

79
蔣委員長講演

革命軍人成功立業之道

(向最危險道路急進)

上海圖書館藏

上海图书馆藏书



A541 212 0017 5722B

革命軍人成功立業之道

(向最危險道路急進)

(廿二年八月四日軍官訓練團第一期學員畢業訓詞)

一、革命軍從此更要以「親愛精誠」的精神，團結一致。

二、以後大家更須學得第一二期學員所學得的一切課程，才能算是在軍官團畢業。

三、赤匪必滅之理，吾人應抓住此最大成功之良機，努力奮進。

四、致勝之要訣，一切戰略戰術之核心。無論

革命軍人成功立業之道

一

何時何地，必須立於主動地位，不可陷於被動地位。

五、得民心的要訣，要不怕士兵，必須得民心。得民心之道在乎正大光明，忠勇廉潔，信賞必罰，事事以身作則，時時與士兵同甘苦！

六、整理部隊的要訣，望大家注重下級幹部尤其是班長與上等兵之教育，——「平時多流一點汗，戰時少流一點血」！

七・民衆教育之重要，一「用兵不如用民・教
民要如教兵」！

八・關於學術科訓練要目之總論：

1. 六項原則——偵探，搜索，警戒，連絡
，掩護，觀測。
2. 四大要素——確實，迅速，靜肅，祕密。
3. 三句口號——受傷不退，被俘不屈！受
命不辱！
4. 二個要旨——分散，集合。

革命軍人成功立業之道

5. 一個要訣——服從命令。

九・成功的要訣。凡是我的學生與部下，必須接受我的精神，學到我的本能——以大無畏的精神向着最危險的道路前進！「不成功，即成仁」！

十・「惜物」與「廢物利用」之重要！「我戰則克，慎也」。——「慎於物」，「慎於儀」，「慎於心」。

十一・無論何時各種旗幟，必須妥慎保存，敬重

愛護！

十三・臨別贈言（人事最樂的兩件事）

1. 保重身體——吾人之身體總要爲國犧牲，殺在戰場，但不可生病！殺在床上！
2. 軍人第二生命，永遠維持軍官團的精神與榮譽。

十三、自強不息者必能戰勝一切！此二週之所學，爲各官長成功立業之基礎，望大家繼續研究，力行。

革命軍人成功立業之道

各官長各學員：

今天我們軍官訓練團第一期學員畢業了，此次各部隊的官長能夠集合在一個地方，團敘有兩星期之久，這樣的機會，真是所謂千載難得！惟其大家聚集的機會可貴，所以這一次學科術科的教練還在其次，而在精神上，一定要做到總理所教的『親愛精誠』的遺訓，將我們的精神團結一致，把我們的生命，結爲整個的一條；一切思想

革命軍人成功立業之道

八

行動，習慣，都要共同一致，從新來奠定我們革命軍的基礎。以後無論是消滅赤匪，無論是要抵抗倭寇，都可以此強固的精神基礎爲憑藉，國民革命必能由我們手裏成功！這是此次訓練最要緊的一個目的，所以在今天大家畢業的時候，特別首先提一提，希望大家能格外認識訓練的意義！

現在你們各學員快要回到各原隊去了，我所想對各位講的話，沒有講到二分之一，但第二二期

第三期你們同師同團的官長，還有許多要來，所以沒有講完的一大半話，將來再和他們講。當他們回去的時候，你們可以再問他們將我和他們所講的話，以及他們所聽所學的一切，補充第一期未學的功課，然後大家纔算是受到了軍官團全部的訓練。

此外還有幾點要在今天和大家講明，以補足我前幾次所講不足的地方，其中有許多話或許是已經講過的，不過因為是最要緊的，所以要重述

一遍，使你們以後時時刻刻能夠記住：

第一點 大家要知道：我們這一次剿匪，是一定會成功的！區區赤匪，當然要被我們消滅！這個道理，前幾次我已講得很多了，各官長也都講了很多，前次戴院長尤其講得很明白。我們看得很清楚：赤匪的主義和行動，絕對違反中國的倫理，不合中國的社會，他們是要中國人來拜外國人做祖宗，一列甯—馬克斯之流，就是要中國人來做外國人的奴隸，簡直要教中國人來賣國賣祖。

宗。做亡國奴。將他們自己的祖宗父母，自己的國家民族，統統都可不要的，連到他自己是一個什麼人，是在什麼地方生長，是什麼人生養他的，也都不明白！這種土匪，共產黨，做亡國滅種的勾當，連得禽獸都不如了，怎麼還能說革命呢？！所以我們可肯定的說，無論如何，赤匪是必然要消滅的！因此，我們剿匪格外要自信，要有滅匪的決心！要十分努力來消滅他，來救我們的國家，救我們的人民，來盡我們最急要的革命責任！

革命軍人成功立業之道

一二

關於赤匪的內容，及其最近正在崩潰的種種情形，想必各官長已經講得很多，你們大家已統統很明白。現在土匪正等待我們去消滅他們，一切的問題全在我們本身。只要我們本身健全，奮勇前進的話，消滅土匪就易如反掌！以這樣難得的機會，容易成功的剿匪事業，如果我們不能夠急起直追，努力完成，那末我們真是對不起我們的總理，與已死的一般官長和部下！並且對不起我們自己的祖宗父母！總之，赤匪絕對沒有存在的

理由，一定被我們消滅！這一點，不僅我們各官長要自信，而且回去之後，對一般士兵統統要講個明白：使得上下官兵都能一致奮起立圖功勳，勿錯過眼前這個最大最好的成功機會！

第二點 我們這一次訓練，所教的東西雖然很多，但是無論你們現在是當一個連排長或營長團長，將來或做參謀師旅長等高級官長，都要曉得的一個要訣，就是無論戰術或戰略，我們總要時時主動，而不要陷在被動的地位！所以我們這

一次所教的東西，所學的戰術方式，雖然很多，結果起來可以說不外，「主動」兩個字！就是打仗。要主動！而不要陷於被動的地位，這就是我們戰術上最緊要最簡單的一個祕訣！我們做軍人的要立功，要打勝仗，就務必要時時記住主動兩個字！若一旦陷於被動的地位，就會失敗！所謂主動者，就是要使得敵人和土匪照着我們的計劃來走。更具體的說：就是我們定下一個計劃，來擺佈土匪，我們要土匪到東，土匪就不能不到東；要

土匪到西，土匪就不能不到西；如要土匪來攻，土匪就不得退守；如要土匪退守，土匪就不得進攻。而我們自己的一切行動，來往自如，縱橫隨意。要能如此，我們纔可以打勝仗，纔可以在最短期間將土匪完全消滅！所以我們自己時時要審度當時的戰局，預防陷於被動的地位；如果已陷於被動的時候，馬上要想盡一切的方法，挽回過來，仍立於主動的地位！這就是我們戰術上與戰略上最緊要的一點，也是我們官長一個最重大的

革命軍人成功立業之道

一六

責任！無論是現在動土匪，或以後打敵國，要想克敵致果，成功立業，其根本要訣即在於此。

這個道理，不僅你們下級和中級官長要知道。一般高級官長，更要個個人明瞭。這一次各部隊的軍長師長旅長有許多沒有來的，所以你們回去的時候，一定要把這個道理向一般上官報告，說是這一次委員長特別交代我們，要我們和一般高級將領報告明白：我們無論什麼時候，總要使得我們軍隊立在主動地位，不要陷於被動地位，

勿使我們吃土匪的虧，蒙受莫大的恥辱！若是某一個時候上官猶豫不決，或怯懦彷徨，不敢遠出進勦，將要陷在被動地位時，做團長的應該告訴旅長師長，做連長營長的應該報告營長團長，大家要趕緊想法子挽救戰局，使我們能轉過來立在主動地位！部下若能這樣很忠誠的忠告上官，上官也很注意爭取主動，我相信我們的部隊一定到處得勝，并可以獲得最大的光榮！現在有許多高級官長不十分明瞭爭取主動的重要，每每陷於被

動，不求自拔，以致一切的努力徒勞無功，區區土匪不能消滅！過去的錯誤和吃虧的根本原因，都是在此，我們以後就一定要牢牢记住爭立主動地位的重要，並且隨時隨地研究爭立主動地位的方法，這樣努力做去，你們將來一定能够做一個用兵的好手，亦不愧爲軍官團學員，無論何時何地，必可立於很穩定很優勝的地位。

第三點 前次也講過：我們做官長最緊要的本能，就是要不怕部下，不怕士兵！這句話看來

很粗淺，似乎容易做到；但是事實上恰非如是，而我們現在一般官長最大的毛病，與軍隊所以陷在被動地位之主要原因，就是怕兵——官長不敢指揮士兵，甚至不敢與士兵見面講話！這真是我們一般官長最耻辱的一件事情！所以大家要記得我前次所講的一句話：我們官長要不怕土匪，不怕敵人，就先要不怕士兵！要如何纔可確實掌握部下與不怕士兵呢？這個道理說起來很簡單，前次亦已經講過，就是我們自己要正大光明，自己要

忠。勇。廉。潔。處。處。能。信。賞。必。罰。事。事。能。以。身。作。則。
有。苦。要。我。們。官。長。自。己。先。嘗。有。危。險。的。地。方。要。我。們。
官。長。自。己。先。進。不。貪。財。不。怕。死。這。樣。部。下。對。於。
我。們。當。然。心。悅。誠。服。當。然。敬。愛。我。們。我。們。那。裏。還。
會。怕。士。兵。呢。無。奈。我。們。現。在。一。般。官。長。反。其。道。而。行。
之。平。時。既。不。能。和。士。卒。共。甘。苦。稍。有。危。險。的。時。候。
，自。己。要。先。想。法。躲。避。無。論。用。人。或。賞。罰。都。不。能。
公。道。經。濟。更。不。能。公。開。因。此。自。己。心。裏。早。有。許。多。
不。可。告。人。的。事。情。同。時。士。兵。也。早。已。不。把。你。看。作。是。

一個官長，當然他不怕你，反而你自己看見一般士兵要怕了！你越怕士兵，士兵當然格外不怕你！如果我們官長能忠勇廉潔，賞罰嚴明，經濟公開，那就不會怕士兵，而士兵當然要怕我們上官了！這是普通的心理學，也是戰鬥心理的定律。所以我們做官長的，要懂心理學，尤其要懂戰鬥心理學，要如剛纔所講的，無論做人或打仗，要時時立在主動地位，這個心理可以說是最重要！還有，所謂不怕兵，乃是針對現在一般官長的

毛病，只從消極方面的來說而已，若從積極方面來講，就是我前次已說過的：我們官長最要緊的本領，就是要得兵心，如果能得兵心，當然不會怕兵；要真能不怕兵，必須從得兵心的要道來努力。就是剛纔所講的：我們要正大光明，公勇廉潔，處處要以身作則：兵士沒有苦，我們自己先要苦；危險的地方，我們自己要先前進。絕對不好到一個地方，士兵宿營的地方還沒有弄好，自己就佔了很好的房子住起來，或者士兵有時飯都

不容易吃飽，而我們官長偏要吃很好的罐頭，火腿，這樣就不能得民心。所以我們一定要與士兵共甘苦，然後士兵纔能同我們共生死！纔算是能得民心，纔能使部下在我們官長的掌握中，拿我們做官長的來作中心，此次訓練的精神在此一點尤為重要，望各官長在總理『親愛精誠』的教訓之下，將全體官兵的精神團結起來！如此，一般部下不僅不會逃跑，其必畏懼我們官長，而且

必能如同兒女親愛他的父母一樣，一步也不肯離開我們官長了！我們一定要做到這個地步，纔可以算得是一個官長，亦纔能百戰百勝！

第四點 整理部隊約要訣。我們訓練軍隊，要儘快整理得好，馬上能發生最大的效用，最要緊的就是要注重下級幹部的訓練，特別是班長，上等兵的特別教育，要格外注重。因為軍隊的機動，全靠有好的幹部，能指揮運用，作戰時如果有好的班長，在最前線指揮，那上面各級官長，

就可以避免許多無謂的犧牲。比方我們這一次和倭寇在長城一帶打仗，他們的連排長差不多都在陣線的後面，選定適當的位置來指揮部隊，而最前面指揮的人，統統是靠班長，所以要打死他們倭寇一個官長如連排長，亦很不容易。而我們革命軍一開火，就要有許多連排長營長團長死傷。還當然是我們革命軍官長精神勇敢的表現，但是這與國家的犧牲實在太大了！尤其是我做統帥的悲哀，與精神打擊加倍的痛苦。推厥原因就是

我們平時對於班長和上等兵的幹部教育不勤勞，也就是我們做官長的懶惰，所以一到戰時，只好拿我們官長自己的生命來拚，結果使國家應該可以節省的實力和生命不能節省！若是我們平時能多注意下級幹部的教育，決然不致如此。我聽見羅軍長講過兩句話，就是說：『平時多流一點汗，戰時少流一點血』，所以平時要注重下級幹部的教育，亦就是這個道理。只要我們平時能勤勞，不怕苦，多出一點汗，來教好我們下級幹部，

那一到戰時，當然格外的有制勝的把握了。還有
昨天和你們所講的：做官長的人，要注重考察部
下，先認識部下的能力，品格，然後分門別類的
來挑選部下，因材施教，使他們能各盡其才。這
亦是事半功倍的重要的教育方法，你們不要忘記

第五點 我們以後除注重幹部教育之外，無。

論到一個什麼地方，還要注重民衆教育。這一點

，對於我們剿匪成敗的關係，我在勦匪要領裏已講得很詳明了，今天不再多講。不過有兩句最緊要的話，你們勦匪必須要記住的，就是：「用兵不如用民，教民要如教兵」。尤其是在剿匪期間，這兩句話格外重要！怎麼說「用兵不如用民」呢？沒有旁的理由，如人民最熟悉本地情形，人民最恨赤匪等各種關係，暫且不講；只拿數量來說，我們更可以明瞭這個民衆教育重要的道理。現在普通一個村莊，總有幾十家至幾百家，每家可

以直接間接爲軍隊之助者，平均以五人計算，就有幾百乃至幾千人！所以隨便一個村莊的民衆，只要我們能教育得法，爲我們所用，就可以當作一營一團的力量。如果以一縣爲單位，每縣至少以二三十萬人口來說，那格外大了。所以百姓的數量，要比軍隊多過若干倍，一定要百姓能爲我們所用，纔能夠增大軍隊的力量！若單單是軍隊的力量，畢竟有限，所以我說「用兵不如用民」。至於第二句：「教民要如教兵」又怎麼講呢？這就

是我們要運用民衆，就先要組織民衆；僅是使他有組織還不相干，一定是更要如同教兵一樣，勤勤懇懇來教育他。先使他們和我們發生感情，再使他們識時勢明利害，曉得自救救國的方法，然後他們精神纔能夠和我們團結起來！個個人民都如同我們士兵一樣，能夠聽我們的命令，由我們運用。這件事，當然不是一兩天可以做到，全靠我們各官長領導一般部下，到處注重民衆教育，雖在困苦勞頓之中，想盡一切方法，要始終不懈。

的，來愛護人民，教導人民。

第六點 這一次軍官團所有學科術科的訓練，簡括起來，只有一句話。這幾句話，無論學員，官長，教官，統統要牢記：第一句話就是昨晚講的「六項原則」。無論行軍作戰，我們剿匪「六項原則」，即偵探，搜索，警戒，連絡，掩護，觀測，必須時時刻刻記在心裏，時時刻刻預備齊全，檢查清楚，纔可以相信自己的軍隊有戰勝的

把握！第二句就是「四大要素」第一個要素是「確實」。無論命令、動作、言語舉止，一切都是要實在，不可有一點虛偽浮薄的弱點。怎麼樣才能做到確實呢？上次我已講過：無論什麼事，我們一定要心到，口到，眼到，手到，足到。纔能夠確實。同時，確實又是一切的根本，無論什麼事，不管你除得多快，做得多麼好法，如果不能確實，總是無用的。所以大家必須記着我這句話：「確。

實。爲。一。切。的。基。本。」。第。一。點。要。素。是。「迅。速。」，第。三。點。要。素。是。「肅。靜。」，能。做。到。以。上。三。項。」，然。後。纔。能。具。備。第。四。個。最。重。大。的。要。素。」，就。是。「祕。密。」。我。們。現。在。不。能。打。勝。仗。」，不。能。消。滅。土。匪。」，就。是。因。爲。許。多。事。情。不。能。祕。密。」，自。己。的。計。劃。」，行。動。」，往。往。還。沒。有。實。行。」，就。洩。露。消。息。」，被。敵。人。知。道。了。」，這。樣。當。然。不。會。打。勝。仗。」，所。以。我。們。鑒。於。以。往。的。失。敗。」，個。個。人。應。該。格。外。知。道。祕。密。的。重。要。」，我。們。要。求。祕。密。」，除。一。切。事。情。能。機。密。之。外。」，迅。速。和。靜。肅。又。是。其。中。必。要。的。要。素。」。

這個道理上一回已講得很詳細，今天不再講。總之：「確實」，「迅速」，「靜肅」，「秘密」，是我們軍隊教育及一切活動的四大要素，必須一齊做到，纔算是軍隊的教育成功。總算是一個好軍隊。

第三句就是我們作戰有三三個口號。第一個口號即「受傷不退」。我們雖受了傷，還是要奮勇殺賊，尤其是我們一般做官長的更要以身作則。第二個口號就是「被俘不屈」！我們萬一不幸被圍

做了俘虜，無論如何不爲敵人所屈服，寧可犧牲生命，如李明師長效忠自戕，萬不能受敵人一個錢，飲敵人一口水！這樣子，纔能够保持我們革命軍人的人格，纔能够對得起我們的總理，和已死的一般官兵！這一次五十二師許多官兵被俘虜了，蒙受一種最大的恥辱，所以我不許他們再參加我們勤匪的序列！你們以後向部下精神講話的時候，對於這個被俘不屈的教育精神，更要特別注重！總要使得我們全軍上下個個人能注意保持革

命軍的氣節和精神！第三個口號就是「受命不辱」！我們對於命令，一定要當作我們自己的生命一樣敬重！所以受命人受了這個命令，一定要實實在在做到，而能不辱使命！古人所謂『使不辱命』，就是這個意思。這三個口號：一個是『受傷不退』，一個是『被俘不屈』，一個是『受命不辱』，不僅是我們各官長定要切實做到，並且要使得我們自己部下，個個士兵都能够做到。

還有第四句話，就是戰術的『兩項要旨』。大

家要知道，戰術的內容雖然極其複雜巧妙，但可以用兩個要旨來包括一切了：一個就是分散，一個就是集合。你們學了這許多時候，打了許多大仗，應該要知道，一切戰術不外乎分合二字。所以以後回去教練士兵，就是要注意這兩項事情：所以對於分散與集合的動作，格外要做得多，尤其要做得快。要集合馬上集合，要分散馬上分散！愈迅速愈好！但是僅僅做到迅速還不够，一定要實在，要靜肅。不然，雖迅速也還是沒有用！總

之；以後我們各部隊，必須對於分散集合兩項，多多練習，務求同時做到實在，迅速，與靜肅，如此戰術之基本，方得稱謂完備。

最後一句話，就是「服從命令」。是我們做軍人打勝仗最要緊的一個祕訣，除此以外，沒有可以打勝仗的道理。從前我們就是因為對於命令不尊重，不切實奉行，所以不能打勝仗，要把小小土匪來擾亂，使自己蒙受莫大的耻辱——所以從此

後，無論那一個官長，一定要如我昨天所講的，養成『服從命令』的習慣，自己以身作則來教我們的部下，使得個個官兵都知道自己的生命就在命令裏面！要保存并發揚我們的生命，只有絕對『服從命令！』能服從命令，可就操必勝之權。

總之：我們可以用幾句話來概括此次一切學術科的訓練，即所謂：

六項原則——偵探，搜索，警戒，連絡，掩護，觀測

四個要素——確實，迅速，靜肅，祕密：
三句口號——受傷不退！被俘不屈！受命不
辱！

二項要旨——分散集合；
一個要訣——服從命令。

如果你們能够做到這五句話的時候，你們將來一定做一個們好的軍官，不僅是可以勦匪，而且將來可以消滅倭寇，湔雪我們國家的恥辱，來實現我們總理的主義，建設一個獨立自由平等的

新中國！

第七點 無論關於戰術與戰略，或做人的道理，你們既做了我的部下，做了我的學生，就個人應該認識我，我也應該要把自己的本能，自己的精神，統統傳授給你們。講到我平生的精神和本能，我實在一無所有，不過只知道『向着最危險的方向前進而已』！凡是我。的。學。生。我的部下，個人應該接受我這種精神，也統統向最危險的道路前進！這『大無畏的精神』，就是總理

訓練我的，傳授我的，這也就是成功的要訣。要曉得過去你們何以怕士兵，怕土匪，怕敵人？就是你們沒有接受我的精神，不知道這個成功的要訣。心裏懷着鬼胎，自己怕自己，自己嚇自己，稍微有一點危險的地方，就不敢進去。這樣一怕百怕，無處不怕，當然在戰局中要陷於被動的地位，而吃土匪的大虧！所以你們個人以後不要單是口裏稱我爲委員長，而應該要實實在在，接受我委員長的精神，向着最危險的道路前進！惟

有。向。着。最。危。險。的。道。路。前。進。纔。可。獲。得。最。大。的。成。功。
！這。就。是。我。們。軍。人。最。緊。要。的。一。種。革。命。精。神。一。種。
成。功。的。祕。訣。和。一。種。非。常。的。人。格。今。天。我。親。口。傳。
授。給。你。們。你。們。一。定。要。做。到。這。一。點。才。可。以。做。我。
委。員。長。的。部。下。更。剝。切。的。講。就。是。做。我。的。部。下。
一。定。要。冒。險。不。怕。死。我。們。總。理。講。過。一。不。成。功。
，即。成。仁。我。們。最。快。活。的。就。是。這。兩。件。事。情。一。
件。就。是。我。們。打。了。勝。仗。土。匪。被。我。們。消。滅。了。我。們。

革命軍人成功立業之道

革命軍人成功立業之道

四四

主義能够實現，這就是成功，我們當然快活！第二件就是我們自己在陣中犧牲了，這就是成仁！成仁卽成功！我們已盡到革命軍人的責任，可以對總理，對上官，對部下，對父母了，也是最快活的！我們要向最危險的道路前進，就是要達到『不成功，即成仁』的目的！必須如此，纔不愧爲我的一個部下，纔可以真正做我們總理一個信徒！

現在我們國家這樣危險的時候，正是我們軍

人成功立業的大好機會！大家既得到這樣機會以後，如果自己還不努力，不能接受我所交給你們的成績，要訣，那就等於自暴自棄，忝爾所生！所以你們個個人要時時記住：我們做一個人，就是要爲國家，爲民族，爲我們自己祖宗父母，和我們自己的上官部下，爭一口氣！

第八點，凡做一個人，無論到一個什麼地方，都要能惜物——即愛物。尤其是我們軍人，不僅是

好。好的。物件。要。愛。惜。他。不。可。毀。壞。他。而。且。要。將。已。
經。敗。壞。的。廢。物。或。人。家。以。爲。無。用。的。東。西。我。們。亦。
要。拿。來。利。用。我。前。次。所。講。的。『仁。民。愛。物。』也。就。是。
這。個。道。理。朱。子。曾。經。說。過。兩。句。話。『一。飯。一。粥。』
當。思。來。處。不。易。半。絲。半。縷。恆。念。物。力。維。艱。我。
們。做。官。長。的。人。一。方。面。要。身。體。力。行。一。方。面。更。要。
使。得。士。兵。統。統。明。白。這。道。理。我。們。對。於。一。粒。谷。米。
如。果。不。糟。踢。肚。子。餓。的。時。候。就。可。以。積。起。來。生。飯。

。這還是單講惜物，若講廢物利用，卽物盡其用，那更能得到因時制宜，因地制宜，因事制宜妙用。比方普通一根粗劣的樹枝，平時看看沒有什麼用處。但是如果好好保存起來，到了爬山的時候，就可以當作手棒用，可以節省你一半勞力。又如我們把預先攜帶的旗面，或者臨時就用自己的手巾繫在這棍子上，就可以臨時當通信的旗子用。諸如此類，你們當官長的，總要想方法，如何可以使部下省力，如何可以使廢物利用，有裨

於軍事。所以我們軍人沒有一件事物不應當注晝，不應當愛惜的！古人說：「我戰則克，慎也。」懼什麼呢？第一就是「慎於物」，即對於物件能謹慎愛惜，不破壞，不疏忽，不浪費。比方說，我們有多少子彈，糧秣，我們要檢查清楚，妥慎保存，用的時候要分配妥當，使物盡其用。這固然是緊要，不必說了。只說子彈打出去之後，將銅殼子拾將起來，或再製子彈，這個用處那就更大了，這就是廢物利用。第二就是「慎於儀」，即對於一

一切禮儀節度，必須敬慎小心，不可稍有紊亂疏忽。比方說：對上官有對上官的禮節，對部下有對部下的禮節，奏樂一定有奏樂的規矩，調子，鞠躬一定有鞠躬法度。如稍差異一點，就不能說一慎於儀」，如不「慎於儀」，那軍隊就要亂了。第三點是「慎於心」，即我們心裏時時刻刻要謹慎，要細密，要敬戒惕勵！古人所講與敵致勝的要件，就是這二項。第一件他就是講要「慎於物」，與我剛纔所講要惜物，要「廢物利用」，意思完全一

樣。這就是我們做軍人最緊要的道理，希望大家千萬記住做到！

第九點 我前兩次已經向你們講過：我們作戰的時候，對於由一般先烈之血所染成的國旗黨旗，應當視爲自己的生命一樣，要異常敬重；今天再要告訴你們的，就是我們的軍旗也不可不格外敬重，當然我們不必如土匪一樣，拿了紅旗子來衝鋒；但是我們到一個地方，這一個軍旗一定要插起來，表示我們革命軍已經佔領此地了，我

們的精神和力量已經達到了。一般友軍看見也可曉得。除軍旗之外，還有供聯絡用的旗子也很重要。不可忘却。總之：無論行軍作戰，我們對於各種旗子，務必妥慎保存，敬重愛護。比方派一個搜索的部隊，或者是派一個緊要的聯絡哨，出發之前，你就應該要檢查旗子他有沒有帶着：再則每到一個地方，除非有祕密的必要外，凡我們兵力所到之地，一定要將我們革命的旗幟高舉起來爲要，你們還要知道，指揮軍隊的要件，只有

革命軍人成功立業之道

兩樣。就是聲音與顏色，現在指揮的聲音，只有號音。而指揮的顏色，也只有旗幟。要知軍中之旗幟，如此重要，如果沒有旗幟，就不能指揮軍隊，可不慎乎？

第十點 就是：現在各位馬上要回去了，在這分別的時候，我有兩句話要告訴你們，當作臨別贈言：第一句話就是大家以後要保重自己的身體，不好讓他發生一點毛病；我們的身體，只有爲國家爲革命而犧牲，才對得起生我們的天地父

母。絕對不好讓他發生一點毛病，來冤枉的糟蹋。古人所謂「爲國珍重」，也就是這個意思，我今天就把這句話當作臨別第一句贈言。第二句就是我們軍官團各官長學員，以後要永遠維持軍官團的精神和榮譽！我們能不能做到這一點，就看這次大家回去在路上能不能守軍紀風紀，有沒有精神就在這次可以試驗出來。我輩軍人除服從命令之外保重名譽，嚴守紀律，乃爲軍人第二生命，這要希望大家格外自重，以後無論何時何地，總

革命軍人成功立業之道

要維持我們軍官團的精神和榮譽，不好給人家笑話！給人家看輕！這就是臨別的時候，特別告訴你們的兩句話，希望你們各同志無論如何要記住，實實在在做到：

以上十點，就是今天大家在軍官團畢業的時候，特別交給你們的贈品禮物，你們如果能一一做到，就不愧為我們總理一個真實信徒！不愧為中華民國一個革命軍人！我們深信以後成功立業，實現三民主義和建設新國家的基礎，就是在

這兩星期中所講和所學的東西，希望你們千萬要繼續不斷的研究，力行！從自強不息之中，來獲得我們革命的勝利？（完了）

革命軍人成功立業之道

五六

民國二十二年八月

軍事委員會委員長南昌行營印

上海图书馆藏书



A541 212 0017 5722B



405412