

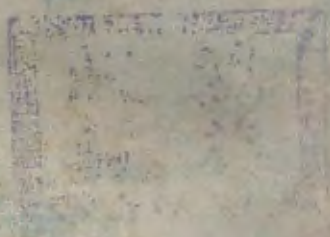
570

黃埔小叢書 ⑤

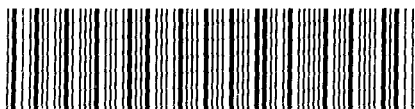
新兵訓練與辦事要領



中央陸軍軍官學校印



上海图书馆藏书



A541 212 0005 3110B

# 新兵訓練的責任和要領(上)

——(二十七年六月二十日出席新兵訓練會議訓詞)

- 一、新兵訓練成績之優劣，實爲抗戰勝敗最大之關鍵，各官長應知責任重大，更要加倍勤勞，晝夜奮發！
- 二、今後抗戰要轉守爲攻，轉敗爲勝，必須造成精銳的步砲兵，使克達成殲敵攻堅的任務！砲兵團長的職責，格外重大！
- 三、要練成精銳的砲兵，必須使官兵有精良的技術，敢戰的精神，與步兵協同一致，勇猛前進！
- 四、新砲兵純爲科學化的部隊，應以科學的精神用科學的方法，努力研究學習，以求日新又新！
- 五、各級官長應綜理密微，事必躬親，砲兵官長更應慎重武器車輛器材和馬匹的保管和教養。

六、其他補充兵訓練，必須以非常的精神，運用非常的方式，加緊實施，應切實注重技術教練，精神教育尤須限期完成！

七、新兵教育，首要注意之事項：

1. 先要調查新兵來源、
  2. 要慎選幹部，特別訓練，使之不斷的進步、
  3. 要審定新兵素質優劣，分別教育、
  4. 要明士兵心理，詳考其環境與個性、
  5. 官長生活必須士兵化、
  6. 改造軍隊生活，強固軍隊精神、
  7. 要注重唱黨歌軍歌，力行軍人讀訓。
- 八、希望大家依照本委員長的講話，身體力行，句句作到，訓練精銳的國軍，完成革命的使命！

這次召集新兵訓練會議，各軍管區師管區司令參謀長，各補充兵訓練處長，各砲兵團長，大家得以集合一堂，趁此機會本委員長有幾句極重要

的話要鄭重剴切的告訴各位。

大家首先要知道：我們國家民族的生死存亡，完全取決於這一次的抗戰；而今後抗戰的勝敗，又幾乎完全操在你們負新兵訓練專責的各位司令處長參謀長團長的手中，所以你們所負的責任是極其重大！你們既負了這樣重大的責任，如果還是像平時一樣，以爲我們是在後方，前方戰事的勝敗我不負直接的責任，我們工作儘可不必如前方一樣緊張，什麼事情隨便一點都不要緊，則以後我們補充上去的官兵，成績就可想而知。因爲沒有受到確實嚴密的訓練，精神技術動作都缺乏素養，勢必至不能應戰，如此雖有補充，不能作戰鬥使用，那麼以後戰事，將完全束手無策，抗戰前途將不堪設想！反之，如果我們後方補充兵訓練，工作緊張，教練認真，有精神，有紀律，養成個個士兵都有熟練的技能，有強固的士氣，無論精神技術體格都較以前老兵進步，人人能夠作戰，人人能夠依照官長的意圖達成一定的任務；我們能練出這樣精銳的新兵，源源接濟，來維持並加強前方的戰鬥力量，無論倭寇如何兇橫，無論打倒什麼地方，我們一定可以取

得最後勝利，我們一定有這個勝利的把握！所以後方新兵訓練，實在是決定前方戰事勝敗唯一主要的條件，這個訓練的任務，前方的官長，無暇顧及，完全要由你們軍管區師管區司令參謀長補充兵訓練處長和各砲兵團長負其責任。要知道：你們現在不僅操有幾千幾萬新練官兵的生死成敗之權，而且負有抗戰全局勝敗和國家民族存亡興滅之責，大家應該如何惕勵奮勉，加倍勤勞，將從前一切萎靡不振，因循敷衍，得過且過，苟且偷安的腐敗習氣，澈底剷除，更應該如何殫精竭慮，盡心盡力來完成訓練的任務，否則，訓練無效，抗戰失敗，你們各位就是亡國滅種的罪人！所以今天，要首先喚醒大家注意的一點，就是各位務必明瞭自己所負責任的重大，今後一定要努力來盡到這個職責。

講到這一點，各位砲兵官長尤其要特別注意！各位要知道：今後我們要抗戰勝利，一定要能把握時機，轉守爲攻。我們要轉守爲攻，攻能必克，就一定要砲兵得力，如果沒有攻堅克敵的精銳砲兵，那我們始終只能取守勢，將始終沒有轉敗爲勝的機會！所以講到新兵訓練各官長，對今後抗

戰勝敗所負的責任，尤以砲兵團長的責任爲格外重大，我們砲兵團長一定要時刻記住：今後抗戰能否轉守爲攻，轉敗爲勝，要由我們砲兵負最大的責任，因此，我們以後訓練出來的新砲兵不僅要有和從前作戰得力的砲兵步隊一樣好的成績，而且要將從前砲兵所有的缺點，完全改正在精神和技術方面，能得到一個更大的進步，然後纔能夠協同步兵，攻破敵人！我們從前砲兵所發現的缺點是什麼呢？是不是武器不好，器材不夠？不是的！我們現有的新式武器，不僅不比敵人差，而且砲的質量與射程，要超過敵人的大砲，其他一切器材，我們現在亦都不感如何缺乏。現在我們砲兵最大的缺點就是：第一官兵技術太差，第二官兵精神不夠，第三不能與步兵協同動作！因爲官兵技術太差，精神不夠，以致雖有好的武器，亦不能使用，使用起來，也不能發揮很大的效力；又因爲砲兵不能與步兵協同動作，以致不能發揚攻擊的威力，獲得以攻爲守的戰果，可以說我們這次作戰最吃虧的就是砲兵不能發揮力量，尤其是一般觀測所長怕死，不敢深入前陣，精確觀測，盡其職務；而其他官兵亦因不勇敢，怕犧牲，害怕敵機

的轟炸，故一到白天，即不敢開砲，以致不能協同步兵攻擊敵人！這些缺點，大家今後一定要澈底改正過來，要以嚴格的訓練，養成一般官兵冒險敢死的革命精神，具備精良嫻熟的技術，能夠與友軍協同一致，發揮攻擊的威力！

其次，砲兵乃是科學化機械化的兵種，與最新式的空軍一樣，必須實事求是，精益求精，纔能夠日新又新，戰勝敵人，所以不斷研究和虛心學習，乃是一般砲兵官兵最重要的一件事。現在我們聘有外國顧問，就是要藉他們的技術和經驗，來助我們建立新式的砲兵，但是大家不僅不去與他誠心講究，請求指教，而且他來指導我們的時候，大家還不肯虛心學習，這是很嚴重的一個錯誤。要知道：我們現在一般官兵程度差，研究少，在研究的時候，又往往缺少參考書籍，和各種實習的設備，我們如不虛心誠意請教於顧問，使各顧問能熱心傳授，盡心訓練，就很難求得進步！所以我們今後一定要多多與顧問親近，誠心學習，要使他將他自己所有的一切技術經練，都願意教給我們。否則大家如故步自封，不敬重顧問，就只能



學得他一點皮毛，學不到他實在的本領，我們的砲兵就不能及時改進，擔任將來攻擊的任務！所以今後大家必須一面自動精心研究，一面誠心求教於顧問。要請他詳細講解，懇切指導，就是他所講所教的，我們本已知道，亦應細心聽取，如果是我們所未曾學過的，就格外要設法使他盡量教給我們，只要我們有學習的熱誠，他們一定是樂於指導的！你們看敵人日寇的砲兵官長，他們待外國顧問是何等的敬重！他們之虛心求教，樂於聽話的一片精誠，真是非言語所能形容！無論什麼東西，都是虛懷若谷，精心學習，不論學理的深淺，技術的繁簡，一有疑問，就要請教於顧問，就是顧問的階級比他低，他們亦必不拘階級，誠懇求教，因為他們一般軍官都有這種精神，所以他們的砲兵及其他軍隊都能夠及早建立起來。我們今後如不效法這種精神，努力研究學習，以外國之所長補我們之所短，那我們新練的砲兵，就很與列強的並駕齊驅，就擔負不起今後抗戰轉移攻勢的戰鬥任務！我們砲兵不能達成他應盡的任務，則抗戰失敗，國家亡了，就由我們砲兵團長負最大的責任。

關於砲兵應改進的事項，還有很多，一時不能全部詳細講完，剛纔所說的要強固官兵戰鬥的精神，精練官兵戰鬪技術，要不斷研究，虛心學習，以期精益求精，日新又新，這些是最急要的根本事項。除此之外，還有對於車輛器材之管理與修整，馬匹之教練和使用，都要我們團長能夠綜理密微，親自檢點，我們自己能以身作則，精神貫注，一般部下，纔能認真去作，纔不會隨便浪費器材，損失車輛，虐待驟馬，妨礙運輸。現在一般軍官，還免不了一種落伍的思想，以爲自己當了旅長團長，已作了大官，一切營務，都交給部下，任部下去作，是好是壞，自己一概不管，這樣的軍官，一定練不出好的部隊，打仗一定失敗！要知道：我們現在作團長的，無論學問技能經驗等等，都還不及外國一個連長，因此對於一切事情我們必須拿平時一個連長吃苦耐勞的精神親自料理指導，纔能夠督率部下，確實盡到各人的職責！不然的話，一切的事務，都辦不好！所以「綜理密微，事必躬親」是我們砲兵團長訓練部隊，成功立業所必需的基本精神。我們一定要有這種精神，然後一切器材車輛的管理使用，馬匹的教練畜養

，纔能有條有理，無稍差失。大家更要知道：我們砲兵現在所用的器材車輛不完全是本國所能供給的，大部份都要由外國購買進來，就是馬匹，亦是來處不易，如果我們使用管理不得法，任意損壞遺失，或隨便浪費，一有缺乏，不僅國家財政困難，無此鉅款以供無限制的向外購買，就是有了金錢，亦不是隨便可向外國買到的！那時車輛不夠，器材缺少，或者馬匹也一時無法補充，那我們雖有了許多大砲，也沒有用處！所以今後大家一定要以身作則，注重官兵對於車輛器材馬匹的管理的教育，使他們知道車輛器材和馬匹，與我們的大砲槍彈等正式武器，同等重要，而愛護之一如愛護我們自己的五官四肢和生命一樣，要使人人都有一種精細嚴密的科學的精神，能夠用科學的方法來管理使用一切物材，養成他們愛護車輛器材馬匹的習慣！我們要作到這一點，就要各位團長勤於檢查，嚴於攷核，尤其要先訓練幹部，攷核幹部，使部下的營長連長排長都有此教育，有此精神，然後纔能夠發揮訓練的效能。還有，我們全團的官兵人數雖多，不是我們團長一人一時可以檢查攷核週到的，我們就要按時輪流實施，即如這

一週檢查第一營，下週檢查第二營，再下一週檢查第三營，如此，有了一個月就可以將全團官兵對於器材車輛馬匹及其他一切武器的管理使用教練的情形，全部認真查核一次，隨即公布檢查攷核的結果，分別賞罰，嚴切改進，這樣，部下一般官兵，就不敢偷懶舞弊，必能小心謹慎，日求進步！總之，一團之內，只要我們團長心力用到，精神貫注，全團部下就一定能夠緊張振作，奮發向上！否則，我們作主官的有一分懶惰，一分鬆懈，則全團精神，爲之敗壞，就是有了如何優良的官佐和士兵，也不能練成精銳的部隊！這是我們砲兵團長今後訓練部隊應該注意作到的幾件事。

至於各軍管區師管區的司令參謀長和各補充兵訓練處長最要深切明瞭，朝夕惕勵的一點，就是要記住：今後前方抗戰的成敗，完全要由我們在後方訓練補充部隊的各位主官負起責任！同時我要警告大家，過去和現在我們派往前方補充的官兵，大多不能發揮戰鬥力量！他們雖然在後方受了兩三個月的訓練，但一上前線，直如未曾受訓的新兵，一千人當中沒有六百人可以作戰，不僅技術不熟，動作差失，而且缺乏精神，根本不夠作一個

革命軍！足見過去訓練敷衍，沒有達到預期的效果，而一般負訓練專責的人，在這國脈民命，千鈞一髮的時候，還是如此欺騙上官，貽害部下，何異於出賣國家民族！直與賣國賊有同樣的罪惡！要知道；我們補充兵如不認真訓練，就不能打仗，我們要訓練一般官兵的技術，使其嫻熟精練，因有時間的限制，或不能急切強求速效，但一般官兵的精神，在幾個月的訓練期間，一定可以建立起來，如果官兵沒有戰鬥的精神，那我們司令處長和參謀長必須負責任！我相信如果我們主官自己有革命的精神，而且能將自己的精神貫注到最下一層的士兵，能夠一刻不懈，始終一貫，不要說有一兩月的訓練期間，可以感化一般官兵，使人人有許身報國，効命疆場的決心和勇氣，就是有了一兩週的訓練，憑我們的精神和人格，真心誠意去教育他，激勵他，與他同甘共苦，打成一片，也一定可以發生很大的效力！所以我們過去和現在一般補充兵沒有犧牲奮鬥的革命精神，我們司令處長和參謀長實在是不能辭其咎！至於技術的訓練，雖然要受時間的限制，但這個限制，並非不能打破，只要我們能加倍勤勞，教練得法，也一定可

以縮短平時訓練一半的時間，收到加倍的效果！大家要知道：現在是非常時期，一切訓練，必須以非常的精神用非常的方式和手段去實施，不好如平時一樣，每天照例八小時出操上課，屆滿三月，就算完事，對於所訓練的官兵能否作戰，一概不管！老實說現在許多新兵訓練，即是如此！這種訓練，不是救國的訓練，而是賣國的訓練！要知道：國家危急至此地步，我們現在所辦的新兵訓練事宜，真是一件關係國家生死存亡的唯一重大的事情，我們必須時刻戒慎恐懼，精勤奮發，不斷研究，日求進步，看如何纔能圓滿完成我的任務，無愧於我們的職守！我們做訓練處長的即或不能每週召集全體中下級幹部開會，來聽取他們的報告，予以切實的指示，至少亦要每兩週召集營長以上官長，令其詳報兩週以內訓練實施的情形，以及一般的缺點優點或其他的困難，並研究出改進的辦法，尅期實施，限期作到。我們主管官總要刻苦耐勞，日夜從公，輪流親自指導督促，還要嚴格考詢，明定賞罰，務使訓練一天，能獲得一天的成效，教出一兵，能發生一兵的力量！我知道，各位當中有許多曾經帶過部隊，因為種種關係，

沒有達成任務，現在來練新兵，既有了一個成功立業千載一時難得的機會，就要誠心誠意，刻苦實幹，加緊努力，爲國報効！不好稍存自暴自棄的心理，以爲我不能上前方帶兵打仗，只在後方訓練，就無妨隨便一點，要曉得現在你們在後方訓練補充兵，對於將來抗戰勝敗所負的責任，較前方官長還要重大，因爲後方補充兵如訓練不精，無論前方作戰如何勇敢犧牲，也不能打勝仗！你們的職責是如此重大，機會又如此難得，怎麼好有一時一刻敷衍懈怠，錯過時機呢？至於今後新兵訓練應該注意的事情，現在擇其最重要的幾點，分別和大家說明。

① 第一、新兵的來源，要調查明白。無論軍管區師管區或各補充兵訓練處，凡是收進一個新兵，必須按正當的手續，或招募或徵調，不好採用不正當的手段，強迫拉來，現在各區常有違法強拉湊數，或其他壓迫欺騙的情弊，我們主官必須切實查明，從嚴取締。至於已入伍的新兵，尤要督飭部屬嚴密考查，要澈底明瞭一般官兵的内情，沒有絲毫隱蔽枉屈等情弊，致發生逃跑或其他意外事件，影響軍心和後方治安。

第二、要預選幹部，繼續訓練。新兵入伍以後，要使管理訓練能夠生效，全在幹部得人。我們要得到健全優秀的幹部，必須慎重選擇與訓練，尤要注重儲備能才，以便訓練事業能夠繼續進行，不致中斷。譬如第一批新兵完成訓練，分派各部隊以後，第二批訓練跟着即須照常實施，如果幹部沒有儲備，要立刻銜接上去，即不可能，故每一期練成以後，即須就全體官兵中挑選成績優良者編爲一班，授以特殊的教育，使留部繼續負責，我們主管要能如此繼續訓練好的幹部，纔能繼續練出精銳的新兵。至於幹部如何挑選，如何訓練，在這次會議中大家要根據各人的實際經驗，詳細討論，決定一個妥善的辦法。

第三、要審定優劣，分別訓練。現在各處新兵既係由招募或徵調而來，則在同一批兵員當中，其稟賦的厚薄，知識的高低，身體的強弱，精神的振靡，自然難免參差不齊，因而成績和進度也就各有不同，有許多士兵，訓練一月，即可派出作戰，有許多雖訓練二月三月仍不能打仗，故必須由我們主管在新兵入伍之初，就要想種種方法甄審優劣，分別訓練，總要



使每一個士兵受了相當期間的訓練以後，確實能勝任戰鬥的職務，——即不能以一當十，至少要能以一敵二。否則如訓練沒有成熟，寧使暫不派出，仍繼續予以特別的教育。

還有，現在新兵當中，有許多不識字的人，既沒有國家觀念，又缺乏團體的精神，貪生怕死，只圖苟安，對於這種新兵，更要甄別出來，施行一種特殊訓練，加以感格。否則任其一同入伍，一同受訓，一同補上前線，他心中茫然無主，如何能夠打仗？這樣不僅無益作戰，而且還要影響整個的士氣，所以不可不特別注意。

第四、要明士兵心理，詳考其環境與個性。我們訓練新兵要容易獲得效果，必須明瞭士兵的心理；要明了士兵的心理，就要詳考其環境與個性。如每個士兵的家庭狀況，過去履歷，身體的強弱，精神的好壞，教育的程度，以及他的個性能力等，都要督促各連連長每天輪流考查，詳細報告。尤其要注意每個新兵有何痛苦困難，或有何難言之隱，查明以後，我們官長要盡量設法爲他解除，要將每個部下官兵看作自己家裏的子弟一般，

不僅要透澈明瞭他們的心情，而且要改進他的生活精神，真正做到休戚相關，生死與共的境地，然後一般兵士對於我們主官纔能發生真摯的感情，和堅定的信仰，我們派他作什麼，他必能作什麼，派他到什麼地方，他必到什麼地方，就是要他赴湯蹈火，他亦必能生死不辭！現在一般新兵訓練，對於這些根本要務，概不過問，只照例出操上課就算了事，如此，官兵之間既沒有互相深切認識，感情何能發生？官兵沒有感情，就沒有團結的精神，一切訓練，都歸無效！所以我們要訓練堅強的部隊，必須從瞭解並改造士兵的心理着手。改造士兵心理的方法甚多，上面所說，不過略舉一端而已！希望大家今後能舉一反三，按照這個方法和精神，切實作到。

第五、官長生活要士兵化，亦就是我們官長要能與士兵共甘苦，同寢食，這一點最關重要。所謂官長生活要士兵化，就是我們官長無論是軍長師長旅長或團長必須有刻苦耐勞的精神，過士兵一樣簡單刻苦的生活，我們上級主官雖不能時刻和全體部屬起居飲食在一處，但亦必按時輪流到各部隊裏與部下接近，尤其要督促連長以下官長實行與士兵共甘苦，同寢食

，士兵一切生活的管理與改良，都要由連長負責任，如果士兵發生疾病痛苦，亦要連長能設法替他醫治解除。總要一面盡心教養，盡心愛護，一面加緊政治工作，灌輸普通常識，啓發國家觀念，激勵革命精神，加強戰鬥意志，我們生活即訓練，訓練即生活，生活與訓練要打成一片，使他浸潤濡染，潛移默化，能夠絕對服從官長的命令，嚴守部隊一切紀律。這就全靠官長生活能士兵化，纔能夠達到目的！各位既決心來替國家擔負如此重大的責任，就必能爲國家犧牲，既能爲國家犧牲，亦必能爲國家吃苦！

第六、要實行改造軍隊的生活。軍隊生活，首要注重整齊清潔，以養成軍人嚴肅的精神和強健的體格。故凡營房內外，一事一物，一草一木，都要十分整潔，有條有理，尤其是廚房，廁所，陰溝，隙地，必須督飭兵夫時常打掃清除，不許有一點污穢骯髒，我們主官一定要朝夕巡查考核，不使部下有一時一刻偷懶。其他寢室課堂是否潮濕，蚊蟲蒼蠅能否防止，飲食是否合乎衛生，官兵營養是否充足，沒有一件事情不要我們作長官的，精神貫注，躬親檢點，纔能夠辦理周到妥善，我們一定先要造成良好的

生活環境，一切有紀律，有秩序，有條理，有意義，然後新兵進來，觀感一新，格外振奮。原來沒有精神的，也有了精神，沒有興趣的，也有了興趣，想念家鄉的，也不想念家鄉了，要逃跑的也不想逃跑了，這種訓練的效果，並不需如何多的經費，全看我們主官有無精神，精神能否貫注而已。現在有許多部隊長官，對於士兵生活漠不關心，營房內外，到處污穢雜亂，廚房廁所，成了藏垢納污的地方，甚至寢室潮濕，蚊蠅肆虐，飲食不良，營養缺乏，弄得一般士兵，面黃骨瘦，心神不安，這樣，他如何不厭惡軍隊生活，以如此無生活精神的軍隊，當然不能打仗，打仗亦要失敗！所以今後新兵訓練一定要從改造軍隊的生活作起，要養成一般士兵一種愛重軍隊生活的觀念，知道軍隊與普通家庭不同，軍隊裏面一切都是整齊清潔，莊嚴肅穆，有條理，有秩序，有紀律，有精神，不像普通家庭之散漫凌亂，污穢骯髒。要將他從前在家庭裏面所感受的一切不良印像和不好的心情，完全改變過來，使他生活上，精神發揚，然後一切愛國家，愛同胞，捨己救人，成仁取義的高尚思想，和革命的意志，纔能夠培養充實。

堅定！

第七、要厲行精神訓練。新兵的精神訓練，是充實他的生活內容，提高他的生活興趣的唯一要素。精神訓練的方式和教材很多，大家今後要認真施行的如唱黨歌軍歌，能使全體官兵步調一致，情緒奮發，齊一全軍的心志，團結全軍的精神，並增強軍人的勇氣，涵養軍人的德性。所以軍隊的音樂歌唱，是一門最緊要的訓練課程，大家必須依照一定的規則作到。又如軍人讀訓黨員守則和總理遺囑等，都是日常精神教育極重要的教材，但這些不是空口誦讀而已，在每次誦讀之後，還須詳細講解，或提出問答，使大家能透澈明瞭，尤其要由我們主官以身作則；領導官兵一字一句都要作到，要將讀訓守則和遺囑當中所說的道理，切切實實從日常生活行動上表現出來。

以上所講的幾點，不過簡單扼要的說一說，但是新兵訓練所必需完成的基本要務，已大略具備，希望各位切實遵照，句句實行，並要實事求是，精益求精，不好有絲毫虛偽敷衍，苟且了事。大家務必明瞭你們對於抗

戰成敗國家存亡所負責任的重大，時時刻刻要慮患思危，盡忠職守，要沒有絲毫對不起自己良心的地方纔好！如果你們當中有人自覺沒有這種精神，不能吃苦耐勞，沒有確實達到任務的把握，儘可及早辭職，不必辦理這一件事，否則，新兵訓練無效，影響抗戰勝利，負罪之深，就如賣國亡國！我們國家民族危險恥辱到此地步，如果我們軍人現在還不發現良心，將個人的心血能力完全貢獻出來，挽救國家的危亡，那我們就不配做人！也不能作人！對不起國家，也對不起父母！本委員長作了你們的統帥，想到你們擔任後方補充兵訓練，責任如此重大，真是十分擔心！比擔心前方戰事還要一刻不能忘懷！大家今後一定要本着我今天所講的話，身體力行，句句實現，將來訓練完成，補充兵開上前線，能遂行攻戰，獲得勝仗，就是你們的功勞，國家論功行賞，你們必與有光榮！希望大家努力奮進，來完成革命的使命。

（完）

# 新兵訓練的責任和要領(下)

——(廿七年六月二十三日出席新兵訓練會議訓詞)——

一、非常時期新兵教育應以非常的精神，倍極勤勞，加緊實施，盡量提高訓練的效能！

二、要注重幹部教育，貫徹「明恥教戰」的教訓，使其激勵奮發，克盡厥職！

三、新兵教練對於立正敬禮的基本課目，必須嚴格實施，務求正確以養成官兵重秩序守紀律的精神，促進一般訓練的效率！

四、立正敬禮基本教育之精義。

五、應規定各級幹部特別功課，嚴考試，明賞罰，以養成研究學習的風氣，使訓練內容不斷改進，訓練效益，繼長增高。

六、今後新兵訓練的基本要務：

1. 以新生活運動的原則和規律，改良新兵的生活。
2. 以明禮義知廉恥的教育來團結軍隊的精神，激勵官兵的敵愾心！
3. 官長要實行士兵化的生活，以全副精神達成任務！

七、希望大家本着這次會議的決議和方案，精勤實幹，奮發圖功，完成抗戰的使命！

各位遠道而來，聚會不易，前天雖已集合大家講過一次話，但還有許多要緊的意思，沒有講完，今天特再邀集來此，補充說明。

各位在後方訓練補充兵，對於抗戰勝敗國家存亡，實負有極重大的責任，這個道理，前天已經講過，大家想已十分明瞭，我們既然知道自己負了如此重大的責任，就要格外奮發努力，看如何纔能盡到這個職責？最緊要的一點，就是首先要認識我們的國家窮，國家弱，物質不夠，設備難周，我們要練成精銳的新軍，不能專仰靠於物質，而要盡量拿出我們的精神，運用我們精神的力量，來彌補物質的不足。古人說：「精神愈用愈出」只要我們能振奮精神，貫注到底，就可以發生很大的力量來推進一切事



業！所以今後新兵訓練，我們主管長官一定要非常勤勞，格外奮勉，使部下官兵都能效法我們，增加工作的效能，發揮非常的事功。大家都知道：現在各強大國家，他們一般軍官每天莫不實實在在在完成八小時的工作；我們國家處此非常時期，一般軍人尤其各位負後方補充兵訓練專責的官長，每天必須工作十二小時或十四小時，如此，雖然還不見得就能趕上人家，但總比從前的功效大得多！從前一般人辦事，既不注重時間，又不振作精神，敷衍敷衍，得過且過，所以功效很少！現在我們如能增加工作時間，又能認真將精神加上，則一小時的工作，可以當從前兩小時，從前我們每天工作八小時，因為精神不集中，心力不專注，頂多只能算四小時的工作，現在我們聚精會神去作，每天作十二小時或十四小時，就可獲得從前二十四小時或廿八小時的效果，我們既從事於這種練兵救亡的工作，要報効國家，復興民族，上對得起祖先，下對得起子孫，就一定要有這種非常的精神，纔能夠勝任非常的艱危！反之，當此國家危急存亡的時候，如果我們再不將全副精神貢獻出來，使一分精神，成一分的事業，使一分事業

有一分的功效，則國家亡了，我們自己和世代子孫都將作亡國奴！作人家的奴隸牛馬！豈但生無立足之地，簡直是死無葬身之所！大家要明白這個道理，並要剴切告誡一般部下，使他們知道我們現在還有這樣一個時機來接受抗戰的訓練，大家拿了武器團結一致，還可以殺敵自救，成功立業，這是唯一難得的時機，也是最後報國的機會，在這受訓準備的時期，應該如何寶貴並利用這個機會，以充實各人的精神，加強各人的體魄，熟練技能，培養實力，以便隨時盡到我們捍衛國家保護同胞的天職！總之，我們今後要有健全的新兵源源補充前方，沒有旁的妙訣，唯一的方法，就是要發揮我們的精神，每一級，每一人，澈底貫注，加緊訓練，要以我們無限的精神力量，勝過敵人有限的物質力量，這是今天要補充說明的第一點。

其次，要注重幹部教育。現在補充部隊的幹部教育，比什麼還重要。一定要有完善的幹部教育，纔能造成健全忠實的幹部；有了健全忠實的幹部，纔能練出精強的部隊！幹部教育的根本要點，就是要使一般官員人人知道如何作幹部，如何盡到幹部所應盡的責任。明白一點說，就是使他明

瞭如何輔佐主官，盡忠職守，來挽救國家，報効國家！也就是要他負責任守紀律明禮義知廉恥。我們一般幹部如果人人都能負責守紀，明禮知義，能奮鬥犧牲，洗刷恥辱，則我們國家一定可以復興，革命一定可以成功！要知道我們國家民族之所以能繼續生存到五千年，就因為我們祖先創導禮義的實訓，能夠「明恥教戰」！現在我們國家受人侵略壓迫到此地步，亦就是近世以來忘了祖先所遺下的這個立國的實訓。今後我們如再不明禮義廉恥，則人心既死，大勢已去，亡國滅種，無法倖免！尤其是我們新兵訓練根本就是「明恥教戰」的功夫！一切訓練的第一句話，都是要他明禮義知廉恥，我們要發揚戰鬥的力量，唯一的前提，也就是要人人明禮義知廉恥。譬如秩序不良，系統凌亂，是我們的恥辱！軍紀風紀不嚴，軍譽不好，是我們的恥辱！又如職責未盡，是我們的恥辱！部下逃跑，是我們的恥辱！補充官兵不能達成任務，是我們的恥辱！打了敗仗，失了陣地，更加是我們的恥辱。因為我們自己平時不能以身作則來感化部下，以致他們不明禮義，罔知廉恥，只圖自私自利，貪生怕死，要作出破壞秩序違犯紀律

的事情，甚至隨便逃跑，臨陣退縮，這還不是我們的奇恥大辱嗎？今後我們的幹部教育能否發生效力，一般新兵訓練有沒有效果，統統要看我們能否澈底實施明禮義知廉恥這一個教育綱目！

我們要實施這個教育綱目，就要從嚴正實施部隊立正敬禮這兩個課目作起，通常大家以為教立正敬禮，只要教會幾個簡單的動作，就算盡了能事。那裏知道立正敬禮的每一個動作都有他的真實的意義。意義如不講明，只教動作，這種訓練，就沒有精神，沒有效力！立正敬禮的實際意義，概括的講起來，就是教他重秩序守紀律，亦就是教他明禮義，知廉恥。因為立正必須平心靜氣精神凝注，尤其要澈裏澈外身心一致，正堂堂，絲毫不偏，然後動作纔能正確。敬禮亦是如此，這種「內而專靜純一，外而整齊嚴肅」的精神，就是明禮義知廉恥的基本涵養，充此精神，我們就能重秩序，守紀律，也一定能夠明禮義，知廉恥。這種立正敬禮的真實精神和根本意義，現在一般部隊官長，是否個個都瞭解能作到？我敢斷言，有許多官長都講不出來，更不會作到，連到立正敬禮的意義都不明瞭，不能

實行，這樣的軍官還能練成好軍隊教出好部下嗎？！

關於立正敬禮的道理，我在軍官訓練團已詳細講過，今天不必再說。此地要提起大家注意的，就是今後新兵訓練，因為在戰時，旁的制式教育可以從緩，唯有立正敬禮的基本教練，必須依照步兵操典嚴格實施，一舉一動都要合乎操典的要求。如果一天教不會，第二天再教；第二天不會，第三天四天必要教會，使他習慣成爲自然，方纔罷休！教的時候，最重要的先要使他氣平神聚，身心安定，然後我們官長所喊的口令，纔能夠聽得清晰，領悟精確，一切動作姿勢纔能夠依照口令切實作到！至於各種動作的要領，操典所規定的都有深切的意義，我們在教動作的時候，一方面要切實按照規定作到，同時還要說明他的意義，如果意義不明，姿勢動作就學不好，立正敬禮的基本動作如學不正確，則其他一切動作都作不好！你們從前在教導團或其他學校所學的立正敬禮姿勢動作，現在試對鏡自檢，是否正確？我可以說大都不正確，所以外國人不把我們當作一個現在時代的軍人！我們現在要訓練新兵，教他們各種基本動作，首先各人對於自己的

動作要依照典範令切實改正，然後纔能以身作則，教出好的部下，然後所教練出來的部隊，都能動作確實，姿勢端正，有飽滿的精神，有堅定的意志，能夠接受我們的訓練，養成明禮義知廉恥的德性，有捨身殉國殺敵致果的志氣！所以一切新兵教育，要引起學習的興趣，使他所學得的知識技術能夠自動活用，必須將一切課目或動作的意義，透澈講明，只要一般士兵能夠心領神會，豁然貫通，或者得心應手，養成習慣，由不斷的領悟，生自然的進步，如此，他得到了受訓的益處，發生了濃厚的興趣，他要想逃跑也不會逃跑了！他對於我們官長既有了信仰，我們教他什麼話，他必相信什麼話，我們要他作什麼事，他必遵照着作什麼事，如此他要自私自利，也不會自私自利，他要貪生怕死，也不會貪生怕死了！這就是明恥教戰！亦就是明禮義知廉恥的教育的根本要義。我們現在每一訓練處有六團或四團，我們當處長的必須本着這個教育的精神先訓練幹部，——一般團營長連排長，其次，還要親自去輪流訓練一般新來的士兵，使人人明禮義知廉恥，並要將禮義廉恥的四維從日常生活行動上表現出來。如此，纔能夠

發揮戰鬥精神充實戰鬥力量，練成天下無敵的仁義之師！

還有，我們要使新兵訓練有不斷改良和進步，對於一般幹部訓練，除普通功課之外，還要規定特別的功課，限令研究，提出報告。如砲兵的觀測射擊，運動，或其他典範令的實施，都可編為特定課程，不斷研究學習，纔有新的心得，拿來改進部隊，故今後各司令部濶訓練處和砲兵團都應設立幹部教育班，使每個官長都要有研究，有報告，我們主官要親自指導，隨時考核。現在我們試從任何一個部隊挑選一個連長出來，要他解釋典範令的一章一節，我敢說他一定不能解說明白。爲什麼呢？就是我們一般官長平時不研究，不練習，而主官又不督促，不考試，大家平日只知敷衍形式，照例出操上課，就算完事，自己作了官長拿了薪俸，只管個人偷懶苟安，得過且過，等到訓練期滿，士兵補充到了前方，即與我無關係！你們反問自己，老實說平日是否有此心理？我這些話，是否冤枉？我敢說，決不冤枉！你們總以爲補充兵訓練出來，不歸我指揮統帶，我何必認真教練，馬虎一點，也不要緊！這種心思，真是自私自利，腐敗落伍到了極點！

如不澈底剷除，就一定作亡國奴！大家要知道，我們今日是爲國家訓練抗戰的軍隊，也就是爲已死先烈將士訓練成報仇雪恥繼成志業的新力量，我們既負了主管訓練的責任，就操有部屬士兵生死成敗之權，我們必須盡心盡力，負責教練使他有精神，有技術，有知識，有能力，將來無論補充到那一個部隊，都能夠盡到職責，達成任務，不致誤事！不致枉死！如此我們纔能心安！我們要作到這一點，就要我們自己以身作則，督促一般幹部實心實力拿出實學長技認真訓練，也就是要鼓勵一般幹部努力研究，增進他們的學識技能，提高他們訓練效能！所以特別功課的指定和研究，實關重要！各位回去一定要認真施行，並要嚴格考試，明定賞罰，先考試中級官長，再考試下級幹部。卽如訓練處長，至少每週要到一團去考試訓話。考試的時候，無論筆試口試，必須精神貫注，不好虛僞敷衍。否則騙部下，騙自己，卽無異乎騙國家，賣國家！這一次考試完畢，隨卽將這一團官長下個月應研究考試的功課指定出來，如此輪流實行，每屆一月作一結束，將研究和考試的結果，公布出來。凡成績優良的，厚予獎賞，戎績太壞



的，嚴予處罰，有此鼓勵激勸，大家必知努力向上！我們現在要增進一般幹部的學問技能，充實他們精神修養，使訓練生效，事業成功，沒有旁的妙訣，唯有提倡研究，嚴格考試，最爲可靠！如果不研究，不僅學問技術退步，而且一切事業都要廢弛；如不嚴格考試，則普通一般人員總是不會用功看書，專心研究，你看現在一般軍官，真能研究並完全了解典範令的有幾人？可以說十人中難得一半，甚至連到我們主官自己都不能透澈明瞭，我們官長的學識能力如此沒有根柢，試問如何能訓練部隊，如何能使部下佩服我，相信我們呢？更如何能效命疆場，獲得抗戰的最後勝利呢！這是大家要時刻猛省改進的！

關於新兵訓練應注意的事項，今天我要補充說明的意思，大概已講完了，最後再要將我這兩次講話當中最主要的幾件事，概括起來，重行提示給大家。

第一，新兵訓練的實施，應以改良其生活爲起點。由於生活的澈底改造，可使一般新入伍的士兵發生一種與他在家鄉時完全不同的心理和新的

觀念，知道軍隊裏面一切都是整齊清潔，緊張嚴肅，有條理，有秩序，有紀律，有精神。從而使每個士兵內在的精神亦澈底革新，精神能夠革新振奮起來，就可以增進他的知識技能，使他有國家的觀念，有愛國的思想，有犧牲奮鬥的決心，有殺敵致果的勇氣，能成爲一個健全的革命軍人！

我們要改良士兵的生活，以什麼作標準呢？就是要拿新生活運動的原則和綱要基本課目，來教新兵，使他知道要作一個真正現在時代的革命軍人，必須具備新生活的條件，必須過一種合乎現代軍人要求的新生活。本來新生活運動就是生活軍事化的運動，亦就是以軍事化的原則來訓練部隊，改造軍人的生活，再以我們軍人作模範，使全國國民生活軍事化的運動，如我們軍隊的生活，不能依此原則切實改良，無論你如何訓練，亦不能得到要領，就是訓練出怎麼多的部隊也不能救國，也沒有打勝仗的把握！所以改良軍人生活唯一的要訣就是教士兵實行新生活。

第二、新兵訓練應教以明禮義知廉恥以團結精神激起敵愾心。新生活運動的規律當中最緊要的一項，就是明禮義知廉恥。我們要教一般新兵實

行新生活，最要緊的也就是我剛纔所講的，要教他明禮義知廉恥。凡新兵進來，首先要使他知道尊重一切秩序和規矩，能夠絕對服從命令，嚴守紀律。他明了禮義，一切紀律能夠遵守，就一定不會逃跑，而且一定能與我們同生死共患難，收到團結精神的效果。尤其要教他知道廉恥，使他知道我們國家民族受了倭寇如此侵略壓迫，領土被侵佔，同胞被殘殺，這完全是我們軍人的罪過，也就是我們軍人的恥辱！因為我們軍人過去沒有盡到職責，以致使千千萬萬男女老少的同胞，受敵人的奴辱壓迫，姦淫屠殺，我們現在既作了國家的軍人，就要報仇雪恥，殺敵立功，來贖我們軍人的罪過！如果我們不知道這個恥辱，不能立志拚命來消滅敵人，救出同胞，讓我們無數的同胞在戰區裏面在失陷的地方長此被倭寇姦淫的姦淫，殘殺的殘殺，高興的時候，就百般奴辱，不高興的時候，你一切生命財產和自由，都毫無保障！那我們軍人真是喪盡了天良，沒有心肝，不僅辜負了國家的培養，不能作軍人，而且根本不能做人！就是活在上世，也是苟延殘喘，毫無價值，人家也不會把我當作一個人看待，最後，亦必被敵人來消

滅！所以我們作了軍人必須知恥，必須拚戰！抱定有敵無我，有我無敵的決心，要殺盡一切侵略的敵人！恢復我們已失的國土！我們軍人要明禮義知廉恥，就是要發揮這種敵愾心，提高戰鬥的勇氣，尤其我們官長要能激起一般部下的敵愾心，必先要有這種捨身報國，誓死拚戰，非吞滅一切敵人不可的決心和勇氣，纔能有這個本領和精神！希望你們以後教一般新兵明禮義以團結全團的精神，教一般新兵知廉恥，以提起部隊強烈的敵愾心，我們一定要盡到這個責任，一切訓練纔有基礎，官兵的戰鬥力量纔能發揮出來！

第三、就是官長生活要士兵化。大家今後要真正實行戰時的生活，要與一般士兵同甘苦共患難，同樣能刻苦耐勞，辛勤工作，不好以爲我作了官長，我的生活已經解決，就只圖個人的安逸享受，不顧士兵的生活困苦。這樣，就是作了官僚，作了亡國的大夫，也就如作了亡國奴一樣！可以說你們今後有沒有辦事的精神，能不能拿全副精神去訓練新兵，全要看大家能否實行士兵化的生活！希望大家明了這個道理，切實作到。要知道，

今後你們訓練出來的部隊的好壞。不僅關係你們個人的榮辱和部下的生死，而且關係抗戰的勝敗和國家的存亡！此次會議以後，大家務必本着各項決議和方案，精勤實幹，奮發圖功，達到訓練的任務，完成抗戰的使命！

——完——

上海图书馆藏书



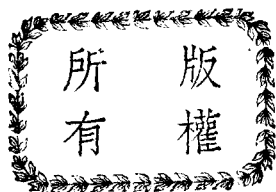
A541 212 0005 3110B

中華民國二十七年十月初版（一一一〇〇〇册）

黃埔小叢書  
之五

新兵訓練與辦事要領一冊

每冊實價國幣二角



講述者 蔣中正

編輯者 黃埔出版社

印行者 中央陸軍軍官學校

印刷者 華豐印刷鑄字所

重慶支店臨江門大井巷九號

總代售 正中書局雜誌推廣所

重慶東水門石門坎十八號

二可也

給分書、玉中

甲標香、華堂

甲標香、華堂

甲標香、華堂

甲標香、華堂

甲標香、華堂

三冊書

其附

其附

中