

刊特時戰書叢白黑

戰時的農民運動

編主瑞俊錢 著方治孫

售經總 店書活生 地各

黑自叢書戰時特刊之十

戰時的農民運動

每冊實價國幣陸分

外埠酌加郵費

著者 孫治方

主編者 錢俊瑞

發行者 黑白叢書社

廣州 漢口

總經理 生活書店

西安 長沙

版權所有·不准翻印

中華民國二十六年十月月初版
中華民國二十六年十二月再版(漢)

目次

- 一 抗戰中動員農民的特殊任務……………一
- 二 農民運動中政治動員的重要性……………六
- 三 抗戰中改進農業生產的必要和內容……………九
- 四 怎樣着手做抗戰中的鄉村工作……………二四
- 附非常時期鄉村工作大綱草案……………三三

一 抗戰中動員農民的特殊任務

殖民地半殖民地民族，在自己的解放戰爭中，不依靠新式的軍備來取得勝利，也不依靠發達的工商業和嚴密集中的經濟政治組織來取得勝利；反之，在這些地方，與其說是我們殖民地半殖民地民族的優點，無寧說是我們的弱點。我們所籍以戰勝帝國主義侵略者的，祇有人民大眾的一致的反帝國主義的民族革命的決心。當然，我們不是輕視戰爭中的物質因素——財政和軍備。不過我們是深知自己的優點和弱點的。我們要以全國四萬萬五千萬同胞手中的一分一文的血汗錢積聚起來抵抗帝國主義國家的龐大集中的壟斷資本，要以千百萬英雄的民族戰士的血和肉來抵抗帝國主義侵略的軍隊的飛機大炮。這跟義和團的原始暴動者想光以血肉之軀來抵禦帝國主義的槍炮是完全不同的。因為我們的

新式軍備雖則不如敵人整齊充足，然而我們也有幾十萬具有現代武裝的精兵；我們的工業生產雖沒有敵人發達，然而也並非是一些基礎也沒有。我們的任務是在於怎樣以最經濟的辦法支配我們的貧乏的財政，以最小額金錢作最大用途。我們的任務更在於怎樣來把我們現有的武器儘量發揮它的威力。軍器不僅是人所製造出來的，而且是要由人來使用的。士兵沒有作戰意志的軍隊，雖有最新式武器也無從發揮其威力；但是具有犧牲決心的小隊伍往往戰勝了武裝齊備人數衆多的軍隊。在這裏，起着決定作用的是人的因素，而不是物的因素。如今在我們的全國抗戰中，最有發展餘地的，而且在過去最被人忽視的也就是這個人的因素。所以，我們爲了彌補自己的物質因素的弱點（經濟的不發展和槍械的比較不充足），就應該儘量動員我們的人的因素；換句話說，我們應該加緊我們的國民總動員。

帝國主義者在發動它的侵略戰爭的時候，也要實行它的國民總動員的。而且因為帝國主義者的侵略野心是早就具備的，它對於戰爭是積了許多歲月的準備的。所以它的動員在戰爭開始的時候倒反而比較有計劃。然而就動員的形式和內容而說，跟我們的動員是完全不相同的。在帝國主義國度中所謂全民總動員，實際上就是加強統治階級（尤其是其中的軍事法西斯主義的上層份子）對於全國經濟政治社會各機構的統制和對於全國人民的壓迫；是在於怎樣利用戰時動員的名義來麻醉人民並剝奪人民所已經爭取到的自由，消滅人民的自主的活動能力。反之，我們的動員是在於發動最廣大的民衆，使他們自覺地來參與抗戰；儘可能解除他們的政治的和經濟的束縛，使他們的個別的利益同民族的存亡相聯繫起來；發揚他們的自主的活動力，使他們每一個人都能成爲獨立的戰士。

在我們的動員中，最不能忘記全國人口中佔十之七八的農民大眾。如果農民大眾還沒有被動員起來，那麼全國動員祇是一句空話而已。隨着抗戰之延長，農業及農民的意義也愈加顯得重要。在抗戰過程中，工業生產除與戰爭有關係的若干部門以外，大半將日趨衰退，都市經濟在整個國民經濟中所佔的比重也將逐漸低落。在第一次世界大戰的末年，歐洲有許多國度都恢復到了物物交換的自然經濟。甚至在許多工業發展的國度，經濟重心也從都市而移到了鄉村。都市的居民有部份回到了鄉村中的老家，以農業勞動來維持生計。我們本來是一個落後的農業國家，這樣的命運自然更容易臨到我們的頭上來。我們爲了爭取抗戰的最後勝利，就得先來動員這個作爲人力和物力的主要來源——農民。鄉村工作（或農民運動）在目前應該是全國總動員中最重要的工作之一。

二 農民運動中政治動員的重要性

不久以前中國農村經濟研究會擬了一個非常時期的鄉村工作大綱草案（見附錄）。在這方案中把目前的鄉村工作在大體上劃分為兩大項目：即（1）組織訓練和（2）農業生產及糧食儲藏。前一項（組織訓練）即是農民的政治上的動員；後一項即是農民的經濟上的動員。當然，前一項工作是最主要的工作，因為如果沒有政治上的動員，那麼經濟上的動員是不可能的。

農民大眾的政治動員，即組織訓練工作的進行，在消極方面至少可以做到防止漢奸的活動；在積極方面可以培養農民大眾抗戰的自覺性和能力。把散漫的農民大眾團結成爲鐵一般的大軍，協助正式軍隊作戰，作爲正式軍隊的最好補充（因為農民都已經受過相當的政治軍事訓練了）——這是在最短期內實

現全國皆兵的最好辦法。最後，農民運動的開展和農民組織的成立以及農民的積極參與抗戰，可以保證抗戰的澈底完成並且保證它的最後勝利。

在前面我們已經說過，隨着抗戰的持久和都市經濟的衰落，農業生產在全國經濟生活中所佔的比重，比較以前將要愈加增高了。換言之，越到後來，農村將愈加要成爲抗戰軍費的來源地，農民將愈加要成爲抗戰軍費的主要擔負者。然則，政府當局應該用什麼方式來向農民徵取抗戰所必需的軍費呢？用過去軍閥內戰時攤派兵差的方式來徵取嗎？這是要不得的，而且是不必要的。要不得的緣故，就因爲這樣就會逼着農民以對付軍閥的態度來對付執行抗戰的政府當局。結果，將使全國的民族抗敵聯合陣綫陷於破裂，甚至使一部份的農民將被敵人漢奸利用了去反對抗敵陣綫。不必要的緣故就是因爲這筆軍費不是用去進行軍閥的內戰，而是用以來維持抵抗日帝國主義侵略的民族解放戰爭的。

這戰爭非但不與農民大眾的利益相矛盾，而且是同他們的利益相一致的。因此，不必用強制的方式來叫農民拿出這筆軍費來，而可以用說服的方式叫他們自願地拿出來。要達到這個目的，就不能忽視農民的政治動員（組織和訓練）。這樣，抗敵軍費的募集倒變成教育農民和組織農民的一個很好的機會了。有健全的農民組織的地方，甚至可以就把軍費的徵募（不論經常的或臨時的）等工作交給農民組織自己去辦。這比較由政府機關來辦理有許多優點：第一，建立在民主原則上的健全的農民組織，可以免去官辦的徵發機關中一切上下其手通同作弊的缺點；第二，農民對當地情形比政府官吏熟悉，他們知道每一村民的負擔能力，不至發生負擔不均或逃避徵募的情事；第三，由農民自己來辦理，可以使他們每個人都理解。他們出的金錢或物品是涓滴歸公掃數拿去充作民族解放戰爭中的正當用途的，這樣可以掃除他們的疑懼心，推動軍費的

徵募。

以上是說的抗戰時期向農民徵募軍費的方式。但是我們也不能不為農民的負擔能力考慮一下。如果他們的能力根本不夠，那麼即是用了最民主最完善的方法，也沒法從他們的身軀中榨出必要的軍費來的。因此，我們就應該進一步來想法增進他們的生產能力。中國農村經濟研究會所擬的工作大綱草案的B項便是專門關於提高農產品的產額和儲藏的。

三 抗戰中改進農業生產的必要和內容

在抗戰未獲最後勝利，中華民族尚未脫離它的主要敵人的羈絆之前，在妨礙中國一般國民經濟發展的種種因素尚未消滅之前，農業生產的澈底改革是不可能的。然而在走向完全勝利之前，做一點局部的改革是有可能的。農民組織的存在和對農民的相當的技術訓練，可以使得社會改革未完全實現之前就可以實行若干淺近的技術改革。農民的生產組織之變更，至少可以使現有的農業生產不至因戰爭而衰落下去，甚至還有可能相當增加農業生產。這並不是什麼脫離現實的空想。譬如造成現代的大規模的資本主義工業生產的主要動力是機器，然而在資本主義工廠未產生之前，就有資本主義的手工業作坊存在。手工業作坊的技術基礎仍舊是手工技術，然而因於勞動組織的改變，已經成了資本

主義工廠的雛形，使勞動生產力也比較以前增加了。同樣，在目前的环境下，我們自然不能希望根本改造全國的農業技術，因而亦不能希望農業生產力有什麼飛躍的進展，但是我們如果能夠在局部的技術改良之外，相當調整現在的農業勞動組織，那對於農業生產力的推進一定也有很大的幫助的。所以我們的任務是在於怎樣來改造農民的自私自利的惡習慣，打破他們各自為謀的個人行動。在目前，我們當然不能希望（而且也不應希望）在農村中推行集體農場制，因為這是需要有其他許多社會的和經濟的條件為前提的。但是中國農村經濟研究會的工作大綱中B項所列舉的各點——如興辦水利、提倡造林、推廣現有環境下可能實現的技術改良、墾殖荒地、代士兵家屬及老弱殘廢耕種田地、在戰區內以最迅速的辦法結束某種農事、儲藏糧食等等——是可以用農民的集體力量來執行的。這種局部的集體勞動在這非常時期也是必要的；因為如果不

這樣的話，那麼孤立無援的農民便無從抵抗戰爭的破壞力。但是要實行工作大綱中B項所規定非常時期農業生產的改革政策，必需先實行A項的政治總動員（即組織訓練工作）。而另一方面在推行這些生產改革的時候，可以灌輸農民以政治的教育，養成他們的集體生活的習慣。例如在農民爲士兵家屬耕種田地的時候，或是在戰區內農民要以非常手段處理某種農事的時候，我們便可以把宣傳日帝國主義軍隊慘殺平民，劫掠農家的情形告訴他們；在他們以共同力量興辦水利的時候，便可以告訴他們成立經常組織的必要等等。

在中國農村經濟研究會的非常時期鄉村工作大綱擬好之後，有幾位朋友對於列入提倡造林運動一項表示反對。他們的理由有兩點：（一）過去各地的造林運動都失敗了，我們何必再來做這徒勞無功的事情；（二）在目前比造林運動更緊要的工作多得很，我們把自己的精力分散到這種不緊要的工作上去未免

太不經濟了。其實這兩種理由都是似是而非的。處在戰區的環境，眼看着繁華的市街變成了廢墟殘垣，美麗的田野變成了荒涼的戰場，若是大談其造林運動，似乎太優哉遊哉了。然而，抗戰不是一朝一夕便可分勝負的，不能以為總算賬的日子已到，一切生產事業就可暫時不管，等到全國打退了敵人再說。羅店張家口等戰地在輻員廣大的中國還祇是一小角而已。在火綫附近去推廣造林自然未免太『鎮定』了一些。然而，如果在內地，尤其在西北邊區等地，去推廣造林，就並不能說是一件多餘的不緊要的工作。反之，在離前綫較遠的地方，這些收效比較久遠的建設爲了維持日後長期抗戰中的農業生產，却是非常必需的。而且，在離戰區較遠的內地，造林等經濟建設運動也是教育農民，訓練農民的一種形式。在過去，造林運動是官辦的，不僅與農民利益漠不相關，而且往往因造林而增加農民的負擔，剝奪了農民的柴草來源。這樣的造林

運動得不到農民的擁護，甚至要遭受他們的反對，那是必然的。但是如果我們現在先使農民理解了造林對於他們的利益，以他們的集體力量來推行造林運動，那麼這運動之不會像過去一樣徒勞無功也是不成問題的。而農民自己舉辦的事業的成功更可以增加農民的自信心，可以進一步使他們在日常生產事業的實踐中，理解羣衆組織的力量。

總之，非常時期的農民組織訓練工作同農業生產的調整工作是有密切的聯帶關係的。沒有政治上的動員，沒有農民的組織訓練工作，戰時農業生產是難於改進的，甚至很難維持的。但是，另一方面脫離了農民的生產事業，組織訓練工作也是不容易進行的。

四 怎樣着手做抗戰中的鄉村工作

以上是關於抗戰期內農民運動或鄉村工作的內容問題。如今我們再來談一談如何着手做這工作。在中國農村經濟研究會的鄉村工作大綱草案發表之後，就有很多人來探詢本會是否已經有鄉村服務團的組織成立，或者來詢問怎樣回家鄉去着手組織鄉村服務團以便推進鄉村工作。我告訴他們，中國農村經濟會並沒有成立鄉村服務團的組織，而且也不希望回鄉工作的人，馬上到鄉下去成立鄉村服務團。因為中國農村經濟研究會是一部份人的團體，它不能單獨的來成立這種全國性的團體。據近年來愛國運動的經驗告訴我們，多建立許多缺乏實際基礎的空頭團體，非但不能幫助實際工作的進展，而且徒然產生了許多原來可以避免的磨擦和誤會。

如果一位熱心的鄉村工作者不顧自己所處的環境和各方面的社會關係，也不問自己的羣衆工作有多少實際基礎，就隨隨便便的去成立一個鄉村服務團；那是徒然爲自己的反對者建立一個攻擊標的。縱使不受到各方面的正面的反對，也將因此而限制了自己工作的發展。反對者的動機也有是從政治的觀點出發的。鄉村的豪紳統治者們由於自己的『先天的』懼怕羣衆運動的習慣，看到你大吹大擂地組織羣衆團體，發展羣衆運動，就害怕這運動將會動搖到他的統治權，因此他將會不問你的工作內容，用種種方法來破壞你。但是往往也有很多人反對你做鄉村運動並不是由於政治的動機，而是由於純粹私人的利害關係（說明白些就是飯碗問題）出發的。我們知道，在內地對於幾塊錢一的飯碗都是爭奪得很厲害的。不論在教育界抑是黨政界，往往爲了爭奪飯碗結成許多派別，各自守住二三個機關以位置私人。我們如果不瞭解地方上這些複雜情

形，冒冒失失 成立鄉村服務團，在自己雖是完全爲了想發展救亡工作，可是在他們却不要懷疑到你們是想在家鄉搶奪飯碗。因此他們也就會勾結了那些有政治成見的豪紳地主來搗亂。我們如果在羣衆中有相當基礎的，那麼還可以用羣衆力量來抵抗他們。但是在開始做工作的時候，我們的羣衆基礎一定很薄弱的，因此很容易受到這些人們的嚴重打擊。此外，也有許多人對於我們的工作並不惡意的反對，但是因爲我們在工作還沒有展開，各方面的人還沒有團結起來，便拉了幾個熟人成立了一個團體，於是使得許多本來可以來參加工作的人先存了一個門戶之見，減低了他們的積極性，阻止了他們的創造能力。所以這種「早熟的」團體在事實上是一種變相的關門主義，它以空洞無基礎的團體組織形式限制了工作的開展。

所以，我們勸熱心從事鄉村工作的朋友，在開始工作的時候，不要先急於

建立組織的形式，而應該從你自己的周圍多做切實的工作着手。如果你自己或你的朋友是一個小學教師，那麼你應該先在這小學校周圍的農民中着手做起；如果你還認識一位縣裏的中學校的校長或民衆教育館的館長，那麼你更可以推動他或是幫助他從較大的範圍着手做起；如果你在當地的黨政機關中有你的熟人，而他對於你還相當信任，那麼你就更可以推動他或幫助他運用他的地位來發起救亡運動。反正我們所做的是愛國救亡工作，目的是促成目前政府領導的抗敵戰爭的勝利。這工作是不論何種人，不論在何種機關下都可以做的，而且也應該做的。心急着成立一個新團體來執行這工作是多餘的。等到我們的努力有了結果，救亡工作在鄉村中已經普遍地發動起來了，那時再聯合起來成立一個中心領導機關。這樣成立的團體才是真正的民族統一戰綫的團體，才能真實地推動工作的進展。所以，我們的方針應該是：不要成立空頭的團體；先從

自己的周圍，利用現存的一切機構，多做切實工作。

當然，這並不是說，我們這樣來做工作，便可以完全避免同人家衝突。社會各個階級，由於自己的不同的經濟的政治的利害關係，對於抗戰的決心是不同的，對於羣衆運動的態度更是分歧的。何況全國各地，到處都有受敵人利用，公然或暗中來破壞愛國運動的漢奸。克服動搖和妥協，剷除明的或暗的漢奸，都需要經過劇烈的鬭爭。不過如今政府和人民，既然都是站在民族統一戰綫的立場上，在抗戰第一的總原則之下爲民族獨立而奮鬥，民衆方面對政府已不採取革命的手段來推翻政府，而政府也已經開始放棄鎮壓民衆的政策。所以民衆在執行剷除漢奸和克服動搖妥協份子等工作的時候，就不應該——而且也不必要——再離開了現在的政治機構來做。

在這裏，讓我們順便來談一談民族統一戰綫中的農民生活的改善問題。在

抗戰第一的民族統一戰綫中，農民們自動放棄了對內的土地革命。爲了完成聯合陣綫對付民族的共同的敵人起見，這是必要的。然而往往有人就把農民方面這種讓步，曲解成爲不應提出任何減輕經濟剝削和解除政治壓迫的要求。不用說，這是很卑劣自私的一種曲解。讓步應該是雙方的而不是單方的。站在民族統一戰綫的立場上，相當減輕農民的經濟剝削和解除農民的政治壓迫是必需的。在政治上處於不平等地位，在經濟上受高利貸和封建地租以及各種苛捐雜稅壓迫下的農民。決不能把他們動員起來做一個積極的抗敵戰士。提高農民的政治地位，減輕他們的租稅高利貸負擔，並不能視作是對內的土地革命，而祇是鞏固統一戰綫的一種必要步驟。每個鄉村工作者或農民運動者，如果真的想動員廣大的農民大眾起來參加抗戰工作，那麼他必須時時刻刻不應忘記替農民爭取這些要求。當然，這種爭取也是不能夠脫離了民族統一戰綫，同現在的政

治機構採取了對峙的立場來進行的。

附非常時期鄉村工作大綱草案

(中國農村經濟研究會擬訂)

爲實行全國全民總動員，爭取抗戰最後勝利起見，必須動員全國三萬萬五千萬之農民。爲完成此任務，建議在中央政府以下各級政府機關下，設立鄉村服務指導委員會，以指導各地鄉村工作。該委員會人選由政府聘定各農業團體，鄉村工作團體，及其它與農村有關之團體代表及專家組織之。鄉村服務指導委員會之最下級機關爲鄉鎮中之鄉村服務團。各鄉鎮中之鄉村服務團，領導附近各村之鄉村服務工作，由當地熱心人士，學校教師，鄉村工作團體共同組織。應受黨政機關指導。以打破政府與民衆間之隔閡。鄉村服務團之工作內容約分如下：

A 組織訓練

(一) 充實原有保甲制度，防止漢奸活動；

(二) 整理原有鄉村間各種民衆團體，養成農民團體生活，洗刷「中國人散漫無組織」之恥辱，增強抗敵實力；

(三) 推廣義務教育，成人教育，擴展中心民衆學校，民衆教育館等類組織，並改變其內容，宣傳抗敵愛國思想，加緊組織民衆和訓練民衆等工作，使其適應非常時期之需要；

(四) 成立互助基金，舉辦公益事業，並救濟本村傷亡士兵之家屬及老弱殘廢；

(五) 充實壯丁訓練，灌輸農民軍事知識及政治知識，以提高農民抗敵之情緒及能力；

(六) 組織鄉村保衛隊，維持地方治安，使正式軍隊及保安隊等可以完全開赴前

方作戰；

(七) 此種保衛團於必要時可加入前綫協助軍隊作戰，於敵軍佔領時可以改組爲抗敵遊擊隊；

(八) 組織交通運輸隊，協助軍隊運輸事務；

(九) 組織嚮導隊，諜報隊；

(十) 組織救護隊，救濟隊，協助傷兵救護及難民救濟工作；

(十一) 於國軍撤退後，從事道路破壞工作。

B 農業生產及糧食儲藏

(一) 推廣農業改良技術，惟以目前環境中易於實現者爲限；

(二) 由國家儲備改良種籽，以廉價售於農民；

(三) 現在戰區內，農民自備種籽已被毀壞或散失者，政府更應免費散發，以維

持生產，必要時且應發售農具及牲口；

(四)減少成熟期較長產量較少之精細作物之栽種，增加成熟期較短產量較豐之雜糧栽種（尤以接近戰區之地方爲然）；

(五)以集體力量代出征士兵之家屬及老弱殘廢耕種田地，以免生產減縮；

(六)於戰事緊急時，亦可採用上述集體勞動辦法，互相替換服務，使某一區域內某種農事（如收穫）得於最短期內完成；

(七)以集體力量興辦水利，推廣造林運動；

(八)以集體力量有計劃地墾殖荒地，以增加農業生產；

(九)提倡農家副業（如養豬，養雞，養魚），

(十)推廣野生植物之採用（如含有滋養料之草類及簞類）；

(十一)糧食之儲藏，除農本局及其它公私機關原已創辦之大倉庫外，在每一鄉

中，更應擴大小規模之庫倉；此種小規模之倉庫可以利用鄉村廟宇祠堂或農家之餘屋改建，較之大倉庫有以下數種優點：（一）費用小；（二）不易成爲敵軍轟炸目標；（三）敵軍領佔該村後，易於藏匿。

（附註）這是中國農村經濟研究會理事會所擬的草案，希望鄉村工作者及農業專家加以討論批評，以便修改後提供政府當局及各鄉村團體之參考。

通訊處上海蒲柏路廣餘里十八號本會，或南昌黃黎洲路一號農村合作出版社薛暮橋轉。