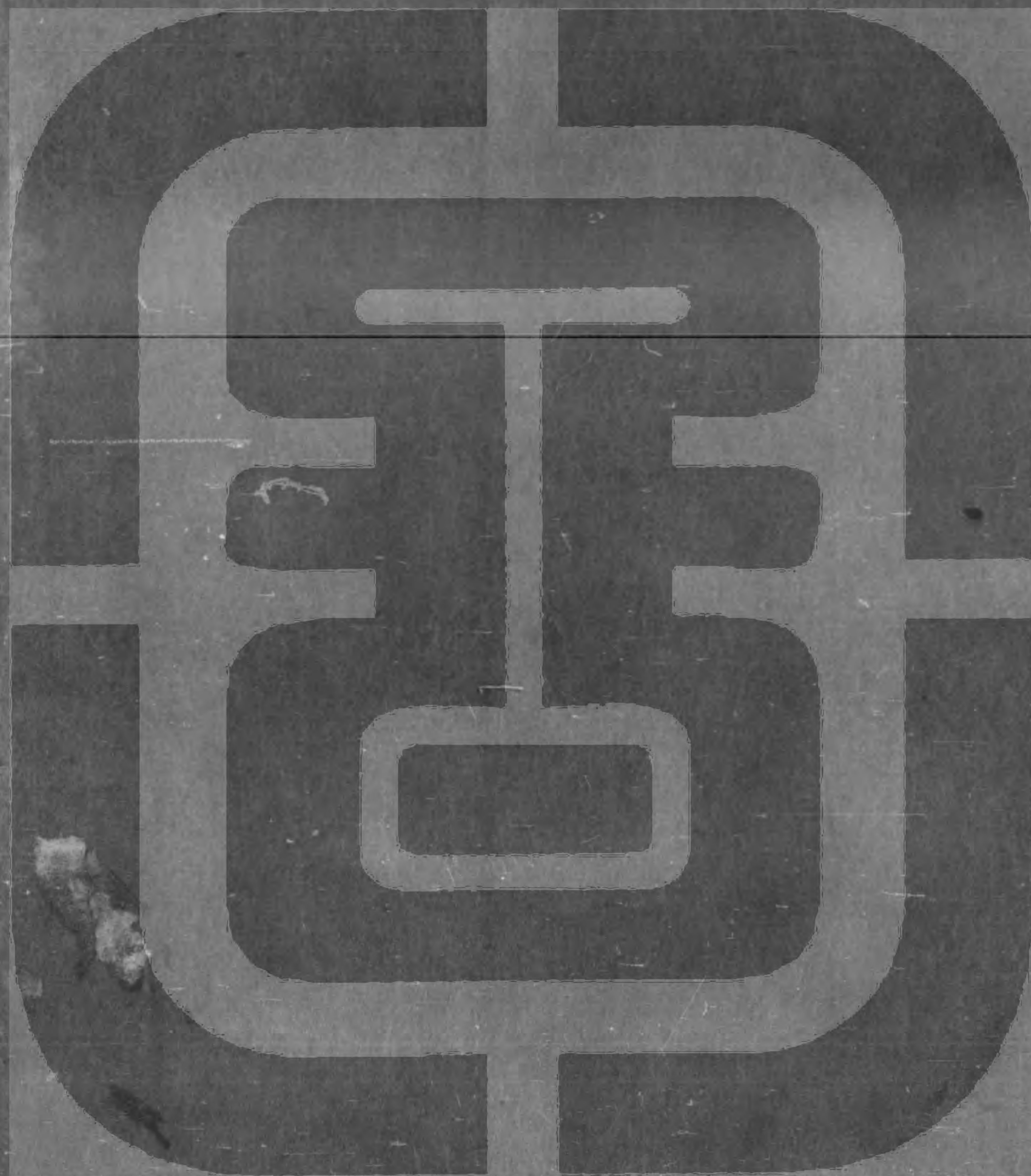


管彖蝨抄

全





管蠶抄第一

君體

天子作民父母以為天下王。尚書人主毋過舉。

尤傳王者不受私。史記天子無戲言。史記

上為皇天子下為黎民父母為天牧養元元。漢書

王者以四海為家兆民為子。後漢書天生蒸民立

君牧君道得則人戴之如父母仰之猶日月。後漢書

天以寒暑為德君以仁愛為心。帝範

明君

天地不為一物枉其時日月不為一物晦其明明王不

為一人枉其法。孝經注明王絕疑去讒屏流言之

跡塞朋黨之門。史記明王立政者不得不賞有能

者不得不官。勞大者其祿厚功多者其爵尊能治眾者

其官大故無能者不敢當職有能者不得蔽隱庸主賞

所愛而罰所惡明主則不然賞必加有功刑必斷有罰

北京圖書館藏

藏書

北京圖書館藏

西記



史記 明君知臣。明父知子。史記 主聖臣賢。天下之盛。君明臣直。國之福也。父慈子孝。夫信妻貞。家之福也。史記 子孫以奉祖為孝。君上以安人為明。後漢書 水廣則魚大。君明臣忠。說苑 進賢而廢不肖。君之明也。說苑 良匠無弃材。明君無弃士。帝範

明賞罰

賞罰明而不可欺。法禁行而不可犯。孝經 立功者賞。亂政者誅。孝經 愛而知其惡。憎而知其善。禮記 禹稱善人。不善人遠。九傳 賞以春夏。刑以秋冬。九傳 有切不賞。有罪不誅。雖唐虞不能以化天下。漢各 言行。君子之樞機。賞罰理國之紀綱。後漢各 榮辱者賞罰之精華。同 誅賞謬。則善惡亂矣。有切不賞。則善不勸。有過不誅。則惡不懼。說苑 賞毫釐之善。必有所勸。罰纖芥之惡。必有所沮。世要論 廢一善。則衆善衰。賞一惡。則衆惡多。善者受其祿。惡者

受其誅。三畧記 善惡同。則切臣倦。三畧記 善善不進。惡惡不退。群賢隱蔽。不肖在位。必受其禍。三畧記 昔齊桓公出見一故墟。而問之。或對曰。郭氏之墟也。復問。郭氏曷為為墟。曰。善善惡惡。乃所以存為。而反為墟。何也。曰。善善而不能去。任賢勿貳。去邪勿疑。尚書 子路問於孔子。曰。賢君治國。所先者何在。孔子曰。在於尊賢而賤不肖。子路曰。由聞晉中行氏尊賢而賤不肖矣。其國亡。孔子曰。中行氏尊賢。弗能用。賤不肖。弗能去。賢者知不用。已怨之。不肖者知其必賤。已而讎之。孔子家語 不任仁賢。則國空虛。孟子 晏子曰。國有三不祥。是不與夫有賢而不。一不祥也。知不用。二不祥也。用而不任。三不祥也。任賢必治。任不肖必亂。必然之道也。漢書 俊人在官。則治道清。若佞干政。則禍亂作。典記 君近小人。則賢者見侵害。毛詩 不知其子。視其所

而不下  
脫知字



友不知其君視其所使。家語。紂侯問於晏子曰。為政何患。對曰。患善惡之不分。公曰。何以察之。對曰。審擇左右。左右善則百僚各獲其所宜。而善惡分矣。孔子聞之曰。此言信也。善進則不善無由入矣。不善進則善亦無由入矣。說苑。人相與處。自然染習。貞觀政要。人之善惡。誠由近習。三貞觀政要。近習之間。尤可深慎。同。

○求諫。無面從。退有后言。尚書。堯置欲諫之鼓。舜立誹謗之木。湯有司過人。武王立戒慎之鞀。呂氏春秋。烏鳶之卵。不毀而后鳳集。誹謗之罪。不誅而后良言進。說苑。

○納諫。木從繩則正。后從諫則聖。尚書。忠言逆耳。利於行。良藥苦口。利於病。史記。良藥苦口。利於病。忠言逆耳。利於行。

耳而便於行。後漢書。飾其容者。皆窺於明鏡。修其德者。不如訪於哲人。帝範。以古為鏡。可以知興替。以人為鏡。可明得失。貞觀政要。太宗曰。國家大夏。唯賞與罰。若賞當其勞。無功者自退。罰當其罪。為惡者。誠懼。賞罰不可輕行。同。

○知人。知人則能官人。尚書。帝王之德。莫大於知人。知人則百僚任職。天工不曠。漢書。禹為匹夫。未功名。堯深知之。劉子。得其人。則百姓欣喜。百僚悅服。不得其人。則大職墮斁。王功不興。虞帝之明。在茲一舉。漢書。任賢。國之興也。天遣賢人。與極諫之士。國之亡也。天與之亂。人與善諛者。



○慎所好

吳王好鈞容、百姓多癡瘡、楚王好細腰、宮中多餓死、  
後漢書 靈王好細腰、而民有殺食自飢、楚王好勇、而  
民皆處危爭死、淮南子 齊桓公好味、易牙烹其首  
子、而餌之、虞君好室、而晉獻以璧馬釣之、胡王好音、而  
秦穆公以女樂誘之、是皆以利見示、制於人、淮南子

○不信諛

燕秦相燕、人惡之、燕王、燕王按鈞而怒、食以馭馱、白圭  
顯於中山、人惡之、魏文侯、文侯賜以夜光之璧、何則、兩  
主二臣、割心折肝、相信、豈移浮辭哉、故女無美惡、入宮  
見妬、士無賢不肖、入朝見嫉、三畧記

○怕諛佞

諛邪進者、衆賢退、群狂盛者、衆士銷、漢書 故臣在

朝、國之殘也、諛臣在中、主之蠹也、史記 諛佞之徒、

國之螫賊也、帝範 義蘭欲茂、秋、敗之、王者欲明、諛

人蔽之、帝範 故臣在朝、賢者不進、孝經注 聽

諛信用之、聽諫如仇者、亡、三畧記

管蠡抄卷第一終

管蠡鈔卷第二

○政體

政寬則民慢慢、則紀之以猛、猛則民殘、殘則紀之以寬、  
寬以濟猛、猛以濟寬、政是以和、九傳 逸政多忠臣、  
旁政多亂人、後漢書 國有大政、必議之前、訓、諂之  
於故老、是以慮無失策、舉無過矣、同 為政猶張琴  
瑟、大絃急者、小絃絕、故子貢非臧孫之猛法、而美鄭尚  
之仁政、天下有道、政不在大夫、論語



○善政

禹曰、德惟善政、政在養民、尚書為善者天報以福、為非者天報以殃、漢書興改善政、易於覆手、後漢書善為政者、天地不能害、而况於人乎、傳子

○政有三品

政有三品、王者之政化之、霸者之威之、強國之政脅之、夫三者各所施而化之、

○誠苛政

鄙諺曰、苛政不親、煩苦傷恩、漢書令苛則不聽、禁

多則不行、呂氏春秋山峻者崩、政尅者危、三畧記孔子過泰山側、有婦人哭於墓者、而哀、夫子感而聽之、使子貢問之、曰、昔者吾舅死於虎、吾夫又死焉、今吾子又死焉、夫子曰、何為不哀、曰、無苛政、夫子曰、識之、苛政

○守旧典

○猛於虎

學古入官、議度以制政、迺不迷、尚書不愆不忘、率

由旧章、毛詩度不師、古難以長久、貞觀政要温故而知新、可以為師、論語前度之不忘、後代元龜也、文選前度不忘、後度師也、後漢書

○古法易行

或問孟軻曰、人皆可為堯舜、其信乎、曰、人非下愚、則可

以為堯舜、寫堯之貌、司堯之姓、則否、服堯之道、則可矣、行之前、則古之堯舜行之後、則今之堯舜也、五帝三五、不易、民而理、行帝道、則帝行、王道、則王、在於當時、所以化之、貞觀政要

○古法難行

古法難行



孔子曰、愚而好自用、賤而好自尊、生于今之世、反古之道、如此者、災及其身者也。禮記今取後祖而衣以周公之服、彼必齷齪、挽裂尽去、而后慊觀、台今之異、猶後祖之異乎周公也。莊子古法不施於今、猶舟不可行於陸、後漢書

○政可隨時

君子為國、觀之上古、驗之當世、參以人更、察盛衰之理、史記

○詔詢

先人有言、詢于葛藟、毛詩人君雖明、並日月、萬機不可獨總、葛氏外篇一味不能伊鼎之耳、獨木不能致鄧林之茂、同

○號令

其身正則不令行、其身不正、虽令不從、史記號令如行、汗出而不及者也、漢書政令猶汗往不及、詔文一下、形之四方、後漢書

○儉約

曾子曰、國奢則示之以儉、國儉則示之以禮、禮記儉者德之恭也、侈者惡之大也、尤傳都城過百雉、國之害也、同茅茨不剪、柴椽不剉、舟車不飾、衣服無文、帝範儉以養性、以修身、儉則民不勞、靜則不擾、下民勞則怨起、下擾則政乖、帝範君不約己、而禁人為非、是猶惡火之燃、添薪望止、其燄愈池之濁、撓浪欲澄、其流不可得、帝範

誠奢

傲不可長、欲不可縱、志不可滿、樂不可極、禮記先王疾驕、天道毀盈、孝經奢則不遜、儉則固、與其



不遜也。率固論語。楚起章華之臺而黎民散。秦興阿房之殿而天下亂。漢書。療病者必先知脈之虛實氣之所結然後為之方。故疾可愈而壽可長也。為國者必先知人之所苦禍之所起然後為之禁。故茲可塞而國可安也。後漢書。聖人法與時變禮與俗化衣服器物各便其用法度制令各因其宜故變古未可非修俗未足多。文選。夫隨俗樹化因世建業慎在務三而已。一曰扶人二曰回民三曰從時時移而不移違天之祥。禹持論。

○裁斷早速

明帝時以及及日不受章奏帝問帖曰人廢農耒遠來詣闕而後以拘禁忌豈為政之意乎是以遂蠲其制。後漢書。

○德化

以德報德則民有所勸以怨報怨則民有所懲。禮記。大上以德撫民其次親親以相及。允傳。聖王先德行後刑罰。說苑。

○養民

烹魚煩則碎治民煩則散。毛詩。聖人無常心以百姓心為心。老子經。敬賢如大賓愛民如赤子。漢書。民貧則盜邪生貧生於不足不足生於不農。漢書。

武王問太公治國之道若何太公對曰治國之道愛民而已。說苑。文王囿百里民以為尚小宣王囿四十

里民以為泰大民裕之與民奪此。說苑。養雞者不畜狸牧獸者不畜豺樹木者憂其蠹任民者除其賊。

說苑。為君之道必須先存百姓若損百姓以舉其身猶割脰以啖腹腹飽而身斃。貞觀政要。天矜民民

之所欲天必從之。尚書。可畏非君可畏非民。尚書。民所惡天必誅之。同。防民之口甚於防水水壅潰

民所惡天必誅之。同。防民之口甚於防水水壅潰



傷人必多，民亦如之。是故為水者，決之使導；為民者，宣之使言。民之有口也，猶土之有山川，史記：君者舟也，民者水，水可載舟，亦可覆舟。史記

○務農  
三年耕，必有一年之食；九年耕，必有三年之食。以三年之通，雖凶旱水溢，民無菜色。然後天子食，日舉以樂。禮記：夫食為人天，農為政本。帝範

○寬仁

民罔常懷，懷于有仁。鬼神亡常享，享于克誠。尚書：地之美者，善養禾。君之仁善，養士。仁者，百行之宗。漢書：君仁莫不仁，君義莫不義。孟子：仁者莫大於愛人，智莫大於知賢。政者莫大於官能，有士之君，能修此三者。家語：寬則得衆，用賢則多功，信則人服之。袁子正書

德莫大於仁，禍莫大於怨。新序

管蠡抄卷第二終

管蠡抄卷第三

○文學

知藥理病，不知學理身。抱朴子：學者覺也，覺悟所不知也。白虎通：玉不琢不成器，人不學不知道。禮記：雖有嘉肴，弗食，不知其旨；雖有至道，弗學，不知其善。禮記：遠人不服，修文德以來。論語：水積成淵，學積成聖。葛氏外扁：聖王之治天下，先文德而後武力。說苑

○學難究

仰之弥高，鑽之弥堅。論語：學者如牛毛，成者猶麟。



角、顏氏家語、儒者以六藝為法、經傳以千萬數、累世不能通其學、當年不能究其禮、史記

○擇師

務學不如務求師、師者人之模範也、揚子法言、三歲學、不如三歲求師、桓譚新論

○尊師

學之道、嚴師為難、師嚴、然后道尊、道尊、然后民知敬學、故君之所不臣、其臣者二、當其為尸、則弗臣也、當其為師、則弗臣也、大學之禮、雖詔於天子、無北面、所以尊師也、禮記

○勤學

周公上聖、而日讀百篇、仲尼天縱、而韋編三絕、葛氏外篇、有子思卧、辟掌、蘊生怨、眠親、錐其股、劉子

○教授

學、學半、禮記、禮、聞來學、義不聞往教、禮記

○獨學

獨學而無友、則孤陋而寡聞、同

○後生可畏

後生可畏也、焉知來者之不如、今四十五十而無聞、斯亦不足畏已、論語、後生可畏、來者難誣、文選

○武備

兵以勝為切、史記、國雖大、好戰必亡、天下雖平、忘戰必危、史記、兵為天下雄、三畧記

○武七德



禁暴戰兵保天定切安民和衆豐財者也、九傳

○軍法

師克在和不在衆、九傳、伐不踰時、戰不逐奔、誅不  
慎服、穀梁傳、善陣者不戰、善戰者不死、同  
先則制人、後則為人、所制、史記、介冑士不拜、史記  
軍中聞將軍之令、不聞天子之詔、宋史記

○將軍

戰克之將、國之爪牙、不可不重之、大馬有勞於人、尚加  
惟蓋報、况國之切者、漢書、將在軍、君令有所不受、  
史記、將者君之所恃也、兵者將之所恃也、臣範  
統軍持權者將也、制勝破敵者衆也、三畧記

○良將

信實如腹心、使民如四肢、三畧記、強者抑之、貧者

豐之謀者近之、諛者覆之、及者廢之、服者治之、降者說

之、畧記、○賞切、不踰時、三畧記、賞罰必信、如  
地如天、同、將帥者必同滋味、而共安危、同

○賞切

軍無賞則士不往、三畧記、香餌之下、必有懸魚、重  
賞之下、必有勇夫、故禮者士之所的、賞者士所死、  
三畧記

○不免敵

敵不可縱、縱敵患生、禮記

○文武

文武之道、未墜於地、在人、論語、有文復者、必有武  
備、有武復者、必有文備、史記、文德者帝王利器、武  
切者文德之輔助也、文武二途、捨一不可、與時優劣、各



有其宜武士儒人為可廢也、帝範

○禮儀

道德仁儀非禮不備分爭辨訟非禮不決君臣上下父  
母兄弟非禮不定、禮記 禮後宜令從俗、禮記  
國而無禮何以求榮、九傳 貧而樂道富而好禮、  
論語 孔子入大廟每更問或曰孰謂鄰人之子知禮  
乎、入大廟每更問孔子曰是禮也、論語 君使臣以  
禮臣更君以忠、同 君若無禮則好礼者去無禮者  
至君若好礼則有禮者至無禮者去、管子 人有禮  
則安無禮則危故禮者不可不學、禮記 禮不可過  
禮不踰節、禮記

○誠無禮

相鼠有皮無禮人而無義不死何為人無禮何不遄死  
毛詩 鸚鵡能言不離飛鳥猩猩能言不離禽獸今人

而無禮雖能言亦不禽獸之心乎、禮記

○習禮

孔子去曹適宋與弟子習禮於大樹下、史記

○不易禮法

利不百不變法切不十、不易器法古者無過修禮者無  
邪、史記

○往來禮

禮尚往來往而不來非禮也來而不往亦非禮也、

○父子禮

父子不同席、禮記 父子不同位、同

○賓主禮



主人不問客不先舉禮記 尊客之前不叱狗 禮記  
山有木立則度之賓有禮主則扱之 九傳

○飲食禮  
虛座盡後食座盡前 九傳 食居人之九 養居人之  
右 同 毋流歎毋咤食毋啜骨毋投与狗骨 同  
賜菓於君前其核者懷之 同

○進退禮

群居五人則長者必異席 禮記 將上堂色必揚 同  
戶外有二履言聞則入言不聞則不入 戶開亦開 戶闔  
亦闔有後入人闔而勿遂 同 解履不敢當階 同

○婚禮

婚禮不用樂 函陰之義也 同

○崇樂

移風易俗莫善於樂 謂為天子用樂省萬邦之風以知  
其盛衰衰則移之以貞盛之教淫則移之以貞固之風  
皆以樂色知之 孝經 師曠曰吾驟歌南風多死色  
楚必無切即其類也 同 子游為武城宰作絃歌以  
化民武城下邑而猶化之以樂 同 導民以禮風之  
以樂 漢書 官制

管蠡鈔第三終 鄭不同 蘇贊不肯不同 立  
管蠡抄第四 鄭不同 蘇贊不肯不同 立  
官制

任賢而序位量能以授官 勞大者厥祿厚德盛者獲爵  
尊故武功以顯重而文德以行廢 漢書 素官 晉  
選舉 國才無拘定制 後漢書 舉陶誠虞在於官 在  
同 王者可私人以財不可以官 人同言為官 扱人者



治為人扶官者亂、私人以官者危、桓公謂管仲曰、官少而索者衆、寡人憂之、管仲曰、君無聽尤右之請、曰能而授祿、曰切與官、莫敢索官、管子擇賢授官

知人則哲、能官人、安民則惠、黎民懷、尚書建官惟賞、位、變、惟、能、同、明、王、立、政、不、推、其、官、推、其、人、同、推、賢、讓、能、庶、官、乃、和、不、政、虐、同、舉、不、失、官、選、不、易、方、九、傳、三、冠、履、不、同、藏、賢、不、肖、不、同、位、說苑論

德而授官、量能而受爵、君無虛授、臣無虛受、文選君擇臣而授官、臣量已而受職、帝範

依能授官

人各有能、曰藝、授位、後漢書曰、量能授官、則職無廢、復曰、為施爵、則賢愚得宜、同、勇略之士、則受熊虎之任、儒雅之徒、則處鸞鳳之署、文選

不嫌卑賤

鄒子說梁王曰、伊尹、故有莘氏之媵、臣也、湯立以為三公、天下之治、太平、管仲、故城陰之狗盜也、卡之庸夫也、奇桓得之、以為仲父、大公、故老婦之出夫也、朝歌之屠伉也、棘津迎客之舍人也、年七十而相、周九十而封、奇說苑屠鈞、早夏也、叔築、賤役也、大公起為周師、傳說去為殷相、說苑

誠謬舉

非其人居其官、謂之亂、天夏、史記羊質、服虎、文、燕翼、假鳳翔、有輕材者、不可委以重任、有劣智者、不可責以大切、帝範、無曠庶官、天工其代、尚書

不補卑人

淳于髡曰、狐裘雖弊也、不可補以黃狗之皮、駟忌子曰、謹受令、請重拔、君子毋難小人、史記輕慮者不可



以治國獨智者不可以存君、人同、羊質虎文、見豹則

○守官

身修者官未嘗亂、無史記、觀其度親、知其度君、察其治家、知其治官也、宋史記

○不捨士

人之不善、何弄之有、故立天子、置三公、孝經、三皇之前、無有弄民、德化之淳也、考經注、聖人常善救人、故無棄人、常善救物、故無棄物、大同、明王之任人、如巧匠之制木、直者以為輅、曲者以為輪、長者以為棟、梁、短者以為拱、榑、無曲直長短、各有所施、明王之任人、亦猶如是、智者取其謀、愚者取其力、勇者取其威、怯者取其慎、無愚、智、勇、怯、兼而用之、故良匠無棄材、明君無棄士、不以一惡忘其善、勿以小瑕掩其功、帝範

○棄無用

慈父不能愛無益之子、仁君不能畜無用之臣、後漢書

○不拘年齒

用奇蹟、用年卒、強仕、終賈揚聲、亦在弱冠、後漢書

○貴賤

勢為天子、未必貴、窮為匹夫、未必賤、貴賤之分者、在行之善惡、○推舉、陳平雖賢、須魏倩而後進、韓信雖奇、賴蒯公而信、同

○大才不叶時

孔子之道至大也、故莫能容、夫子蓋少貶、

○用捨

抗之則在青雲之上、抑之則在深澗之下、用之則為虎、



不用則為鼠、文選、神、鬼、無常、懷、于、有、仁、鬼、神、無、常、饗、

管蠡抄第四終

管蠡抄卷第五

神明

陰陽不測之謂神、周易、神不享非礼、論語、山川之神、則水旱厲疫之菑於之、日月星辰之神、則雪霜風雨之不時於之、乎、崇之、九傳、神不享非禮、民不祭非族、九傳、鬼神非人實親、惟德是依、同、諸神者、冥智無方、隱顯不測、五行不義、孔子曰、陽之精氣為神、同

神享誠

天、親、克、敬、推、親、民、無、常、懷、懷、于、有、仁、鬼、神、無、常、饗、

克誠、尚書

鬼神饗德不饗味、

禮記

祭禮

祭禮、年不奢、凶年不儉、九傳、祭不敬、數、數則煩、煩則

不敬、九傳、賢者祭、必受其福、九傳、祭神如在

神、論語

誠淫祀

非其所祭而祭之、名曰淫祀、淫祀、無福、非其鬼而祭之、諂也、論語

不切社樹

為宮室、不斬丘木、闕禮記

過祠禮式

過墓式、過祠則下、同、過廟則下、過廟則趨、孝之道也、



漢書

○社稷

社土地主也、土地闊、不可盡敬、故封土為社、以報功也、  
稷五穀之長也、穀衆不可偏祭、故立稷之神以祭之、  
漢書 厲山氏子柱及周棄為稷、共工氏之子后土為  
社、禮記 有列山氏之子柱、列山炎帝之世也、自夏  
以上祀之、周棄亦為稷、后稷也、為虞唐官、自商以來祀  
之、命配祭、尤傳 共工氏之子名曰句龍、助禹治  
水、有功、堯封為社官、又周棄能教人播種、堯封為稷官、  
死乃立一壇而祭之、故以惣而言之、號為社官、金谷園記

○人倫

人者天地之德、陰陽之交、鬼神之會、五行之秀也、禮記  
人惟貴、曰器非求、曰惟新、尚書

○父子

父子之道、天性也、君臣之誼也、孝經 敬其父則子  
悅、敬其兄則弟悅、敬其君則臣悅、孝經 父子不同  
位、所以厚敬、禮記

○兄弟

兄弟、左右手也、後漢書 為人父者、必能教其子、為  
人兄者、必能教其弟、莊子

○猶子

昆弟之子、猶己子、禮記

○從父道

三年不改於父之道、可謂孝、論語 孝子無改父之  
道、先帝所建、不亘迴異、後漢書 父在、觀其志、父沒  
觀其行、論語 子可報仇



子不報父讎、非子也、公羊傳。○雖父早不棄子、犂牛之子駢且角、雖欲勿用、山川其舍諸、論語。

○子不自專

父母在未敢有其身、不敢私其財、

○隱父過

尚蓋前人之過、惟忠、惟孝、禮記。子能蓋父惡、尚書。

○婦人從人

婦人從其夫之爵位、禮記。婦人從人者也、幼而從、父兄嫁從夫、夫死從子、同。婦人有三從之義、無專

一之道、故未嫁從父、既嫁從夫、夫死從長子、故父者子

之天也、夫者妻之天也、義禮。婦人在室則天、出

則天、夫九傳注。婦人貞不修飾、不見君父、漢書。婦有長舌、惟厲階、漢書。一顧傾人情、再顧傾人國、

漢書

○夫婦

夫婦人倫始、王教之端、後漢書。榮則異室、死同穴、

毛詩

○良妻

家貧思良妻、國亂思良相、史記。

○擇友

無友不如己者、論語。不知其人、視其友、史記。

○不依親疎

意合則胡越為昆弟、由余子職是也、志不合則骨肉為

敵讎、朱蒙管蔡是也、

○君子付小人

君子付小人



君子有過則謝以實、小人有過則謝以文、史記  
君子禍至不懼、福至不喜、同、君子之交也、淡若水、  
小人之交也、耳若醴、莊子

○聖賢

聖人又體天、賢者法地、知者述古、三畧、以德分人、謂  
之聖、以財分人、謂之賢、衆人重利、廉士重名、賢士尚志、  
聖人貴精、三畧記、求賢以德、致聖以道、同

管蠡抄卷五終

管蠡抄卷第六

○忠

忠有三術、一曰防、二曰救、三曰戒、先其未然、謂之防也、  
發而進、謂之救也、行而責、謂之戒、防為上、救為次、戒為  
下、申鑒、內匡君之過、外揚君之美、臣軹

○孝

孝者人之高行、孝經序、辜莫大於不孝、同、天  
地之性、人為貴、人之行、莫大於孝、禮記、善則稱親、  
過則稱己、則人作孝、禮記、父母在不稱老、不言惡、  
禮記、曾子曰、身也親、遺體也、行父母之遺體、敢不敬  
乎、居處不莊、非孝也、復君非忠、非孝也、莅官不敬、非孝  
也、朋友不信、非孝也、戰陣無勇、非孝也、五者不遂、災及  
於親、敢不敬乎、禮記、人至尊、孝則名彰、宋天下譽  
人、臣孝則復君忠、處官廉、臨難不死、士民孝則耕芸疾  
專戰固不疲、北、史執一術、而百喜至、百邪去、天下從者  
其惟孝乎、呂氏春秋、孝百行之本、衆善之始也、  
後漢書、善復父母曰孝、爾雅、三年無改於父之  
道、可謂孝、論語、其父不稱家、謂之孝、  
○忠孝  
子以人、不間於其父母、為孝、臣以下無非其君、上為忠、



後漢書 親親之恩莫重於孝、尊尊之義莫大於忠、漢書  
孝子不諛其親、忠臣不諛其君、莊子 君雖不君、臣  
不可曰不臣、父雖不父、子不可以不子、論語 能復  
於親、則必能忠於君、善復其兄、則能頌於長、孝經

○忠還罪

玉人獻寶、楚王致誅、李斯竭忠、胡亥極刑、以箕子偽狂、  
以捧卮避世、恐遭此患也、漢書 道可道、非常道也、  
老子經 上士聞道、勤行之、中士聞道、如存如亡、下士  
聞道、大咲、不行、不足以為道、同 天下有道、守在四  
夷、同 天下有道、守在海外、同 人之有道也、若  
魚之有水、得水而生、失水而死、故君人者、當畏懼不敢  
失道、三畧記 上德不德、是以有德、下德不德、是  
以無德也、孝經 上德無為、下德為之、同 上德  
若谷、上德人深、谷不耻垢濁、同 大德必得其位、必  
得其祿、必得其名、必得其壽、禮記 德在積善、禍在

積怨

三畧記

德厚者流光、德薄者流早、三畧記

○隱德

和其光、同其塵、老子經 上德若谷、大白若辱、同  
為天下、渾其心、同 智者不言、言者不智、塞其光、閉  
其門、同 大直若屈、大巧若拙、大辯若訥、同 良  
賈深藏、若虛、君子盛德、容貞若愚、史記

○德除災

善攝生者、陸行不遇兇虎、入軍不被甲兵、兇無所投、其  
角、虎無所措、其爪、兵無所容、其刃、夫何故哉、以其無死  
地、老子經

○報德

無德不報、無言不酬、毛詩

○以德報怨



以德報怨、漢書、報怨以德、老子經

○ 敏德

天下敏之、如水流入深溪、同、桃李不言、下自成蹊、漢書

○ 陰德

有陰德必有陽報、世說、有陰德者必饗其樂、以及子孫、漢書、活千人者子孫必封、同、仁者必有勇、莊子、義人利物之謂仁、同、仁勝凶邪、德除不祥、後漢書、仁人不可失、文選、為天下之得人謂之仁、孟子、除天下之害謂之仁、劉子、義理、賊正、亂禁人為非、曰義、劉子、古之聖主以義為利、不利為利、通典、

○ 敏德義

蛟竜驤首奮翼、則浮雲出流、霧雨咸集、聖主砥節修德、則遊談之士、敏義思名、文選

○ 仁智

厄非仁不扶、亂非智不救、後漢書

○ 明智不及

日月不能播光於曲穴、衝風不能揚波於井底、葛氏外篇、智招疑、陳平智有餘、見疑、周勃質朴、忠而見信、智者以有餘為疑、朴者以不足取信、後漢書

○ 智

上智与下愚不移、論語、小智不及大智、少年不及大年、莊子、上智不教而成、顏子

○ 誠信

誠信







罰懲非死人極于病尚書刑以正邪九傳法  
令治之具史記不法令所以導民也刑罰所以禁  
也法正則民戢罰當則民從史記治則刑重亂則  
刑輕犯治之罪固重犯亂之罪固輕漢書殺人者  
死傷人者刑此百王之定制有法之成科後漢書  
書曰文作罰刑茲無救先王之制刑法非好傷人肌  
斷人壽命也貴威矣德惡除人害後漢書刑罰者  
治之藥石也德教者興平梁肉也夫以德教除殘是以  
梁肉理疾也以刑罰理平是以藥石供養後漢書  
法禁者俗之堤防刑罰者人之銜轡也同法律度  
量者人主之所以執下也秋之而不用是猶無銜而  
馳也淮南子亡國非無法也無君也無法者非無  
法也有法而不用與無法等同有刑法而無仁義  
久則民怨民怨則怒也表子正書有仁義而無刑  
法則民慢民慢則奸起尚書繩民以刑者敬  
三畧記

○不近刑人

刑人不在君側禮記君子不近刑人公羊傳  
國勢曰奪爵之臣遠防勿親三畧記

○憐刑人

禹出見辜人下車問而泣之九右曰夫辜人不順道故  
然何為痛之至於此禹曰堯舜為君百姓以堯舜之心  
為心今寡人為君百姓各以其心為心是以痛之也書  
曰百姓有過在予一人說苑

○罪過

功在元帥罪止首惡後漢書

○罪輕重

牽牛以蹠人田而奪之牛以蹠者信有罪而奪之牛  
罪已重九傳○與盜同罪盜所隱器與盜同罪



○賞功赦罪

辜疑惟輕功疑惟重尚書 罪弗及嗣賞延乎世尚書

赦小過舉賢才尚書 論大功者不錄小過舉大美

者不疵細瑕史記 明主使臣不廢有罪尚書

青灾肆赦尚書

○改過

君子之過如日月之蝕過也人皆見之入皆仰之論語

過而不改是謂過同論語 過則勿憚改論語 過而

能改善之大者孝經 聞其過失而改之見義而從

之所以永有天下也漢書

○避嫌疑

瓜田不納履李下不正冠文選 馬援以薏苡與誘

王陽以衣囊微名嫌疑之間誠先賢所慎也後漢書

○盜賊

君子好勇而無義則亂史記 小人好勇無義則盜史記

盜者剽竊戶之簾漢書 禮義生於富足盜竊起於貧

窮漢書

○祭祀

尚書

德將亡醉尚書 以德自將無至醉尚書 民群

聚飲酒不用上命則汝收捕勿令佚同 酒極則亂

史記

○醉人不罪

酒于酒勿庸殺尚書 丙吉為丞相御史醉飲其車

吉不責也漢書

○不罰無罪

亂罰無罪殺無辜怨有同是菽于厥身



○察阿黨

察阿黨則罪無有掩蔽尚書禮記

○求過

吹毛求疵漢書洗垢求其瘢瘡同

○寬宥

宥過無大刑故無小尚書見其君反悔退人宥尚書

○罪不依好惡

好不廢過惡不去善論語子罪莫大於累父臣惡

莫深於毀君後漢書

管蠡抄第七終

管蠡抄卷第八

○吉瑞

文王膺九尾狐東夷啟周武王獲白魚而諸侯同辭周  
公受拒也而鬼方臣宣王得白狼而夷狄賓文選

○吉凶

國家將興必有禎祥國家將亡必有妖孽禮記行  
善則吉行惡則凶九經惡畧禮記其計禮記

○吉凶依政

禹曰從惠迪吉從逆凶惟如影響尚書

○吉凶

不贊在人惟天降災祥在德尚書天生蒸民為之  
置君養治之人生不德布政不均天示之以莠詩試不治



史記 惡政生惡氣 惡氣生災異 螟虫之類 隨氣而生  
虹蜺之屬 因政而見 治道失於下 則天文變於上 惡政  
流於民 則螟虫生於野 新論 行善則休徵報之行  
惡則咎徵隨之 孝經

○災變

國無善政 謫見日月 變咎之來 不可不慎 後漢書  
人道悖於下 効驗見於天 雖有陰謀 神昭其情 童象見  
戒以告人君 後漢書 整政責躬 杜陣防萌 則凶妖  
消滅 禍除福溘 同 善不妄成 災不空發 同 周  
書曰 天子見怪 則修德 諸侯見怪 則修政 弼大夫見怪  
則修職 士庶人見怪 則修身 同 鴻範傳曰 政悖德  
隱 厥風發 屋折木 三公非其人 則三光為不明 白氣起  
東方 賊人將興之變也 黃濁昌京師 王道微 絕之應也  
同 寒暑不時 則疾疫風雨不節 則歲飢 刑罰者民寒  
暑 教令者民風雨也 劉子

○不祥

德不嗣位 能不稱官 賞不配功 刑不當罪 不祥莫大焉  
後漢書

○霖雨

霖雨者 人怨之所致也 後漢書

○旱水

不法法 水旱發 水旱發 則萬民病 後漢書

○日月蝕

蝕薄者 禍淺 蝕深者 禍大 尚各 蝕治德 月蝕治  
刑 木公羊傳

○凶年

寒暑不時 則疾風雨不節 則饑 禮記 一穀不登 撤



鷄鷄二穀不升、撒鳥、鴈三穀不登、撒牛羊。禮記

帝木戌立，伊陟為相，亳有祥，桑穀生於朝，一暮大拱，帝

未戌懼，問伊陟，伊陟曰：「臣聞妖不勝德，帝之政其有闕

歟？」帝其修德，木戌從之，而祥桑枯，死而太。史記

勝善行，孔子家語：「若有一德，能攘百災。」家語

○自作災

天作孽猶可違，自作孽不可逭。尚書

○禁忌

察見劉中魚不祥。史記：西益宅之謂不祥，不祥必

有死亡。益舍於東，有命；益舍於南，有命；益舍於西，死；益

舍於北，被縛。黃帝舍宅圖

○鑒誠

人無於水鑒，當於民鑒。尚書：前車之覆，後車之誡。漢書

明鏡所以照形，往矣所以知今。後漢書

誠懼

平不肆險，安不忘危。漢書：楚莊無災，以致戒懼，魯哀

禍大，不降謫。漢書：堯戒曰：「戰戰慄慄，日慎一日，莫墮

於山而蹟堙。」淮南子：恐懼戰兢，所以除患也。恭敬靜

密，所以遠難。巨軹入禍，不入慎之門，閉門避禍。野

命議：慎未然。子思子：慎於未然，則禍不入。慎於未然，則

智者之慮，慮於未然，形達者所規，規於未然，則不選。明者

遠見於未然，智者避危於無形，明者視於無形，聽者聽於

無色，謀者謀於未然，慎者懼未然。臣軹：誠所好



善游者溺善騎者墮谷以其所好反自為禍 淮南子

○慎洙習

與善人居如入蘭蕙之室久而不聞其香即與之化矣與不善人居如入鮑魚之肆久而不聞其臭亦與之化矣是以君子必慎所與者孔子家語善人同處則日聞嘉訓惡人從遊則日生邪情後漢書造生麻間不扶自直白沙入溫不染自黑人久相與處自然染習真觀政要

○慎小惡

小惡不止大惡成 三畧記天下之難復必作於易天下之大復必作於細 老子經堤以螻蟻之穴而潰 韓子針頭如芒氣出如蓬 黃帝素問經

○不從早

白鳧魚腹見因豫具 文選

○不泄復

復以蜜成語以泄敗 文選

○危懼

臨民康乎若以行索駸六馬 尚書 乘舩走馬去死一寸、朝野余議安而不忘危存而不忘亡 考經聖王安而不逸以慮危也存而設備以懼亡也故疾風卒至而無摧拔之憂天下有變而無傾危之患

管蠡抄第八終

管蠡抄卷第九

○臣躰

為人臣者無外交不敢戴君也而禮記其善則稱君有過則稱己人作患禮記代忠臣不仕二君貞女不見



二夫、史記內匡君過外揚君之美、不以邪復正、不以私害公、臣軌不竭力、不望其報、呈切積、而不問其賞、臣軌

○進賢

子貢問孔子曰、今之人臣孰為賢、子曰、吾未識也、往者有鮑叔、鄭有子皮、則賢者也、子貢曰、苟無管仲、鄭子產、子曰、然吾聞鮑叔、進管仲、子皮、進子產、未聞二子進賢、己之才者、為人臣者、以進賢為切、為人君者、以用賢為切、而尺子、傷賢者殃及三世、蔽賢者身受其害、進賢者福流于子孫、妬賢者名不全、而三畧記

○諫諍

主暴不諫、非忠也、畏死不言、非勇也、見過則諫、不用死、忠之至也、有能盡言於君、用則留、不用則去、謂之諫諍、帝範

諫諍所以糾君於道、矯枉正非、救上之謬也、苟謬而無救、則害於夏則危、引世要論、危而不持、顛而不扶、則將為用彼相矣、論語

○社稷臣

諫諍輔弼者、所謂社稷之臣、明君之所貴、諫諍輔弼、雖迹有殊、至於安國寧人、其功不異、故俱謂社稷之臣、與明君之所貴也、臣軌

○忠臣

山有猛獸、藜藿為之不採、國有忠臣、姦邪為之不起、漢書人欲自照、必須明鏡、主欲知過、必藉忠臣、貞觀政要、憂國忘家、損軀濟難、忠臣之志也、文選

○貞臣

勁松彰歲寒、貞臣見亡國、文選



○君臣合体

主与臣不同者亡、三畧記 君為元首、臣為股肱、同  
体相待、共成美惡者也、後漢書 人臣之於君也、猶下  
四支之戴元首、耳目之為心使也、相須與後成体、相得  
與後成用、臣 軼父子、雖至親、未若君臣之同体、周  
心安即体、君泰即臣泰、同 臣以君為心、君以臣為  
体、同 主之任臣、既如身之任手、臣之受主、亦如手  
繫身、同

○聖王得賢臣

聖主必得賢臣、而弘功業、俊士亦俟明主、顯其德、文選  
世必有聖知之君、而後有賢明之臣、故虎嘯風烈、龍興  
而致雲、文選

○輔佐

僕臣正厥后、克正僕臣、諫厥后、自聖、尚書 國家之  
廢興在於政、政復政、復得失、由乎輔佐、輔佐賢明、則俊士  
充朝、而治、合世務、輔佐不明、則時論失宜、而舉多過、  
後漢書 西門豹之性急、故佩章以緩已、董安于之性  
緩、故佩弦以急已、韓子 蜀后主昏弱、有文軍狂勁、  
國稱治者、以諸葛亮揚道、亮不猜、真觀政要 君美  
惡、依臣君德、惟臣不德、惟臣、尚書

○興廢依佐

三仁去而殷虜、二老斂而周熾、子奢死而吳亡、范蠡存  
而越伯、五殺入而秦喜、樂毅出而燕懼、漢書  
存拒非、束書不能成、霸勾踐非范蠡、無以存國、後漢書  
俊人在官、則治道清、茲佞干政、則禍乱作、典法

○計策

運策於帷幄之中、決勝千里之外、子房之功也、史記



權謀之術有正有邪君子之權謀正小人之權謀邪

○思慮

人無遠慮必有近憂論語  
輕不可以存君史記  
曰再思斯可論語

○言語

人之所為人者言也人而不能言何以為人穀梁傳  
穎言華也至言實也苦言藥也再言疾也史記

○慎言語

使口如鼻終身無妄孝經注  
也言不慎者取敗之道也臣軹  
出故君子慎言語而節飲食要覽  
言易洩者召禍之媒  
病後口入禍從口

○慎察

君子居安如危小人居危如安千金子不下堂百金子  
不騎衡史記  
無他奇才但以篤信嚴肅位為丞相劉向夏侯勝明達  
過人不堪持重位不過二千石要覽

○誠信

言不如信行不必果孟子  
勅以朴忠取信故語曰巧而詐不如拙而誠要覽  
竭誠則胡越為一體激物則骨肉為行路真觀政要  
非誠信無以取愛於其君非成信無以取親於百姓  
臣軹君臣不信則國政不安父子不信則家道不睦  
兄弟不信則其情不親朋友不信則其交易絕

○正直

葉公說孔子曰吾黨有直躬者其父攘羊而子證之孔



子曰、吾黨之直者、異於是、父為子隱、子為父隱、直在其中、論語

○廉潔

齊慶氏亡、分其邑與晏子、晏子不受、又問曰、富者人所欲也、何為不受、對曰、無功之賞、不義之富、禍之媒也、我非惡富、恐失富也、左傳

○誠貪

月欲明、浮雲蓋之、河水欲清、沙石穢之、人性欲平、嗜欲害之、淮南子

管蠡抄第九終

管蠡抄卷第十

○進退之禮

將上堂、色必揚、禮記、並座不橫肱、同、授立不跪、

授坐不立、同、讓食不唾、同、解履不教當階、同

父子不同席、同、名子者不以國、不以日月、不以隱

失、不以山川、同、卜筮不過三、同、水淹降不獻

魚鼈、同、捧者當胸、提者當帶、同、醫不三世、不

服其藥、同、公庭不言婦女、同、哀樂不同日、同

禽獸知母、不知父、儀禮、人之所畏、不可不畏、

老子經、大廉不嗚、大勇不校、莊子、宗廟尚親、朝

廷尚尊、鄉黨尚齒、行夏尚賢、同、狗不以善吠為良、

人、不以善言為賢、同、酒以成親、誼者身、文、同

禮、無門、唯人所召、同、今俗人嚙曰、人道我、此古之

遺言也、毛詩、人之身、龜耳恒多咲、同、婦、棘在

東、莫之敢指、書不盡言、言不盡意、周易、積善之家、

有餘慶、積惡之家、有餘殃、同、三人占、則從二人之

言、尚書、同、珍禽奇獸、弗育于國、尚書、知之為知、

不知之為不知、是知也、論語、父母之年、不可不知

淹當作



同紅紫不以為藝服、同色惡不食、席不正不坐、王孫賈問曰、與其嬖於真寧嬖於寃、何謂乎、子曰、不然、獲罪於天無所待也、同見小利則大害不成、同人能弘道非道弘人、同耕也、同在其中、學也、祿在其中、同美人入室要女之仇、同史記以狗禦蟲、史記為善者天報之以福、為非者天報之以殃、同相馬失之瘦相士失之貧、同帛不煖非因不飽、漢書不進賢受上賞蔽賢者蒙頭、同吹毛求疵、同臨洌而羨魚不如退而結網、同倭人用夏爭臣杜口、同水至清則無魚、人至察則無徒、同富貴不畝故鄉如衣錦夜行、史記貧賤之知不忘糟糠之妻不可下堂、後漢書活千人者子孫必封、同疑道不可由疑夏不可行、同琥珀不取腐芥磁石不受曲針、三國志

屈曲從俗

南史蚌蛤珠胎與月虧全 文選非知之難能之難

也、同疾雷聞百里 同巢居知風寒穴處識陰

雨、同畫生子似父夜生子似母 同有善慶必

置酒食、同老人子無影、風信通 一犬吠形十

犬吠色一人傳虛萬人傳實、朝野命語 乘舩走馬

去死一寸、同人肥知短馬瘦毛長、同壁有耳

牆有縫、傳文錄 天道遠人道近順人情合天道

有陰德必有陽報、同達者命也貴賤者時也、文選

貧賤妻子輕富貴他人重、同下錄少

○會過

世必有聖知之君而後有賢名之臣、故虎嘯風烈、竜興而致雲、文選 蟋蟀候秋吟、蜉蝣出以陰、漢書 文帝好文、臣好武、景帝好美、臣貌醜、階下好少、臣已老、

△美女 之仇



是以三代不過

○用與不用

寧戚居衛為庸夫在齊為名卿知與不知也扁鵲入魏而太子溺於魏而桓侯畏用與不用也騾驢倚輪於吳坂長鳴於白樂知與不知也百里奚愚於虞智於秦過與不過也文選百里奚居虞亡在秦而秦霸非愚於虞而智於秦用與不用聽與不聽也史記

○推舉

陳平雖賢馮魏借而後進韓信雖奇賴蕭公而信三畧記小水無大魚庸君無賢佐同小惡不止大惡成同他弓不挽他馬莫騎大唐倍語要畧播生淮北為积水土之異也晏子愛人利人者天必福之惡人賤人者天必禍之同私讎不及公韓子善為政者天地不能害也而况於人哉傳子曰能而授祿

曰功而與官管子善逆倍耳真語必違眾抱朴子

疲馬不畏鞭董疲人不畏刑法鹽鉄論窮鼠齧狸

義養之士先病服藥治世之君先亂任賢灌夫論

水積成淵字積成聖韓詩外傳食其食者不毀其

器蔭其樹者不折其枝葛氏外篇近河之地濕近

山之木長新語上智不教而成下愚雖教無益中

庸之人者不教不知顏子家訓蛇蟠常向王氣鶴

巢開口則背太歲燕戍己日不啣泥巢博物志

管蠡抄第十終



史記三十八卷 漢武帝本紀

○用與不片

帝崩後，臣等聞帝崩，大在內，為各卿知，不知也。臣等聞，  
而天子問，和而相候，長用，不非也。歸驥倚，朝於吳，  
知也。百里矣，是打，虞智於秦，越，  
不月，捷，不，也。

○用與不片 漢武帝本紀 臣等聞

臣等聞，而天子問，和而相候，長用，不非也。歸驥倚，朝於吳，  
知也。百里矣，是打，虞智於秦，越，  
不月，捷，不，也。







U  
E

45710



