

革命动力/[第二战区政治会议秘书处]·一
V. 1, no. 1[1940, 11]~[?]·一出版地不详
:编者[发行者], [1940]~[?].
:插图;附表;乐谱;20cm.
半月刊.

*

*

*

本刊共摄制1卷, 16毫米, 缩率1:16, 原件藏北京图书馆, 北京图书馆摄制, 母片藏全国图书馆文献缩微复制中心(北京), 原件有污迹, 破损.

本刊片卷摄制目录:

V. 1, no. 2~V. 3, no. 6 (1940, 11~1942, 1)

(缺V. 1, no. 4; no. 6; V. 3, no. 2~no. 4)

R
5905
175.2

10
3302

半月刊

第一卷 第二期

1941年
12:1-3
1941-1942
3:1-5-6
共107

革命動力

飛機式的進步是有內容的

閻錫山

飛機式的進步的內容，是組織起來的組織領導。什麼叫組織起來？積極的自己負責不容人不負責；消極的禁絕賄賂賍欺。這些人編成小組，經常的過小組的組織生活。在權力上，能實行建議決議，這就叫組織起來。

什麼叫組織領導？政治主張與政治行為，均由組織決定。政治行為要根據政治主張；各級政治單位之政治行為，均須由組織決定，組織負責，不只是決定的本身是組織，根據上級決定行為的下級也是組織，關係的橫的也是組織。

總之，組織領導，拿上政治主張，領導思想；拿上決議領導政治行為，實現其行為。橫豎皆係組織關係，行為皆係組織的行為，均不是個人，這就叫組織起來的組織領導。這就是飛機式進步的內容。

政治會議秘書處發行

中華民國二十九年十一月十六日

NATIONAL LIBRARY
南京圖書館藏
NANKING



閻司令長官最近講話

摘錄

(一) 保守人格完成事業

昨天晚上接見一封信，報告某處駐軍移防時，臨行竟將其住處門窗損壞，當時在座的人聽了無不發呆，感到抗戰前途的悲觀，甚至覺得敵軍亦不過如此。當時我也受了很深的刺激，實在羞對在座的人，最後勉強的說：這不過是少數的壞隊伍，不能代表全體，才把大家的情緒緩和下來。後來我對此事，反復思維，不辨其故，忽然想到這難道是舊日社會搬家時扯破窗紙的迷信？但也不應該如此，因為迷信根本是人類的一種錯誤意識，我們就應該糾正。他們這種壞舉動，顯然還是責任心不夠的表現，當軍官的無責任心管不了自己的兵，當士兵的無責任心便做出了這種舉動。說到這裏我不禁想到那天來的那位外賓和我說的話：他說歐西各國都是以自由第一為其口號，而墨索里尼獨以責任第一為口號，他以為盡了各個人的責任才能談到自由，我聽了此話才恍然明瞭了意大利所以能變弱為強是有他的原因的。今天當軍官的管不了士兵的行動，因為他們的壞舉動，把愛國人的情緒消沉下去，這非但不配做官，實在不配做人。

人都有他的人生觀，依其人生觀求他的人生結果，一面懺人，一面懺事，這也就是「一面懺己」面成人，所以不只消極的要保守自己的人格，並須積極的完成自己的事業，這才是人生的正道。我對耶穌教沒有研究，記的從前有位朋友曾和我談過耶穌教是以作好人可以上天堂為其教義，我當時即批評說：「凡有所為而為的做好人，還是私心的擴大，如道家的成仙，佛家的成佛，以及耶穌教上天堂，都是私心擴大的表現。惟有儒家的學問不是這樣，而是認為一個人就應當做好人，能成仙成佛上天堂，我固要做好人，即不能成仙成佛上天堂，我亦要做好人。」最近又有人對我說，「耶穌教徒辦事，可以放心。我問他為什麼？他說耶穌教徒每晚必定要祈禱一次，自省他一天內所做所為是否對得起上帝，我問他如果做了對不起上帝的事如何呢？他說凡對不住的，以後就一定再不做了，如全他們實在有最大的關係，我們平心而論，以耶穌教說孔子之學說，耶穌不過是二等人才，但以耶穌為規律自己，立國謀國之用，即綽綽有餘了，中國的文化很高，只有頭等人才才能領悟，但是忽略了規律普通人使他走上正軌的方式，這我們實在吃虧不少。趙主席說：「儒者規律自己的方式是用小學，不是教條式的而是教育式的，但自從小學制度廢了，儒家學問的初步也就廢了，這就等於把儒學的階梯廢了，我們以後必須要以小學規律自己的方式，檢點自己錯誤，糾正自己錯誤，才能保守自己的人格，完成自己的事業，使國家走上現代化進步的路子。」

（二）健全自己克服環境

一個人或一個團體做事的成敗，環境的困難是不足阻礙的，全看自己本身是否健全以篤定。環境的困難或困難，對人有好處亦有壞處，順利的環境，有時亦能促成失敗，而困難的環境，有時反能助

632504

南京圖書



大成功。在同一環境之下，有的是因環境而加強自己的進步，底於成功，有的因環境而退縮終於失敗，這便是古人說的「栽培傾覆」的道理。總之，做事的成敗，全在自身，自身是進步的，健全的，則環境愈不好，愈能幫助自己。我們二戰區已過會有一時期環境非常不好，但我們並未被環境壓迫住，相反的壓迫愈大，困難愈多，我們却是愈興奮，愈努力。奮鬥至今，我們自身確比以前健全了，今後我們絕不再畏懼環境的困難了，我們固然不是盼望環境困難，但我們也絕不畏懼環境困難，困難來了，我們一定要迎接它，克服它，方能加強自己。希望大家有此決心，趕緊努力健全自己。要知我們努力一分力，即能收一分效，今天我們前途已無障礙，祇要自己努力進步，一定能達到我們的目的。

以後我們首腦部對於領導下級，應本以下二原則：

一、替人設想

——我們首腦部以後給下級下命令時，一定要把我們的心放在他們身上替他們設想，絕對要禁止以主觀的意識領導人。至於批駁公事，我們亦須站在上公事人的地位想想，是否批駁的對？他有無辦法？孟子說：「未有學養子而後嫁者」，所以誰也能領導人，就是看你能不能把心放在下級身上。誰也可以做好公務員，就是看你的方法能不能與人和事接近。如此不行，須反求諸己。

二、反求諸己

——事情做不通時，不能抱怨他人，若抱怨他人，非特於事無補，反而增加困難。應即自己檢討，看看那裏做的不夠，如是方法不夠，應即改進方法，如是環境不好，應即克服環境。不要怨人，也不要向回轉，怨人和回轉不但做不通，而且還會生出許多的麻煩。說到是非上，是非是固定的，批評大要是非相當，就如數學上等號的一邊是題目，一邊

是得數，我們處理一件事的是非時，先不批評他的是非，應先弄清題目，如該算式，這邊題是三加二，或不是三加二，則那邊得數的五或不是五便定了。據我自己的經驗，一般人在是非上，都是主觀的成見太深，不能客觀的考慮事實，究竟是誰錯誰對？譬如人罵了我，我打了他，在心上總認為是我罵我不對的成分大，我打人不對的成分小，這是人統統犯的毛病。須知錯是人生結果的最大損失，有一點錯，就是你結果上一分鐘的成分，有十點錯就是你結果上十分鐘的成分，有一千一點錯，就是你的人生結果上帶了一千一點錯的成分。假使我們能把自己的事實做別人的事，以旁觀者客觀的判斷，則一件事的對錯，便很分明了。譬如考慮自身的事，你變成他人的事，考慮自家的事你變成他家的事，考慮本省的事，你把他變成他省的事，脫離了我就不受私我力量的牽制，如加上了我，大半就弄不清楚了。所以決定是非，一個就是求因，一個就是去我。不能求因，不能去我，就無法決定是非。人的真不是能擔任人的叫勇，是要能擔任自己才叫大勇。智不是能知人的非叫智，是要能知自己的非才叫大智，仁不是成己叫仁，能成人才是大仁。

我們生逢今日，為中國人，又為二設區首腦部的人，如果我們能夠實行小組會議，做甚善甚，健全本身，努力工作，集思廣益，集體糾察，集體訓練，以加強政治效率，則定能完成抗戰復興的任務。否則自己失敗，國家危險，徒以地大物博人衆的中國，供人做就一世界之犧牲品而已。希望大家於此確實注意。

(三) 對服務軍官暨經理特派員訓話

一、士兵被服問題

今冬計劃拿一百萬元爲士兵製做被子或大衣，據你們討論的結果，意見不一，唯以主張每班發洋一百元自做之意見佔多數，所以我照此意見批准，由經理特派員照料，將來此款交誰，如何購置材料，如何縫製，如何向士兵說明，都由各國自己開會決定，至做此事的程序，我教統服處訂一個大綱，你們帶回去遵照實行，另外有兩萬張羊皮，可縫皮大衣，誰家願買，按原價領用。

二、經理特派員的責任

甲、對糧食的責任

- 一、檢點糧食來源，是否按時準備足數。如未準備足，應分頭接洽催辦。如恐誤事，應擬有效辦法電部。
- 二、檢點糧食品質是否合用，如不合用，應交涉更換或折補。
- 三、領到數量與應需要數量，有若干差數。
- 四、報效數量與實需數量，有若干差數。
- 五、按月調報領發積存糧食數量表。

乙、對服裝的責任

- 一、定期檢點製做服裝，或指導做服裝。
- 二、指導保管整理應用舊服裝。
- 三、檢查服裝是否合用。

- 四、指導領發服裝。
- 五、所領或所做服裝數量，與實需數量差數若干。
- 六、報銷數與領發數所差若干。
- 七、按月報遞兵帶去服裝若干。
- 八、按月調報積存服裝若干。

丙、對餉項的責任軍需獨立我們現在還做不到，在此過渡時期，你們能根據下列三原則做到，就算盡了責任了。

- 一、領發時期準確
- 二、領發數目準確
- 三、報銷沒有錯誤

三、認清環境努力進步

此次回來服務的軍官，一定要將你們的困難完全提出來，交集會上與各處研究，該上邊解除的由上邊解除，該你們自己克服的你們自己克服，該由你們給下級解除的你們一定給下級解除了。至於有關部各機關，對他們的錯誤應該糾正的，對他們的缺陷應該補足的，及要求他們必須做到的，也須一件一件的都提出來要求他們做到。

此次調你們回來服務，並非重在說理論高調，乃是重在研究實際的作法，所以你們雙方應該一件一件的提出，細細密密的加以研究。總之，在抗戰中不能排除了事上的困難，就是抗戰的障礙。領導者不能排除了事上的困難，就是領導者的障礙。今天成敗的關鍵，全看大家的努力。如何努力，主要的是互相客氣的批評，從我和主席副長官各總司令以至各室處都一樣的可以批評，大家應親密的團結，但也要嚴厲的責備，凡認為妨礙進步減少力量之處，皆可提出來交換意見。今天我們是在狂風大浪中同舟共濟，就國家民族說是生死存亡關頭，必須十二分的努力；就自身說也同樣是生死存亡關頭，必須十二分的努力，努力才能發揮出強大的力量來，有強大的力量才能存在。在同舟共濟的此時，有一人不努力即可使大家失敗，這就如前線上有一連兵不努力可使全線崩潰一樣。我早說過二戰區就是我們的生死之地，我們離開此地，那裏還容我們存在，此地不守我們能退往何處？我從事革命將近四十年，從未被困難把我壓制住，相反的我是愈困難，氣愈奮，現在我已是將近六十歲的人，趙主席已是七十多歲的人，我們都能克服現在的困難，鼓勵自己精神繼續奮鬥。大家都是青年有為的，難道就無此志氣與決心嗎？大家應確知困難的環境，正是成全自己，發揮自己力量的機會，而力量是由本身的光明發出來的，你如不努力不進步，即被黑暗遮蔽了你的光明，使你發不出力量來，沒有力量，更如何能存在呢？故我們今日必須是光明的，親熱的，發揮出非人的中心力量，來完成軍政民化合的力量。至於如何去舊習慣、戒煙、賭、賭、賭、欺、剷除不負責不革命的份子，全在大家互相督促、糾正、打擊，能如此就生出力量來，就可以表現在社會上，村鄉裏，戰場上，要甚有甚做甚成甚的成績。人類所表現的力量，完全是由於人心上的光明發出的，有一分光明就有一分力量，有一分黑暗就減少一分力量，我們大家欲國家民族有力量，只有發出自己的光明除去自己的黑暗，我們的力量不怕小，只要能放光明丟黑暗，就能生出強大的力量來，我這話是如影隨形的一點也不差，希望大家澈底領悟，下定決心，即使二戰區成了海中的孤島，我們亦必奮鬥到底。

我伯靈修救切禱皇
石敢納天之恩民

同善山書



工作指示

蔣委員長令官兵墾植手啓電

各部隊：奉蔣委員長手啓辦一參佳電，略開：茲規定凡我軍隊到達駐地時，即令官兵設法覓墾荒地，種植蕃薯與馬鈴薯之類，此不僅為節省經費，且足以增強體力，並可使我官兵，得以實習耕植，不忘農業，與到處可以協助人民耕植。仰即遵照等因，除分電外，希即轉飭所屬各部隊，切實遵照為要。關真綏產印

閩司令長官藉革命動力致

彭軍長手啓電

（十一月十一日）

彭軍長紹周鑒據報：汾南各縣區及公安局國民兵團中，少數不良份子，有貪贓舞弊消極怠工情事，造成官邪民怨，不進步的狀態。執事在軍政民聯席會議上，主張今後變打倒貪官污吏，爲打死貪官污吏，打倒消極怠工份子。並云執事當場提出作爲口號，大聲吶喊，態度激昂，聞之不勝欣慰。執事如此積極努力，實堪爲汾南民衆之保障。希望執事以堅強的決心，領導革命幹部，努力革命工作，實現爲民的愛民的主張公道的強民政治說服行政，軍民打成一片，政民打成一片，樹起汾南革命之堡壘，是爲至要。聞

山西省精神
建設委員會 趙委員長藉革命動力

告全體委員及實察專員

本會任務，為檢查並糾正各項工作人員之不負責任，不守紀律事項，作到集體監察、集體制我，以保障集體努力，增加工作效率，此次政治會議的成立目的，即在實現集體努力、集體監察、集體制我，本會負責人，兼任政治委員，本會各委員及實察專員的報告，均提政治會議處理，更加重了你們的責任。你們的報告，更可以表現效用。今後應注意下列三事：

一、「革命動力」所列職司、命令、官手諭、工作指示，及各項法令事實，均是你們觀察報告檢查督促的標準。你們對其已否實行，實行的如何，應如何指示糾正督促，必須察知切實報告本會，以便提政治會議處理。

二、本會所定負責報告辦法，意在革除過去報告不清，責任不明的弊病，並不是限制報告，相反的，是要大家更多的報告，你們千萬不敢害怕反坐，自誤革命精神，減少報告。你們應根據負責報告辦法第二條所規定的三項報告方式（負責報告、備再察報告、參考報告），對所見所聞及所調查而知的事實，都要如耳目向心腦的反映一樣，隨時隨地一件一件的片刻不停的都報告到本會裏，以便提政治會議處理。

三、你們在外邊實察，要如明鏡照物一樣，是個什麼，就照個什麼，報告纔能真實。上邊接到報告，纔能處理對。千萬不敢攪雜我見，歪曲事實，自虧人格，并貽誤整個工作。你們本身上，都有個

明鏡，你們要下日新的工夫，使心地光明，日強日大，纔能以光明照黑暗，纔能把一切形形色色都收進明鏡來。你們必須發揮自己不欺哄，不容人欺哄的革命精神，提高革命的人格，完成所負的任務。

趙主席藉革命動力致

「各專員縣長手諭」

（十一月六日）

十月運省建代電頒發製造生活必需品實施辦法綱要等件，電文中有增加生產各事項，以種地織布普遍做到村村無荒地，家家皆紡織，為必成工作等語。查此項工作，關係增加人民牧益，改善人民生活，應以最大努力，積極完成，所謂村村無荒地，須各村政治委員會就各村籌畫，將村荒地儘先責成地主墾種，地主不能墾種的，指定農村生產隊墾種，農村生產隊墾種不完的，將荒地畝數報由縣政府分配駐縣各部隊墾種，如斯由村至縣，所有荒地，均有墾種的人，各負各責，便能達到無荒地的目的。再紡織一事，亦須各村政治委員會就各村籌畫，有機有花的自行紡織，有機無花或有花無機的，合作紡織，無機也無花的，幫助旁人紡織，不會紡織的，向旁人學習紡織，無力買紡織機和棉花的，由政府撥貸款項購買，如斯人人參加紡織，便是家家皆能紡織。以上兩事，併須由各專員、各縣長，切實督飭，妥為指導，務使各村完全做到，辦理情形隨時報來。視察員應列入視察，巡迴分訓團應列入訓練。

主席趙

司令長官閣手諭

種田織布是真正民生，也是實際抗戰的工作，縣府區長及村政治委員會應作為最努力的工作。

指示生產十月賺省建代電

各專員：茲為克服困難，解除困難，達到無條件存在目的，特制定製造生活必需品實施辦法綱要，委託人民代織夏服布疋辦法，扶助人民織布增加人民家庭利益辦法，提倡人民織布注意事項，提倡毛織辦法大綱等件，函應通飭施行。惟從事生產，必須實做實幹，獲見成效，不得敷衍取巧，希圖塞責。所有辦法內規定增加生產各事項，以種地織布普遍做到村村無荒地，家家皆紡織，為必成工作。其餘各按環境所宜，擇定舉辦，但生產條件具備者，不得以怠惰藉詞推諉；事實不許可者，不必過於勉強，以免虛耗損失。除分電各區遵辦外，合函附發各辦法，電仰遵照，并轉飭所屬各縣一體遵照，仍將各縣擇定生產事項報查。此致。趙建代電

山西省政府爲修正村管理實施
辦法及村政治委員會出席人員

給孟專員的指示

孟專員辭職：十月陷政電，對村管理六項工作實施辦法，及村政治委員會出席人員，駐所請示及建議，茲分示如下：

- 一、甲項第三條，否則二字以上，准如擬加「外縣商民人等以特別通行證爲憑」。
- 二、第九條，准如擬加「如遇不服檢查時，應立即扣獲；如當時無法扣獲，應隨至能扣獲時扣獲之」。
- 三、乙項第二條，准如擬加「如無戳記者，應自行規定代替之」。
- 四、試辦開始期限，准如擬展期十日。
- 五、村管理六項工作實施辦法，前印者已分發罄盡，所請配發該區各學校者，由該專署設法翻印發給。

六、村政治委員會民運委員，係指村民運特派員，村級精建會敵工團，得各派一人出席村政治會議，但不得認爲當然委員。

山西省政府爲選拔革命致
村長健全國民抗敵自衛團

各行署主任各專員代電

各行署主任各專員覽：查村管理六項工作實施辦法，業經印頒頒發，並定於十一月十六日開始試辦。不讓什麼人進村進不了村，不讓什麼人出村出不了村。兩項在案。惟實行村管理，應以選拔革命村長與健全國民抗敵自衛團爲先決條件。查國民抗敵自衛團組織規則，曾於上年二月間通飭各縣實行組織訓練。選拔革命村長辦法，亦經頒佈由各縣縣長負責選拔，均應遵照各項規定，迅速整飭，務於十一月十六日前，將所屬各村逐一選任爲革命村長，並將國民抗敵自衛團各隊，一一組織健全，倘有因此兩事未辦完善，致礙村管理辦法之實施者，各級負責人員，定以遺誤議處。除分電外，希即轉飭所屬各縣區村長，一體遵照爲要。主席趙 民村印

期望經理特派員幾句話

孫 楚

整軍的途徑，經理實佔着最緊要一端，以前列強改革軍制，莫不首先將經理分出，使之獨立，其用意極深，而影響至大，蓋不僅能使帶兵官專心致力於作戰指揮，且足以保持各級注官高尚的人格，養成統御上的威望，而上下團結的精神，與夫軍隊的戰鬥力，立即由此產生，其關係之大，可以想見，我國自改造陸軍以來，已四十餘年，然終未收宏效者，主要原因實由於經理未能獨立有礙其進步故也，此次各部隊派遣經理特派員，即是開闢經理獨立的途徑，而軍隊能否進步，實視各特派員能否盡到責任以爲斷。至如何始能圓滿盡到責任，是應預爲研究，亦是我要說的一點。我以爲各特派員必先在意識上確定左列三項基礎。

- 一、不是把持各部隊的經理權，而是予軍隊經理上以極大的便利。
- 二、不是尋找部隊經理上的錯，而是使軍隊經理不發生錯。
- 三、不是與各部隊長官對立，而是愛護部隊長官，幫助軍隊進

步。

上述三點，實關成敗。倘能以此居心，而出之以熱誠的態度，則謀會必未減少。首先心的障礙已經打開。以下的任務，自必易于完成，同時在實施上，應遵守以下兩原則：

一、在手續上必嚴遵章則。

二、在解除軍隊困難，保持軍隊力量上，必竭盡全力，斷不可避難，稍有推諉。

按章行事，自無情面上之牽制，雖嚴格而不至生怨言，盡心為軍隊利除弊，難處困難，亦能得人同情，如是用心，如是行事，有不能順利達成任務者，吾不信也。

每期革命動力，凡司令長官綏靖主任省府主席
藉革命動力發表之文件，各級軍政民人員應遵
照實行，不得以普通法令視。

法令佈露

太原綏靖公署對所屬部隊派

員點名辦法

- 一、本署為訓練本軍各部隊官兵實有人數，訓練狀況，官兵紀律，以期做到財政公開開補確實，特規定本辦法。
- 二、點名時，每一部隊單位，應於同一時間集合於同一地點，或分別集合數地辦理。
- 三、派員點名，應按各該應點部隊駐紮情況，派員或數員，同時辦理。
- 四、點名時，各該部隊單位長官、政工人員、軍需人員、連絡官及士兵代表，必須到場協同點名人員辦理。
- 五、點名時，應點官兵，除證明確實不能到點者外，餘必須全數到點，如有托故不到或遲到早退不守紀律等行為，依法從嚴懲處，其部隊直屬長官亦受連帶處分。
- 六、點名表冊，應由部隊於事前預備妥當，點完後，點名人員應將點名經過真實註明冊內，並由該部隊長官政工人員軍需人員連絡官及士兵代表蓋章證明。
- 七、點名時，如發覺被點部隊官兵人數有虛偽不

假、或頂替舞弊等不法情事，點名人員應即電報本署該部隊長官依法治罪。

八、點名時，如發覺被點部隊有虛偽不實頂替舞弊等不法情事，點名人員隱匿不報者，依法從嚴懲治。

九、本辦法藉革命動力公佈施行。

警校軍政民各級人員不受各

村崗哨盤查制裁辦法

一、為加強各村崗哨勳量，期收村管理之實效起見，特規定本辦法。

二、軍政民各級人員出進各村時，如有不受各村站崗放哨人員之盤查情事，應依左列各項制裁之。

1. 凡情節較重，涉及刑事處分者，依法治罪。

2. 凡士兵不受盤查者，應由該管官長集合全體士兵，宣布其過犯，確實予以

糾正（一連駐一地者集合全連，一營駐一地者，集合全營）。

3. 凡官長不受盤查者，認為係不革命的表現，應施行集體批評，情輕者，記不革命一次，情重者，記頑固一次。

4. 各部隊機關施行糾正批評處分後，應將經過事實及決定處分軍隊，呈報報端公署；行政呈報省政府；民運呈報執行部。刊登革命動力宣佈。

三、盤查時，軍人不佩帶證章、符號、徽臂章者，以游匪散兵論，應即扣獲。

四、凡士兵不受盤查時，站崗放哨人員應報告團、村長或區長，通知其所屬主管長官處辦。

五、本辦法藉革命動力公佈實行，不另行文。

各縣保障客戶辦法（省政府公佈）

- 一、本辦法所稱之客戶係指非本縣籍之民戶而言
- 二、客戶居住本地其權利義務與本地民戶一律平等
- 三、客戶居住本地未滿一年者免除其負擔但工役不在此限
- 四、客戶對兵役之義務依照兵役法規辦理之
- 五、各縣如遇逃避其原籍或住在縣負擔之客戶經查明屬實加重負擔
- 六、各縣本籍民戶不得藉勢藉端欺壓客戶違者嚴懲
- 七、各級行政人員須依本辦法之規定切實保障客戶不得歧視違者嚴懲
- 八、本辦法自令發之日施行

晉綏軍軍官佐眷屬安置辦法

一、本軍官佐之眷屬得依本辦法安置之

- 一、官佐眷屬得按部隊駐地情形集團或分散居住但須離部隊約一日（七十里）行程並為支持長久抗戰計須能生產之或參加眷屬生產隊（但參加抗戰工作者不在此限）
- 二、集團居住時得以集團軍師旅獨立團隊各為單位在黃河西岸（在集義、瀘秋林等地）或黃河東岸沿河附近各選安全處所集團居住之
- 三、官佐眷屬（限直系親屬）給養應按部隊糧秣供給辦法按月按人口發給之其價款由各該官佐薪餉內扣除之但所領給養費不得超過其月餉三分之二（領用給養辦法另定之）
- 四、本項給養費之眷屬以離開原籍隨本軍者為限
- 五、本辦法如有未盡事宜得隨時修正之
- 六、本辦法自公佈之日施行

第二級司令部長官司令部
太原 綏 靖 公 署 處理公文

分級負責之規定

第一章 總則

第一條 本部為增進公務上之效率明確職權上之責任特訂處理公文分級負責之規定

第二章 總則

第二條

左列事項以司令長官名義行之

- 一、公佈修正或廢止法令章則及指揮作戰命令等事項
- 二、任免獎懲事項
- 三、部隊指揮系統之決定變更事項
- 四、呈報及呈請中央事項
- 五、改編部隊事項
- 六、直隸中央並受司令長官或綏靖主任之指導及監督之機關團體事項
- 七、對各省及外戰區並涉外重要事項
- 八、對各友軍關係重要事項
- 九、編制預算核定及變更事項

第三條

左列事項以綏靖公署名義行之

- 十、調度及開支預算外之款項
 - 十一、無現行法令章則可資依據事項
 - 十二、對外重要函件
 - 十三、其他發動事項
 - 一、有法令章則可資依據事項
 - 二、核定預算內之開支事項
 - 三、通緝逃亡事項
 - 四、屬於通知性檢點性解答性之有備案必要事項
 - 五、對各省及外戰區並涉外之普通事項
 - 六、對各友軍關係之普通事項
 - 七、其他例行事項
- 凡屬於通知性檢點性解答性無備案必要之事項由各室處會名義行之
- 第二三四各條如別有規定應按其規定辦理
- 無論何種公文行文時承辦機關應於文

尾或文首分別加註簡字

第三章 判行

第七條

司令長官名義之公文由各主管室主任核閱後發授擬之。副司令長官判行如有疑問或疑者呈請核閱。

第八條

司令長官部署名義之公文由各主管室主任判行如有疑者得請授權之副司令長官核閱。

第九條

凡屬各室應會名義之公文由各室主任判行如有必要時應送呈主管室主任核閱。

第十條

凡不該屬各室之應會其公文由長官辦公室主任代行。

第四章 責任

第十一條

責任分提動(專內之處理監督與事項)責任決定(是否合乎客觀事實及不礙其他事暨不礙將來等)責任兩種。

第十二條

直接承辦其事人員應負提動責任。主管接獲官對所提動事項負決定責任。負決定責任人如不能決定或不應決定時須轉請管上級及官決定之。

第十三條

各室應會之處理公文分級負責。除照本章程之通則外其內部責任之區分如附表。

第五章 附則

第十五條

本規定自公佈後施行。

處理公文分級負責表

應辦事項負責人員負責程度

收文	交辦	擬稿	核稿	判行	繕寫
檢點時間及附件分別檢點先後掛號 檢點由(收文簿)呈閱 檢點點指導	批示辦法限定時間對無章則依據之公文應指示方針	檢會查舊案核數目與章則之關係 應行分令之部份及已否得到簽復 與登記列表等事項 指導檢點督促	橫的聯繫(簽、會、分令)縱的聯繫(案)是否相符合用章則是否適當已否登記列表 是否合乎客觀事實對無章則依據之公文擬辦是否適當	處理適當與否之最後決定	字體要整齊清晰
收發人員 參事秘書或課長副課長 主任或處長副主任或副處長	參事秘書或課長副課長 承辦人員	參事秘書或課長副課長	參事秘書或課長副課長 主任副主任或處長副處長 主任副主任或處長副處長	判行長官	繕寫人員
負全責	正責任 副責任	負全責	正責任 副責任 正責任 副責任	負全責	負全責

附 記	發 動 事 項	歸 檔	發 文	校 對
	室(處會)內職掌事項之發動 室(處會)內職掌事項之發動 乙(處會)內職掌事項之發動	編立卷簿保管(未經辦理公 文不得歸檔)	印文件有無錯誤發文與附 件是否相符並掛號抽由一發文 再將原稿送管卷簿歸檔	將繕寫之文件與原稿核對有無字 句顛倒遺漏與其他錯誤
	主任或處長	管卷人員	承辦人員	校對人員
	負全責	負全責	負全責	負全責

獎與懲

現代化的革命政治，必須沒有一個貪污失職的官吏，沒有一個不負責任的幹部。我們應邁步前進，向這國路走。本欄揭露三件獎勵的事，兩件懲罰的事，兩相對比，以作各級幹部的法式與鑑戒。

革命模範的程指導員

××團××大隊，由豫領兵歸來，東渡時，第×連因病兵程玉山，染病甚重，不能隨隊前進，即委乘於羊園海口輪以轉頭，呻吟不已，適第二兵站第四支部指導員程世英，因公路過該處，見狀後，詳細詢問，知爲×連行軍途中所委乘者，當即受檢兵，設法送院療治，不幸該兵入院後病故，醫院人員，因未辦經常入院手續，不負護理之責，該指導員，乃雇土工二人，將該病兵程玉山屍體葬埋。事經該指導員將此種情形，呈報該政部，經轉呈長官，當蒙嘉許，並飭通令嘉獎。司令長官以程指導員有如此愛人熱情，實爲革命模範，特題詞以資鼓勵。茲將通令及司令長官題詞附後：

附西政組二電

各級軍政長官覽：據兵站總監部直屬第四支部程指導員世英西虞代電稱：前有××團××大隊東渡時，該隊第六連，於羊圈溝口棄置病兵翟玉山一名，經發見後，問明原委，送入兵站醫院，在該兵送院證未到前，該兵之伙食由職負責等情。復又據西元代電稱：該病兵翟玉山病勢沉重，醫治無效，卒於真日晚病故，院方因未辦妥入院手續，不負葬埋之責，遂由職僱土工將翟玉山屍體予以葬埋各等情，查該程指導員世英見義勇爲，殊堪嘉許。除飭該指導員取據專案請領所花伙食葬埋等費外，特通電表揚，仰卽知照，並轉飭所屬知照。簡西 政組二印

革命模範

因革命是愛人工作能
真愛人比錢多真革命

國場山誌

惜物心重的張志遠中士

據報告：某軍副官，帶兵二十餘名，到稷山南仁村，拘民戶派飯，該士兵等嫌餛餅非新製，將皮剝棄地上，當時被駐紮該地之警衛第二總隊二中隊八班中士張志遠看見，因其不惜物力，頗表不滿，欲加批評，恐惹反感，遂就地將餛餅皮取而食之，某副官以為該中士肚餓，問其如果肚飢，這裏還有蒸餛餅，張志遠說，我不是餓，是嫌擗了可惜，說畢只管取食，態度上現出無限難過，某副官大為感動，甚覺自愧云云。我聽了這段報告，辦的餛餅皮，剝了，在衛生上也是應當有的事，但張志遠惜物心重，誠為不可多得的人。特令登革命動力，將張志遠予以表彰。閻手啓

可資仿效的四零六團第六連

全連官兵克服困難

四零六團楊團長文彩高政治指導員式奎：襲代道及清措均悉。查該

團第六連連長白呈雲，督率士兵，自織毛襪手套，克服物質困難，應予記功一次。至織製毛襪手套之士兵，着發給獎金省幣一百元，以資激勵。除抄發所送織製毛襪手套需用人工原料工具清摺，通電各部隊仿效外，希即備具印領請領獎金，妥為分配報查，並督飭全團一體仿效辦理。惟手工捻線，進度太慢，如能向新絳一帶購買十二錠紡線機，改紡毛線，以增產量更好。聞 綏產

附通飭各部隊仿效代電

各部隊：案據一二八旅四團團長楊文彩政治指導員高式奎會代電，以該團第六連為克服物質困難，自織毛襪手套，除自用外，尚能換取收入，附送毛襪手套樣品，暨所需原料工具說明單，請鑒核等情到署。查該團第六連於作戰訓練暇，發動官兵自織毛襪手套，以之自用，則解除官兵缺絨缺手套的痛苦；以之換取收入，則補助官兵餉項改良官兵生活。此種有做法的克服困難精神，至堪仿效。除對該連連長白呈雲記功一次，繳製毛襪手套獎洋一百元，以資鼓勵。並分電各集團軍總司令，各軍師旅長，各游擊縱隊司令，各獨立團長外，合通抄發該團毛襪手套需用人工原料工具說明單，電仰遵照。轉飭所屬一團參酌仿效辦理為要。國 綏產

一二八旅四團第六連織製毛襪手套需用人工原料工具說明單

甲、原料

(一) 每斤羊毛可捻毛線十兩有奇，一人二十四小時可捻成。(二) 每雙毛襪需用毛線六兩，一人六小時織成。(三) 每雙手套需用毛線八兩，一人十二小時織成。

乙、工具

(一) 捻線工具利用木料及鐵絲做成，較人民捻麻繩之撥吊稍輕。如圖(一)(二) 織毛線用簍子五根，鐵絲或竹製均可。

公務員之差

據查報：寶雞兵站辦事處科長馬靜軒，咸陽辦事處科長孫渭南，於本年五月五日以軍用汽車五輛，赴綿陽載運汽油，內有三輛代寶雞協成乾商號私運棉花四十二包至廣元，共得運費洋三千九百二十三元五角。經查並未呈報，當提交十月十七日第十六次政治會議，決議將該馬靜軒孫渭南一併扣解軍法執行監部訊辦，此案已電飭兵站暨總監將該馬靜軒孫渭南扣送法辦。

軍人之恥

據查報：幹部團十五大隊三連連長邵景生，與中尉排長李德馨，在渭南接領新兵時，有舞弊情事如下：（一）邵景生在渭催接新兵時，私吞賄賂八元，並告留渭本連之排長邵振海討要；（二）接收新兵返秋林時，道經華陰吃賄，私放壯丁二名，邵李二人並在該地吸食鴉片；（三）沿途新兵火食費，不按原來規定數目發給，約扣四分之一；（四）由秋林赴吉縣交新兵時，將各該兵所帶之被褥衣物等件，由邵李二人共謀扣留二三十套，供其私用；（五）李德馨由秋林赴吉縣交兵，行軍二日，每日只給新兵吃飯一頓，但上級發給二日給養，其餘私扣；（六）李德馨在渭南赤水鎮催交新兵時，該地保長將優待新兵之款項託其代轉，反扣留私用等情，當經提交十月十四日第十五次政治會議，決議將該邵景生李德馨二名一併扣交軍法執行監部訊辦，現邵李二人正在審訊中。

晉綏軍部隊整訓中心工作

一、完成戰鬥能力。

甲、戰鬥技能——三殺；

乙、戰鬥方法——四伏；

丙、戰鬥精神——腦準打死不退；

二、實行寨子式築城式據點式陣地式及守點攻擊的戰法。

三、選拔堪作最後的幹部團結堪作最後的幹部。

四、取得民心——事事與人民說服得到人民的同情。

五、不搜腰包——成良好軍紀先做到不擾民絕對不搜腰包。

六、節省子彈——以一彈中一敵為最高期望。

星期三朝會口號

我們大家不要忘了軍隊偵探，替我們得罪人民，是驅民附敵！

縣長不着急人民的困難。軍官不着急士兵的困難。均是革命的障礙。在自身說。應當自勉。在國家說。應當剷除。

山手啓 十月三十日

啓

星期五朝會口號

公事的秘密，關係事的成敗，公務員不保守秘密，是犯罪的行為，保守秘密，是公務員必具的人格！

本期附發六項中心工作四項重要工作實施綱要附冊一本