

名何以徵其然耶孟子云仁之勝不仁也猶水之勝火也今為仁者猶以一杯水救一車薪之火火不息則謂水不勝火此又與於不仁之甚者也又五穀種之美者也苟為不熟不如稊稗夫仁亦在熟之而已矣也熟成也尸子曰食所以為肥也一飯而問人曰奚若則皆笑之夫治天下大事也譬今人皆以一飯而問人奚若者也議曰此善少不足以成名也惡亦如之何以明其然耶書曰商罪貫盈天命誅之今弗順天厥罪惟均由是觀之夫罪未盈假令中有罪惡未滅也今人見惡即未滅以為惡不足懼是

以亡滅者繼踵於世故曰惡不積不足以滅身此聖人之誠由是觀之故知善也者在積而已今人見徐偃亡國謂仁義不足杖也見承桑失統謂文德不足恃也承桑氏之君循德廢武以滅其國也是猶杯水救火一飯問肥之說惑亦甚矣

詭俗第三十五

夫事有順之而為失義有愛之而為害有惡於已而為美有利於身而損於國者何以言之劉梁曰昔楚靈王驕淫暴虐無度芋尹申亥從王之欲以



殞於乾溪殉之以二女此順之而失義者也議曰夫

從謂之順今君失義而臣下從之非所謂順也鄢陵之後晉楚對戰穀陽獻酒

子反以斃比愛之而害者也漢文帝幸慎夫人其在禁中嘗與后同席及幸上林

即署長布席慎夫人席與后席同表盎引慎夫人上坐大怒表

盎前說曰吾聞尊卑有序上下乃和今陛下既已立后慎夫人

乃妾耳妾主豈可同坐哉且陛下幸之即厚賜之陛下以為慎

夫人適所以禍之陛下獨不見人家乎上乃悅由是言之夫愛

之為害有自來矣臧武仲曰孟孫惡我藥石也季孫之愛我

美疢也疢毒滋厚藥石猶生我此惡之而為美者

也孫卿云非我而當者吾師也是我而當者吾友也諂諛我者

吾友也商君曰貌言華也至言實也苦言藥也甘言疾也

韓子曰為故人行私謂之不棄以公財分施謂之

仁人輕祿重身謂之君子枉法曲親謂之有行棄

官罷交謂之有俠離俗道世謂之高懸交爭逆令

謂之剛材行惠取眾謂之得人不棄者更有姦也

仁人者公財損也君子者人難使也有行者法制

毀也有俠者官職曠也高懸者人不事也剛材者

令不行也得人者君上孤也此八者匹夫之私譽

而人立之大敗也人主不察社稷之利害而用匹夫之私譽家國無危亂不可得也由是



觀之夫俗之好惡與事相詭惟明者能察之韓子曰君子

臣之利異故人臣莫忠故臣利立而主利滅此謂異利也

### 息辯第三十六

議曰夫人行皆著於迹以本行而徵其迹則善惡無

所隱矣夫辯者焉能逃其詐乎

中論曰水之寒也火之熱也金石之堅剛也彼數

物未嘗有言而人莫不知其然者信著乎其體故

使吾所行之信如彼穀物誰其疑之今不信吾之所行而怨人之不信已其惑亦甚矣故知行有本

事有迹審觀其體則無所竄情何謂行本孔子曰

立身有義矣而孝為本喪紀有禮矣而哀為本戰

陣有列矣而勇為本太公曰人不盡力非吾人也

吏不平潔愛人非吾吏也宰相不能富國強兵調

和陰陽安萬乘之主簡練羣羊臣定其名實明其令

罰非吾宰相此行本者也何謂事迹昔齊威王召

即墨大夫而語之曰自子之居即墨也毀日至然

吾使人視即墨田野闢人民給官無留事東方以

寧是子不事吾左右以求譽也封之萬家召阿大



夫而語之曰自夫子之守阿也譽日聞然吾使人  
視阿田野不闢人貧苦趙攻甄子不能救衛取薛  
陵子不能知是子常以幣事吾左右以求譽也是  
日烹阿大夫及左右常譽之者齊國大理漢元帝  
時石顯專權京房宴見問上曰幽厲之君何以危  
所任者何人也上曰君不明而所任巧佞房曰知  
其巧佞而用之也將以為賢上曰賢之房曰然則  
今何以知其不賢也上曰以其時亂而君危知之

房曰齊桓公秦二世亦嘗聞此君而非笑之然則任豎刁趙高  
政治日亂盜賊滿山何不以幽厲卜之而覺悟乎上曰惟有道  
者能以往知來耳房曰陛下視今為治也亂也上曰亦極亂耳  
房曰今所任用者誰歟上曰然幸其愈於彼又以為不在此人  
也房曰夫前世二君亦皆然耳  
臣恐後之視今如今之視前也此事迹者也由是言之夫  
立身從政皆有本矣理亂能否皆有迹矣若搯其  
本行以事迹繩之譬如水之寒火之熱則善惡無  
所逃矣

量過第三十七

議曰楊惲書云明明求仁  
義常恐不能化人者士大

夫之行也違心求財利常恐遺乏者庶人之行  
也今奈何以士大夫之行而責僕哉此量過者



也

孔子曰人之過也各於其黨觀過斯知人矣

黨也

小人不能為君子之行非小人之道當怒而勿責之也

何以言之太史公云昔管

仲相齊九合諸侯一匡天下然孔子小之曰管仲

之器小哉豈不以周道衰桓公既賢而不勉之至

王乃稱霸哉

議曰夔龍稷契王者佐也孔子稱微管仲吾其被髮左衽矣是奇管仲有王佐之材矣夫

有王佐之才而為霸者之政非小器而何由是觀之孔子以管仲為夔龍稷契之黨而觀過也虞卿說魏王

曰虞卿說楚春申君伐燕以定身封然楚之伐燕路由夫楚亦於魏恐魏不聽虞卿乃為春申君說魏君從道也夫楚亦

強大矣天下無敵乃且攻燕魏王曰向也子云天

下無敵今也子云乃且攻燕者何也對曰今謂馬

多力則有之矣若曰勝千鈞則不然者何也夫千

鈞非馬之任也今謂楚強大則有矣若夫越趙魏

而開兵於燕則豈楚之任哉由是觀之夫管仲九

合諸侯一匡天下而孔子小之楚人不能伐燕虞

卿反以為強大天下無敵非詭議也各從其黨言

之耳不可不察



勢運第三十八

百六之運推遷改移不為  
堯存不為桀亡君子小人

無賢不肖至人無可却  
何如其不由智力也

夫天下有君子焉有小人焉有禮讓焉此數事者  
未必其性也未必其行也皆勢運之耳何以言之  
文子曰夫人有餘則讓不足則爭讓則禮義生爭

則暴亂起物多則欲省求贍則爭止

議曰管子云衣食  
足知榮辱此有餘

則讓者也漢書曰韓信為布衣時貧無行不得推擇為吏及在  
漢中蕭何言於高祖曰韓信者國士無雙此不足則爭者也故  
傳子曰夫授夷叔以事而薄其祿父母餓  
於前妻子餒於後能守志不移者鮮矣淮南子曰游者

不能拯溺手足有所爭急也灼者不能救火身體

有所痛也林中不賣薪湖上不鬻魚者有所餘也

故世治則小人守正而利不能誘也世亂則君子

為姦而刑不能禁也

慎子曰桀紂之有天下也四海之內  
皆亂闕龍逢王子比干不與焉而謂

之皆亂其亂者衆也堯舜之有天下也四海之內皆  
治而丹朱商均不與焉而謂之皆治其治者衆也

故莊子

曰當堯舜而天下無窮人非智得也當桀紂而天

下非通人非智失也時勢逼然新語曰近河之地

濕近山之木長者以類相及也四瀆東流則百川



無西行者小象大而少從多也是知世之君子未

必君子

議曰匡衡云循禮恭讓則人不爭好仁樂施則下不暴尚義高節則人興行寬柔惠和則眾相愛此四者

明王之所以不嚴而成化也由是言之夫世之君子皆由上之所化矣

世之小人未必小人

議曰尚書云殷罔弗小大好草竊姦宄卿士師非度罔獲此言殷之季世卿士君子並為非法無得其中皆從上化耳故知

世之小人未必小人

世之禮讓未必禮讓

議曰左傳云范宣子好讓其下皆讓樂廩為汰弗敢

違也晉國以平數世賴之刑善也夫周之興也其詩曰儀刑文王萬邦作孚言刑善也及其衰也其詩曰大夫不均我從事獨

賢言不讓也由此言之夫樂廩之讓勢運之耳故知世之禮讓未必禮讓也

夫勢運者不可不

察

議曰政論云雖有素富骨清者不能百一不可為天下通變故知君子小人本無定質蓋隨勢運者多矣

### 傲禮第三十九

左傳曰無傲禮曲禮曰無不敬然古人以傲為禮

其故何也欲彰於人德者耳何以言之昔侯嬴為

大梁夷門監魏公子聞之乃置酒大會賓客坐定

公子從車騎虛左自迎夷門侯生侯生引公子過

市及至家以為上客侯生謂公子曰今日嬴之為

公子亦足矣嬴乃夷門抱關者也而公子親枉車

騎稠人廣眾之中不宜有所過今公子故過之然



羸欲就公子之名故久立公子車騎市中以觀公

子公子愈恭市人皆以羸為小人而以公子為長

者能下士也初公子迎侯生侯生曰臣有客在市屠中願枉車騎過之侯生下見其客朱亥與之語微察公

子公子色愈和市人皆觀從騎竊罵侯生侯生視公子色終不變乃謝客就車也張釋之居廷中

三公九卿盡會立王生老人曰吾鞵解顧謂張廷

尉為我結鞵人或謂王生曰獨奈何廷辱張廷尉

王生曰我老且賤自度終無益於張廷尉張廷尉

方今天下名臣吾故聊辱使跪結鞵欲以重之諸

公聞之賢王生而重張廷尉汲黯常與大將軍抗禮或諍黯曰自天子常欲羣臣

下大將軍君不可以不拜黯曰夫以大將軍有揖客反不重耶大將軍聞之愈賢黯也由是觀之以傲

為禮可以重人矣議曰老子云國家昏亂有忠臣六親不和

乃見其節向使侯生不做則市人不知公子能下士也使王生不踞則三公不知廷尉能折節也故曰不善人者善人之資信

夫矣

### 定名第四十

夫理得於心非言不暢物定於彼非名不辯言不

暢志則無以相接名不辯物則識鑒不顯原其所



以本其所由非物有自然之名理有必定之稱也  
欲辯其實則殊其名欲宣其志則立其稱故稱之  
曰道德仁義禮智信夫道者人之所蹈也居知所  
為行知所之事知所乘動知所止謂之道又曰道者謂人之所  
蹈使萬物不失其所由也德者人之所得也使人各得其所欲謂  
之德仁者愛也致利除害兼愛無私謂之仁又曰仁者人之  
所親有慈悲惻隱之心遂其生成義者宜也明是非立可否謂之義  
又曰義者人之所宜賞善罰惡以建功立事也禮者履也進退有度尊卑有

分謂之禮又曰禮者人之所履風興夜寐以成人君之序也又曰立善防惡謂之禮也智者人

之所知也以定乎得失是非之情謂之智信者人

之所承也發號施令以一人心謂之信見本而知

末執一而應萬謂之術又曰擅殺生之柄通壅塞之塗推輕重之數論得失之道使遠近情

偽必見於上謂之術說苑曰從命利君謂之順又曰君正臣從謂之順也從命

病君謂之諛又曰應言而不言謂之隱應諫而不諫謂之諛又曰君僻臣從謂之逆也逆命利

君謂之忠又曰分人以財謂之惠教人以善謂之忠孫御曰以德覆君而化之大忠也以德調君而補之次忠

也以是諫非而怒之下忠也逆命病君謂之亂又曰賞無功謂之亂君有過失



將危國家有能盡言於君用則留不用則去謂之  
諫用則可不用則死謂之諍能率羣下以諫於君  
解國之大患除國之大害謂之輔抗君之命反君  
之事安國之危除主之辱謂之弼故諫諍輔弼者可謂社稷之臣明君之所貴也莊子曰莫之顧而進謂之佞希意導言謂之  
諂不擇是非而言謂之愬好言人惡謂之讒稱譽  
詐偽以敗惡人謂之匿不擇善否兩容顏適偷拔  
其所欲謂之險古語曰以可濟否謂之和好惡不

殊謂之同以賢代賢謂之奪以不肖代賢謂之伐  
緩令急誅謂之暴取善自與謂之盜罪不知僞言謂  
之虐敬不中禮謂之野禁而不止謂之逆又曰恭不中禮謂之逆又曰令而不行謂之障禁非立是謂之法知善不行謂之狂知  
惡不改謂之惑太公曰收天下珠玉美女金銀絲  
帛謂之殘收暴虐之吏殺無罪之人非以法度謂  
之賊君子曰折交離親之賊孫卿曰不恤君之榮辱不恤國之滅否偷合苟容以待祿養交國之賊也賢人  
不至謂之蔽忠臣不至謂之塞色取仁而實違之



謂之虛不以誠待其臣而望其臣以誠事已謂之

愚分於道謂之性

分謂始得為人

形於一謂之命

受陰陽剛柔之性故曰形

也於一凡人函五常之性而剛柔緩急音聲不同繫

水土之氣謂之風好惡取舍動靜無常隨君上之情欲謂之俗或曰樂與音同乎對曰昔魏文侯問子夏曰吾端冕而聽古樂唯恐卧聽鄭衛之音則不知倦敢問古樂之如彼新樂之如此何也子夏曰今君之所問者樂也所好者音也夫樂者與音

相近而不同文侯曰敢問何如子夏曰夫古樂者天地順而四時當民有德而五穀昌疾疫不作而無妖祥此之謂大當然後聖人為父子君臣以為之紀綱紀綱既正天下大定天下大定然後正六律和五聲絃歌詩頌此之謂德音德音之謂樂詩云莫其德音其德克明克明克類克長克君王此大邦克順克比比于文王其德靡悔既受帝祉施于孫子此之謂也今君之所好者溺音乎鄭音好



濫淫志也宋音燕安溺志也衛音趨數煩志也齊

音傲僻驕志也四者皆淫於色而害於德是以祭

祀弗用此音樂之異也董生曰古者未作樂之時乃用先王之樂宜於時者而以深入教化

於人然後功成作樂樂其德也故國風淫俗在於管絃樂聲曰知聲而不知音者禽獸是也知音而不知樂者眾庶是也唯君子為能知樂是故審聲以知音審音以知樂

審樂以知正而理道備矣此又音樂之異也或曰音與樂

既開命矣敢問儀與禮同乎對曰昔趙簡子問揖

讓周旋之禮於子太叔太叔曰是儀也非禮也吉

也聞諸先大夫子產曰夫禮天之經也經者道也地之

義也義者利之宜也民之行也行者人所履也天地之經民實則天之

明日月星辰天之明也因地之性高下剛柔地之性也生其六氣謂陰陽風雨晦明也

其五行金木水火土也氣為五味酸鹹辛甘苦也發為五色青黃赤白黑發見於是非

分別也章為五聲宮商角徵羽也淫則昏亂民失其性滋味聲色過則傷性

是故為禮以奉之制禮以奉其性也人有好惡喜怒哀樂生

於六氣此六者皆稟陰陽風雨晦明之氣也是故審則宜類以制六志禮為

以制好惡喜怒哀樂六志使不過節也哀有哭泣樂有歌舞喜有施舍

怒有戰鬪哀樂不失乃能協於天地之性是以長



久也協和故人能曲直以從禮者謂之成人或曰然

則何謂為儀對曰養國子教之六儀祭祀之容穆

穆皇皇賓客之容儼恪矜莊朝廷之容濟濟蹌蹌

喪紀之容纍纍顛顛纍音力追反顛音田憂思之貌軍旅之容暨暨

詒詒詒音頷教令之貌也車馬之容駢駢翼翼此禮儀之異也

夫定名之弊在於鈎鈇折辭鈇音普覓反苟無其弊則

定名之妙也論曰班固九流其九曰雜家兼儒墨

合名法傅子九品其九曰雜才以長諷議由是觀

之雜說之益有自來矣故著此篇蓋立理叙事以示將來君子矣

長短經卷第八

杭州淨戒院新印



長短經卷第九

兵權

出軍

練士

結營

道德

禁令

教戰

天時

地形

水火

五間

將體

料敵

勢略

攻心

伐交

格刑

蛇勢

先勝

圍師

變通

利害

竒正

掩發

還師

孫子曰詩云允文允武書稱乃武乃文孔子曰君

國家圖書館, NATIONAL CENTRAL LIBRARY, TAIWAN, R.O.C.



長短經卷第九

兵權

出軍

練士

結營

道德

禁令

教戰

天時

地形

水火

五間

將體

料敵

勢略

攻心

伐交

格刑

蛇勢

先勝

圍師

變通

利害

竒正

掩發

還師

孫子曰詩云允文允武書稱乃武乃文孔子曰君

國家圖書館, NATIONAL CENTRAL LIBRARY, TAIWAN, R.O.C.



子有文事必有武備傳曰天生五才民並用之廢  
一不可誰能去兵黃帝與蚩尤戰顓頊與共工爭  
堯伐驩兜舜伐有苗啓伐有扈湯伐有夏文王伐  
崇武王伐紂漢高有京索之戰光武興昆陽之師  
魏動官渡之軍晉舉平吳之後故呂氏春秋曰聖  
王有仁義之兵而無偃兵淮南子曰以廢不義而  
授有德者也是知取威定霸何莫由斯自古兵書  
始將千計若不知合變雖多亦奚以為故曰少則

得多則惑所以舉體要而作兵權云

### 出軍第一

夫兵者凶器也戰者危事也兵戰之場立尸之所

帝王不得已而用之矣

凡天有白雲如匹布經丑未者天下多兵赤者尤甚或有雲如

匹布經天或有雲如胡人行列陣皆天下多兵或壬子日四望無雲獨見赤雲如旌旗天下兵起或遍四方者天下盡兵或四望無雲獨見黑氣極天亦天下兵起三日內有雨灾解或有赤雲赫然者所見之地兵大起凡有白雲如仙人衣千萬連結部隊相逐罷而復興當有千里兵或有如人持刀楯此暴兵氣也或有白氣廣六丈東西竟天者亦兵氣也青者有大喪也

故曰救亂誅暴謂之義兵兵義者王敵加於已不



得已而用之謂之應兵應兵者勝爭恨小故不勝

忿怒者謂之忿兵忿者敗利人土地寶貨者謂

之貪兵兵貪者破恃國之大矜人之眾欲見威於

敵謂之驕兵兵驕者滅夫禁兵救亂曰義兵可以禮服恃

師曰剛兵可以辭服棄禮貪利曰暴兵可以謙服因怒興

詐服國危人疲舉事動眾曰逆兵可以權服是知聖人之用

兵也非好樂之將以誅暴討亂夫以義而誅不義

若決江河而溉螢火臨不測之淵而欲墮之其克

之必也所以必優游恬泊者何重傷人物故曰遠

人不服則修文德以來之不以德來然後命將出

師矣夫將者國之輔也人之司命也故曰將不知

兵以其主與敵也君不擇將以其國與敵也將既

知兵兵既擇將天子居正殿而召之曰社稷安危

一在將軍今某國不臣願煩將軍應之乃使太史

卜齋擇日授以斧鉞君入太廟西面而立將軍北

面而立君親搯鉞持其首授其柄曰從是以上至

天者將軍制之乃復搯柄授與刃曰從是以下至



淵者將軍制之將既受命拜而報曰臣聞國不可  
從外理軍不可從中御二心不可以事君疑志不  
可以應敵臣既受命專斧鉞之威臣不敢還諸乃  
辭而行鑿凶門而出故司馬法曰進退唯時無曰  
寡人孫子曰將在軍君命有所不受古語曰閫以  
內寡人制之閫以外將軍制之漢書曰惟聞將軍  
之命不聞天子之詔故知合軍聚眾任於閫外受  
推轂之寄當秉旄之重無天於上無地於下無敵

於前無君於後乃可成大業矣故曰將能而君不  
御者勝此之謂也

### 練士第二

夫王者帥師必簡練英雄知士高下因能授職各  
取所長為其股肱羽翼以成威神然後萬事畢矣

腹心一人

主淵泉應卒揆天消變摠撮計謀保國全命者也

謀士五人

主國安危豫慮未然

諭才能明賞罰授官位決嫌疑定可否者也

天文三人

主占星曆候風氣理時日攷符驗劾災異知天心去

就者

地形三人

主軍行止形勢利害遠近險易水澗山阻不失地利者也

兵法九人

主



論異同行事成敗簡練兵器  
凡軍陣所行刻舉非法者也  
通糧四人主廣飲食密蓄積通糧道致五穀全三軍

不困乏奮威四人主擇材士論兵馬風流  
電擊不失所由奇狀也  
鼓旗三人主佐鼓旗

符節號令倏忽  
股肱四人主出旌杆任重持難修溝  
整治壁壘四轉守禦者也  
通材三

人主拾遺補過集會術數周流並會  
應偶賓客議論談語消息結解  
摧士三人主奇譎殊異非人所識行

無窮之變也  
耳目七人主往來聽言語覽視四方之事  
軍中之情偽日列于前也  
爪牙五人主揚

威武激厲三軍昌難  
羽翼四人主飛名譽震遠近移  
四境以弱敵心者  
游士八

人主相徵祥候開闔  
視敵人為謀者也  
偉士二人主為譎詐依託鬼神以惑敵心  
法筭二人

主會計三軍  
領理萬物也  
方士二人主為藥以全傷病也  
軍中有大勇敢死樂

傷者聚為一卒名曰胄將之士  
有勃氣壯勇暴強者聚為一

卒名曰陷陣之士  
有學於奇正長劔瑠弧接武齊列者聚為

一卒名曰銳騎之士  
有破格舒鈎強梁多力能潰破金鼓絕

滅旌旗者聚為一卒名曰勇力之士  
有能踰高超遠輕足善

走者聚為一卒名曰寇兵之士  
有故王臣失勢欲復見其功

者聚為一卒名曰死關之士  
有死罪之人昆弟為其將報讎

者聚為一卒名曰死責之士  
有貧窮忿怒將快其志者聚為

一卒名曰必死之士  
有故贅壻人虜欲昭迹揚名者聚為一



卒名曰厲有辯言巧辭善毀譽者聚為一卒名曰間

弱敵之士有故胥靡免罪之人欲逃其耻者聚為一卒謀飛言

名曰幸有材伎過人能負重行數百里者聚為一卒

名曰待夫卒強將弱曰弛吏強卒弱曰陷兵無選鋒

曰北必然之數矣故曰兵眾日強士卒日練知之

者勝不知之者不勝不可忽也

### 結營第三

太公曰出軍征戰安營置陣以六為法六者謂六百步亦可六十步量

人地之宜置將軍自居九天之上青龍亦為九天若行止

表十二辰也竟一旬復徙開牙門常背建向破不

前三辰為玉帳假太歲不飲死水不居死地不居地柱不居地獄無

休天竈無當龍首死水者不流水也死地者丘墓之地地

柱者下中之高地獄者高中之下天灶故曰凡結營安陣將軍居青龍軍鼓居

者谷口也龍首者山端也逢星士卒居明堂伏兵於太陰軍門居天門小將

居地戶斬斷居天獄治罪居天庭軍糧居天牢軍

器居天藏此謂法天結營物莫能害者也假令甲子旬中子為



青龍丑為逢星寅為明堂卯為太陰辰為天門巳為地戶午為天獄未為天庭申為天牢酉為天藏甲戌旬中戌為青龍亥為逢星子為明堂丑為太陰寅為天門卯為地戶辰為天獄巳為天庭午為天牢未為天藏甲申旬中申為青龍酉為逢星戌為明堂亥為太陰子為天門丑為地戶寅為天獄卯為天庭辰為天牢巳為天藏甲午旬中午為青龍未為逢星申為明堂酉為太陰戌為天門亥為地戶子為天獄丑為天庭寅為天牢卯為天藏甲辰旬中辰為青龍巳為逢星午為明堂未為太陰申為天門酉為地獄戌為天獄亥為天獄子為天獄丑為天獄寅為天獄卯為天獄辰為天獄巳為天獄午為天獄未為天獄申為天獄酉為天獄戌為天獄亥為天獄

道德第四

夫兵不可出者三不和於國不可以出軍不和於

軍不可以出陣不和於陣不可以出戰故孫子曰

一曰道道者令人與上同意者也故可與之死可

與之生而人不畏危危疑也言主上素有仁施於下則士能致前赴敵故與處存亡之難不畏

傾危之敗若晉陽之圍沉龜生蛙而民無敗疑也黃石公曰軍井未達將不言

渴軍募未辦將不言倦冬不服裘夏不搽扇是謂

禮將與之安與之危故其眾可合而不可離可用

而不可疲接之以禮勵之以辭厲士以見危授命之辭也則士死

之是以含藜問疾越王霸於諸侯吮疽恤士吳起



凌於敵國陽門慟哭勝三晉之兵單醪投河感一  
軍之士勇者為之聞智者為之憂視死若歸計不  
旋踵者以其恩養素蓄策謀和同也故曰畜恩不  
倦以一取萬語曰積恩不已天下可使此道德之  
略也

### 禁令第五

孫子曰卒未專親而罰之則不服不服則難用卒  
已專親而罰不行則不可用矣故曰視卒如嬰兒

故可與之赴深溪視卒如愛子故可與之俱死厚  
而不能使愛而不能令亂而不能理譬如驕子不  
可用也經曰兵以賞為表以罰為裏又曰令之以  
文文惠也齊之以武武法也是謂必取故武侯之軍禁

有七

孫子曰無法之懸無政之令司馬法曰見敵作誓瞻功  
作賞此蓋圍急之時不可格以常制其敵國理戎周旋  
中野机要綱目  
不得不預令矣一曰輕二曰慢三曰盜四曰欺五曰背

六曰亂七曰誤此治軍之禁也若期會不到聞鼓  
不行乘寬自留迴避務止初近而後遠喚名而不



應軍甲不具兵器不備此謂輕軍

有此者

受令不

傳傳之不審以惑吏士金鼓不聞旌旗不覩此謂

慢軍

有此者

食不廩糧軍不部兵賦賜不均阿私

所親取非其物借貸不還奪人頭首以獲功名此

謂盜軍

有此者

若變易姓名衣服不鮮金鼓不具

兵刃不磨器仗不堅矢不著羽弓弩無弦主者吏

士法令不從此謂欺軍

有此者

聞鼓不行叩金不

止按旗不伏舉旗不起指麾不隨避前在後縱發

亂行折兵弩之勢却退不闕或左或右扶傷舉死

因托歸還此謂背軍

有此者

出軍行將士卒爭先

紛紛擾擾軍騎相連咽塞道路後不得前呼喚喧

譁無所聽聞失行亂次兵刃中傷長將不理上下

縱橫此謂亂軍

有此者

屯營所止問其鄉里親近

相隨共食相保呼召不得越入他位干悞次第不

可呵止度營出入不由門戶不自啓白奸邪所起

知者不告罪同一等合人飲食阿私所受大言驚



語疑惑吏士此謂誤軍有此者斬之斬斷之後萬事乃理所以卿人盜笠呂蒙先涕而後斬馬逸犯麥曹公割髮而自刑故太公曰刑上極賞下通孫子曰法令執行賞罰孰明吾以此知勝此之謂也

### 教戰第六

孔子曰不教人戰是謂棄之故知卒不服習起居不精前擊後解與金鼓之捐相失百不當一此棄之者也故領三軍教之戰者必有金鼓約令所以

整齊士卒也教令操兵起居旌旗指麾之變故教使一人學戰教成合之十人十人學戰教成合之百人漸至三軍之衆大戰之法為其教陣各有其道左校青龍右校白虎前校朱雀後校玄武中校軒轅大將之所處左鋒右戟前楯後弩中央鼓旗興動俱起聞鼓則進聞金則止隨其指麾五陣乃

理夫五陣之法鼓旗為主一鼓舉青旗則為曲陣二鼓舉赤旗則為銳陣三鼓舉黃旗則為負陣四鼓舉白旗則為方陣五鼓舉黑旗則為直陣曲陣者木也銳陣者火也負陣者土也方陣者金也直陣者水也此五行之陣展轉相生以為勝負凡結



五陣之法五五相保五人為一長五長為一師五師為一帥五帥為一校五校為一軍五軍為一種五種為一軍則事備矣夫兵之便務知節度短者持旌旗勇者持金鼓弱者給糧收智者為謀主鄉里相比五五相保一鼓正立二鼓趨食三鼓嚴辨四鼓就行間聞聽令然後舉旗出兵隨旂所至故曰治眾如治寡分數是也

為分什伍為數 鬪眾如鬪少形名是也 旌旗曰形金鼓曰名 言不相聞故

為鼓鐸視不相見故為旌旗夫金鼓旌旗所以一

人耳目也 夜戰多火鼓畫戰多旌旗所以變人耳目 是知鼓鞞金鐸所以威

耳旌旗麾章所以威目禁令刑罰所以威心耳威

於聲不可不清目威於色不可不明心威於罰不

可不嚴三者不立雖勝必敗故曰將之所麾莫不從移將之所指莫不前死紛紛紜紜鬪亂而不可亂渾渾沌沌形圓而不可敗此用眾之法也卒服習矣器用利矣將軍乃秉旌麾眾而誓之 有虞氏誠於國

夏后氏誓於軍殷誓於軍門之外周將交刃而誓之所誓不同吾從周誓之曰嗚呼溥天之下莫非王土率土之濱莫非王臣今某國威侮五行怠棄三正俾我有眾襲行天討用命者賞不踰時逗撓者誅不遷列死生富貴在此一舉嗟爾庶士各免乃

也 於是氣厲青雲雖赴蹈湯火可也此教戰之法也



天時第七

孫子曰二曰天時天時者陰陽寒暑時節制也司馬法曰冬夏不興師所以兼愛吾人太公曰天文三人主占風氣知天心去就故經曰能知三生臨刀勿驚從孤擊虛一女當五丈夫故行軍必背太陰向太陽察五緯之光芒觀二曜之薄蝕必當以太白為主辰星為候合宿有必闕之期格出明不戰之勢避以日耗背以月刑以王擊困以生擊死

是知用天之道順天行誅非一日也若細雨沐軍臨機必有捷迴風相觸道還而無功雲類群羊必走之道氣如驚鹿必敗之勢黑雲出壘赤氣臨軍六窮起風三刑生霧此皆見師之出而不見其入也若煙非煙此慶雲也若星非星此歸邪也若霧非霧是泣軍也若雷非雷此天鼓也慶雲開有德歸邪有降人泣軍多殺將天鼓多敗軍是知風雲之占歲月之候其來久矣故古者初立將始出門



首建牙之時必觀風雲之氣

諸謀立武事征伐四方與兵動衆忌大風雷雨陰不

見日辰午酉亥自刑之日夫牙旗者將軍之精凡豎牙旗必以制日制日者謂上尅下也初立牙門禡之曰兩儀有正四海有王寶命在天世德彌光蕞爾凶狡敢謀亂常天子命我秉鉞專征爰整其旅討茲不庭夫天道助順神祇害於使凶醜時賦方隅聿清兵不血刃凱歸上京神器增輝永觀厥成實正直之類凡乃神之靈急急如律令凡氣初出如靛上氣勃上昇氣積為霧上為陰氣結為虹蜺暈珥之屬凡氣不積不結散漫一方不能為灾心和雜殺氣森森然疾起乃可論占常以平且下晡日出沒時候之期內有風雨灾不成也若風不旁勃旌旗暈順風而揚

舉或向敵終日軍行有功勝氣也

凡軍上氣如山堤上林木不可與戰在吾

軍大勝或如火光亦大勝或敵上白氣粉拂如樓緣以赤氣者兵勁不可擊在吾軍必大勝或敵上氣黃白厚潤而重者勿與

戰或有雲廣如三匹皂前後大軍行好遙望軍上雲如鬪雞赤白相隨在氣中得天助不可擊兩軍相當上有氣如蛇舉頭向敵者戰必勝凡軍營上有五色氣上與天連此應天之軍不可擊有赤黃氣干天亦不可攻或有雲如日月而赤氣繞之如日暈狀有光者所見之地大勝不可攻敵上若逆風來應氣氣如常狀其軍不可攻此皆勝氣也

旁勃牙扛折陰不見日旌幡激揚敗候也

若雲氣從敵所未終

日不止軍不可出則不利若風氣俱來此為敗候在急擊也凡敵上氣色如馬肝如死灰或類濕蓋皆敗徵也或黑氣如壞山墮軍上者軍必敗或軍上氣昏發連夜照人則軍事散亂或軍上氣半而一絕一敗再絕再敗在東發白氣者灾深或軍上氣五色雜亂東西南北不定者其軍欲敗或軍上有赤氣炎炎降天將死衆亂或軍上有黑氣如牛馬形從氣霧中下漸入軍名曰天狗下食血敗軍也或有雲氣蓋道濛蔽晝冥者釋炊不暇熟急去此皆敗候也若下輕其將妖



怪並作衆口相惑當修德審令繕礪鋒甲勤誠誓  
士以避天怒然後復擇吉日祭牙旗具太牢之饌  
震鼓鐸之音誠心啓請以備天問觀其祥應以占  
吉凶若人馬喜躍旌旗皆前指高陵金鐸之聲揚  
以清鞞鼓之音宛以鳴此得神明之助持以安於  
衆心乃可用矣雖云任賢使能則不占而事利令  
明法審則不筮而計成封功賞勞則不禱而福從  
共苦同甘則犯逆而功就然而臨機制用有五助

焉一曰助謀二曰助勢三曰助怯四曰助疑五曰  
助地此五者助勝之術故曰知地知天勝乃可全  
不可不審察也

### 地形第八

孫子曰三曰地利地利者遠近險易廣狹死生也  
故不知山林險阻沮澤之形者不能行軍不用鄉  
導不能得地利故用兵有散地有輕地有爭地有  
交地有衢地有重地有汜地有圍地有死地

九地之名



諸侯自戰其地為散地戰其境內之地士卒意不專有自潰之心也故經曰散地吾將一其

也志入人之地而不深者為輕地入人之地未深士卒意尚未專而輕走也故經

曰輕地吾將使之屬也我得則利彼得亦利者為爭地可以少勝眾弱勝強

謂山水阨口有險固之利兩敵所爭故經曰爭地吾將趣其後也我可以往彼可以來為

交地道上相交錯平地有數道往來交通無可絕也故經曰交地吾將固其結諸侯之地三屬

我與敵相對而奇有他國也先至而得天下之眾者為衢地先至其地

可交結諸侯之眾為助也故經曰衢地吾將謹其守也入人難反之地深倍城邑

多者為重地遠去己城郭深入敵地專心意故謂之重地故經曰重地吾將繼其食也行山林

險阻沮澤凡難行之道者為汜地汜浸如之地故經曰汜地吾將進其途也

所由入者隘所從歸者迂彼寡可以擊乎吾眾者為

圍地所欲從入阨險欲歸道遠也持久則糧乏故敵可疾戰以少擊吾眾者為圍地故經曰圍地吾將塞其闕也

則存不疾則亡者為死地前有高山後有大水進則不得退復有礙又糧乏絕故為

死地在死地者當及士卒尚飽強志殊死故可以俱死故經曰死地吾將示之以不活也是故散地無戰

士卒顧家不可以戰輕地則無止入敵地淺士意尚未堅不爭地則

無攻三道攻當先主利地也先得其地者不可攻也交地則無絕相及屬也交地者俱可進退不

以兵絕之衢地則合交佐諸侯也當結交於諸侯重地則掠蓄糧食也入深士卒堅固



則可掠取財物  
汜地則行可止也  
圍地則謀擊其謀也則當權死

地則戰殊死戰也求戰先勵之曰無慮愚懃用軍不明乃隨

在此一舉若不用力身當膏野草為禽獸食妻又有六地有

通有挂有支有隘有險有遠六地名也我可以往彼可

以來曰通謂俱在平陵往來通利也居通地先處其高陽利糧道

以戰則利寧致於人無至於人已先處高地分為屯守於歸路之路使敵絕已糧道也可以往

難以反曰挂挂相挂牽也挂形曰敵無備出而勝之敵有

備出而不勝難以反不利敵無備而出攻之勝可也有

戟之地劍楯三不當一荏葦竹蕭也草木蒙籠

枝葉茂接此矛鋌之地長戟二不當一曲道相伏

險阨相薄此劍楯之地弓弩三不當一故曰地形

者兵之助又曰用兵之道地利為寶趙奢趨山秦

師所以覆敗韓信背水漢兵由其克勝此用地利

之略也

### 水火第九

經曰以水佐攻者強以火佐攻者明是知水火者



兵之助也故火攻有五一日火人

敵傍近草因風燒之

二曰火

積

燒其積蓄

三曰火韜

燒其韜重

四曰火庫

當使開人之敵營燒其兵庫

五曰

火燧

燧墮也以火墮敵人營中也火頭之法以鐵盈火著箭頭強弩射敵之營中燒絕糧道也

行火必有

因

因奸人也

煙火素具發火有時起火有日時者天之

燦也日者宿在箕壁參軫也凡此四宿者風起之

日蕭世誠云春丙丁夏戊己秋壬癸冬甲乙此日有風疾猛雨也居勘太一中有飛鳥十精如風雨期五子元會或各候其

時可用火故曰以火佐攻者明何以言之昔楊珽與桂楊賊相會珽以皮作大排囊以石灰內囊中置車上作火燧繫馬尾因

從上風鼓排囊吹灰羣賊眯目因燒馬尾奔突賊陣眾賊奔潰此用火之勢也殷浩北伐長史江道取數百雞以長繩連之脚

出而不利彼出而不利曰支

支久也俱不便久相持也

支形曰敵

雖利我我無出引而去也令敵半出而擊之利我利

也佯背我去無出逐待其引而擊之可敗也

隘形曰我先居之必盈之而待

敵盈滿也以兵陣滿阨形名使敵不得進退

若敵先居之盈而勿從也不盈

而從之

隘形者兩中之間通谷也敵怒勢不饒吾也居之必前齊阨口陣而守之以奇也敵即先居此地齊口陣

勿從也即半隘陣者從而與敵共此利也

險形曰我先居之必居高陽以待

敵居高陽之地以待敵人敵人從其下陰來擊之勝也

若敵先居則引而去之勿

從也地險先不可至於人也

夫遠形鈞勢難以挑戰而不利

挑近敵也



遠形去國遠也地鉤等無獨便利先挑之戰不利凡此六者地之道也皆將之

至任不可不察故曰深草翁穢者所以遁逃也深

谷阻險者所以止禦車騎也隘塞山林者所以少

擊衆也衆少可以夜擊敵也沛澤杳冥者所以匿其形也丈五

之溝漸車之水漸浸也音子廉反山林石徑涇川丘阜涇川常流

之草木所在此步兵之地車騎二不當一丘陵漫

衍相屬漫衍猶聯延也屬續也音之欲反平原廣野此車騎之地步

兵十不當一兩陣相近平地淺草可前可後此長

皆繫火一時驅放群雞飛散羗營皆燃因擊之姚襄退走此用火之勢李陵在大澤草中虜從上風縱火陵從下風縱火以

此火解火勢也吾聞敵燒門恐火滅門開當更積薪助火使火勢不滅亦解火之法也太公曰強弩長

所以踰水戰孫子曰水可以絕謂灌城也又曰絕

水必遠水引敵使渡也客絕水而來迎之於水內令敵半

渡而擊之利欲戰無附於水而迎客也謂處水上

之軍故曰以水佐攻者強何以言之昔韓信定臨

淄走齊王田廣楚使龍且來救齊王廣龍且并

軍與信合戰人或說龍且曰漢兵遠關寇戰其鋒不可當齊楚自居其地戰兵易敗散不如深壁合齊



王使其信臣招所亡城聞其王在楚來救必反漢兵二千  
里客居齊城皆反之其勢無所得食可無戰而降也龍且曰吾  
平生知韓信為人易與耳且夫不戰而降之吾何功遂戰敗吾  
聞古之所謂善戰者勝易勝者故善者之勝也無知名無勇功  
故其戰勝不武不武者其所錯勝勝已敗者  
也龍且不用客之計欲求赫之功昧矣  
夾維音唯水陣

韓信乃夜令人為萬餘囊盛沙壅水上流引軍半  
渡擊龍且佯不勝還走龍且果喜曰固知信怯也  
遂追信渡水信使決壅囊水大至龍且軍大半不  
得渡即急擊之殺龍且龍且水東軍散走此反半

渡之勢吾聞兵法絕水必遠水令敵半渡而擊之利韓信半渡軍佯入害地令龍且擊之然後決壅水此所謂雜

於利而務可伸雜於害而患可解也皆反兵而用兵法微哉微哉 盧綰佐彭越攻下梁地

十餘城項羽聞之謂其大司馬曹咎曰謹守城臯

即漢挑戰慎勿與戰漢果挑楚軍楚軍不出使人

辱之孫子曰廉潔可辱也大司馬怒渡汜水凡音卒半渡漢擊大

破之此欲戰無附於水勢也故知水火之變可以

制勝其來久矣秦人毒涇上流晉軍多死荆王燒

楚積聚項氏以擒曹公決泗於下邳呂布就戮黃

蓋火攻於赤壁魏桓奔衄此將之至任蓋軍中尤



急者矣不可不察

五間第十

周禮曰巡國傳諜者反間也呂望云間構飛言聚為一卒是知用間之道非一日也

凡有白氣羣行徘徊結陣來者為他國人

來欲圖人不可應視其所往隨而擊之可得也或有黑氣臨我軍上如車輪行敵人深入謀亂我國臣或有黑氣遊行中舍五色臨我軍上敵必謀合諸侯而伐我國諸侯反謀軍軍自敗或有黑氣如幢出於營中上黑下黃敵欲來求戰無誠實言信相反九日內必覺備之吉或日月陰沉無光不雨或十日晝夜不見日月名曰蒙臣謀主故曰久陰不雨臣謀主也

故間有五間有因間有內間有反間有生間有死間五

間俱起莫知其道因間者因其鄉人而用之者也

言敵鄉邑之人知敵表裏虛實可使伺候聽察通辭致言故曰因之用資祿為先也內間者因其官

人而用之者也

因其在官失職者若刑誅之子孫與受罰之家也因其有隙就而用之反間者因敵間而用之者也

曹公曰敵使間來視吾我知之因厚賂重許反使為我間故曰反間生間者反報者

蕭世誠曰言敵使人來候我我佯不知而示以虛事前却期會使歸相語故曰反間也死間者

擇已有賢才智謀能自開通於敵之親貴察其動靜知其事計所為已知其實還報故曰生間也為誑事於外令吾間知之而待於敵間者也

作詐誑外佯漏泄之使吾間知之吾間至敵中為敵所得必以誑事輸敵敵從而備之吾所行不然也間則死矣又一云敵間來在營



間我誑事而持歸然皆非吾所圖也二間皆不能知幽隱故曰死間蕭世誠云所獲敵人及已軍士有重罪繫者故為免相勅勿泄佯不秘密令拘者竊聞之因緩之使止亡必歸敵以所間告之敵必信焉往必不間故曰死間者也昔漢西域都護班超初為將兵長史悉發諸國步騎二萬五千擊莎車莎車求救龜茲龜茲王遣左將軍發溫宿姑墨尉頭合五萬人助之超召部曲及于闐踈勒王議曰兵少不敵計莫如各解散去于闐從此東長史亦從此西歸夜半聞鼓聲便發眾皆以為然乃陰緩擒得生口生口歸以超言告龜茲龜

茲聞之喜使左將軍將萬騎於西界遮超溫宿王將八千騎於東界遮于闐王人定後超密令諸司馬勒兵勵士至鷄鳴馳赴莎車草營掩覆元胡皆驚走斬首五千級莎車遂降又耿弇討張步步聞之乃使其大將費邑軍歷下又分兵屯祝阿別於

太山鐘城列營數十以待弇

昔劉備東下與孫權交戰魏文帝聞脩樹柵連營七

百餘里謂群臣曰備不曉兵權豈有七百里營可以拒敵者乎包原隰險阻而為軍者為敵所擒此兵忌也後七日權破脩書到令張步列營數十緩急不能相救又一軍潰則眾心難固此黥布所以走荆王也步非計也敗其宜也弇渡河



先擊祝阿拔之故開圍一角令其衆得奔鐘城鐘

城人聞祝阿已潰大懼遂空壁去孫子曰三軍可奪氣將軍可奪

心歎奔聞祝阿之圍令其衆奔鐘城以震怖之亦奪氣奪心計也妙矣也夫費邑分遣其弟敢

守巨里奔進兵先脅巨里多伐樹木揚言以填塞

坑塹數日有降者言邑聞奔欲攻巨里謀來救之

奔乃嚴令軍中趣治攻具後三日當悉攻巨里陰

緩生口令得亡歸歸者以奔期告邑邑至日果自

將來救之奔喜謂諸將曰吾所修攻具者欲誘致

邑耳今來適吾所求也即分三千人守巨里自引

精兵止崗坂乘高合戰大破之臨陣斬邑或問孫子曰敵衆而

整將來待之若何曰先奪其所愛則聽矣又曰善戰者致人此而不至于人奔揚言攻巨里也亦奪其所愛令自致之計也此

用因間之勢也晉時益州牧羅尚遣隗伯攻李雄

於郫城迭有勝負雄乃募武都人朴泰鞭之見血

使譙羅尚欲為內應以火為期尚信之悉出精兵

遣隗伯等率領從泰李雄先使李驥於道設伏泰

以長梯倚城而舉火伯軍見火起皆爭緣梯泰又



以繩汲上尚軍百餘人皆斬之雄因放兵內外擊之大破尚軍此用內間之勢也鄭武公欲伐胡先以其子妻胡因問群臣曰吾欲用兵誰可伐者大夫闕期思曰胡可伐武公怒而戮之曰胡兄弟之國子言伐之何也胡君聞之以鄭為親已而不備鄭鄭襲胡取之

漢使鄒生說齊王田橫橫罷兵與鄒生縱酒漢將韓信因齊無備襲齊破之田橫烹

鄒生齋生偶成韓信死間唐李靖伐匈奴以唐儉先和此用親而已以兵乘其不備破之此靖以唐儉為死間者也

死間之勢也陳平以金縱反間於楚軍間范曾楚

王疑之此用反間者也事具霸紀故知三軍之親莫親於間賞莫厚於間事莫密於間非聖智莫能用間非密微莫能得間之實此三軍之要唯賢將之所留意也

將體第十一

萬機論曰雖有百萬之師臨時吞敵在將也吳子曰凡人之論將恒觀之於勇勇之於將乃萬分之一耳故六韜曰將不仁則三軍不親將不勇則三



軍不為動孫子曰將者勇智仁信必也勇則不可  
犯智則不可亂仁則愛人信則不欺人必則無二  
心此所謂五才者也三軍之衆百萬之師張設輕  
重在於一人謂之氣機道峽路險名山大塞十人  
所守千人不過是謂地機善行間諜分散其衆使  
君臣相怨是謂事機車堅舟利士馬閑習是謂力  
機此所謂四機者也夫將可樂而不可憂謀可深  
而不可疑將憂則內疑將有憂色即內外相疑故曰不相信也謀疑則敵

國奮

多疑則計亂亂則令敵國奮威

以此征伐則可致亂故將能清

能靜

廉財曰清不擾曰靜老子曰重為輕根靜為躁君也

能平能整能受諫能聽

訟能納人

受賢於群英之中若越納范蠡齊納審威之類也

能採善言能知國

俗能圖山川能裁厄難

險難厄皆悉明之

能制軍權危者安

之懼者懽之叛者還之

將有不合去者慰誘還之若蕭何追韓信

冤者原之

訴者察之卑者貴之

士卒若卑賤者貴之昔吳起下與士卒同衣食是也

強者抑

之敵者殘之

卑中有賤而敵貴者亂上下之禮殘殺之

貪者豐之

懸賞以豐其心所以使貪

欲者使之

臨敵將戰有欲立功名有欲利敵人者皆許而使之所謂使勇使貪

畏者隱之士卒