

贵阳市工商业调查

一九五〇年七月一日

張鎮中

貴陽市工商業調查

貴州省人民政府財政經濟委員會

# 貴陽市工商業調查目錄

## 前言

### 甲、一般概況

|                                |     |      |
|--------------------------------|-----|------|
| 一、貴陽市工商業鳥瞰.....                | (一) | 一——一 |
| 二、貴陽市工業綜合概況表.....              | (一) | 一——一 |
| 三、貴陽市商業戶數及資本額統計表.....          | (一) | 一——一 |
| 四、貴陽市一九五〇年上半年度商業停業戶數統計表.....   | (一) | 一——一 |
| 五、貴陽市一九五〇年上半年度商業轉業戶數統計表.....   | (一) | 一——一 |
| 六、貴陽市一九五〇年上半年度商業開業戶數統計表.....   | (一) | 一——一 |
| 七、貴陽市一九四九年四至十月進出口物資統計表.....    | (一) | 一——一 |
| 八、貴陽市一九五〇年上半年與省內主要物資交流統計表..... | (一) | 一——一 |
| 九、貴陽市一九五〇年上半年與省外主要物資交流統計表..... | (一) | 一——一 |
| 十、貴州省土產量及輸出量調查表.....           | (一) | 一——一 |
| 附表一 抗日時期遷黔工業調查表.....           | (一) | 一——一 |
| 附表二 抗日時期遷黔大商人調查表.....          | (一) | 一——一 |
| 附表三 貴州企業公司各部門變動概況表.....        | (一) | 一——一 |

(頁次)

### 乙、工業部份

|             |     |      |
|-------------|-----|------|
| 一、捲烟工業..... | (一) | 一——一 |
| 二、機器工業..... | (一) | 一——一 |

目錄

(一) 一——一四  
(一) 一五——一八

JD  
427  
6412

F 115  
5039

三、橡膠工業.....(工)一九——二五

四、印刷工業.....(工)二六——三〇

五、肥皂工業.....(工)三一——三五

六、織布工業.....(工)三六——四一

七、製革工業.....(工)四二——四三

八、碾米工業.....(工)四四——四六

九、造紙工業——貽元造紙廠.....(工)四七——五四

十、中華配司卷製造廠.....(工)五五——六〇

十一、中原亞華硫酸廠.....(工)六一

十二、一元化工廠.....(工)六二

丙、商業部份

一、汽車運輸業.....(商) 一——一八

二、貿易通銷業.....(商)一九——二五

三、食鹽業.....(商)二六——三三

四、糧食業.....(商)三四——三五

五、紗布業.....(商)三六——四五

六、綢緞疋頭業.....(商)四六——五〇

七、百貨業.....(商)五一——五六

八、煤油業.....(商)五七——六〇

## 前言

爲了具體進行調整工商業工作，省財委決定首先以貴陽爲重點，調查瞭解目前工商業中存在的具體問題。以爲制定具體方案的依據，爲此我們確定從有關部門（包括省財委研究室，市工商局，市委研究室，工商廳）中抽調了二十多位同志，以機器、捲煙、汽車運輸、貿易運銷等十六個行業爲主進行調查，以二十五天的時間，完成了這一初步工作。

我們在調查中除直接收集瞭解外，爲補助經驗和人力所不足，曾邀稅務機關，勞動局以及同業公會等負責人提供了不少的情況和較確實的材料，并交換了意見。這是寶貴而值得感謝的。

由於時間短促，這些材料只給貴陽市的工商業畫了一個粗略輪廓。僅供討論研究參考而已。內容不僅欠充實，而且在整理上也較粗糙，甚至有的材料還未來得及<sub>反</sub>復校正；加之匆匆付印，錯落之處在所難免，統希原諒和指正。

★★★★★  
★ 一 ★  
★★★★★

★★★★★  
★ 般 ★  
★★★★★

★★★★★  
★ 概 ★  
★★★★★

★★★★★  
★ 况 ★  
★★★★★

貴陽市工業綜合概況表

1950.6.30

| 類別       | 戶數   | 登記資本額<br>(人民幣) | 估計資本額          | 自工數   |      | 生產力<br>工人 | 主要設備 |                      | 主要產品(月產量)   |                  | 銷售情形           |           | 主要原料(月消耗)              |                              | 備註                      |
|----------|------|----------------|----------------|-------|------|-----------|------|----------------------|-------------|------------------|----------------|-----------|------------------------|------------------------------|-------------------------|
|          |      |                |                | 合計    | 職工   |           | 名    | 量                    | 品名          | 量                | 內銷<br>百分比      | 外銷<br>百分比 | 名稱                     | 量                            |                         |
| 合計       | 1341 | 8,125,864,010  | 13,075,610,100 | 10743 | 1329 | 9414      | 24   | 10,000箱              | 3,000箱      | 過去<br>30天<br>70% | 湘西<br>四川<br>貴州 | 紙         | 3,900市担                | 本省外購<br>國內、天<br>津、嘉興<br>津、上海 | 內公營一家<br>公私合夥<br>千夫計    |
| 棉類       | 30   | 4,025,891,452  | 6,800,000,000  | 1906  | 343  | 1563      | 16   | 8,880合               | 4,440合      | 內銷               | 昆明<br>柳州<br>貴州 | 紙         | 2,000磅<br>4,440合<br>不詳 | 本省外購<br>本省、嘉興<br>東寧、本<br>市、省 | 內公營三家<br>所有材料係<br>向國庫購置 |
| 印刷       | 52   | 623,464,000    | 1,200,000,000  | 756   | 130  | 626       | 31   | 3,000付               | 1,500付      | 內銷               | 昆明             | 紙         | 2,000磅<br>4,440合       | 本省外購<br>本省、嘉興<br>東寧、本<br>市、省 | 內公營三家<br>所有材料係<br>向國庫購置 |
| 造紙       | 1    | 753,541,132    | 1,000,000,000  | 76    | 17   | 59        | 203  | 1,300合               | 270合        | 70%              | 昆明             | 紙         | 2,000磅<br>4,440合       | 本省外購<br>本省、嘉興<br>東寧、本<br>市、省 | 內公營一家<br>所有材料係<br>向國庫購置 |
| 機器       | 118  | 614,400,000    | 1,200,000,000  | 527   | 105  | 422       | 175  | 3,000付               | 2,000付      | 70%              | 昆明             | 紙         | 2,000磅<br>4,440合       | 本省外購<br>本省、嘉興<br>東寧、本<br>市、省 | 內公營一家<br>所有材料係<br>向國庫購置 |
| 紗類       | 8    | 302,040,000    | 500,000,000    | 103   | 25   | 78        | 18   | 580,000磅             | 280,000磅    | 內銷               | 昆明             | 紙         | 2,000磅<br>4,440合       | 本省外購<br>本省、嘉興<br>東寧、本<br>市、省 | 內公營一家<br>所有材料係<br>向國庫購置 |
| 棉織       | 23   | 155,510,000    | 300,000,000    | 113   | 23   | 90        | 39   | 1,932,000市斤          | 1,288,000市斤 | 內銷               | 昆明             | 紙         | 2,000磅<br>4,440合       | 本省外購<br>本省、嘉興<br>東寧、本<br>市、省 | 內公營一家<br>所有材料係<br>向國庫購置 |
| 麵粉       | 2    | 155,700,000    | 300,000,000    | 38    | 20   | 18        | 2    | 7,500袋               | 3,300袋      | 內銷               | 昆明             | 紙         | 2,000磅<br>4,440合       | 本省外購<br>本省、嘉興<br>東寧、本<br>市、省 | 內公營一家<br>所有材料係<br>向國庫購置 |
| 玻璃       | 3    | 34,785,300     | 50,000,000     | 103   | 16   | 87        | 2    | 35414磅               | 3,300袋      | 80%              | 昆明             | 紙         | 2,000磅<br>4,440合       | 本省外購<br>本省、嘉興<br>東寧、本<br>市、省 | 內公營一家<br>所有材料係<br>向國庫購置 |
| 化工       | 6    | 148,500,000    | 300,000,000    | 73    | 22   | 51        | 5    | 600公斤                | 400公斤       | 30%              | 昆明             | 紙         | 2,000磅<br>4,440合       | 本省外購<br>本省、嘉興<br>東寧、本<br>市、省 | 內公營一家<br>所有材料係<br>向國庫購置 |
| 織布       | 381  | 280,704,000    | 350,000,000    | 2082  | 30   | 2062      | 4    | 3,000打               | 2,000打      | 本省               | 昆明             | 紙         | 2,000磅<br>4,440合       | 本省外購<br>本省、嘉興<br>東寧、本<br>市、省 | 內公營一家<br>所有材料係<br>向國庫購置 |
| 電池       | 1    | 50,000,000     | 50,000,000     | 15    | 3    | 12        | 1    | 3,000打               | 2,000打      | 本省               | 昆明             | 紙         | 2,000磅<br>4,440合       | 本省外購<br>本省、嘉興<br>東寧、本<br>市、省 | 內公營一家<br>所有材料係<br>向國庫購置 |
| 火柴       | 2    | 321,205,392    | 350,000,000    | 159   | 23   | 133       | 3    | 13,000磅              | 9,000磅      | 60%              | 昆明             | 紙         | 2,000磅<br>4,440合       | 本省外購<br>本省、嘉興<br>東寧、本<br>市、省 | 內公營一家<br>所有材料係<br>向國庫購置 |
| 肥皂       | 20   | 171,250,134    | 300,000,000    | 119   | 39   | 80        | 3    | 7,250箱               | 3,300箱      | 本省               | 昆明             | 紙         | 2,000磅<br>4,440合       | 本省外購<br>本省、嘉興<br>東寧、本<br>市、省 | 內公營一家<br>所有材料係<br>向國庫購置 |
| 車鞋<br>製鞋 | 16   | 90,400,000     | 100,000,000    | 1987  | 162  | 1825      | 33   | 14支紅飛<br>龍粗紗         | 150件        | 內銷               | 昆明             | 紙         | 2,000磅<br>4,440合       | 本省外購<br>本省、嘉興<br>東寧、本<br>市、省 | 內公營一家<br>所有材料係<br>向國庫購置 |
| 紡紗       | 1    |                |                | 287   | 21   | 266       | 3    | 3,400噸               | 1,200噸      | 本市               | 昆明             | 紙         | 2,000磅<br>4,440合       | 本省外購<br>本省、嘉興<br>東寧、本<br>市、省 | 內公營一家<br>所有材料係<br>向國庫購置 |
| 打紙       | 1    |                |                | 138   | 19   | 119       | 1    | 19,500磅<br>7,500,000 | 370,000度    | 本市               | 昆明             | 紙         | 2,000磅<br>4,440合       | 本省外購<br>本省、嘉興<br>東寧、本<br>市、省 | 內公營一家<br>所有材料係<br>向國庫購置 |
| 電氣       | 1    |                |                | 422   | 85   | 336       | 7    | 3,400噸               | 1,200噸      | 本市               | 昆明             | 紙         | 2,000磅<br>4,440合       | 本省外購<br>本省、嘉興<br>東寧、本<br>市、省 | 內公營一家<br>所有材料係<br>向國庫購置 |
| 煉鋼       | 2    | 63,500,100     | 63,200,000     | 302   | 24   | 278       | 1    | 79箱                  | 300磅        | 內銷               | 昆明             | 紙         | 2,000磅<br>4,440合       | 本省外購<br>本省、嘉興<br>東寧、本<br>市、省 | 內公營一家<br>所有材料係<br>向國庫購置 |
| 洗滌       | 4    | 28,000,000     | 50,000,000     | 261   | 48   | 213       | 2    | 119箱                 | 79箱         | 內銷               | 昆明             | 紙         | 2,000磅<br>4,440合       | 本省外購<br>本省、嘉興<br>東寧、本<br>市、省 | 內公營一家<br>所有材料係<br>向國庫購置 |
| 製藥       | 2    | 100,000,000    | 100,000,000    | 35    | 9    | 26        | 1    | 300磅                 | 100磅        | 內銷               | 昆明             | 紙         | 2,000磅<br>4,440合       | 本省外購<br>本省、嘉興<br>東寧、本<br>市、省 | 內公營一家<br>所有材料係<br>向國庫購置 |
| 磚瓦       | 33   | 48,620,000     | 50,000,000     | 123   | 32   | 91        | 45   | 410,000塊             | 500,000塊    | 本市               | 昆明             | 紙         | 2,000磅<br>4,440合       | 本省外購<br>本省、嘉興<br>東寧、本<br>市、省 | 內公營一家<br>所有材料係<br>向國庫購置 |
| 手工<br>捲煙 | 31   | 14,530,000     | 30,000,000     | 74    | 10   | 64        | 50   | 11,390條              | 180條        | 本市               | 昆明             | 紙         | 2,000磅<br>4,440合       | 本省外購<br>本省、嘉興<br>東寧、本<br>市、省 | 內公營一家<br>所有材料係<br>向國庫購置 |
| 製革       | 72   | 30,400,000     | 35,000,000     | 128   | 73   | 55        | 84   | 700張                 | 350張        | 本市               | 昆明             | 紙         | 2,000磅<br>4,440合       | 本省外購<br>本省、嘉興<br>東寧、本<br>市、省 | 內公營一家<br>所有材料係<br>向國庫購置 |
| 鉛器<br>翻砂 | 38   | 3,312,000      | 15,000,000     | 39    | 39   | 39        | 2    | 200個                 | 80個         | 本市               | 昆明             | 紙         | 2,000磅<br>4,440合       | 本省外購<br>本省、嘉興<br>東寧、本<br>市、省 | 內公營一家<br>所有材料係<br>向國庫購置 |
| 絲綢       | 23   | 1,572,000      | 5,000,000      | 59    | 59   | 26        | 72   | 200個                 | 135個        | 本市               | 昆明             | 紙         | 2,000磅<br>4,440合       | 本省外購<br>本省、嘉興<br>東寧、本<br>市、省 | 內公營一家<br>所有材料係<br>向國庫購置 |
| 印花       | 50   | 4,231,000      | 5,000,000      | 56    | 2    | 54        | 10   | 200個                 | 135個        | 本市               | 昆明             | 紙         | 2,000磅<br>4,440合       | 本省外購<br>本省、嘉興<br>東寧、本<br>市、省 | 內公營一家<br>所有材料係<br>向國庫購置 |
| 絲綢       | 10   | 4,572,000      | 5,000,000      | 27    | 10   | 17        | 2    | 200個                 | 135個        | 本市               | 昆明             | 紙         | 2,000磅<br>4,440合       | 本省外購<br>本省、嘉興<br>東寧、本<br>市、省 | 內公營一家<br>所有材料係<br>向國庫購置 |
| 機器<br>球球 | 2    | 30,700,000     | 30,700,000     | 30    | 4    | 16        | 1    | 200個                 | 135個        | 本市               | 昆明             | 紙         | 2,000磅<br>4,440合       | 本省外購<br>本省、嘉興<br>東寧、本<br>市、省 | 內公營一家<br>所有材料係<br>向國庫購置 |
| 製糖       | 1    | 1,710,000      | 1,710,000      | 7     | 3    | 4         | 3    | 200個                 | 135個        | 本市               | 昆明             | 紙         | 2,000磅<br>4,440合       | 本省外購<br>本省、嘉興<br>東寧、本<br>市、省 | 內公營一家<br>所有材料係<br>向國庫購置 |
| 製糖       | 2    | 1,250,000      | 2,000,000      | 50    | 11   | 39        | 20   | 4,340打               | 360打        | 本市               | 昆明             | 紙         | 2,000磅<br>4,440合       | 本省外購<br>本省、嘉興<br>東寧、本<br>市、省 | 內公營一家<br>所有材料係<br>向國庫購置 |
| 製糖       | 28   | 47,500,000     | 80,000,000     | 52    | 2    | 50        | 61   | 360打                 | 360打        | 本市               | 昆明             | 紙         | 2,000磅<br>4,440合       | 本省外購<br>本省、嘉興<br>東寧、本<br>市、省 | 內公營一家<br>所有材料係<br>向國庫購置 |
| 製糖       | 29   | 4,074,000      | 5,000,000      | 41    | 3    | 38        | 3    | 360打                 | 360打        | 本市               | 昆明             | 紙         | 2,000磅<br>4,440合       | 本省外購<br>本省、嘉興<br>東寧、本<br>市、省 | 內公營一家<br>所有材料係<br>向國庫購置 |
| 製糖       | 10   | 1,290,000      | 2,000,000      | 15    | 15   | 15        | 15   | 360打                 | 360打        | 本市               | 昆明             | 紙         | 2,000磅<br>4,440合       | 本省外購<br>本省、嘉興<br>東寧、本<br>市、省 | 內公營一家<br>所有材料係<br>向國庫購置 |
| 水泥       | 1    |                |                | 18    | 4    | 14        | 1    | 3,900箱               | 400箱        | 本市               | 昆明             | 紙         | 2,000磅<br>4,440合       | 本省外購<br>本省、嘉興<br>東寧、本<br>市、省 | 內公營一家<br>所有材料係<br>向國庫購置 |
| 木器       | 9    | 1,740,000      | 2,000,000      | 30    | 30   | 30        | 1    | 400箱                 | 100箱        | 本市               | 昆明             | 紙         | 2,000磅<br>4,440合       | 本省外購<br>本省、嘉興<br>東寧、本<br>市、省 | 內公營一家<br>所有材料係<br>向國庫購置 |
| 油漆       | 24   | 1,787,000      | 5,000,000      | 40    | 40   | 40        | 1    | 15噸                  | 15噸         | 本市               | 昆明             | 紙         | 2,000磅<br>4,440合       | 本省外購<br>本省、嘉興<br>東寧、本<br>市、省 | 內公營一家<br>所有材料係<br>向國庫購置 |
| 紙張       | 10   | 2,080,000      | 5,000,000      | 18    | 5    | 33        | 1    | 194,000個             | 15噸         | 本市               | 昆明             | 紙         | 2,000磅<br>4,440合       | 本省外購<br>本省、嘉興<br>東寧、本<br>市、省 | 內公營一家<br>所有材料係<br>向國庫購置 |
| 竹木<br>器具 | 75   | 7,688,000      | 38,000,000     | 115   | 8    | 107       | 1    | 15噸                  | 15噸         | 本市               | 昆明             | 紙         | 2,000磅<br>4,440合       | 本省外購<br>本省、嘉興<br>東寧、本<br>市、省 | 內公營一家<br>所有材料係<br>向國庫購置 |
| 白鐵<br>器具 | 22   | 5,340,000      | 20,000,000     | 22    | 22   | 22        | 1    | 15噸                  | 15噸         | 本市               | 昆明             | 紙         | 2,000磅<br>4,440合       | 本省外購<br>本省、嘉興<br>東寧、本<br>市、省 | 內公營一家<br>所有材料係<br>向國庫購置 |
| 高壓<br>器具 | 178  | 10,565,000     | 20,000,000     | 30    | 18   | 282       | 1    | 15噸                  | 15噸         | 本市               | 昆明             | 紙         | 2,000磅<br>4,440合       | 本省外購<br>本省、嘉興<br>東寧、本<br>市、省 | 內公營一家<br>所有材料係<br>向國庫購置 |
| 電機<br>器具 | 19   | 2,510,000      | 5,000,000      | 17    | 1    | 16        | 1    | 15噸                  | 15噸         | 本市               | 昆明             | 紙         | 2,000磅<br>4,440合       | 本省外購<br>本省、嘉興<br>東寧、本<br>市、省 | 內公營一家<br>所有材料係<br>向國庫購置 |

(三) 貴陽市商業戶數及資本額統計表

1950.6.30

| 業 別       | 戶 數   | 資 本 額             | 備 註                     |
|-----------|-------|-------------------|-------------------------|
| 糧 食       | 370   | 66,705,000.00     | 資本額係各業向工商局申報數           |
| 鹽         | 368   | 775,940,000.00    |                         |
| 油         | 77    | 29,380,000.00     |                         |
| 陶 瓷       | 62    | 29,003,630.00     |                         |
| 牲 棧       | 37    | 2,380,000.00      |                         |
| 煤 炭       | 155   | 6,828,000.00      |                         |
| 國 藥       | 66    | 57,951,000.00     |                         |
| 新 藥       | 69    | 741,245,660.00    |                         |
| 汽 車 運 輸   | 56    | 226,326,000.00    |                         |
| 紗 布       | 62    | 4,402,657,000.00  |                         |
| 圖 書 文 具   | 39    | 494,700,000.00    |                         |
| 紙 張       | 43    | 77,580,000.00     |                         |
| 百 貨       | 66    | 772,300,000.00    |                         |
| 顏 料       | 30    | 159,095,000.00    |                         |
| 汽 車 材 料   | 79    | 198,820,000.00    |                         |
| 五 金       | 37    | 204,840,560.00    |                         |
| 電 器       | 28    | 86,400,000.00     |                         |
| 煤 油       | 30    | 53,700,000.00     |                         |
| 倉 庫       | 71    | 54,520,000.00     |                         |
| 皮 鞋       | 63    | 139,043,800.00    |                         |
| 屠 宰       | 303   | 46,756,000.00     |                         |
| 麵 條       | 37    | 7,646,000.00      |                         |
| 炒 貨       | 28    | 7,785,000.00      |                         |
| 醬 貨       | 91    | 59,380,000.00     |                         |
| 醬 酒       | 257   | 538,565,000.00    |                         |
| 捲 菸       | 188   | 559,359,000.00    |                         |
| 服 裝       | 73    | 129,575,000.00    |                         |
| 綢 緞       | 48    | 370,000,000.00    |                         |
| 洗 染       | 46    | 3,054,000.00      |                         |
| 木 竹       | 73    | 47,740,000.00     |                         |
| 粉 麵       | 113   | 4,388,000.00      |                         |
| 拍 磚       | 9     | 10,900,000.00     |                         |
| 糖 食       | 89    | 279,470,000.00    |                         |
| 旅 館       | 194   | 149,716,000.00    |                         |
| 餐 館       | 59    | 47,565,000.00     |                         |
| 影 棚       | 13    | 110,700,000.00    |                         |
| 茶 食       | 152   | 5,549,000.00      |                         |
| 攝 影       | 34    | 57,680,000.00     |                         |
| 理 髮       | 72    | 8,527,000.00      |                         |
| 銀 行       | 7     |                   | 均係分行其資本由總行申報人民銀行各辦事處均在內 |
| 度 量 衡     | 13    | 875,000.00        |                         |
| 土 產 雜 貨   | 150   | 136,840,000.00    |                         |
| 醫 師 診 所   | 32    | 5,620,000.00      |                         |
| 典 押       | 14    | 66,200,000.00     |                         |
| 貿 易 運 銷 業 | 18    | 3,510,400,000.00  | 內有大業等三家資本未報             |
| 合 計       | 3,921 | 14,745,712,150.00 |                         |

附註：材料係貴陽市工商局供給



(四) 貴陽市1950年上半年度商店停業戶數統計表

1950.6.30

| 業別   | 元月份 |    |    | 二月份 |    |    | 三月份 |    |    | 四月份 |    |    | 五月份 |    |     | 六月份 |     |     | 合計  |     |     |
|------|-----|----|----|-----|----|----|-----|----|----|-----|----|----|-----|----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|      | 申請戶 | 已准 | 未准 | 申請戶 | 已准 | 未准 | 申請戶 | 已准 | 未准 | 申請戶 | 已准 | 未准 | 申請戶 | 已准 | 未准  | 申請戶 | 已准  | 未准  | 申請戶 | 已准  | 未准  |
| 糧食   | 1   |    |    |     |    |    | 5   | 5  |    |     |    |    | 8   | 1  | 7   | 21  | 10  | 11  | 35  | 17  | 18  |
| 鹽    | 1   |    | 1  | 2   | 1  | 1  | 6   | 6  |    | 1   | 1  |    | 123 | 5  | 118 | 30  | 30  | 163 | 13  | 150 |     |
| 油    |     |    |    |     |    |    | 1   | 1  |    | 2   |    | 2  | 1   |    | 1   | 15  |     | 15  | 19  | 1   | 18  |
| 陶瓷   |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |     | 5   | 2   | 3   | 5   | 2   | 3   |
| 牲糧   |     |    |    |     |    |    | 1   | 1  |    |     |    |    |     |    |     | 1   |     | 1   | 2   | 1   | 1   |
| 煤    |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |     |     |     | 3   | 2   | 1   | 3   |
| 國藥   |     |    |    |     |    |    | 1   | 1  |    |     |    |    |     |    |     | 1   |     | 1   | 2   | 1   | 1   |
| 新藥   | 2   | 1  | 1  |     |    |    | 1   | 1  |    |     |    |    |     |    |     | 1   |     | 1   | 2   | 1   | 1   |
| 汽車運輸 | 1   |    | 1  | 2   | 2  |    |     |    |    | 1   |    | 1  | 1   | 1  |     | 4   |     | 2   | 4   | 2   | 2   |
| 紗    | 5   | 2  | 3  |     |    |    | 8   | 3  | 3  | 1   | 1  |    | 1   |    | 1   | 7   | 3   | 4   | 22  | 11  | 11  |
| 圖書文具 |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    | 1   | 1  |     |     |     |     | 1   | 1   |     |
| 紙張   |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |     |     |     |     |     |     |     |
| 百貨   | 13  | 11 | 2  |     |    |    | 14  | 10 | 4  | 1   | 1  |    | 6   | 2  | 4   | 27  | 10  | 17  | 61  | 34  | 27  |
| 顏料   | 1   |    | 1  |     |    |    | 1   |    | 1  | 2   |    | 2  | 1   |    | 1   | 5   | 1   | 4   | 10  | 1   | 9   |
| 汽車材料 | 4   | 3  | 1  | 1   |    | 1  | 1   | 1  |    |     |    |    | 3   |    | 3   | 7   | 1   | 6   | 16  | 5   | 11  |
| 五金   | 1   | 1  |    |     |    |    | 1   | 1  |    | 1   | 1  |    |     |    |     | 8   | 2   | 6   | 11  | 5   | 6   |
| 電器   | 2   | 2  |    |     |    |    | 1   | 1  |    |     |    |    | 1   |    |     |     |     |     |     |     |     |
| 煤油   | 2   |    | 2  |     |    |    | 3   | 2  | 1  |     |    |    |     |    | 1   | 4   |     | 4   | 8   | 3   | 5   |
| 庫    |     |    |    |     |    |    | 4   |    | 4  |     |    |    | 5   |    | 5   | 4   | 1   | 3   | 9   | 3   | 6   |
| 皮鞋   |     |    |    |     |    |    | 3   | 3  |    |     |    |    | 5   | 1  | 4   | 17  | 10  | 7   | 25  | 14  | 11  |
| 傢俬   |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |     |     |     |     |     |     |     |
| 少貨   |     |    |    |     |    |    | 1   | 1  |    |     |    |    |     |    |     | 2   | 1   | 1   | 3   | 2   | 1   |
| 酒    |     |    |    | 2   | 2  |    |     |    |    |     |    |    | 39  |    | 39  | 16  | 7   | 9   | 57  | 9   | 48  |
| 菸    | 3   | 2  | 1  |     |    |    | 5   | 3  | 2  |     |    |    | 10  | 4  | 6   | 46  | 28  | 18  | 64  | 37  | 27  |
| 裝    | 15  | 14 | 1  |     |    |    | 8   | 7  | 1  | 4   | 4  |    | 2   | 1  | 1   | 11  | 4   | 7   | 40  | 30  | 10  |
| 綵    |     |    |    | 1   | 1  |    | 3   | 3  |    | 2   | 1  | 1  | 2   | 1  | 1   | 8   | 5   | 3   | 16  | 11  | 5   |
| 藥    | 1   | 1  |    |     |    |    | 1   |    | 1  |     |    |    |     |    |     | 2   |     | 2   | 4   | 1   | 3   |
| 竹    | 1   | 1  |    |     |    |    | 2   | 2  |    | 3   | 2  | 1  |     |    |     | 1   | 1   |     | 7   | 6   | 1   |
| 麵    |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    | 1   | 1  |     | 4   | 3   | 1   | 5   | 4   | 1   |
| 賣    | 1   |    | 1  |     |    |    |     |    |    |     |    |    | 2   |    | 2   | 7   | 5   | 2   | 10  | 5   | 5   |
| 食    | 2   | 3  |    |     |    |    | 8   | 7  | 1  | 1   |    | 1  | 2   |    | 2   | 3   | 1   | 2   | 16  | 10  | 6   |
| 館    |     |    |    |     |    |    | 6   | 6  |    | 1   | 1  |    | 3   | 3  |     | 12  | 8   | 4   | 22  | 18  | 4   |
| 館    |     |    |    |     |    |    | 3   | 3  |    |     |    |    | 1   |    | 1   | 6   | 3   | 3   | 10  | 6   | 4   |
| 劇    |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |     |     |     |     |     |     |     |
| 合    |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |     | 1   | 1   |     | 1   |     | 1   |
| 影    |     |    |    |     |    |    | 2   |    | 2  | 2   | 2  |    |     |    |     | 2   | 1   | 1   | 6   | 3   | 3   |
| 髮    | 1   | 1  |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    | 1   |    | 1   |     |     |     | 2   | 1   | 1   |
| 行    |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |     | 4   | 2   | 2   | 4   | 2   | 2   |
| 量    |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |     |     |     |     |     |     |     |
| 衡    |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |     |     |     |     |     |     |     |
| 上產雜貨 |     |    |    |     |    |    | 1   | 1  |    | 1   |    | 1  | 2   | 1  | 1   | 10  | 4   | 6   | 14  | 6   | 8   |
| 醫師診所 |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |     |     |     |     |     |     |     |
| 押    |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |     | 1   | 1   |     | 1   | 1   |     |
| 合計   | 57  | 42 | 15 | 8   | 6  | 2  | 91  | 71 | 20 | 23  | 14 | 9  | 221 | 22 | 199 | 323 | 129 | 194 | 723 | 284 | 439 |

說明 1.已准停業戶係按照核准日期所屬月份填列。  
2.材料來源採自貴陽市工商局。

(五) 貴陽市1950年上半年度商業轉業戶數統計表

1950.6.30

| 業別   | 元月份 |    |    | 二月份 |    |    | 三月份 |    |    | 四月份 |    |    | 五月份 |    |    | 六月份 |    |    | 合計  |    |     |
|------|-----|----|----|-----|----|----|-----|----|----|-----|----|----|-----|----|----|-----|----|----|-----|----|-----|
|      | 申請戶 | 已准 | 未准 | 申請戶 | 已准 | 未准 | 申請戶 | 已准 | 未准 | 申請戶 | 已准 | 未准 | 申請戶 | 已准 | 未准 | 申請戶 | 已准 | 未准 | 申請戶 | 已准 | 未准  |
| 糧食   |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    | 4   | 1  | 3  | 13  | 5  | 8  | 17  | 6  | 11  |
| 鹽    |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    | 69  |    | 69 | 12  | 1  | 11 | 81  | 1  | 80  |
| 油    |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    | 2   |    | 2  | 2   |    | 2   |
| 陶瓷   |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |     |
| 煤    |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    | 1   |    | 1  | 1   |    | 1  | 2   |    | 2   |
| 國藥   |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |     |
| 新藥   | 1   | 1  |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    | 1   | 1  |     |
| 汽車運輸 |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    | 1   |    | 1  | 1   |    | 1   |
| 紗布   |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    | 16  | 13 | 3  | 16  | 13 | 3   |
| 圖書文具 |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |     |
| 紙張   | 1   | 1  |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    | 1   |    | 1  | 2   | 1  | 1   |
| 百貨   |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    | 5   | 2  | 3  | 16  | 8  | 8  | 21  | 10 | 11  |
| 顏料   |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    | 2   | 1  | 1  | 2   | 1  | 1   |
| 汽車材料 |     |    |    |     |    |    | 1   | 1  |    |     |    |    | 2   | 1  | 1  | 3   | 1  | 2  | 6   | 3  | 3   |
| 五金   |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    | 2   |    | 2  | 1   | 1  |    | 3   | 1  | 2   |
| 電器   |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |     |
| 煤油   |     |    |    |     |    |    |     |    |    | 2   | 2  |    | 2   | 2  |    |     |    |    | 4   | 4  |     |
| 倉庫   |     |    |    |     |    |    | 1   | 1  |    |     |    |    | 2   |    | 2  | 4   | 2  | 2  | 7   | 3  | 4   |
| 皮鞋   |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    | 2   | 1  | 1  | 2   | 1  | 1   |
| 屠宰   |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |     |
| 麵條   |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |     |
| 炒貨   |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |     |
| 舊貨   |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    | 1   |    | 1  | 4   | 2  | 2  | 5   | 2  | 3   |
| 醬酒   | 1   | 1  |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    | 4   | 2  | 2  | 1   | 1  |    | 6   | 4  | 2   |
| 捲菸   |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    | 5   | 3  | 2  | 20  | 13 | 7  | 25  | 16 | 9   |
| 服裝   | 1   | 1  |    |     |    |    |     |    |    | 1   | 1  |    | 2   |    | 2  | 3   | 3  |    | 7   | 5  | 2   |
| 綢緞   |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    | 2   |    | 2  | 1   | 1  |    | 3   | 1  | 2   |
| 洗染   |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    | 1   | 1  |    | 1   | 1  |     |
| 木竹   |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |     |
| 粉麵   |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    | 1   | 1  |    | 1   | 1  |    | 2   | 2  |     |
| 拍賣   |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    | 1   |    | 1  |     |    |    | 1   |    | 1   |
| 糖食   |     |    |    |     |    |    | 1   | 1  |    |     |    |    | 2   | 2  |    | 1   |    | 1  | 4   | 3  | 1   |
| 旅館   |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    | 1   | 1  |    | 1   |    | 1  | 2   | 1  | 1   |
| 餐館   |     |    |    |     |    |    |     |    |    | 1   | 1  |    | 3   | 2  | 1  | 3   | 2  | 1  | 7   | 5  | 2   |
| 影劇   |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |     |
| 茶食   |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |     |
| 攝影   |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |     |
| 理髮   |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |     |
| 銀行   |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |     |
| 度量衡  |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |     |
| 土產雜貨 |     |    |    |     |    |    | 1   | 1  |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    | 1   | 1  |     |
| 醫師診所 |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |     |
| 典押   |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |    |     |    |     |
| 合計   | 4   | 4  |    |     |    |    | 4   | 4  |    | 4   | 4  |    | 109 | 17 | 92 | 110 | 57 | 52 | 231 | 86 | 145 |

- 說明：1.已准轉業戶係按照核准日期所屬月份填列。  
 2.銀樓業二十四戶均已分別轉入各業或停業表內未單獨列載。  
 3.本表轉業戶數係以轉出為統計標準。  
 4.紗布業有十三戶轉入貿易運銷業。  
 5.材料來源採自貴陽市工商局。

(六) 貴陽市1950年上半年度商業開業戶數統計表 1950年6月30製

| 業別   | 元月份 |    | 二月份 |    | 三月份 |    | 四月份 |    | 五月份 |    | 六月份 |    | 合計  |    |
|------|-----|----|-----|----|-----|----|-----|----|-----|----|-----|----|-----|----|
|      | 已准  | 未准 | 已准  | 未准 | 已准  | 未准 | 已准  | 未准 | 已准  | 未准 | 已准  | 未准 | 已准  | 未准 |
| 糧食   |     |    |     |    | 19  |    | 17  |    | 1   |    | 3   |    | 40  |    |
| 鹽    | 1   |    |     |    | 10  |    | 6   |    |     |    | 4   |    | 21  |    |
| 油    |     |    |     |    |     |    | 2   |    | 2   |    | 2   |    | 6   |    |
| 陶瓷   |     |    |     |    |     |    |     |    |     |    |     |    |     |    |
| 牲棧   |     |    |     |    | 1   |    |     |    |     |    |     |    | 1   |    |
| 煤炭   |     |    |     |    |     |    | 3   |    | 1   |    |     |    | 4   |    |
| 國藥   |     |    |     |    | 2   |    | 3   |    | 1   |    |     |    | 6   |    |
| 新藥   |     |    |     |    |     |    |     |    | 1   |    |     |    | 1   |    |
| 汽車運輸 | 7   | 2  |     |    | 2   |    | 1   |    | 4   |    | 7   |    | 21  | 2  |
| 紗布   |     |    |     |    |     |    | 5   |    |     |    | 1   |    | 6   |    |
| 圖書文具 |     |    |     |    | 1   |    |     |    | 1   |    | 4   |    | 6   |    |
| 紙張   |     |    |     |    | 1   |    | 2   |    |     |    | 1   |    | 4   |    |
| 百貨   | 1   |    |     |    | 4   |    | 2   |    |     |    |     |    | 7   |    |
| 顏料   |     |    |     |    | 2   | 1  |     |    |     |    |     |    | 2   | 1  |
| 汽車材料 |     |    |     |    | 2   |    | 1   |    |     |    |     |    | 3   |    |
| 五金   | 1   |    |     |    |     |    | 1   |    |     |    |     |    | 2   |    |
| 電器   |     |    |     |    | 1   |    | 1   |    |     |    |     |    | 2   |    |
| 煤油   |     |    |     |    | 1   |    | 3   |    | 2   |    | 1   |    | 7   |    |
| 倉庫   |     |    | 1   |    |     |    | 3   |    |     |    | 2   |    | 6   |    |
| 皮鞋   |     |    |     |    | 2   |    |     |    |     |    |     |    | 2   |    |
| 屠宰   |     |    | 1   |    | 2   |    | 4   |    | 35  |    |     |    | 40  |    |
| 麵條   |     |    |     |    |     |    | 2   |    |     |    |     |    | 2   |    |
| 炒貨   |     |    |     |    |     |    |     |    | 1   |    |     |    | 1   |    |
| 酒    | 1   |    |     |    | 11  |    | 13  |    | 8   |    | 15  |    | 48  |    |
| 菸    | 2   |    |     |    | 13  |    | 10  |    |     |    | 1   |    | 26  |    |
| 服裝   |     |    |     |    | 3   |    | 7   |    | 2   |    | 2   |    | 14  |    |
| 綢緞   |     |    |     |    |     |    | 7   |    | 1   |    | 3   |    | 11  |    |
| 洗染   |     |    |     |    |     |    | 2   |    | 1   |    | 4   |    | 7   |    |
| 木竹   |     |    |     |    |     |    | 3   |    |     |    | 1   |    | 4   |    |
| 麵粉   |     |    |     |    | 3   |    | 1   |    | 2   |    | 1   |    | 7   |    |
| 拍賣   | 1   |    |     |    | 11  |    | 9   |    |     |    |     |    | 21  |    |
| 食館   | 7   |    | 4   |    | 2   |    | 2   |    | 1   |    | 1   |    | 17  |    |
| 館    |     |    |     |    | 3   |    | 2   |    | 3   |    | 1   |    | 9   |    |
| 劇食   | 3   |    | 2   |    |     |    | 4   |    | 1   |    | 1   |    | 7   |    |
| 影    |     |    |     |    | 4   |    | 2   |    | 3   |    | 4   |    | 13  |    |
| 髮行   |     |    |     |    | 3   |    | 1   |    | 2   |    | 2   |    | 8   |    |
| 量衡   |     |    |     |    |     |    |     |    |     |    | 4   |    | 4   |    |
| 產雜貨  | 1   |    |     |    | 26  |    | 20  |    | 12  | 1  | 15  |    | 74  | 1  |
| 診所   |     |    |     |    | 9   |    |     |    | 1   |    | 2   |    | 12  |    |
| 押    |     |    |     |    | 1   |    | 2   |    | 5   |    |     |    | 8   |    |
| 計    | 25  | 2  | 8   |    | 140 | 1  | 139 |    | 92  | 1  | 83  |    | 487 | 4  |

說明 1. 各業已准開業戶數係根據各該商所填營業申請登記書及呈報公文經工商局核准後照填發許可證日期所屬月份填列。  
2. 材料來源採自貴陽市工商局。

(七) 貴陽市一九四九年四月至十月進出口物資統計表

| 種類  | 四月份    |         | 五月份 |         | 六月份 |         | 七月份     |         | 八月份     |         | 九月份     |         | 十月份     |         | 總計        |           |
|-----|--------|---------|-----|---------|-----|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-----------|-----------|
|     | 入口     | 出口      | 入口  | 出口      | 入口  | 出口      | 入口      | 出口      | 入口      | 出口      | 入口      | 出口      | 入口      | 出口      |           |           |
| 桐油  | —      | 118,940 | —   | 249,280 | —   | 142,000 | 127,000 | 75,600  | 272,000 | 212,600 | 450,100 | 360,000 | 186,800 | 168,500 | 1,035,900 | 1,326,920 |
| 菜油  | —      | 71,338  | —   | 54,940  | —   | 65,260  | 241,400 | 67,500  | 159,300 | 70,000  | 105,900 | 41,500  | 39,200  | 21,100  | 545,800   | 391,630   |
| 木油  | —      | 900     | —   | 2,520   | —   | —       | 19,210  | —       | 20,480  | 3,550   | 10,698  | 7,658   | 4,250   | 2,400   | 54,608    | 34,058    |
| 汽油  | —      | 49,140  | —   | 8,460   | —   | 22,100  | 16,010  | 15,640  | —       | —       | —       | 1,525   | —       | —       | 16,010    | 96,885    |
| 機油  | 582    | —       | —   | —       | —   | —       | 469     | 67      | —       | 1,804   | 504     | 301     | 264     | 244     | 4,924     | 1,782     |
| 棉花  | —      | —       | —   | —       | —   | —       | 30      | —       | —       | 169     | 24      | 16      | —       | —       | 181       | 185       |
| 棉紗  | —      | —       | —   | —       | —   | —       | 108,200 | 72,200  | 72,200  | 50,700  | 25,100  | 22,500  | 19,400  | 8,450   | 251,550   | 153,850   |
| 棉紗  | —      | —       | —   | —       | —   | —       | 38,400  | 37,900  | —       | 5,200   | 1,050   | —       | 2,050   | —       | 57,300    | 38,950    |
| 足頭  | 8,200  | —       | —   | —       | —   | —       | 48,760  | 12,160  | 33,680  | 9,920   | 33,720  | 3,960   | 18,640  | 6,920   | 179,682   | 32,960    |
| 中藥材 | 3,177  | —       | —   | —       | —   | —       | 8,733   | 382     | 10,886  | 4,695   | 14,099  | 7,150   | 27,674  | 20,711  | 75,397    | 22,938    |
| 西藥粉 | 2,240  | —       | —   | 97,380  | —   | 7,385   | 37,595  | 30,940  | 40,590  | 37,110  | 20,670  | 6,205   | 66,000  | 60,325  | 176,590   | 239,346   |
| 麵粉  | —      | —       | —   | —       | —   | —       | 72      | 27      | 90      | 62      | 272     | 117     | 113     | —       | 547       | 206       |
| 瓜子  | —      | 2,100   | —   | 1,839   | —   | 3,832   | 4,350   | 130     | 3,417   | —       | 6,428   | 1,280   | 6,736   | —       | 8,681     | 20,951    |
| 花生米 | —      | 8,100   | —   | 14,700  | —   | —       | 2,625   | —       | 2,250   | —       | 5,250   | —       | —       | —       | 0,125     | 22,800    |
| 海味  | —      | 3,600   | —   | 10,650  | —   | 10,475  | —       | 3,525   | —       | —       | —       | —       | —       | —       | —         | 28,250    |
| 糖   | —      | —       | —   | —       | —   | —       | 34      | 22      | 105     | 14      | 51      | 21      | —       | 36      | 190       | 93        |
| 牛皮  | 19,560 | —       | —   | 17,850  | —   | 11,050  | 40,950  | 1,500   | 74,700  | 8,750   | 54,025  | 1,775   | 33,500  | 11,700  | 251,625   | 13,625    |
| 羊皮  | —      | 520     | —   | —       | —   | —       | 410     | 350     | —       | 20      | —       | —       | —       | —       | 410       | 890       |
| 鴨毛  | —      | 4,840   | —   | 2,520   | —   | —       | —       | 540     | —       | —       | —       | —       | —       | —       | —         | 7,680     |
| 豬鬃  | —      | 5,572   | —   | 1,824   | —   | —       | —       | —       | —       | 700     | —       | —       | —       | —       | —         | 8,096     |
| 美菸  | —      | 2,432   | —   | 1,406   | —   | 6,244   | 8,204   | 6,000   | 7,695   | 6,295   | —       | 9,306   | —       | —       | 15,899    | 31,683    |
| 香烟  | —      | 264,840 | —   | 9,600   | —   | 146,750 | 221,150 | 155,000 | 192,857 | 150,265 | 393,937 | 319,470 | 270,115 | 248,565 | 1,078,109 | 1,394,450 |
| 輪胎  | 142    | 35      | —   | —       | —   | 670     | 754     | 29      | 575     | 415     | 1,185   | 835     | —       | 1,045   | 2,654     | 3,075     |
| 捲烟紙 | 4      | —       | —   | —       | —   | —       | 191     | 174     | 14      | 6       | 40      | —       | —       | —       | 630       | 180       |
| 頭料  | 22     | —       | —   | —       | —   | —       | 1,088   | 64      | 2,624   | 1,552   | 2,080   | 1,776   | —       | 3,440   | 5,814     | 6,832     |
| 茶   | —      | —       | —   | —       | —   | —       | —       | 1,120   | 2,785   | 2,400   | 405     | 275     | —       | 605     | 3,550     | 4,402     |
| 錫紙  | —      | —       | —   | —       | —   | —       | —       | 5,025   | —       | 12,000  | 4,670   | 400     | 4,590   | 4,164   | 9,260     | 30,989    |
| 酒精  | —      | —       | —   | —       | —   | —       | —       | —       | —       | —       | —       | —       | —       | —       | —         | 30,307    |
| 漆膠  | —      | 136     | —   | —       | —   | —       | —       | —       | —       | —       | —       | —       | —       | —       | —         | 126       |
| 生漆  | —      | —       | —   | —       | —   | —       | —       | —       | —       | —       | —       | —       | —       | —       | —         | —         |
| 漆桶  | —      | 250     | —   | —       | —   | —       | 4,075   | 3,825   | —       | —       | —       | —       | —       | —       | —         | 4,275     |
| 火腿  | —      | —       | —   | —       | —   | —       | —       | —       | —       | —       | —       | —       | —       | —       | —         | 290       |
|     | —      | 1,000   | —   | 2,150   | —   | —       | —       | —       | —       | —       | —       | —       | —       | —       | —         | 3,150     |

資料來源：貴陽市工商管理局 1950.6.30.

| 月<br>份  | 一月份    |            | 二月份     |        | 三月份     |         | 四月份    |         | 五月份     |         | 六月份     |         |
|---------|--------|------------|---------|--------|---------|---------|--------|---------|---------|---------|---------|---------|
|         | 出口     | 進口         | 出口      | 進口     | 出口      | 進口      | 出口     | 進口      | 出口      | 進口      | 出口      | 進口      |
| 香<br>烟  | 120    | —          | 150     | 122    | —       | 160     | 416    | —       | 196     | —       | 418     | 63      |
| 桐<br>油  | —      | 9,900      | —       | 79,644 | —       | 165,880 | —      | 33,560  | 400     | 164,979 | —       | 132,150 |
| 菜<br>油  | —      | 13,860     | —       | 46,200 | —       | 28,700  | —      | 12,480  | 21,850  | 16,120  | 6,710   | 70,890  |
| 豬<br>油  | —      | —          | —       | 2,700  | —       | 760     | —      | 1,750   | —       | 24,270  | —       | 4,528   |
| 糧<br>食  | —      | —          | —       | 3,000  | —       | 22,000  | —      | 13,400  | —       | 14,000  | —       | 40,500  |
| 洋<br>布  | —      | —          | —       | —      | 400     | —       | —      | —       | 424     | —       | 1,240   | —       |
| 洋<br>紗  | 1,000  | —          | 920     | —      | 80      | —       | 66     | 1,700   | 270     | 200     | 11,575  | —       |
| 鹽<br>巴  | 91,300 | 4,000      | 181,350 | 19,500 | 159,260 | 2,889   | 98,845 | 950     | 262,600 | 436,550 | 330,540 | —       |
| 米       | —      | 86,502,000 | —       | 93,300 | —       | 130,000 | 800    | 16,100  | —       | 224,460 | —       | 102,500 |
| 火<br>柴  | 20     | —          | 80      | 160    | 110     | —       | —      | —       | 106     | 88      | 27      | —       |
| 肥<br>皂  | —      | —          | 80      | —      | 56      | —       | 6      | —       | 353     | —       | 560     | —       |
| 雞<br>糞  | —      | —          | —       | 21,310 | —       | 3,408   | —      | 4,821   | —       | 38,670  | 1,700   | 40,580  |
| 中<br>藥材 | —      | —          | 3,185   | 3,000  | 150     | —       | 200    | —       | 50      | 330     | —       | —       |
| 穀<br>子  | —      | —          | —       | —      | —       | 134,500 | —      | 196,250 | —       | 175,800 | —       | 192,100 |
| 絹<br>絲  | —      | —          | —       | 69,490 | —       | 25,000  | —      | 49,110  | —       | 52,240  | —       | 47,180  |
| 土<br>布  | —      | —          | —       | —      | —       | 2,466   | —      | —       | —       | 656     | 10      | 1,865   |

說明

1. 本表欄包括公私貨物，但過境物資不包括在內。
2. 本表上述貨物僅本埠承運部份。
3. 本表僅輸出、入物資，其他未統計在內。
4. 本表在統計，由於龍河堡、三橋等地，有部份商車或公車來實行登記，所以統計數與實際情況有不敷之處。

(九) 貴陽市一九五〇年上半年與省外主要物資交流統計表

| 種類  | 單位 | 一月份     |         | 二月份     |         | 三月份     |        | 四月份       |         | 五月份     |         | 六月份     |         |
|-----|----|---------|---------|---------|---------|---------|--------|-----------|---------|---------|---------|---------|---------|
|     |    | 出口      | 入口      | 出口      | 入口      | 出口      | 入口     | 出口        | 入口      | 出口      | 入口      | 出口      | 入口      |
| 香烟  | 中箱 | 1,288   | —       | 1,464   | —       | 1,017   | —      | 1,181     | —       | 308.3   | —       | 1,923   | —       |
| 桐油  | 公斤 | 175,340 | —       | 133,980 | —       | 492,980 | —      | 168,604.5 | —       | 240,900 | —       | 246,380 | —       |
| 菜油  | 公斤 | 13,960  | —       | 2,890   | —       | 3,460   | —      | 2,640     | —       | —       | —       | 46,200  | —       |
| 豬油  | 公斤 | —       | —       | —       | —       | 4,880   | —      | —         | —       | —       | 675     | —       | 2,400   |
| 烟葉  | 公斤 | 305,500 | 50,000  | 129,561 | 141,300 | 69,005  | 31,500 | 24,500    | 7,500   | —       | —       | 30,500  | —       |
| 洋紗  | 井  | —       | 3,200   | —       | 4,300   | —       | —      | —         | 2,800   | 32      | 17,780  | —       | 19,574  |
| 洋布  | 疋  | —       | 100     | —       | —       | —       | 3,000  | —         | —       | —       | 11,571  | 58      | 400     |
| 土布  | 疋  | —       | —       | —       | 29,100  | —       | —      | —         | —       | —       | 8,775   | —       | 15,000  |
| 鹽巴  | 公斤 | —       | 483,000 | —       | 493,400 | 1,725   | 11,500 | 4,450     | 281,500 | 500     | 829,650 | 61,900  | 336,568 |
| 電池  | 打  | —       | —       | —       | —       | 7,250   | 7,500  | 1,000     | 950     | —       | —       | 1,800   | —       |
| 膠鞋  | 打  | —       | —       | —       | —       | 220     | 3,590  | —         | 200     | 250     | —       | —       | —       |
| 中藥材 | 公斤 | —       | —       | 7,495   | 15,200  | 8,500   | 6,500  | 6,325     | 5,500   | 9,227   | 3,500   | 8,018   | —       |
| 燒碱  | 桶  | —       | —       | —       | —       | —       | —      | —         | 10      | —       | 22      | 15      | —       |

說明：1,本表僅包括公私貨物而不包括過境物資

2,本表上述貨物僅汽車承運部份

3,在表內三月份有多數物資價值行登記并未輸出而在四月份方輸出到外

4,本表統計值主要輸出入物資其他未統計在內

5,本表之統計,由於龍洞堡,三橋等地有部份商車或公車未實行登記,所以總計數與實際情況,有不確實之處

## 貴州省土產產量及輸出量調查表

(估計數字)

| 名稱  | 單位 | 年產量        | 輸出量           | 備註      |
|-----|----|------------|---------------|---------|
| 美菸  | 市担 | 35—50萬市担   | 20—35萬市担      | 三十七年的數字 |
| 菜油  | 市担 | 100—120萬市担 | 20—50萬市担      | 三十七年的數字 |
| 桐油  | 市担 | 30—40萬市担   | 20—25萬市担      | 三十七年的數字 |
| 漆   | 市担 | 1.5—1.8萬市担 | 1—1.5萬市担      | 三十七年的數字 |
| 五榿子 | 市担 | 10萬市担      | 8—9萬市担        | 三十七年的數字 |
| 猪鬃  | 市担 | 2,000市担    | 2,000市担       | 三十七年的數字 |
| 牛皮  | 張  | 10萬張       | 7—8萬張         | 三十七年的數字 |
| 白蠟  | 市斤 | 56,000市斤   | 30,000市斤      | 三十三年數字  |
| 水銀  | 公斤 | 133,032公斤  | 120,000公斤     | 三十一年數字  |
| 硃砂  | 市担 | 1,874市担    |               | 二十九年的數字 |
| 藥材  | 市斤 | 3千市担—1萬市担  | 6,000—8,000市担 | 三十六年的數字 |
| 茶油  | 市担 | 42,000市担   | 20,000市担      | 三十六年的數字 |
| 茶葉  | 市担 | 6,000市担    | 800市担         | 三十六年的數字 |
| 烏柏籽 | 市担 | 57,000市担   | 57,000市担      | 三十六年的數字 |
| 牛   | 頭  | 1,293,620頭 |               | 三十五年的數字 |
| 馬   | 頭  | 64,410頭    |               | 三十五年的數字 |

資料來源：貴州省人民政府財政經濟委員會研究室

表五 臺灣出產及運銷穀類

| 年次     | 出產        | 運銷        | 備註 |
|--------|-----------|-----------|----|
| 民國二十一年 | 1,000,000 | 1,000,000 |    |
| 民國二十二年 | 1,000,000 | 1,000,000 |    |
| 民國二十三年 | 1,000,000 | 1,000,000 |    |
| 民國二十四年 | 1,000,000 | 1,000,000 |    |
| 民國二十五年 | 1,000,000 | 1,000,000 |    |
| 民國二十六年 | 1,000,000 | 1,000,000 |    |
| 民國二十七年 | 1,000,000 | 1,000,000 |    |
| 民國二十八年 | 1,000,000 | 1,000,000 |    |
| 民國二十九年 | 1,000,000 | 1,000,000 |    |
| 民國三十年  | 1,000,000 | 1,000,000 |    |
| 民國三十一年 | 1,000,000 | 1,000,000 |    |
| 民國三十二年 | 1,000,000 | 1,000,000 |    |
| 民國三十三年 | 1,000,000 | 1,000,000 |    |
| 民國三十四年 | 1,000,000 | 1,000,000 |    |
| 民國三十五年 | 1,000,000 | 1,000,000 |    |
| 民國三十六年 | 1,000,000 | 1,000,000 |    |
| 民國三十七年 | 1,000,000 | 1,000,000 |    |
| 民國三十八年 | 1,000,000 | 1,000,000 |    |
| 民國三十九年 | 1,000,000 | 1,000,000 |    |
| 民國四十年  | 1,000,000 | 1,000,000 |    |

資料來源：臺灣省農林廳統計處



# 二 捲菸工業

## 第一節 一般情況

### (甲) 歷史情況

#### 一、貴州捲菸工業發展階段

貴州的捲菸工業，是在對日戰爭的中期，由於上海香烟受戰爭及交通的影響，不能內運，在供求不調與社會需要的情況下而產生的。它的發展，可分下列幾個階段：

1. 第一個階段由一九四一年起至一九四四年秋季止，這個時期是本省產菸及捲菸工業的萌芽成長時期，最初只有貴州菸草公司（官營）一家，後來逐漸增加些手工捲菸的廠社，到一九四二年有十七家手工捲菸廠社，一九四三年至一九四四年手工捲菸廠社由四十家增到四十五家。這些手工捲菸廠社，除一兩家擁有資本產量較多外，大多為十人至二十人之內的組合，資力薄弱，設備簡陋，很難經常保持一定的產量，所有產品供銷於貴陽市。

2. 第二個階段由一九四四年秋季起至一九四五年秋季對日戰爭勝利止，在這個時期，由於國民黨對日戰爭的失敗，日軍逐漸佔領桂及黔南，迫使湘桂兩省的菸廠遷入貴陽的有十多家，這時，捲菸廠社貴陽市有六十四家，外縣的手工捲菸亦多，其中除貴州菸草公司有中型機器三部外，以小型機器製造者有六家，（小機六部），其餘均為手工，所有產品已遍及全省，售價良好，且有優厚利潤，一時的虛假繁榮達於極點，吸引了捲菸經營者的興趣和信心，但由於設備條件的不夠，產量仍然很低。

3. 第三個階段由一九四五年秋季起至解放前止，由於對日戰爭勝利，前時期的畸形發展，虛假繁榮及捲菸優厚利潤的刺激，原有捲菸廠社，均進行擴充設備的工作，由手工轉變為小型機器而至大型機器，在此期間手工菸全被淘汰，烟廠的數量，會減少到只有二十餘家，逐漸恢復到三十餘家，由於互相競爭，在捲菸的品質及裝潢上，均有顯著的進步。烟廠的數量雖然減少，而產量則增加，其銷區由本省而擴張到川、雲、桂、粵及河北，在這個期間，很能保持着一個穩定的產銷量而逐年增加。

#### 二、歷年的設備改進

在一九四四年以前，所有菸廠的設備，除貴州菸草公司外，均係手工捲菸，只有些簡單工具，談不到有甚麼設備，一九四五年雖已有六家大型機器捲菸的廠社，但多用手搖，不能利用電力發動，這些捲菸有小部分是外省運來的，大多是本市的機器廠仿造的。到一九四七年即增加製造大型機器三部，小型機十餘部，由於一九四八年本市合力機廠，歐亞機廠仿製大型機，而大型機即逐漸增加，小型機有被淘汰的趨勢，截至目前為止，貴陽市各捲菸廠共擁有小型機四十五部，中型機六部，大型機二十四部，外縣有大型機四部，小型機十五部，由於機器設備的改進，各廠所有其他的技術改

備亦隨之改良，廠房設備亦略有規模。(附歷年設備概況表)

### 三、歷年的產銷情況

- 1, 在一九四五年以前，由於各廠的設備簡陋，條件不夠，產銷量是很微弱的，產量雖然是逐漸增加，但銷區僅比本市擴至本省交通線聯的縣份。
- 2, 一九四五年由於小型捲煙的增加，全年產量不過八千餘箱，雖然有幾個廠是專製外銷煙，但數量甚微，可是大多廠社均能經營外銷，不致備款停工，尤以機製菸有供不應求之象。
- 3, 一九四六年由於小型捲煙的增加，手工捲菸逐漸淘汰，全年產量根據向稅局完稅數字，有一〇、六六三箱，估計當時漏稅數字，再加各縣產量，實際能達二一、二〇〇餘箱(外縣佔百分之八)其中外銷佔百分之三十五，外銷的銷區四川要佔外銷量百分之七十，昆明佔百分之二十，湘西佔百分之六，柳州要佔百分之四。由於抗戰勝利後，本省人口減少，影響銷量，春夏之間，各廠社會一度停工，幾近無法維持，迫使各廠不得不爭取外銷市場，其主要目標為四川，四川市場獲得後，秋冬季的產量增加，佔據了西南大部分市場，可與上海捲菸抗衡。
- 4, 一九四七年各廠小型機製捲菸改為大型機，產量穩步增加，全年產銷量根據向稅局完稅數字，有二二、七五六箱，連各縣產量，及當時漏稅數字，可能達三八、二〇〇餘箱(外縣菸廠佔百分之十二)外銷佔百分之六十，其銷區四川佔外銷量百分之七十五，柳州佔百分之五，湘西佔百分之五，昆明佔百分之十五。
- 5, 一九四八年全年產銷量根據向稅局完稅數字，有二五、一二六箱，本年漏稅甚重，外縣產量亦大，估計可能達五二、九〇〇箱(外縣廠佔百分之十四)外銷增加至百分之七十，其銷區四川佔外銷量百分之七十，昆明佔百分之十，漢口佔百分之八，柳州佔百分之五，湘西佔百分之七。
- 6, 一九四九年正在菸銷旺季，本省光榮解放，雖然受了戰爭影響，全年產銷量，根據向稅局完稅數字，(十一月份不在內)有二四、五六六箱，連外縣產量，及漏稅數字，可能仍有五一、〇〇〇箱(外縣佔百分之十五)外銷維持百分之七十，其銷區四川佔外銷量百分之八十，柳州佔百分之六，湘西佔百分之四，昆明佔百分之十。(附歷年產銷情況統計表)
- 7, 根據歷年的產銷情況，足證其產銷量在逐年增加，其銷區由本省而擴張到西南各省，在日本投降之後，申菸及外國菸雖競相內運，爭取西南市場，但本省的捲煙產銷量，仍有增無減，未受若何打擊。以當時由上海運入本省的捲煙，有一部分是在日本統治上海時製造的，如指南牌，秋海棠牌，算盤牌等，品質低劣，裝璜俗氣，而其售價要超過本質上等產品一倍，因之銷路呆滯，隨後又運八十支大英(紅錫包)前門，二十支銀行，紅金牌等，雖然品質裝璜有了改進，但以售價成本要超過本質上等產品一倍半至兩倍，以致銷路亦未打開，歷年外烟侵入貴陽市場的，只有英美烟公司申製三砲台，白錫包及走私入口的各牌英美烟，售價較本省產品高三至五倍，這些僅供一部特殊階級享受，而佔的成份不大。由於上海烟廠於侵入西南市場，造成本省捲煙逐漸發展的有利條件。

### (乙) 目前情況

自一九四九年十一月十五日貴陽解放起至一九五〇年六月底止，貴陽市捲煙工廠共有34家，實際向工商局登記者只有30家，其中德成、江成、

精神、華利、勝利、同盟、利羣等七廠，已組織為貴陽聯合廠，又科學、十八合作社、兩全、永華等四廠，亦已進行組織為西南聯合廠，故實際單位為21家，職工人數共計一九〇六人，其中職員三四三人，男工七一三人，女工八五〇人，機器設備方面，捲烟機大型二十四部，中型六部，小型四十五部，切烟機大型十七部，小型三十部；壓梗機十二部，磨刀機十部，炒絲滾筒五個，烟葉烤房五座，捲烟烤房十五座。

至於產銷情況，自一九五〇年一月至六月份止，共產九、〇三七六箱，銷七、六二五箱，根據該業公會所報產銷數字，各廠合併統計如下：

|          |       |       |
|----------|-------|-------|
| 1950年1月份 | 產2796 | 銷2265 |
| 2月份      | 2521  | 2074  |
| 3月份      | 1082  | 567   |
| 4月份      | 323   | 397   |
| 5月份      | 416   | 345   |
| 6月份      | 1900  | 1887  |
| 合計       | 產9037 | 銷7625 |

一、二月份產銷量較後三個月為大，說明過去重貨幣輕幣的心理，尙未完全消失，主要原因，由於過去法幣與金圓券貶值，最初市民對於人民幣與對於國民黨反動派政府所發行的貨幣，看法相同，對成品尙有吸進，囤貨者亦不出售，故該兩月產銷數量，尙能維持接近過去的產銷數量，但自三月份起，產銷逐漸下降，其原因，各廠向銀行申貸的折實放款，先後到期，正值物價上漲，折實牌價掛高，各廠為籌付貸款利息或本利同時歸還，較銷存貨，其次交通未復，外銷減少，僅靠貴陽市場，以前囤積居奇者，亦因求現而拋售，以致價格步跌，廠商賣價，不敷成本，不無虧蝕，缺乏再生產能力，以致勞資雙方，為待遇問題，影響生產情緒，除利亞烟廠勉力維持半停工外，四月份多已全部停工，五月下旬起，利亞一中等廠，先後成立勞資協議，自動減低或緩發工資，暨德成等七廠組織聯合廠後，已先後於六月初旬全部或部分復工。六月份產量較五月份產量猛增四倍強。又以剿匪軍事順利展開，筑渝筑柳間之交通，逐漸恢復，六月份內外銷量，亦由五月份之三四五箱，增達一、八八七箱，超過五倍，資金週轉已稍靈動，頗有復甦之象。

## 第二節 該業存在的困難與問題

### (甲) 私營廠方的反映

據該業書面及談話所陳一、二月前的困難，目前仍未基本解除，茲將其存在之困難，彙列如下：

#### 一、供求方面

- (一) 購買力薄弱，銷場日墜。
- (二) 交通困難，城鄉不易交流。
- (三) 為維持開支，一度削價競售，價格低於成本，虧蝕甚大，致感週旋之資金，不敷再生產。

- (四) 從前流動資金，以預收定貨款來週轉，現已無定購者，致資金竭蹶，營業呆滯。
- (五) 資金大部呆攔於固定資產（房地產機器設備）小部變成原料，流動現金短絀。

## 二、勞資方面

- (一) 員工過多，開支浩大，原有員工無力資遣，亦不可能解僱。
- (二) 勞資雙方會有不協調現象，工作情緒較差。

## 三、公私方面

- (一) 公營煙廠未加入公會，聯繫困難，缺乏領導，諸如勞資關係，計劃產銷，合理售價，均屬脫節。
  - (二) 三月份物價上漲，折實牌價掛高，正值各廠借款到期，因催還緊迫，只得不顧血本，低價出售成品，得現還債致遭嚴重損失。
  - (三) 稅款過重——過去反動政府稅收，表面上雖為150%，但因幣值隨時下降，實際上，只等於30%左右，現在人民政府稅收，於幣值穩定時，實質上徵收150%，成本猛然提高，感到一時不易轉嫁。
  - (四) 外銷遭受外省變相抵制，例如重慶雖購捲煙商業折實公債，其中當地烟行攤購九千分，而貴陽烟廠駐渝辦事處或通信處大小九家，係屬行商性質反被攤六千分，似欠公允，這種措施，似有抵制貴陽捲煙輸入川境之意。
- 又南明烟廠之個別困難，因外銷而遭遇兩次搶劫，一次覆車，損失達50%中箱之鉅，且被搶之時烟價甚高，致受嚴重損失，虧蝕極大，削弱恢復正常生產之能力，銀行貸款，亦尚無力清償，因而勞資關係以積欠工資，尚未成立協議。

## (乙) 捲煙業本身的困難

捲煙工業提出的困難，有些是事實，而且是比较普遍的現象，但是，有些問題，是自己可以克服的，而沒有從本身去努力。例如：供求方面，削價競售，價格不敷成本問題，如果從本身努力，盡量提高品質，簡化包裝，設法做到生產節約，把成本壓低，就不致受到廉價的影響；又如公私方面，所謂稅款過重問題，現在的稅率，與過去反動政府的從價征收百分之二十相同，並未增加，至於過去幣值下跌，因拖延繳納稅款而沾了便宜，今天沒有這種便宜可叨，竟說現在的稅率過重，那是觀點上的錯誤，所以從該業所提出的困難和意見，以及從收集材料中的數字，歸納起來，加以分析，捲煙工業者本身尚存在着某些困難：

一、思想方面 一般對人民政府的政綱政策，還沒有深切地認識，顧慮尚多，而且還存在或多或少的微幸心理，一方面股東們不願再拿出資金來，從事正當經營；一方面希望政府用各種方式來資助，如果各廠能把過去的盈餘，抽出一部分來作恢復與發展生產之用，則所謂資金缺乏的困難，基本上是容易克服的，也只有這樣做，政府才能在恢復和發展生產過程中，加以鼓勵，扶持和幫助。

二、態度方面 從這次調查和收集材料工作中，最初的情況，是人情上的敷衍，表現在態度上有欠誠懇，經過多次接觸，詳細解釋與深入調查之後，收單的意見和材料，才逐漸充實起來，但感覺到有些地方，仍不够實在。就以各廠產銷數量來說，最初得到的數字，與在工商管理局得到的

擊擊，還有什麼出入。但以所報技術設備的最高生產力推測，則過去實際生產與售銷數量，當不止該公會與各廠所報數字那樣低，經利用各種旁敲側擊的方法，才透露了接近實際產銷量的數字。以此類推，則與各廠利害有關的過去或現在的盈虧數字，也就難免有縮小和誇大的情形，這種諱疾忌醫的態度，不能不認為是該業本身存在的困難。

三、經營方面 關於新的經營方針，也不够明確：對於節省開支，改善管理，提高品質，增加產量，和推廣銷路等，都較少注意和研究，而仍沿著過去那種舊的經營方式，一意希望政府和銀行，給予資金上和原料上的大量援助，藉以圖取較優厚的利潤，這種舊的經營方式和想法，在新的社會制度之下，是不恰當的，對於生產前途的發展，是有妨礙的。

根據以上分析的結果，是不是就任其自生自滅，不加設法調整呢？答復是不可能的。因為從整個國家經濟政策來說；私營捲烟工業，雖不宜加以積極地鼓勵，但也沒有使其自生自滅的道理。尤其是工業落後的貴州，從經濟的觀點來看，捲烟工業在輕工業部門裏，比較還有點基礎，所佔的比重也較大，由解放勝利帶來的暫時困難，如不設法加以克服，是對國民經濟有害的。所以調整目前貴州工業的重點，為要容易收到成效及帶動其他行業的恢復起見，應當放在恢復和發展捲烟工業上，並協助該業克服目前主要的困難。這些困難存在的問題是：（一）產銷問題，（二）公私關係問題——主要是原料供求問題，（三）資金週轉問題，（四）勞資問題。

由於調整本省工業的重點，應當放在恢復和發展捲烟工業上，而捲烟工業重點又在於外銷，所以交通問題，為發展生產的先決主要條件，解放以後，若平外銷廠，因受交通影響，運貨時間，不能預計，往往要在途中耽延一二月之久，以致不能適合市場供求的需要，每當銷區市俏的時候，無貨外運，一旦貨到，又遇市疲，這是幾個月來歷經不變的事實。加以途中匪特的擾亂，隨時有被搶劫損失的危險。僅貴陽兩明一家，即遭受一百二十餘大箱（250中箱）被匪搶劫的損失，其他各廠亦同樣有此情事，這是外銷廠主要的困難。至於本銷各廠，由於社會虛假繁榮，在解放後的一段時期，勉強還可以維持。但在國家財經統一政策實行以來，物價下跌，過去的虛假購買力退出市場，以致造成產品滯銷的局面。同時，所有成品，都還是兩個月前高價購進的原料，在物價下跌的情況下，當然不敷成本。加之借款要償付利息，甚至要急需還本，不惜犧牲地拋貨，這樣雙重損失，各廠可能無力負擔，以致資金匱乏，沒有再生產的能力，內外銷各廠均有同樣情形。在貴州捲烟工業中，是相當嚴重而且必須挽救的。根據貴州捲烟工業歷史產銷情況，看出省州捲烟工業不但將來還有前途，即使目前，仍然是有希望的。所以為了貴州捲烟工業的發展，就必須克服目前主要困難的四個問題。

### （丙）產銷問題

該業目前遭遇的困難，由於過去盲目性的生產，及人民「重貨輕幣」的心理，囤積的相當多。在省外又由於交通阻礙，而不能到達實際銷售的市場。當通貨穩定以後，這一種虛假的購買力已經消失，原來囤積的也紛紛拋售，似乎表現出生產過剩的情形，經過兩個月的滯銷，各廠均在停工減產。現在上述的情況，已經過去，交通逐漸暢通，銷售市場，已形好轉，今後只要實行計劃性的生產，即不可能再發生以往的情況。所以根據過去的產銷情況，以及目前市場的需要，似可暫行擬定七至八月，全省烟廠，計劃月產三千大箱，八月以後，月產五千大箱，并依照各廠機器設備，工人狀況，資力大小，銷售市場，來適當分配生產量及銷售的範圍，既可減少盲目性的生產，也能避免競爭市場的矛盾，同時根據利羣等廠聯合經營的經驗，希望目前尚在停工的各廠，也聯合起來，共謀將來的发展。

### (丁) 公私關係問題——主要是原料供求問題

各廠需用的原料，如烟叶則由土產公司透過合同方式代辦適當的數量，同時貿易公司也可透過合同方式按月配售熟紙五百盤，(約合一億五千萬圓)錫紙三十箱，(約一億五千萬圓)。至於配售的方式，可以掉換成品，(約一百五十至二百大箱)。對於外銷煙的稅款，第一個月內成品，建議稅務當局准予欠稅，自第二個月起，分兩期繳還。總計需要借貸的資金，包括銀行長期貸款、押匯、及專業公司的原料供給，約一十億圓，(詳見附表)而估計產銷三千大箱，每月應納的貨物稅款約計二十四億圓，加上營業稅及各種原料稅，總計約二十八億餘圓，通貨不致增加，所以認為這個措施，是在公私兼顧原則下，合理的調整辦法，藉以解決各廠的困難。

最後，由於計劃性的生產，連帶有關的，就是調整貴州煙草公司與私營煙廠間的公私關係。首先該公司應當參加捲烟工業同業公會，在國企業機關的立場，對私人企業的經營方向，有所幫助與指導；其次，該公司的產銷數量，應同樣地包括在整個捲烟工業計劃產銷範圍以內，避免民爭利的偏差。

### (戊) 資金週轉問題

目前私營煙廠唯一的最大困難，就是資金匱乏。如第一期計劃生產三千大箱的話，所需總成本，約計需六十億元，這一個數字，在過去各廠本身的實力應付還有餘，目前是需要援助的，但不能希望完全倚賴政府。倘若銀行貸給四億元的長期貸款，這種貸款，似可用房地產機器及部分原料作抵押，期限暫定三個月，對於外銷，經常做十億元以內的押匯。這樣對於各廠有幫助，對於省際間的物資交流，亦可起相當的作用。

### (己) 勞資問題

由於各廠的停工減產，所造成的積欠工資或減少工資問題，增加了勞資雙方的若干爭端。目前主要的困難，就是人事配備與生產量的不能配合。例如聯合菸廠以七個廠的職工共三百餘人，來從事一個廠的生產，當然是過多。可是在今天既不可能使他們轉業，祇有三個人飯五個吃的辦法，才可使成本不致增高，這並不是根本的辦法。現在既然主張計劃性的生產，人事當然也應當有計劃的配備，祇有迅速組織勞資協商會議，訂立集體合同、所有勞動條件、勞動紀律、工資形式，都應能與公營專業齊齊，才能真正達到「勞資兩利」的目的。至於超過月產五千箱生產量的人事，還是需要為一部份員工設法轉業，這一連串的工作，都需要有關機關的幫助與指導。

在生產過程中，必須成立勞資協商會議，訂立集體合同，把民主管理的制度建立起來。對於生產的節約上，產品質量的提高上，成本的計算上，勞資兩利的兼顧上，企業的管理上，通過協商會議的形式，在集體合同中，都加以具體的規定，共同遵守，切實履行，則資方經營的信心，和勞方生產的積極性，必然次大提高不。但糾紛可以避免，產量可以增加，品質可以改善，成本可以減低，且成品在價廉物美條件下，銷路的擴展，也是有把握的。

以上是克服目前困難，迫不及待的問題，需要迅速解決。現在計劃生產每月三千大箱，對本省經濟上財政上均尚有相當貢獻。在生產三千箱每月成本中，稅收約佔一十八億餘元，工人收入亦達三億餘元，足可維持職工近三千人。而各廠自身的責任與義務，就是妥為政府開關稅源，為工人保障生活，並為發展國民經濟開闢一條道路。

### 第三節 對今後產銷之估計

以上不過是克服目前困難的措施，至難克服以後，產銷恢復正常，可進行第二步的計劃，現在把今後產銷之估計，（假定月產二萬箱），提供一些研究的意見：

#### (甲) 有利條件

捲菸業主要的原料，不外烟葉，捲烟紙，錫紙及道林紙等。菸葉一項，即佔捲烟成本（稅不在內）百分之四十左右。由於貴州地質氣候適宜於種植烟葉，所以產量相當多，品質相當好，同時成本相當低，這就是發展捲烟生產的有利條件之一。在解放前，偽政府爲使本省烟葉品質提高，儲藏時間可以持久，曾在青島購有複烤機一座，早已運抵貴陽，倘能設廠開工，對今後本省烟葉的品質問題，可以減少顧慮，是有利條件之二。根據歷年機器設備發展的情形，可以說已奠定了相當的基礎，有大機二十八部，中機六部，小機六十四部，在較大的四五家廠內，同樣地有炒絲滾筒的設備，蒸氣的烤房，建築得也相當完善。對於出品優良方面，隨時注意改善，不難得到相當的保證，是有利條件之三。銷售市場方面，是以西南各省及桂北湘西爲對象，貴州捲烟運往銷售，與上述各地，用貴州的烟葉，在各地捲製，就運輸成本及人工成本來講，都比較便宜。例如在重慶用貴州烟葉捲製烟一千箱，與在貴陽捲製一千箱烟，在原料的運輸成本上，就可節省四千七百多萬元；捲製一千箱烟的人工，約爲五百萬石食米的價值，以貴陽十二萬圓一石（筑石二百三十市斤）的米價，與重慶二十三萬圓一石的米價（六月十二日渝價每百市斤十萬零三千圓，則筑石二百三十市斤應爲二十三萬圓）相較，亦可節省五千五百餘萬元。即使除去貴陽香煙運往重慶一千箱的運費六千七百五十萬元，也還可以節省三千三百餘萬元。在整個國家經濟立場看，也應當如此做，是有利條件之四。根據該業以往的經驗，本省出產的香烟，在價格品質裝璜味道等方面，都適合一般消費者的要求，這由貴州的烟可以佔有四川桂北湘西的銷售市場，而上海四川的烟，不能佔有貴州市場的事實來證明，是有利條件之五。貴州印刷業中，在目前專印盒皮的印刷業，雖有八家擁有橡皮機五部，每月生產量二百五十萬車，大石印機十五部，每月生產量二百二十五萬車，足可供應月產二萬五千箱盒皮之用。是有利條件之六。貴陽黔元紙廠，日可生產紙板十五令至卅令，大盒皮所用的原料，不虞匱乏。同時尚有合力歐亞兩機器廠，可製捲烟之各種機器，對該業設備的補充，也不需要仰賴外力，是有利條件之七。貴州捲烟業在具備了這些有利條件之下，還有發展的前途。事實上捲烟工業，在貴州工業中，尚有相當經濟價值。以本省的經濟條件，應當發展重工業爲最有價值，希望亦大，但在目前交通條件不夠，國家財力未達的時候，也只能先就輕工業發展，可是輕工業中，如紡織業，造紙業，大都因原料供應的困難，發展難期理想。捲烟工業，雖屬於消費品，但對於農村的發展關係至大。因爲貴州山多田少，而種植煙草，正需要開闢荒地生土，第二第三年不宜再種烟草，即改種豆類包谷麥子等雜糧，不備於稻田無影響，反增加了糧食的收入。種植煙草制度，是一舉兩得的事。因此捲烟的發展，既繁榮農村，又提高了農民的購買力，照本省產三十萬担菸葉計算，按目前市價，約九百億圓，倘能全部製成捲烟，因此全年所得的稅收，亦有二千億圓之譜，支付在人工上的也可達到二百億圓。則貴州的人民生活，可以部份的提高。貴州的財政，過去是一向賴中央補助的，經濟是賴隣省扶持的，祇要能有計劃的有步驟的發展，就可以減輕中央對本省的負擔。在今天財經統一政策下，若以本省收稅問題，強調發展捲烟工業，本來是不對的。不過在準備實行計劃經濟的時候，其他各省尚有再好的工業，可以發展，而本省祇有捲烟工業，較有基礎。所以能把貴州劃爲推廣種植烟葉及發展捲烟工業的專區，那是比較容易收到成效的。

### (乙) 生產估計

#### 一、產量分配

若以本省菸葉產量每年卅萬担計算，可以月產一萬八千大箱。就目前設備，外縣機數一併列入，是大機二十八部，按日產八箱計算，每月產量為六千七百二十箱，中機六部，日以六箱計，每月產量一千〇八十箱；小機六十四部日產以三箱計，每月產量五千七百六十箱，共計月產一萬三千餘箱。以機器最高產量，亦可達到一萬八千箱之數。這是說明生產的體力，至於如何利用這些設備的生產能力，這個決定的因素，固在產菸葉的多寡，銷售市場，亦須顧及。根據以往情況，廠要佔有四川，廣西、湖南、雲南等省一部份及本省全部的銷售市場，則平均每月可能銷售一萬大箱，而計劃生產的數量，也就以此為標準。在產量分配上，可根據設備與資金狀況來分配，還要盡可能的把各廠聯合起來，如可能的話，同時要把在外縣的各廠，也集中到貴陽來生產，則不但對計劃產量有一定的範疇，即使對政府稅收與管理，也較有利。

#### 二、原料供給

根據月產一萬大箱的計劃，月需菸葉一萬二千担，年需十五萬担，捲烟紙月需六千五百卷，年需七萬八千卷，錫紙月需二百五十箱，年需三千箱，道林紙月需一千令，年需一萬二千令，鈔元紙月需六百二十五令，年需七千五百令。這許多原料除菸葉就地供給外，為了節省外匯，鼓勵各廠一律採用國貨，紙紙可用天津遠紙廠或嘉興民豐廠的紙，錫紙可用上海貨，這些都可以由貿易公司統籌來辦理，至道林紙除本省桐梓鴻盛造紙廠可以供給一部外，重慶紙廠亦可全部供給。

#### 三、資金運轉

以貴州各廠本身的實力，在政府對於幫助各廠克服目前困難，完全恢復生產以後，這筆資金的週轉，不會感覺多大困難，今後的業務主要還靠外銷，人民銀行可採取押匯的方式，給予各廠資金週轉的援助。至於在土改後，農民購買力已經提高，那時需要再大量生產時，政府可酌量投資，領導國家資本主義經濟的發展，根據中共中央和毛主席的指示，估計三年之內，是可以實現的。

### (丙) 銷售市場

根據本省的經濟條件，捲烟工業已有的基礎，把貴州劃為發展捲菸生產區。除利用已具備的生產能力外，還要掌握銷售的市場。就過去外銷量的比重來說，四川一向是佔外銷量的大宗，同時柳州、雲南、湖南也有相當的銷市，估計每月生產一萬箱的市場分配：是本省月銷一千五百箱，四川月銷四千箱，雲南月銷一千箱，廣西月銷二千箱，湘西月銷一千五百箱。現在分散經濟已轉變為整體經濟，貴州經濟，是西南區經濟的小環節，西南區經濟，又是國家經濟的大環節。這種市場的分配，應該不成問題而且是極可能實現的。

## 第四節 貴州手工捲烟概況

貴州的手工捲烟，萌芽於一九四一年，後因機辦捲烟逐漸發達，隨即逐漸沒落。到一九四八年止，已無手工捲烟的存在，如貴陽的捲烟廠一九



四六年39家，手工有24家，一九四七年25家手工佔5家，一九四八年有27家手工只佔4家，一九四九年已無一家手工廠。

這解放初期（一九四九年十一月）貴陽市及外縣手工烟逐漸恢復，據不正確的估計（因尚未完全辦理登記，以及有些間歇性的根本不登記，所以尙找不到一個正確數字）散佈都勻、獨山一帶有一百餘家，鎮遠、黃平百餘家，黔西、大定、畢節、安順一帶，一百餘家，貴陽市已辦登記者三十八家，實際有百餘家，每家大多三五、七人不等，總計全省六百戶，每戶以五人計共有三千人，其中捲烟人員至少要佔一千五百人，每人日產六條，月產二千七百箱，這個數字是不可能達到的，但每月最低產量可能在五百至一千箱。

### （甲）畸形發展的原因

（一）本市對外縣交通未復，城鄉交流困難，各機製廠成品不能運銷各縣，以供社會之需要。（二）機製廠擁有多數員工，（有二百餘人三百餘人者）開支鉅大，在產品銷數少，開支大的情況下，成本因之加高。（三）社會購買力低弱，粗製劣品烟易於廉價銷售。（四）手工菸稅額較低，同級機製烟約百分之三十。（五）設備簡陋，員工稀少，（恆為家人父子及其朋友合營者，至多亦不過五、六人）費用甚微，成本低落，市價有利時則捲製，無利時則停工，腐蝕無虞。（六）範圍狹小，住址分散，管理困難，易於走私漏稅，據估計照章納稅者僅及總額四分之一。（七）所需原料隨用隨購，不需大量資金。（八）近來就業困難，失業者衆，手工捲烟輕而易舉，且有利可圖，故半年來如雨後春筍，蓬勃復發。但這種以正常的發展與不合理之偶然繁榮，不惟有背國家發展工業，繁榮經濟之原則，且影響稅收，阻礙進步工業，不久將仍歸於淘汰。

### （乙）手工捲烟的前途

（一）解放後短時期內，政府黨端待理，對於手工業者未嘗嚴格管制，故手工捲烟得隱漏稅款幾達合理成本之半數，故得廉價傾銷，奪得機製烟之市場，將來交通恢復，城鄉關係好轉，稅務管理正常，不容逃避稅款，則手工捲烟之成本，當高於現在之一倍，必不能與機製烟競爭。（二）手工捲烟每一熟練工人每日至多只能捲三千支，而土法刨絲又費時費事，比之大捲烟機每日九時半工作能產四十萬支以上，切絲機每具合切二三千斤，相差達百倍以上，其進步與落後相距甚遠，即能行銷，亦無法大量製造供應市場。（三）手工捲烟產品粗劣，且不潔淨衛生，每批製造配合品質亦不能一律，且不適合消費者之嗜好，綜上述原因，手工捲烟業暫時之畸形發展，為期必甚短促，此種手工捲烟業的前途，實屬渺茫。

## 附錄：貴州烟葉歷史產銷概況及改進

### （甲）歷史情況

貴州地居西南高原，氣候土質，宜於菸葉的種植，一九三八年以前，沒有引進外來品種作比較試驗，因此農村種植的烟葉，完全是土種，一九三八年省農業改進所和前中央農業實驗所貴州工作站合作，舉辦烤菸品種比較試驗，以佛光（Virginia Bright leaf）種生長良好，一九三九年農業改進所繼續試驗，並建築小型烤房一座，從事烤菸試驗，所得成績甚佳。

一九四〇年農改所得到貴州企業公司的幫助，在本省貴定縣作佛光烟種的示範推廣，當年生能良好，葉大株高，農民驚異，是年貴企公司在貴定建築烤房，以高價收購烤烟，自行烘烤，因此引起貴定一帶鄉農對於種植烤烟的興趣，同時一般烟農感到以同量的土地種植烤烟較種土烟獲利為

步，並以栽種烤烟，宜於新開墾的坡度較小的山地，不佔水田，因此更堅定了他們對於栽種烟葉的信心。

一九四一年至一九四五年，貴定烟農種植烤烟者日多，其他各縣，如貴筑、龍里、平越、獨山、清鎮、平塘、開陽、麻江、黃平、等二十餘縣亦逐漸栽培，惟自一九四二年至一九四五年，農政所因集中力量從事糧食生產，烟葉推廣和栽培烘烤技術未能及時注意，烟農自行留種，以致品種退化，因此影響到烟葉的品質和產量。

一九四六年至一九四九年抗戰戰爭結束後，農政所經過實際的調查研究，和過去數年所得的經驗，鑒於本省烟草事業，在西南的環境中，有他的前途，因此乃集中力量，逐年繁殖良種，舉行栽培比較試驗，並以特字四〇〇號良種，代替了過去推廣退化的佛光種，同時編印美烟栽培烘烤技術改進的宣傳品，分發種植烟縣份，幫助烟農改進各項有缺的技術，一九四八年秋前農林部烟產改進處，在貴陽設立烟產改良場，和農政所合作改良本省烟產，這是本省變葉的歷史概況。

### (乙) 產銷情況

貴州省歷年烤烟(美烟)栽培面積及產量表

| 年 份  | 栽培面積(市畝) | 生產量(市担) | 主 要 產 區 備 註          |
|------|----------|---------|----------------------|
| 一九四〇 | 八〇       | 六五      | 貴定                   |
| 一九四一 | 七五〇      | 八一〇     | 貴定、貴筑、龍里、平塘、清鎮等縣     |
| 一九四二 | 二、五〇〇    | 二、四五〇   | 貴定、貴筑、龍里、平塘、清鎮、平越、獨山 |
| 一九四三 | 六、六〇〇    | 五、七〇〇   | 地區除一九四二年推廣地區外新增開陽縣   |
| 一九四四 | 三、二〇〇    | 三〇、〇〇〇  | 同前增加麻江、黃平            |
| 一九四五 | 八一、〇〇〇   | 七八、五〇〇  | 同前增加金沙、安順            |
| 一九四六 | 一七五、一〇〇  | 一六一、二〇〇 | 同前增加鎮山、都勻、惠水         |
| 一九四七 | 二六四、九〇〇  | 三〇八、九〇〇 | 同前增加黔西、遵義、修文、息烽、湄潭   |
| 一九四八 | 四五〇、六〇〇  | 三五〇、三〇〇 | 同前                   |
| 一九四九 | 一六五、〇〇〇  | 一五三、〇〇〇 | 同前                   |

本省所產烟葉在一九四五以前，因為產量有限，沒有運銷到外省去，一九四五年僅有少量運銷重慶，一九四六年，運銷外省的有有五担左右銷區在湖南、四川、廣西等地一九四七年運銷外省的有二十萬市担以上銷區在上海、廣州、重慶、長沙、漢口、柳州等地，一九四九年西南地區先後光榮解放，烟葉產量銳減，運銷外省的有十萬十五萬市担左右銷區在上海、廣州、重慶、長沙、漢口、柳州、成進等地，一九四九年西南地區先後光榮解放，烟葉產量銳減，運銷外省的有十萬市担左右銷區以廣州、重慶為主。

### (丙) 改進繁殖與烘烤技術

為了發達本省的捲烟工業及農村經濟，必須由農業機關，專門負責指導留種，選擇種子，改進育苗栽培，施以烘烤，分級，和包裝技術的知識與訓練，并指示各專區提倡增置烘晒的設備，藉使產量得以增加，品質得以提高，由於自然環境的有利條件，這是容易辦到的，而且是有光明的前途的。

(二) 貴州省歷年捲烟產銷情況統計表

| 年 份    | 本省全年產量 | 增產百分比<br>以1945年為基數 | 生產百分比 |     |      | 銷區百分比 |     |     | 外省銷區百分比 |    |   |  |  |  |    |
|--------|--------|--------------------|-------|-----|------|-------|-----|-----|---------|----|---|--|--|--|----|
|        |        |                    | 貴陽市   | 外 縣 | 本 省  | 外 省   | 川   | 滇   | 湘       | 桂  | 鄂 |  |  |  |    |
| 1945年前 |        |                    |       |     | 100% |       |     |     |         |    |   |  |  |  |    |
| 1945年  | 8,000  | 大箱 100%            |       |     | 95%  |       | 5%  |     |         |    |   |  |  |  |    |
| 1946年  | 21,200 | 265%               | 92%   | 8%  | 65%  | 35%   | 70% | 20% | 6%      | 4% |   |  |  |  |    |
| 1947年  | 38,200 | 477%               | 88%   | 12% | 40%  | 60%   | 75% | 15% | 5%      | 5% |   |  |  |  |    |
| 1948年  | 52,900 | 661%               | 86%   | 14% | 30%  | 70%   | 70% | 10% | 7%      | 5% |   |  |  |  | 8% |
| 1949年  | 51,000 | 637%               | 85%   | 15% | 30%  | 70%   | 80% | 10% | 4%      | 6% |   |  |  |  |    |

說明：1. 四川之主要銷區為重慶、成都、瀘州、南充。所銷牌名主要的有三角、西牛王、舊金山、白雁山、玉蘭地、維多利亞、金蘭、海軍

、三中、佛宮、晶寶等。

2. 雲南銷區為昆明、保山、所銷牌名主要的有仙花、維多利亞、三飛、三九、海軍、四旗、佛宮、晶寶等。

3. 湖南運銷區為湘西常德、所銷牌名主要的有會獅、察哈爾、瀧光、企鵝、三中、雁山等。

4. 廣西運銷區為柳州、南甯、桂林、所銷牌名主要的有三中、瀧光、企鵝、雁山、藍雁、傑士等。

5. 湖北運銷區為漢口，所銷牌名主要的有三飛、玉蘭地、瀧光等。



(四) 貴州省各縣捲烟工業概況表

| 牌名 | 類名 | 別名      | 登記資本額<br>人民幣元位 | 捲烟機 |   |    | 切烟機 | 壓模機 | 機工人數 | 最低產量<br>每日(單位大箱) | 最高產量<br>每日(單位大箱) | 動力 |
|----|----|---------|----------------|-----|---|----|-----|-----|------|------------------|------------------|----|
|    |    |         |                | 大   | 中 | 小  |     |     |      |                  |                  |    |
| 貴  | 定  | 亞民      | 60,000         | 3   |   |    | 2   | 1   | 226  | 90               | 960              | 馬達 |
| ,, | ,, | 新大      | 6,300          |     |   | 1  | 1   | 1   | 35   | 90               | 120              | 手搖 |
| ,, | ,, | 同華      | 3,000          |     |   | 2  | 2   |     | 35   | 180              | 240              | ,, |
| ,, | ,, | 豐華      | 3,000          |     |   | 2  | 1   |     | 30   | 180              | 240              | ,, |
| ,, | ,, | 聚華      | 1,140          |     |   | 1  | 1   |     | 30   | 90               | 120              | ,, |
| ,, | ,, | 中城      | 1,500          |     |   | 1  | 1   |     | 34   | 90               | 120              | ,, |
| ,, | ,, | 華金      | 1,000          |     |   | 1  | 1   | 1   | 33   | 90               | 120              | ,, |
| ,, | ,, | 新華      | 3,000          |     |   | 1  | 1   |     | 28   | 90               | 120              | ,, |
| ,, | ,, | 貴州捲烟合作社 |                |     |   | 1  | 1   |     | 22   | 90               | 120              | ,, |
| ,, | ,, | 平順義興    |                | 1   |   |    | 1   |     | 6    | 240              | 320              | ,, |
| ,, | ,, | 中城      | 1,000          |     |   | 2  | 1   |     |      | 180              | 240              | ,, |
| ,, | ,, | 聯華      |                |     |   | 2  | 1   |     | 5    | 180              | 240              | ,, |
| ,, | ,, | 美原      |                |     |   | 1  | 1   |     | 6    | 90               | 120              | ,, |
| ,, | ,, | 義興      |                |     |   | 1  | 1   |     | 6    | 90               | 120              | ,, |
| ,, | ,, | 勻山      |                |     |   | 3  | 3   |     | 17   | 270              | 360              | ,, |
| ,, | ,, | 仁山      |                |     |   |    |     |     |      |                  |                  | ,, |
| ,, | ,, | 都郵      |                |     |   |    |     |     |      |                  |                  | ,, |
| ,, | ,, | 都郵      |                |     |   |    |     |     |      |                  |                  | ,, |
| ,, | ,, | 都郵      |                |     |   |    |     |     |      |                  |                  | ,, |
| ,, | ,, | 外灘      |                |     |   |    |     |     |      |                  |                  | ,, |
|    |    | 十六廠家    |                | 4   |   | 19 | 18  | 4   | 507  | 2,670            | 3,560            |    |

(五) 貴陽市捲烟工業概況表

| 廠 名   | 資本額 (人民幣元單位) | 捲 菸 |   |    | 職 員 | 工 人 |     | 數 計   | 最低產量每日 (單位大箱) | 最高產量每日 (單位大箱) | 工 動 力 | 備 註 |
|-------|--------------|-----|---|----|-----|-----|-----|-------|---------------|---------------|-------|-----|
|       |              | 大   | 中 | 小  |     | 男   | 女   |       |               |               |       |     |
| 貴陽南聯  | 81,700       | 1   |   | 6  | 36  | 69  | 80  | 185   | 780           | 1,040         | 馬達    |     |
| 明亞中州廠 | 107,754      | 7   |   |    | 41  | 99  | 166 | 306   | 1,680         | 2,240         | "     |     |
| 貴陽南聯  | 76,485       | 5   |   |    | 33  | 90  | 74  | 197   | 1,200         | 1,600         | "     |     |
| 貴陽南聯  | 66,000       | 2   | 3 |    | 20  | 70  | 109 | 199   | 1,020         | 1,360         | "     |     |
| 貴陽南聯  | 50,000       | 7   |   | 9  | 59  | 146 | 146 | 351   | 2,850         | 3,800         | "     |     |
| 貴陽南聯  | 22,723       | 1   |   | 4  | 21  | 34  | 41  | 96    | 600           | 890           | "     |     |
| 貴陽南聯  | 9,006        | 1   |   | 1  | 12  | 27  | 24  | 63    | 830           | 440           | "     |     |
| 貴陽南聯  | 10,000       |     |   | 2  | 11  | 12  | 16  | 39    | 180           | 240           | "     |     |
| 貴陽南聯  | 1,605        |     |   | 2  | 8   | 12  | 23  | 43    | 180           | 240           | "     |     |
| 貴陽南聯  | 23,600       |     |   | 3  | 12  | 22  | 25  | 59    | 270           | 360           | "     |     |
| 貴陽南聯  | 3,600        |     |   | 1  | 2   | 12  | 8   | 22    | 90            | 120           | "     |     |
| 貴陽南聯  | 3,000        |     |   | 2  | 8   | 9   | 19  | 36    | 180           | 240           | "     |     |
| 貴陽南聯  | 6,000        |     |   | 3  | 5   | 15  | 18  | 38    | 270           | 360           | "     |     |
| 貴陽南聯  | 1,600        |     |   | 2  | 7   | 10  | 10  | 27    | 180           | 240           | "     |     |
| 貴陽南聯  | 7,000        |     |   | 1  | 3   | 5   | 7   | 15    | 90            | 120           | "     |     |
| 貴陽南聯  | 5,000        |     |   | 1  | 7   | 9   | 22  | 38    | 90            | 120           | "     |     |
| 貴陽南聯  | 4,800        | 1   |   | 1  | 7   | 21  | 25  | 62    | 270           | 360           | "     |     |
| 貴陽南聯  | 1,800        |     |   | 1  | 16  | 8   | 4   | 19    | 190           | 120           | "     |     |
| 貴陽南聯  | 1,200        |     |   | 1  | 7   | 10  | 10  | 30    | 90            | 20            | "     |     |
| 貴陽南聯  | 3,600        |     |   | 2  | 10  | 12  | 7   | 22    | 180           | 240           | "     |     |
| 貴陽南聯  | 1,709        |     |   | 1  | 3   | 10  | 5   | 25    | 90            | 120           | "     |     |
| 貴陽南聯  | 300          |     |   | 1  | 7   | 7   | 8   | 22    | 90            | 120           | "     |     |
| 貴陽南聯  | 300          |     |   | 1  | 5   | 4   | 3   | 12    | 90            | 120           | "     |     |
| 貴陽南聯  | 488,773      | 24  | 6 | 45 | 343 | 713 | 850 | 1,906 | 10,890        | 14,520        | "     |     |

共計23廠

中國

和軍力

豐子權

一和軍力

豐子權

明均

明均

明均

明均

明均

明均

明均

明均

明均

明均

明均

明均

明均

明均

明均

明均

明均

明均

明均

明均

## 二 機器工業

### 一、歷史的演變

貴陽的機器工業，是在抗戰時期，海口被封鎖，沿江沿海工廠的內遷條件下畸形長成的。——譬如：由于機器捲烟業印刷業的發展，產生了製造修理捲烟機，切烟機，各種印刷機（圓盤機，四開機……）的工廠，由於貴陽是西南汽車運輸交通的樞紐，產生了製造各種汽車零件（活塞、活塞環、活塞肖子，波斯，銅套凡爾）和製配修理站車的工廠（如製造木炭爐，電焊廠，鐵工廠，五金配件……）等，在極盛時期汽車零件曾行銷西南，西北各大城市，甚至如唯一一廠的波斯，曾銷到緬甸，仰光。因此，它表現了如下的幾點特質：

第一、對其他行業的依存關係極深，尤其是對汽車運輸業，百分之八十左右的機器工廠，都是靠製造汽車零件配件，修理車輛維持業務，就如一唯波斯廠，中華配司登製造廠則專做汽車零件。其他如歐亞機器廠，專為修理歐亞烟廠的機器。迪光機器廠過去專靠修理製印刷機，理昌機器廠專製切麵機……等，都是隨其他行業的業務起來的。

第二、他們的經營方式是極端分散的。全業一三五家，祇有五四家有電動力設備，絕大多數都是經理兼技師技工帶一兩個藝徒，接受臨時修理，（但如新生五金廠前曾一度改為中國機械廠，後又改為中國農業機械公司貴陽廠）也會具相當規模，其主要業務以製造木炭代油爐等，設備有48吋車床卅二具，衝床、鉋床、手剪機、機器助機、皮帶狼頭機、拉管機、捲邊機、滾筒機、起模機、天軸、燃軸、鑽床、交流電焊機、泔床、交流馬達等，工人也會達百餘人，一裝配零件配件的生活。沒有正常的出品。就是少數稍具規模有正常出品的（如從前的中國機械廠製造木炭，代油爐，唯一廠製造波斯，毅達，克毅，德威等廠製造活塞環，中華配斯登廠製造活塞）也沒有達到計劃的生產，全視銷路來決定，其組員也大多數是由親友聯合經營，家庭手工業的氣味非常濃厚。

第三、由於他們大部份都是來自上海各工廠，在技術上都有相當的經驗，但在理論文化水平上，各種設備上則很差。因而，他們會在若干困難條件下，利用廢料，創造方法，使應該報廢的機器，繼續轉動。祇要有樣型圖樣，一般的機件都能做造。但在成品的質量上則頗不一致，如何檢驗，鑑定成品，如何組織他們，走上聯合經營減少盲目生產競爭的道路，却是一個極端困難艱巨的工作。

貴陽市在解放前四大公路幹線上，盛時有三千輛車行駛，每一輛新車，在行程達到七千到一萬公里之後，必須大修一次，更換一部份零件，若是六七成的舊車，則行駛三千公里左右就必須大修更換一部份零件，因此，貴陽市機器業以製造和修理汽車零件為主是必然的。過去每月的生產，如波斯便達一五、〇〇〇付，活塞環八、〇〇〇付，活塞肖子三、〇〇〇付，活塞四、〇〇〇個以上，大型捲烟機一部就可證明。這些產品據公會估計內銷約佔七〇%，外銷則約佔三〇%。克毅廠一家的活塞肖子生產，經常可在二、〇〇〇—三、〇〇〇付，中國機器廠的銅套也可月達三、〇〇〇只，中華配司登廠的活塞環在六〇〇、——一、〇〇〇個，毅達廠的活塞環月可達一、四〇〇付、唯一廠的波斯，可月達六、〇〇〇付。這些都是適應當時的社會需要來製造的。

在最近將來的貴州交通上，汽車無疑還是要佔着一個重要位置的。所以現時所存在的機器業還有它的前途，即使將來美造汽車減少，汽車的修

理添配零件工作仍屬需要，至於將來貴州成爲我國重工業區之一，那末，貴州機器業發展更是必然的。

### 二、解放後至目前情形及其困難

解放後的機器業，受車輛行駛減少，各種工商業蕭條的影響，業務因不如前。據向本市工商管理局，機器業公會及有關方面私人調查，本業實況如下：

一、戶數 據公會調查，本業共有一九八家，其中加入公會者僅一一五家，其中八三家尚未加入公會，然由公會代繳稅款。至向工商管理局登記者，則僅一四四家。（以上各家皆屬私營，公營一家爲貴州機械修理不在內）。

二、資本 據工商局登記之一四四家資本合計共爲六五、九五〇。五萬圓，固定資本計六一、九九〇、五萬圓，約佔資本總額九三、九八%。流動資本計三、九六〇萬圓，約佔資本總額六、〇二%。但據工會調查之一一五家資本總額則僅四〇、〇〇〇萬圓。實際資本當不止此。（至於公營一家之資本，因固定資產尚未估計完竣，資本總額若干現尚未定。僅由工廠處撥發營業週轉金五〇、〇〇〇、〇〇〇圓）。

三、設備 據在公會登記之一一五家統計，車床一四六部，鉋床十一部，銑床三部，鑽床六部，擴缸九部，電機工具四套，磨光機六部（以上私營廠），另據調查公營廠一家計有沖床七部，鑄片機六部，車床三部，鉋床三部，鑽床三部，銑床二部，翻砂火爐二座，打鐵爐三座。馬達約八十部，約二百五十四匹馬力（內私營者六十餘部，公營十二部，私營馬力一五〇匹，公營一八匹）。

四、職工人數 據工商局登記之一四四家合計，職員，工人學徒合計四六三人，技工計三七〇人，學徒職員九三人。（以上私營廠），加上公營廠職員十二人，技工四六人，普通工人六人，計職員學徒一〇五人，技工四一六人，普通工人六人。

五、業務種類 大體分之，可分製造及修理二種，其中修理與製造幾各半，但製造兼修理者則甚多，如鐵工，銅鐵，電焊，製釘，電鍍，翻砂，其中與修理汽車多有關連。

六、工資待遇 一般除供給膳宿燈水外，多採用分賬辦法，但亦有規定月薪者，如配司登廠，工資月薪爲食米一、二石，停工期間則減半。

七、所需主要原料及數量 種類計鐵（生、熟白口等），銅，錫，鉛，（鋼錠）鐵皮、牛膠、菜油、黃油、白油、布輪、砂輪等，其數量視視接受定貨交貨多寡而定。因各廠皆無主動的生產計劃，故所需原料每月若干，不能固定。

八、合資抑獨資，獨資本佔九〇%以上，合資者不及一〇%。

九、主要產品所需原料及工作成數

| 名 稱       | 原 料   | 機器工作所佔成數 | 人工工作所佔成數 | 工 作 程 序                 |
|-----------|-------|----------|----------|-------------------------|
| 活 塞       | 鋁     | 50%      | 50%      | 1. 翻砂 2. 車              |
| 活 塞 環     | 生 鐵   | 70%      | 30%      | 1. 翻砂 2. 車 3. 磨         |
| 活 塞 針 子   | 熟 鐵   | 50%      | 50%      | 1. 打成鐵型 2. 車 3. 淬火 4. 磨 |
| 銅 套       | 銅 皮   | 50%      | 50%      | 1. 用滾筒滾成適當厚度 2. 衝 3. 車  |
| 銅 套       | 銅     | 50%      | 50%      | 1. 翻砂 2. 車              |
| 波 斯 新 木 炭 | 鐵皮純錫  | 50%      | 50%      | 1. 車 2. 淬火 3. 磨 4. 拋磨   |
|           | 鐵皮，生鐵 | 8%       | 92%      | 鐵皮→爐十鼓風爐十濾清器十交換器        |



綜上所述，本業戶數、人數、資本、及經營現況雖不算少，但除少數幾家尚可稱為正式工廠外，多數未脫家庭工業之範疇。故生產品既無絕對之標準，業務亦無正常之可能。解放迄今七個月中，除廠二月份曾裝木炭爐約二百餘套（其中公營廠裝約四分之一，商營廠約四分之三）外，三月以後，本業業務幾陷入停頓狀態。

歸結目前本業最主要困難是：

(一) 營業清淡，沒有修理裝配生意，成品滯銷。(如唯一廠的波斯，解放後幾未售出，中華廠配司套產銷銳減，每月不過六〇——九〇個。克毅廠的活塞環，每月僅及五〇——八〇付)。

(二) 公營廠與私營廠及私營廠相互間，無組織的盲目競爭(如貴州機械修理廠的三個月生產計劃，所擬製造的汽車配件(活塞)成本就超過了中華配斯登廠的售價，而且中華廠的存貨現在還有各種活塞二千個無法售出)，又如裝配木炭爐，許多公家私廠都在做，因為沒有合理分配，互相以分期付款，減價等方式拉生意。

(三) 資金短絀，週轉不靈。(他們有的反映，電力費底度制太高，稅款不以實際營業額及所得額為準感到負擔重，以至於無法維持營業的)如歐亞、新生、合立、毅達等廠要求歇業，關於稅重一點，新生廠便反映，他廠去年解放到今年四月期間，其營業總額不及一千萬元，但其所應到的營業稅四個月的(自去年十二月至今年三月)，計為五、四〇〇斤米，佔機器業的稅額四分之一，(機器業的營業稅這一期間為二六、〇〇〇斤米)，其營業額，實在沒有達到機器業的四分之一。也有反映沒有原料主要是鋸「鋼鑽」，鋸器翻砂三十五家要求將機場飛機廢料拍賣供給的。也有反映起運地點担保終點繳納營業稅辦法須要改善的，如唯一有人向馳買波斯到柳州去賣，因須担保營業稅稅額，買主找不到保人，賣主因不相識不能担保，致沒有成交。

### 三、廠家意見

- (一) 稅款過重請按實際營業額及所得額征收繳納；
- (二) 希望政府供給不易購買之原料(如鋸)；
- (三) 給予長期低利貸款；
- (四) 希望政府訂貸加工；
- (五) 希望政府收購存品；
- (六) 希望調整公私關係避免公私廠家不合理的競爭。

### 四、前途預測

爲了要使目前貴陽市的機器業，能够暫時維持現狀，不再繼續凋敝下去，維持一千多技工(包括目前已半失業的打游擊工作的半數在內)不致失業，保存這一部份技工，使其不致星散，逐漸加以教育提高，成爲將來建設大西南的有用人力，使這些小廠，由零星分散的小廠，通過聯營組織的形式，明確分工，逐漸圍繞在公營機器工廠的週圍，接受零星配件的加工製造，裝配修理工作，逐漸走上計劃生產的道路，爲達此目的，我們認

為必須：

第一、在可能的條件下（即財力許可的條件下）適當地擴大汽車修理計劃，將接收為政府的損壞不大的汽車有計劃地加予修理改裝添換零件配件（包括軍車公車）：

（甲）修理計劃應以公營廠為主，以便於分配任務，檢驗成品，而公營廠的管理組織領導應該一元化統一起來譬如貴州機械修理廠和運輸部門的修理廠應當密切連系起來。成為領導核心，再將各私營廠組織起來。

（乙）以修理工作為中心，逐漸調整公私營工廠實目生產，互相競爭的不協調現象，也可以互相了解營業情況，計算成本，交流技術經驗，逐步的走上計劃生產統一配合的方向。

第二、提倡各種有關農具及農產加工的機器製造，如各種改良農具，如打稻機，製穀機，碾米機，玉米脫粒機，抽水機，磨麵、榨油、鋸木、烘乾……等機器。但因外縣農村缺乏動力設備，更無技術工人，不能廣泛推廣，如有輕便小型動力機（如蒸汽機，木炭爐馬達……）則許多機器均可下鄉。所以有計劃地培植技術工人也是必要的。同時，因為貴州農村的一般貧瘠，要農戶來購買機器，縱使他們願意，可是資金也是一個大問題。所以我們建議政府如果能適當運用農貸的款訂購機器，再以機器貸放農村，這個問題才有推廣的可能。

因此，我們更認為貴州機器業應和政府作出一套機器生產銷售的計劃。同時根據地方實際環境，從速向各工業發展城市（如東北、上海、天津）徵求輕便小型動力機及其他適於本省需要的機器圖樣模型，以便加工複製、替機器工業開闢一條新的方向。

第三、將本省機器業實際生產能力設備等呈報中央，請中央統籌分配一部份五金零件的定貨加工（如鐵道工程常用的道釘、螺絲、以及修路修橋建築工具……等），但檢驗成品品質以及分配任務，計劃成本……都是異常煩瑣的工作。

第四、加強各業與本業的聯系，如像本省公營企業所需的各種五金器材，應由公營企業作一統籌，先交本省機器業估價製造，如其能够生產，成本又尚合算，則應交由本省機器業製造的。（最近土產公司裝水銀需要鐵罐，便未經這一手續而逕向重慶採購。這就是聯系不充分的關係。）

總之，機器工業在現階段還是依靠其他業務的發展而生存的，而互相的關連，配合又極重要，譬如，修理舊汽車，還要顧到輪胎的供給問題，膠鋼設備問題，在大西南建設還沒有達到大規模開展的今日，根本解決的辦法是不可能有的。所以目前重點祇有放在儘可能地分配一部份五金零件的製造加工，和改善散漫無組織的盲目狀態，避免一些不必要的損失消耗而已。

### 三 橡膠工業概況

#### 一 橡膠工業的過去

一九三八年，敵人對滇緬綫路後，南洋僑胞莊怡生君鑒於運輸器材來源斷絕，乃創辦中南橡膠廠於昆明，翻造汽車輪胎，供應需要，並於一九

四年年運既經營，是為本市橡膠工業創辦之始。一九四三年營業廢繼之閉辦於後，抗戰末期，科達廠又因戰局關係，由衡陽運至本市經營，這就結束了，在反動政府長期通貨膨脹下，又有永生、民生、西南、友聯四廠之設立，戰至解放前夕止，本市橡膠工業，共有七家，全屬私人經營。產品方面：除中南、科達一廠，分以翻胎與製造剎車皮碗為主外，餘均以製造鞋底為主。資金與設備方面：亦以中南廠較雄厚與完善外，餘者資既微，設備亦簡。管理方面：各廠既未建立現代會計制度，生產亦屬盲目。因此，在未解放前，或因資金短絀，或因原料不繼，頗有時開時停。茲將解放前三個月各廠概況，表列如下：

貴陽橡膠工業解放前三個月概況表

表(一)

| 廠名 | 資本                 | 設備 | 主要產品       | 每月生產能力 | 三個月產量    | 三個月銷量 |       | 備註    |              |         |
|----|--------------------|----|------------|--------|----------|-------|-------|-------|--------------|---------|
|    |                    |    |            |        |          | 內銷    | 外銷    |       |              |         |
|    |                    |    |            |        |          | 數量    | 百分比   |       |              |         |
| 永生 | 鍋爐、軋膠機、蒸膠機、馬達、翻胎機等 | 同上 | 鞋底膠膠零件     | 450打   | 1,000打   | 100打  | 60%   | 400打  | 48% 1,000打   | 鞋底      |
| 友聯 | 同上                 | 同上 | 同上         | 500打   | 1,070.5打 | 870打  | 8.12% | 200打  | 18.7% 1,070打 | 同上      |
| 西南 | 同上                 | 同上 | 同上         | 500打   | 64打      | 382打  | 90%   | 64.5打 | 10.8 446.5打  | 同上      |
| 科達 | 同上                 | 同上 | 皮碗膠膠零件     | 30萬個   | 60萬個     |       |       |       |              | 內外銷數字不詳 |
| 民生 | 同上                 | 同上 | 鞋底膠膠零件     |        |          |       |       |       |              | 數字不詳    |
| 建業 | 同上                 | 同上 | 同上         |        |          |       |       |       |              | 數字不詳    |
| 中南 | 同上                 | 同上 | 翻胎、鞋底及橡膠零件 |        |          |       |       |       |              | 數字不詳    |

二 解放後的橡膠工業

解放後，工商業皆呈蕭條現象，橡膠業自不例外。現除建業廠停業並將設備售與友聯廠，西南廠亦已停工外，其餘五家亦在半停工狀態中。各廠在時停時開情形下，不特生產量大為減低，損失亦不在小。茲根據六月中旬向該業同業公會調查所得之目前狀況簡述於後：

一 現存廠家 計尚有永生、友聯、西南、科達、民生、及中南六廠。除西南廠業已停工外，其餘五家亦在半停工狀態中。

二 資本額：根據該業各廠向工商管理局登記數字計算，資本總額為人民幣二億八千一百零四萬圓。內計：  
 永生廠三千五百萬圓。  
 中南廠五千三百零四萬圓。  
 民生廠三千五百萬圓。  
 友聯廠六千萬圓。  
 科達廠八千萬圓。  
 中南廠一千八百萬圓。  
 若照目前物價估計，除中南廠約計在一億二千萬元與登記數字相差一億圓左右外，其餘尙與登記數字接近，估計該業資本總額，約在人民幣五億圓左右。

三 主要設備及生產能力，見表(二)

四 員工人數共計員工一百人見表(三)

表(二)

| 廠名 | 職工人數 | 主要設備 |     |       |     |    |    |     |     |     |   | 主要生產品 |   |      |   |       |     |      |      |     |     |    |    |     |     |    |     |    |    |
|----|------|------|-----|-------|-----|----|----|-----|-----|-----|---|-------|---|------|---|-------|-----|------|------|-----|-----|----|----|-----|-----|----|-----|----|----|
|    |      | 動力部份 |     | 作     |     | 機  |    | 器   |     | 設   |   | 備     |   | 鞋(打) |   | 底     |     | 胎    |      | 利車皮 |     | 月  |    | 產   |     |    |     |    |    |
|    |      | 馬力   | 打膠機 | 壓機    | 翻胎機 | 錫爐 | 拱羅 | 混合機 | 硫化機 | 包紗機 | H | L     | B | H    | L | B     | H   | L    | B    | H   | L   | B  | H  | L   | B   | H  | L   |    |    |
| 永生 | 42   | 3    | 3   | 5     | 1   | 3  |    |     |     |     |   |       |   |      |   |       |     |      |      |     |     |    |    |     |     |    |     |    |    |
| 南達 | 124  | 6    | 2   | 5     | 2   |    |    |     |     |     |   |       |   |      |   |       |     |      |      |     |     |    |    |     |     |    |     |    |    |
| 科民 | 168  | 24   | 4   | 20    |     |    |    |     |     |     |   |       |   |      |   |       |     |      |      |     |     |    |    |     |     |    |     |    |    |
| 民生 | 102  | 12   | 4   | 8     | 1   |    |    |     |     |     |   |       |   |      |   |       |     |      |      |     |     |    |    |     |     |    |     |    |    |
| 南聯 | 286  | 34   | 7   | 11    |     |    |    |     |     |     |   |       |   |      |   |       |     |      |      |     |     |    |    |     |     |    |     |    |    |
| 友聯 | 53   | 8    | 2   | 10    | 2   |    |    |     |     |     |   |       |   |      |   |       |     |      |      |     |     |    |    |     |     |    |     |    |    |
| 總計 | 7525 | 100  | 22  | 166.5 | 16  | 59 | 6  | 5   | 2   | 2   | 7 | 1     | 1 | 4    | 4 | 14501 | 938 | 2201 | 1930 | 975 | 120 | 35 | 27 | 300 | 150 | 90 | 150 | 40 | 20 |

T=規格  
 N=產數  
 P=生產量每小時

H=最高  
 L=正常  
 B=現在

無固定

五 待遇情況 見表(三)

| 待遇種類 | 新給單位<br>(食米) | 技 術 工 人 |    | 普 通 工 人 |    | 廠 員 |      | 備 註 |    |    |            |
|------|--------------|---------|----|---------|----|-----|------|-----|----|----|------------|
|      |              | 最高      | 最低 | 平均      | 最高 | 最低  | 平均   |     |    |    |            |
| 男    | 平            | 30      | 20 | 25      | 20 | 7   | 13.5 | 20  | 10 | 15 | 係以上中米按實斗計算 |

六 產銷情況 根據該業公會所報本年三月至五月產銷量表列如左...

| 品 名    | 每月最高產量 | 三 月 份 |     |     |     |     | 五 月 份 |     | 銷 售 地 區 百 分 比 |    | 備 註                            |
|--------|--------|-------|-----|-----|-----|-----|-------|-----|---------------|----|--------------------------------|
|        |        | 產 量   | 銷 量 | 產 量 | 銷 量 | 產 量 | 銷 量   | 內 銷 | 外 銷           |    |                                |
| 翻新車胎   | 150只   | 80只   | 80只 | 80只 | 80只 | 80只 | 80只   | 80只 | 95%           | 5% | 1.產銷數字係2—4月合計<br>2.係及聯西南二廠產銷數字 |
| 刺車皮碗底鞋 | 30萬個   | 4萬個   | 4萬個 | 4萬個 | 4萬個 | 4萬個 | 4萬個   | 4萬個 | 93%           | 7% |                                |

七 成本之計算 該業各廠大部尚未建立會計制度，成本會計更不必說。平日成本之計算，僅憑估計。茲就該業所供給關於鞋底及皮碗製造之材料，擬其成本如下。

| 成 本 項 目  | 原 料    | 製 造 費 | 管 理 費 | 鞋 底 本 核 計 表 |        | 利 潤     | 合 計     | 明 說       |
|----------|--------|-------|-------|-------------|--------|---------|---------|-----------|
|          |        |       |       | 入           | 出      |         |         |           |
| 每生產單位(打) | 68,000 | 7,000 | 6,600 | 8,400       | 10,000 | 100,000 | 100,000 | 合計數即每打批發價 |
| 金 分 比    | 68%    | 7%    | 6.6%  | 8.4%        | 10%    | 100%    | 100%    |           |

利率皮腕成本核計表

表(六)

| 成本項目  | 金額 (每尺)  | 百分比  | 說明 |
|-------|----------|------|----|
| 原料    | 1,000.00 | 40%  |    |
| 物料    | 140.00   | 10%  |    |
| 動力及燃料 | 49.00    | 3.5% |    |
| 工資    | 210.00   | 15%  |    |
| 管理費   | 182.00   | 13%  |    |
| 利息    | 14.00    | 1%   |    |
| 折舊    | 42.00    | 3%   |    |
| 其他    | 140.00   | 10%  |    |
| 合計    | 1,400.00 | 100% |    |

包括捐稅

即批發價

橡膠工業所需主要原料表

原料供應 該業原料，除錫產線(夏化錫)來源可由本市供給外，餘均仰給於南洋。茲表列該業所需原料如下。

| 原料名稱 | 單位 | 最高月需量  | 本省現存量 | 來自何地 | 備註 |
|------|----|--------|-------|------|----|
| 煙    | 噸  | 20.5   | 2     | 南洋   |    |
| 促進劑  | 磅  | 1,620  | 700   | 購自廣州 |    |
| 進化錳  | 磅  | 5,000  | 6,000 | 本市   |    |
| 灰    | 磅  | 10,000 | 3,000 | 同上   |    |
| 煤    | 磅  | 3,000  |       | 美國台灣 |    |
| 生    | 公斤 | 13,000 |       | 本市   |    |

### 三、橡膠工業目前存在的問題及其希望

由於過去十二年通貨膨脹及物價高漲所造成之虛假購買力，在財經工作統一金融物價穩定後，業已完全消失；工商業遭遇不景氣，是一種必然現象。目前橡膠業也就存在下列的問題。

1. 資金短絀。
2. 成品滯銷。
3. 開支浩大。
4. 原料供應困難。

此外在勞資方面，亦有個別問題存在，如西南橡膠廠即因停工後之待遇問題，勞資雙方所發生之爭執，即未解決。

六月份起，一部份日常必需品的工商業，情況雖已略有好轉；但非日常必需品的橡膠業，目前好轉的希望，是比較微弱的。該業本身對於客觀事實，似乎已有相當認識，提高了警覺性，積極研究製品的改良（如永生廠對軍用膠鞋的四次改進與實行生產節約）。現在該業針對目前存在的困難，提出了幾點意見，希望政府幫助解決。

1. 希望銀行貸款，並請求以固定資產為抵押品。以解決資金短少的困難。
2. 希望五兵團後勤部以合理的價格，每月定製軍用膠鞋拾萬雙。或由百貨公司收購部份成品。以為在產品滯銷情況下，解決員工生活的補救辦法。
3. 希望百貨公司經常代為購運該業所必需的原料，尤其是生膠。如五兵團定貨成功，則月生膠三十噸；否則，月僅需生膠二噸。以為解決原料的困難。

4. 目前橡膠工業所負擔的稅款，雖不覺重，但在業務清淡下，實難負擔。因此，希望稅局按照實際營業數字，查徵營業稅、所得稅，使負擔公允合理。

此外科達橡膠廠，則提出希望與政府合作的意見。

根據上述該業的困難，加以分析，我們認為目前工商業者的資金短絀，並不是現在才有的現象。在國民黨反動統治時期，這個現象就嚴重的存在着。過去在長期通貨膨脹與物價高漲的情況下，經營方法習於投機取巧，以一個錢的本錢，作十幾個錢的生意。這在當時銀行放款，只要高利安保，毫無限制，與由於一般人重實幣所造成的高度虛假購買力的環境下，確不失為一個很好的經營方法。但解放後，由於政府財政收支接近平衡，物價已趨向穩定，那種虛假購買力，業已完全消失，以前囤積居奇的行為，不但絕跡，投機者甚至還將過去囤積的貨物，出價與廠商競銷。還有政府為了管制金融，穩定通貨，在貸款方面也採取了有效的措施，商業行莊在無機可投的局面下，又紛紛歇業，工商業的貸款，已不如以前易於取巧。在這種重原因之下，就發生了貨物滯銷與資金短絀的連環現象。至於開支浩大，那是工商業者本身所促成的，過去十二年中，因為從事工商業，易致鉅額利潤，是以原非工商業者，亦多從事改業，形成了當時「無官不商」與「萬般皆下品，惟有商人高」之謔，可見風氣之一般。再加以沿江沿海各大城市，工商業作風內流，因此就形成了工商機構衙門化、官僚化；更加經營方式，為適應當時環境，又多屬盲目而無計劃。這就使今天工商業者朝夕呼喊開支浩大的主要因素。不過在過去通貨膨脹物價高漲的氣氛裏，易致鉅利，明知開支浩大，但尚無困難感，在今天社會制度陡變之下，才反映出這個問題，這正是自食其果。最後說到原料供應困難問題，這也是國民黨匪幫遺留的，他們破壞了交通；隱蔽的匪特，又不時出來搗亂，因此使得內外城鄉物資交澆困難。加上匪幫們逃時，對物資的毀滅，所以造成了暫時原料供應普遍困難現象。

實際上說：上述的困難，不僅是橡膠業有，也正是一般工商業普遍的情形。所不同的，只是問題有大小之分而已。根據我們所瞭解之情況，目

前橡膠業中，遭受的困難，並不如該業宣傳的那樣嚴重。除西南廠自因欠繳電費，電力線被剪斷後即行停工外，其餘五廠，在緊縮產量，調整工資，均在繼續生產中。茲將各廠情況略述如下：

1. 中南廠 該廠存料較多，前曾接受政府委託之翻胎加工一批，業已交貨；目前正在製造鞋底，該廠鞋底，因品質較佳，價格亦較廉，減產後，銷路尚可，此外該廠為希望能承製兵團供應部之軍鞋，現正以一部分力量，生產膠鞋，以爲訓練製鞋之熟練工友。但該廠以員工人數較多，在維持上是目前比較困難的一廠。

2. 科達廠 該廠在皮飾滯銷的情況下，已縮減產量，並改做補胎膠應市，以目前營業狀況，維持最低開支尚無問題。

3. 友聯廠 該廠在減產後，月可出鞋底六十至八十打，出品並可全數銷售（目前該廠無存貨），最近並略有盈餘，現正擬計劃月產百打。

4. 民生廠 該廠主要產品為鞋底與皮碗，目前除皮碗暫停製造外，鞋底情形與友聯廠相似，維持可無問題。

5. 永生廠 該廠最近接受政府機關定貨一批（十運處電瓶壳，瓶塞，水利林牧公司自來水管接頭），目前尚在製造陸續交貨中，是以該廠維持，亦可不成問題。

綜上，即為該業目前所遭受之困難並不嚴重之證明。但在原料方面，除中南廠較好外，餘者確感困難，目前均以收購廢膠料應用，廢膠料價雖較廉，但加工費大，因此各廠對百貨公司採辦膠料寄於莫大希望。

橡膠工業，目前客觀上的困難，雖不嚴重，但是，還有一個問題，值得分析的，就是該業本身所存在的一些缺點。這些缺點，可能比前述客觀上的困難，要嚴重得多，如：

1. 設備簡陋仍是手工業的機器製造，不特製造成本高昂，且影響到成品的標準。

2. 無精確會計制度，成本僅憑估計，一切未有明確記載（表現在此次我們瞭解情況時，供給材料的不齊，零亂與矛盾）。因此，影響到廠務之管理，業務之發展，開支之核算，以及直接影響到成品之推銷。

3. 對政府政策，似仍未認識清楚，致經營方法仍未改變。

a. 不開供求如何，購買力如何，仍作無計劃的盲目生產。

b. 過去從事工商業者的人，一般均擁有厚利，此項既得利益，用之於擴充設備者，固不在少，但積累其他資財者，橡膠業中恐亦不乏其人，經此次大轉變後，仍抱着一個錢當十個錢運用的心理，雖處在目前困難中，仍不準備將過去積累資財，拿出運用，終日希望政府救濟。

c. 對人民政府的態度，仍和過去對國民黨反動政府一樣，採取拖延敷衍的辦法。

d. 在分析該業製造成本時，感覺該業仍存在着過去的厚利觀念。

綜上的分析，我們認為解決橡膠業目前的困難，採取的步驟，首先應由該業本身着手。辦法是：

1. 改正經營方式，必須認清當前趨向，改變過去的思想及經營方法，轉入正當的經營，老老實實將本求利。

a. 組織聯合機構 目前橡膠業中，除中南廠設備較為完善，業務亦係以翻胎為主，且上海、重慶均有分廠（必要時似可合併於重慶廠），及科達廠係以製造利車皮碗為主，就兩廠產品而論，似可單獨經營外，其餘永生、友聯、西南、民生四廠之設備較為簡陋，主要製品，又同為鞋底，似可組織聯合廠經營，使其設備與資金集中，以增強生產力量，縮減員工，節省開支，以減低成本。



b. 計劃生產，改良品質。

(1) 減少生產盲目性，不能再以過去的產銷量，作為以後業務推進的依據。

(2) 製造於國計民生有關的製品。

(3) 在精益求精的精神下，設法提高品質，推廣銷路。

c. 勵行生產節約，減低原料及設備的消耗，藉以減輕成本，達到物美價廉的地步，為產品打開銷路。

d. 採取薄利多銷政策，以增加資金的週轉率。

e. 建立精確成本會計制度，以便於業務之管理。

2, 調整勞資關係 勞資雙方尤其是資方，應當開誠佈公，建立勞資協商會議，在協商中，必須在「勞資兩利」的原則下，提高生產積極性，共同克服目前困難，為減低成本，增加產銷，打下基礎。

3, 儘先使用或吸收後備資金，以克服目前資金匱乏的困難。

上述意見，該業如能逐條做到，則自身的困難，不難逐步克服。例如：該業最近希望五兵應供應部定製軍鞋十萬雙，并已與供應部接洽數次，且個別廠已在作樣品之試製與改進及熟練工人之訓練等準備工作，這個精神，固然是對的，但，更應當注意的，是本身出品之質量是否合標準，價格是否經濟合理，式樣是否美觀耐用，假如這些都能與定貨機關的條件吻合，我們想政府為着「發展生產，繁榮經濟」，是會予以照顧的，但，據該業所估計的軍鞋成本：

|                    |                 |
|--------------------|-----------------|
| 鞋面                 | 3,000           |
| 膠底(膠每噸二千磅每噸以製三千雙計) | 6,600           |
| 物料(鋅、錳、炭、酸、鈣等)     | 800             |
| 汽油二兩               | 500             |
| 生煤                 | 1,000           |
| 什件(包括氣眼、裏布、帶子等)    | 1,800           |
| 人工                 | 1,100           |
| 稅款                 | 1,600           |
| 合                  | 計16,400(合法利潤未及) |

來加以分析，我們認為希望是渺茫的，因此該業如欲希望定貨能夠達到目的，那就非在上述幾條意見下，去努力爭取不可。

# 四 印刷工業

## 一、一般情況：

印刷業為一種輕工業，生產常是被動的，主要對象是：(一)文教方面，(二)機關團體，(三)工商業方面，(四)社交方面，公元一九〇九年(清宣統二年)華延聲氏在本市創辦文通書局，是為貴州有新式印刷設備之始，機器則購自日本，抗戰後因多數機關之遷筑，捲烟工業之興起，及本市為後方交通樞紐，印刷業因得以發展，公元一九四四年成立公會，有會員一十七家，不久因湘桂戰事關係由長沙桂林遷來者亦復不少，至勝利時已有三十餘家，勝利後大豐、時輪兩廠為捲烟工業之需要，更自滬採購橡皮機，設備益趨完善，至解放時共有印刷廠五十五家，其中公營五家，私營五十家，惟營業已不及前幾年，茲將文通印刷廠解放前五月份營業之消長情形列後：

| 月份    | 公元一九四九年 | 公元一九四九年 | 公元一九四九年  | 公元一九四九年  | 公元一九四九年 | 計        |
|-------|---------|---------|----------|----------|---------|----------|
| 別     | 七月      | 八月      | 九月       | 十月       | 共       |          |
| 營業數   | 八九、〇〇   | 八六、八〇   | 一、九四八、三〇 | 一、一三四、三〇 | 八八六、〇〇  | 三、八四四、七〇 |
| 單位：銀元 |         |         |          |          |         |          |

註：六七兩月因金元券急劇貶值表列數字係改幣後折算而成。

解放後偽政府公營之五家印刷廠，由軍管會接管另設立新華印刷廠，十七軍政治部印刷廠，新黔日報印刷廠，人民印刷公司，私營之時輪印刷廠，於本年三月與人民印刷公司成立第三廠，現新華印刷廠又於本月合併入人民印刷公司成立第一廠，目前較具規模者為公營之人民、私營之東、大豐、大中、西南等數家，其餘多為幾個工人或自為廠主與工人之家庭經營方式，茲分述如後：

(一) 家數：公營三家、私營四九家、共計五二家，其中鉛石印者十家，鉛印者三五家，石印者七家，(詳見附錄一)

(二) 員工數：共計七五八人，內公營二九八人，私營四五八人，其中職員一三〇人，內公營四五人，私營八五人，技工五四五人，內公營二二四人，私營三二一人，普通工人八一人，內公營二九人，私營五二人。

(三) 資本額：公營廠因尚未詳作資產估價，資本額無法求得，私營廠在工商局登記者為五三八、三一四、〇〇〇元，惟據熟悉該業情形者估計，實有資本當在十二億以上。

(四) 主要設備：一、橡皮機五部，內公營二部，私營三部。二、大石印機一五部，內公營二部，私營十三部。三、手搖石印機三九部，內公營九部，私營三〇部。四、對開機二〇部，內公營九部，私營十一部。五、四開機三二部，內公營八部，私營二四部。六、圓盤機九三部，內公營十部，私營八十三部。七、手搬機二九部，全係私營，以上共計大小印刷機二二三部，內公營四十部，私營一九三部，此外尚有切紙機一八部，內公營六部私營一二部，鑄字爐三一座，內公營一二座，私營一九座(詳附錄一)

(五) 最高生產力：根據現有設備，全部開動每日工作八小時，得其最高生產力如下：1、橡皮機五部每日印二、五〇〇、〇〇〇車，需第一、

二五〇令。2. 大石印機一五部，每月印二、二五〇、〇〇〇車，需紙一、一三〇令。3. 手搖石印機三九部，印四六八、〇〇〇車，需紙一〇〇令。4. 對開機二〇部，印三、〇〇〇、〇〇〇車，需紙一、五〇〇令。5. 四開機三二部，印六、七二〇、〇〇〇車，需紙一、七〇令。6. 圓盤機九三部印二、三二〇、〇〇〇車，需紙二、七〇〇令。7. 手機機二九部印六、九六〇、〇〇〇車，需紙五〇〇令，以上印刷機二三三部，每月最多可印紙八、八八〇令。根據公會估計，若每月能印達五成，並照合理價格，即可維持開支尚有少許盈利。

(六) 原料及其來源，印刷主要原料為紙，油墨，鉛三種，  
 1. 紙：貴陽市印刷用紙，若全部機器開動，最多亦不過八、八八〇令，實際僅半數左右，而黔元，鴻盛兩廠，每月產量即近二千令，其餘遵義，桐梓等地皆盛產道林紙，毛邊紙，本市存量亦豐，約可供一年之用。  
 2. 油墨：依印刷設備的最高需要量每月約四千磅，實際僅需二千磅左右，本市現有存量約四萬磅，新屋文具廠尚可製造次等油墨。  
 3. 鉛：鉛的用量甚少，而本省如威寧、畢節等地，產量甚豐，不致缺乏。

(七) 工資標準：貴陽市印刷工人，皆為計時工資，普通皆以米計減薪前每月文通技工自215—730斤，人民自250—500斤，惟影印之橡皮機技工，工資特高，約為九筑石米，計二、〇七〇斤，學徒人民自135—180斤，文通自110—235斤亦有以折實單位為計算標準者如歸併前之新華為一單位，惟自四月營業趨淡以來，各廠皆實行減薪，或僅供給伙食。

(八) 營業情形：去年十一月、十二月，因剛獲解放，私營廠開工甚少，僅文通尚有少許印件，公營則大多尚在籌備十二月起漸趨復甦，四月物價穩定後，工商業因過去經營方式，不能適應，市面顯現蕭條，政府又勵行節約，印刷業轉入無活可作，惟此時期內，小廠較大廠為佳，公營較私營工作較多，六月初趨略趨好轉，茲將人民文通兩廠一五月來之營業情形列表如後：

| 月份   | 人民印刷公司  | 文通書局印刷廠   | 共計       |
|------|---------|-----------|----------|
| 元月   | 四四、二四九  | 八、六五三、〇〇〇 | 一〇二、四九二  |
| 二月份  | 一一〇     | 三三、五四三    | 四四、五四三   |
| 三月份  | 八四八     | 五〇〇       | 一三〇二、四一四 |
| 四月份  | 五二、七五一  | 四二        | 五六、四五二   |
| 五月份  | 九六四     | 五、七四六、七   | 一〇八、二八四  |
| 六月份  | 一〇八、二八四 | 〇六        | 五八、七八五   |
| 七月份  | 二〇一     | 〇〇〇       | 一一三      |
| 八月份  | 五八、七八五  | 三、八六八、五   | 一四九、九一〇  |
| 九月份  | 一三      | 六二六       | 三三四、六五二  |
| 十月份  | 二二六     |           | 二二六      |
| 十一月份 | 三三四、六五二 |           | 三三四、六五二  |
| 十二月份 | 二二六     |           | 二二六      |
| 共計   | 五八、七八五  | 六二六       | 六二六      |

註：營業額單位人民幣元  
 (九) 稅負情形：印刷業的稅負照規定為1.5%。一般私營工廠皆呼稅負太重，但因為各廠營業確實數無法求得，綜合各廠意見，大約有三方面：  
 一、是稅負超過營業額1.5%。二、是與公營廠比較，因公營廠以會計制度較健全，照確實營業數納稅，私營廠實行分攤，實較公營為重，三、是分攤辦法，因各廠營業情形，不能確實了解，分配常失公平，茲將會計較健全之文通稅負列後，照表列數字兩期皆超過1.5%。

附表於後：

| 時期                          | 營業數                | 納稅額        | 佔營業數之百分比 |
|-----------------------------|--------------------|------------|----------|
| 第一時期<br>公元一九四九年一月一—二月       | (銀元) 一、六〇二、九七元     | 一〇一、二五元    | 六、三三元    |
| 第二時期<br>公元一九四九年十二月一—一九五〇年三月 | (人民幣) 一六二、〇三二、五二〇元 | 六、三七八、八〇〇元 | 三、九四元    |

(十) 成本計算及印工價格：印刷品各件，無一定標準單位，原料及用量亦不同，成本計算頗不易為，國內僅商務、中華書局、曾作多年成本統計，而求得其平均數，尤其工費為成本之首要，但其在具體印件中，所佔數量之多少，常隨營業好壞而不同。茲將文通、大中、西南等印刷廠前次承印新華書店書籍所佔成本估計編製之成本與印價估計表，附列以作比較，該表印價頗感未加公費，實大高，惟現各工廠皆低於此表，（見附錄二）

## 二、存在的問題和發展的前途：

貴陽市現有公營印刷廠三家、私營印刷廠四九家，共計員工七五六人，目前存在的問題是：

- (一) 生產力過剩：無論公營或私營，除人民印刷公司及部份小印刷廠，如上海印刷所，正新印刷所，書神印刷所等工作多，略有盈餘外，其餘大都工作很少，靠借債或賤價原料渡日，這由於四月份起全國物價穩定，虛價的購買力，頓形消失，而各縣匪特作亂，新舊經濟體系交替，工商業不景氣，而印刷業主要對象之捲烟廠，大部停工，政府機關又勵行簡節節約，應用廢舊物品，少有從新印刷製冊表者，同時呈請登記的報章雜誌，也未核准出版，在解放前存置未動的公家機器，又只置使用，生產力增加不少，一時顯出生產力過剩的現象。
- (二) 勞資糾紛迭起：印刷是一類輕工業，主要成本是工資，自四月份營業不振，各廠維持困難，要求降低工資，或僅供給伙食，以渡過難關，而勞方以生活維持困難，因此糾紛迭起，私營四九家中，有文通、大興等十七家，其餘多為家庭經營的小廠，現部分如文通已解解，其餘正在協商中。
- (三) 公私關係不協調：現在印刷業，僅有政府機關的少數業務文件，其中多數為公營廠所辦，爲了有工作可作，私營廠則減價與之競爭，甚之減至成本之下，而常抱怨公營廠。
- (四) 管理不善：各廠組織龐大，職工人員太多，每百工人中有三〇—四〇的羈徒，影響產品，且使熟練工人失業。

但是印刷業屬於文化事業，貴州雖紙張缺乏，隨着土地改革，經濟建設高潮的到來之後，文化建設的高潮必定到來，如以文通書局而論，國內各重要城市皆有分局，所出書刊銷行全國，單教科書一項，解放前每年銷行四萬餘冊，即達百萬冊左右，如將來貴州革命秩序完全建立，文化水平提高，所辦小學教科書每年亦約在四萬萬冊左右，需印紙一萬二萬令，（根據各書店每年銷售統計），因此我們覺得現有印刷設備，印全部報章雜誌、書籍表冊等件將來不會供過於求，而且有發展前途，現在主要的，在如何維持，以渡過難關。

## 三、印刷工業戶意見：

- (一) 公營廠之經營範圍，必須確定在估價時應注意私營廠之成本，不要與私營廠過分競爭，如有大批印件，并隨時委託私營廠加工。
- (二) 希望公營廠加入公會：實際了解私營廠情形，以便作有效扶助。
- (三) 目前印刷業不景氣，希望政府協助，促成私營廠組織聯營，以免競爭，渡過難關。
- (四) 稅率不重，但實行分配稅額，超過稅額甚多，請政府改善，對於會計制度健全之廠，可否按實際營業課徵。
- (五) 已呈請登記之私營報章雜誌，如工商日報，魯迅晚報，高源日報，大衆三日刊，貴州民聲，刊等，請政府趕快審核，認爲可以出版者，迅爲批准，以增印刷業的出路。

貴陽市印刷工廠概況表

公元1950年6月

| 廠名        | 資本額         | 主人姓名 | 工人數 | 主要設備   | 備註 |
|-----------|-------------|------|-----|--|----|
| (一) 公營    |             |      |     |  |    |
| 人民印刷公司    |             | 嚴模   | 211 | 對開機4部 元盤機7部 鑄字爐3部 四開機2部 切紙機2部 橡皮機2部 大石印機2部 手搖石印機8部 |    |
| 新黔日報印刷廠   |             | 劉子毅  | 55  | 對開機4部 四開機1部 元盤機1部 鑄字爐2座 切紙機1部                      |    |
| 十七軍政治部印刷廠 |             | 李慕昌  | 32  | 對開機1部 四開機2部 元盤機2部 手搖石印機1部 鑄字爐2座 切紙機1部              |    |
| (二) 私營    |             |      |     |  |    |
| 交通書局      | 120,000,000 | 華開渠  | 102 | 大石印機2部 四開機3部 手搖石印機5部 對開機7部 元盤機3部 鑄字爐8座             |    |
| 大豐印刷廠     | 120,000,000 | 李德書  | 74  | 橡皮機3部 大石印機5部 手搖石印機5部                               |    |
| 銀光印刷廠     | 40,000,000  | 鄧德書  | 13  | 大石印機2部 手搖石印機2部                                     |    |
| 西南印刷廠     | 40,000,000  | 劉永瑞  | 16  | 對開機1部 四開機3部 元盤機3部 鑄字爐4座                            |    |
| 大中印刷廠     | 15,000,000  | 程卓五  | 44  | 對開機1部 四開機3部 元盤機1部 鑄字爐5座                            |    |
| 宏業印刷廠     | 8,000,000   | 周德偉  | 18  | 四開機1部 元盤機7部  |    |
| 鴻志印刷廠     | 14,000,000  | 林榮廣  | 9   | 大石印機1部 手搖石印機2部                                     |    |
| 新業印刷廠     | 3,000,000   | 蔡明   | 8   | 四開機2部 元盤機3部 手板機1部                                  |    |
| 中國美術社印刷廠  | 9,000,000   | 張友蔭  | 11  | 對開機1部 四開機2部 元盤機1部 鑄字爐2座                            |    |
| 文匯印刷所     | 9,000,000   | 楊濟德  | 9   | 四開機2部 元盤機3部 手板機1部                                  |    |
| 安利印刷廠     | 24,000,000  | 陳守德  | 20  | 大石印機1部 手搖石印機2部                                     |    |
| 民生印刷廠     | 10,500,000  | 鄧錫翔  | 9   | 大石印機1部 手搖石印機2部                                     |    |
| 華成印刷廠     | 19,680,000  | 胡寶華  | 8   | 大石印機1部 手搖石印機2部                                     |    |
| 維新印刷所     | 9,000,000   | 王善明  | 7   | 四開機1部 元盤機4部 手搖石印機1部                                |    |
| 金陵印刷廠     | 5,500,000   | 張錫林  | 4   | 四開機1部 元盤機4部 手板機1部 鉛字3,000磅                         |    |
| 林生印刷所     | 4,000,000   | 戴林森  | 8   | 四開機1部 元盤機5部 鉛字6,000磅                               |    |
| 良友印刷所     | 6,000,000   | 周道章  | 7   | 元盤機4部 手板機1部 鉛字2,000磅                               |    |
| 明誠印刷所     | 5,000,000   | 呂贊陽  | 5   | 四開機1部 元盤機2部 手板機1部 鉛字5,000磅                         |    |
| 益新印刷所     | 6,000,000   | 楊海章  | 6   | 元盤機3部 手板機1部 鉛字1,000磅                               |    |
| 興記世界印刷所   | 3,000,000   | 張汝興  | 4   | 四開機1部 元盤機3部 鉛字1,000磅                               |    |
| 心一印刷所     | 3,000,000   | 呂春一  | 7   | 四開機1部 元盤機2部 手板機3部                                  |    |
| 真善美印刷社    | 1,020,000   | 區岳   | 3   | 手搖石印機1部 鉛字1,500磅                                   |    |
| 金龍印刷廠     | 3,000,000   | 梁兆源  | 7   | 元盤機2部 手板機2部 鉛字5,000磅                               |    |
| 新民印刷廠     | 3,200,000   | 鄧永福  | 2   | 四開機1部 元盤機4部 手搖石印機2部 鉛字3,000磅                       |    |
| 裕湘印刷所     | 2,000,000   | 鄧念儒  | 5   | 對開機1部 元盤機1部 手板機1部 鉛字8,000磅                         |    |
| 謙益印刷所     | 2,000,000   | 王益方  | 4   | 四開機1部 元盤機1部 手板機3部 鉛字1,000磅                         |    |
| 上海印刷所     | 5,000,000   | 何正風  | 8   | 元盤機3部 手搖石印機1部 鉛字1,500磅                             |    |
| 力行印刷所     | 4,900,000   | 楊參廉  | 4   | 元盤機3部 手板機1部 鉛字2,000磅                               |    |
| 光明印刷所     | 1,326,000   | 紀光月  | 4   | 元盤機2部 手板機1部 鉛字2,000磅                               |    |
| 南明印刷所     | 1,200,000   | 王光輝  | 3   | 元盤機2部 手板機1部 鉛字2,000磅                               |    |
| 全新印刷所     | 1,600,000   | 錢同傑  | 6   | 元盤機2部 鉛字600磅                                       |    |
| 美華印刷所     | 1,600,000   | 孔勇錦  | 3   | 元盤機2部 鉛字2,000磅                                     |    |
| 津沽印刷所     | 1,200,000   | 朱孟揚  | 4   | 元盤機1部 手板機1部 手搖石印機1部                                |    |
| 書紳印刷所     | 6,400,000   | 郭書紳  | 6   | 元盤機2部 鉛字500磅                                       |    |
| 可偉印刷所     | 2,600,000   | 周岑初  | 3   | 元盤機2部  |    |
| 第三印刷生產合作社 | 6,000,000   | 黃達明  | 2   | 手搖石印機2部  |    |
| 流綫型名片社    |             | 傅根生  | 1   | 元盤機1部 鉛字300磅                                       |    |
| 新生印製所     | 1,200,000   | 鏡品之  | 1   | 手板機1部  |    |
| 瑞記印刷所     | 1,190,000   | 朱瑞馨  | 1   | 元盤機1部  |    |
| 自力印刷所     | 560,000     | 張鑾   | 1   | 手板機1部 手搖石印機1部                                      |    |
| 大公印刷所     | 630,000     | 江馨祝  | 1   | 手板機1部  |    |
| 吳記印刷所     | 500,000     | 吳志超  | 1   | 手板機2部 鉛字300磅                                       |    |
| 美星名片社     | 500,000     | 戴絨翔  | 1   | 元盤機2部  |    |
| 志成印刷所     | 1,000,000   | 程開亮  | 3   | 手板機3部  |    |
| 南洋印刷所     | 602,000     | 李友廉  | 1   | 元盤機1部 手板機1部  |    |
| 厚豐印刷所     | 1,400,000   | 楊厚榮  | 1   | 元盤機1部 鉛字300磅                                       |    |
| 正新印刷所     | 3,000,000   | 唐正廷  | 1   | 元盤機1部 鉛字200磅                                       |    |
| 大陸印刷所     | 2,000,000   | 王煥昌  | 2   | 元盤機1部  |    |
| 文光印刷所     | 2,000,000   | 陳文海  | 1   | 手板機1部 手搖石印機1部                                      |    |

印刷工業

附錄一

貴陽市印刷業成本與印價對照計算

每千字成本價〇、三六六斗，印價〇、四七六斗

排版 六千字(新五號) 直接成本(工人二人工資、伙食、檢排、撤選、打樣、換夜)食米一斗

直接費用(鑄刻字、機油、洋油、紙等)食米〇、五斗

間接成本(管理推銷人員薪津、稅捐、水電、雜支、福利、機器折舊)食米〇、七斗

紙型 三二開七推 每堆成本價〇、三六六斗印價〇、四七五斗

直接成本(工人二人工資、伙食、煤柴、鑄型紙、土報紙等)食米一、六斗

直接費用(漿糊、洋油、機油)食米〇、二斗

間接成本(管理推銷人員薪津、水電、稅捐、什支、福利、機器折舊等)食米〇、七六斗

表格 一〇〇寸 每方寸成本價〇、〇一斗，印價每方寸〇、〇一三斗

直接成本(工人一人工資伙食)食米〇、五斗

直接費用(鑄刻、機油、洋油紙等)食米〇、一三斗

間接成本(管理推銷人員薪津、稅捐、水電、什支、福利、機器折舊等)食米〇、三七斗

洗版 三二開一〇〇塊 每塊成本價〇、〇四三斗印價〇、〇五六斗

直接成本(工人三人工資伙食煤柴、鉛消耗等)食米二、五斗

直接費用(機油、澆版等)食米〇、二斗

間接成本(管理推銷人員薪津、稅捐、水電、什支、福利、機器折舊等)食米一、〇六斗

對開機四千單 每千車成本一、二二五斗印價一、五九三斗

直接成本(工人三人工資、伙食、油墨)食米二、五斗

直接費用(釘子、木板、機油、洋油牛膠滾筒布)食米〇、八八斗

間接成本(管理推銷人員薪水、水電、稅捐什支福利、機器折舊等)食米一、五二斗

毛利(照上列各項所加百分之)食米一、四七斗

四開機五千車 每千車成本〇、五八斗印價〇、七五斗

直接成本(工人二人工資, 伙食, 油墨等) 食米一、七斗

直接費用(釘子, 木板, 機油, 洋油, 牛膠, 滾筒布) 食米〇、四四斗

間接成本(管理推銷人員薪津, 水電, 稅捐, 什支, 贖利, 機器折舊等) 食米〇、七六斗

毛 利(照上列各項所加百分之) 食米〇、八七斗

元鑿機五千車 每千車成本〇、二七六斗印價〇、三六斗

直接成本(工人一人工資, 伙食, 油墨) 食米〇七三斗

直接費用(洋油, 機油, 平板紙) 食米〇, 一三斗

間接成本(管理推銷人員薪津, 津水電, 稅捐, 什支, 贖利, 機器折舊等) 食米〇、五二斗

毛 利(照上列各項所加百分之) 食米〇、四四四斗

彩印四千車(大石印機) 每千車成本二、九七五斗印價三、八六七五斗

直接成本(工人四人工資伙食, 油墨) 食米四、九斗

直接費用(洋油, 機油, 沙頭, 草紙, 絨布, 桃膠, 藥水, 藥紙電力) 食米二、五斗

間接成本(管理推銷人員薪津, 水電稅捐什支贖利, 機器折舊等) 食米三、五斗

毛 利(照上列各項加百分之) 食米三、五七斗

裝訂 一〇,〇〇〇頁, 每千頁〇、二六斗裝訂價〇、三五斗

直接成本(工人三人伙食工資) 食米一、二斗

直接費用(機油麻繩, 棉線, 針, 灰麵等) 食米〇、二斗

間接成本(管理推銷人員薪津, 水電稅捐什支贖利機器折舊等) 食米〇、六斗

## 五 肥皂工業

### 甲、歷史情況

本省肥皂工業，始於一九三八年，當時係私人用簡單方式製造，適值抗日戰爭爆發後，內遷人口衆多，消費量日增，而外省運銷本省之肥皂，量少價高，供不應求，同時在國民黨反動派統治期間，幣制貶值太快，一般人的心理都是「重貨輕幣」，爭先搶購物資囤積，造成了虛假的繁榮市場，因此公私營廠紛紛先後設立，採用小規模之經營，積極從事生產，以供應社會上之需要。

(一) 家數，解放前公營三家，私營十家，共計十三家。

1, 公營 貴州化學工廠(主要業務為製造肥皂)於一九三九年八月開始籌備，翌年一月先行出貨，同年七月成立，中國油脂公司肥皂部於一九四九年四月成立。

2, 私營 永豐、瑞豐、永光、遠光、榮光、新光、旭光、受倫、永利、寶成、鼎興等十一家。

(二) 產銷量，根據貴州化工廠及公會估計，以解放前三年平均數，每月可產三千三百餘箱，全年共計四萬箱。

1, 內銷 每年銷三九、〇〇〇箱，計筑市佔34%各縣佔3%。

2, 外銷 間或運銷湘滇兩省，全年共約一、〇〇〇箱。

3, 生產能力

(1) 公營 貴州化工廠每月最高產量為一、二五〇箱，年產一五、〇〇〇箱，中國油脂公司肥皂部月產一、〇〇〇箱，年產一二、〇〇〇箱，共計月產二、二五〇箱，年產二七、〇〇〇箱。

(2) 私營 永豐、永光兩廠每月最高產量，各為七〇〇箱，受倫六〇〇箱，旭光五〇〇箱，鼎興一〇〇箱，瑞豐、榮光、遠光，寶成、新光、永利等六家，各月產四〇〇箱，十一家合計月產五、〇〇〇箱，年產六〇、〇〇〇箱。

以上公私營合計每月最高產量為七、二五〇箱，全年八七、〇〇〇箱。

4, 實際產量年產四萬箱。

### 乙、目前情況

解放後，由於各縣治安與交通均未恢復，影響城鄉物資交流，以致肥皂工業也突然遭受同樣的產品滯銷，營業不振的現象，尤以最近幾個月來，物價已趨向穩定，幣值日益鞏固，而人民轉變為「重幣輕貨」的觀念，即過去所購備之物品，今則不顧成本的賤價競買，把虛假的購買力，頓形消失，一變而為蕭條的象徵了；然而肥皂業就家數而言，反比解放前增加公營一家私營六家，考其原因除公營一家，原係國民黨反動派榮譽軍人所經辦之旭光廠，自動呈准改歸第五兵團接管外，其餘私營六家，則多為原係合股經營，(如遠光廠股東梁濂新，田敬仲先後折夥分設濂新敬仲兩廠)商人敏感，深恐目標較大，納稅較多，且該業設備簡陋，製造技術單純，一人亦可經營，故採用化整為零的方式，分散經營，不但藉此減少納稅，甚至便於逃稅，并可偷工減料，冒牌製造，暗地推銷，藉圖獲利，目前公私營各廠，均因產品滯銷，已呈半停半做的緊縮狀態。

(一) 家數：解放後公營三家，私營十五家，共計十八家。

1, 公營 貴州化工廠屬工廠處，貴陽中國油脂公司肥皂部，歸西南區公司管轄，旭光廠歸第五兵團管轄，三家共計現有職員六人，技工九人，普工四人共十九人。

2, 私營除旭光廠已改為公營及鼎興廠停業外，新開濂新、敬仲、亞光、大生、敬一、源長等六家，連同原有永豐、永光、遠光、新光、寶成、瑞豐、榮光、受倫、永利等九家，共計十五家，現有職員三三人，技工三〇人，普通工人三七人合計一〇〇人。

公私營職工合計為一一九人。



(二) 資本額：除公營廠因尚未作資產估價無法求得外，私營十五家，根據工商局登記表共計資本額一七二五〇一三四圓，但據熟悉實業情形者估計資本額約為四億圓。

(三) 產銷量：從本年一月份起至五月底止。

- 1, 內銷 公私營銷售本市及各縣共計一〇〇九八箱，平均月銷二千一百箱。
- 2, 外銷 無
- 3, 生產能力 公營三家每月最高產量為二八八五〇箱，私營十五家月產五、〇〇〇箱，共計七、八五〇箱。公營三家五個月共出產五、〇三一箱，私營十五家共產七、〇〇〇箱，合計一二、〇三一箱。
- 4, 實際產量

(四) 主要設備

- 1, 公營 鍋灶八口，木冷箱一〇六個，轉爐三個，木棧六個，洋鐵桶三〇個。
- 2, 私營 鍋灶二〇口，木冷箱一〇〇個，晒柴一個，脚踏打印一〇部，木棧三〇個。

(五) 成本計算：大概分含水量與排水量兩種。

- 1, 含水量 即貴州化工廠出品經濟草不用檢香原料，(附件)
- 2, 排水量 即各廠出產之聖梨草必須使用2%的松香原料。茲根據貴州化工廠最近會計製造經濟草成本表摘錄於後。

| 名稱          | 數量     | 單位 | 現 在 每 箱 需 用 量 及 市 價 金 額 ( 人 民 幣 ) | 成 本 分 析 | 備 註         |
|-------------|--------|----|-----------------------------------|---------|-------------|
|             |        |    |                                   |         |             |
| 木水燒花生人新 瓊 合 | 1      | 只  | 4,600                             | 5.31%   |             |
| 箱 油         | 10,352 | 公斤 | 42,837                            | 49.43%  |             |
| 煤 工 工 捐 計   | 1,488  | 公斤 | 23,784                            | 30.91%  |             |
|             | 0,331  | 公斤 | 3,012                             | 3.48%   |             |
|             | 0,333  | 公斤 | 30                                | 0.03%   |             |
|             |        |    | 1,800                             | 2.08%   | 投工製造工資      |
|             |        |    | 1,400                             | 1.61%   | 管理費工新資      |
|             |        |    | 6,200                             | 7.15%   | 每箱營業稅1,000元 |
|             |        |    | 86,663                            | 100%    | 貨物稅5,200元   |

照上表所列經濟草(含水量)每箱成本為八六、六六三元。如製成藥片(排水量)需加松香四斤，每斤一、二〇〇元，共四、八〇〇元，合計九一、四六三元。

(六) 工資標準：貴州化工廠技工每月工資最高為一六六分，最低為一二分，而私營技工，除由廠供給食宿外，每月工資為肥草一箱至三箱，按目前

每箱市價九萬元計算，爲九萬元至二十七萬元。

(七) 需要原料數量：按製造肥皂一〇〇〇箱，需要木油二、〇〇〇斤，松香四〇〇斤，燒碱四〇〇斤，花鹽一〇〇斤，實定每月公私營共製三、二〇〇箱計算，則需木油六四、〇〇〇斤，松香二二、八〇〇斤，燒碱一二、八〇〇斤，花鹽三、二〇〇斤。

### 丙、存在問題

1. 肥皂爲日常必需品，不僅爲人體器物去垢除污所不可少之物，且爲醫藥及纖維染色製革等工業上所同樣需要，本省遂寧、涪潭、鳳岡、碧川、息南、德江、印江、沿河、石阡、等縣皆盛產烏柏，俗稱木油，據前貴州企業公司調查報告，每年產量約有五萬担，又開陽、獨山、遵義、涪潭、等縣出產松香，爲數亦復不少，二者均爲農村副產物，又爲製造皂的主要原料，自應就地收購製造，籍可增加農民的收入，提高農民的購買力，可能是推銷工業品的有效辦法，故本省肥皂工業已粗具規模，目前既不要使其崩潰，又不要任其再盲目發展，似應予以暫維原狀。
2. 北京人民日報本年五月十二日載北京肥皂每箱九萬五千元，又查西南商情（西南軍政委員會財經委會編）本年五月十一日載重慶肥皂每箱十五萬元，上海十五萬五千元，漢口十四萬元，廣州二十一萬元，均高於現在本市國本肥皂每箱八萬元，及經濟肥皂每箱九萬元之價格，如此，則省外肥皂不能運銷本省境內，（另需運費）而本省肥皂業現在固可維持原有省境內安順、遵義、貴定、都勻等縣之主要銷售市場，但此時應如何力求技術改進，品質提高，成本減低，才能準備將來更站穩，保持住原有的銷路？
3. 本省肥皂工業，因過去無通盤計劃，現在生產能力，已超過需要，除應即限制生產，不應當再盲目發展外，并應想何種方法打開銷路？
4. 公私各廠經營管理，均欠完善，以致成本較高，品質較低，且對前黔省境內治安與交通，尙未恢復，不僅肥皂產品，難以推銷，而且赴產區採購木油，松香等原料，亦甚感困難。
5. 現有公營廠三家，爲統一管理，提高技術指導，改良品質，與節省開支起見，可否請合併爲一家？

### 丁、廠商希望

1. 私營廠商希望油脂公司，土產公司，盡量配製木油、松香，以免特料停工，而增成本。
2. 私營廠商希望百貨公司照顧成本，收購產品，并合理調整售價。
3. 營運資金缺乏時，希望人民銀行予以生產貸款協助，以資週轉。
4. 希望政府按公營企業納稅辦法，以實際生產數量完納，以求合理負擔。
5. 小廠偷工減料，漏稅偷稅，處處採用不合理的手段經營，擬請政府予以合併。
6. 現在本市肥皂業的生產能力，已超過目前需要，爲了減少今後盲目的生產起見，凡申請設新廠者（手工製造的）暫請工商局嚴加限制。又現有的私營廠自請停業者，併請予以批准。
7. 希望批發價低於零售價爲15%之合理標準。
8. 私營廠商爲了調劑供需，提高品質，劃一售價，節省開支，正在商討聯合營業，是日前調整肥皂業的比較有效辦法，希望政府予以促成。

廠名 貴州企業公司化學工業廠

公元1950年(六—八月)產品單位成本計劃表

|         |             |
|---------|-------------|
| 每月準備生產量 | 400箱        |
| 估計每箱成本  | 人民幣104,924元 |

| 科目      | 摘要           | 1950年1—3月每(箱)平均需用量及單位金額 |     |        | 現存計劃每月(箱)需用量及市價金額 |           |        | 合計     | 成本分析百分比 | 備註             |         |
|---------|--------------|-------------------------|-----|--------|-------------------|-----------|--------|--------|---------|----------------|---------|
|         |              | 數量                      | 單位  | 人民幣(元) | 數量                | 單位        | 人民幣(元) |        |         |                |         |
| (1)     | (2)          | (3)                     | (4) | (5)    | (6)               | (7)       | (8)    | (9)    | (10)    | (11)           |         |
| 1. 直接材料 | 木木燒花         | 箱                       | 只   | 4,600  | 4,600             | 4,600     | 4,600  | 77,233 | 78.63%  | 以上總計每箱計77,364元 |         |
| 2. 同上   | 生修洋光折斷郵書折其稅其 | 費用                      | 費用  | 10,352 | 4,138             | 42,837    | 1,488  | 18,000 | 26,784  | 1.72%          | 估按每百斤月份 |
| 3. 直接費用 | 煤理釘熱舊金電報舊他捐他 | 費用                      | 費用  | 0.331  | 9,100             | 3,012     | 1,800  | 1,800  | 0.03%   | 按5月份計算         |         |
| 4. 廠務   | 同上           | 同上                      | 同上  | 0.333  | 90                | 760       | 30     | 30     | 0.03%   | 標準             |         |
| 5. 同    | 同上           | 同上                      | 同上  |        |                   | 120       |        |        |         | 同上             |         |
| 6. 同    | 同上           | 同上                      | 同上  |        |                   | 2,090     |        | 3,005  | 2.87%   | 同上             |         |
| 7. 同    | 同上           | 同上                      | 同上  |        |                   | 1,400     |        |        |         | 同上             |         |
| 8. 同    | 同上           | 同上                      | 同上  |        |                   | 375       |        |        |         | 同上             |         |
| 9. 同    | 同上           | 同上                      | 同上  |        |                   | 300       |        |        |         | 同上             |         |
|         |              |                         |     |        |                   | 695       |        |        |         | 同上             |         |
|         |              |                         |     |        |                   | 150       |        |        |         | 同上             |         |
|         |              |                         |     |        |                   | 8,200     |        |        |         | 同上             |         |
|         |              |                         |     |        |                   | 6,200     |        |        |         | 同上             |         |
|         |              |                         |     |        |                   | 150       |        |        |         | 同上             |         |
|         |              |                         |     |        |                   | 6,350     |        |        |         | 同上             |         |
|         |              |                         |     |        |                   | 91,238    |        |        |         | 同上             |         |
|         |              |                         |     |        |                   | 13,686    |        |        |         | 同上             |         |
|         |              |                         |     |        |                   | \$104,924 |        |        |         | 同上             |         |

# 六 織布工業

## 解放前情況

貴陽織布業，在抗戰以前僅有一百五十多戶，因此過去衣着所需的布疋，主要仰給外來（黃州布，漢慶布，漆河布）一九三二年王伯翰從山東濰縣搬來鐵機十部，貴州織機織布自此開始。

抗戰以後，外來布疋因為戰局的演變，和受交通的影響，不能順暢運到貴州，一九四三年，偽政府的農本局後來改為花紗布管理局，乃用以紗換布的办法來發展手工織布業，一九四四年衡陽榮勝染織廠從桂林逃難來黔，由高伯佐率領織布技工五百餘人，在筑設立鐵機織布廠（織白礮布，花布）因此貴陽織布業便逐漸地發展起來，估計當時機戶約有五百至六百戶。

抗戰勝利以後，機戶先後遭受偽政府兩次改幣的損失，其中並有一部份機戶還鄉，（以湖南幫居多）至貴陽解放前，存在的機戶，便減到百戶上下。

貴陽織布業一向是散漫沒有組織的，他們多半是按照地區性結合起來，就目前情況說大概可分為四個幫——北方幫，湖北幫，湖南幫，川黔幫，北方幫裏的領神人物是王伯翰為主，湖北幫是高伯佐為主，湖南幫以鄒光祖為主，川黔幫以劉炳坤王煥昌為主。

## 解放後情況

1. 戶數：貴陽解放後至五月底，織布機戶到工商局申請登記的有三七七戶（內有華豐布廠一家，係用電力織布）惟據熟悉織布業人士的調查估計，還有一百多戶沒有申請登記，估計貴陽織布業可能有五百戶左右，（沒有登記的一百多戶，有的離開貴陽，有的經營其他小生意去了）茲將登記的三七七戶按籍貫分列於下。

| 省別 | 機戶數目 |
|----|------|
| 四川 | 一七戶  |
| 湖北 | 四八戶  |
| 湖南 | 八五戶  |
| 貴州 | 五二戶  |
| 河南 | 四戶   |
| 江西 | 四戶   |
| 河北 | 三戶   |
| 山東 | 七戶   |
| 江蘇 | 二戶   |
| 安徽 | 一戶   |
| 合計 | 三七七戶 |

3. 設備：織布主要設備是織布機，根據工商局登記的三七七戶的統計，共有寬布機四二〇部，（內鐵機木機各佔一半）窄布機五二六部，毛巾機二二部，合計九六八部，但據調查貴陽各種織布機可能有一、二五〇部，茲將登記和估計數列表於下：

| 機別  | 登記數  | 估計數  |
|-----|------|------|
| 織布機 | 四二〇部 | 五〇〇  |
| 窄布機 | 五三六部 | 七〇〇  |
| 毛巾機 | 二二部  | 五〇   |
| 合計  | 九六八部 | 一二五〇 |

3. 從業員工數：根據工商局登記三七七戶，申請書上所填報的從業人員數有八〇〇——一〇〇〇人（因為有的申請書沒有填人數）但據我們調查了解的情況，寬布機每部要配合三個人，窄布機毛巾機平均每二部需要配合三個人，照這樣計算登記的寬布機四二〇部，應有員工一、二六〇人，窄布機五二六部，應有員工二七八九人，毛巾機二二部，應有員工三十三人共計參加生產的員工，應有二〇八二人，此外靠他們維持生活的眷屬，可能有三、〇〇〇人至五、〇〇〇人。

4. 資本額：根據機戶三七七戶，申報的資本額共為二億八千零七十萬四千六百圓，但據我們調查了解的情況，鐵機平均每部約值八十萬圓，二百一十部，共值一億六千八百萬圓，寬木機平均每部約值十四萬圓，二百一十部共值二千九百四十萬圓，窄木機平均每部約值七萬圓，五二六部共值三千六百八十二萬圓，毛巾機平均每部約值十萬圓，二二部共值二百二十萬圓，織布機九六八部，固定資產共值二億三千六百四十二萬圓。

此外他們可能有十五箱至二十箱紗的流動資金，每箱照市價七百萬圓計，流動資金應有一億零五百萬至一億四千萬圓，加上固定資產計數，織布業的實際資本額應有三億四千一百四十二萬圓至三億七千六百四十二萬圓之譜。

5. 產銷情況：

(一) 產量

| 平 均    | 大布月產量  | 小布月產量   | 需紗數量      |
|--------|--------|---------|-----------|
| 一九四六   | 五、〇〇〇疋 | 二二、〇〇〇疋 | 二〇〇——二一〇件 |
| 一九四七   | 四、五〇〇疋 | 二二、〇〇〇疋 | 二八〇——二〇〇件 |
| 一九四八   | 四、〇〇〇疋 | 二〇、〇〇〇疋 | 一六四——一七〇件 |
| 一九四九   | 三、五〇〇疋 | 一五、〇〇〇疋 | 一四五——一五〇件 |
| 一九五〇   | 四、五〇〇疋 | 九、〇〇〇疋  | 一四〇——一四五件 |
| 一月——五月 |        |         |           |

本表說明、一九四六年，一九四七年兩年大小布產量較多的原因有二：

- (1) 一般人民對偽法幣失去信心，有錢的人，多囤積容易脫手的紗布兩項物資，因此造成了一部份虛假購買力。
- (2) 貴陽附近縣份廣種美菸，農村經濟會呈現着短時期的不正常繁榮，由於這兩種原因據機戶們的口述會感到供不應求的現象。

(二) 銷區  
甲、小布銷區根據歷史的情況：是在本省西北部各縣（如黔西、大定、畢節、威甯等縣）及貴陽附近各縣（如貴筑、惠水、清鎮、平壩、修文、息烽、開陽、龍里、貴定等縣）西南部貞豐、興仁、關嶺、安龍等縣，手織機戶很多，貴陽的小布銷不去。

本省東北部印江一帶，當地出產棉花，可以紡紗，以紗織成土布，稱謂印江土布。除供給附近各縣需用外，還有一部份銷到貴陽和貴陽附近各縣份東部和東南部各縣因接近廣西，湖南、紗和布的供給多數是從湖南運來，貴陽小布很少銷到那面去。

乙、大布銷區以貴陽及安順、遵義、貴定等大城市為主。  
丙、小布因為品質較厚，鄉間農民需要多，其銷量鄉村佔80%，城市佔20%，大布細而平城市人需要多，其銷量城市佔80%，鄉村佔20%，這

機 布 工 業

是土布銷量從歷史到現在的規律性。

(三) 生產力

| 機 別    | 數 量  |     | 每機每月最高生產力 | 合 計     | 每機每月最低生產力 | 合 計     | 備 考 |
|--------|------|-----|-----------|---------|-----------|---------|-----|
|        | 210  | 210 |           |         |           |         |     |
| 布寬 鐵 機 | 210  | 210 | 四二〇部      | 4200疋   | 二二疋       | 2520疋   |     |
| 布寬 木 機 | 210  | 210 | 四二〇部      | 2100疋   | 八疋        | 1680疋   |     |
| 布小 窄 機 | 五二六部 |     | 四〇疋       | 一一、〇四〇疋 | 三〇疋       | 一五、七八〇疋 |     |
|        |      |     |           | 六、三〇〇疋  |           | 四、二〇〇疋  |     |

說明：織布機生產能力的高低，係以工作人的工作時間多寡而定，本表所列最低生產力係按每日工作十小時而定，電機織布每日可織白磅布二十疋至三十疋

(四) 需要原料：以一疋計算需用原料如下表：

| 布 別       | 經 紗     | (緯 紗)         | 長     | 寬     | 重 量       | 需 紗 數 量 (原料) |
|-----------|---------|---------------|-------|-------|-----------|--------------|
| 加 重 白 磅 布 | 2280 根  | 73-75 (每市寸) 根 | 十丈零八尺 | 二尺七寸  | 九斤半至九斤十二兩 | 細紗二十二支 22支   |
| 次 重 白 磅 布 | 8080 根  | 60 根          | 十丈零八尺 | 二尺七寸  | 九斤至九斤四兩   | 細紗二十支 20支    |
| 粗 紗 小 布   | 64-70 根 | 64-70 根       | 三丈二尺  | 一尺零五分 | 一斤半至一斤五兩  | 22花          |
| 細 紗 小 布   | 75 根    | 75 根          | 三丈二尺  | 一尺零五分 | 一斤半至一斤五兩  | 28.56 花      |

根據本表所列寬布小布每疋需紗數量，我們可以計算出來，每件紗(原料)織成大小布若干疋，現在先把每件粗細紗的股支花的數量列規在下面：

(1) 粗紗一箱(件)有四十股每股有十四支(規定十四支實際有多於十四支少於十五支每支有十花。

- (2) 細紗一箱(件)有四十股每股有二十支，每支有十花。
- (3) 細紗一件(原料)可織大布三十六疋至四十疋小布二百八十疋(每股織七疋)
- (4) 粗紗一件(原料)可織小布二百八十疋(每股織七疋)
- (五) 成本計算：根據織布業計算的成本，用以紗換布的辦法來算每件細紗換加重白磅布三十疋，次重白磅布三十三疋，小布二百疋(粗紗換小布也是二百疋)每疋所需原料和開支以紗計算如下表：

| 布別    | 紗別 | 原料     | 開支     | 成本     | 每件紗換布 | 備考       |
|-------|----|--------|--------|--------|-------|----------|
| 加重白磅布 | 細紗 | 22支    | 46花    | 26.6支  | 30疋   | 少二支      |
| 次重白磅布 | 細紗 | 20支    | 42.5花  | 24.25支 | 33疋   | 多〇、〇〇二五支 |
| 小布    | 細紗 | 28.56花 | 11.44花 | 40花    | 200疋  | 頭莊布      |
| 小布    | 粗紗 | 21花    | 8.3花   | 30.3花  | 200疋  |          |

(六) 工資問題：查貴陽布現有的織布機戶三十七戶，有大半數是家庭手工業，沒有僱用工人因此勞資問題在這一業中，不算十分重要，據調查有一百戶左右，經常或臨時，僱用工人的最近勞資雙方在互相諒解的原則下，成立了勞資協議，關於工資，工時工口均獲得了明確和統一的規定。(甲)工作時間：暫定每日十小時(乙)工口：木機粗紗小布每月三十四疋，細紗小布二十四疋至三十疋，半面小布三十疋，木機寬磅布每月八疋，細紗毛巾十二，三兩為標準者每月六十打，粗紗毛巾十二，三兩者，每月五十打(丙)工資：小布工資每疋暫定二尺布，木機寬白磅布每疋工資暫定五尺，毛巾每十打工資一打。

### 三、目前困難

1. 原料困難問題：貴陽市織布機戶流動資金很少，大多數的機戶無款購原料，少部份的機戶，雖然有一些流動資金，或底紗時常也感到週轉失靈和原料紗接濟不上的困難，因此自貴陽解放以後，小布機，在四月份以前，差不多百分之九十是停工的，從五月份開始，才有半數以上陸續在開工，大布機戶除在三、四月份給五兵團供給部織些白磅布外，多數仍無力復工。
2. 銷路問題：在城鄉關係尚未完全好轉以前，他們感到自己到外縣或者下鄉去推銷很困難，有時被匪特槍劫

### 四、機戶們的意見和希望

1. 希望政府以紗換布的辦法，委託他們去加工，即是由政府供給紗，他們織，手工成品，由政府去推銷。
2. 如果政府不能全部拿紗來換布，希望政府借紗給他們（借紗還紗）
3. 請求政府幫助他們組織布業產銷合作社，把分散的貴陽織布業，有系統的有計畫的組織起來。

### 五、織布業的前途

1. 貴陽織布業的前途：我們估計貴陽織布業的前途，首先必須明確兩點：（1）貴州不是大量產棉紗的省份（2）貴陽的機戶除華豐布廠是電力發動外，其餘完全是手工，因此，我們估計貴陽織布業的前途不會大，但是在近幾年內仍然有他存在的可能。

2. 現狀的研究：貴陽織布業目前既然有他發展的可能，並且從五月份起布機將近半數在復工，因此對於這三七七戶的機戶，直接間接靠織布來求生活的五千至七千人，我們應當有步驟，有計劃的來扶助他們，渡過目前的難關，第一要研究用外來的紗，在貴陽織成的布，在品質方面，是否比得上外來的布，（指原料相同的布）在價格方面是否低於外來布。第二、申請登記布機共九六八部，內寬布機四二〇部，窄布機五二六部，我們對於寬布窄布，是否應當同樣的去扶助或者選擇重點，分別輕重去扶助，因此必須將寬布和窄布的經濟價值加以比較。

（1）就品質與價格方面比較，以重慶申新紗廠出產的雙喜牌布為例，貴陽以一箱二十支忠孝牌細紗換取的三十疋加重白磅布。就經紗來說，是差不多的（每鏡經紗雙喜布比本機布少一根半，緯紗本機布比雙喜布少一根半）不過外來的布織成後，經過壓布機壓一次，外觀上比較平整些，我們貴陽大小織布沒有壓布機的設備，織成的布係用很笨重的壓布石來壓平，因此在外觀上比不上外來品。但據華豐布廠的報告，他們在想辦法來改善，就該廠最近的出品來看，確有相當的進步。至價格方面，亦以雙喜布來比較，我們百貨公司所定的牌價是二十五萬元一疋，本機織的加白磅布，照市價七百萬一箱的紗來算（一箱換三十疋）成本為二十萬三千三百圓。

（2）大小布經濟價值來比較：大布（寬布）多銷在城市，布多銷在鄉村，據我們研究的結果，寬布的經濟價值是超過小布的，鄉村中仍多用小布的原因：（1）歷史的習慣，不是短時期能轉變的（2）婦女們裁衣服不是量身體，完全是拿舊衣服來比較，鄉村中的服裝過去多半是用小布縫製的，背後都有一道縫，用寬布來裁剪，他們多半是不習慣的，現在我們以一件紗換取的大小布總面積來比較一下，是證明大布和小布的經濟價值不同的方法之一，（這是一種研究，不能作肯定的證例）

1. 寬布每疋面積27寸（寬）×1.08〇寸（長）=29.160平方寸

一件紗換30疋的總面積29.160寸（一定的面積）×30疋=874,800平方寸

2. 小布每疋面積105寸（寬）×320寸長=3.360平方寸

一件紗換200疋的總面積3.360×200=672.000平方寸

874,800寸（大布總面積）-672,000寸（小布總面積）=202,800平方寸）

本布多二十萬二千八百平方寸（面積）



### 加重白磅布(鐵機)成本表

大布的密度大，把大布的密度和小布相同，每疋的原料紗（原來每疋布需紗26.6支）應加1.28支，每疋紗應織布（大布）28.5疋  
 大布28.5疋的總面積是29.160 × 28.5疋 = 830.520平方寸  
 密度相同的大布總面積830.520 - 672 000（小布總面積） = 158.520平方寸。  
 因此知道就面積來看，一疋紗織大布要織小布可多出大布五疋有餘。

| 1疋   | 名稱                    | 單位 | 小計  | 合計  | 備註 |
|------|-----------------------|----|-----|-----|----|
| 原料   | 二十支細紗                 | 小花 | 220 | 220 |    |
|      | 織工                    | 小花 | 8   | 17  |    |
|      | 倒紗工                   | 小花 | 5   |     |    |
|      | 漿紗工                   | 小花 | 2   |     |    |
| 搖布工  | 小花                    | 2  |     |     |    |
| 伙食   | 伙食                    | 小花 | 15  | 15  |    |
| 生產費用 | 漿紗白麵                  | 小花 | 2   | 5   |    |
|      | 煤水柴火                  | 小花 | 2   |     |    |
|      | 擦機油                   | 小花 | 1   |     |    |
| 其他   | 機件修理及<br>漆零件廠租<br>雜工等 | 小花 | 9   | 9   |    |
| 總計   |                       | 小花 |     | 266 |    |

土小布成本表

製革工業

| 正 | 名稱      | 單位 | 小計    | 合計    | 備註 |
|---|---------|----|-------|-------|----|
| 原 | 粗紗      | 小花 | 21.96 | 21.96 |    |
|   |         |    |       |       |    |
| 工 | 織工      | 小花 | 1.9   |       |    |
|   | 倒紗工     | 小花 | 0.5   | 2.4   |    |
| 資 | 伙食      | 小花 | 2.62  | 2.62  |    |
|   |         |    |       |       |    |
| 生 | 漿粉      | 小花 | 0.23  |       |    |
|   | 燈油      | 小花 | 0.23  | 1.66  |    |
|   | 雜耗      | 小花 | 1.20  |       |    |
| 其 | 房租      | 小花 | 0.25  |       |    |
|   | 機件折舊及利息 | 小花 | 1.41  | 1.66  |    |
| 總 |         | 小花 |       | 30.3  |    |
| 計 |         |    |       |       |    |

七 製革工業

一、歷史變遷情形：貴陽市的製革業，皆屬個體經濟，且屬家庭工業，大部份是抗戰時期隨着軍需工廠內遷發展起來的，技師（兼老板也兼工）大部份都是南京上海各埠祥生永生呂金記大華……等大製革廠的技工，也有一部份是本地的技術工人，製成品有藥水皮及烟楸土皮兩大類，所製成的成品，主要是供給軍需工廠製造各種皮件（如皮帶，槍帶，武裝帶，子彈帶，馬鞍，軍靴，皮鞋等）其次是供給各製鞋廠店製造皮箱，皮包，各種皮件等，這個時期，估計每月約可出產銷售各種皮革成品一千六百張上下。

抗戰勝利後，由於軍需工廠復員，此類手工製革業即已開始衰落，由一百二十餘家減為八十四家靠供給皮件製造業製鞋的原料，維持業務，一般供求，大體尚稱平衡，這個時期每月出產銷售估計約一千張上下，內藥水皮佔四分之一，土楸皮佔四分之一。

二、解放後至目前情況及其困難：解放後由於社會經濟制度的巨大變遷，大家轉向節約，社會一般購製皮件的人漸減，軍鞋也由皮鞋轉做布鞋，（供給部八個廠約九百餘人）再加以內外關係受交通阻礙影響，各種皮件遂呈滯銷自解決後到現在已有半年，銷售數量，估計不過五六百張，因此感受產品無出路的困難，另一方面製革業的原料，主要是生皮須從惠水、安順、遵義、涇潭、黃平、獨山……等縣購入，因為各地革命秩序尚未建立，目前還不能恢復正常供應。

因此最近剩下的八十四戶，僅有七十二戶向工商局登記（內申製土鞣皮的有二十一戶）而其中申請停業的則有六十餘戶，佔百分之八十八以上。在此登記的七十二戶中，資本全部僅為三〇二〇萬圓，固定資本為七六五萬元，佔資本總額百分之二五、三，流動資金為二、二五五萬元佔資本總額百分之七四、七，工人計五十五人職員七十三人，但多數職員與工人多不可分。

勞資關係方面，現無糾紛，因為大部份出資的就是技師且兼勞工或者帶一個徒弟，一般技工即所謂師父的待遇，是供給食住外，每月津貼五萬元正十萬元，另外則由師快搭製（二）（三）張皮革，不另出費用，但現在因生意蕭條，都請不起師父了。

就設備來說，甚為簡單，但必須接近水源，即可溪沿岸，普通每家均備有石灰池，清水池，大小木桶數個，案板，刮刀，竹竿，灶爐等項而已。

再就別個資本額分析，每戶資本額以八十萬元為最多，二十萬元為最低，而又以二十萬元者為最多，計二十八戶，佔百分之三九、九，四十萬元者次之，計二十戶佔百分之二七、八，六十萬元及八十萬元者各計十一戶各佔百分之一五、二五，五十萬元及七十萬元者各八戶，各佔百分之四、四。

如以籍貫分析，則以江蘇籍為多，計二十五戶，次為貴陽籍計二十二戶，湖北籍計二十戶，湖南籍四戶，浙江籍一戶。因其資金短少，設備簡單，故其生意方法，甚為簡單，成品品質，也就因此難於標準化，其製造過程如下：

甲、烟楸土皮製造過程：

生皮——↓浸水——↓包石灰——↓入灰池——↓退毛——↓清水池退灰——↓刨勻——↓上灶楸烟——↓  
抹倍子粉——↓上竹竿——↓成品

乙、藥水皮製造過程：

生皮——↓石灰池——↓退毛——↓刨薄——↓新石灰池——↓理小毛——↓下米鞣子——↓採清水——↓下紅鞣——↓採清  
乾皮——↓浸水——↓  
水——↓陰乾——↓刷顏色——↓上板——↓磨光——↓鏟——↓磨光——↓加色——↓熨平——↓收光——↓成品

上述兩種製革的過程，因為氣候的關係，時間長短沒有一定，大約全部過程需要二十八天到四十天現在成品難於出售原料皮難於購進，且缺乏資金週轉，因而現時此業實已屬於困難待斃中，個別戶已參加救濟失業工人的修整道路工作，（做小工）及肩挑小販，致影響到稅收也無法收齊，稅局上次所分配的營業稅（十二一二三四個月）稅額三〇七五〇斤（米）到本月六日止，祇收了四千四百多斤（據公會材料）不到百分之十五。

三、他們的意見：在六月七日製革業會員大會上一般均強調負擔重，沒有生意，無法維持生活，問到他們停業後作何打算，大多沒有具體辦法

(一)部份人說做小販，一部份說出賣苦力)可是他們不少仍舊舊做老本行，這或者是爲了逃避稅捐，但他們多數希望(一)土產公司能收購他們的產品，他們目前的生產力，估計每月能出產藥水皮一千二百張，土皮皮四百五十張(二)謂政府將接收的前軍政部製革廠恢復開工，他們到廠裏去做工。(三)希望生產公司將收購的牛皮發給他們加工製造(四)希望分組聯合經營，俾能險中收購原購，改良產品，統一銷售。

## 八 碾米工業

### 一、歷史情況

貴陽機器碾米廠始於抗戰中期(一九四三年)最初成立碾米廠的是「唯天」碾米廠，當時軍隊團體行政機關，所有領到的糧食，多是糙米，爲了使米的成色再好一點，均交碾米廠去加工一次，成爲熟米，而碾米廠所得的利潤較爲豐富(每百斤稻谷碾成中熟米加工費是八斤)因此在一九四四年以後，一部份商人認爲有利可圖。便競相設立碾米廠，由一家增設到二十餘家之多。

### 二、目前情況

1. 在解放前私營碾米廠加工原料主要的來源是承碾大批軍公糧食，業務很興旺，解放後，因爲貴陽的糧食加工不多，多數的糧食是經外縣加工過了的熟米，故運來貴陽以後，不需要再加工了。根據糧食公司的估計，以貴陽的供求情況來看，他們現尚存有六七十萬斤的熟米，不能賣出，因此現存的熟米部份稻谷(約六十餘萬斤)不能拿出來加工，因爲須等熟米賣出以後，才能將稻谷拿出來加工這是因爲稻谷比熟米容易保存的緣故。但據糧食局的估計，每月有三兩萬斤的糧，需要加工，其中有三分之二是糙米加工，三分之一是稻谷加工，目前因無碾谷機加工成爲九二米故所存的六七十萬斤稻谷，也不能拿出來給碾米廠碾，只有「新生」碾米廠一家有碾谷機，已由糧食局撥四萬斤稻谷給他加工爲九二米，同時又因過去各碾米廠與僑政府時固定的碾米戶都已逃跑，因此影響他們業務清淡，並且因爲公家成立了三個碾米廠，多數的糧食，由公家廠自己加工，對於私營碾米廠是一個很大的影響，自一九五〇年二月起直到現在，他們是在停工或半停工的狀態中，私營廠爲了自己求生存，乃互相競爭，分向機關團體部隊兜攬生意，不問加工費多少，成本盈虧如何，因而竟造成一種惡果的現象。

2. 解放前到現在尚存在的碾米廠有二十三家(私營)其中一家已經工商局批准停業，目前存在的只二十二家，解放後，公家機關有公家碾米廠設立，即糧食局的附屬碾米廠，五兵團之西南碾米廠，及模範工廠的碾米廠三家公私碾米廠共爲二十五家。

### 3. 該業動力設備情況

|    |            |    |    |
|----|------------|----|----|
| 質性 | 馬達 15 P.H. | 引擎 | 碾機 |
| 公費 | 一一         | 一一 | 二五 |
| 私費 | 一五         | 一一 | 二五 |

合計 一七 一三 二九

#### 4. 職工人數

公營一五人 私營七五人 共計九〇人

#### 5. 加工量及每月各碾米廠最高實際生產量

各碾米廠平均每月約碾原料十萬斤，平均每日可碾三千三百四十斤，最高生產能力每日可碾一萬二千斤最高實際每日生產量為四千斤（稻谷加工）若二十五家碾米廠每月以承碾十萬斤稻谷計算則每月共需二百五十六斤原料。

### 三、存在問題

1. 原料缺乏 因為該業主要業務是糧食加工，目前政府需要加工的米不多，糧食公司與糧食局所存的稻谷，不過一百四五十萬斤，只糧食局的碾米廠一個月就要碾三十萬斤，五兵團之西南碾米廠，一個月也要二十萬斤到二十五萬斤的糧食加工量，所餘下的不敷分配私營碾米廠去加工，況且因多數無碾谷機及氣候的關係，政府不需要大量加工。

2. 碾米廠過多 以貴陽目前糧食加工需要的情形來看，我們感到碾米廠太多，有供過於求的現象，而且在現在原料缺乏的情況下，政府難以全部照顧到他們的困難，尤以公營廠設立後，多數糧食已由公家廠自碾，少部份由私營碾米廠接碾，造成粥少僧多的現象，大家彼此競爭，相互嫉妒，形成有些廠有工作做，有些廠沒有工作做的現象。

3. 折頭的標準不統一 在解放前該業碾一百市斤稻谷，交熟米五十八斤，碾糙米一百市斤交八十至八十二斤。解放後碾稻谷一百斤交六十三斤糙米一百斤交熟米九十斤。最近益發碾米廠承碾水利林牧公司的稻谷一百斤交六十六斤，而在公營廠方面，如西南碾米廠碾一百斤稻谷交六十五斤，因此在公私比較上及解放前後之數目，顯有差別。

4. 九二米問題 政府為推行九二米需購各機加工製造，但私營 米廠像「新生」一家有碾谷機之設備，因此公家不能將大量之稻谷交碾米廠去，有些廠想做碾谷機而無資本，但又恐怕難好以後因無原料而沒有工作做。

5. 碾谷機與碾米機問題，碾谷機碾成糙米後，再用碾米機一或九二米，已經我們多次試驗，除成本支出外。（成本計算根據米廠的實際情況較為合理）每一百斤稻谷可得〇、二五斤的（合市秤四兩）利潤（見附表一）最近多數私營碾米廠提出意見願意，不用碾谷機直接用碾米機碾成九、二米經我們試驗結果碾一百市斤稻谷除成本支出外，虧損一、二五五市斤（見附表二）

### 四、該業的希望和意見

1. 希望政府照顧到碾米業目前因原料缺乏而遇到停工或半停工的困難，盼設法能够使碾米業每月維持最低的生活費用，月撥各碾米廠五萬斤至七萬斤的原料去加工，全業約需一百二十五萬斤的糧食。
2. 希望公營廠在可能範圍內分一部分糧食給私營碾米廠碾，增辦加工費及成色上統一起來，按照公營碾米廠所交的折頭及成色作私營碾米廠的標準，同時請公營廠不要去向公家機關招攬生意，影響到私營碾米廠的業務。

3. 希望公營廠也加入公會，能够多有機會聯系，私營廠在公營廠領導之下，能够走入正當道路，使公私關係能够協調。

4. 希望政府能够有計劃地把糧食加工合理的分配給各碾米廠去做因爲有了工作以後，稅款的負擔是不算重的。

根據碾米業的實際情況，我們認爲主要的困難是糧食加工太少，無業務可做，又因爲目前外縣至貴陽的交通被匪特擾亂，外縣的糧食，不能順暢的運到貴陽，政府雖有一部份糧食，除分配給各公營碾米廠加工外，對於私營碾米廠分配的數目，自然就少得多了，況且目前正當雨季，氣候頗不正常，存米不如存谷容易保藏，因此我們對於調整的意見是：

1. 以解放後貴陽的糧食加工情況來看，私營碾米廠家數太多，爲照顧他們不失業少失業起見，擬設法使他們歸併爲十個私營碾米廠，或組織數個聯合的碾米廠，這樣他們可以在成本支出方面減少一些開支，公家交碾糧食加工時，也比較方便容易接頭，免去他們個別競爭到包攬生意的現象。

2. 以一般的情況來看，由外縣運稻谷來貴陽很不划算，若能在外縣糧倉地方就地加工碾成糙米運來貴陽，在財力上減去不少費用，因此我們希望能把一部份私營碾米廠疏散到外縣有據點糧倉的地方去，對於這一措施，希望糧食局會同工商局根據需要的情形，擬出計畫，並徵求私營碾米廠的意見，擬出計畫辦理。

3. 公私關係上應注意到公私協調問題，公營廠應站在領導地位，幫助私營廠解決困難，若在原料多的時候，還希望分一部份糧食加工給私營碾米廠去做，在收取折頭方面以及成色的標準，希望能够統一起來，並規定凡交碾糧食加工的團體單位均應依照統一的折頭及劃一的成色提取，并根據糧食局的估計，每月有一、二百萬斤稻谷與糙米需要加工的數目，我們擬平均分配各碾米廠去加工，即公營碾米廠分配糧食加工量稻谷十五萬斤糙米十五萬斤去做多餘的稻谷八十五萬斤糙米一百八十五萬斤分配給私營碾米廠去做，每月的加工糧食由糧食局統籌分配給私營碾米廠的數量由工商局會同碾米業公會酌情分配各碾米廠去做，這樣不但可使公私得到協調而且可使一般私營碾米廠勾心鬥角互相競爭的現象免除。

4. 爲了推行政府九二米的號出，政府應盡力鼓勵各碾米廠去增設磨谷機，並予以貸核而幫助，這樣不致使二十餘家私營碾米廠，因沒有磨谷機而無法工作，因此我們希望銀行能够照兩個月爲期的借用或抵押貸款數目暫定爲四千萬元（估計每部磨谷機約二百萬元）貸給私營碾米廠去增設磨谷機關於這一點，應由工商局監督他們去執行，這樣政府對於推行九二米才不致感到困難，同時也解決各碾米廠因無磨谷機而發生不能工作的苦慮。

## 九 黔元造紙廠

### 一、歷史沿革

黔元造紙廠股份有限公司（簡稱黔元造紙廠）係私營事業，一九一五年爲貴陽華之鴻（已故，即該公司現任董事長華問渠之父）所手創，在訂購全部機器設備，當時以道路遙遠，交通阻滯，運費高昂，技術缺乏，歷盡艱辛，始運黔設立，原名永豐造紙廠，後改名西南造紙廠。

光緒三十二年九月間，擴充範圍，增加設備，並與中元造紙廠（代表人爲錢子真）及大東書局（沈勝聲代表）合作，改組爲黔元造紙股份有限公司。經費尺寸均有改良，行銷瀟湘兩省，抗戰期間，對於西南文化用紙，確有貢獻，所產黔元紙及白紙版爲捲菸及文化印刷業採用甚多。

### 二、該廠現況

(一) 資本額 爲人民幣二萬〇、〇〇〇、〇〇〇圓分爲二〇、〇〇〇股，每股一二、〇〇〇圓，計股東一一五戶。  
 (二) 員工數 職員十六人（內男十五人，女一人）技術工人四十二人（男）普通工人八十八人（內男十七人女一人）及臨時試用工人十四人（男）合計九十八人。

(三) 主要設備 詳附表一

(四) 資產負債 詳附表二

(五) 薪資待遇 職員待遇，以贛西各業情形比較可謂甚佳，以食米計算，職員部份以廠長待遇最高，每月實得食米七、九二二石。工務組長六、八〇石，成晶管理員六、二七八石，經理六、一二石，其他月支五、一〇石以上者五人，四、七〇—四、八〇石者三人，三、四〇—三、六〇石者三人，一、七〇石者一人，共月支食米八〇、〇四六石，至工人部份最高者月支三、九〇石計一人，最低者月支一、二〇石計十四人（即試用工人）技工一般待遇普通工人爲高，其中除月支三、九〇石之一人外，月支三、〇六一—三、六六石者七人，二、〇七—二、七八石者計二十二八，一、七〇—一、九〇石者計十一人，普通工人月薪亦有高至三、二六石者計一人，其中月支二、二四石—至二、九八石者計十人，一、九〇—一、五〇石者計六人，另一人月支一五、三六石，共月支食米一五六、六五石，職工合計與需食米二三六、六九六石（筑石）。

至工資實際計算辦法。則有下述四特點：

(1) 一個月按三十四天計算（因無星期日）以每人每日應得薪工照加年資實得數。例如製造部門工人日資〇、九〇斗，其年資六年應爲六斗，則其實得數應爲：

$$(日資0.90斗 \times 365天) + [年資六年] \times 6斗 = 328.65斗$$

(2) 年資津貼辦法：年資滿二年後，每滿一年，則每月工資加年資米一斗。

(3) 米數折發人民券，根據報載實業公司中米牌價加三成計算，折爲上米。例如五月三十一日米價（牌價）每斗爲一七、二五〇圓，加百分之三十則爲

$$(17,250 + 17,250 \times 30\% = 22,425)$$

(4) 升工辦法：每個月請假不超過二天者得升工四天（因限期日不休息，故作雙班計），超過二天，則升工取銷，並照扣工資。例如：工作三十天，則計薪日數爲三十四天，工作二十七天，（假定請假三天）則計薪日數爲三〇天，減三天，即二十七天。

(六) 工人福利 計分七種：

- (1) 制服 夏季制服：白布襯衫二件，灰布長褲二條，穿兩季。
- (2) 工作服裝：藍布青年裝一套，穿一年。
- (3) 冬季制服：黑布棉大衣一件，穿二年。

- (2.) 醫藥：職工本人除肺病，胃病，花柳病外，均可報銷，職工眷屬可享廠醫之免費診治及廠中常備之普通藥品。
  - (3.) 子女教育補助費：在學子女一人，每學期補助食米三斗，在學子女每增一人，補助食米增加一斗。
  - (4.) 眷屬生育的津貼：平產補助食米五斗，難產一石。
  - (5.) 理髮：每月二次。
  - (6.) 洗衣：職工本人可交洗，眷屬不在內。
  - (7.) 康樂：設有俱樂部籃球場等。
  - (8.) 房租津貼：在廠住宿者一律供給，不在廠住宿者，工友每人每月津貼米二斗。
  - (9.) 伙食：工人每月分攤實際支出約合五斗米，職工眷屬在廠搭膳者，成人每月扣四斗，十六歲之下扣二斗，十歲之下扣一斗。
- 三歲以下免扣。

### 三、目前困難

#### (一) 關於原料物料方面

(1.) 造紙主要原料為木料，竹麻，棉等，限於貴州天然資源不足，即有所謂，亦距筑市甚遠，加以交通困難，運輸不便，人力獸力運費高昂，為減輕成本起見，難於大量採用，致不能適應機器生產之要求。

(2.) 造紙副料如燒碱，明礬，松香，顏料，大多仰給外來，成本無形增高。

#### (二) 關於機器設備方面

該公司所用造紙機器，機齡稍大，設備較舊，配件偶有短缺，不免發生故障，影響生產。

#### (三) 關於成品品質方面

該公司目下所採用之原料，纖維均短，製造紙張，質量較差。

#### (四) 關於銷路方面

(1.) 內銷：受一般工商業凋疲及烟廠停工，書紙減產等影響。故生產過剩，存貨堆積，目前幾無倉位可容。

(2.) 外銷：因交通阻滯，汽車運費過高，難於推銷。

#### (五) 關於經濟方面

(1.) 成本高於售價：該廠現時白報紙及白紙版成本，前者每令計為一六四、五二一圓，後者每令計為四九三、五六三圓，而售價前者僅為一五〇、〇〇圓，後者僅為四五〇、〇〇〇圓。(成本計算見附表三)

(2.) 電費高昂：該廠每月電費負擔，佔該廠生產成本百分之十七以上，至百分之二十，即五分之一，因產品滯銷已欠電費一億餘圓。

(3.) 流動資金枯竭，原料無法補充。





造 紙 業

需用時由印刷所兼設店政府機關團體及紙版等收購售廠

|    |          |         |
|----|----------|---------|
| 紙邊 | 用費不定     | 在本市購    |
| 廢紙 | 用費不定     | 在本市及滬訂購 |
| 石灰 | 一五、〇〇〇公斤 | 在本市購    |
| 燒碱 | 三〇〇公斤    | 本市及滬定購  |
| 明礬 | 用量不定     | 在本市購    |
| 松香 | 用量不定     | 在本市購    |

五、一九四九年以來白報紙售價變動情形

自一九四九年元月至今年十八日月中，由於偽政府幣制異變結果，該廠紙價已變動不常，解放以後，亦因米價時有起伏，故該廠先後改動計二十六次（其中自一九四九年四月二十日至五月二十八日無貨無價）在解放前調整十四次，解放後調整十二次，其每令變動情形如下表：

| 年    | 月  | 日  | 白報紙  | 價(令)      | 年    | 月 | 日  | 白報紙 | 價(令)           |
|------|----|----|------|-----------|------|---|----|-----|----------------|
| 1949 | 1  | 1  | 舊金圓券 | 350.00    | 1953 | 1 | 22 | 人民幣 | 110,000.00     |
|      | 2  | 1  | 同上   | 1,830.00  |      | 2 | 1  | 同上  | 120,000.00     |
|      | 2  | 19 | 同上   | 3,590.00  |      | 2 | 15 | 同上  | 150,000.00     |
|      | 3  | 15 | 同上   | 10,000.00 |      | 2 | 20 | 同上  | 210,000.00     |
|      | 3  | 18 | 同上   | 24,000.00 |      | 2 | 24 | 同上  | 279,000.00 (1) |
|      | 3  | 21 | 同上   | 30,000.00 |      | 3 | 25 | 同上  | 330,750.00 (2) |
|      | 4  | 1  | 同上   | 52,000.00 |      | 4 | 24 | 同上  | 208,575.00 (3) |
|      | 4  | 11 | 同上   | 95,000.00 |      | 5 | 31 | 同上  | 245,700.00     |
|      | 5  | 29 | 偽銀圓券 | 3.00      |      |   |    |     | 150,000.00     |
|      | 6  | 21 | 同上   | 4.00      |      |   |    |     |                |
|      | 7  | 1  | 同上   | 5.00      |      |   |    |     |                |
|      | 7  | 25 | 同上   | 8.00      |      |   |    |     |                |
|      | 9  | 16 | 同上   | 10.00     |      |   |    |     |                |
|      | 10 | 23 | 同上   | 14.00     |      |   |    |     |                |
|      | 12 | 12 | 人民幣  | 41,500.00 |      |   |    |     |                |
|      | 12 | 16 | 同上   | 60,000.00 |      |   |    |     |                |

|  |    |   |              |
|--|----|---|--------------|
| 12   | 19 | 同 | 1,84,000.00  |
| 12   | 20 | 同 | 1,120,000.00 |
| 註：(1)二月廿四日按中米1石4斗7升(市價)紙張折爲252,000.00及279,300.00 |    |   |              |
| (2)三月廿五日按上標折爲330,750.00                          |    |   |              |
| (3)四月廿四日按中米1石2斗6升折(牌價)203,575.00及245,700.00      |    |   |              |

## 六、勞資關係

該廠待遇甚高，勞方生產已可維持，資方亦明大體，據負責人云，數年已無股息紅利收入，故無利潤可言，但因勞資協商會議尚未建立，生產之積極性及應合理改善之處尚未辦到。

## 七、廠家的要求

- (一) 請人民或交通銀行，經切實調查明瞭情況後，一次或較長期，低利貸款，以資週轉。
- (二) 請貿易公司設法在保本兩利原則下收購其產品，或運輸外地。
- (三) 請本市公私營印刷廠，書店，報社，不用外國紙，或少用手工土紙而向該公司經常定貨或採購。
- (四) 請文教主管機關及聯合出版社，於印製對滇二省教科書，儘量採用該公司印書紙。
- (五) 請貴陽電廠比較(一)全國各大城市目前之電價、(二)一般日用價格二月來降落前後之比例，切實核減工業用電力價格，對多用電力工廠應優待折扣，以輕成本。

## 八、前途分析

(一) 就該廠設備及產品情形而論，機器雖稍舊，機齡亦過大，成品品質亦尙待改進之處甚多，然就目前貴州，甚至西南所需紙量及造紙工業而論，該廠確有存在之價值，現時成品滯銷，不過一時現象，如把滯銷原因分析起來，可謂有內在及外在二者，內在原因爲其成品質量不及外來紙張之佳，(原僅一而光，現改爲二而光，且將紙張脆性及色調皆有改進)而其成本則昂，直接成本，(包括原料，物料，動力電，燃料煤四項)僅佔百分之六八，六一，而間接成本(包括機器建築及其他折舊管理費用，薪資，購食費，福利費，捐稅，推銷費用，及其他等)則佔百分之三十一。三九已不太合理，而仔細分析，在直接成本中，原料爲造紙所不可少，不過佔其生產成本百分之三十三，九，而物料(據云包括五金材料，油料，修理零件)則佔百分之十六，幾爲原料之二分之一，物料佔如此大數目，難怪其成本已高，再其間接成本中：薪資與管理費用佔百分之二六，八五，比例也嫌過大，以其現時薪資一次實支情形計算，(即應支數加上百分之三十折成上米按五月三十一日貿易公司牌價計)每月即需五三、〇七九、〇七八圓，如其現時每令紙價十五萬圓計算，則需售紙三三三、八六令始足以支持，每月出紙一千令，則此數佔其出產數三分之一強，故該廠現時窘態實屬必然。

(二) 該廠如須好轉，首應將成本設法盡量減低，否則，將無法解決，且如長此以往，不僅無利潤可得，且繼續虧累過鉅，必將有一日全部陷

於停業，對於生產成本之減低，我們認為：（一）薪資應當由其勞資協商會作合理之調整不可，在薪資調整上第一，該廠薪資，即以工人而論，已不算低，而每月薪資以米計算折發人民幣，甚屬合理，其價最高僅能照糧食公司牌價，不能照牌價之外另加三成，如能將此項減低，月可省一二，九八三，〇三八圓。第二，減低高級職員過分優厚的薪金，該廠廠長，月薪每月應得食米七〇九二二石，工務組長六、八石，成品管理員六〇二七八石，經理六〇一二石、其他如月支五〇一石以上者五人，四、七四——四、八石者三人，三、四石——三、六石者三人、一、七石者僅一人，照此再加成計算，廠長月支即為一〇、二九八石、合人民幣一、七七六、五〇八，五圓，以現時單位（折實）計則月可得三八〇餘分，現在全國皆在緊衣縮食時代，此種待遇顯然過分優厚，如在月支食米三石以上者分別減低，則每月至少亦可節省十七石以上，如僅減十七石，亦可以節省三、八二二〇六五〇圓，實則大家肯節約，把以往的職員用電爐燒飯，用大燈泡，和整天開放收音機，以及將路燈燈泡減小，也可省下一些開支的。第三物料也可以酌減，一個月所需的五金材料油料和修理零件需要總成本百分之十六（現估其成本約為五千萬圓，）這是太大的，這一項如果能減為總成本的百分之十左右，也可以省下一大筆數目，從這三方面先下手，便可以月省下二千萬圓以上的開支，假定每月僅省二千萬圓，則每月生產一千令紙，每令紙的價格便可減去二萬圓。

其次是從速完成勞資協會的組織，這組織據說已由勞資兩方提議組織，可是因為勞方意見不一致，沒有選出協商代表，以致有些現象顯得雙方還不合作，如像該廠購買原料廢鈔，廠裏工人雖然有空，他們不懂不去自運，就是庸車運到廠裏後，起卸的工作，他們也不願去做，而不得不另僱小工起運，這雖是小事，可是，這便可作勞資不夠協調的證明，這些不必要的開支，要是勞資雙方處的好，為了廠的事業減輕成本，一定是可能改善的。

第三，應當設法改良品質，該廠現出的紙計二種，一為黔元紙一為白紙版，前者供文化教育部門印刷之用，後者供捲烟大盒包裝之用，黔元紙紙色不够白，不够厚不够堅韌，所以還不能完全代替外來紙的銷場。

第四、該廠暫時生產，以能維持開支為原則；

以上四點是希望他們廠裏本身設法改良的。

第五、爲了克服該廠目前的困難，由貿易專業公司（一）先將文教機關調查最近三月本省及雲南實需文化教育用紙的數量先行購其成品一部，（二）採購一部份運昆明柳州外銷。

第六、由工商局協助該廠與各烟廠洽訂購售版紙合同按月訂貨銷貨以免盲目生產。

以上二點是希望政府協助的。

總之、這一個廠是貴州兩個機器造紙廠之一，它對於本省文化教育和捲烟業用紙有密不可分關係，主要原料，本省可供給，所以，這個廠的存在是沒有問題，如果能進一步設法於原料方面改用木漿，採用一部份纖維較長的原料，再作技術上的改進，將來還有發展的可能。

# 黔元造紙股份有限公司

(附表1)

**主要設備**  
公元1950年6月12日

第 1 頁

造紙工廠

地

築

機

器

設

備

| 名 | 稱  | 數量  | 租賃或自用                        | 性能 |                   |
|---|--|---|------------------------------|----|-------------------|
| 土 | 全部廠基土地 (包括租給貴州機械修造廠 11.12畝在內)                  | 35.89畝  | 自有                           |    |                   |
|   | 租給貴州機械廠廠房 (本公司北部)                              | 8座  | 自有                           |    |                   |
|   | 本公司廠房  | 65座   | 自有                           |    |                   |
|   | 本公司職員宿舍  | 15方   | 自有                           |    |                   |
|   | 地  | 本公司工人宿舍 (包括職工俱樂部工會辦公室、職員飯堂)   | 80方                          | 自有 |                   |
|   |  | 本公司洗澡間 (包括工人洗澡間)  | 5方                           | 自有 |                   |
|   |  | 本公司鍋爐間  | 11±方                         | 自有 |                   |
|   |  | 本公司材料庫 (包括工人飯堂)   | 16方                          | 自有 |                   |
|   |  | 本公司第二倉庫   | 10方                          | 自有 |                   |
|   |  | 本公司第三倉庫 (包括理髮室電工間)  | 13方                          | 自有 |                   |
|   |  | 本公司者五倉庫   | 9方                           | 自有 |                   |
|   |  | 本公司第六倉庫   | 15方                          | 自有 |                   |
|   |  | 本公司洗衣工場   | 3±方                          | 自有 |                   |
|   |  | 本公司廚房   | 4方                           | 自有 |                   |
|   |  | 本公司傳達室 (包括收發、事務室)   | 5方                           | 自有 |                   |
|   |  | 本公司方棚間  | 3方                           | 自有 |                   |
|   |  | 本公司木工間  | 8±方                          | 自有 |                   |
|   |  | 本公司廁所   | 2±方                          | 自有 |                   |
|   |  | 築   | 本公司馬丁住宅 (現為第30兵工廠職工回家居住不久遷出) | 2方 | 自有                |
|   | 本公司土築圍牆  |   | 60方                          | 自有 |                   |
|   | 本公司空心磚圍牆                                       |   | 14方                          | 自有 |                   |
|   | 本公司收支庫 (磚砌)                                    |   | 1所                           | 自用 |                   |
|   | 本公司煤池 (磚砌)                                     |   | 1座                           | 自用 |                   |
|   | 本公司花圃  |   | 1個                           | 自用 |                   |
|   | 本公司籃球場   |   | 1個                           | 自用 |                   |
| 機 | 給水用3'單級式離心力抽水機                                 |   | 2部                           | 自用 | 機器多一年以上時給生障礙頗受影響。 |
|   | 給水用8'單級式離心力抽水機                                 |   | 1部                           | 自用 |                   |
|   | 給水用2,000噸長方形蓄水池                                |   | 1個                           | 自用 |                   |
|   | 給水用10噸圓形水塔                                     | 1個  | 自用                           |    |                   |
|   | 蒸汽用5×20'臥式鍋爐 (內一只年久失修未用)                       | 1只  | 自用                           |    |                   |
|   | 蒸汽4mΦ×25m磚砌烟道                                  | 1座  | 自用                           |    |                   |
|   | 蒸氣用5'×8'臥式長蒸球                                  | 2口  | 自用                           |    |                   |
|   | 漂洗用700公斤漂洗機                                    | 1座  | 自用                           |    |                   |
|   | 成漿用125公斤打漿機                                    | 4部  | 自用                           |    |                   |
|   | 造紙用48'單缸烘造紙機 (雙圓網)                             | 1部  | 自用                           |    |                   |
|   | 造紙用36'雙缸烘造紙機 (雙圓網)                             | 1部  | 自用                           |    |                   |
|   | 切紙用53'滾刀切紙機                                    | 1具  | 自用                           |    |                   |
|   | 電動用100KVA變壓器                                   | 19部   | 自用                           |    |                   |
|   | 電動用馬達 (2HP1部 3HP3部 5HP5部 10HP2部 15HP4部 20HP4部) | 1部  | 自用                           |    |                   |
|   | 打包用打包機 (人力)                                    | 1部  | 自用                           |    |                   |
| 器 | 修理用8'車床  | 1部  | 自用                           |    |                   |
|   | 修理用牛頭刨床  | 1部  | 自用                           |    |                   |
|   | 修理用鑽床  | 1部  | 自用                           |    |                   |
|   | 修理用6'拾虎鉗                                       | 2部  | 自用                           |    |                   |
|   | 修理用管子夾鉗  | 2把  | 自用                           |    |                   |
|   | 修理用手搖板鑽  | 1只  | 自用                           |    |                   |
|   | 備  | 附註：1.其他零星設備名目繁多不及備載<br>2.前向日本訂購之全套機器設備，因機齡太老，不堪使用於1943年—1944年間，委託中元造紙廠，從新拆裝修配運黔使用，以迄於今。<br>3.其他機器，多為本國製造。 |                              |    |                   |

五三

製 鐵 日 報

(附表 2)

資 產 負 債 表

公元1950年 5月31日

第壹頁

|                     |             |                |                |
|---------------------|-------------|----------------|----------------|
| 土房機工生雜未預撥物在製應暫應短應應其 | 建築備具財備程料料品項 | 10,767,000.00  |                |
| 廠器                  | 項完          | 202,242,600.00 |                |
| 設工                  | 製成          | 179,870,520.00 |                |
| 收付                  | 收付          | 7,588,469.98   |                |
| 元紙廠代                | 款           | 438,240.00     |                |
| 借電購應                | 項           | 40,134,940.00  | 438,240.00     |
| 款費料付                | 費           | 10,308,580.00  |                |
|                     |             | 129,777,690.00 |                |
|                     |             | 248,840.00     |                |
|                     |             | 117,244,740.00 |                |
|                     |             | 123,624.00     |                |
|                     |             | 293,366,560.00 |                |
|                     |             | 27,256,500.00  |                |
|                     |             | 17,184,500.00  |                |
|                     |             | 39,068,880.00  |                |
|                     |             | 40,000,000.00  |                |
|                     |             | 92,194,285.00  |                |
|                     |             | 14,825,206.00  |                |
|                     |             | 1,000,000.00   |                |
|                     |             |                | 438,240.00     |
|                     |             |                | 835,202,454.90 |
|                     |             |                | 99,068,830.00  |
|                     |             |                | 142,019,401.00 |

(四附表) 製鐵廠生產成本計算表

|           |        |
|-----------|--------|
| 料料電煤折舊    | 33.00% |
| 力料電煤折舊    | 16.00% |
| 原物動燃機其他折舊 | 17.33% |
|           | 1.07%  |
|           | 1.38%  |
|           | 0.22%  |

| 管理費用 | 1.40%   |
|------|---------|
| 薪    | 15.45%  |
| 膳    | 2.67%   |
| 食    | 1.18%   |
| 利    | 6.36%   |
| 費    | 2.64%   |
| 推    | 0.56%   |
| 銷    | 100.00% |
| 用    |         |
| 地    |         |

# 十 中華配司登廠

(一)沿革：中華配司登廠創辦於一九三九年，專選各種汽車活塞，當初成立時，生意冷淡，蓋因當時舶來品入口甚易，又因所出活塞漲性太大，是其最大缺點，其後經該廠再三研究實驗，始克服此項缺點，由一九四一年起，所造活塞與外貨不相上下，而價格則低數倍，甚受各方歡迎，是以在一九四三至一九四五年間，供不應求，極盛一時，又該廠最初開辦時為合資經營，後為魏在廠主潘伯士獨資經營。

(二)現況：(1)資本三千萬元。

- (2)廠房自建，地基租用。
- (3)工具有六尺車床四部，鑽床一部，五匹馬達一座，老虎鉗二部，紗輪一座，各種活塞模子十付。
- (4)職員三人，技術工人六人，普通工人二人。
- (5)待遇最高每月米一石二斗(箕斗)另外供給膳食及眷屬住房電燈等，停工期間待遇減半。
- (6)現有製成品道奇四〇〇個，花果六〇〇個福特一〇四個(85H.P.)司蒂培克六〇個吉甫(Ford)六〇個(3<sup>25</sup>/<sub>32</sub>)G.M.C.六個共計一、二三〇個。
- (7)現存原料可製造各種活塞一、〇〇〇個
- (8)商標

(三)目前困難：現在產品滯銷，營業蕭條，已陷於停工或半停工狀態之中，但各種稅款須按繳納，員工購宿各項開支不能減少，半年來已虧蝕八百餘萬元。

(四)解放前後產銷情形：一九四三年至一九四五年三年間，業務甚旺，每月平均產銷各種活塞一千個，外銷佔百分之六十六，內銷佔百分之

三十四、外銷地點為柳州，廣州，長沙，上海，漢口，內銷為本市，一九四六年至一九四九年解放前，每月平均產銷各種活塞六百個，內外銷成數與前同，解放後至現在「一九四九年十二月至一九五〇年五月」每月平均銷售六十個至九十個，銷量銳減，只佔以往銷售數量十分之一。

(五) 一九四四：一九五〇年各種活塞售價變動情形：

一九四四年由一月至十月價格變動九次。

(1) 道奇每個由偽法幣八六〇圓漲至一、七〇〇圓。

(2) 花果每個由偽法幣九〇〇圓漲至一、七五〇圓。

(3) 密匹爾特每個由偽法幣七八〇圓漲至一、六〇〇圓。

(4) 司蒂培克每個由偽法幣九〇〇圓漲至一、七五〇圓。

一九四五年由一月至八月價格變動八次。

(1) 道奇每個由偽法幣一、八五〇圓漲至三、二〇〇圓。

(2) 花果每個由偽法幣二、〇〇〇圓漲至三、三〇〇圓。

(3) 密匹爾特每個由偽法幣一、七五〇圓漲至三、〇五〇圓。

(4) 司蒂培克每個由偽法幣二、〇〇〇圓漲至三、三〇〇圓。

一九四六年由一月到十一月價格變動六次。

(1) 道奇每個由偽法幣三、八〇〇圓漲至六、〇〇〇圓。

(2) 花果每個由偽法幣四、〇〇〇圓漲至六、五〇〇圓。

(3) 密匹爾特每個由偽法幣三、四〇〇圓。

(4) 司蒂培克每個由偽法幣四、〇〇〇圓漲至六、五〇〇圓。

一九四七年由一月至十二月價格變動十一次。

(1) 道奇每個由偽法幣七、五〇〇圓漲至一三、〇〇〇圓。

(2) 花果每個由偽法幣八、〇〇〇圓漲至一四、〇〇〇圓。

(3) 密匹爾特每個由偽法幣六、五〇〇圓漲至一〇、五〇〇圓。

(4) 司蒂培克每個由偽法幣八、〇〇〇圓漲至一四、〇〇〇圓。

(5) 吉普每個由偽法幣一〇、〇〇〇圓漲至一二、〇〇〇圓。

一九四八年偽法幣改偽金圓券全年價格變動十一次前八次是偽法幣價格變動後三次是偽金圓券價格變動。

甲偽法幣價格變動情形。

(1) 道奇每個偽法幣一六〇、〇〇〇圓漲至五、六〇〇、〇〇〇圓(四年半間計漲價六、五一一倍)。

(2) 花果每個由偽法幣一七〇、〇〇〇圓漲至六、〇〇〇、〇〇〇圓(四年半間計漲價六、六六六倍)。

(3) 密匹爾特每個由偽法幣一三〇、〇〇〇圓漲至五、〇〇〇、〇〇〇圓(四年半間計漲價六、四一一倍)。

(4) 司蒂培克每個由偽法幣七一〇、〇〇〇圓漲至五、八〇〇、〇〇〇圓(四年半間計漲價六、四〇四倍)。



(5) 吉普每個由偽法幣一五〇、〇〇〇漲至五、六〇〇、〇〇〇圓  
 (6) G.M.C. (3 25/32) 每個由三五〇、〇〇〇漲至八、五〇〇、〇〇〇圓

乙、偽金圓券價格變動情形

- (1) 道奇每個由偽金圓券六、五圓漲至五〇圓
  - (2) 花果每個由偽金圓券七、〇圓漲至五九圓
  - (3) 85匹福特每個由偽金圓券五、六圓漲至四四圓
  - (4) 司蒂培克每個由偽金圓券六、八圓漲至五二圓
  - (5) 吉普每個由偽金圓券六、五圓漲至五〇圓
  - (6) G.M.C. (3 25/32) 每個由八、五圓漲至六二圓
- 一九四九年偽金圓券又改為偽銀圓券全年價格變動六次偽金銀圓券價格各變動三次

甲、偽金元券價格變動情形

- (1) 道奇每個由偽金圓券一四〇圓漲至一、六〇〇圓
- (2) 花果每個由偽金圓券一五〇元漲至一、八〇〇圓
- (3) 85匹福特每個由偽金圓券一三〇元漲至一、五〇〇圓
- (4) 司蒂培克每個由偽金圓券 一四五圓漲至一、七〇〇圓
- (5) 吉普每個偽金圓券 一六〇圓漲至一、六〇〇圓
- (6) G.M.C. (3 25/32) 由偽金圓券一七五圓漲至一、五〇〇圓
- (7) 萬國每個由偽金圓券 一六〇圓漲至一、二〇〇圓

乙、偽銀圓券價格變動情形

- (1) 道奇每個由偽銀圓券三、〇圓漲至三、六圓
- (2) 花果每個由偽銀圓券三、二圓漲至三、八圓
- (3) 85匹福特每個由偽銀圓券二、六圓漲至三、〇圓
- (4) 司蒂培克每個由偽銀圓券三、一圓漲至三、七圓
- (5) 吉普每個由偽銀圓券三、〇圓漲至三、六圓
- (6) G.M.C. (3 25/32) 每個由偽銀圓券五、〇圓漲至七、〇圓
- (7) 萬國每個由偽銀圓券四、五圓漲至六、〇圓

一九五〇年各額活差價格亦有變動但因為人民幣值穩定信用昭著其價格則相反的由漲到落其詳情如左表所示：

一九五〇年各額配訂登價格變動表

中 華 郵 政 局 發 行

一九五〇年各種配司登價格變動表

| 品名   | 月份及價格     |            |           |
|--|-----------|------------|-----------|
|  | 四 月       | 五 月        | 六 月       |
| G.M.C. (3 <sup>25</sup> / <sub>32</sub> 吋) | 70,000.00 | 85,000.00  | 45,000.00 |
| G.M.C. (3 <sup>9</sup> / <sub>16</sub> 吋)  | 80,000.00 | 75,000.00  | 35,000.00 |
| 萬國(3 <sup>3</sup> / <sub>8</sub> 吋)        | 75,000.00 | 100,000.00 | 60,000.00 |
| 萬國(3 <sup>7</sup> / <sub>16</sub> 吋)       | 80,000.00 | 75,000.00  | 35,000.00 |
| 道奇(T-234)                                  | 75,000.00 | 100,000.00 | 60,000.00 |
| 道奇   | 36,000.00 | 45,000.00  | 25,000.00 |
| 花果   | 38,000.00 | 50,000.00  | 27,000.00 |
| 司普培克                                       | 37,000.00 | 45,000.00  | 25,000.00 |
| 吉普   | 32,000.00 | 40,000.00  | 22,000.00 |
| 85H.P. 福特                                  | 30,000.00 | 38,000.00  | 20,000.00 |
| 95H.P. 福特                                  | 32,000.00 | 40,000.00  | 22,000.00 |
| 小道奇  | 36,000.00 | 45,000.00  | 25,000.00 |

單位：人民幣

(六) 原料種類：製造各種經費之主要原料為鋁，其次則為礮錫，柴鐵，再其次為電力燃料（焦煤，白炭，木柴）等。  
 (七) 成本估計：該廠現擬有四個月生產計劃，第一個月出產各種活塞四〇〇個，每個平均售出價格二五、〇〇〇元，共計值一〇、〇〇〇元（詳

附表）

支出原料 六、七〇〇、〇〇〇  
 燃電 三三〇、〇〇〇  
 薪工 三〇〇、〇〇〇  
 共計 二、〇〇〇、〇〇〇  
 收支相抵盈餘 九、三〇〇、〇〇〇  
 六八〇、〇〇〇

第二個月出產各種活塞七〇〇個估計全部售價計一七、五〇〇、〇〇〇元

各項支出 一五、七五〇、〇〇〇圓 (詳附表二)

第三個月出產各種活塞八七〇個估計全部售價二一、七五〇、〇〇〇圓

各項支出 一九、六七〇、〇〇〇圓 (詳附表三)

第四個月出產各種活塞九〇〇個估計全部售價二二、五〇〇、〇〇〇圓

各項支出 二〇、一六〇、〇〇〇圓 (詳附表四)

綜觀上述各月生產計劃，毛利約佔百分之七至百分之十二，廠家雖強調機械折損及營業出廠所得稅不在內，但若從各方精打細算，利潤佔百分之十左右，決不難達到，且實可能。

(八) 廠家想見：(1) 希望政府購收廠方現有成品一部份，以便維持生產，不致陷於停工。(2) 希望政府供給市上不易購得之原料。  
(9) 希望政府設法代謀銷路。

### 附 表

- (附註)  
(1) 出廠價格選擇健康原料及米價的漲跌為標準。  
(2) 機械的損失不在內。  
(3) 營業稅、出廠稅、所得稅等不在內。

#### 七月份出品400個各項費用

|          |       |        |            |   |                  |
|----------|-------|--------|------------|---|------------------|
| 道奇       | 180   | 每市斤    | \$ 6,000   | = | 6,000,000        |
| 花栗       | 150   | 每市斤    | \$ 12,000  | = | 1,800,000        |
| 95或85匹福特 | 32    | 每市斤    | \$ 2,000   | = | 60,000           |
| G.M.C.   | 18    | 每市斤    | \$ 20,000  | = | 360,000          |
| 吉甫       | 20    | 每市斤    | \$ 300,000 | = | 6,000,000        |
| 合計       | 共400個 | 平均價格每個 | 25,000     | = | \$ 10,000,000.00 |

  

|       |           |         |               |   |           |
|-------|-----------|---------|---------------|---|-----------|
| A. 原料 | 1. 鋼鑄 (鋁) | 10000市斤 | 每市斤 \$ 6,000  | = | 6,000,000 |
|       | 2. 鐵錫     | 15市斤    | 每市斤 \$ 12,000 | = | 180,000   |
|       | 3. 紫銅     | 30市斤    | 每市斤 \$ 2,000  | = | 60,000    |
|       | 4. 銀      | 8市斤     | 每市斤 \$ 20,000 | = | 160,000   |
|       | 5. 工具     | 每百市斤    | \$ 300,000    | = | 300,000   |
| B. 燃料 | 1. 焦炭     | 2噸      | 噸 \$ 120,000  | = | 240,000   |
|       | 2. 白炭     | 300市斤   | 每市斤 \$ 200    | = | 60,000    |
|       | 3. 木柴     | 250市斤   | 每市斤 \$ 80     | = | 20,000    |

#### 表

|            |                       |
|------------|-----------------------|
| C. 電燈 (電力) | \$ 300,000            |
| D. 薪工      | 共8人 每米10担 = 1,400,000 |
| 依食 (米菜)    | \$ 500,000            |
| 雜項         | \$ 100,000            |
| 合計：        | \$ 9,320,000          |

#### 八月份出品700個各項費用

|          |       |        |            |   |               |
|----------|-------|--------|------------|---|---------------|
| 道奇       | 300   | 每市斤    | \$ 6,000   | = | 1,800,000     |
| 花栗       | 300   | 每市斤    | \$ 12,000  | = | 3,600,000     |
| 95或85匹福特 | 32    | 每市斤    | \$ 2,000   | = | 60,000        |
| G.M.C.   | 18    | 每市斤    | \$ 20,000  | = | 360,000       |
| 吉甫       | 20    | 每市斤    | \$ 300,000 | = | 6,000,000     |
| 司蒂培克     | 30    | 每市斤    | \$ 300,000 | = | 9,000,000     |
| 合計       | 共700個 | 平均價格每個 | 25,000     | = | \$ 17,500,000 |

中 權 國 區 製 造

五 次

A. 原料

|           |        |                          |
|-----------|--------|--------------------------|
| 1. 鋼鐘 (銀) | 1750市斤 | 每市斤 \$6,000 = 10,530,000 |
| 2. 硬錫     | 30市斤   | 每市斤 12,000 = 360,000     |
| 3. 紫銅     | 60市斤   | 每市斤 2,900 = 120,000      |
| 4. 鐵      | 15市斤   | 每市斤 20,000 = 300,000     |
| 5. 工具     |        | \$ 500,000               |

B. 燃料

|        |        |                       |
|--------|--------|-----------------------|
| 1. 焦炭  | 3 1/2噸 | 噸 \$120,000 = 420,000 |
| 2. 白木柴 | 500市斤  | 200 = 100,000         |
| 3. 木柴  | 500市斤  | 80 = 40,000           |

C. 電力 (電燈)

白米14担 每擔 \$55,000 = 1,960,000

薪工 (共10人) \$140,000

伙食 (米菜) \$700,000

D. 雜項 \$200,000

共計: A. 11,780,000  
 B. 560,000  
 C. 550,000  
 D. 2,860,000

== \$ 15,750,000 ==

九月份出品870個各項費用

道奇 360  
 花菓 360  
 95或85西蘭特 40  
 G.M.C. 30  
 吉甫 20  
 司蒂培克 60

共870個平均價格每個25,000  
 = \$ 21,750,000

A. 原料

|           |        |                          |
|-----------|--------|--------------------------|
| 1. 鋼鐘 (銀) | 2200市斤 | 每市斤 \$6,000 = 13,200,000 |
| 2. 硬錫     | 35市斤   | 每市斤 12,000 = 420,000     |
| 3. 紫銅     | 75市斤   | 每市斤 2,000 = 150,000      |
| 4. 鐵      | 18市斤   | 每市斤 20,000 = 360,000     |
| 5. 工具     |        | \$ 600,000               |

B. 燃料

|        |        |                       |
|--------|--------|-----------------------|
| 1. 焦炭  | 4 1/2噸 | 噸 \$120,000 = 540,000 |
| 2. 白木柴 | 600市斤  | 200 = 120,000         |
| 3. 木柴  | 500市斤  | 80 = 40,000           |

C. 電力 (共11人) 白米16担每百市斤 \$140,000 = 2,240,000

薪工 (米菜) \$700,000

D. 伙食 (米菜) \$1,000,000

雜項 \$ 300,000

共計: A. 14,730,000  
 B. 700,000  
 C. 700,000  
 D. 3,540,000

== \$ 19,670,000 ==

十月份出品90個各項費用

道奇 360  
 花菓 390  
 90或85西蘭特 40  
 G.M.C. 30  
 吉甫 20  
 司蒂培克 60

共900個平均價格每個25,000  
 = \$ 22,500,000

A. 原料

|           |        |                          |
|-----------|--------|--------------------------|
| 1. 鋼鐘 (銀) | 2250市斤 | 每市斤 \$6,000 = 13,500,000 |
| 2. 硬錫     | 35市斤   | 每市斤 \$12,000 = 420,000   |
| 3. 紫銅     | 65市斤   | 每市斤 2,000 = 130,000      |
| 4. 鐵      | 20市斤   | 每市斤 \$20,000 = 400,000   |
| 5. 工具     |        | \$ 700,000               |

B. 燃料

|        |        |                       |
|--------|--------|-----------------------|
| 1. 焦炭  | 4 1/2噸 | 噸 \$120,000 = 540,000 |
| 2. 白木柴 | 600市斤  | 200 = 120,000         |
| 3. 木柴  | 500市斤  | 80 = 40,000           |

C. 電力 (共11人) 白米16担 每担 \$140,000 = 2,240,000

薪工 (米菜) \$1,000,000

D. 雜項 \$ 309,000

共計: A. 15,170,000  
 B. 700,000  
 C. 750,000  
 D. 3,540,000

== \$ 20,160,000 ==

# 中源亞華硫酸廠

## 一、硫酸

(一) 製造方法：鉛室法，此法較為古老，在西南各省均用此法，因為在配料和調節氣溫及一切技術上取得了適當的經驗所以產量品質不亞於接吻法之製造。

(二) 每月產量：亞華最高生產量五,〇〇〇磅  
中源最高生產量四,〇〇〇磅

(三) 所需原料：

| 種類 | 數量      | 產地     | 燃料 | 硫酸蒸發皿 |
|----|---------|--------|----|-------|
| 硫磺 | 五,四〇〇市斤 | 適義餘慶安龍 | 煤  | 一八〇市斤 |
| 鉀  | 二、三五〇市斤 | 惠水羅甸   | 本  | 貴定    |

(四) 品質：波美氏 (Baume) 六十六度含純硫百分之九十八。

(五) 價格：每磅成本一、六〇〇圓(可以再減低)售價一、八〇〇圓，昆明每磅售價八、〇〇〇圓，柳州四、五〇〇圓。

(六) 銷區：本市、昆明、柳州，內銷佔百分之四十，外銷佔百分之六十。

(七) 用途：化學工廠製藥廠皮革作坊、造紙廠、蓄電池。

(八) 外埠情況：昆明有大成實業公司，大利實業公司，昆明製酸廠，三家製造硫酸，柳州有協力硫酸廠一家，他們的品質沒有貴陽出產的好。

## 二、硝酸

(一) 產量：亞華二、五〇〇磅(最高生產量)  
中源二、〇〇〇磅

(二) 品質：波美氏四十四至四十五度含純硝酸百分之六十八，品質不如硫酸好。

(三) 價格：本成每磅一、〇〇〇圓，售價一三、〇〇〇圓，昆明售價每磅六〇、〇〇〇圓，柳州三六、〇〇〇圓。

(四) 銷區：本市、昆明、柳州。

(五) 用途：製造炸藥染色印刷。

## 三、鹽酸

(一) 產量：亞華、五〇〇磅(最高生產量)  
中源、〇〇〇磅

中源 · 亞華 硫酸廠

- (二) 品質：波美氏二十度，含氮北重百分之四十。
- (三) 價格：每磅成本三、五〇〇圓售價四、〇〇〇圓。

### 四、問題

本市有規模的製酸廠最早成立的是新築製酸廠，因為他的資本有限時常感到週轉失靈，所以他時常向大西門裏寶昌美術社段某處週轉款子，或是賣成品及原料，段某是個較機斷的商人，他操縱了貴陽市的製酸廠，當他要收購成品的時候，便將價格降低，把成本收購進來，然後就提高價格出售，在這種情況下，機製酸一倒閉了。後來他又扶助開源製酸廠沒有好久，開源也倒閉了，據現存的亞華和中源兩廠的負責人以及解放後沒有復工的達人化工廠經理朱榮輝等說，段某尚有硫酸六、〇〇〇磅，他有十幾萬的資本，他的鋪面很小很破舊，實際他是不出頭很有錢的商人。因此，現在的硫酸廠希望政府在資金予以幫助，在成品上予以收購，這樣可以使他們逃出段某的懷抱，不再向他去求援，可以減去他從中的操縱和剝削了。

## 一元化工廠

公元一九四七年正式成立

(一) 產品：鉍氧粉、硫苦、昇華硫磺。

(二) 產量：鉍氧粉最高產量十噸。

硫苦月最高產量一萬五千磅。

昇華硫磺月最高產量六千斤。

(三) 價格：鉍氧粉售價每磅一千二百圓（成本一千圓）

硫苦每磅三千圓

昇華硫磺每磅四千圓。

(四) 銷區及用途：

產品名稱

鉍氧粉

研

苦

昇華硫磺

銷售地區

重慶貴陽

廣州漢口長沙西安昆明重慶

目前用途

橡膠油漆

醫藥、洗髮廠

貴陽、重慶、橡膠廠、醫藥

外銷百分比

70%

95

0

(五) 原料：

鉍每月需十噸，出產在本省赫章縣麻姑鎮。

硫磺產在本省龍行。

硫磺產在本省遵義、餘慶、安龍。

(六) 該廠解放後未停工，目前可以維持下去。

# 一 汽車運輸業

## 第一節 一般情況

- (一) 汽車運輸業同業公會組織成份——行號會員(即運輸公司及運輸商行)，車輛會員(即商車車主)。
- (二) 行號會員數量及資本額——在解放前有四十四家，解放後有五十六家，內有一家已奉准停業，有九家已申請停業尚未批准。根據公會記錄全部行號會員，登記資本總額為人民幣二億二千六百六十八萬六千元。
- (三) 停業原因：——主要為業務清淡，有的合併加入其他運輸公司，有的要想轉業，但尚未決定轉業的方向。
- (四) 未加入公會之行號數量及未勸導入會之原因——有六家，因目前公會之行號會員，在業務清淡情況下，已嫌過多，故未爭取入會。
- (五) 行號會員之等級——以代辦車輛之多寡分為三等：
  - 甲等有代辦車輛五十輛，計七家。
  - 乙等有代辦車輛二十輛，計九家。
  - 丙等有代辦車輛十輛，計四十九家。
- (六) 行號之從業人員數量——約二百餘人。
- (七) 行號之業務性質及其主要收入——為託運貨物之貨主與承運車商之車主間之中間商，純依佣金維持開支；僅有大聯運輸公司一家，純由商車老闆組成，與其他行號情況，略有不同。
- (八) 佣金收取標準——按運費收入百分之三計算，至多不超過百分之四，自貴州省運輸公司業務開始後，其交運貨物方式，係通過運輸商行招攬商車承運，或由運輸商行為擔保人，一般仍以運輸商行為中間商。貴州省運輸公司向承運商行收取佣金百分之二，而承運商行為負有承運責任及為維持本身開支，又向車主加收百分之二，如此車主須負擔百分之四的佣金，較前要多負擔百分之二。
- (九) 行號每月開支情況——職工薪給佔百分之卅五至四十，租金水電伙食等佔百分之十五，稅捐佔百分之十五，辦公費什支佔百分之十，利潤百分之廿。還利潤主要準備無業務收入時之員工伙食及其他開支。
- (十) 行號與職工間之勞資關係——並無重大糾紛，其原因為目前行號業務清淡，職工待遇，一般採用折帳制，即業務收入多則多發，少則少發，沒有收入則供給伙食不發薪水，含有「存亡與共」的意義。
- (十一) 行號會員交納公會月費之標準——甲等會員中米四十斤，乙等會員中米三十斤，丙等會員中米二十斤。
- (十二) 據該業同業公會夏理事長表示：該業目前業務清淡，行號數量似嫌過多，近來運輸責任重大，對於一部份丙等行號，信用較差者，最好能採取其自動淘汰的方式，准其停業，以資逐漸淘汰。

(十三) 車輛會員數量——在抗日戰爭時期，達一千六百餘輛，這勝利後減至一千輛左右，在解放前又增加，於解放後登記車輛數由一〇二輛增為一二五一輛，但於交通恢復後，申請返鄉者一二八輛，尚有自動返鄉未經登記者，別因無記錄無法統計。

(十四) 目前在籍車輛數——照公會約估為四百餘輛，均能行駛，尚有駛往重慶，可能返籍者，約三百餘輛，合計目前實屬可能有的運輸力量為七百餘輛；較解放後登記數減少五百餘輛；其原因：一部份是返鄉，一部份須要修理，一部份則為運價較低於他處，跑往別處去。

(十五) 車輛上的從業人員數——

車主人數：照目前統計，除小客車者不計外，約為一千另十人。有車輛七七四輛。一人佔有一輛者五四九輛（佔車輛總數百分之七十一）

車主五四人；二人共有一輛者二四輛（佔百分之二七·五）車主四二八人；三人合有一輛者一一輛（佔百分之一·五）車主三三人；

車主自行駕駛者三八一人（佔車主總人數百分之三七）。

司機人數：六七一人。

助手人數：一五〇餘人。

機匠及隨車機匠：二〇六人。

合計從業人員約三千四百人。

(十六) 車主與司機機匠助手間之勞資關係——糾紛甚少；車主以運價收入之百分之十為司機機匠獎金，（木炭車每輛需用之人，司機一人，助手或隨車機匠二人。）有的在獎金外再給工資者，則獎金成數要較小；伙食均由車主供給。

福利方面：已辦有特約醫師，浴室，理髮，停車場，修理廠等。

公會正計劃辦理簽訂勞資集體合約，則勞資間當益臻融洽矣。

### 第二節 物資與車輛交流情況

(甲) 車輛方面：

(一) 解放前平均每月進口一六四〇輛，出口一五六〇輛。

(二) 解放後平均每月（本年一月至五月）進口四二九輛，僅及解放前百分之二六·一五，出口五六四輛，僅及解放前百分之三六·一五，

(三) 本年一月至五月共計進口二一四四輛，出口二八一八輛，出口多六七四輛，佔解放後公會登記車輛數百分之五二·二七。

(四) 其各月車輛進出口數字及來去方向，另附表詳列，不再細述。（見附表一附表三）

(乙) 物資方面：

(一) 解放前平均每月進口五二四八噸，出口四九九二噸。

(二) 解放後（本年一月至五月）平均每月進口一三〇〇噸，僅及解放前百分之二四·七七；出口五九五噸，僅及解放前百分之二一·九

11。

(三) 本年一月至五月共計進口六四九七噸，出口二九七七噸。進口數多三五二〇噸。



見附表二附表三附表四)

(四) 其各月物資進出口數量來去方向，及主要商品，(食鹽、糧食、桐油、紗布、煤炭、香煙等)進出口數量，另附表詳列，不再贅述。

(五) 關於目前物資待運出口或入口的數量，因一向缺少統一管理的機構，要收集比較完整的材料很不容易，經向中國油脂公司調查，桐油年產十六萬担；菜油十萬担；至於菸葉去年共產廿五萬担，今年可能要減少，以二十萬担估計，有八萬担供本市烟廠，餘十二萬担可能外銷；捲烟全年產量五萬五千大箱(月產四六〇〇大箱)；五倍子，藥材，硝磺，外銷數不多，無正確數字，估計進口噸位共約二千餘噸，需要三噸半車六百輛。至於進口方面，每月食鹽的配額為五萬担；紗布每月約四百箱；百貨、糧食亦無正確數字，估計進口噸位共約二千六百餘噸，需要三噸半車七百五十輛。本省物資進口多於出口，為本省經濟上唯一特點。尤以目前城鄉交通不能暢順，土產不能外運，這種不平衡的現象，更為顯著。

(丙) 車輛與物資的配合問題：前面已講過，貴陽可能的運輸力量為三噸半車七百餘輛，以目前進出口物資數量論，已足應付。縱然將來提高農業副產品及工業品的生產量，出口物資噸位增加一倍或更多，那時治安問題已早解決，行車的途程常可縮短，目前一月跑一趟的地區，至少可以跑二趟，或更多，則車輛供應上常不至發生困難。

### 第三節 存在問題

(甲) 運價問題：普遍地感到目前運價太低，不够保養修理的成本，車的質逐漸變壞，影響到運輸力量逐漸減低，同時各地運價均高於貴州，造成車輛外流，易地營業現象，對於物資交流，經濟建設，均有嚴重的關係，其提供意見：

(1) 運價中要保留合理的折舊費，修理費與保養費。

(2) 直接支出費用，如油料燃料開支等，要顧到正常行車與特殊行車來精確計算。

(3) 在物資往返運輸不能配合情況下，對於空駛費。要求貼補。

(4) 油料汽車材料輪胎的價格，經常隨外匯轉移，食米價格不能經常保持一定之配合，如必須以食米為計價基準，則過差額過鉅時，要即予修正。

(5) 汽車係有價生產工具，似應酌予合法利潤，以貼補司機助手機匠及其家屬在車輛停駛期間之生活費用。

(6) 支綫路面，工程標準，與幹綫比較要差，所耗燃料輪胎機件要比較多，短途行駛的消耗率亦比長途大。所以對於行駛支綫及短途，其運費要比行駛幹綫及長途，酌予提高。

(7) 每一路綫，請規定行程必需日數及裝卸時間，如有延誤，其責任不在車方者，要由僱車方面補貼伙食宿費及工資，以資彌補。

(乙) 輪胎及各種重要配件備供廣問題：關於汽車配件，其無國貨代用者，存量無多，來源困難，曾列單請本市貿易總公司向廣州統籌運配售處無消息，其提供意見：

(1) 現屆夏令，輪胎最易爆炸，目前已感供求失調，應請國營貿易機構統籌購運配售。

(2) 請將導酒精工廠，提高產品質量。減低酒精稅率，代替汽油，以節外匯。

(3) 木炭車大隊行車，中途購炭最成問題，請政府貿易機構，或當地政府，沿途設置木炭供應站。

汽 車 運 輸 業

(丙) 養路費問題：一般公營企業物資運費和所佔養路費之比例，每噸公里運費，往返中米九十兩，養路費每噸公里中米十四兩，往返米廿八兩，估全料運費百分之二八。其請求意見：

(1) 解放前每噸公里運費，為銀圓二角，養路費為銀元一分二厘，目前為九十兩與二十八兩比，應請減低。

(2) 養路費請援廣西省例，按運費百分之十征收，空駛養路費，以一噸為其數征收。

(3) 直達路線，請不要分段購買；並希望能購來回程，以節省時間及攜帶現金之煩。

(丁) 捐稅問題：

(1) 特種營業稅，現改為運輸業稅，按總收入征收百分之二·五，所謂總收入包括鉅額之養路費在內，養路費為政府收入，亦列為課稅對象，似欠合理。

(2) 季指在中央頒佈稅法內所無，係以前反動政府時代所定之斂財手段，應請我人民政府加以糾正。

(戊) 對公營運輸機構之希望：

(1) 站在領導地位，於公私兼顧原則下，對商車加以扶助和指導，統一管理，統一調配，統一運價，並辦理商車福利供應事宜。

(2) 省內各地汽車同業公會，應統一節制。

(己) 成立汽車運輸合作社：

(1) 商營汽車散漫無組織，備受中間商之控制與剝削，擬由商車以自願方式組織合作社，隸屬於公營運輸機構之下，每一合作社至多不超過三百輛；原有行號之對運輸業務有經驗，富有服務精神及責任心者，均可納入此組織中，專辦運輸業務，不得自行承攬，概由公營運輸機構統一調配，分交合作社承運。

(2) 與人民銀行接洽汽車材料折實儲蓄存款。

車輛進出口數量表 (本年一月至五月份)

附表一

| 月   | 出 (單位輛數) |     |     |     |     |    |    |     |          |      | 進 (單位輛數) |     |    |    |    |    |     |          |       |  |
|-----|----------|-----|-----|-----|-----|----|----|-----|----------|------|----------|-----|----|----|----|----|-----|----------|-------|--|
|     | 不明地點     | 重慶  | 昆明  | 長沙  | 柳州  | 廣西 | 貴州 | 共計  | 佔出口總數百分比 | 不明地點 | 重慶       | 昆明  | 長沙 | 柳州 | 廣西 | 貴州 | 共計  | 佔入口總數百分比 |       |  |
| 一 月 | 560      |     |     |     |     |    |    | 560 | 19.87    | 0    |          |     |    |    |    |    | 0   | 0        | 4.48  |  |
| 二 月 | 354      | 133 | 133 | 375 |     |    | 0  | 532 | 19.62    | 333  | 175      | 109 | 0  |    |    |    | 632 | 6.3      | 29.06 |  |
| 三 月 |          | 198 | 74  | 73  | 131 |    |    | 476 | 15.89    | 164  | 69       | 61  | 34 |    |    |    | 297 | 2.37     | 12.03 |  |

|        |   |       |       |       |       |      |      |       |      |      |       |       |     |     |     |       |      |
|--------|---|-------|-------|-------|-------|------|------|-------|------|------|-------|-------|-----|-----|-----|-------|------|
| 四      | 月 | 256   | 63    | 31    | 10    | 24   | 322  | 14.17 | 107  | 37   | 13    | 0     | 1   | 14  | 267 | 12.45 |      |
| 五      | 月 | 55    | 126   | 8     | 98    | 3    | 830  | 39.45 | 918  | 150  | 97    | 08    |     |     | 009 | 41.98 |      |
| 共      | 計 | 806   | 1259  | 397   | 351   | 210  | 67   | 1     | 2818 | 91   | 1317  | 430   | 379 | 103 | 1   | 24    | 2124 |
| 各佔總數百分 |   | 19.87 | 34.67 | 14.09 | 11.50 | 7.45 | 2.31 | .33   | 4.49 | 0.53 | 50.47 | 12.97 | 4.8 | .07 | .05 |       |      |

說明：本表所列不明地點，因公會在一月份尚未將地名分列。（下列二表同）

### 物資進出口數量表 (本年一月至五月份)

附表二

| 地 點    | 出 口 (單位噸數) |      |       |       |       |      |     |      |        |       | 進 口 (單位噸數) |      |      |     |     |      |        |  |  |  |
|--------|------------|------|-------|-------|-------|------|-----|------|--------|-------|------------|------|------|-----|-----|------|--------|--|--|--|
|        | 不明地點       | 重慶   | 昆明    | 長沙    | 柳州    | 鳳州   | 貴縣  | 共計   | 佔出口數百分 | 不明地點  | 重慶         | 昆明   | 長沙   | 柳州  | 貴縣  | 共計   | 佔入口數百分 |  |  |  |
| 一 月    | 39         |      |       |       |       |      |     | 336  | 18.8   | 105   |            |      |      |     |     | 198  | 8.04   |  |  |  |
| 二 月    |            | 232  | 164   | 192   | 56    |      | 21  | 670  | 22.50  | 635   | 74         | 552  | 1    |     |     | 2010 | 81.08  |  |  |  |
| 三 月    |            | 292  | 124   | 156   | 215   |      |     | 778  | 26.08  | 812   | 171        | 187  | 6    |     |     | 734  | 11.50  |  |  |  |
| 四 月    |            | 183  | 131   | 23    | 40    |      | 58  | 477  | 15.02  | 624   | 76         | 38   | 14   | 3   | 3   | 830  | 12.92  |  |  |  |
| 五 月    |            | 77   | 203   | 185   | 159   |      | 82  | 658  | 22.1   | 1072  | 812        | 231  | 131  |     |     | 2710 | 41.71  |  |  |  |
| 共 計    | 836        | 789  | 627   | 434   | 473   | 135  | 21  | 2977 | 19.2   | 8321  | 1837       | 1258 | 287  | 3   | 30  | 6497 |        |  |  |  |
| 各佔總數百分 | 13.8       | 23.5 | 21.06 | 16.23 | 16.06 | 6.11 | .72 |      | 8.04   | 55.73 | 20.09      | 0.21 | 4.34 | .05 | .16 |      |        |  |  |  |

車輛與物資出入超數量表

(本年一月至五月份)

附表三

| 地點           | 出口   |    |    |     |     | 進口 |      |     |     |    | 車輛出入數 | 物資超量       |      |
|--------------|------|----|----|-----|-----|----|------|-----|-----|----|-------|------------|------|
|              | 不明地點 | 重慶 | 長沙 | 柳州  | 廣州  | 貴縣 | 重慶   | 昆明  | 長沙  | 華節 |       |            |      |
| 進出口車輛總數相抵後餘數 | 464  | 47 | 48 | 106 | 65  | 5  |      | 42  |     |    | 14    | (輛)<br>974 | (噸)  |
| 進出口物資總數相抵後餘數 | 193  |    |    | 195 | 182 | 18 | 2882 | 978 | 574 | 80 |       |            | 3520 |

說明：出超車輛佔公會登記車輛總數(1251輛)之53.88%  
入超物資佔出口物資總數(2977噸)之18.24%

主要商品進出口數量表

(本年二月至五月份)

附表四

| 月份         | 出口 (總數 63299噸) |       |     |     |      | 進口 (總數 69229噸) |       |       |      |      |       |      |     |       |
|------------|----------------|-------|-----|-----|------|----------------|-------|-------|------|------|-------|------|-----|-------|
|            | 食鹽             | 桐油    | 紗布  | 糧食  | 菸葉   | 煙比             | 他食    | 鹽     | 桐油   | 紗布   | 糧食    | 菸葉   | 煙比  | 他     |
| 二月         | 227            | 168   | 2   |     |      | 273            | 509   | 121   | 43   | 83   |       |      |     | 508   |
| 三月         | 161            | 420   |     |     |      | 62             | 6     | 121   | 14   | 150  |       | 816  | 56  | 185   |
| 四月         | 93             | 170   | .3  |     |      | 4              | 24    | 185.8 | 232  | 34   | 35    | 26   | 20  | 882   |
| 五月         | 352            | 110   | 4   |     |      | 19             | 173   | 1260  | 157  | 242  | 850   | 17   |     | 176   |
| 共計         | 833            | 858   | 6.2 | 4   | 92   | 25             | 762.8 | 2074  | 472  | 300  | 2027  | 93   | 3   | 1230  |
| 佔進出口總噸位百分比 | 82.93          | 83.63 | .24 | .15 | 8.56 | .97            | 29.17 | 82.98 | 7.49 | 6.05 | 52.18 | 1.43 | .01 | 19.37 |

木炭車筑渝段去空返重成本計算表

附表五

(按 3 1/2 噸 488 公里行程 20 天)

1150,6.15,

| 成 本 種 類     | 成 本 金 額   |           |           | 計 算 說 明                              |
|-------------|-----------|-----------|-----------|--------------------------------------|
|             | 重 載       | 空 放       | 合 計       |                                      |
| 燃 料         |           |           |           |                                      |
| 木 柴         | 841,00    | 253,300   | 1,094,300 | 重車1,700斤空車1,300斤每百斤貳萬元               |
| 汽 油         | 212,100   | 106,900   | 319,000   | 重車4个輪空車2个輪重車(4) 13,300.              |
| 潤 滑 油       | 220,300   | 165,000   | 385,300   | 重車4个輪空車3个輪(包括機油黃油黑油卸車油)(4)           |
| 折 舊         |           |           |           |                                      |
| 車 輛         | 125,300   | 88,300    | 213,600   | 每車貳千萬元以能行駛八萬公里(空車七折)                 |
| 輪 胎         | 1,120,200 | 71,200    | 1,191,400 | 車胎每只340萬元以行駛一萬公里(空車七折)               |
| 修 理 及 保 護   |           |           |           |                                      |
| 引 擎 部 份     |           |           |           |                                      |
| 傳 動 部 份     | 550,000   | 250,200   | 800,200   | 行駛一千公里小修一次四十萬元(空車七折)                 |
| 木 炭 爐 部 份   |           |           |           | 行駛一萬公里大修一次三百萬元                       |
| 車 身 蓬 布 電 料 |           |           |           |                                      |
| 底 盤 部 份     |           |           |           |                                      |
| 管 理         |           |           |           |                                      |
| 行 車 宿 食     | 150,000   | 150,000   | 300,000   | 往返二十天以三人計算每天每人五千元                    |
| 工 資         | 416,000   | 338,200   | 754,200   | 司機一人機匠一人助手一人照運費是8%另每月給司機米一石機匠助手各五斗   |
| 行 車 雜 支     | 163,000   | 133,000   | 296,000   | 按運費4%計算                              |
| 行 車 雜 支     | 50,000    | 50,000    | 100,000   | 到電停車費等                               |
| 稅           |           |           |           |                                      |
| 捐 費         | 170,400   | 134,500   | 304,900   | 特種稅2.5%一時所得稅1%印花稅.8%牌照季捐檢驗費會費等       |
| 養 路 費       | 883,545   | 739,810   | 1,623,355 | 316KM按一\$15.-TKM.<br>77KM-\$90.-TKM. |
| 利 潤         | 160,000   | 160,000   | 320,000   | 按車輛貳千萬元2.4%計算                        |
| 總 成 本       | 4,378,845 | 3,301,210 | 7,680,055 |                                      |
| 每 輛 公 里 成 本 | 2,476,873 | 1,918,290 | 4,395,163 |                                      |

# 汽油車筑渝段去空返重成本計算表

(按  $3\frac{1}{2}$  噸 400 公里行程 15 天)

調和攪  
附表六

| 成本種類  | 成本金額                    |           |           | 計         | 算  | 說 | 明 |
|-------|-------------------------|-----------|-----------|-----------|--|---|---|
|       | 重                       | 載         | 波空合計      |           |  |   |   |
| 燃料    | 汽油                      | 2,915.000 | 2,685,000 | 5,300,000 | 電車 55 介倫空車 45 介倫 @ 13,000.                         |   |   |
| 折舊    | 車                       | 165,000   | 137,500   | 302,500   | 電車 3 介倫空車 2.5 介倫 (包括機油黃油黑油剎車油) @ 55,000.           |   |   |
|       | 輪胎                      | 1,030,000 | 88,000    | 313,000   | 每輛式千萬元以諸行駛八萬公里 (空車七折)<br>車胎每只 840 萬元以行駛一萬公里 (空車七折) |   |   |
| 修理及保養 | 引擎部份                    |           |           | 1,734,000 | 行駛一千公里小修一次四十萬元 (空車七折)<br>行駛一萬公里大修一次三百萬元            |   |   |
|       | 傳動部份<br>末車身連和燃料<br>底盤部份 | 320,000   | 750,000   | 600,000   |  |   |   |
| 管理    | 行車宿食                    | 70,000    | 70,000    | 140,000   | 往返十四天以二人計算每天每人五千元                                  |   |   |
|       | 工資                      | 435,000   | 373,000   | 810,000   | 司機一人助手一人照運費 5% 另每月給司機米一石錢五五斗                       |   |   |
| 費用    | 行車雜支                    | 50,000    | 50,000    | 100,000   | 運費費 4% 計算<br>郵電停車費等                                |   |   |
|       | 捐                       | 273,000   | 231,000   | 504,000   | 特種稅 2.5% 一等所得稅 1% 印花稅 .8% 牌照字捐檢驗費會費等               |   |   |

|        |           |           |            |                                  |
|--------|-----------|-----------|------------|----------------------------------|
| 獲路費    | 896,445   | 759,310   | 1,336,355  | 3,616,415 TKM.<br>1,771,415 TKM. |
| 利      | 120,000   | 120,000   | 240,000    | 按車輛式千萬元2.4%計算                    |
| 總成     | 6,983,445 | 5,400,310 | 12,083,735 |                                  |
| 每噸公里成本 | 3,935,224 | 3,120,707 | 6,094,023  |                                  |

調查組擬





# 貴州省公路局運輸成本與調查組估計運輸成本比較表

(照裝 3<sup>1</sup>/<sub>2</sub>噸 渝 渝 往 返 去 空 來 重 全 程 運 費 計 算)

附表八

| 項 目   | 貴州省公路局運輸成本                                 | 調查組估計   | 運輸成本       |            | 比         |         |
|-------|--|---|------------|------------|-----------|---------|
|       |  |   | 金額         | 說明         | 增         | 減       |
| 燃料    | 重車用 3.43 加侖<br>空車用 3.11 加侖<br>每加侖 30,000 元 | 重車用 4 加侖<br>空車用 3 加侖<br>每加侖 55,000 元 (包括機油黃油黑油剎車油)            | 318,000.   | 385,000.   | 188,298   | 436,044 |
| 潤滑油   | 重車用 2.56 加侖<br>空車用 8.61 加侖<br>每加侖 41,500 元 | 重車用 2 加侖<br>空車用 2 加侖<br>每加侖 53,000 元                          | 600,000.   | 600,000.   | 190,688   |         |
| 摺舊    | 每輛價 300 萬元，行駛 12000 胎<br>公里，空車照重車九折計算      | 每胎價 320 萬元，行駛 10000 胎<br>公里，空車照重車七折計算                         | 1,784,000. | 2,129,000. | 724,838   |         |
| 修理及保養 | 引擎部份<br>傳動部份<br>木炭燈部份<br>車身漆市電料<br>底盤部份    | 按現行車輪成份價格及其壽命<br>估計。空車照重車九折計算                                 | 927,845.   | 927,845.   | 111,845   |         |
| 管 理 費 | 引線部份<br>木炭燈部份<br>車身漆市電料<br>底盤部份            | 按現行車輪成份價格及其壽命<br>估計。空車照重車九折計算                                 | 547,501.   | 600,000.   | 59,499    |         |
|       | 行車宿食                                       | (行車差獎金) 按現行差費標準估計   | 311,459.   | 300,000.   | 11,459    |         |
|       | 工資獎金                                       | (薪工) 包括局內外按五月份標準估計  | 2,578,450. | 759,000.   | 2,576,450 |         |
|       | 行車雜支                                       | (修費) 包括局內外公雜房租修繕等費按每月 1,950 萬元估計<br>(其他) 包括一切意外費用按總成本 1.4% 估計 | 491,768.   | 290,000.   | 195,768   |         |
| 行車雜支  | (其他) 包括一切意外費用按總成本 1.4% 估計                  | 181,974.  | 100,000.   | 81,974     |           |         |

| 車種 | 里程 | 每噸公里 | 每噸公里                          | 每噸公里        | 每噸公里                          | 每噸公里       | 每噸公里      |
|----|----|------|-------------------------------|-------------|-------------------------------|------------|-----------|
| 利  | 程  | 本    | 3.5噸行 493公里往返按一次空車一次重車輸送往返總成本 | 11,538,577. | 3噸行 493公里往返按一次空車一次重車輸送往返總成本   | 7,575,055. | 3,063,472 |
|    | 成  | 本    | 3.5噸行 493公里往返按一次空車一次重車輸送往返總成本 | 11,538,577. | 3噸行 493公里往返按一次空車一次重車輸送往返總成本   | 7,575,055. | 3,063,472 |
| 重  | 程  | 本    | 3.5噸行 493公里往返按一次空車一次重車輸送往返總成本 | 11,538,577. | 3噸行 493公里往返按一次空車一次重車輸送往返總成本   | 7,575,055. | 3,063,472 |
|    | 成  | 本    | 3.5噸行 493公里往返按一次空車一次重車輸送往返總成本 | 11,538,577. | 3噸行 493公里往返按一次空車一次重車輸送往返總成本   | 7,575,055. | 3,063,472 |
| 鐵  | 程  | 本    | 按九二米牌價每兩 44,6875元<br>折合米54兩   | 3,438.      | 按九二米牌價每兩 44,6875元<br>折合米55.4兩 | 2,478.9    | 951.1     |
|    | 成  | 本    | 按九二米牌價每兩 44,6875元<br>折合米54兩   | 3,438.      | 按九二米牌價每兩 44,6875元<br>折合米55.4兩 | 2,478.9    | 951.1     |
| 空  | 程  | 本    | 照重車九折計算                       | 5,233,513.  | 照重車之77.3%                     | 3,310,210. | 3,032,303 |
|    | 成  | 本    | 照重車九折計算                       | 5,233,513.  | 照重車之77.3%                     | 3,310,210. | 3,032,303 |
| 駛  | 程  | 本    | 按九二米牌價每兩 44,6875元<br>折合米69兩   | 3,085.9     | 按九二米牌價每兩 44,6875元<br>折合米63.8兩 | 1,913.2    | 1,172.    |
|    | 成  | 本    | 按九二米牌價每兩 44,6875元<br>折合米69兩   | 3,085.9     | 按九二米牌價每兩 44,6875元<br>折合米63.8兩 | 1,913.2    | 1,172.    |

(1) 上列貴州省公路局運輸成本係五月份估計，其汽油、機油、輪胎價值均較目前為低，如以時價估計，則較調查組估計成本更高。  
 (2) 照上表所列數字調查組估計運輸成本僅及貴州省公路局運輸成本之67.4%。(3) 調查組估計成本與目前實際運費尚相接近。

說明

3. 折米之價根據偽黔省統計處資料及前商報並現在新黔日報資料  
 1. 本路養路費自1939.9.1開征本表自開征日起算

2. 養路費率運費率根據本路資料

| 時 間   | 養路費佔<br>運費% | 養 路 費   |           | 運 費     |            |        |
|---|-------------|---------|-----------|---------|------------|--------|
|   |             | 款 數(元)  | 折 米(兩)    | 款 數(元)  | 折 米(兩)     |        |
| 抗<br>日<br>時<br>期<br>至<br>勝<br>利<br>止                          | 1939 9 1    | 5.67    | 法幣0.06    | 9.7     | 法幣1.06     | 171.0  |
|   | 1941 1 1    | 5.71    | 0.12      | 4.8     | 2.12       | 84.1   |
|   | 1941 7 1    | 7.76    | 0.20      | 7.5     | 2.54       | 82.2   |
|   | 1942 1 1    | 8.00    | 0.30      | 2.0     | 8.70       | 25.1   |
|   | 1942 5 1    | 8.81    | 0.40      | 2.8     | 4.50       | 29.5   |
|   | 1942 7 1    | 6.51    | 0.60      | 4.0     | 9.20       | 61.4   |
|   | 1942 10 1   | 8.45    | 0.80      | 6.3     | 9.40       | 74.5   |
|   | 1943 4 1    | 6.04    | 1.00      | 4.7     | 16.70      | 77.8   |
|   | 1943 8 1    | 7.49    | 1.60      | 6.2     | 35.70      | 138.1  |
|   | 1944 3 1    | 5.17    | 2.20      | 2.5     | 43.30      | 48.4   |
| 1944 5 21   | 5.56        | 3.30    | 3.0       | 54.60   | 54.0       |        |
| 平 均 合 計   | 6.56        |         |           |         |            |        |
| 解<br>放<br>戰<br>爭<br>期<br>間<br>至<br>貴<br>陽<br>解<br>放<br>以<br>前 | 1946 1 1    | 8.74    | 10.00     | 1.7     | 270.70     | 45.4   |
|   | 1946 9      | 18.47   | 50.00     | 9.2     | 270.70     | 49.8   |
|   | 1947 5      | 13.10   | 150.00    | 8.5     | 1,152.50   | 64.9   |
|   | 1947 8      | 8.57    | 250.00    | 3.5     | 2,700.00   | 100.3  |
|   | 1947 10     | 8.61    | 340.00    | 4.7     | 3,930.00   | 54.6   |
|   | 1947 11     | 8.11    | 540.00    | 4.5     | 6,650.00   | 56.3   |
|   | 1948 1 1    | 4.04    | 670.00    |         | 16,600.00  |        |
|   | 1948 2 1    | 3.06    | 1560.00   |         | 19,850.00  |        |
|   | 1948 4 1    | 13.68   | 4650.00   |         | 34000.00   |        |
|   | 1948 5 1    | 9.86    | 5555.00   |         | 67500.00   |        |
|   | 1948 7 1    | 5.13    | 7,500.00  |         | 144,800.00 |        |
|   | 1948 7 16   | 4.41    | 11,250.00 |         | 255,000.00 |        |
|   | 1948 8 19   | 5.94    | 金元0.0095  |         | 金元0.16     |        |
|   | 1948 9 16   | 18.00   | 0.036     |         | 0.20       |        |
|   | 1949 11 3   | 9.49    | 0.112     |         | 1.08       |        |
|   | 1948 11 20  | 8.62    | 0.336     |         | 3.90       |        |
|   | 1948 12 6   | 12.82   | 0.50      |         | 3.90       |        |
|   | 1949 1 3    | 13.20   | 1.00      |         | 7.30       |        |
|   | 1949 1 21   | 8.75    | 1.40      |         | 16.00      |        |
|   | 1949 2 9    | 5.83    | 3.50      |         | 60.00      |        |
| 1949 3 1  | 4.65        | 12.00   |           | 258.00  |            |        |
| 1949 3 11   | 6.40        | 21.00   |           | 328.10  |            |        |
| 1949 3 21   | 5.36        | 30.00   |           | 560.00  |            |        |
| 1949 4 1  | 6.37        | 100.00  | 8.0       | 1570.00 | 125.6      |        |
| 1949 4 16   | 3.22        | 320.00  | 5.0       | 9901.92 | 155.2      |        |
| 1949 4 27   | 18.25       | 1800.00 | 7.3       | 9911.92 | 40.0       |        |
| 1949 5 11   | 4.54        | 銀元0.010 | 13.2      | 銀元0.20  | 291.0      |        |
| 1949 6 16   | 5.45        | 0.012   | 11.5      | 0.22    | 211.1      |        |
| 1949 9 15   | 9.10        | 0.02    | 6.4       | 0.22    | 70.3       |        |
| 平 均 合 計   | 8.86        |         |           |         |            |        |
| 解<br>放<br>以<br>後  | 1949 12 15  | 5.27    | —         | 7.04    | —          | 132.53 |
|   | 1950 3 1    | 11.31   | 721       | 14.7    | —          | 130.00 |
|   | 1950 11     | 10.75   | 641       | 13.9    | —          | 130.00 |
|   | 1950 21     | 10.08   | 641       | 13.9    | 6370       | 137.9  |
|   | 1950 4 1    | 14.07   | 895       | 15.7    | 6370       | 111.6  |
|   | 1950 11     | 14.07   | 860       | 15.1    | 6125       | 107.3  |
|   | 1950 21     | 13.14   | 805       | 14.1    | 6125       | 107.3  |
|   | 1950 5 1    | 12.23   | 750       | 14.2    | 6125       | 115.6  |
|   | 1950 11     | 13.73   | 740       | 14.8    | 5390       | 107.8  |
|   | 1950 21     | 11.60   | 626       | 12.5    | 5390       | 107.8  |
| 1950 6 1  | 12.17       | 657     | 14.0      | 5390    | 115        |        |
| 1950 10   | 7.50        | 403     | 9.0       | 5390    | 130.6      |        |
| 平 均 合 計   | 11.33       |         |           |         |            |        |

歷年養路費及運費百分數比較表 (附表九)

汽 車 運 輸 業

# 運輸業調查補充材料

一九五〇年六月三十日

## (甲) 本市現有公私車輛數量

(一) 公營運輸機噐車輛(包括原第四、十、二、七、運輸處雲南經濟委員會貴州省公路局交通部器材分處貴陽工務段交通部供應處貴陽運輸所等單位)統由貴州公路管理處管理計有車輛九百六十五輛(六月二十八日止情況)

完好者：四三六輛，內汽油車二九六輛，木炭車一四〇輛。

待修者：五二九輛，內汽油車五〇六輛，木炭車二三輛。

完好之汽油車二九六輛，內客車五二輛，貨車二一四輛，其他三〇輛。(包括小汽車等)

完好之木炭車一四〇輛，內客車一八輛，貨車一一三輛，其他九輛。

待修之汽油車五〇六輛，內客車四二輛，貨車四四一輛，其他二三輛。

待修之木炭車二三輛，內客車四輛，貨車一九輛(以上是公路管理處供給材料)

(二) 私營車輛截止六月三十日止二百八十三輛。

完好汽油車一〇〇輛

完好木炭車一四三輛(即將全部駛驗)

待修木炭車四〇輛

(三) 六月一日至六月二十四日商車車輛進出口數量：

出口六九二輛 進口四四〇輛。

綜觀以上商車動態，目前存貨車輛僅汽油車一百輛及待修之木炭車四〇輛，又以六月份，(一日至二十四日)進出口數量比較，出超二五二輛，足見車輛停留外省者甚多，據調查原因，與運費較他處低廉不無關係。據公會稱三、四日內可能由渝駛貨木炭車一一〇輛。(以上是汽車同業公會供給材料)

## (乙) 各種車輛行駛週轉時間

大隊行車(目前治安情況下必須武裝保護故要大隊行車)

(1.) 木炭車筑渝往返以十六天計外加在渝筑兩地裝卸時期及辦理出境手續等以四天計共計二十天。

(2.) 汽油車筑渝往返以十天計外加在渝筑兩地裝卸時期及辦理出境手續等以四天計共計十四天。

正常行車(即革命秩序恢復正常不需武裝保護時)

(1) 木炭車筑渝往返以十天計外加裝卸時期及辦出境手續等以四天計共計十四天。  
(2) 汽油車筑渝往返以六天計外加裝卸時期及辦理出境手續等四天計共計十天。

每一次往返應有二天之整修車輛時間未計入

最近以重慶江水暴漲，影響裝卸工作一次筑渝往返竟達四十天以上，此則特殊情况。

大隊行車，常以少數車輛發生故障而影響全隊行進，則亦以特殊情况論，不計入上述途程。

(以上是汽車同業公會供給材料)

### (丙) 養路費問題

照目前在貴陽收入之養路費每月平均十億元，負擔的開支，計公路管理處二十四個單位，貴州省公路局八個單位，共計三十二個單位，以此收入開支上述各單位薪工，可略有盈餘，惟須備作搶救工程之材料費用，此項預備費用無法預計，一旦需用則款額鉅細不等，且養路費之增減，全由西南區決定，此間完全係執行機關，故對於此項養路費之收支分配情況亦不甚瞭解。(以上監理所供給材料)

根據監理所所談，除薪工開支，確有盈餘，至於材料費，以修理橋樑為大宗，則此項工程，在正常情況下，並不太多，為減輕商品成本，推廣交流起見，似應儘量在可能範圍內予以減低；究竟減低若干，則須西南區局根據實際情況研究決定。

### (丁) 運價問題

(1) 照前次調查所擬木炭車與汽油車成本，有下列變動：

一、汽油原估時市價每加倫3,000元，現價6,000元，尚缺貨。

二、輪胎原估時市價每只3,000元現價4,000元尚缺貨

三、營業稅原估時照2.5%計現改第一類運輸稅照4%計

四、建設附加稅照營業稅額加征15%原估時未計入

五、使用牌照稅原照每年每車202,000元計現改36,000市斤米計(照九二米牌價每斤1.15元合人民幣2,502,500元，按每往返一次攤十四萬元扣除前計每次一萬五千元每次淨加125,000元)

六、因上列變動關係，影響行佣、獎金、及稅捐，亦一併發生變動。

茲根據上述原由重估各車成本如下：(仍以渝筑段全程498公里裝3噸車計算)

(一) 木炭車一次空駛一次重載往返全程運輸成本八,七五二,〇〇五元每噸公里五,〇七二,一五元

單程重載四,九四八,三九五元,每噸公里二,八六七,八〇元

單程空駛三,八〇三,六一〇元每噸公里二,二〇四,三五元

(二) 汽油車一次空駛一次重載全程往返運輸成本一四,五〇〇,七〇五元每噸公里八,四〇三,七七元

單程重載八,〇五三,七四五元每噸公里四,六六七,四八元

單程空駛六,四四六,九六〇元每噸公里三,七三六,二九元

(三)酒精車一次空駛一次重載全程往返運輸成本一三,〇〇一,二五五元每噸公里七,五三四·七八元

單程重載七,二一八,八九五元每噸公里四,一八三·六四元

單程空駛五,七八二,三六〇元每噸公里三,三五一·一二元

(附成本估計表)

(2.)車商對於合法利潤,有兩種看法:(一)含有車輛保險意義,車輛行駛途中危險性大,如遇翻車撞車,損失甚鉅。(二)含有保留停駛期間機匠助手及眷屬生活費之意義,因此一般希望利潤要較高。

這兩種看法,也有相當理由,但過份看高,影響其他行業,所以調查組意見,以車輛價值照人民銀行存款利率計算,較為合理,故擬按月息2.4%,即一千元每月二十四元計算。

### (戊)物資進出口數量

主要物資進出口情況——根據過去統計參酌目前情況估計今後正常狀態下每月平均數量

(1.)實際進口數量二,四一六,二五噸。

棉紗161噸 食鹽2300噸 土布11,371噸 寬布44噸

(2.)實際出口數量一,九七二,五噸

桐油670噸 菜油430噸 菸葉640噸 捲烟230噸 五倍子47噸 豬鬃5.5噸

(3.)省內運銷進口數量四,二七〇噸

桐油670噸 菜油430噸 食鹽100噸 (松坎至遵義) 菸葉830噸 貿易糧食1630噸

(4.)省內運銷出口數量一,一〇二噸

食鹽100噸 捲烟83噸 棉紗78噸 土布6噸 寬布62噸

(5.)進口總噸位六,六八六,二五噸

(6.)出口總噸位三,一七五,五噸

(7.)省內運輸進出口噸位相抵入超三〇六七噸

(8.)實際進出口噸位入超四四三·七五噸

(附主要物資進出口數量表)

### (己)車輛與物資配合問題

根據上述物資情況,在省內需要三噸半車輛一千二百二十輛,省外運輸需要三噸半車輛六百九十輛,共需一千九百餘輛,省內運輸均係短途以一個月平均週轉二次半,則實需五百輛,省外平均週轉一次半,則實需四百六十輛,共實際需要九百六十輛,(以上進出對流噸位均已抵銷)根據上述公私車輛情況,現有汽油車三一四輛,木炭車一一三輛加上最近可返筑之一一〇輛共計木炭車二二三輛,以汽油車與木炭車合共五百三十七輛,惟汽油車運價成本較高,即以酒精車論,酒精車一可抵木炭車一·五光景,似宜爭取木炭車較為經濟,至少擬爭取木炭車七百輛,惟此與調整運價有密切關係也。

主要物資進出口數量表

| 品名                 |   | 進口   | 出口                | 本市            |
|--------------------|---|--|-------------------|---------------|
|                    |   | 來貨地區   | 運往地區              | 本市銷量          |
|                    |   | 數量   | 數量                | 數量            |
|                    |   | 重量   | 重量                | 重量            |
| 菸葉<br>(正常情<br>況估計) | 貴定、貴筑、龍里、平陽、清鎮、平越、安順、開陽、麻江、黃山、金沙、順安、鐘山、都勻、惠文、息烽、湄潭、修文 | 二十萬担<br>(全年產量)<br>平均每月八百三十噸  | 上海、廣州、重慶、成都、漢口、柳州 | 七萬担<br>(全年用量) |
| 捲烟<br>(估計正<br>常情況) | 重慶(四川各地)、湖南(長沙、常德)、昆明、都均、安順、獨山、畢節、鎮遠、興仁、銅仁            | 一六八〇箱<br>一八四〇箱<br>二一〇〇箱<br>二〇〇〇箱<br>六〇〇箱<br>(共計月銷二千七百箱)<br>(貳百廿五噸) |                   | 三〇〇箱          |
| 常情<br>運銷形          | 重慶(四川各地)、湖南(長沙、常德)、昆明、都均、安順、獨山、畢節、鎮遠、興仁、銅仁            | 二四五〇箱<br>二三四〇箱<br>一八五〇箱<br>一七〇〇箱<br>一〇七〇箱<br>(共計月銷四千六百箱)<br>(三七五噸) |                   | 五〇〇箱          |
| 棉紗<br>(解放後<br>情況)  | 重慶、長沙、本市  | 三三〇件<br>(四十六噸)<br>(所列數量均不包<br>括百貨公司運銷數<br>量)                       | 本省附近各縣            | 一〇〇件          |
| 棉紗<br>(正常狀<br>況估計) | 重慶、長沙、本市  | 三五〇件<br>(七十七噸)<br>(所列數字均不包<br>括百貨公司運銷數<br>量)                       | 本省附近各縣            | 一五〇件          |

買 易 運 銷 業

貿易運輸業

|  |  |   |   |  |   |   |             |
|--|--|---|---|--|---|---|-------------|
| <p>在(解)放後<br/>黃州、漢口、印江、<br/>恩南、本市、</p> <p>(二二〇筒)<br/>(五噸半)</p> <p>本省隣近各縣</p> <p>(一〇〇筒)<br/>(二噸半)</p> <p>一〇〇筒</p> | <p>主布<br/>(正)常情<br/>同前</p> <p>(四五〇筒)<br/>(一十噸二五)</p> <p>同前</p> <p>(三三〇筒)<br/>(八噸)</p> <p>八〇筒</p> | <p>川鹽<br/>(解)放前<br/>自流井車運至松坎再<br/>自流井水運至恩<br/>自流井水運安順<br/>自流井水運茅台</p> <p>(每月五萬市担)</p> | <p>川鹽<br/>(解)放後<br/>自流井車運安順<br/>自流井車運貴陽</p> <p>(每月五萬市担)</p> | <p>川鹽<br/>(正)常情<br/>自流井車運貴陽<br/>自流井水運松坎再車<br/>自流井水運恩<br/>自流井水運赤水</p> <p>計內(每)月、<br/>三、二、八、四、六、<br/>千、二、車、運、萬、<br/>担、九、五、六、〇、〇、<br/>〇、〇、〇、〇、〇、〇、<br/>〇、〇、〇、〇、〇、〇、<br/>噸、八、一、〇、〇、〇、<br/>水、千、千、担、担、担、<br/>運、担、担、担、担、担、</p> <p>貴陽車運安順<br/>又興鎮遠<br/>又思仁南</p> <p>(每)月、<br/>四、四、五、七、<br/>合、〇、〇、〇、〇、<br/>(一)千、〇、〇、〇、<br/>二、萬、担、担、担、<br/>均、均、均、<br/>係、係、係、<br/>車、車、車、<br/>運、運、運、</p> <p>一〇、〇〇〇担</p> | <p>桐油<br/>(一)月、<br/>(解)放、<br/>後、五、</p> <p>產油各地</p> <p>(一)〇、九、一、五、担<br/>(合)五、四、五、七、五、噸</p> <p>廣、重、昆、柳、明、州、州、州、州、<br/>漢、香、漢、上、重、昆、柳、明、州、州、<br/>遵、義、港、口、海、慶、明、州、州、</p> <p>五、〇、一、七、担<br/>三、七、八、五、担<br/>七、八、五、担<br/>八、五、九、担<br/>六、八、五、担<br/>三、六、五、担<br/>二、六、五、担<br/>八、二、五、担<br/>三、六、五、担</p> <p>(共)計、<br/>五、二、四、〇、担、<br/>四、九、八、担、<br/>(噸)</p> <p>四一七担</p> | <p>菜油<br/>(一)月、<br/>(解)放、<br/>後、五、</p> <p>產油各地</p> <p>(二)七、〇、担<br/>(合)六、三、〇、五、噸</p> <p>柳、州、州、<br/>漢、口、海、</p> <p>三、二、九、担<br/>二、四、担<br/>一、九、担<br/>一、八、担<br/>(共)計、<br/>七、六、〇、担、<br/>合、三、八、</p> <p>五二〇担</p> | <p>產油各地</p> |
|--|--|---|---|--|---|---|-------------|



# 一 貿易運銷業

## 一 發展始末

一九五〇年三四月間，該業發起人李葆善、王文治、楊性初等人，應人民政府之邀，籌組貴州省物資交流委員會，因感交流會本身空虛，同時該業會員商人以往均是經營土產業務，為配合新民主主義的經濟政策，響應政府號召，乃與工商局商議發起組織貴陽市貿易運銷商業公會，以徹底做到對貴州物資交流的任務，於四月籌備進行，目前該會雖仍為籌備會，但已開始各種進出口物資之管理業務。截至目前為止，參加的會員商種類有紗布業商十二家，百貨業一家，鹽業二家，倉庫業二家，茲詳列於后。

貿易運銷商業公會現有會員表

| 公司行號名稱     | 經理  | 通訊處       | 電話  | 話   | 備    | 考 |
|------------|-----|-----------|-----|-----|------|---|
| 西南汽車聯營公司   | 李葆善 | 城基路二四號    | 七九三 | 八四〇 | 鹽業   |   |
| 匯合字號       | 王文治 | 中華北路六八號   | 四〇五 |     | 紗油   |   |
| 恆康字號       | 楊性初 | 中華北路七六號   | 九三八 |     | 紗油   |   |
| 源通字號       | 伍文光 | 中華北路八二號   | 二二九 |     | 鹽紗菸  |   |
| 兆豐字號       | 鄧逸民 | 中華北路九〇號   | 三九五 |     | 紗油   |   |
| 常興字號       | 周九峯 | 黔靈西路六二號   | 二二五 |     | 紗油   |   |
| 永同字號       | 徐國均 | 中華北路六六號   | 八四三 |     | 紗油   |   |
| 大業公司       | 張輔仲 | 科舉路五號     | 五五〇 |     | 鹽業   |   |
| 漢江復興昌貴陽辦事處 | 鄭惠翠 | 忠烈路三一號    | 二六  |     | 紗疋頭油 |   |
| 怡源字號       | 楊雲山 | 黔靈西路信義商行內 | 三七九 |     | 紗土布油 |   |
| 隆記莊        | 周少庚 | 中華北路一一四號  | 六四九 |     | 紗土布油 |   |
| 恆安字號       | 劉如濤 | 中華北路一一四號  | 六四九 |     | 紗土布油 |   |

|       |     |          |     |        |
|-------|-----|----------|-----|--------|
| 新森濟   | 陳信夫 | 文廟路五四號   | 七三九 | 紗土布油   |
| 永祥字號  | 鄧益華 | 黔靈西路六八號  | 八一四 | 紗土布油   |
| 濟大貿易號 | 朱起鳳 | 中華南路一六六號 | 八〇九 | 倉庫     |
| 桂羣商棧  | 何瀚邦 | 中華中路一四八號 | 八〇九 | 倉庫 未批准 |
|       | 唐俊秋 | 太平路六四號   | 無   | 百貨     |

二 現在狀況

一、會員戶數及從業人員：目前為止會員計十六家，從業人員約計二百數十人。尚有若干商號據了解情況，可能短期或將來逐漸爭取入會者，約計卅餘戶。

二、資本額及資金活動範圍：該業額定資本在工商局已經登記者為三十五億餘元，在該業業務範圍內活動資金約為一百五十億元將來可能爭取或可加一倍至二倍。其額定資本數目分列於後：

| 戶名 | 資本額          | 戶名  | 資本額          |
|----|--------------|-----|--------------|
| 恆康 | 六七二、〇〇〇、〇〇〇元 | 兆豐  | 七七七、一〇〇、〇〇〇元 |
| 匯合 | 一七〇、〇〇〇、〇〇〇元 | 源通  | 一六四、〇〇〇、〇〇〇元 |
| 復興 | 一二四、〇〇〇、〇〇〇元 | 怡源  | 二二二、〇〇〇、〇〇〇元 |
| 隆記 | 一五〇、〇〇〇、〇〇〇元 | 永同  | 五五、〇〇〇、〇〇〇元  |
| 常興 | 一三八、〇〇〇、〇〇〇元 | 大業  | 總號           |
| 恆安 | 二七四、〇〇〇、〇〇〇元 | 新濟  | 三四四、〇〇〇、〇〇〇元 |
| 西南 | 二二〇、〇〇〇、〇〇〇元 | 濟大  | 八〇、〇〇〇、〇〇〇元  |
| 永祥 | 一一〇、〇〇〇、〇〇〇元 | 唐俊秋 | 未報           |

總計 三、五二〇、四〇〇、〇〇〇元（其中大業等三家未報者未計入）

三、業務範圍及營業額：經營之業務包括出口貨，以桐油、菜油、五樁子、美煙葉等為大宗。進口貨以棉紗、疋頭、土布、食鹽等為大宗。截至五月底止出口桐油六百二十大桶，約計人民幣十億元，進口棉紗一百七十八件，值人民幣一十二億元，布疋三百四十疋，值人民幣一億元，土布二百九十一筒，值人民幣二億元，食鹽一萬二千二百市擔，值人民幣四億八千餘萬元。四月份進口物資存貨統計五億五千餘萬元。總計其營業額為三十五億三千餘萬元。

四、進出口貨運地區及成本計算：

(甲) 運銷商人的估計：

1. 出口地區以廣州及重慶二地為對象。

如運桐油出口至重慶其成本之計算為：(一九五〇、六、十三、)

(1) 貨本每百斤值人民幣二十九萬元

(2) 運雜費每百斤值人民幣六萬元

(3) 桶耗每百斤值人民幣二萬元

(4) 稅款每百斤值人民幣二萬元

(5) 行佣每百斤值人民幣五千元

(6) 油脚每百斤值人民幣三萬五千元

共計每百斤桐油之出口成本為四十二萬，菜油除貨本外則減60%

又如桐油由筑至廣州之計算估計為(同前)

貨本每百斤值人民幣一九〇、〇〇〇元

運雜費每百斤值人民幣一八〇、〇〇〇元

稅款每百斤值人民幣二〇〇、〇〇〇元

桶耗每百斤值人民幣六〇、〇〇〇元

油脚(賣方要扣收佣金兩相折抵)

共計每百斤合五五〇、〇〇〇元，菜油除貨本外則減40%計算

2. 進口貨之採運地亦以重慶廣州二地。

甲、棉紗由重慶運至貴陽其成本估計為：

(1) 貨本每大件值人民幣五百五十萬元

(2) 運費每大件值人民幣六十萬元

買 易 運 銷 業

貿易運輸業

- (3) 保險費每大件值人民幣二十五萬元
  - (4) 什 繳每大件值人民幣三十萬元
  - (5) 稅 款(包括營業所得印花等稅)三十萬元
- 共需六百九十五萬元(一九五〇、六、十、)

乙、食糧由自流井運至貴陽其成本之計算於后：(根據本年六月二日自流井電報)

- (1) 場本每噸計(1200)擔總價人民幣二六四〇萬元
- (2) 由場至岸(渝)運什費合食米(155)石計三三七五萬元
- (3) 保險(場本)建設過關關工糧業等費共約一八〇〇萬元
- (4) 途耗(水運)過駁費計一〇九二萬元
- (5) 關稅總計五〇四〇萬元
- (6) 汽車運費(渝貨段)一五、一五〇萬元
- (7) 途耗(渝貨段)約計一、〇〇八萬元
- (8) 所得印花營業等稅合計二、〇一六萬元  
每噸總計人民幣三一、九四一萬元(每擔合二五三、五〇〇元)
- (9) 其餘倉耗佚力總管費用及意外損失等未列入。總計尚差15%。(約計三八、〇二五元)

附場運外運路線站名里程及繳用參考：

- (甲) 水運：(1) 槽船行程  
食鹽由自流井之東西兩堤運出後，至東興市裝船第一日宿金子迷水開外，第二日宿長灘，第三日宿沾灘，第四日抵鄂井關共計水程約160華里，每噸分五船裝運(枯水期間分裝八船至十船不等)
- (2) 撥船行程

駁船接運後，如係平水時期，其載重與槽船相等，枯水時期約分八船裝運，第二日宿懷德鎮，第二日下午約四時可抵瀘縣。

(3) 長船行程

長船之運量較大，最小可裝一噸，大者可裝兩噸第一日宿合江，第二日宿江津，第三日宿黃沙溪，第四日始駛海棠溪，(以前瀘渝段為三日行程)後因各保險公司要求改為四日)

(4) 各段繳用

- 1. 自流井至東興寺下船，一切裝什船用人費用費食米老米斗(每斗合市斗)270元。
- 2. 自流井至東興寺等繳用

3. 鄂井關船運費

- 4. 鄧渡駁船運費 276斗
- F. 漢渝長船運費 305斗
- 6. 押運管機工資 8斗7升8甲
- 7. 鄧關抬秤費 0斗46甲
- 8. 長船放空費 91.5斗

(5) 在場應繳鹽局各款

- 1. 堰開費18元
- 2. 征收費15元
- 3. 建設費252元
- 4. 稅捐準備A計序802.47元、B計序201.60元
- 5. 保險費以(4300元計序180元)、公會每噸應繳食米6斗(以上係過去之銀元計算, 列作參考)

(9) 各段流折A已鹽井鄧400斤鄧運500斤運合400斤 合繳600斤

B 花鹽井鄧435斤鄧運500斤運合435斤 合運970斤

(乙)陸運：由渝至內江為200公里路途平坦卡車一日可達，由內江至井共50公里路面狹小行車困難約三小時可達運費無一定率流折亦未規定均由託運人與車方接洽。

(乙) 調查所得的成本計算

(1) 進口物資

1. 鹽運由自流井至貴陽之計算(六月廿二日, 貴州鹽務局)

鹽本(每市擔計算) 四二、〇〇〇元

運輸費 一六〇、〇〇〇元

(包括揚至重慶三萬元重慶至貴陽據點十三萬元)

保險費7.6% 一三、八〇〇元

(包括水險費3.6% 四千元運輸險計九千八百元)

倉途折耗4.37% 八、六〇〇元

稅款(包括鹽稅營業印花及附加各稅) 四七、七〇〇元

合計每擔價人民幣二七二、一〇〇元

2. 棉紗由重慶至貴陽之計算(六月廿七日紗業公會)

裕華廿支雙雞紗本(每箱計算) 五、五〇〇、〇〇〇元

運費(每噸以三百五十萬計, 每箱二百公斤) 七〇〇、〇〇〇元

保險費(佔總成本4%) 二〇〇、〇〇〇元

雜繳(包括沿途上下車快力押運員開支及倉租等)一九二、六〇〇元  
稅款(以市場售價七百五十萬元4.8%計)三十三、九〇〇元

每箱成本合計六、九二六、五〇〇元

(二)出口物資:

1. 桐油由貴陽至柳州成本計算(本月廿五日油脂公司)

油本(每市擔計算) 三五〇,〇〇〇元

運費(每噸二百另八萬元計)一一四,〇〇〇元

保險費(按貨本4%計算)一四,〇〇〇元

雜支(按貨運成本合計3%)一四,三四〇元

稅款(按柳州售價五十五萬元2.8%計)二二、六五〇元

每擔成本合計五一五、九九〇元

2. 菜油由筑至柳計價(同前)

油本(每市擔計算)一八〇,〇〇〇元

運費(每噸二〇八萬計算)一一四,〇〇〇元

保險費(按貨本4%計)七,二〇〇元

雜支(按貨運成本合計3%)九,〇三六元

稅款(按柳州售價三十七萬之4.8%計)一五,九一〇元

每市擔合計三二六、一四六元

五、職工待遇,該業會員商店的組織,除西南及大業兩家公司有組織系統外,其餘均為舊式商店組織。目前職工待遇,除全部供給膳宿外,每月并發給最低理髮費用。其每月薪工最高五十萬元合食米一千斤,中級者每月由十五萬至二十五萬元合食米三百斤至五百斤,最低者由五萬元起合食米一百斤。合夥商店年終得照純益額提5%分紅,并以實物計算。(如經營棉紗業者,年終盈餘十件棉紗,則以二件為職工分紅。)獨資商店無一定之標準

三 目前遭受着的困難

1. 該業中有商店源通號經營烟葉,運往四川售賣,再換回食鹽,因解放後,烟葉市價低,原來可值三千担食鹽的烟葉本錢,現在只值三百担了,資本損失百分之九十,因此影響,無人再敢於運販烟葉,將來農村也不種了,尙希政府注意及之。
2. 參加民主評定稅款,增加了重稅的負擔,而且發生偏向,極不合理。
3. 鹽稅就物先行征課,數額巨大,減少資金的靈活性,且增加成本之利息,調撥不易,困難很多。
4. 國營電報收費太高,普通每字需一千九百元,急電則需加倍,如遇進口貨物一次,最少需八個電報,每個電報平均最少需要五萬元,成本過

漸加高，不易經營。

#### 四 運銷商人的希望

10 桐菜油類起運出境，對貨物稅之完稅證按稅法應須實貼油桶上面，運銷商號在本省各處購入桐菜油類必須運往渝漢滬等地推銷，因日程久遠實貼之印照經風日晒爾爾鐵桶生銹及沿途車馬力快轉運，難免脫落，無法保全，然沿途所經稅局與終點稅局不查貨稅相符情形，對脫落完稅證之桐菜油類認係貨票不符，飭令按稅額全部補繳貨物稅，致受重稅無形增加成本。今後希望凡桐菜油類起運出境，當持貨物稅票及印照報請查驗，如貨品與稅票印照相符，其印照免予粘貼桶上，僅粘附稅票，以憑沿途稅局查驗，俟運銷終點，再行實貼，買方亦須執照齊全，否則不予接受，華東區現已允許印照可不貼桶上。

20 凡在本省外縣採購桐菜油類輸出省外推銷，對終點工商稅按稅章須由當地請保起運，待至終點售出，將納稅收據寄回辦理退保手續，惟在外縣採購桐菜油類商人均屬臨時性質，在油類起運時竟取住商具保，因人地生疏，不無困難，即有願予担保者，因資力不敷，政府又不允許，如先在起運地預繳終點工商稅，又為稅法所不許，如此困難，有礙土產輸出物資交流。今後希望凡在本省外縣起運桐菜油類外銷時，如不易覓保，而持有筑方住商有關證件者，可由筑稅局函咨外縣當地稅局查驗放行，并請給予證明，終點工商稅由筑方具保在銷地照繳，希沿途稅局放行，同時在筑邀同公會證明辦理具保存局，俟運達終點售出後，將所完之稅票寄筑辦理退保手續。

8 凡由外省運銷織綉之紗布日用品，經過沿途稅局，均持稅票查驗放行，近因沿途稅局對稅章不甚了解，每將貨車阻留，飭繳行商工商稅，雖經押運員或車方依理申訴此貨係筑住商採購運銷銷售，中途並未發生交易，終點工商稅須運銷後照繳，請即查驗放行，就軍護送，然稅局不予理會，故意留難，致使貨車脫幫，耗費途費及彌補車方延期之損失，甚至遭受匪險，今後希望由外省購運回筑之紗布貨品持有貨物稅票及運信，指明銷區，貨票相符者（或中途發生其他情形，致貨稅不符，可先申明）請沿途各稅局查驗放行，所有終點工商稅，按章應由銷地繳納，幸勿中途攔征，但指明銷區之貨物不得中途發生交易，有違稅章，並希稅政當局實行見貨納稅，勿用民主評議，免受重複，以昭公允。

4 該業與國營企業，同是經營民生必需品之批發業務，希望市場價格得以合理調整，市價適低希望收購，以便週轉資金，如遇該業貨物過多，希望國營企業妥售，或訂合同輪當售賣，（即國營企業賣一次後，再由該業會員商售賣一次）避免發生對立現象。

5 關於食鹽希望主管機關合法管理，並注意下列各種情形，以便物資交流，并為大多數人民謀利益。（一）恢復交通。（二）鹽稅和保險費採記帳制度。（三）恢復舊運道。（即仁泰涪永四岸）使農村人民農閒時有運鹽附業，而且除車運外，常年都在運鹽，不會因交通受阻而感到鹽荒。（四）輪當配售。（五）稅虧彌補。

6 無論進出口貨物，希望做到「見貨納稅，稅不重征」

7 統一征收的規格標準，如桐油規定為每桶（三八〇）斤，勿論在任何地方，均一律使用。

8 希望政府領導專業化，免得不入業的突擊商人侵佔市場，逃避稅款，混亂本業的前途。

9 組織聯營專做直接出口貿易，由產區採購直運出口岸，理由（一）集中人力財力經營，成效一定很好。（二）減省不必需的開支，減少中間剝削，因此成本減輕。（三）由政府統籌管制，以便核稅計征。

## 三二 食鹽業

### 一、概述

貴州省食鹽，除興義盤縣一帶毗連滇省，稍有滇鹽輸入，又接近廣西的黎平榕江等縣有少數粵鹽運銷外，向以採運川鹽為主，一九四八年偽貴州省政府組織貴州物產公司，與偽廣東省政府訂約，以桐油豬毛交換粵鹽，因此筑市和黔南等地，曾有粵鹽市場，但為期極短，仍祇有川鹽一種，川鹽中有巴鹽花鹽之分，據說巴鹽含水少，鹹量重，非花鹽所能及，鄉村中一般喜用巴鹽，銷售遍及全省。

鹽運業務，從來是以銷配運，以運配產、銷、運、產三者，密切地配合着，抗戰時期，為適應戰時需要，採用「官專賣制」，寓稅於價，目的在增加戰時收入，那時計有官廳自運，招商代運，委託商運，三種方式，貴州省偏重委託商運一種，這種辦法，是由商人認定月額，墊本運鹽，歸倉後，由鹽局核本定價，售鹽時，商人收回墊本（包括利潤）稅款，溢價歸公，這個制度實行時期，黔鹽受着全面管制，一九四六、一九四七兩年，為商運商銷時期，鹽局管制運商，不管制銷商，銷商方面，仍有定額，躉售價仍由鹽局核佈，商人仍祇能收回應得成本和利潤，倉價過高或過低時，由鹽局自行調節之。一九四八年偽法幣貶值劇烈，乃改為最高價最低價制度，由運商在兩個價格範圍內售鹽，鹽局祇收鹽稅，一九四九年四月，全面開放，自由運銷，解放以後，未曾變更，直至最近才另有規定。

以往各種鹽制，在國民黨反動派長期黑暗統治下，正當商民，莫不遭受剝削摧殘，茲將大概情形略述如下：

1. 官專賣（委託商運）時期，商人墊本，受偽法幣貶值影響，商人常受損失，反動政府坐收溢價之利。
2. 商運商銷時期，反動政府官吏以獎勵運商減少鹽荒為名，與偽財政部訂立鹽貸合約，向中央銀行大量貸款，由中國、交通、農民三行經辦，偽貴州財政廳作保，貸款時貨幣價值錢，還款時一文不值，假公濟私，上下其手，官商勾結，莫不大獲橫財。
3. 自由運銷時期，因以往向受管制，一旦開放，運商驟增，盲目競運，供過於求，鹽價狂跌，二、三百担資本之小運商，折本虧蝕停業者，十之八九，獨有官僚資本的鹽號，藉權勢能得到貸款，反可操縱收購，而獲重利。

至於運商，在一九四八年，只有大業等十五家，一九四九年開放自由運銷，一時陡增至卅九家，附屬西南汽車運輸股份有限公司組織內，中經虧蝕，先後倒閉，現存者只有西南等五六家而已。

此外銷商，在官專賣及商運商銷長久時期內，無論批發商零售商，一律要向鹽務機關登記，取得合法資格，領取摺據，憑摺配鹽，才能正式營業，表面上，似有專利之權，但當鹽源短絀時，鹽務局常平倉，為顧全官利，呆存不售，沒有盡其調節市場責任，商人因鹽價一日數變，一經脫手，無法套回，抱着存貨不存錢主義，以免遭受損失，雖在反動政府極端壓迫之下，也不肯將鹽出售。而一般有權有勢的官商，見食鹽有利可圖，爭相囤積，因此更造成虛假的鹽荒恐怖，發生黑市，人民感到淡食之苦。銷商既有專利之權，在此黑市情況之下，按理大可發財，事實上，因借不到低利貸款，週轉不靈，無法趁火打劫，與風作浪。其經營不得法者，一進一出之間，往往不能保存貨物本位而虧累，發財者仍為官僚資本的鹽商，迨自由運銷時期，使用銀元，貨幣較為穩定，商人漸有利潤，解放後一月，社會秩序尚未恢復正常，食鹽倉價，每担銀元十三元，零售每担十八元



，利潤優厚，鹽商笑逐顏開，元氣漸復，一時經營者，趨之若鶩。  
 貴州省食鹽銷量，以全省人口一千萬平均每人每月食鹽半斤計算，每月需鹽五萬担，全年為六十萬担，抗戰時期，人口內移，每年可銷一百萬担上下，一九四五年至一九四八年約銷七十萬，最近十年貴州全省官鹽實銷數量詳附表一：  
 以上所述是貴州省十餘年來鹽務的大略。

貴州全區最近十年各年官商鹽實銷數量表

(附表一)

| 年 份       | 銷 售 數         |               | 合 計          | 備 註                 |
|-----------|---------------|---------------|--------------|---------------------|
|           | 官             | 商             |              |                     |
| 1941年     | 212,920.94%   | 697,445.18    | 820,366.12%  |                     |
| 1942年     | 160,621.90    | 741,257.60    | 901,670.56   |                     |
| 1948年     | 225,572.17    | 799,833.26    | 1,024,825.43 |                     |
| 1944年     | 112,551.43    | 809,253.07    | 921,604.50   |                     |
| 1945年     | 74,309.78     | 712,641.20    | 786,950.98   |                     |
| 1946年     | 185,937.42    | 606,500.14%   | 794,437.56%  |                     |
| 1947年     | 468,800.46    | 414,899.06    | 883,199.52   |                     |
| 1948年     | 82,124.01     | 554,188.68    | 636,312.64   |                     |
| 1949年     | 94,878.50     | 404,388.38    | 489,711.88   |                     |
| 1950年—5月份 | 48,662.84     | 71,529.57     | 120,192.41   |                     |
| 總 計       | 1,655,784.51% | 9,723,916.09% | 7,379,760.61 | 商銷數包括粵鹽<br>9,228担在內 |

二、現況

解放後，各地革命秩序，一時未能建立，土匪瘋狂，滋擾交通，搶劫鹽斤之事，層出不窮，加之運雜費太高的種種關係，四川產地積鹽過多，不能運出，報載本省邊疆一帶曾發生鹽荒，人民有用磚頭當作鹽巴放在鍋中攪拌，遭受淡食的慘狀。政府由是有運重於銷。銷重於產的決定，五六兩月來實行武裝護運，鹽運已基本暢通，四川存鹽大量運出，但城鄉關係尚未正常，廣大農村，食鹽仍感缺乏。

政府為求供求正常起見，決定廢除「自由運銷」制度，由鹽業公司專門主持運銷，分層在西南各省建立分公司，各專區建立支公司，各鄉鎮籌設銷鹽商店，深入農村，普遍供應，全面打開銷路，消滅農民被商人高價剝削的痛苦。

惟運銷業務，所需資金浩鉅，政府在此百端待理，處處需錢的時候，力量有所不及，因此又規定了招商認運，分期分地定額辦法，並以管理費

1%，利潤8%，的優厚條件，鼓勵商人積極投資，協助政府，共同完成運銷任務。  
 一九五〇年貴州全省配銷額六十萬担，每月五萬石。分配各專區銷售詳附表二。

1950年七月份配銷各專區食鹽數量表

(附表二)

| 專區名稱 | 配銷量(以担計) | 備註  |
|------|----------|---|
| 貴陽   | 23,000担  |   |
| 貴州   | 12,000担  |   |
| 赤水   | 2,800担   |   |
| 水城   | 7,000担   |   |
| 水城   | 5,100担   |   |
| 仁懷   | 5,100担   |   |
| 仁懷   | 4,500担   |   |
| 仁懷   | 10,500担  |   |
| 仁懷   | 8,150担   |   |
| 總計   | 78,150担  | 因目前鄉村食鹽奇缺，及補足以前各月短銷數，所以七月份配銷額，超出了規定月額二萬八千餘担 |

最近兩年貴州全省和貴陽市各月官商担實銷數量詳附表三、四。解放以來，四鄉不靖，食鹽不能下鄉。同時幣制穩定，無人囤積，人民零吃零賣，消滅了虛假的購買力，造成了近數月來銷量銳減現象。從表中可以看出。

貴州全區最近兩年各月官商鹽銷售數量表

(附表三)

| 年 度  | 月 份 | 官 鹽 實 銷 數  | 商 鹽 實 銷 數  | 附 註 |
|------|-----|------------|------------|-----|
| 1949 | 8   | 16,787.38擔 | 18,585.74擔 |     |
| "    | 9   | 6,982.11   | 18,381.73  |     |
| "    | 10  | 8,089.69   | 24,604.22  |     |
| "    | 11  | 15,539.91  | 6,788.83   |     |
| "    | 12  | 4,808.85   | 6,069.76   |     |
| 1950 | 1   | 4,303.86   | 16,848.55  |     |

賈陽市最近兩年各月官商鹽實銷數量表

(附表四)

| 年度    | 月份 | 官鹽           | 商鹽            | 說 明                                       |
|-------|----|--------------|---------------|---|
| 1949年 | 5  | 2,487.30 擔   | 20,740.07 擔   | 1949年5—10月份商鹽數內，有具保商由重慶購來已稅鹽，31,161.80市擔。 |
| "     | 6  | 2,508.23 "   | 12,988.10 "   |   |
| "     | 7  | 2,084.61 "   | 12,280.25 "   |   |
| "     | 8  | 2,706.51 "   | 9,448.00 "    |   |
| "     | 9  | 1,593.00 "   | 8,154.15 "    |   |
| "     | 10 | 596.67 "     | 7,248.40 "    |   |
| "     | 11 | 4,280.45 "   | 4,242.98 "    |   |
| "     | 12 | 4,230.03 "   | 1,488.66 "    |   |
| 1950年 | 1  | 8,619.17 "   | 9,023.98 "    |   |
| "     | 2  | 6,816.78 "   | 16,920.81 "   |   |
| "     | 3  | 11,554.85 "  | 1,837.44 "    |   |
| "     | 4  | 9,287.63 "   | 7,669.40 "    |   |
| "     | 5  | 1,767.41 市擔  | 4,865.34 "    |   |
| 合計    |    | 53,467.59 市擔 | 117,542.83 市擔 |   |

政府為照顧零售商的生活，規定了7.5%合法利潤。六月下旬批發牌價每担80萬，零售價每担42萬，所以在六月份中，報請停業的商號，現在均已逐漸復業了。下面談談運商、銷商、鄉村鹽販、的情形。

附錄

A 貴陽食鹽運商概況表 (附表五)

| 商號名稱   | 負責人姓名 | 資本額(估計數) | 住址        | 備註                          |
|--------|-------|----------|-----------|-----------------------------|
| 黔南鹽業公司 | 張輔仲   | 10,000担  | 貴陽科學路5號   | 在自備庫處存鹽約兩萬担，本有由政府收購之議，聞又打消。 |
| 大業鹽業公司 | 李葆善   | 1,000担   | 貴陽市城基路16號 | 內有官僚資本一部份，已由政府接管。           |
| 西南公司   | 李張志文  | 1,200担   | 貴陽市城基路16號 | 解放後，業務照常進行。                 |
| 和豐鹽號   | 張德文   | 1,000担   | 貴陽市城基路16號 | 內有官僚資本一部份，已由政府接管。           |
| 源通鹽號   | 張德文   | 1,000担   | 貴陽市城基路16號 | 內有官僚資本一部份，已由政府接管。           |

附註：1. 除上列五家照常營業外，此外還有裕豐、裕濟、總號在重慶。

2. 利民鹽號(負責人伍效高)永一鹽號(負責人王慕德)新記鹽號(負責人孫濟開)等，因存在茅台以下各站鹽巴被劫，差欠「記稅款」過鉅，(解放前每担銀元8.5元，現折合人民幣八萬元)資不抵債，一時無力復業。

3. 官僚資本的中和鹽業公司，大業鹽業公司，(一部份)已由政府接管，併入鹽業公司。

4. 屬強申強保且極困難和糾紛甚多。

目前困難

1. 無力增資，又無鉅額游資吸收，資金短絀，週轉不靈。

2. 交通不暢，運途不暢。

3. 鹽價上漲，資本縮小——解放初期，食鹽每担銀元13元，約合人民幣13元，現在每担89元，以人民幣計，漲上三倍。以銀元計，漲得更厲，即以前可買三担的資金，現在祇能買到一担。

4. 鹽價太鉅——每担銀元

貴州省各據點食鹽運銷成本估計表 (附表六)

| 據點 | 鹽本      | 場至重慶運費 | 重慶至據點分段運費 | 場至重慶水險費 | 重慶至內岸分段保險費 | 倉庫重慶   | 運至南岸據點 | 利潤     | 管理費    | 鹽稅     | 營業印花稅及市政建設費 | 每担成本    |
|----|---------|--------|-----------|---------|------------|--------|--------|--------|--------|--------|-------------|---------|
| 貴陽 | 42,000元 | 30,000 | 130,000   | 8.6%    | 4%         | 1.877% | 2.5%   | 8%     | 7%     | 40,000 | 2.54%       | 304.500 |
| 安順 | 42,000  | 30,000 | 180,000   | 4.000   | 9.800      | 2.200  | 8.400  | 17,300 | 15,100 | 40,000 | 7.700       | 357.200 |
| 貴定 | 42,000  | 30,000 | 155,000   | 4.000   | 10.700     | 3.400  | 2.500  | 19,200 | 16,900 | 40,000 | 8.600       | 345.700 |
|    |         |        | 7,000     | 4.000   | 4.000      | 2,200  | 0.5%   | 20,000 | 17,400 | 40,000 | 8.800       |         |

附記 1.由上表可知運費太高，超出場本四五倍不等。

2.由產地自流井運筑，估計成本每担約804,500元，現貴陽批發價為396,000元，成本與批發價差額85,500元，再加上其地利息匯費等項，差額仍實嫌過鉅，似可酌量減少。據說是因為以前進貨時的成本太高的關係，今後食鹽價格，當可逐漸降低。

對政府的希望

- 1.貸款。
  - 2.記全稅。
  - 3.武裝護運。
  - 4.輪槽配銷。
  - 5.恢復舊運道，發動民快。
- 第一點政府尚未舉辦。2.至4.三點，政府都已照顧到。車運比較安全，迅速，便宜，第五點似已失去時代性。

C.鹽商的打算和願慮  
從他們閒談中聽到，現在鹽務局招商承運，規定手續費(即純利)8%，管理費(即業務開支)7%，利繳如此優厚，生意好做，祇不知政府確能長久保持這樣的利潤否？

是他們對人民政府現階段的經濟政策，毫不了解，還在懷疑觀望，握有資金者，雖想投資，但思想上尚有顧慮。

D.運商資本的估計  
目前貴陽食鹽運商的資本，大約不到一萬四千担，若能把銷商的一部份資本轉移進去，又在政府積極鼓勵扶持下，每月可能完成兩萬担運銷任務，佔貴州全省配銷總額百分之四十。

## 2.銷商

### A 貴陽市解放前後食鹽銷商增減表 (附表七)

| 時期                 | 戶數   | 備註  |
|--------------------|------|---|
| 解放前                | 281戶 |   |
| 解放後<br>(1950年1-4月) | 886戶 | 1.因本縣利厚，許多退職公教人員參加，和一部分糧食雜貨業轉入，增加185戶。<br>2.未登記的私商和攤販，據食鹽公會調查約200戶，不在上數內。 |
| 1950年6月            | 192戶 | 認為維持不合理，負擔太重，同時非會員可以避稅，多希望取消會員資格，化整為零，隱蔽資金，一時報請停業者達174戶，鹽商門觀望者也不少。        |

附記 1.設備——店房，鹽櫃，傢具，秤等項，非常簡單。

- 2. 員工——店員，學生，伙伙共 374 人，（大多數就是全家老幼，參加經營。）
- 3. 帳簿——皆係舊式，記載不實在，不能作為課稅的根據。

### B 貴陽市食鹽銷商資本額估計表（附表八）

| 等級 | 戶數  | 資本估計額<br>(以担為單位) | 平均數   | 備註 |
|----|-----|------------------|-------|----|
| 甲  | 50  | 30—50            | 40    |    |
| 乙  | 100 | 20—30            | 25    |    |
| 丙  | 100 | 10—20            | 15    |    |
| 丁  | 116 | 2—4              | 8     |    |
| 總計 | 366 |                  | 6340担 |    |

附記 1. 一部份擬轉業運商，約可集股二千担，一部份想組織生產供銷合作社。

2. 目前管制穩定，商人重幣輕貨，各鹽號存鹽極少，共約 500 担。

3. 貴陽市食鹽商中無鉅戶，這是與各省市情況不同之處。

4. 商人實際資本若干，一時不易確實調查出來。

### C 銷商的意見

1. 民主評議攤稅方式，有包庇親朋，大辦小，小辦大偏向，發生了負捐畸重畸輕的事實，極不合理。私商逃稅，加重正常商人負擔。同時一次繳納四個月營業稅，事先毫無準備，市場銀根又緊，被迫低價賣貨，蝕本很大，我們希望能夠憑摺購鹽，在摺子上登記担數，作為以後按月照營業額課稅的依據，如果同業中有將摺子隱瞞，化名私行買賣，意圖逃稅者，一經查出，請求政府嚴加處罰。

2. 食鹽有固定額，不會一旦發生奇蹟，突然多起來，我們已有會員三百餘家，兩少僧多，生意清淡，無法維持生活，但是參加做鹽生意的人，日有增多，他們轉業進來，我們又轉業到那裏去？盲目亂撞，必致鬧得行行失業，糟作一團，希望當局能有計劃地管制，適當地調整各業戶數，使之不可過多或太少。

3. 最近鹽業公司食鹽零售牌價維持了我們商人 7.5% 合法利潤，我們除掉營業稅和所得稅 8%，運費 1% 捐耗 1% 號繳 1% 還有 1.5% 純利，足以維持一家最低的生活費用，甚感政府的德意。但是近來倉價常常下跌，今日出鹽，假如沒有賣出，明日即有賠本的可能，我們只好採取現貨現銷辦法。我們希望倉價能夠做到逐步下降，不要過猛，並且希望能在零售牌價上照顧我們一些。

4. 大戶私商，藉其實力雄厚，可以大量進貨，低價薄利推銷，把持操縱，紊亂市場，影響我們小商販的生存，我們要求能夠比例配銷，大戶每日五担，中戶三担，小戶二担，視鹽局逐日配銷額的多寡而比例增減之。

6. 鹽務局辦公時間七午七時至十時，十一時至下午四時，又遠在北門鄉下，我們一大早到鹽務局領取發金簿，回到城內至銀行繳款，再到鹽務

局換取出憑准單，憑單出爐，往返四趟，費時太多，我們要求鹽局能在城內設個辦事處填寫發金簿，先到先填，後到後填。鹽倉出鹽，也要換先領次序編號，發給號牌，簡化一切手續。

6. 「子鹽」（即碎鹽）祇有極低價收買，不能大量售出，我們要求鹽局當每批鹽運到後，估計子鹽實際數量，分配每担應搭斤數，牌示倉門，不可有過多過少之差，以求利益均等。

7. 我們希望鹽局和鹽業公司，准許我們在某些情況下，可以要求覆種，及較種「盛鹽竹箐」，（竹箐大小輕重不一，若遇天雨浸濕，可能加重一斤不等）以免額外損耗。

8. 鹽務局散佚有一百一十人之多，把持碼頭，除汽車可以駛入運鹽外，不准商人自運（極忙時，一石以下者，有時可以通融）或自雇車輛，但他們需索力資，常常超出市價一倍不等，我們希望能取消這種封建碼頭制，准許我們自由選擇交通工具。

### 3. 鄉村鹽販

鄉人販油、糧食等進城，開鹽下鄉，一往一來，利潤頗有可觀，（鄉村缺少人民幣，銀元又不便攜帶，據說採用食鹽作「籌碼」，現他西路鴉片上市，可以食鹽交換，這是日來食鹽銷路較旺的一個原因）。因為節省費用，他們不願在城內住宿，必需當日往返，時間非常迫促。公營食鹽機構，營業有定時，手續也較繁瑣，（如同銀行繳款等）對於他們實際要求不合，不得不忍受剝削，轉與商人往來。

鄉人習慣使用老秤，喜歡把灰刷鹽的巴鹽，商人投其所好，一律照辦，每担高出牌價數千元，亦所願意，反正貴買貴賣，終而轉嫁到廣大消費者的農民身上。按往年農村中鹽價在正常狀態時，為斗米值鹽三斤，現在距城百里，斗米不到兩斤，距城二百里，斗米不到一斤，食鹽與農產品形成剪刀差價的過大，加重農民負擔。

### 三、待解決的問題

1. 如何降低食鹽與農產品剪刀差價，提高農村購買力。
2. 如何簡化售鹽機構售鹽各種手續，和解決子鹽配搭、覆種、較種「盛鹽竹箐」等問題。
3. 如何防止偷漏稅款及求鹽商稅賦的合理負擔。
4. 如何提高商政治覺悟，祛除他們的疑慮，積極投資，聯合經營運銷業務。
5. 如何健全鹽業公會組織，隨能發揮領導作用。
6. 如何減低運費及各地把持碼頭需索的惡習，使食鹽成本得以降低。

## 四 糧食業

### 一、歷史情況

本省山多田少，各屬土壤不同，出產亦異，鄉村中仍是個體經濟，以農家為單位，尚無集體組織，對於出產數量之統計，頗感困難，但就一般情形估計，全省糧食，尚能自給自足，至於農村可使用的勞動力，則尚未達到飽和點的程度。

農產物 種類繁多，大體言之，可分為主要糧食如水稻、玉蜀黍等，雜糧如豆麥等。

貴陽市為消費城市，糧食全賴貴筑，平壩，安順，遵義，龍里，貴定，清鎮等處供給，經營糧食業行號，解放前計有二百三十戶，內買賣糧商號佔二百戶，（代客買賣）糧行約三十戶，歷來平穩經營，頗有利潤，惟在國民黨反動派退出貴陽前夕，市民爭以銀元券購糧應變，糧商存糧攪購一空，損失甚大，造成今日糧商的貧困。

糧市原僅南京街和大南門兩處，抗戰時期，逐漸發展，增加大西門，次南門，威清門，紅邊門四處，而一般小商販則散佈各街道，到處兜售。公會在一九三〇年發生，原名貴陽縣米業公會，一九四四年，更名為貴陽市糧食零售整購銷商業同業公會，一九四九年改為貴陽市糧食商業公會。

### 二、目前情況

解放後，舊政府失業人員，紛紛轉業，糧食，糧商業戶數，因之激增，截至五月底止，已向工商管理局辦理營業登記者計三百八十八戶，自報資本總額為五千六百七十萬零五十元，但據實際情況估計，總額約為二千七百二十五担米（三十担至五十石米者十戶，以平均數四十石計算，計四百石，十至十五石米者一百卅七戶，以平均十二担半計算，為一千七百二十二石半，一至五石米者，二百四十五戶，以平均二石半計算，為六百二十二担半，總計二千七百二十五担）最近申請轉業者七戶，准一戶，申請停業者二十七戶，准三戶，但有五十戶左右，未經申報停業，自行停止經營，甚有閉門逃跑者，其主要原因是生意清淡，負擔過重。

現在經營糧食業者，約八百餘人，內有担挑客八十人，散佈大南門及菜場內。小攤三百多人，均未加入公會，此外尚有公營的糧食公司，附設兩個門市部，專營糧食業。由銀樓業集體轉業之民生供銷服務社，也兼營糧食。

大米行多兼營糯米及雜糧，（蠶豆，豌豆，四季豆，攪豆，飯豆，黃豆，包谷，高粱等）小戶則僅營米業，（米分上、中、下三等）毛利百分之八，（買入每石以二百五十斤計算，出售則以二百三十斤計算，多餘的二十斤即為百分之八的毛利）除去籬谷，稗子，碎米，脚力，共百分之六，糧行代客買賣之佣金，為百分之二、五，斗息捐每石米抽二升。

各米店運輸糧食工人約一百六十餘人，此項工人，並無組織，自理食宿，各糧號亦不給付工資，僅於代僱客運米時，付以運費，彼此相安無事，沒有糾紛。茲將糧食業同業公會運輸糧食力資表抄列於后：



|          |          |           |          |
|----------|----------|-----------|----------|
| 大西門——老東門 | 大西門——大南門 | 大西門——大十字  | 大西門——大十字 |
| 紅邊門——大南門 | 紅邊門——大十字 | 紅邊門——銅像台  | 紅邊門——銅像台 |
| 次南門——老東門 | 次南門——大南門 | 次南門——都市路口 | 次南門——黃土坡 |
| 威西門——大南門 | 威西門——大十字 | 威西門——銅像台  | 威西門——銅像台 |
| 大南門——威西門 | 大南門——銅像台 | 大南門——大十字  | 大南門——大十字 |

每石力資  
食米陸升

每石力資  
食米四升

每石力資  
食米貳升

附註：運送本街力資每石給付食米六半升

### 三、現存問題(困難)

一、生意蕭條，營業不振，為普遍現象，其原因有四：在以後皆黃不接的四月中，消費者憑着「五月荒」的經驗，儲糧備荒，以免食之之苦，商戶則利用這「五月荒」的機會，囤積糧食待價而估，穫取過分利潤，糧食的購買力因之呈假的增漲，今年消費者鑒於本年三月份糧價陡漲，旋即下頓的經驗，大家信任糧食公司有管制糧食的能力「五月荒」不會再荒，於是吃一升買一升，不能多購積存，而商戶因物價江河日下，不但不學於囤積，反而傾銷，所以糧價大降。

以前偽政府軍政人員都是新給制，需向市場買米吃，現在政軍人員，大多是供給制，不但不買米吃，反而向市場拋出糧食，這樣，一方面減少

了糧食的購買力，另一方面增多了糧食的供給量。

攤挑的八十人和攤販的三百餘人，經營糧食而不納稅，因此，他們的實價低於正當糧商奪去了糧商的大部份業務。

鄉下土匪搶劫糧食，糧戶為免除劫難起見，將糧食儘量向城市拋售，糧食的供應量，大為增加。

三、稅款負擔過重，以致糧商逃亡，糧商普遍反映營業稅未按照實際營業情形課征，超過了百分之二的營業稅率，有五十戶左右之小本商人，因無力完成閉門逃跑，茲將糧食業負擔稅款數字分列於左：

- 一九四九年十一月份營業稅六百八十一分，折合人民幣四，五九六，七五〇元，分配負擔、甲級七五，〇〇〇元，乙級六三，七五〇元，丙級二六，二五〇元，丁級七，五〇〇元。
- 十二至三月份營業稅食米八萬斤，折合人民幣五九，二〇〇，〇〇〇元。
- |               |             |             |             |
|---------------|-------------|-------------|-------------|
| 甲一級一，一八四，〇〇〇元 | 乙一級六五一，二〇〇元 | 丙一級三五五，二〇〇元 | 丁一級一三三，〇〇〇元 |
| 甲二級一，〇六五，〇〇〇元 | 乙二級五九二，〇〇〇元 | 丙二級三一〇，八〇〇元 | 丁二級一〇三，六〇〇元 |
| 甲三級九四七，二〇〇元   | 乙三級五三二，八〇〇元 | 丙三級二六六，四〇〇元 | 丁三級七四，〇〇〇元  |
| 甲四級八二八，八〇〇元   | 乙四級四七三，六〇〇元 | 丙四級二二二，〇〇〇元 | 丁四級四四，四〇〇元  |
- 四至五月份營業稅，食米四萬四千八百零五斤折合人民幣二四六四二七五〇元尙未分配。

## 四、糧商意見

一，稅款太重，認為政府課稅沒有依據營業情形課征，希望今後能改良征稅技術，達到做一担糧的生意，負担一担糧的稅款的標準。

二，請求廢除民主評議制度，認為評議人員重私人感情，難免畸重畸輕的偏差，蓋於實際者評得少，反之過多，發生負担不合理現象，故有廢除的必要。

三，希望稅款的繳納期，改為每月一次，因乘三個月至五個月的稅一次繳納，數字龐大，現金不易籌集。

四，糧食公司及民生供銷服務社，應該納入公會組織，分担稅款，縱然他們不參加公會，但負担的稅款，應在糧食業負担總數內減除，他們認為政府派稅是根據貴陽市每月售糧總量為標準而核定。糧食公司及民生供銷服務社，既然在貴陽市內經營糧食業就佔了貴陽市每月糧食總銷量的一部份，所以他們不可直接向政府完稅，應該在各糧戶的稅款負担總額內減去，才是合理。

五，希望担挑客及小販也能加入公會，酌情分担稅款。

六，資本短少，希望政府貸款扶助。

七，希望因鄉秩序早日恢復，城鄉內外物資可以交流。

## 五 紗布業

### 一、概況

本組是六月六號開始的，六日上午赴紗布業公會高理事長卓雄處，面談一般情形，因高理事長急於外出，遂定於七日下午在公會開理監事座談會，到會者十餘人，除面詢一切有關材料外，并留表格二份，託其代填，八日訪徐國均、楊性初、（具有代表性之紗商），九日訪紗布業馬竹虛，十一日又找高理事長詳細徵詢，下午復去全福興王植成處，十二日到王文治、鄧儀民、時樹清等紗號調查一切，十三日復在廣東街各紗號，抽查數家，十四日去華福布廠調查織布情形，茲將調查概況詳列於後：

(1) 戶數 解放前有243戶，一九四九年十一月份有90戶，三月份停業者八戶，（奉准者一戶，未批准者七戶）三月底有82戶，三月份以後有11戶轉業者，轉至貿易運銷公司，同時又增加二戶，截至目前為止共有73戶。

### 紗布業戶數調查表

| 紗布業戶數 | 單做紗者 | 單做布者 | 紗布混做者 |
|-------|------|------|-------|
| 146   | 40   | 50   | 20    |
| 73    | 13   | 52   | 8     |

投機商人無鋪店者  
解放前一四〇戶中約有50戶係

### 紗布業等級調查表

| 紗布業戶數 | 等級 |    |    |    |
|-------|----|----|----|----|
|       | 甲  | 乙  | 丙  | 丁  |
| 140   | 15 | 25 | 40 | 38 |
| 90    | 8  | 19 | 34 | 29 |
| 73    | 1  | 11 | 13 | 43 |

（資料來源：白）  
（調查日期：六月九日）  
紗布業公會時

(2) 職工人數 共有店員夥友三百二十人，工友二十九人（廚工）

(3) 資本總額 紗布業73家共有資本十四億二千四百五十四萬六千元，估計資本額與登記者無大出入，故不贅述。

(4) 主要設備 除櫃台貨架鋪面而外，并無其他設備，每家有貨架二個至三個，櫃台一座及生財傢具各若干件。

(5) 經營範圍 棉紗號鋪的是安江之14支寶塔紗，重慶之20支忠孝紗，本市豫豐紗廠之14支紅飛艇紗，上海之20支雜牌細紗，（雙馬、金馬），漢口之20支紅獅球紗，這些貴陽皆可暢銷，但解放前與解放後，它們的重要性略有差別。

解放前 寶塔紗（14支）佔銷量50%

解放後 紅飛艇（14支）佔50%

忠孝紗（20支）佔30%

寶塔及上海紗各佔10%

此可說明，本市豫豐廠出的紅飛艇，解放後銷量比重大增，現在該廠每日出六件，每月可出180件，照目前說，供給本市是足夠的，將來如城鄉內外交流時恐又不足。

土布——貴陽銷售土布，計有黃州土布，漆河土布寶慶土布，都是25疋一同，思南印江出的土布，是40疋一同，本市機房出的小布是20疋一同，本市土布長三丈寬九寸，重暹分24兩22兩二十兩十八兩四種，普通說來一疋紗可換土布五疋，如照原料計算一疋紗可織七疋小布，不過重慶僅十八兩重，14支粗紗是織粗的小布，20支細紗是織白磅布的，（長十丈零八尺寬二尺七寸）通常一疋細紗可織白磅布一疋，若織甲種白磅布，則每疋須用二十二支紗，計一件紗只織三十二疋。

## 二、沿革

紗布業公會創立於一九三〇年，那時貴陽人口僅有十二萬人，紗號共有七家，一九三九年有十六家，一九四三年後，直至解放以前，共有七十家，土布業抗戰前共有三十家，一九四一年後土布有五十家，抗戰勝利後有七十家，連紗號共有一百四十家，抗戰以前棉紗每月可銷五、六百件，

土布每月可銷二千餘疋，多時到過六千多疋，（黃州漆河實慶）現在紗子每月銷量，（十一月至五月七個月中共銷500件）平均每月六十件佔戰前10%，現在土布銷量（11—5七個月中銷740疋）平均每月106疋。當戰前5%，抗戰以前土布佔的比重是30%，紗佔10%，抗戰後直至現在紗佔30%，土布佔70%，土布解放前外縣銷量佔80%，本布銷量20%，解放後土布內外銷量比例仍無差別，土布銷售對象是農村農民，抗戰前土布銷數很大，原因是農村多種雜片俟收成後，運城來賣，換回土布，抗戰後銷紗比較多了，原因是在抗戰期內外省逃難來黔者日衆，織布技術工人亦日多，機房增添不少數字，抗戰那一年，一九三七年，有機房100家，一九四六年即有一千家了。因為本省織布工業逐漸發展，所以外來土布不如戰前那樣重要了。

就利潤來說戰前普通皆看五厘至七厘，解放以前，紗看利不過二厘，因為那時通貨膨脹，物價波動甚大，而且繳稅是可以拖延的，到了繳稅的時候，貨幣已經貶值若干倍，等於不繳稅，所以那時雖然看利不大，但因紗價波動一倒手即獲利數成，再就物價來說紗布價格，一般均較戰前約高三倍左右，戰前一件紗換三兩黃金，現在5支紗一件換10兩黃金，粗紗一件換七兩五錢黃金，黃州土布戰前一同換三錢七分五厘黃金，現在黃州土布一同換黃金一兩。

解放前棉紗看利二厘，解放後紗商看利仍不過二厘，甚至不到。以目前論14支紗·540萬元一件，往往整件賣出，不過賺三萬元至五萬元，零售紗每斤賺1000—2000元即行賣掉，且因金融物價普遍穩定，稅款又不能拖延，所以他們都在叫苦，據高理事長稱：目前整件銷紗看利不過一厘，零售多則有二厘，稅款尚不足付，遑論開支，他又說：解放後零售紗號已虧本到80%—95%，每月賠半件粗紗。土布利潤之看法解放前後均看利4—5%但因生意甚為清淡無利可言。

### 二、目前情況

進貨方面，解放前七月份至九月份共進棉紗88—900件，據馬竹虛稱七、八、九三月份共進88餘件（每月平均二十支紗180件十四支紗120件）那時進貨外佔90%內（豫豐廠出的）佔10%，解放後在本市共進200件十四支紗，（係二月進60件五月進140件）外來進貨65%件二十支十四支皆內（二月自渝來廿支67件，五月自渝來180件）（貿易公司進貨不在內）（內有十件是長沙來的）這時本市進貨佔總進貨量95%，外進佔5%。土布——解放前7—9月份共進300—400疋，本市土布及外來土布各佔50%，解放後11—5月份共進670疋，（內有黃州土布120疋二月份來的）三月份海義潤運來100疋，本市機房供給400疋，這時外來進貨佔30%，本市機房供給的佔70%。

解放前棉紗進貨數量表

解放前土布進貨數量表

| 年度   | 月份 | 品名 | 種類             | 數量  | 單位 | 來源         | 合計   |
|------|----|----|----------------|-----|----|------------|------|
| 1949 | 7  | 紗  | 20支忠孝<br>14支實塔 | 130 | 件  | 重慶長沙<br>本市 | 200  |
|      | 8  | ”  | ”              | ”   | ”  | ”          | ”    |
|      | 9  | ”  | ”              | ”   | ”  | ”          | 630件 |

| 年度   | 月份 | 品名 | 種類           | 數量  | 單位 | 來源   | 合計  |
|------|----|----|--------------|-----|----|------|-----|
| 1949 | 7  | 土布 | 思南印江<br>本市機布 | 150 | ”  | 本市機房 | ”   |
|      | 8  | ”  | 本機布          | 120 | ”  | ”    | ”   |
|      | 9  | ”  | 本市印江布        | 130 | ”  | ”    | 400 |

解放後棉紗進貨數量表

| 年度月份 | 品名 | 種類 | 數量  | 單位  | 來源   | 合計  |
|------|----|----|-----|-----|------|-----|
| 1950 | 2  | 紗  | 14支 | 60  | 重慶本市 | 454 |
|      | 3  | 紗  | 20支 | 67  | 重慶本市 |     |
|      | 4  | 紗  | 14支 | 140 | 重慶本市 |     |
|      | 5  | 紗  | 20支 | 187 | 重慶本市 |     |
|      | 合計 |    |     |     |      |     |

貿易公司進貨不在內

解放後土布進貨數量表

| 年度月份 | 品名 | 種類 | 數量    | 單位  | 來源   | 合計  |
|------|----|----|-------|-----|------|-----|
| 1950 | 2  | 土布 | 黃州土布  | 120 | 全    | 670 |
|      | 3  | 土布 | 思南印江布 | 100 | 重慶涪陵 |     |
|      | 5  | 土布 | 本機布   | 450 | 本市   |     |

資料來源：紗布業公會六月十五日

解放後紗布內外交流情況表

| 年度月份 | 進  |    |     |    | 出  |    |    |    | 紗  |    |     |    | 布  |    |    |    |
|------|----|----|-----|----|----|----|----|----|----|----|-----|----|----|----|----|----|
|      | 品名 | 種類 | 數量  | 單位 | 品名 | 種類 | 數量 | 單位 | 品名 | 種類 | 數量  | 單位 | 品名 | 種類 | 數量 | 單位 |
| 1950 | 1  | 紗  | 80  | 件  | 紗  | 寶  | 25 | 件  | 安順 | 寶  | 80  | 件  | 寶  | 25 | 件  | 寶  |
|      | 2  | 土布 | 116 | 全  | 紗  | 寶  | 23 | 件  | 安順 | 寶  | 120 | 件  | 寶  | 23 | 件  | 寶  |
|      | 3  | 土布 | 120 | 全  | 紗  | 寶  | 2  | 件  | 安順 | 寶  | 70  | 件  | 寶  | 2  | 件  | 寶  |
|      | 4  | 土布 | 100 | 全  | 紗  | 寶  | 2  | 件  | 安順 | 寶  | 70  | 件  | 寶  | 2  | 件  | 寶  |
|      | 5  | 土布 | 45  | 件  | 紗  | 寶  | 5  | 件  | 安順 | 寶  | 445 | 件  | 寶  | 5  | 件  | 寶  |
| 合計   |    |    |     |    |    |    |    |    |    |    |     |    |    |    |    |    |

資料來源：工商局 時間：六月十七日

進貨來源：棉紗解放以前來自重慶、上海、漢口、安江及本市，解放後多來自重慶及本市，土布來源重慶、漢口、常德、思南、涪陵及本市。

(a) 銷貨方面 (a) 銷貨地區，解放前北至涪陵，西北至畢節，黔西，大定，西至興仁與義縣安順，南至獨山都勻，東至黃平婁安。

(b) 銷貨對象是農村人民及各地小手機房，以上各地解放前經常有人駐紮買賣，運銷各處附近農民，多以農產品及鴉片換回土布。

(c) 銷量抗戰前，紗每月可銷五六百件，所銷之紗大部是上海紗，那時本市機房有100家，銷紗大部是供給外縣農民之用，解放前每月平均可銷三四百件，據徐國均楊性初談，最多時可銷到六百件(因那時有投機囤積者)賣的是粗細紗各半，銷貨大部是外縣，小部是本市，外佔70%內

30%。

紗 布 業

解放後自十一月至五月共銷四百件，前六個月中售紗是粗細紗各半，五月份粗紗賣的較多佔70%，三月至五月份共銷二百件左右，平均每月可銷60件，本市銷佔70%，外縣銷佔30%。

解放前棉紗進貨數量表

| 年度   | 月份 | 品名 | 種    | 類    | 數量  | 單位 | 合計  | 每月平均 |
|------|----|----|------|------|-----|----|-----|------|
| 1949 | 7  | 紗  | 20支紗 | 14支紗 | 450 | 件  | 450 | 400件 |
|      | 8  | "  | "    | "    | 220 | "  | 220 | "    |
|      | 9  | "  | "    | "    | 250 | "  | 250 | 120  |
|      |    | 合計 |      |      |     |    | 920 |      |

資料來源：紗布業公會 時間：六月二十日

紗子銷量解放後佔解放前15%解放後小批織機11%土布銷量解放前每月可銷三四百全，大部是外縣，小部銷本市，外縣銷佔83%內佔17%，解放後七個月中共銷七百四十全，每月平均105全內銷的比例與解放前同七個月中以二月份五月份銷數較多。

解放前土布銷貨數量表

| 年度   | 月份 | 品名 | 種    | 類  | 數量  | 單位 | 合計   | 每月平均 |
|------|----|----|------|----|-----|----|------|------|
| 1949 | 7  | 土布 | 廣州本市 | 市內 | 400 | 全  | 400  | 400全 |
|      | 8  | "  | "    | "  | 400 | "  | 400  | "    |
|      | 9  | "  | "    | "  | 561 | "  | 561  | 1210 |
|      |    | 合計 |      |    |     |    | 1361 |      |

資料來源：紗布業公會時間：六月二十日

解放前棉紗進貨數量表

| 年度   | 月份 | 品名 | 種   | 類   | 數量  | 單位 | 合計  | 每月平均 |
|------|----|----|-----|-----|-----|----|-----|------|
| 1949 | 11 | 紗  | 20支 | 14支 | 40  | 件  | 40  | 40   |
|      | 12 | "  | "   | "   | 54  | "  | 54  | "    |
| 1950 | 1  | "  | "   | "   | 70  | "  | 70  | "    |
|      | 2  | "  | "   | "   | 70  | "  | 70  | "    |
|      | 3  | "  | "   | "   | 20  | "  | 20  | "    |
|      | 4  | "  | "   | "   | 21  | "  | 21  | "    |
|      | 5  | "  | "   | "   | 130 | "  | 130 | 400  |
|      |    | 合計 |     |     |     |    | 400 |      |

資料來源：紗布業公會 時間：六月二十日

解放前土布銷貨數量表

| 年度   | 月份 | 品名 | 種    | 類  | 數量  | 單位 | 合計  | 每月平均 |
|------|----|----|------|----|-----|----|-----|------|
| 1949 | 11 | 土布 | 廣州本市 | 市內 | 70  | 全  | 70  | 70   |
|      | 12 | "  | "    | "  | 70  | "  | 70  | "    |
| 1950 | 1  | "  | "    | "  | 150 | "  | 150 | "    |
|      | 2  | "  | "    | "  | 150 | "  | 150 | "    |
|      | 3  | "  | "    | "  | 70  | "  | 70  | "    |
|      | 4  | "  | "    | "  | 80  | "  | 80  | "    |
|      | 5  | "  | "    | "  | 150 | "  | 150 | 740  |
|      |    | 合計 |      |    |     |    | 740 |      |

資料來源：紗布業公會時間：六月二十日

(8)估計吞吐及存貨 棉紗方面五月份零銷量是50-100件經與運銷商徐國均、楊性初個別調查估計，目前實際每月可銷二百件(粗細紗各半)。市銷佔70%外縣銷30%，將來交通恢復，城鄉能交流時，可能每月增到400件，本市銷紗主要是靠機房，現在貴陽共有大小機房57家，小布機50部，大布機有43部，小布機每天可織一疋至一疋半布(長三丈寬九寸)如以一疋計，每月可出1500疋，目前(五月份)僅出小布九疋至十疋疋，(按一疋紗換五疋小布算)每月需紗45件至五十件，大布機每月可出16疋(長十丈寬八尺寬二尺七寸)，目前大布每月可出二千疋(按一疋紗一疋布算)，約需紗五十件，再加各機之底紗約40件，共140件，大布機所織白磅布實際廿二支紗織一疋，即是一件紗可織卅二

正，如此說來，大布機每月需紗六十件了，其餘附近外縣農民和機房約需七十件，以目前論，每月需紗約二百件，如將來情形好轉一切正常，小布機每月可出二萬疋，大布每月可出六千疋，小機需紗100件，大機需紗一百五十件至二百件，再加未下機之底紗約五十件，共三百餘件，附近外縣亦可銷售，每月吞吐盡可能增至四百餘件，目前大機房，開工者不過三家，小機房有一二家。

土布解放前，每月可銷四百餘全，如情況正常，可能維持四百全之紀錄，因土布銷售對象是農民，沒有多大伸縮性。

棉紗存貨，解放時約存粗細紗四百件左右，解放後二月份五月份，外來進貨800件，本市進貨200件，共400件，連解放前之存貨共800件，自十一月份至五月份共銷四百件，現有存貨，可能為四百餘件。

土布解放時，存有黃州土布約450全，其他各種土布約四百餘全，解放後本市機房，供給約450全，自外運來二百餘全，連解放時之存貨約有650全，十一月至五月，共銷700全，土布現有存貨可能為九百餘全。

在正常情形之下，貴陽紗號應有二十家，土布店應有五十家始足够用，貴陽出的小土布外銷佔80%內銷佔20%，大布外銷佔80%，內銷20%此即說明大布銷本市小布銷鄉間。

(4) 成本計算 (一) 棉紗、棉紗零售商，每單位成本計營業稅2%附加稅.34% (營業稅的12%)印花稅.8%所得稅1%快力雜費.25%日用開支8.3%共計7.1%。開支一項之估計：每家以五人計，三個學生，兩個學徒，伙食每人五萬元計二十五萬元。薪水先生每人十五萬元學徒每人五萬元計五十五萬元。房租四十萬元燈煤水十萬元雜費十萬元共計一百四十萬元，每家銷紗，每月以七件計(每件600萬元)合4200萬元，開支佔8.3%，忠孝紗每件照貿易公司牌價745萬元7,450,000 + 166,830 + 74,500 + 22,850 + 18,600 + 245,850 = 7,978,130 每井199,455 忠孝紗如照市價730萬7,300,000 + 168,520 + 21,900 + 78,000 + 13,210 + 240,900 = 7,917,570 每井合135,489 14支紗如照牌價540萬5,400,000 + 120,960 + 16,200 + 13,500 + 54,000 + 173,200 = 5,782,860 每井合144,572 14支紗如照市價520萬5,200,000 + 116,480 + 15,300 + 52,000 + 13,000 + 471,600 = 5,888,380 每井合139,217

以上四種數字是說明了零售紗商之應該價格否則不够成本即與價+營業稅2%+附加稅.24%+印花稅.8%+所得稅1%+日用開支8.3%+快力雜費.25%

現生忠孝紗批發市價710萬 14支批發市價620萬 市價比牌價低4% (根據六月十九日廣東街價)  
零售市價180萬 14支零售市價135,000元

棉紗運銷商自檢進雙雞紗價550萬+運費80萬+保險費22萬+終點稅30萬+快力雜費18萬=700萬，到貨售價710萬，毛利10萬，合1.4%利潤，但開支約8%，棉紗運銷商應看毛利5%始為合理

(二) 土布 紗 2% + 附加稅.34% + 印花稅.8% + 所得稅1% = 3.54%

開支一項每家以三人計每人(伙食薪水)10萬元，共30萬元房租30萬元煤水及雜費各十萬元，共八十萬元銷貨額每月每家平均四同。照七

○萬元一回共230萬80/280 = 28% (附支一項佔23%)  
土布單位成本為28/10) + 3.54佔32%，如營業數額增加開支相對減少如隆昌布店自元月至五月底共銷21同平均每月四同共280萬元但開支每月八十萬其他各店均大致相同，本機土布一井○可換五疋小布，每井價135,000元正27,000元 + 604營業稅 + 81印花稅 + 270所稅 = 27,965 支末算

在內現市價每疋28,200元。

(5.) 利潤之標準 抗戰前紗布業利潤看法，普通是毛利5—7%，解放前紗號看毛利1—2%，那時因物價波動甚烈，利潤雖小，但仍可賺錢，解放後利潤仍看1—2%，商人都在叫苦，整件紗如賺三萬至五萬元即賣，零售每疋賺一千元至三千元即賣，批發利潤為1%，零售為2%至於土布利潤看法，解放前後均為1—5%，但因生意甚少，實無利潤可言。

現在貿易公司20支紗

(忠孝)

批發價 7,450,000 } 批發與零售價之距離為5%  
零售價 195,600 }

貿易公司14支紗

(紅飛艇)

批發價 5,400,000 } 批發與零售價之距離為4.5%  
零售價 141,000 }

市場價格20支紗

(雙鷄)

零售價 130,000

14支紗 批發價 5,200,000

紅飛艇 零售價 135,000

7,450,000—7,100,000=350,000  $\frac{35}{745}=4.7\%$  平均市價較牌價低4%  
5,400,000—5,200,000=200,000  $\frac{20}{540}=3.5\%$

(根據六月十九日市價及牌價)

貿易公司牌價，批發與零售價之距離，僅有4.5%—5%，又因市價低於牌價4% 實際批零售價之距離，僅有1%，所以一般紗布商人，殊感維持困難，棉紗零售商之成本為7.1%，應看毛利10%，始足維持，土布因銷量太小，開支佔的成數甚大，目前土布業只有虧本，將來如銷量增加，開支即相對減少。

## 四 存在的困難

(1.) 公私方面 (a) 稅一般說來，稅率并不算高，而且自四月份起營業稅降低一厘，成功為2%，再加附加稅不過2.24%，國民黨時

之營業稅為3%，但實際上紗布商人感覺一種困難，就是覺得所負任務太大，不按其實在營業數額課稅，而是一種攤派性質的稅，而且這種征稅方式，是採取民主評議辦法，少數服從多數，而這些多數又都是小戶商號，攤派下來尤為不公，好像誰是大戶誰即應該多攤，不按其實在營業額，純以其財力為攤派的對象，比如補繳1949年10—11月營業稅，紗布業公會共補5310分，照5750牌價折合人民幣三千五百八十四萬二千五百元，1949年12月—1950年3月四個月營業稅照2.5%算(12—13%、2—3%)共負擔二十九萬斤米照740元之米價折合，共二億一千四百六十萬元，又補一九四九年所得稅共二億八千六百萬元，國民黨時1943年6—7月份營業稅為2860銀元，8—9月4100銀元，以八九月份算每月只合3050銀元，(如銀元一元合人民幣一萬元)，1943四個月營業稅每月合人民幣五千三百六十五萬元比國民黨時之營業稅約高二倍半。再按實際營業數額計算，商人都說增高四五倍之多，據我們算僅高3.4倍。

1949年12月—1950年3月四個月中共繳稅350件×8,250,000(四個月平均價)

1949年12月—1950年3月四個月共銷土布5000疋×812,500(四個月平均價)



紗 2,052,500,000 } 共 2,468,750,000 × 2.5% = 61,718,750 ÷ 4 = 15,430,000 元  
布 406,250,000 }

如按實際營業額算每月應為15,430萬元但1—3四個月任勞，每月合5,835萬元兩相比較約高3.4倍。

(d) 價格——貿易公司批發價與零售價之差額為4.5%—5%，而我們零售之負擔（開支在內）約為7.1%，土布為3%，且市價又比牌價低，實價又不能提高，因此負了雙重損失，如政府肯予扶助，最好，將批發與零售價拉長至一成，則零售紗布商，即可在此範圍內活動了。如在生意正常之下或可找到淨利一厘，還有一點，貿易公司批發不加限制，就是人人均可在該處購買整件的，這樣一來，我們零售商不得不把價錢降低，不然即更無生意了。

(c) 課稅手續麻煩，據馬竹虛談，我們銷紗對象，一部是附近鄉間小販子，他們感到港城買紗出三橋龍洞堡時稅卡上稅手續過於麻煩，而且還要進城找保，否則不准放行，這樣一來鄉間人都怕了，也是影響我們生意的一點。

(2) 供求方面 進貨方面解放前棉紗7—9三個月共來630件，平均每月210件，土布7—9進貨400同，每月平均135同，解放後棉紗七個月中共來6件每月平均66件，土布七個月中共進670同，每月平均95同，棉紗進貨佔解放前38%，土布佔70%，銷貨方面：解放前紗子每月銷量400件，土布每月銷400同，解放後紗子七個月中共銷400件，每月約銷60件土布七個月銷400同，每月平均135同，紗銷佔解放前25%，自二月份土匪作亂，阻礙交通以致城鄉不能交流，影響進銷甚大。再按零售來說，解放前每家每日銷兩三件，多時到過五六件，現在每日有五六件時有十件時，最多不過十件，土布解放前每日約銷十餘同，現在各家不過三四同。此即說明解放後進銷量大減，生意太清淡了。在生意旺時，店中日用開支，不能照例增加，生意不景氣時，開支亦不會減少，但負擔比重是增加了。

(3) 勞資方面據高理事長稱：紗布號勞資問題迄無發生，判斷未來亦不會發生的。現在店員皆來自學徒，他們都有點股東關係，這個問題不太重要。

## 五、商人的希望

據紗布業各理監事稱：「我們的希望約有以下數點：」

(1) 希望貿易公司對於紗布業非會員商店或個人不准在貿易公司整件買紗，只准會員去買，因為有些小販子一個人買不起一件，即合起數人共買一件，照批發價買，他們買的和我們買的是一樣的價錢，那麼誰還來買我們的？就是來買除非我們的價錢特別便宜，因此我們不得不將價錢降低，這影響我們的生意是很大的。

(2) 希望貿易公司准許我們前一天定貨，次日再付款取貨，這樣給我們許多方便，不諱人說，現在紗布號資金，都是短絀的，往往我們出了生意，而貨沒有或不足，如准前一天定貨，當日即可銷出，次日交款取貨是無問題的，當然其中手續（如找保等等）我們願意負責。

(3) 希望政府課稅要照實際營業數額課征，不要用戶主評議攤派方式，因民主評議不公平，我們的會計逐漸健全，決無假帳可做，如有查出，願加重受罰。

(4) 希望政府將零售牌價與批發價之差額，改為一分，平本業會員商人優待折扣，而牌價仍不變動，使我們稍有利潤可圖。

(5) 希望政府加速剿平匪患，交通恢復便於內外交流，并增加人民之購買力。

## 六 從紗布綢緞兩業看到些什麼問題

### (1) 共同現象

- (一) 一般購買力小營業不振，因而一切負擔比重加大。
- (二) 交通不便，內外交流受時間限制，週轉力小資金呆滯，減低運銷商經營興趣。
- (三) 因1935年10月—1936年3月四個月稅的任務太大，較大資本皆轉業或逃避，如紗布業十一家轉入貿易運銷正頭停業者，有四福布號紗布號，甲等本來十五戶，現有一戶，正頭業原有超級戶一，甲等戶十，現僅有甲等戶一。以資本額言，紗布業解放之初，原來資本四十四億現存十四億，逃去近 $\frac{1}{10}$ 正頭業本來 $\frac{1}{10}$ 億，現有一億八千萬，近一倍。
- (四) 二月份物價波動，虛假購買力會一度死灰復燃，商人損失甚大。
- (五) 現布商號資產負債情形不正常，利潤看法脫節（各按自己情況及負債程度競爭賤賣）。
- (六) 進銷地區縮小，僅限本市，外縣不行，供求脫節，物資不能對流。
- (七) 攤販增多，分化店鋪營業，復因負擔輕微，可以逃稅，以致正當商號合理利潤遭受打擊。
- (八) 五月下旬整個市場呈現一種穩定狀態，但至六月上旬又漸衰退，一方因稅，一方因公債商場未見起色。
- (九) 兩業雖停業者很多，但無倒閉現象。

出現，即原有資本亦有設法逃避趨勢。

### (2) 共同感覺

- (一) 國營部門對公私兼顧，未能十分照顧（如批發零售價差價）
  - (二) 攤販如雨後春筍市政當局尙未充分管制。
  - (三) 課稅方面僅重任務未能照顧商人目前困難。
  - (四) 轉業應由政府作有計劃之誘導，不能聽其盲目亂轉。
  - (五) 商人政治覺悟不夠，過去投機之心理一時尙難改正，一部分消極引退，一部分正在觀望。
  - (六) 負擔不正常，存在商人對成本計算內負擔佔有成份無穩定看法，因而無把握控制成本，造成脫節現象。
  - (七) 貴州目前對銷售額不能過分寄望，在目前城鄉未得充分交流狀態下，農民購買力一時尙難提高，薪水人員購買力仍屬薄弱。
- 現在工商業的確是面臨危急，而且很嚴重，原因很多，但是人民購買力薄弱，營業不振，爲其主要原因，商人一般說來都說稅重，負擔太大，但是如果生意增加十倍，或二十倍，稅還重嗎？自然會相對減低，所以現在問題不是稅重與否的問題，而是如何增加營業額的問題，也就是如何開關或恢復銷路的問題，蓋此原則我們有以下意見：

(一) 集體經營 現在是散漫的，各自為政，尤其是銷貨，爭相低售，不顧成本，這種現象必須取消，設十家紗號人力財力合作起來在公營領導之下集體運銷，一方面節省開支，一方面可以有計劃的配售，比如貴陽月需二百件紗，進貨方面由貿易公司配給，同業拆讓，或市進，或外運，均可統籌籌劃。銷售方面可以集體運銷節省人力物力財力，開支負擔方面可以互明情況，精儉節約，成本計算不致脫節，對於市價方面亦可統一掌握，不致造成個別傾銷，削價，不計成本的畸形狀態，當然集體經營，其中必有困難存在，祇須同心合力不難逐步克服。

(二) 稅收方面，以不違背稅收政策及照顧商人實際困難為原則予以調整，老實說稅收并不算高，祇因生意清淡，負擔相對加重，如果稅額確係太高，超過負擔力若干，則可逐漸減低，使其接近實際營業額，俾商人對於課稅負擔有一種穩定看法，然後後備資金可以出來以增市場之資金。關於民主評議方法，目前仍甚需要，因商人不善用致有不公平現象發生，希望政府對於各業等級用分數規定，政府定出分數之距離，不要懸殊太大，使其接近平均化以免不公平，如上次紗布營業稅共收29萬斤米。

甲7戶3,300斤，乙15戶9,800斤，丙17戶8,500斤，丁1戶1,000斤。如甲等戶停業後則其餘乙丙丁必負擔之，且甚懸殊，再就十二至三月份各戶負擔數作比較，定頭業超級戶四福綢緞號共負擔兩個月一萬二千斤米，而丁等最少一戶，張培記兩個月祇一百十六斤，最少一戶祇估最高戶9%。紗布業最高戶兆豐紗布號四個月合二萬九千〇五十斤，最低戶承記紗布號一百五十斤只估最高戶15%，若以雙方營業額相比較決不致有如上之差異。如能由政府定出分數距離，等級再交由民主評定，以後任勞，即按照評定等級之各戶分數核計，則可有一定標準負擔亦可合理。如政府總任務是20萬元，可定02分，其距離審慎考慮如甲等有停業者，亦是比較公平。

|     |     |     |     |                          |
|-----|-----|-----|-----|--------------------------|
| 甲2戶 | 乙2戶 | 丙2戶 | 丁2戶 | 每戶按分(甲2萬乙1.5萬丙1萬丁5千)     |
| 4分  | 3分  | 2分  | 1分  | 甲等2戶共3分乙等2戶合6分丙二戶合4分丁合2分 |

如甲等戶全走了剩下乙丙丁共12分  $20萬 \div 12 = 1.66萬$

(三) 國營機構應在公私兼顧下予商人合法利潤。

現在貿易公司批發價與零售價之差距，僅有5%—4.5%但紗布業之單位成本(開支在內)為7.1%，正頭為14.66%，並且市價比牌價尚低4%如何能負擔？希望貿易公司將批發價與零售價之差距拉長至一分，牌價仍不變動，採取優待內扣方式，即是說凡是會員紗布及疋頭商號，皆有資格到貿易公司去買整件或整疋的，貿易公司予以優待內扣如8%扣，非會員買整件或整疋時，則照批發牌價零售則照零售價，如會員紗布號去買時，貿易公司予以九五折扣，連牌價之差距共有10%差別，這樣商人即可在此一分之內活動，如一切商場情況正常，一切負擔合理，在營業情況逐漸好轉下，可能獲得1%淨利，這種折扣辦法，對於零售紗布疋頭號，是有益處，但有問題發生，即是運銷商不肯運貨來了，那麼內外交流不受影響嗎？以下有三點控制辦法：

- (一) 在供過於求時不希再運貨來，即予零售商一折扣(但不固定視市場情形而定)。
- (二) 在求過於供時希運銷商多運貨來則予運銷商一回扣鼓勵輸入(即降低零售商之折扣)。
- (三) 若市價過低時，貿易公司可收購一部，使市場銀根稍鬆以資調劑，這樣在國營機構對於公私兼顧，供求調節，市價掌握，通貨回籠，方面，均可做到，在商人方面對成計算，負擔程度利潤看法亦均可有具體核算標準及把握，對於削價求現，造成市價紊亂之商人，亦自然淘汰，對於游擊攤販亦可在同等負擔與市價控制下無形消滅，轉業問題亦可在此情形下有其方向及前途，做到這步，政府祇須集中全力恢復城鄉交流，農民購買力，提高，市場營業額，擴大，貴陽商場，自可日趨繁榮矣。

# 六 綢緞疋頭業

本組工作係於六號開始六日上午先趨訪該會理事長馮程南於其居所對該業概況先作一般性之調查下午微得馮君同意假該業同業公會召開理監事應談會搜集各方情況並徵詢意見擬就綢緞業概況調查表及各項貨品逐日進銷概況統計表各一份交其查填八號下午走訪該會常務理事宋智奎商詢該業目前困難願望及今後計劃十號抽查德隆、利昌、新康等具有代表性之綢緞號了解個別情況十一號訪晤該會理事劉德之核對各方所徵集資料十四號再邀宋智奎作具體探討茲將旬日來調查內容分述於次：

## 一、一般概況：

(一)戶數：解放前該業共有四十四戶解放後停業者共有二十六戶(內有四戶係舊歷年底即1950年二月報停業二十二戶係三月份報停業)轉業者三戶(轉麵粉業一戶手工業二戶)四五月份陸續增設二十五戶均為攤販現有四十戶就鋪店與攤販統計比較攤販佔百分之六十店鋪佔百分之四十

綢緞業專業狀況調查統計表 (附表一)

| 檢 | 中 | 繼 | 戶  | 數 | 單 | 做 | 綢 | 緞 | 者 | 單  | 做 | 匹 | 頭 | 者 | 綢 | 緞 | 匹 | 頭 | 混 | 做 | 者 | 百  | 分 | 比          |
|---|---|---|----|---|---|---|---|---|---|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|---|------------|
| 解 | 放 | 前 | 44 |   | 無 |   |   |   |   | 無  |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   | 44 |   | 全係混合80%    |
| 解 | 放 | 後 | 40 |   |   |   |   |   |   | 25 |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   | 15 |   | 單營匹頭混合做40% |

綢緞業各戶等級統計表 (附表二)

| 時 | 期 | 戶  | 數  | 等 | 特 | 等 | 甲    | 等   | 乙    | 等   | 丙  | 等         | 丁        | 等 |
|---|---|----|----|---|---|---|------|-----|------|-----|----|-----------|----------|---|
| 解 | 放 | 前  | 44 |   | 1 |   | 10   |     | 9    |     | 10 |           | 14       |   |
| 解 | 放 | 後  | 40 |   |   | 1 |      | 9   |      | 10  |    | 1         |          |   |
| 目 | 前 | 40 |    |   |   | 2 |      | 2   |      | 9   |    | 27        |          |   |
| 告 | 成 | 分  | 百  | 分 | 比 | % | 佔解放前 | 20% | 佔解放前 | 20% | 強  | 較解放前少十分之一 | 較解放前增加一倍 |   |

(二)職工人數：解放前職員二百二十人解放後減少九十五人現有一百二十五人工友解放前二十人解放後減少九人現有十一人  
 (三)資本總額：綢緞業登記資本總額壹億八千六百五十萬元估計資本總額約為三億元

(四) 主要設備：除門面貨櫃貨架外並無其他至於攤販設備可稱最爲簡單等於無設備

(五) 經營範圍：綢緞方面有舊存之上海各式時花綢緞抗紡湘繡成都綢緞及毛織品布疋方面有上海各牌陰丹斜紋噴織及各式時新花布府綢重慶白布等解放前綢緞疋頭銷量各半解放後綢緞銷量大減祇佔解放前百分之七左右此可說明解放後綢緞毛織品等高級消費品已漸無出路疋頭內大陸貨如陰丹斜紋等銷路尙旺重慶所產雙喜白布一度活躍市場目前因來源不暢已漸呆滯現各式疋頭進銷祇是本市市場爭逐而已

(六) 資產負債情況：綢緞業超等戶原有一家(四幅綢緞號)甲等戶十家兼營批發實力較爲雄厚解放後幾於全盤退出現有各戶均僅爲門市經營內中一部份解放前經營投機高利貸吸收存款及向銀行貸款未及清償一部份在本年二月遭受通貨膨脹影響亦有虧損負債之各戶程度不一負債較重之戶隨時迫切因脫貨求現錢脫手造成市場價格極不劃一影響正當商戶合理利潤

二、歷史情況：該業係自公路運輸漸形發達後而趨向發展約爲民國十八年後該業公會成立於民國十九年(即一九三〇年)抗戰前鼎盛時代店號約八十餘戶原因爲當時貴州農村一般雖屬貧苦而鴉片毒品銷路頗旺因而農村購買力當時並不亞于城市綢緞業銷售總量較目前超出十倍以上較之抗戰初期亦約一倍以上抗戰後一九四五——一九四六由於法幣貶值及官僚資本流向後方會一度增爲一百零五戶當時本市人口由戰前十二萬增爲五十萬人民輕幣重貨心理造成囤積綢緞疋頭市場活躍情形極端畸形抗戰勝利後人口疏散還鄉資金外移市面漸形蕭條至一九四九年僅剩五十戶來源抗戰前係由上海、廣州、長沙、重慶進貨抗戰後主要來源爲柳州、重慶所運輸之外來私貨勝利後京滬工廠未復香港英貨及日本絲綢一度充斥市場解放前上海來貨漸增解放後省外來源未斷茲已漸次恢復銷路抗戰前幾遍全省銷量內佔 $\frac{2}{3}$ 外銷佔 $\frac{1}{3}$ 抗戰後銷路西路有盤縣、興仁、興義、黔西、大定、畢節東南路達都勻、獨山、銷量內佔 $\frac{2}{3}$ 外銷佔 $\frac{1}{3}$ 目前外銷呆滯內銷亦僅達解放前 $\frac{2}{3}$ 利潤看法抗戰前比較正常可看毛 $\frac{2}{3}$ —— $\frac{1}{3}$ 純利可看 $\frac{1}{3}$ —— $\frac{1}{5}$ 抗戰後投機市場畸形活躍商業正常利潤看薄全盤精神集中投機市場價格瞬息萬變虛假購買力所造成之畸形繁榮直至目前始告平息

### 三、目前情況：

#### (一) 進貨方面：

甲、進貨數量：解放前每月進貨額約爲四千五百疋(內綢緞約一千二百疋)本市進貨約爲一千五百疋省外進貨約爲三千疋內進(按即向本市批進)佔 $\frac{2}{3}$ 外進佔 $\frac{1}{3}$ 解放後1949年十一月、十二月份未進貨1950年一月份進二百疋二月份進五百疋三月份進三百疋四月份進一千五百疋五月份進四百疋泰平均係本市同業相互折讓平均每月進貨爲三百疋佔解放前約 $\frac{1}{3}$

乙、進貨來源：解放前地區有重慶、成都、上海、長沙、廣州、杭州及本市解放後除重慶有小量進口外其餘均爲本市折讓

丙、運輸情形：解放前公路運輸爲主要成分其次爲航空及郵運解放後僅爲公路運輸直至目前公路運輸尙未暢達以運輸週轉率言祇達解放前五分之一

#### (二) 銷貨方面：

甲、銷售地區：解放前除本市外西路可達安順、興義、興仁、畢節、大定、黔西東南路可至獨山、都勻、重安江銷量以地區比較本市及本省外縣各佔 $\frac{2}{3}$ 解放後僅本市及附近鄉村銷量亦祇爲 $\frac{2}{3}$

乙、主要對象：解放前本市批發及零售省內同業批發售直接消費者佔40% 國集投機者佔23% 解放後僅為本市零售及附近鄉村批發幾於全部為直接消費者

丙、銷貨數量：解放前每月平均銷量為四千五百疋內綢緞銷量約一千二百疋綢緞佔銷售總額27% 強解放後每月平均銷量約五百四十疋內綢緞銷量為四十疋佔總銷額約8% (五月份銷量漸旺以下旬推算月可達九百疋)

綢緞業銷售量統計表 (附表三)

| 時期  | 總銷    | 本    |       |      |       | 市 |
|-----|-------|------|-------|------|-------|---|
|     |       | 綢    | 緞     | 頭    | 尾     |   |
| 解放前 | 4500疋 | 500疋 | 1700疋 | 500疋 | 1300疋 |   |
| 解放後 | 540疋  | 無    | 無     | 40疋  | 500疋  |   |

附註：以綢緞頭合併銷額計所放後約占解放前9% 單以頭計約占解放前正頭銷量12%

丁、估計吞吐及存貨額：根據本年五月中下旬銷售量半個月約銷五百餘疋估計市場轉鬆可能月增為一千二百匹城鄉情況好轉每月全省連同本市可增為三千五百匹至四千匹存貨量根據各方調查估計同業存貨約二千匹其他方面存貨約二千五百匹外縣未能估計

戊、成本計算：以目前市匹價格與抗戰前市場正常狀態下相較比率當屬距離甚遠抗戰前一兩黃金可購陰丹布五匹目前一兩黃金僅購得一匹半較戰前當高兩倍強抗戰前一兩可購五匹目前一兩黃金僅購三匹較戰前約高一倍

再就目前各項布匹(根據本年六月十二日調查資料)成本計算如次：  
雙喜白布重慶市場批價每匹四十八萬五千元可購以此計算：

一、批發成本

|                   |                  |
|-------------------|------------------|
| 重慶批價(雙喜布) 185000元 | 保險費 4% = 7400    |
|                   | 運費 4.8% = 7955   |
|                   | 其他失雜 7% = 12950  |
|                   | 其他失雜 0.7% = 1295 |
|                   | 15% = 29600元     |

185000 + 29600 = 214600 (成本核計) 本市批價每匹23000元 - 214600元 = 15400元利額約合6%弱

二、零售批發成本  
本市批價(雙喜布) 236000元

|      |    |   |                 |
|------|----|---|-----------------|
| 醫附所  | 業  | 稅 | 8% = 6900       |
| 日常開支 | 得花 | 稅 | .86% = 828      |
|      | 稅  | 稅 | 1% = 2300       |
|      | 稅  | 稅 | 8% = 690        |
|      | 稅  | 稅 | 10% = 2,3000    |
|      | 稅  | 稅 | 14.06% = 3871.8 |

本市零售每匹(每尺2400元按十丈帶八尺計算)合=259200元

230000元+83718元=258718元

263718元-258200元=4518元虧損約2%弱

「附」平均每月銷四十四匹平均每匹售價三十六萬共一千四百四十萬一或開支140萬元平均每一布店三個先生兩個學生先生每月十三萬元

學生五萬共計五十五萬五人伙食每人七萬共三十五萬房租三十萬雜費支各十萬合計如上

陰丹布重慶市場批價與此間批價約可看平批發無胃口故未計列

例：以本市零售

本市市場批價(陰丹布)每疋為60.000元 零售(價按十丈帶八尺計算)每尺50.00元每匹應為50000元

540.000元-430.000元=60.000元

稅負及其他費用共合總進價14.66%70.363元

為70363-60000=10363元總損失為2.16%

根據以上成本計算除批發商向重慶市場購進雙喜白布運此批發可獲百分之六雙喜布本市進貨雖較本市貿易公司批發低百分之九強一切費用皆備

計入已見虧損陰丹布亦同至雙喜白布最近因交通未完全恢復資金呆滯週轉率極低負擔重吞吐量小亦屬看利極微

已、利潤標準：解放前布匹毛利可看百分之十綢緞可看百分之七——百分之十純利布匹可看百分之三——百分之五綢緞可看百分之五

——百分之八原因為解放前課稅幾等子無營業週轉率快並隨時可以乘隙投機獲利頗豐解放後雖會於二月間一度物價波動但至五月下旬即趨平穩投機商人二月混風中遭受嚴重教訓已漸感投機再無法存在暴利心理業已略有改變因而正當商人對合理利潤之追求亦漸趨

積極如各項負擔在經過主觀及客觀條件上合理調整後成本計算漸趨合理化則一成毛利可能維持

主觀努力方面：

一、自身認清當前政治趨向經濟發展前途一改以前舊商業觀點並作風以及舊的經營方式向新經濟方面去努力

二、節省開支減除浪費俾可減輕各項負擔在成本上之比重

三、儘量招徠營業以擴大營業額使負擔在成本上所佔之比率只得相對縮小

客觀要求方面：

一、匪患早日肅清恢復城鄉交流擴大營業額

二、培植一般購買力使市面可日趨繁榮

三、合理管制運輸促進內外交流資金週轉率加速營運得以活躍

四、國營部門能于配合各地情況隨時調整零售批售差額做到調劑市場領導市場繁榮經濟地步等等至於具體意見另詳本組紗布業調查

報告內

三、(甲)目前困難

(一)稅課總任務估計數超過實際營業額民主評定方法各公會未能適當運用致使大戶逃避小戶增加營業額分化負擔程度失却組織市場價格紊亂

綢緞疋頭業

此種現象三月份後特別顯著業綢緞總以為稅額過重與以前比較約高四五倍但根據該業一九四九年十二月至一九五〇年三月份銷貨統計與四個月營業總額相比較的高一倍課稅總任務為白米十二萬斤按每斤七十元折合總數為八千八百八十萬元每月平均數應為三千二百二十萬元

|       |      |          |               |       |
|-------|------|----------|---------------|-------|
| 1949年 | 十二月份 | 粗細布售價平均價 | 31萬×400匹(總銷額) | 12400 |
| 1950年 | 一月份  | 粗細布售價平均價 | 35萬×400       | 14000 |
|       | 二月份  | 粗細布售價平均價 | 64.5萬×800     | 51600 |
|       | 三月份  | 粗細布售價平均價 | 53.5萬×500     | 26750 |

以上各月銷售及價格係根據該業同業公會所統計 四個月總銷售額=104750萬元  
每月平均營業額為26188萬元 課稅額為2220萬元 約占9% 稅約為銷額的5% 較前標準高一倍七五

民主評定紗布匹頭兩業約係以六戶為對象衡量各戶財力為負擔標準業中大小戶多三月份後攤販戶數超過全業戶數之半在表決權上佔絕對優勢再就十二月份至三月份民主評定後各戶實際負擔數作比較業小綢緞戶最低一戶負擔額僅佔大戶最高負擔額百分之點九紗布業小戶最低一戶負擔額佔大戶最高之一戶負擔額百分之點五若根據雙方實際營業額相較當不致有上述若大之差異此種評定足以招致大戶遷避或化整為零價格紊亂市場不正常

- (一) 國營機織牌價零售批售差額為百分之四——百分之五加以一切負擔標準不固定無法匡計成本合法合理利潤均無穩定看法貿易公司門市關於大陸匹頭貨因原匹每匹有八寸放頭亦有百分之八差額故批價與零售價掛牌相同但根據商人零售習慣顧客要求放頭計算差額亦僅為百分之五唯機織牌原定無放頭貿易公司牌價差額亦僅百分之四點五左右商人說實即為百分之四其他負擔尚未計入在目前市場畸形狀態下商人零售價尚低於貿易公司零售價約百分之三左右雙喜白布貿易公司牌價批發為每匹二十四萬市場批發每匹為二十三萬貿易公司零售為二千四百元商人零售為二千二百五十元至二千三百元希望放寬差額尺度計可生存
- (二) 營業量小資金週轉率低在目前情況下城鄉未能交流內外亦未暢通本市場僅是本市同業折讓為進貨唯一主要來源銷賣市場亦僅本市之角隅有水乾魚種之危險
- (三) 各戶負債：因負債程度不同說實求現之需要各異造成市面價格極不劃一商人對於合理利潤之追求無法把握
- (四) 攤販增多無嚴密管制專業未見具體商人閃避目標有化整為零形勢致使營業額分化價格雜亂不劃一
- (五) 轉業無方向無把握何業稍見起色羣起而趨之殆成粥少僧多狀態無利可圖時又轉而之他轉來轉去有徬徨失所依據狀態

乙、目前願望及計劃

一、願望：(一) 稅課總任務能予逐漸減輕使之漸漸接近實際營業額

- (二) 稅負分担仍採民主評定方式但希政府能予掌握差率俾負擔得以合理
- (三) 貿易公司牌價零售與批價差額尺度希能酌予放寬以解救目前負擔危困
- (四) 批發希貿易公司能以登記會員為限以免游擊商人操縱影響正常經營
- (五) 貿易公司訂貨價款希能隔日交割可以靈活營運不致為以銷為進之形勢所束縛



二、計劃：(一)集體運銷集中精力減輕負擔

(二)對綢緞不再進貨賣完為止實貨所得轉而充實匹頭資金發揮全力經營有利國民之行業

(三)力事樽節減少浪費以便成本走向合理化

(四)採薄利主義但求生存不作奢望如有虧損祇求市面穩定損耗元氣不大決心忍耐等待好轉

一九五〇、六、二〇、

# 七 百貨業

## 一 歷史的變化

百貨業在貴陽正式成業經營，始於一九三〇年，原有戶數為二十八家，抗日戰爭開始，各地避難來筑者日衆，因此市場日漸繁榮。自一九三〇年起，逐年增加，至一九四四年止，最多戶數為一五〇家。抗戰勝利，因復員還鄉關係，逐年又遞減，至一九四八年計有八十二家。嗣因解放戰爭順利推進，隣近湖南等省又有部份商家疏散來筑，故在一九四九年解放前為止，實有商號九十八家，從業人員三〇七人，內有資本主一一〇人店員學徒練習生等一九七人。資本總額在工商局申報者為七億七千餘萬元，以資力組織及營業情況來分其中包括甲級戶十九家，乙級戶廿一家，丙級戶三十六家，丁級戶二十二家。解放以後，因營業蕭條，負債蝕本，還鄉合併等不同原因，逐月均在減少，截至一九五〇年六月十日止，實有營業戶數計二十九家，其變動情形，列表如次：

貴陽市百貨商業同業公會會員解放前後異動表

| 年 月 別 | 年 月 別 | 等 級 | 新 增 | 停 業 | 失 踪 | 實 有 | 總 計 |
|-------|-------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|       |       |     |     |     |     |     |     |
| 1949年 | 十一月   |     |     |     |     |     |     |
|       | 十二月份  |     |     |     |     |     |     |

| 備註   | 1950年 |      |      |      |      |      |
|--|-------|------|------|------|------|------|
|  | 一月份   | 二月份  | 三月份  | 四月份  | 五月份  | 六月上旬 |
| 一、解放前原有商號九十八戶<br>二、解放後新增商號一五戶<br>三、申報停業轉業及失蹤商號八四戶：<br>1. 經工商局批准停業者一八戶<br>2. 經工商局批准轉業者九戶<br>3. 失蹤者九戶<br>4. 已申請停業未經批准仍照常營業者三八戶以上共八四戶<br>四、截至六月上旬正式營業商號二九戶。 | 丁丙乙甲  | 丁丙乙甲 | 丁丙乙甲 | 丁丙乙甲 | 丁丙乙甲 | 丁丙乙甲 |
|  | 六     | 六    | —    | —    | —    | —    |
|  | —     | —    | —    | —    | —    | —    |
|  | 一     | 二    | 六    | 八    | 十二   | 二    |
|  | —     | —    | —    | —    | —    | —    |
|  | 一     | 一    | 八    | 六    | 八    | 四    |
| 29   | 32    | 58   | 66   | 76   | 80   |      |

(二) 現況

甲、現存戶數及從業人員 百貨業截至一九五〇年六月十日止正式繼續營業者有二十九戶，以實力組織及營業情況來分，其中包括甲級戶四家，乙級戶六家，丙級戶八家，丁級戶十一家，從業人員有一四二人，內有資本主五九人，店員及學徒八三人。

乙、資金額及資金活動範圍，該業現存商店二十九家資本總額在工商局申報者，為二億五千五百六十八萬元，其資金活動範圍估計約為七億八千零五十萬元。

丙、業務範圍及營業額 國民黨偽政府統治時代，規定百貨業經營範圍，包括機製品(除大五金及機器外)手工藝品及不屬於其他重要工商品者均屬之，經一般調查，該業經銷之貨品，化妝品佔全部資本百分之五，高級消費品如西裝用品絲麻毛織成品，玻璃絲襪，玻璃皮帶，玻璃皮包，乳罩，月經帶等佔百分之五，次必需品如水瓶，磁盆，磁罐，磁碗，磁碟，磁杯，磁盤，磁碟，磁帶，呢帽官帽靴油等佔百分之二十，必需品如毛巾，牙膏，棉子，香皂，被

單，衛生衣，襪衣，汗衫，汗褲，手巾，棉毛夾織品，膠鞋，佔百分之七十。至專營鐘錶經銷及修理之商店，因無鐘錶公會之組織，併入百貨業範圍。又在本市與百貨業經營範圍部份相似者，有拍賣行及顏料雜貨業，一部份行店為負擔稅款避重就輕起見，多有加入以上兩公會者，實際上其經營之業務範圍，已超出拍賣行及顏料雜貨原業，因未加入百貨業公會故未在調查之列。

該業二十九家商店之營業額，一般調查，自一九五〇年一月份起，均逐月遞減，五月份營業額估計為一億七千八百三十五萬五千元，以中國國貨公司為例，自一九四九年十月份起至一九五〇年五月份止，其四月份雖營業七千四百餘萬元，但廉價四天，五月份雖營業九千八百餘萬元，但廉價七天，故整個情況，均呈不景氣狀態，茲附該公司一九四九年十月份起一九五〇年五月份止最近八個月進銷貨表，以作參考。

### 國貨公司最近八個月進銷貨表

| (一) 銷貨額   |                  | (三) 捐稅負擔：(包括營業稅印花稅等在內) |                 |
|-----------|------------------|------------------------|-----------------|
| 1949年10月份 | 10,532元(銀元券)     | 1949年10月份              | 518,00元(銀元券)    |
| 1949年11月份 | 4,269元(銀元券)      | 1949年11月份              | 181,16元(銀元券)    |
| 1949年12月份 | 13,250,000元(人民幣) | 1949年12月份              | 451,350元(人民幣)   |
| 1950年1月份  | 22,080,000元(人民幣) | 1950年1月份               | 738,730元(人民幣)   |
| 1950年2月份  | 42,484,500元(人民幣) | 1950年2月份               | 1,579,000元(人民幣) |
| 1950年3月份  | 47,673,000元(人民幣) | 1950年3月份               | 2,386,700元(人民幣) |
| 1950年4月份  | 74,035,000元(人民幣) | 1950年4月份               | 2,805,500元(人民幣) |
| 1950年5月份  | 92,155,000元(人民幣) | 1950年5月份               | 4,230,000元(人民幣) |

註：四月份六至九日舉行廉價四天五月份一至七日舉行廉價七天其餘各天售價仍照市面同業舉行廉價價格發售

| (二) 進貨額：  |                  | (四) 門支：(包括財務利息在內) |                  |
|-----------|------------------|-------------------|------------------|
| 1949年10月份 | 1k,394元(銀元券)     | 1949年10月份         | 5,220元(銀元券)      |
| 1949年11月份 | 748元(銀元券)        | 1949年11月份         | 3,578元(銀元券)      |
| 1949年12月份 | 666,000元(人民幣)    | 1949年12月份         | 15,671,200元(人民幣) |
| 1950年1月份  | 1,580,000元(人民幣)  | 1950年1月份          | 38,397,000元(人民幣) |
| 1950年2月份  | 11,814,000元(人民幣) | 1950年2月份          | 36,239,000元(人民幣) |
| 1950年3月份  | 1,453,500元(人民幣)  | 1950年3月份          | 24,304,000元(人民幣) |
| 1950年4月份  | 53,423,430元(人民幣) | 1950年4月份          | 87,939,000元(人民幣) |
| 1950年5月份  | 70,986,700元(人民幣) | 1950年5月份          | 22,503,000元(人民幣) |

丁，解放前後之進銷貨情況及成本計算。

1. 解放前由於通貨膨脹，幣值跌落，一般投機商人以及官僚買辦份子，莫不屯積居奇，壟斷市場，增加財富，復因解放戰爭逐漸移向西南，疏散人口增加，城鄉比較安靖，游資充斥，市場周轉靈活，虛偽的購置力劇增，許多商業形成畸形繁榮狀態，百貨業亦因之相當活躍。但非實銷，僅賴消費者及貨幣持有者爭購物品保值而已。因此商人的利息，不得不看重，又因銷貨額過大，影響納稅負擔，不得不有假賬的設立。

2. 解放前貨運成本計算，包括（A）貨本以採地購價為準，（B）運雜費之計算標準，則分為棉織品類，輕泡件類，及重件貨類。棉織品類包括被單枕頭襪衣汗衣毛巾等，輕泡件類包括水瓶玻璃器皿等，重件貨類包括牙膏香皂香水化妝品等。（C）批發價計算，照採購價加運費，再加百分之三十八·五，為合法。其中包括利息百分之三，（以一個月來回為準）保險費百分之一，五，稅款百分之〇·六，包裝費百分之一，倉租百分之〇·六，折耗百分之〇·五，匯水百分之一，管理費及批發利潤百分之三十。（D）門市價照批發價加百分之五十，其中包括包裝百分之一，倉租百分之〇·五，折耗百分之九·九，稅款百分之〇·六，利息百分之三，管理費百分之一五，利潤百分之二十。

3. 解放後因交運阻滯，內外不能交流城鄉很少互助，以及享受階級的人遠颺，而新的消費對象，又不需要舊的高級消費品，一般購買力萎縮，貨物滯銷，資金凍結，市場周轉不靈，據一部份商人反映，普通商戶每天營業收入連本帶利不敷實際開支或僅够開支。稅款紛至沓來，既重且急，已無餘力再經營業務，大多數成爲賣光吃光的狀態，又因受人力財力限制貨價比從前跌落百分之五十，因此多未準購貨品，此種情況，雖不完全屬實，但抽查了幾家，除國貨公司略有進貨外，如亨得利鐘表行，永豐泰，啓源，炳興隆等戶八個月都未進貨。解放後成品計算，也就無從考察了。

戊、職工待遇：百貨業除國貨公司有一定組織各司專責外，普通商店分經理管賬學徒練習生等，較大之商店，增設有副理會計出納廚房，一般商店，除職工薪給外，均供給膳食，目前一般職工薪給最高者每月三十萬至四十萬，中級者由十萬元至二十萬元，最低者由一萬元至五萬元，此外尚有年終獎金，除國貨公司每年有一定標準之提獎外，其他合夥商店年終提益益百分之三十分給全體職工，獨資商店，則無一定標準，隨資本主之多給或少給。

己、勞資關係 除國貨公司的人事，由總公司任用調遣外，一般商店之職員工友，多爲股東，親戚，或較密切的朋友，所以勞資間之各種問題和糾紛，一向少有發生。

庚、停業轉業，和失障的原因

（1）解放後普通購買力低落，營業額大減，而百貨業營業稅款，負擔比例，都是照過去的看法，因此負擔比較奇重，無力負擔申請停業，或轉到稅負較輕的業別去，如永華商號申請轉到麵食業，啓源申請轉到針織業，另外尚有申請轉入小手工業者，目的無非是避重就輕，以俟將來。但經調查，逃避負擔，逃避資金者，或不乏其人。

（2）不明政府政策，對稅款起恐怖心理，如炳興隆在一九四九年十、十一兩個月營業稅爲二十九萬四千九百七十五元，但一九四九年十二月至一九五〇年三月的四個月營業稅就爲四百二十萬元，啓源在一九四九年十、十一兩個月營業稅爲三十五萬元，但一九四九年十二月至一九五〇年三月的營業稅，就爲三百萬元，諸如此類，都恐怖稅款再事增加，難於負荷，故大中商店紛紛申請停業或轉業，而中小商店，見別人停業轉業，就怕稅款擔負到自己頭上，因此亦紛紛申請停業轉業。

（3）解放前後期間，小部份商店不明人民革命的動向和目的，妄存恐懼心理，潛逃離窠，如泰昌商號解放前將貨款捲逃赴昆明，集興公，慶生，遠東三戶解放前分夥無蹤，國豐，德勝，大光明銀行三戶解放後不知去向，源盛商號斷腿倒號，聯勝商號解放後悄悄回衡陽，此九家商店，閉

門停業，未經申報，即該業公會，亦不知其下落。

### 三 目前存着的困難

(1) 稅款征收不是根據營業情形征課，而是應用完成任務數字之民主評議方式，偏差很大，甚或夾帶報復手段。就中以營業稅而論，據百貨業多數會員聲稱，都超過實際營業額數字。

(2) 購買力普遍低落，高級化妝品奢侈品，及不合時令的貨物滯銷，又佔全業資力百分之五十左右，故營業額的收入，不敷支出，而存貨價格比進貨時價格高在這些條件下，竟虧蝕了百分之四十，(連營利百分之十在內)即原來有資本一百元，現在平均只有六十元了。

(3) 存貨補征貨物稅，貴陽市以三個月前的貨物價格計征，而未完稅時，貨價跌落，賤賣繳稅使資本受了損失。

(4) 有些商店稅款數目過大，繳庫限期緊逼，因預備不及，除賤賣貨物延期外或銀行收款不完，至使逾期而遭受處罰，等於身受兩重損失。賤賣貨物，已先蝕本，滯納稅款，復受處罰。如大豐商號，一九四九年十二月至一九五〇年三月營業稅，經公會三榜定案，評定為大米一萬零九百市斤後經市稅局核定為一萬一千七百市斤，較評定數增加八百市斤，合人民幣八百六十五萬八千元，因籌措困難，及銀行收款不及，逾期兩天，被處罰款五十餘萬元。

(5) 銀元與人民幣之折價，標準不一，一九四九年十一月與十二月之標價相差四千元，使資本額無法確定登記，直到現在，未見規定變更折計資本登記。

(6) 部份商店除自身資金外，多吸收游資存款，經營業務，解放後幣值穩定，利息低落，吸收存款，頗不容易，自身資力為清償債務及納稅耗繳，現已無力繼續經營。

(7) 商店負擔比攤販為重，部份商店為了逃避負擔，或實無法經營就縮小為攤販，或分為若干攤販。

(8) 中小以下商店，無力建立健全之會計制度，和較大商店間，雖有健全簿冊，而主管征收機關，又不信任，因此納稅超過實際負擔力量，致使無法計算成本，無法考慮未來之負擔，故有的不敢繼續再經營，造成申請停業或轉業的現象。

### 四 百貨業對政府希望和意見

1. 營業費請准分季繳納，並應根據或了解實際營業情形征課。廢除民主評議制度，做效東北區的辦法，由政府設立健全的稽核查賬制度，一業或一街分十家或二三十家組織成組，由主管機關派工作人員二三人，逐日查對營業收付情況，藉免商人逃稅，並使政府與人民間無隔膜，公私兩利。

2. 遵照習慣法，中小商店之老式簿冊，由政府主管機關加蓋證明，並規定貨品存銷登記表，由征收機關逐戶按旬或按月清查。

3. 存貨登記補征貨物稅，原是從價征收，登記課費之價格，與售賣時之價格，其相差部份之稅款，應請政府退還，或抵補其他稅款。同時征收貨物稅，應請認真鑑別，如土製化妝品，不應與外來品混合征收，棉織品不應與絲麻織品混合征收等等。

4. 國營企業對私營工商業應有合理的調劑，如貨物售價，事前應由雙方協議，共同遵守。在市價不正常時，應由國營企業拋售或收購，免商人受到損失。又或某種貨物市場存貨很豐，價格正常，甚至低於牌價，國營企業，應暫時停售。至於市價的規定，成本的計算，存量的估計，銷路的

調整，最好由國營企業與百貨業公會合組調查研究的機構，便易於管理。

5. 國營企業應做貨品的批發，最好不做門市零售，而給與私營商業合法的零售利潤。最低請規定為百分之二十，得以維生。如為控制市場價格，可儘量委託私營商業代售，並規定其價格，這樣就可減除對立的形態。

6. 稅局的工作同志，祇圖完成自己的任務和工作成績，不管實際營業情況，便命令主義的行使，如四五月份的營業稅比上四個月減征一半，但已許可停業和轉業的商店，要不停業的人負擔。即是說規定你這一業五千萬的稅，原來是若干家人負擔。現在只有你一家或幾家，也要負擔這個任務，這樣將會造成大家都關門歇業。

7. 希望銀行辦理低利的信用貸款，救濟目前物資的購運，以暢物資的交流，但貸款的用途，期限，數量，利息均須合法的調整和管理。以渡過這六七月因公債稅款進行時，將發生的嚴重經濟危機。

8. 各業希望政府指導專業化。要經營百貨業者非經公會登記，工商局許可之會員商店，方准營業，並希望國營企業，驗明各業的會員證，才能批發貨物，或委託代銷代購貨品，並享有批發或代理的合理利潤，非會員便不予賣售，或數量方面與價格均必須限制。

9. 組織百貨聯營公司，該業近擬籌組百貨聯營公司，業經呈報工商局，俟奉批覆後，即着手招募股東，租房營業，其組織動機，目的和前途，茲據了解，得述如下：

(1) 動機：(一) 因解放以後，貨物滯銷，和資金凍結，使市場成恐慌狀態，聯營以後，可相互調節。(二) 新民主主義是逐漸走向社會主義的，將來實行社會主義的時候，純粹做中間剝削的商業，是不會存在的，聯營以後，可逐漸轉生產事業，個別的是無法控制和無力轉向，如果聯則事半功倍，(三) 一般都認為稅負過重就該設法達到合理合法負擔，如果無健全的會計制度，永遠不會絕對公平的，但個別的要做到健全，中小商戶，是困難重重，(開支人材，和可能發生的漏稅逃稅)(四) 個別經營，因人力資力的限制，是無法消滅中間的剝削，更談不上減輕成本，節省開支，和薄利供應。

(2) 目的及前途

一、聯營公司組織之目的：(一) 勞資合作，集中人力，交流技術，提高經營效率，以達勞資兩利目的。(二) 集中財力，依據市場需要，計劃經營，調節供求，避免盲目競爭，相互排擠。(三) 根據人民政協綱領經濟政策，逐年逐漸將資金轉向投資於國計民生之生產事業。(四) 聯合運銷，減除中間剝削，節省開支減輕成本。(五) 聯合營業，健全會計制度，便於政府稽核及管理與扶助。(六) 克服同業目前的，個別的，暫時的困難。

二、公司營業範圍，以運銷機製品，手工藝品及土產品為主，業務發展後，逐漸轉向於生產事業。

# 八 煤油業

## (一) 歷史演變

1. 抗戰時期：貴陽市煤油商業在抗戰時期業務頗為發達，因當時國民黨反動政府內遷，貴陽成爲大後方之運輸樞紐，公商車輛，雲集於此，所需燃料，爲數甚鉅，煤油商業，遂具有其發展之客觀條件，據估計在此一時期，平均每月汽機油進銷數字，不下二、〇〇〇桶，惟市場大宗交易，多爲亞細亞，美孚，德士古三代理商所壟斷，其他私營煤油店總計約有十餘家，以資本短絀，僅只門市交易，但其銷貨量每月亦有數百桶。

2. 勝利以後：迫勝利以後，由於湘、桂、粵等省際交通恢復，汽車運輸愈形活躍，煤油業業務亦隨之驟臻日上，特別由於偽法幣及偽金圓券之一再貶值，人人重貨輕幣，無不以購存實物，爲保持財富之唯一途徑，而汽機油又爲囤集之最好對象，一時社會游資，紛集於此，煤油業受此虛假購買力之刺激，遂蓬蓬勃勃進入其畸形發展之所謂黃金時代。

此時煤油商店（三代理商除外下同）已增至五三家，每月進銷數字達三、〇〇〇桶以上，較抗戰時期增加五倍有奇，其進貨來源，計向前述三代理商進購約一、三〇〇桶，向廣東街囤戶進購約一、二〇〇桶，其實力雄厚（只有五家）直接向穗柳等地採辦進口者約六〇〇桶，至其銷售對象約一、五〇〇桶爲囤戶收購，五〇〇桶運銷昆明，直接供應軍用，不過佔 $\frac{1}{5}$ ，一、〇〇〇桶而已。

3. 解放之前：在解放前數月，最初由於偽銀圓券幣值比較穩定，囤戶吐納較少，繼由於沿海城市及湘桂粵等省相繼解放，貴州桐菜油出口，暫時停滯，以此易取汽機油之進出口商均觀望不前，加以交通線縮短，軍用有限，進銷數字，因而銳減煤油業銷貨總數平均每月不過五〇〇桶左右。

當蔣谷匪幫撤退之前，曾先後向煤油業強迫低價征購，繼復普遍征借，最後且公然搶掠，計損失汽機油約二五〇桶，該業各店戶之存貨十去其七八。元氣大傷，解放後遂一蹶不振。

貴陽市煤油商業，原爲運輸業公會之會員，至一九四九年十月二十四日始成立煤油商業同業公會

關於廣東街之煤油市場，解放前係大宗交易之集中地亦爲操縱價格之司令台，但角逐此一市場者，大部份爲囤戶及投機擲客，其交易方式，多只是提單之轉手，往往油料存庫不動，僅以一紙提單買賣進出，隨市價漲落獲取利潤，解放後聞以轉入地下經營，詳細情形，其難調查。

## (二) 現況一般

1. 店戶家數：目前該業共有店戶二十九家（三代理商未加入公會，解放後已結束）較解放前減少二十四家計停業一家轉業七家（內有二家尙未奉准）解放前夕，自行遷徙者十六家，至停轉業原因，則係由於業務清淡無法維持，轉業方向部份轉營運輸業，部份改營蓄電池製造業以該業從業員工多半有汽車駕駛修理及製蓄電池之專長，轉入上述各業，并無何種困難。

2. 資本估計：該業店戶計分甲、乙、丙、三等，於每月底根據資本額參酌業務情況，由全體會員民主評定。以爲分擔捐稅之標準，其登記之資本額，甲等店最高四八〇萬，最少三〇〇萬，乙等店最高二五〇萬最少一六〇萬，丙等店最高一五〇萬，最少四〇萬，但據估計，甲等店最高約一、三

〇〇萬，最少的八四〇萬，乙等店最高約七〇〇萬，最少的四五〇萬，丙等店最高約四〇〇萬，最少的二二〇萬，此項估計數字係以原登記資本額二〇〇萬相當於機油一桶為根據折合目前市價計算，茲將該業各戶資本額之登記數及估計數列表如次：

貴陽市煤油商業資本額調查表

單位：人民幣萬

| 店名  | 資本額                                     |       | 店名  | 資本額 |     | 店名  | 資本額 |       |
|-----|---|-------|-----|-----|-----|-----|-----|-------|
|     | 登記數                                     | 估計數   |     | 登記數 | 估計數 |     | 登記數 | 估計數   |
| 中和行 | 480                                     | 1,300 | 源源行 | 300 | 840 | 福記行 | 160 | 450   |
| 中華社 | 850                                     | 980   | 復華行 | 250 | 700 | 正大行 | 150 | 400   |
| 美通行 | 370                                     | 1,000 | 石鵬行 | 200 | 550 | 華興行 | 120 | 330   |
| 聯華行 | 300                                     | 840   | 民生行 | 200 | 550 | 永光行 | 120 | 330   |
| 亨記行 | 120                                     | 330   | 祥鴻行 | 100 | 280 | 新記行 | 40  | 120   |
| 忠義行 | 130                                     | 330   | 建記行 | 100 | 283 | 介俞行 | 400 | 1,100 |
| 新中行 | 120                                     | 330   | 二友行 | 40  | 120 | 大業行 | 100 | 230   |
| 慶記行 | 130                                     | 330   | 錦華行 | 300 | 840 | 大德行 | 200 | 560   |
| 良正行 | 100                                     | 280   | 利華行 | 120 | 330 | 文冠行 | 100 | 280   |
| 國華行 | 100                                     | 280   | 新生行 | 100 | 280 |     |     |       |
| 合計  | 登記資本額 52,300,000元<br>估計資本額 146,400,000元 |       |     |     |     |     |     |       |

8. 員工人數：該業從業員工共約八〇人，大部份皆係股東（無給職）雇用員工，不過十餘人其工資無明確標準，一般為職員四〇萬工友二〇萬勞資雙方并無糾紛。

4. 存油數量 該業各店戶存油總數，據公會負責人及其他店戶見告，計汽油約二桶，機油二五桶但據側面調查所得計汽油約四〇餘桶，機油及其他油料約三〇餘桶研究結果，皆以後一數字，較為可靠。



5. 營業情形 解放以後，因匪亂猖獗，交通梗阻運輸不能開展益以幣值穩定，囤貨無人煤油業失其銷路，加之資金匱乏，週轉艱難業務均陷于半停頓狀態目前每月營業數字（因該業各店戶均無帳簿無從稽考）據估計平均甲等行約六〇〇萬元乙等行約四〇〇萬元丙等行約二〇〇萬元。折合汽機油總計不過四〇餘桶而已。

6. 開支數字 目前各店戶每月開支甲等店最多二八〇萬元最少六〇萬元，一般的均在一〇〇萬左右，乙等店最多六〇萬最少四〇萬丙等店最多三五萬最少二〇萬茲舉具有代表性之中華社，源源行，民生行，永光行等四家之開支情況如下：

| 項    | 中華社(甲等店)  | 源源行(甲等店) | 民生行(乙等店) | 永光行(丙等店) |
|------|-----------|----------|----------|----------|
| 電燈費  | 70,000    | 80,000   | 20,000   |          |
| 電話費  | 70,000    |          |          |          |
| 房租   | 300,000   | 130,000  | 100,000  | 80,000   |
| 員工薪資 | 1,400,000 |          |          |          |
| 員工伙食 | 220,000   | 130,000  | 130,000  | 60,000   |
| 營業稅  | 100,000   | 40,000   | 30,000   | 20,000   |
| 所得稅  | 170,000   | 40,000   | 50,000   | 20,000   |
| 雜費   | 80,000    | 23,000   | 24,000   | 20,000   |
| 計    | 2,650,000 | 598,000  | 535,000  | 300,000  |

7. 市場情況 解放以後，由於治安影響，公路運運頗不正常，同時目前尚無一物資調度的統一機構，何時需要車輛需要若干汽油車若干木炭車若干燃料，均無法作預見的預備，另一方面由於汽油車之大量改裝木炭車，承裝客貨，均儘先使用木炭車汽油需求大減，來源亦因之貧乏，但有時必須使用汽油車時，又感無處購買汽油，如最近某部有二〇〇輛汽油車，途經貴陽，因油荒嚴重，雖以每補三百萬之價格（市價二八〇萬）四處搜求，仍無法獲得，市場價格，亦因而波動，總之，目前貴陽汽油需求，充分表現出一種不可捉摸的現象。

而進口煤油商，則又以此種不可捉摸的情況，為其營運之根據但以此間市場需求瞬息萬變，往往在外埠起運時，此間需求甚殷，而到達時已無銷路，結果，「貨到地頭死」只有廉價出售尤其大部份進口商車運進煤油皆為附帶營業行為，遇有運貨來筭時，利用空餘噸位，順便帶一點，時間數量均無一定，因之需求方面對供應方面同樣亦有不可捉摸的感覺由於供求失調，價格亦相當混亂，如五月卅一日，一天之內油價波動達五〇萬元

，起落幅度，至爲驚人，尤其國戶及煤油店每每根據其現款需要之多寡緩急，而決定其售價及數量，更無一定標準。

### (三) 存在些什麼困難

該業各店戶提出之困難，計有下列數點：

1. 資金匱乏 目前煤油商之營運資本以汽油爲單位，甲等店約三至五桶，乙等店約二至三桶，丙等店約一至二桶，甚至有一桶者，以此區區資本實感無法週轉，現除甲、乙等店尚可在本市向進口商車零星進貨外，大部份丙等店，則只有賣光吃光，此爲該業之最大困難。

2. 貨源艱澀 解放以後，由於三代代理商及柳州公司先後結束，煤油業目前之唯一貨源只有向進口商車零星採購，六月十旬進貨數字，總共不過十餘桶。

惟目前汽機油來源，并不十分困難，據悉港穗二地，仍可進口，柳州供應量亦尚充裕，柳州油脂公司及十三兵團某生產部門，即不斷運油來筑，但以此項來源，時間數量，均無一定，在煤油業「賣一點買一點」的情況下。彼此甚難配合，而本 又無力至柳州直接採購故該業所謂貨源缺乏基本原因，仍係由於資金短絀。

3. 銷路呆滯 解放以後，由於匪亂猖獗、交通梗阻，煤油銷路大受影響，而軍公車輛用油又皆自行購貯，同時絕大多數汽油車均已改裝木炭爐，汽油需求銳減，目前煤油業每月銷貨數量，平均不過四〇餘桶，較解放前低落十倍。

目前煤油銷路，較解放前確已減低，但現在貴陽之需要量，僅就商車用油一項計算，據統計平均每月至少爲一五〇桶，(據運輸業調查統計，本年一至五月份出口商車共爲二·八一八輛，其中汽油車約五〇〇輛木炭車二、三一八輛假定每車購用行駛五〇〇公里的汽機油則貴陽需求平均每月約爲一五〇桶)僅此一數字即遠非整個煤油業所能供應。惟該業各店戶，存貨有限，其銷貨對象，多半爲車輛之零星加油，根本無大宗交易之顧客，故所謂銷路呆滯仍係資金匱乏之副產物。

4. 黑市猖獗：本市大南門及威西門一帶，有所謂煤油獮客，專事收售黑油(即公商車輛司機盜售之汽機油)以茶館爲交易所；其進出價格，均低于市價，益以手續便利，又無稅負，購油者遂多趨之若鶩，正當商店備受打擊，此種黑市交易若不從速取締，對政府稅收亦有極大影響，而利潤所在，即正當商店，亦難免不作轉移陣地之打算。

### (四) 油商希望

1. 希望政府協助該業公會號召會員成立煤油商運銷服務社，亦即該業之聯營機構並給予貸款扶持，運銷社之組織目的，在將該業各會員分散着的僅有財力、集中運用，據估計該社成立初步可集資汽機油三〇桶，另再請求政府給予三〇桶至五〇桶之貸款，能有二車至四車之資本(每車二〇桶)即可在本省收購桐菜油出口至柳穗等地易取汽機油進口，然後以低利分配與各會員店另售，使運銷社成爲各會員店之供應機構，進一步并統一門市售價，以澄清目前的混亂現象，一方面該社并可向外兜攬大宗交易及訂貨，以加強煤油供應。

2. 如將來國營貿易機構。舉辦煤油供應業務，除希望對上述運銷社仍予維持外，并希望對該業店戶購油能予九折優待，亦即希望批發價與另售價能有二〇%的差額以爲該業留取適當利潤。

3. 希望政府指派便衣警察，至大南門威西門一帶茶館內，嚴密捕辦煤油獮客徹底取締黑市交易，以保護正當商業。

