

趙武廳長：

據鐵道部去取在你省撥給他們的壹萬噸谷子回來報告：「在安達撥給七百噸、可是他們新谷子存的很多不給我局撥、將去歲陳谷子撥給我局七百噸、品質不強、加什物又多、不給過風、對稅金也不負責任。」在扶餘撥的谷子、派人到現地辦手續、但現地負責同志談根本他們就沒有存的谷子。」這件事情使鐵道部來回跑很不好。如果以上情況確實、我們應作下面之改進：

第一一九四九年度購糧統以購買新糧為原則、舊存一律發送瀋陽取得收據與會計處結賬、不得以舊糧抵充新糧、東北東興公司撥糧一律為一九四九年度新購糧與接收之新公糧、以舊糧抵充不恰當。

第二為有計劃的支撥調運、一定要掌握清楚站存糧谷品種數量、撥在扶餘、而扶餘無糧使取糧人空跑、顯得我們工作不瞭解具體情況。

第三新購糧一律記賬上稅、糧到那裡稅票跟到那裡、安達撥新糧時應給予稅票。

谷子應及早撥出、因不能出口、只可作工薪糧與調濟、今後東北東興公司仍在你省撥出一些谷子作調濟、以減輕糧棧保管數量。

敬禮

葉季壯  
王興讓  
易秀湘

十二月二十九日

Vertical text on the left side, possibly a page number or title, rendered as faint, illegible characters.

東北東興公司通知

總字第 運字第六號  
一九四八年十二月二七日

修正一月份運輸計劃

茲接對外貿易處公函按友方最近國內運輸及需要情況改變一月份糧谷輸出計劃為十五萬噸、加五千噸、豆餅二百噸、豆油共十五萬五千噸。二百噸。

一、滿州里口岸收大豆八萬五千噸、苞米一萬五千噸 共十萬噸

二、綏芬河口岸收大豆二萬五千噸、苞米一萬噸、稻子壹萬五千噸共五萬噸

其餘物資仍按原計劃執行，即按你省分配任務表（如附表）具體佈置各縣，並製定各縣站分品種糧食集中計劃，及一月份運輸計劃，于一月五日前提交東北東興公司以便督促配單，如不能按時提出恐影響執行任務，礙難保證運輸量。

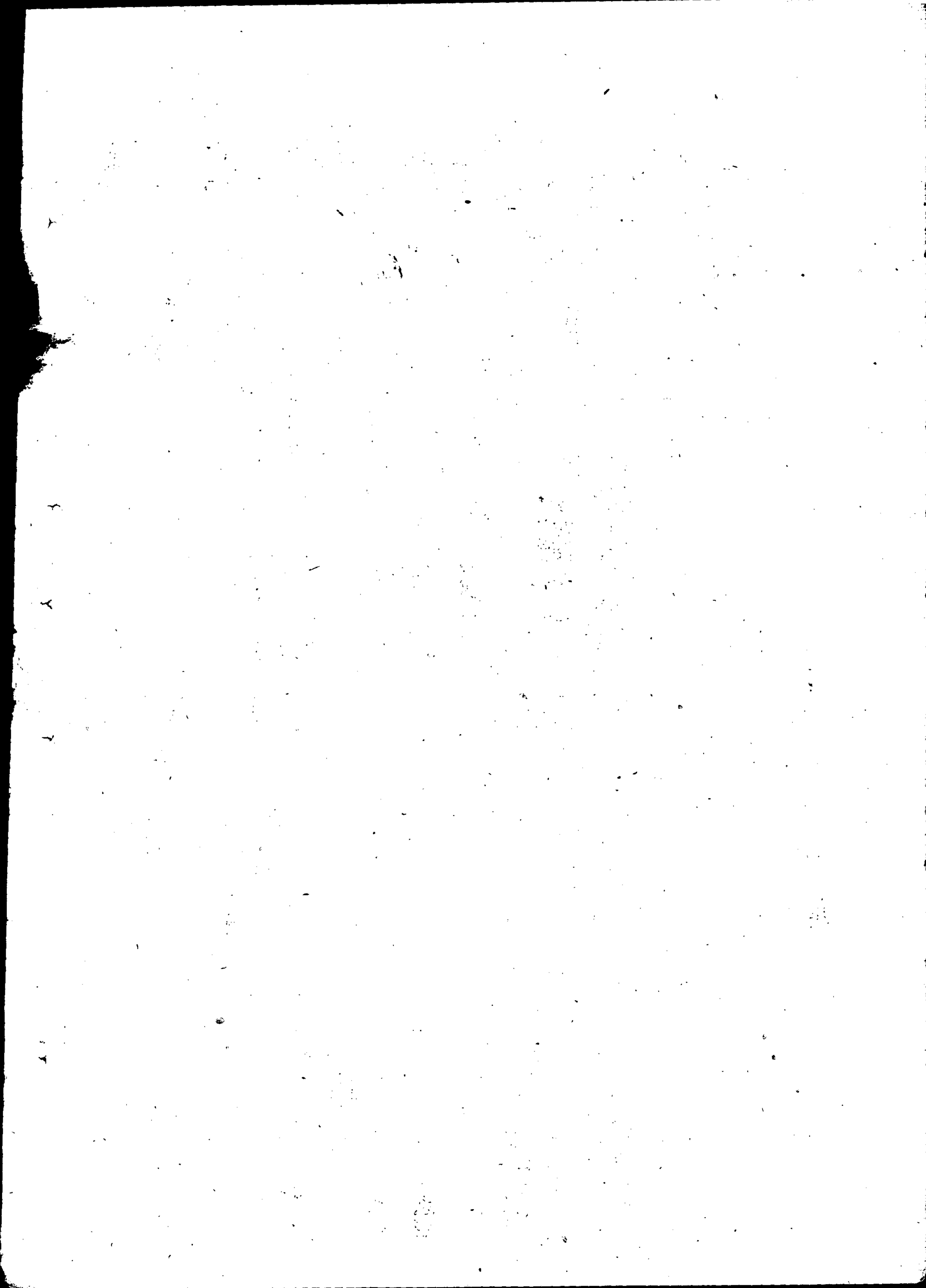
發送方向靠東面的哈局吉局管內各站苞米一律發綏芬河，松江省吉林、合江也可發少量大豆，靠西面的和齊局管內各站大豆苞米全發滿州里，吉林省盡量少出口準備撥調劑或經關山向朝鮮發送

此致

廳長

經理 周康民

副經理 王邦祥

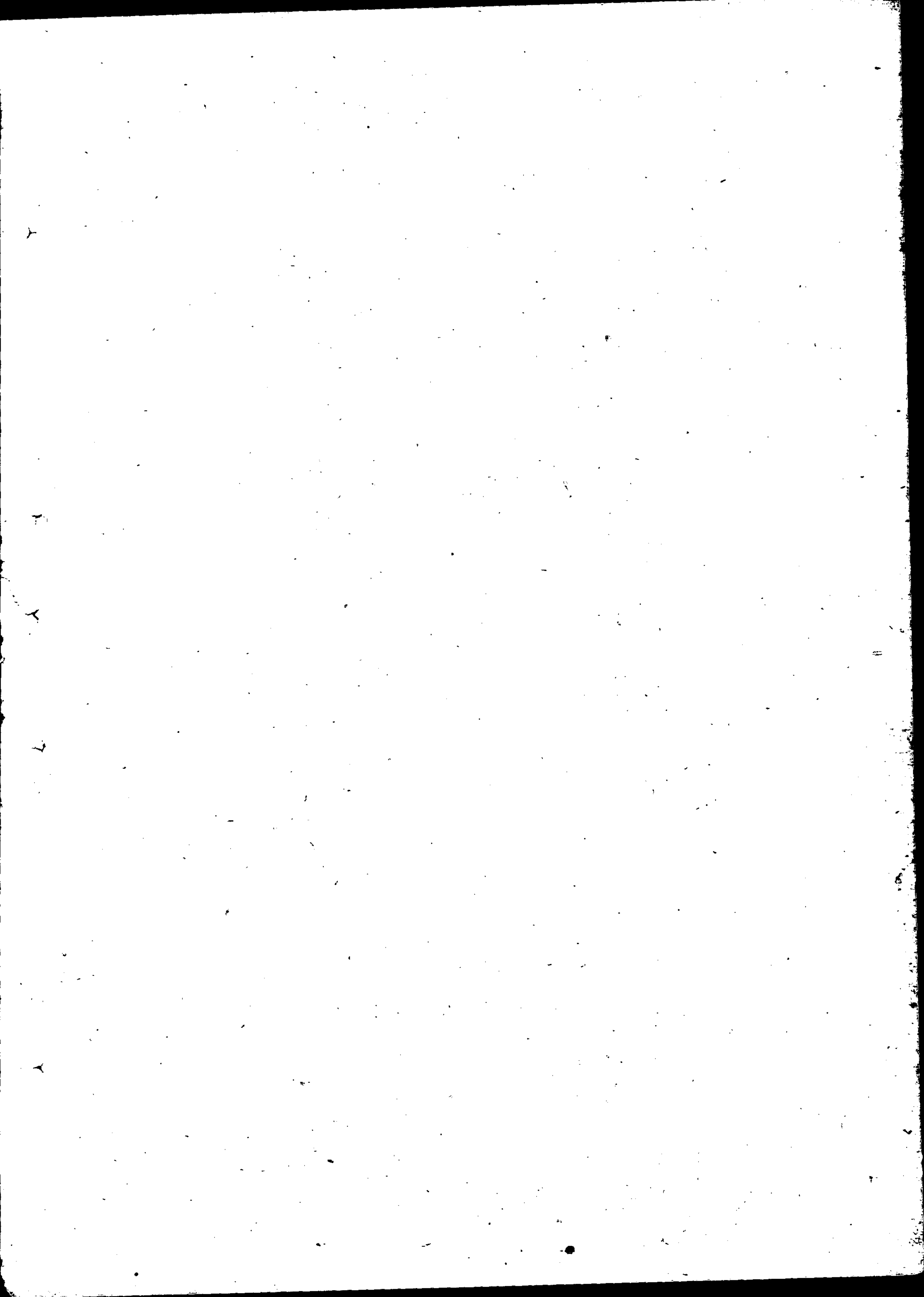


各省一月份對蘇輸出糧谷計劃

37年12月18日製

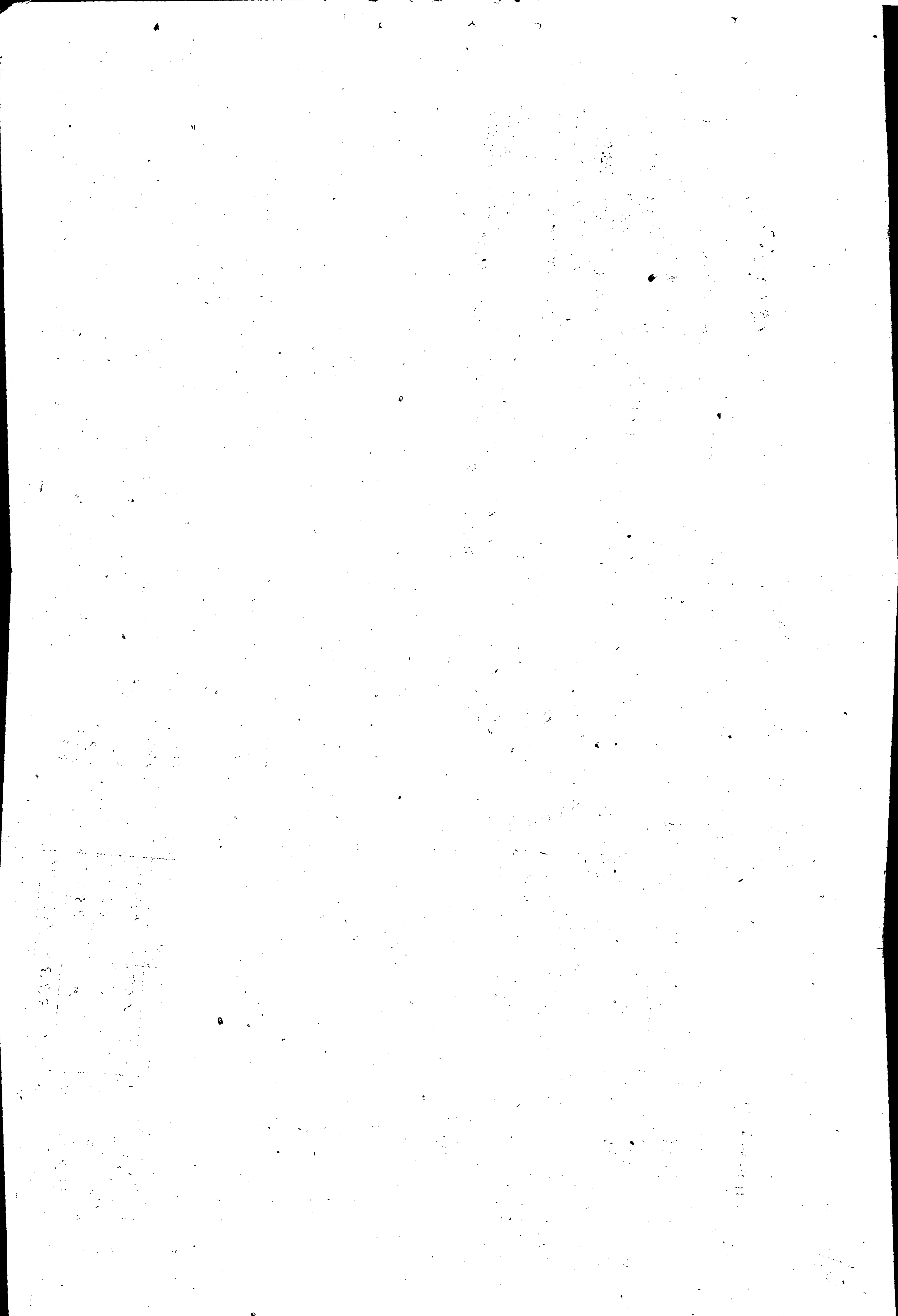
1. 省別發送方向

省別	品種	大豆		米		稻子		豆油		豆餅		小計		
		大	小	綏芬河	滿洲里	綏芬河	滿洲里	綏芬河	滿洲里	綏芬河	滿洲里	綏芬河	滿洲里	
龍江省		35,000										27,000		37,000
綏江省		20,000		7,500		5,000		3,000			20,000	15,500		35,500
吉林省				5,000				8,000				13,000		13,000
遼北省														
合計				12,500		5,000		4,000				21,500		21,500
嫩江省		25,000									33,000			33,000
內蒙		5,000								10,000				10,000
東北東亞公司									200	5,000	5,200			5,200
計		85,000		25,000		15,000		15,000		200	5,000	105,200	50,000	155,200
合計		110,000		25,000		25,000		15,000		200	5,000	105,200	50,000	155,200

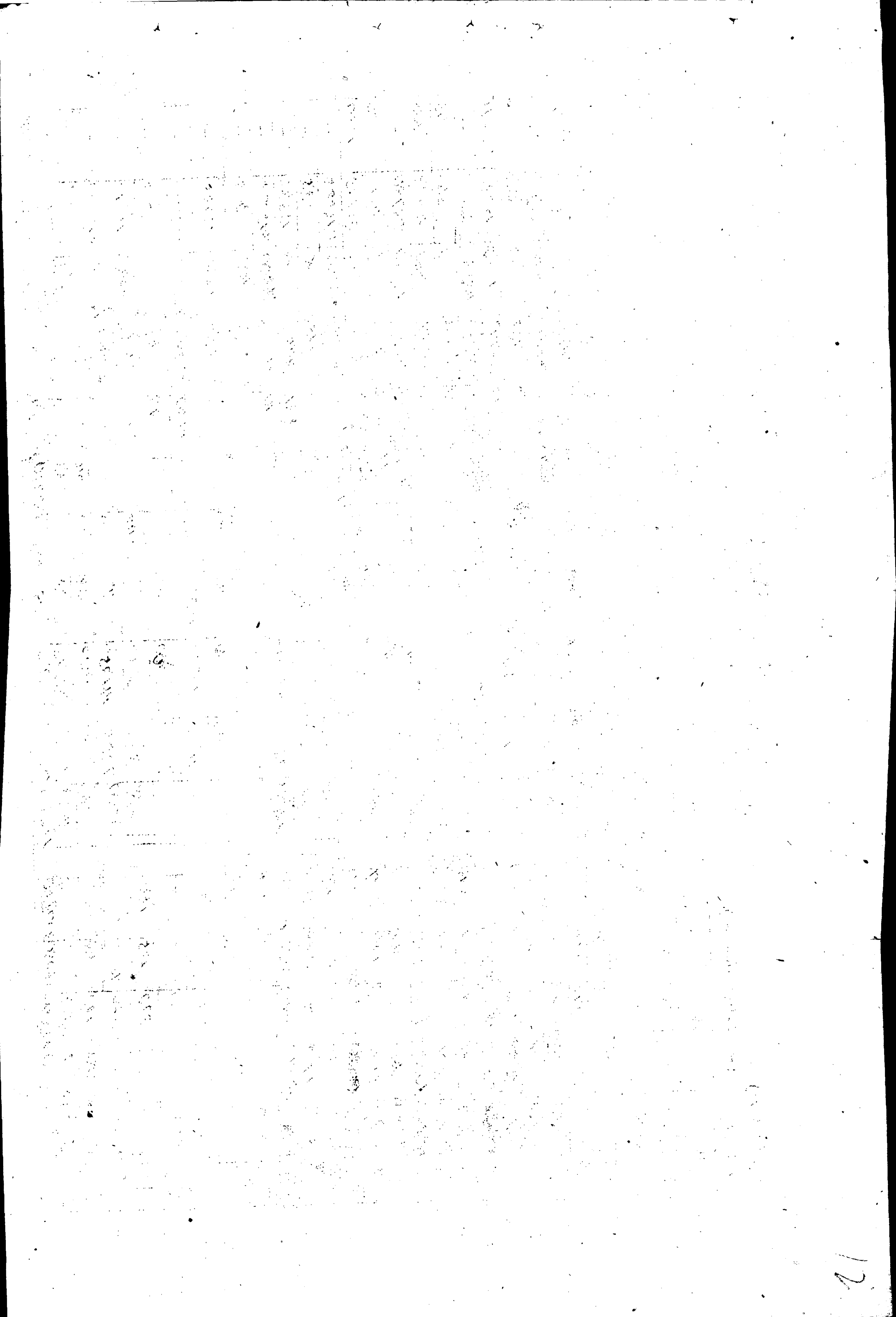










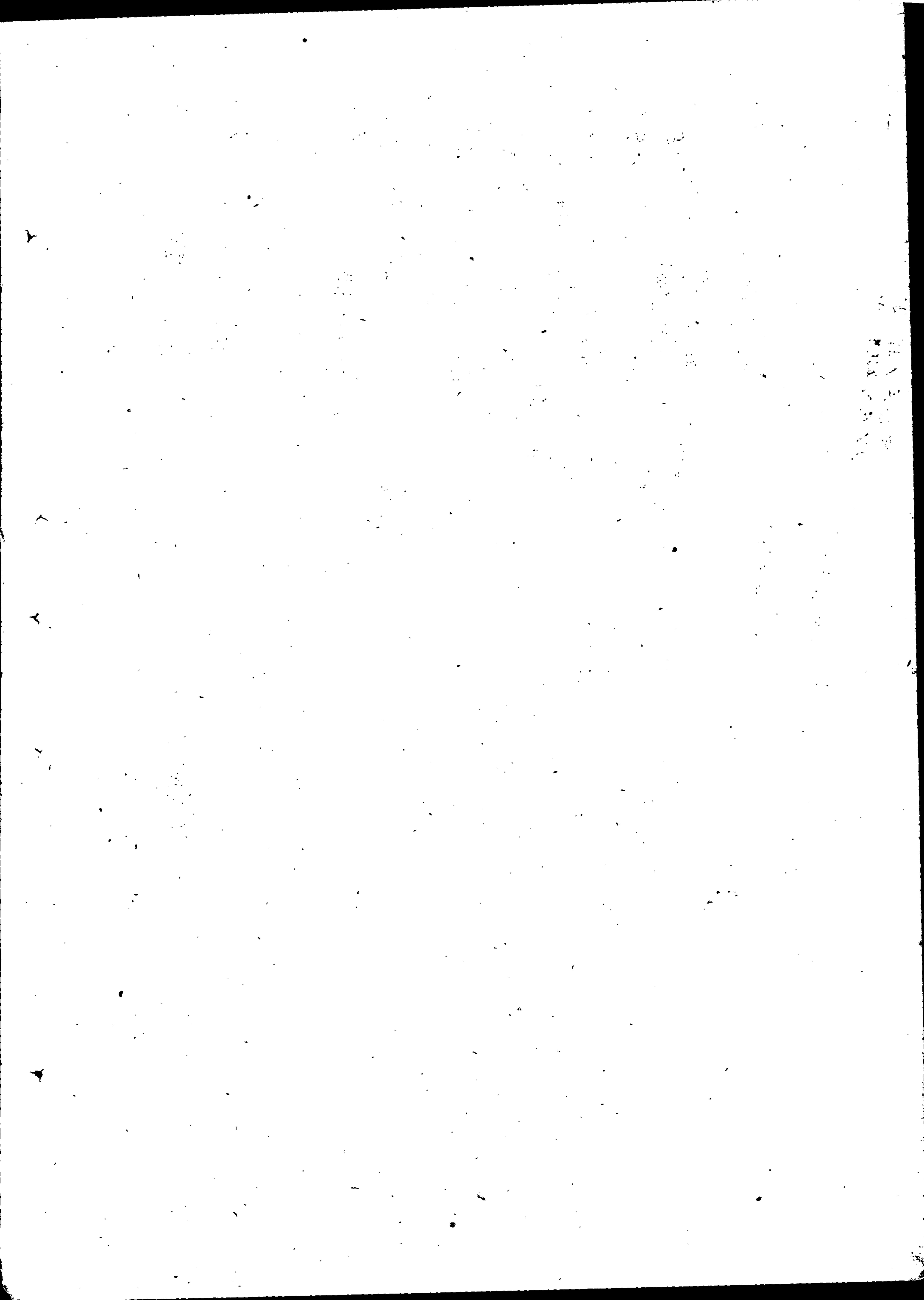


1949年1月份鐵道部各管理局配車計劃

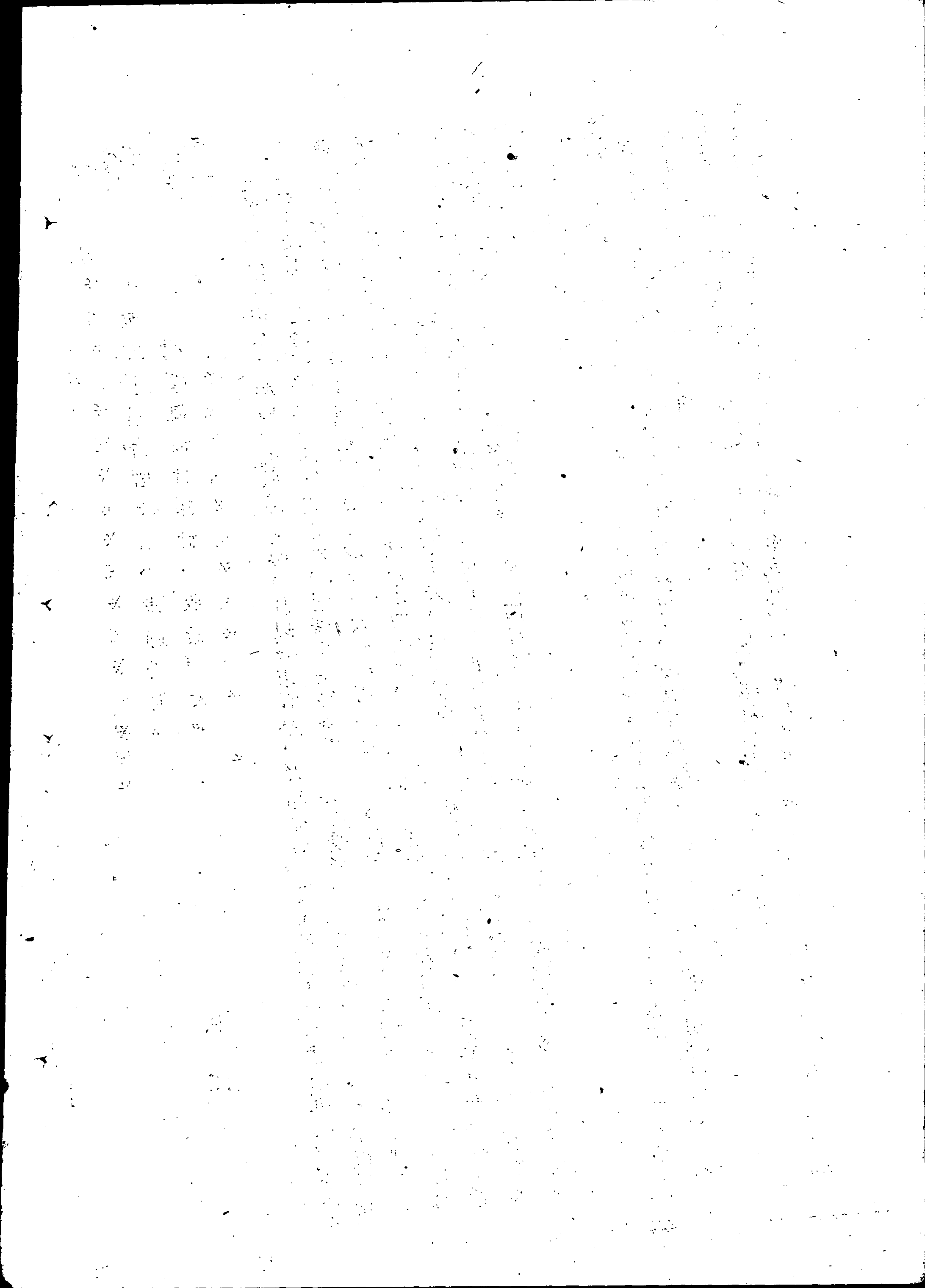
1948. 1. 2. 28.

(東北東興複製)

局別	項目		數量	發	送	方	向				
	每車	本局									
哈	每車	本局	89	每日向滿洲里發大豆26車、苞米7車、豆餅4車、豆油全月7車、計38車。							
		分局	11								
	數	日合計	100					每日向綏芬河發大豆30車、苞米25車、稻子7車、計62車。			
		全月	3100								
局	全月噸數		93000	合計，每日100車。							
	每車	每日	52	每日向滿洲里發大豆42車、苞米8車、豆餅2車。							
齊	每車	全月	1.612	合計，每日52車。							
		全月噸數	48,360	每日向滿洲里發大豆10車。							
吉	每車	每日	38	每日向滿洲里發大豆9車、稻子9車，計18車。							
		全月	1,178								
	數	全月噸數	35,340					每日合計38車。			
		全月	190								
合	每車	每日	190	每日向滿洲里發大豆78車、苞米15車、豆餅6車、豆油全月7車、計100車。							
		全月	5,890								
	數	全月噸數	176,700					每日合計190車。			
		全月	176,700								









人即提至七五〇元。

四 五林：任務給佈置三三〇噸，已完成一七〇噸，每日平均一五噸，所收苞米、水稻、質量平常，大豆不好，~~20~~%蟲咬。

五 延壽：柳河營業所，收價高於市價，已使收購糧驟增，由每日一萬斤增至四萬斤。但物資換出六 尚志：苞米質量較好，每日可收苞米七十八噸，收糧辦法是：要錢給錢、要物資給物資。但物資換出很少。

七 寧安：每日只收一萬斤左右，佈置任務三〇〇噸，現只完成一二五噸，該地公糧已完成90%。  
八 雙城：已成立糧食市場，糧食公司代替工商科登記買賣糧食，這樣糧就易掌握了，每日買進一火車。至一火車（葉、庄）

公報

冬衣已解決，賣糧不迫切，要款需布少

舊年以前糧食市場會活躍，布款充分時可完成總任務65% 70% 合江

糧導

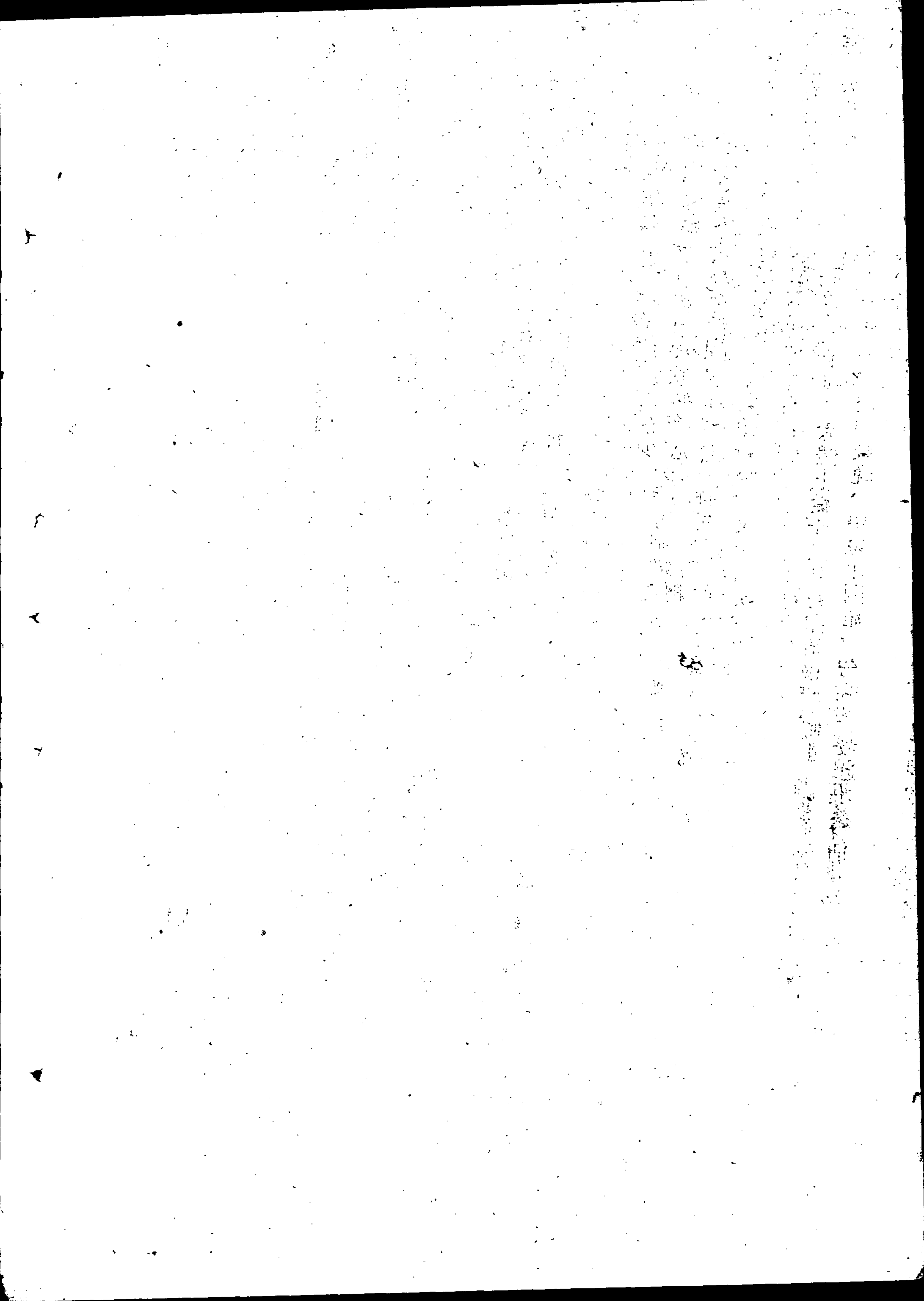
合江省糧食公司新成立，從十二月五日開始辦公，

合江全省公糧接收總任務為六萬五千噸。大體上從十二月初開始徵收，截止目前共收入將近三萬噸、

完成46% 主要是交通困難，寶清虎林等縣送糧較晚，中旬才開始，勻翎更晚最近才送，估計公糧全部接

收完要在來年一月中旬。

公糧按糧局給我們接收計劃，計苞米四萬餘噸，大豆二萬噸，但因糧價比例，老百姓願大豆以前二斤



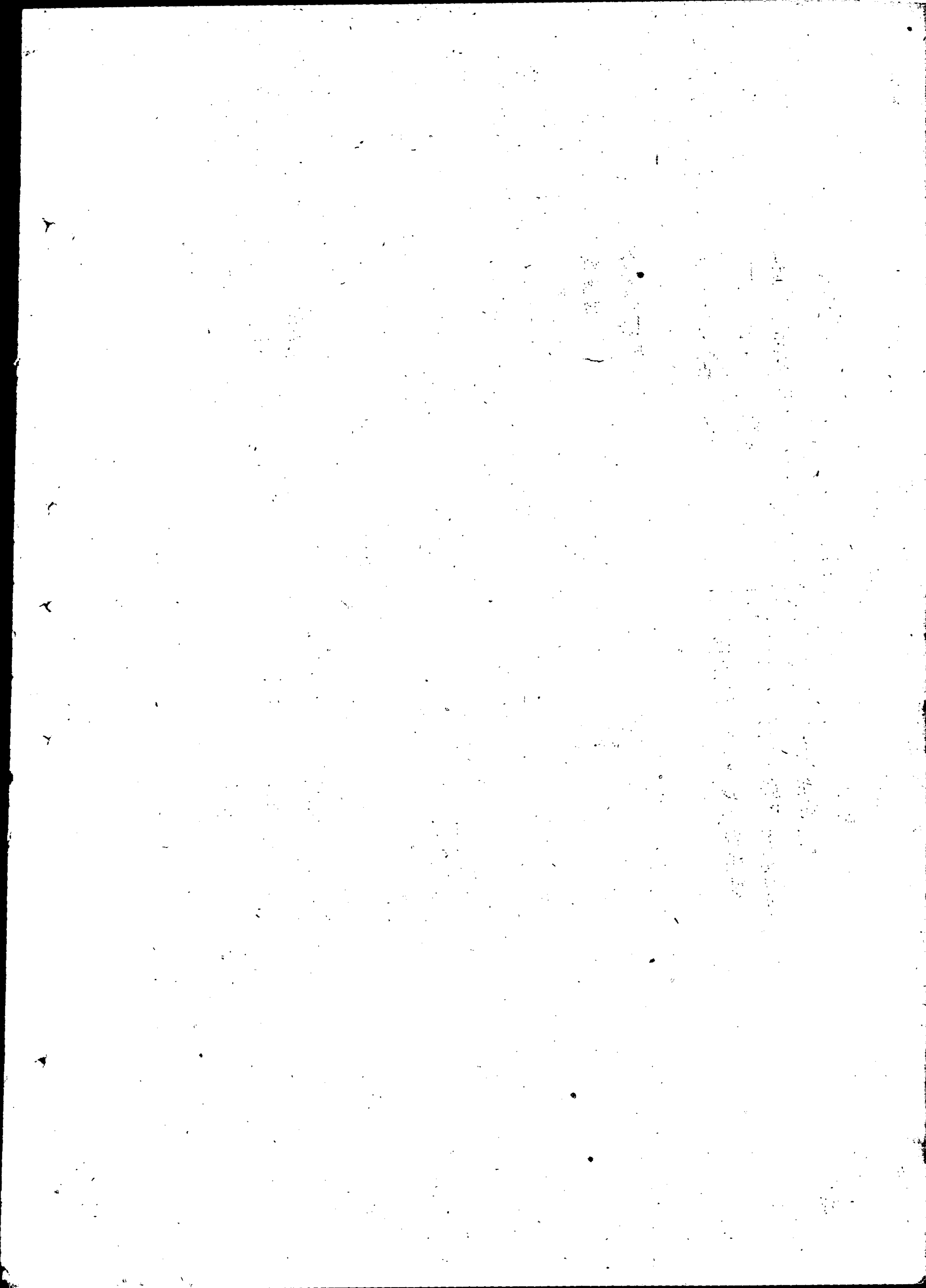
苞米一斤大豆、大豆價八百、苞米六百多元一斤、後來一斤六兩苞米折大豆一斤按。政委會折合標準係一斤三兩）大算起來還是交大豆合算、現在各地接收的公糧、大豆任務早已超過、各地老百姓仍繼續送今年林口雞西、東安虎林（依蘭、勃利部份）大豆等項、重者達20%、普遍的以百分之六七較多、林口雞西大豆佔10%運往分河過節後雜質減少、對方已接收。

購糧十一月份購入二萬二千噸、超過任務百分之十二、十二月區突運公糧現僅購到一千一噸、完成百分之強。主要是受公糧影響、政府也側重於這方面、依蘭縣動員群眾先交公糧再送購糧、所以該縣時的特別少、該縣局購糧任務六三〇〇噸到現在僅完成五〇〇噸、

另外因成購糧進度緩慢的因素、今冬佈置遲晚、秋收早大豆高粱十月中旬即已登市當時農民急需冬衣和購糧標準備棉副業、送公糧、當時我們缺布無款、十一月中旬雖發下一批款、當局本身也弄到一批款（石炭與一部份家底子物資賣的）但為數極微、被小商人與地方加工業佔去、所以現在各縣普遍反映、布棉銷路遲鈍、布價雖掉、但老百姓絕大多數已解決了冬衣、馬也買了不少、零星賣給糧、多要現款、作送公糧時吃飯或其他零用。

因冬衣在一個半月、或二個月以前已經解決、今天就削弱大宗賣糧的客觀存在的壓力、農民賣糧情緒並不迫切、以富錦縣為例每天購入十餘萬斤糧谷、雖付給他們70%之現款也難買入糧食、農民不要廉價的布、棉、食鹽、煤油的需要量更極端有限、至於煤炭呢？已經被農村的林措所代替、現在布的质量尚不能滿足群眾的要求、發下的多是東北造洋紗、質量很差農民喜歡蘇聯產的青斜文布即光澤又耐久、發下的烏拉成本高已過時、市場花十餘萬元甚至七萬元就可以弄到一雙、而我們的一雙要二十萬。

我們認為在陽歷年前後、公糧運送結束、舊歷年以前糧谷市場還會活躍的、估計可完成購糧任務百分之



總任務的65%、若是質量高的帶色的布，還可銷售一萬——一萬疋，但主要大部份是需要現款，現款準備不充足完成65%都是不可能的。

出口運輸力的問題，過二個月了，僅輸出十二〇〇〇、每月平均才輸出六〇〇〇噸糧食，而沿鐵路線將近千萬噸的糧食出口，按此運輸力需要十來個月的時間，這是個大問題，需要設法提高出口的運輸力。由於勻翎，寶清虎林三縣的馬路運輸（光接收公糧一三〇〇〇多噸加購糧六〇〇〇噸，合計一八〇〇〇噸）極需大量麻袋、迫切需要解決一萬——一萬條大麻袋。

（註現已撥去一車麻袋）

這次東北東興公司派來二十台汽車至集賢運送由寶清裝的五千噸公糧，~~出未~~始運糧就要求一億三千萬元的零件購買費？每天需三千斤汽油消耗，實際合算起來，運一斤糧需花九百元，光運費可買一斤糧谷，所以該縣局把這批公糧，統統包給老百姓和佳木斯汽車學校的大汽車隊，每斤糧運費只要二五〇元，其餘任何花消也不要，集賢縣局根據以上情況提出要求。希調回派赴該縣局的汽車運輸隊。

合江糧食公司汪、張、廿四日

☆ 各 通 訊 ☆

遼北省最近對報告數字上有很大進步，糧食公司對彙報上也大有改變三十一日當晚首先接到遼北購糧數如下：截止本月三十一日止累計收入公糧大豆五五二九一七公斤，購入大豆九九七七噸苞米一九九七噸、高粱九六三一噸其他雜糧一七四二噸除工廠原料外計庫存大豆九二七三噸，苞米一五一噸高粱九三三三噸、其他雜糧一七三一噸。

遼北汪張來電、



××××××××××××××××××××××××

已收公糧八千餘噸，估計下半月可送完

農民購買力提高，商店近來賣錢日增

××××××××××××××××××××××××

嫩江、訥河

訥河近日購糧八九百輛，卸的糧數二五〇噸左右，每日用現金佔<sup>70%</sup>貨佔<sup>20%</sup>，需款的原因：

一、老鄉已將棉衣絮上所以要款不要布。二、應付一切開支並進備過年的物品

前幾天召集各城市開會研究怎樣發展合作社？訥河過去的合作社，大多數是去年分到土地改革中爭果

實後建立起來了，部份合作社，着經濟觀點以多賺錢為原則，最近他們在思想上已有轉變，我們已經和他

訂立合同給他們大宗物品，布鹽煤油，其購糧價格按國家規定價格收買，我們給合作社的物資也按規定價

給。合作社賣給老鄉布疋完全照規定價格，不准多賣錢但給合作社<sup>5%</sup>之獎金，還有的區因路途太遠，恐其

糧食運送時損失則給<sup>7%</sup>的獎金。

公糧車每日上二千多輛，約收一千噸左右，糧鹽很忙，每日晚七八點鐘才能卸完，已收公糧八千餘噸

估計下半月能全部結束。

商店近來賣錢日增，全縣每日能賣一萬元以上，多數是農民購買，現在也發現小商販子買布再到市場

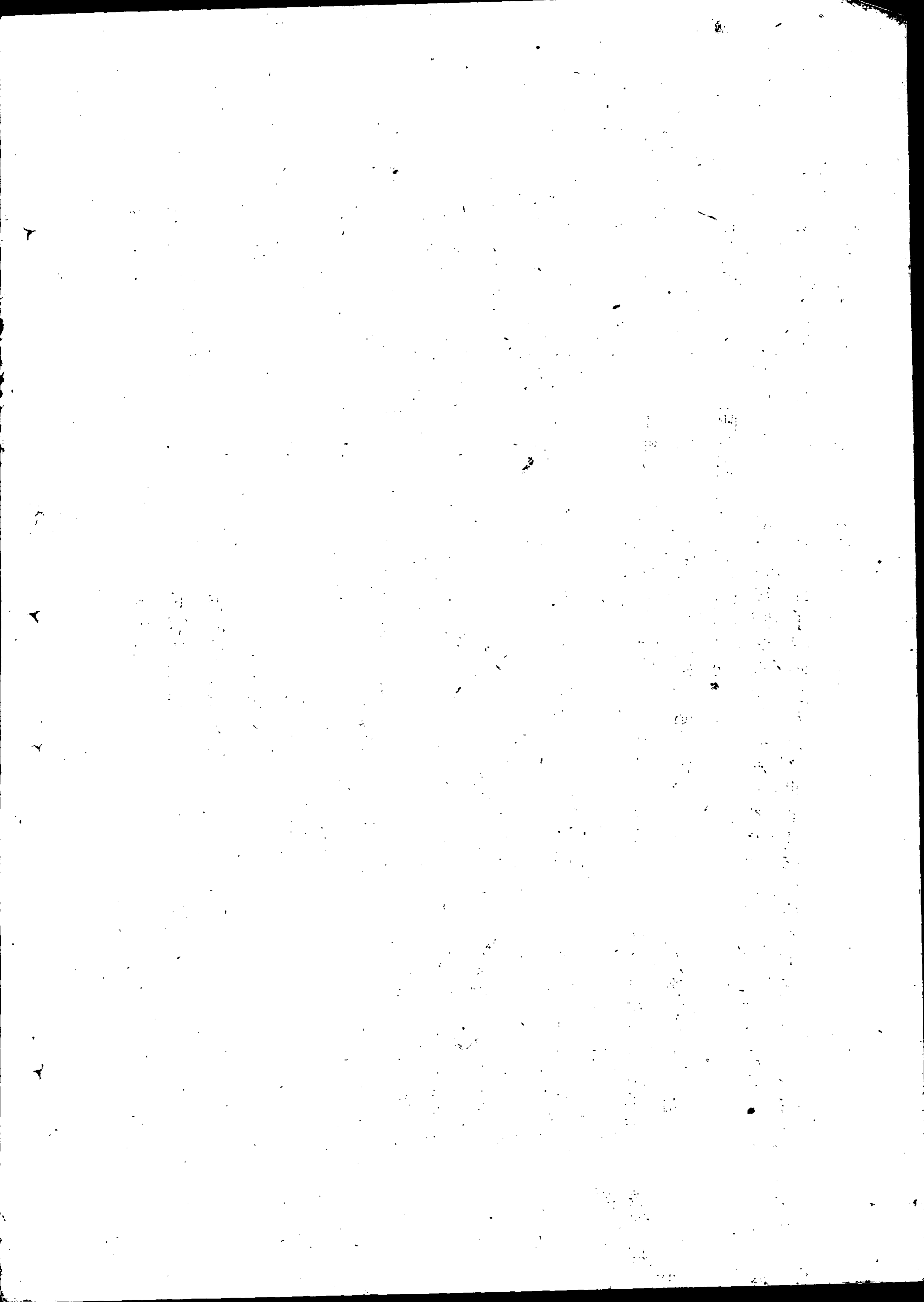
賣，這是布價降低的現象，過去我們利用糧票貼廣告，但許多老百姓不識字或太忙顧不及看而致使群衆到

上買布，爲了糾正此缺點必須利用口頭宣傳

近五日裝出大豆五十六火車，照我們裝卸能力相差太遠，訥河每日可裝三〇火車實際每日只配給十輛以內

，如此，不但影響了運輸，而且消耗了我們的人力，訥河現存公糧不下五〇〇車，每日還在收購，如不很

的給車，以後對運輸工作就受到影響。





\*\*\*\*\*

公報 保管包裝，缺倉庫和麻袋草袋。

新年來臨，群眾要布比以前踴躍

嫩江

\*\*\*\*\*

嫩江各縣糧場大部於街裡，運往車站時需包裝品，而各縣局均感缺乏麻袋，草袋，對工作有影響。全省現僅有倉庫四五〇座，按全省保管數量相差很遠不夠用，現正修建四五座，尚不足數。自新價格預佈後，布價稍低又兼新年迫近，部份群眾有餘金者賣糧要布較前稍為踴躍。通過合作社已買到七〇〇——八〇〇噸糧谷，（程朋達）

\*\*\*\*\*

公報 吉林各縣用賣布買糧的方式購糧

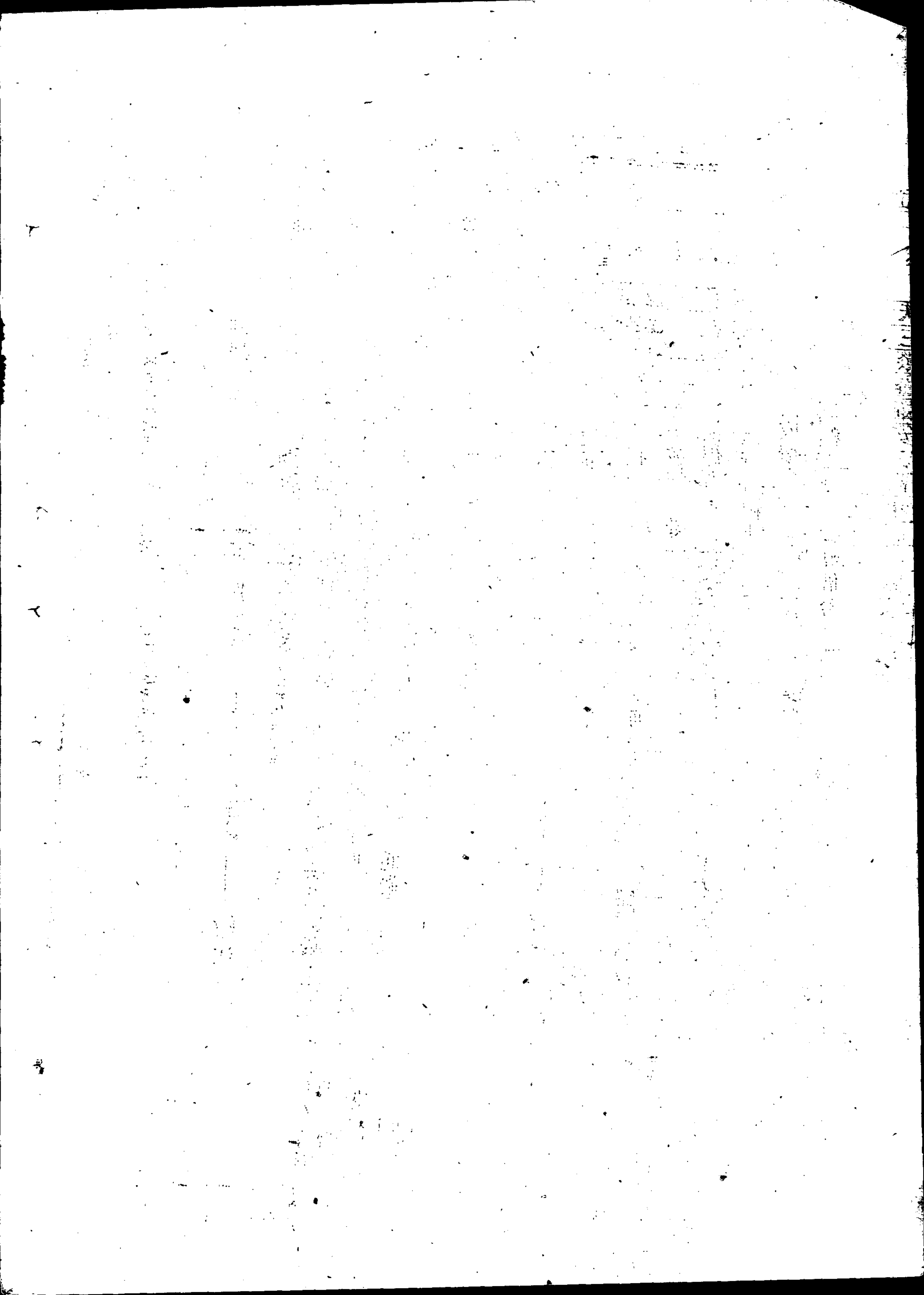
通過合作社購糧，收效很大

吉林

\*\*\*\*\*

新年迫近老百姓賣糧願意要現款，而我們現款較少，盤石、蛟河、延吉、長春等地採用先將布賣出得到現款後再購糧的方法。盤石推銷煤油，較快，據一星期的統計共售出六〇〇〇斤。九台煤油價與豆油價相差不多，又因大部農村無電燈，故銷售量很大，一天售出五〇〇——六〇〇斤。長春老鄉賣糧也願意要現款，但我們現款不足，實行打欠條、方式進行購糧中。

蛟河縣通過當地合作社購糧，收到成績很大，據十一月份購糧數字統計，經合作社即購到三分之一、以之%的佣金。頭幾天我們缺購糧款時盤石合作社曾借給我們一億元現款，對購糧工作幫助很大。而汪清



# 嫩江省一月份購糧計劃

37年12月25日

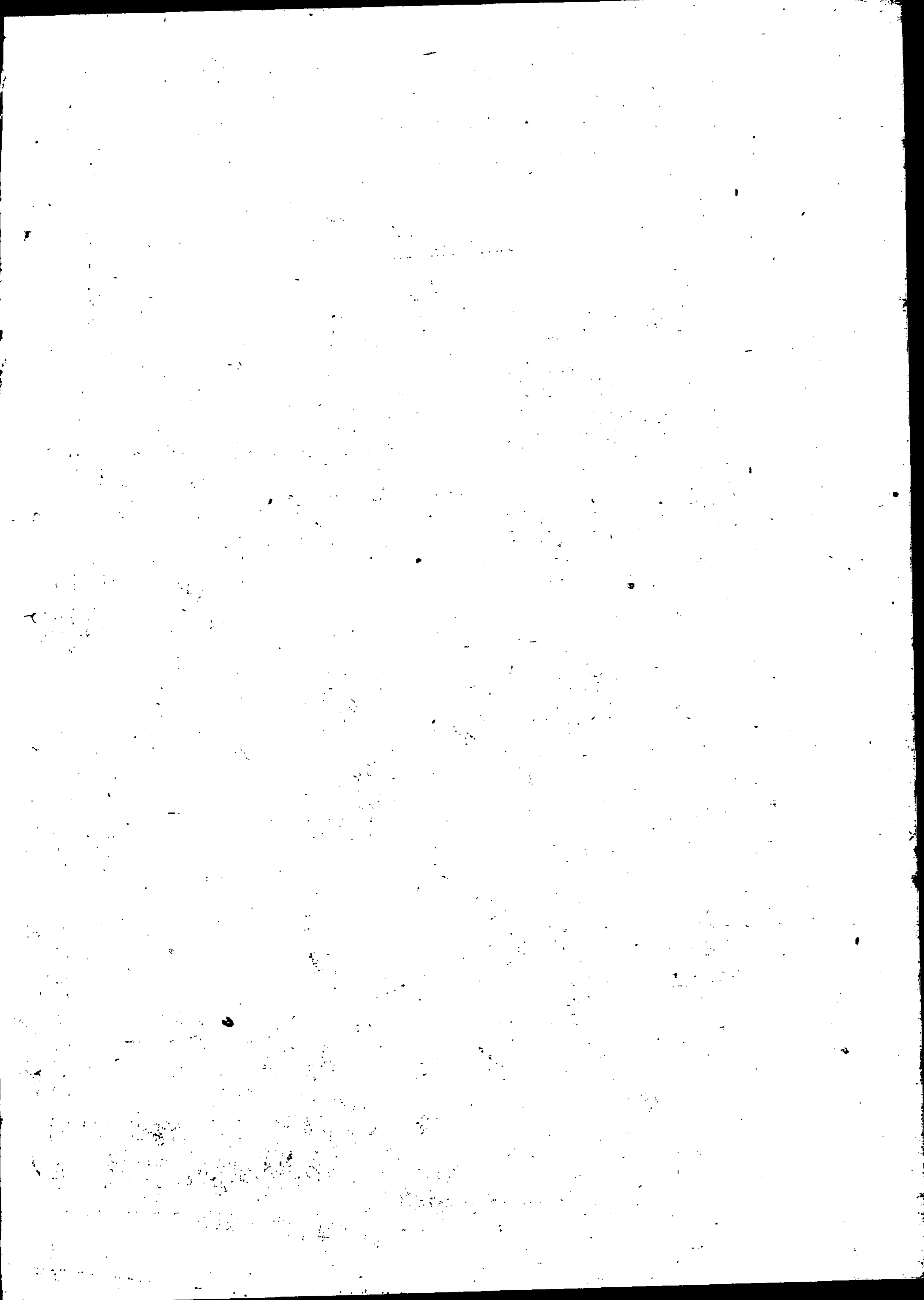
嫩江省貿易公司

單位：噸

品別	大豆	苞米	高糧	谷子	稻子	合計
餘河	348	228	504	120		1200
東洲	1378	520	442	260		2600
源達	338	1560	442	260		2600
康江	351	689	260			1300
泰河	363	517	220			1100
安大	348	564	168	120		1200
洮南	193	70	52	5		350
開通	525	525	350	175	175	1750
安南	245	324	408		120	1200
安南	900					10000
安南	85	330	50	35		900
安南	36	36	72	18	18	500
安南	54	45	54		27	180
安南	150	150	240	60		600
安南	35	10	45	10		100
安南		51	102		17	170
安南		138	240		48	600
安南		32	40		8	80
安南	300					300
合計	15926	5789	3689	1093	413	26910

雀巢... 社則完... 丁單... 經濟... 未接... 規定... 價格... 終... 省廳已令其停止購買。

註：1. 嫩江省一月份購糧任務，應為：大豆8,000噸，苞米8,000噸，高糧1,500噸，谷子2,000噸，稻子200噸，合計19,700噸。  
 2. 嫩江省購糧總任務數量是117,000噸，佈置到各縣的總數量是26,300噸，超過任務作為本省調劑糧。  
 3. 寄來這份材料時，簡訊材料已經整理，僅補錄於此。



各項計劃檢查狀況

單位：元

1958年12月30日

各種計劃檢查

項目	本日任務	完成數	尚差數	完成比率%	全年任務	完成數	尚差數	完成比率%	備考
撥收公糧					844,331	至25日 242,307	544,024	288%	完成任務較不包而 慮北以該處學，安東
購入糧食	241,200	至25日 122,313	118,887	50%	725,000	至25日 243,543	478,457	34%	內蒙遼北購糧款子到20
糧山糧食	177,200	至30日 84,769	92,431	47%	831,000	788,400	732,160	118%	以備收後為標準

單位：萬元

撥款計劃檢查

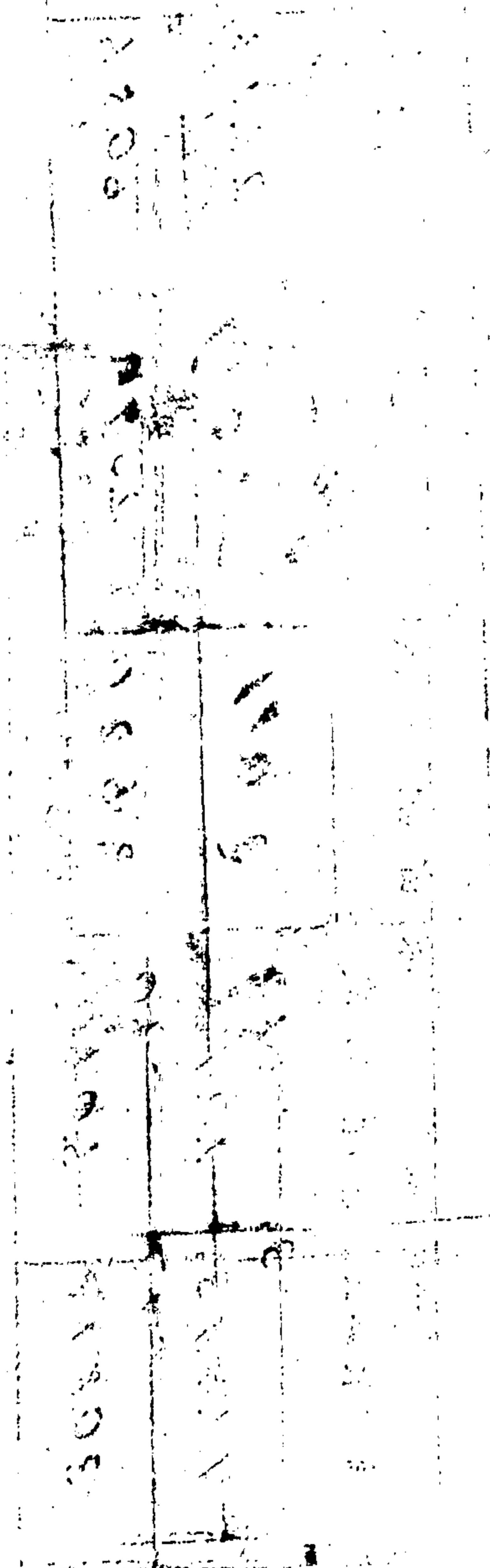
項目	11/12-29日	至3/日	已撥款	超	過	完	成	比	率	備
撥款										
總公債款										
撥款	7,100,000	9,538,674						128%		

註：1.撥款款項根據撥款計劃片區可撥三十萬餘元，計算撥款。

各種計劃檢查

項目	各項請款	總數	已撥	尚差	完	成	比	率	備
12月25日至30日	11,403	1,212	3,071	871				28.1%	
本六日	30,817	6,262	3,630	2,390				60.5%	
全									

3,670



1000  
 1000  
 1000  
 1000

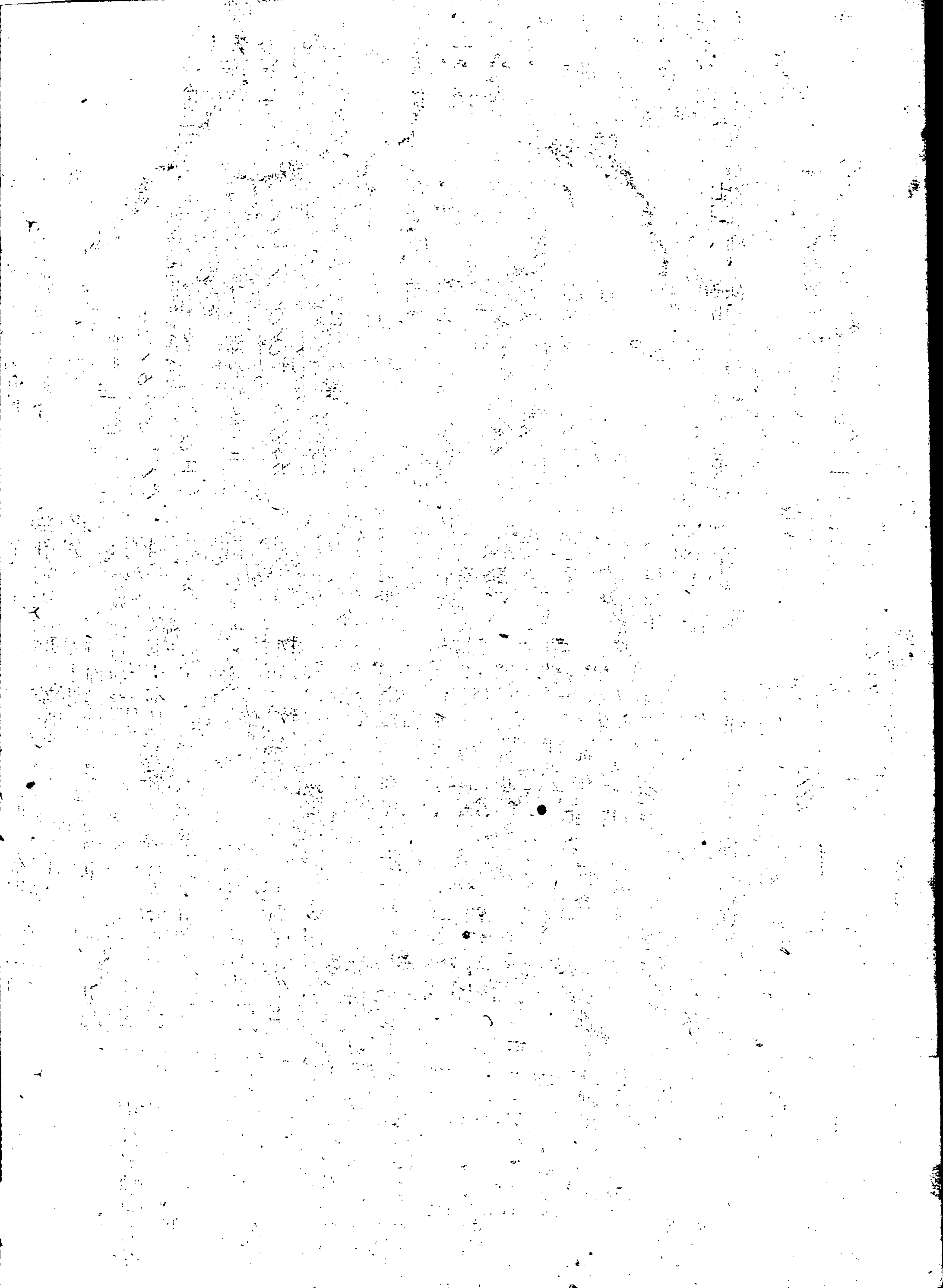
輸出計劃檢查

單位：噸

1948.12.31

(以編車站收發為標準)

項目 方向	本月輸出計劃			(至30日)已輸出數			完成比率 %	備考
	滿州里	綏分河	合計	滿州里	綏分河	合計		
大豆	80000	20000	100000	58754	14460	73214	73.21	
苞米	20000	50000	70000	9564	12746	22310	31.87	
小麥				120	90	210		
高粱				60	216	276		
谷子				300		300		
稻子		2000	2000		1615	1615	80.75	
豆餅	50000		50000	3915	440	4355	8.70	
豆油	200		200	117		117	58.50	
合計	105200	72000	177200	112860	29567	142427	57.80	





(電話統計材料)

接收公糧及購糧計劃檢查

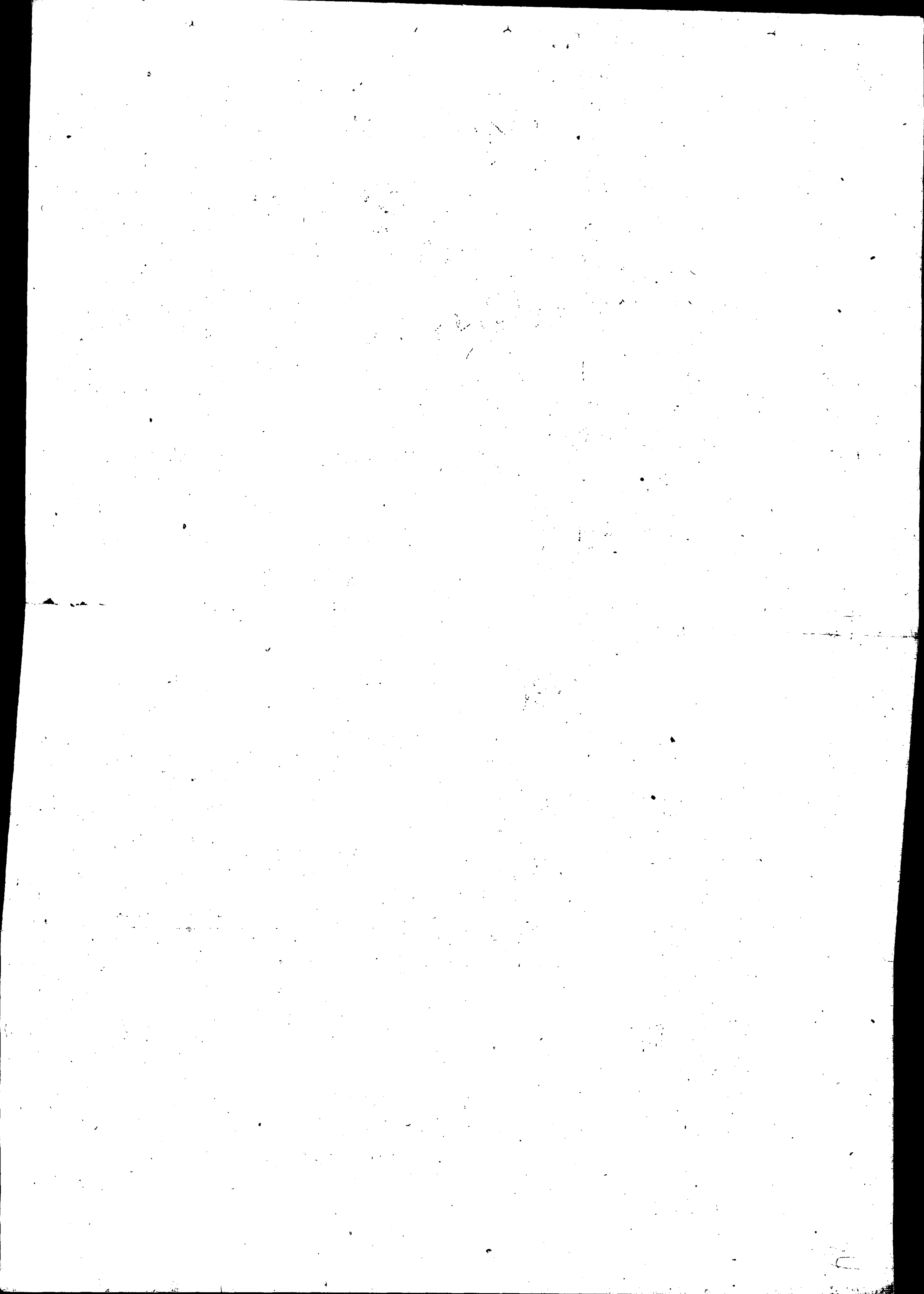
總表

1948年12月30日

單位：噸

項 目	全年 接收公糧	至25日 已接收	未完成數	完成 比率	本月 購糧數	至25日 本月已 購入數	未完成數	完成 月比率	全年 購糧數	至25日 已購數	未 成 數	完成 年 比率
大豆	210442	141811	168331	45.72	115000	59515	55485	5.13	348100	142202	205898	40.85
黃米	377526	75928	301578	20.11	51000	25962	25038	50.91	154400	37530	116870	30.70
小麥					6220	2222	3648	39.75	24000	11581	12419	48.22
黃糧	62765	4475	55590	1.43	28500	18694	9801	65.61	106000	33441	72559	33.24
谷子	90218	7377	73541	1.41	10300	777	8523	1.79	25000	3923	21077	15.69
糜子		16	16		28400	6582	21817	23.18	63500	9776	54324	14.45
黍					1000	2000	6000	200	4500	2000	2000	50.00
大米						2032	2032			3160	28160	
雜糧						3263	2363			3580	28580	
合計	841331	42377	598924	26.50	111200	122313	118887	50.11	725000	246593	478407	34.01

1. △係漏向數。 2. 公糧數，不計。 3. 購糧完成數，內蒙，是到二十日的。 4. 長庚及內蒙已停購。



接收公糧及購糧計劃檢查 (電話統計材料)

單位：噸

1948年12月30日

省別	項目	全年應接公糧	至25日已交數	未完成數	完成全年比率%	本月應購糧數	至25日已購入數	未完成數	完成本月比率%	全年應購糧數	至25日已購入數	完成數	完成全年比率%
龍	大豆	98000	45811	25429	69.97	30000	13209	16791	44.03	100000	37622	72315	37.32
	苞米	120000	44331	73069	37.1	50000	5937	9371	11.87	300000	7638	22317	2.54
	小麥	15000	1048	13952	7.12	5000	1085	3915	21.70	15000	3348	11652	7.77
	高粱	15000	12336	5571	18.76	1000	1237	4763	20.52	35000	5015	29985	14.32
江	谷子	68407	12836	55571	18.76	300	871	571	290.33	5000	929	4014	18.58
	稻子		16	16		1500	43	1457	2.87	5000	129	4871	2.58
	大米						187	187			787	487	
	雜糧	129422					2184	2184			7184	2184	
省	合計	301407		171985	42.97	47800	24753	23047	51.78	200000	57352	142648	28.68
	大豆	52051	7102	44849	13.47	21000	10610	23900	50.52	50000	79034	20261	58.07
	苞米	43606	7448	36158	17.08	12000	11409	7591	30.57	40000	6523	31511	21.13
	小麥						630	630			630	630	
江	高糧	10815	5282	5533	48.81	8000	4002	3998	50.03	15000	6871	8129	45.82
	谷子		4492	4492		4000	242	3758	6.05	10000	261	9739	2.61
	稻子					500	6	894	0.67	2000	29	1971	1.15
	合計	107872	4324	33048	22.65	45900	19889	25011	43.33	110000	45268	71732	34.69



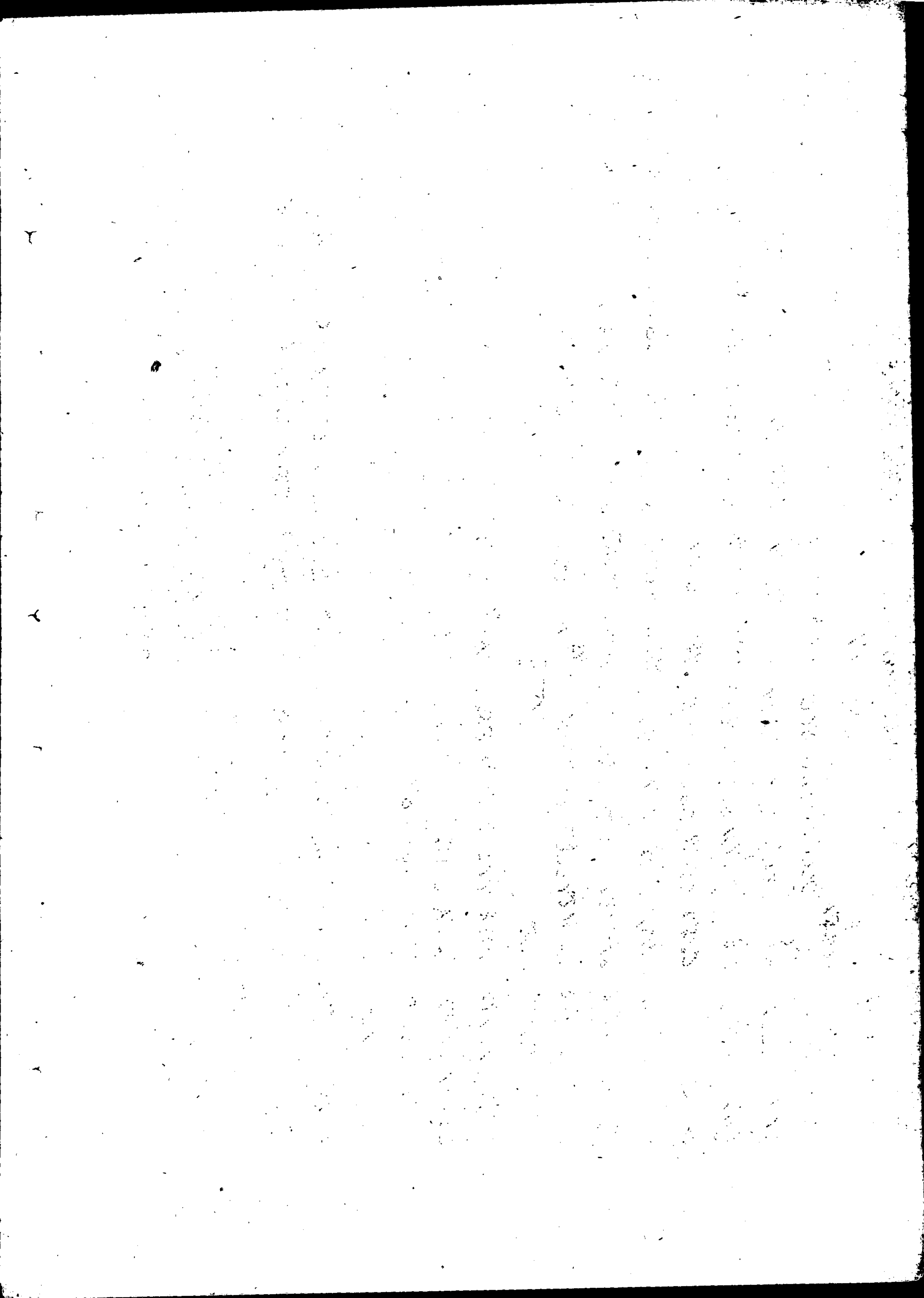
接收公司及購糧計劃檢査

(會計部內務)

1948年12月30日

品名	全年應接公糧	至25日已接數	未接數	完成百分比	本月應購糧數	至25日已購入數	未購數	完成百分比	全年應購糧數	至25日已購數	未購數	完成全年百分比
大豆	55000	40357	14643	73.36	6000	5345	655	89.13	20000	1382	8718	56.63
苞米	80000	10058	69942	12.57	7000	2787	4213	39.81	19400	4251	15149	21.91
小麥						61	241			871	2871	
高粱					500	310	190	69	4000	839	3161	20.98
谷子					4000	1447	2553	36.18	1000	1533	1533	153.30
稻子						142	142			245	245	
大米												
合計	150000	50415	64585	43.84	7500	10658	6842	6.10	40000	22430	37570	37.38
大豆	23000	1991	1009	95.61	12000	10432	2432	103.60	35000	27418	71582	78.31
苞米	40000	10461	29539	26.15	10000	434	9566	4.34	20000	548	19452	27.4
小麥					1000	458	542	45.80	8000	6582	1418	82.20
高粱	2000	808	1192	40.40	4000	262	3738	6.55	10000	642	9358	6.42
谷子	266	43	217	18.41	1000	0	1000	0	2000	23	1977	1.15
稻子					4000	995	3005	24.88	10000	1509	8493	15.07
大米						64	244			229	229	
合計	652663	3093957	5103	32000	14645	71355	4577	85000	36945	48051	43.31	

江 省



接收公糧及購糧計劃檢查

(電部統籌材料)

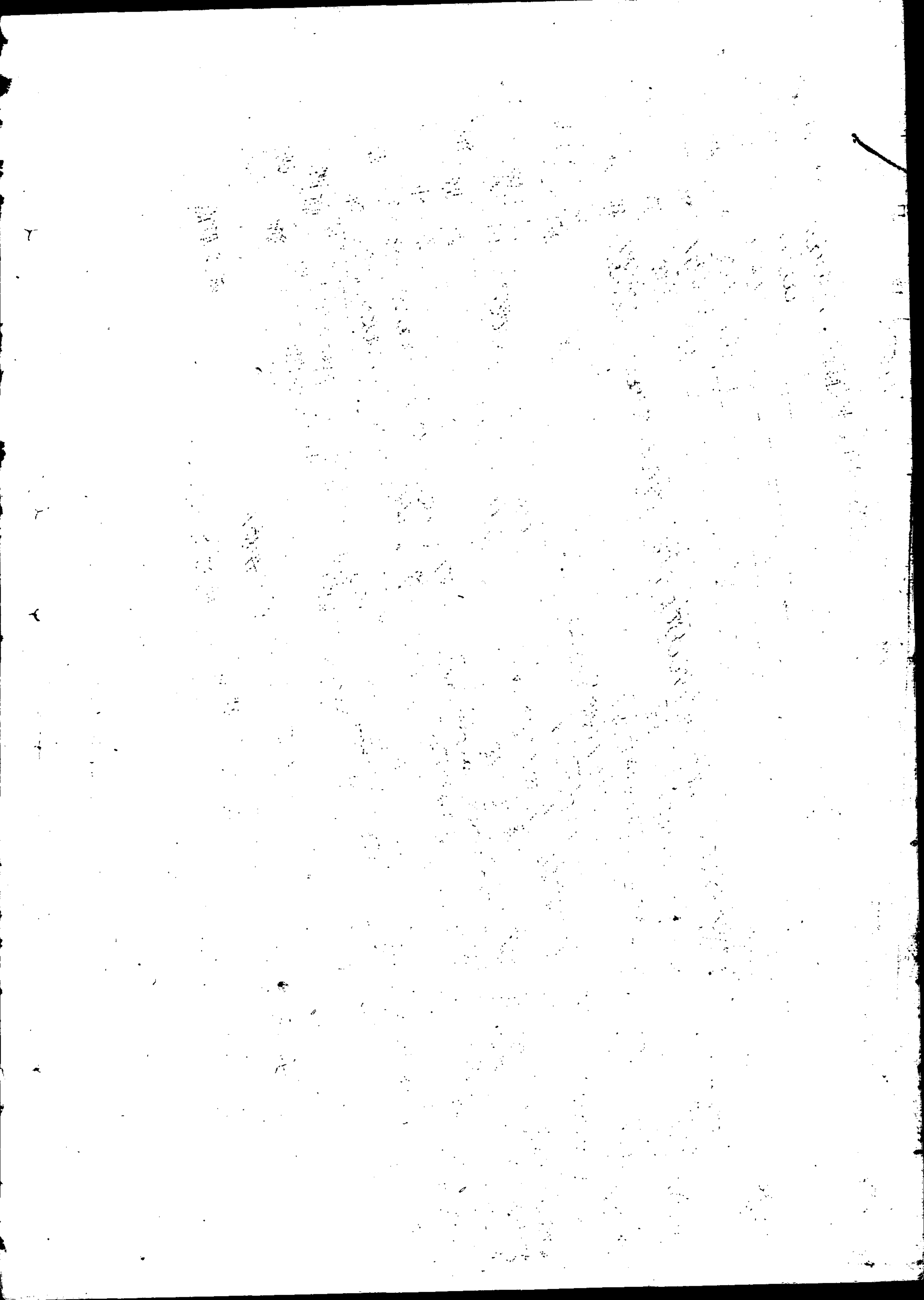
單位：噸

1948年 12月 30日

省別	項目	全年應		至25日		完成全年比率 %	本月應購糧數	至25日		完成本月比率 %	全年應購糧數	至25日		完成全年比率 %
		接公糧	已接數	未完成數	本年比率 %			本月應購糧數	本月已購入數			未完成數	本月比率 %	
吉林省	大豆	60000	3790	56210	6.32	30000	8452	21548	28.17	80000	11490	68510	14.26	
	苞米	60000	1030	58970	1.72	5000	1348	3652	36.52	15000	2314	12686	15.43	
	小麥						58	△ 38			40	△ 40		
	高粱		17	△ 17		2000	3711	△ 711	185.56	10000	5672	4328	56.72	
	谷子	2200	0	2200	0		131	△ 131			153	△ 153		
	水稻					15000	3491	11509	23.27	25000	3594	21406	14.38	
	大雜糧						1552	△ 1552			2112	△ 2112		
	合計	122200	4837	117363	3.96	52000	9780	32420	35.64	130000	25949	104051	19.96	
	大豆	5000												
	大苞米	15000												
谷子	3215													
合計	23215													
遼寧省	合計	10000												
	合計	10000												

大豆 5000  
 大苞米 15000  
 谷子 3215  
 合計 23215  
 合計 10000  
 合計 2000  
 合計 2000

尚無材料，無法統計





接收公糧及購糧計劃檢查

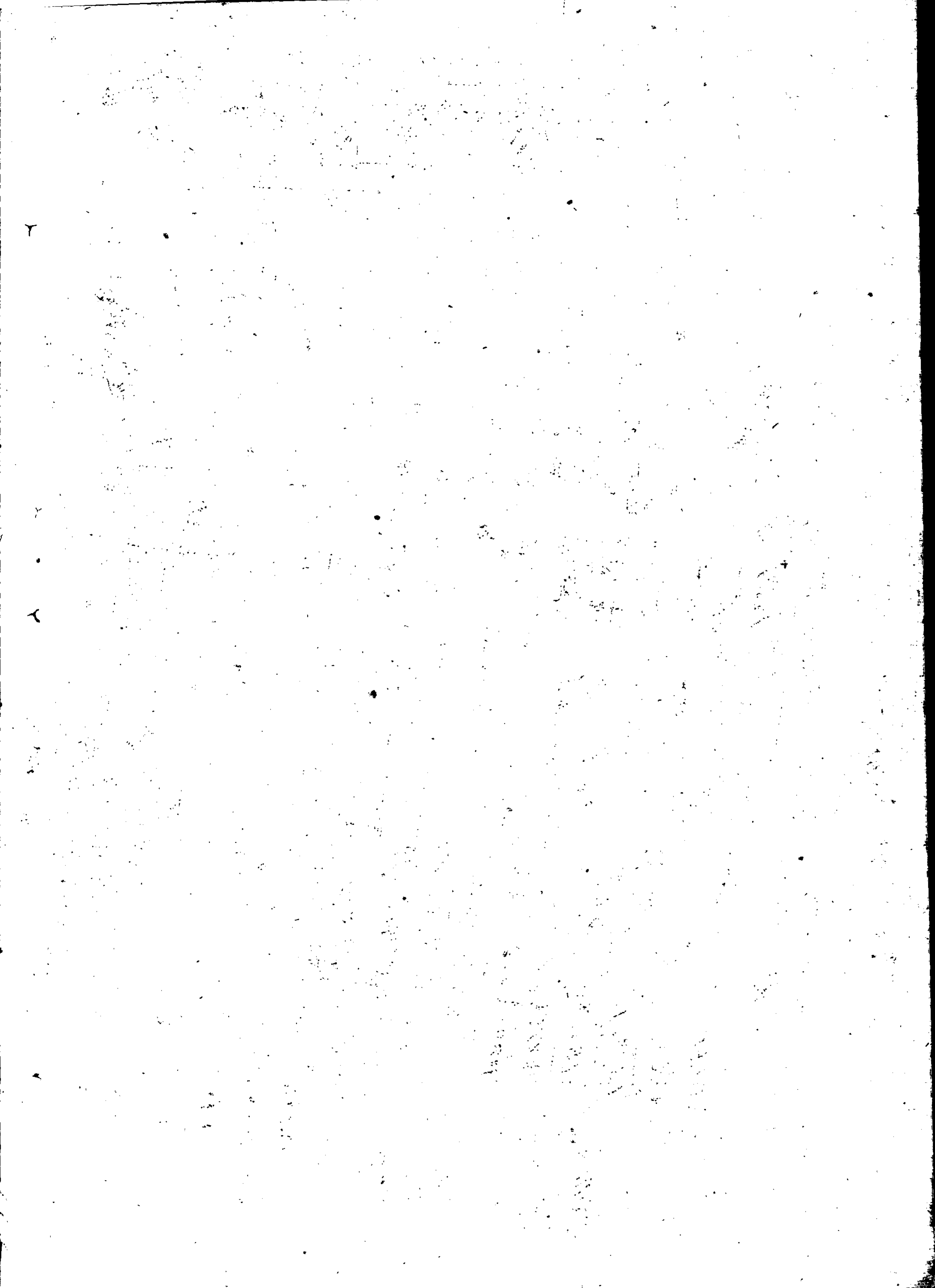
(電話統計材料)

單位：噸

1948年12月30日

省別	項目	全年應至	已接收數	未完成數	完成全年比率%	本月應購糧數	本月已購入數	未完成的數	完成本月比率%	今年應至購糧數	已購數	未完成的數	完成全年比率%	
														接收公糧
內蒙	大豆					2000	4000	2000	200%	5000	6000	1000	120%	
	包米	6000				2000	6000	4000	300%	5000	8000	3000	160%	
	喬麥					1000	2000	1000	200%	4000	2000	2000	50%	
	高粱					1000	3000	2000	300%	3000	4000	1000	133.3%	
	谷子	4000					500	50	5%		500	50		
	稻子						500	500	100%					
	雜糧						500	500	100%					
	合計	10000					6000	15550	9550	258.16%	34000	17000	5000	150%
	大豆	36191					10000	2554	7441	255.4%	33000	7846	25154	18%
	包米	2900					5000	491	4509	19.64%	10000	1770	8230	10%
高粱	34950					5000	4168	832	83.3%	25000	8423	16577	33.5%	
谷子	12830					5000	0	5000	0%	7000	1024	5976	14.5%	
稻子						2000	82	1915	41%	5000	89	4911	1.18%	
雜糧							322	322	100%					
合計	86871					27000	7704	19760	285.3%	80000	19561	60439	24.4%	

北省

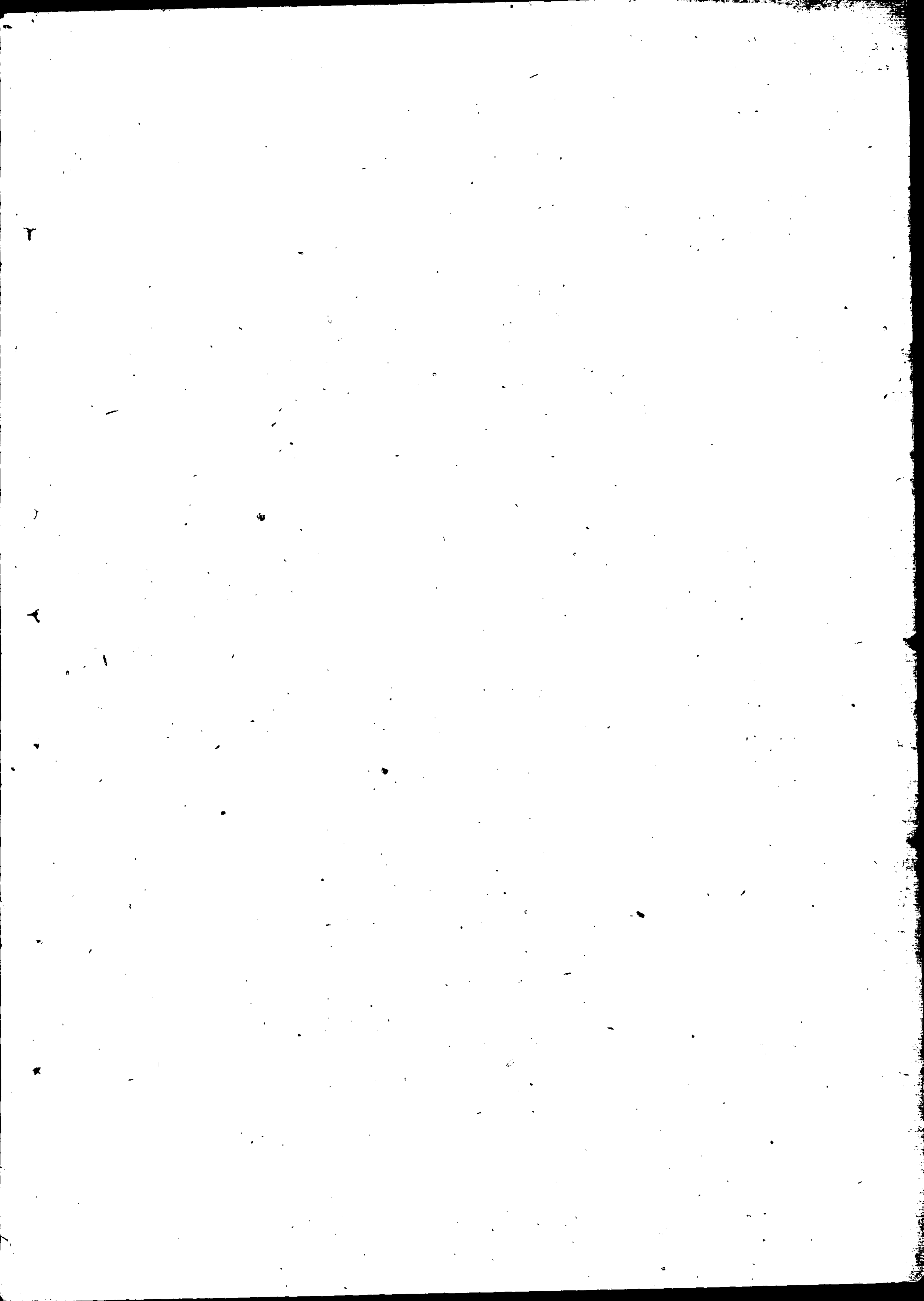


接收公糧及購糧計劃檢查

(電話統計材料)

單位：噸 1948年12月30日

省別	項目	全年應至	日	未	完成全	本月應	至20日	未	完成本	全年應	至20日	未	完成全
		接公糧	已接數	完成數	年比率	購糧數	本月已購	完成數	月比率	購糧數	已購數	完成數	年比率
東北	大豆					5,000	1,500	3,500	30,000	15,000	10,000	5,000	66.67
	苞米					5,000	4,500	500	90,000	15,000	4,500	10,500	30.00
	小麥									1,000	0	1,000	0
	高糧					2,000	1,500	500	75,000	4,000	1,500	2,500	37.50
東興公司	稻子					1,000	0	1,000	0	1,000	0	1,000	0
	合計					13,000	7,500	5,500	57.69	36,000	16,000	20,000	44.44



本期應撥現款物資領發明細表

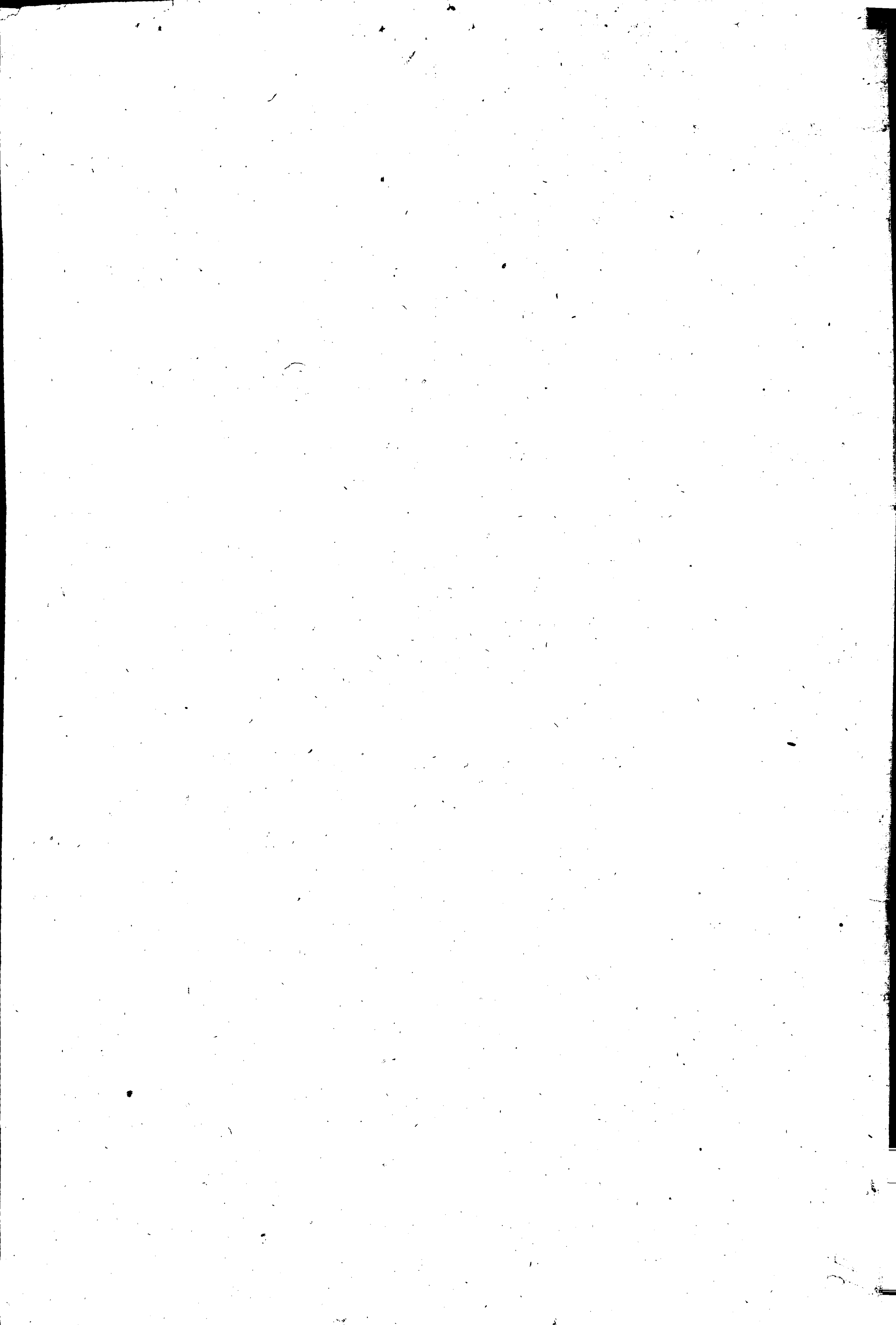
金額單位萬元

由1948年12月25日止1948年12月31日

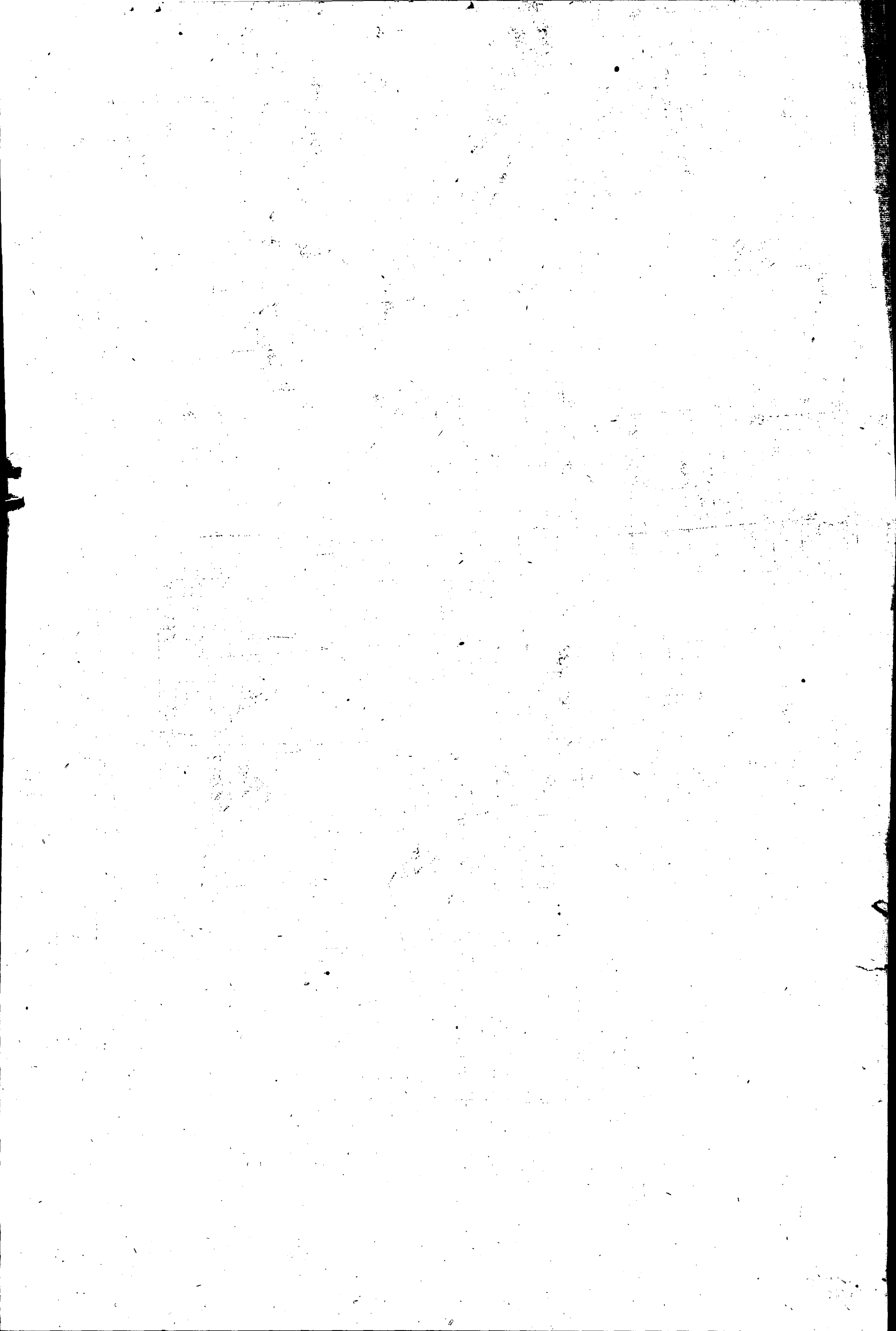
類別	名稱	收		支		收		支		收		支		收		支	
		數量	金額	數量	金額	數量	金額	數量	金額	數量	金額	數量	金額	數量	金額	數量	金額
現款	現				1370000												
	小				1370000												
布	白																
	色	3000	4223.38			9600	1368.134	1000	15098.57	798.5	163000	408600	7792	1080372			
	欄					9600	1368.134	1000	15098.57	798.5	163000	408600	7792	1080372			
	小	3000	4223.38			9600	1368.134	1000	15098.57	798.5	163000	408600	7792	1080372			
雜	柴																
	汽	52000	145.600														
	白	20000	438.796			15.640	374.700										
貨	白	15	54000														
	小		632496														
合	計		486188		1370000		1368.134		525054		911116		2143574		652294		1880372

備 1. 記號是由哈市東興公司撥給各省的白面  
 2. 東北東興公司用款中有付給松江省糧食局10億元運費用費

考









附帶現款物資發票詳細表

金額單位萬元

由一九四八年一月一日止一九四八年二月三日

類別	品名	數量	單位	收		入		支		餘額
				數量	金額	數量	金額	數量	金額	
現款	現金		萬元		1370000		8870000		6340000	10880000
小計					1370000					
布	白布	145226	疋	42149	4417063	26503	3024766	31225	14100	1814480
布	色布	34305	"	9600	1368134	1000	150484	6013	408500	1233945
紗	棉紗	40162	綑	1000	112000	16000	1555800	2000	3500	1027550
織	小綑	219593	斤	52744	5847147	43703	4732550	39238	20500	4204269
雜	菜油	1165331	斤	224450	268480	188950	225740	324450	67400	811480
	雜貨	40000	斤	30000	600000		200000	10000		60000
	雜貨	115327	條	20000	120000	8000	48000	10000	14000	84000
	雜貨	44220	斤	10000	94314	9590	42918	23700		108576
	雜貨	50000	斤	30000	72000	60000	144000	30000	150000	360000
	雜貨	52000	斤				145500	52000		145500
	雜貨	20000	袋			15640	374070			189644
	雜貨	15	張					15		54000
小計					1145294		835728		75900	75900
合計					2070291		14097385		2140684	15720405

備 1. △ 號是由哈市東興公司撥給各省面粉的記號

2. 東北東興公司用款中有付給松江省糧食局選購雜糧、5億元、其餘款方要付給各口當地的糧食局、及本公司買一部分糧食、豆油、包裝品

和汽車公司買零件用款。現金餘額存在東北銀行，應發除各庫發用10000元、應發存六會賬。

W.P.      M.M.S.      M.M.S.

M.M.S.      M.M.S.

M.M.S.      M.M.S.

M.M.S.      M.M.S.

M.M.S.      M.M.S.

M.M.S.      M.M.S.

M.M.S.      M.M.S.

M.M.S.      M.M.S.

M.M.S.      M.M.S.





日期：1937年

關清婦女場明細表

東北東亞公司

省別	月日	大豆	苞米	小麥	高粱	穀子	高糧	米	特面	普面	白面	收糧地	備	考
龍江	12112		10000		1000							路局	已收到	
"	12111											路局	已完	
"	12229			1000								哈雙合盛	正運中 (到哈加丁)	
嫩江	11112		3000			1000						路局	已收到	
"	12112			150								成泰	已完成三分之一	
"	12229											成泰	到哈加丁運中	
松江	12118						30					經分河	運完	
"	12117				60							經分河	"	
"	12117										20	經分河	"	
"	12229	2871										大連同利	運中	
"	12331	5000										大連同利	"	
"	12229											成泰	加丁運中	
吉林	12118							370				成泰	已運完	
"	12118			2000								成泰	運中	
"	12220							500				成泰	"	
"	12225	3500			1500							成泰	明年三月銀行接收	
"	12227	3000										成泰	運中	
"	12229			150								成泰	運中	
合江	12220							200				成泰	運中	
"	12220								100	100		成泰	已運完	
"	12221	6000										成泰	加丁，運中	
"	12229			3000								成泰	運中，2天內完	
安東	12224	2000										成泰	出口到五日完	
遼北	12224	3000										成泰	運中	
內蒙					792929							成泰	已接收	
合計		25377	130000	8800	332727	1000	30	1070	100	100	210			

註：口岸留用的糧不在內

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every entry should be supported by proper documentation and that the books should be kept up-to-date at all times.

In the second section, the author details the various methods used to collect and analyze data. This includes the use of standardized forms, regular audits, and the application of statistical techniques to identify trends and anomalies.

The third part of the report focuses on the implementation of internal controls to prevent fraud and ensure the integrity of the financial statements. It outlines the roles and responsibilities of different departments and the frequency of internal reviews.

Finally, the document concludes with a summary of the findings and recommendations for future improvements. It suggests that further training for staff and the adoption of new technologies could enhance the efficiency and accuracy of the accounting process.

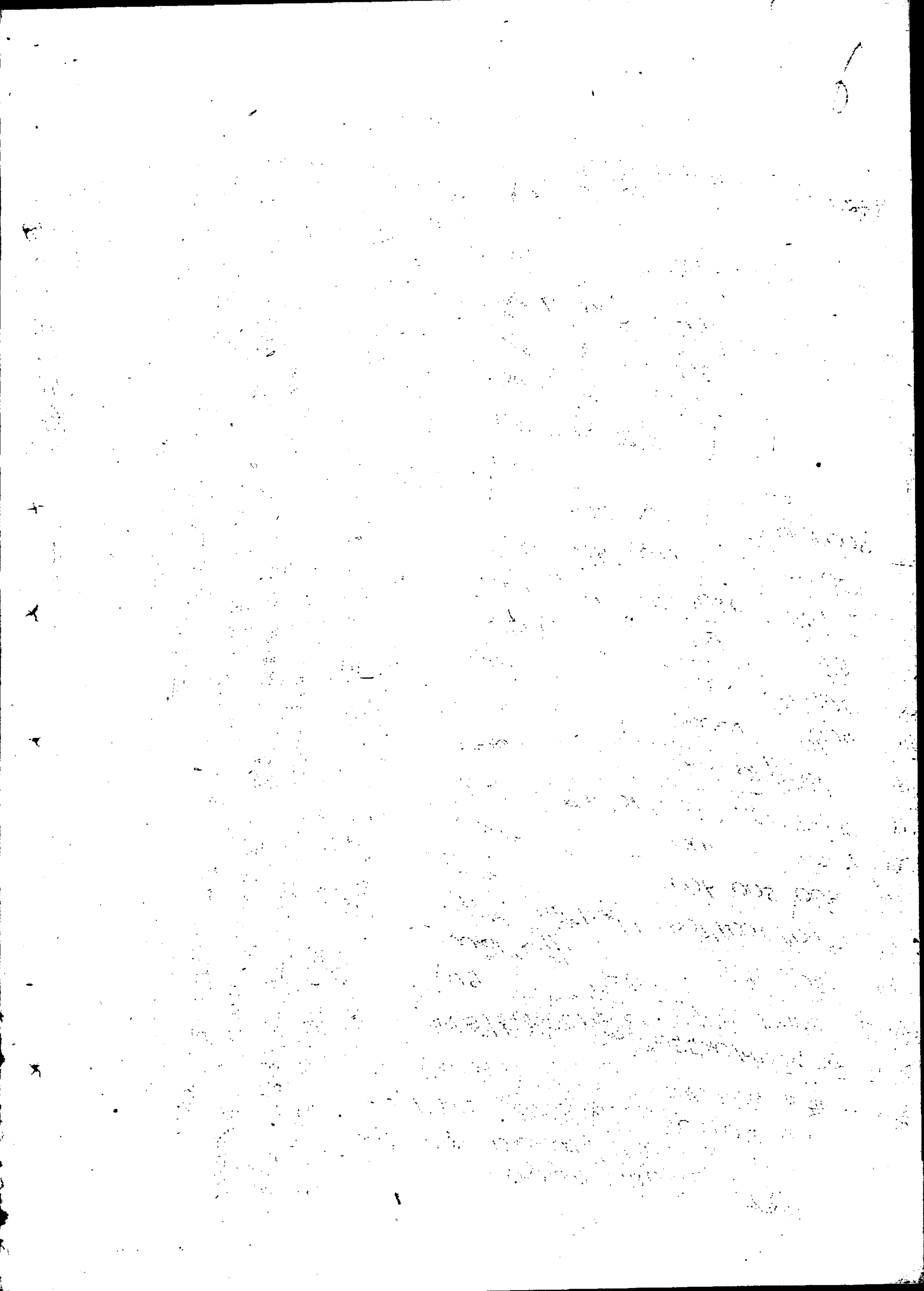
單位 噸 吉林省一月份購糧計明細表 (省廳製)

縣別	大豆	包米	高糧	大米	稻子	合計
琿春				140	600	740
汪清				250	600	850
延吉				700	3,000	2,700
和龍				650	2,000	2,650
安圖		60				60
敦化	500	1,300		10	800	2,700
蛟河	250	1,300		110	900	2,560
舒蘭	2,500	1,100	250	110	900	4,860
榆樹	2,000		500			2,500
德惠	5,500	750	750			8,000
九台	4,500		1,200			5,700
長春	900	450	700			2,050
永吉	2,000	250	1,100	110	1,600	5,060
雙陽	1,750		700			2,450
伊通	900	500	900			2,300
盤石	1,300	1,200	1,200	110	1,200	5,010
樺甸	500	500			700	1,700
吉林市	250		250	110		610
合計	40,850	7,410	8,550	2,390	12,300	71,500

說明：按政委會製定的各省購糧計劃及改購 5,000 包米為高糧時吉林一月份任務大豆 15,000 包米 4,000 高糧 2,000 稻子 5,000。

吉林省一月份各縣購糧計劃

由於工作逐漸的開展，最近各省很重視彙報制度，但這僅是一個開始，今後還須逐漸提高，政委會公佈的購糧任務計劃，應貫徹到省縣，省縣應貫徹到區鄉村，省商承購備置總任務，每月三十日前作出下月分縣分品種計劃，分配到縣，縣分配到區鄉，每月一定要貫徹買到計劃數量，自上而下經常檢查工作建立記彙報制度，這是我們工作中不容忽視的中心，壞節沒有計劃，就沒有把握，不能保證按時完成任務，至今祇吉林，松江兩省將全年分縣分品種分月計劃報來，別省尚未提出，今摘錄其一月份的計劃如下：





單位 噸

松江省一月份購糧計劃明細表

(省廳製)

縣別	品 種	大 豆	高 糧	苞 米	谷 子	稻 子	合 計
雙 城		1,200	1,100	500			2,800
阿 城		1,400	300	1,100			2,800
呼 蘭		600	1,850	1,200			3,650
牡 丹 江		550	150	400	300	1,550	2,950
巴 彥		850	600	1,200		100	2,750
五 常 縣		300		200		400	1,200
賓 州		750	100	1,000	100	100	2,050
白 旗		300		1,350		750	2,400
延 壽		150		1,700		700	1,950
通 河		150		50		1,700	1,900
方 正		350		200		1,050	1,600
木 蘭		550		200		750	1,500
拉 林		650	200				850
合 計		8,100	4,000	8,500	400	6,500	27,500

註：1. 松江一月份計劃其中包括一部省調濟糧在內，  
 2. 松江購糧計劃係報來80,000噸（其中有2萬噸省調濟糧任務，我們將全年分月購糧數提出如下意見：  
 （按松江提出總數計劃）

松江省全年購糧分月分品計劃

品 名	月 別	十 一 月	十 二 月	一 月	二 月	三 月	合 計
大 豆	數 量	5,000	6,000	6,000	2,000	1,100	20,100
苞 米		1,500	7,000	5,000	3,500	1,400	19,400
高 梁		500	500	1,000	1,000	1,000	4,000
谷 子		1,000					1,000
稻 子		4,000	4,000	4,500	1,000	2,000	15,500
小 麥							
合 計		12,000	17,500	17,500	7,500	5,500	40,000

58

記摘錄

糧運科  
有積運方面。

二月二十六日

出口糧車自二十七日起開始停配

蘇賢每日向東北東興要豆餅現各地存

豆餅很多因口岸堵路局不給重皮

送滯調濟糧，因瀋陽附近壓車皮已停運。

給瀋電催速卸車。

決定由吉林撥瀋陽蟲咬大豆一〇〇〇噸到一月五日送完。

二十七日晚

綏芬河口岸因蘇方無重三天沒有換裝。

蘇方要求在綏芬河出口一〇〇噸肉因口岸堵塞不能及時送到。

二十八日晚

滿洲里軌道衝壞了糧車不能過軌已告路局去修。

2. 商業部決定舊歷年前(二十天內)在哈加工二〇萬

袋白麵由市商業局負責在雙合盛加工，現已開始由

各省調小麥運哈。

3. 一月五日前送大連二八七一〇噸大豆，交同利公司

祝華同志收，路局答想保證給重，大豆由松江撥。

4. 到月底要配一〇〇重皮裝豆餅發滿洲里路局已承認

給重。

5. 由大連來八萬七千條麻袋已轉發各省龍江二重嫩江

二重合江一重、吉林一重、遼北一重合計七重八七

〇〇〇條。

6. 由一月份開始路局六個機動油槽車(只限裝豆油)

給東北東興公司使用。

二十九日晚

1. 決定在各省調小麥在哈加工合江省三千噸、(福利

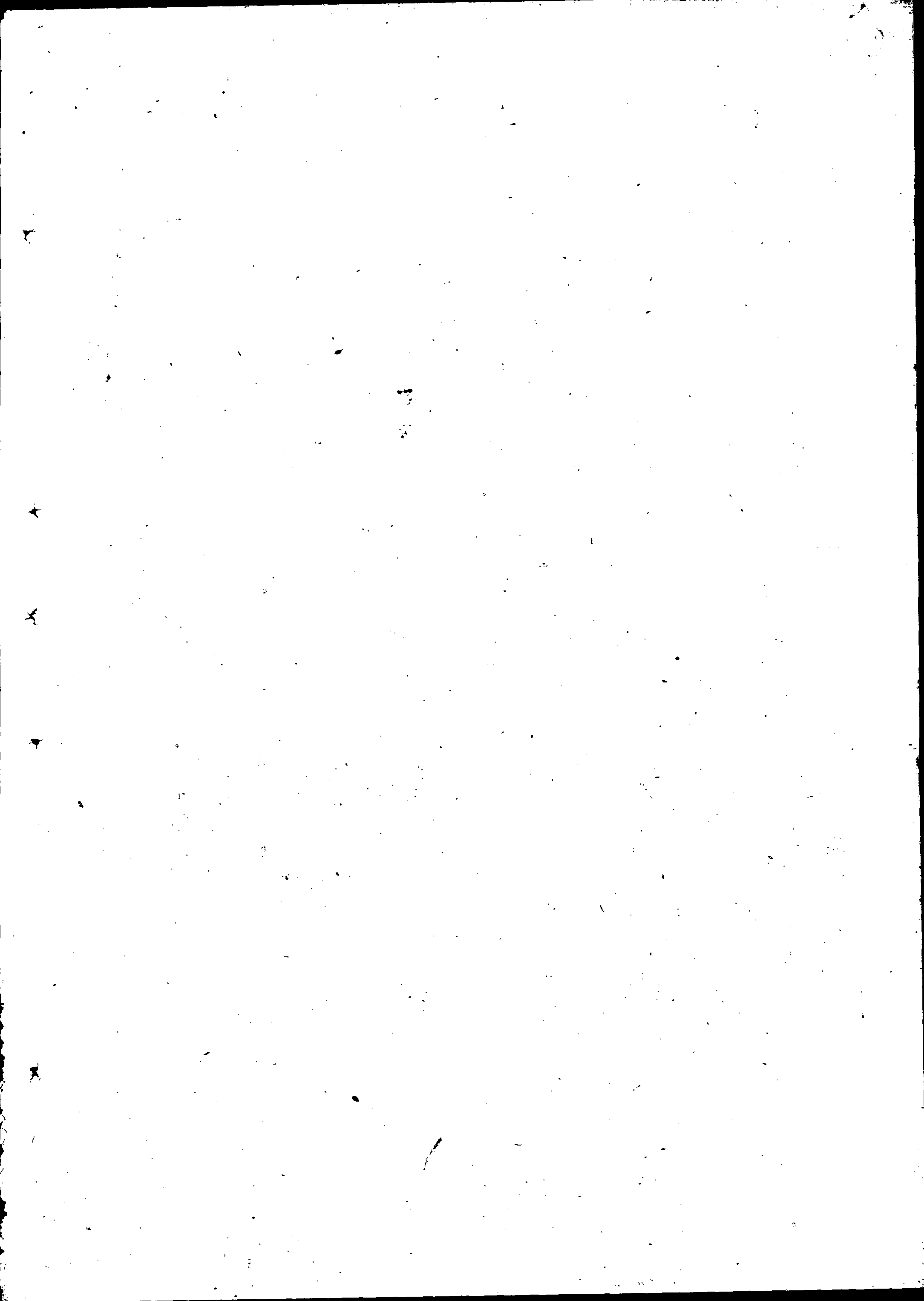
屯二千五百噸勃利五百噸)龍江省一千噸、松江省

二千五百噸、吉林一百五拾噸、嫩江一百五拾噸、

合計六千八百噸、已去電報支撥證郵寄。

2. 蘇方擬由綏芬河口岸出口四重豆餅、已由八區撥

好準備運出。



3. 滿洲里軌道衡路局已去修理。

4. 各辦事處對瀋陽意見、一對押運人員不照顧、夜間無地住宿、一二不在瀋陽南站卸車。要發到加工廠卸，一去就延遲二十餘天、三稅票不對就不收糧車。

三十日 X

1. 在公安總處買八萬華斤大米需速運再不運就不賣了。

2. 購糧開始以來未收到合江一次五日報、給合江去電催。

3. 口岸對各省意見第一口岸不要各省駐在人員、附屬品統由口岸按來糧重比例、負責分配發回、第二各省如派駐在人員一切附屬品口岸不負責任。

4. 各省全年分月分品購糧計劃、松江吉林已報來、嫩江第二次改變全年計劃雖報來、但未分月。

5. 由哈市東興公司撥麵粉一〇五〇〇袋、撥給吉林六〇〇〇袋撥遼北四五〇〇袋、現已託

運車作購糧資金用。

6. 由毛皮公司撥麵粉二〇〇〇〇袋作購糧資金，撥給吉林省九六四〇袋遼北省七三六〇袋。

一 吉林糧谷化驗。

根據吉林省化驗班自十二月十五日至二十五日下鄉流動化驗各種糧谷質量的結果，大豆蟲咬甚多，是各縣普遍的現象，其中以吉林省西南北三方面為最勸害，吉東較差的，最凶者鼠咬達9%與輸出標準相差懸殊（如附表）

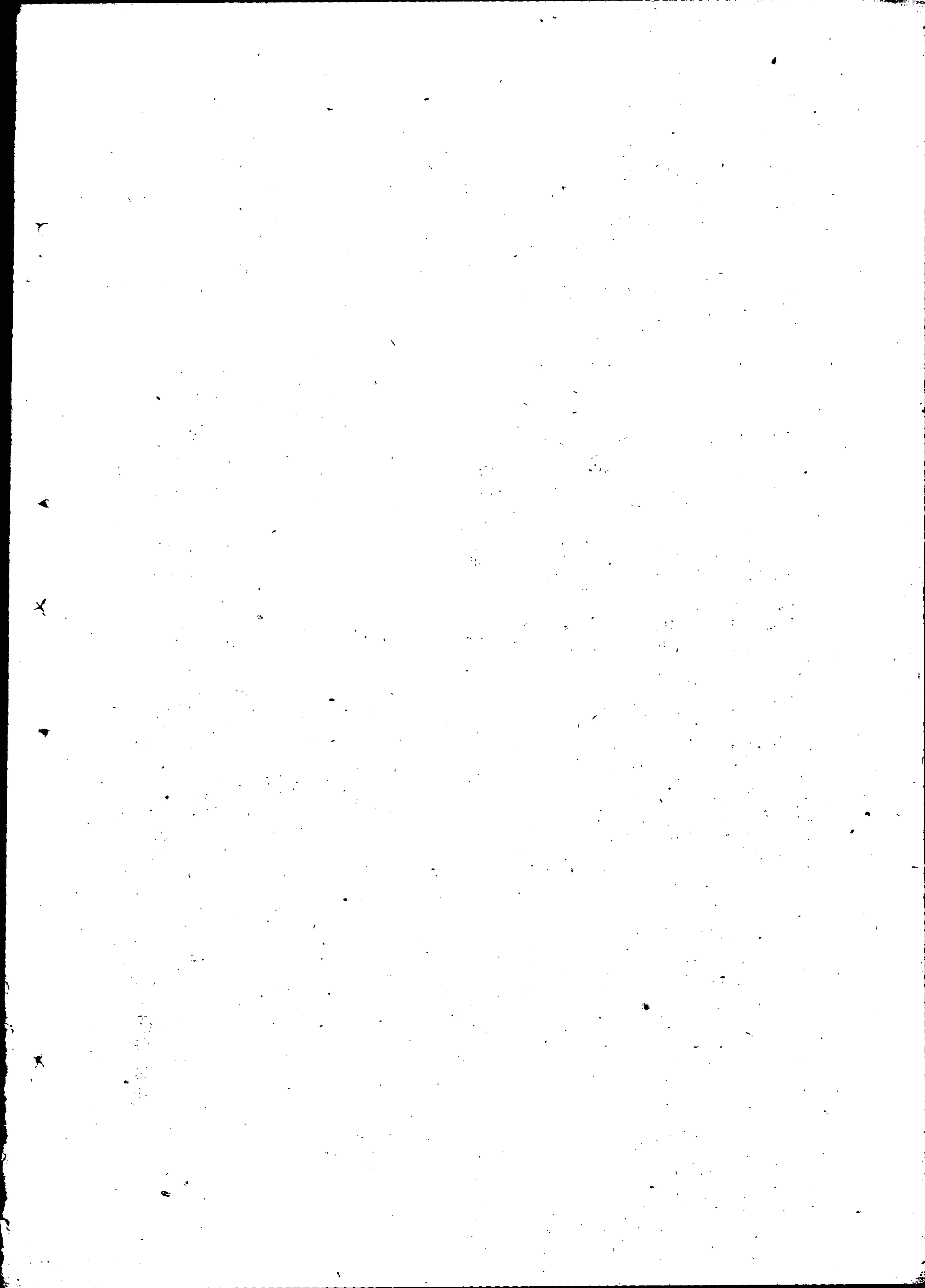
一 龍江概況。 熊鷹長。

龍江到一月底能存苞米七四〇〇〇噸，這樣龍大的數字，苞米又不好保管，資材又缺乏，若不及早設法，將是一個嚴重問題。（註：現在對方不收苞米）

根據龍江全年的公購糧，銀行糧數字每天需要配給一六〇個車（一天也不間斷）到來年三月底才不至有大批的存糧發不出去，但照過去運輸情況每天只配給七〇——八〇個車，並時常停

運，這是急應設法的。

肇東設立棧較晚，場子很小，現存糧四九八〇噸，其



甲苞米有二九〇〇噸，糧場已堆滿不能再卸，成爲當前急需解決的問題，共請求一三七個車，只配二十九個希速配肇省糧車。（註：已告路局催配）

龍江今年的谷子，因春天播種過早，地

涼把谷子凍壞了，秋收谷子質量很差，大部沒有成熟，全部不合出口標準，因此必需設

法撥調濟糧

× × × × × ×

由十二月二十四日已向各縣通知購糧價格

，非鐵路沿線地區按路程遠近扣除大車運費、私商及加工業者一律按新價收買，不得抬高或降低。

爲督促糧谷旬月按期填寫表報，於月初召開了一次各縣會計股長會議，於十五日又召開了一次各縣公司糧棧統計調查員會議研

究、討論了轉表、轉賬一切手續問題並着指出國購糧與與省購糧分別轉賬。

× × × × × ×

陽歷新年正是大批接收公糧、購糧及運糧期間，

爲照顧老百姓方便，決定糧棧商場新年不放假每人可增加豬肉一斤、細糧二斤。

（編者按，龍江省屬決定過年不放假，這種工作熱情值得表揚。）

長春

長春原佈置購糧任務二萬噸，取消，發去物資錢款除調四五十億去取，打給你們收據轉回東興外下餘相機定購買成糧食，不准到市外買，糧賤就買，維持規定價。

嫩江

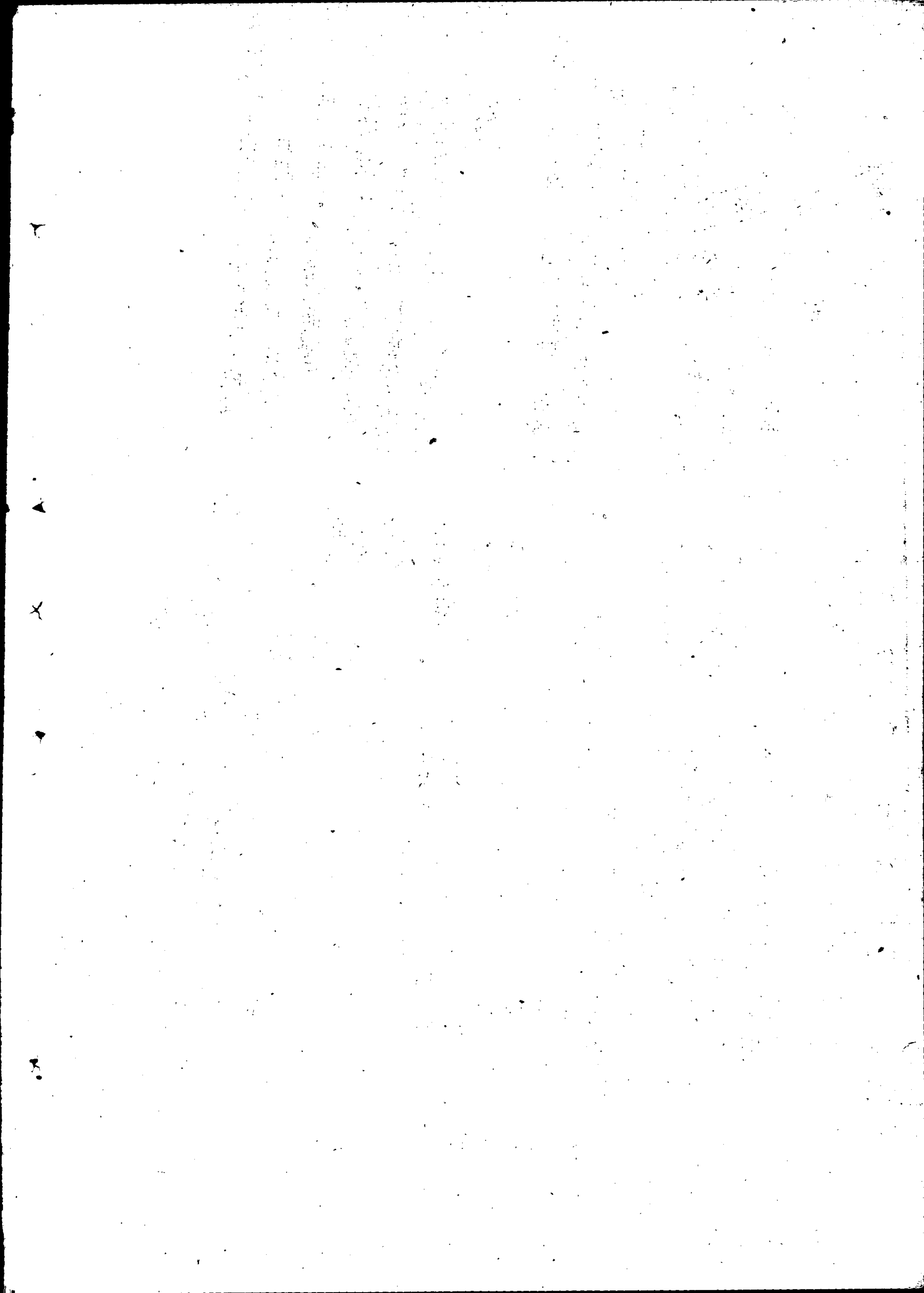
嫩江省已建立起書面彙報購糧情況及數字，迄今已收到各種表報如下。各縣五日

糧谷購入數量統計表、購糧價及市價比較表、十一月份購糧計劃檢查表每五日糧谷應購已購物資應撥已撥參考表、至十一月底購糧達成百分比、十一月份撥給各縣購糧現款及物資統計表至五日、十日各縣購糧收付結存統計表。

這種精神值得表揚對工作幫助很大希望繼續貫徹，但時間不及時，五日數字下五日才到，如果時間及時的話將更好。

☆ 各省通信

吉，龍，長，嫩

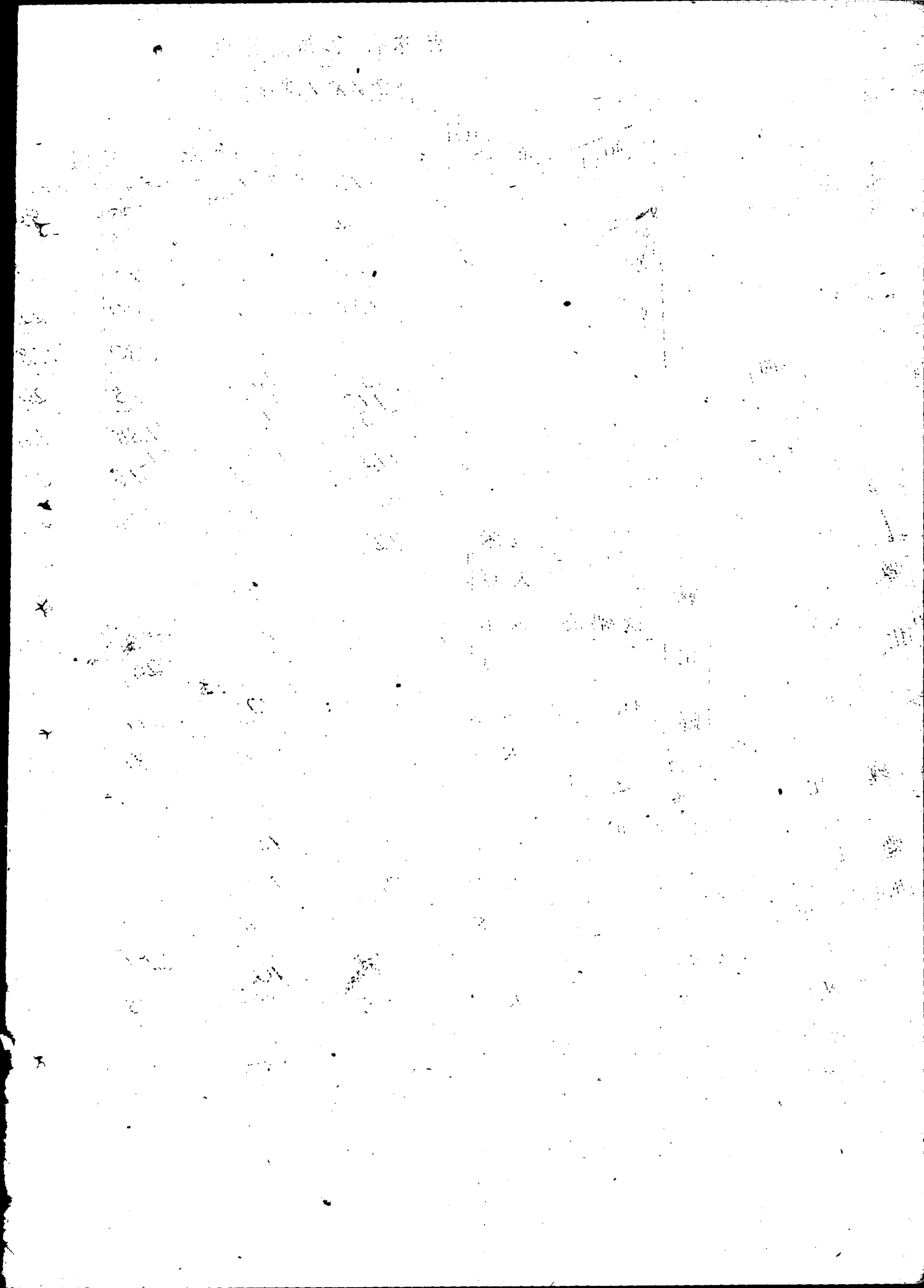




吉林省各縣糧谷化驗

1948.12.25日

縣別	站別	項目 品種	比	重	水	份	塵	夾	糧	夾	備	考
蛟 河 縣	蛟 河	大豆	714		12		038		9.03			
		苞米	734		16		012		1.77			
	張 運	大豆	712		12		015		5.19			
		苞米	733		13		020		2.10			
	新 站	大豆	705		12		030		11.80			
		苞米	712		15.5		015		2.05			
	天 崗	大豆	490				1.38		1.6			
		苞米	727		15		016		3.95			
敦 化 縣	秋 梨 溝	大豆			10		026		3.82			
		苞米			15.3		06		3.5			
	石 頭 溝	大豆			14		025		2.15			
		苞米			17.2		023		2.14			
	敦 化	大豆			9.5		011		2.92			
		苞米			15.5		027		1.08			
雙 陽	雙 陽	大豆			10.00		2.37		17.39			
		苞米			14.8		049		2.50			
伊 通 盤	伊 通	大豆			13.2		1.46		20.63			
		大豆	722		10.5		2.1		13.68			
石 盤	煙 筒 山	苞米			14.8		029		3.82			
		大豆	722		10.		2.51		1.37			
榆 樹	五 常	大豆	700		10.4		1.35		15.00			
		高糧	735		13.2		086		07			



最近各地來電，有關糧運方面電報擇錄發表如下，以作參考。

一、收電

四平盧又電：商業部二十一日電令糧貨價格。已通  
知各縣糧公糧在長春接收大豆六千噸，在德惠接收  
大豆六千噸，高糧一萬六千噸，谷子二千噸。

十二月二十四日

電報往來

四平盧又電：關於接收公糧現改為大豆  
三六。一九一噸，高糧三四。九五〇噸，谷  
子一二。八三〇噸，苞米二。九〇〇噸，  
共八六。八七一噸，行否速電示。

十二月二十五日

（已電告同意，按原計劃交商業廳大豆七  
〇。〇〇〇噸，苞米一〇。〇〇〇噸，谷  
子六。六七五噸，合計八六。六七五噸）。

北安熊廳長電：豆油海倫三〇五噸，克山一一七噸，  
綏化八七噸，豆餅海倫二。八七四噸，克山八一七噸。

綏化三七六噸，克山二〇六噸，泰安二二一噸，  
北安三九九噸速電示。十二月二十五日

（突擊運豆餅發滿州里，油槽車一月才可以配

四平盧又電：六月二十五日庫存大豆八。六八

二噸，高糧九。一八八噸，苞米一。八九六噸，

雜糧一。六四八噸。十二月二十七日

吉林孫運來電：德惠達家溝車站集中公糧

路局不修貨物綫，致使無法裝車，向

路局交涉並望速告。十二月二十七日

（已交涉過了，已覆五〇〇米內可以

給修）

四平盧又電：清源貿易局范科長來

電：接收公糧車站不准堆糧，請速解決。

十二月二十七日

（已告喬鳳龍同志交涉站台可以堆存糧谷）

瀋陽廳來電，發瀋八萬條麻袋計七車，因無稅

票，稅局不叫卸車，現正交涉中。十二月二十九日

二、發電

四平遼北商業廳汪張井盧：你省新豆餅十二月底

電報往來

大正四年

三月

二十

日

全部發滿州里，嚴禁發舊大豆加工之豆餅，否則口  
岸退回，並電告能發多少以便幫助催配車。

十二月二十四日  
哈周、王

四平遼北省商業廳糧食公司盧：張已昨晚返四平接  
收公糧改變計劃我們同意。

十二月二十五日  
哈周、王

告開原：每日糧數你處先寄四平再報總廳。

十二月二十六日  
哈周、王

德惠縣貿易局林局長：新區不準用貿總支票、

東北東興新支票已到省廳速領。十二月二十六日

哈周、王

（為統計月末購糧數，向各省催其準備糧月末數  
速報來。）

烏嚕浩特內蒙貿易總局肇徐：公購糧開始，全月

末分月分品種。速電告。十二月二十九日

哈周、王

四平遼北省商業廳汪張廳長並盧每日電告糧數之

品種不要縣別開始之月末公購糧分月分品種速電告

十二月二十九日

哈周、王

龍江省商業廳熊：克東發滯三重苞米，速送稅票，

十二月二十九日

哈周、王

（今（三十一日）給編車站來電話稅票已送給即

轉去）

遼北省貿易公司：通化貿易公司領資金，分品種

年底止購糧多少速告。

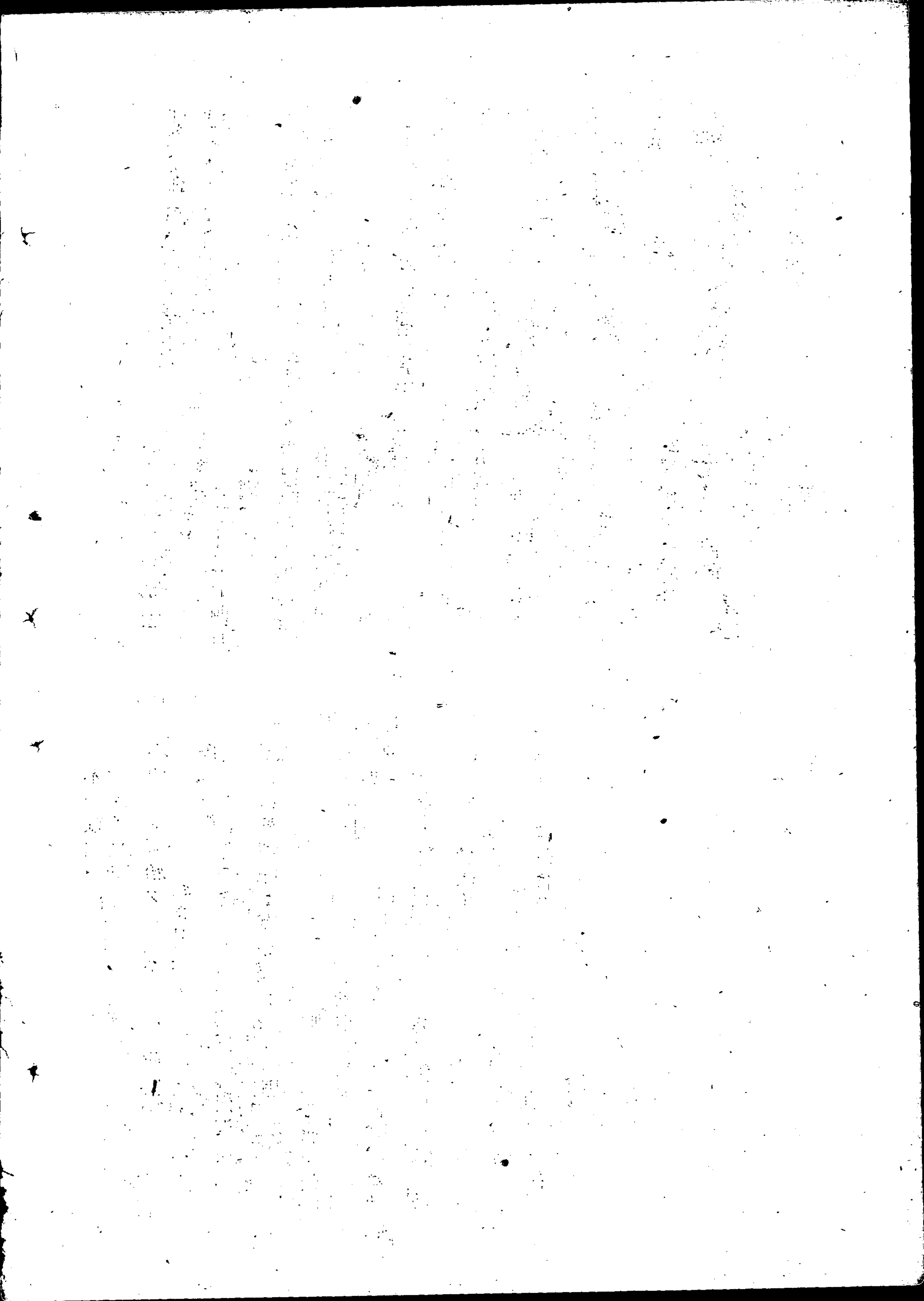
十二月三十日

哈周、王

四平遼北省糧食公司盧經理：豆餅即發滿州里。

十二月三十日

哈周、王



※※※※※※※※※※  
※※※※※※※※※※  
※※※※※※※※※※

冬季運糧已經開始，爲及時介紹些運糧手續特開「交流經驗欄」。將怎樣用糧貨聯單？怎樣託運單？等問題一一整理發表，不過這些材料不够全面，主要是因作者的經驗少，徵希各處各省各口岸糧運工作同志補正。

### 怎樣填寫糧貨憑單

(續完)

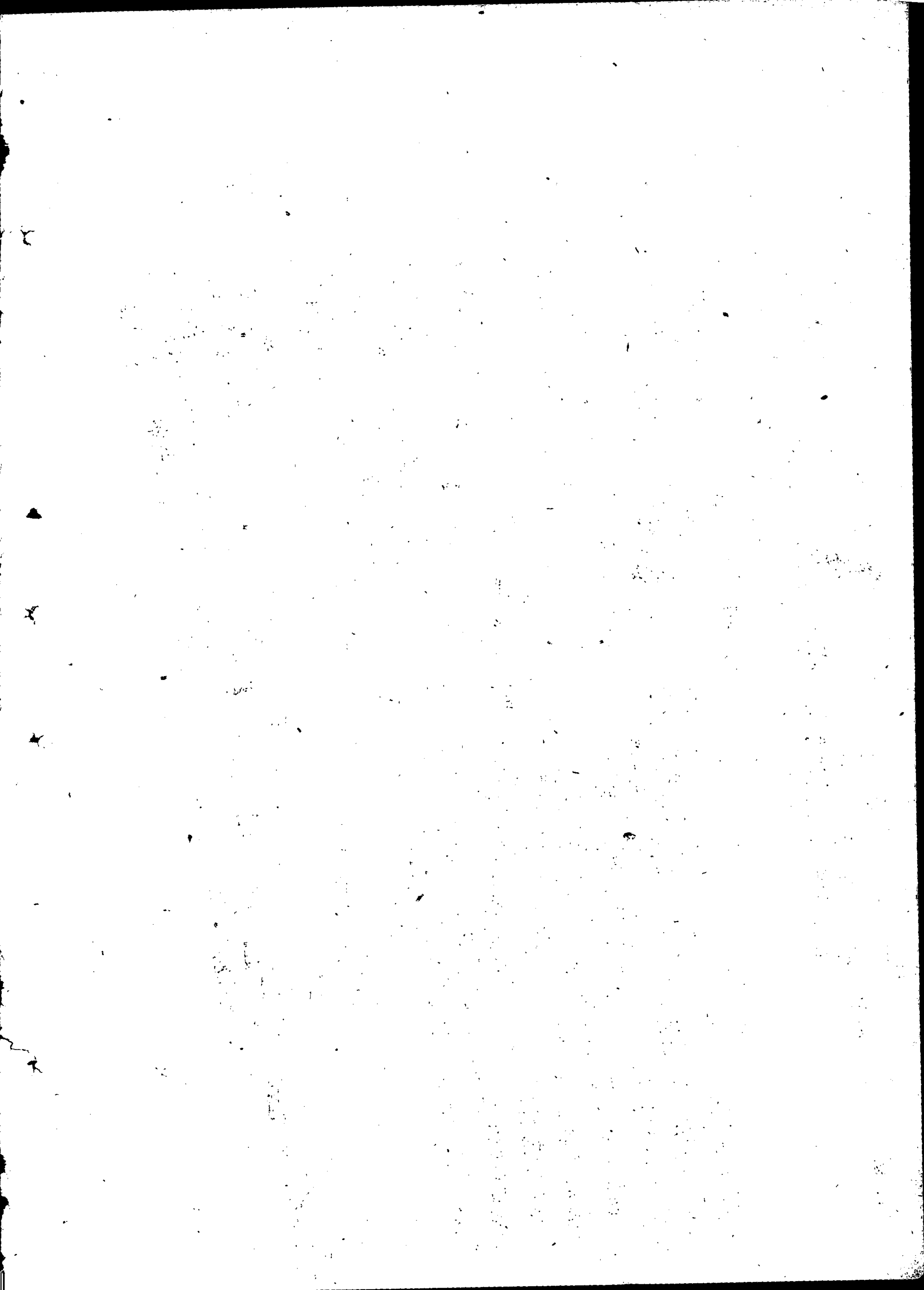
#### 乙、在編車站和口岸的注意事項、

在編車站收到省隨車發來糧貨憑單後，先由運輸股當班同志向車站作業本業查清單車解後後的線路、派員抄車號、對照車體重、檢查糧食質量、相符時即交統會股依糧食性質按出口調濟的區別分別記賬整理，並進行複寫的編寫收據號碼。經編車站負責人經手蓋章交原發站押運人帶回。接收糧車憑單時，須按原發站發出號碼順序排好依次登記。並且清楚的分到各科該賬目的每一項目中去，尤其是深夜工作各站一齊來車容易混亂，要分別到車先後順序下帳，因夜間工作神智不清很容易將三十噸記爲四十噸。吉林汪清大豆下到小城大豆分戶里去。當時憑單被押運人帶往口岸，如果果有錯誤等口岸返回的憑單再訂正會紊亂會計制度。貨車到口岸經過軌道衡，並在三四五聯單上復寫的編寫收貨號碼，過軌道衡並經負責人經手蓋章後方爲有效，糧谷的質量檢查化驗在口岸換裝時運行之。

註：東北東興各辦事處簡稱編車站、

#### 怎樣用糧貨聯單？

在糧貨運輸中，憑單是從發車到交貨結賬最基本最重要的單據，可以作爲原站、編車站、口岸、收貨地之存根、收據、出口及調濟糧轉運證明。記賬傳票無論出口五聯單、調濟憑單、口岸返回憑





單裡的每一項目每一數字，務必求得切實精確，稍一疏忽遺漏與實際不符時，便漏車站火車、押運人交待、口岸交貨上，感到極大不便，甚至造成嚴重的損失與過失。憑單是以每一車輛為單位複寫，數字務必清楚，不得污損和模糊，難以辯認，憑單要隨貨車，直到憑單不到編車站（辦事處）口岸無法檢查和記帳，不能卸車並影響發車，發車貨單沒辦好，押運人中途下車，聯單不能隨時到，應接過失處理引起注意和警惕。

押運人須重視憑單，嚴密保存，不許丟失和毀損，最後的一聯要有原站、編車站、口岸負責人、經手人押運人之正式蓋章及完整之數字算帳時才能生效。

\* \* \* \* \*

怎樣託運？

\* \* \* \* \*

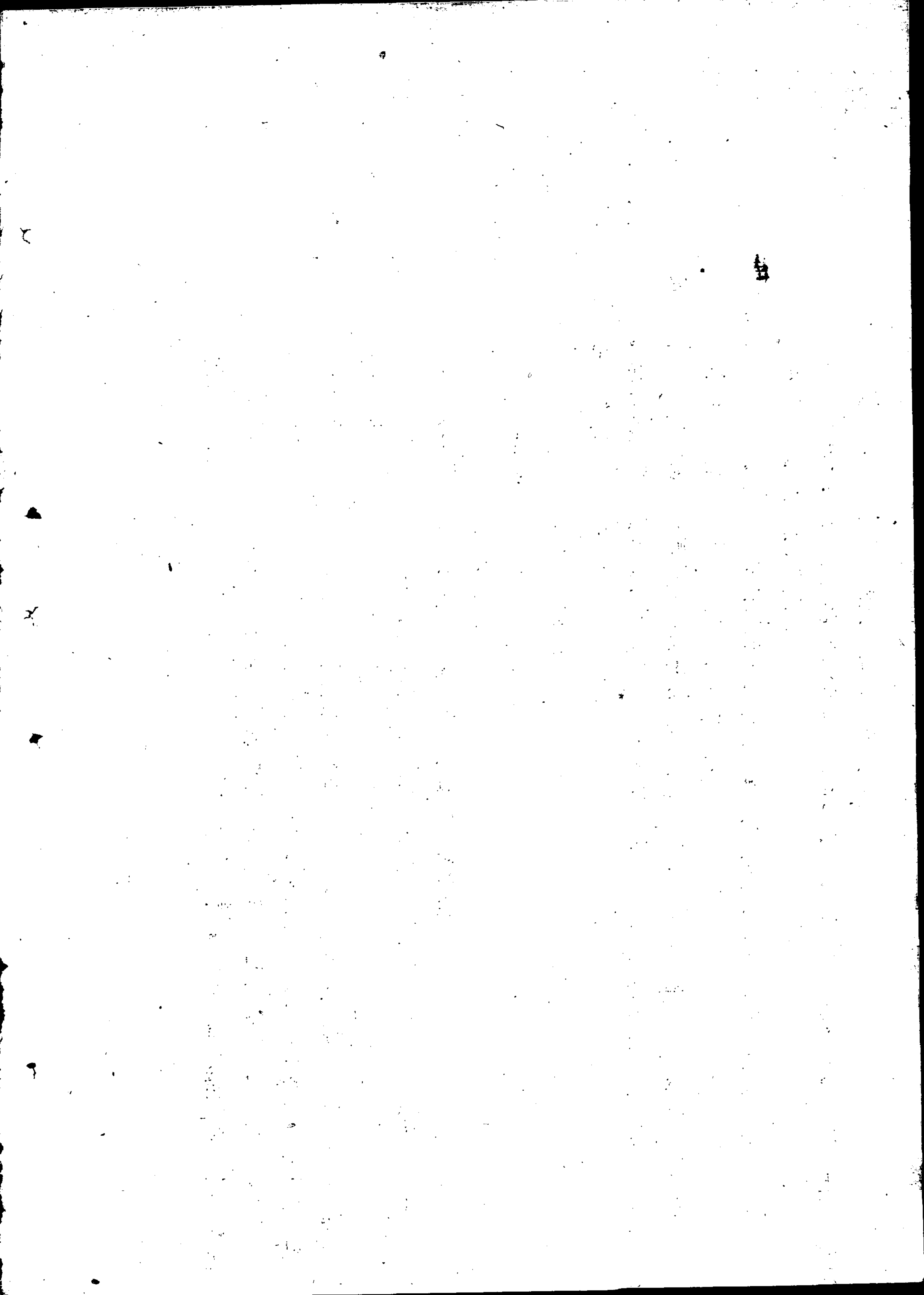
甲 託運前的準備。

一、託運之前要精確計劃，有幾車貨能裝多少車皮糧食貨物要合乎標準保證足夠數量。

二、託運前首先要了解當站道叉子長短，裝卸貨物用的月台貨場的設備容量，現有多少工人？裝車能力準備足夠應用之跳板麻袋席子等包裝品。

三、備妥用具，如清掃車箱之掃帚、鐵銼、遮蓋、鋪墊、用的簾子、木板、修車用的鐵絲洋釘、及封車用的封鎖、鉛鎖、鐵線等。

四、貨物的包裝，按貨物的性質、重量、長度、容積、輸送距離的不同，和運輸上的需要及物品的安全應適當考慮貨物完善包裝，方能減少損失。



- 五、在指定夜間裝車的站託運前，要白天即完成準備工作檢查燈光設備（電燈、瓦斯燈）秋冬夜間天氣寒冷要考慮採暖方法最好先找好取暖地點，勿生柴火，免生意外。
- 六、裝糧時，事先得將糧谷貫袋過秤，囤存站台貨物要包裝堅固，不然貨車配下現過秤包裝時間倉促，人手衆多極易差錯，特別是油車，我們還應增強裝卸機械設備，不能保證在路局規定裝卸時間裝好，超過裝卸時間時要罰延期費。
- 七、託運前要全面計劃，克服往復迂迴輸送，像和龍的大豆發滿洲里去，泰安的大豆發綏芬河等現象，次發到收貨地減少變更，避免浪費運輸力。

(乙) 寫託運單。

- 一、一切準備妥當以後，須向車站貨物處提出路局規定表格（如附表二）的貨物託運單，請求配車，填寫時要注意下列各項。

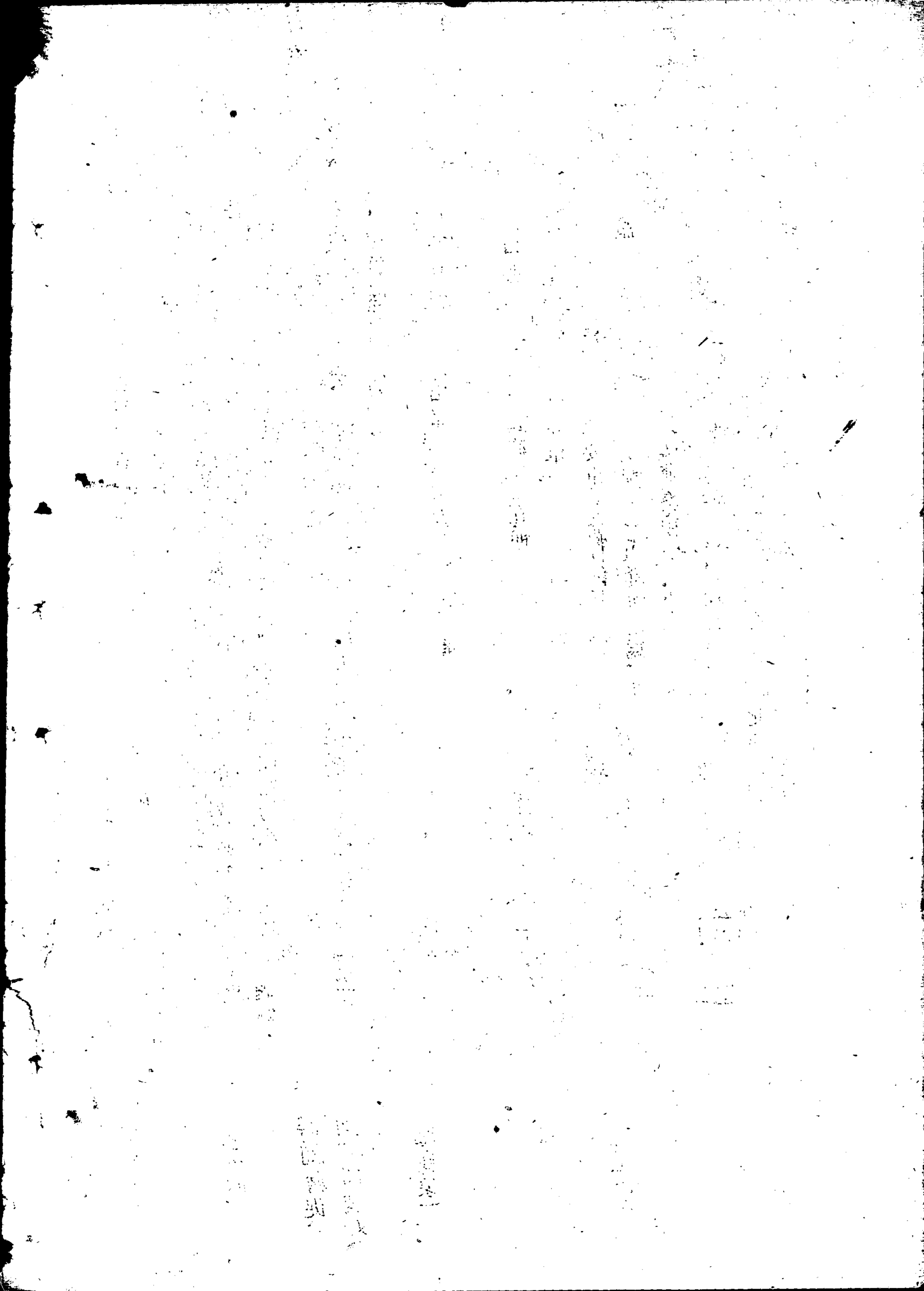
1. 貨車一次要直發到站，出口糧直發口岸，調濟糧或其他糧發收貨地域卸貨專用線，如發哈加工，大豆要寫顧鄉屯協昌仁專用線卸，省得變更調車。

2. 註明請求日時，盡量在十八時前遞交託運單要車，並督促其向鐵路管理局報告。

3. 在降雪期運送糧谷，食鹽可用廠車，（貨車記號×）但降兩期為避免損失，必須使用棚車，（貨車記號△）雜貨及棉花布疋車更要棚車，以防偷盜和損失。

凡屬於東北東興公司，糧食貨物統一以東北東興公司的名義託運，各省市商業廳之糧食公司各縣工商科糧棧，口岸特有東北東興公司之委託書或定期委託書，方能以東北東興公司名義要車。

5. 記明貨物辦理種別，運費支付方法。



6. 貨物品名、須填寫清楚、一車中混裝兩種以上的貨物時、要標記「雜貨」字樣、並把內容品名填入記事欄、

7. 包裝欄簡明記入「麻袋」「草袋」「鐵桶」件數及包裝、雜貨車要分別品名填寫、散集糧車煤等不能計算件數的要填「散」字、

二、填好託運單、由經手人蓋章遞交當站貨物處、到車皮配下為止、經常督促其配車、凡東北東興與鐵道部訂合同之糧谷雜貨、路局除軍用外要保證優先配車。

\* \* \* \* \*

### 大事記摘錄

(十二月三十一日)

\* \* \* \* \*

最近各地運哈加工小麥已絡續送到，昨晚到成泰義小麥無人卸車結果變更到江沿倉庫，今晨到貿易局交涉，如果能保證繼續晝夜卸車，不延遲，我們就續發，不能保證時，要從新分配加工火磨。

2. 瀋陽來電：

甲請停止向瀋陽南站發車，今後每日向皇姑車站北站蘇家屯站，各發十車。

乙來糧多請帶稅票，否則不許卸車，未上稅則通知我們上稅。

3. 運往滿洲里，一百重豆餅，現已運完。

4. 運大運大豆今日已開始託運，鐵路只能通石河，因石河以南不歸路局管內。

