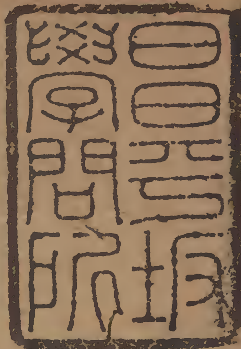


古學彙纂

五
末



漢書門			
三	〇	一	類
二	〇	四	函
〇	四	四	架
〇	〇	〇	冊

庫文回内			
三	三	漢	
七	一	書	
四	〇		
一	〇		
九	〇		
〇	〇		

内閣文庫	
番號	漢 3101
冊數	20 (12)
函號	307 104



綴じ部(喉部分)の文字など開きが不鮮明な箇所あり

大臣

計十八則

記曰虞夏商有師保有凝丞設四輔及三公不必備惟其人語使旅
也故天子無爵三公無官參職天子何官之稱天文三台以三公法

伊尹曰三公

大人攸類

調陰陽九卿通寒暑大夫知人事列士去其私

周禮曰乃

天官冢宰使率其屬而掌邦治以佐王均邦國○註曰

六卿分配天地

四時而冢宰以天名官則其責任為尤重矣夫○註曰

官命冢宰而加於五官之上其待大臣也彌尊其責大臣也彌重故
任大臣而不能致敬名曰廢天為大臣而不能任責名曰誣天

此既
不嫌于
專又系
兩子制
新考大
漢之錄

又註曰周禮冢宰以天官為一王之相兼三公之尊而位六卿之
長自其主宰一職而言曰太宰自其主宰百官而言曰冢宰冢夫之
上也其權豈不重乎蓋大君猶宗子也大臣猶家相也孰非宗子之
家事冢相必稟命于宗子而後行孰非夫君之邦法大臣必稟命於
大君而後行是以權自上出而廢置不敢干焉令由上出而聽斷若
無與焉此古大臣所以無權權之失也狀宰相固聽命於天子而百
官實稟命于宰相是故六典八法八則之治則大宰所得以自行者
也九職九賦九貢之入則太宰所得以自裁者也九式節財不嫌其
專制國用也九兩繫民不嫌其二得人心也四方賓客之小治聽之

而○不○以○為○精○三○歲○誅○賞○之○大○計○行○之○而○不○以○為○僭○若○是○則○太○宰○皆○得○
以○自○用○其○權○也○小○宰○則○以○歲○會○資○冢○宰○宰○夫○則○以○官○刑○詔○冢○宰○司○會○
則○以○廢○置○詔○冢○宰○御史○則○以○治○令○資○冢○宰○會○計○官○刑○廢○置○治○令○一○惟○
冢○宰○之○是○聽○則○宰○相○之○權○豈○不○重○乎○周禮註
馬融曰冢臣於君可謂一體下行而上信故能成其忠夫忠者宜惟
奉君忘身狗國忘家正色直辭臨難危節已矣在乎沉謀潛運正國
執事不同安人任賢以為理端委而自化尊其君有天地之大日月之明陰陽
之和四時之信聖德洋溢頃殺作焉書云元首明哉股肱良哉庶事
康哉忠經冢臣篇

古學彙纂
卷之二

賈誼曰天子不喻於前聖之德不知君民之道不見禮義之正詩書
無宗學業不法太師之責也○大臣○案○職○天子○故○天子○不○以○職○責○在大臣古者齊太公職之天子不惠于庶民不
禮于大臣不中于折獄無經于百官不哀于喪不敬于祭不誠不信
太傅之責也古者周公職之天子處位不端受業不敬言語不叙音
教不中道送非降不以禮依仰周旋無以節此太保之責也古者燕
召公主之天子燕業及其學左右之習詭其師蓋諸侯過大臣不知
文雅之辭此少師之責也天子居處出入不以禮衣服別帶不以制
御寵倒側不以廢乘服後好不以章忿悅不以義予奪不以節此少
傅之責也天子居燕私安而易樂而耽飲食不時醉飽不節寢起早

晏無常玩好器美無制此少保之責也○漢文
陳平曰宰相者上依天子理陰陽順四時下育萬物之宰水鎮撫四
夷諸侯內親附百姓使卿大夫各得任其職焉○史記陳丞相世家
唐太宗曰欲構大厦者先擇匠然後棟材為國家者先擇佐然後定
民大匠構屋必以大材為棟梁以小材為椽椽所有中尺寸之木與
莫此善治木者也非獨屋有棟梁國家亦然夫德為宰相亦國家之
棟梁也○善○用○
柳子厚曰吾聞勞心者役人勞力者役於人彼其勞心者與能者用
而知者謀彼其知者與是足為佐天子相天下法矣彼為天下者本

卷之三
天子相天下法矣彼為天下者本

批猶梓有案工

於人其執役者為徒隸為師里胥其上為下士又其上為中士為
 上士又其上為大夫為卿為公離而為六職判而為百役外薄四海
 有方伯連帥郡有守邑有宰皆有佐政其不有胥吏又其下皆有
 夫版尹以就役焉猶百工之各有執技以食力也世段言相善于運
 者舉而加焉指而使之為條其綱紀而盈縮焉齊其法制而整頓焉猶
 梓人之有規矩繩墨以定準也此段言相能批要擇天下之士使稱其職居天下之人
 使安其業視都知野視野知國視國知天下其遠迩細大可手操其
 圖而寬焉猶梓人畫宮於堵而績于成也此段言相善持大体能者進而由之使無所德
 不能者退而休之亦莫敢愠不術能不矜名不親小勞不侵眾官日

與天下之英才討論其大經猶梓人之善運眾工而不伐藝也夫然
頃一語如其甚後相道德而萬國理矣相道德既得萬國既理天下舉首而望曰吾相

之功也後之人循迹而慕曰彼相之才也士或談殷周之理者曰伊
 傳周治其百執事之勤勞而不得紀焉猶梓人自名其功而執用者

不列也夫哉相乎通是道者所謂相而已矣其不知體要者反此以
成亦與梓人無異

勤恪為公以簿書為尊術能矜名親小勞侵眾官竊取六職六役之

事聽於府庭而遺其大者遠者焉所謂不通是道者也猶梓人而

不知繩墨之曲直規矩之方員尋引之短長姑奪眾工之斧斤力鋸

以佐其斲又不能備其工以至敗績用而無所成也不亦謬與梓人

古學彙纂
 卷五
 十一
 論

王元之曰天道不言而品物亨○歲功成者何謂也○四時之吏○五行之
 佐○宣其氣矣○聖人不言而百姓親○萬邦寧者何謂也○三公論道○六卿
 分職○張其教矣○是知君逸於上○臣勞於下○法乎天也○古之善相天下
 者○是不獨有其德○亦皆務於勤耳○况夙興夜寐○以事一人○卿大夫猶
 然○况宰相乎○朝廷自國初○因舊制○設宰相○待漏院○於丹鳳門之右○示
 勤政也○乃若北闕向曙○東方未明○相君啓行○煌煌火城○相君至○止噦
 歲鸞轡○金門未闢○玉漏猶滴○撤蓋下車○於馬以息○待漏之際○相君其
 有思乎○其或飛氏未安○思所泰之○四夷未附○思所來之○兵革未息○何

以○弭之○田疇多蕪○何以闢之○仁人在野○我將進之○佞臣立朝○我將斥
 之○六氣不和○災眚薦至○顛避位以讓之○五刑未措○欺詐日生○請修德
 以鑿之○憂心悄悄○待旦而八九門既啓○四聰甚迓○相君言焉○時君納
 焉○皇風於是乎清爽○蒼生以之而富庶○若朕則總百官○食萬錢○非幸
 也○宜也○其或私讐未復○思所逐之○舊恩未報○思所榮之○子女王帛何
 以致之○車馬玩器○何以取之○奸人附勢○我將陟之○直士抗言○我將黜
 之○三時告災○上有憂色○構巧詞以說之○羣吏弄法○君聞怨言○進諱容
 以楮之○私心恟恟○假寐而坐○九門既開○重瞳屢回○相君言焉○時君惑
 焉○政柄於是乎隳○哉帝位以之而危矣○若朕則死下獄○投遠方○非不

學彙纂

卷五 大臣五

十

愛日齋

幸也亦宜也。是知一國之政萬人命懸於宰相。可不慎歟。復有無
毀無譽。旅進旅退。竊位而苟祿。稱員而全身者。亦無所取焉。宋文特

李焘曰。古之所謂相者一而已。初未嘗使他人參貳乎其間。堯相舜

舜相禹。相奉陶。奉陶既歿。乃相益。湯相伊尹。傳所謂仲虺為湯左

相者。不足信也。周家並建三公。而一公實兼冢宰。故旦奭夾輔成王

而。詭保文武受命者。專屬之旦。歸于豐。奭乃專政。蓋其名三公。其

實一相耳。自秦以降。名實浸以兩失。間有瓌璋絕特。負賢相之稱。功

烈赫然者。見于一時者。亦必得君之專。歷年之久。而莫或參貳之。故

也。權出於一。而莫或參貳之。雖奸雄或得以肆其惡。攘竊天下。傾國
敗家。不可禁遏。朕而一相之任。終不可分者。唐虞夏商之成法也。其
為利不亦溥哉。不能還治其本。而反殺其末。並列魚制。使相牽引。而
相遂失其職矣。夫任相不獲其利。而蒙其禍。是君之不明。非相之權
果不可使出於一也。既奪其職。分其權。則所謂相者。特一大有司耳。
其何以堪。百官治萬事。而亮天工。耶。凡相取其德耳。故曰。惟伊尹暨
湯。咸有一德。而舜禹皋陶之昏命。必致。以德為言。彼誠知所本者。
與本之不知。則其選用益雜而多。端矣。選用雜而多。端故其稱號亦
顛倒錯亂。無有定制。或居其位。而不得聞其政。或當軸秉鈞。而身乃

古學景慕 卷五 大臣六 三

為他官名寔糾紛賢不肖混清其或多至十三四人而其少猶不下
四五輩古所謂相寧若此乎

蘇子瞻曰中書者王政之所由出天子之所與宰相論道經邦者也
非至運無以待天下之榮非至靜無以待天下之動是故治天下不

若清中書之務中書之務清則天下之事不逆辨也今夫天下之財
舉歸之司農天下之獄舉歸之廷尉天下之兵舉歸之樞密而宰相

待其大綱敢其治要而責成焉耳
蘇轍曰人主不幸未嘗更事而履大位當得篤學深識之士日與之
俱示之以邪正曉之以是非觀之以治亂使之久而安之知類通達

強正而不反狀後聽其自用而無害此大臣之職也不然小人先之
悅之以散色犬馬縱之以馳騁田獵侈之以宮室器服志氣已亂狀

後入之以讒說變亂是非移易白黑絲狀無所不至小足以害其身
而大足以亂天下大臣雖欲有言不可及矣宋文

邵浩曰相業之所以成其本有三曰德曰量曰知體而才知不與焉
蓋才者可與有為也而不能不為知者可與有謀也而不能不謀以

其必為必謀之心倡之於上而百官有司爭以才知應之於下將以
親附百姓百姓且離散矣將以鎮撫四夷四夷且反叛矣將以逐萬

物之宜萬物且不得其生成矣宋文

朱熹曰蓋聞古之君子居大臣之位者其于天下之事知之不惑任
之有餘則汲汲乎及其時而勇為之知有所未明力有所不足則咨
訪講求以進其知○慮○厚○正○直○照○屋○漏○而○光○日○月○板援汲引以求其助如救火進亡尤不敢以少緩
上不敢愚其君以為不足與言仁義下不敢鄙其民以為不足以興
教化中不敢薄其士大夫以為不足共成事功一日立乎其位則一
日業乎其官一日不得乎其官則不敢一日立乎其位有所愛而不
肯為者私也○日○有所畏而不敢為者亦私也吃朕中立與一毫私情之
累而惟知為其職之所當為者夫如是：以志足以行道：足以濟
時而於大臣之責可以無媿○宋○文○

色極曰丞弼之重最為今之極選○所○開○不○小○而重亂繫焉乃若挺朕盡心敢任
天下之責者即當委而付之設或拱默取容以徇一時之利者亦當
罷而去之○責○在○人○君○惟在神明洞照甄別而信任之耳若任而不擇：而不精
非止不能為治抑所以為害矣○于○六○卿○中○看○出○序○上○
呂祖謙曰六卿者萬事之綱也為天下者始於立綱○一○曰○邪○治○紀○確○既立首教以人道之大故二曰邪教人道立則必有節父之者
故三曰邪禮教立禮行而猶有干紀亂常者焉則將帥之事也故四
曰邪政大罪陳之原野降此則有司之法在故五曰邪禁民遷善遠
罪然後可以永奠其居故六曰邪止於焉六卿之職上下相統絲毫

愛日齋

范文子曰夫賢者寵至而益成不足者為寵驕故與王賞諫臣逆王
罰之吾聞古之王者政德既成又聽于民於是乎使工誦諫于朝在
列者獻詩使勿荒也風聽臆言于市辨妖祥于諛考百事于朝問諍
譽於路有邪而正之盡戒之術也先王疾是驕也左傳
韓非子曰成王封伯禽于魯周公誡之曰往矣子其無以魯國驕士
矣吾文王之子武王之弟今王之叔父也又相天子吾於天下亦不
輕矣然嘗一沐三握髮一飯三吐哺猶恐失天下之士吾聞德行寬
裕守之以恭者榮土地廣大守之以儉者安祿位尊盛守之以卑者
貴人眾兵強守之以畏者賤聰明睿守之以愚者善博聞強記守

之以淺者智此六者皆謙德也夫貴為天子富有四海由此德也不
謙而失天下亡其身者桀紂是也可不慎與
列子曰狐丘丈人謂孫叔敖曰人有三怨子知之乎叔敖曰何謂也
對曰爵高者人妬之官大者主惡之祿厚者患逮之叔敖曰吾爵益
高吾志益下吾官益大吾心益小吾祿益厚吾施益博以是免于三
怨可乎
又曰勢盛者驕則人莫與告功滅清齋則人莫與謀斯孤而與
輔矣
桓寬曰君子進必以道退不失義高而不矜勞而不伐位尊而行恭

古學彙纂

卷五 藝文二

二

齊

功大而理順故俗不疾其能而世不妬其業

劉向曰四時之序節滿即謝五行之性功成必退故陽極而陰降陰

極而陽升日中則昃月盈則虧此天之常道也勢積則損財聚必散

年盛近衰樂極還悲此人之恒也昔仲尼觀欹器而革容鑿損益而

嘆息此察象而識類觀霜而知冰也夫知進而不知退則踐盈泛之

危處存而不亡危必履泰山之安故雷在天上曰大壯山在地中曰

謙則衰多損寡壯則非禮勿履處壯而能用禮居謙而能益降高

以就卑抑強而同弱未有挹損而不光驕盈而不斃者也聖人知盛

滿之難持每居德而謙冲雖聰明廉知而志愈下富貴廣大而心愈

降勳蓋天下而情愈惕不以德厚而矜物不以身尊而驕民故楚莊

功立而心懼晉文戰勝而色憂非憎榮而惡昧乃功大而心小居安

而念危也夏禹一饋而七起周公一沐而三握食不遑飽沐不及稀

非耐饑而樂勞是惟心急於接士身處於謙光也易曰以貴下賤大

得民也是以君子高而能卑富而能儉貴而能賤智而能愚勇而能

怯辯而能訥博而能淺明而能闇是謂損而不窮也

又曰天道下濟而光明江湖善下而為王故山在地中成謙王居以

孤寡為損謙則榮而愈高損則顯而彌貴高必以下為基貴則以賤

為本在貴而忘貴故能以貴下民處高而遺高故能高而就卑是以

古學彙纂 卷五 謙恭三

大○壯○往○則○復○天○地○之○謙○也○極○升○必○降○陰○陽○之○謙○也○滿○終○則○虧○日○月○之○謙○也○道○盈○體○冲○聖○人○之○謙○也○易○稱○謙○尊○而○彌○光○老○子○云○不○伐○故○有○功○謙○者○在○于○降○已○以○尊○從○卑○以○聖○從○鄙○不○伐○在○于○有○功○不○矜○在○於○有○德○不○言○歸○於○冲○退○謙○挹○之○深○也○好○盈○自○賢○矜○功○伐○善○者○俗○之○恒○情○聖○人○之○惡○也○必○矜○其○功○雖○賞○之○稱○勞○情○猶○不○足○苟○伐○其○善○雖○與○之○賞○多○必○怨○其○少○則○歎○望○之○情○生○躁○競○之○色○見○矜○伐○之○路○開○患○難○之○釁○作○矣○君○子○則○不○然○在○榮○以○挹○損○為○基○有○功○而○不○矜○有○善○而○不○伐○遺○其○功○而○功○常○存○忘○其○善○而○善○自○全○情○常○忘○善○故○能○以○善○勝○物○情○恒○存○善○故○欲○以○善○勝○人○是○以○情○存○功○善○非○心○謙○也○口○虛○托○謙○豈○非○矯○乎○心○遺○功○善○非○

矜○伐○也○及其○善○豈○非○寔○乎○故○心○存○功○善○口○雖○不○言○未○免○矜○伐○心○矜○功○善○口○雖○明○言○無○傷○于○廉○故○夏○禹○昌○言○明○稱○伐○功○咎○繇○陳○謨○云○說○我○惠○豈○其○矜○功○而○存○惠○哉○夫○言○善○非○伐○而○伐○善○者○每○稱○其○能○言○惠○非○矜○而○矜○惠○者○常○存○其○惠○聖○人○知○人○情○尚○賢○而○好○伐○故○黃○言○我○典○多○繇○謙○退○所○以○棄○其○驕○誇○競○垂○世○則○也○明謙篇
高○天○下○之○名○竊○為○危○之○功○高○則○招○忌○故○謙○也○赤○松○陶○朱○為○知○幾
常○景○讚○述○曰○夫○人○之○度○德○于○無○階○之○天○勢○位○之○危○深○于○不○測○之○地○善○于○持○位
厚○而○躬○不○競○爵○隆○而○心○不○係○守○善○于○已○成○懼○怨○于○未○敗

古學彙纂 卷五 謙恭四

嘗○洪○曰○生○乎○世○貴○之○門○居○乎○熱○烈○之○勢○率○多○不○與○驕○期○而○驕○自○來○矣○
非○夫○超○羣○之○器○不○能○免○於○盈○溢○之○過○也○蓋○勞○謙○虛○已○則○附○之○者○衆○驕○
慢○倨○傲○則○去○之○者○疾○也○存○亡○之○幾○於○是○乎○在○輕○重○而○為○之○不○亦○蔽○哉○
亦○有○出○自○卑○碎○由○微○而○著○徒○以○翕○肩○欹○跡○優○伊○例○立○低○脊○屈○膝○奉○附○
權○臺○因○緣○運○會○超○越○不○次○毛○成○翼○長○蟬○脫○泉○壤○便○自○軒○昂○目○不○步○只○
器○滿○意○得○視○人○猶○芥○或○曲○要○密○集○管○絃○嘈○雜○後○賓○填○門○不○復○接○引○或○
于○同○造○之○中○偏○有○所○見○復○未○必○全○得○也○直○以○求○之○差○勤○以○數○接○其○情○
乞○直○繼○對○壺○榼○不○曠○者○耳○孟○軻○所○謂○愛○而○不○敬○亦○畜○之○也○而○多○有○行○
諸○云○是○自○尊○重○之○道○自○尊○重○之○道○乃○在○乎○以○貴○下○賤○卑○以○自○牧○非○此○

之謂也刺臨篇

又○曰○帝○者○猶○加○弟○子○之○禮○于○三○老○五○更○者○率○人○以○敬○也○人○而○無○禮○其○
刺○深○矣○夫○慢○人○必○不○敬○其○親○也○蓋○欲○人○之○敬○之○必○先○自○敬○焉○不○修○善○
事○則○為○惡○人○無○事○于○大○則○為○小○人○紆○為○無○道○見○稱○獨○夫○仲○尼○陪○臣○謂○
為○素○王○則○君○子○不○在○乎○富○貴○矣○今○為○犯○禮○之○行○而○不○喜○聞○過○死○之○譏○
是○負○承○而○憎○人○說○其○真○投○泥○而○諱○人○言○其○污○也○夫○八○虎○狼○之○羣○後○知○
責○育○之○壯○勇○處○禮○廢○之○俗○乃○知○惟○人○之○不○渝○道○化○凌○達○道○迹○遂○往○賢○
士○儒○者○所○宜○共○惜○法○當○扣○心○同○慨○矯○而○正○之○同○上○
陸○機○曰○身○危○絲○於○勢○過○而○不○知○去○勢○以○求○安○禍○積○起○於○寵○盛○而○不○知○

陸機曰身危絲於勢過而不知去勢以求安禍積起於寵盛而不知

辭○以○福○見○百○姓○之○謀○也○則○中○宮○警○守○以○崇○不○畜○之○威○懼○萬○民○之○
不○服○則○嚴○刑○峻○罰○以○實○傷○心○之○怨○狀○後○威○窮○乎○震○主○而○怨○行○乎○上○下○
衆○心○日○陷○危○機○將○黃○而○方○假○仰○瞻○眄○謂○足○以○夸○世○笑○古○人○之○未○忘○
已○事○之○已○拙○知○曩○勲○之○可○矜○暗○成○敗○之○有○會○是○以○事○窮○運○盡○必○於○顛○
仆○風○起○塵○合○而○魂○至○常○酷○也○聖○人○忘○功○名○之○過○已○惡○寵○祿○之○逾○量○蓋○
為○此○也○夫○惡○欲○之○大○端○賢○愚○所○共○有○而○存○子○狗○高○位○於○生○前○志○士○思○
垂○名○於○身○後○盡○不○可○益○盈○難○久○持○超○然○自○引○高○揖○而○退○則○魏○之○盛○
仰○邀○前○賢○洋○之○風○俯○列○來○籍○而○大○欲○不○乏○於○身○至○樂○無○愆○乎○舊○節○
彌○勁○而○德○彌○廣○身○愈○遠○而○名○愈○劭○此○之○不○為○而○彼○之○必○昧○然○後○河○海○

之○跡○堙○為○窮○流○一○貴○之○覺○積○成○山○岳○名○編○山○頌○之○條○身○歆○荼○毒○之○頭○
豈○不○謬○哉○陸士階集

韓昌黎曰夫祿位貴富人之所大欲也卓○誠○名○也得之難未若持之難也難○也
得之于功或失于德得之于身或失于子孫今夫功德如是祥祉如

是其善持之也可知已

歐陽子曰陋巷之士甘藜藿而修仁義意○重○未○既踐譽不干其守踐○譽○不○干○其○守饑寒不累其

心此衆人以為難而君子以為易生于高門世襲軒冕而躬布衣韋

帶之行其驕榮佚欲之樂生長于其間而不溺其習日見乎其外而

不動乎其中此雖君子猶或難之學行足以立身而進不止材能足

以○高○人○而○志○愈○下○此○雖○聖○人○亦○以○為○難○也○

呂○東○萊○曰○古○今○以○驕○於○為○通○患○雖○舜○之○考○禹○之○功○皋○陶○之○謨○稷○契○之○

忠○夷○齊○之○清○孔○孟○之○學○別○萬○古○而○絕○水○者○實○皆○人○之○所○當○為○也○世○之○

人○僅○有○一○善○遠○以○為○過○人○亦○惑○矣○傳○美

蘇○穎○道○曰○凡○物○之○所○受○于○天○者○異○且○其○自○處○必○高○自○處○既○高○則○必○趨○

然○有○所○不○合○于○世○俗○蓋○猛○虎○處○于○深○山○向○風○長○鳴○則○百○獸○震○怒○而○不○

敢○出○松○栢○生○于○高○岡○散○柯○布○葉○而○草○木○為○之○不○植○故○才○高○者○身○之○累○

也○居○之○也勢○異○者○處○之○棄○也○不○可○不○思○善○以○胡○致○堂○曰○聖○人○不○以○富○貴○為○榮○而○以○道○義○為○重○邦○有○道○則○富○且○貴○是

得○之○以○其○道○也○子○義○無○歎○聖○人○以○崇○高○居○之○矣○邦○無○道○而○富○且○貴○是

得○之○不○以○其○道○也○於○義○不○合○聖○人○以○浮○雲○視○之○矣○士○苟○由○道○而○顧○義○

則○治○已○之○不○暇○尚○奚○軒○裳○鐘○鼎○之○念○哉○道○義○重○則○彼○輕○富○貴○急○則○此○

亡○相○為○消○長○者○也○養○之○有○道○行○之○有○義○涵○養○既○久○惟○不○富○貴○也○富○貴○

不○能○淫○如○伊○尹○周○公○安○有○高○危○滿○溢○哉○昌○樂○所○以○云○特○之○為○唯○

胡○致○堂○曰○富○貴○者○權○利○之○所○在○權○利○者○怨○爭○之○所○集○也○都○富○貴○執○權○

利○而○免○於○怨○爭○豈○無○其○道○乎○周○公○位○冢○宰○為○太○師○居○天○子○叔○父○之○尊○

攝○幼○君○南○面○之○斷○可○謂○富○貴○之○極○矣○流○言○梯○禍○者○三○叔○而○已○矣○大○臣○

召○畢○弗○疑○也○具○僚○大○夫○弗○間○也○五○服○諸○侯○四○海○百○姓○無○謗○議○背○叛○者○

也。周公所以致此，豈無其道乎？若衛鞅者，談帝王于秦君，其寔在竊位以濟其欲耳。及其得君，專秉政，久用法嚴酷，秦人傷殘，方且侈莊與姬自滿，雖秦國素所仰望，如百里奚者，軼心亦輕之，自謂功烈人莫已及也。趙良終日正言以警之，鞅尚不悟其反也，宜矣。雖然，鞅至是縱有變詐，亦無所施，何則？百姓者其讐也。六國者其敵也。當是時，一身雖微，天地猶隘，設能聽良而圖善後之策，亦無及矣。嗚呼！刑名之學，刻薄之徒，既知聖賢之道，忠厚之德哉。
郁離子曰：樹天下之怨者，惟其重己而輕人也。所重在此，所輕在彼，故常自處其利而遺人以不利，高其智以下人之能，而不顧夫重己

輕人，人情之所同也。我欲然，彼亦欲然，求其欲，弗得則爭，故爭之弗能而甘心以上人者，勢有所不至，力有所不足也。非夫人之本心也。勢至力足而有所不為，然後為盛德之文。雖不求重於人，而天下之人莫得而輕之。是謂不求而自至。今人有恃，自任者，矜其能以驕○寫○出○驕○傲○模○樣○何○等○可○鄙○有不自已出，則不問是非，皆以為未當，發言盈廷，則畏之者唯外之者默焉。然後揚手自以為得，而不知其以身為怨悔，亦奚益哉。昔者智伯之亡也，惟其以五賢陵人也。人知笑智伯而不知檢其身，使亡國敗家接踵相繼，亦獨何哉。
韻門子曰：一饋七起者，文侯之急士；一沐三握者，姬旦之下賢。是以

卷之有道
謹恭八

庶績用人靈貺斯甄故自長而短人者國必仆自賢而惠人者身必
顛○又○曰○傲○乃○凶○德○傲○物○則○失○失○人○則○喪○已○喪○已○則○名○削○名○削○則○禍○將○
作○矣○傲○安○可○長○哉○

薦賢

計十八則

周○官○曰○推○賢○讓○能○庶○官○乃○和○不○和○政○亂○
其○人○惟○爾○不○任○
穀○梁○傳○曰○學○問○無○方○心○志○不○通○身○之○罪○也○心○志○既○通○而○名○譽○不○聞○反○
之○罪○也○名○譽○既○聞○有○司○不○舉○有○司○之○罪○也○有○司○舉○之○王○者○不○用○王○者○
之○過○也○
左○傳○曰○君○子○謂○祁○奚○能○舉○善○矣○稱○其○僇○
為○比○舉○其○偏○
伯○華○子○不○為○黨○解○狐○得○舉○祁○午○得○位○伯○華○得○官○建○一○官○
而○三○物○成○能○舉○善○也○夫○惟○善○故○能○舉○其○顯○詩○云○惟○其○有○之○是○以○似○之○

古學彙纂

卷五 薦賢一

七

愛日齋

內舉不避親外
舉不避仇
舉不避一
千古一

祁奚有焉。○解狐曰：忠臣舉賢，不避仇讐。其廣也，不阿親近。
荀卿曰：下臣事君，以貨中；臣事君，以身上；臣事君，以人。
劉子曰：古之人君，必招賢聘隱，人臣則獻士舉知。唐亦二八流睦，
之美。周保十亂，播濟之休。夫連城之壁，塵影荆山；夜光之珠，潛輝
鬱浦。玉無翼而飛，珠無脛而行者，蓋人君之舉也。賢士有脛而不肯
至，蠹才于幽岫，腐智於紫華者，蓋人不能自薦，未有為之舉也。古人
競舉所知，爭引其類，才苟適治，不問世宵；智苟能謀，奚妨執行。昔時
人君拔奇於囚虜，擢能於屠販，內薦不避子外，薦不避仇。身受進賢
之賞，名有不朽之芳。昔子貢問孔子曰：誰為大賢？子曰：齊有鮑叔、鄭

有子皮。子貢曰：齊無管仲、鄭無子產乎？子曰：吾聞進賢為賢，排賢為
不肖。鮑叔薦管仲，子皮薦子產，未聞二子有所舉也。進賢為美，適身
之賢，則復抑賢者乎？故默息碎首以明百里，此郭劓頸以申晏嬰所
以致命而不辭者為國薦士，滅身無悔，忠之至也。德之難也，滅文仲
不顯，展禽仲尼為之竊位，虞丘不薦叔敖，樊姬恥為不肖，故為國入
寶，不如能獻賢進賢受上賞。後賢蒙顯戮，斯前代之良相，後代之明
鏡矣。○薦賢為
又曰：人之寓代，亦須散譽以發光華。今雖才智居環堵之室，無知已
之談望，迹流於地，穀聞於天，不可得也。柳下惠不過仲尼，則貞潔之

屬昌隆
送漢

行不顯未免於三黜之臣無恥之人也昔有賣良馬于市者已三日
矣而市人不顧乃伯樂造市來而迎之去而目送之一朝之價遂
至千金此馬非昨為駑駘今成駉駉也由人莫之賞未有為之顧盼
者也夫樟木盤根鉤枝輪囷擁腫則衆眼不顧匠者採焉製為殿堂
塗以丹漆畫為黼黻則百辟卿士莫不顧盼仰視木性猶是也而昔
賤今貴者良工之為容也荆溪之珠夜光之璧薦之侯王必藏之以
玉匣絨之以金罽若闔以技人則莫不相盼以愕按劍而怒荷者為
無因而至故也若物無所自則良馬勞于馭闔美材朽于幽谷寶珠
觸於按劍若有所因而至則良馬一顧千金樟木光于紫殿珠璧擊

爾薦舉
有奔諫
策獎古
奉同慨

惟讓能
方為推

之玉匣今人之居代雖抱才智幽鬱窮閭而無所自未有為之
欲望身之光名之顯豈可得乎 因顯篇
潘岳曰方今天下隆平四海攸同薦賢達善各以類進夫觀民宣化
為治之本雖在小邑猶須其人又中正之身優劣懸殊苟知人者智
則不知者繆矣莫如達官各舉其屬方岳九列朝所取信郡守雖輕
有刺史薦舉之當否寔司其事攷績累名施黜陟焉進賢受賞不進
賢甘戮沮勸既明而人自為謀庶公道大行而私謁息矣文選九品
劉寔曰古者聖王之化天下所以貴讓者欲其出賢才息奔競也夫
人情莫不欲己之賢故勸令讓賢以自明故讓道興賢能之人不

古學彙纂

卷之三

七

文選

賢故勤
讓尤重

求而自至矣。至公之舉，自立矣。百官具任，為百官之副，亦具矣。一官
缺，擇衆官所讓，長多者而用之，審之道也。在朝之士，相讓于上，下皆
化之，推賢讓能之風，從此生矣。夫在官之人，其中賢明者亦多矣。豈
皆不知讓賢為貴耶？直以時皆不讓，習以成俗，故不為耳。
陸宣公曰：理道之急，在于得人，而不知人之難。聖哲所病，聽其言則未
保其行，求其行則或遺其才。校勞考功，巧偽繁興，而端方之士罕進。
狗彘華則趨競，彌長而沈退之士莫勝。自非素與交親，備註本末，援
其志行，閱其器能，然後守道藏用者可得而知。沽名飾貌者不容其
為。是以前代有鄉舉里選之法，長吏辟舉之制，臣待罪宰相，粗立紀

保任于
苦良法

循此三
法真才
出

綱凡百官一經薦揚，終身保任，得賢則進，改增秩，失寔則奪俸罰金。
非止搜揚下位，亦可闕試大官。前志所謂達則觀其所舉，即此義也。
又曰：人主擇輔，臣輔臣擇庶長，庶長擇佐僚，是故選自甲遠，始升于
朝者，各委長吏任舉之。則下無遺賢矣。實于周行，既任于事者，于是
宰臣序進之，則朝庭曠職矣。才德兼茂，歷試不渝者，然後人主倚任
之，則海內無遺士矣。
又曰：舊典失序，倖臣專朝，捨余議而重己權，廢公舉而行私惠，是使
周行庶品，苟不出時宰之意者，則莫致焉。任衆之道，益微進善之途。
漸隘近者，每須任使，常苦乏人，豈不以薦舉凌遲，人物喪少，居常則

古學彙纂

卷五 薦賢四

六

愛日齋

後一氣
吟應中
異出求
賢若渴
之意局
之妙絕

求精太過有急則備位不充欲令庶績咸感固亦難矣
又曰廣求才之路使賢者各以量從政至公之門令職司皆得自達
庶乎人無滯用朝不乏才以此為酬息之資以此為致理之具宣公
昌黎曰周公之輔相其急於見賢也方一食三吐其哺方一冰三握
其髮當是時天下之賢才皆已舉用奸邪讒佞欺負之徒皆已除去
四海皆已無虞九夷八蠻之在荒服之外者皆已賓貢天災時變昆
蟲草木之妖皆已銷息天下之所謂禮樂刑政教化之具皆已修理
風俗皆已敦厚動植之物風雨霜露之所沾被者皆已得宜休徵祥
瑞麋鹿龜龍之屬皆已備至而周公以聖人之才憑叔父之親其所

輔理承化之功又盡章如是其所求進見之士豈復有賢于周公
者哉然而周公求之如此其急唯恐耳目所不聞見思慮有所未及
以負成王托周公之意以不得于天下之心惟其如是故于今頌成
主之德而稱周公之功不哀韓文
秦觀曰明君之御臣也不致疑忠臣之事君也不避嫌楚之事皆
出于姦臣庸君度量狹陋心意頗僻不能以至誠相期而已古之人
有自舉其身者有舉其子弟者有舉其內外之親舊者而其君不以
為疑其臣不以為嫌者何哉以其所舉者當而已內有以自信外有
以信于人仰無所愧俯無所作其視身也與人等其視子弟親舊也

與不相誰何者等故能立功於當年垂名於後世千載之下想見其
 風向使念瓜李之小嫌忘事君之大節匿名節遠權勢心知其然而
 不敢黃則與冀壤同朽耳尚何功名之立哉夫奇材異行不常有于
 天下幸而有焉又以親與賢而棄之則是非得草萊岩穴之士終不
 用也願詔中外之臣惟賢是進惟不肖是退而勿以用親為嫌諫官
 御史惟進退之當否是察而勿以親嫌為劾則天下之奇材異行庶
 乎皆得而用也
 蘇子瞻曰夫天下之吏不可以人人而知也故使長吏舉之又恐其
 舉之以私而不得其人也故使長吏任之他日有敗事則以連坐其

為保任
 者開一
 面之細
 初代長
 矣解嘲

過惡重者其罰均且夫人之難知自克舜命之矣今日為善而明日
 為惡猶不可保况於十數年之後其幼者已壯其壯者已老而猶執
 其一時之言使同被其罪不已過乎天下之人任而未得志也莫不
 勉强為善以求舉惟其既已改官而無憂是故蕩然無所不至方其
 在州縣之中長吏親見其廉謹勤幹之節則其勢不可以不舉彼又
 惡知其終身之所為哉策別
 司馬光曰人之才性各有所能若指瑕掩善則朝無可用之人苟隨
 器授任則世無可棄之士臣侑位宰相職選百官而智識淺短豈能
 周知若專引知識則操于狹私難須衆心若止循資序則官非其人

古學彙纂

卷五

七

愛日齋

何以致治。莫若使在位達官人舉所知。然後克叶至公。野無遺賢矣。

十科取士疏

胡寅曰。保任天下之至難也。夫迫禍難。處困窮。臨勢利。怵交黨。此改

行易守之會也。誠知其人不為。是安知其他日渝與不渝也。故連

坐之法。似美而寔弊。似美故其初激昂。寔弊故其終廢格。宋久

程子曰。君子之進。必與其朋類相牽援。如茅之根。然拔其一。則牽連

而進矣。君子之進。必以其類。不惟志在相先。樂于與善。寔乃相賴。以

濟。同志協力。以成天下之泰也。易傳

王陽明曰。凡薦賢在朝。與己之用人。又自不同。己之用人。權度在我。

廣引
開卷一

故雖小人。亦可以器使。若以賢才薦之於朝。則許品一定。便如黑白

其舍短錄長之意。若非明言誰復知之。小人之才。豈無可用。但誤而

進之。萬一用之不精。鮮有不誤者矣。明文

據亦曰否若以水濟水維○同○字○確○解○之若琴瑟之身一誰能聽之同之不可也如是○任○行○妙○晏子論樂丘據

子思言於衛侯曰君之國事德日非矣君欲言自以為是而卿大夫莫敢矯其非卿大夫之言自以為是而士庶人莫敢矯其非君臣既

自爾矣而羣下同教賢之賢之則順而有福矯之則逆而有禍如此則善安復生詩曰具曰予聖誰知烏之雌雄抑亦似君之君臣乎周

女王記

荀子曰君子食和羹以平其氣聽和聲以平其志履和行以平其德夫酸醎甘苦不同嘉味以濟謂之和羹宮商角徵不同嘉音以章謂

之和教戒否損益不同中正以訓謂之和言趨舍動靜不同雅度以平謂之和行晏子曰以水濟水誰能食之琴瑟一教誰能聽之詩曰

亦有和羹既戒既平此之謂也○小荀子

劉向曰武王周公總政朝臣和於內萬國驩于外故得盡其驩心以

事其先祖詩曰有來雍○和○氣○各○祥○至止肅○實○有○至○理○相維辟公天子穆言四方皆

以和來也諸侯和於下天應報於上故周頌曰降福穰○漢書又曰治戎

釐○四○語○括○和○同○之○旨○此皆以和致和獲天助也○漢書

劉梁曰夫事有違而得道有順而失義有愛而為害有惡而為美其

故何哉蓋明知之所得聞為之所得失也是以君子之於事也必攻之

和同二

古學彙纂 卷五 五

以義馬得由和興失由同起故以可濟各謂之和好惡不殊謂之同
是以君子之行周而不比和而不同以救過為正以匡惡為忠詩曰
將順其美匡救其惡則上下和睦能相親也故君子之行動則思義
不為利回不為義改進退周旋惟道是務苟失其道則兄弟不阿苟
得其義雖仇不廢故解狐蒙祁奚之薦二叔被周公之害勃鞞以
逆文為成番叔公位重耳傳瑕以順厲為敗鄭厲公為祭仲
諸納子救之納及歸國納其見傳瑕以順厲為敗鄭厲公為祭仲
子焉公愛之管燕以憎忤既進申侯以愛逆見退攻之以義也
以道為貴記曰愛而知其惡憎而知其善攻義之謂也漢文和同辨

閑訓曰君子同君子而和小人謂怒其所不和小人同小人而和
君子小人苟合相党但恨君同似異而必通和似同而必異君子和
小人小人和君子豈本性也蓋接物而變已者也君子怒小人接物
者言接之而已非同也變已者言反之而已非異之也易傳
蘓老泉曰今夫政出於他人而不惧事不出於己而不忘是二者惟
善人為能然前欲得其心焉若夫眾人政出於他人而惧其害已事
不出於己而忘其成也是以有不平之心生夫或居於吾前或立於
吾後而皆有不平之心焉則身危故君子之處於其間也不使之不
平於我也周公立於明堂以聽天下而君公惑何者天下固惑乎大

愛日齋

也○呂○公○猶○未○能○信○乎○吾○之○其○心○也○周○公○定○天○下○誅○管○蔡○告○召○公○以○其○志○以○安○其○身○以○及○於○成○王○故○凡○安○其○身○者○以○安○乎○周○也○呂○公○之○於○周○公○管○蔡○之○於○周○公○是○二○者○亦○皆○有○不○平○之○心○焉○周○公○誅○其○不○十○而○不○可○告○語○者○告○其○可○以○告○語○者○則○君○子○未○始○不○欲○和○其○心○天○下○之○人○從○士○而○至○於○卿○大○夫○宰○相○集○處○其○上○將○有○所○為○何○慮○而○不○成○不○能○恐○其○區○之○小○念○以○成○其○不○平○之○量○則○害○其○大○事○是○以○君○子○恐○其○小○念○以○容○其○小○過○而○杜○其○不○平○之○心○然○後○當○大○事○而○聽○命○焉○且○吾○之○小○念○不○足○以○易○吾○之○大○事○也○故○寧○小○容○焉○使○無○芥○蒂○於○其○間○古○之○君○子○與○賢○者○並○居○而○同○樂○故○其○責○之○也○詳○不○幸○而○與○不○肖○偶○不○圖○其○大○而○治○其○

則○否○上○富○丞○相○書

張○美○曰○昔○者○三○代○之○時○公○卿○大○夫○之○待○其○下○何○其○仁○愛○忠○厚○發○於○至○誠○而○能○盡○下○之○情○也○下○之○事○上○何○其○夷○易○簡○直○各○得○自○獻○其○意○無○有○阻○塞○不○達○之○恐○而○不○限○於○勢○也○夫○惟○上○能○盡○下○之○情○故○下○不○限○於○勢○上○俯○而○就○之○下○仰○而○及○之○故○尊○卑○之○情○通○而○貴○賤○之○士○達○然○嘗○疑○之○夫○下○亟○於○求○其○上○者○物○理○之○所○當○然○公○卿○大○夫○既○貴○矣○宜○其○偃○然○無○待○於○物○彼○汲○以○求○於○下○苟○有○善○焉○如○恐○失○之○此○其○故○何○也○蓋○天○下○之○位○有○尊○卑○貴○賤○之○不○同○者○勢○之○所○當○然○非○其○事○亦○判○然○兩○為○而○不○

相與也。今夫貴者止於自安，一切無事於功名，可也。苟有功名之心，則貴者之功，賤者之力也。尊者之名，卑者之成也。故上之求乎下，猶下之求其上，也。

蘓子瞻曰：天下不幸而無明君，使小人執其權，當此之時，天下忠臣義士莫不欲奮辭而擊之，小人者以先得於其君而自固於天下，是故法不可擊，擊之而不服，身死其禍止於一身，擊之而勝，君臣不相安，天下必亡。世之君子將有志於天下，欲扶其衰而救其危者，必先計其後而為可居之功，其濟不濟則命也，是故功成而天下安之，今小人君不誅而吾誅之，則是侵君之權而不可居之功也。夫既已侵

君之權而能北面就人臣之位，使君不吾疑者，天下未嘗有也。大臣論上

又曰：天下之權在於小人，君子之欲擊之也，不亡其身則亡其君，然則是有小人者終不可去乎？聞之曰：迫人者其知淺，迫於人者其知深，非才有不同，所居之勢然也。小人之心自知其負天下之怨，而君子之莫吾赦也，則將日殺為計，以備一旦卒然不可測之患。今君子又從而疾惡之，是以其謀不得不深，其交不得不合，交合而謀深，則其致毒也愈，戾而不可解。故凡天下之患起於小人，而威於君子之速也。小人在內，君子在外，君子為客，小人為主，未發而客先為，則

古學彙纂 卷五 和同 百四

小人○之○詞○直○而○君○子○之○勢○近○於○不○順○直○則○可○以○其○衆○而○不○順○則○難○以
令○其○下○故○昔○之○舉○事○者○常○以○中○道○而○衆○散○以○至○於○敗○則○其○理○豈○不○甚
明○哉○若○夫○知○者○則○不○然○內○以○自○固○其○君○子○之○交○而○厚○集○其○勢○外○以○陽
享○而○不○遂○於○小○人○之○意○以○待○其○開○寬○之○使○久○吾○疾○狙○之○使○不○吾○慮○啖
之○以○利○以○昏○其○知○順○適○其○意○以○殺○其○怒○然○後○待○其○發○而○乘○其○隙○推○其
墜○而○梳○其○絕○故○其○用○力○也○約○而○無○後○患○莫○為○之○先○故○君○不○怒○而○勢○不
偏○如○此○者○功○成○而○天○下○安○之○今○夫○小○人○急○之○則○合○寬○之○則○散○是○從○古
然○也○見○利○不○能○不○爭○見○患○不○能○不○避○無○信○不○能○不○詐○無○禮○不○能○不
相○瀆○是○故○其○交○易○間○其○党○易○破○也○而○君○子○不○務○寬○之○以○待○其○變○而○急

之○以○合○其○交○亦○已○過○矣○ 大臣論下
周○庭○儒○曰○天○下○之○勢○無○異○同○之○謂○大○無○偏○倚○之○謂○平○守○其○畔○而○不○相
越○循○其○寔○而○不○相○爭○之○謂○和○故○和○之○道○非○難○言○也○官○有○方○事○有○任○功
實○有○準○是○非○有○極○而○異○同○之○門○絕○偏○倚○之○形○化○矣○何○也○ 各勤職
論○不○起○清○本○之○論
之○中○而○不○暇○也○不○勤○於○職○之○中○而○其○精○神○氣○力○不○能○有○所○歸○一○勢○必
淫○而○決○之○於○議○論○以○議○論○之○異○同○而○欲○分○別○君○子○小○人○其○於○和○衷○之
理○不○亦○遠○乎○然○而○議○論○何○以○多○也○大○凡○攻○守○依○乎○區○域○向○背○視○其○盛
衰○若○無○分○誰○拊○擊○殺○之○數○無○彊○可○逐○誰○開○去○就○之○場○我○獨○守○其
砥○柱○則○衆○自○息○於○狂○波○矣○ 靜制動之道
砥○柱○則○衆○自○息○於○狂○波○矣○ 砥柱則衆自息於狂波矣

古學彙纂 卷五 和同 百五

怨○幾○何○爭○是○競○非○局○後○之○勝○負○安○在○等○愛○懦○於○浮○烟○飛○沫○則○渣○滓○不
礙○太○空○任○曲○直○於○飄○瓦○虛○舟○則○藩○籬○何○妨○孔○道○夫○既○物○化○而○心○閑○自
能○忘○情○而○遊○世○故○達○觀○者○無○議○論○也○夫○人○雖○知○見○百○出○而○卒○旦○之○是
非○了○然○即○机○態○橫○生○而○靜○夜○之○悔○復○不○遠○若○於○公○正○之○中○留○尺○寸○安
閑○之○地○更○於○開○悟○之○處○轉○從○前○執○滯○之○机○使○在○人○既○有○所○容○則○在○我
可○施○其○力○故○與○善○者○無○議○論○也○人○咸○一○心○心○咸○一○知○我○自○謂○是○孰○肯
實○於○非○誠○使○吾○能○降○心○以○下○人○人○豈○不○改○心○以○從○我○古○今○人○情○豈○甚
相○遠○故○從○讓○者○無○議○論○也○
又○曰○君○子○量○大○故○能○容○天○下○之○小○力○大○故○能○用○天○下○之○小○道○夫○故○能

化○天○下○之○小○天○生○人○材○其○為○容○人○用○人○化○人○者○什○一○耳○其○為○受○容○受
用○受○化○者○大○都○什○九○其○容○之○不○可○容○用○之○不○可○用○化○之○不○可○化○者○則
亦○什○一○而○已○堯○舜○在○上○比○屋○可○對○而○投○裔○之○凶○僅○四○人○繇○此○言○之○天
下○有○真○小○人○與○君○子○為○矛○盾○敵○而○水○火○既○者○有○幾○哉○其○可○得○而○轉○移
者○皆○堯○舜○所○以○鎔○鑄○於○比○屋○中○者○也○
程○錄○曰○夫○傾○軋○之○意○多○則○和○衷○之○益○少○血○脈○之○結○轉○深○則○癰○腫○跋○盞
之○患○殆○不○可○勝○言○今○之○人○才○請○不○以○營○職○而○以○固○壘○伎○倆○不○以○奉○公
而○以○設○案○三○事○九○列○之○積○練○下○真○百○執○事○閑○而○三○事○九○列○之○中○又○復
自○為○矛○盾○也○百○執○事○之○精○神○上○與○三○事○九○列○閑○而○百○執○事○之○中○又○復

古學彙纂

卷五和回

百六

愛日齋

選○為○水○炭○也○有○所○重○於○此○勢○不○得○不○歸○乎○彼○有○假○彼○以○營○此○勢○不○得
釋○此○以○營○彼○前○之○人○可○善○或○故○立○於○前○左
右○之○人○可○護○或○故○立○於○中○央○國○事○而○無○外○害○則○已○分○其○功○國○事○而○耗
廢○則○人○執○其○咎○人○與○已○而○兩○得○死○金○則○國○家○獨○陰○受○其○敝○作○室○者○析
樞○案○稅○櫃○柱○榘○楠○鳩○工○焉○各○據○存○而○司○之○制○不○中○程○而○人○主○之○室○不
就○則○委○之○主○人○也○可○乎○
又○曰○聞○之○為○臣○者○潔○已○以○奉○公○不○聞○在○黨○自○固○也○聞○謀○斷○相○資○不○聞
又○曰○聞○之○為○臣○者○潔○已○以○奉○公○不○聞○在○黨○自○固○也○聞○謀○斷○相○資○不○聞
全○日○之○攻○擊○太○甚○也○各○有○執○司○務○相○調○劑○可○矣○何○至○屬○詞○相○加○甚○則

廷○辱○及○之○也○稍○有○疎○節○務○於○補○過○可○已○何○至○望○影○貳○形○甚○則○詬○厲○及
之○也○舊○有○芥○帶○務○為○銷○飾○可○矣○何○至○因○公○以○復○怨○甚○則○授○以○麾○之
割○也○小○有○瑕○疵○明○為○指○摘○可○矣○何○至○哆○口○橫○詆○不○至○削○株○不○已○也○真
味○相○憐○則○前○唱○子○而○後○唱○嗚○者○有○之○怨○極○各○在○則○此○為○箕○而○彼○為○舌
者○有○之○務○搏○擊○以○沽○有○即○統○統○顧○矣○求○攻○許○以○張○威○即○里○閉○同○恤
矣○此○非○但○不○可○協○恭○泰○運○尤○懼○垂○氣○致○異○而○天○來○隨○之○也○
賈○允○元○曰○共○事○是○一○君○也○而○下○與○下○為○胡○越○非○計○也○共○圖○是○一○國○也○
而○下○又○與○上○為○矛○盾○非○計○也○有○口○不○以○相○喻○而○以○相○讖○有○心○不○以
相○謀○而○以○相○軋○下○既○以○仇○執○如○水○火○上○遂○以○棄○置○如○弁○髦○則○亦○下○之

正也○平○意○氣○以○觀○理○忘○毀○譽○以○循○實○指○門○牙○以○為○國○別○心○術○端○而○議
論○正○矣○

比周 計十八則

管子曰先王之治國也○不○淫○意○於○法○之○外○不○為○惠○於○法○之○內○也○威○不
兩○錯○政○不○二○門○令○主○釋○法○以○譽○進○能○則○臣○離○上○而○下○比○周○矣○以○黨○舉
官○則○下○務○交○而○不○求○用○矣○比○周○以○相○為○匿○是○忘○主○克○交○以○進○其○譽○故
交○眾○者○譽○多○外○內○朋○黨○雖○有○大○奸○其○蔽○主○多○矣○是○以○忠○臣○克○於○非○罪
而○奸○臣○規○於○非○功○然○則○為○人○臣○者○重○私○而○輕○公○矣○十○至○私○人○之○門○不
一○至○於○庭○百○慮○其○家○不○一○圖○國○屬○數○之○數○雖○衆○非○以○尊○君○也○百○官○雖
具○非○以○任○國○也○此○之○謂○國○無○人○國○無○人○者○非○朝○臣○之○衰○也○大○臣○務○相
責○而○不○任○國○小○臣○持○祿○養○交○不○以○官○為○事○故○官○失○其○能○是○故○先○王○之

管子

比周一

頁

愛日齋

應起一段

治國也○使法擇人不自舉也○使法量功不自度也○故能匿而不可蔽○

明別則易治也○明法篇

子華子曰○失士之所以不立於君之朝○以黨敗之也○人主甚惡其黨○

則左右執事之人○有以藉口矣○夫左右執事之臣○其托寵也深○其植

根○幹也○固背從苑黨之交○布散離立○聯累羅絡而為之疏○苟非其人○

也○則小有異焉者○不得以參處乎其中間也○士以廉潔而自好者○大

孰肯舍其昭昭○以從人之昏○酒馬若將有浼焉○必不容矣○是以尤

右執事之臣○因其修而隳之○曰黨人也○人君曾不知登隨其所甚惡○

而甘心焉○於是有流放謬辱之事○夫士之自好者○削斷數掾○足以自

庇而一簞之食○足以糊口○其孰肯以不貴之軀○而後人主之所必怒

者耶○晏子問黨篇

韓嬰曰○凡當途者○之於人主也○希不信愛也○又且習故○若夫即主心

同好惡○固其所自進也○官爵貴重○朋黨又眾○而一國為之訟○則法術

之士○欲干上者○非有所信愛之親習故之澤也○又將以法術之言○矯

人主○阿辟之心○是與人主相反也○處勢卑賤○無黨孤特○夫以疏遠與

近愛信爭其數○不勝也○以新旅與習故爭其數○不勝也○以反主意與

同好爭其數○不勝也○以輕賤與貴重爭其數○不勝也○以一口與一國

同好爭其數○不勝也○以輕賤與貴重爭其數○不勝也○以一口與一國

同好爭其數○不勝也○以輕賤與貴重爭其數○不勝也○以一口與一國

同好爭其數○不勝也○以輕賤與貴重爭其數○不勝也○以一口與一國

同好爭其數○不勝也○以輕賤與貴重爭其數○不勝也○以一口與一國

其數不勝也。法術之士，搽五不勝之勢，以歲數而不得見當塗之人，乘五勝之資，而旦暮獨說於前，故法術之士，奚道得進而人主奚時得悟乎？故資必不勝而勢不兩存，法術之士，焉得不危？其可以罪過誣者，公法而誅之，其不可被以罪過者，以私劍而窮之，是明法術而逆主上者，不膠於吏誅，必死於私劍矣。朋黨比周，以蔽主言，曲以便私者，必信於重人也，故其可以功伐借者，以官爵貴之，其可借以美名者，以外權重之，是以蔽主上而趨於私門者，不顯于官爵，必重於外權矣。今人主不合參聽而行誅，不待見功而爵祿，故法術之士，安能蒙死亡而進其說，奸邪之臣，安肯乘利而逞其身故？主上愈

卑私門愈尊 韓非子孤憤

皆洪曰：余感俗士馳騁風塵者，不懋建德業務，本求己而徇高交，以結朋黨，謂人理莫此之要，當世莫此之急也。以嶽峙獨立者為澀，吞啄拙以奴顏婢膝者為曉解，當世風成俗習，莫不逐末流，循覆轍，可慨者也。或有德薄位高，器盈志溢，聞財利則驚悼，見奇士則坐睡，繼縷杖策，被褐負笈者，雖文艷學優，同之埃芥，不加接引，若夫王孫羅裘之徒，乘肥衣輕，懷金挾玉者，雖筆不集札，菽麥不辨，為之倒屣吐食，握髮，余徒恨不在其位，有斧無柯，無以為國家流穢，濁於四裔，救貧人於北波，雖勢力足以移山，拔海，吹呼能令泥象登雲，多有下

七 三

意怡顏。匍匐膝進。求交於若人。以圖其益。悲夫。生民用心之不鈞。其

遠邈之不可也。交際篇。良。心。不。亮。人。

又曰。邪正不同。譬猶冰炭。惡直之人。憎於非黨。刀尺顛倒者。則恐人

之議已也。達不由道者。則惠言論之不美也。乃共構合虛誣中傷清

德。瑕累橫生。莫敢救拔。於是曾閔獲商臣之謗。孔墨蒙盜跖之垢。懷

正居貞者。填窄乎泥濘之中。而狡猾巧偽者。辨翦乎虹霓之際矣。而

凡夫淺識。不辨邪正。謂守道者謂陸沉。以履往者謂知變俗之隨風

而動。逐波而流者。安能復身於德行。苦思於學問哉。是莫不棄檢括

之勞。而赴用賂之速矣。審舉篇。

又曰。夫佞者。鼓珍賂為勁羽。則無高而不到矣。乘朋黨為舟楫。則無

遠而不濟矣。持之以夙興。側立加以先意。承旨其利。口諛辭也。似

辨其道。聽塗說也。似學其心。除纒柔也。似仁其行。污言潔也。似廉其

好說人短也。似忠其不知忌諱也。似直故多通焉。且亦奉望我者。欲

我益之。不求我者。我亦不能愛自狀之理也。夫賢常少而愚常多。則

比周而匿瑕。少則孤弱。而無援。佞人相汲引。而柴正路。後哲處下位

而不見。知拔茅之義。圯而負乘之聲。興元隆高。墜泣血漣。如故子西

逐大聖之仲尼。滅倉毀命世之孟軻。二生不免斯患。降茲亦何足言

名實篇。

又曰夫直繩者枉木之所憎也清公者奸慝之所讐也人主不能運
○黨人之之板君實授之
 玄鑒以索隱而必須當途之所舉狀每觀前代專權之徒率其所舉
○當○緣○是○知○已○賄○略○節○賢○才○荐○舉○之○道○十○古○如○是
 皆在乎附己者也○所薦者先乎利已者也毀所畏而進所愛所畏則
 至公者也○形○容○貴○要○愛○則○如○指○肺○肝至公用則奸黨破眾私立則主威奪矣
 毀所畏則恐辭之不痛雖剛剗之猶未愴○音○愴○意○焉○故○必○除○之○而○後○快
 也波進所愛則苦談之不美雖位超之猶未逞心焉故必危波以安
○此也同上
 黃叔度曰夫豪傑結難禍及於國家者豈一朝之故當其負天下之
 駿望則人主倚之以社稷詭不以為豪傑慶而不知發難之端亦萌

於茲矣聞之豪傑之出必有英毅明懿之君以成其志則謀俗而不
 激功順而不挫以輯定社稷民人以寧故舜不遇堯則驩兜不能效
 辟公不遇成王則飛廉不能僂今數子者無舜與周公之遇而為此
 謀不亦哀乎夫治世則陽明開而小人為泥沙亂世則陰濁濫而君
 子為魚肉今王室無綱紀文章使豪傑○當○細○之○害○君○實○開美於聲奸之手海內塗炭者
 十有餘年是威福移於下而主權不明也故豪傑綱而為黨罪以危
 社稷之名豈天道也哉若數子不免猶可以鎮王室不然諸侯不能
 高枕於藩籬之內矣天如祚漢錮賢者必誅讐民者必僇正其典刑
○是○天○道
 以舒直亮忠貞之士則王室之隆若振翼也何為而使其幽憤哉天

李絳曰。歷觀自古及今。帝王取惡者。朋黨。奸人能揣知上意。非言朋黨。不足以激怒主心。故小人諧毀賢良。必言朋黨。尋之則無迹。言之則可殺。所以構陷之端。無不言朋黨者。夫小人懷利。常以利動。不顧忠義。自成朋黨。君子以忠正為心。以懲勸為務。不受小人之佞。不逐小人之利。自為小人所嫉。諧毀百端者。蓋緣求無所獲。取無所得。故也。忠正之士。直道而行。不為諂諛。不事左右。明王顧遇。則進。疑阻。則還。不為他計。苟安其位。以此常入。邪所構。以其無所入也。夫聖賢合迹。千古同符。忠正端慤之人。所爾。其獎亦是。此類是同道也。非為

黨也。豈可使端良之人。恥非僻之士。狀後謂非朋黨也耶。唐文

裴度曰。方以類聚。物以羣分。君子小人。志趣同者。勢必相合。君子為

徒。謂之同德。小人為徒。謂之朋黨。外雖相似。內實懸殊。在聖主辨其

所為。邪正耳。唐文

李德裕曰。致理之要在於辨羣。臣之邪正。夫邪正二者。勢不相合。正

人指邪人為邪。小人亦指正人為邪。人主辨之。甚難。臣以為正人如

松柏。特立不倚。邪人如藤蘿。非附他物。不能自起。故正人一心事君

而邪人競為朋黨。唐史

李新曰。自古士值朋黨。卒死於朋黨。風俗薄於朋黨。機務廢於朋黨。



由朋黨而亂法者非一日也一自昔皆然一黨興根株蔓延不可芟蕪天
子巍然其中為之證佐而已既非其人則反其言其言反其法變勢
不得不然也宋臣奏
司馬溫公曰夫君子小人之不容猶冰炭之不可同器而處也故
君子得位則斥小人小人得勢則排君子此自然之理也狀君子進
賢退不肖其處心也公其指事也實小人譽其所好毀其所惡其處
心也私其指事也誣公且實者謂之正直私且誣者謂之朋黨在人
主所以辨之耳是以明主在上度德而叙位量能而授官有功者賞
有罪者刑奸不能惑佞不能移夫如是則朋黨何自而生哉彼昏主

則不然明不能燭強不能斷邪正並進毀譽交至致党之由戚
福漸移於人於是謾慝得志而朋黨之議興矣夫木朽而蠹生醞酸
而蚋集故朝廷有朋黨則人主當自咎而不當以咎羣臣也繼斷
歐陽子曰君子以同道為朋小人以同利為朋此自然之理也然小
人無朋惟君子則有之蓋小人所好者利祿所貪者財貨當其同利
之時暫相黨引以為朋者為也及其見利而爭先或利盡而反相賊
害君子則不然所守者道義所行者忠信所惜者名節以之修身則
同道而相益以之事國則同心而共濟終始如一故為君者但當退
小人之偽朋用君子之真朋則天下治矣朋黨論

七
周
七

蘇子瞻曰○小人欲空人之國○必道朋黨之說○嗚呼○國之將亡○此其激與○與○莫○大○於○權○之○移○人○而○君○莫○危○於○國○之○有○黨○有○黨○則○必○爭○則○小○人○者○必○勝○而○權○之○所○歸○也○君○安○得○不○危○哉○何○以○言○之○君○子○以○道○事○君○人○主○必○敬○之○而○疎○小○人○惟○子○言○而○莫○予○違○人○主○必○狎○之○而○親○疎○者○易○間○而○親○者○難○睽○也○而○君○子○者○不○得○志○則○奉○身○而○沒○樂○道○不○仕○小○人○者○不○得○志○則○微○俸○復○用○惟○怨○之○報○此○其○所○以○必○勝○也○蓋○嘗○論○之○君○子○如○嘉○禾○也○封○植○之○甚○難○而○去○之○甚○易○小○人○如○惡○草○也○不○種○而○生○去○之○復○審○世○未○有○小○人○不○除○而○治○者○也○然○去○之○為○難○斥○其○一○則○援○之○者○衆○盡○其○類○則○衆○之○致○怨○也○深○小○者○復○用○而○肆○威○大○者○得○志○而○竊○國○善○人

為之掃地○世主為之屏息○譬如斷蛇不死○刺虎不斃○其傷人則愈多矣○胡致堂曰○君子之類○或以道德○以學行○以氣節○窮則相踈○達則相親○可以名之曰朋○而不可謂之黨○小人之類○或以才智○以邪慝○以勢利○窮則相踈○達則相親○可以名之曰朋○而不可謂之黨○小人之類○或以才智○以邪慝○以勢利○聽夫牽合羅織○疑似之言○遂大相繆戾○夫小人憎君子○欲一而罪之○則君子誘躬勵操○解可瑕疵○惟以朋黨目之○則人君之暗惑忌刻者○必信故朋黨一字○可以空人之國○至有舉網竭澤之喻焉

劉元城曰嘗攷前世已狀之事益有真朋黨而不能去亦有非朋黨

不能辨者此實治亂消長之機不可不察也蓋君子之進則至公

引類以救國小人之進則徇私立黨以固寵雖世主深嫉臣下之背

公成朋而小人窺見間隙開匿其私反指君子引類之公以為有黨

黨之與類相似而不同是非虛實間不容髮辨之不早遂生亂階此

正人所以常被誣而小人所以常得志也性理

朱子曰古之惡朋黨而欲去之者往至於亡人之國益不察其賢

否忠邪而惟黨之務去則彼小人之巧於自謀者必將有以自益其

迹而君子之持公直道無所回互遂反為所掩而自以為黨向之

已事今未遠也愿丞相先以分別賢否忠邪為已任果其賢且忠耶

則顯狀進之惟恐其黨之不眾而無與共圖天下之事其果奸且邪

耶則顯狀黜之惟恐其去之不盡而有以害吾國賢之功也不惟不

疾君子之為黨而且不憚以身為之黨不惟不憚以身為之黨又將

引其君以為黨而不憚也如此天下之事其庶幾乎上留丞相書

卷五 比周九

賢姦

計二十四則

皇太祖曰君子之過雖微必彰○以○彰○作○現○過○懋○厚○之○昭○小人過雖大弗彰○大○弗○彰○蓋君子直道而行不事掩覆小人巧於修飾多所隱蔽人君不察於此則君子小人莫辨矣○皇○朝○通○紀○

季文子曰昔高陽氏有才子八人○賢○如○十○六○族○奸○如○四○凶○是○千○古○人○才○一○大○開○關○故○論○蒼舒隕歎構戲大臨危降庭堅陶仲容叔達齊聖廣淵明允篤誠天下之民謂之八愷○字○才○者○必○及○之○高辛氏有才子八人伯奮仲堪叔獻季仲伯庸仲熊叔豹季經忠肅共懿宣慈惠和天下之民謂之八元○元○此○十○六○族○也○世○濟○其○美○不○隕○其○名○以○至○於○堯○堯不能舉舜臣堯舉八愷使主后土以撥百事莫不時序地平天成

賢姦

賢姦

賢姦

賢姦

舉八元使布五教於四方父義母慈兄友弟恭子孝內平外成昔帝
 鴻氏有不才子掩義隱賊好行凶德醜顯惡物頑嚚不友是與比周
 天下之民謂之渾敦少皞氏有不才子毀信廢忠崇飾惡言請譖庸
 回服諛蕞慝以誣盛德天下之民謂之窮奇顛頑氏有不才子不可
 教訓不知語言告之則頑舍之則嚚傲狠明德以亂天常天下之民
 謂之檮杌此三族也世濟其凶增其惡名以至於堯堯不能去緡雲
 氏有不才子貪於飲食冒於貨賄侵欲崇侈不可盈厭聚斂積實不
 知紀極不念孤寡不恤窮匱天下之民以比三凶謂之饕餮饕餮貪財為
 為舜臣堯賓於四門流四凶族渾敦窮奇檮杌饕餮後諸四裔以禦

編○是○以○堯○崩○而○天○下○如○一○同○心○戴○舜○以○為○天○子○以○其○舉○十○六○相○去○

四○凶○也○左○傳

馬○融○曰○明○王○為○國○必○先○辨○忠○君○子○之○言○忠○而○不○佞○小○人○之○言○佞○而○似○

忠○而○非○聞○之○者○鮮○不○惑○矣○夫○忠○而○能○仁○則○國○德○彰○忠○而○能○知○則○國○政○

舉○忠○而○能○勇○則○國○難○靖○故○雖○有○其○能○必○由○忠○而○成○也○仁○而○不○忠○則○私○

其○息○知○而○不○忠○則○文○其○詐○勇○而○不○忠○則○易○其○亂○是○雖○有○其○能○以○不○忠○

而○敗○也○此○三○者○不○可○不○辨○也○書○云○旌○別○淑○慝○其○是○謂○乎○忠○經○辨○忠○章○

黃○石○公○曰○賢○臣○內○則○邪○臣○外○邪○臣○內○則○賢○臣○斃○內○外○失○宜○禍○亂○傳○世○

素○書○下○畧

陸賈曰人君莫不知求賢以自助近賢以自輔狀聖賢或隱於田里而不預國家之事者乃觀聽之臣不朋於下則閉塞之譏歸於君閉塞之譏歸於君則忠賢之士棄於野忠賢之士棄於野則佞臣之黨存於朝是故天下所傾覆也
葛洪曰人臣勲不知則耻俸祿之虛辱也績不茂則羞爵命之妄高也履信思順天人攸贊畏盈居謙乃終有慶舉足則蹈道度抗手則奉繩墨哀崇雖或淹留而悔辱亦必遠矣若夫損上以附下廢公以營私阿媚曲從以水濟水若舉雖謬而論笑賢善數進玩好陷主於惡巧言毀政令色既悅上蔽人主之明下杜進賢之路外結出境之

交內楮背公之黨雖才足飾非言足文過專威擅朝未有不身膏剡鋒家靡湯火者也狀而惠請舍正即邪違貞侶偽親覽傾債不改其軌患禍之集匪降自天也
顏真卿曰察其言虛誣者則讒人也因誅誣之其言不虛誣者則正人也因獎勵之魯公全集
陸宣公曰君子小人用舍不並國家否泰常必繇之君子道長小人道消於是上下交而萬物通此所以為泰也小人道長君子道消於是上下不交而萬物不通此所以為否也夫小人之蔽明害理如目之有昧耳之有克嘉穀之有蠹梁木之有蠹也昧離婁之目則天地

者亦無如何。四方之位不允矣。克子野師曠之耳。則雷霆蛇蝎之殺莫辨矣。雖后稷之穡禾易長。誠而蠹傷其本。則零瘁而不殖矣。雖公輸之巧臺成。九層而蠹空其中。則圯折而不支矣。是以古先聖哲之立言。垂訓。殷勤切至。以小人為戒者。豈將有意。而沮之哉。誠以其蔽主之明。害時之理。致禍之原。博傷善之繁。深所以有國有家者。不得不去耳。論奸蠹書

又曰。昔齊桓公將啓伯圖。問管仲以害伯之事。仲曰。得賢不能任。害伯也。任賢不能固。害伯也。固始而不能終。害伯也。與賢人謀事。而與小人議之。害伯也。所謂小人者。不必悉懷除設。故窺那家。蓋以其意。

性。愉邪。趣尚。狹促。以沮議為出眾。以自異為不羣。趨近利而昧遠圖。効小信而傷大道。故論語曰。言必信。行必果。硃。然。小人哉。夫以能信於言。能果於行。惟以硃。淺近不克。弘通宣尼。猶謂其小人。管仲尚憂其害伯。况又有言行難保。而恣其非心者乎。奏議。范仲淹曰。自古帝王。與佞臣治天下。天下必亂。與忠臣治天下。天下必安。然則忠臣骨鯁。而易疎。佞臣柔順。而易親。柔順似忠。多為美言。骨鯁似強。多所直諫。美言者得進。則佞人滿朝。直諫者見疎。則忠臣避世。二者何以辨之。但日間美言。則知佞人未去。此國家之可憂也。聞直諫。則知忠臣左右。此國家之可喜也。文正全集。

李盱江曰。諛者沮善者也。諫者抑惡者也。名之諫者皆知好焉。名之諛者皆知惡焉。然而人主不免乎信諛者。諛似乎諫也。懷諫者諫似乎諛也。君曰可用。臣曰不可用。不可之辭同。而情則異矣。用君子而小人沮之。是為諛。用小人而君子抑之。則為諫。君子小人之心。忽悅而不可見。是諛諫所以亂也。好諫而不慎。則奸臣進。惡諛而不察。則正人退。世有信諛則哀非之矣。懷諫則哀笑之矣。彼非狂易病惑。豈不知諫之利。而諛之害。顧謂之諫者非諫。謂之諛者非諛也。太甲曰。有言逆於汝心。必求諸道。有言遜於汝心。必求諸非道。諛與諫皆逆心之物。姑以道求之而已。不如是則貝錦之文。或起於青蒲之上。而

劉肝瀝血。未必不報。其間殺也。嗚呼。艱哉。盱江全集。晁說之曰。天地之陰陽消息。見於君子小人。人之進退。君子小人。進退。而各從其類。不可須臾並列也。其為宮嬪。為財賂。為閹宦。為兵革。盜賊。不親。夷狄。賓服者。皆陽也。君子以薄。閹宦。不私。財賂。不翫。兵革。盜賊。不親。夷狄。賓服者。皆陽也。君子以類。進者也。惟小人。盛於廷。則夷狄。盛于邊。在廷無一。小人。則在邊無一。夷狄。鎔銖。低昂。不欺也。小人。盛而盜。軒冕。則夷狄。亦盛。而寇。疆場。小人。熾盛。而僭。公。知則夷狄。亦大盛。而害。王侯。一日。小人。退。則夷狄。不勞。干戈。鼓。鞶。之武也。若小人。與君子。雜。進。則夷狄。與華。夏。亦雜。

先說破二種人
名之諫者皆知好焉
名之諛者皆知惡焉
然而人主不免乎信諛者
諛似乎諫也
懷諫者諫似乎諛也
君曰可用
臣曰不可用
不可之辭同
而情則異矣
用君子而小人沮之
是為諛
用小人而君子抑之
則為諫
君子小人之心
忽悅而不可見
是諛諫所以亂也
好諫而不慎
則奸臣進
惡諛而不察
則正人退
世有信諛則哀非之矣
懷諫則哀笑之矣
彼非狂易病惑
豈不知諫之利
而諛之害
顧謂之諫者非諫
謂之諛者非諛也
太甲曰
有言逆於汝心
必求諸道
有言遜於汝心
必求諸非道
諛與諫皆逆心之物
姑以道求之而已
不如是則貝錦之文
或起於青蒲之上
而

若○小○人○未○盡○退○而○夷○狄○未○盡○退○也○今○日○之○事○可○觀○也○已○上○宋○欽○宗○養

富○獨○曰○君○子○與○小○人○並○處○其○勢○必○不○勝○君○子○不○勝○則○奉○身○而○退○樂○道

無○獨○小○人○不○勝○則○交○結○權○扇○千○岐○萬○轍○必○勝○而○後○已○迨○其○得○志○遂○肆

毒○於○善○良○求○天○下○不○亂○不○可○得○也○又○曰○君○子○小○人○之○進○退○係○王○道

之○消○長○小○人○惟○喜○動○作○生○事○則○其○間○有○所○希○覬○若○朝○廷○守○靜○則○事○有

常○法○小○人○何○所○望○哉○宋○史○王○巖○叟○曰○正○人○在○朝○則○朝○廷○安○非○人○一○進○便○有○不○安○之○象○非○謂○一○夫

能○然○蓋○其○類○應○之○者○衆○上○下○蔽○蒙○不○覺○養○成○禍○胎○又○曰○自○古○君

小○人○無○參○用○之○理○聖○人○但○云○君○子○在○內○小○人○在○外○則○泰○君○子○在○外○小

人○在○內○則○否○小○人○既○進○君○子○必○引○頸○而○去○若○君○子○與○小○人○競○進○則○危

亡○之○基○也○宋○史○蘇○子○瞻○曰○夫○邪○正○之○不○同○也○不○啻○若○黑○白○使○天○下○凡○為○君○子○者○皆○如

顏○淵○凡○為○小○人○者○皆○如○桀○跖○雖○激○春○秋○天○下○其○孰○疑○之○天○下○之○所○親○者○邪○正○之○間○也○其○情○則○邪○而○其○迹○若○正○者○有○之○矣○其○情○以○為○正○而○不

知○其○義○以○陷○於○邪○者○有○之○矣○此○春○秋○所○以○丁○寧○反○復○於○其○間○也○常○安○民○曰○去○小○人○為○不○難○而○勝○小○人○為○難○今○用○賢○如○倚○孤○糠○拔○士○如

轉○巨○石○雖○有○奇○特○瓌○卓○之○才○不○得○一○行○其○志○甚○可○嘆○也○猛○虎○負○隅○莫

之○鼓○樓○而○卒○為○人○所○勝○者○人○衆○而○席○寡○也○故○以○十○人○而○制○一○席○則○人○勝○以○一○人○而○制○十○席○則○虎○勝○柰○何○以○數○十○人○而○制○十○席○乎○今○怨○憤○已○積○一○發○其○害○必○大○可○不○為○大○憂○乎○與○呂○公○著○書

揚○萬○里○曰○今○夫○小○人○之○與○君○子○不○為○異○也○將○以○同○而○迎○其○主○必○以○同

而○欺○其○僚○退○則○與○僚○同○進○則○不○與○僚○同○而○與○主○同○彼○小○人○者○退○而○不

與○君○子○為○同○則○其○諂○不○密○道○而○不○與○君○子○為○異○則○其○諂○不○力○是○故○初

賣○之○終○陷○之○小○人○之○陷○君○子○也○不○曰○斯○人○可○逐○也○必○先○陽○為○之○地○而

外○若○與○之○厚○既○以○釋○其○君○又○以○安○其○人○釋○則○不○疑○安○則○不○戒○夫○惟○君

不○疑○而○人○不○戒○是○故○一○旦○逐○之○而○莫○之○覺○且○讒○必○有○名○譏○而○無○名○則

言○之○者○作○而○聽○之○者○不○堅○古○之○讒○者○必○有○以○不○作○其○言○而○堅○其○君○蓋

曰○非○有○利○於○我○也○而○不○利○於○國○其○君○安○得○不○懼○狀○動○勃○狀○洪○乎○吁○讒

人○之○千○机○百○穿○如○此○君○子○者○舉○而○觸○焉○動○而○中○焉○為○人○主○者○柰○何○怙

而○不○察○之○而○不○憂○耶○

真○西○山○曰○凡○小○人○欲○排○正○論○大○抵○數○端○不○曰○立○異○則○曰○好○名○之○曰○賣

直○則○曰○歸○過○而○其○甚○者○則○曰○朋○黨○也○諂○訕○之○蓋○為○君○子○者○以○引○君○當

道○為○心○政○有○得○失○必○不○苟○從○不○苟○從○則○近○乎○立○異○矣○竭○忠○論○事○必○合

人○情○既○合○人○情○必○得○時○舉○如○此○則○又○近○乎○好○名○矣○好○直○隣○於○賣○直○救

過○類○於○歸○過○持○論○偶○合○則○可○謂○之○朋○黨○盡○言○無○隱○則○可○謂○之○諂○訕○矣

古學彙纂

卷五 賢奸七

一

論

真德秀疏

牟子才曰。攻國朝之人才。屢散。有散之大者。散之小者。有散之緩者。散之速者。有散之遽者。散之極者。始而君子攻小人。其變也。君子攻君子。其變也。小人攻君子。其變也。小人攻小人。其變也。小人甚至於君子。而力引於小人。始而小人攻君子。其變也。小人攻小人。其變也。小人甚至於小人。而力附於君子。推移不一。債起相攻。要其極。亦不過散而聚。而散耳。陽汗青而慨嘆。撫往事以興樂。今日正當君子大聚散之秋。可不先幾。微而遂致其防哉。
又曰。夫聚之常。覺其難。散之常。覺其易。何也。君子不為富貴所欣。則去就輕去就輕。則知醴酒不設。楚人市箱之幾。必先幾而去矣。然不

知其初。費幾名節也。君子不為利欲所迷。則出處定。出處定。則知割毀胎卵。鳳皇不采之意。必以地而行矣。然不知其初。費幾論詔也。聚之所。以難而散之。所以易也。君子敢言以抗小人之鋒。雖有大難。不復計其身之濟否也。雖有大机。併不復計其身之利害也。君子敢為以權。小人之銳。雖有大禍。福不暇顧。其身之死生也。雖有大讒。毀不暇顧。其身之合否也。此聚之所以難。而散之所以易也。又曰。聚散之權。常寄於若有若無之中。而聚散之机。常決於且信且疑之際。故釋兌闕觀時。或小青弩羽。疊至散之机也。徒中倒戈。自相擊觸。一波一此。散之幾也。論事如爭意向。小異覺隙。漸生散之幾也。

真德秀疏
卷之八
野行八

表正暴邪。鼓虛成實。撼搖其居。散之幾也。設局張阱。柔殺究舌。射影
中傷。散之幾也。寓意歌詩。更相賢否。自相譏訛。散之幾也。招納黨人。
平治舊怨。兼用正邪。散之幾也。顯爭力抵。激動忿心。徒分利害。散之
幾也。操舟共濟。實左右輕重。不論散之幾也。頌懷私恩。妄談放善。
潛疑人心。散之幾也。以十幾者。其造端甚微。為禍實大。月暈而風。礎
潤而雨。事有其地。識者隱憂。且小人失職。在冰柱毒。合蠱其奸。足以
焚惑主聽。辨足以煽搖人心。權術知術。足以惕中立之人。錢財氣力
足以張異議之勢。彼見朝廷舉動。少有睽違。即萌睥睨之心。縉紳議
論。稍存依吝。即開嫺笑之口。天時不順。則遠矣。而樂禍國本末。穴即

築間而托。嚙苟得一噉。即伺隙以肆其奸。苟得一機。即緣机以蕩其
志。今日謂某賢。必當遂去。明日謂某奸。且將召用。訛撼靡已。朋類實
此二種人。心術九。其巨測。是。小。人。之。尤。者。因。君。相。不。見。疑。天。下。不。
繁。又有君子之似者。心懷羽翼之恩。進則不能。旅於君子。退則恥為
共。指。故。釀。禍。更。難。
伍。於小人。於是立為狡獪。閃爍之論。以洗其附麗之迹。言雖若公意
則有為。若是者。其操心用意。雖鬼神莫測。其際使此說得行。則為毒
也。念戾而不可解。亦有小人之靡者。心懷汲引之恩。進則不顯於君
子。退則無間於小人。於是立為茶談卑諂之論。以晦其苟合之迹。言
難可玩。意則難量。若是者。亦猶三變兩來之類耳。其處心積慮。雖公
輸莫諭。其巧使其說得售。則為害也。陰沉而不可藥。邪氣日盛。死氣

賢奸九

日○微○此○聚○之○所○以○不○可○常○而○其○勢○必○至○于○散○彼○豈○不○知○聚○而○為○解○散○
 而○為○屯○聚○而○為○泰○散○而○為○否○狀○不○能○不○散○者○上○無○以○保○之○下○無○以○安○
 之○則○散○亦○勢○之○常○也○聚散者子

龍○門○子○曰○鷹○鷂○巢○林○鳥○者○為○之○不○棲○松○柏○在○岡○蒿○艾○為○之○不○植○是○以○
 君○子○居○鄉○惟○士○革○而○正○士○在○朝○奸○雄○歛○迹○四段 羨盡賢奸心事較辨非五不勝尤確

鄙○汝○先○曰○夫○賢○臣○秉○道○以○匡○主○或○格○之○以○其○中○之○所○拂○邪○臣○頌○投○其○
 好○以○中○之○以○逆○耳○與○順○音○爭○其○數○不○勝○也○賢○臣○執○節○而○不○違○邪○臣○百○
 變○以○投○之○以○執○節○與○百○變○者○爭○其○數○不○勝○也○賢○臣○務○一○心○營○職○耳○邪○
 臣○比○周○左○右○以○起○譽○言○以○特○立○與○植○黨○者○爭○其○數○不○勝○也○賢○臣○道○不○

行○則○奉○身○而○退○邪○臣○務○百○計○以○求○容○以○易○退○與○求○容○者○爭○其○數○不○勝○
 也○是○故○用○賢○如○轉○石○去○任○如○拔○山○自○古○嘆○之○矣○善喻

高○伯○宗○曰○夫○諛○人○者○必○小○人○也○諛○于○人○者○必○君○子○也○何○也○木○之○高○也○
 風○必○撼○焉○石○之○峻○也○水○必○激○焉○則○君○子○之○賢○小○人○之○所○深○忌○也○安○能○
 免○於○諛○哉○忠○臣○不○得○而○卒○罷○於○君○孝○子○不○得○而○終○愛○于○父○貞○女○不○得○
 而○暴○志○於○夫○良○士○不○得○而○全○交○於○友○嗚○呼○彼○亦○何○辜○而○罹○此○哉○

卷五
具
愛

撫愛計二十六則

高皇帝曰治民猶治水治水者順其性治民者順其情非惟心也不好
腹鳥能為此語明撫民宜上德聖意生惡死當省刑罰息干戈以保之莫不厭貧喜富當重農時薄賦歛
以厚之莫不好佚惡勞當簡興作節徭役以安之若使之不以其時
用之不以其道但抑之以威迫之以力強其所不欲而求其服是
猶激水過頰非其性也文華寶訓
神宗勅曰吏治官方今多頽敝指積習為常規藉因循為了事才技
用之彌縫精神疎於撫字甚者輕民命以恣凶威浚膏脂而克叢橐
仁君之言小民何辜而罹此痛尚其精白請共持公守法典利除害均賦平刑

古學彙纂
卷五
撫愛一
百七

母狗情以滅理毋背公以營私毋獵虛名而隳實功毋畏強禦而侮
孤寡若民歌父母國賴甸宣厥善用彰通途方啟其有違道拂人背
貧以忍謂愚民而無告謂天遠而可欺貼危莫之省憂德澤阻於下
究則我祖宗成憲載在彛章厥罰惟威朕不敢赦皇明實祿
漢元帝曰安土重遷黎民之性骨肉相附人情所願也頃者有
臣子之義去彼親國民令百姓遠棄先祖墳墓破葉失產親戚別離
人懷思慕之心家有不安之意是以東陲被虛耗之害關中有無聊
之民非長久之策也詩不云乎民亦勞止汙可小康惠此中國以綏
四方今勿置縣邑使天下咸安土樂業亡有動搖之心布告天下令

所知之漢書

驚子曰君子將入其職則其於民也旭如日之始出也君子既入
其職則其於民也暎如日之既入也故君子將入而旭者義先聞也既入而暎
暎者民保其福也既去而暗者民失其教也周書
劉向曰水濁則魚困令苛則民亂城峭則必崩岸踈則必阨故夫治
國譬若張琴大絃急則小絃絕矣故急轡衝者非千里御也有殺之
殺不過百里無殺之殺延及四海故祿過其功者損名過其實者削
情行合而民副之禍福不虛至矣詩云何其處也必有與也何其久

古學彙纂

卷五 撫愛二

真

愛日齋

也○必有以也○此之謂也○說苑
桓子曰○駟馬不馱御者之過也○百姓不治有司之過也○春秋刺譏不
及庶人責其率也○故古者大夫將臨刑殺色不御刑以當矣○猶三宥
而○噴○嘆○之○其○恥○不○能○以○化○而○傷○其○不○全○也○政○教○聞○而○不○著○百○姓○顛○登
而○不○扶○猶○赤○子○臨○井○焉○聽○其○入○也○若○此○則○何○以○為○民○母○故○君○子○急
於○教○緩○於○刑○一○而○正○百○殺○一○而○懼○萬○是○以○周○公○誅○管○蔡○而○子○產○誅
鄧○督○也○刑○誅○一○施○民○遵○禮○義○矣○夫○上○之○化○下○若○風○之○靡○草○無○不○從○政
何○一○而○縛○之○也○蓋○鉄○論
呂覽曰○威○不○可○無○有○而○不○足○專○恃○譬○之○若○鹽○之○于○味○凡○鹽○之○用○有○所

托也○不○變○則○敗○託○而○不○可○食○威○亦○然○必○有○所○託○然○後○可○行○惡○乎○託
於○愛○利○之○心○論○威○乃○可○行○或○太○甚○則○愛○利○之○心○息○愛○利○之○心○息○而○徒
疾○行○威○身○必○咎○矣○呂氏春秋
孔鮒曰○子牾曰○以子產之仁愛譬夫子其猶浸水之與膏雨乎夫浸
水○之○所○及○也○則○生○其○所○不○及○則○死○故○民○皆○知○焉○膏○雨○之○所○主○也○廣○莫
大○焉○民○之○受○賜○也○普○矣○莫○識○其○由○來○者○上○德○不○德○是○以○無○德○孔叢子
太史公曰○法令者所以道民也○刑罰者所以禁奸也○文武不備良民
懼○然○身○修○者○官○未○嘗○亂○也○奉○職○循○理○亦○可○以○為○治○何○必○威○嚴○也○

傳

無定三

馬融曰在官惟明蒞事惟平治民惟清惟清則無欲平則不曲明能
正俗三者備矣或後可以理人君子盡其忠能以行其政令而人不
理者未之聞也夫人莫不欲安君子順而安之莫不欲富君子教而
富之為之以仁義以固其心慎之以禮樂以和其氣宣君德以弘大
其化明國法以至於無刑視君之人如視乎子則人愛之如愛其親
此守宰之忠也詩云豈弟君子民之父母守宰為忠經
賈誼曰夫民者惟君有之為人臣者助君理之故夫為人臣者以富
樂民為功以貧苦民為罪故君以知賢為明吏以愛民為忠
又曰吏之為言理也故吏也者理之所出也上為非而不蔽諫不為

善而不知勸此吏無理也民之為言也萌之為言也育也故惟
上之所扶而民無不化也
又曰夫寒者利衽褐而飢者甘糟糠天下之黨上薪王之資也此言
勞民之易為仁也故先王見終始之變知存亡之由是以牧民之道
務在安之而已天下雖有道行之臣必無譽憲之助故曰安民可與
行義而危民易與為非此之謂也俱新書
陸宣公曰當今之要在於厚人而薄財損上以益下苟利矣上必
安焉則少損者所以招大益也人既厚矣財必賒焉則暫薄者所以
成永厚也唐文

一 卷五 其 四

魏徵曰久安之民驕佚驕佚則難教經亂之民愁苦愁苦則易化辟
 猶飢者易為食渴者易為飲也唐文

劉禹錫曰自巨盜開釁而武臣類馬牧守由將校以授皆席而列子
 男由胥徒以出皆霍而軒故其上也子視卒而芥視民其下也鞠其

理而醉其賦民甚堪命是軼於它土然咸重遷也非佔危擗壑不能
 達之曩者雖歸與興諮而故態相沿莫敢敢復今聞吾帥故為丞相

也蘇清淨畫一必節以仁蕪戒矣其佐常軍京邑也能誅鉏豪右必
 然以法衛我矣奉斯二者而未歸惡待事宜之初也唐文

柳宗元曰長人者好煩其令若甚憐焉而卒以禍旦暮吏來而呼曰

官命促爾耕勸爾殖督爾穫蚤保爾緒蚤織爾屨宇爾幼孩遂爾鷄
 豚鳴鼓而聚之擊木而召之吾小人輟殫糞以勞吏者且不得暇又

何以蕃吾生而安吾性耶故病且怠唐文

張九齡曰恭已承天守經終位布一心于地庶明四目于萬方恒恐
 道或末周物不遂性旁求俊乂共理黎元于茲羣辟寧不戒副凡令

政要畧有四端衣食本于農桑禮義興于學校流亡生于不足爭訟
 由于無恥故先王務其三事將以厚生修其五教將以愜俗有國有

家同知此義不患不知患在不行耳且長吏敷政教屢移在官當
 先為國理人各惕其職不嘗冒榮干進苟利其身澆俗不可不革唐文

先為國理人

不嘗冒榮

干進

苟利

其身

風不可不長。近今刺史在任。四政方遑。寔欲始終其情。黜陟斯係。必若縣得良宰。萬戶息肩。州有賢牧。千里解帶。仁政不遜行之。則是皆能勵節。朕復何憂。且如浮遊客戶。所在安輯。征鎮人家。每事優富。倉廩惟寔。賦役惟均。鰥寡撫存。盜賊禁止。即驟無弊。奸訛不生。念茲八手。朕常屬想。嗟流庶尹。可不用心。卿等還州。遞相勸勉。遵此王度。恤彼下人。唐文

劉蕡曰。國君之所尊者。重其社稷也。社稷之所以重者。存其百姓也。苟百姓之不存。則雖社稷不得固。其重苟社稷之不重。則雖國君不得保其尊。故治天下者。不可不知百姓之情也。百姓者。朝廷之赤子。

宜命慈仁者親之。育之。必如此方不悅為民上如保傅焉。如乳哺焉。如師之教。薰焉。故命之於上也。教之如神明。愛之如父母。今式不然。居上無清惠之政。而有饕餮之害。居下無忠誠之節。而有奸欺之罪。故人之于上也。畏之如豺狼。惡之如仇讐。今河內困窮處。流散飢者。不得食。寒者不得衣。鰥寡孤獨者。不得存。老幼疾病者。不得養。加以國權兵柄。專在左右。貪臣聚歛。以固寵。奸吏因緣。而弄法。沉寃之教。上達乎天。下入于九泉。鬼神為之怒。陰陽為之錯。怨君門九重。而不得告訴。士人無所歸化。百姓無所歸命。官亂人貧。盜賊並起。土崩之勢。憂在旦夕。唐文。

范仲淹曰夫百姓者階下之赤子也教養之道不可不至撫之以仁則孝愛生道之以利則爭奪起則其所施之法所任之人安得不慎哉今執政不明引用小人使專利柄必將以羨餘悅朝廷以賄賂結權倖加以吏民貧弱官吏承風君門九重朝廷萬里有楛克之患而不得訴有瘡痍之苦而不得伸怨憤一興何所不至陛下雖有子惠黎元之意天下何由而信之哉宋文

胡致堂曰人有常言皆曰用君子所以安百姓也世主無養民之政則賢人岩谷而已矣草野而已矣夫天之立君以為民也君之求臣以行保民之政也臣之事君以行其安民之術也豈有它哉世主視

民如土宜如弁髦其所用者皆好大喜功者也逢君之欲者也是皆殘民害物者也宜乎民心日離君勢日孤矣宋文

王質曰古之為吏者無所忌於民而為民者無所忌於吏吏民不相忌故其情通而氣協雖甚勞而不辭及其無事之時則又為補葺宮室以庶幾無虞於風雨鳥雀之害蓋嘗讀詩至七月之篇則見其使民之情相親故曰三之日於耜四之日舉趾同我婦子饁彼南畝曰峻至喜又曰春日遲采芣苢女心傷悲其情亦可見矣以為未也七月鳴鴈八月載績載玄載黃我朱孔陽為公子裳四月秀萋五月鳴蜩八月其穫十月殞穽一之日于貉取彼狐狸為公子裘績以

為己黨而公子則以玄黃駱以為己裘而公子則當以狐狸蓋其不
敢自愛其身而愛其吏也如此當是時為吏者優游洋渙得以盡其
志為民者謹朴勤厚得以安其生雖有狠戾無親之人咸不肯疾視
其上自秦商君設法以關吏民而其情遂散而不可復合至於秦皇
二世之際紛然割於阨野之吏者不可勝數蓋其勢相激不得不
然也上宋孝宗奏畧

范鎮曰新兵之費歲增已百萬貫矣百萬貫之費非出於天非出於
地非出於建議者之家一出於民也臣愚以為備契丹莫若寬河北
河東之民備靈夏莫若寬關陝之民備雲南莫若寬兩川湖廣之民

備天下莫若寬天下之民方寬則知自愛知自愛則雖有外虞人
人可用為兵用人人自愛之兵以禦外虞何注而不克何征而不服
哉今夫官所以養民者也兵所以衛民者也養民者反殘民矣
而大臣不知救臣恐勤死之憂不在四夷而在况兵與窮民也上宋

仁宗疏畧

顧臨湖曰夫惠有術也養有道也一梁之渡人惠之微者也而君子
恥之得其術也一井之濟物養之薄者也而聖人恥之得其道也子
產乘輿其為力固勤矣而君子不恥非其術也舟子與粟其心固為
周矣而聖人不恥非其道也所謂術者不在乎豐在乎不費云爾所

卷之八

撫愛八

百四

文



請道者不在乎大在乎不窮云爾夫豐而多費知愛於彼而不知愛
 於此矣大而易窮知愛於今而不知愛於後也惟其不費則雖微可
 尚也惟其不窮則雖薄可貴也
 宋文
 羅豫章曰朝廷之法不可不嚴有司行法不可不恕不嚴則不足以
 禁天下之惡不恕則不足以通天下之情
 宋文
 程子曰一命之士苟存心於愛物於人必有所濟
 宋文

古學彙纂卷之五終