

國民軍事教育教材

謀

報

勤

務

監部印發



# 課報勤務

## 第一講

### 課報概論

經營一切事業，都應當預先研究他的實質，他的內情，以及他應當在何種條件之下進行。無論是私人或國家，進行任何事業，都是計畫從事業中可得到何種利益便宜與美滿的結果。但是此種理想利益，只有在下列的條件之下，才有得到的可能：

1. 對於事業已經有了完善籌劃與經營。
2. 所進行的事業中，已經有了能以得利的必要組織與經營。也就是所經營的事業能適合實際環境與本身的需要。

課報勤務



(南)

17.4  
M60  
E81  
4

但是事業的適當組織與經營，是需要辦事者富有學識與經驗，只有在富於學識與經驗的辦事者處理之下，根據着本身的需要，巧妙的經營，事業才有成功的可能。

倘若作事者是一個無知無識的人，倘若作事者不顧是否合乎環境，一味的盲目進行，那麼，當然是不能從事業中得到什麼成績和利益，不過只是徒然耗費時間精力與金錢而已。

爲保障事業能有成績與利益，在未作事之前，就必須對於將要經營的事業，下一最後的判斷，進行種種準備工作，如我們以上所說的：研究事業的環境、實質、內情等。只有根據對於這些具體情形，詳細的研究與估計後，才能對這件事業下一最後的判斷。

這些必要消息的收集、研究、審察與估計。就是研究事業的實質與環境的準備工作——也正是所謂的偵探工作。如是，所謂的諜報工作或勤務，即

信  
報  
史

是為將要經營的事業，作一最後的判斷，必須搜集各種消息而加以研究、審察、估計、與整理的工作。

### 諜報發展史

軍隊中所採用的諜報，也是軍事藝術的一部份。因此，諜報的發展，完全依賴於軍事藝術的進化。當軍事藝術還在極簡陋的形式中，軍事諜報，同樣也不能具備何種複雜的形式與作用。

古時兩國發生爭端的時候，只是由將官單人獨騎出去解決，軍隊只是在一旁助威，並不參加作戰。軍事藝術，也是在最低的階級，當時的軍事藝術，不過是首領的氣力和敏捷的表現，只是在他們與敵人嘶殺的時候，怎樣的迴避敵人的打擊，怎樣能以打擊敵人而已。總之，在當時還沒有像現在與敵人作戰時怎樣利用兵力與情況的軍事藝術。

在那個時代，當然是不能出現何種諜報的形式，因為還沒有產生諜報的

各觀條件存在：個人的能力大約一般人都可以知道，而且彼此間也沒有多大的差別，當然無用互相偵察的必要。一直到很久之後，整批的軍隊參加作戰的時候，諜報才被軍隊採用。此時軍隊爲準備作戰，無論是在平時，戰時或戰前，都曾經利用過諜報。當時諜報的任務，很值得我們加以研究。在作戰時，他們須要知到：敵人在何種地形上什麼地位？排的什麼陣勢？敵人的力量怎樣？在那種地形上，應當採取那一種戰法？還是靜待敵人來攻？還是上前迎擊或去攻擊敵人？

在平時和戰前，須要調查敵人兵力的大小，他的程份怎樣？他是怎樣的分散？怎樣的聯合，敵人兵器的種類與數量，軍隊的士氣如何？以及他的能力怎樣等等。

軍事藝術逐漸發展，諜報也隨之而進步，諜報的原始形式，是一種間諜與軍隊的上級官長個別偵察的形式。

通常總是在戰爭未開始之前，對敵的兩方各派自的奸細（即間諜），去搜集敵軍的消息。這些間諜，總是用各種公開的名義掩護之下而遣派：或者是藉委派使臣去交涉某種條約，或者是冒充商人去經營貿易，或是用一種詐降的形式，說是受了本國的虐待，特來投降等等。但是這時候的祕密偵探，還沒有系統的組織，只是在某件事情發生時，偶一爲之而已。

此後，古時的名將，在平時也逐漸採用祕密偵探，來準備戰爭，安尼巴爾將軍在他未討伐意大利很久之前，已經派遣暗探到意大利去搜集，關於亞列布山下的物產。白河的長度，以及該地的人民對於羅馬的仇恨等消息。並曾指示暗探應設法使亞列布山及其附近的居民，同情安尼巴爾。由這種辦法看來，他已經注意到了如現在一般暗探（間諜）所採用的鼓動方法。

曾經在羅馬發現了一個安尼巴爾的暗探，並且是在他到羅馬作了幾年祕密工作之後才被捕的，這件例子非常有趣，他表明在古時已經就有特派密探

的存在。

尤利、崔沙爾在準備作戰時，曾經搜集將要與他作戰國的民情、地形、及港灣等消息。一般說來，他對於偵察敵情的行動，是很完備的。

尤利、崔沙爾在他完成第七次討伐德意志之後，爲要向不列顛發展，曾經向白林海峽出動。並且爲預先搜集不列顛的消息起見，曾派以勇敢善戰著名的蓋將軍親自到不列顛去偵探，五天之後，蓋就回來了，向崔沙爾報告他偵察的結果，這又是一種秘密偵探的新榜樣——臨時秘密派往國外的偵探。

在中世紀騎士盛興的時代，西歐對於間諜的採用又幾乎中斷：暗探的性質與騎士的行爲大相矛盾，他們只許忠實的公開的，與敵人戰鬥；一切的秘密行爲，全被騎士們的威嚴與忠勇，消滅淨盡。

當普魯士被蒙古古人佔領的時代，在平時曾經採用過秘密偵探，也是用使臣商人的形式，派到外國去偵察消息。

到新世紀之後，已經有了常備軍的組織，間諜又重被人採用，仍然恢復了他的廣大意義，尤其是在法國劉多維克第十三、第十四的時代，在軍機大臣也舍列和馬沙利尼的指導之下，間諜曾經得到了廣大的發展，並且偵探的採用，不僅限於軍事範圍，主要的仍是外交偵探與內政偵探。並有外國籍的人在他們的暗探中服務。已經規定某幾個人，在固定的時間內，專門在某幾個國家內工作；這已經是說間諜成了一種專門職業了。如在法國和英國當過偵探的九拍爾克，就是這樣。

馬沙利尼死後，大臣魯包又曾經命令所有法國到德國與荷蘭去的舞師與劍師，都應當擔負一點搜集這些國家消息的偵探工作。

在普魯士大佛里得里時代，間諜工作也建設得非常完善，他的偵探不僅是在敵國的皇宮附近，就是大臣的家中，及敵軍的司令部裏，亦有他間諜的蹤跡。有許多外國政府的重要職員，都曾經在他的密探中服務。



政府的外交代表——使臣，不僅是可以利用他可能的觀點，來研究各國的國情。並且還可以雇用間諜去搜集秘密消息。有些外交代表，不僅是為本國作密探工作，同時還為其他政府作密探工作。如瑞士的馬列九般，是一個很有學識的政治家，他為奧皇，德皇，及葡萄牙在土仁的公使，搜集了許多消息。

秘密偵探的完善系統和堅固的組織，在法國拿破崙第一的時代，才建立起來。在諜報的問題中，尤其是在間諜的問題中，他曾深入到極詳細的境地，間斷的進行國際政治偵探。所有的外交官及使臣，均必須擔負軍事偵探之責，設法搜集或取得軍事指揮機關所需要的消息。拿破崙對於暗探工作，不僅是在作戰時才用，即在平時，都是在不斷進行着。關於暗探的重要工作，他總交給高級指揮官中他完全信任的人辦理，如沙瓦利、九若克、拜戎、般尼約母等。他曾經力鼓勵軍官去作探，但臨時派遣的秘密偵探，他時常

總是指派高級官長去作，如苗亞推、別爾托占、林麻要等。

拿破倫之後，法國的暗探工作漸漸向下衰退了，他們沒有將這種遺流下來的工工作向前推進，而且法國人根本就不樂意這種暗探工作，後來當一八七〇年至一八七一年，普法戰爭的時候，法國參謀部在密探工作中，遭遇到嚴重的困難。

普魯士的密探工作，在大佛里得里之下，曾經有堅強的，必需的系統，在他死了之後，亦同樣的向下衰退了。後來到了彼斯麥和墨尼特時，又重復得到了極大的發展與擴充，密探專家斯皮白，對於密探的發展，也給了不少的幫助，他曾經得過「御間諜的」美譽，在一八六六年，普奧戰爭前，他經營的密探組織，特別完善，後二年，當普法戰爭開始的時候，他帶領着三十五個人的密探隊到法國去工作。

在不久以前的世界大戰中，密 範 義，都曾得到了特殊的擴充

，各參戰國都是不惜耗費金錢來，建立自己的密探工作。

在目前和平時期中，密探工作、對於各國政府，都具有一種特別重要的意義。各國政府爲訓練密探人員起見，都設立有特別學校，有時甚至於設立專門大學。總之，密探工作現在已經具備嚴密的系統，和整個的科學基礎了。

我們知道祕密偵探，是在古時已被採用，是一種搜集敵情的原始形式。不過當時他還沒有固定的組織，只是根據需要的一種偶然現象，可是現在，他已經異常複雜了，他已經有了經常固定的系統，他已經將政府及各方面的工作，都包括在自己的研究之下。有時他還可以進行種種破壞工作，祕密偵探已經不僅限於只作消極的搜集消極工作，更進爲積極破壞與阻止敵人作戰了。

古時另外的一種偵探形式，即高級官長的個別偵探，同樣也是隨着軍事藝術的進步而發展而複雜了，古時軍隊的數量不多，出發作戰，多半都一次

衝突即可決定勝負，據這樣的作戰方法與組織，當然是可以一目了然，官長根據着這自己偵察的情況，經過研究與考慮之後，即命令自己的兵士，準備作戰。

此後，軍隊數量逐漸增加，陣地面積一人的目力，已經不全部達到，如是官長偵探不得開始吸收分隊的官長參加。

自軍事更形複雜之後，已經有各樣兵種的編制，在陣地上也更需要擴大的偵探工作。偵探工作，也不止是分隊長的责任，已經有特別兵種來專門擔負——即由運動最迅速的騎兵擔負，但騎兵只能大略的偵察敵人的兵力所在與佈置，如為步兵作戰，而必需知道的詳細敵情，他就不能發現了。因此，又必然需要步兵偵探。

自從砲兵出現之後，自從工兵出現之後，又須要專門的砲兵偵探，工兵偵探。

在前次世界大戰中，軍應用了許多新的軍事技術——航空、化學、那麼，現在也產生了許多新的偵探形式——航空偵探，化學偵探。

因軍事技術的增高，又隨之而產生電話偵探、電報偵探、及無線電報偵探等。總而言之：諜報勤務，是隨着軍事技術的進步而發展，而複雜的，元始的諜報勤務——祕密偵探與長官的個別偵探，現在已經是有充分的完成，充分的發展與複雜了。各種偵探機關會合起來，已經變成極龐大極複雜的系統了，彼此均互相扶助，互相連貫着，其目的當然是關於敵人的情況，能給以明白解說，偵探機關大致的系統，請參看所繪的圖表。

諜報勤務的本質，就是無論在平時或戰時，都要無間斷的行動，戰時偵探是以平時偵探工作的結果為根據的。因此，我們研究諜報時，必須先自平時偵探的原則與組織開始，這就是我們課程的第一部分。

我們課程的第二部分，將是研究密探的基本原則。他無論在戰時平時，

都是應當行動的，最後，我們再研究戰時偵探，他是以上述兩種偵探為基礎的。將來在我們這門課程的最後，才能講到。

諜報工作是在司令部的指導之下；指導諜報。勤務的長官是應當由司令部裏選擇。因此，我們在功課中將特別注意怎樣指導諜報勤務的問題。這些對於諸位是比較更重要而且更有興趣的。因為諸位都是中國將來的指揮官。

#### 諜報的重要與意義

通常只有在國家與國家發生鬥爭的時候，才有採用諜報的必要。但往往在一個國家內部，也時常發生政治派別的鬥爭，如現在有許多國家都採用會議制度，這種制度最易產生許多政黨，政黨彼此之間，必是不斷的發生鬥爭，顯然的在他們鬥爭的時候，每一個政黨都希望能事先了解其他政黨的計劃。因此，他們也必須建立自己的諜報工作。

假使一旦人類鬥爭完全停止了，諜報當然是失去了他存在的意義，人類

社會彼此間，也沒有隱藏任何祕密的必要，彼此間也沒有仇視嫉妬和競爭的必要，在那種條件之下，全人類都可很愉快的和平的生活着。不僅如斯，即在一切自然界中，亦必完全停止了仇視與鬥爭，而後實現和平的。

人類自古就努力於普遍和平的實現，因為戰爭的結果能給人類以極大的貧困與犧牲，考古學家曾在美索帕達米亞掘出一個帶字的古瓶，發現五千年前已經有許多部落，為消弭戰爭而締結的和平條約，人類自形成部落社會與國家之後，就已經有建立普遍和平與安甯的意識，有時這種意識雖又消滅了，衰退了，但一經過戰爭的震撼之後，人類思想又重複希望建立普遍和平，在前次世界大戰之後，我們同樣可以看見，凡是經驗過大戰恐怖與破壞的人們民族與國家，都是希望一切的戰爭能以完全停止，全世界能以建立永久的普遍的和平。

但是人類所有這些為避免戰爭與建立和平的努力，都是一種夢想，只要

有民族與國家存在，戰爭是永久沒有消滅的可能，戰爭——即集團與集團的鬥爭，其所以不能停止的，因為他是一種人類社會自然必有的現象。

人類——是自然界的一部分，他只能遵循着自然界正當規律而生存，而行動，在自然界一切的現象裏面，鬥爭——戰爭是經常不斷的在進行着的。

我們知道晝夜循環，寒來暑往，我們知道在植物界中，往往這一種一變而為那一種；在動物界中，也都是為本身的生存，而進行着經常不斷的鬥爭。總之，鬥爭在自然裏是永久存在的，是不能停止或衰退的，這種現象正是自然的規律，是一般的鬥爭規律。

人類既是自然界的一部分，當然適應這種規律，不能無鬥爭而生存的；他同樣是與自己的同類進行着經常不斷的劇烈的鬥爭，因為這種鬥爭正是人類生存的天然現象。

人為生活便利起見而組成人羣，社會與國家，當然這些組織，也是為便



利保護自己生存的組織。人與人或國家與國家之間的鬥爭，就叫做戰爭，如是戰爭也就是國家生活中的天然現象。歷史告訴我們：平均在十三年中只有一年的和平。

由此可知，如果戰爭是一種自然現象，那麼，人類所有建立普遍和平的企圖，都是錯誤的必然，不能得到任何結果。這是很明顯的事實，我們看一方面各國召集各種裁兵會議，認為是戰爭是解決爭端的非法手段，另一方面各國政府都在極力的擴充軍備，擴充軍備的目的，當然是為在將來不可避免的戰爭中，可以在極短的時間內，得到勝利和減少自己的損失。

現代戰爭規模的偉大，已經把整個國家的生活都包括了，參加戰爭的不僅是軍隊，而且是全體的人民，如是對於戰爭的準備，也需要特別加以嚴重注意了。

準備戰爭既包括了整個國家的生存，當然對於我們將來可能的敵人，也

應當加以詳細的研究。如他們的國情、武力、財政、經濟、外交、及其國內的政治情形，與將來軍事行動可能戰場等。

我們了解敵人愈詳密，我們對於戰爭準備愈有利。我們的作戰計劃也愈有實現的可能，如果對於將來的敵人認識不深；對於國際政治情況估計不到；對於敵人的軍備與技術知道不明；對於敵人的計劃與企圖了解不確。所有這些在戰爭爆發時，都對於我們不利，使我多受許多無意義的犧牲與耗費，使我們國家遭遇到嚴重的損失與破壞，甚至於根本影響到我們國家的存在。

現代戰爭時常是一種國際集團性質，往往在戰爭中幾個國家一齊參加這一面或敵對的那面。因此，我們準備戰爭的時候，不能僅限於研究某一個與我為敵的國家，凡將來能影響事變的同盟國與中立國，都應當加以研究。

對於外國的研究，不能等到戰爭快要爆發的時候才開始。這種研究，在和平時期是應當經過長期仔細的、有組織、有系統與不間斷的工作，在過程

中逐漸積壘起來的。

研究國情的工作，是根據着可以得到的正式材料加以分析，如結算、統計、文件、消息等等，且須企圖發現他們國家與軍隊的祕密，這對於我們尤其重要，所有這些材料都是用偵察、尋找、研究種種方法去搜集的，爲的不是要放鬆被偵察國的任何一種表現，必需我們去偵探工作能以不間斷的有系統的進行。尤其當戰爭將爆發的時候，應當重複檢查各國的政治關係，尤其爲軍事上所需的是在敵人動員集中，或展開軍隊的時候，應當特別加以注意。自戰爭開始之後，敵人即成爲眼前固定的力量，敵人的表現，亦必發生一定的影響。這時，必須用各種方法，去搜求敵人對於我們的行動將有某種行動與計劃。

如果不了解敵人兵力如何佈置，武器如何配備，軍需如何供給，工事如何構築，及士氣是否振作等。無論在何種情形下，都無法作戰的，我們官長

愈能迅速精確的了解敵人，愈是容易採取決心，如是我們部隊執行這種決心也愈順利。

敵人隨時都在努力防礙我們的意志，壓制我們的行動，如果我們能很迅速的決定一切，非僅敵人無法防礙，並且還可以採取適當的手段，來對付敵人。

在以前的時代，軍隊的數量不多，陣地的面積極小，火力也是很有限，所以，官長能實行個人偵察，並且可以根據個人偵察的結果，採取自己的決心。

如今，現代火力與技術發展之後，在廣大的陣地上，我們驟然一看，是一無所有，官長已經不能根據着個人的偵察，來採取決心與作戰計劃了。現在官長是應當根據着各方面多方搜集的情報來採取決心了，如是以前的官長個人偵探，現在必須發展為廣大的各種諜報機關，戰鬥的局面既已如此複雜

，必然須要了解敵人一切的表现，甚至於這些表现極細微的地方，亦要顧計週詳。

這就是諜報工作其所以要應用各種新式技術，要組織如此複雜機關的原因，如是諜報的指揮和管理，也必然隨之而複雜了。

各種諜報機關都有各別的任务與作用，凡是關於敵情的解說，他們都能供給不同的情報，完善的敵情，是同時由各種諜報機關多方偵察來的情報，互相參照滙合而成的，只有靈活的配合各種諜報機關的工作，才能得到爲官長採取決心所必需的完善敵情，一切軍事行動或戰爭最主要的，是需要諜報工作能供給完善的敵情，在作戰時候如無偵探，一切都無法進行，不能採取正確的決心，對敵人也不能操任何的勝算。

諜報工作不完備，往往發生意外的危險，耗費許多精力和金錢，而所得的報酬，仍然是犧牲與損失。

一切在諜報工作中的耗費與勞力，都可以於擊敗敵人與達到任務中得着償還。

因此，諜報工作，即是失敗損失與耗費的保障。

如果諜報工作確有這樣重要的意義，他可以使我們節省許多消費與精力，那麼，當然各國政府都是極力盡可能的擴充自己的諜報工作，以便搜集敵國政府的一切消息。

#### 參謀本部與諜報勤務

我們以上曾經說過現在的諜報工作，已經將整個國家一切的生活，都包括在他的研究之下了，這種極複雜極龐大的工作，是特別需要堅固的組織與系統。

在目今軍事指揮條件之下，軍隊的管理已經是異常複雜。對於指揮諜報的工作，指揮官實無法兼顧，因為各種諜報機關從各地所得來的報告，是非

常紛亂；有的互相矛盾，有的互相重複，若加以整理，必須有相當時間與專門的知識，這種龐大的技術的工作，不應由指揮官指揮，而是應當由專門的管理諜報勤務的機關指揮，使其負責統一各種偵探機關，以適應現代戰爭的一切需要。

如欲諜報工作能以發生更大的效力，非經常時的努力不可，諜報的管理者應當隨時了解所有軍事行動與指揮官的意旨，即在什麼時候那些事實對於指揮官最爲重要：各偵探在目前應當特別注意的是那些事實，偵探尤其應當了解時機，如果在偵探工作極緊張的時候，他們應當不顧惜所有資財與精力，即犧牲性命亦在所不惜。

諜報指揮者，不僅是負收集各種情報之責，並且應當將各種情報加以整理，根據着所有的材料，詳細的加以研究，然後再將整理的結果報告指揮官，應特別指出敵軍的底蘊與其他行動，並須注明各種消息的來源，及其取得

的方法。

高級官長的工作，只是根據這些已知的敵情，來擬定自己的計劃和採取決心，他們最重要的還是怎樣實現這些計劃，和自己的意志。

正確估計這些已得的情報，而下一適當的決心，是指揮官最困難和最重要的工作，因為這種工作不僅需要對於敵情有特別的了解，並且需要指揮官能具有決斷的天才和勇敢能力。拿破崙大帝曾經說過：『在我下重要決心的時候，再沒有人比我還細心的』，在另一個地方他又說：『在各種情報中用腦筋去鑑別真理，是最容易損壞腦筋的』。

各參謀處的諜報工作，由誰來負責呢？

最好是由參謀部的官長來担负這個任務，因為他們是曾經受過高級的專門軍事教育，他們有了長期的戰爭經驗，並且他們是與指揮官接近而且是相信的人，法國高級軍官學校的教授亞列推馬以爾，關於參謀與諜報勤務曾說



：「凡是參謀部裏的官長，也可說是指揮官的助理員，都應担负指揮諜報勤務的工作，并將所得的各種情報整理完善之後，呈報於指揮官。

參謀部中担负諜報勤務的人員，爲使其工作能有利於事業，他們必須對於所作的工作，要有特別的愛好，與專門的必要的訓練，他們應當將某國的國情，和作戰區域加以專門研究，并應將這些戰地所需要的一切，都應當準備完善，因爲這是諜報處長應盡的責任。

各部隊參謀處的諜報工作，爲實現他特殊任務，除吸收參謀本部的人員參加之外，還應當吸收各種軍事家與技術專門家參加：（財政家、築城家、砲科專門家、等等）。

現在諜報工作已經如此繁雜，甚至於在一團的範圍中，團長即不能直接指揮諜報勤務，應當由曾受過專門訓練的官長，來担负起這種責任。

師或軍裏指揮諜報的工作，尤其複雜，更是須要曾受過高級專門訓練的

長官，才可勝任。

根據以上所述，我們可以作一結論：無論平時或戰時，參謀部諜報勤務，應有以下的任務：

1. 搜集各國國情軍備，和將來作戰區域的情報。
2. 設法不斷的搜集這種情報。
3. 將所有關於各國軍備、經濟、財政、工業、政治、建設及人民情緒等等的情報，整理成肯定的下一結論，給指揮官一種精確的解說。
4. 向指揮官呈報研究將來陣地的結果，尤其重要的是應分別指出，那些地方是天然的陣地，那些地方仍需要構築工事，那些鐵路是如何建築，及其運輸力如何等等。
5. 判定被我們偵察各國的國際政治關係：那些國是他的同盟者，那些國是中立，那些國是他的敵國等。

6. 擬定由平時諜報轉變爲戰時諜報的工作計劃。

7. 將所集有關將來作戰的情報，經常按時向指揮官呈報，以便其採取決心。

以上所列各條，只是參謀部諜報勤務一般的任務，至於諜報詳細節目，以後分爲平時諜報，戰時諜報，及祕密間諜三部，再分別詳加研究。

### 諜報的任務

現代國家與國家鬥爭的外表，不僅只限於武裝鬥爭，軍備競爭或戰爭等形式；他還可以表現爲其他種種衝突的花樣，在經濟範圍中，他們時常發生商品或關稅的競爭，亦即所謂之經濟或關稅的戰爭；在政治範圍中，各國間經常互相爭取政治上的比重與影響，也就是爭取政治和軍事的同盟者，或中立者與中立國締結同盟，形成強有力的國際集團，參與國事，可以得到重要利益的；並可藉其保護自己的軍事經濟和政治利益。

如果我們進一步研究軍事、經濟和政治，這三種鬭爭形式的實質，那麼，我們可以看出無論是在那一方面，他們中間都有一種密切的連系。

經濟鬭爭時常總是帶有政治上的意義（雖說是保持國家威信，然總屬政治範圍）；要爭取外交的勝利，就必須以國家的武力作爲後盾，而且外交戰發展到最高程度，他就成爲一種武裝鬭爭的形式。

國家的政治利益，就是努力使自己地位穩固，努力使自己存在延長，和努力保護自己的文明等。（帝國主義者的口頭禪）在政治鬥爭極緊張的時候，只有盡國家所有力量，才能保持自己的存在，也就是說只有用戰爭的方法，才能保持自己的存在。

由此我們可以知道，武裝衝突的主要原因，都是爲要爭取政治經濟利益的。

這些利益一發生衝突，開始總是用政治交涉，即外交交涉，繼之就是以

機關槍和大砲的互相對答，最後又重復用政治來解決他，所以戰爭就是政治的武器，當外交的筆桿將換爲槍桿的時候，戰爭簡直就是一種政策了。

在外交鬪爭的範圍中，外交勝利是賴於各外交家的努力經營，在軍事範圍中，各國政府，也是應當在各方面的生活中，努力準備，以達到戰爭的勝利。

現代對於戰爭的準備，已經包括了整個國家一切的生活，首先應注意的是純粹軍事範圍，其次是政治經濟的範圍，無論是在國際外交方面，或國內政治方面，都要顧及週到。

軍事偵探對於被偵察國軍備方面應注意的，是平時他們常備軍與戰時應徵的後備軍的數量，軍隊的編制、管理、分佈、聯絡、武器、服裝、給養及其所配備的戰鬥技術；軍隊特殊的行動；典範令；戰術戰略等；尤其重要的是應當注意他們的軍隊在準備作戰時，怎樣的動員，運輸，集中和展開等。

在軍事地理方面（即軍事統計方面），偵探應站在軍事觀點上，觀察被偵察國的主要成份，（領土、人民、國家的建設等）。並在某種程度中，可以影響他全國的軍事實力，關於邊境及將來軍事行動的地帶，尤其應當詳細的偵察與研究；應當特別注意的是軍事行動極主要的方向，當研究將來作戰區域的時候，必須設法得到關於以下這些消息：（1）交通道路（鐵路、道路及水路），（2）防禦線（河、山、沙漠等），（3）戰略上的重要點（京城、商業、工業、及政治中心、要塞、支持點與支持線等），（4）戰略上的側擊地位等。

在研究交通路線的時候，關於鐵路交通，應當特別詳細研究，因為在現代作戰的條件之下，鐵路有特別的重要意義，研究鐵路問題，要注意他們能影響運輸的設備，以及在鐵路上能影響路政的建設等。若要了解某鐵路的重要意義，就必須研究他，及在平時派遣專門鐵路間諜去偵察他，為符合將來軍隊行動在作戰區域的要求，（給養運輸及其他），就不能不搜集關於交通的

消息，研究這些區域，如能得到該地的軍用地圖，是最為有用，所以偵探應用種種祕密方法，去從被偵察國取得之；如果這種地圖不能取得的時候，只得用測繪攝影來完成這種工作。

搜集被偵察國的經濟情報，是非常重要的，因經濟情形不僅在平時對於整個國家的生活有重大的意義，而且對於國家的軍事實力，對於軍備的建設與鞏固，對於參加戰爭與支持戰爭的能力等，都有極大的影響，往往有兵力強大的國家，因自己的經濟情形不景氣，不能冒險作武裝衝突，致使不得不向比自己兵力強的國家讓步，時常有些國家在作戰時，因自己經濟不足，並且又不能找到其他輔助來源，（外債不借與貧困的國家）。如此，政府只得在不利的條件之下，放棄原來的計劃，停止戰爭，在戰爭中為供給軍隊與支持作戰，是需極大的耗費；在戰爭的時候不僅是要不斷的供給軍隊，還要經常的供給全國人民，各國政府為避免戰時的經濟恐慌，應當在未爆發戰爭之前

，就在經濟方面着手準備，造成自己堅強的財政系統，保障自己必要的工業與消費品的儲存，在可能範圍內，對於自己的軍隊，及全國人民作有計劃的分配等。

經濟方面，對於軍事既有如此重大的影響，當然對於其他國家的經濟狀況，不能不加以嚴重的注意與相當的研究，經過這種研究之後，我們對於被偵察國應當加以判斷，雖然他們兵力與武器已有充分的強大，但依他們的經濟情形，他們是否能以參加戰爭？如果能以參加戰爭，他們能以維持多久？他們在戰爭的時候，是否能供給全國人民與軍隊必需的消費等。

除此之外，在平時研究被偵察國的經濟情形的意義，還可以使我們運用自己的經濟政策，而取得很大的利益，因為各國的經濟關係，都有密切的連系，某一國的經濟政策稍有變動，馬上就能影響其他各國的經濟情形。

我們以上曾經說過，國家在政治方面來準備戰爭，是分成兩種形式，國



際外交方面，與內政方面。

參加戰爭的國家，在國際政治關係中，應當到其他各國中去形成自己的有利的環境——在這次戰爭中，去結合自己的同盟國與輔加國，或是中立國等。

現代的戰爭是一種偉大的集團性質，於是各國政府都要特別注意結合同盟國，與中立國的問題，因為他無論是在戰爭的過程中或結局時，都有極重大的意義。

在和平時期，各國爲要造成自己有利的政治環境，卽以進行外交鬥爭，在這種鬭爭的過程，各方面爲達到自己的勝利，都想預先探悉其他方面的目的、計劃與企圖，由此可知，平時的外交偵探是如何的重要，同時另一方面，我們還必須保守我們外交關係的祕密。

關於外交偵探的主要任務，多是由外交間諜去執行，將來我們在間諜章

節內再詳細的研究。

各國在內政上，多採用議會制度，在這種制度之下，必然產生各種政治派別與政黨，他們是經常爲掌管政權，互相鬥爭着的，他們在口頭上都很光明的爲國家利益而鬥爭，但在事實上，每一個政黨都不是爲國家，而是爲私利，此種情形，在國內最易引起種種騷動與混亂，而削弱國家力量，騷動與混亂最能危害人民的幸福與安甯，并可引起人民方面對於政府及其政策發生反感。

在作戰的時候，人民對於政府的關係有極嚴重的意義，因爲政府是要從人民中得到士兵的補充，與一切物質的供給，所以人民與政府的關係愈好，政府與敵人鬪爭的時候，愈能得到人民擁護與協助，不然，那就完全相反。

國內政治情形既其如此重要的意義，當然各國政府都特別注意研究其他國家內部一切的現象，爲的是可以判定該國的政治弱點，并利用這些弱點，

來使該國國勢更形衰弱，以便在將來戰爭的時候，易於取得勝利，敵人爲利用政府的反對黨起見，他們時常很祕密很巧妙的，由自己的密探來幫助這些黨派，使他們在國內的發展政治鬭爭，鼓動騷擾與混亂。

我們現在就俄國革命的事實，即可證明在國內潛伏着敵國的搗亂份子，是有極嚴重的效果的，這件事情的發生，是由於德國政府經過有系統的廣大宣傳與犧牲鉅量金錢所造成的結果，從美國政府出版的『德國指揮俄國的企圖』一書中，就可以知道，一九一七年十月在聖彼得堡（即今之列甯格）曾經破獲德國參謀部的密探處一所，其中發現與布爾什維克共同工作的協定，協定內稱：『本年（即一九一七年）七月，在克倫施塔特經我們（即德國）參謀本部的代表，與俄國革命軍的領袖列甯，托洛斯基，亞斯可耳尼可夫，利得賓可等雙方同意：由參謀本部芬蘭分處指派軍官數人，到比得堡成立參謀本部情報分處。』派往該地工作的軍官有劉別爾次少校，與加爾特威上尉，德

國參謀本部，積極的援助布爾什維克瓦解俄國的軍隊，推翻臨時政府，停止戰爭，與監督全俄的生產，沒收外國資本等暴行，德國無實現自己的計劃，不惜犧牲鉅量的金錢，據德國帝國銀行總經理一九一八年一月八日，致蘇維埃政府外交委員長公函內稱：『機密，今天接到從司托可爾木的報告，我完全同意，將滙五千萬金盧布，與蘇維埃人民委員會應用，此款其所以贈與俄國政府（即蘇維埃政府），係作為貴國組織紅軍及宣傳鼓動的用費，帝國政府（即德國政府），認為目前蘇維埃人民委員會，有加緊宣傳布爾什維克主義的必要（因為德政府很關心小俄羅斯與比利亞的人民，對於現存政府（即蘇維埃政府）的敵視關係』。

四日後，該行又滙給布爾什維克五萬金盧布，並附公函一件，指示：此款一部分應寄往海參威的一個俄國革命領袖，令其奪取日美兩國的存於該地的軍用品，並於必要時將其毀滅他。

最有意味的，甚至於布爾什維克中央執行委員會選舉的名單，都是由於德國參謀本部指定適合於自己要求的領袖來充任的。

布爾什維克曾遵照德國參謀本部的指示，在海參威組織宣傳間諜與破壞間諜，到美國、日本各口岸，及英國亞東各殖民地裏去煽動內亂，托洛斯基並與那些德國軍官豫備遊歷各國的護照，使他假冒俄國的人民，而進行德國的間諜工作。

最近在所謂第三國際指導下的過激的政治潮流，在許多國內曾有廣大的發展，這種過激的政治潮流，希圖消滅全世界現存的國家組織，並在國際無產階級專政的口號之下，要奪取政權，將全體人民的生命財產，來由幾個以黨的組織作盾牌的少數人支配。

這幾個國際共產主義的領袖，在全世界正進行慘酷的鬭爭，他們有俄國多少世紀所積壘的廣大財富可以利用，甚至於凡有共產黨存在的地方，人民

的財富與勞動，都可供其驅使。

共產主義領導這些慘酷鬥爭的口號，是從資本主義的壓迫中，謀得全人類的解放，給人類以普遍的自由，和物質的幸福，但我們由俄國人民的貧困與饑餓的事實，就可以明白，以上所說的口號，在實際上完全是很愚蠢很殘酷的欺騙，俄國的人民所得到的自由，不過是前所未有的奴隸，而所謂的物質滿足與幸福，即是凍餓過份的勞動而已，並且這種過激的政治潮流，企圖廣佈自己的學說和勢力到其他各民族中去，到處破壞國家的組織與秩序，很明顯的共產主義的這種企圖，對於各民族都有很大的危險。因此，每個民族都必須與他鬥爭。

爲要與這種惡魔鬥爭，先須首先詳細的研究共產主義宣傳的方法與行動，並須建立自己必需的組織，將自己的勢力的行動，廣佈全國各地。

政治偵探與共產主義的宣傳，主要的都是共產黨的祕密政治間諜的工作

，他不僅是搜集國內的政治消息，並且他還實行政治上的破壞工作，這是整個共產黨的行動，這種工作既是用一種間諜的祕密方法實行的，將來我們在間諜章節內，再詳細的分析。

#### 平時諜報的組織

關於偵探，應當如何研究其他的國家，我們已經詳細的解釋了，並且我們知道諜報任務是非常複雜，幾乎包括了國家一切的主要事項，如是，為研究其他的國家，為搜集各種情報，偵探必須採取種種方法，以完成所負的使命。

我們現在來看看，在目前和平時代，應當用何種方法去偵察其他國家？

研究外國大多數的材料，都是由印刷品中得來，因為這些東西是可以公開得到的，如：報章、雜誌、各種論文、各種正式報告、統計、各種機關的總結，典範令等等，所有這些皆非祕密，並可供給我們各種問題的參考，如能加以系統的研究，可以給我們認識某國國情，軍備，經濟情形，國際關係

，及內政建設等許多貴重的貢獻。

許多情報是由我們駐留外國的正式代表以觀察的方法得來，如大使，公使，駐外武官、商業代表等，所有這些人員，都可以自己直接觀察搜集種種貴重的消息，如政治，人民情緒，經濟情形（工商業，財政等），軍隊紀律，與軍隊訓練等。

以上這類情報，除經常駐留外國的正式代表外，僑民或其他的人員，亦可搜集。

僅用這觀察與研究的方法，還不能完全得到我們所需要情報，因有許多重要事項，各國都嚴守祕密，以防洩露，搜集這些祕密情報，必須有誠實可靠之密探，或是臨時給以某種任務派赴國外搜集某種情報的人員，或長期居留外國，經常搜集必要的情報的組織等。爲使密探工作安全便利起見，密探通常都是冒藉各種名義，改變自己的名姓，方能在搜集重要情報的區域自由



工作。此種密探員無論本國人或外國人，一律皆可充當。

爲發現被偵察國的祕密計畫，與重要軍事性質的祕密文件，密探必須與該國保存此種文件的人員，祕密往來，並可以巨量的金錢，賄賂重要人員，以取得種種祕密文件，或重要消息。

外國因革命事變或政爭失敗而逃來的軍民，以及被我擒獲的外國間諜，都可以供給我許多重要情報。

在平時檢查外國政府寄來的文件，亦可以得到不少貴重消息。

爲研究外國的軍事地理，及將來軍事行動的陣地，最重要的是能取得外國祕密的軍用地圖。倘無法取得的時候，對於各重要區域與地點，必須自行測驗或拍照之。

諜報機關，即是取得各種必要情報的方法與來源，在和平時期的組織如下：

- 1 駐外武官
- 2 公開國外出差
- 3 祕密國外出差
- 4 外交機關的諜報工作
- 5 研究報紙雜誌；以及各種軍事或普通印刷品
- 7 訊問鄰國逃來的軍士
- 7 審問外國密探
- 8 檢查郵電
- 9 研究軍用地圖
- 10 密探（即間諜）

所有以上這些諜報機關，都有自己的特長與缺點，但僅由一個諜報機關，決不能集一種充分完滿的情報；所有的諜報機關都是分工合作的。爲取

得某種完善的情報，必須同時配合幾個諜報機關的工作，互相參攷；只有諜報的中央機關，那裏是集中一切諜報機關的工作的地方，他們將所得的各種情報，加以系統的整理與研究，再根據可靠的事實，對於對方某種情形，方能下一最後的判斷。

平時諜報組織的性能與任務

平時諜報組織在發生戰爭之後，并不停止自己的工作，但爲適合作戰的條件與要求，他們亦得有相當的變動。關於這種變動，我將來在『戰時諜報勤務』中再詳細研究。

密探（即間諜）工作，我將來也在專門間諜章內再講，間諜的組織原則，無論是戰時或平時都是一致的。不過戰時間諜爲符合作戰的條件，與參謀部野外工作起見，僅在間諜的工作形式上，稍加以補充和變動而已。

駐外武官

駐外武官是平時諜報一種主要組織，他們最大作用，即駐外武官是最可靠而且受過專門軍事教育的人員，他們對自己所得的各種情報與觀察，都能加以正確的估計；所以他們能由外國軍隊與國家的生活中，而判斷軍隊物質與精神的狀態。及該國如何準備戰爭等實情。

駐外武官因處於一種公開的地位，時常總在對方偵探的監視之下，使軍事代表諜報工作感受極大的障礙，指揮密探的工作亦難於進行，在這種情況中，是需要駐外武官能有特別智識和機敏的。

從前關於國外的軍事情報，多由外交代表搜集，但他們所搜集的情報，是沒有系統的，只是由不懂軍事的人，偶然觀察得來的。

到拿破倫大帝時候，爲搜集敵國的軍事情報，他才開始委派駐外武官，各武官將所得的情報都直接向他報告，事後這些情報，都由他親自整理，所以駐外武官是在拿破倫時代才產生的，在那個時候，他已經很清楚的了解

這種諜報組織的意義與重要。

此外拿破倫當準備戰爭的時候，時常派遣大批軍官有時甚至派遣大將，給以各種密探的任務，去加強駐外武官的諜報工作。

俄國那時關於外國的軍事情報，主要的也是由外交代表搜集，既無系統又不完全，所以與軍政部的要求相差甚遠，自一八一〇年準備與拿破倫作戰的時候，俄國軍政部長才開始要求本國駐普、奧、法、英、瑞士等國大使，負責搜集軍事情報，如：各國軍隊數量、編制、武器、佈置、士氣、要塞、後備軍、將官的性格與能力，人民的生活與情緒，各種出產品地域的分佈，各國富源與支持作戰的力量等等。

為協助大使進行軍事工作，臨時以各種外交職員的名義，派遣許多軍官分赴各國使署，如駐巴黎的是秋爾內碩夫上校，其餘如：柏林、維也納、喀賽勒、介子金、及蒙平等地使館，均曾派有俄國的軍官。

軍政部長派遣軍官到各國使署，雖以外交官的名義，但都是負責搜集軍事情報的責任，秋爾內碩夫在巴黎不僅是會組織過軍事密探工作，并曾與法軍政部職員來往，他曾向比德堡供給了許多有價值的情報，在結束拿破倫戰爭的維也納會議之後，歐洲政治入於沉靜狀態，各國對於外國的軍事情形，也不甚注意了，嗣後拿破倫第三與新奧普魯士的政策，又重復威脅歐洲政治的安甯，如是各國又重復加緊對於外國的注意。

在一八六四年，各國才正式承認外交代表團內，可以派遣軍事參贊，他們也是外交人員之一，可以享受應有的特權，能利用神聖不可侵犯治外法權，超出該國的法律境界之外，所有他們由專差運送的物品和文件，都是不可侵犯的，不得加以檢查。

軍事代表的任務是什麼？

駐外武官，是本國軍隊派駐外國的代表，他必須注意駐留國或指定考察

的某隣國的軍備情形。

駐外武官最主要的任務，是遵照參謀本部所規定的大綱，以研究各國的國情與軍備；并應隨時將各國軍備的進步，與國際政治形勢，經常的報告與補充，駐外武官應仔細研究該國武裝實力，正確的估計他們的物質供給與精神狀態，監視他們在軍隊裏的新設施，注意他們的發展與增加，極力發現該國如何準備戰爭，及作戰計劃，調查該國的軍隊的數量與種類，研究他們高級軍官與普通軍官的程份。兵士的生活與情緒等。駐外武官要經常的留意駐留國的軍事印刷品，如：文書、命令、典範令等。尤其是軍隊的戰術，戰略與戰鬥技能等。

駐外武官的主要任務，既是純粹考查軍事問題，只須將所得的情報與本人所得的政治消息，依序報告，不得干預外交代表權限以內的政治問題，該國的經濟情形，駐外武官亦不應過問。

駐外武官除諜報工作之外，必要時應協助本國派往外國軍官的工作。

駐外武官爲實現他所負擔的重大使命，必須注意以下的方法：親自參加該國軍事的演習，訓練、檢閱等，注意社會上偶然發生的事件；在可能的範圍內，謹慎敏捷的利用密探，但用這種方法的時候，務注意不要損害了自己的名譽，駐外武官能否有利於國家，完全在其有無能力，與所受的教育程度如何。

駐外武官的工作，是須要他們有活動的腦筋與機智，充分的普通與軍事學識，及工作能力等，尤其重要的是要懂得駐在國及法國的文字語言。駐外武官的性格，應當是很客觀的，很和睦的，以取得自己的威信，最有價值的是駐外武官能以自己的經驗，判斷該國的對於軍隊的戰鬪準備。

最好駐外武官能在未到該國之先，就對於該國的語言、文字、民情、軍隊、都能清楚的了解。駐外武官的後補人員，最好是由參謀本部中擔任諜報



工作的人員充任。因為他們對於某國國情，根據已往的情報已有充分的了解，所以參謀本部諜報工作官長，應當提出駐外武官的後補名單，并注明某人有何特長，及懂得某國的文字。

駐外武官必須努力自己的重大使命，在各大國的駐外武官，還必須有參謀部的軍官或其他的軍事專家協助，並且應由本國僱用祕書、翻譯、書記、為保守他們的工作祕密，即用人，差役，即應由本國僱用。

駐外武官的物質供給，是應以駐留國的生活程度為標準的，雖然如此，駐外武官不能僅是派遣富有的人員，而是應當由參謀裏選擇最適宜，最有學識的官員充任。

熟習外國之情形的駐外武官，不能時常調換，但如果有不盡職責或不善於工作者，應當迅速撤職另委。

駐外武官的報告，應按照情報的內容，分別以密電報告，或書面報告，

凡緊急的重要報告，都用密電傳遞，此外凡關該國軍情的報告，應分出綱目、系統，以便諜報中央機關，編製各國武力彙報表。

關於駐留國的軍事演習，軍事教育，及實彈射擊等，駐外武官應將自己觀察所得，作一簡要總結，並以電報報告之。

駐外武官一切的工作，都應有嚴格的計畫與系統，工作之後即行依序登記，並須嚴守一切工作的祕密，如保存密碼及各種文件，與各軍事密探談話，務須嚴密，所有無用的廢紙等，都必須即刻毀滅。

諜報中央機關對於駐外武官的工作，應加以特別注意，時常不斷的給以簡單的指示與任務。

在和平時期即應當事先決定，假使一旦與該國發生戰事的時候，駐外武官是應當改變方式，繼續工作，或召返本國。當日俄戰爭開始之後，日本在比德堡的駐外武官阿卡西（譯音）大佐，在事前即已得有本國訓令，令其轉赴

瑞典京城，他在那裏曾組織了整隊的密探，到俄國去從事探察。

爲檢驗駐外武官的工作與報告，可以另派可靠人員，或公開或祕密，去到外國參加各種演習等。

關於駐外武官指揮密探工作，有兩種不同的說法：第一駐外武官既是他國正式軍事代表，當然應當保持他的威信，而不應當參加祕密的偵探工作，但另一方面，駐外武官倘能很慎重的很巧妙的指揮密探工作，確能得到許多很有價值的消息，對於諜報工作是非常有益的。

駐外武官既是國家的正式代表，當然指揮密探工作是很困難的。往往偶一不慎，而被該國發現時，不僅損壞自己的尊嚴，甚至於連累了祖國的威信，反而不能公開去取得種種有價值的情報。總之，駐外武官直接指揮密探工作的，確是非常困難的事，最好是在中立國內組織密探，不偵察該國，而偵察隣國，方爲妥當。

凡到外國去担任密探指導責任的人員，不僅是富有與可靠學識就算合格，還必須有能在該國謀到某種職業，能取得合法的存在與活動的人方可，他們一方面經營自己的職業，一方面執行參謀部的指示（即中央諜報機關的指示），當然他們是應當很祕密的密切與駐外武官發生聯系。如此，密探的報告可以經過外交使署以密電或專差，很快的傳遞，但密探傳遞報告給駐外武官的時候，要特別慎重，切勿可直接受授，最好用可靠的交通，以便往來。

密探負責者，應當設法羅致駐留國國籍的助手，以便發生戰爭的時候，仍能繼續在該國工作。

無論關於駐外武官合法的工作方式，或祕密的方式，過去的歷史都給了我們許多榜樣。

爲解說駐外武官的實際行動，我們很簡單舉幾國駐外武官的工作爲例。茲從拿破崙時代開始。

在拿破崙時代於祖國最有功勳的駐外武官，要算俄國的秋爾內碩夫，他的功勳是自一八〇九年起的，在拿破崙統治之下建立的。秋爾內碩夫爲人極其聰敏，而且富於觀察能力，極得俄皇亞力山大第一的信仰。他不僅認清了自已國家的軍事立場，外交立場，他也特別了解。俄皇對秋爾內碩夫的信任已至於此程度，即許多與拿破崙的重要交涉，往往不經過庫拉金大使，而經過秋爾內碩夫。

秋爾內碩夫對於一切的問題，有時是與拿破崙長期的談話，他都有詳密的報告，關於必要的對策，他都附有自己的意見與結論。有一次亞力山大曾經贊美他說：『我爲什麼再沒有像這個青年一樣的大臣呢。』

秋爾內碩夫觀察力極強，沒有一件事情是能以逃過他的眼睛的，故此當時巴黎人都叫他『女性的征服者』。關於拿破崙的一切以及他的游歷，葡萄牙半島上的戰爭，社會上的情緒與言談，他一一都列入了報告。他曾與法國陸

軍部的職員祕密來往，並取得了法國如何準備與俄國作戰的貴重消息。他查清了法國軍隊的數量，武器與調動；他取得了極祕密極有價值的文件——法國軍隊的駐地與戰鬪力一覽表。

一八一〇年秋爾內碩夫奉到俄皇諭旨，令他返國時順道前往瑞典京城，拜訪白爾拿多持親王，徵詢瑞典的政見。秋爾內碩夫與親王，前在巴黎的時候，即已建立了友好的關係；他很光榮的完成了俄皇的任命，建立了俄瑞的密切關係，後來當一八一八年，俄國與拿破崙戰爭的時候，俄國北部的情形，卒賴以緩和。

一八一一年，拿破崙與西班牙的戰爭還未結束的時候，秋爾內碩夫的報告內，曾指出拿破崙的政治步驟，是想吸收土奧兩國傾向法國，以準備將來對俄宣戰。在同年八月，俄國駐奧大使與拿破崙衝突之後，秋爾內碩夫馬上就指出拿破崙對俄作戰的準備，業經完成，俄國應集中一切的力量與方法，

以準備反抗法國的進攻，他作了此項報告之後，一方面祕密與奧國的軍官往來，鼓勵他投入德人在俄國組織的義勇軍，另一方面他又祕密勾引拿破崙的參謀爲俄國服務。結果，後來都成爲事實了。

拿破崙懷疑秋爾內碩夫經營祕密工作之後，特命外交臣馬萊與警察廳長沙瓦里監視着他，在他們未發現秋爾內碩夫與法國陸軍部往來的紙條以前，很久的時間沒有察出秋爾內碩夫的破綻。

一八一二年三月三日，外交大臣馬萊給俄使庫拉金公函內稱：『法皇一向對於秋爾內碩夫極其信任，并時常直接與彼作長時談話，孰料彼竟與密探間諜往來，甚至於實行賄賂，敝國皇帝對此極爲不滿』等語。後來拿破崙藉傳達親筆書信給俄皇的名將，秋爾內碩夫遣回國，當他告別的時候，拿破崙還是以一種親信的態度，命他傳達俄國政府，永保法俄親善關係。

在克里木戰爭之後，俄國還有一個駐法軍事代表的祕密工作，做得極其

巧妙，就是阿列別金斯基上校。

從一八五九年三月十二日，法國祕密警察托業列的信中，即可以看出阿列別金斯基的行動。

一八五六年十二月底，有巴黎俄使署隨員郭若奇，以私人名義到我家拜訪。他是我當東方戰爭時候在比國認識的，他請我到鄂羅列郊外西轟旅館去談話，在那裏他把駐巴黎軍事代表阿列別金斯基與我介紹了，阿氏說他在工作中感受極大的困難，並請我幫助他收集必要的圖書，及軍事書店裏新出版的各種著作。我當時以他的要求並不違法，遂允許與他幫忙。自此之後，我們幾乎天天見面。如是我才知道他其所以搜集這些材料，是爲的向本國政府報告，最重要的是他從各軍事雜誌裏，發現我們軍隊的各種內情，嗣後他又用交際的手段，與我們的軍事高級職員接近，他很巧妙的探出了我們軍隊的編制與武器的種類。



阿列別金斯基并不以得到這種情報爲滿足，約在一八五七年三月，不知他如何竟與皇帝的某衛侍接近了，如是他由衛侍處經常得到許多貴重文件，近來他由衛侍處得到的情報，如「補充軍隊的新式方法，預備分發各軍應用的新式子彈，儲存於兵工廠的一八四五年式步槍數量，砲兵與工兵所用的器械，總監部關於馬匹數量的報告，儲存倉庫的槍械，給養，軍裝與帳幕的數量，及十一月間某上校關於軍隊士氣的報告等。

由此，我們就可以看見駐外武官，是應當怎樣的爲祖國去取得種種關於外國軍備情報。

普法戰爭前，法國軍事參贊斯托非爾中校駐柏林時候的工作，也是極有趣味。

斯托非爾非常注意普魯士一切的現象，他曾經關於普魯士怎樣準備戰爭的情形，作了許多報告，但是，他的報告都沒有發生效力，拿破崙第三反而

相信普魯士的排佈，而將斯托非爾召返本國。在一八六八年，斯托非爾重複派駐柏林之後，他很正確的估計各方環境，各種事情，又作了許多有意義而正確的報告，但仍不能得到拿破崙第三，與陸軍總長安頓的信任。

在一八七〇年普法戰爭前，普魯士駐巴黎的武官郭列茲，曾經過德國的銀行人員，向本國寄去許多法國祕密軍用地圖，他應用了種種偵察的方法；在客廳裏時常有直爽的人，因出音不慎，會說出許多祕密的事情，如有一次他曾經在與一位客人爭論中，知道有人在使館附近，偵察他們的行動。

德國駐法武官威廉中校，本為德國駐法密探總指揮，在一八七〇年普法戰爭開始之後，即調任駐俄武官，以苟聶少校代理他的工作，苟聶亦曾與法國軍部的職員祕密來往，後來搜索苟聶的住室，發現他不僅是曾與陸軍部的職員往來，并且還與法國某些高等社會的人物發生了關係。

德國施瓦爾次可品上校，曾與奧國武官及意國帕尼察爾德少校，締結了

一種同盟，法國參謀本部的諜報處長山得格爾上校，極欲得到這種盟約的內幕，而施瓦爾次可品以為使館職員都極可靠，不致洩漏，如是漫不經心，法國參謀本部終由德公使棉司帖爾的女僕處，得到施瓦爾次可品的字紙箋一具，從廢紙中找出一件極重的祕密文件，如是了解了他們一切的內幕。

奧國的駐外武官，對於密探工作亦非外行，世界大戰前幾年，在比德堡曾破獲一個奧國武官司盤羅克的間諜，名施騰別爾格，在施騰別爾格指揮之下曾有十個助手，他與司盤羅克接頭的地方，或是在亞克瓦立母旅館，或是在一個法國婦人的客廳內，一直到警察將他捕獲後，才知道他曾將許多祕密情事，傳給司盤羅克了，如俄國國防委員會的祕密報告，海陸軍的數目等，施騰別爾格是一個雜誌社的記者，他與俄國的外交界財政界，都有密切的連繫，有許多很可靠的俄國人，在自己無心的談話中，告訴了他許多的祕密消息，他盡將這些消息，傳給奧國的參謀本部。

此外在沒有軍事參贊的地方，還有一種所謂的無形駐外武官。即是由外交部選擇適當的軍官，宣稱彼等業已退職，轉派他們以領使或附領使的職責。他們除了必然應當執行外交事務外，還應當與駐外武官一樣，經常向參謀本部報告。

卽或是派遣軍官去任領使館內下級的職務，如能廣渙的採用這種方法，對於研究外國情況，也是極爲有用。

根據以上所舉駐外武官的諜報工作，我們可以得出以下的結論：

1. 曾受過專門訓練的駐外武官，對於諜報工作是非常寶貴而有用的。
2. 駐外武官是經常的駐留外國，根據自己的觀察，加以正確的估計，對於該國的生活與武力，能得到很精確的論斷。
3. 駐外武官懂得駐在國的言語文字，根據着該國的出版物及典範令等。（可以用偵探的手段取得的），有了解該國軍隊建設，訓練的緒的可

能。

4. 駐外武官與駐在國的軍人交際，可以判斷他們的性情，品格與教育程度。

5. 駐外武官參觀駐在國軍事演習，實彈射擊，或野外教練的時候。可以了解該國軍隊戰鬥教練的實際情形。

6. 駐外武官與駐在國的軍政要人談話，或交際的時候，可以得到該國許多的貴重消息。

7. 駐外武官經常在駐在國偵探的監視之下，所以駐外武官對於一切行動，都要極其謹慎敏捷。

8. 密探工作對於駐外武官是極爲有用，但是又容易喪失武官的威信，所以駐外武官指揮密探工作，必須經過一個祕密而可靠的人方可。

9. 駐外武官與駐在國的政府人員，發生祕密關係，能以得到極有價值的

消息，但建立或保持這些關係，必須小心慎重。

10 倘與駐在國發生戰爭的時候，駐外武官最好能轉到鄰近的中立國內，以便繼續進行偵察前駐在國的工作。

11 駐外武官因戰爭發生，而退出駐在國的時候，必須將自己的祕密助手留於該國，俟抵隣近中立國之後，即與他們建立密切的連繫。

12 在沒有駐外武官的地方，最好是由外交部，選擇曾受專門訓練的軍官，去充任領事職責。

13 駐外武官對於因本國出差或其他事項，前往駐在國的軍官應有襄助之責。

14 駐外武官的後補人員，應由參謀本部諜報處裏選任曾受過相當訓練，及熟習各該國國情的人員。

15 時常調換駐外武官對於工作極為不利。

16 對於駐外武官的物質供給，應適合他的生活需要。

17 爲保持駐外武官的行動祕密，凡他所用的人員，都應由本國顧用。

### 軍官祕密國外出差

除駐外武官外，還可特別派遣軍官到國外出差。或是檢查所得的報告是  
否正確，或是執行各種公開或祕密任務，這種出差，有時可用一種正式的名  
義（如參加各國某種社會工作，慶祝，祭弔，或軍事演習，教練，與行獵等）  
有時爲進行某種祕密任務是完全祕密的。

第一種出差形式，完全是公開的，與駐外武官的形式相仿。不過出差只  
是一種暫時的性質，第二種出差形式，被派遣的軍官，必須掩蓋自己的真實  
名姓與目的，而冒藉一種其他的名義與護照。

這些軍官到外國出差的時候，可以冒充游歷家，實業家，或藝術家。甚  
至於有時可以與公開出國的人員充當僕役。

這些軍官去執行所負的祕密任務，是非常困難的。甚至於有生命的危險。因各國法律，對於間諜都是給以極嚴酷的懲罰。

因此，只有自動的愛護祖國，而準備犧牲自己一切利益的軍官，方能冒險擔負國外的祕密任務。擔負祕密出差的人員的這種崇高偉大的決心，是令人極為景仰，並且對於他們不能不給以鼓勵。在他們任務完成之後，是應當給予晉級，或其他適當的獎賞。

祕密出差的任務，也是國家諜報工作整個計劃之一。但有時他們也可以擔負因國際、軍事、政治、環境所產生的臨時緊急任務。

無論是某種任務，在軍官出差的時候，都必須給以明確的規定。他們的任務應當是簡單明了。如遇有複雜任務的時候，也應留分為若干簡單明了的任務，由數人分頭去作，這種方法可以使各執行者的工作祕密的互相補充，互相協作，並可使其迅速的完成，將各個人員用這種方法所得來的結果，加



以整理之後，關於其所以派他們去偵探的整個情形，即能給以明確的解說。

負有使命出差到外國的軍官，有時爲搜集材料而必需在外國居留相當的時間，如搜到一部分材料的時候，沒有保留身邊的必要，應當很快的送回本國，並可以請示新的訓令，所以關於與差遣員的聯絡問題，應當加以詳細的研究，研究這個問題，不僅是應當保障情報能以迅速和精確的傳遞，還應當注意保障差遣員的安全，因爲往往由聯絡的關係，致使破獲我們的祕密的工作。

才能，智慧，機敏，沉着，以及對於工作條件的了解，都是差遣員完成任務的必要條件，所以祕密出差的人選，應當特別慎重，不是任何人都能爲祖國犧牲，都可以担任祕密任務的，差遣員的個性應當與祕密任務的性質相適應。某人適於某種工作，對於完成任務影響很大。所以當派遣出差的時候，應當特別注意。

關於如何執行秘密任務的方法與手段，完全以當地的實際環境而決定的，當然不能事先給以具體的決定，但是我們例舉幾個歷史的事實從這些事實裏，有時也可以看出一部分差遣員執行任務的手段與方法。

一八三七年，俄國旗手維特克維赤，曾經化裝一黑文的商人，被派到阿富汗去偵察情報，當時給他的任務，是要他到喀布爾（阿富汗的京城）和波土去偵察他們政府與黑文政府的關係。維特克維赤經過了許多困難與危險，終於達到了喀布爾，并從那裏帶回了很多貴重的情報。

一八八一年到一八八四年，俄國有許多軍官，曾冒充旅行家，去偵察由亞斯哈巴達到阿富汗、合洛散、黑文、墨爾福、及布哈拉等地的道路。

一八七七年俄土戰爭之前，俄國參謀本部曾派上校亞爾塔莫羅夫，和柏布利可夫，到保加利亞去調查多腦河的方法，及進攻特爾羅瓦——甲布若瓦——亞得里安羅堡等地方向。

俄土戰爭開始之前，曾派顧里貞利上校同正式代表團，到巴圖去拜訪土耳其的總督，有測圖專家化裝爲顧里貞利的差役，他在往返的途中將由阿祖爾格推到巴圖道旁的地形，繪製在一本小書的簿紙上。

日俄戰爭之前，調查高麗與滿洲的情形主要的，是採取公開的出差，有時也會用過秘密的偵察。

俄國各邊境軍區如（互爾賽、屋斯基、耶屋斯基，和威林斯基等軍區）參謀處曾用很久的時間，考查德奧邊境的情形，尤其當一九〇〇年的時候，由威林斯基軍區派遣了許多官軍，調查馬走湖附近一帶特別詳細。

法國對於秘密出差的工作，無論是在戰爭或準備戰爭的時候，都曾經特別廣渙的採用過。

拿破倫對於派遣軍官出差的事，極爲注意，出差的任務時常由他親自規定，並根據實際情形，給以詳細的指示。

一八〇五年法奧戰爭之前，拿破崙派苗亞推司化名伯孟與別爾托占將軍，共同偵察多腦河左岸維也拉的道路，及多腦河流域的要塞與陣地等，並給與他們詳細的訓令，指出他們進行的路線與任務。令別爾托占應在沿途散佈：法國必將與英作戰，法國的軍隊業已開拔，並且將來與奧國的戰爭，亦屬難免等謠言，爲的是以這種方法，以引起奧國首先向法國宣戰。

苗亞推和別爾托占出差之後，第三天拿破崙又派沙瓦利去偵察由萊茵河流域中部，到多腦河的道路。

一八〇八年普法戰爭前，拿破崙根據外交代表的報告，已將普魯士軍隊詳情洞悉無遺。因拿破崙曾派了許多軍官，專門去偵察普魯士軍隊的調動與集中的情形。

爲偵察將來的陣地、要塞、道路、及人民的情緒，拿破崙曾派了許多軍官分途偵探，後來在事實上，證明了他們的報告都非常正確。

由拿破崙一八〇四年，自巴黎致別爾切司令官的信中，即可知道他對於派遣出差的指示，是如何的詳細：

『兄弟！請命若米耶化裝旅行家，出差奧國，他應首先到孔斯垣斯，從那裏再到林刀和施瓦比，在這些地方，他應當搜集步兵騎兵的數目，及其官長的程份等消息，以後再令他赴意思不魯克威拉賀、科拉眼福爾特、格牙次、乃巴賀、哥立次、及特立耶斯特等地，在這些地方，他應當偵察在三月以前曾有些什麼軍隊向意大利那一方開拔，及還有什麼軍隊將要開來，凡他得的各種情報，令他書面向我國駐瑞士公使及稽查報告。如果他要是發現了三萬數目的大軍，應立刻派專差向你報告。他務必隨時注意祕密，及不要忘了表現一種旅行中的快樂。』

一八〇六年九月二十一日，為派人赴格孫出差事，給阿日若的訓令，亦極其有趣：『選派有智識有技能的軍官到格孫出差，以送信給賓阿木先生為

名，實際以偵察該地一切現象爲目的。』

一八七一年普法戰爭之後，法國人覺悟到非盡力詳細研究偵察學不可，才開始派大批軍官到德國去。

在世界大戰前，德國報紙曾公佈了一個法國軍事間諜的名單：其中有一個叫做列克流的海員，是當他赴克利和司特拉爾宗得的途中被捕的。因測繪要塞的罪，判決徒刑五年。此外還有海軍上尉奇索，米拉別爾將軍及其隨員等。一九〇四年有兩個法國軍事工程師，當測繪瓦爾蓋爾木斯甲分區的要塞時被捕。

關於法人到德國的祕密出差。一九〇八年德出版的一本小冊子裏，記載得非常詳細，內稱：法國陸軍部命令許多軍官學習德文德語，研究德國的生活及地圖，除給以專門任務來德出差外，並給以休假的名義和充分的金錢，使其出國旅行。

法國參謀本部諜報處，正確的計算各個熟習國外情形的軍官，分別指定，分赴各地工作。

一九〇五年，法國軍官在德國警廳登記的，計有八十人赴德國北部，八十一人赴巴爾里亞。一九〇六年法國軍官到過德國的，有二百三十六人，恐怕還有許多法國軍官假冒姓名，而未至警廳登記的，也不在少數。

關於普魯士當準備戰爭時，祕密派遣軍官出差，也很值得加以研究。

莫爾特克將軍於一八六八年，曾親身至法國邊境偵察，當時被一法國偵探發覺暗中監視，他的工作性質全被窺破，由薩莫愛爾一八六八年四月九日，自費爾巴合城所作報告中即可知道：『自本星期一起，我即暗中追隨探察法國邊境的莫爾特克將軍，星期一他到過賈尼次，星期二他到比爾肯回爾得，在舊城附近的高地上測繪一次，當晚宿於薩爾布流肯，昨天他到薩爾路易，現今仍在那裏未曾動身。今天的天氣雖然不好，他仍然自馬車裏出來探察

波傑完格與布魯沙一帶的高地』。

德國參謀本部的秘密出差工作，做得極有秩序極有統系，每年之初關於秘密出差的計劃，都擬定一適合各處工作的草案，由秘密基金內提出大批款項，作爲國外出差之用。

一八七一年普法戰爭之後，德對於東西兩方敵人的注意並不減少。有許多德國的軍官偵探在法國被捕，凡在外國的德國軍官或下級幹部，都是『德皇的耳目』，即或他完全是爲私事而出國的，都應當注意自己所遇見的一切的情況。每人都有一定的偵察區域，在自己的區域裏，都應當詳細的研究一切細微事件。他們都應當將民情，儲備，以及一切軍事現象，向本國作精確的報告，這些軍官只須注意搜集眼見耳聞的事項，凡關賄賂，間諜等事，另有專門密探人員負責辦理。

關於英國在中亞西亞的秘密出差，有許多有意義的材料，因爲中亞西亞



是英俄利益衝突的地方。

在十九世紀二十年代，英國政府已經開始派遣許多軍官，以旅行的形式去偵察中亞西亞一帶。

我們所知道的如：一八二四年木耳克佛爾塔經喀布爾到布哈爾，可羅立，也曾兩次到過布哈爾；司托多爾達上尉開通英國由印度至中亞西亞的商路，海軍上尉阿博塔曾到過黑瓦，由那裏又到阿仁布爾格，最有意義的是可伯爾大上校，他一八九七年至一八九八年，藉打獵的形式以偵察俄國與阿富汗土耳其連界的地方，窺探俄國守望所，并取得俄國官長的優待各地自由探詢，可以說他後來完全完成了他的任務。

日本軍官的祕密出差，對於諜報工作曾有極重大的貢獻，他們很廣渙的運用了這種諜報的組織，他們軍官的出差，不僅給短期的任務，簡直是一種密探的作用，在出差的時候，為便利差遣員的工作起見，無論是在某種情形

之下，都給予他們以滿意的待遇。

### 外交機關的諜報工作

各國都城及重要城埠，都有各國政府派遣的外交代表，如大使，公使，全權代表，參贊，領事，副領事等。

凡外交代表，都享受治外法權的權利，不受駐在國的法律限制，所有他們的文件與通訊，是不受檢查的，都是另以專差運送，他們並有向本國政府拍發祕電的權利。

一切對外關係都須經過外交代表，所以外交代表應當主持本國政府的利益與權力，保護本國工商利益，以及僑民的生命財產。

外交官的任務——除了將國際政治情況，及駐在國內發生的事件，向本國政府報告之外，就是要盡力形成與本國有利的政治狀態。

外交官的報告——首先是轉達由駐在國政府正式得來的消息，其次是研

究該國文件，新聞，及正式的報告等，最後即是外交密探工作，有時爲取得某種重要文件，還可以用賄賂的手段。因爲凡是公開可以得到的消息，必然都是該國政府認爲沒有保存祕密必要的東西。爲要取得比較祕密的東西，必然需要其他的方法不可。

外交官應注意自己當與該國政府要人交談的時期——由無意的談話中，探聽有關國際政治的重要事項。當政府人員意見不一，互相攻擊的時候，往往亦能說出許多有意義的事件，例如與拿破倫第三談所發現的祕密，有時比我們偵察得的還多。最有效的方法，還是時常在自己的客廳內召集聯歡會，例如拿破倫第三時代，奧國駐法大使的夫人，頗善言談，交際，曾在他們自己的客廳內，探悉了一種最祕密的消息。

搜集各種消息的工作，當然不只是大使或公使個人的任務，而是全體外交人員的責任。

德國使署已經是規定：凡是使署的職員，都應將自己耳聞眼見的事實，向本署的長官報告，然後再採取各人報告的重要者，作為向本國政府報告的參考材料。

外交代表為取得秘密消息，可以設法雇用密探，但這種方法的運用務秘密，因據國際公法的規定，是禁止外交人員行使賄賂與雇用密探的，然而實際往往不盡如此。

所以外交人員雇用密探的時候，應當慎重秘密，無論在何種情況之下，都不必直接與密探發生關係，一定要由特別可靠的人員與他們往來。

關於外交人員的密探工作，歷史上有許多記載，從中我們可以找着很多巧妙的密探工作的方式。

外交使署機關，是散佈於世界各地的，他們所搜集的消息，對於軍事是極為有用。

當沒有駐外武官以前，各地的外交代表，有直接向本國政府報告各國的軍事情報的責任，有時雖也派遣軍官分駐各國，但仍是外交官的名義。

現在各主要使署內，都有專門擔任軍事情報的駐外武官，然大多數的外交代表團和領事署內，仍沒有軍事專門人員。他們也應有向本國政府報告軍事情報的責任。

爲工作能得到效果起見，必須根據着諜報的全部計劃，對於凡擔負搜集軍事情報的外交使署，或領事館，關於他的任務與偵察的方法，給以詳細的指示，對於有軍事重要關係而沒有駐外武官的地點，可以外交官的名義派遣軍事專家，到各地的外交代表團或領事館內去加強諜報工作，諜報工作應當在外交工作掩護之下進行，盡可能的保守祕密。

外交使署如能了解軍事諜報工作對國家的重要，他們必然能給參謀部的諜報工作極大的補助。

外交部與軍政部的諜報工作，應當建立密切的關係，彼此所得的情報，應當經常的互相交換，互相校正。

當和平時期，外交部就應當與參謀部會商，一旦與某國發生戰爭的時候，爲使駐在該國的外交官，仍能繼續監視該國，以轉移何處爲適宜等問題。

關於外交代表的諜報工作，我們可以歸結爲以下的結論：

1. 外交代表所供給的情報，都是極有意義，尤其是對於軍事方面的。
2. 爲使外交代表的諜報工作能得到成績，必須外交部能以注意參謀部對於各國各地所需要了解的是何類問題。

3. 只有外交代表了解諜報工作對於國家的重要，自動的去進行軍事偵察，然後對於諜報工作才能有益。

4. 爲使參謀本部洞悉國際政治情況，最好能將『外交彙報』供給諜報處參考。並且在許多外交的報告中，往往含有許多有關軍事諜報的問題。

## 印刷品的研究

### 新聞研究

欲詳細研究外國的各種情形，對於新聞不得不加以極大的注意。

據某思想家的論斷：「新聞——是世界上最新最大的威權者」。每日新聞是世界生活的脈搏，是世界生活的反映。現代交通工具——無線電，電報，電話等，更提高了新聞的意義。即僻處天涯海角，亦可很迅速的得到各地的新聞與消息。

一般稍有智識的人，每天都有讀報的習慣，而且因各報紙互相間的競爭，使他們不得不設法在世界各地建設自己的通訊機關，以便能以迅速的將各地新聞傳達給自己的讀者。

如果要不是因為嚴厲的新聞檢查，與民族愛國主義的發展，不許公佈不利於本國的消息，依着各報館的志願，任其公佈各種有興趣的消息。必然是

能給諜報機關許多材料，不僅是可以研究各國一般的問題，即軍事問題，亦可得到不少的參考。

例如在普通的新聞中，我們可以得到各國政治消息，議會的工作與黨派的鬥爭，人民的情緒，經濟生活等，我們還可以看出新道路的建築，及運河的開掘等。關於軍事性質方面的：我們可以見到軍事演習，軍事集中的記載，軍隊的移防及技術改良的消息。

如果從新聞中得不到具體的證據，但無論如何總可以找出他的朕兆與象徵，然後再將所得的象徵，交給其他的諜報機關，注意這種新聞的來路，加以詳細的研究，必然就可以發現他們的目的。

自新聞中所得來的消息，應當極為慎重，必須經過多方證明之後，方可應用。因為各國政府往往利用新聞，公佈種種於自己有利的虛偽消息。歷史上關於政府利用新聞，造成社會輿論的事實，有許多的記載。



拿破倫最善於利用新聞，時常親自指示各報紙應當如何登載。但最巧妙的還算是畢斯麥，他不僅是小心的準備本國的社會輿論；有時還設法造成外國的社會輿論。普魯士當時曾建立了一個特別的印刷品委員會，該會的目的，即是設法將政府的意見，登載於各種報紙，甚至於反對派的報紙亦設法參加。該委員會後來因工作的發展，分爲國內國外兩組。國外組有許多人員分發各國，都在外交部指導之下，專門向各國報紙散佈有利於德的消息與論文。同時並將其譯爲德文，在本國報紙上公佈，如外人對於德國民族的批評，及外人對於德國政治意見等。國內組附屬於內政部，專門擔負糾正本國輿論的任務。

德國國外的外交人員，必須祕密的幫助國外的新聞記者。並從特別基金裏提出鉅量款項，給與印刷委員會應用。

一八七〇年普法戰爭之前，畢斯麥指導之下的印刷委員會的工作，最爲

積極。當時正是首相畢斯麥實行其國內國外計劃時期。普魯士政府曾經幾次津貼甲瓦斯通訊社。因印刷委員屋爾華與甲瓦斯社建立了密切的互助關係。畢斯麥覺得印刷委員仍不敷應用，一八七〇年又將布沙私人的雜誌收買，並且時常用各種匿名撰文，在各個反對派的報紙上發表，不僅是各報的主筆不知道他們已爲畢斯麥劬勞，即威廉第一大帝亦未能知道此事。

各國政府須知一般的新聞能給外國何種作用，尤其是當動員運輸集中軍隊的時候，應當防止各報登載真實事實，使對方對於我們的計劃與行動，能得到一種相反的結論才好。拿破崙在一八〇六年討伐普魯士前數日，給荷蘭國王的信中曾說：『請在貴軍左右宣傳，並令各報登載法國將與貴國聯合編成幾個新師，貴軍將有八萬人消息』。

一八〇五年，法軍向萊茵河出發的時候，拿破崙散佈流言說：出發軍隊只有三萬人，同時，令警察廳禁止各報登載軍隊移動的消息。

日俄戰爭前，法國「軍報」在一九〇四年夏，就登載了俄國西比利亞第五第六兩軍開拔到遠東的消息，這就是因為當動員令還未下以前的俄國「傷兵報」，就將被派遣的軍長師長的名單登出，所以法國報紙能以很正確的指出被派遣的軍隊。

欲在研究外國新聞中得到良好的效果，就應當對於外國新聞有組織，有系統，與經常不斷的注意。研究某國報紙的人員，必須知道該國的文字，熟習該國軍隊的特點，組織，編制等情事。

參謀本部諜報處，當然是應當研究新聞的，即是各地方諜報機關和駐外武官，亦有研究新聞的必要。

參謀本部諜報處剪報工作，是應當以被研究的國家分爲若干組，所研究的材料，也都是各國都城或重要省分所發行的報紙。

各地方參謀處，應當研究與自己連境的外國區域所發行的報紙，注意該

地一切的詳細情形，一切有關軍事的問題，及將來作戰的區域等。

分配剪報人員，應當是以某人熟習某種新聞爲標準，以便他們能從中找出有意義的情報來。

凡由新聞中所摘取的消息，都要整理成「每日印刷品情報彙錄」，或者完全將其譯成本國文字，向長官報告，某項是已經流傳的消息，某項尙待考查等。

駐外武官應當研究駐在國的報紙，倘發現了極重要的消息，要迅速以密電向本國報告。

#### 著述典範令及地圖的研究

應研究的著述，是指有關於軍事、政治、經濟等的著作，因此，我們必須去認識各國所出版的軍事雜誌、小冊、統計、及其他的書籍等。

關於國家與軍隊生活的描寫論文，有時比正式來源還正確的多。

駐外武官應當正確注意駐在國一切的著述，凡有關該國國情或軍備的著作，皆須報告參謀本部諜報處，並將其中重要書籍，或雜誌，寄來研究或翻譯。

對於外國軍隊欲求充分的認識，必須熟習他們的典範令，必須經常有系統的注意他們的生活過程，及各機關關於臨時事項的命令，尤其是能以得到秘密命令爲最好。

所有外國的典範令等，都當集中於諜報處中某一組，並將其重要有意義的，譯成本國文字，分發各部隊，各參謀處，作爲參考。

注意搜集各國地圖材料，尤其是要以密探的方法，取得秘密地圖，參謀部諜報處，應當逐漸的積集各國邊境與將來陣地的地圖，各邊區參謀處的責任，是收集各國連境區域的地圖。

總合上述，可以歸納爲以下數點：

1. 研究新聞，著述，及一切正式出版物，對於軍隊的生活與訓練有極重要的意義，並且這種工作，非是經常有系統的不可。

2. 研究新聞及著述的方法，不僅是讀，而是會讀，是能從中選擇一切實際重要及有意義的實質，及能估計其確實的價值。

3. 對於各國國情、陣地、軍隊、及其典範令等，凡由新聞或著述研究中學得來的，應向各參謀處，各部隊中廣為散布，是有極大的作用的。

#### 訊問隣國逃亡軍士

諮詢隣國逃亡軍士，是平時諜報的一種補助方法。因多數逃亡軍士，都是為民族壓迫，或待遇不良，或嚴酷懲罰而逃亡的。他們心懷憤恨，所以願意告訴我們一切他們所知道的事情。

關於詢問的方式，不能事先規定，因為各個逃亡軍士的情形，都是完全不同的，只能根據逃亡軍士從何部，何地，及逃亡的原因與經過等具體情形

，臨時規定之。

詢問逃亡軍士的工作，是應由各邊區省的諜報機關，或專門人員執行的，詢問的內容，是根據着研究各國的大綱的，尤其是應注意於本省有關的一切問題。

所徵詢的消息，必須呈送一份與中央諜報處。

#### 審問外國間諜

當警察或稽查破獲外國間諜的時候，通常總是要經過法庭的審判，可是這種審判的法官，必須要有我們的偵探參加。

除進一步的發現被捕者的工作外，還應當追究他的一切關係，以便不僅是消滅被捕者的間諜工作，最好能消滅該國在我國一切的密探工作，——如我們參加法庭的人員，是應當設法使被捕的間諜，能供出該國在本國一切的偵探組織，另一方面我們參加審訊的偵探機關，不得向外公佈。

審問間諜，對於我們的偵探最有意義，偵探須設法詳細追究外國密探組織與計劃，從這裏面我們可以知道外國偵探最注意的，是那些地點，那些方向，知道那些問題之後，我們即可以斷定外國將來與我們作戰的時候，必然是準備在這些地方所有行動的。此外，我們仍須追究外國的國情與軍隊生活等。

我們的稽查，尤須注意追究一切參加密探工作的人員，與發現他們的偵察方法，組織系統，及賄賂等。

參加審問間諜的偵探或稽查，必須富有經驗，並以推事或檢察官的名義參加，因無經驗的人，許多地方不能得到要領的。

### 密探

#### 密探的意義與必要

我們已經知道以前所講的平時諜報組織如：正式代表（駐外武官與外交



官等)。國外出差，和研究印刷品的觀察方法；及檢查郵電，審問外國逃亡軍民及間諜的詢察方法；都不是祕密的。如果要發現一切祕密情報，只有運用欺詐，機敏，賄賂等手段。總之，要採取一種祕密的方法，也就是所謂的密探。

密探是無論平時或戰時，皆須要的一種諜報組織。

現在和平時期的報紙，往往登載各國議會關於政府問題的討論，各部門各機關的報告，公佈工商業的統計等。根據這種來源，我們可以得到許多以前所不能得到的消息。固然現代新聞已經有了充分的發展，然而各國仍有許多重要事實，惟恐於本國不利，而不准公佈，此外還有些國家故意公佈虛偽消息，以掩蓋真實情形，但是諜報工作，即是一種競爭與鬥爭的工作；某國政府採取某種方法來保祕密。那麼，我們也得採取適當的方法，來發現他的祕密。

各國政府都經常的努力於加強自己的軍備，同時又嚴防洩露祕密，如是就引起了在和平時期密探工作的發展，現代的密探已經不像以前那種偶然的性質，已經形成一種經常而複雜的形式，及有計劃採集情報的機關了。

和平時期，爲要經常的了解鄰國的手段，企圖與情緒，使各國政府都感覺到密探是不可缺少的，並且他們都是極力的擴充自己密探的工作。

作戰時期，密探能散佈在敵人的前線，側翼與後防，以協助軍隊偵察的工作，尤其到敵人深遠的後防，去偵察敵人的作戰計劃與準備，除密探外是沒有其他的諜報組織可以担负的，無論是騎兵偵探，航空偵探，或軍隊偵探，都不能擔負這種使命，只有密探才能得到關於敵人佈置及準備的情況，只有密探才能了解敵人的企圖。

密探的優點，是能以無限制發現敵人的企圖，但同時他又有下列的缺點：很難得到完全可靠的密探員，他們的報告多不十分可靠，須要經過其他的

機關檢驗後，方才放心，最後就是與密探員建立迅速而可靠的交通，是極難的。

諜報勤務的責任，是還在平時，即應將密探的組織整理和改善，使他能以盡量的發揚自己的優點；和剔除自己的弱點。

密探的意義與重要，自古即已爲一般名將所公認，如安尼巴、崔沙爾、佛里得里大帝及拿破倫等，對於諜報勤務，尤其是間諜勤務，給了極重要的意義與指示。

拿破倫的軍隊中，每一個軍團參謀處裏，均設有專門小組，辦理一切秘密事宜，凡對外的一切函件往來，均屬該組辦理，分撥該組大批的款項，其中一部分即是作爲供給間諜的費用。

在拿破倫的信札中，關於如何組織間諜的問題，曾有許多指示：並且往往對於間諜的任務，親自給以詳細的規定。

軍事著作家丙若關於間諜問題曾說：

「間諜是軍事藝術中極重要的部分；凡能利用間諜的將軍，即可以得極大的效益；能使他的軍隊避免無意義的運動與戰鬥，能無損失無危險的達到勝利，最好各軍都能設立專門的間諜機關，如果間諜是由確有智識與訓練的人員担任，他們所得的情報，亦必十分正確，所以對於間諜人員，不得不注意選擇精通世故，思慮週詳，學識豐富的人員充任之，間諜人員不是易於養成的。因此，各參謀處的官長對於下級人員，在平時即應當逐漸給以偵察的訓練，派遣他們分赴各地偵察，考察他們的報告，並對於這種工作應當指定固定的指揮人」。

吉伯將軍說：「在軍隊中沒有什麼再比間諜組織更重要的，所得的情報如能適應時機，可以避免失敗，可以獲得勝利，戰爭結果其所以不能有勝利的把握的，就是因為不能時常知道敵人的運動，如果誰能按時得到敵人運動的

情報，那麼，他就無庸顧慮意外事變了』。

關於間諜問題，斯可宋斯基曾說：『供給良好間諜的消耗，從來並不很大：這種人員應在作戰區域去選擇，他們必須都是有知識而敏捷的人，將他們分散到各地，尤其是要混入運輸隊中去』。

近代值得我們申述的，是當普奧與普法戰爭時德國間諜的偉大成績，其次就是日俄戰爭的時候，俄國完全沒有密探工作，而日本的間諜組織則非常發展，俄國平時對於密探既不注意，所以不能用祕密手段搜取日本軍事情報，以致對於日本兵力的估計，發生嚴重錯誤，後來在陣地發現了日本的援軍，完全出於俄國意料之外。

滿洲之役，俄國對於密探事先完全沒有準備，僅至戰爭開始之後，才開始訓練密探，所以對於日本戰略變動，及軍隊配備，不能偵察清楚。結果，對於俄國軍事行動，發生極壞的影響：動搖了主動的決心，反而發生疑慮。

最近世界大戰的經驗，很肯定的證明了平時及戰時密探組織的重要性。當戰爭開始爆發之後，戰略密探即已明顯表現了在現代條件之下的重大意義。這種密探是專門負責偵察由這一陣地到那一陣地，由這一方面，到那一方面，或另一新陣地等的戰略上的變動。

例如俄國的偵探組織——騎兵與幼稚的航空隊，不能搜索敵人深遠的後防，甚至於陣地的後防，高級官長不能事先得知敵人的佈置，往往俄國軍隊與敵人新的部隊發生衝突，完全出於偵探的意料之外。

又如一九一四年秋（十月十一日），奧登堡在瓦爾沙維失敗退却的時候，俄國事前的這些區域裏，沒有佈置密探，致使德軍衝散俄國騎兵偵察後，毫無損失的到達了克瑞次堡一帶，他們就由那裏乘車到托爾盧，在那裏就開始向從未知德軍情況的俄國第二軍團進攻。

關於德軍運輸及移動，俄國的騎兵與航空偵探，都未得到這類的情報。

這當然是因爲俄國偵探的能力薄弱；不能深入敵人後防去搜索的原故，第二軍團雖曾在十一月九號得到一次敵情的報告，但這時德軍已輸運完竣，並且已經下令向另一方向進攻了。當天俄國騎兵就發現了有大批德軍向第二軍團前線進攻，但一直到十月十四日，才知道是興登堡由克瑞次堡運來的軍隊，這種遲鈍的諜報工作，致使第二軍團的佈置，感覺到嚴重的困難，不得不在敵人接近的條件之下，放棄主動而施行應戰。

假使俄國偵探能按時監視德軍的退却，俄軍必然要實行追擊，不使他們毫無損失的由鐵路運輸，再與我們接近。德軍在失敗後，也必然不能重復自由運動了。

因爲缺乏按時的情報，致使興登堡冒險的計劃，完全實現了。而俄軍在瓦爾沙維勝利後，不僅未能消滅德軍殘餘部隊，反而遭遇到敵人更大的攻擊，喪失了自己的行動的自由，以致後來在羅得金斯基之役，受了極嚴重的損

失。

現代集團戰爭的廣大範圍，鐵路又可以供給經常的運軍隊之用，更能以很迅速的集中大批兵力於某一陣地，所以也更引起建立適合時代的戰略間諜，及陣地間諜的必要，騎兵與航空偵探，都是可以遇到敵人逆襲的，他們搜索的範圍極爲狹小，非有祕密工作的協助，高級長官的作戰計劃，必然不能順利的實現。

### 間諜的定義

密探或間諜，卽是所謂以祕密或虛僞方法，在外國搜集必要情報的人員，鑑別某人是否間諜？與他的國籍無關，凡是在國界之內用偵探的方法，來搜尋消息的人；卽是所謂的間諜。所以對於間諜的認識，應當注意他的行動方法，與他們所搜尋消息的重要無關。

一八七四年布魯塞（比京）國際會議上，公認間諜的定義如下：『凡以祕



密方法，或虛偽名義，搜集或準備搜集情報，報告敵國的人，即可認為是間諜』，因此間諜的特徵，就是祕密行動與虛偽名義而已。

對於間諜的鑑別，完全不問他是否曾傳送祕密消息與外國政府，只要是外國政府指定他用祕密的方法，或虛偽的名義搜集消息，即可證明。

爲更明顯的解這個定義，我們在下列的事實中，就可以看見在什麼時候，就算是毫無疑義的間諜。

假設某人在南京每天收集某團所下的命令，送往蘇聯，或者這些命令都不是什麼祕密的，但是他們搜集到很多之後，再加以有系統的詳細研究，那麼，他就可以得到許多我們軍隊生活的材料，這種行動當然無條件的是一種間諜行爲。

或者像：某人在車站上探視我們開往前線的軍隊，當然這種開拔不一定是祕密的，然而開拔軍隊是任何人都可以看得見的事，如果有人經常的老是

監視軍隊開拔，並向敵人通報，當然是間諜的動作。

間諜工作，有時還可以在某國境外施行探察某國的消息，在世界大戰的時候，有許多有意義的間諜工作，都是由中立國所組織的，中立國是參戰國的調和者，參戰國往往經中立國傳遞諜文而互相發生間接關係，所有這些，都是給予他以豐富的密探工作的材料。

密探除了搜集不十分祕密的情報之外，還要特別注意政府嚴守祕密的東西，尤其是以下的這些問題：

1. 偵察該國武力發展的程度，及其軍備與軍事技術等。
  2. 偵察該國與其他各國的國際關係。
  3. 偵察該國內政情形，政府與人民的關係，政治派別及一般的情緒等。
  4. 偵察該國經濟狀況。
- 間諜工作，不僅只限於偵察的範圍，即是不僅限於搜集各國各方面的情

形，與如何準備戰爭的情報，他們爲自己的祕密工作起見，還須參加該國工、商、學、警各界，以便有一種職業的掩護。如此，既可以給予他們監視該國一切情形的可能，并可在必要時期，還能直接影響自己的同行威協政府的重要政策。

這種條件下的密探工作，已經包含的有在敵國內部破壞的責任，並且這種破壞工作，無論是在平時或戰時，都有可能的。破壞工作的任務，也和間諜的任務一樣分爲四種：

1. 軍事上的破壞；
2. 外交上的破壞；
3. 內政上的破壞；
4. 經濟上的破壞。

密探的破壞工作與偵察工作，按目的說是不相同的，但執行方法彼此是

相似的：因為無論那一種工作，密探執行的時候，都是要用祕密方法與虛偽名義的。

事實上在各種範圍中的偵察與破壞，都是依賴於一人，但有時亦可劃分為幾個密探員來分任：某人主要的任務是偵察，某人主要的任務是破壞，破壞者要設法瓦解和擾亂該國的軍隊，離間他們的同盟者，鼓動該國的罷工，騷擾，暴動，及搗亂該國的經濟生活等。

偵察敵情也是一種破壞，而不是直接的破壞，只能在得到情報之日予以打擊，但直接的破壞，是密探直接馬上就能給敵人以嚴重打擊的。

須切記！假使知道敵人的企圖對於我們是很重要的，那麼，我們的企圖不使敵人發現，更爲重要！並且應當設法防禦敵人的直接破壞，不使他們影響我們國家的生活，爲反抗敵國或其他國的偵探與破壞，必須嚴密的組織稽查（反偵探）機關，在這種鬥爭過程中，不問某人是本國人或外國人，只要他

們進行有害政府的間諜工作，稽查都應一樣的對待。無論是在平時尤其是在軍事時期，對於他們都要根據法律，給以極嚴酷的懲罰。

在實際上以及在我們的工課中，時常發現「間諜」與「密探」等名詞，究竟這兩種名詞之間有無區別呢？事實上完全是沒有區別的，不過只是作秘密偵探人員的一種稱呼而已。但站在道德的觀點上看，完全是有區別的。凡作秘密工作的人員，尤其是忠勇愛國之士，無論是永久的，或臨時的，如果名之爲「間諜」，這簡直是一種重大的侮辱。因間諜的名稱，是表示一種叛逆的意思。甚至於社會的下流人物，及真正的賣國賊，都是極力避免這個卑賤名稱的，所以我們爲顧計人格起見，可以如此區分：凡在我們領土之內爲外國作偵探工作而反對我們的人，即可以稱之謂「間諜」。凡爲我國而進行偵探工作的人，應當稱之爲密探員，或服務員等，尤其是對於忠實爲本國服務的智識份子，要特別注意，不能妄加侮辱。

## 密探的任務

我們已經說過密探任務共有四種：軍事的（軍事統計的），外交的，內政的，和經濟的，爲實現這幾種任務，密探也應分爲四種形式，現在我們逐漸將每種密探的內容，來分析一下：

一、軍事間諜 軍事間諜或軍事密探，是用祕密方法搜集軍備，國防，及有關軍事的地圖與統計等情報人員，關於軍備與國防方面的情報，可分爲下列幾種：

1. 海陸軍的程份，組織，駐屯，配備，武器，給養，補充，訓練，內部生活，長官程份，及部隊的情緒等。

2. 海陸軍的機關、學校、倉庫、及各種屯集情形：（港灣、軍需、砲兵、工兵、水雷、地雷、及衛生、化學等屯集情形），軍事製造廠與兵工廠的工作狀況等。

3. 要塞，鞏固點及海軍根據地等。
  4. 宣戰後海陸軍的動員與集中等。
  5. 關於海陸軍的各種報告與命令；海陸軍的典範令，及戰術戰略等。
  6. 航空方面的：如飛機的數量與分佈，飛機的種類與樣式，飛行的速度與距離；飛行人員的訓練與數量；及空軍的訓練與運用方法等。
  7. 關於軍用化學方面的：毒氣製造廠的數量，分佈與生產力；私人化學工廠軍事化學的方法；毒氣的成份及運用法；防毒具的形式與毒氣防禦方法；化學隊的編制與數量；及人民毒氣防禦法等。
- 關於軍事地理與地形方面的情報，可以分爲下列數種：
1. 邊境區域有關戰略的地帶（陸地的及海面的）。
  2. 各地天然的阻隔與障礙。
  3. 須要構築工事的區域與地形。

4. 陸戰隊能以上陸的處所。

5. 各海岸、湖岸、河岸、海峽、港灣、碼頭、及其他一切軍艦商船可以停泊的處所。

6. 各道路的情形，險要，及運輸的方法等。

7. 各鐵路的車站，及能影響路政的重大建築（如橋樑、隧道、路堤、凹溝、水塔等）。

8. 鐵路上有關運輸的設備（儲水浦、煤台、鐵軌、材料廠、修車廠、站台、裝卸貨物的方法，警號，機房等）。

9. 電報局、電話局、海岸或島嶼的海軍瞭望所等，及無線電台的分佈，電力、波長。

關於軍事統計方面：

1. 全國人口及應徵人數的統計。



## 2. 人民的職業及作戰所必要的資財統計。

以上所列的情報，僅有一小部份是祕密的，其餘都是一般人所能知道的，當然可以設法由各種出版物中去從事搜集。

戰時密探的任務，較之以上種種還要寬廣，因為適合戰鬥的要求，使我們不得不去隨時認識敵人一切的處置，戰時軍事間諜，大致可分五種，每種都有他們的特別任務，其種類如下：戰略密探，戰術密探，後防密探，海洋密探，及軍事破壞密探。

(1) 戰略密探，在戰時應當搜集的情報，是有關全國或高級指揮官方面的消息。

如果能隨時將這些消息傳達過來，可以使我們採取一種專門的處置，給對方以重大的打擊。

戰略密探應當搜集的情報如下

1. 該國召集後備軍的情形；即是，現在應召的後備軍的年齡與等級，還有何種等級的後備軍尚未召集。

2. 在訓練中的後備軍的數量，在野營訓練的後備軍的種類，番號，及對於這些部隊如何訓練，担任各部隊訓練的教官程份，長期後備軍與短期後備軍的程份。

3. 從某地，何時，往前線某方開拔軍隊的數量，他們的服裝，武器，給養如何？是否帶有輜重等。

4. 敵軍新的配備，在何處集中，係何種部隊，從何方調來及其任務等。

5. 關於官長問題，如官長陣亡多少，現在軍隊服務的有幾分之幾？及如何訓練官長的後補人員——軍官學校及其教育等。

6. 邊防方面：邊防封鎖與開放的時間，倘邊防加緊，係因何種原因？

7. 鐵路禁止開行客車的原因。

8. 大批軍隊運輸的方向，番號，任務，列車的數量，及兵種的編成等。

9. 將來作戰的計劃。

10 各地軍隊的情緒，他們對於前防及內部發生某種事件，有何感想。人民與軍隊的關係如何？

11 各要塞的現狀。

12 關於軍事檢查方面：何種事件是禁止公佈與討論的，何種事件是准許

宣傳與公佈的。

(2)

戰術密探，是在作戰時期負責搜集一切敵軍在陣地上的一切行動，及我們在戰鬪中能以遇到的敵人的技術與工具等情報的人員。

這些消息，是我們前防上級或下級官長所必需的情報，當然每個官長對於與他對抗的敵人，都應特別注意，對於敵軍佔領的陣地地形如何，也是各官長所必須知道的。

後方密探，是特爲偵察敵人後防佈置，及給養等問題的，其任務如下：

1. 關於敵人後防佈置方面：如某條鐵路可以供給某部軍隊運輸，何處有何種給養的儲存，何時向何地運輸了大批的軍火或糧秣。

2. 兵工廠製造砲彈的生產力如何？每廠每週能製造何種大砲多少？以及步槍，機關槍，與供給這些武器的軍火製造情形等。

3. 工廠製造毒氣的產量如何？毒氣的製造法與應用法，及毒氣砲彈的製造情形等。

4. 飛機的生產及其技術上的特點，以及對航空必需品的儲藏情形等。

5. 汽車的生產與其必需品汽油等儲備的狀況等。

6. 關於軍隊的給養方面：無論是糧秣，或服裝，皮鞋，及一切皮革，呢布，各種金屬等，是否可以隨時供給前防的需要？不足時，係以何種物品代替？

7. 關於馬匹方面：死亡馬匹若干？國內尚有馬匹若干？所用的馬匹是由何處運來？是何種馬種等。

(4)  
海洋密探應當偵察的問題如下：

1. 軍艦往來游動區域，與其停泊點。
2. 各港灣儲備情形（尤其是煤炭與軍火），及造船所的狀況等。
3. 裝置水雷的地點與海峽。
4. 海岸要塞與其衛兵的數量。
5. 各種電報，電話，無線電站的分佈，及飛機昇降標識等。
6. 作戰計畫與戰鬥準備等。

(5)  
軍事破壞間諜

軍事密探最後的一種，就是軍事方面的破壞工作。他主要的任務，是在敵人的後防，實行種種破壞。以減弱敵人的戰鬥能力，其任務如下：

1. 炸毀或焚燒敵人的倉庫，軍火，兵工廠，或裝載軍火的火車。
2. 炸毀或焚燒一切製造軍用品的工廠，與製造廠。
3. 炸毀一切軍事建築。
4. 破壞各種鐵路與航路。並散佈鐵蒺藜，碎玻璃與普通道路，使敵人行進困難。並毀壞各處過渡場，橋樑，隧道等。
5. 在敵國內，尤其在軍隊中，散佈各傳染病菌。
6. 祕密裝設無線電站。
7. 祕密儲藏武器與軍火。
8. 隨時準備建築飛機場，及陸戰隊登陸，或潛水艇停泊場所。
9. 在敵軍中散佈各種恐嚇的消息。
10. 破壞敵軍紀律，說戰爭完全是毫無價值的，鼓動他們反抗官長，不信任同盟國等。

11 組織暗殺官長及高級指揮官的團體。

外交間諜

外交間諜

外交間諜，是以秘密的方法，偵察各國外交關係的人員。他們應當偵察某國與某國締結了何種協定，這種協定的目的何在，是否有在必要時期共同防禦，或共同攻擊某國的條件。尤其是應當注意以下的問題：

1. 各國對外政策及其真正目的。
2. 與該國聯盟各國對於聯盟的態度。
3. 隨時偵察各種秘密條約，設法取得這些條約的原文，偵察各國間普通條約中的秘密條件。
4. 偵察各國政府代表，或專門外交官，出國的秘密任務。
5. 調查各國外交人員，或政府領袖們私人談話的內容與結果。
6. 調查與盟各國，或聯盟各國與中立國間的衝突，及衝突的原因。

7. 聯盟各國共同諜文，在未公佈之前，即行設法取得之。

8. 偵察縮盟各國對於某種問題是完全一致的，對於某項問題只是暫時的妥協，而附帶有何種條件。

9. 各國政府對於締結盟約，休戰，和約，或借款等事，曾給外交官以何種密令。

10 中立國對於我們的真實態度，究竟如何？

11 調查被偵察國外交人員的性格，及其與各國外交人員的關係。

破壞被偵察國的對外關係，主要的是設法阻止該國與其他各國的親善關係，密探員的動作如左：

1. 散佈能使與盟各國互相猜忌的謠言。

2. 宣佈該國某種密約，或散佈虛偽謠言，使其與聯盟各國，或中立國發生衝突。



內政間諜

內政間諜

3. 監視被偵察國外交負責人員，是否進行某種不利於我們的政策。
4. 宣傳於我們有利的議論。

這種間諜，是用祕密方法搜集被偵察國內部政治情報的人員，他們的任

務是偵察以下各種情報：

1. 政府的程份，政黨的領袖及其性格。
2. 其他政治傾向，及政治派別在國內有何種影響，研究他們的政綱，任  
務與行動。
3. 當政治變動時，調查何黨將行上台。
4. 偵察政府與人民的關係，及人民政黨或派別情緒。
5. 偵察人民不滿意政府，及其策略的原因。
6. 偵察政府對待國內弱小民族的態度，及各弱小民族對於政府及其策略

的關係。

關於內政的破壞工作的方法，極爲複雜。總之，以幫助國內各種政治派別，或政治傾向，使其儘量擴大國內的敵視與鬭爭而已，關於這方面最重的破壞工作如下：

1. 以相當的鼓動方法，和散佈恐嚇的謠言，以擴大國內的反對執政人員的鬭爭。
2. 組織或幫助一切激烈的政治行動，如罷工，警告政府，騷擾和暴動等等。
3. 應用種種祕密的勢力，使親近我國的人員，或無主見而不知如何保護本國利益的人員，參加政府。
4. 幫助該國內部過激政治運動，使其暴發國內戰爭，擾亂國內秩序，供給他們的指導員，武器，金錢以及其他一切武裝鬭爭所須要的物品。

5. 鼓動地方的分離運動，組織反捐稅的暴動等。

6. 總之，是要使該國發生種種糾紛，而破壞他們的常態生活，尤其是當作戰時，更應當盡力反抗敵人的武力。

經濟間諜

經濟間諜

經濟間諜，最要注意被偵察國的物質方面：如他們財政的情形，軍事工業發展的程度。將這些問題如能偵察清楚，對於我是有極重要的意義，因為將來戰爭範圍以擴大到何種程度，是完全以該國的物質條件而決定的。

以經濟間諜任務，他必須偵察以下的問題：

1. 該國一般的經濟狀況，及其各個部門的發展。
2. 該國生產消費品，工廠的數量，及必需品的價格如何。
3. 如發生某地某種物品積成過剩，而其他地方各種物品，又發生不足的恐慌時，必調查這種情形究竟是分配的不當？或是因為某種秘密的軍

## 事政策。

4. 一般的市場上有何項物品，發生不足的恐慌。

5. 人民對於政府的信用，或內債的態度如何？

6. 政府的金融狀態如何？有多少現金？發行了多少紙幣？

7. 國外貿易的情形如何？對他們的同盟國或中立國，有何作用？對外貿易的公司都是何種性質？

8. 同盟國與中立國，給該國物質上以何種幫助？

9. 人民對於經濟有何不安的情事發生？

能將以上所列的各問題，偵察清楚之後，我們還可以經過我們的密探員，給予該國經濟生活以極嚴重的打擊。

經濟方面的破壞工作，我們可以指出下列數點：

1. 可以用破壞交通，或大批屯集等方法，使他們不能正確的分配必需貨

品。

2. 鼓動人民反對政府內債，或拉借外債。
3. 散佈恐嚇人民的謠言，使該國紙幣跌價。
4. 製造偽幣或假票，以紊亂該國的金融。
5. 收買現金，及禁止出境的貨物與紙幣，偷運出境。
6. 組織或幫助一切經濟的擾亂與罷工。

關於密探員的偵察與破壞工作的任務，以上所舉各點，仍不概括密探的一切行動。還有許多間諜任務，不能事前指出的，因為那些都是要臨時根據客觀環境而產生的。我們只能說：偷能在某國多方佈置我們的密探員，必然能以給對方行動與武力以重大的打擊與削弱。

以前兩國發生戰爭，處乎僅限於武裝衝突，但現在的戰爭性質，與前大不相同。他已經擴展到種種範圍的鬭爭了。現在我們如果談到戰爭的時候，

三種戰綫

最主要的大約有三種戰綫：武裝戰綫，政治戰綫，經濟戰綫。

武裝戰綫，在現代僅是戰爭的一部分，并時常是一種不主要的部分，僅是鬥爭的一種補助方法。因武裝鬥爭的目的，總是政治上的要求，政治要求又多半都是為經濟的利益的。

這就是無論當準備戰爭時期，或作戰時期，諜報勤務其所以不僅限於偵探軍事方面，而仍須偵察政治方面，經濟方面的原因。破壞工作也是同樣，不能僅限於軍事方面，必須擴展到政治與經濟鬥爭上去的。

### 密探的組織概要

各時代的戰爭，早已證明，惟有根據着正確而堅實的密探原則，能在平時對於密探的組織，加以深刻的考慮，和系統的整頓，才能使政略與戰略的準備，更適合於戰爭的目的，戰爭暴發之後，亦能在整個的軍事行動中（自軍隊動員集中，直到和平談判與消滅敵人止）不斷的供給指揮官一種行動的

方針。

在軍事行動開始之後，方才着手布置密探工作，當然是很倉促的，雖然是消耗了許多金錢去組織，並且還不能按時搜集敵人的情報，因為密探工作最大的缺點，就是報告不能確實，倉促間所組織的密探，更容易發現這種毛病，所有服務人員多是偶然調來，或是未經審查與檢定的人，他們的報告，往往與我們所需要的東西，毫無關係，這類的事情，當歐戰時曾屢見迭出。

如在作戰時期，才開始創辦密探，將來必然是在長久的時間中，只能建立一種游動密探。因為在作戰時期得到很好的密探是很困難的。在敵軍占領區內安置密探尤其困難，並且在那些區域內建立密探，非短期所能辦到的，密探工作如果本是一樣的，只有經過長期的培養，然後才能有良好的收穫。

密探組織第一種要求，就是他必須要有他應當偵探的任務與意識，密探組織，必須是一種必要的指導機關，其中所有的服務人員，對於自己的任務

第一要求

都要有充分的自信力，要使該機關能有系統的，計畫的，實現自己的計畫，以保障他更大的結果與收穫。

根據歷史的經驗，我們可以肯定的說：政府想建立自己的密探組織，並使其能在實際生活中獲得豐富的成績，必須注意以下的條件：

1. 一切諜報工作，政府應委之於適當的政府機關。並且這種工作應當與政府的戰略和政略相適應，因為政府的政略和戰略，是與國際政治及軍事環境相適應的，為偵探某種事項，政府必須採取各種方法，務使各部門的諜報工作，採取一致行動。

2. 為便利密探工作的管理，應將參謀本部各處的諜報工作，歸併於諜報中央指導機關。為使工作能得到良好的效果，應當凝神壹志，及吸收熟習實際生活。和各種技術人員參加工作。

3. 欲達到密探任務能有系統的實現，必須戰時與平時根據各地情形，在



各地設置下級諜報機關，當建立這些下級機關的時候，務須經過嚴密的考慮與布置。

4. 中央諜報機關的領袖，及各地負責密探員，必須具備與他們的工作相適應的教育和訓練。

5. 關於密探的組織，也就是選擇密探工作地點的問題，無論是中央諜報機關，或各級諜報機關，必須適合諜報工作的普通計劃。對於各工作地點，必須以作戰及軍事政治經濟等觀點，加以詳密的估計。

6. 選擇密探工作各種負責人員，必須慎重注意各個人員能以完全適合他們所負的使命。

7. 必須廣渙的訓練密探工作的人員，以便圓滿的完成密探工作的任務。

8. 分配密探分赴各地工作的時候，應當注意該地的特點與生活條件，及密探員的性格等，使其能在該地謀到職業，而收獲良好的工作成績。

9. 擬定密探的任務與質詢回部報告的人員，是一種很高深的藝術，應當以各個密探員的教育程度，能力，特性，智慧，與性格等而規定的。

10 密探組織，無論是平時或戰時，都應當與所有的諜報機關及一切偵探人員，建立迅速而可靠的連繫，尤其是當與某國斷絕外交關係之後，敵軍動員，運輸，集中，展開，於作戰時期，更應使該國的諜報不致間斷。

在動員時期的諜報工作，最重要的就是聯絡問題，假使不能隨時設法保障聯絡的穩固，那麼，一切平時諜報機關，都是毫無意義的了。

11 密探工作的經費，必須充足，使其執行一切計劃，不致感受經濟的困難。

12 爲使密探工作能收獲良好的效果，及減少一切不實際的消息，對於服務人員，必須加以檢閱。

13 密探情報的系統化問題，各級諜報機關，都應當詳細的整理。

14 各級諜報機關，在平時擬定動員計劃，及將來與某國宣戰後的密探行動等，爲密探工作中一個最重要的事項。

以上都是密探工作中最重要的事項——現在我逐項來加以詳細的分析：

對於偵探應有的概念

偵探是爲國家解決政略與戰略任務而設置的，他應當以偵察的方法，使政略與戰略的任務，順利完成，所以偵探的任務，是由國家目前政治方針而產生的，是依政府目的變動而變動的。

政府的政治方針，是以政府的國際關係而決定的，政府的精神與物質力量愈強大，自己的政治方針也愈寬廣，愈有進取的精神。反之，政府如因某種原因的影響，致使國力不充分的時候，必然在對外關係中，處處表示一種軟弱退守的現象。

偵探

我們在國際關係中愈是軟弱，其他國對我們愈是欺侮。因此，軟弱的國家，隨時警戒，注意他國將給我們以何種打擊，盡可能的設法迴避，無可奈何的時候，也得使某種打擊減少他的嚴重性，因為意外的打擊，時常總是比預料的打擊厲害的多。

在國際政略上，是沒有什麼感情或公理的。弱小國家莫要向國際中求到任何的幫助，弱肉強食，是一種國際上的公理。

因為這種緣故，國家的方針必須隨時依照國際政治情形，隨時變動，並須根據着政治方針，再規定各機關諜報工作的任務。

政府既決定了某種政治目的之後，應當設法使他隨時在實際生活中實現，應當逐漸形成完成這種方針的條件，盡可能的減少國民的消耗與損失，能以得到更多的效果與成績，在實際政策中，偵察各國的軍事狀態，是我們政府完成政治方針的一個極重要的手段。

政府準備對付國際時勢的時候，必須隨時給諜報機關某種固定任務。

政府對於諜報工作計劃週詳的，第一就要算普魯士，他們政府是曾經根據各時的政治環境，而給諜報工作某種固定任務，例如併吞施列茲維格，及普法，普奧戰爭，尤其是當準備世界大戰時的諜報工作，在所謂的「大日耳曼的計劃中」，曾要求偵探在各陣地中加緊工作——東線，西線，巴爾幹，及土耳其等陣地。

政府所授與的任務，他們都曾經過各諜報機關詳細籌劃，都依次實現了他們的諜報工作，都曾經得到很好檢閱與互助，并且一切諜報工作，都是統歸參謀本部直接管理。

日本政府向亞洲大陸發達的時候，諜報工作亦曾設備得十分完善，他們的諜報工作，同樣的各時都會得到政府所授與的固定任務，所以在中日之戰之後，他吞併了高麗，日俄之戰之後，他佔據了南滿，九一八事件之後，

他又強迫滿洲獨立，日本準備一步緊一步的，來逐漸佔有亞洲大陸，他們的諜報工作，都能隨時供給各地地方情形，及國際形勢的消息，使自己的政府不受任何反抗，而能順利完成偉大的政治軍事目的。

#### 密探的中央指導機關

所有密探工作，只有加以適當的管理與指導，他才能給我們以必要的效益。

密探的  
中央指導機關

諜報工作的主要指導機關（尤其是密探工作的指導機關），是在參謀總長指揮之下的參謀本部，因為他是為國家政略與戰略任務良好的偵察機關。

諜報工作尤其是密探工作，應當是在參謀本部諜報處直接指導之下，那裏不僅應當將由各種偵探所得來的情報，加以最後的整理，並且應負責指導各級諜報機關。

諜報工作中最重的部分，就是蒐集工作，各級諜報機關無論是在平時與

戰時，他只能搜集某種情報的一片斷，蒐集各片斷而成爲一種整個的情報，只有在中央諜報機關才有可能。

另一方面密探工作，是有許多人數的龐大機關，爲防止所有機關及各個人員怠工及兼任起見，應用相當監察機關。這種監察機關，亦也屬於中央諜報處。

中央諜報機關領袖，除了集中各級諜報機關所得情報之外，還應當整理這些情報，及防止外國間諜混入我們軍隊和政府。

這些領袖與中央的作戰事務發生密切的連系，以便諜報工作能更順利的完成戰略戰術，及會戰的任務。

中央諜報機關，還應與其他各機關的諜報工作發生密切的連系，以便能以採取共同一致的行動。

由以上列舉各條看來，就可以知中央諜報機關對於政府是如何的重要，

并且對於這種機關的領袖，是當如何的信任，當然領袖本身的程份，是必須與他所負的重大使命相符合的。

### 密探的下級組織

邊境區域的地勢，有時在某種戰爭中，有極重要的戰略意義，必須在那些地方成立地方諜報指導機關，以指揮鄰邦邊境內的密探工作，地方諜報機關，應當一方面接受中央諜報機關的指示，另一方面根據着本地的特殊環境，擬定地方性質的任務。

平時在隣邦境內建立密探工作的時候，應當根據該國的情形，劃分爲若干區，或偵察範圍，并在各區，各範圍中，建立一個密探工作的指導機關或組織。

除此之外，有時因爲偵察某種特殊任務，仍需在某地設置坐探一人，直屬於高級諜報機關指揮之。



切諜報機關，政府都應當在平時即加週密的籌劃，與嚴密的佈置，同時應當預爲擬定某些諜報機關在與某國作戰時，應當如何轉變他的工作。

關於野外參謀處的諜報與密探工作，及某些諜報機關在戰時，應轉屬於部隊參謀處等事項，同樣應當在平時即預爲擬定，其詳細辦法，俟後章再詳爲解釋。

這就是平時應當佈置的密探工作系統，無論如何，這種工作不能等戰爭爆發後再行開始。反之，這種工作戰爭爆發之後，應當根據戰爭的要求，加緊他的工作，增加新的密探組織，而不是開始佈置。

在非參戰國境內的諜報機關，當戰爭在別處爆發時，除仍舊繼續自己的工作之外，并應特別注意國際形勢，與該國的態度等問題。

指導人員

密探工作的指導人員

密探工作本來是極其繁雜，極其耗費腦力的一種工作，所以非要有最巧

妙最靈敏的指導不可。

密探工作能否有成績，全在乎密探工作的指導者，及工作者的個人程份如何。

尙使密探工作的指導者，其人心地不忠，不誠，不愛名譽，資質魯鈍，意志模稜，知人不實，不善用人，無論有何種詳細的訓令，何種具體的指示，必然對於諜報工作，仍是毫無補益的，所以密探工作的指導者，必需具備一種積極的精神，和使人敬畏態度，當然每個密探工作的指導者，都應當具有充分的普通與軍事教育，如果在某幾種特殊工作中，還應有專門的學識才可。

此外密探指導人員，還應當忠厚廉潔，絕對不可在密探工作中發生經濟手續不清的事情，尤其是支出的賬目，務必清楚明白。

凡是參與密探工作的人員，必須靜默寡言，無論在何種情形之下，都應

當保守自己所知道的祕密，因為很不重要的一句話，些微疏忽，即有破壞全部的諜報工作的可能。

凡與機警的人往來，應當防備他們來偵察我們的祕密，不能馬上就以忠實的態度對待他，而應當詳細的研究他們的心理，很迅速的推斷他的來意如何。

爲便利事實上的需要，在密探工作中往往吸收程度低下的人員，參加工作，但指導者對於他們決不能表示一種輕侮的態度，因為這種態度，對於工作是毫無補益，反而能使自己的工作人員，變爲敵人的反偵探。

密探指導員，爲能正確的分析各地密探人員的報告，爲能正確的估計這些報告的內容，必須對於被偵探國的言語，文字，風俗，習慣，特點，及一切軍事組織等，能有充分的認識。

假使密探工作的指導者，確能擔負他的任務，決絕不應時常更換他們的

工作，時常更換密探指導者，對於工作是極其有害的，因為密探工作，不是一種死板的工作，他特別需要指導者的經驗與閱歷，經驗與閱歷決非由書本中可以得來，非在長期工作過程中逐漸積累不可。此外，密探指導者，必需熟習每個工作人員的個性，知道每人的個性，亦同樣是需要指導者能在某地長期工作後，才有可能，并且某一個指導既在某地長期工作，他必然與各地的工作人員，已經建立了相互的信任，如果時常調換，所有這些於工作有利的條件，必然都無法建立的。

總之，密探工作的指導人員，最好能多用參謀本部特別為指導諜報工作而訓練的官長，方為可靠。

### 擬定諜報工作計劃及密探網的建立

為在平時能有系統的，有計劃的，研究各國的國情，軍備，為在戰時能具有良好的，適當的諜報，組織中央諜報機關，在平時即應擬定詳細而週密

工作計劃  
密探網

的諜報工作計劃，這種計劃的原則，是應當以政府所指示的意旨爲根據，因無有計劃，一切諜報工作，都成爲一種偶然現象，他當然不能與政府的目的和意旨相符，不能偵察各國的重要事項，一切所得到的情報，未必即是我們所需要的東西。

中央諜報機關，既由政府得到了原則上指示，即應會同中央作戰機關，及其他各部的諜報負責人員，共同詳細而審慎的擬定整個的諜報工作計劃。

只有各部的諜報工作，能共同一致的爲國家服務，然後他才能於政府有極大的利益。

整個的諜報工作計劃，應當根據以下的原則擬定之：

1. 確定有那些國家是在我們密探的研究之下。
2. 確定我們研究每一國的總任務，及在目前國際形勢之下的特別任務。
3. 那一種任務，是中央諜報機關直接偵察的，在何處怎樣設備中央諜報

機關。

4. 那些國（或那些區域，地帶，方向和地點），是歸中央直轄的諜報機關負責偵察（如：駐外武官，各省省區司令部諜報處，各諜報分處等）。
5. 怎樣在國內國外建立系統的管理，使各機關的任務能以互相聯貫。
6. 應在平時擬定各諜報指導機關轉入戰時的工作計劃，及與某國發生戰爭時，諜報工作的動員計劃。擬定諜報工作動員計劃時，務須將敵人動員和展開時的任務，特別規定。
7. 與同盟國共同進行諜報工作時，我們的諜報工作計劃，應當與同盟國的諜報工作計劃取得聯絡，關於某種有共同目的的事項，應與同盟國協同偵察之。

中央諜報機關根據着整個工作計劃，將各下級的工作分配之後，各下級機關再根據着自己所有密探工作網，去擬定自己的工作計劃。

選擇密探工作地點，是要根據着當地密探機關的任務，及戰略與作戰的條件而決定的，注意一切偵察地點與方向，都是計劃將來與某國作戰而準備的。

中央將任務分配給各機關之後，至於他們執行這些任務的方法如何，完全是各地方機關的責任，中央機關不可妄如干涉。

爲統一各地工作意志，最好是能定期召集各地重要指導人員的會議，這種會議是由中央機關負責召集的，會議的任務是說明各地工作的特點，決定各區應當解決的問題，在會議上同樣可以解釋，金錢的分配是以各地的生活程度，及各地所負擔的工作爲標準的等等。

#### 密探人員的選擇

密探在目前複雜的國際環境，及高度的軍事技術條件之下，要研究各方面各種生活，實現各種繁雜的任務，必須在各地各種職業中去找自己的工作

密探人員的選擇

人員才可。

選擇工作人員的主要條件，是應根據着各該人員所負擔的任務爲標準。

爲偵察專門軍事性質的事項，當然是需要曾經受過相當專門軍事訓練的人員；如參謀本部的軍官，砲兵專家，工兵專家，及飛行家等，但有時爲偵察某種簡單的軍事任務如：在戰鬥時敵人援軍，或砲兵在何處等，當然無用專家的必要，本地居民或孩童都可差遣。

爲偵察外交性質的事項，多以高等社會中與外交界有關係的人物爲合格，因爲他們時常彼此召集各種政治性質的宴會，可以給與外交密探許多方便；如能由各個外交機關中，找到外交密探，尤其是保管外交文件的人是最爲寶貴。

內政密探應當由黨政人員担任，如各政黨或政派的領袖，各報館或雜誌的編輯，有時甚至於可以吸收專以黨政鬭爭爲終身職業的政治流氓，來擔任



這種工作。

軍事地形（或由軍事統計）密探，以地形專家，工程師，及在政府統計機關，或測量機關服務的人員爲合格，有時密探可以化裝測繪各種軍事重要點。

經濟密探應由工業家，財政家，或商業家去找，尤其在敵人各軍事工業及兵工廠中，必須都有我們密探員存在。

總之，在社會各階級各種職業中，都有各種密探員存在，問題只在乎我們能否找到他們來參加工作。

當一八七〇年普法戰爭前三年，普魯士在法國密探工作的指導者施提白，沿柏林，比利時到巴黎一帶，佈滿了普國的密探，據他的計劃，在法國應有三萬五千個普國的密探才夠分配，所以後來除了原有的密探之外，他又補充了一萬五千多人：其中有五千人是普國的農村工人，有九千是普國的婦女

1870年  
普法戰爭

，專門充任各飯館，茶館，旅館的女僕，有九百個退伍的下級軍官，在法國經營各種小販，有四十六個普國的美女，專在兵營附近販賣食物，有二百個青年婦女，與官員及軍官充當用人。

由此，可知有多少密探人員可以供給密探工作顧用，當然在這種危險的工作中，最好是能盡量吸收忠實於祖國的份子，但國外的密探人員，我們決不能僅限於本國的人民可以充任，因一旦與某國發生戰爭的時候，我國的僑民不是被人驅逐，即是被人監視，完全失去偵察的可能。如是，本國人民固然忠實可靠，但我們仍應設法由中立國或被偵察國中去吸收密探人員，尤其是因為某種原因，極力反對被偵察國的政府人員，必能忠實於我們的密探工作。

還有一種最好的密探，即是教育程度不高，可以用金錢收買的人員。對於他必須根據他們所得消息的重要，付給報償，同時加以嚴格的監視，方為

妥當。

最後還有一種專門以密探爲職業的人員，他們是專門搜集各種情報，作爲自己的職業的；其中常有許多有經驗的密探員，但是無能爲的確也不少。總之，一般的密探人員，必須有剛胆沉着熱心慧敏的精神，同時兼具熟悉各國國情軍備，生活，習慣，言語，文字，及長於交際，嚴守祕密等能力，方爲合格。

### 密探員的種類

以密探員的任務。可分爲以下的種類：

1. 坐探——他是經常駐在被偵察國內某地，而負有經常任務的密探。
2. 游動密探——他是臨時因某種任務，或特別任務赴某地偵察的密探，他在自己的任務執行完結後，即行返回本部。
3. 聯絡員——專任來往傳達報告或訓令的人員。

密探員的種類

4. 密探募選員——是專門募集和選擇密探人員的。

5. 稽查員——他一方面是稽查各密探員的工作，是否努力，另一方面監視各工作人員，是否忠實可靠。

6. 破壞密探——是專門進行各種破壞工作的。

7. 密探指導員——他是專門負責指導某地或某區某帶的密探工作，亦稱某地或某區某帶的密探組長。

其中組長，坐探，及其他的重要密探工作人員，最為重要，務必選擇忠實可靠并曾受過相當訓練的人員充任之。

### 密探的募集

為執行密探工作的各種任務，必須各種各類的工作人員，如：指導員，行探，坐探，及能得到各種書面或口頭祕密的密探等，對於這些人員主要的要求，必須適當而忠實，所以募集密探，非慎重小心不可，倘在戰爭爆發後

始行開始募集，事實上固無不可，但我們可以肯定的說：這種密探人員，必然是不可靠的，一切的情報，必然時毫無價值，或者出於意造，因所有的密探員，都是臨時招來未經訓練的緣故，當然不能担负這種複雜工作。

密探多是由各地密探機關自行募選，或由專門的募選員募選之。

各地密探指導員所要物色的人員，多是十分可靠，而且能担负重要使命的人員，被選的人員必須對於自己的工作，能發生興趣，及能以了解這種工作對於本國政府人重要；有許多人因為自己的工作關係，長期居留在國外，對於這些人員同樣是可以吸收其參加本國的密探工作，往往有些人自動請求參加，但是我們不得不詳細的研究他們的來意，程份，特性，分別錄用與拒絕。

為搜取重要而祕密的情報與文件，必須選擇能以接近或可以得到這些情報與文件的人員，這樣的間諜，固然對於我們極為有用，但是得到這些人才

，是極爲困難的，因爲這些人多有很靈活的手腕，細密的心思，如果他們要是沒誠心爲我們服務的時候，不僅是不能得到真實的證據，反而容易被他們破壞我們的祕密。

地位愈高的人，收買的價格也愈高，可是他們的工作也愈是可貴，德林親王曾說：『若百萬元能買一司令部的軍官，總算是很便宜的』。

收買奸細固然困難，然而這總是可能的事情，因爲在各國各部隊中，都可以找到願意出賣的人員。

收買奸細的時候，應當注意確能實現我們所需要的任務，及可以供給我某種重要祕密的人員。

尋找奸細的方法，是非常複雜，是完全要看當時的環境，才能決定的，並且是我們募選員的一種長期臨機應變的結果。

尋找奸細的方法之一，往往是爲我們所注意的人，急於需要經濟的補助

，我們的募選員在這個時候，即可時常給他相當的接濟，如此經過相當的時間之後，募選員就可以開始請他爲我們搜取某種不重要的文件，逐漸逐漸就向他作比較祕密的要求，最後才能使這個人爲我們的密探工作服務。

最有效力的是由女子來担任這種募選的工作，因她們是最容易引誘需要金錢的男子，走上奸細的道路的。

在戰爭時期應當注意吸收在該國能以自由行動的人員，但在陣地附近選擇坐探（除平時佈置的坐探之外）與行探的時候，務必要吸收能以在該地担任密探工作的份子才可。不然，我們決不能得到良好的結果的。

#### 密探的錄用

在我們所募選的密探中，往往有由對方派來的二重間諜，或詐騙者與投機者混入，所以在我們當錄用密探的時候，必須小心慎重，每個密探當未曾錄用之先，務須經過詳細的考察，調驗稽查所或警察廳的戶口登記簿，看他

是否何時參加過某種間諜工作，并須詳細檢驗他們過去的畢業文憑，及職業證明文件，斷定他的確合於密探資格之後，再將他一切情形，登記在『密探登記簿』上，其內容如下：姓名、別號、職業、信仰、年齡、籍貫、曾否受過法庭的裁判，曾否服過兵役，曾否加入某種政黨，現在的住址及詳細的通訊處，家庭狀況，親屬住址及其職業，保人的名姓及其職業，在何地受過何種教育，通曉何國語言，何國何地最爲熟習，何國何地已有何種偵察線索，及參加密探工作的志願爲何等等。

既知道某人一切情形之後，再經過相當時間的祕密考查，在考查期間，仍不能算是我們錄用他們的表示，最好是當我們考查某人的時候，能使他本人毫無知覺。只有經過我們祕密考查之後，結果的確圓滿，然後才可以錄用他們，指定他們某種固定工作。

凡是與密探接頭的地方，務必完全祕密爲人所不注意的地方，在街道



上或大庭廣眾之中，密探員決不應與密探指導員表示親近，只有彼此所參加的職業相同或接近，不致引起他人注意的時候，才可在人前發生關係。

以上考查密探的方法，對於外國人尤其是在外國募選密探的時候，是不能實用的，所以對於外國籍的密探員，必須隨時暗中監視，以防二重間諜或投機份子，混入我們的密探組織。

在作戰時期，監視境外戰區密探，亦可應用上述辦法，但對於戰區的行探，多半是無法監視的，只要戰區密探指導員能在募選密探時，特別注意盡量吸收忠實可靠的人員亦可，假使我們須要散佈虛偽消息的時候，如果要二重間諜可以利用，那是再好也沒有的事情，不過一方面應當使他不懷疑我們的虛偽消息，另一方面要慎防他探聽我們的真實消息才好。

### 密探的訓練

無論密探人格如何高尚，對於工作如何忠實，假使他要是沒有受過訓練

，假使他不知道如何着手注意，那麼，他的工作仍然是毫無結果的，用各種方式來訓練密探；這完全是一種必要的工作。

密探任務愈是複雜，必然愈是需要有知識有訓練的人員，訓練一個國外密探工作的負責人員，幾乎與訓練一個參謀部軍官完全一樣，因他也是不僅應當知道軍隊編制，與軍事基本知識，而且要能以分析戰略與戰術等重大問題。

一般的說來，密探的訓練也是依據他所負擔的任務而決定的。然而任何簡單的密探，最低限度也應當知敵軍的編制，戰術原則，服裝，符號，各種建制的人數，與武器的種類制式，有無軍隊的象徵，及與敵人部隊，輜重，病院等相遇時，如何觀察等等常識。

密探還必須知道在敵人佔領區內如何動作，如何偵察，并如何才不致使敵人注意，倘遭逮捕時，應當如何應付等常識。

對於坐探及負有特別任務出國偵察的密探，特別要詳細加以訓練，這種訓練工作，最好是由各諜報處的處長，或副處長親自擔任之。當密探未出發之先，務必要切实解決他們出發能以遇見的一切問題；向他們解釋工作的主要目的，說明工作的詳情，及我們的注意點，切實規定聯絡方法（如通信法與密電碼等），往往因通訊關係，雙方未能規定完善，以致彼此發生誤會，而影響到密探工作，尤須使其記明自己的偵察地點，在不知該國各種規律之前，不可妄自行動，不然，即易被人遣送回國，或遭逮捕。

派遣密探前往敵國或中立國時，最重要的問題，即是務必使密探本人能在該地謀到與其工作相適應的職業與地位。關於此事的準備固不能如何規定，只須詳細注意該國生活情形，與一切特徵而已。

詳細訓練密探的方法，最好是能成立訓練密探的小組或個別訓練，戰時對於行探的訓練，可以令富於經驗的老密探擔任之。

學校訓練最大的缺點，就是能使學生們彼此互相認識，如果學生中有敵人混入，即可以發現我們許多工作人員。倘使我們能利用閒暇時間，作單人學校式的訓練，的確可以在相當的期間，訓練出許多密探人員。

我國曾用過學校式的單人訓練方法，即是將密探學校設於一寬大院牆內，裏邊的房子完全是許多單獨的小房間，所有的學生都是祕密入校，各人只能在自己的房間裏生活，當他們散步的時期，注意勿使他們彼此會見，即是當他們畢業之後，亦是祕密的將他各個分別送往各個工作地點，務使他們雖曾同在某校同學，而彼此皆不能認識。

像這樣的訓練方法，當然是可以保障祕密工作的嚴密。無論是誰當他被敵人拘捕後，都不能供出其餘的伙伴。

總之，訓練密探必須嚴守祕密，非在嚴密的地方訓練不可，每個密探分處，都必須有幾個這樣嚴密的地方。一方面可以作為密探來往的住所，另一

方面又可以作為收容新來密探的訓練所，但這些地方，務須注意不使所有密探都能知道他的地址，不使密探們彼此在那裏互相遇見，及不使敵人密探發現，那是我們的祕密機關。

這些祕密訓練所的所在地，甚至於不能使受訓練的密探知道這種方法，只要學生往來的時候，用嚴密的汽車運輸，即能辦到。

在世界大戰中，德奧等國的密探學校，以受訓練的學生數量太多，曾經感受極大的困難，然對於重要的密探，仍是用個別的方法訓練的。

奧國的京城維也納及其他重要城市，都有專門的密探學校，在陣地上各軍、師、旅、團、也都有密探訓練班的組織。重要密探的訓練時期，多是兩三星期，不重要的行探，只訓練十天半月而已，密探畢業之後，馬上就分派敵國內部或是敵人占領的地點內工作。

這些學校的校長，多是委任有密探學識與經驗的軍官担任，學校的隊長

都是由憲兵的下級官長負責。

這些學校的課程，曾經有：1. 敵軍的編制，2. 各兵種及部隊的辨別法，3. 從武器的形式上辨別口徑法，4. 鞏固陣地的特徵，5. 識別地圖，及地物，鐘表，星位等辨別方向法，6. 爆破學，7. 被捕時供辯法。這些功課除口授外；有時也發給書面的講義。

學校教授是非常複雜，如優伶、工人、理髮匠、歌女、娼妓、及盜賊等。奧人會常用小孩充任密探工作，最主要的就是常用他們去破壞敵方的電話電報的交通。

奧國維也納陸軍大學中，並附有諜報及稽查（反偵探）特別班的學員，是由陸軍部長直接由陸大畢業生中指定，特別班是二年畢業，其課程如下：1. 本國與各國諜報及稽查（反偵探）發展史，2. 本國諜報及稽查的組織，3. 平時與戰時諜報的策略，4. 諜報勤務中所需要的技術知識，5. 偵察工作，6. 心理

學，7.攝影學與指紋學，8.人體測驗學，9.外國文。

通常特別班行將畢業的時候，每人都給以專門任務派赴國外工作，他們將來的位置，即以此種工作成績爲標準。

特別班畢業學員，通常都是派往參謀本部諜報組，或軍政部的機要處等地工作，參謀本部的諜報組，分爲高級與初級兩部，高級部是專負指導責任的，由參謀部中的軍官組織之（共十四人），初級部好像是高級部的執行機關。由陸軍大學的畢業學員，或富有經驗的偵探組織之，其中工作的人員到七十人之多。

德國的密探訓練，也是與奧國同樣的完善，平時在本國或中立國各地，都有密探學校的設立，戰時在各陣上也有很多密探學校，加緊準備諜報工作人員。

### 密探的分派

密探網的系統，在平時即應根據中央機關的諜報計劃擬定妥善，這種工作是應由各諜報分處負責辦理的，我們以前曾經說過，各諜報分處接到中央的指示後，即應根據着這種指示，擬定自己的工作及建立密探網的計劃，呈請中央核准施行。

中央與各地的諜報機關，對於凡屬偵察範圍的各地點，各區域，各方向，都要了解他們的特點，重要，及其生活條件。分派某人赴某地工作時，應以該員之性情，教育，能否適合所負之任務等為標準，注意務使入人的性格，教育程度及工作能力，都能與自己所負的使命相適應，每一個密探機關或坐探，都要能以找到便利於自己工作的職業。可是，這種職業化及密探網的系統化，是需要很長的時間與很大的努力，才可以成功的。


每一個諜報機關，對於聯絡問題與動員問題，都要加以詳細的考慮，也就是要計劃到倫使與現在的被偵察國發生戰爭的時候，應當如何行動的問題



，在這方面務使當戰爭開始之後，不使任何機關的工作停止，或失了聯系。平時所佈置的密探網，都有他們的固定任務，無論是在敵人動員集中，展開，或作戰時，都要能繼續工作。

在中央或地方指導之下的國外諜報機關，平時當然是遵照着普通計劃進行，一到戰時，必須依戰爭的要求，而變換自己的工作方向。

戰區野外司令部，爲組織戰區附近的偵察工作，凡附近平時所設置的諜報機關，均應歸其指揮之。

 密探任務的分配

分配密探任務的主要條件，是要以各個密探的程度與工作能力爲標準，所有任務必須簡單明了，及指明其中的重要注意點何在。

分配工作的指導員，應當注意各個密探對於各種任務的意義及特點，究竟了解到何種程度，所分配的任務固然要使密探員不致感覺着促迫，而各密

探員也應從容不迫，努力逐漸將各種問題一一偵察清楚。

向密探解釋任務的時候，可以不必將我們的真實情狀與作戰計劃，向他們說明，尤其對於不可靠的密探員，甚至於可以給他以一種虛偽的情況。

通常對於一般的密探，都應當小心慎重，使我們的真實計劃，不致使敵人發現。

無論是平時或戰時，密探的任務都是非常複雜，完全要以當時國內外各種具體情況，及各個密探員的個性而決定的，各種任務如想在此地預為規定，是非常困難，我們只可以說如果指導員對於各種任務能規定週詳，而每個密探員對於各種任務，又能以了解深刻和發生興趣，那麼，這些任務必然是容易實現的。

指導員給與密探員的任務之後，對於他們實現這種任務的方法與術技，可以不加干涉，因為事實上往往是與我們的預定完全不同的。

派遣坐探的時候，通常都應給他一種訓令，其中說明某區或某地密探工作的主要任務，當然在這種訓令當中，不能將該地一切工作，預爲規定，有經驗有見識的坐探，應當知道自動的如何動作。但當坐探未出發前，務須互相將雙方聯絡關係，及領取金錢的手術，規定確實。

負有特別任務的密探，（聯絡密探，稽查密探，特務密探——如窺察要塞，偵察渡口，破壞橋樑密探），他們的任務更是要以具體環境，及密探本人的臨機應變而決定的。

總之無論何種密探，在敵方境內，不僅是應當知道觀察與詢問，並且應當極力注意一切眼見耳聞的現象，不要放鬆一件小的事體。最好是有密探能以密攜活動攝影機一架，將延路所見重要地點與事項，攝取下來。

事實上雖然不能與我們派遣密探時所規定的方法相符，但是我對於各種任務，都應當事前加以詳密的籌劃，完全是必要的。因爲這種籌劃對於實現

某種任務·是有很大的幫助，例如德密探關於偵察某鐵路的計劃，其規定的詳細，實在可以作為榜樣。

#### 偵探鐵路車站的計劃

1. 車站的形式，主要的建築及重要機關。
2. 客貨車行車時間表，及各車在該站停留的時間。
3. 車站上崗哨若干並如何佈置。
4. 車站與城市中是否有無電報或電話的聯絡。
5. 車站與城市中有若干步的距離。
6. 車站兩端的閘房相距若干步遠。
7. 車站中有幾股鐵道。
8. 有多少道閘及交叉道。
9. 有無修車機廠，有多少何種機車。

10 水塔與積水池有無防禦。

11 除水塔外附近有無水井並在何處。(將水井的地點繪一要圖)。

12 車站通訊種類：

a. 有電報線幾股。

b. 有電話線幾股。

c. 道棚有幾。

d. 有何種揚旗，都在何處。

13 該站與上站及下站的距離各若干。

14 該站普通及特別的標識若何。

對於密探任務的分配問題，總合以上所述，可以歸納於下：密探任務的分配，必須根據着各個密探員的工作能力，教育程度，密探員對於自己的任務，愈是了解的深刻，正確，必然愈是容易實現他的任務，當分配任務的時

候，同時應當將聯絡與經濟關係規定清楚。最重要的是每個密探都能認識地圖，若能如此，當分配工作時，必然更容易了解自己的任務。

#### 密探返部時的詢問要點

密探方法固然能取得重大的效果，但是必須注意下列條件：

1. 所報告的消息能確實。
2. 所有的消息能適應時機。
3. 所有的消息能正確清楚和實在。

任何時間所有的消息，那怕很小的事情，如果能以確實而且適時，都是極重要的，因一個整個的敵人情況，都是由許多小的消息，逐漸積累起來的。

對於公畢返部密探的詢問工作，並不是很簡單的，這種工作一樣的是要有經驗，是要能以很週詳的知道人的心理，及熟習該密探所能說的言語的。

詢問富有經驗和學識的密探，當然是沒有什麼特別的困難，因為這些人他們都能以自動的將自己的見聞，作有系統的報告，不然的話，也不過叫他們稍加補充，即能十分完善。

然而這種富有經驗的密探人員，總是非常的少。大多數的人，都是需要很詳細的詢問，方能將自己的工作報告清楚；可是這種詢問無異是一個良好的學校，因為在詢問當中，能以指出許多工作上的錯誤，使密探人員能以得到許多寶貴的教訓。

當詢問密探的時候，務要嚴格注意該員是否曾經確實到過工作地點，他們的報告是否確實或係偽造，這種注意詢問的方法，是非常的多。總之，是完全以各個詢問人員的機智，與各密探員的教育程度而定之，詢問密探，應步步急逼，不稍寬縱，尤其是瑣細的事情，要特別注意，為證明密探的確曾經到過敵方某地，最好能令他由該地帶回某種證據，這種證據必須是非親到

該地不能得到的東西，如商店的發單，某醫生的門診券，某戲院的入場券等等。

密探在自己的報告中，必須指明某事確係某時發生，某事係親眼所見，某事是在某種情形下從某方聽來等說明。

對於各部隊、司令部、砲兵、兵工廠、輜重、野戰醫院、飛機站、汽車站、麵包廠等，密探務須指明某部或其機關，究屬何種機關何部隊管轄。

判定部隊究係何種單位及其番號，是需要軍事上的經驗，尤其是對於缺乏經驗與學識的密探，更其困難，但判定部隊的單位及其番號，又可使密探識別軍隊的編制與類別。非能辨別軍隊的服裝與符號，不能判定該部屬何部管轄，受過訓練的密探，一看敵軍的外表與兵士問答，三兩句話，即可判定該部是何種部隊，——是常備軍或是後備軍，及何種番號。未受訓練的密探，多不能辨別部隊的編制與番號，尤其當作戰的時候，往往在一團之中，因



損失與補充的關係，兵士符號多不一致，更難判定。有時敵軍惟恐敵人偵察，而將所有的符號撤去，以服裝爲區別。

在詢問密探的時候，極力注意令他們說明部隊統屬，使他們逐漸知道如何才能得到真實的敵情，關於敵軍的數量，務必要求他們說明確實數目，因爲多或少，只是一種模稜不定之詞。

假使密探能認識地圖，最好即按圖詢問，必更爲方便。

者

### 密探的書面報告

當訓練密探的時候，對於如何作報的問題，務要特別注意。往往有許多有學識或聰敏的密探，不知道應當如何報告。致使密探工作的意義減低，或是因爲往來詢問與解釋的關係，致使緊要的消息，不能適應時機。

密探的報告可分兩種：電報與書面報告，現代的戰爭中因技術的高度發展，一切事態的變換，異常迅速，只有電報的報告，才可以適應時機，而書

面的報告，則只能關於不甚緊急的事項。

密探在一切的報告中，必須指明某事係何時何地，由何處得來。報告的內容一定要簡單明瞭，同時要註明各種消息的來源（如某項係由眼見，某項係自耳聞，某項係錄自報章，某項曾親見憑證等）。

關於敵人運輸軍隊事項，必須指明何時，何地，何種兵種，多少數量，經過何處，向某方運輸。如果僅是指明有若干輛兵車，向某方開去。事實上對於作戰計劃，是毫無補益的。若能指出兵車中是步兵，騎兵，或砲兵，究係何種單位等具體情形，方算是貴重的消息。

所有的報告都要簡單明瞭，清楚正確。然後才能使人對於我們的內容不致懷疑。

除了知道報告之外，還要知道如何報告。有些密探將報紙上的消息，作為緊急報告，另外又有將緊要情報，反而由郵局傳遞的。為使他們能以正確

辨別情報的重要，仍然是需要在訓練密探的時候注意。密探的訓練愈深，他們的報告也必然愈是正確明瞭而完善。

密探爲避免多餘的追問，應當在報告之後，註明某事尙待續報，但須謹慎勿使洩露祕密。

密探應當隨時使一切緊急事項，能以迅速傳達本部。如果某事必須以電報傳達，就應當馬上拍發，凡是已經發現的事實，都不是重要報告的材料，緊急的報告，多是敵人預擬的計劃與企圖。例如敵人配備兵力的時候，重要的，是當他尙未配備完竣以前的計劃與企圖，而不是配備完結之後的事實。如果所報告的是已經發現的事實，當然是要減少這種報告的重要與意義。這種報告只能作爲一種歷史上的參考，對於指揮官採取作戰決心，是毫無用處的。所以指導員與密探員，應當設法建立迅速而可靠的聯絡，務使一切重要消息，能以很快的傳達本部。

書面報告，因無時間上的重要意義，多爲密探關於某項任務執行完竣之後，報告經過之用。

無論是傳遞電報或書面報告，都要注意各地的環境，勿使其破壞自己的祕密工作。拍發電報最好能以一種漏格的方法，拍往第三國，再由該國傳達本部。

同盟國或中立國的密探，傳送報告，可用外交使署以密電拍發，但送交某種報告至使署時，仍是須用祕密方法，當然密探員自己也可直接以漏格的方法，私人的名義，拍發電報。但是收電的地址，不是密探本部，而是預定的私人通訊處。不過這種商電在作戰時期，往往非常遲緩，或是爲檢查郵電而被扣留。所以由同盟國或中立國轉遞電報，並非任何時間都能迅速可靠的。

### 與密探通信的普通條件

假使密探的報告，不能按時傳達，在實際上所有密探工作，都是毫無價值的，而且指導員也是須要能無困難的隨時指示各個密探，所以爲密探工作能夠發揚效能，必須遵照以下的條件，以建立通信關係。

1. 通信關係須迅速，使一切報告能按時傳達。
2. 通信關係須確實可靠，尤須力求簡捷靈便。
3. 通信關係必須安全，使我們的密探員不致發生危險。
4. 通信關係的組織，必須能使某一密探的通信方法，被敵人發現，仍不致影響其他密探的通信關係，或整個通信組織。
5. 平時與密探所建立的關係，務使當宣戰之後，仍能繼續工作。
6. 通信關係必須注意雙方都能發生效力。

兩國之間一旦宣戰，所有直接關係，必然都完全斷絕。所以戰時與平的通信關係，完全不同，茲分別解釋於後：

### 密探平時通信法

在和平時期，各國國境都可自由出入，郵政電報均可任意往來，如是通信關係也極爲便利，平時與密探的通信關係，多用下列數種：

1. 電報。
2. 郵政。
3. 通信鴿。
4. 登報通信。
5. 直接接頭或間接代見。

電報：這是最迅速的一種通信方法，他最能使報告適應時機，爲使密探報告能更迅速更安全的傳達本部。最好是能由外交使署駐外武官以密電拍發，爲避免直接與使署人員或駐外武官會面，可於無形中投入使署或武官特設的信箱中。但密探必須事先與使署人員預爲約定各人的暗記，使使館人員知

道確係本國密探所發。當然此種信箱必須鎖嚴，開箱取信必須由使館中可靠的人員經手，決不能令僕役或外國籍的人代行。

密探若遇有不便經過使館轉達報告的時候，可以直接用秘密方法，拍發到與本部預定的地址，但電報的內容，仍必須是關於家庭，或商業的性質，可以使敵人不致注意。

這種秘密電報，最好能以不在被偵察區域內，而由住在與本國相近的專門聯絡密探拍發，從那裏甚至於可以直接向本部拍發。

接收這種電報的地方，即是所謂的祕密機關，為接收這種電報，必須同時準備許多這種機關，不使密電時常單向某一機關發出，即使某一地址被敵人發現後，仍不致影響我們的通信關係。這祕密機關的地址，不能用無法投遞的地方（如無門牌的街道），最好是能用與偵探無關係的私人住宅（如諜報工作人員私人的朋友，同事等）。

在適當時期祕密設立無線電台，消息固然傳達很快，但是非常危險，因為容易被敵人截收或發現。

郵政：平時報告並不像戰時緊急，所以可用漏格或藥水等方法，由郵局傳遞，但是密信的外表，仍須與普通信一樣，通信的地址也是預先規定的嚴密機關。

最好是密探寄與本部的信函，由專門的聯絡密探送到本國邊界投郵。寄與密探的信件，送到該密探工作國境內投郵，來往送信最好是由可靠的人員，或郵差担任。

以前曾經說過，凡由郵局傳遞的消息，都是不緊急的報告，如敵軍的改編，各重要地點的工事構築，該國政治經濟狀況等。

最穩固最迅速的傳遞，也是經過外交使署或駐外武官，密探本人並無與外交官或武官認識的必要，只須將信件用預定的暗記，巧妙的，傳於使署而



已。

通信鴿：運用這種通信方法，必須要能經長保持信鴿合的存在，但以密探的生活與環境運用，這種方法極爲困難，并且這種信鴿通信，只能在離本國邊境不遠的地方，才能應用，倘距離邊境過遠，此方法即不甚可靠。要之，密探運用信鴿，只有在特別便利的條件下方可。

登報通信法：這種方法在平時常用以招募密探，與密探規定會面時間及公佈某些簡單的消息等，但爲使這種方法能發生效力。必須善於編製報稿。不致使旁人發生懷疑和注意。當然這種稿件 是必須登載在指導員與密探員都能見到的報紙上的。

指導員與密探員直接接觸：駐外密探返國親向指導員報告，有許多不便，既耗費許多有用的時間，又易於發生其他的意外。密探非在不得已時，最好是不必返國，如因商權將來工作上某種重要問題，或因某種工作環境發生

，尤其是關於軍隊調動的報告，如當時曾在漢堡的報紙上發現有一段這樣的廣告：「茲有一外國商人欲購女皮鞋六百雙，承辦者請至甘羅維爾班可夫飯店接洽可也」，事後按隱語譯出，即是說：「由甘羅維爾向西開去六列車步兵」。同時在柏林報紙上發現另一類似廣告云：「茲有買音次某商店欲購長筒馬靴四百雙，承售者請向凱澤爾飯店接洽可也」。據隱語說明，即是「由買音次向東運送砲兵四列車」。

戰區通信在必要時，還可裝置地下電纜，例如我軍準備退却時期，當然這種退却不能與原來陣地，相離太遠，而且埋置電纜務須祕密，因為偶一不慎，則所有企圖，即有全部破壞的危險。

在環境可能的時期，如能裝置無線電台，亦可用無線電拍發密碼報告。

國外密探彼此間的聯絡

國外的密探，只許自己的直屬的組長，與直屬的部下發生往來的關係，

其餘的密探，不僅彼此不應發生任何關係，甚至於彼此認識都不應當。

國外密探報告的傳遞，通常總是各個密探員將自己的報告，交到自己的組長，組長再將各密探員的報告，送交區指導員，區指導員將各組長送來的報告蒐集後，再送交外交機關，平時送交該國外交機關即可，戰時並須送交我國駐中立國的外交機關。最後，即由外交機關以密電送達本國。

#### 密探報告的密寫法

在國外或敵國工作的密探，他們沒有直接拍發密電或公開郵寄自己報告的可能，如是為傳送報告起見，不得利用預約密寫法（隱語通信法），藝術書寫法。及藥水書寫法等。

預約通信法，即是將自己的報告，寫成普通信，商用或家常書信，或電報形式，其中每句或每字，都是預先約定代表某種意義，只有相約定的雙方才能了解。這種書信或電報的外貌，看來完全是一種毫無作用的函電，其實

他確具有一種祕密意義。

規定隱語方法極多，總之在擬定漏格書信以前，先將自己所應報告的事項，擬定簡單的句字。然後再按隱語將這些句子，編成普通家常信函，但必須與本人職業及家庭情形相適合。

當利用預約通信法時，須注意下列各條：

1. 電信的形式務須是極普通的家常，或商用的電信。
2. 預約隱語應當極為簡單，易記，使密探能永記勿忘。
3. 在隱語電信中，切勿用含糊字句，致使紊亂原有的內容。
4. 翻譯隱語通信的時候，亦應迅速，明瞭，切勿曲解報告的原意。
5. 隱語通信的字句內容，必須與密探的職業與實際情形相吻合，不然，即易引起反偵探或郵電檢查員的注意。
6. 在隱語通信中常敘家常事宜，極不妥當，因為反偵探對於各個家庭都

能知道的特別詳細，萬一與事實不符，即容易被其發現我們的虛偽的，而且所要報告的事情，常常變動，若以家常電報往來報告，更覺困難。

7. 在擬定隱語的時候，必須規定說明事件發生的日期，及得到報告的方法等字句（如某事係據何種證據，某事係眼見或耳聞等）。

8. 隱語應極簡單，須以一字代表一個整個的意思。

9. 無論是指導員或密探員，都應當熟習各種隱語，在訓練密探的時候，能使他互相擬定隱語報告，或翻譯隱語報告，以便他們可以得到擬編隱語報告的經驗。

10 隱語除用以報告工作外，還可以用他報告本身個人事宜，如金錢的收支；住址的遷移；及疾病或請求等。

### 藝術通信法

藝術通信法約有下列數種：

I. 收發信件，雙方都備厚紙或金屬薄片一方，劃上方格，將某些格內刻成方孔，寫信時先將此種方格紙片，置於信箋之上，再將信箋的上方與左方，同方塊比齊（最好信箋能與方塊的大小相同），在方孔中順次將所要報告的事項寫出：然後再將方格紙片拿去，根據原先所寫的字句，在空白的地方添編成完全與報告無關的一篇書信。

收信人只將已有的方格置於信上，即可知道報告的原意。

例如：

某某先生台鑑：逕啓者，某公果允合股經營，所有 **輸運** 貨物事宜，已囑敝人負責辦理。此後若能依照先生所擬之 **計劃** 逐漸進行，前途實未可限量。敝人 **已得** **路局運輸**

章程，合計共需運費洋五百元。本星期六下午五時定可到達某車站。一切重要賬目，屆時務祈派人迎候，以便點交。此候。

大安！

弟某某拜。

此信若就方孔中讀之，卽是『運輸計劃已取得，需洋五百元，本星期六下午五時在某車站點交』。

2. 有將簡單的報告寫在信封裏面，或郵票後面。
  3. 有時可用若干郵票貼於信封某些部份，卽係代表何項報告。
- 總之，藝術通信法的種類很多，但必須收發雙方都能互相知道，然後才可應用。

無跡藥水

這種方法是在普通信函空白處、以無跡藥水寫上密探的報告，寫時最好能用軟筆頭，勿使紙上留有寫字的痕跡。

這種藥水信，在表面上完全與普通信函無異，收信人要知道報告的內容，必須首先發現無跡藥水所寫的字跡，發現的方法，有用酸素水洗刷的，有用日光曝曬，或熨斗熨烙的，還有一種以分光鏡映照的。但此種發現方法較為複雜，必須有相當經驗的人，方可應用。

無跡藥水種類甚多，但其發現方法，總不出於上列數種。

#### 密探經費的發給

金錢是密探工作的主要推動力，無論密探工作計劃擬定的如何詳細，密探組織的如何週密，若無金錢，不過是一紙空文而已。

發給密探金錢的手續，應當盡可能的簡單，迅速而祕密。即是當發給金錢的時候，勿使其暴露了密探組織與各地密探人員的面目，因此關於發給金



錢的事情，可以按照以下的辦法：中央諜報機關，每年應提出一全國諜報工作的開支預算，然後再將這個預算，呈報參謀部總長，將各項開支的理由，及豫擬發展工作的計劃，詳細解釋。經參謀總長核准後，即將預算真正開支理由，隱密起來，呈請政府批准。該預算的祕密內容，無論是財政部或審計部，均勿使其發覺。政府能否如數批准，則視政府財政狀況，及其他各機關所呈報的預算情形而決定之。

#### 密探經費的報銷

『祕密開支』應當是極其清楚，極其確實的：每一文錢都要計算清白，但在這種活動的密探工作中，主持會計的只能根據着指導員的需要報銷，登記一切詳細項目，是不可能的。

審查中央諜報機關的賬目。應當是每月一次，由參謀總長或他所指定的人員，或由參謀本部高級官長所組織的專門委員會，審核之，但最後的一種

審查辦法，最不相宜，因為委員會的人數很多，極易洩露密探組織的祕密。

關於祕密開支，不應呈交政府審計機關審察。

中央諜報機關支用經費的權力，由參謀總長核准，各地諜報機關支用經費的權力，則由各省參謀處長核准之，參謀處長每月並應審察本省諜報機關經費的開支賬目，各高級官長爲省事起見，可規定動支相當數量經費的權力，付與各個諜報工作長官，但須符合預算的規定，若遇有變動預算的時候，仍須請示高級官長的批准。

無論是中央諜報機關，或各地諜報機關，所有祕密經費的出納，必須指定忠實可靠的人員管理之。

密探工作的功效，多繫於諜報機關經濟之供給，是否正當切要，只有各地經費能以按時支付，只有當密探員爲某種緊要工作，或收買重要文件的時，能以按時撥付充分的款項，然後才能期待密探們得到鉅大的結果。

管理會計的人員，如果只是拘守辦公形式，不顧工作的實情，是完全不應有的現象。主持諜報的會計人員，不僅是要熟習出納事宜，而且應當知道生活實狀，及各種貨幣滙兌的情形。僅只知道登記所有的開支，或能按指定的數寄款，是不夠的，還必須能以知什麼時候滙款，才能使人按時收到，怎樣寄款才能更爲經濟等等。寄與各密探員的款項，不要老是在固定的時期滙兌，但要計算到款項都能以按時收到。

各地諜報處長都應有詳細的表冊一份。其中登記所有直屬的工作人員，某人係何種任務，某人何時應兌款若干，嚴格注意這種表冊隨時指定會計人員，按時滙款，必須知道許多密探組織的會計人員，務必要是不能洩漏秘密的可靠人員。

密探的報酬

密探的報酬，最好不必嚴格規定固定的薪金，而給以相當的生活費，

466

其生活，主要報酬，則依其所得情報之重要與正確，而給以豐厚的獎金，因每月薪金的規定，只有使密探人員易趨於官僚傾向，而不能推動他們努力於工作，但獎金則可提高密探的工作興趣，各人必自動設法以求能得到貴重的情報與文件。正確規定密探最低生活程度，是決無可能，蓋生活程度，完全是以各人所在地的生活情形，各個密探的生活狀況，及我國貨幣的價格高低等條件而決的，而我們只能以各個密探在各地安心工作爲原則。不然，我們只有喪失良好的密探人員，或逼其反投敵方而已。

在重要而負責的密探手中，隨時都應儲存相當款項，以備特別事項時的應用：如收買重要文件，拉攏某種人員，及臨時緊急行動等。倘在密探手中無有此種存款，若遇此種緊急事項發生時，俟先行向上級機關請得款項後，再事進行，必致延誤時機，影響工作。

但另一方面，在密探手中如存有大批金錢，又極易養成密探過份消費的習

慣，因此，頂好規定每個密探在若干數目之內，當臨時緊急事件發生時，可以自由動支，但動支的原因，事後必須向上級機關報告，如超過該項規定的數量，仍須呈請上級機關批准後，方得動支。

獎金的標準無法事前預定。只能根據各人所得之情報重要性，及其給予我方軍事長官之利益大小而定。但應特別注意，凡應受獎的情報，必須是具有預告性質的，倘所得的情報是已經過時的事實，他只有一種歷史上的意義，於我們的軍事佈置毫無關係，當然是不能領受獎金的。

但事實上往往發生某密探員所得的情報，的確異常正確，而指導員一時未能觀察清楚，認為是一種虛偽的消息，但不久經事實證明，該員的報告確係事實，在這種時期，雖然已經是事後，但仍應當依其所得情報的價值，而給以獎金，以這種關係而對待密探，於諜報工作上，有非常重大的意義。因為密探們看見我們對於他的工作如此注意；必然能以使他們更努力於工作。