

新智識叢書

合作主義



商務印書館發行



534

---

1380



新智識叢書

合  
作  
主  
義

孫錫麒編

館書印務商

MA  
F091 351  
17



## 例言

(一) 著者因鑒於我國尚無合作專書——即有一二部亦不過為部份的——爰於去年竭其所得草成此書，計定稿適一年。本擬多搜集材料以期獲比較的完美之果，惟以急於赴美，不克如願；且於文字上亦不暇多所修飾，讀者諒之。

(二) 本書固不能謂已十分完備，惟對於合作之理論與事實均已詳舉，自信至少當能使讀者窺知合作全部之概略。

(三) 本書除敘述歐美各國之合作狀況外，并未附中國合作運動一章，備供今日留心本國合作運動者之參考，及日後研究者之借鏡。

(四) 本書於去年初屬稿時本定有合作主義與社會主義，合作者與政治運動，發展合作問題等章，後以範圍較廣，且時間匆促，不及列入，擬以後另撰專書詳論之。

(五) 本書第三章渦文，第十三章國際合作，第十四章中國合作運動，蒙王世穎，許紹楨，張廷瀾



諸兄代爲搜集材料；並承吳頌皋，萬良濬二兄盡校訂之勞；又楊端六先生對於出版上助力不少，皆在此謹致謝忱。

(一)本書雖多著者自己之意見，而大部份均得自英文參考書數十種，所有書名，另列表於末。

一九二三年八月孫錫麒倚裝書於上海旅次

# 合作主義目錄

第一章	合作主義底定義	一
第二章	合作萌芽時代	三
	合作主義底起源	
	渦文以前的合作事業	
	第一期合作運動	
第三章	羅勃渦文	一九
	早年時代	
	奮鬥時代	
	老年時代	
第四章	威廉金	三五
合作主義	目錄	

博士底傳略

博士之學說： 合作社底目的和性質——合作主義之經濟原理——實行合作底原則——競爭與合作——慈善家與合作——合作是建設的不是破壞的

第五章 羅虛戴爾之先驅者……………七〇

合作之再生

成功底關鍵

第六章 消費合作社底組織及其經營……………八二

社員

開辦時應當注意的問題

資本

職員

章程

教育事業

營業方法

盈利分配

第七章 批發合作社……………九五

批發合作社底起源

批發合作社底發展

批發合作社底組織

批發合作社底職工

第八章 全國合作聯合會……………一一八

英國合作聯合會底歷史

英國合作聯合會底組織

第九章 各國消費合作運動概觀……………一三二

合作主義 目錄

三

合作主義 目錄

德意志

俄羅斯

法蘭西

比利時

瑞士

意大利

奧大利

歐洲底其他各國

美洲合衆國

第十章 生產合作

生產合作社底性質

法國底生產合作社

大不列顛底生產合作社

意大利底生產合作社

第十一章 信用合作……………二〇七

無產階級之救神

信用合作是什麼

早年時代底信用合作

一個教訓

許爾志平民銀行

雷佛生農村銀行

各國信用合作運動

第十二章 農業合作……………二四五

農業合作社底種類及其意義

各國農業合作運動概況 德意志——丹麥——愛爾蘭——法蘭西

第十三章 國際合作……………二九九

合作主義 目錄

國際合作聯盟會底產生

國際合作聯盟會之經過

第十次國際合作大會底經過

第十次國際合作大會

晚近的國際合作聯盟會

第十四章 中國合作運動……………三二八

江蘇

直隸

湖南

湖北

浙江

四川

廣東

# 合作主義

## 第一章 合作主義底定義

「各個爲全體，全體爲各個。」

一個含糊不確的定義，每每易使人發生極大的誤會，甚至於使人誤會到同定義底原來意思相反的地步；這一種淆惑人們聽聞的定義，至少須負引人「誤解」和「臆斷」的罪孽。著者對於本書所用的「合作」一個名辭，極想下一個精確的定義，使讀者看了不至於淆惑，不至於誤解。可是要替「合作」下一個正確的定義，實在是件不容易事情；原來「合作」底分類很繁，而各類合作社又各有各的特性，要想綜合各種「合作」下一個定義，而此定義又須不犯籠統和偏見兩種缺點，著者實感莫大的困難。「合作」(Cooperation) 一個名辭，在普通字典中本是指一種廣泛的合作。所以從廣義上說，凡是兩人或兩人以上，依互助的精神，合力去做任何一人不能單獨去做的事情，就是合作。所以甲農幫乙農耕種，乙農幫甲農耕種，我們亦可說甲乙兩農的合作；一個人



資本有限，聯絡許多有資本的人共同開辦一個公司，我們亦可說他們是合作；甚至於下等動物和幾種植物，亦有這一種廣泛的合作精神。但這種「合作」決不是一個專門的名辭，合作家底心目中所謂「合作」決不是以上所說的廣泛的「合作」，本書所謂「合作」亦決不是這一類的廣泛合作。而且股份公司那一類合作，在我們信奉合作主義的人們看去，是同我們所謂「合作」截然相反的。本書內所謂合作，是「各個爲全體，全體爲各個」(Each for all, all for each)的經濟制度；依著者底見解，合作主義可以用下面的定義解釋之：

「合作主義，其理論在實現經濟上底平等爲目的；其方法即由同興趣的任幾何人來辦一種聯合的事業，而將經濟的機能，完全委諸這個聯合的事業之機關辦理之，藉以謀經濟上的相互利益。這一種機關即是合作社，其社員均有同等的責任及相同的利益。」

## 第二章 合作萌芽時代

「凡競爭，利潤，私家雇主，賤買貴賣的事業，及勞動工資制，都是惡生產制度底表徵和原因。在這種制度下，決不會有真正的文明，真理，誠實，及各種道德；祇有不斷的，普遍的，反抗和破壞底流毒。在這種鄙陋的戰爭之下，懦弱無能者，手無寸鐵者，和做工者，是要受他人壓迫而歸於失敗，淘汰的。這種人，生於微賤貧窮，習於污穢和罪惡之中，從事於苦役，終身赤窮；他怎樣生的，還是怎樣死。」——Robert Owen

### 合作主義底起源

合作主義底產生，在歷史上是一件很近的事蹟。『彼和政治的社會主義 Political socialism 及職工組合主義 trade unionism 是在一個搖籃裏撫育成就的，——羅勃渥文 Robert Owen 實爲三者之父。這三個主義底產生，是由於同一的原因，並且在同一的情形之下繼續發展。其實，這個主義底名稱，在先統叫做合作。』（註一）後來政治的社會主義和職工組合主義各

自有了一定的形式，才和合作主義分道而各成一派。

但是各作怎樣發生的呢？要解答這個問題，則我們非先將十八世紀及十九世紀初葉英國底工業狀況研究清楚，決不會有正確的了解。

十八世紀初葉，英國底村市當然沒有現在這樣發達，人口也沒有現在這樣稠密。紡織是那時全英國底主要工業，幾乎每家都有一部分紡織機。人們就在自己底家裏做工，或在鄰近的地方設立一個小小的工場，僱幾個傭人或學徒去幫忙做工。主人和傭人學徒大半是朋友，或親族，所以他們底關係都很親密。傭人設若很忠實的爲主人做工，經過了一定的時期，便不難有變做主人的希望；學徒做了一定年限的工，也可升做傭人。主人和傭人之間，並沒有永遠不滅的界限存在。他們底生產，只以供給他們近鄰底需要爲目的，所以彼此供求很相一致，決不會發生生產過剩的事。那時，人民底生活雖是十分單純，却是非常安逸的。

到了十八世紀底中葉，這種情形就改變了。交通底發達，殖民地底開闢，和資本底增加，竟把以前單純的工業制度破壞無餘。那時，紡織業上又有許多發明：約翰凱 John Kay 於一七三

三年發明紡織機上底自動梭子；一七六九年亞開拉 Arkwright 又發明新式的紡織機，因此生產率大為增加，已非昔比。未幾，瓦德 *Watt* 又發明蒸汽的機頭，於是一切工業，立刻改了面目，變為大規模的生產了。以前小規模的手工業，既無能力與這般機械相頡頏，又無足夠的資本可以購辦機器，開設工廠，遂不得不自歇業，另謀生計，或流為貧民，或進資本家底工廠中討求生活。我們總觀十八世紀底工業史，可以得着一個結論：就是，十八世紀是工業史上新舊交替底大關鍵；換一句話說，就是獨立的家庭工業底命運告終，而現代的雇傭工業制代之而興。

十九世紀時代底伊始狀況，實在非常慘。羅傑 *Thorold Rogers* 稱一七九六年之後底二十五年，為『英國全部勞動史中最壞的時代』。那時，國內物價飛騰，工資却非常低微，勞動者往往每天做十七八小時的工，而所得的工資尚不足以維持生活。婦女幼童都入工廠做工，并且因工資比較男工為廉之故，工廠都願雇用伊們；於是男子大半失業，無以圖存，其結果轉使工人底妻子和兒女，都不得不入廠做工，以養活他們。但是做工的時間既長，工廠底建築和設施又不合衛生，工人底康健，自然大受損害。他們底境遇，更無怪和地獄一般，不復有人底生活了。

就是上級社會的人們，對於這種現象，亦深覺不安；有的真正抱了人道主義，爲工人代抱不平；有的恐怕發生羣衆革命，蹈那法蘭西底覆轍。於是社會哲學家，及一般學者，開始研究此種現象底因果，而謀所以補救的方法。有個在廠主中極有名譽的教士，叫做馬爾薩斯 *Malthus*，見了這許多失業的人，遂以爲是人口太多的緣故，所以他勸工人限制產育，以維生活。但後來許多廠主發見：工人自身亦是消費者，因此，馬爾薩斯底主張，漸次失其效力了。（註二）

在工人方面，他們斷定機器是他們痛苦底唯一原因，遂相率盲目的攻擊機器。全國到處發生工人暴動，往往結隊騷動，焚燒工廠，搗毀機器，毆擊廠主。工人當中起了一種普遍的呼聲，要毀棄機器，恢復舊日的手工業制度，以爲如此，則他們每日的麵包問題，至少也可得到個保障。騷亂和暴動，既無良好的結果，工人們遂組織祕密的會社，以達到他們限制機器底最後目的。但當時廠主們已經在政府方面占有一部份的勢力，他們便在國會裏通過了許多禁止工人結社的法律。於是就發生了職工組合運動。資本主義和勞動階級不斷的激戰，就此開場了。

在這騷擾不安的時期中，出了幾位頭腦清楚的人，他們拋開了理論，完全以自己底直覺力，

從實際方面觀察，扼着了時局底要點。其中最著名的人物，就是羅勃渦文。他目擊人類生命倒懸的痛苦，遂慨然以改造社會自任。他自己本是勞動階級出身，十歲時候便自給以過活，所以他對於每日做工十幾點鐘，而僅得細微的報酬的痛苦，是親身經歷。十九歲時，他做了紐蘭挪 *New Lanark* 工廠底監督。那時，廠內有五百個童工，年齡大半在六歲八歲之間，做工的時間，從早晨六時起，至晚上七時。至於廠內成人的工作，大半由婦女擔任，伊們底生活狀況，更爲悲慘。渦文看了這種情形，於是極力改善他們底境遇：實行增加工資，減少工作時間，並設立義務學校，教育廠內底兒童。

渦文以爲競爭，利潤，勞動工資制，以及機器私有等事，都是當時社會經濟紛擾之根本原因，所以他主張組織合作共產村；凡土地，機器，全歸人民公有，使人民共同生活，共同勞動，共同享受。一八一七年，他曾把他底計劃陳述於政府，但終於被拒絕，未見實行。他犧牲了無量的時間，寶貴的精神，與一生的家產，去實驗他底計劃，在當時看來，雖算是失敗，但他所播下的種子，到了後來，開花結果，卒底於成。

(註一)見 Consumers' Coöperation by Albert Sonnichsen, p. 4.

(註二)見 Consumers' Coöperation by Albert Sonnichsen, p. 6.

### 渦文以前的合作事業

蘇格蘭合作史 The History of Coöperation in Scotland 底作者曼克士威爾 William Maxwell 說：在十六世紀底末葉，已有由勞動者自己組織的合作社底胚胎了。由此可知在渦文之前，勞動階級中已產生了合作的組織。據說第一次的實現在蘇格蘭芬維克 Fenwick 地方，時在一七六九年。創始者是幾個窮苦的紡織工人；他們底目的是共同購買雀麥。他們底約章，據曼克士威爾所保存的如左：

『今天本會底會員一同立約，把我們錢囊裏所有的銀錢，拿出來購買需要的東西，銷售給社員，使社員受着利益。本會底經理，爲了這事，可以酌量向人借錢。除付去借款的利息，和會中做買賣的人應得的薪水外，其結果須由大家共同負責；賺錢同分，賠錢同貼。會員中如有取了貨物，而於四個星期後還不付錢的，他和他底家屬就不能再享受購買本會

貨物的權利。會員中如有向別人買貨，而使自己底營業虧落的，一經察出，當照本會底取決，與以相當的處罰。

一七六九年，十一月九號。署名者十一人」

一七七七年蘇格蘭戈房 Govan 地方，亦有同樣性質的組織發現，——該社底命運極長，於一九〇九年時仍舊存在，但彼和其他的合作社是不相聯絡的。一七九五年，英格蘭赫爾 Hill 地方，因收穫不佳，麥價暴漲，一般貧民迫於生計，就組織了一個合作麵粉廠。他們上了一個請願書給當地底長官和紳士說：

「我們，當地底一般苦民，在麵粉價格騰貴的時候，自身和家屬都感着極大的痛苦。雖則近時價格已經減低了許多，然而我們以爲我們必須時時預防，免得將來再受貪酷的殘忍的好人們底侵掠。我們因此發起一種集款的事：每個贊成者每星期付一先令一便士，付四星期，共四先令四便士；過此以後，每人每星期再付六辨士，亦付四星期；如此每人共付六先令四便士。我們即以這宗款子，建立一所麵粉廠，這所麵粉廠底主權，就歸付款



者和他們底繼承者所有，其目的即在供給他們以麵粉。但我們覺得這筆款項實在太小，不足以進行此事，為此，我們懇求你們底指導和幫忙，以助成這個偉大的事業；那麼，不但我們要感激你們底厚恩，就是我們沒有生下的孩子們，亦要感激無盡的。」

當地有錢的人們，都解囊相助，該廠就此成立，社員達一千四百餘人，營業極為發達，別處都相繼仿效，其命運竟綿延至一百年之久。這個組合，雖則是由外界底幫助而成立的，但亦足為當時合作運動底一個代表了。一八一五年，雪難絲 Sheerness 地方底工人組織了一個麵包合作社（註一），一八一六年，丹文波 Devonport 地方底工人，又組織了一個合作麵粉廠。蘇格蘭 自一八〇〇年後，各地亦發現許多麵包合作社。這些組織底發生，實在合作共產村之前；可知勞動階級自身，亦早已覺悟合作組織底必要，不過那時他們底工作，未曾引起社會底注目罷了。

（註一）該社至今尚存在，名雪難絲經濟合作社 Sheerness Economical Co-operative Society。據一九〇八年底調查，共有社員二千餘人，資本一萬七千五百餘鎊，營

業三萬三千七百餘鎊，盈利四千八百六十五鎊，雇員五十七人。

## 第一期合作運動

過文底主義，最初傳染到工人階級是在一八二一年。那年底正月，有許多工人，在倫敦組織了一個合作經濟社 The Co-operative and Economical Society；以達到過文式的合作共產村爲目的。該社底計劃是：社員共二百五十戶，他們底居室都毗連在一起。男社員每人每星期出金幣一枚，作社中底普通基金，即以之建造公共廚房、公共飯堂，和一所很大的學校，供給社員及其家屬底衣食和子女底教育。社員底許多用品，或由社員自己製造。他們並且宣布了一張預算表，指明（一）二百五十戶底衣食住，由社中供給的總數；（二）在普通生活狀況下的總數；和（三）若是共同生活，每年即能節省七千七百八十鎊。

<p>房租——照普通的生活狀況計算起來，在倫敦每家工人底租金，平均須十鎊，那麼二百五十家共需房金……</p>	<p>共同生活之費用 鎊</p>	<p>普通生活之費用 鎊</p> <p>二五〇〇</p>	<p>節省數 鎊</p>
--	------------------	------------------------------	--------------

但若二百五十家共同住在一個大房子內，至多……

因此可省……

麵包——每天需小號麵包一五〇個，每個麵包市價十便士半，共……

六四四袋麵粉——可做麵包

五四，七五〇個——價計……

……一六〇八鎊

柴，酵，鹽……一三五鎊

二個廚子 九〇鎊

其他意外費用……三〇鎊

因此可省……

鞋子——

男女社員及小孩子共一千人，每人每年穿鞋三雙——每雙

價格及修補費平均為七先令

共計……

九〇〇

一八六三

一三九四

一〇五〇

一六〇〇

五三一

如由社中自己製造 皮革.....三〇〇鎊 鞋匠.....二一〇鎊 其他意外費用.....五〇鎊 因此可省.....	五六〇	四九〇
燃料——每家每星期平均需二先令，二 五〇家共需..... 公共廚房，公共洗衣作，公共釀 酒房，及火爐等共需..... 因此可省.....	四〇〇	一三〇〇
肉食——每天四百鎊牛肉和羊肉底市 價，每鎊平均六便士半..... 由社中自己屠殺 每年共需一四五，六〇〇鎊，每 鎊平均四便士總計..... .....二四二七鎊	三九四三	九〇〇
.....二五五七	二五五七	十三



雜品——魚、臘腸、鹽、肥皂、菜蔬、牛乳、牛酪 等，每家平均六先令共……	二九四四	三九二五	
批發價……			九八一
因此可省……			
總計……	一三〇五六	二〇八三六	七七八〇

他們更進一步的說明：「假使每個成了的男社員，每星期出金幣一枚，作為社中底普通基金，那麼，這個總數足以供給全體社員凡生活上所必需的各種物品而有餘，並且同時可以從事於生產和經營商業。如此，我們敢自信不久就可自立了。」

他們這個計劃似乎太大，不是一蹴可就的，所以先從開辦一個商店着手。他們對於組織商店的計劃大概是：(一)先行招股，每股價格定五先令，每個社員至少須購一股，多則隨便；(二)店內雇用一個販賣員；(三)各種貨物俱照進價加百分之五，以支付店內一切費用和販賣員底工資，並以其餘作為公積金；(四)於每季總結賬時，如有盈餘，即將一部份股份陸續收回，直至全部

股份，完全收回，由所得之盈餘足以支持店務爲止；(五)非社員亦歡迎與之交易；(六)營業方法俱照普通商店辦理。

他們底理想並沒有滿意的實現，然而在那十年之中，這個思想已染遍了工人階級。許多分配合作社和生產合作社，都照了他們底計劃，相繼成立起來。

在這個時候，又出了一位眼光深遠的學者，他底名字叫做威廉金 William King。他並不是勞動界出身，却能注重勞動界底情形。一八二八年，他在白里登 Brighton 組織了一個聯合店 Union shop，並刊行了一種月刊，叫做合作者 The Coöperator。（威廉金對於合作，獨具卓見，他底哲學，對於近代的合作運動有極大的影響，著者將於第四章中詳細地介紹與讀者。）他在合作者中宣布他組織白里登聯合店底方法與目的道：

『我們缺乏的是資本……爲了這個緣故，我們須結成一個社；我們將每星期的儲蓄，積成一種基金；等到基金充足後，我們即可開辦商店，購賣各種社員底必需品，將所得的盈利積聚起來，再去購辦更需要的物品。如此，我們底積聚便有二個來源——每星期

底儲蓄和盈餘……這時我們可以雇用少數的社員做工了，他們勞動的結果，全爲公有的財產……資本積聚得更厚，於是可以令全體社員都實行做工。等到資本實在充足以後，乃可購置田地，共同居住，一切由自己耕種，社員所需要的東西，也可由自己生產和製造，社員底衣食住全可自給。那社就可稱之爲共產社。」

該社開始的時候資金僅五鎊，但不久，就積成一個很大的基金。他們底成效，引起了別地工人亦組織同樣的聯合店；到後來，有許多聯合店竟漸漸地聚成很厚的基金，雇用自己的社員，從事於製造織品，靴鞋，衣服，傢具等品。據一八三〇年底調查，全英國已有了一七〇個聯合店。

這時，各地底合作社既日盛一日，於是他們組織了一個會議，共同討論，以謀進行。第一次大會於一八三〇年在曼雀斯泰 Manchester 舉行，第二次大會於一八三一年在盤閱海 Birmingham 舉行，主席是湯沛生 Thompson（註一）。最堪注目的，就是於一八三二年在倫敦舉行的第三次大會，參與這次會議的共有八百餘人，大不列顛及愛爾蘭各地合作社都有代表出席；主席仍是湯文。他們這次會議最重要的議決是：



無論那種合作社底最後目的是土地共有。社員須實行每星期的儲蓄，以期達到這個目的。

但他們這個目的，非但一點都沒有達到，而且合作運動自此反日呈衰象。有許多合作社，因基金積得太多，一部份自私的社員，竟把他們底股份撤回，——因為他們都想分了一部分盈餘，各自做小資本家了；加以那時合作社沒有法律的保障，不誠實的社員得隨意作僞舞弊，因之很興盛的數百個合作社，竟於很短的時期中，雲散煙消的滅亡了。

(註一)湯沛生是一個極熱心的合作家，他犧牲了一生底精力和財產，從事於合作事業；他臨死時，還再三叮囑將他底遺產用於合作共產村。他有許多著作，最著名的是：

*Distributions of Wealth.*

*An Appeal of One Half the Human Race—Women—Against the Pre-tensions of the Other Half—Men.*

*Directions for the Establishment of Coöperative Communities.*

## 第三章 羅勃渦文

「依我看來，世界底歷史，人類在世界上所做的事績底歷史，實在完全是在世界上做事的大偉人底歷史。這些大偉人是人類底領袖；他們是羣衆意想做或要達到之事迹底模型的人，或者說他們是創造者；我們在世界上所看見各種完成的事情，都是這些來到世上的大偉人所有表面物質的結果，思想底實際的實現和合一；全個世界歷史底靈魂，實在說起來，全是他們底歷史」——Thomas Carlyle。

### 早年時代（一七七一一一七九九）

羅勃渦文，於一七七一年五月十四日，生於英國北威爾士 North Wales 夢泰哥美麗鄉 Montgomeryshire 底牛洞 Newtown 地方。他底父親是一個馬鞍匠和鐵器匠，並且還兼當地底郵務局長。他是一個夙慧的孩子；在七歲的時候，就在小學校裏被推爲一級底級長。到了十歲光景，他非常用心讀書，本鄉底書籍差不多都被他瀏覽過目了。這是他和平常小孩子不同的地

方。

渦文從九歲到十八歲底過程裏，從事於零售商業。最初他在牛洞鄰近的一個小雜貨店裏學生意，後來從了他底大哥威廉 William——一個馬鞍匠——到倫敦去習商。未幾，他往林肯鄉 Lincolnshire 史旦福 Stamford 地方習布業；那裏，他底主人梅格福 James McGuffog 家中，藏書甚富，他於暇時，就去翻閱，因之得益不少。後來，他又到鮑落 Borough 倫敦橋 London Bridge 附近的一個布店裏作傭工。到十八歲時，他又在曼雀斯泰，聖恩賜圭 St. Ann's Square 地方底一個大商店裏，得着了許多中等階級商業底經驗。

到了十九歲時，他開始從事於製造的事業：起初，他和他底朋友瓊史 Jones 合夥開了一個廠，製造紡織機器；後來又獨自經營小規模的紡織事業。但不久他覺得這種新事業，非有大資本不行，所以他就捨棄了這每年有三百鎊進款的小主人不做，另就一個紡織廠經理之職。因為他善於經理，該廠就賺了許多錢。沒多時候，他一躍而為一個紡織公司底股東，由是他底名譽，便普遍於紡織業中了。那時，他底事業，非僅限於實業方面，並且努力於學術的研究。他是曼雀斯泰文

哲研究會 Manchester Literally and Philosophical Society 底會員，在那會中他認識了許多當代的碩學大儒，潘洗佛博士 Dr. Percival 和有名的化學家約翰達爾 John Dalton 等，都是和他締交很密切的。

他於一七九八年，爲了商業上的事務，到蘇格蘭去旅行。這次旅行，有兩件很可注意的事：第一，他在格拉斯哥 Glasgow 和他底未來的妻子戴爾女士 Miss Dale 相遇；第二，他去訪問紐蘭 New Lanark——客萊門 Oyle 地方底一個很美的村落，——村裏有四個紡績廠，都是戴爾女士底父親大維戴爾 David Dale 創辦的。渦文認定紐蘭對於他理想中所熟慮的事業，可算是最適宜的試驗地。恰巧，那時戴爾想把他底紡績廠盤讓與他人；渦文便和他底兩個朋友以六萬鎊買下，組成紐蘭紡績公司 New Lanark Twist Company，他就做了那公司底經理。一七九九年九月三十日，他和戴爾女士結婚。

### 奮鬥時代（一八〇〇——一八四五）

這個時代，是第一期合作運動發生，滋長的時代，亦是渦文一生事業最重要的時代，是最不

可忽略而應該慎重記載的。

現在先說一說他在紐蘭挪時候的事蹟。在這時期內，最可顯出他底精神。他自己曾說：「任何社會或至世界上普通的情形，自最善以至最惡，自最愚蠢以至最機敏，皆由一種方法底實施而成。這種方法，每爲一般對於社會上有信用，和有影響的人所操縱，及管轄。」可見他以爲無論實行那一件事，總要一個領袖去鞭策羣衆。他一生奮勇直前，和「以身先之」的精神，在此可以看出。在此時期內，有三件事應當注意的。

(一) 他對於教育事業的注意——他是世界嬰兒學校底創始者。

(二) 他對於紐蘭挪工人的注意。

(三) 他以(a)工廠改革，和(b)共產社，去增進他人底利益。

他在紐蘭挪，發見該處人民處於怠惰及貧苦，無以自給的景况裏，各種懸爲禁令的罪惡，因之日益猖獗。當時有五百個兒童，大概六七歲模樣，都從愛丁堡 Edinburgh 底工廠及慈善團體裏雇來的；雖然有寄宿舍及一切衣食供給他們，然而他們底工作從早上六點鐘起，直到晚七

點鐘止，他們底體質和智育因之都永無發展的機會。迨藝徒期限滿時，——大概在十五六歲左右，——他們已精疲力盡，無力做工；於是都漂流到格拉斯哥和愛丁堡去尋最低限度的工作，或去幹各種不正當的事情。

渦文從經濟及其他方面看來，承認工人——最精緻，最複雜的人生機械——底待遇，須和無生命的機器一樣的重要，一樣的特別注意。他增高工人底工資，減少工人做工的時間，——從十九小時減到十小時，——改良工人底住宅，和供給工人以價格最低廉的食品。他底結果，竟使紐蘭挪完全與一般專為贏利的紡織廠走極端相反的路。幾年之內，他把如地獄一般的謀利的紡績廠中底種種污點，掃除無遺，一變而為極安康而有幸福的地方了。

渦文把環境底勢力，看得極為重要。他信人性本是沒有善惡的，支配人底性的是環境，——環境好，就變為好人；環境不好，就變為壞人。所以他以為要改造個人，必須先變更環境。（註一）他以為一個人底幼年時代底環境，對於終身，更有密切的關係；所以他從始就注重兒童教育。他不便兒童整日的在廠裏作工，他設立學校，使他們有求學的機會。兒童作工之暇，更有唱歌，跳舞種

種娛樂，去發展他們底個性，使他們對於工作，發生興趣。但渦文對於十歲以內的兒童底教育，以為絕對不能用書本上的教授；這個意見，和大哲盧梭 Jean J. Rousseau 所著愛彌爾 Emile 底教育論，很有相同的地方。他又以為不能用暴虐和恫嚇的手段，去對付兒童，即使以惡聲向兒童，亦非善策。最好的方法，莫如使各個兒童底興趣和幸福之間，生出一種不能分離的關係。在紐蘭挪，他設立嬰兒學校，這學校裏底兒童，兩歲就曉得跳舞了。此外，還有十一二歲兒童底學校，校中兒童差不多每天有六小時是在花園裏面。他創辦這種學校，不久就聲名大揚，海內外來參觀的人，年以千計，其中有富裕而有勢力的王公政治家，主教，實業家，學者及許多當時有名的人物。當時雖然有許多人贊成渦文底學說，但是能照其主義實行的，實不多見；人家都袖手旁觀，不肯和渦文攜手進行。但是渦文仍舊堅持他底毅力，慘澹經營，始終不倦，一八一九年的工廠條例終於在國會通過；自此之後，兒童底作工時間，至多不能過十二小時了。

紐蘭挪紡績公司，經過二次的改造；他在那裏盡力幾三十年，至一八二八年，始行離去。離去的原因，是因為他和同事們在學校管理方面，雙方爲了宗教上底懷疑，意見不合，遂於一八二八

年解散，而渦文對於這次的工作，遂告中止了。

渦文鑒於當時資本家底專橫，所以他提倡一種共產村落。他底計劃是「把一國分爲若干一千英畝，每一千英畝爲一區域，內居人民約千二百人。建築一中央機關，裏面包括公共廚房，膳廳，校舍，圖書館和講演堂。共產社裏底社員，像一家人一樣，人人熙熙攘攘，互相敬愛，不事紛爭。每個社員從事相等的工作，同受相等盈餘的分配。」當時一般人，看他倡這種主義，大家笑爲妄想，以爲是不可能的事，然他却不會因外界的譏笑，而懦弱不前，中止他底計劃。

渦文在中年的時候，和當時許多有勢力的貴族都非常知己；他常常請求他們即刻實行他底計劃，以剷除貧窮底痛苦和罪惡。他所留於一般富有勢力的人們的印象，和留於普通社會上的印象一樣有影響。維都麗亞皇后 Queen Victoria 底生父耿德伯爵 Duke of Kent 和他結爲深交，並且很受他底感化，也一變而爲一個熱心的社會主義者。那時，兩院議員，國務總理和國務員，反對黨底首領，及許多有名的人，都共相討論和研究他底計劃。

但渦文鼓動富裕及治者階級，在萬惡的資本制度下，推行他底實際的方法，以解決勞動者



底貧窮和痛苦的希望，忽在將成的時候失敗了。因爲正當他進行時，有人發覺他是一個提倡無神論的人；而最可惜的就是他一點也不隱諱，自己當衆宣佈。一八一七年，他在倫敦一個公會主席上昌言：『世界上所有的宗教，都是錯誤的。』因此，從前信仰滿文主義的宗教者，多爲此說所驚駭退避；他們以爲凡人於宗教上有如此悖謬的觀念，於政治上，及社會經濟上，也決不能有正當的觀念。然而當他底主義遭上等階級人們反對的時候，正是他底實在勢力影響及於世界底起點。在他底晚年，他直接宣傳他底制度於勞動者本身；而那時貧窮及痛苦的極端情形，都爲傳播他底主義於勞動階級千載一時的機會。自此以後，大半的勞動階級底組織，都沾染着滿文底理想和哲理的色彩。但他底宣傳事業，因爲狂熱太高，每忽略目前社會的情形，而太趨重於將來的理想世界，以致勞動階級也隨着發生同樣的狂熱，而徒務於幻想的社會，和難以實行的烏托邦妄想；所以滿文自己，及他底勞動階級黨徒，祇做了許多可笑的事情。

滿文於一八二四年到美國去，想一施他底共產村落底理想。同行者有他底兒子戴爾滿文 Robert Dale Owen，後來亦是一位克承父志的社會改革家。他們於一八二五年在印第安納

Indiana 華 巴 詩 Wabash 河畔 新友誼 New Harmony 地方，用自己底資本，買了三萬英畝地，創立了一個合作共產村，——這是他理想底第一次實驗。此地底人民，大概是德國底移民，他把這些無智識的人們相信太過了，以致他底事業不久就完全失敗了。一八二六年，有二個渦文主義底信徒，亞伯蘭康卜 Abram Combe 和詹姆士漢米爾登 James Hamilton，在格拉斯哥附近渥皮斯登 Orbiston 地方，以二萬鎊購買地產三百英畝，創辦了一個同樣的合作共產村。

但後來因種種困難，且康卜以不習慣於鋤掘土地，感受風寒而死，到一八二七年，這社也同新友誼底命運一樣，歸於失敗。一八二八年，渦文到墨西哥 Mexico 去，想在那裏實現他底理想，然因種種困難，也使他很為失望。

渦文離了紐蘭挪之後，他更直接盡力在工人方面宣傳，那時，倫敦方面的勞動階級，沒有受着渦文底影響的，實百不得其一。他常在工人集會的地方去宣傳，各種團體和會社，總有他底足跡來往。他同時刊行一種週刊，名覺悟 Awake，他底各種活動底發展和進行，都詳細記載在上

面。他這樣的盡力爲合作宣傳，自然多少總有一些效果。一八三〇年，有一個蘇格蘭底大地主范台榴 John Scott Vandeleur，十分信仰渦文底主義，遂倡辦了雷爾海農業和製造合作社 Ralahine Agricultural and Manufacturing Co-operative Association。最初的成績，非常樂觀，但是因范氏不善治事，到一八三三年就失敗了。同時，受了渦文影響的人，在別處也組織同一的新社會，但不幸都歸於失敗。那時，勞動階級中又產生了許多聯合店，(註二)都以達到渦文式的合作共產社爲目的，但不久也都失敗了。哈利施 Emerson P. Harris 說：『從一八二八年到一八三四年，是合作運動始創時代。許多短命的合作雜誌刊印出來，合作大會亦舉行好幾次，即批發合作社亦曾試行過，然成功的簡直找不出一個。全部運動所以崩潰的原因，是因爲社員沒有黏性，經營商業沒有明瞭和一定的計劃，和缺少正當的法律。』(註三)

一八三二年九月，渦文在倫敦葛蘭茵路 Grays Inn Road，創設了一個國民勞動公平交易社 National Equitable Labor Exchange。他以爲利潤 profit 是一切罪惡之源，要建設一個新社會，非先廢除利潤不可。賣買一件物品，必定要照彼底淨值 net price，利潤是一

件物品底淨值以外的剩餘。所以他主張以勞動底鐘點來估定物品底價值，廢掉金錢，以勞動券 Labour note 做交易底媒介。（註四）一個人可以把他生產的物品，拿到勞動交易社，按照生產那物品的勞動量，換得相等的勞動券。譬如說，一個鞋匠費了四個鐘頭做好了一雙鞋子，他可以將這雙鞋子拿到勞動交易社裏去換得一張四個鐘頭的勞動券——每個鐘頭照六個便士計算。他拿了這張勞動券，在無論什麼時候可以換一件勞動鐘點相等的物品。這個勞動交易社起初很爲發達，並且別處設立了好幾個支社；但不久便失敗了。（註五）

一八三四年全國職工同盟會 Grand National Consolidated Trade Union 成立了，渦文仍是內中重要的指導者。雖然入會的工人達數萬，聲勢浩大，但因爲各部不斷的罷工，遂使該會淪於破產。

一八三四年十一月，渦文又發行新道德世界 New Moral World 這是繼覺悟而起，專談合作的雜誌，每星期出版一次。彼底主要的宗旨，是要鼓吹「合理的社會制度」底實現，裏面並登載各處大會底紀錄，和詳細的報告。

渦文於一八三五年，又創立了一個萬國各界聯合大會 Association of all Classes of All Nations，以改善人類底品格和境遇爲目的。該會極爲發達，至一八三九年，已有無數的社員，五十三處支會，和充裕的基金；那年，該會和國家共產社 National Community Society 合併，改名爲唯理宗教派大同共產社 The Universal Community of Rational Religionist。同年該會又在海母仙 Hampshire 鐵瘦萊 Tytherly 地方，組織皇后林 Queenwood——這是在英國所有渦文化的共產社中，最重要而且最長久的一個。皇后林是一個純粹的勞動階級底組織，因爲彼底開辦費，有九千鎊是勞動者自己底資金。渦文自己爲該社底監督。他對於這次試驗財政上的計劃，根本以爲不對，果然，他底反抗竟證實了。到一八四五年，該社竟虧了一萬四千鎊，一敗塗地，不可收拾。（註六）最後的渦文化共產主義，也冰消瓦解，凋謝於皇后林中，而被每日在旁窺伺的資本主義併吞了。

（註一）見 History of Economic Doctrines, by Charles Gide and Charles Rist;

(註二)見本書第二章

(註三)見 *The Hope of Consumer*, by Emerson P. Harris; p. 216

(註四)廢掉金錢的主張，並不是渦文始創的，但以勞動券代金錢，却是渦文想出來的。他以為這個發明，比墨西哥及祕魯 Peru 所有的礦產，還要有價值。

(註五)國民公平勞動交易社失敗的原因簡言之：

(一)交易社仍以金錢估量物價，如每個鐘頭的勞動值六便士，與渦文以勞動量為估量物價的標準的主張，極不相合。

(二)有許多商人，從中投機，他們將賣不去的物品，拿到交易社裏去換值高而定價低廉的物品。結果，交易社裏有價值的物品被換一空，只剩下許多無人要的物品。

(三)有的人將勞動券買進賣出，從中得利；有三百個倫敦商人，收買了許多勞動券，將交易社裏有價值的物品，都換去了。

(四)這個交易社，對於工人並無一點利益；因為他們都是為他人做工，自己並沒有好

多物品可以拿到交易社裏去。許多商人，却從中攫得厚利。

〔註六〕約翰華慈 John Watts 對於皇后林底失敗說得很透徹，他說：

『海母仙其產社底失敗，由於

（一）浪費了許多錢，買極不好的田地；

（二）房屋底構造太講究，以致費錢太多；

（三）墾田而無切實的農業智識。』

### 老年時代（一八四六——一八五八）

渦文自皇后林失敗後，活在世上還有十三年。這十三年內，是比較的休養時代，沒有什麼可以記載的。他死時年八十八歲。他正死在他生的地方；他本來想死在生的屋子裏，可是未能依他底心願。他葬在他父母墳墓底旁邊。到一九〇二年，現代底合作者，曾爲他立一個紀念碑，同時，一位最後生存的渦文底合作同志霍萊約克 George J. Holyoake——老練白髮的合作者——公布一篇莊嚴哀慟的誄辭，中間有幾段道：

「旁觀者每每希望渦文底計劃能夠即日實現，所以他們看了渦文底失敗歷史，就說他無論提議什麼，總是失敗的，却不知道要達到他底計劃，非有幾十年的工夫去養成不可。實在說起來，他成功的事業是比別人多。假若他底事業真的完全能實現，那麼，差不多再沒有別的希望的人能夠比得上他了。他不是祇有一個觀念，他却有許多觀念。並且他底計劃是從未失敗的……」

「赫胥黎 Huxley 說，渦文並不是感情用事和空想的改革家。他無論實行那一項事業，總先去試驗，然後再給大眾知道。他和許多改革家所做的事不同，因為他底口舌，不和劍一般的銳利。他並不注意到「理知」是不能勝的。除他以外，簡直沒有人可以說是慎重的改革家，實踐的夢想者，和理知的革命者了。」

「他無論做一件什麼事，總是自己獨力出資來試辦；因此，他能獲得別人所不能獲得的信仰……」

「我們很感謝渦文第一個宣傳「公共的環境」National Environment 底主義——有



充實的智識；綿延的生命；真實的康健；有限制的疾苦；甜蜜的城鎮；工作時間底減少；強健的男子；雅麗的婦女；天真爛漫的兒童；比較誠實的和良好的酬報的工業制度；更有合作主義給一般人合於衛生的食料，增加百萬人家從前所夢想不到的進款，並且用了合作主義可以漸漸達到他所創造的社會，——在這個社會裏面，人們污損和貧苦的現象是不可能的了。』（註一）

（註一）見 *History of Coöperation* by George Jacob Holyoke, p. 64-69

## 第四章 威廉金

「金博士實爲近代合作運動底第一個理想家，第一個先覺者。他對於未來，觀察得這樣的清楚，百年來合作運動底發展和進步，竟和他所說的，一一相符。他底主義，這樣的實用，他底理論，這樣的澈底，即至今日，猶堪研究；因爲他底理想，不僅爲有歷史上的價值，且因其觀念明瞭，足爲近代合作運動底領袖們所師法。」——Albert Sonnichsen

### 博士底傳略

威廉金 William King 於一七八六年四月十七日，生於英國之伊潑斯維區 Ipswich 地方。他底父親名約翰金 John King，是伊潑斯維區高等學校底校長，——合作著作家霍萊約克 George J. Holyoake 說他又是一個牧師。博士底性情，極溫柔仁愛，與人和易可親，十五歲時，肄業於威斯脫明斯脫學校 Westminster School，同學都喜歡與他交友；他底幾個摯友，如雷格蘭 Lord Raglan ——克里米戰役 Crimean War 中全英軍底總指揮——等，後來

成爲歷史上底偉人。他離了威斯脫明斯脫學校，就轉入牛津大學，後來又入劍橋大學，專攻哲學和神學。他最喜歡研究的是數學；他說數學是任何種智識底基礎，所以他對於數學一科，極有心得。一八〇九年，他得到劍橋全校數學第一名的獎譽，同年，他又加入彼得好施院 *Peterhouse College* 爲會員。他在劍橋大學最喜歡聽斯密斯博士 *Dr. Smyth* 底演講；斯密斯博士是一位極有名望的近代歷史學，和政治經濟學等科的教授，金博士底思想，頗受了他的影響。

博士出了大學，在一個倫敦的銀行家喬治斯密士 *George Smith* 底家裏做教書先生。閒時就到聖白叔洛苗醫院 *St. Bartholomews' Hospital* 裏去研究醫學；研究底結果，頗能令他滿意，更引起他對於醫學的興趣，於是決定終身從事於醫。一八一九年，他受到劍橋大學底醫學證書。一八二二年，他和牧師霍克 *Dr. Hook* 底女兒結婚後，就搬家到白里登去，因爲那裏離他底岳父家甚近。那時，他底醫名大噪；不久，就被推爲皇家醫士院 *Royal College of Physicians* 底會員。一八二三年，他創辦了一個嬰兒學校，那時，這種學校在英國絕無僅有，所以他和渦文一樣，被稱爲英國嬰兒學校底始創者。二年後，他又創辦了一個工業學校，並在那校裏講授；同時，極

有名望的盤克白克 Dr. Birkbeck 和 李嘉圖 Moses Richards 也在那校裏主講。那時，他漸漸地和工人們接近了，對於工人問題也發生興趣了。一八二七年，他指導他底學生們在白里登創設了一個合作社，將他底主義從事於實際的試驗。

那時，白里登有一位名詩人底離婚妻，叫做腦爾擺倫 Lady Noel Byron 的，立志盡伊一生的光陰，和財產，從事於社會事業；伊問策於博士，博士就勸伊從事於合作事業。

一八二八年五月一日，博士創辦了一種小小的月刊，名叫合作者 Cooperator，鼓吹合作主義。月刊底開頭，有一段箴言道：

智識與團結是勢力；

由智識所統轄的勢力是幸福；

幸福是創造底目的。

Knowledge and union are power;

Power, directed by knowledge, is happiness;

合作主義 第四章 威廉金

Happiness is the end of creation.

這個月刊，於一八三〇年八月一號停版，共出了二十八期，每月底文章，都是博士自己做的；他底合作思想，在這二十八本月刊上，發揮盡致了。

一八四二年，他被委爲白里登醫院底醫士領袖，直到一八六一年才卸卻他底任務。他以後的光陰，多半消磨於合作運動上，直到臨終，都是懷着滿腔合作的熱誠。他最後的一天是一八六五年十月二十日。

博士底合作學說，除在合作者上發表的外，還有一本於一八四二年出版的，討論瑞士教育家費倫伯博士 Dr. Fellenberg 底教育制度的文集，間接的與合作運動亦有許多關係；其餘的著作，大半都是關於醫學和神學的。——其最著名的，如一八五〇年出版的 Medical Essays，一八五一年出版的 Address to the Provincial Medical Surgical Society，由他人出資，於一八七二年出版的 Thoughts and Suggestions on the Teaching of Christ。他死後，他底名字在合作運動中，幾乎沒有一個人知道；合作著作家中，祇有霍萊約克在合作史 History

of Coöperation 中，稍稍提及，復在一八九二年倫敦出版的名人傳彙 Dictionary of National Biography 中，替他做了一篇傳略；此外，鮮有提起他底名字的。直到十年前，國際合作聯盟會書記韓漢勒博士 Dr. Hans Müller，在不列顛博物院底藏書室裏，搜集他底遺作，——合作者——做了一篇威廉金博士及其在合作史上之地位 Dr. William King and His Place in the History of Coöperation，合作者才得知曉這位在歷史上遺漏了的合作先覺者底名字。

### 博士之學說

金博士實是合作主義底大思想家，他底學說，在近代合作運動中，實有極重要的價值。漢勒博士說：『我現在覺得他在合作史上之地位，比從前重要得多了，羅勃渦文被視為合作運動之父底令名，要大大地更改了。』可惜一般合作著作家每每將這位對於合作運動和渦文一樣有功績的先驅者，略而不提，或祇淡淡的幾筆寫了過去。著者現在特將他底學說，摘要介紹給讀者，以補一般底缺憾。

#### 一 合作社底目的和性質

金博士底合作者雖是每月出版的，但期底文章，都是很有次序，若把那二十八本月刊，當做一本有系統的合作書看，亦無不可。博士在第一期合作者上，照例先將合作社底目的和性質解釋清楚。他說：

「合作社底目的，和別種會社，——如善舉社，商業會社，儲蓄銀行等一樣，是以共同行動，去免除種種單獨行動底痛苦。

「合作社要去解除的，是人類所受的幾種最大的痛苦，如生活底一天困難似一天，和陷於貧窮與罪惡底危險等。

「但你們將說：『我們底境遇很是困苦，但也無可如何，無法可治的事，只好忍受呀！』這就是我們現在要討論的最重要的一點了。我敢說，這些痛苦，都有法可治，而且補救的方法，也在我們自己底手中。補救的方法是什麼呢？就是合作。我現在且將彼底原理和利益解釋明白。

「合作，照字義上講起來，是共同工作的意思。無論什麼事，聯合即是勢力。無論什麼事，許多人做，就可早日完工。一個人不能做的事，二個人就能做；少數人不能做的事，多數人就能做。但

多數人做工之前，他們必須聯合起來，他們必須明瞭他們底目的，並須覺得有一個共同的利益，和共同的責任才可。現在我們做工，都是互相傾軋，一個人有工做，別一個人就無工做了；彼此好像是天然的仇敵。這種現象底彰明的原因，就是：因為我們爲了別人做工，不是爲了自己做工。所以讓我們開始爲自己做工，不要爲別人做工。還有一層，現在我們爲別人做工，我們只能到手工作結果底一小部分，有的八分之一，有的四分之一，倘若我們爲了自己做工，那麼，我們就能得到工作結果底全部份了。但這個怎麼辦得到呢？我們一點資本都沒有，我們爲生活所逼，還須去尋一個屋主給點職業做做，藉以掙些工資呢。這是的確的，——我們所缺乏的是資本，那麼，現在讓我們想一個方法去得到資本。我們覺得這並不是一件辦不到的事，「聯合」和「儲蓄」就可將資本積聚起來了。

『……我們爲要達到這個目的，須組織一個會社。以每星期的儲蓄，積聚一筆基金；等到這個基金足夠後，我們就開辦一個商店，販賣種種日用的貨品，供給社員。將商店所得的盈餘，仍留儲在社中作爲公積金，以備採辦更需用的貨品。這樣，我們底積聚，豈不是有了二個來源嗎？』



——社員底每星期的儲蓄，和商店底盈利。假設有二百個人，聯合起來，每人每星期出資一先令，作爲儲蓄金，他們又都用自己商店底貨品，那商店譬如說每星期可有二十鎊的盈利，那麼，他們每星期總共能積聚到三十鎊，一年就是一千五百六十鎊。這個資金，如運用的得法，其增加率恐怕還不止此數呢。既有了這個資金，就可使用於他們以爲最適當的事業上了。

「社中底資金既增多了，一部分的社員就可在社中開始做工。他們工作底結果，全歸公有。資金如再逐漸地增加，全社底社員，便都可在社中做工。那時，就有許多的利益了：每個社員既都有工可做，社中便沒有一個惰人；所有的財產，既都爲公有，貧苦和罪惡，便再不會發生。如有社員生病，就以社中底公共基金，供給他生活，治病，和買藥。

「社中底資金，如積集得更充足了，便可購買土地；社員都可住在那裏，自己耕種，自己製造一切的需要品。那時，衣食住，都足以自給，這社便可稱爲共產社。

「但若社員不願意住在共產社裏，而願意住在鎮上的，亦可以隨便，至於上面所說的種種利益，他們仍得享受。我們不是每天要到商店裏去買食品 and 別種需要品嗎？——爲什麼我們

不到自己底商店去買呢？我們不是都要送子女到學校裏去讀書的嗎？——爲什麼我們不自已設立一個學校，教養他們，使他們成爲良善的勞動者呢？」

「倘若我們繼續着現在的生活，我們底境遇，恐怕將一年比一年困難了，我們底子女，亦將日與貧苦和罪惡接近了。」

「倘若我們結成一個合作社，或共產社，如我在上面所說的，不幾年我們就可有足够的資本，安樂的和獨立的生活了。」

金博士在這篇短文中，把合作主義底目的，發揮盡致了。他以為合作是推翻資本主義，破除工資制度的強有力的利器；合作是一種改造社會的工具；所以其目的不僅是要限制，或免除中間商入底盤剝，和加添勞動底生產力，或增益勞動階級底權力，實要改造經濟組織底全部。要達到這個目的，合作社當然要有充足的資本和土地。但他底計劃，是從儲蓄和組織商店着手。商店所得的盈利，並不分散，仍舊留儲在社中，作爲公共基金，以備將來雇用社員在社中做工，和購置土地。然這個方法，後來竟成爲第一期合作運動失敗底一大原因！那時許多著有成效的合作社，

積有雄厚的基金和盈餘後，社員都想將他們底股份撤回，分得一部份的盈餘，各自去做小資本家。博士組織的白里登合作社底滅亡的起點，就是在「一小部份社員將他們底股本撤回，而另立一個獲利的漁船的時候。」（註一）但這祇可歸根於人類底自私天性和社員無充分的智識；至博士底計劃之本身，並無可指摘之處。

博士認定合作社在開始的時候，只要利用勞動者已有的權力——勞力，——即沒有資本也成。這是他和渦文底主張絕對不相容的地方，——渦文以為建設一個合作社必須有大的資本。博士在第四期合作者上反對渦文底主張道：

『合作主義在勞動階級中是一個極新穎的題目，他們對於這個，當然要發生誤會；即使他們曾聽見過這個，他們亦將以為是難於實現的。他們常常以為要實行合作，必定要有大的資本，他們曾以二萬鎊為開辦合作社最小的數目，從這個數目，漸漸地竟增高至一百萬鎊。這豈不是使人民減少對於合作的信仰嗎？其實，合作底最特色的一點，就是沒有些微的資本，也可以開辦。一個人若要創辦合作社，祇須將他底工資當作基金，再找一個誠實的伴侶，便可成功；

倘若能聯一第三者，那麼，這三個人的合作社底基礎，已可算是穩固了。他們每星期共同出資若干，積成一個基金；他們可以購買大批需用品，將由價格上底便宜的盈餘，也積聚在社中。

「倘若一般工人能按照這個原理聯合起來，他們底資本，便能逐漸地增多，於是可以做較大的事業。他們須自己組織一個商店，販賣他們所需要的物品。這個商店可以與別的普通商店競爭。營業擴大，所得的利益和資本，也隨之增加，資本增厚，就可雇用自己社員，製造公衆所特別需要的物品；倘若製造底利益不優，那麼，社中可以購買或租借土地，自己耕種，免爲他人所壟斷。

「由此可知，無論資本是如何的可貴，對於始創的合作社，卻不必定是需要的——其實，合作底基礎是勞動 *labour*。將勞動底結果，除去勞動者爲自己底安樂和生活所需要的外，其餘的一部份，便是盈利，將這個盈利，積聚起來，便成資本；用了這個資本，勞動者就可爲自己生產和製造，如同現在他們靠了雇主底資本做工一樣。

「勞動階級開頭應當自己建設商店……他們應當多多向自己底商店交易——由此每

個合作社底盈利可以增厚。這種盈利，現在都是流到普通營利商店裏去的，世上底大商人，都是靠了這個盈利發財的；換一句話說，倫敦和利物浦 Liverpool 底大商人，和英格蘭銀行底財產，都由這個盈利中得來。

『苟是如此，那麼，勞動階級對於開辦自己底商店，確有強有力的理由。勞動者每年消費的金錢，何止千萬，這個總數的純利，足以開辦許多大製造廠！但勞動者所以不實行合作的，並不是沒有實力，實是缺乏智識。』

觀博士之言，足見其承認勞動者底能力，在於自身底消費，所以他再三的注意於分配方法。主張勞動者須自己有商店。倘若勞動者能自己組織合作社，社員都向自己底商店購買物品，那麼，勞動者每年所得的盈利，必定甚多，於是建築工廠，自置土地，自營生活，在經濟上必能占極大的勝利。博士因承認勞動者自身有經濟上的權力，故反對渦文底慈善社會主義。渦文曾主張上級社會和資本家出資救濟勞動者，解決社會問題；博士則主張完全由勞動者自動，毋庸富者之扶助。博士深信勞動者有相當的能力與才幹，可以從事於生產，不過他們所缺乏的是觀察力和

智識。倘使勞動階級覺悟自身固有的權力而善用之，即可脫離資本家底管束。

博士底主張，雖與渦文主義者有不同之點，然兩者主張實業工具——機器——爲集中的財產，卻都是一樣的。渦文主義者完全是革命派，主張即刻將社會改換過一個面目；博士是進化論派，深悉此種大變，不是即刻之間可以成功的，必須先發展人民底智識，訓練人才，始能有效。渦文主義者和今日的社會主義者和工團主義者相彷彿，主張管理權分散於各業，使各業對於一定之事業，有一定之工具；博士則以人民爲廣義的民治主義，主張人人服務平等，權利平等。

## 二 合作主義之經濟原理

博士在前面說過，勞動是合作底唯一基礎，這句話怎麼講呢？他底意思是：實行合作，固然要有資本，但資本是從勞動產生出來的，勞動就是資本底獨一來源；換一句話說，凡是有勞力的人，就有資本。所以一個合作社在始創的時候，無資本卻不要緊，因爲資本可以用勞力來製造的，無勞力那就不成。但資本與勞動既是一而二，二而一的東西，那麼，要謀合作社底發達，兩者決不可分開，應該聯絡一氣。關於此說，他在第八期合作者上發表的合作主義底三要素 The Three

Essentials of Co-operation 那篇文內，講得極清楚。他說：

「勞力是屋宇底基礎，——拱門底拱心石，——樹木底根，——大江底不斷的泉源，——身體底心，——生命底要素。勞動階級如果佔有勞力，他們就應佔有屋宇，拱門，樹木，大江，身體，和生命。但是他們雖然佔有勞力的，那麼，他們實行合作，自然是必成功的了。」

「勞動階級佔有勞力。……勞動者對於自己底勞力，都沒有管轄的權力，豈不是一件奇異的事嗎？但其原因是很簡單，很彰明的：這都是因為勞動者沒有資本。他做工的時候，須吃，須喝，他在生產食品，製造衣服，建築房屋的時候，他自己須吃，穿，和住，——這個，照普通的意義講起來，就是資本。一個人底工作在未完結之前，他須靠資本生活；有這種資本的人，就可管轄勞力，勞動者沒有這種資本，只好將他底勞力買給有資本的人了。」

「但勞動者雖則沒有資本，他如要，是很容易辦到的。原來資本都是由勞力製造出來的，資本不過是儲蓄起來的勞力底結果。那麼，有勞力的人，就可隨意得到資本，他只要將勞力底結果，積蓄一部分起來，直至在生產的時候，足以自給了，那時，他就已有資本，并可管轄他自己底

勞力了。爲他人做工的是傭人，倘若一個傭人，在爲他人做工的時候，儲蓄足夠的資本，那麼，他也可爲主人了。

「資本和勞力是不應分開的，若說這兩者是如水火之不相容，實屬荒謬可笑……可是勞力與資本現在已被視爲二件不相容的東西；但在從前的時代不是這樣的。昔時，政治家，將軍，以及國君，拿了犁耕田，並不算是可恥的事，並且世上底大人物，幾乎都把勞力當爲神聖的東西……」

「勞動階級既佔有勞力——一切資本底源，那麼，應該將勞力和資本重複聯合起來，於是他們可以獨立，可以享安樂的生活，如同他們底祖先一樣……衆擎易舉，獨木難支，勞動階級必定要聯合起來，才能達到這個目的。大家儲蓄——儲蓄——儲成一筆公共基金；讓這筆資本，做他們底主人，這個主人可是決不會呵斥他們，摧殘他們，驅逐他們，不但如此，還要養育他們，保護他們，使他們不寄人籬下呢……」

既有了勞力，又有了資本，但在實行合作的時候，要是缺少了充分的智識，也是不成功的。所



以博士極注重於智識。他在那文底末段，很精透的說道：

「勞動階級缺乏智識，確是合作進行底大妨礙；但這種無智識不久就會消滅的……他們底智識增加了，自然會懂得合作底原理，懂了合作底原理，便自然會依原理而行……他們求得智識的能力，比了別的人民，並不相差；科學家差不多都是工人出身。工人所缺少的祇是閒時與機會，可是資本會給他們這二樣，而勞力又會給他們資本，所以他們手裏什麼東西都有，——勞力，資本，和智識，於是可以得到獨立，道德，和快樂。」

博士再三的說明，合作可以用少的資本，辦大的事業；他用了具體的例子，更進一步的說明合作的效能。

「倘若一個人每年底開銷是四十鎊，那麼，他非有八百鎊的儲蓄不可，因為八百鎊的存款，照五釐的利息計算，才能得到四十鎊。一個人每年底開銷如為四十鎊，半年自然是二十鎊了。工人若自己製造貨品，並將貨品銷售於市場，有半年的時間，是足够的了……那麼，倘若一個工人有了二十鎊的資本，便可自己生產，將生產的物品，銷售於市場，輾轉販賣，所得的利潤，

就可以支持他底生活。這樣，工人底二十鎊資本，豈不是與常人底八百鎊資本，一樣地有功效嗎？

「……可是萬事萬物都是動搖不定的……積蓄了二十鎊的資本，從事於買賣，利上生利，由此起家創業的固是不少；但辛辛苦苦的儲蓄了幾鎊資本，碰着疾病，或別種意外，受了虧折的也非常之多……」

「但若許多工人聯合起來，每人都拿出二十鎊來，——即他們積蓄在手中的半年底生活費，——就可以免除這種危險。那時，他們就可以共同爲自己做工，人人都可以自立，換一句話說，人人都有了恆久的職業，再也用不着去依賴別人，或受因時季而失業的危險。」

「……因爲八百鎊是念鎊底四十倍，那麼，有念鎊的人，在合作制下自然比了在個人制下多得四十倍的獨立生活；反過來說，在個人制下倘是需四十年才可生活獨立的，在合作制下祇要一年就可以了……」

「由此足見合作有使工人和他底家屬生活獨立的可能；只要一個工人儲蓄到二十鎊，他

底全家就可以自立了。』

### 三 實行合作底原則

博士對於組織一個合作社的方法，在第六期合作者上發表的合作社底原則規章及其組織的方法 *A Coöperative Society, its Principles, Rules, and Manner of Formation* 那篇文內，說得很爲詳細。他於一八二七年在白里登創辦的一個合作社，即根據了那文中所說的方法組織的。他說：

『合作社底目的：第一，是社員間底互相保障，以驅除貧困；第二，是要得到生命底安樂；第三，是要得到生活底獨立。要達到這種目的：第一，每人每星期至少須出資六便士，作爲公共基金；第二，將這個基金從事於買賣；第三，這個基金充足後，即從事於製造事業；第四，資金更充足後，即購置土地。』

博士對於社員底選擇，又極其主張嚴慎，非勞動階級而兼有好的身體和好的品行的，不得爲社員。他定的標準是：

「一 社員都須是勞動階級。這條規則底理由是：(甲)勞動是一切財富底唯一來源，資本在勞動沒有將其改變為生命的安樂品和奢華品之前，並沒有什麼價值；(乙)在現在的社會內，將不同的階級混合在一塊兒，是不容易的；他們都是互相猜忌；高級的人民，對於低級的人民，都存輕視的觀念，不肯與之處於平等的地位。

「二 社員都須是良好的，精練的，並且每星期須能掙得照章程上所規定的數目的工人；他們更須從有用的工業中選擇出來的。但同社中社員不可都屬於同一的工業。

「三 社員都須是品行端正，——勤勉的，清醒的，堅穩的，與和緩的人。

「四 凡為社員的都須有奮進的心，並有志於求學的。

「五 社員都須有強健的身體。

「六 社員底年齡，須有相當的規定，或者在十八歲至三十五歲之間。

「七 社員底妻子對於合作底原理，也須稍為了解，否則伊丈夫對於社務的熱忱，或將逐漸減少。

「八 有大的家庭的人不得爲社員，因爲一個社在幼稚的時代，不生產的社員太多了，足以爲害。」

這幾條規則中，有的固不免過於嚴刻，事實上或難做到，但博士極其注重於社員底生產能力，由此可見一斑了。但他以爲工人雖有體力，如沒有智識來輔助，也決沒有成功底希望，所以他對於教育社員，再三的提及。他引了一個很有趣味的譬喻道：「我們總不以爲照現在工人底智力，能够合作，——沒有智識，沒有見聞，沒有思想，正如我們不以爲穀不耕就會生長，線不紡就會成功，或磚會自動的造房子一樣。」他對於教育的方法，極讚揚當時瑞士費倫伯所辦的職業教育。（註一）他於最後一期的合作者中有一段說道：

「瑞士有一位費倫伯先生，竭其半生精力於工人教育事業。他設了一個農場，作爲教育他們的處所。他們多半是從事於農業的工作。他們在年幼時，精力一足，就開始做和他們年齡與體力適宜的工作。此外，還有許多工廠，製造農場中所用的機器。兒童們都受得職業的智識，或將來有用於他們的智識。他們每天有一定的時候在校中讀書，所授的功課，都是極有用的，如：

讀本，作文，算學，地理，歷史，幾何，測量，植物學等。

「這些學校中底教師，不是祇教死書，和用了一根棒來鎮壓學生的教師。下課後，教師還領着學生們做工，——他幫助他們，並指導他們，使勞動亦爲功課底一種。他把關於當日職業的智識，講演給他們聽。兒童們既能得着勞動的利益，又可增進智識，所受的益處，真非淺鮮。他們對於使用的機器底原理，在田園裏所種的植物底自然歷史，曠野間野草和樹木底性質和用處，以及礦石底質地，都非常的明瞭。他們做工回來時，往往採集了許多種的植物和礦石，作成標本；他們並且用了採得的植物，研究製造藥品。所以他們所習的職業，都是有用的，實際的，並且是有興趣的。」

「費倫伯將兒童們從年幼時教養起，直至二十一歲，那時，他們能到社會上去謀生了；他們或去做工人，或去做田產底管理者。他們雖則受得很充足的智識，但平日底衣食，住，和工人一樣，所以到社會上去，即極低的位置，也不會不知足；不過他們在生命底競爭中，比了沒有受過相當教育的人們，站在更有機會的地位。總而言之，他們都是品質出衆的人們。費倫伯以爲道

德的和宗教的品質，是任何人底最重要的佔有物，也就是一切教育底最高的目的。所謂生命，不僅僅是生活，乃是良好的生活。

「……費倫伯教育工人，並未化費些微的金錢。兒童勞力底所得，已足以償付一切教育費。他們在八歲時開始做工，十二歲時就能維持自己底生活，往後他們勞力所得，還有剩餘，直到二十一歲離校時，已將一切教育費償清。這是人類最重要的實際問題之一，可是從此解決了。兒童們不化費別人一個錢，可以自給的受得教育，他們靠自己底勞力，不過須有正當的指導來引示他們，而這個指導，已爲費倫伯所發明并證實了。」

(註一)費倫伯生於一七七一年，死於一八四四年，是一位著名的慈善家和教育家。他在霍福爾 Hofwyl 地方，建設了一個模範農場，並設立了許多學校，成績卓著，名聞全球。那時，各國底教育家和社會改造家，都特意向瑞士去參觀，——渦文也去過一次。金博士曾有一本著作，專論他底教育事業。

#### 四 競爭與合作

博士是相信進化論的，他認定世上一切的進步，都是競爭底結果，所以他非但不排斥現在以競爭爲基礎的個人制度，並且以爲這是社會發育所必經過的路程。這點他和渦文底主義極不相容。渦文以爲人羣底發展，一向在錯誤的路上；博士卻以爲向來人羣底發展，走的非但是條合理的路，並且是條非經過不可的路。他以爲人類底天才，性情，和環境底不齊，便造成各人事業和地位底不平等；但這不平等便是一切進步底出發點。人類如果是平等的，那麼，一切進步早已停止了。智識是人類努力創造出來的，不是天生的，要不是競爭，人類豈不是早已渾渾噩噩，與禽獸無異了嗎？且看博士底話：

「這幾年來，自從合作底題目引起了許多討論後，大家又認彼是一個可以實行的，並且是保障勞動階級安樂的唯一工具，於是現在世上最普遍的那個社會形式，便被稱之爲個人制度 individual system。」

「在個人制度裏，各人底行動都是爲了自己底利益。人人都按了他們底天才和機會，去尋求個人底權力，財富，學問，和名譽；尋求的方法，有正當的，有不正當的，有誠實的，有不誠實的，有



道德的，有不法的，因各人底德性而不同。在這個制度裏，大家都趨向於勢力，財富，和學問，——這些都集中於少數人底手中，大半的人類卻都是柔弱，貧苦，無智識，質言之，即不開化。

「這種制度，必定是幾種極端——權力，財富，和貧苦等，——底混合物。有的極爲專制，有的處於奴隸底地位。……競爭底定例成立了，各人都以他底鄰人爲仇敵，爲阻礙他自己發展的，於是想出種種方法去剷除之。」

「不論我們如何的去反對這種社會，從理論方面觀察起來，——在世界底幼稚時代，這是一種不可倖免的制度。這是宇宙自身底發育。殺戮，罪惡，以及種種禍患，都是由於妄用這制度而發生的，並不是這制度本身底罪惡；且這還是世界底福音呢。」

「……天才，品性，和環境底不平等，即造成地位和事業底不平等；但這即是一切藝術和科學底起源，世界民族底革新和幸福。倘若人類完全是平等的，他們必永遠爲無智識和無教化；他們所誇讚的平等，將爲退化的，禽獸生活的平等，除此之外，他們一無長進。……智識是努力得來的，不是天賦的，——智識是經驗和時間底結果，——智識是和我們底發育俱進的，——

這個簡單彰明的事實，即顯出二個重要的真理，就是：地位是不平等的，人類是不息地前進的。……要是沒有地位底不平等和個人制度，那麼，有思想的，有智力的，有高尙精神的，有完美道德的世界，決不會實現了。」

博士對於競爭，可謂頌揚備至了。他認定競爭可以引起人類底極大的努力。他以為現在種種掠奪，殺戮的罪惡，都是由於用法底不正當而發生的，並不是競爭本身底罪惡。有許多人不同競爭底本身如何，便閉着眼睛反對一切競爭，豈不是和因為水火可以殺人，而主張滅絕水火的，陷於同一的謬誤嗎？博士非特以為競爭在個人制度底下有存在的必要，就是在合作的世界裏，也是不可少的東西，因為大家互相競爭，於學術上，思想上，既能有種種新的發明，於生產上，又能以最少的勞力，最短的時間，製造最完善的物品。這樣，非僅社會公衆受着許多利益，就是個人也得着不少的好處。他說：

「競爭有二種，一種是買者底競爭，一種是賣者底競爭。在平常的市場上，供求相等的時候，競爭是沒有的；競爭在供求失了平衡的時候，才發生的。譬如說，倫敦發生大災之後，勞動底供

給大爲缺少，工資於是飛漲，那時，資本家間便起了一個爭買勞動的競爭，出價最高的便能買得勞動。

「可是現在一般所怨恨的競爭，和上面的譬喻恰巧相反。在勞動者一方面：勞動底供給超過了需求，所以勞動者間互相競爭起來，將工資減削到極低度，爭求雇主。在資本家方面：資本底生產力，大大的增加了，製造品底供給超過了市場底需求，所以資本家間互相競爭起來，將貨價減削到極低度，以爭買主。資本家間底競爭，結果，所獲的且不足以雇用工人；勞動者間底競爭，結果，工價低落，——所得的更不足以維持生活底安寧。」

「製造品底價格低落，和製造者底互相競爭，既是這個禍患底彰明的直接的原因，也無怪有幾個著作家抓住了這點，就加以猛烈的攻擊；可是他們把原理認錯了，——因之他們想的補救方法也錯誤了。我們若稍加思索，便可證明：這與人類天性分離不開的競爭原理，實是世界底最大的恩人之一呢，——即在合作的社會中，彼仍有存在底必要，使各社會可以善用他們底一切富源，不過那時彼底形式變更了而已。」

「這種競爭，不論進行到如何的地步，雖則減少了商人底利潤，對於社會全體卻總是有益的；因為消費者以同樣的價錢，可以增進他們底安樂。所以工藝每進步一次，生產費因之減低，商人間底競爭便由此而起，結果，消費者以同量的金錢，可以購得較多的物品，享受較大的安樂。

「就是工人亦享受着競爭的利益。競爭增烈，他就可以買得價格低廉的衣服；倘若他底工資沒有變動，而工藝進步，商人底競爭加烈，那麼，他所受得的利益，必非淺鮮——只見大批的貨品，為爭銷路，價格一天低廉如一天，那時，他將歌頌讚美競爭了。

「但有一個時候，機器進步了，市場所需要的貨品，都可以用機器來製造了——而機器所需用的工人，卻比前大減。那時，勞動者底工價，豈不是要比衣食品底價格，跌落得更快了嗎？

「在這種情形之下，問題就發生了。競爭是和價格底低落相依並進的，而工人底需求又大大地減少；然這種原理，在先且獎勵其進步，現在去怨恨彼，豈不是晚了嗎？我們只有另想別的新方法，去達到一般好人所盼望的增進勞動階級底地位、道德、和幸福的目的是了。

「這實是合作底朋友們理想中的目的。他們想把這種過度的競爭，和機器底進步，改而為勞動階級底利益。他們以為非但他們自己須為資本家，並且無論在商業上，或製造上，都須由他們自己去掌握資本，以便享受資本底利潤；並且靠了自己底資本做工。到那個時候，他們到競爭的資本家底市場上，必占十倍的利益；愈競爭愈好，因為物價愈低，合作者底所得愈多。合作者底勞動，決不會降價，因他們是為自己做工……」

「所以合作底朋友們，對於目下蹂躪勞動階級的競爭，不要驚駭，也不要怨恨，彼是更好的事業底先鋒，——彼是建設一個新制度，以自由與虜俘的前驅，彼不過是變了裝的朋友；彼不久將取有益於勞動階級的態度了；彼將伸張彼底臂，做他們底保護者；彼將遍賜和平和富裕給他們。」

「現在使合作者亦互相競爭：熱心從事於他們底事業，——澈底了解其原理，——宣傳其原理於他們底朋友和鄰人，——極力增進社員底人數，——每個便士都化費在合作商店內，——盡力購買合作的製造品。這種就是使他們興旺的競爭。倘若奮力前進，他們不久即能得」

到獨立了。

「但最要緊的還是讓合作者互相競爭思想底進步。

「要知：智識是富裕底唯一根源，蠢愚是貧苦底唯一原因。富者所以能積聚巨大的資本，是爲有超越的智識，——貧者所以不能將資本積聚起來，而給與富者的，就是因爲沒有智識。倘若全人類常常是無智識的，那麼，沒有一個人會富的了；倘若全人類都是自生就有充分的智識，和他們自生就有豐富的感情一樣，那麼，沒有一個人會貧的了。世界在先本是充滿着無智識的，至今足以證明，唯有智識是道德，幸福，和富裕底真實根源了。」

### 五 慈·善·家·與·合·作

人類有二種不同的天性：一種是兇殘殘忍的天性，——切心於權利，兇橫暴虐，對於他人底患難痛苦，毫無憐憫之心；一種是溫和慈善的天性，——看見他人底患難痛苦，如同自己底患難痛苦，寧願將自己底富裕安樂，分給他人同享，有時見他人無衣穿，竟肯將自己底衣服脫下來給他人穿。這種同情心和憐憫心，是人類許多與生俱生的惡性底一種相抵的善性。博士以爲這種

同情心和憐憫心，是和文明俱進的。在文文明底幼稚時代，各事都帶有『單獨的性質』individual character，那時，同情心和憐憫心也是『單獨』的，譬如那時的慈善事業是簡單而且零碎的。到了文明大進，大量的產業積聚起來的時代，同情心和憐憫心也隨之發達；這時的慈善事業規模也非常之偉大了，有許多慈善家竟犧牲了自己底一部份，或全部份的財產，捐助給貧苦的人們。這種精神的確可令人佩服，但是這種救濟法，能不能達到他們底目的呢？可以說是一無結果。博士說：

『這些捐助貧苦者的慈善家，決不能達到他們底目的。我們若把他人當作一種器具，而想他變好，是必失敗的；非得把他底義務和權利扯平不行。立法者想給貧苦者以法律上的保障，沒有得着圓滿的結果，也就是這個緣故……』

『那麼，由這種經驗得到的結論是什麼呢？人類天性中底憐憫心，是不是無效的呢？還是看了現在的事實，推斷到將來，這個憐憫心於救濟人類底貧苦上，將永遠失敗呢？當然是不。不過他們底方法，很不得當，我們看了一向慈善家救濟貧窮愁苦的方法底失敗，的確可以斷定將

來他們亦必失敗的。慈善家應當覺悟了。他們把這一處底貧窮打倒了，可是別處又起來了他們費去了力氣，實在並沒有從貧窮底總數裏面，抽去一點貧窮。」

博士對於那不澈底的慈善事業，增長倚賴心的貧民救濟制度，以及用懲戒方法去遏制人民底犯罪，都是不取的。他以為一個人生於微賤貧苦，習於愚憤和罪惡之中，等到與社會接觸的時候，已成爲一個窮苦或罪惡的人了。那時，若將他安置在懲戒的方法之下，並不設法去增進他底思想和道德，以爲使他受了幽禁的痛苦，便會有改過做好人的動機，這種設想，豈不是奇之又奇嗎？慈善家所耗費的金錢，爲數委實是不少了，但終至於一無結果的，也就是因爲他們底方法一樣的不澈底。慈善家太輕視貧苦者，把貧苦者當作一種器具看待，並不與他們以增進智識和道德的機會，僅僅維持了他們底衣食，住，到後來反養成了他們底依賴心。所以他們事業底功效，簡直可以說是等於零！博士認定救貧的唯一方法，唯有使貧者不依賴富者，無產階級不依賴資本家，唯有貧苦者自立，換一句話說，唯有自助互助的合作。慈善家若能覺悟，把耗費在一無結果的慈善事業上的無量數的金錢，精力，和光陰，用來提倡合作，幫助貧苦者實行合作，那麼，不久他



們必能達到其同情心和憐憫心底目的。他說：

「……方法是極簡單的，——慈善家去做合作者。他們將耗費在慈善事業上的金錢和光陰，用來宣傳合作，勸勉貧苦者從事於合作；他們自己亦加入為社員，以社員的地位，拿出少許的金錢來幫助貧苦者，並以他們底光陰和才能，從事於管理社務，和指導社員。若以現在少數的慈善家和開明的人用在救濟貧民上的金錢，光陰，和訓導，用在合作的原理上，——替貧窮者積聚起恆久的財產；增進他們底智識，使他們能自己去善用那財產；並增進他們底道德的和宗教的感覺；那麼，不上幾年，社會底面目必有一個驚人的變更。」

#### 六 合作是建設的，不是破壞的。

合作主義是改造經濟組織再和緩再穩健不過的一種方法。彼是本了互助的精神，以民治主義做基礎的團結。彼並不採用流血的和別種激烈的革命手段；彼既不和政府作對，又不侵犯他人底所有，——彼非特不設法去抑制他人財產底增進，而且彼自己也還要從股份上，儲蓄上，增進財產呢。彼絕對的反對毀滅現資本，和剝奪現資本。總而言之，彼主張完全用溫和和平的手段，

來實現其『合作共和』co-operative commonwealth。季德 Charles Gide 說：『合作用什麼方法來實現彼底政策呢？用和鮑爾雪維克一樣的革命嗎？或用和馬克司派一樣的社會權力佔據嗎？或用較溫和的方法，如國家社會主義底立法權嗎？這些都不是彼底手段。合作者不但將所有的革命運動，屏諸他們政策之外，就是所有的政治運動也都不取呢。他們祇從經濟運動上着手，他們祇運用自由結合，運用誠意之所集，去實行他們底經濟運動。』（註一）他又道：『合作者絕不是革命者；他們也不在經濟公例之外，求其解決的方法，然而經濟公例之所在，他們也不憚貫徹到底。他們所處的地位，因為是在民衆之中，所以他們所行的是極和民衆底生活接近，極和他們底需要相宜。』（註二）

但不幸，合作思想在幼稚時代，就被人誤解，當做恐怖的東西，就被人攻擊，認爲社會底破壞者。金博士在第二十四期合作者上，發表了一篇答辯，說得淋漓盡致；茲將其重要的幾節摘錄如左：

『合作對於社會底任何階級，無論是上等階級勞動階級，富者和貧者，都是有利益的。彼足

爲政府底臂助，——彼能掃滅貧窮和罪惡；彼能將科學拉低爲日常生活的事業，將無智識的貧苦者，提高至有智識的人類底地位。

「但仍免不了有許多的反對，有的人對於無論那種問題，似乎一無辨別的能力，只是一味的反對。這成了現代的人們底特性。人們對於任何種事物，似乎都不滿意，非特是在政治上和宗教上，即淺近的事物上，亦復如此，——對於罪惡不滿意，對於補救罪惡的方法亦不滿意；對於貧窮不滿意，對於工人獨立也不滿意；對於無智識不滿意，對於足以去罪防惡的智識亦不滿意。就是千福年要不順着他們底意思，恐怕他們亦必深致不滿。」

「有的人反對合作，以爲彼有革命的趨勢；彼教貧者聯合起來去反抗富者；彼對於貧者現在的命運，發生不滿意；彼將財產底個人佔有，當做一種極不公平的行爲；彼將上等階級底私產，當爲掠奪勞動階級底起源；彼將勞動階級所受的一切痛苦，都歸根於富者底暴虐。」

「合作所再三諄諄的『聯合』並不是貧者反抗富者的聯合，也不是工人反抗雇主的聯合，實是一種改善人類底地位的合理的原理底實行。這個原理，已將人類從野蠻提升到文明，而

且我們敢信，這個原理總有一天將人類從貧窮中提出到合作的獨立……

「合作底聯合，並不是去反對他人底財產，因為第一，若是反對他人底財產，那麼，他們自己底財產，免不了要受同樣的掠奪；第二，他們沒有這種時機。許多合作社已經證實，合作社財產底增進，比了管理財產的能力底增進更要快。目下的弊害，並不在工人不能生產自己的需要，實是在大部份的人都不生產，不做一點事，只是消費。」

「合作是一種反抗懶惰，反抗貧窮和罪惡，反抗兇惡和痛苦的聯合……」

「合作若是成功，合作者必將從勞動階級躍而為有財產的人；有財產的人必不能為有財產的人所反對……革命底原理是破壞，合作底原理是積聚，——前者是折毀，後者是建設，前者是分散，後者是聚集，前者是不耕而想收穫，後者是耕而後穫。」

（註一）見平民週刊第一百零一和一百零二期劉啓那君譯經濟學者為什麼不喜合作

主義——季德原著。

（註二）同上。

## 第五章 羅虛戴爾之先驅者

「市價是分外的昂貴——而製造的價格，卻常常是非常便宜，那麼，現在我們爲什麼不多用些發明的天才去努力從事於分配底大問題呢？」——Thomas A. Edison

### 合作之再生

渦文底實驗遭着挫折後，恰巧是人民大受穀令 Corn laws 壓迫的時候，於是羣衆都捨棄了緩和的合作主義，而從事於激烈的革命運動。當時，英國底空氣中，佈滿了急進的改革主義 Chartism，人民爲在政治上主張普通選舉，各處都舉行示威運動，有時竟起暴動。那個時候，合作底聲浪，已沉寂無聞，誰都對於這已死的運動，抱了絕望的觀念。那知十餘年後，復從羅虛戴爾 Rochdale 閃出一線光明，釀成了第二次的合作運動。

一八四三年的時候，英國北部冷卡鄉 Lancashire 羅虛戴爾地方底法蘭絨織工，爲要求增加工資，同盟罷工，但廠主們底態度非常強硬，閉廠拒絕，結果，勞動者完全失敗了，因之，他們底

生活益形困難。那年冬季，有二十八個工人遇在一處，互相討論補救的方法；這二十八人中的是急進黨，有的是渦文主義者，有的是坦白無學，受資家壓迫的工人。他們經過這次罷工失敗之後，對於勞動組合已屬失望；惟數年前本鎮上曾有許多合作社，不過不久即都消滅，他們再三商議，決意再作一度的試驗。他們每人每星期很艱難地積蓄二便士，經過一年之久，才積到二十八鎊，就在後街土巷 Toad Lane 租了一所又舊又小的房子，於十二月二十一日開始營業，名字叫做羅虛戴爾公平先鋒社 The Rochdale Society of Equitable Pioneers。他們詳述他們底目的在最初的宣言中如左：

本社底計劃和目的，是籌劃各種設備，以謀本社社員金融上的利益，及改善其社會的及家庭的境遇，籌集充足之基金——每股一鎊——實行左列各項計劃：

設立一個商店，以供給本社社員底糧食，服飾等品。

建築，或購買若干房屋，凡社員欲實行互助，以改良其社會的，和家庭的境遇者，皆得居中。

開始製造本社所決定的必需製造的物品，以容納無職業的社員，及因屢受減低工資而遭苦難的社員。

為增進本社社員底利益和安全起見，本社將購置或租借若干地產，以備失業的，及受不良的勞力報酬的社員耕種其中。

本社一有實力，即將準備向生產，分配，教育和政府底勢力方面進行：換一句話說，即建立一個利害相關的，自助的，國內殖民地 home-colony，或扶助別的合作社創立這種殖民地。

設立一個戒酒會，提倡戒酒。

他們底希望太大了；在旁人看起來，這些計劃，簡直是夢想。他們都是一般一貧如洗，而又無學問的人，要想去做這樣偉大的事業，豈不是做夢麼？那曉得他們底決心和毅力，竟使他們底夢想變為事實了。

他們底組織和營業的方法是——

- (一) 資本由社員投集，受取規定的利息。
  - (二) 一切職員，都由全體社員投票選舉之；不論認股多少，每人只限投一票；投票不准代理。
  - (三) 男女社員權利一律平等。
  - (四) 貨物底品質須清潔真實，斤量須十足。
  - (五) 貨物底賣價與市價相同。
  - (六) 祇許現錢交易，不准賒欠。
  - (七) 營業盈餘底分配如左：
    - (甲) 相當的公積金；
    - (乙) 教育基金；
    - (丙) 股分紅利；和
    - (丁) 照購買額底大小，分派與購買者。
- 他們這小店，起初祇賣麵粉，糖，牛油，雀麥，四種食品。交易的時間，每星期只有二個晚上——



星期一晚上七點至九點，星期六晚上六點至十一點。二十八個股東輪流在店裏值班。那時，羅虛戴爾底商人見他們底營業方法完美，以為有妨礙他們底營業，未免心中懷恨，但也無可如何。次年，他們又加賣茶和煙草等品；從此，營業一天比一天發達，會員一天多似一天。到一八五〇年，已有社員六百人，資本二，二八九鎊，營業總額一三，一七九鎊，贏利八八〇鎊。那時，該社底成效既著，模倣的就日增月盛，一八一五年，英國底北部，及蘇格蘭底中部，已有一百五十多個羅虛戴爾式合作社。一八五五年，該社又創立了一個批發部，以廉價分賣貨品給靠近的合作社；雖然沒有得着多大的結果，却開了後來批發合作社底先河。到一八六〇年該社底社員增至三，四五〇人，資本三七，七一〇鎊，營業總額一五二，〇六三鎊，贏利一五，九〇六鎊。到一八七〇年，社員增至五，五六〇人，資本八〇，二九一鎊，營業總額二二三，〇二一鎊，贏利二五，二〇九鎊。一八八〇年社員一〇，六一三人，資本二九二，五七〇鎊，營業總額二八三，六五六鎊，贏利四八，五四五鎊。一八九〇年社員一，三，五二人，資本三六二，三五八鎊，營業總額二七〇，五八三鎊，贏利四七，七六四鎊。到一九一〇年社員達一九，六〇〇人，資本三八三，〇〇〇鎊，營業總額四〇五，〇〇〇鎊，贏利七六，〇

○○磅。現在該社共有五十餘個分店，一個麪包製造所，一個屠場，一個製鞋工廠，一個製烟工廠，還有許多住宅，以低價租賃給社員，並有學校，閱書室及圖書館等。其進步之速，大可驚人了。

### 成功底關鍵

羅虛戴爾先驅者所懷抱的最後希望，和一八二一年至一八四四年間的許多共產村及聯合店底創設者所懷抱的一樣，以達到渦文底理想新社會爲目的，是無庸疑義的。他們從始即信仰渦文底主義，而努力地從事於「建設一個利害相關的，自助的國內殖民地，或扶助別的合作社創立這種殖民地。」不過他們於進行方面，和渦文底方法稍有出入。渦文於晚年時，完全趨向於幻想；他以爲聚集了幾百或幾千個無衣無食，受現社會制度壓迫的男女們，組織共產村，便可將現社會所產生的一切罪惡和人類底天賦缺憾，剷除無餘。羅虛戴爾先驅者曉得這個捷徑是不容易抄的，所以從日常生活極瑣屑的事物做起，於實力未充足時，決不着手分佈其勢力於生產，分配，教育和政府方面的事。換一句話說，他們是用遲緩的步驟進行：第一，積聚每週些微的儲蓄，和經營零售商店的盈餘，以厚資金；第二，安置他們底社員於自己建造或購買的房屋；第三，雇

用他們底社員於製造或生產方面的事業，以應社中底需要。渦文是想與現社會立刻隔絕，而另外創造一個天國。羅虛戴爾先驅者是仍舊投身於現社會底漩渦裏，從裏面創造一個天國。

羅虛戴爾先驅者實行購買分紅制，——即按營業底盈餘，除去營業費用，股份利息，相當的公積金，和教育基金外，其餘的按照購買額底大小，分還給購買者，——實爲他們成功底大關鍵。以前威廉金博士主張將營業底盈餘，完全積聚在社中，以備建設一個新社會；他以爲一個合作社底盈餘積聚得愈厚，便愈可發達，他底理想的新社會也愈能早日實現。但不知大多數的人民，非盡是理想家，他們多半是祇圖目前小利，不顧將來的發展，以致他底計劃，終於一無所成。羅虛戴爾先驅者早已看到這一點，於是，以購買分紅制來調和金博士底主張和人類自私的天性。所以自從羅虛戴爾合作社產生以後，合作運動得日益發達，而無失敗的，其最大的原因就在此。

爾夫 Leonard S. Wolf 說：

在羅虛戴爾以前的許多合作社底困難，就是在資金和贏利底積聚。設若一個零售社經營得很是發達，社中底贏利積聚得很多，那時，資本主義的危險和引誘，就即刻會迫及於那

些貧窮無聊，本更爲求替的制度而來的男女們。因爲著有成效的聯合店底合作者，一搖身就可變爲一個小資本家。他將合作社縮得愈小，他享得積聚的盈餘就愈多；且盈餘積聚得愈多，社員們就愈想撤回他們底股份，因爲他們都想免去被挪用於不穩固的、冒險的共產社底實驗底危險。但設如股份全都退了出來，結果，這合作社就離了合作的信義，而流爲實際的資本主義。——因爲每個社員分了一部份的盈餘，各自做小資本家了，——最後，這合作社就煙消雲散的滅亡了。其實，這種情形，就是聯合店中最著名的、最早的、最著有成效的白里登社 Brighton Society 底歷史。彼底滅亡的起點，就是在小部分社員撤回他們底股本，而另立一個攔利的漁船的時候。羅虛戴爾制度完全可以免去這些困難和危險。這制度雖然也同別物一樣，難免有生滅的缺憾 defects of mortality，但彼對於合作主義，實有起沉痾於險症的功效。所以自一八四四年後，所有已經採用羅虛戴爾制的合作社，於著有奇效之後，沒有一家淪亡的；而且各社對於合作底熱情、忠誠，和社員底數目，也隨着美滿的經營，和無限的盈餘而增高。這就是發還紅利給購買者所發生的唯一奇效。——章伯夫人

Mrs. Webb 說：這個功效即到了現在，要使普通的資本家了解，或相信，差不多還是不可能的事——就是，一個合作社底營業愈是發達，社員人數愈是增加，則社員們愈享着大的利益；社員和合作社的交易愈多，則所得的盈餘也愈大。倘若經營的得當，則盈餘底增加率，當比營業底增加率大。所以，在理論上說來，社員和營業若是確實增加後，紅利當然也會隨之增加；就事實上看來，也未嘗不與理論兩相符合。下面的表，益足以表明其實際上的效果。試看在這隨意寫來的五個合作社中，發生的效果，已到了這麼一個地步。

第十年			第二十五年			第五十年		
社名	社員	營業	社員	營業	社員	營業	社員	營業
登耳 鮑 Bolton	2,403	£ 37,000	11,657	£ 326,060	36,601	£ 917,000		
		s. d. 1 3½		s. d. 2 8		s. d. 3 0		
		紅利		紅利		紅利		紅利

肯林 Lincoln	雷忌 Keighley	萊史彭 Barnsley	麗 Leigh
1,032	450	2,522	2,205
£ 20,000	£ 16,000	£ 68,000	£ 48,000
s. d. 1 4½	s. d. 1 4	s. d. 1 7	s. d. 1 3½
4,448	3,699	10,583	3,096
£ 102,000	£ 104,000	£ 293,000	£ 65,000
s. d. 1 6	s. d. 2 7¼	s. d. 2 2½	s. d. 1 1¼
12,781	10,412	20,781	9,956
£ 344,000	£ 262,000	£ 718,000	£ 323,000
s. d. 1 7¾	s. d. 3 0	s. d. 2 6½	s. d. 3 0

(附註) s. 爲先令 shilling d. 爲便士 penny

股本底利率是規定的；每個社員能佔有多少股，也有一定的限制。所以一個社員欲享贏餘增加的利益，除了多向合作社購買物品，沒有別的方法。由此看來，在有成績的合作社中，每個社員自己應該向他底合作社購買物品，愈多愈妙；社員的數目和他們底購買量愈是增加，則各社員享着的利益也愈大。從此，我們看出合作的工業制底一個最重要的特質，是這制度愈是發達，則合作者欲和全社內底人共享其成功的繁念也愈來得明白。著有成績的合作社底股東，常望他們底人數增加；至於普通的合股公司底股東，則常望他們人數減少，因為人數增加後，他們自己底利益要被減少了。

.....

從前的聯合店，一有基金積聚後，遂尾大不掉，而傾入於資本主義者，就在這一點。合作社得逐漸發展，而不失敗者，也就是因為發還紅利給消費者的緣故。（註二）

渦文以為利潤是一切罪惡之源，所以他底理想社會是以廢除利潤為第一個目的。羅虛戴爾先驅者實行的購買紅利制，簡直就是實現他底理想的一個間接的方法。這個制度實行所及，

即將實業上的私人利潤完全打破。所謂利潤，就是一件商品淨值 *net price* 以外的剩餘；換一句話說，就是一件商品底生產費 *cost of production* 和賣價底相差額。誠如威廉金博士所言，這個差額實爲商業大私產底源流。但這個差額既得自消費者，復還給消費者，在事實上已不成其爲利潤了。

(註1) 見 *Coöperation and the Future of Industry*, by Leonard S. Wolf, p. 25-27



## 第六章 消費合作社底組織及其經營

「合作主義完全是一種民治的運動，彼底最後的成功全賴乎社員底全體——易言之，就是社員對於合作主義須有相當的智識，並須明瞭彼所以產生的原因。所以做社員的如果冷淡無情而輕視社中的職務，那便是成功底大障礙。」——Catherine Webb

### 社員

合作社是人底結合，並非是金錢的結合，所以組織一個合作社最重要的問題，就是人的問題。哈利施說道：「合作是一個主義；一個真正的合作社就是由信仰這個主義的人們組織起來的。要做一個合作社底社員，自己必須相信這個主義確能改造社會，無論直接與間接，有形與無形，確是有益於個人，有益於團體。他底覺悟，必須這樣的澈底，他底信仰，必須這樣的堅決，要使他自已很願意的約束在這個主義下面。當組織合作社時，有的人因受了一時的刺激，無不慨然認股，但這樣，其結果必如一盤散沙，毫無實力，一遇着困難便要失敗。所以必須先有了實在信仰合

作主義的人，然後才能達到新思想，新生活；和新意義的買賣底目的。」（註一）許多合作社底失敗，並非是爲了資金缺乏，却是爲了社員信仰心底不堅決，和沒有恆心的緣故。假使人人都具了熱忱，茹辛含苦，羣策羣力的幹去，那麼，困難雖然不免，而最後的成功，總是可以期望的。羅虛戴爾前驅底成功就是一個很好的榜樣。

合作社徵收社員，當然是多多益善，但社員底多少，關係於社務底發達，却沒有社員底熱心那樣重要。所以一個合作社在徵收社員的時候，應當把合作底原理和內容，詳細告訴他們，使他們對於合作發生了信仰，自願入社；不可徒事鋪張，虛加色彩，引誘他們入社。因爲萬一將來成績不好，他們不免要大大的失望而想脫離關係，倘使如此，那麼，合作社底前途不是反有危險了嗎？

合作社既爲人的團體，而非資本的團體，那麼對於入社的人當然不能像普通商業公司募股一樣，祇要有錢便誰都可以加入，如遊手，流氓，和乞丐，以及患精神病和知能不全者，是絕對不許加入合作社的。除此之外，無論男女都可隨時請求入社。

合作社底社員，既可自由入社，當然也可自由出社。照最普通的方法，是凡要出社的，必須預

先告知合作社，使合作社可以準備，以免一時出社的人太多，遂致危及合作社底本身。有的合作社准許社員將股份轉讓與別人。但也有許多合作社，除了死亡，或遷徙之外，不准社員出社的。這方法很不妥當，因為一個人既決心要出社，若必欲強制他在社內，於合作社自身亦沒有什麼利益。除了社員自動的出社之外，若社員底行動有妨害合作社，或因犯罪而喪失其信用者，合作社亦可令他出社，不過須得全體社員過半數底同意。

合作社社員底權利都是平等的，凡是社中底一切重要事情，都須由社員全體公決，而每個社員，無論他有多少股，却只有一票表決權。考其理由，可以兩層述之：（一）人類都應享受相等的權利；（二）切不可因金錢而造成人與人間底階級。這個方法和平常的股份公司是完全相反的。平常股份公司底股東，有若干份股，便有若干票表決權，所以一個人有了較多的股份便可以操縱一個公司底一切；合作社却並不因為一個人底錢多，能據有比別的人的股份，就給他比別的人大的權利。所以無論是沒有錢的人，只據有一股或有二股，或有錢的人，據有十股或二十股，行使職權的機會都是相等的。

(註1) Emerson P. Harris: *The Hope of Consumer*, p. 145.

### 開辦時應當注意的問題

一個合作社在開辦之先對於將來的營業，不可不先有一個精確的預算。譬如說，這個合作社成立後，社員及非社員共有二百家，用這社底貨品的，每家每月底需要總額，假定爲十元左右，合計每月可以做二千元左右的交易。貨品底批發總價假定爲一千六百元，那麼，每月可得四百元的毛利，除了辦事人底薪水，及一切費用二百元，還有二百元的純利；這個合作社底基礎，可以說是已經鞏固了。若萬一覺得將來底營業有入不敷出之虞，那麼，不如從小小的做起，先組織一個購買團 *buying club* (註1) 僅辦確有銷場的，應用的貨品；費用既小，基礎又穩，待有好的機會時，再擴充爲正式的消费合作社，豈不是一件穩健的事？

合作社在初創之時，建築一層，一以儉樸崇實爲主。我以爲在開始的時候，不妨暫設在廟宇等內，費用既省，地方又寬暢，他日發達後再由盈餘項下，提出一筆建築基金，自己建造房屋。因爲在初辦的時候，資本正慮不足，若再大規大模的在形式方面講究起來，實在不是良策。況且合作

社並不是營利商店，用不着什麼美麗宏壯的房屋；來做照耀悅目的廣告。不過社所應設在適宜的地點，既能使社員各感便利，又能引起別人底興趣，使之入社。

(註二) 購買團底性質，與合作社是完全相同的。其實就是範圍較小的合作社，不過組織的手續，比合作社容易。幾家隣舍，或十幾個同志，便可結合起來組織一個購買團，直接向批發商批購日常的需要品，亦用不着一定的社所。他人見了購買團底物品，廉美，便自然會加入的。倘能將範圍逐漸的推廣，便不難變為一個基礎穩固的合作社。

## 資本

普通的營利股份公司，在招股的時候就把股銀總額規定；合作社則不然，股銀總額並不預先規定，只規定每股底價額就是了。因為合作社底社員愈多愈妙，願入社的，無論何時都可加入。至於每股的價額可以隨便規定。英國底合作社，大概是五元一股，但也有一元一股的。每股底價額不可太大，使沒有資產的人，難於認購，但也不可太小，應該斟酌地方上人民底貧富，定個適當

的規定。我以為在城鎮裏面，每股銀數可以在五元至三十元之間，在鄉下地方每股銀數，可以在一元至十元之間。繳納股款的方法，絕不能像普通的股份公司，一次一定要繳足多少，可以分期繳納，每次就是繳納幾角，也無不可的。但第一次不妨多繳一點，表明他入社的決心。從第一次繳銀時起，便成爲正式社員。即有享受購買紅利的權利；但股份利息和選舉權，却必須股金繳足後才能享受。

股份利率須有一定的限制。在英國大概是五釐，在美國中部也有六釐的；但無論如何，決不可超出於社會上普通借款利率。

### 職員

實行開辦合作社的時候，經理人是非常重要的。他掌理全部營業，對於一社底成敗，負有直接的責任，所以必須經驗宏富，辦事敏捷，熱心於合作的。他非但須熟悉社內一切事務，並且對於近代的商業智識，如簿記，貿易學，商法，以及國際貿易等，均須一一明瞭。其次，社中底夥友，亦很重要；他們對於合作主義，亦須有明晰的了解，和真誠的信仰，而後社務可能持久。英美合作社，對於

夥友非常注意，他們設有合作學校，專爲訓練夥友。

董事部長掌理全部社務的總機關，經理便是由該部選派的。彼底地位非常重要；所以社員於選舉董事的時候，應該十分謹慎，十分精細。董事部底人數，並無一定制限，董事部小，則掌理較易，辦事也較爲敏捷，董事部大，則人數既多，他們接近的人，自然也多，社員底興趣，和各方面底意見，也更容易察見，與社員不至於有所隔膜。但最好的方法，總是照社中底情形，酌量規定之。

董事底任期，大概以一年爲限。有的每年改選三分之一，留其餘的三分之二；因爲留下的一部份舊董事，對於辦事方面，能夠比較的熟悉。但普通的方法是每年完全改選的。我以爲後一個方法來得妥當。

美國合作社中受報酬的爲兩種人，一爲會計，因爲經理金錢底出入，事務格外繁重；一爲書記，因爲謄寫各種通告及記錄，極爲辛苦。除了他們支取相當的薪水以外，其餘的職員，如董事等大概都不受報酬。如在英國則就是董事到會，也都要車馬費。但合作社在初辦的時候，職員應該全盡義務才是。

## 章程

合作社底章程最是重要，因為章程是合作社底目的，組織，及一切行動底表示。章程完美與否，和合作社前途，實有極密切的關係。章程上應該把合作社底目的和方法，詳細說明，如股息底限制，一人一票權，祇現錢交易，購買紅利，教育基金及公積金底數目，都應一一講明。這項章程由全體社員舉出幾個委員起草，必經全體社員通過後，方能執行。

## 教育事業

合作社對於教育事業，萬不可疏忽，應該盡力提倡，所以在成立的時候，就應由全體社員舉出幾個人，組織一個教育委員會，專辦教育事業。

## 營業方法

合作社一切貨品底定價，都是和市價相同，這是羅虛戴爾底方法，而為現在各國合作社所絕對遵守的。但有人或要懷疑，以為合作社既以刪除中間商人底剝削，節省消費者底耗費為目的，為什麼不按照一切貨品底成本而出賣呢？欲解答此問，須知其中也有許多緣故。第一，合作社



如果售價低廉，近地的商店因難於競爭，勢必也隨之減價；但他們底目的是在營利，於萬不得已時，免不了要用欺騙的手段，如變造品質，數量虛浮等來補償他們底損失。這樣，不是反而使社會上受害嗎？第二，合作社如若售價低廉，就不能與非社員做交易，否則對社員按照成本，對非社員按照市價，一樣貨品，定了兩個價格，於事實上有許多不便。還有一層，難免有的社員從社中買了貨品，再轉賣與他人，從中取利。第三，如按成本出售，社中必沒有公積金了，那麼，合作社底最大的目的，如生產，教育，保險，和宣傳等事業，都不能達到了。第四，預先計算一件零星貨品底成本是不可能的。所以一個合作社出賣貨品，最好照羅虛戴爾底先例，——就是按照公平的市價。（註一）

現錢交易也是一個合作社所絕對應當遵守的。除欠是一件極有害的事，除的人與被除的人都要受着種種損失；羅虛戴爾合作社在開始的時候，就注意到這一層，所以主張絕對不賒賬，只許現錢交易。除欠非但是極不經濟的，並且是極不道德的。就合作社方面說，第一，合作社如實行放賬，則資金必須增加，否則資金不足，批賣貨品時，不能付出現錢，價格上未免要受損失。第二，若放了沒有信用的賬，或一時欠賬收不回來，則合作社就有倒閉之虞。第三，合作社放了賬便須

另外標出一種簿記，並須另外用一收賬員，豈非不經濟的事？就消費者方面說來，一經賒賬，便不知不覺的養成了一種濫買貨品的惡習氣，並且若積欠過多，無力解脫，也許自甘暴棄，做出不道德的事來。所以賒欠是伴有弊無利的事，合作社應該絕對避去的。

合作社底交易是只限於社員的呢，還是和非社員也做交易的呢？照羅虛戴爾的方法，是對於非社員也做交易的，現在的合作社，也多半主張和非社員做交易，因為對外交易，可以引起社會對於合作社的興趣，並且營業也可因之發達，實為發展合作運動的好方法。在英國，非社員亦能分得一半的購買紅利，其餘一半，則留在社中作為公積金及教育基金。在德國法律是嚴禁合作社對外交易的。但我以合作社在初辦的時候，要引起社會公眾底注意，還是自由對外交易，不過將購買者底購買紅利留儲在社中，等到儲滿一股以後，就可算他為正式的社員。

(註一)英國有由國家官吏，和進款豐富的高級雇員所組織的合作社，如倫敦的官吏合作商店 Civil Service Store 和海陸軍合作商店 Army and Navy Store 等。他們一切貨品的定價，都按照成本，但他們底目的，並不在改造社會，不過藉此

得廉價的貨品，所以合作者都不承認他們是真正的合作社。還有一種由於貧民所組織的合作社，一切貨品底定價，也都按照成本，因為他們所得的工資，不足以維持最低的生計，於是藉此以免除其目前的困難。在法國有許多合作社貨品底定價，比市價稍為低一點，藉以吸引顧客，但在英國，及比利時，還有許多合作社有意將賣價提在市價之上，他們底目的，無非是在獎勵社員底儲蓄，不過這樣一般貧民便無機會入社，也非得當辦法。

### 盈利分配

合作社底貨品，既按照市價出賣，則其結果，必有很多的盈餘，可無待言。那麼，這個盈餘怎麼分配呢？現在各國合作社都是按照羅戴爾底分配的方法，換言之，就是從純利中提出了一部分規定的教育基金，和公積金，其餘的都按照了購買額，分還給社員。試舉一個很簡明的例來說明之；譬如說，一個合作社，他們底資本是一萬元，一年做了十萬元的營業，共得毛利二萬五千元，除付種種的營業費用外，還餘純利一萬元，這一萬元底分配如左：

教育基金 四〇〇元 (註一)

公積金 五〇〇元

股東紅利 六〇〇元

發還與社員 八·五% 八、五〇〇元

總計 一〇、〇〇〇元

譬如說，一個社員擁有股份五十元，一年中他購買了五百元的貨品，他應得——

股份紅利 六% 三元

購買紅利 八% 四十二元五角

總計 四十五元五角

在計算購買紅利之先，當然須先知道每個社員底購買總數，所以社員於買物時，合作社就給他一張票據，上面註明購買的數目，等到結賬時，社員就拿了這種票據，按數領取購買紅利。有的合作社發給每個社員一本支簿 *pass book*，於每次購買貨品的時候，由社中將購買的總額

寫上，將來就照支簿上的總數，分發購買紅利。但還有一個問題，就是貨品底獲利有厚薄，有的貨品是非常可以賺錢的，有的貨品却獲利極微，如果合作社都按照了購買額去分派購買紅利，那麼，未免有點不公。有的合作社因為要免除這種不公，對於各種貨品，不分貴賤，都照批發價加百分之二十或百分之十五。但這個方法，是很不好的，因為這樣一來，有的貨品底價格比市價高，有的貨品比市價低，社員必致只向社中購買比市價低的貨品，比市價高的貨品，將無人問津了。其實，獲利最厚的貨品，大半都是奢華品，日常必需品，並無厚利可圖；購買奢華品必定是有錢的人，那麼把有錢人底錢，分配給無錢的人，亦沒有什麼說不過去的地方罷。

(註一) 羅盧戴爾先鋒者本來規定純利底百分之二·五做教育基金，但現英國底教育很為發達，並且政府亦很注力於此，所以於一九〇四年減至百分之一又四分之一 (11%)，別的合作社也將這筆基金減少。但我國底教育極為不振，我以為應該多抽點出來，不妨提百分之五作為教育基金。

## 第七章 批發合作社

「兄弟們！這實在是是的確的：團體組合是天堂，沒有團體組合是地獄；團體組合是生命，沒有團體是死亡。你們對於世界上所做的事情，都是爲了團體底緣故，所以你們才去幹這許多事情呀。」—— Wm. Morris

### 批發合作社底起源

批發合作的組織，在早年時代的合作運動中，已經發生了。一八三一年，合作大會會議決在利佛浦創設一個批發處，名叫英國西北合作聯合公司 North West of England United Co-operative Company (註一) 基督教社會主義者 Christian Socialists 於一八五〇年，曾在倫敦設立一個中央合作代辦處 Central Co-operative Agency (註二) 一八五六年羅盧戴爾公平先鋒社也曾設立一個批發部，(註三) 但這些試驗，或因內部的擾亂，或因外界的摧殘，結果都是失敗的。

一八六二年耶穌受難聖日，各地合作社底代表在烏爾台海母 Orham 舉行大會，羅盧戴爾 合作社經理葛靈伍 Abraham Greenwood 復提議組織一個批發代理社。他提出的計劃是——

- (一) 開設批發代理社的地址，或在曼雀斯泰或在利物浦。
- (二) 只許合作社加入，非合作社和個人一概拒絕。
- (三) 批發社底資本由加入的合作按其社員人數投集。
- (四) 各加入的合作社須保證其必向批發社採辦貨品。
- (五) 一切貨品底定價均照成本加少許用錢 commission。
- (六) 一切交易均須現錢。
- (七) 貨物運費均由合作社自己擔負。

這個建議當然是沒有一個合作社不贊成的，於是就議決在曼雀斯泰組織一個批發社，定名為英國北部實業及經濟批發合作有限社 North of England Co-operative Wholesale

Industrial and Provident Society, Limited —— 這個名稱於一八七三年改爲批發合作社 (Cooperative Wholesale Society)。加入的合作社共有四十五個；於一八六三年八月，依一八六二年底實業及經濟合作社法令 (The Industrial and Provident Act of 1862) 登記。那年十一月，復由各合作社代表，按區推舉八個人，組織一個委員會，——羅虛戴爾推舉三人，曼雀斯泰推舉二人，潑拉史冬 (Preson 米臺爾冬 Middleton) 和烏爾臺海母各推舉一人，管理一切；葛靈伍 即被推爲委員會會長。該社於一八六四年三月十四日正式開始營業；一切方法俱照葛靈伍底計劃。不過後來覺得他底計劃第四條，強迫各合作社保證其必向批發社交易，實毫無補於事實，況且各合作社對於批發合作社，都非常的忠心，這一條未免畫蛇添足，於是便將這條刪去。還有第五條，批發合作社對社貨品底定價，按照成本稍加用錢，實行後，亦覺有許多不便，於是便採用購買紅利制，一切貨品底定價，俱照批發市價，將所有的盈餘，提出一部份按照各合作社底購買額，分還給他們。一八六八年，蘇格蘭底合作社在格拉斯哥也照樣組織了一個蘇格蘭批發合作社 (Scottish Co-operative Wholesale Society)。從此，消費合作運動日趨於偉大的現



象了。

(註二) 這個公司於一八三一年十二月開始營業，據其第一次報告，加入的合作社有二十一個，與其往來交易的共三十一個，其販賣額達一，八三〇鎊。但這興盛一時的公司，不到二年，忽消滅了。一八三三年渦文底報紙覺悟 *Crisis* 上登載的黑特史飛耳特大會 *Heddersfield Congress* 報告，亦不見該公司底消息；以後的合作刊物上，亦未見有提起該公司底名字，彼和當時許多別的事業一樣，無聲無臭地消滅了。

(註三) 依中央合作代理社宣布的宗旨看來，彼不啻是合批發合作社，合作聯合會，和勞動交易社為一體。一八五一年，基督教社會主義者 *Christian Socialist* 報上發表一篇告職工組合 *Address to Trade Union* 文中，說明該社是一個「在法律上和財政上幫助合作商店和合作聯合會底成立；爲了他們底利益而買賣，並在各合作社間設立信用和交換」的機關。惟其最大的目的，則在免除物品底操

入劣品，和商業上底虛偽。該社不上二年就失敗了。其失敗之原因甚多，最大者即該社不是一個合作社底聯合團體；既非由合作社自己組織的，則他們對之當然漠視了。其在地理上，與其所要供給的合作社相離甚遠，亦是失敗的一個原因。

(註三) 這個批發部不上三年，就倒閉了；其失敗是由於各合作社妒嫉的緣故。

### 批發合作社底發展

英格蘭批發合作社在初成立的時候，規模極小，社中祇用二個人和一個小孩子；不久，加了一個進貨員，一個會計員，一個書記，和一個貨棧員。後來範圍逐漸擴大，在鐵悲雷雷 Tipperary 設立了一個牛酪購辦所，並在愛爾蘭 Ireland 底克爾麥洛克 Kilmallock 烈謀利克 Limerick 等處，建造巨大的貨棧，又在倫敦 紐客色爾 New Castle 及其他各大商埠，設立支社。這樣，年復一年，不斷的進行，營業日益發達，氣象日益雄厚了。

批發合作社為要免除私家掙客等中間商人底剝削，覺着有與生產者接近的必要，於是委派許多辦貨員到世界各處貨品特產地，直接向生產者購辦一切貨品。世界各國底大商埠，如美

國底紐約 New York，加拿大底夢脫李爾 Montreal，法國底羅恩 Rouen，西班牙底丹尼亞 Denia，丹麥底科本海勒 Copenhagen，雁漢 Aarhus，亞唐斯 Ahense，愛司勃巒格 Babyaerg，海寧 Herring，錫爾底科浪波 Colombo，阿非利加底自由鎮 Free town，愛克拉 Acera，和賴高斯 Lagos 等處，都設有貨棧。此外，還有三只自己底輪船，名叫情誼 Fraternity，新先鋒 New Pioneer 和狄拿 Dinah，往來運輸貨物。

批發合作社經營批發事業，雖是這樣的發達，但一切生產機關，都在他人手中，仍不免要受他人底剝削；且一切貨品，既都是私家製造廠製造出來的，那麼，即使批發合作社發達到極點，不過是他們底代消處罷了。這樣，我人希望的經濟社會底改造，德模克拉克西的工業制，非但無實現的一日，且使資本主義底基礎，反因之日益堅固。於是批發合作社決計自己設立各種工廠，經營生產事業。經過了許久的討論和籌備。麵粉，乳油，牛酪，椰子粉，諸古律，醃肉，糖果，煙草和其他食品，靴鞋及種種服飾的製造廠，漸漸進行起來。後來又逐漸設立燭，毛刷，箱櫃，藥品，肥皂，鐵錫器具，漆染料，馬具皮革品等製造廠。成績卓然可觀。一九一八年，各廠底出品總額達一六、八六二、八四

八鎊，純利三三二、二八二鎊；一九一九年，各廠底生產品總額達二一、三七〇、五八七鎊，純利三四、八五三鎊。茲將各種出品列表如左：

出品	一九一八年	販賣額	一九一九年	販賣額
餅乾	三〇七、三七一		四五七、九一六	
糖果	一、一三〇、五五六		一、八〇一、四五四	
肥皂	二、二四四、一三九		二、三〇九、九〇一	
麪粉	八、一二六、七七七		八、六〇四、三四四	
煙草	一、〇〇四、二七三		一、五五八、七九〇	
醃肉	二四三、五九一		三九〇、六六二	
油類	五六六、五七二		一、六五三、九七三	
印刷	三九四、一七一		四八五、〇六二	
煤	六〇、七八六		七二、九九〇	

毛絨織品類

一七二、一五四

二五五、八九五

襪

三五三、一九五

三八三、八九一

女衣

八三、二八七

一三〇、九六四

襯衣

二四〇、一四六

三六六、二四六

紡織

三九八、〇九一

五七六、二九〇

衣服

二三九、六〇六

六二四、〇二五

鞋靴

一、〇三三、四一一

一、三二九、五二七

箱匣

一一四、九八三

一六七、九六二

毛刷

四六、三二二

五九、八二六

鐵

三二、九九四

四一、三九七

桶具

三七、八〇二

四八、三六八

鉛皮

六、二〇三

六、五四八

油漆及顏料

二六、四五四

四四、五七六

總計

一六、八六二、八四八

二一、三七〇、五八七

批發合作社經營生產事業，既日益發達，於是更進一步購置各種地產。自一八九六年以至今日，計先後購進的地產，不下數萬畝；在英格蘭有許多菓林，及牧畜場；在加拿大有麥田一萬餘畝，在錫蘭和南印度共有茶田近二萬畝；在西班牙有無數的葡萄園；在阿非利加等處，還有不計其數的地產。

批發合作社在一八七二年創立了一個儲蓄和借款部，後來即改爲銀行部，不久又創立了一個保險部；因爲批發合作社底營業既日盛，各地合作社往還的交易也愈形複雜，爲營業上底靈便和安固起見，便設立了這種副業。這銀行設立不久，功效就大著，合作社都把他們底款項存儲進來，合作社於需要的時候，銀行亦放款給他們；從此非但各地的合作社，脫離了私家銀行底束縛，並且有無數的商業團體反來加入。一九一六年一年間之存款和提款的總數，有十三億八千萬鎊之多。同時，保險業也極爲進步，現在差不多各種保險，如壽險，火險，勞動賠償險，職工擔保

險等，都經營了。(註二)

英格蘭批發合作社自成立以來，還不到六十年，已有這樣偉大的成績，真是出人意料之外。當其初創的時候，社員不過一萬餘人，現在已包括全英人口底三分之一。其社員底增加，在大戰前，四倍於人口底增加，在大戰時，竟十倍於人口底增加。英國大經濟學家馬雪爾 Marshall 說：「合作是有史以來的唯一偉業，」我們看了其驚人的進步，覺得這話真是不虛。茲將其數十年來進步的狀況，表列如左：

	社員人數	股額	營業額	純利
一八六四年	一六,三三七	二,四五五	五,一八五	二六七
一八七〇年	廿,三四五	一六,五五六	五〇七,二二七	四,二四八
一八七五年	一六,六〇八	六〇,九三〇	一,九六四,八二九	二〇,六六四
一八八〇年	三六,五三三	一四六,〇六一	二,三三九,六一	四三,〇九〇
一八八五年	五〇,七三三	三三〇,一三三	四,七三三,一五一	七六,六三〇

一八九〇年	七二、三六	四三四、〇七	七、四三九、〇七三	一三六、九七九
一八九五年	九三〇、九五	六三三、五四一	一〇、二四一、九一七	一九二、七六六
一九〇〇年	一、二四九、〇九一	八六三、九七一	一六、〇四三、八九九	二六九、一四一
一九〇五年	一、六三三、五七	一、三〇七、三四一	二〇、七九五、四九九	三四四、五六八
一九一〇年	一、九八一、五七六	一、七四〇、六一九	二六、五七七、八三三	四六一、四六九
一九一五年	二、五三三、九七三	一、二八四、七五六	四三、一〇一、七四七	一、〇六六、九六三
一九一六年	二、六三三、二七七	二、六三三、七七四	五二、二三〇、〇七四	一、五九九、〇〇五
一九一七年	二、七四六、二七七	二、九六一、一三三	五七、七二〇、一三三	一、一三〇、七三三
一九一八年	二、八五四、五六四	三、一九三、七三七	六三、二六七、九七〇	一六、四八八
一九二〇年	三、三四一、四二一	一八、五三〇、五九六	一〇三、四三九、六二八	二一九、四七〇
一九二一年(註二)	三、四七七、五五六	三三、二六七、七四七	八、九四一、六八二	四、五九九、六〇〇

損失



蘇格蘭批發合作社底發展，雖比不上英格蘭批發合作社，但其成績也極可觀。當其初創的時候，規模之小，遠不如英格蘭批發合作社。第一年底販賣總額祇九，六九七鎊七先令一便士；純利四八鎊十二先令十便士。但不斷的進行，一天發達似一天，於一九二〇年彼底營業總額達二九，五四九，三一四鎊；純利二七一，五一四鎊。茲將其進步的狀況，列表如左：

年	資本總額——包括股份 存款公積金和保險積金		營業額	純利	年 七
	一八六八年	一八七〇年			
一八六八年	一,七九五	一〇五,二五〇	九,六九七	四六	十三
一八七〇年	二,四四三	一〇五,二五〇		二,四二八	九
一八七五年	五,七五一	四三〇,一六九		八,三三三	十一
一八八〇年	二〇,二七九	八四五,三三三		二,六九五	四
一八八五年	二六,九四六	一,四三六,三三〇		五,六四一	八
一八九〇年	五七,三三三	二,四七五,六〇一		六,五五五	十六
一八九五年	一,一四四,二五〇	五,四四九,四六一		二二,三三四	七

一九〇〇年	一,六六六,七五五	五,四六三,六三一	三三,三五六	七
一九〇五年	二,七九〇,七二九	六,九三九,七三六	二五〇,六九〇	七
一九一〇年	三,四四五,六二六	七,七三六,一五九	二七三,五六三	六
一九一五年	五,二九八,九二〇	一一,三六三,〇七六	四五六,五四六	十二
一九一六年	五,五五五,二六四	一四,四九九,〇三七	五〇一,五三一	十三
一九一七年	五,三〇四,四九九	一七,〇八三,二七五	四〇八,二〇九	四
一九一八年	五,七七三,五九九	一九,二二六,七三三	四八一,三二八	
一九一九年*	六,四四五,九三六	一一,七三三,八七九	一六六,五二六	
一九二〇年	五,七九五,八九五	二九,五四九,三四	二七一,五一四	
一九二一年(註三)	五,六九四,三九七	三三,〇四一,一五六	三三七,〇三〇	
* 半年之數				
中損失				

蘇格蘭批發合作社和英格蘭批發合作社一樣，舉凡銀行、生產事業，無不經營。在加拿大彼購有許多麥田，並建造了好幾個穀倉；在南印度和錫蘭，彼和英格蘭批發合作社共同購置了無數的茶田。彼又從事於漁業，每年供給全蘇格蘭合作社社員以數千噸的鮮魚，並不計其數的鮭魚。彼所有的工廠，每年底出產額，幾近千萬。茲將其各種出品額列表如左：

出品	一九一八年販賣額	一九一九年半年的販賣額
鞋靴	四一九、六三六	一三三一、二七四
衣服	三九八、〇七二	二三八、一三九
毛刷箱匣類	一〇八、六五〇	八六、二三九
印刷	一四二、五三〇	八八、三六四
煙草	四六二、〇二七	三〇〇、九二八
糖果餅乾類	七〇三、四八〇	四六〇、〇四七
絨蔴呢織品	二五二、六八七	一二七、六二九

麵粉	二、一一五、〇一〇	一、四二四、三四八
肥皂	三〇九、二六三	一六八、四三〇
乳油	一、六二二、〇九一	一、〇九三、三九八
總計	六、五三三、四四六	四、二一八、七九六

蘇格蘭批發合作社還有二件極可注目的事。第一是該社底「轉運部」該部自設立以來，非常有成績；在九十里方圓之內，轉運部能够運貨到購買者底門前，比之火車運輸還要快，而且穩妥，運費又較低廉，所以各合作社都不願用火車裝貨，而願轉運部直接輸送。第二是「苗種部」該部所出的苗木種子等，已足供各處底需要，去年賣出的苗木種子等，計價達六千鎊。

(註一)合作保險自從採用了「集合保險制」功效就更爲顯著了。這種制度，能使每個社員在無形中皆得保險。彼底方法，就是無論那個社員在消費合作社買了五鎊的貨品，消費合作社每年就爲他繳二仙令保險費與批發合作社保險部。這樣，受保險的人毫不覺得繳費的困難，保險的人既方便，又可省去許多耗費，——普通保

險社底耗費，幾達保險金底百分之三十至四十，集合保險制底耗費，却只保險金底百分之三。

(註二)一九二一年和一九二〇年比較起來，批發合作社底社員增加百分之三·五，資本增加百分之二五·七；營業却減少百分之二二·三；營業損失達四百五十六萬九千六百鎊。這個跌落有幾個原因：第一，英國底物價在一九二〇年非常的騰貴；自從那年以後，就急轉直下的跌落。處在這種急變之下，批發合作社銷貨的分量即不減少，可是因貨價大跌，結果已難免使營業總數隨之退步，和受着重大的損失。第二，因失業的工人過多，有業工人底工資又較前減低，所以購買力大形減少，間接影響於批發方面很大。然而這種險象，並不能搖動該社的根基。一九二一年年終時，該社所有的公積金和別種款項達三〇、四〇三、五九二鎊，較之上年多二、五五九、二七〇鎊。可知該社根深蒂固，不怕狂風暴雨摧殘了。一九二二年上半年中，批發合作社底營業仍是繼續跌落；惟今年已有轉機，據調查所得，其資本

總額已增至二八、四七〇、〇九七鎊。

(註三)一九二一年和一九二〇年比較起來，蘇格蘭批發合作社底資本跌百分之二。

八、營業跌百分之二十五。四、營業損失達二十三萬七千餘鎊。據調查所得，一九二二年底營業比一九二一年又跌百分之二十五，但自一九二二年終結以後，該社營業已漸有起色了。

### 批發合作社底組織

英格蘭批發合作社，純粹是一個消費合作社底總結合。彼底社員只限於已登記的消費合作社；彼底組織與管理和消費合作社一樣，是絕對的德模克拉西的。社內一切事務，如選舉職員，修訂章程等，都由所屬的各合作社派代表集議。每年舉行大會二次，報告和討論財政及其他一切事務。營業底盈餘是按照購買額分還給各合作社。在先，沒有加入的合作社是分不着購買紅利的；自一八六七年後，他們也能分着一半了。

經理全社底事務，有一個普通委員會 General Committee 共三十二人，是由各地消費

合作社代表，按區舉出來的，——曼雀斯泰區十六人，紐客色爾區和倫敦區各八人。他們每星期開會一次，討論社內一切進行的計劃；會議在三區輪流舉行。這個委員會，又分爲四組，一組專理財政及社內其他的普通事業；一組專理食品；一組專理布疋等雜貨；一組專理工廠底生產。委員底任期是二年，每年每人底薪俸只一千七百五十鎊。這些委員大都是勞級出身。

蘇格蘭批發合作社底組織，根本上是和英格蘭批發合作社相同的；不過稍有幾點不同的地方，試臚舉之如左：

#### 英格蘭批發合作社

#### 蘇格蘭批發合作社

#### 社員

凡有限責任的合作社，曾依實業及經濟社法令登記的，皆得爲社員。

曾依實業及經濟社法令登記的合作法，及年在二十一歲以上的雇員——得委員會底准許，經大會通過，皆得爲社員。  
售賣酒精的組織，不得爲社員。

## 資本

每股底價格爲五鎊，加入爲社員的合作社，都須按該社底人數購股，——至少每五個人一股；如人數增加，須照數加股。股款，或一次付清，或分期交付，聽便。如分期交付，那麼，於入社時，每股必須先付一先令；利息和紅利，須待股款繳足後方准提取。

雇員不得爲社員。

## 投票權

每五百人有一投票權。

每股底價值爲一鎊，加入爲社員的合作社，都須按該社底人數購股，——至少每人一股；如人數增加，須照數加股。股款或一次付清，或分期交付，聽便。如分期交付，那麼，於入社時，每股必須先付一先令；利息和紅利，須待股款繳足後，方准提取。

雇員爲社員的，每人至少須購五股，至多不得過五十股。股款如係分期交付，於入社時，至少須每股先付一先令。

每個合作社有一投票權；此外，合作社如於一



期內購買貨品底總值至一千五百鎊的，加一投票權；自一千五百鎊以上，每多買三千鎊的貨品，即加一投票權。

全體雇員爲社員的 *Employé members*，有一總投票權；此外，每一百五十人有一投票權。

### 盈利底分配

一部分照社員底購買額，分還他們。——

非社員得分購買紅利底一半；還有一部分，由大會處置，或用於社內，或用於社外

慈善公共等事業。

### 管理

全社事務，由全體社員投票選舉一個委

一部分按照社員底購買額，分還給他們。——  
非社員得按照其購買額分紅利底一半；還有一部份爲全體雇員底花紅。

社內底事務，由全體社員舉十二人組織一個

員會管理之。委員共三十二人，由左列各區舉出。 委員會管理之；社長和書記，由全體社員選舉之。

曼雀斯泰區 十六人

紐客色爾區 八人

倫敦區 八人

社長由委員會選舉之。

### 批發合作底職工

據一九二二年底調查，英格蘭批發合作社底雇員共有三一、三五九人，蘇格蘭批發合作社底雇員共有一〇、二二三人，這四萬餘職工雖不能直接有管理權，可是他們底待遇情形，在私家營業的組織下，好得萬倍了。他們工作的時間，不用說比了在無論那種工業組織下都短，他們做工地方的清潔，光線空氣，比了法律所定的還要安適舒服。他們有廣大的職工膳堂，供給價廉而美的食品；他們有休息室，俱樂部，圖書館，運動場，及其他種種娛樂的組織，更非在私家營

業的組織，所能夢想得到。

蘇格蘭批發合作社於一八七〇年起，採用雇員分紅制，即勞動者於規定的工資外，復能分得花紅。自一八九二年以後，這花紅只發一半，還有一半，留在社內，爲花紅基金 *bonus fund*，每年給以四釐的利息，要到雇員離社時，方可提取。到一九一七年六月，社中的花紅基金，達一七、一〇五鎊。英格蘭批發合作社自一八七四年，也曾採用這個雇員花紅制，但於一八七六年就廢止了。

蘇格蘭批發合作社自一八九二年，又准許雇員爲股東，惟至少須買五股，至多亦不可過五十股。他們對於社內一切事務，亦有投票權。一九一七年，全社共有六百六十二個雇員股東，他們共擁有二四、五六一股，開大會時，他們亦有五個代表出席。

批發合作社內努力的勞動者待遇，都比在資本家底工業組織下的好，已在上面說過了；可是勞心的勞動者，却沒有像在資本家底工業組織下那樣特別優待。每年營業達數千萬的批發合作社底負責最高責任的委員，每人每年底薪金還不到二千鎊。美國有一位經濟學家白盧克

Graham Brooks 對於這個很覺奇怪，以為怎麼提倡和實行合作主義的人，自己只得到一點實利，他便寫了一封信給英格蘭批發合作社一個委員密契爾 J. F. Mitchell，問他每年只受這樣小的薪金，怎麼能知足；他答道：『我受同志們底敬重，我有極大的權力，我對於合作主義有堅固的信仰，這些事已使我知足了。』

## 第八章 全國合作聯合會

「你們社員底人數，資本底鉅大，以及指導這運動的利益，結合底要義，據我看來，實足建

設一個中國。」—— Rosebery

### 英國合作聯合會底歷史

英國批發合作社底性質，專重於營業，所以不得謂之爲英國合作運動底中心。英國合作運動底中心，乃是合作聯合會 *Coöperative Union*。合作聯合會底組織，雖和批發合作社有許多類似的地方，但二者底性質，是絕不相同的。批發合作社底職務，在於生產和賣買；合作聯合會底任務，則在於發展各合作社間底聯帶精神 *the spirit of solidarity*，在於宣傳與提倡合作運動。前者偏重於物質的；後者則偏重於精神的。

在一八五一年的時候，早有組織合作聯合會底動機了。是年六月，冷卡鄉和遙客鄉 *Yorkshire* 地方的合作社，在曼雀斯泰舉行大會，會中議決組織一個委員會，訂立種種規章，作爲英

國合作運動底指導者。當此之時，又有一位著作家，在基督教社會主義者報上提出組織一個合作聯合會的意見。他說道：

『我以爲目下最急之務，是組織一個合作聯合會，——在有合作商店或合作工廠的鎮市之中，設立支會；只須有贊成合作主義的同志，不論他是否合作社社員，就可在他所住的地方，設立支會。』

這位著作家復很透澈的說明，合作聯合會非但有益於已成立的合作社，並且借此可以宣傳和提倡合作運動，使其範圍日益擴大。

一八六〇年冷卡鄉和遙客鄉地方底合作社，組織一個公議聯會 conference association，預備組織聯合會。不久，別處的合作社，也都摹仿起來，組織這種聯會。自從一八六〇年至一八六八年間，各處舉行的會議，有十九次之多，——四次在蘇格蘭；十二次在英格蘭北部，三次在南部。這些會議，大半都在基督受難日舉行，在合作史上，確乎爲極重要的事實。

合作運動底進步，日益迅速，就不免引起種種新的困難的問題，於是組織一個全國合作聯

合會底觀念，更有急不容緩之勢了。一八六八年八月，有許多對於合作有興趣的智識階級，在威斯脫明斯脫的農業及園藝聯合會 Agricultural and Horticultural Association 內，開一個大會，議決於一八六九年二月，在倫敦召集一個全國合作大會。但這個決議，未能如期實行。一八六九年三月，他們復開了一次會議，組織了一個委員會，以籌備這件事情。休士 Thomas Hughes 和孟大爾 A. J. Mundella 被推為正副會長。穆立生 Walker Morrison 和葛麟寧 E. O. Greening 為會計。委員會會員共一百零七人，大半為當時有名的人。冷卡鄉和寇客鄉底合作社所組織的公議聯合會，也加入其中，於是決定於一八六九年五月三十一日，正式開幕。別種勞工團體，亦被邀請加入，共助其成。他們在發出的宣言書中，明示舉行大會的目的如左：

「合作底進步，在近代歷史中，是一件非常的事實。考其淵源，實始於勞動階級底一種新的營業制度，這個營業制度，若好好的施行起來，使買者和賣者之間，雇主和被雇者之間的關係，根本改變，那時必能把社會的和工業的狀態，完全改換一個面目。

「這個極重要的運動，若好好的指引着，能不能獲得一個迅速而完美的成功，能不能使對

於這種運動有興趣和有關係的人們，受着極少的妨害和損失，確是社會上一個亟應注意的問題——尤其是那些實際從事於這種改變的合作者。

「合作雖在蔓延擴大之中，但其要義，却沒有嚴密的闡明。換句話說：即合作底最高目的，尙未能使一般人明瞭。各社底營業方法，無論其爲分配，或是生產，也未能調和融合，互相維持，所以意外的失敗一旦發生了，不但從事於這種實驗的人們，受着莫大的損失，並且足使他人也止足不前。」

「這種運動底成功，既然可以預料，那麼，我們就該移除阻力，防備危險，以及探究一種較高的目的。所以那些研究合作真義的和實際從事於合作事業的人們舉行一個會議，實在是急不容緩的了。」他們所要討論的問題，是：

- (一) 怎麼能善用職工組合底組織，使彼有益於合作主義；
- (二) 使各合作社間，都能有互助的最好的方法；所謂方法，就是：
  - (a) 把合作社底生產，銷售於合作市場和普通市場；



- (b) 建立一種保險銀行和勞工交換的制度；
  - (c) 將合作應用到農業和園藝上面去；
  - (d) 將農業和園藝與製造貫串一起；
  - (e) 設立教育機關，使那工業的合作企業得以自給；
  - (f) 設立一個各合作社，和在國外國內的合作者底大組織；
  - (g) 對於有妨害於合作事業的法律，加以補正。
- (三) 合作商店和製造機關底失敗，其主要原由何在；其成功底根本條件，又是什麼？
- (四) 在工業底合夥裏 *Partnerships of industry* 資本與勞工間底利益應怎樣分派，才能使他們和睦，而達於成功；怎樣才是最公平的；現在的辦法，怎樣才是最合於實用的。
- 一八六九年五月三十一日，第一次全國合作大會，便於阿台爾菲 *Adelphi* 藝術會底戲場 *Theatre of Society of Arts* 正式開幕。休士被推為主席。他在演說時，以為當時合作者，往往不能遵守他們底主義，實為一個可悲的現象；他復宣布合作運動底將來的政策以惕勵衆人。會議

底第四日，霍萊約克宣讀了一篇演說辭，他主張組織一個中央委員會，作為一種執行事務的機關。這個建議，經過了很久的討論，最後由盧道勞 J. M. Ludlow 底動議，議決組織一個倫敦委員會 London Committee 與北部底公議聯合會底委員會協作。

經過了幾次的大會，多沒有完美的效果。直到一八七三年在紐客色爾舉行的大會中，倪爾 E. V. Neale 乃提出組織一個中央合作委員會 central cooperative board 的意見。他底計劃是將全國劃成五區，——南區，中區，西北區，北區，和蘇格蘭區。由各區推出代表，組成一個聯合委員會 united board，直接統轄於大會，而為中央委員會底執行者。這個提議，居然採用了。其詳細的章程，也在當時大會中訂定出來，並且議決以後的大會，在各區輪流舉行。

自從一八七三年起，中央委員會底組織，時時改變。直到一八八九年，重行改組，定名為合作聯合會有限公司 The Cooperative Union, Limited，依照工業經濟社法令，正式註冊，其目的詳載於其章程上的有下列各項：

聯合會底組織，是在提倡生產和交換底真實公平，以及經濟底實行。

(一) 廢除一切虛偽的交易。

(二) 用公平的方法分配利潤，以調和資本家勞工者和購買者底利益的衝突。

(三) 防止現在一班由於沒有約束的競爭，而產生的勞工底浪費。

凡欲加入合作聯合會的合作社，至少須以上述的幾條原則，爲其營業底基礎。並且社中底管理的性質須絕對合乎民主的原則。此外每年須按其社員底人數，繳付會費。

合作聯合會，對於英國底合作運動，有莫大的貢獻，已爲人所公認的了。合作者在法律上，所享有種種利益，幾乎都是中央委員會努力底效果。茲將其所得的成績，摘要如左：

- (一) 合作社本來祇許和其自己社員交易，現在在法律上已得着與非社員交易的權利了。
- (二) 在先合作社不能用他們自己名義執有地皮房屋和一切財產，並且不能與他人發生私訴，所以非用委託人 *trustees* 不可。但現在他們已得到這種權利了。
- (三) 在先每個合作社社員至多祇可執有一百鎊的股資，現在却已有執二百鎊的權利了。
- (四) 合作社社員對於社中負債的責任，祇以其所認的股資爲限。

(五) 凡股額沒有限制的合作社，其營業底利潤，可以免付所得稅。

(六) 一個註冊的合作社，得用其自己團體底名義，享有別一個註冊合作社底股資，其數也並無限制。

(七) 一八九三年和一九一三年底實業及經濟社法令准許合作社社員得不以遺囑的方式或執行者，移讓其股份——在先祇可三五十鎊現在可以一百鎊——債款，和存款，與他人。

(八) 一八七一年底工業經濟社法令得使合作社享有賣買土地的自由。

(九) 一八七六年實業及經濟社法令中准許合作社經營銀行事業。

(十) 一八九三年和一九一三年底工業和經濟社法令底通過。

現在英國底合作社幾乎都已加入合作聯合會。茲將其一九一八年統計列舉如左：

### 全國合作社底總數

類別

社數

社員

消費合作社 一、三六四個 三、八四六、五三一八

消費合作聯合會 五個 六一八

生產合作社 九五個 三七、三九三九

供給合作社 三個 八、三四九八

別種合作社 四個 六九三九

批發合作社 三個 一、九七二八

總計 一、四七四個 三、八九四、九九九八

加入合作聯合會底總數

類別 社數 社員

消費合作社 一、二〇八個 三、七七二、〇五八八

消費合作聯合會 四個 六一八

生產合作社 八一個 三一、五一九八

類別	社數	社員	營業	淨餘
供給合作社	二個			八,三四九人
別種合作社	二個			四七八人
批發合作社	三個			一,九七二人
總計	一三〇〇個			三,八一四,四三七人
據一九二二年統計,合作聯合會所包含的份子如左表:				
消費合作社	一,三三三個	四,五六一,五七六人	二,八七〇,三六四鎊	一七,八三,四四鎊
消費合作聯合會	五個	六人	一五,三六鎊	八,二六六鎊
生產合作社	一〇三個	三,三六〇人	六,五一一,五七鎊	三三,三三三鎊
供給合作社	四個	八,五九二人	二,〇八二,八五鎊	五,三三鎊
別種合作社	六個	一,〇四八人	一,六九五,四一鎊	一八,四九九鎊
批發合作社	三個	二,六三二人	一〇五,一〇一,五五鎊	損失

總計

一、四七個

四、五六、七、七人

三四、六三、二六磅

一八、三三、二九磅

### 英國合作聯合會底組織

爲了合作聯合會底組織起見，大不列顛共分爲七區，每區有個區委員會 Sectional Board，由各區合作社每年自己選舉若干委員組成之。這七個區委員會復進而組成一個中央委員會，即合作聯合會底最高統轄機關。

中央委員會，每年祇舉行二次會議：——一次在選舉以後，商議一年中底政策；一次在大會之前，預備報告到大會中。至於平日聯合會中底一切事務，則由一個聯合委員會和其他各種委員會辦理之。聯合委員會是由各區委員會舉出代表十四人組織之——西北部派四人，中北部，蘇格蘭部，和南部，各派二人，西南部和西部各派一人。聯合委員會是聯合會底一個執行部，直接隸屬於大會，每年開會三次。此外還有許多委員會如左：

(一)事務委員會 The Office Committee 該委員會每年開會四次，由聯合委員會中推選若干人組成之；直接隸屬於聯合委員會。

(二) 財政委員會 The Finance Sub-Committee 這是由事務委員會指派的。其職務是在稽查賬目和管理費用等項。

(三) 教育委員會 The Educational Committee 這是由各區委員會、各區教育委員會、*Sectional Educational Committee's Association* 和婦女聯合會 *women's guild* 底代表組成之，每年至少開會四次。其職務是在提倡合作運動底教育事業，給勞工階級以一種合作的智識和訓練。

(四) 生產委員會 The Productive Committee 其任務是在發展合作的生產。

(五) 聯合議會委員會 The Joint Parliamentary Committee 這是由聯合委員會舉出的四代表，莫格蘭批發合作社四代表，和蘇格蘭批發合作社四代表共同組成之。其職務是在監視議會中底立法；審查各種新的議案，和保護合作運動底利益。

(六) 職工組合主義者和合作者底聯合委員會 The Joint Committee of Trade Unionists and Co-operators 合作聯合會和職工組合各派四人組織之。其職務是在調解



合作社和職工組合底衝突，但此種衝突却從來沒有發生過。

(七)展覽委員會 The Exhibitions Committee 該會成立於一九〇二年，其任務是在組織和管理合作生產底展覽。該會由合作聯合會推舉代表四人，批發合作社代表四人，生產合作社代表三人組織之。

(八)聯合宣傳委員會 The Joint Propaganda Committee 該會由合作聯合會代表三人，英批發合作社代表四人，組織之。每月開會一次，從事於宣傳的工作。會中有常駐的專家一人，時時到各處去幫助組織新合作社。如有合作社發生困難，該會即給予種種指導或借款給他們。蘇格蘭也有一個同樣的委員會，是由蘇格蘭區委員會和蘇格蘭批發合作社共同組織之。

(九)國際和國外調查委員會 The International and Foreign Inquiry Committee 該會由中央委員會舉出八人組織之。其任務在調查和搜集各國合作運動情狀底報告，派代表列席別國合作大會，並和國際合作大會聯絡。

除了上面所說那些委員會之外，還有種種臨時組織的委員會，如渥文紀念委員會 Owen Memorial Committee 和合作備禦委員會 Cooperative Defence Committee (註一)等。

合作大會每年舉行一次，各加入合作聯合會的合作社，都派代表列席。這個年會，實是最高

的會議，往往被稱爲合作者底國會 Cooperative Parliament，其故卽緣乎此。  
(註一) 這個委員會於一九〇二年組織的，因爲那時商人同盟抵制合作社，該委員會底  
功效很著。

## 第九章 各國消費合作運動概觀

「十九世紀社會生活的領域內，沒有一種事業比合作主義再驚奇動人的了。」——Cladstone, W. E.

### 德意志

德意志消費合作社底第一個倡導者是虎白 V. A. Tubar（一八〇〇——一八六九年）。他是一個科學家，又是一個經濟學家。他對於當時英國工業界底情形非常的熟悉——他不但熟悉當時靠工資過活的勞工階級底困苦情狀，並且明瞭當時渦文和羅虛戴爾織工所從事的增進勞工階級境遇的運動。但虎白自己不是一個實行家，而且當時德意志底勞工階級對於消費合作底功效，亦都完全不能明瞭，因為他們都深信拉塞爾 Lasalle 所謂的「工錢鐵則 Iron Law of Wages」的原理，以為生活費減低後，工錢亦將隨之降低，所以德意志消費合作底觀念，在以前的許多時間內，並無充分的發展。

在德意志合作運動中發生得最早，而且最根深蒂固的，是信用合作社。當初，全國底消費合作社會都隸屬於許爾志 *Schulze* 所組織的德意志實業自助合作聯合總會 *Allgemeiner Verband* 之下；（註一）但在那個聯合會中，信用合作社是佔主要的地位，而消費合作社祇被認為一種發展信用合作社的工具而已。信用合作社底社員大半是小商人和中產階級，消費合作社底社員都是工資階級；前者是保守的，後者是急進的，兩者在根本上的主張，本不能相容。不過當時消費合作社底聲勢，不足與信用合作社相抗，所以在表面上，尙能保持其一致。自一八八九年合作法頒佈後，准許一切合作社採用有限責任制，由此，消費合作社便一天發達似一天，到一九〇一年，其社員底數目竟駕過信用合作社之上；（註二）至此，兩者破裂底痕跡，就完全暴露出來，——信用合作社為擁護其自身底主張起見，實行排斥消費合作社。一九〇二年在克魯納 *Kreuznach* 舉行的大會中，兩者便正式決裂：有一百個消費合作社退出聯合會，各州消費合作社聯合會，除了四個未出會外，亦都一致自行出會。出會的社數在五百個左右，於是在海盤 *Hann-*  
*burg* 另樹旗幟，組織了一個德國消費合作中央聯合會 *Zentral-Verband Deutscher Konsum-*

Verdine。從此，德國底消費合作運動就有長足的進步；二十年來，勢力逐漸擴大，竟足與英國底合作運動相埒。季德教授說，這幾年中德國消費合作底進步率，比英國還快，他用下表證明。(註三)

大不列顛

社員

營業總額

一九〇二年

一、七〇九、〇〇〇人

五〇、〇四〇、〇〇〇鎊

一九一四年

三、〇五四、〇〇〇人

八八、〇〇〇、〇〇〇鎊

增加率

七八%

七六%

德意志

一九〇二年

五七五、〇〇〇人

七、〇四〇、〇〇〇鎊

一九一四年

一、七一七、〇〇〇人

二六、三六〇、〇〇〇鎊

增加率

二〇〇%

二七四%

觀上表，可知一九一四年英國合作社底社員和營業比一九〇二年祇增加四分之一，同年

德國合作社底社員比一九〇二年却增加了三倍，營業增加了四倍。

大戰之前，德國政府絕對禁止公家服務的人們加入合作社，並施種種苛刻的壓迫摧殘消費合作社底發展；（註四）但這種仇視的結果，反鼓勵合作運動底前進和共同一致的結合，產生了許多強大的合作社。據季德所述，海盤合作社有社員八萬人左右；里浦席合作社 *Leipzig Society* 有社員六萬數千人；白雷司勞合作社 *Breslau Society* 底社員在十萬人以上，為世界上最大的合作社。（註五）據一九一七年國際合作公報 *International Co-operative Bulletin* 所述，海盤合作社在一九一六年終時共有社員九萬九千人，是年新加入的社員計有一萬五千五百人之多。又據一九一五年紐約晚郵報 *N. Y. Evening Mail* 所載，柏林合作社 *Berlin Society* 底社員達十萬人。然這些合作社底營業者和英國底大合作社如瑞辭 *Leeds* 等比較起來，則相差尚遠。在德國每個社員每年的交易額平均為十五鎊十一先令，在英國則平均有四十鎊之多。這是因為德國底消費合作社往往祇售雜貨，英國則幾於無所不有；還有一層，英國有的人差不多將其所得的工資完全化費在消費合作社裏。德國有許多消費合作社現在亦經營

生產事業，如開設麵包廠、麵粉廠等；即如海盤合作社，除有二百餘個分社，一個煤棧和二十幾個販賣獸骨獸筋的鋪子外，還有宰牲廠、麵包廠和麵粉廠各一，糖果製造部，咖啡煉焙部，汽水製造部，和建築部各一——建築部計造有住宅九百多幢。一九一八年時全德共有消費合作社二千五百個，社員四百萬人，營業五千萬鎊，生產總額七百五十萬鎊。

德意志消費合作批發社 *Grosseinkaufs Gesellschaft Deutscher Konsumvereine* 成立於一八九四年，大戰前，除了英蘇二批發合作社外，算是世界上最大的一個。該社有二個極大的肥皂製造廠，二個火柴製造廠，三個製糖廠，和一個煙草製造廠。一九二一年，該社底股本爲五〇、〇〇〇、〇〇〇馬克；營業總額達二、四〇六、九八二、六九九馬克；生產總額二三四、七八四、七七三馬克；淨餘一五、二六〇、七三七馬克；投資額三、一八〇、八八一馬克。（註六）

（註一）詳見本書第十章信用合作。

（註二）信用合作社

社數

社員

一八九〇年	一、〇七二個	五一八、〇〇三人
一八九五年	一、〇六八個	五二五、七四八人
一九〇〇年	八七〇個	五一一、〇六一人
一九〇一年	九〇四個	五二六、八四七人
消費合作社		
一八九〇年	二六三個	二一五、四二〇人
一八九五年	四六〇個	二九二、〇七七八
一九〇〇年	五六八個	五二二、一一六八
一九〇一年	六三八個	六三〇、七八五八

〔註三〕見 Consumers' Coöperative Society by Charles Gride, p. 34

〔註四〕『在德意志和奧大利，凡入消費合作社爲社員的高級軍人，必令其退出軍人俱樂部。國有鐵路底當局亦屢次強迫其雇員與消費合作社斷絕關係。至此種禁遏



所藉口的理由，則謂消費合作社所爲，實是替社會民主黨 Social Democratic Party 完成其目的而真正愛國的人民是不許隸籍於該黨的。——Dr. Hans Muller: *The Coöperative Movement Abroad*, 1908.

〔註五〕見 Charles Gide: *Consumers' Coöperative Society*, p. 35.

〔註六〕一九二〇年該社底股本爲二〇、〇〇〇、〇〇〇馬克，營業總額一、三五一、二二四、三三八二馬克，生產總額一、五六、四二九、四四九馬克，淨餘四、四三六、〇〇〇馬克。一九二一年數目底激增，十九是由於馬克跌價和物價高漲的緣故。大戰後，德國生活費大增，例如去年海盤地地方底工人，每週工資可得九百馬克的，祇能購買六啓羅乳酪，在戰前，每週工資僅三十個馬克，可購買十啓羅乳酪，所以無形中減少消費量很大。倘若沒有這次大戰，近年來德國底合作事業必更有驚人的發展。

## 俄羅斯

俄國底第一個消費合作社於一八六五年產生在羅格特斯文史哥 Rogdestevenskoe

地方。但當初專制的政府極力遏止合作運動底發展，對於已成立的合作社加以摧殘，未成立的合作社設法阻止，並且屢次將提倡合作的人們殺害或流徙到西伯利亞 Siberia 去，所以經過四十年之久，合作運動在俄國底經濟生活中，尙未能顯著。直到一九〇五年革命失敗後，全國底目光，從政治上轉移到經濟上去，而當時專制的政府亦想利用合作運動來緩和鼓盪全國的激烈的革命潮流，對於合作運動不復施如從前那樣的壓迫手段，於是合作運動才大爲發達。『合作當初在俄國可謂純粹是一種理想的主義；與其說彼是一種經濟的發展，無寧稱彼爲一種文化的運動。然而從前智識階級爲了民衆提倡不遺餘力的運動，至一九〇五年時，民衆居然自身覺悟，急起直追地自行組織了。』（註一）一九〇五年時全國祇有一千個消費合作社，到一九一四年即增至一萬零八十個。大戰期中，俄國底經濟狀況，擾亂得了不得，食物，鐵路，工業，商業，沒有一件不受恐慌，不受踐踏，於是人民都起而組織合作社，合作事業因之突進。一九一七年，消費合作社社數增至二萬個；一九一八年增至二萬五千個；一九一九年增至四萬多個，至一九二〇年

幾達五萬個。一九一六年時各社底營業總額爲一、五〇〇、〇〇〇、〇〇〇盧布，到一九一八年時，竟增至一〇、〇〇〇、〇〇〇、〇〇〇盧布；其進步之速，真令人驚駭不置。（註二）

一九一九年國際合作聯盟會舉行『巴黎會議』時，俄國代表矮藏脫契葉夫 A. M. Azantshyev 報告一九一八年俄國底合作狀況道：

『俄羅斯合作運動底發展和其近狀，實爲斷定合作底勢力和生氣底最好明證。一九一八年十二月三十一號，俄國消費合作社社員底實數是一〇、二六九、七五七戶，現在已增到一二、〇〇〇、〇〇〇戶左右。每戶平均算是五個人，那麼，已有六〇、〇〇〇、〇〇〇人，幾占俄國大戰前人口總數底三分之一。社員十分之八是農人。

『這一二、〇〇〇、〇〇〇戶組織的合作社共爲二五、〇〇〇個；其中有二十個是很大的，每個幾乎有社員一〇、〇〇〇戶，莫斯科合作社 Kooperatsia 更大，有社員二一〇、〇〇〇戶。

『各地消費合作社聯合起來，組織了許多地方聯合會，其數約有五百個；各地聯合會復組

成一個俄羅斯全國消費合作中央聯合會 (All-Russian Central Union of Consumers Societies: *Centro-Soyuz*)。總會底資本達一〇〇、〇〇〇、〇〇〇盧布，其在一九一八年中所做的營業，約一、〇〇〇、〇〇〇、〇〇〇盧布左右。

『合作的工業，換句話說，就是由各種合作社所經營的工業，一天進步似一天。俄羅斯全國消費合作中央聯合會所有的各種工廠，每年出品總值達一五〇、〇〇〇、〇〇〇盧布；其他合作社所擁有的工業機關，總計亦在四百個左右。

『俄國各合作社出版的定期刊物共有二百多種，其中有許多是圖畫報紙。每年出版的各種書籍，達一〇、〇〇〇本，各種小冊子達五、〇〇〇、〇〇〇本之多。』(註三)

俄羅斯全國消費合作中央聯合會是全俄消費合作社最高的中央組織。該會於一八九八年由十八個合作社組織而成，原名莫斯科消費合作聯合會 (Moscow Union of Consumers Society)，到一九一七年才改爲今名。當初創時，其規模甚小，資本祇數百盧布，每年營業約三萬盧布，後來逐漸發展，一九〇八年時社數增至二五八個，資本三八、五六八盧布，營業七二二、五

四一盧布；一九一四年，社數增至一、二六〇個，資本三一、九四七九盧布，營業一〇、三四三、五四九盧布；一九一六年，社數增至三、〇〇〇個，資本六三、四〇五三盧布，營業八六、六三一、六一六盧布；到一九一九年，隸屬於該會的地方聯合會達三六一個，合作社四六、〇〇〇個，社員總數一五、〇〇〇、〇〇〇戶，資本總額一六六、八四九、四二五盧布，營業總額在一九一八年時達二、〇〇〇、〇〇〇、〇〇〇盧布。註四現在其規模之宏大，氣象之雄厚，當推爲世上獨一無二的消費者底大組合了。註五

全國消費合作中央聯合會底目的是社會的，教育的，和商業的，所以不啻是合合作聯合會和批發合作社底業務於一。其組織有（一）代表大會，（二）評議會，和（三）執行會。代表大會是由消費合作社和各地方聯合會底代表組織的，每個合作社或聯合會，於每一萬個社員中，可以選派代表一人，但至多不得過十人。評議會會員至少在二十人以上，由代表大會在各省聯合會所舉出的候補員中決選之，任期爲四年；其職務是訂立和通過聯合會各部底規章，提選執行會會員，考慮和批准執行會底各種計劃和預算，和種種關於財政方面的問題。執行會會員至少五人，

至多十八人，其職務是執行聯合會中底一切事務，並爲對外的代表。此外，聯合會設有許多部份如左：

(一) 經濟和組織部 *Economic and Organization Department* 其職務是研究種種關於聯合會商業上和工業上的經濟問題，並供給關於該方面的專門智識；辦理聯合會與政府和其他商業機關所發生之種種商業事務；和調和聯合會各部底工作，以完成其經濟政策。

(二) 分配部 *Distribution Department* 目下幾乎全俄底出產品是經全國消費合作中央聯合會分配的，——無論是分配給合作者和非合作者，分配部就是專做這個工作的。自一九一八年正月到十二月一號，由政府交給聯合會所分配的織品，價值達二六〇、〇〇〇、〇〇〇盧布。

(三) 米穀部 *Grain Department* 該部經營五穀，麵粉，和鹽，糖，石油等品。一九一八年該部設有六個五穀代理處，這六個代理處自秋季成立到十一月中所供給的五穀總數已達二、五〇〇多車。該部後來又設立了二個分部，一個專營糖業，許多製糖廠都交給這個分部管轄，一

個專營石油產品。

(四) 油脂部 *Fats Department* 凡屬於油脂一類的物品，如肥皂和蠟等，其生產和分配都歸該部經理。

(五) 魚類和茶食部 *Fish and Grocery Department* 該部分為三個分部，經理(一)魚和罐頭食品，(二)雜食和(三)晒乾的蔬菜和水果。該部於一九一八年所做的營業達一一三、〇〇〇、〇〇〇盧布。

(六) 木料和煤炭部 *Timber and Coal Department* 該部在一九一七年時是魚類和茶食部底一個分部，其營業總額達二、〇〇〇、〇〇〇盧布，後因其營業日益擴大，於是成爲一個獨立部，專從事於開採高馬 *Kama* 佛太盧迦 *Vahuga* 和恩謝 *Uja* 等流域內底森林。

(七) 雜貨部 *Miscellaneous Goods Department* 雜貨部共有二個。第一個是專營日常的消費品，如茶、煙、火柴等品，其一九一八年底營業總額達一〇九、〇〇〇、〇〇〇盧布。第二個復分出許多分部，專營文具、燈、金類品、藥材、影戲器具、建築材料等，其一九一八年底營業總額達

六〇、〇〇〇、〇〇〇盧布有奇。

(八)食料部 Food Department 該部供給肉食、乳酪、和雞蛋等品，一九一八年時其營業總額達一〇、〇〇〇、〇〇〇盧布。

(九)五金部 Ironmongery Department 該部於一九一八年底方始成立，專供給五金的器具，其出品是得自本地底匠人和製造者。

(十)織品部 Textile Department 該部於一九一八年所做的營業達三〇〇、〇〇〇、〇〇〇盧布。

(十一)靴和皮革部 Boots and Leather Department 該部在先本是織品部底一個分部，自一九一八年七月起政府將百分之二十五底皮革委交中央聯合會分配，於是設立了該部。該部共有二個分部，一個是原料部，一個是製成品部。

(十二)工業部 Industrial Department 中央聯合會底工業事務都集中於該部。中央聯合會共有各種工廠二十個，一九一九年該部底營業總額約一四八、〇〇〇、〇〇〇盧布。



(十三)運輸部 Transport Department 該部分爲(一)陸上運輸和(二)水上運輸，其職務是管轄一切運輸的事業，並計劃種種改善交通的方法。中央聯合會有許多船隻往來於伏爾加 Volga 河中。

(十四)保險部 Insurance Department 該部經營各種保險，如各消費合作社和地方聯合會底財產保險，和火險、轉運險等。中央聯合會曾提出二、〇〇〇、〇〇〇盧布爲該部底基金。

(十五)勞動部 Labor Department 該部底職務是在保障勞動者底利益，和增進他們底境遇，並討論和研究種種勞動問題。

此外還有一個文書部 Secretariat 專做關於教育的和文字的工作。文書部共分爲四部：

(一)教育 Education (ii)教員訓練 Training of Instructors (iii)出版 Publishing 和(四)統計 Statistics。教育部設立和維持了許多俱樂部，圖書館，遊戲場，戲園，和別種教育的和文化的事業。教育訓練部底目的是在養成合作的人才，莫斯科孫尼佛賜基大學 Shaniavsky University 內曾設立一個合作科，一九一八年中央聯合會和別的合作社復合力創立了一個

合作大學，專爲造就合作運動底男女領袖人才。出版部出版了許多書籍，小冊子，和定期刊物，從事於文字上的宣傳。統計部是在搜集和分析關於合作運動底統計材料。一九一七年文書部底費用達一、二六二、〇〇〇盧布。

西伯利亞合作聯合總會 (The Union of Siberian Coöperative Unions: Zakupshyt [即買——賣的意思]) 亦是一個極大的消費合作社底聯合組織。該會成立於一九一六年，凡西伯利亞境內的合作社都已加入該會。其總事務所設在諾佛尼哥拉維斯克 Novonikolaevsk, 其分事務所則遍設於國內國外重要的地方。一九二〇年時，隸屬於該會的地方合作聯合會有三十四個，合作社一〇、五〇〇個。其所經營的業務是製造，進出口，批發和零售——彼一方面，買進各種貨品，大半是機器等品，分配給各合作社，一方面又將西伯利亞底產品，大半是乳酪，雞蛋，皮革等品，推銷到俄國中部和國外的市場上，所以彼實是西伯利亞和國外市場中間底一個大關鍵。彼所經營的製造事業有肥皂，化學用品，繩索，氈毛，罐頭食品，棉花，麵粉，磚，糖果，和印刷等廠。一九一九年該會底資本達一六一、二一九、〇九二盧布，(註六) 營業總額四二四、〇〇〇、

〇〇〇盧布，各廠底出品總額於一九一八年達一五、二四六、〇〇〇盧布。

合作運動在俄國已是完全普遍了；（註七）合作這字，在俄國已是家喻戶曉，無人不知其效

能；民間與政府幾皆視合作為俄國底唯一救神。當皇室被推翻的時候，有一個美報記者問第一次內閣總理開倫斯基 Alexander Korensky 道：

「新俄羅斯經濟組織底基礎何在？」

他答道：「考察我們底合作組織，你就可以曉得了，基礎早已在那裏了。」（註八）

紅軍得勝後，李寧 Lenin 曾用武力摧殘合作社，並逮捕合作運動底領袖，因為他絕對的反對合作主義。但後來他經營各項收沒的私家工業，在在失敗，就覺得蘇維埃本身在經濟上亦須依賴合作社，於是他重行恢復合作社，將各項工業交給消費合作社經營，並將分配糧食的事業，亦委託給合作社，又通過了許多保護合作事業的法律。李寧對合作者說：

「我底脾氣和反對方面底意見極難調和，只有和你們合作者調和了。」（註九）

合作真是俄國底救神，假若沒有合作社，這次俄國底經濟大騷亂，早已致全俄人民於死地

了。(註十)

(註一)見 *The Hope of the Consumer* by Emerson P. Harris, p. 235.

(註二)一九一八年時俄國共有各種合作社八〇、〇〇〇個，各種合作社底地方聯合會五百個，社員二〇、〇〇〇、〇〇〇戶——每戶以五人計算則共有一〇〇、〇〇〇、〇〇〇人——資本總額二三〇、〇〇〇、〇〇〇盧布；由各地方聯合會所擁有的工業機關共有五千個，其中雇員總數達五〇、〇〇〇人。現在俄國底合作運動要算世界第一。

(註三)見 *The People's Year Book*, 1920, pp. 329-330

(註四)俄國大半的消費合作社是加入全國消費合作中央聯合會的。但一九一八年全俄底消費合作社營業總額達一〇、〇〇〇、〇〇〇、〇〇〇盧布，中央聯合會所做的營業祇有總數底五分之一；這是因為當時國內戰爭不息，交通斷絕，和其他種種阻礙，致大半的合作社不能與中央聯合會往來交易，其相差的八、〇〇〇

○、○○○盧布，就是各消費合作社自己做的營業。

(註五)中央聯合會會址在莫斯科，彼在國內國外重要的地方都設有事務所——在歐羅巴、俄羅斯有五十處，在西伯利亞有二十處，在西域 *Turkistan* 有七處，在國外的如倫敦，紐約，巴黎，橫濱，上海，漢口等處共有十八處。

(註六)該會底資本總額於一九一八年爲一、二四〇、一五〇盧布，一年中竟增加了  
一、一〇〇%，當然是事實上所無的；這是因爲盧布價驟跌的緣故。

(註七)在俄國各種人民中，如阿美尼人 *Armenians*，喬其人 *Georgians*，韃靼人 *Tartans*，吉四人 *Kirghese* 等無不有合作社之設立。有許多合作社經營電話，電燈等事業，其電汽總廠足以供給數村之用。有的地方，合作社從事於道路底建築，還有從事於開採煤礦的。——*The Coöperative Movement in Russia*, by J. V.

*Bubnoff*, pp. 122, 150.

(註八)見 *Consumer's Coöperative* by *Sonnichsen*, p. 139.

(註九)見同上 pp. 140-142

(註十)『假若合作運動底生產和分配不能實現和有效力，那麼，這次革命的經濟騷亂必使俄羅斯人民不能生活。』——Agnes D. Warbasse

## 法蘭西

法蘭西消費合作運動底產生很早，但其發展却非常遲緩。第一個消費合作社，在一八五五年已出現了，(註一)但在當初的二十年中，並沒有什麼進步和成效，一八八三年時全國底合作社總計尚不過一百多個；直到一八八五年，由鮑英 de Boyve 底提倡，各合作社在巴黎創立了一個合作聯合會，(註二)由是消費合作運動在法國方始樹立了一個基礎。

那時，巴黎有許多消費合作社完全是由靠工資過活的勞動階級所組織的，所以深帶社會主義底色彩；起初他們亦都隸屬於合作聯合會，但後來他們以該會有中產階級的傾向，深致不滿，所以不久就與該會宣告脫離。一八九五年他們在巴黎另自組織了一個社會主義消費合作交換社 Bourse Coopérative des Sociétés socialistes de Consommation 與該會對抗。這

二派合作者——社會主義派和所謂中產階級派——由是不斷的互相軋轢，各不相容，各地的合作社見這二個聯合會並立，兩不相和，亦皆裹足不加入任何方面，法國消費合作運動底發展，因之受着莫大的影響。直到一九一二年，一方面由於雙方忠誠合作者底極力調和，（註三）一方面由於英比等國合作者底勸解，這二派才各破除成見，重復聯合起來，各將其原來的聯合會取消，於巴黎共同建立了一個全國消費合作聯合會 *La Fédération Nationale des Coopératives de Consommation*。從此，勢力頓增，不二年，大戰爆發，合作者乘機奮起，極力經營，其進步乃日見千里了。據一九一九年調查，加入該聯合會的合作社計一、七〇〇個，社員三六〇、〇〇〇人，營業總額一八、〇〇〇、〇〇〇鎊。（註四）

法國合作社底趨勢是逐漸地分成許多小合作社，適與美國底合作社逐漸地相併起來相反。季德編有一表（註五）如左：

大不列顛

社數

社員數

每社平均社員數

一八六二年	三三一	八九,〇〇〇	二六九
一八七二年	九三〇	三二四,〇〇〇	三四八
一八八二年	一,〇四三	五九八,〇〇〇	五七三
一八九二年	一,四二〇	一,一二七,〇〇〇	七九四
一九〇二年	一,四七六	一,八九三,〇〇〇	一,二一五
一九一二年	一,三九九	二,七五〇,〇〇〇	一,九七〇
一九一四年	一,三八五	三,〇五四,〇〇〇	二,二〇五

法蘭西

一九〇〇年	九三九	三七五,〇〇〇	四〇〇
一九〇七年	二,二一四	七〇五,〇〇〇	三一八
一九一四年	三,一五六	八七六,〇〇〇	二七八

英國從一九〇二年,社數逐漸地減少,但社員却增加了約三分之二;法國從一九〇〇年



起，社數增加了三倍多，每社平均社員數却減少了三分之一。法國合作社底營業額和每個社員底平均購買額（註六）亦較別國遜色，這是因為法國大半的合作社，祇做麵包和雜貨營業的緣故。

在大戰時，法國三分之一的消費合作社都在戰線區域內，所以不免受着很大的損失。（註七）大戰中，法國政府極信任合作社在本國服務的成績，所以委託他們分配燃料、食品等物，政府還付銀給合作社，請他們用汽車組織活動商店，在戰線上賣物給戰士們。

法國在先本有二個批發合作社，都在巴黎，一個是隸屬於合作聯合會的，（註八）一個是隸屬於社會主義消費合作交換社的，（註九）但在一九二二年時亦合併起來，就組成現在的法國批發社 *Magasins de Gros*。大戰初年該社雖稍為受着點影響，但後來其營業却一年發達一年。茲將其營業狀況列表如左：

年 份

營業總額

一九一三——一四年

一三,七〇〇,〇〇〇法郎

一九一四——一五年 九,〇〇〇,〇〇〇法郎

一九一五——一六年 一二,〇〇〇,〇〇〇法郎

一九一六——一七年 二六,〇〇〇,〇〇〇法郎

一九一七——一八年 四一,二七〇,六六八法郎

一九一八——一九年 七八,六一三,一八四法郎

一九二〇年 一六五,九三〇,三七六法郎

一九二一年 一五二,六〇〇,五一一法郎

一九二〇年加入批發社的合作社共一、四三五個。該社共有糖果、靴鞋等製造廠十個。一九二一年各廠出品總值達二四、二八〇、八五〇法郎。

法蘭西合作銀行 *La Banque des Coopératives de France* 是由批發合作社底銀行部誕生出來的。該行於去年七月初開幕,到十月底時已有存款六八、〇〇〇、〇〇〇法郎;其資本達一三、〇〇〇、〇〇〇法郎,基礎穩固,將來的發達,正未可限量。

(註一)共同購買的合作觀念，在法國早已實現。據說一八二八年時在古白維拉 Cherbourg 發生一個合作商店名叫 Commerce Veridigue et Social。這二個合作社都產生在羅虛戴爾合作社之先。

(註二)該會底能力雖是薄弱，對於法國底合作運動却有不少的功績。該會時時舉行大會，討論種種合作的問題，刊行年刊，記述種種合作的事情，此外，又舉行好幾次國內國外的合作展覽會，從事於國際合作聯盟大會底組織，對於國內的合作社與以一種幫助，如代編訂則例，解釋或調解一切法律上之爭論等事業。但該會每年進款不過六百鎊，以區區的經費，辦若此的事業，不得不令人驚佩了。

(註三)二派所以能够重復聯合起來，當歸大功於季德底聲望和努力。他是當代底一個大經濟學家，想讀者都已熟聞。幾十年來，他用娓娓動人和有生氣的演講和文字，從事於合作主義底宣傳。其文字宣傳的力量，不僅使法人受着影響，就是別國合

作底發展，也得到了他不少的援助。

(註四) 是年全國共有消費合作社四、〇〇〇個，社員一、八〇〇、〇〇〇人，營業總額三二、〇〇〇、〇〇〇鎊。

(註五) 見 *Consumers' Co-operative Societies* by Charles Gide, pp. 35-36.

(註六) 一九一八年法國每社平均營業額為八千鎊，英國為一一三、六三六鎊，竟多出了十四倍。就是瑞士亦比了法國高出三倍，其每社平均營業額為二四、三六〇。法國每個社員平均購買額不到十八鎊，英國則四十鎊有零。

(註七) 大戰時，德軍對於敵人方面的合作社，往往盡力保護。有一個合作社領袖報告一個故事道：

某次德軍攻打巧島師雷 Chateau-Thierry 鎮，法軍盡退出戰線，鎮內人民亦相率隨之而逃；但那鎮裏有一個合作社，其經理及書記決計留守，以期保護其財產於萬一。當德軍入那鎮時，各私家店鋪均遭劫掠，合作社店底經理以為亦不能

幸免未幾，果有一羣德軍入其店取求貨物，但皆給值，這是最出人意料之外的。臨去時，羣與經理握手爲禮，該店於數小時內，營業獲利甚厚。那經理亦不懂德文，頗以此事爲奇。及出，見門口有幾個白粉寫的德文字，後經村中人譯出，爲「這是合作同志，伙計們；不可傷害他們。」德軍於攻打市村時，往往窺見合作社底招牌字，即改變其破火方向，所以合作社每得免槍林彈雨之遭殃。

（註八）一八八七年合作聯合會組織了一個批發社，起初該社營業很爲發達，但於一八九二年爲了種種原因失敗了。一九〇〇年該會又設立一個合作代理處，後來改爲正式的批發社，但其營業總數每年至多未曾超過八〇、〇〇〇鎊。一九一二年該社就和社會主義派的批發社合併了。

（註九）社會主義派設立的批發社成立於一九〇六年，該社因社員團結底堅固和忠誠，營業極爲發達。一九一二年其營業總額達四〇〇、〇〇〇鎊。

## 比利時

比利時最初的合作運動和別國一樣，是失敗的；在一八五〇年至一八八〇年間，曾發生了幾個合作社，但不久就都滅跡了。比國合作史家白太蘭 Louis Bertrand 說道：「我們運動最初二十年底歷史，不過是一種失敗底記錄而已。」

比國近代的合作運動始於一八八〇年，其首創者爲愛陶特恩西爾 Eduarde Anseele。他是耿脫 Ghent 地方一個貧苦鞋匠底兒子，他有察看世界大勢的志願，所以幼時就離開了本鄉，去周遊全歐。他在國外旅行的時候，深印於他底腦筋的，就是羅虛威爾式合作社，所以他回轉耿脫後，心裏滿充着英國合作社底思想。有一天晚上，他在耿脫一個織工聯合會裏演說，將英國底合作運動描摹得淋漓盡致，並且提議組織一個麵包合作社。他底計劃十分簡單，大致和羅虛威爾制相同，祇有一點，稍微有些不同，就是他主張紅利不發還給社員，只積聚在社中，作種種公共幸福的事業之用，並作爲保險基金，若社員有疾病，死亡，失業等不測之事時，得由社中供給。織工們都贊成他底主張，於是共出了二千法郎，租了一所房屋，在耿脫開始營業，這就是現在最著名的合作社佛歷 (Voorhuis) 底開場。

佛歷自始就很發達。不久，他們又創立一個社員俱樂部，叫做『我們屋』(Ons Huis)——這是比利時最著名的社交中心，叫做『平民屋』Maison du peuple 的第一所，凡經過比利時的旅客，沒有不知道『平民屋』底名稱的，——裏面備有報紙，骨牌等消遣品，取價極廉的咖啡，麥酒等飲食品，並且時時舉行音樂，跳舞會等，和別種的遊藝。社員於工作之餘，可以帶了妻子，到裏面去享樂，於是佛歷社社員大增；同樣的合作社亦就滿布全國。

十數年前，耿脫地方有一個皇家俱樂部，因經費困難，想把它莊麗的會所，和四周的花園出售；佛歷社就想去買。但該地居民，和一般富商官僚，極力反對，不願意這宅偉大的房屋，作為工人底集合所，並且阻止俱樂部 and 佛歷社訂約。後來有一個異鄉紳士，出價一百萬法郎，將彼買下；這位紳士，實在就是佛歷社底代理人。那個俱樂部終於變為佛歷社底『平民屋』了，——如今原來的『我們屋』不過是其一個支部罷了。

耿脫『平民屋』底設備，極為完美，內有花園，戲劇場，跳舞室，圖書室等，並且為著名的美術家兼雕刻家皮司白洛克 Jules Van Biesbroeck 在該社最高的一層樓上，特闢一室，供其研究。

大戰前，他是由佛歷社社員供養，在那裏繼續他底工作，創造一種表示勞動運動底奮鬥的新藝術。他底大理石雕刻作品之一，叫做解放的詩神 *Vers L'Emancipation*，會使他得到國際的榮譽。此外，於夏天還時時舉行兒童旅行會，以啓發兒童底智識。（註一）平時，社員和其家屬有疾病時，醫藥費全由社中供給，年老時，社中又給養老金。社員生了孩子的時候，社中即派有經驗的看護婦，早夜地服侍產婦；過後，看護婦亦日必一至，留心產母與嬰兒底起居飲食。（註二）倘地方上發生同盟罷工的時候，『平民屋』必與以極大的援助。（註三）

恩西爾自始就表明他是一個社會主義者，所以他提倡的合作社，與勞動黨都有極密切的關係。他有一次在演說中說道：『我們要用麵包來炸燬中等社會底城市。』當時比利時底天主教和守舊黨底政治主義很有關係，對於恩西爾和他底旗幟，當然不能取一種旁觀的態度，於是起而與之反抗。但教會自身並不反對合作運動，因為他們也組織同樣的合作社，作為抵制的手段。不過到後來，教會設立的合作社大半都蔓延於鄉村中。（註四）

比利時合作運動，在商業上的結果，尚不得為大觀。大戰前，佛歷社共有二個麵包舖烘；麵包



的工人一百個，每星期出產麵包十一萬塊，還有大百貨商店一，雜貨店二十一，衣服店五，鞋子店六，煤棧一，大釀酒廠一，國內最大的印刷所一，和許多藥店，每年共有二十五萬元以上的淨利。

大戰時，比利時雖是受着蹂躪，但合作運動却仍百折不撓，繼續進行，卽就佛歷而論，開戰底第一年，社員增了一、四〇〇人，支社添設了二十六個，營業達五、六八八、〇〇〇法郎，他們又提出了一部份積金，做了許多公益事業。

比利時合作聯合會 *Federation des Sociétés Cooperatives Belges* 同時亦是一個批發社，成立於一八九九年。一九二〇年批發的營業總額計五五、五一〇、八六九法郎，合二、二二〇、四三五鎊，一九二一年計六五、九七三、三九六法郎，合二、六三八、九三六鎊。據一九二一年底調查，全國共有消費合作社一百五十個，營業總額達二七二、〇〇〇、〇〇〇法郎，其中加入合作聯合會的合作社有九十二個，社員一六四、八五三人。

一九一九年十一月十六日比利時國會選舉，有七十個合作者當選爲議員，這實是「德謨克拉西」底大勝利！

(註一)夏時兒童旅行會每舉行步行遊歷。他們到一個地方，該處底合作社必極誠款待，在晚上，兒童便各分宿在社員家中，次晨該處底兒童亦加入出發；漸漸地遊行到法國，荷蘭，或德國，瑞士和英國等處。這種長距離遊行，當然祇有較長的兒童和青年可以加入，但年幼的孩童亦有旅行。各地都設有專門的辦事所，將法比底兒童互相交換，其目的是在使兩國底兒童對於各地情形和言語，漸漸了解。

(註二)這些費用當然都是社員日常在社中購買物品底餘利積成的，並非是什麼慈善性質的賜與。

(註三)不魯塞爾 *Brussels* 附近的石礦工人，有一次為要求增加工資而罷工，他們都是忠實的天主教徒，和別的勞動機關，都無聯絡，所以並不請求或受着外界底幫助。但是他們底糧食，不久就要斷絕了；到後來，他們不得已開會討論，恢復工作。正在討論的時候，村中罷工總會門前，來了四輛大車，滿載食物，插着『平民屋』底旗幟。他們得了這個救濟，罷工因之得勝，礦工從此也都變為忠實的合作者了。

(註四)『比利時底合作者有很顯明的三派——社會主義者底消費合作社；天主教底農業合作社；中立的中等階級底市鎮銀行』——C. R. Fay: *Cooperation at Home and Abroad*, p. 67.

## 瑞士

合作廣大的發展，是瑞士共和國裏一個特殊的情形。一八四七年底大饑荒，引起人民組織了許多糧食合作社，這是瑞士合作運動最早的實現；但恐慌的時期過去後，這些合作社便也都隨之消滅。近代合作運動底先鋒社，於一八五一年產生在Nethen地方，(註一)該社本是一個麵包社，二年後，復設立了一個食品雜貨店，營業極盛，現在是瑞士大合作社之一。一八六五年時，一個完全採用羅虛戴爾制的合作社，於貝斯爾 Basel 成立；現在幾全城人民，俱為該社底社員，為瑞士最大的合作社。(註二)

一八九〇年瑞士消費合作聯合會 Allgemeiner Verband Schweizerischer Konsumvereine 在貝斯爾成立；一八九二年該會又設立了一個批發社，從此，瑞士合作運動便有極大

的進步。一九一六年加入瑞士消費合作聯合會的社數有四〇七個，社員三〇五、三二六人，營業總額計一五九七九九四五法郎；一九一七年，社數增至四二二個，社員三二四九四八人，營業總額一九七、四三五五五五法郎；一九一八年，社數增至四三三三三三個，社員三四一、二八六人，營業總額二三七、五九五、七七六法郎；一九一九年，社數增至四七六個，社員三五三、八一一人，營業總額二八九、六六六、三七八法郎；一九二〇年，社數增至四九三個，社員三六二、二八四人，營業總數三三〇、八二二、六四五法郎；一九二一年，社數達五〇五個，社員三六九、〇七四人，營業總數三三七、三六六、〇八五法郎。同時，批發社也有同一的進步，其營業狀況如左：

年 份

營業總數

一九一四年	四五、七一七、〇七六法郎
一九一五年	五〇、一九三、一六一法郎
一九一六年	七四、六五八、九四三法郎
一九一七年	九六、一八五、九九八法郎

一九一八年 一二九、七一九、七四六法郎

一九二〇年 一七二、〇二八、六六八法郎

一九二一年 一四四、四一九、六九六法郎

一九二二年 一一八、五〇〇、〇〇〇法郎（註三）

倍爾勝 Bell and Son 是瑞士底大肉業，瑞士批發合作社因他們操縱全國底肉價，於大戰爆發前數月，和他們宣戰；不久，倍爾勝公司便被推倒，他們將全業都賣與合作社。瑞士合作者戰勝經濟魔王托辣斯 Trust，這並非是第一次；以前他們曾推倒鞋靴托辣斯，後來他們又戰勝麵粉托辣斯等。瑞士批發社現在有大製鞋廠一，香料製造廠一，咖啡烘焙廠一，醃菜廠一，還有許多地產。

近來瑞士消費合作聯合會更預備基金，建造二百餘所房屋的合作村，裏面裝置完美，四圍又有花園，廉價租給合作社社員；並且在這村內設立各種合作商店，大會堂，運動房，飲食店，小孩子遊戲場，和學校等。

(註一) 助烈去合作社在德文的諸國裏是第一個用 Konsumverein (消費合作社) 這一個字的。在先德國和瑞士的合作社都用 Sparverein (節儉社) Fruchtverein (糧食社) 或 Lebensmittelverein (生計社) 等字。該社在瑞士可算是一個先鋒社，但並不是一個模範社；因為該社底組織和設施當初不十分合乎合作原理，直到後來，才改採合作的方法。

(註二) 一八六三年時，謝皇藤 Schwanden 葛萊路 Glarus 地方，有一個工人俱樂部，改組爲合作社，其組織完全採用羅虛戴爾制，於是近處都相繼倣效，組織許多同樣的合作社。貝斯爾合作社就是受了其影響而發生的，現在共有社員四萬餘人。(註三) 近兩年瑞士批發合作社營業底跌落，有兩個緣故：第一，近年來，各國處於金融窘迫的景狀之下，購買量大減，瑞士底製造品，大都是貨精價高，因之更要受着大打擊，加以近來國內失業工人太多，消費量亦隨之減削；第二，因以上的結果，物價自然大跌，於是同一分量的貨物，所值却較前減低。

## 意大利

意大利消費合作社，產生於一八六〇年。一八八六年時，有六十八個合作社在米蘭創立了一個全國合作聯合會 *Liga Nazionale delle Cooperatorie*。一八九〇年時，加入該會的合作社減至二十四個，一八九三年復增至五十個；從此，年年有增無已，到一八九八年時，增至四八〇個。那年米蘭起了革命的騷亂，激烈的合作社都被封禁，聯合會底總書記和許多合作運動底領袖，都被逮捕下獄，所以一八九九年，社數復減至三百個。但不久即復增進，一九〇一年時，增至五八六個，一九一〇年，增至一、九三三個；一九一四年，全國社數達二、四〇八個，其中十分之九，是加入全國合作聯合會的，社員達四〇〇、〇〇〇人，營業總額計一八、〇〇〇、〇〇〇利爾。<sup>①</sup>一九一五年，每社底平均社員數為二九五，一九一八年，為三五四人，其在大戰中的進步，由此可知了。同時意大利批發合作社 *Consorzio Italiano delle Cooperatorie de Consumo* 也有同樣的進步。茲將其營業狀況，列表如左：

年 份

營業總額

一九一四年

一、四一〇、〇〇〇利爾

一九一五年

二、五〇二、一七〇利爾

一九一六年

三、二四〇、〇〇〇利爾

一九一八年

九、〇〇〇、〇〇〇利爾

一九二〇年

一四、〇〇〇、〇〇〇利爾

一九二一年

二一、〇〇〇、〇〇〇利爾

去年法西斯黨人得勢，對於合作社施以極慘酷的摧殘，所以意國底合作運動於去年受着空前的損失。全國合作社底三分之二被法西斯黨人完全毀滅；一九二一年時加入合作聯合會的合作社達八千之多，而去年同該會來往的祇有幾百個。偌大的合作聯合會於去年竟無力繳付其國際合作聯盟會底會費，這種景象，言之令人心痛。

## 奧大利

奧大利合作運動底發展，在歐洲諸大國裏，算是最遲緩的了。雖是在五十年前已撤下了台



作的種子，但是重要的發達，還是在最近的十數年中。奧大利消費合作聯合會 *Zentralverband österreichischer Konsumvereine* 成立於一九〇四年；批發合作社成立於一九〇五年。一九一三年時，加入聯合會的合作社有四六三個，社員總數三〇〇、九三四人，營業總額九七、七五三、六四一克郎 *Kronen*；批發合作社底營業總額達二六、三四八、四二九克郎。

奧政府當初頗固執偏見，反對合作主義，但大戰中，合作社於政府向其求助時，並不念舊惡，竭誠爲其服務。陸軍部和內務部與合作社共同工作，去支配糧食底供給，由是免除了無數的恐慌。一九一六年，戰務總理召集工界底領袖，和批發社底職員會議，欲以在維也納 *Vienna* 和其附近之二〇〇、〇〇〇軍械工人及其他政府雇員，組織一個合作社，由批發社管轄，此議實行後，批發社驟然間增加了許多社員；其糧食之支配，自是不易，然結果頗足令人滿意。

此次奧大利帝國底四分五裂，捷克 *Czech* 民族的合作社，也隨着脫離了奧大利消費合作聯合會，而自組團體。所以於一九一七年時加入奧大利消費合作聯合會有四九八個，到一九一八年減至三九一個，一九一九年減至一一二個，一九二〇年減至一〇三個。但這幾年中，社員總

數和營業總額却仍有進無退：一九一七年，社員總數爲三六七、五三八人，營業總額一五八、〇〇〇、〇〇〇克郎；一九一九年，社員總數增至三七〇、八六六人，營業總額五七二、七七二、二七八克郎；一九二〇年，社員總數增至五〇三、六二二人，營業總額達一、八二二、一三〇、二二四克郎。（註一）批發合作社也有同樣的進步：一九一六年，其營業總額爲五〇、〇九二、七七二克郎；一九一九年增至四八六、四四二、三四七克郎；一九二〇年增至二、〇二八、六五〇、八一七克郎。（註二）

（註一）一九二〇年底營業總額，比一九一九年增進了二一八%，這樣驚人的增進率，當然是貨幣跌價，物價大漲底結果。

（註二）一九二〇年底營業總額比一九一九年多出一、五四二、二〇八、四七〇克郎，約三一七%。這也是由於貨幣跌價物價大漲所致。據云一九二一年營業總額達一、〇〇〇、〇〇〇、〇〇〇克郎有奇。

## 歐洲底其他各國

歐洲其他各國，如瑞典、挪威、荷蘭、西班牙、丹麥、匈牙利、巴爾幹、波蘭、捷克、斯拉夫（Czecho-slovakia）、希臘（Greece）等，合作運動底情狀，都和上述諸國一樣的日趨發達，茲不贅述。總而言之，各國底合作運動，經過了這次大戰都加倍的進步。

### 美洲合衆國

美國合作運動底產生，和羅盧戴爾先鋒社在同一個年份。一八四四年，有一個縫工，名叫高爾貝（John G. Knuback）在波士頓（Boston）組織第一個合作社，並組織了一個職工保護聯合社（Workingmen's Protective Union）——一八四九年改名爲新英格蘭保護聯合社（New England Protective Union）。該聯合社極爲發達，一八四九年時共有一百餘個分社，據調查所得，其中八十三個分社共有社員五、一〇九人，資本七〇、〇〇〇餘元，每年營業總數達五〇〇、〇〇〇元；其後的三年，分社復增至四百多個。但後來，該社內部發生意見，有一部社員就另外組織了，一個美國保護聯合社（American Protective Union）。該社也極爲發達，各處遍設分社，總計達七百多個，其勢力直伸到加拿大；一八五七年，各分社底營業總額，計三〇〇、〇

〇〇元。一八五三年，美國萬國工業公會(The International Industrial Assembly of America)和其二十萬社員，加入提倡合作事業，一時氣象極盛；但不幸其進者銳，其退也速，不久，這些合作社，或因不按照合作原理，或因參與社外的事業，漸呈衰微之象；直到南北戰爭發生，全美那些合作社幾都滅跡了。

戰事一停，合作運動又興起來，且其勢較前尤甚。國家勞工聯合會(National Labor Union)和農務保障會(Patrons of Husbandry)都起而創設合作社。一八七四年，又產生了一種極純粹的合作社，叫做『工業國』(Sovereigns of Industry)，當時極為發達；那時勞動會(Knights of Labor)也努力於建設合作社，一時無數的合作社，遍佈於國內。但後來或因經營方法底不良，或因倡立合作社的團體底衰微，都漸漸的歸於滅亡。所以在十九世紀底末葉，和二十世紀底初年，合作運動在美國差不多又完全停止了。

自從多數移民，從組織完善的合作社的各國而來之後，美國合作運動又呈一番新氣象；合作運動底偉力，復於此時畢露。全國各處都發現不少的合作社，並且各處都有自動進取的氣象，

所以也指不出那一處是合作運動復興底中心點——不過比較的以北部人民爲最出力。

現在許多消費合作社中，除愛斯伯明消費合作社 Isipeming Consumers' Association 和丹穆來克合作社 Tamarack Cooperative Association 之外，鮮有已設立三十年之久者。愛斯伯明合作社於一八九〇年二月成立於北密其根 Michigan 省，現有社員一千餘人，每年營業總數約三千餘萬元，設立迄今，社員所得的購買紅利，總計有三十二萬元。丹穆來克合作社也是於一八九〇年成立於北密其根省，共有社員一千七百餘人，自成立後，每年總有盈餘，社員所得的購買紅利約在八釐和一分三釐之間，二十年中，共發購買紅利約一百六十萬元，每年營業約在八十萬元左右。密其根半島底北部，除了上述二個合作社外，尚有消費合作社四十餘個。該省南部亦有同樣的合作社一百餘所。

本薛文尼亞 Pennsylvania 省中底鑛工和鐵工，自經勞工聯合會 State Federation of Labor and 鑛工協會 United Mine Workers 鼓勵後，現亦組織了許多合作商店。現在本薛文尼亞省內，共有合作社二百餘個，平均每個合作社有社員一百五十人。

意大利 Illinois 省約有合作社一百餘個，亦是由鑛工所組織的。這些合作社大半都與中部各州批發合作社 Central States Wholesale Cooperative Society 相聯絡；該社底總事務所所在春田 Springfield，其貨棧則設在東聖路易 East St. Louis。意大利 省底合作運動，可謂爲鄰省底指導者；自該省合作事業發達之後，印地安納 Indiana、俄亥俄 Ohio、阿肯色斯 Arkansas 和西部各省均聞風而起，設立了許多合作社。

在西北部，西雅圖 Seattle 底工會對於合作事業亦頗贊助；該會曾組織一個食品社 Food Products' Association，專做肉食及各種食品的交易，社所底建築廣大而堅實，設有冰箱冰房，以備儲藏食物之用。在華盛頓 Washington 省內，各合作社設有洗衣作，印刷所，魚肉裝罐廠，和俱樂部等；這些合作社底背後，都是工會極力爲之維持，所以事業日進無退。一九一九年冬季，西雅圖造船廠 工人罷工後，無處求食，該地行政官員和營私的商人，欲置這班工人於絕地，所以毫不顧憐，西雅圖 合作社爲人道主義起見，特將這班工人全數收留，供以飲食，加以撫慰，受者感德，合作主義因益發達。

消費合作運動在加利福尼亞 California 省已有二十年之久，在此時期內，經過了無窮的變化；雖然有一個批發合作社成立，但是對於實際上却未有絲毫利益。一九一三年太平洋合作聯盟會 Pacific Coöperative League 成立，該會爲宣傳和維持合作運動的機關，並且依據了妥善的計劃，設立商店和支店於加省和附近各省。

在美國合作運動中進行最力的民族，當推芬蘭人 Finns，威斯康新 Wisconsin 蘇必利 Superior 地方，有一個中央合作交易社 Coöperative Central Exchange，就是他們底教育的和批發的總機關；該社於一九二〇年時，有分社近五十所，社員五千餘人，一九一七年其營業總額爲二萬五千元，一九一八年爲十萬元，一九一九年爲三十一萬三千元，到一九二〇年增至五十萬元；觀此，足見該社進步之神速。其最遠之分社設於伊利諾華可耕 Waukegan 地方；其麵粉銷售之廣，遠達波士頓。該社最有名譽和最有價值的事，即設有一個學校教育合作人才。麻色朱士子 Massachusetts 省內另外有一種芬蘭人底合作社，一九一九年，他們與境內其他各種合作的團體聯合，組織了一個批發社，其總部設在波士頓，名叫新英格蘭批發合作社 New

England Coöperative Wholesale Society 加入的合作社有三十餘個，每年營業總數達二百萬元。這許多芬蘭人底合作社，非但設有各種商店，並且經營酒館，寄宿舍，麵包店，牛奶房，銀行，和遊戲場等。他們在紐約設有許多旅館；他們在麻省費次堡，Richburg 設有一個中央銀行，專營社會儲蓄，和資助社員的業務。他們並發行日刊，週刊，和月刊，專事鼓吹。他們底俱樂部，戲館，和娛樂場，在美國都算爲最完美的組織。

在美國，除芬蘭人外，英格蘭人，蘇格蘭人，猶太人，俄羅斯人，意大利人，德意志人，波蘭人，比利時人，和斯拉夫人 Slavians，對於合作事業都極熱心。

美國各種行業，皆有實行合作制度的，其中尤以麵包合作社底成績爲最佳。這種合作社在美國約有三十個，新傑賽 New Jersey 柏達生 Paterson 地方底潔淨合作社 Purity Co-operative Society，便是其中傑出者。該社成立於一九〇六年，共有社員一千餘人，所有房屋，均係自置，價值十餘萬元，每日製麵包所用的粉達一百餘桶。此外，該省紐華 Newark 地方的麵包社，共有社員一千六百餘人；紐約，伯郎斯維爾 Brownville 地方的麵包社也有社員一千餘人。



俄亥俄克利夫輪 Cleveland 地方的麵包合作社，在一九一九年共有社員二千六百餘人，每星期所做的營業約在二千五百元以上。這幾個都是最發達的麵包合作社。

美國底北部，和西部底中段，有電話合作公司數百家。這些公司有許多都是三四十年前設立的，那時，電線和電桿均係農人自己裝設，總線亦設在農人家裏，接線之責，皆歸農人底妻女擔任。

近數十年來，有種友愛社 Fraternal Societies，經營人壽保險，和別種事業，頗為發達；他們底各種設施，均極合於合作原理。這種組織在美國已有五百五十餘所，社員已超過九百萬人，所收入保險費約一〇、〇〇〇、〇〇〇、〇〇〇元，每年付出的利息，有一〇〇、〇〇〇、〇〇〇元之多。

美國還有一種極發達的消費合作事業，即農人底互助火險公司。這種公司現在已有二千餘所，他們所保險的財產約值七千兆元。這種保險費較之商業性質的公司所規定的約便宜一半；其原因就是這種公司開銷較小，且無道德上的危險，或困難。

一九一八年，第一次全國合作大會，舉行於意大利諾春田。該會爲美國合作聯盟會 The Co-operative League of America 所召集和組織的，全國各處均有代表列席；第二次大會於一九二〇年十一月在俄亥俄新納太 Cincinnati 舉行。會議中提出組織全國合作聯合會，和全國批發合作社底計劃，並舉出了委員會着手籌備；並且議決將全國合作教育的事業，託付於美國合作聯盟會司理。美國合作聯盟會總部設在紐約，現在已成爲美國合作運動底中樞；該會曾發刊許多印刷品，鼓吹和指導合作事業底進行，並遣派勸導員和演講員，分赴各省以資聯絡。該會在教育事業上確有極大的貢獻。

一九一六年美國勞動同盟 American Federation of Labor 感受經濟底壓迫，因堅決地通過贊成消費合作底議案。自此以後，全國勞動底出版品均時時爲合作宣傳；結果各地勞工聯合會均起而從事於合作，他們組織委員會專門籌備此事；美國合作聯盟會亦派指導員幫助他們。不幸，有許多合作社因不依照所定的方法做去，以致失敗，所用的金錢，等於虛擲。這倒也是我們底一個很好的教訓，就是：合作運動最大的需要是教育，換句話說，應多多培養合作人才來

合作主義 第九章 各國消費合作運動概觀

指導合作事業，宣傳尤其餘事。

## 第十章 生產合作

『幾個人聯合起來，爲謀少數人底利益，那不是合作。合作是要把全部底生產均分，從事於工作的人們都得分着一份利益。』—— John Stuart Mill

### 生產合作社底性質

要使讀者對於生產合作有一個明瞭的觀念，那麼，在述彼底歷史之前，必須先講明彼究竟是一種怎樣的組織。生產合作社是一種純粹的勞動者底組合。彼是由勞動者自出資本，以建工廠，購機器，自立規章，自舉經理，共同從事於生產，共同受其結果，以謀增進全體社員底利益爲目的的合作社。換一句話說，彼是由勞動者共同經營，共同享有，並以他們底利益爲指歸的組織。但讀者不要誤會，批發合作社及許多消費合作社設立的工廠並不在生產合作社底範圍之內，因爲那裏的勞動者是處於被雇者底地位，和普通工廠裏底工人一樣，祇製造貨品，而無權過問廠內底一切事務。生產合作社底社員，一方面自己是工人，受一定的工資，一方面自己又是主人。

到年終結賬的時候，其盈餘除各人底資金受得規定的利息外，復按照各人勞力底多少，分受利益。生產合作社實不啻合勞動、資本、和企業三者而爲一體。

生產合作社在各種合作組織中，可說是極不容易發達，而也是極不發達的。其原因很多，簡括地說來：（一）購置機器，建築工廠，非有巨大的資本辦不到，勞動者都是赤手空拳，所以很不易聚集這大款項；（二）商場的智識，組織工廠的經驗，都是極緊要，而這種智識和經驗又是勞動者所缺少的；（三）工廠中必須有紀律，而勞動者人品不齊，每覺得自己是主人，便無人可以管束，於是內部難免不起糾紛。但這些困難，也未始不可以免除：開辦合作銀行，使勞動者可以儲蓄，和融通資金；設立學校，與勞動者以相當的訓練和啟導，都是救濟的方法呀。

生產合作社肇端於法國、英國繼之，至一八八〇年間，意大利底勞動者也突然而起。但除此三國外，其他各國底生產合作社都不發達，無可述的價值。

### 法國底生產合作社

生產合作社發源於法國，傅烈葉 Charles Fourier 是首創者。他於一七七二年生於蒲桑

Besangon 一八三七年死於巴黎。他底父親是一個做綢緞生意的商人，頗有一些家產；但他生性不宜於經商，父死之後，不久就把遺產弄得乾乾淨淨，并過幾十年的貧苦生活。他底學說和穆爾 Thomas More 一樣，根據於自然法。但他以為自然法起源於引力底一種作用；引力底發展有四，即在他底四種運動論 *Theorie des Quatre Movements* 內所說的社會的，動物的，有機的，和物質的活動。現於社會的引力就是『團結力』；社會底感情，以及世界底和平和幸福，即這『團結力』發展的結果。但實際上為什麼往往不是如此呢？這是因為不健全的社會組織將這個感情遮蓋，而不能使各種性情自由發展的緣故。他說人類都有十二種性慾；這十二種性慾是與三種引力相結合的。視，聽，味，嗅，觸五覺，都是屬於快樂的引力。愛情，友誼，野心和血族，都是屬於團結的引力。變化，競爭，和今成，都是屬於分類的引力。這十二慾若完全調和起來的時候，便可以叫做『結合慾』；由這『結合慾』便可以發生一個極大的社會的感情。由這一切性慾底自由發揮，乃造成一個自然的調和，和七個顏色合成一個白色一樣。但今日的社會制度是壓迫的和反抗的，這種自由發揮是不可能的，所以須另造一個社會組織。他那有名的『法蘭齊』*Phalange*

制度，便是從這一點產生的。

『法蘭齊』制度是由一千五百人以至二千人組成的團體，共同住在『法蘭士頓爾』(Pha-lansdorf) 的公共住宅內。每個『法蘭齊』分爲若干團，每團分爲二十四隊至三十二隊，每隊以七人至九人有同一嗜好者組成之。人人可依了自己底興趣，自由加入某團某隊。例如對於栽培果木有興趣的人，便可加入果木園；如對於果木中底萍果特別有興趣的人，可加入果木園底萍果隊。人人都隨其所好而勞動，自然沒有不快樂的；並且每隔兩個鐘頭，可由這種勞動換別種勞動，所以從不會有疲倦的時候。團與團之間，隊和隊之間，都有一種生產能率的競爭，結果，生產力必非常增進。據傅氏精密的預算，以爲英國若採用『法蘭齊』制度，生產力必能大增，祇消六個月，將所出產的雞蛋，足以償付國債底全部。他想把這個制度漸漸地推廣，將來聯合全球底『法蘭齊』組成一個大聯合，以君士坦丁堡 Constantinople 爲首都。他並定生產結果底利益，依資本、勞力、和才能三者分配：勞力得十二分之五，資本得十二分之四，才能得十二分之三。這種組織，曾經他底門徒等試驗，但因太近於幻想，和渦文底合作共產村一樣，終歸於失敗。

繼傅烈葉而起的是蒲許 Benjamin Pucher 他於一八三一年在社會學報 *Journal des Sciences Sociales* 上揭布他底改良城市工資階級境遇的計畫 *A Method of Ameliorating the Condition of the Wage Earners of the Cities*。他底主張是：某幾種精練的職工聯合起來，組織工業底大同；每社由工人舉出一個經理，對內為管理者，對外即為該社底代表。營業所得的盈餘，除付了相當的工資外，其餘的對分為二：一部積聚在社內，為永遠不動的基金；一部按照各人勞力底多少，分給社員，或充社員及其妻子，兒女底教育金，和寡婦底撫恤金。蒲許在他底計畫中所最注重的一點是在推翻企業家。他想在工業界中樹立他底『博愛』、『自由』和『平等』三大主義，——社員們共同工作，猶如兄弟；社員有選舉和罷黜經理的自由；及社員間權利底絕對的平等。他主張無論何人在社中做了一年的工，便當承認他有做社員的資格。社內底資本是屬於社員全體，的，既不准分散，也不許提回。他以為這樣辦法這社便成為公開的；只要屬於同一職業的人們，都有入社的機會，而社員於中途出社，也不至危及社底前途。他宣傳了三載，便有幾個寶石職工，按照了他底計畫，在巴黎組織了一個寶石工合作社；過了一年，許多別



種職工，也都繼起。到一八四八年，法國二月革命，激起了人民自由、平等的思想，勞動者都想增高自己底地位，於是生產合作社大為發達。

但至一八五一年，這許多生產合作社差不多都消滅。彼們底失敗，有很多原因（一）法律強制彼們為無限責任的私家合股底登記 registration as private partnerships with unlimited liability；（二）社員底選擇不謹慎，以致混入了許多不良的份子；（三）經理缺少充分的經驗；和（四）政府與他們的幫助太寬大，以致社員們都生依賴心，毫無獨立的精神。——政府非獨為他們出品底大顧客，並且捐資三、〇〇〇、〇〇〇法郎，做他們開辦時的基金，因之有許多合作社組織的目的，只為要享受這個補助。

現在法國底許多生產合作社，若追溯彼們底起源，大半仍都是靠了政府底援助，或一般慈善家底同情而成立的。這些合作社都很發達，但不能稱之為獨立的。至於說到獨立的，自給的，而又很發達的生產合作社，為數却是很少。其中最著名的是在基四 Guise 的古定社 Godin's Establishment，巴黎的眼鏡製造者合作社 Lunetiers，和許多馬車御者合作社 Societes

古定社是世界上最大的火爐製造廠之一。當初是由於古定 Andre Godin (註一) 底善意，願和勞動者均分利潤；至一八八〇年，他見勞動者都已受得相當的經驗和教育，於是便改爲一個合夥會社 Co-partnership Society。一八八八年古定死後，該社全部底財產，便都歸勞動者管轄了。該社底組織是做效傅烈葉底「法蘭士顛爾」勞動者和他們底妻子，都住在工廠附近的公共住宅內，他們家中底一切需用，都由社中底一個商店供給，此外，社中還有育兒室和學校，教育他們底子女。

古定社底社員共分四種：(一) Associate's (二) Sociétaires (三) Participants 和 (四) Interest's。第四種社員是古定遺書中一部份財產底享受者，和已引退而尚有權利可享的勞動者。第一種社員是年在二十五歲以上，品德高尚，而且識字，並且在社中做工五年之久的勞動者。這種社員實爲社中最重要的份子，他們租有一個大會，並派代表三人加入社中底管理委員會 committee of management，爲(一)經理底顧問，和(二)參與管理內外事務，此外，他們每

年還委派三個人，組織一個監查委員會 *committee of inspection*，監查社中底賬目等項。第二種和第三種社員是由經理和管理委員會從社內勞動者中挑選出來的；第二種社員是必須住在社內底公共住屋中的，第三種社員就可以聽便了。此外，還有一種助員 *auxiliaries*，他們不是社員，不過有被選為社員的資格；他們也有享受社中底公共保險金 *mutual assurance fund* ——如養老金 *pensions fund*，和恤貧金 *necessities fund* 等——的權利。

據一九一二年調查，第一種社員共四百二十六人；第二種社員共六十六人；第三種社員共一千一百八十八人；第四種社員共四百八十七人；助員共九百二十六人。

古定社所賺的盈餘，除付營業底費用，教育基金——每年約一千二百鎊，——公共保險金——每年約四千鎊，——和股金底五釐常息外，其餘餘底四分之三分給勞力與資本，四分之一分給才能。社員所分得的錢，仍舊存儲在社中，每年支取規定的利息，於出社時，方可全數提出。

巴黎眼鏡製造者合作社創立於一八四八年，是一個最年久而且最富裕的合作社。彼底歷史和古定社極不相同：彼在創辦的時候，祇有十三個勞動者，後來才逐漸的發達，成爲一個極大

的組合。彼底組織，很少有合夥的性質。社員分爲二種：正社員 *full members* 和副社員 *ad-herents*。彼自從成立以後，加入的社員爲數極少，在一九〇〇年時只有五十個正社員和五十個副社員，此外還有一千二百個助員。

馬車御者合作社，和共同購買器具，供社員使用的農業合作社，極爲相似。巴黎有一個 *Din-iron de Cocheurs*，是馬車御者合作社中最大的一個；該社自己有馬廐，馬車，馬具等。凡社員都須出資購買一股——四法郎，並且每日須將所得的一部份付給社中，待年終時，除付去營業費用外，其盈餘便按股分派。社中雇用的工人，如建造房屋的，和修理用具的，都沒有分受盈餘的權利。他們會想在社旁建造社員底公共住屋，但因社員底妻子間起了爭端，這個計劃，便中輟了。

以上三種合作社，在法國生產合作運動中，占極重要的位置。他們底營業，幾占全法國所有的生產合作社營業總額底半數，他們底資本幾占全額底四分之一。

據一九一〇年調查，全國共有五百十個生產合作社，茲將彼們所營的職業，區別如左：

### 建築

一五三

開礦和採石	六
五金及機器	三五
織品	四九
運輸	五一
花園	二
刷漆	七一
木工	二八
玻璃及化學品	一四
食品	一〇
紡織	九
皮革	四
寶石	一二

其他

六六

總計

五一〇

這些合作社底產生，在巴黎的大概是由於社會改造家底宣傳，但也有許多是因同盟罷工而發生的，也有是由職工組合爲增加抵禦雇主的勢力而組織的，也有是實行渦文底新社會組織的。

法國生產合作社共有三個聯合機關；但其中有二個是屬於地方的，一個在里昂 Lyons，一個在鮑鐸 Bordeaux，還有一個是全國的聯合機關，叫做法國勞動合夥聯合社 The Labour Co-partnership Association of France，其範圍最大，而包括的合作社亦最多。

法國勞動合夥聯合社靠了職工組合底幫助，成立於一八八四年，到一八八九年，彼就成爲一個獨立的機關。一八八四年加入的合作社只有二十九個，一八九七年增至九十七個，已包括全國合作社底大數，一九〇四年增至一百七十三個，至一九〇七年，增至一百九十八個。凡屬於勞動合夥聯合社的合作社，除了幾個馬車御者合作社外，彼們底勞動的社員，都可加入管理委

員會，參與管理社內的事務，非勞動的社員也准享受利益底四分之一，他們大概都提出盈餘底一部份，充宣傳合作和社會事業的費用，如：疾病基金 *sick funds*，孤兒院，（聯合社自己於一九〇一年創立了一個孤兒院，救濟社員底子女）和補助國內底平民大學校等。

法國勞動合夥聯合社底目的是：「以共同的行動，聯合所有的勞動者生產合作社，或用共同調查，或以互相維持的方法，去謀各社出品底銷路，並將先進合作社所得的經驗，供獻於新創立的合作社，以獎勵合作主義底發展。從實業方面說，勞動合夥聯合社是要使生產者與消費者直接接觸；從社會方面說，是要將工資提高到足以維持生活的水平線上。」法國底生產合作社經聯合社底宣傳和扶助，因之很為發達。

### 大不列顛底生產合作社

英國底生產合作運動，始於基督教社會主義者。他們見當時國內情形的紊亂，加以自由競爭之說風行，強食弱，富欺貧，而一般工人階級，又一無團結，任為他人所凌虐，於是起而從事於改善勞動者生活的運動。他們以為人底責任，非僅是對於他自己，和他底家屬，是對於全人類的；而

無論那一階級的人民，生在這個世上，對於本身底發展，却都須有相等的權利。他們底主張，淵源於聖包爾底連帶主義 St. Paul's doctrine of solidarity，即社會底各部分，和人身底耳目口鼻四肢一樣，都有連帶的關係，一部份如若遭難，全部分都免不了要受着影響。他們以為，於財富分配上，強者占了優勝的地位，而政府又任他們隨意作惡，這是極不合於基督教義的社會。全體人類底幸福，不是由強弱間底競爭所能得到的，非大家合作互助不可；要達到這種目的，惟一的方法是『團結』。他們以為社會主義者最重要的主張，不外『團結』和共同為大衆盡力，而這個主張，正和基督教所謂『爾須愛爾底鄰人和愛爾自己一樣』的教義根本相同。他們以為社會主義缺少了基督教底精神，是和沒有羽毛的鳥一樣的無生氣，所以社會主義必須基督化。

在述基督教社會主義者底事業之先，且將這運動底中堅人物，約略地說一說。毛烈史 Derrick D. Maurice，劍橋大學底道德哲學教授，是這運動底領袖。他是一個極熱心於社會改造事業的教士。金斯蘭 Charles Kingsley，也是劍橋大學底教授，是一位強有力的宣傳家，並且是一位大著作家。倪爾 Edward V. Neale 是一位始終從事於合作運動者，他終身底財產，



精力和光陰，都耗費於是。休士 Thomas Hughes 是一位勇往直前，毫無畏縮的社會運動家，他極力主張設立工人大學，教育勞動階級。盧道勞 John M. Ludlow 最先提倡社會主義和基督教有不可分的關係，而主張使社會主義基督化的，也是這運動中極重要人物之一；他底壽命極長，在八十四歲時，曾代表二百萬社員，出席於一九〇四年的合作大會，並提出了許多對於國際和平的建議。

這般社會改造家，先到民間去調查貧苦階級底狀況，並宣傳他們底主義。一八四八年，他們又發行了一種星期出版品，定名平民政治 (Politics for the People)，鼓吹他們底主張；但這個刊物，不能普遍於工人階級，所以沒有得着一點效果，過了三個月，便因經濟困難停刊了。一八五〇年，他們復發行了一種定期刊物，名叫基督教社會主義者，並印行了許多關於基督教社會主義的論文，對於財產私有制度和種種由於競爭的社會所發生的罪惡，加以猛烈的攻擊。他們底行動，起先很遭一般守舊派底反對，而一般貧民，見他們都是上等社會，而且有錢的人們，亦不敢十分相信他們所說的話；但不到二年，他們底真正熱忱，便引起了社會底注目。

那個時候，盧道勞在法國巴黎見工人自己組織的合作工廠，和由政府補助的工人工廠，都非常的發達，就以爲這種工廠，是極合於團結的原理，並且是治競爭社會制度底弊病的良藥；他回國後，就極力的主張設立這種工廠。他們先設立了一個提倡工人團結會（Society for Promoting Workmen's Association），提倡的結果，便產生了許多由工人組織的生產合作社，如印刷工人合作社，麵包工人合作社，建築工人合作社，鞋匠合作社，針工合作社，鋼琴工人合作社等。這些合作社底資本，全由幾位提倡者借給他們，多半是倪爾個人底財產。他們底組織完全由工人們自治，——工人卽是主人，經理由工人自己選舉，一切管理也都在工人底手中，營業底盈餘，除以一部分作普通公積金以備公共事業之用外，其餘的全歸工人們分享；因此他們就被稱爲自治工廠（Self-governing Workshop）。

基督教社會主義者也曉得這種自治工廠，並不是適宜於任何種工業的，有許多種工業非有大資本辦不起來，並且也不是工人底能力所能經營，所以提倡工人團結會不僅是自治工廠可以加入，就是資本家與勞動者共同組織的團體，也可以自由加入。他們並且覺得在社會階梯

底下層，有無數的人民，爲現在的工業制度所壓榨，固有的能力已喪失殆盡，也是不適宜於工業的自治。但他們以爲在社會最高和最低階級二者之間，有一種精練的工人，若供給資本與他們，必能走到成功之路，所以他們先以這個階級爲組織自治工廠的標準。

這種自治工廠，一時很能引起社會底同情，但不久便失敗了。失敗的原因，並不是爲了缺乏資本，却是爲了內部的紊亂。社員多半是沒有受過教育的工人，他們向來生活在慘忍的社會中，已於不知不覺中，養成一種粗暴卑鄙的習氣，所以一旦叫他們過團結的生活，難免不發生糾紛。但是自治工廠雖說是失敗，却已開了英國生產合作運動底先河。

基督教社會主義者最後覺悟到聚集許多沒有經驗和沒有受過教育的工人，叫他們從事於工業的自治是不可能的；於是他們改變方針，從事於教育的事業。一八五四年他們在勃羅母史盤萊 Bloumsbury 地方大阿夢街 Great Ormond Street，創設了一個工人專門學校。教員們都是盡義務的，因工人白天無暇讀書，所以在晚裏上課。這個學校底成績，非常之好，各處都相繼做效。到一九〇四年舉行五十週年大慶典的時候，彼就遷入在聖彭克雷 Sf. Pancras 克

郎特爾路 Crowndale Road 新落成的大校舍內。

一八五四年後，又有許多生產合作社發生，但屢起屢仆，不久即都和自治工廠一樣的失敗了。一八七六年英格蘭批發合作社及許多消費合作社廢棄工人分潤制，於是許多著名的合作家，如盧道勞，霍萊約克，及倪爾等又起而從事於生產合作運動。他們於一八八四年合作大會中，提出了許多宣傳生產合作的計劃，結果就有提倡工人合夥生產合作社 Association for Promoting Coöperative Production Based on the Copartnership of Workers 底組織——於一九〇二年改名為勞動合夥聯合社 The Labor Copartnership Association。該社底目的是，『在謀以勞動合夥的原理為基礎的工業組合底發達。所謂勞動合夥就是凡從事於工作的人們，在利潤，資本，管理和責任上，都須有份。這社抱了這個志向去勸導（一）各種從事於生產的合作社採用勞動合夥制，和（二）私家公司底雇主和雇員採用工人分潤制。』

勞動合夥聯合社底社員，是同情者和合作社。彼底活動的方法是：（一）發行小冊子和在各地演講，以喚起社會底注目，並在一八九五年發行了一種雜誌，名叫勞動合夥 Labor Co-

partnership; (二) 與勞動者以種種的指導，幫助他們組織生產合作社；(三) 在各處舉行會議，討論合作問題；(四) 請求代表全體合作運動的合作聯合會於舉行年會時，准許各種生產合作社入會。該社底範圍很廣，非僅是生產合作社可以入社，就是農業合作社，消費合作社，以及私家公司，祇要是採用分潤制的都可以入社；但對於有名無實的合作社，却是絕對拒絕的。彼定有三個承認入社的條件：(一) 勞動者於工資外，須享受利益的分配；(二) 同時又是股東的勞動者，須有參與管理的權利；(三) 以上二個條件須於章程中確實訂明，以保證勞動者底權利。

一八九三年時共有七十七個合作社加入勞動合夥聯合社，至一九〇六年七月增至一百三十二個——一百二十三個在英格蘭，七個在蘇格蘭，二個在愛爾蘭。

蘇格蘭七個合作社中，有一個是蘇格蘭批發合作社底生產部，還有一個是格拉斯哥麵包合作社 The Glasgow United Baking Society，這二個都是消費合作社，但因採用分潤制，所以也准加入蘇格蘭底生產合作社極不發達，有許多生產合作社都併入了蘇格蘭批發合作社底生產部。

英格蘭底一百二十三個生產合作社，多半是由勞動者自己組織，和自己管理。但這種合作社，時與時弛，並沒有十分可觀的成績。彼們底出品，在市場上不能有一定的銷路，所以市場上一有恐慌，彼們就要受着影響；一八九九年時許多合作社因南阿非利加戰事而受着莫大的打擊，就是一個實例。

英格蘭這些勞動者生產合作社底組織，也各有不同，若要把彼們一個一個詳細地區別起來，實是辦不到的，若大別之，可以勉強分爲二種：

第一種卽合作社底股東就是勞動者。這種合作社底出品，都是銷售於市場。瓦爾賽耳鎖鑰金器製造合作社 (The Walsall Locks and Hardware Society) 卽是這種合作社底表樣。這個合作社是一八七三年時因少數工人不滿意於低廉的工資由同盟罷工而產生的。該社起初只製造鎖類，不久又添了一個製鏈部，後來又和一個鎖鑰製造合作社合併，便成了英國最大的製鎖工廠之一。該社底管理委員會由股東——卽勞動者——選舉之，雇員也有被選的希望。工資在同業中算是最高的了，勞動分受的利益，在五釐至一分之間。一九一二年該社底資本達一

五、六六六鎊，營業三三、〇一二鎊，盈利一、六二四鎊，每鎊的工資分得一先令三便士的紅利。該社底出品大半都銷售到國外。

第二種，社員一部分是社中底勞動者，一部分是消費合作社。這種合作社底出品，大部分是銷售於消費合作社。開透林製衣合作社 (The Kettering Clothing Society) 即這種合作社底表樣。該社是開透林地方底製衣匠組織的，該地消費合作社又與以種種的援助，因之得日益發達。現在幾乎全英國消費合作社，都是該社底股東，同時又是該社底大顧客。該社有極完備的工場，勞動的時間每日為八小時。該社底管理委員會，由股東兼勞動者，和股東的消費合作社派的代表，於開大會時共同選舉。

據一九〇六年調查，屬於勞動合夥聯合社的合作社，除蘇格蘭批發合作社底生產部和格拉斯哥麵包合作社不計在內，若將彼們所營的職業，區別起來，可分為左列數種。

建築木材等

三三二

織品

三三〇

靴、皮革等

一七

農業

一七

印刷

一四

金物業

一三

其他

一七

共計

一三〇

這些生產合作社與勞動者底物質的結果，究竟有多少呢？我們試看一個興旺的合作社所給與勞動者，為下列數項：（一）勞動者底規定的工資；（二）合作社底純利，減去付與資本底利息後，其剩餘底三分之一，按工資額分配與勞動者；（三）倘若勞動者，同時又是管理委員會會員，在工資之外，他又能受些微的酬勞金；（四）勞動者兼股東受五釐的資本底利息；（五）勞動者又得享受準備金，和教育基金利益底一部份。

\*

\*

\*

\*

\*

\*

\*

\*



統觀法英兩國底生產合作運動，爲什麼法國比了英國發達呢？英國簡單地說來，有三個緣故。

第一，法國生產合作社可以低利向法蘭西勞動者生產合作社銀行 Banque Cooperative des Associations Ouvrières de Production de France 借款。這個銀行，創立於一八九三年，彼底資本，有一部分是他人捐助的；一八九四年，馬瑞 Faustin Moigneu 會捐助五十萬法郎給這個銀行，並指明該款項底用途；此外，法國政府除捐款外，又有一筆補助生產合作社底款項，不取利息存在這銀行裏，由這銀行以二釐的利率，借給經政府認可的合作社。

除了這銀行給全國生產合作社以極大的援助外，還有一注蘭伯遺產 Legs Ranpal 共一百四十萬法郎；蘭伯指定這筆款項，專借給近巴黎境的生產合作社。在初幾年，因辦理不慎，借出去七十萬法郎損失了二十萬法郎。自從一八九〇年以後，該遺產管理者便嚴慎從事，將該款項底三分之二，投在穩當的地方生利，其每年所得利息和餘款，則借給生產合作社。並定出下列各項借款的條件：（一）非已成立若干時而會著有成效的合作社，不得借款；（二）借款額不得超過該社資本底半數；（三）借款的期間，以三年爲限；（四）借款的償還，用分期交付的方法，但如到期

不付，得即令其將全數歸還；(五)遺產管理者於無論何時有考察該社和稽查該社賬簿的權利。自從這個規章定出後，損失漸少，自一八八三年至一九〇一年間，放款共一百二十七次，每次平均約十一萬法郎，而損失的總數只三萬法郎。

第二，法國政府對於有希望的生產合作社，給以直接的援助。一九〇五年，政府共捐助六萬三千法郎給三十七個合作社——其中有五千法郎是給勞動合夥聯合社，二萬五千法郎給勞動者生產合作社銀行——一九〇四年時，也曾捐助五萬法郎給這個銀行。

第三，政府各有契約的事業，如公共的建築等，必與生產合作社以優先的條件。所以法國底建築，木工，刷漆等生產合作社尤其發達。

法國勞動者生產合作社享有這幾種利益，其發達的迅速，也是意中事了。但法國生產合作社，還有三個和英國生產社不同的地方：(一)法國有勢力的生產合作社，都是由在巴黎的精練職工所組織的，英國有勢力的生產合作社，多半是從事於機器工業的；(二)法國生產合作社大半和職工組合極不融合，英國生產合作社和職工組合却是極其和好，且合作社社員大概都是

職工組合底會員。(三)法國生產合作社底大顧客是政府，英國生產合作社底出品，通常都銷售於消費合作社。

### 意大利底生產合作社

意大利的生產合作社，簡括地說，可以分爲三種：(一)麵包合作社 *Rornie paniferi Cooperative*，這種合作社很不發達；(二)工業生產合作社 *Cooperative di produzione industriale*，這種合作社和法國底生產合作社一樣，大多數是由精練的職工，如印刷工人，陶器匠，玻璃製造者等所組織的；(三)勞動公役合作社 *Cooperative di lavoro e pubblici servizi*，這種合作社，有的是扛夫，車夫，油漆匠等組織的，專供給勞役；有的是專包辦公共的事業，如鋪街，造路，掃雪等。

勞動公役合作社，是意大利底一種特別形式的生產合作社。這種合作社都是由勞動者自己所組織，他們祇備工作的器械，至於材料等，都由雇用他們做工的人供給。他們請有工程師等專家，指導一切。有時不是個個社員能得到工作，但得不到工作的社員，並不暇着，大抵都各自

有別的職業。有許多合作社，用輪流做工的方法，使在社外實在覓不到工作的社員先做工。社員底股值很小，至多不過一百利里，通常每個社員只許有一股，社中底盈餘，一半爲補助金，以備意外之用，其餘的除付股金底利息外，按工資額分配與勞動者。

勞動公役合作社可分爲二種：（一）*Braccianti*，專做築路，開河等事業；（二）*Muratori*，專營建造房屋等事業。後者大概連同材料等都由合作社供給。意大利政府和法國政府一樣，如有公共建築等事業的時候，必先與合作社接洽，所以這種合作社更爲發達。

意大利生產合作社發生於一八八〇年，最初創立的是勞動公役合作社，過了十餘年，工業生產合作社才發生；現在這兩種合作社，都一樣的發達。工業生產合作社大半是由於反抗雇主同盟罷工而發生的，所以與職工組合有密切的關係。當初創的時候，他們都受職工組合金錢上的援助，但在職務上他們是獨立的。

據一九〇九年調查，意大利共有四百六十八個勞動生產合作社，茲將彼們所營的職業，區別如左：

建築者合作社	一四九
開鑛者合作社	一〇七
扛挑夫合作社	四一
木匠和五金匠合作社	三二
泥水匠合作社	三九
油漆匠合作社	一五
其他	八五
總計	四六八

意大利底生產合作社和別種合作社的一樣，大部分都在北方，密佈於米蘭和立箕愛彌拉 Poggio Emilia 一個地方。意大利底生產合作社底特色，即全是由勞動階級自己創造，不過他們有二個缺點：(一)大半的生產合作社都祇求急進，基礎未穩而致失敗的不可勝數；(二)生產合作社都帶着社會主義底色彩，往往以超出其力所能及的金錢供給社會黨，以致本身受着影響。

## 第十一章 信用合作

『他沒有信用，因為他是窮苦；他仍是窮苦，因為他沒有信用；他永遠這樣很絕望地在這惡圈中，竟無法跳得出來。』——Giustino Fortunato

### 無產階級之救神

上面這句話是意大利信用合作運動底一位領袖，叫做齊施施努福通惱多的說的。對呀，一個窮苦的人爲什麼難有翻身的一日呢，因為他沒有信用 *Credit* 呀；他爲什麼沒有信用呢，因爲他是窮苦呀！有資本的人比了沒有資本的人所以佔勝的，其主因並不是在他有硬幣 (*Hard cash*)，却在那硬幣所指使的信用。信用可以增加他原有的資本至十倍或二十倍；信用可以增加他底資本底效力；信用可以使他辦的事業敏活。他所得的一切利益，全是在信用呀。

我們對於經濟界底現象，若稍加觀察，便可看出這信用對於生產事業，確爲極重要的要素。假若沒有信用存在，那麼，今天世界上所實現的種種偉大的事業，還不過是一個夢想罷了。

可是現在的信用，亦和別的事物一樣，祇降臨到有產階級底身上，無產階級想要佔一點兒光，那是做夢也做不到的。譬如無產階級想要向現在的一般銀行融通資金，若沒有相當的抵押品，那是萬萬辦不到的；有時有了抵押品，而且無門可入哩。所以他們若遇有千載一時的機會，因無從得到資本，亦祇有坐視而已。至於有產階級則到處可靠了他們底信用得到資本。無產階級佔世界人口底大部份；他們底安寧，就是全世界底安寧；他們底困苦，就是全世界的困苦。現在他們被壓伏在地獄下層，受盡痛苦，終無出頭的一日，那麼，縱使現在這世界怎樣的文明，怎樣的有光輝，也不過是和一個金塑的泥菩薩一樣，外表好看罷了。

長鬍子的老伯伯們常常講給我們聽，說是當他們年幼的時候，上海不過是一個靜僻的捕魚場，後來被西洋人來一開關，便成爲一個熱鬧的商埠了。噯，這樣說起來，難道我們不能想法去開發那久被壓伏，佔世界人口大半數的人民底能力，和西洋人開闢荒蕪的上海一樣嗎？這一定可以辦得到的。我們祇須將向來專由有產階級享有的信用供給他們；我們祇須爲他們造一個階梯，讓他們可從地獄中爬出來。這個階梯就是我現在要說的信用合作。

## 信用合作是什麼

信用合作社在德國稱爲 *Kreditgenossenschaft*，可譯爲『信用社』，又稱爲 *Volksbank*，可譯爲『平民銀行』；在英國稱爲 *People's Bank*，就是『平民銀行』，又稱爲 *Coöperative Bank*，即『合作銀行』，或 *Coöperative Credit Society*，即『信用合作社』。

信用合作社底性質和普通銀行是極不相同的。我們都知道：普通銀行收進的存款和借出的放款，對於平民是無絲毫之利益的；信用合作社則不然，彼利用儲戶底存款，輔助小工小商和貧苦的農民，供給他們以資本。平民有餘款的時候，彼便去收集，叫他們儲蓄，使他們養成節儉之美德；到他們需款的時候，彼便借給他們，使他們不致走頭無路，受高利借款的痛苦。用一句簡明的話說起來，就是：普通銀行是犧牲公衆來替彼底幾個股東謀財富上底增加，彼常常在那班遭遇不善，急於需錢的人們身上，忍心地剝削利息，並不顧及他人底死活。信用合作社則恰巧與之相反，彼是慈愛精神和高尚理想底結晶體；其基礎建設在公平，平等和博愛幾種理想上，以互助生存來代替互競生存。在外表上看起來，信用合作社和普通銀行固然沒有什麼兩樣；在根本上



研究起來，兩者底性質却是相背的——其最大的區別，就是信用合作社不是爲少數人謀利而設立的。

### 早年時代底信用合作

信用合作底產生期，在合作運動中可算是最早的了。幾乎在大半的國家底歷史中，都有這種組織底蹤跡可尋。西班牙底 *Compañía gallega*，葡萄牙底 *Sociedade familiar*，俄羅斯底 *Watagus*，印度底 *Nidhis* 和 *Akharas*，和我國到處通行的搖會，都可說是信用合作底雛形，不過他們底組織和方法不甚完備，所以不足以模倣。

十五世紀中葉，意大利有種 *Monti de Pietà* 的組織，和近代的信用合作社很爲相似；其目的完全是拯救當時平民底窘困，並抵抗那些奸惡的放重利的人們。這種組織，一時傳播極廣，影響也很大，但不久便衰敗了。考其衰敗底原因，不外兩種：(一)無獨立的精神——他們底資本完全是由幾個有錢的慈善家供給，所以來源往往斷絕，供不能應求；(二)方法不澈底——借貸者不僅須有人格上底保證，並且還要相當的擔保品做抵押，因此一無所有的平民，仍無融通的

餘地。

## 一個教訓

他們看了 *Monti de Pietà* 組織底失敗，可知要增進平民底幸福，最好使他們有自身底組織；他們可以按照了自己底實在情形，施行適當的救濟。如果由於他人底同情心和憐憫心，而代他們設法組織的，必不會有好的成效。從前各國底政府和慈善家犧牲了上千上萬的金錢，想去幫助平民，可是他們所得的結果，直和將金錢丟在大海之中一樣；非但沒有一點成效，有時竟和他們所希望的完全相反。我們除了 *Monti de Pietà* 底失敗之外，還可舉出幾個例來，法蘭西拿破崙第三曾創設一個農業信用社 *Société du Crédit agricole* 完全以謀農民金融上底便利為目的，但是農民因為見聞不廣，對於這個組織，也不知有何用意，都畏却不前，這個信用社因無人顧問，不久便消滅了。意大利政府設立的農業銀行 *Banche Agricole* 也得到同樣的結果。因為這種組織，既非出於平民底自動，他們對於這種組織也不明瞭其究竟，因之長縮不前，毫無興趣；而在政府方面，因為不熟悉平民底情境，摸不着他們痛苦底原因，也覺得無法可施了。

還有一層，即使平民明白了他們底作用，情願去借貸，但他們因為意外得到援助之故，每每能引起他們輕忽的心。勞倫脫 Laurent 教授說得好：「由工人自己創造的資本最能耐久；借錢與他，或送做工的工具與他，能使他怠惰。這種賙與，和授遺產給一個浪費的後嗣一樣，不久便會耗盡的。」這種天生的惡性，幾乎人人都有，實是無法可想的。由此我們可得一個教訓，就是——

惟有由於平民底自覺，由平民自己出資，由平民自己組織的機關，才能真正的救濟平民底困難。

與這個條件相合的，就是近代的信用合作社。這種組織底首創者是德意志底二位大經濟學家，許爾志和雷佛生。

### 許爾志平民銀行

當一八四八年大革命的時候，天災人禍，遍布歐洲，德意志底人民，尤為疲敝。那時候許爾志 Schulze 在他底本鄉特立虛 Delitzsch 做了地方裁判官，所以同當地底小工商階級，很為接近；見他們困苦顛連的慘狀，就設法想救助他們。他曾遊歷英國，看見英國友愛協社 (English

Friendly Societies) 底成效，便決定這是拯救苦民的唯一組織，因此，他就和他底朋友佩哈地 (Dr. Bernharti) 組織了一個鞋匠原料購買合作社。這是他從事於合作事業的第一聲。

一八五〇年，許爾志底第一個平民銀行，發現於特立盧。他組織這銀行的志向，是在便都市中底小工小商，都有借貸的機會，去發展他們謀生的能力。但這銀行在初辦的時候，並不十分完備，並且多少總還脫不了慈善的性質。同時，佩哈地在意林堡 (Tilenburg) 亦設立了一個信用合作社却非常完備，成效卓著。社員共有三百九十餘人，第一年社員存款達二千二百四十二太拉 (Thalers)，純利一百四十餘太拉。許爾志見佩哈地底方法，比他自己的好，就酌量採了他底長處，於一八五二年將他底特立盧銀行大加改革，其結果則社員由三十人增至一百五十人，那年放款總額達五千餘太拉。那個時候，他底行動竟引起當局底嫉視，百般與他爲難，於是他決然辭去了裁判官之職，終身從事於平民事業了。

許爾志抱了满腔熱忱，到處鼓吹演說合作事業；他播下的合作種子，不久便發芽，生葉，開花，結果了。各處的平民銀行都相繼的成立起來，於他去世的那年——一八八三年——全德已有

許爾志式平民銀行三千四百餘所，社員一百三十餘萬人，資本總額達一千餘萬鎊。

現在且將許爾志式平民銀行底組織和經營約略地說一說。

許爾志創辦平民銀行的目的，並不十分注重於道德底改革；他時常嗤笑基督教社會主義者底不澈底，只知孜孜於改良他人底道德。他唯一的目的，是在指導天下的無產階級者怎樣可以得到資本，怎樣去利用資本，使人人都變爲有產者。所以他常常說：『非資本家 non-capitalist 底第一個職分，是將他自己變爲一個資本家。』他以爲一切問題都可歸根於經濟問題，經濟問題解決了，其餘一切問題，亦自然隨之而解決了。

許爾志對於徵收社員，是絕對主張公開的，無論那個階級，經營那種職業的人，都可入社。他以爲社員底職業越是不同，銀行底基礎越是穩固；他以爲這樣非但可以調和各階級底供求，並且可以表顯合作主義底大公無私的精神。（註二）不過入社的無論如何須買一股，因之一個錢沒有的人就不能入社。入社是自由的，但只退股金，不退入社費，並且於入社前三個月，須預先通知銀行；這是恐怕出社的人取出的款太重了，一時不能應付的緣故。

許爾志是主張無限責任制的。他以為無限責任可免資本不足之虞——尤其是初開的銀行。所以許爾志合作聯合社 *Schulze Union* 在初是絕對拒絕有限責任平民銀行加入。但在一八九四年，許爾志合作聯合社通過了一條承認有限責任的議案，於一八九六年復正式宣布採用有限責任制，於是許爾志平民銀行大半都改爲有限責任了，——但在金融緊急的時候，仍有許多已經採用有限責任制的銀行，重再改爲無限責任制。

許爾志平民銀行底有限責任的意思，是和普通一般不同：社員只對於出資額負有限責任的很少，大半都負超過出資額數倍以上的有限責任。據一九〇八年的調查，三百三十二個有限責任銀行中，只有一百三十四個是社員負與出資額相等的有限責任的，七個是社員負出資額四倍的有限責任的，五十二個是二倍的，其餘有的三倍的，有的五倍或六倍的。但許爾志合作聯合社會議決，至多不可超過出資額五倍以上。

有許多合作者，以為採用無限責任制足以表顯合作底精神，但許爾志並不是這個意思。他以為無限責任可以使銀行底信用增高，基礎鞏固。他也曉得無限責任制是很危險的，但他以為

無論何事總有利弊，只要弊少而利多就是了。

許爾志平民銀行是一種完全自助的組織；銀行本身底資金，即在開始的時候，也是從社員自己底袋裏掏出來的，並不靠外人一點幫助。這種精神是他們最自傲，而也足以令人佩服的。社員入股後，股款不必一次繳足，可以分期交付。每股底價額，許爾志主張最小的限度是五鎊，但後來增至十五鎊，實行有限責任制後，復增至二十五鎊，有許多銀行竟增至五十鎊。其實，股值大，在金融緊急的時候，很是有益；但也有許多不便，因為股值一大，貧民便無力入社，還有一層，股值一大，社員在需錢的時候，竟有情願犧牲入社費，而出社的，等退股以後，再行分期交付股金入社。總而言之，股值大的目的，是含有強迫社員實行儲蓄的性質，平常的時候，固利少弊多，但到了經濟恐慌之時，却利多而弊少了。

銀行運用的資金，除社員入社費，和股金外，尚有種種貸入的資金，可分為下列幾種：

(一)零星儲蓄存款 (small saving accounts) 這是社員或非社員底零星小額的存款。這種存款，是銀行底最重要的財源。利息大約是三釐至三釐半，但若有郵政儲蓄的地

方，那麼，至少須與之相等，或稍高一點。這種存款者，大半是農人和工人，他們儲蓄的目的，或預備爲子女婚嫁，或想購置田產，所以非常穩當。但他們在緊急的時候，難免立刻就要來取出，若許他們隨意支取，恐怕一時上取款的人太多了，銀行不能應付，所以定有預先通知的條件 a notice term 在取款前預先通知銀行。通知的期間，短者二星期，長者十二個月。

(一)存款 (Deposits) 這種存款和零星儲蓄存款不同之點是：前者數目大，而通知期間短；後者自一便士起便可以隨時存儲，前者則不能。此種存款，包含往來存款，可以用支票在無論何時支取，但利息是比較的低。

(二)特別借債 (special loans) 這是銀行在緊急的時候，向個人、公司、普通銀行或別的平民銀行借的款。

(三)公款託存 (public moneys) 這是公共團體，或地方上的儲蓄銀行存儲的款項。凡有這種存款的平民銀行，彼底信用必已非常的好，否則別人必不肯將款項冒險存放的。



(五)再貼現 (rediscoounting) 這是銀行於需款時，將社員貼現的票據向別的銀行再行貼現的款項。

許爾志絕對的主張銀行須依靠自己底資金，不可過分依賴貸入的資金，以免於市場動搖的時候，受着影響；所以他規定貸入資金與銀行自己底資金的比例，為四與一。貸入資金中，許爾志尤主張須以零星儲蓄存款為主，因為這個既可以鼓勵人民底儉節，又是最安穩的資金。凡許爾志平民銀行似乎都遵守這個遺訓。據一九〇八年的調查，八百六十八個許爾志平民銀行底貸入資金，總計為一、〇五〇、三四四、一四〇馬克，零星儲蓄存款却占了四七七、九五五、八一馬克，幾達全數之半。

平民銀行底最大的業務，一方面在乎獎勵社員底儉節，予他們以儲蓄上的便利，一方面即在乎使社員於需款的時候，得以隨時向銀行融通資金。許爾志平民銀行供給社員融通資金的便利的方法有二種：

(一)放款 放款有二種：(一)普通放款 (二)往來透支放款。

(甲)普通放款 這種放款的方法有二種，一種是社員在借款的時候，向銀行立下一張借據 (bond)，還有一種是社員向銀行立一張票據 (advance bill of exchange)。後者銀行認為最妥當，因為借款者如到期背約，銀行於訴訟的時候，有了這種票據，手續上較為便當，並且銀行於金融緊急的時候，可以將這種票據向別的銀行請求貼現，以便融通。普通放款在擔保方面，可分為信用放款和抵押放款二種：

(子)信用放款 就是不要以物做抵押品，純粹對人底信用的放款。這種放款是信用合作社底唯一的特色。許爾志嘗說：「不用一點資本的擔保，而得到資本。」他主張非於不得已時，最好完全以人格為擔保，不要一點物的抵押品。這種放款，或純乎以借款者自己底信用為擔保，或要借款者請一人或二人做保證人。後者較為妥當，因為完全以借款者一個人底信用，而不要保證人做擔保，於事實上是很危險的。有了保證人，銀行仍是注重於借款者自己底信用；若保證人底信用很好，而借款者底信用不好，銀行仍不放款給他的。做保證人的大概是借款者底摯友，親族，或兄弟。這

種保證放款，對於社員並不困難，而對於銀行，却又極為穩當；因為保證人爲了自己底利益，時時會去監察借款者。如借款者把借來的錢，任意濫用，或浪費於不生產的地方，則保證人恐怕將來受累，立刻就會去報告銀行。

(丑) 抵押放款 這是對物的信用放款；就是社員於借款時，或以動產，或以不動產向銀行抵押。這種放款，大概是因爲社員底信用不高，或借款額太大。在普通的銀行裏，不管借款者底信用如何，只要有相當的抵押品，便放款給他；但在合作銀行裏，雖有物品底抵押，却仍要看借款者底信用和用途如何爲斷。若社員借了錢，去用於不適當的地方，那麼，無論他底抵押品如何靠得住，亦不放款給他的。本來在合作銀行裏，抵押品並非絕對的注重的，不過於不得已時，用來預防將來的損失而已。

不動產抵押品是土地，房屋等。這種放款，在放款業務中，占極小一部分，銀行也極不願接受這種抵押品。動產抵押品大概是有價證券——如內國公債，國庫證券，地方公債，公司債票等，——和物品，——如金銀，首飾，器具等。抵押品如於中途跌價，合作

銀行可請求借款者增加別種抵押補足。將來萬一借款者無力償還，可以變賣抵押品；如變賣不到借款的數額，則合作銀行可向借款者追補；如賣得超過了借款的數目，則銀行仍將餘款還給借款者。

此外，還有一種很特別的普通放款，叫做押款放款 (fidelity guarantee) 就是社員和別人訂結契約時，如某商店聘請他為經理等，向他要押款，他無力交付，於是銀行就代他交付，只取一點手續費。

(乙) 往來透支放款 這種放款，就是社員向銀行借了一筆款，當時並將款取出，仍舊放在銀行裏，於需款的時候，隨時用支票向銀行支取，並且可以隨時向銀行償還。至於這種放款底擔保，或以人底信用，或以物品底抵押，均與普通放款一樣辦法。銀行為保護自己底利益起見，可於一星期前通知借款者，取消這種放款。

(1) 貼現 (discount) 社員於需款的時候，將票據——滙票期票等——拿到銀行裏請求貼現，銀行就按照票面底實數，扣除到滿期日的利息，將餘款交與社員；到期後，就由銀

行向該票據支付人收取票面銀額底全數。

票據貼現，對於銀行和社員都有種種利益。於銀行（一）票據底期限甚短，若於緊急需款的時候，可以將票據再向其他普通銀行請求貼現，所以是變用現金的最便利而最迅速的工具；（二）票據支付人如到期不支付，可追究與票據有關係的人，所以決不至受損失；和（三）萬一發生危險，提起訴訟，手續上極簡便而且迅速。於社員（一）不用一點抵押品，就可向銀行借款，並且於手續上極爲便利；（二）票據交易，因貼現底便利，益爲發達，可免去現錢交易底不便；（三）社員將票據貼現後，就可用現金再去購辦貨物出賣；他可將買貨者發給他的票據或他對買貨人發的票據再向銀行貼現，再用現金去做買賣，這樣可以利用小資本做大交易。票據貼現，對於銀行既很穩當，對於社員，又甚便利，所以在銀行中，爲極重要的業務。

每個社員底借款額，在一八九五年平均爲三千馬克，在一九〇五年爲五千馬克。普通放款和票據貼現底期間大概是三個月；往來透支放款底期間是五年。放款底利息，在一八七九年平

均是六釐三毫三；存款底利息平均是四釐七毫。至一九〇五年，放款底利息減至五釐〇五；存款底利息爲三釐四毫八。放款和存款底利率，相差大概是一釐半。放款底償還，除往來透支放款是分期零碎透支外，其餘都是整數付還。社員所借的款項如於到期時，因特別原因，不能償還，合作銀行可以酌量允許，更訂新契約，繼續下去。

放款所得的利息，減去存款負債的利息，再減去公積金，銀行底費用，和教育基金，（這筆基金底數目很小，一九〇五年底總額祇九〇、〇〇〇馬克，其剩餘就是發給社員的紅利。紅利率平均是六釐〇九。但許爾志平民銀行常常發極高的紅利，有的竟分到五分六釐或六分，所以往往受社會底攻擊，說他們是商業化了。

許爾志主張銀行須有極厚的公積金；一個銀行成立以後，當趕快使公積金達資本額底百分之十，以後再繼續增厚。這種公積金，對內爲鞏固自己底基礎，萬一發生損失時，就可用以彌補；對外則爲鞏固債權者底信任，使他們對於銀行，可以安心交易。

許爾志平民銀行底組織是很簡單的。先由全體社員舉出一個很大的監察委員會（Auf-

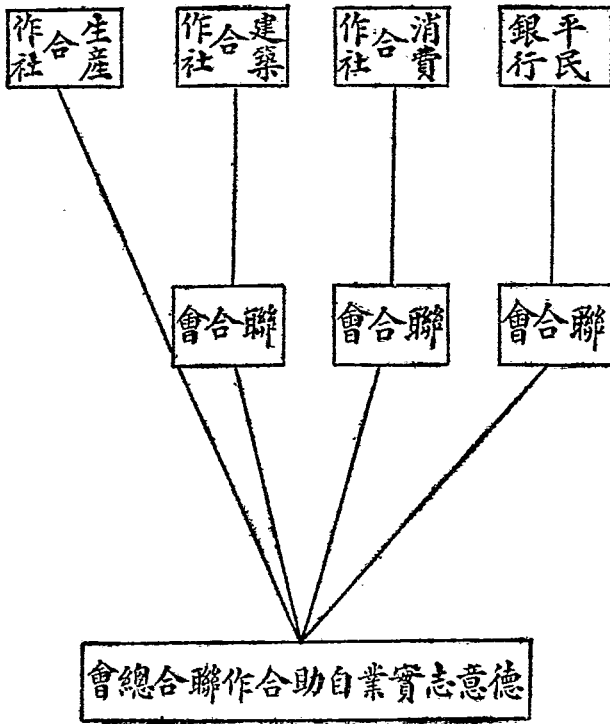
sichtsrat)，再由他們互選三個人，組織一個執行部 (Vorstand)，執行部專理行中一切營業上的事務；監察委員會是一個最高的執行機關，有監察全行事務底權力。但許爾志後來覺得監察和執行不可混在一起，應該分開，於是將兩部職務劃開，職員也分開選舉，並且不許兼職。銀行中底一切營業，專由執行部三個人經營之，三個人都各有規定的職司，一人爲部長，一人爲司賬員，一人爲錢財出納員。凡一切事務，都由三個人連帶負責，無論什麼事，至少須有二個人簽字，方爲有效。若執行部職員想向銀行借款，那麼，必許得着監察委員會底准許。執行部職員底任期，大概爲三年。監察委員會底職務，是監察執行部，他們底權力，當然是在各部之上。他們可以隨時稽核銀行底賬目，放款底抵押品，以及其他種種業務。他們有停止執行部職員職務的權力。他們至少須三個月開會一次，討論種種進行的方法。監察委員會職員，若要向銀行借款，則非得着評議委員會 (Einschätzungs-Kommission) 底准許不可。

許爾志是反對盡義務的服役的，所以銀行中底職員，都有相當的報酬，執行部職員於年終結賬時，還可分紅。

\* \* \* \* \*

許爾志平民銀行各州都有一個聯合會 *Verbände*，全國復有一個最高的組織，叫做德意志實業自助合作聯合總會 *Allgemeiner Verband der auf Selbsthilfe beruhenden deutschen Erwerbs- und Wirtschaftsgenossenschaften*，每年舉行大會一次，討論種種進行方法。這個聯合總會不僅是許爾志平民銀行底組合，各州底消費合作聯合會，建築合作聯合會和許多單獨的生產合作社，凡奉信許爾志主義的都包括在內；不過銀行占最多數。彼們底組織如下圖：





一九〇二年各州消費合作聯合會因退出德意志實業自助合作聯合總會，便獨樹一幟，在海盤組織了一個中央聯合會（註二）於是各消費合作社社員將他們存在平民銀行的儲蓄都提了出來，因之，平民銀行間接地受着了很大的影響。

全德底許爾志平民銀行並沒有統一的中央銀行，祇有二個聯合銀行，一個設在亞冷斯頓 Allenstein，創立於一八九七年，一個設在海特 Feide 創立於一八九八年。這二個聯合銀行底資本全由所屬的平民銀行投集的。於一九〇八年亞冷斯頓銀行底資本達二四四、一三四馬克，公積金二六、四五九馬克；海特銀行底資本達六八、六九四馬克，公積金一〇、六三八馬克。一九〇四年，聯合總會和一家商業銀行特雷斯特納銀行 Dresdner Bank 聯絡，各平民銀行底票據，都可向該銀行請求再貼現，於是這個銀行在實際上成爲許爾志平民銀行底中央金融機關了。

（註一）這表以百分比列表明許爾志平民銀行社員職業底各別：

職業

一八九〇

一八九〇

一九〇〇

一九〇六

農夫	二九·三%	三二%	二八·二%	二七·二%
手工業	二七·九%	二五·四%	二五·五%	二四·〇六%
商人	八·七%	八·七%	九·七%	九·九五%
工人	一一·六%	一一·四%	一二%	一三·四七%
醫生化學師等	六·三%	六·二%	六·七%	七·三二%
無業者	七·六%	七·六%	七·八%	八·二一%

(註二)詳見第九章消費合作運動概觀德意志節。

### 雷佛生農村銀行

雷佛生 Friedrich Wilhelm Raiffeisen 於一八一八年生於韋司泰費律 Westphalia

底海母 Hamn 地方。他年輕時，曾做過軍官，但因病後損目，就被辭退。他又做過一度的酒商，後又做地方官吏。一八四五年他在魏萊盤許 Weyerbusch 做縣長，那個地方，極為磽瘠，人民窮困，達於極點；一八四六——四七兩年大荒之後，人民底生活，更陷於絕境，加以猶太人乘機高利放

款，以致一般苦民，無不遭其毒手，他們所有的一切牲口，房屋，幾乎抵押給猶太人了。雷佛生目睹這種慘狀，就起了無限的惻隱心。一八四八年，他被調至發萊茂斯費爾特 Farmersfeld，那個地方雖比魏葉盤許稍大，但人民困苦的景象，却和魏葉盤許不相上下。他在那裏，很困難地籌集了些微的資本，創設了一個麵包合作社，又組織了一個牲口購買合作社。於一八四九年，他借了三百鎊的資金，創設他底第一個鄉村銀行。這個銀行，當初開的時候，一般農民都不甚注意，以為是沒有希望的。他們問雷佛生道：「錢從那裏來呢？」他指着天回答他們道：「從那個地方來。」孰知這樣小小的一個起源，後來果然成爲世界上底偉大事業。

雷佛生主張緩進的，他並不十分從事於宣傳方面。他以為這個銀行如辦理得有成績，他人自然會做效的，用不着自己鋪張，所以他底事業，起初進步得很慢。過了五年，他復被調至黑奪斯度夫 Heddendorf，那裏他又組織了一個同樣的銀行。一八六二年，他又設立第三個銀行；一八六八年，他又設立第四個銀行；直到一八七四年，才引起社會底注目。到一八八〇年，各地底農村銀行，都相繼成立起來，由此進步神速，至一八九一年，全德共有八百八十五個鄉村合作銀行。一

八九三年大旱災後，這種銀行底發達，更有一日千里之勢，至一八九五年，已增至二千餘個。

雷佛生創設農村銀行的目的不但希望予社員以物質上的幫助，並且想藉此以增進社員底道德，——他自己是一個基督教信徒，他專以宗教的精神啟發社員底道德觀念。他要使每個社員都能受着道德的薰陶，所以將他底銀行只限定於一個小的區域內；他規定以四百人以上，二千人以下的教區，為組織一個銀行的標準。若一個區域內不滿四百人，則併二個或三個小區域，共同組織一個銀行。

雷佛生銀行，對於徵求社員一層，極為謹慎；他抱寧缺毋濫的主義，所以沒有道德的人，是絕對拒絕的。社員入社，既不必付費，又不納股金，完全以人格為保證的；所以社員對於銀行，是本了「各個為全體，全體為各個」的精神，負共同的責任（common and joint liability）——或稱無限責任。但德國自從一八八九年合作社法令頒布後，凡合作社都須按股收資，雷佛生農村銀行也不得不按股收資，但是股值非常之小，每股大概只十馬克，或十二馬克，至多也不過十五馬克。

雷佛生銀行底資金，和許爾志銀行一樣，除社員底股金外，還有（一）社員和非社員底巨額的存款，（二）零星儲蓄存款，（三）於緊急時向別處借的債款，和（四）與中央銀行往來的款項。零星儲蓄存款，自一馬克起，便可隨時存儲。社員存款的利率，比了非社員的稍高，這是獎勵社員的方法。

雷氏銀行放款的方法，可分爲下列三種：

- （一）普通放款 *simple loans*
- （二）往來透支放款 *current accounts*
- （三）財產賣買放款 *property transfers*

往來透支放款是專爲賣買複雜，收支很繁的小商人底便利而設的，農人並無這種放款底必要，所以在農村銀行中，這種放款是極不重要的。普通放款的方法，和許氏平民銀行一樣，分爲人底信用放款，和物質的抵押品放款；其中尤以保證放款爲最重要。雷氏銀行對於放款，非但不獎勵，並且加以種種的限制。社員們於借款的用途，必須有確實的報告，經過銀行詳細的審查，而

後有效。銀行放款後，每三個月就將借款者底保證人，或抵押品及錢之用途，檢查一次；如查有不滿意的地方，便可限借款者在四星期內，將款項全數付還。這種辦法，似乎很是不情，但爲維持銀行底安全起見，不得不如此。

財產買賣放款有二種，試舉二個例說明之。

(一) 例如某甲出售土地，某乙願購買之，但某乙一時手中無錢，於是銀行代他交付；某乙將原本和利息分期歸還給銀行。銀行所得的不過是些微的手續費。

(二) 例如某甲欠某乙若干元，將土地抵押給某乙，債期到了，某甲無錢償還，不得已只有將土地變賣；但當時地價正跌，某甲非常吃虧，於是將這土地抵押給銀行還債，待將來地價復元或騰漲時，再由銀行售出，所得的地價，銀行只扣除相當的利息和手續費，其餘皆歸某甲所有。

這種放款，在德國底西南部最爲通行。鄉村銀行經營這種放款，必須(一)資金過分充裕，苦於無處可以運用；(二)土地底買者或賣者是社員。

雷氏銀行每個社員放款額，平均爲五百馬克。放款利率，大約在四釐五釐之間；比了許氏銀行約低一釐。放款的期間，短者一年，長者十年，因農業底需要而異；償還用分期交付的方法，但社員有願整數償還的，聽便。

銀行底純利，首先撥充公積金。公積金有二種：一種是普通公積金，一種是永遠基金（*Langzeitungsgeld*）。普通公積金約占每年純利底十分之一，銀行一旦發生損失，就可用這款彌補。永遠基金至少須占每年純利底三分之二；這個基金，無論如何，不准動的，除非（一）銀行受極大損失時社員都無力支持；（二）擴充行務起見；（三）做地方上的公益事業。永遠基金就是在銀行解散的時候，也不分散於社員，大概存在地方上之富有信用的公共機關內，以備將來重行組織銀行，或完全捐於公益事業。

雷佛生本主張不分紅利的，因爲分紅能引起社員底貪心，但後來既按股集資，也不得不照例分紅。紅利率極爲低微，通常在四釐左右，並且不付與社員，仍舊存儲在銀行裏，作他們底儲金，有時或祇增高存款利率，減低放款利率，間接地還給社員。



雷氏銀行底組織和規模，都比了許氏銀行簡單。許氏銀行底建築，往往宏大壯麗，雷氏銀行却設在一兩間很簡陋的農屋中。雷氏銀行通常都設一個販賣合作部，兼營農業用具底共同販賣。雷氏銀行底組織分爲執行和監察兩部。執行部由五人組織之，專理銀行底營業；他們底任期爲四年，每二年改選二人。監察部大概由三個人組成之，他們底職務是監督執行部底事務；他們於無論何時，有檢查銀行底賬目，現款和放款底抵押品等底自由，並有罷免執行部職員或會計員的權力。監察員底任期爲三年，每年改選一人。銀行中底職員都是盡義務的，祇有一個會計，因保管銀行底資金，責任重大，是支取薪金的，但他沒有投票權，並且他須出押款。

\* \* \* \* \*

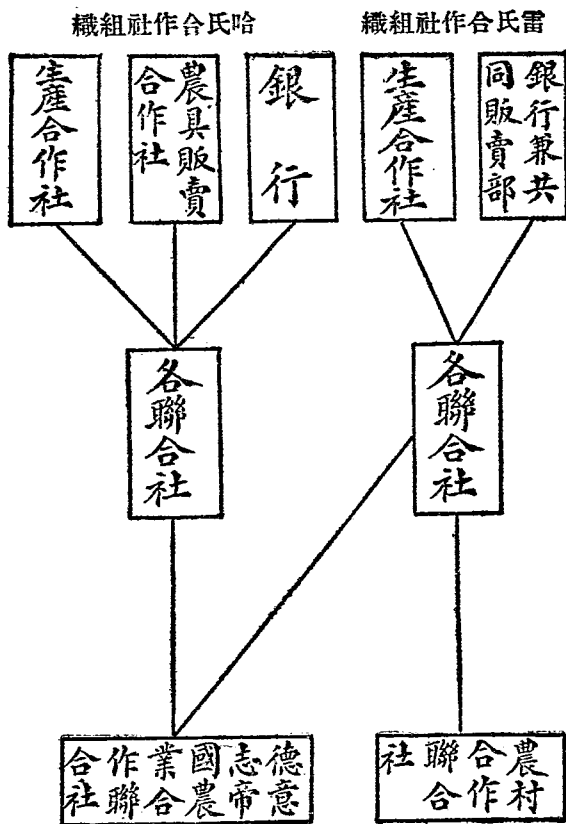
德意志除了雷佛生農村銀行外，還有哈斯博士 Dr. Haas 所創設的農村銀行。彼底制度，雖以雷佛生銀行爲其基礎，但是行動上和雷氏銀行是絕不相聯絡的。他不但反對雷佛生底宗教主義，並且反對雷氏銀行兼辦農業用具底共同賣買。他以爲在小的合作社內，營業甚小，經濟不足時，或可兼辦；但至營業發達後，便當分開經營。他底理由是：（一）事業一複雜，理當分工，譬如

一個很好的銀行司賬員，未見得有農業上的智識，人各有長，使他勉強從事他所不能的，必致貽害不淺；(二)範圍稍大的銀行，有許多社員，不是業農的，他們既享不着一點共同賣買的权利，便不應擔負與他們無相干的無限責任；(三)銀行事業祇限於一個小區域內，共同賣買事業却適於較大的範圍。

\* \* \* \* \*

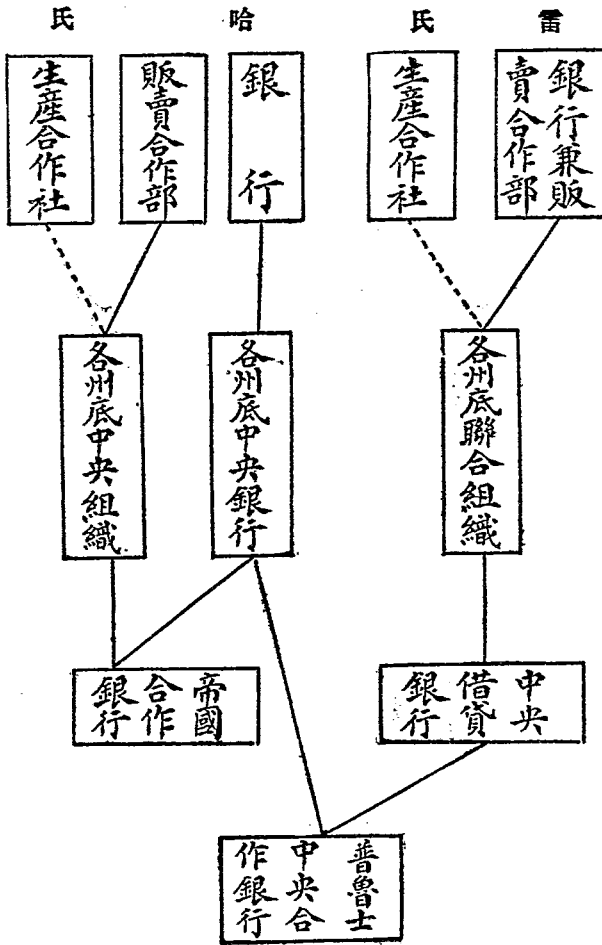
雷氏合作社共有十三個聯合社 *Verbände*，全國復有一個最高的組織，叫做農村合作聯合社 *General Verband Ländlicher Genossenschaften*。哈氏合作社共有二十八個聯合社，全國底最高組織為德意志帝國農業合作聯合社 *Reichs Verband der deutschen landwirtschaftlichen Genossenschaften*。雷氏合作社和哈氏合作社在德國勢均力敵，兩不相讓，直到一九〇五年，雷氏合作社因投資不慎，大受損失，於是以統一德國農業為辭，加入德意志帝國農業合作聯合社，但彼們底最高機關農村合作聯合社仍是存在，每年依舊舉行大會，從事於宣傳基督教事業。

雷氏和哈氏合作社底聯合組織如下圖：



就營業底聯合組織而言，雷氏制度和哈氏制度也很不相同。哈氏信用合作社每州設有一個中央銀行 *Provincial Kasse*，其他非信用合作社也每州有一個中央的組織 *Haupt-Genossenschaft*。雷氏信用合作社和非信用合作社全國却祇有一個中央的金融調劑機關，叫做中央借貸銀行 *Central-Darlehens-kasse*，所以雷氏合作社在營業上似乎是統一的。

一八九五年普魯士政府設立了一個特殊的合作銀行，以補助合作運動，名叫普魯士中央合作銀行 *Preussische Central Genossenschafts Kasse*，這個銀行便成爲雷氏中央借貸銀行及普魯士境內的哈氏各州中央銀行底最高的中央金融機關。但普魯士境外的許多哈氏中央銀行不能與這個銀行往來營業，於是彼們在達母斯達脫 *Darmstadt* 也設立了一個最高的中央機關，叫做帝國合作銀行 *Reichs-Genossenschafts-Bank*。這個銀行底職務，不僅是調節所屬的各州中央銀行間金融底流通，並且各州屬於哈氏聯合社的各種合作社清理營業上的支付。茲將哈雷二氏合作社在營業上的聯合組織列圖如下：



## 各國信用合作運動

各國底信用合作社，都是脫胎於德國，德國底信用合作社有都市和農村的分別，各國底信用合作社也都分爲都市和農村二種——都市信用合作社做許爾志式平民銀行，農村信用合作社做雷佛生式信用合作社；不過各就本國底情形，略加損益。茲將各國信用合作社約略申述如下。

意大利都市銀行底首創者是盧擇悌 Luisi Luzzatti——他後來做意大利底總理大臣。他於一八六六年在他底本鄉密蘭 Milan 地方創立了一個平民銀行 Banche Popolari；當初創設的時候，資本不過七百利（Lira），他自己出一百利，已算是一個最大的股東了。他復從專於文字的宣傳和言語的鼓吹，不久，各地底平民銀行都相繼的成立起來。到一九〇一年的時候，他創設的密蘭平民銀行底資本竟達一千餘萬利，社員達二萬數千人之多。

意大利都市銀行大致雖與德意志都市平民銀行相同，但亦有幾個異點。

第一，意大利都市銀行底組織比較的複雜而且精密，彼底職員除支取薪水的經理會計，司

賬員，書記及行員等外，還有下列幾個委員會：

- (一) 管理委員會 *Consiglio d'amministrazione*
- (二) 監查委員會 *Sindaci*
- (三) 貼現委員會 *Comitato dei Riporti*
- (四) 信用考察委員會 *Comitato dei Rischi*
- (五) 裁判委員會 *Probitari*

管理委員會是一個最高的執行機關，經理，會計，司賬員等和監查委員會都在管理委員會底直接監督之下。管理委員會自身不能向銀行借款。監查委員會底人數或三或五，是由管理委員會中選出來的，他們底職務是監查一切的賬目和財政，及規定的行政事務。貼現委員會和信用考察委員會則在乎幫助管理委員會解決一切放款的業務。貼現委員會底人數少者十五人，多者四十人，一切放款和貼現都須由該會承認之。信用考察委員是考查社員借款後的用途等事。裁判委員會由全體社員選出三人充任之，凡管理委員會處置的事務，如斥除社員，或對於社

員請求新股時的拒絕等事，社員如認為不滿意，或社員與銀行行員起爭執時，則應由裁判委員會判決之。

這五個委員會底職員都是盡義務的。

第二，意大利都市銀行是絕對的有限責任制；股值亦比德意志都市銀行小，每股大概只四十利；股款通常是限定於十個月內分期交清。

第三，意大利人民慣於使用票據，所以銀行底放款多半是以票據為原則。

第四，極苦的人民，雖非社員，若有人肯證明他是正直勤勉的，可以不用擔保或抵押向銀行請求小額的借款——這種借款有許多銀行只限於別的合作社貧苦的社員；這是意大利都市銀行底特點。

第五，意大利都市合作銀行對於農村合作銀行非但不相嫉視，並且與以幫助；有許多都市銀行借款給小的農村銀行，還有許多都市銀行在農村裏設立分行，所以都市銀行和農村銀行是極相融和的。



吳倫伯 Signor Wollemborg 是意大利農村銀行底首創者。他於一八八三年在文腦都 Veneto 省底一個小村裏，做雷氏農村銀行，創辦了一個信用合作社 Cassa Rurale。這個銀行經過了許多困難，卒底於成。但因為吳倫伯是不帶宗教色彩的，所以引起了意大利羅馬教派的嫉視。一八九〇年羅馬教派底一個僧侶名叫塞路天 Don Cerutti，也創辦了一個農村信用合作社，叫做羅馬教信用銀行 Catholic bank，和吳倫伯相抵抗。他們底銀行雖開辦在吳倫伯之後，但他們靠了宗教上底勢力，發展得非常迅速。一九〇六年意大利底農村銀行共有一千四百六十一個，羅馬教信用銀行却占了一千二百幾十個，吳倫伯式銀行不過二百幾十個。

比利時底都市合作銀行，很不發達；一九〇八年時全國總共祇有十七個。其不振的原因，大概是由於沒有強有力的統一聯合組織，和放款的方法不善。比利時都市中底貧民，實在說起來，並沒有受着合作銀行多大的賜惠。然而比利時都市銀行有一個特點，就是與銀行往來營業的社員，得另外照其營業額分受紅利。李恩唐 大里夢 Léon d'Andrimont 是比利時都市銀行底首創者，他於一八六四年在里箕 Lige 創立第一個銀行。

比利時農村信用合作社完全由僧侶們所經營；第一個農村合作銀行創立於一八九二年，梅登 M. J'Abbe Mallaerts 是首創者。比利時農村銀行很得政府底扶助，所以很為發達。全國共有六個中央農村合作銀行，其中以鮑浪彭中央銀行 Boeren bond belge 為最大，幾乎全國農村合作銀行底半數是屬於該行的。一九〇八年比利時共有六百個左右農村合作銀行；這樣領土很小的國家，居然有這樣的情形，可算是很為發達了。

法蘭西底都市合作銀行，很不發達，一九〇七年時全國還不過十幾個。農村合作銀行，以前都是附屬於農業森第開 Agricultural Syndicate (註1) 的，自從一八九四年農業信用合作社法頒布以後，才逐漸興旺起來。但法國農村信用合作社有三個和雷佛生式農村銀行不同之點：(一) 農業信用合作社法上規定農村銀行須放款給農業森第開社員——不論是否社員；(二) 既放款與非社員，那麼，社員便不能擔負無限責任，所以法律雖是准許無限責任制，而大半的銀行都是採用有限責任制，或出資額數倍的有限責任制；(三) 有許多銀行將社員分為二種，一種是祇供給資金的社員，一種是可向銀行融通資金的社員。但這全是法國農村合作銀行底

大缺點。

合作主義 第十一章 信用合作

二百四十四

## 第十一章 農業合作

『行其田野，視其耕耘，計其農事，而飢飽之國可知也。……行其山澤，觀其桑麻，計其六畜之產，而貧富之國可以知也。』——管子

### 農業合作社底種類及其意義

農業合作底形式可分爲左列三種：

- (一) 供給合作社；
- (二) 製造合作社；和
- (三) 販賣合作社。

供給合作社底目的，是在共同批購社員底農業需用品，如肥料，種子，和器具等，或兼批購社員底日常消費品，如鹽，油，茶，糖，煤，柴，和服飾等，以增進社員底經濟的利益。這種合作社最大的利益，簡單列舉如左：

(一) 農夫大概是智識簡陋，誠實易欺，同奸商市儈們交易的時候，難免受種種的欺騙，——如價格不公道，或品質惡劣，或數量不足等；倘若大家聯合起來，組織合作社，直接向生產者或批發商大批躉買，那麼，一方面既可免去好幾層中間商人底剝削漁利，一方面於貨物底品質上，又可得着一個確實的保證。

(二) 農村往往離城市很遠，農夫奔到城市裏去購買物品，實在太費時間，有了合作社，便可以節省許多光陰。

(三) 合作社底盈利，到底仍歸還給社員，那麼，合作社不啻是他們底儲蓄銀行。

供給合作社底組織和經營，在原理上是和消費合作社一樣的；消費合作社底組織和經營者已在第六章中約略地說過，茲不贅述。不過在供給合作社中，現金交易一層，往往有不能絕對實行的困難；因為農夫大半都沒有現金積蓄在手中，非於收穫後，沒有償付的能力。惟合作社既以謀增進社員底經濟上的利益為目的，於這種地方，當然須設法通融；所以有的供給合作社，對於原料品，都有實行賒賣的，或以一年二年為期，或以一收穫期為期，以物品底用途，和社員底

收入爲定。但若在同一的地方，設有信用合作社，而供給合作社底社員，同時又是信用合作社底社員，那麼，寧使他向信用合作社借款，而與供給合作社現金交易。

自從機器應用到農業上後，供給合作社便有代社員購買機器，或由社中購置了機器，租賃給社員的，——凡是價格高貴的機器，往往由農夫們另設一個機器供給合作社，專營租賃機器的業務。創設機器供給合作社，需要很大的資本；資本來源，大部份通常是向合作銀行借的，還有一部份是由農夫自己集資，或由政府補助。每個農夫出資底多少，以其所有田地底多寡爲比例。貸用機器的方法，亦以田數多寡爲定，——通例田數最少的社員，得先租用；倘若二個社員底田數相等，那麼，就用拈鬮的法子來決定。這種合作社底盈利，除了（一）償還合作社底負債，和（二）付股資底規定的利息，若有餘，便按股分給社員。

製造合作社底目的，是共同製造社員底農產品，如釀酒，製酪等，以增進社員經濟上之利益。這種合作社底利益，簡單列舉如左：

（一）我們都知道原料品不若製造品底價格高，粗製品不若精製品底價格高，例如釀米成

酒，製乳爲酪，都可增高其價格。但購置大宗的製造機器，及其他種種的設備，在在都須很大的資本，決非單獨的小農夫所能做到的；若集合許多小農夫，組成合作社，如養牛的組織製酪合作社，栽葡萄的組織葡萄酒釀造合作社等，共同出資，設備種種應用之器具，或機器，共同供給原料，從事於製造，那麼，這些困難都可打破了。

(二) 合作社出品底質和量，必較在單獨的小規模家庭工場內所製造的好而且多；因爲合作社所用的機器精良，並且技術純熟。譬如說乳酪，在歐洲當初本來都是由小規模的家庭工場裏製造的，每啓羅 *Kilo* 的乳酪，需二十至三十四里立脫 *Litres* 的牛乳，但現在合作社用新法製造，却祇需二十至二十四里立脫的牛乳就夠了。

(三) 各人單獨生產，技術無由競爭觀摩，決不會有多大的進步，合作社則聘有熟練的技師，指導一切，並且各合作社常開競技會，展覽會，和品評會等，技術上必因之有很大的進步。

製造合作社可得應用之範圍很廣，舉凡園藝，畜產，釀造，森林，蠶絲，茶等，沒有不可組織製造合作社的；所以其種類非常之多。現在歐美各國最發達的幾種製造合作是製酪業，製燻肉業，和

釀酒業。但各種製造事業底性質，既各不相同，所以各種製造合作社底組織和經營，也不一樣；並且同一種的製造合作社，也因各國底情形各殊，而不一律。關於各國各種製造合作社底組織，經營，及其發達的狀況，將於次節詳之。

販賣合作社底目的，是共同販賣社員底農產品，如米，茶，雞蛋等，以增進社員經濟上之利益。這種合作社底最大的利益，簡單列舉如左：

(一) 販賣合作社將生產產品直接賣給批發商或消費者，可以免去許多以賤買貴賣爲目的的中間商人底剝削和欺騙。譬如說，湖南的小農夫，每年只收穫七八石或十幾石的米，決沒有能力直接運到上海或天津等處去銷售，勢不得不委託牙行代賣，或低價售與收莊客。又如美國加利福尼亞菓子販，在一九〇五年末組成合作社以前，每每於分量上和價格上，受人哄騙，但他們組織了販賣合作社，集少成多，便能直接運赴各需要地販賣，或直接運赴外國販賣，得到相當的代價。

(二) 無論什麼貨品，若要在市場上得着堅固的信用，必須使那貨品底品質和分量有可靠



的等級 *grades*，和一律 *uniformity*。但這決非沒有組織的農民所能做到的。若有了販賣合作社，社中定出詳密的規則，和確實的標準，並延聘精明的檢查員，檢定其品等之優劣，或使其品質一律，或將其分爲幾等，那麼，既可增高其價格，和促進那物品品質底改良，又可在市場上博得購買者之信用。

(三)一般小農夫當生產物收穫的時候，因爲用款急迫，不得不立刻將產品賣出，亦顧不了當時價格底低落，因之往往受着莫大的損失，若組織了販賣合作社，便可將生產物積儲起來，等到價格公平的時候販賣。社員若於貨品未賣出以前，需要用款，可以向合作社預支代價；這當然是和借款一樣，須付相當的利息，但合作社底盈餘，除按股付息外，有餘仍按各社員委託販賣品底多寡，分還給他們，那麼，這時繳納的利息，實不啻是他自己底存款。

(四)販賣合作社可以免除同業者底競爭。

販賣合作社底種類也非常之多，其組織和經營隨其所販賣之物品而異。目下各國最發達的幾種販賣合作社當推雞蛋，五穀，牲口，和菓植。

以上三種合作社，不必各個獨立，可以彼此兼營，例如供給合作社可以兼營販賣的業務，製造合作社可以兼營購買或販賣，或同時兼營這二種業務。惟組織複雜的製造合作社，如製酪合作社，和燻肉製造合作社，則決不可附屬於別種合作社裏，必須獨立經營。

### 各國農業合作運動概況

#### 德意志

農業合作發端於德意志，最初出現的是農村信用合作社，其次為供給合作社，再次為各種製造合作社，和販賣合作社。農村信用合作社底歷史和發展，著者已於前章中說過，不再贅述。除信用合作社外，在德意志底農業合作運動中，最重要的當推供給合作社和製酪合作社。

#### 供給合作社

德意志第一個供給合作社，於一八七二年，發現於海絲 Hesse 底弗雷特盤 Friedberg 地方；到一八七三年，海絲省內，已有了十五個供給合作社。那年年底，經哈斯博士底指導，各供給合作社聯合起來，組織了一個海絲聯合會 Hessische Verband。這些供給合作社，在初都由自己

單獨向商人購買貨品，按照淨值，分售與社員；到一八八六年，他們就組織了一個批發社，直接向製造者或批發商大批購買。這個批發社，起先不過是一個代理處，直至一八九〇年，才改為正式的批發合作社。

德意志供給合作社底進步，真有一日千里之勢。據一九二二年底調查，全國總計已有二千五百多所原料供給合作社，——間亦有兼營雜貨和糧食等品的，——營業總額達七百萬鎊左右，此外還有五百多個機器合作社，其目的為購買打穀機器，和用汽的耕具等。

德意志法律規定一切合作社都須有股本。聯合會在模範章程上規定每股底價值愈高愈好，每股至少為五鎊，並且股本須於十年之內繳齊。但實際上各供給合作社底股值，都是非常之小，每股多半是不到一鎊，有的祇五先令。社員認股底多寡，依所耕地底底多少，或與社中所做營業底大小為定。在一九一〇年中，每個社員底股份平均尚不到一鎊。

各供給合作社大半是採取無限責任制的，據一九〇八年時的調查，一千八百四十一個供給合作社中，有一千零二十三個是無限責任，祇有八百十六個是有限責任；但近年來已逐漸地

趨向於有限責任了。

各有限責任的合作社每股底責任，也各有不同；一九〇八年時底八百十六個有限責任合作社，其相差如左表：

社數	百分比例	責任	平均的責任	每股平均價值
三六六	四四·八%	一—十倍	四·七八倍	三鎊五先令
一八〇	二二·二%	十一—五十倍	二十·八三倍	十五先令
二七〇	三三·一%	超過五十倍	一二三倍	二先令六便士

有許多供給合作社，規定社員對於某幾種需用品，必須向其本社購買。貨品底定價，普通是在買入費上加少許經理費和準備金；但多數的供給合作社都是沒有一定社所，定購貨物大半是依照社員底需要而定，所以並沒有什麼大的費用，貨物底價格因之亦非常低廉。但有許多合作社為穩當起見，仍是採用羅虛戴爾的方法，即依市價出售，到年終時，將盈餘分還給社員。

多數的供給合作社，因各種的情形，往往不能實行現金交易。有的規定從交貨日起，在一個

月內付款；有的規定在三個月內付款，過了三個月，便取五釐的利息；但有許多合作社主張在九個月內將款付清。如果供給合作社社員同時又是信用合作社社員，那麼，便可向信用合作社借款付賬，不致掛欠。

雷佛生聯合會會議決每一聯邦區域內，設立一個批發社，這種批發社於一九一一年就已有了七個。此外，又有各省區的批發社，這些批發社規定各地供給合作社必須同彼等做交易，但往往因社員缺乏忠心，不實行這個規則，大受損失。各批發社都積有很雄厚的準備金，但貸入資本，總超過自己所有的資本。

#### 製酪合作社

德意志底製酪合作社，雖不能與丹麥比擬，但其發達也非常之快。第一個近代的製酪合作社，於一八八八年方始發現於海絲，但至一九一二年時，註冊的製酪合作社，總計已有三千五百多個，會員達三十萬，此外，還有許多未註冊的製酪合作社。一九一〇年時，有一千五百二十五個製酪合作社，報告其出品總額達一千一百萬鎊有奇。

德意志製酪合作社，多半是採用無限責任制的。據一九一三年底調查，無限責任的占全數百分之六十六。各社底資本，大半是用招股籌集起來的，還有以社員爲擔保，向普魯士中央銀行籌借。社員認股底多少，須依其所有母牛底多寡而定；每股股值依皇家聯合會底主張，至少爲五十鎊，並且在十年內須將股份繳齊，但實際上每股股值，過於五鎊的已屬很少。

大半的聯合會，規定組織一個製酪合作社，至少須有三百隻母牛。社員除了自己家中需用外，其餘的牛乳須完全送到製酪合作社裏去；如果違背這個條件，就要受罰金的懲戒。社員送去的牛乳，一律都須受檢驗，牛乳底價格，依其所含乳油之多寡而定。多數的製酪合作社，都每月與社員結一次賬，也有半月結一次的。

製酪合作社也有兼營供給農業需用品的業務的，一九一一年時有三百九十三個製酪合作社與中央供給合作社相聯絡的，還有一百七十幾個製酪合作社兼有米粉坊麵包坊和其他類似的組織的。

各地的製酪合作社，都不甚相聯絡，所以全國並沒有強有力的中央機關。

### 五穀販賣合作社

德意志五穀販賣合作社，約產生於一八九五年。彼底發達都是由於政府底補助。普魯士政府在一八九六年曾撥款十五萬鎊，爲補助各五穀販賣合作社建築倉廩之用，到一八九七年又增撥十萬鎊；巴佛萊 Bavaria 政府對於這種合作社，與以更大的補助。但政府助款太多，許多合作社以來款容易，遂造起過大的倉廩，並購置農夫們所不熟爛的機器，以致結果非常之不好。

雷佛生聯合社和巴佛萊農業聯合會 Bavarian Agricultural Union 都利用信用合作社來經營販賣五穀的業務。這種辦法有二種利益：（一）信用合作社既已存在，若要兼營販賣五穀的業務，手續上既容易，費用也必比較的省；（二）社員於五穀未賣出以前，若急需用款，可直向信用合作社借款。但雷佛生信用合作社大半是採取無限責任制的，冒着險去經營販賣五穀的業務，是否適宜，確是一個疑問。哈斯聯合社往往由供給合作社兼營販賣五穀的業務，這却比較相宜，因爲哈斯供給合作社是採有限責任制的，不致因兼營販賣五穀，而使社員擔負意外的損失。

獨立的五穀販賣合作社有二種：一種是祇代理社員販賣，一種是將社員底五穀完全收買，取得其所有權，但後者比較的危險，所以大半五穀販賣合作社，尤其是在吳頓盤 *Wurtemberg* 和巴佛萊等處的，都是代理性質。代理販賣的方法也有幾種，有的於五穀賣脫後才與社員清算，有的先付估價底四分之三，於年終結賬時，盈虧按照各社員所委託的販賣額分攤之，有的先按照市價付給社員，將來盈虧由社員擔任一半。

在巴佛萊共有三十五個五穀販賣合作聯合會，此外各省又有各省底中央營業社，經營批發的業務，其中最著名的三個是在司德廳 *Stettin* 唐齋 *Danzig* 與樸孫 *Posen*。他們所做的營業，比一切私人的公司都還好。

### 電氣合作社

電氣合作社底進步，異常迅速：在一九〇七年時全國祇有十六個，至大戰之初，已增至七百多個了。這種合作社底目的，是在共同購買電料；但亦有由合作社自己設置電機，或自己從事於出電流的。自從這種合作社產生後，普魯士各處底小鄉村中，以電力轉動機器，竟很普遍了。



葡萄酒製造合作社

這種合作社大半是在德意志底西部，蘭痕河 The Rhine，貓賽兒河 The Moselle，鴨河 The Ahr 和納加河 The Neckar 底流域內。第一個葡萄酒製造合作社於一八六八年發生在梅絲巧 Mayschoos 地方，至一九一〇年，這種合作社總計全國已有二百個左右。這些合作社製酒底葡萄，完全是由社員供給，和製酪合作社底社員供給牛乳一樣。販賣酒的方法，各合作社不一律。在吳頓盤各合作社製造出來的酒，都是拍賣給酒商的；但在鴨河一帶，因酒商抵制與合作社交易，所以各合作社都直接將酒賣給零售商，或自己設立酒店。這種合作社，各省有各省的聯合會，聯合會有時也兼為中央販賣所。

除了上面所說的幾種合作社外，還有牲口販賣合作社，雞蛋販賣合作社，菓菜販賣合作社，用蕃芋製造酒精的蒸溜所，和購地合作社等。

各種合作社底組織，雖各有不同，但因法律上或歷史上的緣故，却有幾種相同的情形。第一，德意志底法律規定無論那一種合作社都須有股本，但股份底最低價值，却沒有限定，因之許多

遵守雷佛生底遺言（雷佛生主張無股本而責任須無限的，詳見前章）的合作社，都仍是股額極小，竟有不到一先令一股的。第二，合作社所採取的責任形式，起初是偏於無限的，自從一八八九年，不論是有責任或無限責任在法律上都成爲合法，而一班輿論却都轉而贊成有限責任，但實際上無限責任仍佔優勢。

各省區的合作社聯合會底目的，完全爲稽查、監督、宣傳、和組織合作社。各合作社底賬目，至少每年須由聯合會稽查一次，聯合會對於稽查賬目，在法律上是有全權的。

## 丹麥

丹麥是以農立國的，除了彼底京都科本海勳是唯一的大商埠外，其餘地方底人民，大多數是業農的，所以農業合作在丹麥格外的發達。在先，五穀本是丹麥底大宗出口品，但因一八六四年與德意志戰爭失敗，喪失了薛立司惟格何爾斯顛 Schleswig Holstein 中洲大陸，五穀出口，便受了一個大打擊，農業因之起了很大的變化——一般農民，對於家禽、雞蛋、乳酪、和燻肉等底生產，從此也加倍的注意了。農業合作可以說是那個時候輸入丹麥。

丹麥農業合作運動底發展，在合作史上，真足以驕人，數十年來，這樣的一個小國，竟被人稱為『農業合作底模範地』。丹麥底合作運動，既沒有受着政府底大量的援助，也沒有受着特殊的法律底保障，各領袖對於宣傳的功夫也做得非常之少，但其所以能有這樣良好的結果，却都是因為丹麥農村教育底完備，和經濟能力底充足的緣故。

#### 供給合作社

在一八六九年至一八七〇年之間，丹麥已發生了四個很大的肥料供給合作社，以後便接連着產生了許多供給肥料，種子，和其他各種農業需用品的合作社；但其中大半是規模極小，只能供給農民需要底極小一部份。

一八八五年時，甲塔蘭 Jutland 林古平 Ringkøbing 地方，發生了一個專營飼食料的供給合作社，並在各村鎮裏設立了許多支社。但這社並不經營批發的業務，因為他們對於批發商，和製造者，很為滿意。一八八六年，他們又組織了一個合作社，專供給種子，肥料，和糖菓等食品；但也不做批發的生意。在一九一四年，該社底營業總額計一八二、〇〇〇鎊。

一八九五年時，甲塔蘭 壓漢 Aarhus 地方底商人，創立了一個甲塔蘭五穀及飼畜料公司 Jutland Corn and Feeding-stuffs Company。那時，有一個農夫，名叫傑利 P. Pierre，倡議組織一個專供給飼畜料與全甲塔蘭底農夫的大合作社，和這個公司對抗。這個建議，經過了許多次的討論，結果於一八九八年，組成了甲塔蘭飼畜料購買合作社 Jutland Cooperative Society for the Purchase of Feeding-stuffs。社址在壓漢，社長是尼爾遜 Anders Nielsen。經理是一個極能幹的少年商人倪耳生 Chr. Nielsen。起始的時候，該社有支社六十八處，第一年底營業總額六一、〇〇〇鎊；到一九一六年時，支社增至八百二十處，社員四〇、〇〇〇人，營業總額達三、七一六、〇〇〇鎊。製酪合作社和別種同樣性質的合作社，都可加入為社員，這社不過須承認於五年的期限內，完全與該社交易。各分社每一百個農夫推出一個代表，出席大會；由這代表大會，選出三十五個人組織一個委員會；復由委員會委任經理和會計各一人，並選出董事五人。每年底盈餘，除以四分之一做公積金外，其餘的都按照社員購買飼畜料底價值，比例而分配之。

一九〇二年時，各島底飼畜料供給合作社，在科本海勳創立了一個島嶼飼畜料購買合作社 *The Islands' Coöperative Society for the Purchase of Feedingsuffs*。這社第一年底營業總額爲七八、〇〇〇鎊，此外，還做了一小部份肥料的營業。在一九一五年與一九一六年之間，這社共供給各島底社員以九萬噸的飼畜料，價值一百零五萬鎊，和四千七百噸的肥料，價值三萬八千鎊。各合作社須擔保在五年的期限內，完全與這中央供給合作社交易。這社底組織和甲塔蘭飼畜料購買合作社相同。同年，在斯文特抱 Svendborg 地方，又成立了一個傳甯飼畜料合作社，這社於一九一五至一九一六年之間共供給了四萬零二百噸的飼畜料，價值四十四萬四千鎊。又有一個露蘭製酪合作社及其他合作者共同購買社 *Lolland Coöperative Dairy Societies' and other Coöperators' Joint Purchase Society*，該社除供給飼畜料外，還供給煤種子和別種物品；於一九一五年至一九一六年之間，其營業總額爲九萬四千鎊。

以上五個飼畜料供給合作社，據一九一六年三月裏底報告，共有分社一千二百三十個；社員六萬八千人；營業總額達五、五六二、〇〇〇鎊；盈餘在一九一四——一九一五年爲供給物

品價值底百分之七又半，在一九一五——一九一六年減至百分之四又八。

此外，還有二個供給合作社，創立於一九〇一年。一個是丹麥製酪合作社共同購買社與工程廠 *The Danish Coöperative Dairy Societies' Joint Purchase Society and Engineering Works* 設在科本海勤和高爾定 *Kolding*，供給機器器具和各種乳酪製造上底用品。私家製酪廠和燻肉製造合作廠也可以加入為社員。該社並不限定社員必須與彼交易。社中底盈餘，按社員底購買額分配。在一九一六年，該社底社員社有一、〇五〇個，營業達一二四、〇〇〇鎊。還有一個是丹麥肥料供給合作社 *Danish Coöperative Manure Supply Society*。起初，這社不過是二十一個肥料供給合作社底聯合組織，後來加入的合作社逐漸地增至八百個；在一九一六年時，該社底營業總計為三〇五、〇〇〇鎊。

近來丹麥對於人造肥料底需用，年年增加，肥料進口底總值一九〇〇年為二〇四、〇〇〇鎊；一九〇五年為三三三、〇〇〇鎊；一九一〇年為五六一、〇〇〇鎊；一九一四年為一、二四四、〇〇〇鎊。那時，有一個私家合股公司叫做丹麥肥料供給公司 *Danish Manure Supply*

Company, 漸漸地將這種商業壟斷, 一九一五年時, 這個公司通告各主顧, 說是他們將來若願意由這個公司供給的, 那麼, 他們須與這個公司訂一個約, 就是在五年或十年的期內, 他們所必需的肥料, 完全向這個公司購買。這個通告, 觸動了全國農業界底憤怒, 無論大小的農夫, 都覺得唯有實行合作主義去抵制這種不合法的壟斷。於是甲塔蘭飼畜料購買合作社底社長尼爾遜, 在一九一五年十二月與一九一六年正月, 召集了各農業合作社和肥料供給合作社底代表, 連開二次會議, 討論對付的方法。一九一六年七月, 又在亞唐斯 O'Connell 召集了一次大會, 到會的代表達八百七十一人, 最後議決, 組織一九一六年丹麥肥料供給合作社 Danish Coöperative Manure Supply Society of 1916。於是通過章程, 並選出一個代表委員會, 復由這代表委員會選出一個董事部; 尼爾遜被推為董事長。據當時大會中底宣布, 加入的合作社共有一千三百五十三個, 社員六七, 〇〇〇人, 但因大戰底緣故, 這社竟致停頓, 未曾開辦。

一九一三年, 又發生了一個丹麥煤炭供給合作社 Danish Coöperative Coal Supply, 專供給煤和別種燃料, 與製酪合作社, 燻肉製造合作社, 和別種合作社。這社底營業總額在一九

一四至一九一五年時爲五五、〇〇〇磅。

丹麥合作商店底社員，大半是農民，所以他們底批發社——丹麥批發合作社 The Co-operative Wholesale Society of Denmark——除供給日常底消費品外，也供給大宗的種子，肥料，和種種農業需用品，因此不免有時同別的供給合作社發生衝突。不多幾年之前，有幾個中央供給合作社，因反對批發合作社供給種子，曾與之起了一番衝突——但這事不久就和平解決了。批發合作社除在科本海勤設有總部，和許多貨棧外，在十二省底各村鎮中，都設有支社和貨棧；此外，還有許多製造咖啡，可可，糖果，烟草，香皂，和芥菜等品的工廠，還有油廠，化學廠，製機廠，製衣廠，自由車廠，鞋廠，及茶口入口經理處。一九二一年時加入的合作社——完全是消費合作社——共有一千七百九十九個，社員三十餘萬人，營業一七四、六〇八、二五七克郎，各廠製造品底總值三五、七〇一、一四七克郎。

#### 製酪合作社

一八七五年時，傅寧 Funen 開斯倫達 Kaslunde 地方，有七個農夫，創立了一個製酪社，



一切組織，完全按照合作底原理，——社中底事務純由社員全體表決，每個社員祇有一票權，盈餘，依照社員供給的牛乳量，比例分配給他們。這社至今仍是存在，但當時却沒有人注意，也沒有人做效。一八八二年七月，甲塔蘭西南部底農民，創立了一個傑庭製酪合作社，其組織是：凡是母牛底主人，都可入社，並不要入社費；社員負共同的責任；社員生產的牛乳，除了自己家用外，須完全送至社中；盈餘，依照各社員供給牛乳底多寡，比例分還之。這社底成效，非常之好，遠近各處模倣的日增月盛，因之就被稱為丹麥底第一個製酪合作社。

在一九一五年時，丹麥全國共有一、二〇三個製酪合作社，社員一八一、六五三人，營業總額達二一、〇〇〇、〇〇〇鎊。合作運動使丹麥乳酪出品增加，可從事實上證明之。當一八九六年時，乳酪底出口總值，共計四、五〇〇、〇〇〇鎊。一九〇一年共計八、〇〇〇、〇〇〇鎊，及到一九一四年竟超過了一〇、〇〇〇、〇〇〇鎊；其中百分之八十，是製酪合作社底出品。

丹麥底製酪合作社都是無限責任的。在創立時，凡是建築房屋，和購置用具底經費，完全是由社員聯合負責，向銀行籌借，在一個確定的年限內，逐年地將借款連本帶利的償還；付清後，可

以再借新款。工作資本是由於每個社員於入社時，按照其所有的牛數繳納的入社費，和社員底罰金等集合而成。社員生產的牛乳，除了自己家用外，須完全供給合作社，違背這個條件的，須受罰金底懲戒。撇去油的牛乳，仍還給社員；他們拿回去，當做飼豬牛的食物。付給社員的乳價，依其牛乳中所含的油素分量之多寡而定；通常先付乳價底一部份，在年終時再按照各社員供給的牛乳底多少分配盈餘。以前，在開大會時，每個社員底表決權，是以其所有牛數之多寡而定，但現在不論其所有牛數多少，每人却只有一票表決權了。

各製酪合作社底出品，有的是由自己直接銷售於市場，有的是經乳酪出口合作社（Cooperative Butter Export Society）間接銷售的。全國共有七個乳酪出口合作社；據一九一四年底報告，丹麥乳酪出口總值，爲一二、五〇六、〇〇〇鎊，其中有二、五四〇、〇〇〇鎊，即全數底百分之二十又三，是經過乳酪出口合作社。出口合作社底一切資本，是由各加入的製酪社共同擔任。私家的製酪場，不論大小，都可加入。各製酪社在一個確定的期限內，須將其出品底全部，供給其所屬的出口合作社。各製酪社供給的乳酪，由檢查處分出等級後，依照科本海勤底市價付價。

所得的盈餘，在年終時，依照各製酪社供給的乳酪底多寡，比例分還之。出口合作社底事務，由各製酪社底經理，和代表，開大會公決之。出口合作社底董事，和賬目稽查員，是由大會選舉的經理由董事委任。各製酪社於年終時，可以自由退出，不過至少須於六個月前預先通知。各出口合作社所做的營業，是各相聯絡的，並不競爭。

各製酪合作社為共同的利益，聯合起來，組成各地製酪合作聯合會 The District Dairy Associations，現在這種聯合會共有二十一處。他們底目的是：

- (一) 依科學的方法，改良乳酪底品質；
- (二) 比較各社底出品，並流通消息；
- (三) 舉行演講和討論會，參觀各製酪場，並勸告農民應如何待遇母牛；
- (四) 刊行各種報告書和勸告書。

各地製酪合作聯合會，復組成三個製酪合作省聯合會 Provincial Unions of Dairy Associations，這三個省聯合會底會長，復進而組成一個委員會。這個委員會，曾做了許多的事

業，如創辦保險社，合作醫院，和製酪合作社底共同購買社等。一九一二年，這個委員會改組爲製酪合作中央聯合會 The Central Organization of Danish Dairy Association，會中共有七個職員，三個是省聯合會底會長，還有四個是由各地製酪合作聯合會底代表在大會中選舉的。各地聯合會於每二十個製酪社中，可選出一個代表，出席大會。尼爾遜被選爲第一任會長。這個中央聯合會，是丹麥製酪合作社對內對外的最高機關；其職務是討論種種進行的問題，刊行各製酪社底消息和統計，改良製酪的方法，並在大會裏選出一個委員會，訂定乳酪底市價等。

除了上面所說的各種聯合會外，關於專以啟發和促進製酪業爲目的的團體，還有幾個，試約略述之。丹麥製酪社經理聯合會 The Danish Dairy Managers' Association，是一個包括全國的大團體，共有二十幾處分會。這聯合會底目的爲訓練製酪合作社底雇員，和使各製酪社底經理時常相接觸，以便互相討論，和研究。聯合會底會所在科本海勤，每年舉行三次乳酪大展覽會，並在各地時時舉行小展覽會。各製酪社底雇工所組織的友誼會 Friendly Society 和意外保險社 Accident Insurance Society 是歸這聯合會管理的。乳酪統計委員會 The

Committee for Dairy Statistics 是由製酪合作中央聯合會和經理聯合會共同組織的，專刊各種報告，和統計、分析和比較各製酪社底人數、牛數、出產的乳酪費用、盈餘，以及工人底狀況等。政府每年津貼五百六十鎊給這個委員會。還有一個丹麥製酪社商標會 Danish Dairies Trade Mark Society 成立於一九〇〇年，這會底目的是維持丹麥公有的乳酪商標。丹麥底製酪社，幾乎全都加入這會；會長亦是尼爾遜。這會強迫各製酪社出口的乳酪，一律用有兩個“Laur Brand”字的商標，這個商標在英格蘭和德意志都曾登記。商標會又雇用了許多檢查員，全年在英格蘭和丹麥各處檢查。但這會在一九一五年便消滅了。

#### 煙肉合作社

從前丹麥底養豬業，本是不十分出色的，在一八三七年時，豬底總數不過是二三五、〇〇〇隻。自從製酪合作社發達後，社中將撇去乳油的牛乳，都交還給農夫，可以使他們多多養豬，這業因之大大進步。自一八八一年至一八八七年，豬數竟從五二七、〇〇〇隻，增至七七一、〇〇〇隻。丹麥在先出口的全是活豬，大多數是運輸到德意志去的，但後來為種種嚴酷的條例所限

制，農民們都改弦更張，轉向大不列顛做燻肉的營業。

丹麥底第一個燻肉合作社，於一八八七年成立於霍珊 Horsholm 地方。初辦的幾年，私商加以種種的破壞；但這於事實上，反多一番激勵，促燻肉合作運動底進步。到一八九七年時，全國已有了二十四個燻肉合作廠。以下一段選錄，是某著作者投稿到丹麥農民公會中的，很足以說明這種運動底發展。

這種新運動底急先鋒，起初對於運動底成功，都有幾分熱望，製酪場底榜樣，不用說是極大的興奮劑了；但燻肉廠底前途，却有莫大的阻礙。困難處就是：要組織根基穩固的燻肉廠，其所需的資本很大，而當時金融界底情形，却很難籌措；受過很高訓練的技師爲工廠內所必需的人才，又極其缺乏。話雖如此說，合作同志却毅力地和熱心地做去：這種運動底進步，非但不慢，有時竟反嫌太快了。合作社數目底增加，竟超出需要的比例以上。有些因爲被私商痛加打擊，所以竟受着損失。私商們想趁合作在幼稚時代，加以破壞，利用自己底財源，拿高價付給供給者，想破壞供給者底忠心。可是丹麥底農民，有先見之明，有普通的智識，並且是很忠實的。：

；結果合作社有很快的進步。質地和形式上，都能精益求精，所以能得公衆的信仰，並在市場上佔最高的地位……

組織燻肉合作廠底方法僅需約略地說一說，因為這是同已經討論過的製酪社底組織法很相似；至於專門的法子，自然同工業界中所流行的法子相似，不過這是僅對於習工業的學生有興趣。以擔保來籌集資本的方法很是通行，這和製造社籌款的方法相同。資本須雄厚，佔地比製酪場須更大，有幾處地方，住在同一的農村裏的人，對負債的一部份，須共同負責。經費都由社員自己籌措，普通是得之於各地儲蓄銀行。有一條必須實行的嚴厲的規則，是社員將所有的豬在若干斤重之內，完全供給社中。因為想在廣闊的面積內，對於遠方的供給者不生困難，於是規定運費由社裏擔任，個人可以無須負責。因此遠方的供給者也一無困難。任何社員倘是放棄自己底責任，把豬供給到別處去，每豬須罰十先令。但實際上因為忠實二字盛行，所以這種權力幾乎沒有用過。

合作運動最可驚人的結果，是使豬底數目加增，其在丹麥農業中位置加高，養豬法底改良和副產物底利用。提煉豬油和做香腸，到處盛行；有幾所工廠，並製造骨血的肥料，用廉價賣給供給者。他們最重要的營業是輸運燻肉到英格蘭，除此營業以外，有做包錫肉和其他營業的，也有兼做一部份牛的生意。自從一九〇三年德意志通過禁止牲口入口的法令後，各社能够不至於失敗，全靠自已送出使人注目的食譜說明書，教人如何使用牲口，因此本地底需要增加起來。

許多燻肉合作廠相聯組成一個聯合會，定名燻肉合作聯合會；其目的是——

- (一) 在法律上保護各社底利益；
- (二) 盡其所能維持生產底本位；
- (三) 改良運輸上的便利和費用；
- (四) 有系統的市場報告；
- (五) 討論人工的問題；



(六) 改良養豬法；

(七) 比較的統計表；

(八) 訓練雇工，使之知合作的原理和專門的技藝。

#### 雞蛋出口合作社

丹麥雞蛋出口合作社 (Danish Coöperative Egg Export Society, 原名 Dansk Andels-Eggenport, 或 D. A. E.)，成立於一八九五年四月，是丹麥雞蛋出口最大的機關。該社一九一五年時共有分社五百五十處，社員四五、〇〇〇人，營業四二六、〇〇〇鎊。下面的敘述，是該社經理所說的：

雞蛋從各社送到這裏，運到後，就將他們分出等級，分過後，才把他們藏入室裏。壞的蛋拒絕不收，好的蛋蓋上出口社底圖章。這社在德意志，挪威，丹麥，和瑞典各處都會註冊。雞蛋上印有兩種記號，一種是指從某社運來的，一種是指出供給那蛋的農民，所以從記錄簿上一查，就可知道一切的蛋從何處運來。不好的蛋，由出蛋者擔負損失，倘是壞蛋有幾次都從某人送來，

那麼，他先受着警告，如果他再送壞蛋來，他就要受罰，倘他仍是不改過，那麼，他要被逐出社了。我們祇是收我們社員送來的。

各社所收集的雞蛋，須完全運送到這中央機關。大部分的蛋是運到大不列顛鮮賣的，有一部分是用鹽汁保藏起來。除了雞蛋出口合作社外，愛司勃襲格裝包乳酪公司 *Butter Packing Company of Esbjerg* 也做很大的雞蛋營業；有幾處燻肉製造合作社也兼做這種營業。

除了上面所說的各種合作社外，丹麥還有許多牲口和家禽牧畜合作社，這種合作社都受着政府很大的津貼；還有許多驗牛合作社，對於製酪社底母牛改良上，很有貢獻；還有各種保險合作社，機器共用合作社，和電機合作社。

一八九八年，各種合作社代表，在科本海勤集會，議決組織一個中央合作委員會 *Central Co-operative Committee*，會址起先是在科本海勤，於一九一〇年時遷至壓漢。這個委員會是丹麥合作運動底最高的中央機關，召集過多次全國合作大會，復於一九〇〇年加入了國際合作聯盟會委員會。會長是尼爾遜，他是一個對於丹麥合作運動有極大的貢獻的。自一九〇〇年起，

會裏發行一種合作週報，名叫 *Andelsbladet*，該報底主筆，自創刊日至一九一六年，亦是尼爾遜。

### 愛爾蘭

愛爾蘭合作運動底成功，可以說完全是普龍干 *Sir Horace Plunkett* 底力量。當一八八八年時，他在美國做了十年底牧畜事業，回至本國，即決意想盡力將本國底情形改良一下。那時，愛爾蘭底情形是特殊的不好，政治不良，人民困苦，教育不發達，在在都足以阻礙他事業底進行；但他憑着其理想，勇往直前的同這種環境搏戰，經過了許多困難，終於有今日底偉大的成功。

當初，普龍干爲愛爾蘭所籌劃的農業政策，是以「良好的農業，良好的商業，良好的生活，」*“better farming, better business, better living”* 爲根據。要實現這個政策，他以爲須組織二種團體：一是國家的農業部，其目的爲給於農民以生產方面的專門智識，以促進農業底改良；一是由人民自由組織的團體，其業務爲使農民受得營業上底訓導，以達到良好商業的目的。由這二者底合作，就可以得到良好的生活了。

爲實行這個計劃，他便在一八八九年時，組織了一個小團體，到農間去宣傳農村組織底重

要。這團體重要份子，有安德孫 R. A. Anderson，芬雷 T. A. Finley，和當代大詩人，兼畫家，和經濟學家，著名 A. E. 的羅素爾 George Russell 等。經過五年底慘淡經營，到一八九四年，他們便在杜白林 Dublin 倡立了愛爾蘭農業組織社 Irish Agricultural Organization Society。——這社即成爲愛爾蘭農業合作運動底重要中心點。一八九五年，普龍干又倡議組織了一個假期委員會 Recess Committee，討論發展愛爾蘭農業的問題。這會是非官式的團體，在國會休假時舉行，以普龍干爲會長，列席的，除了國會議員外，還有農商工學界，及代表各派底著名人物。討論底結果，即在一八九九年設立了一個國家的『農業及工業的訓導部』 Department of Agriculture and Technical Instruction，普龍干被任爲該部底副部長。(註一)

起初『農業及工業的訓導部』和『愛爾蘭農業組織社』處於彼們底建設者普龍干底指導之下，相輔合作，很著成效，可惜不久這種協作的政策，竟因政治上底爭訟，而失敗了。愛爾蘭底小本營業一類人，其勢力遍佈全國，很足以強政治上底代議士，採仇視『愛爾蘭農業組織社』底態度。自從一九〇七年，普龍干被逼辭去副部長職後，該部在國民黨盧梭爾 T. W. Russell

底指導之下，便彰明較著地反對合作運動。在一個短促的時間內，這兩個各爲愛爾蘭農人謀利益的團體，竟交相傾軋了。從此，愛爾蘭農業組織社不但經濟上底幫助，被突然取消，並且彼底前途，也發生了許多阻礙。假期委員會所慘淡經營的愛爾蘭農業政策，於是受了一個無上的打擊。若將三十年前底愛爾蘭，和現在的愛爾蘭一比較，沒有人敢不承認現在有非常的進步，這種進步，一方面固是由於土地改良，一方面却是由於合作運動底發展，和國立農業及工業的訓導部底盡力所致。但在過去的二十幾年中，政府若能與合作者和衷共濟，攜手合作，其結果必還不止此。

茲將愛爾蘭各重要合作社底組織，設施，及其近狀，約略述之於下。

#### 愛爾蘭農業組織社

愛爾蘭農業組織社，在前面已經說過，成立於一八九四年，實不啻是愛爾蘭合作運動底靈魂。該社底主要職務，是宣傳，和指導組織各種合作社，代各合作社編纂統計，報告，和檢查賬目，並在法律上和政治上，爲各合作社底代表者。該社成立於各加入的合作社之前，所以當初其組織

是自上而下的；但現在却完全是民主的了。委員會底職員和正副會長，都由各地合作社底代表，及捐助該社的個人，直接選舉出來。

該社底經費，得之於左列各項來源：

(一) 各加入的合作社所繳納的會費，約以每千鎊的營業付十先令為標準計算之；

(二) 各合作社底特別捐款；

(三) 個人對於合作運動表同情而捐助的款項；

(四) 由改良委員會 Development Commissioners 所撥的政府補助金，數目底多少，沒有一定，但這筆補助金，附有嚴厲的條件，因之很受着政府底束縛；

(五) 代各合作社做稽查賬目等業務，而得的酬勞費；

總計從這幾項來源所得的進款，每年不過一萬二千鎊，區區的數目，實不足以抵所出；所以該社幾乎沒有一時不處於經濟底恐慌之中。

(註一) 該部正部長是愛爾蘭國務總理，但這不過是一個名譽職員，並不執行部務。

製酪合作社

愛爾蘭底各種合作社中最有成效的是製酪合作社。最初的成功在一八八九年，到一八九四年，社數約三十個，社員一千六百四十一人，已付股本一五、四六八鎊，貸入資本六、〇六一鎊，營業總額一五一、八五二鎊，到一九〇四年，社數增至二二七個，社員四二、四三二人，已付股本一一二、二九六鎊，貸入資本一一二、〇七〇鎊，營業總額一、〇八九、六二〇鎊；到一九一七年，社數增至三三七個，社員五〇、〇五二人，已付資本一六三、三一三鎊，貸入資本一六八、五四六鎊，營業總額達五、三三九、八七九鎊。

愛爾蘭底製酪合作社比較的近於德意志式；法律規定各合作社採有限責任制；其資本底大部份是由集股而成；每個社員認股底多少依其所有的母牛多寡而定。通常每隻母牛祇須認一股，每股底價值是一鎊，但祇須先付二先令六便士，所以社員底股資，並不能得着一切所需的資本，不足的資本，則向銀行籌借之。愛爾蘭農業組織社會同各股份銀行訂過協定，以四釐的利率，放款給各合作社，由合作社底委員會聯合合作保，於破產時，銀行可向委員會會員追究。委

員會會員爲保護自身底利益起見，對於社員亦發行一種沒有利息的借債擔保股 *loan guarantee shares*，每個社員須依其所有的平常股份底多少認購之，每股底價值亦是一鎊，但祇須先付一先令，其餘的到清算時才付。但這種籌集資本的方法，普通都以爲不滿意，並且對於管理上很有影響，因爲一個委員會會員在負借款擔保的責任期內，必須永遠留任，不能改選。

製酪合作社底發達，全靠社員供給多量的牛乳，所以各製酪合作社都施行一種條例，規定社員將其生產的牛乳，除開自己家用外，完全供給社中；這種條例，行之很有成效。但愛爾蘭有許多製酪合作社，亦准許非社員供給牛乳，非社員當然不受這種條例底約束，因之往往有許多農夫，不願永受條例底束縛，並不購股入社；這種辦法，對於合作底原則，未免不合。愛爾蘭農業組織社會百般勸告，但多數的合作社，總是置若罔聞。

對於一個製酪合作社底範圍，雖則沒有確實規定，但據愛爾蘭農業組織社底意思，則要組織一個製酪合作社，非在五、六哩半徑之內，確保得住有八百隻到一千二百隻牝牛底供給不可。在一個人口散漫的大面積，可以設立製酪輔社，輔社祇不過將牛乳分開，就把乳脂運輸到中央



製酪社內。這種製酪輔社有二種：一種是獨立經理，另外註冊的，彼等同中央製酪社，不過是攜手共作；一種是中央製酪社底分社，完全為中央製酪社所擁有，並不另外註冊，所以稱為局部輔社。建立一個中央製酪合作場底費用，約須二千鎊到二千五百鎊之譜，但設立一個輔社，則祇需一千鎊，並且祇要有五六百隻母牛底供給就可。

製酪合作社底組織，很為簡單。社中一切的事務，由全體社員舉出一個委員會執行之；社中底經理、書記和其他雇員，全由委員會委任。全體社員大會，每年舉行一次，委員會底會員每年改選四分之一，被選舉的得連任之。還有一個查賬員，亦由全體大會舉出來的，他每年須做一個報告，於大會中公布之。

製酪合作社付給社員的乳價，由委員會訂定，通常每月結算一次，也有半月結算一次的。社員在送牛乳時，須附送牛乳樣品，以便分驗；價格底高低，即照其樣品所含的油素分量多少而定。提去油的牛乳，概退還給社員，他們拿回去可以當做飼養豬牛底食料。

製酪合作社每年所得的純利，除付去貸入資本底利息外，其分配如左：

- (一) 付給股份底利息，利率限五釐；
- (二) 至少須以純利底十分之一做公積金，使這筆公積金至少與股資相等；
- (三) 按雇員底工資付給花紅；
- (四) 按社員供給的牛乳底多寡，比例分還之；
- (五) 以一部分為提倡合作組織的基金。

有許多製酪合作社，除製造乳酪外，還兼營別種有利於社員的業務；最普通的就是在沒有供給合作社的地方，代社員購買農業需用品，或代社員租用農業上底機器；有的收集社員底家禽和雞蛋，或由自己直接販賣，或委託愛爾蘭農業批發社 *Irish Agricultural Wholesale Society* 代賣。大戰後，更有許多製酪合作社，利用其已有的汽力，建立磨粉廠和燻肉廠；此外，還有些製酪合作社，以供給牛乳為擔保，放款給社員，但這能否得着好的效果，尚是一個疑問。

各製酪合作社，為販賣出品，和免除競爭起見，於一八九二年，在曼雀斯創立了一個愛爾蘭合作代理有限公司 *Irish Co-operative Agency Society, Limited*。其總事務所，後來又遷到烈

謀利克，並在曼雀斯泰，利物浦，倫敦，格拉斯哥，客敵夫 Cardiff，梨刺 Leeds，盤閱海等處，設立支社和貨棧。該社雖做了很多的營業，但因各製酪合作社缺乏忠心，不與以多量的供給，進行上免不了發生許多困難，現在由該社賣出的乳酪，祇不過是各製酪合作社出品的一小部分。這都因為該社與各製酪合作社之間，沒有一種供給出品的協定，所以各社在市場情形好時，全由自己直接販賣，到了出貨困難時，才委託該社代賣。據一九一五年底報告，乳酪販賣總額是三、一六七、六八八鎊，經該社販賣的却只一七七、五三一鎊。據說，近來成績，已較前進步，一九一七年，經該社販賣的總額為四五四、二〇七鎊，比了一九一五年已增加一倍有餘；但各社既大半都自己做賣，所以在市場上，往往發生很劇烈的競爭，這是不無餘憾了。

愛爾蘭合作代理有限社起初還代與其聯合的合作社購買肥料，種子和農具，和販賣社員底大麥，牲口等。但一八九六年，因經營這種事業，受了很大的損失，於是決定另外倡立一個聯合社，名叫愛爾蘭合作農業代理處 I. Co-operative Agricultural Agency，後又改名為愛爾蘭農業批發有限社 Irish Agricultural Wholesale Society, Ltd.，將在後面敘述之。

愛爾蘭農業組織社因要使愛爾蘭底乳酪，在品質上能達到一個確實保證的準則，曾在一九一〇年，依照丹麥及荷蘭，施行所謂乳酪支配計劃 *butter control scheme*。這個計劃，就是要使各製酪合作社底出品，在大不列顛市場上，有一個著名的商標，保證其品質底優美和一律。這個計劃，在初實行時，曾遇到許多困難，但近來已得着很好的成績了。

#### 農業合作社

在愛爾蘭，除了製酪合作社以外，最重要的當推農業合作社——即在別國所謂的供給合作社——了。一八九四年時，在近鐵悲雷地方成立的五個農業合作社，要算是最初的成功了。從此，年年不斷的進行，到一九一七年，社數共有二百六十一個，社員三一、二〇〇人，已付資本四九、八六二鎊，貸入資本九四、五九四鎊，營業總額六九一、九四三鎊。

農業合作社底組織，大致和製酪合作社相同，不過社員認股底多少，却不能如製酪合作社按照社員所有牛數底多寡，定出一個確實的標準。每股底價值，亦是一鎊，入社時亦祇須先付二先令六便士，其餘的資本，亦由委員會會員聯合作保，向銀行籌借。但農業合作社有兩個很不合

人滿意的地方。第一，社員買物，都不肯實行現金交易，少則三四個月，多則一年有餘，才肯將欠款付清，因此，農業合作社，除非有厚的公積金外，對於批發社，勢不得不實行賒欠。第二，農業合作社通常都沒有有一定的社址，當社員不要買東西的時候，實際上是不存在的，所以社員每年除在要購買農業上的用品時，聚集一次，或二次外，竟沒有多少接觸的機會，因之，社員對於會務，很不容易發生興趣。要免除這種缺點，普通都以爲惟有擴充農業合作社底範圍，就是除供給種子、肥料、和農具等品外，（一）兼做供給日常消費品的業務，和（二）兼做農業機器合作社底業務——由社中購置價格貴昂，非社員個人能力所能買的機器，租賃供社員使用。前一種嘗試，不用說成效卓著。但各地小商家都極力地反對，國家農業部亦限制各農業合作社除純粹做農業上的業務外，不准兼營別種業務，所以進行上未免發生種種障礙。然我們看了丹麥和瑞士等處底供給合作社兼做商店業務底成效，覺得農業部底限制，是完全沒有理由的。後一種事業底成績，亦非常之好。此外，還有許多農業合作社從事於共同販賣社員底農產品，但沒有得着多大的成效。

愛爾蘭農業批發有限公司，在一八九八年時，成立於杜白林，其目的是批發各種貨品給各相

聯的農業合作社，並代各社推銷農產品，如乳酪、雞蛋、和蜜等。該社所做的各種事業中，最足以注意的，就是將肥料底價格，減少了一半，並供給最純潔、最良好的種子與農人，使愛爾蘭底種子營業，差不多因之起了一回革命。該社復以最低的價格，供給良好的飼料，最新式的機器，和各種鐵器與其社員。該社自從添設雜貨部和銀行部後，生意增廣得非常之快，竟可以供給社員以任何種需要品了。現在該社共有十部，即銀行部、種子部、生產品銷售部、農業用具和機器部、養蜂部、雜貨部、製酪部、肥料飼畜料和煤部、布帛和鞋靴部、和印刷書業和文具部。該社在一九〇五年時，營業總額為七三、一五〇鎊，到一九一七年時，營業總額達六五一、五六六鎊，公積金達萬鎊之多。其進行之速，可想見了。

農業批發社底組織，大致和各農業合作社一樣。不過其社員分爲二種：一種是註冊的農業合作社，入社時須爲其每個社員認購一鎊的股份，一股祇須先付一先令，其餘的除非在農業批發社清算時不付；一種是表同情於合作運動的個人，入社時至少須認購五鎊的優先股份（*preference shares*）十股，並且須全數付清，這兩種股份，都可以轉讓；股息至多不得過五釐。批發社

底事務，由十個董事處理之，其中六個是由各農業合作社選出，四個由優先股股東選出。董事長由十個董事自己選舉之，但必須是合作社方面底代表。批發社祇同各合作社做交易，但優先股股東倘能購買足量的貨物，亦可向社中批購。據一九一七年上半年底報告，加入的農業合作社共有三〇八個，優先股股東一一九人，已收資本共爲一八、七三四鎊，其中有九、四六五鎊是優先股股資。

### 雞蛋和家禽合作社

二十幾年前，愛爾蘭底雞蛋出品，都十分的不新鮮和醜觀，並且運出去的時候，既沒有顯明的等級，包裝也非常的不好，所以在市場上非但賣不起高價，而且有時竟無人過問。一八九七年時，利物浦和格拉斯哥底雞蛋商，曾發出宣言，說是倘若愛爾蘭底雞蛋，再不設法改良，他們將完全不採購了；由此可見當初愛爾蘭雞蛋業底萎靡不振了。但自從雞蛋和家禽合作社成立後，情形就大不相同了。其出品在市場上底地位，從此日高一日，目下竟有與丹麥底出品相頡頏的能力了。

雞蛋和家禽合作社底股值，通常爲五先令，其所得的純利，除付給五釐的股息外，以百分之五爲公積金，其餘的即按照社員供給家禽和雞蛋底多少，比例分還之。至於其餘的規章，與農業合作社大同小異。

在一九一六年時，全國共有十八個雞蛋和家禽合作社，社員達五千人，營業總額達二一八、九二二鎊；據說近幾年來其營業更爲激進。

#### 煙肉合作社

愛爾蘭底許多煙肉合作社中，最有成效的一個是在威克斯福達 Wexford 地方。在一九一六年中，該社底營業計有一一〇、〇〇〇鎊。該社除供給市場以新鮮的豬肉外，復製造臘腸、臘肉等品，並代四圍各村中五十幾個社員社，販賣牛羊和豬等牲畜。其副產部中，又製造肥料，牛脂，脂肪油，肥皂等品。此外，還有一個羅斯克里煙肉合作廠 Roserea Co-operative Bacon Factory，成立於一九〇九年，即愛爾蘭底第一個煙肉合作社，經過了一番嚴厲的奮鬥，亦已成效大著。一九一四年時，該社社員共有四、〇〇〇人，已付股資一三、〇〇〇鎊，營業總額達五



八、五〇〇鎊，純利一、六〇〇鎊。現在該社除做正式的營業外，復將其電火供給鄰近的市鎮。

除了上面所說的幾種合作社外，還有亞蘇合作社，養蜂合作社，捕魚合作社，家庭工業合作社，保險合作社等，在最近的將來，都有發展底可能。

## 法蘭西

法蘭西農業合作運動底發展，和別國很不相同。在法國有一種特別的組合，叫做「農業的森第開」Agricultural Syndicate，實是農業合作底導源；供給合作社和販賣合作社淵源於「森第開」農村信用合作社和各種製造合作社底長足進步，亦都得力於「森第開」。所以要明瞭法國農業合作運動底細底，非先明瞭「森第開」不可。

### 農業森第開底起源和組織

這種「森第開」和普通一般所謂資本家底大聯合「加迭爾」Kartel 和「托辣斯」Trust 等底意義絕不相同；這個「森第開」是指一種「營同一職業的人們爲謀保障和增進其共同之利益而結合」的團體。「森第開」這字應用到農業上去却是一件偶然的事。一八八四年時

法國底國會裏正將通過一條承認各種屬於「爲謀工業上的和商業上的經濟利益而組織的職業森第開」的職工組合的法律的時候，恰巧有一位陶白斯 Doubs 區底議員剛剛走進議場便大聲喊道：『還有農業的』*Et agricole*。原案提議人對於這個增加，亦非常的贊同，並且說明他並非有意將「農業」摒除在這個議案之外，實是無意之中遺漏的。自從這個法律通過之後，「農業森第開」便一天發達似一天。在一八八四年七月底全國已有五個「森第開」，一八九五年增至一千八百八十八個，社員有四十餘萬人；一九〇六年增至三千五百五十三個，社員達六十七萬七千一百五十八人。其進步之速，真可驚人了。

『森第開』底事業本是不止一端，凡能增進農業上之經濟利益的事業都在其範圍之內；其社員底等級也極其複雜，有大地主，有小地主，有農工，有僧正，有教師，有學者。原來法國底『農業森第開』並不是在一八八四年的法律通過後才發生的，以前亦有過幾個。不過常有合作性質的『森第開』——如兼營共同購買農業上用品的業務——却是自一八八四年始。

『森第開』有二種：一種是普通的『森第開』，一種是特別的『森第開』。

普通的『森第開』底區域有包括一村 commune or parish 的，有包括一縣 canton or union of parishes 的，有包括一府 department or county 的。

一八八四年底法律准許各『森第開』組織聯合會，從事於宣傳的事業。一八八六年便由對於『森第開』運動素加贊助的『法國農業會社』Société des agriculteurs de France 底指導，組織了一個『法國農業森第開中央聯合會』Union centrale des syndicats des agriculteurs de France，這個聯合會底宗旨是『研究和保護農業之經濟的利益』。一九〇八年加入該聯合會的『森第開』共有一千二百個，每月刊行月報，每二年或三年舉行全國大會一次。這聯合會底重要，雖不及『愛爾蘭農業組織社』，但比之丹麥中央合作委員會却有過之無不及。

同時各『森第開』尤其是各村『森第開』都聯合起來，組織『各府聯合會』，由這種聯合會復進而組織更大的各省聯合會 Unions régionales；這種省聯合會和德國哈氏合作社底州聯合會很相似，不過省聯合會是獨立的，彼等與中央聯合會並沒有極密切的關係，加入與

否是隨意的，現在各省聯合會在法國是普遍的了。

自從『各省聯合會』成立後，各村『森第開』的基礎較之一個大的『府森第開』還要鞏固得多了，——因為大的『府森第開』往往因一個大社員底出社或死亡而瓦解。與法國農業合作運動最有密切關係的亦就是『村森第開』。

特別的『森第開』為數很少，而且不很重要，可分為左列三種：

(一)為了一個特別的目的而組織的『森第開』，如蒸酒者之森第開，萍菓種植者之森第開，和牧畜者之森第開等，都屬於這種。

(二)一種製酪合作社底聯合組織，如包括七八十個製酪社的『如來乳餅製造社之森第開』*Syndicat des fromagers de Jura* 等。

(三)為調停雇主和農工間之關係而組織的『森第開』。這種『森第開』或是雇主們組織的，或是農工們組織的，或是二者混合組織的。由農工們組織的『森第開』在法國底南部最為發達——大半是由伐林工和採葡萄工組織的。這種『森第開』於一九〇二年時，約有二百

個左右，組織了一個聯合會，很帶有幾分革命的精神。這種「森第開」與商業完全是沒有關係的。

### 農業森第開底業務

「森第開」底目的是：

- (一) 保持農業底尊貴，增進農業底利益，使農民安於其業；
- (二) 居間為社員辦理種種事務，並獎勵耕種和牧畜底進步；
- (三) 共同購買農業上的用品，如種子，肥料，器具等，以求價廉物美；
- (四) 為社員建設各種的合作社，互相保險 *matural insurance* 和別種組織，為增進社員底道德，智識，和物質狀況之助。

這樣看起來，「森第開」底業務是合作，互相保險和職業的與社會的改進，而其中尤以合作為最重要。

「農業森第開」底最普通的和最主要的業務是做供給種子，農具，牲口底食料，和農業機器底代理者。有的「森第開」自己備有價格貴昂的農業機器，租給社員，取些微的租金。有的亦代

社員販賣農產品，有時「森第開」另外設立一個附屬於自己的或附屬於其聯合會的合作社，經營供給和販賣的業務。

「森第開」和合作社底關係不一：

(一) 有的單獨的「府森第開」設有附屬的合作社，供給日常的和農業上的用品。

(二) 有的單獨的「府森第開」設有專為販賣農產品的合作社。

(三) 有的設有兼營供給和販賣的合作社。

(四) 但大半的大合作社——大概是兼營供給和販賣的——都是附屬於各「村森第開」所組織的「省聯合會」的。

這些合作社都是由「森第開」或「省聯合會」底職員所管理。他們與非「森第開」社員是不做交易的。在一八九八年時，「省聯合會」設立的合作社共有七個，大半是專經營販賣五穀的。

一九〇五年底大會通過了一件議案，就是每一個「森第開省聯合會」須附設一個「農

業供給合作社」經營供給和販賣。這種合作社復隸屬於一個聯合社，這個聯合社是附屬於「中央聯合會」的，和各「森第開省聯合會」隸屬於這中央聯合會一樣。

間接受着「森第開」之影響而發達的獨立的合作社

在法國，和在別國一樣，關於牛乳的合作社很爲發達。這種合作社有三種：

- (一) 製造乳餅的；
- (二) 製造乳酪的；
- (三) 販賣牛乳的。

(一) 乳餅製造合作社 這種合作社在十四世紀的時候已經發生了，在法國底東部尤其是在陶白斯和霍梯沙佛 Haute Savoie 等處最爲發達。「如來乳餅製造社森第開」成立於一八九二年，彼底目的是在監察和改良乳餅製造業。據一八九六年底調查，乳餅製造社底總數在二千個左右。

(二) 製酪合作社 這種合作社在法國底西部北部和東北部很爲發達，其中尤以西部爲

最。在一九〇四年時，西部共有九十八個製酪合作社，社員達五萬餘人。法國第一個製酪合作社於一八八七年發現在西部底一個叫做息雷（Chailly）的村裏，使製酪發達的是一八八二年至一八八八年間葡萄業底大恐慌，那次大恐慌把各葡萄業主弄得個個破產，於是都不得已而改營牧畜業，哪知竟得着意外的好結果，現在近腦（Nivernais）一帶，幾乎每個村落社有製酪合作社。在東北部據一九〇八年底調查共有十幾個製酪合作社亦是由於葡萄業底恐慌而產生的。

在北部據一九〇四年底調查，約有十七個製酪合作社，但有的是「半合作」性質的，因為他們底牛乳有一部份是向非社員買來的，而他們底股東有一部份並不是農民。

北部製酪合作社不進歩底緣故有五：

（1）缺乏團體的精神；

（2）股額太大——每股約在五百法郎左右；

（3）資本缺乏；



(4) 缺乏冬季牛乳；

(5) 婦女們底反對。

據一八九二年底調查，全國乳酪出產總額計二九五、〇〇〇、〇〇〇法郎，其三十份之一是合作社出產的。

(三) 牛乳販賣合作社 在一九〇三年時，祇有四個牛乳販賣合作社，——其中最發達的是喀來望社 Cermont Society ——他們為與非合作的牛乳販賣社相抗，組織了一個「牛乳販賣聯合會」。

## 第十三章 國際合作

『合作是生存底法律，競爭是滅亡底法律。』—— Ruskin

### 國際合作聯盟會底產生

國際合作聯盟會底產生，至今還不到三十年；但我們敢說現在世界上無論那種經濟的運動，沒有能如合作這樣的佔有國際勢力了。爲估定國際合作運動現在所處地位的价值起見，且先將其起源敘述一番。

第一個倡議建立合作者底國際關係的是一位法國底合作先進者鮑芙 E. de Boyve。當一八八五年他在巴黎召集各合作社組織一個全國合作聯合會的時候，他曾請了幾位英國合作者參與其會，表示聯絡；次年，英國合作聯合會舉行年會時，亦請法國派代表列席，——當時鮑芙就是法國底代表。他在席上，發表了一篇很長的演說辭，主張組織一個國際的合作大聯合，爲全歐或全球宣傳合作主義底中心點。他說道：

「你們沒有聽見世界各處雇員反抗雇主怨恨的呼聲嗎？！這有時或是由煽動者所激起的；這些煽動者底動機祇不過是仇恨，他們唯一的目的祇是破壞，希望從破壞中產生新的事物……一方面是愚蠢；一方面是自私。我們底勞工同胞們爲感情所使，我們能袖手旁觀，漠然置之嗎？我們能不明白的告訴他們：現在他們所使用的方法，不特不能達到目的，並且使他們離開原來的目的愈遠；惟有和平的方法，方能引導他們到目的地嗎？反過來說，這不是我們底責任去勸導雇主們盡力讓步，允許與他們底工人共分利益嗎？」

當時英國底一位合作者，在答辭中說道：

「數年前，我們已聽見國際的這個字，當時有的人們聽了驚駭不置；現在我們要建設一個更聰明的，更和平的國際組合，不墮入於愚蠢及自私之一途。」

鮑英組織國際合作聯盟會底第一步辦法，就是先組織一個三年制的委員會，在曼雀斯泰或倫敦召集會議；這個委員會就成立了。一八八六年十一月，這個委員會底報告說，法國底里昂和英國底米蘭，都已經有同樣的運動，各國底合作機關，也都起而從事於通信的聯絡。一八八八

年，德國合作聯合會在撒遜尼 Saxony 拍拉恩 Plauen 地方開會，亦被邀入從事於國際的合作運動。

國際合作運動醞釀了差不多有十個年頭，經過了許多曲折，直到一八九五年八月十九日，才在倫敦召集第一次大會；所到的代表，有澳大利，比利時，丹麥，法蘭西，荷蘭，意大利，瑞士，美利堅和英吉利等。

### 國際合作聯盟會之經過

第二次國際聯盟會，於一八九六年在巴黎舉行，上屆倫敦會議所草的章程，都在這個會議中提出，各國底代表都很鄭重地討論。法國生產合作聯合會底代表，提議排斥一切不實行分潤制的合作社，許多英國代表反對這個提議，說是假定這個議案通過了，必定一大部份的合作社都要被排斥了，後來再三的修改，議決「本聯盟會贊成分潤制底原理，但非分潤制合作社也可入會。」其餘各種章程，也很順流的通過，並且舉出了一個中央委員會。倫敦被指定為國際合作聯盟會底總務所。

一八九七年第三次國際合作大會在荷蘭台爾夫 Dordrecht舉行，這次大會，並無重大的事實可述。

相隔了三年，至一九〇〇年，第四次大會在巴黎舉行。在這三年中，各國底合作運動，都有極重大的發展。英吉利底二個批發合作社，德意志批發合作社，和瑞士合作聯合會，都於此時相繼加入國際合作聯盟會。政治社會主義者，那時對於合作主義忽然變更了其向來的態度，這是一樁極應注目的事。拉塞爾 Lassalle 在先每每輕視合作社，說合作社並無什麼社會的重要，然英格蘭批發合作社營業範圍底擴大，財政地位底增高，終於使他承認合作社底價值了。於是社會主義者都相繼加入合作運動。

國際合作聯盟會從成立時起，至第五次大會時止，計有個人會員一百餘人，其中經濟學家及慈善家都有。在第四次大會中，英國合作聯合會總書記葛萊 J. C. Gray 提議，除非沒有合作團體的地方准許個人加入做會員外，其他個人會員，一概廢止。這個議案，經過了長久的討論，就通過了。

第五次大會，於一九〇二年在曼雀斯泰舉行。各國派來的代表，於此時親眼看見批發合作社規模之偉大，和其工廠之衆多，並且這許多工廠中，有幾個在英吉利可算是首屈一指，於是都深深的印了一個印象；回去後，都極力的用文字或口頭宣傳，這與合作運動以一極大的助力。這次大會中修訂章程底結果，個人會員自一百二十人減至十人；同時新加入的團體，却達一百二十個。

第六次大會，於一九〇四年在匈牙利善達派司脫 Budapest 舉行。該處雖離西歐底合作中心地很遠，但所到的代表，却較前更多；英吉利，法蘭西，德意志，意大利，瑞士，丹麥，荷蘭，比利時，與大利，及巴爾幹聯邦都有代表參與，共有二百五十人，代表十四國。自從國際合作聯盟會成立後，這可算是第一次有實在的國際性質了。

在這次大會中，因各代表意見底紛歧，幾致國際合作聯盟會破裂。在會席上，瑞士消費合作聯合會書記韓漢勒博士 Dr. Hans Müller 讀了一篇論文，題名農村及半農村區消費合作社之組織 The Organization of Distributive Societies in Rural and Semi-rural

Dietrich。他首先說明瑞士小市鎮上及鄉村中消費合作社之情形，復發表了許多意見。他以為最要者是提醒消費者底勞工階級底聯帶觀念，並且使他們明瞭合作主義底目的，不僅是在減低生活費，其最大的目的是廢除一切的私利，其使命是在移去現在重重壓伏在大半數民衆身上的那經濟重擔。最後，他底結論道：『合作是一個爲自由而起的經濟的社會的運動，以結合的勢力，去建設一個經濟及社會的新秩序，其目的在爲個人爲全體民衆謀獨立。所以無論那個要真是真心熱誠的提倡合作運動，那麼，他萬不可忘記去驅逐舊的倚賴狀態，並且須留心，切不可仍以同樣的組織來代替彼。』這篇演說辭讀完了後，社會主義者當然是極表同情，可是當場便引起了極大的反響。德意志許爾志合作社聯合會的代表克路傑博士 Dr. H. Crüger 便發言道：『我代表德意志合作聯合會底消費合作社發言，若說合作主義底目的，是在組織了消費者底批發，去反抗現在的資本家底商業制度，那是不承認的……我們並不以消費合作社爲代替現在制度的一種工具……合作主義現在已有了無數的仇敵，若採用了這樣一個渺茫空洞的計劃，而再無緣無故的增加了許多仇敵，實在是並無什麼利益的……我們底志願是要使合作

在國家貿易中，佔得一個相當的地位。」德意志雷佛生信用合作聯合會底代表，對於這個主張，即刻加以贊助，他說：中產階級亦必須設法，加以維持。他又說道：「除非於不得已時，我們須避免實行極端的合作主義，不必獎勵那些與中產階級極不相容的，並且足以滅除中產階級的合作社。所以我們祇按了雷佛生合作主義底真精神而做，在我們底組織裏我們是依了基督底博愛主義來發揮公衆的精神。」於是又有許多合作者爲漢勒博士辯護，——有海盤合作社底代表史旦白夫人 Mrs. Steinback，法國合作社底代表海立史 Helies。最後而最令人注意的是葛萊，他以爲消費合作底擴大，對於現在商業制度，不論有怎樣的影響，決不可加以限制。漢勒博士於他底答辯中說，消費合作和私家企業確是不相容的，因其性質本來就是反對資本主義的；合作主義底目的，本是想破壞現存的工業制度，不過其手段是緩進的。這場辯論底最後勝利，據克路傑所述，屬於合作的社會主義者。這時，國際合作聯盟會就呈破裂之象：大半的農業合作社對於漢勒底意見表示反對，並且因爲當時大會中通過一條議案，反對政府扶助合作事業，這在農業合作更是不可避免的，於是他們都退出了國際合作聯盟會。三年後，他們復自己組織了一個



國際聯盟會。德意志許爾志合作社當然也都出會。在先，這種破裂，似乎必使國際合作聯盟會底根基動搖，但在事實上則不然，出會的團體固是不少，同時新加入的團體，却也非常之多。這些新加入的團體，大半都是消費合作社；因為以前國際合作聯盟會太守舊，所以他們未曾加入。

第七次大會於一九〇七年在意大利克利孟那 Cremona 舉行；各國出席的代表，較前次大會更多，共有四百餘人。這次大會中，因有許多社會主義的合作者列席，所以他們極力的提出贊成『階級爭鬪』的議案；但這個議案，終於沒有成立。當時盧擇梯 Turzati 爲大會底主席，他對一位社會主義者說道：『倘若你願意你們底會社加入我們聯盟會，我們是竭誠歡迎的，但你們若要強迫我們拋棄自己底主義，來順從你們底主張，那你們是輕視了我們了；我們若順從了你們，我們也太輕視了自己了。……你們社會主義者向來是攻擊合作主義的。社會主義底領袖們在先何等的蔑視合作主義呀！我們底領袖的極力的抵抗這種攻擊，並宣言表明合作主義實爲一個解決社會問題和勞動問題的實際公式。今天社會主義者對於合作主義和平了。』

在大會中漢勒博士提出一個議案，組織一個國際批發合作社。

第八次大會於一九〇一年在德意志海盤舉行。這次德意志合作者招請各國合作者到海盤開會，本抱有把國際合作聯盟會底事務所從英倫移到海盤去的目的。本來德意志合作者在國際合作聯盟中佔有很大的勢力，所以他們竟想把國際合作聯盟會底大本營搬到自己國裏去，要不是有這次大戰，他們這個希望許已實現了。在大戰以前，各國合作者表同情於這個主張的既不乏人，而德意志之合作事業發展底迅速，又有駕乎大不列顛之上的勢頭，所以他們所希望的確不是一個妄想。

第九次大會於一九一三年舉行於蘇格蘭格拉斯哥。在這次大會中最可紀念的事情，就是在大會中通過的和平議決案。這條議決案底大意是——

「本會完全認可國際合作聯盟會之執行及中央委員會目下的舉動，以表明各國合作家竭力去保持和平，就是爲他們自己底利益。本會再鄭重聲明，國際底和平及親善，乃發展合作及實現合作運動底目的之必須條件。本會更希望各國注意這件事實——要是各國底社會及經濟的生活，照合作主義組織起來，則軍備底繼續，和國際衝突底可能，皆可消除，所以合作

運動底進步可爲世界和平之最具有價值的保障者。因此，本會敦勸各國人民加入合作運動，且鞏固其勢力。本會更鄭重宣言與世界之合作者攜手，并歡迎他們所做的或參與的傾向合作的事件。本會也歡迎有同樣目的的團體之示威。」在這次大會中，並議決第十次大會於一九一六年在貝塞爾 Basel 舉行。

### 第十次國際合作大會底經過

國際合作聯盟會自一八九五年在倫敦開第一次大會起，直至一九一三年在格拉斯哥開第九次大會止，每次大會相隔的時期，總沒有在三年以上的；自第九次大會到最近的一次，即第十次大會，其間可是相隔有八年之多。在此時期中，全歐瀰漫着殺人流血的慘象，國際合作第十次大會曾經有反對戰爭強烈的表示，當時英、法、德、比諸國人民，都一致熱忱的聯絡，以消弭戰禍，然而究竟合作底勢力還幼稚，不足以消滅戰爭，一九一四年的世界大戰，終於勃然興起了。此次大戰，是世界人類最大的浩劫，合作運動當然也逃不了這個厄運，所以在第九次大會中議決的，於一九一六年在瑞士貝塞爾舉行的第十次大會，竟因此而不能如期開會。各國底合作者，在精

神固仍是不斷地互相溝通，而在實際上，則終不免因交通斷絕和其他種種由戰爭發生的原因，而使各國合作者底行動斷絕。譬如就出版物而論，當一九一四年之初，國際合作聯盟會每月可收到各聯絡的團體一百五十種出版物，自大戰爆發後，每月所能收到的合作出版物，就祇有三十種了。總之，在這八年長期底停滯中，國際合作聯盟受了莫大的打擊。

自從一九一三年起到一九二〇年止，最可使我們注目的，就是有許多合作團體，因為迫於不得已而脫離合作聯盟會；但同時亦有許多新團體加入，其中有的是敵國底合作團體。由此可知任國際上怎樣的衝突，合作者總不失其為合作的精神。

第九次大會至第十次大會間，最可使人注目的，就是「巴黎會議」、「倫敦會議」及「特別委員會會議」等。當歐戰初起時，國際合作聯盟會底活動力，並不稍減，可是不久就不得不停滯了。至一九一五年，國際合作底景象，倍加慘淡。但國際合作底活動力，是硬被壓住的，所以一九一六年九月間，因活動力潛伏既久，而突然有第一次的「巴黎會議」。這次會議，由法國合作聯合會所召集，國際合作聯盟會底會長和書記，俱到會列席，國際聯盟會執行部，雖亦在被邀請之列，

然因法國合作聯合會所邀請的團體，不盡包括附隸國際合作聯盟會所有的中央合作團體，在當時爲避免那些未曾被邀請的各國誤會起見，所以拒絕與會。在第一次巴黎會議上所討論的，共有三個問題：

(一) 戰時戰後之經濟政策；

(二) 我們對於在爭戰時期中被損害的合作社之責任；

(三) 組織一個國際批發社。

這次會議的結果無甚足述。自從第一次巴黎會議之後，直到一九一九年一月，才有倫敦會議。一九一九年，歐戰已告終結，那時，比利時合作領袖人物，蘇威 Victor Serwy 同白幹 Adolp de Baker 爲商量重整國際合作底旗，鼓起見，親身到倫敦同國際聯盟會執行部酌議一切。那年，執行部又接到許多各國合作者底來信，都是關於國際合作問題的，所以執行部就召集了一個倫敦會議。

倫敦會議所討論的事情，第一個問題不消說就是蘇威和白幹所提出的意見了。此外，如法

「國合作聯合會提出的派代表列席『和平會議』的問題，美國合作聯盟會提議派代表列席『和平會議』並在同時同地舉行國際合作大會等問題。這些問題，經過了長久的討論，其議決大致是：國際合作大會遲日舉行；在和平會議上，國際合作聯盟會可由總書記或會長列席，惟不如何表決權；由法國合作聯合會召集一特別會議，討論某幾種問題。

第二次巴黎會議，於一九一九年二月七八兩日舉行。這次會議底諍題，同第一次巴黎會議實相似的，所異的，不過是將第一次會議之第一個問題『戰時戰後之經濟政策』加以擴大，而成爲『和平條約，對於人民間之經濟關係，及對於合作之影響。』

第二次巴黎會議開過後，隔了三個月，又有第三次巴黎會議。此次有二十國代表加入，國際合作聯盟會執行部部長和總書記亦親自列席。討論的要目爲：第一，戰後之國際合作政策，及各國人民之經濟關係；第二，批發合作社間商業上關係之組織；第三，國際關係應於何時，如何，與在如何的情形下，使之復其舊觀。對於第一個問題，許多合作者發表了許多極好的意見；第二個問題，是合作者無時不在心打算的，可是一直沒有解決；對於第三個問題，當時曾有幾條議決，貢獻

給國際合作聯盟會執行部，以備參考。所議決的是——

(一) 執行部須於一九一九年八月，召集一特別會議；以考慮中央委員會下屆開會的日期，地點，和議事日程，並須通告各中央委員會會員，使他們到會。

(二) 中央委員會會議，須於一九一九年年終時舉行，並且最好在日內瓦舉行之。

(三) 中央委員會須議之事，應包括(一) 國際合作聯盟會工作之恢復；(二) 第十次國際合作大會之預備；(三) 考慮三次巴黎會議之議決案；及(四) 請新興國底中央合作團體加入國際合作聯盟會。並且在舉行第十次國際合作大會之前，這些加入之團體，已付入會費者，應請其派一代表加入中央委員會之評議地位。

國際合作聯盟會執行部持了以上的議決，於一九一九年八月十九日，在倫敦召集一個會議。那時芬蘭，大不列顛，俄，法，比，瑞士等國之中央委員會會員，亦連袂赴會。那次會議最重要的議決，是：(一) 決定中央委員會會議，於一九一九年十二月，在日內瓦舉行；(二) 國際合作聯盟會底章程，關於「代表」及「表決」二條，均須修改；(三) 巴黎會議所提出之問題，應包括於中央委員會

會議之議事程中；及（四）鑒於一九一三年格拉斯哥大會對於國際和平的決心，和世界合作團體對於防止戰爭之失敗，爲恢復國際合作聯盟會底工作，求一個同一的立腳點起見，每一中央團體，須將自己在戰爭時期中所做的事情做一報告，現在對於格拉斯哥大會底決議原則上底態度如何，亦加一說明。

中央委員會在日內瓦舉行的會議，最重要的議決案，就是指派一特別委員會去修正國際合作聯盟會底章程，這特別委員會於一九二〇年七月在倫敦開第一次會議，復在海牙和科本海勤和中央委員會開了二次聯席會議，章程被修改過之處很多。

中央委員會於科本海勤會議會議決十七條關於國際合作聯盟會將來進行的事情很值得注目的，大致是：

（一）召集國際的會議以交換意見組織方法之經驗發展之程序和政策與求協力同心以謀成就國際的重要事情之目的。

（二）在大都中創設宣傳會以傳佈合作主義。



(三) 組織合作出品之國際展覽會以輔助第一第二兩條。

(四) 發行雜誌書籍小冊子如「報告」「年報」「會議錄」以及其他關於合作之歷史原則及實行等之小出版物並經濟問題及統計之出版物。

(五) 建設一出版物交換處。

(六) 建設一永久之合作文學及出版物之圖書館於聯盟會所在處。

(七) 促進國際合作貿易。

(八) 促進國際合作銀行。

(九) 建設一經濟的統計及消息之中央局所。

(十) 發展國際合作之政策以造成合於合作原則的國際間之經濟上關係。

(十一) 合作的生產之注重使合作世界以最低的費用得到最好的產品。

(十二) 置備照相圖表等以說明合作底工作。

(十三) 促進國際合作聯盟會與別種國際的團體——如國際勞工會與國際職工組合會

等——之關係。

(十四) 收集各國合作團體之一切材料並印行之。

(十五) 鼓勵合作同志學習各種言語文字。

(十六) 組織假日之旅行及參觀團等。

(十七) 使國際合作聯盟會成爲一有效的國際聯盟會。

### 第十次國際合作大會

第十次國際合作大會，於一九二一年八月在瑞士貝塞爾舉行。這次到會的有一千二百餘人，代表三十萬合作社的社員。當大會開幕時，由瑞士總統須爾脫思 *Schulltes* 氏致歡迎各國代表的演說辭。這篇演說辭又長又流利，很能使在會的人士聽了感激，愉快。會議中同時召集一個對於合作教育有興趣的人，開了一個會議，討論怎樣增進合作教育的方法；結果會議決開一國際合作暑期學校，這是國際合作史上值得注意的。在會場中，法國代表來浮 *G. Levy* 提出組織一國際合作銀行；英國代表海威特 *Frank Hayward* 提出組織國際勞動部；兩個議案

都在大會中通過，至對於匈牙利政府摧殘意，與捷克斯拉代基的合作社；波蘭軍隊摧殘烏克蘭的合作社；和意大利巡警毀壞意國合作社等事，都議決嚴重反抗。

### 晚近的國際合作聯盟會

國際合作聯盟會，自從第十次大會以後，生氣益發蓬勃了。羅馬尼亞 *Rumania* 和布勒利亞 *Bulgaria* 都有全國中央團體重新加入聯盟會；遠東共和國底遠東合作社同盟會 *Union of Far Eastern Cooperatives* 亦已加入國際合作聯盟會。

在這幾年中，國際合作史上很有趣味而且很重要的事情，要算去年二三月間合作代表團到蘇維埃領土內考察合作事業那一回事情了。這班代表團以國際合作聯盟會總書記為國際合作聯盟會底特別代表，此外有大不列顛，法蘭西，瑞士，及國際批發合作委員會等底代表。他們在二月動身，路上經過利牙 *Riga* 的時候，極受該處人民底歡迎和欽仰；在那處盤桓了一日，重復首途。到莫斯科參觀各處合作社，又費了好幾天。他們在蘇維埃，可以任意參觀任何地方。到三月二十日時，俄國各區代表，復開會議與他們作正式的聚會；個個推誠相見，大有『有朋自遠方

來，不亦樂乎」之概。

這班代表在蘇維埃所受的印象甚深，都以為俄國合作運動底前途，非常樂觀，並且相信從合作上可以有和俄國建立經濟上關係的可能。所以他們底報告上，有一條敦促國際合作聯盟會之中央委員會立刻想法使俄國合作社得在執行部中佔有代表的位置。

貝塞爾大會以後，國際合作史上，尚有幾件足以紀念的事情。(一)是「合作日」底擇定；(二)是「國際合作銀行業」底進步。「合作日」原名 *Coöperators' Day* 直譯應為「合作者之日」；在那一天，世界各國合作家應邀請新同志，並宣傳其信仰的主義。這個日期，已由國際合作聯盟會定於每年七月之第一個星期六。

自從去年法國合作銀行獨立後，關於國際合作銀行業的問題，更顯出進步。現在國際合作銀行業委員會中有法，比，俄，奧，意，荷蘭，芬蘭，瑞士，匈牙利，布勒嘎利亞等國底代表。該委員會已議決建設「消息」及「統計」局於巴黎，所有該局底費用，由法國合作銀行擔任之。

## 第十四章 中國合作運動

「常人對於現在的社會，總不滿意，主張非有形式的破壞不可。我們以為形式的破壞，易生反動，而破壞也須先有建設的基礎。合作主義對於社會改造的影響，我們可以用一個譬喻說明之：有一株不好的樹，一時斫斷，或太不方便，我們於是在別處拔一株好的樹來植在那樹底旁邊，日日用肥料去培植彼，使彼生長。久而久之，那樹長大了，把那株劣樹底露水和太陽都沾着了；到了那時，那株劣樹還可以存在嗎？」——薛仙舟

歐美各國底合作運動，著者已在前面敘述過了；對於本國底合作運動，當然不能付之缺如。中國在七八年前，社會上還不知道什麼是合作，後來薛仙舟先生盡力地宣傳，才漸漸有人注目，可是幾年來也沒有什麼了不得的成績。本來合作底發展是慢性的，好像樹木底生長一樣，放下種子以後，必須先經發芽的時期，然後嫩葉細枝的時期，經過嫩葉細枝的時期，然後才有粗枝大幹。初種下一棵小樹，我們不能希望牠立刻就變成參天的喬木，初放下合作種子，我們也不能

奢望有和各合作先進國那樣偉大的成功。不過一棵樹底生長，必須有雨露等等底培養；我們看中國合作運動十二分的幼稚，我們自然要怪自己沒有十二分充分去盡培養的責任了。

據我調查所得，在近五六年來中國合作運動成功或失敗的團體，祇有十多處，下面所述，幾都包括在內了。現在依照省界分別述之。

## 江蘇省

上海國民合作儲蓄銀行 這是中國第一個有規模的信用合作社，也是中國第一個引人注意的合作團體。該行是由薛仙舟先生和復旦大學底幾個教員和學生所發起，於一九一九年十月二十二日正式成立。其宗旨是在補助小本營業，提倡合作主義，鼓勵儲蓄和解放平民經濟。開辦的時候，所定的股本額爲一萬元，而已收的股本，不到一千元，營業也極爲冷淡，存款收入，不過數百元。然當時的創辦者，並不以此自墮其志，不屈不撓，積極進行，所以不到一年，營業漸漸發達起來；第三屆結算報告，營業總額竟達三萬一千餘元，資本四千七百零一元。一九二一年七月，經董事會議決，資本擴充爲十萬元；並議決俟擇有相當地址時，即遷行址至上海商場。現在該行

總行暫設於江灣復旦大學內，分行在上海徐家匯復旦中學內。

該行股東大多數是學生、教員、工人等。大約學生所占股數為百分之三十，教員百分之三十，工人百分之二十，商人占百分之十，其餘百分之十為學校、新聞記者、平民儲蓄機關等。每股定額為五元，可隨時認股，股銀可分期繳納，即每次繳銀一元亦可。

現該行底組織分二部：(一)監理會；(二)執行部。監理會是代表股東全體，以謀該行底發展，並監理一切的行務。監理會由股東中推選董事十一人至二十一人組織之，任期三年，每年輪選三分之一，初兩年，除董事長外，以抽籤法改選之。執行部為執行行務的總機關，設總經理一人，副經理二人，各科主任和科員若干人。董事和執行部職員均是盡義務，不支取薪水的。

該行營業，現祇有存款和放款二種。存款分(一)活期儲蓄，(二)定期儲蓄，(三)零存整付存款，(四)特別定存，(五)普通定存，和(六)活期存款。放款分(一)信用放款，(二)抵押放款，和(三)透支放款。

該行第五屆結算，已收資本已達六千二百零六元，比第一屆增加五倍餘。第一屆存款活存

爲一、五五一餘元，定存爲六、四七〇元；現則活存達六、六八五餘元，各種定存共七、二九六餘元。第一屆純益爲三、五二餘元，現則達六、七〇餘元。股本紅利及存款特息，第一屆爲一釐，第二屆二釐，第三屆增至三釐。營業年年增加，可見該行底進步了。

上海合作同志社 該社是由薛仙舟先生聯合上海合作同志組織的，一九二〇年十二月在寰球中國學生會開成立大會。近來因爲該社社員四處分散，對於社務底進行，多所停滯；然社中多熱心合作之士，將來底發展是很有希望的。

平民學社 該社底歷史，應分爲兩個時期：（一）平民週刊社；（二）平民學社。

平民週刊社底時期，除每週出版平民以外，他無所作。刊行平民週刊的動機是在一九一九年十一月月中旬；當時由復旦大學幾個同學發起，以提倡「平民主義」爲宗旨，故定名曰平民。當時該校已近寒假，遂議定於一九二〇年出版發行。是年底勞動紀念日，第一期平民就產生了。最初幾期的平民底文字，多及於廣義的平民主義。是年夏，薛仙舟先生自美返國，攜回合作書籍甚多，在校宣傳，不遺餘力；於是平民便變爲純粹宣傳合作主義的出版物了。平民對於中國底合作運



動有極大的功績，中國底合作社，幾乎都是受了該刊底鼓勵而產生的。

平民出版到七十幾期，有一重大的改革，就是改平民週刊社而為平民學社。

平民學社共分三部：(一)圖書館，(二)合作購買部，和(三)出版部。圖書部專購關於合作的書籍和雜誌，供社員及對於合作有興趣的人底研究或參考。合作購買部是該社附設的實踐機關，完全依照合作的原理，採購買團的方法，替社員購買書籍文具，和一切正當的消費品。成立以來，交易甚為發達。出版部分週刊和叢書二系，週刊就是現在所出的平民叢書，聞已有五六種將出版。

上海職工俱樂部 該部是男女職工組織的，以實行合作主義和提倡高尚娛樂為宗旨，於一九二二年五月一日正式成立。該社會發行合作週刊，宣傳合作主義，現已改為合作旬刊，主筆是王效文先生。

上海合作商店 該商店為上海職工俱樂部一部份部員所組織。店址起初在俱樂部內，後因營業逐漸發達，遂於一九二二年八月十五日遷至民國路方浜橋北首白屋內。現共有股東七

十餘人，已收資本約六百餘元。組織分三部：（一）販賣，（二）代辦，和（三）批發，三部中最發達的是代辦部。該商店經理得人，社員俱熱心非常，將來的發展，正未可限量。

同孚合作社 該社由商務印書館職員董亦湘先生和糜允先生等所發起，初名勵志會消費合作社，後內部改組，才改為今名。該社正式成立於一九二二年十月一日，現有社員約一百餘人，大多數是商務印書館底編輯員和工人。內分二部：（一）儲金部；和消費部。儲金部已收儲金約二千餘元。消費部資本暫定二千元，現已收足千餘元，每股股額為五元；消費品以米為大宗，據該社社員所云，每月約可銷二百餘石，其次為日用必需品。社址在上海寶山路，北景德里口。

上海合作聯合會 組織該會的動機是在一九二二年十月間。最初，吾友王世穎先生在平民第一百二十三期上發表一篇組織合作研究社的提議，他鑒於冒牌合作之多，所以他底主要目的是要杜絕冒牌合作。他底計劃是：

「第一件事合作研究社應當做的是——」

組織合作定期公共演講會，召集聽者，使他們知道合作底意義，組織管理細則等，並同時派員

赴各鄉村小巷去宣傳。

「第二件事研究社應當去做的是——

由社中舉出組織指導員若干人。組織指導員底任務，是使一班渴望合作而無能力組織的人們，去詢問指導員以如何組織的方法。組織指導員可分兩種，一種是駐社的，一種是遊行的。前一種是預備給一般人來社詢問各項合作組織及種種問題；後一種是預備人民組織合作社的時候，請去做指導的。

「第三件事研究社應該去做的是——

調查各合作社底真相，統計，貿易，以及管理方法，無論其為冒牌的或純正的，都把他們收集起來，在一定的期限，做成報告，刊布大眾，使國內知道那一個是純正，那一個是冒牌合作，使大眾有所適從。

「以上研究社所做的三件事，僅僅為杜絕冒牌合作，已如此之重要，他如代合作呼籲，代合作社接洽國際貿易，代合作社向政府請求補助，給合作社經濟上的補助等，都是合作研究社

應該做的事業。」

那時，著者久已想提議組織一個中國合作聯合會，見了世穎那篇建議，便乘機寫信與他，主張改合作研究社爲中國合作聯合會。著者底意見是：

「我以爲這個名稱底範圍應該放大些，才與吾兄所說的內容相稱；因爲若定名爲合作研究社，這社底事業似乎處處須以研究爲重；彼所應當做的至多只能如兄所說的，第一，組織公演，第二，講演會及游行演講隊宣傳合作，第二，指導他人組織合作，第三，搜集合作材料做成報告刊布大衆，至於兄說的什麼代合作呼籲，代合作社接洽國際貿易，代合作社向政府請求補助，給合作社經濟上的補助等事業，恐非這『合作研究社』五個字所能包容得下的……

「各國都有 *co-operative union*，彼底目的就是注重於研究，宣傳，和補助合作運動。我以爲合作研究社不如改爲

### 中國合作聯合會

「中國合作聯合會當然是由中國各地底各種合作團體——無論其爲智識階級或勞動

階級所組織的，無論其爲消費者合作社或生產者合作社——組織之……

「這聯合會所應當做的事，就我底意見是：

(一) 議合作法；

(二) 每季開大會一次，討論種種合作問題和進行的方法，並交換各地各合作社底意見；

(三) 宣傳合作主義，如發行日報，月刊及叢書，並設立演講部及從事於教育事業的工作；

(四) 扶助合作社底成立。」

自從我這封信發表後，便有許多同志加入討論。最後王世穎主張改中國合作聯合會爲上海合作聯合會。他說：

「我對於錫麒兄提議合作聯合會是贊成的，而對於組織「中國合作聯合會」却有異議。我覺得做事終要切實地做去，最初組織的時候，最好聯絡一地方（例如上海一地方）底合作社組成地方合作聯合會。現在能在上海先組成一個上海合作聯合會，然後再函約各地方底同志，組成全國底聯合會。這樣一來，似乎可以免去許多周折，時間可以經濟，即着手亦較易

爲力。所以我主張現在先組織一「上海地方合作聯合會」。

世穎這個修改，很有充分的理由，諸同志都一致贊同，於是決定先組織一個上海合作聯合會。經過數次的會議和籌備，這上海合作聯合會便於一九二二年十二月三十一日，假上海職工教育館正式開成立大會；凡上海各合作團體，都加入該會。該會底宗旨是，謀相互的扶助，爲普遍的宣傳；養成合作人材；調查合作事業。彼所預備做的事業，爲（一）出版定期刊物及叢書等；（二）宣傳——定期演講，遊行演講，和海外宣傳；（三）教育，如創辦學校及圖書館等；（四）調查國內外合作事業；（五）介紹——如批發介紹及職業介紹等；（六）指導——通信指導和實地指導等。該會不設會長，由各加入的團體各推代表二人，組織一總務會，經理一切事務。半年來，該會所做的事業中最足以令人滿意的，當然是星期合作學校了。

星期合作學校 該校底宗旨在灌輸合作知識，兼教日常應用學問，以期養成合作人材。所授科目分合作常識兩類。合作類，有合作史，消費合作，農業合作，信用合作，生產合作等；常識類，有中文，英文，算學。程度與高等小學畢業相等，男女兼收，學費不收。教授合作類各科時，特許旁聽；第

一屆聽講者達五十餘人。

此外，正在籌備中的有：

南洋兄弟煙草公司工人消費合作社；

南京消費合作社。

### 直隸省

北京大學消費公社 該社由北大底教職員和學生共同組織的，成立於一九一八年七月；這是中國最早成立的消費合作社。該社底資本總額爲大洋一萬元，每股定額爲五元。組織分二部：（一）圖書部，辦理各種圖書及文具；（二）雜貨部，專售教職員和學生底日常消費品。

### 湖南省

大同合作社 該社是長沙方面幾個合作同志組織的，成立於一九二〇年十二月。該社完全是一種生產合作社，可惜成立未及一年，就被政府疑作提倡過激主義的機關而被封閉了。

合作期成社 該社成立於一九二〇年十二月，其事業爲（一）研究和宣傳合作主義，和

## (二) 創辦各種合作社。

安源路礦工人消費合作社 該社胚胎於安源路礦工人俱樂部。一九二二年七月間成立時，股本不過一百元，社員亦祇有三十多人，到是年九月間改組後，規模才漸漸宏大起來。目下該社有資本二萬元，社員一萬三千餘人；每月能够銷米五百多擔，鹽一萬斤，布疋約三千元，油類六千餘斤。

茶居工人合作社 長沙茶居工會爲白案工人（作巧食的）及上水煙、打雜、跑堂、四種工人聯合組織的。現因該業工人失業者甚多，該會即發起合作社以補救之。基金暫借該會基金，如有贏餘，以五成作工友紅利，以四成作合作社基金，以一成作退還該會基金。

水口山工人消費合作社 常寧水口山爲湖南第一鑛山。惟近年因鑛砂跌價，工程亦因之縮小；故現在工人只有三千餘人。該處工人因受生活壓迫，遂於去歲組織一「水口山工人俱樂部」，旋即大罷工，以解決生活，當局允其請。月前工人又發起水口山工人消費合作社；資本由工人集股，現已達三千餘元，再由俱樂部撥基本金一萬元爲合作社基金。候房屋修好，該社即正式



開幕。

此外正在籌備中的有

筆業工人合作社；

銅官陶業工人消費合作社；

鉛印工人合作社等。

### 湖北省

武昌時中合作書報社 該社是由武昌時中書社改組而成。一九二三年一月一日正式成立；宗旨是提倡合作主義，使社員得物質上及精神上的利益。社員不分省界，不分性別，只要贊成該社宗旨，經該社執行會和監查會認可，皆得入社。股本無定數，每股定國幣十元；惟每人認股，至多不得過二十五股。社址在武昌察院坡；近日正在籌設分社，預備擴充。

### 浙江省

衙前農民協會 該會是蕭山縣衙前村全村底農民所組織，成立於一九二一年九月；可惜

也和湖南大同合作社受同樣的遭遇，被政府封閉了。

寧波第一消費合作社該社成立於一九二三年三月，資本暫定五千元，分爲一千股，每股五元。凡贊成該社宗旨者，無論男女，皆可入社。

## 四川省

成都農工合作儲蓄社該社成立於一九二一年八月，是平民合作銀行一類的機關，資本無定額，凡年滿十六歲的男女，皆可認股爲社員，每股定額五元，社址在成都省城內純化街二十四號。

中壩髮業協社該社成立於一九二二年九月，就是農工合作儲蓄社的分社，專以提倡髮業合作，資助農人經濟爲宗旨。除將農工合作儲蓄社一部份的儲金爲經營資本外，另集二千元擴充資本，股份總額爲四百股，每股大洋五元，可分期繳納。一切責任和農工合作儲蓄社共同負擔。

此外，正在籌備中的有

成都民治合作藏書樓；

中壩合作社；

中壩煙業合作商店。

### 廣東省

汕頭米業消費合作社 該社成立於一九二二年四月，現有基金一千五百餘元，社員都是潮汕鐵路底工人。

新會消費合作社 該社成立的日期，未能調查明白，惟聞現有社員五百餘人，資本三千餘元，營業以販賣米糧和日用品爲大宗。

\* \* \* \* \*

這一篇簡略的敘述，僅限於本年年五月底止；因篇幅有限，所以未能說得詳盡，希讀者原諒。我們看以上的紀述，中國底合作運動沒有甚麼大成績是不必說了，不過合作運動底發展，斷非一朝一夕所能驟然達到異常發達的地步的，在上已經說過，所以中國合作運動目下不能與歐美

各國並駕齊驅，我們正不必灰心喪志並且合作運動底發展是漸漸來的，要不是有意外問題阻撓其進行步驟，那麼，一週有一週的進步，一月有一月的進步，一年有一年的進步；而其進行步驟之速率，在通常的情形中，大概能同合作家努力於合作事業上底力量成一個正比例。所以我們環顧各國之合作事業有那樣發達，有那樣聲勢，有那樣成績，有那樣可謳歌讚美的事績，而反顧自己國內合作事業之幼弱，我們正可因此自己更加奮勉；一方面借助他山，採取歐美各合作先進國底優點；一方面不但不「故步自封」，並且努力宣傳，這樣兼程並進，那末我國的合作事業，包發有一天和歐美合作先進國一樣的發達。

## 書考參用所書本

- Autobiography : Life of Robert Owen.
- Bubnoff, J. V. : The Coöperative Movement in Russia.
- Clayton, Joseph : Coöperation.
- Crosthwaite, H. K. : Coöperation, Comparative Studies  
and the Central Provinces System.
- Faber, Harald : Coöperation in Danish Agriculture.
- Fay, C. R. : Coöperation at Home and Abroad.
- Gide, Charles : Consumers' Coöperative Societies.
- „ Political Economy.
- „ The International Coöperative Alliance.\*
- Gide and Rist : History of Economic Doctrines.
- Gebhard, Hannes : Coöperation in Finland.
- Harris, E. P. : Coöperation, the Hope of Consumer.
- Holyoake, G. J. : History of Coöperation.
- „ The Coöperative Movement of To-day.
- „ The History of Rochdale Pioneers.
- Jones, B. : Coöperative Production.
- Lee, F. E. : The Russian Coöperative Movement.
- Mill, J. S. : Principles of Political Economy.
- Nicholson, Ira : Our Story (The Coöperative Movement).
- Potter, Beatrice : The Coöperative Movement in Great  
Britain.
- Redfern, Percy : The Story of C. W. S.
- Smith-Gordon, L : Coöperation for Farmers.

Smith-Gordon and Staples : Rural Reconstruction in Ireland.

Sonnichsen, Albert : Consumers' Coöperation.

Warbasse, A. D. : The Story of Coöperation.\*

Warbasse, J. P. : The Coöperative Consumers' Movement in the United States.\*

Williams, Aneurin : Co-partnership and Profit-sharing.

Webb, Catherine : Industrial Coöperation.

Webb, S. and B. : Problems of Modern Industry (Art Coöperation and Trade Unionism).

Webb, S. : History of Trade Unionism (Chapters II and III).

Webb, S. : Consumers' Coöperative Movement.

Wolff, H. W. : Coöperative Banking, Its Principles and Practice.

Wolff, H. W. : People's Banks.

Wolff, L. S. : The Future of Industry.

Wood, Alfred : Coöperative Secretary.

\* 爲小冊子

此外，尙有小冊子多種，英法批發合作社之年刊及報告，國際合作聯盟會之年刊及報告，及各種合作雜誌共數十種。

# 合作運動

之參考要籍

經濟協  
名著

作 樓桐孫譯 二 元

C. Gide: La Coopération

經濟消費協社

樓桐孫譯 二 元

C. Gide: Les Sociétés Coopératives De Consommation

新智識  
叢書

合作論 徐渭津譯 三角五分

J. Clayton: Co-operation

新智識  
叢書

合作主義 孫錫純編 二 角

消費合作運動 林 駁譯 六角五分

日本本位田祥男著

經濟  
叢書

中國農村信用合作運動 張鏡予著 二元二角

商務印書館出版

## 經濟叢書之一

### 中國農村

# 信用合作運動

硬布面一冊 定價二元二角

張鏡予著 本書計分十五章，十餘萬言。著者在燕京大學之碩士論文。所謂農村信用合作社，乃小農階級所組織之團體，是以低利放款的金融機關。精神上寓互助之意，效用上資本流通之利。華洋義賑會在河北各農村舉辦多處，成績斐然。著者即根據該會記錄而為系統的研究，意欲使讀者對於此種運動不僅知其歷史的事蹟，且能明瞭其組織方法。故本書可作辦理農村信用合作事業者之借鏡，及研究本問題者之參考。

商務印書館出版

# 新智識叢書

- |  |   |  |  |
|--|---|--|--|
| <p>天界現象……許心雲編 七角</p> <p>科學</p> <p>運轉與通信……高書田編 四角</p> <p>商業心理學……野長見著 四角</p> <p>近世商業史……趙文鏡編 七角</p> <p>商業</p> | <p>各科之效用與學習……Sardwick著 三角</p> <p>兒童之訓練……C. H. J. Young著 三角</p> <p>教育思潮大觀……中島半次郎著 七角</p> <p>社教教育學說之研究……日本水野芳夫著 四角半</p> <p>威教育學說之研究……林科榮譯 四角半</p> | <p>合作主義……孫錫麒編 二册九角</p> <p>合作論……Clayton著 三角半</p> <p>將來之大戰……H. Lyda著 五角</p> <p>德國富強之由來……吳之椿譯 五角</p> <p>德國實業發達史……Howard著 五角</p> <p>經濟地理學原理……王庸著 五角</p> <p>經濟的政治基礎……Beard著 二角半</p> <p>中俄關係述略……陳登元著 五角</p> <p>政治經濟學說……Scherbatsky著 二角</p> <p>政治</p> | <p>通俗地質學……趙國寶編 七角</p> <p>地球與其生物之進化……Gabbert講 二册</p> <p>人類及地球之命運……朱建慶譯 九角</p> <p>科學原理……周梵公譯 五角</p> <p>科學叢談……Stolson著 八角</p> <p>蘭氏科學常識初編……Lantheser著 五角</p> <p>實驗無線電話收音機製造法……林隱彬著 四角</p> <p>汽車……胡嘉謨編 三角</p> <p>生物學綱要……谷津直秀著 五角半</p> <p>日用生物學……Thomson著 五角</p> <p>海濱生物……W. H. Rindge著 四角</p> <p>動物與人生……陳大榕編 六角</p> <p>進化福音……Thomson著 六角半</p> <p>性之原理……丁田次郎著 五角</p> <p>性之生理……汪厥明譯 五角</p> <p>性之生理……朱劍霞譯 五角</p> <p>男女特性比較論……Vaerting著 七角</p> <p>原生……Parschke著 四角</p> <p>生死問題……Teichmann著 五角</p> <p>運動生理……程瀚章編 七角</p> |
|--|---|--|--|



新智識叢書  
合作主義

此書有著作權翻印必究

中華民國十三年三月初版

每册定價大洋玖角

外埠酌加運費匯費

編纂者 孫錫麟

發行兼印刷者 上海寶山路商務印書館

發行所 上海及各埠商務印書館

Modern Knowledge Library

THE COÖPERATIVE MOVEMENT

By

SUN SI CHI

1st ed., Mar., 1924

4th, ed., Dec., 1930

Price : \$0.90, postage extra

THE COMMERCIAL PRESS, LTD., SHANGHAI

All Rights Reserved

N  
二  
三  
九  
毛

55  
124780

