

150



# 務 服 暈 儲

韓專紀念週五十立成局本



\*期八十四第\*

郵政儲金業局

中華民國三十四年三月十五日



NATIONAL CENTRAL LIBRARY  
CHINA

# 儲匯局成立十五週年的一點感想

劉攻芸

郵政儲匯，因為郵政分支機構的普遍，郵政人事制度的嚴密，和郵政人員服務精神的飽滿，是可能有其光輝的前途的。攻芸前在任職四年期中，始終這樣自信；自三十一年八月閩粵局迄今，也還是對儲匯局寄着遠大的期望和關懷。

儲匯局雖然已有十五年的歷史

，可是業務的發展，還僅祇是抗戰  
爆發後七八年來的事。我相信：  
無論什麼事，沒有一樣是絕對辦不  
到或是行不通的。過去在抗戰前，  
儲匯事業的不能長足開展，其癥結  
在於郵儲兩局的隔閡，和人事上的  
不能協調。所以當時我除了多方策  
劃新業務——如舉辦郵儲匯款及持  
行節約建國儲蓄券等外，便商得郵

儲兩方同意，試行了郵區內的財務幫辦制度。以各地分局的經理，兼任各郵區的財務幫辦，藉以適應郵政與儲匯業務的需要，並使郵  
儲兩局人事取得協調，期能實現業務上的統一。同時，與郵政當局  
確商儲匯人員歸入郵政班次的辦法。雖然，這種辦法或許會使少

數人吃虧，並因此引起有些同仁的不滿；但為了使儲匯大業更能踏上光明的坦途，我不顧一切，促其實現，大膽地進行，以為樹立儲匯百年大計的基礎。

現在，郵儲已屬一家，都在徐局長直接領導指揮之下。業務的

郵政儲金匯業局十五週年紀念專刊題詞

拓展，自己不成問題。而今天本人所  
認為應予注意的，也是郵儲當局目前  
已加注意的，是怎樣來培養人材、儲  
備人材，來配合當前甚至戰後復員、  
儲匯業務有更廣泛開展時的需要！

象貝為形如泉流地食貨所  
資若斯而已置郵傳命亦  
以裕人子母相權其用無  
壞積之彌高恢之彌廣熟  
慮精思守官無曠

## 俞飛鵬題

我時常感覺到，儲匯局的開事，  
大多數是優良的。他們的工作能力，  
甚且在其他行局人員的水準以上；尤  
其是一般中下級的基層幹部，能力更

其堅強，精神特別飽滿，工作非常嚴  
肅，生活也很刻苦；我相信：他們可

以擔當得起各種重責鉅任的。目下儲匯局已成立了獨立性的人事機  
構，我相信必能在培養人材、儲備人材方面，多多策劃，為儲匯事  
業開闢一條康莊大道。

欣逢儲匯局成立十五週年，慶祝之餘，略抒所見如此。

# 本局十五週年紀念感言

徐懋莊

物光如鍊，歲月不居；本公司辦迄今，已歷十有五年，在此十五年中，正值國家多事，風雲變幻，憂患頻仍，艱苦萬難，倍覺艱辛。尤以儲匯業務，始自郵政創出，獨立專營，舉凡人事、規章、機構、財政等等，皆無類似範例，初無規矩可循，復逢艱危時會，而仍能奠定初基，略有成效者，胥賴上下同心，合作無間，始克臻此。

儲匯局專營，在歐美先進各國，早已不乏先例；吾國雖隔二項業種，附屬郵政，多則三十年，少亦十載，而業務未能開展，揆厥原因，要在兼辦不能專其責，遂有援例專營之議，蓋有其事實上之必要。自本局成立，以迄于今，綜其發展過程，要可分為三期。自民國十九年本局成立以至廿四年，為草創時期，在此期間，備經多方艱困，規章設施，均未能確立規模。自民二十一年以迄抗戰爆發，為一深入穩定之階段，在此期間，國府正式公佈郵政儲匯業局組織法，改隸郵政總局，仍設局專管，以資責成。其時如人事甄選之改進，組織章則之釐訂，財政之完成，監察之確立，各有設施，並能奠定基礎，勇毅邁進，再自抗戰軍興，以迄於今，則更奠定儲匯事業為國家金融有力機械之初步，以謝百年之大業。進而配合國家金融政策，在西南大後方各衝要城市設立分局，加強各級郵局之

儲匯功能，積極發展節易籌措業務，深入鄉鎮辦理以完成吸收國民游資，積儲國民財富之任務；同時利用郵政機構之普遍深入，備辦各項新興業務，倡導節約建國儲金體制，以為蓄編積儲國民經濟之舉要，而直接網接供應抗戰建設之所需。

綜上所述，可見儲匯事業在動盪大時代中，完成其規範，奠定途徑，循其軌跡，識力以赴，則尤賴吾人勇毅堅定之意志，以完成更輝煌之表現，更偉大之業績。本局誕生，適遇十五，吾人固不能以過去小有之成就為滿足，更須懷念今後奮鬥之殷勤，使命之艱鉅，而應如何淳厚精神，堅定意志，以達成任務。尤以下茲抗戰勝利在望，建國開始之際，經濟建設工作之繁重，固無待煩言，國家所需求融資本之迫切，更屬必然，本局任務既在開展國民儲蓄，積儲國民財富，則務使目標單純，辦法簡化，凡有利於吸收國民剩餘資財者，無不全力以赴，必期達成目的，以完成今後十年期中國工業建設中之一偉大財源，則其成就，又何止倍蓰于今日所預期於抗戰者乎？惟危局多，但能奮力以赴，光明輝煌之景象，它待吾人用更大之努力以創造。因以興奮愉快之情緒，特抒所感，以誌紀念云耳。

卅四年二月於重慶

# 一個基本方向

王致敬

紀念本局成立十五週年

郵政儲蓄業務自民國十九年設局專營以來，迄今已十五週年，但是它的歷史却遠在民國紀元前十一年，郵政儲金也有了一十七年的歷史，不過在本局成立之前，儲匯只是郵政的業務之一環，直到本局成立以後，始有專責推動，業務日見進展，即以抗戰前一年之儲金餘額與本局成立之數字相較，約增六倍。

郵政儲蓄事業，在歐美先進國家，雖各有其制度，但政府重視郵儲所成的家儲蓄的機構，却是不可否定之事實，因為它可以利用普遍的機構，和接近民衆的便利，對於推動國民儲蓄，提倡節約風氣，遠較一般銀行為深入而普及，它的成就也比任何儲蓄銀行為高。由於這種優越的趨勢，遂使郵政儲蓄力量的總匯，歐美多用以做為國家建設的財源，一方面造成國民開放的美德和風氣，一方而增進國家建設的財富。本局的成立，可以說完全是由於滿足此種要求，以便積極展開國民儲蓄運動，十五年來，雖迭經變遷，但是它永遠朝着這個方向邁進。我們之所以要稱之為「服務大眾的銀行」，正因為要使郵政儲匯，真正的深入民間，服務民衆。同時，一則由於儲匯事業為國家金融機構之一，必須配合國家金融政策；一則由於它是通事務的一部門，必須與通商交運設施相輔導，才

得以我國交通事業，還處于相當落後階段，對於國家的工業化，更有待於交通事業的較快發展，這兩個任務和前面所說的一個基本方向，乃為本局樹立基業的必然途徑。

惟此趨勢，似應着重下列兩個原則，以為今後儲匯業務拓展的道路。

第一、業務範圍，應着重內地之推動與擴大發展。

第二、業務範圍，應着重內地之推動與擴大發展。

國家銀行專業化的徹底實施，將使本局成為國民儲蓄的總匯。國民儲蓄不僅為戰時金融經濟主要政策，亦為平時國富兵強之大宗。所以對於國民儲蓄的全面推動，使之成為本局儲金業務一元化的第一個目標，實有必要。如本局首先倡導發行的節約建國儲蓄券及發行儲金郵票等即為其事實的說明，而盡量簡化手續，逐漸形成一種全面性儲蓄總匯的大動脈，怎還使農村進入新的時代，最先決的條件便是交通的便利。交通事業推進儲匯業務，儲匯發展交通事業，來完成建國大業中的一個堅強的支柱。任務之重大，可以想見。

當我們在肩負着這未來的偉大使命，邁向勝利道途之際，迎接本局成立十五週年紀念，更是感覺到無限興奮，無限快慰！同時，我堅信在抗戰烽火中成長發展起來的本局，在建國的大業中，必將更

：初步改良，如匯兌印紙廢止及核對分區等項，以便利民衆推廣營業。簡易人身壽保險創辦較遲，同時由於一般國民文化水平關係，對之認識不足，發展過多舉措，今後推進方向，應應依照簡單，集中原則拓展。同時，因為壽險是為國民謀福利的互助事業，同時又為國家法律規定本局專營事業，為便一般國民深刻理解並遵守的實際利益起見，如憑照投保人健康啟示，配合當地社會團體積極宣傳，增加國民對於壽險的信仰和認識，并全面推動團體保險以資進展。這樣我們的儲、匯、壽三項業務並列齊頭並進，在全國各地，深入各農村鄉鎮，廣布實質的實現為民衆服務。

# 懷念慕雷先生

陳述曾

紀念儲匯局的十五周年，我們大家懷念一位同人——現在被敵寇拘役在香港集中營的威廉大衛慕雷先生。

這位典型的英國君子，中國的朋友，郵政儲匯的信仰者，是在三十年十二月尾香港被敵寇攻陷時這樣的。在倫敦的亦在集中營已經過了四個耶誕節。去年夏天，慕雷先生由香港逃來，帶消息給我們，說慕雷還康健，只是瘦了，愈老了，初逃營的五六個月，因為營養不足，體重減少了二十磅，慕雷不得不像樣子，大家都為他的生命擔憂，但是慕雷不肯苟且委屈地犧牲了，他謹慎而安的本領恢復了他異常的活力，逐步脫離危險的境地。

點點滴滴，會計處的一部分同人，憐惜他獨力擔任過多的工作，都略有點不平了，替他起了一個外號，叫無抵抗者。只有明瞭慕雷和他同事間情感的經略得這怎樣一個親密敬愛的表示！

沒有哪一個認識他的人不讚美敬佩慕雷。這是蘇西先生的話，同時郵政儲匯局副局長兼蘇聯先生就職不久，收到慕雷由紅十字會轉來一張遺照的明片，寥寥兩行正楷，說情形還好，很想請來工作。慕雷的筆跡還是那樣恭整，拘謹，而在整齊端正之中似乎缺少當年勁挺的氣概，隨着年老而退步的健康是可慮的。

慕雷是儲匯局十五年的老同事，儲匯局十九年五月十五日開幕，他便由郵局以副郵政長資格調來服務，從十九年到三十年整整十二年的時光，中間換了十二個月的長假，在英國、澳洲、印度等地作

小孩子的、女人、衣物、藥米，直至日本侵華不再讓能部隊車子開進虹口為止。從二十一年的淞滬戰事到三十一年敵寇佔據香港，中間相隔九年，這九年光陰把慕雷先生由一個中年男子轉變為一位年邁半百的老先生，那時他已五十一歲，時間灰白了他的頭髮，却不能改變他的熱心。香港被圍一島，在敵寇砲火炸彈環攻之下，慕雷除參加香港的防禦工作外，一再到香港政府各部門為儲匯局同人辦特照，

這五日，慕雷先生被敵寇拘押在集中營。當時的情形，我們且看徐子青局長下面這一段話：

「慕雷確是一位無怨無愧的英國君子。他告訴我們，並非剛忙，完全忘記了自己。敵人越進越進，打到三百十七號推窗不望，擋道上全都是防守香港的兵士們慌忙拋棄的軍服，軍帽，軍械。這些寶生怕死的人到危險關頭將老虎皮剝下逃跑了。慕雷是防衛團後備隊的隊員，同人聽見敵寇上了樓，深恐遇害了自己，氣急敗壞的勸他快把帽子戴上向外逃，慕雷不責理他，故意進了門告訴他已經被俘，他拉着我們每一個同事的手，默然隨着走了。他的『一舉一動，莊嚴安詳，不失掉一絲一毫頂天立地的好男兒的氣象。』」

大家記得一二八嗎，還記得那上海的情景嗎？一月二十九的早晨，住在虹口北四川路一帶的大陸公司，個個哭喪着臉，來到福州路五十三號辦公

室。他們有幾個光着身子逃了出來，有幾個妻兒老小還不及搬出，慕雷義勇奮發，親自駕駛他那輛九五九五號的小毛立斯汽車，一次，二次，三次，冒著槍林彈雨，到日本強盜的勢力範圍下去救援同人

莫雷被吓了一跳，他說：「這事我聽說過，但從來沒有見過。」接着，他說：「我聽說你和你太太在中國住過，你太太是上海人，你是在上海讀書的吧？」莫雷說：「是的，我太太是上海人，我在上海讀書，我們在中國結婚了。」

池，還位五十多歲的老先生的駕健和安全，讓我們  
加緊努力於徵信佔卜的解放，使我們忠實的老朋  
友莫雷先生和他愛妻麥女士已的回國。

大的因為我是儲匯局的老同事了，「儲匯服務處」一決定在儲匯局十五週年編輯紀念特刊時，要我寫一些感想一類的文章，我于沒猶豫，便答了五年，追憶過去，瞻望未來，真這喜懷交并，感慨萬千。可寫的實在多，而紙又極筆，總覺再寫不好，我不禁追求其理由，那恰如人飲水，冷暖自知。還有兩個解釋，第一，我飲所的水，其冷暖只有在我心頭上感覺，不是文字所能表示的，所以是不可設說；第二，我感覺的冷暖，與他人感覺的冷暖，各有不同，即使用言辭文字表示出來，他人的反應，是與我不相干的，所以是不須說，十五年的感觸，首如飲水，既不可說，也不須說，便想放棄了攝入的文章，不料竟查了許多紙張，寫上了不少「本局儲匯業務之展望」，「貿易擴張之過去與將來」等等。

進念幾微已故同仁祝紀和

最關心的，除了爲慈濟事業的業務之外，便是全體同人的安全，而尤指諸於慕雷夫人。她事處唯一的英國人身上，她的安危。後來輾轉從各方面得到了慕雷被解而無恙的報告，馬上四面設法電告在美的慕雷夫人，慕雷夫人也焦急，可以從劉局長接來的倫敦，紐約、澳洲各處收音機的報道，替她打聽她丈夫的消息，的確極不難知萬一。徐子青局長脫险後，我們得到許多關於慕雷夫人的消息，劉局長寫了一封很長的信給慕雷夫人，並把張公權部長去了一個電報，並另外一封有關消息。後來得到郵局也知劉局長的航空備註地中流傳，說她要到漢口，慕雷夫人隨後便有信給張公權部長，謝謝他的尊意。字裏行間，只是憂愁她丈夫的健康。我們看了，說不出的難過。慕雷夫人現紐約，大約另外找到了一個職業，我們清單局長只得按月付她二五百美金的管家費，在目前戰時美國物價騰貴的狀況下，生活應該是够清苦的。

追念幾位已故同仁，祝紀和「林萬生」，福建閩侯人。沉默寡言，好讀書，非但會欣興忘食，而且至深晚睡。時來時，還設法振足精神，繼續閱讀。她精通社會科學及哲學，侍奉親娘，尤極孝順。當時因適地環境日非，攜母內來，卒以歸病，未能成行，在滬病逝。年僅二十二。

「鴻福門」他是我們二十六年考試入局的「三本章十之一」，年紀很輕，佛子矮小，不聲不響，也是一位規規矩矩的好職員。二十七年，昆明分局

題目之後，我覺得必要說的，全不是這一路道地的，冷冰冰的東西。我們十五年的老同事，分散四方，屈指可數，十五年來各飲各的水，各有各的冷暖，而當此干五週紀念，必有同感。謹近的，單純的，却如驕傲的，溫和的開懷；我們服務了十五年了，我們會參加儲匯局的誕生，我們是儲匯局舊人的一輩人，於是便想起了我們中間的一個人，我們的最忠誠、最和平、最無聲、最熱心的一個人。我確實相信葛雷先生是十五年來理想的歸宿服務精神之具體化，這便是我遇見真不一樣的文章的開始。

還有一點，我這篇東西也是還了劉攻芸局長的一筆債。前年劉局長先生在港被槍殺，劉局長約了我，這個人在他家裏吃飯，席上引起葛雷的景況和他的美德，他便說：「請隨服務一應該搜集些資料做些文獻替他表揚一番。這實在應該是葛雷的老同事的一半債，我現在先也盡價還了我的一部分，我們欠葛雷的債，決不止這些，希望大家能來提得更多些，更近些。



## ★ 大事年表 ★ 七 年 沈冠亞

「儲匯服務」編者發來了一封信，要我為本局寫文章。我以為太向來是疏懶，成性，無能答應了朋友寫文章，經常是不能如期交卷，尤其是關於有關經濟的文字，應該到無話可說，但自己既然是編輯全體專局的一員，且已與它發生了七年之久的關係，雖然不說真美於所謂「開卷有益」，為什麼要功名呢？可是作爲一個大時代的小人物的自由身，也不妨寫這七年來個人和局的各項事項。於是就說一聲，作爲「儲匯服務」的「黑白」。

七年，是一個時期，誰長誰未必，說短也未始短。假使這個「人生七十古來稀」，那麼便占了我整個人生歷程的十分之一；何況我自踏進社會，還不足十五年，這七年便幾乎占了我以往服務社會的工作的一半。所以我要對於這七年來郵政儲匯局的演進，覺得非常之可寶貴，這固然是對於服務機關所發生的自然情形，同時也是對於我個人最可愛的過去的一「青年」的一點回憶。

說起我個人的參加儲匯局工作是頗爲突然的。當我入局之先，原在中央信託局服務。那時是民國十七年春天，抗日戰爭發生了不過半載，中信局一部份組成後要工作的同人，已因戰場的轉進而遷港辦公；但郵外營業部份仍留在上海，本局即前局長吳其先生，即以中信局副局長兼信託處經理的身份暫居，而本人則早於二十六年十一月因辦理該要務歸港，而本人則早於二十六年十一月因辦理該要務歸港。

文書事務去港。二月間，文銳兩部合併，張公權先生任文銳部長，電召劉前局長赴英，過港時並未報到，直至三月初經港回連，始在作為中信局駐港辦事處的 Gleneau Hotel 的一樓電梯旁匆匆一晤。那時劉前局長極要我到儲匯局幫忙，但我因為本身職務的關係，未能作肯定的回答。次日他便動身返港，我本未去送他，過不了幾天，連接兩個電報催我，終於因為以往的師生情誼，應了他的邀約。

一、關於參加儲匯局，其實當時很可以在駐港辦事處報到的，但可笑得很，我竟仍趕回上海報到。這一半固然是因為那時各種報在港不便使用正式的名字，（例如儲匯局在香港 Gleneau Hotel 的辦事處最初是用 P.M. 命名，後來改用 S.Y. Lin 的名字）一半也因爲儲匯局在一級人的腦海中實在是太生疏了。

二、在我個人以林所見到的儲匯局，至少是可以「奄奄無生氣」五個字包括。記得我於民國二十年說是郵政儲匯局南京分局第一任經理陳子川君（昌沫）當時在濟南銀行以一個商業銀行即已有七八千萬的存款。當時儲匯局的全部儲金不過兩三千萬，浙江興業銀行以一個商業銀行即已有七八千萬的存款。當時我二十四年說雖與入中信局時，會常常到四號公的署副郵務長許繼廉君——當時任儲金處處長。和現已離局的會計處處長吳明然君，在漢辦公的道鄉所是附設在漢口分局，除重大待次的公務在漢辦公外，一切普通事務，均由現任局長，當時是前局長的徐子青先生主持在港辦理。

一個實明措置，假使沒有這麼一本，問今日之事或仍一切停滯着，所謂「四行辦局」、「六行局」、「五行局」恐駭確也許不會產生。

據說八一三前夕全部儲金曾到過六千餘萬，但在劉前局長接任時則祇有四千多萬，且頭寸難得不

方榮達一次，應聘一等水手後离港，結果只服我海軍局兩月，兩人皆淡飯一空將軍的工作。這樣一直待到同年十月，避開黃梅，武漢吃緊，均未及先隨軍撤退的差船赴蘇州，我却幸而得到何墨林先生的幫忙，乘最後一班的民船渡去港。往漢六個多月，工作不能算忙，却也非頂閒，經歷過武漢三鎮的大戰，眼看著到過四、二九的大空戰，多少也映着一些火藥味，似乎反是在港的茶錢有點意思。

最初的辦公地點，是在瀛分局分得樓上的一間  
房室，直到半年以後，自清寺修建大雄寶成，始遷

大清，文廣二時為總理，實在工作非常勞苦。所好是  
家與親朋在，滿不在乎。誰也不搭什麼局長副局長等  
的架子，什麼事便做，無分彼此，可見只講  
和衷共濟，事業是沒有不能適進的。

初起上港寺時，在運第一批糧食同人由香港運內  
已經到城內同人合計尚不足三十人，業務都越來越  
忙，實在難以應付，但應調未到的同人或者確有苦  
衷，或者雖名留總辦處安逸，竟都迴避其行。結果  
憤怒于黨局，恰巧徐局員因公赴港接洽，便由他暫  
時在港坐鎮，備況一般同人廝覈，總得源流而來，  
只是他却因此窮愁三十年十二月八日的港設，直到  
次年春天始率領港廳同人內遷，白之了一番空居。

本局戰前原有南京漢口兩個分局，戰後，南京  
分局撤退到重慶，二十八年改組為重慶分局，另設  
貴陽昆明兩分局，後又因營業處留滬部份改組為  
上海分局。因為業務的逐漸發展，自二十九年十二  
月起，陸續添設桂林、韶關、贛州、福州、蘭州、  
西安、成都、衡陽等八分局，這八個分局原來是純  
業務打成一片。不久便改按冀直名稱易名，並以各

二十一年三十年之交，爲民除害修城，充分擴展業務，見到成績。局總幹事兼儲運局現有大員一律接辦資糧，改歸郵政部管，這件事的辦理，實在令我深感於二十一年六月，我即玉憲中兄之所以未直接由港營辦而迂道昆明，便知當時郵政總局郵局長作初步的接洽，所以人事關係和辦法的確商討時，本局局前局長任內雖已定有原則，而實際却已在徐局長接任以後了。

徐局長勞事兩年半以來，分局由十三個增加到二十七個，辦事處和分理處更不勝枚舉，資金由八萬多元躍進到五十餘萬萬元，約增七倍，尤以去年年底匯款總額達到二百二十萬圓為最多，爲華人匯款額之最。假使沒有去年湘粵對勇的戰役，相信成績必當不止此。但是，我們要知道，郵政就是黎明劫的一葉，太陽終於是要出來的。我們在遭受到艱苦的時期，必須堅咬緊牙關，忍受，奮鬥。從舉名的環境中打出了生路，當勝利來臨矢志光復的時候，便是我們儲匯局新生的時候。我們儲匯局在六月

— 5 —

100

就將新約全書自成一個全體系統。

說起我個人來，輸少得銀，在局服務雖已達七年之久，而最初五年所幹的是些祕書總務的工作，一天到晚裏桌子弄紙墨。那一年齊徐局長忽有要我承乏桂林分局經理，可憐我以往雖然習的臺灣科銀行系，可是一些淺薄的口語，十餘年來早已和等因奉此一齊耽着飯吃了。經過一番婉辭之後，驚訝不說，祇好硬着頭皮，姑且試試，好容易費了心力維持了九個月，差幸尚無大咎；同年冬日，又奉命調主導局，正擬趕調，中途訓令委員會忽然調我到中央調回國務院政商級班受訓，局方雖代接洽妥頭，未曾瘦准，於是蕭好督將妻子留桂，收拾行囊登舟來廣報到了。經過六個月的調研，經算漫談，那時中興辦事兩局告一段落，湘桂戰事起，軍械未如素。我東望南桂，連日炮聲，便想去調查，是行不得也是甚。恰好五志華兄奉命繼續聯合調查水火所，要我去幫忙擔任主任調查兼總務主任的職務，誰知齊承徐局長之後，計程又堅留我仍過歲苦盡瘴疠，於是祇好歸復志華兄，並有題石湖刻贊詩為有古代。臺所，妻孥疏遠來識，問甚猶歸我選的得李亦大半懷矣，自己又病了一場請假來，真是貧病交迫，處日如年，也瞧不到什麼政務，甘願工作。所以三十三年這一年中，我個人對於本局實在是無位素參，才之可憐。

五年業務報告。〔二〕業務簡便屬最內指示，並訂了新體全局新穎核算庫，這些工作，也沒有什麼大了不得，我相信任何一個同志都可以做到，並且比我做得更好；但至少，在我個人，覺得已經盡我所能了。如果將來有人著撰「郵政儲金匯業史」，我願希望，能因附驥尾而名益彰。三代而下士惟恐其不好名，我這讀者，亦必能諒解我這一點私薄的私衷。

至於我對講稿上的成就，可笑得狠，僅僅祇有主持桂林分局九個月的經驗。除了簡易熟練而外，備金匱免刪減，能夠達成總局規定的比額，並無特殊表現；不過我向能引以自豪，便是桂林分局自從二十九年十二月成立以來，每屆次算總計虧缺，而在我主持的三十二年度居然能償清盈，雖然數目並

雨絲風片

三月十五日本局成立十五週年紀念。除於是日舉行紀念音樂大會外，並就樂場方面舉行下列各項紀念事宜：一、懸求紀念圖章，送給利泉。二、徵求紀念保戶，規定獎賞辦法。三、向來賓致詞。

本局十五週年紀念日，除本刊發行專輯外，該社特制贈袖珍紀念手冊一種，每人分贈一冊，印製甚謹。本局「全國導報」亦於十四日開一專號，刊載本局史略。

本局員工消費合作社此次特提出精貴日用品四百種，減價價格，用抽獎方式，半費半送，以慶慶業本局十五週年紀念，亦為同人福利之一大喜訊。刊載本局史略。

頃，獨守良輔、王鈞清、四林先生，紀念大會特來請參  
加。  
X

合作社在北兩岸經營，已成立。兩岸服務部亦於二月十五日開始營業。近來以市場豬肉經銷，且黑市猖獗，特將場內發售，較官價尚為低廉，約每隻豬飼至販賣。

這半載近半年來，因爲自己病後身體未十分恢復，  
一時又詫屈悞些多般工作，一時有抽暇靜修，僅能應  
用之用。記得初把月薪，與然是到總局報到時我  
就說如何用我會做了兩首打油詩送給他要我的。口述  
病未忘却，不妨抄錄如下：  
「一搥非開曉鐘杯論十乘，敗壞時風盡捲門。空響知誰  
勞，無個事，好從函牘走雲根。」

——我的心情，讀者當於此中見到。特想畫字漫消磨，  
行不，在連本局前途未測，諸同人努力加鞭，多  
多邁進，那時情狀如我，或許亦效撻臂馮煖，外揚一  
聲熱鬧哩。謹以此曰「天行健君子以自強不息」，一  
語爲本局成立十五週年紀念及諸同人壽！

郵政匯兌事業上之一頁傷心史 方廷華

東西省被侵佔後與其他各區之匪犯全部停頓，日人用政

## 東四省在被侵佔前之匯兌概況

協定之經過，特種匯票之來源

(二) 東四省被佔後之二  
東四省郵政匯兌局  
一、東四省郵政匯兌局之創立  
東四省郵政匯兌局，係以東四省解送之餘款為挹注，其盈餘所余數千萬元，匯費收入亦鉅，民國以來，歷年匯費收入，素以遼寧吉黑—吉林黑龍江為最多，每年一兩郵區為各郵區中之巨擘，各郵區收支額以東四省解送之餘款為挹注，其盈餘所余數千萬元，匯費收入亦鉅，民國以來，歷年匯費收入，素以遼寧吉黑—吉林黑龍江為最多，每年一兩郵區為各郵區中之巨擘，各郵區收支額

黃膺，字於禮，常局川人。有濟川政委員會之設，任白氏爲該會委員長，以豫和其局勢，而日人持親善之名，向黃建通郵通匯之議，環境艱苦，局勢惡劣，權衡輕重，頗難堅拒，通郵通匯會議，於是乎在北平秘密開始。

#### (四) 通郵通匯會議之組成

郵政儲金匯業局於民國十九年三月十五日，由郵界先輩劉善氏經當時交通部部長王伯韞氏之核  
而創立，劉即被任爲首任局長（開辦時原稱總辦  
事後改名爲此）公衆事業之新生嬌兒，其命途殊多蹇  
運，適歲後數月，即逢九一八滿關之變，將近二週年  
，又遭一二八上海之難，是時爲此兒保護之局長，  
已易爲楊建平氏，楊爲交通部部長陳銘樞氏遺憲，  
繼之以後，陳氏去職，楊君之行，移交與第三任局  
長唐寶川氏，嗣後一二年間日人已佔領東四省全部  
，甚且藉故挑釁，侵入關內，河北綏遠，岌岌可危  
，用極懶懈手段，僥幸認東四省爲其所有，民情憤

東四省被佔後之二  
三年

通郵道廳會議之主幹，爲華北政務委員會，通郵匯款規則，早經接受，勢在必行，其所令責苦，文部亞洲司司長高武，余翔麟氏制之，後方之主任委員，爲「僑深洲國交通部郵政司司長」藤原保明，副之者爲誰，已難記憶，會議分通郵匯款規則，在東長安街北京飯，分室分別討論，正副主任委員並不出席會議，通郵組合方匯通郵局討論義題抄錄油印等事，在北平郵政管理局副郵務長會五選之官會中，輔助內部工作者五六人，出席會議者，有黃家德，曾經庭，谷春帆，吳素等六七人，俱郵界資深。

六 會議中之餘談  
當開始審查資歷時，悉被方主  
服務數年十餘年不等，惟未有  
到服務部改已逾二十三年之大

當會計開始審查資歷時，悉被方中人亦僞爲理政人長，服務數年十餘年不等，惟未有逾十五年者。是時予則服務郵政已逾二十三年矣。彼等稍許增至，外人重資歷，何怪其然，一日議及未經免款而應選回之額票問題，彼等主張須報由主管機關（指總局，在吾方指備匯局）處理，予以各局開發額票，並不呈報主管機關，何所依據而能處理，即歸示之，衆皆稱是，既聽予於匯兌事務確非一知半解者，此後發言遂異常審慎，頗少爭執，所議得勝利完成，上述一事，亦不爲無因。會議既畢，證明彼此可嘗意，論訟向，對方一人忽言曰，且四省郵政儲金存款數百萬元被吾方悉數攜走，所剩者祇在儲款人手中有債務性之儲金簿，此款應即清還，予曰，此

## (五) 通匯會議及成立 士協定之經過

論衡人知名之士，彼方出席者數相等，一日人內雜有  
通舞。通舞組之組織亦如之，惟彼方出席者爲六人而  
吾方則僅予一人而已，因擬余翔鳳氏對予而現訴  
異之色者其在斯乎？

會議範，送來與東四省巡警之紳士協定一份  
原意，予屬戶專擬對策者，兩晝夜，嗣於民國二十三  
年十二月中旬某日，開始會議，也  
一室，予坐其右，日  
人（內有朝鮮人）據餘座。會議第一舉，雙方各審  
查對方之資格，是否有全權處理，詢明後互相認可。  
第一日會議中所討論者約十條，雙方意見各執，  
終日未得通過一條，第二日高宗武，藤原保明，余  
朝講滿宗諫解，謂現所討論者，技術問題，無關  
通體主旨，凡與實施上確有阻礙者，雙方應各相讓  
步，予所爭持之點；為（一）匯票款額必須以吾國  
法幣表示，（二）匯票費應一律照收，（三）匯票  
須由一居間者經轉，並將理由反覆說明，彼方無詞  
辯難，遂亦通過。嗣後進行商稿順利，協（本中各  
條修改者，十之六、七，會議經八日前畢事，隨將原  
本按修正文字重行清點，再經雙方閱讀，認無異  
言，貨定，有君子之風而實也。

年五十務業險保

保險制度，為金融組織之一。且有充裕國民經濟，增加社會資本，圖滑工商信用，及促進社會繁榮之作用，實為現代社會經濟組織中重要之一環，而為各國政府積極倡導之事業。我國保險業務，發軔較遲，而國營保險機構，尚以本局保險處之成立為基

一、籌備時期之保險業務  
郵政儲金匯業局於民國十九年三月成立時，其組織法所規定七處中，即有保險業務處之組織，負責推行保險業務，開始

雷善氏，出席基輔哥拉會議，對於各國政府所擬之建設建議，應被卓著，效用宏大。歸國後即籌創辦簡易壽險。二十年春，組織人壽保險委員會，起草社規，積極籌備，嗣以九一八及一二八事變發生，國家多故，此事擱置經年，至民國二十四年四月，由始立法院通過，簡易人壽保險法共八條，而取得立法歷史。

二、創始時期之保險業務  
自開埠年十二月起，在上海本局及南京漢口二分局開始營業，旋即先後延及上海、江蘇、浙江、安徽、江西、湖北、湖南、廣東福建各郵區，辦理漸具經驗，業務日漸展開。  
廿六年年初，一派情形尚稱安定，各種事業，皆在穩進，簡易壽險亦積極推動。乃為時未久，抗戰爆發，不特擴充計劃，不能按預定方案實施，即舊有之保戶，亦因人心惶亂，連繫難定，以致多數契約因而失效，至為可惜！

三、困難時期之保險業務  
廿七年以後，戰事逐步西移，沿海各省，情形日劣，環境日惡，新契約無法推動，失效率高頻增加。廿八年後戰局趨於

四、西南各區，成為統建中心，雲南、貴州、廣西、

東川、西川各區，迅即開辦壽險業務。保險處亦以由遷移昆、籍利管理，惟旅途耽延，各事待理，新增數字，仍不能與失效相抵。廿九年起業務稍呈活潑，但限於昆明一隅，整個業務，未見起色。

四、發展時期之保險業務  
卅年以後，業務擴至河南、陝西、甘肅等郵區，同時保險處再由昆明移渝辦公，以種種關係，辦理仍多掣肘，乃設法增添局所，擴大宣傳，規定配額，增加種類，提高保額，加強保障，修改保險法。經此多方努力，業務乃獲長足之進步。自卅二年一月至最近為止，二年間所增訂之契約件數，約為過去歷年成績之二倍半，而月收保費則增至四十倍以上，承保金額達兩幣三萬萬元。發展不能謂不速。惜以物價高漲，貨幣貶值，事業費收入指數，跟不上經費之支出，及保戶之多數未明保險利益，投保者或因格於情面，無非敷衍應酬，或因有所顧忌，勉強參加，迨至事過境遷，即大貴失效，不但收支未能協調，即所有之積存金，其效用亦相對縮減，光大發揚，尚待社會明哲之贊助及全體同仁之努力也。

五、保險業務之將來  
此後方針，一方盡量擴充業務，加強管理，一方訓練業務員，努力防止失效，使人力物力之效用，達於最高邊際。同時再選即增開其他保險業務，奠定發展之基礎。一俟資金充裕，即可陸續辦理簡易壽險醫院，給保戶以消極之診治，并擬設立運動場所、游泳池、公共浴室等，作積極之鍛鍊，以增進民族健康。又生活不安定，不足以影響人民之體魄，尚擬辦理簡易壽險小學校、圖書館、托兒所，以及職業介紹所，公共食堂、宿舍、農場、商店，以促進人民之集體生活，並輔助地方公用事業如水電工廠，道路工程，以及消防設備等，使保險業務到各方有所貢獻。

保險起源以來，距已一十五載，十餘年歷史，原不足以言悠久，惟於淡經營，艱難困苦，復以滌桑盪氣，風雲變轉，當此本局十五年紀念之時，檢討過去，瞻望將來，薪資慶祝，並誌創設經營之顯易焉！

項應金你莫已爲東驥者郵政籌置局屋，值逾存款數倍，如能估計時值，將超過之數付還，固所願也，舌人譯出，合座大笑，通匯部份會議，遂於此歡笑聲中閉幕。

## (七) 歸途前後

通郵通匯兩道會議告終，彼方邀約吾方全體人員於閉會之翌晨，自北京飯店飲酒，以慶協定告成。惟予蔽半以後，一念責任之重大，每恐臨深履薄，又以對外對內，一人兼任，改變無定期，食無頓次，而得胃疾，歸心甚切，辭不續集會，不往參加，當日搭車返滬，即將經過情形奉告當局。紳士協定會規定，其中條文須於民國二十四年二月一日實施，是時已爲二十三年十二月下旬，時間甚促，乃請張激之氏前來協助，草擬施行細則，晝夜趕繕，經二旬脫稿，於二十四年一月十八日印發各區局遵行。

## (八) 特種匯票之來源

東驥省爲吾國之行省，被侵略有強行佔領，世界懷正義之國家，無一承認。被迫與東四省通匯所應用之匯票，自不能以國際匯票方式辦理，於張目等方面確亦有異於其他各省往來之普通匯票，除匯款之外，尚有代收包裹貨價及代收郵費郵件貨價兩種匯票，再四思維，惟有繪以可以辨別之名稱，方免混淆，乃以特種匯票，特種代收包裹貨價匯票及特種代收郵件貨價匯票名之，此即特種匯票之來源，亦即東四省通匯會議之產物。(附註：是項特種匯票於民國二十六年中日戰爭後已無形消滅。)

(九) 結論

今民國三十四年矣，而東西省被侵佔之民國二十年，已十有四載。距本局成立之日期為十五年，設此無不幸之事。幸不發生，則郵政雖分業務較今日之數字（三十三年度匯兌款數為二百二十餘億元），超越數百萬萬元，決為可能之事實，而非夢想之談。今茲東西省之砲火已燎原及於苦園其他省份，及於世界各國，而當時身經此東西省通匯會議之當事者，除予一人外，俱已物換星移，苟不書此一編，留之將來，以備作郵政史者之參考，則誰復知郵政在事業上者此一頁傷心史，因之或不致譏予審此之為多事多言乎。

• 考史圖考證史辨 •

十五年前開幕時 — 僮童

本年三月十五日，適逢我局創立十五週年紀念，  
一、備慶賀勝芳一語者，擬用專輯，題為文紀念。筆者於  
十九年三月十一日入局，距我局創立開幕廿四日也。  
• 複茲紀念，原應將十五年來，我局變遷起終為文章  
• 公諸同仁。第以文思短拙，苦無生花之筆，徒呼  
奈何。又適鑿拳勇遠調秦州，行裝待整，候車啓行  
之際，忙亂終日，無從撰管。忽憶十五年，少者壯  
君者老，年青者夢為白髮，回憶入局時猶黃童幼  
子，而今日已兒女成行，人事滄桑，百感交集，毫  
無建樹，更覺欲霽。十五年來，我局幾經變亂，千  
折萬磨，始終定今日之局勢。思之不勝唏噓，猶如  
一部二十四史，不知從何說起。故備斯開幕辭之筆  
稿，拉雜書來，聊以塞責耳！其間歷有年所，又乏  
參考材料，僅就個人記憶所及，難免錯認遺漏，尚  
希識者指正，則幸甚焉！

曉  
史

卷之三

董由英	會計處	成員	吉安分局
秦朝德	總務處	副股員	昆明分局
吳文涵	營業處	股員	貴陽分局
丁理華	總務處	股員	成都分局
陳光澤	營業處	股員	萬縣分局
何靜山	總務處	股員	萬縣分局
龍毓聰	會計處	副股員	天水分局
一七一	其他		

本局創業時局址在上海福州路五號，即前營業部及二三四樓之一部。樓下正中部為營業廳，櫃台為曲尺形，右角第一部窗口為金庫儲金，次為支票儲金，轉角處為收付款，又為開匯票等，營業廳右側為會計處，左面為營業處，櫃台後為總務處，五樓為總會計、祕書室、總務處及匯兌處辦公之用。嗣後業務增繁，人手添多，辦公處所不敷應用，乃陸續增租二三四樓各部。至廿四年冬遷入江西路福州路轉角之大廈。自抗戰軍興，總局南遷避港，由滬遷渝，又已數年。拾恨東歸，無限感慨，勝利在望，還都之期，當不遠矣！

(353)

從建國的遠景上來看本局。

## 新的年代和新的使命

·陳明遠·

大公報記者在今年元旦會以「今年應為新生之年」為題，發表了他對於新歲的感觸，大聲疾呼：

我們應該重新立志，在新決心，新作風，新努力之下，從舊新生，以新生的力量從事反攻，爭取勝利。從建設，以全國基業為基，誠然，從各種情勢來觀察，今年應為新生之年，同時各種趨向，似乎也正走

但以他的鋒銳警力，無疑的一定可以負荷裕如的，還可從近幾年的事實找出滿意的答案。

計算一下這十五年的時間，雖然有一半左右是在漫天烽火之中，且避面臨着許多艱阻。但在這幾年的業績，却在加速開展，戰爭固予以種種的折磨，但也激起了他堅強的情緒，時代所給予的稚子，

每年都加重加速的達成。例如：在近六年來儲金數字由戰前之五千八百餘萬元，而一萬四千餘萬元，而三萬七千餘萬元，而八萬萬元，而二十萬萬元，

比額之上，至匯兌業務，則去年收匯達二百萬萬元

，超過了部定數額五倍有奇。而簡易壽險的契約，

在去年亦達到二十二萬餘起，約為五年前的二十四倍。至分支機構的增加，則更由戰前之三個單位增

至八十一個單位，（包括分局及其所屬分理處）

而郵政局所之兼辦儲匯業務的，尚不在內。若併計之，則本局的分支機構，實已超過中中交農中信五

行局之分支單位總數而上之！

從本局長成的時序來說：現在是屆滿十五年了！這十五年真是一個不平凡的時代，多少國家，事業，人物在盛衰起伏，盈虛消長，說起來真是驚心動魄，從歷史的觀點來說，實是動盪最大的一個時期。可是在運動亂多事之中，本局是逐漸長成，且參見本局的長成，則現正其有為奮發之年了！其變動的重大，責任的艱巨，可說從今方始！誠然，時代給予本局的担子是極重很難，途程很遠很遠，

但經受過多多少少同仁勤奮經營的本局，也正在這個年頭，踏上新的階段。第十五週年是屆滿了！第十六營業年度即將開始！光榮輝煌的業績，繼續待發揚，更大更新的使命，就要負在本局的肩上！

從本局長成的時序來說：現在是屆滿十五年了！

十五年來的業績，是輝煌，燦爛的，尤其是近

三年來在賣明當局的積極經營之下，所創的紀錄，

不僅出於人們的意料，且對於國家財政金融政策的推進，表現了莫大的潛力和貢獻。這一方面固是時代不勝予慶賀的成果，在局同仁報喜轉達所致，但一方也正由於本局之能服務大眾的精神，久而彌堅，以及機構普遍等的特點有以致之。同時正因為

這樣，新的使命，正等待本局來繼續努力，加緊完

成！

新的使命在那裏？無疑的就是要十足的負起國民儲蓄銀行的使命，把本局的業務更精準這個

國民儲蓄銀行——目標來看齊！我們知道：根據政

府當局早年的計劃，原有專業的八大國家銀行之設

務的專業銀行，以為積累國民資力的總匯。同時自

從前年起政府規定中央獨佔發行，中國專業國庫匯兌，交通專業實業開發，中農專業農業扶植以後，

所有國民儲蓄銀行的職責，無形中就已落在本局的肩上，而裁撤縮減，服務週至等來着眼，這個國

民儲蓄銀行的使命，本局亦屬當之無愧，何況本局

近幾年來的業務，業已走向國民儲蓄銀行之路，而社會人士，亦早以這個眼色來看待來期許我們！

同時證之於最近歐亞戰事的發展，勝利和平已屬非遙，我們的建國工作，正要根據總理遺教和

總裁「中國之命運」所示，加速邁進，邁偉大的建設資金之籌集，已是當前急要之圖，雖然我們尚

有外資可供利用，但求其在我，已是一定不移的國策，今後國民儲蓄的聚集，國家資本的長成，無疑

的要有一個健全的國民儲蓄銀行來盡其收納流通的

功能。我們看到這次美國的國民儲金對於這次美蘇戰時經濟支持之偉大的力量，以及我國近年推行節儉所獲的成果，尤其深信我國今後尤如何迫切需要

一個健全的國民儲蓄銀行之長成，更深信對於國民

儲蓄的倡導獎助，必為此後建國工作的要前提！

從建國的遠景上來看本局，其前途真是光芒萬丈，業績無涯，我們要緊把握着新的時代，新的

使命，真正的朝着上述的國民儲蓄銀行的標的邁進，努力我們業務的廣泛展開，以迎接這新的年代！

來紀念這十五週年！

# 憶

舊聞舊事  
舊人舊事

## 祝紀和

今年二月十五日，基本局成立十五週年，值得大家慶祝一番。這間服務上課的伊特所，編者要講，筆者很願意寫一點東西，共襄盛舉。但說入局未久，實歷淺薄，開局大事，漠然不知，僅酒家故，也不配談論；故祇得就親身經營的瑣事，誠述一

一，聊此塞責。

八、表露出學校的大門，因為調查到莫奈大學的時期，所以想不到一個適當的發表，就在一關，表露出學校的大門，因為調查到莫奈大學的成績，是要懂得其間，在租廣告地的時候，要成績成本算太高，利息怎樣，主使得房主或地主心懷不快，可以扣租金抑制，而對顧客呢，又要把租

費貴，才好高門，拿去算，也提高廣告費。這樣東裏西，才能使廣告公司賺錢。第二個條件，要善交際，可以拉攏一批主顧。但是我這兩項全外行，我不懂得圖術，在良心上也不願做欺心的事情。

「哈！」你現在不聽，等一會兒不再解釋吧！」

「二位洋氣十足的女郎！」楊太太上來，在我的桌前，用手指敲了我一下桌子，說道：「太清東口音的上海話。我頓時一驚，把什麼都忘了，急得身上冷汗直流。

「請問這一切怎麼辦？」坐在我旁邊的一位朋友，指着英文試題，站起來問她：「這小姐」，她走過來，對那張紙望了一眼：「我不知道，請密司志回來解釋」。她打著戰，說道：「先生，然後再厲聲地說：『請才係為什麼不聽呢？』『點粟油的味』」。

「那些在我要娶的伙伴，狠狠地瞪她一眼。

我把試卷交她了，就進步回廣告社。

差不妙，有兩個月的光景，一點音訊也沒有。我

焦慮着，我盼望清早但在這新的習題和憂鬱要來時

，七月二十九日的傍晚，從縫衣使者手裏，接到了

一對備考局通知錄取並限明天報到的公函。

過夜的興奮，接着是一夜的胡思亂想，在牀上

翻來覆去，失掉了睡眠的本能。待到東方天際吐出

曙光，雖然體易在活動，可是，總不覺涼爽，臉上還

是熱辣辣地，因爲廣告社一些整日夜不寐的雜亂

事，一直沒功夫看書，直到今天早晨才一臨

壁爐時，翻了一下「技考指南」，心裏實在覺得

彷彿，就當把牆壁翻到半壁一番後，我暗自慶幸着。

「一年都是我叫去請他的學生，我從來沒有請來。

我等不及那位就即請的監考員——陳述會先生把試

題解釋，連忙在試卷上寫着。

「哈！」你現在不聽，等一會兒不再解釋吧！」

「二位洋氣十足的女郎！」楊太太上來，在我的桌前，用手指敲了我一下桌子，說道：「太清東口音的上海話。我頓時一驚，把什麼都忘了，急得身上冷汗直流。

「請問這一切怎麼辦？」坐在我旁邊的一位朋

友，指着英文試題，站起來問她：「這小姐」，她走過來，對那張紙望了一眼：「我不知道，請密司志回來解釋」。她打著戰，說道：「先生，然後再厲聲地說：『請才係為什麼不聽呢？』『點粟油的味』」。

「那些在我要娶的伙伴，狠狠地瞪她一眼。

我把試卷交她了，就進步回廣告社。

差不妙，有兩個月的光景，一點音訊也沒有。我

焦慮着，我盼望清早但在這新的習題和憂鬱要來時

，七月二十九日的傍晚，從縫衣使者手裏，接到了

一對備考局通知錄取並限明天報到的公函。

過夜的興奮，接着是一夜的胡思亂想，在牀上

翻來覆去，失掉了睡眠的本能。待到東方天際吐出

曙光，雖然體易在活動，可是，總不覺涼爽，臉上還

是熱辣辣地，因爲廣告社一些整日夜不寐的雜亂

事，一直沒功夫看書，直到今天早晨才一臨

壁爐時，翻了一下「技考指南」，心裏實在覺得

彷彿，就當把牆壁翻到半壁一番後，我暗自慶幸着。

「一年都是我叫去請他的學生，我從來沒有請來。

我等不及那位就即請的監考員——陳述會先生把試

題解釋，連忙在試卷上寫着。

「哈！」你現在不聽，等一會兒不再解釋吧！」

「二位洋氣十足的女郎！」楊太太上來，在我的桌前，用手指敲了我一下桌子，說道：「太清東口音的上海話。我頓時一驚，把什麼都忘了，急得身上冷汗直流。

「請問這一切怎麼辦？」坐在我旁邊的一位朋

友，指着英文試題，站起來問她：「這小姐」，她走過來，對那張紙望了一眼：「我不知道，請密司志回來解釋」。她打著戰，說道：「先生，然後再厲聲地說：『請才係為什麼不聽呢？』『點粟油的味』」。

「那些在我要娶的伙伴，狠狠地瞪她一眼。

我把試卷交她了，就進步回廣告社。

差不妙，有兩個月的光景，一點音訊也沒有。我

焦慮着，我盼望清早但在這新的習題和憂鬱要來時

，七月二十九日的傍晚，從縫衣使者手裏，接到了

一對備考局通知錄取並限明天報到的公函。

過夜的興奮，接着是一夜的胡思亂想，在牀上

翻來覆去，失掉了睡眠的本能。待到東方天際吐出

曙光，雖然體易在活動，可是，總不覺涼爽，臉上還

是熱辣辣地，因爲廣告社一些整日夜不寐的雜亂

事，一直沒功夫看書，直到今天早晨才一臨

壁爐時，翻了一下「技考指南」，心裏實在覺得

彷彿，就當把牆壁翻到半壁一番後，我暗自慶幸着。

「一年都是我叫去請他的學生，我從來沒有請來。

我等不及那位就即請的監考員——陳述會先生把試

題解釋，連忙在試卷上寫着。

「哈！」你現在不聽，等一會兒不再解釋吧！」

「二位洋氣十足的女郎！」楊太太上來，在我的桌前，用手指敲了我一下桌子，說道：「太清東口音的上海話。我頓時一驚，把什麼都忘了，急得身上冷汗直流。

「請問這一切怎麼辦？」坐在我旁邊的一位朋

友，指着英文試題，站起來問她：「這小姐」，她走過來，對那張紙望了一眼：「我不知道，請密司志回來解釋」。她打著戰，說道：「先生，然後再厲聲地說：『請才係為什麼不聽呢？』『點粟油的味』」。

「那些在我要娶的伙伴，狠狠地瞪她一眼。

我把試卷交她了，就進步回廣告社。

差不妙，有兩個月的光景，一點音訊也沒有。我

焦慮着，我盼望清早但在這新的習題和憂鬱要來時

，七月二十九日的傍晚，從縫衣使者手裏，接到了

一對備考局通知錄取並限明天報到的公函。

過夜的興奮，接着是一夜的胡思亂想，在牀上

翻來覆去，失掉了睡眠的本能。待到東方天際吐出

曙光，雖然體易在活動，可是，總不覺涼爽，臉上還

是熱辣辣地，因爲廣告社一些整日夜不寐的雜亂

事，一直沒功夫看書，直到今天早晨才一臨

壁爐時，翻了一下「技考指南」，心裏實在覺得

彷彿，就當把牆壁翻到半壁一番後，我暗自慶幸着。

「一年都是我叫去請他的學生，我從來沒有請來。

我等不及那位就即請的監考員——陳述會先生把試

題解釋，連忙在試卷上寫着。

「哈！」你現在不聽，等一會兒不再解釋吧！」

「二位洋氣十足的女郎！」楊太太上來，在我的桌前，用手指敲了我一下桌子，說道：「太清東口音的上海話。我頓時一驚，把什麼都忘了，急得身上冷汗直流。

「請問這一切怎麼辦？」坐在我旁邊的一位朋

友，指着英文試題，站起來問她：「這小姐」，她走過來，對那張紙望了一眼：「我不知道，請密司志回來解釋」。她打著戰，說道：「先生，然後再厲聲地說：『請才係為什麼不聽呢？』『點粟油的味』」。

「那些在我要娶的伙伴，狠狠地瞪她一眼。

我把試卷交她了，就進步回廣告社。

差不妙，有兩個月的光景，一點音訊也沒有。我

焦慮着，我盼望清早但在這新的習題和憂鬱要來時

，七月二十九日的傍晚，從縫衣使者手裏，接到了

一對備考局通知錄取並限明天報到的公函。

過夜的興奮，接着是一夜的胡思亂想，在牀上

翻來覆去，失掉了睡眠的本能。待到東方天際吐出

曙光，雖然體易在活動，可是，總不覺涼爽，臉上還

是熱辣辣地，因爲廣告社一些整日夜不寐的雜亂

事，一直沒功夫看書，直到今天早晨才一臨

壁爐時，翻了一下「技考指南」，心裏實在覺得

彷彿，就當把牆壁翻到半壁一番後，我暗自慶幸着。

「一年都是我叫去請他的學生，我從來沒有請來。

我等不及那位就即請的監考員——陳述會先生把試

題解釋，連忙在試卷上寫着。

「哈！」你現在不聽，等一會兒不再解釋吧！」

「二位洋氣十足的女郎！」楊太太上來，在我的桌前，用手指敲了我一下桌子，說道：「太清東口音的上海話。我頓時一驚，把什麼都忘了，急得身上冷汗直流。

「請問這一切怎麼辦？」坐在我旁邊的一位朋

友，指着英文試題，站起來問她：「這小姐」，她走過來，對那張紙望了一眼：「我不知道，請密司志回來解釋」。她打著戰，說道：「先生，然後再厲聲地說：『請才係為什麼不聽呢？』『點粟油的味』」。

「那些在我要娶的伙伴，狠狠地瞪她一眼。

我把試卷交她了，就進步回廣告社。

差不妙，有兩個月的光景，一點音訊也沒有。我

焦慮着，我盼望清早但在這新的習題和憂鬱要來時

，七月二十九日的傍晚，從縫衣使者手裏，接到了

一對備考局通知錄取並限明天報到的公函。

過夜的興奮，接着是一夜的胡思亂想，在牀上

翻來覆去，失掉了睡眠的本能。待到東方天際吐出

曙光，雖然體易在活動，可是，總不覺涼爽，臉上還

是熱辣辣地，因爲廣告社一些整日夜不寐的雜亂

事，一直沒功夫看書，直到今天早晨才一臨

壁爐時，翻了一下「技考指南」，心裏實在覺得

彷彿，就當把牆壁翻到半壁一番後，我暗自慶幸着。

「一年都是我叫去請他的學生，我從來沒有請來。

我等不及那位就即請的監考員——陳述會先生把試

題解釋，連忙在試卷上寫着。

「哈！」你現在不聽，等一會兒不再解釋吧！」

「二位洋氣十足的女郎！」楊太太上來，在我的桌前，用手指敲了我一下桌子，說道：「太清東口音的上海話。我頓時一驚，把什麼都忘了，急得身上冷汗直流。

「請問這一切怎麼辦？」坐在我旁邊的一位朋

友，指着英文試題，站起來問她：「這小姐」，她走過來，對那張紙望了一眼：「我不知道，請密司志回來解釋」。她打著戰，說道：「先生，然後再厲聲地說：『請才係為什麼不聽呢？』『點粟油的味』」。

「那些在我要娶的伙伴，狠狠地瞪她一眼。

我把試卷交她了，就進步回廣告社。

差不妙，有兩個月的光景，一點音訊也沒有。我

焦慮着，我盼望清早但在這新的習題和憂鬱要來時

，七月二十九日的傍晚，從縫衣使者手裏，接到了

一對備考局通知錄取並限明天報到的公函。

過夜的興奮，接着是一夜的胡思亂想，在牀上

翻來覆去，失掉了睡眠的本能。待到東方天際吐出

曙光，雖然體易在活動，可是，總不覺涼爽，臉上還

是熱辣辣地，因爲廣告社一些整日夜不寐的雜亂

事，一直沒功夫看書，直到今天早晨才一臨

壁爐時，翻了一下「技考指南」，心裏實在覺得

彷彿，就當把牆壁翻到半壁一番後，我暗自慶幸着。

「一年都是我叫去請他的學生，我從來沒有請來。

我等不及那位就即請的監考員——陳述會先生把試

題解釋，連忙在試卷上寫着。

「哈！」你現在不聽，等一會兒不再解釋吧！」

「二位洋氣十足的女郎！」楊太太上來，在我的桌前，用手指敲了我一下桌子，說道：「太清東口音的上海話。我頓時一驚，把什麼都忘了，急得身上冷汗直流。

「請問這一切怎麼辦？」坐在我旁邊的一位朋

友，指着英文試題，站起來問她：「這小姐」，她走過來，對那張紙望了一眼：「我不知道，請密司志回來解釋」。她打著戰，說道：「先生，然後再厲聲地說：『請才係為什麼不聽呢？』『點粟油的味』」。

「那些在我要娶的伙伴，狠狠地瞪她一眼。

我把試卷交她了，就進步回廣告社。

差不妙，有兩個月的光景，一點音訊也沒有。我

了，吐白，連忙起身，持函前去報到。

十字路口的紅綠燈，還沒有發揮它的效能。當時的黑頭汽車和牛步的漢東，自由地交織着。到江蘇路福州路轉角的建設大廈（上海局址），附近江蘇開的大鐘，剛打七下，敲進屋門，祇有幾個特種鑑在指肚抹機的機在談笑聲。他們看見我來，張西望，連忙前來整肅底細。我乾脆地回答他們：「我是來報到的」。他們招呼我進入會客室，就幾個人擋在一個牆壁咕噥地談論着：「『阿木林』這末早來

北四川路上滿佈着被焚燬的商店，聲音越傳越神奇，吸火頭有一觸即發之勢。從八月初起，開北的市民就踴躍地逃出來。後來情勢一不比一天緊張，蘇州河北的居民，也開始撤退了。馬路上儘是汽車、人力車，獨輪車和挑箱挾籃的人羣湧流着，呈現着戰爭即將到臨。

我獨個兒在一間佈置得相當考究的會客室裏等着，把一份「蘋果報」慢慢地看了又看。時光似乎過得特別慢，直到十點鐘鐘聲一響，一位穿著藍色軍服的白訪調衫榜的人——陳繼善先生，才來領我去見總務處長——王志南先生。經過了一番口試後，他把我領進一間地下室。我踏進室內，覺得有些突兀，那不就是我們從前的試驗嗎？不過它的陳設已

她以往有些異樣。右首角落裏，坐着一個女郎，  
就是那天監考的「清小姐」；我帶着感激的姿態  
走向她招呼了一下，我就在她的公桌對面坐下。  
我每天從老紀子路到江西路去上班，假日在書  
畫裏過活。最初，我寫書畫，編號碼，貼標頭，包  
書函等工作。李炳熊羅暉先生各方面指導我，幫助

我，使我在工作上得到了不少的便利和益處。對日全面戰爭一天天擴大，從魔都擴到平津，敵人的兇殘無比。上海整個被戰爭的濃烟籠罩着了。

一冊四年春節日・重慶

三十二年丙辰小除夕湖州

靈氣神也，是好是壞？是上進是墮落，無不在此一觀。五歲時，便可看出雛型，「十五」是多麼重要的關節呀！」

X-15

中央設計局草擬之戰後建設計劃，據說也是三個五年計劃，三五剛巧「十五」。抗戰而後，儘管復員，千頭萬緒，本局的復興步驟，當然也需要配合編纂，分為三個五年，計日裏約，循序前進，那末自今日為始，再隔「十五」歲，正當本局而立之年的時候，三個五年計劃完成，抗戰勝利，建國成功，我們這批被肅新鮮的人，大概可以被遺忘了吧？

俗語說黃毛丫頭十八變，女孩子在三四歲，五六歲的時候，臉頰不要緊，因為她到了十歲以後，很可能變美，同樣的，初生很美，長大也許不美，變化無窮，所以說十八變；可是到了「十五」歲以後發育完備，她的骨骼，形體與臉龐，便大致確定，永遠是永遠是西施，無鹽使永遠是無鹽，女孩子多麼喜歡自己鑑賞她的美麗？可是因為人不能自鑑其貌，必需藉鏡以鑑別，此理與自古帝王不能自鑑其是非，賴清議以辨別，現代政府亦不能自鑑其政策之當否，賴輿論以辨別者，正復相同。

人有五官四肢六腑之別，合為「十五」種，必須組織健全，聯繫密切，方稱強健。本局組織，縱的方面有總局——區局——內地局處，橫的方面有六處三室，嗣後應如何求其上下一貫，指揮自如，合作緊湊，聯繫密切，以及簡化業務，裁撤加點行政效率，使後方現存之「十五」區局，推動義務，徵糧歸匱，益臻繁榮似為今後急務。

易經：天行健，君子以自強不息。繫云：流水不腐，固人忘憂都是一樣，在生動在運行在努力，總是一刻也不停息。

(४५६)

四  
憶

卷之三

國  
藏  
熊  
羣

一九三四年夏天，我從某地逃到上海，因  
要解決生活上的困難，不久，便進了儲匯局。  
一當我踏進局門之前，有許多朋友勸我：「當心  
葛花！」因為那時「郵政」集郵稱為四大天王之一。  
葛花謂即四大天王者：即海關、郵政、鐵道、銀行。是  
時，當時能夠踏進四大天王之門大顯身手的人，都  
被稱為四大天王。葛花年的情形而論，一般說  
來，在這四個部門做事的人，他們的生活確比其他  
機關較員生活安定，優異（當然也有例外）。生活  
太安寧了，意志很容易消沉，所以朋友們為著關心  
我，要我把我起見，向我提出「潛心磨化！」的口號

當時局方擬編兩種書：一是成立圖書室，二是整理字案。我首先被派到設成立圖書室工作，一  
高多冊書堆在一起，我要登記及分類編目，這工  
作對我是不免有點傷腦筋，同時還要我去學習四角  
碼，更令我頭痛。然而爲了要「生活」，又不得  
不硬着頭皮幹下去，於是最初便拿了一本商務出版  
的「中外圖書統一分類法」來看，接看又看「四角  
碼編檢字法」，幾天之後居然能夠把一萬多冊雜亂  
無章的書籍點起號碼，分起類來，這對我不能不說  
是「搏大量的嘗試」。那時和我一起工作的還有一位  
陳廷闡先生的姪女——譚端小姐。

圖書室成立那天，局長唐寶齋先生，親自來到。在衆目睽睽之下，他走近放置圖書目錄的案上，翻了一翻附書目錄，隨便寫下三本書，我便在不到一分鐘的時間內，完全檢出，他們都認為滿意。接着我就做整理檔案的工作，那時的檔案係八散在各處，調起卷來頗為不便，為提高工作效率起見，實有集中管理的必要。於是也仿效圖書分類的方法，把所有的檔案也分成類長，為了實現這一目標，我們雖然在白天整整地工作了六小時，吃過飯，又很高興到局繼續工作到深夜，如是者數月之久，才把全部檔案整理完畢，那時領導我們工作的這五用之先生。

海管理局調來，要他馬上回去）。當時蔡先生毫不遲疑地立起身來就走。態度至為堅決鎮定。當他立起身來的一剎那，目光炯炯灼灼地讓在會者注視一番，好像在問：「愛國有罪嗎？」「我在後工作就停頓了嗎？」

接着我便被委調昆明，那時並不是覺得上海值得留戀，而令我不能心悅神服者，是我的調離，並非公務所驅，不過高高在上的當局表示其權力的偉大，給那些怕到內地來受苦吃炸彈的弱者看他的威風而已。僥怪事隔幾天，某些同事便跑到高郵等華人家去請罪，認錯說「五五」那天是被迫的。

到昆明後即在保險處工作，那時除辦圖書室出

簡單的，剛到這裏來的時候，我沒有想到會有這麼多的忙。我簡直弄得時間支配不過來。「忙」，沒有關係，要忙得有意義，相信我的「忙」對於自己，或者方面是有益的，然而對這事業上也毫無裨益，這太我做自信自慰的。

一九四〇年秋，保險處被炸，爆炸前我是打算不搬的，因為覺得那時昆明雖然迭次放出警報，甚至我方飛機升空迎戰，多次均未見敵機來臨，所以那天在緊急警報出後，我還和一位同事在拍乒乓球，等敵機走，一到郊外，敵機即臨至，在小東城附近，

人，記功的記功，晉級的晉級，而那批「五五」未到被自稱搗亂份子的壞蛋，却紛紛記過獎級或外調，當然我也是被自稱搗亂份子之一，入局以來考績均列一等的，至此，不得不降馬三等，還要調到會

一會兒火光熊熊，警報解除時節才去着時，進去但見建築破壁，四周牆所不見樓房，只見長廊斷處，沒有丈尺的空地，公私各物，均被炸得盡，看守者被倒吊在地下，我當時不走，恐怕難免遇難或受傷，也許「正中」被處者的「百萬之好在二命」該「不死」，所幸不是燒夷彈，每人即行搶救，並輪流守夜，結果救出大部公件及衣物等。

在這住了二年多，即隨保險處遷至重慶，於此兩處務了兩年，九四一年五月在曾家岩寓所被

炸失性命。此時連同友愛統調班，連調班服

務，第二期結業後調衡陽分局，那時湖南管理處局，新辦郵政分局經理王子美先生很想做一番事，下決心把郵政也接去，結果事與願違，這種密謀事件不使他努力放下手，最後調回重慶，接着我也調回重慶郵政研究部工作，在郵研部第一個印象是感覺

局底立場看來，未免這樣，好在次日方長，希望今

時和氣。

六一三四年三月，調合山分局，這次滿局搬至

郵局時，衣物全失，狼狽不堪後，李調班長指及友

好之幫助，於朝氣蓬勃之時，鶴飛遠報，毫無感無

好之氣氛，是應該感謝的。在本局十五週年紀

慶，這是應該如何我要達到的，在本局十五週年紀

慶，這是應該如何我要達到的。

後於遠方商討有機會學習。

回頭一想，任憑你怎樣大的禱告，都少不了

細小的繩子打，今後雖然不能在本局負起有如大

機器真的大機件一樣堅固的責任，然而，我該認

取的責任，是要堅強地配在機件上面，不便它有斷裂

的責任，是要堅強地配在機件上面，不便它有斷裂





八月十七日 挑戰謀殺本局遷移至法租界華成路興

泰路，原電報公；江西路局所派人留守，暫停

二日營業。

十一月十五日 甘贛郵務處因戰事撤退。

十一月十九日 吳興辦事處因戰事撤退。

七月月十四日 重慶分局因戰事開始撤退。

十二月三日 本局因業務上之便利，遷移一部份人

一百員在香港辦公。

十二月三十日 局長沈叔玉另有任用，奉令

三十免職。

二月二十一日 南京分局全體人員撤退到渝，奉令

撤退，改南京分局駐渝辦事處，並開始辦公。

三月二日 鄭派劉政英為本局局長，到局視事。

二十八年一月二十七日 南京分局駐渝辦事處改組

中華郵政分局。

四月十四日 重慶分局上清寺辦事處正式開幕。

四月十五日 蘭州分局正式成立。

四月二十日 貴陽分局正式成立。

五月四日 重慶太古炸，渝分局郵局地址被炸。

十月十日 開辦節約運動備書券。

十一月一日 重慶分局山洞辦事處正式成立。

十一月十日 本局奉令代理國庫；經治定先在東川、西川及

十一月十五日 貴州三區試辦。

十一月二十日 全國協約建國儲蓄協會成立，本局局

長劉政英任委員會總幹事。

二十九年一月四日 重慶分局成都辦事處正式開幕

十一月十五日 廣州三區試辦。

三月十五日 重慶辦事處因戰事撤退。

四月十五日 本局創刊「儲匯服務」月刊。

五月十五日 派副郵務長周逸民為甘肅郵區財務監理

務長沈善義為四川郵區財務監理，署副郵務長

張忠義為廣東郵區財務監理，署副郵務長林

步滿為福建郵區財務監理，重慶分局經理王祖

慶兼東川郵區財務監理，昆明分局經理范希

義。

二十九年八月十八日 本局總務處長兼昆明分局經理蔡競平

率該局兩代理交通部總務司長，所有本兼各

職暫予保留，昆明分局經理由副理范希義署代，

四月一日 本局遷移重慶辦公。

五月一日 在東四川、黔、滇、湘、桂、閩、粵、

甘、江、廣等處設辦事處，並分別在福州、西安、成

都、曲江、蘭州等地設設辦事處。原有各該處之

局長幫辦改稱郵務幫辦。

五月二十二日 本局舉行第一期初級郵務員訓練，定

期，俾分赴各地推動業務。

四月一日 諸請提高薪金保額。

十二月二日 桂林分局正式開幕營業，派陳裕光為

該局經理。

三月一日 在渝召開三十年局務會議，齊達威長

期處長，原籌昆明分局經理由范希義升充。

二月一日 所有本局在職人員除祕書外，經本局與

郵政總局會呈交通部准予歸入郵政班次。

三月三日 各分局經理及祕書，專員等均出席參加。

四月一日 自本日起，每星期三舉行局務會議一次

，由局長主席，各處室員負責人及渝分局經理

均出席，本日舉行第一次郵務會議。

九月十五日 貴州儲匯分局經理陳裕光於貴陽內地

開幕營業，派財務監理張忠義兼任經理。

九月十六日 甘肅儲匯分局經理就緒，在蘭州正式開

幕，派財務監理沈善義兼任經理。

七月六七日 本局舉行舉行第二屆初級郵務員考試。

九月一日 郵政儲匯訓練班第二期開班，舉行開班

典禮。

九月六日 甘肅儲匯分局經理就緒，在蘭州正式開幕，派財務監理沈善義兼任經理。

九月十二日 廣西儲匯分局經理陳裕光於貴陽內地開幕營業，派財務監理張忠義兼任經理。

九月十五日 貴州儲匯分局經理就緒，在貴陽內地開幕營業，派財務監理張忠義兼任經理。

九月十八日 昆明分局經理曾兼雲南郵區財務監理，

范希義為廣東郵區財務監理，署副郵務長林步滿為福建郵區財務監理，署副郵務長王祖慶兼東川郵區財務監理，昆明分局經理范希義。



- 八月十五日 為防杜採取匯兌印紙重行發匯票起 見。將向由兌付局於兌訖匯票後，將印紙用日  
費之辦法暫行改由開發局於開發費時即  
用日數算賃銷。
- 九月四日 規定郵局遺失海外所購儲券掛失辦法。
- 九月五日 通知各行號前在海外發售之儲券須經本  
局核准始得全款。
- 九月十八日 增訂乙種簡便券定期繼續給息補充辦  
法。
- 九月廿八日 為配合匯款需要，增印五百元及一千  
元兩種高值匯兌印紙。
- 十月二日 淪陷區開發後方匯票限額每人每日以一  
百元為限。
- 十月十二日 為更際間互匯範圍擴大而郵路因故阻  
滯使適合現時情形凡小款匯票持票人以已逾期  
三個月而未超過六個月之小款匯票呈兌時，暫  
予通融照兌。
- 十一月三日 銷發各區局關於辦理匯時生產事業貨  
款實施辦法。
- 十一月四日 湖南分局經理王德中調回本局局長室  
辦公，達摩，派督充浙江分局經理董希錦代  
理。
- 十一月十八日 按照國際郵件每一金佛郎折合國幣  
六元之比率改訂關於國際匯兌部份各項手續  
費。
- 十二月廿一日 規定國內普通匯票單式至西末端加  
寫所收匯費款數以免浮收少報情弊。
- 十二月十日 行政院通過修正簡易人壽保險章程。
- 十二月十一日 為推廣電匯業務通知各區局儘量增  
設電報匯票轉匯局。
- 十二月十八日 按照國內郵資增加之比率，增高國  
內各種匯費。
- 十二月廿六日 航空匯票資費按航空郵資比率由  
二角五分增為一元。
- 三十二年一月五日 軍部令辦理部屬員工加保及各  
尚未投保簡易壽險之機關投保事宜。
- 一月十五日 鐵路處長兼昆明分局經理蔡競平着專  
任鐵路處長所造銀職由重慶分局副經理章雲保  
代理。
- 一月十八日 與國庫局商妥代收營業稅，通令三等  
以上郵局一律代理。
- 一月廿一日 規定關於區內國際匯兌款項之調撥辦  
法。
- 一月廿三日 為推廣業務，充實機構起見，奉准將  
各區財務幫辦與分局劃分，並將以前冠以郵區  
名稱之分局改用地名，同時並在交通衝要，商  
務繁盛各地，利用郵局原有機構，改組為直轄  
辦理儲匯局所。
- 本局啟用沈鈞改聘為專員，派充桂林分局經  
理。
- 聘呂蓮渠為本局專員派充贛州分局經理。
- 聘程大文為本局專員派充成都分局經理。
- 聘俞笑荷為本局專員派充衡陽分局經理。
- 聘王榮為本局專員派充蘭州分局經理。
- 聘郭華五為本局專員派充西安分局經理。
- 聘林肇龍為本局專員派充福州分局經理。
- 聘王藩為本局專員派充韶關分局經理。
- 一月廿九日 與中國銀行商妥代辦匯手續。
- 規定期於半年期及小額儲金提高利率後計息方  
法
- 二月二日 修正關於各種國內匯票最低匯費。
- 二月十三日 指示支票儲金推行至一二等局及支局  
辦法。
- 二月十六日 派副郵務長張漢之充任貴陽分局經  
理。
- 二月十八日 按照國內郵資增加之比率，增高國  
內各種匯費。
- 二月廿三日 指示支票儲金推行至一二等局及支局  
辦法。
- 二月二十一日 蘭州分局籌備就緒正式開幕。
- 三月廿二日 蘭州分局籌備就緒正式開幕。

