

6244
:10

治道

歷代名臣奏議

卷三十一
之三十二



歷代名臣奏議卷之三十一

治道

宋仁宗慶曆五年張方平上論曰臣聞天下之事政無小大繫在廟堂有圖議而後有得失有得失而後有治亂有治亂而後有安危有安危而後有存亡善議政者不使有失善正失者不成於亂善救亂者不及於危善荀危者不至於亡誠使廟堂之上協忠持救數求俊哲列于庶位惟事事乃有其備戒慎出令無從匪彝善始慮終惟正之念又惡乎危之至哉是故人謀誠得未牽乎天時國法既備不非乎曆數當其治法有猷庶邦嘉靖王道正直民用平康則收功在人推美乎政及乎危而弗扶顛而弗持典廢於上民亂於下則歸善於數貽咎於天是不亦近乎善則稱人過則稱天者乎古之君子善則稱天過則稱人禹稷之贊堯舜則引天之命湯武之誅桀紂斥人

之罪。天降災祥在德。而吉凶不僭在人。已則作孽。倚天之怒。前世遠矣。略弗復論。近取諸唐。則天寶幽陵之叛。與元奉天之逼。廣明中蜀之幸。乾符幽岐之遷。是皆曩起廟堂。禍歸邦國者矣。夫廟堂之上。有得失。有治亂。有安危存亡。有壽有賞。有顯榮寵利。有兵有刑。有覆家覆族。且主德成於弼直。國體正於臣鄰。不有英敏之君。聰明之德。安能照姦而顯忠。不有仁義之臣。忠亮之志。安能協恭而底乂。是故帝王之道。莫大乎平心而御物。輔相之德。莫先乎圖大而致主。有平心之度。故能通天下之志。而不專偏聽之惑。有圖大之慮。故能以天下為心。而不急樹私之計。蓋人君偏聽。則啓讒慝之門。人臣樹私。則開朋比之路。俾夫姦諛進身之賊。構於人主之側。游說規利之士。隳于大臣之門。君有蔽忌之心。臣行傾奪之計。如是國安得而治。政安得而和。是天下之大禍也。故君以臣為體。臣以君為心。通克乎神宇。則蓋暢

乎四支。患結乎膚革。則憂及乎諸慮。是以臣各獻其忠。則君受其效。國先泰於上。則家蒙其福。由是言之。故知偏聽者。召亂之本。樹私者。理末之術。使君行以道。臣知此說。天下其有不治者乎。謹論。

方平又上疏曰。臣聞今中外之議者。莫不以羌戎之警。兵賦之急。為當世要務。臣竊以為凡歷代治亂安危之所起。不在邊徼之外。蓋嘗在戶牖之間爾。故臣所獻愚言。先陳近事。伏惟陛下少留神慮。臣聞禮曰。古之聖人。欲明明德於天下者。先治其國。欲治其國者。先齊其家。欲齊其家者。先脩其身。何謂先脩其身。昔商中宗嚴恭寅畏。治民祇懼。不敢荒寧。文王卑服。以念稼穡之艱難。文王不敢戲于酒德。樂于逸豫。自朝至于日昃。不遑暇食。用咸和萬民。彼聖人者。不惟躬自菲薄。兢兢治道。亦惟聲味逸欲。非養真之益。故務為勤儉。遵從淡素。且示愛民之意。其實有自愛之道焉。恭惟陛下。春秋鼎盛。臨御日

長。雖三靈仁祐。而國嗣未立。臣願陛下上思宗廟社稷付授之重。下念中外士民繫屬之心。保愛聖躬。配天悠久。省諸無益之樂。移為居安之慮。神怡於魏清之外。福及於照臨之表。此謂正身之道。何謂先齊其家。使夫宮闈有禮之謂也。自景祐以來。嬪御之列。行非婉順。輒斥遠之。天下之人。皆知陛下廟社之為重。而不愛其所私。蓋患防未然。悔生所忽。斥遠之事。非宜數也。不若節之以禮。制之以義。敏進良泚。無昵微賤。詩曰。文王刑于寡妻。以御于家邦。易曰。正家而天下定。此所謂齊家之道。何謂先治其國。大臣百職之謂也。伏以近歲。遣陸用師。指蹤受成。實在二府。凡所除拜。宜使將帥心服。物議稱愜。然後朝廷尊重。成功可期。如其不然。則堂陛不崇。中外失所瞻望矣。成命遂事。臣不復論。至于才與不才。固亦何逃聖鑒。又自景祐之末。綱維潛弛。下苟且。人素姑息。怙權相比。愛憎相奪。立朋黨者有之。漏泄

機事。賧撓朝政。專己見者有之。陛下知臣之明。既照見其情狀。稍去其弊矣。倘更振厲紀律。審詳邪正。則憲章脩舉。百度用正。此所謂治國之道。臣以庸昧。擢從踈遠。今日乃始陟文陛。望清光。指事剖誠。不識忌諱。萬分有補。百死無悔。

方平又上疏曰。臣嘗讀前史。率以臣下敢諫為美。蓋斥時之忌。犯主之顏色。人臣最難事。臣不佞。待罪諫曹。涉赤墀。歷文陛。以望清光者。無虛月矣。論事無拍切。無踈謬。無不蒙收。威容受竊。自惟遭時之幸。而齷齪淺致。聞于大道。不能激昂風義。有所感發。愧不任職。為公朝羞。夙宵以慮。紆過責者。略條三事。以聞。惟陛下留神省察。伏以今日之事。最切者。在乎明賞罰。辨欺誣。通謀議。審茲三者。則內可以正軌度。外可以遏寇虐。致治之本。致效為速。何謂明賞罰。臣聞善為國者。必先正賞罰之分。賞罰必行。則人以生為辱。以死為榮。人不畏死。舉

天下易於反掌。况以討賊乎。及駕馭失所。紀律不正。則以僥倖為賞。姑息為罰。雖賞而士不知恩。雖罰而下不畏威。上習因循。下懷頹慮。則人將援其手而不前。况使之赴患難乎。自西邊播動事之三年矣。賊吳雖驍猾。一鬪將之材爾。非有遠圖大志英雄之略。其幸者資適逢時而已。時久又寧戎備不戒。廟堂無受成之筭。疆圉乏制勝之策。自延州之圍。好水定川之敗。覆軍殺將。沮喪威靈。皆由自驅師徒投之死地。當總帥之重。無待罪者。朝廷專用姑息。莫正其罰。且自賊始叛。授夏竦旄鉞。韓琦等副之。統制四路。并護諸將。凡大舉奇輪不返。使封豕長蛇。肆踐食之暴。邊亭千里蕭然一空。賊輸興發。天下被其勞。交黨株連。公議不立。至于不得已。但解其總帥。以所居官內徙便郡而已。又如并州。比緣賊入麟府。朝廷以方面之重。難於謀帥。遂以名使楊偕寄任方面。而慶事踈略。嗚呼。請諫。駭于人聽。夫麟府輔車

相依。而為河東之救。無麟州。則府州孤危。國家備河東。重戍正當在麟府。使麟府不能制賊。後則大河以東。孰可守者。故麟府之於并代。猶手臂之捍頭目也。而其上議欲垂其地。既知才之不足用也。願猶以近職領河北重藩。如是而欲收功。是北轅而適楚也。及乎鋒鏑之下。矢石之前。奮命小臣。論功行賞。一資一級。分毫析銖。惟恐比例之過。臣觀歷代英主良臣。用賞罰之理。蓋威罰之行。當自貴者始。恩賞所被。當由賤者先。故罰一貴臣。當其罪。則天下懼。賞一賤士。當其勤。則天下勸。臣不敢煩引往事。我朝祖宗之所以駕馭臣下。操威恩之用。其事耳目所接也。往往能言之。陛下萬機暇時。試廣訪逮。必有得也。凡大賞罰。人主之事。非聖心自出。臣下不敢任之。以故僥倖姑息。生於依違。即欲杜僥倖之門。革姑息之弊。惟在陛下於議賞罰之際。少垂主斷。爾罪罰所當加。勿以貴要而隱忍。恩賞所宜及。勿以微賤

而輕廢擬議一立。勿容奸諂巧言熒惑變亂。即恩威明矣。何謂辨欺誣。方今之弊。人以僥倖為心。政以姑息為用。正謂欺誣得行也。夫欺誣得行。則大臣懼。方且營救於讒毀之間而不保。又何暇旌別。淋慝脩明憲度者哉。今俗大率宿貴之臣。輒以身下後輩。矯情飾貌。習偽成風。損美化。敗善俗。朋比以彙。下陵上替。比者亦有以善誣結天心。冀用事矣。陛下竟不登于大用。士大夫之有識者。是以知陛下之淵衷大智。無不通照其情狀。信姦慝之不可為也。然其風猶未之盡革者。蓋左右舊臣。猶有以疑毀廢者。舜曰。朕嫉讒說殄行。蓋讒人在朝。舜所不免。孔子曰。遠佞人。陛下既推讒佞而遠之。惟復起用以讒廢者。則天下無賢不肖。舉知浸潤邪說之果不行。且以安臣下之心。使厲志竭精。有心効報者。無悼後害。事有不令而從。茲之謂己。何謂通謀議。國家承五代之弊。有不能革者。軍國文武之事。分領於中書樞密

院。唐代宗時。兵興軍事繁多。故於禁中專遣內臣典中外文奏。謂之掌機密事。梁氏始置使名。五代時。樞密院與中書或合或離。入國朝遂分總天下之務。對為二府。由是軍民異政。文武殊用。命令乖戾。更為彼我。夫天下之事。何嘗不以同而成。異而敗乎。平日無事。苟可因循。有為之時。斯害也已。昔之祖宗三聖。威靈獨運。各延圖議。斷主乎一。陛下冲執謙德。推委仰成。柄用既分。事必睽隔。陛下誠能矯往弊。稽舊典。合二府。一政事。真大公之盛舉也。即若重前規。難改作。臣謂應樞密院事。宜與中書合議。使理道相通。惟事事乃其有備。有備無患。故臣曰。通謀議。意在此也。凡此三事。今日切務。恩威明。則邊臣奮。欺誣辨。則朝廷清。謀議通。則政事平。而命令一。皆治道之急者。臣猥以孤微。當得言之地。所恨智不足以造微。材不足以成務。敢進一得。冀裨萬分。

慶曆八年制策曰。朕承祖宗大業。賴文武蓋臣。夙夜兢兢。期底於治。間者西陲禦備。天下繹騷。趣募冗兵。急調軍食。雖常賦有增。而經用不給。累歲于茲。公私匱乏。加以承平浸久。任進多門。人浮政濫。負多闕少。滋長奔競。糜費廩祿。又牧守之職。以惠綏吾民。而罕聞奏最。將帥之任。以威服四夷。而艱於稱職。豈制度未立。不能變通於時耶。豈簡擢靡臻。不能勸勵於下耶。西北多故。虜態難常。獻奇譎。空言者多。陳悠久實效者少。預備不虞。理當先物。朕思濟此急務。罔知所從。以卿碩望。故茲訪逮。側身旰食。躬佇條畫。張方平為翰林學士。對曰。臣今日蒙召對資政殿。賜手詔一道。逮朝廷急務。俾之條畫。以聞。臣以庸昧。課居近列。論思獻納。乃侍從之職。不能孜孜夙夜。拾遺補闕。聖心焦勞。躬垂清問。闕宥循默之罪。開導淺陋之見。敢不悉情極慮。粗陳大體。上冒衡石。少補塵露。臣子之分。不勝至幸。伏觀手詔云。西陲

禦備。天下繹騷。趣募冗兵。急調軍食。雖常賦有增。而經用不給。累歲于茲。公私匱乏。此足以見陛下社稷之長慮。憂民之深意也。當康定之末。慶曆之初。朝廷議刺民兵。增添軍籍之時。臣忝諫官。屢上章疏。極言其害。至于今日。事勢果然。臣昨在三司計會。天下財用出入之籍。及建隆已來。國家畜養兵數。乞朝廷速加圖議。蓋太祖朝。取荆潭收蜀。平廣南。備河東。禦西戎。北虜。畜兵不及十五萬人。太宗朝。平河東。備遷賊。禦北虜。料兵閱馬。志在收取燕薊。然畜兵不過四十萬人。章聖朝。備遷賊。禦契丹。蒐募戰士。及契丹請和。祥符已後。稍稍消汰。常語宰臣曰。今之兵與古不同。古者三時務農。一時教戰。民即兵矣。今皆坐待衣食。國家經費至廣。不可不慎於選練。故住招募。斥疲老。以減冗食。至于寶元。幾四十年。天下可謂乂安矣。向因夏戎阻命。宰相非其人。慮害不深。事失幾先。遂致大擾。始籍民兵。俄然黥以補軍

籍陞諸州廂軍以充其旅。增虛名以受實弊。至于陝西河北京東京西增置保捷一百八十五指揮。武衛七十四指揮。宣毅一百六十四指揮。慶曆三年。因王倫張海等狂賊數十人。更於江湖淮浙福建諸路。又添宣毅一百二十四指揮。凡內外增置禁軍約四十二萬餘人。通三朝舊兵。且八九十萬人。其鄉軍義勇州郡廂軍諸軍。小分半分。剝負等。未在此數。軍人日多。農民日少。頃來七年之間。天下大困。生民之膏澤竭盡。國家之倉廩空虛。三邊稅賦支贍不足。募客人入中糧草。三司於在京給還錢帛。加擡則例。價率三倍。以此度支。大計日窘。外則剗刷諸道之物。中則侵用內帑之財。厚賞聚斂之人。賤立鬻官之令。苟徇目前之急。莫為經久之慮。天下之事。可憂者無大於此也。凡此冗兵。非惟困天下之財用。方且成天下之禍階。若不早圖。後無及矣。且景德已前。兵不及四十萬人。三司歲計不聞有餘。今而八

九十萬人。則何以得之。此雖愚者亦可見矣。若更加之以橫費。自之以飢饉。國家安危之計。臣愚竊甚寒心。臣兩曾具此事體數奏。而中書樞密院未聞有所改為。即今便有改為。猶須效在累年之後。如救焚溺。緩則益不及矣。然茲事體實大。非君臣同心。而上下協濟。則事必難成。伏望陛下先具將臣此言。詳問兩府。若別有長策。豐財足食。則非臣淺智之所及。若量入以為出。必無術以善於後。則乞嚴令天下。禁止招募軍人。令逐路轉運使提點刑獄。更出分按所部州郡。揀選疲老。便與放停。歲須三兩次。更互巡歷。只依常程。旋旋揀放。無得宣露朝廷密旨。若雖係禁軍。其間羸弱。憚於教閱。願退就廂軍者。亦聽從便。委樞密院點勘軍籍。其人數少者。即令團併。以省軍負。其馬軍無馬者。即與召募。如願補填步人者。稍與補充。近上衣糧優處。軍分。其有馬者。即與團併。足成指揮。令堪教習。準備使用。仍詔諸路。經

略部署司。使體知朝廷深意。有專復自任。無體國之心者。亦在陛下
斷自聖心。懲一足以警衆矣。此其省兵之大略。至于嘉謀密議。權術
幾微。則有宥密之司。又非臣所得詳知者也。手詔云。承平寔久。仕進
多門。人浮政濫。負多闕少。滋長奔競。糜費廩祿。此又以見陛下深恩
官濫。欲清化源之大旨也。臣不敢遠言前代及祖宗朝事。請即以景
祐年未有邊事之時較之。即可知其浮且濫矣。臣曾勾當三班院。約
計在院使臣。景祐中四千餘員。今六十五百餘員。臣勸會學士院兩省
已上官具負。景祐中四十餘員。今六十餘員。臣任御史中丞。將本臺班簿
點算。景祐中京朝不及二千員。今二千八百員。臣判流內銓。取責在銓
選人。畢竟不知數目。大約三員守一。略計萬餘人。十年之間。所增官
負之數如此。若更五七年後。其將奈何。負數既多。賢愚同滯。才不才又
難分別。勸罰不立。士鮮全行。此則天下之所以日不理也。今略數入仕

之門。禮部貢院所放進士明經外。近例率以舉數編排別試名。恩澤
人。每榜不下三數百人。文臣兩制兩省少卿監以上。每歲奏廢子弟。
諸路轉運使。提點刑獄。正郎。及帶職員外郎。遇郊恩例得奏廢子弟。
武臣自諸司副使。軍職大校以上。至于宮掖嬪御內臣近職。每歲或
遇郊恩。奏廢皆有常例。又文武官因職任或致仕遺奏。及諸色特恩
錄用者。又諸班殿侍三司。軍大將內。外胥史。牙校出職。如此計會每
歲入官之路。微偉攀援。日生新例。不可勝數。糜費廩祿。煩擾吏民。經
營闕次。因緣請託。各為身計。衣食之所迫逼。奔競滋長。勢使之然。登
源培本。在陛下命令而已。乞令中書樞密院。各具逐年入仕名目及
人數。取其微偉獎濫尤甚者。逐色別立條約。稍加裁損。其屬三司殿
前司。群牧司等處。酬獎條貫。亦乞各委明敏練事近上官。重行詳
定。臣聞先朝以前。雖將相大臣之家。子孫猶多白衣未仕者。今自少

卿監以上。輒每歲任一人。不亦過乎。如此之類。可謂徼倖弊。尤甚者。稍加裁損。未為傷事也。若只目循今日之例。人浮政濫。轉恐甚矣。手詔云。牧守之職。以惠綏吾民。而罕聞奏最。將帥之任。以威服四夷。而艱於稱職。豈制度未立。不能變通於時耶。豈簡擢靡善。不能勸勵於下耶。此又以見陛下愛恤蒸民。不忘邊患之意也。臣請只以祖宗時事言之。祖宗之時。文武官不立磨勘年歲。不為升遷資序。有才用名實之人。或從下位。便見超擢。無才用名實之人。有守一官至十餘年。不改轉者。其任監當。或知縣。通判。知州。有至數任。不得遷者。故當時人皆自勉。非有勞效。知不得進。故在所職次。率多脩舉。以其用人無定格。惟才是用。自祥符之後。天下治平。朝廷之議。益循廣大。故令自監當入知縣。知縣入通判。通判入知州。皆以兩任為限。又令守官及三年者。與考課改轉。後又不限在外在京。在任不在任。但累及三

年。即例得磨勘。先朝行之。人始知恩。未見有弊。及今歲年深久。習以為常。皆謂如此。遷陞本分合得。無賢不肖。莫知所勸。故牧守之職。罕聞奏最。此實制度不能變通於時者也。陛下如欲變而通之。合稍釐革此制。其應磨勘。叙遷者。必有勞績可褒。或朝廷特勅擇官保任者。即與轉遷。如無勞績。又不因保任。例更增展年考。庶乎人稍知勸。勉於自致。其保任之法。不當一例。應須選擇清望有才識之人。即命舉之。如此。則是委執政之臣。舉清望官。委清望官。舉親民官也。有闕負隨負數令舉。又足以見聖恩急才愛民之意。此亦小變今弊矣。至于將帥之任。尤在駕馭得術。仍宜久於其職。李漢超自太祖時任濟州防禦使。兼關南兵馬都監。至太宗朝。擢授應州觀察使。仍守關南。通十七年。胡虜畏服。不敢窺邊。止得一改官而已。太宗任郭進西山巡檢二十年。賀惟忠守易州十餘年。李謙溥守隰州十年。姚丙斌守慶州

十餘年。董遵誨守通遠軍十四年。侯贊守靈州十餘年。真宗任楊延昭守高陽關亦九年。假之事任。闊略其細故。不為間言。輕有移易。責其成效而已。又不與高官。常令其志有所未滿。不怠於為用也。今則不然。武臣指邊郡謂之邊任。假之為殺身之地。歷遣任者。曾無寸勞薄效。不數年徑至橫行。刺史防團。廉察能飾厨傳。熟於人事者。即以為才。而又移換改易。地形山川未及知。軍負士伍未及識。吏民土俗未及諳。已復去矣。將何以服四夷而得稱職。是由揀擢未得於理。故下不知所以勸勵者矣。願陛下鑒祖宗之故事。重爵賞以待功勞。責久任以勸能效。亦馭將帥之一節也。手詔云。西北多故。虜態難常。戲竒譎空言者多。陳悠久實效者少。預備不虞。理當先物。此可以見陛下安不忘危。患預防之遠慮也。國家自祖宗以來。不急於四夷之功。以愛民安人為上務而已。昔太祖但以豐財練兵保邊為事。守

帛內府謂左右曰。北虜若敢似昔時犯邊。我以二十疋絹。購一胡人首。料其精兵不過十萬。我用絹二百萬疋。此虜盡矣。壯哉聖人之謀。兵法所謂先為不可勝。以待敵之可勝者也。臣前所陳國家畜養冗兵。竭天下之力。而且成禍胎矣。今每歲天下賦稅之外。只東南和買。緇絹自是三百萬疋。而衣賜諸用度。猶不能給。則公私安得不匱之哉。此乃不待戎狄之患而我固已先困矣。備預不虞。理豈如此。臣願陛下試詳臣前言。減兵節用。擇吏選將。重慎賞罰。以明勸寵。以春夏之月。稍移邊兵就食內州。稍減邊騎就牧內地。邊費省則國計足。民力寬。然後外謹信誓。內完守備。悠久實效。無先於此。竒譎空言。又何足聽。此亦先物之理也。伏惟陛下至仁盛德。高明博。大勞謙。實畏。以求理要。斯帝堯之詢于衆。大禹之不自矜。先格王之懿蹟。陛下裕然而有之。臣愧於頑疎。不達治道。據詔問所及。謹以近事上對。冀詔旨

所不及者。亦不敢僭易有陳也。干冒天聰。臣不任頂越待罪之至。方
平又對曰。臣奉十七日御劄。所有手詔該說不盡。如卿更有所見。令
子細陳述。真實封聞奏者。天旨訪逮。承命惶慄。學識淺陋。愧不能副
聖明求理勤切之心。臣竊惟士大夫之遭時事主。雖有長才遠慮。欲
一自致而莫之得也。今臣何者而遇陛下深懷抑畏。虛心聽採。不有
天下之樂。而以天下為憂。臣敢隱情悼寤。有所不盡者。與伏詳前詔
所問冗兵措置之宜。國計盈虛之本。仕進多門之濫。牧守之人之由。
將帥簡擢之體。西北預備之術。此皆當今切時要務。聖意慮之固已
深矣。今被旨。俾得更陳所見。敢推愚心。嘗所念慮之事。擇取其尤急
者以獻焉。今茲聖心。因昨保州恩州之變。得無常以河北為意者乎。
臣嘗歎國家竭天下之力。以養冗兵。而且成禍階。然河北比天下又
為甚。何也。河北自唐天寶安史叛亂之後。繼以五代。後唐後周皆因

魏以為業。故河北兵素以驕悍自處。又北接戎虜。朝廷亦嘗姑息之。
承平雖久。而驕氣不除。在於事體。亦難處置。欲選擇軍校。以嚴整之。
耶。則河北軍員盡是本營選補。不比在京及諸道。可以轉負移易也。
欲揀選上京別補軍分耶。則河北軍盡是本營子弟姻婭蔓連根固。
樂土重遷。不比在京及諸道。可以選募轉徙也。欲陞遷軍分以利動
之耶。則河北軍衣糧素厚。難以更行增給。以此處置為難。臣曾勘會
河北廂禁軍僅二十萬人。禁軍五之四。然嘗體問其中。疲老不任征
後者甚多。若朝廷密諭安撫部署司。及轉運提刑官員。此後一切且
住招填。令依常例旋行揀放。頻作番次揀選。少作人數。放停使由之
而不知。無得漏露朝旨。歲年之後。稍稍團併。據所闕指揮。發自京禁
兵。就逐州駐劄。夫自古已來。置兵之法。漢則有南北軍。七校。唐則兩
軍十二衛。必須離析其勢。使相持制。然後平也。河北兵自唐已來。驕

悍跋扈。但以土兵相黨爾。今若漸消土兵。稍真禁旅。則主客之形。可以相制。若統之以能將。撫之以能吏。折其孽牙。去其害群者。庶乎置器於安也。今茲聖心。因昨衛士震驚宮省。得無以親衛為意者乎。臣按周官虎賁氏掌守王宮。皆士也。趙老師觸龍託其子於太后。願補黑衣之闕。以衛王宮。蓋王官之衛。無用卿大夫之子弟也。秦漢官儀。郎中令掌宮殿掖門戶。三署郎皆執戟侍衛。期門比郎。無負多至千人。後更名虎賁郎羽林。次期門。取六郡良家子弟充之。又取從軍死事者之子孫。養羽林教五兵。號曰羽林孤兒。歷代以來。宿衛之士。不惟選材武。必取馴慤莊愿之人。以其近尊者不可不慎也。國初循周朝軍制。置諸班直。備爪牙士。屬殿前司。又置親從官。屬皇城司。掌啓閉掃除之役。守衛扈從之嚴。其宿衛之法。殿外則相間設廬。更為防制。殿內則專用親從。最為親兵也。然募置之法。則異於古。皆墮游無

根蒂。莫容其身。而後應募者矣。前此變故。卒生意外。臣恐當有以繼創之。臣職在詞禁。軍旅之事。未之預聞。輒約古制。粗陳其要。惟陛下擇焉。若於諸班直中。選其年勞久次者。至於東西下班。殿侍有門闕家業者。及諸軍中死事者之孤。稍有材力勝兵者。嚴立保委之法。選取千人。以充殿內之衛。仍領屬皇城司。令樞密院殿前司。立定選補格式。歲月更代之法。歲滿則優遣之。願留者。令皇城司保任。委是莊愿謹良。則聽留。蓋取之以年勞久次。則人以為出身之地。取之以門闕家業。則有家旌之顧。取之以死者之孤。則忠義之人。知勸。立年更代。則人知勞逸得均。遷補有式。則人知自重。若其功過之準。教習之法。居處之制。頒給之例。即請自朝廷裁議。今茲聖心思冗兵之為患。憫國用之不給。得無念其所以致然者乎。臣聞太祖皇帝訓齊諸軍。法制甚嚴。軍人不得衣皂。但許衣褐。其制不得過膝。豈有紅紫之服。慈非不得入營門。豈知魚肉

之味。每請月糧時。營在城西者。即於城東支。營在城東者。即於城西給。不許雇車乘。湏令自負。以勞役之。嘗問左右。後唐莊宗何以致亂。或對曰。莊宗不能御下。嘗出獵。軍士至擁馬首。自言兒郎寂寞。望接借。大相拊髀歎曰。莊宗得天下。大艱難。所為乃如此。我於三軍亦不惜財。敢犯我。惟有劔耳。故是時令行禁止。軍士亦以足用。今則異矣。臣嘗入朝。見諸軍帥從卒。一例新紫羅衫。紅羅抱肚。白綾袴。絲鞋。戴青紗帽。長帶紳。鮮華爛然。其服裝少敝。固已耻于衆也。一青紗帽。市估千錢。至于衫袴。蓋一卒之服。不啻萬錢。今之上四軍。請給此諸軍。為至厚。然月受千錢。正可買得一帽爾。度所戴帽。歲湏二枚。補漆服裝。湏要鮮潔。則於諸事略釋此也。計其所受廩給。不足一身之費。若有妻子。曾得不飢凍。妻了。所不免飢凍。小人之情。豈能不歸怨于上。此軍情所以易動也。至于常程。特支例。只對料錢。勘請朝廷一次。特

支在京約用錢三十萬貫。及八軍人之手。何足為用。是朝廷不勝其困。軍中殊未有濟。所以致此者。由乎習為侈汰之弊也。願陛下曰。清問之餘。試召軍帥如此問之。使可密令條陳。以何術可以革今日之奢靡。以何道可以復昔時之朴素。如帥臣能自茹約。以身率下。則軍人庶乎可以存濟矣。今茲聖心。以近日諸道州郡軍民慎造妖事。往往起大獄。得無欲以深刑峻法。懲止之者乎。臣竊惟陛下御極于今且三十年。其甚盛德之事。所以感格天地。結洽人心之深者。以其至仁慈厚。好生惡殺。急深故之罪。非寬縱出之罰。哀矜庶獄。惟刑之恤也。近日貝賊挾妖為亂。朝廷又逞劾李譚之獄。張存等例。象重罰。州郡承風。覺發妖事。所在成大獄。至於誦經供佛符咒禁術。盡遭捕繫。蔓延平民。豈無姦人乘便。慎造妖似。以干賞利。或挾讎怨。更相攀引。榜掠之下。何求不獲。今臣見判官刑院。本院奏案七十餘道。內二十餘

道係是妖事。雖近降朝旨嚴加止絕。但恐今後官吏斷獄。指李譚為鑒戒。無復更用平恕之心。文致鍛鍊。慮成後悔。臣聞賞罰猶風也。人情猶草也。草上之風必偃。人情隨賞罰而遷矣。臣惜陛下三十年之甚盛德功。虧於一篔簹寶元之後。國家多故。邊鄙繹騷。人事紛紜。災異屢見。中外屬任之官。鮮著事効。推諸人事勢可憂已。聖心焦勞。實畏祇厲。日慎一日。迄此又寧。獨賴陛下至仁慈厚之德。所以感格天地。結洽人心之深者也。柰何輕用刑獄。以危天下。招致沴氣。以速民怨者乎。此月十六日立夏。可以挺重囚。出輕繫。願陛下先期臨軒。疏決在京罪人。因遣使四出。應州郡見禁妖事。今依近降聖旨。除情涉不順者具案聽裁外。餘並釋免。仍切勅逐路提點刑獄司。覺察部下刑禁枉濫。及有枝蔓良民。務在清平。不失有罪而已。仍告諭官吏。無得以張存之故。因用深文從事。上全聖德。下安人情。斯社稷之長慮也。

凡臣所陳實時要務。然皆事之一節爾。至於天下大勢。臣請為陛下言之。臣觀古今治亂之變。不在其他。只在上下之勢離合而已。上下之勢合。事無大不成。上下之勢離。事無小不敗。比年以來。朝廷頗引輕險之人。布之言路。違道干譽。利口為賢。天下承風。靡然一變。又外人議論。展轉緣飾。沽激傲恣。惟恐不及。敗壞雅俗。遂成險薄。內則言事官。外則按察官。多叢人閨門。矇昧年歲深遠。累經赦宥之事。而又諸色小人。下至吏胥僮奴。觀時得逞。敢犯於上。慎造辭說。朝廷便行。濟以愛憎。何所不至。故自將相而下。至于卿大夫士。惴惴危恐。莫有泰然而自安者。一動一為。輒曰恐致人言也。料此以至。陛下官省。左右前後。下逮閭巷庶人。亦莫不然。更相姑息。專避嫌疑。苟且因循。求免謗咎。何暇展布心體。為國上事者哉。臣竊詳聖意。豈欲人情風俗之如此歟。但以其所由來者漸矣。自上及下。無不知此者。但莫肯為

陛下深切開陳之也。理道之難生無大於此。上下之勢難阻若是。則誰與陛下同心一德。而深謀遠慮者哉。既無同心一德之人。深謀遠慮之士。則天下之務。何以致治。願陛下深為留神。務在通上下之情。欲上下之情合。在審於聽受而已。臣自參侍從陟降十年。對法座聞德音多矣。觀陛下之寬仁矜惻。如天之無不容也。英睿明智如日之無不照也。彼浮淺狙詐之人。亦何有遁形於天日之下者。然臣聞聖人作罰。宥過無大。刑故無小。欺罔險譎。是為真姦。偶虧檢防。是為小疵。若陛下察其真姦。必正國典。寬其小疵。以全人用。則有臣億萬。自當一心。隨才大小。孰不傾盡。此所謂合上下之勢。誠君人之大體。為國之大方也。願陛下於此。特加省納。為臣識慮迂踈。不達理要。本末東擢。盡出聖恩。浮沉着位。愧無補報。矧被咨訪。敢不盡愚。上瀆宸聰。不任戰汗惶慄之至。謹對。

慶曆二年。知諫院歐陽脩論乞令百官議事。劄子曰。臣伏見祖宗時。猶用漢唐之法。凡有一軍國大事及大刑獄。皆集百官參議。蓋聖人慎於臨事。不敢專任獨見。欲採天下公論。擇其所長。以助不逮之意也。方今朝廷議事之體。與祖宗之意相背。每有大事。秘不使人知之。惟小事可以自決者。却送兩制定議。兩制知非急務。故忽略拖延。動經年歲。其中時有一兩事體大者。亦與小事一例忽之。至於大者。秘而不宣。此尤不便。當慶事之始。雖侍從之列。皆不與聞。已行之後。事須彰布。縱有乖誤。却欲論列。則追之不及。况外廷百官踈遠者。雖欲有言。陛下豈得而用哉。所以兵興數年。西北二方累有事宜。慶置多繇者。皆由大臣自無謀慮。而杜塞眾見也。臣今欲乞凡有軍國大事。慶外廷須知。而不可秘密者。如北虜去年有請。合從與不合從。西戎今歲求和。當許與不當許。凡如此事之類。皆下百官廷議。隨其所見。同異

各令署狀。而陛下擇其長者而行之。不惟慎重大事。廣採衆見。兼又於庶官寒賤踈遠人中。時因議論可見其高材敏識者。國家得以用之。若百官都無所長。則自用廟堂之議。至於小事。並乞只令兩府自定其錢穀合要見本士。則召三司官吏至兩府討尋供折。而使大臣自擇。至於禮法。亦可召禮官法官詢問。如此。則事之大小。各得其體。如允臣所請。且乞將西戎請和一事。先集百官廷議。

脩又上疏曰。臣伏覩方今夷狄外強。公私內困。盜賊並起。蝗旱相仍。陛下軫念生民。深思禍患。憂勤之意。夙夜焦勞。而中外臣寮未能爲國家遠慮。謀建長策。少濟時事。以寬聖懷。近日以來。風俗尤薄。搢紳之列。不務和同。或徇私意以相傾。或目小事而肆忿。紛然毀譽傳布。道塗飾已短。以遂其私。各期必勝。進偏辭而互說。上惑聖聰。當陛下思念遠圖之時。致陛下自厭紛紛之議。至於朝廷得失。邦國安危。熟視

恬然。各思緘默。陛下仁慈睿聖。務存大體。未欲明行賞罰。以戒澆薄。伏望聖慈。特降詔書。戒勸中外。革茲時弊。各使同心憂國。捨小謀大。然後陛下不以小事紛紛煩於聽覽。則可以坐運宸算。以康時艱。四年。脩又上疏曰。臣伏聞近出手詔條六事。以賜兩府大臣。有以見陛下憂勤責任之苦心。然而天下紀綱隳壞。皆由上下因循。一旦陛下奮然。雖有責成之心。而大臣尚習因循之弊。不能力行改作。以副聖懷。自去年范仲淹。韓琦等特被選擇。陛下尋開天章閣。召見而大臣。遍互相推。並不建明。一事以救天下之弊。洎至內出手詔。范仲淹。富弼等。方始各條數事。至今半年有餘。或寢而不行。或行而不盡。或雖行而未有明効。今陛下又以六事責之。臣恐兩府大臣。依前無以上副憂勤之意。下救當今之急。臣願陛下不同常例。奏事之時。侍御便殿。召兩府大臣。賜坐。先戒以不得推避緘默。後以當今大務問之。須

命有所陳述。所問之急。不過三四大事而已。二虜交侵。一也。三路禦備之術。何者可以速行而速効。二也。百姓困匱。國用不足。何以使公私俱濟。三也。若兩府大臣於此三事能其一者。使委其專管。示以責成可也。若其不然。口口恐手詔屢出。聖意雖勞。而大臣相推。終未濟事。陛下必欲速救時矣。非專任而切責之不可也。

八年。御史中丞魚田問。詔條畫時務。上疏曰。臣伏以陛下惠西陲。禦備天下。繹騷。越昔。券冗兵。急調軍食。雖常賦有增。而經用不給。臣以謂唐季及五代。疆口專地。中國所制。疆域非廣。及祖宗有天下。俾吳蜀楚晉。北捍獯鬻。西服羌戎。所用甲兵。所入租稅。比之于今。其數尚寡。然而摧堅震敵。府庫無空乏之弊。縣官無煩費之勞。蓋賞信罰必將。選兵精之效也。以元昊背恩。西邊宿師。朝廷用空疎。闔首者為偏裨。募游惰怯懦者。世徇行伍。故大舉則大敗。小戰輒小奔。徒日費千金。

度支不給。賣官鬻爵。清雜仕流。以鐵為錢。墮壞國法。而又官立鹽禁。驅民資輦。蕩析恒產。怨咨盈路。去秋水旱。繼作。今春飢饉相屬。生靈重困。於茲為劇。今元昊幼子新立。延朝廷寬財用。惜民力之時也。速宜經制。以紓匱乏。願委安撫使。與本路守邊掌計。臣寮同議。裁減冗兵。節抑浮費。禁止橫歛。廩假貧民。去武臣之庸懦。及守宰之貪殘。仍冀特裁宸斷。出內帑錢。助關陝經費。使通鹽商之利。改錢幣之法。宣布德澤。與民休息。然後勸勉農桑。隱括稅籍。收遺利。抑兼并。則公有羨財。私有餘力矣。陛下惠承平寢久。仕進多門。人浮政濫。負多闕少。滋長奔競。糜費廩祿。臣以謂國家於制舉。進士明經之外。歲有任子。流外之補。貢。瑕。累。服。與。臺。者。又置於班列。歷年既久。紛然塞路。周行之內。太平非才。求人之際。鮮堪適用。而亟更數易。交錯道塗。負數有定。詔除無限。凡守一闕。動踰再歲。預聞籍服武弁者。坐費水衡之給。

虛計歲考之期。赴銓調守選格者。居有困窮之歎。多隳廉恥之行。官冗之弊。一至於此。願陛下特詔進士。先取策論諸科。兼通經義。中第釋褐。無命過多。其文武班奏薦。并流外出官者。權停五七年。自然名器無濫。奔競衰息矣。陛下患牧守之職。罕聞奏最。臣聞漢宣帝勉勵二千石。有治效者。增秩賜金。或爵至關內侯。公卿缺。則以次用之。故良吏為盛。國家鑒諸侯專地之患。一切用郡守治之。而朝班寢冗。序遷者衆。廼有地處蕃宣。秩為卿監。而未歷省府提轉。內重外輕。何以求治。改絃易轍。正在此時。願詔兩府大臣。選委兩制臺諫官。參舉如兩任通判。可充知州軍。依次除補。若治狀尤異。即升省府。提舉轉其常例。入知州。及敕舉提刑。並一切停罷。則進擢得人。牧守重矣。陛下患將帥之任。難於稱職。臣聞晏子薦司馬穰苴曰。文能附衆。武能威敵。是知將帥之材。非備文武。則不可為也。我朝自二虜款附。久不用兵。

近歲有西北之警。補授帥臣。出於遽猝。非自卒伍。即恩澤侯。無信義以結士心。無莊嚴以正師律。退則奔北。進則被擒。虧損威靈。取侮夷狄。命將之失。未有若今之甚也。謂宜擢名臣。選舉深博有謀。知兵練武之士。不限資級。試以邊任。臨軒敕遣。假以威權。如祖宗起復邊臣。李漢超輩。聞外之事。俾得專之。無以譏讒。輕有遷徙。使其足以取重。則安有不稱職之憂乎。陛下患西北多故。虜態難當。獻奇譎空言者多。陳悠久實效者少。備預不虞。理當先物。臣聞國家和約北戎。壽命西夏。偃甲止戈。踰四十年。而守邊多任庸人。不講武備。因循姑息。唯冀升平。羌戎野心。窺見表裏。故景祐之末。元昊猖狂。慶曆之初。耶律悖慢。覆軍殺將。以疲關陝之民。厚幣卑辭。暫解幽薊之敵。皆用苟安之謀。殊無經遠之策。此班固所謂不選武略之臣。恃吾所以待寇而行貨賂。剗剗百姓。以奉寇讎者也。願陛下特議於三路。減兵馬之駕。

冗者以紓經費。以息科歛。然後選將帥。擇偏裨。使戢肅驕兵。飭利戎器。識山川形勝。用兵法奇正。河朔曠平。可施軍陣。亦宜講求其法。雖二虜有變。異時侵軼。將有所恃。庶幾無患。

周詢又答詔條畫時務。疏曰。臣已奉詔條畫時務。而陛下復躬親詢。遠蓋以諸臣所對未究根本。故求可行之策。臣不敢為文辭。輒布愚直。切冀有所補焉。所謂今之關失者。陛下聰睿高出前古。然聖慮所未至。臣下所難言者。唯責任不專。用人猜忌為大也。自昔年二府大臣。及臺諫官有互為表裏者。聖聰覺悟。已行黜典。遂以謂人皆朋比。無復忠信。今中外之臣。每進對於前。但敢攻過失。即為公論。若及忠良材能。云可任用。則慮聖意疑為朋黨。故忠邪未盡分。善惡未盡聞也。所謂責任不專者。今執政大臣。心知某事可行。其法可罷。但拱默自安。不肯為朝廷當之。致文武大政。日循弛廢。此又關失之大者。臣

願陛下聽政之外。選材識之。臣獨對便殿。詢諸臣能否。曰。某人幾可用。某人不足用。然後廣訪博採。參驗異同。俟其得實。則行進對。或上承聖問。而情有詐欺。憎惡則屏之。遠方終身不齒。何人更敢朋黨。又任用之際。責其成效。果敢當事者。則優與進擢。曰。循形迹者。則黜居散地。何人敢不盡其心乎。詔又患文武姦回。中外險詐者。臣聞易曰。拔茅連茹。以其彙。征吉。言君子小人。道同性合。相羽翼而進也。今朝廷根本。陛下股肱者。二府大臣也。安危治亂。繫此數人。在祖宗時。用呂端李沆。主旦。馬知節。及陛下即位之初。用張知白。王曾。魯宗道。輩持重。處正。深博有謀。當時引薦擢任。不聞有朋邪險詐者。今陛下知二府。或非其人。不能奮然黜之。使彙征之勢。未者未已。自古天子擇宰相。宰相擇百官。欲矯率此風。不先正大臣。則所謂形未端而求影之直。原未澄而欲流之清也。詔患州縣暴虐。法令更張者。祖宗積德。陛

下好生失出者不為深罪。失入者終身負責。宜畏人之吏。上體寬仁愛育黎庶。而或有暴虐者。蓋公家急於賦斂。以嚴集事。貪吏曰緣生。姦以威動衆。使之然也。夫法令者。治世之銜勒。宜守而勿失。若祖宗法令。可以經久者。亦宜更易。近樞密院改內省條令。似與曩者負罪之人。預為復進之地。中外喧然。以為不可。况內省者。左右之近密。朝廷者。四方之根本。儻不能堅守法令。則天下何以取信乎。願遴選刺史縣令。諭以愛民之意。則州縣無暴虐之患矣。裁抑權貴。無使輕易條憲。則法令無更張之失矣。

知制誥曾公亮答詔條畫時務。面奉御劄曰。朕承祖宗大業。賴文武良臣夙夜兢兢。期底於治。間者西陲禦備。天下繹騷。趣募冗兵。急調軍食。雖常賦有增。而經用不給。累歲于茲。公私匱乏。加以承平。寔久。仕進多門。人浮政濫。負多闕少。滋長奔競。糜費廩祿。又牧守之職。以

惠綏吾民。而罕聞奏最。將帥之任。以威服四夷。而艱於稱職。豈制未立。不能變通於時耶。豈簡擢靡臻。不能勸勵於下耶。西北多故。虜態難常。獻奇請空言者多。陳悠久實效者少。備豫不虞。理當先物。朕思濟此急務。罔知所從。以卿碩望。故茲訪逮。躬佇條畫。臣才識淺陋。仰膺聖問。謹昧死條對上進。

一伏觀詔書。謂間者西陲禦備。天下繹騷。趣募冗兵。急調軍食。雖常賦有增。而經用不給。累歲于茲。公私匱乏。此實方今之先務也。臣切謂國家經用不給者。非有他焉。由冗兵之所耗食也。朝廷所以未能斥減者。豈不為沿邊三路尚須屯戍。疆塞廣袤。用之尤且不足乎。臣計今疆塞未多於建隆開寶之年。是時外捍夷狄。內有河東西蜀江南嶺南之戍。而所蓄禁兵止十二萬而已。至乾德中。兩川江嶺已平。則又減二萬。太宗盡有天下。所添

之兵統三十餘萬。真宗初年亦止三十八萬。至乾興中始及八十餘萬。以此知兵少則訓習齊一。所向無敵。兵多則冗雜難齊。所施寡效。其理甚明也。今乃自慶曆已來。既廣招募。又升廂軍為禁軍。凡總一百餘萬。然而用之罕聞成功者。非獨將佐之不武。由巧用之卒不精爾。不精之由無他。在乎多而不得齊一也。而况廣費廩給。竭天下之財力。可不深慮乎。臣以謂事已久定。非可旦暮措置。須用數年圖之。可籍見兵之數。專委信臣精加選擇。取力伉健。軼群超等。一夫可以敵二三。者別為部伍。俾如太宗及真宗初年三十八萬之數。改立名額。練為精卒。得於善將。後有亡逸。亦用此格招填。使之捍邊。是用精良之少。而代疲冗之多。安得不足也。而况二宗之制未遠。其於疲敝老耄。則散屯東南。關兵之郡。就食賦輟。有亡逸者。更不招補。數年之內。

十必減四。十年之內。必可消弭。不唯減天下之蠹耗。實亦得精兵以為用也。方今二虜衰弱。兵械休息。朝廷不速圖之。則臣恐小有水旱。糧餉微梗。則陛下焦心。旰食於上矣。圖之實宜早焉。若舍此為計。是皆迂論。臣又切聞宣毅兵久為東南之弊。料上封者言之多矣。况南方小郡。有舉城無二三千戶者。乃置禁兵數百。坐食膏血。官不得人。徃徃為患。自昔祖宗之制。東南諸州。唯迭遣廂軍屯駐。至于藩鎮。則量加禁兵駐泊。以為旁郡式遏。行之甚久。頗適事要。止從慶曆之初。創置此兵。今諸路轉運供億艱苦。遠郡官吏憚於統制。臣以謂除京東西路外。其餘諸路。悉可罷廢。揀入別軍。其老弱者。命入本城役作。唯一路藩鎮。許揀留千人。依舊教閱。以鎮遏旁郡。此又減費弭患之一端也。臣仍願自今置廢興作。須樞臣熟議。毋得不問財賦。而專有添創。

如慶曆之失。臣伏聞祖宗舊制。三司每季供糧草文帳一本赴樞密院。夫樞密不主財賦。而使供帳者。是欲置廢兵馬常使與芻糧照對也。往歲樞臣不練事體。稱糧草本屬中書。密院供帳久為閑冗。乞自今罷之。則知樞密總兵。自來罕問糧草之有無。如此謀國。豈天下取安之計也。今聖慮軫及中外大幸。願陛下畢舉而行之。使太平可致也。

一伏覩詔書。謂承平寢久。仕進多門。人浮政濫。員多闕少。滋長奔競糜費廩祿。此誠方今之大患也。臣不敢遠引前代。請以唐制明之。正觀中。太宗平定天下。創立法度。是時文武定員。唯六百四十三員。天下不為不治。法度不聞不立也。至永徽神龍中。方內已寧。朝綱已備。高宗不能遵太宗之業。遂容濫官。於員之外。既置員外。員外之上。又置同正。及武后亂政。又增置員外官二

千餘員。是時朝廷益多事。綱紀益隳壞。官之繁簡。蓋利害明矣。臣且聞景祐中。審官三班流內銓吏員之數。已多於祥符景德之日。今則比方景祐中又多一倍。臣嘗原之。蓋由寶元以來。陝西用兵。或獻方略。或陳武伎。或目邊臣薦引。自經略都管已下。每出並奏命有司。擢授諸部人。或以微勞錄用。擢軍班之材勇。開進納之恩限。所以三班餘曹官倍景祐之數也。又如崇班已上。謂之內朝臣。祖宗所置。本無數年磨勘之制。多因功績。乃與遷轉。止因朝廷宰相寡謀。啓此僥倖。諸司使額遂為殺雜也。故官之冗。基自京官。按真宗朝。銓司磨勘選人。每甲止見一員。一月不過三四甲。亦無逐甲皆轉。是一月之內。轉是官者一二而已。率皆考任已多。績狀可取。始被此選。近歲每間日見磨勘選人一員。二年已來。改為數日一見。每見五員。盡得改轉。甫及三歲。又升朝序。故審

官員闕漸見不足。差擬此審官三班銓曹之蠹根也。夫古之職官。則今之差遣職任是也。皆居有曹局。局有員數。固不可得而多也。陛下若欲鑑累世之失。大有改為。臣請自二省官及橫行諸使已下。並按舊典。議定員數。如御史臺官是也。於舊員之外。量數加置。以備出使。負額之外。一不許置。有勞當擢者。但容遇闕先補。唯軍功重任。始得越此遷轉。立制既定。雖有近僥倖踰。亦無由進也。陛下若重於改作。但薄欲懲創。則臣請自今應進納人。直除七品上佐官。不令蒞事。廢方略之舉。臣寮保薦弟姪者。他日犯罪。始同罪舉官之例。諸司禁補額外正名。大臣不得奏任門客。常從限邊臣之薦引。汰賞功之泛濫。每歲經學之選。素未精核。不通義理。止誦空文。施於政事實非有益。請用慶曆四年張方平等重定貢舉條約。則濫進者少矣。諸司人吏。在他

司

司農
兵部
之
根
辦

本無異勞。而例得遷資。減選。請一切罷之。則選限

有常矣。如此。則入流之路稍隘也。至若銓司引見之式。樞密三班磨勘之例。祖宗舊制。可以復行。如此。則朝行之內。亦不數年。員闕可以相當矣。其或普加澄汰。廣欲去留。奪其見官。恐未可。亟行於茲日也。唯此末議。庶幾無損。

一伏覲詔旨。謂牧守之職。以惠綏吾民。而罕聞奏報。臣伏思之。由選之不精。遇之不重。勸之不至。而使然也。何以言之。今審官差擇知州。無問賢拙。但考深資。至則授焉。故弛慢者有之。耄老者有之。病廢者有之。姦賊者有之。此選之不精者也。又如朝廷重內輕外。浸成風體。遂使縉紳之流。稀肯以州任為貴。夫州郡古二千石之職也。今雖自京府推官而往。亦視為左遷。凡臺閣不勝其任。則投郡以遣去。故能臣幹吏。多在錢穀刑獄之任。以仕

不脫知州為耻。此遇之不重者也。及其居官為政。苟有善狀。上不過提刑轉運。一發薦啓。幸朝廷用之。則止於付審官記姓名而已。卒未聞政有善譽。而朝廷一加遷拜。此勸之不至者也。古者天子擇宰相。宰相擇群吏。口請自今。審官擇知州。皆引諸中書詢察。然後擬奏。昔兩漢時。郡守乃與九卿。令僕迭相出入。其政理尤異。至有直拜三公者。今願峻其等威。如漢故事。使雜流不得妄入。則賢者樂居其職。夫商書曰。德懋懋官。功懋懋賞。雖堯舜三代。群臣猶須官賞。以勸立功德。而况今人哉。臣請別立典州考課之等。委監司察。三考有善政者。則陞其官資。兩任有善政者。則陞其任使。顯無狀者。則罷黜之。庶幾可以副陛下憂民之志也。

一依親詔。將帥之任。所以威服四夷。而罕聞解職。臣嘗觀太祖

太宗之時。征代海內。建威定亂。成太平於十九年之中。將帥得人。固可知矣。唯自咸平已來。真宗嘗與陳堯叟馬知節共論將帥之難得。至于今日。陛下復以將不稱職為憂。豈天下之人。獨生才哲於建隆興國之間。而咸平以來。迨今五十餘年。絕然無一臣之能繼乎。是必不然也。臣慮選之未得其要。或用之不盡其才。爾軍志曰。三試然後授事。是欲先視其才。實然後任之。以事。昔趙奢與子括論兵。奢不能屈。退而歎曰。兵危事也。括易言之。用之必敗。李靖為將。似不能言。則知將之才能。其難知也。如此。臣昨見陝西用人。固未聞朝廷有試以實效者。如趙珣因上圖說。便委萬兵之任。卒至於敗。臣所以慮選之未得其要者。皆此類也。其次雖得善將。而任之不盡其才。何哉。恭以太祖太宗之朝。軍政已講。廟堂之宰。練知兵體。故帥臣之進。一言畫一計。

利病用捨雖從中覆。及其畫奏報下無不適其事機。將之有材可以竭盡矣。咸平而後守文偃革。大臣當相罕歷邊務。故帥臣進一言畫一計。尚如祖宗之時。利病用捨悉從中覆。及其畫奏報下。尚一事不適機要。則將有不得盡其才慮者矣。望其立功河可得哉。故咸平迄今之善將者。其弊未必不由此也。孫子曰。不知三軍之事。而同三軍之政者。謂之軍惑。不其信哉。方今二邊不警。朝廷得以講備。臣請自今擇將。未加遷擢。必先試以行陣疆場之事。所試有效。至于三四。始與顯官厚祿。以重其任。然後委其命而勿制。用其言而勿疑。此孫子所謂將能而君不御者。勝是也。

一伏覩詔旨。謂西北多故。虜態難常。獻音譎空言者多。陳德久實效者少。備豫不虞。理當先物。此蓋陛下得安不忘危。有備無患之深旨也。臣伏思朝廷北有契丹。西有拓跋。二邊講備為日久矣。今北虜之勢。累年孱弱。向欲報仇。夏臺猶不能舉。矧肯捨歲入之厚利。而輕犯中國也。雖豺豕之性。難以保信。料勢利東之。當不能動也。况今大河之北。重兵列戍。已有藩籬之固矣。西夏新有巨釁。君少國疑。料其衆心。猶懼大國之見絕。豈違自出為盜也。四路見兵備之有餘矣。臣以謂朝廷方今之慮。不在二虜。而在山東河北之地。刀鋸之慘。人心尚危。小有水旱。姦兇必乘為寇。宜常得要官才吏。以分鎮要州。庶幾可以消患於未萌者也。

右臣祇奉聖問。條對如右。誠慮暗淺。塵冒天聽。

歷代名臣奏議卷之三十一

歷代名臣奏議卷之三十二

治道

宋仁宗皇帝自至和後臨朝淵默。知諫院唐介言君臣如天地。以交泰為理。願時延群下。發德音。可否萬幾。以幸天下。文論宮禁干丐恩澤。出命不由中書。宜有以抑絕。賜予嬪御之費。多先朝時十數倍。日加無窮。宜有所賸損。監司薦舉。多得文法小吏。請令精擇。端良敦朴之士。毋使與儉薄者同進。諸路走馬承受。凌擾郡縣。可罷勿遣。以權歸監司。兗國公主夜開禁門。宜劾宿衛主吏。以嚴宮省。帝悉開納之。嘉祐元年。知諫院范鎮上奏曰。臣伏見三司開封府。居常以明有條貫事。作情理。輕重上殿進呈。及進入取旨。又諸司事有業。陞微細者。並皆奏聞。乃是陛下以天子之尊。下行三司使。及開封知府。與諸司事。皆有司不能任責。以至上煩聖慮。非惟上煩聖慮。又失為政之要。

而虧損國體。伏乞指揮。今後三司開封府公事。內有情理輕者。聽便
宜行遣。諸司事內有無條貫。須至申明者。許申都堂。委大臣參詳處
分。兩貴責歸有司。不至煩瀆聖慮。而盡為政之體要。

三年。眉州布衣臣蘇洵。謹頓首再拜。冒萬死上書皇帝闕下。臣前月
五日。蒙本州錄到中書劄子。連牒臣以兩制議上。翰林學士歐陽脩
奏臣所著權書衡論。幾策三十二篇。乞賜甄錄。陛下過聽。召臣試策
論舍人院。仍令本州教遣臣赴闕。臣本田野匹夫。名姓不登於州閭。
今一旦卒然被召。實不知其所以自通於朝廷。承命悸恐。未知所為。
以陛下躬至聖之資。又有群公卿之賢。與天下士大夫之衆。如臣等
輩。固宜不少。有臣無臣。不加損益。臣不幸有負薪之疾。不能奔走道
路。以副陛下搜揚之心。憂惶負罪。無所容處。臣本凡才。無路自進。當
少年時。亦嘗欲僥倖於陛下之科舉。有司以為不肖。輒以擯落。蓋遲

而處者。十有餘年。今雖欲勉強扶病戮力。亦自知其踈拙。終不能合
有司之意。恐重得罪。以辱明詔。且陛下所為千里而來。召臣者。其意
以臣為能有所發明。以庶幾有補於聖政之萬一。而臣之所以自結
髮讀書。至于今。茲大馬之齒。幾已五十。而猶未敢廢者。其意亦欲效
尺寸於當時。以快平生之志耳。今雖未能奔伏闕下。以累有司。而猶
不忍默默卒無一言而已也。天下之事。其深遠切至者。臣自惟踈賤
未敢遽言。而其近而易行。淺而易見者。謹條為十道。以塞明詔。其一
曰。臣聞利之所在。天下趨之。是故千金之子。欲有所為。則百家之市
無寧居者。古之聖人。執其大利之權。以奔走天下。意有所向。則天下
爭先為之。今陛下有奔走天下之權。而不能用。何則。古者賞一人而
天下勸。今陛下增秩拜官。動以千計。其人皆以為己所自致。而不知
戮力以報上之恩。至於臨事。誰當效用。此由陛下輕用其爵祿。使天

下吏積日持久而得之。譬如傭力之人。計功而受直。雖與之于萬。豈知德其主哉。是以雖有能者。亦無所施。以為謹守繩墨。足以自致高位。官吏繁多。溢于局外。使陛下皇皇汲汲。求以處之。而不暇擇其賢不肖。以病陛下之民。而耗竭大司農之錢穀。此議者所欲去而未得也。臣竊思。蓋今制。馭天下之吏。自州縣令。錄幕職。而改京官者。皆未得其術。是以苦此紛紛也。今雖多其舉官。而遠其考。重其舉官之罪。此適足以隔賢者而容不肖。且天下無事。雖庸人皆足以無過。一旦改官。無所不為。彼其舉者曰。此廉吏。此能吏。朝廷不知其所以為廉與能也。幸而未有敗事。則長為廉與能矣。雖重其罪。未見有益。上下相蒙。請託公行。准官六七考。求舉主五六人。此誰不能者。臣愚以為舉人者。當使明著其迹。曰某人廉吏也。嘗有某事。以知其廉。某人能吏也。嘗有某事。以知其能。雖不必有非常之功。而皆有可紀之狀。其

特曰廉能而已者。不聽。如此。則夫庸人雖無罪。而不足稱者。不得入其間。老於州縣。不足甚惜。而天下之吏。必皆務為可稱之功。與民興利除害。惟恐不出諸已。此古之聖人。所以驅天下之人。而使爭為善者也。有功而賞。有罪而罰。其實一也。今降官罷任者。必奏曰。某人有某罪。其罪當然。然後朝廷舉而行之。今若不著其所犯之由。而特曰。此不才貪吏也。則朝廷安肯以空言而加之罪。今又何獨至於改官。而聽其空言哉。是不思之甚也。或者以為如此。則天下之吏。務為可稱。用意過當。生事以為己功。漸不可長。臣以為不然。蓋聖人必觀天下之勢。而為之法。方天下初定。民厭勞役。則聖人務為因循之政。與之休息。及其久安。而無變。則必有不振之福。是以聖人破其苟且之心。而作其怠惰之氣。漢之元成。惟不知此。以至於亂。今天下少惰矣。宜有以激發其心。使踴躍於功名。以變其俗。况乎冗官紛紛如此。不

知所以節之。而又何疑於此乎。且陛下與天下之士相期於功名。而毋苟得。此待之至深也。若其宏才大略不樂於小官。而無聞焉者。使兩制得以非常舉之。此天下亦不過過人而已。吏之有過而不得遷者。亦使得以功贖。如此。亦以示陛下之有可推恩而不惟艱之也。其二曰。臣聞古之制爵祿。必皆孝悌忠信脩潔博習。聞於鄉黨。而達於朝廷。以得之。及其後世不然。曲藝小數。皆可以進。然其得之也。猶有以取之。其弊不若今之甚也。今之用人。最無謂者。其所謂任子乎。曰。其父兄之資。以得大官。而又任其子弟。子將復任其孫。孫又任其子。是不學而得者。嘗無窮也。夫得之也。易則其失之也。不甚惜。以不學之人。而居不甚惜之官。其視民如草芥也。固宜朝廷自近年始有意於裁節。然皆知損之。而未得其所損。此所謂制其末而不窮其源。見其粗而未識其精。僥倖之風。少衰而猶在也。夫聖人之舉事。不唯曰利

而已。必將有以大服天下之心。今欲有所去也。必使天下知其所以去之之說。故雖盡去而無疑。何者。恃其說明也。夫所謂任子者。亦猶曰信其父兄。而用其子弟云爾。彼其父兄。固學而得之也。學者任人不學者。任於人。此易曉也。今之制。苟幸而其官至於可任者。舉使任之。不問其始之何從而得之也。且彼任於人不暇。又安能任人。此猶借資之人。而欲從之。勾貸不已。難乎。臣愚以為父兄之所任而得官者。雖至正郎。宜皆不聽任子弟。唯其能自脩飾。而越錄躐次。以至于清顯者。乃聽。如此。則天下冗官。必大衰少。而公卿之後。皆奮志於學。不待父兄之資。其任而得官者。知後不得復任其子弟。亦當勉強不肯終老。自棄於庸人。此其為益豈特一二而已。其三曰。臣聞自設官以來。皆有考績之法。周室既亡。其法廢絕。自京房建考課之議。其後終不能行。夫有官必有課。有課必有賞罰。有官而無課。是無官也。有

課而無賞罰是無課也。無官無課而欲求天下之大治臣不識也。然更歷千載而終莫之行。行之則益以紛亂而終不可考其故何也。天下之吏不可以勝考。今欲人人而課之必使入於九等之中。此宜其顛倒錯繆而不若無之為便也。臣觀自昔行考課者皆不得其術。蓋天下之官皆有所屬之長者。有功有罪其長皆得以舉刺。如必人人而課之朝廷則其長為將安用。惟其大吏無所屬而莫為之長也。則課之所宜加。何者其位尊故課一人而其下皆可以整齊。其數少故可以盡其能否而不課。今天下所以不大治者守令丞尉賢不肖混淆。自莫之辨也。夫守令丞尉賢不肖之不辨其咎在職司之不明。職司之不明其咎在無所屬而莫為之長。陛下以無所屬之官而寄之以一路其賢不肖當使誰察之古之考績者皆從司會而至於天子古之司會即今之尚書尚書既廢。史可以總察中外之官。臣愚以為

為可使朝臣議定職司考課之法。而於御史臺別立考課之司。中丞舉其大綱而屬官之中選強明者一人以專治其事。以舉刺多者為上。以舉刺少者為中。以無舉刺者為下。因其罷歸而奏其治要。使朝廷有以為之賞罰。其非常之功不可掩之罪。又當特有以償之。使職司知有所懲勸。則其下守令丞尉不容復有所依違。而其所課者。又不過數十人。足以求得其實。此所謂用力少而成功多。法無便於此者矣。今天下號為太平。其實遠方之民窮困已甚。其咎皆在職司。臣不敢盡言。陛下試加採訪。乃知臣言之不妄。其四曰。臣聞古者諸侯臣妾其境內。而卿大夫之家亦各有臣。陪臣之事其君。如其君之事天子。此無他。其一境之內。所以生殺與奪。富貴貧賤者。皆自我制之。此固有以臣妾之也。其後諸侯雖罷。而自漢至唐。猶有相君之勢。何者其署置辟舉之權。猶足以臣之也。是故太守刺史坐於堂上。州

縣之吏拜於堂下。雖奔走頓伏。其誰曰不然。自太祖受命收天下之
尊歸之京師。一命以上。皆上所自署。而大司農衣食之。自宰相至于
州縣吏。雖貴賤相去甚遠。而其實皆所與比肩而事主耳。是以百餘
年間。天下不知有權臣之威。而太守刺史猶用漢唐之制。使州縣之
吏事之如事君之禮。皆受天子之爵。皆食天子之祿。不知其何以臣
之也。小吏之於大官。不憂其有所不從。唯恐其從之過耳。今天下以
貴相高。以賤相譖。柰何使州縣之吏趨走於太守之庭。不啻若僕妾
唯唯不給。故大吏常恣行。不忌其下。而小吏不能正。以至於曲隨諂
事。助以為虐。其餘中立而不撓者。固已難矣。此不足怪。其勢固使然
也。夫州縣之吏。位卑而祿薄。去於民最近。而易以為姦。朝廷所恃以
制之者。特以屬其廉隅。全其節槩。而養其氣。使知有所耻也。且必有
異材焉。後將以為公卿。而安可薄哉。其尤不可者。今以縣令從州縣

之禮。夫縣令官雖卑。其所負一縣之責。與京朝知縣等耳。其胥吏人
民。習知其官長之拜伏於太守之庭。如是之不威也。故輕之。輕之故
易為姦。此縣令之所以為難也。臣愚以為州縣之吏事。太守可恭遜
卑抑。不敢抗而已。不至於通名贊拜。趨走其下風。所以全士大夫之
節。且以儆大吏之不法者。其五曰。臣間為天下者。必有所不可窺。是
以天下有急。才求其素所不用之人。使天下幸其倉卒而取其祿。俸
唯聖人為能然。何則。其素所用者。緩急足以使也。臨事而取者。亦不
足用矣。傳曰。寬則寵名譽之人。急則用介冑之士。今者所用非所養。所
養非所用。國家用兵之時。購方略。設武舉。使天下屠沽健兒。皆能徒
手攫取陛下之官。而兵休之日。雖有超世之才。而惜斗升之祿。臣恐
天下有以窺朝廷也。今之任為將帥者。多有急難而可使者。誰也。陛下
之老將。曩之所謂戰勝而善守者。今亡矣。臣愚以為可復武舉而為

之新制以革其舊弊。且昔之所謂武舉者蓋踈矣。其以弓馬得者不
過挽強引重。市井之麓材。而以策試中者。以皆記錄。句區區無用
之學。又其取人太多。天下之知兵者。不宜如此之衆。而待之又甚輕。
其第下者。不免於隸役。故其所得皆貪汙無行之徒。豪傑之士。取不
忍就。宜因貢士之歲。使兩制各舉其所聞。有司試其可者。而陛下親
策之。權略之外。使於弓馬。可以出入險阻。勇而有謀者。不過取一二
人。待以不次之位。試以守邊之任。文有制科。武有武舉。陛下欲得將
相於此乎。取之十人之中。豈無一二。斯亦足以濟矣。其六曰。臣聞法
不足以制天下。以法制天下。法之所不及。天下斯欺之矣。且法必有
所不及也。先王知其所不及。是故存其大略。而濟之以至誠。使天
下之所以不吾欺者。未必皆吾法之所能禁。亦其中有所不忍而已。
人君御其大臣。不可以用法。如其左右大臣。而必待法。而後能御也。

則其踈遠小吏。當復何以哉。以天下之大。而無可信之人。則國不足
以為國矣。臣觀今兩制以上。非無賢俊之士。然皆奉法供職。無過而
已。莫肯於繩墨之外。為陛下深思遠慮。有所建明。何者。陛下待之於
繩墨之內也。臣請得舉其一二以言之。夫兩府與兩制。宜使日夜交
於門。以講論當世之務。且以習知其為人。臨事授任。以不失其才。今
法不可以相往來。意將以杜其告謁之私也。君臣之道不同。人臣惟
自防。人君惟無防之。是以歡欣相接。而無間。以兩府兩制為可信耶。
當無所請屬。以不可信耶。彼何患無所致。其私意安在其相往來耶。
今兩制知舉。未免用封彌。謄錄既奏而下。御史親往。誰之。凜凜如鞠
大獄。使不知誰人之辭。又何其甚也。臣愚以為如此之類。一切撤去。
彼稍有知。宜不忍負。若其猶有所欺也。則亦天下之不才無耻者矣。
陛下赫然震威。誅一二人。可以使天下姦吏重足而立。想聞朝廷之

風亦必有個僕非常之才為陛下用也。其七曰。臣聞為天下者。可以名器授人。而不可以名器許人。人之不可以一日而知之也久矣。國家以科舉取人。四方之來者如市。一旦使有司第之。此固非真知其才之高下大小也。特以為如收之而已。將試之為政。而觀其悠久。則必有大異。不然者。今進士三人之中。釋褐之日。天下望為卿相。不及十年。未有不為兩制者。且彼以其一日之長。而擅終身之富貴。舉而歸之。如有所負。如此。則雖天下之義才。亦或怠而不備。其率意恣行者。人亦望風畏之。不敢塔。此何為者也。且又有甚不便者。先王制其天下。尊尊相高。貴貴相承。使天下仰視朝廷之尊。如泰山喬嶽。非拔援所能及。為非有大功。與出群之才。則不可以輕得其高位。是故天下知有所忌。而不敢覬覦。今五尺童子。斐然皆有意於公卿。得之則不知愧。不得則怨。何則。彼習知其一旦之可以僥倖。而無難也。如

則匹夫輕朝廷。臣愚以而三人之中。苟優與一官。足以報其一日之長。館閣臺省。非舉不入。彼果非不才者也。其何患無所舉。此非獨以愛惜名器。將以重朝廷耳。其八曰。臣聞古者敵國相觀。不觀其山川之險。士馬之衆。相觀於人而已。高山大江。必有猛獸怪物。時見其威。故人不敢褻。夫不必戰。戰而後服也。使之常有所忌。而不敢發。使吾常有所恃。而無所怯耳。今以中國之大。使夷狄視之不畏。甚者敢有煩言。以瀆亂吾聽。此其心不有所窺。其安能如此之無畏也。敵國有事。相待以將。無事相觀。以使人。今之所謂使者。亦輕矣。曰。此人也。為此官也。則以為此使也。今歲以某。來歲當以某。又來歲當以某。如縣令署役。必均而已矣。人之才固有所短。而不可強其專對。捷給勇敢。又非可以學致也。今必強使之。彼有倉惶失次。為夷狄笑而已。古者大夫出疆。有可以安國家利社稷。則專之。今法令大密。使小吏執簡記其

旁。搖足輒隨而書之。雖有奇才辯士。亦安所用。彼夷狄觀之。以為
罇俎談燕之間。尚不能離。軍旅之際。固宜無人也。如此將何以破其
姦謀。而折其驕氣哉。臣愚以為奉使宜有常人。唯其可者。而不必均
彼其不能者。陛下責之以文學政事。不必強之於言語之間。以敗吾
事。而亦稍寬其法。使得有所施。且今世之患。以奉使為艱危。故必均
而後可。陛下平時使人。而皆得以辭免。後有緩急。使之出入死地。將
皆逃耶。此臣又非獨為出使而言也。其九曰。臣聞刑之有赦。其來遠
矣。周制八議。有可赦之人。而無可赦之時。自三代之衰。始聞有肆赦
之令。然皆因天下有非常之事。凶荒流離之後。盜賊垢汙之餘。於是
有以沛然洗濯於天下。而猶不若今之因郊而赦。使天下之凶民。可
以逆知而僥倖也。平時小民畏法。不敢越趨。當郊之歲。盜賊公行。罪
人滿獄。為天下者將何利於此。而又縻散帑廩。以賞無用冗雜之兵。

一經大禮費以萬億。賦歛之不輕。民之不聊生。皆此之故也。以陛下
節用愛民。非不欲去此矣。顧以為所從來久遠。恐一旦去之。天下必
以為少息。而凶豪無賴之兵。或因以為詞。而生亂。此其所以重改也。
蓋事有不可改而遂不改者。其憂必深。改之則其禍必速。惟其不失
推恩。而有以救天下之弊者。臣愚以為先郊之歲。可因事為詞。特發
大號如郊之赦。與軍士之賜。且告曰。吾於天下非有惜乎推恩也。惟
是凶殘之民。知吾當赦。輒以犯法。以賊害乎良民。今而後赦。不於郊
之歲。以為常制。天下之人喜乎非郊之歲。而得郊之賞也。何暇慮乎。
其後四五年而行之。七八年而行之。又從而盡去之。天下晏然。不知
而日以遠矣。且此出於五代之後。兵荒之間。所以姑息天下而安反
側耳。後之人相承而不能去。以至丁令。法令明具。四方無慮。何畏而
不改。今不為之計。使姦人猾吏。養為盜賊。而厚取租賦。以啖驕兵。乘

之以飢饉。鮮不及亂。當此之時。欲為之計。其猶有及乎。其十曰。臣聞古者所以採庶人之議。為其踈賤而無嫌也。不知壽祿之可愛。故其言公。不知君威之可畏。故其言直。今臣幸而未立于陛下之朝。無所愛惜。顧念於其心者。是以天下之事。陛下之諸臣。所不敢盡言者。臣請得以僭言之。陛下擢用賢俊。思致太平。今幾年矣。事垂立而輒廢。功未成而旋去。陛下知其所以由乎。陛下知其所以由。則今之在位者。皆足以有五。若猶未也。雖得賢臣千萬。天下終不可為。何者。小人之根未去也。陛下遇士大夫有禮。凡在位者。不敢用褻狎戲嫚。以求親媚於陛下。而讒言邪謀之所由。至於朝廷者。天下之人。皆以為陛下不踈遠宦官之過。陛下特以為耳目玩弄之臣。而不知其陰賊險詐。為害最大。天下之小人。無由至於陛下之前。故皆道於宦官。珠玉錦繡。所以為賂者。絡繹於道。以間關。結賢人之謀。陛下縱不聽用。而大

臣常有所顧忌。以不得盡其心。臣故曰。小人之根未去也。竊聞之道路。陛下將有意乎去而踈之也。若如所言。則天下之福。然臣方以為憂而未敢賀也。古之小人。有為君子之所抑。而反激為天下之禍者。臣每痛傷之。蓋東漢之衰。宦官用事。陽球為司隸校尉。發憤誅王甫等數人。磔其尸于道。中常侍曹節過而見之。遂奏誅陽球。而宦官之用事。過於王甫之未誅。其後竇武何進。又欲去之。而反以遇害。故漢之衰。至於掃地而不可救。夫君子之去小人。惟能盡去。乃無後患。惟陛下思守廟社稷之重。與天下之可畏。既去之。又去之。既踈之又踈之。乃鋸之餘。必無忠良。縱有區區之小節。不過掃灑之勤。無益於事。惟能務絕其根。使朝廷清明。而忠言嘉謀。易以入。則天下無事矣。惟陛下無使為臣之所料。而後世以臣為知言。不昧大顛。曩臣所著二十二篇。略言當世之要。陛下雖以此召臣。然臣觀朝廷之意。特

以其文采詞致稍有可嘉而未必其言之可用也。天下無事。臣每每
狂言。以迂闊為世笑。然臣以為必將有時而不迂闊也。賈誼之策不
用於孝文之時。而使主父偃之徒。待其餘論而施之於孝武之世。夫
施之於孝武之世。固不如用之於孝文之時之易也。臣雖不及古人。
惟陛下不以布衣之言而忽之。不勝越次憂國之心。效其所見。且非
陛下召臣。臣言無以至於朝廷。今老矣。恐後無由復言。故云云之多
至於此也。惟陛下寬之。臣某誠惶誠恐頓首頓首謹書。

六年。起居舍人同知諫院司馬光。進五規狀曰。右臣幸得備位諫官。
竊以國家之事。言其大者遠者。則汪洋濶落。而無目前朝夕之益。陷
於迂闊。言其小者近者。則叢脞委瑣。徒足以煩浼聖聽。失於苛細。夙
夜惶惑。口與心謀。涉歷累旬。迺敢自決。與其受苛細之責。不若取迂
闊之譏。伏以祖宗開業之艱難。國家致治之光美。難得而易失。不可

以不脊。故作保業隆平之基。而安之者易為功。頽壞之勢從而救
之者難為力。故作惜時。道前定則不窮。事前定則不困。人無遠慮。必
有近憂。故作遠謀。燎原之火生於熒熒。懷山之水漏於涓涓。故作重
微。象龍不足以致雨。畫餅不足以療饑。華而不實。無益於治。故作務
實。合而言之。謂之五規。此皆守邦之要道。當世之切務。躑躅狂瞽。觸
冒忌諱。惟知納忠。不敢愛死。伏望陛下以萬幾之餘。游豫之間。垂精
留神。特賜省覽。萬一有取。裁而行之。則臣生於天地之間。不與草木
同朽矣。

保業

天下重器也。得之至艱。守之至艱。王者始受天命之時。天下之人皆
我比肩也。相與角智力而爭之。智竭不能抗。力屈不能支。然後肯稽
顙而為臣。當是之時。有智相偶者則為二。力相參者則為三。愈多則

愈分。自非智力首出於世。則天下莫得而一也。斯不亦得之至艱乎。及夫繼體之君。群雄已服。衆心已定。上下之分明。疆弱之勢殊。則中人之性。皆以為子孫萬世如泰山之不可搖也。於是。有驕情之心。生。驕者。玩兵黷武。窮泰極侈。神怒不恤。民怨不知。一旦渙然。四方糜潰。秦隋之季是也。愷者。沉酣宴安。慮不及遠。善惡雜糅。是非顛倒。日復一日。至於不振。漢唐之季是也。二者或失之彊。或失之弱。其致敗一也。斯不亦守之至艱乎。臣竊觀自周室東遷以來。王政不行。諸侯並僭。分崩離析。不可勝紀。凡五百有五十年。而合於秦。秦虐用其民。十有一年。而天下亂。又八年。而合於漢。漢為天子。二百有六年。而失其柄。王莽盜之。十有七年。而復為漢。更始不能自保。光武誅除僭偽。凡十有四年。然後能一之。又一百五十有三年。董卓擅朝。州郡瓦解。更相吞噬。至于魏氏。海內三分。凡九十有一年。而合於晉。晉得天下。纔

二十年。惠帝昏愚。宗室構難。群胡乘釁。濁亂中原。散為六七。聚為二。三。凡二百八十有八年。而合於隋。隋得天下。纔二十有八年。煬帝無道。九州幅裂。八年。而天下合於唐。唐得天下。一百有三十年。明皇恃其承平。荒于酒色。養其疽囊。以為子孫不治之疾。於是。漁陽竊發。而四海橫流矣。肅代以降。方鎮跋扈。號令不從。朝貢不至。名為君臣。實為讎敵。陵夷衰微。至于五代。三綱頽絕。五常殄滅。懷璽未煖。慶宮未安。朝成夕敗。有如逆旅。禍亂相尋。戰爭不息。流血成川。澤。聚骸成丘。陵。生民之類。其不盡者。無幾矣。於是。太祖皇帝受命于上帝。起而拯之。躬擐甲冑。擲風沐雨。東征西伐。掃除海內。當是之時。食不暇飽。寢不遑安。以為子孫達太平之基。天勳未集。太宗皇帝嗣而成之。凡二百二十有五年。然後大禹之迹。復混而為一。黎民遺種。始有所息肩矣。由是觀之。上一千七百餘年。天下一統者五百餘年而已。其間時

時小有禍亂不可悉數。國家自平河東以來八十餘年內外無事。然則三代以來治平之世未有若今之盛者也。今民有十金之產猶以為先人所營苦身勞志謹而守之不敢失墜。况於承祖宗光美之業。奄有四海傳祚萬世可不重哉。可不謹哉。夏書曰予臨兆民慍乎若朽索之馭六馬。周書曰心之憂危若蹈虎尾涉于春冰。臣願陛下夙興夜寐兢兢業業思祖宗之勤勞致王業之不易援古以鑒今知太平之世難得而易失則天下生民至於鳥獸草木無不幸甚矣。

惜時

夏至陽之極也。而一陰生。冬至陰之極也。而一陽生。故盛衰之相摩治亂之相生。天地之常經。自然之至數也。其在周易泰極則否。否極則泰。豐亨宜日中。孔子傳之曰日中則昃。月盈則食。天地盈虛與時消息。而况於人事。况於鬼神乎。是以聖人當國家隆盛之時則戒懼。

甚。故能保其令問永久無疆也。凡守太平之業者其術無他。如守巨室而已。今人有巨室於此。將以傳之子孫為無窮之規。則必實其堂基。杜其柱石。強其棟梁。厚其茨蓋。高其垣墉。嚴其關鍵。既成。又擇子孫之良者使謹守之。日省而月視。教者扶之。弊者補之。如是則雖亘千萬年無頽壞也。夫民者國之堂基也。禮法者柱石也。公卿者棟梁也。百吏者茨蓋也。將帥者垣墉也。甲兵者關鍵也。是六者不可不朝念而夕思也。夫繼體之君謹守祖宗之成法。苟不隳之以逸欲。敗之以讒諂。則世世相承無有窮期。及夫逸欲以隳之。讒諂以敗之。神怒於上。民怨於下。一旦渙然而去之。則雖有仁智恭儉之君。焦心勞力。猶不能救陵夷之運。遂至於顛沛而不振。嗚呼。可不鑒哉。今國家以此承平之時。立網布紀。定萬世之基。使如南山之不朽。江河之不竭。可以指顧而成耳。夫今不為。乃頽足扼腕而恨之。將何益矣。詩曰我

日斯邁而月斯征。夙興夜寐無忒爾所生。時乎時乎。誠難得而易失也。

遠謀

易曰。君子以思患而豫防之。書曰。遠乃猷。詩云。猷之未遠。是用大諫。昔聖人之教民也。使之方暑則備寒。方寒則備暑。七月之詩是也。今夫市井裨販之人。猶知旱則資舟水則資車。夏則儲裘。冬則儲絺。絺。彼偷安苟生之徒。朝醉飽而暮飢寒者。雖與之俱為編戶。貧富必不侔矣。况為天下國家者。豈可不制治於未亂。保邦於未危乎。詩云。迨天之未陰雨。徹彼桑土。綢繆牖戶。今此下民。或敢侮予。孔子曰。為此詩者。其知道乎。能治其國家。誰敢侮之。迨天之未陰雨者。國家閑暇無災害之時也。徹彼桑土者。求賢於隱微也。綢繆牖戶者。脩敷其政治也。武桑土者。鷓鴣所以固其室也。賢雋者。明主所以固其國也。

國既固矣。雖有侮之者。庸何傷哉。臣竊見國家每邊境有急。羽書相銜。或一方饑饉。餓殍盈野。則廟堂之上。焦心勞思。忘寐食以憂之。當是之時。未嘗不以將帥之不選。士卒之不練。牧守之不良。倉廩之不實。追責前人。以其備禦之無素也。幸而烽燧息。五穀登。則明主舉萬壽之觴於上。群公百官。歌太平縱娛樂於下。晏然自以為長無可憂之事矣。嗚呼。使自今日已往。四夷不復犯邊。水旱不復為災。則可矣。若猶未也。則天幸又安可冀。恃我陛下何不試以閑暇之時。思不幸邊鄙有警。饑饉荐臻。則將帥可任者為誰。牧守可倚者為誰。雖在千里之外。使之常如目前。至於甲兵之利鈍。金穀之盈虛。皆不可不前知而豫謀也。若待事至而後求之。則已晚矣。夫四夷水旱。事之細者也。抑又有大於是者。陛下亦嘗留少頃之慮乎。詩云。維彼聖人。瞻言百里。維此愚人。覆狂以喜。此言遠謀之難知。近言之易行也。夫謀遠

則似迂。似迂則人皆忽之。其為言至慘也。而無切身之急。為利至大也。而無旦夕之驗。則愚者抵掌謂之迂也。宜矣。國家之制百官也。莫得久於其位。求其功也速。責其過也備。是故或養交飾譽以待遷。或容身免過以待去。上自公卿。下及斗食。自非憂公忘私之人。大抵多懷苟且之計。莫肯為十年之規。况萬世之慮乎。自非陛下陽然遠覽。勤而思之。日復一日。長此不已。豈國家之利哉。此臣日夜所以痛心泣血而憂也。昔賈誼當漢文帝之時。以為天下之勢。方病大瘡。又苦踈盪。又類辟且病癰。陛下視方今國家安固。公私富貴。百姓樂業。孰與漢文。然則天下之病。無乃更甚乎。失今不治。必為痼疾。陛下雖欲治之。將無及已。治之之術。非有他奇巧也。在察其病之緩急。擇其藥之良苦。隨而攻之。勿責目前之近功。期於萬世治安而已矣。

重微

虞書曰。兢兢業業。一日二日萬幾。何謂萬幾。幾之為言微也。言當戒慎萬事之微也。夫水之微也。捧土可塞。及其盛也。漂木石。沒丘陵。火之微也。勺水可滅。及其盛也。焦都邑。燔山林。故治之於微。則用力寡。而功多。治之於盛。則用力多。而功寡。是故聖帝明王。皆銷惡於未萌。弭禍於未形。天下陰被其澤。而莫知所以然也。周易坤之初六曰。履霜。堅冰至。霜者寒之始也。冰者寒之極也。坤之初六。於律為林鍾。於曆為建未之月。陽氣方盛。而陰氣已萌。物未之知也。是故聖人謹之。曰。履霜。堅冰至。言為人君者。當絕惡於未形。杜禍於未成也。繫辭曰。知幾其神乎。君子知微知彰。知柔知剛。萬夫之望。謂此道也。孔子謂魯哀公曰。昧爽夙興。正其衣冠。平旦視朝。慮其危難。一物失理。亂亡之端。君以此思憂。則憂可知矣。太宗皇帝命昭宣使河州團練使王繼恩討蜀平之。宰相請除繼恩宣徽使。太宗不許。曰。宣徽使位亞兩

府若使繼思為之。是官官執政之漸也。宰相固請以繼思功大。他官不足以賞之。太宗怒。切責宰相。特置宣政使以授之。真宗皇帝欲與章穰皇后及后宮遊內庫。后辭曰。婦人之性。見珍寶財貨。不能無求。夫府庫者。國家所以養六軍。備非常也。今耗散之於婦人。非所以重社稷也。真宗深以為然。遂止。由是觀之。先帝以睿明卓越。防微杜漸。如此之深。可不念哉。昔扁鵲見齊桓侯曰。君有疾在腠理。不治將深。桓侯不悅。曰。醫之好利也。欲以不疾為功。及在血脉。在腸胃。桓侯皆不信。及在骨髓。扁鵲望之。遂逃去。徐福言霍氏太盛。宜以時抑制。漢宣帝不從。及霍氏誅。人為之訟其功。以為曲突徙薪無恩。澤焦頭爛額為上客。故未然之言。常見棄忽。及其已然。又無所及。夫宴安怠惰。肇荒淫之基。奇巧珍玩。發奢泰之端。甘言悲辭。啓僥倖之塗。附耳屏語。開讒賊之門。不惜名器。導僭逼之源。假借威福。授陵奪之柄。凡此六者。其初甚微。朝夕狎玩。未覩其害。日滋月益。遂至深固。比知而革之。則用力百倍矣。伏惟陛下思萬幾之至重。覽大易之明戒。誦孔子之格言。繼先帝之聖志。使扁鵲得早從事。毋使徐福有曲突之嘆。則可以脩之於廟堂。而德冒四海。治之於今日。而福流萬世。優游逍遙。而光烈顯大。豈不美哉。豈不美哉。

務實

周書曰。若作梓材。既勤樸斲。惟其塗丹。腹此言為國家者。必先實而後文也。夫安國家。利百姓。仁之實也。保基緒。傳子孫。孝之實也。辨貴賤。立綱紀。禮之實也。和上下。親遠近。樂之實也。決是非。明好惡。政之實也。詰姦邪。禁暴亂。刑之實也。察言行。試政事。求賢之實也。量材能。課功狀。審官之實也。詢安危。訪治亂。納諫之實也。選勇果。習戰鬪。治兵之實也。實之不存。雖文之盛。義無益也。臣竊見方今遠方窮民。轉死溝壑。而屢赦有罪。遮門散錢。

其於仁也不亦遠乎。本根不固。有識寒心。而道宮佛廟。修廣御容。其於孝也不亦遠乎。統紀不明。名器紊亂。而彫績文物。修飾容貌。其於禮也不亦遠乎。群心乖戾。元元愁苦。而斲竹數黍。敲叩古器。其於樂也不亦遠乎。是非錯繆。賢不肖混。而鈎枝簿書。訪尋比例。其於政也不亦遠乎。姦暴不誅。寃結不理。而拘泥微文。糾擿細過。其於刑也不亦遠乎。行能之士。沉淪草野。而考校文辭。指抉弊病。其於求賢不亦遠乎。材任相違。職業廢弛。而檢勘出身。比類資序。其於審官不亦遠乎。久大之謀。弁而不肖。淺近之言。應時施行。其於納諫不亦遠乎。將帥不良。士卒不精。廣聚虛數。徒取外觀。其於治兵不亦遠乎。凡此十者。皆文具而實亡。本失而末在。譬猶膠板為舟。搏土為楫。敗布為帆。朽索為維。畫以丹青。衣以文繡。使偶人駕之。而履其上。以之居平陸。則煥然信可觀矣。若以之涉江河。犯風濤。豈不危哉。伏望陛下。擻去浮文。悉敦本實。選任良吏。以

子惠庶民。深謀遠慮。以保安宗廟。張布綱紀。使下無覲心。和厚風俗。使人無離怨。別白是非。使萬事得正。誅鋤姦惡。使威令必行。取有益罷無用。使野無遺賢。進有功退不職。使朝無曠官。察讜言考得失。使謀無不盡。擇智將練勇士。使征無不服。如是則國家安若泰山。而四維之也。又何必以文采之飾。歌頌之聲。眩耀愚俗之耳目哉。

先又上奏曰。臣聞致治之道無他。有三而已。一曰任官。二曰信賞。三曰必罰。康誥稱文王之德曰。庸庸。祗祗。威威。顯民。言用其可用。祗其可祗。刑其可刑也。臣竊見國家所以御群臣之道。累日月以進秩。循資塗而授任。苟日月積久。則不擇其人之賢愚。而真高位。資塗相傳。則不問其人之能否。而居重職。夫人之材性各有所宜。而官之職業各有所守。自古得賢之盛。莫若唐虞之際。然稷降播種。益主山林。禹為共工。龍作納言。契敷五教。皋陶明刑。伯夷典禮。后夔典樂。皆各守

一官終身不易。苟使之更來迭去。易地而居。未必能盡善也。今以群臣之材。固非八人之比。迺使之偏居八人之官。遠者三年。近者數月。輒已易去。如此。而望職事之脩。功業之成。必不可得也。非特如是而已。設有勤恪之臣。悉心致力以治其職。群情未洽。績效未著。在上者疑之。同列者嫉之。在下者怨之。當是時。朝廷或以衆言而罰之。則勤恪者無不解體矣。姦邪之臣。銜奇。以譁衆。養交以市譽。居官未久。聲聞四達。蓄患積弊。以遺後人。當是之時。朝廷或以衆言而賞之。則姦邪者無不爭進矣。所以然者。其失在於國家采名不采實。誅文不誅意。夫以名行賞。則天下飾名以求功。以文行罰。則天下巧文以逃罪。如是。則為善者未必賞。為惡者未必誅。此陛下所以南面孜孜。夙夜求治。歷載甚久。而太平未效者也。陛下誠能博選在位之士。不問其始所進。及資序。所當為。使有德行。立掌教化。有文學者。待顧問。有政術者。為守長。有勇略者。為將帥。明於禮者。典禮。明於法者。主法。下至醫卜百工。皆度材而授任。量能而施職。有功則增秩加賞。而勿徒其官。無功則降黜廢棄。而更求能者。有罪則流竄刑誅。而勿加寬貸。如是而朝廷不尊。萬事不治。百姓不安。四夷不服。臣請伏面欺之誅。凡臣所言。皆陛下耳所厭聞。心所素知。然致治之要。無以易此。知之非艱。行之惟艱。願陛下力行何如耳。敢昧死陳瞽言。惟陛下裁擇。

仁宗時。秘書省著作佐郎充館閣校勘蔡襄。上書曰。臣伏覩臨遣使臣。循行郡國。臣竊謂人主宅中國。居法官。而使幽遐異域。風謠習尚。寃隱沉抑。無一不陳於前者。其過何哉。託聰明於臣下。故也。人主知其所託之為難。明賞罰以馭之。賞罰既明。則臣下不敢蔽欺。而聰明無所壅也。今天下之俗。至有鉅室富家。兼并貨財。作為奢靡。超踰法制。交通大吏。欺黷愚弱。而貧者父子轉流。無養生送死之具。不幸孤

獨廢疾不得終其天年。州縣吏既不能掩遏豪強，矜哀窮厄，而又侵牟漁奪，未識休已。或愚謀昏耄，無所是非。或依倚權勢，壞裂公法。其卓然有善狀，可指數也。監刺之官，大率以寬紆含隱為良。即發一姦賊，衆輒指目。以是須其自敗，乃始糾擿。或有所私慮，垂敗之人，亦加意覆藏，使得脫去。甚哉蔽蒙如心。監司之設，僅與無同。欲百姓之無害，其可得乎。吏之偷苟姑息，寢以成俗。頃年遣使安撫諸郡，比其還奏，薦舉雖多，而蠹暴不察。是徒取善譽而空厥職也。夫收材選能，誠為治之首務。然惡吏不除，窮民不恤，有使之出，不若無出之愈。徒使郡國之民交口而議曰：是舉也，持與被遣之人為榮，進梯綆耳。豈有意於吾民哉。臣竊見漢武帝遣謁者博士分巡天下，存問孝悌力田，鰥寡孤獨，賜帛有差。獨行君子，追詣行在。而治苛者奏舉，又唐太宗遣杜淹巡關內諸州，出御府金贖貧民，男女自賣者還其父母。其後

又遣褚遂良等二十二人，以六條巡察四方，黜陟官吏。臣詳觀古之遣使，皆務恤窮民，除惡吏，舉材能，止滯逸而已。請使者所至之郡，存問鄉里。其孝行著聞，及年八十九十以上，鰥寡篤疾，依漢故事，量與布帛。即貧無所養，而有男女，僦傭於人，償其餘直而追還之。若為僧尼，僧年四十，尼年三十以下，並除其籍而歸養。更無此等子孫，官給糶糧，責任親黨鄰里養之。以沒其齒。孤獨者，戒勅所養之家，務全其生。寬結無告，使者擇更而治其曲直。力行篤學，衰老淪滯，養之以勸風俗。郡縣吏治績可稱，條列其狀，顯褒其尤者。貪墨腥聞，即合責訊材不任職，於其職之相倫者易之。或雖潔廉而違法慘刻，及年七十以上，昏老而不知退者，咸以名聞。願一切罷之。其官吏貪墨，自使隨發。監司之官，素所不糾，隨而坐之。即使者不糾，異日傾敗，事在使者。循行已前，并使者坐之。伏惟陛下垂意生民，而恩澤未大洽於下者。

蓋督責官吏未盡其道也。方使者之行。因幸嚴賜告諭。令其畢力推揚德音。以致於下。究志利害。庶有補於政治。毋徒使郡縣供具吏民遮列道途。迎候往來。重為此紛擾也。狂愚之言。願陛下省覽。若擇天下幸甚幸甚。

襄又上奏曰。臣近者蒙恩賜告歸。親父母。臣出宋都歷淮上。絕江而南。出東吳之域。縈委千里。臣潛度事勢。周問民隱。可為寒心者。請試陳之。願陛下少賜清閒之宴。而垂聽焉。臣竊以天下治平之日已久。東南列郡。城池隳塞。士卒單少。府無完兵。廩無儲粟。內無戒守之備。外無維制之具。道路之人。所共知此。其尤可憂者。蘇秀抗越等數州。頻年以來。旱澇更作。稼穡不登。癘疫仍起。貧者流轉溝壑。居者連疠。喪亡相屬。哀苦之聲。痛貫人骨。雖朝廷屢行賑恤。然渥澤之施。未能周及。今歲春夏不雨。野田半蕪。前此之期。居可知矣。吳民踰恆災患。

之變。亦一極也。臣竊觀前古兵革之興。多緣飢旱。始此苟生。相與為盜。及其勢盛。制脇郡縣。漢唐之世。終為邦梗。而况姦雄豪傑。覘伺釁隙。須時而發。此不可不虞也。易萃卦之大象曰。澤上於地。萃。君子以除戎器。戒不虞。說者曰。聚而無防。則生衆心。今有珠玉之貨。紉于府藏。勅主守吏。嚴其扃鑰。常若寇至。而方地數千里。生民數萬族。乃忘保固之術。謹其細而遺其大。臣未見夫長晝也。借使浙東飢病之餘。兇突之人。嘯聚百數。草竊間巷。臣未知以何郡兵卒。而能制其死命乎。誠以東南之勢。為不足患。臣恐天下之患。正生於不足矣。當今之策。莫若擇郡守。寬民力。募兵卒。嚴盜法。四者最為急務。一曰擇郡守。臣謹具錄諸州軍長吏姓名年齒。所為績狀。伏望陛下。諮問宰臣。令議其材否。而更易之。使材足以應變。而惠足以利民。然後可倚以為重也。二曰寬民力。莫若蠲賦稅。均借貸。省配斂。賑流移。所謂發於國。

而蔽於民也。三曰募兵卒。臣謂因此飢歉。頗易招置。大凡兵民軟弱。不便高寒。不知騎射。驅以備邊。不可速用。臣請權罷寄招禁軍於兩浙重鎮。量多少之數。各令召募教習。以備寇盜。亦東南一勝勢也。四曰嚴盜法。臣竊見頃年亦緣飢旱。強劫盜賊。多蒙寬貸。實小惠而大害也。臣願申勅兩浙災傷州軍。應有賊盜。一準法令。無所矜宥。密戒提點刑獄。臣僚如有目飢劫盜。應死而情有可矜者。即詳度以聞。刑罰不失厥中。亦以遏兇人之慮也。夫未形之言難於信用。既形之言無逮於事。臣之狂愚。非能造幾而辨。徒以見聞。過為慮度。願陛下采而行之。臣不勝惓惓懇懇之至。

襄又上狀曰。臣伏覩詔書。宣諭三館。臣僚或朝廷大事。邊防機宜。許令密陳章疏。或乞上殿敷奏者。臣竊聞太宗皇帝兵戎初定。乃作三館。購歲天下之書。精選四方之士。仍於館下旁設便門。或時臨幸。或

即召對。故當時之得失。下民之利病。多所推究而施行之。真宗皇帝屬世治平。游意文藻。詞臣之列。嘗預詢訪。於是天下之人。知備官禁闈者。不獨繕討蠹書。亦有以通上聽。而裨國治矣。伏自陛下臨御以來。嚮二十餘年。未嘗一至。所增官屬。准前數倍。未嘗一召。今者特布德音。開誘言議。茲所以見陛下憂勤之至。人人自力。思竭志慮。以裨萬分之一。臣愚不知陛下將以成好問之名歟。直欲擇至當之言而用之也。臣智識蒙陋。不敢廣引古記。多屬空文。輒求于今要急之務。而陛下之所欲知者。謹撰成黼辰箴。一首書為兩軸。每句之下。條陳事實。別疏一通。各隨狀上進。臣聞唐太宗凡言事有益於政者。書之屋壁。以為警戒。伏惟陛下不以臣之狂直而棄之。幸置臣箴詞於戶牖間。時賜省覽。原其所條事實。終始則今安危之勢可見矣。昔漢賈誼論及時事。以謂可為慟哭者。以臣今日之心。知古人之言不虛。詠

矣。干冒宸嚴。無任戰汗之至。謹具狀奏聞。

箴曰。丕顯元聖。上奉天時。躋俗於禮。任材以宜。肅治家政。大隆本支。好問益廣。去邪勿遲。利急思困。兵連慮危。法令必信。恩賞無私。威福是守。聽斷不疑。太平可致。決所施為。臣所進黼屨箴。每句之下。係陳事實列於左。

丕顯元聖。上奉天時。

臣愚淺。不知陛下天地之造。竊謂丕顯元聖。上奉天時者。以天人交感之應。合若符券。比年以來。地震日蝕。黑風災火。變見之祥。可謂多矣。臣謹按先賢所論。地震者陰迫於陽也。日蝕者陰薄於陽也。黑風晝冥者陰盛於陽也。災火者陰極於陽也。如此之類。皆陽不勝陰之所致矣。陽者君象也。陰者臣下也。夷狄也。婦女也。今夷狄內侵。則見之矣。必有臣下潛弄威權。宮中多收冗列。故上天再三警戒。欲陛下

思而革之。轉災為福矣。臣聞太祖撥五代之亂。太宗平定天下。真宗思與百姓休息。至於建立經久之業。變更非便之制。將有待於陛下也。陛下專政以來。執議之臣。謂天下已安。循襲舊常。可以宴安而無虞矣。不探根本。不責事實。今日夷狄侵侮。生民重困。豈非因循苟且之患乎。陛下以是觀之。前日之失可知矣。知前日之失。而又重於改作。則後日之患。將如何哉。今政之弊。僥倖姑息。寢以成俗。矯此弊者。非任誅賞。考功核實。莫能治之。上無姑息。下無僥倖。則姦人無所容矣。上天之戒。陛下非不切也。陛下答天之意。非不勤也。每聽事至日。具而不食。然皆有司。奏覆細碎之務。非天下之治本。伏惟陛下精求久弊。不憚改作。自總威令。強湯而抑陰。則自然天心悅豫。而萬事舉矣。

躋俗於禮

臣聞唐末強臣擅兵分裂疆土。五代更易干戈日尋。上令急逼。誅求無已。百姓無聊。不勝其弊。奪攘苟活。父子之恩不能相保。天下之俗不遵廉耻之節。壞敗爛熟。莫知其非。我宋之興。一革海內。休養生息。四五十年。無甲兵之患。民財賄足。侈靡偷薄。漸染成俗。大臣者。天下之表也。相競廣市田宅。爭求重利。况百官哉。况下民哉。於是官吏曲獄受賄。而抵死者繁。牘相繼。豪富之家。狗馬婢妾。無有制度。縱欲相矜。財所不及者。則極力為之。恩義之薄。而財利之厚。上自大臣。下及黎庶。莫不然也。今兩制已上之官。居父母喪。許不解職。欲民興孝。其可得乎。近臣苟進黨附相傾。審官巨僚。自相詆訐。朝廷且爾。欲民興讓。其可得乎。衣冠之家。至有父子相殘。夫婦相剋。且下民之愚。尤可怪駭。况列在仕宦。居民之上。而悖戾至此。禮義之方。亦幾盡矣。臣竊思其源。蓋天下之治。一斷於法。法之所禁。或避之。治民之吏。知法而巳。義禮之方。鉗口不言。誠有立經制。興禮讓之士。俗必指為闊誕。然治天下。不由於禮者。莫能至也。伏惟陛下察俗薄惡。擇任賢材。興立典制。上下有節。車服有序。禮讓興行。僭侈衰息。豈不盛哉。臣之所言。乍若高論。復而思之。甚易行也。

任材以宜

臣聞馭邦之大。莫大於建官。材有短長。官有小大。故隨其所宜而任之。則事無不舉矣。臣以謂今日建官之法。為弊至深。取之不程其材。任之不稱其力。曰循滋久。莫之變更。臣請略條建官之弊。大者有四。一曰材不稱官。臣不敢備舉百官之不稱者。借如兩府大臣。為陛下之股肱。繫天下之輕重。得人則治。其失則危。今日之居是任者。或以久次。或以例遷。次。謂累年而至者。故張若谷以年老乞備不計材能。不考功績。攀緣而進。即授以天下之柄。幸而材賢。則福及於下。苟

非其材而使之裁制群生。扶持重器。豈不痛哉。董仲舒曰。小材雖累日。不失於小官。大材雖未久。不害於輔佐。蓋論材與否也。今用一不材。則天下之人皆知輕視公相。而有苟進之心。願陛下熟思其奸邪。與不才之人。必速退之。而忠直材賢之人。必速進之。救溺之勢。不可緩也。二曰官守不久。借如三司使副判官。皆專筦財利。臺官諫臣。糾正朝綱。歲補時闕。發運轉運使。均輸征賦。廉察風俗。列郡太守。問民疾苦。此皆至重之寄。祖宗舊規。率有年課。今之除授。但作踐歷資序。內則踵迹相躡。立登貴仕。外則州郡迎送。略無暇日。其餘兩制兩省。以上近侍之職。循環迭取。若探諸懷。臣欲備舉。則文繁。乞陛下下列向來所陳職局。及陝西被兵州郡。取二十年以來郡守。每歲凡更幾人。及侍從之臣。凡歷數年。因何功效。致官至此。則弊可知也。三曰官少負多。臣不知天下建官之數。但覺負數多爾。先朝樞密龍圖等學士。

及待制侍從之官。蓋僅有焉。今多者至十數。而少者五七人。三館職名。以僥倖恩澤。比前增倍。又樞密院武臣。審官院京朝官。三班院使臣。流內選人。授官之後。伺候闕次。近者一年。而遠者二年。此皆入官之路。不定負數。紛紛冗食。可勝道哉。四曰無功而賞。今大臣兩省以上官。南郊及每年聖節。各與一子官。非時請乞。不與數中。轉運使提點刑獄等。率有郊恩例。既以無功。迭受恩賞。故邊上臣僚。小有勞績。便加官爵。良務姑息。蓋勢不得不然。自建官以來。未有如斯之濫也。京朝官三年。使臣五年。並與磨勘遷官。先朝名曰磨勘者。蓋考功過。今但默默署名。無他罪咎。或貪墨未敗。或都無課最。計年取進。而至顯官。因循之弊。乃至於此。大可嗟也。臣聞易之道。窮則變。變則通。通則久。若朝廷立官之弊。宜更變之。則其道可久矣。若夫施設之方。陛下儻賜允行。臣當條列以聞。

肅治家政

臣聞記曰。正家而天下定。聖人序詩。以關雎為三百篇之首。在易家人曰。婦子嘻嘻。失家節也。故正家之道。貴乎謹嚴。以表天下。太宗朝。陳留尉上書乞減放宮人。太宗皇帝宣諭宰臣曰。宮中不過三百人。皆有職事。不可減也。臣乞陛下以今日宮闈之數。比先朝凡多幾倍。况又多取閭巷之人。展轉給使。遂至數多。此微賤之流。素習鄙俚之事。非能知禮度之節。苟不嚴肅。涖之。令其畏憚。則易所謂失家節也。自古嬪御之多。率皆無益而有損。陳隋之失。唐之中祀。皆以婦人也。臣乞陛下特令揀放。踈冗之列。任其自安。以全天地生生之德。庶天下之人。知陛下薄於自奉。縱有率斂。皆緣軍國所須。不為無用之費也。

大隆本支

臣聞三代以前。分建親族。以為諸侯。及天子威令不行。諸侯強盛。戰攻攘奪。兼并微弱。秦始皇卒。乘此勢。以取天下。懲前之弊。罷侯置守。子弟無尺土之封。及一夫大呼。破碎潰壞。漢興。鑒秦之孤。分立宗族。裂地廣大。卒有七國之變。其後用主父偃推恩之策。藩戚微弱。王莽依外戚之權。知劉氏力孤。遂篡神器。曹魏剪弱親戚。未幾而亡。晉室分兵八王。迭相攻奪。以亡天下。唐興。諸王出興民事。分領兵柄。明皇以臨藩王。勒兵入除內難。及即位之後。反疑骨肉。諸王不令出閭。恩憂雖厚。而實奪其勢。安祿山之亂。明皇幸蜀。諸王被害者甚衆。德宗朱泚之亂。宗支略盡。故有百王子塚。以其不可勝數也。文宗嘗欲分遣宗室。補除郡吏。向外婚嫁。終以不辦。事不果行。及昭宗時。韓建苞藏禍心。先奏諸王不合典兵。請歸十六宅。及與劉季述同謀。盡兵圍十一王。至石堤谷。無問長幼。盡殺之。宋全忠實九王於九曲池。殺而

堙之。於是唐之苗裔盡矣。而杜稷隨之。臣詳觀前古區處乘宜。乃令至親不相保養。可為慟哭。臣請論之。三代分封。五等相承。地小力薄。雖強弱相并。而周之年祚延及八百。秦不與子弟分封。及其亂也。無以繫天下之心。纔傳三世。遂致移祀。漢七國之亂。由裂地過大。晉八王之亂。由領兵太盛。其亡也。皆以宗族微弱。唐室之制。尤為失策。幽閉宗族。聚為一處。百夫環之。引首受戮。豈不痛哉。使文宗之計果行。選擇賢才。列補外郡。當其亂時。縱不能作勤王之師。亦足以自為安全之計。豈肯父子兄弟盡為魚肉乎。况大盜之興。如王室有維城盤石之固。豈敢輕視而竊取哉。伏惟陛下鑒前古成敗。擇而行之。

好問益廣

臣聞人主聰明。莫不欲周於天下。然有蔽於近者。蓋詢訪之弗廣耳。竊聞民間之言。以謂西北二邊事宜奏至。左右近臣當對覆之時。多

小其事。以為不足懼。其說則曰。不欲陛下盡知。慮貽主憂。其實不欲陛下盡知。則焦勞益深。督責愈切。當有成效。故持小其事。以寬其責也。臣輒陳人君之聰明而興。壅蔽而亡者。願陛下省擇鑒戒焉。唐太宗著司門式云。其有無門籍人有急奏。皆令監門司與仗家引奏。我太祖手詔百僚。許令轉對陳論得失。故當時號為英主。而聲名垂於不朽。皆廣聽而興也。秦二世山東有反者。而使者輒曰。群盜不足憂。二世悅之。常居宮中。與趙高決事。群臣罕得進見。及沛公兵數十萬至。而二世乃驚。秦之亡。無救矣。陳後主用沈客卿掌機密。隋軍至境上。並抑而不言。孔範亦言無渡江理。但奏妓縱酒不輟。隋軍下陳。得其境上密啓。猶有未開封者。是二主豈欲自取危亡哉。然託任非人。而蔽蒙至此。蓋聽之不廣而亡也。伏惟陛下鑒前代之興亡。究當今之事實。或邊上大事。不時盡聞。則民間細碎利害。何由上達。伏惟陛

下視朝之暇。許百僚轉對。或召侍從之臣。周詳辨論。則古今成敗。百姓寬隱。安邊之策。富國之術。不日悉陳於前矣。

去邪勿遲

臣竊見陛下頒降詔書。戒敕朋黨。然未聞陛下決然區別而去之。臣聞君子以道相濟。思進其類。古人謂禹稷臯陶。轉相汲引。不為比周。至於小人以利相合。欺蒙險詖。殘害忠良。以危邦家。故人主惡而去之也。去之之術。在辨邪正二端耳。唐李德裕對武宗曰。正人呼邪人。固為邪矣。邪人呼正人。亦為邪矣。何以辨之。譬諸草木。焉松栢孤生。枝幹直上。此正人也。藤蘿之性。必須依倚。乃能自存。此邪人也。其論甚明。而人主難辨者。不察小人結附之因也。臣竊謂結附之因。蓋人主不自選任群臣。其進用之速者。皆緣薦引。亦考功察實。權之所歸。小人所聚。一士獲進。百人趨之。互相黨譽。浸成黨與。人主雖惡之。已

聖舉而難動矣。臣請陛下思之。凡今左右近臣。出聖慮自擢用者。幾人。且擇兩府大臣。必於兩府兩制之官。陛下豈不思其何所因緣。而至於此。苟不出於聖慮。則其微賤時。已有結附之志。及其近貴。安能自去朋黨。唐文宗謂河北盜賊。去之至易。而此朋黨去之至難。臣竊不取。夫貴為天子。而專主生殺之柄。而以去朋黨為至難事。唐祚之衰矣。夫去邪用正則安。用邪去正則殆。邪正參用則危。伏願陛下明辨邪正之端。正則用之勿疑。邪則去之勿遲。苟以邪正參用而治天下者。譬猶耕石田而待稔也。

利急思困

內缺字係原本昏

臣聞為天下者。欲天下之財。非以自奉。將以致天下之安也。故財有常入。亦有常出。不堪其力。雖輸而不怨。上無所私。雖用而不困。當其無事之時。

雖有兵戎水旱之患。無名之徵。不有焉。我大

祖當五代弊病之餘。攻戰未已。外多兵食。猶且思蓄羨餘以贖中國。男女沒虜者以歸。雖

統方內

而仁民之洽著民骨髓。我太宗一之賦。於是天下之民賴焉。有司嘗擬毀棄

幣帛。太宗屬以成段。令滌滌合作諸軍旗幡數千種。蓋我祖宗雖歷艱難。周悉民人之苦。故尺帛斗粟不虛費也。陛下繼統垂二十年。逆者邊陲無患。用度差廣。民言籍籍皆謂祖宗積聚之餘多入幸臣之家。及西寇干紀。隨急配敷。天下騷然。一隅之動。其勞且爾。况有大於此乎。三司筦天下之利。而使副判官。纔至又遷簿書首尾。尚未能通曉。所言目前細碎誅剝之事。以自塞責。豈肯為久計而興大利。臣竊見唐陸贄論德宗遷幸之由。其略曰。常賦不足。即令侵限。又使別配設筦庫之科。行貸商之法。闕私收取。馬賁將家出兵。主第王侯。咸輸屋稅。婢販夫婦。畢筭緡錢。一旦盜興。用以籍口。臣竊思兵興以來。贄

所陳之事。稍稍施行矣。今戎兵益衆。饋益多。後日誅求。勢必愈甚。時不幸有旱澇之災。百姓貧困。柰何救之。古者大盜之興。皆緣饑旱不足。因民之怨。求國之隙。以為凶亂。宋泚入長安。今日吾不稅汝間架矣。皆取利太深。而招怨亂也。近者陛下專敕近臣。節減浮費。人人莫不歡悅。臣願陛下鑒祖宗儉約之德。懲既往虛費之失。持今日節減之制。不為左右干請而移之。官中非時賜與。非今日之制者。一切不行。念生民之勞。戒誅剝之令。則天下幸甚。幸甚。

兵連慮危

臣竊以國家自此。戎繼好以來。夫弛武備。號曰禁軍者。日享厚給。驕蹇難用。前日魏府之兵是也。曰廂軍者。例充給役。刀矛戟矢。略未知名。自西羌悖戾。征戎屢興。再戰再劔。覆軍殺將。其故何哉。臣謂處將乖宜。練軍不實。官名不正之所致也。處將乖宜者。其弊有二。一曰將

權不專。借如諸路帥臣。悉委都統之權。朝廷每有宣命。令與鈐轄都監。巡檢從長商量。或有便宜。主帥發謀。則人人各出意見。議論不一。退則交相笑病。以此為謀。安能決勝。此皆將權不專之患也。二曰將官不久。臣竊見陝西永興鄜延環慶涇原。被邊之郡。主帥更易不常。一歲之間。換三五人者。為上者不久。處不肯奮然專行法令。居其下者。皆知莫能久。為我帥不肯稟畏。故上下之情不通。而誅賞之法不行。此將官不久之患也。練軍不實者。養無用之兵。致難供饋。今邊郡禦戍之兵。非人人可戰。朝夕逐急招募。據名抽點。務為多數。邊臣但苦兵寡。不計強懦。至則收之。以是度之。冗食者不可勝數也。唐方鎮之兵。不出征討。出征討。則以本道租賦自贍。故選練至精。可戰則食。食則無不可戰之人也。我太祖太宗朝。四方未一。用李漢超。何繼筠。治滄北備匈奴。用郭進守邢州。以扞河東。於是下蜀取交廣。當時

西北則守。東南則攻。用兵之處。比今倍多。其時所向未廣。租賦未豐。其饋兵軍常足也。今天下一統。兵戍止於西北二陲。而賦稅百事十倍於當時。而常苦兵少。及饋運之不繼。何也。蓋當時用兵之處。雖多。而所用之兵。養薄而藝精。藝精則用不必多。養薄則易於供饋。今之兵卒。多求上軍。投者即收之。不暇惜費。今之一卒。可贍昔之三人。又藝能不精。愈多愈敗。此所以兵多而難贍。臣故曰。養無用之卒也。三曰官名不正。借如諸路帥臣。其官以都部署。安撫。經略。招討為名。是委以都統之權。其將佐曰副都部署。鈐轄。都監。監押等。均以賓禮見主帥。至於分管兵馬。自為部分。非如軍職節級相轄。唯主帥則都管之。蓋以都監之名。本是監軍。自餘殿直。諸司使副。皆是內庭之官。若令軍禮見主帥。則於禮不安。若令不相統帥。又不可成軍。臣故謂官名不正也。為今之策。臣請改正官名。每路立成一軍。如都監之類。盡

改軍職。如遊奕排節級相轄。一以軍法從事。如違犯並依階級條貫施行。官名既正。則將權可專。將權可專。則練軍必實。練軍必實。則所用之兵必寡。所用之兵必寡。則易於供饋。以守則固。以戰則勝。或朝廷疑其成軍之後。其力難制。則事平之日。分散其權可也。于今之計。非成軍。則無有成功。其勢不得不然。西寇干紀。已歷四年。未即誅剪。今不早圖改變。設使幽薊少警。將何以待之乎。臣故曰。兵連慮危者以此。

法令必信

臣聞管子曰。國之重器。莫重於令。令重則君尊。君尊則國安。故虧令。蓋令留令。非令。四者皆死無赦。是知令之不便。不可遽行。令之既便。不可遽更。人君持此柄以運天下者也。今朝廷每下詔令。尋即變更。士民相語。期以非久。州縣之吏。不敢遵行。臣請以一事質之。自西兵

已來。陝西科民為兵。京東京西百姓驚擾。至於斷指薰目。以期苟免。其時詔書布喻。安慰京東西之民。示不復黥為鄉兵。今又籍之矣。又陝西河北初黥為鄉兵。詔書諭以防守城池。不復黥墨。今又黥手黥面矣。此皆朝廷發大號令。告于四方。丁寧切至。乃首尾相戾如此。使民何所取信哉。又如樞密張觀邊臣趙振等數人。皆以軍事不前。責降。曾未踰年。加恩牽復。始者無過。則不應譴責。若其有過。不應寬假。為今若此。欲百官畏服。萬民信順。難矣。願陛下少紓聖慮。息其紛紜。更變之端。前令之是。則後令之非。後令之是。則前令之非。察其是非。謹於出令。則朝廷尊。而天下安矣。唐文宗曰。為政之道。自吾所難。宰相李石曰。朝廷法令必信。則不難矣。則知古之君臣。皆以法令為重。非臣徒為空論耳。幸陛下留意焉。

恩賞無私

臣聞天之道不私於物。其所以生而所以殺者。萬物無從而歸其所。宰。故天之道至大矣。聖人法天。以至公令天下。功則賞。過則罰。無私焉。萬民服矣。朝廷於賞罰之柄。有無功而賞者。有過而失罰者。臣於前篇論之詳矣。然罰不行。而賞太過。此乃立法之弊。非陛下之私也。臣所謂私者。竊聞頃年有勅旨。俾內降。今又行之。大凡恩賞。固當出於陛下之所決。若罷之。則是人主都無威權。盡出臣下。此則不可也。然今之內降。或緣婦謁。內戚。官中。曰。依僥倖。苟求恩寵。非陛下擢用英豪。旌錄功績。故每有內降。恩澤入。或疑之。執政之臣。又不能堅持正論。以輔盛德。徒欲阿順主意。不謂於陛下無益也。古者水旱不時。人君親於南郊。以六事自責。曰。婦謁盛歟。苞苴行歟。故婦謁之盛。苞苴之行。古之深戒。今僥倖內降者。苟非親戚。必因貨賂。然後乃請。若陛下從而行之。是示天下以私也。唐中宗朝。官掖不肅。嬪嬙左右出入無節。遂至廣納貨賂。別降墨勅。斜封授官。賊獲屠販之類。累居榮秩。卒為禍亂。此前世之鑒。伏惟陛下總覽威權。抑去私請。苟用一賢人。出陛下之意。雖曰有內降。百官萬民相與稱道之不暇。孰敢非議也。

威福是守

臣聞老聃曰。魚不可脫於淵。國之利器。不可以示人。為人君者。深知此務。則威福之柄。臣下不可得而竊之也。威者。兵刑。而福者。恩賞之謂。是二者有一失。而得於下者。其國必危。有公然而假於下者。國必亡。二代之末。齊假於田常。晉假於六卿。以取其國。秦假於趙高。而天下潰。漢假於外戚。而王莽作。東京假於強臣。而曹丕立。魏假於司馬。而移祀。晉假八王。而兵亂。宋齊梁皆假於大臣。而相繼攘奪。唐之中世。假於宦官。而宮闈禍起。此皆人主不自總攬威福。而假於下。卒至

危亡。故兵刑官賞之柄。雖大臣外戚宗族官宦皆不可假。假之則人主失其操持。而自取危殆也。臣竊見數年以來。兩府兩省之官。遷轉甚速。雖曰循例不限年數。趨利之輩。日遊權勢。獲進者自為私恩。而罷者歸怨於上。臣恐恩賞之柄。暗行於下也。臣請以一事言之。今陛下少有差失之舉。則群臣莫不交口議論。期於諫止。而大臣權貴之過。少有肯言者。何哉。陛下天慈仁恕。每有言爭者。雖上論聖德。然未嘗怒之。或論及權臣。苟不顯行譴謫。則亦陰被退抑。而嚮之者皆與進用。臣恐大臣權貴之過。陛下罕見而知也。以此觀之。臣下之威過於主上。主上之恩。行於臣下。其勢顛倒。未為得也。伏惟陛下躬持兵刑官賞之柄。以治天下。則百官歸附。而恩信行矣。

聽斷不疑

臣聞聽與斷二者。相資而終始之者也。聽者取於衆。言者所見不同。

或懷私背公。或阿順主意。故是非紛糾。所以人主但務博采兼容。而要之斷也。斷之為義。時有緩速。而理有得失。違於理而失於時。無術之甚也。有中於理而失於時。或適於時而違於理。其為患也亦均矣。唯適於時而中於理。乃曰善斷。故聽之道務廣。不廣則壅。斷之道務審。不審則移。唯天心仁恕者善聽。唯剛果明辨者善斷。故曰聽與斷相資而終始者也。伏惟陛下天仁洪覆。包容萬類。每日臣僚論事。陛下未嘗不欣納。假以溫言。使之得盡其說。可謂善聽矣。然採於衆言。時有更易。不決然主於斷也。臣愚上度天心。非不務斷。所以未至於斷者。蓋慮或有所未審。故優游不盡斷之道。臣竊謂欲斷之審。莫若頻延近侍。講議禮要。廣接群臣。詢訪時事。聰明益至。處置自精。何患斷之不審也。易曰。天行健。君子自強不息。聖人法天以剛健決物。伏惟陛下法乾剛之道。專決斷之明。臨事不疑。大隆治道。養爾小寇。

復何患乎。在陛下力行而已。

太平可致。決所施為。

臣聞易曰。危者安其位也。蓋安危之理。無有定分。在人君之所為。國危而為安者。自古多矣。朝廷自用兵已來。屢下詔書。詢訪材謀魁傑之士。或合近侍各舉所知。收用雖久。未聞功績灼然者。將任之不盡其材與。抑天下無可任者與。謂無賢材。則厚誣於世矣。漢之興。驅馭英雄以成大業。皆秦之遺士也。唐之興。取隋之棄人。以安天下。故賢者無世無之。願取之用之之道如何爾。陛下當三聖之統。紹祖宗之業。宇內之廣。生民之衆。莫不傾心以期太平。願陛下勞於求賢。而佚於任使。脩明紀綱。興行禮教。則太平之治。其猶指諸掌乎。右臣謹具如前。臣奉詔旨。許令言朝廷大事。邊防機宜。臣所以竭思畢慮。論當今之要務。伏惟陛下寬恕狂愚。特貸誅夷之罪。或賜施行。又慮臣文

字昧暗。事理未明。臣上殿之時。乞賜清問。庶盡臣懇懇之至。干冒天慈。臣無任戰懼之至。

四

正德