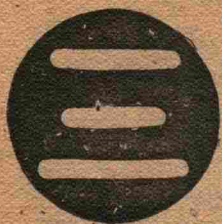
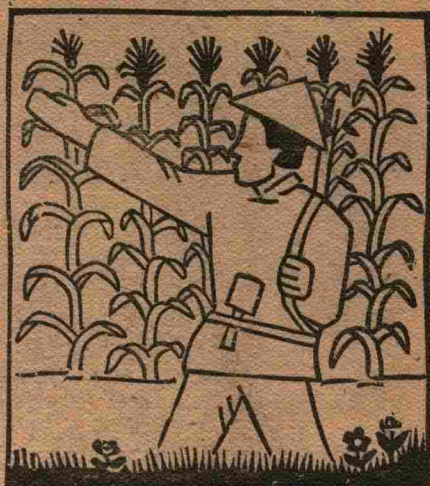


群衆工作手冊



东北书店印行

群衆工作手册



東北日報社編印

一九四七年一月

目錄

合江省五個月群眾工作總結	(一)
富錦縣四個月群眾工作總結	(一〇)
樺川縣五個月群眾工作總結	(一六)
怎樣組織農會	(二四)
關於訓練地方幹部問題(東北日報社論)	(三五)
怎樣辦村幹訓練班(石銘)	(三九)
齊市冬訓班幾點經驗(謝挺宇)	(四二)
貧苦農民翻身訓練班(西林)	(四五)
解決貧僱農耕牛、犂具困難的幾種辦法	(四九)
湯原參軍工作總結	(五一)
方台區瓦解胡匪的經驗(唐松平)	(五五)
蒙古群運工作新道路	(五八)
蒙古群眾工作的道路——互助運動	(六一)
西科中旗三個屯子調查	(六四)

合江省五個月羣衆工作總結

合江省民委爲總結五個月來，尤其是最近三個月來的地方羣衆工作及提出今後任務，於本月一日召開了各縣地方幹部會議。開會方法先由主持人就每個問題提出意見，然後座談，歷時一週，對各項問題均有檢討，已於七日閉幕。

五個月來，在合江省（包括東安在內）的十五個縣市內展開了轟轟烈烈的羣衆運動，許多縣份的農民已初步的發動起來了，三十五萬農民在反惡霸地主的鬭爭中獲得了二十餘萬垧熟地（包括滿拓地、開拓地在內），他們普遍的建立了農會，農會不但成了農民翻身的領導機關，而且也成了農村中唯一有威信的權力機關了。農民從胡匪惡霸地主手中取得了武器，武裝了自己，成立了農民自衛隊五萬餘人，民兵（基幹自衛隊）一萬餘人。他們爲保衛自己已得利益，會與土匪惡霸進行了堅決的鬭爭。人民的剝削運動已在許多地區發動起來了。在人民力量打擊下，土匪已受到重創。在各地羣衆鬭爭中老幹部起了領導作用，聯系了羣衆，鍛練了自己，同時五千餘新的本地區鄉幹部與積極份子也湧現出來了。共產黨與毛主席的威信在人民羣衆中是大大的提高了。共產黨開始在合江省生根了。這就是五個月來合江省農村中所發生的空前偉大的變革，這就是合江省農村的新面目。

但會議認爲我們對於我們過去工作的成就決不能有過高的估計。這不但是因爲我們前面還有相當大的地區的羣衆還待發動，而且即使在已發動地區，我們的根底還是很淺的。在數量上來說，我們已經工作過的地區已佔大多數，全省發動起來的農民也佔多數，然而嚴密說來，還是需要打一個很大的折

扣的。在我們已經工作過的地區，大約還有百分之三十或甚至多些的地區的群眾，雖然有了或多或少
的推動，然而還不能說那裏已經有了真正的群眾運動。已經有了群眾運動的地區，由於工作時間的短
促與工作中的缺點，對群眾與積極份子的覺悟程度也不能估計過高，在所有工作地區內漢奸特務惡霸
地主的統治雖被打倒，但他們決不甘心，還時刻企圖報復。公開土匪雖被削弱，但其骨幹仍然頑強的
企圖保存實力，等待時機，而且現在還到處活動破壞社會治安威脅人民，鄉村內部投降土匪中還有
不少假投降的，同外面上匪互通聲息，待機再起。城市與鄉村中的特務反動組織，我們還很少破壞。
這一切，要求我們繼續努力，進一步發展與深入群眾運動。我們對於我們的工作決不能自滿自足。我
們在工作中還有很多缺點急待克服。而檢討這些缺點，也正是我們這次幹部會議的主要課題。

會議在討論政治形勢與任務之後，指出我們工作中主要缺點之一，就是我們雖然堅決執行了放手
發動群眾的階級路線，而且獲得了成績，然而我們在執行階級政策上還有左的偏差，這主要的表現在
團結中農（包括佃中農）的不够及對富農（佃富農在內）與小地主的照顧不够，會議認為這種偏差
如不迅速糾正，貧雇農會脫離其他群眾而陷於孤立，這是很危險的。但這種糾正是從貧雇農長遠的階
級利益的立場出發的，是爲了正確的貫徹已定方向，而不是爲了改變此方向，因此在糾正偏差工作
中，必須在啓發貧雇農自覺的條件下來進行，對貧雇農決不能採用任何強迫命令與潑冷水的辦法。
大家認為農村中的階級路線的口號應該是「依靠貧雇農，緊緊團結中農，爭取富農，爭取或中立小
地主，集中力量打擊惡霸地主。」會議爲執行這一路線，對農村各階級各階層規定了一些必須共同遵
守的辦法，其中特別重要的是對於政治上犯錯誤的中農（如當過屯長、甲牌長、地主狗腿之類的人），
可以實行政治清算，但不能實行經濟清算，侵犯其經濟利益。對普通中農更應特別注意，不但決不

能侵犯其經濟的與政治的利益，而且更應時刻的加以照顧，使其參加鬭爭，參加農會，使其與貧雇農結成鞏固的同盟。對富農應該首先分清經營地主與富農的區別，然後分清在一屯一村內政治上直接統治農民的一種反動富農及普通的富農。前一種富農不但在政治上應該清算，在經濟上亦應酌量清算，後一種富農有錯誤的，在政治上可以清算，在經濟上不能清算。對小地主土地在卅垧以下者，有錯誤的，政治上可清算，經濟上亦可酌量清算，普通小地主在經濟上不清算，但需要酌量實行減租。許多因沒有勞動力，或因其他職業而出租少量土地者，不能當小地主看待，有錯誤的，政治上可清算，經濟上不能清算。中等地主在政治上經濟上一般均應清算，大地主更不必說。但一切被清算者均應留有餘地，使其能夠過富裕農民的生活，以示寬大。接着會議指出過去我們在工作中對於農村階級關係的分析與研究非常不夠，對執行階級政策的檢查也很不夠，以後必須加倍注意才會不犯錯誤或少犯錯誤。

3

會議指出我們過去工作中的另一重要缺點，是群眾路線的不够。我們在執行階級路線中還有代替包辦與強迫命令的毛病。真正的群眾運動，必須是群眾自願的與自覺的運動。這就是說，這樣的群眾運動不但要基本群眾的先進部份參加，而且也要有基本群眾的中間部份的大多數至少是多數的參加（落後部份的暫時不參加是不可避免的）。爲了達到這一目的，我們在鬭爭行動之前，必須有一個準備群眾思想的過程，找出群眾普遍痛恨的對象，造成群眾向他鬭爭的決心，幫助群眾了解鬭爭的方法的過程，這就是教育積極份子，然後經過積極份子教育基本群眾起來行動的過程，這就是所謂鬭爭醞釀成熟的過程。這過程的長短要看各種具體環境與幹部工作能力來決定，但跳過這個過程，企圖不經過這個過程而立即要群眾起來行動，那這種行動必然會是強迫來的，不成熟的，這是假相的群眾運動，不是真正的羣衆運動。

會議承認在發展羣衆的階級覺悟，使羣衆運動真正的爲羣衆自願與自覺的運動上，我們還有嚴重弱點。包辦代替，強迫命令是羣衆運動的致命傷。須知鬭爭本身並不是我們的目的，鬭爭的目的，一方面是為了要經過它來滿足羣衆切身的物質需要，另一方面是為了要經過它來提高羣衆的階級覺悟與加強他們的組織力量，這即是說使羣衆革命化。只有羣衆革命化了，羣衆才能保持住他們已得的利益，而且還能以進一步鬭爭去進一步取得他們的利益。因而經過鬭爭使羣衆革命化是我們領導羣衆鬭爭的基本目的。因而在我們同志中存在着經濟主義偏向，也是應該糾正的。

會議接着就討論到羣衆中的積極份子問題。同志中對於積極份子還存在有很多糊塗觀點，而且因此也吃了不少的虧。有的同志以爲只要在發動鬭爭時敢說，敢幹，敢打衝鋒的人，就可以成爲積極份子，因而他們常常把流氓地痞份子、街游子、爬底溝的、投機取巧的也當做積極份子了。而這些人一旦在勢，沒有不破壞黨的政策與爲害人民的。殊不知只有在政治認識上比一般羣衆要高些（即使高的很少）而同時又是聯系羣衆的份子，才能真正叫積極份子，而這種人不但要敢說敢做，而且必然要成份好，爲人正派純潔，過去沒有做過壞事，無不良嗜好，以及在羣衆中有威信者，只有這樣的積極份子，才能在羣衆運動中真正起先鋒的作用，而這種份子在運動一開始時，往往並不立刻表現積極的，會議認爲積極份子的選擇在羣衆運動的發動與堅持中是有決定作用的，因而我們在運動中必須慎重選擇積極份子，切不可馬虎從事。對積極份子必須多加教育與幫助，教育他們成爲自始至終聯系羣衆的先進份子，他們工作若有成績，應該鼓勵，但不要吹噓，他們工作若有缺點，應該指正，但不要打擊，務必在長期鬭爭與工作中養成他們切實樸素、老老實實爲人民服務的正派作風。對積極份子職位之升降與獎懲，必須經過羣衆自己來辦理，由工作團來指派命令的方法都是不對的，即使最好的積極份子也

必須置於領導機關與群眾組織之監督之下，才會不發生亂子，或少發生亂子。敵偽十四年統治下舊的思想傳統、舊的工作作風，壓迫着我們的積極份子，被暫時打倒下去的惡霸地主一類的反動份子正在用一切方法誘騙與腐化我們的積極份子，所以對於積極份子採取放任態度是危險的。但有些同志因為新的積極份子容易墮落腐化，因而對積極份子失去信心，這也是不對的。經過一、二次鬭爭而就能養成真正堅定的積極份子，使他們完全擺脫舊的思想傳統與舊的工作作風的沉重的包袱。這倒是不可思議的了。要做到這一點，必須經過長期的鬭爭與工作的鍛練與教育。不下一番苦工，真正堅定而又有能力的積極份子，是產生不出來的。

會議認為在區鄉以至縣開辦各種積極份子訓練班，證明是很有作用的。在今年冬季應該盡量多辦，會議更認為如果我們合江省有了三萬左右的真正積極份子，那我們才算在合江有了可靠的基礎，真正在合江的土壤中生下了根。積極份子的多少與好壞，對革命根據地的建立與堅持，是決定一切的。在這方面我們還須加倍注意。

5

關於過去開闢工作的方法，會議亦有檢討。會議認為過去批評先組織後鬭爭的小手小腳的工作方式，提出放手發動羣衆的大刀闊斧的工作方式，是必要的與正確的。而且因此在工作中也得到了顯著成績。但在這個時期工作中在這些地區又發生了新的偏差，這就是追求數量不求質量的偏差，一種急於求成的急性病，殊不知在集中力量突破一點時，工作做得慢些與深入些是必然的與必要的，因為在突破中我們必須了解當地情況，取得經驗，使羣衆改變腦筋，做出好榜樣以影響其他區屯，這一點，就是我們工作向前推進的基點，這一點不鞏固，我們的前進是不穩當的。因此，這一點必須很好選擇，必須是一個區一個鄉的許多屯子中的主屯。這一點就是我們工作中的重點。我們的工作應採取

重點主義而不是平均主義。

但是當工作從點到面展開時，可以而且應該快些，也不妨淺些。因為這時我們對當地情況已有了初步了解，幹部已有了一些經驗，革命影響已經傳出去，周圍羣衆思想已有若干準備，集中的幹部可以分散到許多屯，而且本地積極份子也開始參加工作，增加了工作團的力量。這時，工作應該放手的開展出去，佔領整個地區的面，這時工作可以快些，而且也是應該快些的。不爭取時間的慢性病也是不對的。但我們仍應注意面中仍然有其重點，這些重點的工作比其非重點的工作，仍然應該做的比較慢些深些。在整個面上平均使用力量也是不正確的。會議認為只要我們在每個鄉有二三個重點的屯子，每個區有八九個重點工作做的好，那即使其他屯子工作做的淺些也不要緊，工作團走了不也會垮台。這樣的屯子，就是上等屯，所謂上等屯，大家意見應該是指：（一）反動派惡霸地主的統治已被打倒；（二）土地問題已經解決；（三）農會當權，農民的力量已經能夠自動的本土匪反動派惡霸地主進行鬭爭；（四）有了必要的好的積極份子支持局面。總之正確的開闢工作的方法是點與面、快與慢、深與淺的正確結合。而我們合江今天所要強調的，是加強重點，在重點中應該工作的慢些深些。急性病是錯誤的。急性病的結果使工作半生不熟，以至這類地區的工作不但需要重新做過，而且做起來有時比新開闢地區還要困難得多，這真是『欲速則不達』。

關於工作已經初步完成地區的任務，會議認為必須首先在幹部中總結過去工作中的經驗與缺點，提出今後任務，切實糾正幹部中在這類地區無事可做、自滿自足的思想與情緒。必須向幹部清楚指明，階級鬭爭是長期的，初步任務的完成並不是階級鬭爭的終結，而只是階級鬭爭在另一種形式下的繼續，只要我們稍不注意，伺隙而動的敵人就會乘虛而入，重新把我們打下台去，那樣的結果，必然是

幹部與群眾的大量遭殃與犧牲。因此我們在初步任務完成之後，必須繼續下定決心，深入的去檢查與整頓我們的工作，以鞏固我們已得的陣地。同時在檢查與整頓工作中，我們必須教育幹部善於及時轉變過去開關時期轟轟烈烈的大刀闊斧的工作方法到鞏固時期的埋頭苦幹的精密深入的工作方法，細心的熟悉群眾中的思想、情緒與要求，進一步組織群眾的階級鬥爭，堅決打破反動份子一切企圖復辟與變天陰謀，挖去反動派的根子，鞏固群眾已得的勝利，進一步提高他們的覺悟程度。只有這樣，我們才能使我們的檢查與整頓工作得到真正良好的結果。會議提議各縣負責人在回去之後組織小工作組，親自率領下鄉，去檢查個別典型地區的工作，發現問題，解決問題，取得經驗，以指導其他地區。特別對於階級路線與群眾路線的執行情況，積極份子的情況，應該仔細考察給以適當處理。應該再一次清楚指明，糾正過去工作中左的偏差，不是爲了要改變我們發動群眾運動的基本方向，而只是爲了鞏固已得陣地，以便更有力量的向前躍進。在檢查工作中，我們應分清各屯工作的好壞，把它們分成上中下三等，首先仍然應該是鞏固重點，然後向薄弱地區、邊緣地區、空白地區發展，切不可平均主義。會議認爲這類地區以後工作的中心內容，應該是『防匪、教育、生產』。此外，會議更指出在檢查與整頓工作中，各縣領導應該逐漸走向統一與集中，各種必要的制度亦應該開始建立。過去由不同的工作團與不同的幹部創造起來的各個小山頭，現在應該向着統一的大山頭轉變了。任何本位主義與山頭主義傾向，都是應該糾正的。

7
關於剿匪與地方武裝的建設問題，引起會議的很大注意。會議認爲迅速消滅土匪不但是軍區重分區的任務，而且也是各縣地方工作者的任務。我們地方工作的發展與鞏固的過程，是自始至終同剿匪的過程密切聯系着的。因此，所以地方工作者應該把領導群眾武裝，消滅土匪，當作地方工作的重要

組成部份。在消滅土匪的方法上，會議認為除指定專門部隊負責幹部「負責包打，限期完成」外，必須在政治上進行攻勢，特別注意動員在我們工作地區內的土匪家屬進行瓦解土匪的工作，對土匪家屬按其成份如應分得土地者一樣分得土地，不加侵害，對被俘與投降土匪應進行教育，促使其坦白反省公開承認其錯誤，迫出其打埋伏的槍支，然後依照其犯罪不同情況，有的進一步進行教育感化，使其參加生產勞動，有的則交保釋放。對被俘土匪頭子、慣匪、罪大惡極者，則應嚴厲鎮壓，使其不再為害人民。民兵自衛隊應注意搜捕當地散匪及孤丁份子，加強鋤奸公安工作，破壞特務組織，消滅土匪窩主及其內綫，挖去其根子，以配合對外面土匪之軍事上與政治上的攻勢。

建立與擴大地方武裝，以支持前綫與保衛地方成為當前的嚴重任務。會議決定各縣有計劃的採取逐步的與部份的昇級辦法擴大民兵、警衛隊、獨立團，以達到每個縣至少經常保持有×個連到×個連的獨立團。有獨立團的縣不再設立縣大隊部，縣區各中隊在軍事指揮與教育上歸獨立團負責，但日常管理則直屬縣區政府。所有自衛隊、民兵、警衛隊、獨立團，均應積極行動，消滅當地土匪，作到完全不依靠其他主力的幫助而能完成保衛地方的任務。各縣負責同志，不但要在群眾工作上表現其才能，而且在組織武裝、訓練武裝與指揮上，也要努力鍛鍊自己，使自己成為文武雙全的幹部。

會議特別強調調現在我們所處的長期戰爭的環境，每一個同志必須學會堅持人民戰爭的全套本領，我們必須知道在最困難的情況到來時，在精神上、在力量上、在地區上，有着充分準備。使自己不能為任何突然事變所襲擊而張慌失措，以至失去堅持鬪爭的方向與方法。會議認為我們現在的地方部隊雖然質量上正在逐漸改善，但由於幹部骨幹的薄弱，由於政治工作的缺乏，由於地方工作還很不深入，對於部隊的鞏固性，決不能有過高的估計。因此，必須用一切力量加強部隊的政治工作，加強訴苦

復仇運動，加強階級教育，建立黨的支部，清洗壞份子，使之在任何情況下都是堅定可靠的。對優待軍人家屬的工作，還應很好的加強，以安定軍心。此外，會議關於加強農會、建黨建政、發展工商業政策、及公糧負擔等都有所討論與決定。最後，到會同志都認為這種檢討工作會議對各地工作有很大幫助，過去常常以為來往開會花費時間太多因而會妨礙工作的想法是不正確的。事實上，經常能使幹部清楚知道為何行動，如何行動的思想一致、步調一致、作法一致，就等於做了工作的一半。開會座談，雖花費時間不少，但事實上不是妨礙了而是加速了實際工作的進展。於此種會議特別強調了思想領導對工作幹部的重要性。最後，會議號召全體地方工作同志堅持自己的崗位，發揚艱苦奮鬥，不屈不撓的優良作風，同農民羣衆建立生死與共的血肉關係，創造合江成爲鞏固的革命根據地。會議即於七日下午結束。

(十一月十四日)

富錦縣四個月群眾工作總結

富錦自省幹部會議之後，縣委於本月十五日至廿一日在富錦縣內召開全縣幹部的工作總結會議，對過去工作的估計與今後任務，均有深刻的討論與決定，今分述如下：

一、工作情況的分析

從七月三日花馬工作團開闢三區工作之後，八月十號又組織了太平川工作隊，開闢一區的工作。八月底三區工作結束，太平川工作也已得到初步突破，便各抽出一部份幹部組成務本工作隊，開闢二區工作。從七月初到十一月二十號，四個多月工作，富錦三個主要區都去了工作隊。僅七區邊沿地區未到。從開闢的面來看，全縣一六九個屯，開闢工作的有一六〇個屯，佔總面積的九四·六%。而從工作的鞏固程度來看，工作發展是不平衡的，根據省民委會議中提出所謂初步發動的條件作尺度，根據各區工作的實際情形來檢查，大體可以分爲三種類型：

工作較鞏固的屯子，在這些屯子中一般情況是：（一）鬭爭時群眾真正撕破臉皮，屯子的反動勢力被打垮，所謂『大旗桿』被~~打~~掉了。（二）群眾各種組織，農會、民兵、自衛隊建立的比較好，能起作用，工作團不在，自己還能活動。（三）村政權已改造，基本群眾掌握了政權。（四）幹部、積極份子的成份大體純潔，清洗了流氓、投機份子。（五）鬭爭果實已分好，土地已真正到了農民手裏。（六）有了黨的組織。大體符合於以上條件的共有太平川區連生屯等二十四個屯子，務本區協力

屯等六個屯子。花馬區德祥屯等十個屯子。計四〇個屯子，佔總開關工作的二五%。

這四十個屯中可以作爲基點村來看的。工作更好一點的有二十個屯子，佔一二·五%。

工作較差，但也有些成績的屯子。在這些屯中一般的情形是：（一）鬭爭時羣衆撕破臉撕得不利害，仍有顧慮，反動勢力已被打了一下，但打得不嚴重；有些地方大旗桿還沒拔掉。（二）羣衆各種組織也有，形式上也站崗放哨、開會，但作用不大；工作團一離開就活動不開。（三）村政權已改造，但權威不大。（四）村幹部積極份子仍有流氓投機份子未清洗。（五）鬭爭果實只浮產分了，土地還在紙上。（六）有些有個別黨員也不起什麼作用，有些根本還沒黨的組織。這一類型的村子共有太平川區二十二個屯子。務本區十一個屯子，花馬區二十二個屯子。計五十五個屯子，佔三五%。

翻身根本未翻好；或者工作團離開又垮合了的村子。這些村子的一般情形是：（一）鬭爭時羣衆未撕破臉，工作團代替包辦，一闕而散，反動勢力未受到羣衆打擊。（二）各種羣衆組織名義都有，但毫無作用，甚至有些屯子是地主御用的假農會。（三）村政權尚未改造。（四）積極份子大部都是流氓，甚至地主狗腿，有個別好的也不起作用。（五）鬭爭果實分在紙上，甚至有個別屯子工作團在時分了的糧食、牛馬又被地主奪去。（六）根本沒黨的組織。符合這類條件的共有六十二個屯子，佔三八·七%。

二、開關工作方法及羣衆路線的檢討

從全縣已開關工作的一六〇個屯的工作情況來看，有九十五個屯子（佔六一·三%）的工作是比較好的，這說明了我們執行了正確的工作方針，執行了羣衆路線。但仍有六十二個屯子佔總數三八·

一%的屯子是做了一鍋生飯，又說明了在這些地區工作上還存在嚴重的缺點。貫徹羣衆路線的精神在幹部思想上還表現得很模糊。大胆放手發動羣衆誤解爲單純的「快」，工作數量速度的競賽，形成「草上飛」的工作方法，一闕而散，不是走的羣衆路線，而是爲鬪爭而鬪爭的幹部的包辦代替。因此產生以下的偏向：

(一) 在積極份子的選擇上，不去了解成份、出身、歷史、社會的關係、和羣衆的聯系，而單純的看：只要敢說、出頭、外表是個窮人，講幾句漂亮話就行了，結果選擇的積極份子，大部份是流氓投機份子，甚至是地主御用的狗腿子也混進來。

我們同志們對東北農村由日寇十四年的統治所造成的一大批流氓階層，熟視無睹，而又要求快鬪，快走，不嚴格審查，恰恰給他們造成了出頭的機會。拿務本屯初期工作爲例：七個村幹部五個流氓，而五個流氓中又有兩個地主狗腿。屯長：老婆跳大神，哥哥當胡子，本人流氓；會長：地主老趙家的砲手；民兵隊長：老婆是全村的大破鞋，本人流氓；自衛隊長：地主老趙家的長工；民兵副隊長：不詳；清算主任：外號王大扒皮、王大烟。

對這些人信任大胆放手，恰恰是對羣衆的抑壓，所以務本屯的羣衆說：我們沒有覺得翻身。

(二) 在鬪爭對象的選擇上往往不是慎重的。不是用階級分析的觀點選擇各地封建統治的堡壘，所謂：大旗桿把他打垮，而是從快鬪的觀點出發，找容易鬪的，不問其成份如何，只要是偽滿的警察、特務、屯長、牌長一律找來鬪爭，結果引起政治上的混亂，反而給地主以隱避機會。有些地方正是地主做後台，利用狗腿佈置的鬪爭，轉移羣衆和工作團的視線。我們的同志們也樂於上當，滿意於這種鬪爭，以便鬪完再向前推進，二區工作在初期會發生此現象。

(三) 各種羣衆團體的組織，農會、民兵、自衛隊，不是通過羣衆教育羣衆自願自覺的建立，而是樂於空洞的形式，挨戶派『門頭兵』，尤其對掌握武裝的民兵的選擇不嚴格也未加以歷史的攷察。光看到能站起崗就是好的，而使壞份子混入民兵。

(四) 在工作重點配置和面的開展的結合上，在工作深與淺的結合上，表現了盲目，不能貫徹，而採取『平均主義』、『齊頭並進』政策。從全縣工作來看，一區、三區是有重點配置的，也影響了面的開展，工作深淺是有區別的，但表現貫徹精神不夠。有些重點培植起來之後，沒有經常照顧，使工作垮台了(三區世一屯、一區安山)。二區初期工作則是盲目的『平均主義』、『齊頭並進』的，因而在六二個做生飯的村子中，二區作了三七個，一區部份地也有此偏向。

(五) 在建黨問題上，由於這些地區未深入，積極份子不純潔，真的好的積極份子未湧現出來。加以我們幹部在建黨思想上模糊，亦鬪爭初期即大量吸收流氓、投機份子，甚至階級異己份子混入黨內。事實證明在羣衆未很好發動，好的積極份子未大批湧現出來之前，發展黨應當嚴格些，只有當羣衆運動蓬勃發展起來之後，好的積極份子出頭之後，發展黨才應稍寬一點，但也應嚴格注意成份的純潔。

三、今後工作的佈置

根據省委的工作任務指示和目前富錦工作情況，確定我們今後任務是：把第一類村子變成鞏固的據點村，第二類村子補課，第三類重新做起，未開闢的邊沿區進行開闢，保證在舊曆年底以前完成全縣初步發動的工作。

(一) 爲了工作及領導適合新的任務，在行政組織上重新劃分，取消控制，建立小區，城外共劃五個區。

(二) 加強幹部配備，『大官作小事』，建立區委，將工作團帶頭人都固定到區上，各區民委、政府、農會幹部是實際上的工作團，負責包工完成工作。縣委主要負責同志分工負責指導各區。

(三) 工作要求：

甲、加強基點村的工作，有目的的培養基點村，在力量配備上、工作指導上、反對平均主義，提高基點村的工作，造成中心農會，起帶頭作用，影響周圍村子。

乙、對基點村的工作要求：一、反動勢力徹底打倒，群眾真正翻身。二、土地真正分到農民手中。三、進行了政策檢查，並適當的補救政策不足之處，把正確的政策路線貫徹到群眾中去。四、幹部積極份子，保持成份純潔，徹底洗清流氓份子。五、各種組織能進行經常活動，成爲群眾自己的組織。六、建立起黨的支部，支部能起堡壘作用。七、從工作的影響上成爲團結週圍屯子的中心。並經常指導與監督各屯的工作，以起推動作用：

丙、第二類需要補課的村子，根據工作情況補課，土地未分下去的，即刻分下去，幹部積極份子成份不好的進行一般清洗，沒有黨員的發展黨員，大旗桿未拔掉的，重新組織羣衆鬭爭。總之達到初步發動階段，向第一類看齊，可不是要求像基點村一樣。

丁、第三類重新做起。

戊、邊沿區未開闢者，目前只有頭道林子的七個屯子，柳大林子兩個屯，目前是散的根據地，在開闢時應以頭道林屯爲基點，先突破此屯，做好這一基點，再作面的發展。

(四) 審查積極份子問題：

真正符合於能聯系羣衆，堅決鬪爭的從羣衆中湧現的積極份子，在目前還很少，我們要求到年底各基點村能培養一些好積極份子，數目不分配，但在領導上，要有對象有目的的選擇培養積極份子，另外分區縣民委要合辦一民兵幹部訓練班，專門培養民兵幹部。縣委目前所辦之訓練班結束後，不斷的輪訓積極份子，到年底最少再辦三期。各區要開辦小型的短期幹部訓練班。二區基點村幹部開會，召集週圍村子幹部參加的辦法，也是一種最有效的教育，應廣泛採用，總之，要將培養積極份子當做工作的重要任務，否則一切工作無法談起。

(五) 擴兵，建立地方武裝問題(略)

(十二月九日)

樺川縣五個月群眾工作總結

自合江全省幹部會議後，樺川縣即準備根據此會議的決定總結自己的工作，全縣幹部會於十七日召開。會議認為五個月來的工作是有成績的。

三萬七千多農民在反惡霸地主的鬥爭中拿到了兩萬二千多垧熟地，普遍建立了農會，並從胡匪惡霸手裏，取得了武器武裝了自己，建立了農民自衛隊七千餘人，民兵一千八百餘名。他們爲保衛自己既得的利益，曾在民主聯軍與工作團警衛隊的幫助下，與胡匪惡霸進行了堅決的鬥爭，先後消滅胡匪六百八十五名。並湧現出了五百多優秀青年自願地參加了區中隊，縣大隊和主力。同時，還有八百多積極份子留在本地堅持工作，並開始統一建立了縣的領導機關。

但會議認爲在這一勝利之下，我們有些同志發生了自滿自足的情緒，因而看不見問題，看不見弱點，以爲鬪爭過去了，萬事大吉，有的看到人家的缺點，而看不見自己的缺點，就以爲自己比人家高一頭；有的有毛病被人家發現了，批評了而表現不愉快，不服氣。

因而會議首先發動幹部檢討個人的自滿情緒。在檢討中，某區指導員說：「這時期我只看到表面數目字，沒有深入去檢查工作，沒有推動積極份子去幹，只是自己零碎跑，所以沒有及時發現問題。以後發現好多村幹部有毛病但也沒有及時去處理，總以爲不要緊，談到擴兵；我過去還強調區中隊不必再擴大，一方面是想減輕人民負擔，另一方面也自恃本區民兵多槍支多，胡子很長時期沒有打進來。但現在應該問一問這些民兵，這麼多槍，是否可靠？」另一個區指導員反省：「開關時期，我帶領少

數幹部，四五天内會突破幾個屯子，便自滿起來，發現別人工作有毛病，別的縣的工作還不够好，心裏就想他們是怎麼搞的？現在才發現自己也做了幾鍋生飯！』又一個區指導員檢討：『工作團員某某出了毛病，自己和他住在一起一個時期，也沒有發現，上面指出了他的毛病，開始自己還不重視，反而認爲上面對我區工作估計一團糟，有點不痛快。』顯然，這種自我檢討使許多幹部開始正確認識了各區工作的實際情況，因而也開始認清了自己當前的緊急任務。

在階級政策的執行上，我們是有左的偏差的。有些同志是從籠統的、抽象的『窮人』觀念出發去做工作，以爲『誰窮誰就好，誰富分窮他就是了。』

因而對待中農，就不是把他看成『自家人』團結他，而是不管他，不給他東西，小裏小氣『不進不出』。即使分給他地，也要打個折扣，有車馬重扣地，分給壞的和遠的，有時地少，鬪爭果實少了，還要拿下他的青苗，清算他的敵產，讓他獻點地，甚至沒有對象，就鬪到中農頭上，分他的敵產，罰款、罰槍、罰衣服，以至分他的地。而鬪爭後，一般都不注意吸收中農參加農會。所以一直到現在，還有許多農會沒有中農成份的會員。

對富農：個別由於思想上沒有把他和經營地主分清界限，着重在總畝與人口比例及勞動強度上去區別他，機械認識每人平均有地三垧以上者即爲經營地主，結果有幾家人口少，有地三、四十垧的僞屯長，也被當成經營地主清算了。有的則增資過多，都按原資增加百分之四十。

對小地主：一般是減租過重，沒有具體標準，一律減半，有的減至每垧六十元。有的地少，則發動退租，退得過多，形成分地。對外籍小地主，有的不分皂白，一律分配。

對逃亡地主，有些區做得比較好的，是着重分析他們階級成份，然後確定他應否清算，應否分

配，或先分後分，即使全家逃亡應當分配的，也按成份，給他家屬留地，並動員其家屬親友去爭取其本人回來坦白悔過。同時在領導上着重糾正亂抓人的現象，免得濫抓愈跑，但有的區，則有一律清算沒收分配的現象。

爲了糾正這些偏差，會議除強調自上而下採取總結工作的方式來進行階級政策的教育，並重新組織力量，切實整頓外，關於某些地區的紊亂現象，特做如下規定：

(A) 關於個人算私賬問題，規定：(一) 如被清算者係惡霸地主，而清算者係正派農民，可以教育方式停止其個人行動，然後通過農會進行合理清算。(二) 正派窮人和正派窮人算賬，應通過階級教育予以勸止。(三) 流氓地痞的個人清算，一律禁止，否則作勒脖子論，並允許對方揭發。

(B) 關於個人借用牲口農具問題，規定凡貧僱農生產上需要者，一律通過農會本自願互助及等價交換之原則進行調劑，否則亦作無理強佔論。

(G) 關於槍斃捕人，攤派與罰款問題，規定：(一) 除公糧外，一般攤派，均須停止。(二) 鬭爭基本結束的村子，一般不許亂鬭亂罰，任何罰款均須通過區政府區農會批准。(三) 村鄉兩級只許逮捕重要的緊急的政治犯，但逮捕後兩天內即須報告並送交區政府處理，其餘人犯須呈請區政府，由區政府施行逮捕。區政府抓人後，須於十天內報告縣政府並儘可能迅速處理。(四) 槍斃犯人，須經縣政府批准後方准執行，要犯則須經縣政府呈請省政府批准，然後由縣政府執行之。

(D) 關於公地公產問題，規定：(一) 在清算鬭爭中，各村所留之公地，一般均須收歸區政府統一處理，個別經有小學校可保留五垧到十垧，做爲學田，由縣政府負責管理。個別村之民兵自衛隊須半脫離生產或給以補助者，可留三垧至五垧作爲軍田，以上公地之耕種，不准攤派工，有的可以出

租，有的可由民兵自衛隊集體耕種。新開闢之村、鄉，在鬭爭後期，可酌留一部份變動地，但鬭爭結束後，即應按以上原則統一處理。（二）各村鄉清算出來之粉房、豆腐房、小燒鍋、合作社，應適當劃出一部做爲本鄉本村之教育經費及武裝活動費，不能作爲一村之農會私有。（三）以上公地公產，應組織管理委員會加以管理，並嚴格規定用途，定期將收支賬目向羣衆公佈，向上級報告，防止貪污浪費。會議指出：政策越有偏差的地方，羣衆越發動得不充分，土地問題解決得越不徹底。因此，糾正偏差，必須在繼續深入土地鬭爭，充分發動羣衆的基礎上來。只有充分貫徹羣衆路線，我們才能達到樹立與鞏固羣衆優勢之目的。

關於羣衆路線問題，會議認爲我們少數同志中有三種包辦代替的偏向，必須給以批評：

第一種是幹部直接包辦的「快分」的觀點出發，一到屯裏就是單純找鬭爭對象，找到了馬上就鬭，不去教育積極份子，更不去組織廣大羣衆，羣衆不鬭，有的還拿棍子嚇他，嫌他落後，甚至羣衆不打人，他就親自動手。這是極個別的現象，也是最嚴重的偏向。

第二種是積極份子的包辦。我們同志把積極份子的情緒當成廣大羣衆的情緒，積極份子說鬭就鬭，說分就分，強調用實際行動來發動羣衆，先給羣衆東西，然後教育羣衆。忘記了羣衆的事，要由羣衆自己來辦。沒有耐心去等待中間份子的覺悟。結果許多鬭爭變成少數積極份子跳舞，鬭爭結束，廣大羣衆的覺悟並沒有顯著提高，形成了半生不熟。

第三種是外村代替本村，強調「聯合鬭爭」，強調「利用外力刺激」不去耐心發動本村羣衆。結果喧賓奪主，鬭的時候是轟轟烈烈，鬭了以後則冷冷清清。地主反攻起來就互相抱怨。這種偏向，至今仍爲許多同志所忽視，必須鄭重指出。

在選擇與發現積極份子上，我們有些同志的階級觀點也是模糊的。一般是注意今天成份而不注意歷史考察，有的則根本不注意成份，光看他窮不窮，光看他是否積極能幹，存在着單純能力觀點；有的明知他壞，却想利用他來完成某一個鬭爭任務，幻想在鬭爭中把他一下改造過來變成好人；有的則認為鬭爭初期地痞流氓上台是必然的，因而採取來者不拒的態度，結果鬧得烏煙瘴氣，騎虎難下，據四個較好的地區初步統計，五百十九名積極份子中中農成份佔九十八名，富農一名，破落戶廿八，抽大煙扎嗎啡的十七，幹過壞事的五，共計五十一名。會議肯定指出這二十一人都不可能成爲真正積極份子。破落戶特別是當過家的地主富農成份的破落戶，富有投機性，個人利害觀點較濃厚，有利就積極幹，無利就消極妥協，鬭爭深入就動搖叛變，同時怕勞動，容易貪污腐化，但正因爲他破產了，窮了，在清算分地鬭爭初期，一般表現積極，且有社會經驗，有能力，有辦法，更容易迷惑人，沒有區幹部經常掌握，沒有堅強的村幹部做骨幹，無論如何不能用這種人當幹部，就是當副職幹部，也往往被他掌握了領導權。中農成份的幹部有正義感，能領導生產，容易得到羣衆擁護，但有調和性、動搖性，只能擔任副職。

積極份子發現提拔以後，我們的毛病主要是單純使用，缺乏經常培養教育，結果有些成份很好的，也常常中途變質、忘本、貪污腐化、官僚自大、脫離羣衆。這種人，在我們三個區三百十九名積極份子中，竟佔二百零三名，達百分之六十三以上。而毛病較少的，僅佔五十三名佔百分之十三。我們的任務，就在於克服單純使用觀點，在政治上、思想上、生活上關心他們，幫助他們解決困難，把中途變壞了的挽救過來，把比較好的提高一步，爲在半年內培養一千個真正的積極份子而奮鬥。

但是什麼才算是真正積極份子呢？會議從各區九個最好的積極份子的具體情況中分析出以下幾

點：第一、成份好、歷史清白（主要的是長期的貧雇農），而且是壯年或青年。第二、積極勇敢。第三、作風正派、艱苦、樸素、大公無私。第四、有能力有革命進取心。第五、能聯系群眾，爲群眾所擁護。第六、階級覺悟較高，在困難情況下能繼續堅持鬪爭。這就是頭等積極份子的標準。也是我們教育積極份子的幾個要點。至於婦女積極份子，在今天情況下，只能以某村婦女會長做標準，其特點是第一、正派、在群眾中有威信。其他吸收會員，也着重選擇正派的。第二、能勞動，不僅參加家庭勞動，而且積極下地打柴火，不僅個人勞動，而且組織大家參加勞動。第三、工作積極，能自動執行任務與法令。第四、出身成份好，娘家婆家都是貧雇農。

發現積極份子出毛病的時候，我們有些同志往往採取單純打擊的方針，採取個人包辦代替方式去處理，或者下個通知把他撤職，另委一個，或者把他抓起來，鬪一下，揍一頓，還要他『吐出臟款』來，忘記他本質上與惡霸地主不同，缺乏自我檢討精神，不想他出毛病，你也應負一定責任。一則選擇不慎重，再則教育不夠，因而缺乏階級同情心，缺乏階級友愛，缺乏治病救人的精神。會議認爲今後處理這類積極份子，一般應強調教育，強調有立場的說服感化，苦口婆心，仁至義盡。同時從階級分析與政治觀點出發，劃分類型，根據情況，具體處理，並強調一切通過群眾。在群眾中處理，不但可以更澈底的改造他個人，更可以教育其他幹部，教育廣大群眾，從而進一步發現許多新的積極份子。

檢查了政策執行，群眾路線與積極份子的情況之後，大家對自己工作，在質的方面，有了較明確的認識，於是開始分析了三種屯子的三種情況：

第一種，是鬪爭比較深入，作風比較細緻，羣衆充分發動了的屯子。這大多是主屯，基點屯。這

種村子有十八個，佔有工作的總村數百分之十二，佔全縣總村數百分之九。其特點是：（一）反動派的威風完全打垮了，不敢公開活動，一活動就會受到羣衆打擊。（二）土地問題解決得比較徹底，沒有假分，明分暗不分的現象。（三）羣衆組織，尤其是農會民兵比較活躍，能自覺的活動，尤其是打胡子挖壞根。（四）積極份子成份好，歷史清白，積極正派，連系羣衆，並有黨的組織能起核心領導作用。（五）羣衆熱誠擁護我黨，我軍及民主政府，執行任務與法令迅速有效，如公糧交的快，參軍比較多等。

第二種，是由於工作時間短促，教育不夠，或鬭爭後缺乏經常領導，表現不活躍，目前只能算是初步發動，但也沒有大毛病，稍加教育整頓，或深入鬭爭即可趕上第一種屯子。這種屯有六十五個，佔有工作的總村數百分之卅六，佔全縣總村數百分之卅。其特點是：（一）反動派的統治是推翻了，但威風沒有徹底打垮，個別還有活動，羣衆雖不畏怯，但警惕性不高，缺乏自覺鬭爭。（二）地是分了的，但不一定追毀了舊契，換了新契，劃了地界。（三）羣衆組織尤其是農會，民兵活躍不夠，鬭爭性自覺性差，不推不動，但推則動。（四）積極份子好壞都有，但好的佔優勢，領導作用差，但有培養前途。（五）執行法令，完成任務的自覺性差，但抓緊時即可完成。

第三種，是一陣風颳過去，或者弄亂了，或者假清算假分地，羣衆沒有真正發動，形成一半生不熟一的村子，這種村子有八十三個，佔有工作總村數的百分之五十三，佔全縣總村數百分之四十三，其特點是：（一）地主惡霸是鬪了，但沒有完全撕破臉，羣衆有恐懼與妥協的表現。（二）土地問題沒有解決（地少）或解決得不徹底，有假分，明分暗不分，不敢要，不願要，留後手及怕變天的現象。（三）羣衆組織樣樣都有，但沒內容沒行動。（四）積極份子不好的佔優勢。（五）羣衆對我認識模

糊，或信仰不高，完成任務，執行法令困難。

此外，還有空白村三十五個，佔總村數百分之十八。這大多數是小村，但其中有的在軍事上、政治上很重要。

以上幾種屯子，各區都有，但比例不同，這就使得全區的面貌和任務也不一樣，歸納起來有以下三種：

一種是工作開展比較普遍，空白村較少或者沒有了，半生不熟的村子也佔少數，或佔不重要的位置。這種區有三個，其任務，主要是教育與提高積極份子，然後集中力量消滅『夾生飯。』

再一種是工作開展不夠普遍，空白村較多，而且有的很關重要，但已開展的村子毛病還不太大，與第一種情況相似某些地方還比較穩當，這種區有一個。其任務主要是組織先進村的積極份子去開闢重要空白村，在開闢空白村廣泛發動群眾當中鍛鍊與教育現有的積極份子，然後進一部整頓先進村。

最後是弄亂了的地區，『夾生飯』佔多數，其任務是處理不好的積極份子，澄清群眾思想，教育一般積極份子，然後重新組織工作團，深入土地鬪爭，澈底推翻封建勢力，重新發動群眾。

會議至此，大家都進一步認識了自滿自足是沒有根據的繼續深入土地鬪爭，進一步發動群眾還是我們今後的核心任務，而且是個長期艱苦的鬪爭過程，爲此必須集中力量打通幹部思想，以明確階級觀點和充分的群眾路線來審查與教育積極份子，處理少數壞的、提高好的，發現新的，作爲深入土地鬪爭進一步發動群眾的骨幹，同時發動群眾參軍消滅土匪，以保衛群眾已得的勝利的果實，亦爲今後的重要任務之一，會議於二十三日閉幕。

怎樣組織農會

根據我們在東安地區的工作經驗，農會工作與群眾鬭爭（即是組織群眾）與發動群眾在任何一個細小環節上，大的步驟上應密切的結合起來，其具體方法與步驟如下：

一、鬭爭任務與組織口號同時提出

當我們開始向羣衆進行了解宣傳工作時，就提出以下兩個主要口號：

（一）有飯吃、有衣穿——這是發動羣衆鬭爭的口號，是經濟翻身的口號，在宣傳解釋這個口號時，很自然的可以提出清算減租、增資、分地等鬭爭任務。

（二）不受壓迫，自己作主，這是政治翻身的口號，在宣傳解釋這個口號時，很自然的可以提出：羣衆要想不受壓迫自己作主必須組織起來，成立農會。這時應當着重提出農會權利與義務的教育，使羣衆了解只有窮人組織了農會，就可以有權、有勢、有力量、有辦法——只有這樣，窮人才能翻身，以便造成羣衆在思想上要求組織起來的自覺熱潮，羣衆有了這樣的思想熱潮後，再建立組織是容易的，建立起來的組織也會是鞏固的。

二、農會籌備會的組織

農會組織的建立與翻身羣衆鬭爭相結合，首先建立農會籌備會的組織：

(一) 經過和窮人個別談話，窮人小型座談會，全村窮人大會後，確定了鬥爭任務，在動員開展這次鬥爭時，即提出成立農會籌備會，經過全屯窮人大會選出農會籌備會的委員，把羣衆首次鬥爭的任務即交給農會籌備會來領導。這時因對廣大基本羣衆了解還不徹底，羣衆還沒有經過鬥爭的考驗，會員可暫不確定，農會小組可暫不成立，但爲了使羣衆有組織的進行鬥爭，可先成立窮人小組，把所有應參加羣衆鬥爭的窮人都組織到這些小組裏來——根據我們的經驗，在羣衆鬥爭的開始，組織農會籌備會，一切鬥爭通過這個委員會來領導，經過一兩次鬥爭，再正式成立農會，是個很自然的轉變，也是組織羣衆的捷徑。因爲羣衆一開始的鬥爭即爲農會籌備會領導，一切勝利果實都是由於農會的領導得到的，這樣就加強和加深農民對農會的認識，羣衆在鬥爭勝利的經驗中體驗到農會確實有力解決自己的一切困難問題，確是窮人翻身不可缺少的組織。一切反動份子也在自己的失敗中認識了羣衆組織起來的力量是不可戰勝的，而不得不向羣衆低頭。

(二) 成立農會的方式和步驟

一、首先在籌委會委員及參加鬥爭的貧苦羣衆中，以小組作單位普遍進行動員的教育，開農會任務教育會，他們都深刻的了解農會是幹什麼的，農會與窮人的關係，什麼人可以參加農會，以便進一步提高羣衆參加農會的熱情與提高貧苦純潔羣衆的警惕性，以監視壞份子不能混進農會。

二、接着即以小組爲單位，討論會員及登記會員，原來參加鬥爭的貧苦小組組員都依次由小組研究討論，按照會員條件誰可以參加，誰不能參加，然後把討論的結果報告籌委會。

三、籌委會將各小組通過的會員普遍審查後，再將確定的全體會員名單交各小組複審。

四、在複審全體會員名單中，小組提出應清洗的壞人或補充的好人之後，小組可研究一下提出農

會的幹部候選人，這時工作團應將農會幹部的條件向群眾進行一次教育，群眾經研究討論後，提出農會委員的候選人來。

五、籌委會根據小組會複審的結果，召集全體會員大會，通過全體會員名單，這時如尚有些會員不甚合適，可是在大會上展開討論，由大會決定是否可以入會，經過最後通過的會員才是正式農會會員，隨着就可選舉出正式的農會委員。爲提高正式農會的威信，加強會員對農會的認識，這個大會可以佈置得隆重些，並由農會委員宣誓。

六、大會結束後，新的農會委員即分工推選正副主任並研究計劃各小組的劃分，小組長的選舉，而後傳達到小組，再由新劃分的小組討論並選舉出小組長，至此農會即告正式成立。

這樣成立農會，在會員成份上一般的能保持純潔，可以選出覺悟、能力較高、在群眾中有威信的農會幹部。這樣成立的農會能保持農會組織機構的健全，開始就奠定了高度鞏固的組織觀念。

三、對農會的教育

農會教育應根據群眾運動發展的不同階段，提出不同的教育內容。根據我們經驗，應該這樣劃分與確定：

(一) 在開始工作籌備時期，教育內容應以農會的性質權利任務及會員條件爲中心。在進行農會的性質、權利任務的教育中，特別要強調進行窮人團結齊心才能翻身的教育。在進行會員條件教育中，要特別加強階級教育，加深群眾與惡霸地主之間的矛盾，提高群眾對他們鬭爭的決心與勇氣。

(二) 在農會正式成立，政權未改造，群眾鬭爭普遍熱烈的開展時期，應着重實際工作，鬭爭方

法與掌握政權，建立武裝的教育，在實際工作的教育中，應着重鬭爭意義，掌握材料，鬭爭方法三個重點的教育，必須使每個參加鬭爭的群眾都能澈底了解爲什麼發動這個鬭爭（意義），根據什麼鬭爭（材料），怎樣鬭爭（方法），而後讓群眾自己去完成鬭爭任務，不然鬭爭便會失敗，否則也必因幹部的包辦代替，把群眾運動造成幹部運動。

在進行掌握政權與建立武裝的教育中，應着重解釋政權和武裝的作用，說明只有窮人掌握了政權與武裝，才能不受壓迫，自己作主，才能保持住已得的勝利果實，提高群眾的武裝觀念與政權觀念，造成群眾改造政權建立武裝的思想自覺熱潮，經驗證明這一些教育是很重要的，例如二班屯進行這條教育後，造成了群眾起槍的熱潮，安泰屯三天內起了十九支槍，安定屯四天內起了卅九支槍，二班屯一天內起出了十四支槍。

（三）在建立自衛隊改造政權後（工作團工作結束時期），應以農會與各委員的經常工作，業務教育及國共兩黨基本不同點的教育爲中心，在進行農會的業務的教育中，除指明他的經常工作外，應特別強調民主的工作作風，大公無私的工作態度，爲群眾興利除弊的工作思想，只要這樣才能緊密與群眾的團結，獲得群眾的擁護，不然便會變成脫離群眾的薪金僚。在對會員工作的教育中，應特別着重會員在農會的統一領導下，應以競賽的精神完成農會所給的每一個任務，並要團結互助，遵守會紀，勤勞克己，加緊生產，監視壞人的活動，不叫一切反動份子再有復活的餘地，使農會能够獨立的堅持工作，進行國共兩黨比較的教育目的，在於提高群眾的政治覺悟，建立群眾明確的政治方向，鞏固群眾跟着共產黨走的決心，加強群眾對國特份子的鬭爭。

（四）教育的方法，——從開闢工作到結束工作，中間大會、小會、個別、集體的一切教育，都應

該採取首先由我們提出問題，啓發群眾討論，而後由工作團解答問題作結論的方式。在作結論解答問題中，應貫徹教育的中心內容。這種教育方法是群眾路線的，經群眾中來到群眾去的教育方法。

村幹部與群眾教育並重，一切教育貫徹到小組裏去，使教育工作普及到每個會員，只有這樣才能造成普遍深入熱火朝天的群眾運動，廣大的群眾才能自覺的捲入鬪爭浪潮。如果只注意積極份子的教育和利用，不去教育會員使用群眾的集體力量，這會使積極份子脫離羣衆，把群眾運動變爲幾個積極份子的運動，造成群眾運動的脆弱無力，不能持久堅持。

四、農會的整理與鞏固

(一) 以坦白的方式進行不好成份的洗刷，在委員會與小組會中進行自我介紹，然後別人補充揭露。本組介紹補充完了以後，即對別組任何會員或委員提出自己所知道的歷史事實，接着召開會員大會，挑出不夠會員資格的人叫他反省，然後選擇歷史較好，在羣衆運動中表現特別好的，保留會籍，歷史不好，在羣衆運動中表現平常者，開除會籍。但爲了團結這部份人，使他們被開除後不對農會抱成見，以至反對農會，因此在開除後，要好好教育他們；雖然現在不能參加農會，只要今後好好努力，真正做個好人，將來是一定可以入會的。有些歷史純潔，出身貧困，德行尚好，僅有一點不良嗜好的，可限期叫他改正，改正後仍可入會。這一辦法是很成功的。例如二人班屯一六個會員，反省後，發現十七個有問題的，大會反省後開除了十二個，保留了五個，農會經過坦白反省後，不僅在農會內造成了反省熱潮，而且影響到會外的一些過去幹過警察、特務胡匪的人，都向農會要求坦白反省。

(二) 隨着工作的開展，以小組爲單位經常進行工作檢討會，每個會員都檢查自己在某次工作或

鬭爭中思想是否正確？行動是否積極？立場是否站得穩？然後再互相批評。在每次檢討中，工作團幹部最好與羣衆在一起檢討，並應首先自我檢討，以起示範作用，這是一個最實際的教育，收效最大。

經驗證明：以坦白反省的方式洗刷不好的會員，保持農會成份的純潔，是羣衆路線的鞏固組織的辦法，這樣的發動起全體會員來保持農會成份的純潔，檢查混入農會的壞份子。以檢討工作的方式，來改造會員思想，提高會員的覺悟，是教育與實際結合的教育方式，糾正偏向，改造工作，鞏固會員思想，明確會員立場最有力最有效的教育方法。

五、農會應有的簡章

(甲) 農會的性質與權利

目前農村羣衆運動的特點是一種深入的階級鬭爭，爲了更迅速的把廣大農民發動起來，提高農民的革命積極性，加強農民的革命力量，徹底摧毀惡霸地主的統治，必須組織這樣的農會。

(一) 農會是農村的最高權力機關，在村一級的組織應當規定一切權力歸農會。農會有領導檢查村政的權力，有領導指揮人民武裝（自衛隊）的權力。農會有權直接控訴、逮捕、公審一切具有破壞行爲的反動份子。關於農民的生產建設、文化建設、公共建設，農會有全權領導或監督之。有關農民本身或農民與地主間一切糾紛及一般民事案件，農會有權直接調解處理。

(二) 爲了使農會確實掌握與運用以上權力，村農會委員會應有這樣的分工：正副主任，下設土地（可由副會長兼任）、組織、宣傳、行政、武裝、生產、治安、調解等委員。

(三) 爲了提高全體會員革命積極性，農會的組織原則應當是民主集中制；少數服從多數，下級服從上級，會員有選舉權、罷免權及監督各委員工作與向委員會建議權，會員有執行決議、完成工作、遵守紀律的義務，委員會爲最高領導機關，會員大會爲最高權力機關。

(乙) 會員條件

(一) 凡親身參加勞動、贊成農會章程、參加羣衆鬭爭的貧農佃農均有參加農會的資格。

(二) 凡農村中的牧畜工人、僱工、零工、貧困手工業者及流浪於農村的失業工人，贊成農會章程，參加羣衆鬭爭者，有加入農會的資格。

(三) 贊成農會章程，自動積極參加羣衆鬭爭的貧苦商販及家庭貧困的店員，亦有參加農會的資格。

(四) 白耕中農與以勞動爲主的佃中農，出身純潔，在羣衆鬭爭中表現積極者應吸收入會。

(五) 凡以上參加農會的會員均必須是出身純潔，僞滿時未幹過敵人事務，亦未勾結敵僞作過欺壓羣衆的事實，在解放後未當過胡匪，亦未勾結胡匪者。

(六) 凡自動參加漢奸、特務、警察、憲兵、胡匪、罪惡甚大爲羣衆鬭爭對象者，其本人及家屬均無參加農會的資格。無罪惡不爲羣衆鬭爭對象，其家屬歷史純潔，確爲窮苦勞動農工，在羣衆鬭爭中自動表現積極者，有參加農會的資格。

(七) 凡被迫參加胡匪短時期內自動逃回，其過去歷史純潔，確係窮苦勞動農工，在羣衆運動中表現特別積極並有成績者，其本人或家屬均有人會的資格。

(八) 凡偽屯長以上的偽滿辦公人員與偽滿國兵及有不良嗜好或無正當職業的流氓土棍，均無參加農會的資格。

(九) 凡偽牌長以上辦公人員，其本人一般不應吸收進農會，但其中歷史純潔，本人及家屬確係貧困勞動了農，在辦公期間並未做過欺壓勒索或不公之事，在羣衆運動中表現積極且有貢獻者，可個別吸收入會。

(丙) 紀律

爲了保證農會的鞏固，會員要遵守如下紀律：

(一) 在羣衆運動中與羣衆運動後，勾結反動地主或被上層收買，出賣羣衆利益或向反動地主告密者開除會籍。

(二) 入會後依靠農會勢力欺壓敲詐羣衆者開除會籍。

(三) 入會後有盜竊行爲及不良嗜好者開除會籍。

(四) 一次不執行農會決議者，應在小組會上批評教育，三次不執行決議者，應在全屯會員大會上批評教育，經大會批評仍不改過且有違背決議行爲者開除會籍。

(五) 一次無故不參加小組會者，應在小組會上批評教育，三次無故不參加小組會，應在全屯會員大會上批評教育，經過大會批評教育仍不改者開除會籍。

(六) 貪污鬪爭果實或私吞公款者開除會籍。

附：

五常農工聯合會簡章

松江省五常縣農工代表大會於本月十日通過該縣農工聯合會簡章，以清楚的階級分析，純粹農民的語言，明確而具體的規定了農會會員和幹部的條件以及會員紀律等，茲特發表如後，以供各地參考：

壹、會員條件

一、什麼人不能入會

- 1、地主，惡霸，土豪，勒脖子的部落長，吃贓錢的區長、警察、特務、漢奸、走狗都不要。
- 2、抽大烟的，打嗎啡的，放局的，耍大錢的，偷牛盜馬的，跳大神的及老道，不改不要他。
- 3、吃裏爬外的，裏挑外撇的屯不錯，扒硬梗梗的屯溜子，啥事不幹，平地楔樞的人，不要。
- 4、他不光識文斷字還算計窮人，老思想滿洲國和中央胡子的，不要。

二、什麼人能入會

- 1、賣工夫的，吃勞金的，窮種地的都要。
- 2、不管種人家地，種自己地，只要不壞心眼，肯幫助窮人的中等戶，也要。
- 3、女人、小孩，只要一心，也要。

4、未被清算的部落長，牌長，忠厚老實的個別富農，等三個月到半年以後，品透心情，也能參加。

貳、幹部條件

1、生下來就是窮人，辦事實實在，不和大糧戶串鼻子，不往口袋裏裝錢，說一句算一句，豁出命來，生死不怕，敢跟大地主講理，敢碰有尖有稜的人。

2、要心口一致，要公平正派，辦事能跑在頭裏，就是親爹親娘，三朋四友，三叔二大爺，也一樣照辦。

3、能吃苦，能耐勞，能爬冰臥雪，不怕來中央胡子，窮人一條心，豁出死，幫八路，幹到底，不怕用暖炕熱被，甜言蜜語，好錢，好酒，好娘們。折不散咱們這窮會，買不走咱這窮心。

參、農工聯合會會員紀律

1、農工會的人，不論誰，絕不准借着農工會名義出去胡作亂爲，更不准勒脖子。

2、不准吸大烟，扎嗎啡，跳大神，嫖娘們，放局，偷偷摸摸。

3、不准吃裏爬外，跟大糧戶串鼻子。

4、不准和在家理的，當胡子的拜兄弟，不准入別的道門。

5、不准放風，破壞農工會。

肆、入會手續

要入會的人，得先報告農會主任，主任再給會員說明，經會員小組合計，參考，認爲合

格纔能入會。

每會員公約
1、心堅
2、戒貪
3、敢死
4、團結

關於訓練地方幹部問題

(東北日報社論)

東北各地現在均感幹部的缺乏，無論那項工作，沒有幹部是做不起來的，解決幹部缺乏的辦法，現在只有一個，就是訓練本地幹部。許多地方過去都只注意向上面要幹部，上面沒有幹部，就沒有辦法。現在可以肯定以後上面再也沒有幹部給了，因此唯一的出路，只有就地訓練幹部。

我們工作部門很多，需要幹部的種類也很多，這裏我們不講一般的訓練幹部問題，只講訓練兩種工作的幹部問題。第一種是羣衆工作幹部，第二種是地方武裝的幹部。

在清算分地剿匪的各種鬭爭中湧現出了無數的積極份子，他們是勇敢的，堅決的，聰明的，有能力的。從這些羣衆的積極份子中加以有計劃的培養與教育，我們就將有取之不盡的幹部。

在羣衆工作初步發動之後，在地方武裝改造之後，立刻就在我們前面提出訓練地方羣衆工作和地方武裝工作幹部的問題，首先是區村幹部及班排連幹部問題。每個區要有區政府的幹部，區農會的幹部，區黨的組織的幹部，村屯要有村屯的幹部，每個班要有班長，每個排要有排長，每個連要有連長指導員，我們有這樣多的區村，有這樣多的班排連，需要巨大數量的幹部，這些幹部唯一的來源，就是吸收可靠的積極份子，組織短期的訓練，根據他們參加鬭爭參加工作的情況，及他們今天的政治文化水平給以教育，提高他們。因此每個縣，每個地委，每個省委，每個軍區要辦訓練班。黨委着重辦

地方羣衆工作幹部訓練班，軍區着重辦地方武裝幹部訓練班。

過去及現在也有辦訓練班的，但學員的來源主要的是招來的，成份偏重於青年知識份子，他們大部份是沒有參加過羣衆鬭爭的，這些訓練班也曾經起過不少的作用。今後的訓練班應該主要的不是這種形式的訓練班，而是另一種形式的訓練班。學員的來源，是由各區各村各部隊經過挑選送來的，是參加過清算分地剿匪鬭爭的，成份應偏重於農民工人，也應吸收一部份參加過鬭爭的農村知識份子。

過去的訓練班主要的教育是政治時事人生觀一套，而沒有各項實際工作的教育。今後的訓練班對政治時事人生觀這一套還是需要，但應着重對實際工作、各項政策和軍事的教育。

過去的訓練班，黨委和軍區多是不直接管的，委託一個或幾個幹部去辦就算了，今後的訓練班應由黨委和軍區的負責人，親自動手，親自主持。

現在來分別說一說辦羣衆工作幹部及地方武裝幹部訓練班問題。

一、關於羣衆工作幹部訓練班問題

地方羣衆工作幹部，目前主要的是解決區村幹部，而區村幹部中主要又是解決區村農會幹部，區村政府幹部，區村黨的幹部，深入和鞏固工作中的一個重要問題，也就是培養教育幹部問題。要使工作團走後當地還能繼續堅持工作，也就是要解決培養和教育當地幹部問題。否則工作團走後，工作一定不能堅持下去。

工作團是開闢工作時期一種很好的組織形式和工作方法。在羣衆沒有發動之前，我們不能這樣都做，也不能把幹部的力量分散，更不能先去搭空架子。開始一個時期我們把僅有的少數幹部分散到各處搭空架子，縣裏放幾個，區上放一兩個，結果力量分散，不能做出成績來。後來採取集中幹部，組

織工作團，先從一屯一村做起，然後擴大到全區全縣，這就是集中力量突破一點，取得經驗，由點擴展成面，這種工作方法用一句通俗話來說，就叫做「蝗蟲政策」。這種組織形式和工作方法，已經收到很大的效果，群眾工作初步發動主要的是靠這種辦法得來的。在群眾工作繼續走向深入和鞏固階段時，這種辦法也還有用處，但是無論如何這種辦法不能長久繼續，在群眾工作初步發動之後，繼續走向深入和鞏固的時期，就要逐漸的有計劃的由工作團的形式變為建立區村各種正常的工作，而在開始的時候，也不能把一切組織都建立起來，而只建立幾種重要的組織，一是健全農會。二是把農會與政府逐漸分開。由農會中分出一部份積極份子到政府內工作，澈底改造區村政權。三是建立區村黨的組織，逐漸要把區委和支部建立。因此農村中農會，政府，黨三種組織的幹部就需要自己從當地訓練來解決。

縣委採取辦輪流訓練班的辦法把區村幹部分批訓練，時間可十天半月，教育內容則採取檢查工作總結經驗，反省思想，研究工作辦法，解釋政策，討論時事政治，提出問題，啓發討論。

地委和省委應辦五十人至一百人的訓練班，從積極份子中挑選好的，經過審查，訓練一個月或兩個月。由地委或者省委親自主持，這種訓練班帶有地方臨時黨校性質，但參加的成份可以不一定是黨員。

二、關於地方武裝幹部訓練問題

地方武裝幹部的缺乏，是我們地方武裝的嚴重問題，地方武裝如果不掌握在確實可靠的幹部手裏，像過去那樣的叛變，還會重複發生。現在主力幹部也是不够，靠主力抽幹部在目前這種戰爭環境之下，是沒有可能的，唯一的出路也只有靠自己訓練。

現在發展的新兵團很多，如果不再開始解決這個問題，我們以後的困難還更多。如果現在就着手訓練，經過三個月之後，就可能獲得第一批幹部的解決。

地方武裝幹部主要的由軍區統一訓練（原來各分區的教導隊仍應繼續去辦），從各地方武裝部隊中（如地方主力團、獨立團、縣大隊、區中隊）抽調一批在清算分地剿匪作戰中表現積極勇敢的青年，成份要十分可靠，國兵、警察、特務、土匪、流氓、抽大煙的，一個不要。採取辦教導營，學兵隊的辦法，辦在軍區附近，由軍區負責人親自主持，親自上課。課程要政治與軍事並重，開始可多政治，逐漸增加軍事。要達到訓練這樣一批地方武裝班排連幹部的目的，就是政治上堅定，作戰上勇敢，軍事上會打仗，懂得人民軍隊鬥爭的目的，學會游擊戰爭的本領。經常不斷的訓練地方武裝幹部，把這些幹部派回到原來的部隊中去，我們的地方新兵團及縣區武裝就會逐漸鞏固逐漸提高質量。無論訓練地方羣衆工作幹部或地方武裝幹部，我們的目的都是要達到培養數十萬的東北本地幹部，他們的成份是純潔的，政治是堅定的，工作有辦法的，軍事會打仗的。有了這樣的幹部東北解放區就是鞏固的，人民的事業就是立於不敗之地，蔣介石的進攻就一定被粉碎，我們就一定會勝利。

（十一月二十日）

怎樣辦村幹訓練班

石 銘

賓縣群眾工作深入到挖壞根子以後，便首先展開了幹部打通思想的工作，開辦了區級幹部訓練班，最近九千五（寧遠）區正進行村級幹部訓練班，有些新的辦法值得外縣參考，因第一期尚未結束，所介紹各點還是幾個片斷：

一 校址應設在農村

村訓班的目的不外是使每個幹部澈底認清爲人民服務的真理，並打下深入農村工作的思想，校址設在縣城或區上，吃的好，住的好，很容易染上幹部不吃苦或城區觀點，在屯中有些幹部已經是住大園子，借口安全，因爲住的炕上有席子，吃的方便，與黨困難衆的生活已有距離，進城享點舒服更助長了這一點，爲了現實和理論更密切的配合，選擇最窮困，問題最多的屯子爲校址最合適！

二 隊員和政權工作者混合一起學習

它的好處：自衛隊員熟悉群眾工作，政權工作，並能學會做這種工作，政權幹部懂得武裝，武裝與政權密切合作，同時加強了親密了兩方面的關係。

三 內容不拘活潑現實

教授課程：時事教育，階級教育，軍政常識，時事教育，國內形勢換成九千五區形勢的縮影九千五

區有個壞傢伙李青雲，在講授時事時李青雲變成了蔣介石，李青雲曾經組織反動武裝拉大排企圖繼續維護自己的勢力，區政府初則派人，（商會會長，區參議員）去說合，九千五有個大山，山外治安說好由李負責，山內治安由區政府負責，李在說合人面前滿口答應，而事實上和中央胡子勾結，不僅山外治安置之不管，並且協同胡匪攻打馬家崗，喬家園子，區政府忍無可忍，起而自衛，李青雲索性當了胡子，引證了具體事情講今天國內的和平談判蔣介石是不會和平的，又生動又易懂，學員甚感興趣，階級教育是講的『人生觀』以某具體人爲活教材，教育了該對象本人說明了問題，也教育了大夥！

四、從學習到鬭爭從鬭爭中再學習

在學習中有一學員谷清揚偷了子彈，學員們馬上組織討論會在會上鬭爭了谷清揚，谷明理之後常衆坦白承認錯誤，之後將該一鬭爭加以總結，即成了學習的活教材。

五、文件和活教材配合起來教

學習文件的時候，分成小組，由組內文化高的讀給其他組員聽，讀後討論，討論時與活教材配合，討論了再讀文件，外來幹部即是講的話學員都很聽不懂，也常是教的内容分量重，學員吸收不了，不易令學員的口味，由他們之中的人讀給他們聽，解釋給他們聽，易懂，重量合適，味口對勁！

六、競賽

在學習中發動競賽，個人對個人賽，小組對小組賽，九千五區的經驗，競賽對學習情緒起了良好

的推動作用。

七、學習和工作配合

受訓期間共半個月，前十天爲理論學習，後五天爲工作學習，在工作學習的時候，隨便抽一個屯爲對象，檢查工作，整理政權工作，整頓農會，進行會員登記，加強自衛隊，澈底挖「翻把」的臭根，取得經驗，再返回自己的崗位！

四六，十一，十七賓縣

齊市冬訓班幾點經驗

謝挺宇

一星期為期限的齊市各區冬季輪訓班，除四區外，第一期都已結束。由於教學上啓發重於灌輸，理論與實際相結合，並提出互相競賽的各種辦法，使學員學習情緒非常高漲。茲將其幾點經驗介紹於下：

一般地說，這次訓練班舉辦的都比較有成績，這因為：

(一) 事前有充份的動員準備工作。如對學員的成份的選擇，確定要沒在僞滿時做過壞事的，出身貧苦工農或進步的知識青年，年齡在二十歲左右。

(二) 配備適當幹部了解與幫助學員，使學員對每個問題都能有一定水準的了解與認識。把全體學員分為若干個單位，每一個單位配備一、二個幹部分別負責。

(三) 生活管理上也比較周到，一部份人因學習就誤工夫，影響家庭生活，有些人怕不讓回去，怕當兵。所以預先調查了家庭貧困的家口，每日由合作社補助其家庭小米三斤，並告訴他們訓練的目的，以後大家都應輪流受訓，因此他們都安了心。同時爲了集中精力學習，決定學員一律住宿免得每天回家就誤時間。

(四) 學習着重於政治教育，分七課，每天上一課，每一課有一個中心，有明顯的對照，內容爲：

一、國民黨與共產黨。二、蔣管區與解放區。三、我軍與國民黨軍。四、怎樣爲人民服務。——群眾觀點。五、時事。——對戰爭的勝利信心。六、挖窮根。——訴苦，窮人要抱團體，要團結。七、

怎樣做工作——學習工作的方法。

並拿他們熟悉的人做例子來引證。另外在講課時必須注意故事化、形像化、現實化、通俗化。這樣學員們才感興趣，並且易於啓發和接受。

講課後便開討論會，不拘一定形式，讓學員們隨便嘮嘮。等發現有問題時，幹部方提出來引起大家討論。有典型示範時，方開大會報告和討論。

學員中雖有半數以上不識字，但了解能力很強，討論問題很生動豐富，這主要由於民主作風與自由思想所促成。這樣有時就把討論會變成訴苦會了。有些人認爲窮苦是因爲命不好，於是在破除迷信的討論會上，以事實證明這是反動統治的欺騙方法，說明像石老太太在老爺廟燒香十四年，沒有報仇，共產黨來了很快的就報了仇。這證明不是什麼命，而是什麼政府爲什麼人服務，就有不同的政策。

一星期的訓練，使他們普遍提高了政治覺悟，認清了國民黨和蔣介石是什麼東西。

解放村婦女會主任說：「我來受訓先是爲了吃飯，後來聽了講，看了『白毛女』（戲劇）才覺得自己這下可真翻了身。我不管人家講什麼，我拿定了主意，不管怎樣我反正是擁護共產黨！」一個農民說：「我起先以爲蔣介石不能就不做點好事，現在已完全明白他是這樣一個大混蛋！」工人李德修說：「他在關內怎樣給八路軍送信，擔架，怎樣和敵人打仗，後來被敵人捉住如何受刑；直到現在腿上還有傷。他把這筆仇還記在心裏呢。個別會做過對不起老百姓的事情的，也自動坦白悔過，今後決心做好人。此外，還有幾點缺點值得今後注意：第一，是個別地區會經規定街、屯來一定的學員，這樣，對於工作弱的地區，他們回去工作，仍不能起決定作用，以後要推翻平均制，採取重點辦法。第二，同

街、屯的領導人，應該和本街、屯的人一起學習，使工作與學習聯系起來。這次因爲拆散了，沒有能夠很好的配合。

(十一月三十日)

貧苦農民翻身訓練班

西 林

肇東四站八里區從一個以榜青爲主的訓練班着手，進行啓發教育，發現與組織積極份子，掀起了全區的土地改革運動。

八里區是一個南北五十來里長，東西十來里寬的長條，靠近沁花江北岸，向來是有名的胡子窩，從未進行過工作，政權仍是僞滿的一套。貧苦農民受外地土地改革的影響，希望民主政府恩賜給他們土地；惡霸地主有些已經跑掉，一般中間階層對土地改革的政策不明瞭。

九月初，工作同志帶着一部份武裝到了八里區。首先，召開各階層羣衆大會；從地主到榜青都參加，到一千多人。除進行一般宣傳外，着重說明土地改革的政策，主要是清算爲非作惡的大惡霸地主。普通做過壞事的人，還可悔過自新。同時宣佈對胡子爭取與鎮壓相聯系的政策和減租法令，一般人心比較穩定。會後對榜青及一部份打閒的留下，說明窮人翻身的時候到了，告訴大家要開幾天大會，學習翻身的道理。當天下午，編隊編組，榜青都很高興。訓練班就這樣開始了。

第二天，發動訴苦。討論到窮人爲什麼痛苦的時候，全體舉手，說是『命』。工作同志提出一個問題：地主的財從那裏來的？找地主錢根，結果找到窮人頭上來，地主光吃不動，窮人年年辛苦所得，被地主拿去了。得出結論：地主和漢奸合在一起剝削，壓迫窮人，這就是窮根。一部份理解了這個問題，但很多人還是半信半疑，仍繼續訴苦，使得大家思想都從『命』的圈子裏扭過來。當時因爲有狗腿子混在裏面，當時沒有找出具體的惡霸地主壓迫榜青的材料。

第三天，工作同志根據關內地主壓迫窮人事實和大家講了一個王四太爺的故事。王四太爺勾結官府，買田買地，壓榨窮人，霸佔婦女……後來窮人起來鬪爭，鬪倒了王四太爺，翻了身。把八里區具體情形和群眾情緒聯系進去，大家聯想到自己被壓迫情形，有的感動得掉下眼淚。故事講完了以後，問：八里區有沒有王四太爺這樣的人？答：有。問：有這種人怎麼辦？答：鬪！問：敢不敢鬪？全體舉手，十齊聲喊敢鬪！工作同志說：你們不是真敢，還有三關未過。第一關怕八路走，怕地主惡霸報復，怕窮人力量搞不起來，同時談到八路的根，八路以前也是窮人，真替窮人辦事，永遠和窮人在一起，不會走。窮人力量大，地主惡霸人少力量小，第二關摸不開情面，貪小便宜，舉出實際例子。說明地主、惡霸最無情，不受地主，惡霸小恩小惠；第三關各顧各，不團結，說明團結就有力量，不怕惡霸地主鬪不倒。談了一個上午，大家氣打得很足。下午分組討論，情緒很高，頭一天只有五百多榜青參加，這一天到了六百多，談出了三個惡霸：一個是銀大狗打死過人，有百多垧地，十幾個榜青，年底算賬，榜青空手回家，有些還要第二年再來白幹幾個月。僱短工不給錢。一個是王小殿子，當過偽區長，專欺壓窮人，弟兄三個都是官，有千多垧地。一個是蔣二幌子，刻薄榜青，送子彈給國民黨反動派收編的中央胡子第三軍，強姦過婦女。另外，找出了兩個惡霸的狗腿子，一個當場被押，一個進行了鬪爭，在討論當中同時就醞釀鬪爭提出的這三個惡霸。

第四天，派出去一百多人，分頭跑幾十里路去捉三個惡霸，銀大狗正準備逃跑，被捉住了，大家抓住就打，工作同志攔阻不住。大家說：叫我們過三關，這下子就是過關的時候，王小殿、蔣二幌子跑掉了，抓來了王小殿子兒子、蔣二幌子兄弟，也都不是好東西。下午，集合積極份子佈置明天的鬪爭會，搜集惡霸材料，研究惡霸在鬪爭會上的態度和對付辦法，商量好誰主持會議，誰先說，誰後

說，誰告狀，惡霸狡辯誰反駁，一部份積極份子回家動員群眾參加大會。一般的榜青也集合起來，另外進行動員。

第五天上午，開鬪爭大會，頭一個鬪爭銀大狗，兩個婦女告狀，一個告打死兒子，一個告打死丈夫，大家紛紛訴說銀大狗罪狀，刻薄伙計。勾結漢奸……前後銀大狗一一承認，說是自己一時糊塗。一致通過殺人償命，欠債還錢，將銀大狗交政府槍斃。王小殿兒子念過書，當鬪他的時候，笑嘻嘻的說：『各位大叔、大爺、大娘子、大哥，我父親做了壞事，大家教訓我，我以後學好，說什麼承認什麼。』一個小孩跳出來說：『你不要裝好人，我一朵花正開，不說謊話，我替你家放馬，你爹和你時常揍我，你比你爹還壞！我爹替你家做四個月工，你家一個錢不給，還揍了出來……』大家決定叫他拿出地來還大家的工錢。蔣二幌子的兄弟也在羣衆的怒火中，清算了他的罪惡。會上，決定還有幾家大地主惡霸該清算，並檢討這次鬪爭是勝利了。過了三關，全靠的共產黨。

下午，成立各小區的農會，先解釋什麼叫農會，爲什麼要成立農會，怎樣成立，選會長不要選光會說話、會寫字和游手好閒的人，要選老實公道的莊稼漢。要抓槍把子，印把子，要得到房子得到地。選出會長和積極份子以後，把一般羣衆和積極份子分別集合，在一般羣衆中動員成立自衛隊保家保護勝利的果實。積極份子詳細討論分誰的地，怎樣分，再從積極份子中挑選一部份臨時脫離生產的幫助大家翻身，商議好第一、分地要快，要徹底，第二、有胡子時出去工作要集中。

接着，大規模的土地改革運動展開了。出來工作的積極份子共七十多個，分兩個隊，每隊三四十人，北面一個，南面一個。每隊分二組，每天分散帶着槍，洋砲出去工作，晚上回來住在一塊防胡子。工作進行很快，一個多禮拜的時間，土地改革已大致完成，共分地七千三百多垧。

最後出來工作的積極份子檢討工作以後，開全區慶祝大會，成立區農會，舉行自衛隊檢閱，初步工作到了一個結束的階級，從頭到尾，約兩個禮拜的時間。

這種工作方式，是肇東幹部較少，地區遼闊的條件下經過幾次摸索，最後比較完整的應用在八甲區的。根據肇東縣工作同志的經驗，運用這種工作方式要注意：一、領導的幹部要比較熟悉農村情況，有掌握全縣的工作能力；二、工作步驟要一步接着一步的完成，乘熱打鐵，否則不能達到以這種訓練班，推動全區土地改革運動的目的。

解決貧僱農耕牛

犁具困難的幾種辦法

在鄉村土地改革運動中，貧苦農民，特別是賣零工的、吃勞金的，他們腦子裏盤算着這樣一個重要問題：耕牛買不起，犁具沒有，光用馱頭是種不上地的。要地是好，但怕種不了，弄荒了。因此他們對要地的情緒不太高，每人一垧，他要半垧。但這一嚴重問題沒有引起在鄉幹部之重視，用一切力量給農民解決耕牛犁具問題。不知道只有給農民適當的解決了這一問題，才能提高與堅定農民要地的信心，分得土地的農民，明年才有力量自力更生種上地，明年的大生產才能談得上，根據零星經驗，我們提出如下的一些辦法，來解決這一重大問題：

(一) 各工作團和村農會，要將羣衆鬪爭所得之牛馬。絕對不許鄉村幹部騎，或賣掉（以上現象相當普遍嚴重），應迅速的一律分配給無牛馬之農民，歸他們夥養，不可輕意賣出。

(二) 在鄉村許多被清算的地主惡霸有隱藏和出租的牛馬，應發動羣衆來清查（如二區務本屯即清查出九頭、協力屯清查出三頭、朝陽屯清查出五頭），經過農會討論分配給沒牲口的農民。

(三) 在清算鬪爭中要賠款時，我們應多注意要牲口，不應只圖好分勞而光要紙幣和糧食。如一區日新屯農民清算了九家，只取得四頭牲口，給一百三十幾戶應分地的農民分配了。這是沒有注意給農民解決耕牛問題的表现，另外也有好的例子：如二區務本屯清算中注意要地主牲口來償還，並追查地主隱藏牲口和租牛，他們共得牲口廿六頭，分地農民平均每二、三戶得一頭，朝陽屯共得牲口十

七頭，分地農民平均四戶到五戶得一牲口，分地農民多跑腿光桿漢，或兩三口人的小戶，他們每人分一垧地，這樣他們耕牛也大體上得到解決。

(四) 可將政府機關部隊多餘的牲口適當抽出分給農民。在鄉村整理出敵產逆產的牲口，亦應盡量分給農民。對躲避清算逃跑了的特務警察惡霸等丟下的牲口，可歸農會代管（以便本人歸來作最後處理）分給農民代養與無償使用。

(五) 以鬪爭果實來買。如糧食和錢多，在農民不缺少吃糧條件下，可由農會組織農民自願結合，再湊些錢合夥買牲口，或經滿農民同意由村農會統一的用鬪爭果實中的糧食及其他物各換買牲口，然後分配給農民。

(六) 在自願原則下以物資向富農或佃富農換取其多餘的牲口，如在土地集中地區，可將分配多餘的部份土地換牲口，一舉兩利，須知不僅是沒有牲口的農民想要牲口，在分配土地後的佃富農感覺土地不夠種亦有多要地的要求。

(七) 提倡組織合夥養牲口。此地農民尚不習慣，關裏在牲口缺少土地少，自己養不起一頭牛，合夥養牛馬的較多。辦法有三戶四戶共養一頭牛，按着自己出錢多少規定，你三天我四天不等。

(八) 組織人工換牛工，向牲口多的變工，與農會商定：以人工多少，換牛工多少，以雙方互利為原則，訂定契約，力求早些講好，固定和長期些，以安定分得了土地而沒有牲口的農民的生產信心，還有一少部份孤寡及小商戶等出租的牛（不應沒收的）應力爭與沒牲口的農民訂立租約，以求兩利。

(九) 被清算的地主惡霸，為逃避償還被清算的債款，將牛馬賣掉殺掉，除政府明令嚴禁屠宰耕牛外，應提高農民警惕性，動員農民起來監督糾察。

(富錦訊)

湯原參軍工作總結

一、參軍工作的佈置與收獲

湯原縣爲了進一步保衛人民利益，根據省委指示和本縣具體情況，在城區、香蘭、竹簾、太平川、舒樂河等區，佈置了自十一月十六日到十一月三十日的半個月參軍工作，前三個區，由於初步發動了羣衆，並都建立了聯防隊，這三個區的任務，是動員一七五人參加獨立團，並有計劃的提升聯防隊爲區警衛隊，後兩個地方，羣衆工作基礎較差，（舒樂河才去開闢），而無聯防隊，主要任務爲擴大與建立區警衛隊，並動員十人參加獨立團，或縣警衛隊。

由於縣區幹部動員會議比較深入，提出了較具體的政治動員口號，規定了擴軍的具體條件（五要五不要），佈置了參軍工作的方法與步驟，並提出擴軍模範的號召，發動了區與區，村與村的擴軍競賽，在十三天內完成並超過參軍計劃。計動員二七五人到縣招待所，經審查清洗二〇人，餘二五五人中，二八人參加縣政府警衛隊，二二七人參加獨立團（內城區九一人，香蘭七〇人，竹簾八二人，太平川一〇人，舒樂河二人），太平川舒樂河新擴大區警衛隊六五人，總計新擴大縣區武裝三二〇人，成份爲中農三〇人，貧農二〇二人，僱工七四人，手工十一人，小商人三人，其中在羣衆鬪爭分到土地的據不完全统计一六七人，（竹簾區新兵未統計在內），原計劃參軍二三五人，超過任務百分之七三·四強。

此外提升三個區的聯防隊爲區警衛隊，計一五九人，內香蘭五七人，竹簾五一人，城區五一人。

此種區警衛隊，由於原聯防隊都由各村基幹隊動員，成份與品質都較好，今後主要是加強教育工作。

一 參軍工作中的幾個問題

參軍工作中的羣衆路線問題，可從參軍工作中，四種村子，四種情況來檢查。甲等村參軍工作中的特點是：（一）新戰士成份好，歷史清白，年輕力壯自願，農會動員作保，質量好，都分到地，即做到五要五不要，（二）家庭歡送多，（三）參軍工作造成熱潮。（四）注意到新舊軍人家屬困難的解決。（五）區幹部幫助多。（六）提前三分之二的時間完成任務的，如藍田，大屯東大橋。超過任務一倍的如福民，裕民。（七）新兵入伍後高興。乙等村的特點：（一）基本上按照五要五不要擴軍。（二）提前或按期完成任務。（三）一般解決了軍人家屬困難。區幹部幫助，村幹部動員工作好。（四）新兵入伍後情緒好。如永盛村，新立村，南向陽，仙馬溝，興順等。這種村子最多，佔百分之五十。丙等村的特點：（一）沒區幹部親自幫助村幹部農會動員不深入，對個別參軍對象欺騙。如東鳳鳴村長動員葛貴林說：「你參加獨立團一月賺一千元以上，還給大衣」，新華村村長對×景庫說：「你冬天沒事，身上有點病什麼不能幹，參加獨立團，家中有補助，到軍隊還可看病不化錢，明春再回來種地（此人已清洗）。（二）一般的解決軍屬困難。（三）完成參軍任務。丁等村的情況：（一）沒區幹部幫助，村幹部「新貴」作風，或村幹部成份不好，沒完成任務。（二）用抓球○負或威脅方法擴兵。如柳家興隆抓球，西大橋以每月八百元收買參軍人。新建村村長農會主任強迫動員宋連發說：「不去當兵，就趕出你屯子，捆起來游街，家的糧食歸公。」（三）動員個別壞份子當兵。如保全屯動員一個流氓成份當兵，到縣偷走一件大衣跑回家。南江沿動員一個過去組織我軍叛變的壞

蛋參軍，以上成份不好，或強迫動員來的雖然都清洗回去，但對這些村內的壞影響是不小的。

以上四種村子的參軍情況。甲、乙、兩種村，採用了領導幹部和積極份子相結合，在羣衆中特別是有組織的羣衆（基幹隊、農會）中，進行了大小會議的公開號召，深入聯系羣衆利益的政治動員，幹部積極份子，分工負責動員，即參軍工作，通過積極份子，通過羣衆即走羣衆路線，因此得到較好的工作成績。否則工作就作不好，或出毛病。這說明了羣衆路線是一切工作必須貫徹執行的。

動員參軍的方式方法，主要可分爲兩種方法，即集體動員和個別動員，這兩種方法，可根據領導幹部條件和羣衆條件，靈活採用。如幹部較強，在有組織的羣衆中如農會、基幹隊中可進行集體動員或將參軍對象集中，號召動員參軍。其次一般的可採個別動員方式進行擴軍，如先研究可能參軍的對象，由擴軍動員，分工負責，說服動員，新兵擴新兵，舊軍人家屬擴兵等。但正確的動員方法，應當是集體動員與個別動員相結合，即集中擴軍動員將有組織的羣衆（如調集幾個村的基幹隊）或幾個村的可能參軍對象集中，進行大會上的公開號召，深入動員，在休息時，由擴軍動力（擴軍動力應當在參軍對象中有威信）分頭負責或相互協助進行個別動員，如此則時間短，成績大。如城區第二聯防隊和福民屯基幹隊，便是採用此種辦法，三天內動員二十人參軍。

各種工作應當發動革命競賽，以提高工作積極性。參軍工作帶有突擊性，更應當發動革命競賽，以及時完成任務。但只有競賽，沒有繼續不斷的政治動員，競賽的作用就不大，湯原此次參軍工作是及時的進行了繼續不斷的政治動員工作的，如把甲區甲村參軍情況成績，及時有組織的報告乙區乙村，則對甲區甲村的鼓勵，對乙區乙村刺激都很大，使其更積極努力。如城區福民屯四天集體歡送新戰士二十名，竹籬與香蘭六天合送五六十名，超過半月任務。

領導上對反動份子破壞份子破壞參軍工作，應當給以足夠的估計，及早加以預防，並貫徹到實際工作中，縣委對此工作積極佈置，並提出「有諱必追追到必辦，」的明確口號。在參軍工作中，裕民屯後期及時正確處理了反動份子的造謠破壞，工作順利的完成了並超過任務。而保全屯在實際工作中未及時處理境蛋造謠破壞，而未完成任務。

擴軍動員工作中，參軍前期很好擁軍優待軍人家屬（當然平時也應當如此做），也是參軍時應當特別掌握執行的問題。

湯原縣委（十二月七日）

方台區瓦解胡匪的經驗

唐松平

呼蘭方台區，自九月中旬配合土地改革，有組織、有計劃的爭取、瓦解土匪工作以來，已先後有「諸葛」（劉廷善）匪幫三十二人，匪首「七國」（邱孝天）部十七人，匪首黃金龍（黃殿文）等六人，共五十五人携長槍四十七支、駁殼槍五支、子彈兩千二百餘發。向我自新。總結起來在剿匪過程中，有以下的幾點經驗：

一、軍事打擊與政治攻勢應擇機適當運用的。

對胡匪爭取與瓦解的首要工作是應採用堅決打的方針，在方台區自八月二日到九月二十日，地方區隊及民兵協同出動，與匪幫梁國珍、楊占山、七國（邱孝天）東軍、五洲、楊治國、諸葛（劉廷善），……等先後打了五次，共斃匪二十一名，擊傷十一名，繳長槍五支、駁殼槍二支、子彈二四五發，解放肉票十九名、馬二十匹，民兵在打匪中都是找着打，自此胡匪即聞風而逃。此時，即抓緊時機動員黨政軍民所有力量，來配合軍事打擊進行廣泛的政治攻勢。

在方台區，政治攻勢開始時，即在全區幹部會議上報告對土匪的政策：雖以打爲主，但仍不放棄爭取與瓦解，動員各村幹部在各村進行爭取瓦解胡匪的廣泛宣傳，並利用時機直接向胡匪寫信，如給楊占山、七國、諸葛都寫過信，並能取得回信，再動員與胡匪有關係的去胡匪中活動，如爭取諸葛時，高家屯高××即起了些作用，用這些人把我們的政策傳到胡匪中去。使胡匪初步走上動搖。

二、宣傳內容應明確、生動、具體，從他們切身問題出發感動他們。

在方台區宣傳與瓦解工作中的宣傳內容是：

(一) 將國共兩黨來一個強烈的比較，從十四年來東北人亡國的生活談起，直到現在，其中特別強調說明我們目前的土地政策，是適合廣大人民利益的，使他們明白我黨政策。

(二) 表明我們對他們這些人的政策，基本上能改過自新仍是寬大的，並具體的指明在鄉村中，胡匪的家屬同樣分到地，然而却由農會暫時代管，只要他能回來馬上可以安居務農。

(三) 指出他們不利的條件如：中央軍來不了！群眾都反對着他們並能武裝自衛和主動出擊，當土匪全家不光榮！諸葛本人在江套裏會這樣說過：『咱在江套裏死了也是個野鬼。』以這些實際例子充實宣傳內容。

(四) 從他們生活上刺激，提醒他們，在瓦解諸葛時，有個土匪小孩害了瘡沒有人治，諸葛家有老母無人照管，以這些事實在提醒他們，當諸葛部接到我們這些生動的信時，大部都感動的哭了。

三、對胡匪的家屬工作應同時進行，在爭取諸葛時，特別利用八月節召開土匪家屬會議，讓他們說出自己的痛苦與困難，在會上宣揚民主聯軍的光榮事蹟，使他們內心受責備，動員他們自願的叫自己的兄弟、兒子回來，在諸葛投降後就說：『耿主任對我們真好，我一輩子也忘不了。』

四、了解胡匪內部情況，如住地、人數、情緒、生活、好壞人的比例，匪首歷史、和蔣軍的關係等，以便決定具體步驟或打、或爭取。如爭取諸葛時，就瞭解了其部隊中有一部份是四平戰團後又被地主趕走的農民參加的，即決定爭取。去接頭時，這裡負責同志是個女同志，只帶了一支短槍，十幾支洋砲去和擁有三十多支長槍，三四支短槍的諸葛接頭，一點危險都沒有，最後達到爭取的目的，同時在來往信件中應是負責人的親筆，以取得他們信件指導。

五、胡匪投降後善後工作亦應慎重，在諸葛投降後，先後上了兩天課，動員他們回家當好老百姓，並發給路費，乘熱打鐵的使他們進一步認識我們，有的人走時自動要求照張像片貼在證明書上。最後，在第一批胡匪投降後，即應擴大宣傳，一面在幹部中傳達研究經驗，一面向其他匪幫進行攻勢，方台區的胡匪一批又一批的投降，即是這一工作的收穫。

蒙古羣運工作新道路

興安盟西科中旗工作隊，根據蒙古農村的特點，創造了新的工作方式——互助運動。他們在高力板西二十里之西太平、唐家窰，查干至力改屯三個屯子進行詳細調查之後，首先收繳了當地的反動武裝，逮捕了秘密收編胡匪組織『中央軍』的惡霸——嘎力馬旺楚格。隨即發動羣衆訴苦，控訴惡霸和胡匪，蒙古羣衆告發胡匪地主額爾敦巴蒼，他在偽滿當特務、警尉，督察員時，敲詐欺壓蒙人，在『八一五』後，又當胡匪搶劫蒙民，加深蒙民痛苦，在三百餘人的公審大會上個個憤激，從來不多說話的羊官也登台講了話。在羣衆一致要求與他俯首供認之下被槍斃了，土地財產也經過羣衆的討論而沒收分配了。因此，引起某些地主和在偽滿時幹過事情的人的恐慌，怕普遍進行清算。工作隊立即宣佈『我們不清算』，『做過壞事的人，只要痛快坦白改過自新，可以寬大』。有一家當過偽甲長的地主，自動坦白貪污事實，向羣衆謝罪，願以全部財產償還。羣衆說：『既然認錯，可以從輕處理，可以不沒收財產。』這樣，一般地主和偽滿時工作人員都安心了。一面是窮人訴苦，一面是壞人悔過，引起了社會各階層的同情心。

工作隊也適時提出『經濟互助，提高生產力，建立自治與富強的蒙古』，『全體蒙古同胞團結起來，反對國民黨反動派蔣介石的大漢族主義』兩個口號。經過醞釀討論及積極份子的宣傳活動，口號就變成了羣衆的行動。一百零九戶榜青，開會數次，討論辦法，選舉代表去和地主談判，八十五戶地主也開了會，也選了代表來和榜青戶談判。榜小青、種園子、佃農、自耕農、木匠、羊官……等共四

十五戶都議論紛紛，希望榜青戶勝利。還有十戶喇嘛說誰家誰家將被清算，現在也啞口無言。談判從減租分糧問題開始，當地慣例是『對半分』（地主榜青各半），榜青戶要求『三七分』（地主三，榜青七），地主答應『四六分』（地主四，榜青六），最後協議『三、五與六、五分』（地主三斗五，榜青六斗五），談判在和協空氣中得了第一個勝利。

然而一個基本問題——土地使用權的問題沒有解決。按蒙古土地所有權名為『總有制』（爲蒙古人總共所有之意），或『旗有制』（地主向旗政府交地租），實爲地主私有制，地主可以支配土地，而對旗政府所交地租極輕，等於田賦。地主把持百分之九十以上的土地自己不耕種，真正下苦耕種的農民却百分之九十無地可種，榜青戶則過着農奴的生活。由於土地制度不合理和僑滿無止境的『出荷』，西太平四大戶的耕地面積，五年來減少一半多，（由五年前四百七十三垧減到今年二百十三垧）因此談判的第二步就進到調劑土地使用權的問題，如按土地與戶數平均每戶應得土地十六垧，但農民深知今天蒙古情況還不可能實行『平均地權』，只提出一個最低限度的要求，由大地主的土地中調劑一部份，使無地農民每戶能得兩垧糧地，半垧到一垧秧窠地（種菜地），由於要求微小而合理，地主欣然答應，西太平地主對秧窠地不兌現，經榜青戶以罷鋤抵抗（當時正鋤草時節）終於兌現了。耕地少不了牲口，因而談到牲口調劑問題，開明地主郭海保自動拿出八頭大牛，努圖克（區）公署贈送（互助模範）區一幅，吹着喇叭送上門，很多人去道喜，郭海保高興得殺豬宰羊，辦了二十九桌席，請了全屯的男男女女讓農會幹部坐上席，懶漢也被請來，勸他們好好生產，村人議論：『郭海保多光榮，斗大的金字，有錢也難買。』這樣推動了地主，順利的解決了牲口問題，原來無牛的農戶，每兩戶得到一頭牛。

所有調劑給農民的土地和牲畜，都立了契約，土地還繪了地圖，政府發了地照，群眾說：『吃的不愁了，就是穿的困難』，除將額爾敦巴倉之衣物一部救濟無衣者外，婦女已組織紡織，農民亦計劃明年種棉，互助運動告一段落，今後將轉以換工隊、合作社為主要形式，以生產為主要內容。運動中建立了農會、自衛隊，建立了兩座小學，有一百二十多個兒童入學，培養了當地的農民幹部。工作隊帶着這裏的經驗和新起的幹部去隣近地區開展工作了，但『公正班』的敬愛稱呼，却長留在當地群眾的口裏和心裏。

蒙古羣衆工作的道路——互助運動

蒙古羣衆工作問題，隨着漢人區羣衆運動的發展而日益被尖銳的提出來了。有忽略蒙古特點硬搬漢人區經驗而實際行不通的；有藉口蒙古特點而實際取消羣衆工作反對進步設施的。兩者均不是蒙古羣衆工作應走的道路，而西科中旗的互助運動却爲蒙古羣衆工作指出了應該走的正確道路。

什麼是蒙古特點呢？最主要的基本特點有三：一爲弱小民族，二爲封建社會，三爲缺乏羣衆運動的歷史傳統。數百年來，蒙古經受多次民族侵略者的摧殘，現在外蒙已經解放，內蒙亦已初見解放的曙光，但爲時不久，蔣介石賣國獨裁內戰與大漢族主義的政策，又嚴重威脅着內蒙民族的生存與解放，因此今天內蒙民族矛盾是主要矛盾，民族解放是內蒙各階層共同的迫切要求。從社會性質看，內蒙沒有什麼民族工業，農村中的富農經濟也幾乎沒有。根據徐一行同志在西科中旗三個自然村的調查：三百三十戶中，百分之二十六是地主，百分之三是喇嘛，百分之二是中農，其餘的百分之六十九都是幫助地主種地種園子，放牲口，製傢具爲生，否則無業。其中百分之五十八是農奴式的『榜青戶』。富農却一戶也沒有。土地在名義上是蒙人『總有』或『旗有』，『地戶』（即地主）向旗政府交很輕的『地租』（等於田賦）；實際上土地支配權掌握在地主手裏，可以招青，出租甚至典當（只不准公開出賣）。該三村已耕地一千五百零一垧，幾乎百分之百爲地主佔有，廣大農牧民生活處在嚴重的困苦狀態。蒙古民族歷史上有過許多英勇的解放鬪爭，但未形成爲廣大農牧民參加的民族民主運動。因此蒙古農牧民的覺悟性與組織性比較薄弱，鬪爭經驗比較缺乏。

根據這些特點，蒙古群眾工作，如果同漢人區域一樣，實行清算分地，則不能團結各階層，反對蔣介石賣國政府的大漢族主義共同爲蒙古民族解放而鬭爭。反之，如果只講民族主義，不講民主，民生，把民族的最大多數最受痛苦的農牧民置之度外，則民族鬭爭也將軟弱無力，民族解放事業也將重蹈歷史覆轍而陷於失敗。

現在西科中旗所進行的互助運動則避免了上述兩種偏向，在民族團結的大前提下，發動羣衆，改善人民生活，壯大人民力量，加強民族的團結力與戰鬥力，我們認爲這是目前蒙古群眾工作最正確的道路，可以在全蒙古區普遍加以推廣的。

互助運動不同於「耕者有其田」的土地改革運動，它沒有否定舊有土地制度，沒有消滅地主的封建剝削，它僅僅部份的調劑土地使用權，調劑牲畜，減輕租息，減輕封建剝削，增加榜青戶收入，實行勞動互助，經濟互助，藉以改善人民生活，發展生產，提高人民參加民族自治的積極性，富強蒙古民族。

互助運動也不同於一般的漢人區的反奸復仇的清算運動，它所打擊的蒙奸主要是現在與國民黨反動派及進犯者相勾結相配合的民族破壞份子，如陰謀組織「中央軍」的惡霸——嘎力馬旺楚格，現在還殘害人民的壞蛋，如特務兼土匪的地主——額爾敦巴蒼。其它還有做過很多對不起老百姓的事的人，只要坦白認錯，改過自新，洗滌污點，用自己沉痛的事實來教育人民，提高民族氣節並痛改前非，也不咎既往。

互助運動不同於單純的「經濟主義」，它不僅有經濟上的互助合作運動，而且有政治上的反奸與坦白運動，文化上的信教自由與反迷信自由，發展新文化的運動，還有特別重要的，武裝上防匪自衛

運動，堅決解除反動武裝，發動人民武裝，打擊國民黨進犯者。

但互助運動也不同于「慈善機關」的「恩賜」「救濟」與「化緣」。它依靠人民力量的壯大。依靠人民的覺悟與團結，依靠正義的說服力，它的鬭爭形式是溫和的，又是堅持而有力的。

現在互助運動的許多優點，已經在農民實踐中得到證明了，據說蒙古游牧地區原有的「蘇魯閣」制度也是互助的意思，如果以改善牧民生活，增強民族解放力量為宗旨加以發展，則互助運動也可在游牧地區推行。

這樣的互助運動，我們是極端贊成的，也是關心蒙古工作反對蔣介石大漢族主義的人所應加以研究和推行的，因此這種互助運動，今後如繼續發展與提高，使之普遍化與深刻化，則可實現西科中旗所提出的兩個口號：

經濟互助，提高生產力，建立自治與富強的蒙古！

全體蒙古同胞團結起來，反對國民黨反動派蔣介石的大漢族主義！

（轉載自西滿日報）

西科中旗三個屯子調查

西太平、唐家窩包含南唐家窩與北唐家窩，查干套力改屯共三百三十戶，按其剝削關係劃分之其階級分化爲：

地主八十五戶，佔全戶口百分之二十六；榜青一百九十戶，小青四戶、園戶五戶、佃農四戶、牧民四戶、木工三戶，以上合計佔全戶口百分之六十九；無業游民十戶、貧苦孤寡八戶、自耕農六戶、職員家庭一戶，以上合計佔全戶口百分之二；喇嘛十戶佔全戶口百分之三。

從以上材料中可以得出以下特點：一、階級分化極爲明確，小資產階級之中間層僅佔百分之二，而西科中旗其他屯子也是如此；二、榜青戶百分之九十均係赤貧，一點生產手段沒有，住的房子均係地主的，地主剝削甚爲慘重，榜青在生活上、勞動上，實像農奴；三、由於內蒙古是落後的封建經濟，喇嘛、無業游民、貧苦孤寡有二十八戶，約佔百分之九，爲數不少。

以上三個屯子的土地分配如下：大地主八戶，佔有土地四百六十七垧，中等地主三十三戶，佔有土地七百一十垧，小地主四十八戶，佔有土地三百二十四垧，其特點：（1）自僞滿康德五年，已收回公有，稱之爲旗地（旗政府所有），地主向旗政府繳納地稅，在農村已開墾之土地，實又爲地主所有，地主可以出租土地；（2）土地相當集中；（3）地主在剝削關係和關內地主實質上是一樣的，但在經濟生活上大有差得很遠，一般小地主僅够吃而沒有穿的，中等地主靠畜牧業解決穿衣問題，但不富裕。

在牲畜上也比較集中，有牲畜的佔全戶口的百分之二十一，沒有牲畜的佔百分之七十八。四大戶，平均約有牛十一條，其他戶約平均有二條，大部牲畜爲大地主所有，而佔農村百分之六十榜青戶則沒有，小地主也是很少數有。

土地牲畜銳減情況：五年前耕種面積爲四百七十三垧，現在則爲二百一十三垧。牲畜五年前有牛一五七頭，馬六九匹，現在則牛五九頭，馬二五匹。銳減原因，由於僞滿毫無止盡的糧食和牛馬出荷，徵抓車輛給軍用，以及封建的生產關係等所致。

階級關係：一、榜青、外青與地主關係，西科中旗普通是外青，外青爲地主家勞動，住在外面自己吃飯，每年二月向地主預借二石口糧（粗糧）秋收後付還，農產收入對半分，柴草歸地主，榜青僱短工工資先由地主墊付，秋後扣還，無利，並爲地主磨房子、打羊草……等。這些勞動的報酬，榜青只得半垧地，而把頭、大頭、二頭（見給地主做工的人）則得一垧地。

二、裏青與地主關係：裏青很少，也叫亂幫工，在地主家生活，什麼都幹，一般有正月初八上工，也有二月一日上工的，十二月二十日下工，鋤草畢可以休息幾天，在地主家吃飯，沒有口糧（不算口糧），也有要一石粗糧的，其餘和外青同，裏青受剝削最重，裏青家裏燒的柴火由地主供給。

三、小青與地主關係：小青和外青同，僅不給地主磨房子、打羊草，因此也沒有半垧地的報酬（故地主稱之爲懶青）。

四、佃農與地主關係：佃家很少，地主僅出土地，三七分糧，二八分糧（地主二、佃農八），死租也很少，好地一石粗糧，中地八斗，下地四斗，末地一斗。

榜青在經濟生活上等於農奴，受地主剝削最重，有世世代代榜青永無翻身的，勞動情緒一般很

低，生產力下降，有的變爲無業游民，是西科中旗目前最大與最嚴重的問題。

勞動組織和互助：一、勞動組織——榜青分把頭，大頭，二頭，把頭，領頭勞動並組織，計劃生產。大頭，二頭是把頭的二個助手。互助之間無剝削。

二、合作農也有，不過戶數很少，如甲戶有牛，乙戶有地可以共同合作耕種，按份分糧（農村租牛三石粗糧）。

手工業和商業：西科中旗五個努圖克（區）有七萬多人口，除胡林高勒努圖克、高力板有些商業及手工業外，其他地區一無所有，小手工業及商業在西科中旗很重要，對內蒙古——西科中旗的經濟在某種意義上有它的社會生產交換的進步作用，關於清算配給商應有正確的政策。

高力板工商業：商店四戶，床子十戶，藥舖三戶，油房一戶，燒鍋一戶，鐵匠舖一戶，鑄爐一戶，木匠舖三戶，洋鐵舖一戶，皮舖三戶，屠場一戶，館子二戶，理髮店一戶，茶食店一戶，合計三十三戶。

群衆工作手冊(三)

東北日報社編印

一九四七年一月 一一五〇〇〇

定價

250