

機
密

0059

匪共之民站組織

三十六年十二月



引言

匪軍踞處農村，配備窳劣，給養貧乏，運輸交通工具缺乏，仍妄圖擴大叛亂，乃不得不殘民以逞，大規模徵發人力物力以應戰事需要。在三十五年秋，此種徵發工作，原由廣設各地之車站負擔。但在瞬息萬變大規模激戰中，物資給養之運送，傷兵之救護，「兵站」方面往往不能作及時之供應，而拉夫抓丁之弊已普遍發生矣，軍民交困，怨聲載道。匪軍有鑒於此，乃將青壯之農民編成「常備民佚隊」以大中分隊之軍事編制，使隨軍行動，以為補救。但因對民佚食宿之供應不良，更兼危險辛勞，民佚往往整批潛逃，雖強力壓制與欺騙「教育」，亦不能稍殺逃亡之風。匪軍因又着令「後勤部」負責在交通要道中各大村鎮設「宿站」及「茶站」，以事改善。及至戰事愈演愈烈，其竄擾之流動性亦大增，運輸往往不繼，且兼糧秣之供應，亦非復兵站所能獨力勝任，故于三十五年九月



匪又在各「軍區」各「軍分區」各縣各區設立支前委員會，（由黨政軍機關共同參加）下設支前司令指揮部，以軍事或行政主官爲指揮官，視規模大小設動員組織及交通運輸等數股。以動員股負責物資徵發及人力動員。以運輸股負責輸送及修路事宜。集征發、動員、輸送之責於一個機關。較諸往昔雖進步多多，但對機關部隊之濫支民佚，浪費人力，與夫民佚逃亡之扼阻，仍未解決。因乃復由該支前指揮部在各地遍設「民佚招待站」，負責民佚之調派、「教育」、「食宿」以及行軍之嚮導等責。迄今年餘，幾成定制。

緣匪軍無現代化之交通工具，故其軍事運輸，傷兵運送，全賴無知愚民所組成之民佚隊、担架隊，肩挑車載，取驛運方式，一站一站接送，而控制指揮此等民佚者實爲「民站」。因此「民站」乃匪軍軍事體系中勝敗攸關之重要環節。在此戡亂期間，設欲阻厄匪軍之流竄與消失其機動性達到聚殲目的，則要害所在，其唯一民站

「乎，故我人對此實有注意研究之必要。

本篇所述，因材料缺乏，內容自欠充分，祇以該項「民站」性質重要，特先略作介紹，蓋亦欲藉以喚起研究匪情者之注意。篇末所附各件，均為匪共原件，甚關重要，見註。

編者

匪共民伕招待站

甲 共匪設置「民站」的陰謀作用

- 一、利用民力解決其運輸供給的困難，增加其部隊之機動性和戰鬥力。
- 二、利用「人民」自己管理「民伕」減少軍隊與民伕間之衝突，以求改變「軍隊到處抓伕，民伕隨時大量逃亡之現象。」
- 三、減少軍隊對「民伕」之負擔，使過境「民伕」之給養，隨時取給于當地人民。
- 四、利用「民站」分配各該地之羣衆團體以具體任務，安定其後方，掩護其特務偵察工作。
- 五、前線攻堅時，可隨時裹脅民伕前導衝鋒，供其驅策犧牲。

乙 民站之任務

共匪確定之民站任務有七：

- 一、負責招待過往民伕之飲食住宿。
- 二、協助過往部隊解決臨時給養。
- 三、協助過往部隊及個別傷病員零星運輸與醫導。
- 四、協助地方特務機關進行羣衆性的情報工作。
- 五、盤查逃亡民伕。

六、協助帶快幹部進行宣傳教育。
七、民站有時變為羣工小組，協助地方縣區幹部動員組織人力，進行春耕復查等。

丙 組織機構

各地民站之建立或撤銷，使用與指導，完全由省級民站統籌。凡交通孔道，重要村鎮均設立民站。其建站計劃之執行，幹部調配，日常業務，政治指導等由地方負責，各民站站長均由區長、指導員、或分區委員兼任。並由聯防村幹中選拔積極份子為副站長。各站設四個股，分掌各種業務：

(A) 分工

一、供給股 根據招待股對快遞送意圖，掌握糧食的存儲、補充。根據各村招待量組織情況，設存糧點，確定存糧數目。

二、招待股 負擔與部隊之聯絡，民佚之分配，及其他招待事宜。

三、管理股 掌握防空紀律等，並與招待組的處置相結合。

四、宣教股 實際上就是各村招待組的工作，在招待工作中展開宣教工作。

各股股幹事一人至二人，稱招待員。

小站則僅設股幹部一二人兼負四種職務，或縮小至招待管理兩項業務。惟不拘站之大小，均設有較強的會計。兼管收發和站內生活，是照顧站內日常業務的管幹幹部。此種會計係上級派來的長期留站的專業化人員。

(B) 招待所

民站之下爲村招待所，亦即招待組，以小學教員或其他適當人員爲骨幹幹部。下設：

(一) 房舍組 由兒童團團副任組長，負責劃分民伕宿舍，率領民伕住宿。

(二) 慰問組 由姊妹團團長任組長。晚上查戶口，幫助房舍組安插房子。白天到民伕中進行慰問，給他們動員鍋灶，協助做飯，借應用器具等。

(三) 縫補組 由婦救會長任組長，白天到民伕中去醫系，應補的東西交給他。

(四) 警衛組 由小青年班團長任組長，負責掩護車子和晚間警戒。

(五) 防空組 由認字班隊長負責，替民伕看車子，和檢查防空紀律。

丁 工作內容

(一) 號房 關於民伕住宿之房屋供應，係由民站先將鄰近各村房屋調查清楚，註明號數，房東姓名，可住民伕人數，列表登記，各房屋之門牌亦註明住伕數。然後分成區域，繪製地圖，註明各村戶數，住房號數，總計住伕數，支前委員會，招待小組，民站等所在地，糧秣發放處，道路河流等。作爲分配住伕之參攷。在分配民伕防區時，民站派員與民伕部隊總的總務人員或駐村單位的事務員主動聯系，詳細了解其各隊的編制及人數，各部需要的首長室，與個別的單房間，幫助其參謀計劃佈防。在分配房屋時，使部隊與村團結合，盡量避免割破建制，妨礙聯絡。凡當地人民對匪共印象不好的村莊則派少數成份好的民伕去住。損壞或遺失傢具物品，經民站調查屬實後賠償之。藉以改善軍民間之關係。

(二) 配糧 民站與糧庫及地方政府密切聯系，經常儲備相當數量之糧食、燒草、馬料等。部隊或民

快到站領糧，須先經站內負責糧秣人員核填支付書，然後向發糧草處領取。鹹笨由村政府向民衆預定，隨用隨取。同時由支前合作社及小販供應一部份肉類、蔬菜、菸、洋火等日用品。

(三) 鋪草 民快住宿所用鋪草一般地均由各村自備，在特殊困難情形下則由民站同糧站撥發村政府，由閭長轉發作快戶編成簾子應用，于民快走後由住快戶負責隱晦保管。

(四) 燈油 住快所需燈油，由房東暫借，于民快走後或適當時期由閭長查明住快之天數發還之。其計算之標準爲每燈每晚火油半兩。

(五) 配快 由民站負責人主動向部隊首長聯系，了解其用快數量撥付之，撥付時團部派員駐站檢查。各連營如需用民快須經團部批准，民站證撥付。

(六) 嚮導 民站經常備有嚮導，以備行軍之需。一般是大隊送至小站，小站送至前站。

(七) 盤查 防止民快逃亡，及國軍偵探，分配人員在各要道設盤查站，日夜盤查。日間以婦女兒童爲主，夜間以民兵爲主。而遭三種人中又以民兵之積糧份子與村幹爲主。體識字與不識字的混合配備。

(八) 救濟 民站對於病快及牲畜疾病之處置爲：事先將鄰近之舊醫生及獸醫組織成醫藥小組，結合立功，爲民快服務。必要時也準備急救藥品。對病號之照顧，係由羣衆，尤其是年老婦女負責。如係重病則與醫院分所聯系，設法醫治。

(九) 修路 站與站之間的道路，劃段由民站負責檢查修補，以能開大車爲準。河流、溝渠之橋樑、土壩亦隨時整修，以便夜間行軍。

(十) 站與站之聯系 站與站之間的聯系法爲互相交換地圖，了解對方村莊佈防情形。于民快出發前

，駐站應先將前邊駐村，小站之道路、政治、羣衆等之各種情況告知民伕帶隊人。同時將在開拔前進之民伕隊組織情形、番號、人數、車輛、牲畜數，以及前站適當之佈防原則，交由出發之民伕隊聯絡員先行帶交，或派人先期專送前站參攷，預爲佈置。

(十一)統計 民站須將過往民伕及站內糧草，及周圍各村情形加以調查統計，隨時呈報上級機關。其要項如后：

甲、關於過往民伕及站內糧草者

(A) 所過往之民伕隊係屬何縣何區、人數、編制層次及分工，主要幹部姓名、任務、期限、性質、(担架、小車、大車)前往何地、工具數、裝備情形、所裝貨物名稱及數量。

(B) 該民伕隊份子思想發展現狀，已進行何種教育，對任務接受情形。

(C) 逃亡數，何縣何區及數目，自動歸隊及押送歸隊數目，復員數，復員原因，在本站復原數。

(D) 現有糧草、菜金數額，尙能使用若干日。民伕到站出站日期及其支領糧草菜金數額。

乙、關於民站區各村者

(A) 行商走販數目及其販賣物品種類。

(B) 中西醫及獸醫數。

(C) 村數、戶數、人口數，能容納之民伕數。

(D) 民站區內人民備有油、鹽、柴、米、蔬菜等數量。

(十二)善後 匪共爲鼓勵羣衆，復員民伕及病號的繼續支前感情起見，民站于民伕開走後必須辦理下列三項善後工作：

(A) 處理復原民伕及病號 復原之民伕據匪方所說：大多是年老的、體力太弱的、有病疾的、輕病而必需回家調治的、或有極嚴重的思想病而表面上看不出的。對這些人，民站必須負責進行說服教育工作。詳細檢查，不使有一個無故復員的民伕。其辦法為把這些人編成小組，展開討論，讓他們自行說出誰應當回去，誰不應當回去。回家後應當怎樣宣傳。並每人都要訂立回家立功計劃交站，然後編成隊伍，選定事務率領回家。

對確實有病者，則予以物質上之照顧，及精神上之安慰；如遇犯有「思想病」而難病，或症狀輕微，則「無憐憫」地迫令歸隊。

(B) 家庭訪問 挨戶訪問，檢查民衆對民伕之態度，如有「誤會」，則加以解釋或道歉。如有損毀物件而必須賠償者按情賠償之。

(C) 召開羣衆會議 檢討招待工作中之優點缺點，打下下次招待民伕之思想基礎。

戊 教育與宣傳

匪軍民伕被征後，遍傷途殍，顛沛困苦，生命微賤，而家人生活無依，更增加了情緒上的不穩；因此逃跑及裝病成了民伕中的普遍現象。同時民衆「招待」民伕，因征發浩繁，亦認為莫大痛苦。共匪在討論「民站」工作時亦說：一般的老百姓多在喊「要種田，誰有工夫和東西招待他」，「俺那有心思招待他，缺吃缺穿」。因此老百姓在被強迫着「招待」的時候，給「民伕」以極大的痛苦，使「民伕」的思緒更低落，軍民的感情，中間隔着很遠的距離。

匪共爲了補救這些缺陷，對「民伕」感情上的工作作了如下的教育工作：

(一) 訴苦慰問 先由匪共幹部編了一套謊話，教會了少年婦女，站在集合起來的民僕面前背出一套民僕幫助八路軍打中央，「解放」了她們，如何感激。他自己的丈夫兄弟如何爲中央軍殺害，希望民僕替他報仇等等八股。民僕一看見那些女人結結巴巴講不起來，或老那一套，非但不感興趣，而且說又在「鬧八股」了。匪共鑒于這樣方式不易被民僕「接受」，於是將訴苦的方式由集體的變爲分散的；派少女寡婦向民僕要衣服洗，經過「感情的交流」，談起民僕在索裏的「解放區」一定很好，她們原先很苦現在你們（民僕）幫助八路軍「解放」了我們，日子好過了。以及如何感激涕零，政府如何不好，如何殺了她家裏的人……大家報仇等一套八股。據說效力比較大。

(二) 代寫家信 派人代民僕寫家信，交民站免費遞寄。

(三) 時事教育 派看得懂報紙的人到民僕住屋內讀報，或利用住村廣播電台，報告時事，宣傳勝利消息。

(四) 表演 根據民僕之思想情況，創作大鼓詞、雙黃、打花棍、自衛舞、小調等化妝排演，在民僕出發的時候，將各種宣傳形式佈置在民僕必經的沿途兩旁。等大隊過來就開始表演，民僕一面走，一面看。機動靈活，「最易感動民僕情緒」。

(五) 針對民僕的顧慮，對症下藥；如：怕走遠路，就說「過去咱們沒飯吃，闖到關外去（山東人生活困難時往往到東北謀生）幾千里，現在有飯吃，爲自己保飯碗，有什麼遠」。怕苦，就說「縣長或官長也上前線，和我們一樣吃煎餅，戰士蹲在壕溝裏，黑夜白日的風吹雨打，和「敵人」拚命，他們都是爲人民服務，咱們「爲自己」，比起人家來，還是享福的。用諸如此類的說法

，勉強（教育）民伙幹。

（六）關於老百姓不樂意「招待」民伙；改善民衆與民伙關係的「教育」辦法是：

（A）幫助民衆鬥爭及生產 由民站領導民伙幫同當地民衆「反惡霸」，「分地、分產」。幫助民衆挑担，做傢具，祭掃帚之類。

（B）由民伙談生產經驗 如怎樣種山芋、種棉花、秋耕、冬耕深度，以及其他所見所聞之生產知識。

（C）介紹鬥爭經驗 住村民兵向民伙和老百姓講在前綫作戰經歷和所得之智識，如怎樣防空，炸彈怎樣躲避，槍彈什麼聲音打人，什麼聲音不打人等。

（D）歡送歡迎 民伙開拔或到來，由民衆列隊歡迎歡送，贈送禮品。發動民衆爲社勞信，在帶家的人集合民伙訓話時宣讀。

（E）由兒童團替民伙拉車。

（F）民衆必須遵守下列規條：一不小看民伙，要教育民伙支援前綫；二要幫助民伙燒茶飯；三要幫助民伙打鋪補衣服；四要盤查民伙送民站。

（G）民伙不得偷拿羣衆一針一線，借物還，失物賠，小便避女人，注意小節。

（H）「評功立功」之廣泛運用 民伙每于完成某一任務，或時間上至某一階段，都要召開大會，公訂標準，評定功績，選出英雄發獎旗獎狀。各人自動決定下次立些什麼功，幾個功，出具立功狀交領隊人。百姓方面于民伙開走后同樣由民站發動評功運動，和下次立功，向村民伙取立功狀。

附錄

(一) 陳毅匪首在華東匪幹會狂論如何愛護民工組織民工

共匪十一月四日廣播：

陳毅在華東人民解放軍幹部會上報告稱：

目前在我軍前綫和後方，日夜有數十萬勞動人民替戰爭服務。主要是抬運和救護傷兵，替軍隊運送糧食，担仔戰利品的後運，和軍用品的前運；同時還要替各後勤部門、各地方工作機關進行輸送工作。這樣一支由勞動人民組成的志願勞動大軍，在中國歷史上還是第一次。勞動服務的熱忱，其政治覺悟，工作過程的辛苦，風餐露宿，日夜勤勞，還在砲火中進行搏鬥。他們愛護他們，愛護傷員，愛護公物的高度，這種精神保證了繁雜任務的完成。數十萬勞動人民的組織和指揮，逐漸形成系統和秩序。這是一門鉅大精深的組織科學，這是在我黨領導下中國勞動人民高度的政治覺悟與組織表現。這是我軍能保持長勝光榮成績的有力因素之一。沒有這一個偉大勞動人民，志願運輸大軍，我們休想戰爭能夠勝利。一個美國記者遊歷山東解放區，看着勞動人民服務前綫的運輸隊，深為詫異；他認為在歐美各國，縱令有此現象，也必須軍隊押解和官吏監視；至少應有鉅大報酬才行。抬運、以及推運着這許多重要的日用品，和軍用物資、是難以保證不被損傷和盜竊。至於在其他各國，不可能組成這樣大的運輸隊，而且這種運輸隊，是不可能持久的。大批開小差，大批逃差，大批逃亡，大批損壞，盜竊，貪污，是難免的必然現象。只有在中國解放區的現象，非常奇特，這樣強大的數十萬人民運輸

隊，無軍隊押解。二是到處堆着和運送着主要戰爭物資、和生活必需品。三是爲了防空，晝夜鬧運。四是勞動辛勤，還要冒着國民黨飛機砲火的威脅，據調查並無成批逃亡、和盜竊的現象。人人表現了志願的勞動服務高貴精神。該記者最後認爲這是解放區人民的民主大成、是突破歷史所創造的奇蹟。我想這個美國記者的估計和評論，是正確的。目前所進行的偉大愛國自衛戰爭，只有從人民事業的正義性、人民服務戰爭的自覺性，才能獲得正確了解。因而，這個戰爭，是美國帝國主義，及其走狗、所不能克服它的勝利的必然性，更可預見得到的。

一年來的自衛戰爭，出現了各種新事物。廣大人民有了各種新的創造。人民運輸工作僅是其中的偉大事業之一，各方面的工作和創造，需要加以總結。我在此特就手邊關於組織和領導勞動人民進行運輸問題的幾項意見，作總結工作以爲進行工作的參攷。我不講勞動的全般問題，我只講其中幾個要點：

第一是改變稱號問題：某同志來信中提議改變比佚的稱號。他說比佚是統治階級奴役人民的一種較輕視的舊稱。和勞動人民服務前線與勞動的新內容太不相稱；應改爲改變。事實上有不少比佚同志討論，願意承受這一舊稱呼。例如有同志叫比佚同志，或佚子同志，他們即回答。我自願上前線替戰爭服務，不是強迫來當佚子的，革命同志就是革命同志。某同志又提議改稱民工，名實才不矛盾。我完全同意這樣改稱。這在江西時人民最討厭別人喊「老表老表」，或喊「老百姓」，現在據我個人耳聞目見、山東人民亦討厭別人喊「老鄉老鄉」，大家以同志相稱，則十分喜歡。我想我軍對人民，自來採取同志的至親的友愛態度，則民快改稱民工，對當地人民一律以同志改稱，這是對的。軍隊對人民採取的自家人的態度，這本是我軍的傳統和本色的表現。這與反人民採取壓迫者統治者的粗暴野

變的態度是兩樣的。我提議把這改稱，作爲加強軍隊與人民聯系的更實際的步驟。我們應針對實際進行更多的結合人民的全體工作，應注意到數十萬民工同志與部隊一起並肩作戰。這中間工作的重要性能引起充分注意。

第二是民工的組織與領導問題。對民工同志應有兩種照顧：第一種是政治的，第二種是生活物質，第三是兩者的結合，數十萬民工同志們，他們經過八年抗戰，經過減租和土改，他們的政治覺悟很高；他們到前線服務，第一關心的是戰爭情況，和受到部隊全體的歡迎。這種政治熱誠，首先使民工同志們精神上得到滿足。因此，工作便順利進行。某部隊，在初期僅注意到對他們的生活照顧，以爲這些快子胆子不壯，受不得苦，老百姓不懂得什麼，採取「指定則來、揮之則去」的態度。雖生活照顧很好，結果很不融洽，工作推行很難。反之某一部隊僅用些空洞的宣傳，不照顧初步加入戰爭的困難，造成的病和損害。是令人很痛心的。因此，我們對組織民工的全體經驗，是政治教育與物質生活的照顧兩相結合。不僅要多方關照民工同志的日常生活，如需要吃飽、有房子住、疾病要醫等。還要認識，把數十萬民工同志服務前線，等於進入人民戰爭學校，這種教育，不僅在於有力支援了目前的戰爭，而且更影響到數十年後的人民建設，是可以斷言的。這一基本路線應確定下來。據我所知道的材料指出：

(1) 民工同志們講話，最能打動從國民黨軍隊過來的解放戰士同志們的感情，部隊奔赴戰場，成千成萬民工調着行進，他們看到這種情景，許多與奮得朝着老戰士說：我們從前到一處，老百姓便跑光，你們到處，有這許多老百姓，也難怪你們打勝仗，怪不得我們一打就敗。被抓過來的新解放戰士受了傷，民工同志拾下來，端茶送飯問暖嘘寒，傷員感動的說：你們救了我的命是我的恩人；民工

同志說：「怎樣我是你的恩人？你打仗負了傷、打倒反動派，你救了我的命了，你真是我的恩人」；這樣使軍民的階級的感情很自然的聯在一起。這最能迅速提高解放戰士的覺悟。深切了解參加人民軍隊爲人民利益作戰的光榮本質，深切認識人民，而更加高興。信心迅速傳達到人民方面。

二、民工同志們：對傷員的愛護，他們一付担架五個人，招護膠東在「武昌」部隊服務的担架、，專門進行了愛護傷員運動：舉行深入的進行了爲傷員服務的啓育；提出「晚上担架員，白天看護員」的口號，提出五快運動：「集合快，吃飯快，睡覺快，走路快，轉送快」；他們以愛護傷員的成績，列爲立功的第一項。他們買了三次鷄蛋，給傷員吃，專心的照拂傷員大小便，遇到飛機，先把傷員隱蔽好，捨時要平，放下要輕，總是關心減少傷員痛苦，給傷員東西吃先開醫生，傷員不能講述的不多聽，能講述的不說家常，而談國家大事，這種無微不至的愛護傷員，會給傷員同志們以精神安慰，與物質照顧，這是最好的創造。解決了轉運期間傷員同志的各種繁雜問題，解救了醫務救護的不足了。民工同志們，從前總服務期滿回到後方，他們覺悟又提高一步，見多識廣，眼界開闊，在其本鄉本村，每每成爲該地最有力的戰爭支持者和組織者，成爲土改復查和生產積極的參加者和高幹。經過他們更把戰爭力量更雄偉的組織起來了。許多民工同志們，由于短期在前線服務，經過他們的頭腦，目前已發現了對救護物資，搬運傷員，運輸糧食等專門業務的研究和創造。他們發明出許多既節省又合理的辦法。例如有運輸任務則担任運輸，無任務則進行居民政治工作，並附帶幫助居民生產，如收割等工作，不浪費工作時期，是值得稱許的。我軍指導員與共產黨員，應向他們學習，協同民工同志們，支援前線的專門業務研究。我想最大的成績和寶貴的經驗，是在等着我們的。因此對部隊担架，對常備隊的民工担架，對臨時就地動員的人民担架，對部隊的民工車輛運輸隊，民工大車隊，要求按服

規定數目，加以充實，鞏固戰鬥結合。應計劃民工運輸隊的整訓，作為部隊整訓項目之一，切實地總結經驗，解決一切繁雜問題。

第三是對民工同志們志願參軍問題，一律依照政府規定；服務期滿，即歡送回籍，不得被例動員，事實上民工同志回家以後，他們帶頭參軍，比在部隊中即行入伍作用更大。

第四是民工同志政治待遇，物質待遇問題；應在民工同志們中進行立功運動，應按照民工同志組成的特點進行系統的動員，和組織工作，大批民工英雄的出現，必更能加強軍民之結合。民工同志的物質待遇，其隨軍民工隊應與部隊同志亦受相當的待遇。短期長備民工隊則斟酌滿足其應有的需要。

第五是提高部隊與民工的互愛運動正在展開，部隊同樣要進一步愛護民工隊，應把民工隊視為部隊的組成份子。他是有力的戰鬥結合，無論行軍作戰和整訓期間，均應列入軍事工作，和政治工作的項目之內。除生活上必須妥為照顧之外，應就可能使民工隊和部隊進行互相參加會議，和互相會報工作，互相照拂。戰利品應適當配給民工同志。戰鬥緊急時，戰士負傷，民工同志奮勇拾起武器，加入戰鬥，應即批准。但應特別加以指揮，關心其傷員，以減少傷亡的現象。部隊對民工同志的特別關切等。

第六是反對任意使用民工，和浪費民工。自衛戰鬥初期，我個別部隊內，曾在普通發展到極其嚴重的程度，經過幾期休整，已有轉變，逐漸走上軌道，個別浪費民力現象，仍須加以克服。人民力量雖是豐厚無窮的，但必須有節制的使用，才能源源不斷，長期供應戰爭。否則便有供不應求之感。有不少部隊注意到具體計算使用民力的限度，不多要濫用，適當分配任務，科學的有組織的使用，並適時予以休養機會，這是很好的。但還應進一步提倡部隊自己勞動，可能不用民工的，盡量依靠自己

勞動，我們自己多勞動一分即減少浪費一分民力。幫助羣衆勞動，更是我軍的優良傳統，要普遍做。從各方面節約民力，培植民力，不僅足以親近軍民關係，也是不斷增長戰爭力量，戰勝敵人所必需的，我們正進行着中國歷史上自古未有的大戰爭，面對着具備現代準備的敵人作戰，我們所依託的農村，其經濟是分散的，交通是落後的，能够克服困難，戰勝敵人，唯有依靠這些人民，加上黨的科學的領導。因而一切粗笨的落後的工具，爲廣大人民所掌握，這樣大廣大人民的控制下，便能創造出出乎常人意料的成績。解放區民工服務隊前線，解決困難運輸問題，支持戰爭，獲得勝利，實際就定偉大民工運輸隊的緩慢速度，打败了國民黨所依靠的美式飛機、汽車、坦克車的現代速度。因此，我軍應該深刻覺悟到，和領會到，堅決的，實際的，依靠偉大的，進步的，人民科學的轉動；和啓發千萬人民的進步頭腦，創造新的智慧，已經打败了一個日本帝國主義和古精衛，再打败一個美國帝國主義和蔣××是不成問題的。偉大民工運輸隊的創造，只是解放區戰場的新事物之一。我們還可以列舉下列各項：例如對人民軍隊進行殲滅戰的偉大軍事藝術的創造問題，例如爲爭取數十萬過去是國民黨兵士，加入人民軍隊作戰的政治改造工作問題，例如數十萬野戰軍互相連動，與英模運動相結合問題，例如解放區一萬萬以上的人民的偉大土地改革問題，例如偉大的戰時財政經濟和人民生活的結合問題，又如解放區偉大的軍民團結互助問題，又如蔣後區堅持游擊戰爭，保護人民利益的偉大戰爭，和將管區偉大的人民民主運動，這些新的創造，而是在擊敗日寇以後，又面臨新的愛國日衛戰爭下新的創造呢。此依靠落後的工具，和落後物資條件，依靠進步的人民，依靠黨的科學的領導，便足以戰勝現代的敵人。而以進步的人民的智慧和創造爲槓桿，每一方面，均得細心研究，細心總結，才能更大更多的提高。這就是偉大的中國人民所親手做出，所親自開闢，而使自已獲得解放區的勝利道路。

(二) 匪軍民仗隊組織辦法

甲、第一步 以村爲單位，以青壯年十人編爲一班，村幹另編幹部班，班設班長，如係短距離運輸隊，可以老頭爲班長。

乙、第二步 以聯防爲單位，成立排、中隊，每中隊一百八十人。編隊時，莊與莊插花編。藉免一莊出完，一莊未動，影響生產。每中隊成立中隊部，配備一個脫離生產的幹部任隊長或政指。除隊長、政指外，配屬有排長、管理排長、文書、衛生員（土醫生）通訊員、伙夫等。

丙、第三步 以區爲單位，成立大隊。編隊時聯防與聯防插花編。配備大隊長、政指、通訊班、文書伙夫等。幹部設正副兩套。

(三) 担架隊編組法

將十八歲至四十五歲，身體健康的壯丁，編成小、中、大隊，每拾六人，三拾一小隊，九拾一中隊，二十七拾一大隊。合共一百五十六人。編制及使用時注意村區的自然關係，不拆散。中大隊幹部由區裏指定堅強幹部與羣衆中各種英雄負責。設正副職。大隊設政治指導員，掌握思想教育。設事務員一至二人。中隊設事務員一人。負責生活供給工作。衛生員若干人，負責藥之責。通訊員四五人，負責通訊聯絡之責。

担架隊分爲兩套，不緊急時輪番出發。如有的村莊編成兩小隊，一小隊出發，一小隊照顧生產。（即留在家裏種田）通常爲第一小隊第一拾，與第二小隊第一拾互助負責。

爲防止民佚之逃亡，及工作不盡心，每拾租架配屬民兵一名爲骨幹，以事監督。
爲節省人力，減省給養，增加運輸量計，租架隊中摻入五分之一橡皮輪小車隊，運送輜傷士兵

SKBC
MG
E297
3