

第一五二期 (管人理員訓練專號)

# 設立管理人員訓練班之意義

次 莘

**西** 南公路自二十八年八月改組，將管理與運輸劃分後，本處即專責辦理本路工程及交通管理事項，除工程部份經兩年來不斷努力，已收相當效果外，管理部份，則因本處成立之初，人手不敷，將一部份檢查工作及征收養路費事宜，暫由委辦處辦理，嗣以事務日繁，諸感不便，乃於二十九年十月成立三橋養路處，後又逐漸擴充，重要地點均行添設管理站，截至現在止，已成立管理站三十五，辦事五所，然本處所轄路線，長達三千餘公里，跨及五省，對於管理工作，頗為艱難，故工作表現，向未能盡如人意，推其原因，一方面因為各省各自為政，相沿太久，故於公路管理權限，時有爭執，中央統一管理政策，始終未能推行順利，他方面則為公路管理工作，在我國公路歷史上，猶可創始，殊乏先例可資，各管理人員，對於各項章程及辦理手續，尙未能全部了解，切實執行。夫本 既負有統一西南公路管理一責，自應力圖補救，以期達於盡善盡美之境，爰特創辦管理人員訓練班，將各站管理人員分期抽調受訓，以為樹立統一管理之基礎。

調訓意義，既如上述，而其目的，亦略可分述於下：

**精神** 甲、養成吃苦耐勞之精神：我抗戰大後方運輸主力，可賴於公路與汽車，抗戰以還，對外貿易物資之出入，各省埠間日用貨品之互濟，前後方軍需之供應等，大部份藉公路運輸，故各路車輛，頭尾相接，萬輪飛動，管理事務繁雜，自在意中，我管理人員，如無吃苦耐勞之精神，實不足以應付周至。

**方面** 乙、養成負責犧牲之精神：公路運輸，不限時間，無分多寡，尤在敵機日夕窺擾之下，行車時間，每無準定，管理人員，不能片刻離站，如無負責犧牲之精神，則將無法管理，隨時應想到前方將士浴血抗戰之英勇犧牲，我後方人員自應有此精神共赴國難。

丙、養成親誠和藹之精神：行車人員，大都急於趕程，每多爭先恐後現象，彼此接洽，語言簡捷，稍一誤會，易起衝突，管理人員，除應敏捷妥慎，照章處置外，猶須有親誠和藹之精神，婉轉解釋，務使對方心悅誠服。

丁、養成廉潔品性：目前公路運輸，非常複雜，間有商民不願政府法令，不願行車

本 期 摘 要	
設立管理人員訓練班之意義.....次 莘	
本處管理人員訓練班概況.....周書濤	
第一期受訓人員成績表.....	
第二期受訓人員成績表.....	

中華民國三十三年七月十四日出版 西南公路管理局編印

國立北平圖書館藏

安全，惟利是圖，偷運裝載逾量，故我管理人員，必須有廉潔之品性，遵守規章，秉公辦理，拒絕一切說情賄賂，方能獲得良好之信譽。

### 學科方面

甲、運輸管理學識：本局管理法規，雖訂章周密，但如無透澈了解，容易陷於錯誤，此次訓練，一方面將各重要案件，不厭求詳，儘量提示，他方面並將公辦法規，及征收養路費等各項章則，反覆解釋，俾各全部明瞭，不致再有辦理不一之弊。

乙、熟練管理方法與手續：在車輛繁多管理繁忙之際，必須運用妥速之管理方法，與敏捷處理之手段，受訓各員，儘可利用此良好時機，將業務實習到確切無誤及純熟之地步，俾於實地

工作時，不致有遲疑貽誤之弊。

丙、訓練有關管理方面各種常識：處今日非常時期，公務人員，必須一切均甚健全，尤其我輩管理人員，除應具備職務上應用之知識外，其他有關各項常識，亦必須豐富，方足以勝任愉快，故如本黨黨義，本路歷史，及各軍公商運輸機關組織情形，與防護防奸等常識，暨公文人事等處理方法，均已儘量列入訓練教程，簡明提示，以求受訓各員，均能獲得豐富常識，而足以担負非常時期之工作。

### 體格方面

甲、養成刻苦生活：際茲國難嚴重時期，國民責任，非常重大，尤其我公務人員，所負責任，更當加倍緊忙，此次受訓，應將以前所有不合理

之生活，及放任觀念等，根本廓清，養成刻苦生活，努力前進。

乙、鍛鍊強健體格：身體為事業之本，不強健即不能工作，不工作即無事業可言，況處今日抗戰時期，物質享受減退，各種事務，均須苦幹，方能有成，以懦弱之軀，而任煩劇之事，無異蚊之負山，失敗固宜，故必須鍛鍊強健體魄，以增工作效率，此次設有軍事動作及室外運動等課程，其目的即在於此。

此次訓練，每期雖僅三週，而管理人員應備之各科學識，大致已包羅無遺，訓練與學習兩方面，均頗緊張切實，他日本管理事務，願受訓各員之盡心竭力，必將有長足之進展，但願再接再厲，始終毋懈，共底於成，有厚望焉。

# 本處管理人員訓練班概況

周書濤

## 一、導言

公路交通秩序，行車安全，旅行指導，以及汽車與駕駛人之管理事務，均為我管理人員分內之職責。夫交通管理工作在我國公路歷史上，尚屬淺短，管理人員對此項新事業，是否澈底認識，以及奉行各項章則，是否切實週到，辦理各項手續，是否迅速週一，凡此皆基於管理人員本身之健全與否，而影響於交通管理前途至深且鉅者也。本處有鑒於此，爰針對此需要而有管理人員訓練班之設置焉。

## 二、訓練班學員

管理人員訓練班分兩期調訓完竣，規定參加受訓人員以下列各項資格為原則：

- 一、各辦事處管理股股長；
- 二、替班站長；
- 三、各管理站站長；
- 四、各管理站站員；
- 五、本處管理科及各辦事處管理股內有關管理工作人員。

各管理站站員，分期調訓之支配，須以不妨礙實際工作為原則，二三等站每期抽調一或二

人，一等站每期抽調二或三人，如工作繁忙者，則由辦事處派員暫行代理，各辦事處管理股內有關人員，則由各辦事處分別選送，本處管理科內辦事員助理員，担任有關工作者，由科長指定參加訓練，或擇主要科目聽講，又本處管理人員名額，以事實上需要，須加補充，乃登報招考，規定以會在公路上服務而有相當經驗者為合格，招考結果錄取七名，亦插入訓練，茲將兩期調訓人數，列表於后：



習價，以改正以前不合理之生活，關於課程方面：各課講師，除特約演講，邀請各運輸機關長官担任外，多為各料室主管人員，茲將課程時數分配，及担任講師，列表於后：

課程	時數	講師	備註
特約演講	十一小時	各運輸機關長官	見另表
專題演講	十小時	本處各科長主任等	見另表
紀念週	二小時	周科長余主任	
黨義	二小時	高瀾波	
本路歷史	二小時	張應熊	
重要案件提示	四小時	胡明哉	
公路交通管理法規解釋	六小時	俞忍之	
征收養路費規章解釋	六小時	胡明哉	
各項表報應用法	十二小時	黃雄強沈嘉慶	
軍公商運輸單位組織情形	六小時	俞忍之	
公文處理	二小時	姚丙奎	
電訊常識	二小時	余一萍	
防護常識	二小時	張學誠	
人事管理	二小時	楊福沅	
防奸常識	二小時	楊振豐	
業務演習	六小時	胡明哉	
軍事演習	二十小時	黃宗石	
室外運動	二十八小時	蔣耀中	
小組討論會	十二小時	胡明哉	
座談會	十二小時	周書濤	
內務檢查	三小時	余士瑛	
自習	十四小時		
總計	壹佰柒十小時		

作息時間及課程表附後

### 特約演講講師

余司令	華沐	貴州防空司令部
熊處長	衡三	西南運輸處貴陽分處
徐處長	爲彬	運輸統制局監察處貴陽分處
姚局長	世謙	貴州公路管理局
夏主任	劍塵	運輸總局公商車輛管制所
會辦	明樞	重慶海關貴陽分關
張局長	玄甫	貴州直稅務局
胡局長	憲生	貴州稅務辦事處
王主任	紹成	液體燃料委員會貴陽辦事處
劉局長	耀庭	貴州郵政管理局
余局長	志明	貴州電政管理局
張主任	尹信	交通部汽車牌照管理所
邵秘書	禹襄	資源委員會運輸處

### 專題演講講師

莫副處長	張壽書	丹如	劉科長	永年
干科長	世勛	朱科長	大昭	林主任
孫廠長	辰初	龔主任	雲章	連股長
李幹事	光祖			潛

### 六、訓練委員會

管理人員訓練事宜，由訓練委員會主持，委員十三人，經管理處聘定，其名單如左：

主任委員	薛處長	副主任委員	周書濤
委員	張丹如	朱大昭	陳振耀
	張應熊	朱禮儀	洪叔言
	汪選	周智邦	張佑生
			薛葆康

### 第一次訓練委員會會議紀錄

(三十年三月十日)

議決事項：

主席提議：修正基準表各課程時間案

決議：通過

余委員士瑛提議：一、管理人員訓練辦法第六條

規定訓育員兼任班長擬請改由學員中選擇不

必由訓育員兼任案

決議：通過

2. 專題演講及特約演講形式應如何決定案

決議：專題演講用座談式特約演講用演講式特

約演講人由管理科負責邀請

3. 特約演講紀錄員由何處負責指派案

決議：由處臨時派員紀錄

4. 在班服務人員應否住宿班內案

決議：學員應一律住宿班內

5. 教員車費應如何規定案

決議：每小時四元

(主任及領車費之教員本處不派汽車接送特

約及專題演講各講師由派車接送)

6. 小組討論會及座談會請先決定題目案

決議：由管理科擬定

7. 學員應用日記簿請規定式樣印刷案

決議：不必規定式樣由班購發應用

8. 預算如何編訂案

決議：由管理科編就與會計科商妥後交班呈

散會

## 第二次訓練委員會會議記錄

議決事項 (三十年四月二十五日)

主席提議：1. 第二期課程時間應否更改案

決議：仍照第一期課程時間表授課

2. 軍事動作擬不分班教練案

決議：請周副主任委員與黃教官接洽

3. 派聽各課人員不到應如何辦理案

決議：應一律向余主任報告聽講不到作廢職論

4. 特約講師應如何聘請案

決議：由周副主任委員向各講師分別接洽

散會

## 七、訓練班訓練經過

第一期於三月十七日開始，第二期於四月二十八日開始，各處受訓學員，均能於開學前，按時趕到，其所攜帶各件，均事先規定如左：

甲、工作報告一篇；內容：1. 工作概況；2. 服務經驗及心得；3. 對於各項章則之疑點及改進之意見；4. 處理日常公務之感想；5. 服務地點交通管轄情形，及其他在機關之概況；6. 其他。

乙、自述一篇；內容：1. 求學經過情形；2. 社會經過概況及感想；3. 現在日常生活狀況及將來之期望；4. 家庭狀況；5. 本人專長；6. 其他。

丙、簡單行李——棉被一，枕一，褥一，面

盆一，及盥洗用其全套。

丁、服裝——1. 制服大衣全套；2. 內衣的帶；3. 黑色布鞋或皮鞋一雙。以上甲乙兩項，均於報到時繳。

兩期開學典禮，均與管理處紀念週同時舉行

，由處長親自主持，並致詞西南公路特別黨部高委員及外省等蒞臨指導，禮成後各學員即整隊返營，舉行體格檢驗，由本處衛生科張主任學誠主持辦理。此次訓練僅有三週，在此短時間內，須習完各項學科，確為繁重，各學員均能認清此點，接受余主任指導，遵守班內規章，毫無越軌舉動，生活既有規律，飲食起居，亦有定時，故精神個個飽滿，對於講師講授，亦均悉心聆聽摘記，對於自修及運動，亦不有日，實為此次訓練中最大之收穫，殊足快慰。訓練期內，每星期六規定參觀機關或工廠以增見聞，計參觀處所，有管理處各科室，機庫，材料庫，馬鏡以工程處，貴陽區辦事處，公商車輛管制所，貴州油漆工廠，花溪，黃栗樹，安順，三橋，關雲關等管理站。

訓練班第一期於四月六日，第二期於五月十八日先後結業，分別舉行畢業考試，並於中山堂舉行結業典禮，由處長主持，西南公路特別黨部高委員及本處各科室主管長官及外賓等均來參與，首由處長對各學員訓話說明訓練目的並對以後服務之期望等。高委員余主任及本人均相繼致辭，希望各學員能將所學用於實地，並鼓勵以人生

以服務為目的之精神來為國家做事，嗣發給畢業證書，禮成攝影並筵餐，晚間由新運協進社開遊藝大會，以資聯歡。

## 八、結論

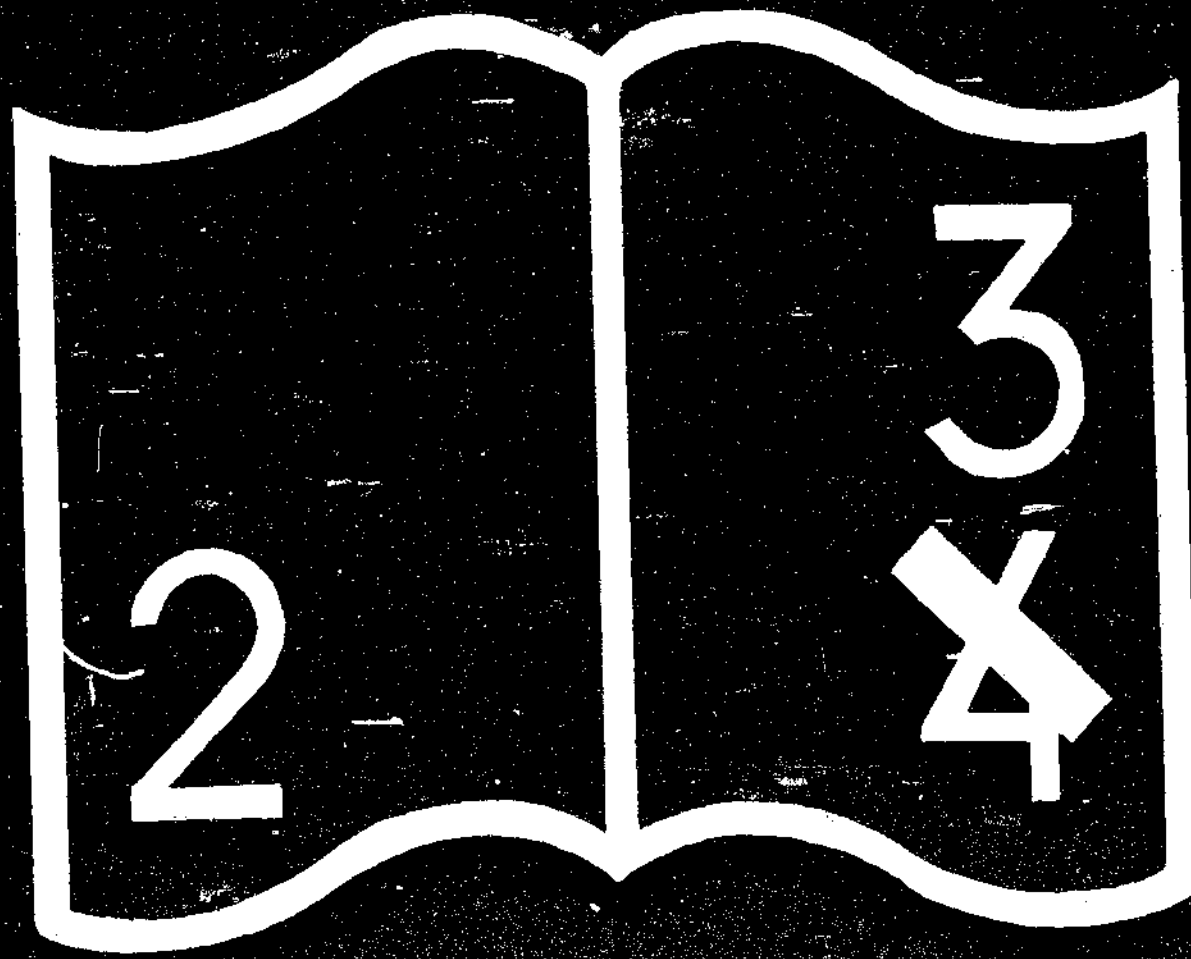
管理人員訓練班，為短期集訓，各課程必須如期完畢，頗屬緊張，每日自上午六時起至下午八時半竟日無暇，各學員均能遵守團體規律，作息時間，亦能遵守不誤，膳食方面僅軍菜各一，全體一律均能吃苦耐勞，糾正以前不合理之生活習慣至多，此為良好收穫之一。此次訓練，除團章則法規及手續外，尚採取交換意見方式，藉資改進，故座談會及小組討論會辦法收效至宏，每次舉行，各學員發表意見甚多，對於生活之改善，精神之振奮，站務之改進，均有良好檢討，得到具體辦法甚多，可見各學員平時在站服務，均能悉心研究，而有心得，此為良好收穫之二。本處站長達三千餘公里，平時散處各方，甚少機會晤面，今日聚首一堂，互相研討，借鏡攻錯，彼此聯絡，融洽精神，並知各方站務情形，此為良好收穫之三。此次舉辦訓練班，本人忝列副主任委員追隨處座與諸君之後，並承各方督促協助，幸少阻越，差堪告慰。余主任胡版長精神始終一貫，與全體學員共生活，同甘苦，此種犧牲精神，誠屬可貴，應特感謝。嗣後所盼受訓各員，能本受訓時之心得，奮發精神，盡力改善管理方法，以不負本處設班訓練之初衷為幸。

交通部西南公路管理處管理人員訓練班作息時間及課程表

星期	一			二			三			四			五			六			星期
	第一週	第二週	第三週	第一週	第二週	第三週	第一週	第二週	第三週	第一週	第二週	第三週	第一週	第二週	第三週	第一週	第二週	第三週	
	起床																		6.00
	軍事動作																		6.30
	軍事動作																		7.20
	早餐																		7.30
	開學典禮																		8.00
	紀念週																		8.50
	規章解釋																		9.00
	各項表報應用法																		9.50
	特約講																		10.00
	公路交通管理法規解釋																		10.50
	特約講																		11.00
	軍事案件提示																		11.50
	午餐																		12.10
	體格檢查																		13.30
	公路交通管理法規解釋																		14.20
	特約講																		14.30
	各項表報應用法																		15.20
	特約講																		15.30
	防奸常識																		16.20
	特約講																		16.30
	各項表報應用法																		17.20
	特約講																		18.00
	小組討論會																		18.30
	座談會																		19.20
	自習																		19.30
	小組討論會																		20.20
	座談會																		20.30
	自習																		21.00
	熄燈																		

# 管理人員訓練班第一期受訓人員成績表

區別	姓名	成績分數							附註
		服務	操行	作業	才具	體格	精神	總分	
貴陽	茅德裕	15.0	16.0	17.0	16.0	7.5	7.5	79.0	1.2.3. 服操作 務行業             ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) 速記研究 確律究 實真精 服從 ( ) ( ) ( )       262020 % % %
	林道祿	15.0	15.0	16.0	14.0	7.0	7.0	74.0	
	李連珍	14.0	14.0	13.0	15.0	7.5	7.5	71.0	
	孫惟讓	15.0	15.0	18.0	14.0	7.5	7.0	76.5	
	葉林	15.0	14.0	15.0	15.0	8.0	7.5	74.5	
	孫科國	14.0	16.0	16.0	14.0	7.5	7.5	75.0	
	蕭履常	14.0	12.0	14.0	15.0	8.0	8.0	71.0	
	登天德	13.0	13.0	13.0	12.0	6.5	6.0	63.5	
	顧禮信	15.0	15.0	15.0	15.0	7.0	7.5	74.5	
	彭政	15.0	16.0	15.0	14.0	7.0	7.0	74.0	
	章龍江	15.0	16.0	13.0	12.0	7.5	7.0	70.5	
	易壽銘	14.0	15.0	13.0	14.0	6.5	6.0	68.5	
	申俊楷	15.0	15.0	17.0	14.0	8.0	7.5	76.5	
	何炳新	14.0	15.0	14.0	12.0	6.5	6.5	68.5	
	張志雄	15.0	14.0	14.0	15.0	7.5	8.0	73.0	
黃志初	14.0	14.0	13.0	12.0	6.5	6.0	65.5		
易獻邦	16.0	16.0	16.0	16.0	6.5	7.0	77.5		
劉俊德	12.0	12.0	14.0	12.0	6.0	6.0	62.0		
李玉春	14.0	14.0	14.0	13.0	7.5	6.5	69.0		
重慶	蒲榮光	16.0	16.0	19.0	17.0	7.0	7.0	81.2	4.5.6. 才體精 具格神             ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) 能力學識 ( ) ( ) ( )       201010 % % %
	徐朝韻	15.0	14.0	14.0	17.0	7.5	8.0	72.5	
	王培德	15.0	15.0	13.0	14.0	7.0	7.0	71.0	
	劉嘯然	15.0	15.0	16.0	15.0	7.5	7.5	76.0	
慶	殷治熙	14.0	15.0	16.0	15.0	7.0	7.0	74.0	       ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) 能力學識 ( ) ( ) ( )       201010 % % %
	鄭本固	15.0	16.0	19.0	15.0	7.5	7.5	81.0	
	程含忠	14.0	15.0	17.0	16.0	7.5	7.0	75.5	
昆明	趙華	6.0	16.0	17.0	16.0	6.5	8.0	81.0	       ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) 能力學識 ( ) ( ) ( )       201010 % % %
	金辛元	16.0	16.0	16.0	15.0	8.0	7.5	77.5	
	艾光潤	14.0	15.0	16.0	13.0	7.0	7.0	72.0	
區	宋寄華	15.0	15.0	17.0	14.0	7.0	7.5	76.0	       ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) 能力學識 ( ) ( ) ( )       201010 % % %
	崔可權	15.0	16.0	16.0	15.0	7.5	6.5	75.0	
	會榮武	15.0	15.0	16.0	14.0	6.5	7.0	74.0	
沅陵	王守達	16.0	15.0	17.0	15.0	7.0	8.0	79.0	       ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) 能力學識 ( ) ( ) ( )       201010 % % %
	彭申甫	15.0	15.0	18.0	19.0	8.0	7.5	79.0	
	陳華惠	15.0	15.0	15.0	15.0	7.5	7.0	74.0	
區	胡超禮	14.0	16.0	14.0	12.0	7.0	6.0	68.0	       ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) 能力學識 ( ) ( ) ( )       201010 % % %
	劉浩	15.0	16.0	19.0	15.0	8.0	8.0	81.0	
	吳欽明	15.0	16.0	17.0	14.0	7.5	7.0	76.5	
南川	郭志柏	16.0	15.0	16.0	16.0	7.0	7.5	77.5	       ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) 能力學識 ( ) ( ) ( )       201010 % % %
	張少儀	15.0	15.0	14.0	13.0	7.5	7.0	71.5	
	王統一	13.0	14.0	14.0	13.0	7.5	7.0	68.5	
區	徐洪麟	16.0	16.0	17.0	15.0	6.0	6.0	76.5	       ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) 能力學識 ( ) ( ) ( )       201010 % % %
	金麟	16.0	16.0	18.0	17.0	7.5	7.5	82.0	
管科	趙玉學	14.0	14.0	16.0	15.0	7.5	7.0	73.5	       ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) 能力學識 ( ) ( ) ( )       201010 % % %
	吳揚	14.0	14.0	16.0	15.0	7.5	7.0	73.5	



编码错误



