

駐外電務人員訓練班

第一期同學紀念冊

陳布雷題



MG  
D829  
16

# 目 錄

班 訓

總理遺像——遺囑

總裁肖像——黨員守則

主任肖像——題詞

毛副主任肖像——題詞

徐副主任肖像——題詞

教育長肖像

開學典禮攝影



3 1796 9317 5

教職員肖像

學員照相

班 景

各項重要規程

講演詞

訓 班

親愛精誠





總 理 遺 像

( 3 )

## 總理遺囑

余致力國民革命凡四十年其目的在求中國之自由平等積四十年之經驗深知欲達到此目的必須喚起民眾及聯合世界以上平等待我之民族共同奮鬥現在革命尚未成功凡我同志務須依照余所著建國方略建國大綱三民主義及第一次全國代表大會宣言繼續努力以求貫徹最近主張開國民會議及廢除不平等條約尤須於最短期間促其實現是所至囑



總裁肖像

( 5 )



## 黨員守則

- 一、忠勇爲愛國之本。
- 二、孝順爲齊家之本。
- 三、仁愛爲接物之本。
- 四、信義爲立業之本。
- 五、和平爲處世之本。
- 六、禮節爲治事之本。
- 七、服從爲負責之本。
- 八、勤儉爲服務之本。
- 九、整潔爲治身之本。
- 十、助人爲快樂之本。
- 十一、學問爲濟世之本。
- 十二、有恆爲成功之本。



主 任 陳 布 雷 先 生

別 號 畏 壘

浙 江

重 慶 美 專 街 一 號

四牡之詩曰豈不懷歸不遑啟處  
又曰王事靡盬不遑將父蓋行人之  
責其重如此諸君他日如有機會服務  
於海外願時時勿忘以國家利益為重

中華民國二十九年四月

陳布雷敬題





生先祥慶毛 任主副

江 浙

室要機會委軍

駐外電務人員訓練班畢業紀念

勤能補拙 慎以敦行

相輔相依 唯精唯一

中華民國二十九年四月

毛慶祥題





生先肅公徐任主副

蘇 江  
部 交 外

廟時子具

用累龜用

廿九年四月集石鼓文字以祝  
諸君學壽途無量

徐公肅敬題





生先熙宗陳 長育教將少

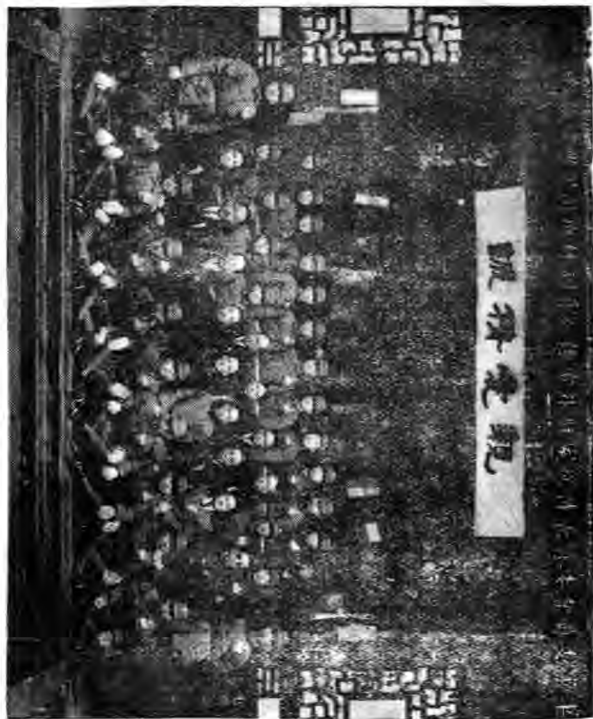
和 志 號 別

江 浙

室 要 機 會 委 軍



開學典禮攝影



教

官

前後次序依照  
姓氏筆劃排列

# 教官一覽表

姓名	字	年齡	籍貫	所授課程	通 訊 處
王冠青		三六	廣西	總理遺教	中央宣傳部
朱善培	時可	四八	江蘇	無線電通訊法	本市化龍橋化龍山村安廬
李惟果		三八	四川	總裁言論	委員長侍從室
李炳瑞		三七	廣東	英語	外交部
袁道豐		三二	福建	國際政治與國際法	一、上清寺聚興村十八號 二、福建上杭白砂市
徐培根		四五	浙江	軍事講話	軍委會總長辦公室
徐曉林		三四	浙江	檢字符號	教育部
陳潔予	嗣夔	三四	浙江	密電應用技術	軍委會機要室
陸茂齋	松年	三五	江蘇	檔案	國防最高委員會秘書廳
孫義植		四〇	浙江	電報常識	川康藏電政管理局
楊慎公		四七	廣東	密碼學	本市菜園壩正街七十七號

謝朝彰

文浩

四二

江蘇

編本

軍委會機要室

瞿常

純伯

四八

江蘇

公文程式  
及外交文

外交部

註：李惟果先生照相未來

王冠青先生



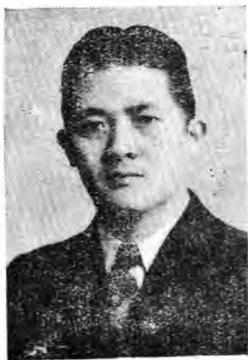
朱善培先生



李炳瑞先生



袁道豐先生



徐培根先生



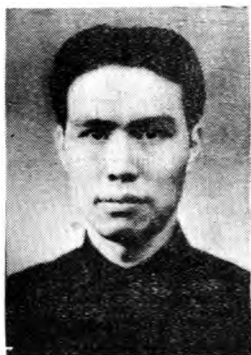
徐曉林先生



陳潔子先生



陸茂齋先生





孫義植先生



楊慎公先生



瞿  
常  
先  
生



謝  
朝  
彰  
先  
生



職

員

## 職員一覽表

級	職	姓名	字	年齡	籍貫	通	訊	處
上校隊長	唐克明	俊德	四一	湖南	重慶米花街陳七院內十七號			
中校隊附	董興麟		三〇	江蘇	江蘇鎮江再興洲沙頭鎮			
少校事務員	林秉成		二九	浙江	北碚金剛碑			
上尉事務員	周澤鴻	玉生	二五	湖南	湖南澧縣大堰墻南街與順厚布號收轉			
上尉事務員	馬文新		二五	浙江	浙江餘姚鄭巷			
中尉事務員	朱熙瑩	源麟	三二	江蘇	本市西二街十八號本會傳令軍官隊			
少尉司書	鄭策勳	光宗	三二	四川	1. 本市第三模範市場街六二號 2. 成都老關廟街陳大夫第公館			



唐克明先生



董興麟先生





林  
秉  
成  
先  
生



周  
澤  
鴻  
先  
生

馬文新先生



朱熙榮先生





鄭策勳先生



學

員

前後次序依  
照編隊排列

# 學員一覽表

姓名	字	年齡	籍貫	學歷	原任級職	通訊處
薛毓麒		二三	江蘇武進	中央政治學校大學部外交系畢業	外交部實習員	一、外交部 二、江蘇武進東橫林余巷
程家驊		三四	安徽潛山	燕京大學畢業	外交部委任三級代理科長	一、外交部 二、北平前門外炭廠胡同
謝仁傑		二五	浙江吳興	復旦大學附中畢業	軍委會機要室上尉電務員	軍委會機要室
郁海觀		三六	江蘇吳縣	江蘇省立第二中學畢業	外交部委任四級科員	一、重慶油市街一 二、蘇州新橋巷三十六號
李肇瑞		二四	浙江紹興	中央政治學校大學部外交系畢業	外交部實習員	一、外交部 二、北平前門外草廠二條六號
劉承華		二三	浙江定海	航委會譯電訓練班畢業	軍委會總務處上尉電務員	一、重慶一牌坊六號 二、浙江定海沈家門劉家灣

詹仲元

二九

江蘇吳縣

江蘇省立第一師  
範畢業

軍委會機要室  
中尉電務員

一、軍委會機要室  
二、吳縣望亭鎮下塘七十號

郭德三

三四

湖北廣濟

湖北省立國學館  
畢業

外交部委任  
七級科員

一、外交部  
二、湖北武穴郭家村

趙金鏞

二五

遼寧新賓

中央政治學校大  
學部外交系畢業

外交部實習  
員

一、外交部  
二、天津意租界東馬路四五號

李碩

三〇

安徽合肥

交通技術學校電  
學系

外交部委任  
七級科員

一、下左營街舊六號  
二、上海法租界巨額達路大興里六號

張會廬

三四

河北清苑

北平匯文畢業

外交部僱員

一、外交部  
二、河北清苑良寨村

蔡葩

二五

河北大興

中央政治學校大  
學部外交系畢業

外交部實習  
員

一、外交部  
二、北平西直門大街三十三號

劉正榮

二五

湖北江陵

漢口市立職業學  
校畢業

外交部僱員

一、外交部  
二、重慶下左營街六號

李恩國

二五 遼甯遼中

中央政治學校大學部外交系畢業

外交部實習員

一、外交部  
二、瀋陽西南長灘鎮東街

陶公亞

二四 江蘇崑山

上海法學院畢業

外交部委任十級書記官

一、外交部  
二、崑山夏駕橋鎮陶仁昌油坊  
三、上海白克路蕃衍里三號

簡文思

三二 四川巴縣

中央大學法學士三屆高考外交官領事官考試及格

外交部薦任十二級科員

一、外交部  
二、江北縣頭塘板壁房子簡致謙轉交

林智啓

三一 廣東順德

廣東汕頭英華書院畢業

軍政部中校祕書

軍政部祕書室

宋繼銘 箴若

三九 湖北江陵

湖北高等商科專門學校畢業

外交部委任七級科員

一、外交部  
二、湖北沙市

金善增

二九 江蘇青浦

中央大學法學士

外交部委任九級科員

一、外交部  
二、江蘇青浦縣前街

鄒燮華

二九 廣東梅縣

國立中山大學畢業軍政部譯述講習所畢業

軍委會軍事處中校服務員

一、軍委會軍事處  
二、廣東梅縣梅正公路車站轉

呂式倫

二四 湖南長沙

中央政治學校大  
學部外交系畢業

外交部實習  
員

一、外交部  
二、湖南常甯南門  
外別一邨

劉正培

卓羣

二七

河北吳橋

國立北平大學工  
學院機械工程學  
系畢業

軍委會機要  
室上尉編印  
員

一、軍委會機要室  
二、吳橋縣城內大街  
三、天津英租界六一號  
四、北平齊南小街竹  
竿巷三四號



程 家 驊



薛 毓 麒



郁 海 觀



謝 仁 傑



劉承華



李瑞軍



郭德元



詹仲元





李碩



趙金鏞



蔡 能



張 會 盧



李恩國



劉正榮



簡文思



陶公亞



宋 繼 銘



林 智 啓



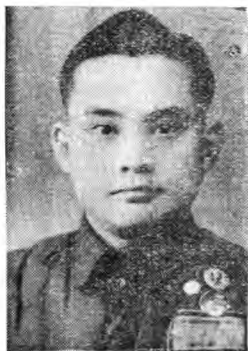
鄒 變 華



金 善 增



倫 式 呂



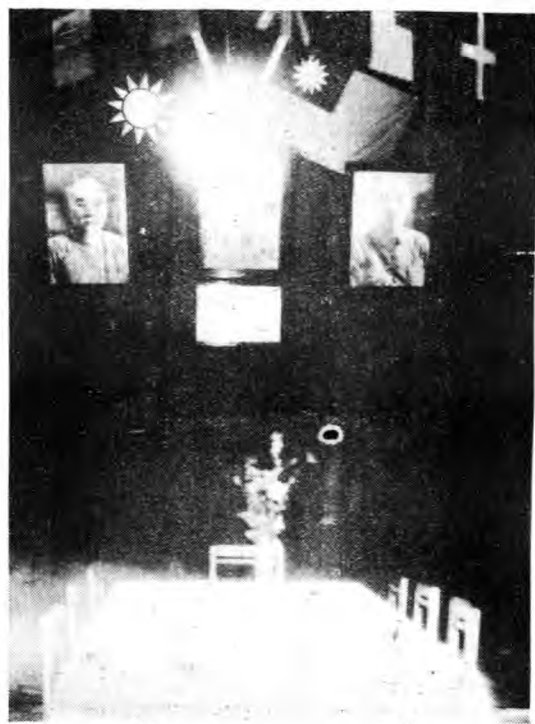
培 正 劉

班

景



本 班 大 門



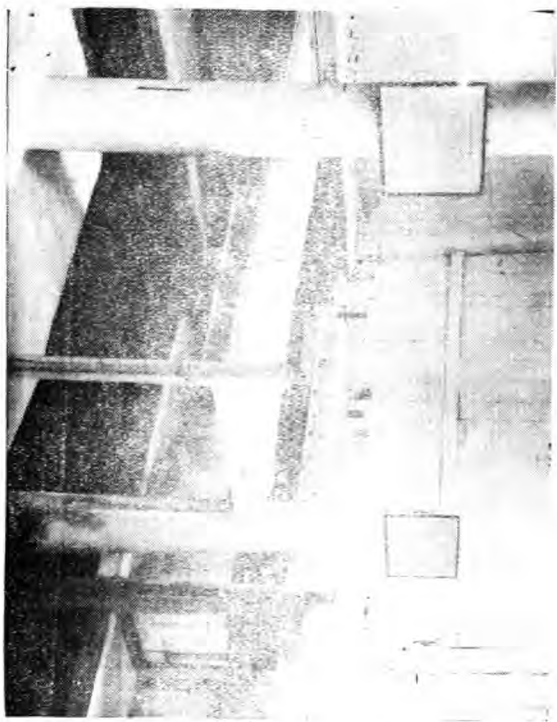
堂

禮



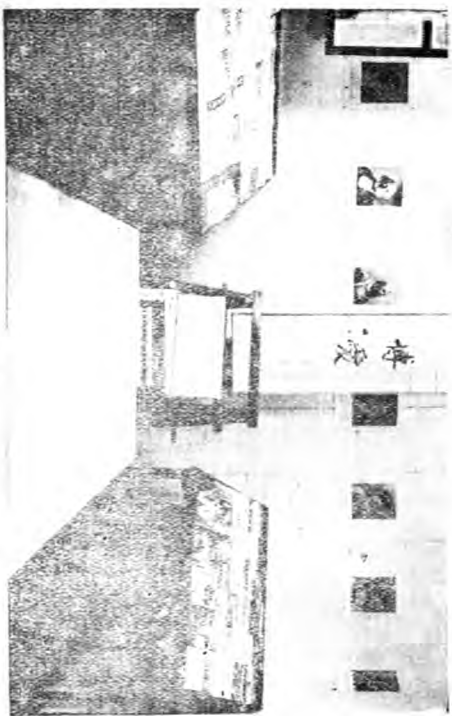
室 教



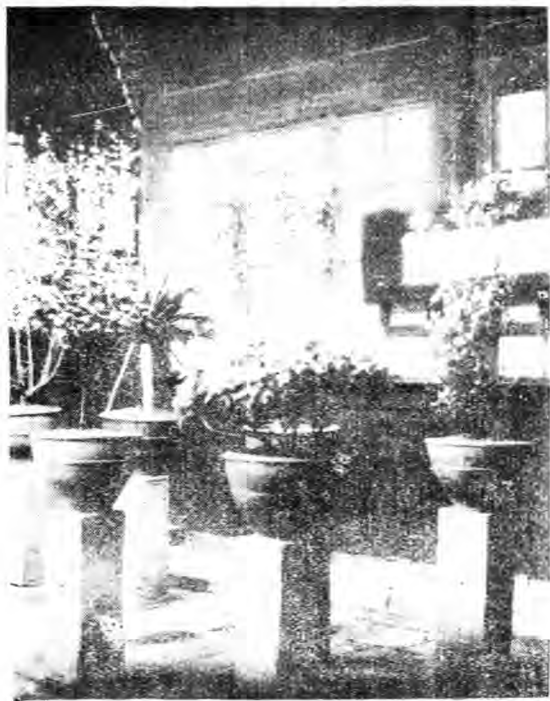


室

寢



室 書 圖



園 班

實彈射擊



野 外 實 習



各項重要規程

# 訓練大綱

一、訓練目的：在使受訓學員奉行

總理遺教恪遵

總裁言論增強國家觀念充實民族意識消除渙散現象加緊團結精神並授以譯電技術示以密電學理使其確能充任駐外電務人員保守外交秘密爲目的。

二、訓練要旨：在使學員養成自覺自動之精神離班後能根據密電學理繼續研究以舉一反三之智力使應用之密電方法運變自如推陳出新不致墨守成法而失機密之原則。

三、訓練方法：採取啓發與實授式教而兼育亦訓亦練以密碼技術爲主以國際常識爲輔

四、受訓學員：本期受訓人數暫定三十名其分配如左：

甲、外交部選調免考受訓者二十名

乙、指定機關保送應考受訓者十名

五、訓練期間：定爲三個月必要時酌予延長。

六、訓練內容：



(南)

甲、黨務

乙、電務技術

丙、公文

丁、國際常識

戊、軍事訓練

七、訓練時間支配：黨務電務技術公文國際常識軍訓約爲百分之二〇・四八・八・六

・一八・

八、考核：受訓人員之體格思想技能常識生活行動修學效果分別由本班委託之本會檢診所醫官各教官及學員隊長隊附分別考核之。

九、訓練後工作：受訓後視事實之需要由外交部派往駐外各使領館工作或仍回原機關服務。

## 教務實施細則

一、要領 在使各學員加強國家觀念充實民族意識並具有電務專門技術能任我國駐外各使領館電務工作人員確保外交秘密爲目的。

二、課程分類



### 全部課程共計十七門

1. 關於思想者有 總理遺教 總裁言論精神與政治講話小組訓練等  
2. 關於電務技術者計有電報常識密電應用技術編本密碼學無綫電通訊方法檢字符號等

3. 關於公文者計有公程式及外交文檔案等

4. 關於國際情形者計有國際政治與國際法等

5. 關於軍事者計有軍事講話軍事術科野外實習等

### 三、時數分配

全部受訓時間共計九十日除開學典禮一日畢業考前溫習二日畢業考試三日外計作業時間自二月二日至四月二十五日共計十二週每週上課時間為四小時三十分軍事術科六小時半自修時間十四小時紀念週及整理內務時間各一小時休假時間七小時三十分自第十週至第十二週每星期日休假六小時改為野外實習總計全部上課時間四百八十六小時軍事術科七十八小時半野外實習十八小時自修時間一百六十八小時紀念週及整理內務時間各十二小時休假時間九十小時各項課程總計時間如后

1. 總理遺教每週三小時總計三十六小時

2. 總裁言論每週一小時三十分總計十八小時

3. 精神與政治講話每週二小時總計二十四小時

4. 小組訓練每週二小時總計二十四小時
  5. 電報常識每週一小時三十分總計十八小時
  6. 密碼應用技術每週十二小時三十分總計一百五十小時
  7. 編本每週六小時總計七十二小時
  8. 密碼學每週三小時總計三十六小時
  9. 無線電通訊法每週一小時總計十二小時
  10. 檢字符號每週一小時總計十二小時
  11. 公文程式及外交文每週二小時總計二十四小時
  12. 檔案每週一小時總計十二小時
  13. 國際政治及國際法每週三小時總計三十六小時
  14. 軍事講話每週二小時總計二十四小時
  15. 軍事術科每週六小時半總計七十八小時半
  16. 野外實習自第十週至第十二週每週六小時總計十八小時
- 四、教材及參考書
1. 各課講義由教官編稿繕印分發
  2. 參考書由本班設立圖書室供給教官學員閱覽
- 五、教官注意事項

1. 各課講義請各教官預編底稿于授課一星期前送交本班俾便繕印
2. 講授時請注意受訓學員需要以工作之實際問題及經驗爲主以理論爲參證
3. 授課時請多採圖表並就各課之性質範圍製成靜止或活動之模型作爲輔導教材
4. 請於授課時鼓勵學員提出問題予以解答
5. 請各教官指定參考材料俾各學員課前閱讀及離班後自修之用
6. 請各教官隨時指定學員擬具書面報告或抽調筆記審閱
7. 請各教官於每次上課時間內提出五分鐘至十分鐘舉行口試以測驗各學員平日成績每屆月終前後並請預先指定本課之某一上課時間舉行月考
8. 訓練時間甚短各課排列殊爲緊湊務請各教官維持原定時間俾課程進度不致發生困難

## 軍事訓練實施細則

一、總則：本細則依據訓練大綱並參照中央訓練委員會訓練綱領規定之。

二、方針：在使學員了解一般軍事常識同時養成其迅速確實秘密靜肅勤勞儉樸刻苦勇敢之習慣與積極奮鬥之精神。

三、訓練內容：

甲、精神方面1.使學員明瞭軍事化之真諦而振奮其精神2.養成學員自動自覺與負責任守紀律之特性3.砥礪黨德注重力行4.革除遲鈍散漫虛偽懶惰等不良習慣

乙、生活及行動方面1.養成勤勞儉樸及集團生活之習慣2.實行新生活信條3.養成迅速確實秘密靜肅之習慣4.遵守時間注重秩序之精神而規律其生活。

丙、學術方面1.使明瞭一般軍事常識由研究與探討而逐漸移于實用2.學習一般軍事技能與基本動作3.鍛鍊體魄使其能刻苦耐勞擔當一切艱鉅工作。

丁、服務方面1.使明瞭人生應以服務為目的之意義2.以服務為訓練3.以服務為學習。

#### 四、實施：

甲、關於精神訓練者

1.各高級長官訓話。

2.各級幹部利用機會引據 總理遺教 總裁訓詞作簡短之精神講話。

3.於教練中養成嚴肅之軍紀與軍人精神。

乙、關於生活及行動訓練者

1.規定日期採取競賽及檢查辦法推行之。

2.競賽及檢查項目以新生活運動綱要衣食住行之標準及確實迅速靜肅秘密四

大要求並本班之規則規定爲準。

3. 實施時指派專員負責攷查評定優劣列表公佈並同時舉行競賽及檢查以資推進。

4. 每週舉行清潔檢查一次。

丙、關於學術訓練者

1. 學術訓練全期共七十八小時野外時間在外課目之分配見課程時間表。

2. 術科進度見術科節次計劃體操於升旗後時間施行之其進度見體操實施計劃表。

3. 典範令因限於時間祇能擇其主要者講授之於次要者令學員于課外自行閱讀提出疑問卽予解答。

丁、關於服務訓練者

1. 舉行勞動服務一切勞作由學員自任。

2. 值星監廚清潔檢查等任務均由學員担任使其實地實習而增進其管理能力官長隨時監督予以考評獎勵。

戊、以上各項訓練之實施計劃及實施辦法逐週公佈之。

五、本細則呈請核定後施行。

## 小組會議實施規則

一、小組會議注重提高學員自覺自動之研究精神

二、每小組人數不超過十五人

三、每小組推選組長一人小組討論時得由組員輪流担任主席並由主席臨時指定一人爲  
記錄

四、各小組每星期開會一次規定時間爲二小時

五、各小組開會時由指導員出席指導

六、小組會議開會程序規定如下：

1. 主席就位

2. 主席恭讀 總理遺囑

3. 主席指定記錄

4. 主席報告本次會議討論題目

5. 讀書報告或 總裁言論研究

6. 開始討論

7. 主席結論

8. 指導員批評

## 9 散會

七、小組會議開始十五分鐘內應先研究 領袖最近訓示或當月黨報上關於法令與國內  
外重要時事消息

八、小組組長之職權如下

1. 保管小組文件

2. 召集小組會議

3. 催促主席及記錄編整報告送呈教育長

九、各學員須於小組討論前將各該次應行討論之問題充分準備

十、小組開會討論時各組學員以普遍發言爲原則必要時得由主席指名發言對於每題之

每一細目每人發言以不超過一次及每次不超過五分鐘爲原則

十一、學員每次發言完畢應填寫大意交記錄整理登記

十二、各組學員不得無故缺席如有特別事故應報請小組組長轉報該組指導員







## 學員遵守規則

### I. 講堂自習室規則

- 一、講堂爲教授及自習之處務須保持靜肅尤宜整齊清潔
- 二、學員在講堂內如無別命均須遵着規定之服裝
- 三、學員聞上堂或自習鈴聲立時齊向指定地點集合由值日官檢查人數服裝後率領入堂  
教授完畢後依次下堂不得爭先恐後致亂秩序
- 四、教官及其他高級長官到堂時由值日官發立正口令報告缺席及到堂人數離堂時發立  
正口令敬禮
- 五、學員在講堂須按規定席次端坐凝神靜聽不得稍有倦態及咳嗽吐痰之行爲
- 六、教官未到講堂時各學員應在本位靜坐溫習不得擅自離位
- 七、授課時不得披閱教授以外之書籍或報紙
- 八、學員聽講遇有疑難應待講師講畢然後起立質問教師有所詢問亦應起立對答
- 九、學員不得擅自離位如有不得已事故或臨時發生疾病須先報名教官准許然後離席自  
習時則告知值日官
- 十、學員聞自習鈴聲應卽上堂自習不得遲誤
- 十一、講堂授課時遇有長官到堂視察應聽教官之命令行禮

十二、講堂陳設物品及書桌板橙等物有一定位置不得損壞及移動又對於門窗等亦須注意啓閉不得損壞

十三、學員離講堂時桌上一切文具書籍須安置原處板橙則妥置於桌下不可雜亂顛倒

十四、自習時間除特設外禁止高聲朗誦及互相談話即同學中互相質疑亦須低聲以免擾及他人

十五、在自習時未得長官之允許不准翻閱課程以外之書籍

十六、講堂內嚴禁吸煙及食物

## 操場規則

一、操場所以練習技能強健身體涵養協同一致之精神故一切動作必須勇邁活潑嚴守紀律

二、開出操號音時即用跑步前往各隊指定地點集合由值日官檢查人數按級報告並呈出報告單

三、操練或工作時不得擅自言動即在解散休息時亦不得喧擾雜亂並不得遠離集合地

四、在操場上學員不得藉故請假免操但因疾病或不得已事故可據實報告長官聽候處理

五、操練或工作時所用之武器裝具須善自保管縱休息時亦須自行檢查以防損失

六、在操場內如無別命各學員均須穿着規定之服裝由各級值日官於操作前施行檢查

## 圖書室規則

- 一、本室開放時間規定每日十二時至十三時及十七時至十八時半
- 二、借書以一週為限期滿欲續借者須向管理員聲明如無他人需要時得續借一次
- 三、無論借閱何種圖書必須經管理員辦理借出手續後方可攜出
- 四、凡借出之書籍期滿尚未歸還者得由管理員通知催索之
- 五、凡借出之書籍如有損壞遺失等情借閱者須按照原價賠償

## 寢室規則

- 一、各學員寢室經指定後不得任意選擇或移動
- 二、寢室無論何時均應保持整齊清潔
- 三、寢室內各學員應遵照內務各種規定切實整理之
- 四、寢室內不得在牆壁塗寫字畫及在窗戶曝曬衣物
- 五、每早聞起床號音速即起床着裝按規定方式整頓被服裝具聞點名號音即須跑步赴指

### 定地點集合

- 六、每日點名之際本寢室如有患病學員須於點名前由值日學員報告值日官請醫官診治
- 七、起床後須將窗戶打開交換新空氣晚間就寢須酌留空隙
- 八、學員箱籠物件應放置儲藏室內凡非寢室內當用之物不得攜入
- 九、每晚聞息燈號音即一律息燈就寢不得談話喧嘩
- 十、寢室內不准接待賓客

### 會客規則

- 一、會客時間規定爲十二時至一時
- 二、會客應在會客室內不得引導親友於寢室教室或參觀各處
- 三、會客時間以外非得特許不准會客
- 四、禁閉學員不准會客如有特別要事須先報告值日官候示遵行

### 請假規則

- 一、本班官佐學員士兵非有重要事故不得請假

二、教育長有准所屬官佐三日學員二日士兵五日短假之權

三、學員隊長有准學員一日士兵三日短假之權

四、凡請假在三日以上者須填具報告單連同憑證呈候 主任或副主任核示

五、凡請假須俟核准後方爲有效

六、請假在兩日以上須有書面之證明（病假由醫官證明）如遇急病或緊急事故須先報告

值日官或請示該管長官核准然後再補請假手續

七、本班官佐士兵無論呈請事假病假不得連續過兩星期學員請假不得過一星期但有特

殊情形經 主任或副主任核准者不在此限

八、凡假滿未回又不續假且無正當理由者按照逾假之日數處分如左

甲、官佐逾假半日者申斥二日以內者罰薪三日以上者停職

乙、學員逾假一日者申斥二日者記過一次三日以上者記大過一次四日以上者除名

丙、士兵逾假七日以內者罰勞役七日以上者禁閉十日以上者開革

關於上項逾假情事應由該管主管官負責查報以憑核辦

## 外出規則

一、每逢休假日外出及回班時均須穿着規定之服裝注意保持整齊清潔在外出以前須先

受服裝檢查其出入時刻須遵照規定

- 二、凡學員外出如攜有物品時須經值日官檢查並請發給物品持出證交衛兵查驗放行
- 三、外出時凡遇本班官長或同學及其他軍官均應照陸軍禮節行禮
- 四、外出時凡不正當之處所違背休息之主旨者一概禁止涉足
- 五、外出一切動作必須端正以保全高尚人格對於民衆尤須和愛
- 六、學員外出如突患疾病或因其他事故不能按時歸隊者須於限時前將原因專人報告本班值日官并須於歸時呈驗確實證據（例如因病須呈出醫生證明書因交通須呈出站長證明書等）
- 七、凡受禁足處罰及服裝不整潔者不准外出

## 飯廳規則

- 一、學員聞食飯號音即赴指定地點集合由值日官整隊前往飯廳
- 二、學員出入飯廳保持靜肅
- 三、學員按照規定席次入座不得任意更動
- 四、上飯廳時須將軍帽脫下放在指定之處並不准隨意解脫服裝
- 五、學員須待值日官發「開動」口令然後一致舉箸

六、食時務須肅靜不得談話及發怪響或故意使碗筷作聲

七、食時身體端正不得任意蹲踞欹斜

八、不准吐痰於地飯屑殘渣不可拋棄地上應於食畢用箸收置於自己之飯碗內

九、學員應於飯前洗手飯後盥漱

十、高級長官到飯廳時由值日官發立正口令敬禮如值日官未發現可由最先發現者喊立

正口令敬禮或促起值日官之注意

十一、飯菜或有不適宜之處可由值日學員報告值日官學員不得逕責廚役且嚴禁損壞器

皿

十二、學員不得自備私菜及令廚役另換菜飯

十三、學員除因病假外均須在飯廳會食不得自備飯菜在其他場所私食

十四、食畢由值日官發立正口令俟最高長官退出飯廳後學員依次退出仍整隊至指定地

點解散

## 儲藏室規則

一、本室爲學員儲藏箱籠雜物之處須保持乾燥整潔

二、學員入隊後除規定物品得置放寢室內其餘箱籠雜物均須繳存本室

三、學員將箱籠等繳存本室時須取具保管人收據以便離隊時憑據取回物品



- 四、學員存放物品須依照保管人指定處所不得任意凌亂置放
- 五、學員入室攜取物品必須依照規定啓閉時間
- 六、本室啓閉時間規定每日十二時至十三時
- 七、學員入室取物時必須保持靜肅并不准吸烟
- 八、攜取物件後箱籠等物仍須置放原處保持整潔
- 九、本室內不得存放易燃物品以防危險
- 十、凡無寄存物品人員不得進入本室
- 十一、學員攜帶武器應繳呈隊長代爲保存待學期終了離班之日發回

## 盥洗室規則

- 一、學員出入盥洗室應保持靜肅
- 二、盥漱應在指定位置行之
- 三、學員所用之盥漱用品（手巾牙刷牙粉漱口盂等）均應按規定位置放列不得紊亂
- 四、盥洗室內原有各物務須保存不得移動及毀壞取水傾水嚴禁潑溼地面
- 五、不得拋棄烟頭
- 六、不得在盥洗室內沖洗服裝
- 七、學員洗面畢應即退去以防擁擠

# 講演詞

前後次序  
日期排列  
依照

## 本班成立的經過

二十九年二月一日開學典禮  
主任 訓詞

毛振理速記  
程家驊整理

本班成立的意義，從本班名稱上就可以看得出。委員長鑒於要達到抗戰勝利的目的，外交與軍事政治，實有同樣的重要。現在外交方面，我們駐在各國的使領館日見充實，外交情報與來往電報，也較前特別增多，一切的情報和訓電，都需要電報來傳遞，當此戰時，在電報技術上，要格外求其嚴密，格外求其進步，而電務人員的養成補充，也日見其需要，委員長覺得電務人員關係於外交成敗很大，認為有特加訓練的必要，所以特命布雷等籌備開辦這個訓練班，來研究怎樣使我們所發出的電報不為別人所偵譯，以及怎樣改進我們的電本等等問題。經延請陳宗熙同志擔任本班教育長，就開始進行各項籌備，歷時一月，始行籌備完竣。對於學員方面，本期原係規定三十名，錄取的方法，不是公開招考，而是由各機關保送。現在共有學員二十二名，除十六名係由外交部免試保送外，其餘均係由其他機關保送經考試後錄取。這就是本班成立經過的情形。(完)



## 駐外電務人員訓練班設立的意義

二十九年二月一日開學典禮  
徐次長叔謨講  
毛振理速記  
金善增整理

我常常覺得中國社會上有一個分別士農工商的觀念。在公務機關裏也同樣有這種觀念存在。凡是書念得多而又常從事文字工作的都是士，其餘學問淺薄一些的，就是農工商。一般人所注意和重視的，是這類占據高位的士，其他做機械工作的人，便不受人重視。這個觀念在中國各機關裏普遍的存在着。外國各機關工作最忙的要算打字員。在中國機關裏便是錄事司書。這一類人根本沒有被人看重，但在工作效率上講，我相信他們的工作效率一定很高。各機關譯電人員的工作，也是最緊張最辛苦的。我總覺得譯電人員有很多繁重的工作要做，一方面他們要編纂精細的密電本，使得不致為別人所偵譯；另一方面他們還得千方百計去偵察別人的密碼。這是一種我們應該研究的科學，也是必須用許多工夫去習練的一種技術。即使學問深湛的人，假使他從來沒有譯過電報，給他一份電報去譯，我相信他一定感到非常困難。本人以前在使館服務時，也曾經辦過譯電工作，初譯的時候，真感到十分困難；但是譯得純熟後，就能很容易的校正電碼和電文的錯誤；進一步還要探究他處所用密碼的組織。最近各國常常用了很多人力，費了很多的金錢，去破壞人家的密碼，同時用各種嚴密的方法，以減少自己密碼被人家破壞的機會。我敢說現在還沒有發明一種密碼，可以絕對不會被

別人破壞。所以我們目前努力的目標，是在設法減少我們的密碼受人家破壞的機會。本人對於這問題，向來很感興趣，但是由於職務的繁重，沒有時間去研究。盼望諸位在這三個月的訓練期內，用心去研究，把研究的心得，貢獻給政府，才不負政府創辦駐外電務人員訓練班的意義。(完)

## 開學典禮

二十九年二月一日  
副主任毛訓詞

毛振理速記  
李恩國整理

陳主任，各位教官，各位學員，今天是本班誕生的日子，本人有點微小的意見，供獻給各位，雖然各位都是時代的先鋒，不會沒有這種淺膚的常識，可是本人鑒於很多重大的成敗，往往醞釀在淺膚的事實，所以趁今天本班舉行開學典禮的時間，很虔誠很鄭重的來和各位探討，作為本人的芻議。

我國對於電務工作，是一向被人視為無關重要，而是很簡單的，到了十八九年的時候？才引起政府的顧盼；抗戰事起，才注意到電務對於國策戎機的重要性，並開始於密碼的研究；於是本會軍令部創辦譯電人員訓練班，來養育人才，來檢討電訊，這些於歐洲遠在羅馬帝國的時代，就有密碼的發明，其相去的程度，誠不能以道里計算。我國電務工作，為什麼這樣落後？電務人才，為什麼這樣缺乏？這不能不歸咎於過去政府當局，社會人士，認為電務技術，是雕蟲小技，電務人員，更無足輕重，至於電務工作，有關於國策戎機的利鈍，更是連做夢也不會想到的奇蹟；這種幼稚的心理，實在是我國電務前進的最大障礙。

密碼的重要性，當一九一四年世界大戰的時代，已卓著成效；那時交戰國的雙方，就應用密碼來貫通電信，保持機密，美國並且設立一個機關——名稱黑室——專門研究各國的密碼機構，因而值得各國的許多重要情報；大戰以後，華盛頓會議中，美

國和日本，折衝於外交的時候，美國能夠事前知機，應付裕如，卒能將五五三海軍之比使日本承認是美國黑室偷譯日政府的密電之功績。

我們應該深切猛省，我們的密碼技術，無論在編纂電本方面或運用偵譯方面，和歐美各國及日本相比較，都是望塵莫及，無法與之拮抗的！所以我國的機密往往洩之於俄頃，他國的機密，往往求之而不得；怎樣能夠和他們並駕齊驅，我們應當急起直追迎頭趕上，加倍努力研究，別出心裁，發明其所未發明，這是我們最重要的工作。

可是僅有精良的電務技術，和密碼機構，還是不夠保守一切機密的；有了保守機密的精神，那末！才能真的保守機密；保守國家的機密，本來是國民應具的良知，更不要說我們是公務人員；但是事實擺在我們面前，使我們痛心疾首的，是各機關的公務人員，很多不知道機密爲何事，經辦的文電稿件，漫不經意的隨便放置，經辦的工作，當作朋友間談論的資料，形成這種不可藥救的鄙惡習慣，最大原因，在於對國家對職守沒有正確的認識。所以我們要訓練成爲一個優秀的公務人員，先需灌輸其國家觀念，激發其愛國精神，養成其對本身的職務，有恪守機密的責任心。現代的戰爭談，關於樽俎的外交戰，和槍林彈雨的浴血戰，同樣的重要；外交的機密，和軍事的機密，也不分軒輊的要慎重保守；要當作自己的生命一樣的寶貴才能達到我們的任務。

各位教官，是作育外交電務人員的導師，各位學員，是將來外交電務的幹部，所以本人特別提出個人在經驗中所得的意見供獻給各位作爲訓練修養的參考。

(完)



## 對本班學員的希望

二十九年二月一日開學典禮 毛振理速記  
主 任 訓 詞 林智啓整理

本班成立經過和宗旨，剛才已對各位講過了，本席兼任本班的主任，因為本身的職務很忙，不能將全部的時間在本班工作；但仍願常來和各位見面，所以以後談話的機會很多。今天很簡單的要和諸位談談的有兩點：

第一點，關於訓練的方面：本班的訓練分技術和精神兩方面。在技術方面，我們請了許多有專門研究和經驗豐富的教官來教導諸位，希望各位學員對各教官的學識及寶貴的經驗，細心聽取，充分接受，以備將來應用。精神方面：我們約請許多黨國先進，來作精神講話，以充實各位為革命奮鬥為國家服務的精神；最主要的是要嚴守紀律，因為雖然有了良好的技術和學問，必須有嚴守紀律的精神才能達成任務；同時我們需要了解本班的軍事訓練，就是要求達到嚴守紀律。各學員應當切實遵行！訓練的意義，當然是技術和精神兩方並重，盼望各位在訓練的意義上，都有切實的認識，服從教官的指導，遵守隊長的指揮，一切的言語生活習慣，都要合乎軍事化；諸位不要以為這個訓練，是無意義的，而把穿着軍服，只當做一種形式，這是領袖多年教人帶兵的經驗，望諸位切勿當做形式看。

二是服務：各位畢業以後，即是不立刻被派到外國去，仍要在國內或在各人原來的機關服務，因為我們需用人才之殷切，不怕沒有做事的機會。各位要做到總理所說一

人生以服務爲目的」更要記着 總理所說「學生應立志作大事」的遺教，我覺得立大功于國家的人，不一定是居重要職位的人，而很多都是由無名英雄所建立，並且常常于不知不覺中，在很小很平常的事業中來建立。所謂大事，是能發生很大的影響，而有利於國家和民衆的，所以希望各位從今天起要立定自己做大事的志向。

(完)

## 恢復固有道德與復興民族

二十九年三月三日  
王寵惠先生講

毛振理速記  
簡文思整理

### (一) 精神教育

今天講的題目是「恢復固有道德與復興民族」的精神講話，須先說明的什麼是精神。精神這個東西，視而不見，聽而不聞，不能以手握，不可以鼻嗅，抽象如此，欲為之下一個很精確的定義，當然很感困難，還好，我們的總理，已經為我們下了一個很好的界說。他說：「精神定義若何？欲求精確之界說，固亦非易，然簡括言之，第知凡非物質也，即為精神可矣」。

總理既言非物質即精神，似乎精神與物質是兩相對立的東西，其實不然，物質為物之靜的形態，精神為物之動的表現，兩者不特不相對立，實則相輔而行。所以總理又說：「中國學者亦恆言有體有用，何謂體，即物質；何謂用，即精神。譬如人之一身，五官百骸皆為體，屬於物質，其能言語動作者，即為用，二者相輔，不可分離」。

廣汎地說，人也是物，但是我們形容到人，總愛說他是萬物之靈，又是什麼道理？據我看來，人之所以能為萬物之靈者，就是因為具有此精神作用的原故。總理又說：「人者有精神之用，非特物質之體也」。從此可知精神是人之所以為人的因素，不可或缺的。假如一個人沒有了精神，就不能自主地作他應作的事，或作而不得要領。這

種人在外表上看來，雖也具有五官百骸，與平常人沒有差別，究其實，正如古人所說的行屍走肉罷了。

精神之重要，雖如上述，但是從前的人，還少注意到精神的教育。英國大哲學家斯賓塞爾 Spencer，才分教育為智育 Intellectual Education、體育 Physical Education 與德育 Moral Education 三種。他所說的德育，就是我們所說的精神教育。試以汽車為例證，如何製造汽車，為智育，如何使汽車的發動器靈活，為體育，如何使汽車很迅速而又很安穩地駛抵我們所要到達的地方，則為德育。三育之中，德育最為重要，因為縱有一輛裝璜精美機件靈活的汽車，若駕駛者將開行的方向弄錯，所謂南轅北轍，就會永遠達不到我們的目的地，或雖將方向取好，而行動不靈，也不能依照我們預期的時間到達，又或方向準確，速度合適，而不依行車的規則，在馬路上隨意左衝右撞，結果不是覆車，就會傷人。

從上面所講的看來，就可明白精神教育的重要了，所以我們的總理從前有過「軍人精神教育」的演講，那篇演講的對象，雖是武裝同志，但是其中所講的道理，對於諸位也很適用，希望諸位去仔細領悟，身體力行。

說明了精神教育的重要，依照次序，就應該研究精神教育的方法，下面所講的幾段，就是個人認為精神教育最好的方針。

## (一) 固有道德

總理常說，欲復興中華民族，必須恢復我們固有的道德。所謂固有的道德，就是忠孝仁愛信義和平。

古人所說的忠，是指忠於君主，忠於王室，這樣，充其量也不過是忠於一個人罷了，這種忠，對於人羣沒有多大的影響，因此也就沒有多大的意義和價值。現在已經是民國了，我們所提倡的忠，是指忠於國家，忠於民族，應犧牲一己的利益，以保全國家的利益，犧牲一己的生命，以維護民族的生存。這種忠，可以驚天地而泣鬼神，是值得我們崇拜的。諸葛亮在後出師表裏說得有一句話，「鞠躬盡瘁，死而後已」。這可以說是忠的最好的註解。但依我個人的意思，並不是說，一定要死才算忠，不死就不算忠，我覺得只要是在時時刻刻，始終如一，努力地，謹慎地，做各人應做的職務，使一部或整個的事業得有成就，也就是忠。

我們從前所說的孝，範圍很狹小，只知孝親，擴大一點，也不過孝順祖先，孟子所謂不孝有三，無後爲大是也。我說這話的意思，並不是要人不孝順自己的父母和祖先，我認爲在現在國難很嚴重的時期，我們必須依照 總理所指示的，將這個孝道擴大而及於我們整個的民族。我們想到中華民族的祖先，墓路藍縷以啓山林，就應該深深地瞭解創業的艱難，竭盡我們的智慧，技能和財力，以保衛此錦繡的山河，並設法光復已淪陷的故土。

仁愛是相關連的，韓愈的原道，起首便說「博愛之謂仁」，大學裏有「唯仁人能愛

人」。從孔孟所常說的仁義，墨子所主張的兼愛，耶穌所提倡的博愛，以及法國大革命所揭櫫的自由平等博愛三項口號看來，可見古今中外對於仁愛都是一致讚揚的。總理生平對於仁愛更是提倡不遺餘力，其發動革命的動機，也就是基於仁愛，並不是像馬克思，列寧等那樣的革命，完全以仇恨爲出發點。總理爲人題字，常寫博愛二字，好使人懸在壁上以爲座右銘。抗戰以來，外國私人和團體，匯捐很多的金錢，並贈送很多的藥品，來救濟我們的難民，這也是仁愛的表現。外國人遠隔幾千里或幾萬里，對於我們的同胞不特不相識，甚至有連我國人的面孔也從未見過的，尙肯這樣地踴躍解囊相助，難道我們親眼看見我們的同胞被敵人殘殺蹂躪，流離失所，而不思有以拯救的嗎？

我們中國人最能講究信義，買賣交易只須口頭上一句話，就可算數，不像外國人那樣，一件事情不知要訂立多少合同，並且只要說定了，就認真實行，這是外國人不能及的。我們僑胞在海外的數目，無慮七八百萬，且多在當地商界有很大的勢力，此種情形，尤以南洋羣島各地爲然。我們政府對於華僑還未十分予以鼓勵，而竟有這樣的一個結果，這完全是我們的僑胞最有信義，外人都願與之交易的原故。所以外人常說：*Chinese is as good as his words.*

僑胞在海外有這樣大的力量，除了因爲能守信義之外，還有一個原故，就是愛好和平。外國人常稱我們是愛好和平的民族 *Peace abiding people*。本人在外國多年，

常見在街道上違法亂紀而與警察發生衝突的，多爲外國人，僑胞很少像這樣，足見我們到處都能守秩序愛和平。左氏傳有云：「兵猶火也，弗戢，將自焚」。又云：「止戈爲武」。孟子亦云：「以力服人者，非心服也」。這是我們民族對於其他民族願與和平相處最顯明的宣示。但是我們要明白，所謂和平，並非絕對不打仗之謂，此次抗戰剛發生的時候，總裁就說明我們只是應戰，不是求戰，不是侵犯日本，而是要保全我們自己領土的完整，由此可知我們所維護的和平，不是苟且偷安的和平，而是光榮的和平，和平未至絕望時期，我們自不放棄和平，但在和平已被敵人破壞的今日，我們只有挺身而起與之作殊死戰。

忠孝仁愛信義和平，爲我們固有的道德，誰有此八德，誰就是一個完人，那個民族能保持此八德，那個民族一定是世界上最有希望的民族。

### (三) 新生活運動

總裁在抗戰以前，就提倡新生活運動，其目的不外依照 總理的遺教，恢復我們中華民族固有的道德。新生活運動的要義，可以說是在提倡禮義廉恥。管子云：「禮義廉恥，國之四維，四維不張，國乃滅亡」。總裁曾將管子消極的警告的語氣，改爲積極的鼓勵意思，曰：「禮義廉恥，國之四維，四維既張，國乃復興。」總裁更就禮義廉恥一一爲之解說，「禮是規矩矩的態度，義是正當當的行爲，廉是清清楚楚的辨別，恥是切切實實的覺悟」。先有切切實實的覺悟，而後有清清楚楚的辨別，

而後有正當的行為，而後有規矩矩的態度。總裁又說：「禮者理也」，在自然界為定理，在社會為情理，在國家為法理。「義者宜也」，即是正當行為。「廉者明也」，即明辨是非，「恥者知也」，知有羞惡之心。在現在抗戰期間，總裁對於禮義廉恥又有一種新的解釋，「禮是嚴嚴整整的紀律」，「義是慷慨慷慨的犧牲」，「廉是實實在在的節約」，「恥是轟轟烈烈的奮鬥」。有了這三種很顯明的解釋，無論在平時或在戰時，我們的行為都有了一種很好的標準。

#### (四)國民精神總動員運動

希臘哲學家亞里斯多德 Aristotle 說過：「人是政治的動物」照他的意思講，人也

是動物的一種，其所以異於別的動物者，就是因為人有政治性，其他動物則否。政治性之最高表現，就是國家。總理說：「國者人之積」，積人而始成國，所以我們主張國家應為民所有，為民所治，為民所享，人民與國家既然有這樣密切的關係，在現在我們的國家非常危急的時候，我們當國民的，自然應該殫精竭力地去盡我們應盡的義務。但那些是一般國民所應盡的義務呢？國民公約規定得有十二項，要我們遵守，

(一)不違背三民主義，(二)不違背政府法令，(三)不違背國家民族的利益，(四)不做漢奸和敵國的順民，(五)不參加漢奸組織，(六)不做敵軍和漢奸的官兵，(七)不替敵人和漢奸帶路，(八)不替敵人和漢奸探聽消息，(九)不替敵人和漢奸做工，(十)不用敵人和漢奸銀行的鈔票，(十一)不買敵人的貨物，(十二)不賣糧食和一切物品給敵人



和漢奸。我覺得，這十二條所規定的，都是些不做什麼，什麼，全屬於消極的，就是都做到了，還不能算是盡了我們最大的責任。在此，不妨以外國的情形作個比較。我們以前請得有一位法國顧問名叫 Fern Escobar，去年聘期屆滿時，我們還想繼續聘他，但是他沒有承認，原因是歐戰發生了，他要去服兵役。他本來是巴黎大學的法學教授，是很有地位的人，一到戰事發生，便馬上拋棄了別的事情，去參加戰爭。又如這次歐戰，各國對於人民的日常消費，都限制得很嚴，一星期內只准吃肉兩次或一次，晚上過了九時就不許點電燈。記得有一天報紙登載，聖誕節快到了，德國政府特准人民，男的多買一條領帶，女的多買一雙絲襪，以爲慶賀聖誕節之用。我們同日本打了兩年多的仗，經過的時間比他們久，過的生活還沒有他們那樣的苦，於此可見我們的國家對待我們是何等的寬厚了。我們深受國家的厚恩，對於國家更應加以愛護。愛護的方法，就是我們不僅不違背三民主義，還要實行三民主義，不僅不違背政府的法令，還要遵奉政府的法令，不僅不違背國家民族的利益，還要維護國家民族的利益，不僅不做漢奸和敵國的順民，還要打倒漢奸消滅偽組織，要這樣，才算是盡了我們的責任。

#### (五)立志

我們作事必須先立志向，志向定了，然後去作，才能成功。大學所說的，「凡事豫則立，不豫則廢」，就是這個道理。志向與成功的關係究竟是怎樣呢？古人說：「

有志者事竟成」，這是鼓勵人作事的話，當然是不錯的。但是我們要曉得，有了志向，而不去好好的作，也是不會成功的。我們可以這樣說，有了志向，方有成功的希望，沒有志向，絕無成功的可能。所以王陽明說：「有志而無成者有之，無志而能成者未之有也」。

但是我們現在所主張的立志，與古時所提倡的，大不相同，從前讀書人所立的志，不外是入學，中舉，點翰林，做大官，我們現在所要立的志，不是做大官，而是做大事。什麼是大事呢？總理曾說：「中國青年應該有的志願，是要把中華民國重新建設起來」。我們現在的青年，尤其是身爲公務員的諸位，應該立定志向，去建設新的中國。我們在政府機關裏辦事，做的工作或有不同，然而就事務的本身上看，都是一樣重要的，其中並無地位大小之分別，做大官的，不過偶然所負的責任較別的多一點或重要一點罷了。我們在公事處理的過程中，（現在的公事可以說與建國工作都有關係）各人對於各人的職務，都能不苟且，不敷衍，不推諉，切切實實的辦到，我敢說，建國的大業，不久便可完成，這就叫着做大事。諸位將來或許要擔負一種新的任務，那種任務，一般人尚未重視，其實與國家民族的關係非常之大。諸位將來擔負這種任務時，就要立定志向，努力的做，只要做得好，便算做了大事了。

#### （六）結論

精神教育的意義及其推行的方針，在上面已略略說過了，臨了，還想向諸位介紹

幾本關於精神教育的最好的參考書。這幾本書就是（一）孫文學說，（二）民權初步，（三）建國方略，（四）五權憲法，（五）三民主義，（六）實業計劃，（七）軍人精神教育，（八）大學，（九）中庸，（十）禮運。這十本書籍，都曾經 總裁親自審定過，認爲是黨員所必須研讀的。

此外，我們須明白，精神教育的目的，不在使大家能知，而要使大家都能行。知而不行，與不知相同，知而能行，方爲真知。我們都知道，關於知與行，有三種學說，第一種是傳說所說的「知之匪艱，行之惟艱」。第二種是王陽明所說的「知行合一」，第三種是 總理所說的「行之匪艱，知之惟艱」。 總理所說的當然是很正確，其所引証的例子很多，諸位看看孫文學說便可明白，這裏不便重提。不過本人有點意思，在這裏說出來，以供諸位研究的參考。我認爲知而不行所謂的知，不是真知，乃是假知，或皮相的知，其意義等於英文的 Know。但所謂真知是什麼？是由良心裏領悟而來的知，是中心悅而誠服的知，其意義等於英文之 Conviction。一個人的知，若果真的是從良心裏領悟得來，中心悅而誠服，自然就會去實行。諸位今天聽我的精神講話，當然不僅在聽，而重在行，希望先用良心去領悟，然後中心悅而誠服的去實行。



## 我們今後努力的途徑

二十九年二月五日 毛振理速記  
馬超後先生講 薛毓麟整理

主席，各位同志，本人承陳主任，毛副主任約來與諸位同學見面，覺得非常愉快，同時亦非常興奮；但是沒有甚麼好材料，向各位貢獻，請各位原諒。我們中國同胞在最近一百年中，都是在痛苦中過日子。自從總理提倡革命，推翻滿清，建立中華民國，本來可以走向富強繁榮的道路。但是帝國主義者，看到中華民國的成立，如果讓它達到富強之境，對於他們未免不利，所以利用袁世凱和北洋軍閥，破壞中國革命事業的進行。帝國主義者的用心，是要我們永遠做他們的次殖民地；而日本帝國主義者，尤其狠毒，五六十年來，處心積慮，不斷的對中國侵略，以實行它的大陸政策。九一八事變，就是它實行武力侵略的第一步。但是中國四萬五千萬同胞，經過總理和本黨先烈的努力奮鬥，大家都已經加強了民族的意識和國家的觀念，對於救國的三民主義，有一致的信仰，所以對於敵人的侵略，全國一致決心抵抗。當七七事變，敵人作進一步侵略的時候，全國地不分東西南北，人不分男女老幼，都一致在最高領袖蔣委員長領導之下，展開全面抗戰的局面。到現在已經兩年多，敵人已愈戰愈弱，我們却愈戰愈強，抗戰必勝建國必成的信念，已經絕對沒有疑問了。

但是要達到抗戰最後勝利，建國完全成功，全國同胞還要繼續作更大的努力。今天想借這個機會和諸位談談我們今後努力的途徑。

我們無論做什麼事情，要達到成功的目的，最根本的條件，是我們的精神。總理生平常常叫同志注意發揚革命的精神，而他一生的行誼，處處都足以表現他的革命精神。本人追隨總理多年，敢說總理畢生最不忘「公」和「誠」兩個字。這兩個字的關係，非常密切，能公必能誠。總理生前常常題天下為公四個字，天下為公，可說是公的極則。要救國家，要救民族，一定要以利他為出發點，絲毫不能有自私自利的企圖。至於講到誠字，中國人更是注重。古人所謂「誠者成也」，又謂「不誠無物」，又謂「精誠所至金石為開」，都是真誠熱誠之所從出。說到這裏，我聯想起幾件總理生平的事蹟，雖然有些是私人的事，但是正因為是私人的事，才真可以看得出總理偉大的人格。

(一)總理少年時，曾到檀香山去，那時檀香山還是西班牙的殖民地，沒有入美國版圖。總理的哥哥孫壽屏先生，當時在檀香山辦一個甘蔗廠，廠中有二萬人，一部分是華僑，一部分是土人，即所謂 *partes*，全部財產在一百萬元以上。總理當時曾對他哥哥說：中國政治腐敗，經濟落後，如果不求改造，將不能生存於世界上。孫壽屏先生很受總理這話的感動，並說：假使你能把滿清推翻，我就可以把我的財產拿出來，當做你活動的費用。總理後來回國學醫，學成行醫，業務很盛。但總理立志在於革命，再到檀香山時，就竭力宣傳革命。華僑問他為什麼不安分行醫，而要做法這種謀反的事情，來牽累親戚朋友，(因為當時一般人恐怕謀反要滅九族)總理答覆他

們說：請問我在檀香山醫好三十萬人的事大呢？還是回國醫好四萬萬人的事大？華僑聽了，都很驚奇，也就受了 總理的感化，在經濟方面幫助 總理不少。

(二) 總理提倡革命，經過許多次的失敗，如廣州之役，惠州之役，汕頭之役，但是 總理毫不灰心。戊戌康有為梁啟超提倡維新失敗後，在日本遇見 總理，總理對他們說：你們要維新，要改造中國，不如參加我們的革命，推翻滿清，當時梁啟超很受 總理的感動，參加了革命。戊戌以後， 總理並幫助他辦護照到美國去。但是他到美國之後，接到康有為電報警告他，倘有異謀，彼將不認他為弟子。於是梁又變為保皇黨，與革命黨對立。但是 總理以後遇見了他，却仍然很寬和的向他說，你既然不相信革命，我們不妨各行其是罷了。

(三) 一九〇五年，總理在巴黎的時候，有許多留學生參加同盟會，做革命黨黨員。留學德國的陸軍學生中，有王發科加入，却被滿州同學知道了，就要打電回國取消他的公費，他着急了，便趕到法國去，與一個留法學海軍的學生名叫湯蕤銘，跑到總理住的旅館，乘 總理外出，偷偷地將 總理的皮包割開，將革命黨人的名冊拿出來，送到駐法公使去，想藉此邀功。當時駐法公使是孫寶琦，看了這個名單，一則因張靜江李石曾兩先生其時是他的隨員，二則恐怕 總理去報失竊，所以當湯王兩人獻上名冊涕泣求救時，孫大發雷霆對他們說道：現在你們把名單偷出來，趕快送回去，否則我要撤掉你們的官費，送你們回國，我不願蹈倫敦中國公使館被警察包圍的覆轍

。即將名單交湯，湯獨自一個人回到旅館，將名單送還。總理，並向總理謝罪，那時，總理已經回來，並已發現名單被竊，見湯將名單送還，並不發怒，祇對之一笑，如若無事的說道，沒有要緊，而且還講了幾句勉勵革命的話，這可見總理修養工夫之深。及民國成立，總理就臨時大總統職，湯彥銘跑去求見，總理立刻接見，非常客氣，並馬上委他做海軍部次長。湯荷總理厚遇，應該如何報答。總理的恩，但是湯做了次長不久，正值本黨二次革命失敗，袁世凱乃委湯為湖南督軍。湯在任內，竟大殺本黨革命同志，得了湯屠戶的徽號。袁世凱死後，湯也不能再做督軍了，竟毫不害羞，又去見總理，總理還是一樣的待他。總希望他有反省改過之心，此種人格之偉大，真可謂前無古人，後無來者！

(四)此外還有一件事情，就是陳炯明於民國十一年六月十六日在廣東叛變。陳炯明所以能夠扶搖直上，做省長，做總司令，可以說是總理一手提拔的。但是陳居然在民國十一年勾結北洋軍閥叛變。他叛變的原因是：總理主張國民革命，革命要想成功，絕對不能偏安，必須出師北伐；而陳到得了兩廣之後，就提倡聯省自治，希圖保存土皇帝的地盤，反對北伐，等到總理決定出師北伐，他就蓄意搗亂，暗殺鄧鏗，因為鄧是本黨最忠實的軍人，極端擁護總理的主張的緣故。及總理回師廣東，只期陳之覺悟，並不願予以嚴懲，雖因此受輿論界責難，亦所不恤。陳炯明後知犯上作亂，終必失敗，乃邀請嶺南大學校長去向總理說情。總理表示，祇要陳寫一封悔



過書就可了事，但陳還不肯。民國十三年 總理北上，又有許多人向 總理代陳關說，總理仍是祇安陳寫信認錯，就可不究既往，由此更可見 總理的偉大。

(五)保皇黨在南洋辦一個機關報，天天罵 總理， 總理就在該報館對面，開設了一間報館，有人勸他避免和他們衝突，但 總理說，三月以後，保皇黨的權威，一定會一天一天的消失，而我們的權威將一天一天的提高，三月以後，我們一定成功。後來果然保皇黨機關報的權威漸失，本黨機關報的權威日增，華僑一天一天覺悟，都不信保皇黨機關報的主張了。

(六) 總理一生好學，我們也應該效法。一九〇五年 總理在倫敦，要到美國去，一時沒有盤費，有同志曹亞伯者送了四十鎊錢來給他做旅費，曹亞伯就將錢放在桌上而去。 總理却去買了中國經史及許多政治經濟的書籍。及曹亞伯知道了，就有點生氣，走去告訴吳稚暉先生，吳先生說，你不要罵他，他買書是用來參考研究，以完成他的主義。 總理每天除了革命工作之外，都是看書，每天看書的時間，在八小時以上，真可謂手不釋卷。

(七) 總理在歐戰時，與列寧相識。 總理比起列甯來，在德性方面說，真是超過不知多少倍。 總理推翻滿清後，將政權讓給袁世凱，而列甯得了政權之後，將反對他的人，一批一批的驅逐處刑。 總理是反對殺人，主張以德化人，來實行他的主義以達到世界大同的。

就上面所述幾件事例，可見總理大公無私，真誠無妄的精神，殊足爲我們後死者效法。總裁繼承總理領導革命，也是最能體會總理公誠兩個字的，所以當抗戰開始的時候，本黨在總裁領導之下，誠意的歡迎各黨各派人士加入本黨，共同努力抗戰建國的事業。祇要能夠表裏如一的真誠信仰三民主義，便不問他們過去所屬何黨何派，也不問他們過去有沒有損害國家和民族的行爲。本黨這種公誠的精神，便是今日抗戰勝利，全國團結的基礎，希望全國同胞，不論所司何職，大家都要始終以這種精神，一致參加本黨，共同努力。

目前本黨正在大量徵求同胞入黨，因爲過去我們黨員的數量太少。抗戰以前，普通黨員有七十萬，抗戰以後，除去淪陷區不計算外，只有三十多萬；軍隊黨員，原有二百萬，但軍隊黨員在抗戰犧牲的甚多。我們如果再不大量徵收黨員，黨員的數量將感不夠。所以我們現在提倡「集團入黨」，因爲我們不但着重黨員的質，而且同時注意黨員的量。我們要建設這樣大的一個國家，非有四千萬幹部不行。中國人口四萬五千萬，而本黨去年徵收普通黨員四十多萬，軍隊黨員二三百萬，平均二百人中才有一個黨員，很覺得不夠。要知加入本黨之後，至少有一個黨的認識，有一個中心思想，知到前進的目標，不至於誤入歧途。

再進一步說，要救國家，救民族，必須參加本黨，宣傳並實行主義，來共同負起抗戰建國的責任。三民主義的要求是中華民族的生存和獨立，全國國民在政治上一律

平等，而最大的目的，在於民生，希望人人能安居樂業，到達世界大同。

我們要救中國，還能不信仰三民主義麼？三民主義是最適合於中國的，除此以外，不論那一個主義，在中國都行不通。但是我們有了這樣好的一個主義，我們更要注意黨的精神。我們是革命黨，要保存我們革命的精神。中央去年已決定今年十一月召集國民大會，制定憲法，使人民實行選舉，罷免，創制，複決四個直接民權，使中國成爲世界上最民主的國家。我們要使人民認識三民主義的實施，是全民族共同的福利，不是國民黨員獨享的權利，更要人民明瞭黨員是正其誼，不謀其利，爲其事，不計其功的，不是希圖獨享權利，而置國計民生於不顧的。

總理創造的三民主義，是世界最偉大的，以列寧來比，列寧領導革命，締造蘇聯，確是豐功偉烈，但共產主義是列寧創造的嗎？他不過繼承馬克斯的學說而成就的罷了。以拿破崙來比，拿破崙講民族主義嗎？他所講的，不過是法蘭西狹小的民族主義，不是世界主義，對於弱小民族並沒有好處。再以華盛頓來比，華盛頓不過是一個提倡獨立的領袖，他沒有什麼主義。我們總理不但能創造主義，而且能將中國在帝國主義壓迫和滿清政府專制之下，大聲疾呼，徐徐地拯救出來，拿列寧的偉業相比，尙覺得崇高。總裁大智大勇，能繼承總理遺志，領導全國，抵抗空前的侵略，如果拿斯大林來相比，斯大林自然要瞠乎其後。所以本黨前有總理，後有總裁，領導我們黨員，我們的三民主義必能實現。抗戰完成之後，相信很短期間，即可以趕上蘇

聯，並且還要超過它，以建設一個最完善的國家。總裁前在廬山時曾說，要在短期間內訓練一百萬幹部、但是還沒有訓練成功，日寇又來侵略了。現在抗戰將近三年，我們的幹部訓練之增強，也是與日俱進，訓練的方式與科目，雖各因其事業環境而有不同，其趨向指歸，則無不一致。諸位從事電務，此在技術上，智能上，自有其專門之訓練。本人謹將今後全民所應學習的所應努力的途徑，簡單的誠懇的奉獻於諸位，希望各位同志，本着 總理公誠的革命精神，在 總裁領導之下，努力參加抗戰建國的工作，實現三民主義，並促進世界大同。（完）

## 青年努力之途徑與目標

二十九年二月十日  
教育部陳立夫先生講

毛振理速記  
劉正培整理

今天兄弟被邀前來向諸位講演黨義的要點，甚感愉快。我們知道目前無論在國內或國外，我們的一切工作，都有一個共同目標，就是要實現三民主義，求得中國之自由平等。所以在任何部門服務，無論是在技術方面，或是管理方面？都應確定這一個中心思想。

我們知道國家的組織，同一個人一樣。一個有目標有志氣的人，努力孟晉，精勤不懈，纔能有進步。假如只顧目前，沒有遠慮，抱着做一天和尚撞一天鐘的觀念的人，這個人既無所用心，即無從努力，是斷斷沒有進步的，更進一步說，一個確定了工作目標的人，在達成目標的過程中，凡是與這個目標有關的一切事物和環境，都是預備給他作參考和幫助的好材料。只要他會吸收會利用的話，很能夠促進完成他的目標。反之，沒有目標的人，縱然有很好的材料圍繞在他的四週，不知取材，不知利用，對他也毫無幫助毫無影響的。

過去我們國家有一個最大的缺點，就是教育的使命，沒有確實的完成。因為它沒有盡力指示青年們如何對他們自己的終身事業決定一個目標，如何努力完成那個目標，以致許多青年，不能用他終身的精力，去向着一個固定目標努力邁進。我們知道一個國家整個的機構，就如同一部機器一樣。一部機器開動的時候，牠裏面所配備的小

螺絲和大齒輪每部門的功用，並沒有什麼大的區別。但是現在許多青年，都想去做大齒輪而不願作小螺絲，就是因為他們對於人生服務的真諦，還沒有完全明瞭。我覺得任事應不論大小，必須立定志向，站在自己的本位，負起一定的責任，專心一意的做，才能有進步，同時才能完成我們對於國家應負的義務。

這一個缺點的流弊在過去有一個時期，使我們國家命運感受非常的危險。一班青年表現着頹唐，悲觀，和失望。我們仔細考察這個癥結的所在，就是因為他們沒有確定的志向，用力的途徑，與樂觀的前途，所以才感到頹唐，悲觀與沒有希望。由此可知，「志」這個字是怎樣的重要！但是所謂「志」這個字究竟怎樣解釋呢？就是心之所之。簡而言之，就是自決的前程，也就是目的一個國家和一個人一樣。如果想在世界的家庭中，得到光榮的地位。就得先安立志！我們幸運得很，天降 總理創造了三民主義，替我們國家立下一個大志。我們如果遵照 總理全部的遺教實行的話，國家不但可以消除危機，而且可以復臻強盛。

我們知道關於做人的道理，古人常說凡是富貴不能淫，貧賤不能移，威武不能屈的人，纔能算大丈夫。但是究竟什麼叫做富貴不能淫，貧賤不能移，威武不能屈呢？簡單的說，就是不受利誘和威脅，一個人如果立定志向，認為他的前途非常遠大的時候，那麼外界的利誘決不會動搖他的意志，敵對的威脅決不會屈服他的精神。比方說如果他估計自己的前途不是幾千塊錢所能出賣的，那麼對於他所經營的幾千塊錢公款

，就決不會有貪污的行爲，非不敢爲而是不屑爲之了。所以惟獨內在力量強和認爲自己有希望的人，纔能不受外界的威脅和利誘，內在力愈強希望愈大卽可以克服最大的威脅和利誘。講到內在力，可以用力學來說明。譬如一個物件受到外界的推力或拉力的時候，它的動搖與不動搖，就看它的內在力的大小。這個例子非常顯明。所以一個人要想做一個有作爲的人，第一要確定中心思想，第二要培養內在力量。立志愈大，希望愈高，內在力也愈強，所以中心思想是內在力的源泉，至于培養內在力量的過程，我們可以分條說明：

1. 要材料豐富：要能判斷事情的是非，這種學問一定要從歷史上去求得。因爲歷史是以社會爲實驗室的總報告。它報告所有的是，非，順，逆。智識是什麼？就是增加判斷力的。沒有智識就不能判斷，智識材料愈豐富，判斷力方愈正確。

2. 要整理完善：有了豐富的智識，還要能整理完善。比如二家圖書館，一家僅有三千冊圖書而目錄有條不紊，另一家雖有一萬冊圖書而雜亂無章，雖然一萬冊比三千冊來得多，但是在取用方面說，一萬冊的却不如三千冊的來得便當。所以豐富之智識更要能系統化，有倫有類，那麼用的時候才能方便，效力方增。

3. 要集中應用：以有限的人力，時間，去做無限的事，求無限的學，這是不可能的。所以要集中一個目標去做。同時還要知道所做的，究竟是爲個人？還是爲多數人？換言之，就是要有準確的目標，纔能集結系統化的智識，應用方愈得力。

4. 要調整動向：因為旁邊的力量很大，會引誘你不能向着一個方向進行，就如同汽車的舵輪一樣，雖然放在正中，它却會不停的自由擺動，如果叫它走的方向不偏的話，就要隨時調整動向，方能運用全力，不受牽掣。

5. 要修理補充：人類文化隨時進步，如果不隨時修理補充，久而久之就會使你閉塞，落伍。也就如同汽車的各種零件，用久之後，要陳腐損壞，所以要時加補充和修理，纔能生生不已，持久有恆。

有了以上五條，本體就可健全，就可以吸收和利用一切圍繞的事物與環境所能供給的材料，也就是有可以管理一個小團體的能力，所以第一步，

6. 就可以為一家服務，範圍擴大，進而

7. 為一國服務，再進而

8. 為世界人類服務。

諸位細細想，以上八條，不就是大學告訴我們的，格物，致知，誠意，正心，修身。齊家，治國，平天下嗎？

要把所有的中國人集中在一起，這個力量纔能偉大，所以 總理創造了三民主義，要全國人都有這一個中心思想，把全國的人都集中到一個共同的目標來，從這一點，我們認識要完成國家的建設，必要全國的人集中在一個主義一個領袖之下，才能有效。因此我們要求全國的優秀青年，都要切切實實的做三民主義的信徒，因為一個



國家要能獨立，就要有獨立的表現。一個國家不能創造，而東塗西抹的去抄襲人家，這個國家決不能復興。獨立者，獨自創立！有一班人想，我們的國家，可以同某某國的主義一樣，這是根本錯誤的！因為我們是次殖民地的國家，有着各色的帝國主義在壓迫。倘若我們沒有獨立的精神，而由紛歧複雜的思想者雜亂無章的統治國家。則這個幻想錯覺實現之時，便是我們國家遭受分割之日！因為這樣就給侵略我們的國家一個很好的機會。所以我們要求國家的獨立自由，不能不先有自己獨立的主義。我們偉大的總理，見到國防不但要有軍事上的國防，還要有心理上的國防，物質國防的力量小，心理國防的力量大！所以創造了一個比世界上什麼主義都偉大的三民主義。三民主義是全部的，而不是局部的。是以中國固有偉大的哲學加上外國物質的文明。世界上所有的健全道理都包括在內。我們所以能抗戰二年半的原因，就在我們多年的努力完成了這個中心思想。所以若知道我們國家不能復興。就要看我們努力的熱情！誠如何以為斷，誠則明，誠則熱，精誠所至，金石為開，誠者物之終始，不誠無物。反之，冷則不誠，至誠而不能動者未之有也，不誠而能動者亦未之有也。所以誠之表現就是意志集中，力量集中。

我們是三民主義的信徒，要宣揚我們的主義，打倒一切漢奸式的份子，要發揮偉大的自信力，打破一切漢奸式的勢力，這是非常重要的！因為民族主義的完成，要建設在民族自信的基礎上，沒有自信力的民族，一定不能復興。最後，我們應該知道民

民族主義建築在自信力，民權主義建築在組織力，民生主義建築在生產力。有自信力才能自立，有組織力才能自治，有生產力才能自給。有了自信組織生產三種力量，然後才能自力更生，才能實現我們的中心思想，也就是全國青年應努力邁進的唯一途徑與矢志達成的共同目標。（完）

## 戰爭之原理

二十九年二月十一日  
徐培根先生講

毛振理速記  
李肇瑞整理

戰爭究竟是偶然的狀態呢？還是必然的狀態呢？生活在和平時代的人，必以為戰爭是偶然的，其實戰爭是必然的狀態，所謂和平的大同世界，祇是人類一種理想的境界，他的到來尙是遙遙無期，所以未來的戰爭，也就是永無止期，最少限度在最近的將來是如此的，對此點我們可以在人類進化的歷史上得到證明。今日人類所聚居的社會，就是過去人類祖先經過艱難困苦之鬥爭，創造出來的，人類在進化過程中賴有鬥爭能力，纔能造成這個世界，要知道並不是如聖經上所說上帝或神替我們造一個樂園讓我們居住的。

原始的人類並不是強者，勿甯說人原是弱者，從人類手指的發達，可以證明人類原是樹居的動物，當初樹居的原因，就是為了躲避猛獸。等到人類手指發達能利用天然物，纔發達智慧，於是從樹上回到陸地。人類賴有手，能利用天然物質，所以纔能和具有堅甲利爪的猛獸對抗，纔能夠生存。在人和獸的鬥爭中，就發生了最原始的戰術，如利用木棒去打野獸，就是「衝突戰」，利用石塊投擊的，就是「拋擲戰」。因此，可以說：戰鬥是人類生存本能的一種，如小兒生來就知道吃乳，是人類的「自養本能」，及其成人後就有「生殖本能」，又如人在走路時突然跌倒，必先伸手扶地，以保護身體；眼睛若是突受外界刺激，眼簾也會立即合起。都是「自衛本能」的表現。戰鬥就是

屬於「自衛本能」之一種。今天我們所以能夠在這世界上安居樂業，就是因為我們祖先能夠鬥爭自衛的緣故。

原始人類打死了野獸以後，偶然把獸皮剝下，圍住頭部和身體，於是發明了甲冑；又有時遇猛獸來襲，猝不及防，就知道利用天然「地物」如岩石等以掩避自衛，以後就發明了城寨。這時攻擊和防禦的戰術，可以說都有了。

人類在進化中時時在改造自己的武器。最初人類是用木棒或石塊作武器，到了石器時代，就發明了「石尖槍」即標槍，既可以做衝突武器，又可以做拋擲武器，二者合一使用了。後來又知道把石標槍改小，用於拋擊，於是發明了弓矢，兩種武器又分開使用了。

人類從自己的鬥爭經驗中，又發現了合作互助的力量，於是從合羣打虎的經驗中，就產生了「打虎公約」和「打虎技術」，自然，打虎時也得有一位經驗豐富的「指揮者」，這些，演變到今天，就成了我們的「憲法」「軍制」「戰術」和「領袖」。

現在來講各時代戰爭的特點。石器時代的戰爭，所用兵器是以衝突武器為主，拋擲武器為輔的，其理由是因為當時戰鬥距離近，而拋擲武器效能低的原故。當時作戰，男女老幼都須參加，所以軍制是全民軍制，而戰術則為方陣戰。紀元前二一六年迦太基將軍Hannibal在意大利的Cannas地方與羅馬軍之會戰就是用方陣戰，可算一例。到了銅器時代，金屬發明之後，武器也隨之變更，在中國，據說黃帝擒蚩尤之時

，蚩尤的軍隊已經是銅頭鐵額了。在這個時期，又發明了野獸之利用。就是騎兵。騎兵衝突力極大，戰術變為完全的衝突戰。不過騎兵有兩大缺點：（一）目標增大，容易為弓箭所射傷，古人說射人先射馬，就是針對牠的弱點。（二）不易掌握——隊形易亂，戰術家對這些弱點，自然須加以改良。在歐洲方面，注意於前一缺點之改革，於是騎兵帶上銅甲，就成騎士之甲騎；在中國注意了後一缺點之改革，於是將連騎就發明了戰車（駟馬車）。歐洲的甲騎，在一三二八至一四五三年英法百年戰爭時，曾為法女（*and, also*）以攻擊弱點方法所破，但甲騎之停止使用，則在卅年戰爭（一六一八—一六四八）開始用火器作戰以後。至於中國的戰車，原始於春秋時代，當時八家為一井，四井為邑，四邑為丘，每丘出一戰車，每車有牛十二頭，甲士三人，馬四匹，人七十名。所以當時常用戰車數目，來比較國力。譬如說所謂道千乘之國，當有一四四、〇〇〇戶，約七十萬人，相當今日一大縣，戰車在戰國時候，就廢止使用了，原因如下：春秋時代最大的戰役，為城濮之戰。（紀元前六三二年）是晉國兩軍約二萬五千人和楚國三軍約三萬七千五百人作戰。兩軍合計，不過六萬餘人，到了紀元前二二三年，秦國命王翦滅楚曾用大軍六十萬人。與城濮之戰比較，已增加二十倍。若仍然使用戰車不但所費極巨，而且製造都來不及。於是武器就變更了。根據荀子所說：「齊有技擊，魏有武卒，趙尙胡服騎射，秦有虎賁，韓有銳士」，就可以知道自戰車制廢棄以後，大家都練特種部隊的情形了。

自十七世紀應用火器作戰以後，作戰之距離增大，前鋒鎗可達一千公尺，因之適於短距離作戰之方陣戰術，不復適用，一七八五年八月廿五日，斐得力大王與敵軍在 Zorndorf 地方作戰，乃採用新戰術，置單薄之兵力於正面，而以主力繞至敵側翼擊破之，這叫做，「橫陣戰術」[Linie Taktik]。當時所用兵力約六七萬人，但至拿破侖時代，兵力就增到二十萬。

一八〇五年，拿破侖與奧國作戰時，在 Ulm 一役。將所部分為六軍，以縱隊前進，每一縱隊均可單獨作戰。終勝奧軍，是為分進合擊之戰術，叫做縱隊戰術。至一八一三年滑鐵盧之役，應用兵力更大。當時聯軍方面，有四十萬人之多。

火器雖然發明了，但戰爭最後勝負之決定，還要靠白刃戰，所以這時是衝突戰與拋擲戰並用。日俄戰後，因火器應用進步，戰術改為散開式，以減少損傷，又因為距離增大，白刃戰的機會少，遂以拋擲武器戰為主，而以衝突戰為輔。至歐洲大戰時，十生的口徑大砲可達廿二公里的射程，所以戰術由散開變為疏開了。到了今天，重轟炸機來回航程已有二千多公里，長距離大砲，也日見進步。到了戰時，就是極後方的民衆，也要疏散，所以現代戰爭的兵器，是以拋擲武器為主，戰術則為全面戰術。

未來的戰爭仍是不可避免的，各民族進化的情況不盡相同。在人類爭生存的鬥爭中，必須經常地準備着戰爭。(完)

## 對國際及職務上應有的認識

二十九年二月十七日 毛振理速記  
邵力子先生講 陶公亞整理

中國在百年以前，對世界各國還很隔絕，立國幾千年來對於「國家」與「天下」的觀念幾乎不清楚。不知中國以外另有世界，以爲普天之下，只有中國是一個大國，沒有別的國家可與相比，其餘不過都是些蠻夷戎狄而已。因此一方面生出妄自尊大的心理，對於固有的文化不思發揚光大。結果是不知競爭，不能進步，文化的逐漸衰落即由於此。另一方面是生出疏忽的觀念來，對於國防毫不注意，不肯加意建設。所以歷史上對於蠻夷戎狄的侵入，大都不能抗拒。就是漢唐最盛之時，也不過保持不受外來侵犯而已。在好的方面說，中國成爲愛好和平不侵略人家的民族，這可以說是我們民族的優點。但對於外族之侵犯，一向視爲癬疥之疾，無關痛癢，終致養成心腹之患。

近百年來中國才開始與外國真正接觸。在最初的階段裏，此種觀念仍未消逝。鴉片戰爭之後，對國際的認識雖已稍有變更，然仍未能變更其輕視外人的心理。清室仍自視爲天朝，對於國防仍不注意；雖與英國締結了不平等條約，還認爲無足輕重。鴉片戰後，接着就是英法聯軍之役，咸豐帝出走熱河。然因此二役時間相隔甚近，心理上無甚差別。仍以爲外國不過鎗炮較優而已，設使我們也有了堅利的兵器，就可以戰勝他們。

到了中法之役，對外國的觀念，方才開始轉變了。此次戰爭在歷史上具有不同之

意義。那時滿清已將太平天國之變救平，正是所謂中興時代，新式武器亦漸已輸入使用，且擊敗太平天國之將官仍多存在，但此戰之結果，仍不免屈服，卒將藩屬安南割讓與法。此外，還另有一種意義，即那時中國的軍隊，曾在涼山得了勝利，並且法國海軍攻打福州時，將軍哥拔還被我擊斃。自古以來，打勝仗而願屈服割地予人的，當以此次爲創舉。這可證明當時清廷之昏庸辱國至於極點。總理之決心從事革命，即萌芽於此。

中法戰後，不久又有中日戰爭，此戰之影響更大了。朝鮮與台灣淪於敵手，日本軍閥即由此戰抬頭。我國不特失了土地與喪失了自信力，並更啓寇盜侵略之野心。蓋在當時中國的兵力，無論海軍或是陸軍，均優於日本，惟因其內容腐敗，不切實際，結果遂致敗衄。在戰事未發生以前，有一次中國舉行海軍大檢閱，邀請各國代表參觀。日本海軍將官，亦參與在內，彼見到中國海軍在表面上雖甚整齊，而在不易惹人注目之處，即馬虎了事，並在兵艦上隨便晒衣，日本代表回國後，即向其國內宣稱，中國海軍實不足懼。從此可見當時滿清政府的腐敗。這可以告訴我們，無論何事都要注重實際，而不要祇從表面上作功夫。就是我們同外國人接觸，小的事情也得留心，以免被人輕視。當時還有一個最壞之處，就是全國不能一致，也就是中日之戰失敗的最大原因。李鴻章曾感慨的說：「此次中日之戰是北洋與日本打仗，而不是中國與日本打仗」。南方各省大都觀望不予援助。由此可見國家不統一，不團結，決定不能抵禦



外侮。

日本先前也同我們一樣，都受着不平等條約的束縛，但是他們能決心變法維新，切實學習歐美各國的長處，一戰而勝我國，再戰而勝帝俄，於是他便稱雄於世界了。同時中國的衰弱益暴露，致引起日本侵略的野心。中日戰後，滿清政府亦未嘗不思洗雪國恥，惟所用手段過於拙劣。又以不明科學的原故，致釀成義和團之變，引起八國聯軍之役，北京重被陷落，幾乎引起列強的瓜分。滿清政府之崩潰，也就一天逼近一天了。

庚子以後國人對於外人之心理根本改變，但仍是認識不清，科學知識幾乎全不懂得，祇是把排外的心理，一變而為媚外。以前排外者，認為外國的文物都不值一顧，唯有中國的文化是世界上最上的。自媚外心理形成後，遂認為外國的東西什麼都比我們的好，中國的什麼都比外國的差，一味的盲從。但那些自命為外國通的，也不過祇學到了生活上洋化的享受，徒然增加國家漏卮，不但無益社會，而且有害。

說到此地，我們不妨和敵人來比較一下，我們對於牠固然很痛恨。但我們對牠也感到相當的慚愧。因為日本對於外國的東西，都肯虛心的很迅速的去學習，翻譯，模倣，採用。只要看，凡歐美各國有了好的著作，一個月之後，就可在日本的書店裏買到牠的譯本。可見敵人對歐美的文化，是如何的在儘量吸收。雖然他們的東西還不如外人（其缺陷在先天之不足與原料之缺乏），但是他能像這樣切實的學，認真地做，不

是使我們感覺慚愧的嗎！

這次的抗戰，其意義就更重大了，我們從前一切的錯誤觀念，與不良的毛病，就可藉此改正與剷除了。然僅此還不夠，需要我們更大的努力。此次的抗戰，我們不能佩服我們 總裁眼光的遠大，古人所謂：「知己知彼，百戰百勝」。抗戰初起，大多數的人均認不清楚，以爲『最後勝利』祇是自慰的話，不知我們的 總裁早已看到日寇有必敗之道，我國有必勝之道，而且日寇蓄心要滅亡我國，如果現時不起而抗戰，中國必然會滅亡，因此決定了長期抗戰的國策。

總裁在二十四年廬山訓練團，曾發表一篇演說，題目是『抵禦外侮與復興民族』，從那篇講演裏，我們知道對日本抗戰的國策，在二十四年早已決定了。總裁深知日人貪慾無厭，野心不已，想滅亡中國早已有了一百年的準備，其實力當然很利害，但是他的基礎還很淺薄，終必歸於失敗，這是知彼的一方面。在知己方面，我們土地廣大，資源豐富，具有種種優越的條件，祇是全國軍民缺少組織訓練，作戰的一切更沒有準備，自九一八事變以來，才處處在準備上用功夫，如整理軍隊，改革幣制等。此外又對於青年學生以及公務人員的訓練非常注意，除各校有嚴格的軍事訓練外，對於公務人員先後有廬山峨嵋等訓練團的組織。同時我們還有很多的優點，所以與日本作戰，並不是一件冒險的事。孫子說過：「兵者國之大事，死生之地，存亡之道，不可不察」我們那裏可以戰爭作爲冒險的嘗試，明白的說，我們如果毫無把握是不會打的。

抗戰兩年多以來，事實告訴我們，日本決不能戰勝中國，中國絕不會爲日本所滅亡，由此已充分證明我們已做到了知己知彼，所以現在我們大家對於抗戰已有必勝的信心了。但在抗戰以前能有幾個人看到這一點，恐怕祇有極少數的人吧！這我們不能不十二萬分的佩服和感謝我們的總裁，能具人所未見的遠大眼光。

我們的優點究竟是什麼呢？是祖宗給我們遺留下來的豐富的產業，廣大的土地，衆多的人民，豐富的資源。因爲人民衆多，資源豐富，所以對於兵員的補充，物資的供給，並不感到十分困難，（後方物價之高漲，並不是物質缺乏，乃基於其他種種原因）。因爲土地廣大，所以日寇愈深入，愈陷入泥沼。最近一年以來，敵在鄂北，湘北，粵北，桂南的蠢動，所佔僅南昌，南甯而已，其他均被我擊潰，簡直可以說沒有進展的能力，就是進展也守不住。

此外還有我們祖宗遺留下來固有的文化，不特受了教育的人能深明大義，（除了極少數漢奸之外），不願做亡國奴，卽一般不識字的老百姓，不是出力，就是出錢，對於抗戰也有很大的貢獻。這因爲我們的歷史悠久，文化高深，老百姓生存在這社會裏，不知不覺的已有了愛國的觀念。我們有着這樣寶貴的遺產，再能好好的努力起來，運用起來，打倒日本當然是不難的。

我們不要感慨，以爲生在這個戰爭時期爲不幸，我們應該覺得這是很幸運的，能有機會生在這個偉大的時代，躬逢這個很有意義的戰爭，因此每個人都有特殊貢獻的

地方。公務員，尤其是擔任電訊的和交通工作的公務員，對於國家都有很大的貢獻。若經過此次戰爭以後，對於自己的任務，又能加意研究，那麼更可以對於國家有貢獻了。若無此次戰爭，我們如何能充分發揮我們的才能，憑什麼去貢獻國家呢？

但是我們同時又要明白我們各方面的不足，不但缺少現代作戰一切的物品，而智識與技術亦不夠，人家有了多年的東西，我們還不知道，即使知道了，也不會運用。甚至在精神方面，也發揮得不够充分。因為一個社會是極好與極壞同時並存的，所以最好的東西在中國，最壞的東西也在中國。世界文化發源地不過四五處，像埃及，印度，小亞細亞等都已不是獨立國家，而中國能屹然存在仍為獨立國家，就是我們有最好的東西，如固有的道德和固有的智能（如火藥，指南針，印刷術等等的發明）所以必須本着 總理的指示，提倡固有的道德和智能。但是假如我們社會裏沒有最壞的東西，那末以我國地大物博人口衆多，那裏會受日本欺侮呢？所以我們在抗戰的今日，要澈底檢查我們那些是好的，那些是壞的，我們要保存好的，捨去壞的，同時對外國的長處不但要努力借鏡，還得迎頭趕上去。

像中國這樣偉大的一個民族，外族所以敢來欺凌我們，就是我們現在道德的衰微，最要的是一般人都「自私自利」和「缺乏同情心」，所以國家民族才弄到這種田地。我們要問能不能復興，就要看我們能不能改正我們的缺點，不然就是把敵人打出去了，國家還是很危險的。我認為我們中國要有辦法就在此大抗戰中，飽受許多的苦痛，

切實的覺悟，才有希望。

關於我們職務上的認識，簡單同大家說幾句，中國人的通病，就是作一事厭一事。沒有志氣的不用說，有志氣的人又常覺得自己所做的工作，不能發揮他的才能，因而見異思遷，諺云：「東山望見西山高，到了西山一般高」，有了這種心理當然不能安心工作，這種現象是要不得的。須知一個人同時有幾種本分，公務員除了有公務員的本分外，還有國民的本分與做世界上的人的本分。作公務員的如果覺得自己才有餘，抱負很大，儘可以利用公餘的時間，去盡國民和人類的本分，我常用孔子的道理來勉勵青年人，就是「誨而不倦，學而不厭」，這是希望諸位自勉的。（完）



## 政治之哲學基礎及制度

二十九年二月二十四日  
劉文島先生講

毛振理速記  
呂式倫整理

今天所講的，是蘊藏在諸位心中渴求解決的一個問題，也許是全國青年，所共同亟思解決的問題。便是，現代青年以什麼哲學作安身立命的基礎？以什麼哲學來解決當前的社會政治經濟制度？換一句話說，在這二十世紀的文明時代，一切經濟政治法律，以什麼主義才站得住，立得穩？怎樣運用這種哲學，才能見諸實行，不致徒托空言？前者屬於理論方面，後者屬於事實方面，一句簡單的答覆，便是這種哲學是互競主義，互助主義配合競爭主義；而實行這種哲學的，便是行業組合 Corporation 制度；現在就這兩方面，扼要的作一個解釋。

我們知道，英儒達爾文由於研究生物學的結果，曾經得到了一個很有名的結論，便是一切進化的要素和原動力，完全由於競爭。他的著述，曾就植物動物人類列舉出很多的例證，來證實他的理論。是大家所素知的。

自從他這種學說產生以後，風行一時，結果在國際間所表現的弱肉強食，此爭彼奪，也以爲是優勝劣敗，物競天擇的必然趨勢；國內資本家的壓迫勞工，人與人間毫無同情心，也美其名曰奮鬥競爭，今日國際社會的紛擾，社會不安的現象，都是中了這種主義的遺毒。

到後來俄國的克魯泡特金氏，因爲旅行西伯利亞的刺激，也開始作進化原動力的

探究，他以為達爾文的學說，以競爭為原動力有未足，便費了很多的工夫，亦用生物作為研究的對象，結果他證明出，進化的要素，是互助而不是競爭至少互助是主因，競爭僅占原因之一。自螞蟻野蠻人文明人的互助性也顯示了許多的例，來證明其說之切於事實。今日的國際聯合會，郵電同盟，更是互助的最高表現，有了互助，人類才能有今天，有了互助，世界才能成為今日的形態，所以他的結論是，進化的主要原動力，是互助主義。而非競爭主義。

總理的三民主義，也是建築在互助主義上面，根據 總理遺教的指示，人類文明愈進步，應該是競爭的事情愈少，而互助的事情愈多，競爭是求自己的生存，而互助是求共同的生存，人類追求生存，以促社會歷史的進化，起先是競爭奮鬥，後來是互助調和，到了大同之世，以謂「講信修睦」，「謀閉而不興」那就只有互助，而不復需要競爭了。

可是，互助雖然是進化的原動力，過度的互助，往往會造成依賴的心理，產生懶惰體弱，智識低落，德行不修的結果，我國的德，智，體，羣各育所以不進步原因也就在此。

上面說過，單單的競爭，會產生弱肉強食的淒慘現象，而單單的互助，又可造成種種不良的惡習，所以最好的救濟方法和兩全之策，便是互助配合競爭，競爭配合互助，競爭是興奮劑，防腐劑，免得德，智，體，羣各育的退化，同時有了互助，可以



使競爭不致流於殘酷，所以互競主義，是一方面既不會腐化，他方面又不會退化，一方面既可進步，他方面又不致退步，這樣人類才能精誠團結，而一切事物，也能日日進化，蓬蓬勃勃的，發達起來，關於理論方面的，上面已經略加解釋，現在再講一講怎樣從實際上去實行這種哲學，換言之即適應互競哲學的制度是怎樣。

國家的調整關係，不外乎有三，一是利益，二是價值，三是意志，第一問題不論任何制度，都要調和個人利益，團體利益，和國家利益，這幾種利益能夠調和，才能互助，才能精誠團結。第二問題便是個人利益應得之成份，以價值為標準，而價值之大小，則又以其行為究能增加社會福利之成份若干為標準。是故個人自生產方面道德方面增加社會福利愈大，則其價值愈大，其所得利益亦應愈大，團體價值，國家價值，（即政府之行爲）亦依此而類推，如得其平，則人人心眼，自能親愛精誠而互助，否則人心不平，社會混亂，更何互助之可言。第三便是意志問題，個人除了利益價值以外，便是意志，古語云「人各有志」，「匹夫不可奪志」等等，意志不合，決不能調和，也決不能互助，可是個人有個人的意志，團體有團體的意志，國家有國家的意志，必也人人心服，而後能自屈其意志以相從。而後能犧牲小我以就大我，必也代表國家的政府行為，能將第一第二兩問題切實解決，而後能人人心服也，雖然，古今中外之執政者，其心未嘗不欲解決之，所以未能者，殆未有適應之制度耳。觀夫盧梭的民約論，曾將被治者之需要與治者之權利，列一正比例，若近來之內閣制然，然盧氏自言此

制只宜乎極小國家，大國不易行焉，是內閣制不能解決前三問題也。總統制，委員制，更不能解決之，（其詳為憲法上問題，今日無時間及之）法國的工團制，英國的基爾特制，俄國的共產制，均不足以解決之，能解決之者，便是行業組合制。

譬如農業方面，縣有縣農業公會，省有省農業聯合公會，國有全國農業聯合公會，因此人才集中，都是農業專家，對於農業方面的應興應革，因為自己從事於此，所有的建議和見解，都是從實際上出發的，一定中肯可行，比一般議會的議員隔靴抓癢，空言闊論的自然要強得多，而就農業方面言，下面又可分穀米，林業，家畜，釀酒，製糖……等等組合。在各種組合中，再由資本家與勞動者各派代表，不論是生產者，轉運者，合作社，工程師，都可以分別勞資平等，各派代表，自成組合，這樣一來分之又分，精益求精，深入其間，腳踏實地，真可以說是最實際的民主制，因為勞資兩方，或社會，大而至於國家的利益價值意志，有了一個商討交換的機關，所以這三者便可以調和，整個社會國家也可以得到進步。

農業一項的情形如此，其他工業，商業，和自由職業，也是一樣。分別各成組合，組成行業公會，國內有了這些支脈，那麼全國各階層的利益價值意志，都可以得到調和，一方面各種不同的組合，在自己部門裏對於技術進步上可以互相競爭，另外一方面各種不同的組合，也很容易得到互助，這樣競爭決不會流於殘酷，而互助也決不致流於依賴。

有了這些組合，上面再在中央設立行業組部，各組合分設一司，各司人員由各組合的全國公會選出，各行業關於自己的事項，可以集會討論，有關兩業以上的，便舉行聯席會議，與全國各行業都有關係的，就舉行全國大會，上下一貫，脈絡相通，無論動員也好，增加生產也好，調劑供求也好，都可以如臂使指的順利進行。至於各行業的利益價值，意志，可以得到調和，因而有進步，親愛精誠，團結一致，更不必說了。（完）



## 駐外電務人員應有的認識

二十九年二月廿七日  
主任 訓詞

毛振理速記  
詹仲元整理

本班成立後的兩星期，曾向 委員長報告成立的經過，奉 諭轉知各位，應努力求學，勿負本班設置的目的，今天本席向各位講話，就是妄說明本班設置的目的和 委員長對我們的期望。 委員長所期望於各同學的是什麼呢？（1）要做一個對得起中華民族的國民（2）做一個忠于主義忠于革命的黨員（3）做一個不辜負使命及職務的公務人員（4）做一個最忠實的駐外電務人員。

先說第一點：這是我們一切做人的根本。如果不能立志作一個盡忠國家的國民，即有如何高深學問或是若何努力，也是枉然。我們 總理說「三民主義就是救國主義」，國家危亡，要我們立志努力來挽救。我們祇看 委員長二十餘年來的講演書告，幾乎沒有一篇不提到國家滅亡的危險，要大家盡國民的責任。所以我說第一要做一個對得起民族的國民，各位切不要把這一句話看作平常。

其次，今天在座的同學都是中國國民黨的同志，要知道怎麼樣纔算是一個黨員。委員長最希望全國優秀有為的青年都加入本黨，為黨為國而工作， 委員長是一貫的繼承着 總理遺教為國家民族而奮鬥。 總理在同盟會時曾說過：「入黨不但是國民的義務，而且是國民的權利」。這一句話我們要深切體會。我們要重視這一個權利和義務，入黨以後就要生死不渝，做一個忠于主義忠于革命的黨員。所謂忠于主義忠于

革命的黨員並不是很容易做到的。假使有對本黨不了解及反對的人，應該怎樣使他了解；假使在一個不准公開宣傳三民主義的國家裏，應該如何做到一個忠實的黨員；更進一步說，在本身性命危險的環境裏，要怎麼樣貫徹我們三民主義的信仰，以期無愧於先烈。總理在民族主義內所講的忠字，曾說「忠字講到極致，便是一死」這就是說應有犧牲的決心。

我們怎樣做一個良好而前進的公務人員呢？我們應當明瞭什麼叫做公務人員。現在的一般公務人員，很多都是抱着祇計較個人利害的個人主義，對公務人員的特殊意義，都未能認清，祇把做公務員當作一種職業，這樣絕對不能成爲一個良好的公務員，要做一個良好的公務員，第一要沒有個人利害得失的打算，第二要有犧牲的決心，赤誠的爲公家服務。

最後講到第四點，各位既經參加本班受訓，必須認真學習，并且明瞭駐外電務人員的使命。我們要外交上軌道，不僅需要外交家，尤其要有忠誠的基本工作人員爲國家盡最大的努力。各位要知道別的國家，他們即使是駐外的商人和教育家，或是宗教家，也一致爲推進在國外交工作而努力。諸位來此受訓，負有特殊使命，將來要替國家在外交上情報上負基本工作，更應該認清責任，打定修德立業的基礎，將來奉派服務，務必服從長官，忠勤職責隨時求能力和工作的增進，不計名位報酬，不避艱難辛苦，要以無名英雄的志氣，爲國家謀利益，纔不負本班的訓練。

各位對於將來担任的職務，應特別注意的一點就是要保守機密，因為洩漏了一件無關緊要的消息，也能影響到很大的事務。我國人有種通病，就是參與了某種機密工作，往往會從談吐之間流露出來，自以為是件可誇耀的事，這是最可鄙的陋習。因為即便在不知不覺中透露了些微的機密，而對方即已得到了很重要的綫索，所以在交際場中或在酒酣耳熱的時候，切勿得意忘形的高談闊論。我們要養成機密性，必須具備下列的幾點：

(一)慎言語 以達意爲止，不講廢話。

(二)勤于檢點 緊要文電均須隨時攜帶，廢紙亦應注意焚燬。

(三)練習記憶力 一切文件，儘可能的密存起來，而把他的內容，記在腦中。

(四)補助的方法 如果顧慮到記憶不能完全時，可以各種方法或符號編成一種特

別的目錄 Index 使別人不能知道內容，而補自己記憶力的不足。

(五)慎交遊 交友應該慎重，辦公室切不可任人進入。

我們必須具備了以上的條件，更要重視自己的責任，提高服務的精神，無論在任何環境之下，要做到絕對不洩漏機密，這樣纔不辜負了 委員長對各位的深切期望。

(完)





## 抗戰建國中政制之檢討——由訓政到憲政

張羣先生講  
二十九年三月二日

各位同學：

各位將來都是要到國外去爲祖國服務的。因此，有一個必要條件，就是徹底了解本國國情。只有徹底了解本國國情，才能在精神上加強愛國觀念，在工作上適應本國需要，在個人的一切言論行動上，也能和本國國家的利害相一致。說到國情，當然是多方面的，但最主要的是本國的政情。而政情之中，最基本的是現行政治制度。提到政治制度，各位一定要聯想到憲政問題——就是今年十一月裏將要召開國民大會。所以今天我的講演，是對於抗戰建國中的政制，作一度檢討，也就是從訓政到憲政的說明。我想以現行政治制度爲中心，一面說明這種政治制度的根本精神及其發展過程；一面說明這種政治制度的趨勢，就是憲政開始的意義。

### 一、現行政制的根本精神及其發展過程

我國現行政治制度是以總理主要遺教爲依歸，並且在法律上有成文的規定。民國十八年三月二十一日，本黨第三次全國代表大會通過以總理遺教爲訓政時期中華民國最高之根本法，在決議案中會說：『舉凡國家建設之規模，人權民權之根本原則與分際，政府權力與其組織之綱要，及行使政權治權之方法，皆須以總理遺教爲依歸』。可見我國現行政治制度的根本精神，就是三民主義。

認識了這種根本精神，就可以明瞭現行政治制度的發展過程。現在從民國十三年說起。民國十三年，是一個極重要的年頭。這一年中間有三件大事。第一是本黨的改組。本黨從與中會同盟會國民黨中華革命黨而中國國民黨，有悠久的光榮的革命歷史；此次的改組，不獨發揚過去悠久的光榮的革命歷史，並且充實了黨的組織，開始了黨的新生命。第二是總理公布所手訂的『國民政府建國大綱』。十餘年來，我國政治制度雖迭有變遷，而惟一的固定的最高準繩，就是這個建國大綱，我們講政治制度，對於建國大綱，尤應有澈底的研究。第三是黃埔軍校的創立。在這裏建立了革命的武力；有了革命的武力，才可以實現建國大綱所規定的軍政時期的一部工作——用兵力以掃除國內之障礙。就是今天抗戰武力的基礎，在事實上也是從那時開始建立起來的。有了以上的三件大事，才有今天的黨政軍，才有担負起今天抗戰建國重大責任的黨政軍。

從十三年到現在，已經十六年了。環境既隨時代而變遷，就是政治制度也不斷的進展中。這十餘年來政治制度的進展，當然不能一一詳細敘述。現在我特別提出兩個要點來說：第一個要點是我國政治制度具有的幾個特徵，第二個要點是吾國政治制度進展的幾個階段。要具備一切特徵所以要經過若干階段；惟經過若干階段始能具備一切特徵。

現在先說第一點我國政治制度的特徵。剛才已經明白揭出我們政治制度的根本精

辦是以「總理主要遺教爲依歸，總裁會說：『總理的遺教是淵源於中國固有的政治與倫理哲學之正統思想，而同時參酌中國的國情，以擷取歐美社會科學和政治制度之精華，再加以自己所獨見創造的許多真理，所融鑄之整個的完善的思想體系』。那嗎，在這種根本精神之下，所建立的政治制度，究竟應當具有什麼特徵呢？我們提綱挈領可說是應當具有四大特徵。第一是：在政府的組織中五權並立，此即所謂『五權憲法』，於通常的立法，行政，司法三機構之外，再設立監察與考試兩機關。此項制度，目前已具相當規模。第二是：中央與地方的關係，採取均權。均權蓋所以避免過重中央集權或太偏地方分權的流弊。第三是『權』『能』的分工合作。政府代表『能』，掌握『治權』。人民代表『權』——即分別行使四種『政權』，整個的享有『主權』我們知道現代各國的政治制度，從大體上歸納起來，可以分爲兩類：一是民治國家，一是獨裁國家。我們如果用純客觀的態度來批判這兩種治度，正是各有各的長處，也各有各的短處，極權國家是『治權』強過『政權』，甚至只有『治權』而沒有『政權』，以致有了萬能的機器，而缺少了節制。民治國家大多是政權強過治權，所以在行使治權時處處受着限制，不能發生最高的效率。總理分別『權』『能』的理想，就要調和民治和獨裁兩種制度：就是一方面有一個萬能的政府來治理全國的事務，當然可以鞏固國家的統一，提高國家的地位。一方面又有全體國民行使『政權』來節制政府。這樣政府有『能』行使五種『治權』，人民有『權』行使四種『政權』。上述第二與第三兩個特徵，是要在憲政時期

才能確立實行，才能發揚光大。吾國政治制度第四個應有而且已有的特徵是：實施憲政，必先經過訓政。人民既然具有充分的政權，必須行使得當，才能對於政府發生節制的效用。否則危險更大。所以總理又規定一個訓政時期，在此時期政府對於人民政治知識和能力，應加以訓導。訓政實在是總理對於政治學最偉大的發現與貢獻。

現在再說第二點，就是吾國政制制度實際進展的幾個階段。從民國十三年起，本黨既奠定了黨政軍的基礎，先從革命策源地的廣東起，開始按照建國大綱的規定，從事於一面掃除障礙，一面宣傳主義的工作。十五年七月誓師北伐，是這種工作的繼續和擴大；北伐的軍事進展很速，而黨政兩方卻未能齊頭平進，十六年四月國民政府奠都南京，當時本黨內部卻呈一種分化的現象，直到十七年一月第二屆執行委員開第四次全體會議於南京，黨的系統始恢復正常。然後繼續北伐，這是年六月收復北京，完成統一。這可算是第一階段，相當於建國大綱規定的軍政時期。按照建國大綱規定：『一省完全底定之日，則為訓政開始之時，而軍政停止之日』。所以十七年八月第二屆中央執行委員開第五次全體會議，對於政治有幾個重要的決議案，就是：一，訓政時期之立法行政司法考試監察五院應逐漸實施。二，各地政治分會限於本年年底一律取消。三，訓政時期應遵照總理遺教頒布約法。當時國內繼續不斷的發生許多事變，雖是年十月中央頒布訓政綱領並重訂國民政府組織法，然上述決議應頒布的約法，直到十九年十一月第三屆中央執行委員開第四次全體會議，才議決於廿年五月五日召開

國民會議於首都，並於一三〇次中央常務委員會決定起草約法，提交國民會議。二十年五月國民會議如期召集，制定訓政時期約法。同年六月由國民政府公布。這分明是第二階段，可以說是訓政開始時期，因為在這一階段中，國民政府雖已根據訓政綱領開始訓政，而訓政時期約法尙未公布。及訓政時期約法公布以後，國內秩序既未大定，又遭空前的大水災，九一八事變亦於是時突發。數年以來，我們雖無日不在嚴重的國難之中過生活，然訓政工作不但並未中止，並且繼續進展，一面按照建國大綱的規定，從事於訓政時期的各種政治建設，一面正在籌備選舉國民代表，定期召開國民大會，以便制定憲法，實施憲政。而蘆溝橋事變遽於二十六年七月突發。這是第三階段，可以說是訓政的進展時期。我們雖在極艱難困苦的環境中，還是繼續爲訓政的工作而邁進，也就是爲建國的工作而邁進。抗戰以來，我雖不惜重大的犧牲，爲自由獨立而戰，爲和平正義而戰，然而在政治上還是一本數十年來革命的精神，一面抗戰，一面建國。上年十一月間第五屆中央執行委員會第六次全體會議並且決議：定於本年十一月十二日召集國民大會，提早實施憲政。

以上是扼要敘述從民國十三年起直到今日，吾國政治制度進展史上的幾個階段。現在我想把現行重要政治制度作一概括的說明。全部可分作三個段落：第一，黨治下政府的地位及黨政間的連繫；第二，戰時政治體制的建立；第三，新縣制的確定。這三點，無論直接間接，都是與開始憲政有密切關係的。

## 二、黨治下政府的地位及黨政間的連繫

現在先講第一點，黨治下政府的地位及黨政間的連繫。總理主張「以黨治國」。特別是在軍政訓政兩時期，黨必須負起改造國家的任務。所以我們研究現行政治制度，必須首先明瞭黨治下政府的地位和黨政間相互的連繫。

「黨治」有兩個意義。第一個解釋，就是以一黨的主義與力量統治全國，而不容其他政黨有法律上的存在。就實際情形言，德義蘇聯及我國，皆為近代實行黨治的國家。但關於此點，我國遠不若他國控制之嚴，國內在野各政黨，雖無法律上的地位。但其事實上的存在，則為國人所共知；除非他黨別具企圖，欲以武力或其他方式來危害或摧毀本黨與國家統一的基礎，本黨未曾以壓力施諸他黨，而往往傾誠相與。希望大家能精誠團結，共濟國事。遇着國家多故之時，且多方諮詢，如蘆溝橋事變前廬山談話會的召集，即其一例。抗戰以來，此種傾向，更為顯著。最初在國防最高會議下所設置的國防參議會，與前年七月以來。屢次召集意義與範圍更為擴大的國民參政會，皆為政府苦心求賢，集思廣益，充實力量的事實，各省市設置參議會其意義亦同。在現政府中，無論中央與地方，非黨員的公務員，實佔大多數。

黨治的另一意義為黨制下黨與政府間的關係，在一黨專政的國家，黨對政府具有法律上最高統馭的地位，二者間的關係，是仰承的，而非對峙的。黨治下的政府，無論法律的頒制或是行政的措施，皆須以黨的主義政綱和政策為依據，有時黨的決議具

有與法律同等的拘束的，有時政府頒布的法律即是黨的決議，黨治的程度，在近代實行一黨專政的幾個國家中雖各有差別，但黨對政府政策上的控制，則為共同的現象。在一黨統治的國家，黨的地位通常皆明白規定於國家根本法內。以本黨的黨治而論，往年在軍政時期即取得法律上的根據，因為十四年一月國民政府組織法曾有如下規定：「國民政府受中國國民黨之指導與監督」。及十七年訓政開始，黨治的地位復載入約法。因為十七年十月的訓政綱領與十一年六月訓政時期約法，皆規定「中華民國於訓政時期由中國國民黨全國代表大會代表國民大會領導國民，行使政權。」在訓政時期，政府的一切，無論人與事，皆對黨負責，並受黨的指導與監督。

現在轉入於黨治下另一個問題，即在吾國黨政間尋常採取何種方式的連繫。現行的國民政府組織法（二十年十二月）中，曾規定：「憲法未頒布以前，行政立法司法考試監察各院，各自對中國國民黨中央執行委員會負責」。同時並規定：「國府主席委員及五院院長副院長，統由本黨中央執行委員會選任。依此條文的規定，中央執行委員會為最高指導監督的機關；但實際情形，則由中央執行委員會下的政治委員會執行此種任務。

本黨自十三年改組後，即於中央執行委員會之下設置政治委員會，負責指導政治。政治委員會權限與組織，屢經變更，不過有幾種重要性質，始終屹立未變。第一，政治委員會是隸屬於中央執行委員會的，故對後者負責。第二，政治委員會為黨與政

府間唯一的連鎖，黨於政府建國大計及其對內對外政策有新發動，必須經此連鎖而達於政府。第三政治委員會總提訓政時期一切根本方針之抉擇權，國民政府在執行政治方案時，對前者負責。依廿七年五月修正的政治委員會組織條例，該會委員之人選係由「中央執行委員會就中央執行委員中央監察委員中推定主席一人，副主席一人，委員十九人至二十五人組織之」。但此外尚有若干人員，應出席或得列席該會會議。就其權力言，該會對於下列事項，有討論及決議之權：一，立法原則，二，施政方針，三，軍政大計，四，財政計劃（包括預算）及五，特任特派官吏及政務官的任免，（選任官不在其列）歷年來政府公布之法律，皆於事前經中政會決定原則，然後再經立法程序審議，立法院對於已決定的原則，有必須接納的義務，而不得有所變更。五院在單獨行使職權時，中政會俱可加以干預與限制，故中政會的地位與權力，實我國平時政治體系中一個最高的指導機關。（我在這裏可以附帶先說一句：在目前抗戰期間，中央政治委員會的職權由國防最高委員會代理行使）。

關於國民政府，我們也可略提幾句。國民政府成立於民國十四年七月一日，最初組織簡單，其後因事實的需要，與時勢的推演，組織遂逐漸龐大，例如最初只有軍事外交財政三部，到了十七年改制時，已增至十六個單位，這十六個單位在當時均直隸國府，國府負責實際總攬國務的責任，其地位與現制迥然不同。到十七年十月八日國府改制，確立五院制的楷模，現行的國民政府的體制只可以說脫胎於那一次的改制。十



七年十月八日公布的組織法，至十九年十一月經一度之修正，但無重大的變更。至二十年五月國民會議開會，對於政制有所議決，現行的國民政府組織法，即依據此次決議而製定公布。（二十年十二月三十日）就國民政府地位言，經此一度改制，發生兩種變化，第一，五院分別獨立行使五種治權，對中央執行委員會負其責任。第二，國民政府的主席、自此以後，遂成所謂『虛名元首』，在政治上不負任何實際責任，不受任何政潮的影響。（其地位頗似法國的總統）就當前的事實來說，八年以來，吾國始終在非常國難期間。而政局不致動盪，人心愈益振奮，雖由於吾全國領袖暨所有同胞一致努力所致，然而這個虛名元首制度也有相當的效用。當二十六年十一月間國府西遷而實際政治中心在於武漢。前年十月武漢淪陷，一般人心並無首都再陷，政府再度播遷之感。因此我們應當承認這個制度已發生鞏固國基，維繫中外觀聽的效用。至於將來憲政開始時期是否繼續採用，那是另一問題。此外，當時並曾決定立法與監察兩院各加一部份人民團體所選的委員。惟後來因國民大會既經決定在二十五年召集，且將先期召開國民參政會，兩院民選部份的委員事實上遂無必要，故又經決定取消。此後國民政府組織法雖有數度的修正，但上述兩項特徵，却仍保持。至國民政府整個的體制，大體上仍因襲十七年的模型，一直保持至今，未有十分重大的改變。

關於各院部會的組織，有一項貫串的立法原則值得稱道：就是以適應各機關或繁或的簡實際工作為標準。在這一原則之下，我想就現在各院部的組織特別提出兩點

來請大家深切注意。一是在各院之間，行政立法司法監察與考試五院，各院均設二處，其一，爲秘書處，五院所同；其二，在行政院爲政務處，在立法院爲編譯處，在其餘三院均爲參事處。處的組織大小亦略有不同。二，是在行政院各部之間，有若干部僅設司處，有若干部則復有署的設置。這均表明不拘泥於形式上的整齊劃一而務須適應實際需要的良好立法原則。

### 三、戰時政治體制的建立

我國自進入抗戰途程，政治制度在形式與實質上均發生相當的變化。大規模對外戰爭，在我國歷史上尙屬第一次，在此新變化之下，爲適應情勢起見，一切制度與政策，自然有立即加以改變的必要。歐美各國歷史經驗昭示着：政治制度由平時入於戰時，其體制立即改變。舉其最顯著的現象而言，例如平時黨派對立，意見分歧，又如平時政治權力依法律與習慣，分賦中央各機關，俾發生制衡的作用。一至非常時期（不一定就是戰時而尤其是戰時）黨爭立刻停止；同時復依合法程序，特別強化其行政權，以期統一意志，集中力量。

吾國自抗戰開始以來，在政治上即採取各種非常的與必要的處置，以適合戰時需要，確立戰時體制。茲分數方面講述於下：

（一）戰時政策決定機關的設置。本黨平日最高權力機關，爲全國代表大會，代表大會閉會時，其職權由中央執行委員行使。但中執會並不直接指導政治，而於中央執

中央委員會之下，設置政治委員會，專負其責，政治委員會在平日為國家大政方針決定的機關，政治的最高指導機關，及黨政間唯一的樞紐。關於國防事件的討論與決定，另有國防會議，這個會議，在戰前並未充分行使職權，二十六年八月中央為提高其職權（尤其是主席的權力）並充實其力量起見，特改組為國防最高會議。新設置的國防最高會議其職權與政治委員會幾于相同，同時，因為政治委員會組織龐大，召集不易，中央乃於二十六年十一月決議政治委員會停止開會，其職權由國防最高會議代行。於是國防最高會議在事實上成為戰時政策最高指導機關，也就是戰時政策最後決定的機關。

(二) 國防最高委員會的建立。政策的決定雖已建立主持的機關，但行政指揮系統，則尚無中心的組織。這個缺陷，直至上年二月間國防最高委員會成立後，方始彌補，也可以說，戰時體制，至此才告完成。因為國防最高會議只是國防政策的決定機關，而國防最高委員會是抗戰期間統一黨政軍指揮的機關。不僅是決定政策的機關，而且是執行機關。再按照組織大綱第八條：『國防最高委員會委員長對於黨政軍一切事務，得不依平時程序，以命令為便宜之措施』。就是以緊急命令權賦予委員長。所以國防最高委員會成立後，黨政軍的指揮才得統一，以適應二期抗戰的需要。

(三) 國民參政會的設立。抗戰以來，本黨以執政的黨之地位，領導全國，從事抗戰建國之大業，深知欲求抗戰必勝建國必成，須得全國人民戮力同心，共同擔負此偉

大任務。換言之，全國各黨派，國內外各方面領袖，亦務必捐棄成見，破除畛域，集中意志，統一行動，與本黨共肩負此神聖的抗戰的使命。因之戰事發生不久，中央即於國防最高會議之下，設置國防參議會，網羅各方面有關人士參加，導納民意於正軌之中，使政府與民衆之間，藉此一層聯繫而增進其了解與合作，以收集中力量之效。但該會範圍不廣，尙不足表達全體國民對抗建工作的意志及力量，乃於前年三月間由臨時全國代表大會決議，組織國民參政機關，用期團結全國力量，集中全國之思慮與意見，以利國策的決定與推行。

以上國防最高委員會的建立，是求權力的集中，國民參政會的設立，是求意志的統一，這兩點都是戰時政制的主要條件，此外還有一個戰時體制的重要條件，就是提高行政效率。因此，凡行政機構上一切不合理的現象，如系屬不清，職權不明，人事不當，以及工作鬆懈，開支浪費等等，都應加以澈底的調整與改進，抗戰以來，政府在這一方面會不斷的努力，現在仍在繼續注意與隨時改進之中。不甯惟是，有若干適應需要的新機關新單位亦已漸次設立。例如國防工業委員會，對敵經濟封鎖委員會，最近先後成立，均直接隸屬於國防最高委員會。總之我國戰時體制的建立，最大的特徵，爲變質而不變形，使其於無重大紛更之下，仍收實際調整之效。最後，我要特別指出，我們在目前抗戰期間，同時也切實兼顧到許多百年大計的政制。例如員吏制度（Civil Service System）基礎之確立，我們正在各方面努力進行。

#### 四、新縣制的確定

關於地方制度，當然亦以總理遺教為依歸。根據總理遺教，地方政制應當具有兩種特質：一是均權，一是縣自治。關於均權，上面已經提過。如何由抽象原則，規定具體制度，此則尙有待於詳細研討。關於縣自治，建國大綱二十五條中，自第八至第十四條的規定，都有詳細指示。縣自治實在是憲政的基礎，完成縣自治後，人民才能直接行使四權。總理認為各國的代議制度，人民所加諸政府的限制與監督，實嫌不夠，因此，他主張人民除行使選舉權外，當應直接行使創制權，複決權，及罷免權。惟直接民權手續繁重，以此驟然施行於中央政府，不無困難，故主張先推行於縣。上年九月十九日公布的縣各級組織綱要，可以說是實現縣自治的具體規定。也可說是開始憲政的基礎。

至於地方各級機關的組織，各位儘可以從各種組織法規定研究。不過剛才講中央政治制度，已完成戰時體制，地方制度是否有同樣變更的必要？我們對於這個問題，認為地方黨政軍負責同志應在中央領導之下，為抗戰建國而努力，所以在原則上並無各省各別建立戰時體制之必要。但適應事實的需要，例如各省臨時參議會的設立，正與國民參政會的設立，同一意義。此外如兵役法的實施，軍管區司令部的設置，國民兵團制的推行，當然是適應抗戰建國的需要，而與地方政治有密切的關係，但在系統上實屬於中央行政範圍。所以在這裏不再加以討論。至於地方制度上還有許多問題。

如縮小省區問題，如改革行政督察專員制度問題，固然值得研究，但也不是今天所可詳細討論的，因此，現在我就縣各級組織綱要略加說明。

縣各級組織綱要有幾個特點。第一，綱要不僅是機構的調整，而且是制度的創建。換句話說，就是確立了整個的地方自治制度。普遍的提高民衆的知識能力，鼓勵他們參加政治的興趣；增強國民對國家的權責關係，激發他們愛國觀念；這是政治建設上最廣大最堅強的基礎。奠定了這種基礎，然後過去政治上頭重腳輕之弊，可以一掃而空。一方民衆的意志可以表達，力量可以集中；一方中央和省的政令可以下達。中央政治機構建築於此廣大的堅強的基礎之上，才能健全而有力。第二綱要確定了縣及鄉鎮地位，使上述廣大的堅強的基礎，得以迅速完成。從今天說，這種基礎還沒有建築起來，只有縣及鄉鎮的工作人員暨保甲人員，才是奠基的實際工作者。綱要的規定，一方面充實了縣及鄉鎮的組織，一方面確定了縣及鄉鎮的財政基礎。例如綱要第十八至第廿三條規定縣財政辦法：縣有固定之收入；國家事務及省事務之經費應由國庫及省庫支給，不得責令縣政府就地籌款開支；縣得依法募集公債；縣之財政由縣政府統收統支，等等。凡此種種均使縣及鄉鎮的人力財力，足以完成這種奠基的任務。第三，綱要注重縣以下各級工作人員及民衆的組織與訓練，以完成訓政最基層的工作。關於組織，綱要本身是一種組織法規，全部組織的合理，以及各級組織內部的充實，固不待言。而容納保甲於自治組織之中，因歷史的基礎，灌注以現代的精神，尤為組

織民衆的有效方法。從而國民兵團合作社等組織，可以各因現實的需要，很迅速的組織起來。此點在過去已有相當成效，現在更加以充實，足以一掃中國國家無組織之譏。關於訓練，縣及區的工作人員，必須以訓練合格人員充任，固屬毫無疑問；自鄉鎮長起，以至甲長，依網要規定，均應受訓。這種訓練的內容，無疑的爲關於管教養衛所必備的知識能力。而自鄉鎮長以至甲長，又爲經常的接近民衆的人員，亦即爲經常的訓練民衆的人員。爲適應事實的需要起見，如國民兵團等又可隨時召集受訓。所以訓練的最高目標，在使一般民衆都具有自管自教自養自衛的知識能力，在戰時可以捍衛國家，在平時亦可成爲現代國家的良好公民。於此，更應特別指出一點，就是從甲居民會議以至縣參議會的各級機關，對於民衆，實爲一種最有效的實際政治訓練。第四，網要特別注重國民基礎教育，爲國家確立百年大計。網要規定保有國民學校，鄉鎮有中心學校。據廿七年五月內政部保甲統計報告，全國聯保數（約當於新制的鄉鎮）爲八萬八千九百廿二，保數爲七十七萬九千有餘，即使在人口稠密地方，依一街或一村之自然單位，就二保或三保聯合設立國民學校，而依於一保一校的原則，全國當可得七十萬以上的國民學校。而立法的用意，這種國民學校，實包含成人補習及國民義務，兩種教育。數年以後，全國文盲一定可以肅清，國民教育一定亦可普及。這種國民基礎教育與上述民衆訓練，同時並進，可以相輔相成。就是在現在，可以訓練補教育的不足，在將來，可以教育促訓練的提高。第五，縣各級組織網要，極富彈性。所

以綱要本身雖自成一個整齊劃一的系統，而在實施之中，仍可依各地方個別情形，爲適當的參差規定。例如縣之分等，得按面積，人口，經濟，文化，交通等狀況分爲三等至六等，卽爲實施法規保留極大的自由，以便適合實際情形，而免法令與事實扞格。又如各縣政府設科之多寡得由各省府依縣之等次及實際需要分別擬定呈報內政部。再如縣以下是否分區設署亦得視實際情形而定。又再如鄉（鎮）之劃分以十保爲原則，不得少於六保，多於十五保，保之編制以十甲爲原則，不得少於六甲多於十五甲，等規定，均是富於彈性之例證。自綱要公布以後，相因而至的問題，就是實施問題。這個問題可以分爲先後兩部份：一是實施法規的編訂，一卽依照法規從事實際工作。但無論編訂實施法規或從事實際工作，均以澈底了解綱要的立法精神爲第一義。綱要本身爲一地方自治組織法規，其用意，在組織民衆，教育民衆，訓練民衆，使具備有自治的知識能力。訓練的項目，管教養衛四者並重。尤其重要的，是無論訓練者或受訓練者，都是一面工作，一面學習。這種立法精神的最高目標，一方面在增強抗戰力量；一方面在完成建國大業。壯丁軍事訓練，地方的生產建設，都是抗戰力量的泉源；在新制之下，必能就已有的基礎使工作更加緊張，效率更加提高。同時，由於地方自治制度的確立，訓政的實施必更有效的前進，人民使用四權的訓練，方可由此而完成，完全自治的縣，亦可由此而實現。現在全國人士期望憲政甚殷，而地方自治實是憲政的最初步驟，也是最切實的步驟。因此我們可以說，縣各級組織的實施綱要爲憲政



基礎。

## 五、中國憲政的前瞻

現行政治制度，可以三句話來總括，就是以總理遺教為根據，一面適應抗戰的需要，一面奠定憲政的基礎。今年十一月就要召開國民大會，決定並頒布憲法。我們對於這一個憲政開始的新階段的來臨，有必須認識的四點：第一，是更有加緊建國工作的必要。總理遺教本以完成憲政為建國的目的，抗戰以前，中央早已確定廿六年十一月十二日召開國民大會，因抗戰軍興，以致延展。但是抗戰與建國同時並進，本是我們的國策。二期抗戰以來，總裁詔示我們政治重於軍事，可見加緊政治建設，更屬必要。現在軍事上最後勝利的基礎已經確立，那嗎，在接近勝利的今天，建國工作更應加緊，果能憲政開始與最後勝利同時實現，這不僅本黨可以告慰於總理及諸先烈之靈，亦是國家民族無疆之祿。第二，是憲法草案為國民大會中討論的根據。憲法草案自廿二年開始起草，至廿五年五月始行公布，當時研究討論，異常慎重，並且完全依照建國大綱第廿二條的規定而擬成。雖最後決定之權在於國民大會，然國民大會必將以憲法草案為討論根據，是毫無疑義的。現在各方面對於憲法的研究討論，足以表現國民促進憲政的熱誠，但都是以三民主義五權憲法的精神為根據，縱有小異，然終歸大同，我們只要把握住這一點，就可以明瞭憲政開始以後的政治制度。第三，是憲政開始前，國民努力的方向。在憲政開始以前，全國同胞，都負有促進憲政的

責任，而促進憲政最重要的條件，就是履行革命的義務。一方面爲適應當前的需要起見，國民應貢獻一切以求得抗戰的勝利；一方面爲奠定憲政的基礎起見，尤應積極參加地方自治的實際工作。第四，是憲政和訓政相需相成的關係。中央爲因應時代的要求，促進政治的進步，決定於訓政未完成以前提早施行憲政，並且將訓政工作仍於憲政開始後繼續完成，這是根據總理遺教與總裁指示。第五，是憲政開始後本黨的地位。依照建國大綱規定：「憲法頒布後，應依憲法行大選舉，國民政府於選舉完畢後三個月解職，授政於民選政府」。那嗎本黨在憲政開始以後，自當退處普通政黨的地位，以尋常選舉競爭的方式，取得政權。但有一點爲本黨政策上早經確定者，即本黨主義應懸爲建國之永久的目的，此爲尊重革命的基礎，不得不然。廿四年十月十七日中央常會決定五項原則，交付立法院作爲修正憲法草案的標準。五原則中第一原則：「爲尊重革命之歷史基礎，應以三民主義建國大綱及訓政時期約法之精神爲草案之所本。」廿五年五月五日宣布之中華民國憲法草案，即將上述原則的精神，制定於第一條之文內，即「中華民國爲三民主義共和國。」此種決定深信爲全體國民所擁護。具有以上五點認識，對於將來憲政開始時期的政治制度的趨勢，亦就不難明瞭了。

我這一次的講演不過是扼要的說明十餘年來我國政治制度的動態，希望各位舉一反三，對於本國政治制度，有仔細的研究，有澈底的了解。這在政治知識和政治修養兩方面，都可以說是必要的。(完)

## 宣傳之性質與駐外電務工作的關係

二十九年三月十日  
潘公展先生講 毛振理速記  
詹仲元整理

今天所講的，是宣傳工作之性質，我們應先把宣傳兩字分開，將宣與傳的意義釋明，始能對宣傳性質有所了解。其次要講的是宣傳工作的種類，可分為管教養衛四類，並進而研究這種工作與駐外電務工作之關係。我們知道宣傳也可說是教育，教育也就是宣傳，這是總理遺教中所曾經指示的。宣傳的任務，原是要把少數人所知道的理論或主義，使多數人來了解，接受，而生信仰。這就是宣傳的任務，而教育的功用也就是這樣的。孟子說過：『先知覺後知，先覺覺後覺。』總理就把他用來作為宣傳的解釋。並且說：先知先覺是發明家，後知後覺是宣傳家，不知不覺是實行家，後知後覺的人，講給不知不覺的人聽，就是宣傳，也可說是教育。總之，持久的宣傳是含有教育性的。要達成宣傳任務，作多數人了解，必須『宣』與『傳』的工夫互相配合運用，始能有所收獲。

現在先把『宣』字解釋。『宣』是把自己所蘊蓄的思想和學識表現出來，其表示的方法，是用言語或文字。前者如演說、歌詠、話劇等，後者如論文、小說、報紙、雜誌、書籍等，無非用以表達意思使人了解，而言語要受時間空間的限制，所以言語之外需要文字。但有些人智識水準過低，接受文字宣傳的能力不夠，故除了文字以外，還

需要圖畫來做宣傳的工具，我們要把一個人的思想，主義、理論，信仰表示出來，其工具大概不外乎此，最近有聲電影，能把言語，文字，圖畫三種融為一爐，可為宣傳上良好工具，所以有電化教育之設。

其次要講「傳」字，因僅用「宣」字，還不能達成宣傳的任務，如只重「宣」，而忽於「傳」，則等於雖有口舌的言語，而不能傳播，所以我們一定把「宣」與「傳」合而為一。要使說話有許多人聽，文字有許多人看，圖畫有許多人欣賞，非在「傳」字上下工夫不可，假如宣傳的人、不管接受的人數多寡，接受能力如何，及宣傳的工具怎樣，決不能收到多大效果，總括的說，「宣」是意思的表達，「傳」是傳達意思的功能。

為什麼把這宣傳來和諸位同學講呢？諸君將來的任務是駐外機要電務工作，對於國家宣傳政策實在有很大的關係，古時所謂置郵而傳命，現代科學進步，以電報代替郵傳，電務工作人員之使命，即此已可想見，如何能使大家盡職，當以自己傳的工作儘量求其迅速確實為第一，迅速以求「適時」，確切以求「適切」必能「適切適時」，方可達成宣傳的任務，現在的戰爭原是全面戰爭，不僅限於戰場而已，凡軍事、政治、經濟諸戰爭，均須與宣傳配合，而電務人員於宣傳戰之重要，更不可不言而喻，況「傳」的工作，不但把國內的「宣」傳出去，而且要把國際的形勢，以及事實言論，和社會形勢，一切可以參考的材料傳到我們自己的國內來，諸位將來的工作，在宣傳戰上同時也負有「知彼」的任務，要定一個宣傳政策，先要收集各種材料，加以分析，研究

，然後始能決定我們的方針，而現在國際間交通發達，關係日趨密切，假使駐外使領館不能盡政府五官感覺的責任，那末外交戰與宣傳戰不能配合，本國的意思不能傳出，國外的情形也不能傳入，戰爭就不能得到預期的勝利，反之，則各使領館所收集的情報向國內報告時，各使領電務人員就負有傳的工作之重大任務，希望各位認識此種與宣傳工作的密切關係。

宣傳工作之種類可分爲管、教、養、衛、四類，管教養衛四字，不但在政治工作上適用，即以個人而論，也須有管、教、養、衛，如自治是個人的管，自覺自修是個人的教，自食其力是個人的養，自衛是個人的衛，至於宣傳工作，也可分爲這四類，宣傳工作的「管」如出版法，戰時新聞及電影等檢查，集會先向政府報告等等都爲管，所以宣傳部訂定各種法規，用以管理宣傳機關和人員的，否則，各行其是，就做不到意志集中，力量集中。

「教」並不是說宣傳的人沒有技術，沒有智識，和沒有能力。我們當先回顧到宣傳的任務，原是要把多數人的意志，負責者的政見，方略，使多數人了解接受，孫子說，用兵之道，令民與上同意，也就是說，怎樣可以使人民爲國犧牲，要做到這一點，就要靠宣傳，而分佈在國內外的很多人員和機關，即是宣傳的工具，各位對「工具」兩字，不要認爲侮辱，須知做某種工作就是某種工具，亦即如機器某部之齒輪然，這些工具要怎樣去推動，那末需要隨時的加以指示，假使不指示，則在國外的人，如何

能知道政府最近的意志？假使做錯了，亦即如齒輪之不轉，或反轉，而影響到整個機器的工作，和整個國策，駐外使領之談話有時代代表國家的，所以有隨時向政府請示的必要，而政府亦須隨時隨地去指示，這在宣傳方面論，就是「教」也就是中央的指示，我們要做教的工作，亦必須有賴於電務人員來做這種工作的。

「養」有兩種：一是物質食糧，用以培養生命；一是宣傳，即供給精神食糧，以培養人民的道德，意識，智識，能力。養料供給的充分與否，半須視傳的工夫怎樣而定，例如過去因交通工具不夠，前方就覺到精神食糧之缺乏，即無營養。但要維持營養之充足，則一方固然要充分生產，盡量編印，一方更須設法來便利運輸。有了生產，始有養料；但有了養料，而無法分配，即僅有生產，而不足以應消費者的需要，那末所生產的，就等於廢物。所以生產，分配，消費三種工作做得完善，始能達成養的任務。

「衛」的工作是什麼呢？養是積極的充分供給我們自己的東西，衛是消極的抵制別人不良物品的侵入。我們怎樣去防衛我們的宣傳，不受到反宣傳的影響而達成任務？要一面做我們正面工作，一面還須防止和撲滅敵人之反宣傳，更須與管，教，養，配合，協同工作，因宣傳猶如戰爭，假使沒有衛，則如受敵之攻擊而不作抵抗，現在我們是在左右夾攻中，我們衛的工作，尤其艱難和重要。左面有某黨的非非法活動，右面有漢奸的無恥媚敵，我們要兩面防衛，來衝過這個抗戰建國的難關，然後光明才能到

來。關於敵奸及某黨在國際間的活動，都要諸君收集情報來供政府的參攷，然後可以決定應付方策，在這一點，尤有賴於駐外電務人員的迅確傳遞了。

綜上所講的，宣傳之性質和工作種類，都是與諸君將來的工作有密切的關係的。希望各同學將來分發到國外去工作的，能切實的和中央聯繫而完成使命。(完)





## 總理逝世十五週年紀念

二十九年三月十二日  
副主任 毛訓詞

毛振理速記  
宋繼銘整理

今天是 總理，逝世的第十五週年紀念，我們知道我們的 總理，一方面爲求國家的獨立和自由，畢生奮鬥，奠定了復興國家的基礎，同時又創立了博大精深的三民主義，作爲指導革命的最高原則，我們綜觀 總理的一生，他不但是我們革命的導師，並且也是全人類的救星，所以 總理逝世，不能不認爲是我國及至於全世界的重大損失。

當民國十三年時候， 總理眼見他艱苦締造的共和，將被北方政府所摧殘，於是在革命策源地的廣東，召集同志，重新建立國民革命政府，與北方政府相抗衡。北方政府因民氣不可侮，乃邀請 總理北上，磋商國是。 總理革命的動機，是完全爲求我國的自由平等，絲毫沒有自私自利的心理，滲雜其間；他目覩滿清政府的腐敗，外患內亂的頻仍，民族意氣的消沉，亡國的慘劇，迫在眉睫；於是赤手空拳，多方奔走，爲革命而怒吼，爲革命而努力，雖然其間經過了無數次的頓挫失敗，無數次的亡命海外，無數次的生命危殆，仍舊熱視無覩，履險如夷，不屈不撓奮鬥，再接再厲的努力，而數千年的專制政體，卒被推翻。 總理的進退，也純粹以國家利害革命立場爲依歸，並且常以博愛偉大的精神，來感召羅集和他立在政見不同的人士，來培養保持國家的元氣，所以他接受北方政府的邀請，不惜移樽就教，毅然北上。不幸在還沒

有得到完滿的結果，而我們的總理，竟遺棄了革命的同志，和滿城風雨的國家，於十四年的今日，在北平溘然長逝了！

總理爲國家，爲民族，而奮鬥，而犧牲，而沒有親見到國民革命的成功，我們在今天哀悼的氣氛中，來舉行紀念，更感覺到無窮悲痛；同時也不是僅僅舉行一個儀式，就是以紀念總理的；如果這樣！總理在天之靈，一定不樂於接受，我們必須遵循總理的遺教，效法總理偉大的精神，和堅忍不拔的意志，繼續努力，來完成總理未竟國民革命的事業。

革命是用積極的行動，「實幹」「硬幹」「快幹」的精神，來革除一切的弊政，是要以國家的利益羣衆的需求爲先提，那就得合於「天理」「人情」「環境」「潮流」四個條件；總理所以能夠成爲總理，自有其堅忍不拔不屈不撓的偉大精神，可是也適合這四個條件，從總理的成功，推想到我們的事業，我們如果能站在很正當而適合於時代的立場，爲國家爲羣衆謀福利，再能以總理的精神爲精神，那末！我們的前途，一定是很光明的；

「革命須先革心」這是總理的遺訓；總理看到我們民族道德的墮落，立國精神的喪失，是民族最大的危機，是內憂外患的由來，是國家積弱的癥結，於是大聲疾呼「革命須先革心」；以恢復民族固有道德，和立國固有精神爲急務，我們民族固有道德是什麼？就是「忠孝仁愛信義和平」的「八德」，那「八德」也就是我們立國的精神，這裏

所謂「忠」，自然不是像從前專制時代，所謂「君要臣死，不得不死，君要臣亡，不得不亡」的忠於一姓；乃是範圍很廣泛的忠於國家，忠於民族，忠於職務。「孝」是我國的美德，我國民族能維持到數千年的久長，也是這個孝字的作用，不過我們沒有把他發揮廣大起來，所以他的效能，僅止於家族，不能推及於國家；個人與國家的中間，因為家族思想的濃厚，好像隔了一層堡壘，反不若歐美民族，不注意於「孝」字，個人之外，只有國家，來得優美；可是缺乏國家觀念，濃厚家族思想，並不是「孝」字的缺點；不能把他發揮廣大起來，那才是我們的責任。「仁愛」就是西人所說的「博愛」；是不但祇愛自己，還需要推愛到自己以外一切的人類，乃至於其他的動物。宇宙間，如果沒有「仁愛」，人與人間，就互相殘殺，世界會變成慘酷的世界。「信」就是信用；什麼叫做信用？譬如我們答應了朋友的邀約，到了時候，就得不顧道路修阻，前去踐約。或是允許了別人的要求，臨事縱有阻難，也得勉力履行諾言。大之；我們都是曾經宣誓過獻身黨國的公務員，就應當堅定我們的意志，謹守我們的職務，來實踐我們的信誓。古人有句格言：「人而無信，不知其可也」。這就是說：沒有信用的人，什麼事也不能做，即使做了，也不會成功。於此；可以想見信字的重要了！「義」字的定義，我國書籍上很多，什麼「見義勇為」「義無反顧」「義不容辭」「捨身取義」都是；明白的說；就是無論什麼事情，祇要是我們應該做的，就得不顧一切的困難，不計一切的利害，不許猶豫，勇往直前的去做，就是犧牲我們的性命，也沒有退縮畏怯的餘地。」

和平」是國人普有的襟懷，但是這種的和平是狹義的，並且近於畏縮退讓，不是真正的和平，我們所需要的和平，正如 總理在彌留的剎那，不絕如縷的呼着「和平！奮鬥！救中國！」的和平；要救中國，就須奮鬥，奮鬥所得的和平，乃是國際地位平等，民族地位的平等，這才是真正的和平；更進一步，促成各民族的解放，而達到世界大同，這樣才是人類所一致祈求的和平。

現在我們的 總裁是 總理遺志的繼承者，他不但繼承 總理偉大的革命事業，就是他所提倡的新生活運動，所必須實行的「禮義廉恥的「四維」，也和「八德」同樣是我們民族的固有道德，和我國立國的固有精神；同時是目前抗戰的最高原則。因為全民抗戰所最需要的條件，是全民生活軍事化，「禮義廉恥」，是集軍事化的大成；所以我們要訓練成爲革命的幹部，就應該將我們日常生活的衣食住行，吻合於基本方面精神方面的軍事化，那末！我們的生活，才算是嶄新的前進的。

現在有許多從歐美學到一點皮毛回國的青年，輕易的想把我們民族固有的道德！四維八德！泯滅，其實我們所喪失現在急於恢復的，就是歐美人士所珍視，譬如歐美人士不拘在什麼環境裏，終是敬愛老弱婦孺；在公共場所裏，很能夠維持公共秩序，並且互相糾正督察，這種文明的表示，就和我們的「禮義廉恥」相符合。在今天紀念 總理的時候，本人特別鄭重的提出，和各位勉勵實行，還希望各位勉勵相識的人去實行。

各位進入本班來受訓，很能專心於學業，很能遵守本班的規則和紀律，各位教官，對於訓練的認真，教材的豐富，這是本人深覺愉快和感謝的。可是短短三個月的時間，是不夠普通訓練的，所以訓練的方針，還側重在精神方面。我們的領袖，看到我國電務事業的落後，電務機構的窳敗，電務技術的幼稚，電務人員國家觀念的薄弱，國家種種的機密，不能絕對的保守；於是創辦這個訓練班。領袖在這非常的時期，是萬機集身，日無暇晷的，竟能夠顧注到我們應該做而沒有做的事情，這是我們很慚愧的地方；領袖已經指示了我們，如果我們仍舊不能副領袖的矚望，這不僅是一種恥辱，簡直是一種罪惡。各位學員中，多半來自外交部，從前或許沒有做過電務工作，或許對電務工作根本感到興趣；可是外交的機密，和軍事的機密，是同樣的重要，這是應該明瞭，也一定是明瞭的；我國目前的使領館，還沒有專司譯電的電務員，所以外交的機密，愈加感覺到難以保守。本班訓練的目的，雖然並不是一定要各位做一輩子的外交電務工作，可是各位既然很熱忱的參加受訓，就應該向興革電務的目標邁進，並絕對保守職務上的機密；祇要各位成績優良，精神不渝，我相信前途的光明，是不難招致的。這是本人今日附帶的勉勵各位，努力的向成功之途前進，將來成一個外交界的幹部，方才不負領袖深切的期望。（完）



## 國際上現行各種主義的概觀

二十九年三月十六日  
孫科先生講

毛振理速記  
郁海觀整理

今天要同諸位講的是國外的情形，各位將來都是要到外國去的，對國外的情形應該相當的明瞭。要明瞭世界的情形，至少對世界各國的思想理論主義，應有相當的研究與相當的認識，但是世界的情形，不是很短的時間可以說明的，今天很簡單的同諸位說一說。各位同學都知道，歐美各國有社會主義共產主義，法西斯主義，納粹主義及資本主義，現在引用美國人所傳很通俗的說法來譬喻這些主義的性質：譬如一個人有兩頭母牛，所有的牛乳吃不完，就自己留一頭，另一頭讓給別人的是社會主義；把兩頭牛完全交給政府，而每天向政府領牛乳的是共產主義；牛由自己餵養，而將牛乳交給政府，要牛乳時則反須出錢向政府購買的是法西斯主義；如政府查出了你有兩頭牛，就將牛沒收而反須受罰的是納粹主義；政府查出了你有兩頭牛，就將一頭拉去打死，另一頭的牛乳有餘，就倒在路上的是美國的新經濟政策；有兩頭母牛，以一頭調公牛，以期生育而增加生產的是資本主義。

社會主義在歐洲有幾十年的歷史，成功的只有俄國。先說一說社會主義與共產主義的區別，在理想方面是沒有什麼區別，在蘇聯革命以前世界有社會黨而沒有共產黨。于一八四〇多年有許多學者研究社會經濟問題，當時他們都以主觀的理論為主體，而沒有科學的方法；後來有馬克斯及恩格爾等發明了新的理論。馬克斯在英國圖書館

裏研究將及廿年，所著「資本論」一書，各國青年學者都很注意的去研究，一般不滿現狀者與有革命思想者，就成立了政治團體。自馬克斯發表了共產主義宣言後，各國都發起組織國際社會民主黨，後來內部分裂，成了第二國際社會黨。一九一七年俄國的社會黨亦為第二國際的一派，後來革命成功，就成立第三國際。一九一四年的歐洲大戰前，社會民主黨的論調，都很激烈來竭力反對帝國主義戰爭，都說帝國主義的戰爭對於人民是毫無益處的，祇不過叫人民犧牲生命。但是到了一九一四年八月歐戰發動，各國都大事宣傳，倫敦巴黎柏林維也納都很熱烈的歡送出征隊伍，本來反對戰爭的社會民主黨，也就加入了戰爭，有少數的人覺到這是違背自己的主張，這反戰派，在俄國就是列甯為領袖。但是戰爭既起，沒有法子收拾，他們就煽動國內革命來反對世界戰爭，結果在俄國是得到了成功。一九一七年七月出來領導革命的格倫斯基，不久就歸失敗，原因是他不明瞭當時俄國人民厭戰的心理。到列甯再起來，俄國革命就成功，成功的原因是迎合人民的反戰思想，同時也因為提倡分土地給農民，因為當時俄國的農民完全是地主的農奴，作了工沒有報酬，農民正在苦不堪言的時候，因此列甯一呼羣起響應，趕走了地主建立了蘇維埃聯邦政府。社會黨與共產黨在歐戰前是同一的，歐戰後就分為贊成戰爭與反對戰爭的兩派，前者是社會黨，後者則為共產黨。譬如英國工黨，就是放棄了革命主張的社會黨，一九二四年英國麥唐納組織工黨內閣，並沒有實行社會主義，因為當時工黨內閣是受自由黨與保守黨的監視，這樣工黨就成



爲資本主義的附屬品。在法國第三國際成立以後，法國共產黨也就成立。但這次歐戰發生，法國的共產黨被解散了。這次戰爭英法對德作戰的口號是爲民主而戰，但是法國國內根本就沒有民主，因爲法國共產黨是合法的黨，但是被解散了，而且國會的大權完全操在政府，連立法權也移到政府裏去。社會黨已非革命黨，共產黨始爲革命黨。共產黨是根據馬克斯的理論，以革命的方法奪取政權爲工農階級鬥爭的。現在蘇聯資產階級已消滅，有錢的人不能儲蓄生利，又不可拿來開工廠做買賣，因爲這是剝削他人的，而祇把這錢存到國家銀行裏去，或買國家所發的公債，所以在俄國只有農工階級，而沒有資產商人階級。農工階級除了政治組織之外，還有其他職業組織，每一種組織都有一個工會來管理經濟生活。在俄國除了共產黨之外沒有別的黨，也不許有其他的黨存在。

法西斯同納粹不是反對資本主義的黨，不過是以國家的力量來統制一切，使用調和的方法來解決人民的經濟生活。意德兩國都是資源缺乏的國家，因爲缺乏資源，就要向外發展。意國是以工業立國的國家，以工業立國的國家，就必須要原料。意國缺少煤炭，鋼鐵，煤油，這都是重工業的原料。再就輕工業原料，羊毛棉花來說，意國也很缺乏，所有的祇有人造絲，人造羊毛。德國在歐洲可算第一位工業國家，但是德國也缺少原料，鐵不夠，汽油煤油沒有，煤炭尙充足。再輕工業方面棉花也是缺乏，羊毛產量很少。德意兩國最缺少的還有糧食與肉類。這次歐戰發生，意國並未參戰，

但意國已經統制糧食，每星期有三天沒有肉吃，只有魚；德國是計口授糧，各人有糧食牌，沒有糧食牌的就買不到東西，每星期只可以買一個雞蛋，所以都是缺乏資源的國家，因為經濟上的困難影響到他們政治上的主張。

英美是資本主義國家，因貿易自由競爭，以致生產過剩，貨物沒有銷路，工廠關門，工人失業，引起經濟恐慌，政府是想法減少生產，但是一切依然不受政府的支配。德義與資本主義不同之點，在無生產過剩之弊，因一切均由政府統制，分配適當，無經濟恐慌發生，無工人失業問題，僅工人之報酬，係採比較的平均分配，高薪者略為減低，失業者亦可得到工作，而一般的工資較政府未統制前稍低而已。自一九二九年至現在，英美兩國的經濟恐慌，迄無解決辦法。就英國說，自第一次大戰到現在，失業問題，始終沒有解決，英國的人口，不過四千五百萬，而失業的人有四五百萬之多。現在英國已和德國開戰，在訓練中的壯丁有一百五十多萬到兩百萬，開到法國西綫的有三十萬，總計動員約三百萬，但英國失業的工人還有一百幾十萬之多。失業的工人平日向政府領口糧，這樣養成了人民懶惰的習慣，成年的壯丁自從中學畢業以後，沒有繼續求學的就去找工作，只到失業事務所去登記，而每月向政府領錢，有些人本不靠這一點生活費，拿來的錢就去賭。英國的殖民地澳洲可養五千萬人，而現在祇有一千萬人；加拿大可養三千萬人，現在也祇有一千多萬人，本來可以儘量的移民，但是這兩地所需要的是農民，而英國所失業的都是工人而不是農民。美國是天富之

國，但這十幾年來情形不同，經濟大恐慌之後到現在沒有恢復，國內失業者有六七百萬人之多。但美國救濟失業與英國不同，政府每年動用數千萬萬美金來救濟失業，做不必要或須要的各種工程。美國一面是生產過剩，但有幾百萬人沒有工作，這是資本主義的矛盾。



## 敵國困難情形

二十九年三月十七日  
郭沫若先生講

毛振理速記  
郭德三整理

各位同學，今天想把敵國方面最近種種困難的情形就我個人所研究到的，向各位報告一下。對於這個問題，諒各位亦相當的關心，同時我們也都有研究的必要，古時兵學家講得好，知己知彼，百戰百勝，所謂知己知彼，不僅限於軍事方面，其他的一切情形都得要如此，尤其是現代的戰爭非古代可比，且現代戰爭不純是武器與武器的戰爭，可說是某種集團與某種集團的一切軍事，經濟，文化，教育等部門的總鬥爭，除了軍事必有軍事專家深刻研究外，對於敵人經濟文化等等都有知道的必要。

抗戰已經三十多個月了，許多人只看到自己周圍的情況，和自己所受各種的不方便，就不免因此對於我們整個的國策失了信仰，甚至淪陷到無底的深淵成爲民族千古罪人，這種人當然是意志的薄弱，同時也是由於只看到自己的環境，而沒有看到敵人困難的情形，所以我們只要能把敵人的情形加以研究，能夠知道他的大概的時候，那對於我們抗戰信念可以增加，也就可以祛除懷疑的念頭。

抗戰到現在我們可以說已經戰勝了敵人，或許有少數的人會懷疑，我們失了這多土地，國都也遷到了重慶，怎麼還能說已經勝利，像這種人就是不知道自己國情的人，要知我們抗戰是以空間換取時間，是消耗戰，全面戰，時間愈長，戰區愈大，就是我們最後勝利愈接近的證據。想來各位一定知道，敵人發動這次戰爭之前，說是只要

兩師團的兵力，三個月的工夫，就可以征服我們，但到現在三十多個月了，敵人用了三十多師團，單就這一點說，是我們已經勝過敵人了。同時在這卅多個月的抗戰期中，我們的確達到了消耗戰的目的，關於人的方面，敵之死傷總在百萬，軍費則達二百萬萬左右，飛機損失一千多架，其他武器更是不計其數，我們已經把他所儲蓄的軍火汽油，消耗殆盡。在去年敵人平沼內閣時代陸軍大臣板垣於第七四屆的議會報告說，在對中國的戰爭中，已經把他對蘇聯作戰的軍火消耗到相當數量了，雖未說出數目，但是既有相當字樣，其消耗數量自然是可觀了。

敵人自同我們作戰以來，每年的預算一年一年的增加，到本年度（今年四月一號起至明年三月底止）是一百〇三萬萬元的驚人數目，在戰爭之前，增加到二十萬萬預算的時候，全國就已騷然，不到三年的工夫，從廿幾萬萬增加到一百〇三萬萬，各位想想這個驚人的數目，以先天不足經體力薄弱的敵國如何能夠負擔，怎能支持他的侵略戰，爲了彌補他這龐大的預算敵人用盡了種種苦心，唯一的方法就是發行公債，自發動這次戰爭以來，所發行的公債已經超過二百萬萬，加上戰前的一百萬萬，其總數已達三百萬萬以上。日本從前有一位財政專家名高橋是清者，曾說過這樣一句話：「日本的公債如到一百萬萬就要亡國」。但現在已是三百萬萬了，這就可以證明日本亡國的時期已經迫近了三分之二，從這一點看敵國的苦悶是不言可喻了。他爲圖補救這龐大的財政，除公債外，於是就濫發紙幣，民國廿七年年底紙幣數目祇有十幾萬萬，

到去年就增加到卅二萬萬，尤以去年下半年增發得最快，加上在淪陷區偽鈔，差不多到五十多萬萬，這是敵人經濟的危機可見一般。還有一點就是剛纔說的，敵人是先天不足的國家，重要的原料都是缺乏，近來他拚命的膨脹軍需工業，但大多數原料都要向國外購買，而且要現金才買得到，日本原有廿萬萬元黃金，自開戰後都運往美國作購原料品用了，計大前年輸出八萬萬六千萬元，前年是六萬萬六千萬元，去年也是六萬萬元左右，已經是超過廿萬萬元了。不過他還可以用商品去換取外國的軍火，但是和平工業受軍需工業膨脹的影響，大大的減少了。

再看敵人所極力膨脹重工業，可說也是失敗，舉兩個例來說，工業所需的兩種原料煤鐵，尤以重工業所需要的鋼，日本都很缺乏，日本原是產煤的國家，同時又在東北四省拚命的開採，但自戰事一起，煤的需要大大的增加，這一點，還有一點，日本是不產煤油的國家，現在政府統制煤油，過去各種用重油的工廠都改用煤，加以去年日本是遭大旱，各地水源枯竭，向以水力發電的又只得用火力來替代，致又增加了煤的需要量。還有他挖煤現在也成問題，因為到了廿歲的壯丁就都當兵，工人也一次一次的抽到中國來作戰，同時兵工廠又要加工製造軍火，對於工人的補充工廠有優先權，所以挖煤工人就不易找着，以致因而減少產煤的數量。現代煤礦與舊式煤礦不同，要有適當的器材，如各項採掘機及鋼軌鐵條鋼管鐵管等，方能採掘，這種器材日本又告缺乏，去年十二月敵國報紙說過，甚至連鉛板和鐵釘都缺乏了，因為要增加

煤的產量，就須招收多數的工人，要蓋房屋給工人住，平常日本是以鉛板作房頂，但現在日本既缺乏鉛板釘子，所以連工人住的地方都成問題了。重工業的需要煤，就如人需要吃飯一樣，這是使敵人最頭痛的一大問題。

再講到鐵，也是一樣的情形，尤其是鋼鐵更加困難，本來日本所產的鐵只夠他自己百分之卅之用，鍊鋼需要廢鐵，大部份是向美國去買，但現在就不可能了，這次歐戰爆發，交戰的國家都向美國購買軍火，美國的鍊鋼工業就很發達，於是自己就多要廢鐵，而且今年一月廿六日美日通商條約期滿廢止後，現在還沒有續訂的希望。因此敵國一面是盼望繼續訂約，一面想利用墨西哥向美國買進，再向墨政府轉購，但是又有價格問題發生了，如這次歐戰前每噸廢鐵價值是八十元，歐戰爆發後就漲到一百六十元了，有錢還可解決，但是日本現金又都已用完了。敵因鑒於廢鐵沒有方法補充，就苦心來研究怎樣減少廢鐵的需要，結果總算成功，可以減少一半，但是又有問題發生了，就是想減少廢鐵，就要多用火力，減少一半廢鐵，須要多用百分之二十的煤炭，且鍊鋼的煤炭，日本國內是沒有的，要到我國內來榨取，但是榨取也非常困難，而運輸尤為不易，如由我國運往敵國，首從大陸運到海洋，又從海洋運到大陸，這是敵人重工業的難題。儘管他換了幾次內閣，仍是不能打破一切難關。

除了他的軍需工業已經走到末路外，他還缺少米，這是出乎他意料之外的事情，因為日本原是產米的國家，他的人口大約是七千萬，從事農業的男子壯丁七百七十四



萬，女子六百四十萬。去當兵的都是壯年男子，大抵都從農村中來，而且像軍事上要抽壯丁，工廠裏也要抽丁去當工人，還有移來我東四省及其它淪陷區域的約有三十萬人左右。這樣合計起來總計不下四百萬人。男的壯年農民七百餘萬人減少了四百萬。農村裏既減了許多壯丁，則米的產量當然要減少。再日本是沒有荒地的，在對我作戰以前，地不多加多，即出產則與年增加，其原因是用科學方法製造肥料，但是戰爭開始後化學原料都成了問題，有的是受了限制，有的是拿去製造軍火，這也是生產減少原因之一。還有一個更大的原因，就是敵國去年遭了大旱，很多地方收成減半，甚至只有四成，故使敵人沒有米吃，敵人對於糧荒，雖是諱莫如深，但據我們種種的估計，敵人今年要差二千萬石的米，所以敵人現在禁止吃白米，并限制以米釀酒，且主張殺狗者亦有之，縱能如此節約，充其量亦不過減少三百萬石，其餘的差數如何彌補呢？向朝鮮台灣去榨取罷，但是朝鮮去年也是天旱，收成減少百分之四十二，台灣則是遭受水災風災，收成同樣減少，即使這兩處都能榨取一點，但爲數是很少的，所以還是沒有辦法，到南洋去買罷，要錢，每石米連運費要費五十日元左右，而且南洋也不能大量的供給他，這是敵人很苦痛的事情。

由上述種種情形看來，可見敵人到處是比我們困難，要解決這些難關，最好是結束戰爭，但是在軍事上他無法結束，在西部的中國，他不能使用他的機械化部隊，故現在敵人成了一種流寇式的軍隊，他祇得鼓吹和平製造漢奸，如汪精衛這類東西，就

成了民族萬古的罪人。我們要針對着敵人的詭計，破壞他「以華制華」的陰謀，保持我們的團結，則最後勝利的來到是絕對有把握的。建國的工作也不會感到怎樣的困難。我們是得天獨厚的國家，以我們中國人的聰明才智，相信建國必定比蘇聯還要快，我們要不了兩個五年計劃一定可以超過蘇聯的。(完)

## 最近之歐局

二十九年三月廿四日  
甘介侯先生講  
毛振理速記  
李肇瑞整理

今天有機會與諸位講話，甚為榮幸，諸位將來所負之任務，非常重大，因使領館中之電務工作，為政府情報之主要來源，不啻為國家之耳目，情報之正確迅速與否，影響國家外交極大，本人嘗從事外交工作，深知其重要，深望諸君對電務工作有更深切之認識，努力為國家服務。

今天想把最近一二個月內之國際情形，就本人所見，做一簡明報告：

最近之歐局可劃分為兩期說明：即以美國副國務卿威爾斯訪問歐洲一事劃分之，在威爾斯訪歐以前，歐洲發生三大事件：（一）英法側擊德國之企圖。（二）反蘇運動之激烈化。（三）德國之春季攻勢；威爾斯訪歐以後，也發生了三大事件即：（一）蘇芬戰事之解決。（二）德蘇意三國聯合之醞釀。（三）威爾斯訪歐之結果。茲分述之如下：

### 一、威爾斯訪歐之前

（一）英法側擊德國之企圖 這次歐戰雖已開始數月，但並無大規模戰事，在德法兩國邊境，因雙方陣地防綫之堅固，彼此均知不易將對方防綫衝破，故幾乎無陸戰可言，所有戰事祇是雙方在北海等處的封鎖與反封鎖戰。英法封鎖德國海岸，德國則以飛機，磁力水雷，潛水艇等對英法及中立國船隻，施以攻擊，英法則日以撲滅德之潛水艇為事，並以飛機轟炸德國的空軍根據地，歐戰開始以來，就是這樣進行着，所以

英法感覺到長此下去不是辦法，故欲闢一新戰場以側擊德國，所謂新戰場，有四個可能：（1）以援芬名義進兵瑞典，（2）假道比利時荷蘭，但英法決不自行破壞比荷之中立，故不致採用此途，（3）從意大利方面進兵，但須意大利加入同盟國方面或英法對意作戰後方有可能；（4）從巴爾幹方面進攻。

英法所以要側擊德國，其原因為戰事長此拖延下去，於英法不利，英法的戰略是消耗戰，但目前對德封鎖政策不易成功，因為德國現有蘇聯的源源接濟，且長此拖延，希特拉可以從容整理波蘭之資源，並可用德國的技術人材去改善蘇俄的工業農業以增加生產，德國又可派大批軍事技術人員去整理蘇聯的軍隊，加強其戰鬥力，到那時，英法的最後勝利，更將沒有把握。

上述之四種可能的進攻方法，二三兩項可置而不論。關於第一項，英法原擬將蘇芬戰事擴大，藉援芬為名出兵瑞典，先使瑞典的鐵苗不能資助德國，再使瑞典挪威參加蘇芬戰爭，彼時德國必難坐視而終於出兵干涉，如此瑞典挪威便成為英法對德作戰之戰場而達側擊之目的。假使瑞挪兩國拒絕援芬，則由芬蘭公開要求英法派兵，瑞典挪威與英法均為國聯會員國，同有援芬義務，不能拒絕假道，英法已經決定派兵十萬，一面援芬，一面預防德國亦藉詞出兵進攻瑞典，但這些計劃以蘇芬和平而失敗了。

關於第四項，英法已在埃及，敘利亞，巴勒斯坦集中了五十萬軍隊，同時極力鼓動巴爾幹各小國，使與德國衝突，英法與土耳其已訂了軍事同盟，土耳其軍隊可動員

六十萬人，一共有一百餘萬大軍，有這樣的威力就使羅馬尼亞等小國對德態度強硬，羅馬尼亞便拒絕了德國的煤油要求。

(二)反蘇運動激烈化 自從蘇聯與英法談判破裂以後，蘇聯轉而與德國聯合，德國遂發動大戰，英法當然痛恨蘇聯，英法起初採取各個擊破方法，先打倒德國，再解決蘇聯，最近覺得這個方法不妥，因為英法對德戰爭期間，蘇聯一面發展經濟，一面增強海陸空軍實力，坐則強大。將來德蘇戰敗，英法已精疲力竭，再無進攻蘇聯的可能了。蘇聯將成為歐洲最強之國而可控制一切，資本主義國家勢將根本動搖，所以不如即將蘇聯拉入戰爭，這不過是消極的原因，此外還有一個積極的原因，就是英法要奪取黑海沿岸的巴庫油田。歐洲有三大油田，即摩索爾油田，羅馬尼亞油田及巴庫油田，假使英國把海軍開入黑海奪取巴庫油田，則同時可以海軍保護羅馬尼亞油田而停止對德接濟，摩索爾油田本為英國控制，如此英法握有歐洲三大油田，德蘇來源斷絕自不能不屈服了。最近英法將大量飛機放置於小亞細亞就是為轟炸巴庫油田的準備，在威爾斯赴歐前，英法與蘇聯的衝突，似已不免，當時土耳其已作種種準備，情勢是非常緊張。

(三)德國發動春季攻勢 德國因為也要快些結束戰事，所以準備發動一個春季攻勢，想在馬奇諾防綫之外，找一條進攻路線，最方便的就是假道荷比進攻法國，此項計劃如果成功，不惟可以重施一九一四年之戰略，且可在荷境建設空軍根據地去轟炸

倫敦及英國的工業區，此外德國計劃大量建造小型潛艇，加強反封鎖之戰鬥力。

### 威爾斯訪歐之後

(一)蘇芬戰事和平解決 芬蘭對於英法援助之意，固甚明瞭，但其處境極為困難，瑞典挪威均拒絕英法派兵過境之請求，以免捲入戰爭，並力勸芬蘭與蘇妥協，德國也強調表示瑞挪如許英法軍隊通過，德國必出兵干涉，結果將成北歐之混戰，芬蘭在此情勢之下，遂決定與蘇議和，這件事的影響很大，不但英法想從北歐側擊德國的計劃失敗，而且巴爾幹各小國的態度也因此動搖，羅馬尼亞與土耳其的政策有了觀望的趨向，希特勒看見有機可乘，就對於巴爾幹來一個新策動，希特勒與墨索里尼遂在勃萊能相見。

(二)德意蘇三國聯合的醞釀 歐洲局勢的重心，於英法在北歐失敗後已移至黑海與巴爾幹，若希特勒策動之，三國聯合陣線成爲事實，則英法對於巴爾幹與黑海之計劃亦必失敗。這種結合也是給美國一個警告：以後勿再發動，有利於英法的和平運動，意大利素來投機騎牆，現在墨索里尼知道意大利在地中海中可以舉足輕重，所以表示傾向德國以待兩方之高價競買。英法若不願意出此代价就要設法拉攏蘇聯克利浦斯(Crudos) 最近到蘇聯是負有英政府的使命。

(三)威爾斯訪歐之結果 威爾斯赴歐，想以美國意大利及羅馬教廷的力量，促成歐洲和平，結果完全失敗，他想拆散德蘇關係使和局容易成功，但是德蘇比以前更拉

緊了，而且意大利從調人的地位一度而爲居奇，所以威爾斯訪歐以後，歐洲局勢更形嚴重。

最後，不能不說到這個問題對於中國的影響，大約可有兩種看法：第一種看法，以爲就現狀而論，意大利很有承認汪精衛僞政權的可能，但美國曾向意表示如意承認僞政權，則美國之對意借款必須從新考慮，英法也曾對意聲明，仍以九國公約爲立場，現在假使三國聯合能成事實，則汪逆是反蘇的，蘇聯決不能眼看見意大利去承認僞組織。

第二種看法，以爲英國如公開反蘇，甚至對蘇作戰，則必定在遠東聯日攻蘇，結果當然是犧牲中國，英國如果爲了離間德蘇，而拉攏蘇聯，則英日妥協自無必要，而且美蘇的關係也就可以好轉，那就於我有利。(完)





## 成功的途徑——簡單不變

三月三十日 毛振理速記  
程中行先生講 金善增整理

最近兄弟到香港去了一趟，遇見了許多人看到了許多事，在這十次見聞中，發現了一件很重要的道理。香港依然是非常熱鬧，看不出有一點戰時現象，人民糊糊塗塗的過着生活。香港的居民以中國人爲最多，就中國人中，可分爲二類：一類是原住在香港已入英國籍的中國人，他們表面上好像對國事很關心，其實他們不過如同一個外國人一樣的注意罷了。另外一類是抗戰以後遷居到香港的，又可分爲二種：一種是在中國政府機關服務的，一種是和政府有關係的，這一類人對於國事的觀察和我們不同：第一，他們是在徬徨，意志動搖得很；其次，因爲受了上海惡勢力環境的影響，對於國家的前途發生了懷疑。當兄弟在香港時候；這般人常常提出許多問題來質問我，他們的口氣，好像他們是站在國家民族以外的一個第三國人，尤其是在前一兩月正當汪偽組織醞釀得很利害的時候，這般人的徬徨和懷疑，更來得厲害。

從香港回到重慶，覺得重慶的空氣簡單化，明朗化，而我們的精神也愉快；因爲我們現在的目標很單純，擺在我們面前的只有一條光明的大道，——就是抗戰建國；自由中國的光明前途，就建築在這一點單純的目標上。我們的思想絲毫沒有一點徬徨，我們不管什麼「東亞新秩序」「什麼「汪政權」，我們唯一的目標，是繼續抗戰下去，一切枝節問題，都要在這個目標達到後才能進行。

無論個人或國家，要成功，一定要簡單。目標單純了才能有所成就。歷史上許多偉大人物，所以能做出轟轟烈烈的事業，就是簡單兩個字。像最近逝世的蔡元培先生，爲什麼大家對他這樣崇拜，這樣欽敬，就是因爲簡單；他以畢生的精力，從事教育，才有現在的成功。再如張伯苓先生，大家對他欽佩，也就是因爲他一生的精力思想，都在一個目標——努力辦理教育。本來人的生命是很短促的，精力是很有限的，不容我們徬徨。要知道事業成功的秘訣，就是簡單。我看見有許多多的學生，稍稍遇到一點困難，就灰心，想另謀出路，結果徬徨了十幾年，還是一無成就。一個人如同佛家所說，常有許多魔鬼來困擾他。意志不堅定的，就覺得徬徨和動搖。我們要成功，必須先把許多作怪的魔鬼打退，就是要把握住一個簡單的目標去努力。在滿清時代，我們所以要革命，就是因爲滿清的昏庸，沒有方針，推翻滿清以後，本黨才確立了建國的方針；尤其是從本黨十三年改組後，我們對內和對外，都已定下了一貫的方針，從蘆溝橋事變到現在，世界情勢雖然千變萬化，我們的方針，是絲毫不變的；我們的領袖，無論在怎樣艱難困苦的局面下，不屈不撓地領導着我們向這一貫的方針去努力，這是世界各國的偉人所不可及的。例如：前捷克總統貝尼斯，是捷克建國三傑之一，很有學問，很有才幹，然而他對於國家遭遇的危機，沒有確定的方針去應付，當一九三七年的冬天，捷克政府當局對我們的抗戰，非常欽佩，我們就問他們：如果他們遇到和我們同樣的局面，將如何去應付呢？他們有的態度很強硬，主張抵抗，但

是大部份人士都覺得他們的國家小，不能和中國相比，當時我們就看出他們的徬徨，結果終於淪亡。貝尼斯是世界上的一等人物，然而在這樣的局面下，還不能確立單純不變的目標。捷克的亡國，固然是接受了英法的三個哀的美敦書和希特勒兩個哀的美敦書的結果，但是假使捷克能夠獨自的決定一個方針，不徬徨，而堅定的主張抗戰，那英法和蘇聯一定會給予援助的。捷克因徬徨而亡國，是給予我們一個很大的教訓。再說波蘭的亡國，更是亡於不簡單，時而聯蘇俄，時而德國，時而英法，沒有一貫的外交方針，也沒有單純的目標。我們自抗戰迄今，已三十三個月了，這不是容易的事，我們能這樣打下去，就是將來我們能成功的把握。我覺得 委員長訓示我們，以「不變應萬變」這句話，是世界上的至理名言。這是領袖個人成功，及領袖領導抗戰成功的基礎。一個國家能生存不是容易的事，一個人能站得住，能獲得成就，也不是容易的事，在複雜萬變的環境中，我們要不變，要簡單，這就是我們成功的秘訣。我們個人的成功對於國家民族是一個很大的供獻。

諸位將來都派到國外去，任務非常重大，據兄弟在國外的觀察，我國在國外的使領館，不但沒有黨國精神，就是國家的精神也沒有，這一點諸位要負着很大的責任去改革。諸位初去駐外使領館，不因為環境不好而灰心，應該拿現在所訓練出來的精神，去克服一切的困難；無論對他人對國家時時都要把握住簡單不變四個字。(完)



## 外交掌故

二十九年四月六日  
涂允檀先生講

毛振理速記  
程家驊整理

今天同諸位談的是外交史上幾件關係重要的掌故，本題與中日戰爭無關。

(一)第一件是拿破崙戰敗後一八一五年維也納條約及第一次世界大戰後巴黎和約，兩個條約比較起來，後者在民族主義自由主義等原則方面似乎是比較進步些，但是維也納條約能夠維持歐洲和平自一八一五年到一八七〇年，而巴黎和約締結廿年後就戰爭又起。其中重要原因，分析起來，約有兩端：第一；在維也納會議時法國代表能夠利用外交手腕，而在巴黎和會時之德國代表則不能參加。第二；是維也納會議時俄皇亞歷山大，英代表加色里等寬大為懷，不為己甚，而巴黎和會對於德國似乎未免太過。維也納會議初開時，法係戰敗國，不能列席只有英俄普奧的代表，法國首席代表塔列郎 Talleyrand 據第一次巴黎和約力爭謂：「會議既是為歐洲的和平，法國應當參加討論。」經各國允許後，會議情形大變。法國以戰敗國地位，居然能同各國分庭抗禮，已是先聲奪人。當時各國都害怕法國革命思潮，法國利用這一點，提出正統主義。以恢復各國王室為口號。其目的雖祇為恢復包本 Bourbon 王朝，但已博得各國的同情。法國又能利用俄普與英奧不睦，很容易的操縱其間。以戰敗的國家，而能夠左右會議，不失寸土，真可謂空前絕後。同時俄皇亞歷山大等亦只要打倒拿破崙，而不是要壓迫法國民衆。力持寬大，才有這樣結果。一九一九年巴黎和會情形便大不相同，是

戰勝國獨斷的和平，並非協商的和平。開外交史上未有之先例。一九一九年法之不許德代表列席，就是怕德國代表也像法國代表在維也納會議時所用的外交手腕，照樣來一套。這種不讓德人參加討論的和會而以獨斷方法強其接受種種條件，當然不能維持永久的和平。希特拉所以能得到人民的擁護，就因為他高唱撕毀凡爾賽不平等條約的口號。德國代表本想依據威爾遜的十四條去談判，結果不僅不能列席，反而爲法之武裝警察軟禁在旅館裏面，除與本國政府通電外，不准與他人接談。各國代表對和約無一致的意見，無一貫的計劃，東拚西湊，勉強議定，甚至以後無從修改，和約內容對德不公允之處甚多，連英國亦覺得不妥，美國更不消說。凡爾賽和約本身似乎根本就沒有爲世界永久和平着想。但是德代表也要負相當責任，一九一九年五月七日，和約交付于他的時候，他講話很傲慢而且並未站起來說話，後來提書面抗議對於和約內容逐條駁斥，很有推翻整個和約的氣概，甚至吹毛求疵的攻擊國際聯盟一類的規定。種種失態的地方太多，頗失一般代表的同情，假使德代表不這樣傲慢，而祇提出和約內最妨德國主權的幾個重要條款要求修正，英國一定會同情，因爲英國一貫的政策是要維持歐洲大陸的均勢，而且威爾遜根本不贊成法國過份的壓迫德國。從這兩點我們可以得到一個教訓，就是弱小國家，如果能利用外交，在軍事上雖然失敗，在外交上還可以得到勝利。

(二)其次講到土耳其的復興，很可以作我們抗戰建國的榜樣。在一九一八年十月

土耳其已潰不成軍，訂立休戰條約，巴黎和會時君士坦丁堡本預備交給美國代管，美國不肯接受，英國主張國際代管，而法國則贊成還給土耳其。土國代表利用他們意見不一致，拒絕接受條約。一九二〇年三月英進兵君士坦丁堡，希臘亦乘機進兵斯馬拉，凱末爾以宗教民族兩口號起而號召全國民衆開國民大會，並運用外交手腕，先與俄訂立同盟條約，當時俄與德國爲國際聯盟國家所看不起，正在尋求與國。土耳其得到俄國援助後，又同意法訂約，劃分疆界，這時已顯出大戰後英法之不能合作。聯軍不援希，土遂一戰勝希，但凱末爾能隨機應變，以戰勝希臘之威，並不侵犯英國之中立區，避免戰爭擴大，竟停兵不進，在卽媾和，取得外交上之勝利，殊爲不易，從這一件事可以聯想到一八六六年俾斯麥打敗奧國時，很清楚的看到過份壓迫奧國，並非德之福，所以不直撲維也納，而以極輕鬆的條件，與奧定下和約甚至遭受德皇威廉及許多將領的咒罵亦所不顧。終於結成德國同盟，爲三國同盟之骨幹證明俾斯麥眼光的遠大。土耳其出席洛桑會議代表 *Ismet Pasha* 伊士麥巴夏，又能利用英法意見不一致，從中取利。自一九三二年七月至一九三三年十月經過一年多的時間同各國訂立洛桑條約，因爲這是協商的條約，所以直到今天，除了一九三六年稍有修改外，仍是大部份有效。由此看來，可以給外交家及政治家一個教訓，單獨的強迫對方接受一種條約是不能持久的。土耳其在洛桑會議時收回歐戰失掉的大部份土地，而且取消了領事裁判權，土耳其在這樣千辛萬苦中能奮鬥出這種成績，是弱小國家利用外交來抗戰建國最

好的榜樣。

(三)我國有清一代，外交老是失敗，但也有一件事還差強人意，就是同治末年俄人佔據伊犁及附近各地，我們向俄交涉，牠回答等回亂平定後歸還。當時正值太平天國亂後，國家已民窮財盡，清政府內一派主戰，以左宗棠爲主，以爲保新疆才能保西北，保西北才能保黃河流域，才能保中國。一派不主戰，以李鴻章爲主，後來左宗棠居然在短期內能平定回亂，清廷就派崇厚爲代表，赴俄交涉，不但沒有收回伊犁，反把南北疆及伊犁以西的許多地方讓給俄國，所幸條約尙未由政府批准，依國際法原則，如訂約代表有越權，或違背政府訓示的地方，當然可以不批准，所以清廷改派曾紀澤使俄，同時一般人主張對俄一戰，俄國派遣艦隊東來示威，戰事有一觸即發之勢，可是曾氏卒能解除戰禍，並爭回許多失地。駐俄英大使曾說：「僅憑外交而能爭回俄國已佔領之土地，在外交史上尙係第一次」。

(四)現在再談到外交官的說話重要，真可謂一言興邦，一言喪邦。一八七〇年普法戰爭就是因爲法國外交官沒有政治家的風度，因爲普親王里亞卜繼承西班牙王位問題，法國感受威脅，堅決反對，一定妥普王取消，否則開戰，法使兩次晉見普王威廉，已得到普王允諾，並接到關係人的復信，決不接收西班牙的王位。但法外長仍訓令法使再見普王，要他發表聲明，以後如再發生繼承王位問題，普王仍應堅決的拒絕，爲普王所拒。法使明知此舉不對，但仍奉命而行，終於給俾斯麥以機會，借愛母電報



事件，發動普法戰爭，外交官應該在不違背政府命令之下，利用自己的經驗，以使事態不致擴大，這是值得研究的一個問題。

(五)上次歐戰關於中立國海上通商問題，英國能遷就外交家的意見，而不願從軍人意志，不開罪美國，假使英國干涉美國商船，則美國勢必派軍艦護行，英美間很容易發生衝突，而德國則不然，侵犯中立國家，實行無限制潛艇政策，一意孤行。當時駐美德大使曾說：「將來的勝負，從這一點就決定了。」英國能維持與美國的和平關係，還有一個原因，是得力於美國駐英大使 Page，他總是把德國如何不好報告給美政府，並通知英政府如何措辭答復本國政府的抗議，有一次在美轉移註冊的一隻德國船 *Dacia* 大廈會運棉花赴德，以試驗英國對美之態度，兩國情況當時均十分緊張，但是 Page 暗中通知英政府，囑由法軍去檢查，法美邦交素篤，結果是風平浪靜並未發生糾紛，這樣維持着英美間好感，終於美國參加協約國對德宣戰。

以上拉雜的談了些國際外交掌故，可以看出外交人材的重要性。



## 此次歐戰之回顧與前瞻

二十九年四月十四日  
編者 杰先 生 講

毛振理 整理  
趙金鋪 整理

去年九月，歐戰暴發，戰爭的方式，非常新奇，戰爭的武器，也非常精良，八個月來，戰場日益廣大起來，戰事日益蔓延下去，看形勢，將來的推演比第一次大戰還要激烈還要廣大，研究這個問題，非常複雜，今天姑且扼要地簡單地分兩點來講：一，是戰爭的前因；二，是戰事的觀察：

(一) 戰爭的前因：一九一八年法國是戰勝的國家，爲了洗雪一八七〇年普法戰役後的奇恥大辱，就用凡爾賽條約，重重地壓在德國人的身上，又用羅迦諾公約給德國以重大的約束，這些層層枷鎖，無非想使德國人永無翻身的機會，並且爲了執行凡爾賽條約和維持歐洲和平，英法又很巧妙的成立一個和平機關，保障集體安全制度，這就是國際聯盟。國際聯盟從表面上看，固不失爲一個維持和平的機構；但骨子裏却是成了束縛德國的桎梏，德國受了重重的壓迫，當然要起來反抗，並且德意志民族不是一個劣等的民族，第一次大戰德國雖然失敗了，只是政策上，軍事上的失敗，德國的民族精神，却絲毫沒受到損失，反而從戰爭的洪流中增加了他們很多的教訓，鍛鍊出他們鐵一般的意志，法國不但壓迫不住他們，他們反因爲法國的壓迫，反抗的心理一天發達一天；復仇的志念也就日甚一日；他們決心要粉碎法國所加給他們的枷鎖，他們要恢復起他們固有的光榮，因之就產生了極端的國家主義民族主義的國社黨。希

特勒登台後第一個口號，就是取消不平等條約，第二個口號是要求殖民地，這兩個口號很受人民的擁戴，所以他就拚命的向前衝；撕破了凡爾賽條約，進兵萊茵非武裝區域，吞併捷奧，侵佔波蘭，終于燃起了這次如火如荼的歐洲戰禍。

我們在此有申論國際聯盟一下的必要，國際聯盟本身之組織雖有缺陷但用意也很遠大，一方面雖為束縛德國的工具，他方面也確為世界和平努力，可惜是英法把它作為自己的御用機關，與自己有利的就來引用，無利的就擯棄之，以致把國聯的威信掃除淨盡，在九一八日本侵佔我東三省時，國聯是應該予以制裁的，但英法不但計不出此，來制裁侵略，反而放縱它，這就是英法被一種矛盾的心理所支配：一方面想維持條約尊嚴於不墮，他方面又不願意以武力來制裁日本，並且那時英法以為共產主義遲早必向東方蔓延，於是就放縱了日本，任它奪取了東省，作為抵制蘇聯的先鋒，從那次以後，國聯的威信就日落千文，以後意國佔領阿比西尼亞，英法因要使法西斯主義同共產主義對立，對於意國的制裁也不起勁，這次希特勒用迅雷不及掩耳的手段，與共產主義的蘇聯攜了手，英法就不得不對德宣戰，而國際聯盟也就整個失其作用了。

## (二) 戰事的觀察：

現在英法對德作戰是以經濟戰為主，武力，精神，外交，宣傳，精神戰為輔，英法所以如此的緣故，是曉得德國的武力不容忽視，真刀真槍很難奏效，而且從事武力作戰，消耗又過於重大，犧牲也要非常慘重，不如發揮自己的長處，以對付敵人的弱

點，經濟是以國家富力做基礎，英法的富力較德國要多十三培半，（英十一培法二培半）英國在第一次大戰之初就算定德國必遭失敗，就是因為那時英國的富力比德國強，當時英國德惠中國加入英法方面對德作戰也是以此為餌。我們再舉一個例子，就更顯得經濟戰的重要了，如果一個有錢人同一個無錢人打官司，無論這個無錢人有理無理，長久支持下去，用費浩大，無錢人不輸也自輸了，這次經濟戰德國仍佔劣勢。英法還有一種佔優勢的，就是宣傳戰，英法用飛機到德國散了許多傳單，說英法德之間本沒有戰爭的必要，都是希特勒一人的罪惡，只要希氏下台，或是德國人民另舉出一個政府來，戰爭就可以停息，這種宣傳，很容易使德國的民心動搖，如同敵相近衛宣傳，就有漢奸汪精衛上了當；希特勒異常恐慌，於是不准人民閱讀宣傳品，違者治罪，但是愈是禁止，人民就愈要想看個究竟。再英國每天對德國廣播五次，全是宣布希特勒的罪狀，和德國必然戰敗之原素，希氏有鑒於此，下令沒收民間的無線電收音機；而且英國的無線電可以廣播于全世界各處，而德國的無線電廣播不出，所以各國所聽到的，全是英國的宣傳，因之各國都同情英法，幫助英法，不但如此廣播宣傳，對內又可以喚起民衆，提起人民擁護政府作戰的精神，因之英法人民的精神很旺盛，而德國人民精神則異常沮喪，故英法在宣傳戰上，也是相當的勝利，在外交戰上美國是幫英法的，這次德國侵犯北歐的弱小國家，許多小國就請求英法的幫助，他們傾向到英法這方面來，所以在外交戰上，英法也收到相當的勝算，現在可慮的就是一個波雲

詭譎的意大利，因它過去是德國的與國，因之英法費盡心力的去拉攏它，意大利的地位是有舉足輕重之勢，當然就樂得從中取巧，英法曾許了它多少利益，但它的慾壑難以填滿，英法有鑑于此，不能不加以威脅，在意大利北部法國的南部也運用馮其諾綫建築了工事，並且調海軍到大西洋地中海等處，沿蘇彝士運河及非洲也駐以重兵，意大利在這一面利誘一面威迫之下，如果加入了英法這方面來，那英法的外交，可以說完全勝利了。

英法雖以經濟戰為主，但武力還是最後決定勝負的因素，沒有相當武力的準備，別的戰爭也就不能運用，所以英法的武力也很強盛，法國的馬奇諾戰綫非常堅固，用了五年的工夫才完成，深四十公尺，內各種設備應有盡有，化了一百三十五萬萬金法郎，據兵學家的研究，要攻破這條戰綫需費時六月，須損失兵員約五十萬至八十萬，我們知道，如果德國損失五十萬至八十萬之兵員，它就不能作戰了，因此德國不敢貿然來攻。我們聽說德國佔領波蘭後，希特勒下令，把攻波蘭的機械化部隊立刻開往西綫進攻馬奇諾陣綫，因彼時法國動員尚未完成，馬奇諾綫左側即靠比利時一段又很空虛，英軍又未登陸；但德國為什麼又計不出此呢？我會以此問題，問過參加對波作戰的軍官，他告訴我：機械化部隊，壽命是很短促的，過去德之機械化部隊對波作戰兩禮拜以後，就完全破碎不堪，非重新裝備之後，不能再用了，所以希氏不得不眼巴巴錯過那個機會。又聽說去年聖誕節時，希特勒到前綫與官兵一同過年，飲酒半酣，

就要馬上下令進攻馬奇諾戰綫，但總司令表示猶豫，對他說這條戰綫不易進攻，并說若一定要進攻，我下了命令之後一個人乘機器腳踏車衝進敵陣去，讓敵人一槍打死我就完了，希氏也只得罷手。至于英法會不會進攻德國？這也很難，因為德國也有一條金城湯池的戰綫，就是西格弟利防綫，要攻破這條防綫，也要相當的時間，損失數十萬人，英國人口是三千多萬，法國人口是四千萬，讓他們損失這數十萬之數，他們也不會做的，而且又要拋棄了自己很好的防綫，所以到現在還是東西遙對，戰爭却無。

這次本人回國，道經德法，今將所見向諸位報告：德國人民在其政府統制之下，一切均用券證購物，因之人民衣服飲食大受限制。到了本人乘車途經普魯士，瑞士，國境已吃了很大的苦頭，約有五十小時的時間，購不着一品一物，到了法國情形就大不相同了，什麼東西也可以買，火車也按時開行，雖有統制，但是人民自由買賣，毫不覺統制的樣子，由這兩點比較就可以看到交戰國的富力了。假使戰爭沒有多大的變化，德國是很難支持長久的，又意大利若果加入英法方面來，則德國的失敗還要更快一點。不過國際情勢，是變化莫測的，倘中途又橫生其他變化，那就不易推測了。

現在作個結論：戰爭的前因：是因為德國受了凡爾賽條約的壓迫。英法對德戰爭，是以經濟戰為主，國際間如果沒有特殊變化，則德國很難以持久。去歲本人到法國同法總理達第見面，他說：「中國對日的戰爭，蔣委員長所採用的戰略戰術，令人欽佩！如長久的支持下去，敵人必定崩潰，中國一定得到最後勝利，蓋現代的戰爭

愈能持久愈能勝利。」這次歐戰發生，英法一面對德封鎖以困憊之，一面準備武力以消耗之，其採取之戰略與我委座對倭作戰之精神無二區別，可見世界上之大政治家，大軍事家之眼光是完全相同的。(完)



# 中華民族性與民族之前途

二十九年四月二十日  
徐鴻濤先生講

毛振理速記  
林秉成整理

## 一，前言

民族的盛衰與存亡問題，無疑的爲我們當前最重要的問題，亦是我們大家所最關心問題，然而對此問題，各方所說所寫的已極多，惟關於由民族性來研究民族之前途者尙少。本人對此問題並無深到見解，不過愚見認爲此項問題極關重要，所以弄斧拋磚，來和各位作一度商榷。將來各位與世界其他民族接觸的機會當很頻繁，如果在先對我們自己民族已有確切認識，則將來出國以後；既不至因外人偏面成見，輕視我民族而失去自信力，亦不會因無心的錯誤言行而貽笑他邦。且進而亦可將各國民族的特質，與我中華民族的特質作比較的研究，綜合分析其優劣得失，作改進我們民族性的借鏡。

## 二，民族性與民族之關係

1. 民族是否會衰老？ 民族如果會衰老，則豈不要歸到自然滅亡的一條路上去？一般人頗有認中華民族是老大民族的心理。這「老」字便得特別注意！德人斯賓格勒謂「民族有衰老階段」民族是多數人民合成的一個總體，其中雖不免有老弱的份子存在，但大多數組成份子壯年青年和少年，老者雖日趨於衰亡，但孩童却綿綿不斷的產生，這種新陳代謝的作用，是永遠不會停止，生生不息，是自然界極平凡的現象，苟其

不是自斃其生，民族怎會有衰老的階段呢？

可是民族本體雖無衰老階段，倘若民族賴以生存的文化與時代進化的潮流不能適應，則民族即無異衰老，此處所謂的文化，是包含一個民族為生存之一切精神與物質的活動及其形式和成績而言。

一個民族之文化雖有不適合於生存的時候，所幸不適合生存的文化可以改為適合生存的文化，德國佛蘭克林大學教授奧享哈姆曾謂『文化非如人之內臟，不易改變，內臟是先天是，文化是後天的，』由此可知一個民族中如發現其文化，不適應生的條件，則可以努力的改變一成為適應生存的文化！因此民族仍舊無衰老的危險。

2. 如何改變民族的文化 關於民族文化問題，真是一言難盡，現在無暇詳述，可是我們要認清一個民族文化的盛衰，即是說一個民族的文化是否適合時代的優生條件，民族性實是它的中心因素！民族性適於競存，民族決無衰敗之理，反是民族性已失去了時代的需要，民族也決無倖存之理。所以要求民族強盛，先要求民族文化的優勝，要求有優勝的民族文化，先要求有優勝的民族性，一個民族的盛而使其更盛，或衰而改變為盛，都賴民族性為其主要的原動力！

3. 什麼是民族性 每個人有個性，每個民族亦有民族的特質，惟人的個性是單體的，較易認識，而民族性是複體的，認識較為困難；對民族性的觀測，如窺一斑而評全豹，必犯錯誤，必須研究其全部共同的特性，方較為真確，所以民族性可以說是：

「各該民族中各個份子個性總匯之共通特質」。而此處個性的解釋，應作廣義看法，即不僅包含內在的心志，亦概括外表的言引。

一個民族特性的形成，其原因至為複雜，有歷史的，政治的，經濟的，血統的，教育的，宗教的，氣候的，地理環境的，以及種種先哲學理，世界潮流等等，故研究一個民族的特性，亦非由多方面着手不可。

4. 民族性與民族之關係及其優劣標準 影響民族存亡的文化之盛衰，民族性既為其中中心因素，可知民族性即是民族存亡盛衰的中心因素！這好像就一個人的個性之優劣來決定其一生事業之成敗一樣，個性可以修養陶冶改變，民族性同樣可以由人力去改變。

一個民族如能儘量發揚其優良的民族性，民族雖處於如何困厄的環境，終有抬頭的一天；例如歐洲日爾曼民族，第一次大戰後受了種種壓迫，但終於打開銷鍊和列強爭霸，其主因不能不說是日爾曼民族的民族性優勝所致。

決定民族性優劣的標準，概括的說，有兩點：

1. 對於整個民族生存的影響如何？——即是其特性如有利於整個民族的生存發展者為優有害於民族生存發展者為劣。

2. 對人類共同生活的影響如何？——無論對同民族或對異民族，其特性有害於人類共同生活者為劣，反之為優，

### 三，中華民族之特性

中華民族是有五千多年歷史，有四萬萬多人口，氣候則自寒到熱自熱到溫，領土則有陸有海，過去支配社會思想的，有九流百家的學說，以及回教佛教的宗教信仰，到近世復混入了世界的潮流思想，以及基督等教義，我們的同胞，有博士名哲，亦有滯留在原始社會生活的老粗，舊到纏小脚，時髦到穿高跟鞋，有革命志士亦有鴉片鬼，有貪污卑賤的小人，亦有壯烈犧牲的英雄，誠所謂形形色色無所不包，可以說世界上再沒有這樣複雜情形的民族，所以對我們民族特性的認識是特別困難，連我們自己對自己都認識不清楚，何況外國人？無怪過去有見智見仁的片面詳斷，尤其日本參謀本部和特務機關，以及所謂中國通的倭鬼，對我們民族性觀測完全犯了大錯，他們看定我們民族性太低劣，認為我們中國人只有五分鐘熱度，即我們中國人也很不能相信自己，譬如這次抗戰，在誇大狂妄的倭寇以為像中國民族性的懦弱，簡直不堪一擊，不料一打打了將近三年，愈打愈堅，愈打愈強，使他們陷在泥淖，還不能解決，真把他們弄得益發糊塗，中國通也只好張口結舌，即歐美各國向來誤解中華民族性者到現在也不得不表示驚駭。中國犯恐日病的先生們到現在才相信對自己不可太自暴自棄，因為我們不是沒有超越的民族性。

每個民族性均有他的缺點和優點，當然我們亦不必諱言，我們民族性的缺點，就個人觀察所及，大概是如此。

1. 自私 自私原是人類的本性，所謂天下烏鴉一般黑，世界任何民族都有這毛病，但是我們對這毛病却犯的特別嚴重，揩油是最普遍的現象，走私來發國難財的指不勝數，做起一件事來，便要先爲自己打算，於已無益的，就懶得動手做，還妄想法破壞人家，甚至組織亦是爲私，這種重小我而不顧民族利益的特性，是對民族最不利的特性，這種特性的養成，由來已久，一則因中國以農爲本，多數人均爲農民，而農業常受災荒侵害，自然增加自私心理，且中國農民最重保守所謂老死不相往來，只掃自己門前雪，莫管他家瓦上霜，逐漸養成一種自惜羽毛的特性；再則亦因中國社會不安定，經濟破產，謀生不易，於是亦自然的形成了自顧不及的自管自足的特性。

2. 散漫 無秩序，無組織，無團結，無紀律，不但隔岸觀火，甚至幸災樂禍，都是普遍現象，所以土地雖廣，人口雖多，而不會發生集結的力量，這些特性之形成，有受土地廣大交通不便的地理影響，亦有受老莊等清談家學說及向來傳統的政治社會不良之影響所致，對於我們民族的整個生存發展。妨害自然是很大的。

3. 苟且 什麼事情馬馬虎虎過得去，就馬虎了事，苟且因循權宜敷衍，所謂做一日和尚撞一日鐘，今天有酒今朝醉，明日無錢再商量，毫不作遠大的打算，對於自身的生活如此，對於國家民族的利害更不必說，有此特性，則自然不積極不勇敢，只要有表面的面子，就不必求徹底的解決，而循此特性發展，不免養成一種奴性，即做敵人的走狗漢奸也所不顧。這種特性的形成，除了歷史的原因以外，最重要是體格的

關係！雖然中國士大夫一流人物，多能養浩然之氣，但這究竟是極少數人，即以年青力壯的人而論，據最近最可靠的統計，檢查體格結果，完全合格者不到廿分之一，這是多麼值得注意的事！國民體格如此不健全，自然會有苟且的民族性表現。

4. 浮泛 中國本有的格物致知精神，近世以後早已漸漸的消失，喜尚空論，不講實際，偏重人文的研究，忽略科學的探討，淺嘗輒止，不求深造，不但如此，並且重視人與人的關係，而忽視人與物的關係，所以有富源而不知開發，有發明而不知利用，有智慧而不知創造，因此就沒有科學，就沒有物質文明，就受外族的侵凌，羅素說：「西方文化的優點，是科學方法，中國文化的優點，是合理的生活觀念」，只要個人生活過得去，就不想如何來發揮物質的效用，這就是羅素所說的「合理的生活觀念」亦正是輕視物質的特性，這種浮泛的特性，在現代潮流之下，對於民族生存並非優勝的特性。

以上不過舉幾個重要的缺點，此外自然還很多，但我們民族如果只有缺點而無優點，豈不早應滅亡？所以優點亦是非常多的，再舉幾點重要的如下：

一、個體生存力強大 英國人說英國國旗無日落，而我們則可以說「中國人足跡無日落」！無論國內國外，任何不良的氣候，困苦的環境，艱難的生活，別國的人民過不慣，而我們同胞一樣可以生存發展，倭寇強占了我東北四省，但是倭奴在東北過不慣，自九一八以來，強迫移民不到百萬，我們關內任何一省人到關外的，過去自動

去的年達數百萬，沒有聽說有過不慣的，這是敵國民族性不及我們的一點，再如南洋一帶熱帶地方，華僑在那裏並不受氣候影響，更無懶惰萎靡的現象發生，反而是振作有為發展無量，這些因為我們民族有勤勞，刻苦，努力，節儉，奮鬥，創造等等特性，所以每個份子的生存力，能這樣強大，而這種特性，是民族生存最優勝的條件，不但日本人不能同我們比，即其他列強各國也都要退避三舍，這是我們最足引以自豪的一點。

二、吸收性與同化力強大 民族生存，固須保持其原來優勝的本質，不為外力動搖，但亦須具有吸收性與同化力，始能取人之長補我之短以至於發揚光大。中華民族因具有和平博愛寬厚協調等特性，所以對其他民族文化之吸收性與同化力非常強大，歷史上的例證，不勝備舉，因有此特性，民族雖或一時不適用於潮流，而受挫折，但終究會吸收並同化新的因素而復趨興盛，如近世中國革命浪潮的澎湃，與邇來生產建設科學運動的努力，蓬勃興起，亦正是這種優勝的民族性表現於外的一種強烈佐證。

三、忍耐力與抵抗力強大 任何艱難痛苦的生活，在西洋人自為非人生活的，而我們的民族性能忍耐，在漲滿了水的戰壕中，中國的士兵能站上一星期；將近三年的戰爭，在外人看來，好像我們很苦，其實我們這種生活，是早已過慣了的，過去受辱不打仗，可以忍耐很多時，現在既然打起來了，亦一樣能繼續的忍耐打下去。同時尚有誠樸堅忍的特性，所以抵抗力非常強大，過去元清兩度亡國，只是自己民族內部的

輿紛，尙能力圖復興，現在和國外民族爭鬥，不消說抵抗力自然更增強大。

綜觀我民族性雖不無缺點，但擁有的優點尤多，概言之，優於個體的生存，而短於羣體的生存，幸且自抗戰軍興，因時勢所迫，民族性的缺點有逐漸淘汰消滅，優點則有逐漸擴大發揚的趨勢，這是更可使我們對我民族前途樂觀的。

#### 四、結論

民族性既由多方面複雜的原因所形成，則要改造民族性自亦應由多方面着手，然在此不暇詳述，現在姑且舉出兩點以作結論。

(一)前曾提及民族性爲民族中各個份子個性的總匯，則我們每人即是組成全民族中一個份子，我們要改造民族性，先要改造自己的個性，當明時體會自己的個性何者是優，何者是劣，從自己改起，逐漸影響到所接觸之各個份子，使他們同化改善，即所謂已立立人，已達達人的道理。

(二)用制度，組織，教育，訓練，體育等具體方法來改變民族性，自是最有效而合乎科學的方法，我們有暇可隨時注意研究並求其實施，則民族性日趨優勝，民族前途自更光明燦爛。

復次更要向各位貢獻一點意見，各位學成以後，均將出國分擔偉大的任務，希望各位在目前先把我們中華民族性的優點，充分的來體認一下，同時諸位對自己優良的個性，也應該慎重的檢點一下，進一步要牢牢把握住，我們特有的優點，把他們帶到



國外去，使其他民族的人民見到了各位如見到我們整個中華民族一樣，使他們認識我們的優點，驚嘆我們的偉大從諸位身上而得到我們國家民族更好的印象，不再犯以往渺視我們國家民族的錯誤，直接提高了各位身份，簡接就是提高了我們的國格，同時各位將來在國外更要潛心考察其他民族性的優點，好好的吸收，切實的採取，介紹到國內來，使我們的民族性成爲世界各大民族中最完善的民族性，我們的抗戰的勝利在此，建國的成功在此，推而至於造福人類都無不在此。優勝的民族性，才是民族真正的靈魂，各位經過此次訓練，有足以代表民族的體格，並有足以代表民族的靈魂，實在是中華民族最健全的種子，傳播到國際間去沒有不受人家歡迎的，謹祝前途無量。

