

民國二十二年四月

最近勦匪戰術之研究

目 錄

一、最近剿匪戰術之研究

二、告各將士書

三、戰事全在專一

四、剿共先於抗日

附 錄

孫吳兵略問答

最近剿匪戰術之研究

——蔣委員長對進剿軍中路軍高級將領訓詞——

——民國二十二年四月七日於撫州——

過去剿匪失敗的原因及其回憶。研究戰陣所得經驗，有無上的價值。今後對於剿匪的編制及部署要格外注意。偵探勤務與搜索警戒聯絡通訊的五大要點。注重官長的位置與命令的方式。通訊要嚴密工事尤其要注重。目前應實事求是專心致志於除滅匪患。民衆不助軍隊的根本原因是在官長驕惰。總理的革命哲學基礎所在與我個人的懺悔。

各位將領：

這回我到撫州來視察，很想和前回與匪作戰的各將領研究失敗的原因，以資將來的參考。這回官長死亡之多，是自我帶兵以來所未曾

有過的，我們遭受這樣大的犧牲，固然可以表現大家犧牲的精神，但也可以證明各將領平素對於一切學問行動，沒有澈底的省察以求進步，如果對於這次自己親自所得的最寶貴的經驗不去深刻的研究，以後的犧牲一定更要厲害，而且會無形被消滅，所以這樣的犧牲，這樣的挫折，決不可當作普通的失敗，我前次得到五二五九兩師失敗消息的時候，正當北方的情況很嚴重，急於北上，不能詳細的調查，現在北方的事件還正待解決，因為我們目前重要的任務是在江西，國家的大患不在倭寇而在江西的土匪，所以我雖然是到北方去了，一刻也不會忘記江西的匪患，更不會忘記五二五九兩師失敗的慘痛。

這一次作戰，官兵傷亡這樣多，使我精神上受了很大的打擊，本

來軍人原是準備犧牲的，就以勝敗而論，也是我們的常事，但是像這樣無形的失敗實在太沒有價值，所以我們一定要研究這次失敗的原因究竟在那一點，我們無論是在戰，處事，交朋友，總要有克己的工夫，總要知道自己不對的地方，如果怨部下，怨天時，怨地利，不仔細去研究自己本身的錯誤，那纔真是失敗，項羽說：『非戰之罪天亡我也』，這就是不能克己，也就是項羽失敗的原因，要知道自己不失敗，敵人一定不能打敗我們。今天聽到各師的報告，可以說你們平時一點沒有研究，把戰事當作兒戲，一句總的批評，你們完全沒有顧到部下的生命，人民的生命和整個國家的前途，不曉得失敗的關係如何重大。我自從當參謀起，一直到現在，打仗從來沒有這樣的失敗過，而

且當陳炯明時代所帶的部隊還是防營。你們不研究的原因就是由於驕傲懶惰，一個部隊要是驕傲，就沒有不敗的，古人云：「驕兵必敗」，又云：「有一分驕氣就增加一分失敗」，的確是很對的，再加上懶惰，不去研究，不敗何待？所以大家要切記：無論打什麼仗，如果不研究，就會失敗！這次所受的教訓一定要研究，有了這種經驗去研究，比較什麼都要寶貴，不然，是要被淘汰被消滅的，這是研究戰陣所得的經驗有無上的價值，我們須切實注意的第一點。

第二點：我們這次遭受這樣大的犧牲，個個人都要有很大的決心以求戰術的進步，在這裏來講一講我自己的經驗，當民國十三年準備北伐打陳炯明的時候，和俄顧問討論編制，當時我們想第一要用主義

打勝敵人，第二要設法用組織編制克服敵人，有了這兩個條件去對付敵人是操必勝之權的。你們要知道，那時三三制的編制是經過三個月研究的結果，並不是隨便抄襲俄國的編制，而是根據我們在西南作戰的經驗，以陳炯明做對象研究出來的，其編制理由我認為很對，即行決定，所以在使用上收了很大的効力，這次五十二師的失敗，完全因為高級指揮官位置不適當，不合戰術的原則，五十九師的失敗也是由於高級指揮官位置不確定，部隊不能掌握，當然這決不是天亡我，完全是師長沒有研究，按照當時的情況，假定高級指揮官稍微有點研究，決不至失敗而且受這樣大的犧牲，當然作戰是要犧牲，但是犧牲要有代價，不要因為個人的有勇無謀，致使部下，人民，國家，遭受極

大的犧牲，這樣不但毫無價值，而且是國家的罪人，比方五十二師李師長，當土匪接近，自己帶一營人與匪拚的時候，行動與位置都不適當，如果他能顧及全師的關係，就不致於暴虎憑河，致受重大的損失，這完全是平時無研究，所以得到這種結果，這一段話就是要我們今後注意指揮官的行動，指揮官的位置。至於編制，剿匪部隊之編制應該臨時變通，也要切實研究，切實討論，現在土匪的編制一定是根據俄國人的編制，要知道南方作戰所訂的編制，如果與地形不適合，一定不能取勝的，如果敵人和我們一樣的不適合地形，我們可以和他打個平等，如果敵人的適合，我們的不適合，無論如何是要失敗的，所以這次五二與五九兩師的指揮官位置不當與不派偵探，自然不免失敗

，所以無論旅次行軍，戰備行軍，在出發以前都要先派偵探隊，如果這回是派了偵探隊，決定不會失敗到幾乎全軍覆滅的地步，現在研究失敗的原因，就可以知道，所以編制有很大的關係，尤其是高級指揮部對於編制更要注意，這是對於剿匪的編制及部署要格外注意的第二點。

現在講到我從前經過的經驗，我同俄顧問在學校裏，在野外，在戰場上，有時在一塊，他有很多俄國革命時代的辦法貢獻給我，其最重要的一點，就是作戰要注重偵探，如果部隊沒有偵探就等於瞎子，所以在縱的方面是要派偵探，橫的方面是要派警戒，對於友軍，無論縱橫，皆要派連絡哨，切實連絡通信，我們研究要縱的橫的各方面都

注意到，然後軍隊才能堅實一致，這次十一師作戰的正面太大，失了戰術原則的動作，至於五十九師更連絡不實在，前一旅與後一旅失掉連絡，自己把一師兵力當作一旅用，反轉來講，敵人即可以一師兵力當作兩師用了，所以對於連絡不注重才有此次失敗的結果。革命戰爭最注意的，第一是遠方搜索，第二是連絡切實，第三是警戒嚴密，皆在研究偵探之中，所以部隊的耳目靈敏最爲重要。有人說人民幫土匪的忙，假使自己沒有偵探的健全組織，人民要幫忙也幫不着，所以我們對於偵探的工作，一定要有研究，以後師旅團營長，對偵探動作必須特別注意，總之有研究與沒有研究的比較，一個是成功，一個是失敗，尤其關於偵探，通信，搜索，連絡，警戒五項，今後應該特別注

意，這次的失敗是歸咎於上下官長沒有學問，沒有研究，是戰術的失敗。凡是不注意探偵通訊的部隊就像一個人耳聾眼瞎一樣，絕對沒有戰勝敵人的可能，所以以後部隊在出發前後，各級官長對於偵探，警戒，連絡，通訊，一定要檢點完全，如果住軍時警戒未曾派定，就萬不可睡覺，如果行軍前不經搜索就不要前進，我相信你們過去也派過偵探，祇是派的方法沒有研究，沒有訓練，關於這一點你們要去看孫子十三篇的最後用間一篇，這用間就是關於派偵探的事情，高級將領的大部工作與學問，完全是在派偵探，而每個偵探一定是要有決心，敏捷，聰明，勇敢，有訓練的才行，俄顧問無論什麼時候，都是注意偵探勤務與警戒，連絡通訊方法，現在我們有沒有注意呢？假如沒有

，戰爭必歸於失敗，現在土匪的長處就是研究切實，工作勤勞，所以他們能夠生存到現在，我們要消滅他們，當然先要有這些條件，目前土匪是同我們鬥智不鬥力，他是鬥編制，鬥偵探，他是無論大小戰役打過之後，一定有一個懇切的批評和研究。在研究中發明新的戰術，所以他們的戰術有進步，我們呢？就是時刻研究，也已經敵不過他們困獸猶鬥的情緒，如果不研究自然更是不行，一定要歸於消滅的，所以對於新舊的學問，我們都要研究，不研究是要淘汰的。以後各軍，各師，各團，總要定一個課程，規定研究的時候，祇要細心研究典範令上所沒有的，一定可以研究出來，過去因為高級將領的不注意，所以下級官長也不研究，無論在戰場上，或在行動上，我們高級將領能

夠發憤研究，則下級官長一定更能研究的，否則像這樣下去，必定天
天落伍，天天失敗，蘇俄會議制度的辦法，我們祇學了軀殼，沒有得
到精神，至於他的軍隊有一定時間的會議，這會議就是研究，而我們
反不能學他，所以反不如土匪，乃至於失敗。我們的團以上，一定要
恢復會議制度，各級主管長官自己主席 今後一定要厲行團以上的會
議制度，每天一次會報，每星期至少有一次學問的研究。我常講：我
們中國無論是地形，器械，交通，以及戰術，和拿破崙的時代差不多
，當時拿破崙有兩個特長，第一是編制的研究，第二是用青年的官長
，軍中沒有三十六歲以上的師長，不要年老人當官長，所以他的部隊
朝氣很盛，機動性很強，還有一點，是他自己特別勞動，因為他的部

下青年人多，經驗少，他的補救辦法就是無論大小戰役，所有作戰計劃均由他自己研究，自己規定，因此部下雖然學問知識缺乏一點，由於他能對局部的行動留意，所以能夠維持他的戰鬥精神，這一點我們各高級將領要特別注意，我們高級將領的精神要貫注到各部份，拿破崙是全靠騎馬指揮他的部隊，他一天能跑三百多里，而且在行途中與各部仍不失連絡，這是他最偉大的地方，他的精神特別好，他曾說一個人不能處理細事，就不能辦大事，所以我們要從小的地方格外注意。這是要注重偵探勤務，與搜索警戒連絡通信的重要的第三點。

還有一個很大的毛病，這可以表示我們指揮官的勇敢，也可以說沒有按照戰術研究，表示有勇無謀的弱點，以後指揮官的位置與行動

一定要特別留意，這並不是愛惜部下，須知典範令上其所以指定官長位置，就是因爲在指揮方面有很重要的關係，如果師長犧牲，他的一師戰鬥力也就犧牲了，這次第一縱隊的第九師與十一師高級將領沒有決心，臨時也未能部署週到，以後要照拿破崙的方法，切實了解下級的能力，去注意聯絡，尤其是要明瞭敵情，偵探敵情，這一次如果有一個確實的部署，那失敗一定可以減少，以後要格外改正，祇要在通電話的地方，一切事體都要自己處理，從前三三制的編制，各級軍官都有一正一副，現在想起來更有價值，以後要做到名符其實，給予各級副的官長以實在的權力，上面下去的命令，一定要正副同時署名，譬如軍長下令給師長，命令上一定署正副師長，平時要提高他們的

權力，使他們在戰時能發生効力，講到東陂的失敗，可說完全是未照戰術原則的罪過，以後一定要有賞罰，而且賞罰要嚴明，才能求進步，我們是革命的軍隊，更要嚴明，不嚴明就是等於自己送掉自己的生命，這是要注重官長的位置與命令方式的第四點。

還有一個最大的毛病就是用無線電靠密碼，要知道單靠密碼是靠不住的，最好設法用二三十個口號代表某些重要的事件，而這些口號只讓高級的指揮官口頭傳授唸熟，能夠這樣就是密本失掉了也是不要緊的。打土匪不去研究交通，更是一個缺憾，剛才我所講的偵探，搜索，警戒，連絡，最要緊的還是通信網；如果通信網不行，上面四件就都是達不到的，以後要知道通信的重要，一定要有訓練才可以確實

，這完全要靠高級將領，所以從前的編制有偵探隊與通信隊。最好總指揮部開一個剿匪的編制會議，使我們的編制進步，否則我們是不能存在，一定要被消滅被淘汰的，我們不但要有特別的編制，另外還要想種種方法去克服土匪，用土匪的方法去攻土匪，土匪戰術長處最大一點是先以少數部隊向我擾亂，最後看中一點以大部力量集團的衝擊，所以我們要想一個辦法出來，至少要分開防禦的部隊與出擊的部隊。總之要想種種方法應付敵人，祇要我們能夠研究，就一定能夠消滅土匪，祇要我們能時時注意，天天研究，不懈怠，不懶惰，我們是有辦法的。因為無論如何，在行動方面，我們比較土匪自由，我們武器的効力比較土匪大，我們的組織力量比較土匪充分，總之這些都超過

敵人，我們具備這多有利的條件而失敗了，真是很慚愧，所以高級指揮官要隨時搜集材料研究，比方這次東陂戰役，飛機在第九師與第十師陣地附近拋擲炸彈，因而力量未能集中，不能給敵人以太大的威脅，高級指揮官就要設法與航空隊訂定連絡的符號，與飛機隊切實連絡，那樣一定可以增加力量，幫助作戰，這次總指揮部的組織也不健全，參謀處是很要緊的，參謀一定要根據各師的報告專門研究，指定一定人員研究通訊，研究作戰，研究典範令，能夠這樣，雖然我們過去曾受很大的犧牲，但將來我們是可以得到好結果的。比方這次十一師戰鬥的失敗，雖然和五十二與五十九兩師不同，但總要把我們的毛病找出來，如像工事不做，行李不動，夜裏不願意撤回，一種是由於驕

傲，一種是由於懶惰，什麼東西可以不帶，什麼行李可以減少，而工作器具不可不帶。我們比較土匪的優點，第一是有遠距離的兵器，第二是高空武器的飛機，第三是交通，而陣地上最重要的還是工事，我們對敵人的長處要做效，敵人沒有的東西，要發明，現代戰爭最寶貴的幾個東西，第一是空中的飛機，第二是水裏的潛艇，陸上差不多可以說祇有工事，尤其在贛南剿匪，如果不做工事，是沒有不失敗的。所以我們要想種種方法以少勝多，以高勝低，使自己的力量能夠持久，因為匪的人數很多，稍一不慎，就要失敗，我們在清匪的地方要做碉樓，在戰場上要做工事，以能持久戰勝為目的，如果按照新的戰術，當然是要這樣辦的。若是新的不學習而舊的都不研究，當然要歸於

消滅的，這是講通信要嚴密，工事要注意的第五點。

官長的驕惰，是因爲沒有研究與沒有學習，不學當然永遠不知道自己的錯誤，所以古人說：「學然後知不足」，我勸你們多看書，而且要多看舊書，你們不要以爲是老生常談，不要以爲舊的書籍都沒有價值，我是親身經歷這個階段的，譬如孫子，吳子，四書，五經，這類的書籍，多讀一遍就可以多得一回進步，如果看了一遍就擱置起來是沒有用的。我們在軍事政治上失敗，完全是不研究的結果，不照當時的環境和情況研究，自然是沒有好結果，假如能夠切實研究，就一定不會失敗的。我相信中國的事，無論在政治上或軍事上要想有一個成功，除了運用中國固有的學問，發揮民族道德的效能，一定再找不

出別的方法，我現在很懊悔，過去受了一知半解的毒，誤了政治，誤了軍事，我計算我現在離六十歲還有十五年，我要在這十五年中來切實補救，如果我們不把五千年遺留下來的政治軍事的原則去切實的研究，就是自己斷絕了革命的生命一樣，我在軍事方面的學問，最注重的是孫子，我自己覺得看一次總有一次的進步，在政治方面學問最注重的是大學中庸，總理的學問就是由這些書籍得來的，我們放棄了中國固有的特長而去求一知半解的東西，結果是誤了國家和民族的大事，以後各位要拿我的經驗切實研究，一則可以減少你們的錯誤，再則可以增加你們的經驗，這最重要的一點，你們要特別注意。這是我自己懺悔從前學問行動之錯誤的第六點。

現在大局的情形和革命的環境，你們大家想必也知道，今天要講也講不了許多，要知道我們革命的敵人，不是倭寇而是土匪，東三省熱河失掉了，自然在號稱統一的政府之下失掉。我們應該要負責任，不過我們站在革命的立場說，却沒有多大關係。無論是政治方面，軍事方面，在東三省與熱河，過去都沒有在革命勢力之下統治着，革命的主義且不能在東北宣傳，照這樣說，這回日本佔領東三省熱河，革命黨是不能負責的。在革命的勢力沒有發展到可以掌握政權組織民衆的地方，失掉了是於革命無所損失的，比方俄國大革命的時期在一九一七，到一九一九年的時候，反革命勢力也會在西比利亞與沿海洲一帶樹立遠東共和國，與蘇俄革命勢力對抗，不止在遠東，就是在蘇俄

的南方高加索，北方波羅的海，以及其西方波蘭等處，皆爲反革命政府勢力與帝國主義者所佔領，幾乎四面失去土地甚多，而且遠要受各國封鎖，但是他們革命的力量一天一天的強固，後來終能恢復國土，所以我們不怕失掉土地，祇怕失掉革命的精神，俄國革命以後，僅僅六年就統一了俄國，反動勢力終於敵不過革命的力量，不過中國的革命，就算從民國十三年起爲什麼到現在還沒有統一呢？這就是由於革命的環境與國際形勢不同一點而決定的，俄國的革命正當世界大戰以後，因爲各國自身的疲敝而不能持久，所以俄國的統一能夠提早完成，我們所處的環境是大戰已經結束十餘年了，尤其是日本在華盛頓會議以後養精蓄銳，這十幾年來無時無刻不想併吞中國，稱霸亞洲，所

以蘇俄革命當時自身稍微有點力量，就可以排除環境的困難，而我們今日以日本這種充分的準備，我們革命力量當然不夠應付，這不是革命的失敗，現在國際的形勢是一天一天的趨於險惡，我們認為革命的成功終久是有把握的，我們不怕日本的壓迫，不久的將來，第二次世界大戰一定要爆發，祇要我們能準備做一個戰鬥員，將來就一定可以收回失地，但是如果在大戰以前不能消滅土匪，大戰起後，中國就會和日本一樣的滅亡，如果我們軍人能努力奮鬥，先清內匪，則最多八年之後，我們就可以收復失地，我們為軍國大計，忠實的打算現今的方略，就要先剿赤匪後禦外侮，乃得參加世界大戰，所以我們目前要以專心一志剿匪，要為國家定長治久安的大計，為革命立根深蒂固的

基礎，皆不能不先消滅這個心腹之患，如果在這個時候祇是好高騖遠，侈言抗日，而不能實事求是，除滅匪患，那就是投機取巧，是失了我們革命軍人之本色了。大家須知我們革命的生死存亡，就在我們江西的革命軍身上，無論外面怎樣批評謗毀，我們總是以先清內匪爲惟一要務。如果不是這樣，本末顛倒，先後倒置，那就是革命的失敗，國家的失敗，我們也可以說，復興中國的基礎就在江西。我們現在專心致志的對付土匪，以後再專心一致的來抵禦外侮，決心不搖，步驟不亂，那將來歷史上的是非，一定是有的，有了這個決心，才配做總理的信徒，你們要告訴各級官兵，使他們澈底明白這個道理。

還有關於軍隊與政治方面，土匪的長處，就是政治軍事化，我們

對於這一點，應該用什麼方法去掌握，去組織民衆，這不是單靠各級政府努力做得到的。我們現在的一切事情都祇有形式，沒有精神，我以為制度固然有很大的關係，但事在人爲。一切還是要靠我們想種種方法使民衆與軍隊接近。一種是運用編制，一種是組織社會，這完全是在軍事長官的注意研究，要想軍民合一，全靠軍事本身有紀律，有精神，總之，就土匪的長處研究我們的對策，土匪並沒有什麼特殊技能，他所佔領的地區也不過幾縣，如果各級軍官對於自己的士兵能夠嚴密的巡查，軍紀無論如何是可以維持的，軍紀能夠維持，就不至於擾民，然後軍民的合一才有可能。民衆才能受我們的領導。所以民衆不能幫助軍隊的根本原因。是在官長驕惰，望切改之。

總之本軍從這次失敗以後要澈底覺悟，切實的改造，然後才能消滅土匪，安定國家，不然就一定在淘汰之列，我們革命軍人，勇敢，決心，犧牲固為可貴，但是一定要有高深的學問，和哲學的基礎。當俄國派來的代表，第一次會見總理的時候，他問總理革命的哲學基礎是什麼，總理說：我們中國有一個道統，就是堯舜禹湯文武周公孔子以來相傳一貫的大道，我就是受這個道統，所以中國歷史上遺留給我們的固有的道統，不研究是不行的，而且沒有繼承這道統之志的人，亦決不會成功革命的，這個道統的精神是什麼？簡言之就是仁義。這個學問亦可名之曰仁義之學，書曰，「人心惟危，道心惟微，惟精惟一，允執厥中，」所以我們革命，無論是軍事政治，都要求這一

個道的中心，才不會錯誤，才不會失敗。如果不照這個道理去做，那是決不會成功的，你們當師旅長以上的官長，統率一萬多人，若你們人人能夠從這裏來靜心研究，就可以立刻挽救中國的危亡，能夠照我這些話去做，才有革命成功的希望。這段是說明總理的革命哲學基礎所在，與我個人的懺悔，如今拿我的心得，及我的經驗，來貢獻於各位，照此去做，各位一定可以減少許多錯誤，得到許多的經驗，事業一定有最大的成功！前途定有無限的光明，希望你們加緊努力！

告各將士書

四月八日於南昌

昨日之言，意猶未盡，對於戰術一項，又未達我所懷，中正認爲南方地形與交通以及匪部之火器，皆與十九世紀初期之歐洲拿破崙時代相等，而實不及普法戰爭時代之進步也。故今日剿匪戰術，多可取法於拿破崙時代之原則，曾文正時代剿匪戰術，亦以守爲主，而以攻爲客，不若近世之以取攻勢爲戰略之主也。觀之赤匪近日行動，亦深得此道。又我軍剿匪隊形及其戰場部署皆注重正面一線配備，且多疏散，而匪部則反多縱深配備，與集團突擊。匪醜戰術，實以內線作戰，乘機突擊一點，以爲其不易之成法，而游擊戰術與伏兵戰術二者，且幾爲其獨佔之慣技。吾人可於此點研究，以定適當剿匪之戰術，則以

匪之無遠火器，又無飛機高武器，不能妨礙我密集部隊之行動，更可以匪之戰術攻匪。故我軍以後，應注重三點：

其一，未有十分把握之時，則以守爲主，即取內線作戰，爲研究要點。但一有機緣，則直取攻勢，不可使其逝去也。此匪醜今日取攻勢之行動，但其敗兆亦即基於此，可以必也。

其二，應力避正面一線配備，而轉取縱深與集團配備。只要吾人能堅持固守，則匪部交通接濟，均無策源，必難久持，此亦必然之勢也。

其三，則游擊戰爭與伏兵戰爭，急須實施講求，並設法獎勵，否則無異盲目失聰，終爲匪束手宰割也。

今日初看孫吳兵略問答，（附印在後）如獲至寶，而其對於地形游擊，設伏誘敵，奇正進退，多合於匪部戰術，對吾軍所犯毛病，鍼砭至當，如我各師旅團長以上之官長，能勤解領悟，善爲運用，則滅匪實無問題，否則自必爲匪所滅也。

軍部所印剿匪綱要，與總部所印赤匪游擊戰術等冊，實甚有價值，如各師官長能真看領悟，當不致有此次之失敗，其必未看無疑。以後總指揮部每星期應規定所看之書，凡遇所部官長，先問其所看何書，再問其書內某篇某節意義如何，以後中正召見各官長時，必以以下所開數書相問，如其能詳答，則卽爲能研究之部屬，否則應卽記過。每月終將功過賞罰表，印布分發各部，此表應視爲最重最要之件，派

一參謀專理此事，並責成其每月終印成分送，並呈寄一份于總部與軍委會及中正親閱也。

帶兵作戰時，吾軍人應專心研究兵學及敵情，故所考試與研究之書，自亦以兵書爲第一要事。平時所應問答考試之書：

- 一、孫子；
- 二、孫吳兵略問答；
- 三、曾胡治兵語錄；
- 四、總理軍人精神講話；
- 五、軍部印發之剿匪綱要；
- 六、典範令；

七、總部所印之清勦方法特刊（其中以第九篇應付國軍第四次圍攻之狡計尤應詳閱）與赤匪游擊戰術等書；

八、最近最要之命令與訓令。

至於政治哲學與經濟之書，亦應時時提倡研究，成爲風氣，擇其最簡要者數種，使其研究，而隨時考其心得。中視學庸二書，乃爲我革命軍人惟一要書，幾視爲操之則存，舍之則亡之爲人生命之學。其次則陽明傳習錄，乃視爲我革命者成功入德之門。惟今日青年，皆視此書爲老生常談，且爲邪說所閉，而且多持反對嫌棄態度，其實則彼不知此書之內容究爲何如，更不知此書對於現在黨國民族之存亡成敗，與其革命戰爭之勝負，果有如何關係也。此革命之所以必致失敗，

而民族將不可救藥。及其研究心得之時，則已老之將至，悔之已晚。此中正之對總理昔日教我研究經書，而不加注意者，自懺之語，望各將士審察深研，及時憬悟，以免吾之錯失，而增強我革命之力也。寇深匪毒，將餒兵弱，危急存亡，間不容髮，若不建立革命之精神，決不能脫去敗亡之覆轍，思之心痛，不寒而慄，其將如何繼成陣亡將士未成之業，而對總理在天之靈，能不為之深悲而憂懼乎。

戰事全在專一

——二十二年四月六日訓令各將領——

中正此次以新淦失陷，匪勢猖獗。特於昨夜馳抵南昌督剿，茲爲我各將領剴切痛告之：

夫外寇不足慮，內匪實爲心腹之患，如不先清內匪，則決不能禦外侮，明朝之亡，可爲殷鑒。今舉國之人，忘却心腹大患之內匪，而侈言抵禦外侮，旣覺其先後緩急之倒置，乃復聞在贛直接負剿匪責任之各

原书缺页

死之將士，長留遺恨。故中正此來，非僅爲黨國清匪亂，且爲我陣亡將士湔私恨，而尤與我未亡各將士共雪此革命軍未有之奇恥也。

查此次我中路軍一部之受挫，實因上下驕矜，不知戒懼，竟爲醜匪之奸計所暗算，然而實非決戰而敗可比也。回溯我軍過去以少勝衆之戰功，當何如耶？更就江西勦匪兵力而論，僅舉中路軍進剿部隊，其未參戰者如第五，第六，第九，第十，第十四，第四十

三，第七十九，第九十各師，共有八師之衆，其第十
一師第五十九等師，均可於最短期內恢復其戰鬥力。
則今日剿匪兵力，與去年相較，實有增而無減，何用
自餒其氣，以喪失我革命軍人之精神？總之，戰爭之
事，全在專一，所謂成於一而敗於二三也。若稍一分
心，則覆亡隨之。各將領須知赤匪決不勝於我也，更
須知贛匪不清，國亡無日，吾人生且無立足之地，尙
何有厚顏以談北上抗日耶？中正此來，決與我贛中諸

將士，共生死，同患難，殄滅赤氛，以安黨國。如再有偷生怕死，侈言抗日，不知廉恥者，立斬無赦，其各凜遵毋違。

各業無相礙。

師論主由我。後言此日。不以我為尊。女而無嫌。某
師士。共主我。同思難。今勉求遠。以法為國。以再

剿共先於抗日

——民國二十二年三月二十一日於保定——

剿共抗日同爲當前保國衛民之兩大工作，絕無軒
輕。乃近日在贛勦匪各師，多以請纓抗日爲名，紛請
北調，見異思遷，分心怠志，殊非忠勇軍人所當出。
要知如欲維持長期抗日之力量，尤非剿滅共匪不可，
故中正前在南昌，屢向各軍師長申明此意，告以剿共
工作比之抗日尤加重要，抗日乃手足捍衛頭目，剿共

則心腹疽毒之拔除，果勦共能着着成功，則抗日自步步堅實。各軍師長在贛任務尙未成功，而遽欲拋本職，另作他圖，不惟非所願望，抑且適以誤國。務仰專厥心志，咬定牙根，嚴督所部，一鼓作氣，合力搜剿。如贛匪肅清之後，則不無滅敵自見之時。否則，一年半載之剿共工作，尙不能切實完成，復何論於抗日耶？救國之道，唯有各盡所能，各專所職，如日營八表，迎合時尚，捨己耘人，必一無所就，而全局殆矣。

。中正痛切艱危，不覺望之殷而責之切。幸各自奮勉，建樹近功，藉紓抗日後顧之憂，是爲至要！

附錄

孫吳兵略問答

散地

孫子九地篇曰諸侯自戰其地者爲散地
又曰散地則無戰又曰散地吾將一其志

吳王問孫武曰散地不可戰則必固守不出若敵攻我小城掠吾田野禁吾樵採塞吾要道待吾空虛而來急攻則如之何武曰敵人深入專志輕鬥吾兵安土陳則不堅戰則不勝當集人聚穀保城備險輕兵絕其糧道彼挑戰不得轉輸不

至野無所掠三軍困餒因而誘之可以有功若欲野戰則必
因勢依險設伏無險則隱於陰晦出其不意襲其懈怠

輕地

九地篇曰入人之地而不深者爲輕地又
曰輕地則無止又曰輕地吾將使之屬

吳王曰吾至輕地始入敵境士卒思還難進易退未背險阻
三軍恐懼則如之何武曰軍在輕地士卒未專以入爲務無
以戰爲故無近其名城無由其通路設疑佯惑示若將去乃
選精騎銜枚先入掠其六畜三軍見得進乃不懼分吾良卒
密有所伏敵人若來擊之勿疑若其不至捨之而去

爭地

九地篇曰我得亦利彼得亦利者爲爭地
又曰爭地則無攻又曰爭地吾將趨其後

吳王問曰敵若先至據要保利簡兵練卒或出或守以備我
奇則如之何武曰爭地之法讓之者得求之者失敵得其處
慎勿攻之引而佯走建旗鳴鼓趣其所愛焚柴揚塵惑其耳
目分吾良卒密有所伏敵必出救人欲我與人棄我取此爭
先之道也若我先至而敵用此術則選吾銳卒固守其所輕
兵追之分伏險阻敵入還門伏兵旁起此全勝之道也

交地

九地篇曰我可以往彼可以來者爲交地
又曰交地則無絕又曰交地吾將謹其守

吳王曰交地吾將絕敵使不得來必令吾邊城修其守備深絕通道固其險塞若不先圖之敵人已備彼得來吾不得往衆寡又均則如之何武曰旣我不可以往彼可以來來則分卒匿之守而易怠示其不能敵人且至設伏隱廬出其不意可以有功也

衢地

九地篇曰諸侯之地三屬先至而得天下之衆者爲衢地又曰衢地則合交又曰衢地吾將固其結

吳王問孫武曰衢地貴先若吾道遠發後雖馳車驟馬至不能先則如之何武曰諸侯參屬其道四通我與敵相當而旁

有他國所謂先者必先重幣輕使約和旁國交親結恩兵雖
後至衆已屬矣我有衆助彼失其黨諸國掎角震鼓齊攻敵
人驚恐莫知所當

重地

九地篇曰入人之地深背城邑多者爲重地又曰重地則掠又曰重地吾將繼其食

吳王曰重地多逾城邑糧道絕塞設欲歸還勢不可過則如
之何武曰凡居重地士卒輕勇轉輸不通則掠以繼食下得
粟帛皆貢於上多者有賞若欲還出深溝高壘示敵且久敵
疑通途私除要害乃令輕車銜枚而行揚其塵埃餌以牛馬

敵人若出鳴鼓隨之陰伏吾士與之中期內外相應其敗可

知

圯地

圯毀也尙書堯典方命圯族

九地篇曰行山林險阻沮澤凡難行之道者爲圯地又曰圯地則行又曰圯地吾將進其途

吳王問孫武曰吾入圯地山川險阻難從之道行久卒勞敵在吾前而伏吾後營在吾左而守吾右良車驍騎要吾隘道則如之何武曰先進輕車去軍十里與敵相候接期險阻或分而左或分而右大將四觀擇空而取皆會中道倦而乃止

圍地

九地篇曰所由入者隘所從歸者迂彼寡可以擊吾之衆者爲圍地又曰圍地則謀又曰圍地吾將塞其闕

吳王曰吾入圍地前有強敵後有險難敵絕我糧道利我走勢彼鼓譟不進以觀吾能則如之何武曰圍地必塞其門示無所往則以軍爲家萬人同心三軍齊力並炊數日無見火烟故爲毀亂寡弱之形敵人見我備必之輕則告勵士卒令其奮怒陳伏良卒左右險阻擊鼓而出敵人若當疾擊務突我則前鬥後拓左右掎角又曰敵在吾圍伏而深謀示我以利索我以旗紛紜若亂不知所之奈何武曰千人操旌分塞

要道輕兵進挑陳而勿搏交而勿去此敗謀人法也

死地

九地篇曰疾戰則存不疾戰則亡者為死地
又曰死地則戰又曰死地吾將示之以不活

吳王問孫武曰若師出境軍於敵人之地敵人大至圍我數

重欲突以出四塞不通欲勵士激衆使之投命潰圍則如之

何武曰深溝高壘示為守備安靜勿動以隱吾能告令三軍

示不得已殺牛燔車以饗吾士燒盡糧食填夷井竈割髮捐

冠絕去生慮將無餘謀士有死志於是砥甲礪刃並氣一力

或攻兩旁震鼓疾譟敵人亦懼莫知所當銳卒分行疾攻其

7211
後此是失道而求生故曰困而不謀者窮窮而不戰者亡吳
王曰若吾圍敵則如之何武曰山峻谷險難以踰越謂之窮
寇擊之之法伏卒隱廬開其去道示其走路求生誘出必無
鬥意因而擊之雖衆必破兵法又曰若敵人在死地士卒勇
氣欲擊之法順而勿抗陰守其利必開去道以精騎分塞要
路輕兵進而誘之陳而勿戰敗謀之法也

13173

17211

此書又重而流之則而於湖海者之其也
 其為之者則而於其所以用之也
 門者因而學之其也又曰其為人者其也
 其也之也其也其也其也其也其也其也
 其也其也其也其也其也其也其也其也
 其也其也其也其也其也其也其也其也