

中華民國三十六年一月一日出版

中華郵政特准掛號認爲新聞紙類
內政部登記證警字第一八八號

合作事業之去年與今年

請 閱

合作事業之去年與今年

丁 三 啓

日易逝，倏又新年，值歲序更新之際，允宜對過去一年來之工作，加以深切之檢討；並對今後之設施，有所詳盡之策劃，以就正於鄉黨父老之誨，期於新年開始之日起，使本省合作事業得以與時俱進，而向「日日新」，「又日新」之光明前途，向前邁進。

合作事業爲國民經濟建設之工作，體大類繁，並非一蹴可得而就，必須有周密之計劃與切實之方法，循序漸進，方可有裨事功；而一般從事合作事業之人員，更必須能定服務志願，實幹苦幹；尤必須具備不畏艱難，堅定不拔之堅韌性，隨時投法克服困難，努力不懈，則合作事業才不難獲得預期之成果。本省自勝利後，以後，一切設施，多所更張，合作事業在此勝利後短促之一年之內，雖然，因爲政治局面之動盪不甯，軍事剿匪區之未能早日打開，對於全省合作事業不能按照原定計劃，充分加以開展，但以長官之特別提倡與督導，各方友好之贊助與鼓勵，以及工作同仁之合作與努力，尚得以小有收穫。然而，此一小之收穫，實不及我們所預期之區域，百里五十，相若仍遠，因此不能不使我們憤慨，也

不能不使我們自動，對不能不使我們誠懇要求鄉黨父老之指正！但是，我們奮鬥之勇氣，却並不因未能收到預期之效果而頹喪。我們改進之決心，却因此而益爲增強。我們絕不敢自滿；同時，亦不能自誤，我們惟有，自勵，自勵，力求進步。

任何事業之成功，非有嶄新之陣容，不足以，速效；而陣容之刷新，則賴於各級行政機構之健全與幹部之充實。所以我們於上年度開始後，對於各縣市合作行政機構之建立與調整及合作指導人員之訓練與補充，首加進行，不遺餘力。本省各縣市除綏西之五原、臨河、安北、米倉、狼山、晏江、陝壩等七縣市及河套之東勝縣，桃力民辦事處，達拉特旗組織三縣外，一仍舊制；綏東之集寧，豐

印編處理管業事作合特遠綏

南京圖書館藏

種、興和及涼城四縣，因其軍割據最近一載，無法推行工作，緩予設局，現已設人員外，至於收復區之歸綏、包頭、張拉齊、托克托、和、格爾、清水河、川、固陽及陶林等十一縣市，均各設農合作指導室。並為補充各縣市合作指導人員之不足，由該處、方行政幹部訓練團選取優秀學員二十人，設立指導員訓練班，以業訓練，然後分發各縣市充任合作指導員，兼各合作工作。將合作組織，合作業務及合作貸款數目，統有數字統計出者，擬其概，分述如下：

合作組織方面 上年度內，收復區各縣市依法指導成立農會及各級合作社及專營社，共 四四六社。社員四一〇〇〇人，股金九七八八七六〇元。綏西七縣市及河西五縣處共計繼續組成各級合作社及專營社三九社，社員一七一〇人，股金七五四七四〇元。前歷年組成社數共為四一六社，社員一六九一八八人，股金三二四七八九五四〇〇元。各省各縣市各級合作社及各種專營社，總計八六二社，社員五八三九八人，股金一〇三六五六四〇〇元。此外，為增加糧食生產，指導聯合土地，勞力，資本生產要素，足之農民，組織農耕合作小組，使人不曠功，地不棄利，上年度內，共計組成農耕小組一〇三〇組，組員共達一六六二人，土地面積共達五〇四五、四、一、一畝，參加勞力共為一〇、八、八、八，參加畜力共為七六、六、六頭。參加農具共為四八一〇〇件。

合作業務方面：各縣市各級及各種合作社專營，或兼營

生產消費，信用，運銷等業務狀況，因各縣市併報未齊，各項業務數字，無法統計，姑先從略。關於各合作農場，合作代營機械及各類植牛產乳一年來指導經營各項業務之情形，共計栽培食糧作物一、一五五二、八五畝，雜糧五〇、〇六株，粟荒一三一一、三二畝，綠葉四七三五、〇、〇土方，試種特種作物二一四、〇〇畝，製粉一六五二五、〇〇斤，榨油三六四八三、〇〇斤，其他如碾米，磨麵，織布，紡紗，製糖等加工副業，以及辦理保健，醫務，兒童入學，小，亦均竭力推行，成效頗足可觀。至於分配土地，管理使用，推行國家土地政策，以達「保障佃農」，「扶植自耕農」之，實施情形之良好，亦知了是以陳述，此外，省農會於上年度內，由綏西回省垣後，為克盡輔導合作社順利發達業務之功能，增進社員福利，兼收平抑物價之效，修訂規程，擴充組織，自行設廠產製皮、鞋、油、黃醬、及肥皂等生活必需品。並派員分向平、州、寧、夏等地大批採購社員日用物品，批發全省各縣，作社及各機關團體消費社，供給社員需用。計全年產製總值八三五〇〇〇〇元，進貨總值四八五〇〇〇〇元，銷貨總值六三五〇〇〇〇元。

合作貸款方面：本省收復區各縣人民因過去經日偽八年之統制壓榨，農村經濟凋敝已甚，生產能力亦趨薄弱，故復興農村與培養民力，實為當務之急，省政府與中國農民銀行磋商協定本省貸款總額，除撥東之集寧，豐鎮，興和及涼城四縣因其軍割據，無法開展工作，緩予貸款外，至已收復區

之。綏、包頭、薩、托克托、和林格爾、清水河、武川、固陽、陶林、及安北；涼城兩縣之一部、並貸放緊急款，共計三六二五〇〇〇〇〇元。綏西之原、臨河、安北、米倉、狼山、安、六縣；河西之東勝縣、桃力民辦事處、達拉特旗組訓處；以及各合作農場，共貸放農業生產貸款一四四八三四〇〇〇元。用途以購買種子、農具、牲畜及直接用於生產者為限，對象以真正需要貸款、協助勤勞優秀之社員為限，以達成政府扶植自耕農、促進生產、振興農村經濟之至意。此外，上年度內，收還綏西及河西各縣各合作組織歷年貸款欠數一八、四四〇〇、〇元，內分農業生產貸款一四四八三四〇〇元，農村副業貸款一六三一〇〇〇元，農產運銷貸款〇元。

本省合作事業在上年度一年來推行之狀況舉其大要，概如上述。各種合作組織及各項合作業務，在數字進展上，雖屬興旺成增，略有表彰，使我們堪引為自慰。但是，因為我們人力物力之不足，及客觀環境困難之限制，對於原計劃進度，如縣合作倉庫之籌設，合作農場組織之擴充，省供銷分處之設立及各級合作組織之普遍推廣等事，均未能按照進度，如期完成。凡此，亦是深使我們自加檢討，不能不引以為自責者也。

本年度之合作工作，大部份仍是上年度工作之延續。同時，根據過去推行工作之實際經驗，再加以適當之充實與改進。為配合政治建設，切實完成新縣制之實行；加強國民經濟建設，切實促進民主經濟制度之樹立；而在工作實施上，

將着重於各級與各種合作組織之調劑與充實，各種生產供銷、信用及消費等業務之發展，貸款範圍之擴大，合作金融制度之建立，合作教育之普及，以及視察、指導、稽核制度之加強等項。

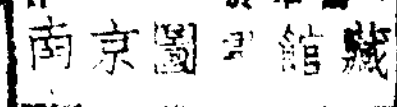
總而言之，當此建國工作正在加強進行之今年，我們深切希望有計劃、有組織、能事半功倍之效率，逐漸達到地方經濟建設之開展。惟以茲事體大，欲期其順利完成此項任務，因有賴於長官之領導與工作同仁之努力；而尤賴於地方富有知識才力及自德望之士紳資助，鼎力倡導，予以扶助。凡屬有裨實用、利及民生、或躬親發動進行、或從旁多惠贊助，以補助政令之不足，而促事業之推進。此為我們於檢討本省一年來合作工作之餘，謹以至大之誠心與敬意，所祈求於全省鄉黨父老翁哲之士者也。

今年的展望

李景賢

三十六年又跟着砲聲來到了人間，在普天同慶裡，本省合作事業已渡過了六年的歷史，截止現在合作社共有七百六十二社，社員五萬八千一百一十九人，股金數一千六百五十四萬四千零七百零四元，由此可見合作組織已普遍到全省的每個角落裡，綏遠二百二十萬人口中將近有三分之二的人口，已在青天白日的旗幟下，享受到了合作的利益，當此新年，我們應該特別舉杯慶祝的。

不過我們仍感覺十分不夠，因為距離國民經濟的改進，和人民生活改善的目標，還是很遠，有許多很值得我們反省和改進的地方，尚未做到，例如合作社的品質，應該設法使



他提高業務應該由信用向生產消費方面擴大，資金的供給。應該合羣而有效的擴充，各級黨部干部的缺乏，亦應該加速的訓練，大多數之農市民，應該吸收到組織裡來，這一切都是我們從今以後需要十分的努力來完成他。

還有本省合作事業管理處所擬訂的戰後合作事業五年計劃（自三十六年起至四十年止）今後更須以全力來執行，使他能够在一定期間內，完全實施。
新年的開始，各社也須檢查一下，過去做了些什麼對人

一年來合作事業之回顧與瞻望

陳維嶷

勝利後的第二個新年轉眼間又將降臨了，遍地烽烟未息，和平安靜的局面還須有待，在我們這地處邊陲，曾受八年敵害與一年有餘共軍破壞的綏遠來說，總算在傅長官領導之下轉危為安，恢復了安靜的局面，這我們不得不為傅長官的德政而頌，更不能不為綏遠二百餘萬同胞的安居樂業，休養生息而慶。

綏遠的建設事業，由一般人士的關懷與注目，而已漸漸的步入了實踐的階段，談論已久的企業公司，與籌備經年的農牧公司，均於近日宣告成立與正式備案，這不啻為綏遠的建設事業啟其端而開其先鋒，其他有意與無意的衆說更不絕如環，諸如此類的事實，均可視見人民圖謀建設之心，但回顧一年來，發展神速，成績卓著者，還須首推合作事業，八年的抗戰給綏西的合作打下了永固不拔的基礎，一年有餘的復員，更給收復區種下了合作的良種，農村的鄉保合作社在政府當局的支持鼓勵與親親的指導啟發之下，漸由熱心合

有利益的事？自從合作社成立以後，當地老百姓生活是否比以前安樂富足一點？將來預備達到什麼程度？做到什麼地步？際此「一年之計在於春」的時候，應該從長計議，詳細規劃一下，我們要抓住今年寶貴的機會，無論有何困難，務必要衝破他，事業的路並不是平坦無阻的大道，而是荆棘叢生的小徑，我們必須開闢成廣闊的路基，使全體人們都能走到自由幸福的合作園地裏去。

作以負責任的士紳領導農民組織中，截止目前為止，綏西原有之合作社不計外，僅綏東綏中收復區一隅已先後成立四百一十七個鄉保社，二十九專營社，若稍假時日，新縣制中「一保一社，一戶一社員」之計劃，即不難如願以償，至於說到城市合作社更因近水樓台的關係，已是社址林立，觸目皆是了，漫步大街小巷輾轉市民讚頌合作物資之便宜，而對於無限的希望，總理說：「革命必先革命心」，本省的合作事業在革命工作方面，已稍具基礎，過去存後方常有一「合作一團」活捉之談，以之與本省的合作事業相較他們又將不免汗顏矣！

合作事業成功的要件，亦如其他事業，一是人，一是資金，人的問題有綏西的合作社，這已是多年來訓練未暇，人才輩出的機構，追後在教材與教學方法上，若能深刻化，即能質量兼進，收事半功倍之效，關於合作資金，一向均由農民銀行主之，省銀行及其他國家銀行副之，總以業務對象

之不同，業務重點之互異，而無有免偏枯之虞，而致合作社時因資金缺乏而夭折誠屬遺憾，中央有見及此，遂不以時勢之艱難與財政之拮据，而低提百億飭令合作最高當局籌組中央合作金庫，以建立合作資金，並作資金合作化之表率，本省為符合中央意旨，經常處長與中農行級分行及其他有關各

方之幹旋，省分庫亦已有了眉目，我們唯有虔誠的祝此一使命重大的合作金融機構迅速成立，合作社物品供給廣的成立為消費合作社開一新路，合作金庫按分庫的降臨，又將為各種合作社奠一基礎。

向合作計劃經濟的路前進

韓勉成

一、中國何以要實行計劃經濟

中國的合作運動，要能够站在各國的最前面，並為世界合作運動創立新紀錄，就必须向看有計劃的合作經濟制度前進。三民主義的經濟制度是計劃經濟制度；所以三民主義所需要的合作事業也是為完成計劃經濟所必需的合作事業，因此合作事業的推進也就非有計劃不可。

何以三民主義的經濟制度必然是計劃經濟制度呢？其實在將來不但三民主義，就是任何其他主義的經濟制度，也必然是計劃經濟制度。就是與計劃經濟絕對相反的自由經濟制度，將來也非加以統制不可，決不再容許有完全沒有計劃絕對放任的經濟制度。所以有的人以為中國不適宜於實行計劃經濟，我以為錯了，計劃經濟原可有其不同的方式，蘇聯與德國所採行的方式就完全不同。所以中國並不是不能實行計劃經濟，但是中國的計劃經濟必須採用適合於中國國情的方式，所以不同者如是而已。

為什麼未來的經濟制度必須採行計劃經濟呢？這問題的

理由很簡單：一、開源節流是一切經濟原則。無論人力物力耐力的，不能開源節流，便不能以最小可能的消耗獲的最大獲的效用，就談不到經濟，但這無論在個人或國家、均非別輕重緩急加以精密計劃不可。二、社會進化的法則，必然以人力控制自然。過去人類的禍福貧富，大都聽天由命，不能自主，將來的人類，必定要爭取主動。經濟制度之必從無計劃到有計劃，也就是這個道理。三、社會進化的法則又必然以大我控制小我。過去人類的經濟活動也並不是完全沒有計劃，資本主義下面的企業家與銀行家就是最長於計劃的。例如資本家各大工廠的科學管理與成本會計，以及中央銀行的貨幣管理就是富有計劃性的。所以不同者資本主義下面的計劃，大都祇是小我的經濟計劃而不是大我的經濟計劃。這所謂大我的範圍正在逐漸放大。此時要想請世界本位的計劃經濟，或尚未免過早，但是至少已經應該要拿國家做本位是。四、過去各資本主義國家所感覺到的經濟問題如不均不足不定等等，已經覺非資本主義範圍內的各種方法所能求其解決，

這非尋常途徑不可，這另一途徑就是計劃經濟。五、如果各國的經濟制度不及早變更方針，那末，未來的經濟問題，必將益形嚴重。因為我們對於世界的人口問題，雖然不必如馬爾薩斯那樣悲觀，但是世界物資之無計劃的消耗與有限制的供給，自不能謂無極嚴重的問題于其間，這就非及時採行計劃經濟不足以資預防。

二、中國何以要實行合作化的計劃經濟

我在上面已經說過中國必須採行計劃經濟制度，但必須適合中國國情的方針行之，這所謂適合於中國國情的方式，因為三民主義確實是適合於我國國情的一個主義。這就是說中國的計劃經濟，必須要合於民族的特質民權的保障以及民生的充實纔是。據我個人的淺見，我們要能達到這個目的，合作社的普遍與健全發展，可以說是最基本一件工作。茲分述其理由於後，第一，從民族方面來講，中華民族至今還是一個農業的民族，其政治觀念習慣均不慣受嚴格與硬性的統制，而且幅員廣大，不通不便，人口最多，教員不普及，組織能力薄弱，決不能實行大規模絕對性的計劃。第二，從民權方面來講，我們必須能於計劃統制之中，培養人民自動能力，採納民衆意見，然後才能認為最大成功，第三，從民生方面來講，欲使計劃經濟能充實民生，則此項計劃的本身，自非力求其經濟不可。這就是說計劃所需統計資料，必須使其普遍正確而迅速；計劃所需的生產，必須使其為有組織的生產，但同時又應相當分散，不可過分集中，以期合於由理想經濟及現代經濟國防的條件；物產分配的機軸則應充

分利用民衆自有的入人力物力財力，但又不可為商人所利用，同時不可太紛亂，計劃工作應迅速有效，注意經濟關鍵，不可及于苛細；最後，計劃經費則必使其減至最低限度，確實能較私人自由經濟時代為節省，根據上面這幾個理由，我相信讀者一定能承認合作組織與合作事業在三民主義計劃經濟制度下面的重要與偉大！

三、合作計劃經濟所因起的理想與理論問題

談計劃經濟而至於合作化，以及談合作經濟而至於計劃化，都是不合於通俗的所謂計劃經濟與合作運動，而免不了要引起理想與理論上若干問題因此我們不能不有所補充的說明，一般人所講的計劃大都以蘇聯的五年計劃為規範，所以一切都須注重在政府所做的工作。其實這並不是最理想的計劃經濟。我們的最高理想應該折衷在自由活動公家利益之間，因為必須這樣纔能充分發揮人類之合理個性與本性。這惟有合作化的計劃經濟之下始能達到目的。至于合作理想，原來完全注重在民衆因自覺自動而獲得的自救，在正宗派合作的理論裏面甚少人主張由政府自上而下倡導推進，普遍組織，作為實行計劃經濟的一種理想方式但是我們必須確實防止方法與目的間脫節。我們提倡合作事業不是為某國某種合作方式虛介或推廣于我國的責任。我們的任務是要解決我國的民生問題。我們現在既已明確認識為解決我們民生問題必須採行計劃經濟我們又明確認識為實行三民主義的計劃經濟，非以合作社組織為基礎不可，那末，中國的合作運動，自亦非以有計劃的方式推行之不可，否則合作運動的進展不獨與

計劃的經濟使命相符合，又何貴乎有合作運動呢？所以在我國人的觀察，我們所應該研究與顧慮的是如何使合作社的組織與經營能適應計劃經濟的需要，以善盡其對於計劃經濟的任務，而謀民生問題的有效解決，至其是否合於某國某時代，或某學者的合作制之與合作理論則僅能作為較學術上比較研究的資料，而、是站在合作行政與經濟政策的立場上所必須考慮的問題。

四、如何走向合作計劃經濟的路

我們要怎樣才能走上合作化計劃經濟的路呢？合作事業管理局在蘇聯經濟部時伏，曾擬具發展各省省市合作事業五年計劃主要項目分，各省市合作主，機關，發各縣填報。原來要各省市縣計劃數字到齊之後，即行編成五年計劃。去年（二十九年）八月間行政院通過新縣各級合作社組織大綱，規定每戶一社員，每保及每鄉鎮各有一合作社，每縣

有一縣聯社，於新縣制完成之日完成。到今年快要開八中全會的時候，政府準備提出一個戰時二年計劃，社會部奉令準備社會建設三年計劃，合作事業佔了三分之一的部分。本年四月社部召開全國合作會議曾經通過一個發展合作事業的三年計劃大綱，現在正在根據大綱，分向各省縣調查數字，以期完成比較的確合實際情形的整個計劃，這都可以象徵我國合作運動已經向着有計劃的方式前進。但是要走上合作計劃經濟的路，還得要有進一步的認識與努力。因為合作化計劃經濟，是講整個經濟制度之有計劃的合作化。所以凡是為運用合作組織以完成計劃經濟制度的許多條件，整個政府的各有關方面如財政金融教育經濟農林交通糧食鹽務，各主管機關均應以全力使其具備，密切配合，連繫進行，那樣才能達到合作化計劃經濟的境界。這是我所願以十二萬分的誠意為國家經濟制度的合理化而同全國各有關方面提出要求的。

綏遠省合作事業管理處改進農貸意見

暨明年本省所需農貸款額估計數額

農貸工作之重要，盡人皆知，近數年來，政府對此項工

作之舉辦，不遺餘力，所獲成效自不待言，誠為復興農村促進生產流通金融之唯一良策，本省自民國三十年創辦以來，迄今五載於茲，檢討既往，雖對農民不無嘉惠，然距預期，目的相差尚遠，為期貸款效果更為宏大計在數年來舉辦農

貸之經驗所得，作為今後改進之依據，特列數端，總述如左：

一、貸款手續之繁雜

合作制 貸款，先得由各縣縣政府領到申請書表，計有申請書、申請書附表、合作社借款細數表、担保品記載表

及印紙紙幣有互補之多，鄉中流填寫此項者甚少，必待捐專員出社，方能代其填寫，故每到貸款期間，指導員雖虛數赴各鄉，但仍常因社多人少，每辦一社貸款手續，幾需時半月。指導人員雖努力辦理，失却時效，頗多貽誤春耕，兼之各級主管機關，詳審細核，核轉費時，如各合作社稍有呈送錯誤或填寫訛異，則發還另報，其時間既宕，更不堪設想，至核准通知書送還社後，貸款雖算確定，合作社尚得邀請指導員填寫領據及貸款合同，然後持據到遠之銀行領取現款，携帶回社，始能貸到社員手中，即本省本年度之貸款，各項手續早經齊備，但貸款領到之日，早過春耕時期，若非省府撥款墊付，則貸款之效果毫無。放款手續，務必簡化，以適應現時西北農民之文化水準，並能把握時機，俾能貸一放獲一放之效用。

二、普通貸款力量分散

本省比年以來，舉辦農貸，悉以普通貸放為原則，用意雖善，事實上每一社員所貸到之款與其所需之款相差甚鉅，其結果不惟杯水車薪無濟於事，抑且使社員有徒增債務之感，查農貸係扶植農民力量，恢復農村繁榮，並非賑災救濟，實應政府之德意，故不應以普通為原則，應以農民實際需要為準，如此則農貸效用亦強，而農民亦可沾實惠也。

三、貸款期短難以發揮實效

在申請貸款時，如前項事實，既已遷延較長之時間，則在領得貸款時，時間已經很遲，貸款未生效用，還款時期已屆，此時令其還款，若讓一歲中辛苦換得之糧食，餬口尚感不足，即使經過一度生產，收獲稍有餘裕，若應準備來年再

生產之資本，故欲還款，勢必削奪其生產能力，如此，春季貸款原為使購置農具畜力秋季還款又迫使購買耕牛農具，實與扶植農民之原旨相違，故應將還款期限展長，如生產貸款至少在二年以上，分期償還，使農民多得喘息之機，從而歲中復活出來。期達到復興農村之目的，奠定建國之鞏固基礎。

四、明年各種合作貸款估計

本年貸款合作社，計四百一十六社，計收復區三百七十七社，貸出緊急救濟貸款三億六千二百五十萬元，綏西各縣貸出二千一百二十二萬五千元，尚有四百餘社未貸，明年預計增組合作社五百社，組織增多，需要更大，故明年貸款勢必增加方能濟濟，按事實需要，一、農產運銷貸款二億元，二、種植生產貸款二億元，三、合作農場貸款二億元，四、農業生產貸款十四億元，以上所擬之數，按本省情況，既遭黃河水患嚴重之災害，截至目前未已復播共匪幾度侵擾，刑據，全省農民，之力量消耗殆盡，若無鉅額貸款之扶植，則農村瀕臨破產，永無復興之日，對於國家建設建國，亦將成爲不可治愈之頑瘡矣。

二十五年度省作處公文收發統計數：

代電收	一二二件	發	一二六件
訓令收	八三三件	發	六九件
報告收	一〇七件	發	無
函件收	二七三件	發	二一九件
呈報收	一七九件	發	二六六件
通知收	一六六件	發	六二六件
指令收	四六件	發	九二九件
電報收	四件	發	二件

△△合作講話

任蘭田

(八) 怎樣組織合作社

合作社組織程序：

- 一、發起籌備：發起人應法定數目（至少七人）後，即可開始籌備，籌備前，並應徵求合于社員資格之社員，籌備工作，首先就是組織籌備會，確定社址，推選五至七位熱心或明白合作者為籌備員，組織籌備會，分配工作，籌備事項最重要的，第一是決定業務區域，第二是確定中心業務，第三是依照章程草案擬定本社的章程草案，第四是開創立會時要辦之事項一一列出一張議事日程，第五是決定創立會日期地點並呈請主管機關屆時派員出席指導，並對社員發出通知，第六是佈置創立會會場及開會用具，第七是預先勘定社址。
- 二、召開創立會：籌備好了，就選期召開創立會，發起人及社員或社員代表到場，共推臨時主席一人，再由他推定臨時書記一人，然後開會，選舉時，如用票選制，並應由大家公選檢票員、監票員、唱票員等，創立會中應辦的事項如下：
 - A、由主席或指定專人報告籌備經過。
 - B、請上級機關指導人員講話。
 - C、各設立人填入社志願書，介紹人可奉暫不填。
 - D、選領全體通過社章草案成為正式社章。
 - E、討論本社業務計劃，或決定具體方針，交理事會擬出，提交下一次社員討論，或即授權理事會照所定方針計劃辦理。
 - F、收籌第一次股款。
 - G、選舉理事監事評議員等，人數照章程規定，選舉方式用票，或其他方法均可，但須得多數社員同意。各社開過創立會選出理事後，即可召開社務會，討論申請登記等事宜，並應自創立會那天開始計算一個月以內由理事會以合作社名義向主管機關申請登記，至申請時要填送的書表是：登記申請書一份，章程二份，創立會決議錄一份，社址名冊一份，業務計劃一份。
 - H、接受調查及指導：當主管機關派員到社調查時，可先請他交出證件，然後照問據答，並接受其指導，如無證件可置之不理。
 - I、領取證件：合作社經主管機關審查合格後得通知後，可前往領取登記證，並准于十五日內定得有批示。
 - J、刊製並繳用圖記：合作社申請登記手續完備時，主管機關即將登記證並加印章程發到各社，這

時各社方正式取得法人的資格，可以刊製圖記。並由理事會主席親自保存，遇有新舊交替之時，務必交代清楚。

K、其他由籌備人員提出有關本社的問題，或臨時動議，付諸討論。

三組織內部：創立會理監事選出後，負責有人，臨時主席即可請彼等分別就職，創立會即宣佈閉會，理監事應即分別推定理監事主席各一人，分頭負責召集理監事會，並定期宣佈就職，籌備內部人事至於：

- 1、理事會：至少有全體理事過半數方可開會，推主席一人，經理，司庫，文書各一人，如理事中無此等人選，可另外聘請之。
 - 2、監事會：由監事內推主席一人，主持召集監事會，討論一切賬簿，書表，社業務的監察等事宜。
 - 3、社務會：就是理監事們的聯席會議，處理社中較大的事情，或財政和重要的業務。
- 四申請登記：合作社申請登記，目的在求得法律上的地位，受法律的保護。

以上內部組織完成經得主管機關核准登記後即可正式開業了。

(九) 中國合作金融制度

金融者，即資金融通之意，有資金的人融通於需要資金的人運用，所謂合作金融其意義有二：

- 1、就是合有，合營，共享的金融。

2、就是以合作事業為對象的金融。

吾人今日所欲建立之合作金融制度，為兩級制之合作金融系統。甲、中央合作金庫，及其各省(市)金庫，乙、縣(市)合作金庫，其特徵在：(一)以國庫股本，及合作社股本為主，而以銀行股本為輔，(二)以合作事業金融為專一之任務，而不附屬於銀行之其他任務，(三)不採合作聯社之方式，而採由上及下，從中央合作金庫，推進至各省合作金庫，及各縣合作金庫之方式。(四)以生產運銷消費公用險信用等各種合作事業為放款對象，而不以鄉村信用合作為片面之對象(五)從理監事組織及金庫業務計劃覓取政府合作政策與金庫業務經營之密切合作。因為任何事業都需要資金，合作事業自不能例外，我們合作組織經營各類業務，其所需資金，一向由金融機關貸放，緩急先後，數額大小，完全由金融機關調節決定，因為政策的不同，便往往不能適應合作業務上的實際需要，故嗣後中央有合作金庫規程之頒佈，旨在運用合作組織本身的聯合力量，來調劑合作事業的資金，建立自有，自營，自享的合作金融制度。

(註)我國之合作金庫，即外國之合作銀行(Co-operative Bank)是也。

(十) 合作社的種類

通常合作社，分為合作社，(單位社)和合作社聯合社兩種。

- 甲、合作社：以自然人為主體，所組織的稱為合作社，自然人加入合作社為社員稱作個人社員，

不以營利為目的的法人，也可依各社章程規定加入合作社，稱作法人社員，此類以自然人為主體所組織的合作社，可分為下面數種：

- 1、鄉（鎮）（區）合作社。
- 2、保合作社。

3、各種專營業務合作社，如生產合作社等。

乙、合作社聯合社：由若干合作社聯合組成的，稱為合作社聯合社，除此若干聯合社并可聯合一再組聯合社，並分為：

- 1、縣（市）合作社聯合社。
- 2、省合作社聯合社。
- 3、全國合作社聯合社。
- 4、各種專營業務合作社聯合社等。

（十一）合作金庫

合作金庫在國外稱為合作銀行，以調劑合作事業資金為目的，我國合作金庫之系統為兩級制，即中央合作金庫，及其各省市分金庫，及縣市合作金庫，其業務範圍以專營或兼營之各級合作社，合作社團，及合作業務機關為限，其種類如左：

- 1、收受各種存款，及儲蓄存款。
- 2、放款及投資。
- 3、票據之承受，或貼現。
- 4、辦理匯兌，及代理收解各種款項。

5、辦理信託，及倉庫運銷業務。

代理保險業務等。

資金來源：中央合作金庫資本，由國庫及有關國家銀行，各省市政府，各縣市合作金庫，各級合作業務機關，各合作社團，及縣以上各級合作社認購。

縣市合作金庫之資本，則由各該縣市政府，地方銀行，縣市合作業務機關，各合作社團及各級合作社認購。

內部組織：除設有理事會，監事會，由理監事若干人組成外，理事會更設有理事長一人，金庫設有經理，及副經理各一人，下設總務，會計，出納，營業，儲蓄等股分別辦理有關事宜。

中央合作金庫，自民國二十八年一月二十八日五屆五中全會加緊推進合作事業案，發動以來，迄今八年，中經幾度挫折，終於本年十一月一日假南京太平路太平巷口新址正式成立營業，首任總經理為壽勉成氏。（未完）

信用合作社之業務經營 陳維崐

抗戰已經勝利，共黨形勢將斂跡之時，破碎的農村須要重整，嗷嗷待哺的農民急待救濟，萎縮殘缺的小工商業處在在的需要恢復與重建，這不是，幾句口號所能安慰的，也不是救濟分署的幾件破衣與零星物資，所能復蘇的，更明顯點說，這火將燃眉的大事，須要賢明的政府，速謀有效處置，且為上付諸實施，使這經濟戰亂，飽受風霜的人們，得安然的

，且很快的回到他們的家園，買上鋤頭牲畜修好農舍，以重
養自己已經荒蕪的田地。

這些顛沛多年，行乞度日的人們，若無政府的協助即或
很幸運的回到家園，但是也只有眼望着破屋荒地而發愁而淚
泣，世世輩輩懷淡經營的一點結晶，已為敵人的砲火所摧燬
，所餘的一點破舊農舍與蕪草茂林所佔據的田地，亦苦無農
具以耕種，無資金以修繕，這是鐵的事實這也是政府救濟農
村之道，當今歲春耕開始的時候，政府也曾在「擴大春耕，
增加生產」的口號之下，大量發放農貸，以幫助農民進行春
耕，但此僅為一時權宜之辦法，究非一勞永逸之舉，為今之
計，最徹底而最有效的辦法莫過於組織信用合作社，站在農
民的立場上說，是自力更生自救救人的組織，站在政府的立
場上說，是實現民生主義完成農村經濟建設之基層工作，中央
再三介行，今天完成此項重要工作僅為時間上的問題，當然
運作不如馬上就動手者好，在我們緩遠來說，現在就是動手
的時候了。

在二十八年八月九日行政院公佈之縣各級合作社組織大
綱內規定縣各級合作社以標兼營制以滿足人民各種經濟需要
；並節省經營費用為原則，其後又相繼發表農村合作社以生
產業務為主，得兼營其他業務，都市合作社以消費業務為主
，得兼營其他業務，今天來論信用合作社之經營，不論其為
農村合作社或都市合作社之一部，更不，其為獨立的專營信
用合作社，其經營信用業務之方法，則如出一轍，無由二致
，本人寫這篇文章之時，適值省府員工消費合作社信用，部
成立之際，除將該信用部發揚光大繁榮滋長外，還將浮淺卑

無高論之作對信用部之業務經營，或不無小補。

(一) 鼓勵社員儲蓄：鼓勵儲蓄可以養成社員儉儉樸實
的美風，並可作游離資金回籠、通貨收縮以杜化物價的飛漲
，今之一般人均視信用合作社為貸放社者，是忽略信用合作
社有此項重大使命之所致也，其或言之，即一般之辦信用
合作社者，亦莫知此項使命之真諦安在；故造成一般人对信
用合作社之錯誤見解，亦不無因由，為糾正一般人之視聽及
樹立信用合作社之良好楷模計，今之倡信用合作社與辦信用
合作社者，尤應注意信用合作社之此項重大使命，並應隨時
宣傳之。

二、舉行信用調查：信用合作社之異於其他金融機構，
在於前者是以平民為對象以信用作基礎，後者係以有產者為
對象，以財產作基礎，其二者之目的不同，故二者之業務方
針亦互異，今信用合作社之以信用為基礎，乃在給與無財產
而信用卓著有正當職業之貧民以求生之機會，故信用合作社
之首要工作，即為信用調查。

信用調查之方式有由全體社員投票者，有特設信用詳定
委員會以專司其責者，又有印製信用調查表格由社員調查
者，其方式雖互殊，但其為獲得確切可靠之信用程度則一，
至於應採何者當以合作社所在地之為都市或農村以為斷，都
市中社員信用朝夕不同，變化不居，應組信用詳定委員會以
隨時評定為宜，鄉村中社員信用之變化無多，可由社員投票
決定之。

三、確定信用標準：信用既經調查以後，其繼續應辦的
工作即為評定等級，作為放款標準，于樹德先生在其信用會

作社經營論中所規定之標準如左，特為列出覽者參考。

(一)品行：以五十分為滿分，信實10分義氣10分，勤10分，和氣10分，無惡嗜好10分。

(二)儲蓄存款：以二十分為滿分，常存款10分，不常支取10分。

(三)財產：以十分為滿分，股分5分，個人財產5分。

(四)家庭：以十分為滿分，善和5分，勤勉睦隣5分。

(五)教育：以十分為滿分，

各個細數之和即為總分，總分在九十分以上者為優等，八十分以上者為甲等，七十分以上者為乙等，六十分以上者為丙等，六十分以下者為丁等，丁等即無貸款之資格。

四、規定放款用途：信用合作社之放款，着重在生產事業方面，已為稍俱合作知識之人士所共知，但在扶植生產，改良品質之總原則之下，還須依據政府之合作政策及合作社所在地之自然環境而作比較合理的用途。譬如在棉布缺乏，繭紗拮据之時，政府悉力倡導植棉，以濟急需，信用合作社即可斟酌當地氣候土宜大量發放棉貸，並予棉農以補助用款便利，以資配合政府擴大棉作之政策。

五、厘定放款利率：信用合作社之放款利率應低，其存款利率與放款利率之間之距離亦極微，僅足以維持合作社職員最低限度的生活之資，此亦信用合作社與其他以營利為目的之金融機關之不同點。

六、決定放款時期及方法：過去之辦農貸者均未遵照農時，且貸款手續亦相當繁雜，使需款者望而却步，為糾正昔時之積弊，信用合作社應確實調查農人之需款季節，以決定放款之時期，使款能得有利利用而不致浪費。

七、運用定期借款活存透支以用專資金：信用社單憑社員股金及各種存款，資難維持，且進退到用皆內運用，實屬難能，是故必須於股金及存款以外另覓妥善的資金來源，信用合作社的其他資金來源，除了政府的信用專款外，只有利用與銀行行的定期借款與活存透支了，但因合作社的放款利率很低，故合作社的借款利率，說不能太，否則合作社是沒有辦法推動的，這是合作社的原則，必須恪守。

八、決定担保品：合作社若推行抵押放款，必須於推行之先，預為決定担保品之種類及其條件，並明令公佈，俾社員一體週知，但於決定担保品之前必須先明瞭社員之性質，以免南轅北轍，仍拒社員于門之外，譬如社員大部為農民，則其所決定之担保品絕不能為商品票據，等等，而必須為農地農舍及農具牲畜等，今之商業金融機構，農民望門興嘆而未敢問津者，固非他因但所索担保品不關亦為主要因素。

九、呆賬損失的規避：銀行放款向以穩健見稱于世，故放款手續較繁且於物保之外，尚須鋪保，信用合作社對社員所作之貸款，雖不必如此審慎，但亦萬不可疏忽，應隨時作調查社員之信用變動，以防呆賬損失，使全體社員蒙受其害。

信用合作社之萌芽于中國，自華洋義賑會在河北之創辦始，二十餘年以來，在不斷的蓬勃進展中，且截至去年為止，信用合作社的數量在全國合作社中之百分比中，也佔到八十八以上，這不能不說是一個驚人數目，雖然在過去也曾因施政方針的錯誤與經營方法的不善，微微的受到一點社會的非議，但仔細的衡量起來，牠仍然有牠永遠不能磨滅的功績與經驗，前面諸點即為許多經驗中的提煉，藉作經營者之參考，至于其他瑣碎小節，還須在經營中體驗之。

回顧四年來的——

綏遠省合作社物品供銷處

楊爾班

按本文係省供銷處常兼經理前往上海出席全國供銷業務會議時，擬作爲報告之一。茲又承綏遠省通訊社之囑，特將原文字句稍加推敲後，予以發表。惟因撰擬時間倉卒，且參考資料甚缺，故沐克達到理想之完善，尙請賢明賜予指正。

筆者

起 省合作供銷處係於三十一年九月間着手籌備組織，至翌年四月底始告就緒，五月一日正式成立，其間人事數度更易，業務漸次開展，均有陳述價值，爰將四年來之業務進展狀況，作一介紹性之回顧，惟以時間空間之限制，僅能述及梗概，掛一漏萬，在所難免，茲就其所能述及者，分敘于後，以爲拋磚引玉。

籌備成立

本 省合作處以各級合作組織雖告粗具規模，而業務經營類多空虛，爰爲充分發揮合作之經濟機能，充實業務，以促進合作事業之發展起見，特依照中央規定，組織綏遠省合作社物品供銷處，並派員負責籌備，經八閱月後，暫假省合作處後院空址建築辦公及營業室，于三十二年五月一日正式成立，由省合作處處長張退民兼代理，下分總務、購銷、兩課及會計一室，除一少部份專職人員外，各級工作人員，大部由省合作處職員兼充，不另支薪，資金總額共國幣三十一萬四千二百五十元，其中九萬九千二百五十元爲各級合作社之認購股金，其餘二十一萬五千五百元係分向中國農民銀行息借一十六萬五千元，由綏遠省銀行息借五萬元，斯時適貨原則，係以遠道採購及就地採購相輔進行，嗣以創辦之初，限于財力，不得不先由就地採購者手，每次購進貨物後，即分函各社員前來選購，其定價標準爲：(一)進貨價格較高而將與市價相時，僅加五分至一成之手續費(但必須在市價之下)。(二)其進貨價格如特別低廉時，則爲市價八折，甚或有低於市價百分之五十者出售。爲便利距離較遠地區合作社之購買起見，並派員前往各縣鄉鎮點坐售，此亦係以行動代宣傳之實際工作，務使合作事業深入民間，然後能普遍成立合作社，並籌股本處，使資金充實，業務發展。

由 成立到年終進貨總額為四一四、七三、四五、元銷貨總額為二、四、九六六、四三三、元，淨盈餘一〇、四四六、四七元，在此階段中各項工作雖因礙於人力財力之薄弱，未竟理想，但尚能循序推進，未有河漢大阻礙，尚堪自慰。

奠守基礎的一

自 三十三年一月開始，各項業務，皆在各工人員之努力下，漸呈活躍，除在民間博得良好印象，對戰時平抑物價調劑金融之貢獻，亦不小，一年，實已奠定堅固基礎。

人 事方面，除添設副經理外，並增加各級專職人員，業務方面，一專重配合政府，管制物價政策之實施，調劑日用品之供求合理，二專重配合各級合作物品之供銷事宜，為期達到此種目的起見，曾由官傳，使大量增組合作社，並向本處認，一方面，由組織機關，提倡鄉鎮兼營消費業務，以生物品，走上合理化，經營方式，則採代理購買制與自購自銷，兩法，合辦理，凡採購日用品或推銷產品，均以各級合作，及社員為對象，代理購銷物品均得徵收值百抽一之手續費以充業務經營開支之用，此外並舉辦農具實物貨放，及加工製，及廠產製等業務，各級合作社均莫不稱便，至資金方面，已實為陸十萬零五千元，其中除由省政府借撥購製農具專，五十萬元外，各級合作社認股一十萬零五千元，所，資金經常購入適量物品，否則即以活期存款方式，暫，金融機關，但絕對避免投機行為。

全 年進貨總值為一、六五九、八二七、二六元，銷貨總值為二、七、九、五一、四〇元，除總務費用及業務上必須之開支外，全年，盈餘四百〇〇〇元。

遷返總垣以後

供 處業務經兩年來之慘淡經營，業已粗具雛形，正在與新向榮之際，又逢勝利來臨，乃於歡欣鼓舞中，隨省府遷返總垣，並經政務處撥舊城市區大南街處址一所，開始整理接收物資，將敵偽時期之輸入組合全部接收，計各種物資總值，按當時當地物價估計為三一、九五八、二九〇、四元。三十四年全年進貨額為八、五八〇、九一五、一〇元。銷貨，為一二、二八一、七四七、三〇元。因戰利後物價下落而虧二、一六九、九九五、三四元。

三 十五一月起為開展業務，起見，特將內部擴充為四課一室，總務、供銷、輔導、產製、會計、五單位，各課室除課長或主任外，分設科長，設股長，以十有辦事員，助理員，雇員，見習生，等各若干人，此次，有接收之偽興亞造廠及日，經營之大興醬油廠，前者以改為酒精製造廠，後者改為醬油製造廠，特附設供，並於本年，月份開始工作，嗣酒精製造廠於本年六月間由第十二戰區司令長官部軍人服務部接管，目前醬油廠每日可產醬油壹廿斤，黃醬伍百斤，因其係以新法釀造，故品質為全市之冠，此項產品，除對社員交易外，非社員亦可購買，惟價格較之社員稍昂，現該廠正致力研究使品質更求精美中，該廠現有資金共一八、七、二五、四三一、〇〇元，職員五人，工人二十名。

遞 年五月一日兼代經理張遐民調，遺缺由副經理吳致和實配合起見，特令仍為前制，由省合作處為供銷業務與合作行政切實配合起見，特令仍為前制，由省合作處處長常佩三氏兼任，供處經理，並以供銷課課長續仁代理副經理。

目前的情況

常 兼經理蒞任以來，對供處之業務開展事宜，更形積極，除經常派員前往寧夏甘肅等地採購貨物外，並派專員王進賢常川駐留北平，在平綏鐵路未通之前，憑特空運供給此間供銷物資，九月間因現在處址狹窄，乃遷於倉庫所在地之西五十家街十七號內（即舊偽輸入組合本部）。除辦公營業均感方便外，對遠道來處購貨之人畜，亦備有食宿設置。

十 月間為應社會及合作社之需要起見，又創設製鞋廠及合作肥皂廠各一所前者資金二〇、〇〇〇、〇〇〇、〇〇〇元，工人三十名，每日可產皮布各鞋共三十雙，後者資金五、〇〇〇、〇〇〇、〇〇〇元，職工共七人，每日可產合作肥皂柒百塊，製鞋之皮革材料，係由包頭皮革製造廠購買，工人皆係選拔技術優良者，故所產成品，工料均較市面為佳，甚得社會人士之好評，肥皂廠所需動物油，植動油，石灰，鹼等主要原料，皆係本省出產，故成本甚低，產品價廉，銷路亦甚廣，以上兩廠之產品，其供銷對象，亦與醬油廠之產品相同。

未來的展望

以 目前現況觀之，綏省供銷業務，對民生主義經濟政策之實施，確已盡到相當貢獻，如日迅速擴充業務，則對建國工作之裨益，定有驚人表現，以常兼經理之計劃，擬用供銷處為工具，作全省發展合作事業之大本營，使綏省在最短期間能達到理想之合作新社會。

最 近擬在省內各中心區分別籌設供銷分處，以便開展縣鄉供銷業務，工廠方面，除將原有各廠盡量予以加強擴充

外並擬開設麵粉粉廠，精米廠，榨油廠化學工廠以及民生必需品之製造廠，並為謀全省合作金融之流暢起見，擬請中央補助，在短期內成立省合作金庫，使今後合作事業更趨活躍，惟以目前客觀環境之限制，與預期之目標，百里五十，仍覺相距甚遠，瞻前顧後，固期於全體工作同仁之淬勵奮發，向前邁進，而尤望於上級之時加指導及社會人士之熱烈贊助焉。

——完——

合作七字詩

一 社會難免有善惡，不平現象世間多；
 若干關老懶而惰，有人勤勞空奔波；
 若干好巧錢浪用，許多百姓飯無着；
 合作事業生效果，一切不平盡滅磨。

二 合作事業老用宏，抗戰建國第一功；
 增加生產人人頌，便利運銷處處通；
 流通金融高利倒，調節消費物價鬆；
 建立國民新經濟，改造社會競爭風。

三 合作成功好處多，剷除社會萬般惡；
 借貸之間無口利，買賣當中沒盤剝；
 多出勞力多酬報，少盡義務少享樂；

綏遠省戰後五年計劃綱要

(表一) 五年計劃設立合作社進度表(1)

社 別	計劃完 成後共 有社數	計劃實 施前共 有社數	總 計	五年計劃設立合作社進度數(4)				
				第一年 計劃完成數	第二年 計劃完成數	第三年 計劃完成數	第四年 計劃完成數	第五年 計劃完成數
總 計	2,657	727	1,930	385	385	386	388	386
單位合作社(2)	2,584	721	1,863	372	372	372	372	372
30各專專營業務社		48		100	100	100	100	100
70%鄉鎮合作社		261		52	52	52	52	52
40%保合作社		412		220	220	220	220	220
合作社聯合社(3)		3	70	13	13	14	16	1
專營性聯合社				9	9	9	10	
綜合性聯合社				4	4	5	5	
省合作社聯合社								1

附註：(1)本表有關行政組織部份，根據綏遠省民政廳所擬各年度保甲戶口統計表各省縣數計20，連國歸，包，內三縣
市，共23單位，鄉鎮數為358，保數計245，因此此為標準按照規定並根據本省實際情形估計各種合作社如
上表。

(2)單位合作社包括各種專營業務合作社兼經營合作社、保合作社。茲為便利計算起見，特將各社分別計算其計算
方法，專營社每市縣平均1社，鄉鎮區社每區平均1社，保社每區平均2社，包社每包平均1社，綜合性聯合社每
省行政區域之編制，分為省縣二級，其社數計算標準，專營性聯合社每縣平均二社，綜合性聯合社每
級僅設一社。

(3)合作社聯合社包括專營性與綜合性兩種，其社數計算標準，專營性聯合社每縣平均二社，綜合性聯合社每
級僅設一社。

(4)計劃實施前社數，指三十五年本省收復區已組成或各縣合作社，及同年年底可能達到之社數。本表編製時，
為三十五年七月間全省總社數計有12社。

(表二) 五年計劃合作社個人社員增加進度表(1)

單位合作社社員	計劃完成後共有社員數	計劃實施前所有社員數	總計	第一年至第五年計劃數完成數				
				第一年	第二年	第三年	第四年	第五年
專營合作社	28,007	3,497	15,000	5,000	4,000	5,000	6,000	7,000
鄉鎮合作社	131,731	20,381	114,400	20,500	21,840	22,880	23,920	24,960
保合作社	158,516	20,516	1,02,000	22,000	24,200	26,400	28,800	30,800

附註：(1) 各年社員增加數係包括新社員之增加與舊社員之增加二種情形而言，惟分別計算甚為繁復，茲為簡便起見，一律於各年度內所設新社，按照規定標準，乘一定之社員數，計專營社、鄉合作社、保合作社、各年度新舊社員之增加數如上表。

(2) 計專營社社員增加數為：第一年為30人，第二年為40人，第三年為50人，第四年為60人，第五年為70人，鄉鎮區社社員增加數，第一年為100人，第二年為120人，第三年為140人，第四年為160人，第五年為180人，保社社員增加數，第一年為100人，第二年為110人，第三年為120人，第四年為130人，第五年為140人。

(表三) 五年計劃優良合作社進度表(1)

社別	項目	第一年至第五年計劃數完成數				
		第一年	第二年	第三年	第四年	第五年
鄉鎮保社	考查成績在70分以上合作社數佔全社數百分比	20	25	30	35	40
	繳送會計報告表審查合格社數佔全社數百分比	15	20	25	30	35
專營合作社	考查成績在70分以上社數佔全社數百分比	25	30	35	40	45
	繳送會計報告表審查合格社數佔全社數百分比	20	25	30	35	40
各級聯合社	考查成績在70分以上社數佔全社數百分比	30	35	40	45	50

縣政府社會教育委員會
格社數佔全社數百分比

20 25 30 35 40

附註：(1) 本表考查標準，係根據合作專業獎勵規則，暨社會合作社報戶辦法分別計算其成績分數，與其級社會計報告表之情形。

(表四) 五年計劃合作社教育計劃實施百分進度表 (1)

項	第一一年		第二二年		第三三年		第四年		第五年	
	計劃數	完成數	計劃數	完成數	計劃數	完成數	計劃數	完成數	計劃數	完成數
識字社員佔全體社員百分數(2)	10	10	20	20	30	30	40	40	50	50
合作社訂閱合作刊物佔全體合作社社員百分數(3)	5	5	10	10	15	15	20	20	25	25
接受合作訓練人數佔全體社員百分數(4)	15	15	25	25	35	35	45	45	55	55
接受合作訓練職員人數佔全體合作社職員百分數(5)	20	20	30	30	40	40	50	50	60	60
接受合作訓練指導員人數佔全體合作指導員百分數(6)	70	70	75	75	80	80	85	85	90	90
合作社派代表參加各種合作討論會社數佔全體合作社社數百分數(7)	15	15	20	20	25	25	30	30	35	35
專科以上學校畢業人員佔全部合作人員百分數	5	5	10	10	15	15	20	20	25	25

附註：(1) 本表所列全體社員數，及全體職員數，均不分職別，不分男女合併計算。

(2) 識字程度指能識五百字以下者而言。

(3) 合作社訂閱合作刊物，不計其所訂之種類。而以訂閱一種或數種，每社均僅一單位計。

(4) 接受合作訓練人數，係指受一週以上及連續合作訓練者。

(5) 接受合作訓練職員人數，係指職員曾受三個月以上之正式合作訓練者。

(6) 接受合作訓練指導員人數，係指曾受三個月以上之正式合作訓練者。

(7) 合作社派代表參加各種合作討論會，指縣市合作主管機關及聯合社而言。

教育荒

全國各地鬧學荒，統計起來，要以小學荒為最嚴重，中學次之，許多學齡兒童無就學機會，小學教師不能維持生活，不能安心任教，邊遠省份學校，每期開學後兩三個月買不到課本，每日盡讀「沒字碑」是常有的事，據報載上海市教育局已經統計過，本屆投考各校新生情形，共計報名投考者二九，八九九人，應考者二八，二六一人，錄取四，八八七人，備取七五一人，未考畢者一，六三八人，落第者二二，六三三人，報紙上的標題是：「學生這去？」公立學校教師待遇菲薄，連帶發生了師資的逃避問題。林本在大公報上說：「教育清苦，誰無一技之長，故非心如枯木死灰，墜定若老僧者，不能不另作打算。於是仕途工商，多所招納，以僅有之人才，任其自由流竄他門，則師資之缺乏，勢所必然。一傅斯年也說：「教授待遇極低，根本不能研究學問。一這一代的師資在逃避，下一代的師資又如何？有人說這簡直是殺教師們犯罪，因為教師生活不能安定，怎麼有心思教學生？教出來的學生怎樣會好？結果是一代不如一代，影響於國家前途者至深且鉅，豈非犯了危害國民罪？雖然似乎過份一點，但也概乎言之了，建國時期，教育第一，問題雖是多方面的，仍望政府多多注意。九月二十七日，教育部長朱家驊在教育部招待新聞界，報告當前教育問題，對於現在趨勢，也極明瞭，正作最大努力，期能盡量救濟。

目錄

綏省合作事業之昨年與今年

孟璧

今年的展望

李景賢

一年來合作事業之回顧與瞻望

陳維鯤

向合作計劃經濟的路前進

壽勉成

綏遠省合作事業管理處改進農貸意見暨明年本省所放農貸估計數額。

合作講話

任國田

信用合作社之業務經營

陳維鯤

綏遠省四年來的綏遠省合作社物資供給問題

楊爾庭

綏遠省合作事業五年計劃

楊爾庭

教育荒

教育荒

歡迎投稿

本期零售：每冊八百元。
本市代售處：青年書店
新生書店

歡迎訂閱

訂閱處：綏遠省合作事業管理處
各縣市政府合作指導室
發行人：常佩三