

群書治要

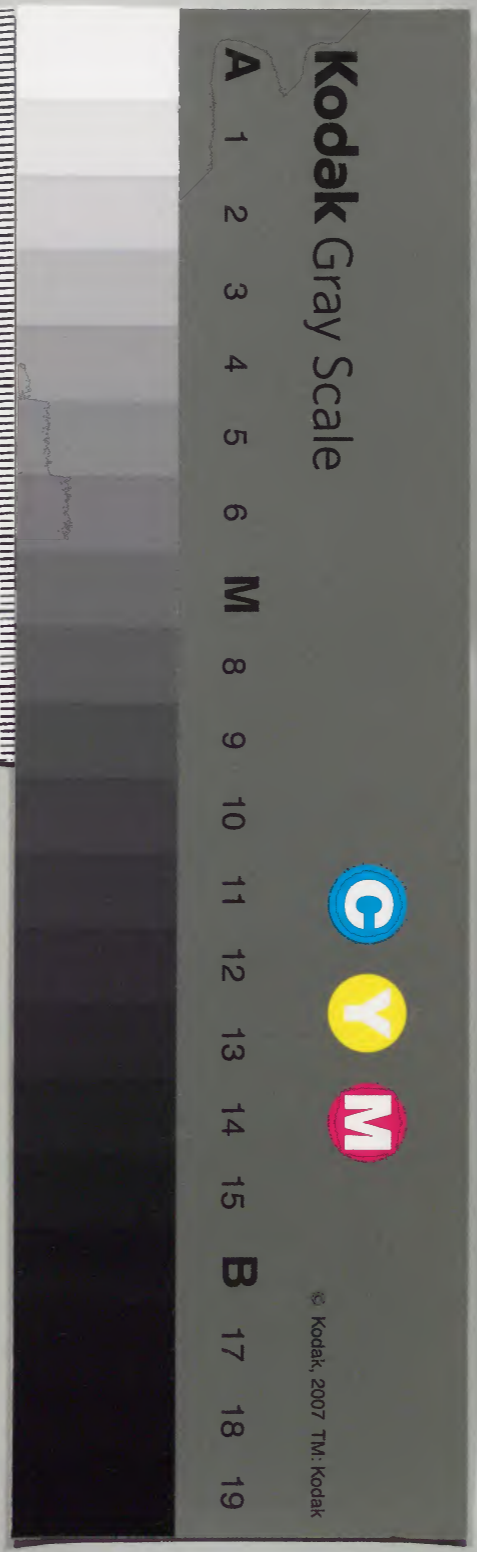
卅六

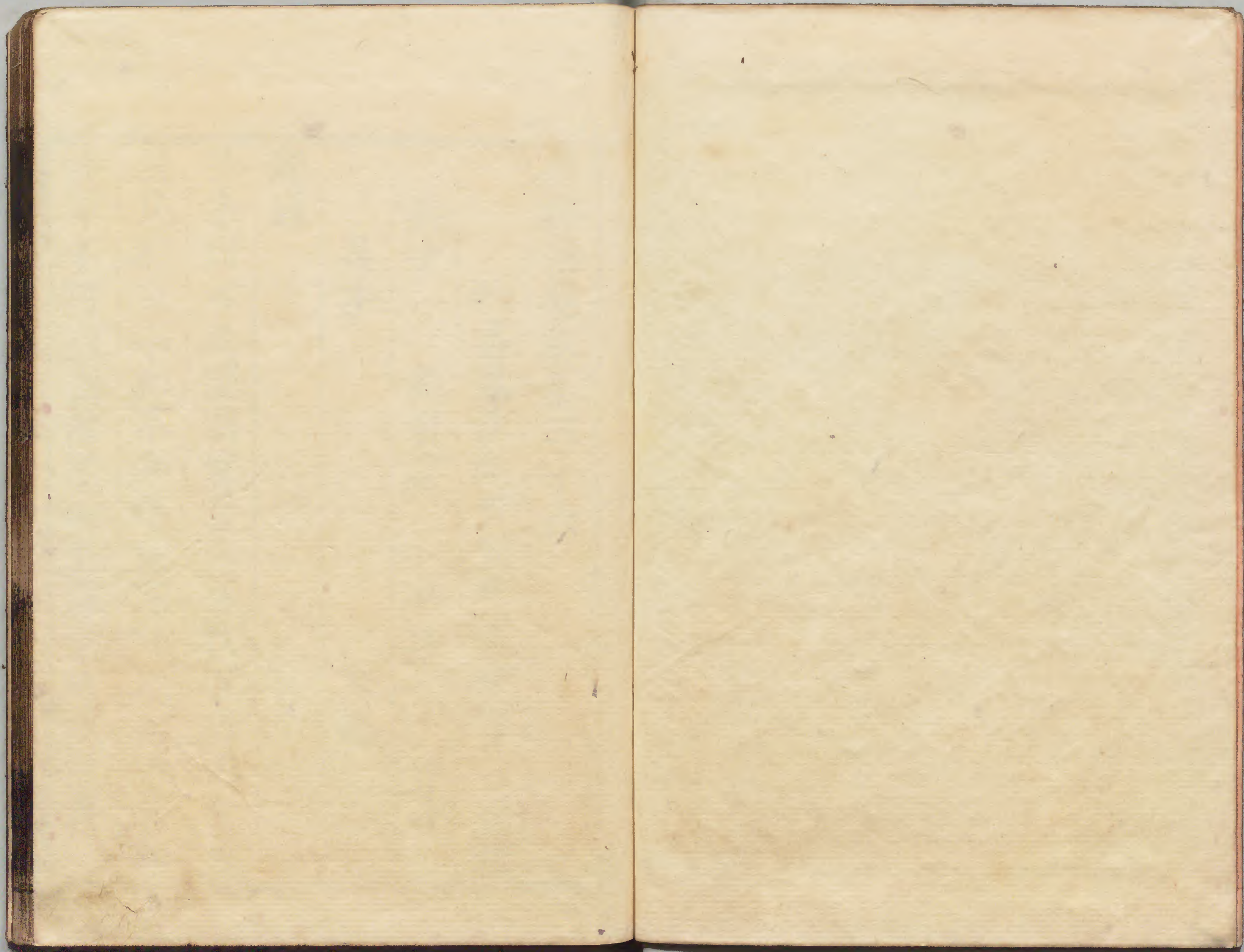
漢書門		
二七三五	函號	類
一三四	架	冊
四七	冊	冊

內閣文庫		
三七三五	函號	類
一三四	架	冊
四七	冊	冊

內閣文庫		
番號	漢	2735
冊數		47(33)
函號		297 21

雜家
二
四





羣書治要卷第三十六

秘書監鉅鹿男臣魏徵等奉勅撰



吳子

商君書

尸子

申子

吳子

吳起

圖國

吳子曰古之圖國家者必先教百姓而親萬
民民有三不和不和於國不可以出軍不和
於軍不可以出陣不和於陣不可以進戰

凡兵所起者五
一曰爭名
二曰爭利
三曰積惡
四曰內亂
五曰困飢
其名又五
一曰義兵
二曰強兵
三曰剛兵
四曰暴兵
五曰逆兵
禁暴救亂曰義
恃衆以伐曰強
因怒興師曰剛
棄禮貪利曰暴
國危民疲舉事動衆曰逆
五者之數各有其道
退義必以禮服
強必以謙服
剛必以辭服
暴必以詐服
逆必以權此其勢也

論將

夫揔文武者軍之將也
兼剛柔者兵之事也
凡人之論將恒觀之於勇
勇之於將乃數分之一耳
夫勇者輕命而不知利
未可也
故將之所慎者五
一曰理
二曰備
三曰果
四曰戒
五曰約
理者治衆如治寡
備者出門如見敵
果者迎敵不懷生戒者雖克如始戰
約者法令省不煩
受命而辭不言
反將之禮也
故師

出之日有死而榮無生而辱也凡制國治軍必設之以禮厲之以義大在足以戰在小足以守矣然戰勝易守勝難是故以勝得天下者稀以亡者衆

武侯曰願聞陣必定戰必勝守必固之道對曰君使賢者居上不肖處下則陣已定矣民安其田宅親其有司則守已固矣百姓皆是吾居而非隣國則戰已勝矣

治兵

武侯問曰兵以何爲勝吳子曰兵以治爲勝又問不在衆乎對曰若法令不明賞罰不信金之不止鼓之不進雖有百萬之師何益於用所謂治者居則有禮動則有威進不可當退不可追前却如節左右應麾投之所往天下莫當名曰文子之兵也

勵士

武侯曰嚴刑明賞足以勝敵乎吳子曰嚴明之事非所恃也發號布令而民樂聞興師動衆而民樂戰交兵接刃而民安死此三者人之所恃武侯曰致之奈何對曰君舉有功而進之饗無功而厲之於是武侯設坐廟庭爲三行饗士大夫上功坐前行者席有重器上牢次功中行者席器差減無功坐後行者席無重饗畢而出乃人班賜有功者之父母父

毋沒則妻子於廟門之外亦以功爲差數唯無功者不得耳死事之家歲使使者勞賜其父母行之五年秦人興師臨於西河魏士聞之介冑不待吏令奮擊之者以萬數吳子曰臣聞之人有短長氣有盛衰君試發無功者五萬人臣請率以當之其可乎今使一死賊伏於曠野千人追之莫不梟視狼顧何者恐其暴起而害己也是則一人投命足懼千夫

今臣以五萬之衆而爲死賊以率討之固難當矣武侯從之兼車五百乘騎三千匹而以破秦五十萬衆此勵士之功也

魏武侯嘗謀事羣臣莫能及罷朝而有喜色吳起進曰昔楚莊王謀事羣臣莫及罷朝而有憂色曰寡人聞之世不絕聖國不乏賢能得其師者王能得其友者霸今寡人不才而羣臣莫之過國其殆矣莊王所憂而君悅之

臣竊懼矣於是武侯乃慙

商君書

商鞅

六法

先王當時而立法度務而制事法宜其時則治事適其務故有功然則法有時而治事有當而功今時移而法不變務易而事以古是法與時詭而事與務易也故法立而亂益務爲而事廢故聖人之治國也不法古不循今

當時而立功在難而能免今民能變俗矣而
法不易國形更勢矣而務以古夫法者民之
治也務者事之用也國失法則危事失用則
不成故法不當時而務不適用而不危者未
之有也

脩權

國之所以治者三一曰法二曰信三曰權法
者君臣之所共操也信者君臣之所共立也

權者君之所獨制也人主失守則危君臣釋
法任私則亂故立法明分而不以私害法則
治權制獨斷於君則威民信其賞則事功下
信其刑則姦無端矣唯明王愛權重信而不
以私害法也故上多惠言而不克其賞則下
不用數加嚴命而不致其刑則民傲罪凡賞
者文也刑者武也文武者法之約也故明主
慎法不蔽之謂明不欺之謂察故賞厚而信

刑重而必不失疏遠不私親近故臣不蔽主
而下不欺上世之為治者多釋治而任私議
此國之所以亂也先王懸權衡立尺寸而至
今法之其分明也夫釋權衡而斷輕重廢尺
寸而意長短雖察商賈不用為其不必也故
法者國之權衡也夫背法度而任私議皆不
知類者也故立法明分中程者賞毀公者誅
賞誅之法不失其議故民不爭不以爵祿便

近親則勞臣不怨不以刑罰隱疏遠則下親
上故官賢選能不以其勞則忠臣不進行賞
賦祿不稱其功則戰士不用凡人臣之事君
也多以主之好事君君好法則臣以法事君
君好言則臣以言事君君好法則端直之士
在前君好言則毀譽之臣在側公私之分明
則小人不嫉賢而不肖者不妬功故三王以
義親天下五伯以法正諸侯皆非私天下之

利也今亂世之君臣區區然皆欲擅一國之利而蒐一官之重以便其私此國之所以危也夫廢法度而好私議則姦臣鬻權以約祿杖官之吏隱下而漁民諺曰蠹衆而木折隙大而牆壞故大臣爭於私而不顧其民則下離上下離上者國之隙也杖官之吏隱下以漁百姓此民之蠹也故國有隙蠹而不亡者天下鮮矣故明主任法去私而國無隙蠹矣

定分

法令者民之命也爲治之本也所以備民也智者不得過愚者不得不及名分不定而欲天下之治是猶欲無飢而去食無寒而去衣也其不幾亦明矣一兔走而百人追之非以兔爲可分以爲百由名之未定也夫賣兔者滿市盜不敢取由名分之定也故名分未定堯舜禹湯且皆加務而逐之名分已定貪盜

不取今法令不明其名不定天下之人得議
之此所謂名分不定也夫名分不定堯舜猶
將皆折而斲之而况衆人乎故聖人必爲法
令置官也置吏也爲天下師所以定分也名
分定則大詐真信巨盜愿慙而各自治也故
夫名分定勢治之道也名分不定勢亂之道
也故勢治者不可亂也勢亂者不可治也夫
勢亂而欲治之愈亂矣勢治而治之則治矣

故聖人治治不治亂也聖人爲民法必使之
明白易知愚智偏能知之萬民無陷於險危
也故聖人立天下而天下無刑死者非可刑
殺而不刑殺也萬民皆智所以避禍就福而
皆自治也明主因治而治之故天下大治也

尸子

尸佼

勸學

學不倦所以治己也教不厭所以治人也是

故子路示之野人子貢衛之賈人顏涿聚盜也顓孫師馭也孔子教之皆為顯士夫學譬之猶礪也夫昆吾之金而銖父之錫使于越之工鑄之以為劍而勿加砥礪則以刺不入以擊不斷磨之礪礪加之以黃砥則其刺也無前其擊也無下自是觀之礪之與弗礪其相去遠矣今人皆知礪其劍而弗知礪其身夫學身之礪砥也夫子曰車唯恐地之不堅

也舟唯恐水之不深也有其器則以人之難為易夫道以人之難為易也是故曾子曰父母愛之嘉而不忘父母惡之懼而無咎然則愛與惡其於成孝無擇也史鮪曰君親而近之至敬以遜貌而疏之敬無怨然則親與疏其於成忠無擇也孔子曰自娛於隲括之中直己而不直人以善廢而不邑邑蘧伯玉之行也然則興與廢其於成善無擇也屈侯附

曰賢者易知也觀其富之所分達之所進窮之所不取然則窮與達其於成賢無擇也是故愛惡親疏廢興窮達皆可以成義有其器也桓公之舉管仲穆公之舉百里比其德也此所以國甚僻小身至穢污而爲政於天下也今非比志意也比容貌非比德行也而論爵列亦可以却敵服遠矣農夫比粟商賈比財列士比義是故監門逆旅農夫陶人皆得

與焉爵列私貴也德行公貴也奚以知其然也司城子罕遇乘封人而下其僕曰乘封人也奚爲下之子罕曰古之所謂良人者良其行也貴人者貴其心也今天爵而人良其行而貴其心吾敢弗敬乎以是觀之古之所謂貴非爵列也所謂良非先故也人君貴於一國而不達於天下天子貴於一世而不達於後世唯德行與天地相弊也爵列者德行之

舍也其所息也詩曰蔽芾甘棠勿剪勿敗召
伯所憇仁者之所息人不敢敗也天子諸侯
人之所以貴也桀紂處之則賤矣是故曰爵
列非貴也今天下貴爵列而賤德行是貴甘
棠而賤召伯也亦反矣夫德義也者視之弗
見聽之弗聞天地以正萬物以徧無爵而貴
不祿與尊也

貴言

范獻子遊於河大夫皆存君曰孰知欒氏之
子大夫莫荅舟人清洵舍楫而荅曰君奚問
欒氏之子以爲君曰自吾亡欒氏也其老者
未死而少者壯矣吾是以問之清洵曰君善
修晉國之政內得大夫而外不失百姓雖欒
氏之子其若君何君若不修晉國之政內不
得大夫而外失百姓則舟中之人皆欒氏之
子也君曰善哉言明日朝令賜舟人清洵田

萬畝清涓舜君曰以此田也易彼言也子尚
喪寡人猶得也古之貴言也若此臣天下一
天下也一天下者令於天下則行禁焉則止
樂紂令天下而不行禁焉而不止故不得臣
也目之所美心以爲不義弗敢視也口之所
甘心以爲非義弗敢食也耳之所樂心以爲
不義不敢聽也身之所安心以爲不義弗敢
服也然則令於天下而行禁焉而止者心也

故曰心者身之君也天子以天下受令於心
心不當則天下禍諸侯以國受令於心心不
當則國亡匹夫以身受令於心心不當則身
爲戮矣禍之始也易除其除之不可者避之
及其成也欲除之不可欲避之不可治於神
者其事少而功多干霄之木始若蘖足易去
也及其成達也百人用斧斤弗能償也燧火
始起易息也及其焚雲夢孟諸雖以天下之

役抒江漢之水弗能救也夫禍之始也猶燹
火藥足也易止也及其措於大事雖孔子墨
翟之賢弗能救也屋焚而人救之則知德之
年老者使塗隙戒突故終身無失火之患而
不知德也入於囹圄解於患難者則三族德
之教之以仁義慈悲則終身無患而莫之德
夫禍亦有突賢者行天下而務塞之則天下
無兵患矣而莫之知德也故曰聖人治於神

愚人爭於神也天地之道莫見其所以長物
而物長莫見其所以亡物而物亡聖人之道
亦然其興福也人莫之見而福興矣其除禍
也人莫之知而禍除矣故曰神人益天下以
財爲仁勞天下以力爲義分天下以生爲神
修先王之術除禍難之本使天下大夫耕而
食婦人織而衣皆得戴其首父子相保此其
分萬物以生盈天下以財不可勝計也神也

者萬物之始萬事之紀也

四儀

行有四儀一曰志動不忘仁二曰智用不忘義三曰力事不忘忠四曰口言不忘信慎守四儀以終其身名功之從之也猶形之有影聲之有響也是故志不忘仁則中能寬裕智不忘義則行有久理力不忘忠則動無廢功口不忘信則言若符節若中寬裕而行文理動有功而可言信也雖古之有厚功大名見於四海之外知萬世之後者其行身也無以加於此矣

明堂

夫高顯尊貴利天下之徑也非仁者之所以輕也何以知其然耶日之能燭遠勢高也使日在井中則不能燭十步矣舜之方陶也不能利其巷下南面而君天下蠻夷戎狄皆被

其福自在足下則不可以視矣天高明然後能燭臨萬物地廣大然後能載任羣體其本不美則其枝葉莖心不得美矣此古今之大徑也是故聖王謹修其身以君天下則天道至焉地道誓焉萬物度焉古者明王之求賢也不避遠近不論貴賤卑爵以下賢輕身以先士故堯從舜於畎畝之中北面而見之不爭禮貌此先王之所以能正天地利萬物之

故也今諸侯之君廣其土地之富而奪其兵革之強以驕士士亦務其德行美其道術以輕上此仁者之所非也曾子曰取人者必畏與人者必驕今說者懷畏而聽者懷驕以此行義不亦難乎非求賢務士而能致大名於天下者未之嘗聞也夫士不可妄致也覆巢破卵則鳳皇不至焉刳胎焚夭則麒麟不往焉竭澤漉魚則神龍不下焉夫禽獸之愚而

不可妄致也而況於火食之民乎是故曰待
士不敬舉士不信則善士不往焉聽言耳目
不瞿視聽不深則善言不往焉孔子曰大哉
河海乎下之也夫河下天下之川故廣人下
天下之士故大故曰下士者得賢下敵者得
友下衆者得譽故度於往古觀於先王非求
賢務士而能立功於天下成名於後世者未
之嘗有也夫求士不遵其道而能致士者未
已矣

分

之嘗見也然則先王之道可知已務行之而
天地生萬物聖人裁之裁物以制分便事以
立官君臣父子上下長幼貴賤親疎皆得其
分曰治愛得分曰仁施得分曰義慮得分曰
智動得分曰適言得分曰信皆得其分而後
爲成人明王之治民也事少而功立身逸而

國治言寡而令行事少而功多守要也身逸
而國治用賢也言寡而令行正名也君人者
苟能正名愚智盡情執一以靜令名自正令
事自定賞罰隨名民莫不敬周公之治天下
也酒肉不徹於前鐘鼓不解於懸聽樂而國
治勞無事焉飲酒而賢舉智無事焉自爲而
民富仁無事焉知此道也者衆賢爲役愚智
盡情矣

明王之道易行也勞不進一步聽獄不後臯
陶食不損一味富民不後虞舜樂不損一日
用兵不後湯武書之不盈尺簡南面而立一
言而國治堯舜復生弗能更也身無變而治
國無變而王湯武復生弗能更也執一之道
去智與巧有虞之君天下也使天下貢善殷
周之君天下也使天下貢才夫至衆賢而能
用之此有虞之盛德也

三人之所廢天下弗能興也三人之所興天下弗能廢也親曰不孝君曰不忠友曰不信天下弗能興也親言其孝君言其忠友言其信天下弗能廢也夫符節合之則是非自見行亦有符三者合則行自見矣此所以觀行也諸治官臨衆者上比度以觀其賢察法以觀其罪吏雖有邪僻無所逃之所以觀勝任也羣臣之愚智日効於前釋其知事者而令

之謀羣臣之所舉日効於前擇其知人者而令之舉羣臣之治亂日効於前擇其勝任者而令之治羣臣之行可得而察也擇其賢者而舉之則民競於行勝任者治則百官不亂知人者舉則賢者不隱知事者謀則大舉不失聖王正言於朝而四方治矣是故曰正名去僞事成若化以實覆名百事皆成夫用賢使能不勞而治正名覆實不罰而威達情見

素則是非不蔽復本原始則言若符節良工
之馬易御也聖王之民易治也其此之謂乎
發蒙

若夫名分聖之所審也造父之所以與交者
少操轡馬之百節皆與明王之所以與臣下
交者少審名分羣臣莫敢不盡力竭智矣天
下之可治分成也是非之可辨名定也無過
其實罪也弗及愚也是故情盡而不偽質素

而無巧故有道之君其無易聽此名分之所
審也若夫臨官治事者察其法則民敬事任
士進賢者保其後則民慎舉議國親事者盡
其實則民敬言孔子曰臨事而懼希不濟易
曰若履虎尾終之吉若羣臣之衆皆戒慎恐
懼若履虎尾則何不濟之有乎君明則臣少
罪夫使衆者詔作則遲分地則速是何也無
所逃其罪也言亦有地不可不分也君臣同

地則臣有所逃其罪矣故陳繩則木之枉者
有罪措準則地之險者有罪審名分則羣臣
之不審者有罪夫愛民且利之也愛而不利
則非慈母之德也好士且知之也好而弗知
則衆而無用也力於朝且治之也力而弗治
則勞而無功矣三者雖異道一也是故曰審
一之經百事乃成審一之紀百事乃理名實
判爲兩合爲一是非隨名實賞罰隨是非是

則有賞非則有罰人君之所獨斷也明君之
立也正其貌壯其心虛其視不躁其聽不淫
審分應辭以立於廷則隱匿疏遠雖有非焉
必不多矣明君不用長耳目不行間諜不強
聞見形至而觀聲至而聽事至而應近者不
過則遠者治矣明者不失則微者敬矣家人
子姪和臣妾力則家富丈人雖厚衣食無傷
也子姪不和臣妾不力家貧丈人雖薄衣食

無益也而况於萬乘之君乎國之所以不治者三不知用賢此其一也雖知用賢求不能得此其二也雖得賢不能盡此其三也正名以御之則堯舜之智必盡矣明分以示之則桀紂之暴必止矣賢者盡暴者止則治民之道不可以加矣聽朝之道使人有分有大善者必問孰進之有大過者必云孰任之而行賞罰焉且以觀賢不肖也今有大善者不問

孰進之有大過者不問孰任之則有分無益已問孰任之而不行賞罰則問之無益已是非不得盡見謂之蔽見而弗能知謂之虛知而弗能賞謂之縱三者亂之本也明分則不蔽正名則不虛賞賢罰暴則不縱三者治之道也於羣臣之中賢則貴之不肖則賤之治則使之不治則愛之不忠則罪之賢不肖治不治忠不忠由道觀之猶白黑也陳繩而斲

之則巧拙易知也夫觀羣臣亦有繩以名引
之則雖堯舜不服矣慮事而當不若進賢進
賢而當不若知賢知賢又能用之備矣治天
下之要在於正名正名去僞事成若化苟能
正名天成地平爲人臣者以進賢爲功爲人
君者以用賢爲功爲人臣者進賢是自爲置
上也自爲置上而無賞是故不爲也進不肖
者是自爲置下也自爲置下而無罪是故爲

之也使進賢者必有賞進不肖者必有罪無
敢進也者爲無能之人若此則必多進賢矣
怨

怨者以身爲度者也己所不欲毋加諸人惡
諸人則去諸己欲諸人則求諸己此怨也農
夫之擣去害苗者也賢者之治去害義者也
慮之無益於義而慮之此心之穢也道之無
益於義而道之此言之穢也爲之無益於義

而爲之此行之穢也慮中義則智爲上言中
義則言爲師事中義則行爲法射不善而欲
教人人不學也行不脩而欲談人人不聽也
夫驥唯伯樂獨知之不害其爲良馬也行亦
然唯賢者獨知之不害其爲善士也

治天下

治天下有四術一曰忠愛二曰無私三曰用
賢四曰度量度重通則財足矣用賢則多功

矣無私百智之宗也忠愛父母之行也奚以
知其然父母之所畜子者非堅強也非聰明
也非俊智也愛之憂之欲其賢已也人利之
與我利之無擇也此父母所以畜子也然則
愛天下欲其賢已也人利之與我利之無擇
也則天下之畜亦然矣此堯之所以畜天
下也有虞氏盛德見人有善如己有善見人
有過如己有過天無私於物地無私於物襲

此行者謂之天下誠愛天下者得賢奚以知其然也弱子有疾慈母之見秦醫也不爭禮貌在囹圄其走大吏也不愛資財視天下若子是故其見醫者不爭禮貌其奉養也不愛資財故文王之見太公望也一日五反桓公之奉管仲也列城有數此所以其僻小身至穢汚而爲正於天下也鄭簡公謂子產曰飲酒之不樂鐘鼓之不鳴寡人之任也國家之不入朝廷之不治與諸侯交之不得志子之任也子產治鄭國無盜賊道無餓人孔子曰若鄭簡公之好樂雖抱鐘而朝可也夫用賢身樂而名附事少而功多國治而能逸凡治之道莫如因智智之道莫如因賢譬之猶相馬而借伯樂也相玉而借猗頓也亦必不過矣今有人於此盡力以爲舟濟大水而不用也盡力以爲車行遠而不乘也則人必

以爲無慧今人盡力以學謀事則不借智處
行則不因賢舍其學不用也此其無慧也有
甚於舍舟而涉舍車而走者矣

仁意

治水潦者禹也播五種者后稷也聽獄折衷
者皋陶也舜無爲也而天下以爲父母愛天
下莫甚焉天下之善者唯仁也夫喪其子者
苟可以得之無擇人也仁者之於善也亦然

是故堯舉舜於畎畝湯舉伊尹於雍人內舉
不避親外舉不避讎仁者之於善也無擇也
無惡也唯善之所在堯問於舜曰何事舜曰
事天平地而注水水流濕均薪而施火火從
燥召之類也是故堯爲善而衆美至焉桀爲
非而衆惡至焉

廣

因井中視星所視不過數星自丘上以視則

見其始出又見其入非明益也勢使然也夫私心井中也公心丘上也故智載於私則所知少載於公則所知多矣何以知其然夫吳越之國以臣妾爲殉中國聞而非之怒則以親戚殉一言夫智在公則愛吳越之臣妾在私則忘其親戚非智損也怒弇之也好亦然語曰莫知其子之惡也非智損也愛弇之也是故夫論貴賤辨是非者必且自公心言之

自公心聽之而後可知也匹夫愛其宅不愛其隣諸侯愛其國不愛其敵天子兼天下而愛之大也

綽子

堯養無告禹愛辜人湯武及禽獸此先王之所以安危而懷遠也聖人於大私之中也爲無私其於大好惡之中也爲無好惡舜曰南風之薰兮可以解吾民之愠兮舜不歌禽獸

而歌民湯曰朕身有罪無及萬方萬方有罪
朕身受之湯不私其身而私萬方文王曰苟
有仁人何必周親不私其親而私萬國先王
非無私也所私者與人不同也
處道

孔子曰欲知則問欲能則學欲給則豫欲善
則肆國亂則擇其邪人去之則國治矣曾中
亂則擇其邪欲而去之則德正矣天下非無

育者也美人之貴明日者衆也天下非無聾
者也辨士之貴聰耳者衆也天下非無亂人
也堯舜之貴可教者衆也孔子曰君子者孟
也民者水也孟方則水方孟圓則水圓上何
好而民不從昔者勾踐好勇而民輕死靈王
好細腰而民多餓夫死與餓民之所惡也君
誠好之百姓自然而况仁義乎桀紂之有天
下也四海之內皆亂而閔龍逢王子比干不

與焉而謂之皆亂其亂者衆也堯舜之有天
下也四海之內皆治而丹朱商均不與焉而
謂之皆治其治者衆也故曰君誠服之百姓
自然卿大夫服之百姓若逸官長服之百姓
若流夫民之可教者衆故曰猶水也

德者天地萬物得也義者天地萬物宜也禮
者天地萬物體也使天地萬物皆得其宜當
其體者謂之大仁食所以爲肥也壹飯而問

人曰奚若則皆咲之夫治天下大事也今人
皆壹飯而問奚若者也善人以治天地則可
矣我奚爲而人善仲尼曰得之身者得之民
失之身者失之民不出於戶而知天下不下
其堂而治四方知反之於己者也以是觀之
治己則人治矣

神明

仁義聖智參天地天若不覆民將何恃何望

地若不載民將安居安行聖人若弗治民將
安率安將是故天覆之地載之聖人治之聖
人之身猶日也夫日圓尺光盈天地聖人之
身小其所燭遠聖人正己而四方治矣上綱
苟直百目皆開德行苟直羣物皆正正也者
正人者也身不正則人不從是故不言而信
不怒而威不施而仁有諸心而彼正謂之至
政今人曰天亂矣難以爲善此不然也夫飢

者易食寒者易衣此亂而後易爲德也

申子

不害

大體

夫一婦擅夫衆婦皆亂一臣專君羣臣皆蔽
故妬妻不難破家也亂臣不難破國也是以
明君使其臣並進輻湊莫得專君今人君之
所以高爲城郭而謹門閭之閉者爲寇戎盜
賊之至也今夫弑君而取國者非必踰城郭

之險而犯門閭之閑也蔽君之明塞君之聽
奪之政而專其令有其民而取其國矣今使
烏獲彭祖負千鈞之重而懷琬琰之美令孟
賁成荊帶干將之劔衛之行乎幽道則盜猶
偷之矣今人君之力非賢乎烏獲彭祖而勇
非賢乎孟賁成荊也其所守者非持琬琰之
美千金之重也而欲勿失其可得耶明君如
身臣如手君若號臣如響君設其本臣操其

末君治其要臣行其詳君操其柄臣事其常
爲人臣者操契以責其名名者天地之綱聖
人之符張天地之網用聖人之符則萬物之
情無所逃之矣故善爲主者倚於愚立於不
盈設於不敢藏於無事竄端匿跡示天下無
爲是以近者親之遠者懷之示人有餘者人
奪之示人不足者人與之剛者折危者覆動
者搖靜者安名自正也事自定也是以有道

者自名而正之隨事而定之也鼓不與於五音而為五音主有道者不為五官之事而為治主君知其道也官人知其事也十言十當百為百當者人臣之事非君人之道也昔者堯之治天下也以名其名正則天下治桀之治天下也亦以名其名倚而天下亂是以聖人貴名之正也主處其大臣處其細以其名聽之以其名視之以其名命之鏡設精無為

而美惡自備衡設平無為而輕重自得凡因之道身與公無事無事而天下自極也

羣書治要卷第三十六

