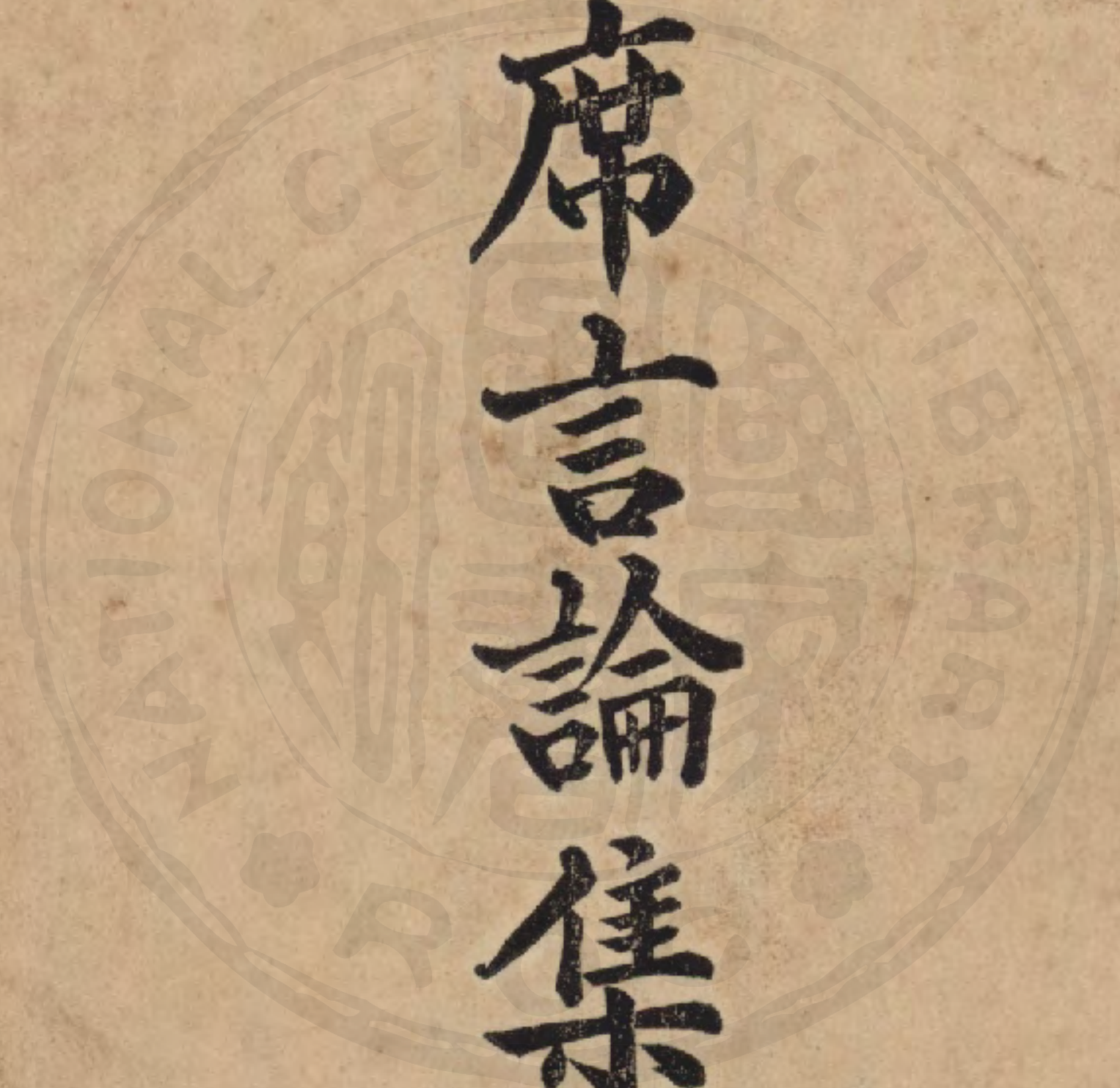


中華民國卅六年拾月一日出版

羅主席言論集續編



廣東省政府秘書處編印

舊



羅主席言論集續編目錄

一、光榮的節日.....(一)

二、紀念萬世師表要敬業樂道.....(三)

三、怎樣慶祝「九三」.....(五)

四、建設三民主義的新廣東.....(六)

五、讓長明燈照着我們進步.....(九)

六、創發政治新機.....(一一)

七、克盡歷史上神聖的任務.....(一三)

八、守職盡責.....(一四)

九、從樂觀中展開有為的前途.....(一六)

十、焚煙除毒.....(二四)

十一、揚仁風，作義舉.....(二五)

十二、廣東繁榮的途徑.....(二六)

十三、把新廣東建設起來.....(三〇)

十四、熱烈慶祝，奮發邁進.....(三二)

十五、民主憲治的奠基.....(三四)

十六、從實行黨政革新達成建國使命.....(三六)

十七、誠敬的祝福.....(三八)

十八、百年大計祝期頤.....(四〇)

十九、警察人員應有的認識和努力.....(四二)

二十、力行遺教建設國家.....(四四)

二十一、革命幹部的新作爲.....(四六)

二十二、國父文物展覽的意義.....(五〇)

二十三、迎新歲月建新廣東.....(五一)

二十四、以競賽精神爭取工作的進展.....(五三)

二十五、除毒的決心與執行.....(六〇)

二十六、實踐要澈底，推行要積極.....(六四)

二十七、發揮新精神，樹立新風尚.....(六六)

二十八、紀念先烈要完成建國使命.....(六九)

二十九、把握時機，加倍努力.....(七〇)

三十、地方自治的改進.....(七二)

三十一、拓展本省的廣播網.....(七六)

三十二、惠陽馬鞍圍防潦工作碑記.....(七七)

三十三、如何做個好縣長.....(七八)

三四、以不變應萬變.....(八〇)

三五、記取教訓，達成使命.....(八二)

三六、強身強國，我武維揚.....(八三)

三七、全面掃滅烟毒.....	(八五)
三八、向光明的前途邁進.....	(八七)
三九、從一部機器看整個社會.....	(八九)
四〇、祝糧救協會週年並告全省同胞.....	(九一)
四一、革命軍人與革命軍.....	(九二)
四二、了解環境，改造環境.....	(九四)
四三、經濟建設與華僑.....	(九七)
四四、警保人員的任務.....	(九九)
四五、我們紀念「七七」「七九」應有之認識.....	(一〇二)
四六、撲滅賣國新漢奸.....	(一〇四)
四七、培養黨德，嚴明黨紀.....	(一〇六)
四八、加緊動員，全面剿共.....	(一〇九)
四九、擴充空軍，加緊戡亂.....	(一一〇)

五〇、鬥爭與競賽.....	(一一二)
五一、迎接光榮，珍重光榮.....	(一一五)
五二、三面整補，集中力量.....	(一一七)
五三、從積極與主動的作為中達成剿匪的任務.....	(一二〇)
五四、剿匪的認識和佈署.....	(一二三)
五五、剿匪策畧的分析.....	(一二七)
五六、敬獻於廣東新聞記者們.....	(一三一)
五七、實踐諾言，盡忠黨國.....	(一三二)
五八、「建警戡亂」.....	(一三四)
五九、告別廣東父老書.....	(一三七)
六〇、告別新聞界.....	(一三八)
六一、告別香港粵僑書.....	(一三九)
六二、告別海外廣東僑胞書.....	(一四〇)

018
8568:2

光榮的節日

——羅主席紀念「八一四」空軍節論文——

- 一、紀念空軍節的意義
- 二、中國空軍的歷史和功績
- 三、我們紀念空軍節應達成四大工作
- 四、我們要造成普遍的航空興趣和風氣
- 五、我們要培養優秀的航空人才
- 六、我們要研究最科學的航空技術
- 七、我們要建設大規模的航空工業
- 八、廣東各界紀念空軍節應有的努力

「八一四」是中國人民的光榮節日，是中國空軍的勝利先聲。在九年前的這一天，日本的重轟炸機群傾巢來犯，從台灣飛襲我國空軍聖地——杭州笕橋，我們的空軍首次迎戰，雖然以寡禦衆，但賴戰士的神勇，當即擊落日機三架，使敵兇不逞而潰退，造成了我國空軍勝利的序幕。於是新中國的歷史上，便有了這個光榮的空軍節！今天是中國在勝利後舉行紀念的第一個空軍節，我們回想起九年來中國空軍的英勇和功勞，瞻望着今後中國空軍的強大發展，真是無限興奮，而感到必須更作最大的努力。

各國對飛機的研究，是近五十年間的事，第一次世界大戰時各國才開始用飛機作戰，所以世界上的空軍，也祇有三十多年的歷史。中國過去科學落後，對航空事業，並未加以重視，而空軍的建立歷史尤爲短暫，因之無論空軍質量上，配備上，技術上，都居于劣勢的地位。更於航空工業的缺乏，不能自製飛機，便使中國空軍難以擴展或補充，這實在是中國國防上的一大缺憾！可是近十餘年來，賴 蔣委員長夫婦的領導和發動，中國新空軍便漸漸地成長起來，由於 領袖的剴切指示與感召，將士的革命精神與努力，中國空軍在抗戰期間，竟有驚人的進步，從抗戰開始到最後勝利，中國空軍始終把握了主動，在戰略上，戰術上，都保持着攻勢，這實在是一種奇蹟。而這一種奇蹟，却是我們空軍的神勇所造成，視死如歸的決心堅強的革命信念，機敏的戰鬥技術，是我們空軍制勝的主要因素，所以能够在抗戰開始的幾個月內，我們已將敵人最精銳的木更津和鹿屋兩大空軍隊殲滅過半，以後在南雄，武漢，蘭州，成都衡陽各地中國空軍，都累



積着勝利的成果；如轟炸台灣，遠征日本，更曾揚威於海外。直至勝利的前夕，空運千萬國軍到各地受降和接防，尤其是在零下三十度的天氣中，艱險地載運國軍開抵長春，使廣大的東北領土迅速地光復，中國空軍更表現了最優越的功績，可說是已經圓滿地盡了我們的任務，今天紀念光榮的空軍節，我們首先應向賢明的領袖和全體空軍，致以最崇高的敬意！

抗戰勝利了，建國工作還要努力去完成；我們對於國防建設，尤須積極實行以鞏固我們的自衛力量，而永久保障這次勝利的成果，空軍作戰，在這次大戰中佔了最顯著的地位，建立強大的空軍，就是國防上最重要的建設。今後政府當然實施建軍的計劃，我全國民衆亦須一致協助空軍建軍的實現，因此在紀念空軍節的今天，我們全國上下應該努力去達成四大任務，使中國新空軍能够強大地建立起來。

第一、我們要造成普遍的航空興趣和風氣——世界上空軍最優的國家，必然是航空事業最發達的國家，而國家航空事業的發達，却在其政府對航空的積極倡導和鼓勵，和國民對航空的熱烈興趣與努力合作，美英蘇三國航空事業發達，就是因為他們全國上下，不分幼老，都能够共同研究航空建設的緣故，中國現在要想建立質量並優的強大空軍，就需要先求航空事業的發展，所以今日中國必須實施國民航空建設運動，積極獎勵官民合營航空事業，普遍地激發國民的航空興趣，養成國民從事航空事業的風氣然後能使中國空軍有健全的基礎，同時也只有這種根基，中國空軍的量才足以和歐美各國空軍並駕齊驅。

第二、我們要培養優秀的航空人員——空軍人員最主要的條件，是靈活的動作，機敏的智慧，沉毅的態度，和強健的體格，我們要培養大量這種健全的人才，然後空軍的質素才是優秀的。因此我們的政府，特別珍惜空軍人員，領袖更常號召國民要立志航空救國，所望我全國青年，發揚愛國精神，熱烈參加空軍，去適應國家建立空軍的要求。

第三、我們要研究最科學的航空技術——航空事業是科學工具的最高運用，歐美各國對航空學的研究，真是日新又新，進步之速，最足驚人，二十年來飛機的速度，由每小時百餘英里，進爲七百餘英里，載重量由三四個人或幾百磅，進爲百餘人或六萬磅，這航空事業的進步，正是科學文明的進步。而空軍在戰爭中，要負擔或攻或守或運輸的偉大任務，其技術運用，尤超出普通的航空，則科學研究更是最主要的工作。因此我們要建我立強大的空軍，政府自須積極倡導，獎勵和人民對航空技術上的發明與改進；全國的青年和科學家，尤應對航空的或防空的科學，作最高深的研究。

第四、我們要建設大規模的航空工業——建設航空工業是空軍建軍的基礎，因為飛機的製造和改良，都要依靠國家的航空工業，美國空軍編制龐大，中國空軍數量微少，其最大的原因就是前者的航空工業發達，而我國沒有這種工業的關係，今後中國空軍，是必須建立大規模航空工業爲其發展的基礎的。

廣東省交通發達，海外接觸頻繁，得歐美風氣之先，因而民衆的科學常識較高，對於航空事業之促進，自較容易；

同時廣東華僑資本雄厚，華僑子弟，在海外從事航空研究便利，對中國空軍建設，尤應盡其最大的貢獻，至於廣東青年，都有革命的傳統活潑的特性，投身空軍的人很多，他們在這次抗戰中，都曾經建立過殊勳，替廣東青年取得了最大的榮耀。本省青年，今後尤應學習他們的立志，繼續他們的功業，走向中國新空軍的大本營去，發揚廣東青年的榮譽。惟有這樣，本省各界今天紀念空軍節，纔覺得有真實的意義！

紀念萬世師表要敬業樂道

——三十五年孔聖誕暨教師節紀念大會

羅主席卓英致詞

各位先生，各界代表：

今天廣東各界在國父紀念堂的燈光輝煌中，紀念我國偉大聖人——孔子的生辰，同時紀念教師節，意義實很重大。我國有史以來，多少聖賢豪傑帝王，其生辰之能千秋萬世令人永念不忘的，莫如孔子。提起孔子的名字，誰都耳熟能詳，故紀念他的理由，用不着多講；現僅提出一些切合現代情形的事實，向各位論述，作為今天替這位老人家祝壽辰的誌念。

孔子——他是「萬世師表」，他的言論、行動、思想、主張、自能適合於任何時代。他是一位標準的道德家，其倫理學說，為中國繼往開來的倫理哲學，國父所提出的八德，亦以此為標準，他又是一位偉大的教育家，他教人從小學教到大學院，從本國教到外國，從學校教到社會；他是教人不倦的，只要學生自備了伙食，他就可以教，因為他是一個窮教授。他同時是一個政治家、外交家、軍事家、相魯三月，魯國大治；與隣國交涉，着着勝利，其他工作亦有不少屬於軍事方面的。他之所以能够一身而兼有這麼多的本領，固由於他本身有天才，有修養，同時亦是他的六藝教育，對於幹部訓練和運用的成功。

六藝之教，到現在有些人認為陳腐，不合時代，殊不知當時的生活環境和物質設備，與今日雖有不同，故教育範圍亦異，但教育的意義和作用則一。蔣主席曾引用新的事物，對「六藝之教」加以現代化解釋，這是領袖繼承孔子學說，對六藝精神的闡發。還有清代大儒顏習齋氏，對此亦曾作極有系統的研究與實驗，他不囿於傳說的註解，認朱註不過是一些皮毛。我們可以舉出兩種不同的教育方式，說明六藝教育的真諦：一種是只有讀書，後有實驗，主靜不主動

的，他認為這是一種空虛無味的，教育。一種是設有許多部門，有長短武器，以供學生鍛鍊體格；有牧場、農場、以供學生實習動植物學，有音樂室，陳列許多樂器，以供學生研究音律，有研究數學的，有練習駕駛的這彷彿現像今大學的分設科系，實為政教合一，由教而政的實踐教育，這才是孔子六藝教育的真義，顏氏是服膺孔子的教育法，可說是六藝教育的一位實踐家。

孔子為人正大無邪。他有一次見衛靈公的夫人，——是一個摩登而多才多藝的貴婦，孔子之所以要見她，因為當時仕於其國，有見小君的禮法，而且她留心時事，孔子對於她的約見是不可拒絕的。可是弟子們不了解他，懷疑他，他就對着弟子們發誓，表示無邪，這也是一件有趣的事情。

孔子對於從政的方法，曾經有過許多正確的言論，他教學生為政的道理，說要「先之勞之」。又說：「其身不正雖令不行」。當他對於張談從政的要義，更說到「尊五美，屏四惡」。所謂五美，就是「惠而不費，勞而不怨，欲而不貪，泰而不驕，成而不猛」。四惡就是：「不教而殺，不戒視成，慢令致期，猶之與人也出納之吝」。這些名言，都是從政的寶訓，我們公務員必須以此自加檢惕，互相勉勵。當孔子秉政的時候，有一個少正卯，是當時魯國中有權有勢的人，可比喻汪精衛一樣的壞人，他很能够煽惑青年，而求得青年的旨從，但孔子秉政三天，便把少正卯殺了。他宣佈少正卯的罪狀有五：一為「心逆而險」，二為「行僻而堅」，三為「言僞而辯」，四為「記醜而博」，五為「順非而濶」，孔子認為這些都是罪惡，於是毅然決然，以大智大仁大勇的手段把他殺了，這是沒有根據而只是抽象的罪狀，一般庶人不能了解，惟大聖大賢才見得到的。

孔子的一生和國父的遭遇一樣，其不同的地方，是孔子週遊列國是在中國之內，國父則到外國，他兩人遭遇與運動範圍雖不同，而堅決的行動則一。他從遭受小人的忌害，以至於在陳絕糧，經歷不少痛苦，雖然一生不得志，政治主張却堅抱不變，這始終貫徹的精神，都與國父相似。當時有司庫陽貨，發了國難財，知道孔子很有名，欲見孔子，孔子不見，這個小人便弄起手段，以「大夫有賜於士，不得受於其家」，則往拜其門，故「歸孔子豚」，欲使孔子來拜見之，孔子無法拒絕，只得運用外交手腕，等他不家的時回拜他，他也偏在中途碰見了孔子，其時陽貨是做官，孔子是平民，他就擺起官架子，很無禮對孔子說：「來，予與爾言」。并說：「懷其寶而迷其邦可謂仁乎？」孔子很乾脆的答曰：「不可」。再曰：「好從事而亟失時，可謂知乎？」孔子對曰「不可」。他更老氣橫秋的說：「日月逝矣，歲不我與」。孔子曰：「諾，吾將仕矣」，由這一段對話，可知當時一般人對孔子的譏諷情形，而孔子則正直據理答之，不復與辯。這可見孔子遭遇雖不順意，且常被諷於人，而其主張行動，却絕不動搖，貫徹始終。

孔子的崇高偉大，當非短時間所能述其萬一，以上只是舉出切合現時代的幾點平凡事實提述出來，給各界人士參攷

，希望一致效法孔子的爲人，發揚其精神，尤其是六藝之教，我們得就現代的需要，而加以發揚光大。

今天亦是政府所規定的教師節日。蔣主席曾謂：「教師的功勞，不下於前線士兵」，我希望各界人士今天深刻認識教育工作的重要，發揚尊師重道的美德，努力協助本省教育的發展，更希望全省教師認識本身責任的重大，堅站崗位，效法孔子安貧樂道誨人不倦的精神，同時發揚國父三民主義的中心思想，以完成國家作育人的材使命。最後，在今天大會當中，本人并對全省教師，虔致懇切的敬意和慰勞。

怎樣慶祝「九三」

「九三」是日本向我聯合國家正式簽降的日子，也是中國八年艱辛抗戰達到了最後勝利的日子，從此五十年來日本帝國主義所釀成的險惡局勢完全解除，東亞及世界的和平與安全便普遍奠立，這是中國人民在飽受艱難，嘗備痛苦之後全國一舞致歡呼的一天，這是中國復興歷史的第一頁，今天，我們在革命策源地的廣東來舉行紀念抗戰勝利週年的慶祝會感懷過去全國的奮鬥犧牲，撫念戰後各地瘡痍未復，真有無限感想。

在抗戰以前，我們的國家是被束縛於重重的不平等條約中，是被壓迫於橫暴的外力侵畧下，國勢的頹弱實有甚於殖民地國家，而抗戰以來，我們的國家更是處於危難的狀態中撐持我們的民族，又是站在困迫的境遇下求存，幸賴領袖領導全民一致奮鬥，死裡求生，以不變應萬變，經過八年的血肉守攻，與盟軍并肩殺敵，這纔獲致今日的光榮勝利，所以這次勝利的果實，是我全國軍民八年來無比的痛苦與犧牲的結晶，對於這一個光榮的勝利果實我們全國同胞都應該保持的，只可使之發揚光大，絕不可使之有所損害，今日我們慶祝「九三」週年，首先要體認這一個深刻的意義。

這次的勝利在世界人類爲和平與正義者的勝利，在中國爲洗刷積垢，澄清東亞的勝利，則在此勝利後，世界人類的安全與和平之基礎，必求普遍而深固的建立，中國全國人民尤應益自奮勉，必求「統一」民主之實現，民主政策的貫徹，以求建國工作完成自立自強，去共同負担國際的責任，所以中國同胞在戰後須一致親睦四鄰，安定四境，將戰局恢復秩序，一面要努力復員遠業，一面要鞏固統一，實行民主，積極建設，唯有這樣中國才能進於國力充沛，民生康樂的復興之境界，因此蔣主席在去年的今日，曾揚示三點迫切要求，勗勉全國同胞共同努力，我們今天紀念「九三」的週年，對於領袖的訓示，一心一德，共勉共行，以導國家於復興。

可是在勝利後的這一年來政府已經確立「國家統一」和「政治民主」的方針。全國上下也已一致的努力，但是救濟復員的進行，生產經濟的恢復，交通治安的維持，都還有許多意外的阻滯這實在是一種最大的遺憾，我們要知道中國的

基礎，在聯合國中比較薄弱，而中國的抗戰時間，又比聯合國的任何一國為長久，我們在戰後原應較諸各盟邦加倍努力。會員建設，纔足以自立自強，外內環境都不容中國再有變亂的發生，否則中國將陷於萬劫不復的淵藪了，在紀念抗勝戰利週年的今天，全國人士都應該珍視過去的光榮的結果，一切黨派紛爭須以政治方式解決，而在國家民衆共同的利益之下，以求和平建設的民主憲政之實現，同時我全國同胞在今日，尤須堅定信念，明辨是非，勿存悲觀勿自惶惑，以忠誠服膺領袖的指導，努力奮發，以克竟我革命建國的全功，這纔是今日紀念「九三」的真意義，也祇有這樣才有慶祝的意思。

廣東是革命策源地，民性磊落，民氣激揚，全省同胞久受三民主義的薰陶，克盡國民革命的職責，過去在抗戰中，或效死疆場，或捍衛桑梓或輸財救國，或奮力鋤奸都會盡了國民的職責，今日在抗戰勝利週年的紀念日中，尤應發揚過去的革命精神擁護政府，努力建省建國。

建設三民主義的新廣東

——羅主席九月十五日在廣東省三十五年度行政會議致開幕詞——

各位長官各位來賓各位同志：

今天是本省卅五年度全省行政會議開幕的一天，承各長官來賓蒞臨指導，本人謹代表大會同人，敬致謝意。

自從去年八月，日本無條件投降，同盟國獲得了完全的勝利，中央正準備復員的時候，廣東省政府，奉令改組，卓英與各委員，接受新命，回粵主持本省政務，九月一日接任於平遠之大柘，旋即追隨第二方面軍張司令官，率部進入廣州，舉行盛大的受降典禮之後，迅速還治廣州，本人與各委員于九月十九日飛抵省垣，廿日即在廣州開始復員工作，接任到今，已滿一年零十五日，在廣州展開復員工作，差五天也就滿一年了。

本府同人，懷於職責重大，尤其是廣東全省有三分二的縣份，經過長期淪陷，勝利後各級政府，一面須從事本身機構的還治，一面要努力救死扶傷的工作，所以本府於接任之始，即發告全省父老民衆書，申明政府急切要做的三件大事，就是復員還業政風政本，和民生建設。迨省府還治而正式開始工作以後，第一次省務會議，就提出廣東施政綱領的五項：（一）選任賢能，樹立廉正風氣。（二）扶植農工，改善人民生活。（三）健全縣政，鞏固憲治基礎。（四）獎勵科學，促進現代文化。（五）發展僑務，充實建設力量。這一年來，我們就把握文告的三點，和綱領的五項來做本省政治上措施的方針。一年中，本省秉承中央復員計劃，和最高領袖對復員建設的指示，在地方蒙軍事長官張主任就近指導，并

得各界賢達，民意代表，和黨部同志不斷的指導協助，以及各級工作同志同心協力，因而使全省民衆，在勝利後喘息未定的時候，能够接受政府的政令，並與政府推誠合作，所以當我們檢討過去一年工作的時候，我們覺得這一年的努力，這一年的工作，不致陷於錯誤，而且還有着若干的收穫，實在是得力於上下中方的協助與合作，這是應該向長官與同志和民衆致謝的。

這一年來，我們的主要工作，就是依據剛才所講的幾項方針做標準去努力。惟因戰後人力物力之缺乏，感受交通、糧食、治安的影響，使我們的計劃，還沒有達到我們的預期，所以我們今天，便應該對此有所回顧，加以檢討。國父說得很清楚：「政治就是管理衆人的事」。衆人的事，平時管理已不容易，現在戰後殘破之餘，來做救死扶傷，防飢復員等工作？由于諸種條件的限制，我們過去不能做到預期的效果，衷心實感不安；今天便須忠實地加以檢討，期于第二階段施政時，有所改進，這就是此次召集全省各縣市局負責的同志，來開行政會議的目的和意義。

我們要坦白承認，這一年來的工作，是做得不夠完滿的。而復員工作不夠，就是說我們以後的施政基礎不好，如果基礎不好，則再做種種建設工作，必會增加許多困難。中央雖然規定過去一年，是復員時期，對地方未有過於嚴格的要求，可是政府是都爲民衆服務的機關，其消極性，和積極性的工作，都是同樣的繁多而重要，在這一年來，對於消極的和積極的工作，本府固已同時兼顧並進，然而我們檢討過去，既感工作不夠；便要研究其原因何在，討論如何補救缺憾，那麼就需要全省的負責政治的幹部，共同把一年來的心得教訓，共同作一正確的檢討，從這檢討中求取精密週全的計劃，作努力的改進。如果我們能够這樣來一個忠實的檢討，精細的計劃，努力的改進，則此次的會議，便最有意義，最有價值。

此次大會，原定九月九日開幕，各縣市局長官，早經繼續報到，因本人往牯嶺出席青年團第二次代表大會，不能中途回來，故延至今天開幕，使各位同志多待幾天，頗覺抱歉。今天大會已是正式開幕，我們自己檢討過去，固然有許多不夠的和今後必需改正的地方，而各縣市局方面也許有共同的缺點，亦須一致力求改善，所以需要各位來共同檢討，互相策勵。在會期十天中，檢討研究的範圍，包括相當的廣，我們須當各舒己見，各陳得失，彼此切磋，互相借鑑；總之，政治是衆人之事，同時又是國家之事，對於衆人的需要和國家的需要，大家必需作忠實的檢討和努力的改進，這是本大會的重要使命，希望各長官來賓同志，給我們以寶貴的指示，以增加大會的收穫。另一方面，希望到會同人，利用開會十天的時間，大家困心衡慮共同研討，使此次會議得到圓滿的成果。尤其對缺點方面，我們更要忠實的坦白的檢討，對應行改正的地方就要切實去改正，唯有忠實的坦白的改正缺點，然後能產生詳盡的計劃，和積極的建設方案，以爲建設新廣東的共同努力之根據。如此我們這一次會議，才會得到良好的收穫。其次，在這短短的十天時間大會尤須把握住

幾個重心：

第一、我們各級政府，必要尊重民意，扶植民權。因為中國需要三民主義的實現，而民權主義，為憲政的骨幹，政府公務員，乃人民的公僕，我們的政府，是不能離開民衆的，尤其不能違反民意的，所以我們在政治方面，要絕對掃除官僚政治，樹立三民主義的民主政治精神，對真正民意必須尊重和接受。

第二、要完成復員工作未完的部門。關於復員工作還有許多項目，尤其是治安、糧食、交通、水利、未能達到理想的要求，必須繼續努力。在糧食方面，幸賴廣大民衆的幫助，使本省民食曾經得到相當的解決，最近成立之廣東糧食救濟會，以永久性的組織，集合各方賢達，全力協助政府，建設農田水利，改良稻種，增產墾植，期使糧食素來缺乏的廣東，變為自足自給的省份，更是一件偉大的工作，這偉大的工作，現在已開始進行中，這表示了民衆和政府合作的真正力量，將來一定有良好的收穫的，我們必須把握這個良好時機和助力，努力去幹，毋負各方的熱忱與厚望。至於其他復員工作完成的部份很多，一切都要繼續努力完成，絕不可因復員時期已過，而有所鬆懈。這些未完成的工作，也就是建設的基礎。蔣主席此次在廬山曾提示關於訓政時期未完成的工作說：土地、戶口、治安問題，最為基本，須從中央以至各鄉鎮，對基本工作切實考查，並列為公務員考績之主要部份。我們于此，必須切實注意，積極努力，以求達成。

第三、要展開積極性建設工作。近來地方秩序，漸趨安定，但安定與繁榮，是互相連繫，而不可分割的。就本省現在環境來說，算是比較安定而可謀繁榮的地方，因之我們不能就此苟安，必須把握時機，謀以民生問題的解決。對於農業生產，工業建設等積事業，必須及時努力。省府對這個問題，已有一個五年建設計劃，以今年為研究計劃及準備時期，延請許多專家學者，及有關部門人員，共同研討，明年即開始實施。此次會議，當征求各縣市局負責同志，對此提出良好的意見，作有價值的貢獻，希望大家對這個計劃，虛心討論，詳細交換意見，使之能切合實際，這個計劃方案確定公佈後，即須大家努力，分頭推進。我們的計劃，是針對國防和民生的兩大目的而訂定，一定是正確的，希望各位同志，多貢獻寶貴意見，以充實施，增強施。

第四、要研究如何造成本省政府的新風氣。我們在本省施政綱領第一條說過：「選任賢能，樹立廉正風氣」，今天我們就應該檢討一年來公務員，是否個個都能廉正，風氣已否建立起來？一方面要給民衆認識，另一方面要自己反省和檢討。管理衆人之事，絕非少數人所能做到，縱有各級機關，橫有各部門同志，全省公務員，不下十萬人，必須有一個共同目標，共同方向，才能造成一種風氣。如果目標分散，方向不一，則風氣無從樹立，我們尤當認識祇有一個目標，一個方向所造成的一種風氣，才能够成爲一種力量。希望各層級各部門都認定我們的共同目標，共同方向，而作一致的努力，這樣便可能造成一種有力量的風氣了。今天我們所需要的，是廉正風氣，廉則不貪，正則不私。中央既要造成三

民主義的新中國，本省當然要造成三民主義的新廣東，所以我們必須首先造成廉正的風氣，以這個有力的風氣，來建設三民主義的新廣東。

今天揭出上面幾點，這是十天會議共同討論的中心，亦即此次會議的立場和態度，願與各位共勉。最後預祝大會秩序良好，各位精神飽滿，會議得到美滿收穫。

讓長明燈照着我們進步

——在本省文獻館成立典禮中致詞

今天——九月十九日，是廣東省三千萬同胞，和許多的革命同志在革命導師孫中山先生領導下，打倒專制，脫離帝政，宣佈獨立，實行共和的三十五週年紀念日；廣東文獻館籌備數月，特選定今天為正式成立的日子。這兩項都是廣東歷史上的大事。宣佈獨立之重要意義，人所共知，毋庸費辭；文獻館之成立，是文化建設中重要的一環，也是本省的創舉。其意義非常重要，關係非常遠大，應請鄉邦人士特加注意，特加贊助。

就文字上說，「文」是典章，制度，禮樂，文物；「獻」是賢達耆俊；合言之，「文獻」者，即文化與人物是也，本此意義廣東文獻館的宗旨，乃在保存，研究，及光大廣東全省的文物。其職責即是要將本省歷代所產生，所累積，所流傳的文化人物，設法搜集而保存之，整理而研究之，創造而光大之。凡關於本省歷代之先哲，先賢，先烈的嘉言懿行，潛德幽光，與其一切的遺事，遺像，遺物，及其點染在名山大川，汪洋深谷間的風流餘澤，都要使其永為國家的光輝，重作後代的典範，如此才足以發揚民族之精神，培養社會之道德，促進人類合理之生活，延續宇宙永恆之生命。我們今天切要珍視我中華民族最寶貴的精神遺產，——文化與人物。近來世界有識的人士，研究中國百年來內憂外患，多難不亡，和這次抗戰勝利的原因，——尤其「八一三」在上海的奮勇作戰與犧牲決心的表現，更足以使國際人士驚羨，——幾十一致承認這是由於我國精神遺產之深厚，和堅強的文化力量所造成。就是我們的偉大的領袖也以「精神勝物質」的真理，來訓示全民，鼓勵全民，並且親自領導和指揮我全國軍民，從事八年的堅苦奮鬥和英勇戰爭，卒能摧破強敵，爭取最後勝利，而且能將百年來陷於次殖民地的中國一躍躋於新世界的四大強國之林；這事實，這成就，決不是偶然的！所以我們要明瞭：民族傳統的精神和文明，實為我們國族生存的無上至寶，人人當盡力來保存它，愛護它，尤應以堅強的信念，集體的力量，去發揚它，培植它，使之隨時更新，加強擴大，以作建國的深厚基礎。

論廣東文獻的特徵，要以革命精神與創造精神為最顯著，由歷史看來。廣東確是革命的創造的策源地。我們的國父

孫中山先生，以革命手段推倒滿清腐敗的政府，掃除中國二千年專制的政體，同時以創造精神，揭櫫三民主義，成立中華民國；這就是革命文化與創造文物的最高結晶，在國父以前的時代，提倡革命創造學術者亦代有其人；如唐六祖惠能之開創禪宗之南派，就是宗教的革命。明理學家陳白沙，湛甘泉兩先生的直叩自然。體認天理，是學術思想的革命，又如宋朝熊飛，馬南寶等興師抗元，慷慨戰死，明中葉之陳璘，吳廣之率水陸師援韓。盡殲倭軍。明末陳子壯，張家玉，陳邦彥，黎美周，蘇觀生，黃公輔，王賁等之力扶明室，抗清殉節，都是民族與政治的革命。以致近代，太平天國洪秀全，馮雲山，林鳳祥，洪仁釗等之崇天起義，則更是宗教，政治與民族的綜合性的革命。他如在藝術界則有明林良之開創新畫派，在文學界則有近人黃公度之詩，與梁啟超之文，亦都含有革命活力之表現，再如明海瑞之廉介剛正，力劾權姦，梁元柱之不屈於魏闖，直聲震天下；及邱瓊山之獨闢新見，創作新史，這些都是出其沉潛磅礴之革命精神，發為旋乾轉坤的創造事業，亦可算是廣東文獻的瑰寶，亦可稱為中華民族的精英，至於其他各區域的賢哲偉人的德言功才，高人逸士的文學藝術等等，或直接，間接的貢獻於當時；或有形，無形的影響於後世，更或帶往國外及五大洋，這又是搜不勝搜，舉不勝舉了。文獻館正式成立之後，當從事於有計劃的搜集與保存，當悉心於有系統的整理與研究，更當努力於有方法的光大和創造，務使今後的人，真實體認出廣東人物與廣東文化有什麼特出優點價值和貢獻，因而深感這塊大地為可親可愛。那麼，人們敬前賢，愛鄉土，重歷史之情愫口旺，則忠於民族，愛其國家之精神，亦日強日固；且將擴大而不變，歷久而不衰了。所以文獻館的內容是豐富的，精神是創造的，工作是進步的，事業是充實而光輝的。

我國的文化，隨着民族的延綿，已經有了五千年以上的歷史，我國的文物，伴着民族的發展，也已經超過了一千一百萬平方公里的領域，以這麼深長遠大的工作，我們必須要及時努力，分工合作，然後能更加光大發揚。廣東文獻館的成立，便是為中國整個的文獻保存與文化建設，而去負擔一部份有力的工作，盡到一部門應盡的義務。在今天開始工作的時候，願竭誠請求我廣東人士，多多指導，而且希望各盡所能，通力合作，從事本省文物的搜集，保存，整理，研究等工作。

省內各縣，市，局亦盼各自組成地方文獻委員會，分頭進行，並與本館切實聯繫，共同整理，使一切滙合於省，貢獻於國。假使各省均如此辦理，則全國的文獻，很容易得到總清理，總發揚的效果，將來菁英獲採，葑菲不遺，野乘與國史，輝光相映，貢獻殊大。

至於廣東文獻館，以這個廣府的舊學宮為館址，也會使我們發生好些感想，在過去封建時代，平民是不能隨便入孔聖廟的，而文武官員至此也要下馬，這可見中國人對於孔子的極其尊敬，而孔廟也着實具有它的莊嚴性。今日的廣東文獻館固然也須具備莊嚴性，可是我們要让民衆自由地來欣賞文物，讓民衆普遍地來瞻仰先哲先賢先烈的遺澤餘風，藉文化

運動的平民化去促進國民的心理建設，而不是過去的貴族文化。同時我們今天在這裡舉行文獻館的成立典禮，把總理遺像和孔子一起供奉，這也含有深刻的意思。孔子和國父都是富於偉大的革命精神和創造精神的大聖，他兩個人是中國歷史上的先聖和後聖，應該受到我們同樣的尊敬，我們今天面對這兩位聖人來舉行有意義的文獻館成立大會，大家就必須要努力發揚光大傳統的優秀的文化與精神，澈底完成三民主義文化思想的實現。

總之，文獻館的成立，不只是「存古」，而且還要「通今」；不全是「抱殘守缺」，而實在是「溫故知新」。我們的目的是想藉這一座「長明燈」，發出「真光」，照耀着新世界，讓人們在光明圈裡不斷地創造，不斷地進步。

創發政治新機

九月廿二日行政會議中升旗典禮後的訓示

各位同志：

大會開始到現在，可算已告一段落；過去一週內，大家對於工作的報告和檢討；對於各組意見的交換和研究，都會表現得十分熱誠，而使大會有了相當的收穫，這是值得我們高興的，從今天起，我們便進入決議的階段，以為將來實踐的準則了。因此，我今天特地提出如何創發本省的政治新機這一個課題，來與各位講述，並且要拿這一課題與各位共同策勉：

「創發」的解釋，就是創造與發展。所謂「創造」，就是不僅要適應環境，而且改造及創立新環境；所謂「發展」，就是不僅要啓導優勢，並且要發展優勢。所謂政治就是「國父所說的「管理衆人的事」。所謂「新機」，就是新的機運與新的氣象。綜合來說；就是我們担任地力行政首長的人，必須創造地方政治的新氣象，發展地方政治的新機運。

政治既為衆人的事，其對象與範圍當然是很廣泛，包括了許多大小遠近和錯綜複雜的事物，要管理就不是一件容易的事情，我們檢討過去的工作，自不免發覺有許多未盡善的缺點，所以特別提出「創造新機」的目標來給大家共勉。從政的人首先要具有深切的認識，也就是要有真知卓見。第一我們要認識現在是一個民主政治的時代，凡負責行政職務的人，都不應再以官吏的立場自與民衆孤立起來，而應當以公僕的身份來為民衆解難造福，因為我們所管理的是衆人的事，必須以父母愛赤子之心去愛護百姓，時求民困，解除民困，必須切實地做一個公僕替民衆服務，做到「民衆所好而好之，民衆所惡而惡之」，這樣才能配合這民主的時代。第二我們要明瞭民主政治的特色，是政府要尊重民意，要接受民意的監督，因為今日已非專制政治的時代，人民都有言論的自由，故在正面的看法，各級政府隨時會遭到各方的批評，

隨處要接受人民的監督，所以我們必須加倍小心去從事工作；在反面的看法，則今日政府實處於十目所視，十手所指的環境，在野人士對我們予以密切的注意，所以我們更須常常檢點，抱定忍辱負重的態度，適應環境，把握時勢，以達成任務。第三，我們既明白時代的進步與環境的複雜，就應對一切政施作忠實的執行，對一切有周密的計劃，徒恃個人的抱負已經不能適應今日的政治要求了。總之今後全省的好壞就繫於各位的身上，各同志在此時對政治的時代與環境當須先有深切的認識。

其次，從政的人要有公忠的態度，這就是一面應坦白地檢討自己的得失，一面應忠實地完盡自己的職責。比如廣東的文化教育，就有些人妄肆詆毀，說廣東根本沒有文化，這種過份的批評，當然為百粵人士所否認；然而自己反省，我們却不能不痛惜嶺南文化已較昔衰敗，這是必須努力挽救的，又如一般人評論廣東政治，說是完全是商業化的政治，這一點，我們也絕不能同意。事實上，中國社會風氣的敗壞，已是一個全國的嚴重問題，重利的經營和半官商的活動，在中國真是到處可見，在廣東難免也有這類奸商與投機份子的存在，但本府早經密切注視，對於妨害國計民生的人與事，本府更曾一再嚴厲查辦，并且提出「與民共利」的口號來勸勉各界同胞，所以，如果有過份的抹煞事實的批評，我們是不能接受的。同時。我們要知道，廣東政治的風氣，最受省會鄰近的某些特殊地區的影響，尤以禁政之貫徹，更極受這些地方的阻撓與牽制，對於此種原屬廣東領域的失地，我們為了國家與政府的尊嚴，是必須設法收回的，我們應有這種決心，并經呈請層峯和外交部核辦。總之，我們只要問心無愧，一本公忠，唯求有利國家與民衆的政施推進，個人成敗譽毀就不必計較了。拿最近本省公務員與審計處的糾紛，和護沙隊組織及征收護沙費的兩件事來說：一則責有攸歸。一則經呈報層峯有案，而本人亦受到監察院的彈劾，我個人就祇好抱着唯忠唯公的態度，讓是非給社會下公論，毋須重視的，這種態度，希望各位同志都要具備。所以今後我們治事，必須抱存公忠，堅定信念，應說的我就要說，應做的我就要做，應歸我負責的就要負起這責任，如能這樣，我們才是一個良好的公僕。

再次，作為行政首長的人，必須有「以身作則」的精神，去樹立廉正風尚的模範。所謂「廉」就是不貪，主要的當然是指經濟與生活這個方面，但同時亦包括到施政社交和種種活動上面，例如各地或有稅捐中飽的弊病，就是不廉，並且是貪污了。即如過份享樂，貪驚不應得的名位，這都是不廉的行爲，政治上若果做不到「廉」的要求，地方風氣將無從改變，而政府的威信也無從保持，所以我們今日必須確有廉的操守。所謂「正」就是不私，尤其是在人事上的不私自，更為確立與健全人事制度的基準，我們必須切實做到。我個人三十餘年來為國家服務，都是在艱苦中奮鬥，始終本着一種廉正的作風，相信各位同志也會認識了我的這一特性。至於用人方面，我更常抱持「人才不自私，而且不敢自私」的態度去替國家發掘人才，替社會培植人才，即以本人回來，廣東主持省政來說，本府各委員中就有好多位是過去未嘗認

識的，而最大部份的工作同志也都是取才於中央軍校或分校，中央政治學校，中山大學及中央警官學校的，可說是用人公開。我選擇人才的標準，不外是要求有朝氣，有勇氣，有志氣，有能為，有操守這五項；特別是有守有為的人，我是必予以提拔的。我的這種用人作風是始終一貫的，而且我必定有信心有決心，這樣做去，所以我今天特地對有為，有守，朝氣蓬勃，和意志堅定的同志們聲明，希望各位一面安心工作，確守崗位，一面在人才至上的原則下，實行公開選任賢能，分清制度與個人及人事三方面，同時把它健全起來。

總而言之，深切的認識和堅定的信念，就是從政的先決條件，爲了要適應環境，我們的態度可以外圓內方，我們的方法應該胆大心細，我們工作必須刻苦耐勞，如果全省的政治工作者都能够具備這些條件，發揮這種精神，切實這樣做去，廣東政治是一定能够轉進，一個新的機遇，展開一個新的氣象。最後，我要指出中國賢聖所說的爲政之道就是須從格致誠正齊修做起的，政府也可比喻是一個家庭，本人願以家長自居，今日各位和我就是粵東政治的一家人，我們先須彼此修身齊家，然後共同創發本省的政治新機。今天，我謹提出這一目標與各位共勉。

克盡歷史上神聖的任務

——九月廿三日爲廣東各界歡送慰勞復員士兵而作

民國二十六年七月七日，日本帝國主義在蘆溝橋發動大規模的侵畧戰，欲一舉而滅亡中國，我最高領袖的蔣主席深知日人一貫的侵畧企圖，奮鬥戰不足以保衛國家民族，乃領導全國軍民同胞奮起作全面的抗戰卒把日本的侵畧迷夢粉碎，與盟邦共奠世界的和平，這實在是歷史上最偉大的創舉，亦爲吾人今日以至後代子子孩孩所永遠紀念不忘的偉績。

回顧八年來的抗戰，敵人挾其強烈的炮火與優勢的裝備向我們進攻，幸賴我全國英勇的戰士，發揮公爾忘私，國而忘家的精神抱定有敵無我，有我無敵的決心，不惜拋家背井，忍却了個人的生命事業，踴躍應征兵役，一致來保衛國家民族，故其兵源充足，增強鬥力，而終於獲得全面的勝利，各位英勇的戰士們，諸君以血肉之軀，擊退了敵人的飛機大炮，諸君以不屈不撓的意志，爭取了勝利的果實，使五十年來中華民族危而復安，使侵畧暴徒屏絕於世界和平之外，真不愧爲黃帝忠賢子孫現代的模範青年，今天中國底光榮燦爛的勝利成果，實在是各位戰士以血肉栽植而成的，我們四萬萬五千萬同胞以致全世界愛好和平的人士，誰不致以最高的無上的崇敬。

勝果既已獲致，建國仍待努力，各位戰士有不移的忠貞意志，有過人的英勇精神，過去八年間，在蔣主席領導下，經已完成了抗戰的神聖任務，今後復員還業，在建國的遠大塗程中，更有待各位英勇的革命戰士來加倍努力，去年本黨

六全代表大會已經通過戰士授田的法案，實行「國父『耕者有其田』的遺訓，各位戰士多從農間而來，今後回至農間，對於沙場和田地的責任，正如作戰和生產同樣重要，而必須克盡歷史所賦予自己的使命，至於來自學校，工廠和其他崗位的戰士，今後亦可回到原來場所，復得過去的職業，繼續從前未竟的事功，我相信各位參加過這次神聖抗戰洗禮，本着以往的忠誠與毅力，定能完成「建國必成」這個使命卓英忝主廣東省政，八年來也嘗獻身戎馬，每感覺到祇要有堅定的信念，不論作戰與建設，或者任何困難，都可以迎刃克服，今天卓英欣逢歡送復員戰士的盛會，除依照本省復員還業大計協助各位外，謹代表全省同胞向我保衛國家民族的抗戰軍士致以最感激的敬禮。

守 職 盡 職

——羅主席九月廿六日在廣東省卅五年度行政會議閉幕禮中致詞——

張主任，各位來賓，各位同志：

本省卅五年度行政會議，自本月十五日開幕，經過十二天的時間，到今天已順利地結束了。當此次大會開幕時，承張主任暨各界來賓，提示不少的意見，本會都已衷誠接授，盡量採納，這個會議，真是不但為各位長官所關切，全體公務同志所注意，尤為全省三千五百萬同胞的目光所集視，而一致期望本會要有良好的收穫。由於全體會員在整個大會中，做到聚精會神虛心檢討，不浪費一刻時光，不虛耗半點精力，所以能够相當完滿地達成我們的預期，這是值得欣慰的。

我們在過去十一天的集體生活與會議中，可以說是都在為廣東新政治而埋頭努力耕耘。諺云：「祇問耕耘，不問收穫」。這是不適合我們今日的政治要求的，我們必須糾正為「既問耕耘，更問收穫」。所以大會中我們一面努力耕耘，一面預謀收穫，唯其如此，才是有目標，有計劃，有階段的努力；唯有這樣的努力，才會有最完滿的收穫。現代的政治，是必須從計劃中去實施，常加檢討，嚴密考核的，而在計劃時，更須注意民衆的需要與環境的可能，如果忽畧了這兩點，都會徒勞無功。反之，計劃能切合了這個條件，就一定可以收得實效。蔣主席曾訓示我們「因時制宜，因地制宜」，也就是這個意思。

檢討缺點，是這大會的主要課題；解決困難，是這次大會的偉大收穫。我們全省有一百零三個縣市局，有三千萬同胞，要檢討一年來的工作，所包括的空間時間都很大，因此我們在大會整個過程中，舉行了個別談話，分組分區座談，和各部門各層級的報告，就是想從詳盡的檢討中，忠實坦白地找出工作最大的缺點，與最急需解決的困難，以為今後辦理衆人的事之改進，在檢討缺點方面，對於機關的或個人的，主管的或幕僚的，環境的，或人事的種種缺點，我們

都已有所糾正，有所改進；今後大家回去，當須以革新的姿勢，努力服務。在解決困難方面，我們收集到各項難題，都加以歸納研究，分別解決，這些困難，或為先天的條件，或為人為的因素所造成，但都經由大會適切地議定辦法，今後祇望下級諒解上層，上級輔助下屬，共同努力，一切都是可以順利推進的。這次大會所解決的重要難題中，如改善縣級公務團警等人員之待遇，則已規定應達到省級待遇之半數為最低標準，使各地工作同志得免長期「枵腹從公」之苦，這是希望各位回去要切實在民意機關協助下求謀實現的。其次是糧食問題，對於如何增產與節約，已為全省一致重視，政府担负這責任，必要有整個計劃，所以我們要在大會中提出一個解決糧食問題的案子，即是如何實施全面增產，全面節約全面購運，全面管理，而達到我們自給自足的境地，這一提案，在大會中曾獲得很多良好的意見，釐定辦法，今後唯待我努力去實行。再次改正民風與厲行禁政的問題，我們也得到了切實的解決辦法；烟賭是人民的大害，政治障礙，「廣東人好賭」這句話，尤其是我們最大的恥辱，我們必要下最大決心，把烟賭禁絕，洗雪這個恥辱。械鬥的民風尤為影響治安秩序，必須澈底消除。所以提案中關於如何禁絕烟賭，調解民爭，都有詳盡的決議，切盼大家今後確實執行。其次如民、財、教、建等各部門都有很重要的決議案，充份表現吾人解決當前困難的決心，今後成敗關鍵，就在如何去實行，望諸位作一致的努力。

我們的缺點既經糾正，我們的困難亦得解決，今後祇有執行任務，把握工作，及時努力，必能進步。政風政本為本省政治的兩大重心，我在去年本府還治時，首先說及，希望大家確實把握重心，共同來建設新廣東，現在我想藉此閉幕的時候，再和各位申述兩件政治的根本要務。

所謂政風，就是政治的風氣，我們今日所需要的政風就是「勤、明、公」，「新、速、實」六個字，「勤、明、公」是個人內在修養的德性和精神，「新、速、實」則是個人外表行為的標準與功效，這一精神與這一風尚是互相彰揚，互相成輔的。能勤則速，能明則新，能公則實，這兩者之間，可以說是體用一致的。今日廣東政風未振，民風日敗，我們目前應當提倡「勤、明、公」的精神，與「新、速、實」的風尚，作為本省政風的鵠標，那麼，積極的效果必能創發廣東政治的新機，促進廣東政治效率；消極的功用，必能掃除「怠」、「昏」、「私」的劣性，和改變「頑舊」、「散漫」的偽飾的社會現象。然而這新而有力的風氣，是必須從我們公務人員做起的，因為我們是衆人之事的管理員，如果「其身不正，則其令不行」；地方首長尤應本「作之君作之師」的態度，身先示範，領率部屬，以及於全體民衆。所謂風從德化，由嚴肅政風，可以轉移民風等到政風民風都已經樹立，則政治推進順利，建省工作也就必會圓滿達成。所以希望各位本父母之心腸，忠僕的態度，要發揮「勤明公」的精神，確立「新速實」的風尚，加強修養，切實力行。

其次所謂政本，就是行政的根本，民治的基礎，我們都是負行政責任的工作者，對於政治的根本固應有深切的認識，

尤應作積極的培植。什麼是我們今日的政本呢？我可以把它包括為兩大項目來說，第一是完成地方自治，第二是發展民生建設，因為地方自治，是實行憲治的基礎，而刷新縣政，就是地方憲治的前提，現階段的中國，是要建立三民主義憲治的國家，所以今後我們必須推行新縣制來完成地方自治。其要點是健全基層，深入基層，遵照政府的法令條文，配合本黨的政綱政策，以保障民權，而鞏固政本。同時，民生建設是衆人的急切渴望，也是衆人的正當要求，而經濟軍事教育，又是立國建省的三大要素，我們而努力建省，就將努力適合民生的經濟建設，也唯有充實民生建設，配合政治，廣東政治才能獲致深厚的基礎。蔣主席所訓示的五大建設與本省五年計劃，都是適切國計民生的，我們應配合實施，切實執行。

此外要附帶說明的，今天大會閉幕之後，繼續舉行「焚烟大會」，焚燒的是接收敵偽遺留下來的鴉片及配料，因為我們認為現在不平等條約已經取消，頹廢的民務須滌除，禁烟的政令必期貫徹，故本府請准行政院將這批鴉片毒物公開焚燬，以示政府禁絕烟毒的決心，而警惕民衆。焚燬鴉片，在百年前林文忠公曾在廣東的虎門舉行過，我們這次舉行的焚烟大會，是同樣具有重大意義的，希望各位，體認政府除毒的決心，把這種決心帶回去，切實厲行各地的禁政。

其次，此次大會得到連南縣僑民觀光團，和善後救濟總署的國際朋友參加，這是本省行政會議的特色，沒有前例的。對於僑胞的今後生活與事情，我們常須深切關懷，對於盟友熱情，我們更表謝意。總之，在這次會議中，各種工作與設施，都已經得到詳細的計劃和辦法，可以說今天以前是我們共同設計的時期，今天以後，便是各位回去執行的時候，本府同時也必準備實行考核各位績效，故此本席今天，再為提出「加緊努力，守職盡職」八個字，與各位共勉。

從樂觀中展開有為的前途

——主席在全省行政會議結束後總提示全文撮要——

各位同志：

本會議自本月十五日開幕，迄昨日下午已討論完畢，在此整個過程中，吾人集中精力，把握時間，依照預定日程順利進行，由於能忠實檢討工作，坦白承認缺點，虛心交換意見，誠懇討論提案，故使大會得有良好的收穫，尤其是來賓與盟友的熱忱和關切，更令我們感謝之餘，相信他們必能在今後予吾人以更大的協助。

此次會議後，原應分由本府各委員作個的提示，現因時間所限，祇由本席綜集各委員之意見作一個總講許及提示，本府是由十三位委員（政務官）所組成的機構，本席今日所提出的意見，也就是整個省政府委員會的意見，我的這一立場和態度，是應先內各位說明的。至于我這個提示與評述的材料中，有一些是我的幕僚代我收集的，本席事先未能有充分時間過目，故此一部分的向容和意見本人亦得聲明有保留的餘地。

現在先對本會作總的講評：（一）此次會議發揮了集體生活的極大功效，——此會開始以來，本席和大會會員職員都同在一處，過着集體生活，故使會議進行，沒有浪費一分時光，這是最大的收效。同時我們得到這次機會來集體生活，彷彿回復到以前做學生時的學校生活一樣，料想大家都曾和我一樣同感愉快而有趣的。在這次集體生活中，每天早晨升旗的節目，看來似極平凡，實則此乃生活修養的始基，一切事業的出發點，是值得我們重視的，「勤政愛民」是我們公僕的天職，地方行政首長的諸位同志，尤應盡此天職而勤勞衆人之事，愛護人民之生。近代人物中的曾國藩先生，他前半生治軍，後半生治政，就是以早起爲治軍之首，勤勞爲治政之要，而很爲 總裁所推崇。 總裁繼承 總理遺業，擔當復興國家民族的重任，綜理萬機，其治事的守則亦即早起和勤勞。因爲早起可以利用朝氣處理要公，效率是倍增的。 蔣主席以早起培養朝氣，同時又必早睡以飽滿精神，而且他有恒地這樣生活，所以能負擔國家最繁重的鉅任，至於 蔣主席的勤政態度，更是值得我們敬服而須效法的，他對每一件事都從眼到口到心到手到足到做起，勤于巡察，勤求民隱，勤見部屬，故能明瞭一切，誰也瞞不了他，這就是勤以致明，明乃致公，其效用極重大，希望各位體驗學習。本會之集體生活，由每晨升旗以至整日會議，無非是早起與勤勞的實踐，切盼同志們深切認識這一意義，勿以平凡行動輕視它。各位經過這十天的生活應使之成爲習慣，把這種生活帶回去，以樹立各地的風氣，努力達成「勤政愛民」的責任。

（二）此次會議從時空間來檢討工作故有實際的結論——本省多數縣市在過去是淪陷地廣而時久的，在過去一年時光我們從事廣大地區之復員工作固然覺得艱苦困難，而民衆亦備嘗飢寒疾苦，而急待吾人設法解救。此次本省行政會議舉行於勝利復員後的一週年，我們就要撫心自問，此一年中替民衆解除了多少痛苦？復員工作做到了多少？我們這次會議就要把工作時間的長短與人民痛苦的深淺來比照，而作深切的檢討，坦白的批判，以求增進民衆福利，減少人民痛苦。至於本省包括一〇三縣市局的空間，有千萬個鄉鎮保甲戶口，其中發生的事情當然極繁複，但這些事情都是三千五百萬民衆中間的事情，所以不論社會經濟治安糧食交通等問題，我們都曾共同檢討，共求改正，共訂方案。本大會對於一切工作問題都同樣注意時空間的重要性，并且已收得不少意見，決議許多辦法，這些意見和辦法，雖未敢說盡善盡美，然而都是實際而重要的結論，必須我們共同努力去改進去執行。

（三）此次會議，始終把握主題，故有豐富的獲——「檢討過去，使知改進，計劃將來，以便執行」，這是本會議的主要課題，十天的會議中，我們始終能把握着這個宗旨來報告，交談研究和討論，所以注意力集中，問題有焦點，因此得到豐富的收獲。尤其是會議中的檢討工作，更爲今後政治改進的張本，應特別重視，我現在根據年來各部門各單位所提出的報告，各主管機關平時呈報各地的情況材料以及各縣市局向此次大會呈遞的書面報告歸納起來作靜的攷核，以爲這一年內工作的估價。再根據各廳處局視察人員經常視察所得的呈報，以及此次特別派出的七個政務視導團親得的見聞

實錄，分別比較，作動的攷察，以爲這一年內工作的客觀批評。更就大會進行十日中視察各人的生活行動，精神情緒，理論意見，并加上靜的攷核與動的攷察，互相印証，而作總的攷驗，以爲公正的判斷，所以本席現在講評，絕不是因善惡而對人，亦不是以成見而論事，都是完全抱客觀與公正的態度來檢討的。因爲我是本省行政的首長，是本會的主持人，如果政府用了相當的金錢時間和人力來召開會議，結果又毫無收穫，見到缺點又不糾正，這就是我未盡職責，我是絕不肯放任的奮鬥者，所以必須大公無私地詳述一切。

(申)靜的攷核方面——

1. 關於基層組織者：編縮鄉鎮工作，全省已有中山台山瓊東等五十七縣完成，未完成者三十九縣。鄉鎮縮併在求減少行政單位，適當劃分地區，以期人財物力之集中，這是對健全基層組織極有關係的，可是現在尙有三十九縣仍因鄉界爭執，延未實行，這是不對的，負責者必須嚴加勸導，化除鄉民成見，務求整編完竣，以利施政。

2. 關於戶政工作者：戶政是實施憲政基本工作，亦爲建國工作之首要步驟，現尙有徐聞遂溪東莞花縣等十三縣未能完成清查戶口工作，而戶政幹部訓練及戶籍整理尙有多縣未能進行，這是一個很重大的問題今後各位回去必須確實辦理，戰時各地人口耕地短報的錯誤，尤急須更正。

3. 關於禁政執行者：據各縣市局報告，努力執行著效者有徐聞樂昌龍州等四縣，成績較遜者有揭陽等廿六縣，烟賭猖獗者有台山開平英德等四縣。同時所謂禁政效果，也不外見諸各縣市局的城鎮地區，在村落還是賭風甚盛。這就說明當地政府執行不力，縣長實不能卸責諉咎！此次抗戰勝利，各國已自動解除對我的不平等條件，禁政最大的阻力經已消失，而我們自己還是如此不長進，全省還有四分之一的地方未根絕種烟，我們粵省同胞怎樣對得起林文忠公？怎樣對得住國家民族？今後各位必須回去切實負責，澈底執行禁令。

4. 關於教育者：許多地方雖有努力，但無顯著的成就，這不是我過於苛求，嚴於責備，而是事實未達到預期的理想。比如烟賭之風仍盛，械鬥之風未戢，這個是政治問題，但也是民族教育社會教育的失敗有以致之。今後復員時期已過，教育既爲國家百年大計，則如何樹校風以移民風，普教化以正民心，教民練民，政教合一，都是最須各位切實努力的。

5. 關於農業者：本省原是缺糧的省份戰後尤感糧荒之嚴重故本府還治後，竭力謀求補救，對農業增產，水利開發，都非常積極進行，如優良稻種之推廣，已見普遍，農產數量較有增進，現有廿五縣已設立農林分處，各縣農業推廣所亦先後成立，瓊崖樂會等四縣且已利用優良稻種。至于冬耕推行，據報告已有九十縣辦理，去年計耕面積達一七、七四九、七八八市畝。又去年據六十四縣報告糧產總額已達六四、八四〇、〇〇〇市担，其中大埔縣採行強殖增產制度，河源縣指導各鄉堆肥，好幾縣實行田基種豆，更是值得我們嘉慰的。

6. 關於籌購軍糧及調節糧食者：過去一年各縣軍糧負擔頗重，調節糧食尤為要務，其中台山中山等十餘縣份，辦理此項工作較為良好，惟大多數縣份仍積欠軍糧，對糧食之調節管制工作亦做得未够澈底，我嚴格要求各位努力完成。今後恢復田賦征實，各位對軍糧征借，公糧積谷處置，糧政科機構與人事，籌撥軍谷如何與賦糧配合，這一切問題尤其要注意辦理。

7. 關於開發水利者：水利之開發，為農業增產的主要前提，現據報告，已成立基圍工程董事會而推行建立水利工程之縣份，計有高要等十六縣，這是顯然不够滿足需求的。我在建設座談會後曾指陳水電動力為一切工業建設與農業增產的根本力量，故分析本省地區有四大水利重點，一是翁江區水利，一是韓江區水利，一是欽州灣至廣州灣區水利，一是瓊崖水利，今後這幾個水利地區的縣份，必須切實調查計劃，積極推進工程！

8. 關於實行減租者：二五減租的法令與實施，是政府在戰後減輕民衆負擔的一種德政，自去年中央命令全國實行後，本省當時以種種條件限制，曾呈報上峯請予緩期執行，現奉 蔣主席最近電示應嚴厲實行，故今年各縣必須切實做到，本府當予嚴格攷核。我們要知道實行減租，是間接促進增產，不可不注意。

9. 關於辦理僑務者，此次會議中，各縣市局報告及提案都很少提及衛生和僑務的問題，這是最大的缺憾。然而這兩項工作，在廣東都有特殊的重要的意義，我們不應該忽畧。尤其是僑務方面，以廣東三千五百萬人口中，僑胞佔了六百多萬人，約為全國海外僑民總數的四分之三，而這些粵僑愛國熱情最大，已往對國家貢獻甚多，我們應該去關切愛護和輔導的，并且這些僑胞的資本與人才技術，都是建設新廣東的一股力量，絕不容我們忽視，所以本省施政綱領的第五項就着力這一工作，希望各位認識此一政務的特殊性與重要性確切去把握，去達成。

(乙) 動的攷察方面——除各單位經常派員視察督導所得的呈報材料外，這次視導團帶回來的資料相當豐富與實際，其中一般的觀感經由各視導團主任在每天升旗禮後向大家報告，詳細的情形有書面的報告，對於各縣市局之優劣得失亦皆有紀述，現在擇要檢討，使大家知所改進：

1 民風民氣急須轉移——本省各地，因淪陷日久，人民均在暴敵淫威統治下，風氣會發生很大的變化，這都是足以影响到政令的貫徹和禁政的執行，據各視導團報告，現在某些縣份還有煙賭走私之頹風，好訟狠鬥之惡習，這是一件嚴重的事實，必須急切去轉移，去糾正。尤其政治風氣更當先為整肅，使上行下效，然後可正民風，以談建設。

2 基層政治必須健全——據一般的觀察與檢討，本省尚有若干縣份的基層政治是很不健全的，其原因則限於經濟的不足，人才的缺乏，今後我們要改進這缺點，一方面就須公開而合理地收支自治經費，一方面必要謀取民意機關的協助，選拔優秀的幹部并強殖好人出來担任自治的公務。

3. 保安力量當求堅強——現全省除瓊崖爲保安問題最嚴重的地區之外，各縣秩序都算是安定，不過仍普遍地感到局勢的動盪不寧，所以我們今日仍得實行治安的三聯辦法，絕不容稍有鬆懈。

4. 財政稅收要嚴加整頓——這次各視導團回來報告，使我們知道好多地方的稅收增加了若干倍數，好些縣份整理財政大有的成績，可是也有不少縣份仍然發生稅捐中飽的不良現象，或者財糧舞弊的痛心事實以及明委暗包的稅捐制度，這是要不得的，本府必定根據事實嚴予查辦。今後各位尤應盡忠職守，對此次會議決定的稅制確實執行，本府要求各位須有正常的稅收并增加比率。

5. 糧食增產賴一致的努力——糧食增加是本省中心政施之一，各縣均已相當注意而努力，但此一重要工作必須求得多方之協助，然後可做到成功，今後我們應當一面從事增產，一面發展水利，在普遍而一致的原則下努力，運用廣大的民衆，發揮全民的力量，共同去幹。

6. 衛生機構必須健全——我常常說：「防病重於治疾」所以衛生行政與保健工作，就顯然比醫院行醫爲更有積極的作用，故今後吾人須注意健全衛生行政的機構與人事，確盡保護人民的職務。

(丙)總的致驗方面——1 這次大會的一般秩序都很良好，時間并無一刻浪費。大家均集中精力，避免了應酬及其他人事的紛擾，在討論場台上尤充分表現了負責精神，這是值得我們自慰的。

2. 此次收到提案共三百三十五宗以建設部門佔一百二十一件，約三分一強，此點可說明大家都注重建設，和本府所定目標相符，也足以反映出本省今後政治是由復員踏入建設的階段，這是很恰當的。可是僑務衛生與計政三項的提案都極少，這又証明了各位對若干重要工作曾經忽畧。就計政工作來說，現在正是「科學的群眾時代」一切政治計劃應以精確的統計數字與經費預算爲基礎，而這些數字是要計政人員閱去縝密估定的，因此今後各縣市局對於會計統計行政應予以同樣的重視。

3. 這次會議中，聽取各位的工作報告或翻閱書面報告，發覺諸位很少提及關於施政綱領的做法，這是極可憂慮的問題，大家應該知道本府委員會訂定的施政綱領是遵照中央規定的政策，復針對本府需要而訂定的，我們必先細閱詳參，使政治措施與之配合，這樣纔不致在將來執行工作時有發生脫節之誤。所以今後各位必須使施政施與綱領相符，期於未來事半功倍。

4. 在這次大會中的座談討論的時候，各位對於本身問題及財糧機構的用人權，發言最熱烈，這是各位負責精神的充分表現，我希望大家要把這精神發揮到各種問題上去，而不必斤斤於用人。如果以爲非自己用人不能完滿應付；於是放棄或推諉這就因噎廢食，徒見幼稚與私心是不能幫助事情之解決的。

5. 這次開會之前，已通知各位要照規定樣式大小造具報告書提案書，但結果仍有不少是不能依照規定格式編製的，這一點似乎是小事，但小事仍不能遵照辦理，準以「見微知著」的道理，使我們會推想到各人對於奉行命令的程度如何，及對部屬辦事的督導情形如何。對此事本席曾特地召集各廳處主任秘書有所指責，今後希望各位不特要自己切實執行命令，還要指導部下切實奉行命令。蔣主席有一句名言，就是「公文上要求不違法令，所以樹立法治，訓話時不須過拘法令，所以講求有效」。我就把這意思將來貢獻各位吧。

6. 就這次各位的提案之全般內容來說，除一部份較有見地，較為具體之外，另有一部份都是膚淺空疏的見解，很少具體而切實的辦法方案，這可以反映出許多人平日對業務未能深切研究。我數十年來，都服膺「在任務中研究」的這句話，希望各位今後乃能體驗這治事負責的要訣，而實行從多研究中減少自己在任務上的錯誤，以增加確實的效率。

7. 在許多種提案裡，各位意見顯然是各有觀點的，這當然是由於各個環境不同所致，可是在整體來說，則各人都應有共同的想法。因為我們都是在一個主義，一個政府的領導下，對共同的癥結自須有共同的解決方案，以作一致的努力；如果事事都見仁見智，議論過於紛歧，就無從定出共同的方案，雖有一致努力與進步了。所以希望各位回去以後，遵行中央法令，注意六全大會所定的政綱政策（尤其地政問題的平均地權法）配合政治以求實施。廣州市市長對此曾提出先行實驗，我們將以為示範單位，期樹為全國楷模。總之，動的人口與靜的土地，是我們政治工作者必須妥善去運用去解決的，望大家積極把握工作，切實達成理想的要求，至於本人今日的提示，可括為幾點作扼要的陳述：

（四）今後工作的重點

一、此次大會提案中，除本席所提出的改善待遇，厲行禁政及執行糧食全面政策三大中心提案，應為全省今後工作重心之外，尚有財糧，稅收建設諸項決議，都是大家一致重視的要案，如財糧稅收方面的系統，用人，指導，監督諸問題也都有所解決；如建設方面的各部門計劃也都有了決定，今後我們必須同樣地積極推行，分別實施。

二、對於本省所揭示的五大政綱，其內容包括的各項要點，均須加以研究，配合措施，從而確立制度，健全人事，慎重用人，務使具體化。對於本省的五年建設計劃，尤應精細研究，參照領袖提示的五大建設，準備實施。祇待此一草案修正後，當即付諸執行；望各位勿再存觀望懷疑的心理，同時在執行一切建設的時候，我們必須抱具「除弊不忘興利，興利不忘除弊」的態度。

三、風氣問題實為本省今後政治革新的先決問題，大家對此一問題不要以為全是空洞的道德範圍之事，而須從積極方面造成政治上的廉正風氣，消極方面，應革除社會上的一切不良風習，并且我們尤須從新生活的實踐中，表現禮義廉恥以樹立現代國民的向上向善之心理。

四、我們的施政，都要針對人民的需要，替他們求完滿的解決，但「爲政在人」今日中國未行法治之時，行政人員之精神能力操守皆足影響衆事，所以各位地方行政首長，一方面固須切實爲民解難，而於派官任職之前，更應因時地人事之宜，慎賦權責，并且對保障公職人員職位上，須做到要求職員從本身工作保障自己！

五、我們應該確定各部門的施政計劃。所有各縣市局地政戶政。文化建設，經濟建設等，措施，都必須透過精密的計劃才執行的，因爲祇有計劃的實行，然後能省時成事，以達到預期的目的，所以希望各位今後回去要確切實行「行政三聯制」，種種工作都要在計劃中去執行，執行後嚴加考核檢討。

六、生產重於一切，農業生產尤爲中國生產事業之首要，這是我們要認識的。因爲中國是以農立國，農民佔全國人口百份之八十以上，廣東更是一個肥沃的農業區，如果我們能够發達農業生產，就是解除了農民的困苦和繁榮了農村的經濟，也就解決了政治問題的主要部份。所以各位回去必須積極求農產的增加。同時，我們還得注意現代化工業的建立和現代化生活之達成，則吾人又不僅要鼓勵農民致力增產，亦須運用省部份農民的人力來開創現代工業的動力——水利發電，這兩種工作是相輔相成的，如東水雷動力開發以後，不祇可加速增產，尤可節省人力。故今後各位當須一面努力增產，一面着手水利，以求本省民生建設的早日完成。

七、教育爲立國三要素之基本，乃國家的百年大計，國民身心之健全亦端賴教育爲手段，大會中的座談討論，關於教育方面者會歸納出幾點是急待改進的，那就是複什的教育思想，必須澄清，商業化教育的風氣必須剷除，學生程度必須提高，師資人才必須專業訓練，職業與女子教育必須發展，教育人員待遇必須提高，祇有這樣才能發揮教育的功能，建設國民的心理。還有據教育廳查核各縣教育科長的學歷資歷，多不合規定，人事機構也都欠健全，這是一個地方教育的主要問題，各位回去更須注意。至於學校招取新生時的人情主義，尤屬風氣不良，是行政者應予監督及取締的。

以上都是關於今後的工作重心的提示，也就是本省必行改進的政務，務期各位積極努力，確實做到，現在我更提出若干工作要點，以供各位參攷，并希深切認識，實行不怠。那是

(子)我們都是從要的工作同志，在工作表現上行與爲態度上，應該確實做到，在職之時要能忠實執行上級命令及計劃，離職之日要能嚴正執行公務交代，并清理過去交接案件，而更重要的是施政要上下兼顧，一切措施都同時注意到民衆的負擔及政府的需要。

(丑)我們必須緊記住「除弊不忘興利，興利不忘除弊」的原則，然後去布政施令，去推進建設。對於一個困難的問題或新的政策我們從制度，人事，方法諸方面來分別研究，這樣纔知何者可以興利，何者爲弊病待除，使得分別解決。唯能不忘興利的除弊纔是積極的除弊，唯能不忘除弊的興利纔是徹底的興利，這是各位要深刻體認的。

(寅) 蔣主席說過「有指揮必須有監督，無監督等於無指揮」這實在是我們各級行政首長的座右銘。現在各縣政治不健全，佈施不盡善，當然不可抹煞地說這是些縣長都不行，可是他們或被土劣包圍或受部下瞞騙，所以把衆事弄不好則咎過亦難推辭，這就是各位疏忽監督，故未確實把握指揮權力的緣故。譬如稅捐問題，尤足作明證。各地稅捐的包商制度，是本席一向不贊成的，這不一定是制度本身不好，而是包捐者之操守的關係，故各縣稅收都不免有明委暗包私囊中飽的弊端，這是要不得的，今後本省稅收固當確立合理的新的制度系統，而地方上尤應慎委廉正的新人來辦理稅捐，并且主管應切實監督，防杜土劣奸人的擄取機會，以增進地方上正常的收入。

(卯) 現在是民主的時代，而政治是管理衆人的事，故今日的政府必須與當地黨團民意機關打成一片，互相尊重，彼此聯繫，我們要認知黨爲政府的指導，團的青年最適於政府的運用，代表民意的機關是政府的助手，大家都應該爲公努力，一致合作，偏見與傾軋是不合這個時代要求的，所以各位應該使政府與黨團及民意機關結成一體，在這個正確的原則下，祇要大家能够守職盡責，堅持信心決心，必可達成地方的法治與自治。

(辰) 我們應該推行國語運動，從語言的統一去增強國家的統一。因爲語言不統一，地域性的排擠是不能根本消除的，這可能擯棄了人才，就誤了工作，在個人和國家都是一種損失。所以各位回去應該推行國語運動，學校教授與公開集會，黨先實行採用國語，以漸普遍推行，中國是三民主義的中國，廣東是中國的廣東，廣東在歷史上地理上民性上固有的特色，可是這僅是廣東的環境與各省環境比較上的殊異，絕不是說廣東就是中國的特殊省份，廣東地方始終是中國土地的一角，廣東政治始終是中國政治的一環，這是大家要特別認識的。因此我們可以發揚廣東的革命精神，可以因時地之宜而自有其政風政本，但是絕不可拘泥於地方的方言，以致被視爲特殊的地帶，爲此本府將明令各縣強迫和限期執行國語運動，並且必切實攷核各地執行的成效。

(巳) 械鬥是現代社會中的最落後的事態，我們必須消弭械鬥民風，根絕械鬥事件，各位今後回去應切實設法處理，我對各位期以一年的時間，此年中望大家努力達成任務，如果一年以後某縣仍有械鬥事情，就表示該縣的縣長或爲不負責或爲無能力，就不配做縣長了。

上面所講評提示的要點，都是本省今天和以後的政治所應重視者，大家回去各地，當切實奉行。如果法令與計劃未盡能適合各個環境，我們實行時就要權宜辦理，但遵守法令的精神却須保持，犯法的事實尤不許有，所以各位現在認爲法令規章，有爲地方所不能遵辦的，就要儘先呈報請示，絕不可放棄或違背，否則，攷核起來，我們是不許諉辯的。

最後我還得指出本省今後工作的唯一方針，是以經濟解決政治，以建設解決民生；因此我謹以「從遠大處着眼」「從計劃中實施」，「從樂觀中開展有爲的前途」三個意思貢獻給各位。並願與各位共同勉勵，共同努力。

焚烟除毒

爲九月廿六日焚烟大會而作

廣東省政府，於抗戰勝利，復員還治後一年，九月十五日召開全省行政會議，會期十二日，能以檢討省縣施政得失，增進人民樂利，解除地方困難，轉移社會風氣，關係至鉅，大會提案五百餘起，而限期完成復員工作，切實執行糧食政策，加強基層政治，厲行民生建設，與根絕烟賭肅清禍害，要爲決議重心，二十六日大會開幕，復於國父紀念堂前，舉行焚烟大會，將敵偽所有烟土，聚各界代表，監臨焚燬，火光熊熊，明照大地，謹舉數事，與全省人士共勉。

鴉片爲害，夫人知之，嚴禁烟賭，載在法典，而廣東必於行政會議，聚衆焚烟者，誠以廣東爲清湖廣總督林公則徐，首行烟禁之地，鴉片戰事，由之而起，列強對華諸不平等條約亦緣之先後締結，今抗戰勝利，不平等條約亦先於二年前取消，烟土販運護符既去，粵昔首蒙烟禍，則握時會，首爲根絕，非第爲治粵要因，抑亦責無旁貸，今此焚烟，非第所以紀念禁烟國恥之解除，抑亦所以示明，根絕烟毒等議案，已決而即行，行而迅速澈底，姑息觀望之心理，請從此絕，除垢革新之良圖即從今始，此其一

吾粵父老兄弟，苦烟毒久矣，自嘉道，經鴉片戰爭，以至晚清，每歲入超，烟款爲大，剝蝕吾民，由膚及髓，入民國後，烟民幾十餘萬，而抗戰期間，沿海淪陷，敵人採毒化政策，廣植烟苗，公賣鴉片，迫勅售吸，毒禍彌天，而土匪莠民，盤據山區，包庇烟土，害害鄉閭烟民淪落，復爲匪盜，循環蹂躪，禍害無極，吾民無辜，遭此荼毒，今勝利復員，亟待蘇息，若不肅清土匪，嚴懲烟販，則烟禍無以杜絕，良民不得安居，既不克廣沾勝利幸樂，復無以鞏固建設基礎，今此焚烟非第所以保證肅清敵人所遺禍害，解除人民痛苦，且亦所以明示清勤匪盜，根絕烟毒，不無關係，鴉片爲民族敵人，自當以革命行動爲之掃蕩，所願全省人士，協助政府，共赴事功，則匪絕烟絕，永沾樂利，甚盛事也，此其二

國父謂政治乃管理衆人的事，行政會議所事無非爲人民者，禁烟爲施政大事，故特於大會禁烟，省政府痛絕烟禍，早具禁絕決心，故自復員還治，即經電飭收復區各縣市，查封敵人毒化機關，頒發「禁烟禁毒治罪暫行條例」，及「收復地區肅清烟毒辦法」，通飭縣市，切實執行，復派員分赴各縣，督剷烟苗，一年以來，計於番禺中山等縣，剷除烟田二十六萬三千五百五十八畝，拘獲有關人犯一百六十七名，依法究辦，並彙獲收復區敵偽所遺烟土四萬餘兩，今此所焚，即此毒物，且經呈准國民政府，限至明年六月以前，肅清全省烟土，即日嚴厲施行，凡屬土匪莠民，包庇烟土種運，以及售烟吸烟諸輩，矢必嚴予取締，倘或其頑不靈，有意違法，自必與衆棄之，所願社會人士，發爲讜論，共除烟毒，使烟民知戒，悉出煩惱之深淵，共達康強之境域，此其三

凡此三事，誼歸福民，大確無畏，必底於成。

揚仁風，作義舉

——九月廿六日爲廣東省糧食救濟協會徵求會員暨籌募基金而作——

証諸中外古今的歷史，戰伐的國家常曾發生缺糧的恐慌，所以在這次世界大戰之後，各國都感到民食問題的嚴重，據拉加弟氏估計，今日的世界，正有十萬萬人在飢餓綫上掙扎着，所以世界各國，莫不努力於糧食救濟運動的推進，中國在這次大戰中支持最久，戰區最廣，所遭受的戰禍也最深，糧食生產能力早就銳減，加以水旱風災爲患，全國同胞都是含辛茹苦，纔求得這最後的勝利，故戰後的民食問題，最是嚴重，至於廣東原是缺糧的省份戰前每年缺糧達四千多萬担，八年來受戰事影響幾成遍地餓殍，而此次勝利後一年間，又未能完全復員，民食難題的解決便成健全省當務之急。

本省復員伊始鑒於足食爲民信所繫，即訂定糧食爲中心政務之首要，並且實行全面增產以治本，實行全面管制，全面節約，全面購銷以治標，我們一方面努力於農山水利的建設，稻種肥料的改良實施農貸與減租，要從農產增加及農村繁榮，以求根本解決糧荒，一方面仍努力於管理市場，限制糧價，取締囤積，省外採購，合理調節厲行節約，以謀求目前糧荒的解除，數月來本省雖一度發生嚴重的糧荒，但賴官民協同努力，一致合作，米價竟能迅速地由每担十萬餘元降爲三萬元，我們終於戰勝了飢饉的侵襲迄於今日糧價業經穩定，糧源已漸暢通，許多地方都開始了農山水利的工程，這都是值得全省同胞欣慰的事實，祇要我們再繼續事功，倍加努力，當可期全省糧食的自給自足。

民以食爲天，對於民食，政府固然要有妥善的措施，負起解決的責任，而民衆本身亦應下最大決心，盡力協助的義務，以目前環境條件來說，對於增購購銷，賑濟調節，政府都感到人財，物力的不足，過去一年中，廣東糧荒現象的消除，就是全省官民一致努力的成效，今後如果全省竭力合作，就可達成自給自足的理想，本省糧食救濟協會之組成，其意義和目的也就在此，他不僅作爲協助政府解決糧食的機構，推進糧食政策的實施，並且還詳訂標本兼治的計劃，利用工賑，發動一切救濟糧食的建設，此會現已擇定施工較易，收益較鉅之台山等地興築水利工程，將來還要普及全省，而造林墾荒，鹽魚畜牧也在準備實施中，至於開設膳堂，舉辦急賑，調節盈虛，亦經從廣州推行各地，這些都是相當繁難而偉大的工作，需人至殷，需款至鉅，必須集中全省的人力物力同心一德，積極合作？然後能够成功，所以最近本省糧食救濟協會一面徵求會員，一面籌募基金，就是要羅致人材和充裕經費，以達成本省糧食救濟的任務，這兩項運動，具有同樣偉大的意義和價值，我全省同胞應該踴躍參加，切實響應。

糧食救濟是本省當前的主要運動，是一種救人自救，愛國愛省的運動，我們必須抱具己飢己溺的心腸，發揮仁愛俠

義的精神，實踐博施濟衆的美德，有一分錢出一分錢有一分力獻一分力，那麼集腋成裘，聚沙成塔，且人定勝天，我們不久就可以看到本省足食足衣，民豐物阜的新光景了，今天我謹以萬二分的誠懇，爲全省那些在飢饉中掙扎的同胞們，來向熱心的各界人士和海外僑胞呼籲糧食救濟，請大家揚仁風，作義舉要以取得本會會員資格爲無上光榮，要以捐輸基金爲最大善事，而踴躍參加，而慷慨解囊。

廣東繁榮的途徑

——卅五年十月七日在廣東各界聯合紀念週報告——

各界先生，各位同志，今日的國父紀念週，輪值省府報告工作，溯自卓英奉命歸粵主省政，敬恭桑梓，倏逾一年。憶念此年來，戰後災劫之餘，民生凋殘，荏苒遍野，於救死扶傷及撫綏治理工作，賴上下各方通力合作，茲已闔里稍安，民慶來歸。惟是復員政治艱鉅復什。過去已辦，而仍待續辦之事尙多；今後當辦，且急須舉辦之事尤夥，現舉其概要分別報告：

(一) 從傷殘中邁進小康

(甲) 安定社會秩序：中國過去的社會生存條件，倫理道德之無形維繫，往往超過政治組織的力量，這次經過八年長期的殘酷戰爭，淪陷了廣大的地區，原來的維繫組織力量，盡被摧毀，更因下述種種不可避免的事故，致影響復員初期，社會極度不安。如一、交通未能迅速恢復，影響義民還鄉與政令推行。二、原有工廠及各手工業停頓，影響民衆生活與社會經濟。三、海運未通，僑滙阻塞，加以銀行現鈔運供困難，兌滙遲滯，使本省特多之僑屬生活，失其所依。四、編餘之游什部隊，及流散之奸僞匪盜，到處劫掠，擾亂治安，凡此均足致社會秩序，陷於不安狀態。社會不安，匪盜遂熾，匪患益熾。社會更亂，相應爲果，民生受困。省府乃決定方針，標本兼治，力求社會安定，其犖犖之大端爲：一、推行三復政策，對於復員，復業，復學，竭力督導，普遍推行。二、努力清剿匪盜，實施聯防，聯剿，清鄉等工作。三、調整團隊武裝，對僞軍團隊及各地游什部隊，積極編訓，對地方自衛武力，加緊健全建立。四、嚴密保護交通，派兵護路護航，及嚴令各縣設哨維護。五、加緊修復公路，復員迄今，全省公路，已由僅存之四百餘公里，趕修復達五千餘里，但仍未足需要，今後當以開放路權，長期保護等方策，鼓勵修築。六、普遍救濟災民，這一工作，我們得到國際總署與國際朋友最大的幫助，至可感謝。而本省復員後，亦一面分設復員救濟委員會，救濟協會，一面在各兒教院收容難童二六六九名，託兒所一〇〇名，及難民收容所收容難民八四五〇名，并先後募撥款二億六千餘萬元，放賬款三億元

(其他捐集款未計在內)。七、展開輔僑工作，對僑胞回國或出國，予以切實輔導，并竭力督促省銀行及商營各銀行盡量調劑僑匯，增加僑眷資金。

(乙)打破糧食饑荒：本年二三月間，社會甫趨安定之際，突遭糧荒威脅，全省陷於極度嚴重之處境，省府乃繼在督導春耕之後，施打破糧荒之四大全面策畧，即全面增產，全面節約，全面購運，全面管理，其內容與辦理經過之成效，衆已週知，可不贅言，最近由海內外之本省賢達所組成的糧食救濟會，發動全省人民，協助政府，作水利增產，改良稻種，改良肥料等工作，尤其是一個有力的解散糧荒機構，是值得我們稱頌。

(丙)健全行政機構：省與縣之戰時體制，本府還治後，經分別迅速恢復爲平時組織，以充實人力，提高工作效能，縣以下之基層組織，亦經督令速行重新建立，尤於警察機構，一律設局，并予調整，充實武裝，推行鄉村警察制，以保人民安全。

(丁)建立民意機關：實施民主政治，爲我國戰勝後步入現代化國家之主要課題，惟民主政治之實施，必先健全建立代表民意之機關，本省復員後，迅將未成立臨時參議會之縣份，予以成立，現大半已正式成立縣參議會，並皆正式選出省參議員，數日內即可成立正式省參議會，對此民意代表之選舉，吾人皆絕對遵守法令，尊重民意，本省民主政治，前途光明，實可預祝。

(戊)周密巡迴視導：省府爲撫慰民情，洞察民間及瞭解施政得失起見，除由本人親自出巡外，并曾於七月間組織七個政務視導團，各委員分別率領出發視察，全省各縣市局，獲有良果，足爲今後施政之參攷。

(己)召集行政會議：上月曾舉行全省行政會議，作集體的忠實檢討，共同的周密計劃，以求促進本省行政效率，這次會議更曾得到相當的收穫。

上述各節，都是本省一年來較爲重要而顯著的工作，從這幾點重要的實施工作項目中，固不難瞭解到本省過去的施政，乃在殘傷之中竭力躍進，破殘之餘，達成小康，今後吾人自當益加奮發，繼續在小康局面上進求繁榮，在艱難環境中爭取成就，至於最近已經舉行或將快實現的本省四大集會，尤予吾人以無限樂觀光明的啓示，使吾人從而得到一個新廣東前途光輝的堅確信念。

(二)四大集會保證成功

本省年來先後要舉行四個有意義有價值的大集會，我們藉這些集會作橋樑，使本省從小康局面達到繁榮狀態，從艱難環境轉進順利坦途，這四大集會已經完成了兩個，另兩大會，也得在最短時期內舉行了。

(甲)全省治安會議：去年冬行營會召集兩廣綏靖會議，因張主任指示詳確，措置快當，軍政合作賴以順利進行，

而省保安司令部秉承有自，端盡能力，從事調整收撫防剿及保護等艱鉅工作，亦日有進步，張主任且不辭辛勞，先後出巡各區召集分區治安會議及坐談會，嚴格執行決議，用能加強清剿工作，本省保安司令部亦經分期分區舉行會議，督責實施此次議決案，本省治安之日趨穩定，社會之漸達小康，實基於此。而張主任和各武裝同志的辛勤努力，尤值得吾人欽敬與感謝。

(乙)全省行政會議：上月十五日至廿六日本省舉行全省卅五年度行政會議，備承各長官賢達暨全省海內外僑胞，以及在省服務之友邦人士關懷，熱誠可感。本人謹將此會經過概畧報告：一、會議組織——過去一般會議僅對會議事務人員加以組織，如大會之秘書處或籌備處之類，對於與會人員生活及會場以外活動極少注意。此次會議為求充實內容，宏大收獲起見，除秘書處的嚴密組織外，對所有出席人員均採集體生活方式，予以軍事的編組與管理，集中膳宿，一致作息，實行寓訓練於會議。一方面可使出席人員摒絕社會上無謂的應酬，節約金錢與時間，且得以集中精力於議事。另一方面可使全省各級行政首長，增加其互相接觸認識與交換心得之機會，則實質上無異於在正式議席之處加關，另一會議場所，而使皆獲得議席上未易獲得之效驗。二、會議精神——此次會議盡量發揮民主精神，不論報告討論均極自由，言所欲言，坦白公開，忠實誠懇，故能依照預定程序順利完成。三、會議內容——此次大會共收到提案五百一十七宗，經多次周密審查，併案者一百八十六宗，報會者二百一十八宗，提出討論者一百〇七宗，均於預定期間經過分區分組之報告審查，以至大會之討論而議決，始終在和諧熱誠與坦白之空氣中進行完成。至於議案中較為重要者，可約舉數點報告：一、改善縣級公務員工長警待遇——縣級工作人員，素為政府與各方人士所關切，本會首先議決一律提高其待遇，并加以保障其生活，中央對此只有最高標準之規定，本省此次則更規定最低之標準，則須達到省級人員待遇之半數。公務人員為人民之公僕，其生活待遇不但為各方所深切關懷，且為施政得失之重要關鍵，應予提高及保障，其理至明，今後當切實督促實行，以收效果。二、解決本省糧食問題——對於全面加强增產節約購運管理的政策，此次經有更嚴密一致的辦法之決議，本省為缺糧省份，目前雖已渡過糧荒，仍應隨時努力以安久遠。三、加強禁政根絕烟毒賭博——烟賭早經嚴禁，依法執行，務求根絕，惟本省情形特殊，于如何厲行始能徹底的方法，及技術上實有須詳切研究之必要，且本省賭風特盛，烟毒在粵，百年以前，即已造成國家民族之恥史，尤應視之為特別仇敵。故本府今後必嚴勵禁絕，大會閉幕後舉行烟毒大會，即表示政府「議而決決而行」之最大決心，對一切政令，我們是一定要貫徹的。四、整理自治財政，改革征收機構，健全人事制度，加強基層組織，確定鄉鎮經費預算等，關於縣政之重要問題都各有切實的決議，今後即付諸實施。五、審議五年建設計劃——本省五年建設計劃，仍在博訪周諮，廣聘專家審議之中。此次大會亦曾提出審議，多人熱烈提供意見，足証此為大家的熱切盼望，不久，省參議會正式成立，當須更請民衆代表們的民意提供，則將來訂

定施行，自必更爲順利了。現在會議雖經過去，但此次會議的精神已使全省行政人員得到最大的啓示和鼓勵，會議的收穫尤待全省行政人員善爲培護，希望全省行政工作者一致努力，以造成新廣東政治的生機，尤盼各位切記本人所說的話，真正地要以「父母心腸公僕態度」完成自己的任務。

(丙)省正式參議會：此會已由省府籌備就緒，定期本月十日召集是本省第一屆參議會第一次大會，並將正式選舉參議長，成立參議會，這是全省民衆代表的大集會，從此本省民意機關，正式建立民意，得以普遍地自由地作正當發揮監督政府，協助政府，奠立起現代民主政治的優良基礎，實現民權主義權能劃分的理想政治，這是值得我們寄與無限的期望和祝頌的。

(丁)全省黨員代表大會：中國國民黨廣東省黨部，已定期本月廿五日召集全省代表大會，這是值得我們重視的一個大會，我們知道中華民國從革命立國以至抗戰勝利，努力建國，都是本着三民主義的原則和精神從事奮鬥的，而中國六十年來的光輝史迹，更皆由本黨所造成，今後中國要達成一健全理想的國家，尤須本着三民主義的詔示，賴國民黨的努力，中國國民黨爲督促政府訓導人民，實行三民主義的革命黨，黨的使命與責任，應由全體黨員英勇肩負，吾人應遵循黨的理想目標，完成民主政治的建設。在此抗戰勝利，認真建國的時機中，本黨黨員所負之責任，自更較過去爲重大，應如何加強自己爲民衆表率之風範之修養，如何加強領導民衆，實行主義行使民權的工作，及如何切實的將黨綱黨策與精神貫注于社會民衆，使鑄入于政治設施，凡此俱爲現階段中重要的課題。本省黨員適于此時集合全省代表舉行會議，將以產生省級領導人員及檢討過去得失，確立今後計劃，其有助于本省政治建設事業，當可不待讞繁而徵知。此固爲本省黨務上創立新紀元之重要關鍵，亦必能爲協成新廣東建設之重要一環。

以上四大集會，或已舉行而須貫徹，或不久舉行，而堪足估計其優良成果。以言其範圍，則此係黨政軍民的大集會。以言其目的及精神，則此實爲要求安定社會秩序，提高民衆生活，實現民主政治，完成建國大業的設計。質言之：此四大會皆在謀求新廣東建設的成功。本省經以四大集會的效力，必能進而將全省黨政軍民聯成一氣，結爲一體，通誠協力，互相策勵，以加速新廣東建設的完成。總之，政府在今天報告過去滿一年的工作情形，一方面是覺得年來幸賴黨政軍民通誠合作，分頭努力，故能于艱難中爭取成就。一方面是覺得今後將由此四大集會爲橋樑，本省黨政軍民將更密切聯繫，而必能使廣東從康樂局面躍進于繁榮的新境域。

把新廣東建設起來

羅主席十月八日在工程師年會演詞

我所敬佩的各位工程師們：

貴會今日在廣州舉行卅五年度年會，卓英辱承邀請參與盛會，並得此機會向各位領益，覺得十分欣奮與榮幸！貴會是一個高深的科學學術集會，兄弟固為外行人，實不能有所置詞，然而兄弟對於工程界的各位先生們，一向是衷心敬佩的，對於工業化新中國的建設，更是常在切盼中，所以很熱誠的要來和各位見面，並願貢獻一些意見。

蔣百里先生曾指出：科學落後，是中國復興的絆石，而百年來，我國國勢的衰弱，正是受了科學不發達的虧累。國父領導國民革命，首先說到「革命的基礎，在高深的學問」，同時他早就訓告國人：應努力建國，使達成現代化國家的理想，並手訂實業計劃，作為建國工作的切實方案。國父這一正確的指示，和周善的遺典，就是中國人民的至寶，故吾人雖然缺乏科學的工具，但有此方案為根據，賴優秀人材的超卓技能，發揮革命的精神，每能突破物質限制的難關，而從事於建設的工作。尤其在 總裁担負國家大任的廿年來，他對於國民精神的和物質的建設工作，都積極倡導，實行以新生活運動來健全國民心理，以國民經濟建設運動，來促進物質建設，由於近年來這兩項偉大運動，得到全國同胞響應，奉行國民精神，固已日見奮發，國家物質建設，亦大有進步，至於此數十年間，中國的工程師們，或服膺主義追隨國父暨 總裁，致力革命的建設工作，或發明創造，積極協助政府舉辦工業，一致來配合政治措施，適應國家需求，以奠立現代化國家的基礎，實在是工程界的偉大功勞，而值得我們去崇敬。領袖在「中國之命運」裡，對於中國今後十年內，應建設的工業及所需要的工程人材，都有精詳的訓示，相信各位先生必已認識，並且必將達成這光榮艱鉅的責任。中國工程師學會是集中全國工業技術人材，對國家工業作有計劃的貢獻之機構，剛才聆悉陳會長報告貴會過去的歷史與工作，使我們更知道各位是如何在為國辛勤，真令我覺得無限欽敬，所以我首先要向各位預祝成功。

本人久歷戎伍，對於科學技能，雖屬外行，但足跡廣大國土，躬親多次戰役，目覩國內各地工業逐漸振興，尤其是此次抗戰中的軍事，常賴交通工程的配合，獲得勝利成果，因而時時想念到我們工程師的賢勞，並且深覺工程師們對國家的貢獻，實足與前綫血戰的將士們相比照，就中國的環境來說；要發達工業，其物質條件，誠遠不及歐美各國，可是我們就在無辦法中找出辦法，就在極困難中，建立起工業化的規模，這正是中國工程界的偉大奇蹟啊！中國工程師們的這種精神，恰與「八、一三」抗戰將士們的精神一樣。曾使到全世界人士驚服，如果拿「八、一三」上海戰事，和大後

方建築滇緬路來相提並論，我們覺得「八、一三」之後，中國將土衝冒最犀利的炮火，堅持最激烈的搏鬥，使一寸河山皆有一寸血的代價，雖至一彈一卒，亦爭取一點一滴之戰果，這種英勇犧牲，不怕敵人炮火威力之作戰精神，確已充分發揮中國軍人的優秀氣質，而啓導了以後八年的全民抗戰；至於大後方工程師們和無數工人，靠精神體力，開闢滇緬公路艱苦工作，不避險阻，以最簡單的器材，作最鉅大的建築，完成了爲外國人土意想不到的工程，使國際運輸得而暢通，盟邦支援得以不絕，實爲我最後勝利的重要關鍵。「八、一三」戰役，使世人認識中國擁有最優秀的兵士，滇緬路完成，更使世人佩服中國工程師的技能卓越。兄弟當時率領遠征軍作戰滇緬一帶，對於建築滇緬路的這許多無名英雄，心裡實在佩服！中國戰後急要建設，而物質困難，不下於戰時，唯望各位技術專家，本着以往的偉大精神，努力克服困難，協助政府，創立偉大的工業，以完成建國的使命。

廣東在新中國建設的進程中，是佔着重要而光榮的地位，我們必須從建設新中國的任務中，首先把新廣東建設起來，各位都是本省第一流的科學技術專家，具備了最新最高的科學智識和技能，因之各位應該作爲國家經濟建設的先鋒，而由各位組成的本省工程師學會，更應該作爲本省農工礦業科學化的研究設計和指導的機構，我們甚望各位深入研究，精心設計，躬率實踐，補助政府，而且有不斷地發明，藉以鞏固廣東工業化的基礎，發展科學化的功能。

關於本省今後的建設，是遵奉蔣主席的訓示，和奉行本黨政綱政策，對農業工業並重，而以發展工業爲重心，以發達農業爲基礎，一面要努力於工業製造，一面要努力於農業增產。我們今日所急切進行的工業建設目標，是開發水利，發達交通，經營漁礦，如何建立大規模水電事業，而使本省農業工業的機械化生產，獲得天然的動力；如何發達本省海陸空交通幹綫及工具，使運輸便利，而振興工商礦業；如何經營海南島欽洲灣等地的漁港，使能有大規模的科學化的生產；如何開發粵境煤、錫、銅、鐵礦產，使工業原料充足供應；如何發展化學肥料工業，使農民獲得大量肥料，去幫助生產，這一切也都是我們今後應努力的中心工作。政府今後對這些建設，固當負起完全的責任，尤其盼望各位專家，給予我們最積極的協助。最近本省擬訂五年建設計劃，曾蒙各位提供不少的寶貴意見，至足感謝！此一計劃草案，再經全省行政會議討論，及徵詢正式省參議會意見之補充後，便即付實施，於此我誠懇的請求各位，今後在實施此一計劃時，更協助我們。我想本省五年建設計劃，是針對國防民生的需要，與適合本省的可能性而訂定的方案，各位對於政府的請求協助，一定會欣然接受。

廣東的人，財、物力，都很充足，是具有優越的自然條件的省份，在他省不易做的事，我們都應該能够做到，所以兄弟曾組設廣東建設研究會及粵僑輔導會，想羅致優秀人材，集中資本，運用僑資，和各界賢達共同努力，做一番適合國家需要，與地方可能的大事業。但因爲本省地方受戰時的慘重破壞，故過去一年，我們都是致力於善後復員的消極工

作，積極性的建設工作做得較少，心裡很覺不安。現在全省已趨安定，今後祇須把握本省的優越條件，積極運用，及時努力，更在諸位的協助下，則一切建設是必能完成的。以前湖北省在陳辭修先生的主治下，曾有計劃經濟的實施，其一貫政策，是生產——自造——運輸——分配，就是要努力生產，自己製造，暢通運輸，合理分配；前三項是要工程專家設計執行的。今後本省民生的經濟建設，大可仿倣這一政策，所望貴會幫助政府密切聯繫，本人亦必虛心向各位專家領教，共同策進。至於本省送請各位研究討論的十二專題，都是本省當前急待解決，急須着手的建設工作，相信各位必多所貢獻，使政府有所採擇實施，卓英僅代表政府，先向各位致謝，並代表全省民衆，向各位敬致懇切的期望。願祝這次年會有豐富的收穫，完滿的成功。

熱烈慶祝奮發邁進

——爲三十五年國慶日而作——

提要

1. 辛亥革命，是中國歷史的一大轉機
2. 內憂外患的交迫，掀動革命狂潮
3. 鐵路風潮的發生，民軍乘機起義
4. 雙十革命的成功，並非輕易得來
5. 中華民國成立後所遇的障礙
6. 建國的目標
7. 新廣東建設的序幕
8. 繼承先烈的遺志，效法世界先進國家的立國精神，向建國的途徑，作勇銳之努力
9. 拓開國家的命運，創造未來的光明，有賴吾人之奮鬥。

熱烈慶祝奮發邁進

雙十節，這光榮偉大的日子又到臨了，這是我們中國歷史上一大轉機的佳節，這一轉機，是我們的國家從專制變爲共和，從君主轉變爲民主，從一姓獨有轉變爲萬民共有，幾千年來此仆彼起的帝王專制，從此打破，四百兆人民的桎梏

生活，從此解放，這個偉大紀念日，我們應該以最熱烈最愉快的情緒來慶祝。

回溯三十五年以前，我國爲昏庸的滿清專制政府所統治，而滿清政府種族之見甚深，壓制漢人，備極嚴酷，滿漢待遇，極不平等，及至滿清末葉，政治腐敗，日甚一日，人民痛苦，不堪言狀，海禁開後，帝國主義勢力，更如驚濤駭浪，激盪而來，向我政治經濟軍事文化各方面作重重的侵畧與榨取，因爲清室之懦弱無能，所以幾次的對外戰爭，都要訂立不平等條約，割地賠款，喪權辱國，我們的地方，強被割據，我們的海港，強被租借，外國軍艦在內河可以橫行，因之無國防可言，而實業被人操縱，交通爲人壟斷，金融給人把持，至國民經濟完全操在外人之手上，遂形成列強瓜分中國之情勢；就在這個惡劣局面之下，我國的革命狂潮，乃飛騰萬丈，把滿清推到，創開民國之新紀元。

辛亥年，因爲鐵路國有問題，引起國人對滿清政府的憤恨，給革命黨一個革命的良機，十月十日那天晚上，民軍便在湖北武昌起義了，當時人心同情革命，故一叫百和，各省均紛起響應，合力推到滿清，到了翌年一月一日，南京政府正式成立，民主共和的中華民國便由此誕生了。

雙十革命的成功，乃總理領導革命志士以鉅大的犧牲換取的光榮代價，所以在今天我們慶祝雙十，首應感念國父倡導革命，創造三民主義之偉大，更應感念革命諸先烈拋頭顱灑熱血剛毅英勇的行爲，與不成功便成仁的決心。

中華民國成立迄今，已有三十五年歷史，如果以人來比例，這已經是壯年了，可是三十多年來，他受了多少挫折和災難，所以還沒有達到壯年人應有的健全體格和能力，這期間由於國父精神道德學問的偉大感召，終把惡劣的帝制餘毒一掃而清，更由於總裁精忠英明勇毅的領導，卒使封建割據的軍閥悉被剷除，復由全國軍民的堅毅抗戰，終使窮兇極惡野心勃勃的日本強寇，屈膝投降，從今以後我們決不讓任何暴力與災難，再來侵襲，從今以後，我們的國家將進入光明燦爛的境域，我全國國民要永浴於三民主義所普照的光輝之中，享受自由平等的幸福。

我們知道，建設三民主義的新中國，是我們今後努力的目標，辛亥革命，已建立了民國的初基，八年抗戰，亦已粉碎了日本帝國主義併吞中國的野心，把中華民族從血海深淵中拯救過來，今後的問題，便是如何促進建國工作之成功，如何使偉大優秀的中華民族，卓立於世界，講到建國，國父在「三民主義」，「建國方略」，「建國大綱」，三大遺教中，已有很詳盡的計劃昭示我們，領袖在「中國之命運」一書中，亦爲我們描繪一個建國論廓圖，去年國慶日領袖對全國同胞廣播詞中，也指示了政治經濟文化三個建國的重要方針，我們祇有對國父這些遺教，對領袖這些訓示，深切體認，實踐力行，那麼光榮的建國使命一定能够完成的。

廣東地瀕南海，交通便利，氣候溫和，物產豐富，加以民性活潑富於創造，勇於進取，善於經營，建設條件，既甚優越，建設工作的推行，自然較爲容易，省府爲了積極開展建設工作，已經擬具五年建設計劃，本年九月間復舉行三十

五年度行政會議，集全省行政負責人員於一堂，共謀今後建設大計，在十一天的長時間會議中，聚精會神，集中意志，切實商討，周詳策劃，對於政治、經濟、文化、教育、社會、治安、以及其他一切建設方案，均有具體確切之決定，祇要工作同仁，切實執行，積極推進，全省同胞，一心一德，堅苦奮鬥，則新廣東建設之鴻圖，必能早日完成。

今天是建國工作積極展開的時候，我們必須秉承總理總裁的教訓，抱定堅確的信心，作勇銳之努力，我前代祖宗開國之際，都是立定了偉大永久的目標，作始終不變的奮鬥，堅忍奮發，慘淡經營，方能掃除障礙，創業興邦，辛亥革命先烈，所處環境，艱難險惡，不可想像，然而他們萬死不辭，百折不回，終得推翻滿清，締造民國，各國革命建國，亦莫不歷萬險，破萬難，忍耐饑寒，埋頭苦幹，始底於成，如美國之獨立，蘇聯之革命，土耳其之復興，何一非經堅毅奮發長期苦鬥，始有今日之成功，我們要使中國與各國並駕齊驅，民族永遠適存於世界，就要學習先烈犧牲一切，專心為國的革命志氣，和效法先進國家苦幹實幹始終不懈的立國精神，奮發邁進，然後我們的國家民族，纔能達到富強康樂之域。

中國革命建國的最高理想，到今天還沒有完全實現，中國革命建國事業的推進，還待我們不斷的努力，我們迎接這個偉大時代，要開拓國家的命運，創造民族未來的光明，今天歡欣鼓舞，紀念我們的國慶，我們必須一致奮鬥，共同勉勵，矢勤矢勇，毋怠毋荒，實踐三民主義，積極進行建設，纔不愧為總理及辛亥以來革命先烈的後繼者，纔能步武先烈，實現我們偉大的理想，完成革命建國的使命。

民主憲治的奠基

——羅主席於七月十日在廣東省參議會開幕典禮中致詞——

張主任，各位長官，各位來賓，各位參議員先生：

廣東省政府還治復員和民衆還鄉復業的一年來，已從荒廢中重建起小康的局面，從動盪中轉入安定的境地，目前政府和人民同樣感覺今後應由消極的善救工作走進積極的建設事業的新階段中去，並力求一切建設事業迅速開展，實幹成功，這是本省求進步的一個正確觀念及良好現象。更從各方面的事實，証明了本省黨政軍民，在過去一年間是在充份合作，共同努力，而發生了效能的，因此當我們慶祝中華民國卅五個雙十節的今天，全省的同胞們，同志們，同袍們，同僚們都是特別的興奮，特別的愉快，而本省正式參議會適於今天召集大會，在省會廣州舉行開幕典禮，議場恰在國父當年手寫三民主義所在地之觀音山麓，我們綜合其時其地其事其人，來証明本大會的意義和使命，便知道是非常重大而光榮的。

本來大會主席應由新任議長担任，但在議長未選出之前，依照省參會組織條例，得由省政府主席充當，所以今天本

席充當大會主席乃是一種暫時性，等到正副議長選舉產生之後，大會主席即屬於議長，這是首先聲明的一點。

我們回憶起民國二十八年四月十五日本省臨時參議會的成立，以及八年來第一第二兩屆歷次大會的經過情形和勞績，實有無限的感奮，前兩屆的議長副議長暨全體議員先生，都是本省的碩彥英賢，在艱苦的戰爭中代表民意和協助政府，可以說做到了他們應盡的職責，我們應該在此向兩屆議長副議長和全體參議員先生們，深致謝意的。

這回本省的民意機構，已由臨時參議會進為正式參議會，更足表徵民主政治的進步，省臨時參議會與省正式參議會內容有些不同，前者作用全體在集思廣益，協助政府促進省政之興革，祇為人民與政府間一道重要的橋樑，後者作用則比前者更進一步，他的法定職權，除了建議省政興革事項之外，還有議決有關人民權利義務之省單行規章事項，審議省經費支出之分配事項，議決省政府交議事項，聽取省政府施政報告及向省政府提出詢問事項，接受人民請願事項和其他法律賦與之職權，由此可見省參會的作用，不僅建議省政，而且有立法監督之權責，所以就省參議會方面來說，實比以前臨時參議會的責任更大，就省府方面來說，則將獲得今後省參議會的助力更多，而彼此之間尤為需要精神無間的合作，才能發揮「人民有權，政府有能」的宏效。

關於本省參會的籌備經過情形，現可概畧報告如下：

廣東省政府自於三十四年六月奉到中央頒佈「省參議員選舉條例」及「省參議會組織條例」以後即於同年七月一日開始督飭各縣趕速成立正式參議會，以期全省過半數縣份成立參議會後，即可成立省參議會，惟當時本省多數縣份，方受敵人瘋狂的侵擾，政府與人民，正傾注全力於抗戰工作，未遑顧及參議員選舉等事宜，迨抗戰勝利及省府還治以後，經再嚴飭各縣加緊辦理。并限令實施新縣制之縣份須於三十四年底以前成立參議會。但因各縣連年受到戰事的影响，對於公職候選人數過少，不敷選舉需要，不得已再稍延期，嗣奉內政部電知各省參議會限於三十五年四月底以前成立，同時本省實施新縣制之縣份，業已據報先後成立正式參議會，惟復地區縣市之臨時參議會亦已於二月底以前全部成立，乃於三月十六日公告，決定本省應選出省參議員名額一百名，定期四月廿五日選舉，並即通令各縣依法辦理選舉，旋因少數縣份發生選舉糾紛，須待解決，及有仍俟成立正式參議會後始行選舉者，以致稽延時日。截至目前止，業經依法選舉，查核確定公告之省參議員，共九十六人，其餘尚未選出參議員之縣份，及發生選舉糾紛者，其名額仍俟其選出或解決糾紛後另行加入，本省省參議員，已經選出百份之九十六，依法自可成立省參議會，所以本省份決定在本年十一月十二日國民大會召開以前，定期今天（十月十日）成立省參議會，這是本省參議員選舉經過的大概情形。

現在本省參議員的選舉，可以說是大致完成，只是議長副議長及駐會委員還待選舉而已。我們都知道，參議員是民意的代表，參議會是民意的機構，二者都是透過民主政治的精神和方法才產生的，所以我們欲求政治達到真正的民主，

必須做民意代表的參議員和做民意機構的參議會，本身先做到真正的民主。

就省參議員本身說，參加縣中選舉，固要民主，參加議長選舉，尤要民主，本席希望這次議長副議長及駐會委員的選舉應依照選舉法的規定，把握着公正的立場和謹慎的態度，去選擇才德兼備，有氣節，有魄力的人，出來主持議會。同時要知道，議長並非比參議員享受的權利要大，反之議長是比參議員應盡的義務要多，誰為才德兼備，誰有氣節魄力，誰多盡義務，我們就選舉他，擁護他，當選者，固應義不容辭，責無旁貸，即落選者，也應服從多數，竭誠合作，學習邱吉爾擁護阿特里，威爾基擁護羅斯福的仁讓作風，從而開闢民主政治的坦途。

就省參議會本身說，應對民主政治起模範的作用，怎樣才能對民主政治起模範的作用呢，本席認為「公」和「實」兩個字就有很大關係，這裡所說的「公」，就是公正而不偏私，公能生明，公能團結，公能集中力量，如果一秉至公，語不及私，縱使在議場中爭論得面紅耳熱，亦屬無妨，因為這樣，便可以樹立議會的權威，取得人民的信賴。這裡所說的「實」，就是確實而不空虛，實能負責，實能生效，實能成就事業，如果實事求是，言不誇張，則必能使政府竭誠來接受建議和執行決議，所以希望大會多多提出人民需要最切的議案，表決政府可能做到的辦法，這樣交付政府去執行，必能使人民的需要，得到解決，政府的執行，發生效力。總之我們想要樹立參議會的權威，人民始終信他做代表，政府始終認他做益友，對於尙公尙實這兩點，是最基本而必須具備的。

民主政治，並非一蹴可成的事物，必須假以相當時間的孕育，和人民特別的愛護，才能獲致，過去在君主專制時代，是以官為主，民為僕現在為民主政治時代，是民為主，官為僕了，如果老百姓仍然免不掉怕官的心理而公務員仍不免存有輕民之思想，這是對於建國前途有莫大危險的，我們要如何才能充份地把民主政治的基礎建立起來，使能切合三民主義體系中的民權主義，人民都能合理運用選舉，罷免，創制，複決的四權，以參與政事，這是省參議會必然要把握着真理與事實，作更大的努力，相信各位參議員先生，對此一定有堅定的信心，合力以赴這個共同目標，這一點，也可以說是今天大會開幕的重要意義。

末了，本席謹以最熱誠的態度敬祝大會成功並祝各位先生健康，同時請張主任及各位長官來賓，給予指導。

從實行黨政革新達成建國使命

——羅主席十月廿七日為全省黨員第八次代表大會而作——

此次代表大會的任務，是要行使其地方黨務的最高權力，去檢討過去的工作，分析當前的局勢，以決定今後黨務發展的大計，而這一次大會，正值勝利復員展開全面建國之際，其意義之重大，及其任務之艱巨，更百倍於往昔，各位代

表來自各地農村，對於地方民情了解至深，且從事黨務工作日久，對於地方黨政實際情形，瞭解確切，在大會中，定能對各項議題，作詳盡的研討，求得正確的結論，本人對於廣東黨務的前途，實寄以無窮的希望。

我國近五六十年來，可說是有史以來的一個空前的偉大時代，這偉大的時代，就是中國國民黨以旋乾轉坤的力量，一手所造成的。以革命理論言，總經理的三民主義是「順乎天理，應乎人情，適乎世界之潮流，合乎人群之需要」的，無疑的，是勝過世界上任何其他社會思想，或社會主義，它不僅成爲中國思想運動的燈塔，亦爲今後世界革命思潮的主流。再就革命史實言，國民黨推翻了數千年的專制政體，開創民國，掃蕩了割據稱雄的軍閥，統一全國，更領導全民抗戰，打倒兇頑殘暴的日本帝國主義，廢除百年來的不平等條約，使中國獲得國際上平等的地位，奠定了今後復興中國的基礎，這種豐功偉績，舉世同欽，絕非別具肺肝的任何少數人，或任何黨派所能抹煞，我們國民黨員，應引以爲榮，尤應把牠去發揚光大。

本黨革命的目的，在「建民國，進大同」，中華民國已由本黨一手締造成功，本黨早已成爲中國的裸婦，故三十五年來對這先天不足的幼兒，憂危震撼，幾經患難，鞠盡保育之責，本黨之與中國，實已如母子之相依爲命，談到建國問題，本黨總理早有建國方略實業計劃之良好方案以爲建國之準則，在第一次世界大戰之後，原是實行建國方略的大好時機，可惜竟爲帝制的餘孽和割據的軍閥所斷送，致使總理高瞻遠矚的建國大計不能早日實現，現在當第二次世界大戰之後，我們經過了八年浴血抗戰，排除了日本侵畧的障礙，得到了千載一時之良機，我們斷不能再給他輕易錯過，二次戰後本黨總裁對世界安全和平之維護，及建國富民應有之努力，均有詳盡正確的指示，我們幸而生於這個偉大的時代，更幸而有兩個偉大領袖的領導，則我們尤當秉承訓示，及時努力，絕不可再蹈以前的覆轍，各位同志年紀平均爲三十餘歲，正與民國一樣同是青年有爲之時，我們更須確能保持勝利的成果，把握住這歷史的關鍵，領導全國協力一致，向着革命建國的目標，勇猛邁進，再就黨的任務來說，爲適應國民的熱望與祈求，本黨必須繼續發揮其革命精神，貢獻其革命力量，摧毀阻撓建國的障礙，爲建設三民主義國家而努力，這是歷史時代所賦予我們的特殊使命。

建國的責任，今後依然肩在本黨的身上，以具有優良主義，光榮歷史，和偉大領袖的一個革命政黨，假如不能確實依照建國大綱和建國方略的具體指示，而暢順地建設三民主義的新中國，我們全體黨員能無慚怍？目前奸黨的搗亂破壞，足以影響我們建國的進程，固爲不可否認的事實，但總裁在三月間的二中全会及九月間的全國青年團代表大會中，曾經諄諄訓示我們，只要本黨自己有辦法，外在的阻礙，是不足以動搖我們的，所以本人亦以爲建國前途之藏否，關係實繫於本黨之是否健全。說到健黨問題，本黨六大大會曾予深刻的研究，並作黨政革新案之決定，同時並將本黨的政綱和重大政策，亦重加修訂，以爲健黨的張本，其詳細內容，想爲各同志所早加研究與瞭解，自可毋庸多贅，推擯其精義

，約爲反對宗派主義，加強黨的團結，肅清貪污，實行民主，扶植廣大農工，繁榮國民經濟，凡此諸義，誠爲救弊之良方，健黨之正道，我很堅信，我們同志只要忠誠地循此力行，那末本黨之達於理想的健全境地，是可以計日程功的。

廣東爲革命策源地，我全省同胞，久受三民主義的薰陶，克盡國民革命的職責，黃花崗七十二烈士之義舉，彪炳千秋，正氣凜然，抗戰期間，本省的同志領導民衆，效死疆場，或保衛桑梓，或輸財救國或奮力鋤奸，皆能盡其應盡之責任，而獲得其應得之光榮，復員以後，奸僞的武力，既已刈除，今日之廣東，可以說是我國比較安定的省份，本人忝爲中央委員兼主粵政，對黨對國，尤其對吾鄉邦，彌覺責任重大，故在政治措施方面，當去年九月復員之初即以「肅政風，植政本」之義，爲全省同胞勗告，並勉勵僚屬發揮「勤、明、公」的精神，樹立「新速實」之風尚，以爲革新廣東政治之前提一面力謀黨政之緊密聯系，與工作之合理配合，以集中黨的一切力量，推行黨的政治建設，惟時至今日，缺陷尙多，需待改進正夥，政治設施，原是黨的工作另一方面之表現，政治上之有缺陷，亦即黨務上之欠圓滿，我們同是革命同志，實應共負其責「出斯民於水火，而登之衽席」，是整個革命工作中之一段，撫念當前瘡痍滿目，民生艱難，建國工作實迫不容緩。惟建國工作，又必從建省起，切盼本省同志，大家團結起來，統一意志，集中力量，各級黨政負責人員，而至每個黨員，每個公務員役，一體都能密切合作，以革新我們整個黨的工作，使廣東成爲黨政革新之模範省。革命先從廣東策動，建國亦必先自廣東完成，我們今日更須勇於負責，勇於改進，堅定意志，刻苦努力，爲民前鋒，爲民服務，高舉三民主義的大纛，建設富強康樂的新廣東和新中国，以達成本黨革命的目的。

這次大會舉行於廣州，又值黨政革新的高潮中，他所有負的使命，至爲重大，希望大家同志，把握時機，堅定信念，發揮黨的民主精神，盡心竭力釐訂各種黨務的，政治的，經濟的，社會的，具體方案，切實施行，而使廣東黨務，政治，均有劃時代的迅捷的進步。

誠敬的祝福

——恭祝 蔣主席六十壽辰而作——

世界上最複雜最廣大的國家——中國在二十年內竟然統一起來，並且復興起來了，一百年來被束縛着被侵畧着的民族——中華民族，在二十年內竟然自由解放，並且團結自強起來了——這是中外歷史空前未有的事實，這是中外的革命史僅見的神速成就，這事實與成就，正是中國全民和東方弱小民族所日久渴望的，因此；領導完成這些偉大功業的 蔣主席，簡直是近代世界的巨人，是弱小民族的救星，是中華民族的燈塔，今天我們在勝利復員的一年後，對於這個歷史偉人的六十壽辰，我們感覺到多麼興奮與欣慶，我們要以慶祝第三十五個雙十節的同樣熱情來歡呼，因爲在新中國的這三十五

個年節中，就是 蔣主席負起更重大的革命任務的時期，每一個年節都有着 蔣主席勞苦功高的紀錄，每一件光輝歷史都是 蔣主席大智大仁大勇的織造品，領袖的這數十年間之豐功偉績，碩德隆譽，卓識遠見，不僅已為全國同胞所歌頌，所景從，且已為世界人士所欽佩，所讚揚。

在這個值得國慶民慶的吉日良辰中，唯有革命的創造的精神和行動，纔足以表示我們對 領袖祝壽的誠意，卓英謹於恭敬祝頌之餘，特提述幾點意思和全省同胞共勉，期副元首厚望，竭盡報國之忠誠。

第一、我們要記取廣東在中國革命的貢獻，完成 元首領導的革命大業——廣東不僅是中國的革命發祥地，而且是中國的革命策源地，不僅是 國父誕生，策動國民革命和演講三民主義的地方，而且是 元首訓練革命幹部，掃蕩革命叛逆，警師北討軍閥的地方，這二十年來， 蔣主席領導北伐而成功，統一全國，領導抗戰而勝利，復興國家，他的得力之學生和部下中，不是就是百粵的英豪，並且從北伐到抗戰的成功，廣東人民都曾貢獻了最大的力量，克盡了最大的任務，我們今天在勝利復員一年後慶祝 蔣主席六十壽辰就要認識廣東在中國革命的重要地位，要記取廣東在中國革命的偉大貢獻，發揚過去的光榮，三千萬人民即須加緊建省工作的進行，達成 領袖的全面建國的號召。

第二、我們要光大廣東的革命傳統與秉賦，學習 領袖的精神與品格， 蔣主席不僅是一個超卓的軍事統帥，而且是一個身體力行的聖賢大哲，所謂不屈不撓任勞任怨，事無廢弛，時無虛擲，堅毅公忠，篤實踐履，他都充份具備了這些條件，而我們廣東人民享受宋明時代忠義臣民的德性遺傳，繼承太平天國和國父暨先烈的革命傳統，久受三民主義的薰陶，夙具活潑勇敢熱誠的品格，過去屢有驚天動地的革命義舉，常有旋乾轉坤的革命力量，可是近年由於外方環境的影響，暴敵多年毒化的政策，致使本省風氣頹廢，固有精神漸失，實在是極嚴重的現象，我們今日要慶祝 蔣主席壽辰，必須光大廣東人民的革命，傳統與稟賦，學習 領袖的生活言行以養成新廣東的朝氣和生機，而對國家民族作更積極的貢獻。

第三、我們要整肅政風民風，積極民生建設完成領袖倡導的兩大運動——蔣主席在二十年來曾倡導兩大運動，以促成新中國的建立，他首先提倡禮義廉恥要表現在衣食住行的新生活運動來改良國民的生活習慣，從而增進國民的道德，發揚民族的精神，以改善國民的精神生活，而完成國家精神的建設，他繼而倡導包括八大部門的國民經濟建設運動要發揮國民勞動創造的能力，增加國民生活的資料從而改善國民的經濟生活，完成國家物資的建設，這兩大運動，因得全國普遍推行，此十年間確有昭著的效用，實為中國步入現代化國家的樞航。但廣東大部地區在抗戰中淪陷七年，且為敵偽所統治，風氣敗壞，百業凋殘，所以本省光復還治之初，省府即揭示「整肅政風而矯正民風」「積極建設，以解決民生」的重要工作，並勗勉全省同胞共同努力，以達成目標，今天慶祝 領袖六十壽辰中，我們尤須體認本省此兩項工作之要義

以達成 蔣主席倡導兩大運動的至意。

第四、我們要加緊地方自治工作，達成 蔣主席的訓示——地方自治之完成，是民主憲政實施的基礎 國父對此早有遺訓 領袖於此，指示尤詳，今當民治快將實現之時，政府代管衆事，民意機關扶植民權，我們要遵奉 國父暨 主席還治於民的偉大意旨，就應該官民一致努力，積極推行新縣制，達成地方自治進而實施憲政的理想，地方自治工作中，最重要的工作爲普及教育，提高民智，健全警衛，建立人民武力，及地方造產，農工建設之教、衛、養等三項工作，從這三項政本工作的完成，纔可以達成真正的民治民管，所以今天慶祝 蔣主席六十壽辰，我們應該熱烈獻校運動應該積極建警工作，應該加強造產與建設。

至於 蔣主席的勤政愛民，力學愛國，生活簡嚴，作息定序，用人唯才，治事唯公，其英明果斷，雍容寬大，尤足爲同胞，同志，公教人員所景從，所學習。今日我們慶祝 主席六十壽辰，人人當須以 主席的道德言行爲榜樣，篤實去做法，我們生長在這個時代前有 國父的教訓今有 蔣主席的領導，在半世紀而得同沾兩個偉人的德澤教化，我們是多麼榮幸，如果我們今日還不及時奮發，共負繼往開來的革命責任，這真是莫大的慚作和恥辱 蔣主席訓示我們「要找出事情來做，不可等有事情纔做」我們目前既擺着黨政革新，政風政本，民生建設等艱鉅的工作，我們就要立刻去做，切實去做，加緊去做，廣東三千萬人民都是懷具革命的品質的，讓我們一致努力，以表示這三千萬個虔敬祝壽的誠心吧。

最後我們歡呼 蔣主席萬歲，中華民國萬歲。

百年大計祝期頤

——羅主席十月卅一日爲獻校祝 主席聖壽廣播詞——

各界親愛的同胞們：國民政府 蔣主席的六十壽辰，全國同胞正在熱烈地進行着獻校運動，以表示我們慶祝這個偉大領袖的壽辰之摯誠。廣東是領袖創辦軍校建立功業的地方又是中國的一個重要省份，對於這次祝壽的獻校運動，尤須有特別完滿的收穫，所以我今天特地以百年大計祝期頤的題目，向大家廣播，一方面希望大家踴躍參加獻校運動，表示我們對領袖的高度崇敬，一方面藉此機會代表政府和全省三百五十萬學齡兒童，向各界同胞發出摯誠的呼籲。

蔣主席繼承 國父遺志，領導國民革命，自北伐誓師統一全國，堅苦抗戰，打敗侵略國家，以迄於今日，又領導全民建設三民主義的新中國，期使我國果能躋於五強之列，其豐功偉績，冠蓋今古，其事業德澤，福被群黎，現在恭逢元首的華誕，真是「一人有慶兆民賴之」，全國人民固當欣歡慶幸，尤應善體元首立國建國的意旨，遵奉力行哲理的訓示，以

獻校工作來慶祝元首的聖壽。

蔣主席常昭示我們，「建國的基本工作，在於教育，軍事，與經濟的合一」抗戰勝利後，更曾剴切指陳「建國第一，教育第一」的要義，勉勵國人要努力教育，發達教育，教育是恢復民族精神，革新民族思想，促進人民自治，保障民權自由，發展民生建設，改善人民生活的根本事業，富強康樂的新中國，無疑是須建築在普及國民教育的基礎上的，領袖高瞻遠矚，既已正確指示，我們唯有積極奉行，努力達成，所以全國熱烈地獻校來祝壽，纔真是有意義，有價值的工作，才真是最適當，最切實的行動，至於本省教育事業，原有不少缺憾，加以抗戰期間，備受摧殘，故此項復員工作，特別繁重，今日我不僅應努力教育復員，更須積極發展與改進，現在全省發動敬獻國民學校，敬獻圖書儀器，和修建廣州市校來恭祝 蔣主席壽辰，即以普及國民教育，和充實學校的設備來表示我們祝壽的誠摯，意義十分重大，希望全省三千萬同胞熱烈響應，踴躍捐輸。

就全省來說，廣東教育雖不是落後的省份，但仍未達到普及的程度，實有待我們作更大的努力依照新縣制的規定，每一鄉鎮應該有一所中心國民學校，每一保應該有一所保國民學校本省的鄉鎮中心國民學校數量，雖已符合規定，可是保國民學校則只有一萬六千六百四十三所，距規定二萬五千六百四十三所的標準，尚差九千所，而且失學兒童竟佔學齡兒童百分之四十左右，就是說差不多有一百五十萬兒童，須要我們加設學校去收容，去教育。

就廣州市來說，全市學齡兒童約有十一萬人，但現在在學的小學生，合公私立學校計算，也不過五萬人左右，即是說還有六萬小孩子沒有讀書的機會，需要我們趕緊設法來收容施教，中學方面，亦因大多數學校在戰時輾轉遷徙，校具損失極大，復員以後，限於財力，物力，一時又無法完全補充，所以除了一小部份學校設備還能符合教學需要外，多數學校都是校舍破爛，設備簡陋，圖書缺乏，儀器短少，形成廣州中等教育的嚴重問題。

本省和本市的教育事業，既須急謀改進與發展政府於此固然責無旁貸。即當切實計劃，積極着手，而各界人士亦應發揚立人達人之美德，深明助人自助的大義，協助政府竭誠合作，以求廣東教育的發展與進步，羅卓英回省服務一年，無時不以改進和發展本省教育為念，惟是此項工作，需費浩大，非本府財力所能負擔，各縣市經費支絀，尤覺難以籌付，所以常常請求省內海外同胞捐資興學，勗勉各地整理教育款產，現在欣逢全國全省熱烈恭祝領袖聖壽，由本省教育廳和市政府，分別發動了敬獻國民學校，敬獻圖書儀器和修建市校校舍的祝壽運動，期策群力，集腋成裘，完成祝壽和育才的盛舉，增加學校和充實教育，不僅是政府的政務，而且是人民和兒女的切身大事希望各界同胞，踴躍捐輸，一致共襄盛舉 蔣主席的六十壽辰來臨了，我們對於這個一百年來的歷史巨人的聖誕，要以完成國家的百年大計，來表示誠敬的慶祝，也祇有發展國家的百年大計，以祝福 蔣主席的期頤高齡纔是最適切最恰當的敬禮。

警察人員應有的認識和努力

羅主席于卅五年十一月四日對本所第七期警長班畢業典禮訓

本人自去歲回粵主持省政以來，民政廳對於警政設施，不遺餘力，并迅速擴大警察訓練的業務，以爲改進警察質素之張本。當第五期警長班舉行結業禮時，本人曾提出「警察應有的認識和努力」一題，勸勵他們，並且把我所講的內容，登在所刊內，相信各位已經讀過，現在還有幾點意見再補充一下：

一、警察人員應有的認識

甲、提高警察學術研究的風氣 本人在中華警察學術研究社廣東分社成立第五週年大會上，曾提及研究警察學術的重要，我國興辦警察已有四十餘年的歷史，迄今辦理未善，功效未彰，究其原因固多，要亦由於從事警政之人員很多沒有受過警察教育，素質低劣，不明警察真諦，實有以致之。總裁非常注重警政，俯兼中央警官校校長，曾訓示吾人：「建國必先建警」。今後我們要肩負建警責任，展開建警新紀元，必須提高研究警察學術的風氣，因警察是一種專門的學問，絕非不學無術者所能勝任職務，領導民衆。須知學問爲事業之母，牠可以產生新辦法，發展新生命，擴張新力量，在這變化萬千錯綜複雜的環境中，必須學術淵博精湛的警察人員，才可以肩負穩定社會，維護治安，保障人民生命財產的責任。要建設我們廣東的新警察，各位必須認識警察學術的重要，提高研究的風氣，切不可有因循敷衍固步自封的觀念，才能負起當前建警的重任。

乙、培養靈敏警覺性 警察的涵義，在學義上簡單的解釋，就是「警覺」和「查察」。如何去警去覺去查去察？就是要以學問爲基礎，從而研究執行的方法和技術，廣大的群衆，複雜的社會，諸般的事物，四周的環境，均爲警察應注意的對象。觀察人物的變遷，以求防範的對策，是積極的工作，偵查事物的始末，排除危害的行爲，是消極的工作。總之，警察應有生動靈活的頭腦，切忌呆笨的思想，無論從事積極的範圍，抑或消極的制壓，必須培養靈敏的警覺性，研討查察的學術，以期在工作上表現有朝氣，行動上表現迅速和確實，才足以顯示新警察的精神與達成所負的任務。

丙、認清警長的位置和職守 各位出去担任警長的任務，要認清警長是建警最基層的幹部。領導警士執行職務，隨時與警士接觸，處處與人民見面，必要做到「最了解警士的心理和行爲，洞悉人民疾苦」的一員，警察是民衆的保姆，必須做到慎言慎行，以身作則，爲民楷模，民之所好好之，民之所惡惡之，時時爲人民着想，處處爲人民打算，才不愧爲民師襟，這樣才能與民衆打成一片，他們自然樂意幫助我們達成摘奸揭伏的任務。如果發現警士的思想糊塗，行爲腐敗

，道德淪落，警長必須嚴厲的制裁他，不可姑息循情，貽害警土的前途，破壞警察的聲譽。

丁、負起建警的責任 抗戰勝利，軍人已盡厥職，在平時軍隊僅負國防的任務，今後建國工作，關於治安的維持，人民生命財產的保障，完全落在我們警察人員的肩上。軍隊能完成對外的責任，警察能完成治內的責任，這樣，國家的政治才能上軌道，社會的秩序才能安定，我們唯有執行建警計劃，以奠定建國的基礎。本省自復員以來，即秉此方針，從事建設，今後本省的警政能否進步，就要看各位的努力了。

二、警家人員應有的努力

甲、自強自新 今天在行畢業典禮中看到各位的體魄強健，精神飽滿，行動敏捷，秩序井然，足見所長教育長和各位官長都很認真的教導你們，殊堪嘉慰。這種迅速確實整齊清潔簡單樸素的生活表現，希望你們能永持不懈，並且要自強不息，日新又新，實行新生活，達到軍事化，藝術化，生產化。各位出校後，與人民接近，要切實指導他們實行新生活，一掃以往苟安的不良生活。

乙、廉潔操守 過去公教團警待遇菲薄，政府有鑒及此，已逐漸調整，雖不能隨物價指數增加，按照目前的情形，尚可溫飽。但其中間有不肖員警，以生活困苦為詞，而起非分之念，貪財枉法，包庇烟賭，此種惡劣心理，非根絕不可。須知警察有執行禁政的責任，豈容知法犯法？各位是有為的青年，前途無限，亦如初出的泉水，清淨不濁，做事應見義勇為，當仁不讓，永遠保持廉潔的操守，發揚警政的光輝。

丙、勤習國語外語 我國地廣人衆，山川阻隔，語言複雜，要達到親愛團結，首須除去地方方言的隔閡，推行國語運動，各位服務警界，先要學問一口流俐的國語，來教導一般民衆。其次要學習外國語言，因現代交通發達，在日常業務中不免與外國人接觸，如不懂外國語言，便不能達成任務。外國語言中最普通的是英文，各位在中學讀書已學過英語，今後要加深一層去進修，將來對業務上很有裨益的。

丁、健全身心 各位在本所對身體的鍛練已獲得相當成功，到各地工作的時候，要保持身體的健康，注意飲食，清潔環境，講求衛生，從事各種運動，如爬山，游水，越野等，既可鍛鍊身體，又可磨練技術，推己及人，養成國民體育的風氣。

以上所講，各位一定要牢記和實行，算是今天送給大家的禮物。最後祝各位前途遠大，身體健康！

力行遺教建設國家

——為國父誕辰紀念而作——

提要

1. 國父誕生，是中華民族救星的降臨
2. 國父的偉大與成就，永遠光昭史冊
3. 國父手創的三民主義，是救中國救世界的寶典
4. 國父倡導革命，旨在建設三民主義的現代國家
5. 建設中國，應遵循國父所指示的途徑
6. 民主憲政的實施，為國父畢生努力的鵠的
7. 力行國父遺教，發揚革命光輝

力行遺教建設國家

八十一年前的今天，中華民國的國父孫中山先生在中山縣的翠亨村誕生了，這是一個偉大的日子，一個最可紀念的日子，這一天是中華民族和世界人類救星的誕生，是世界上最偉大的革命家，政治家，思想家的誕生，有了國父的誕生，才有本黨的組織，有了本黨的組織，才有國民革命的發動，有了國民革命的發動，才有中華民國的建立，以至推毀強敵，爭得今日的國際地位，國父誕生以後，世界文化即在開始急激變動，而人類歷史，尤其是中國的歷史，更在新的階段中進展着，今天欣逢這個值得紀念的日子來臨，我們緬懷國父生前輝煌的革命史蹟，瞻望國家今後復興的遠大前程，於歡欣鼓舞之餘更覺有無限的感奮。

國父的偉大與成就，不僅為中國歷史上空前未有，就是在世界的歷史上，也沒有第二個人比得上，滿清末葉，國父目擊政府的昏庸腐敗，帝國主義的壓迫侵略，國事日非，民生日蹙，知非顛覆滿清，無以挽救中國，於是結納會黨，進行革命，雖屢遭失敗，頻遇挫折，猶不屈不撓，再接再勵，終於推毀數千年來的君主專制，建立劃時代的民主共和，我們中國從此走上復興的坦途，我們民族也從此有了新的良機，國父這種崇高偉大的人格，和先憂後樂冒險犯難的革命精神，永為後人景仰與崇敬。

國父學生盡瘁革命，不特有崇高的人格與偉大的精神，以感召全黨同志全國同胞赴湯蹈火而不辭，而且還有一部精深宏遠博大崇高的三民主義，做我們黨員的經典，立國的方針，救世的法寶。國父手創的三民主義，是繼承中國數千年儒學道統的精髓，擷取歐美社會科學和政治制度的精華，使中西文化，融會貫通，再加以國父的真知灼見，而融鑄成一個新的思想體系，這個思想體系，就是承先啓後，繼後開來，建設新中國的一部最高的指導原則，民族主義是要求國內民族一律平等，進而聯合世界上以平等待我之民族，共同奮鬥，求全世的民族平等，並以恢復中國固有的道德爲骨幹，標舉忠孝仁愛信義和平爲正鵠，從而確立真正和平的基礎。民權主義是革除中國數千年來君權的專制，進而實行五權憲法，確定權能劃分，行使人民四權，實施民主政治，實開世界政治的新紀元。民生主義是以民生爲歷史重心，他最重要的原則，是平均地權，與節制資本，爲確定解決中國經濟問題之根本方案，進而求世界人類之經濟平等，這些民族民權民生的三民主義的創作，實是集古今中外思想的結晶，不但適合國情，足以救中國，抑且適應潮流，足以救世界。

國父倡導國民革命凡四十年，其目的在實行三民主義建設三民主義的現代國家，使中國躋於自由平等康樂之域，現在革命進程，雖由軍政時期訓政時期，而將進至憲政時期，國民革命可說是得到部份的成果，可是這最後的遙遠途程，尤須我們作更大的努力，才能得到全部的成功，欲求達到這個目的，這是要全國同胞研究主義，闡揚主義，加深主義的認識，堅定主義的信仰，爲其澈底的實現而奮鬥。

前面說過建設三民主義的國家爲國民革命的主要目的，而事實上我們國家亦最需要建設，而且急待建設，非建設不能趕上歐美國家，非建設無由達到富強康樂之域，所以我們於此必須深切認識，加緊進行。過去的革命工作，祇算定破壞階段的成功，而跟着破壞之後，還應努力於完成建設的另一階段，今後我們必須協同一致，集中力量，振作精神，堅定信心，一方面要以三民主義爲建國的唯一原則，一方面要以建國方略爲建國的最高準繩，國父的建國方略分爲四部，一是心理建設，一是物質建設，一是社會建設，一是政治建設，惟有合心理物質社會政治建設爲一體，才能成功爲整個的建國方案，也必須方方面面都顧慮周詳，才是集中國力，增強國力的獨一無二之辦法，故此我們必須誠摯奉行，積極實施，肩負這神聖的使命，完成艱鉅的任務，雖然在建國的途徑中，必有很多的挫折與困難，但若我們能够以奮鬥的精神，作勇銳的努力，遵循國父遺教，服膺主席領導，必能克服困難，達到我們所要求的目的。

我們每個國民都不會忘記國在遺囑中所昭示「主張開國民會議，及廢除不平等條約，尤須於最短期間，促其實現」的幾句話，現在不平等條約經已廢除，國民大會也在召開，民主憲政，即將實施，這是可以告慰國父在天之靈，也可以告慰於革命先烈。實施憲政，原爲本黨一貫的主張，國父畢生努力，總裁歷年奮鬥，胥以實現憲政，爲主要方針，當此實行憲政之前，我們對於各級民意機構，必須普遍的成立與健全其組織，使民主政治得以順利推進，對於地方自

衛，必須加強，使地方秩序日臻良好，人民得以樂業，對於教育必應發展，使民衆智識增高，人人有參與政治，運用政權的能力，對於生產，必須促進使全國國民得有合理而幸福的生活，對於交通，必須恢復，使運輸增強，工商業得以振興，對於戶口，必須嚴密清查，使全國人口得以周密管理，這樣新縣制纔算建立，地方自治，纔算達成，而民主憲政的基礎，也纔算確立。

廣東是國父的故鄉，也是革命的策源地，在憲政即將開始的今天，在這光榮神聖的革命發祥地來紀念這歷史上光輝的日子，國父的誕辰，我們不能只作消極的紀念便算了事，尤要刻苦淬勵，積極奮發，效法國父奮鬥到底的革命精神，努力展開我們應有的建設工作，我們不是正在進行建設新廣東嗎？那麼我們就要拿廣東的建設來做建設中國的楷模與基礎，我們不是自稱爲國父的忠實信徒嗎？那麼我們就要闡揚國父遺教，力行國父遺教，務使國父未竟的遺志，能够完滿實現，革命建國的光輝，能够充分發揚，必如是纔可以安慰國父在天之靈，必如是今日的紀念纔有偉大的意義。

革命幹部的新作為

——卅五年十一月七日對省訓團第二十三期復員軍官

轉業訓練班學員講話

各位此次來團受訓，將及兩週，本人因爲公務繁忙，雖未能常來團裡看看各位，但對於各位的生活，行動，和學習情緒，却無時不關心繫念，據張教育長報告，知道各位的生活，和學習的精神都很好，很使我覺得安慰。對於各位受訓期間的一切管訓指導，我是全權交請教育長替本人負責，去領導各級官長共同担任的，希望大家在張教育長的教導下努力學習，熱誠受訓，以獲取自己轉業的智能，至若各位結業的工作分派問題，本人亦經與各有關單位主管人員討論磋商，定有妥善計劃，并已向上級請示，各位自可安心毋慮，努力學習。

今天我是來給各位上課的，特地把「革命幹部的新作為」這一個問題，對大家作有較系統的解述，每一個革命幹部不僅常在革命事業上奮鬥，並且更常本其革命精神而有新的做法，新的努力，因爲今天我的這個課目只有一小時，祇能扼要提出三點來同大家討論。

第一、認識新時代，負起新使命：各位是中國的國民，是革命的軍人，是中國國民黨的黨員，一身兼有三種資格，亦即負有三重義務與責任，以言國民，各位應爲忠誠的國民；以言軍人，各位應爲忠勇的軍人；以言黨人，各位應爲忠

實的黨員。故如何克盡這三重義務和責任，大家必須作深切的體認與實踐，所以我們的首先認識自己所處的新時代和所負的新使命。

所謂新時代，是包括現實的時間和空間的，從時間來說，中國現在踏上了怎樣的一個新時代呢？

(一)由於抗戰的徹底勝利，國際地位的提高，不平等條約取消，中國從次殖民地躍進到自立的地步，今日就是在自立中更圖自強的時候。

(二)中華民國是三民主義的國家，自國父領導革命，創建民國，蔣主席率師北伐，統一全國，領導抗戰，復興國家，而使本黨第一次代表大會宣言所提出的對外政策同時實現，可說是民族主義已告成功，至于民權主義，尚須繼續努力完成地方自治，並使國大頒布憲法後，實行民治，亦將可達到目的，今日最要者，莫如謀求民生主義的實現。

(三)我國此時不僅要內求自身的復興，同時因為已躋列五強之一，對外尤應與各國共同負起國際的責任，以謀全體人類的幸福。所以我們今日正處於光明偉大的時代，從空間來說，在這個世界的新中國裡，修補破壞，興辦實業，振興科學，發展交通，繁榮地方，都是急切之務，在勝利後力圖復興的今日，主要工作當為國防民生的建設，故中國全面正展開廣泛的建設事業，因而需要鉅量的建設人才，尤其是現在應結束軍政時期，還軍于國，還政於民，我們的工作實在繁重。中國已往是以黨治國，以黨建國，軍隊是黨的軍隊，但今後政黨無須再有武裝，一切武力應歸作國防，所以本黨在六大大會時，便首先提出，「還軍于國」「還政於民」的原則，勝利後更強調「軍隊國家化」「政治民主化」「建設民生化」的口號，謀求充實國力，鞏固國防，發揚國光，這是我們今日的神聖責任，亦為革命軍人的神聖義務。

從這個新時代的分析中，就可以知道我們今日要負擔的新使命是什麼了。就是一面要加緊完成地方自治，達成政治的民主化，一面要實現國父民生建設的計劃，以完成民生建設。

地方自治是民主憲政的基礎，必須求其完善的達成，國父手著建國大綱中對此指示甚詳，並且各地都曾着手實施，但過去各地雖然有地方自治之法規定條文，而因障礙重重，戰事頻仍，未能切實施行，今日勝利復員，在人力物力與時機，都已具備相當的條件，自應積極努力，務求實現，國父實現以縣為自治單位的遺訓，使基層組織，健全穩固，可是要充實基層，必須全力貫注基層，尤須人才下鄉，從事基層工作，如果民權主義的基礎建立了，便可發展經濟建設，實現民生主義，以達到民生富樂的理想。

關於經濟建設的方針，國府主席在去年雙十節告全國民眾書中，曾確切指示，要能國防和民生兼顧，農業和工業并重，並說明農業着重增產，工業必求自造，農人平時大量生產，多出原料，工人大量製造，再加以商人運輸貿易，農村經濟便可活動，民生自可豐裕，政府與人民，已往在經濟建設事業上脫節，今後自當改正這個缺點，其主要的大規模工

業應歸國營，其一般的小規模的實業，自應獎勵民營，并予保障，以期真能「藏富於民」，由民富以致國強，政府同時實行平均地權，節制資本的辦法，應絕對不包辦不壟斷，尤不能有包而不辦的事實，這樣政府對民營事業盡其扶植保障之責，而人民政府亦盡其納稅的義務，則權利調和，各盡所能，各取所需，民生問題可以解決，藏富於民，不僅平時能促進經濟建設，戰時尤能為國家動員運用，這纔是我們經濟建設的要旨，全國省市縣均應依此政策而措施。

各位都是革命軍人，已往為達成抗戰的功業，在戰場上出力出汗出血；今天由抗戰的幹部，轉為積極建設的幹部，仍須發揮過去的光榮，再為此艱鉅的建設事業，出力出汗或至出血，希望各位以戰場上的戰鬥精神，致力於今後農場工場的工作，把新的使命抱在自己的肩膀上，從新的認識中，作新的努力，以達成建國的新使命。

第二、確立新觀念，修養新人格：各位是革命軍人，在過去的職責來說，其觀念是打仗、殺敵、衛國、保民、今後便是建設的幹部，建國的鬥士，要生活在工場，農場或機關學校裡面，而非在戰場，換言之各位將是生產者，不是消費者，不僅不再要老百姓給養，反而要供應兵役的老百姓之給養，并須領導民衆作生產的建設，幫助民衆解決衣食住行樂育諸問題，這是因為各位崗位已經轉變，所以觀念應當轉換過來，故在轉業之初，各位應當確立新的觀念，人格方面，亦所新處的環境不同，而應有新的修養。

在本省本年行政會議中，我曾勉勵各級行政首長要以慈母的心腸，忠僕的態度，去替人民服務，因為縣市長是父母官，而父母愛子之心，無所不至，能以慈母之心愛民，自不會虐民。公務人員是公僕，能以忠僕的態度臨政，自不會貪污。蔣主席訓勉我們對士兵要「作之君，作之親，作之師」。各位是軍人，對此富有深切的體驗，今後從政，對人民得加上「作之忠僕」的態度，至若本黨親愛精誠的精神，乃建築在忠孝仁愛信義和平的固有道德之上，是秉承我國五千年的民族美德的，與共產黨之殘酷無情迥異，這就是本黨優良的長處，雖然本黨在組織上未够嚴密，訓練上未够健全，我們得坦白承認，但同志之間都抱存忠孝仁愛信義和平的共同德性，而自由結合。在平時也許覺得大家不十分關切，遇大難當前的時候，都會發揮忠黨國的最大義勇，赴湯蹈火，殺身成仁，力量之偉大，常出人意料，遠如國父在觀音山蒙難時，本黨同志之置生死於度外，保護國父出險；蔣主席當時冒險自滬來粵，親任永豐艦上的保護，且奮勇討逆，這都是充分表現了本黨同志的倫理精神與道德力量，近如此次抵抗日寇，同志皆能犯難捨生，成仁取義。尤多驚服世人的壯烈史跡，我們的這種優點，實非共黨所能企及，我們有了這種特質真足以旋乾轉坤，所以對於黨外的惡意詆毀，我們絕不能忍受，我們自己更不可盲從附和，自毀自損，必須切實對攻擊者還以顏色。總裁訓示我們「以師傅保姆之赤忱，救民衆，救國家，救人類，以家庭骨肉之親愛，愛同志，愛部屬，愛黨國」。這是我們黨員應記回憶昔在江西剿匪時，迭次圍剿不克，嗣「九、一八」事變發生，一般人多轉移注意于抗日，剿匪情緒因而低降，蔣主席高瞻遠矚，認

定攘外必先安內，曾親臨剿匪前線給我們訓話，開會、檢討、娛樂、共同過了一星期生活，使我們的苦悶爲之消除，精神爲之振奮，而第五次圍剿予以成功，由此固足徵精神鼓勵之重要，尤可見領袖愛護部屬，用人教人的至誠，今日我們更當在領袖的教與用之下，努力奮鬥，并發揚這教用合一的態度去治人治事，領袖最近訓示我們要樹立新速實的新風尚，更是建立現代的起碼條件，各位原是軍人，對此要求當能做到，今後轉移崗位，尤須保持榮譽，確立風尚，凡此，都是我們服衆人之務，管衆人之事所應有新觀念。

至於新人格，更爲革命建國幹部的工作前提，因爲政治方面，環境複雜，一般人很容易受不良風習的薰染，失其德操，我嘗見不少軍人甚或大學名教授，從政之後，判若兩人，自招咎戾，這就是操守不堅，涵養未深所致，今後各位轉入複雜的政治環境，已不如在軍營環境那麼簡單，必須自律自制，同時我們要知道政治工作崗位比較固定，政治工作者的風度與應付技述尤須注意。我們的立場要堅定，我們的手段不防委曲婉轉，所謂「外圓內方」，各位宜深切體驗，一般軍人的暴躁氣質首當滌除，所謂人格，就是一個人之生活思想言行德性智能的整部，無論擔任任何項工作，個人的人格都應該健全修養，纔可以擔任戰務、涵養、風度與操守三者，正是從政者人格修養的主要部份，而信心與決心，熱情與勇氣，又是工作者不能缺少的條件，這些都是各位在轉業中應特別注意的。

第三、充當新幹部，建設新事業：各位以往在軍隊裏面生活，軍隊，軍隊就是節制之師，無命令不得擅自行動，故個人主動的成分絕少，不是政治則在不違背政策與計劃的範圍內，往往可以自動自發的工作，主動的機會較多，故今日轉業的訓練中，應當養成這種自動自發的精神與能力，發揮過去一致行動與互助合作的精神，以期將來能勝任新的工作。並且希望各位把這種自動化、紀律化、軍事化、一致化的精神帶到各地去，轉移政治風氣，使全省政治煥然一新。這次各位轉業的部門計分十九組，事實上且不祇此數，這是說各位今後多在地方行政機關，衛生院，醫院，學校，電台，在廣大的農村中，在繁盛的都市中，擔任地方自治，地方建設的工作，這都是你們的新事業之所在，於此短期訓練中，務望虛心研究確實把握，循着新的途徑，建立新的事業，開始新的生命！

各位過去對國家民族，固然流過了許多血汗，從今轉移新的崗位，負擔建設任務，工作的艱鉅，實不亞於戰場，望能把這新的使命，努力負擔起來。本人廿多年來過着軍人的生活，亦係去年奉命轉業，回粵一年中，秉承中央意旨，督促各階層熱行中央政令，賴各同志各同寅的共同努力，算有了相當的基礎與成效，各同學奉令轉業，此後也就是我的僚屬，望能虛心接受我的監督，誠心執行本身的業務，我過去治軍常以「任務中研究」，「樂觀中奮鬥」，「積累中成就」三點意思勉勵同袍，今天也以這句話，提示大家作爲圭臬，名位昨日爲抗敵戰士，今後是建國工人，以前的殺敵立功之法寶——典範令要暫時擱置，而須研究一切關於民、財、建、教諸部門的新課本。力求做學合一，從工作中研究。同

時，希望各位對生活不要焦慮，對工作不要懷疑，樂觀而能奮鬥，則上官必賞識你，必信任你，而且，正因為有不斷的奮鬥，你的事業也必能成功。研究和奮鬥便是積累中成就的過程，也就是成功的最大保障，願與各位共勉。

國父文物展覽的意義

十一月十二日是八十一年來世界史上最大光耀的日子，因為中華民國的國父，就在這一天誕生，我們國父，不但創立了一個救中國的最大的革命政黨——國民黨，而且創立了一個維護世界和平的國家——中華民國，不僅手訂了建國大綱，建國方略，五權憲法，作為救國治國的方案，而且創立了以建民國，以進大同的三民主義，引導中國和世界走向和平幸福自由快樂的遠境，他昭示中華民族及世界各民族，以自救自立自存的途徑，他發明了五權分治，四權行使的權能劃分的政制，開創世界政治的新紀元，他主張以平均地權，節制資本的方法，奠立藏富於民，互惠共利，以民生為中心的新社會法則而啟發人類依博愛互助的本性，促進人類交明的進化，他一生的努力，不但是為中國努力，而且也是為世界努力，他的誕生，不但是為新中國的建立而誕生，而且也是為新世界的建立而誕生，他的生命不但是與中國黨國同其永久，而且也是與世界人類同其永久，國父的仁勇精神，公誠態度，偉大人格，精深思想，豐功偉蹟，都是永為世人所歌頌，所學習，所效法而永垂不朽的，當此抗戰勝利，世界和平奠定的今日欣逢國父聖誕，緬懷國父的偉大事蹟我們多麼興奮，多麼歡悅。

國父一生，為天地立心，為生民立命，為往聖繼絕學，為萬世開太平，這種精神，蟠際宇宙，感召萬彙，鼓舞群倫，我們紀念國父誕辰，首須認識國父的聖明天縱，為中外現代典型的尊師，我們要努力研究他的遺教，發揚他的遺緒，紹述他的遺志，繼承他的遺業，以求國父理想的全部實現，由中國的致治康樂，而達至世界的大同福祉。廣東文獻館，廣東省省立圖書館，與廣州文化運動委員會，乘國父誕辰，特為搜集與國父有關的文物，舉行最有意義的展覽，期使我國同胞們於恭瞻國父遺文遺物，和餘音餘緒當中感懷高厚，更為親切，更為奮發，而增進其繼承國父志業，與力行國父主義的信心加強其對於建國工作的關切與努力，意義的重大，實在無可比喻。

我們以展覽與國父有關的文物來紀念國父誕辰，敬恭嚮往，遺訓如新，對於黨國，要如何效忠，對於時代所賦之使命，要如何完滿達成，這都是更切深自勵的。國父民族主義的主張，我們在最高領袖的領導下，已經實現了，可是民權主義，民生主義，二者的目的，還未達到，正有待我們的繼續努力。國父手創三民主義的新中國在最高領袖，領導全民共同努力下，已獲得平等獨立，而進圖自強復興了，可是我們還要竭盡能力，加緊建設，以國家真能走上現代化的強國之林，為國際負其應有的責任，廣東是國父的故鄉革命的策源地，廣東同胞，在國父誕辰紀念，來恭瞻國

父遺留的文物，尤當振奮精神，確抱決心，堅定信念，在最高領導下，發揚國父的遺教，完成國父所昭示我們的建設大業，國父是宇宙間萬古長存的日星，國父遺教遺物就是這日星的光芒，我們要接受這光芒的照射，永保這光輝的恩澤，使他閃耀於今後千萬年的新世界。

迎新歲月，建新廣東

民國三十六年元旦作

提要

- 一、建國歷史又增一年，鑒往瞻來，急當努力。
- 二、建設富強康樂的三民主義之新中國是我們努力的總目標。
- 三、建省以建國，吾人應積極謀求百粵的福利和進步。
- 四、十項政治措施，期於今年達成，五年經濟建設計劃，即須此時着手。
- 五、新廣東的光明遠景在望，願全省民衆共同奮勉，一致集中人，財、物力以達成使命。

中華民國三十六年元旦來臨了這是國父開國三十六週年的良辰，也是戰勝復興後的第二個新年吉日，我們迎接這一天，心情是十分歡欣的，回想過去三十五年的重重國難，處處障礙，致使建國工作遲緩，一切建設落後，國弱民貧，真是岌岌可危，幸而在八年抗戰艱苦奮鬥中，獲得最後勝利，國勢隨之轉危爲安，建國工作即可順利進展，我們今日喜逢新歲，遙望美景，尤覺無限感奮。國父在六十年前倡導革命，首先揭櫫「建立民國」四字爲目標，可知我們革命是爲了建國，抗戰也是爲了建國，今後也唯有建國纔是勝利和復興的保障，帝國主義者幾十年來來的侵畧壓迫，反革命者的相繼叛亂，也都是爲了要破壞我們建國的工作，要斷絕中國復興的生機，所以中國近代的歷史可說是一部革命建國的奮鬥歷史，這是全國人民所應認識的。然而我們的建國歷史到今天又增一年了，鑒往瞻來，現在獨立自由的環境下，在盟邦善意的協助下，我們豈可再爲蹉跎嗎？今天正是中國實行全面建設以謀復興的千載一時之機會，我們應該把歡騰的情緒傾注於建國偉業。

我們建國的總目標是要建立一個富強康樂的三民主義新中國，足食足衣爲「富」之最低標準，必須發展生產，改善民生，工農商業並重，然後能使全民豐衣足食，國家進於富饒，足兵爲「強」之基本要求，必須整軍建軍，健全役政，充實裝備，提倡科學，普遍軍事訓練與體育運動，然後能使全國皆兵，國家始能充實自衛武力而臻於盛強。換言之所謂富

強，就是要同時着重民生和國防的建設，人力和物質的利用，至於進求康樂的途徑，在政府必須首盡安定秩序與繁榮社會的職責，在人民必須克盡其實踐新生活和新風尚的義務，政府能使人民安居樂業，社會自必日臻繁榮進步，人民能實踐新生活，社會能樹立新風尚政府命令與措施，當可貫徹著效，這樣群情融洽，精神振作，分工並進，互助自助，就是康樂的好景象了。富強和康樂是一貫相連的，康樂所以至富強，富強所以保康樂，我們必須建設中國為富強康樂的新國家，始能永存於新的世界，「富強康樂」是世界最新的立國方針，亦為中國最古的立國方針，我們今日要建設國家，當須達到此一理想。可是新中國是以三民主義為立國的最高原則，在最近國民大會通過之憲法中即可徵見，因為只有在民族民權，民生，相貫連環的主義指導下，中國纔真是一個民有，民治，民享的國家，也只有真正「民有，民治，民享」的國家，纔能永久富強，康樂，並導世界進入大同，所以努力建設三民主義富強康樂的新國家，無疑地是我國人民一致努力之鵠的，而且是我們應該積極達成的使命。

建國以建省為基礎，建省即所以建國，廣東為三民主義新中國的最重要之一環，在歷史上廣東為革命的策源地，在地理上廣東與國際間有極密切關係，在文物上廣東更是地廣而沃，物富資豐，人民具革命與創造的精神，並且有幾百萬僑胞散居海外各地，天賦的條件實在很優越，如果全省能發揚歷史的光榮，運用華僑的力量，發揮人物的效力，建設當非難事，對於建國更必可克盡偉大的貢獻，故本府去年九月還治之後即本「澈底三民主義而工作」「恪遵國家決策而施政」一根據本省實情而建設」的三義以建設新廣東，至於為謀三民主義富強康樂的新廣東之建設，吾人經一面確定五大施政綱領，繫之以二十六目一面詳訂五年經濟建設計劃，以期解決本省國防和民生的需要，又因善後復員的加速完成更曾積極進行治安，交通，糧食的三大工作，過去十五個月的工作，我們既認知工作重點而有積極的措施，亦注意一般施政而努力執行，可是我們的工作還與理想要求相差很遠，我們應稟於本省為國家的主要省份，今後尤須加倍努力來建設，以完成建國的偉大使命，希望本省三千萬同胞與三拾餘萬之人民公僕，深明建省以建國之大義，體認吾粵天賦之優厚，益相奮勵，群策群力，凡有以利吾粵建設者，有足以促吾粵進步者，吾人皆應悉力以赴。

至於今年的施政要點，本府根據中央頒發方針及去年全者行政會議所檢討和決議的內容，已擬訂了拾大項目：（一）鞏固全省治安（二）根絕烟毒賭害（三）整理戶籍地籍（四）敦篤學風教風（五）增進自治財源（六）修復公路電訊（七）興辦水利農事業（八）貫徹糧食全面政策（九）健全衛生與兵役行政（十）積極幹部訓練工作，這些都是建省工作的基本要政，是建設富強康樂的新廣東之前奏，前六項為達成安定與繁榮之工作，以求謀康樂之實現，其後四項為足食足兵之措施，所以圖致富強之境域，同時今年就是本省五年經濟建設計劃開始實施的第一年，我們尤須積極認定此一計劃之實施，就是新廣東踏上富強康樂的前程之第一步，大家尤當加倍努力，切實着手。本省這個經濟建設的五年計

劃定根據中央最近宣示之國策和中央設計局物資五年建設計劃之指示，配合本省民生及國防之需要而訂定，其目的在奠定本省工業化基礎，並大量增加民食民衣之生產，俾改善人民基本生活，充實國防經濟物力，其原則由工農漁礦各業之生產以次及於運銷分配，務期達成「貨暢其流，各取所需」之民生主義的經濟建設。其建設內容，包括工業，動力，農業，水產，水利，交通，礦業，配合，運銷，分配等十二部，其建設時間在五年內要分期完成。這個建設計劃是經過佰餘位專家和學者的研究，徵取各地各界賢達人士意見，由本府再三修正成案的，我們敢於相信這計劃與宏願，已經符合了全省人民迫切的要求，亦已顧及政府實際的能力，所以並不是一種泛論空想，而是切實可成的方案。所謂「計之貴精，行之貴順」，設計的階段已在去年終結，今後便是我們實行計劃的時候，希望本省深厚的民資僑資，國外廣大的資本與技術，各方的通才和奇才，都能够為協助新中國的新廣東之建設而動員，促使富強康樂的三民主義之新廣東可以迅速建立。民國三十六年應該是中國開始全面建設實行憲法的一年，更應該是新廣東全面建設開始的一年，新中國的復興，新廣東的建立，正以今年的第一期建設是否成功為判斷，本省天賦條件優越，革命與創造的精神充沛，況處於安定小康的局勢，自當迅速建業的事功，吾人對於富強康樂的建設大計，必須即時着手，對於迫切重要的十項施政，尤須確切達成，今天我們三千萬人民歡迎這個新的歲月，就要正視新廣東的光明遠大，共同奮勉，攜手前進。

以競賽精神爭取工作的進展

——三十六年元月二十七在省府聯合紀念週中訓示——

提要

- (一) 今日為本府本年首次聯合紀念週，願在新的的心情與鼓舞中共相協助，以競賽精神，爭取工作的進展。
- (二) 過去十六個月的辛勤並非徒勞，以「三冬」工作為例，足証吾人工作在成就與進步中。
- (三) 由計劃到實踐，由開會到力行：
 - 甲、去年全國皆為計劃年，開會年；今年則應為實踐年力行年。
 - 乙、本府應實踐者為中央各項重要政策之指示，本府既定的施政綱領及對民衆提出的諾言。
 - 丙、今後須善盡人力和財力，從技術與時效，求獲實踐的成功。
- (四) 由溫故到知新，由檢討到策進：
 - 甲、勿陷於被動，而應主動地，一方面爭取時效事效；一方面實行對下督尊，對上建議。

乙、不僅要檢討既往，尤須積極策進今後工作。

丙、特把去年擬定的今後重要政舉和各人溫習一遍，期共努力。

(五) 由制憲到行憲，由今年到明年：

甲、去年制憲成功，今年準備行憲，明年實行憲政。

乙、籌開國大以至國大開會，草擬憲章以至憲法公佈，皆經十年努力，故昨今兩年之努力，應視同八年抗戰一樣重要，須積極達成。

丙、省在憲法中已確定地位，本府今後尤應善用職權，克盡使命。

(六) 由安定到建設，由進步到康樂：

甲、廣東處安定局面、即須開始建設，在進步中求達成康樂。

乙、今年中心工作已訂定公佈，各單位應積極實行。

丙、本省三個特殊機構的工作，皆具重要意義，各宜多予協助。

(七) 「一年之計在於春」願各做到，「努力耕耘，預期收穫」。

各位同志：今日為本府同僚全體在民國卅六年度第一次聯合舉行的國父紀念週，大家見面，當同具一種新的心情，同感一種新的鼓舞，彼此自不免有一番互相的勉勵互相的祝福；本人也藉這機會來和各位共勉，在今年要互相協助，以競賽的精神去爭取工作之進展。

回溯本府於勝利後還治以迄今日，時間已是整整的十六個月。在這十六個月內，我們的大部份精力與時光，都是進行着復員的工作。而這些工作也都曾經得到了或多或少的成功。雖然其中還有若干工作未能盡如預期的效果，可是大體來說，我們過去十六個月辛勤，確不會徒勞，而事實上却有所收穫。舉例來說，本府前年還治之初，因時間與環境的特殊性，對復員工作首重「三冬政策」——冬防，冬賑，冬耕，——加緊執行，積極推動，地方已見安定，救濟與送遣難民已按步完成，並且利用本省溫暖氣候墾荒冬耕，而謀補粵省糧荒之缺乏。當時開始實施，很覺繁劇，但去年冬繼續辦理這「三冬工作」却已大為順利，不似前年那麼吃力了，這恰巧證明我們過去的工作是有進步的。我們在工作時間中，正不斷地累積着效果哩。我們出汗就有出汗的代價，勞動就有勞動的收穫，不息地出力和出汗，我們便在不斷的進步中了。總之，過去工作有所成就，是值得欣慰的；而過去工作如有未逮，尤其應該惕勵，願各位今天起，加速工作的進度，加重自己的責任。現在復員時期已經過去，復員工作已正式結束，今後所應致力的一切大小內外的事情，都不能說是復員，而須正式開始建設的工作了。

卅六年度已經來臨了，本人鑑既往，察今來，很想在這一年的開端，向各位同人提示幾點意見，以爲全體同僚共相勗勉：

第一、由計劃到實踐，由開會到力行。

本府去年多從事於計劃及開會，可說是計劃年和開會年。我們去年經常做的，多屬復員善後的工作，而正式建設工作都在計劃中。同時；本省去年曾召開過五個大會議：即行營召集的治安會議，青年團召集的廣東省第二次全省代表大會，本府召集的全省行政會議，第一屆省參議會第一次大會以及省黨部的全省代表大會。是即黨、團、政、軍、民在去年都舉行過盛大的會議，來決定本省黨、團、政、軍、民各種工作的計劃；並由這些大會議又會再產生種種小會議，以決定各種工作的方針和步驟。這種會議的熱烈情況，不但本省是這樣，中央在去年也同樣召集幾個盛大而有歷史意義的會議。所以去年的一年時間，開會幾佔了大部份；這是因爲勝利後許多戰時的事情要結束和復員的艱鉅工作必須要各級各界各部都共同商洽，共同策進。可是在這計劃年與開會年，對於一切管理衆人和建設社會國家的事情，我們都已有決定，有所準備，有所計劃，今年便應見諸實踐與力行。計劃和開會而不去實行，那是空中樓閣，而絕無益於事實的。所以我們要把今年定爲實踐年，力行年，使去年計劃的和開會所決定的，都拿出來實施。唯其能實踐過去的計劃，力行開會的決議，我們過去一年的心血纔不致白費，然而在實踐力行中，首須講求效率，因爲不顧成效的實踐，亦屬徒勞。

關於我們所應實踐的工作茲列爲三大類：

(一) 實踐中央各種重要政策的指示；中央是決定政策的最高機關，其所指示的方針，全國皆須遵行，而間有單獨適合於本省的施政，亦有所指示，本省尤應因地制宜，實踐力行。

(二) 實踐本府既定的施政綱領：省府爲管理全省衆人之事的機關，對於人民需要的和政府可能的事，就應該積極辦理，故於本府本屆委員會第一次省務會議中，便訂定施政綱領五項：即1. 選任賢能，樹立廉正風氣。2. 扶植農工，改善人民生活。3. 健全縣政，鞏固憲治基礎。4. 獎勵科學，促進現代文化。5. 發展僑務，充實建設力量。并繫之以二十六目，作爲本省施政和建設的準則。這都是實踐的準繩，而非空洞的標榜，希望全體同人今後須依據我們這個具體的計劃方案，積極實施，使民衆獲得政府的實惠。

(三) 實踐本府對民衆及省參議會所作的諾言：本府本屆委員會於卅四年九月成立的時候，就發表過告全省同胞書揭櫫三大目標(復員還業，政風政本，和民生建設。)這不啻是本府同人向人民所提出的諾言；而去年在省參議會第一屆第一次大會中，本人所報告的施政方針和情況，也就是我們對省參議會亦即對三千萬民衆所提出的諾言。其中關於今後的八大施政要目：1. 鞏固全省治安，2. 根絕烟毒賭害，3. 整理戶籍地籍，4. 敦篤教風學風，5. 增進自治財源，6. 修復公路電訊，7. 興辦水利工農事業，8. 貫徹糧食全面政策，這都是本府站在正式立場對民衆和民意機關所提出的諾言。此外

還有見諸文告上的諾言，我們都須實踐，不能徒作空談。過去在復員期間，遭遇着種種困難，我們還有理由說是人力財力時間不足，故不能預收效果，人家也肯因此原諒我們。但復員時間已經結束，我們不能長期原諒自己，更不可要求人家的原諒；而且人家也不能長期原諒我們。所以今後再不能以這些理由來掩護，推諉，而要設法征求人才，集中人才，培植人才鍛鍊人才。廣東人才最多，不怕無人才，只怕找不到和沒有培植鍛鍊，今後當注意及此，以充實人才人力。

至於財力方面，就是財政，金錢，和資本，我們要積極籌劃。已往省預算由中央發給，今後省級財政恢復，縣級財政增加，我們就不能再等待中央給錢，然後做事，應在我們自己的職權內想辦法，開源節流，興利除弊，以豐裕我們的收入，充實我們的財力，而作合理的支出，使在這既定的方案之下努力，不能天天嘆窮。須知我中國雖是貧窮的國家，但比其他國家（除英美外）還不算最窮；廣東財政雖有困難，但外省比我們的困難更多。希望辦理財政和金融收支的人員，在合理公開的原則下，運用技術，本省財政是有辦法的，在計劃上有了人力和財力，再講求技術及爭取時效，則我們的實踐才會發生效果，這就是由計劃到實踐，由開會到力行的意思。

第二、由溫故到知新，由檢討到策進。

我們由溫故當中得到新的發現，要由檢討中知所策進。我們檢討過去，必須一步一步的作具體檢討，但現為時間所限，不能一一提出，只歸納兩點意見提出給大家共同注意：

（一）勿陷於被動。例如上級有公文到來，經收發摘要送到主管科，「等因奉此」的傳達下去，下級有公事「呈請察核」亦由收發摘要送主管科，又是「轉呈察核」指示辦理。「這樣公文雖是辦完，大家以為盡了職責，可是實際上已陷於被動。因為自上來的「等因奉此」由下來的「呈請察核」沒有一件是自動的。這種錯誤的做法，必須改正過來；就是不要為「等因奉此」呈請察核所拘束，不要陷於被動。被動反面是主動，我們對工作必須自動地爭取時效和事效，不要耽擱時間，而發生事的效率。比方統計工作，須自動設法蒐集材料，勿等待材料到來，然後編製，這樣才有時和事的效果。本府去年工作多屬被動性，今年工作必須加強自動性。這就是要能常常表現對下督導對上建議的兩種精神。「因時制宜」「因地制宜」的兩句話，是元首在這二十年來屢屢訓示我們的，本省環境頗多特殊性，尤須遵奉元首指示而作時地特宜的措施；若事事等待中央命令便來不及了，何況中央還要求我們多作建議呢。我們既從溫故中發覺主動性欠缺，今年就要去新而積極爭取主動。

（二）我們檢討以往工作的不够，就須策進，今後的工作。至去年做得不够的事情，現在重提一下：上面已經講過，我們要實踐中央的重要指示，本府的施政綱領和對民衆的諾言。這些都已見諸本人去年在省參議會第一屆第一次大會的施政報告中，對於全般的政策（三大目標及五大綱領）重要工作（治安、糧食、交通）和一般措施（民、財、建、教），我

們都應該確切去檢討，尤其是本年施政方針的八項諾言，更應積極策進，使之兌現。我們的八項施政之諾言是：

1 鞏固全省治安：治安為施政的保障，我們在軍事方式為聯防聯剿，在政治方式為聯係聯坐。今後注重清鄉，清戶，及建立民衆直接武力——保安警察的工作。一切都從安定中求進步，進步中獲安定。

2 根絕烟毒賭害：禁令與執行，務求一致，今後的查察方法和賞罰時機，必須切實明決，尤其鄉鎮保甲長及族長房長等，必須連坐方能生效。

3 整理戶籍地籍，戶政為自治之基礎，地政為經濟源泉，必須集中一部人力財力，亟行整理，并以廣州為工作之起點，限期完成戶政，分期整理地籍，尤須注重致核，執行賞罰。

4 敦篤教風學風：提高及保障教職員之待遇生活，獎勵其安位久任，優待其退老金及其子女之求學，以敦教風。平抑學生自由浮蕩之氣，誘導其守規則重學術之習慣，獎勵優秀，津貼貧家，以篤學風。對於中小學校之充實設備，中小學生之程度提高及教育經費之寬籌，教育款產之獨立，均屬應加注意之事。

5 增進自治財源：厲行縣鄉鎮之經費預算，整理公有款產之收入增益，督促及獎勵鄉保之遺產，保障及改善稅捐之暢旺，均屬要圖，而應竭力進行。而人事管理及嚴格懲獎，尤為注意。

6 修復公起電訊：此為過去復員未完成之工作，而為治安建設最需要之事，今後一年間，必須依照計劃，切合要求；而開放路權，保障民營，尤為注意。

7 興辦水利農工事業：此節包含項目頗多。關於水利，除各縣防潦及小型水利工程，普遍以貸款進行興築外，滄江水電工程已與資源委員會合作進行中。琼崖五指山水電工程，亦擬今年進行。關於工業建設，先視本省的需要與可能，計劃進行，其經營原則，除國營與中央合資共營外，再分三種辦法：1 凡關於研究示範性質及具有調簡民生作用之廠場，仍由政府經營。2 政府與商民合資。3 獎勵及保障民營。關於農墾林場漁業鹽業礦業航業等，亦依前項原則分別辦理，其詳細情形將見於本省五年經濟建設計劃中之第一年計劃書。

8 貫徹糧食全面政策：「古語說：『民為邦本』又說：『民以食為天』，人民已為國家之寶，糧食又為人民之天，其重要不言可知。但廣東為缺糧之省，即無異戴不全之天。二十一年之慘劫，去年五月之難關，我們不應該忘記；我們更應該起來圖謀補救自足。這個補救和自足之道，不僅需要，而且可能，本人所提出的「糧食全面政策」之四項措施，相信即為廣東缺糧補救，謀自足之善法，關於「全面購運」和「全面管理」兩項，政府當經常負起全責並領導正當商人積極辦理。關於「全面節約」，則希望全省人民深切了解，普遍實行，政府當起來倡導監督。倘須等到政府來取縮干涉，那就失其價值了。關於「全面增產」，本府建設廳農林處地政局當盡其最大努力，作有計劃的設施，但此事亦須政府與人

民共全作有恒性之合作，方可有成。最近「廣東糧食救濟協會」之成立即係人民與政府合作的一個機構，亦即人民與政府致起來對廣東缺糧問題區補救，謀自足的一個有力團體，及表示一個有效辦法的保證，這個協會，各縣都要成立分會，希望各位先生盡力宣導協助。

這八大項目，是我們對民衆的諾言，也是我們今年工作的目標，我們絕不可忘記，并須求其達成，故給大家從新溫習一遍，願各位共同努力。

第三、由制憲到行憲，由今年到明年。

中華民國憲法，經國民代表大會三讀通過成立，已是制憲成功。同時，國府在今年元旦已將這制成的憲法全文，正式公佈，定今年爲準備行憲年，在十二月廿五日行憲。回溯國民大會由籌備到開會，足經十年；這憲法之制成，自民國廿五年草擬憲草，中間經過幾許波折，直至去年冬國民大會通過，也是歷十年，經過這十年的長期奮鬥，中國憲法乃告成功，這是那麼艱鉅而值得寶貴的工作呵！而去年的制憲，今年的準備行憲，明年的實施憲政，就是一貫而重要的事體，我個人感覺去年的制憲以今年的準備行憲，這兩年的努力，實足與過去八年抗戰的價值相比并論；也唯有這兩年的制憲和準備行憲工作實現，才可以保障八年抗戰的勝利戰果，以實踐抗戰和建國的不可分性和關聯性。質言之，因八年抗戰獲勝，乃能實現憲政，同時由憲政的實現，才能保障八年抗戰的收獲。反之，假如憲政不能實現，則中國不特不能得到強國之實，抑且不能保持強國之名。所以今年行憲的準備工作，極其重要，必須共同認識，齊下努力的決心。

關於省的地位，在憲法中已有明確的規定。過去省的地位性質與職權，向無確定，總理遺教說是中央與縣間的一個聯絡體——聯絡單位，但是究竟爲中央的替身，抑是自治的最高單位，却沒有確定，不啻是一個虛級制。此次國大代表對此也有兩派主張，一爲三級制，一爲傳達中央政令，監督縣政實施的虛級制，這樣一來，與總理遺教就不十分符合，結果議決省爲三級中之一級，成爲實一級，是地方的一個最高體，而省與縣級當中亦劃了職權。省的地位於是在憲法中規定了，并且加強了。其職權與中央及縣各有劃分，而本身亦有立法權。是以省政人員，可在憲法中取得應有的職權，善爲運用，以盡到我們的職責。故對上秉承中央意旨，對下督導縣級工作，這是憲法中賦予我們的職權；如何去把握和運用，這是我們應有所努力的。至於這一部已經通過了的憲法，各單位應印發全人研究，須知今年是行憲的最重要的關頭，大家對此憲法，必須共同作深切的了解。

第四、由安定到建設，由進步到康樂。

在抗戰結束之初，處處都可以聽到建設的號角。但那時的世界大局，仍屬變幻不常。東北共黨恣意破壞交通，加以國內各收復地區尙未安定，因此人心不免徬徨焦燥，認爲無從進行建設，但領袖不久曾向我們說明，這時勢是不足以

影響國家的大局，更不足以搖動我們的國本，並提出保證的理由，消除一般國民的種種不必要的顧慮。因爲目前在長江以南，都是安定之區，尤其廣東爲最安定，而中央所定的建設計劃，絕無等待北方安定後才實施的，所以我們的建設工作，即須在此時的安定的環境中實施，此其一。我們建設不應等待人才，要自己設法去集中人才，籌預財力，這是剛才說過的，所以現在就應着手建設，此其二。再次，各單位卅六年度中心工作，已由省務會議通過，每一單位都有兩大項目，必須把握這些工作的中心，切實努力。各單位的中心工作就是：

- 1 民政方面：甲、健全民意機關。乙、完成戶籍制度。
- 2 財政方面：甲、整頓稅收款產。乙、完成公庫設置。
- 3 教育方面：甲、充實各級學校。乙、普遍推行國語。
- 4 建設方面：甲、興辦水利及工業。乙、修復公路及電訊。
- 5 農林方面：甲、增加糧食生產。乙、發展農林特產。
- 6 田糧方面：甲、普遍整理賦籍。乙、加強糧食調節。
- 7 地政方面：甲、整理沙田地籍。乙、督墾雷瓊荒地。
- 8 社會方面：甲、增進農工福利。乙、發展合作事業。
- 9 衛生方面：甲、充實醫療設備。乙、加強防疫工作。
- 10 計政方面：甲、厲行各類會計制度。乙、實施公務統計方案。
- 11 人事方面：甲、健全人事構機。乙、加強人事管理。
- 12 訓練方面：甲、健全各縣訓練工作。乙、加強縣級幹部訓練。
- 13 僑務方面：甲、興辦歸僑福利事業。乙、輔導僑胞從事經建。
- 14 保安方面：甲、推行建警計劃。乙、貫徹清鄉工作。
- 15 兵役方面：甲、厲行依法補征。乙、加強國民兵組訓。

這與本人對省參議會報告的八項施政，適相符合，而且已經中央核准實施，對此三十個項目，我們此刻就應有種種的準備。此外，還有本府所屬的三個機關：（一）廣東建設研究委員會——本府認爲復員後的正常建設，須有整個的計劃，充實的人才，雄厚的物質，及新式的技術設計，配合逐步進程，始可生效。因此設立廣東建設研究委員會，內分經濟政治與文化三個部門，廣聘專家學者，綜合研究，分組擬案，其內容力求切合中國現在的國防與民生之需要，及因應本省目前物資與技術的可能，而決定之。此一機構中的向志，如能不斷努力，廣東建設纔能不斷的進步。

(二)粵僑事業輔導委員會——全國旅外僑胞共有八百餘萬人，而本省旅外僑胞竟達六百萬人以上，佔有絕大的多數。他們勤儉成家，資力雄厚，且皆具有高度的愛國愛鄉之熱誠，很願意把自己的汗力所換取的資金，及在國際商場多年周旋所得的才識與經驗，貢獻于祖國，作為本國，尤其是本省各種生產建設事業發展的生力軍。因此本府還治廣州，即設立粵僑事業輔導委員會，專司政府僑胞間的聯絡，輔導及合作等事宜，藉以配合和協助本省施政第五個綱目之實現。

(三)廣東文獻館——廣東的文獻，是充份地表徵着革命與創造的精神，不僅應為本省人士的努力研究，積極發揚，而且足為全國人民矜式；所以本人此次在全國大會中的工作報告，對此一機構與工作的意義，會特別作詳細的說明，以期提起全國人士的注意。因為廣東為近代中國民族革命發祥地，亦為歷代中華民族正氣的結晶地。宋明殘局終結於廣東，而忠臣義士之思想文物即遺留於廣東，成為廣東近代民族革命之胚胎，大平軍之起義排滿，與國父孫中山先生之革命立國，即為民族革命所開出之奇花，民族正氣所結成之佳果。至於海禁初開，新的科學文化先行接納，新的人才經濟先受培育，風氣所趨，蔚為中國今日最重要省份，這又是時代與地理環境之優良條件所造成，我們必須珍視。基此，本府特創設廣東文獻館，用以搜集，保存，研究，及光大廣東全省的文物以及激揚廣東人民特有的革命和創造精神，希望各位先生加以指導協助，至於料學館，博物館，圖書館，藝術館，以及體育場等機構，本府亦在計劃籌建或充實，藉以增進本省人民的體智德群四育的充份發展。同時這個機關是互相聯貫而重要的，各位應多予協助。

以上四點(一)由計劃到實踐，由開會到力行；(二)由溫故而知新，由檢討而策進；(三)由制憲到行憲，由今年到明年；(四)由安定到建設，由進步到康樂；這都是我們工作的大原則，希望大家按步實行。

諺云：「一年之計在於春」。工作就如耕耘，現在是我們計劃春耕的時候。前人說過「只問耕耘，不問收穫」，這實在是一句不合邏輯的話，我們不應同樣的錯誤，我們要知道，行政工作是最講求效率的，我們必須做到，「努力耕耘，預期收穫」。本人今天謹以這兩句話獻給各位作為新年的禮物！

除毒的決心與執行

——三十六年二月三日在本省黨政軍各界聯合紀念週講詞——

提要

一、鴉片遺毒在個人為殺身，在國家為禍國，在民族為滅種，這理論與事實，已不待宣傳，而人人皆曉了。

二、中國的積弱暴露，與對外戰爭失敗，造成割地賠款及戴上重重的不平等枷鎖，即是由鴉片問題而起的鴉片戰爭在廣

東發生，廣東人要知道由鴉片戰爭所造成之惡果，除國恥之外，尚有省恥，這些史實的教訓與覺醒，也不待宣傳，而人人共喻了。

三、政府的禁烟政策，隨鴉片戰爭以俱來，但因帝國主義的撥弄，軍閥官僚的割據，與烟商烟民的墮落，致迄無成效，在抗戰期間，廣大的淪陷區，又飽受了敵人毒化政策，所以烟毒是隨戰禍以加深，恥辱亦隨戰事以延長。

四、抗戰勝利，中央明令全國在兩年之內根本肅清烟毒，祇准提前完成，不准以任何理由延緩，這可見政府的決心，中央又頒佈新的條例及嚴法，這可見政府的處置辦法的進步。

五、本省執行禁烟政策的回顧，勝利復員後，本府嚴申禁令，實施檢查，勒限自新，曾焚燬土膏四萬二千五百五十三兩，剷除烟苗計三十個縣份，二萬六千餘畝，陸百伍拾萬株，拘人一百六十七名，槍決烟犯十三名，並在去年全省行政會議決定今年六月為全省禁絕期。

六、中央派大員來省督導執行禁令的決心，與本省本年對烟禁之措施。

七、要對準六大敵人，實行全面總攻：

種、運、製、藏、售、吸，六敵之因果觀，我們應視為頑敵，至少亦應視同漢奸，加緊殲滅肅清。

八、要抱持最大決心，實行全面計劃：

政府已有決心，有計劃，有期限，有法令，貫徹禁烟政令，望黨政軍國民，尤其鄉保甲長，須作全面監督，實施檢舉，處罪，連坐。

九、今日對禁烟一事，已不是宣傳，曉諭，勸導的時期，而實是說明政府最後的決心，最嚴的法令，要求根絕毒禍，故宜力求普遍深入，迅速肅清，願共同努力。

各界同胞：各位同志：

今天本省黨政軍各界在二月份聯合舉行的國父紀念週，同時是全省禁烟宣傳週開始的第一天，依次應輪到本人代表省府作工作報告，禁絕烟賭為本省一大要政，這四週以來，本人與中央簡派閩粵區禁烟特派員朱為珍先生及主管廳處，不斷商洽禁烟事宜，並決定由教育廳主辦禁烟宣傳週，故今日特把其他施政報告畧去，祇就禁烟方面的工作來報告一下：

鴉片的毒害，罄竹難書。在個人如嗜吸鴉片，則生理受毒，精神頹廢，傾家蕩產，不啻為自招殺身之禍。在國家倘縱容吸烟，則人民錢財盡耗於種購鴉片，稅餉無法征集，國庫因而空虛，並且鴉片流毒是使精壯變為羸弱，必致如林文忠公所云：「不但國家無可籌之餉，抑亦將無可用之兵」，財窮民弱，國運也就衰危了。在民族若習染吸烟，男女生殖性能都受影響，弱質遺傳後代，「東亞病夫」之譏，將永為我民族不能滌除之恥辱。況且社會風氣和倫理關係，必因之

敗壞，國民之人口及壽命，亦必大減，終有滅種之虞！凡此皆屬鴉片的遺毒，殺身，禍國，滅種的慘酷，實不待我們宣傳，人人也該認知。

中國近百年來，由於滿清政治腐敗，軍備不修，民風頹廢，積弱暴露，於是招致各帝國主義者的覬覦。而對外戰爭屢屢失敗，賠款割地時有發生，國權喪失，國運衰微，外國侵迫便口甚一日，不平等條約的枷鎖，就重重套在我們的身上，可是對外戰爭的失敗，和割地賠款的恥辱，却以鴉片戰爭一役為開端，亦可說是因鴉片問題所引起。當時英國人把印度的鴉片輸入廣州，轉銷我國內地，人民不知自愛，習染嗜吸，流毒日大，遺毒日深，兩廣總督林則徐，有見及此，痛下禁令，並將英印輸入的鴉片，在廣州盡行焚燒，因此引起一八四二年的鴉片戰爭，結果失敗，割讓香港，賠償銀兩，這就是我國受不平等條約束縛的序幕，言之痛心。這次鴉片戰爭是發生於廣東的，所以本省民衆尤應體認鴉片之戰，不僅使我失地賠款，並且讓造了國家以後不少的惡果，不僅是國家的奇恥大辱！而且是本省的奇恥大辱！從這些歷史的教訓中去看鴉片的禍害，廣東人尤當有深刻的覺醒吧！所以本省今天的禁烟宣傳大會，我們毋庸贅陳鴉片的利害，祇須申述政府禁烟的決心，宣示政府禁烟的嚴厲執行，期使全省人民共誠共勉。

政府的禁烟政策，在鴉片戰爭以後，即已決定，已往無論官民，對吸食鴉片沒有認為恥辱的，販賣烟毒的也儘管在發財，自先知先覺的林文忠公起來大聲疾呼，倡禁鴉片，不惜引起國際戰爭，拿國力與鴉片戰鬥，雖然卒遭失敗，而致割地賠款，但國人從此認知鴉片為害，而於這一百多年來，父以教子，兄以教弟，妻以勸夫，官以戒屬，不啻隨時隨地在宣傳禁烟，惟迄今未能禁絕者，原因不外是：

(一) 由於帝國主義者的操縱和撥弄，在租界的包庇販吸，使我禁烟政策不能澈底實施。

(二) 由於民國以來軍閥官僚的割據，他們各自為政，私利是圖，不顧害民禍國，包縱烟民烟商，禁烟其名，籌餉其實，遂致禁烟政令獲得反效果。

(三) 由於烟商烟販在軍閥的庇護下，肆無忌憚的設立所謂「戒烟局」「戒烟所」，以圖厚利，把外國烟土都運到中國四方，而內地省份更遍種鴉片，廣傳烟毒，吸食便利，嗜者狂吸，不嗜的也來嘗試，以致烟民口多。

自鴉片戰爭迄今，時逾百年，而禁烟未見實效，就是因為有上述三種障礙。政府於是訂定禁絕烟毒六年政策，嚴厲施行，并由蔣委員長兼任全國禁烟總監，可見政府對禁烟之重視，當時各種切實可行的禁烟法令，都已公佈全國施行，並將種種龐大而特殊的烟稅，毅然放棄，並且相反拿的出一筆禁烟經費，賠錢來嚴厲辦理禁絕烟毒，這是當時彰彰在人耳目，為世界人士所週知的事情。不謂抗日戰事發生，這禁烟的六年大計，因軍事影響而中途停頓，抗戰中我國大部領土，以戰事關係，被迫放棄了；尤其沿海地帶，陸續陷于敵手，敵人在這些地區，一方面是軍事佔領，經濟掠奪，

一方面更對我民衆施行毒性屠殺，普遍推行烟賭政策，因此我國的禁烟政策，在八年抗戰中不但未能實施，並且還遭受敵人的破壞。所以我國民間烟毒，可說隨戰禍而加深，而我們的恥辱，亦因戰事以延長。抗戰勝利後，中央明令全國在兩年之內要根本肅清烟毒，祇准提前完成，不准以任何理由延緩，同時鑒于廣大的地區，曾受敵人的長期毒化，過去禁烟條例法令，或有不盡適用的地方，特從新加以檢討修正，公佈實施，其辦法要點是運用保甲組織，採行縱橫連保連坐，重賞檢舉，重罰隱匿，五戶聯保，強制執行，並分由黨團政軍民等機關共同推動，督導地方，以迅事功。此可見政府在勝利後對禁烟之決心，和措施之一斑。

本省對禁烟政策之執行，最高機關是省府，主管機關爲民政。在勝利復員後，即嚴申禁令，實施檢查，勒限自新，會在全省行政會議期間，於中山紀念堂前焚土膏四萬二千五百五十三兩，並在各地防軍協助之下，剷除烟苗，計三十個縣份，二萬六千餘畝，六百五十萬株，拘押烟民一百六十七名，槍決烟犯十三名，這都是去年九月以前的事。十月以後，又由民政廳派出視察督導專員多人，分赴三十餘縣，會同當地駐軍及民意機關繼續督查剷除烟苗工作，種烟者已比前年減少，去年全省行政會議，本省決定今年六月爲全省烟毒禁絕期，這與中央兩年禁絕之期，適相符合。至於去年揭陽連平兩縣，發生抗劇事件，極爲不法，現正切實查辦中。總之，種販烟毒者，雖告減少。但政府對禁令之執行並不稍懈，且必加厲實施，以竟禁政。中央對禁烟政策之執行，除于前年勝利後，修正法令，從新頒佈，嚴飭全國各省切實執行外，並派大員分赴各省督導，派來本省的是閩粵區特派員朱爲珍先生，朱特派員抵省後，與各主管機關及民意機關，經商定了各項實施的方案，爲使全省民衆知曉我們的措置，特舉行這個禁烟宣傳週，本省在今年六月，必須將全省烟毒禁絕，這方案從今日起須公佈全省，嚴令各級政府，澈底執行，希望各位同胞體認中央和省府執行烟禁的決心和措施，多方予以協助，最後本人更提出兩點意見，要求全省官民共同努力：

(一)要對準六大敵人，實行全面總攻：

誰是六大敵人呢？就是種植鴉片，販運鴉片，製造鴉片，藏貯鴉片，售賣鴉片，和吸食鴉片的六種人。凡是從事種、運、製、藏、售、吸鴉片的人，我們都必須以敵人和漢奸視之，而不可予以寬恕。我們通常祇勒限吸烟的人戒除惡染，是不夠的，因爲有了其他的五種人，才會培養出大量的鴉片烟鬼，而五種人又正因爲有了鴉片烟鬼，纔願意猖狂活動，爭圖厚利。他們是互爲因果，互相掩護，互相勾結，因而產生出多種禍根的。所以我們一定要認清目標，視此六者爲頭敵，予以無情的攻擊，以期澈底肅清。

(二)要抱持最大決心，實行全面計劃：

政府已經是有計劃，有決心，有限期，來貫澈禁烟的執行，我們政府在萬難中不惜賠錢，把禁烟經費列入預算，以

期禁令能如限實行，那麼，我們今日就須要求黨政軍各界，尤其是鄉鎮保甲長，要切实的作全面的監督，全面的檢舉，并抱定決心，執行連保連坐法，毋負中央的期望。今天舉行的國父紀念週，是禁烟宣傳大會中，廣州的保甲長和每保的兩個民衆代表都來參加，大家聽了回去，尤應廣爲宣傳，奉行政令，以增大效果。

綜台上面所說各點，我們簡單的說；禁烟在今日已不是宣傳曉諭的時候，而是最後決心來執行的時候了。我們再也不能慢慢的勸導，倘再遲延，則再過一百年，還是禁不了。所以宣傳週的重要意義，是把今年六月底本省禁絕烟毒的決心，重申公佈，並宣示嚴厲執行。現在廣州、汕頭、湛江三市已飭令成立戒烟院，各縣亦令在財政許可範圍內亦于衛生院增加戒烟設備。在本年六月以前本省即須禁絕鴉片。凡屬烟民，應趕速自動戒除；運製藏售種者，亦應趕速改業；以後倘有發現種烟的，就沒收田地；違法的，就依法懲處。我們還望各地對這一禁令之實行，要能普遍而深入，迅速以肅清。今天紀念週中，站在國父像前，大家要立定決心，以禁絕烟毒，來告慰我們國父在天之靈吧！

實踐要澈底，推行要積極

——羅主席二月十九日在新運十三週年紀念會中致詞——

各位同志，各界同胞：今天廣東各界在廣州聯合舉行新生活運動十三週年紀念大會，本席很想藉此機會，把新生活運動的意義、史畧、效果，和今後推進的方向，分爲幾點對各位作簡要的報告，要使大家知道在今天的這個紀念會中，我們應該作怎樣的努力：

第一、新生活的意義，與其運動的史畧——所謂新生活，就是要革除舊習染，培養新精神的生活。其目的在求中國國民之「現代化」。因爲國家是人民積聚的個體，如果國民的生活思想技能，都達到現代化，才能使國家達到現代化；也惟有現代化的國民，才配做獨立自由的國民，最高領袖因之倡導新生活運動，公佈辦法，書告全國，要求國民一致響應，實行此一社會運動，而期人民生活有所改進，以達現代化之要求。領袖於倡導這個運動之始，就指出國民要能現代化，必須使其生活適合於「軍事化」「生產化」「藝術化」的三大準繩，其衣食住行，尤應納於「禮義廉恥」的四大道德。同時領袖曾昭告吾人謂「禮義廉恥」可包括及代表中國的固有道德，我們要想革新生活復興民族，就要把「禮義廉恥」四德，表現在衣食住行等日常生活，領袖當時并對「禮義廉恥」四字給以解釋說，「禮」就是規規矩矩的態度，「義」就是正正當當的行爲，「廉」就是清清白白的辨別，「恥」就是切切實實的覺悟，他這樣的適切而淺白去解說禮義廉恥，正是要使全國人民都能够認識其意思，而一致實踐，破除以往祇有讀書人才談道德的錯誤觀念。自從領袖躬親倡行這個新生活運動，詳確釋述此一運動的意義和條例以後，全國各地，漸次推行，社會的秩序與風氣，乃大爲轉變。等到全民抗戰開始，領袖更以

「禮」就是激昂昂的態度，「義」就是轟轟烈烈的行動，「廉」就是切切實實的節約，「恥」就是慷慨慷慨的犧牲」的意思來奮勵全國，指出國人在戰時生活，須積極發揚「禮義廉恥」的美德，以克艱苦，以禦暴敵。我全國同胞，就在領袖的這個指示和號召下，身體力行，故能不屈不撓，愈挫愈勇，不顧一切險艱，而為抗戰犧牲，而為建國盡瘁，且終竟爭取得最後勝利。這恰好証明新生活運動，實為我國所以致勝的精神主力；蔣主席前天在中樞舉行的國父紀念週中，即曾指出這一偉大的效果。所以我們對於新生活運動，是必須加以深切認識的。至於新生活運動的倡行，在當時固有它的時代背景，因為北伐成功，統一全國以後，中國即力圖更生復興，乃招日敵的嫉忌，侵畧日形猖獗，「九一八」事變，又繼以「一二八」，再而迫犯平津，另一方面共匪仍據贛為患，國勢岌岌可危，殆成動盪分崩的局面，同時民衆失却信心，國人失却國魂，其不良份子，且生活腐敗，風習散漫，尤足痛心；領袖一方面識見國家的危險，不容再事一蹉，一方面目擊國民公私生活的頹廢，不能有應於非常的事變，故於民廿三年倡導國民新生活運動，以喚起國魂，以匡正民心，使國人自力恢復，使民族固有精神道德恢復，而有以適應艱苦的時代環境，而謀足以抵禦強暴的敵人。自此運動推行以來，社會風氣漸變，國民精神大振，效驗真是一天大顯著。領袖曾說過：「本人發起新生活運動之目的，不僅可以抵禦外侮，而尤視此為建設國家之基本工作」，我們今日要展開全面的建國工作，對於新生活運動，當然更須積極推行，以促其效用。

第二、新生活運動的功効——領袖之倡導新生活運動，是依奉「國父底『精神重於物質』，『革命必先革心』，及五項建設的遺訓為核心的。以言五項建設，則新生活運動，就是社會建設的基本，尤為心理建設的基石，亦可以說是五項建設的總運動。因為政治與經濟的建設，皆以國民日常生活為依據，而心理、倫理、社會的建設，亦皆繫於國民道德和民族精神，且必現諸國民日常生活中乃不落空。以言振奮國民與移風易俗，則新生活運動的積極推進，當能在思想上心理上，闢邪樹正，在體質上起死回生，在社會上明判曲直，在民族可堅強信心，在國家可統一信念，這實在是推毀惡勢的一股巨流，所以八年抗戰中，全局雖歷多次的大轉變，而極足以動搖民心，但一經領袖的高呼訓誡，咸能確具最後勝利的決心，沉着堅持，這就是新生活運動的功効。我們把勝利之功歸諸此一運動的精神力量，實在是十分正確的。

第三、廣東今日急須推行新生活運動，並達成其要求。新生活運動的意義與內容，中國人今日多已認識，中國各地今日皆起推行，在廣東亦一樣在努力推行中，可是我們要知道當領袖在南昌發起新生活運動的時候，兩廣還在西南政府的統治中，並未奉行，迄於民廿五年兩廣歸服中央，廣州人民才認知此一偉大運動而開始實行。等到新生活運動正漸次推行及于各縣的時候，廣州又告退守，許多地方相繼淪陷，此一運動，便又祇在內地各縣實施，故過去可以說新生活運動的施行，在廣東是時間不久，推行效力亦不廣，實為各省推行新運中比較脆弱的一環。到抗戰勝利以後，本省即努力開展及推動這一運動的工作，可是機構仍欠健全，本省同胞對於「簡單、樸素、整齊、清潔、迅速、確實」六個條件的

要求，大都未能達到。即以廣州來說，各公共汽車的上落，娛樂場所的擠踴，都表現秩序凌亂，這就是我們推行新生活運動不夠的說明。廣東是中國革命策源地，是中國的重要省份，且國際交通的頻繁，本省同胞尤應有現代的生活與精神，今日我們在這個紀念會中，便應該作澈底的檢討與反省，今後當須抱急起直追的心志，積極推行新生活運動，以新的精神與風尚，來作新廣東建設的動力。本省黨政軍民機關的人員，尤當以身作則，澈底實行，由本身推及家庭與機關，進及整個社會，則積極向上的風尚，蹈厲奮發的精神，就是我們建省的偉大力量。

第四、蔣主席今日的訓言，我們必須踴躍。蔣主席今日為紀念新生活運動的十三週年，於告全國同胞書中，曾對吾人作最剴切的訓勉，他說，「禮義示人以積極為善的教條，廉恥戒人以不可行之範圍，禮義勗人毋怠毋荒，廉恥勗人以不投機，不取巧，不苟且，不僥倖，能實踐禮義廉恥，庶不愧為表裡健全之現代公民，至於新生活六項信條而言，整齊清潔為強身淑群之基本，其目的在使人民能潔身自愛，簡單樸素為立身治事之準則，其目的在節約，迅速確實為工作生活必備之條件，其目的在勤勉，明此禮義，則新生活之勵行，固非僅獨善其身，實則以改革惡習挽回頹廢，救國家於艱危，促社會之進步，」并勗吾人今日尤應「戒空言尚力行」「守秩序導法制」「崇節儉縮衣食」「增生產裕國力」，這些都是全國人民所應具備的精神與德操，所應認識的哲言與道理，希望本省同胞切實領悟，澈底自覺，努力實踐。

最後，本席提出新生活運動的幾個特殊處，謹請各界人士，予以深刻的認識，而積極去推進：（一）我們要認識新生活運動，是社會性的，而非政治性的。因為新運只是一種改進社會現象，革新民衆生活，轉移地方習俗，樹正民間風尚的社會運動，並不是政府機關以法令執行的一種政施，所以這一運動，是以人民自動自發的實踐為推行的主力。（二）我們要認識新生活運動，是民族性的而非國家性的。因為這個運動的主旨，在於恢復民族固有的道德，整個民族的生活文化，其實踐係表揚整個民族的德性，也就是民族的一種自新與復興的運動，並無國家性的。（三）我們要認識新生活運動，是建設性的而非保守性的。一般人或者誤認這是恢復民族固有道德精神的社會運動，便以為它是一種復古保守的運動這是錯誤的，因為這運動一方面是要求國民生活適合「軍事化，生產化，和藝術化」，一方面面又與國民經濟建設運動連貫推行相輔作用，所以它實在是創造性建設性的運動。總之新生活運動，是中國今日所需要所應普遍推行的運動，希望我國同胞，在私人生活上澈底實踐，在社會生活上努力推行，那麼現代化的廣東和現代化的中國，是一定可以建立起來的。

發揮新精神與樹立新風尚

——主席三月出巡東韓江各地經汕訓示——

鄭專員翁市長各位同志：

兄弟今天參加汕頭市府的朝會，是一個不容易多得的機會，很願意藉此機緣來和各位說幾句話，我昨天在歡迎會上已講了好些意見，那是提供汕頭政府和各界人士共同努力的目標，但今天到場朝會的都是公務人員，我想以省政首長的立場，就各級公務人員的任務和態度給以訓示，今天我講的標題是「新精神與新風尚」，新精神是對每個機關和每一個公務員來講的，新風尚是對整個社會和全體民衆來說的。

然而在未講本題之前，我得先提出公務人員應有的基本認識和基本條件兩點，來和各位說說。公務人員不論其職務之大小，地位之高低，都各有崗位，同樣要為公家服務，接受政府的命令，並因獲得崗位而產生職權，而負起責任，這就是我們公務員和社會人士在身份上的分別，同時政府給我們薪餉等待遇來保障我們的生活，我們就應該接受命令，奉行一切法規，因此，公務人員就要有蓬勃的朝氣，須抱具工作的興趣，藉以產生服務的精神。國父講過：「人生以服務為目的，我們為公務員的人，除了須具社會一般人所負的責任和一般國民所負的義務之外，還要加上公務員神聖的責任，並不是做了公務員便可以把人的和國民的應盡義務解除，反之對此義務還要負更繁重的責任，這就是我們首先應確具的基本認識。至於所謂服務精神是什麼呢？就是（一）遵守國家的法令。（二）滿足人民的需要。（三）法令就是政府人民所應共同遵守的，全體公務員是法令執行者，尤應認定每條法令為工作目標，好像戰場上瞧着共同的目標作戰一樣，須以統一的整齊的步伐，在國家的章則法令之下，受其指揮，循其系統，共同前進，這樣才能使法令規章發生效力。總理說過：「政治是管理衆人的事」，衆人之事是包羅萬象的，要管理得好，誠非易事，所以國家訂立法令規章，以作公務人員和人民共同遵守的範疇，如果我們能以身作則，切實遵循，當可表率人民，樹立風氣，那麼上下就能一致向正確的目標邁進。（二）所謂滿足衆人的需要，就是要求在千頭萬緒的衆人事情中找出共同的需要，什麼是人民共同的需要呢？蔣主席十三年前提倡的新生活運動所包括的一切，就是今日中國和人民的需要了，因為這種運動是要使中國革新到和歐美現代化國家一樣進步，同時又要把中華民族五千年來舊有道德精神恢復起來，這正是全國今日的迫切要求，他一方面將我國固有的道德「禮義廉恥」四字為國之四維，要求全國民衆，切實實行，使這四大美德表現在日常生活中，不要把他看作文章粉飾之詞，換句話說，是要求對國民對食衣住行都要納於禮義廉恥的軌道中，元首要我們這樣做法，其目的在使國民能够現代化，由國民之現代化而達到國家的現代化。所謂國民現代化，就是要生活軍事化，生產化，藝術化，軍事化就是要有紀律，有秩序。生產化，就是要人人能生產自給，不要像從前大家庭的不合理制度，家裡只靠着一人來負擔維持。藝術化，就是要人民的生活康樂而有生趣。所以新生活就應把不合理的生活改進，要求共同合理的生活，即所以革除惡習染，培養新精神，而期國家社會有所進步，同時領袖更對禮義廉恥，予以淺白的解釋，說「禮是規規矩矩的態度，義是正正當當的行爲，廉是清清白白的辨別，恥是切切實實的覺悟」這樣淺白的解釋，就是想全民都能認識新生活的意義與

要求，希望大家知道，一致來實踐。中國戰勝後已一躍為強國，今後要保持強國之名並確具強國之實，就必要全國普遍而積極地推行新生活運動，使國民和國家真能現代化，這就是人民的需要，兩者恰相吻合的。公務員要滿足人民的需要，就須努力實行新生活，領導人民實行新生活，共產黨今日也用滿足人民的需要的口號來欺騙大眾，提出共產的主張，但我們的實在需要是生產和造產，因為我們根本是窮，是未有產業，還談不上共分產業，所以共產黨提出「有飯大家吃」是買空賣空的魔術家口吻，只是取巧，絕不是真實，中國根本「飯」不足，祇可以說是求「大家有飯吃」，靠大家自力更生，以苦幹硬幹來解決共同的生活，使到大家有飯吃，這才是合理的要求，本黨及政府說的是真實的話，不是騙人的話，只望公務員先要以身作則去做，進而替人解決生活才合乎人民的需要，也唯有如此，才使國家達到富強安康之境，這兩點就是公務員的基本條件與任務。

可是我們應該怎樣做法呢？第一、要發揮「勤、明、公」的精神，勤就不懶惰，因為國家事這樣多，不勤怎能辦得通呢！古代政治對勤也認為很重要，所謂「民生在勤，勤則不匱」，又有夏禹治水過門不入，周公「一飯三吐哺，一沐三握髮」的史訓，可知自古及今，同是一樣，我們再研究「勤」這字，實在是人生的資本，好像華僑根本沒有資本，但去外國後以其勤勞奮鬥，不數年便成富翁，於此可見「勤」的價值，我們公務員更應勤勞，因為勤政才知愛民，勤勞才能致明，「明」便是辨別是非，不糊塗，「公」是不自私，對錢財人才都能開誠心，佈公道。國父曾昭示我們以「天下為公」的道理，我們就要秉承這個公字努力，「勤」和「明」都是公務人員的德行以期確能達到「公」的準則，我們對此三項新的精神如能發揮，中國國事就很易解決，後快進步了。希望各位切實檢討反省，從今天起就確立這種新的精神。第二、要樹立「新、速、實」的風尚，社會上的風尚，有勤儉與奢侈之分，有邪僻與純正之別，但都是由大多數人的習慣所造成；多數人講勤儉，便勤儉。多數人習於奢侈；狠便奢侈，社會上流行邪說便浮囂，反之如崇尚篤實便純樸，故轉移風尚，非少人倡導可能奏效，要靠大家一致共同的實踐才有效。蔣主席倡導新生活，要求人民生活要合簡單，樸素，整齊，清潔，迅速，確實的六大條件，以達到現代化的生活，這就是一種新風尚的提倡，凡我公務員都應該切切實實切實切實奉行。他前年曾歸納提示「新」「速」「實」三字作為全國風尚的準繩，我們尤須體認實踐，中國人愛保守，喜念舊，這是不良的傳統習氣，必須矯正，因為捨不得舊的，就不想換新的，故國家幾十年很少進步，我們今天要求國家現代化，就要趕快糾正這錯誤的傳統觀念，一切要求新的技術，新的創造，新的方法，新的思想，以獲得新的進步，速是講時間效率，現代化的政治必講究時效，爭取時效，我們公務員最忌拖延因循，公文上的奉此相轉，而不去切實執行，是最要不得的，今後亟應改正。實是確實，講工作效果，敷衍瞞騙掩飾都是不對的風習，我們所需要的是篤實確切的成效，這都是應樹立的新風尚。

比喻本人這次看見汕市的環境清潔，便覺得汕市施政一部份有了進步，前途極有希望，祇要大家繼續努力合作，當可邁進，使汕頭成爲新的都市，汕頭是一個大都市，與各縣鄉村不同，故一切尤要迅速改進完成，戶口調查，土地丈量，都要趕快辦好，一切應該站在各縣之前，汕市是粵東經濟重心，可作爲粵閩贛的出海口，我和翁市長已共同計劃建港工作之實施，尤其擴築堤岸工作，必將引起各方的注意來共同努力，未來繁榮正不可限量，今日首須自力發展，當有佳果。目前潮汕旅外僑胞，都樂意回國投資建設，這是一個最好的時機，各職員要擁護翁市長來建設汕市，萬勿錯過機會，將來港口濬好，碼頭倉庫建立，鐵路完好，內地物資便可運到汕頭集散，地位非常重要，實足與香港廈門爭衡，我們現在已具有優良的條件，大家要努力，不要落後，同時汕市除了商業的重要性外，將來如經濟發達，則在政治地位亦必跟着提高，這一重要的意義，各位尤當予以深切的認識，萬勿輕視，錯過良機。昨天我在大會已曾提及華僑熱誠投資及貢獻技術人力回國建設的情況，如果地方上時有惡勢來欺迫華僑，以致華僑裹足不敢返國，影響於本省和國家建設的力量至大，今後政府當要切實輔助華僑事業，保障僑胞權益，運用僑胞資才，以達建設的工作，國父說過：「華僑是中國革命之母」對於革命與建國之母親，我們是應該愛護的，省府對僑務很重視，五大施政綱領中即訂以一項，我們公務員尤要認識華僑的勞苦功高，切實地幫助他們，衛護他們，報酬他們，汕市今日正要建設，正需繁榮，即須以新速實的作風努力發展，以增加僑胞的信任，獲得他們的回來投資合作之心意，而促成新汕頭之建立。

最後還有三句話要提出勉勵大家的，這是我幾十年來自己做人做事所服膺的哲理，謹獻給大家參攷。(一)任務中研究。(二)樂觀中奮鬥。(三)累積中成就，這三點意見很能夠幫助各位使事業成功，希望各位遵循去做，相信一定可以達成一切所負的任務！

紀念先烈要完成建國使命

今天是辛亥七十二烈士殉國紀念日，也是中華民族革命運動史上最悲壯最光榮的一天。全中國人民值此特饒歷史意義的日子，對於忠勇奮鬥爲國家爲民族爲主義而犧牲的革命先烈，自然會興起無窮的感念，及致其崇高的敬意！

辛亥三月廿九日的起義，雖然沒有立即把滿清政府推翻，達到建立民國的目的，可是，它的影响卻非常重大，在革命精神上已經有了極大的成功，由於「三、二九」革命先烈的倒滿攻勢，頓使滿清二百餘年專制的基礎，根本發生動搖，而至分崩瓦解。由於「三、二九」革命運動的啓示，全世界的人士即爲之驚動，全中國的人心莫不振奮，而民族解放的怒潮，從此激盪澎湃，更是不可遏止。所以是年十月十日武昌一役，全國響應，清廷推倒，共和成立，可以說有了黃花崗七十二烈士的殉國，才有武昌起義的成功，我們想到推翻滿清締造民國的艱難，當然會想念到七十二烈士犧牲的豐

功偉績。我們探索五十年來中國革命的歷史，更可充分明瞭「三·二九」是如何值得紀念的日子，「三·二九」之役，發動在廣州，殉國烈士七十有二，其中粵籍者佔四十一人，足見廣東誠不愧為革命的策源地，在革命歷史上，永遠是放射着燦爛的光輝，今天我們在此革命聖地，紀念先烈，全省青年同志，尤應珍惜廣東固有的革命環境，優良的革命傳統，繼承先烈精神，發揮革命力量，堅決地接受「發揚歷史光輝」的使命，熱烈的負起建設新廣東，建設中國的任務，在未來的史冊上，要寫下更輝煌的一頁。「殺身成仁，捨生取義」，這是何等偉大的犧牲精神，「三·二九」之役，革命黨人都充滿着這種志氣與抱負，而七十二烈士，更是成仁取義的實行者，浩氣長存於天地之間，當起義的時候，革命同志，不過二三百人，環境固正惡劣，軍械亦不完備，以如此薄弱的力量，要與在粵清軍五陸萬人對敵，自然衆寡懸殊，難於取勝。然而他們不計成敗，視死如歸，他們寧可犧牲個人的利益，去謀取民族的利益，寧可犧牲個人的生命，去換取民族的生命，這是勇敢無畏的精神，這是崇高偉大的志氣，實在值得我們青年景仰效法的。

「三·二九」的起義目的，自然在於推翻滿清專制，建立民主共和，使中國臻於獨立自由平等之域。現在，專制政體早已由一革命先烈推翻了，可是統一和平富強康樂的中國，還沒有由我們建設起來，所有戰後瘡痍，尙待我們蘇復；勝利成果，尙待我們發揚；民生困苦，正待我們能救；社會凋敝；正待我們復興；經濟動盪，正待我們安定；人心陷溺，正待我們改進；一切一切責任，都交付在我們身上，一切一切障礙，都需要我們去衝破。今天，我們站在烈士墓前默念，稍爲虛心檢討一下，誠覺無以告慰先烈之靈，於心何等不安！故此，我們應知先烈遺志，今日沒有達成，則我們的責任，一日不能諉卸，三民主義一日未曾實行，則我們的工作，一日不能放鬆。我們今後，唯有以革命的決心，完成先烈的遺志；以建設成果，安慰先烈的英靈。革命的工作是艱鉅的，建國的途程是遙長的，今天，我們紀念先烈，致敬先烈，就要珍貴革命的史蹟，堅定主義的信心，繼承先烈的偉業，發揚先烈的光輝，在先烈的不朽精神感召之下，把握時機，同心協力。齊向新中國建設之途邁進。

把握時機，加倍努力

——羅主席「三·二九」紀念青年節廣播辭——

親愛的各界青年們，第五屆世界青年週和第四屆中國青年節，在今天來臨了，全世界全中國的人士，都因爲你們的節日而興奮，也都樂觀地向你們投寄種種的希望而且你們是廣東的青年，具有革命勇敢的稟賦，活潑而熱情的特性，素爲國人所關切，國家所愛護，卓英今天代表全省的政府和人民祝福你們，並寄以最誠摯的期望：

首先，我們要紀念世界青年週的意義，而共策世界的繁榮，進求大同之實現，這次偉大的戰爭中，全世界的青年都會以最英勇的行動，最壯烈的犧牲，最熱誠的情緒，來維護國際正義，爭取世界和平。並於五年前的這個時期，產生了全世界青年的集會，一致地結集起來爲人類的福利而奮鬥，在中、美、英、蘇、等國的賢明領袖領導之下，終於獲得了勝利的成果，這是青年們可引以爲榮的，然而今後要確保世界和平，促進人類進步，各國青年們必須發揮互惠互助的精神，共謀彼此的祖國之繁榮。以達到天下大同的理想，中國已躍爲四強之一，我國青年尤應發揚國父「天下爲公」「世界大同」的思想，竭其最大的努力，盡其神聖的責任。

其次我們要認識中國青年節的意義，而努力國家的復興，達成建國的大業。在國民革命五十餘年的過程中，青年始終作爲中國革命最堅強最主要的力量，從黃花崗烈士舉義和辛亥革命的成功，國民革命軍誓師北伐的成功，以及八年苦難抗戰的成功，莫不賴乎我國革命青年的大結合與奮鬥，尤期是在四年前，當抗戰最激烈，國家存亡正臨到最危險關頭的時候，中國青年曾於有革命歷史意義的三月廿九日進行了年前的大結合，表示繼承和發揚着革命烈士的大仁大勇，貢獻了自己的大智，而在蔣主席的領導下，一致担任國家民族最艱苦的工作，不久全國青年更響應了領袖十萬智識青年軍的號召，踴躍參加，爭取了最後的勝利，所以這次的勝利，也是中國青年的無上光榮。中國青年的抗戰的光榮勳績，全國人民固已備致敬愛，而中國青年更應珍惜自己的榮譽，發揚已往的精神，繼續努力於戰後的建設工作，以維護國家獨立平等的地位，以建立民主統一，富強康樂的新中國！我去年曾提出（一）促進民主憲政。（二）加緊民生建設。（三）發展科學文化爲中國青年的三大任務，今天我還是以這三項工作呼籲你們共同努力來達成建設國家，復興國家的使命。

最後，我們要把握青年有爲的時機，實現「建國必成」的信念，當全面抗戰開始的時候，領袖即以「抗戰必勝」「建國必成」的信心與決心訓諭全民，並且實行一面抗戰一面建國，現在是抗戰果然勝利了，而且戰後的復員工作亦經完畢，全面的建設工作，就須因應展開，中國青年尤應深切體認領袖的訓示，而抱具同樣信心與決心，來從事「必成」的建國事務。中華民國正是三十多歲青年的國家，而且已真正獨立，憲法亦經制成，時局又告明朗，實在是加緊建設最恰當的時機，而你們適逢此行憲與建國的際會，面前擺着無限的事業，更是時時可爲，處處可爲，事事可爲，尤爲千載難得的機會，我希望你們把握此一良好時機加倍努力，廣東是比較安定而富庶之區，廣東青年尤具革命的奮進精神，對於本省政府的五年經濟建設工作，當應努力研究，積極協助，切實推行由建省而完成建國。

青年同胞們！今天欣逢你們的佳節，卓英知道你們今日的精神最爲興奮，情緒最爲熱烈，希望你們抱着這種精神與情緒，移向建國事業上去，青年中國要靠中國青年去建設，青年廣東也要靠廣東青年來建設，全省的事業，都向你們伸出了歡迎的手！並祝你們康健！

地方政治的改進

——在三月十六日省訓團第廿四期開學典禮訓詞——

振教育長，各教職員，全體學員：

本團召集各級各部業務的同志施以短期訓練，此為第二十四期。本期所召訓的計有民政組，財政組，教育組，社幹班，教育長進修班及訓練幹部班共六部門，各位皆從各縣遠道來團受訓，在此時此地便當努力認真而共同研究業務技術之改進，共同修習工作上應具應知的學理與知識。本人出巡第五六兩區各縣市，時達十九天，昨日纔返抵廣州，今日恰巧趕及參加本團本期的開學典禮，得與諸君見面，至感欣慰。

據張教育長對我報告，此期各班本已開訓一週，今天不過是舉行開學儀式，於過去一週中，各位對於本團里面的生活已能習慣，對於學科研究已獲頭緒，可是大家應該體認此為短期的訓練，必須從開學到結業，都要對訓練程序和學習內容，嚴密始終，一氣呵成，大家的精神與意志也都應集中起來，不可稍有弛懈。本團所定的訓練方針與內容，都是秉承中央和本省的一貫政策為意旨的，各組學員在業務上的進修性質雖有不同，但在工作的總目標上都是一致的，唯有認識了這個總的目標或最高意旨，大家的業務與學科雖然不同，也都可以收取步驟統一，分工合作的效果。否則，彼此就不免發生脫節或隔閡的錯誤。所以，大家入團受訓後，必須互相切磋，彼此聯繫，共求配合，無論在生活，學習上方法上，技術上均須一致地相貫連絡，各自交換意見。須知政治亦如一部機器，要有橫的部門之配合聯繫，縱的層級之溝通銜接，這纔能靈活而發生力量。本團雖分班召訓，而主要的目的和作用便在乎此一要義，這是本人今天要特別提述給大家認識的第一點。

其次，抗戰是勝利了，復員的工作也告完畢。今後我國當須進入建設的時代。我們應該記得蔣主席在領導吾人抗戰時，曾以「抗戰必勝，建國必成」的兩句話為號召，並且指出抗戰必須地無分東南西北，人無分男女老幼，來共同奮鬥的，又於抗戰建國綱領中，明宣確示抗戰與建國的一貫不可分性，所以過去八年，我們是在全面全民的抗戰中，同時進行建國。全國同胞在領袖昭示的「必勝」之決心與信心下，隨而奮鬥犧牲，賴此全國同一的決心信心，故卒能與盟邦同獲最後勝利，且一躍而為強國，這實在是我們國民的最大光榮。今日是戰後復員時期已過，全國的復員工作也已大體完成，此一年就應為我國進入建國的時期，吾人必須信奉領袖「建國必成」的指示，以同樣的信心決心，全面地全民地努力來達到「建國必成」的號召！中央在戰後的容讓各黨各派，再三對共產黨的忍受調解，不停的與各界賢達協商，其目的正在求謀全國建設的順利實現與達成。廣東為長江以南最安定之省份，處比時局已告明朗的情勢下，尤當積極進

行建設。且本省去年賴黨政軍民的一體努力合作，治安糧食交通均已顯現相當成效，此次本人東巡所過，親見五六兩行政區各地民衆均能安居樂業，尤覺奮慰。今後我們就須把握時機，爭取環境，要在安定中求建設，從建設中求進步。同時廣東經濟較裕，國際貿易發達，金融活動，物產豐富，僑資雄厚，又是特有的優越條件，祇須我們有計劃肯努力，大規模的建設事業是可以隨時開展的，本省具備此兩大良好條件，在經濟建設上是應該比別省順利的。現在省政府已訂定五年經濟建設計劃，將可脫稿公佈，且已一面與僑胞商洽合作實施，今後縣市也都訂定了五年的建設計劃，則此後縣市自應同樣積極進展其建設的業務。過去地方政府常有一種誤解，以爲建設事業只是省級或建設廳的工作，故地方政府便放棄責任，這是不對的。須知中央的基礎在省，省的基礎在縣，而且國父遺教中明確指出「縣爲自治單位」，現在憲法已經頒佈，縣市在政治自有其職權與責任，對建設事業宜自動積極去發展。關於建設事業，中央在此戰後經定下新的政策，就是獎勵民營，除國防性或極大規模的建設事業富歸國營，示範性或特殊重要的事業，應由省營外，其他建設部門，都分別扶助地方及人民去經營。這就是與民共利的，政府和人民通力合作的建設方法，也就是最正確最遠大的建設政策。唯其如此，人民生活纔真能改善，民生問題纔真能解決，並可達到「藏富於民」的理想。今後的建設事業，是一方面政府可增多鉅量的合理稅收，一方面人民可以在法律保障下發展實業。對於民衆辦理的建設機構，政府只可盡其管理輔導和保障的責任，絕不可妨制其自由發展。本省政府也就秉着中央的這種政策，絕不做與民分利的事情，而是力求與民共利以進而普遍做到「藏富於民」的理想。今後各位中級政治幹部對此必須深切體認，應該在政治籠罩的作用中，善妥地鼓勵，及幫助民營的地方的建設工作。能够這樣使人民與政府共同結合來從事建設，廣東的經濟基礎是一定可以大大地發展起來。希望各位同志認識政策，開創生機，努力從事。這是今日特別要指陳的第二點。

今年元旦已公佈憲法後，縣既爲自治單位，責任便已加重，職權也已增強，而國家的根基在縣，其於建設事業就要積極負責達成。至於省雖在憲法上規定劃一實級，職權充實了，可是絕不涉侵縣級應有之權限，故縣鄉保在今後是可以自由發展事業的，其職能增大，事業應隨之增多，縣鄉保負責者及人民當須認識縣及基層之遺產建產的重要性，而確盡其義務與職責。並且，縣級今後可以透過民意機關而廣闢財源，作爲事業經費，只須本着合理和公開的原則，便可取財於民，用財於民，以從事各項建設。那末，財力具備，人材自能羅致，以收縣級事業實在是大可作爲的，希望各位今後要把握時機，克盡人事，精心計劃，努力工作，一致達成建省建國的使命。同時，今年爲行憲準備年，縣爲憲政基礎，對於制度上，教育上，施政上的一切的準備工作，都要不憚繁瑣，不避艱難，積極做好，這是大家今天應有的特別認識與特別負擔，希望大家在團受訓要特別對此留意研究。這是我今天要對各位說的第三點意思。

至於這一期受訓的學員共二百八十二名，年齡方面，從二十歲到五十五歲都有，但平均爲卅二歲，最多數爲廿六歲至

四十歲，這可以說一般都正當精力飽滿，經驗充實，能力成熟的時候。在學歷方面，大學程度的達一百二十七名，中上學校程度的達十一名，這已佔大半人數，可說一般的學識都很豐富，才能應當是很強的。而且甲等體格的有四十二名，乙等體格的有一百七十二名，丙等體格的有六十名，並沒有不及格的，足徵大家的體質精神都能擔負工作。其中又有一百七十二名是黨員，八十三名是團員，一般來說都是有了正確思想，有了三民主義信仰的革命同志。以這樣的幹部來從事各地方政治上的建設工作，是最合理想，應可見效的。因此，我要提出較高的要求，盼望大家作為縣級重要職員的各位同志們，首須做到以下幾點：（一）要樹立現代化的政治風氣。——中國政治想進步，必須注意行政上的時效與事效。中國過去政治是虛文的敷衍的政治，故絕無時間的效率及工作的效率可見，這不啻是盲的行政，官吏也做了盲虫，今日政治是再不能如此做法了，我們要建立新的中國，政治首先要能現代化。即須注重精神的統計數字和圖表，以這些精確的材料來計劃而執行，而考核，實行三聯制，這纔是進步的行政。文章式的書面來往，只有公文的承上轉下，都應該廢除淘汰了，各位是學識智慧較高的各部門主管，今後應對此確實改進。一切要求數字圖表的或條陳列舉的材料，要求認真確切的實踐，務期做到「開門見山」的簡明程度，這是關於改革公文的一點。同時，各位既屬主管官，今後對於工作的推進，應採用重點措施；對於部屬科員辦事員僱員都要能適材運用，並須具「作之君，作之帥」的精神，一面嚴格考核督促，一面認真訓練感化。這不僅是長官自己的責任，而且也是「敬事」的態度表現。我帶兵和從政，都是這樣做法，所以一則訓練部屬成材，一則督導其改進，以期上下共同努力，共同進步，這一切，都是求爭時效事效的現代化政治之因素，如果大家也不能做到，就是缺乏現代化的政治頭腦與方法，那是應予淘汰的。幹部人才就是政治的最大本錢與力量，我希望本期受訓的同志，首先做到這一要求，來樹立本省政治現代化的風氣。（二）要一致協助，共同努力，以達成本省政治的中心要求。——本年度省縣市局的中心工作都經頒佈，各部門行政均懸以兩太目標，其有關各位主管業務的，務須達成。而本人曾向省參議會和全省民衆所提出的八大諾言。一、鞏固全省治安。二、根絕烟毒賭害。三、整理戶籍地籍。四、敦篤教風學風。五、增進自治財源。六、修復公路電訊。七、興辦水利農事業。八、貫徹糧食全面政策；以及本人此次出巡向各處地方直接要求做到的。一、治安。二、交通（本年必須修築五千公里公路，合前四千公里為九千公里，始僅足完成全省幹綫網）三、糧食。四、禁絕烟賭及釀酒、節約耗食等項，都是本省的主要施政，切盼大家共同努力，協助達成，以上兩點就是我今日對諸位作總的要求，深望各位今後要確實力行的。

此外我還得就各位掌司的職務，分別予以工作的指示。（甲）民政方面的工作，（一）積極健全各縣參議會，加強督導鄉鎮民代表大會，及普遍督導召開保民大會。——這是行憲準備的重要工作，各地的民政科必須確實注意辦理，以期訓練人民運用及行使四權，努力達成此時的「由官治進為民治」的階梯工作。故此本人東巡時，亦曾親往參加鄉民大會保民

大旨各一次，望各縣市民科今後必要經常派員指導。(二)完成戶籍要政。——戶籍爲行政之基本，一切施政均賴戶口人員之質量爲根據，地方與國家之政治措施，莫不與人口戶口，人民職業年齡籍貫等有關，亟須迅速辦竣。同樣重要的是地政工作，實爲地方財富所繫，亦爲人民負擔減輕，民生主權政策實現之第一步驟，亦盼各位負責協助辦理。(三)禁政之貫徹，警政之整頓，皆爲地方良好政治之前提，各位應積極執行，毋得輕怠。(乙)財政方面的工作：(一)整理稅捐爲目前最主要的業務，對貪污積弊必須剷除，稅收方式不容有明委暗包的惡例，並且財稅工作人員應切實認識財政乃庶政之母，當此建設需財之時，尤應改善征收手續，嚴密稽征，以裕庫收，而利建設。此次本人出巡，仍發覺若干地方有明委暗包的事實及舞弊者，我是一定要嚴厲懲辦的。(二)清理公有款產——此爲地方財源之一種，關係各種事業之發展，今後各縣市必須成立機構，依章限期清理完竣。(三)充實鄉鎮自治財政——必須積極進行鄉保造產，以增厚地方之財力。(丙)教育方面的工作：(一)充實中等學校設備及嚴選師資。(二)增進國民學校質量，普及教育，掃除文盲，這都是實施憲政的根本工作，必須達成。(三)普遍推行國語——本省已定三年內要使全省大中小學校皆行國語講授，五年內要使全省四十歲以下民衆皆能說國語，中國人如不懂國語，實爲一大恥辱，今後各地務須普遍，而切實去推行。(三)注意生產教育，以與建國配合，提倡職業教育以與生活一致，發展婦女教育以與行憲因應。并且須求政務合一之實現。(丁)社會方面的工作：(一)應以新生活運動，國民義務勞動爲兩大基本社運，積極推進。(二)增進工農福利事業，應迅速指導工農等人民會社之成立，並舉辦福利機構。(三)發展各種合作事業及興辦社會救濟事業。(四)實行「二、五減租」法令。這一切都是社會行政的業務，但本人此次東巡發覺各縣市皆未有認識，未能切實辦理。現代社會進步，社會事業日益擴增，故中央有社會部，省有社會處，各縣市局亦設科以司其事，今後各位社會工作同志對此尤須加倍努力，作爲一般同志之示範。(戊)幹訓方面的工作：現當準備行憲之時，地方自治急待完成，縣級基層幹部尤當及時訓練，以奠立憲政基礎，今後各地幹訓機關必須注意做到。(一)寬籌訓練經費。(二)充實訓練設備。(三)加強訓練進度。(四)注重戶政及經建人員之訓練，附帶要說的是新聞事業之重要性，大家應有深切認識。新聞報導，不僅可溝通消息，傳達政令，披露政績，且爲人民喉舌，亦可爲政府號筒，所以省方飭無線電總台逐日發佈新聞電訊，可是此次隨我出巡的新聞處陳秘書視察結果，知悉各縣市多未能妥訊轉佈各報社及各地，這是不對的，以後希望各縣對此切實注意。最後我希望大家在國內要自動地自發地學習，要熱情地親誠地切磋，在張教育長的指導下，認真努力，積極進步。

你們都是本國開訓以來的最優秀份子，在學習上應該比過去任何一期的學員更能接受，更能消化，更有貢獻，祇要大家能在縱的方面上下交流智識，在橫的方面能互相交換意見，那麼，你們的進步，是一定很大的，我期望你們，祝賀你們今後都真正作爲建國建省的良好幹部。

拓展本省的廣播網

——為省府廣播電台成立廣播詞——

今天是省府廣播電台開幕的日子，本人首先在此作一簡單的開場白，向全省聽眾講話，通達聲氣，心裡覺得非常愉快，自從本人前年九月勝利復員，回到廣東主持省政，服務鄉邦以來，不覺已經一年又八個月了，其間我能在播音台和各界同胞講話的機會並不多，現在本府廣播電台已經籌備成立，並在今年勞動節的晚上開始廣播，心裡覺格外興奮，同時我想以後和各位講話的機會，一定比較過去多些。本人今後極願找些機會把國家的政策法令和本省的政情民情，尤其本省五年經濟建設計劃的實施及進展情形，向我海外各界同胞，作扼要的宣達和確切的報導，使大家都能明瞭本省施政實況，從而協助政府共同促進新廣東的建設，更進為三民主義的新中國而努力。

廣播電台是廿世紀的新興事業，也是電化宣傳，電化教育的主要而有力的工具，它可以把整個的地球縮小，把遙遠的距離縮短，他的傳播時間也最迅速而最普遍，這真是人類間聯繫心靈和感情的最快捷最確實的一個法寶。歐美先進國家，早就注意到廣播事業的發展，進步一日千里，在抗戰時，他們就利用廣播電台號召全國人民動員，鼓勵前方士氣，激勵後方生產，而在平時則用以宣佈政府政策，傳達政府法令，指示建設措施，報導各地政情民情，教育民衆實踐新生活，以推動國家民族現代化的進步。因此歐美國家的施政，人民活動，以至社會教育，新聞消息，音樂娛樂等等都透過廣播電台，而獲致其最大的效果。反觀我國對此新興的廣播事業，剛在萌芽時期，還未能蓬勃發展，今後亟應加以好好的維護扶植，使之根基穩固，枝葉向榮，由首都而各省，由各省而各縣，由各縣而各鄉，從普遍發展中，而完成全國的廣播網，這樣纔能發揮廣播的教育宣傳之最大效用。

現在本府所以成立廣播電台，一方面是要宣達國家的政策政令，闡明本省的政綱政況，慰藉海外僑胞的鄉思，並報導新聞消息，供給正當娛樂，他方面尤欲賴本台為全省廣播事業的基點和中心，期能引起民衆對廣播事業的興趣與熱忱，輔助各地廣播台的相繼設立，而謀本省廣播事業的普遍發展，迎頭趕上，這二十世紀的電化時代，因此，我想在今天晚上本台第一次廣播的機會，對我親愛的同胞們和同志們提出最低限度的幾項要求：

(一) 希望本省各縣市局地方機關團體學校報館等每一單位最少要能購置收音機一副，經常收聽本台及各地電台的播音，縣市政府更應選定適當的公共場所設置收音傳播器，以提倡正當娛樂，而移變不良的民風，以普及民衆教育，而促國民的進步。

(二) 希望本省人民要盡其最大可能設法購置收音機，養成收聽播音的興趣，以代替其他不正當的娛樂，并藉以提

高自己的政治興趣和社會知識，作為憲政國家中的一個最健全的公民。

(三)本省地方大致可劃為三大重點，這就是廣州，汕頭和湛江。省府現在先從廣州成立廣播電台，這只是本省廣播事業的一個首腦，一個模範，我們要達成全省電化的廣播事業普遍化，應該逐漸由廣州廣播電台而拓展，設立汕頭廣播電台，以及於全省東南西北各地的廣播電台而使本省廣播在時空間作用更為縮短，使我們的廣播功效，更為確切，這一點希望汕頭湛江的政府和人民要特別努力進行，我今天乘廣播電台開幕的時候，向各界同胞客地機關提出了最簡單的意見，希望本省各地政府與人民都要特別認識廣播事業的重要，一致養成廣播的興趣化，拓展本省廣播網，達成電化宣傳電化教育的最大效用，順祝各位晚安。

惠陽馬鞍圍防潦工程碑記

九河分奠，人懷微禹，其魚千頃成疇。民歌為鄭多稼，白渠蒙萬世之利，孟賡告九菴之豐，是皆從人定以勝天，蘇民生以裕國，水利之役關要政，千古為昭昭已。卓英富抗戰勝利，倭虜來降之會，歸主粵政，從事復員工作，首念建省大計著重民生，尤致力於農田水利，而馬鞍圍實為防潦工程之大也。本國位處惠陽東江與其支流泗江匯流處，地平土美，約一百七十平方公里，以過懷襄，而泗江一帶，防潦之設備則未顧及也。每遇東江水漲，泗江納其倒流，淹漫田野，莫之能禦。本府瞻顧三百餘年來之災損，而舊堤又遭失修，實不能再誤。案民國卅三年秋，由建設廳長鄭豐派技正李澤敷率隊勘測，與科長余文照技正李汝亮李一桂周慎設計，擬擬施工，乃因戰事天時又稽歲月，至卅五年秋現任廳長謝文龍，更為經劃督促，始於是歲十一月成立馬鞍圍工務所。即以李澤敷技正為主任，主持施工事宜，由謝廳長代表主持奠基典禮，正式開工。爾後并由鄉彥紳耆組織圍董會，協助工程進行，都告順利。計本工程土方一百十萬公方，水閘七座，每日工作人數六千人，全期工款二十八億三千五百萬元。除行政院水利委員會撥款九千五百零八萬四千元，中國農民銀行貸付八億五千五百七十五萬六千元，及廣東糧食救濟協會撥貸工款一億四千一百六十九萬二千四百元外，行政院善後救濟總署，廣東分署撥助賑米一千二百七十公噸，約國幣一十五億元，其不足之數則當地自籌足成之。至卅陸年五月初旬而工竣，為本省歷年舉辦水利所有之鉅大工程也。今獲親與觀成，以興以奮。今後圍田廿萬市畝，畝可增產稻穀二市担，年可共增四十萬市担，經以調劑本省民食，斯可少紓飢溺之慌。所願日雨口暘，毋荒毋惰，則化洪潦為甘澍，資水利作長城，用愜建國之中心，亦符建省之設計，惟地方水善護之。

如何做個好縣長

——羅主席五月拾九日在新任縣市長宣誓就職典禮中訓示——

今天是最近一批的新任縣市長在中山紀念堂舉行宣誓就職的日子，本人以本省行政首長地位來此監誓，感於此一典禮的意義重大，特提出數點意思與各位互勉：公務員就職要宣誓，是國家法令所明白規定的，而公務員應盡的職責就在誓詞中予以明確的指示，本人向來要求部屬對政與民衆，須從法令中表示「忠於法令」「忠於官長」「忠於民衆」盼各位新任縣市長同志亦一本此蕙悉力以赴，否則，就是違反法令，違反上司，違反民意，這是要受法律的嚴厲制裁的，各位在未受命以前對國家法令有深切的認識，在受命後就要表示有決心去實行，在今天宣誓當中，各位尤須下最大決心，抱最光明的態度，到各地去為國家惟行政令，為地方興利除弊，為人民增造福利，谷本良心以督進自己實踐今日的誓言。各位的學識和經驗都已有了相當的基礎，如能更具良心與誠懇治事，則任何困難必可克服，所謂「事在人為」祇要我們本諸良心，誠意工作，困難是必能打破的。這次的十一位縣市長都是經過慎重選拔後，再經省務會議通過派任地方自治單位首長，所以各位應努力推行國家政令健全自治組織嚴束僚屬，尊重民意，為人民謀福利，為民衆除痛苦，這是唯一的總要求。

今天各位在中山紀念堂宣誓是最隆重不過的一件事，各位替黨國服膺過很長的時間，都是中年的工作者，在社會上已難得相當地位與信用，在黨務上又必能發揚生義，維護黨紀，在政務上也必能以相當的經驗，來勝任地方的政治責任。本人代表省府對各位表示絕對信任的態度，深盼各位拿出良心，抱定決心，發展平生的抱負，切實與民衆合作，推行政令，爭取成績，省府既已信任各位，深盼各位也能信任僚屬，但各位要知道信任並非放任；對部屬不督促不指導就是放任。放任就是姑息，姑息就會滋生弊病，法紀蕩然！故各位必須對部下保障其職權，尊重其地位，使他們能在工作崗位上在國家法令中大發揮其最大效能，並以長官地位克盡扶助，督促，訓練及核僚屬的職份，使他們在法令中得以努力創造，減少困難，增進政效！總之做為有行政的首長凡事均要合情合理，然後能善馭部屬，善服衆人之務。

其次就現在政治環境與社會風氣來說，當今政治環境是複雜的這種政治上複雜的環境是由國際影响到全國復由全國，影响到本省，本人過去曾強調的說過本省是後方重鎮，宣示全省要在安定中求建設。但今日環境却不同了，由於共匪全面叛亂，我們要先與反革命勢力作激烈鬥爭，關於這一點本人在省參議會上已公開表示，茲不贅述，各位在目前對時局與政治形勢必須有一番新的認識與了解，因為現有反動集團躲在香港，利用外人蔭庇，致力於破壞國家統一和煽動人民叛變，隨時可能影响本省治安，所以各位今後必須洞悉奸匪陰謀，而與反革命團體作殊死戰。奸匪要煽動人民叛變，

我們就要掌握民衆組訓民衆，使之信任政府；奸匪要破壞統一，我們就要精誠團結，合作無間。因此，我們必須全力組織民衆，培養民衆的自覺自治自衛之能力，以杜歹徒奸匪的活動，這是政治環境複雜中應別注意者。

談到社會風氣，則「唯利是視」，不辨是非，走私漏稅，層出不窮，因而造成今日經濟政治的畸形的危機。同時，在此積極準備行憲的時期，只有政黨和地方的職業的團體可以競作政治活動，但有少數人竟利用同鄉會的組織作為政治爭鬥及選舉的工具，充滿封建氣息，尤為開倒車的現象。同鄉會本來是一種聯絡感情的團體，不幸現在這些同鄉會也都被變為政治鬥爭的工具，這是不符法令規定的。我請各位注意，今後地方上如有不合時宜的非法團體，應盡量予以限制或取締，本人對中央法令意旨要負責，對本省民衆父老福利要負責公務員參加合法社團活動是一件好事，但我們要辨是非，判好歹，明利害，對於不合時宜，不合法令的事情都不能輕忽去做。我們是民衆的表率者，應領導民衆在法令下前進。各位縣市長吏十萬或幾十萬人民的管理人尤須認清個人責任，廓清政治環境，扶正社會風氣，這是第二點。

一般人認為縣長是最難做的，職責重大，權力受限制，經費又少，我個人對此也非常關注。我認為縣長好像軍隊中的連長，無論承上轉下，衣食住行問題，以及在戰畧戰術戰鬥中，他都必须躬親為士兵同樣努力，縣長也是如此，人民和部屬的一切都得照顧，故縣長一作一爲，人人皆可以批評，可以責備，做縣長的非抱定決心，拿穩良心去幹不可。當武官的連長團長，當文官的保長縣長，如果做得好，實在是不容易的事，如果做得好縣長，一生的任何事業也就必能做得好。今後省府對各縣市長絕不輕易更動，以示信任，但是一般做縣長多是失敗「用人不當」，對僚屬督促不力，就會流于放任，而部屬的貪污枉法也就要自己担承罪咎了，這一點大家須認知清楚。同時，今後是一方面要行憲，一方面要打擊反動派，在獲取人民信仰的選舉，和杜絕奸黨的誘惑，我們都更須有清明的政治與健全的幹部，希各位特別注意。今後省府對各縣經費及自衛力量，自當力予增強，但各位對地方上好人歹人要能够分辨得開，今後必須盡量拉出好人來做事，應如劉備三顧草廬的態度去擇賢任用。本人對地方財政一向有兩點看法；其一是「挖肉補瘡」，忍痛籌款，東挪西用，是不不得已的偶一爲之的辦法，但是取用原則如能公開合理，用於民取於民，即使於法制上或有不符，只要事情足以增進民衆福利的，別人自可諒解，我們良心也過得去，諛言也就不必重視了。其二是「飲鳩止渴」這是自殺的辦法，萬不能行，貪汙舞弊，包烟縱賭，不法苛收，這一切都不是關財源與理財財政的正當辦法，包烟包賭是「飲鳩」，飲鳩雖可止渴後患是無窮的，如有此等情事發生，本人必嚴辦，盼各位注意。這是第三點。

第四點，我要求各位「以身作則」確實能表率民衆，示範部屬，各位必須從健全自身，改正個人生活做起，並且要以良好的家庭去做地方社會的榜樣，移風易俗。各位太太，也就是縣中婦運的領導者，亦應健全，克盡職責，領導農村婦女。最後，本人謹以「慈母心腸，忠僕態度，日日勤勞，事事進步」。四句話獻給各位，并望各位本着「從法令中去實

踐」的立場，「從平實中求進步」的努力。以達成所負的使命！

「以不變應萬變」

——五月廿八日對廣東青年支團部工作檢討會演講——

記得去年四月間，我在全省青年團員代表大會中曾把團員的任務，和國內外時事問題，提出來和各位商討，隔別乙年的今天，又承黃幹事長約邀前來，和大家作兩小時的講話，至覺興奮。關於全省的團務問題，在大會的一週內，諸位可以從報告，座談，討論；而且各位來自各縣市，必定帶來許多寶貴的材料，彼此忠實檢討，當有良好的策進，毋庸我再贅述。現在我想以團長的訓示為中心，再談國內外的環境為經，廣東的實際情況為緯，而指出我們團員應有的認識和態度，使大家知所努力。

首先說國際的環境，今天的國際形勢經已大異於戰時，過去與我並肩作戰的盟邦，雖然仍舊對我保持相當的友誼，但關係和態度已不如前的密切。同時由於中國共產黨全面叛亂，更使我國在國際上的觀感改變，處境更為不良，然而中國已為四強之一，我們不能因此放棄世界和平與人類安全的責任，反之，我們始終是世界和平的一個主力，我們必須努力奉行團長的「自尊自重」「自立自強」的訓示，以打開今日的局面。

其次說到國內情形，共產黨和若干投機的，反動的派系已經聯合成為一個反動的勢力，陰謀破壞國家統一，煽動人民叛變，國內經濟的危機因而加深，地方人民的痛苦因而加重，對於這種動亂的國內情勢，加上複雜的國際環境，我們不僅要有深刻的認識，並且要增強自身所負的職責。

青年團是有志氣，有血性的青年之結體，處於今日的環境，我們必須更加振作精神，在艱苦的階段中奮鬥，向危險的關頭上衝進。當着今日積極準備行憲的時候，我們更應認定憲法第一條「中華民國基於三民主義，為民有，民治，民享之民主共和國」的目標，要以三民主義忠實信徒的身份，負起發揚三民主義的理論和加強全國人民氣三民主義信仰的責任，同時中國今後要實行憲政，黨派自必公開競爭，吸引青年把握群眾，當為各政黨的重要手段。本團是一個三民主義的革命團體，今後應從政治和社會各方面發揮作用，爭取同志，領導青年，以開拓本黨的生命，以啓發民族的新動力。並且為確實建設三民主義的新中國，我們今日更應積極實踐三民主義，加強革命作為，以鞏固三民主義的基礎，拓大三民主義的領域，而達成本黨和本團對國家民族應盡的責任，這就是團員今日的唯一使命。這次全省團員總甄核工作的檢討會其目的在整肅，我們的革命陣容，排除團內不良份子，意義是非常重大的，團內如有壞人，就像人體生瘡一樣，必先挖割腐肉來醫治，可是去腐後就要能生新肌肉，體膚上才不會留有瘡疤，因此去腐和生新作用是同樣的重要。今

日本團舉辦總甄核工作，應該着重積極的「生新」作用，去增吸青年，不祇在於消極的「去腐」而排擠團員，各位多是各縣市分團的首腦，就是本團最基本最重要的單位負責者，對於這一點，尤其要深切認識。

在抗戰最危難的時候，領袖曾昭示全國要「以不變應萬變」。這個信號的發出，會加強國際對我國的重視，而信賴我們的最高統帥，並或召全體國民去沉着應戰，奮鬥到底。雖然戰爭萬分劇烈，環境變化異常複雜，但我們始終血戰不懈，終能轉變國際的形勢，聯合友邦，擊敗日寇。所以這一句至理名言，實為我國獲取勝利的精神的寶劍！目前國際間彼此勾心鬥角，隨時足以影響我國；而我國內共產黨又用全力去挑撥民變，罷工，罷課，搶米，毀路等類行動，其手段極盡陰險狼毒之能事。此外再加上少數反動者的「火上加油」和奸匪們的「推波助瀾」，於是使一般人感到「徬徨失措」或陷於「焦慮苦悶」，我們處於這種惡劣環境中，就應該確認，領袖的這句名言的高深哲理與偉大價值，而發揮此名言的「定、誠、正、」的效用，去消除「動、偽、巧、」的時代病。唯能如此，我們纔能在「群言靡雜」中，應付下去，才能從「群情洶湧」中把定自身的工作！這一個重要的工作方針，希望各位要切實遵循。

本人主持省政，力求進步，對於各縣行政更常關注，我覺得各縣最主要的機關是縣政府，參議會，黨部和青年團，應該以政府為核心，彼此同心協力，始能把政治辦得更好。各機關的人，都是黨團的同志，表面上是分工，實際上是合作。過去我對各縣縣長曾再三訓勉我們要尊重黨團，替黨團解決困難，希望本團的同志亦要認識現在的政府是實行三民主義的政府，我們應當不分彼此，和政府通力合作，力求進步，使民衆對政府發生更大的信仰。尤其是本省五年建設計劃，業已訂定實施，更希望黨團的各位同志，協助政府展開各種建設工作，以促進本省的繁榮復興。廣東是華南的重鎮，國際貿易的碼頭，在政治，經濟和文化上都佔着重要的地位。所以我常說，廣東是中國的重要省份，而非特殊的省份，抱定「從法律中求實踐」的態度，不願增加中央的麻煩，不願使中央因本省而有所顧慮；同時並以「從平實中求進步」為努力的正鵠，不作任何誇張粉飾的舉措，這也值得特別提出來和各位共勉的。

脫到本省治安，我過去曾告訴大家：「廣東是全國中比較安定的省份」，因此我要求全省同胞在安定中努力建設。可是自從共產黨展開全面叛變以後，京滬一帶不能立足的共產黨徒及反動份子，都紛紛轉移到華南來，以香港為集結地，依靠外力的庇蔭，接受外來的支援，妄想擾亂本省的局面，策應南路的好匪，漸使廣東情勢變成動盪。因此，我今天要強調聲明，本省已非安全的後方，而是要和奸匪展開激烈鬥爭的前綫。這時候各位同志都應該懷於自身職責之重大，加倍努力，加強對民衆的領導，隨時予反動者以打擊，勿使民衆和青年輕易受惑。這才是我們目前要保持本省治安的最有效的做法。

最後，我希望各位在各地工作，都要抱定「繼往開來」的志氣，「蓬勃奮發」的朝氣，「冒險犯難」的勇氣，在地

方上要發展科學文化，協助科學建設；在政治上要替政府和本黨分擔責任；在社會上要多為民衆服務；在國務上尤望要積極吸收有作為，有血性，有志氣的青年人才，增強本團的質素和力量，這樣，你們才是真正的好幹部，才配做革命青年的領導者！

記取教訓達成使命

——六月二日寫在青年軍復員一週年紀念特刊——

青年軍復員歸來，已經是一週年了，在這一年中，由於最高領袖的諄諄訓誨和親切關懷，由於政府的妥善籌劃和有效安排，更由於青年軍同志的樂觀努力，所以青年軍人的復學復工，還業轉業，都能够完滿達成；而每一個復員的青年軍同志，不論在學校，在工廠，在礦場，在機關，在農村，在城市也都本着過去有秩序耐勞苦的生活習慣，作有組織守紀律的奮鬥行動，加強修養，緊張工作，充分發揚了廣東青年的榮譽，這是值得我們敬佩的，卓英在戰後奉命轉業，回粵主政，得親見你們的精神表現，心裡更覺無限欣慰！

大家應該記得：最高統帥前年曾訓示：「我們青年遠征軍所造就出來的軍人，必須是文武兼備的軍人，在戰時一個士兵必須能發揮十個士兵的力量，而到了戰後每一個士兵都能成為健全的建國幹部，能够為黨為國為主義犧牲奮鬥，來完成我們革命的使命」這一段話就已指出我們青年軍不僅在抗戰中要負荷艱鉅的任務，在建國中更要擔任艱鉅的使命，我最後一次參加青年軍總監部的紀念週，也曾提出「把握戰果，加緊建國工作」的口號，和各位同志共相勉勵；而去年歡迎各位同志復員返粵的時候，我又曾將元首指示青年的五大出路轉勗大家要一致向國家的五大建設去努力，青年同志們！這些訓言都是你們今日努力的總目標：你們不應該遺忘，我希望你們體認國家對你們的期待，社會對你們的需要，須加倍振作，積極奮鬥，做復興民族的中堅份子，做建國的主力幹部！

今天是青年軍復員一週年的紀念日，我謹以領袖前來策勉你們的四項要義，再針對現階段國情和省况向各位同志貢獻一些意見：

第一、青年軍同志是革命的先鋒，在抗戰為英勇的士兵，要殲滅敵人，在建國為忠勤的工匠，要克服障礙；然而今日共產黨全面叛亂，破壞統一，使國家無從安定來建設，我們必須記取領袖的「我從軍智識青年要效法先烈的行爲，負起革命的責任」之訓示，對叛逆者予以痛擊！

第二、國家今日正積極準備行憲，以期建立一個三民主義的真正民主的新中國，因此青年軍同志要對三民主義作更深切的認識，具更堅強的信仰，而從篤信實踐三民主義中發揮你們救國的抱負，增加你們前進的力量，各位同志尤其要

體念 領袖所說「革命與反革命之分，就是前者爲公，後者爲私，前進與落伍之分，就是前者嚴肅，後者散漫」的指示，而確實做到 領袖對我們「從軍智識青年要貢獻個人的自由，完成革命的目標」之訓諭，以協助地方自治，輔導民權訓練，克盡本身的使命。

第三、我國正從艱苦中展開全面的建設，本省亦已訂定經建五年計劃要着手實施，可是現代化的建設離不了科學的技術與學識，作爲建國主要工匠的智識青年，於此尤應有最大的努力。 領袖曾訓示我們「從軍智識青年要研究高深的學問，奮發革命的精神」我們今天就應該不斷學習，日新又新，研究科學，精益求精以養成「一可當百」的本領，而報效國家，完成建國。

第四、今日國內的反動派投機者都聯結爲一個反革命的集團，公開鼓動民變，到處煽惑人心，遂致群情洶湧，謠言繁興，不少無知的民衆，盲從附和，不啻爲他們推波動瀾，不少幼稚的青年誤信邪言，竟覺徬徨失措，這種情勢，實最危險，我們今日必須接受 領袖的教訓「從軍智識青年，貫徹從軍的初衷，堅定革命的志氣」一心一德，堅毅卓絕，衝破任何艱難，粉碎任何陰謀，以竟革命救國的宏願！最後，祝你們健康進步！

強身強國，我武維揚

——羅主席六月二日在省運會開會致詞——

各位官長來賓觀衆們，青年軍同志們和運動選手們：

今天是廣東全省第十五屆運動大會舉行開會儀式的日子，這是抗戰勝利和復員後的本省第一次運動大會，其意義可括爲兩句話來說明：就是「提倡國民體育，增進民族健康」。所以這一個大會，是值得全省以至全國人士所關心注意的。

在這次運動會籌備期間，一般人以爲參加者，不會像十四屆省運會那麼熱烈，可是事實參加本屆運動會的單位，却比歷屆爲增加；參與各項競賽或表演的選手，也比從前任何一次爲衆多，真是「盛况空前」，超出我們的估計，足徵全省青年和學生，對體育的觀念提高，鍛鍊加強，所以儘管關山萬里，他們都不辭跋涉，熱烈參加比賽，並且精神良好，身體健壯，不分晴雨，努力表演，這種精神與現象，是我們應該致予嘉慰的。至于大會能够順利進行，如期召開，而且情況熱烈盛大，更是全省教育界和體育界人士，對於體育的指導和力行，均能積極盡了職責，這是對國家社會的一大貢獻，尤值得我們敬致感謝之意！

中國向來注重國民體育，古代的「六藝」教育，所謂「禮樂射御書數」，其中的「射、御、」便是體育的範圍，藉此以求身強體強，而達到種強國強的目的。孔子說「有文事者，必有武備」； 蔣主席更常以「文武合一，四育并重」

的要旨，訓示全國，作為教育的一致方針。體育就是文武合一與四育的教育之重要部門，所以今天的運動大會，含意是深遠的。我認為這一個全省運動大會，外在的影響。就是各地國民體育事業的示範，是地方體育風氣的倡導，是國民健康運動的推進，是國防力量的加強。而大會本身的意義，也至少具有三項：（一）檢閱的意義——我們集中起全省各地的青年與學生，來舉行體育競賽，就是要檢閱我全省青年國民的身心，是否健全？健全到什麼程度？體育技能有沒有進步，藉此檢閱的結果，來策定今後體育的方針，與改進體育的方法，以求達到青年國民的強身強國之目的。（二）團結的意義——本省各地對於體育訓練，都能够注意，這是一個好現象，可是很少注意到團結的精神，那是美中不足的缺憾。現在省運大會中，集合了各地方和各團體的運動員，在本大會的規定下，互相觀摩，熱誠較量，大家的精神表現是一致的，所遵守的規律是一致的，由這外表一致的行動，進而有內心一致的意念，這就是團結的基本條件，此一含義，是各位應該認識的。（三）選拔的意義——這次參加大會的選手，共有五千人，我們要在這五千個健兒中，要挑選各項成績最優秀的份子，再加訓練，以為代表本省參加全國運動會的準備，更希望這些被選拔的健兒們，能够在國運會中，創造紀錄，爭得勝利，為廣東保持光榮。並且又經國運的選拔，代表國家參加全世界運動大會，而與各國選手們爭雄，以增加民族的光榮和國家的地位。所以今天參加大會競賽項目的選手們，此時應特別發揮體育的新精神，研究體育的新技術，隨時求取新的進步。

至於這一次的省運大會，恰巧是在青年軍復員週年紀念的前一天，本省把兩個大會，合併舉行，這是更有特殊的意義的。現在站立於你們運動員行列中央前排的青年們，就是三年前接受最高領袖的號召，而熱烈從軍的知識青年。他們曾經投筆棄業，為國家民族，而走入軍營，而遠征國外，堅苦卓絕，擔任了對敵總反攻的任務，和作為爭取最後勝利的主力。去年六月三日復員歸來，又分別復學復業，勤勉讀書，努力工作，負起建國的重任。這種氣概與精神，已經發揚了廣東青年那革命的光榮的傳統，這是值得全省青年效法的。可是這群青年軍同志們，大部是過去常常勞動，愛好體育的青年；今日在場的選手們，也不少青年軍同志，所以他們能够以強健的體魄，擔任最艱苦的任務，這就說明了體育和國防的重要關係。所以國民體育發達，可以強健民族體力；民族力強壯，就是國防力量堅強。這一點，是我們今天的大會中要特別認識的。

其次，我要對這次大會提出三點希望：（一）希望大會的職員，要拿出公正嚴明的態度，一切須依循大會的規則和秩序，去執行職務，以盡職責。（二）希望各個運動員，要拿出「君子之爭」的風度來競賽，來表演；爭取個人勝利和團體勝利，都是你們應有的權利，你們儘可「當仁不讓」地爭勝；可是謹守大會規約，都是大家應盡的義務，你們必須服從競賽部的指揮和評判員的公判。（三）希望會場中的觀眾們，要在整個的大會期間，絕對遵守會場的秩序。在不妨礙大會

的秩序中，大家儘可歡呼鼓舞，可是不能隨便在運動場地來去。這三項，都是懇切的要求，願大家努力做到，俾大會得以順利進行，圓滿收穫。全省第十五屆運動大會，在今天正式開始了，我們應該記取會場中的兩句標語：「鐵骨銅筋體魄，頂天立地男兒」之意義，大家都要勉作身心健全的國民，以達強身強志，強種，強國的目的。最後讓我歌頌這次的運動大會吧：「南國之花正紅，健兒之興正濃，人人出力，個個爭雄，我武維揚，大會成功。」

全面掃滅烟毒

——羅主席卅六年「六、三」禁烟節廣播詞——

各界同胞：六月三日是中國禁烟史上最可紀念的節日，也是中國國運轉弱的最恥辱的日子，然而鴉片的輸入，鴉片的嚴禁，鴉片的焚燒，鴉片的戰爭，這些史實都發生在廣東，所以執行禁烟與紀念「六、三」在本省尤覺意義深長。

鴉片輸入中國，始於七世紀的阿拉伯人東來貿易的時候，他們最初把罌粟種子，當藥材運入中國海岸銷售，但不久竟為帝國主義者用作毒化政策，和經濟侵略的工具，逐漸危害我們的民族。無知的人民，習染吸食，不良人民，代行販運，私利的人民，種植藏製，於是鴉片運入數量激增，國家漏卮日深，民族受害漸甚，試想從第七世紀以至今日，鴉片烟毒在中國已漫延了十三個世紀，多少人因鴉片而殺身，多少錢因鴉片而外流，真令人不寒而慄！所以先賢林則徐公在一百零八年前的今天，在廣州收繳英商烟土一萬九千一百八十七箱，又二千一百九十大袋，這種氣概是忠勇的，他費時廿三天，把所有烟土焚燒乾淨這種決心是偉大的，可是經過百年的時間，廣東的烟毒，還未禁絕。我們今日要紀念「六、三」節，心裏是多麼的慚愧啊！而且根據林文忠公禁烟纜引起的鴉片戰爭，使廣東最早遭受外國的侵侮，使中國開始屈服於不平等條約的束縛，這委實是廣東的省恥，但到今天本省還有烟犯烟苗，而不能洗滌，這一個世紀的羞恨，更是廣東人民的奇恥大辱。

鴉片遺毒，足以殺身破家亡國滅種，這是十三世紀以來，尤其在此近世紀中，我們都應該認識的歷史教訓，所以我曾經對大家一再申述政府禁烟的決心，宣示政府禁烟的嚴厲執行，期望我全省同胞一致凜戒，深刻覺醒，而自勉自新。去年九月，全省行政會議時，省府曾限各縣務於卅六年六月底以前，肅清烟毒，實行縱橫的聯保連坐，規定上年十二月為宣傳曉諭時間，今年一月為辦理聯結期間，具結後，如有違犯者即實行連坐，在縱的方面，該管鄉保甲長同受處分，在橫的方面，聯保五戶同受處分。此一年來，各界同胞能互相勸導，軍政黨因能通力合作，又得中央派員來省督導，使到烟賭禁令得而順利執行，烟毒禁政，漸著效果，這是值得我們感奮的，不過還有好些地方，仍未貫徹禁令，反藉以舞弊營私，政府對這些地方之不良的官吏與人民，經已分別依法懲處。今後必當繼續偵查，務使種運製藏售吸鴉片的大

罪犯，均落法網，以期禁絕烟毒。政府在財力最困絀中，不惜賭錢辦理禁烟，在建設最紛忙中，亦分出精力，執行禁政，這種苦心與決心，與一百八年前林文忠公的堅決禁烟，並無異致，希望在今天的六三紀念節目中，我廣東同胞，應發揮革命的精神，以革命鬥爭的姿態，向民族罪人的六種烟犯，作全面的撲滅，協助政府禁政的完成。

我現在應該說明，本省禁烟的特別必要性，期使各界同胞，加深禁政的認識，加強禁政的協助：

第一、本省是一千三百多年鴉片輸入的口岸，遺害流毒最爲深重，而抗戰期間，淪陷甚早且廣，敵人肆行毒化政策，廣植烟苗，公賣鴉片，迫勒售吸，復有土匪莠民，盤踞僻隅，包縱烟賭，爲害鄉間，本省人民受此荼毒，本省地方蒙此禍毒，實在極難言喻，戰後政府嚴厲禁烟，一般烟民多淪落爲匪，盜竊財物，擾亂治安，這就是本省戰後治安的癥結所在，所幸去年本省大局安定，不足爲患，可是今年共產黨全面叛變，從延安敗退的共黨軍隊和黨徒，不少轉趨香港集中，現正企圖擴充瓊崖及粵南奸匪的勢力，進行利誘及勾結各處盜匪，陰謀向本省作軍事的蠢動，所以我曾指出今年的廣東，已非安全的省份，很可以成爲奸匪暴動進攻的前方，這些就是本省治安的現象，淪落的烟民，也就可以變爲共匪的輔翼，很足以危害本省地方的安寧，這是我們要深刻認識的事實！治安爲一切施政與建設的保證，爲了維持社會秩序，保護民生的福利，對於烟犯與奸匪，我們今日要同樣予以無情的掃蕩。

第二、廣東今日的兩大民生問題，是糧食缺乏和經濟枯絀，我們要解決糧食的缺乏，必須努力全面的增產，但千頃良田，却還種烟播毒，罔顧民食的天大事情，不啻是逆天的妄爲，政府負有促進民生樂利的職責，對此當不能姑息，而此乃人民生活的切身事體，尤不容人民袖手觀望，所以政府對鴉片必予禁絕，人民更應全面檢舉，全面協助，至於繁榮經濟唯一途徑，是加緊建設，政府對此，已訂以五年經濟實施，可是建設範圍最廣，建設事業最爲艱鉅，所需財力人力至大，本省已感獨立負擔之困難，正要多方吸引僑資外資，運用僑才外才，如果省內還有烟毒傳流，無異是一面向外索取資本人才，而一面又自將資本消費，自將人力弱減，建省工作，必覺加倍艱困，所以禁絕烟毒，已到了不可忍緩的時候，切盼我同胞深悟猛省，努力自新。

第三、我們知道我國在勝利後，雖躋于強國之列，可是到了今天，我們還不能與世界強國，並駕齊驅，並且仍未獲得國際間普遍的尊重，國家地位尙感低落，但一方面却由於我們人民，猶不振奮精神，風氣日益頹靡，有以致此，所謂「國者人之積」有強民乃有強國，如果我們民族還有染受烟毒的弱者，我們的民族，還是「東亞的病夫」必有淪爲奴隸的一日，豈祇不能保障強國的名實呢？又「社會之隆污，繫於人心之振靡」，今日中國社會風氣不良，正是中華民族的最大污點，這污點的造成，皆由於人民沉迷烟賭，因而胡作胡爲，違法犯紀，騷擾社會，動搖國本，所以爲國家的自立自強，爲族的新生復興，我們人人都要有肅清烟毒的決心，都要有根絕烟毒的毅力。

各位同胞，我現在向你們讀念 國父遺囑中「開國民會議及廢除不平等條約，尤須於最短期間，促其實現」這兩句話吧！這兩項主張，到今天都已實現了。國民大會已在去年完滿地舉行，並且制定了憲法。各位同胞，都是國家的主人了，我們今後，應該如何自重自愛，以告慰國父的英靈，不平等條約也都廢除了，可是不平等條約起端的鴉片之恥，我們怎能不迅速洗雪呢？廣東是鴉片的入口，是鴉片的戰場，但是革命的策源地，我們今天要紀念六三，可以不痛切覺悟而肅清烟毒嗎？種裝藏運售吸的鴉片烟犯，就是國家的罪魁，民族的敵人，政府對他們要處以最嚴厲的懲戒，人民對他們要作全面性的攻擊，我們絕不能有所寬容姑息的。最後，我要警告那些觸犯烟毒禁令的人，還有一個月就是你們自新的最後機會了，所謂「放下屠刀，立地成佛」，希望你們奮勇改過，不要以身試法，致干懲處。

向光明的前途邁進

——六月七日中國童子軍總會廣東省支會第一屆理事會成立暨

全省童子軍第一次總檢閱大會而作——

四十年前的夏季，第一隊童子軍在英國成立，今年的夏季，在革命聖地的廣州，廣東童子軍支會第一屆理事會宣誓就職並舉行全省童子軍第一次總檢閱，當時看到那群少年學生們，精神飽滿，動作靈活，身體結實，陣容整齊，心裡很高興，今天又來參加全省童子軍檢閱的盛典，見到一切都表現得更好，尤覺非常快慰，並想藉這個機會說些關於你們今後工作與努力的話：

提起「童子軍」這種組織，大家都知道是英國貝登堡將軍在四十年前所創辦的，但是事實上世界最早的童子軍，却在四十八年前已經出現於南非的梅富根市鎮。因為當一八九九年南非之戰，英軍被敵包圍，防守司令官貝登堡將軍，便集訓當地英僑少年，使從事戰線後方的傳令，救傷，看護，偵察，警衛的工作，結果由於這少年軍英勇支持一年而獲得勝利，於是在一九〇七年在英國白朗海島正式組織了童子軍，使全英國少年普遍受到「愛國與服務」的訓練，所以童子軍的創立是有着最光榮的意義的。

中國童子軍是在民國元年在武昌創立的，當國民革命軍北伐之前夕，全國童子軍開始接受國民黨的領導，三月五日的那天，正式改組為中國國民黨童子軍，作為三民主義革命的繼承者，到了民國廿一年，我們的偉大領袖就任了中國童子軍總會的會長，全國童子軍於是得到了最賢明的領導者，更要負起復興民族，完成革命的光榮使命。可是當我們全國統一，積極進行建設的時候，日本向我國作最兇狂的侵畧，激起我民族空前的戰爭，使到我們無數青年與少年，因而

流浪失學，因而習知戰時的和軍事的常識，也因此發奮而協同國軍作戰，這種最痛苦的回憶和大時代的教訓，大家今日當難忘記。至於在八年抗戰中，中國童子軍在各戰場担任救護，慰勞，宣傳等工作的熱情，尤其在上海撤退後向四行孤軍呈獻國旗的勇敢，都是發揚了國光的偉大行動，而為中外人士所欽佩。三年前全國戰事到了最激烈最危急的時候，最高領袖號召十萬智識青年從軍，當時就有不少的童子軍踴躍參加入伍，而成為我們總反攻的生力軍，而成為我們遠征和爭勝的偉大行列。這一切都是中國童子軍的光榮事迹，是值得我們嘉許，更值得戰後的童子軍們紀念並發揚的。

你們不論是行禮或宣誓，都要舉着右手豎起中間的三個手指，我們知道這就是中國童子軍應該忠實實行誓詞，規律和銘言的表示，你們今後要能發揚過去的光榮，要能够達成建國的使命；就必須從三個基本的條件做起，所以你們今天對於自己要求德智體群四育的健全，對於人民要表現時代化的德操，科學化的智慧，國防性的體育，團結性的群育，以改移風氣，這些都是中國童子軍今天應該確實做到的。

說到今天廣東童子軍支會的正式成立及全省童子軍總檢閱，我還得提出其重大的意義：（一）本全省童子軍的成立很早，隊伍多分在中小學校內，可是這些團隊在過去都是不相統屬，不密切聯繫的，童子軍也就是國家的少年軍，而國家的軍令，必須統一，國家軍隊必須團結，今日本省正式成立中國童子軍廣東支會，就是擁護統一，嚴正系統和全國童子軍團結於一個領袖，一個組織之下，這意義是重大的同時，今天又是廣東童子軍支會第一屆理事宣誓就職的日子，換句話說，就是本省童子軍的最高幹部努力合作，加強領導，以發展本省童子軍組織和業務的始基，那末，今天的大會，實在是本省童子軍對上接受中央指揮，本身加強領導作用，對下擴大範圍和效果的劃時代之日子，這意義是我們應首先認知的。（二）本省在戰後積極使教育完善復員，各學校的童子軍團，亦因以相繼恢復組織和活動，可是在這一年多的時間，我們童子軍的管理是否著效？是否完滿？各團有輔助和服務的義務，對於國家要負起建設和復興的責任，如果我們能够隨時隨地實踐誓詞和銘言，這就是你們效忠國家的基本動力；如果你們能够把十二規律確實表現於日常生活中，這就是你們成功立業的堅厚基礎。這一點，是大家今日必須深刻認識的，其次，我想指示你們實踐三大守則的基本而具體的做法，就是第一，中國目前最迫切的需要，是統一安定和經濟建設，你們的愛國行動就要在這兩大目標上去表現。因此對於破壞國家統一的邪說奸黨，你們不僅要消極的做到不盲從附和，並且要積極的領導民衆，協助政府，實行掃蕩，對於擾亂治安的社會騷動，我們不僅要消極的做到不衝動罷課，並且要積極的嚴整隊伍，協助軍警，維持秩序；對於促進經濟建設，大家不僅要努力幫助地方造產，發展實業，並且要加緊學習科學知能，樹立科學風尚。第二、全國人民正積極準備行憲，努力進行憲政，你們要實踐「爲人服務」和「日行一善」的銘言「訓練人民行使四權，促進地方完成自治」就是你們最具體的做法。第三、依據此時此境的需要，你們所應自求健全的就是民主化法治化小隊的精神之健全發揮，這一切都應該從檢

開中去測驗，以求知策進和改善的方針，所以今天的檢閱並不是一種排場，而具有其積極的作用的，參加此次檢閱的單位及全體，都應在此時有所檢討，有所策進。(三)在此次舉行童軍大檢閱後，跟着要舉行大露營，這就是童子軍群力戰體力戰的訓練活動，也就是童子軍的隊伍精神和勞動服務的表揚機會，實寓有國防的軍事的意義，大家應深刻去體驗。

最後，我要對大家陳述的，廣東不僅是近代中國民族革命的發祥地，亦為歷代中華民族正氣的結晶地。所以忠義的氣概，革命的精神，是廣東民族傳統特性，因此，太平軍的起義，中山先生的領導革命，七十二烈士的壯舉，革命軍北伐的誓師，都發生於廣東，廣東的少年青年，應該珍視我們的這種光榮歷史，應該發揚我們的這種光榮傳統，今日中國童子軍可以看作是青年軍的後繼隊伍，我今天看到你們的齊一步伐，嚴整陣容，活潑精神，感覺到萬分興奮，我謹以兼指導員的地位，很熱誠地，勗勉你們實行三大誓言，發揮智仁勇美德，樂觀地向光明的前途邁進！我更以來賓的資格祝，福大會成功，你們的身體健康和學業進步！

從一部機器看整個社會

——六月十日主持省訓練團第廿五期開學典禮訓詞——

今天是本團舉辦第廿五期訓練的開學典禮，但事實上大家入團生活已經一週，對於本團訓練的目的和意義，當已認識，茲不贅述。可是本團招訓的班組，是黨務、團務、戶政、建設、國語、人事、賦籍、等七個單位，人數雖然不多，而這些班組訓練的業務，其作用却是重要的，我得就各班的特殊意義，提出意見，向各位作扼要的說明。

首先我應該指出本期各班組之總的目標，要求大家能有深確的認識，而作切實的努力。本團成立於戰時，曾舉辦過十八期的訓練，戰後復員以來，繼續舉辦了七期，連貫地計算，這次是本團的廿五期開訓了，在這七期訓練中，我們都以「促進建設」為目的，分爲經濟，政治，文化，保健，警察等重點，培植各項建設的人才，以期加速達成建省建國的大業，至於學員的招集也都着重在青年的學生與青年的公務員，或正想轉業的青年軍官，要運用這許多股的年青活力，配合我們那許多部門的艱鉅的建設工作，本期祇舉辦七種單位的訓練，類別較少，但同是建設中的主要需求，因為我們想建設一個現代的國家，各部門就要有現代的業務，故每一個公務員的工作能力和技術，固然必須加強并力求配合此一科學化機械化的時代；尤其工作方法上，更須適應此一群眾化集體化的時代，要發揮互助合作的精神。現代的世界或國家，或地方社會，我們都可視爲一部大機器，機器是由許多機件配合了科學的組織和技術，才會發動而生效的，在一個社會來說，這些機件就等於社會中各部門各階層的人員，組織和技術就是社會進步的方法，人員協調與方法配合，社會便可以健全地進步，所以最高領袖手著「中國之命運」一書，其中對於建設國家的五大途徑，及所需要的人才，都正確指

出了各項類的預算，這就是要求各部門的幹部，要分工合作以達建國的目標，而訓練和教育機關尤應該遵照領袖的指示，盡量培植這大量的人才。本團這一期的訓練，有黨務，團務，戶政，建設，國語，人事，賦籍七班組。都是目前推進社會福利，健全地方政治的主要業務，如果七個班組的學員在團裏受訓，能各自努力作專門的研究，將來工作中更由「專」到「精」並且互相連繫，彼此配合，使黨團政民等各方面一致協力合作，就是整部政治的社會的機器可以靈活運用了，因此，我今天首先要要求大家要認識五大建設的連環性，以及你們所應該負的職責，即使你是一個小公務員，——如機器中的一個螺絲釘，但你們都是具有作用，佔有地位的，大家切勿妄自菲薄；同時你們今天接受訓練，正如經過磨鍊功夫，將來可成爲一個隨時隨地都能適用的螺絲釘，就更有偉大的效能，所以大家今天受訓，絕不容鬆懈，這都是各位應該深切認識的，總之黨團政民的機關是現在社會上的四大領導機構，而本期七班組的範圍正是現階級政治的主要業務，我希望大家在團裏學習，要體驗分開訓練中的共同意義，將來担任職務時，要實行分工作業中的彼此合作，以使各部門及社會能一致進步。

其次，我想再就本期各班組分別提出一點意見，備供各位參攷，黨務班和團務班的同學，都是三民主義的忠實信徒，當此全民努力要建立三民主義新中國的時候，對於三民主義思想的發揚，三民主義政策的實現，大家尤須負更大的責任。中華民國的各級政府一向是在三民主義領導下的，各級公務人員也多屬黨團員，因此一切政治措施莫不依據於三民主義，所以中國人民可說是幾十年來是受着三民主義的薰陶的，可是中國人民的水準還低，他們接受三民主義的思想就不會很深刻，更談不到貫通運用，故黨團同志今日必須加強工作，一面積極指導政府，一面努力領導民衆，期使全國的地方和人民都在三民主義和建國大綱的原則下進步，而踏入三民主義共和國的境域！我常常訓示各層級各部門的政府機關及僚屬，要尊重黨團，其意旨即在於此。今日國內外情況相當複雜，我覺得黨團同志，恰像十守衙門的交通警察，要負責指揮引領車輛來往，一切國事等於許多車輛，前路有否危險，左右是否通行，得都賴我們黨團同志去指示，所以各位的任務是重要的，希望各位同志要深自反省，切實盡職，須抱定信心，抱具勇氣，以迅速精明的手法，指揮「交通」！戶政和賦籍都是政治的基本工作，戶政是實行憲治的基礎，賦籍是田糧和經濟措施的基本，政府過去辦理這兩項工作都感人才和技術不夠，所以我們要訓練有爲有守，有勇知方的青年，使之負擔此一職務，破難除障，以求工作之達成。建設班學員，雖只二十人，但當國家和省都正在全面建設的時候，政府最急需人才的，本團今後固然繼續要招訓，而你們尤須先下努力，適應當前需要，並爲後來者模範。人事組的同學，應知中國人事新制度尙待健全，而各地基層幹部之人事尤須積極健全，各位今後更應忠於法令，選賢任能。國語班是本團首次舉辦的一項訓練，目的在推行國語運動，以統一方言，以期達成團結民族，統一國家之要求。希望國語班的同學，認識沒有統一的國語，是現代中國的恥辱，而切實依照本省教育廳的推行國語辦法去努力。

至於這一期的同學，統計爲四百六十一人，除八個縣市外，有九十五個縣市籍的青年來受訓，並且有二十一位外省的同志參加，這在地域上來說是普遍的；大家的年齡最低是十八歲，最高是五十歲，平均都以二一歲至卅五歲爲最多，又可說一般還是很年青的人；而大學及專門學校程度的佔一百卅六人，中學程度的佔二百七十八人，中上學識者可說是佔絕大多數；其中未有黨團籍的及體格較差的是五十六人，又是次證明大家多是忠實的健全的三民主義信徒，所以這一期的學員稱得上是「優秀」的，本團要舉辦這七種幹部的訓練，有了這一批「先天」優秀的青年爲對象，我們敢於相信是必得完滿收穫的。希望本團的教職員善爲培植，勤作教導，勿辜負了學員的優秀條件，我更希望各位同學要努力學習，精誠切磋，勿辜負了自己的優秀「先天」。團裡面有小組討論和各項座談，這是交換意見，切磋研究的機會，大家應主動地藉此對同儕對本團，從上下的交流，左右的交流作積極的貢獻，並且要把這種交流而得的精華帶到各人的工作上去。至於本團的分工訓練和協調配合的設施，更是一部活機器的模範，大家尤應體認此精神，發揮此一精神，去擔任你們未來的工作，黨團同志對其他各部門的行政工作者，尤須因應今日的實際政治情況，力求協作，共謀效能，而從互諒中產生互助的力量，那末，一切困難阻撓都可打破，而充分地可收穫合作的效果。

整個社會就如同一部機器，黨團同志和公務人員以及民衆都是機器中的每一種零件，黨團和政府以及軍民機關都是機器中的重要部份，彼此須緊密配合，絕不能稍生脫節，因爲機器是靠各部配合才能靈活運動的，社會的進步也是同樣的道理，我今天特別以這一點意見提示你們，盼望大家深刻體驗，確實做到。

祝糧救協會週年並告全省同胞

——六月十一日爲廣東省糧食救濟協進會成立週年紀念而作——

廣東爲缺糧省份，戰前缺米四千萬担，而八年抗戰中，兵燹天災，禍患頻仍，糧產更渺，以迄戰後復員，民食尤覺嚴重。此乃民生之首要課題，政府固應負全責與人民共謀解決，人民亦當竭全力助政府一致應付。去年青黃不接之際，加以春旱，本省週期性之糧荒情象，至爲惡劣。本府當機立斷，標本兼治，執行全面政策四項措施。（全面節約，全面管理，全面增產）賴各級同人努力奉行，尤幸各方推誠協助，遂能打破難關，獲至小成。當此時際，本省黨政軍民暨社會領袖，一面公推代表，晉京呼籲，一面且有廣東糧食救濟協會之組織，集中社會力量，本標並顧，協助政府解決糧荒，以達成糧食之自給自足，於是本省糧荒之威脅，逐漸解除，此一偉大收效，得力於糧救協會者實多，今日欣逢該會成立週年，吾粵政府人民均須敬致最高之謝忱。

廣東省糧食救濟協會成立以來，一面配合政府糧食全面政策之四項措施，積極開展業務，一面加強集中社會的人財

物力，擴大徵求會員及籌募基金，功效日著，關於推進糧食政策，除努力協助政府，開闢糧源調節盈虧，倡導節約，以省消耗外，該會特別着力於協助水利工程之興辦，曾因地方情形，擇其施工較易收益較大之區域，或以工代賑或墊借工款襄助進行，第一期惠陽曲江各地水利工程十一宗，將可使本省五十萬畝，直接受益，每年增加糧產三百餘萬担，此誠一大貢獻。而備荒救濟，振卹飢民，舉辦食堂等德澤所佈，彌足歌頌，關於籌募救濟基金，該會擬定六十二億元為最低標準，徵求會員期三十七萬五千人，是項徵募運動，甫經推行，即得各界與海外同胞之贊助，所望本省海內外人士，咸知糧食協會乃全省人民自救糧荒的重要機構，各本當仁不讓博愛合作之精神，參加組織，解囊捐輸，與全省賢達及政府共同致力全省糧食增產之建設，分途作全面糧食運購之進行，廣東民生康樂。利賴無窮！

茲值成立週年，深期今後業務拓展成就益宏，謹書數言，願共勉力。

革命軍人與革命軍

——六月十六晚在軍中廣播電台廣州分台廣播——

各位武裝同志，各位聽衆：聯合勤務總司令部在革命策源地的廣州設立軍中電台，並且選定 國父創造黃埔軍官學校的紀念——六月十六日——來開幕，這意義是很深長的；卓英承邀約廣播，更覺非常榮幸。

顧名思義，軍中電台當然是以軍人爲對象的。新中國的軍隊稱爲國民革命軍，各同志就是革命軍人，所以我今天很想藉這個電台，向諸位武裝同志說明革命軍人的意義，以及革命軍的光榮歷史和使命，而互勉奮鬥。

首先，我們要了解「軍人」的意義和當兵的目的，然後才知道革命軍的地位與光榮。軍人是國家的公民，和一般人民享受同等的權利，盡到同等的義務，原是沒有區別的，可是爲什麼祇有我們才配稱做軍人，一般民衆却不能冒稱軍人呢？從形式上來看，因爲我們穿的是軍服，戴的是軍帽，並且還佩帶着武器。從意義上解釋，國家對待國民是一律的，權利義務是不等的，但是國民的身份職業與報國忠誠却有不同的程度，這種差別當國家衰弱或遭受侵略的時候，尤其顯著。二部份國民激發忠誠，挺身救國，參加軍警生活，接受軍事訓練，在國家的組織給養下，拿起國家配給的武器，於是成爲國家的軍人。所以軍人是一般國民中最有血性，最有志氣，最守紀律和最有犧牲精神的人，他們一方面國家的干城，一方面也是國民的模範；正因爲軍人具備了這些優良條件，所以國家才發給他莊嚴的制服，犀利的武器，使之有別於普通的國民，這固然是一種神聖的義務，而同時也是一種光榮的地位。這就是我們軍人最應該引爲貴而應自尊自重的一點。至於民國十三年，本黨改組以後，國父鑒於中華民族迫切待救，革命武力急須建立，革命幹部急待育成，於是一面創辦黃埔軍官學校，以訓練革命的軍事人才，一面成立國民革命軍以改進革命軍隊的質素，而增強革命的基本力量，使

這二者同受主義的薰陶，齊一意志，堅定信念，勇敢犧牲，艱苦奮鬥，乃有北伐之成功，全國的統一和抗戰的勝利，這實已開闢我國革命歷史的新紀元。現在我們的國家，又處於內憂外患交相煎迫的環境中，凡我革命軍人，更應體認自己的地位與職責之重要，一本當兵的初衷，努力澄清惡腐勢力，積極保障建設工作，沉着準備，保衛國民，而發揚光榮，完成使命！

其次，我們特別指出我們被稱爲「國民革命軍的真正意義之所在。新中國的軍隊，不僅是要國家化現代化，故稱爲革命軍，以別於私人割據和裝備落後的軍隊；其最大的意義，是在於能發揮革命的精神，運用革命的武器，領導國民革命，而作爲國民革命的先鋒，因此，中國的每一個革命軍人，就須知道軍令統一和現代裝備是我們當前要努力達成的要求，團結精神和科學常識，尤爲我們必須具備的條件。國父從前對黃埔軍校學生訓示：「大家要革命成功，須先要犧牲個人的自由，個人的平等」最高領袖說過：「軍隊的精強，武器技術尚在其次，最重要者還在精神，思想，紀律，生活和品性，尤其是武德與四育」，這又說明了革命的精神和意志，就是革命軍主要的因素。「精神可以戰勝物質」，「智力可克制物力」，國父領導革命推翻滿清，領袖牽師北伐，打倒軍閥，全民八年抗戰，擊敗日本，都是以劣勢裝備賴革命精神來克服了優勢裝備的敵人之明証。所以我們當革命未竟全功的時候，科學建設仍難全面推展的今日，內有叛亂，外受侵迫，做爲革命軍的人，此時在生活上須做到同甘苦，共患難，在精神上做到同生死，共榮辱，一致發奮圖強，然後能保持革命的令譽，然後能擔負起救國家救民族的任務。

革命軍有了這種革命的精神，才能以一當十，以十當百，克服一切困難，戰勝一切敵人，所以，自立自強的精神，一往無前的勇氣，就是革命軍的革命武器，是不同於普通武器的槍炮，並且效用是超過了普通槍炮之上的，武器是我們軍人的第二生命，革命的武器，更與我們革命軍人的生命結爲一體，這是我們應該切實了解，特別珍重的。然而，我們的革命武器，不僅是軍事鬥爭的寶具，在炮火激烈的戰場之外，就是在政治的，經濟的文化的戰場中，我們都要運用它把握它來征服一切的敵人，加深對三民主義的認識，加強對領袖與團體的服從信賴，使革命的精神貫注於我們的組織中，生活中，行動中，則我們革命軍人，不僅在戰時可發生十倍百倍的力量，而且在協助建設推行政令上亦可發生最大效果，促進革命事業的成功，我常常對自己部屬訓勉：「軍人事業在戰場」，今天我希望各位同胞同志，運用革命的武器，把戰場範圍擴大，從軍事以及政治，經濟，文化，在任何一个戰場都要給叛變者敵人以致命的打擊。

廣播電台是二十世紀的新興事業，藉此電台音波的傳遞，我們可縮短了空間的距離，迅速地構通了各種消息，所以現代各國都積極發展此一事業，平時可以靠它來宣達政令，報導民情，激勵生產，普及教育，娛樂大眾；在戰時又可以靠它來號召動員，激勵志氣，傳達命令，執行指揮，報告戰況，教育後方士兵，娛樂前方將士，作用是很大的。現在聯勤總部在廣州設立軍中電台，以一傳輸國防知識，報導正確新聞，提倡高尚娛樂爲宗旨，這不啻要從教育的，娛樂的作

用中，培養和增強軍人的革命精神，而實在是一個對全社會的偉大貢獻，我今天在參加廣州軍中電台開幕禮中，謹祝這電台「業務順利開展，效用完滿成功」並祝 黃埔同志前途光明，各位聽眾晚安！

了解環境改造環境

——六月十八日對省訓團第廿五期學員演講——

張教育長，各位學員：本期開訓已經兩週多，大家在學習上生活上都有良好的精神表現，至堪嘉慰，在這短期的訓練中，我今天特地來和你們共同作二小時的專題研究，這個機會是難得的，這個時間是寶貴的，我今天所要講的課題是「了解環境改造環境」八個字。

在本期開學典禮中，我曾將 領袖訓示我要「認識現在是科學的群眾的時代」之意思轉告各位，並且說明國家的五大建設事業和整個社會之配合，要如同一部大機器，我們就應該健全地做爲這部大機器的零件，各盡其有效的能力，使整個機器發動而前進。這就是說，大家今後必須抱具科學的頭腦運用科學方法的技術，及掌握群眾發揮群力，然後能順利工作完成事業。至於政治環境更可視爲一套最複雜的機器，關於工作立場，對象，目的以及一切主觀客觀的因素，我們都需要精確的研究。比喻來說，我們有一部大機器，還得有機房，有管理員，有運輸及修補的工具，有製造的原料，然後這機器才能製造東西，保持效用，即是機器本身以外，前後左右上下的一切人事物，地都是環境的因素，我們應當都一一認識清楚的，否則會使機器發生故障，因此，我們對工作的環境，必須深切了解。各位今天來受訓，也就是帶着智慧來集成一部研究的機器，所以大家對環境的一切都要認識。然而，單祇了解環境是不够的，我們了解環境以後，更要能發揮才智，大膽作爲，用合理的措施，去打破惡劣的障礙，去創造良好的環境，這纔是徹底的工作，有效的工作。所以我今日要提出「了解環境和改造環境」這個題目來和各位討論。

所謂「了解環境」就是「真知」的功夫，所謂「改造環境」就是「力行」的功夫。國父對於知行學說，曾有正確的遺訓，我們擔當任何工作，都應該遵奉 國父的指示，發揚知行學說，要認識環境即須努力改造環境。一般來說，地方不外是，指省和縣兩級，職權雖有不同，但環境却是無異的，我們了解環境，就是要對地方情況熟悉，要在地理上熟知境內山川形勢，土地狀況，水旱季候，物產分佈；在政治上熟知境內的機關組織，鄉社團體，各種人才，人口面積；在經濟上熟知境內人民財富（廣東旅外華僑多，更要熟知海外僑胞的財力）大眾勞力，農村生產，工業出品；在歷史上熟知境內的典章制度，人物文獻，史蹟名勝；在社會上熟悉境內鄉土習俗，民風性格；在業務上熟知主管機關的組織，作用和地方實際的需要。每一個人儘管是公務員，是黨員團員，是各種社團的份子，但他基本的身份就是國民，國民對國

家社會總得克盡他的義務，來爲地方工作做事。故不論本地人來當任本地事，或外地人來擔任地方事，總要「入境問俗」知悉一切有關地方的先天的或後天的條件，然後可以應付事態，處理事務。我過去雖然是一個軍人，二十多年來走過的省份和鄉村很多，我每到一個地方都必定細心調查研究地方的環境事物，訪問地方的父老士紳和教員，搜集地方的縣誌文獻，因此我所知道的地方情形常比當地人還要詳盡這固然由於我是一個喜歡研究歷史地理的人，可是主要的原因却是爲了本身負責指揮軍事，必應熟悉軍事作戰的環境。這樣的觀念，這樣的態度，實在是每一個工作者應具備的。

我們能了解環境還要能够改造環境，這是即知即行，知行合一的功夫，可是如何去改造環境？這就要看我們的方法與氣魄了。我認爲（第一）地方幹部所辦理的是地方事情，直接於農工大衆，而地方事是複雜繁重又具體而微的，不論是黨務團務，尤其戶政，賦籍，建設在地方上都不容易辦得最好的，所以大家對業務固當深切了解，對工作更應抱具「不憚煩難」的心理，確有「不厭瑣屑」的態度，躬親細事，親力親爲，這種心理與態度，實爲每一個地方幹部的起碼條件。（第二）地方幹部不僅應該實「幹」而且應該在合理措施和進步方法「下樂幹」。領袖說「一個機關無論是黨部，是政府，是軍隊，是學校，或是旁的機關，儘管性質上有多少差異，但其要則不外乎人，事，時，地，物五者」這就是說，處理地方複雜的事情，必須對人，事，時，地，物五者，作適當的配合與運用，才能發生效果。就人說，要做到人無遺散，而克盡其才；就事說，要做到事無懈弛，而克盡其功；就時說，要做到時無浪費，而克盡其效；就地說，要做到地無荒蕪，而克盡其利；就物說，要做到物無廢棄，而克盡其用。這一切就是合理的措施。至於領袖創訂的「行政三聯制」教我們做事要有周詳的設計，切實的執行和嚴密的攷核，以爲相濟相成，尤爲正確的方法，這都是大家要學習，要做到的。（三）我們担公務，做幹部的人，應該知自己是國家的公務員，是中央派到地方去的幹部，所以我們必須秉承中央的意旨，遵照國家的法制，執行國策政令，不得造成特殊。我也是中央的幹部，奉令回廣東來主政，我就提出廣東是中國重要的省份，但非特殊的省份，而常常訓示僚屬要「在法令中實踐向平實處進步」這是大家也要確切認識的。

我是一個「只問良心，不怕批評」的人，我想這種氣概，也應該爲各位所具備的。我們的領袖幾十年來領導革命，統理國事，指揮抗戰，時時都在忍辱負重的奮鬥中；陳總長辭修說過：「我們要幹大事，必須任得勞，任得怨，更任得誹謗」，這種精神，地方幹部尤其應當具備，這三部是我們改造環境發展地方事業的基本條件。

說到廣東的環境，我認爲大家當前應該努力改造的最急切者莫如政治的與社會的風氣。「貪污」是廣東政治風氣的污點，「商業化」是廣東社會風氣的病癥，這兩者是相因爲害的，所以一般人認爲本省的政治風氣不良，社會上的那些私利投機份子要負一半的責任，這是確切的輿論，然而，我們絕不可誤信陰謀者的謊謬判斷說「廣東政治沒有前途我們要知道，廣東是革命策源地，廣東人的民性民氣都比人家強得多，對於轉移風氣是可能達成的。」

我們要衝破惡劣的環境，積極改造良好的環境，尤其是目前本省漸有封建思想的勢力在「死灰復燃」，又有割據的反動的迹象正於匪區中醞釀，這是廣東的隱憂，我們在地方上社會上對這些「開倒車」者，都要予以痛擊，予以肅清！針對這些弱點，我們政治工作者就要以身守法，以手執行，在「獎善懲惡」的原則下，運用法，情，理三方面去拉出「好人」來做事，排擠「壞人」於事外。我常常說：「地方事情要辦得好，就要地方的好人都肯出來擔當責任」，只要好人和制度法令能配合，一切可以辦得通，這一點是人事組同學應特別留心的。黨團的同志，更應明白本黨的一向主張全民政治，雖在本黨把握政權的現狀下，我們的地方政治組織還是包羅各種人員的，因此其中不免良莠參差政治風氣未能一時肅正，這也是一個原因，所以各位黨團的同志，今天要協助政府，就要儘量吸收優秀青年，培植優秀青年，也就是黨團本身的事業前途所繫的重點。

其次，我要指出今日廣東的治安環境，已經不比去年那麼安定，這是我們而努力去維持，努力去改變的。因為共匪全面叛亂以後，一般反動的投機的份子，都集結於香港，呼應全國共黨，策助粵南雄匪，並企圖挑引本省人民暴動，公開鼓勵本省人民叛變，使廣東甫告安定之局，因而複雜和動盪起來，所以我今年屢為強調地說廣東已不是安全的後方都是隨時可能成爲前方的戰地，希望我們的青年同志，地方幹部要一致認識治安乃一切庶政的保障，而一致努力共謀應付之方，全面組訓人民，全面制裁反動，以綏靖共匪的全面叛變，關於清剿叛匪，政府已決定有效的辦法，希望大家今後要嚴守秘密，確守遵行。

再次，廣東是缺乏糧食的省份，我們對於此一天然不足的環境因素必須積極解決，以人力的奮鬥，去補救天賦的不足，民生之首要是在民食，地方事情最大最要的莫過於此，我曾針對本省糧食困難，提出糧食全面政策的四項措施，就是全面增產，全面購運，全面管制，全面節約，去年迄今，行之著效，各位今後尤須努力協助這個政策的推行，共謀這個政策的事功，現在本省東西江流域潦水爲患，爲二十年來所僅見，這是本省地方當前的急事，我們一面一面積極施賑，也正是以人力與天奮鬥，各位今後必須抱有這一種精神。

最後，我希望各位地方幹部要體認本身與「地方」的關係，必須做到「心不忘地方」要有與人民同愛樂，共福利的觀念；必須做到「身不離地方」要有與地方共存亡，無事不攬離的精神，俗諺說「地方官猶如土地神，土地神離開土地便無靈驗，土地神與土地是不可分離，土地神能保佑地方風調雨順，民安物阜，土地神的香火酒肉必盛否則必衰，天災入禍過甚時，土地廟也恐被人搗毀」，這個例子拿來比喻地方幹部與地方的關係最爲恰切，這是大家應當體會的。我尤其感覺到地方黨團機關，要如地方的教堂一樣，盡量吸收民衆，服務民衆，然後我能使人民深信三民主義，接受我們的思想，所以黨團今後必須具有宗教家的犧牲精神和服務熱忱，纔能使黨團的事業擴展遠大！

經濟建設與華僑

——羅主席六月十九日廣播宣慰越南僑胞——

親愛的越南僑胞：越南為廣東僑民集居的地方，僑胞的生活，是我時時懷念着的，所以當抗戰勝利後，我在重慶奉命回桑梓服務的時候。就拜託了好幾位南洋的僑領和糧食部特派員馬燦榮先生，代表我向你們慰問。還治廣州後，去年我更特派僑委員朝陽，親赴越南訪慰你們，對於你們在抗戰中的毀家報國，慷慨輸將，購置飛機，募捐藥物，籌賑難民，以及參加救護慰勞，和投身抗戰建國事業的偉大精神與貢獻，我們真是不勝欽佩，至於去年本省青黃不接的時期，暹越僑胞在困難中也募米捐款，以救濟家鄉的糧荒，其熱情高義，尤令我們萬分感謝，但是當勝利復員，元氣還傷的時候，法越戰爭又起，使我們五十萬越南僑胞，再度遭受戰事的痛苦，國內同胞，都一致關切着你們，幾個月來，每一種關於你們受害的消息，更不時令我們增加焦急與憂慮。

本人今晚特地向全越南的僑胞，作首次廣播，這懇切的聲浪，也就是遠隔海洋的國人，對你們的一致慰問，所以我今天晚上首要向諸位表達懇切慰問的衷心，並且藉此機會向大家作鄉情的報導：

自從日寇無條件投降以來，已經快將兩年了，國家在大戰之後，救傷扶病，百廢待舉，除了共產黨盤據的地方，稱兵叛國以外，各地紛紛埋頭建設，我們廣東更是上下一致戮力同心，集合全省的學者專家實業家，聚首一堂，共同厘訂建設新廣東的五年計劃，蔣主席在他的偉大巨著「中國之命運」一書裏，所提示之五大建設，心理建設，倫理建設，政治建設，經濟建設，社會建設，都分門別類包羅在內，這個建設計劃，立刻就要按步就班依次推進了，我們全省同胞，無不以最大的決心，堅忍的毅力，刻苦的精神來實行五年建設計劃，我們抱着堅定的信心，只許成功，不許失敗，五年建設計劃完成之日，不僅我們廣東煥然一新，國家社會，亦將有一番新氣象，國家富強，人民康樂，我們要腳踏實地拿「突飛猛進」的事實，來向世界宣示中華民國，是頂天立地的強國人民，我們昂首邁步，誰敢歧視，誰不敬慕，所以當前中華民族的主要國策，是建設新中國，而唯一的出路，亦是建設新中國，努力建設，就是奉行國策的施政方針，本人接任省政，適值日寇無條件投降，那時候滌盪敵偽時代的遺害，安撫流離，遷徙的同胞與僑民，都是最為重要的工作同時我又刻刻不忘獎助僑胞，和建設新廣東的重要性，而致力於督導研究，積年累月，五年建設計劃，卒底於成，國父昭示「能知必能行」我們現在既有了詳密的計劃，循序漸進建設是必可成功的。

可是正當我們廣東釐訂復興計劃，努力推進建設的時候，我們僑居越南的五十萬同胞，都籠罩在法越戰爭的炮火之下，出入于生死之間，生命財產損失重大，五十萬越南華僑，廣東同胞佔有百分之八十，廣東實際上是華僑之家，本人

負責省政，好像一位家長，對於遠客異地僑居越南的子弟們，且夕掛念，況當法越戰爭，僑胞們無辜遭受池魚之殃，教人如何能不憂心如焚呢，每一次的燒殺擄掠，都使人傷痛萬分，最近越南當局，更無理地限令你們要迅速疏散，更使你們陷於水深火熱之中，憂淒磅磅，情境艱苦，求使人不忍隱想，叫我做家長的看到子弟們在外受盡欺凌怎樣能不悲憤沉痛，怎能不想盡種種辦法，去援助你們，解除你們的痛苦呢？

關於怎樣去援助你們，怎樣去解除你們的痛苦？更進一步怎樣去發展僑務？這是本省五大施政綱領之一，本人認為這個問題，可分作治標的和治本的兩方面，同時努力推進，以求根本的解決。

就治標方面來說，第一，目前你們遭受迫害的境遇，必須立刻求取合理的解決，本人曾一再呈請中樞，切實護僑，經由外交部與僑務委員會，分向法越雙方交涉中，又當河內僑胞絕糧的時候政府曾匯款辦理緊急救濟，空運糧食藥品，前往拯濟在廣州更展開了救濟越僑運動，由各界組織發動了每一市民捐一千元運動，數目雖微，喚起民衆關切你們的意義，却是很大的，至於保僑護僑，本人正盡力呈請中央速作有效的處理，中央必然有適當的辦法來解決這一個嚴重問題的，其次省內的僑產，必須獲得保障歸僑和僑眷的生活，必須切實解決，保障僑產由本省通令各地，凡未經主權人認可及簽證的僑產，如有由代理人盜賣或被人強佔的情事，由省府切實收回歸還原主，保護歸僑，亦經省府通令各縣市，切實執行，歸僑和僑眷的生活，如果無法解決，則由善後救濟分署發放糧食，復員華僑，由政府向聯總交涉遣送，華僑投資本省實業，則訂有輔助及保障兩項辦法執行，這種種措施的機構，在省府設有粵僑事業輔導委員會，與及善後救濟分署和各機關聯合組織的廣東華僑救濟委員會，這就是我們在家鄉已經執行的救濟粵僑的治標措施。就治本方面來說，我們知道，國家如若富強康樂，人民是不會受到異族的歧視壓迫和欺凌笑罵的，所以僑胞在海外，要爭取平等的地位，受到別人的敬重，首先應求得國家的富強，這一個目標，是六十年來國民革命所追求的目標，到了抗戰勝利後的現在，一切就都市現着新生活的機運，這真是千載一時，復興民族的良機，為求國家富強，華僑子弟們曾經挺身而出，追隨國父投身革命，革命成功，華僑有着光輝的功績，所以國父說「華僑為革命之母」現在國家到了偉大的建設的開端，工作的艱鉅，較之國民革命，更為繁重，我們親愛的海外僑胞，到處表現着刻苦，耐勞，誠實，勤儉，急公好義的美德，你們憑了這許多美德，在世界各地，開拓天地，建功立業，如果拿這種精神，來協助政府建設新中國，前途是無限光明的，本人懇切地希望我親愛的僑胞們，以大無畏的精神，負起「建國之母」的責任，建國成功，那麼僑務發展自可一日千里前途是無限的，我們廣東快要開始建設新廣東的三年計劃了，為了力求國家臻於富強，我們將竭盡一切力量，來完成這個建設計劃的，對於僑胞權益的保障對於僑胞福利的增進，對於僑資僑財的歡迎與運用，政府都已訂頒新令，抱具決心，我希望海外僑胞，一本愛國愛鄉的熱誠，接受政府的寄望，盡力協助政府，來實施建設計劃，從努力建國以求得今後發展

僑胞問題的根本解決。

治標的緊急措施，和治本的建設計劃，都和我們親愛的海外僑胞有着最深切的關係的，我們必要上下一教，同心戮力，從治標治本兩方面努力推進，以求得僑胞問題平等合理的解決，因此本人誠摯地希望我親愛的越南僑胞們，第一要信賴政府的保障僑民和愛護僑胞的熱誠，靜候政府的指示，第二應體認國家的需要與自身的境遇，熱烈地歸國投資與獻身於生產事業，協助政府建設，而建立富強康樂的新中國，以求得僑務問題的根本解決。

最後本人誠懇地希望我親愛的越南僑胞，在艱危的局面下，團結一致，同舟共濟，來克展艱難困苦的環境，堅信這黑夜裏的險惡，快將過去，光明就在眼前，祝各位晚安。

警保人員的任務

七月五日對警保處全體職員訓詞

陳處長，黎李副處長，各位同志：

警保處成立已經五天了，因為本人忙於指示水災的救濟事宜，各位亦忙於交接的各項工作，所以未能抽出時間和大家相見講話。在警保處成立的那天，我會把本處成立的意義對各位同志說過，今天我要將保安司令部改組警保處的交代意思向你們說明：

首先，從組織上系統上，指出交代後的特點：因為「治安」是施政的保障，也是社會秩序和人民安居樂業的前提，在戰時的省政首長應同時負起全省行政與治安的責任，所以各省除省政府之外，另設保安司令部，由省主席兼任司令，其系統是平行的。勝利後，中央認為此一制度欠健全，且不合現代政治的要求，故積極謀圖建警計劃的實現，擬訂組設警務處的新機構。可是建警為繁雜的工作，一時未易達成，而各地在戰後多有匪患，地方又未能直接建立強健的自衛武力，保安團隊誠未許撤銷，所以暫先將警察和保安兩部門合併起來改組警保處，期於統一的指揮中，統一的組織中，統一的事權中，一面加強剿匪力量，一面扶植警政發展，促進建警工作。這就是由保安司令部改設警保處的經過。保安司令部過去是指揮保安團隊的機關，沒有指揮警察的權力，可是事實上警察如無保安力量的護持，其實力頗難建立；現在由保安司令部改組為警保處以後，全省的警察業務，（民政廳第三科主管）歸轄於本處，由省主席仍兼保安司令的名義，指揮剿匪，執行軍法，確保治安，同時警保處已為省政府的一個隸屬單位，又係保安司令部的幕僚機關，這就說明此一機構在省主席的統率下，事權更為統一，效能更為加強，運用更為靈活，指揮更為便利，這樣的政治與軍事的配合，相輔相用，當然較獨立的保部為合理健全，這是我們首次認識的。

其次我們要明瞭機構上人事上的改進。警保處成立以後，保安司令部原設各處都改爲科室，和省府各廳處一樣的編制，這是機構內部的改進，可說是由緊縮而求更堅實，其轉承關係減少，公事手續簡化，當可杜絕虛浮空泛之弊。關於人事方面，兩種業務合併後，原有的工作人員大多數是繼續留用，這是一則不使業發生脫節，一則實行公務人員工作的保障。其中雖有一部份同志被編遣，此實限於編制的緣故，自難避免。然而用人惟才，因事任人，我們固不能因人設事，更絕無舊新人員的歧視，原在保部和民廳工作的同志，轉調到崗新崗位來，必須貫徹已往的精神與態度，遵奉主官的意旨，服從主官的命令，努力勿懈。以工作效能保障自己，以德性才智爭取個人在團體中的信譽地位。我對於一個部下的提升，視爲加重這個部下的責任，絕非提高其官祿，所以我對於有爲有守的同志，常予發展才能的機會，即使渠個人不願高遷崗位，但我認定他是可用的，就必勉使他就任。反之，如果一個取巧鑽營，私利昏心的人，儘管有提升的機會，我決不讓他償願。我知道新任的三位正副處長，用人亦最慎重公開，大家應該敬謹忠勤，在他們的領導下，共同開展本處的業務。至於編餘人員，都是替國家社會流過血汗的幹部，本人當設法介紹職業，不使受到失業的苦悶。

以上關於保安司令部改組爲警保處的經過及其交代的意思，都已說得明白，現在本處各科室的工作人員雖多屬舊任，可是機構與系統均已變更，業務與人事均已調整，大家是舊人也是新人，對於交代的事項應該清楚辦理，以求公私分明，切不可敷衍疏忽，這就是替我和陳處長負起責任。希望大家迅速完結此一交接的手續，使舊任的責任清楚交卸、使新的工作早日積極開展。

警保處經已正式成立了，各位今後就是本省警保工作的幹部，對於警保處的使命和警保人員的任務，大家必須有深切的認識；

第一、要了解警保的關係。蔣主席說過：「擔任國防的是軍隊，維持公安的是警察，譬如飛機之有兩翼，缺其一便不能飛翔」足見建警與建軍工作是具有同樣重要意義的一事之兩面。本處成立以後，保安團隊將改爲保安警察，原有警察就是政務警察，所以本處今後任務是一面綏靖，一面建警，我們要從剿匪肅奸的工作，扶植警察事業的發展，也就是說，警保關係是相輔相成的，不是相悖相抵的，剿匪爲本處消極的目標的工作，建警纔是本處積極的根本的使命。警保合併爲一個機構，指揮統一，運用自如，連繫與分工都更覺容易，盼各位了解警保配合的要義與方法，一致努力清剿奸匪，一面積極健全和充實警政。

第二、要從工作中樹立民衆信仰。已往縣市以下的警察，武力不備，服裝不整，或由於待遇微薄，而致精神不振，意志不堅，工作不力，或由於操守和質素不好，及主管人的越權濫用，枉法胡爲，而有包烟縱賭，苛征羅稅，勾結土霸，作威作福的事實，人民對警察不僅絕無好感，絕無信仰；並且厭惡仇視，避免接觸，這就是過去中國警政不良的原因

。近年中央極力整頓內政，積極進行建警，各地對於警察的待遇和質素已漸提高，警察系統與機構皆漸改進，已非如昔日之腐敗。可是在本省來說，有些縣長被人民控告貪污，還有不少是因為警察人員舞弊所牽累的，實在是在本省警察人員的恥辱。今後我們必須澈底掃除此種腐敗的風氣與惡習，然後可以說到建警，着手建警。從嚴守紀律中，從廉正操守中，從親民盡職中，去樹立警察的信譽，取得人民的信仰，以達成發動民力掌握民力，及健全警政的目的。

第三、要加強警政的成效。爲了確保地方治安與推行政令，爲了求獲人民的深切信賴，我們警政人員必須加強工作的成效。所以警察裝備應該充實，警政措施應該合理。想充實裝備，要多方敦請地方的好人協助，共同籌措款項及購置槍彈服裝。各縣市警政機關，要將保安警察與政務警察的性能業務劃分清楚，並且要把警察的實力作適當的佈置與運用，須知奸宄匪盜的活動，常以鄉村爲對象，我們警察不能只集中於縣城，應該擴大警察隊伍的編組，加強警察隊伍的武力，分佈到鄉村的要點去！唯有這樣，警政的成效才會顯著。

第四、要培養警保力量。警保的力量，可分爲有形的與無形的兩種，所謂有形的力量就是槍械彈藥；所謂無形的力量就是警教與紀律。這兩種力量是同樣重要的，負責警保業務的人員必須努力保養和培植。我們對於現有的彈藥，應該作有效的使用，不可作無謂的消耗，而至對於人民備價領購的彈藥，我們也得嚴密調查登記及管理，以防止這些武器轉落到奸匪的手中。至於警保員兵的管教尤其重要，我們當官長的，須視兵丁如子弟，要愛護他們，管束他們，教育他們，把握他們的心理，團結他們的意志，這樣就可以產生偉大的力量。否則警丁保兵常常增加病死逃亡及落伍的弱點，不啻是削減實力，消蝕實力。這是我式十多年來帶兵的經驗與見識，今天特地提供各位參攷，切盼大家注意。

最後我要特別指出保警隊的責任，要求各總隊確盡其使命。我們應當認出今日的正規國軍，只負國防的戡亂的任務，而省縣地方的治安，是歸於保警負責的，最近奸匪企圖在廣東蠢動，警保隊就成爲本省的防備之主力，大家對這點首須認識。所以各總隊奉到本處的命令與計劃，應即依照實施。總隊部所負的是指揮，收編醫療給養的責任，工作較爲固定，可以駐防；大隊以下的隊伍，就是作戰的防剿的基幹和前鋒，要隨時隨地動作，不能固定駐防。況且奸匪的力量是星散而不集結的，是化零而不整的，是小股而非大隊的，是流竄潛伏而非嚴陣來犯的，是避實攻虛而不敢對抗的，我們的保警隊伍就必須自動地經常地搜索匪踪，窮追匪隊，兜截流匪，然後能够澈底殲滅匪寇，這就是我所提示的「搜剿，追剿，兜剿」的策畧，希望大家要切實做到。同時如保警隊伍，必須依「輕，快，密」的條件，配合「搜，追，兜」的戰畧，以達成靖亂肅奸的使命。所謂「輕」就是輕裝，每一員兵都要把自己食的穿的打的東西帶在身上。所謂「快」就是快捷，我們的行動要不避艱苦不分日夜，不管晴雨，力爭時效。所謂「密」就是秘密，要保守我方的秘密，偵悉敵方的秘密；要防範敵人的間諜，要利用人民作我們的耳目。如果保警隊能够確實做到「輕，快，捷」，而不斷地「搜，追，兜」，則我們

今日負起剿匪保安的新任務，必定可建樹新成績了。

我們紀念「七七」「七九」應有之認識

今天是七七抗戰十週年紀念日，同時七九誓師北伐紀念，也提前在今天舉行，意義至為重大。我們知道，七九誓師北伐，目的在廓清軍閥的勢力，完成國家的統一。而七七全面抗戰，為的要擊潰日本帝國主義的侵略，求得國家民族的獨立生存。前者是澄清內亂，後者是攘除外患，這安內攘外的功課雖有不同，而在國民革命運動的過程中，同是以三民主義為最高原則，掃除建國的障礙，完成革命的大業，其使命完全是一貫的。因為如果國內的軍閥，與軍閥所以生存的帝國主義，一天沒有澈底肅清，我們國家便不能完成統一的局面，以進行建國的工作，而三民主義的新中國也無從建立。因此北伐與抗戰的成功，在我國革命建國的歷史上。同樣寫下最輝煌的一頁。

首就「七、九」誓師北伐來說。誰都知道，在誓師北伐以前，我國完全陷於軍閥割據，分崩析離的狀態，當時革命的根據地只限於廣東一隅，而革命的幹部，也剛剛培植長成。蔣總司令高舉義旗，誓師北伐，一時革命志士，踴躍效命，無不以一當百，所向披靡，只短短幾個月期間竟能底定江南，建都南京，民十七年繼續北伐，復克復北京古都，而東北各省也同年年底易幟歸附中央，達成推倒軍閥完成統一的北伐目的，這為國民革命運動初步的成功。

至說到「七、七」抗戰。北伐成功後，本來我國可從此邁進復興建國的大道，但為了日本帝國主義不斷的侵略，發生了九一八的事件，強佔我東北四省，後繼續向南進逼，欲實現其大陸政策的迷夢，於是十年前的今天，揭開了全面抗戰的序幕。這次抗戰的發動，其規模之廣，影響之大，開我國歷史上未有的先例，蘆溝橋烽火一起，蔣委員長號召國人：「最後犧牲的關頭已到，我們唯有抵抗到底，犧牲到底」。那時全國軍民，共赴國難，地無分南北，人無分老幼，一致跟日本帝國主義作殊死戰。在抗戰八年當中，我們以工業落後裝備低劣的國家，抵抗世界第一等強國的日本，大家拼血肉的身軀，當猛烈的炮火，陣地雖成灰燼，軍心仍如鐵石。那種處境的險惡和犧牲的壯烈，誠足驚天地而泣鬼神，由於我們有這種英勇壯烈的表現，不惟粉碎了敵人三個月亡華的狂想，且博得國際上友邦熱烈的贊助，因而打開了世界第二次大戰的局面，造成了反侵略集團嶄新的內容。蘆溝橋星星的戰火，竟由我國堅強抗拒，燃及於全球。這次空前的反侵略的戰爭終於在前年八月間得獲最後的勝利。使我們滿雪五十年國恥，光復廿省山河，台灣重入祖國懷抱，不平等條約得以廢除，國際地位也一躍為五強之一，這真是震古鑠今的戰果，因此我們今天紀念「七七」和「七九」要向我們抗戰北伐殉難軍民，致其最崇高的敬意，和深深的悼念。

在國民革命運動中，北伐抗戰所完成的使命，已約畧說過了，我們追懷既往，瞻望將來，可存什麼感想呢？自抗戰

勝利後，國人久經戰亂，創痛鉅深，無一不希望國家從此和平統一，富強康樂，以期休養生息，共慶昇平。我們政府也認爲復興建國的時機已到，無日不針對民衆的需要貫徹建設復員的推行，不料中共却擁兵割據，破壞國家統一擴大武裝叛亂阻撓政令施行，窒息民衆生機。我們政府乃渴求和平，與民蘇息，不惜一再忍讓，委曲求全，冀循政治的途徑，解決黨派的問題。結果我們愈退讓，他們愈進逼，我們相忍爲國家的善意，反足以助長中共全面叛亂的兇燄。甚至他們認賊作父，引狼入室，勾結蘇聯進擾我們西北的新疆，和關外的東北九省。尤其目前東北形勢的嚴重，儼如十六年前的九一八。據報載蘇聯縱容日俘蒙匪和韓共軍參加中共軍作戰，中共軍佔有東北百分之八十以上土地，在八十多萬中共軍裡面，有六十萬由蘇聯裝備。雖然他們最近幾次發動大規模的攻勢，均遭失敗，國軍四平街之捷，更使東北戰局大爲好轉，可是中共憑藉外力全面擾亂，東北的危機仍然存在，其嚴重性亦未稍減，目前孫副主席發表新世界危機警號的談話痛陳：「新世界大戰在東北醞釀中，如果東北局勢不澄清，可能引起又一次世界的新衝突」，要知道東北是我國的生命綫，資源富厚，物產豐饒，無東北即無中國。我們北伐的目的，是要革命的力量直達東北，抗戰最終的目的，也是要收復東北，而世界上侵略國家，却又每以進佔東北，爲滅亡我國的第一步，照近來情勢演變下去，東北真可能成爲第三次世界大戰的火藥庫。而且中共的暴動叛亂，不祇限於東北西北，早已遍及於華北華南，其煽動的對象，也不祇限於無知的民衆，並且深入於有智的青年。至其暴行，比諸舊日軍閥實有過之而無不及，使匪區民衆陷於水深火熱之中，我們從北伐抗戰看今日時局，舊的軍閥和帝國主義被打倒了，新軍閥和帝國主義又起來了。我們面臨着當前時局的嚴重性，更甚於十年前「七、七」抗戰的時代，甚至更甚於二十多年前「七九」誓師北伐的時代。昨日國務會議，通過全國總動員勦共方案，這使陰霾的時局，頓成雨過天青的明朗，我們今天紀念「七七」「七九」，就要振奮「七九」誓師北伐和「七七」抗戰的精神，集中全力，戡平共亂，這是大家起碼要有的認識。

此外，於紀念「七七」「七九」當中，我們廣東的民衆，更不能忽畧當前兩個嚴重的問題，第一是肅奸。由於中共要實施其全面叛亂的陰謀，本省已不復爲安定的後方省份，自今春中共和民盟份子從平津京滬撤退下來，紛紛屬集港澳，托庇外人的羽翼，策動本省暴動叛亂的工作，現瓊崖粵南及東韓西北江地區的好匪活動，都直接間接受港澳反動集團的指揮接濟。假如不及早施以致命的打擊，一旦燎原勢成，禍患是不堪想像的。故我一再強調的說：廣東應視爲面臨着反動集團的前方，要與奸匪展開激烈的鬥爭，相信在政府和人民合作之下，切實執行全國總動員勦共的方案，本省反動集團的陰謀暴動，不難予以撲滅的。

第二是救災，正當本省復員工作，告一段落，建設事業，着着進行之際，却發生了空前的大水災。目前東韓西北江一帶，洪潦成災，哀鴻遍野，受災地區達六十縣，待振災民不下五百萬人，人口田畝屋舍基圍等的損失，尙無法詳確統

計。省府和有關機關，發動緊急救災運動。第一要救飢寒，第二要救疾病，第三要搶救善後，經得到海外僑胞京滬同鄉和各地父老熱烈的響應，籌辦賑散的工作，正加緊的進行。不過這次水災的損失太大了，待振的災民太多了，善後搶救的工作也太繁重了，仍有待全省同胞，本已饑已渴的熱誠各盡所能，協助拯救。

廣東為革命的策源地，「七、九」誓師北伐，發軔於廣東，參加北伐的革命志士，廣東子弟最多，「七、七」抗戰的烽火。雖來自北方，但我們廣東子弟奔赴前綫浴血抗戰的，也最為踴躍，最為勇敢。值此內憂外患天災人禍的交迫中，風雨不晦，雞鳴不已，相信我們廣東民衆，也必能發揮傳統的廣東精神，或執干戈以戰平共亂，或竭其力以拯救災黎，堅苦奮鬥，剔除大難，使建國障礙得以肅清，民衆痛苦得以解除，早日建立三民主義的新中國。願與同胞共勉之。

撲滅賣國新漢奸

——在「七七」「七九」紀念大會致詞——

主席團，大會中各同志，各位同胞們：

今天是「七、七」抗戰建國十週年紀念日，過兩天則是國民革命軍「七、九」誓師北伐的二十一週年，廣東各界今日把這兩個光輝的節日聯合舉行紀念，意義是特別深切的。本人代表主席團致詞，想先說明「七、七」和「七、九」的史畧，再講到國內現勢，和我們今後應盡的責任。

國民政府成立以後，軍閥割據各地，國民黨員份子良莠複雜，故革命進展仍多障礙，於是十三年有國民黨的改組，和國民革命軍的成立，以鞏固革命事業的基礎。不久，國民革命軍統一了兩廣，且因適應革命潮流和人民的要求，實行順天應人，拯民於水火的北伐。就在二十年前的七月九日，我們中央政府任命蔣公介石為國民革命軍總司令，使執行本黨決議，接受政府命令，率領駐穗的革命軍六個軍，在廣州東較場誓師北伐。革命軍中，自上總司令，下至士卒，日受三民主義之薰，陶乃能意志齊一，義不反顧，在出師以後，入湘鄂，進贛皖，下浙閩，克淞滬，神勇迅速，並達成了國父底「革命武力須與民衆相結合」之指示，以嚴明的紀律，奮勇的行動，和人民打成一片，對北洋軍閥節節擊敗。可是正當我們國民革命軍底定南京，繼向北伐的時候，共產黨乘機竊發，陰謀傾覆國民政府，遂使革命陣容為之擾亂，革命目標，幾致模糊，革命力量遭受損失，而使北伐進行迫得中輟。幸而三民主義已經深入民心，國民革命軍已為全國所擁護，並且革命的領袖暨忠貞同志，堅毅沉着，領導民衆，故能一面肅清內部，一面重整陣容，十七年春間便繼續北伐，期竟全功。但此一時際又招致了日本帝國主義者的嫉忌，發生濟南事件，使我們的國民革命又遭到意外的阻礙同時也使全國軍民憤慨激昂，全世界正義人士深切關懷，而一致認識了日本軍閥的侵畧面目，終於國民革命軍改道前進，卒

將北洋政府推翻，北洋軍閥掃除。甚至關外三省，也都歸向革命政府，我們就不逾三年而統一了全國！

「七、七」到今天足足十週年了，這是我國對日正式抗戰的日子，最高統帥當時曾以「和平已告完全絕望，犧牲已到最後關頭，」及「祇有放棄和平，犧牲到底」的兩句話，有力地決心地號召全國奮起應戰！可是事實上，在「七、七」事變的六年以前，「九、一八」事件纔是日本侵畧中國的序幕，是盧溝橋戰役的前奏，是第二次世界大戰的導火綫。然而「九、一八」事變以來，全國人民只有憤激仇愾的情緒，還沒有堅強的作戰力量，國際人士也只一部份人認識日本的侵畧野心，還未普遍發覺大戰的危機，因此中國只得忍辱負重，加緊備戰，也只得獨力禦侮，忍痛犧牲！尤其不幸的是中國共產黨竟喪心病狂，反在此時組織蘇維埃偽政府於江西，造成空前的內亂，陷國家於最危殆的局面！我們的偉大的領袖，含詬忍辱，沉着應付，提出「安內攘外」的口號，一面積極整頓內政，一面爭取國際同情，一面大規模剿匪，一面在沿江沿海省份從事十年的國防的設備，終於使共匪流竄二萬五千里的塗程而匿伏陝北，使政府得以集結一切力量，準備作神聖的抗戰。可是，中共又煽惑西北將領鬧出西安事變，想危害我們最高的統帥，於是全國輿論譁然，群情洶湧。莫不充分表示擁護領袖的忠誠，故卒能轉危為安。這樣，日本帝國主義者，更嚮到中國已經堅強團結，所以提前及擴大其侵畧，要速戰速亡中國，這就是「七、七」盧溝橋抗戰的起因。

領袖當即在廬山向全國人民發出「犧牲已到最後關頭」的警號。自此，領袖領導全民作全面的抗戰，昭告國人以「抗戰必勝，建國必成」的要義，這種堅定的信念和偉大的決心，也就是中華民族解放怒潮中的釘塔，這種樂觀的態度和勇毅的精神，也就是中華民國獨立戰爭中的信號，由於領袖的大智大仁大勇，我們經過八年苦戰，故能終獲預期的勝利。

可是我們今後如何去保障北伐的統一功業呢？如何去保障抗戰的勝利成果呢？領袖在戰後曾昭示吾人在國際上要對日本勿懷報復的狹念，要對世界負起維護和平的共同責任，在國內要加強團結統一，積極復員建設，以保障勝利。但勝利復員的兩年來，當全國軍民在領袖的指示下埋頭實幹的時候，共產黨及其他反動派却又不顧國家民族的利害，不恤地方人民的痛苦，恣意破壞恣意騷擾。抗戰之初，共黨曾聲明服膺三民主義，接受國民政府和領袖的領導，而共同完成三民主義新中國之建設，惟抗戰以來，共黨始終違反諾言，牽制抗戰，新四軍更是襲擊國軍，動搖陣綫；等到戰後復員期間，中央要實行「軍隊國家化，政治民主化，建設民生化」，的國策的時候，共產黨又拒絕和談，破壞統一，阻礙建設，影响行憲霸佔東北，挑釁西北，最近更不惜全面叛變，出賣民族，出賣國家，這不僅已非一個普通的政黨，而是國家的一種搗亂治安的匪寇，更是民族的一種新漢奸，對於這個敵，我們任何人都要努力制裁，努力撲滅。現在國家總動員的命令已下，我們必須認識此時正如「九、一八」前夕那麼險惡的形勢，大家應該一致準備去消滅這個賣國殃民的禍胎。今天，我們在這個中山紀念堂裡向「七、七」抗戰的殉難軍民致祭，向「七、九」北伐的先烈致敬，大家必須一致

遵照 蔣主席昨晚廣播的訓示和國家總動員命令去力行，奮鬥，邁進！

培養黨德，嚴明黨紀

——七月十四日在廣東省黨部擴大紀念週中演講——

余主任委員，暨各位同志：

對本黨 總理的紀念週，過去不論是在國內或國外的中國機關社團，都一律要舉行儀式，這是二十二年來的事情。然而當國家公佈憲法，本黨實行還政以後，政府機關將由各黨派和人民共同組合，官吏將由人民公意選舉，本黨已告退為普通政黨，各機關團體學校也都取銷了 總理紀念週，今後便只有本黨黨部應該按週舉行。今天就是本黨廣東省黨部在國府改組後第一次舉行的 總理紀念週，情形是較前為特別，意義較前為深切的。本人辱承余主委邀約，在這第一次的擴大紀念週中來對各位同志演講，更覺異常榮幸！

本黨在過去是中國政權底獨一的掌握者，本黨的決策為國家政治方針所依據，這是由於幾十年來本黨革命歷史的自熱趨勢，也是全國人民對本黨一致歸向與要求，所以本黨和國家的命運，已結合為一體，本黨黨務及政府政治的措施，正是同出一轍。我們的黨員，更是大量的分在各種公務機關中，或學校社團中服務，到處可見本黨黨員的活動，到處都有本黨黨員的集會，因此，他們對本黨 總理紀念週就經常地在各機關各社團各學校裡舉行，並不限於本黨部內。然而，此次戰後，本黨與政府實行還政於民的一貫主張，一面積極和各黨派協商合作，一面努力促成憲法的制定，自後本黨退居普通政黨的地位，真誠地和友黨在憲法保障下公開活動，於是總理紀念週便應該祇在本黨部內續繼舉行，各機關學校社團的從業同志，均願歸回黨部來參加紀念 總理的儀式，今天就是我們首次回到自己的家中來紀念我們偉大的家長孫總理的日子，對於這一次的叙會，我想大家都必同感格外的親切，我希望各位同志，以為對每週的這個紀念， 總理的機會，絕不要放棄，當須更虔誠更踴躍來出席。

今天我是應約前來向各位同志報告的，首先就想將去年六屆二中全會時 總裁對全體中委訓詞的一番話，轉告各位。總裁在六屆二中全會的一個紀念週中，他曾指出本黨一般同志有兩種錯誤的心理：（一）是認為本黨領導全民，經過八年抗戰，已成為四強之一，但到現在還要受外國人的支配和操縱，這無異使國家的地位倒退二十年。（二）是認為自總理領導本黨革命，已經五十二年了，本黨同志前以後繼，犧牲奮鬥，為我國取消不平等條約，獲得了抗戰的最後勝利，但目前倒要受各黨各派來處分，這簡直是本黨的失敗。這兩種心理的發生，很充分地反映出同志們對黨國的關切之情。不過，由關切而憤激，可能因小忿之不忍，或致對大局罔顧，那是危險的。總裁當時并指陳我國在勝利後，國際關係

較爲密切，對於友邦的善意的期望與援助，應當接受，把握時機，促進自強復興，以與友邦共担世界人類的鉅任。我們是立於主動的地位，在確保國家民族獨立的根基上，去和友邦合作，故絕不會有損於國家民族的命脉。反之，大戰後的國際形勢還很動盪不安，爲了防止第三次大戰的爆發，我們更有積極與友邦聯絡，通力合作，共謀防守的必要，我們應客觀地冷靜地認識這一點。至於本黨從總理領導革命以來，在總裁領導北伐及抗戰都獲得勝利以後，此數十年間，推翻帝制，締造民國，肅清軍閥，完成統一，廢除不平等條約，復興國家，抗戰勝利，保證建國，都是由本黨來負起最鉅重的責任，因而造成本黨在今日的崇高地位與深厚力量，我們雖然對他人讓步，絕不會動搖本黨的基礎。反之，本黨現在自動的還政於民，爲了國內和平統一而容讓別黨，而和各黨派合作，共策建國的事功，同作行憲的準備，這正是繼民族主義成就之後；再求民權民生主義之實現，必定是更會得到人民的信仰與擁護。甚至「五·五」憲草的修改，以及今年公佈的憲法，也都是適應國情的，並不違背三民主義，和五權憲法的要旨。所以，總裁諄諄告誡我們處於這一階段中，必須平心靜氣，以「不變應萬變」的態度，去體察國內外境況，才能不偏見，不賁事。我們目前正當國內外局面更紛擾的時候，各位同志尤要記取總裁的訓示，沉着奮勉，加倍努力。

現在全國都在積極準備行憲，除了共產黨及其尾巴反動派如民盟等已公開叛國，成爲我全民的公敵，當全力撲滅之外，民社黨和青年黨，都是憲法許可的政黨，可以和本黨並肩作爲，競爭選舉的，因此我覺得本黨在今後固然應該健全機構，嚴密組織，加強陣容，革新黨務，以保持過去的光榮地位，尤須發揚黨德，執行黨紀，嚴明黨紀，以爭取今後的偉大成就，所以，本人今天特別提出黨德和黨紀的問題，請求各位同志注意。

關於黨德，黨部應加培養，黨員應自涵養，本黨黨員都是年齡知識已成熟的國民，其未成熟的青年，只能先加入爲青年團團員。故要求每一個黨員自己來涵養黨德，是可能的而且是應該的。所謂黨德，大言之即總理告訴我們的八德——「忠孝仁愛信義和平」，小言之爲「立己立人」，「達己達人」。此爲一般公教民所應具備的德性，况屬「仁人志士」以「救國救民」自任的黨員，尤當確具此種德性。孔子謂「君子群而不黨」是因周代時候結黨者都係自私鷺利之徒，故又曰「小人黨而不群」，來說明黨與群的分別。本黨要爲國家社會服務，就必須有組織，由組織才能發生力量，而充分發揮其效能；故由一般抱負相同，主義相同，努力的目的與事業的需要相同，所謂「聲應氣求」的同志集合起來而組成的一個革命黨，這個黨正是周代孔子所稱的「群」，而非一般人所搖頭嘆息的「黨」。本黨是以禮義爲範圍，以廉恥鼓其勇氣，而發揮其鬥爭的力量。故符合群衆的要求，歸依群衆的意旨，有群衆爲基礎的。所以黨德之於黨，至爲重要，黨部能培養黨員的黨德，黨員個人能作黨德之涵養，則一班有黨德的黨員集合一起，共同奮鬥，當能發生偉大的力量，實現其所共同信仰的主義。

黨紀是一個政黨維護其組織的重要手段，并用以統一黨員行動而使達成其目標的工具，是每一政黨所不能忽視的。因為政黨雖是志同道合，為民前鋒的許多人集合而成的一個團體，如果沒有紀律維繫，就會發生衝突；矛盾；越軌等現象，那麼這個黨不只能集結成堅強的力量，反而會常在消蝕自己的力量，終歸自亡自滅。故黨員對黨紀應絕對服從，黨部對黨紀應時加整刷。黨員服從黨紀，才能在黨的指示下一致行動，黨部則因黨員份子參差，要求有別，及工作上因時間性和空間性的關係，又常有不同的要求，故應對黨德時加整刷。

關於此點，個人有一點感想，就是本黨黨員至衆，分佈海內外，縱橫深入，五十年來，犧牲多少，補入多少，其數量誠難確算，並且本黨之取得政權，是國民一致的擁護，以黨治國，是順天應人的做法，非如蘇聯之一黨專政，故本黨黨部在中國政治上變為從旁協助的機構，而一般黨員的工作，也都在機關學校裏表現，所以本黨的陣容，不甚明顯。已往機關部隊的人員，為當然黨員，這一部分黨員的組織訓練，成為機關部隊的組織訓練，黨部事實上未有全部統治他們或訓練他們，同時，這些機關部隊的黨員，大都由機關部隊的主管所領導，而依主管的意旨為意旨，所謂「黨權高於一切」的原則是未曾確實做到的。這可說明本黨一向是深含自由與民主的氣質的，沒有很嚴根的統制，祇是包容各種份子的一個政黨，是協助政府的一個機關團體，而非最高的管轄，這一點自社會行政機構成立後，更可徵見。抗戰以前，在某一個時期，某一個地方，常常發生以政壓黨，以軍壓黨的不幸事實，這是本黨的一種莫大的遺恨和損失！經過這次的十年抗戰，此種惡劣力的障阻固已掃除，可是本黨現在退處為普通政黨，今後尤當防止已往覆轍之重踏。目前本黨已退居為普通政黨的地位，本身力量就應更求增強，工作方法，應更求進步，如何培養黨德，如何整刷黨紀，如何吸取黨員，使能新陳代謝，而與友黨作公開的合理的競爭，這是最值得我們今後特別注意和努力的要點。本人則身軍旅二十年，平素帶兵到各地打仗，都很留心地方情況與人民風習，尤其注意本黨區分部的黨務，但是每到一個鄉村，最先觸目的就是教堂，其次為學校，因此我常以教堂和黨部相比較，發覺無論在數量上的黨員與教徒的人數比較，在工作上的黨部與教堂的事業比較，以至精神上的這兩者工作人員的熱情與人民的信仰比較，我們的基層黨部都表現得空虛而落後！以革命黨員而比不上基督教徒的工作成效，這還不該深自警惕嗎？更有不少鄉村黨部，平時不把黨証發給黨員，只在選舉時纔利用這些黨員黨証作為競選的工具，而且黨部職員多，群眾少，這樣怎能得到人民的信仰？今日政黨公開設立，民社黨在本省已設省黨部，將來必將再設各縣市黨部，青年黨也必定繼之作同樣的發展，我們如不加以整刷陣容，與之競爭當然不易成功，且易遭失敗。說到與友黨的關係和態度，現在民社黨已在本省設立黨部，我們對之當勿歧視，而應以友誼相處。但他們如向本黨內爭取黨員，不免影響黨的紀律與黨務，誠為彼此友誼中的不智之舉。友黨之間的友誼，是建立於互諒互助，推誠置信的基礎之上的，如果彼此有了暗昧的做作，不光明的態度，就很容易發生誤會，由誤會而磨擦，

或由批評而攻擊，這就成爲黨派合作的一種損失了！同時，我們可以公開的說一句，由本黨走到別黨的份子，大都因爲本黨人才太多，使他們不易取得權利，於是轉而加入人數較少與歷史較短的黨內，則其得遂私慾的機會較多，這種黨員不只違反了「服務爲目的」的訓示，而且充分暴露其個人是根本沒有堅定信仰的人，但知務求名利，不啻是黨內的渣滓。這些黨員離開了本黨，不外減少本黨黨員的數量，可是本頗質量却反爲澄清而提高，故不足惜，倒是可惜友黨竟亦取用這些投機取巧的份子，於友黨本身的聲譽威信，不無虧損罷了。因此我認爲本黨同志固須抱持黨德，慎敬自處，而友黨於黨德樹立亦宜深切注意。至於黨紀的執行以制裁那些敗德喪志的份子，更屬必要，余主委最近對兩個跨黨黨員提出制裁，實爲整刷黨紀的合理的嚴正的態度，至堪佩服。現代政黨政治的國家，黨員脫離其原來黨籍，不足爲奇，但必須鄭重聲明，清白來去，絕不容偷摸，以跨黨投機爲能事。倘若黨內有此人此事發現我們必予最嚴厲的制裁。

本省和本市黨部，對黨的陣容整肅，已特加注意。今天各機關學校同志，在此舉行紀念週，本人特提出這個意見，願與各同志共勉。就是黨部須盡力培養黨德，黨員應自加涵養黨德，對於以做官爲目的，目無黨部，敗壞黨德的黨員，應嚴予制裁，對地方黨部，尤須時加監督，以期嚴密黨紀，建立黨德。

總裁近十年來對於複雜錯綜的國際和國內的形勢，一直抱持「以不變應萬變」的態度。我們今日必須遵奉總裁的這一訓示，對國際問題作深確的觀察，沉着的應付，對國內局面具堅定的信念，全力的戡亂，對黨內尤須以忠貞的志操，培養黨德，嚴守黨紀，肅清渣滓，制裁叛徒，在不變原則的指示下，主動地積極地實踐本黨革命的三民主義，達成本黨救國救民，建國大同的理想。

加緊動員全面剿共

——七月十七日爲擁護剿共總動員令而發表——

自從政府頒佈剿共總動員法案後，全國各地的民衆，對於政府動員戡亂的措施，一致表示竭誠擁護，而國家也從平時體系，轉入爲戰時體系，動員一切人力物力，增加剿共的力量，我們面臨着國家走向撥亂反正的嚴重階段，特別要提

高警覺，加倍奮鬥。

我們首先要認識清楚的，就是此次剿共，與普通剿匪，或者所謂內戰意義，完全不同。當前共匪憑藉外力，擁兵割據，破壞國家統一，造成全面叛亂，其禍國殃民的罪行，比較過去任何流氓軍閥和盜匪，固然狼毒殘暴得多，而他們的一切暴行，又受着第三國際的指使，所以這次剿匪，實含有國際性的戰爭，換句話說；這不僅是肅清其匪，抑且是攘除外患。回顧抗戰勝利後，就西北東北邊疆來說：另外外蒙的獨立，新疆伊寧事件的發生，「東土耳其斯坦共和國」的醞釀，最近北塔山警號的頻傳；又如我們接收東北的迭被阻撓，東北物資的悉被劫收，東北共匪的被卵翼坐大，日俘韓共

的被指使侵犯，這一串事實都充分地證明第三國際侵略中國的陰謀毒計，和共匪勾結外力危害國家的罪大惡極。我們從西北看到東北，時局的嚴重，儼如十六年前的「九、一八」假如全國同胞不奔赴國難，澄清關外風雲，則可能由「九、一八」的重演，進而造成新的「七、七」事變，再演成第三次世界大戰。因此我們今天動員剿共，實為防制第三次世界大戰的爆發而戰，為保障國家領土主權的完整而戰，為掃除統一障礙完成民主憲政的實施而戰，更是為發揚三民主義的精神而戰。其任務的神聖和重要，比諸十年前對日抗戰有過之無不及。明乎此，我們就要繼續以對日抗戰同樣英勇的精神在政府總動員剿共的命令之下。舉國一致悉力以赴，一切爲了剿共，一切爲了勝利。

現代戰爭，是人力物力財力的總決鬥，我們總動員剿共的實施，單靠軍事動員是不夠的，必須動員全民力量，才能縮短戰爭時間完成國家統一，我們知道：共匪的叛亂是全面性的，其活動的方式又是多方面的，他們始終受第三國際的命令，要達到其赤化中國滅亡中國的目的，這時他們叛亂的主要戰場，雖在東北西北華北，而他們在華中華南也一樣爭取據點，拓展勢力。最近他們也揚言以前方軍事進擾，爲第一道戰線，以後方煽動風潮破壞社會秩序，爲第二點戰線可見赤禍的狂流，實已氾濫於中國，遍及於全民，這時不論前方後方，凡屬有血性的國民都要時時警惕，刻刻戒備，竭誠實行勦共總動員的法案，與共匪展開激烈的鬥爭，把那些賣國的新漢奸，從我們堂堂華夏中驅逐出去，消滅了牠！先哲有云：「一日縱敵，數世之患也」。我們深懷於共匪危害國家招致外患的血海深仇，應該乘政府下令勦共總動員的時候，戮力同心，全面勦共，以期掃除民主統一的障礙，共同建設三民主義的新中國。

擴充空軍，加緊戡亂

「八、一四」晚爲空軍節廣播

各界同胞：

在最近的十年中，我們中國人的耳朵，常常聽到「八、一四」三個响亮的字音，我們中國人的腦海，常常紀念着「空軍節」這個光榮的日子！今天正是中國在抗戰勝利後舉行第二個空軍節，大家回想起十年來中國空軍的奮勇和功勞，一種興奮和敬佩的心情，便油然而生，卓英是中國人民的一份子，今天的心情正和各位同胞一樣，所以特地在晚上利用廣播電台來代表廣東全省的民衆向中國空軍們致以敬意，祝福我們的「飛將」健康，祝禱我們的空軍發展。同時，更藉這個機會，要對各位陳述一些意見，希望我全國同胞今後對國家的空軍和國防的航空事業，應作最積極的貢獻。

飛機，是二十世紀科學的產物，在第一次世界大戰後期才被大量應用爲新的武器，所以空軍的戰鬥體之組織，不過是二十多年的歷史，然而，就在這三十年中，各國都積極研究立體的戰術，重視空軍的實力發展航空的事業，尤其美英

蘇德日意各國的空軍建設，更是日新月異，特別強大而進步。故空軍作戰，在此次大戰中竟佔了最顯著重要的地位，盡了最大的制勝與破壞的功能。我國向來是科學落後，民質羸弱的國家，對於航空事業的發展和空軍的建立，都感物資與機械及人才的貧乏，空軍的歷史固然很幼稚，航空事業的規模也很微薄，可是當「八、一三」展開了全面抗戰的第二天，中國空軍却能奮發其無畏精神，英勇地東繫而獲得了光榮的戰果。並且從「八、一四」那天開始，中國空軍一直是以寡敵衆，屢屢發揮神勇的戰鬥力，打敗了兇狂的敵機群，甚至把敵國最精銳的木更津機隊也完全消滅了！在黃浦江上，中國空軍爲了確實達成殺敵的功效，不惜以軀體，駕駛滿載炸彈的飛機，同時轟投日本的巨艦；（長門，出雲等艦），在華北和華中戰場，中國空軍有時受了創傷，更常常連機帶人撞毀敵機，把同歸於盡的決心犧牲成仁，這些可歌可泣的事跡，不僅博取鞏衛空防和殺敵制勝的代價，尤其是高度發揚了中國青年的忠勇德性與愛國精神！至於遠征三島那一役，中國空軍只用了千萬張傳單和書畫，作了一次文明的精神戰的投彈，不僅表現了中國空軍的威武，更是充分發揚了人類間最偉大最崇高的人性，勝利後，中國空軍不停地運載國軍光復國土，戡防叛亂，忠勤辛苦，始終無間，這種功績，這種榮譽，這種精神，實在值得我們全國人民感動和敬佩的。所以，在今日的空軍節，我們首須向全體空軍謹齋慰勞和敬意。

其次，我們今日紀念中國空軍節，不只要認識空軍的光榮歷史，並且要重視中國空軍的遠大前途，須知強大空軍的建立，就是我們國防上最重要的建設，全國人民應該遵奉元首「航空救國」的指示，一致協助政府建軍計劃的實施，促進中國強大空軍的成長，以固國防，而永保勝利的成果。因此，我們今後應該把體育事業和航空事業連在一起，把工業建設和空軍建設連在一起，人民能普遍地對航空發生興趣，青年能熱烈地以參加空軍爲榮耀，那麼，在這些人才的物質的風氣的基礎上，中國空軍必有最強大最迅速的發展，才足以和歐美列強的空軍，並駕齊驅。說到這裡，我要向各位同胞，報導一個秘密消息，就是共產黨在抗戰期間，已經蓄意叛變，早在延安設立了一個航空大隊，由一個留蘇學習航空的常乾坤率領，戰後即偷渡到遼東半島，輾轉經瀋陽，廬化，移至松江省的東安，賴某方支助，取得日本飛機四十架而設立航空學校和航空總隊，教官多爲某方及日韓的飛行人員，這就是所謂「六一部隊」，雖然他們只有四十五架雙引擎飛機，且都殘舊，極難駕駛，無足爲患，可是共產黨的狂妄企圖，加以國際的幫兇作祟，我們既看穿他們的陰謀，就不能不更爲惕勵，況當北塔山事件發現蘇機掩護蒙軍作戰以後，全國總動員令又已頒佈，今日中國彷彿處於「九、一八」的前夕，「七、七」的烽火很可能再度被迫舉起，國際戰爭難免跟着爆發，所以，我們今天紀念「八、一四」全國同胞都應該積極合力去建立強大的空軍，負起戡亂安內，和建國救世責任感義務！

最後，我更要說明廣東是中國空軍的出生地，是中國空軍最早的搖籃，初期的中國空軍人才多是產生於本省，今日的中國空軍也多是本省的青年，而且也都曾建立過殊勳，這固然是由於本省地理的關係，得歐美文明風氣較先，對航空

事業發達較早，但這正是廣東的一種至上榮譽，我們必須發揚這光榮的傳統，繼承這光榮的功業，對中國空軍更作最大的貢獻。我們當不會忘記本省糧荒時期，爲了運輸糧食的困難而如何焦急，尤不會忘記最近水災幸得國際友人駕駛飛機協助視察救濟的便利，這更足見航空事業的偉大功用。以本省的雄厚僑資，本省青年的活潑敏慧，尤其華僑子弟在海外學習航空的便利，我們今天紀念空軍節，就是應該要更加努力協助國家建立空軍，積極經營航空事業，以達成建軍建國的使命了！

鬥爭與競賽

——羅兼團主任八月十四日對省訓團二十六期學員精神講話——

各位同學：

本團乃一短期訓練機關，其任務和訓練內容，大家得先明瞭。本團成立於戰時，在抗戰緊漲期間，遵照中央計劃，分期召集全省黨政幹部，施以精神，生活和業務技術的訓練，勝利復員以後，仍照中央訓練團一樣的繼續辦理，有的擴大施訓對象，以訓練建國幹部，實施復員建設工作，針對實際需要，就各部門業務，分設班組，使受訓學員，除精神上得有共同的認識外，並能作業務上的研究，以求技術的精進，結業後各返原來崗位，共同努力，以期達成任務。本團的使命如此，學員的責任亦如此。

本期是二十六期，分團務、鄉政、國語、婦幹四個班組，各該班組的業務，大家當已明瞭，更有教官教導，毋待本人詳述。今天是頭一次和大家見面講話，特先提出「鬥爭與競賽」這個題目，和大家一談，並以共勉。

前面已經約略說過本團的使命和學員的責任，究竟本團應該傳授各位的是什麼？各位在此受訓，應該接受的是什麼？簡單的說：唯一就是工作。大家是國家的公務員，其工作就是遵奉政府的法令去施政。國父告訴我們：「政治是管理衆人的事」。故又可以說：我們是爲人民服務，奉行政府法令去管理衆人之事的一員。衆人之事當然很多，我們去管理衆人之事當有機構，這機構就等于一副機器，——政治的機器，其構成爲自中央以至地方的各階層，其組織是整個的，其發動是有目的的。所謂「興利除弊」，正如一件東西，透過機器的各部門，好的成爲成品，壞的變爲渣滓。這機器的各部門，以至極小的一件零件，在縱橫交接之中，都有其本身的作用，無作用就得修正或除去。我們是政治機器的一件零件，故必須人人有工作，並且要站定自己的崗位，在整個機器的支配下，向着最高的目標去工作，不能亂動或盲動。至管理這機器的人，尤須自己先動起來，思想五官四肢都動起來，以發動機器的各部，而充分發揮其效能。本團的召訓，就是要把各工作者納入這政治機器的組織裡面，大家務須在這組織中站定崗位，在崗位上找尋工作，朝着最高目標，

把握中心工作去努力。這些，都是本團訓練中要告訴大家的。

說到工作的性質，目前由于交通的發達，世界人類互有接觸，非如已往之老死不相往來，因此事情繁複，利弊不一，故興利除弊，實為我們的經常任務。尤其中國，因為是農業國家，社會文化低落，農民智識薄弱，多够不上為現代國民。可是另有一部份受過良好教育智慧比較高超的人，故在國民知識高低相差太遠的情形之下，不免發生新舊思想的矛盾，和生活的懸殊，而造成社會的畸形發展。自 國父提倡三民主義，主張立足點平等之說後，三十年來，無日不在努力提高文化水準，倍養農民眾知識。并更從事消極的掃除軍閥割據，積極的努力國家民族建設事業，卒至打倒日本帝國主義，廢除各國不平等條約，而躍為世界五強之一。但中國的一切，都極其復什，好的固有，壞的亦復不少，尤其門戶開放之後，一部份青年遊學外國，研究外國的文化，外國的經濟學說，由于信仰紛歧，各將研究所得，拿回國內應用，遂使國內思想複雜，在這複雜思想發展之下，更造成了一部分反動勢力。二三十年來，我國固然以三民主義為中心思想，但一方面又有一部分人從外國帶回來與三民主義抵觸的思想，妨礙三民主義的實現，淆惑社會耳目，破壞農村經濟，擾亂社會秩序，這是什麼思想？就是共產思想。抗戰八年當中，大家在抗戰旗幟之下一致對日，同盟各國，也共同對抗軸心國家，故能相安一時。可是勝利以後，共匪繼續反動，政府雖曾再三忍讓，而共匪絕無覺悟，竟且效軍閥的割據，這是國家民族的病態，當不能容許其延長下去，而應作起死回生之圖。政府和三民主義，就是起死回生的醫者，此刻就是針對這種病態，實行勦共戡亂，同時行憲建國。這兩種工作，是同時並進的，一面勦共戡亂，一面行憲建國，亦即一手去平亂，一手去建國。其詳細規定，已見勦共戡亂完成憲政實施綱要，這個責任，正加在我們公務員和國民的肩膀上，每一幹部，每一國民，都應該負擔起來的，今日說鬥爭與競賽，其目標即在于此。

先說鬥爭，我們要掃除這民族禍害，首先須提起鬥爭的精神，再講求鬥爭的手段，敵人是天天在煽動民衆的，天天在講求鬥爭的，我們的一切條件，固比敵優越，而且他們是偷偷摸摸的作亂，我們却是光明磊落的戡亂，我們要撲滅他們，當屬不難，且有把握，不過在鬥爭當中，我們的精神還要比他們高，我們的手段還要比他們強而後可。各位担任工作已有相當時期，言學歷，大學畢業的有數十人，中學程度的佔大多數，都在青年時期，體力充沛，精神飽滿，在地方上都已取得社會地位，現在每一個人都有工作崗位，條件相當充實，今日來團受訓，還得倍養鬥爭精神，講求鬥爭手段。蓋現在中國，最急切的莫如興利除弊，這就是需要青年發揮其鬥爭性，而與反動勢力角鬥，尤其是鄉鎮人員，已往地方上有共匪潛伏，何以無發覺？共匪每以或分或合的方法，來襲擊我們，我們何以不會予以殲滅，這就是方法欠缺，或勇氣不够的原故。青年時期血氣旺盛，能刻苦耐勞，冒險犯難，正易為鬥爭性的培養。這鬥爭的精神和手段，實為今日公務員幹部所不能或缺的，我們要管理衆人之事必先要除害，除害就需要鬥爭，故對各位的第一個要求，就是要培養這鬥爭性。

其次，說到競賽：我們知道，鬥爭是對抗的，競賽是平行的。鬥爭乃用之于反動勢力，對同志同僚，當然不能用鬥爭，而應大家朝向共同的目標，作平行的競賽，這競賽在個人為求成績，在整個的政治上則為求效率，現代國家，一切均講求效率，憑記分以不斷改進。今後每一個機關或個人的工作要有進步，則無論個人或團體，都應時常抱着一種競賽的精神，或舉行工作競賽。

今天先將鬥爭與競賽的意義給大家說明，希望把握着這重點去努力。在訓練當中，除了接受各教官的訓導外，大家還可把自己的實際經驗和困難，提供出來，共同研究，團部當同時收集大家的意見，提供省府，以作改進的參攷。本人此次赴京，曾出席行政院召開的行政座談會，與會的都能够坦白的陳述意見，尤特別替縣鄉鎮講話，大家都極感興奮，我們要解決縣以下的問題，確須如此才能有收獲的。

本期各班組同學，團務班的多經相當長時間的工作，學歷亦相當的好，青年團的歷史和現狀，大家當已明瞭。最近黨團統一方案業經訂定，即可實現，此後黨團，當合併為一體。已往青年團的工作，和他所發生的力量，為國人和本黨同志所共見；雖然缺點亦不免有之，但其對國家民族的貢獻，實在不少。即如號召全國知識青年從軍，和收容訓練青年，使之不致悞入歧途，這些工作，彰彰在人耳目。去年二中全会時，團長有新的提示，大家都能接受，現在將要行憲，此後進為多黨政治，我們黨與團原是同一主義同一領袖的，自應從兩個並立的組織，統一起來，集中力量，以繼續五十年來的革命大業，負起繼往開來的責任。過去黨團是一個生命兩個身體，現則合而為一個身體，由精神的統一，進而為機構的統一，如此，則力量當然更大。至對於其他政黨，其為憲法所承認的，我們當與之作友誼的競賽；其非憲法承認的奸黨，我們則與之鬥爭。這是黨團合併的意義，和我們今後對他黨的態度，團務班的同志，對此應明白了解。

婦幹班已往曾舉辦過兩期，結業後派出工作，成績相當良好。現在要行憲，婦女佔全國人口之半，要求參政的呼聲日高，但在婦女本身，亦當提高其能力，才能配合政治的實施。婦幹班的舉辦目的，就在增加婦女幹部，以普遍婦運工作，使在社會農村樹立風氣。

國語班同學，所負的是推行國語責任。國語已往謂之官話，是做官的人說的，其後改稱普通話，已較普通，現更改為國語，就是凡中華民國的國民所應講的一種語言。世界各國，其語言都是統一的，我國合多個民族而組成，語言複雜，要求統一，非先從語言統一不可。故就國家來說，統一國語，是國家統一的主要因素。以言個人，則國語實為應世做事的重要工具，蓋我們不能老死家鄉，必須出為國家做事，假如不懂國語，便處處吃虧。省府對國語的推行，除經飭教廳切實辦理，並限期完成外，並在團設班訓練。務望大家認真學習，切實負起這推行國語的責任。

今天未能就各班組一一來談，先從一般的提出如上幾點，給大家勉勵。大家必先接受我的指示，融會各教官的教導

，研究運用。此外，還得告訴各位的，現在要大家來團受訓，主要的是要給大家說明工作崗位，過去一般人在地方做事，每存着一種地盤觀念，這是傳統的封建思想，到今天還免不了，即如社會一般人的視綫，甚至報紙的報導，都過份重視人的更動，就是此種封建思想的反映。我得告訴各位，我現在是本省的政治首長，各位担負地方工作，從我起，絕不能存有這種封建的地盤觀念，我們有的只是工作崗位。我在外任事廿年，在本省絕沒有私人勢力，現主省政，亦惟求盡我崗位的責任。老實說我不願意十年八年都不動，更不願在這裡生根，我們應有革命者的修養和態度，無論職位大小，也不過是一個工作崗位，只求不辱使命，絕不希冀根深蒂固。過去所謂政治地盤，和鞏固政治地盤的思想，今天已成渣滓，我們必須有此認識，和滌除這種思想的抱負。各位是革命的青年，革命的幹部，我們的作風，是只求達成崗位上的使命而已。（王樑漢記）

迎接光榮，珍重光榮

——月 日在印緬陣亡將士公墓落成典禮中訓詞——

新一軍今天在革命策源地的廣州舉行印緬陣亡將士公墓落成暨公祭的典禮，廣東省和廣州市的人士都特別踴躍地來參加，最足以表達各界人士對於這些陣亡將士的虔誠的悼念。尤足以表示這許多陣亡將士那偉大的忠勇的勳業功勞，是如何地感動了人類，而獲得了此種無上的哀榮！卓英恭逢此肅穆而隆重的大典，至深感動，首先要陳述個人的兩點意思：（一）本人願以軍人和遠征軍人的身份，代表全國武裝同志和遠征軍的後死同胞，對這群陣亡先烈敬致最深的哀悼。（二）本人願以廣東人的身份，代表全省民衆對新一軍擇址廣州來建築印緬陣亡將士公墓，表示謝意。因為國軍遠征在歷史上祇成吉思汗時代可以比美，況且這次遠征是爲了世界和平，人類正義而與盟邦比肩作戰，取得勝利，其意義和價值都勝過了成吉思汗的進入歐陸。所以，這次遠征將士在印緬的犧牲是光榮的，這個先烈的公墓就是最光榮的紀念碑。孫軍長經作三次的空中勘察，也還是決定把這個光榮的墓碑，建於雲山之陽，珠海之畔，使革命聖地又增一光榮的史蹟，百粵人士都應該感謝，並且應當興奮地接受此種無上光榮的賜予。同時，卓英更願以行政首長的身份，代表全省公務人員向這些陣亡烈士致以崇高的敬禮，並保證能督促地方人士永遠愛護這個最光榮的紀念的建築物。

在今天這個典禮中，我發生了無限的感念，現在要用四句話來抒述本人的懷想：

第一、明智的決策——我們此時公祭在印緬陣亡的新一軍的烈士們，面對着這個巍峨莊嚴的遠征將士的公墓，首先會回憶起中國遠征軍之組成的經過，而深深地佩服最高統帥——今日的蔣主席在當時組織和派遣遠征軍的決策之明智。記得在太平洋戰事剛激烈展開的時候，我們的最高領袖已洞悉日寇的陰謀，認定敵人必將傾力侵襲印緬越菲等地，以

隔絕我盟邦的合作，並且要掠取當地的物資，佔領那些地方作為海陸空軍的新根據地。蔣主席針對未來的事態，不顧一切艱難，毅然組訓遠征軍，期能協助盟軍比肩作戰，克制敵人，共爭勝利。這種遠大的眼光和明智的決策，立刻為盟軍贊同和採納，因此中國遠征軍很快組成，且揚威異域，完成了歷史上偉大的創舉。當我國遠征軍到了印緬，不僅和盟軍並肩奮戰，解除盟軍的圍困，而且簡直成為盟邦在那些地方作的主力，扭轉頹勢，擊潰敵人，以至於反敗為勝。所以，中國遠征軍在太平洋反攻的勝仗中，佔了一個極重要而光榮的地位。我們今天悼念新一軍在印緬陣亡的烈士們，當然會緬懷他們的勤勞，但是尤其應該敬服領袖當日的明智決策。

第二、英勇的犧牲——在遠征軍出發印緬作戰的時候，最高統帥蔣主席曾頒發「告遠征軍將士書」，內容是從中華民族五千年的歷史文化的光榮傳統，而說到遠征軍的神聖使命，勗勉全體遠征將士要發揚救已救人的勇義仁愛之精神。我們的遠征將士們受了領袖精神的感召，奉行領袖的訓示，都能够捱熬着一切的艱苦，破除一切的阻力，超越了荒蠻的野人山，通過了險峻的喜馬拉雅山，而迫近敵人；更絕不畏縮地，常以孤寡之師，深入重圍，襲擊敵人，解救了盟軍的危困，可說是完全達到了領袖的「救人救己」的訓示，高度發揚了我民族的仁愛義勇的美德了。而本人當時奉命率領遠征軍作萬里奔馳，懷於使命重大，並曾經以兩句話和全體遠征同袍們誓勉：「吾人非得最後勝利，不作生還之想，不為生還之望」。新一軍的同袍們在國外遠征三年，大戰七百余次，其英勇壯烈，驚動世界。故此本人今日拜祭長眠於此公墓下的先烈，覺得他們正是實踐我這兩句話的成仁的大英雄，心里尤其不勝悲悼之感。他們是為了救中華民族而死的，是為了救世界人類而死的，是為了「自救救人」纔跨山涉水而身經百戰以死的，這就是最光榮的犧牲，最英勇的犧牲！我們是軍人的後死者，是遠征軍的後死者，今天對着英勇犧牲的烈士，不僅要敬致最深的哀思，尤須效法和光大他們的英勇精神與犧牲決心！各位聽着吧；這匹大象——新一軍從緬甸帶回來的大象，此時也對主人（烈士）作哀鳴了，我們應如何對這些烈士的英靈作深心的追悼呢？！

第三、偉大的成功。——中國遠征軍和英美印盟軍的英勇作戰，壯烈犧牲，曾換得最偉大的成功！盟軍在印緬的三年共同作戰，打通了野人山而造就中印史迪威公路，使中國和英美友邦在反攻階段的戰事中能够更密切聯絡，彼此援助便利；而臘戍一役，穩定緬局，奠立最後勝利的基礎；更因印緬局勢好轉和交通的維持，可以把美軍備用及日敵遺下的軍用物品送到國內，加強了我國反攻的力量，這都是最偉大的貢獻。況且中英美印友誼藉之增進，尤其是最偉大的收穫。可是，許多位創造這偉大戰果的功臣，已經長眠地下了，還生存着的同袍們，今後就應該更去發揚這功業與成果，我們要更求友邦情誼的增進，更謀世界和平與人類安全的保障！

第四、光榮的戰蹟。——新一軍在印緬苦戰三年，深入不毛之地，參加大小戰役七百余次，殲殺敵人逾十萬，克復土

地十五萬方里，打通中印國際路線，穩定緬甸反攻局勢，直到勝利後奉召回師，經八桂而抵革命策源地的廣東接受日軍投降，這整個時間的過程，新一軍不僅揚國威於海外，並且鎮懾暴敵殘餘於華南，真是建立了彪炳的戰績，達成了光榮任務。然而這光榮是屬於全中華民族的，因為遠征軍的勝利，就是中華民族八年艱苦抗戰後期的最重要戰果的一環，也就是中華民族八年抗戰的偉大勝利中最重要的一部，所以，我們今天在這個莊嚴的公墓前來敬祭忠勇的烈士們，應該矢誓去保障中華民族的光榮戰績去拓大中華民族的勝利成果。

總之，我們今日在公祭新一軍印緬陣亡將士的典禮中，大家都曾感念到最高領袖的決策是多麼明智，遠征軍人的犧牲是多麼英勇，盟軍合作是多麼成功，民族抗戰是多麼艱苦而光榮！這許多異域捐軀的先烈們之英魂，現在竟是西與黃花崗七十二烈士暨朱執信廖仲愷諸先烈們同眠於地下，東與第一師及十九路軍殉國烈士們比鄰，可說付是忠骨名山，同垂不朽，印緬陣亡的將士，此時可以榮幸地長眠了！因他們而遺留下來的這個公墓，就是最光榮的表徵，將予廣東民衆以極大的精神之鼓勵，本人今天代表全省同胞在此接受這光榮的標記，並愿珍惜愛護這個光榮的建樂物！最後，本人代表與會的觀禮者，在瞻仰先烈的豐功偉績之餘，更表示我們益加淬勵之意，以完成戡亂建國的使命！

三面整補，集中力量

羅主席對廣東省警保處卅六年度整補會議開幕訓詞

陳處長，諸位總隊長，大隊長：

警保處成立後今天第一次召集各單位舉行整補會議，這一次會議，是爲了要加強機構本身之精神，物質，技術的基礎，使三者強化在一個組織之下，予以合理的補充，並配合成爲一個力量，而且把這種加強了的力量去達成勘亂剿匪鞏固治安的使命。所以我們首須要認識此一會議的重要。政府加強警保的力量是一種手段，這一點尤其要認知。因爲中央在目前的兩大目標是戡亂與建設并行，而建設必以戡亂爲前提，同時促進憲政的實施，亦以綏靖爲先決，所以政府的文武官吏幹部，今天要切實厲行動員令，同樣努力於行憲與剿匪戡亂，至于警保機構加強，也就是一面剿匪，一面建警，其意義是吾人應該體認的，說到戡亂，凡是對政府破壞的，對人民擾亂的，對國家叛變的都是我們戡滅的對象，今日的共產黨已不爲憲法所保障的政黨，而是稱兵作亂，禍國殃民的亂黨，這是我們戡滅的第一個目標，其他失意的政客，潦倒的文人，落伍的份子和反動的集團，如民盟之類的，做了共產黨的尾巴，成爲破壞和平統一的幫兇者，這些可稱之爲亂徒，是我們戡滅的第二個目標，其次是一些無業遊民和不安本份的份子，乘機搗亂社會安寧，這些可稱之爲亂民，是我們戡滅的第三個目標，總之我們今天戡亂的總對象就是亂黨，亂徒，亂民，我們對這些都要根本予以剷除的，今天我

們負起這種戡亂的責任，應該大家通力合作來完成。共產黨所策動的是全面性的叛亂，所以必須來一個全面性的戡亂，在廣東這些亂黨，亂徒，亂民，表面上是力量不大，而實質上他們在香港，九龍，澳門等處，在外人力量的掩護下，使我們無法根本清剿，致使他們藉此作為根據地，向兩廣尤其廣東，想實行叛亂，爭取地區，爭取人民，爭取物質，以冀得遂其叛變的陰謀，在這種現象下，我們必須爭取主動，嚴為防患，進而予以肅清，這是國家賦與我們每一個公民的使命，尤其廣東文武官吏幹部所負的任務更為艱鉅，所以對於亂黨，亂徒，亂民之陰謀，企圖，行動，更必須有高度的警覺性，及對付的技術從事防患，實行剿滅，我們要發揮主動的力量，不要待他們來犯纔以監視，予以打擊，應隨時準備實力去粉碎并消滅共黨的陰謀，企圖及行動。

其次，我們要加强本身的力量，雖然對於這些亂黨，亂徒，亂民在香港，九龍，澳門的主持者和他們的策畧我們都很明瞭，他們重點所在以及對我們政治，經濟，軍事，交通等等，想造成全面性的破壞，我們也相當了解，但在相當了解之下，我們不能拿出力量，予以打擊肅清，也是不成的，像各縣有零星散匪，而各縣的力量又不健全，不獨不能予以消滅，反而被他們零星地吃掉了，谷倉被他們破壞了，這證明警衛力不够，保安力量不够，對於零星不能消滅他，及而增加他們發展力量的機會，而使自己遭受損失，並且即使有小勝利也不足抵償這種損失，這是五、六、七、八、四個月來剿匪檢討所得，我這段話是這四個月來一個總結論，大家應該坦白的承認。

因此，我們對匪情要注意，對他們的陰謀，企圖，行動要了解來一個檢討，判斷。警保處每週匪情，究竟正確性如何，我們應該趁此機會，大家把流汗，出力，辛苦得來的情報，互相交換，研究作一個總診斷，認定了病症，才下藥，醫生必須將症認清，才可以下藥，換句話說，判斷匪情，即看清對象，所以判症也就是今天開會的一個目的，如果大家對這點弄不清楚，便會馬馬虎虎，那就是糊塗像戚繼光所說的，我們就是打糊塗仗，今天的會議，名為整補，即檢討研究如何整頓如何補充，也就是判症的工夫，這是第一點。

第二點是開方下藥，醫生已診斷而認清了病狀才開方，這即是對策，所以在這個會議中大家要將自己信得過的匪情提出來，針對各地區的匪情定出對策，空洞的原理原則不必說，關於戰畧的也用不着討論，大家要研究的，是如何以行動對行動，開方要切實有效的，要針對全面性需要的，超過事實需要的不必提，現在主要的匪區，可以大畧分為東江，北江，西江，南路，中區，瓊崖六個地區，各地有各地的情況，應各對所有現況來研究，這樣才能够拿出切實有效的剿匪辦法來。

第三點要講到本身力量，即是配藥，配藥是根據判症，開方的結果，必要繼續的工作，這是此次最後會議的重點，配藥等於整補要多少槍彈，是屬於物質的，此外尚有精神上的，技術上的力量都須整補，物質不過佔三分之一。如果精神不整補，即使再整補多少槍彈，或許會相反地變成補充給匪來掠騙而運用了，技術上的亦復如是，十數年來剿匪的教

訓是因裝備過重而受累，匪是靈活的，輕裝的，以輕打重，所以以後我們也要改成輕裝始能將匪掃盪，故物質僅佔三分之一，精神，技術佔三分之二，技術即方法，我今天是一個醫生，開方所用的藥劑是精神，物質，技術三種，物質上須要改善和補充的儘可以提出，不過僅佔三分之一，此外我認爲軍心，民心要振奮，士氣，民氣要振作，士氣之振作，我先認爲要振作將氣，士氣之所以不起，是由於將氣提不起，所謂「兵隨將轉」「強將手下無弱兵」，祇要將氣振作，士氣無有不振作，帶兵的人只要自己振作，部下無有不可用，軍心振作可以影響並鼓勵民心振作，只是怪人家不振作，這是不對的，自己不振作要人家振作這是不可能的，這點切盼大家惕勉。

現在警保合一，全省保安部隊與警察事權統一，這一點對於精神的整補，有很大的裨益。我們要知道匪是不足怕的，匪有策畧，我們也有策畧，這在精神整補上，是大家首要具有信心，決心，這四個字，處處該爲有辦法，就是有信心，時時說到便做到，就是決心，兩者相成相長，信心由於決心，決心亦由於信心，我們今天要整補過去信心決心的不足；有了信心，決心自然就有朝氣，勇氣。朝氣是活潑前進的，勇氣是冒險犯難的，我們就可以推堅克敵了。

剿匪技術上的整補，首先要爭取情報，由偵察，彙集整理，研究，再加以判斷，這裡面是包括很多技術上的問題，據我研究匪情所得，認爲現在圍剿的目標的，只有瓊崖及西江，南路幾個重點，但其根據地不固定，明明知道他們有點，有巢，但找不到他們的主力，那就不能圍而剿滅，所以我提出搜，追，兜作爲對策。其次聯防應改爲聯剿，因爲現在共匪是地區性的，如果防則被動，匪不來不打，就會弄得匪在防區邊界上零星地吃我們，今後應改爲剿，以積極代消極，以聯剿代聯防，縣以下的聯保改爲聯坐，以聯坐代聯保，這是一個主動的最嚴厲的基本方法，今天我們要搜索匪踪，搜出來再追，另以有力部隊兜剿，至以剿的三種條件，又必須輕，快，密，即輕裝，快速，秘密。如何達到這種要求，大家應研究辦法。

至若物質上，生活待遇已調整，稍有提高，以後絕不容生出吃空，尅扣等現象來，比喻保安司令部官兵的主副食費以前要扣運費，這件事情實行很久，直到警保處成立後於某一個會報上我才知道，這等於尅扣的行爲，我本人對此是失察，應受精神處罰，對不起官兵的，所以我知道以後即會停止，像一共二萬八千元，要扣去三千元，這還得了，這種地方各部隊長官應該向我報告，不講即是增加我的罪過，這不是忠於主官之道，我帶了二十幾年兵，素來對於官兵應得的錢，都掃數給他們，中國的下級官兵待遇應公開向官兵宣佈，告訴他們，他們的生命都交給我們，對於他應得的錢，是應該完全發給他們的。中國的一般士兵都是很服從而忠實的，帶智識兵就不同，我帶青年軍的時候，連排長特務長，誰也不能舞弊，他們連上有伙食委員會辦得很好，節餘米錢每月很多，都拿來做全連福利事業之用，但我們士兵太老實，受苦受難都一聲不响，此後我們保安部隊也一定要將伙食委員會組織起來，讓士兵來管理，節餘的米錢，辦他們自己福利

事業，其次，此次每個士兵除薪餉外每人平均增加五萬元，按實發給，并發給剿匪費希望大家樽節用，其他在裝備上，只要可以辦得到的儘量提出，如辦不到的，乾脆勿提，或答復沒有，不過給了大家的，希望大憲要愛惜，要經濟使用。

去年冬服布料甚佳，只用一年，冬防時期又很安定，我相信無多太破爛損壞，各總隊長應查明新舊程度，及數量，勿使下面以壞易新營私舞弊，如果有作弊的，一定要嚴辦，總隊要嚴查報明，警保處亦當派人查明，查出定加重辦，不殺是不能服衆的，殺了幾個壞人，可以保持大多數好人，軍人要不講有功，先求無過，士兵原是我們的良民，到了我們這裡，長官就要作之君，作之親，作之師養他們，保他，教他，予以精神上，生活上的安慰，如此可以減少逃亡，疾病，死亡而增加我們戰鬥力，保養我們的戰鬥力，使士兵身心兩者健康，那麼戰鬥力一定增強，到了作戰時，力量也一定比人家大，勝利的條件機會也一定比較多，士兵是我們的生命，是我們的力量，所以平時要保養他，安慰他，到了戰線上，才能會其奮勇作戰，那麼他們犧牲了，也是爲了救國救民，那才是合理的，光榮的，如果平時不保養他，爲他設法解決精神生活痛苦，致使他逃亡，患病，死亡，落伍，那才是罪惡這要大家拿出良心來，爲士兵設法。

今天，我提出幾點供大家參攷，希望各位能就此範圍，貢獻切實可用的辦法，下面有苦痛要向上報告，希望各位多研究，坦白直陳，相信陳處長，黎副處長在會議中一定有寶貴的指示，大家應把它綜合起來加以研究，成爲一個切實具體可用的剿匪辦法。

本人因爲在開會期間有事不能來，等到會議閉幕時再來與各位見面。

從積極與主動的作為中達成剿匪的任務

羅主席九月十二日對廣東省保警處三十六年度整補會議閉會訓詞

陳處長，黎副處長，各位同志：

整補會議今天閉會，關於這次會議的意義與重點，本人已在開會時提出和各位討論，兩天內各位能經精會神，處心研討，至感欣慰，現在會議結束，希望大家要把這三天來所決定的事項，認真實行，如由省政府警保處負責的，省府與警保處一定負責實行，同樣的關於上面所指示的要求的議決的事項，各位當須完全遵照去做，并且要澈底的奉行，現在我再提出幾點意見，作爲臨別的交囑。

第一點：保警隊伍是本省維持治安的唯一武力，此次會議的重要關係可知，各位要把此次會議決議事項全部帶回部隊，因爲會議中有些總隊長是親自出席，但有些總隊長因爲任務和其他關係不能來，祇派代表出席的，所以各位代表要把此次會議的決議事項，記得清清楚楚，明明白白，回去要把經過情形決議事項，一條條，一項項，一椿椿，很詳盡的

向總隊長報告，依照決議來實行，沒有記清的要在這裏弄清楚，事後不能說不知道而狡卸責任，這點各位要特別注意，並且奉行時要爭取時間，不得延誤。

第二點：勦匪戡亂，要把握信心，決心。行動要有朝氣，勇氣，現在匪亂是全面性的，所以要針對那些反革命的奸逆爲對象，想法子運用官兵民衆的全面力量來討伐匪亂，同時祇有全面組織地方人民的力量，纔能不保留地發揮全面力量，運用全面力量，離開了組織，我們的信心，決心，便無法表現，警保部隊的本身也是如此，須着重組織的力量，才能有朝氣有勇氣地去執行任務不有所保留，有一點保留，都會失敗，不能成功。

第三點：對於賞罰，一定要嚴明，我們要能够提起朝氣，振奮軍心，一定要賞罰嚴明，而賞罰嚴明在於確辨是非功過，所以各級主官對下，一定要分清是非功過，我們的官兵拿身體生命來同奸匪決鬥，如果我們不把是非功過弄清楚，致使部下犧牲了，連功過都不明，不僅冤枉失德，並且無以鼓勵有勇，無以懲戒佞懦，故凡主官不但作戰時要分清是非功過，即在平時亦復如此。

像上次保部派員點驗瓊崖保安隊伍，有五個中隊爲了集中點驗，中途遭匪伏擊，損失重大，這個責任必要查明，以定功過。查舉辦點驗，而要集中，其動機不外兩個，一是怕麻煩，自己不到各地去，一是怕死，自己不敢上前方，如果這是點驗祖長的主意，一定要懲辦，如果不是，也要查明是否總隊或大隊的過錯，這次是二、三、七、九、十、五個中隊，由副隊長任指揮官率領，這個指揮官亦要負責。平時行軍，應作備戰，行軍怎可疏忽，這點都不注意，即是沒有作戰腦筋，就不能作指揮官，到底是那方面錯，統統要查明。

我相信廣東奸匪，還沒有力量來正面打擊我們，祇要自己謹慎，警戒週密，絕對不會吃虧的，因爲點驗而遭受此種重大損失，是太大的不應該，近來仍有若干同樣的事情產生，可說是糊里糊塗，遭受損失，隨便斷喪了自己的武器和士兵，留下一筆冤枉的糊塗賬，這樣嚴格說起來，對任務是無負責心，對個人是無榮譽心，對官兵是無道德心，全無是非功過。

並且我聽說在海南島有些部隊根本沒有勦過匪，而把敵僞或奸匪遺下的物資拿來誇張功勞，謊報戰績，這種行爲，簡直不是勦匪，而是幫匪。還有只要打一次匪，發生過一次接觸，就趁機把平時所丟掉了的東西物品，統統報銷，而俘獲奸匪的東西，一點不往上報，這種現象，長此以往，如何得了，還有私自准部下官兵的假，使官兵私自離開防地，這些都是壞現象，在勦匪時一定要做到「官不離兵，兵不離槍，槍不離彈，彈不離腔」，確實做到人與武器結合在一起，各部隊今後一定要實踐這幾句話，首先要官不離兵，官如果離開兵，便是不管兵，不管士兵就是不把士兵生命當生命，平時讓他們落伍逃亡，戰時就空虛力弱，那是必打敗仗的。各總隊大隊中隊，對底下要確實要求這一點，則功過是非可明，自然兵心團結，士氣振奮。我去年在虎門，對出發到瓊崖的兩個總隊訓話，勉他們應視此行如遠征，大家要立功積

德，達成任務，并指出那天講話，等於是誓師，對於他們所有一切家事，我都會飭保部關照，對於大家眷屬生活，我都很關心，當時大家精神的確緊張，到瓊崖後，也很認真努力，七八月間都不曾挫敗虧損，但事久了，就頑了，大家就偷摩摩的壞了，軍威也弱了。總之，檢討起來，凡是吃虧的，都是由於自己疏忽，沒有作戰觀念，治事妄亂所致。所以今日要厲兵秣馬，首須嚴明賞罰，我說的嚴明是非巧過就是命令，警保處即須攷核是非功罪，這是振奮軍心士氣的好辦法，并且賞罰更不失時效。做到「賞自下起，罰自上先」。對於保安團隊死傷官兵，也要查明獎恤條例，呈請國防部發揚撫恤，如無條例規定的我們自己在職權範圍內來擬訂。

前四點；對於政治上合作，要有密切聯繫。現在對於政治的配合，要研究密切聯繫的辦法，民政廳與警保處要聯繫，現在所有維持治安的武力，都歸警保處，民廳方面則負責清查戶口，健全保甲，兩者關係密切，尤當從速商訂配合辦法。其次，各行政督察專員公署，是承上啓下的機構，總隊要與之取密切聯絡，縣以下也是一樣，總隊長大隊長在行政區的清剿區內，總隊長以下要受專員兼保安司令的指揮，對縣長也要協調，總隊長不能對縣長下命令，警保處民政廳一定要研究他們之間的協調辦法，隨時指導，下面也要隨時對上面提供意見。

昨天在縣長治安座談會中，我曾指示縣長：凡三百名以下的匪，要縣長負責勦滅，三百名以上的匪，由專員總隊長負責清剿，今天再對你們說明：區也好，縣也好，大家都要用腦筋，使軍政合一，補助武力的不足，相信絕無辦不到的事，絕無勦不清的匪。

第五點：一切要爭取時間，以後對於上面所要求的，警保處應有精確計算，對肅清奸匪之時間及重點所在，分別其程度輕重緩急而定時間，限期要求部隊確收效果，現在雖是大選期近，但勦匪仍為最重要之事，吾人勿過於注意選舉方面而疏忽了勦匪工作，奸匪是慣於趁機打劫的，前時水災嚴重，他們會企圖「趁水打劫」。大選時又是奸匪最好的時機，我們應該認清治安第一，提防「趁選打劫」。現在奸匪零星地吃掉我們的鎗彈，不管是明吃暗吃，加上由香港方面購進的，這個數目，統計起來已很大，并且奸匪力量，表面上不大，事實上是在訓練，他們最近控制了某些地方的水陸兩路，設卡抽稅，所以他們很有錢，可以購槍開訓練班，可是有些縣長，明知奸匪在收稅，而對我都稱說：沒有事，這是粉飾太平，不啻是讓匪安然培養起力量，這就可能造成以後一個月到三個月期間的危局，致使奸匪待以來一次總暴動，全面破壞村鎮乃至縣城，縱使他們無力佔領地方，但全面破壞騷擾，一定是有的，所以我們要爭取這個時間，渡過這個難關，在十月至明年二月，這五個月最重要，尤其十至十二月間大選，接着冬防，是最重要的時期，過去是我們的力量在減少，他們的力量在增加，所以這次的整補會議，對於人力，物力，精神，方法一定要在兩個月內整補完畢，而且在指揮系統上，已明白規定了省級，區級，縣級。如果我們在兩個月內，能把奸匪零星地肅清，碉堡做好，交通通訊都弄好，可以節

省兵力，拿來機動使用，就不怕匪徒犯亂了。我已指示縣長，大的縣城至少要築十個碉堡，小的縣城，至少要築五個碉堡，分東、南、西、北、中五個據點，星羅棋佈，這麼一來不獨可以節約兵力，而且可以安定民心，各位應以縣長爲中心，協助他立定脚跟。李濟深在此期間，拼命破壞政府，煽動人民，反抗政府，增助奸匪力量，所以在今後的三至五個月，是本省生死存亡的時期，我們要加緊努力，決不讓奸匪陰謀得逞。

第六點：協助地方，肅清烟毒。對於鴉片烟毒，政府已下最大決心來肅清，在推行禁政下，凡八月底以後，最發現種烟，吸烟，販烟，運烟，製烟，藏烟的一律處死。現在警保方面的負責人，一定要協助地方，來推行禁政，我們的官兵再也不要包庇的情形，進一步還要協助政府來肅清烟毒，如此好人會出來，壞人會被剷除，無異增強了我們戡亂的力量。以後如果發現有種烟的，一定要實行連坐，由黨團發動，執行連坐法令。

以上這些話，是我對各位的臨別贈言，各位必須切實做到，現在香港方面的奸匪，是以我們作對象，我們亦應以他作對象，我們要以北伐誓師的精神來戡亂，激動全體官兵來拼命，爲公要達成任務，爲私你們以這樣的年齡，這樣的階級，正是壯年苦幹的時候，能依照我這些話去做，你們的前途，更必會達到最光明的地步。

最後，希望各位做到對奸匪要採取積極的行動，以聯勤代替聯防，對一般人，要切實實行聯坐，使我們對奸匪能採取主動的出擊，完成我們清勤的任務！（完了）

剿匪的認識和佈署

九月十一日在縣長治安座談會訓示

各位同志：

今天臨時召集在穗的縣長舉行治安座談會，是因爲目前全國已進入戡亂剿匪時期，整個國家正處於不安和動盪中，國內共匪已經公開全面叛亂，全面破壞，本省當戡亂剿匪總動員令頒布後，我們黨政軍民都應該總動員起來，剿滅共匪，肅清新的漢奸，以安定人民而保護國家，保護地方，故藉各位縣長來穗述職之便，召集座談，共商配合總動員令之一切施政，本省自從去年夏季以來，各方面都比較上軌道，建設工作也已着手，故冬防時期，全省亦比較安定，可是今年尤其是共匪實行全面叛亂，全面破壞，延安被我們攻佔以後，共匪奸徒在南方也發動攻勢，以香港做一個根據地，對兩廣——尤其廣東——妄著着很大的陰謀，企圖造成南方叛亂的局面，叛徒李濟深等，在香港恣意攻擊政府，誣蔑元首，公開鼓動人民叛變，代表一切反動勢與叛徒，以廣東爲作亂對象，想在廣東豎立足以影響國際視聽的偽政權，更欲在華南開闢新戰場，牽制國軍，這個陰謀是很兇惡的，自從本年三月奸匪在南路蠢動以後，各地土匪在其鼓動下便蜂擁攀附，實

行全面搗亂，全面破壞，或劫殺地方好人與基層政吏，作政治的破壞，或搶掠谷倉，作經濟的破壞，或以大吃小的方式奪繳鄉村自衛槍械，作軍事的破壞，此全面性的騷擾，造成了全面恐怖，因致人心無法安定，而且這半年來我們各縣有好多鄉村，自己疎於防範，基層政治組織不健全，地方武力組織不起來，既無周全計劃，又無善法運用，遂被匪徒明搶暗算，受害不少，故弄到今天的匪氛，日見熾烈，溯自去年秋冬到今年春季，我們在瓊努力剿匪，曾將匪封鎖於山地，使其無法流竄，但是到了現在，各地股匪增大，我們不能全力監視，瓊崖匪徒，且若干小股匪徒伏據僻鄉，吾人暫時未有把握去肅清，只得一面進剿，把匪勢壓下來，重新計劃作新的部署，以期肅清。今年潛伏南路殘匪，乘我空虛，竟會合了越南共匪和瓊崖渡海而來的好匪聯同叛亂起來，這種計劃的叛亂，在香港奸匪會議錄中可得證明，至于越南匪徒加入作亂，深入我國境十萬大山，這外來力量，實在大大增加了第七八行政區奸匪的力量，當時第七八區保安團隊不多，敵人乘虛而入，故造成了今年南路緊張的局面，使政府與人民更受重大的威脅，後來經我們調了保警第二大隊及一部份國軍會同清剿，三四個月來才把匪勢壓下去，把匪擊散。

在這時期有兩件事值得我表揚與獎勵的：(一)是化縣任穎輝縣長，能使地方軍民同心合力，協作一致，組織健全的自衛隊，壓制了匪勢，把化縣廉江這地區匪力擊散，阻止了匪徒在政治上軍事上的進展，確有極大的貢獻，任縣長原是個文人，因為他有決心，有胆量，能組織民衆，運用地方武力，所以能擋着匪勢，使化縣局面安定，并且使奸匪的企圖從化縣廉江分兩股向東發展，一股向西雲浮縣，與潛伏西江股匪互相策應，另一股由茂名南部出兩陽，而與潛伏此一地區的散匪互相呼應，以冀在整個策畧下竄動，陰謀至爲險毒，至于粵桂邊區奸匪的企圖，也是一方面向東廣東西江流竄，一方面向北深入廣西發展，然而靠任縣長的努力防剿，粉碎了敵計，屏障着西江中區，這是關係全省大局的做法，這功勞是最大的，嗣後無論中下級幹部，對大局都應如此抱犧牲精神，達成剿匪任務，其所表現功績，上面沒有不知道的，今天我特別提出嘉獎這位有功的人員，意思是鼓勵大家要效法這種決心胆量與精神，如果我們只曉得顧住自己，結果自己反會顧不住的，這樣不但對不起人民，亦不够資格做革命的幹部。

(二)是吳川鍾縣長，策動共匪反正，這關鍵也是很大的，吳川的匪也相當厲害，縣長策動共匪的營長反正，並給他一個任務，叫營長去遊說團長，以建立進身的首功，結果在會議席上，營長親自發槍把團長打死了，全營官兵反正，這可算是奇蹟。如果我們能把這種工作拓大，很可能瓦解匪軍，使其軍心動搖，而全部反正，那麼我們的剿匪工作，是一定成功的，所以對這二件事必須獎勵褒揚，希望全省都這樣做才有辦法，廉江蔡縣長胆小而沒有決心，對地方紳士把握不住，對民衆又無法組織起來，匪來了便想逃避，只守縣城仍做他的官，這是懦弱無恥，沒有良心的，他自己不肯犧牲，還處之事，害了民衆却是事大，所以把他撤職，我們現在去剿匪，而匪總是躲避化整爲零，這證明匪的力量不强，只

能擾亂破壞，不敢正面對抗，所以只要縣長有辦法打匪，匪是絕不敢來犯的，我們要常常找匪來打，不要等匪來攻，如果匪來了只保守縣城，這樣發展下去豈大部份鄉村讓給奸匪深植根基，這還了得嗎？那些另有企圖的人把匪情動態，張其詞，爲匪宣傳，爲匪張目，我們一定要嚴密查辦的，至于有少數保安團隊，紀律不良，爲非作惡，我們尤應查明法辦，該利的就利，以殺一敬百而嚴明紀律，立信譽于民心，可是地方上另有作用，張大其詞，拚命攻擊軍政，甚而提出與共匪大同小異的口號，煽動民衆，淆亂視聽，挑撥離間，我們都須判辦查究纔不致中匪奸計，我們不否認自己的缺點，但我們要能自省，檢討改正，則這些另有作用的攻擊與宣傳，必不會使人民相信，而不攻自破了，共匪的這種謠言攻勢，我們過去在江西剿匪時，司空慣見切大家留心對付。

今天參加座談會的縣長，各區都有人，可是我們只同研討剿匪大勢的好機會，從地圖上看，匪是佈滿全省的，雖然各地的股匪數目或多或少，還未集 大兵臨陣，可是其在整個策畧下，却已到處實行全面性的破壞，制造全面性的恐怖，終成爲地方的大患，所以必須把握時機，迅予撲滅的，許多縣長來述職，我每次都問關於治安的情形，答復我的都是說，本縣治安良好，叫我不操慮，但是該縣參議員或紳士來見我，總說匪勢如何厲害，報上所載的亦是說那地方的匪厲害，因此倒使我懷疑與不安，那些縣長不啻是哄騙，並且是瞞誤上峯而影響大局，實不能予以寬諒，雖然有的縣份因匪徒流竄無常，設法搜出匪踪而予以肅清，可是乾脆說縣內無匪，便是自欺欺人的謊話，因爲流竄的匪都是在各縣交界地區，大家應該負責合剿，如果彼此均抱火燒不到眼眉不着急的心理，匪不過境不聞問，讓牠們在鄰縣或僻鄉長大起來，就會成爲最大的禍患，我們今日應該清查戶口，健全保甲，確實辦理清鄉聯保工作，并組織地方武力，待匪流竄本縣就可迎頭痛擊，一鼓殲滅，這就是辦法，至于縣與縣邊界之匪，尤應會同鄰縣搜剿，使週圍幾個縣都沒有匪，先除內奸再行勦匪的，這才是真確的徹底解決。自今的一個月後，奸匪必陰謀作全面暴動，我們現在就要商決應變的辦法，絕不能等到有匪的時候才惶急請兵，最近保警處訂定新計劃實施，我今日更提示大家：（一）三百以下的匪由縣長負責剿滅，不能請兵，試想一縣只有二三百匪，自己本縣至少有幾十萬民衆，只要我們能組織并運用他，是不必勞動國軍來替我們看家的。（二）三百以上的匪應由專員負責，指揮調動會同鄰縣，聯合力量，兩縣不够聯合三縣，四縣，協同清剿。（三）三千人以上的匪，由警保處負責，我現在既已變更部署，劃分責任，希望你們心理不怕匪，在組織上有信心，行動有決心，省方派兵地方派民，大家組織起來，配合起來，加強信心，拿出勇氣，那麼外面離有人爲匪宣傳，有作用的造謠中傷，也不足動搖和影响，我們的方寸與行動了，這樣奸匪雖然滿佈全省，但必定被我們肅清的，現在剿匪的重點分爲下列各地：第一、海南島，海南島匪患仍相當猖獗，自應加緊清剿。第二、南路第七八兩行政區，我們要從新部署，組織加強各縣地方武力，協同保安團隊清剿，現在增調保安團隊前往該區，不是把兵力留在那邊，只是暫時策畧的進

勤，一俟任務告成，便須移勤別處的匪徒，保安團隊機動的，是掃蕩匪氛的主力，絕非地方「看家」的守衛兵，大家毋得存心留駐，第三、東北間博羅惠陽河源新豐翁源等地，奸匪想在這地區建立一個有力根據地，南下經惠陽而出香港，取得外來援助，北上始興南雄而窺贛南，作用是很大的，吾人應即予剿滅。第四、西北江之間，奸匪以廣寧懷集一地做一個根據地，再而向南路打通，其企圖也不小的，省府着重這四點，保安團隊也着重這四點，新部署便以這四重點為清勤目標，各位切勿苟安，須隨時積極掃蕩匪類。

今後希望大家在認識上有了信心後，在行動上更下決心，我已指出匪我的做法，我們如認識不夠，自然沒有信心，亦不會有決心，所以我們的行動要加強，信心要加強外，還要加強決心，現奸匪已到了行動的時期，這兩年來，匪以大吃小，避實擊虛，對槍械有了大大的補充，同時又以恐怖手段，控制了一部份民衆，民衆因怕匪，甚而庇匪、縱匪、勾匪、不敢把匪情向政府報告，相反的，把我們的情報告訴匪徒，同時地方上有一部份壞人，控制了良民，使民衆心傾向匪，不敢傾向我，對於這種情形，縣長應該特別應付，如果不把這種民衆心理糾正過來，對我們勤匪有很大的影響。新豐縣長，因能軍民同心協力，勇敢作戰，消滅匪力，遂召致匪徒嫉恨，乃用陰謀暗殺他，這樣的犧牲是光榮的，不過，可惜他胆子太大，疏忽防備，但亦可說地方民衆尙被匪控制，致遭暗算，此點要大家深刻注意，這兩個月各縣選舉國大代表，我判斷共匪一定利用這機會發動大叛亂，鼓動民變，所以今天亦特別提警誡，各縣對協辦選舉不要過份重視，仍要以治安為第一要着，以免中匪趁選打劫的詭計。

現在對勤匪有了新部署，過去指揮系統不簡明的缺點已糾正，就是行轅指揮兩廣保安司令部及其他直轄單位，而省指揮亦簡化分三級，第一省級重要命令以主席兼保安司令命令行之，至於保安團隊之作戰及調派，由警保處命令行之，這樣全省武力統一，軍政配合，力量自然增強，第二級，行政專員兼保安及清勤司令，負該區清勤之責，依照新部署規定，三百以上匪由專員負責，縣與縣之間聯勤，亦由專員負責，專員有權調動本區警察自衛隊等一切武力。但指揮應找重點，某縣無匪，應酌情抽調該縣武力協助鄰縣清勤，同時尤須負起「督」和「察」的職務，對所轄縣份盡其察情督促的事功，第三級是縣，三百匪以下由縣長負責，四百以上准請兵，請專員協助，現在各縣黨部與紳士都能了解治安第一，均感覺到警察需壯丁補充，并努力籌款買槍彈，以增軍力，所以今後各縣長應該設法與民意機關打成一片，透過法案，便可籌款作槍彈的補充，由警保處酌情核撥，或價發槍彈，各縣籌了款，需購數目可逕向保警接洽，至于銷耗子彈，如確實勤匪用的，將子彈繳回我保證一定可以報消的，以後省指揮系統，分三級，職權分明，不能說沒有職與權了。

還有各縣應即因鄉保甲情勢將碉堡築起來，做碉堡便是固本的工作，可以節省兵力，抽調搜剿，有了碉堡可以節省三分之一兵力，機動出擊，前陽春縣長，他騙我報說：該縣築了很多碉堡，後來經調查後，只築了一個，這種虛報是要懲

辦的，做碉堡應重點可分縣城，東、西、南、北、各大鄉鎮幾個點，大縣最少要築十個據點以上，中縣要築好六七個據點，小縣要築好四五個據點，越多自然更好，但最低限度幾個經濟的政治的大鄉保須先做到，所需款項自己設法，如能利用舊廟祠堂廢料來築，自然更經濟，碉堡做好後，用通信交通來聯絡，沿路交通可以組織婦孺或少年，白天守望傳遞消息，夜間或緊急時，可用壯丁，如此才不妨礙人民的生產，這樣碉堡築起來，又建立了通信網，實行據點防衛，可以使當地有錢的，把財物糧食放在碉堡據點保護下，自然不會被匪搶去，士紳與民衆在心理上有安全之感，自然不輕易離開本鄉本縣，人心也就定下來了，目前匪仍沒有力量攻城，只怕你自己疏忽，才會予人以隙，大家如依照我的辦法做，匪每攻一地，我們只支持一兩天，匪硬知難引退的，所以希望各位回去後，依照我的計劃趕快把碉堡築起來，我過去在江西剿匪，就是用這種據點戰畧，望大家築碉堡以固本，保護交通爲絡網，靈活配合，必可攻守自如。

爲了「治安第一」，我對保安團隊待遇，飭由省撥十三億元預算費已設法提高，各縣對地方自治團隊，應把公糧百分之五十，好好運用，積谷需要時可臨時借用，但賬目須公開，取之于民，用之于民，且須經縣參議會通過，就不怕人非議了，至征實與積谷，應放在安全地帶，因爲谷是我們政治上最大營養，我們當應盡力征收，如營養不好，政治上是無法健康的，對積谷與公糧，曾擬以半斗公糧積谷五升的比額備作饑荒用的，各縣長如確急需運用可問縣參議洽商借用，在剿匪的階段下，文武官吏不准請調或辭職，大家應有同患難共生死的态度，接受命令後就要能奮鬥犧牲，不成功便成仁，只許進不許退，這是我今日特別要對你們說明的。

今天的一切佈施，是爲了治安，如果我們此時不把匪勢壓下去，則三四個月後，情勢必大變化，匪將有力攻城，在國際上便會發生新的影響，所以我們今天就要拿出良心不做歹血性，不怯懦，在認識上有信心行動上有決心，依照我的計劃而行，三個月內一定可將匪肅清，現在不僅是治安與剿匪的階段，而是政府與人民的生和死，是整個民族的存與亡，我們與香港奸匪叛徒決成敗的階段，所以今天的談話，等于發誓，我們一致作精神的發誓，各位回去後，對各級幹部，亦要作精神發誓，必須人人有信心，有決心，肩荷起剿匪的責任，達成了戡亂的使命！

剿匪策略的分析

羅主席對專員治安座談會訓詞

今天召集省會附近一二三四區專員兼保安司令來說明今後剿匪方畧并賦予大家剿匪的責任，同時要大家相互交換剿匪的辦法，希望大家精神商討。

本省剿匪的方畧係遵照中央頒佈的戡亂總動員令的指示爲依據的，目前剿匪的地區固然是東北華北，但在南方的奸

匪亦企圖造成幾個據點，開闢新的戰場來分散我們的力量以淆惑國際人士視聽，煽動人民叛亂，來響應全面性的叛變，廣東在南方是重要的地區，毗連香港九龍澳門，他們藉庇於外力，以兩廣為對象，尤其廣東，他們更認為是重要的根據地。

所以李濟深，蔡廷楷等在香港甘願做奸匪傀儡，極力煽動人民在廣東作亂，我們對這一情勢是首次特別認知的，今天要根據總動員法令展開全面的剿匪戡亂之時，就應該在政治方面認清那些反動集團是我們革命的對象，在軍事方面應該對這些亂黨，亂徒，亂民予以肅清而鞏固治安，使我們的建設不至中斷，以達成建國復興的使命！

今年春天，南路奸匪乘機蠢動，有四五個縣份曾遭受破壞，當地人心惶慮，這是因為國軍沒有駐防在那裡，只靠地方警察的力量不足應付所致，後來抽調軍隊進剿，經三四個月始將奸匪氣焰壓低，可是把奸匪氣焰壓低僅為表面的，他們實際上還是潛伏着，已成本省當前最嚴重的威脅，因此我們的軍隊，必要找目標打，對於目前南路的奸匪應積極搜剿肅清，以培養地方武力的建立和加強，瓊崖方面也應限期肅清奸匪，因為瓊崖仍屬本省綏靖重點之一，我們絕不能鬆懈剿滅的工作，又是為了本省大局，我們從瓊崖抽調了兩個總隊，欲把這些主力抽調出來，先肅清南路奸匪，作為關顧全局的重新佈署，今後瓊崖是以少數兵力負責防勤，尤須作有計劃有重點的勦滅，一面防一面攻，務期以較輕的兵力確收剿效，一俟南路奸匪肅清，再靠部隊的掩護，趁時培養各地地方武力，強化警保力量，便可逐次抽調兵力移轉於他方面進行，有次序的有策畧的清剿，而完成澈底的掃蕩，所以我們今日的整個方畧，是要顧全大局，指出全省幾個重點所在地，移轉全部兵力，作有計劃的機動性的搜剿先掃蕩匪跡而後掩護地方武力的長成，如此逐次轉移以達成全面肅清，同時要簡化指揮機構明確指揮系統，加強指揮責任，而且要爭取時間，針對大選和冬防時間，在這兩大事項之前，積極將奸匪撲滅。

這一個方畧是以軍政合一和軍民團結作基礎的，故此時應知政治重於軍事，軍事運用政治，政治一切的措施要配合軍事要求，軍事要運用所有的政治力量，這些都是我們剿匪戰畧的要義，尤其是軍民要合用，如 元首所指示的：「用兵不如用民，教民要如教兵，要組織與訓練，強化組織，才能有所運用，而做到指揮穩定行動靈活。」

其次這個戰畧的附帶條件，就是要各盡責任，善用職權，過去各層級的機構縱橫交織，表面上是指揮綫或指導綫滿佈，好像很嚴密，但事實上則職責系統分割不清，變成事權不統一，反致互相牽制，然而這是去年冬防時期的臨時措施，到了現在已經不合事實的要求，最近經過行轅省府和警保處的重新檢討，都認為有改變的必要，已決定取消複雜的機構，說到明確指揮系統，行轅指揮兩廣國軍的軍事，省政府指揮行政區，行政區指揮縣，如此是行轅的指揮單位減少，加強了省的力量，也就是加重了省的責任，省分三級，第一省級，是省府與警保處，由省警保處長負責計劃實施，以省保安司令命令行之。第二級是行政區，由專員兼保安司令負責，這是軍政合一，同時給予清剿指揮官名義，三種名義集

於一個人，做一件事，也就是一個責任，在行政區里，少的管七個縣，多的管十六個縣，一切武力都歸專員負責監督，所以專員在此時不能逃避責任，也無從推諉責任了。第三級是縣，縣長權力最集中，一切人民土地財物，都歸縣長掌管而且兼理軍法官，守土有責，應運用人地財物，負起基層指揮的責任，總之在指揮系統上，今日只存一條綫，只有三級，以前種種縱橫交錯的單位機構，一律撤銷，同時行政區即剿匪區，由我們這種簡化指揮機構，明確指揮系統，於是確定了我們的任務與責任，大家對於這個新的任務，與責任應該確實的負起來，以後省與省間的聯繫，由省與警保處來協同連剿，區與區之間，由警保處來指揮，下面必須澈底奉行，如果區界與重點，不能明確劃分，在必要時，則把甲區的縣份劃歸到乙區指揮官指揮，以便整個清剿，至於縣與縣間，由區指示，視匪情而定，每區匪情重的，配置幾個總隊，次要的配一個總隊，再次要的配一個大隊，歸區指揮官指揮，在重要交通綫上則配置國軍警備作機動使用，必要時使用於某地，此外要塞區，海軍，粵桂南邊區指揮部都直接由行轅指揮，其他劃為清剿區者由省負責。

第三談到我們今後的做法：

(甲)重要點佈署——第一重點在南路七八兩區，準備四個總隊：

第二重點在瓊崖，現有四個總隊，將來逐次抽減。

第三重點在東北之間，東江上游第四區配一個總隊東江下游第六區配一個總隊。

第四重點在西北江之間粵桂邊區配一個總隊。

在目前以這四個地區為重點，由十個總隊妥適配備，至而目前北江需要一個總隊則由國軍六十九師抽一團，撥二區指揮。現在第一總隊要加到南路，廣州市由國軍來担任警備，待南路清剿有成果，隨情況再轉移，此兩月內大家要想法撲滅零星土匪，各縣須自動予以肅清，其有力土匪由區來擊散肅清，如果區內把股匪擊散，匪無形便化整為零，到了化整為零之時，剿滅之責便交給了縣長，所以我指示：凡三百人以下的匪，要縣長負責清剿，三百以上的匪，區要負責，三千人以上的匪由警保處負責，最後據行轅統計兩廣匪情計，南路四千人，瓊崖五千人，東江兩岸上下游六千人，在一、二、四、六、各行政區之中間地區（這裡匪情與省府警保處所統計有出入，匪數恐沒有如此之多）韓江一千五百人，西北江三百五十人，台山四邑六百人，廣西二千人，這個匪情統計說明了，廣東現在所處地位的重要性，因此各縣對於零星的散匪，一定要用全力撲滅他，一定要集中主力，機動使用，遵照我所指示的「搜、追、兜」的方法來嚴行清剿，匪現在是以大吃小，我們現在亦要運用以大吃小對付他，並且還要集中力量，將匪的重點擊散，而各縣再零星地吃掉他，如此交相為用，匪勢便無法擴展，必要時對於大股匪，可請國軍協助清剿，這樣把匪圍迫於重點之內，我們的兵力就能靈活使用了，現在不容我們再就延坐守了，望大家振刷陣容，加緊搜剿。

(乙)要築堡固本，我們各縣村鎮先要鞏固守勢，做到所謂「堅壁固本，穩紮穩打」的情況，處處嚴密防範，不爲匪所乘，現在奸匪力量尙不足攻城，不過僅是一種精神威懾，破壞鄉村，故應使鄉村加強自衛力量，凡歷史上大的匪亂，都是禍亂人民，先從偏鄉窮壤着手的，所以要先堅壁，使敵人來時，一無所得，然後再作出擊，所謂先求穩當，然後變化，就是這個意思，我們的據點，第一是縣城，第二是重要鄉鎮（政治中心，軍事中心，經濟財富中心）故先築縣城碉堡，再築鄉鎮碉堡，大縣十個，中縣六七個，小縣五個，隨各縣自己去運用，碉堡築成後，其效用有四：1.可以節省兵力2.可以安定民心3.可以維護經濟力4.可以保護交通通訊，先固點然後固綫，這樣便脈絡貫通，使人民對匪的恐懼減少，匪看到我們有作爲，有防範便不敢來，我們便可進行清匪，清查戶口，如有奸匪，專員縣長一定要殺掉他，殺掉一個壞人，便可以多來一個好人了。

總之，我們的最根本的辦法是要固本，第一步清查戶口，以清除奸匪的耳目，第二步要築碉堡，第三步維護交通通訊，通訊要建立遞步哨，平時以小孩子，婦女充當緊急時始用壯丁。

(丙)要聯剿聯坐，今日各位專員，要切實做到「督察」二字，並且本身爲行政官兼保安司令，便要切實做到軍政合一，同時要注意把聯防改爲聯剿不能消極的防，像許多縣長來省述職，都安慰我說縣屬沒有匪踪，而縣參議會同鄉會則天天對我說縣境的匪不得了，請趕快派兵進剿，這就弄得我不敢相信，其實甲縣說沒有匪，乙縣也說沒有匪，而匪都在丙縣邊界活躍，不過匪未進侵，不能就說境內沒有匪，更不能老是防，應該聯合去剿，據報奸匪現在於某些邊僻之地天天在抽稅，如南雄方面，聽說匪在該處抽稅，烟每桶十萬元，汽油每桶十五萬元，每月可收入四億元到六億元，惠陽方面沙魚涌一帶，每月可收七億元，進口出口全爲匪所控制執行「收行水」天天增加進款籌備槍彈，開設訓練班，長此以往如何得了，所以我們應注意撲滅奸匪，粉碎奸匪的經濟力量，匪如果沒有經濟力量，就無法維持他的武力，反之他藉此可以開設訓練班，買槍彈擴展武力，到那時我們不但不能打他。而且他會來打我們了，因此我們要積極聯剿消極聯坐。

(丁)要嚴明是非功罪：要不失時間予以賞罰，今後文武官吏不能任意畏難告退，請假、辭職、請調，今後沒有個人的意旨，只有上面以核核定升遷，有功的調升調遷，有過罪的予以撤職判刑，其他關於物質方面的整補，如士兵的薪餉則已設法增加五萬元，並且對於剿匪費用，每月亦有額定補助費，至於扶助人民武力，各縣應增加自衛大隊，其人員，服裝，款項由各縣自籌，專員設法協助，其所需槍彈由省負責撥發或價發，剿匪所用彈藥，各縣請領時應繳呈彈壳再補充，以示鼓勵，自己輕意散失的，要加以處罰，同時警保處應每月公佈各區作戰次數，奸匪數量，損失人槍彈數目，俘獲勝利品數目，以此來定賞罰。（主席並即席指定專員及各區保安副司令與隊伍防地及進剿方向茲從畧）。

(戊)要加強治安，健全警政。今年省府各廳處以協助治安工作爲中心，區縣亦如此，專員應以治安警政爲督察中

心，今年大選時，匪必全面暴動，如一疏忽，便不堪設想，希望專員注意，飭縣長一定要將碉堡做好，今後三至五個月時間內，是生死存亡之時，一定要嚴加注意，至於警察為地方的武力，尤須積極擴充健全，此外電訊交通的維護，戶口的檢查，幾條重要國道的保護，五大省道的修築，（陽江至茂名，增城至博羅，博羅至海陸豐，興寧至梅縣，清遠至廣寧與懷集）這都是剿匪的重要孔道，各位應切實協助維護，爲了達成戡亂任務，電訊公路等機關應當與警保處密切商討聯繫，解決一切。

此外各位專員要與我取密切聯繫，對於所轄縣長的一切要加以攷核，每月將攷核所得詳加評語，密報給我們做參攷，又省方派下去的警察局長，亦請你們加以攷核，是否與縣長配合，就你們所知道的，很客觀地密告給我，我素來主張培植人才，選拔人才，現在寄耳目於各位專員，請詳細地供給我的材料，關於總隊大隊長的一切，亦要給我，各位密報可以信函書寫送我親啓，這些希望各位都能做到。

敬獻於廣東新聞記者們

——全省記者代表第四次大會演詞——

各位記者代表，各位來賓：

今天是廣東全省新聞記者代表第四次大會開幕的日子，卓英辱承邀約，參與盛會，至感榮幸。

本省復員還治，經逾兩年，各地新聞界人士，及其事業，隨着各地政府復員而復員，也已兩年了，在這兩年中，各位新聞記者們，對於地方的復員與建設之工作，都曾盡了最大的協助，作了最善的建議，尤其廣州的新聞界人士，極力與政府合作，裨益于我們施政者至多，這是本人今天要藉此盛會代表政府，首致感謝的。

新聞界是人民與政府間的橋樑，藉着報紙爲工具，要把人民和政府的彼此之間底意旨或意見，使之交流起來，溝通起來，這道橋樑，是否堅固，價值如何，全視此橋樑能否溝通無阻，也就是在於各位先生們已否克盡了本身的任務，廣東是革命的策源地，是三民主義的革命思想的發揮地，當國父倡導革命的初期以迄今日，廣東的革命思想與文化，始終爲全國的主導，而清末及民國初年的廣東輿論，尤其爲全國革命思想的主流，爲全國革命理論的先聲，這種光榮的歷史的貢獻，是值得我們敬佩的，卓英希望本省今日的新聞界人士，要保持這光榮拓大這光榮。

剛才主席說過，本省新聞事業，尙有缺點，必須在這次大會中謀取改進之道，這種坦率檢討的態度，忠實職責的精神，至堪欽敬，中國復員後兩年來，一切固有進步，但各方面仍存有病態也不容否認，大致來說，政治社會經濟三大範疇，都還有若干病態，現在亟待高明的醫師去診斷病癥，而對症開方，而適當配藥，而救治惡疾，各位記者先生，可說

是一個高明的醫師，也應該是高明的醫師，此時應針對政治的，社會的，經濟的病態，給予慎重的判症，開出有效的良方，并且須積極的配以適切的藥劑，我們希望各位，今天要對政府作切實的建議，對人民作有效的指導，然後中國的病態和地方病態，才可獲救，也惟有這樣高明的醫師，才會得到人民的信譽，和政府的愛護，也就是說，新聞界與人民，政府是三位一體的，三位一體地努力，才能恢復正常與健康的狀態，在廣東已是撤銷了新聞的檢查，這是政府對新聞自由的尊重，相信本省新聞事業，當有更好的發展與表現，可是本省目前新聞事業仍有兩種困難，必須克服，這就是一方面社會上民衆心理的病態，影响到黃色新聞的出現，這困難急須剷除，我們對這種病態是應該根治的勿作遷就或傾向而增重症狀，另一方面是廣東還有外國的租借地，港澳那裡的新聞業，足以牽動與影响本省新聞事業的正常發展，這都是大家今日感覺苦悶的，然而這二種困難，并非不可解決的，政府願盡力協助。

現在全國和本省在動亂的情勢中了，對於叛變者，擾亂者，必須制裁，必須肅清，但一面又須積極實現民主政治，本人代表政府，願與諸位共同努力，克盡戡亂建國的偉大使命。

最後謹以四句話祝福貴會：「祝記者愉快，祝輿論健康，為民主而努力，為祖國爭榮光！」

「實踐諾言，盡忠職守」

——省府委員廳處長宣誓典禮中訓詞——

各位同志，各位同僚：

今天是本府委員與廳處局長（即各機關首長）補行宣誓就職典禮的日子，本人願藉此機會提述幾點意見，來和宣誓人及在座的全體同人，共同勉勵，公務員就職要宣誓，是國家法令規定的儀式，所宣讀的誓詞，也是明令所規定的。然而參加宣誓的人，必須認識自己此時的宣誓，不僅是在形式上遵照法令，而完成這種儀式，尤其要在精神上發諸志願，衷誠地口宣誓詞，以表示個人接受命令，站上崗位，必能忠心遵奉法令，決心執行職務，唯其意識到宣誓就是自己對國家對人民而提出嚴肅的諾言，敬謹努力，然後宣誓才有價值，才有效果，所以宣誓者今後不祇消極方面，不能違背法令，違背民意，違背職務，並且積極方面，要能達成法令，達成民意，達成職務。

至於今日參加宣誓的十一位同志，除李處長東星因公赴京缺席外，其餘十位多係單位主管官，都是直接協助本人，推行省政，各負省級政務和事務的重責，希望大家和我共同努力，去為本省的三千萬民衆而服務，十位同志向受國家栽培，久為人民服務，並且都是國民黨的忠實信徒，於黨國與社會，可說是優秀的高級的幹都，此五十年中，本黨領導國民革命，締造民國，復興民族，殆與國家命運結成一體，尤其此三十多年來，國家的政治，都以本黨的政綱政策為依據

。目前本黨雖為普通政黨，但仍直接對國家負責，各位既為國為民為黨奮鬥多年，效勞之功，多所貢獻，現在宣誓就職，為民服務，定能勝任愉快，況且其中多已就職工作，實際上在兩年間領導各機構都已有良好的表現，今天補行宣誓以後，唯盼各能從事實去增強其成績與收穫，古訓云：「為政不在多言，願為行如何耳」，謹願與各位共勉，恭奉 元首蔣公的力行哲學，實踐吾人對國家人民的一切諾言。此時，各位面對着 國父遺像遺囑來宣誓，當須懷念 國父締造中華民國的艱難，認知 國父的全部遺教，就是中華民國政治的最高準繩，我們現在宣誓，不啻是對 國父提出諾言，我們必須保證 國父遺教的完全實現，其次國民政府和本黨中央黨部，近年來曾提出完成後期革命工作的口號，號召我們一致努力推翻帝制，締造共和，掃蕩軍閥，完成統一，艱苦抗戰，勝利復員，這都是前期的革命功業，今天在大戰後，要戢亂建國，實行民主憲政，這就是後期的鉅業，我們是黨國的高級幹部，對於此一歷史之使命，必須在精神團結，振刷精神，整肅陣容，爭取時效中達成任務，今天我將六屆四中全會宣言中三項要義，拿來與宣誓的十位同志及全體同僚互勉：第一、我們要保證後期革命的成功，必須做到自尊而不自大，自反而不自綏，自信而不自滿，我們要能負擔後期革命的重任，就須發揮自強不息的精神，要經得起誣讒，忍得住煎熬，在此中外環境的複雜險惡之中對於一切惡意的批評和建議，我們要坦誠接受，對於惡意的誣讒和挑撥離間，我們應以堅決的信心和態度去對付，至於順適環境中，吾人尤應把握時機努力工作，可是處此艱苦情勢下，吾人亦應忍耐奮鬥。第二、宣言中說：「我們願以黨的團結和奮鬥，促成黨的新生，以黨的新生，創造革命的動力，達成經濟政治的全面改革。」這不啻是啓示了我們今後行動的方向前進的目標，吾人必須一致努力篤實踐履。第三、「我們要不惜為保障民族生存而犧牲，為實行民主憲政而奮鬥，為改善人民生活而努力。」這三句就是包括三民主義的精髓，我們做為公務員的，尤其國民黨員的人，都應奉為圭臬，對着那些違背三民主義的貽害民族、民權、民生之利益的蠹賊叛徒，我們今天都有撲滅的職責，本府職員，多係黨團員，對於本黨的宣言決策，自必遵行，實無疑義無理由去逃避責任的。

目前的廣東，已成為共匪奸黨及一切反動勢力的叛亂的新目的地，他們正積力陰謀蠢動，我們必須予以澈底的撲滅，才能保證人民安居樂業，所以今日省政第一課題，就是剿匪戡亂，這一點我在省務會議中，曾常提示，最近在警保處整補會議及召集縣長專員的治安座談會中，更強調指陳，今後如何使政治配合軍事，如何使軍事運用政治，這一切都有待我們努力研究，努力合作，例如民廳之戶政工作，財廳之籌劃剿匪經費，田糧處之補給軍糧，建廳之保護公路軍訊，教育廳之教育文化，社會處之二五減租，地政局之測量及實行土地政策，新聞處之報導宣傳，人事處之獎善懲過，這些都是直接間接，或用於軍事，配合軍事，或從政治從精神，足以打擊叛匪，消滅叛匪，爭取青年，爭取民心，而成為我們最有效的武器，國外輿論也曾說：「中國現狀是不能單靠武裝去解決變亂的」，我們今天必須把政治的，經濟的，社會

的，和軍事的力量，合而為整個的力量。才可以達成肅清亂匪的目的，達成建國的使命，總之，本府對於施政早已頒佈綱領，實施計劃，現在祇要我們努力實踐，當可達成預期，什麼是實踐的條件呢？就是堅定的信念和偉大的決心。樂觀態度與積極行動，就是信心的要訣，尤其是決心的抱負，在今日更屬重要，對於諾言的十足實踐，對於貪污舞弊營私枉法敷衍因循的懲辦，做主管官的，必須下最大決心，作最無情的處罰。澄清吏治，原為本府施政的主要目標，切盼各位切實執行，同時我們必須拿出朝氣來爭取工作效果，「做一日和尚撞一日鐘」的人，就要一律排除淘汰，我們更須拿出勇氣來克服困難，破除障礙。

最後本人提出三事，與各位共勉努力：第一、鞏固治安——此為當前省政府的首要，大家不能視為警保處的業務而已，其實一切設施，均以此作基礎，作前提，各部門，各層級均應一致為此而合作，說起來，省府主席兼保安司令，行政專員兼保安司令，縣長兼軍法官，這三級的行政主管，都是兩位一體。換言之，是軍政合一的，因此各位必須認識此一中心工作，要協助我達成預期，也就是最切實服務於民衆的工作了。第二、貫徹政策——烟賭之徒，皆是害群之馬，釀酒有背動員節約的法令，我們必須禁絕，尤其烟毒遺害最甚，政府早已限期禁絕，今後如果發現吸、售、製、藏、運、種烟毒者，必予槍殺無赦，這樣貫徹執行，壞人減少，好人也就增加了。第三、妥辦選舉——大選之期已近，此係我國實行民主憲政的初階，本府同人自應密切注意，積極輔導妥善辦理，切盼大家發揮民主的精神，政治的道德，促其完滿成功，各位僚部屬要參加競選的，尤須依法作正當的努力，此外特別要請大家警惕的，就是公務員尤其是行政主管長官，參加競選的，還得隨時以本身職務為重，勿稍疏忽，要常常防範亂匪的「趁選打劫」。末了，謹祝各位「盡忠職守，達成任務」！

建警戢亂

——羅主席對警校學生訓詞——

陳主任，中警二分校各位長官，各位同學：

中警二分校成立於廣州，已有相當時間，本人回粵工作，亦經兩年，且曾到貴校參觀，但因廣東復員，救災，種種事情，十分忙迫，始終未能應陳主任的邀請，向各位講話，很覺抱歉！現在本人已交代清楚，準備日內赴京，重服軍役，特來與各位晤談，以了却兩年來的願望。

我國勝利復員之後，建警已為普遍之要求。但建警必須有建警的幹部，正如建軍必須有建軍的幹部，是同樣的道理，國父當年籌辦黃埔軍校，是由 蔣主席擔任校長，現在警校的校長，也是由 蔣主席兼任，可見領袖對於建軍建警

是多麼關切與重視。中警二分校是遵照中央建警計劃，從事訓練建警幹部而成立的，復員軍官轉警受訓，也是爲廣納建警幹部，加強建警力量的緣故。貴校自陳主任辦理以來，成績很好，分發廣東服務的畢業員生，均經省府任用，他們的學識經驗都很充實，現在各位同學亦精神飽滿，體格強健，這些都是徵建警的前途是光明的。

我們國家的武力，過去是分歧複雜的。抗戰勝利後，我國既獲得強國的地位，自應具有強國的武力。所謂現代國家的武力，祇有兩個，一個是軍，一個是警，攘外的是軍隊，安內的是警察。凡是捍衛國防邊疆的安全，保障領土主權的完整，都是軍隊的職責；社會安寧秩序的維持，人民生命財產的保護，都是警察的任務，現代國家除這兩個武力之外，就沒有別的武力之存在。如果再有別的武力，就不能算爲走上軌道的國家，更不配爲現代進步的國家，我國年來之所以整軍建警，就是爲了建立現代的國家武力，以維持國家的統一，以保障國家民族的安全。

可是目前共黨匪徒，全面叛亂，全面破壞，造成全面恐怖，陰圖分裂國家，顛覆民族，政府爲要保障國家民族的安全與統一，不得不動員戡亂，撲滅共匪全面武裝叛亂的兇鋒，這是我們軍警當前首先要完成的使命。所以警界同志，自應犧牲一己，義不反顧，努力挽救國家民族的浩劫。同時亦要對一般民衆青年，說明政府動員戡亂的必要，使共匪的狡猾宣傳，無法淆亂觀聽，使共匪的罪惡暴行，無所遁詞掩飾。你們是警政的幹部，直接間接都與戡亂有關，而且警察是人民的保姆，直接與人民接觸，向民衆宣傳自易取得信仰，如果每一個幹部，能够領導五十個民衆，以全國軍警幹部之多，所集民衆力量是何等偉大？以此偉大的力量，用來戡亂，自易成功，這是大家應知共勉的。

我國近廿年之所以混亂不已，未能統一，皆由于共匪的不斷作祟。共匪一向是有其國際的背景，現在更佔有華北東北的地盤，組織正式的軍隊，這是大家都知道的，所以我們這次戡亂，比過去大不相同，絕不能看作內戰或內亂，因爲這次戰爭，事實上已超越內戰內亂的範圍，有識之士，都已承認此爲第三次世界大戰的前奏，其嚴重性，無異於「九一八」或「一二八」日本開始侵略我國的危險，而地理環境亦恰恰相似，僅變換侵略者而已。當「七七」戰起，我國單獨抵抗，孤軍苦戰，情勢危急，曾再三向世界各國大聲疾呼，謂此不祇是中國的被害，而是關係東亞和平，以至整個世界人類禍難的事情，但當時各國并未注意，仍認爲是中日兩國的問題，于彼無干，袖手旁觀，直至珍珠港被襲，太平洋風雲陡變，日本狎面目完全暴露，國際上始知中國往昔呼籲的重要，但爲時已晚，世界人類故終不免受蹂躪摧殘。今日之勢，又何異于此？現在世界各國，多不了解我政府動員戡亂的情勢，以爲作戰者，雙方都是中國人，是中國的內戰或內亂，與世界無關，而忽畧共匪背後的野心國家，這種錯誤，實至危險。所以智識的青年的國家幹部們，今日應特別惕勵，共謀應付。

現在東北華北的混亂，是否會成爲將來世界第三次大戰的導火綫，全視乎我們戡亂的結果如何而定，如果我們能及

早完成戡亂，收復東北華北，當可把三次世界大戰消彌下去，或遲延其爆發的歲月，至少也可將其爆發的地區，驅出東亞，使不在中國發生，否則，又是我國首先遭遇慘劇，而後及于全世界，必將與日本侵畧的過程一樣。因為共匪侵畧是國際的問題，如不戡平，必禍及世界，故今日的情勢，實至嚴重，但我國內仍有許多人不認識，以致表現出兩種錯誤的心理：（一）是厭怕戰爭，以為這次戰事祇是內戰內亂，自相殘殺，徒耗國力，沒有意義，沒有價值，殊不知這是抵抗赤色侵畧的序幕戰。假使吾人討厭這一戰爭，就怕這一戰爭，就會影響作戰情緒日漸低落，倒讓共匪更猖獗，終無好果，所以必須設法糾正過來。（二）是疏忽戰爭，以為這次戰事，祇在華北東北，與華南沒有關係，又以為政政在山東等處已獲勝利，其他各地當無問題，更以為美國一定援助，我們可不必憂心，這都是疏忽的心理，直接間接，影響甚大，今日特提醒大家認識。

其實我們政府是爲了保障國家的統一而戡亂，是爲了東亞與世界的和平而剿匪，這是正確的兩大目標，我們必須以此來糾正一般人的錯誤心理，以增強剿匪戡亂的力量。我們都是軍警的幹部，智識的青年，社會的中堅，于軍事上並不外行，而是相當內行，大家均有自信心，有決斷力，對時局的分析，國際的演變，是非的來源，尤須根據常識，詳加判斷，而且一切消息都要經過我們軍警濾澄後，才是確實可靠的消息，所以我們的說話在社會上是有相當影響，起相當作用的，現在是戡亂時期，仍是軍事第一，一切都應爲了軍事，故我們無論何時何地對任何人說話，有關軍事的，都要慎重考慮，其可以說的，應即盡量發揮，以促進軍事的形勢，其不可講的，應即設法保留，所謂「流言止於智者」，切勿任意亂說，隨聲附和，爲共匪的應聲筒，而中了共匪挑撥離間的毒計。同時我們的行動更要光明磊落，切勿鬼鬼祟祟，才能轉變國人的錯誤心理，加強一般人的信心，而安定社會的秩序。

揆諸以往，足証將來我們中國無論遭遇什麼艱危險阻，難關必能渡過，前途一定光明，國際也必于我有利。例如抗戰期間，重要地區，失陷相繼，軍民徬徨，不知所措，惟我最高領袖，每于戰局緊張之際，即指示國人應守之對策，用能長期抵抗，奮鬥犧牲，卒獲勝利。現在剿匪戡亂，政府當盡量設法縮短時間，最高領袖亦已有新的指示，祇要我們遵照實施，當能及早完成剿匪戡亂的使命，我們瞻望中國的遠景，肝衡世界的長程，實在是用不着悲觀，用不着灰心失望的。

其次要說的，就是我們住在廣州，服務廣東，對於廣東地理上的特殊環境，複雜情形，必須認識了解，以明是非，辨利害。廣東與海外交通最早，尤其是廣州是交通的樞紐，是政治經濟文化的所在，故與國際往來頻繁，對外關係最爲密切，因此各國中對我態度并不一致，有些是幫助我的，有些是壓迫我的，有利的或有害的，我們都應分別利用與防備，政府固須定有計劃，人民也應負起責任。其有利于我者如美國，最近協助我們，由湛江鋪設鐵路，經廣西，接貴陽，貫通新疆與華南，這是我們政府與人民必須協同努力去完成的；其有害于我者如香港、九龍、澳門等處，是走私源泉烟

賭林立的所在，于我粵財政金融經濟及人民生活上，損害最大，這是我們必須防備及制止。

最後我要爲站在這邊的介石中學和子弟小學的員生說幾句話，中警二分校以其餘力，來辦這兩個文學校，培育青年子弟，乃爲後一代着想，用意至佳。我國抗戰期間，成立三民主義青年團，就是培養新的血液，播植後代的種籽，我們國父和領袖對於國人，凡是愛國者均極愛護，並希望志同道合，生死不渝的青年，組織結合，互相團結，爲國家人民服務，現在國家多難，更需要許多青年一代一代的培植出來，以爲後繼。我們知道黃埔軍校一代二代以至三代，都有了生命的繼續，警校也需要如此繼續下去，故有介石和子弟兩校的成立，你們青年多數是警校的二代，在這裡讀書，雖有軍事管理，比較嚴謹，但意志是自由的，範圍是廣泛的，將來畢業可進警校，也可進軍校，更可進其他各校，任從你們的意志而定。可是你們身爲警校的二代，在這良好的讀書環境，學業必求進步，前途當無限量。

今天本人乘着交代完畢，離穗以前，比較閒暇的時候，實踐諾言，來向各位講話，發揮個人意見，衷心至感欣慰，不啻還了債一樣的安樂了。願祝各位身體健康，學識進步！

告別廣東父老書

歲月不居，時節如流，卓英受命主持粵政，忽焉已逾兩載。回憶還治之初，瘡痍滿目，元氣待扶，乃督率僚屬，整理爬梳，無間日夜，與民蘇息。半年以後，地方秩序，漸告恢復，社會現象，稍啓新機。而共匪擴大叛亂，有禍延全國之勢；經濟日形竭蹶，有斷喪民生之虞！本省雖偏處西南，究未能脫離影響。矧復地連港澳，形勢特殊，兵後凶年，旱潦荐至；卓英負全省行政之責，胥茲艱鉅，夙夜憂勤，詢謀改善之方，冀盡補救之術。幸賴我各級員工之不斷努力，與各界人士之多方匡助；振奮民心，宣揚正義，收拾殘破，摘除奸匪；或籌賑解囊以救災黎，或團結協助以維秩序。卒能突破難關，安定大局；教育事業，漸次復原，糧食問題，終趨平穩，建設已粗具計劃，風氣亦逐漸更新。兩載以來，協助最多者厥爲地方賢達，民意機關，文化同人及革命社團等；而旅外僑胞之熱誠贊助，惠嘉桑梓，其盛情義舉，尤爲難能可貴，凡此皆爲卓英所率不能釋諸懷者也。今卓英奉調轉移工作崗位，宋子文先生膺命南來，接主省政；以宋先生總攬百揆之長才，紆尊爲桑梓服務，自必游刃而有餘；以宋先生迴翔國際之信譽，及時爲地方建設，定卜計日而程功，此又卓英所引爲榮幸而愉快者也。卓英交代甫竣，原擬分別拜辭；惟念受命黨國，行止未敢自便；倉卒成行，又恐徒滋疏咎。爰訂於月之八日，假座廣州東園，畧備薄酌，招待嘉賓，藉圖良晤，并致謝忱；荷蒙惠然肯來，彌覺倍增光寵！此後尙望不遺在遠，繼續精神上之連繫；卓英亦將一本敬恭桑梓之義，共作福利鄉邦之謀。雲山珠海，仰俯高深；掬悃陳詞，諸維亮察！

羅卓英敬啓

三十六年十月

告別新聞界

卓英奉命主粵迄今兩年有奇，其間得時與新聞界同人接觸，至覺快慰，而新聞界或宣達政令，或指陳興革惠助之多，尤為感謝。

卓英治軍多年，此次轉而從政深虞有所越隕，惟兩年以來，一切施政悉在中央指示，與地方協作下力謀開展，雖格於戰後環境之複雜，水旱災禍之迭起，凡所措施，每多困難，然卓英及本府同人始終抱定樂幹實幹之態度，不斷與環境鬥爭，雖未達預期成果，衷心至覺怡然。

最近中央明令派宋子文先生接主省政，以宋先生才望之高，紆尊服務桑梓，今後本省建設前途至可樂觀，茲當臨別之際，願就兩年主政之感想，為我新聞界同人陳之。

猶憶卅四年中秋前夕（九月十九日），卓英由渝飛抵廣州，即於中秋節對我全省軍民提出三項要求：一、協助軍事善後，二、維持交通治安，三、趕辦救濟撫輯，是時承八年兵燹之餘，流亡載道。交通艱阻，游什遍地，加以遣送敵俘給養部隊，此種收拾殘破之工作，即佔去數月之光陰，隨後依照施政綱領，積極進行，並以治安糧食交通為主要措施，不料卅五年春，全省旱荒糧食問題嚴重萬狀，本省官民通力合作始克渡過難關，卓英默察本省糧食問題不謀根本解決，則週期性之糧荒現象必難免除，工業建設如無具體計劃，則無以導游資而吸外匯，爰於去年秋，着手草擬五年建設計劃，務求發展經濟，以安定社會從而謀教育之普及政治之清明，其水利工程部份，亦陸續着手實施，嗣因共匪全面叛亂，廣東縮鑰華南，奸匪素極注意，瓊崖匪患尚未肅清，南路奸徒從而蠢動，而國軍他調團隊無多，此剿彼竄，撲滅需時，春間金融劇烈波動，繼而復遭普遍而嚴重之水災襲擊，人禍天災，接踵相乘，所賴全省上下共體時艱，戢亂扶危。救災籌賑。無不惟力，用是能化險為夷。安定社會。今年秋間救災工作。告一段落。乃進而提高省縣公教員兵待遇調，整縣級人事，加強剿匪施政工作，卓英於此時奉命調京，回思過去兩年無日不在苦難之中，卓英為民衆公僕鞠躬盡瘁，分所應爾，惟念地方父老，奔走提助。民衆疾苦。尙未解除。斯令人感念無既，抑卓英最雖忘諸懷者，即我新聞界過去之合作協助，遠者且勿追提。今年二月間之鎮壓金融風潮。六二二前夕之揭發奸黨陰謀打擊奸黨暴動計劃，以及本省大水災之報導災情呼籲救災，卒能喚起中外人士之同情，使救災工作獲得鉅大成果，凡此種種均為我新聞界多所致力，而非個人可貪天之功，至於本省新聞界平日所受物質上之痛苦，且因本省接近港澳，奸黨報章，造作謠言，所加於我新聞界精神上之壓迫尤大，每欲有所協助，終感心餘力絀，今後甚望密切聯繫，苟有可助於同人者，仍將繼續為力，共謀新聞事業之改進，勉為黨國至善之宣傳。

卓英服務黨國廿餘年，平日兢兢自守者，厥為在法令中求實踐，在平實處求進步，不立異鳴高，不空談虛構，茲又

屆中秋，珠海月明，白雲無恙，豈敢云，圓滿而來，圓滿而去。然自維兩年歲月，尙非虛擲，國家多故，來日猶艱，卓英雖去仍當一本敬慕桑梓之義，爲同胞謀幸福，望我新聞界同人不遺在遠，繼續指示，至所厚幸。

告別香港粵僑書

香港粵僑諸父老兄弟姊妹公鑒：

卓英于抗戰勝利之際，奉命主粵，受任之始，則深知我百粵蘊藏磅礴之民力，不獨在省內三千萬優秀民衆，而且在居僑海外數百萬之卓越同胞，西至歐美兩洲，南至南洋群島，蜿蜒散佈，幾遍全球，而屹然爲其間橋樑鍵紐者，厥爲我百餘萬僑居香港之愛國同胞，是以持節穗垣，欣然南望一衣帶水間，輒深其將伯助予之念。

前歲十二月，與去年八月，卓英兩度藉報聘之便，得與香港僑居諸父老昆弟姐妹相見，乃過水厚誼，盛會相迎，厚禮相待，其懇摯融洽之氣誼，宜欲塞鯉門之海峽，化省港爲戶庭，今夏洪水爲災，哀鴻遍野，復承港僑諸賢彥奔走呼號，慷慨捐助，仁漿義粟，災黎賴活，省港同胞，痛癢相關之事情，益達最高表現，卓英于此感奮之餘，至今獨榮迴腦際也。

我國經八年抗戰，各地百孔千瘡，今後欲爲國家奠基礎，爲人民謀樂利，自以積極從事經濟建設，改善人民生活爲要着，而經濟建設與人民生活，皆以安定社會爲前提，卓英受任以來，秉此方針，一面集衆力以綏靖地方，一面聘專才以規劃建設，荏苒兩載，環境艱窘，自愧成就未達所期，惟幸消極方面，尙能渡過任何難關，奠定粗安之局，積極方面，已能調濟糧食，恢復各種工廠，五年建設計劃亦經公佈，經建實施機構，並已設立，正擬聯合香港及海外僑胞，與省內三千萬民衆結爲一體，同向建設與改善民生的坦途邁進，內以造成豐衣食足，與行利便之新粵樂土，外以加強省港合作，其謀密切之發展與繁榮，故于月前延聘港僑賢達，參加本省經濟建設實施委員會各種工作，私心竊願以旅港僑胞同心協進，導至美洲南洋僑胞之助力，以美洲南洋僑胞之助力，建立發展華南之偉業，更以華南之經濟力量，推進文化政治之建設，耿耿此心，諒爲省內外人士所共喻。

惟是建設大業，非一蹴可躋，矧新廣東之建設，爲整個國家建設中最有力的一環，其完成更須多方努力與恆久之進行，卓英兩年所致力者，只爲此建設事業開其端緒，但求目標之確定，不必成功在己，今者卓英奉命離粵，宋子文先生膺命南來，以宋先生生長才重望，推進建設，成效可期，實深佩慰，甚盼我港中父老昆弟姐妹，仍本以往同心一德，貢獻祖國之精神，與乎胼手胝足，艱難創造之毅力，繼續翊贊政府，使關係密切之省港，同臻繁榮，並爲三千萬同胞開闢民生之坦途，則卓英雖身離京樞，亦當翹首南望，與諸父老昆弟樂觀厥成也。謹佈區區，敬維亮照！

告別海外廣東僑胞書

親愛的廣東僑胞們：

廣東是我們的故鄉，也是我們祖宗墳墓田園廬舍所在的地方，我們世代相傳，食息斯土，在過去廣東雖然經過許多滄海桑田的變化，以及天災寇禍的頻仍而它的生機不特因而損傷，而且綿延不絕，愈益繁榮，這其中的道理，雖然很多，而我們廣東有六百萬以上散處海外的僑胞，是一個最重要的因素。我們的僑胞，少小離鄉，跑到世界上任何角落，都能發指其刻苦耐勞堅忍沈毅的精神，到處開荒闢土，創基立業，一方面把我們固有的民族文化，播植海外，一方面又把歐美的文明，吸收進來，成爲中西文化溝通的媒介。至於經濟政治方面，在近代企業及僑匯上，早有卓越的貢獻，對於祖國的革命抗戰，更有不可磨滅的偉績，所以廣東具有這樣偉大的潛在力量，在過去已經表現出爲革命的策源地，在今後毫無疑義也是復興的根據地，我們大家都是同鄉，不必恭維，這些並不是恭維或妄自誇大的話，而是我們應有的認識。

很榮幸的，卓英生長在華僑最多的廣東，且有不少華僑是舊雨新歡，每遇僑胞海外歸來，鄉音共語，鄉誼相勗，特別覺得懇摯親切，雖說睽違兩地，實際無殊一家。況且，卓英對於粵僑創業海外的奮鬥精神；和贊勸革命的種種光榮史績，是夙所習聞，而深致敬佩。適逢其會，於卅四年秋間，奉命返主粵政，當時即抱定宗旨，爲桑梓謀建設，爲華僑謀福利，明知仔肩綦重，仍願勉爲其難，努力以赴。但是，回顧就任以來，瞬逾兩載，因爲受命於勝利復員之初，忙着收拾殘燼和恢復秩序，而戰亂之後，百孔千瘡，責任特別來得艱鉅，幸而撫輯流亡，安堵黎庶，終在艱苦進行中，收到相當效果。像去歲，本省的嚴重糧荒，和今夏的空前水災，尤幸得到我各地僑胞源源購米運濟，踴躍輸將，使無數災黎得免於凍餒和減少死亡，本省能够平安渡過這樣空前嚴重的災荒，差不多完全是我同胞的功勞，卓英和僚屬們雖策動調度於其間，乃分所應爾，絕不敢叨爲己力。至於我僑胞這種痛癢相關，已飢已溺的慈懷和義舉，不特中外人士贊揚，本省災民感惠，在公誼私情上，卓英責任所在，尤爲感念不忘！卓英自維材力庸拙，汲深綆短，對於本省建設事業和僑胞的福利，雖已盡了相當力量，但還有許多未能完滿做到的地方，衷心只有感覺遺憾！

憶自抗戰勝利後，僑胞居留地區，相繼發生民族戰爭，禍亂相尋，迄無寧日，各地排華風潮迭起，華僑經濟地位，岌岌可危。卓英蒞任之初，深念遠適異域僑胞的苦痛，曾特派本府督委員朝陽代表本人，前往越南暹羅一帶宣慰，並接納僑胞的建議意見，轉陳中央政府採擇，分別見諸實施。同時於省政百端待舉中，爲鼓勵僑資內移，投資省內實業，特在省府轄下，設置粵僑事業輔導委員會，專責辦理，除已將實業公司的康樂會讓渡華僑經營，改爲沙面僑樂社，以安徠歸僑，刊行粵僑導報，以溝通僑情之外，並先後飭由主管機關，訂定獎助華僑投資興辦本省實業辦法，省營工廠讓渡華

僑經營原則，吸引僑資方案，又編印華僑投資廣東實業要覽，及英文本「如何建設新廣東」等書，分寄海外僑團參攷，準備力促僑胞內向，共同致力新廣東的建設，一面積極擴展旅美僑胞捐資經營的馬壩，龍坪，走馬坪三墾殖區及南華林場，並採用以工代賑方式，於最短期間完成馬壩墾區之白芒及葉家山水塘兩口，灌溉渠七千公尺，排水渠九千二百公尺，農道一萬公尺，又築成龍坪區之灌溉溝二千六百公尺，建築物四間。這些墾區墾場，概經於去年底復員完竣，計墾民復員在區者七四七人，墾地復耕者四、五二六畝，造林十萬〇四千九百四十五株，育苗十二萬九千六百二十株。最近復與善救分署洽商劃撥耕地物資，招致難僑墾殖，藉以擴大各僑墾區之耕地面積。此外，又輔導菲律賓濱華僑歸國墾荒團及南洋華僑，前赴海南島踏勘荒地，俾華僑回國開闢新墾區，並輔導山打根華僑墾殖團回國墾殖。

這類僑墾工作，不過是本省建設事業的一環，卓英認定：要建設新廣東，必先達成工業化的要求，因此，曾禮聘專家二百餘人，訂定廣東省五年建設計劃，內分經濟文化政治三大部門，並以經濟建設為整個計劃的重心，其中又以工業農業為中心，至於省內各項實業的經營，則以尊重民營發展私人企業為原則，尤歡迎僑胞資金的內投，政府則盡其輔導責任。因此曾廣攬僑賢，聘任為省府顧問參議，以期協同一致，通力合作，直接為建設自己家鄉而努力，間接促使建國建省大業的完成。

卓英又以為：運用僑資從事鄉邦建設，首要解除僑胞疾苦，故在本年三月間，乘晉京出席三中全會之便，特將本省辦理遣送華僑出國復員經過，向有關部會報告，並請外交部向各國交涉改善對華僑入口之限制。又因僑胞身居國外，在抗戰期間，故鄉產業多被人侵佔，復指導廣州僑團，組織僑產保障委員會，對僑胞產權共作有效維護。僑胞歸國登陸時，有時受不法吏役的留難，而息影家園的，又不免受地方土劣的侵漁，亦經分別請求中央嚴禁關吏苛擾，飭令各縣市政府加意保護，對於僑營事業，並隨時保障其安全。凡此種種不過表示本人對僑胞疾苦的關懷，而盡區區棉薄之力，本人得有機會為僑胞服務，仍認為平生最感快慰的事！

現在卓英奉調軍職，省政改由宋子文先生接長，宋先生為黨國先進，長才重望，對本省，對國家，早有輝煌的功績，今後本省建設，當更有顯著的進展。卓英在任時，應興應革，而尚未妥辦的事，尤其是亟待實施的五年建設計劃，今後都由宋先生負責辦理，相信以宋先生的魄力，必能迅速完成。茲當離粵之際，卓英的願望是我們親愛的粵籍僑胞，仍本過去關懷桑梓和協助卓英的熱誠，共同一致協助宋主席為建設新廣東而努力，則成功雖不在我，而卓英會躬與其事，亦感覺有無上光榮。

抑尤有進者：際此戡亂建國同時進行的現階段，海外粵籍僑胞，為神明華胄之一部，其所有的人力物力財力，亦為國家動力之一部，加強戡亂實力，加強建設工作，國家所希望僑胞的，就是急公好義，有力的出力，有錢的出錢，拿出

羅主席言論集續編

一四二

一切的力量來支持政府，爭取戡亂的勝利，與建國的成功。相信我僑胞必能發揮過去優良的革命傳統精神，來作祖國動員的先鋒，重建百世不拔的基業，爭取未來子孫的福利，樹立民族永久生存的基礎，完成中華民國的復興，海天萬里，蒼波無極，寄語珍重，並祝康樂！

羅卓英敬啓

民國卅六年十月十八日



中華民國玖拾陸年肆月拾玖日贈送



國家圖書館



003150526



2

籍