹木爲之，虛虛實實，使賊懼而且疑，兵力雖單，庶得相機襲擊。

以上四條，可以保民禦寇，正如貧家小戶，自當逐事支持，臣力所能爲者止此矣。至於各省寇情，奔騰旣已無定，聚散亦復不常，多寡又難遙度，大抵無兵不能剿賊，無餉不能養兵，兵食相需，通盤打算，則增主兵之費，倍省於調客兵；而練鄉兵之益，又多於設主兵，鄖屬特苦於無鄉兵可練耳！幸荆襄間，向遭寇賊未深，生齒尙繁，猶可鼓勵！

峨 嶺 訓 練 集

國 防 建 設 叢 書 之 九

(冊 〇 〇 〇 〇 一 共 裝 ^精平 : 版 五 至 一)

中 華 民 國 三 十 六 年 四 月 出 版

講 述 者 : 蔣 中 正

主 編 者 : 鄧 文 儀

印 行 者 : 國 防 部 新 聞 局

印 刷 者 : 新 中 國 出 版 社 印 刷 廠

總 經 售 : 新 中 國 出 版 社

南 京 白 下 路 二 七 九 號

電 話 二 四 五 〇 八 號

元

幣 國 價 定

上海图书馆藏书



A541 212 0006 5466B

~~31677~~

~~1661631~~