

要為保存不對外發表

新通訊

七期連載
社論
教訓五經

第六卷 第一期

中華民國三十一年六月出版

窮理致知擇善固執



「革命是要有革命的情緒，革命是要有革命的道德，實事之，就是要有革命的精神。革命的情緒，是要有革命的哲學做基礎的；有哲學基礎的人，一定有肯定的思想，也就是有中心信仰的人。」（鄧演誥：革命哲學的需要）

我們要修習革命的哲學，提高革命的精神，應該先從禪理研討和格物致知的功夫做起。
如何窮得理？要看得清楚現實，要認識環境，要研究事物的內容，要把握相應的焦點，不空洞，不虛

證良知。所謂「致知在格物」，便是要跟着良知的指引，認清方向，確定思想，忘思慮，出生死，不辨
情懷，不倚賴直覺，平平正正腳踏實地，一步一步的去做。

大學之道，乃是我國固有的革命學問。朱子嘗說：「大學是聖門最初用功處，格物又是大學最初用
功處。格物是夢覺闕，格來是覺，格不得是夢。誠定是善惡關，誠得來是善，誠不得是惡。」

如何能格？如何能誠？這要下刻苦磨厲的工夫——實踐實樸，主敬主靜、惟精惟一、必忠必信。
莫謂兩健坦直，樸則敦厚無擊，敬則內外肅然，靜則注意集中，故能格。惟精則無僞無妄，惟益求
精；惟一則易簡知微，專深統一。及心無不盡之謂忠，言與行無不盡之謂信，盡得志與氣，即是誠。

誠是力行的神髓，誠是革命的原動力，所以窮理致知的出發點，要本於誠；而窮理致知的作法，也
要本乎誠。再者，大學之道，「在止於至善」，所以窮理致知到了相當程度，就要有確據，有定念，知

其所當止。信念一確定，便要擇善固執，服膺勿失。

當我們認清了「中國惟有三民主義是四大精深的思想，亦惟有國民革命是正大光明的路線，且惟有
中國國民黨是領導革命創造民國的總指揮」；那末我們就應該「共同一致的集中於三民主義中國國民黨
之下，來完成我們國民的責任與義務。」

吾人前有偉人指導，每一位參加革命建國的同志，必須有此中心的信仰。所謂劫之以眾而不
撓，阻之以兵而不僵，見利不虧其義，見死不更其守。父若當仁不讓，臨難勿苟，身可危也，志不可奪
。這都是古聖賢執一的節操，其所以能如此發喪廟祝，不屈不撓，百折而不回者，便是從窮理致知擇善
固執而來。

（史生）

南京
中華人民共和国
十二年六月一日

青年之路與中國之路

星乙



——讀「中國之命運」——地圖對青年之指示

總裁在「中國之命運」一書中，對於全國青年，屬望殷切，勸勉惟至。當遇到五項建設時，特別指出了這幾條大道，要青年們各就學業與志願，選擇一條，以發展其能力。這幾條大道是：

(一) 青年應擔任中小學教師，以促進國民的心理建設。

(二) 青年應立志為軍人，為飛行員，以建設國家新的倫理基礎。

(三) 青年應開拓參加地方自治工作，以促進中國的社會建設。

(四) 青年應赴我國為空降員，以促進邊疆的政治建設。

(五) 青年應立志為工程師，以促進經濟建設。

這幾條是青年發展能力，報效國家的光明大道。總裁指示這幾條大道，不單顧念着青年的前途發展，而且配合着國家當前的需要。所以這幾條大道，是青年之路，同時也是中國之路。

回顧我國近百年來，因受列強不平等條約的深刻影響，政治敗壞，網紀不張，經濟破落，民生凋敝，社會失德，世風混夷，道德淪喪，土面苟安，是青年之路，同時也是中國之路。

回顧我國近百年來，因受列強不平等條約的深刻影響，政治敗壞，網紀不張，經濟破落，民生凋敝，社會失德，世風混夷，道德淪喪，土面苟安，是青年之路，同時也是中國之路。

代化，合理化的新社會，樹立全民政治，充實國防，解決民牛問題，以實質建立一個獨立，平等，自由的新中國。而這一切，正是總裁所指明指示，亟盼完成的心理、倫理、社會、政治、經濟五項建設，也即是青年努力的最高目標。

五項建設，既是來自建國復興的需要，然則達成此五項建設的「青年之聲」是否和這需要密切配合呢？試一論之：

總裁指示給青年的第一條大道，是擔任中小學教師，即是要青年從事中國小學教育工作。教育是立國的基礎，教育工作，就是建國的基本工作。立國於今的世界，舍教育無以生存。並世諸文明先進國家，多以教育爲施政富強的首要工具，尤其中小學教育被一致視爲應該普及全民的基本教育，但等推行，不遺餘力。我國創立新教育爲時尚暫，連最短的國民義務教育，至今尚未普及，以致一般民智蒙塞，文化落後，影響及於政治，經濟各方面，使整個國家陷於衰弱危殆的境地。以此，「教育救國」的呼聲，毫不斷离出於有識之士之口。今日，當中華民族發揚的大時代，建國與復興大業，更需要廣大的發揮教育效能，而其先務，則莫如完成國民的基本教育。教育當實施新蘇聯以來，各地都（第）中心學校及保育院大學校，數量激增；中等教育，亦因之蓬勃發展，開空缺未有之盛況。惟是以我舊制教育之素不振興，一時供給此鉅量師資，却成為甚大問題，是以抗戰時期，各方蓄才孔殷，深病中小學教師。復多爲其他事業吸引以去，此問題乃尤形嚴重。總裁於此，指示青年擔任中小學教師，才是深合當事需要。他的「今日有志於教育的青年還不能帶來的使命，也是中華民族躋身的大好時機。無疑的，今後的建國運動，是參照過去支那運動，經過恢復獨立自立思想，培養教育道德、建國理想，

國民族根本的急務。故青年能以擔任中小學教師，特別是教育基層的小學教師為志願，埋頭苦幹，教業育才，勿沽譽銅臭，勿好高騖遠，是為今日學生工作上之至寶；而我國民的心理建設乃可以有成」一番話，更是對教育之重要性的深切認識與期望青年從事中小學教育工作的殷至勸勉！

此處應特別注意，總還指示青年擔任中小學教師的最後目的，乃在於開民心建設的完成。是以我國國民心理受列強不平等條約的影響，空曠的自傲喪失，偉大的民族精神萎縮，科學求真的態度和民族固有的創造能力又被減退，而反應於外的，只是倚賴官冕，只是懶惰外，只是虛偽自欺，只是冷酷畏惡，委靡消極，不但破碎了我國固有的文化傳統，而且蝕毀了我國數千年的立國根基，使國運常在內憂外患的顛連困苦之中，莫由昌泰。總還很明瞭的認識了這一點，深知欲挽回頹運，完成建國，復興大業，非先自心理建設發軛，根本改造國民心理，化依賴育從為自主自動，化虛矯敗僵為誠信求真，化冷酷畏惡為熱烈進取，化委靡消極為果敢創造，養成整齊嚴肅，體魄雄實的風氣不可。而心理建設的起點，總還又洞悉的見到，要從中小學教育着手。認為少年學生性情未定，最易受環境勢力的影響，如果「少年時代陷溺於頹廢或狂濶的一途，則青年時代便不易受國家思想民族道德的責任！」於是把國家治亂，民族存亡的責任，鄭重的放在「無名英雄」的中小學師身上；以「中小學教師乃是少年學生的德行知識和體格的保傳，其影響於青年和未來之國民比大學教授更深更大」；而「必須此少年學生的保持，自覺其把握國家命脈的責任，在次一代國民裏面播下國家生存民族獨立堅忍不拔的種子」，以恢復民族的自信，發揮我們固有的良知良能，然後我們才獨立，自生的思想運動為基礎的國民心理建設，才得成功。易言之，我們國民心理建設的成功，全要看做「無名英雄」的中小學教師的努力！

總還必先自心理建設始，心理建設又必須從中小學教育着手。這是中國之路，這條路是青年們奮鬥向前走。

總還指示給青年的第二條大道，是要青年立志為軍人，為飛行員。總

義會經照示總還說：國家是由文化、經濟、武力三要素合成的。現代的國家，如果沒有充實的武力，很少能免強鄰的襲擊和暴力侵襲。我國是大陸國家，欲充實武力，鞏固國防，自以建立強大的陸軍和空軍為主。而當此立國時代，無論海陸上，那一役不需要配合優勢的空軍以克敵制勝？莫倫三島，要不是制空權握在英人手裏，還能保得住希特勒不已跨上倫敦大橋而做一切？回頭再看我國此次鄂西的對時代大捷，能說不歸功於空軍的配合作戰，雖然它的主動是陸軍？

說到陸軍，不期就會想到我國廣衆的人力。以我國的陸軍數字，和他國相較，我國實應首屈一指，堪稱龐大；而我國軍人的吃苦耐勞和悍戰的英勇更為他國所不及，可惜我國過去採行募兵制，所有基層士兵，秦半出自貧農和無業游民，知識程度，非常低下，就軍隊素質的某一方面說，實不無遺憾。而遠邁其他國家。抗戰以來，雖厲行兵役制度，但以我國國家民族意識的一般薄弱，與「重文輕武」的傳統觀念深入人心，中產以上人家，多吝惜其子弟入伍，一部分有知識的青年，也寧願升學讀書，而不肯投效軍旅。這不但無法使軍隊的素質提高，並且有礙國家整個兵役制度的推行，影響及於當前的抗戰和今後的建國都非常重要；所以總還勸勉青年立志為軍人，報效祖國。

至於建立空軍，在我國，器材與飛行員均感缺乏，尤其是飛行員，所指條件既苛其培養亦非一蹴可幾。我國始創空軍不久，現有飛機數量與實際需要數字相差甚鉅，不但將來我們負起領導東亞秩序，維持世界和平的責任，這些數的數字，不足以應建立强大空軍的需要，即就目前論，要是空軍供給我們大批飛機，而我們竟沒有如許飛行員使用它以對付我們的敵人，會多麼令人羞慚！對於國家當前的需要說，這真是再迫切不過的了。

抗戰發動以來，我國青年激於民族的義憤，感於許多可歌可泣的悲壯史實，殺身空軍，立志做飛行員以報效祖國者，為數本不在少，諸子「殺盡犧牲太甚，適合飛行員所需要條件，而難得」，致使多數熱血青年報國無門，令

效甚微，真是莫大憾事。現在，總裁又慈祥的勸導青年走這條路來，有志飛騰天空去的，應該切實注意自己的身體！

同時，我們還要體會，總裁作過項指示，要有他的精神；他要青年立志為軍人，為飛行員，目的不僅欲其以「陸軍軍械學國家」，而更思藉其戰鬥之勇，發揚我們固有的大忠大孝的精神，轉移社會風氣，培養救國道德，以建設國家的新倫理基礎。

原來我國的民族道統，如四維的禮義廉恥，八德的忠孝仁愛信義和平，都是我先聖先賢所創行，歷五千年，夙為我民族的偉大精神的表現，不幸誣衆及晚近，既為三百年君主專制所壓抑毀傷，復為百年來的不平等條約所腐化，迄至今日，變為寡廉鮮恥，化為怯懦委靡，欺詐苟偷以至於寡廉鮮恥，不堪言狀。總裁痛心於此，深恐長此以往，民族精神喪絕，不特人亡國將自亡，並確知今後欲完成建國大業，必先恢復固有的倫理，培養救國精神，使人人忠公而忘私，國而忘家，為國家盡全忠，為民族盡大孝而後可堪，故以為軍人，為飛行員相勸勉，要青年以其堂堂七尺之軀，作愛國的典範，作覺悟迷頑，喚醒國魂的木鐸。這意義何等重大，何等深遠！

一個軍備充實，國防鞏固的國家，一定是武德發揚，倫理昌明的國家。

總裁指示給青年的第三條大道是廣泛參加地方自治工作。地方自治沒有走上軌道，民主的政治，永遠不會實現，有朝治，有秩序，和樂雍熙，幸福安寧的新社會，也永遠不會建立。我國但行地方自治，已若干年，有關地方自治的法令也頒布了不少，可是能確實推行有效的却不多見，距實施自治的距離，尤其遙遠得很。這原因自有多種，而一般知識分子，不願參加地方自治工作，要為其重大者之一。這般人有的抱「各人打搖門前響，莫管他家瓦礫墜落」的態度，「多一事不如少一事，少一事不如沒得事」，對身外一切，置若不聞不問，公事更不願理，以免招惹麻煩。有的則認地方公事，為罪惡橫濶，一沾便會耽擱不清，連累之若浼。更有，根本瞧不起地方自治事項，認為「當鄉社自治員，便會降低身分，難於下作，卑微，渺小而不屑為

。如此，地方自治了無，便只有地主無知鄉愚和土豪劣紳之手，地方自治便完了。

也誠因比，我國的政治，成為倒金字塔式的，頭重腳輕，地主土豪劣紳，一切來自上面的命令，無不能貫徹至盡善盡美，可是一層一層，漸次下移，便失掉它的作用，無法推動。這種基層政治不健全的弊病，正為中國社會發展不能走上軌道的重要原因。

同時，地方自治不能推動，並影響到社會建設的進行。社會建設與地方自治，本是相依為命的。地方自治寄託在一般士商鄉鄰手裡，他們能希望社會建設有所成就？我國的社會建設，依總裁指示，應該以新生活運動為主要動力。新生活運動固然有改造國民日常生活轉移社會風氣的力量，可是，社會在此監工皇帝的統治壓榨下，淫賭盛行，破綻百出，也能影響新生活運動的開展，而公共福利事業，更無法談起。所以，地方自治一日不走上軌道，社會建設一日不能完成；而其關鍵則在乎人，在乎地方自治的基層工作者——鄉社自治員。

今日，我們的信念，是建國必成。我們要建立的是三民主義的共和國家，是澈底的全民政治。但要達到這個目的，我們的地方自治必須根本改革，汰除那些陳腐敗壞的分子，易以勤能稱職，公忠體國的現代公務員，切實努力，才有所希望；不然，僅換湯而不換藥，則特我們的地方自治能成功的可能，我們整個的建國工作，也將感受鉅大的影響。值茲實施新政，地方自治，亟待加緊推行之際，這批新的基層工作人員的來源，最成問題。總裁於此即呼籲青年參加地方自治工作，正為解決此項困難。有志青年，或如上文所述，有不願或不屑擔任地方自治工作者，應於此深省：總裁所以鼓勵青年從事此項工作，乃特為重視地方自治，認為非現代英明有智識氣魄的青年，不足以任此重責。他的非常警諭的一段話：「所幸我全國有志青年縱橫，有不願或不屑擔任地方自治工作者，應於此深省：總裁所以鼓勵青年從事此項工作，乃特為重視地方自治，認為非現代英明有智識氣魄的青年，不足以任此重責。他的非常警諭的一段話：「所幸我全國有志青年縱橫，

的基礎；而在國家財庫裏、教育、經濟，各項的建設，乃有確實的保障。」

更懂得青年們深切體味！

還有，客觀的事實，也在敦促有志青年走這條大路。我們知道近年以來，不特我們的政治，因地方自治的失敗，弄得不可收拾，我們的社會也因自治基礎未能樹立，成為散漫、凌亂、罪惡，痛苦不堪。老實說，我們不能再因循坐視下去了，我們的政治待改革，我們的社會尤其需要改造。總裁特別重視後一點，他要青年擔任鄉社自治員，切實推行地方自治，利用鄉社保甲的編制，調整我們的社會組織，並使新生活運動與自治工作密切配合，相輔而行，藉以改進國民的日常生活，造成現代化的國民；並進一步，要鄉社保甲，集策能力，自動創立托兒所，保育院，俱樂部，公醫院等公共福利事業，充實「樂」與「育」的設施，以建立「老有所終，少有所長，嫁寡孤獨廢疾者皆有所養」的新社會。總裁這番意見，是很值得，實貴有志參加自治工作的青年，應勿忽略。

總裁指示給青年的第四條大道是到邊疆去做中堅員，此處的所謂「邊疆」，似應作文化比較落後，土地尚未開發的邊遠省份解。若然，則我們真應該感到慚愧；在文明進步，交通工具發達的今日，我們還有所謂邊疆，還有所謂邊疆開發問題，真是莫大的恥辱。可是這也足見我國疆域的廣闊，地下寶藏的豐富，更是我們得天独厚的地方。

自從不平等條約加諸我們身上以後，各帝國主義者挾其經濟侵略與政治侵略以俱來，我們的民族工業，遭受重大打擊，全國的交通，始終未臻便利，各地的產業，始終未能發達；只少數都市，工商茂盛，人口集中，形成歐洲似的繁榮，而占我國幅員大半的邊遠省份，則仍然荒涼落寞如故。我們一無所知，遇見多麼矛盾的現象啊！

不僅此也，因為邊疆的地廣人稀，文化條件不夠，食政建設，亦隨之艱難不堪；而政治的敗壞，又遠足使有志要達者，裹足不前，更造成邊疆的蕭條。如此相互因果，邊疆乃愈益空虛，無可為主，因而招致窩外的侵擾。

影響及於國家整個的命運，非同淺鮮。邊疆之所以成爲甚嚴重的問題，即在於此。

這是以言，邊疆能得適當的開發，不但所有土地財源，盡可享用，解決了我們大部分的經濟問題，而且移民拓邊政策成功，邊疆建設成績，更足以遏止野心者的覬覦，減少政治上的許多麻煩。可以再誇大一點說，我們今後要臻致富強，完成建國復興大業，就非從經營邊疆，開發邊疆入手不可！」

這條中國應走的路，總裁已很明確的指示給青年。不過這樣路可不同於其他的幾條，它的前途雖是絕滅的光明，平坦，但在未跨入光明的坦途之前，却須經過漫長的坎坷，無盡的沙漠和猛烈的風沙。所以，總裁希望應聲前往邊疆的，是「有為有守」的青年，是能認識國家需要與時代潮流而有遠大目標與崇高志向的「立志做大事，不要做大官」的青年；而且期望這些青年要有馬伏波，班定遠的精神，立志建功於異域，永遠爲鞏固祖國邊防而努力，並且要埋頭苦幹，手腦並用，做一個勤勞的實際工作者。這兒，總裁把邊疆屯墾作為今後建國的第一等大事，認邊疆屯墾員對於國家政治建設的貢獻，無論功效與品格，都遠在大都市工作員之上。這話正確極了，給予邊疆工作者鼓勵，也有力極了：暢游於都市的青年，其有意乎？

總裁指示給青年的第五條大道做工程師。這是針對我國經濟建設的需要而發，在心理、倫理、社會、政治、經濟五項建設之中，總裁特別重視經濟，認經濟建設爲一切建設的先務，這看法是很對的，因爲建設之首要在民生，而民生之基礎在爲經濟。試以我國論，當前還有甚麼比經濟問題更嚴重？要是我們的民生經濟與國防經濟打有堅固的基礎，還不早已擺脫日本寇盜猖狂的老家去！也許可以說，他根本就不敢來侵略我們了。

抗戰以來，我們深感自身缺陷的痛苦，急起直追，經濟建設的嫩苗，已逐漸發育滋長，顯示着茁壯的生長，使我們走上現代國家之路。同時，六年來的艱苦，已使我朝野上下痛切感覺經濟建設尤其是工業建設的重要性。我們若還不加意的使我們的國民經濟轉變於工業化，我們的國防將無足謂大問

總，將永遠得不到解決。我們的國家將永遠做人家的原料供給地與商品市場而趨於滅亡。並且縱使我們在此次大戰中獲得全盤勝利，也無法遏止侵略者的兇殘，第二次再向我們襲來。所以今後中國的唯一出路，是努力經濟建設，如圖工業化，使我們成為現代國家。這是總裁所明睿認識的。總裁把這樣路昭告給國人，並勉勵青年立志為工程師，正為應合這種迫切的需要。

提起工程師，就使我們想起我們古代的民族工程師大禹和近代的詹天佑先生。我們若一思想當年洪水泛濫的可怕和導治的困難，及看看平緩鐵路工程的艱鉅，就會認識這兩位民族工程師的偉大，並相信我們中華民族固有的創造能力之優秀，可惜我們的科學知識，未能普遍發展，影響及於國家的工業建設，迄未奠定深厚的基礎，而繼續前賢的民族工程師制，也就一見而不復續了。

抗戰軍興，我們的民族工業，逐漸抬頭，工程師的需要，突然激增，益以今後交通的開發，邊疆的建設，在在需要工程的設計、領導、工程師的地位，乃愈見重要。國人習於好逸惡勞，重視文人官吏而卑賤勞工。一般大學生過去多遵向文，法而不屑理，工，今日又多惑於近功實利，不為遠大精深之圖，致使工程師造就之數字，遠不足以應當前實際的需要，這真是令人至感焦灼的事。無疑的，在今後工業化的大目標之下，工程師將成為我國建國的大師良匠，而為天之驕子。有志青年，應勿辜負。總裁這番殷切的指示，指明報效祖國最光明之路。

窮理致知擇善固執.....	編者
青年之路與中國之路.....	星子
一個工作實例.....	董中生
陝北特教剪影.....	馬一冰
特教消息.....	記者
問題解答.....	
北歐的先覺者——格龍維.....	零

以促進邊疆的政治建設，要青年立志為工程師提高技術知識，發揚工業，以完成我們的經濟建設。這一切，都與國家建設需要，密切配合了無間隙。其間，總裁有幾句勸勉的話，特別值得抄在這裏，作為本文的結束：

「每一個盡忠盡孝的國民，必敢任他人不敢任的任務，受他人所不能受的痛苦，而後國族民族的命脈，始可以維繫於不墜，而國家民族的前途，始可以充實而有光輝。尤以我全國的青年，戰時必立於前線，開發必趨於邊疆，為社會服務必深入農村，為國家工作，則必着重基層，一掃現在平時輕浮都市，戰時遠於後方之惡習，才可以做一個對國家盡忠，對民族盡孝的國民。」



載事

一個工作實例

董中生

組訓民衆掃除文盲

互助耕種自衛自營

緒言

這算是「一個簡明的報導」，三年來，我們一聲不響地工作着，計劃、實踐、整頓、改進，為要正確的把握現實，使之真正的能「動」，能「用」。我們隨時研討着推不動和動得不夠的原因，根據研討的結果和當地的風俗人情，我們更隨時修改着工作計劃和實施步驟，這樣已整整的三年了！可以看到一些微小的成效，也有一些辛苦累積下來的經驗，但我們不敢充分的自信，我們熱烈地期待着外界先進者的指示和批評，所以把它作一個扼要的總結分述如下：

(一) 從實踐中得出的幾個工作原則

(1) 確定組訓民衆為縣的首要中心工作：昌化地處前線，舉凡措施，如徵夫徵民，要是沒有一個計劃性的組織和動員方法來推進是很難有收穫的，而民衆動員，又是抗戰建國最有力的保證，所以我們在三年前，(二十七年二月)到縣接事的第一個月，就把壯丁的組織和武裝問題排在縣中心工作的第一位，由縣府計劃主持，發動全縣人力財力，各人均積極着這一工作而努力。

(2) 先抓住民衆中的精英——壯丁：由於敵人的鐵蹄，相距祇百餘華里，由於情況的變化莫測，我們當時決定採取先著邊而後深入的組訓原則，把壯丁普遍編訓，然後再選拔優秀分子，加強其個別教育作為基層幹部，期期此而組訓一般民衆以達成真正動員之目的。

(3) 不求體訓形式的窮辦法：一定的內容固然需要一定的形式來表現，

但是昌化地瘠民窮，財政支綱，要等一筆大數字來訓練全縣壯丁實在相當困難，於是我們的窮辦法，祇有利用各種廢物，利用壯丁的空閒時間，在組訓的內容和被訓壯丁的本質方面多下工夫，創造成勞苦羣衆中的一種窮幹，苦幹的空氣和作風。

(4) 合一組訓和行政系統：戰前的壯丁訓練由社調課負責自成一系統，經費人力的支配，均感不便，各縣且有相互衝突，影響組訓工作的成效，當可想而知。因此我們初到昌化即決定縣府為組訓民衆的主體，而以縣黨部社調隊抗衛會等機關全力協助。縣下則以區鄉保長主義事。這樣組訓時既省經費，組訓後尤能靈便運用。

(5) 接辦國民教育：總裁會指示我們：訓練是短期的教育，教育是長期的訓練。所以我們將已受過武裝的民衆，即利用前項的成果，接着就舉辦國民教育，强迫入學，先掃除壯丁文盲，然後再盡而婦女少年，這樣，辦教育的既可以得到很多便利，組訓工作亦可以有比較鞏固的根基。

(6) 戰與衛的合一：把壯丁武裝起來，我們不僅不脫離生產為原則，而且靈活地運用這武裝組織的力量，增加生產。這樣，壯丁組訓的結果，不但能保衛地方，而且能促進後方的生產運動。

(7) 善重就地幹部的培養：「幹部決定一切」，可是本縣的文化水準，却低得相當可憐，你像物色一個初中畢業的婦女幹部，竟倒真沒有，即使是高小學生也很難請到。但吸收外來幹部組訓，結果往往有事

他去，既不產生聲譽當然很少成績表現。因此我們儘量從工作中來培養當地幹部，隨時考核和提選較優人材，是每個工作人員的主要課題。

(3)適合鄉區的衛軍組織：假如依照民眾組織的任務性質不同來區別，僅壯丁一項，就須分為警衛、運輸、交通、教育、糾察、宣傳、嚮導、議報、收容、給養、……等隊我們認為在昌化不需要這樣精密的分工，農民也不容易弄得清楚，所以根據當時當地的實際情況，僅分編下列幾種：

(甲)武裝組織：將受過訓練的壯丁中選拔一部修秀者組成之。每保一班，三班為一分隊，鄉設中隊部，區設大隊部，以免義務的甲級壯丁充任為原則。因為他們最親切鄉里，也最肯用力維持治安，同時不必應征，訓練亦不致隨時變動而有所影響。每人發給武器一種，快槍或土槍，不過大多數是拿土槍，故一般人均稱之為土槍隊。

(乙)任務組織：凡十八到四十五歲之壯丁，除開已參加武裝組織及智識青年外，經訓練後均須參加，因為壯丁任務中最多的是運輸，所以又名為運輸組織。

(丙)婦女組織：規定十三至三十歲的，加以訓練後組織之。
(丁)少年組織：規定十三至十七歲的男子，加以訓練後組織之。此外四十歲以上的長者，有事時，請其參加，以備諮詢。上面是我們三年來實際工作中所經驗來的八個組織原則。

(二)自衛隊訓練——十八至三十五歲壯

丁的普遍訓練

(1)當時昌化形勢：自抗轟淪之後，昌化已變成臨近戰區的縣份。當時受過訓練的壯丁，寥若晨星，民衆動員，更無從指手。於是我們一面加強訓練的工作，一面開於三十七年三月間，總參謀處查全縣戶籍時，就選滿壯丁的團組。四月舉行分區的壯丁的普遍短訓，五月底全縣均

告完成。乃將全縣十八歲至三十五歲的壯丁，統編為鄉鎮自衛隊，以應非常時期的需要。當時浙紅還沒有自衛隊的名稱，我們之所以名「自衛」而不叫遊擊隊或抗日軍者，就是要適應民眾富於保鄉衛土的精神，更可以避免抽調出征的懷疑。

(2)組訓一般情形：凡十八到三十五歲的壯丁除在城公務員在校敎練員學生，(私塾除外)及身有殘疾或確實有重病而經醫鑑證明後暫編入外，一律須受編組。每班是十四人，三班為一分隊，三分隊為一大隊。三中隊則成立大隊，一區則編成支隊，由區長兼任支隊長統率指揮，保長總隊長或兼任分隊中隊或大隊長；不過互保的鄉，設中隊；各分隊的編成以保為單位，但有時因為地理環境特殊，也略有變動。

(3)軍訓和政訓：訓練時間是兩星期，以區分鄉為原則，每日上午五時至八時，下午六時至九時，寫的要不妨礙他們的耕作。晚上則採取集中宿營制度。訓練的科目，除軍事上的基本動作以外，特別注重於政治和精神教育。於是「立正」「稍息」的口令和雄壯的歌聲，傳遍了每一個鄉村的角落。

(4)各機關駐軍的協助：熱烈的小組會，均由政府派員主持，專設則公佈討論題目，並介紹參政院書報，使每人都盡能有意見和發言的機會。負責訓練的人員除社訓隊全部外，經歷近衛營，縣黨部等機關皆派員參加。每一訓練場所，至少有一人負責政治教育。但是我們沒有軍事教育，當時由縣政府備文請求駐紮在本縣的二十五軍軍部，讓他們及一〇九師邊防二十七位校尉官來分擔担任。這種總算稍具組織的規模，大家的熱情也就比高漲起來。

(5)訓練經費：訓練的費用因爲社訓隊無法領支，由抗敵會決定每保每日糯米三斤，供給教官膳食，並發發油糧費一元。昌化全縣是一百四十四保，而我們化的訓練費用，也就祇這筆數目——一百四十四元。參加受訓的壯丁，計一萬三百十四名，在一個半月的時間內，分三期辦理完成，當時我們檢討出有兩點困難和三個特點：

(甲) 訓練方面：第一是違背了農作時間。五月以後的昌化正值春耕最忙的當兒，原不該剝奪他們應該休息的時間來加以訓練，但是我們才三月抵達這裏，而敵人的鐵蹄，便和我們天目一山之隔，隨時有竄入關境的可能，事實上無法再誤，因此動員所有的公務人員和知識青年，先作大規模的普遍宣傳和解釋：告訴他們這些軍事知識和本身的利害關係，才得到地方上多數人的響應而衝破了第一層困難。第二層是民衆接觸訓練。他們誤會若訓練就是抽丁的準備，「好男不當兵」的封建傳統觀念，更深深地潛藏在他們的腦海中，特別是初期抗戰軍事上的受挫，他們自捲着潛藏撤退的國軍，親眼看到許多家破人亡的難民，當然更加重他們對「當兵」的害怕。老太婆為了要請求兒子免調，會跪在那邊保長的面前不肯起來，有些不明事理的大財主更會想盡方法用賄賂而希望免調，爲了這些問題，我們會說破了嘴脣，不嫌煩瑣反復解釋，保證自衛隊絕不抽調而是保衛本鄉本土與抽壯丁的是兩件事。也會普遍深入的宣傳，可是仍有無效不到的。於是規定一次不到關稅後一日三次不到送歸核辦，而違抗命令阻撓訓練者，視其情節的輕重處以治罪。嚴厲執行的結果，尚有特殊原因（如疾病退出）不能參加受訓的約四百餘人，爲要使每個壯丁都了解一些基礎的戰時知識，我們又分區舉辦了一次補訓。

(乙) 特點：第二是在短期的普訓過度中認識和提拔了幹部。未開訓以前，我們曾爲了普訓或抽調的問題，舉行一次周詳詳盡的座談會，結果是不普遍的訓練根本就無法把昌化所有的優秀青年挑選出來，於是決定採用普遍而深入的原則。凡十八至卅五歲的中級壯丁一律受訓。雖二是特別注重政治訓練，因爲在兩個星期之內要教他們學會許多軍事技術，事實上不可能，所以我們對於國家民族觀念的激發，抗日情緒的提高以及一般政治問題的分析和擁護服從，據我等重要問題，均訂有詳盡的大綱，作爲訓練的主要內容。這時於目前政令的推行，得到不少便利，第三個特點是我們用一百四十四塊錢訓練了一萬三百十

名壯丁，因爲民窮財窮，如果要拿出一筆大數字才能辦的事業，就是叫這椿事留後或不辦。但是主持訓練的教官，飯飯不能不吃。於是我們再來一次猛烈的號召，第每家拿出一二斤米來供給已足夠敷衍的糧餉了。第米糲在昌化解決了不少困難。當然赤貧和出征軍人家庭是不向他們要的。

(三) 幹部訓練——中分隊長附及保長

(1) 整訓後的幹部領導問題：壯丁經過自衛隊的普遍訓練以後，我們碰到最嚴重的問題是幹部領導指揮能力太差。尤其是保長集中分隊長，他們中有些不但不懂軍事技術，甚至軍事常識也一點不知，根本就不上指揮運用。各區及很多壯丁都有幹部訓練的請求，當時大家也感覺到不想法健全幹部，這一萬多自衛隊就不能發出力量而等於虛設。於是先在頻口區署試辦，規定中分隊長附及保長一律參加受訓。七月十日開始，同時邀集了全區的鄉鎮長和有鄉望的士紳協助，訓練時間是一個月，(河備南區)(昌北區)接着擴展至十一月至縣完結。

(2) 着重戰鬥教練與野外演習：由於當時形勢的緊迫，我們特別加強軍事訓練，並採用着嚴格的集中軍事管理。三角瞄準、實彈射擊，更列在所有科目中的首位。同時爲要引起一般民眾對軍隊的認識和受訓的興奮，我們在結束的時候，舉行三天至五天的大演習。將全縣的要道地帶，巡迴行軍一次。這樣不但可以使他們熟悉地帶和防禦來的敵變，而且利用他們到處大規模的宣傳，更有意外的收穫。

(3) 訓練的教官和經費：軍事方面。當時曾請駐軍幫忙，同時因爲幹事會的短促，對於小部隊之生活行政管理隱形的，基本變化運用和指揮性能，隨時指示和給予實習見習之機會，政治教官則由縣府黨部，並請地方有學識之公正士紳擔任，注重忠誠與兩精神之灌輸。隊員的伙食，每天米三市斤，由所屬鄉鎮公所糧餉發放，負責在秋收後發送，有了不少便利，第三個特點是我們用一百四十四塊錢訓練了一萬三百十

那樣的。

(4) 調練後的效果：因為我們分區辦理，精力較為集中，覺得有這樣兩點收穫：第一、由於訓練系統和行政系統的合一，打破了相互瞧不起和「好男不當兵」的傳統觀念。在沒有共產訓練以前，一般自衛幹部，常因為保長不懂軍事，輕視，自傲；而保長也當他是「五八」老祖？不在張要。於是相互背後亂罵，隔閡重重，技術橫生，組訓工作當然很難順利的推進。中分隊長附及保長訓練以後，不僅感情融洽，而且提高了地方行政幹部對軍事訓練工作的興趣，能深入至一般民眾。第二，一萬多壯丁力量的聚集，從此由形式上的編組具備了骨幹和靈魂。在當時，因為幹部的不行，大有由懶惰而自然解散趨勢，整訓後就很快的克服了這一危機。二年來更因這次的幹訓，在選用和指揮方面，得到不少便利與實益。

(5) 為什麼分區訓練：爲了精神易於貫注和便利以外，實在還有兩個時空與地理環境的原因。第一、我們有隨時遭受着敵人襲擊的可能，當時準備以區署爲單位，縣政府一切應變計劃和設施，亦都以區爲單位，萬一縣城淪陷即領導游击戰，所以訓練也分區舉辦。第二、是本縣山多田少，各區均自成一天然形勢，風俗人情亦頗有差別，同區的民衆感情较好，我們因急需健全自衛組織，所以就利用他們休戚相關的小天地觀念，分區舉辦，同時每區受訓的人數約一百五十人。考核每人的思想能力學識和性情也要爲確實，工作亦容易支配適當。

(四) 土槍隊——一部分優秀壯丁的武裝組

識

(1) 本縣的客觀形勢：本縣地處浙贛兩省的邊界，邊山峻嶺，抗戰前被佔據，縣城曾一度被陷，城被焚；抗戰後，前線零星小股的敵兵時有侵擾，嚴重地影響着治安問題。於是土槍隊就根據着這種情

況的需要而產生，利用本鄉本保之優秀壯丁，使其保護本地土，協助戰時政策之進行。河橋區署首先於廿七年七月一日試辦，結果頗為圓滿，當利用屢次訓練的成果，選拔自衛隊中合乎規定的壯丁，予以進一步的教育，原名爲護範隊演練隊，但以使用的都是民間集體的土槍，所以大家都稱土槍隊。

(2) 征選隊員的原則：當時隊員的征選，由保甲中年滿十八至五十五受訓壯丁，體格強健無不良嗜好，並富有抗日情緒者爲征選之基本標準。同時根據這樣二個原則：一、是家境富裕，文化程度較高，弟兄較多的先征；貧寒不識字弟兄少的次之，二、是家裏有土槍的，並難找壯丁優先征選；特別是免役壯丁，他們是家鄉的利害關係最密切，要求維持地方的治安也最起勁。所以調整後到現在，全體七槍隊隊員，均以免役充任爲原則。隊的編組是每保一班，三班設分隊，三分隊成立中隊，各區設大隊部，大隊長由區長兼任，中分隊長由鄉長兼任，各班班長則由自衛隊幹部訓練結業之專員及在鄉優秀軍人中選選；但有少數保甲，縱橫相距三十里，事實上無法顧到全保的治安，祇得由正副班長各率隊員六名，分駐在兩處，擔任勤務。

(3) 隊員的訓練和政工大隊的協助：廿八年三月八日，我們利用農作的閒空，正式開始訓練，至四月三日全縣即告完成，期間是三星期。以鄉爲訓練單位，集中宿營，設軍事教練員及政治訓育員各一人。當時因缺乏軍訓幹部，乃請第三戰幹團的畢業學員和着第二政工大隊遙派的隊員擔任，本縣政工隊及一部份公務員小學教員地方士紳，則充當政治訓育員。訓練科目由社訓隊依規定編發，每五日召開小組會議一次，儘量採用民主、活潑的方式，縣府則動員多數高級幹員，下鄉巡迴督導，隨時獎勵奮鬥打氣工作。

(4) 鄉鎮事務員在訓練中的重大責任：以鄉鎮事務員爲指揮訓練之責任心，他們都參加過軍事與政治的訓練，得以更具體規定下列鄉意事項：

：第一、維護東風紀，禁止吸食紙煙，檢查隊員之整齊清潔，

潔，並注意各隊員的行動；第二、調查隊員之家庭情況，教育程度出處及詳細地址，以及服務和犧牲精神活動能力；第三、主持小組會及各種娛樂，為要提高隊員的興趣和養成集團生活的習慣。每晚均有娛樂性活動，小組會則以生活檢討，自我批評相互批評為主要內容，以培養自我訓練之精神；第四、協助軍事政治教育，為的是建立事務員威信，造成其將來的指揮地位，以便領導和運用。

(五) 土槍隊的調整運用與幹部訓練

(1) 調整的由來：土槍隊是本縣固定性的武裝組織，調訓完成後，感覺到運用不夠嚴密靈活，於是在同年五月間的鄉鎮長講習會上，根據上摹的命令和實際情形，提出詳盡討論，決定調整辦法由國民兵團指揮管

理依法重編，宣佈士兵不得在中途無故退出，並照陸軍憲罰條例之規定辦理。

(2) 合理分配土槍： 根據班數與人數，我們先將全縣的土槍征集，然後合理的分配，槍托貼以名條，規定由某人使用並保管，各區區隊長則隨時分配點驗，如確格過差或家庭特別困難，確有事外出而短期不回家的隊員，即予調整，以維持土槍隊的健全。

(3) 土槍隊員的權利： 我們規定免服以下三項勞役，一、臨時為護境車隊輸送彈藥什物，二、常備民兵，三、沒有特殊的規定的普通徵工任務是維持地方秩序，協助地方事業。但在區隊長認為必要時，我們會調派一部份來區服務，並予以溫習課程之機會，或指定地點，作短期間的重訓。集合時無故不到或故意逃避的，我們聽的情形以服役申請，撫革、等辦去處分。

(4) 經常的教育與運用方法： 縣隊部（即區署）設專員負責土槍隊的教育與訓練工作，各鄉保則聘請當地知識份子擔任。方法以民主，活潑實際為原則，並估計當地情況，採取分散與集中二種方式，相互運用，這樣調整後，我們一直運用到現在，它確已成為昌化民衆固定性

的長期武裝組織了，它協助着政令的進行溝通了政府與民衆的隔膜。

(5) 班長訓練： 土槍隊經過訓練以後，運用自較靈活，但是班長任務繁重，還不能充分適合戰時的要求，在廿九年一月鄉鎮長講習會上，檢討土槍隊的結果，認為要每個班長能夠負責應變，必須進一步的訓練班長，當時本縣奉令成立後備隊一中隊，而後備隊訓練的辦法，省方尚未頒發到縣，我們即利用其原有幹部及經費舉辦全國土槍隊班長及分隊長訓練，由國民兵團負責，三月十一日，在縣城集中受訓，每人攜帶土槍一枝，同時聘請技術教練員，伙食費由春耕互助收穫支。

(6) 訓練的內容與成功： 這期訓練科目，特別注重偵察謀探及野外演習，政治科目僅佔三分之一，預定一個月的訓練，很快的結束。四月十八日行結業典禮，從現在的眼光來評判這次的成效，我們覺得最主要的是提高了民衆對自己武裝的認識，堅定了抗戰必勝的信念。

(六) 由訓練到教——以掃除壯丁文盲為第一步

(1) 訓練與教育： 確定組訓民衆為縣的首要中心工作以後，一年後我們普遍完成了自衛的訓練各種幹部訓練及土槍隊訓練，這時於號令的推行，兵役的辦理，都起着很大的幫助作用。但是民衆文化水準過低，他們還沒有自學的風氣和習慣，訓練的時間既短，日久勢必忘記，後面故態復萌，所以我們為要激起和發揚組訓的成果，決定於廿九年一起，實施掃除文盲運動利用原有的組織系統，以教育為手段，而更進一步加強民衆組訓為目的，期能合乎抗建之要求，充實民力。

(2) 掃除文盲的幾點重要辦法： 在當時曾訂有詳細的掃除文盲辦法，呈請核定，大體的要點列舉如下：

一、二十九年以教育爲鞏固民衆組織的另一方式，各保甲訓練時民按一排，負責指派十八歲至四十歲之壯丁文盲，保區組織的分兩種教學。

二、保長兼任民校校長，教員由當地小學教員區分部青紀黨員知識青年或工隊員及中等以上學校學期回鄉之學生擔任。

三、辦理的時間爲兩個月，每日教學兩小時，利用農閒時間辦。

四、初級小學畢業，或已在民校短小畢業及身體殘廢確患有重病者，驗明後方得准予免讀入學。

五、職務者罰處勞役如耕、兵差、運輸等。聽課一日，罰處勞役一日。

六、各校教學，一律採用壯丁隊編制，十二人一班，設正副班長，三班爲一分隊，由正副班長負責軍事管理，並以土槍隊幹部或隊員充任。

七、各校教學以日間爲原則，如晚上辦理，燈油由保自籌。

八、課程依照民校課程標準，另加精神講話，每天十分鐘，注重抗戰情緒之激發，及當地不良習俗之改革。

九、辦理時由各機關會同派員下鄉督導，期滿後派員舉行考試，視成績之優劣，分別獎懲。

十、每校經費十五元，一律由保發給。

(八) 調練的經過：

根據上面的要點，我們分作三期舉辦，第一期爲試辦期，自二十九年四月一日起，指定烏石區之大許、板橋及仁溪鄉之第四保先行開辦，一共是十校，被強迫入學的壯丁計六百二十七人，參加和主持教學的是卅一人，第二期是本縣戰時民校的全盛期，自七月一日起，指定城區、頸口所屬各鄉鎮同時開辦，十六日起又指定

河橋區之石壩、雄新、河橋等鄉開辦。這樣造成了昌化普遍學習的空氣，並訂定獎勵和獎懲辦法，沒有碰到什麼辦不通或不肯來的困難。

一期共設九十六校，一萬五十六班，被強迫入學的壯丁，計有三千九十四人。參加這工作的人員，除校長小學教員等外，並有學期回鄉

的中學生一百五十四人，第三期爲結束期，自十月二十日起，凡是有辦過民校的烏石鄉，及龍鳳鄉辦理集成立之八、九、十五保一集各班，使全縣壯丁文盲完全覆蓋，計設四十一校，六十三班，入學的壯丁是二千五百三十四人，參加工作的人員是一百二十九人。

(九) 幾點辦理的心得：

第一、我們沒有一般民校開辦時學生很多，結束時僅剩幾個或中途無形停頓的現象。因爲掃除文盲的目的是爲鞏固組織的成效，所以我們仍採用壯丁隊編制，實施軍事管理。這樣既不須招生，也沒有遲到或旷課等問題。第二、保長兼任校長，土槍隊幹部兼課長，可以取得文教聯合的實效。同時鼓勵各保民校成績競賽的結果，可以更融洽保長與土槍隊幹部的感情，達成互助合作的熱忱，自動提高工作效率與工作創造性。第三、根據民衆組訓的程序，施教的對象，第一年爲壯丁文盲，第二年婦女文盲，第三年爲剩餘之老弱文盲，男女老壯，分別教學，還不僅適應他們壯年期的個性，易收教學上的效率，而且訓育問題亦可因之減少。第四、辦理的費用，統一一般民校經濟，而受教的人數却較一般民校爲多，我們每校的經費是十五元，內教員津貼五元，辦公費二元，學生用品八元。全縣計二千二百零五元。二十九年入校的壯丁是九千五百十五人，平均每人所貼的費用，祇須二角三分。第五、本縣尚文盲，二十八年戶籍冊載有三萬二千七百九十七人，約佔全縣人口總數的百分之四十左右，假如拿二十九年的成績和費用來類推，我們要肅清全縣文盲，祇需九千元的經費和三年的時間，事實上不難辦到。因此我們目前正進行着婦女文盲的掃除，預期在三十一年的末日，全縣能達到沒有文盲的理想和希望。

(七) 由自衛到自給——打定土槍隊的經濟

基礎

(1) 春耕互助隊的組織：本縣的糧食，平時要缺四個月左右，抗戰後，由於壯丁的出征和兵差的頻繁，勞力日減，影響生產必更大，在廿七年的春季，曾發動過春耕，整荒運動，可是收效甚微，原因是我們祇有宣傳與無組織的督促推動，沒有利用當地的組織力量來作為這運動深入的中心。因此廿八年經過熱烈的研討以後，認為必須有一個推動組織的系統，規定擴充的面積，並檢查其收穫，同時有計劃發動婦女農忙以彌補壯丁勞力之不足。於是決定以土槍隊及婦女為中心，成立春耕互助隊，負責推動春耕冬耕的整荒運動。

(2) 實施辦法：由縣府擬訂經鄉鎮長會議及鄉鎮事務員訓練班具體討

論後，決定照下面的幾點辦理。

一、該種互助隊的組成和所耕種的土地：耕種互助隊的組織，原稱春耕互助隊，以保為單位，每保組成二隊，以土槍隊全體隊員十二人及已受訓婦女禮格最強者十人為主體，互助隊除耕種規定面積之外地以外，並接受保長的指揮，發動全保壯丁及受訓婦女，分別參加工作，同時對征農田地，互助隊要幫助代耕。

二、整荒面積的規定，本縣荒地尚多，除經查明確無荒地之保，得開山造林或增加冬耕面積代替，原則上每保至少為耕足五畝，中心小學與區署各二畝，城內各機關團隊十二畝。各保長及主管人員覓妥規定地域內之荒地實施耕種以後，同時要將耕種的情形填表報告縣府，由政府派員查核，決定獎懲。

三、劃分耕作面積分工負責，我們依照壯丁婦女的人數多寡劃分幾組，

並指定一人負責，自下種至收穫，由負責人督訪該組人員，分工管理，如因負責人疏忽以致歉收時，我們要提交保民大會公決，責由負責人賠償一部份以示懲處，並罰發喪者剝子鷄腳。

四、作物種類之規定，最少我們規定一律以食物為原則，同時決定其種低限度的收穫量，每畝最少要能折合穀數二百斤，其收穫物的保護和運用由保長或裨辦人負責，並自願保管及貯放規則，收穫品的用途途，首先購辦土槍隊的槍藥等，有餘的則做三份分配；土槍隊一份，保辦事處一份，保國民學校一份，收支情形，須呈請備案，並隨時公佈。

(3) 實施的成果：現在我們的土槍隊裝備，帽笠帽、乾糧袋、毛巾、洋鐵碗等，均取之春耕整荒的收益，已毋須再行籌款進添，少數鄉鎮更可以藉此來開支冬防巡邏整查力伙食。這不僅增加了糧食的生產量，且打了土槍隊的經濟基礎，使隊員與組織有生活上的關切，能進一步的積極地鞏固自衛組織。

尾言

末了，我們知道這報告裏面並沒有什麼新奇寶貴的經驗，我們更沒有用報告文學的體裁，漂亮動人的詞句，來有聲有色地描寫辦理的經過——而僅是那麼平凡簡要的一些敘述。但因其有三年來蘇延不斷的時間及我們緊守着這一塊山土，累積時空讓我們的努力，覺得組訓上，較有整個的計劃之說，踏實地循序漸進。因此今天的政令推行，也變得容易辦道。

威爾基論頌

蔣委員長

歷史上說以個人的人格統治全國的只有中國的蔣委員長。公私兩方的偉大是超過我們所傳說的。他的音語溫和，極有學者風度。他對

於靜聽他人談話的藝術，極有訓練，且能澈底窺察他人的思想，這種優點，他的偉大是超過我們所傳說的。他的音語溫和，極有學者風度。他對

五、特教督導室新設

（一）櫻風生東林業
桂林區特教督導室於五月四日下午一時假縣府
長行持政上蓋事業會議，列各校校長十餘

人，由梁王任聖倫報告召集意義：（一）改造農業
支學校公積金，學校學生籌集資金，向合作指導室
貸款，並向省府請求補助。繼由王科長孫館長報告
工作情形，旋即進行討論：（一）植樹——城鄉各
級學校員生，置各植二株務期成活。（二）提倡紡
織及製革——城區各校館以發展工藝為原則，並三
○農藝及商藝——鄉區各級學校發展農藝及工藝為
原則。（四）經費——以各學校自籌為原則，關於
生產事業之費項，限各校館一週內擬具計劃，送預
算以憑核辦云。

(一) 召開小學教師聯席會議
據林特教督導室報忠勇鎮中山中心學校舉行推
林小學教職員聯席會議，由黎主任即席致詞，關於
小學教師職務之重要，其主要為：(一) 小學教師
要有慈愛家的心腸，(二) 小學教師要有軍人的明
快感。並勉勵各教師今後應注意事項：一、清潔，
二、謹慎，三、嚴格，四、切實，五、注意時間和
空間，六、擴大生產教育。復由王科長彌熙致詞，
對今後學校歷史與變革事宜，闡述甚詳。

陝北各校學生暑期工作進修獎金三千元，業於

八、特教班同學舉行座談會

上年總共獎金三校舉行測驗時，計發一千元，是項存儲獎金，原擬去年寒假時發舉行，嗣因各校寒假中學生不多，未及舉辦，督導室爰與專署會商定，將上項存儲獎金移作本學期各校算數測驗之獎金，並決定省立機器師範中級師範五校平均分配，各發獎金四百元，其受獎人數亦由各校自行支配，惟試題由督導室臨時發佈。題分高初兩級，屆時全體學生應集中與試由專署及督導室派員監考。該師米中則由各該校自行商請地方黨部或教工人員監考。所有試卷，由各校公民教員擔任閱閱，至受獎人員試卷，則送督導室復核，上項測驗限四月二十日前辦理竣事。

六、橫山籌設中山教育館
橫山縣府以地處偏僻，文化落後，茲爲提高文化水準加強教育力量計，特遣令籌設中山教育館一所，並委陳嘉謀爲館長。陳氏自任職後，積極推進館務，充實內容，目前陳館長因公到職，購置館內應用物品，並向榆林黨政軍各當局及有關機關徵集題詞以留紀念。

七、米脂鎮施種牛痘
武鎮米脂中山教育館，日前向縣政府領到牛痘苗八十打，隨即張貼通告，勸告軍民男女及小孩，應種痘痘。自四月四日起，已開始施種，該館主任申翰周日種二百餘人，手續精巧，一般民眾聞風爭接。

元。(二) 欽戰月刊出版一期計支木刻費二四〇元
鉛印紙工料六〇〇餘元，除支淨存費一五〇元。(一)
三) 欽戰月刊三合期出刊刻畫排中。旋即進行討
論事項：(一) 決定用通訊記名選舉法改選同學會
理事。(二) 計組欽戰編審委員會，推馬一冰孫俊
英李海園白子榮薛音朗爲編審委員，陳弱等爲指導
員。(三) 同學會經常費暫由特設費選領，每屆一〇
〇元。(四) 修改會章由馬一冰李海園張毅明負責，
於下午二時閉會。

歡迎讀者
投 稿

五月五日寄自樞林

卷之三

一五

胞，不致流離失所。並調查入鄉火燭學生，隨時教
廩安請求學。

巡教團展開工作



甘肅省舉行第四次

特種教育行政會議

三、嚴密各縣督教視導案，決議每學期除教育科長至少抽查中心學校五分之一外，縣督學至少在外視導四個月，中山中心學校校長至少在外視導一個月，並各項普遍視導區內學校兩次為原則。

一、陝西教育廳特教巡迴教學團第一三兩隊本年度用定該省第三十八第七三個行政區實施政務監，這次各該團赴各縣巡教時請將取得地方黨部與政府之協助凡特教團所到之地，監黨部均付予檢查分部與改組分部之責，在封鎖線附近各鄉鎮黨部，均經該團先後檢查改組。

其他尚有組織文化逐步脩，切實督導特教工作人員進修等。餘案，其決議辦法從略。

各縣教育科長督學等十五人，

一、推進中山學校生產教育案，決議（1）督
省府通令各縣，遠照省頒特教與合作事業等配合括
通辦法，轉飭合作指導員與中山學校校長會同切實
辦理。（2）集中各校生產設備，選定條件適宜之

二、推進中山學校黨團組訓案，決議副教育施
政委員兼省黨部，青年團支團部，轉發特教區各縣
主委會，督辦各中學成立區分黨隊。譬如
廣州、上海、杭州、廈門、武昌、長沙、南京等處，將各校黨團工作
為學校黨團組訓案要件之一。

三原縣劃爲特教區
救濟過境豫災難

二、各縣教育界對特教團到達時，均異常歡喜，要求該團前往各鄉村巡教，並代為解決各項問題。各團內工保情緒之蓬勃，地方黨政關係之良好，工作頗能順利開展，如這次特教巡敘第三團在宜川工作後，臨行之際地方黨政軍機關，均列隊歡送，情形異常熱烈，即此亦可見地方人士及各機關對該團情誼之一斑了。

三原位於涇陽、醴陵之間，爲西京北行之交通要道。陝西省黨部鑒於該地內在之情勢，商與教育廳將該區劃入特教施教區域，加強實施督教委聯合之一教育。茲悉該案已蒙教育部核准，即請該省教育廳照辦。

三、各縣要於推行特種之演講，已有會議之題題，凡各中心學校及中山教育系工作人員，均能講演，努力於本職位之工作，惟也極不可忽略的缺點，就是工作人員的基本程度較低，某各鄉校教員之缺不足也。聞該省教育廳擬將此項事項擬成規則，第二服務團即將就之圖書，分送各鄉，希望用者實云。

五年以上服務人員

編撰分類補充教材



河南省教育廳請該省連捷服務五年以上之勤勞盡職之特教工作人員，如農業廳長宋子文、農業處處長王心垣、教育廳長朱東、教育廳副廳長王心垣、張文選、及

中國團體及學校教員到場觀禮。會之開，聽者達百九人。
六二〇光云。

河南省特教巡視團編輯各校教材之缺點都見，
爰特指定團員擔任編撰分類補充教材，即已編青
書，現正加以校訂，及該省教育廳請該特教人員
進修辦法，規定書目，限期回復完畢，每人每學期
須作讀書報告二次云。

必一問一題解答



必一問一題解答

問：中山中心學校輔導中山國民學校時，多半的
功夫，還是在教學輔導上，可否請求指示
一些一般教學的要點，做我們輔導的根據。
(湘北楊大乾)

答：養雞是我們學校推行「養」的工作之一，但
是民衆和學生家庭裏推廣養育的鷄，常生鷄
病，有時且發生鷄瘟，請問有沒有方法醫
治。

問：養雞是我們學校推行「養」的工作之一，但
是民衆和學生家庭裏推廣養育的鷄，常生鷄
病，有時且發生鷄瘟，請問有沒有方法醫
治。

答：鷄雞雖然民常最易舉辦的一項生產副業，
可是鷄病卻是最難醫的，有時也頗生効驗
的方法，病雞隔離等方法來預防
，不妨介紹一試。

(1) 鴨病：用黃豆油灌之可愈。或在飼料中加
木炭，因爲木炭入腸可以吸收鷄
腸內的污毒。

(2) 鴨瘟：巴豆一錢搗碎調香油灌之不可愈
，又可用生硫磺和水灌之亦効。

- (1) 教師在上課以前要有充分的準備，各種練
習或測驗的材料，最好事前預備，不要在
上課時忙亂處理，以免浪費時間，發生
- (2) 一切教學要多變化，各種練習最好都含有
學生自己互相來糾正。一切都是非判斷，也

歡迎提出問題

本刊樂於解答



北歐的先覺者 ——格龍維

蓬 零

以活的語言，改造民眾的覺醒；
用合作方法，改善民眾的生活。

丹麥國位于北歐，據一九三〇年十一月調查面積二、九三一，平方公里，人口計三、五五〇、零七人。農村佔七分之三。她的農村經濟和文化為世界所稱美；農人們敏捷迅速，樂觀，有科學思想，能運用合作，能適應農業經濟的變遷；農產也以飼養牲畜最多，乳酪鹹肉及鴨卵為三大農產品。凡近代科學所產生之新器物，如電影及電話、電燈等之使用，在他國每僅流行於都市，而在丹麥既已普及於鄉區。她怎樣把鄉村化為樂土的呢？大家固莫口頭聲的說，要歸功於鄉村民衆教育的提倡，這裏有許多創鉅痛深的刺激，還有許多人被刺傷流血慘重的榜樣。今次納粹狂舞于歐陸，這裏的小國自不免於痛遭蹂躪，但我們相

爭的漩渦，七年苦戰，被英國打得一敗塗地，割了挪威鐵和。這毀滅了社會的繁榮，毀滅了整個丹麥的國運，人民喪失了信心，沒有了戰勝艱難的勇氣，庸弱的人們僅汲汲于個人生計的支持；所謂聰明才智之士只忘憂于陋劣的歡娛中，形成無聊的頹放。

格龍維（Greenvæve），一位挽回國運的偉大教育領袖，仗着他的先見與熱情，便順應着時勢的需要開始他的教化工作了。

他生于一七八三年，死于一八七二年，父親原是路德派的牧士，母親出生於丹麥貴族的家庭。小時候聽父親講祖先光榮故事，唱讚美詩，因此也早被染上了愛民族愛國家的種子。成年後他任教師，就蘊蓄了愛民族愛國家的種子。成年後他任教師，但由于酷愛自由，他不再做宗教活動，而完全獻身于民衆教育。他曾經好幾次夏天漫遊黎捨的市場，結埠和工廠，那勃興的機器工業給他很深刻的印象。

在丹麥，民族意識死一樣的沉寂，毫無活力，空洞中只有空洞的一派空洞的標榜。到了一

丁解丹麥人和英國人的生活爲什麼有那樣的差異？和朝日般的分野，那是基於英國人的文化劣根人精神生活。他以他的文才做出了許多詩歌，歌頌着人們的感情，凡丹麥光榮的史蹟，道德的範疇，以及人們的各種願望，都用普通的語言演繹，並和讀者傳流出來。民衆看了文字不懂解釋，聽了歌也就能動了。

他又以他的口才常作座上客的演說。題材包括歷史、科學、政治、經濟、宗教等，但最注重的是用丹麥語譯丹麥祖先的故事，叫民衆從過去光榮的回憶裏，得到民族前途的自覺。他振聾了要數些舊來精神的興奮，盡力表現近數百年來優良的生命中流露的情緒。那些説演雖然通俗平常，但因爲確有感情的融和，却在民衆的心靈深處發生永恆的印象。

丹麥人是善變的民族，像這樣的民衆演說，在民文化的工作無論如何都是要普遍要長久的，他衷心裏地渴望有一個成人教育學校的建立，讓教師們忘了他的自我經常地和學生談說着一種永久的真理，而影響於他們精神生活的覺醒。他稱這一類講說叫做「活的語言」。

學中穿插着許多外語詩，不但讀書聽見，就是鄉村老婦，唱了歌來聽歌詞，唱着這裏的鄉歌，心目中那種民族感情的希望，只達了一個極端，民衆教育工作得有大為開展。

柯爾特（Kort）曾受格氏的薰陶，便開始肩起這個艰巨的責任。

他生于一八一六年，死于一八七〇年，父親是鄉村中一個窮苦的鞋匠。他曾在北斯列什威做過農民子女的教師，助成羅亭村丹麥第一個民衆學校的建立。他曾是尤富特校，在孤獨的生活中，使他在教育上的主張愈發成熟。他曾參與戰爭，見到士卒與民衆們效忠祖國的熱誠可愛，並增其從事民衆教育的興趣與熱忱。

他自己在瑟斯林辦了一個民衆高等學校，他要那學校裏的生活與村莊裏的生活化爲一樣，象賦予農業理想中的民衆學校以內含的精粹和外形的開闊氣氛。他除了教課外，做了耕收的農活，親自參加建築一所普通的茅頂的房子，計數室一間，住室一間廚房一間。柯氏和他的職務都是獨身的，就和二十五個成年學生睡在教室的閣上。學生所納學膳費很少，每月約只十二先令，舍務是柯氏的獨身姻眷，膳膳，膳食極度簡單，一冬天全校而消耗的只一桶壓搾出來的果汁，蘋果每人只一顆。早餐是不甜的黑咖啡，咖啡和茶是從來沒有的。但是大家欣然地談話，常常要歌聲達到他們的心靈，他

的嚴亮深邃的眼光射到他們那深的精神生活，外界知識的獲得他看的是次要的，有了內心生活的奢美，他那知識的追求便很容易。他說民衆學校的目的在于用「活的語言」以喚醒精神生活，使它不斷生長。所以他又說他的任務是「喚醒」，而不是「教導」。他講演時並不要求學生記憶些什麼，他認爲講演如圖繪畫，凡是人們聽得高興而播種在心田裏的，會自然生長起來。

他生活簡單，衣服樸素。他教人就是牧牛擔糞的工作也要有高貴的精神。他幫助丹麥人民節省了許多金錢，叫他們在勞苦中得到精神的快樂。

他用心地幫助地方辦了許多自由小學，常派遣民衆高等學校的學生去組任教導。他的教學法在任何方面都是活潑而充滿生命的，學校的活動連兒童的父母們都熱切地參加，這影響於一般公立小學在教學法上的改良。

學校經過兩度的搬遷，最後在羅倫安定下來。這裏地點適中交通便利學校又建築了很好的校舍，因此學生逐大量地增加到百人左右。溫馨丹麥民衆高等學校已不止柯爾特的一所，丹德戰爭以後羅亭學校重新開設，雪蘭農民又在奧罕建築了一個民衆高等學校，但柯爾特常自豪地說：「我的學校還是最好的。」羅亭搖擺着德國文化的優勢，奧罕高唱着農民生活的改善，只要目的達到他們的使命也就完

成。我的學校爲生而奮鬥，這使命是永遠存在。」

一八六四年丹麥和德國的戰事又起了。普魯士在俾斯麥的領導下，決定要佔領好斯坦和斯列什威，所以他又說他的任務是「喚醒」，而不是「教導」。他講演時並不要求學生記憶些什麼，他認爲講演的基礎。丹麥孤立地抵抗普奧聯軍，結果是必然失敗，讓德國佔了好斯坦，南斯列什威和北斯列什威的下部，人們連丹麥國獨立的地位也都喪失了。這慘澹的戰局警醒了丹麥人的迷夢，有志的青年們又漸漸起來重新努力創造，從事農墾、貿易，以及從事文學哲學的人，經濟懷興者，要建設一個新的丹麥。

在民衆高等學校中也有新人湧起來，觀看那編後的鉛筆，非用教育恢復不可。許多格羅恩的弟子，繼他們之前的老師一樣，熱切地都期望民衆的覺醒，同時更感覺到各科特殊教學的必要。于是新的民衆高等學校到處添建，當時民衆教育領袖甚多，但傑出的要算施洛特（Schlotz）。

他是一個農夫之子，他的母親是有名的愛國者，蓋芬羅森林產業的員工。十八世紀末丹麥農人蓋芬，繼他們之前的老師一樣，熱切地都期望民衆的覺醒，繼維諾以前確定的。他不是一個天才藝術家，但對於哥德維的理論與方法，却最有深遠的瞭解和自信。

那第一個作爲抵抗德國文化侵略之精神堡壘的大會而停開了。一年以後他們又以勝負在握的氣氛

而來的外國人，在外國統治下保持語言教化的完整。

黑板字體工整，板來板去，美不勝收，是筆走龍蛇，全無拘束，真可謂迫下的文化同學了。這真是一座可貴的精神寶庫。

他雖慈深沉，常常流思默坐。但他一上講壇，全身貫注着青年的深愛，只幾句簡單的話便鼓舞起青年們的熱情。他的格言是格羅塞的一句詩「日常的工作是人生的韻律」。在事業上有作爲的人，他看來比創立誰首抒情詩歌更爲偉大。他勸農人奮進，他的歌頌勞工精神。他當和農人討論農業改進問題，他提各種蔬果，養乳牛，設合作牛乳場，目的不

真在實驗室裡，尤在學術上成績，家裏優良的傳統的人生。在丹麥的實務生活裏，有許多重要人物都是他的學生，他常以此自豪。

他有位多才的夫人，快樂豁達，坦白而敏銳。夫人常以她優美家庭公開於校內的青年，並且由於她的力量常使學校充滿了光明友愛的氣氛。夫人喜歡舉重紀念錄的慶祝，每逢節期，禮堂中懸掛著國旗，點燃者各式各樣的花園與花朵，總有民衆數百人來同樂。她所織的深點雖然簡單，却很佳美。她把學校生活化成家庭般的親暱，而又具有豐富的色彩。青年們從寒索的家庭裏來，到了這丹麥的庭園裏，腦中有着丹麥歷史的回憶，心中藏着家鄉的浮夢，本說不出來的快樂。

曾經遇到一位懂得歷史精神的崇高教師擔任數學物理等科的教學，讓科學生長在民族精神裏面。還有其他熱心純粹的教師幫助他樹立了學校的聲譽，並逐漸使學校成為一般民衆高等學校學生讀課教學的場所，與一般民衆高等學校和小學師資培育的中心。後來又和許多農業試驗場農業學校取得聯繫，教育的影響更形擴展。阿斯柯夫村原只有農場機關，現在已成爲酒民衆大學村，他的聲名遠播于世界。

在中古時代村集是環繞着僧院而成，在丹麥這時村集都還環繞着民衆高等學校而成立。住在學校鄰近的村人，都參與學校所舉行的各種公共集會。

曾經遇到一位懂得歷史精神的崇高教師擔任數學物理等科的教學，讓學生長在民族精神裏面。還有其他熱心能幹的教師幫助他樹立了學校的聲譽，並逐漸使學校成為一般民衆高等學校和小學師資培育的場所，與一般民衆高等學校和小學師資培育的中心。後來父和許多農業試驗場農業學校取得聯絡，教育的影響更形擴展。阿斯柯夫村原只有農場幾處，現在已成爲個民衆大學村，他的聲名遠播于世界。

在中古時代村集是環繞着僧院而成立。住在學校鄰近的村人，都參與學校所舉行的各種公共集會。

丹麥現在的青年民衆教育工作者，一方面忠實的保持著舊日的好精神，一方面也依着時勢的變遷，擴大了行動的範圍。

才，擴充他們的知識。非正式的談話和唱歌雖仍是主要的方法，但學生的讀書和討論却漸漸地着重了。以前歷史當作人類生活的故事，教師常借端引而給予青年們行爲的鑑戒，現在則持續着理想主義，描寫幾個有功于人類的偉大人物。從前注重古代史的講述，現在則著重于現代史的了解。從前要引證北歐神話的材料，表現民衆向上精神的衝動，現在則取例子于文學作品和藝術。從前大家生活在一個狹闊的社會目的，無是再夢家庭生活的維持，認爲社會只有建立于家庭般友愛的精神上，國家和人類才有安寧，人們利己的豪奢才有教養。

據統計，在一九三〇年丹麥共有八所中等農業學校，五十九所，全體列入經營，政府給予每年每生一千元，並且給予內部行政的自由，每年就學費率為百分之六。這些學校設于農村，注重十八歲以上農人的教育，學生入學出於自願，絕少強制的學生，每年分兩學期，十一月一日至四月一日為男生學期，五月一日至八月一日為女生學期。教育的科目有土壤地力耕作的方法、引起學生兴趣的課業、歌舞、文學、歷史、音樂等科，沒有農業耕種的課業，沒有自由討論和教師的演講，沒有考試的課程，沒有多本教科書，沒有考試和畢業，就是和教師同起居，共飲食，過着家庭農場的生活。幾個月後，便帶着知識的智慧，各自回到地方改進農村的生活。

丹麥人感謝格龍海姆他們指引了民衆教育的方向，計畫出了各種的制度，使耕種者，地主、紳士以及其他辛勤的農業勞動者，皆有機會在農場裏見著美觀的花朵，於是大名鼎鼎的農業長官哥特羅格之父。那許多民衆高等學校的學生，有在職農場充當職員的，有在地方政府和合作社擔任領袖的，尤其在鄉村裏他們的力量最大。他們提高了人民政治意識的生活，昭蘇了丹麥的國魂，實際復興了丹麥的民衆的生活。這讓丹麥的民衆高等學校，便為世界所推崇。