

葉
遐
菴
先
生
年
譜

上海图书馆藏书



A541 212 0018 5099B



中華民國三十五年十月

遐菴

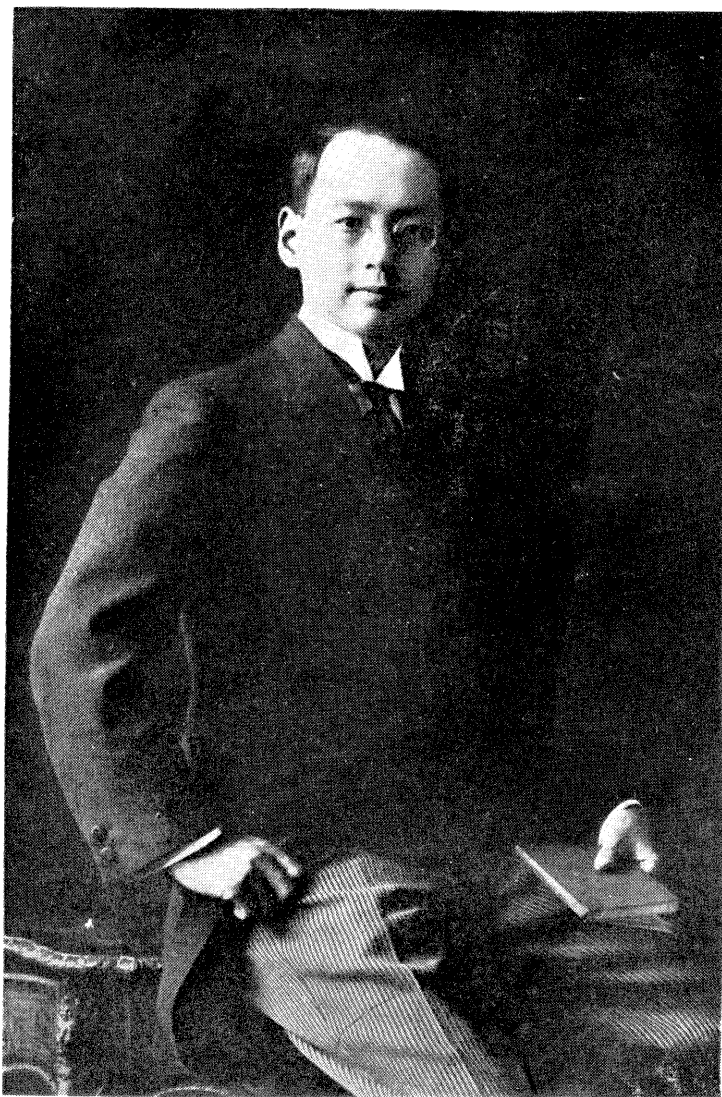
彙稿
年譜

再版印行會敬以此書及彙稿奉陳

葉玉甫先生道席爲花甲逾六生辰紀念



遐菴十八歲攝影



影攝歲九十三菴遐



影攝歲八十五菴遐



影攝歲六十六翁遐

序

民國十九年庚午爲番禺葉遐菴先生五十攬揆之辰門人故吏曾有遐菴彙稿之刊印以壽先生越十歲先生花甲之年同人有彙稿二輯之發起顧以抗戰軍興未遑劖劘勝利以還同人先後東歸者過滬必趨謁先生先生欣然爲道其數年來堅卓不屈之經過並出示其感懷近作而先生今年已六十六矣同人於彙稿二輯既已付印茲復將一二兩輯與先生年譜合刊一帙以餉當世竊思先生四十餘年來政事學術文章爲中外所景仰而其事功之獨著於當時而垂於久遠者則以交通建設最關重大我國近代交通肇始於清末而發展於民初先生於此時期歷職郎署數長交通於專門學術無所不窺尤熟於民生情故與國際措施得失之林故凡所擘劃皆翊前人未有之成規定今後百年之大計人以其出處卜交通四政之興衰而先生獨慨然於樹人之不可以緩求才若渴舉賢如恐不及試讀彙稿各編論其文章泰半皆四十年來交通史料衡其事實則舉前人所不能爲不敢爲者先生盱衡時會知其不可爲而爲之先生秉性剛毅不能和光同塵益以當時橫政之所出不能安其職行其志僅僅伺隙乘時以求實施其一二復性不諧俗致退處於江湖寂寞之區者十有餘年然今日國家之所取法後起之所秉承皆不出乎先生所手創之宏規與所倡導之風氣先生之成就自不以在位與否而差其毫末也鴻勛自海外負笈歸來卽受知

於先生厥後出任路工掌教交通大學完成粵漢鐵路先生以在野之身而時時左右之督責之鴻勛愧於先生政事文章未能窺見步趨其萬一茲幸邦家再造得重親先生顏色並幸得預於刊印茲編之役所以壽先生者當爲先生之所許抑亦海內人士仰止先生者所同以先睹爲快者歟是則非止鴻勛一人之私幸也已是爲序

中華民國三十五年十月門人凌鴻勛拜序

序

建國大業非一時所能集亦非一人所能任自來謀國者立百年之大計樹異代之風聲在廷則扶持善類在野則講學鄉閭如清初之亭林船山清末之湘鄉南皮諸先生莫不汲汲以宏獎後進爲樹人之圖故有清一代人文之盛媲美宋唐民國以還干戈俶擾無寧歲稱兵者日事割據之不遑寧有計及建國之業者獨我葉公遐菴夫子天挺人豪遠躋高掌盱衡大局怒焉憂之深知非實業不足以救危亡非交通不足以拓實業時方從事路政慨然以發展全國鐵路爲己任而鑑于歐美各國交通技術日異月新非廣儲人才不足以資觀摩而期發展於是迭次公開登報徵求專門人才國內有志之士靡然從風負笈公門初民國三年鎮遠畢業唐山工學院奉派往川漢路實習適歐戰發生國內興建全數停頓爰改就揚子江修復宜渝灘險工程處主任工程司水漲時並兼任川輪大副忽忽三載仍無進入鐵路之機會忽接公通令凡交大畢業願來鐵路工作者速來報到准予派往各路實習乃捨灘險工程處而赴部投效時鐵路實習薪資甚微工程處則數倍於此聞者多嗤之不顧也殆赴京奉實習二年餘深以爲故步自封難裨實用爰有梯航遠遊之志願鎮遠家寒素何能任此適公又公開徵求專門人才凡國內外大學畢業有志鐵路者咸來報到從優錄用聞風而往者不可勝計於此可見公之培植人才不遺餘力是時也鎮遠與公無一面之謁一言之介將何以自效繼思公賢者也或當不致見擯當時以京奉鐵路實習生之名冒然請求公卽令傳見允送出洋實習一科爲期二年復求實習四年卽蒙許准可見公培植人才之心甚切凡求上進者無不予以援手也鎮遠在美實習號誌年餘深感吾國鐵路號誌缺乏乃

作詳細計劃呈部蒙公分送各路研究隨卽傳令嘉獎鼓勵人才無微不至既畢業康乃爾大學復轉輾實習於各地鐵路公司會公再長交通重申徵求專門人才之命鎮遠上書請求赴歐美各國考察公立尤其請民十七南京建設委員會成立公命參加未幾隨張靜江先生來杭籌劃杭江鐵路工程時公方居滬上鎮遠每過滬必造廬請益當時杭路工程費鉅款絀籌措維艱然卒能以極少之款項與極少之人力於短期內完成者固靜江先生主持於上而一切設計公實有以啓迪之也民三十鎮遠爲滇緬材料再度赴美拜公於香港寓次諄諄告以病中不克參加抗戰工作囑效忠黨國爲民族爭存亡而於儲才之義尤再三致意焉鎮遠無似未能有所建樹惟時惕冰淵深懼有玷師門故服務三十年幸免覆餗者凜公教也抗戰前後交通界方感人才之奇缺幸公有先見之明勇於培植後進乃有今日之果否則更不堪設想矣公素主交通救國桃李遍國中胥卓然於交通事業有以樹立實受師門涵煦之化是知賢者之業於政則羣衆直接被其澤在野則羣衆間接蒙其利其所裨于國者一也今年秋公之年譜告成同人督序於鎮遠聞命之餘懼不敢承實以夫子之言豈游夏所敢贊一辭繼而思之公之政事文章多具此冊而百年樹人之深心尤當爲後人所矜式今以識於公者推論昔賢以人事君之義以爲後之綱繆國是者告俾知所取法抑亦及門之責也故謹濡筆以述所懷焉

中華民國三十五年門人江北杜鎮遠拜撰

凡例

一、先生道濟當世而不自居施及將來而不自伐其視名位功業猶浮雲之過乎其前曾不以有無置諸胸臆特其數十年來之所踐履關係於我國交通政治經濟文化之演進至鉅故同人等爲編年譜以備史乘之蒐採並供國人之參攷非先生姝姝焉自悅其故迹也

二、本書分年編纂標題一事爲綱其事詳見於目不必詳者從略

三、某年某事知其月日者並記某月某日不知者從略

四、論世然後知人本書雖不能詳記國事然先生始自末僚洊參大政跋歷中外凡數十年所經變故甚多無在不與生平志業有關故本書於國事亦分別附記

五、本書所錄先生詩文或他人所著皆以表襮當日事實及先生之意旨其他文字過繁未及備錄茲均分別附注引見原書以備參攷

六、本書雖分年記事然某一事有前後關聯延長若干年或其中演變不能確記在某年份者分年記述反不易明瞭故間於某標題下原始要終連類敘及

七、先生平生措注往往勤遠謀而收實效此編於其發端在前而收效甚遠者或當時羣疑衆謗而所全實大者不敢或忽儻因事機不順阻力橫生而未獲申其志者仍據事直書不雜私毫恩怨之見以期取信而俟公評

八、先生平生行誼雖與交通暨文化事業相終始然數十年中關於政治外交民生經濟財政教育諸

大端尤多主持盈虛消息動繫國家存亡允匪細故本書采摭所及難免疏漏深望先生親知故舊以及海內人士不吝賜教惠予指示俾資增補他日或更纂成別錄與此書相輔而行不勝企幸

九、此書經始于民國二十五年中經十餘人之纂輯始勉強成書其搜集資料翦裁貫串以迄編次校對迭荷同人努力復以各方資助方克印行併此志謝

中華民國三十五年八月遐庵

年譜彙稿

編印會謹識

先君仲鸞公家傳

恭綽謹撰

先君諱佩瑒字雲坡號仲鸞籍廣東番禺人原籍浙江餘姚高祖楓溪公墓游粵中遂家焉曾祖簡堂公潛德不耀祖蓮裳公以文學名世著有斜月杏花屋詩鈔花影吹笙詞綠莊嚴館隨筆諸書父南雪公咸豐壬子科舉人丙辰進士翰林院庶吉士戶部江西司主事貴州司員外郎雲南司郎中軍機章京少師陳蘭甫先生以金石書畫文藝倡導後進凡數十年一時儔彥如潘伯寅張孝達景劍泉吳清卿譚仲脩樊雲門張公東汪芙生廖澤羣金芭堂皆交契至深復喜獎掖後進如盛伯希周蒼生于晦若梁星海易實甫文道希康長素諸君皆爲忘年交晚主講越華書院成材尤衆先君濡染家學少卽勤講貫勵志節南雪公歸里先君居京師賣文自給先伯伯蘧公負債多無以償先君授徒趙氏月束脩四金以二金爲先伯償逋二金供薪水久之債主不復再索旋佐孫子授先生直隸學幕孫先生清勤素著府君爲襄校試卷兼司簡牘隨軺周歷各屬車中搆腹稿入逆旅繕發以爲常子授先生大賞之介入山東巡撫張勤果公墓府時張公方會辦北洋海軍復從事河工先君昕夕爲治官書及圖說先君素習中外算法多所糾繩勤果因悉以委之每夕率盡三燭方休書成勤果委司鹿邑鹽務旋應光緒戊子科順天鄉試中式舉人以河工勞勩由同知保升以知府候補分發江西當道重其品學累令筦權政十餘年間曾歷瑞洪河口涂家埠神岡山諸地先君務恤商困不肯爲一切之行故官課恆短私況亦益困更不得一任實職辛亥政變遂不再仕恭綽奉養京邸凡四年餘民國五年以先兄道繩逝世感傷觸發痰喘舊疾以五月二十三日卒于天津時年六十四以先君宦贛久夙有朱邑桐鄉之意因奉葬于新建縣龍潭之桃花山

先妣汪夫人餘杭文端公諱元方之女先府君九年卒至是合窆焉府君先四十無子因承祖命以恭綽爲嗣後生子恭徽妾簡氏出女四長適四川王以桐次適浙江盧宗孚三適廣西關祖光四適福建黃禎祥皆簡氏出五未字江氏出先君寬和豁達能自刻苦其律身教人恆以行己有恥及事無不可對人言二者爲大閑少劬于學至老不衰故詩文篆隸以迄聲音訓詁性理歷史掌故歷算之學靡不精究恭綽少時猶見算草盈數篋尤邃于幾何圓錐曲線諸學意欲求制器尙象之原故坊間機械學之新譯本靡不窮覽顧不肯有所述作曰立言非易事一不慎則貽患無窮故終身不著書先伯伯蘧公本生父叔達公皆先卒先君教養諸孤一如親生適徐氏姑母早寡先君視甥紹築如己出以迄成立此皆言之較大者其他瑣屑不具書

葉遐菴先生年譜

光緒七年辛巳（一八八一）先生一歲

十月初三日辰時先生降生於北京米市胡同蘭臺公之寓邸先生姓葉名恭綽字裕甫又字譽虎自號遐庵廣東番禺人也先世自宋太師石林公居浙之湖州其二子縻公之後遷餘姚乾隆末六世祖楓溪公諱謙亨始游幕居粵遂著籍焉高祖簡堂公諱坤厚世濟其業曾祖蓮裳公諱英華以文學名世撰花影吹笙詞小游仙詞斜月杏花屋詩共四卷祖蘭臺公諱衍蘭字南雪號蘭臺咸豐丙辰進士改翰林院庶吉士官戶部雲南司郎中軍機章京晚回粵主講越華書院以金石書畫文藝倡導後進所交皆一時賢俊其名尤著嘗竭四十餘年之精力撰清代學者象傳及海雲閣詩秋夢菴詞等傳於世生子三長伯蘧公諱佩瑗次仲鸞公諱佩瑜光緒戊子舉人用河工勞由同知晉知府分發江西先後筦權政十餘年以廉公聞中歲覃精算術晝夜研習至於咯血欲著四元演草及微積新書未成撰治黃河策一篇今佚配汪太夫人無出以先生嗣焉三叔達公諱佩琮爲先生本生考中年殂謝妣俞太夫人生子二長恭絀號道生後名道繩江西九江府同知次卽先生年十一奉蘭臺公命出繼後仲鸞公妾簡氏生子恭徽女四長適王次適盧三適關四適黃又妾江氏生女一適黃十一月唐胥運煤鐵路成是爲我國自辦鐵路之始

光緒八年壬午（一八八二）先生二歲

蘭臺公值樞垣以與當道不洽請疾歸是年夏回粵叔達公俞太夫人偕先生昆仲從焉蘭臺公爲陳蘭甫先生澧入室弟子回粵後主講越華書院性高潔不與當道往還歷任督撫將軍爲同年張之洞譚鍾麟及倪文蔚長善又彭玉麟至粵皆致敬禮並相唱和著籍門弟子先後數千人知名之士半出其門

光緒九年癸未（一八八三）先生三歲

始蘭臺公南歸仲鸞公以疾未從留居京邸傭書自給旋授讀于趙氏月俸四金以二金助伯兄還債以二金自贍知者以爲難能

光緒十年甲申（一八八四）先生四歲

四月廿一日俞太夫人棄世年三十俞太夫人安徽徽州府婺源縣籍考曰政公刑部湖廣司廣西司主事妣章太恭人兄炳輝光緒庚辰科進士刑部主事終廣東廉州府知府

光緒十一年乙酉（一八八五）先生五歲

是年蘭臺公爲之啓蒙始讀四書叔達公自訓之

仲鸞公入順天學政孫公詒經幕爲襄校試卷兼司文牘隨同按試每于車中構思至旅次仲紙疾書勞瘁不辭孫公欽其品績命與公子爲友卽慕韓先生寶琦也

光緒十二年丙戌（一八八六）先生六歲

夏病瘵垂危二閱月始愈

是年習造句及屬對

光緒十二年丁亥（一八八七）先生七歲

叔達公命賦春雨詩得句云幾晚無明月輕陰正釀春公喜其有思致特賞之

是年仲鸞公入山東巡撫張勤果公幕府任纂海防圖說晝夜從事率夕盡二燭爲常時湯蟄仙先生

壽潛同在幕府與仲鸞公交甚篤曾相約歸隱山陰焉

就學於表兄任穆臣先生世杰家先後同學爲胡清瑞衍鶚展堂衍鴻昆季曹伯陶受坤詹戟垣功柴金

奉璜紹年王少鶴口口諸君又兄道生及弟懿卿恭彝同就學

任穆臣先生爲番禺名諸生淹貫經史百家貧居奉母不求聞達僅一子早卒無後

光緒十四年戊子（一八八八）先生八歲

仍從穆臣先生讀

是年仲鸞公中式順天鄉試舉人

光緒十五年己丑（一八八九）先生九歲

仍從穆臣先生讀

光緒十六年庚寅（一八九零）先生十歲

從柳鏡芙先生龍驤讀柳先生爲祖妣柳太夫人族孫兼通醫術

是年仲鸞公携眷回粵謁祖庶母簡氏來歸

光緒十七年辛卯（一八九一）先生十一歲

蘭臺公命承嗣仲鸞公爲子先是仲鸞公回粵見先生賦性沉默不與羣兒嬉特賞之謂爲可成大器汪太夫人尤鍾愛至是請於蘭臺公取以爲嗣時庶弟恭儼猶未生也

光緒十八年壬辰（一八九二）先生十二歲

二月從仲鸞公北上會試寓北京官菜園上街仲鸞公自授之讀攜謁姨丈濟寧孫文恪公毓汝志文貞公鏡及諸親好咸賞許焉王緯辰得庚初晤以其名屬先生對先生應聲答以公輸子王鸞賞不己由粵赴滬時在輪船上見設攤售物者先生以堂上所給錢購不急之物詢其故先生謂以其攤無人顧問憂形於色故特購其物以濟之仲鸞公以先生能濟人之急尤致獎慰焉先生慈惠根于性生蓋如此是年仲鸞公會試不第以知府分發江西先生從侍

是年隨仲鸞公于鄱陽之瑞洪鎮從香山楊藹樓先生讀習八股始成篇仲鸞公命閱資治通鑑及史記前後漢書暨歷代名臣言行錄明儒學案諸書

時文道希先生廷式家富藏書文先生故敬事蘭臺公並與仲鸞公善至是命與其子公達永譽爲友且許縱覽所藏文先生湛深史地掌故之學先生切磋濡染因亦有志于是焉

光緒十九年癸巳（一八九三）先生十三歲

是年秋歸南昌

從鄱陽張香崖先生讀

先生歸南昌後識梅韻雲光義裴猗光遠昆季及劉未霖鳳起玉衡鳳鏘昆季蔡公澁可權王浩彝口口

諸君

光緒二十年甲午（一八九四）先生十四歲

從新建程菊圃先生讀

先生私淑皮鹿門先生喜爲駢文詩詞恆代人應經訓書院課故有人誤以先生爲皮弟子先生嘗以小啓向文公達乞葡萄酒文先生道希大賞之

是年識楊昀谷增舉歐陽竟無漸桂伯華赤夏劍丞敬觀沈小沂兆社諸眞長宗元

時先生溺苦于學務閱覽仲鸞公爲多購典籍先生復縱觀文道希先生及友人梅蔡諸家藏書日率以十冊爲常時已有志著述擬爲淮南子集解及駢體文鈔注

光緒廿一年乙未（一八九五）先生十五歲

從安福鄒建甫先生鼎讀鄒先生有味新山館詩集一卷行世先生所校刊也

南雪公以先生學業孟晉寄珮玉獎之曰願其比德于玉也先生別署比德堂以此

從牛島吉郎習日文時新機初啓長江流域競爲新學先生與江右諸青年亦奮起爲開學堂譯印新籍諸事

是年始識陳師曾衡恪

作詠蠶詩云衣被滿天下誰能識其恩一朝功成去飄然遺蛻存作繭忘軀命辛勞冀少功絲絲雖自縛未是可憐蟲說者謂此二詩足括先生一生志事云

光緒廿二年丙申（一八九六）先生十六歲

仍從鄒建甫先生讀

始從梅頴雲桂伯華研究佛學學詞于武陵王夢湘以懋

光緒廿三年丁酉（一八九七）先生十七歲

捐監生入京應鄉試寓上斜街伯父伯蘧公寓

七月廿四日蘭臺公棄世年七十五先生鄉試未終場即歸粵仲鸞公尋赴贛留先生侍叔達公

光緒廿四年戊戌（一八九八）先生十八歲

隨叔達公遷居清水濠

應童子試時按試廣州者爲長沙張文達公百熙極賞先生所爲鐵路賦因以第一名取入府學先生之受知於文達公自此始先生厥後事業多與鐵路爲緣亦巧合事也

時在文達幕府襄校試卷者爲胡眉仙煥極賞先生文因物色相識厥後遂爲契友

光緒廿五年己亥（一八九九）先生十九歲

是年先生補廩生在廣州與胡漢民衍鴻桂東原植陳協之融徐信符紹棨鄭韶覺洪年詹菊人憲慈及沈養原誦清張淡庵口口及兄道生同組萃廬于雙門底黃文裕公祠內爲講學及轉輸新書報之所時常甲午戊戌之後人憤清廷之失政羣思改革先生亦多與往還籌策當道甚焉

光緒廿六年庚子（一九零零）先生二十歲

應本省鄉試不第秋遂歸贛先迂道謁母舅汪劍新先生樹堂於南通州署劍新先生任通州知州十餘年地方人士極愛戴之張氏創辦各實業多得其翼助

在贛謁陳散原三立先生

冬與孫氏成婚於無錫孫夫人爲無錫孫虎峯先生祖烈女虎峯先生與仲鸞公同官江西時締婚至是結婚焉

光緒廿七年辛丑（一九零一）先生廿一歲

春偕孫夫人至贛謁仲鸞公及汪太夫人于廣信府河口

秋入京寓米市胡同南海會館桂南屏坊家先生在粵與桂東原植往還甚契時東原寓南屏所故

先生亦寄居焉京曹清苦三人每日菜資僅京錢三千約當今之二角

肄業京師大學堂入仕學館同學者達摯甫壽余戟門榮昌翁銅士廉靳仲雲志唐易庵演等時譯學館

同時開建兩館多少年英俊先生皆與往還即今日北大之前身也時于晦若式枚李亦元希聖沈筱宜

兆社皆爲教職員極賞愛先生于君以三代世交情誼尤篤時孫慕韓寶琦任駐法公使先生欲任一館

職藉以留學孫許之尋因當道力薦某某限於名額遂不果

作遊仙詩三十首

見遐菴彙稿中編一三零頁

感時寄慨爲文道希易實甫諸公所賞

光緒廿八年壬寅（一九零二）先生廿二歲

歸贛居河口三月旋至涂家埠

冬赴滬應沈筱宜兆祉之招任事于廣雅書局主編譯事

光緒廿九年癸卯（一九零三）先生廿三歲

四月初四日汪太夫人棄世由滬奔喪

閏五月廿七日叔達公棄世年四十有九

冬應梅頡雲之招至湖北任農業學堂國文史地教員時梅爲農校監督同事爲孫揆百鴻哲汪子健有

齡等

以所作玉落詞寄易實甫極承獎許

光緒三十年甲辰（一九零四）先生廿四歲

在湖北仍任農業學堂教員

先生授室後因仲鸞公服官處脂不潤家累甚重故決意自謀生計農校月薪僅四十元離城廿餘里往返須乘肩輿在校自備午餐已耗三分之一先生刻苦自勵彌自振奮經二年尙餘銀一百元

光緒卅一年乙巳（一九零五）先生廿五歲

在湖北應曾履初廣銘之招兼任方言學堂教員又兼西路高等小學教員則梁節菴先生之介也

時狄楚卿葆賢在滬所營時報方缺主筆及湖北訪員先生乃應其選月爲論說十五篇及通信十次僅得酬五十元尙不時至先生以藉此得識海上賢豪且練習新聞工作不之較也

在鄂識陳士可毅陳石遺衍徐豫齋思允等並奉教于馬季立貞榆紀香驄鉅維陳善餘慶年諸先生

光緒卅二年丙午（一九零六）先生廿六歲

在湖北兼任兩湖師範學堂文普通中學教員皆梁節菴先生所介

是年兼應南方報之約月爲論說十篇收入稍裕然因此忙甚蓋兼四校之功課且須閱改課卷又月爲報館論說廿五篇通信十餘次夜恆十二時始得寢七時卽興每日馳行二三十里先生恆自言體力之虧實緣于此然當時一心奮鬪不自覺也

九月清廷釐定官制新設郵傳部專管航路電郵四政以張百熙爲尙書唐紹儀胡燏棻爲左右侍郎是冬入都寓馮公度表兄處始謁見馮氏姨母俞太夫人之嫡堂姊也

十一月調入郵傳部派文案處總務股辦事旋任幫主稿時張文達尙書唐少川侍郎陳簡始右丞對先生皆特器重先生固落落僅勤勉盡職而已嗣張唐先後去職林尙書紹年繼之亦頗倚任及岑春煊繼爲尙書其幕府姚伯懷紹書高嘯桐鳳岐至相契岑擬以員外郎奏留未及行而外調陳尙書璧繼之素不識也于儔人中見賞拔目爲勇于任事時右丞郭春榆先生會所亦相知愛令先生兼司章奏殆郭意也先生強直木訥並年節生朝堂官之謁賀亦不知爲之晨夕趨公而已然薦擢頗速同寮爲之側目時京曹清苦郵部以養廉故俸給優于各署先生又不喜交際周旋故忌之者多厥後與陳尙書同入彈章亦因此也

光緒卅三年丁未（一九零七）先生廿七歲

三月郵傳部設鐵路提調處綜司借款各鐵路事務先生卽兼在該處辦事

六月初一日郵傳部始分設船政路政電政郵政庶務五司

先是尙書岑春煊奉旨甄別部員改三處爲各司每司派正稿幫稿各一人路政司事繁設幫稿二人先生與關廣麟充幫稿

七月以主事候補

八月補七品小京官

九月署主事充承政廳機要科科长（部設承政參議兩廳承政廳分機要考績會計三科後考績併入機要）

十月充路政司官辦科科长仍兼機要科專司章奏是月路政司分設總務官辦商辦三科先生充官辦科科长

十一月郵傳部奏設鐵路總局執行借款各鐵路督辦職權以鐵路提調處改組先生充總科員總科員之職等于當時之提調陳尙書不欲先生遭人忌故僅予以此名稱

光緒卅四年戊申（一九零八）先生廿八歲

四月補路政司主事

五月晉擢路政司員外郎

時陳尙書對先生倚任甚專同寮多側目先生感尙書知遇亦不避勞怨忘身奉公尙書性嚴正極惡屬員之迂緩浮滑者部員屬稿恆遭勒帛一日先生呈稿尙書正下筆刪改先生曰此處萬不能改其實

爲如何如何尙書遽塗去所改曰吾未細閱耳又一日路政司長書不愜意召先生呈稿尙至曰君爲改之先生大窘對曰容與司長商改尙書不允取筆立待改就發出曰勿效他人圓滑司長瞠視而已時商辦同蒲鐵路公司因某事遣人以賄進先生以聞于長官擲還之

八月郵傳部設憲政研究所以先生任股長

九月初一日超擢路政司郎中

九月十五日轉承政廳僉事仍兼鐵路總局總科員時僉事爲郎中之升階參案所謂一歲五遷卽指此十二月初十日贖回京漢鐵路京漢鐵路原名蘆漢鐵路光緒廿三年四月盛宣懷督辦鐵路總公司始與比國銀行工廠合股公司訂立蘆漢鐵路借款英金四百五十萬鎊合同是爲鐵路外債嚆矢而外人管路權分利權購料權稽查權及以路抵押權下至款存銀行雇用工程司各權利皆隨之斷送至其在外國市場發行債票實收時折扣之損失抑其次焉要其大害尤在於委託外人管理迨路成則管理全權亦全歸外人掌握卽歸所謂總工程司管理是也而京漢總工程司並兼公司代表其地位與督辦平行故專恣尤甚而所謂督辦大臣者亦但受成而已一切軍運貨運車輛之調動國定運率之自由咸被剝奪無權過問也先生以京漢貫通南北幹綫爲國家命脈深以路亡爲懼時三水梁燕孫士詒先生方長鐵路總局先生兼佐局務嘗與梁公亟謀收贖之策始則籌措贖路款項繼則擘畫交涉方略積年累月昕夕籌議殫精竭慮不遑啓處至是京漢受比人干涉已屆十年依照合同第五款在公曆一九零七年九月一日以後無論何時可將借款清償遂請於尙書陳公玉蒼毅然奏准將借款合同作廢依

約收回全路管理權計贖回該路需費五千五百餘萬兩經年籌畫所得華款僅四分之一乃向英法借五百萬鎊募國內公債一千萬元而比公司以利權久據不甘拱手讓人要求挾制迭發難端由部加派先生與袁長坤李大受盧學孟等隨時隨事峻拒婉商折衝凡十數月始訂於十二月初十日贖回是役也先生與在事各員辦公常至夜分不輟贖回以後迄無褻擢以政潮方興陳尙書亦爲射鵰之一也

先生代郵傳部擬議結京漢贖路交涉情形及注銷借款行車各合同等摺詳見遐菴彙稿上編六八—一七〇頁又代郵傳部擬咨外務部代外務部擬照會比公使代郵傳部擬致直督鄂督豫撫公函代郵傳部擬致比公司配唐函並見上編七四—八〇頁又贖回京漢鐵路始末詳載梁燕孫先生年譜七四—八三頁

十二月陳尙書爲御史謝遠涵所劾詞連及先生等奉旨派孫家鼐那桐查辦當時謝奏中有謂先生一歲五遷事實也且其時僉事地位較高於郎中爲升丞參之階陳公之愛才也如此然忌者遂多又謝奏謂先生月俸六百兩所分鐵路電政餘利猶不在內孫那二相覆奏謂月俸三百四十兩與原參銀數大致相符惟鐵路電政餘利聞已歸公所分當亦無幾云云詞意可謂滑稽

宣統元年己酉（一九零九）先生廿九歲

正月陳尙書交部議處革職部員降革有差先生與梁士詒關賡麟龍建章等皆免議陳尙書估崇陵工程費七百萬兩同列以其費省無可中飽遂以蜚語上聞謂薄待大行皇帝隆裕太后大怒又以興建攝政王府第事復被讒構王亦深怨之於是孫那二相覆奏文致其罪奉旨交吏部議革職

徐世昌繼陳任郵傳部尙書以先生任承政廳副廳長旋升廳長先是御史胡思敬奏郵傳部候補丞參過多請旨酌裁尙書徐世昌因奏留先生等十三員至是遂見擢用

是年冬先生始識法人伯希和 (P. Pelliot) 于北京往觀其在敦煌所得各出土物時同往還者羅叔蘊振玉王扞鄭仁俊蔣伯黻鳳藻是爲先生從事考古之始

先生任路政司及鐵路總局二職經驗益宏恆思糾正既往之弊端開拓將來之業務復痛感外人壓迫及政治腐敗之苦不憚孤軍奮鬪至于再三時北方諸煤礦強半在外人之手一日北洋大臣派洪述祖代井陘煤礦要求減輕運費先生以一礦既減他礦相援鐵路貨車本缺將悉所有之車不足爲運煤之用至要之糧食軍需將何從運濟鐵路之開支及借款本息將從何取償堅持不允洪不歡而去既而開平即今之灤臨城各礦紛紛要求祇有一律堅拒然各礦固皆執外交成案以爲後盾謂中國政府固明明許我減輕鐵路運費也先生因悟鐵路運價之能否自由固關係一國經濟之命脈吾國關稅之允人協定已制我之死命若運價再受人干涉則經濟將永無復興之日故平日對此極兢兢焉

時南洋勸業會設于南京政府派楊侍郎士琦任審查總長楊要求由其自印車票通行各鐵路先生以事實不能行拒之楊大愠此亦日後政潮醞釀之一原因也

宣統二年庚戌(一九一零)先生三十歲

春任鐵路總局提調奏保丞參派在參議上行走徐尙書世昌器先生才欲大用之又慮資淺招物議于是兼保旗員及勳臣子弟李經邁等奏上得允

鐵路總局綜司借款各路實縮九鐵路督辦之職權先生與關詠仁廣麟同爲提調劬身奉公不驚聲華亦不諳交際雖同僚側目聽之而已

時先生物望頗高當道多欲延攬慶親王奕劻遣人示意約談先生以不欲干謁權貴且不肯饋門包竟不往

七月部派往歐洲游學兼任考查鐵路材料事務先生夙有留學歐美之意擬乘此實行旋因病未果即南下就醫至甯滬居兩月餘少愈奉徐尙書電召北上

仲鸞公至南京視先生疾

宣統三年辛亥（一九一一年）先生卅一歲

正月廿四日免鐵路總局提調專任承政廳廳長尙書盛宣懷意也先是光緒朝盛久任鐵路總公司督辦大臣全國鐵路皆歸其主持三十二年正月以病辭唐紹儀接任奏請裁撤總公司并鈎覈清釐盛以是蓄怨宣統二年冬盛繼徐任意梁士詒與先生皆唐系遂于翌年春奏撤梁之鐵路總局長職連及先生遂有是命承政廳如今之總務司事權頗重先生避嫌不事事委蛇而已時與趙堯生熙曾剛甫習

經楊昀谷增榮章曼仙華羅癭公惇融丁叔雅惠康唱和

本部保案加三品銜並戴花翎

是年三月二十九日黃興等舉事于廣州四月清廷設內閣以盛宣懷爲郵傳大臣同月盛宣懷奏准宣示鐵路政策幹路均歸國有從前批准鐵路商辦各案一律取銷主其事者鄭孝胥也旋由盛與四國銀團訂立川粵漢鐵路借款合同以端方爲督辦各省紛起反對四川尤烈七月朝命四川總督趙爾豐勦辦四川爭路人民八月十九日武昌遂起革命

九月先生任鐵路總局提調尋代理局長

時資政院議以郵傳大臣盛宣懷違法行私貽誤大局議決革職九月初四日奉旨依議侍郎李經芳時兼長鐵路總局亦連帶去職先生代其任旋改爲署理並執行各鐵路督辦職權依舊例年可支公費三十餘萬元先生沿梁燕孫先生例月支薪費八百元而已未兩月先生降就路政司司長遂並公費停支

民國元年壬子（一九一二）先生卅二歲

二月十二日清帝退位（先生參與北方共和之經過）清廷自洪楊之亂始重用漢人而疑忌滋甚其始曾左交惡繼又不次遷擢淮軍將領以制湘軍其後迫於世界之潮流詔各省練新軍當時北洋六鎮湖北二鎮一旅爲天下雄清廷乃召袁世凱張之洞入閣以解其兵柄而袁張又交惡慈禧太后御下之術得售自兩宮崩親貴柄政逐袁歸滬上良弼爲濤洵兩貝勒連籌帷幄然北方諸將領心仍向袁辛亥八月武昌起義甫一月而獨立者十四省京師人心洶洶桂春欲閉城殺漢人隆裕不從詔起用袁督師旋任袁爲內閣總理大臣迨良弼被刺趙秉鈞長民政部袁遂入京命馮國璋率師下漢陽卽停攻派唐紹儀南下議和至辛亥歲暮當民國元年二月而遜位之詔下矣袁之入京舊幕僚已星散唐紹儀梁士詒等贊襄一切先生因梁而參與機要關於清室遜位之斡旋暨袁氏翊贊共和之局先生之力爲多先生逐日上午入部處理部務下午詣袁官舍函電紛馳夜不就枕其軼事可記者有三一優待條件第八款原稿祇禁衛軍歸民國陸軍部編制一語隆裕謂用編制字樣則陸軍部儘可任意改編執不可諸大臣皆無計後加額數俸餉仍如其舊八字隆裕始無異言從先生議也二外蒙王公因優待條件未洽頗

有異議先生介士爾扈特王帕勒塔疏通諸王經旬乃就範三革命軍起京中各報紙皆昌言討伐先生組織光華報稍稍露贊成共和意被狙擊幾不免

時郵傳部屢易長官皆不到部視事丞參亦皆虛位袁屢命先生任部務先生辭名任實遂以承政廳長綜司一部之事巨細兼綜勞瘁十倍平時至元年四月施肇基到交通總長任先生始卸重責而退就路政司司長之職當嬗代之際北京各部院職員星散無交代之可言一切文卷款項紊亂損失不可數計惟郵傳部安堵不驚纖毫無損實先生一人之力也

南京政府成立先生朋好甚多屢邀先生南下合作虛交通之位以待且有不諒而加指摘者先生爲言交通事業與中國建設前途關係之大及其不可割裂之理由意在目下少破壞一分則他日多得一分之用余爲國家維護此事業之完整意並不分畛域且不願因一時之變革而增長外人干涉之機公等他日當自知之南中因此羣加諒解一初措置扞格殊少然北方轉不免因此加以猜忌焉

先生非原始即參預革命者然素習史學又以從政後日擊政治之腐敗外交之失利深覺非有大變革不能補救故力主順應潮流以期國家得一新生命其助成南北共和之動機實緣於此當宣布共和之日北京全城懸挂五色旗先生見之喜極而涕

先生自少即懷濟時利物之志從政後深覺吾國交通之重要即矢志以爲終身事業以清廷腐敗所懷未展百一革命後先生意謂一切障礙可以排除銳欲有所建樹故尤爲興奮焉

二月二十九日北京兵變是夕先生適在袁之辦公處石大人胡同外交部事後曾爲人言時方晚餐聞牆外槍聲

起既而各街鼎沸火光四射電燈隨熄電話不通先生隨項城避入地窖項城形色倉皇既而知係所部兵變色遂定蓋其時本有禁衛軍入城攻袁之謠也故世傳袁先知其事者蓋不確殆左右逢迎所爲耳是夕衆皆未睡天明汪精衛致唐少川之函至先生知必重要拆視之知歡迎團諸人皆子身避于六國飯店袁命先生馳往省視爲備衣履用具焉

二月籌免鐵路貨捐清末釐金之制不論水陸節節抽收蠹國病民久成痼疾鐵路興後商運大都改道釐金驟失大宗收入於是各省當局紛設鐵路貨捐對由鐵路運輸之貨物徵取通過稅而未入鐵路前已出鐵路後固有釐稅仍舊抽收又火車行速不能按站稽征則將水陸多處局卡應征之釐額合併於起運之車站抽收而不復詳分其路程之長短故此項鐵路貨捐實爲蠹路病商之惡稅先生自任路政卽竭力欲去此障礙數年間先後議裁京漢鐵路之直鄂豫火車貨捐京奉京漢京綏三路之豐台崇文門稅京奉之奉天溝幫子貨稅及滬寧路之全路貨捐與各省部往返爭駁積稿盈尺阻力橫生先生憂憤之餘曾矢志必去此惡蠹始已至是認爲時機已至復具說帖上之臨時政府籌備處提議三項辦法（一）實行免厘加稅（二）暫免鐵路貨捐（三）寓征于運當局極以爲然然僅將滬寧一路之貨捐裁去他路迄未能辦逮民國三年先生且以此爲財政部彈劾謂爲串通奸商阻撓國稅稅政之難去也如此

附說帖

吾國釐捐一項爲病民病國之尤而水陸交通之受害尤甚恭綽從事路政六年竭力與此蠹路之惡稅戰以宿弊積久蟠結深固致案

贖盈積費時數載卒未能消除民害局外者多責備路政不修而不知其中牽掣爲難有絕非一方面之力所能挽救者致牽連受誘而無以自白私憂竊歎以爲政治不良其結果乃無有是處忽忽無幾時而大變作矣今者政治刷新從前惡習自當掃地更張另籌改良之策除路政興革各事應另案議辦外茲先將對於鐵路釐捐辦法具陳於左（一）實行免釐加稅吾國釐捐弊害之重人盡知之不惟國民所痛心抑亦世界所疾視現當與民更始之際自應速籌免釐加稅辦法立予實行以爲根本之救治兼登環球之觀聽（二）暫免釐捐如免釐加稅辦法統籌兼顧手續繁難一時尙難見諸實行爲目前計軍興以來民生凋弊勞來安集刻不容緩似應將各項釐捐先予豁免一年或半年惠商之道必有奇效鐵路亦兼受其益（三）停免鐵路釐捐查鐵路釐捐各省每年收入多者不過三數十萬金特以經收官吏藉此可以飽其私囊故不憚種種作梗而阻礙商旅堵塞交通尤爲病國之巨蠹目前如不能將各項釐捐全行豁免則此項火車貨捐本屬最後發生惡稅之一種亟應先予停免俾得暢行以上所陳三端皆統一國家爲國利民福計所必應行之政策民國必有實行之一日此可斷言者恭綽不過痛於目前之積弊欲當局早爲廓清之計耳有難之者曰各項釐捐統計各省每年收入不在少數強半藉此爲行政補助之經費烏可輕議裁免不知如實行第一層辦法則國稅統一所裁免者不過去其重複留難至被裁之釐捐自有新加之稅項可以抵補第二層暫行辦法目下國民經濟恐慌已達極點此係司財政者無論如何必應有通盤籌劃培養稅源之法此項暫免辦法亦應包括在內此則全恃司財政者盈虛消息善爲補苴當亦不患無術也若照第三層辦法本部爲利便交通豁除障礙起見亦當勉力爲各省代籌抵補之法擬即調查各省此項貨捐近三年實收數目平均假定爲一年收入之標準嗣後無論何項貨物均由路局將應收釐捐融入運價之內一次代收再由本部協商各省每年酌定數目由路局分攤付還各省無派員設局之繁商人無需索留難之累而國家仍有正確之收入實一舉而數善兼備但如照第三層辦法實行另宜規定通則二項如下（一）貨物未上車以前既下車以後相距若干里數原有各項普通釐捐不得再行重徵（二）商人運貨一切自由起運不得因某貨物改歸路運強令將向由他處載運應繳之釐稅仍令加繳以上各節謹繕具說帖呈候臨時籌辦處會議施行至詳細辦法應俟決定後再行續擬

三月兼交通銀行幫理前清郵傳部以借款所辦各路依合同規定存放款項向由外國銀行分儲匯款亦由外國銀行匯劃損失頗多經梁燕孫先生創議設立交通銀行官商合辦以縮合輪路電郵四政收回利權爲宗旨於光緒三十三年經郵傳部尙書陳璧奏請設立該行行章規定全國鐵路督辦例兼該行幫理至是先生遂兼任焉先生之盡瘁于該行自此始其後該行改用新式簿記擢用才俊之士以周作民錢永銘胡筆江等分掌要職皆先生所建議者也

三月十日袁大總統在北京就職電南京參議院宣誓其文曰「民國建設造端百凡待治世凱深願竭其能力發揚共和之精神滌蕩專制之瑕穢謹守憲法依國民之願望達國家於安全強固之域俾五大民族同臻樂利凡茲志願率履弗渝俟召集國會選定第一期大總統世凱卽行解職謹掬誠悃誓告同胞」此文原稿由先生草創初固不意袁之卒寒此盟也

三月三十日任命國務總理唐紹儀兼交通總長是年四月南北統一之後郵傳部遂改稱交通部部內暫分股辦事設路政股以先生辦理路政事宜

四月八日施肇基任交通總長郵傳部原有之路政司及鐵路總局事務合爲路政司以路政司長兼領各鐵路借款合同上督辦大臣之權以先生任交通部路政司司長兼領鐵路總局局長職權先是袁總統意本以交通次長代理部務相屬然先生自北京兵變以還默察南北不易合作政治前途暗礁滋多而鐵路事業不當牽入政治旋渦故再三懇辭捨而不爲僅就此職時官制司長爲薦任官先生寧韜迹於此冀一部分行政可以單獨發展不致受政治上之影響此先生之苦心也觀於民初數年全國鐵路

所具之成績可見一斑矣時先生雖執行五路督辦大臣之權但祇支司長薦任俸給先生亦安之不較也故私計頗窘

四月廿七日在中國鐵路協會演講中國鐵路之過去與未來原文見遐菴彙稿下編演講三二二——三二四頁大要言「鐵路

問題乃民國建設上第一應先決之問題加以外患駸駸他人路線四面圍迫我已無從容布置之隙故今日第一在趕急造路其他皆不成問題類如國有民有之爭內債外債之別此皆枝葉上事總之全國上下應以促進鐵路之成功爲主凡足阻礙鐵路之進行者皆當痛與排除至於一部分權利之犧牲更其餘事否則直接阻鐵路之進行者卽間接阻國家之進行揆之吾人愛國之初心當不如是至進行次第第一速定路綫計劃第二速定籌款方針第三組定機關第四分途並進至借債方法中所最應研究者一路線情形二投資者及代理人之心理三歐美市况四吾國各外債歷史及慣例五新生事實至後此之希望一直接向歐美市場募集巨款還清舊債以去種種之束縛二逐漸縮合新舊各路爲有統系之組織以完全其作用三依鐵路綫以圖經濟力之發展而實行有限制的開放門戶以維大局之和平四注意世界交通綫以變外交之機局至其他事務之整理人才之養成條目尙多茲不具論總之吾國今日之鐵路乃國家的社會的乃兼屬於間接生產的而非純屬於直接生產的明乎此而造路之方針及進行之方法皆可明瞭矣鄙人之希望於未來者在此一先生此次講演可謂爲中國鐵路建設計畫之綱要迄今三十餘年談鐵路之建設者莫不奉爲圭臬蓋卒未能有以易之也

六月三十日中華全國鐵路協會在北京開成立大會被選爲副會長

八月孫中山先生入京見先生而大喜曰吾之北也喜得一同志焉辟使贊畫全國鐵路事宜是時唐少川與袁氏決裂政潮甚烈袁氏對先生亦不無疑忌曾一日告先生曰詹天佑創建京張鐵路爲吾國增光不少吾擬獎以勳章何如先生曰善袁又曰吾甚喜詹能極端服從吾之命令如前令建西陵鐵路八十日即告成是以特倚任之先生默然及袁歿後始知所言之有意也

十一月審訂鐵路名詞會成立先生以吾國借款各路所任外人多用各該債權國文字而鐵路專門譯名亦以各路而互殊非亟謀統一則鐵路行政將無法推進故頒定審訂鐵路名詞會章制召集各路及各專門人員會議於京師其後鐵路專門名詞之統一及頒定鐵路詞典皆先生之力也

主創設貫通亞歐之鐵路新線由陝甘新疆通鄂木斯克或西接塔什干以聯固有之鐵路
側室張氏淨持來歸

民國二年癸丑（一九一三）先生卅三歲

二月提請減輕教育用品鐵路運費先生以文化輸入教育改良實爲立國本源之計而文化輸入教育改良尤以鐵路爲一大樞紐類如教科圖籍儀器及其一切印刷品爲直接啓發人民智識之具列強政策於此類之物皆減取最低廉之運費我國前此於此未經注意故各路運章於教科圖籍儀器及其他刷印品等件所列貨等及所收運費參差不一不能與前旨相符殊非所以扶助進行之道茲擬通飭各路局將關於教育之圖籍儀器及印刷品等項酌量情形列爲較低之等或特別訂定專價以期應用器物易於灌輸當經呈准將教育用品之書籍及新聞印刷一律改爲最低價額應用儀器則酌加限制以

杜洋商影射凡未印刷之紙料及未經製造之原料亦分別限制嗣經綜核各路辦法擬定運輸減價表通飭施行此事于教育文化之進展所關甚大先生能注意及此非出智識界之要求可徵遠識

三月統一鐵路會計委員會成立先生任會長王景春副之鐵路以借外款用外人任總會計各路債權國不一所用簿記之科目文字及登記手續亦均不一以致無法統計既不能昭信中外亦難酌劑盈虛統籌兼顧聞美國亦嘗以鐵路多歸商辦會計不能統一乃組織統一鐵路會計委員會主持其事者爲亞當士(Adams)於是先生建議組會聘亞當士爲顧問各路總會計爲委員一面訓練員司一面議訂各項則例經數十次之開會百十次之辯難令各路外籍總會計充分發表意見而取決于多數之主張其議決之文則各路均有奉行之責不容再各行其是行之三年而後統一規模始立其間最難者爲成本會計及資產估價與建築用費等均須追溯改編且務求準確其中艱苦非局外人所能了解也先生本意每年開大會一次將應行改進之點再求妥善厥後雖相沿不廢以先生不在其位遂不免陷於具文極罕進步當統一會計初告成功之際歐美各大報多極推許謂此後鐵路會計吾輩恐將取法于中國蓋有數點皆采取世界最新理論與方法而又能與事實切合歐美尙未能通行者也厥後事變頻仍路政破壞並例行帳冊不能編製先生言及輒爲悒悒焉

會計統一之效果略舉一例如下

民元以前各路之脚行收入多不歸公間有歸公者其入帳之法亦甚參差自統一會計則例規定營業進款內列此科目于是自民國三年一月一日起全國各路此項進款不能復歸各站員私有綜計各路

歸公之款每年至少五百萬元迄今三十餘年卽此一宗已數萬萬元化私爲公矣

六月三日湘路收歸國有同月十二日與蘇路訂約八月與豫路訂約九月與晉路訂約三年三月與皖路訂約四月與浙路訂約四年一月與鄂路訂約而川路已於上年十一月間訂約不二年間共計收回八路昔盛宣懷以鐵路國有論促清室之亡迨民國肇興國人咸憬然知鐵路國有之不可以已先生復乘機曉諭切實推行故得水到渠成其收贖各路實恃誠信相孚公義相感有以致之至各路原用之款性質不同或爲公股出自各項稅捐或爲商股則商人所自認是時交通部財力竭蹶萬分無從預籌巨款乃與各路分別商訂分年攤還辦法而各路亦咸渙然解喻毫無異言蓋先生推誠相與委曲求全之所致也先生恆言世間作用之大無過于誠字有以哉

時朱桂辛啓鈴先生方長交通部倚任先生甚專故先生益得發舒慨然欲以發展吾國交通事業自任一洗外人所傳中國人不善經營之恥然環顧國內一因政治不良之牽掣二因專家缺乏之困難深感孤行之苦故求賢若渴且培養後進不遺餘力前後經先生汲引造就及派遣留學有專長之士殆及數千人蓋百十年來所未有也先生律己甚嚴而待人頗寬但對於誤公徇私不少庇縱且時時助其所不及增益所不能故中外僚屬懍服能得其死力焉

七月三日代理交通部次長始下命先生辭焉其呈文有云似泥塗之馬鞭策不前譬山澤之禽樊籠是懼蓋是時先生已感政象之混濁不欲與之爲伍也袁大總統閱之大不懌

先生自決定專心發展交通事業後任勞任怨與一時權貴多不水乳因之讒間百出有獻計于袁者謂

交通餘利極多葉某靳不歸公意別有在目下度支奇絀應令挹彼注茲方爲合理袁信焉時先生方力主交通事業應設立特別會計因有人于輿論大加攻擊無知者從而應和勢洶洶然所謂交通系之名亦緣是發生不知先生之主張純從事業之發展着想且實取法於世界先進各國吾國交通事業方極幼稚又多因外債關係而受羈絆尤其不能不以此維持信用及準備推廣之資惜袁氏猜忌而社會盲從致正義不明者凡十餘年至民十七國民政府成立乃采用先生之說絕對不以交通收入流用于軍費政費而交通事業始有擴展之基胡漢民先生讀先生遐菴彙稿曾致書先生謂吾自少識君數十年知君誠不盡君亦太不肯自我宣傳吾不讀彙稿亦不明君主張之正確及懷抱之深宏也先生以孤身與此類橫逆奮鬪者殆凡二十年屢蹟不悔民二三年袁氏屢諷示先生移交交通款供政費先生佯不解一日告先生謂梁孟亭筦關內外鐵路月以八十萬歸北洋吾深得其力先生曰大總統當時職司北洋故以其挹注爲喜今職司全國一切應有統籌不必以北洋爲法袁大不悅

又一日先生對袁云各方均有人才宜兼收並蓄不宜自分畛域卽如國民黨卽人才不少袁厲聲曰甚廢國民黨乃國賊黨先生益感消極然努力交通事業之志仍未衰也

八月先生函飭京奉京漢兩鐵路商議運貨負責賠償分年籌辦計畫商運負責爲先生多年主張之一我國鐵路建築之初因財力所限車輛既感缺乏廠棧設置又屬未周站員夫役殊少訓練法令規章諸多簡而不備時爲權宜之計所有運送貨物悉憑貨主自行處理無論大宗零件鐵路核收運費後由貨主派人押運保管一切鐵路向不負損失賠償之責並於運載規章明白規定之民國二年二月先生以

路政司函致京漢京奉京張津浦四路謂各路前因設備未完對於裝運貨物一事特於運章內聲明不負賠償責任此係權宜應付之策實非正當辦法現在路務日漸擴充此項弱點遲早均須補救不若及早籌議規定完全辦法庶足以促進行京漢京奉津浦京張四路互相聯貫情形尤多相仿亟應先行公同研究所有關於此次保護貨物辦法如貨棧之設置柵車之改添站內之保管車上之監護與及交付手續賠償限制均須一一妥爲籌及並參考滬寧南滿辦法各就本路情形先爲研察再行四路會商妥議呈復核辦除分函外希查照辦理萬勿少緩四月京奉商准京漢以此事尙待調查擬請稍緩定期會議至是先生函京奉京漢兩路總會辦再商運貨賠償定爲分年辦法略謂籌商運貨擔負責任辦法一案此事頭緒紛繁現在設備種種一時不易完全故欲一急起而謀所以完全之法但茲事體大苟不先籌進行之次序辦理終無效果例如此次來呈所擬先由包運行李代寄包件入手此即可作爲第一年試辦之事其餘路律編訂運價章程之修改車輛之添置車站房屋之改建與及人才之養育經費之準備皆可依次分爲若干年籌辦若干年實行臚列清單有責諸部辦者有責諸局辦者循序而行各舉其職三年不足期以五年則計日課功尙有辦到之一日否則畏難苟安或因循推諉轉瞬十年仍是茫無頭緒今年中國已派員入東方鐵路公會交通事業日新月異我輩無論何等改良議案祇以辦不到三字了之非惟國際之恥亦恐公理所不容來函所云似誤以爲卽須實行之事故不憚再爲說明之仍望查照前旨再行會商津浦等四路詳加討論擬定分年計劃呈復俾憑核奪施行

然越二年後先生以反對帝制被劾去職而各路亦因循苟且未克實施先生於民國七年六月次長任

內始召集第一次運輸會議由部提出籌備各路貨運實行負責案如次

鐵路係營業性質必須處處求其利便商民營業始可發達故鐵路對於貨運應負保管責任乃各國鐵路之通例祇以茲事體大各路設備未周故歷年久議未能舉辦然亦當定一分年籌備之法求其費省而易行者方可計日成功聿觀厥成至保管貨物應行籌備各大端不外沿線倉棧之如何籌設載運棚車之如何添置保管人才之如何設法訓練以及關於路局或貨主或鐵路員役責任上手續上如何通盤規畫妥訂法程皆當爲先事之籌商而後有實行之辦法惟就各路目前經濟之困難欲其能投此巨大之資本經營此事亦復如前此之徒託空言終無實際爲今之計如欲一致進行惟有分年籌備之一策而籌備之中尤須有救濟及輔助之方法俾各路視其經濟之盈虛以定其觀成之遲速在此分年籌備之中倉棧則先就衝繁各大站酌量建設而後推及於中小各站棚車則預定應購之數逐年遞添或先製帆布車罩等以爲暫時兼用廠車之補救至於貨物之保管收發稽查以及一切單據簿冊等事先就各大站員役中酌行分調講演以期諳練自屬所費無多將來車行往來如須責成路警隨車守望此時即在鐵路警員養成所以及各路巡警教練所中特立崑科注意教授並無庸另行籌費此外如商訂法程以定經過之責任以懲授受之詐僞但須各路折衷互訂認真實行並與經濟問題無甚關係總之各路運貨負責事在必行實行以後直接間接有裨於鐵路者正夥更不乏取償之地雖然天下危險之事往往發生於意計之外鐵路運貨遽欲實行負責第恐倉棧之保管損害之賠償在各路中尙有爲能力所限之事是尤不可不預籌救濟之法其法維何

一曰招商建築貨棧也各站貨棧除由各路自行分期建築外如有餘地即指定招商建築其建築方式由路局爲之規畫其應收車租由路局爲之核定其管理規章由路局爲之取締並訂明若干年以內不收地租以至若干年以後須將棧屋讓歸該局所有不再給價或酌給若干成如是則各路貨棧不難即觀厥成

一曰各路相互保險也我國路運貨物從前既無防患未然之經驗又無歷來招損之統計一旦實行負責誠恐某路有時獨蒙巨大之損害自不妨由各路預行組織保險公司凡貨物由各商家聲請保管者酌收保險費若干如有損失由路賠償其保險費即按物價核收俾鐵路辦理保管之費得以借此籌集（包裹保險已有先例）是尤衆擎易舉之策也

茲依運輸會議章程第六條之規定提交會議希即公決具復

此案經運輸會議全體會員贊成當由部分行各路遵照即日着手籌備以策進行即定於七年八月一日作爲各該路着手籌辦之始期

迨八月先生復訓令各路局所運貨負責一事期在必行不得以鉅款難籌畏難稽延其文曰此次運輸會議議決籌備各路運貨實行負責一案業經由部於七月二十六日通令各該路定於七年八月一日爲着手籌辦之始一律趕辦在案查鐵路係營業性質必須便利客商始能發達營業運貨實行保管負責辦法實爲鐵路應盡之職責既經該會議決成立本部決定事在必行不容延緩誠恐各路以茲事體大進行或有顧慮不知運貨負責欲其設備完全方計實行則需款既多觀成匪易亟應力求費省易行

之法例如調度車輛之宜力求敏捷確實利用回空勿使間斷裝卸捆載之宜力求簡便堅固利用最大載量勿使虛糜遺落以及先就衝繁各大站酌量建築貨棧而逐漸推及中小各站一面並利用招商建築以輔助其進行多置帆布車罩兼用敞車以補救棚車之缺乏添設車站棚欄訓練路警車員以實行運貨保管負責此項補救方法需費既屬無多籌辦諒不十分困難務須提先着手以期早日實行至於需款較多各事項則分年籌畫次第進行分事程功亦必較爲易舉除通令外爲此令仰該路查照前令將各項應行籌畫事宜分別緩急詳擬辦法切實施行本部將以此課各路之成績切勿畏難苟安是爲至要

至九年八月先生始任交通總長特再訓令各鐵路局所迅速籌擬貨運負責辦法定期十年一月一日起實行其文曰查鐵路營業之盛衰端賴客貨運輸之處理各國國有鐵路之管理無不以便商民發展營業爲政策卽如減價招徠設棧代管貨物保險抵押借款等事舉凡有便於商賈者無不精益求精汲汲進行而鐵路遂因以獲利獨我國貨運因廠棧未備車輛缺乏員役不齊未敢受運貨負責之重任憑貨主自行處理無論大宗零件只收運費不負損失賠償之責以致貨棄於地商賈裹足重以歷年兵災車輛散亂貨運益形停滯查本總長在次長任內曾依據運輸會議議案通令各路定明七年八月一日爲籌備貨運負責之始至多不得踰三年在案現已經過兩年究竟該路籌備情形已至如何程度今當歐戰甫終歐亞交通行將恢復本部綜覽國內外大勢默察各商歷年損失情形非由貨運負責入事實不足以宏營業而便商運除由本部應行預備各項已飭司處趕速進行外爲此令仰各該局所查照

迅將車輛之調度廠棧之建築員司之配置規章帳表之編擬聯絡手續之訂定分別籌議妥洽限一個月內呈部核辦以便召集各路車務主管人員公同討論決定民國十年一月一日實行此事本部已定爲政策務在必行無論如何困難決不更變仰各該局長轉飭車務處悉心研究依期呈復核奪毋稍稽延是爲至要再此事滬甯鐵路業已行之有效應就各該路情形參酌滬甯路辦法擬定呈核仰併遵照同時並由路政司召集專家籌議決定分期籌備限期四閱月完成至十一月遂以部令頒布國有鐵路貨車運輸負責通則嚴飭各路如期施行

然結果各路仍復藉詞車輛添置廠棧建築員司加增等在在均需鉅額資費路款支絀一時無從措手爲理由迄未能實現先生之理想蹉跎復蹉跎以至民國廿一年後先生及門僉誠之揆繼縮鐵道部業務司以台山譚子籌耀宗爲幫辦於是始踵先生前規努力排除一切荆棘根本釐訂章制另定貨物負責運輸通則及施行細則同時並寬籌經費爲各路增加負責貨運上一切必要之設備並調集各路行車專門人員在部分別加以訓練嚴定信賞必罰之規勉以守法奉公之誠於是設法推行負責運輸及負責聯運於全國各路先生廿餘年之志業至是始克見諸事實亦足見中國政治事業改革之匪易也已

九月代理交通部務

十一月開辦鐵路巡警教練所先生以鐵路警察素質不良且路爲綫形多經荒僻之地應防不測故路警須有軍隊能力與普通巡警異趣教練所之設一面教練原有鐵路警官及警兵使其補充軍事知識

一面招退役軍人品質較良者授以路警知識俾交相爲用時南京留守府方解散先生所用教職員有江浙聯軍軍官先生惜其投閒故招致之又曾因鐵路之便至張家口購馬數匹因有人讒於袁謂該所招兵買馬步軍統領衙門來函稱接密函指教練鐵路巡警與亂黨有關經辨明後翌年五月飭令停辦規畫全國鐵路路綫由交通部通告徵求全國路線意見先生以吾國鐵路建設必須先定網絡劃分次第而此鐵路網之規定須根據政治軍事經濟技術種種關係方能適當因廣徵國民意見自通告後共收到意見書三十九起當經組織審查委員會先由專門人員分別審查復經評議會一再覆核內以李雅意見書較能統籌全局規畫精詳認爲優等合格

十二月交通部改組路政司改爲路政局某日奉命任路政局長兼代次長並執行株欽鐵路督辦職權力爭德人提議協定鐵路運費事按中德膠澳條約會規定（一）開採山東全省鑛產（二）高徐順濟兩路由德人建築民元之冬德人提議爲表示親善計一改爲指定區域二改爲借用德款建築惟要求有關各路之運費應歸雙方協定當時袁大總統及外交部以德人讓步關係又德公使謂民國二年元日德將遞國書承認中華民國以此言爲餌將訂約矣先生時爲路政司長以海關稅則協定中國已受無窮之損失如鐵路運費亦復協定則經濟命脈永在人手害不勝言詣袁及外交部長孫慕韓極力諫阻並向本部堂官堅持不可應允孫爲先生父執亦知協定之害而懼於勢屢勸先生通融袁大總統亦時諷示不可堅持先生不爲動且曰邦交上承認與否乃雙方之利害德不承認我于彼亦非有利何必汲汲袁不悅一日孫招宴先生有德人司良德（Freiherr Von Seekendorf）在座司良德者德外交

老手稱中國通者也司良德謂余自柏林來奉敝國皇帝之命對君致敬請于鐵路事幫忙行且贈君寶星云云先生笑謝曰余一路政司長何敢當此交部有長官更有公府對外大事非所敢知也至民國三年梁敦彥長交部卒不能堅拒先生方憂讒畏譏不復與聞機要矣

提出交部特別會計理由書先生深惡營混政蠹覬覦交通收入特提出上項理由書以防軍費政費之挪用當道忌焉其後交部雖堅持特別會計而事實上流用之舉終不能免致交通事業無由發展可歎也

時先生整理鐵路車費甚嚴凡文武官吏乘車皆受限制毫不假借一日袁總統邀先生至府曰余眷屬將由彰德來京家族及行李稍多可否專開一列車又府中經費不充其應繳之半價可否暫行記帳先生曰諾于年終再向府中收取爲百寮示範可也袁亦笑領之此風今不可復觀矣

是年春先生至滬與鐵路總公司籌商進行去年八月孫袁會晤時孫總理提倡於十年內築二十萬里鐵路設立鐵路總公司至是先生奉命南下晤商總理大集海上名流及黨中要員開大會歡迎先生先生答詞如下

略謂「此次鄙人南下承孫中山先生特開盛大之會歡迎鄙人實不敢當而孫先生尙欲鄙人講演鄙人只好將最近的感想稍爲講講我國現在處於列強競爭之下一切生產事業實以交通事業爲其根本而交通事業之中尤以鐵路建設爲其根本之根本我國今日若不從此方面着力一切計劃均必落空一切努力均無意義而所謂國家之建設事業亦一切歸於空談由此可知鐵路交通事業關係之重

大及其在今日國家政策上所處地位之重要

我國今日急圖建設實已無可再緩今幸清室顛覆革命告成前此一切之障礙一掃而空譬如荆棘已除吾人正可從容展步今藉此時機從事建設實爲千載一時不可多得之良好機會且又得千載一時之人傑如孫先生者出而主持其事凡事一有良好之首腦諸事自可順利進行此可謂民國之幸亦國民之幸也惟依鄙見

(甲)關於路線之計劃今日首要之圖(一)對於國際上宜設法縮短歐亞交通之途程使吾國得直接與西比利亞鐵路聯接此有兩線一可由庫倫恰克圖以趨俄國之上烏丁斯克一可由庫倫唐努烏梁海以趨俄之阿木斯克(二)對於國內宜迅速建築縱橫兩大幹線一爲橫斷亞陸之隴海線一爲縱斷中國之粵漢線使之早日接通京粵此均爲今日急待興辦者也

(乙)關於鐵路建設之資金問題依鄙見今日宜先擇一二路線較短程功較易而又極有贏利之路募集國內資金積極興築使國人咸曉然知興築鐵路爲一極有利之事業然後逐漸使之負擔資本較巨路線較長諸路資金之籌措自無若何之困難此爲國資建設計畫之根本辦法至若外資築路吾人亦不反對惟吾國須先有一借用外資之標準條件內須維護國家主權外須保持債務之信用其有合我條件者我始許其投資否則飲鳩止渴毋寧作罷也

(丙)今日鐵路本身之業務亦有急須整理以樹他日大規模建築新路時之範疇者如統一會計技術文字軌制以及釐訂鐵路法令等項均爲今日之先決問題否則他日各處興築新路漫無準繩人自

爲政必有紛紜錯亂之弊此實爲目前可慮之問題未雨綢繆端在今日鄙見願當局加以十分之注意

『原文見 遐菴彙稿下編
三二四——三二六頁』

議建武漢大橋時方議積極進行粵漢鐵路先生因提議籌建武漢間大橋貫通南北厥後一切計畫皆發軔于此

規畫遼西清季東三省已岌岌可危先後由趙爾巽徐世昌唐紹儀錫良等掌政權議築錦瓊路聯美以制日而美亦提出東三省鐵路國際中立案均未果行入民國後先生知遼東不易保乃倡議規畫遼西開放洮南赤峯多倫諾爾等處並擬築張北庫倫綫以接西伯利亞(Siberia)一面謀充實遼西由洮南經開魯赤峯承德以達北京另築一綫以爲固圍之計且遼西東蒙之經濟資源亦可資以開發也不謂計畫聞於袁袁初然之既而慮滋國際疑貳竟不果行茲錄先生呈大總統密函如次

竊自我許日本滿蒙三鐵路綫以來錦愛已成虛設外勢日益侵逼不能不速圖抵制我大總統有鑒于此是以有洮南赤峯多倫諾爾等處之開放顧交通不占勝勢則開放徒託空言溯自外力積注東蒙環邊悉成要塞所有錦朝朝多朝熱京熱四路綫無論設防興業皆爲至要之圖自非藉助他力迅速興備末由占爭先着錦朝一路本係京奉枝綫英外部因一千八百九十八年俄英有協商之約因與俄政府交涉嗣始商妥允由英人借款歸我興修京熱一綫因情形與錦朝相同近亦由英外部與俄交涉惟日子該處一帶伺察非常儻錦朝發表則朝多朝熱等綫彼或竟先發制人則我更無自動之餘地且英政府或不願向俄屢瀆則我更失外援屆時朝多朝熱因洮熱之關係恐不免牽連並失則薊北之藩籬盡

撤矣竊意該數綫因京奉之關係惟有仍歸英人辦理（但不必拘定中英公司）但欲歸英人辦理非乘英外部向俄交涉京熱之時一并提出使之協商不可否則一隅路綫英未必肯向俄屢屢交涉則我將一無所措手事機急迫敢以直陳至慮如此辦法則日于南方將另起要求不知近日彼之要求業已提出即北方路綫悉行放任彼亦決不中止似不宜坐待以自束縛是否有當仍候鈞裁

應詳查各案妥籌

辦切勿輕率從事無

俾大局法律生惡果

此表項城手批語傳記

籌辦鐵路團體教育各路交通便利之處學校寥若晨星甚至職員子弟且多求學無所先生怒焉憂之爰仿昔賢講學之意爲部分教育之謀因發起組織鐵路同人教育會暫附設於鐵路協會本部以專司鐵路團體教育事務擬先於適當地方籌設小學校漸推而中學而高等並徐圖擴充於各路俾路員子弟就傅有資登進有路並訂有教育會及分會章程及教育計畫書呈奉交通部核准作爲定案數年之內並募集教育基金百萬圓爲該會教育經費之資源不意十年後高恩洪長部竟將該會撤銷盡囊括基金以去而先生十數年爲鐵路沿線地方及同仁子弟謀教育之苦心遂付東流矣

民國二年甲寅（一九一四）先生卅四歲

一月交通部派陳錦濤赴歐美組公司承辦我國鐵路及包工

吾國自道光廿三年五口通商以後

中英虎門條約

不平等條約繼續簽訂列強對華取得各種特權而其最關

重要者厥爲經濟的侵略之進展與政治上勢力範圍之劃定互相呼應復以經濟上之特殊勢力爲政治侵略之主因此則列強對華政策一致之步驟也而列強經濟侵略之企圖其實際執行者乃爲各

該國少數資本家所組織之銀行團一面向我國投資取得特權一面更抵制他國或其本國其他組織

之銀行或廠家

各國組織對華投資團凡不在團內者悉不許投資如匯豐在英國祇爲殖民地銀行之經營則亦悉由太古怡和經營其

他資本家企業家均不得參預也

是以我國及各該國官方咸與聯絡而此項少數資本家所組之銀

團遂得以包辦各該國對華權利此其壟斷的事實觀諸數十年來各國銀行之鐵路借款可以爲證而

其不利於我國之點（一）各該國資本團假借經濟借款以謀政治上之侵略其政治上之背影太濃

厚易招致勢力範圍之認定（二）損害我國借款自由之主權使我無選擇之自由（三）損害各國

對華之邦交使我國朝野對外之印象太惡劣故勝清末造屢有抵制口貨反對口口鐵路借款收回自

辦之羣衆運動（四）以各銀團之壟斷吾國不能與各該國其他之資本家銀行家企業家及大包工

接洽以獲較優廉有利之借款或材料（五）同時各該國人民亦以各銀團獨佔對華事業之權益而

不獲分沾其利致妨害各國人民與中國人民直接合作先生以此項歷史上不平等事實之演進亟當

設法挽救爲謀打破此種壟斷而進求中國與各國人民之真正合作不能不另闢路線用是與三水梁

燕孫先生深籌應付之法知各該國內部既多反對銀團分子宜利用其力以打破此項壟斷當時遠東

時報編輯佐治雷 (Bonson Rae George) 與端納 (Donald) 均極熟悉中國鐵路情形與歷史因委託伊等鼓吹并介紹與美裕中公司訂一千哩之鐵路包工合同一面於民國三年初由交部派陳錦濤赴歐美祕密游說各資本家工程家會商組織國際建築公司由中英美法德五國合組其條件大致(一)中國資本約百分之二十八餘各國約百分之十八(二)代理中國政府擬辦各鐵路之建築與借款包工酬費不得過建築淨價百分之七(三)借款年息不得過五釐折扣不得過四釐(四)公司無管理既成各路之權等等陳既赴歐與法國方面磋商將有成議而其事亦漸露於是中外報紙對先生等大肆攻擊英公使亦借他事進讒於袁而美國國務卿蘭辛亦爲浮議所動疑該公司含有專利權之性質恐與各約規定不符提出異議未幾袁廢內閣設政事堂以徐世昌任國務卿梁敦彥長交通梁到部之日即電令陳等回國其事遂寢而裕中公司之合同亦以歐戰作罷此項大計遂于無形中夭折迄今亦無有再提者附錄總統府祕書處函

總統府祕書處致陳錦濤函 民國三年一月廿日

陳錦濤先生閣下組織公司承辦本國鐵路借款及包工事大總統意甚贊許并盼速成現交通部委託閣下赴歐美與各資本家及工程家會商組織逆計必可得美滿效果無任欣悅且深盼早日可有確實辦法見示以便轉陳大總統也此請大安

條件

此公司資本應分爲十分計本國人占二分其餘歐美各國人各占二分(惟美國不得逾十分之二)(已授權交通銀行代表中國利益)

此公司之事業爲代辦本國政府擬辦各鐵路之建築及借款事宜

中國政府與此公司建築及借款之路綫約可有一萬哩其擬先與辦者

甲由武昌經南昌吉安贛州至韶州

乙由南昌經廣信衢州新昌至甯波

丙由甯甯經柳州桂林永州達祁陽

丁由漢口經黃州廣濟安慶過江經池州甯國廣德湖州至嘉興

此公司所得承包路工之酬費不得過建築淨價百分之七

借款年息不得過五厘折扣不得過四厘除印花稅外其餘一切經手費用統包在內

此公司承包建築工程時本國政府除派委各職員外并應派有建築專門學之人及查賬員專任檢定圖樣監督工作及稽核出入各款項之事此兩項人員辦理各事應有相當之權

此公司無管理既成各鐵路之權但路成之後借款未還清以前養路及司賬兩項人員本國須選用歐美專家

二月交通部設立統計委員會任龍建章爲委員長姚國楨副之

先生以鐵路統計漸有端緒而郵電航三方了無基礎因設立該會努力于全部統計之進行

是月女公子崇範生張氏出也

三月撰京漢鐵路之現在及將來序

原文見遐菴彙稿中編二七三——二七四頁

四月創辦京漢京奉京津浦滬甯五路聯運吾國鐵路之有具體聯運實始於民國三年前此各路多無聯運之舉有者亦僅限於兩路之間且或限於兩路各一段之間手續既有繁簡辦法更屬互歧及民

國二年十月先生以國際聯運逐漸推行而國內鐵路尙無具體之聯運於國際運輸既難推行盡利而國內交通尤感不便因電飭京奉京漢京張（後改京綏）津浦滬甯五路約期擇地會商聯運辦法同月二十七日五路各派委員開會於天津京奉路局名曰第一次五路聯運會議既畢同月卅一日續開聯運會計會議名曰第一次聯運會計會議聯運會議議決聯絡運輸事項由部訂正編爲條文三十二條曰京漢京奉京張津浦滬甯五路聯絡運輸條例頒行各路於三年四月一日起實行

是月比利時國君主贈先生雷歐布勞大十字勳章（Order of Leopold's Grand Cross）先生之受外國勳章自此始厥後曾疊受法國德國日本丹麥意大利等國贈予勳章以無關大要故不備載五月統一鐵路會計委員會將組織進行情形及議決鐵路帳目辦法詳部核定其文曰

竊查本會於民國二年三月六日遵奉九十一號部令成立專以改良鐵路會計辦法及簿記格式統計報告使歸統一俾便考核比較爲宗旨在成立之始實以鐵路事業宏遠關係國家興衰其中會計一端既爲財產之斗衡更屬全路之綱領本部所管路電郵航出入款項均經國務會議通過認爲特別會計尤須審慎經理詳細稽核內以理國家之財政外以昭世界之信用現在各鐵路會計多按照借款合同掌諸洋員之手因中央無統一之法規卽各以其經歷者爲矩矱此英彼法各不相侔而報部帳冊則又係展轉譯造愈覺紛歧若欲藉此以審訂辦路成績之優劣及款項支出之當否極屬爲難是故統一辦法朱前總長毅然舉辦於先周前總長復竭力維持於後明定章程預擬手續斟酌既當著著進行惟茲事體大措置稍有不慎則簡率難以圖功恭綽景春忝任會長副會長當卽勉竭愚薄切實研求復舉派

參訂員會員辦事員練習員等襄贊其事而取材之道則有數端一曰學識鐵路會計既關重要頭緒且極紛繁一切編製管理胥有深邃之學術存焉是以歐美學校對於鐵路會計常設專科若非研究有素萬不能取得宜一曰經驗中國路事已歷二十餘年無論辦理是否得法亦必有其獨到之處及特具之點此次從事改良若只將外人之良法移而植之吾國則不啻削足適履何能應用況令各路局取新棄舊舍異從同更必多所諉卸故必須有人焉身歷其境洞悉癥結而後對症發藥方克收功一曰政治鐵道者交通之一部也而交通者又政治之一部也此次整頓會計復於國家財政息息相通故須有從事政治熟悉部務之人相助爲理始無扞格故本會舉派各員半係畢業在西洋會計法政專家半係部中及路上之員司兼任而各路總會計華洋各員均任爲本會參訂員以便共同討論從事改革所有統一法規均經其手造將來自不能諉爲難行復特聘美國哲學博士前美國會計統計總裁亞當士爲顧問俾以其世界之眼光二十餘年之閱歷處中立之地位解決吾人之可否於各員委派既定之後即將此一切學識經驗政治思想冶於一爐庶於此事之進行思已過半旋即派遣各員分赴京漢京張京奉津浦滬甯以及南滿鐵路調查其舊有會計之辦法及各該路事之沿革編作報告供諸本會計於去年八九月間各調查員均已陸續回京嗣於十一月十九日起開正式討論會議此中經歷復有困難推厥原因半在會計法之煩瑣此類統一事業又係初次舉行半在言語不同及我國科學名詞之複雜而各方面亦有因憚於改革固持己見之時幸其仰體部長整頓會計必令統一之決心並以會長等及顧問按照學理本乎事實詳爲解釋亦均能從長計議折衷辦理計今已開會三星期共計七十餘次業將建

築應用會計法規一切大綱細目報告格式普通規則均經規定完畢理合遵照本會簡章第九條編造報告詳請部長採擇施行至此項建築帳目之規定與各路舊用帳目精粗不同之點亦有數端謹就其顯易者分別陳明一就建築帳之大體分工程用費與資本用費爲二事也按工程用款自屬建築之大宗而籌借資本及償還資本亦關重要即將來國家經濟有餘建築各路不待外資而按諸適當會計辦法亦應將此項資本計算利息則建築用款之多寡方能作明確之比較一建築時之薪水工費與其他用款分爲二也各路辦事必期得人而戶位素餐實爲財政之大害茲將此款規定詳明毫無假借此弊可不禁自滅一國有物料及進口物料之分晰也中國工藝尙未發達建築鐵路之物料均係購自外國是則利益未收而漏卮已見上下交困其由然也雖此事不能固執於目前然不能不思所挽救於日後茲將此兩項分別詳明一則使人注意一則比較進步一路用地與出租地之分別也蓋以各種租地於路段長短原無比較而其進款復不恃人力若不另爲提出不特建築資本不清而營業情形亦易混淆一曰大工廠與鐵路之分離也蓋工廠爲另一種之營業路局能爲之他人亦能爲之而鐵路應用物件本工廠能製之他工廠亦能製之故須另行登記以觀該廠辦法之如何及物件製購之孰得凡此所見均本諸各國之經驗鑑於本國之事實作根本之計畫爲未雨之綢繆此會計科目一經釐定於路事之或優或劣辦事人之執費孰省不難一目了然現將所訂各項譯成漢法文字亦經詳加審正必以文質相宜語意顯豁應用稽核無不適宜爲指歸是否有當統乞鑒核惟此項建築會計關係緊要證諸中外往事其理畢見美國鐵路之設所有建築營業各用款素無分別今以須明此項之故乃另行調查估計

至糜鉅款三四千萬元之譜中國各路雖曾特立此項自較美國爲當惟款目尙有不清稽核匪易著手而近日商辦各路效果未見常起爭端推厥原因亦以建築資本會計不良之所致迨至商力不及收歸國有復不能確定其用費之若干況現在隴秦豫海漢粵川以及張綏同成寧湘等路或已繼續動工或卽指日興築須用建築帳目更覺其殷故本會各員詳加討論先將建築帳目議決以便實行至營業帳目現已議定大綱計分營業進款維持路線修理機件與夫總務車務廠務養路各出款以及各分處會計報告之格式公積之規則等類一俟編製成篇修正完善卽當陸續詳報其他如營業盈餘財產損益週年平準各項帳目及統計報告與夫一切重要法規約計本年九月均可全部告成一律完畢至此項統一會計法規訂定頒行之後中央尤須有各項準備以監督各路實行始不致前功盡棄當就愚見所及續行分別條陳以備部長採擇

自此該會先後議決各種鐵路會計統計則例凡九種（一）資本支出分類則例（二）營業進款分類則例（三）營業用款分類則例（四）歲計帳分類則例（五）盈虧帳分類則例（六）盈虧撥補帳分類則例（七）營業鐵路處理新設展長路線及擴充改良路產會計則例（八）總平準表則例（九）列車機車里程統計則例均并譯成英法文字先後由先生及副會長王景春詳部核定通飭各鐵路自民國四年一月一日起實行于是吾國國有各鐵路之會計統計一切簿記之記載計算始歸劃一

交通部公布鐵路人員資歷證明書規則

建議交通技術人員仿軍制訂俸給先生以鐵路時有結黨營私之弊由地位不得保障故不自愛若

定爲官制則身分較崇且由銓敍機關考試序補可免援引私人之患先生議仿陸軍部將校尉制度分官與職爲二事俸隨官給公費依職而定俾鐵路界專門技術著有資勞人員因政治關係不得已卸職後仍可受國家之俸給維持生活再備任使欲飭司局酌擬具體辦法未果行其後政府竟將鐵路職員加入文官簡薦委任之列與先生之意適背馳焉

創設交通博物館先生爲增進一般人對交通之認識及交通員工之智識特創設交通博物館于部內而另闢一門出入任人參觀其中分郵電航路四大類吾國前此未之有也

創設各鐵路材料陳列所先生以與債權有關之外國工廠其能以壟斷我國鐵路材料之供給皆由一般工廠不熟習我國所須材料之型式無法供給故結果雖用投標法而不能出若干家工廠之外致吾國無選擇比較之餘地所損甚鉅因主將吾國所須各材料充分公開擇地陳列俾國內外工廠可參考準備一面逐漸畫一各路材料之型式及規定標準型式期破外商之壟斷並爲自製之基礎

六月十二日簡任交通部次長兼任郵政總局局長前清自光緒甲午國勢寢弱各國紛紛要求權益法公使交涉請郵務用法人助理當時郵務附設海關允離海關獨立後照辦洎郵務獨立遂用法人爲郵政總辦總辦之上無長官故洋文誤譯爲郵政長官至是始正名以先生兼任郵政總局局長而郵政總辦爲之屬對外總辦可副署對內則立法及要政非局長畫諾不得施行先生遂釐定郵員等級及用人行政規制大綱其最要者以往國人不得任一省之郵務長及總局之科長法籍總辦諉爲規制所限以本國籍之職員考用時學識程度較低不克勝任高級職務並云定例亦有中級職員可以應高級考試

之例先生因脩改定例凡招考高級職員應先儘國人應考其應考資格應中外一律以本國大學生日多應廣其登用之途也又中等職員應准應高級考試三次如三次皆不中選然後不能升進但其原職仍應維持至年老退職爲止又以前已得副郵務長階級之本國職員應擇尤試充一省之郵務長于是首以陳芟濤任陝西郵務長劉書蕃任貴州郵務長全國郵務中人無不振奮且陸續得聯翩升進蔚成今日之局其蛻進實皆由先生一手成之也至于訂定郵票式樣畫一郵員制服規定郵旗等無一不由先生審慮而出故吾國郵政二十五年紀念郵票內刊先生小象良有以焉又郵政總辦俸給及公費每月約銀一萬兩先生僅月支公費六百元而已

郵政儲金亦由先生手立規制成效始宏先生注重儲金之運用必須穩慎而公開故別立儲金審核委員會延請各機關中人爲委員惜其後此制竟廢

八月兼任內國公債局董事

九月我國郵政加入萬國郵會

同月鐵路詞典告成先生以鐵路各種專門名辭皆源于歐洲並無確譯非常不便因集各路專家設審訂鐵路名詞會逐字審訂至是成書以國文爲主而附以英法德三國文通行各路一律遵守至是一切鐵路名詞之譯文始有所依據焉

先生本定每年應開審訂會一次增入新訂諸字以政局不定時有斷續十三年先生再長交部復令技術廳組織脩訂會從事脩訂並與各專門學術團體聯絡進行藉求完善

十一月統一鐵路會計委員會改組爲統一鐵路會計會民國三年十一月統一鐵路會計委員會以定期屆滿照章詳請解散惟以統一事業方在萌芽新定則例宜有研究解釋之機關乃能推行盡利遂由先生及王景春二人以本會會長副會長名義詳請將本會改組爲統一鐵路會計會每年開會議一次以解決各項問題詳部採用平日遇有疑問卽通函與會中討論故有是命

民國四年乙卯（一九一五）先生卅五歲

統一鐵路會計會議決鐵路會計統計年報格式詳部核定公布施行先生以會計固有簿記然簿記非盡人所得而睹欲明瞭每路一年之帳目及全路之經營狀況非有會計統計年報不足以徵信實而資比較故該會有會計統計年報格式之議訂

其年報中所列各表名稱如次

- 一 鐵路歷史
- 二 產業所擔之債務
- 三 股票定額
- 四 借款
- 五 資本支出
- 六 資本支出詳細計算表
- 七 本年度內新設展長路線
- 八 本年度內之擴充改良
- 九 本路自有里數之省別
- 十 營業路線里數之細別
- 十一 車輛分類
- 機車
- 客車
- 貨車
- 業務設備品
- 十二 營業帳
- 十三 歲計帳
- 計算書
- 十四 總平準表
- 十五 旅客業務之細別
- 十六 貨運業務之細別
- 十七 其他營業進款
- 附屬營業互用車輛
- 十八 總務費
- 十九 車務費
- 二十 運務費
- 二十一 設備品維持費
- 二十二 工務維持費
- 二十三 各處營業用款之總數
- 二十四 附屬營業
- 二十五 列車機車里程之細別
- 二十六 旅客車務之細別
- 二十七 貨運車務之細別
- 二十八 主要貨物
- 二十九 各項費用之分配

及統計 營業用款之分配 機車用煤 雜項 每路線一里之維持費 三十維持費占資本原價百分之幾 三十一員役 三十二證明書 三十三圖式一 三十四圖式二 三十五路線圖 旋將前項格式及說明書詳請交通部鑒核施行其文曰

竊維會計之要曰明與信條理明晰斯爲明登記確實斯爲信所以表示明與信者則有簿記存焉然簿記非盡人所得而覩明與信終不足以表佈於外於是有報告焉鐵路之有年報職是故也年報者固不盡報告一年之款目如舊日之報銷逾時卽置諸高閣者可比也年報不啻全路一年之信史以昭示公衆傳諸後世者也比較今昔之進退鑑既往而謀將來莫不資於年報年報之爲用也大矣欲求年報有此價值則所載者除會計款目外不可不注意統計一端原夫會計祇能表示營業上之財務結果而營業盈虛消長之眞因非求之統計不可營業之成績未可徒以財務上滿意與否爲定衡其進款增者或因運率增高或因料價低落及其他臨時特別原因而當事者或顛預從事反貪天之功以爲己力反是或因天災事變或物價騰貴儲值增高致營業減色而當事者維持補苴煞費苦心終年役役而不見其功徒見盈餘之減少是非以統計之眼光觀察視業務之繁簡行車之多寡統營業之狀況全路之情形而考之不可然此非可於尋常會計中求之故年報必注意統計一端全路狀況始可一覽瞭然查各路除就部頒表式填造外京奉滬寧廣九等路因借款合同之規定而有年報之刊行京張於民國二年開始刊佈京漢則向稱爲統計年表於統計一方尤爲詳備正太道清等路則未刊行其各路所刊者體例不一詳略互殊更無論矣本部自宜明定統一格式頒佈通行以昭劃一本會此次所擬定之年報格式

其內容可分爲會計統計二類關於會計各表係根據已規定之各種分類則例編製關於統計各表則務與會計則例各款目之規定相銜接本此二類中所具資料提綱挈領委尋源不難得全路之真相矣至議訂此項格式時所最注意之點亦惟明與信更兼之以謀統一求完備所載材料不明不信非徒無益害且隨之故所定表式皆附說明標示編製方法以免誤會各路按式據實填造則信史可徵各路一體實行則彼此從同便比較便查核而統一之效可觀惟幣制未統一各路所報幣價不能一律於統一之點不無遺憾至完備一端則一須繁簡得宜一須力所能逮取舍之方在使所備材料足資考證勿涉瑣屑如前此所造之車站辦公所信號房等詳列細表無關大體則本編無取求備如每客車貨車駛行公里之類雖爲治路者所常備因編造匪易目前亦缺此項熟練人員編製難期正確費多益少故決議暫時闕如至若延人公里延噸公里須一律採用旅客運輸及貨物運輸皆爲之細別每列車駛行公里之平均進款及用款各國往往視爲考驗路務之成績者維持費占資產原價百分之幾爲治路所最當注意者均一律備載以期完備此本會議決鐵路會計統計年報格式及說明書之大概情形也

同年六月交通部飭各鐵路督辦局長處長商辦鐵路公司頒布鐵路會計統計年報格式自四年一月一日起實行

四月兼參議院內蒙古烏蘭察布盟議員

六月以三次長參案停職十月始判明復職先是民國二年某公子養疴柏林德皇威廉第二 (William II) 語以中國不適共和尙改帝制莫如若翁英使朱爾典 (Sir Jordan) 向親袁氏亦陰贊助之民國

三年南方漸已底定遂廢內閣制設政事堂出大總統府祕書長梁士詒爲稅務督辦內閣總理熊希齡爲熱河都統是爲帝制開始之第一幕日本公使微有聞屢詰袁袁堅不吐實久而益露日乃大憤於本年一月提出二十一條件迫袁自失威信藉以倒袁遷延至五月又提出最後通牒袁遂屈服訂約非分之謀宜少戢矣而某公子不悟日與楊度楊士琦等會商以爲歐戰正酣各國無暇東顧日本新得權益意頗滿足外交可無顧慮國內各省督軍民政長大半爲北洋袍澤餘亦俯首服從示以羈縻無虞反側惟段祺瑞掌軍政梁士詒掌財政及前內閣總理熊希齡三人皆不贊成帝制不可不爲之所於是三次長參案以起參陸軍次長徐樹錚以脅段參財政次長張弧以脅熊參先生以脅梁以徐親段張親熊而先生親梁也結果徐免職先生停職候傳

交通大參案之發生某公子屢邀先生過從謝不往乃授意前任津浦北段總辦後任肅政史之孟錫珪及津浦總稽查金恭壽擬定參案草稿交都肅政史莊蘊寬照參莊不允某言主座意也某又以政事堂密令派肅政史王瑚蔡寶善等赴津浦路密查羅列十大罪狀交都肅政史領參財長周學熙以先生力爭免除鐵路貨捐積嫌益深亦參先生串通奸商反抗國稅奉批并案查辦翌日英使朱爾典並對袁總統面遞整頓中國鐵路節略是其中亦有國際上之陰謀也十月十九日大總統申令（上略）該部次長葉恭綽被劾各節既查無實據准免予置議并銷去停職處分云云此案乃告一結束方事之殷袁一日語梁士詒謂參案本有君在內我令去之參案而可由總統先見其稿亦可見其言外之意矣方帝制醞釀之際梁信堅同爲次長獻媚于某公子及楊士琦與總長梁敦彥比而傾先生梁爲人異意

而有成見一切聽麥擺佈先生惟遜避而已及數年後梁以張勳復辟案通緝求同鄉爲之籲免首徵先生同意先生立應之無難色察案鄉人無不感服

先生數十年來始終反對部款之移用及政府濫許路權擅借外債以充政費其屢次去職亦因此民國二年隴海及同成借款供軍用者凡壹百肆拾柒萬鎊有奇先生不以爲然袁氏疑先生阻撓軍事因於交部設機要科專辦隴海借款事宜先生雖長路政不得預焉是亦參案遠因之一也

先生銳志改進不畏強禦已成習慣故上下多不便所爲先生復一意保障專門人才使之得行其志力斥請託夤緣之習政蠹官僚營混幫閒之流皆不得其門而入復不肯揣摩迎合久知已成鑿柄然是時事業心方盛亦冀袁對政治有繙然改圖之日故勵精不懈期爲國家保部分行政之完整至于眠食皆在部中而不知環境之刺謬也及洪憲事起先生知事無可爲遂奉太翁仲鸞公出居津門爲退步計

民國五年丙辰（一九一六）先生卅六歲

四月廿五日兄道繩先生棄世道繩先生任津浦路南段處長上年以交通大參案連帶撤職旋因政府撥軍械助英命與趙慶華等四人分赴湖北湖南浙江安徽山東等省會同地方軍署檢驗槍械分次運往香港至是以病卒年三十有八先生悲悼甚遂辭交通次長職

五月廿三日仲鸞公棄世年六十有四

九月側室張氏淨持去世

時先生連遭大故料理喪葬拮据之甚

居津照管惠民公司事是年一月袁改元洪憲歐戰已一年有奇梁君士詒屢諫袁勿行帝制又勸對德奧宣戰皆不省乃與先生迭次籌商欲建策以維持國際地位遂決定組織惠民公司惠民公司者即招華工二十餘萬人赴歐洲參戰之總機關時我國尙守中立不能以政府名義直接辦理先與法公使康梯(Conte)密商我國託名公司由商人出名招募華工法國以軍部陶履德上校(Colonel Truphil)改稱農業技師代表法國所訂合同極力避免參戰字樣以免爲德奧口實及沿途襲擊之險公司以梁汝成爲經理派李兼善王子祺與陶履德磋商工約一洗歷來豬仔華工惡習務求與法國人民一律享受平等待遇訂明傭工年限工作時間死傷疾病醫卹之費設譯員以通言語再由中國派遣外交官赴法保護華工並由法公使康梯擔保不使華工參加戰務經半年談判至五月雙方始正式簽字約既定先擇定天津浦口青島香港四處招工華南由梁親自主持華北則先生負責招募先生以法國輪船未到埠時必先招大批工人以候船期其一切費用固先由公司籌墊且大批工人尤非以兵法部勒不可鄭洪年與長江南北軍人皆有聯絡遂聘鄭爲浦口招工代表是以公司出發工人亦以浦口爲最多香港次之青島爲山東口岸由張執中主持焉其後英國在威海衛招募俄國在哈爾濱招募皆以惠民爲法者也截至民國六年惠民公司辦理出發赴歐者已逾二十萬人連中國對德宣戰實際華工參戰已在一年前矣當組織惠民公司之先歐戰雙方皆欲我參戰我國守中立不作左右袒然山東已爲日人蹂躪復以帝制政潮牽動內戰全國洶洶無復着眼外交爲國家定百年大計者獨先生與梁公商定以工代兵政策(一)中國財力兵備不足以遣兵赴歐如以工代兵則中國可省海陸運輸餉械之鉅額費

用而參戰工人反得列國所給工資中國政府不費一文可獲戰勝後之種種權利此爲定策之一（二）德國軍械潛艇世無其匹然以一德而抗全世界戰爭經年終必失敗宜先結好協約各國此爲定策之二（三）歐戰以法國爲最前綫法國壯丁既少傷亡尤甚則所需華工應以法國爲最急如派遣華工應先與法國簽訂優待之條約此爲定策之三（四）託名公司由商人出面并於契約上力避參戰字樣以免德國報復及殘害我國海外華僑此爲定策之四厥後歐戰既平我國得以戰勝國出席於和會皆以工代兵政策之賜

迨民國七年十一月歐洲停戰協定八年一月開和會於法國凡爾賽宮（Versailles）各參戰國定以出兵人數之多寡爲列席發言權我國於六年雖經對德宣戰而在場各國受日本挑動指中國未出一兵宣而不戰應不下請帖不爲設座蓋日方意於和會中獨霸遠東權利也爾時陸徵祥以前任外長資格在歐洲聲言「於外長任內准法使康悌（Conte）照會批准惠民公司華工出洋歐戰時在戰綫中之華工二十萬人掘戰壕搬炸彈製槍子無論在後方前綫華工均奮勇當先中國何負於協約」侃侃抗爭各國代表皆爲色動遂定下帖設座之議至民國十年華盛頓會議陸徵祥顧維鈞二氏爲中國爭回國格亦以二十萬華工爲武器也

是年秋先生派李兼善前赴法國商辦留法華工教育組織事宜比李氏抵巴黎（Paris）晤駐法公使胡維德訪華法教育會長蔡子民及汪精衛李石曾諸氏所見均同嗣卽商准法國軍部總理工務之將軍與陶履德上校先擇華工之年少聰穎者授以法文法語普通知識不扣工資將來如爲教育起見可選

聰穎子弟來學工藝另訂工約在當時出洋華工本擬每月扣存百分之幾工金爲公積以俟華工回國爲組織團體之用不意駐法之某君挑動華工盡數索回取快一時此項公積將近一萬萬佛郎乃盡消耗于當地使後來華工回國一無團結政府亦不暇顧及是可惜也

十一月先生以津居煩鬱思遊山川以寫之乃與李載之福全袁夢九齡黃贊廷仲良趙遂山慶華俞翻梧人鳳薛啓昌德齊游太原鄭州洛陽清華鎮開封徐州而歸其所經如左

十五日至北京遊雍和宮馬加拉廟黃寺五塔寺白塔寺海甸蔚秀園朗潤園頤和園香山靜宜園八大處廿七日赴黃村至翠微山靈光寺廿八日乘京漢路火車至琉璃河廿九日入上方山西域寺訪香樹林小西天石經洞十二月一日折回京漢路轉正太路至太原二日游雙塔寺白雲寺三日發太原抵石家莊折而南四日由京漢路入道清路至清華鎮該處爲太行山之陽水利甚修沿途皆茂林修竹五日游疙瘡坡許真人廟及九道堰六日至鄭州訪開元寺唐塔及子產祠七日至洛陽八日至觀音堂九日至龍門香山寺潛溪寺觀古莽渠大明渠十日觀存古閣過賈生祠旋至九龍台十一日偃師謁宋仁宗陵伊尹杜元凱杜甫葛從周田橫及二士墓十二日轉至開封觀鐵塔十三日游相國寺繁塔即繁台故址禹王台卽古吹台十四日由開封至徐州十五日游雲龍山范增墓子房山張祠所至攷求古蹟及形勝商情民俗皆所究心

民國六年丁巳（一九一七）先生卅七歲

二月先生奉太翁仲鸞公令兄道繩公之柩赴贛葬于新建縣之桃花山從仲鸞公遺志也同時並爲伯

父伯蘧公伯母徐太夫人嫂鄒夫人弟懿卿營葬于同一墓域又葬側室張氏于北京西山之四平台厥後闢爲小園名幻住園

三月十四日對德 (Germany) 奧 (Austria) 絕交沒收德國船隻

七月一日張勳擁溥儀復辟四日段祺瑞與師討逆先生任討逆軍總司令部交通處長餉糈亦由先生向天津交通銀行籌墊

先是六月張勳以調和政潮爲名帶兵入京謀覆國體七月一日深夜入宮擁廢帝溥儀復辟下詔設內閣議政大臣七人閣丞二人京部院官制及各衙門名稱均沿清制交通部仍稱郵傳部任命詹天佑爲郵傳部尙書未到任以前著外務部尙書梁敦彥兼署阮忠樞陳毅爲左右侍郎梁用弧勞之常爲左右參議除陳毅梁用弧到部視事外其餘均未就職

其時大總統黎元洪困居府第不能行使職權乃電南京副總統馮國璋請其依法代行大總統職務適段祺瑞在馬廠起義設討逆軍總司令大總統遣使齎命任爲國務總理假天津河北直隸省長公署爲國務院辦公關於臨時運輸事項並在津附設交通處派先生爲交通處長時各路皆先生舊部故軍事運輸調度裕如詹天佑方任粵漢鐵路督辦亦奉先生勸不北上就職

七月十一日討逆軍圍攻北京與張勳巷戰未竟日張勳敗走荷蘭使館十三日段祺瑞移國務院辦公處於北京取銷在津之臨時交通處自是本部仍稱交通部恢復從前辦公陳報國務院備案
十九日仍任交通次長

八月兼任郵政總局局長

籌議另建京漢鐵路黃河正式大橋先生以黃河橋梁將滿保固之期勢不能不另建正式大橋以垂久遠因派技監沈琪設計沈建議取線宜在下游藉避南岸山洞將來施工較易並請設立黃河橋籌辦委員會計畫籌備先生以新橋地點設在下游則舊橋出險時必受其沖擊而施工却較易若設在上游則沖擊可免但施工實較難兩說各有利弊因電令京漢局長王景春先行籌議呈復

十四日我國對德（Germany）與（Austria）宣戰爲有關於宣戰後我國之軍事交通事項交通部設置軍事委員會先生兼任會長辦理對德奧戰事上本部主管事宜綜核會中經辦各事大概區分爲二類（一）關於外方者如戰時國際事務委員會農商部增設之戰時糧食出口籌備處財政部增設之戰時會計處及外交部臨時會議等項事務（二）關於內部者歐戰告終和議開始其時期遠近誠未可測將來和平會議席上所解決者如國際間交通財政要項恐均在提議之列我國外使赴會關係重大擬將關於本部之外交財政及其他戰時之設施編輯成書以爲預備會議之材料其已編輯成帙者計關於本部之外交紀事本末七本關於本部之財政紀事本末六本關於對德絕交本部辦事紀略三本關於對德奧宣戰本部辦事紀略六本迨八年七月一日日本會因歐戰告終裁撤九月全國鐵路協會改選被推爲會長

交通部設立交通研究會先生任會長我國對德奧宣戰因戰時須調查各項事務爲戰時設備及戰後措施之參考由國務會議議決通知各部均設立研究之機關交通部遂於九月一日公布設立交通研

究會集合交通界經驗宏富學術深邃之人材共同討論

先生主派兵赴歐參戰並擬各種運送之法因當局政策不定縣歷兩月竟無結果

十月鐵路技術委員會成立

與南通張謇同被推爲中華工程師學會名譽會長

十二月組織鐵路同人教育會公推先生爲會長先是民二之頃先生始倡議籌辦鐵路團體教育招邀專門人材草創會校章程籌集教育基金中經政變去職遂不果行至是復賡原議繼續策進先聯合京漢京奉京綏津浦四路同人正式組織鐵路同人教育會專司鐵路團體教育事務于適當地地方酌立高等以下各級學校募集基金並籌集職員儲金以圖生息補助另提取各路每年脚行盈餘十分之一獎勵金五十分之一並將各項罰款全撥作此項經費且由部撥巨款以爲之倡定名各校皆稱爲扶輪學校計創辦天津扶輪第一中學北京高等小學各一所天津南口山海關溝幫子西直門石家莊濟南營口唐山張家口長辛店國民學校十一所各校共二十五班學生約及千人八年增設大同康莊國民學校二所各校增至三十五班學生增至一千四百餘名九年增設天津唐山南口張家口濟南高等小學五所錦縣國民學校一所各校增至四十九班學生增至二千餘人十年增設鄭州秦皇島宣化國民學校三所各校增至七十四班學生增至三千餘名十一年增設北京鄭州劉家廟高等小學三所德州信陽新鄉彰德綏遠劉家廟國民小學六所各校增至九十八班學生增至四千餘人同年五月交通部以部令取銷鐵路同人教育會所有四路各扶輪學校均移歸交通部育才科管理旋擴大範圍加入道清

正太隴海膠濟四路十月增設浦口高小國民學校十二月增設豐台徐州高小國民學校又於原有之長辛店石家莊山海關溝幫子錦縣大同等六校增設高小六所各校增至一百三十七班學生增至五千二百餘名十二年於正太路增設石家莊扶輪第二高小國民學校道清路增設焦作扶輪高小國民學校又於新鄉信陽秦皇島營口康莊增設高小五所各校增至一百六十一班學生增至六千名十三年增設陽泉太原扶輪高小國民學校二所綏遠彰德德州增設高小三所各校增至一百八十二班學生增至七千餘名當初始時一切規制及執行先生皆躬親其事纖悉靡遺各路員工聞之皆深爲感動蓋路綫延廊各站廠多不在市鎮且下級員工子弟多無力求學今有此施設十數萬員工子弟咸有免費就學之希望所關匪細也

開辦重慶宜昌蕪湖潮州等處電話及改良南京電話

民國七年戊午（一九一八）先生卅八歲

四月交通部設鐵路防疫聯合會先生任會長開會日先生致詞略謂今鐵路設立此會匪特苟遇疫氣流行之時得以隨機應付於無疫之時亦可會同研究討論籌備防疫衛生一切卽於各路大站地方從事建築時亦當兼顧及此進而言之防疫期短而車站車上之公共衛生尤關緊要夫鐵路爲中外觀瞻之地動與國體攸關尤爲吾人辦路者所宜加注意聞他國鐵路在站內販賣各種食物是否淨潔站員時加考察如有不合衛生者卽不准入站出售事體雖小乃爲行人所最注意者今日到會諸君多數係直接執行路務之官員苟能亦以防疫不懈之精神改良公共衛生則車站車上之現象必比今日更加整

齊實爲本部所厚望可見先生對於鐵路業務上之整頓其精神目光所注之廣且遠矣

提倡植樹先生以造林既防水患又可多蓄木材路政民生兩有裨益亟應特別提倡四月五日爲植樹佳節特電令各路屆時率領員司擇地栽種藉行典禮以示觀摩

關於各路造林自清光緒三十三年七月先生在郵傳部時卽行各路籌設以鐵路兩旁風日炎烈必須分種樹木既資涼蔭且固路基如于大段荒地設立林場他日成林尤便枕木之需然各路多因循未辦民國二年夏復重提前議由部與農商部會籌辦法擬定造林保路辦法如次

甲 辦法大綱

一先就各路扼要地方設立苗圃養育苗木以資造林

二苗圃處數卽以附近各路線河流之數爲準

前項處數依交通部所開清單共二十五處

三苗圃地畝每處定爲二百畝卽用附近車站業經收用之地如有不足或無餘地則就近租用

四育苗樹種擇取適用於電桿枕木者所需子種由農商部預備

五苗圃事務所設於苗圃附近之車站

六每圃須技術員三人每路須監督員一人均由農商部派遣薪津亦由農商部担任

七造林所用山地由農商部派員會同地方縣知事查勘指撥

八租地費育苗工費造林工費及雜費由交通部所屬各路局分別担任

九各鐵路運搬子種苗木及技術人員因公往來一律免費

十將來成林後所得收益兩部均分

以上之計畫預定十年間繼續辦理

乙 每圃每年所需各項經費列表如左

租地費	育苗工費	十方里之造林工費	守林費及雜費	總計
五〇〇元	二二六〇元	三四二八元	一〇〇〇元	七〇八八元

說明

一苗圃租地二百畝每畝平均以二元五角計共需五百元

二苗圃地二百畝平均每日需工三十以三百六十日計共需一萬〇八百工每工以兩角計共需二千一百六十元

三每年產苗株數以苗圃三分之一計約得一百二十萬株每畝林地栽植二百四十株足供十方里之用每工每日平均可栽七十株

共需一萬七千一百四十三工每工以兩角計共需三千四百二十八元

四凡造林處所須雇工三四人看守此項看守費及紙張筆墨郵電油火茶水等雜費約計共需一千元

五前四項合計共需七千〇八十八元

六自造林完畢迄採伐開始二十年間之看守費以由林內所產種子之賣價作抵

丙 各路每年造林株數面積及經費列表如左

路列	處數	每年造林株數	每年造林面積(方里)	每年所需經費
京奉	八	九六〇〇〇〇	八〇	五六七〇四
京漢	八	九六〇〇〇〇	八〇	五六七〇四

京綏	二	二四〇〇〇〇〇	二〇	一四一七六
津浦	七	八四〇〇〇〇〇	七〇	四九六一六
總計	二五	三〇〇〇〇〇〇〇	二五〇	一七七二〇〇

十年後四路共計造林三萬萬株面積二千五百方里經費一百七十七萬二千元

造林成活株數據試驗成績每百株可得七十株共計可活二萬一千萬株

丁 各路苗圃處數技術員額及每年薪津列表如左

路別	苗圃處所	技師一人每年薪額	技術員員數	技術員薪津	備考
京奉	八	二八八〇元	二四	一一五二〇元	每處技術員三人每年薪四百八十元
京漢	八	二八八〇元	二四	一一五二〇元	
京綏	二	二八八〇元	六	二八八〇元	
津浦	七	二八八〇元	二一	一〇〇八〇元	
總計	二五	一一五二〇元		三六〇〇〇元	

十年間所需薪津總額四十七萬五千二百元勘查旅費等不計在內

戊 採伐預計

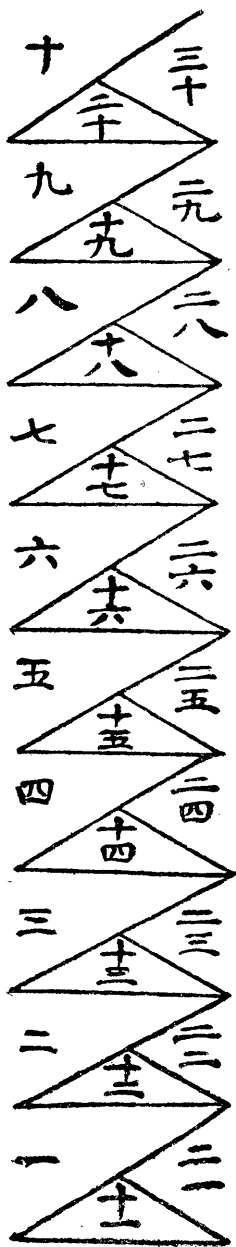
造林主旨原為防水兼以產材故採伐事業經雙方並願擬待林木生長滿三十年選伐三分之一滿四十年再伐三分之一滿五十年全行採伐每年採伐後依林地土質及樹木種類或令萌芽或行補植或聽天然下種使再次第成林計自開始造林滿三十年後從事

伐木逐年採伐更新滿六十年全林採伐一次而林地內又有一年至三十年生長之樹木參差而起此後每年選伐生長滿三十年者而更新之三十年一週永遠賡續如圖

第一 造林次序圖 圖內數目字表示造林之年次

一二三四五六七八九十

第二 選伐作業圖 圖內數目字表示自開始造林至從事伐木之年次

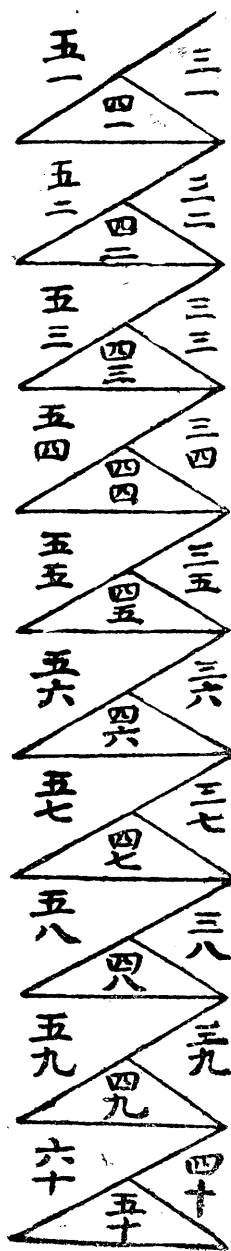


附註一第三十一年至第四十年所伐皆生長滿三十年之樹

二第四十一年至第五十年所伐皆生長滿四十年之樹

三第五十一年至第六十年所伐皆生長滿五十年之樹

第三 全林採伐一次後之林相圖 圖內數目字表示全林採伐一次後林木生長之年數



己 收益預計

林成之後其防水效果裨益於農田鐵路者均不計算金錢祇就木材收穫預計之如左表

年表 計起	株數	林木生 長年數	平均每 株價值	平均每 株採運 費	每年收益 (扣去採運費)	十年 合計
第三十一年至四十年 年間每年之收穫	七〇〇萬	三〇	一、六〇	〇、六〇元	七〇〇萬元	七〇〇〇元
第四十一年至五十年 年間每年之收穫	七〇〇萬	四〇	三、〇〇	一、〇〇元	一四〇〇元	一四〇〇〇元
第五十一年至六十年 年間每年之收穫	七〇〇萬	五〇	五、四〇	一、四〇元	二八〇〇元	二八〇〇〇元
三十年間全林採伐一 次之合計					四九〇〇〇元	〇〇〇元

附註一現在木材價值日益騰貴三十年後恐至倍蓰表內所列當屬至廉之賣價

二造林經費一百七十七萬二千元及技術員薪津四十七萬二千元雖未收入但第三十一年之收益已達三倍以上足以相抵有餘

三自六十一年以後每年可產生長滿三十年之林木七百萬株扣去採運費每年可得七百萬元之收益三十年滿一週期全林更新一次如無天災及其他特別事故則永久繼續不使更易

先生深主鐵路自行造林之說每執政即竭力推動至民八後乃具有規模各路均設林場苗圃京漢（今之平漢）李家寨林場至長十七公里先生廣羅林學專家如韓安凌道揚等參與其事故成效卓著依先生所定計畫如延續至今日將三十年則各路所植之樹至二萬萬株能用之材不下七千萬株何至全國無法求得枕木而專賴國外之救濟是可歎也

七月任鐵路管理學校及郵電學校監督于校內創設軍官班

先生患軍人不明交通事業之內容動多牴牾因創設此班請陸軍部選送軍官入校肄業後均洵居要職

八月出席國會說明交通四政預算案

演說詞見遐菴彙稿下編
三二七——三三〇頁

提議南潯鐵路收歸國有先生以商辦南潯鐵路迄無成績擬收歸國有因與該路公司商訂條件將該路一切財產及所有權悉數讓歸國有由部直轄自由處理所有公司股本由部分期償還公司所借東亞興業會社之日金七百五十萬元及欠息均由部担任其後以日方交涉未就遂不果行

九月中國電氣公司 (China Electrical Co.) 成立

十月九日去職時政府方大借日款世所謂西原借款至本年益進展計借日金一萬五千二百萬有奇內用交通名義須由部清償本息者達五千萬以上先生以交通事業之立場對此名不副實之政治借款表示不滿以爲政治借款不當牽涉交通事業以防礙交通事業之發展且鐵路上國際交涉之困難已達其極若更涉及政治則將因勢力範圍而惹起國際糾紛或召致內亂固不祇損害國家主權及利益云已也其時政潮將暴發某派又以反對借款不慊於先生且有主中以危機者先生因毅然辭職以顧全友誼對外不說明原因然社會固瞭然于此事之真相也

厥後先生亡命日本日朝野有詢先生是否反對西原借款者先生曰然兩國如確講親交則互助自有其正當之途徑與辦法西原之方式與內容徒損害兩國之親交爲兩國計皆屬無益識者多之

十一月大總統命令頒布郵政儲金條例吾國郵政儲金因此基礎始立一切規制皆先生所手定至是始公布耳

十二月戊通航業公司成立吉黑兩省農田廣漠林礦豐饒民初次第開拓全賴航業以爲輸運又以地逼鄰封邊防緊迫航權尤難旁落松黑烏嫩諸江交貫其間實爲兩省交通命脉依據約章東北境內及西伯利亞境內中俄兩國可以互通航運惟以邊陲遠華商未遑外顧數十年來俄力浸長遂使萬里航權盡落俄人之手而兩省關津實業大半亦爲其壟斷

中英緬協定我亦可通航緬境與俄約同然我均未利用也

於是俄船暢行

我各河流我則並自境河道亦無航業陳陶遺等因乘俄亂舊黨航商停輪待售集資一百二十萬元組織戊通航業公司購船四十九艘航行黑龍松花兩江上下游及辦理漁業經營數載資力不繼後與交通銀行合作力圖發展航綫四關至達西伯利亞之廟街惟以無國力爲後盾艱困萬狀益以兵匪騷擾延誤營業卒致失敗結果綜合前後投資凡四百二十六萬元負債纍纍無法支拄後值先生長交通遂改歸官商合辦爲之增加資本分擔債務嗣東三省屢脫離中央遂又改爲省營成效頗著以迄東北之失此項航業關係外交國防經濟均甚鉅大惜國人罕注意者

與陳援庵垣等游大同雲崗先生少讀水經注卽夙注意大同雲崗石刻後得京綏鐵路工程師之報告及攝影益驚其偉大既脫然無官守遂約陳等爲大同訪古之游猶有尾其後以偵伺者陳援庵有文紀其事自是雲崗北魏名跡始爲世注目

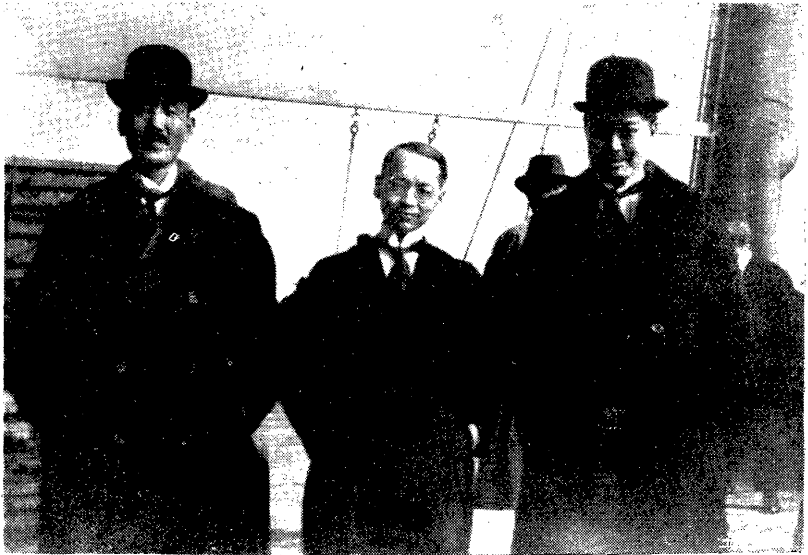
創辦觀宗弘法社先生以僧人多無學與蒯居士若木就寧波觀宗寺創辦學舍所有經費由先生與蒯

君贊助請諦閑法師主講仁山法師爲副講課程嚴密入學者多半途退學然成材甚衆如禪定根慧可端授松妙祥戒蓮式慧廣修智谷常惺嘿庵從宗妙真倓虛寶靜諸法師皆其傑出者也先生早歲卽潛心佛學日以弘法利生爲事故脩養有素不以貧富貴賤夷險稍易其志以比年佛法衰微僧伽多墮落尤切痛心故所至皆努力于祖庭之興復經典之流通課程戒律之脩明宗風結習之匡正對晚近稗販狂馳之病尤所痛絕故一切努力皆從不標榜獨與南北諦閑印光普照虛雲四大師結契焉其弘法利生事迹本編所述不及百一以先生於出世法中當別有紀述也

先生于一切理事皆能圓融互攝如性嗜文藝但亦能研求技術纖悉不遺篤于倫常但對于一般社會同情獨摯如皋冒疚齋廣生謂先生之腦如一大倉庫分門別類各各儲藏用時一一取出蓋僅指智識之蘊蓄言之若其性行之泛應無方旁通不滯不易以言語形容也蓋先生少習儒脩繼而入釋又泛濫道回基督諸教所得有獨深者世僅以文章政事推之皆其筌蹄耳

先生信仰佛教然不立門戶最惡鬪諍中年後於普合太和潛消殺劫尤所切實奉行曾資助黃君及僧某往印度大菩提會肄習爲向歐美布教之備惜皆未有成蓋非深通現行各科學之奧無以用矛攻盾也

冬遊歐美巴黎(Paris)和會開幕先生以部派赴歐協助我國出席和會各代表並調查歐戰後各國復興各設施此外交通銀行託調查商訂國外匯兌中華銀公司託代表與各國銀團接洽惠民公司託視察撫慰在歐各華工先生約王景春韓汝甲二君同行赴歐並約陳介劉鐵誠二君赴日本其行程則擬



中葉先生 右韓汝甲 左王景春 民七冬游歐攝影

經日本美國至歐預定歸途經地中海印度洋等以環游地球一周焉瀕行鐵路電汽兩協會開大會歡送先生有演說

辭見遐菴彙稿下編三頁三〇——三三三頁

十二月廿三日由北京起程經奉天朝鮮至日本南滿朝鮮兩鐵道當局派專員專車招待以朝鮮特備臥車駛至奉天

迎迓先生以行程故未入城

廿五日到大連視察滿鐵會社及埠頭暨沙河口工場

廿六日回奉轉道赴朝鮮

廿七日抵漢城游覽景福宮博物館等處居鐵道旅館先生

睹朝鮮人民生活智識程度之低增感慨焉

廿八日由鐵道至釜山渡海至下關視察八幡製鐵所旋易

車赴大阪

廿九日到大阪視察汽車製造會社大阪三菱製鍊所大阪

朝日新聞社

民國八年己未（一九一九）先生卅九歲

一月一日至西京游覽金閣寺清水院諸勝旋游嵐山晚歸宿大千賀旅館

二日游奈良南滿鐵道理事大藏公望約飯于鐵道酒店晚歸西京在京都酒店慰勞同行諸子

三日由西京乘火車至神戶于舞子下車由三井會社招待午後至神戶視察川崎造船所三菱電氣工

場華僑商會在商話別所招待夜發神戶至西京

四日午前由西京出發夜至東京住帝國飯店鐵道省通令各鐵道招待並派專員佐佐木隨行伺應

五日往各有關機關投刺我駐日公使館招待晚飯

六日鐵道院木下淑夫局長來訪與詳談鐵道管理綱要視察遞信省貯金局及電氣試驗所鐵道院招

待晚餐

七日上午中川局長來談視察三井芝浦製作所

八日外務省招待午餐視察炮兵工廠東亞興業會社招待晚餐

九日版谷男爵招待午餐大倉男爵招待晚餐

十日中日實業公司招待午餐正金銀行招待晚餐

十一日朝鮮銀行招待午餐代表的實業家聯合會招待晚餐

十二日三井家招待午餐遞信省招待晚餐

十三日澁澤男爵招待午餐下午赴箱根晚宿宮之下旅館

十四日午後至小田原訪山縣公爵下午赴橫濱赴橫濱華商會晚餐住飛而滿旅館(Fairmont)

十五日游鎌倉逗子等處回橫濱

十六日赴箱根寓環翠樓

十七日在箱根

十八日在箱根

十九日由箱根回橫濱

廿三日南京船在橫濱開南京船屬中國郵船公司乃本國船籍故先生特乘以渡太平洋

二月二日抵檀香山 (Honolulu) 領事館來迎僑商黃君福及葉君招待游覽

五日與同舟國人演說吾國海之歷史

六日演說中國鐵路之情況

九日晨到舊金山 (San Francisco) 宿非而滿旅館 (Fairmont)

十日午東方商務會招待宴晚實業俱樂部招待宴主賓均一時碩望席間均有演說

十一日午乘南太平洋鐵路車東行夜過落機山 (Rock Mountain)

十四日至芝加哥 (Chicago) 寓柏拉司東旅館 (Palstene)

十五日商會招待午餐有演說

十六日參觀密西干 (Michigan) 省大學訪亞當士博士 (Adams) 至中國學生會演說

十七日下午參觀農里製造廠夜僑商招待宴

十八日參觀鋪而門 (Pullman) 造車廠夜觀劇

十九日參觀伊里諾 (Illinois) 省立大學下午本國留學生茶話會演說

二十日觀埃格羅瀑布 (Niagara Falls)

廿一日參觀美機車公司 (American Locomotive Co.) 中國電氣公司 (China Electrical Co.) 下午四時赴紐約 (New York) 宿門哈騰 (Manhattan) 俱樂部

廿二日游公園及動物園晚蘭瓊招待宴

廿三日本國留學生歡迎會席上有演說

廿四日各銀行實業家招待會有演說

廿五日中國商務會招待午餐

廿六日到華盛頓 (Washington) 謁華盛頓 (Washington) 幕晨晤美國代理國務卿及第三次長 (管理東方事務者) 耶君談中國鐵路問題市商會招待午餐晚觀劇

廿七日晨晤美國商務部總長及其司長科長午後應國務部之招參預威爾遜 (Wilson) 總統閱兵典禮旋赴商會聯合會演說夜回紐約

廿八日晨到紐約 (New York) 午赴花旗銀行 (National City Bank of New York) 宴演說夜赴西方電氣公司 (Western Electrical Co.) 之招席間試驗長途電話與舊金山 (San Francisco)

朱領事通話並參觀該公司所製同時可發數電及電報電話同用一綫之器

以美金五百懸賞向我國留學生徵文

三月一日晨乘阿林比克輪 (Olympic) 赴歐

八日下午到韓林頓 (Harlingen) 附火車至倫敦 (London)

九日晨謁戈登 (Gordon) 慕游公園動物園

十日游博物院圖書館蠟人院並訪孫中山先生故居

十一日至英國國會旁聽晚羅公使忠誥招宴

十二日赴法晨八時五十分乘車至科克士丹 (Folkestone) 換船至布倫 (Boulogne) 夜七時到巴

黎 (Paris) 住格蘭旅館 (Grand)

十三日往盧爹西亞旅館 (Lusitania) 晤王顧各專使並晤伍朝樞等由粵來旋往使館晤胡公使夜赴

王專使洗塵宴

十五日謁拿破崙 (Napoleon) 墓夜顧專使招待宴

十九日夜赴報界公會晚宴

二十日遷居美葉街 (Ruede Belle Feuille) 四十八號和會代表團延充顧問

先生初至巴黎舍館甫定即往參觀法東北方面及比國戰綫 (Anas) 暨 (Cambri) 等要塞是時歐洲甫經停戰該地劫灰猶未盡掃森林亦悉被焚如白骨盈野軍器無算先生零拾若干以爲華工參戰之紀念所過繁華城市皆已燬爲平地不辨本來面目殆遠出吾國弔古戰場文所描寫之外矣途中曾見山東華工及小販甚多鄉音無改先生歷赴華工聚集之地講演慰問各贈以國旗等物以多數皆先生招

之赴法者也又往 (Novelle) 參觀中國華工醫院及華人墳地先生見道旁之塚纍纍不禁愴然涕下
三月克羅蘇兵工廠 (Lusine du Creusot) 延請參觀

先生居巴黎日與法國學者如伯希和 (P. Pelliot) 勒露華 (Lialoy) 等多所往還惟與班樂衛 (Painlevé) 尤契

夏初應大北公司 (Great Northern Co.) 招往丹麥都城哥本哈根 (Copenhagen) 參觀該公司 (Great Northern Co.) 一切設備及某造釘廠某磁器廠又丹麥 (Denmark) 前駐華公使阿列斐 (Count Ahlefeldt-Laurvig) 招往其祖上封建時之宮室居住三日

夏仲再赴倫敦 (London) 應匯豐銀行董事長愛迭士 (Sir Charles Stewart Addis K. C. M. G.) 之正式招宴談新銀行團對我國投資事

代交通都延聘工程顧問詹孫 (Johnson)

夏末赴瑞士游瑞京 (Berne) 及 (Interlaken Zurich) 等處

又赴意大利游羅馬 (Rome) 及拏坡利 (Naples) 邦俾暢覽各古代文物發生極濃厚之興趣又往米蘭 (Milan) 參觀其公墓及市政建設

候船回國以前曾游法國南部孟得加羅 (Monte Carlo) 該地爲一賭國然人民舒適秩序甚好其王乃
一海洋學者終日研求學問先生曾索得該國各統計以供參考旋往尼士 (Nice) 都龍 (Tours) 各居
一日尼士全埠種花爲避寒勝地都龍則海軍軍港也

先生在巴黎注意一切市政曾參觀全市溝渠至三日深歎其設計之工蓋全市之溝渠皆砌成拱形如城門高至七八密達寬至三四密達地上再開一深溝爲洩汙水之用兩旁足供人行圓拱上則電報綫電話綫煤氣管食水管以及一切管綫皆附着焉深入地下而無埋設之煩全市汙水由支達幹皆匯于總溝此總溝之汙水則注入數廣場將汙物層層濾過凡渣滓皆析充肥料等用水份則用巨管分散引出離城數十里之地底或河底此建設已在數十年以前糜財不可勝計然統計實至經濟先生曾云游法之人實地參觀及此者恐百中無一故詳紀之又先生曾游巴黎市中地道由寬約一密達之井口梯而下深約八密達其地道高三四五六密達寬四五六七密達不等共長約四十啓羅密達中有一段堆積各公墓起出之人骨分類砌成花紋圖案如頭骨爲一類脛骨爲一類各數十萬具先生曾爲詩紀之誠奇觀也

先生在法目睹我代表團之渙散及無準備極致嗟惜時擬有所補救值巴黎律當報 (Levent) 擬出各國專刊其駐華訪員丟波士克 (Dubosc) 數詢吾國代表無應者商之先生先生乃爲奔走說合並擔任徵集資料久之始成出版時和約已定矣吾國自編之宣傳品亦和約定後始發出先生嘗與胡政之霖歎爲國際宣傳之落後至此何能與人競爭是時巴黎有國際新聞記者俱樂部日方參加者凡三十餘人吾國則僅二人胡政之之外則謝東發謝生長法國不能國語實僅胡一人耳先生過紐約時晤任我國顧問之美人精琪 (Jenny) 方以宣傳乏經費爲憂他可知也

先生游丹麥對其農村情況最感興趣蓋丹麥一切經濟狀況已漸趨于均平之境每一人之生活皆極

安定教育水準亦高且早已普及大地主依遺產減產制逐漸化爲小地主或自耕農其辦法相當和緩貴族雖存在而社會幾無鬥爭鄉村中每一人必具特殊技能如養鷄製乳編線木工之類往往祖孫婆媳共在一校肄業所學凡三五星期以至三數月畢業不等一年可習成數業其村農家中類有地毯風琴餘閒亦跳舞觀劇每日勞動數小時而效能丕著皆教育之效也先生住阿列斐 (Count Ahlefeldt-Laurvig) 家中時目擊其采地內之佃戶對其執禮極恭而地主亦謙和異常其太夫人平時每日外出而星期日反杜門詢之則曰今日村農皆休息出遊慮車塵汗彼等之衣故耳先生每歎爲將趨大同之證丹麥有王但一切均尙共和國王恆步入公園與兒童戲都城公園中有一戲臺仿吾國式額曰與民同樂聞已百年不知誰所爲也丹麥不產煤鐵而工業頗盛足見經營得法每年銷吾國大豆甚多故吾國對丹麥爲出超之國

法國因土壤關係多產葡萄與香花故酒與香水乃成特產非好製奢侈品也其巴黎之五光十色亦因招致游客以資潤澤非好冶蕩也皮相之士動以巴黎爲罪窟其實法人固多勤儉卽巴黎人亦然法人之善于儲蓄殆爲世界冠歐戰時水陸之軍事運輸增加無數經驗爲昔所未有者先生與其軍事當局多所研究並留章篤臣註繼續留法作長期之調查又法之高而松 (Colson) 爲鐵路運價專家世界馳名先生亦命章君詳與商榷以期取則焉

先生在英應韓得披除公司之招試乘飛機在法則應克魯蘇廠 (Lusine da Creusot) 之招于飛機製造多所研究故于飛行極感興趣回國後曾屢擬創設大規模之飛行事業繼因慮作內爭之用故旋作

旋輟

先生兩赴里昂 (Lyon) 與絲業中人研求華絲之缺點經發見粵絲之尤遜于湖絲歸國後與粵之絲商詳言之促其改良次年粵絲銷路陡盛然根本改革則猶有待民十二先生始與廖仲愷先生積極圖維以粵海關截留款充改良粵蠶絲之用由嶺南大學負其責先生又爲推進中法經濟關係發起中法經濟協會推先生任副會長其在計畫中者有鋼鐵製造及造船製綢三事

先生因鐵路新銀團事當局蔽于眉睫不無誤會且任務已畢遂興闌歸國回程由地中海經印度洋船名司反克司 (S. S. Sphinx) 沿途熾熱經哥倫布以驗疫不能登岸未克觀釋迦文佛遺迹先生以爲憾焉道安南入西貢與海防均受當地華僑之盛大歡迎至香港則全市僑民懸旗結綵開會請先生演說盛況殆空前然先生深自謙抑惟覺歷年政府未有實惠及于僑胞故歸國後願任勸業之職以期有所補救焉

先生治事堅恆縝密根于天性然先生常謂多得于遊歷所觀感蓋哲種之惜陰負責尙質守法好學秉公諸美德先生皆觀之于微不徒爲其物質所炫以爲是乃其表耳故自歐洲歸先生治事治學之精神方法益孟晉進步

先生推究歐美所以隆盛之故恆謂原于兩大支柱一教育普及一司法獨立一切設施均緣此克收效果吾國若期立于世界必須先努力于此二點否則種種建設皆爲點綴品而已卽種種大改革亦不易澈底蓋亦深有所感也

先生對列強之行政效能研求甚細尤贊成英德日之訓育官吏的制度方法先生本愛才而知人善任如履屐之各得其所平日待所屬威愛臻至故部下皆仰之如嚴師益友成材極衆遴才者遇曾隸先生部下之徒必另眼相看焉

先生以己非技術家故遇事虛心考察問必有當外人往往疑爲專門學者歸國後益感吾國一切之落後尤急于研求故部下專家每進謁必先作準備蓋恐窮于置對也先生則曰此由余之好學非欲窘何人但世界智識日新諸君必須努力方可助余不足耳

先生調查英國鐵路時之談話

吾儕來英專爲調查鐵路轉運之事期以六月畢事因在巴黎和會耽擱在此不能久留自來此間研究各種鐵路辦理之法對於大中國鐵道之馬利本站尤爲注意吾儕在彼考察裝貨卸貨之法在西夫爾得亦研究此事京漢鐵路欲推廣其主幹之交通至輕便鐵道將來自有人投資建築目今尙非其時合計此路營業六成運貨四成載人吾儕極欲使農業家知鐵路爲最廉最便之銷貨方法吾儕曾備一種子陳列車往來南北並使人對農民宣講新種子農業改良法及陳設出產於市場之法聽者頗衆車上有電影片及各種新陳列法如鄉民多以火車運貨則農人及普通社會皆受其利是以吾儕對於裝貨及運貨之方極欲細加研究也對於劃一列車及裝備之法亦頗注意我國慣用美國重車能載四十噸者與貴國迥異吾儕無特別運客車多用法式後當力圖劃一現依習慣暫不一律目下車輛大半爲客車小半爲餐車我等對橋梁方事劃一我國黃河鐵橋雖欲謀改良者甚多其實堅固異常二三年前大水毫無動搖然每年仍竭力鞏固橋基以防不測所惜者我國橋梁不能受過重之機關車將來改良所費甚鉅軌道現亦力求劃一吾人來此參觀鐵廠亦正爲此今日國有鐵道共廿餘條爲數甚短將來全國鐵路將歸國有今日我國推廣鐵路政府已買得萬餘英里官督商辦粵漢鐵路兩頭修築中有八十英里之地基尙未完工吾人來此既調查鐵路之管理法亦研究建築之工程幸此間鐵路皆歸國有頗

易從事我輩曾往筆立比及易明漢考查碼頭之設備及魚類之轉運甚爲發達由此往柏明藻沙爾突來之首善路車輛局研究列車之造法在此尚有五日逗留卽往歐陸調查然後回國報告一切或以戰後非調查鐵路製備及設施之時然吾輩來此深訝此間設備之齊全所得良非淺鮮將來對於我國統一改良鐵道計劃不無有補且軌間距離二國相仿亦易爲力更有心得者卽鐵路與港灣之關係今日我國僅有秦皇島近煤鑛處火車與輪船可以平行起卸貨物將來宜加擴充總之我國鐵路既可通行不可不力圖發展也

先生以吾國建造鐵路伊始各橋樑車輛及一切材料政府未規定標準程式致路自爲政程式紛歧于財力時間均不經濟積年欲祛除此憾以與國際債權諸多牽涉未易下手此次赴歐美政府因託先生物色各項專家來華共商劃一程式事先生念此類專家固須學問經驗均極宏深尤須其人公明正直不致偏袒資本家及工廠者方于吾國有實際利益因與各國各專門學會商權請其推薦結果選得鐵路工程專家詹孫 (Johnson 英籍) 機械專家克拉克 (Clark 美籍) 土木工程專家馬單 (Monte 法籍) 訂約延聘厥後交通部召開專門會議多次訂立各項規範凡數種暨施行程序多種各路中外專家皆翕然同意推行無阻債權者亦無異詞皆先生得人之效也

先生在巴黎與法國學者議定在巴黎大學設中國學術講座并創辦中國學院先生以日本印度巴爾幹及南美在各國大學均設有學系而我國獨付闕如引爲深惜以爲此關國家之榮譽及我國學術之前途此次先生游歐美除政治經濟交通上之考察外尤注重宣揚中國之文化在巴黎日屢與班樂衛 (Painleve) 洽商班氏爲法國著名數理哲學家歐戰時曾任國務總理兼陸軍部長以歐美物質文明所受痛苦實深力主今後宜道德爲體科學爲用而以溝通中西文化爲入手之方因議在巴黎大學增

設中國學術講座并同法之通儒院及巴大法蘭西學院各碩學創辦中國學院由班氏主其事是年八月先生電呈徐總統經閣議議決年助兩萬佛郎班氏亦請得法政府協助兩萬佛郎以一萬四千佛郎在文科設中國文明史講座以一萬四千佛郎設中國舊算學講座以一萬二千佛郎設中國音樂詩畫講座均於民九三月成立中國學院經班氏與韓汝甲等之努力亦於三月間成立訂立章程五章共二十四條由班氏任院長院中監督部十五員法入華七由原創辦人全體加入未幾班氏來華先生聘爲交部高等專門顧問仍由先生爲介與我政府交換公函約定將此種事業擴張是年八月先生提付閣議通過年助學院十萬佛郎而教育部亦允津貼巴大年費五萬元爲在華設立該大學物理分校之用迨民國十一年春先生復與班氏韓氏籌在歐美各大學設立中國學術講座二十六座年費需三萬鎊四月先生復提閣議通過贊助半數一萬五千鎊由關稅鹽款郵政三項收入內分攤嗣先生去位政府撥款遂致中斷然各國因此聞風興起如美之哈佛 (Harvard University) 比之羅凡 (Université de Louvain) 德之佛蘭克科 (Frankfurt) 等大學皆紛紛創設惜皆彼自爲政吾國不克參預則以政府不注意之故民國十五年比國議退庚子賠款其駐華公使曾以用途商之先生先生爲之設計中卽有設立中國學院一事比使亦深以爲然嗣中比實行訂約時我方代表並未提出此事先生不得已請比方代表提出事雖通過然既由比方提出則一切自由比方主持先生以目的已達聽之而已印度泰戈爾 (Rabindramath Tagore) 來華擬於所辦國際大學內添設中國學院自捐一百萬羅布爲學院之用請中國協助先生與戴季陶籌集十萬元并送積砂藏經一部及其他書籍此皆先生致力中國學院之

已事也

茲摘錄先生與班樂衛來往函以見一斑

班樂衛來函

巴黎大學中國學院及中法經濟協會均承鼎力維持同人心感現以巴黎中國學院爲中心漸謀在歐洲各都推設相同學院特上書徐大總統詳陳辦法此大事業開辦之初既蒙提倡刻值擴張尤賴扶助不勝切禱至關交通部高等技術顧問一職鄙人當時應聘原圖有裨中法外交箇人未獲絲毫利益是以千九百廿年應支薪水全用供給駐華代表及往華各法員之用二十一年份薪水直以酬謝格來馬代表由渠全部支用本身職務已盡到期千請廢約原因複雜不得已也儻交通部關於技術問題不願續用格來馬代表擬請將高等技術顧問原支薪水每年移助中國學院造就漢學青年似亦大有裨益班樂衛一九二一年六月十四日發自巴黎

復班樂衛函（譯文）

神戶旅中得舍間轉至執事巴黎惠書深感不遺在遠之意吾國智識階級今日思想所趨極呈亂象蓋社會主義與物質文明之二者所含病毒寢已中之矣故構成一種健全調和之新思潮以矯青年思想之枉而導之於正洵要圖也此新思潮者僕意以爲應以東西兩方道德與哲學之精神爲要素而參之以藝術上與經濟上之卓識庶克構成之是則不惟足供吾國之急需而於東西文化固有之缺陷亦足補偏救敝闢一新途歐美諸邦殆同需之焉僕今者不居政府然於執事與僕故嘗戮力之事猶思盡心一如在位時也僕暫謝紛擾以寧身心亦頗思一遊貴國第行期未決耳交通大學及中法學校自僕下野遂爲反對黨所破毀誠可惜然仍望執事於吾國有關進步之諸端助之一如夙昔此固國人所長感念者也

六月廿三日駐英公使報告英美法日四國組織對華新銀行團民國七年冬間歐洲和議方始萌芽時已有國際聯盟之說美英兩國卽主張列強協同管理中國鐵路美其名曰統一中國鐵路蓋自歐戰發

生以來各國商業萎靡金融停滯欲求事後經濟之復興不得不注意於遠東而美國外交重點亦置於遠東與太平洋且以門戶開放主義代替其以往之門羅主義而向來美國在中國無何種特權與其他列強迥異且歐戰期中日本向中國提出廿一條要求欲獨占滿蒙承受德國之山東利益衝入英國勢力之揚子江與珠江流域更擬納中國政府與軍備於其指導之下廿一條之外復輸出大量金融資本成所謂西原借款者此種行動挑起美國之反感因思打破此種局面及列強從來之勢力範圍與既得權使美國資本能發展於遠東而執其牛耳於是提議組織新銀團及列強協同管理中國鐵路之議英國政府和之蓋恃其在華經濟地盤鞏固且多數鐵路受英國監督若以現狀為基礎實權可操於英人之手也此議既倡民國八年一月中英銀公司代表英人梅爾思(S. F. Meyers)發表統一鐵路管理條陳而交部鐵路會計顧問美人貝克(Earl Baker)又發表美日英法中共同管理中國鐵路計畫書并游說當時一部分外交委員會委員林長民氏贊同其說時梁燕蓀亦外委之一人而反對此案甚烈是時內而院部外而軍民長官以及各政團幾以此為政爭之具而其實際之利害轉無人研究先生憂之且歐游時詳察各方經濟情形亦並無餘力可以助我深覺國內爭持之無謂故于在巴黎時即電國內各方主張自由提出各有利辦法以占地步而戢隱謀且默示不受何方支配之態惜國內不能了解且引起誤會但數年後新銀團卒未辦成一事各方面亦頗覺悟知先生所言之確有真價焉

附先生四月省電原文

近頃鐵路大問題議論紛紜莫衷一是此事關係重大綽等瀕行即有所聞并將當時管見陳之主座及諸公嗣由日美抵歐沿途探訪

內容復與專使接洽續悉往來電報及國內輿論再四籌思竊謂我國各方對於此事之主張實有急求統一之必要蓋此問題之所以發生不外自動與他動如內部意見不一他動固無以應付自動亦難期進行恐轉爲各方利用之資無由我操縱之餘地現各國銀團大會巴黎亟應預定宗旨免成坐誤查國內主張大約可括以兩言曰欲破勢力範圍而反對共同管理注重之點雖別而爲國之意則同祇以權衡輕重之間易有毫釐千里之謬故百慮未歸一致廣益猶待集思其實二者之間似非絕無取益防損之法考取銷勢力範圍之用意無非爲防止特殊勢力起見儻政治性質之路能發生各國共同關係并此後無論何路可辦則妥善之公同投資既杜交涉之糾紛復助交通之發展自爲最善惟投資條件儻果如貝克等所擬自必招國人反對斷不可行故目下要端在自行速擬辦法大綱按事勢所能行順輿情之希望相機措置庶佳果可期依管見大綱可定如下

甲凡以前官私有關中國鐵路權利之案據除戊項外不論係何文件及以何原因訂立暨係中國與某國所訂抑各國互訂又不論明許暗含單定附定概行無效代以乙丙丁三項并約明以後不得再獨訂互訂此類辦法

乙中政府以後造路如借外資須分向各國財團商議不單獨向某一國財團商議儻某一國財團條件較優我有權採用但他國財團如願依樣得自然加入合爲一團儻各國財團條件有相等者由相等者合辦餘如願依樣亦自然加入合爲一團

丙已訂借未售票之路由各國財團公售并先由我召集財團代表協議按我情勢決定路線之分合存廢開辦之先後其原綫有須廢併者廢併之合同除因事實變更經我同意後不能修改

丁境內外人經管各路由中國贖回資本由各國財團公借條件另定

戊已成京奉等路仍舊依此辦法則公管問題似不能發生儻僅以丁項歸公管尙遠勝於現狀至統一係另一事我本應有辦法管見所及

子我自聘最高專家助定工程機械運轉材料各統一規程

丑自定鐵路會計完全獨立帳目由專家審核按期公布餘利不准別用其路款應有專設銀行經管辦法另定
寅購料包工按子條所定標準直接公開投標先儘中國材料購買并自設銅鐵車輛等廠

卯制定運費權完全屬中政府并有隨時改歸軍用之權

辰鐵路應否特設機關隨後定之特設時應設一執行處二稽核處三設計委員會三可多用洋員三由最高行政人員及中外專家組織
巳中級華洋員以後一律考試任用并速定升降懲獎加薪各規則

午教養本國各級路員須常足供全國用

未鐵路次級員司夫役并一律用華人仍隨時施以相當教育

申路警自行編練管轄

酉所用外國文須擇定一國

以上僅舉大綱細目另擬似此尙可取益防損并與三月十日院電意旨亦符惟當此世界金融緊迫之時能否辦到尙未可知國內各方討論精詳計必當有善策是否有當敬乞鈞裁并請諸公核奪速行電示以憑籌議至深企盼恭禱景春宥

至九年九月二十八日駐英施公使肇基密電報告下月四國銀團在紐約會議事件上年巴黎會議後因日本提出限制故所議定各件遲未批准嗣經迭次磋商日本始允改輕現在限制即南滿自大連至長春一路暨該路以東各綫不在銀團範圍此外未造各路如山東各綫及已成之膠濟路均在限制之外此次紐約集會宗旨有三(一)各銀團協同商辦對華借款避免競爭濫借(二)所有中國已允而未確切開辦事業由銀團會同辦理以期破除勢力範圍主義所謂確切開辦者如浦信寧湘之類不在其列(三)鐵路統一即新銀團所辦各路諸事劃一不再有某團某路之分並報告此次紐約會議議程及匯豐總理表示贊成中國銀團加入之意時先生在交通部總長任內十月七日因電駐美顧公使維鈞謂新銀團二次會議前由施公使電知內容大概此事彼輩籌度甚久此次又有梅爾思等在內結

果恐未必有利於我與其事後反對不如先露端倪或可轉移消弭新團以前文卷已由法使送我外部我尙未承認惟忖度情勢能如下開各節辦法或可望得我國上下同情且有數節爲國人所極主張者

(甲)路款絕對禁止濫借濫用並可與債東訂定稽核權限(乙)已訂合同未售債券或未訂約而許可建造者應由我按國內情勢與財團代表協商其分合存廢後急另行支配另訂合同條件其我國利益之標準不能在各該原合同之下(丙)如不能照上條辦法則祇可暫照原合同辦理其未訂者緩議但如此辦法則新團條件無法實行結果等於鎖閉然非我之責因乙條辦法實至公允也(丁)新團辦法未經我同意實行以前其急需進行各路如漢粵川等墊款應一面趕辦不能延擱(戊)購料照部定統一技術標準一律公開投標如質價均同先儘華料購用一面由路自籌製造(己)用人不論華洋一律仿英美文職考試任用且不能按國籍勻配致妨路務之整齊及敏活(庚)由我組織銀行經理營業收入得用外國專家爲總理或由我改組代理國庫之銀行經理其事(辛)一切行政管理上事務中國完全有自主之權(壬)已成及興工未竣各路不在新團範圍之內以上各節僅列舉大綱希以非正式資格相機向新團宣露仍勿作爲政府意旨以便伸縮爲要詳情並盼電示

十四日顧公使電告「新銀團會議事昨電計達頃探得可靠消息湖廣鐵路已由英法美團代表議決交由新銀團辦理再比銀團請加入案最後議決允照辦惟義銀團之案仍定緩議鈞十四日」同月十五日復來電云「七日兩電暨八日電昨晚始由紐約轉到均悉當即派員將電示各節前往與拉門德(Limont)及其法律專員安得生(Anderston)駐京美國代表斯第文斯(Stevens)非正式接洽並聲

明爲非政府意旨彼方甲款深表同情乙款頗覺爲難彼謂前者允許日本獨辦之滿蒙各路爲日本取銷保留加入之交換條件此時礙難商改此外各路銀團代表抵華後擬與我從長協商至如另訂合同我國利益準標不能在各該路原有合同之下一節彼以現在債票市面情形不同恐難辦到丙款未置可否丁款大致贊成戊款頗表同情卽先儘華料購用一面由路自籌製造兩層亦均露歡迎之意己款同意庚款彼意此時尙未能談及此事故不甚注意辛款彼謂亦卽銀團之主張壬款拉門德謂湖廣路擬交由新銀團承辦當詰以在華宣言彼答按去年各國之約辦有成績之路如願交團辦理亦可并非絕對禁止嗣告以我國朝野恐難贊成并告以我之主張彼謂英法美三團意見一致務望中國贊成云以故請其速爲墊款趕造湘鄂段一節斯氏僅謂該路既交新團辦理須由各團從長計議擬俟抵京後與中國政府細商辦法云再梅爾思事亦經與美團接洽據云該氏業經派爲英國駐華代表此次在會議場中尙無毀華之詞至鐵路應利用我國人才一層美團代表表示贊成卽我運軍火及運兵自由彼謂新團并無干涉之意可勿慮云鈞十五日印一

嗣以國際情勢逐漸變更日本亦於暗中反對新銀團遂以擱淺其實新銀團組織最初之目的原鑒於日本西原借款之濫借冀以團體之行動範圍日本而已自是以後日本對華既無單獨借款之事而新銀團亦以中國之不歡迎而無形解散矣

冬自歐回北平赴鐵路協會電氣協會技術委員會工程師學會聯合歡迎會演說其詞略謂
陸地交通各國不僅恃鐵路除鐵路外於普通道路亦甚注重其里數較鐵路爲長大別之不外國道省

道縣道三種類皆整齊完備足補助鐵道所不及我國則因鐵路之設而忘卻道路之關係曾憶前清郵政漸發達時即有人倡廢驛站之說當時郵傳部尙書即今徐大總統主張驛站不可廢以爲廢驛站即廢驛道中國將無國道鄙人當時頗不謂然由今思之徐總統眼光之遠大迥非吾人所能及我國人士現應於研究鐵路外注意普通道路蓋以經濟狀況論治普通道路易治鐵路難故此時改變方針籌畫普通道路以與鐵路相聯絡鐵路已通之地以原有鐵路爲幹路以新修馬路爲支路鐵路未通之地先修馬路以備與鐵路相聯絡鄙人對於此事之計畫甚多非短期時間所得詳述也水上交通事業亦爲我國近來不甚注意者其區分有二一內地水路交通一爲海路交通我國航業四十餘年來祇有內地水運而無國外海運歐戰甫息各國航業尙無暇整理我國宜趁此時機以發展海外航業而謀工商業之進步然必須先有良好之海港爲根據試問我國有設備完全之港口乎曰無有也如英之利華浦(Liverpool)美之紐約(New York)法之馬賽(Marseilles)等均係著名海港有碼頭六十餘座馬賽海港有十八法里之長我國海岸線之長世界所罕有竟不能指出一完善之港口殊屬遺恨國無港口猶人無咽喉既不能吐又不能納海外工商業從何發展歐戰告終以後各國爲恢復元氣起見均注意於中國而對於中國之海港亦多有論及之者此亦同人所極宜研究之事也至於內地江河最著者爲揚子江比年上游淤塞已改舊觀外人每議我國不注意水利即如黃河只有水患而無水利是中國江河雖多而能利用之以發展工商業者甚少殊覺可惜將來江河事業如何經營固大有價值之問題也此外空中交通空中交通有二一曰飛機一曰飛船飛機我國已有飛船尙無但飛船用處不多且不如飛

機之靈便現在之飛機進步甚速有所謂郵政飛機定期往來飛機其形式日新月異他日空中交通必能漸次進步與今日船車無異我國航空事業現尙幼稚但能切實研究其製造及駕駛之方法則三年蓄艾尙不爲遲以上所述從前皆不甚注意現在則須視爲重要事業提前研究海港應如何開闢江河水利應如何振興全國道路應如何修造飛行事業應如何研究均應劃出一部份之精神切實考求以應時勢之需要而助交通之發展」云云

原文見 遐菴彙稿下編
三三四——三三七頁

撰論歐戰後之教育

見遐菴彙稿
第二輯

規劃山西道路建設方案先生應山西閻省長百川之請代爲規畫晉省道路網建設計畫擬第一期計畫先築（一）大同至潼關線（二）絳州至清化線第二期計畫次築（一）靈邱至保德線（二）太原至柳林線第三期計畫末築（一）太谷至順德線（二）平陽至平順線（三）太原至苛嵐線

民國九年庚申（一九二零）先生四十歲

一月九日任特派勸辦實業專使先生自就職後卽于京師設立總公所上海設分所及實業訪問處以薩福懋爲分所長兼處長妙選才俊廣聘專家從事振導一時知名之士如翁文灝俞同奎盧毅瞿宣穎黃鳳華蕭友梅謝恩隆利貢林競吳匡時王季點等皆出其門同時並聘北京教育會會長章桂陞等組織勸業講演團在城廂內外及四郊廟會等處分設講演所凡二十處逐日分組巡迴講演以期喚起民衆共圖實業之思想並分組京綏津浦兩綫講演團沿綫宣導京綏綫由京兆宛平之清河鎮起以迄察哈爾之豐鎮止行踪所至共歷十餘縣講演四十餘日津浦綫自浦鎮起經烏衣滌縣明光臨淮關蚌埠

銅山棗莊滕縣鄒縣滋陽濟寧泰安以至濟南在直魯皖蘇四省共設講演台十四處皆携同各種實業電影及幻燈影片暨勸業淺說等分別演播舉凡關於植棉養蠶製紙造革榨油釀酒罐頭製粉工藝煉瓦造鹹水泥染織製糖玻璃機械化工採鑛農牧等專門智識之啓發及民衆實業常識之灌輸均攸賴焉至今此數省人民咸嘖嘖稱道弗衰其後先生以全國各地普遍勸導事實上難期程功特專呈大總統請援照勸學所辦法各縣速設勸業所以負籌策督促之責各城鎮鄉分區並設勸業委員以資利導惜當局因循敷衍卒未果行迨南京暨南經濟視察團來京先生以該團爲華僑子弟組織不日回南洋一帶從事實業特派專門人員爲之分類講演以啓導華僑歸國興業之思想同時並分派專員調查國內外各業狀況刊行勸業叢報廣徵各界意見冀宣民隱以達下情而於經濟上稍解十年來民衆之困厄其時歐戰方終外國購買力銳減我國出口貨物停滯民生日益凋敝先生因擬具救濟出口貿易辦法專呈大總統采擇(一)裁釐加稅之亟應籌備實行(二)對俄對德通商之亟宜注意(三)利用本國原料之製造宜亟加倡導(四)輔助商貨運送之方法亟宜推行(五)絲繭出口商業之亟待補救(六)油豆業之亟待振興(七)麩皮出口稅之應酌予減免(八)雜糧及皮毛商業之亟宜維持信用

原文詳退

卷彙稿

第二輯 同時並發表勸北方商家改良出口土貨文告

原文同上

並與銀行公會及外交交通財政各主管

機關洽商救濟辦法關於茶業之救濟並請閣議議決海常各稅分別展免並發還押款以資維持

至爲推廣海外貿易計先生特函稅務處請變通酌減出口原料稅捐並撰淺近文告函託商會農會學會同業會各團體幫同勸誠各輸出商人維持對外信用不得詐欺取巧攙雜作偽以固華商之信譽同

時並函請農商部創議籌設各貨檢驗所並嚴定作偽攙雜及不合格之罰則俾商人知所警戒於是政府乃始知出口貨物檢驗之必要然終窘於經費迄未果行

旋復以京兆爲首善區域行政模範調查勸導應自此始爰帶同專門人員親蒞京兆區域內各公私實業工場學校詳加攷察接見紳商宣揚勸導先生以爲勸業之方當就其效之已見者先之以利導使動於利而生企業之心復擇其力所難舉者繼之以助長使厚其勢以獲促進之益是以文告言語所宣傳耳目心思所措置均持此旨次第進行凡農林總局試行有利之棉花藍靛菸草等物當會商京兆尹通令各縣傳播方法廣勸栽植此利導之事一京兆農民狃於習慣未肯從事蠶桑現擬另訂蠶桑計畫編輯蠶桑淺說並舉官局飼蠶之良果會同京兆尹宣示全屬以引起其興味此利導之事二京兆已辦各工廠多屬幼稚所有鍋爐機械之是否新良工作時間之是否適合與夫管理工廠之法造就職工之制廠屋衛生之理運輸便利之方均派遣專家代爲研究一一指引俾知改良此利導之事三京兆商務衰敗之原因不一而貨物之不事檢查廣告之不謀普遍商標之不尙新穎裝潢之不求精美店頭裝飾之不能刻意揣摩日用新器之不肯設法仿造皆爲普通之劣點迭經剴切誘掖各商促其改進此利導之事四京兆森林甚少阡陌之上巖谷之間類皆棄利於地至爲可惜且水量失其調節雨暘於以不時現方著手調查官荒民荒相土之宜爲林區之規畫擬於官力民力以外鼓舞國內企業家組織公司舉辦造林事業以期公私交利此助長之事一京兆釐稅素稱輕簡水陸販運視各省爲便而雙合盛麥酒廠爲與洋貨爭利之營業獨困於公賣費競市爲難經商請於酒事務署酌予減免此助長之事二京兆各

工廠出品多爲外商所樂購徒以推廣力弱銷額不增迭經爲之介紹於歐美販商頗昭信用此後貿易機勢將益順利此助長之事三通縣爲京師門戶自鐵路告通地位驟變繁盛之象大遜往時惟京熱鐵路之敷設原擬工程計畫取道於此將來必能恢復舊況殆無可疑經親至該處召集紳商籌議就水陸交通之地創設紡織麪粉等廠予以相當之助力現方勸誘催促可望有成此助長之事四惟利導助長之策有屬於消極者有屬於積極者以上各端不過就權限所能及爲消極之設施若更策宏大之規模須取積極之主義先生以爲實業非空言所能提倡又非盡官力所能興辦政府之責惟有舉補助實業進步之水利金融教育交通諸政整頓改良俾有憑藉之資乃收協進之效一曰水利不可不速興查近畿河道可分兩幹京東曰北連京西曰永定屢爲民害久無水利之可言其分源支派如潮白箭桿琉璃拒馬諸水河流所及委若干之地以築堤防復委若干之地以濬沼澤又委若干之地以容砂礫京南各縣可耕之地已不多矣據最近調查京南各河大約三五年內成一小災十年成一大災其不成災之歲又苦於旱乾者十之二三統計農民終歲勤劬僅三耕而獲一耳自古河渠之於國家久施以人力則利多而害少若非大舉整理永定北運兩幹河則京北人民時虞昏墊之危寧有興作之望至於京師溝洫之排洩飲料之來源電汽工業之發動力其有待於利用永定河水者尤亟近年歐美工程機械專家屢有建議矣又京畿疏濬河道通行汽輪此種計畫亦有倡議者故欲積極興業水利不可不速興也二曰金融不可不亟整工商營業必恃流動資本農事補助亦恃資財借貸苟徒以有限之貨幣欲開發無窮之富源供求萬不相應京兆銀行已成立者大宛農工銀行通縣農工銀行專營營業放款復能扶助各

種實業此外又有農工各界借款聯合會農工借款協助會等之組織雖推行僅屬萌芽而規則尙稱完備現在國家銀行勢難普及若由政府令行京兆尹集合各縣股實紳商多設農工銀行儲蓄會等既可代理國庫兼可吸收游資翼進實業簡易可行莫善於此故欲積極興業全融不可不亟整也三曰教育不可不注重各縣教育向重高等小學鮮能盡力有乙種實業學校實業知識之灌輸苦無途徑可循查京師現有教育部所轄農業專門學校學生二百餘人多由南方各省負笈而來京兆土著不多農家子弟尤少其附設之農業講習所招致農民豁免學費而來者寥寥蓋因校地之非宜非盡由民氣之閉塞也又工業專門學校教科頗爲完備惟經費由部撥給比年部款支絀致阻擴充良爲可惜現在各縣普設實業學校或難辦到似宜就京師原有之農工兩校招收各縣學徒以廣傳習其結果當有可觀至各縣中小學校學科中若能酌加農工商業實習俾畢業後即可謀生並設天產品陳列所搜集各品分類陳列以供觀覽裨益當更無量故欲積極興業教育不可不注重也四曰交通不可不展拓歐戰以來馬路之用與鐵路同已爲寰球所公認京兆馬路本有端倪京師朝陽門之博愛路阜成門之德惠路仁慈路西直門通萬壽山玉泉山香山湯山之路商旅莫不稱便加以鐵路各線環繞畿郊尤宜趕速添修互相聯絡若能速定省道計畫由京通馬路展至三河玉田方面直達秦皇島一面改良固有運輸車輛一面通行新式電汽各車以盡道路之用以廣京師至海之交通不獨輸送便而閭閻之利興抑脈絡通而京師之勢亦固矣故欲積極興業交通不可不展拓也凡此數端皆爲振興實業之本若不從根本上施以整理之方則各種實業之發達將受其闕阻而難於猛進而所謂利導助長之政策必不足以規全功

京兆爲全國施政之始尤宜先樹楷模以資興感先生因於呈報大總統文中剴切痛陳請令行內務財政教育農商交通各部及水利局籌議辦法轉行京兆尹切實舉辦以爲之倡

原文詳見選菴
彙稿第二輯

迨三月下旬先生復以東三省地方富藏深厚地利未闢近因各國共同出兵西伯利亞遠東局勢驟變東三省一隅益爲環球所注目外交之因應既繁內政之設施尤急因復帶同專門人員出京前往奉天吉林黑龍江三省凡三省省會及營口長春遼源哈爾濱等處均經親往調查一面派員分赴撫順呼蘭阿城旅順大連安東各地詳加考察匯籌勸導之方所至會同地方長官接見紳商宣布中央德意計期將及一月於四月下旬回京先生攷察所得以爲欲振興東三省實業須運以包舉之勢不宜於枝節之爲須取殊途並進之方針不宜於畸重畸輕之政策而主旨則求人力與地力相應而已括其大要不外五端一化流爲居也聖門治國之道富庶兼籌故必生之者衆然後能舉天地亨毒淵涵之秘呈露以厚民生東三省人民稀少全境僅一千九百二十餘萬人黑龍江東北部及中部拜特哈西部呼倫貝爾之地吉林松花江穆稜河之間其荒曠情形幾爲政治力所不及最甚者如綏遠一縣祇有男子四百餘人女子四人各種事業之發達直成絕望攷建州扈倫諸部室韋勿吉故墟自昔稱爲榛莽元明以後北直齊魯之民或荷耜出關或乘桴浮海遼東半島始呈繁盛之觀降至清末近邊科爾沁諸蒙旗漸澁吠畝之利引傭關內農民代爲耕作名曰撈青此種傭農展轉流徙於三省境內或入俄屬西伯利及阿穆爾東海濱諸省往往春出冬歸不肯挈室家以著土籍坐使數千里原田廬壤沒於荒煙蔓草之郊一切工商虞牧諸政亦無從傳麗而興起比歲東南各省生齒日繁饑饉洊至苟施以調劑轉移之策即可足財

用而杜凶荒謂宜決行移民之法規畫都市編定圖保令流寓者必成室家而長子孫一面復在黃河以北諸省積極招募並將各省區裁兵散卒一律遣送安插務期生聚之能足以副地利所需要則可指日而程開拓之功矣二化散爲整也保民治國雖曰經緯萬端而民命與國脈所關要實在於財政自古泉刀之制所以代交易之煩然制用如何而後均平必當酌其盈虛而劑其多寡東三省金融之混亂幾於不可究詰日幣俄幣交相灌注主客地位漸已易形而三省自有錢法亦適足供外幣祛除之資蓋三省各有所謂大洋票小洋票吉黑兩省又各有所謂官帖彼此不能流用且其自身價值原無確定本位姦商操縱經濟恐慌幣價偶搖百業蒙害近以物力膨脹事業之待發展者日多二三官立銀行坐幣制不統一之故不能因人民事業之要求定硬幣紙幣正幣輔幣之適當發行數目又怵於法律保障之未能鞏固押款章程仍爲嚴格限制富力祇有此數不能輾轉以相生事之可惜莫甚於此謂宜勵行統一三省幣制認真監理並組織一大規模之實業銀行變通押款章程予人民以得助機會仍時時斟酌社會事業進步之程度供給足額之貨幣復就奉天各縣原有之儲蓄借貸會等類廣爲推行以期普遍庶幾儲備財力以鞭策事業之騰達不至拘束事業以遷就財力之支配然後進步乃有可期也三化滯爲通也吾國實業不振其主因固非一端而滯而不通尤爲失敗之張本東三省交通之滯金融之滯均足害發展之機蓋鐵路則中東南滿安奉諸線其權皆操自外人水道則松黑嫩三江航線又每累於枯涸且京奉支線有營口爲出海門戶而火車不能渡河四鄭吉長兩線仍須轉入外力之下乃能輸出遼河上遊淤淺船舶不復能通水陸運輸之利直等全部喪失重以舊有驛路日久不修冬寒則困於積冰春暖

則陷於泥淖大車重載又具極大之毀壞力以爲道路之害於是東三省幾無交通可言而貨物乃因之而壅積成本不能周轉生產無可增加滯之爲害至是而極謂宜設法溝通松遼二水擇要疏濬松黑兩江逾格獎勵各江航業並另闢塗徑築一貫通東蒙南北滿之鐵路委尾閩於連山錦縣之間積極開闢葫蘆島以承其輻輳其原有道路復依國道省道條例提前修理改良大車籌駛汽車爲目前補救之計一方於商務重要地方提倡倉庫事業以救堆積貨物耗壓成本之弊然後交通舒暢金融流動百業始有突進之望矣四化保守爲進取也大凡一地之物產必求其輸出入之總額足以相抵但以東三省土壤之腴自當更進一步一求各種物產之皆能自給二輸出總額之超過輸入據各專門人員調查研究報告實非極難之事蓋三省缺乏之物惟棉稻糖麻紙靛菸草酒精諸類目下每年購入洋貨已達七八千萬元之多查棉之一項三省每歲輸入生熟品共值四千餘萬元而法庫新民廣寧遼陽錦縣各屬皆可試種美棉奉天北部吉林南部天氣尙非極寒可以仿新疆種冷棉之法分別試辦卽不能抵補全數亦當購入補充原料自行紡織以省工價稻之一項三省需用無多但南滿一帶宜稻之地千六百萬畝全部墾成歲可得米五千餘萬石亦當愛惜天然美利廣闢稻田以濟鄰境民食而裕地方之收入糖之一項三省歲需六萬包日人在奉天組織糖廠卽用本地甜菜製造歲出糖五萬包尙不足供全境之用乃我自設糖廠於呼蘭糜款數百萬至今未能開辦遂拱手而讓人專利不足之數仍仰給於舶來若能另擇適宜地點移呼蘭糖廠機器另設新廠慎擇菜種自種自製足以自養而有餘寧待人之越俎竊之一項本係自產織布製袋需用頗多但遼陽土麻比較已屬良品而纖維過粗難於適用日人在奉天所

辦之纖維會社大半購用印度黃麻製造之利既已授人原料銷路更爲奪去急須及時改良麻種以圖挽救於將來紙之一項三省每年銷耗值二百餘萬元土紙製造額佔三之一東南各省輸入者又三之一其餘則全屬洋紙而境內所產之木材高粱稈均係天然製紙原料姑無論木材之富苟大舉採伐磨漿可以供給全世界之紙廠卽高粱稈一種祇奉天境內年產已二萬五千噸以之製紙寧虞不足詎之一項奉天東北吉林西南各屬向均產生菸草一項奉天農事試驗場試驗成績甚佳馬鈴薯一項冒寒易種能製酒精三省土宜悉中栽植皆當盡力董勸使之增加產額不假外求凡此皆三省所當速謀進取者也雖然勸誘之效所得甚微文告之宣盡人難喻若非積極興辦職業教育何以灌輸相當知識使就我統計計畫之範圍查三省所可稱爲實業教育者僅奉天有甲種商業甲種工藝各一校吉林有甲種農工業一校齊齊哈爾有甲種工業甲種農業各一校營口有乙種水產一校其餘著名城鎮間有乙種農工學校爲數亦甚有限則三省之職業教育收效已至難言若欲貫徹進取主義謂宜多設各種實業學校注重支配設校地方勻派各縣學生人數預指其畢業後之職務毋使邊遠有偏枯之憾毋使學校成登進之階庶數年後種植製造皆有適用之技師教員或樹模範或任傳習方不至囿於舊法畫於苟安墨守其耕鑿^也作息之常自滿於出入相抵之額矣五化依賴爲自立也東三省實業之盈胸恆仰鼻息於他人其最顯者運輸之脈絡中東南滿各扼咽喉金融之中心羌帖日金迭執牛耳銀行無興業責任資本不能流動外商得利用之以操物價之權行商無團結精神各業不知設備外人得專有之以肆挾持之術且也以生料易熟貨而不惜昂價之虛糜以重值聘技師而不爲人才之預備種種依賴性質

適足造成實業前途之困苦其補救方法均具於上列四端中至於中東南滿鐵路用地界內及旅順大連等處既無中國官吏又無領事商務官等職本國商民受轄於外邦法律之下動止多不自由南滿路綫一帶吾國商事機關祇能設公議會一種並欲自組商會而不可得非亟由地方長官與日吏提正當誠懇之交涉謀變通權宜之措置爲吾民開一呼籲之門一面扶助各商組合團體與滿州全境各商會聯成一氣以厚互助之力則三省實業終無完全自立之日而失敗且永無窮期以上五端先生每於所至農工商會及各處學校場廠接見紳民輒就其當地之情形量其企業之能力剴切開曉俾知振奮之方或派遣專門人員爲之指陳得失增進新知使曉然於受病所由來益怵然於改良之必要其尤關重要各事更於回京後疊與中央主管各部暨三省高級長官文電往還共策進行辦法第所謂包舉之勢及殊途並進之方針關於東三省命脉者至鉅而連帶於各方面者亦至多非合力統籌究無以收駘新同功之效因呈大總統請令行外交內務財政教育農商交通各部幣制水利經濟調查各局及東三省軍民長官內外合籌切實辦理務達最終之目的庶幾地寶不至終闕天產演而日增

見遐菴
稿第二輯

附錄勸辦東三省實業紀事

三月二十九日 晚八時三十分由北京乘京奉車啓行同行者盧毅李徵俞同奎謝恩隆吳匡時王季點李文權林競石蘊華譚鳴鶴沈士淳楊醒十二人十一時四十五分抵天津

三十日 下午八時許抵瀋陽站張巡閱使代表張厚毅實業廳長談國垣等來迓下楊興業銀行沿途

樹已着綠與關內氣候不甚懸殊一望平原黃壤無垠設採美國大農之法從事墾植獲利可必
四月一日 下午一時工商各界開歡迎會於商會由實業廳長談國垣主席述歡迎之意先生答詞勗
以三事一交通機關首述外邦水陸空中各種交通之發達謂當先準國路省路之條例將舊有驛路切
實修復至海港現狀安東大連雖甚發達而營口則大有此長彼消之勢疏濬遼河問題現已着手舉行
此與營口盛衰關係甚巨皆應切實考求二金融機關謂當由各地方分途整理分辦儲蓄待有成效然
後逐漸聯成一系統爲較大之計畫且於都市之外鄉村金融亦應並重三培養人才謂當注重實際令
其所學可見實行而中級人才尤當設法廣爲造就造就之法自應多辦學校然學校與工廠亦宜保其
相當之聯絡外人有先入工廠實習而後入學校者卽先入學校亦必就工廠實習一言蔽之重實際而
已除演說外尋常談論亦多有可以考見東省實業之真相者撮錄如下先生詢農會成績據云現僅注
意改良種子先生謂此事外國有專設公司者丹麥有一公司每年賣出種子達七千萬哥倫
其設備甚周至譬如牛馬之屬亦應備詳細調查之書說明牛馬之年齡品類絲毫不誤先生詢野繭狀
況據云以安東一帶所產爲多現僅製爲綢緞供本地之用先生謂若能製成特種材料如山東之繭綢
卽可行銷外洋先生詢田地及農產情形據云奉天以豆爲大宗每畝^{二百四}十號 豐年可出八斗平均約六
斗每斗值奉票一元八九角利不甚厚稻一畝可得穀兩石米半之每石可二十餘元唯水利不修全恃
天雨殊無把握現安東一帶多朝鮮人播種外此殊少棉花金州海州鐵嶺一帶頗有種者利亦不薄惟
土人稍失敗卽棄置之故不能遍種先生謂提倡農業須視土宜如何不能普勸烟葉雖多利然品質不

佳不能製良烟尙須改良又云將來若設紗廠須在葫蘆島附近取其近於海口亦因地制宜之意又云奉地現在對外輸出僅有原料原料本有生熟之分而奉天又多屬生料簡直言之除以耕種之勞力換得小小利益外他更無有十成之利人得其七而我三之焉得不困最後語以提倡實業應分別緩急先後斷不能萬事齊舉譬如我國爲農產國欲提倡農業必先調查氣候土宜人口及交通狀況蓋必知氣候土宜始知種植之是否適合知人口之多寡始知需供之是否相當知交通狀況始知輸出入之是否便利農商部亦有測驗氣候之舉惜尙無大成績然各省能有熱心任事之人盡力做去亦非難事以奉天而論不過數十縣若能每縣取土一塊寄到北京一經化驗便可知其土性又使能將一地之風雨寒暖按日登記不過三年便可知其氣候事在人爲切不可畏難苟退現在歐洲各國戰後凋敝極望我能供給原料中央擬寬籌經費舉辦全國展覽會詳考各地物產之多寡優劣將來裨益實業當不少甚望諸君能先事準備以便與賽最好能由本省先行徵集各縣物品比賽一次挈長補短庶幾益臻完備旋撮影爲紀念而散

午後三時參觀東門外農事試驗場前清時試驗場之完備無過奉天省城有第一試驗場金州有第二試驗場黑山縣有牧場

該縣今尙有房牲畜均無

而尤以省城爲最完備改革以還省外二處已停辦省城亦以經理

無人相繼廢止

四時參觀西門外苗圃圃植柏樹松秧數十萬地勢甚佳先生於此植松以爲紀念

五時參觀北門外純益縲紡公司內有鐵織機六部木織機十二部以柞蠶絲爲原料所織綢頗精緻惟

染法未精顏色不甚光澤資本十二萬機器由日本購來工人百餘管理佈置均極整齊爲北方工廠中所罕見者

二日 上午九時許參觀甲種商業學校校原在大連爲俄人所設日俄戰後歸日人辦理旋移省垣現由省庫歲撥經費二萬餘元學生二百七十五人

次觀甲種工藝學校該校承前清專門學校之遺規模甚大惟經費支絀難言整頓

下午四時至南滿鐵道旁參觀日人所設纖維製造場及製糖會社滿蒙纖維工業株式會社設在南滿站新市街民國八年秋間創立資本日金三百萬元實收半額現在所製造僅麻袋一種原料係黃麻大多來自印度兼用遼陽土產然纖維較粗不若印度之佳廠中有百五十匹馬力之鍋爐其運動機用電力電力由南滿鐵道供給鍋爐僅爲加熱之用其製法先將黃麻通過叩解機二次使纖維變爲疏鬆次令經過梳理機數次梳理其纖維使成平行乃送至延條機逐次引伸爲長條再移紡紗機紡爲粗紗分別經緯纏爲球然後移至織布機織爲麻布與紡紗廠機器作用相仿全廠現有織機五十台每台由一華工管理之每日所織麻布可作袋五十麻布既成乃加剪裁送至裁縫機縫之成袋全廠每日所製袋數約自四百五十個至五百隻成袋後更以機器印成商標此袋專供裝運滿州糧食黃豆輸出之用全廠職員多係日人職工多華人工人通常數爲二百工資每日約小洋三角至六角其全部機械均係英國培爾法司脫地方之公培拔僕爾機器廠 (Combe Borbour machine makers, Belfast) 所製造云

三日 晚八時登車赴長春十時二十分過鐵嶺十一時過開原一時二十分過四平街爲四鄭鐵路之

起點次早六時二十分至長春沿途地曠土肥沿道各地日人經營不遺餘力每經一站見其佈置及市街狀況恍如置身三島之間駸駸乎有河山變色之概矣

四日 早六時許至長春八時四十分乘中東鐵路車赴哈爾濱下午二時過松花江鐵橋見小輪數艘停泊江中沿途我軍林立國旗飛揚空中蓋數十年無是矣

六日 早訪各當道是日由俞吳王三君參觀義昌泰火磨廠及新泰王泰億油房

七日 早參觀本埠各廠先至雙合盛麪粉廠廠與北京雙合盛啤酒廠同一主人該廠有磨十一盤每盤一晝夜可出粉六百普筒俄秤每普筒合中秤二十七斤半銷售上海漢口香港天津一帶此間麪粉適於做麪包故

人多樂用裝包有大小二種大袋五普筒小袋四十斤小袋本國布所製大袋則用英國蘇布運費由奉天至大連遼海而至天津每包日金三角八分若由京奉車須大洋五角相差甚鉅此我所宜注意者麪粉出口惟納護照費每一千袋二元五角此外皆無稅是以能遠銷他處商標係三星與二星二種機器均由比國及德國購來式頗新鍋爐係用自動煤機爲他處所罕見煤由撫順來每噸日金四十元全廠用俄人三月薪百元工人百五十每人工資約十元之譜次至東興火磨廠經理爲姜超恆有磨十二盤發動機凡二五零匹馬力亦燒撫順煤以本地煤力小且不能時時接濟也然撫順煤亦嫌車少不能源源而來每日燒煤約八百噸全廠出粉日約三千八百斤至四千五百斤當地麥價每普筒約日金十一元左右每百斤麥可得粉七十三斤麩子十餘斤麩子可喂馬銷於黑河伯力一帶遇不能銷售時便以爲薪商標爲三雞牌資本六十萬次至裕源油坊廠有發動機二共馬力二百四十四匹製法係先將豆通

過機器壓之使扁取置鍋上蒸熟分鍾用草包紮每五包爲一組置於螺旋式機器中機器下壓則油出而豆餅成矣豆餅每片五十二斤收置木箱內每箱二百十斤餅油均輸出大連銷於日商三菱大倉三井鈴木等號資本固定四十萬流動四十萬次至新泰油坊現已停工午後三時商界同人開歡迎會於商會由會長吳萬選致歡迎詞先生演說首述今日世界大勢謂歐戰以後列強均苦人工原料金融之不足而可以供給其需要者莫如我國我雖國際貿易機關不完全運輸事業不發達尙難肩此巨任然我不自謀人亦必設法來取此中利害不言可知亟應放開眼光善用其供給原料之地位次述哈埠形勢之變化謂俄亂以後哈埠始逐漸脫離俄國勢力亟應乘此時機合各界之力造成一種新局面以減少從前之痛苦具體辦法今尙無從說起而對於本埠商界却有數種希望（一）固結團體此雖老生常談却是人生真諦固結方法或以同鄉關係或以同業關係或以共同目的或以共同利害要皆可以聯絡情意交換知識使其所營事業日趨繁榮（二）補充學識大凡經營一事第一須知世界情形第二須知本國情形第三須知本地情形否則雖一燒餅店亦不能支持長久燒餅雖微亦必與本地需供狀況相應也世界商業組織美日爲最完備美商有私家電話電線數千里能於頃刻之間周知數商埠情狀日本爲調查我國狀況歲撥巨款辦同文書院憶二十年前曾見一書專記我國馬桶至有二十餘篇其靈敏詳賅可見一斑諸君今日各有職務無暇再事學問但亦宜多看書報多與有學問之人相周旋就吾身所經歷者互相會通否則事事茫然何異盲人瞎馬況今日事業一切根據科學我國上海多紗廠此間多油坊人皆以爲有機器房屋便足不知卽最淺顯之記帳管理等等方法亦非有科學之基

礎不可普通人記帳僅求其人之妥實然舊式帳簿簡陋已極隱晦難明往往暗中虧折而主者猶不自知新式簿記則日有日結月有月結乘除盈蝕一目瞭然管理方法關係尤巨譬如工人百人一人少做一分合記之即成百分此種無形損失即足毀其事業而有餘故美國今已以管理法列爲專科即此兩端已可見補充學識之要（三）培養人才我國商界舊日培養人才皆用招收徒弟方法此於小商店本無不可然規模較大者即不適用外國廠家多自辦學校平時於其品學相知有素畢業後立可量才使用利益不可勝言今縱不能驟期及此終當在在留意毋有可以造就人才之機會而交臂失之最後乃聲言諸君如能利用時機努力爲哈埠改造新局面中央無不盡力輔助並致謝意而散

出商會後步行至松花江干考察一週傍江赴新世界應三江閩粵同鄉之招也是日上午俞同奎謝恩隆王季點三君赴俄國工廠下午王君又獨赴阿什河調查俄國糖廠

八日 上午俞同奎王季點吳匡時三君赴呼蘭糖廠調查晚先生乘中東車赴齊齊哈爾李徵石蘊華楊醒三君同行謝恩隆林競二君即先於是晚回京

九日 早八點至喇嘛甸子車站一片荒涼人煙稀少詢站臺王姓係直隸永平縣人在此開設東盛合城鍋稱當地不生五穀以城爲出產大宗開城鍋者約有四十家每家皆雇工人四五十名年約出城四十餘萬斤而價極廉每斤高城僅值銅元一枚銷售於濱江吉林瀋陽一帶午後一點二十分抵昂昂溪車站孫督軍派代表孫瑞雲來迓昂站商會會長張書山等亦到站迎謁即改搭入省城小火車至省會移時即抵省城車站政務廳長以次均在站迎接即寓軍署午飯陪坐有實業廳魏廳長及軍署祕書等

魏廳長謂南北滿商業不振多掣肘於交通前此有人提議疏濬松遼以利交通不知是否能行先生謂松遼問題無論如何必須設法前聞有人提議溝通松遼究竟溝通與疏濬利害若何尙待研究南北滿之交通遼遼固屬要緊口岸爲貨物輸出輸入之門戶較河路尤關緊要南滿口岸僅有大連安東營口三處而大連安東均入於日人之手所餘僅有營口一地營口之河身不利船行京奉火車又不能過河爲外人所不取今欲改造河路使京奉車過河經費固屬不資改出安東大連則又爲人所制北滿交通全在海參崴廟街雙城子三處近日海參崴廟街又同時爲外人佔據南北交通均爲外人堵塞實業上必受莫大影響此則尤宜特別注意者晚六點孫督軍等在軍署公宴席間據魏廳長言綏楞縣各地方井中苦水大爲人害婦人往往不過三十歲界丁稍好小孩飲之則骨節漲大前歲由內務部派技術員到該地考察將井身改大此病稍好然未完全祛除云

十日 午前赴省立甲種農業學校參觀校長朱啓文字書巢開辦至今已及八年畢業生有在各縣乙種學校充教習者無事者居多數籽種標本有奉天芝蔴威鐵門小麥尙好據朱校長云本境東荒上一帶尙可種棉但可種之地極少本校擬設法試驗因土地不宜恐未至開花天氣已冷旋觀其農業實習場面積約有百畝學生實習係用分組法試驗以高粱麥子爲大宗次參觀甲種工業學校校中現設土木礦兩科每年經費約四萬元實習分測量實習與實業實習二種但無電機可資練習

中午十二點各廳長及商會會長在軍署公宴

四點赴商會茶話會長王永吉字惠齋首述江省現狀謂江地男多女少且種類複雜施以普通教育殊

不易舉往往省北鄉愚日用簿中有寫大清中華民國者前數年冬季無衣食者甚多近因哈埠發展有投往作工之事比前轉爲活動食用蔬菜及日用布疋棉花線均由各省運來故生計極艱先生謂「現在政府極注意實業但不論何事均須內外官商通力合作江省現在尤宜注意者約有二事（一）進口貨江省一切日用品均仰給他省即棉花一項一年之間已不堪計算以後應設法自行製造盡力使入口貨減少除本地不能製造者如煤油鐘表固無可設法他如種棉紡線織布三大宗並非完全不能做到之事即有絕對不能做到者亦可在本省附近製運以免假手他人（二）出口貨江省既以農產爲大宗出口貨即爲糧豆二項因交通不便往往農產堆集數月不能運銷以後應注意出口貨使之盡力加多」

王會長謂種棉恐不能開花先生謂頃與魏廳長商酌胡綏巴海各屬均可試驗如織布能由錦州織好自運到省外入包銷之利亦可藉以減少魏廳長謂本地人購買布疋往往祇圖價賤不慮其能否耐久如在錦州織好以後加以各種顏料用費價亦非輕恐未必能合本地人貪賤之價格副會長孫榮貴謂本地情形與關內不同關內不但棉花能種而且收棉之後自行織染所用顏料即自種之靛亦可應用婦女均身自操作本地天然土產既有不足婦女又少且懶物產人工兩不經濟也先生謂「此地工價太貴男多女少有無補救之方法亦應注意江省實業雖不易發達但全省人口二百三十餘萬每人每年需要品以一元計算即係二百三十餘萬元本省如能自行製造此二百三十餘萬元即不致流入他省今能在錦州織布固佳如不能由天津運辦如何凡此種種均須通盤籌畫如監獄內亦可添設工藝

以所出之品每年開展覽或品評會一次酌加獎勵以示提倡他如工業學校女子教養院監獄亦均應規復紡織一旋又詢本地有無其他礦產及土產魏廳長謂呼倫貝爾（即海拉爾）有金銀羊毛出產最多亦有狐皮先生又詢一斗合若干王會長謂每斗六十斤每斤十六兩此係省城之斗外縣四十斤爲一斗詢本地征收情形及圍法魏廳長謂本地圍法以一吊爲本位納賦之戶仍交吊錢其價格由財政廳每月規定一次又詢本地開墾情形魏廳長謂墾戶交正價之外又必須交清丈費已墾者因懼再交清丈費之故不願再來人民戶口坐是不能加增倘清丈照此辦法殊屬大謬墾民既無力反抗祇好棄地而逃所以須推翻清丈始能言發達墾務晚十一點由齊齊哈爾省城登小火車改道中東路回哈爾濱

十一日 在中東車中抵安達站時有政商各界到站迎迓午後一點過松花江抵哈埠即回長春

十二日 早六時至頭道溝車站此站係吉長中東南滿各路之聯絡站下車赴交通銀行九點由聯絡站改乘吉長車經吉長沿綫而至吉林時已下午二時督軍省長均有代表到站迎迓駐吉日本領事森田亦到站迎接三時半訪日本森田領事出即參觀恆茂火磨工廠經理毛宗梅山東棲霞縣人據稱燃料用煤係由本地購買每噸合日本金票二十六元三角所用機器係一百六十馬力共有羅面機六付洩水井另在樓外水蒸變爲氣氣復變爲水循環應用火磨之配置較哈爾濱爲簡單運用亦較靈便每日出麪粉三千普特（每普特三十斤）銷售於本地者居多數餘則運銷於奉天大連各地麥之來源採自扶餘榆樹農安德化麪粉供用狀況冬夏不同冬季所出之麪求過於供夏季則供過於求銷售於

本地者利益較大外銷利益較少現在營業頗稱發達惜地點不甚合宜採取原料不甚便當將來吉會全路告成麵粉可以出口銷路必更暢旺所出麵粉凡分四號頭號每袋盛粉四十斤價值爲當地錢一百六七十吊合大洋二元六角二號二元五角三號二元四角四號一元六角而以二號銷路爲最多頭號麵粉可作麪包因其所含脂肪較多也

次參觀松江林業公司經理瞿方梅公司於民國五年開辦係股分有限公司原有股本十五萬均係商款至民國七年因不足用增加至三十萬至民國八年開股東大會統計股本合有現大洋五十萬元林場在額穆敦化濛江樺甸各地分公司則設在大連遼陽旅順各處木之種類杉松果松二種居多數黃松最少搬運方法則利用江運總務部辦公室內懸有寒荻溝林場猗河林場富爾河林場磊子河林場濛江縣林場各圖頗詳細會計部辦公室多用新式簿記招有練習生數名旋觀其機器廠所用機器凡一百六十馬力有機器鋸二架用以鋸木板者齒輪鋸三架用以截方板者修鋸機一架用以修理鈍鉅齒輪作工時間每日七點鐘爐鍋用煤一噸半亦時作夜工廠外存有杉木數堆驗其樹心周紋有長至七十年者以木質論尙合道板之用聞吉長路局曾向購充道木惜無森林警察以資保護此亟應設法辦理者

次參觀吉林省立甲種農工業專門學校校長李植衡兩校本分立民國四年以經費支絀併而爲一經費每年大洋票六萬三千元據校長云學生籍貫交通便利之處最多距省遼遠者頗少應設法選招邊地學生到省城留學如學生經費不濟可由各縣公款補助每學生一人每月所費不過一二十元由縣

籌措亦不致十分困難以在省留學所得之知識輸入本地於開化上極有關係旋請先生赴禮堂演說大旨謂實業教育與人生完全相聯中國理論中之教育與職業不合以後欲圖發展非職業與教育充分相聯不生效力去歲道出丹麥見其職業學校無不因事實施甚至養雞有養雞之校養牛有養牛之校而牛又分食用耕用二種農田如麥如豆亦各爲一種分門別類極稱詳細學生均係農人子弟畢業期限有一月二月半年不等畢業後種麥者仍種麥養牛者仍養牛並非一作學生即高出常人之上工作之暇仍可看書看報充當教習參閱各種專門書籍農人如是工人亦然此次德人雖敗然德人之實業教育深可令人佩服所教之材即備所用故畢業學生因材器使各稱其職各國現雖敗德而欲恢復原狀其法仍不外乎注重職業教育故反以德國爲模範中國教育往往與實用不符前此學生於進取之途不無稍誤今此種觀念雖已銷滅但教授之法仍有不合於世界潮流及實際應用者此爲辦學者所當注意此外並應就本地情形切實討論貴校學生均係本省人對於本省地理氣候均能知其大概以農業論氣候土質及本地各種需要情形均須實地研究方有把握又如建築一項除水路鐵路房屋以外之國道省道縣道亦均應隨時留意考求至化學方面最要者能利用本地原料及本地需要之化學品爲最要東三省地處邊陲內政外交諸多困難然愈困難應愈自策勵以本省人之生活進而謀本省人之自利爲本省人計爲國家人計均有自謀實業之必要自謀即所以強國強國之道絕不在兵力充實如一家人父兄弟個個健全自能豐裕自給世界各國均注重實業教育非無故也時間短促不及多談惟望諸君各自培養能以所學施諸事實而已

十三日 上午九點十分在交通銀行接見商會會董胡天恩吉林總商會會長苗經魁詢問當地情形據云本省出產以麥豆兩項爲大宗聚集於省城銷售於各地但向外運銷須經南滿路往往受人限制雖有高價亦不能運出進口各貨以煤油糖雜貨布綢緞爲大宗日本商人注重糧食其他營業往往借中國人名義希圖免稅卽紅白糖兩項從前均係華商自辦現日人販糖業者竟有七十四家之多因外人不出口稅無人過問前曾由商會請求財政廳設法官家亦無法辦理擬由吉林城內試辦牌照稅以期稅率均等據該會所陳歷歷可採或可稍資挽救金融非靠金票不能週轉本地永恆票不能作匯兌金票可以作匯兌且南滿路亦收用可借以活動本地票則無可設法至運入本省之布疋大約花旗布一宗每年五萬餘疋每疋吉林小洋一百元裕綫三萬餘疋係外洋來者近日本來者頗多現名龍頭粗布有坎布一種係小綫者套布二種棉花由奉天錦益盤山紅羅各地運來本地不能紡織係作棉衣之用本地氣候太冷並無種棉之地此外出產如麻可製麻袋烟可仿作呂宋烟捲鮮磨木耳可供食品之用麻銷售於本地及奉天烟則銷於奉天直隸北京又產土靛故外來之布在此地行銷者以白布爲最多但恐數年之後人造靛必來競爭食品有白魚係松花江產蛤蟆油係山泉所產之蛤蟆取其油以供食品亦頗潔淨藥材以黃岐鹿茸人蔘最著但鹿茸一項以喂養之鹿爲多現在山貨頗少養鹿之戶率皆飼養二三十隻喂以豆餅及木葉俟長成角後再與顧客議價先鎗其身因時卽割若令其知覺痛苦必自將其角撞碎人蔘產期則在秋後云旋又接見恆茂火磨經理毛宗梅據稱電燈火磨所用之煤來自順撫本地出煤之地頗多均係小作法且交通不便亦無法辦理此地一切均爲日人操縱以森林而論

黃花松甸子有二百餘里亦均爲日人採取凡日人開林無林照所謂日本松實係東省松木云詢問當地情形既畢先生卽爲簡單之演說略謂將來吉省發達之事頗多但無論如何必須於交通金融教育三項先有辦法此三事無辦法一切事均不能持久以金融而論官帖及永恆之票均不能匯兌可從銀元票上設法不然恐蹈盧布之覆轍也

次參觀吉林省立工藝廠係民國五年開辦基本金五千元經常費每月一千二百五十元由財政廳撥付廠長邢炳南教習四人學生六七十人分四科教授製煙靴鞋
木工染織每科助手二人

十一時軍政各界假省長公署歡迎由政務廳長主席下午一時地方各界假省議會歡迎由吉林省議會議長于源浦主席述歡迎詞畢

先生答辭略謂「中國今日所處地位雖承至貧極弱之後實有圖強轉弱之機政府知此故亟注意於實業但實業非空言所能收效必一面統籌全局一面審察各地方實在情形有宜於某業或不宜於某業者有宜於彼而不宜於此者有全部可以同時並進有須一兩部分先行舉辦者均宜就地方情形舉其可行者定爲大綱以次進行方能收效鄙人前赴歐美考察將及一年關於各國實業大致情形均經注意考察深知今日中國所處之地位非悲觀的係樂觀的現在各國政府對於經濟上所研究之共同目的爲糧食問題求過於供調節爲難第二爲勞動問題各國工人時常要求增加工價罷工之事時有所聞甚至竟無辦法第三爲原料問題各國亦均缺乏各種製造時患不足而求其總因莫非人多所致地上產物不足應人之所求卽極盡地力而地質又遠不如中國尤須施以各種肥料各種工作經許

多方法始能稍獲收穫之效加以大戰之後男丁死傷至四千萬之多一切需要物產已入於不生產之地位同時金融問題又與物價人工互爲因果物價既高工價勢必增漲是以歐洲之糧食原料皆已入恐慌時代人稱美國極富不致受此影響然美國雖富兩年以來因供給戰地之用自力已疲各國政治家討論善後問題無不欲向中國設法大勢所迫無可如何中國今日所處之地位其擔當恢復世界原狀之義務不外物料與人工兩項吾國如再學乾嘉時代之閉關自守勢所難能然既不能閉關又不願容人亦萬難辦到之事故中國今日實不能不負恢復世界原狀之責任並可利用此千載一時之機會以圖國家地位之增進他不必論苟能改良製造盡力輸出已可回復國家元氣而有餘歐戰五年間輸出物品如絲茶糧食之數豈在少數惜多係外人收買原料施以人工製成用品轉售於戰地中國所獲之利容有幾何卽戰時所用之鎊用以做軍裝者以吾國產額爲最多當時不明外情以致無法預備已往者已坐失機會將來如繼續有所組織不但可以於恢復世界原狀有所貢獻卽蘇我自國之財力亦在此一舉鄙人前在巴黎考察以爲中國地位頗可還原兵力轉另爲一事因中國天然富於經濟力量如能免釐加稅出口貨必多各國卽希望中國原料出口以供各種製造之用我國儻能將原料人工借此機會善於利用並能自造物品則金融及一切狀況必日見活動但原料雖多必求其能合人之用中國羊毛產額可稱最多長短不一致必須另經一次選擇裝束整齊方可合用此皆業此者所應知曉者也又如養羊一事羊之種類宜有牌號某項毛樣之羊歸入某牌號商人訂購卽按此牌號購辦交貨之時按牌比較分毫不爽類此之事均非朝夕所能辦到非預備十年二十年工夫不能觀其成效要之振

興實業第一層爲國家占地步第二層卽發達本省工商業以鄙人所見現所尤應注意者不外三款（一）交通工商業之發達全視乎交通東省現狀運輸極難鐵路已不敷用外人又時掣肘以河道而論在冰期以內半年不能交通一年之事業祇有半年功夫如人活百歲者僅有五十歲八十歲者祇有四十歲陸路又不平坦所以改良河道及普通道路極爲要緊如陸路平坦各鄉村市鎮交通均能便利正可與鐵路相輔而行半年不能交通之弊亦可藉以減少（二）金融三省金融紊亂之現象影響於農工商者至鉅如錢法無辦法一切實業均浮而不定且不論何等鈔票均可任意發行將來能否不蹈盧布之覆轍尙難預測在盧布信用未破壞以前幾與現金一律使用今日盧布數目之多人所共知而盧布之價值竟如何儻或其他紙鈔再蹈盧布之覆轍所受之影響必較第一款更大極望各界悉心討論研究一適宜辦法以期有裨於農工商各業（三）教育提倡教育一語係一種舊名詞在聽者亦以爲迂闊然確爲振興實業之根本計畫各國教育之類別有二（甲）普通教育（乙）專門教育鄙人前在歐美恆思外國農夫工人均有普通或專門學識工作之外卽閱書看報於本國情形及世界大勢無不洞悉近年中國農校設立亦有多處然學生畢業後卽從事於耕穫者未之前聞所用既非所學鄉人不察遂謂學生皆不可用非學生不可用未能本其所學以致於用也外國均注重職業教育教育與職業相聯如匠人之造皮革製皮革者係學生木工之作棹椅作棹椅者亦學生既有普通教育之根本復有專門學校之陶鎔故工作時時進步中國前此之學生則不然往時尚未退科舉時代之舊觀念卽以農生而論學生父兄並非希望其子弟畢業後從事於種植耕作結果遂演成欲官不得欲農不能之現

象教育與職業相離結果必至於此故鄙人對於教育一事認爲應澈底改良以求教育與職業相聯貫姑不必遠論歐美卽以留居三省之日本工人與中國之工人比較其能力知識結果必不如日人非不能如日人也其教育之根本不同故也此事與國之大小並無關係希臘領土不過中國一省今日國際聯盟常任十委員中除英美德法各大國外希臘竟占一人故中國人與外國人相較程度之差不啻天壤不必希望一人與一人比較卽百人能抵一人中國尙有健全無缺之四百萬人國家卽不患不强由此觀之中國歷年落於日本之後者非朝夕之故也三省地處邊疆與內地情形不同欲圖實業之振興於交通金融教育三問題根本上非有辦法不可至於對外關係須有遠大眼光以免事至臨時難於應付譬如經營油房支配機器雇用工人皆主人親董其事乃能奏功化學製造品玻璃造紙各業莫不如是簿記亦極要緊如新式簿記日日能結帳卽日日能計盈絀無論何人不能於帳上作弊至於管理方法尤非不利用新知識者所能作到勉就所見陳述一二惟諸君熟籌之一旋由于議長致答詞略謂「吉林倡辦實業至今垂十餘年然無一成績可告其所以致此之由第一原因由於收支未能適合按吉省全年收入共計四千八百萬軍政各費不敷八百萬卽發行官錢號紙幣以資彌補長此以往不但實業無振興之望勢必破產而後已故爲吉省根本計必先使收支適合實業乃有可望」下午四時赴吉林車站回長春各界均到站送行因前方車頭出軌守候修復至七點三刻始開行十二點二刻到長春十四日 下午三時赴長春總商會茶話會陶道尹彬亦到會由副會長史煥亭主席略述當地情形謂本地出產以豆糧爲大宗去年大豆一項共產一百二十萬石以商棧爲販賣之地但城內不如城外頭

道溝車站一帶棧店已有四五十家城內頗少因頭道溝地方交通方便且可藉外人勢力希圖免稅城內亦受洋商之擠外商運貨僅納一入口稅即可隨便運販華商運一處須納一處之稅以外觀論長春商業尙稱發達內容華商實已無力支撐尤痛苦者厥惟金融錢法毛荒外幣侵入商人痛心疾首而竟無可如何今逢專使惠臨深願有以賜教先生演說略謂「長春今日切要之圖大要有二（一）錢法（二）交通錢法已由副會長說明一切至於商場需要品因須憑交通爲活動機關日久此機關即能操縱一切東省現有鐵路不外南滿北滿各路無鐵路以前專靠水路即可運輸然年久不修或有不能停船之處或有不通水路之處既有如此情形不能不靠其他機關鐵路遂佔優勝地位而鐵路與錢法有互爲因果者如南滿路不能不用日票該路有倉庫有銀行及一切經營方法並力兼營此相因而致之情形也結果遂使華商根本不能自由長春在吉林之位置甚屬要緊將來之長春將爲東西南北四通八達十字之中心與京漢綫之鄭州漢口相同彼時運輸貨物商業上必大見活動地面愈發達困難之事愈多亟應於未發達以前早日預備以資因應現在長春市面疲敝旣已如此欲圖挽救非徒抱悲觀所能了事鄙人奉令到東省遍見地方官紳商量以爲必須認定宗旨通力合作三省長官於補救維持無不盡力並盼諸君分門別類將各縣輸入物品及輸出物品詳細研求商業不外供求兩方面之事最好能輸入品少銷出品多不然亦須相抵方能符合且人生不外衣食住三大要素關於衣服者如布疋綢緞吉林所用均係輸入品吉省人口約四百萬每年每人購用布匹以一元計算每年即係四百萬元儻能自己種棉紡紗織布此四百萬元即不至輸出於外省不能種棉尙可紡紗紡紗不能尙可織布

總宜設法補救食品中如洋糖一項亦非完全本地不能製造者究竟能作他項之糖與否尤應調查居住問題如木料玻璃紙張及其他關於娛樂上之用品皆屬之木料係本省產物價值頗賤其他能否由本地供給亦待研究如能以本地之原料製造成品以供本地之用是爲最善不然能多製造一分卽輸出之金錢能挽回一分現在錢法毛荒已達極點現金必須輸出者少輸入者多方可希望興盛必俟金融整頓然後再次第興辦實業此種責任非專靠商人之力官廳亦應辦理但有時官廳不如商家洞悉情形商家眼光有時不能放大凡經營一種買賣有無效果有無把握中國商人往往不能詳細考察世界各國情形亦不知留心如能常閱書報留意各國商人細微曲折之狀況卽照書報所說者辦理亦有有把握者因其所論均經有許多研究而來也長春商場非吉林一省之商場係東方之商場卽世界商場之一動靜與世界有關卽如大豆一項之用途不止日本一國鄙人去歲至丹麥時丹人曾云去歲中國賺去丹國之錢卽大豆一項已值丹金七十萬何倫（每何倫合大洋七角）中國至丹國約一萬餘里中國雞子亦有銷售至該國者由此可知能明外情可以知此知彼如彼正在緊急需要之時卽不能聽其隨同平時議價此中情形頗有出入故商人能知外界情形於自身有切要關係他如關於本地農工情形有須改良者均望諸君詳細討論以便設法進行」

嗣復與各商人談話詢得當地各廠情形如左

（一）裕昌源麪粉公司 有機器磨二十盤經理王荆山資本五十萬元所用麥料購自當地雙城子石鐵城子農安一帶但東清鐵路運輸不便每年冬季須將夏季應用者備齊方可足用麪粉銷路本地

爲多南銷不到奉天卽售罄麪之等次共分三等每袋四十斤麪袋係由公司附設小工廠自織惟鐵路運輸之權操於外人外商需用車輛均係領事代索華商則無人過問營業上頗受影響

(二)中興瓷業公司 在長春東板子窩堡民國二年開辦股本小洋二十萬元經手人于貴良業已停辦

(三)天惠造城公司 設在長春縣華興鎮城銷於長江及日本歐戰以後銷至天津

又聞長春一埠每年銷售各色花旗大布洋線等貨約二十萬件共值金票一千四百餘萬元
晚八點二刻乘南滿車赴四平街十二點半到

十五日 上午八時搭四鄭路車赴鄭家屯途中於八面城車站接見商會正副會長康品一及王恩綸詢知八面城出產以麥豆芝麻玉米爲大宗進口貨以煤油棉糖及布匹爲大宗南滿鐵路操縱運輸權積貨無由運出至當地普通食料爲高粱玉米兩項用粳米者甚多至本地交通專賴大車下凍後車亦能走但時有壞道之虞如改爲四輪減輕車體重量此弊或可減少旋至三江口車站接見黎樹大民屯商務會副會長畢泰衡據云當地出產以小麥綠豆芝麻高粱爲大宗高粱一項每年可產一千餘石商人頗少大民屯一帶每年稍有水患種棉尙能開花地無沙亦無域性但種棉者極少布疋均係外來以花旗布大尺二種銷售最多無愛國布錢法用一元大洋零用則使用奉天小票糧食出境多至沙河子營口大連安東各地但以大連安東兩處居多數交通多恃大車亦有民船每年行船期有六個月每隻能載糧七八十石無載重之大船此地特異之點卽無石料四周亦無採石之山地質尙能種花生但土

人習慣不喜種此十一點一刻抵鄭家屯（卽遼源縣上年兵案中日交涉之地）政商各界領袖及日本副領事池部政次等均來迓隨卽入城午膳席間與各界談論農工商各項情形如下（一）教育有勸學所一處有高等國民兩等小學一處此地與蒙人雜居但無半日學校及蒙漢學校殊屬缺點（二）種植除植高粱大豆以外去年沿遼河兩岸始有種植稻糧者河流所經土地必肥惜土人不知種菜一切蔬菜均由外處運來殊爲可惜外省人到此者以直隸山東爲最多婦女少而不知工作應設法使客民多帶家眷不然隻身而來仍必隻身而去婦女終無加多之一日市中多蒙人於國語統一上亦應注意冬季道路較好下凍以後水卽四面汎濫車體應設法改輕聞馬道尹云安東有四輪輕車亦可繪圖在本地仿造一二輛試用因本地多沙車轍時有改變也（三）當業現有當業八家有日本當業數家均係三分利息二十四月期滿此外尙有接當係一當行而開設兩家分號謂之接當下午三點半由鄭家屯回四平街六點半到晚九點搭車赴營口

十六日 上午十二點至營口旋赴省立乙種水產學校及養殖場參觀水產學校現有本科國民兩班每班學生四十人前後畢業生共一百零三人學生多係漁民子弟校長爲姜紹周

養殖場原爲公民集股創辦始於民國五年後由漁船保護局收買附設於漁業總局每年經常費九千零五十元臨時費七千三百元養殖種類爲鉗子蝦麥蝦鮫魚海鮎魚四種每年出產價值六七千元此外尙有私立者數處但無相當獎勵辦法另有漁民講演會一所主講亦由林吳兩教員擔任招集漁民講演尙得體

晚六點各界假總商會歡迎史道尹紀常主席先生演說略謂「歐戰以後各國均注意原料人工兩事如資本缺乏尙可補救如原料不足則無可設法中國土廣民衆各國唯一之眼光全看在中國中國亦應自己切實研究定一趨利避害之方法中國數十年所吃之大虧卽入口貨多出口貨少應如何加增出口貨以供外國之需要卽第一應注意之事大豆一宗固爲東省大宗出產此外有無可以供人需用之物品原料有生料熟料之別如豆爲生料油爲半熟料用油再作他物始爲成品如熟料出口多則所獲之利必多凡此皆亟待研究營口情形比他處不同應如何追溯已往之失敗原因以圖補救大約不外交通專恃鐵路絕不足用鐵路既不足用水路陸路問題應如何籌畫且欲發達營口非使港口便利不可港口應如何疏濬此等事第一須視經濟力量第二各種河流上游應如何溝通當然非地方一部份之責任既爲營口發達應放開眼光遠看數十年之後非眼前略受痛苦略有犧牲不能收完全之效果歐美各國各鄉村市鎮均能通達汽車中國則內地不能交通適成反比例東省河路結凍以後不能往來非借鐵路運輸無法可想然鐵路未到之地仍是無可如何故普通道路亟應修理道路平坦自己亦可辦汽車公司三年卽可收回原本但必有可用道路方可駛行汽車此事卽就地籌款亦非完全不能做到道路改良與車輛改良尤必相輔而行現在車體過重極易毀壞道路似應改製四輪輕體之車舊車舊道均能改良卽鐵路一時無力興修亦可彼此交通此其一第二金融問題營口與他處尤有不問將來發展未可限量而圓法凌亂實爲發展實業之障害應如何助長金融統一幣制亟應通盤籌劃期與潮流相應此其二且發達營口之計畫既自我造端我輩尤當培養繼起之人層層接續以維持各

部分之事業中國數十年來各事不能與人競爭者無人耳雇用外人係一時之計預備人才可以永久安心此亦吾人爲營口之前途計不能不先事綢繆者也」

十七日 上午十一點赴史道尹公宴各國領事及商政各界陪坐首由各國駐營口領袖領事俄領事致詞略謂專使以最匆忙之時間尙不忘營口來此調查駐營口各領事及外人均極欽感對於營口必有一番布置深望將來能不分畛域合力同作始所得效果較大旋由史道尹紀常繼述希望之意先生起立致答略謂現值戰爭之後各國亟謀恢復原狀中國亦交戰國之一亦應共同負責中國原料最多亦可勉盡扶助之任實業雖在幼稚時代然亦有許多專門人才與各友邦互相扶助此爲最好機會望諸君共同注意以謀實業之振興

晚八點營口英商會公宴先由英商會主席亞細亞煤油公司營口總經理魯畏省起立致歡迎詞略謂今欲發揮營埠之地位以及排除所有能爲商務阻礙之點以貢獻於專使之前第一卽疏通遼河問題近來本埠西人正在籌畫此事蓋欲謀營埠之發達非極力講求遼河之溝通不可第二卽幣制問題幣制混亂商務上卽受莫大影響而營口尤甚如爐銀一端卽混亂市面之尤顯著者第三卽釐金問題阻礙貨物之流通足使商人解體凡此種種本埠中外商民亟欲得專使一言以爲幸慰儻能於回京後有所建議則本埠恢復舊觀殊非難事

次由英領事布利斯陀起立演說代表全體英人舉杯爲專使壽

先生答辭略謂鄙人深知營口對於中西商務上之關係幸此事業由地方官計畫進行將來仍須希望

各國人士之協助開濬遼河鄙意須從根本上解決枝枝節節毫無用處最妙須請世界上最有名望之治河工師設一計畫然後著手進行方能收效幣制之害政府久有所知但欲有所整頓必須改造四圍之情形此時能否辦到尙未可知至釐金之害無人能諱鄙人在交通部時卽已向各機關提出此種問題前後不下百次從前滬甯鐵路辦理包捐商民稱便一路之成效如此其他可知此時政府已在籌劃裁釐加稅決計實行收百分之十二分半之進口稅原非正當辦法但中國欲改訂條約正自不易爲國家財政補償問題起見不得不如此將來尙望各國人士助力以期貫徹此項目的云

十八日 上午十一點駐營口日本領事酒勾秀一氏公宴午後三點登車赴瀋陽十點三十分到
十九日 上午十二點張巡閱使在軍署公宴晚三多都統公宴

二十日 十一點由瀋陽搭京奉車回唐山翌日參觀京奉路唐山機器廠開灤鑛務局啓新洋灰公司及扶輪學校

二十二日 早六點開車回天津

籌辦全國水力發電廠計畫先生以振興我國機械工業化學工業及農鑛交通各業宜先從動力方面着手而動力中尤以水力發電可取用不竭較之煤炭量之有一定限度者不同而水力經費比較之標準爲尤廉我國水力雖無確實調查據英人巫亞氏之推算僅就著名瀑布而言亦有千八百萬匹馬力乃至二千四百萬匹馬力之多況今日低落差水車之製造既已顯著進步落差雖低至數尺亦可利用以發生電力是我國水力之豐富有非可以數計者我國煤產本非最豐而東南西南尤缺欲圖工業化

尤非廣用水力發電不可特邀集專家共同研究發起籌辦下列五地之水力發電事宜

一永定河上游取水口（在石古岩地方）及丁家莊北地方

二長江上游宜昌巫山間及下馬灘之下游（即在巫山上游一英里之遙）

三廣東北江上游英德縣獅子口地方

四黃河上游壺口及龍門二處

五紅河上游貴州關嶺縣黃果樹及雲南羅平縣喜舊溪四川灌縣等地方

（甲）關於永定河上游水力發電廠計畫經於十一月間在滬招法國工程師二人一名米亞一名龔達明同往測究於是始製成計畫書兩部一爲水力發電之施工計畫及預算一爲八達嶺鐵路改用電力輸送之設備及預算其後日人聞訊遂由支那興業株式會社提出願書要求靳總理雲鵬由中日合辦靳以商先生先生以非其初意所及遂擱置焉茲將原擬計畫概要錄次

創辦永定河水電公司企業計畫概要

本企業以供應社會需求促進一般工業之發達併圖電氣事業之發展起見而創設其計畫之概要如下
下一名義完全由華商按照有限股份公司辦法組織公司營業二目的利用永定河水力企畫發電事業以圖供給京津一帶之電力並辦各種電氣工場機械之設計置裝及電氣附屬械具之販賣等營業三規模就三家店附近設立發電所先以供給京津方面一萬馬力之電力爲標準以後應社會之需要得以及時擴充四工程所有工程設計均於呈准備案實地測量後決定之五事業資金事業資金係包

含發電所視電線路等工程經費及事業創設必需經費而言預定約需洋五百萬元六資金之供給前條之資金爲額甚鉅擬即於公司成立後募集公司債以謀開發現在此項投資業經中國銀行團承受并已與訂立左之草約

(甲)供給本公司應需資金三百萬乃至五百萬元(乙)利息週年一分(丙)償還期限及方法最初三年僅付利息以後逐年分還期以十年或三十年清償(丁)利益分配由總利益中扣除每年應付利息及償還本金與適當之公積金外其餘作爲紅利應提四成分配於出資者本金全部償還之後並准享受利益折半分配十五年(戊)本借款不設抵當僅准由出資者推薦技師長一人副經理一人會計一人技長若干人由公司聘用(己)責任負擔除經營上因過失致蒙損失外所有技術上發生之損失及經濟上自然之損失均由出資者負擔(庚)水源保護永定河流域之水力與本事業有重要關係當由公司呈請政府加以適當之保護

七事業之利益本事業如能適當經營每年預定可以獲利二成以上除每年應償還之本利外可以提出分配者約及一成八股份股票本公司股份共分十萬股除酌提若干爲創辦人報酬外其餘統由列名發起諸人承受填給記名式股票九股東之權利義務各股東於本公司公司債未曾償清以前照所有股東得受紅利之分配公司債完全清償以後並得兼受官利之分配各股東認股時僅酌收附股保證金每股一元其餘股款均由公司募債填補惟各股東對於本公司有盡力維護以圖發展之義務十公司章程另訂之 附註(公司章程草案文冗不錄)

(乙)長江上游宜昌巫山間及下馬灘之下游水力發電計畫先生嘗經擬定說帖其文如次

揚子江卽長江上游利用改良河道發生水力暨便航路說帖

一揚子江卽長江上游地方約在緯度三十一度由湖北之宜昌在經東度百十一度四十二分至四川萬縣計程二百英哩再南二百英哩在緯度二十九度抵重慶在經東度百零六度三十四分宜昌適在漢口與重慶中間各恰二百英哩共計四百英哩

二重慶與其對岸之江北廳居民約五十萬口

三重慶實爲中國西隅全界百貨聚集之碼頭西曆一千九百十七年間重慶貿易冊報商貨價值在銀三千四百萬兩之譜

四西歷一千九百十七年重慶口岸輪船民船入口噸數計有十一萬一千餘噸而宜昌口岸噸數計有九十萬噸

五由重慶順長江而下沿途所經過緊要之城鎮爲長壽縣涪州酆都縣忠州萬縣雲陽縣夔州巫山(四川極東界之城距宜昌九十英哩)以上各城每各相距次第皆有四十英哩

六自重慶至宜昌沿途有灘三十五處由巫山至宜昌之間江中之灘於滿架時不甚危險因此種灘係山水冲下石砂於江中集積而成壩式之堤如同脊梁形勢致江身填窄江水漲時恆漫沒之而灘卽漸爲江水所漫沒江中所積之石塊寬徑不逾二至五英吋而長徑約五至八英吋而已惟附近老夔站距宜昌約四十英哩之璇璣灘兩岸伸出有石舌頗爲險惡

各灘之最險之原因皆係江水之急流兼江面窄狹二者相合即成險灘第使江面不偏狹則雖江水急流率每點鐘至十英哩之多亦無危險之可言惟假令有江面廣闊之處僅有五十英呎而復加以水道曲折多灣則船隻上下果然危險萬狀由是觀之則果能將有灘之處以人力寬闊其江面深直其水道則阻難行舟之最大妨礙處可解除矣

七長江上游之往來船隻受傷損及沉沒者每百隻之中竟達十一隻之多該處船隻載貨之保險費民船取保險費什之一而輪船則千分之十五分

八重慶江水漲高率可於一日之內漲高四十英呎然曾計其漲高有英呎至一百十七呎之多而水勢之退下亦與其漲高之急速之時間相同

十年以來所曾記錄江水漲落之率度如下

計 開

最低之低水面平線

零度以下一英呎

陽歷二月底尋常低水面平線

零度以上二英呎

最高之低水面平線

零度以上三英呎

最低之高水面平線

零度以上三十英呎

陽曆八月間最高水面平線

零度以上一百一十七英呎

江水漲高之始在每年陽曆二月間而其漲至最高之時為每年陽曆七八月間而同時則有嘉陵江

與揚子江所帶來之山水會流直冲下來故竟有一漲而至四十英呎之多者

九重慶在海面平線之上爲六百一十英呎宜昌則爲一百三十四英呎兩處相差計有四百七十六英呎比較之率合計應有每四千四百五十英呎之斜度差一英呎比之其他尋常各江河之相差斜度率實加多一倍

該處江心之底床相差殊甚儼然有如一線深潭然其最深之潭有達二百餘英呎者其潭之兩邊岸卽爲前文所詳之灘中所伸出之舌勢崱脊及歷來山岩山峽已爲水勢所冲穿而變成偏狹江道而造就峽江之危險水道者也

十宜昌之峽江爲四川之大高原下來之瀉水之獨一出口此外並無第二出口上古之時四川大高原曾爲一片汪洋之澤國其盈溢餘水卽取道湖北西北隅傍漢水之鄖陽府迤南之低山一帶漫過之而下去

巫山山脈係自貴州省邊界及希瑪拉雅山脈沿隨四川之東界而盡於湖北之鄖陽府迤南之矮山脈處

十一重慶之江水漲流動量率如下

計 開

尋常水涸量

每秒鐘時間七萬五千立方英呎

平均水漲量

每秒鐘時間七十七萬四千英呎

最高水漲量

每秒鐘時間一百零六萬五千英呎

十二按尋常水涸之低水時照五十英呎之水冲力率應合馬力四十三萬匹計合電力三十一萬九千七百八十基羅瓦特之譜

按平均漲水量率應得馬力四百四十萬匹計合電力三百二十八萬二千四百基羅瓦特之譜

此項發生之力量率比較美國之呢雅葛拉大瀑布所能發生力量率多出百分之三十餘分蓋該瀑布之發生力率向估計爲三百二十五萬匹馬力而已其可得之水冲力率爲一百四十五英呎

擬創工程

(甲)宜昌巫山間(計九十英呎)有險惡之灘九處

計開(一)大筒灘(二)穹窿灘(三)青灘(四)蓮花灘暨璇璣灘二灘首尾相連接而成爲一長灘(五)野灘(六)牛口灘(七)青竹標(八)伏鯉集(九)灣流灘

以上所列各灘均可於水涸之時除去石塊及江之底床所積砂石使江水低涸時江面均勻寬闊度有九百英呎而江水深度有十五英呎

江水小涸之季此項擬創工程之三分之二可以辦到其餘石岩等處則可用洛浦呢子式之類砗石機器每一點鐘時間可以有砗去石塊十五立方英碼(計合立方四百零五英呎)之力量者砗去阻礙石塊

所經砗去之石塊及零碎渣砂等項棄物應用桶式挖砂泥機器每一點鐘時間堪起去五百噸之力量

者起去廢棄渣砂泥石等物而卽用之填滿前文所詳之深水潭

(乙)在下馬灘之下游卽在巫山上游一英哩之遙

應設之第一座攔江閘壩此項閘壩應高出低水平線五十英呎其壩身應設備有調平水量之閘板穿口用嘶吐呢式之電機啓閉之其瀉水量應足敷放去漲發之大水江面涸水時其水恰可漫過壩牆頂面其餘應設閘壩皆仿此式並取用同一理由

上項各座閘壩應可維持巫山重慶間各灘之水面平線量率恆有滿架江水之水面平線量率應立閘壩計七座每座約長有三千英呎之譜

計 開

第一座 在巫山

第二座 在夔州府

第三座 在安平

第四座 在雲陽縣下游

第五座 在小江上游

第六座 在忠州上游

第七座 在涪州

每座閘壩應高出涸水平線上五十英呎

應備有閘板三處其啓閉之閘板應有英尺十八呎八吋是由巫山至重慶之間共計有閘板二十一處
每閘壩計三處

每閘板應計長二百五十呎寬五十呎用電機力運動之

(丙) 應設用放汽發電式之渦漩輪式機器在閘壩之下水邊岸即以壩後之積水爲運動之原力每座閘壩必能取得上文第十一項所詳開之力量但本說帖僅先單爲估算巫山閘壩所一處之大設備而已此外其他各閘壩於將來設備時每壩均當有同樣之閘可以啓閉調度水量

(丁) 由巫山至湖北之鄖陽府擬築鐵路一條以便交通揚子江與漢水二處此鐵路將約長二百英里尙不至有難成之工程如再展長此鐵路二百英里之遙則可通陝西省會西安府城矣如是則川陝二省將有兩條道路皆係取道漢水往漢口而順長江直下通大海洋矣

(戊) 改良鄖陽府漢口間漢水道此事應容日後再議今姑云漢口可容喫五英尺深水之船隻由漢口老河口間往來運載客貨計距鄖陽府約有八十英里之譜可改用小船裝運且亦可有改良之方法以利交通

預估工程費用

(甲) 改良宜昌巫山間灘河關係砑去石塊二百萬立方碼及濬江底床之砂泥石子等項六百萬立方碼之多需費英金肆拾伍萬鎊

內中計有砑石機二架濬河機二架並爲計算該工程維持修理機械及人工等費一併在內砑石機兩架可以於每一星期間砑去石塊九百立方碼濬河機兩架每點鐘工夫可挖去砂泥等碎渣五百噸此項工程估計可於四個年度之內完工

(乙) 壩與閘以石料砌成之壩計長三千英尺附設有閘口一百五十處用以調勻積水之平線以電

力啓閉閘口壩上面之脊梁應設有橋梁閘口三處每閘口計長二十五英尺寬五十英尺堪啓高六十英尺需費英金壹百零叁拾萬磅

建設同前項所開式樣閘壩七座每座應設備閘口三處需費英金柒百貳拾壹萬磅

此項有伸縮之餘地蓋第六第七兩座壩（近重慶者）不必設立而改計將該處灘河河道改良亦未嘗不可

（丙）巫山下游第一座壩之下面應設之用放汽發電之渦漩輪式機器設備

建築物導水門港導水溝渠渦漩水輪機發生電力機導水尾渠等等諸項工程設備以資發生電力力量共計二萬五千基羅瓦特需費英金陸拾萬磅

（丁）用英尺四呎八吋半徑軌道之鐵路一條在巫山鄖陽府間建設內中估計有兩極端之車站碼頭橋梁符號設備電報設備而內中未估計及車輛一項設備之費用需費英金壹百肆拾肆萬磅

（戊）改良漢水河道使其河身深量有十英尺而河身寬量有九百英尺需費英金捌拾貳萬伍千磅此項之內計及由漢口至鄖陽府間河道全程之碎石工及濬河工等項工程之需費一併在內
預估各項之統計全數表

計 開

（甲）改良灘河費英金肆拾伍萬磅

（乙）閘壩設備費英金柒百貳拾壹萬磅

(丙) 用放汽發電之渦旋輪式機之設備費英金陸拾萬鎊

(丁) 巫山鄖陽府間鐵路建築費英金壹百肆拾肆萬鎊

(戊) 改良漢水經費英金捌拾貳萬伍千鎊

(丙) 廣東北江上游英德縣獅子口水力發電計畫

獅子口地方在英德縣城東北距城約廿四哩羅紋江自南來與翁江匯合於此翁江發源於翁源之翁山向西南流至英德縣城外與北江匯合全江長約八百哩交雨季時流量頗大每秒間達十萬立方英尺沿江一帶多崇山峻嶺惟獅子口附近地稍平坦由是下至英德城共有三十餘灘其中灘面最高者爲神前灘在獅子口下流三哩高度約十英尺因有三大巖石橫亘於灘口故水勢湍急次則爲大浪灘在神前各灘之下流高度約六英尺計由獅子口而下至縮水巖總合各灘計其高度約有九十英尺先生擬即在縮水巖修築九十英尺高之蓄水堤使該處水面與獅子口同一水平則其下流之水可得二萬餘馬力以之發生電汽供給一般原動力之用而自縮水巖以至獅子口間各灘既同一水平則船隻往來受益良多可免渡灘之危險當經派專家測勘完竣擬即集資五百萬元組織廣東水力電汽股份有限公司總事務所設於廣州市專營電力供給事業其計畫書如次

組織大綱

(一) 本公司定名爲廣東水力電氣股份有限公司總事務所設在廣州市

(二) 本公司專經營電氣之發生并供給販賣事業

(三) 營業之區域以供給粵漢鐵路沿線各地及廣州地方區域

(四) 資本總額定為毫銀五百萬元但經股東會議決得增加之股份共分為五萬股每股毫銀一百元股銀分次繳納第一次繳四分之一餘俟必要時由公司於三十日前通知照數繳納

(五) 收支預算表

支出之部份

費目

金額

總事務所經費

一二〇〇〇元

變壓所及配電所經費

一三〇〇〇元

發電廠經費

一〇〇〇〇元

合計一年經費

三五〇〇〇元

收入之部份

費目

金額

全年賣出電力價銀

二六二八〇〇元

但一年間平均計算每時賣出六千啓羅華德每啓羅華德時以半毫伸算

收支相差得純利益

二二七八〇〇元

工程計劃

發電廠及變電所之位置

在韶州英德縣屬獅子口地方利用其下流之水約距英德城十一·一五英里之地俗稱縮水巖之附近築一堰堤高約九十英尺（渴水面上）在堰堤下建發電廠以六萬六千伏爾脫特別高壓電傳至廣州在廣州變電所變低為三千三百伏爾脫

使用水量

使用水量渴水時每秒一千五百立方英尺平水時二千五百立方英尺若定荷重係數為百分之五十則利用堰堤上流貯水池之容量渴水時有三千立方英尺之水量平水時達至五千立方英尺之水量

有效水頭

全水頭之差由堰堤地點至獅子口水面其高差為八十七英尺內除去放水水面置於標準零位五英尺之上及其他之水頭損失約共七英尺故有效水頭為八十英尺

馬力數及發生電力

渴水時理論馬力數

二六四〇〇馬力

發生電力

一四七八四啓羅華德

平水時理論馬力

三六六六六馬力

發生電力

一八六六六啓羅華德

上算法理論馬力等于有效水頭與有效水量相乘積再以〇一一乘之發生電力則等理論馬力數乘

以〇五六之積但荷重係數渴水時則定爲百分之五十平水時則預想晝間增加動力故定爲百分之六十以計算之

堰堤及水路工程

流水進水口及水車接續

(一) 進水口利用堰堤上流約五十丈長之溪谷

(二) 進水口直接內徑二十英呎之隧道

(三) 發電廠地下以鐵骨混凝土築一水壓貯水室闊二十英尺長一百五十英尺高四十英尺其一端設一沙泥放出口

(四) 堰堤上部厚二十英呎底部厚八十英呎高一百一十英尺長約五百英尺全部以混凝土築造

(五) 進水口處以適當之設備除去浮流物

(六) 堰堤上流爲水所浸之地水田約二百畝松林約二百畝竹林約三百畝居民約三十戶其他皆沿岸之自然林約計其一年生產能力不過五千元此等損失本公司以適當方法賠償之其他概爲斷崖絕壁并無何等損害波及

(七) 水車之接續則由貯水槽經二重水辮直入水車

出水口

水車放出之水直流於翁江堰堤下而東注

發電廠及變壓所內之設備及電氣方式

發電廠建設於堰堤下西岸距堤約五百英尺發電機則用容量五千啓羅伏爾脫安培（力率〇八二）之機五架由電機所發生電力爲六千六百伏爾脫將此電送入特別高壓室徑由三千五百啓羅華德安培之單相昇壓變壓器七個（其中一個爲預備）變爲六萬六千伏爾脫之高壓電力再由九十三英里長之送電線路二回線輸送至廣州變電所廣州變電所則設備單相式三千啓羅華德安培之變壓器七個以降低電壓爲三千三百伏爾脫

送電線路

送電線路沿翁江右岸至長湖峽處架涉翁江移至左岸再沿粵漢鐵路山側而至廣州電杆柱在高壓長距離線普通用鐵架但其經費極大故改用鐵骨混凝土柱電線則用裸線對於地形及土地之狀況採用特種之設計

經營概算表

種 目	金 額
創業費	五〇〇〇〇元
總公司費	一五〇〇〇〇元
資本利息	四〇〇〇〇〇元
土木工程費	一五〇〇〇〇〇元

電氣工程費

一一〇〇〇〇元

送電線路費

一二五〇〇〇元

營業準備費

一〇〇〇〇〇元

建築物業費

一五〇〇〇〇元

監督費

一五〇〇〇〇元

豫備費

一五〇〇〇〇元

合計

五〇〇〇〇〇元

(丁) 黃河上游壺口及龍門二處水力發電計畫先生以黃河上游為西北要樞欲謀西北之開發非

先發展其電汽動力之設備不可而壺口龍門踞

河上游兩山夾峙水勢湍激力量偉大實堪為西

北水電總廠之基地因特遴聘專家前往實地測

勘並擬先在北京設立西北水電總廠籌備處商

承交通部籌畫進行惜未幾而政變竟不果行

(戊) 紅河上游黃果樹等地水力發電計畫貴

州省紅河上游關嶺縣黃果樹瀑布及雲南省羅

平縣喜舊溪大瀑布四川省灌縣等地方其水力



貴州黃果樹大瀑布

之偉大無與倫比吾國西南地勢高峻萬山重疊林曠兩產遍地皆是天然之利均棄於地而以山脈險仄交通阻塞致淪榛莽久未開闢先生以爲欲啓發西南富源宜先策水力發電總廠之建設使高綫鐵路有可資以利用爲動力之源泉而農工鑛業之挹注開採咸可藉是以順利解決焉先生因擇定紅河上游黃果樹及雲南喜舊溪四川灌縣等地方擬設立西南水電總廠籌備處與西北總處同時進行所有雲貴測估人員亦經首途到港灌縣水電則委託韋君守度籌辦旋爲西南當局所阻卒未成行良可惜也

近日各方盛談水力發電而美專家薩凡奇之川江計畫尤爲人所樂道不知先生于廿五年前早已特別注意及之也一月廿六日呈大總統選派專員負責釐訂紅本先生以歷史博物館所存紅本自民國六年曾在國子監擇要清理一次七年八年時又在午門大樓詳細清理一次其他未清檢者尙多因呈大總統遴派各部人員樊守執等凡五十三人會同前往清理歷時四閱月有半始行歲事計共清檢紅本八千餘袋其中檢出各件認爲足供史實材料並堪傳示後世者凡六十五種如元典章明太祖太宗世宗實錄清天聰



雲南喜舊溪大瀑布

十年實錄暨明清歷代各名賢題本函稿奏帖事蹟及其他會典則例等書件均待排比鉤稽以傳信史先生因復請大總統選派專員負責釐訂並與國務院所存舊軍機處檔案同時舉行庶有清一代之文物典章可期徵信其時政府杞梓文治未遑先生有志而力未逮滋可惜也

三月與熊秉三梁任公等籌刻佛教全藏未果行先生於民國初元與歐陽竟無沈子培陳伯嚴熊秉三蔡子民等創辦支那內學院於南京所刻經典凡數百冊前後計費數十萬元先生任其多數並與陳真如等爲該院籌闢院址卽今南京之支那內學院及法相大學之屋舍也

先生自民國成立以來卽有編行中華大藏之議以事體宏鉅未易觀成然積年研究具有崖略其後既著歷代藏經考略復于民國卅二年致友人書中詳言所主張各綱領茲摘錄于下

弟對歷代藏經研究有素私恆謂宋元明清遼金開國無不有編印佛藏之舉民國獨無人提及實爲國家之恥曾與戴季陶王一亭言之極以爲然久未遑及也宋之資福思溪萬壽磧砂明之徑山五種大藏皆非假國力幼翁此舉足繼前賢惟當此環境劇變之時欲此事之克底于成非先有縝密之計畫不可否則極易半途而廢轉辜羣望並違初願竊意此事第一應先定編纂大綱第二根據大綱定出預算今日編印大藏如蹈襲前此各藏之舊則無須多此一舉聞有人主張將大正藏加以校勘此爲費力不討好之舉蓋其所據五種藏我尙無其底本（麗藏卽決不能得）何況能另有根據以糾其疏誤耶鄙意今日民國編藏有至要之點卽蒐采國內各藏以前之遺佚是也按各藏之遺佚不外數因一因帝王宰官或僧侶懷挾政治宗教上之私見不許其入藏者二因帝王宰官懷挾政治宗教上之私見而撤之出藏者三單行孤本未傳世行遠漏未入藏者四遠土後譯中國未及見者五雍正以後支那撰述本來不入藏者此五者雖不能遽舉其名與數然可信爲數不少且必有非常價值而且適爲今日所應爲所可爲之事蓋今日文化棟通易于采訪政治上之忌諱痼蔽悉已滌除以前各種障礙可云無有如不及時從事實屬負此時代今日編藏必應以此爲主要目的及中心要點其餘

再加以何項亦無不可統視時間財力爲進行程序可耳惟今日生活程度日高物價尤漲進不已如不先有概算必致進退維谷竊意印行雖係以後之事而目下必須預有計畫猶之建屋須視地盤及成本也今日刻本版已無庸議（因價太昂工太緩）排印與石印則大有斟酌之餘地最好是用分批出書之法全藏譬如以一百大冊爲準假定分五批或十批如十批則每批十冊計採訪購置編譯鈔校印行各費至少須五十萬元（姑以二百部計算）即每十冊成本爲二千五百元每一冊成本爲二百五十元印成出售恐難夠本假令得回一半爲二十五萬元則須再籌二十五萬元如此循環期以十年竣事不能謂之急促如覺得此數太鉅期太遠則以五十冊爲準或可減去經費之半則內容自亦須隨之變易如此大事決不可草率下手致貽虎頭蛇尾之譏致對不起此大題目竊意遺佚固貴慎擇然首須屏除畛域畦町及偏私派別之見應一矯往者編藏之缺點去粗得精汰偽存真並宜注重各宗著述之隱晦散亡者庶幾法苑之菁英經此闡露于世其功德實不可思議

八月十一日特任交通總長直皖戰爭後靳雲鵬復任國務總理先生任交通總長周子虞自齊任財政總長

九月交通部設線路審查會先生爲規畫全國路線計由部設立線路審查會籌畫全國鐵路網所延專門家有經驗者凡數十人極一時之選是月中華農學會大會推先生爲名譽會長

籌設新疆蒙古無線電台先是民國八年五月間曹汝霖長交通部時有英商馬可尼公司 (Marconi) 承英政府之意旨向我國提議在新疆邊境設立無線電臺并允借款建設當與部購機器三部計價六萬六千英鎊裝設費十三萬四千英鎊迨曾毓雋長部時政府適有事蒙疆遂以一部移設庫倫其餘二部設於迪化喀什噶爾惟以斯時鎊價大跌主其事者以機器價格既已訂定無可更改對於裝設費用似

無向英借款之必要擬由我電政收入項下自行支付以免還債時鏹價之虧耗其後遂靳不發款工程遷延至是先生長交部力主前議卽飭京津話報等局陸續籌措工程始得進展於十一年夏先後成立通報此後到期還債磅價果漲數倍幸祇有機價照付損失不過三分之一而已又先生以西北邊境遼闊原定三台不足以資聯絡又將沒收敵產（第一次歐戰後德國西門子公司（Siemens Company）之留滬機器）之無綫電機兩部籌設於烏里雅蘇台科布多兩處機件笨重運輸極感困難其後卒已運到又適逢蒙古政變未獲建設至可憾也

華北救災會成立本年夏華北亢旱爲災直魯豫晉陝甘等省災區萬數千里災民死者千數百萬人其宛轉待斃者以數千萬計枯骸塞途道饑相望華北殘黎幾於靡有子遺三水梁燕孫士詒及先生等怒焉傷之爰發起組織華北救災會先生與梁捐出賑款十萬元以爲之倡於是中外聞風鉅款立集遂首辦急賑計是年共用急賑款逾六十餘萬元旋於翌年春由交通部籌集賑捐四百八十餘萬元繼辦滄石烟灘路基工賑華北災民千數百萬人多賴全活

是月十五日交通部設立賑災委員會辦理關於本部主管之賑災事宜自委員會成立疊經派員調查及開會討論結果所定賑災大要一爲籌辦工賑一爲於路電郵附加賑捐以工賑容納災民以附加捐維持工務十月二十日先生呈准政府照辦

附呈大總統文

竊查本年北方各省災區之廣災情之重待賑時期之長實爲前此所罕見前經令飭京漢京綏京奉津浦隴海道清各鐵路局派員調

查沿綫各處賑情各電報局報告當地歲收狀況以爲籌賑之根據并在部中設立賑災委員會規畫賑災事宜一月以來調查研究不遺餘力討論所得本部主管權限以內對於賑災事宜惟有多開路工以工代賑最爲切實辦法鐵路不能驟建不妨先建路基幹綫不能遽修要可先修枝綫暫用僱募散工辦法先行從事土石工程既可容納災民并能進行路政於民於國兩得其利業將隴海西段之觀音堂至潼關一段按照工程計畫展拓興工并擬將由直隸滄縣至石家莊之滄石綫由山東烟台口岸至濰縣之烟濰綫由山東曹縣至濟寧縣之曹兗綫分別先後一併開築路基以期興工地段愈多收容民數愈衆此項路基費用大約估計需銀一千萬元以外現在部中款項早已羅掘一空內債外債一時俱難舉辦反覆籌畫惟就已成交通事業附收賑捐或能以少成多且屬事輕易舉節經飭司籌議路政一項就客票貨票分別等次噸量酌收賑捐每年約可得銀三百五十萬元電政一項就官商電報部辦電話酌收賑捐每年約可得銀四十八九萬元郵政一項就匯兌資例及郵件郵票酌收賑捐每年約可得銀七十餘萬元惟航政一項現在航業多係商辦應與商辦之電燈電話由部令知各公司團體勸令酌量輸捐能得若干無從預計但就可得的款計算每年約近五百萬元以之修築上列各綫路基已有得半之數此項款捐擬暫以一年爲期所定捐率按之原定火車票價運價及電費郵費均在百分之五以下爲數至微辦法務簡收捐手續由本部責成各路電郵局認真經理專款報解不另派員以節糜費收入款項由本部特別會計另款存儲專爲修築路基等以工代賑之需不作別用收支數目由本部專案造送財政部審計院審核以昭慎重現在籌辦伊始一方籌備開工一方籌備墊款或將此項賑款指向國內各銀行暫行抵借或先行借撥他款再由賑捐歸還統由本部切實籌畫從速辦理除滄石烟濰曹兗各綫先築路基路電郵附收賑捐詳細辦法業經分案提出國務會議議決外所有籌辦工賑修築路基并於路電郵附收賑捐以資開辦緣由理合呈請鑒核訓示施行

旋因災情奇重待賑孔殷所擬辦法緩不濟急加以中外各報紙浮言四播妄相猜疑遂復通電全國宣明工賑情形

附交通部致各機關各團體通電

葉遐菴先生年譜

民國九年

本部前以北方各省災情奇重所需賑款浩繁特定以工代賑辦法先辦烟灘滄石兩路路基擬定鐵路電信郵政附收賑款充用提出閣議決施行在案乃近來各報登載此事竟有造作毫無影響之浮言妄相揣測之謬論者本部爲執行職務職責所在不容聞聽之或淆爰本公開態度縷述辦理經過情形以資公鑒查本部此項附收賑款預算收入若干均經各該管人員製表說明除電信收入由電政司經辦外其鐵路附收賑款收入之約數係由本部鐵路會計顧問美人貝克估計郵政附收賑款收入之約數係由郵務總辦法人鐵士蘭估計總計全年鐵路項下可收三百七十八萬二千八百三十元電信項下可收六十萬九千三百七十元郵政項下可收七十五萬元三項共計五百零四萬二千二百元並爲慎重用途起見於九月十二日十月一日先後頒布郵電兩項並鐵路附收賑款規則十一月十一日復頒布附收賑款會計規則並指定此項賑款之用途嗣又於十二月十日派定顧問貝克及路政司計核科副科長黃振聲爲此項賑款帳目之審核員以專責成而昭慎重並經本部決定將所收賑款數目及工賑費用數目逐月公布此外並遴派專門會計家於每六個月查核一次關於此項賑款之處理本部均用最新之會計法按步辦理並將賑款完全與部款分離另行存放登記自本年十月十一日起截至最近因全國交通不便及帳目手續紛繁尙未送齊到部故對於附收賑款之收入實數本部尙不能確知更何有提作他項用途之事至於工賑辦法因欲使災民早沾實惠部提建築滄石烟灘兩綫路基計畫約估共須銀四百八十萬元因別無的款全恃附收賑款充用又以賑款之徵集帳冊之造送尙復需時未能濟急乃更由本部先行設法挪借墊撥五十餘萬元以資購地興工之用此項路工約明年春夏儘可完工而附收賑款須一年方能收齊且路工預估及賑款附收能否悉如預算尙不可知因代賑之工與普通工事不同勢不能絲絲入扣而賑款散在全國遞寄匯兌種種不便又天時人事難逆料者正多故其中挹注騰挪甚費籌策此理想與事實不盡能相應之點也是知此項附收之款縱令悉數收齊亦與各報所傳一千萬元之數相差甚遠何況款尙未收所謂濫用者更不知有何依據本部對於此項收入早知有慎重之必要故決定公開以防流弊所有兩路路工情況及一切收支自必隨時設法宣布明證具在大信自昭惟知以實事求是爲歸將來自與國人以其見至各報捕撫風影騰肆詆譏一與事實較量自覺全無置辯之價值除分函更正外僅電陳聞惟希公鑒

嗣又通電徵求工賑辦法意見

附交通部致各機關各團體通電

邇者北方各省遍被奇災籌賑之方實爲一時當務之急前數月來主張工賑之聲不絕於耳本部就職權之所及審事勢之可能冀盡政府一部分之責任除竭力減免運糧車價電費外博采時流輿論參稽各國成規亦以爲以工代賑之法於災民方面既可利用其生產力於社會方面亦可謀公共利益之增加實爲一時善策於是就計畫夙有端倪可以立即施工之鐵路而有修築滄石烟濰兩綫路基之辦法發表以後衆論翕然現在陸續施工已有端緒至兩路工賑本無的款內務財政兩部既無從乞其協濟惟有自就範圍所及設法分籌於是附收賑捐之議此議亦全屬採取各方之主張並非發自本部紀載具在可考而知乃近日報章對此諸多懷疑並致不滿其大致不外謂附收賑款不應專辦工賑不應專辦兩省賑務兩層查交通非辦賑主管機關凡屬附收賑捐以工代賑等問題皆不過就範圍內之所能盡一部分之願力博施濟衆本病未能且當時急於救災亦未暇計及款從何出至工賑是否爲最良之法本部當時亦係採取輿論未及深求如謂工賑之法不良則負其責者當在歷來主張之人充其量本部亦不過咎在盲從詎能謂含有私意至謂造路爲本部獨有之利益則以賑捐之收集需時與費用之不敷尙鉅工賑辦法之取用與否在本部有何損益得失之可言況此利益爲公益耶爲私意耶若爲公益則當今之世政府集款以辦公益雖未盡善似輿論猶將許之格外苛求居心何等若爲係謀私益則事無佐證本部雖無似名譽爲第二生命汗穢卽所不甘且帳冊具存並經隨時公布勢不能任人誣陷此則另有辦法毋庸瀆陳今所應奉告者則工賑及附收賑捐兩事本部已實行兩月有餘大多數輿論不聞反對今既滋生異議本部爲廣益集思起見極願再訴之大多數之輿論究竟此項業經興工已久之滄石烟濰兩綫是否於停工之各種損失及前功盡棄之可惜後此繼續之爲難及已集災民難於遣散各節一概置之不顧卽毅然停止將附收賑款改辦急賑或兩者仍舊進行抑或兩部統行停止將兩路之基交由內務部或地方官辦理又或照舊附收賑款而分半以辦急賑餘仍以辦路工暨有何良策之處應請諸公詳爲研究於電到五日內函電見示本部當憑多數意見取決從違以示虛公而昭慎重是否有當伫候明教

兩電發出後旋得各方面復電一致贊成工賑並用之法十年二月一日由部呈請大總統按月改提本部附收賑捐之半撥交賑務處隨時發放急賑一面仍行修築滄石烟灘兩路以符原案其於路工不敷經費則由部另行籌措以資挹注而期兩全

附呈大總統文

竊本部前於去年九月間因北方各省災情奇重籌議以工代賑將計畫已有端倪之滄石烟灘兩綫路基先行修築以期容納災民并因經費無從籌集特就已成交通事業附收賑捐預計每年約近五百萬元即由本部另款存儲專充此項經費嗣經提出國務會議通過并經呈報在案當即一面籌備購地興工并調用京漢津浦兩路原有人員以資節省現兩路路基已築有一百餘公里災民踴躍赴工進行尙速惟體察近日情形本部所收賑款雖原案只限於辦理工賑而時屆嚴冬流離遍地嗷嗷待哺實有刻不容緩之勢各方所集賑款又復緩不濟急因此頗有希望移此款以辦急賑者本部并願兼籌若將已築之路竟行停工勢將令赴工之災民無所得食且養成游惰亦非救災善策兩路所經地段尤不願半途而廢再三審度擬將路電郵附收賑款自二月一日起按月將本部收到之數提出五成撥歸賑務處按照災區分別緩急妥爲支配散放急賑以輔工賑辦法所不逮至滄石烟灘兩路工程自應仍照前議繼續辦理惟不敷經費較前尤鉅只可另行籌措以竟全功除另案提出國務會議議決外所有本部附收賑捐提半撥歸賑務處散放急賑并將修築滄石烟灘兩路不敷經費另行籌措各緣由理合呈請鑒核訓示施行

同月五日奉大總統指令照准自十年二月一日起實行

交通部會議主張修築路基以工代賑當時某部總長百方破壞日曠使慈善團體來交部詰問甚至騰諸報章橫肆詆譏故部文不得不將事實表白焉嗣兩路路基皆經築成先通行汽車至今利賴諸謗議亦烟消灰滅矣

九月二十日先生爲便利賑運起見修正國有鐵路運送賑務平糶糧食減價條例提出國務會議議決由交通部以部令公布之

附提交國務會議議案

查本年京兆及直隸山東西河南各省雨澤稀少至入秋以來收成甚歉各地方官紳以災情奇重民食無資迭經辦理平糶請減路運軍資本部已先後准直隸山東河南各省長來咨按照條例減價飭運自本年八月迄今共計已運三十餘萬石在案其他請減運費之案正在核辦者紛至沓來日不暇給而各地商會以及糧商等又以軍事佔用車輛運糧之車迭經來部呼籲值此災區既廣需粟尤多若專恃官紳之運糧平糶誠恐各地人民未必悉能沾溉本部瞻懷民瘼再四籌維以爲天災流行民鮮蓋藏非力謀普濟之辦法不足以爲民命之救援除各省請運糶糧已迭電查照本部九六號部令所公布之國有鐵路運送賑濟平糶填發減價憑單外茲本部更欲藉減輕運費之力救濟京師糧食且期各省流通除根據條例第三條第四條平糶米麥一項仍照七五折核收現款外查米麥並非盡屬貧民食品然爲穀米流通起見凡米麥兩項不論官紳商民請運及是否平糶或辦賑應按照各鐵路普通運費七五折核收現款其貧民食品如小米玉米高粱山芋及其他粗糧不論官紳商民請運更不論是否平糶均按照各鐵路普通運費五折核收現款以期普惠於一般下等貧民而非僅爲災區計惟查上開規定係屬普通減價自非再將運送賑濟貧民食品運費再行核減不足以資救濟茲將該條例第三四五各條酌予修改以裨賑務而惠窮黎其文如下

第三條 凡運送賑濟物品糧食前赴災區經行國有各鐵路依照該路普通運費四折核收現款

本條例所謂賑濟物品以左列各項爲限其他物品仍照普通運費核收

一 糧食

二 振濟衣物

三 銀錢

四 棚帳及振濟藥品

但前項振濟糧食係指粗糧 如小米玉米高粱山芋及其他可充飢之粗食糧

第四條 凡運送米麥辦理平糶經行國有各鐵路按各該路普通運價七五折核收現款其商家運送平價出售者同

第五條 凡運送賤價之粗糧辦理平糶如小米玉米高粱山芋及其他可充飢之粗食糧前赴災區經行國有各鐵路依照該路普通運價五折核收現款其商家運送平價出售者同

查前項運輸除運費按照核減數目照納現款外其餘裝卸各費仍須按照路章辦理至前兩項減價擬至本年陽歷十二月底止一切運輸手續仍查照本部六九號部令所公佈之條例辦理俾有依據但前項減價辦法鐵路損失極鉅應付尤難自經此次議決之後無論何項機關悉應照此辦理不得再行請求核減以免受虧過甚無法支持且車輛虛糜少運其他商貨亦於路款市情關係匪細應請並由部省及地方長官各鐵路隨時嚴查如有假冒賑濟平糶影射私運牟利情事一經發覺依法懲辦並請通行各地方長官嚴行禁止各商家拾價居奇以昭實在而資救濟

其後先生復以災情重大賑品運費非再謀輕減不足以資流通特修訂國有鐵路運送賑濟平糶糧食減免車價條例十四條於同年十一月四日公布至九月二十日公布之條例即行廢止將前條例第三條所載之四折收現改為全行免收第六條之減收半價乘車證改為酌發免費乘車證其有效期間原定同年十二月底止嗣經一再延展初展至十年三月底繼展至十年六月底均經國務會議議決先後公布實行自經此兩條例實施後各方糧食流通驟形活潑所益于民食者至鉅綜計運送賑品至一百三十萬噸輸送災民二萬餘人先生亦引以為快焉

十月交通部公布徵求專門人才先生公布徵求專門人才通告登載各路局公報及北京天津上海漢

口廣州香港各報

略謂鐵路爲近世偉大之事業先進諸邦類皆不惜注全力以謀其發展競爭既烈進益日新故步自封相形必絀非得於路務各項夙有研究之專門人才各盡所能羣相策進斷難自立於今日之世界乃者歐戰告終戰後建設已成普遍問題我國當此潮流不容自甘却步況值本部刷新伊始路政方面尤覺經緯萬端大抵已成各路固宜積極改良卽業經規畫各路亦須兼籌並進次第興工待理孔多需才尤亟查鐵路用行政其犖犖大者不外管理工程兩途類析部居科目繁曠舉其大要屬於管理者如會計營業客貨運輸列車運輸法規經濟運費統計工廠以及材料管理之類工程如土木機械橋樑測量繪圖坊工水利造車號誌材料試驗之類若此之屬各有專科但具專長咸資效用我國近來留學外國研究專門者日見增多卽素未出洋者亦不乏績學有年確具心得之士藏器席珍末由自試用者遠其所學學者不得其用近來時弊可慨實深本部茲爲甄拔材能振興路政起見特定徵求專門人才辦法逐條布列邦人多士幸共覽焉

一凡研究路務人員對於上列管理工程機械會計等項或專習一門或兼精數項如確有經驗心得曾在東西洋或本國國立大學與高等專門學校畢業者可親具詳細履歷通訊地址聲明自信能擔任某項事務並於某項中之某事具有專長將學校文憑證書及著作等件鈐漆封固郵寄交通部路政司司長親收如不能書中文者得用所習之外國文通訊（此項辦法係爲尊重科學不以文字取人起見）

一限期自通告登報之日起截至本年年終爲止

一寓居京外者萬勿冒昧來京一俟本總長審查訪認爲品學資格相當者當飭路政司馳函通知定期接見考驗然後分別錄用其資格不合者即將原件寄回

一通訊應親筆書寫將來取錄後如查出筆跡不符仍予屏除

一本總長拔擢賢能旁求才俊循名責實一秉至公才藝固取優長品節尤宜端正凡意存倖進跡近資

緣者一概屏除不錄

通告後歷時三月得應徵合格者共一百四十二人經予調部或分發各路及西北汽車處任用

復於翌年十二月三十日電飭各路局及西北汽車處將分派各局處任用鐵路人員職務暨成績列表

具報以憑分別考核藉資甄擢

各路處奉電先後將各路處分發任用人員所任職務及辦事成績詳細列表加具考語呈報到部其辦事卓著成績者京漢路爲國隆袁蔭棠張孝誠唐榮滔陳敬漢陳睺邵振琮張建寅陳紹升胡諤鈞龔灝彭守信朱起蟄朱煌施竹林李重衡等京奉路爲俞忽楊召南衛梓松虞錫晉葛良耀柳民均黃哲斐馬策湯池馮寶泰詹汝珊等京綏路爲梁秉鏌鄧宗權陳振杜鑫李士銳郭先桂梁信瑚陳學葛梁學知趙子林彭光第徐夢華關貴和李錫欽等津浦路爲王大熙趙方田顧雄陳國楨金雲朱樾袁天倫劉鶴年劉泰程國驊葉鼎張雨農徐經鄧黃肇岐傅貽彬金肇丕金玉堂等滬杭甬路爲徐增榮閔孝威黃純道張恩銜趙剛四洮路爲黃奎何良藻蔣驥劉鑑塘崔毓棻鄒國基等漳廈路爲汪彥方株欽路爲吳庸允

西北汽車處爲江超西十一年三月復指令各局將辦事勤勞卓著者由局量才擢用並循資晉薪以示
淬勵其成績平常者由局再加考核如有人地不宜用違其才者酌爲更調以期用當其才藉資造就其
學識平庸不甚得力者由局切實告誡察看三月如屆期滿仍屬毫無成績應即分別撤差蓋先生愛才
善任之精神始終不懈焉

先生此舉其精神在打破官僚請托援引之積習使真才能以自見庸劣不克濫竽故一時風尚爲之不
變

十月創辦鐵路職工教育先生爲培養鐵路職工普通知識俾增進鐵路業務與國家生產力起見特創
辦鐵路職工教育十月在部內設立鐵路職工教育籌備處由路政司司長鄭洪年兼充籌備主任規畫
一切積極進行經費由各路撥付規定實施鐵路職工教育大綱計五十條

籌備處依據規定大綱尅日籌備先派員赴京漢京綏京奉津浦四路調查鐵路工人之數目種類年齡
籍貫住所工作時間生活狀況教育程度各情形然後擇定四路工人最多之地方著手開設學校又以
職工教育師資難得於籌備之初即開辦職工教育講習會九年十二月公布講習會章程會員獎勵及
優待事務會員服務規則招集具有師範學校畢業及專門學校畢業資格者九十六人入會講習分學
校講演圖書新聞四科授以職工教育學大要職工心理學大要國音學綱要國音實習鐵路大要社會
政策職工衛生學新聞學圖書館學講演學並教授實習等科講習期限爲四星期畢業者共六十九人
分派各路充教員者三十一人充講演者二十一人充圖書館員者十四人充服務員者三人

十年三月在京漢京綏奉津浦四大鐵路設立學校計每路三所設立之地點京漢路在長辛店鄭州信陽州三處京綏路在南口張家口豐鎮三處京奉路在豐台唐山山海關三處津浦路在天津濟南浦鎮三處各校均同時開始授課職工入學不收學費所用書籍及各種用品均由學校供給故入學工人異常踴躍如津浦路濟南職工學校入學職工多至五百九十八人其餘各校大都在二百人左右同時並於工人較多之車站開辦講演每路十所開辦之地點京漢路在長辛店保定石家莊順德鄭州黃河南岸信陽州駐馬店廣水漢口江岸等站京綏路在西直門南口康莊宣化雞鳴山張家口大同豐鎮平地泉竹枝山等站京奉路在豐台天津東站塘沽唐山山海關錦州溝幫子新民皇姑屯等站津浦路在滄州德州濟南泰安兗州徐州蚌埠明光浦鎮浦口等站各所亦均於十年三月開始講演此外如圖書新聞兩項一時未能著手進行圖書館員與報務員全數亦派赴各路學校服務十年五月籌備事竣部令撤銷籌備處改組爲鐵路職工教育委員會直轄於路政司

五月先生去職張志澧繼任於六月一日令各路職工教育停止講演所有講演員均改派充各校教員未幾鐵路職工教育委員會委員長李鑿鑾因事辭職乃由路政司長王景春呈准改派科長謝鏡第爲委員長並改訂委員會編制裁撤講演圖書新聞戲劇四部及文書財務庶務三科改設總務學校編審統計四股並將幹事處裁撤十二月先生復任鄭洪年任次長對於職工教育從新整頓除令續辦講演團外復創辦旬刊以補職工學校之不及關於續辦講演事宜就會中學校股附設辦理同時復電知四路路局調回各職工學校中從前講演員分頭講演規定四路各設一團仍在原定十站講演關於創辦

旬刊就會中編審股附設編輯處由編審股幹事董理派定各路職工學校分擔稿件由編審股股員決定去取月出三冊分給各路工人閱覽於是改組後之委員會於辦學校編教材製圖表之外又有講演旬刊等事務十一年五月十六日交通總長高恩洪令將委員會裁撤鐵路職工教育亦遂停頓

先生創辦鐵路職工教育之動機不獨授工人以知識技能亦因各路工人合十萬以上大抵程度甚低平日惟工頭之命是聽如工頭把持或受人煽誘則易發生出軌行動至工人真正福利轉無人過問故應設教以導其思想行動使之向上行之三年有讒於曹錕吳佩孚者曰葉某自樹勢力今鐵路工人皆擁護之矣民國十二年先生與梁燕孫先生適居香港臨城案發生曹吳殺工人數十并電院知照英使轉達港政府驅逐出境英使一笑置之並以原電封告先生等先生遂與梁等聯名電闢其謬原電載梁燕孫先生年譜卷下二五五至二五六頁

謹按先生創辦鐵路職工教育在二十五年以前其爲先知先覺蓋無與倫比蓋其時早洞矚勞動問題將占社會問題之中心而交通事業又爲各種事業之樞紐也惜政局屢更先生之政策不能貫徹但其規制猶將爲今後之模範焉

十月二日與華俄道勝銀行(Banque Russo-Chinoise)改訂中東鐵路合同吾國東三省之存亡稽其主因皆與鐵路有巨大關係自甲午之役李鴻章主張聯俄制日政策發起建築中東鐵路直貫吉江兩省許俄人在我境內築路遂於光緒二十二年九月與華俄道勝銀行訂立東省鐵路合同名爲中俄合辦而沿路三千餘里駐兵設警護路之權暨路界內之行政司法權皆隨以喪失於是俄在該路沿綫並賺

取鑛山伐木電綫及通航等權利更於沿綫各地僭設自治市政機關儼然視同其國土由是三省之軍事商業均視此綫交通爲樞要俄人雄視東亞包藏野心以此路當歐亞要衝爲邊防孔道因不惜巨資建設是路計俄投資於該路約四億二千二百萬盧布而沿綫所住俄人竟達十餘萬自是遂醞釀日俄戰爭光緒三十年俄師敗績判長春以南屬日改稱南滿鐵路俄之勢力遂僅存中東一綫民六之頃俄國政變各國藉口保護中東路的國際交通由五國聯合派軍駐紮西伯利亞(Siberia)東部吾國方面亦有軍隊參加並派有代表共同管理該路於時遠東共和國始組織成立于赤塔(Chita)先生知俄國革命遲早成功而中俄關係必須聯絡因擬先與赤塔政府通好以中東路與西伯利亞鐵路聯絡運輸爲初步表證一面與赤塔政府磋商修改中東路合同並于未接洽以前先與道勝銀行商定將舊合同爲初步的修改蓋道勝銀行爲帝俄之遺產其時環境極困難屢表示希望中國協助吾國如認其爲交涉對手脩改條件極爲容易如根據該脩改條件與赤塔政府作第二步的修改俟俄國完全統一時再根據二次修改之合同以與全俄政府磋商作第三步的修改如此移步換形每經過一次修改則我國之利益必可增進一層然後再根據北滿與俄政府最後修正之合同以轉移南滿鐵路之形勢則東三省南北鐵道不難以和平方法逐漸收回且三方衝突易於避免東方全局或不至墮入戰爭漩渦乃中央地方當局未能配合爲一致行動坐失良機致成不可收拾之局今日中蘇協定較之當時情勢未必能以遠勝深可惜也先是俄國革命發生全國雲擾遠東形勢日緊遂有遠東臨時政府之產生蓋霍爾瓦特(Имѣйн неонноншб Xопбат)任中東鐵路首領十餘年根深蒂固欲於東方聯持帝俄勢力因

有此組織自爲其首長實有以我國境土爲政治根據之嫌逮蘇俄赤黨日張各國復駐兵西伯利亞東部伺隙而動

遠東白俄首領霍爾瓦特本係中東鐵路督辦於焉失勢對全路不復能以控制先生遂建議政府於七年一月將駐哈俄守兵解除武裝并任郭宗熙爲中東路督辦自是中東路管理權中國始得行使一部分哈爾濱行政亦歸地方主持民國八年七月赤俄發表宣言願歸還帝俄時代所奪取中國之種種權利中東路卽其一也當時北京政府不願與之交涉九年八月俄更遣優林來華磋商通商條件先生主張優禮待之九月我遂發布停止舊俄使領待遇之命令且先後派員接管俄在華租界其時霍爾瓦特尙盤據全路先生適入閣秉政目擊我國如不自動處理將貽他日赤俄口實且愈失其主人翁之地位於是決定謀畫由中央令吉督派兵鎮壓全路防止罷工復以沿綫新舊俄黨紛爭有礙我國之治安防釀將來之巨禍遂設法勸導霍氏離職來京保障其個人之安全全路暫交我國管理沿路白俄軍隊一概解散改用華警客貨票改用中交兩行鈔幣停用盧布沿綫俄設類似審判廳者十一處及哈爾濱俄設審判廳概由我國接收先生欲確實規定我國對該路之地位故藉與道勝銀行訂立合同之機會於緒言及條件與附函中聲述所以接管該路之理由以爲他日對俄交涉之張本其扼要之語爲1中國政府本爲道勝銀行之股東合夥建造中東鐵路2因中東鐵路所欠中國政府五百萬兩之本利加以中國政府接濟該路款項之種種債權3因俄政治紊亂失其管理該路之能力4因中國政府以領土主權之關係對於管理路界以內地方之治安維持世界公共之交通實行保護該鐵路之財產暨整頓

一切秩序均有應負之責

綜上述之理由及責任故中國政府決定由中國政府暫代俄政府執行該合同及現行章程之原有各項權利并執行光緒二十二年簽訂中俄及公司章程所賦之特權迄中政府正式承認俄國政府並彼此商訂該路辦法爲止並于合同第六款規定公司以後所有之權利及所有之職務無論何款均應嚴行限制于商業範圍之內所有一切政治事項均應禁止中國政府並得隨時嚴重取締之在先生之意以爲外杜列強之覬覦內充政治經濟之力量俟北滿得自由發展然後進而對南滿交涉一面調用各路精幹人員服務該路藉以改良整頓一面加緊與地方官合作此先生與奉張聯絡之由來也迨蘇聯政府成立於民國十三年簽訂中俄協定奉俄協定及管理中東路協定其時先生已不在位當局不明經過及一切運用之苦心所訂條件較先生所訂並無進步且名義雖屬共管而以我國人之不團結及地方官之腐化俄遂得盤踞如故厥後奉方與蘇聯輕率開戰復致敗績啓日俄雙方之輕視東北三角之均勢已破至九一八事起後日俄對於路事直接交涉民國二十四年蘇聯竟出售該路而退出北滿真所謂一着錯滿盤輸先生每一言及輒爲長歎又當北滿交涉得手時日人極意與先生聯歡先生因勢利導與談南滿事一日先生曰南滿鐵路管理成績雖頗佳但主客相形地方人終不滿意該鐵路中人因表示願改爲中日實際之合辦且願仿中東路設一督辦由我國政府特派其安奉綫亦願照此辦理先生未及與正式談判而去職今日觀之都成陳迹與幻想矣

呈請復設駐外商務隨員我國駐外商務隨員前清時經商部奏設有案民元工商部改爲商務調查員

由外交工商二部會同選派提交國務會議議決施行旋復以減政不果至是先生以值茲商戰劇烈之際駐外商務隨員之設實有必要特呈請復行設置

增定交通部技術官員額交通部管理路電郵航四政各項技術均屬專門非廣集人材不足以資任使先生以現行官制祇技正四人技士十人實難敷用擬改訂爲技正十四人技士二十八人以廣登進之途俾專門學者亦得參預交通建設事業蓋自此始焉

十一月計劃開闢葫蘆島清季徐世昌錫良先後爲東三省總督鑒於日本經營大連灣蒸蒸日上營口日益不振乃謀於奉天省沿海關一不凍港光緒三十四年夏聘英工程師休斯(Hughes)踏勘以葫蘆島最爲適宜其計劃爲清當局所採納於宣統二年興工先敷設連山葫蘆島間七哩之鐵軌着手防波堤之建築甫一載而革命軍起經費缺乏工程遂告中止至民國八年歐戰告終東省當局遂有葫蘆島築港之計劃民國九年二月大總統令周肇祥督辦奉天葫蘆島商埠事宜肇祥以規畫工程疊陳意見井上籌修關係葫蘆島商埠各鐵路意見書奉天張作霖函詢先生意見先生覆函略謂查周督辦開埠中之三種辦法府院方面均趨注第二辦法研究進行照所擬預算計需款一千六百八十一萬餘元若將葫蘆鐵路設備劃歸京奉路作爲京奉枝線辦理尙可再省五十九萬餘元其各項工程作法及估計價格經該督辦悉心計度大致尙屬合宜惟究應如何決定方針尙須多覓高等專家覆加斟酌方能參稽定奪此時尙難懸斷至所陳鐵路各線意見因滿蒙各路歷史及部中財政現況之關係尙未能遽定方針惟對於供養葫埠計畫決定先築錦朝線作爲京奉枝路利用舊日契約關係以免他國覬覦並擬

將來察看情形或由朝陽向開魯及赤峯兩方展築大約錦朝一段修成之期當可應商埠所需而開魯赤峯兩線展築與否抑擇修一線須俟測量比較方能確定鄙意葫蘆島養埠之源在遼西而不在遼東自當隨時體察商埠所需要添修遼西各地一二線引導奉熱所屬內蒙之農礦畜牧產物轉輸葫蘆島出口俾商埠足以自養現在北票煤礦已經京奉路局切實籌畫積極進行將來應如何決定辦法當視該礦自身地位之輕重以定投資之程度總以經營之力能達到開發之目的及其限度爲標準至葫蘆島開闢經費較原定成案增加甚鉅除錦朝一綫本部已擬有計畫一俟商妥即可實行外其他築港造路各項經費將來如何措集尙須通盤籌策容另行奉商決定等語蓋先生廿年計畫始終注重遼西以爲桑榆之補此書所述僅其大凡嗣該商埠工程因時局關繫屢有作輟而相連諸鐵路亦迄未經營遂致關外及遼西亦一無布置同樣空虛不能自固惜哉

兼充鐵路財政籌議會會長

釐訂航業獎勵條例呈經明令公布先生以我國水運事業締造經營垂數十年而國外航運猶拱讓外人我國際貿易純處於被動地位利權外溢莫此爲甚遂參酌各國成法釐訂航業獎勵條例呈奉大總統於是年十一月廿一日公布施行該條例要點如下（一）凡在中國政府立案註冊之航業公司於本國與外國各港之間定期航行之船舶得由交通部核奪情形指定航線以五年爲限照本條例給予獎勵金（二）受獎航行遠洋之船舶以總噸四千噸以上一小時有十一海里以上之速力且船齡在十五年以內之鋼製輪船爲限其非航行遠洋之船舶以總噸數二千噸以上一小時有十海里以上之

速力且船齡在二十年以內之鋼製輪船爲限但國際河流航行之船舶以總噸數八百噸以上一小時有八海里以上之速力且船齡在二十年以內之鋼製輪船爲限（三）受獎勵航行遠洋之船舶每總噸數一噸航行一千海里給予獎金二角其非航行遠洋之船舶每總噸數一噸航行八百海里給予獎金一角受獎勵航行遠洋之船舶其船齡超過十年時逐年遞減其獎金百分之五非航行遠洋之船舶其船齡超過十五年時亦同（四）受獎勵之船舶如係本國造船廠所造者得增給獎勵金百分之五是年十二月并呈准以郵政淨餘項下劃出十分之六爲航業獎勵基金此條例公布後航業界頗爲衝動但先生不久去職遂成具文惜哉

十二月創辦交通大學先生以交通部附設各學校學制不一監督無方關於領導統一之方針更屬無法實施殊非化育專材之道因即擬訂統一交通教育辦法以宏造就提交國務會議議決北京郵電學校鐵路管理學校唐山工業專門學校上海工業專門學校合併爲交通大學並於同月二十日呈奉大總統指令准如所擬辦理於是遂派次長徐世章等十五人籌辦其事其呈大總統文曰竊維國家實力之展拓以交通之發達爲始基而一切事業之設施尤以人才之適用爲先着是交通與教育二者倚仗相同關繫正密伏覩我大總統蒞任以來夙以提倡四政注重教育爲政治之鴻謨挈領提綱發皇渙號當務之急莫或逾斯恭綽謬蒙恩遇備位交通竊見近年以來我國交通事業迄無發展深求其故實由專門人手缺乏不敷應用而專門人才之所以缺乏則實由現有各學校學制之不能統一學制不能統一即教授不能適應而所造就之人才仍不能適如實際上之需要似此情形自非妥籌良策改絃更張

不足以資整理而圖進步謹就本部現時教育狀況及所擬改革辦法不憚瑣縷爲我大總統一詳陳之查本部育才經費依八年度計約共支出四十萬元是經費不爲無着上海唐山各有工業專門學校一所北京有郵電學校及鐵路管理學校兩所是機關不爲不備以如此鉅額之歲支供辦理有年之專校而所得人才恆不敷支配所學技術或不適於應用其根本缺點不外二端各校散處數地不相聯屬當時成立本有後先制度遂多歧異加以歷史上之關係辦法往往懸殊利弊遂多互見管理既感困難成效遂難預期是組織之無統系一也各校之設重在專長教育之精神宜謀一致而學科之分配則不必強同乃此校所設之科彼校亦設彼校所無之科此校或缺或有預科復設中學既曰專門又附小學主要之學科或略駢枝之學級又增精力既多虛糜教育未能經濟是學科之不聯絡二也細察情形進謀改革其扼要辦法端在統一學制查外國大學爲統稱之名詞大學本體爲總攬大綱之學府大學分科乃爲實行教授之機關故大學分科常就適宜之地分建而精神上則統屬於大學本體系統至爲分明責任至爲專一現在上海唐山兩處工業專門學校程度略與外國大學初二年級相當根柢尙固成績頗佳北京郵電學校鐵路管理學校雖範圍較狹亦具有高等專門基礎茲爲統一學制起見擬將該四校校制課程悉心釐定分別改良列爲大學分科而以大學總其成名曰交通大學上海北京唐山四校悉納入焉擬此辦法可望有明晰之組織有一貫之方針一面補前此之弊偏一面圖將來之發展至各該校設立有年情形互異應如何因革損益分科各進以省分科之精神以及大學本體應如何聯合組織以收統一之實效自應詳慎審度切實籌商以期折衷盡善藉副我大總統爲國育才之至意業經提

交國務會議議決照辦合請鑒核訓示

設交通行政講習所先生以我國交通人才缺乏爲使從事交通事業人員增進交通行政學識起見特設立交通部交通行政講習所以部令公布簡章十五條先生自爲總裁該所功課分路電郵航四科凡從事交通事業人員均得報名其學科由報名者自行認定以六個月爲畢業期限擬于二三年間使全部從政人員可輪流獲得各種智識

召各鐵路局長等來部議建中央總車站先是民國四年交通總長周自齊及先生以世界各國莫不有一極大之總車站以總匯全國之交通中國開辦鐵路垂數十年中央車站一項缺焉未備殊不足以資聯絡而壯觀瞻況世界日益交通中外實行聯運此項總站尤爲切要之圖特飭由京漢京奉京綏三路於京師籌設一中央總車站以裨路政而利交通時各方對於設站地址頗多議論中外人士有條陳意見者各方之主張大致有甲乙二說(甲)主張建設於新華街化石橋附近者其計畫在利用原有之城牆爲各路聯線之基礎復開通新華門馬路以通內外城此項主張所舉理由有四(一)以城爲路可免購地拆產之煩(二)車行城上絕少驚擾阻礙之弊(三)歸納各路於四城之中心而京綏尤爲獲益(四)一切措置省工費鉅(乙)主張分別客貨各設一站者其計劃即以現有前門之東西兩站改爲中央總客站於兩站中間作隧道以速通之凡往來東北之客仍以東站爲起訖往來西南之客仍以西站爲起訖其有過京而不下車者則由隧道內直接通行至中央貨站即以京漢鐵路所有之西便門車站改充之此項主張其理由(一)旅客貨物分別設站在目前易於辦理在將來便於擴充(二)前門爲旅

客薈萃之地西便門爲商貨集中之場各得天然之勝利(三)以京師繁盛之地客貨雜於一站終不免有衝繁難辦之虞分而圖之則辦理甚易且各由原站改造尤足收事半功倍之效(四)京師爲一國首都過此而不下車者恐屬無多將來旅客收入究竟能否抵消建築費爲一疑問今納各方旅客於一站經費既可減少而收入又易增加(五)前門左右爲京師唯一之站地向之爲京漢京奉二路所佔有者今不獨京綏一路得以引入卽將來未成各路亦獲有聯絡共享之權而營業上易謀同等之發達

同年五月先生以此項總站關係重要設置之地須接繁盛市面而又不妨害市街之交通京師四城之中具此條件者以前門外現有之東西兩站爲適當惟已爲京漢京奉二路所佔有此項總站不得不別作他圖再經審查擬以天壇北面寬敞地段爲建設總站之用遂派員與內務部會商定議並飭由京漢京奉京綏三路詳細勘估旋咨內務部請查照前議以天壇以北爲設立中央總車站地俾便飭知各路籌備施工其應行賡續協商事宜卽由本部前派委員隨時接洽商辦並飭三路局略謂總站地點業經會同商定應卽查照前議以不妨害天壇內古樹爲限劃出自南至北寬二百密達之地爲設立中央總車站地點仰該局酌量地勢先由京奉幹線暫設岔道一條通至該處以爲定案其應行籌備各事卽由京奉徐副局長隨時會商內務部人員暨京漢京綏兩路辦理其後以政治上人事之變遷議不果行

九年九月先生以中央總車站關係重要應卽籌備令由次長路政司長督率京奉京漢京綏三路專員迅速勘估並將經費列入預算又電三路局迅派工程司會同前往勘估擬具詳細計畫限兩星期內呈部核奪以便定期會議進行各路局奉部電後經派工務人員會同前往天壇北面實地履勘十一月京

漢鐵路管理局呈復謂京奉意見擬將京漢京綏車房設於總站之西京漢京綏意見則主張設於總站之東並將計畫書草圖附呈

至是先生以京奉京漢京綏各路局呈送中央總車站圖樣及計畫預算等書不無出入無憑採用乃電召各該局長副局長總工程師司工務處長及原辦設計員司於十日來部會議京綏路局長水鈞韶偕總工程師陳西林工務處長翟兆麟原辦設計工務員唐榮祚京奉路局長唐文高副局長柳昌年偕同總工程師牛麻治工務處文牘課長歐陽炳及京漢路局長俞人鳳副局長何瑞章偕同工務處長華南圭副處長王壽祺工程師劉家駿均於是日到部列席會議結果由陳西林牛麻治華南圭會擬詳細圖樣送部再行定期會議決定旋經牛麻治等一再商議擬將原圖酌量變更十年二月京漢路工務處長華南圭京綏路工務處長翟兆麟京奉路總工程師牛麻治將重製新圖暨意見書送部大致謂所擇地點爲天壇北之曠地京漢京綏線自西展來由彰儀門之南面進城京奉則於現有幹線近玉清觀處分枝入站故在中央車站各路均可通車

倡導鐵路工人辦理消費組合先生爲助長鐵路職工經濟能力使其能互助及自治起見提倡鐵路工人消費組合通令各鐵路局勸導試辦是時吉長鐵路株萍鐵路等均卽遵令組織其他各路因時局關係尙未能普遍舉辦

以壽儀五萬元撥充善舉內一萬元移送直隸省實業廳於全省開義井以北方農民不諳蓄水抽水之法旱荒無法救濟故亟欲以此開風氣防災害也鄉人飲水思源稱葉公井其辦法用借貸方式每造一

土井約需五十元由鄉人分年攤還還後更借周而復始可成數萬井遍於河北省歷年已成井數百又移一萬元專辦收養災區孤兒教以工作後擴充爲北京平民小學平民中學悉階於此

交通校友會大會先生講演略謂近百年來科學大昌物質文明遂爲一般人所注重發明創造接踵而起實業日益發達交通日益便利國力民生胥賴以臻強盛繁榮之境然使極端提倡物質文明而輕忽精神文明其流弊必至驅誘人類盡入競爭私利之途此則事實昭然可以覆按者也鄙人游歐時親聞各國遠識之士多以爲此次大戰當歸咎於極端物質文明之弊害紛紛集會著書研究此項問題卽如新近來華之羅素氏卽主持此說最力者在吾國科學本極幼稚卽側重物質文明之提倡亦尙不虞遽致大弊然吾輩旣已親見他人之覆轍正宜預事防杜保持二者之平衡善變法者貴乎能取他人之經驗以爲吾用避害就利則事半功倍而無後患若膠柱鼓瑟惟知循他人過去之塗徑而不加以別擇必致他人已越過終點而我猶彷徨歧路永無與人並駕齊驅之一日也所謂精神文明可概括於宗教道德哲學三者物質文明不過人生之工具而已至於人生根本之修養必有賴於宗教之信仰道德之範圍哲學之學理宗教信仰議者或疑爲迷信然亦視宗教之性質信仰之界限何如耳宇宙之現象科學足以解釋之科學所不能解釋者哲學足以解釋之至於宇宙之本原殆不得不從宗教之解釋人類皆有求知之本能復有信仰之慣性宗教信仰誠有確乎其不可廢者况各教教義皆含至理中人以下得而涵濡詠味之足以爲處世持身之指導未可忽也道德之爲物準之倫理學誠有時代地域之不同然道德自有其標準所不同者特輕重廣狹之程度若標準則在人類範圍以內舉莫能易也卽如舊說之

仁義禮智信五德與希儒亞里斯多德所標之智惠仁惠節制中正四德何以大異特人與人相接之關係昔偏重於家族方面今當加以恢拓而稍重社會方面此自不能拘泥成見至於哲學學理萬緒千端自非專門名家不能盡其源委諸君研究科學之暇亦僅能以餘力及之顧鄙人所欲諸君注意者即人生觀是也當思我生爲何而存在必如何而後不負此一生具體言之人之得年不一以六十年之中率計之當思此六十年中應作何種事業除十五歲以下智識未充足外自十五歲以至六十歲每年應作何事如何進行皆應自定計畫循序漸進以底於成苟中國盡人皆有一計畫則中國爲一有計畫之國家圖富求強皆不難致不然人人無一定之計畫隨波逐流虛耗光陰是之謂醉生夢死已不能立遂不能立人於公於私皆爲有害吾之所謂計畫非謂謀己之利益須公私兼顧有益於國家社會始爲正當之計畫也

建議設立通儒館經營國立圖書館影印四庫全書保存公私藏書釋道藏版片軍機處檔案先生平昔主張闡揚我國文化甚力至是遂條陳大總統曰

竊維吾華立國垂數千年古代文明不在人後自近百年間摺種突興一日千里吾猶自封故步彼此相形遂瞠乎後矣驕慢自是足召侮亡苟且偷安亦復無濟是宜淬厲精神毅然奮發盡力爲新文化之運動以求適合於世界之趨勢謹舉數事爲大總統陳之一通儒院宜亟設立也查各國類有最高學府慎選全國通儒研求最高深之學術發表於世以當繼往開來之任其資格皆極嚴重位望皆極清高學術皆極淵邃於以導揚文化啓迪新知關繫殊非淺尠前此國人曾有考文苑之建議教育部有學術評定

會之設立意均略同但竊意宜定一名爲通儒院其辦法則略仿法之阿伽代米厥額不得過一百名廩給宜輕資格宜嚴名位宜尊慎擇通才主持其事以爲舊文化之結束新文化之始基庶足一新耳目一儲藏圖書館宜亟經營也文明各國皆有國立圖書館往時吾國西清東閣之制卽同其旨大抵規模宏闊蒐羅富有管理精詳且分別部居考古通今各從其類其完善殆爲吾國所未夢見吾國號稱文化最古而歷代儲藏圖籍迄無妥當之法致損失等於焚坑比歲以來士不悅學各地大抵不知文化爲何物消沉散毀尤有文武道盡之虞宇內藏書非蕩爲烟塵卽販隨海舶其保存遺佚者亦不絕如縷並無持久之策再閱數載恐收拾益難是宜由公家經營一國立圖書館蒐求宇內希有珍本築最新之室藏焉庶天下圖籍有所歸而文化精神有所寄其備普通閱覽之圖書需要尤亟事當另籌一四庫全書宜速爲影印流通也有清類書之鉅莫鉅於圖書集成叢書之鉅莫鉅於四庫全書圖書集成原有刊本光緒間曾石印一次又用鉛字排印一次故海內流布尙多四庫全書祇傳寫本分置七閣及翰林院洪楊之役文宗文匯燬其二英法聯軍之役文源燬其一庚子拳亂翰林院又燬其一於是存者惟文淵文溯文津文瀾四部文瀾本已多散逸文津文溯兩本年前輦載來京及今不圖恐此區區亦復難保近日法國學院有商借全書之議此書卷帙比圖書集成不過十倍從事影印非不可能文津本讐校未精間有訛謬是宜速將文淵閣本由政府提倡集資影印以廣其傳不獨國內都會可各儲一部卽東西各國孰不歡迎發揚國光莫此爲盛恭綽於此事已略有計畫需費雖鉅尙不十分困難一各省公私藏書宜設法保存也清初自康熙二十五年始詔求遺書內府所藏至乾隆纂修四庫時而大備又前清各省書院等

多有藏書改革以還絃誦久輟竊取盜賣覆瓿當薪均所難免是宜通令保護又清初藏書之家江浙最盛數傳以後散佚漸多海禁未通輾轉遷移尙在本土今昔勢異東西海舶滿載而去高文典冊日卽淪亡是宜設法維持苟有故家不能守其世業者由中央政府或地方政府自治團體等公爲購買用存國寶一各省官局書板及印刷器物宜及時保管也康熙乾隆兩朝官纂書籍多皆由武英殿刊板傳布道光而後各省官書局出書亦夥迭經擾亂散失堪虞又各省通志及府縣志板存於各省舊府縣學或府縣署者均有關地方文獻爲比較切實有用之書是宜通令及時檢點妥慎保存或擇要印行或補其闕壞又釋藏板片七萬九千餘塊今尙存京師柏林寺道藏板片亦存彰儀門外白雲觀亦宜派員整理保管毋使失墜一舊內閣大庫藏物及舊軍機處檔案宜速爲清理保存也清初承明舊制機務出納悉由內閣軍事則付議政大臣雍正間西北兩路用兵始設軍機處自是機務及用兵皆歸軍機大臣承旨本章仍歸內閣內閣大庫所存章奏文移悉當代掌故所在且多歷代遺存書籍典章軍機處廷寄諭旨則事關機密尤非外間所得聞祕典遺文往往而有今情遷事過無所忌諱此等祕藏應爲表露以資考證現內閣大庫舊物已歸教育部保存舊軍機處檔案尙在國務院中日久疏虞恐歸散壞是宜簡派委員排比鉤稽以存一代文物典章之實一往代散佚典籍宜廣爲搜集也隋牛弘請開獻書之路有秦以來經籍五厄明胡應麟經籍會通又增唐以來五厄吾國典籍每隨喪亂而散佚歷代皆然宋末見存書籍見於陳晁二家書目者至明正統六年文淵閣書目所載宋元巨帙如宋九朝紀事本末元經世大典等皆極關考證明末亦不可得見其藉永樂大典存者雖經乾隆時之採錄然拳匪之亂翰林院被燬永樂

大典及四庫存目諸書均遭燔蕩救出者不過數十冊而已乾隆時各省採進書籍之存於武英殿者亦因光緒初罹火與諸珍板同燬此亦書籍一大厄也然江戶之市時有古逸之書巴黎各都每見燬煌之錄是宜按往代書目所有而今已不傳者設法懸購並宜令駐外各使調查我國散逸典籍之存於各國者分別借出錄副或照像刊行務使固有之物得復見於吾土庶足助長國人愛國之忱一保存古物法規宜速擬草提交國會也民國五年內務部雖有保存古物暫行辦法及古物調查表通咨各省然有勸無誠純任自然守土者視爲具文盜賣者依然如故長此不已無待金人入汴而古物已東不必德軍破京而儀器西去矣是宜仿各國辦法製爲法案提交國會議決公布庶君子有懷刑之懼估客無私運之虞一面再趕設博物院一二處蒐集保存尙可存十一於千百以上各端皆不過就私慮所及臚舉大綱至詳細辦法頭緒紛繁倘蒙採擇施行再當細書上達抑恭綽更有陳者吾國文化雖古然以向不表揚之故致世界迄今不審吾之真相徒以蠱略之遊記隔膜之報章挾私之言論引爲確據遂致吾國在外人心目中永儕野蠻之列恥辱固已害莫大焉今日之策一面應極力用各種方法在世界上傳播我國固有文明之真諦一面應策勵國民努力於近世文明之改進弗令世人因藐視子孫而兼輕祖父以全我文明先進之價值浸假再進圖東西文明之融化爲世界別開新紀元此不得謂非我之大責任倘承垂鑒及此積極進行實世界文化之福非祇我國受其賜而已至辦理上列各事有並不需費者有需費較鉅者一二兩項自可立見施行其第三項比較爲難然苟上下同心似亦非絕無辦法再前此國人希望各國交還庚子賠款其預定用途尙無定準竊意應將上列圖書館博物院及常年蒐存圖書古物費

一併列入用途之內事關文化度國內外無不贊成尙盼政府記注及之以爲進行基礎
上項建議頗爲徐總統嘉納然卒以費鉅款絀迄未果行

提出閣議請刊行四庫全書先生以四庫全書爲吾國最大典籍書成不及百載而文匯文宗文瀾文源
次第燬於兵燹頃所存者祇文淵文溯文津三本若不亟爲影印以廣流傳恐遂飽羣蠹且此書負世界
重名日本圖書館近欲出貲重寫一分法國巴黎大學亦請借閱影印亟宜乘此機會由政府提倡辦理
設立四庫全書刊行會由大總統派定專員主持其事並指定文淵或文溯閣本由原管官廳交會中保
存招商發印准其發行預約券由內外官紳實力襄助並須籌定官款以爲後盾經即提請閣議議決施
行然全書底本存北京者計有三部宜據某部影印不易判斷先生知陳援庵垣對此素有研究乃采用
其說主用文淵閣本並交由商務印書館承印與該館往返商榷張菊生元濟因此事特至北京張以
事體重大須先知全書葉數始能估計詢之教部及該館職員皆瞠無以對先生乃屬陳援庵約知友樊
右善等數人義務的將全書逐冊數計一次大暑時期凡兩月而畢計全書冊數三六二七五葉數二二
九零九一六于是該館始得據以核估定出辦法說者謂此種繁瑣工作非先生莫肯從事焉然此實卽
科學化之治事也厥後因教部中人與該館意見不洽卒不果印行

至民國十四年段政府時又議影印仍與商務印書館商議承印該館復申前議又以部中阻格而罷大
抵部員誤以爲影印此書乃大利所在故多所阻抑不知此書卷帙既鉅一切工料之籌措運輸之困難
延期停工滯銷之損耗皆難預計非可與教科書比例也兩次因循時局變化日多工料皆已飛漲此書

遂永無印行之可能眞所謂肉食者不足與謀也又越十年國府敎部又議印行已知全書付印之不可能因有選印之議但標準頗不易定部中所擬選印之目輿論頗不謂然先生與同志爭之敎部結果乃用陳援庵之議專印由永樂大典輯出之本事始解決但不及全書十分之二也高夢旦鳳池曾擬編該館承印四庫全書始末記一書高已去世不知成書否也

民國十年辛酉（一九二一）先生四十一歲

一月一日開行北京浦口間直達特別快車先生爲縮短南北距離力籌開行京滬特別快車時南京浦口間輪渡尙未舉辦故先行爲京浦直達並與南京上海時間密接由北京至滬僅須四十八小時

一月五日擬訂國有鐵路會計條例十八條呈請政府頒行附呈文如左

竊查本部所轄路電郵航四政多含營業性質其收支各款與普通行政經費有別應以專門營業會計法按照經濟原理處理四政之業務以固財產之基礎而謀營業之發達故於民國二年二月二十四日提出閣議請將本部所轄有關路電郵航四政之會計遵照會計法草案第三十五條之規定設立特別會計另行編定特別會計法經議決照辦本部即將關於路電郵航四政之會計設立特別會計惟特別會計法尙未訂定而路電郵航四政尤以路政出入款項爲最繁鉅茲復遵照會計法第三十四條凡特別事項不能依據本法者得設立特別會計特別會計別以法律定之之規定先行擬定國有鐵路會計條例業經國務院法制局審定並此項條例經七易稿其精神在一切收入支出均須有確切根據及標準不能以人之意思爲從違將來切實奉行弊病可期防杜而一切盈虧優絀亦得洞明真相據以統籌

經提出國務會議議決照辦在案所有本部擬定國有鐵路會計條例緣由理合繕具清單呈請鈞鑒如蒙俞允伏乞公布施行

七日大總統以教令公布該條例

一月八日簽訂中美無線電報合同先生以民國七年海軍部與日本三井洋行訂立建設雙橋無線電台案許以三十年之專利並限制我國不得自建電台損失國家主權及榮譽居常思爲挽救之策至是因與美國費德理電信公司簽訂中美無線電合同凡十九條以期開放中國無線電建設事業而免受一國之壟斷其合同之性質完全爲平等的茲附錄如次至此案於民國十四年後演變爲中美日無線電合同之競爭案詳見後述茲不贅

附中美無線電報合同（按合衆電信公司即費德理電信公司一譯音一譯意也）

中華民國政府（下文稱政府）由交通總長代表爲第一造美國合衆電信公司遵照加利福尼亞州法律組織總公司在舊金山（下文稱公司）爲第二造今於中華民國十年一月八日即西曆一千九百二十一年一月八日在北京訂立合同

按中華民國政府現擬建設大無線電台與海外直接聯絡通報並與國內所擬設之各地無線電台彼此通報一律暢達無阻

又按公司現願建設此項無線電報機關以公司現處於特殊便利之地位故能擔任此項建設因此雙方議定如左

第一條 本合同所規畫之主要事業茲由政府與公司議定合辦悉照下列各條款辦理

第二條 此項合辦關係應自本合同成立後至本合同所規畫各無線電報台一律完工之日起十年爲止

第三條 公司擔任建設此項無線電台並擔任通報之完善

第四條 公司應在上海或上海附近建設一總電台以與海外通報其中安裝無線電機器應有合衆電信公司一千啓羅華脫弧光

式電機二付及電力機二付並照例備有零件全份以爲修理更換之用此項零件開有細單附於程式說明書圖樣之內

總電台應用鋼製高桿六根每根一千英尺用鋼繩繫住

第五條 除上云之總電台外公司應於下列各地或各地附近建設分電台安裝合衆電信公司弧光式無線電機器其電力如下

哈爾濱

二百啓羅華脫

上海

六十啓羅華脫

北京

六十啓羅華脫

廣州

六十啓羅華脫

該數電台建設方法應各適用雙重電力每台立一高桿長六百二十六英尺應用傘形天綫哈爾濱一台立桿三根每桿須六百英尺以上各用鋼繩繫住

第六條 公司約定於總電台及分電台內各安裝無線電收報機全付須與發報機有相當之距離其間應用強力電綫連接以便雙

工通信公司所供給各種機器包括單電波音符機及高速率收發能力之機件等應皆爲無線電報技術上著名最新製造品

第七條 該數電台機器價目包括運費鋼塔建築費並全部裝設一切費用在內計共美金肆百陸拾壹萬柒千五百元但下開各項

不在上列價目之內 子上海以外運往中國境內所有各項機件及建築材料之運費水脚 丑該數電台用地 寅各電台所用之

房屋材料及建築費 卯因地勢不合須築特別地基者 辰該數電台出入路之建築費 巳該數電台建造及管理應用之水 午

煤炭及煤炭之運送堆存 未電力綫（若由他處得有電力供給而用之） 申各管理電台與各發報台其間相接之電綫 酉工

程師薪水及旅費 戌海關厘金及各項捐稅 亥上開各項外遇有他項開支之費用

該數電台用地如建築所需及出入路等均由政府撥用或以虛價按年租與電局關稅厘金及各種捐稅亦由政府繳納

申項所云電台與各發報台相接之電綫由政府辦理仍完全作爲政府產業

第八條 該數電台總價及上條子寅卯辰巳午未酉亥各項用費總數應由政府與公司各半出資

第九條 上海總電台應於本合同發生效力之日起六個月內著手建築該總電台及一切機器配件以至附屬設置各物品均應於興工後十八個月內一律完竣通報

北京電台應於上海總台建築期內興工其餘各台亦須從速陸續修造但遇政變罷工停廠船隻不測及類此之非常變故時所有期限應臨時展寬

第十條 政府方面約定即由交通部發行債券交與合衆電信公司共計一半資本爲美金二百叁十萬零捌千柒百五十元關於本合同第八條所開子寅卯辰巳午未酉亥共九項費用歸公司先行墊付由政府發給半數之債券暫定爲美金四十萬元如或不足仍由政府補給儻有餘存由公司將餘存之債券繳還政府

上項債券定爲年息八厘每半年付息一次其起息日期另行規定之該債券免納各種捐稅照券面實收九三以政府每年電台收入純利抽簽償還未償還之債券不得過十年

政府應將該數電台及所裝機器所有架設物以至一切附屬物品財產全數作爲償還債券之擔保品

公司有權指定銀行一家經收債券息款

第十一條 在債券未償清以前該數電台所生利益及所有收入應全數存一美國銀行其支出方法如下
常年管理費及維持費應首先支給其餘由政府與公司平分政府份下所得利益應先付債息（按半年）若付息後尚有盈餘應用以贖回中簽之債券

儻政府份下所得利益不足支付債息則政府應另行設法籌款不得因短絀之故致到期利息延欠未付儻政府份下所得利益不足償還十年底尚未中簽之債券則政府應另行設法籌款交與公司此項未償債券應照第十條算息

第十二條 自該數電台一律完工後計至十年期滿本合同所生之合辦關係完全取銷公司應退出共同管理之外該數電台及所

有機器財產以至一切附屬品全歸政府掌有

僱公司由合辦事業所得利益進款不足償還公司方面所墊費用及所加年息八厘政府允於第十一年起（若必要時）按年陸續就該數電台收入項下與公司議定數目提款償還公司

第十三條 自本合同所生合辦關係取銷後並自債券清償之日起政府因念公司合力創辦之勞及公司供給特製發報機之美意允以十年為限按年贈與公司酬勞金其辦法如下 甲一年間除去各項開支淨餘美金一百萬元或不及此數者給與百分之二十乙一年間除去各項開支淨餘美金一百萬元之外每增加一百萬元或不及此數者給與百分之十

此項酬勞金於每年終由政府交與公司

第十四條 該數電台管理工作及經營業務等事應全屬於中美董事及總工程司此項管理機關應在中國交通部及美國駐華公使立案名為中國合衆無線電報局

上項董事政府與公司均得自由選派各一人公司並得選薦美國人為總工程司公司與政府並得另行公推一中國人為董事並應各派查帳員一人其責任係稽核各該電台一切收支其董事總工程司查帳員及其他各項人員之薪水應經政府與公司同意由電局支給之

董事會職權由政府與公司議決之各該電台局長得用中國人充當之

上海總電台建築及成立後由政府委派工程人員赴局實習在實習期內其薪旅費用由政府擔任經總工程司訓導各項無線電事業關於實驗上學理上種種之練習俾得充任本電報局各項重要職務

在合辦期內如該數電台電力及能率視為有增加之必要或添設無線電話時應由總工程司提出理由再經董事議決行之所有安裝機器及配置架設各物一切工程須由總工程司完全監督其助理工程司得用適當之中國工程司由政府委派之局中人員應以中美兩國人為限

當該數電台建造期間上海應設事務處以爲董事工程司及各職員辦公之所

在合辦期內電局辦事機關應設在上海租界之內

第十五條 公司創製之各種機器及新發明各物品所用商標及所得專利執照政府允爲保護（在中國境內）

第十六條 政府應撥派衛兵保護該數電台中之不動產動產等

第十七條 甲政府允於中國境內設立通信機關採訪各項新聞可登報紙者由公司方面傳布於美國各地大新聞紙此爲本合同所辦無綫電報之一種副業 乙此項新聞電每日不得過三千字其價目及收費各節應由本合同兩造協同訂定 丙中國政府及美國政府所寄官報應提前發遞該數電台所發公衆布告亦應先遞 丁凡有關於公司業務上之電報應一律免費 戊關於電台一切業務均照萬國無綫電報公例辦理 己如遇軍務時政府有取締及檢查之權

第十八條 本合同由中華民國交通總長代表政府簽字蓋印本合同由美國合衆電信公司在華代表人授有全權簽字

第十九條 本合同繕就十份華文五份英文五份政府及公司各存華英文一份華盛頓國務院應存華英文各一份中國駐美公使館及美國駐華公使館亦各存華英文各一份

本合同解釋有疑義時應以英文爲準

交涉撤廢上海法租界私設無綫電台案民國九年上海法租界當局私設無綫電台於顧家宅地方累經我國外交當局商請撤廢無效先生遂派員逕與該台直接交涉先將其華籍報務人員調部任用並嚴令各台局督察不准華籍員生參加該台工作該台以此項專門員生無法羅致迫不獲已始將商電停止祇留少數法籍人員拍發徐家匯天文台之氣象電報以爲航海安全通訊之用

一月十八日刊印郵政二十五年紀念郵票我國郵政自前清光緒二十二年二月初七日經總理衙門

奏准開辦後至是恰屆二十五載各區大小局所計一萬有餘一年內開發匯票數在六千萬元以上利國便民以視先進國郵政自無不及先生特擬仿泰西通例飭令郵政總局印行特種郵票以爲紀念迄今此項郵票已被集郵界視爲珍品之一云

與各銀行訂立承募購車公債合同先生以中央財政異常支絀歐美金融緊迫外債條件苛酷難望有成擬辦購車公債爲京漢京綏津浦滬杭甬四路購買貨車及機車之用經與各銀行商議中國交通新華金城保商大陸新亨中孚興業通商上海浙江實業四明東萊北京商業大生中國實業東陸聚興誠二十二銀行遂組織經募車債銀行團與交通部議訂承募條件所訂合同十三條由部提請國務會議公決通過議案附後

查近來中央財政異常支絀歐美金融緊迫外債條件苛酷難望有成經歷次閣議方針必須於內債開闢途徑以便因勢利導並議先籌辦一種生利內債以爲之創以交通部歷年辦理內債信用尙孚而交通事業亦在在與民生有關儻能選擇一種商民切望之事爲公債用途並切實公開必足以廣招徠而昭大信因詢查各方商況所最希望於交通部者爲何僉謂各鐵路自歐戰以來因歐美工廠無暇外顧並款項不敷多未添購車輛原有之車因無可替換不能及時修理漸趨破壞加之運輸日旺致車輛異常缺乏各大站待運之貨幾無餘地可以堆積不獨鐵路坐失進款而商家損耗尤鉅實爲交通及商業上最堪痛惜之事雖各路於上兩年添購貨車千有餘輛然較之需要之數尙相差懸殊現在補救之法一面須按照各國成規速定支配車輛辦法使調撥敏捷以免有停頓之虞一面須速籌的款以爲添購之資以車輛得利之確商家盼車之殷如辦理購車公債必能立有成效且可爲內債之模範富商之國內各銀行妥商辦法各銀行以近來銀行雖已林立而對於社會經濟國家財政尙未有共同相助之舉知本部擬辦購車公債亦願共同承辦以爲通力合作之先例經本部擬定八釐購車短期公債條例計發行公債六百萬元儘數作購機車及貨車之用週息八釐實收九五以

三年爲期第一年祇付利息第二年起勻分四次歸還並與各銀行商定承募公債合同稿合同內雖訂明按照債額全數給予銀行酬費百分之一而銀行亦願將此項酬費讓與購債票者以爲激勵並訂自第二年起由各路按月儲款爲公債還本付息之準備金第一年應付利息由本部撥付無須各路先期預籌以紓財力至所購車輛其圖樣說明及車價預算各節均由本部規定交由銀行爲本部購車之經理人仍由本部選派專門人員會同辦理此係使承募銀行得以監督債款用途不致移作他用爲歷來發行內債所未有現已協商完妥擬卽由本部與之簽訂合同相應將本部擬定八釐購車短期公債條例及承募公債合同稿一併提請公決

同時交通部令京漢京綏津浦滬杭甬四路將購車圖樣報部指定京漢購機車三十輛津浦貨車一百輛京綏貨車二百輛滬杭甬貨車一百輛又特別機車五輛

此合同之特點爲銀行團經理購車之事蓋先生欲本國銀行明瞭經手購車之方法逐漸圖破外國銀行團之壟斷且使世界各名廠悉有供給我國用車之機會故特許銀行團獲此權責

二月派員協同組織中法工商學校先是九年十月駐京法使柏卜(A. Barbe)表示願依據凡爾賽和約第一百三十四條之規定與中國政府共同開辦中法工商學校經中國政府同意就上海辣斐德路德國舊同濟大學校設立十二月法政府委派之校長梅本(Mason)到京先生以此校所設學科與交通方面亦有關係且於向用法文之各鐵路尤爲有益允予經濟上加以援助至是并加派華南圭孫文耀爲委員會同教育部派員朱炎法委員梅本籌議中法工商學校進行事宜擬具組織大綱十三條呈經核閱後派關廣麟鄭洪年張保熙凌鴻勛等會同研究酌加修改會同教育部咨外交部轉行法使十年六月外交部復交通部聲明業經法政府同意

同月嚴令各鐵路實行貨運負責

又令以北方上年災情劇烈現春耕伊始應自本年三月一日起凡運赴災區之籽種肥料不論何路何人均減收一半運價以輕農民成本

三月廿一日定交通部圖書館章程

廿四日任交通大學校長是年一月十二日先生在部內組織交通大學籌備處擬就原有各學校已成之規模及設備設置經濟部理工部及專門部各科並附以中學及特別班以期分途作育俾無偏廢遂於二月頃制定交通大學大綱呈准公布於是依照大綱組織董事會推定嚴修唐文治張謇梁士詒徐世章等十七人爲校董三月八日第一屆董事會成立投票選舉先生爲校長由交通部呈請大總統任命先生於就任後本校開幕日蒞校講演其詞略謂

鄙人前自歐美歸來目擊其新潮頗有思感嘗以爲諸君修學當以三事爲準衡第一研究學術當以學術本身爲前提不受外力支配以達於學術獨立境界第二人類生存世界貴有貢獻必能盡力致用方不負一生歲月第三學術獨立斯不難處用學術愈精應用愈廣試申言之夫學術之事自有其精神與範圍非以外力逼迫而得善果者我國積習以衡文爲進取之階於是百藝均廢惟儒術僅存雖科舉之制爲厲階亦由學者不察不能辨科名學術爲兩事也美國工藝之盛甲於世界然說者謂其偏重出品之量及成功利益以致學術之精神不敵歐陸此又不辨利祿與學術爲兩事是故求學術造詣之深必先以學術爲獨立之事不受外界之利誘而後讀書真樂此所謂學術獨立非必與致用分離方今科學

昌明無處不有學問小如砌牆運鐵大如行車造路莫不含有至理蓄有精義非如往昔但計成功不拘效率者比所以研究學術在人類之虛慾言之當獨立而在人類之幸福言之貴致用也下略

原文見遐
菴彙稿下

編三四五—
三四六頁

交大草創之際祇以京滬唐三校合併規模僅具而基金闕焉先生因爲之籌定基金二百萬元將辛亥以前交通銀行所欠郵傳部款撥充經與交行商訂辦法該款並不提用僅由交行每年認息七厘藉充交大的款當由部行兩方換函承認存案其後高恩洪長部推翻前案要求交行提用該款不獲高大怒遂將交大基金一案撤銷同時並取銷董事會及京校交大教育事業至此可謂一阨焉交大創立之後先生曾就校務發展及推廣計劃兩項積極進行

(一) 校務發展方面

甲增設學科添設講座 大學成立時所辦之學科僅有土木機械電機及鐵路管理四種不特未盡大學之功用即交通事業所需之技術人才亦未能遍爲培植揆諸時事需要實有未當先生因有增設學科添設講座之計劃分年舉辦先將交通所需及與交通有關之學科次第設立再行斟酌情形推及其他科目其業經籌備開辦者有南洋之造船及紡織科唐山之市政及營造科北京之商業及銀行科所有經費設備教授及學生出路均經分別妥籌進行

乙推廣學額擴充校舍 大學成立時三校原有本科學生總計不足千人分科計之每科僅占二百餘人以我國高等學校之稀少求學者之踴躍實有擴充學額之必要顧其中事實上極感困難之點實以

各科學生均須住校而宿舍有限不敷應用先生因設法籌款由滬校在徐家匯購地七十餘畝以爲擴充校舍之計同時並撥款十萬元擴充京校校舍改建樓房一座共計面積一萬餘方尺併將現有校舍修理以爲學生寄宿之用約可收容學生五百餘人至今京滬兩校之能略具規模者皆當年先生苦心籌畫者也

丙聯絡外國大學改進工程教育 爲發展本國教育與國外大學聯絡起見大學成立後曾與美國哈佛及麻省理工大學暨法國巴黎大學均有接洽擬雙方合作改進我國之工程教育並由雙方各出鉅款以爲實行之準備

丁派遣畢業生出洋留學及實習 自先生迭長部務卽累經指派部員及三校畢業生出洋留學及實習歷年成材歸國服務者凡數百人交大創立以後先生復提出董事會呈部備案每年遣派畢業生若干人分赴國外大學再求深造以爲常例

(二) 推廣計劃方面

甲職業教育 我國交通事業所用人員數近百萬其中除少數特殊階級受有相當教育外其餘大都智識幼稚或僅有普通教育對於所司職務無特別訓練爲輔助之工具大學有見於此曾有職業教育之計劃就三校原有學科之性質開辦與交通有關之職業科目訓練各項業務需用之人才當時所擬之科目計不下五十餘類原擬每類招收三十人爲一期三月畢業則每年造就之人才數達六千之鉅如果實行則其於交通事業之影響何可勝算

乙函授計劃 以上之教育方法以能就學者爲限其有志讀書而不能暫離職務者則不得不採用函授之方法故有編輯函授講義實行通信教育之擬議以極廉之代價供適用之課本益予以質疑問難之便利在我國交通界事屬創舉當爲現役員司所歡迎也

丙輔助實業 我國實業之不發達由於處境使然者半由於自身缺乏能力者亦半而實業學校之不能盡學術上之貢獻爲充分之援助亦不無多少之關係如以工業言則關於國產材料之試驗製造方法之改良管理學術之研究以及其他方面科學之應用均賴大規模之研究所爲尋求真理發展學術之地歐美各國實業之振興多由國立及私立之研究局試驗所及各學會之協助故能新理層出利用日宏其重視研究之精神幾引爲工業學府之天職環顧我國瞠乎其後則比較完善之大學詎能放棄責任自封故步是以交大成立之始卽有創設研究院之計劃以應國內工業之需要其時所出之大學月刊多載有價值之論文卽爲此種事業之初步也

十一年五月高恩洪繼長交部後下令將交大唐校學生全體解散旋又令將京校改爲唐山大學分校先生時方隱居東瀛特發通電爭之電文如下

（上略）恭綽養疴閉戶六月於茲國內情狀久闕知聞以是非淆亂之秋亦不欲有所論列日前閱報知交通部有解散唐山學校全體學生之舉爲之惘然夫學校爲國家之學校學生乃學校之學生旣不應以個人之喜怒而定其去留尤不宜挾成見爲愛憎而輕加措置不佞前者合南洋唐山北京三專門學校而爲交通大學誠見乎交通事業需才之亟非有相當之組織設備不足以應斯世之需求而三校

又夙已有歷史成績精神但須體會貫通統籌兼顧經一番之布置改革庶可企及先進各大學之規模而致用之途亦因之而益廣復以時局靡定顧慮宜周進行伊始既務求阻礙之消除久遠之圖宜免受政潮之影響故剝立學制仿廈門東南等大學辦法集其權於董事會而暫自任校長之職冀敏速集事確定始基一方圖實業與科學之聯絡凡所措置三校教職員學生等皆所共見其計畫中未及舉行之事不知凡幾本意稍有眉目即卸仔肩免貽代斲之羞用副開荒之志不料潮流突起事與心違三校牽連同蒙冤酷無端而有分析爲兩校且抑京校以副唐校之舉無端而有消滅董事會之事無端而有率易教職員之事最可痛者爲所儲基本金之二百萬元債權聞亦取消迄今復有解散唐校全體學生之舉夫青年盛氣舉動難免小疵然斷無全體學生均受同罰之理况以積年培養而棄之一旦在學校寧非不經濟之尤前此即風聞交通當局不滿於三校諸生頗有一網打盡之意以無左證不欲傳揚今者何辜遭此橫逆恭綽前選三校正副主任均擇與該校最有關係而學擅專門之士幾經遴揀方始授之俞君文鼎亦屬舊交特未聞於教育及工科專門有何經歷任事之始即慮其不宜不料果生枝節經此變故恐唐校之補救至難而三校之前途亦同堪危慄矣以三校以前之歷史及以後之希望如果任其破壞則國內尙有何大學教育之可言目下政象混莽交部所允月助教育經費二十二萬元之定案迄不能履行是交部之無意維持教育事業已甚顯著如三校不趕籌辦法恐繼此以往存否正未可知斯又履霜堅冰所宜早計者也鄙人舍校務而去於情本難忽然權責既兩不相關即萬萬不欲饒舌即如目下交通部務是非得失自有公論可憑鄙人亦從不置喙第維持教育爲國民共有之責丁此危急

不忍不代作將伯之呼尙望各界慨表同情力加援助勿任當局任意推殘傾陷以留三校一綫生機教育前途統受其賜海天遙望曷勝屏營

斯時國內各大學及各學術機關暨交通機關交大校友文電響應甚烈而高氏悍然罔顧一切其後高去職交大始仍復爲京唐滬三校云

其後二十一年春先生出長鐵部對於交大教育一以秉承總理遺志努力養成建設專材以期實現實業計劃建設新中國爲目的因商黎校長設立研究所及工程館圖書館就中研究所工程館均先後成立一切教務設施亦漸臻完備惟圖書館以經濟未充未獲觀成其後先生去職任中英庚款委員會委員因更爲交大請求該會撥款九十萬元改建新圖書館爲總理紀念圖書館非特專供本校員生之參閱且將公諸社會焉

交通部召集鐵路文書會議

籌建京漢鐵路黃河新橋京漢路黃河鐵橋長七里有半自清光緒三十一年由比公司建築當時用費不足三百萬保固最多以二十年爲限式樣又復陳舊不能受高速度及加重量之列車通過于全國交通關係極鉅先生於民初卽擬改造種種計畫關於地點式樣周諮博訪籌定基金尅日興工然先生每一去位則基金輒爲人提用至是先生乃令該路將基金按月另儲備用然終爲軍政費強奪以去該橋至今迄未改造可傷也

夏菲律賓開汎太平洋會會議先生被舉爲副會長

四月公布修正輸運教育品特別減價條例民國二年先生提請減輕教育用品鐵路運費至本年四月津浦鐵路局長徐世章呈交通部略以據天津商務印書館函稱民國二年由交通部令行各管理局轉知各站凡教育用品由火車裝運訂定每百斤一英里收運費一釐六毫交通部提倡教育減輕學子擔負教育用品特別從廉收費不與普通貨物相同今由鐵路運貨改爲公里計合英里不過半里餘又改爲五十公斤作一担較之英里百斤爲一担計算已增價逾倍若再改一公里收五釐運費是較原價驟增數倍各學校正在經費拮据之際擬請仍照向章每担按一釐六毫收費各學校教育用品得以減輕擔負等因查民國二年七月十一日奉部令頒發輸運教育品特別減價條例第一條內載每百斤每里核收運費准按各該路現行道里以華里計者收費五毫以法里計者收費一釐以英里計者收費六毫等語現在各路改用公里係與法里相同惟原定華斤與現行公斤稍有軒輊華斤每百斤祇合公斤五十九斤六八一六若照現行公斤每百斤合公里算費鐵路未免吃虧如按原定華斤合公里核計又與現章不合此項輸運教育品特別減價條例及度量衡新章均屬專案頒行各路一體遵照該書館所請仍照向章減收運費應如何規定劃一辦法祈指令遵行旋由交通部路政司議改民國二年公布之輸運教育品特別減價條例第一條經參事廳修正先生核准於是月十三日以部令公布並訓令各路局遵辦其修正條例如下本部爲扶助教育啓發民智起見所有國有各路輸運圖籍儀器及印刷品確爲教育上所專用者不論國內外物品及運送遠近每百公斤（合一百六十八華斤）每公里（合一、七三華里）均按銀元一釐七毫核收運費各該路現行價章如輕於前項價目者仍按現行價章辦理

于是教育用品始得暢銷

籌組鐵路車械製造公司先生以中國鐵路日見發達鋼鐵車械需用益宏而各路迄今尙無大規模之車械製造廠所有一切機車車輛咸須向國外定購太不經濟先生因與法國資本家方面磋商合組本公司擬集貲三千萬法郎中法各半每年擬造機車五十輛煤水車五十輛客車三百輛貨車二千五百輛軌道應用器二千噸橋梁鐵架五千噸規定華洋合股權利義務雙方平等磋商方有成議而先生去職遂不果行

四月京綏鐵路全工告竣北京（今稱北平）至綏遠鐵路全綫長一千二百十三中里歷年分段建築辛勤從事至上一年一月通車蘇集先生就職嚴飭趕工至十二月遂通至卓子山計延長一百四十七里今年四月遂抵綏遠城先生因議展築至包頭于五月遂測勘定綫並開標購料

是月復決定粵漢鐵路先修株州至衡州一段續修衡州至星祠嶺一段由京漢津浦京奉京綏四路月共協撥四十萬元以六年爲期以其時外國借款既無希望而財部又絕不能協撥不得已爲求己之策因有是議俾工程不至中斷

五月靳閣改組先生與財政總長周自齊均被排去職我國內債除舊有之愛國公債實發一百餘萬元外其他如南京政府所發之軍需公債七百餘萬元中央財政部所發之元年公債一萬二千五百餘萬元三四年公債各二千六百萬元儲蓄票一千萬元五年公債二千萬元七年短期公債四千八百萬元長期公債四千五百萬元八年公債五千六百萬元整理金融短期公債六千萬元均由政府逐年發行

截至十年止合計總額超出三萬萬元歷年本息積欠甚巨時周自齊爲財長國庫空虛借外債則被新銀團壟斷借內債則各銀行飽受舊債之累不復能承受非整理舊債其勢萬難發新債先生遂與周財長及內國公債局局長梁燕孫先生悉心擘畫訂立方案化零爲整化短期爲長期化重利爲輕利指定以鹽餘關餘及交部收入各一部份爲還本付息之用於是有讒於靳總理者謂鹽餘關餘等款政府收入所恃也今悉數提出爲整理公債之需此後日用何所恃是直欲倒閣耳靳懼迫周辭財長迫先生辭交長先生不可會三巡閱使入京外間流言有威脅事先生曰吾豈畏強禦哉固不可本案得支拄卒通過閣議速整理公債案公布先生始表示退志于是以內閣改組形式而先生與周子廩出閣矣然迄今市上流行之公債猶以整理案內之公債爲最有價值云

六月撰陳玉蒼尙書七十壽序

七月任北票煤鑛公司董事長北票煤鑛位於熱河朝陽縣屬距京奉路錦縣站西北一百七十華里現爲錦朝支路終點該區附近煤田甚廣在南部者曰南票北曰北票北票鑛最初爲京奉路局報領民七曾由路局派工程師前往經營打鑽探煤並鑿斜井二口欲以產量專供路用嗣以路款竭蹶設備不敷每日產煤僅數十噸無力開發煤田坐廢甚可惜也先生特發起組織公司添招商股資本總額定爲五百萬元內官股二百萬由路局籌撥商股三百萬由商股股東繳納遂於本年四月由局呈部核准至八月正式成立股東大會遂公選先生任董事長丁文江任總經理

先是清季灤州煤礦由周某經營而英人則於開平組煤礦公司規模甚巨英人遂乘周某經營失敗誘

以重利使合并於開平改爲中英合辦即今開灤煤礦公司是也英人挾其國力借款完成京奉線遂得以低廉之運價運輸其煤斤銷售京奉沿線各地其後民元英人復得袁總統之特許開灤煤斤在中國各鐵路均予特別廉價運輸由是英人恃約而驕而開灤煤亦遂盛銷南北各市場惟是鐵路以煤運爲營業之大宗收入開灤既獲享如此之優惠而鐵路及國人自辦之鑛業因亦同蒙其鉅大之損失同時鐵路自身亦需用鉅額之燃料以發動汽力而開灤祇圖營業之發展對於路用煤斤復不能如量供給因是路礦之間恆相齟齬歷年未已先生夙昔嘗以爲憂輒思以國人自力經營一較鉅之煤礦以與開灤抗衡一以挽回漏卮抑亦爲振興實業計遂始籌路藍縷以創是局惜其後民國十一年異黨執政官商爭權先生覩事無可爲因即辭職以去中國之人事問題不論任何人如終身不陷入政治漩渦則已否則不論其所經營任何事業尠不隨政潮關係之起伏而席捲以去公私不分是非弗辨善惡無準滋可慨也

是月先生以去歲辦賑勞績政府授予一等大綬嘉禾章先生此外所受政府勳章爲一等寶光嘉禾章一等文虎章而此次以運賑功獲斯榮典其事可紀故特著於此蓋交部辦理旱災賑濟自上年九月迄次年六月共十個月免費減費運送之糧食物品達一百餘萬噸運送災民達兩萬餘人南滿中東半價運糧達二十餘萬噸因而澹此沉災活人無算宜受政府之褒揚也

八月八日交通部公布購料條例先是先生在交通部任內以各路購料率遵歷來習慣或囿於一方之特產或泥於一國之商情不惟各路不能得相宜之材各國商場亦無由爲公平之爭競特飭統一鐵路

會計會擬訂直轄各路購料條例由部提交國務會議議決後不及公布至是始由後任公布焉

十日組太平洋問題討論會公推先生爲總幹事自美國通知發起太平洋會議後世界各國咸集中注意於遠東問題先生以遠東門戶之開放關係吾國之前途極鉅聞其會議中之議題屬於中國者首爲行政主權之獨立次卽鐵路問題如山東鐵路問題中東鐵路問題在在均爲我國存亡之關鍵特發起組織太平洋問題討論會邀集在野名流共同討論十日成立大會公推先生爲總幹事呂瑞庭樊守執等爲幹事並卽席推舉先生及陳振先俞誠之代表出席太平洋問題各團體聯合會議先生遂刊布太平洋日刊並發表太平洋會議鐵路問題意見書

原文見遐菴彙稿中編一七四——一八一頁

廿七日在鐵路協會席上發起太平洋會議鐵路問題研究會通過簡章十四條並推定王景春等專門會員十位專研究此項問題并推定關賡麟呂瑞庭李鑑鑾方夢超四位爲代表出席北京各團體國民外交聯合會又該聯合會已加入上海教育聯合會組織全國國民外交大會本會已推定鄭洪年孫繩武爲赴滬代表

九月本會以通過先生之意見書建議於政府

十月創組農具改良研究會先生以農事上之建設必實事求是乃能收耕三餘一之功而環顧田疇凡犁雲鋤雨之民初無利器大都因陋就簡墨守舊法故數千年來迄無進步先生有鑑於此乃集合專門人士組設農具改良研究會從事探求如吾國原有之農具何者宜存外國新製之農具何者宜取意在觀摩比較調和新舊之間使吾國製具之可存用者永寶而無失外國製具之可師者兼收而并進庶利

器發達而後良田無惡歲也

十一月組敦煌經籍輯存會成立

考敦煌自東漢以來恆爲印支宿德安般之地梵胡原夾傳譯初文乃至支那撰述旁及儒道文獻多存乎是故經典寫本富冠諸方五季之世全州爲流沙所沒莫高靈窟遂同幽閔降至清末始以緣會剖塵而出而當時學士眇復顧察迨歐西諸國盡擷精英攜渡重海我方覺而求之則已皆遺餘而莫由窺其全豹矣先生以斯文遽喪法寶淪亡爲懼以爲若不及時掇拾廣咨博采則妙典不存法運焉轉用特集智侶啓法會共杼軸於諏訪誓崎嶇而纂錄冀得悉索石室散逸之文薈萃印支珍秘之本以審覈古異補苴闕亡故標旨於輯存託事於傳寫先徵海內家藏進求歐西秘帙庶幾會石室寶笈集涼藏大成存古代文獻之眞究聖量名言之實云

先生自發起茲會遂於十一月一日成立因與李木齋盛鐸王晉卿樹相羅叔言振玉等從事搜輯先生設法搜得英法日德諸國所存敦煌經典目錄而京師圖書館目所存者經先生屬陳援庵李正剛等編訂遂有成書厥後校補印行其端實自先生發之也

中華全國道路建設協會開幕約先生講演先生未赴請薩福懋代表並致演詞略云

吾國道路之制講求最早遠在三千五百年前成周時代各種制度已甚美備其時中國一家衆建諸侯半係宗親甥舅之國會盟朝聘車轍往來道路之用偏重於聯結感情交換知識貿遷物產等事洵可稱爲美滿卽今江浙兩省地方僻居江表亦已感受中原文化後來吳越強盛通於上國北方文物且漸漸

移過江南非藉道路交通之力安能收此良果及秦始皇統一宇內築馳道於國中起長城於邊徼一面力求內地交通之便利一面限阻敵人侵掠之途徑其精神已一變而注重於軍事自是以後吾國歷史全入於戰爭狀態所有建設皆從軍事上著想趙宋之軍州朱明之衛所無不以兵備爲先前清盛時驛站制度極爲完備自京師至各省以迄蒙藏滇黔有官路四五萬英里步行之路十萬餘英里設驛站一萬四千餘處四通六闢無遠弗屆屬管理權於兵部所有調兵轉餉飛書布檄皆馳驛傳達其不關軍務之事須奉特旨乃能遵驛道而行可以證明其純爲軍事設備之意民國成立此種驛道漸就廢弛殊爲可惜淺識者每謂鐵路代興已無用此種道路之必要貴會乃獨放眼光排此謬論謀江浙兩省道路之改良期爲全國道路改良之先導復前代之良制盛業至可佩也設置道路獨偏注於軍事此種思想自不能見容於今日灌輸文化促進實業獨用鐵路而不用普通道路此種理論亦無復成立之餘地故前年大總統明令頒布之國道條例實爲政府與人民共負之責不過當局者怵於籌款之難不敢輕於舉辦耳然鄙意以爲籌款雖難尙非絕對無可設法前清驛道並未消滅就原有規模加以整理與完全創造不同則所需款項亦少若將驛站經費澈底清釐撥充修繕之用未嘗不得多少之補助又募用人夫辦法有可以利用者兩途（一）災民國內連年告災卽豐稔之年一二省偏災亦所不免此爲極不幸之事若在被災地域舉行修路容納饑民作工祇給食糧不予工資所省費用當得十之三四則荒政路政兩受其益去年北五省旱災交通部修築滄石煙濰兩鐵路路基美國紅十字會修築自山東德縣至山西太原貫通直魯晉三省之汽車路均用此項災民著有成效考之歐洲歷史巴黎某馬路係大革命

時聚百萬待食之人所築至今未經再修堅實著於世界皆先例之可仿者也（二）工兵吾國養兵過多不必諱言遽言裁減或生窒礙若將各省常駐軍隊於承平時抽撥工輜各營士卒使任路工可省修路之費可代訓練之用豈非一舉兩得昔左文襄公通道新疆自陝西之潼關至新疆之伊犁長六七千里寬廣坦平道旁植柳數百萬株皆用湘軍爲之至今稱便南京儀鳳門內馬路路工堅整兩旁林木葱蘢爲吾國都會有數之馬路亦某提督率其部卒所爲也

原文見選菴彙稿下編三四三——三四四頁

十二月梁士詒組閣先生任交通總長先是晚清之末香山唐少川紹儀與三水梁燕孫士詒同以粵人同官郵傳部私交彌篤鼎革之交在袁氏左右贊助共和完成統一唐梁之功爲尤多兩氏夙主袁孫合作和平統一政策甚力袁及北洋派忌焉其後唐卒以此不能更居北方辭職南下梁勢遂孤然梁之政見迄未稍改蓋爲大局爲北洋派爲民黨計均當和平不當以兵戎相見故得間輒致力於南北調停之役雖累招怨尤不顧也而梁氏太翁頤養香江每遇休暇梁輒南歸定省用是居港侍親之時多故北洋方面頗有疑梁爲實親民黨者民七之頃馮段交惡西南七省獨立梁遂建議同時取銷南北政府改組統一政府選徐世昌爲大總統仍選南方一人爲副總統以完成統一之盛業徐段意雖疑之而卒無以易其策及大總統選舉徐氏當選而曹錕運動副選甚力梁時爲參議院長意留此席以畀南方要人故反曹不遺餘力以是遂爲直系所惡梁因避之回港其時中樞艱窘司農仰屋中交兩行停兌金融恐慌人心惶惶不可終日而中行夙爲某系主持其首腦王某以梁爲交行元老思窘梁以倒交行遂進言於徐謂梁在港醞釀倒徐徐大懼王遂說徐召梁北歸徐因力勸梁入京出挽危局意實欲其離港而已無

如梁堅不應徐知交行爲梁多年手創事業必不忍坐視因囑交行迭電告急促其來京至則交行庫空如洗前假日本借款二十萬元亦已揮霍一空梁無計擬向奉天官銀號借款五百萬元暫先恢復兌現遂由交行董事會議決請先生赴奉與東三省巡閱使張作霖接洽張謂借款無問題惟欲挽救交行必須請梁組閣必得政治上之維護而後交行可保也徐意實反對奉天借款而苦無他法挹注故不得已亦勸梁出山時軍閥專橫調馭匪易迫不獲已出而組閣遴選閣員均多遷就惟王寵惠長司法黃炎培長教育出自梁意先生與梁久共患難梁本意欲引爲祕書長先生亦再三辭不願入閣冀減少敵意而卒不可得蓋匪得已也

民國十一年壬戌（一九二二）先生四十二歲

二月公布各路員役養老金章程歐美各國鐵路對於服務員工類訂有養老金及強制儲金辦法俾退休者得以自贍而在職者獲專心於所事故人咸自愛風紀肅然而服務員工亦均能久於其職職稱其任弊絕風清法良意美先生有鑒於是於光緒三十三年郵傳部時即特飭各路徵求路員養老意見三十四年四月由鐵路總局訂定路員養老金章程十一條各路以未甚適宜遵行者絕少至民國十一年一月先生又擬儲金救濟條例令行各路局籤註二月據京奉路局呈報本局暫定員役養老儲金試辦章程頗稱詳適乃訓令各路局一律籌辦其文曰

現據京奉路局呈稱歐美各國鐵路政策對於路員多有強制儲金辦法俾在職者專心其事業退休者得贍其身家意美法良無逾於此局長等參酌中外成規議擬路員贍老金及強制儲金辦法分別仿行先從華員辦起以期人員專心所事而鐵路益日臻有功似於

公私兩方均有裨益等情查儲金養老爲東西各國鐵路通行之制吾國前茲籌辦此舉如道清路局郵政局等僅及於員司儲金雖可獎勵員司儲蓄而不足以養成其服務之恆心爲路員本身及路政前途計自以養老儲金二者實爲切要之舉各路宜均籌辦以體會員司生計而增進路政之功效惟部中正擬頒定此種條例期收辦理一致之效各路籌備是舉應屬試辦除令京奉路局遵照核正章程辦理並分令外合行抄發該項章程令知該局仰卽參酌該路情形擬具試辦章程呈核並將前次頒發儲金救濟條例迅加簽注呈候核奪

同月交通部訂定各路員役養老金章程七條惟各路實行者祇有京滬滬杭甬京奉（卽今之北寧）津浦等數路而已殊可惜也

三月交通部設魯案善後交通委員會我國政府根據華會解決山東懸案條約組織中日聯合委員會交通部以此會將近開議所有關於本部主管事務頭緒紛繁非集思廣益不能收圓滿效果特於部中設立魯案善後交通委員會籌備一切並擬定章程備具議案函送國務院提出國務會議議決其議案曰

查青島問題關於交通範圍者最爲繁曠鐵路之重要自不待言鐵路以外各附屬之鑛山碼頭海港以及郵政電報電話海底電綫無線電台暨其他電氣事業在在均有研究之必要本部曾派參事陸夢熊等各項專門人員前往青島及沿綫各處實地調查頗得要領現在委員會將近開議所有關於本部主管各事宜頭緒紛繁非集思廣益不足以收圓滿之效果茲擬於部中設立魯案善後交通委員會籌備一切並酌定章程十一條以資遵守相應提出國務會議敬候公決

閣議擬請在增加關稅案內酌撥巨款補助路政提案如左

查鐵路爲國家要政上關國計下繫民生而於內政外交亦均有密切之關係故世界各國莫不視爲要圖注其全力以謀發展惟營業鐵路無論已成未成必先籌有充裕之款項始足以資布置而策進行本

部所轄營業各路近年來盈餘雖疊有增加而即以之增進資產並拔還借本已覺不敷甚鉅加以借撥財政部之款自元年以來已有九千四百餘萬元鐵路借款及墊款爲財政部挪用者又約七千萬元以上利息尙不在內而國庫從未撥補分文鐵路係營業性質全恃資金流通以資週轉乃以一萬六千餘萬元之鉅額消費於不生利之地以致鐵路經濟困難萬狀幾呈破產之現象近來新築之路往往因款項無着遂致輟工若不設法繼續進行則前辦之工程不啻悉歸於廢棄已築者尙復如是未築者更無力以圖規畫而興工各路已訂借款合同者其外債本息仍不容少緩須臾徒費息金絕無收益此中虧耗何可勝言年來本部僅恃各銀行借款勉力支撐至今日已屬計窮羅掘蓋內債以久假不歸無從續借而外款又以新銀團條件之苛刻未願磋商金融乃絕無活動之餘地外人乘我困阨遂生覬覦已屢倡爲共管之說若不力圖抵制早籌補救之方路政前途必日趨於隳壞若外債本息一旦失其信用則債權者即可按約收路而其不足之數仍可向我取償後患何堪設想乃者我國提議增加關稅已由太平洋會議一致通過此項增加之收入不宜專用於消耗之地應用於可以生利之途庶稅不虛增國收實益鐵路爲國家生利之機關且需款孔亟擬請於新增關稅之內確定每年提款四五成專爲鐵路增加資產並撥還借本之用以海關逕行撥交本部不得移作別需俾路政得以維持在政府不過一轉移之間而此款且可漸生餘羨是政府加一關稅而所收之益將來乃倍蓰於關稅之所增而路政亦日卽於鞏固誠所謂一舉而數善備者是否有當相應提請公決

四月設立電政會計委員會及統一郵權委員會吾國創辦電政逾四十年實爲最大官營業之一會計

制度雖於元年間次第規定并頒布各種簿記飭局遵行惟按諸事實不但事業進步倍蓰民元原訂規章亦嫌簡陋未能適用而電政自身根本問題亟待整理會計以爲維持之方者亦有二因（一）各國電政會計莫不取獨立制度對於電政自身之收入祇供電政自身維持與推廣之用不足則由國庫另行補助吾國電政會計在前清時代已隱寓獨立之雛形所異于各國者國庫並無補助資金耳鼎革以還內則政潮迭起外則軍事煩興電政款項之損失不可勝計而電政之收入亦漸反其道變而爲補助國庫矣然民三以前京外各機關對於電款大多數尙能尊重維持故會計方面猶能從容肆應迨民四而後收入漸難如數近數年來無論官軍電費積欠達一千餘萬元之鉅一文不名且地方軍民長官每誤視電局收入與地方管轄之各種徵收機關同爲一區域內私有產業任意提挪不稍顧惜而電政自身所恃以維持命脈者殆不絕如縷長此遷延後患何堪設想電政前途之良窳卽以此後會計能否獨立爲斷此整理刻不容緩者一也（二）電款雖至艱窘苟無外債束縛猶未始不可勉強撐拄於一時無如歷次所負外債已達數千萬元之鉅雖電政自身所用者不及全額十分之二其餘大多數均爲財政部所用就事實上論本不能完全認爲電政之外債然借款合同動以全國電政之產業收入爲本息之擔保外人亦復不問借款用於何途而惟抵押之物主是問還本付息屢次愆期責言亦屢至以電政有限之收入既受層層之朘削日卽窮蹙自顧已屬不遑迺復加以外債之負擔累萬盈千交涉一起電政首當其衝在外人既屢有問鼎輕重之心在我則毫無點金挹注之術長此以往勢非淪於破產不止儻能卽時將會計切實整頓然後綜計全體通盤籌畫已往者若何補救未來者若何防杜或其有彘此

整理刻不容緩者二也有此種種原因先生擬即仿鐵路會計統一會成案設立電政會計委員會凡會計法規之釐定簿記之組織內債外債之如何清理均由該會詳加研究陸續審訂暫定爲一年竣事經於三月十八日提出國務會議議決照辦其簡章及辦事細則即由部令公布並呈大總統備案

同月交通部設立統一郵權委員會各國撤銷在華客郵一案經太平洋會議決定於一九二三年一月一日以前實行爲期迫切我國郵局應行籌備事宜如外國匯兌與郵船訂立運送郵件合同郵員之支配局所之擴充各種運送器具之增加及此後辦理適宜與否均與國際上有莫大關係又此外一切手續在在均關重要尤非精確考查縝密審議不足以資應付又我國民業信局一項實妨礙郵權之統一衡諸現在情形干涉放任均非所宜應如何妥籌處置亦應詳籌辦法先生爲慎重郵權起見擬就主管司局人員遴派若干人組織一委員會將上列各項事務隨時分別悉心考查審議并即將該會定爲統一郵權委員會冀收集思廣益之效此項辦法業經提出國務會議議決照辦隨將簡章以部令公布並呈大總統備案

收回哈爾濱中東鐵路局無線電台哈爾濱中東鐵路局在道裏設有大規模之無線電台歷有年所專與赤塔 (Chita) 伯力 (Rhabalovsk) 海參威 (Vladivostok) 等處通訊並任意收發華洋商電侵害我國電政主權先生遂派員會同濱江交涉員先與鐵路當局交涉路局方面初猶以該台爲鐵路本身業務所需要如調度車輛運輸貨物通訊等等相推諉經我方提出收發商電之確據後始允停收商電仍擬保留其他通訊及管理之權又經我方部員根據華府會議成案不准在我國境內私立電台之規定

據理力爭並一面會同駐軍派隊駐台監視不准商人來往通電經過一星期之久該台以收入無望員生行動又感不便頗爲窘促乃乘此時機勸導該台員生限期投効許以加薪照常留用未幾全部投効乃派員接管一面通告路方對於鐵路上業務需要完全免費收發至於沿線各站旅客通電悉按國有電報章程辦理接收後一面整理一面添購機件擴大通訊範圍遍及國內外各處除原有與赤塔伯力海參崴等處通訊條約加以修訂外又直接與莫斯科及歐美各地相聯絡中外咸感其利

辭北票煤鑛公司董事長

五月先生與梁總理聯袂去職至日本神戶游京都及岡本須磨箱根各名勝梁閣組織之初卽爲直系吳佩孚等所嫉視疑梁親奉陰謀反對惟以曹張方睦故密爲布置亦欲置諸爐火之上而後脅之以索軍餉三千萬元不得則攻而去之其謀蓋出於靳閣時代之某總長卽靳所號爲智囊者也既而吳正式索餉電至梁無以應吳遂大怒卽利用外交問題倒閣梁接任纔十數日而訐梁之電凡六至藉魯案中日交涉一案誣梁密許日使小幡膠路允借日款自辦其實梁膺閣揆之第一日卽聲明外交方針繼續不變並由國務院會同外交部於十一年一月五日以微電布告我國堅持贖路自辦宗旨除電三代表堅持原案以保主權外復以元電聲明膠路籌款贖回自辦之主張始終未變小幡來院賀任並非交涉談判華府外交仍由外部及三代表主政同日並發表對外宣言聲明新內閣對於山東問題完全贊同中國代表團在華會之宣言時先生亦以吳氏佳電誣及交通部特通電表明事實其文曰

讀吳巡閱使佳日通電殊深詫異查交部所擬滬寧漢長途電話辦法係民國八年所定並非恭綽任內

經手恭綽視事方及半月諸務倥偬未暇過問此事更未由催促進行特此聲明以免誤會至原電措辭未及尊重彼此人格殊爲可惜恕不致辯統希鑒察

時三代表亦於一月十日致電國務院外交部詢問政府有無在京與日使開議事院部十二日復電政府始終無在北京與日本開議之意思更無此事實同日更通電表明膠濟鐵路並無直接談判與借款之意略謂（一）政府對膠濟鐵路案件始終抱定贖回自辦之宗旨（二）此案始終由外交部電知我國代表在華府會議解決並無在北京直接談判之事（三）我代表來電主張籌付現款或發行國庫券贖回自辦未變初旨（四）關於膠濟路案國務院並無逕行致電三代表之事（五）政府並無借日款之意（六）二十八日小幡公使來賀任時談及膠濟路事總理只答以我輩方針在籌集款項贖回自辦應由代表在華府會議解決並聲明此是個人閒談若正式答復當經外交部此後院部並未因此事與小幡公使有所接洽然吳氏肆意謾罵之電仍狃狃不已於是先生以籌款贖路爲根本解決之必要計畫一月十四日以交通部寒電促國民籌款贖路十七日並發起組織全國救國贖路集金會以爲之倡同日由交通外交內務財政農商五部會同擬訂膠濟鐵路定爲民有辦法大綱十四條呈大總統公布施行（一）膠濟路幹枝各線暨附屬產業由人民集股贖回永爲民業（二）人民集資贖路應組織募股總事務所該總所未成立以前得暫以魯案善後督辦處兼理募股總所事宜（三）各省區認定集資數目應按公司條例先繳現款四分之一存入妥實銀行其餘四分之三應於五年內分期交足願一次交足者聽由該地方長官派員查驗後彙報總事務所（四）總事務所彙集各省區報告存

入銀行現款至已達贖路會額之四分之一時即按照各省區集資數目比例平均分配代表名額由各該省區繳款人照數公舉代表執行公司發起人之職務（五）各省區舉代表應即從速會集遵照公司條例及民業鐵路法組織民業膠濟鐵路公司（六）膠濟鐵路於日本交回後由政府先行派員管理一俟公司路款交清全路贖回後即交由公司接管（七）公司接管該路應遵民業鐵路法之規定受政府之監督（八）政府接收該路後應將全路所有一切財產逐項列表宣示國人（九）政府暫管期內應以由股東公舉之代表爲監查之機關其監查權限另定之（十）政府暫管期內所有該路一切收支款項應照會計年度按期詳晰公布（十一）贖路庫券應分期交付之正款及其息金俟中日委員雙方議定後政府列表公布按期由各省區存款之銀行分提匯付（十二）前項屆期匯付之正款及息金應於期前一個月統交政府指定之銀行經理之（十三）關於前項辦法細則另定之（十四）本辦法大綱自公布日施行

同時並與外交部會商收回客郵準備辦法定先設立客郵委員會辦理華會議決裁撤各國在華郵局事宜於是吳以空言誣讖無效乃祕密動員布兵京畿謀以武力驅梁亦深感世運之險巇人心之詭毒時事至此無復可爲遂與先生愴然出京赴津迨一月三十日奉天張巡閱使作霖始電請徐總統將梁閣辦理膠路情形宣示國人冀明事實翌日徐總統遂命外交部公布魯案交涉經過然吳仍悍然弗顧決意訴諸武力於是曹張交惡三月二十六日奉直戰爭開始五月五日奉軍敗退軍糧城徐總統令「奉天軍隊即日撤出關外直隸各軍退回原防各地點均候中央命令解決」又令「此次近畿發生

戰事殘害生靈折傷軍士皆由於葉恭綽梁士詒張弧等構煽醞釀而成誤國殃民實屬罪無可逭葉恭綽梁士詒張弧均著卽行褫職並褫奪勳位勳章逮交法庭依法訊辦「徐意歸罪於梁取容軍閥而下令則先生之名居首以自解於梁亦滑稽之甚也已昔曾滌生國藩有言自古大亂之世必先變亂是非而後政治顛倒災害從之信哉

先生至日本不願住東京以神戶交通便利遂卜居郊外上筒井杜門著書

交通總長高恩洪令取銷鐵路同人教育會先生爲之感歎曾發表意見如下

對於裁撤鐵路同人教育會的意見

鄙人今天謹以個人資格及前此鐵路同人教育會會長的資格對我各路同人及有關係諸君發表幾句話鐵路同人教育會這個會現在已被交通部消滅掉了交通部爲什麼要消滅這個會呢傳聞有兩種原故第一種他們以爲這個會係鄙人的一個私機關並且教職員學生都是我的黨羽故不但要消滅這個會並且要消滅這一分的教育事業第二種他們因會中歷年省儉儲蓄現尙存十幾萬元打算拏去做甚麼用因有這兩種原故所以下此辣手但這兩種原故說起來都很可笑第一種這個會是各路公共辦理同人教育的總機關會長不外替各路同人辦事的一個頭目凡事均須依照章程去辦這個會又不是會長一個人的如何能夠說是會長的機關如果他們與會長不對儘可換過會長不應該消滅這個會而且這分教育事業完全是各路幾萬人大家公共的大家都出過辛苦得來的錢而且教育自己子弟大家都認爲極要緊的如何可以聽憑部裏的喜怒便輕輕廢掉至會中存款既列入本會

名下且有極嚴重的出納手續及按期的報告無論何人決不能胡亂拏作別用啊因此外間議論紛紛部中才祇把這辦事的總會廢掉而沒把這分教育事業消滅至會中存款因向來一切帳目均極清楚故此馬上全數交與部中要了收條以後如何辦法就不知道了以上雖有傳聞之辭或者不無出入但我因此事很有一番感慨及希望不能不對各位說說的這鐵路同人教育一事總算是由我發起籌辦的一切經過情形有歷屆報告及該會所印的職員解職宣言都已說過不必再贅我當初因為辦路事多年總想替各路人員做一件切己有益的事因此想到路員最爲難的事就是散在各地子弟設法去念書這在各國的鐵路都有一定的辦法不是公家開設學堂來教路員的子弟就是路員自己組織請公家幫助這本是安慰路員叫他安心辦事的一種好法子也可說是路員應有之權利但我國鐵路辦了四十幾年從沒有想到這一着路員亦沒有要求過雖有一兩處私塾亦沒多大益處故此我才想發起這事到現在不覺四年有餘此四年中我敢說無日不籌畫這同人教育的事其中第一困難即是預備入學的子弟太多而學校不夠依原定計畫先就京奉京漢津浦京綏四路辦起打算開初等小學一百處高小二十處中學二處後來因各站大半找不出相當房屋若概從新建花費太多實非本會所能擔負不得已商之各路代爲建造但購地運料等等動須時日至今未能辦到原定數目致各路同人年年出款而子弟仍無地就學者不少這是鄙人第一抱愧的事至於款項照原定的辦法雖籌得不少但各款非出自公家即納自同人且當此時局維艱說不定那一天款項即接濟不上故一切用款非凡謹慎及省節諸位試看一覽表內之宣化國民學校全年用款祇六百三十元便可知道尙有一事爲同人

所未知者會中各位理事向未支過分文薪津從前財務理事何君瑞章在丁憂治喪時有一個幹事員塗改支票向銀行濫混多支了三千多元旋即發覺其時一般人尚不深知本會辦事之認真何君恐此事傳揚有人故意藉來污讒本會的名譽便暗中自己賠了出來何君其時正在窘鄉有一輛馬車就是因此賣掉的其實這是那個幹事員的私罪何君本無責任的就此可略知本會同人辦事的苦心了依我的意思本想儘五年內將原有計畫一律辦好且籌定持久的款項就把這同人教育的事交與路員自管因爲我事情較多終久不能兼顧恐有疏忽反負了初心且這件事要靠部局上級的人去辦終久不穩當因爲部局上級的人時常會更動做事必不能貫串故數年以來天天要想養成路員自管的預備第一便是令同人知道這事的要緊可發出一種真正的熱心第二令同人多幫忙各校去做事可得一種經驗及趣味到那時同人教育會就可再行改組爲一種堅實的組織以實驗我各路同人自治的能力俾鄙人可卸了各路推舉的一番責任鄙人的一番心願就算達到了不料事與願違今天反而完全歸到部管部管的一件事不說其他單說各處初級小學需用物品一層往往兩三毛錢的東西亦要會中購買寄送（因當地無之）此等事亦照部務一樣去辦如何能夠簡捷又各校散處無人考核故視學一層極關緊要從前本會均係聘請專家出外視察此外定制儲才等等亦均非普通部員所能辦至於本會結存之存款及現金十二萬一千二百餘元又九年公債額面四萬四千五百餘元以後如何支用帳目能否公開此是部中的事鄙人亦不願多言但同人教育的計畫現在辦得尙未到一半且這事是無窮無盡的若照現在情形恐怕要想進步極不容易且保不定以前這一點根基亦一并敗壞所

以希望我各路同人趕緊想一個維持補救的法子才好各路同人如果真正當一件緊要事去力謀進行事關公益我想部中亦不能簡直置之不理如果專靠部中提倡此刻恐怕不是這種時候就難免不一天一天廢弛下來了這一番教育事業敗壞的豈不可惜卽鄙人出過這點小心血想起來亦難過所以今天不嫌瑣碎把鄙見申說一番俗語說得好前人種樹後人乘涼鄙人向來做事抱定種因不望結果的宗旨前此鄙人所種之樹雖費了些氣力現在尙未長大成陰總望大家再加栽培等他發榮滋長無論何人在那乘涼都好我不望人家說我所栽之樹好比召伯的甘棠挂上我的名兒却盼不要像陽虎一樣因爲孔子在一棵檀樹下坐過便連檀樹都斫了其實這棵樹何礙於你呢我現在雖與同人教育脫離關係但因爲歷來心神所注至今胸中仍有深深的印象藍白二色的旗子短褲軟帽的校裝不時現于夢寐中我想我與各校四千多的學生精神仍未間隔啊我但望諸生能按着校訓的精神學成致用庶不負諸生的父兄的期望至各校教職員等都係相知有素的人尙望不必因局面之轉移致灰從事神聖教育事業之心以期貫徹初志則我路界同胞受惠不少矣至於近日社會習慣沒有絲毫「與人爲善」之心無論人家做甚麼好事總以爲你必有所圖必有甚麼作用不然你何以肯做呢因此弄到天下的人索性甚麼好事都不肯做結果就剩了獎勵人家爲惡了卽如這鐵路同人教育一事就因爲辦得有點規模並且積下了幾個錢大家便禁不住眼紅天天在那打主意不是說某人藉此結黨就說某人把錢拏去做什麼用了始終我當自己的事一樣費了多少事才擋過幾次的風潮此次部裏勒逼把這分錢交出去雖爲同人教育計不知是好是壞然在我及理事諸人則自可證明款項之一

絲不苟倒也覺着愉快自今以後利用這分錢來做甚麼的謠言可說不到我們的身上了但願以後大家監督嚴些不要這分錢真個不知去向的時候大家反倒不知或知道而故意不響那就有些欠公道了啊（從前出入款項之手續何等嚴重同人不妨一查且看此刻尙能照舊否亦要事也）至於藉此結黨一層我老實說了吧不要說我沒有這心腸就是真有這心真有這事恐怕也比那連這件同人教育的事不做的好況且我若不做這件事倒反受不着這種意外的苛求這豈不是真真獎勵人家不要做事嗎唉這種社會還有甚麼可說的這並不是我爲個人發此牢騷實在爲社會覺得可歎這就是我觸起一番感慨也請大衆平心靜氣想一想啊至于同人教育應辦的事尙有許多第一是天津的中學雖房屋已有規模然其中設備尙未完善又教課等等應該整頓的不少我本意因我國辦得好的中學不多有意把這個中學辦成國內一個完美的中學照現在情形辦兩個中學的計畫當然是難望了祇有把這一個認真辦好令他照原定計畫能容六百個學生也就勉強可供給需要但要辦到這地步也就不是易事啊第二是四路中未開的高小初小很多京漢津浦更形缺乏必須趕緊進行因此連帶而生的校舍問題師資問題也很要一番預備以上二者我不能不希望各路同人之自行努力本來這是同人切己的事從前我不過是替同人辦事的現在既有人誤會以爲是我的事因此生了許多枝節以後祇有請同人自己擔當起來去辦的好要說我不管這事這事就沒法子去辦這就錯了且進一步說要說部裏既管這事同人便不應再管這事也是錯了同人總要明白這事不是部裏的事亦不是鄙人的事乃是同人切己的事啊再有一層要奉告同人的同人教育辦理四年有餘不敢說有甚麼特長但

有兩點請同人注意的第一是職業的教育本會因爲同人子弟將來生計上的關係所以在中學及高小初小的功課裏頭帶有木工金工打字等等科目爲的有學生畢業後如無力量升學亦可略學一點謀生的本事這是現在講教育所最注重的亦是我們這同人教育所最注重的第二是平等的精神古語說得好「有教無類」因爲一國的人不論地位高低都應該有受教育的權利現在同人教育不論是員司或工役的子弟都可入學而且入學以後同學們很相親愛毫無階級思想而且有好幾次畢業的前列都是工役的子弟居多不但證明人的能力不因家境而區分而且可令所有青年無意中化除了舊日門第階級種種遺傳的惡習慣這個影響也很大的以上兩層敢說是同人教育所得的好成績千萬望同人不可令他消滅掉的我現在再本我的至誠拜求同人及與同人教育有關係的各位我國萬事破產已到了這個地位惟有教育可冀救亡這一點小小的鐵路同人教育又祇有這點萌芽總求諸君可憐他保護他長大了罷這可不是爲我更不是專爲鐵路同人教育啊

十一月交通部公布國有鐵路建築及車輛各規範吾國鐵路建築與車輛一切均無標準規範路自爲政不但于財務極不經濟且與國防商業皆有大影響詹天佑氏曾屢論及然未及實行先生秉政乃積極從事延聘英專家詹孫 (T. R. Johnson) 美專家克拉克 (F. H. Clark) 法專家馬單 (Monte) 集合各路原有中外技術人員開誠討論經一年有餘之歲月開會凡數十次先生去職該機構幸未解散幸于斯時決定公布其基礎皆先生所手定也其公布之規範如下列

鋼橋規範

鋼軌及扣件規範

西門土規範

車輛製造保養檢查標準及規則

車輛材料規範

共三十三號

機車製造規範

機車尺度規範

四十噸篷車規範

四十噸高框敞車規範

四十噸鋼架木體棚車規範

四十噸鋼架木體高框敞車規範

是月先生發表交通救國論先生居神戶未嘗一日廢書不觀暇卽從事著述十一月十一日成交通救國論一書經滬上諸友爲之印行後重印至十版又譯英文者一版先生謂此書雖略據懷抱然祇爲救時之用非真正抱負所在也全書已別行今錄卷首自題四絕句如下

著書未是吾曹事寫怨難爲兒女顏聊述覆車鑒來軫嗟嗟淚墨滿行間輪摧輻脫搆身危甘苦頻年只自知鈔得神方供駐景敢云折臂是良醫傳家詎可比弓冶出婦渾難忘米鹽揮手寒窗三萬字勞歌夢

語太詹詹元和會計爲時範濫水客談期起行誰分識途今老馬一嘶要已概平生
發表論交通部之特別會計交通部之特別會計爲先生所最注意之事在神戶見時論之紛呶失實及
軍閥之專橫官僚之阿附嘗私憂慨歎不得已爲文投之滬上各報其不署己名者慮閱者疑爲政爭之
私見反不注重其言論也論凡數篇閱數年乃以入集此數文所予社會之印象不少逮民十七國民政
府成立乃采用此主張使交通之財政不至爲他部分所牽掣先生每稱許之謂國民政府此舉實勝于
北洋時代焉

交通部特別會計之存廢問題

交通部之特別會計成爲問題亦既數載於茲第論者所據以批評之事實多未的確故其所論轉不免
有極大之錯誤而交通事業前途因之亦生重大之影響長夏無事因著此篇先發其凡弁之於首（一）
交通部所轄交通事業祇路航電郵四項航無官業郵有特別歷史且餘利年僅百萬故茲所述雖冠
以交通總名實則指路電二項讀者勿病其偏缺（一）編中事實皆有根據且就事論事毫無成見雜
乎其間讀者鑒焉

欲論交通部之特別會計先不可不知特別會計之爲何解及交通部特別會計其事實爲如何今請逐
次述之關於特別會計之意義從來學說雖不一致其普通之說卽爲進展某項官營事業計使該事業
之會計與一般會計分離設定特殊基金以其收入供其支出而不移作他用是也各國此項制度細目
雖不盡同大體殆無出入吾國公布之會計法中亦明列此項但吾人所亟應注意者則各國之所謂特

別會計僅係其豫算決算於總豫算決算案中別自爲一統系一部分且豫算案中準許其將餘款爲循環繼續之支出此皆係會計方面之事至其出納固無不統一於國庫無所謂一般與特別之分也故經國會通過之豫算國庫卽有奉行之義務焉特別會計之大意不過如此乃一般人對於吾國之特別會計之觀念則如何吾國之特別財務機關蓋有海關鹽務烟酒及交通印刷造幣等官業之各種人或皆籠統目之爲特別會計其實海關之預算決算及其出納幾皆超出於我財政範圍之外我之國會及政府或法庭殆無有能過問者乃在官書上始終未賦予特別會計之名鹽務亦然烟酒近年之會計出納情形完全出乎軌道之外大約其爲特別會計與否其本機關亦未曾念及之也印刷造紙等官業則以特別會計隸於財部主管之下凡此複雜狀況吾國人是否卽認爲特別會計吾未之知然忖測一般人之心理似凡財部所不能直接支配其財務之機關之財務則概目之爲特別會計不知特別會計之解釋却不如此一國法律上之定名決不容含糊假用也一般人以此觀念之錯誤又習聞交通部之財務不受財政部之支配而交通部又實揭特別會計之名遂以爲交通部所謂特別會計者直是無法無天不知如何荒唐黑暗其所指殆分數類（甲）交通部豫算向不送財部（乙）交通部決算向不送審計院（丙）交通部之款交通部可在預算外自由支用但以吾人之所知事實確非如此甲乙兩項今不必煩言可詢之國會國務院審計院財政部之經手編製或審查審計預算決算者究竟交通部之豫決算向送財政部及審計院與否便可證明此非爲交通部辯護蓋議論不衷於事實固將完全失其價值也至凡預算所無之款吾知交通部固未嘗有自由支出以供交通部之用者若他機關所移用此又是一事吾當於後縱言

之依此而言是一般人所據以論交部特別會計之事實已完全不確然因真相不明之故致據以非難交部之特別會計者日多而主張取銷之論亦日騰其理由約舉如下（一）交部特別會計辦法之不當如上甲乙丙三項主以取銷爲整理（二）財政困難應當均貧第一種理由之誤緣於一般人始終以爲交通部之弊竇以特別會計爲一大靠山故無人能以過問不知交通部之有弊與否茲姑不談然若以取銷特別會計爲除弊之資則彼不入特別會計之釐局常關海陸軍隊其黑幕何以直無從究詰且財部及審計院之能過問與否完全不在特別會計之有無彼各省軍隊之支出院部從不能過問然軍費非特別會計也交部之豫算決算固完全在院部系統之中並無超乎財務主管機關之舉動至交部近年事業不振其第一致命之傷則在款項之流用於軍政兩費者太多而各方且更誅求無藝遂致無法收拾此爲交通界所最含辛茹痛心疾首之事今交通真正之破產已瀕於眉睫矣今日而言續吾國交通事業之命唯有厲行特別會計之一途嚴禁交通事業以外任何機關與人之移用庶幾呼吸可繼生命不至於以此告終否則舍此更無整理之法若有牽於謬見沈淪不返吾敢斷不出一稔所有部轄交通事業勢不得在吾手中屆時海關鹽務式之特別會計必然出現吾國人屆時祇有箝口結舌而交通之財政且爲之頓舒適足反證吾人無管理此部分事業之能力而已嗟何及乎茲爲易於明瞭更摘要以明之（甲）交部財政不了之最大原因是否在軍費政費之移用此種事實吾人應否反對（乙）軍費政費之移用是否因有特別會計之故抑移用卽是破壞特別會計（丙）欲軍費政費之不移用是否保全特別會計抑須更加破壞特別會計甲項之事實吾人既不能不與以公認又軍費政費

之移用當然非因有特別會計之故且其移用即是破壞特別會計亦復皎然易明則吾人而不贊成交通事業之破產者固無再容許軍費政費之移用之理欲阻止此種移用非僅恃此特別會計之制度所能濟事然吾人固萬無廢棄該部特別會計使此種移用竟成正當行爲之理也乃數年以來一般論者不加思考竟製成廢棄該部特別會計之主張一似軍費政費之移用爲極正當而該部欲保全其特別會計乃犯天下之大不韙者此在一般之營混政蠹或者當爲是言然豈指導國民者所當出此且數年以來該部當局一面劫於此種不健全之輿論一面劫於各方面相壓迫之勢力所移用於政費軍費已逾一萬萬以外何嘗有特別會計之可言其間斷斷欲保全此制度者亦僅告朔餼羊之意乃論者必欲並此名義去之以爲快使該部當局欲持此空名以爲對待營混政蠹之計而有所不能則又不知是何用意也至於均貧之說在行政有系統有組織之國家國庫自應有一種統籌但爲預算上之酌盈劑虛則可爲梁山泊式之劫富濟貧則不可況交通部今日已絕對不成爲富耶今日之冗費莫過於兵不此之務裁而括可以生產之交通事業之膏血以養之且飾爲種種理由以助成其惡得不令世界言論界齒冷矧海關鹽務及種種特殊事業初不能有何等均一之法而獨於交部誅求不已必欲逼之破產而後已斯又何理耶如曰該部易於魚肉則刼掠而已何必標榜何等理由且吾人須知該部之比較的有錢實由改革以來行政與業務之秩序未經破壞祇有進展之故儻如近日之務爲腴削破壞則此項來源亦不難立行斷絕何有於均一國雖貧何至處處務爲絕後之計而輿論且公認之更成何道理斯又各方所亟當覺悟者也抑主均貧者之辦法爲欲以交部特別會計之所餘供一般政費軍費耶抑主將

交通之進款隨時分而用之耶交部特別會計近年並無所餘因各方誅求不已乃舉內外債以供移用此卽今日受累之巨因如限以所餘方供一般之用恐交部方歡迎之不暇特事實上財部將毫無所得耳（近日交通當局於閣席提議取銷特別會計聲明有餘統歸財部不足由財部撥付此似與一部分人士所主張者相合矣而財長婉乞交部從緩實行蓋如照此辦法交部實際上不但無錢助財部尙可要求財部協助財部乃大不了故知交部提議實近於滑稽的抵制的也）至瓜分進款此屬掠奪行爲無可研究之餘地吾人無論如何矢志似不宜贊成此種行爲且若果如此有特別會計可也無特別會計亦可也何必斤斤然論此制度之當不當彼營混政蠹之予取予求何嘗有國家法制在心目中不過留此空文勝於一無後盾耳且卽讓一步言謂論者所指係欲交部進款純歸國庫支配此其理本屬正當特此乃屬統一國庫問題與特別會計無干蓋依各國通例無論何項會計之出納決無不歸國庫之理特別會計亦然吾國國庫之不統一乃屬特殊情形並非爲特別會計之故試觀各省軍費之出納多半不歸國庫各省之軍政費何嘗屬於特別會計是取銷特別會計與統一國庫係屬兩事並非取銷特別會計卽能統一國庫今不惟統一國庫之是求而以爲取銷某項特別會計便可均分其收入不但世界無此種財政學理亦無此種理財方法也（統一國庫如何方可實行不在本篇範圍姑闕）上二者理由之不充事實上之不需要惡影響之重大具如上說一般論者似未必並此而不知於此有三說焉（甲）因財政過窘希冀交部之助故製此理由以逼之（乙）因對於與交通事業關係最深之一派欲施攻擊因此爲武器（丙）窮極無聊姑謀沾潤是也甲丙二項可勿煩再加辯析至於乙項如果

某派有何罪惡應指實以攻擊之至特別會計乃係一種制度問題無論何派不能以彼爲藏身之具且論事而雜以政爭意味尤不足起人崇信今舍各方之掠奪交通財產者於不問第欲促進交通事業之破產以爲快抑何所見之悖耶今交通部特別會計表面上已經取銷矣於財政於交通何嘗有絲毫之裨益其交通秩序之紊亂商民之困苦也較前益甚而羅掘以供軍用也更可暢所欲爲君子以爲主張此事者將有悔心焉甚哉言之不可輕發也如是乎

再論交通部之特別會計

吾前爲文論交通部特別會計自問考查頗爲明確茲讀新聞報所登空谷君交通部特別會計之興廢沿革一文深喜有同聲之雅特空谷君之文與事實仍有不盡符者易滋誤會且因此更觸發鄙人之無窮感想敢再撰此文爲同胞告焉仍願同胞以最超然之眼光讀之也

吾人欲論此事第一須知交通部自前清設部至今收支從來未曾適合其不適合之故則因建造新路（如京綏等）增加設備接濟工需（如滬寧正太等建築費皆非全用借款另有部撥款在內）維持營業（各借款合同皆有營業費不敷由政府擔任之規定）收購商辦電報（此事前清度支部從未撥過分文）及民國後更增收購商路接濟停工待款各路財部移用諸大宗而本部育才行政諸費亦在其列故即使財部分文不移用而交通部之收入已不敷支出蓋緣上列各款在他國例應由國庫支出者而吾國皆責之於交通部故其收支當然不能適合然此乃財部之責非交通部之過也以交通部所直轄之路電機關其收入及餘利遞年均有增進也

以財部不能盡其職責以付交通資金之故致以年年收入及餘利均有增加之交通部而得收支不適合之結果此在凡交通當局均應爲之愁慮故歷來當局均斤斤然與財部爭其所以爭者非冀財部能以接濟但冀其勿掠用交通部之款而已然勢竟不能袁氏以雷霆萬鈞之力首啓其端然猶有節制綜計所用各路餘利不及千萬自後沿襲無藝迄今至移用二萬萬餘元使此二萬餘萬元以之築路幾可得新路二萬華里以之增加設備約可得貨車五萬輛何致破產之聲日騰於外耶故知交通部今日之不了完全受財部移用之賜也事實既如此從可知歷來主張嚴行維持交通部特別會計其理由是否充足正當矣依交通部出版之統計其鐵路之新增資產殆過萬萬元其一切設備較之光緒三十年以前進步爲何如此亦自有公論此區區者恐不得歸功於厲守特別會計之效果否亦早歸入軍費政費消歸烏有矣空谷君謂「此項特別會計成立以來財交兩部早經厲行分家不相往來」此與事實正復相反蓋財部移用交通部之款以民七以後迄今爲最多民七以前固未越三千萬也空谷君謂特別會計制度民八由國會正式通過交通部得實行其門羅主義此亦非事實蓋歷年交通部之空張特別會計四字頗類吾國之日日表示其領土主權之獨立自由其實已早經極大之侵削但奉此名義及理論以作不得已之抵抗耳何嘗有幾許之實益且不幸而有若干似明實昧之輿論無意中助營混政蠹之大張其目故該部之立場益增其困難雖有賢者內懾於營混政蠹之逼迫外怵於輿論之劫持亦惟有毀其基礎以求旦夕之苟安而已故該部財況在此無可告訴之時間遂浸尋而成一大穴其所謂二萬萬元者蓋十分八九入於軍人政客之手誠不解我同胞何以不願留此二萬萬元令交通部爲生產的支出而必令其入

軍人政客之手以爲快此真我國民所當懺悔而不可再執其育行之主張者也

鄙人非不知論財政者本有不設特別會計之一說特吾國今日凡百政象是否已至採用此說之時此種主張是否適爲不法者所利用詎可不加研究交部財政從未得特別會計之保障已如上述社會上乃從並其名而消滅之此其心理固無從索解也至交部預算決算從無因係特別會計遂不提交財部之說前此已縷述之茲不贅述論者如有所疑於交部但當監督其內容而不應消滅其制度否則如近來該部辦法置內外債及營業必要之費於不顧收入悉以供洛陽之軍費乃一面提出閣議取銷特別會計以掩蔽其逢迎軍閥之失論者豈不轉將承認而嘉許之耶吾知如此辦法該部之真正破產固不待十稔也

吾今敢誓言欲救交部之破產（即救中華民國交通事業之破產）不但該部之特別會計應離一般會計而獨立且應離交部而獨立務使其極端嚴整不與財部之一般政費及交部之其他會計有絲毫之混雜然後可拔吾國交通事業於至險之漩渦否則到破產後債權者來干涉時亦必如此辦法吾深願一般關心吾國交通事業之同胞及國內與交通事業有關係者從早設法爲此種之預備至高氏最近取銷特別會計之主張吾早云其爲滑稽的抵制的固了無批評之價值也

關於交通部特別會計之我見

前著此篇以示友人覘吾說之易喻與否友人謂前篇理論已瑩但交部收支不適合之實况恐仍多未悉且或有謂國庫奇窮國家一部分之機關不能專顧理論而遺事實仍主以一時之通挪爲不得已者

因再爲此篇期共曉焉

交通部之特別會計萬不宜取銷之理由既具前篇但尙有致疑於下二點者（一）交通部每年所收餘利爲數不資不致竟無所餘可助國庫（二）關鹽餘款可助國庫當此國庫奇窮交通部所餘似亦無絕對不以助國庫之情理今請再以事實闡明之

交通部所餘依該部出版之民八鐵路統計約銀三千五百餘萬元（郵電總計不過三百餘萬元左右故從略）但有不可不知者據鄙人確查各路賬上結餘之數並非可以全行提用蓋賬上結餘係表示盈虧之結果其間未收之運費積存之材料（凡未用之材料向作爲存款）暨呆存與預付出之款皆未剔除除此數項外尙須爲各路稍留周轉之費且有借款契約規定不能自由提用之款故交通部對於各路每年餘利實際上可提用者殆不及半數今姑假定爲得半數約二千八百萬元而每年支出約數如左（甲）買收商路應還之商股（乙）以前部中直接撥付各債之本息（此類支出以前大抵爲接濟各路完工及建築時付息與建造新工等用近日則借以接濟軍費政費之款其本息亦在此內讀者須知吾國交通事業之資本在他國年年由國庫支出巨額者在吾國除借大宗外款外皆恃交通部自籌至自籌之法除以餘利撥充則惟有零借內外債而已）（丙）建造新路（丁）已成路增加枝線車輛及各設備（戊）接濟停工待款之路（如粵漢之湘鄂線借款早罄而無法停工交通部接濟之款聞不下八百萬元）（己）本部行政費（庚）財部移用款（即指分撥之軍費政費言）

丙丁兩項際此四海困窮或者可以一概不顧即從停頓然技術方面之事恆有欲罷而不能者若概從

停頓必損失更大甲乙戊三項近年早已不能如期應付然勢不能毫無點綴已項每年約一百萬元爲數無幾綜是數項此一千八百萬元者早已支配無餘故近年交部所撥之軍費政費實際上皆係另行借來卽係以交部名義借錢爲財部用其本息強半仍由交部負擔是也

以有特別會計制度之交部而爲財部移款爲財部負債其制度之有名無實不自今日始前篇所以謂事實上特別會計早經破壞也交部所收之餘利實不足供該部分內之支出徒以其保有不少之資產又有經常之收入尙可恃爲招牌以謀周轉近且並此而不能矣此第一說之與事實不符也該部既自顧不暇則第二說自無從發生顧或者有說焉則如此巨額之出納若加整理未嘗不可增加收入與減少支出其間當不難有數百萬之差額此說無論何人不能否認特此項整理其在積極方面者動須增加資本（如築枝路添車輛倉庫爲增進款之要圖是也）其在消極方面者動須恢復秩序整飭紀綱（目下各路之爲軍人蹂躪其截留路款等之顯而易見者尙不如干預用人賞罰進退其影響於路務之深且鉅蓋前者乃一時物質關係而後者乃永久精神關係也）苟須以時應可辦到特此皆爲交部自身應辦之事並不必廢除特別會計然後能辦也卽讓一步言苟整理之結果淨利爲之大增交部自身能稍減於今日之狼狽則姑置交通事業之進展於緩圖而稍移以周國庫之急當否姑不具論亦未嘗不可以如此辦法但此乃一時事實的權宜絕對不足執以爲主張廢除特別會計之論據財部歷來移用之一萬萬餘元其中有應付之本息亦強半由交部負擔卽年增數百萬之收入亦詎足以支付乎今我且敬問我親愛之各同胞吾國鐵路僅六千餘哩較各國折中比例不及十分之一航業與海岸線

之比例至少須加十倍有奇且絕無遠洋航路電報電話之普及未知何時其他航空等更不待論吾人苟不能認此現象爲滿足且明乎交通事業爲一切事業之樞紐則取以策進之者當無所不用其極至於國庫之困難其咎既不在交部則追窮原本必有應負其責者論者不能加彼以攻擊指導使財政得逐漸合於軌轍而徒一部分之追求似童婢升斗之爭爲之主者乃輒爲左右袒衷甲以與乙且設詞而助之攻是徒增家政之紛亂而已

說者往往狃於各國交通餘利可以補助國庫之說以爲吾國何獨不然此說實不知何所根據各國路電二者普通均有所餘第其事業完備發達大抵已至極端從前設備所用之資金已歷由國庫支出故目下祇有坐收其贏利其與吾國郵則祇能以每年餘利少許撥充資本電則借來資本大半爲財部移用者相去何止天淵至於各國國有鐵路惟德日印度恆有餘利自餘他國並不盡然遽以相衡寧非失實（此可考諸世界鐵路年鑑）矧各該國年年尙由國庫支出新築及大修資本動數千萬彼所謂營業餘利歸國庫者事實上特帳目之轉移而已論者徒知國庫有餘利之收入而不知國庫須爲資本之支出天下有如是之斷章取義之論據乎若夫竭澤而漁劫奪以去亦無事附以理由吾竊願世之論者稍加澄慮而無取隨聲之附和也

發表論廣九粵漢接軌問題先生對粵漢鐵路之貫通爲平生經畫之一而于此有關諸問題亦無不有深切之研究居神戶日因陳炯明借英款牽涉粵漢廣九兩路接軌事因著文有所論列此文與國際關係甚大其文如下

近日陳炯明借英款之條件其中聞有廣九鐵路與粵漢鐵路接軌一條在此次反對借款之人或未及注意其關係之鉅也此事在英人一方面係一種多年政策至今日始克貫徹者英之堅忍吾之愚昧兩相照可爲痛心今請披露其內幕以餉國人識者鑑焉

發達香港英之不易政策也認揚子江爲英勢力範圍亦英之不易政策也於此而進謀揚子江與香港之水陸交通聯絡於此而再進謀以香港爲吐納揚子江南北貨物之總樞固皆彼題中應有之義也前清光緒年間我與美合興公司訂立借款建造粵漢鐵路合同英以其路線恰爲揚子江香港間必經之陸路交通線心焉甚之其繼美又擬爲該路於廣州謀一出海之口而調查及於黃埔黃埔常年水深得及二十四尺左右又在海灣之內若加濬治足爲良港而與香港抗否亦必能分香港之利且揚子江南北之貨循京漢粵漢而出口其入口貨亦如之則不但分香港之利而上海亦必爲之減色是英之所大不願也適吾國收回權利之熱盛極一時而贖回粵漢鐵路之運動於焉大起適予英以莫大機會（有人謂贖回之議亦英人暗中主倡疑莫能明以無稽不述）其有無鼓吹誘導不得而知第與美談判之時聞英人實向北京樞府及湖廣兩粵總督有所懇懇而贖路之款其大部分實借自香港政府而由漢口英領事爲之介紹此事實之不可誣者也夫香港政府非資本家何爲而貸款與一外國政府苟非甚有關係必不肯爲又漢口英領以介紹之勞同時而獲得兩湖境內如果築造鐵路不另借何國之款之酬報由湖廣總督張之洞氏照會爲證（此事民國以後歷由交通當局與英人爭認爲此事係附隨香港政府借款而發生該借款已還清此權利即應銷滅而英人堅執不允至今猶爲懸案）蓋防兩湖境

內別有一路線以達廣州而有他國資本在內足分其勢力與權利也贖路未幾英復催訂廣州九龍鐵路合同一面經營九龍之海港倉庫鐵路等不遺餘力廣九鐵路借款合同內復堅持添入一條中途不得設枝路以達水次夫鐵路猶血脈然分枝愈多則愈有益詎有限制不得設枝綫者此條云云蓋以廣九路綫東山一帶逼近黃埔若由此出一枝綫以達黃埔則與香港權利大有衝突故不惜用強力以設此規定也至此而諸門盡塞矣但粵漢鐵路與廣九不相聯則貨物達廣州後雖不出黃埔然亦難出香港故又亟亟於兩路之聯絡通車兩路一通則出入口之貨均全以香港爲咽喉而廣州必完全衰敗此可斷言者夫路與路之聯絡本至平常第其間有如許之大關係故歷年來交通當局及粵路公司均始終未予贊成此次如果含糊斷送吾知百十年之後必有悔之無及者又粵漢全路之不貫通吾國時局及官民固均應負責然以束縛於借款合同之故凡續借款均須由原銀行團經手而始因歐戰繼因市面卒無以應吾國維持垂就之工擔付借款之息七八年來政府所支出凡過千萬皆不生產者也而路工進展迄以無期此縱貫之大動脈終難實現直接間接受之影響殆不可勝計所謂國際合作之效不過如此斯尤吾國一般灰心本國政治希借外力以謀改革者所不可不知也又光緒二十四年張之洞氏在北京議借外債以築粵漢鐵路英人挾助款贖路之德所開條件甚苛張大憤乃密與德華銀行謀議垂成矣英諷知之向張抗議張逼英照德華條件英陽諾之張又無法拒德乃議英德合借不久法資本家又要求加入於是爲三國協商美怒我之見遺也以國電責攝政王載灃始復加美爲四國而成立合同蓋距由美贖回不十年也此借款之範圍路綫則粵漢綫至湖南邊界爲止川漢綫至夔州爲止

借款額爲六百萬鎊折扣及還附商股已耗五分二以上用於路工僅過半數荏苒十年觀成無日而粵境之商辦一段則至今幾欲保其殘喘而不可得當日既借外債矣謂稍有預算知此六百萬鎊斷不能成毋寧多借若干則較今日之束手待斃爲猶愈嗚呼一種主張雖出之於正而利害未及窮究遂以釀無窮之禍患迄百十年而未有已如此者可不慎歟

又張之洞議川粵漢借款時英資本家代表爲濮蘭德 (Band) 氏嗣以議不諧而商之於德於是英乃撤濮蘭德以謝張濮蘭德遂去華自此恨華人甚說者謂濮蘭德近年屢發表不利吾華之主張蓋有由焉此亦新聞界所宜知之事實也

民國十二年癸亥（一九二三）先生四十三歲

一月交通部公布接收膠濟鐵路接收膠濟路償價爲日金四千萬元以國庫券照票面交付年息六釐蓋仍係變相之日本借款也其條件爲任用日籍車務總管與會計主任以全路爲抵押品及進款須存於日本銀行是又完全與他路借款無別回念去歲吳佩孚以此案攻擊梁內閣煽起政潮今結果如是而社會乃默無一言足徵此幕之滑稽矣

先生是年始長齋先生素志戒殺自少已然長亦不喜肥甘至是怵于世界殺業之日重遂毅然長齋以迄晚年

二月發表「五十年來中國之交通」一文（見遐庵彙稿一輯中編）應申報館之徵也

四月由日本至廣州

五月七日任大本營財政部長民國元二兩年先生兩謁孫總理總理常極口稱譽之以是頗爲南北兩

大營公用牋

第百
 譽虎兄鑒九日函悉所示各節極端贊同總望積極辦去當收效果至各種建設事宜如有投資承辦者皆宜融將就以前所待獨於電話及無線電報二事則已有成約必待文但月後不能開辦始能另商東江軍事日前石龍之潰幾誤大事今則危機已過矣西北江皆不足慮此後勝負所關者仍在東江一着東

中華民國 年 月 日

大營公用牋

第百
 江一解決則西北江必同時解決現敵人正集數路之力來救惠州然我兵之集中地者尚不薄所慮者則財政之困乏耳對於此事深望兄與諸同人之盡力在財政之困難能解決則軍事事故就必有把握現粵東江緊急故不得專力於此所期諸同人亦各就所急努力奮鬥則中國事必大可為也此復頌文

中華民國十二年六月十日

葉遐菴先生年譜 民國十二年

方所疑忌至是先生居神戶已十餘月迭奉總理之召遂由日本赴香港五月七日於兵火中詣大元帥大本營是日適沈鴻英受吳佩孚嗾使攻廣州礮聲震地總理笑曰君如怯可先歸香港先生笑曰本來共患難如怕死即不來矣總理大喜旋熟商籌餉各策諄諄以財政部長相屬時環境極困餉源幾於枯竭先生毅然任之仍時以培元氣剔中飽為念先生就職之前總理集黨政軍各重要人宴先生於大元帥府席間演說以先生來助為本黨成功之兆先生感其意終身不忘八月總理以沈雖敗走叛將陳炯明尚據惠州及東江一帶督師親征連月不下先生籌餉待發急如星火十一月陳炯明敗又以曹錕賄選準備北伐要求使團截留粵海關關稅使團不允先生往返商榷得和平解決焉茲錄總理兩函於後以見當時之情形

狀
 譽虎兄鑒九日函悉所示各節極端贊同總望積極辦去當收效果至各種建設事業如有投資承辦者皆可通融

大營公用牋

譽虎兄在軍內容複雜運用遑障
 遂不能與和齋同時作動以成夾擊而
 殲敵人致有漳泉之失乃使敵人得有
 餘暇再聚而來犯適我博羅方面空虛
 幾為所乘今幸值軍已到一部或不至
 疏虞然此次非眾志成城大舉東征決一
 個月之精力不能掃滅惠潮之敵而為一勞
 永逸計也且成敗之局則決於此我不滅

中華民國 年 月 日

大營公用牋

敵則為敵滅此必然之勢也兄等既來
 贊襄粵局自深期粵局之成然粵局之
 成其主要則在財政而所急正在此時粵中
 右財政機關機已羅掘俱窮實無可再
 籌之餘地兄所知也兄却雖籌畫未週收
 入尚持然較其他實為有望故於此時緊
 急成敗之友不得不賴兄格外盡力除今
 晨電令協同籌濟軍米之外由九月一日

中華民國 年 月 日

將就以廣招徠獨於電話及無線電報（通世界者）二
 事則已有成約必待六個月後不能開辦始能另商東江
 軍事日前石龍之潰幾誤大事今則危機已過矣西江北
 江皆不足慮此後勝負所關者仍在東江一着東江一解
 決則西北江必可同時解決現敵人正集數路之力來
 救惠州然我兵之集中此地者尚不薄所慮者則財政之
 困乏耳對於此事深望兄與諸同人之盡力儻財政之困
 難能解決則軍事敢說必有把握現適東江緊急故不得
 不專力於此所期諸同人亦各就所急努力奮鬥則中國
 事必大可為也此覆孫文中華民國十二年六月十日
 譽虎兄鑒我軍內容複雜運用遲滯遂不能與和齋同時
 作動以成夾擊而殲敵人致有漳泉之失乃使敵人得有
 餘暇再聚而來犯適我博羅方面空虛幾為所乘今幸滇
 軍已到一部或不至疏虞然此次非眾志成城大舉東征
 決一個月之精力不能掃滅惠潮之敵而為一勞永逸計
 也且成敗之局則決於此我不滅敵則為敵滅此必然之

大 本 營 公 用 賤

起每日籌行營緊急軍費壹萬元大
 約一但月內外可以信東江軍事則此款立即
 停止如能一起籌足三十萬元解應則
 軍事更早了信此款由行營金庫長接
 收此為成敗所關無論如何設法總希辦
 到為禱此候
 時社
 肇覽兄統此不另
 孫文

中華民國十二年八月廿六日

行營金庫長接收此為成敗所關無論如何設法總希辦到為禱此候時社肇覽兄統此不另孫文中華
 民國十二年八月廿六日

斯時胡漢民譚組庵廖仲愷楊滄白程頌雲宋子文孫哲生鄒海濱伍梯雲李協和吳鐵城等均在大本
 營一時人才稱盛胡廖譚楊與先生往來書札尤夥今摘撮胡先生一札如下以見一斑

六月重修廣州暹羅貢使墓自乾隆之世暹羅貢使重譯北來道經廣州因以私資建館在今愛育善堂
 緊隣其後貢使歿於粵多就葬焉其墓有八年久就圯先生因捐資修輯令歸愛育善堂保管此亦先生
 南歸可紀之一事也

十一月奉總理命赴浙奉與盧張商榷時局浙江盧永祥奉天張作霖先後通電反對曹錕賄選與總理

卷之九 忠堂 昨晨以海濱索

以表就職 固多有佳之作 道遠

身去軍中 故前 故動甚勝

元旦晚上 有共商一切計劃 想

首身也 逢辰辰泊

弟若翔實 遠闊 必為佩服 然亦

在危方及 凡此佈而 時人 海文

通者乃詳 亦道 以實 作事 亦似 海之 大

進以政 想之 本以 變局 佔先 之地位

積數 律令 寧非 律事 之因 思日 有院

報正 必前 日所 故亦 有後 宜置之 注

凡留 志亦 甚多 亦即 項

善事 亦 亦 亦 亦

五月廿二日

響應至是總理將北伐討曹先生奉令赴浙奉商榷附總理致奉張函如次

兩亭總司令大鑒自去年陳炯明聽吳佩孚嗾使叛亂於後方致我北伐之師中道挫折因而致奉天師旅亦不克掃蕩燕雲擒斬國賊

良用為憾失敗而後隻身到滬猶奮我赤手空拳與吳賊決鬥一年以來屢

蒙我公資助得以收拾餘燼由閩回師又得滇軍赴義川民逐吳遂將國賊

在西南之勢力陸續撲滅而廣州根本之地得以復還此皆公之大力所玉

成也惟自得廣州之後殘破之餘元氣一時難復而財政之困日以迫人以

致不能速於掃蕩竟使叛逆尙得負嵎東江為患至今而吳佩孚齊燮元近

日濟以大幫餉彈逆賊乃得傾巢來犯旬日以來石龍不守廣州危急本月

十八十九兩日我軍為背城之戰幸將士用命將敵人主力完全擊破廣州

得轉危為安從此廣東內部平定可期而北伐計畫亦可從此施行矣故特



派葉譽虎前來領教一切並詳報各情到時幸賜接洽爲盼並候大安孫文民國十二年十一月二十五日

十二月北上啣總理命與段張接洽合作總理以東江將次平定擬即經畫中原完成北伐因派先生北上與前國務總理段祺瑞及東三省總司令張作霖接洽合作事宜總理於先生瀕行時以軍事方案多種囑轉交段張並屬與段氏說明如何與段氏分負建國之責時段氏在野與奉張及浙盧聲氣相接蓋張以北洋袍澤關係對段頗表好感而盧本皖系健將固段氏之嫡派也先生知此舉不能不先與張盧接洽擬先訪盧時汪兆銘許崇智等在滬亦擬同往遂聯袂赴杭盧氏一切唯唯否否大致對合作表示同意但北洋派之成見頗深段氏左右亦惟徐樹錚許世英等頭腦較爲明晰然勢亦頗孤先生不得已遂赴奉謁張張平日推服先生甚至且曾共患難聞孫總理允與合作遂坦然表示擁護之意總理抵津之日訪張於其寓邸時在座者有張學良楊宇霆吳光新及先生等五人寒暄方畢張即起言孫先生我係粗人今坦白言之我是捧人的我今天能捧姓段的就可捧姓孫的惟我祇反對共產如共產實行則雖流血所不辭云云其詞甚顯豁可知其固出於誠意者也然段派聞之頗不懌因是影響及于孫段之合作迨總理到津時天津警廳楊以德竟驅逐歡迎總理之羣衆及總理抱病入都欲與段面決大計段亦僅派許世英及先生視疾周旋其間卒未謀一面總理之喪亦未親臨弔唁則其間之隔閡可知矣茲附錄當日各方往來函札於次以見此行之荆棘固多端也

楊宇霆來函

玉虎吾兄左右奉三號手書敬承一一前此經過情形與所論有相合之點然仍有大不同者在茲詳陳如下當吾兄未來時會有風聞

爲中山運動元首之說早知其由於過慮揣測況卽有其事亦非不可磋商者及至晤面後弟所談如何雨帥所談如何既未因風聞而致疑更未會埋沒中山退讓之誠意兄與弟私交如此弟若有疑點何必蘊蓄而不言在兄但觀此間表示如何而已此間所合作者亦惟段孫而已如軍事計畫之贊同及副座之辭却固已出於自我之表示矣此外之不敢贊一詞者恐踰越範圍有妨合作也及至聞兄云中山願讓合肥等語未嘗不爲蒼生稱慶以此二老之相得不致再有問題至於合肥左右頗有眼光淺陋之人卽有所陳此間必不之信若西南方面則惟中山是親一切游說無間可入故弟謂有大不同者在是望注意雨帥及弟等所談而對於合肥只觀其個人此外皆可不計則一天雲霧立時渙釋以此覆於中山可云此行並無不滿意之處且事實亦正相合也弟以爲循序前進不必悲觀兄所見遠過於弟或有其他原因尙祈示及爲感端復敬頌大安弟楊宇霆一月八日

楊宇霆來函

玉虎吾兄惠鑒日前差捧到手書當卽詳復計邀管收該函所云皆係事實若此間對中山另有隱衷弟不妨向兄直說茲試爲此間設想揆諸恆情亦可云滿意關於雨帥自身之事固已有具體答覆惟對於合肥與中山之間何能代爲表示卽有表示能否爲憑儻此二公各不相下則此間應竭愚誠以資排解今既無此情形而中山表示又如此乃前途之佳氣象且信合肥亦必知爲美意也望兄速赴粵將雨帥前此所言一一轉陳并可云此間完全知中山真意毫無誤會況將來事實可昭然於世更無疑慮之可言中山若另有其他辦法均可隨時磋商必無隔閡我輩年來苦心經營所爲何事豈可因少數浮言致功虧一簣又何忍坐視分乖於大事未成之日此間言行必可貫徹望兄千萬注意斡旋始終至盼至禱復頌道安弟楊宇霆一月十一日

致楊宇霆信稿

十一日惠函奉悉弟回滬後卽將經過情形向粵中報告其間措詞極爲審慎蓋雨帥宗旨以前經屢次申言粵中久已知之此行所商目的本在與合肥如何合作一問題初意冀望奉浙會商得一結束然後向合肥提出嗣奉浙對此點均無表示弟卽深慮粵中別有

看法或致生出枝節然又不便明言十分焦灼此致兄前函之所由發也弟數年來之愚見即以兩老合作爲解決時局之唯一途徑惟如何實行密接此不能不有方法與機緣前此兩種提案弟認爲機緣與方法均尚不錯故有此一行政治之事變幻萬端然苟機會利用得好未始不能收旋轉之功中山熱心大局意圖與合肥攜手意極迫切弟行後已逾一月尙未有切實報告意自着急（弟卅號回滬一號寫報告三號交廖仲愷帶回粵而粵中四號遽有大會議不惟弟未及料卽胡汪廖亦所未及料也）四號會議遂有此不接筭之決議案其時弟之報告計期尙未到達其所以不候弟之報告者或已知弟未接洽到所以然或別有他故則弟至今尙未明瞭目下胡汪廖伍諸君均在粵弟因病至今滯滬該事已請胡汪廖諸公從長計議弟自媿誠信未孚未能盡其任務且粵中近事亦復未明真相方深悵歎承示種切自維劣拙敢不拜嘉苟有可竭棉微決不至于畏縮容將粵中近事真相調查明確再行奉教此時不願遽有所言也總之此行之無結果不能不謂之失去一好機緣至粵中近况當亦別有原因未必遂非善意惟彼中氣矜之輩或未及熟思審處遂爾露出端倪而推波助瀾亦復大有人在在此則不無可慮者耳勿復卽頌大安一月十九日

再前此曾聞有人鈔送陳競存致某人電內有云梁燕孫代表合肥來商孫陳調和條件云云弟當詢之燕老茲得覆電云會與陳方談調和但彼此均未說條件亦未提奉段命等語特附聞以資接洽又及

楊宇霆來函

玉虎吾兄左右楊君攜到廿九日手書具悉一是讜論遠燭至佩至感貞元剝復冀其或然昔之委蛇良非獲已養癰貽患又豈不知公會居此間深明利病亦毋待詳述茲誠非規行拯溺之時所謂開誠聯絡者不自頃始民國十二年來詐僞百出此間風氣閉塞習染尚遲猶留本色願以所教者日益加勉更祈時示見聞以免隔閡雨帥此次宗旨堅定對於中山合肥均增親密多所贊同而與彼方已無復合餘地黃陂屢遣使來因昔無關係不得要領然弟個人意見勸其南下但恐無此魄力耳觀形勢所趨難免用武亦必須通盤籌算審慎出之此間近况大概如是弟敢云在此一日方針必不改變請釋厘懷知我者公其有意締造一新結合終始不渝以矯薄俗者乎精誠所貫當亦非難望擇度行之弟願附驥尾焉耑復頌頌道安弟宇霆十八日

張學良來函

手書敬悉中山先生爲當代人豪世所共仰家君欽服之餘輒有景行行止之嘆權利已早擬退讓矣甯能言此而相爭耶合作精神願各推誠作去則大局幸甚此次旌旆來瀋以公出未遇爲歉諸希原照不備此頌近祉毅庵八日

按毅庵爲張作霖公子學良之字此函其新筆也

伍朝樞來函

譽虎我兄鑒關餘事安格聯覆函仍以失信債權人爲辭經再詢其是否聽本政府命令想紹覺兄已奉告矣前日美使舒爾曼由滇回順道來省以調人自任將關餘作治河用先生已大旨贊成（請暫祕）將來大抵卽如此結束頃覺紹以來電見示建國政府事北方或不無誤會弟亦慮及人謂我食言失信故前日十日向先生進言以爲不宜用總統稱號此議頗見採擇將來或行政首長或大總裁（兄有更好之稱號否）之類但當不至有總統發現如此則雖設政府於北方尙未必有太壞之影響此事勢在必行吾人力所能及及只此而已或略爲延宕之平心而論我會問段張意見彼不贊成則不能怪我之自爲也日來奉浙情狀何如聞雖陰歷年後尙未必能動想仍須南方發難此間現正積極準備所缺者一物而已袁子才所謂驍用何嘗非俊物卽此物也兄有辦法否專頌爐安弟制朝樞一月十五日

胡漢民廖仲愷汪兆銘來電

齊篠電悉政府問題聞由外交觸起先生謂祇自治己事不與合作主旨違反如前案能得同意仍照原議辦理惟弟等仍主緩進僅視爲有討論宣傳之必要不願其遽卽實現也銘俟大會閉會卽歸乞兄將所見聞隨時電告先生俾得斟酌緩急如兄自覺有回粵面陳之必要則不必待銘也漢民仲愷兆銘皓（十九日發）

張作霖來函

玉虎先生惠鑒楊君回瀋展誦大函敬承一一粵中軍事順利報紙所載已得梗概近日保方急進大選與洛吳取逕稍異對南餉項已

不能如前此之充分接濟亟應乘此時機一鼓蕩定儻更排除成見安彼反側收爲己用尤爲事半功倍方今羣雄角逐之時人心趨向未定多方容納猶虞不至若持之過急適爲他方操縱之資耳異己即除損失已鉅急切安有餘力更謀發展此中關係至鉅敵處已再

徐樹錚 手札

正虎仁兄左右前接精衛電稿

手書

考聖殷孝成與協併天百事以
壞玉兮小激底情聲不遠為起
死回生一刺造端既厚宏大則務
不宜自莽從事力以功固惟而期
野者親猶身端仗而然相時機以爲

力需於人日然急起直追則靜中
若力殊未和少不於地也 恰地二老
意同道會自必將籌不各形機勢
一展且可見上策際國不字期夕
一逐早平一不東明逾月於廿一日

務逐曠世亦笑是得那過亦舉生不
可忘一化忘去奉後務逐禮此共軍敵
願去亦併承秋聲身相行下

八日三夜

四言之台端智慮絕人未審以爲然否東省現持冷靜態度以待時機彼方情形現已瀕入絕地解決之期或當不遠耳另箋所示機器一節精衛曾有電示敵處因前購機件已屆交款之期現因時局關係用款尤鉅暫無餘力辦此已據實奉覆未知已否轉達至此項機件究竟是否完全能否適用候物色妥員前往視察再定辦法能先由粵與商展限交款始有進行餘地也專覆祇頌籌祺張作霖

張作霖來函

譽虎仁兄左右鄭韶覺兄來奉得展手箋就諗旅社清佳慰如所頌此間自出師以來連戰皆捷開魯阜新綏東朝陽皆爲我有殲敵無算今日正在進攻凌源建平兩縣候占領後即當整旅叩關滅此朝食也嘉帥移滬以後戰況甚佳聞日內正攻崑山如有捷音尚祈隨時見示尊恙以凝神簡慮爲惟一療法如徒恃藥力轉耗真元非養生之法也金石之言度邀管擇不盡之意由韶覺兄面達手此奉復即頌秋祺愚弟張作霖九月二十九日

總理復電

馬電悉此間目前並未組織政府僅將建國大綱提出交國民黨全國代表大會討論現已通過擬發往各省宣傳徵求全國國民同意此正欲與各方合作之誠意也文漾

許世英來函

譽哥總長閣下中山先生肝病今早十時甚重復加延日醫與德醫參酌僉云無危險須多靜養數日方可勞動十號晉京與否現尙未可預定總之中山先生決意入都萬無他意望陳明主座並告知國務員諸公仍望主座告知衆異兄發電慰問爲要善後會議條例既有候中山先生到京一看再定之議可否即將定彙照錄一分派專差送交弟轉致俾得早日看定俟中山先生到京之次日立即公布較爲妥速望即陳明主座如何統望示復專此敬頌勛綏弟許制世英十二月六日
再弟擬俟中山先生病愈後伴送到京附聞

民國十二年甲子（一九二四）先生四十四歲

五月爲李懋勛所著鐵路會計學撰序見遐庵彙稿一輯中編二七六——二八一頁

是月設法保存房山西域寺古代石經房山西域寺石經創刻於隋煬帝大業中高僧靜琬以工程浩大其嗣法續志續刊歷唐宋迄元數代始竣事先後共刊成石板三千七百餘塊分置八洞一堂一塔封固甚嚴據經目所載多係現今失傳經典本年京兆尹劉夢庚令房山縣知事沈嚴督同軍隊將該寺石經堂嵌壁之經鑿卸二十餘塊毀損二塊揀選十八塊駝載移京貢之曹錕先生聞之設法請文化界補救于是由衆議院議員劉彥等向國務院提出質問京兆方面諉爲本擬交古物陳列所以供衆覽曹對此事本不感興趣遂將原石運回然鑿卸時已毀去數石矣

十一月廿四日任臨時執政府交通總長先是吳佩孚主張武力統一於本年九月三日使齊燮元攻浙

浙盧通電痛斥曹錕齊燮元等奉張及總理通電響應並指斥吳十六日直奉第二次開戰十月二十三日直軍第三軍 司令馮玉祥等同師北京通電停戰主和十一月曹吳下野總理北上並電先生接洽是時段祺瑞自直皖戰爭失敗後息影津門五年於茲矣此次北京政變國民軍組織既成馮張盧等聯電請段出山任民國臨時總執政並組織新內閣以先生爲交通總長先是交長一席有人爲誓忠清室之鄭某運動鄭亦留津候訊後卒以人望歸先生且怵于輿論而罷然先生在位未嘗一日安也

籌設瀋陽國際無線電台奉天瀋陽國際通訊大電台之設爲全國之嚆矢其設備爲最新式之短波無線電建於瀋陽大東邊門外北大營地方先生三緝四政遂苦心經始其事卒於翌年十二月間成立先後與英美德意俄等國訂約通報（惟對於日本方面因受海軍部與三井洋行訂立雙橋無線電台合同有壟斷我國對外通訊權之規定未克另與立約通電）此爲我國數十年來向受大東大北水綫公司所束縛而操縱之國際通訊權至此始克收回自斯以後吾國之國際通電始可完全自由無阻皆先生之功也

又在直接交互通訊以前先生鑒于我國中外報紙每日所登世界消息常有被人阻壓或竟故意修改乃就北京東便門外派員設立世界無線電收訊處專收歐美各國各通訊社所發之新聞電轉交京內外各報館刊登至此吾國報紙得自由刊載世界之真實新聞而不致受外人所壟斷矣曾憶當華府會議之時以我方代表於膠濟路事件不獲解決舉國譁然尤以北京各大學學生反對最烈羣集新華門前要求大總統致電我方代表堅持因未得復電羣攜臥具露宿大總統府外院等候北京各有關部院

亦通宵值班鵲候復電而未得迨午夜三時許該東便門外之無線電收信處竟首先收得華盛頓專電有中國代表拒絕簽字之語遂以遍傳全國比較滬上所獲由水綫傳來者竟提早八小時且僅有某國代表團拒絕簽字並未說明我國代表字樣也

又當奉天大電台雙工通訊未告成立以前爲謀溝通國外消息起見先在奉天城內前清行宮五龍亭內設置最新式大型收音電台一所可以同時收受世界各地電訊八所除供全國各地報紙登載外又作一般商人片面之通訊亦曾與法國電訊公司美國 R. C. A. 公司德國德律風報公司等訂約通電并自斯時起我國駐外各使領館以及華僑商行已可直接利用該台對祖國發電矣

其後並在東三省境內就長春齊齊哈爾富錦黑河滿州里綏芬河等處陸續成立無線電台多所以供東北國境邊防通訊之需

十二月組織修訂鐵路辭典委員會會章計十八條於十四年一月公布

倡用國音字母電報電報不能傳形世界通例均以點畫代表字母吾國文字非由字母拼合故創辦之始不得已以數目代字母而以每四個數目字代表一字因此電報必須翻譯與各國之將字母照寫一目了然者不同糜財費時功用轉減交通機關所用電報不能不用外國文字亦即因此蓋時間既促決無翻譯之餘裕也然因此頗致國人詬病謂本國機關必用外國文字實爲恥辱先生多年思設法補救此弊適教育部訂定國音字母先生乃致意所屬研求改用國音字母通電之法譚君耀宗服務北甯四洮鐵路有年于民國十一年提出用國音字母通電之法逐加試驗至十三年而大備四洮全線遂以實

行極爲便利擬即推及他路令譚君主持傳習焉於是遂電令各路召開國音電報會議於北京實地試驗收發國音電報並參觀四洮路國音電報成績開會之日先生並親蒞演說指示進行

倡始發展播音事業民國十三年十二月間上海方面聞有英商開洛公司在南京路設有小型無線電收音電台試驗已經數月每日發放音樂唱片當初一般人士均認爲此種設備僅供娛樂之品無大實用故多漠然置之先生卓見宏大以此種播音其最大功用即可以用國語將各地新聞各處歌曲傳佈遐邇結果即可使全國言語統一風俗民情溝通而一般政情國策教育建設無不可藉此向各地民衆宣傳實通俗教育中最偉大之事業其次商情傳播或有同時對各地普遍性之宣告通令均可利用先生既認此項事業爲政府宣傳之利器遂派員將原設于北京天津兩處電話局內之無線電話機二付加以整理先行播音再以斯時無適當名稱日本定名「放送」不合華文幾經專員考訂即按照英文原文 Broadcasting 字樣經先生擬定爲「廣播」二字又于十四年三月間向法商無線電公司訂購大型機器設于奉天哈爾濱兩處開幕之時爲東亞各地所首創其時日本東京之放送局（即廣播電台）尙在籌備中也後先生交卸交通部總長惟對於該項新興事業頗感有提倡之必要故建議政府籌集資本組織一官商合辦之公司命名爲中華全國廣播無線電公司派吳梯青爲總經理負責辦理後聞上海方面見于北方廣播事業發軔後紛紛自設電台當由交通部訂立規則發給執照准予商辦斯時原爲力謀推廣並不斤斤於收費故民間收音機之添設日有增加至抗戰時止已相當可觀矣籌購水綫船及派員在大北水綫船實習先生是時銳意改進電信以吾國水綫向受大東大北兩公司

所操縱致我國電訊自由之主權亦被控制爲收回主權計飭令電政司司長蔣尊禕向內國銀行團方面接洽借款籌購水綫船並即派水綫工程司周思恭徐書兩員在大北水綫船實習以爲收回自辦之準備

擴充整備交大電科教育交通部向附設郵電專門學校規模狹隘設備簡陋自先生創設交通大學以後即行歸併大學部改設專科辦理至是先生以電政專才亟待作育因令交大擴充整備電科教育事宜並由部迭次派員留學外國研究各電氣專門以閎造就

溥儀請改優待條件先是革命以後溥儀慕先生名屢擬一見先生卻之嗣馮玉祥率師起政變困曹錕於公府並逐溥儀出宮由代國務總理黃郛與清室商訂優待條件未決及是以段氏執政秩序粗定溥儀乃自動請與政府議改先生以溥數經患難或有覺悟意欲導之以正因擬有所斡旋第當局別受他方意旨結果乃多遷就竟有非溥初意所望者先生亦遂不過問矣

故宮博物院成立先生被聘爲顧問故宮集有遼金元明清五朝兼北宋汴梁之遺物民國以來奉天故宮及熱河行宮所藏重器又遷入焉此實吾國文物之淵藪先生夙注重文化事業於故宮遺物探討彌勤愛護亦彌切閣議時有以蜚語中傷故宮博物院者先生偕內務部總長某蒞故宮視察見其辦理皆井井有條報告於閣議而讒口以塞又有勸張雨亭作霖遷回奉天故宮原物者先生語張曰京奉同隸幷幪何遷爲徒示人以不廣張聞言而止至是故宮博物院正式成立先生被聘爲該院顧問厥後先生久任理事不居要職但仍隱然爲其保障焉遇要端則當局往往商之先生輒得解決即民廿五該院古

物之南下亦由先生所促成也

令部局員司戒耽逸樂其文曰

近年社會奢靡士習媮荒宴游之風賭博之好成爲時尙恬不爲非弊害所滋於個人則損德於國家則廢事世界新潮瞬息千變治事之難倍於昔日應變之具非依古方不覃精研思於退食之餘何能理繁治劇於在公之際不保清明之志氣何能勵勤敏之精神苟逸樂之是耽必庶事之叢脞且邪能致敗儉以養廉豪舉相誇清操難信自此通令後凡本部內外寅僚仰各愛惜令名革除錮習以重公務而肅官常

民國十四年乙丑（一九二五）先生四十五歲

一月創辦津奉長途電話先生鑒于長途電話便利人民直接交談而我國斯時祇有北京天津間之一段距離尙嫌過短通話地點太少乃派員辦理天津奉天間長途電話後復延長至長春經哈爾濱東達綏芬河北達滿州里從此我國人士在相距遙遠之所亦如晤對一堂洵爲創舉不特爲國防軍政所利賴卽一般商民亦獲益匪淺也

其後八月先生復命津局設計就津浦鐵路沿綫架設長途電話綫並在各大站設立無線電話局又在列車上裝設俾便隨時隨地可與各站通話或經轉接即可與其他各地直接通話命名爲津浦綫警備通訊網惜工程進行中卽遭政變功虧一簣後人亦迄未舉辦

其後日本遞信省以我國自辦長途電話遍及東三省全境要求與關東廳遞信局所屬各局所聯絡通

話並再接通日鮮各地先生以我國僑民在日鮮南滿沿線者甚多此項國際通話互有便利實未可深閉固拒遂允其所請特派專員赴大連磋商經過十餘天之磋商已將技術業務方面雙方安定正當開列通話局所之時日方忽將南滿沿綫鐵路用地以外之區域如奉天吉林城內均有局名列入我方代表嚴加拒絕並要求立時撤廢日方藉辭推諉但斯時適逢其大正天皇病勢危篤深忌一旦決裂全部議案行將廢棄而又未便遷延不得已向我再三情商我方代表利用時機不允所請日方以各該越界局所成立已久爲既成之事實認爲我方故意挑剔竟有要求撤回代表之議我方概置之不理寧可全部推翻絕不通融結果將其越境私設之電話局所二十餘處停止營業限期撤廢僅將其專爲外交使用之派出所三處保留同時以在大連市南崗地區設立我國電台一所供我國政府專用作爲交換之條件蓋斯時大連地區除海關人員由我國政府指派日員充任外其餘絕無一所我國政府之機關存在良可慨也當交涉之際雙方代表幾度決裂感情惡化已極迨簽約以後仍由關東廳呈請日皇將我方代表三員分別給予勳章可見折衝樽俎若能相機因應理足於己貞固不撓反受對方重視也於是蘇聯政府鑒于我國東三省長途電話發達且已與日本簽約通話遂命東省鐵路局援例請求與海參崴赤塔以及西比利亞鐵路沿線各處通話先生以發展國際交通不遺餘力當即派員與蘇聯代表商訂條約開通話務

二月擬具交通行政權統一案及保持交通四政特別會計案呈請臨時執政提交善後會議前清宣統三年六月郵傳部編製宣統四年特別預算由資政院修正後通過其審查意見略謂鐵路郵政電報航

路四者皆係營業性質應由郵部定一特別會計迄民國成立仍沿前例按年度編製特別會計預算交由國務院提出國會衆議院預算委員會民二民五兩年衆議院開會審查兩次對於特別會計認爲弊多利少有所懷疑歷經交部解釋理由至民八新國會召集交通部編製八年度四政特別會計預算經國會通過咨由政府於十二月公布自是特別會計預算始正式成立惟有名無實軍政費仍恣意挪用本年二月開善後會議先生擬具兩案呈請交議提案如左

交通行政權統一案

交通事業爲立國要素之一凡政治軍事財政經濟文化實業之運用無不恃交通爲之前驅故欲圖交通事業之發展首在政策之決定政策有三曰以交通促進農工實業之進步名爲間接生產政策 (Indirect production policy) 曰藉交通以圖國家財政收入之增加名爲直接生產政策 (Direct production policy) 曰以交通促進農工與國民經濟之發展及國家財政之增進名爲相對生產政策 (Relative production policy) 我國財政枯竭百業彫敝國與民均岌岌不可終日自不能側重間接或直接之一端必須採用相對政策庶上下交受其利而職司交通者得循序漸進以蕲其發展可減瞻前顧後之苦雖然政策猶藥方也有良藥而無術以調劑之或以不諳藥性之人令其掌司調劑之職則雖有良方不能得其效用且足以害人而有餘故雖有良好之交通政策苟非賦主持者以統一之權限則不特發展無期其結果直等於自殺海通以來我國始有交通事業之建設然迄數十年全國已成之鐵路僅六千餘英里電線僅八萬餘英里無線電台僅十三處國有電話僅二十八處航政尙無建設商有航船其註

冊者約四十萬一千餘噸而上述事業國庫向無補助資金大半借貸外資興辦負擔本已極重然民五以前不但自身可以力圖維持漸臻發展即國民經濟與農工商事業亦有蒸蒸日上之勢遇有軍事運輸與通信指揮若定適赴機宜此無他交通行政之權悉隸於中央故調度較靈平時既少扞格之虞有事亦無壅滯之患民六以還軍事頻繁各省掌兵長官每誤解交通事業爲完全軍用品置諸自己管轄之下車輛電線船隻概予扣留軍營商運軍辦通信以致士農怨嗟商賈裹足營業大受損失而路電各局所得些微賴以養命之收入亦復提用罄盡馴至在局員工枵腹從公維持材料無力購辦其甚者對於各局領袖或掌司會計之員由各省自行委派交通資產任意搜括竭澤而漁黠者或巧立名目侵吞浮濫雙方朦蔽究詰無從本部既無過問之權各省亦窮稽查之術內外交敞信用蕩然外人輒執借款條約以相繩力倡鐵路共管與停止國際轉報爲要挾凡此各節事實昭然案牘具在可以共覩夫車輛電線船隻皆路電航所恃爲生產之具路電各局行政人員皆所以運用此生財之具者也今則扣留干涉不一而足資產一經破壞利子何由而生所謂皮之不存毛將焉附故欲圖政治文化財政經濟之發達國防軍事之完全非先注重交通無以善其後欲圖交通政策之實施非由中央執行行政完全統一權則不但交通事業從此破產而凡所謂政治文化財政經濟軍事諸問題亦必連帶而蒙其不利茲再略述交通與政治軍事財政經濟之關係并將歷年來交通行政權分裂之弊害與必須統一之理由分條詳列於下

甲 關於交通行政上之用人權

一交通爲專門事業與普通行政不同故不論其所任職務之大小必注重其有相當之學識與經驗至層遞升擢尤須衡其勞績與資格從未有乘機倖進或無故斥黜者蓋慎名器卽所以勵人才故各局員司常有歷數十年或十餘年安於其職而無見異思遷之心無他在上者有公平之待遇與保障在下者自必忠於所事力圖上進且任事既久利弊熟諳憑其經驗日求改進營業發達應如桴鼓歷年統計可以證明自各省有干涉用人之權於是不肖人員始有借勢鑽營之事或以微末之職而濫擢高級位置或以鬪茸之子而驟膺重要職權甚至以獲咎被革之員亦復加以重用彼所謂歷數十年或十餘年之資勞者或竟無故被撤幸而不撤亦感於賞罰之不公灰心辦事而新膺厥職者對於一切業務非茫無所知素餐尸位卽任意妄作破壞定章致交通事業中無形之墮壞不知凡幾各省當局因維持一二人位置之故而未察其影響事業如此其巨馴至中央空負管轄之名不克舉考成之實而彼輩亦深知中央無權過問恣睢跋扈視命令若弁髦此種現象其毒直接流於交通間接實爲政治之蠹書云人存政舉又云人惟求舊蓋以一切政事非取人才主義不可用人才非久任不可故也此就政治上觀察關於交通用人權之宜統一者一

二交通人員均由試驗積資而來既如上述論其職分則純粹一事務員耳按官吏服務令屬員有服從長官之義務交通人員所以對於中央命令獨示服從者蓋義務上應爾非有所黨也自近來政敵以排斥異己爲慣技於是對於交通人員輒指爲此乃某系之死黨也此乃某黨某派之私人也不論其資歷才學如何概予更換殊不知服務交通者均因有相當經驗與學識始得此一席之地若非自甘暴棄者決

不肯犧牲其永久可靠與力所能爲之職業參與政治之活動或袒甲抗乙以自絕其固有之生路故凡遇有軍事或戒嚴必須依法暫行收管交通機關施行臨時檢查與監督時在職各員當然不能冒險抗違若疑其不足信任概予撤換舊者因無辜獲咎怨毒所積易種政治循環報復之機新者必至肆應一切茫無頭緒故每有軍事或車輛相碰或彈藥車炸裂或車輛占滿軌道前後不能銜接或桿線傾倒或報務積壓不一而足凌雜錯亂自誤軍情無他無相當之學識經驗而令其主持調度事務未有不愆事者此就軍事上觀察關於交通用人之宜統一者二

三用人之道賞罰宜先交通爲一種生利事業尤非厲行嚴明之黜陟不足以促業務之進行故凡員額薪給均有明白規定不能凌躐卽數元之加薪亦必有年限拘束又有特別保證金之制自用人之權分裂後於是員額漸增不由預算薪給任便不遵定章狡黠者可一蹴而得最高之薪給自好者雖有顯著成績亦無由表見或年限屆滿照例應得數元之加薪亦靳而不予而新膺高級位置與重要職務之員以中央既不能實行考核各省長官又不能深悉其內容於是憑藉有勢力者爲之後盾招搖播弄侵佔浮冒無所不爲迨至發覺法律已無從制裁交通既受損害政治亦釀成污濁之風而原保之軍事長官名譽亦隨之掃地此就政治軍事上合而觀之關於交通用人權之宜統一者三

乙 關於交通行政上之財政權

一交通事業除航業尙屬商辦郵政自身尙可支持者外其路電二政大半均由借用外資而來現計全部負債本息已達七萬萬元之譜迺近年以來各省徒歆其交通收入之多視同外府取携任意祇就京

漢一路計之每年額提至千萬元之鉅其他各路各電局收入截留暨提用者數尤不可勝計甚至訂購兵艦飛機軍需用品亦勒令路電兩局預出期票抵償或以軍事長官名義指定交通某項收入爲抵押品借貸於商家而路電自身營業之維持費各員役薪工機械材料等等概無所出尙須以高利向各處借貸以維現狀總計各方挪用截留之款截至民國十三年止約一萬七千萬元以所負利息合計約爲貳萬五千萬元有奇夫交通收入全恃營業營業發達全恃資產之完全與經費之充裕况營業有時而盛衰收入亦因地而各異此盈彼絀尤恃通盤勻撥以爲挹注又路綫貫通數省電綫遍及全國初非限於一隅儻取其盈而置其絀不獨一切設備日就窳敗無款興修終成廢棄今則一切不問誅求無厭無本之營業何能孳生利益舐糠及米剜肉醫瘡勢非兩敗俱傷不止此就軍事財政上觀察關於交通財政權之宜統一者一

二交通收入用於交通事業爲各國大同之政策我國在民三以前亦曾倣效故歷經地方多事猶能維持現狀收入亦逐年增加而軍事因交通設備之完善亦深利賴今則軍事損失已屬不資乃復扣留車輛包庇運貨約計短收運費動達千萬農工有多數之出產品而無商以交易商賈因車輛之缺乏消息之隔闕或耗本以待斃或罷業以停運路電收入既大受影響於是而糧荒煤荒錢荒之警遍於國中危害治安擾亂金融搖動軍心爲禍何堪設想此就政治經濟軍事上觀察關於交通財政權之宜統一者

二

三交通之由外資建設已於上文詳述矣現計國中擬築之路綫與擬推廣之電線尙多默察國內財政

情形自身絕無能力以興辦將來趨勢自不得不再仰給外資然已借之債本息既無着落誰復再肯冒險投資且材料一項半賴舶來今則料款屢屢愆期每屆購料投標幾於無人過問卽有應者輒以先付款後交料爲條件或高擡價格以求抵償交通當局爲維持營業現狀之故不能不忍痛允受今則愈迫愈緊動以交通收入流用於軍事方面在政治爲一種擾亂之源危及債權利益每每限期清償否則以直接由外人管轄收入與停轉國外電報爲挾制儻及今不圖演成事實交通事業從此斷送所謂政治軍事文化經濟實業亦復何所附麗此就各方面觀察關於交通財政權之宜統一者三

四凡事業之整理首重會計交通有內外債關係其盈虧之數尤須明示於衆方足以昭大信吾國自清宣統三年以後做各先進國之例採用特別會計（此項制度及效用另有提案說明）凡一錢之微無不精確登記彼此對照互相稽核無稍挂漏自管轄權失其統系各局員司遂視收入爲可以自由處分侵挪不已又從而改竄會計制度凡部定之精密科目不便於己者另易以極單簡之簿記冀圖朦混甚至塗改數目撕壞賬簿毀滅單據凡足以證明收入之情形者無不席捲而去或拉雜焚燒以滅其舞弊之確證中央因事前不能過問事後追緝亦托空言以致決算延遲懸案山積交通財政既蒙無窮之損而國家元氣亦斲喪於無形之中於軍事亦復何補此就國家紀綱上觀察關於交通財政權之宜統一者四

以上各節均就身歷目擊之狀況舉其一二若考其弊害則幾非楮墨所能罄抑尤有進者交通事業收入與時間尤有密切之關係如車輛爲客貨運輸主要品各軍隊每以扣留多數爲得計究之並未運用

斷絕軌道空耗營業之時間而中外商人因路局開車既無準時相率而改由外國航艦輸運又官軍電報動輒千數百字或以極非緊要之私事亦以電報代郵濫發一等電報而所謂尋常與加急商報者既繳納數倍官軍電之代價反被延擱或扣留以致相率改由水綫公司轉遞利權外溢何可數計爲叢驅雀深用痛心總之交通事業已至水盡山窮之境我不自謀必有人代爲謀之者據二月十二日駐京使團向我國提出請維持鐵道交通之照會中謂「鐵路交通之混亂狀態依然繼續長此紛擾殊堪憂慮若此種狀態不速遏止誠恐中國國家經濟上之發展由是致受顯著的阻礙而中國與外國之通商及由此所生之利益亦將不能確保」又謂「中國國有鐵路當其建築之時受外國材料之供給負債金額達數萬萬元之鉅中國國有鐵路營業之盛衰於執有數百萬債券之外人直接有利害關係現在利用鐵路之各軍將領無非爲圖私人之利益中國政府誠宜卽行收回將其管理權移交合法機關否則中國國有鐵路不久卽將屆於破產」又二月十日滬字林西報論中國電報之情狀云「中國軍官在動員作戰以前常有電報戰爭其費用幾與實在戰爭相等據最近報告各省官軍電欠費已達千萬元各省督軍兼在各大局位置私人命其搜括電政收入雖最小電局亦在軍人勢力之下局中官電充塞均不納費反須先發完後始能將納費之電照發而中途又爲檢查員扣留無送到之保障新聞電尤爲耽誤如上海局在齊督時代漢口局在吳使時代檢查尤嚴內地屢生綫阻各電多走水綫外國水綫公司要求付清津滬港福廈等處水綫費方能代轉電政債臺高築達數千萬如電局收入能一一有着尙不至困難否則除非發現金礦恐無法維持云云」按照會及西報所載各節危詞冷語難以譏諷於國

際地位頗多影響自茲以還若能急起直追將用人與財政兩項實行統一亡羊補牢猶未爲晚否則無論有何種良好政策均屬空言而終無施行之望今幸善後會議開幕濟濟羣彥相聚一堂用特縷述交通現狀之危險狀況敬請一致主張將用人與財政權限完全由主管機關主持以除障礙而利推行相應提出議案敬請公決

保持交通四政特別會計案

吾國之有交通事業垂五十年設立專部以來亦且二十年顧一語及交通與國家社會之關係殆鮮有真知之者交通之需要不啻菽粟水火爲人生日用所不可或缺彼世界先進諸國其交通發達之程遠過吾國千百倍猶且孜孜進行日新月異而吾國今日幾並舊有之事業而不克保持此誠政府與國民所宜引爲大憾者也吾國自前清宣統三年以後博采東西各國之先例確立交通事業之基礎以交通事業含有營業性質也故不能無獨立之資金而資金之營運不能無精密之計畫也於是有特別會計制度查交通事業施行特別會計各國法律均有規定其最著者如德之新憲法第九十二條載明鐵道之預算及決算雖爲總預算總決算之一部但當視爲獨立經濟企業而管理之鐵道經費當合鐵道公債之償金及利子由其自己收入中支付之並當設立鐵道公積金償金及公積金之額並公積金之用途以特別法律定之又如日本會計法第三十條載明遇有特別需要不能援據本法者得設特別會計其鐵道會計法第一條並明白規定因經營鐵道事業而設固定資本及運轉資本凡營業上之收入及其附屬之雜收入許充鐵道事業之用立特別會計各等語蓋以官營業之會計異乎普通官署故依據

經濟原理自成爲完善精密有統系之會計雖與普通會計劃分仍以普通會計法爲根據（本部現行國有鐵路會計條例即依據我國普通會計法第三十四條「凡特別事項不能依據本法者得設立特別會計」之規定）隸屬於國家財政系統之內受國家法律之監督者也其所以必須與普通會計劃分另行計算者譬諸經商之人必將營業帳目與家用劃分爲二乃能得正確之贏虧而便於處理若更與人合資尤非另立帳目不可交通事業既含營業性質所有款項帳目自不能與普通政費等視且官營事業間或招商附股尤有與普通會計劃分之必要此特別會計所以必須設立者一也官營事業本以利國便民爲主旨營利猶屬第二義惟無論如何必有可恃之資金乃能推行盡利今使政府對於某項事業投資若干則該項事業即恃此款以爲營運不能任意挪移且某項事業之收入必先儘充該項事業維持費與擴充費之用尤不能任意提撥若視同普通財源聽政府之流用事業既歸停頓損失更難數計此特別會計所以必須設立者二也吾國官營事業方在萌芽兼以國家財政困難政府對於官營事業之資金未能有所供給僅就該管事業之收入酌盈劑虛自謀發展儻無特別會計以保其固有之資金何所恃以爲營運矧此等事業創設之初什九皆出於借用外債非有確實保障且無以維持信用而息外人之責言故就吾國情形言之官營事業尤有采用特別會計之必要此特別會計所以必須設立者三也綜而論之特別會計之制度本不僅適用於交通之機關凡屬國家營業皆有採用之必要特以吾國交通事業創設較早采用較先故此種意義世人尙未甚明瞭實則特別會計之條例及其施行之手續列帳之辦法較普通會計尤爲嚴密所有款項帳目事前有預算事後有決算皆照例咨交法定

機關審核且每歲有會計統計報告刊行中外出入之間予天下以共見初非如議者所云云也然而十三年來所謂特別會計者不過空存其名且以輿論不察之影響此種制度殆已破壞無遺歷年交通收入既未能專備交通事業之用復以交通債款供軍政兩費之流用近年軍人更習以提用路款爲事京漢一路每歲額提在千萬以上其他各路局進款各電局進款公然提用及截留者爲數猶復不貲營業收入而外更須重利借貨以應其誅求甚或由軍事長官逕向商家訂借鉅款以交通收入爲抵押而責以償還總計截至民國十三年止所有各方挪用及截留之款不下一萬八千萬元若更將所負利息合併計算當在二萬五千萬以上皆交通事業之命脈所恃以爲營運者也向使特別會計保持不墜以此巨款清償舊債負擔自可減輕抑或建設新業利益尤難數計今則鐵路方面資金告匱債台高築不惟未成之工無從進行卽此已成之工亦漸頽廢甚至日用材料未能付價職工薪資未能支給橋梁傾朽車輛殘破運輸停頓日久堪虞至於電政借款既經政府挪用歷年收入又爲各省截留利息延期久不克付線路窳敗無法展修所謂國家交通事業者除航政尙未萌芽郵政尙可保持者外數十年來辛苦經營猶在幼稚時代之路電兩項已入於破產之域循此以往不出數年各路線悉歸隳壞爾時國家社會所感受之困難恐有非筆墨所能形容者矣近者畿輔軍興運輸停滯商民奔走呼籲若不終日此特暫時現象耳而猶若此儻各路工程同時傾頽各通訊機關胥歸停頓其爲痛苦又當如何修復之工既非旦夕可葺而以今日政府之窮匱恐亦無如許財力也是故居今日而言交通先求維持現狀其次乃議治本而要之以保持特別會計爲第一事特別會計之眞精神在乎保存交通事業之收入供交通事

業之支出兼以已成事業之盈利爲未成事業之資金誠使各方悉能諒解相與維持基礎既立徐圖進行夫而後凡百事業咸與交通相因而發達將來交通事業收入增多所有營業贏餘除填償債款擴充產業提供公積而外自可以其純益爲國庫之補助若猶是剝肉醫瘡殺鷄求卵不惟交通事業委地以盡卽其他新建設亦必隨以淪胥言念及此焦悚何極况吾國交通事業多有外資關係方今共管之說未絕於耳我不自謀將有越俎而代之者其禍之中於國家尤非所忍言者矣本部職掌所在此中利害知之較悉見死不救心誠未忍相應提出保持交通四政特別會計議案敬請公決施行

四月派員測勘包寧鐵路綫隴海綫上陝甘之間有六盤山工艱費鉅先生以京綏路既西展至包頭擬卽由包頭展築至寧夏其間如大奈太爲蒙邊軍事重地烏蘭腦包及五原爲商務中心又有大青山雞鳴山等鑛區漠南公司附近之煤層可資開採乃組織甲乙丙三隊由包至寧分途測勘

大要包頭至五原分前山後山二綫前山綫路綫短地勢平工程易需費少竣工速惟地荒民寡出產不豐恐須吸收西北各路貨運方可維持後山綫工艱費鉅

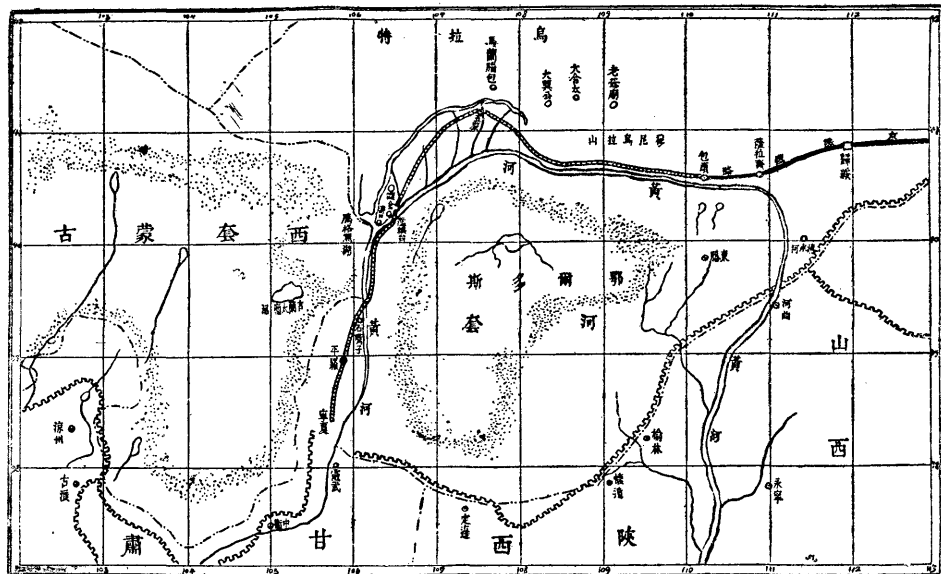
後山綫比前山綫長十六公里有奇

所經「孔德隆溝」爲「烏

拉」一「大青」兩山天然之界限就此段工程而論已屬需費不貲但所經「大奈太」爲蒙邊重要之地軍事上必爭之點實與蒙疆防務有關又所經「烏蘭腦包」爲駱駝隊輸集之總會五原商務之中心均有注意之價值將前後山兩綫工程成本比較前山綫約可省費四分之一

而自濫糧台起沿沙漠之邊至石嘴子以達寧夏此線如經沙漠工程浩大需款過鉅萬不能通過故決定在磴口之東濫糧台與三盛公之間渡黃河沿山麓再渡黃河抵石嘴子平羅以達寧夏其中包頭濫

包寧綫簡圖



Fufou-Ningsha Railway.

糧台間路線係沿黃河左岸濫糧台石嘴子間路線則順黃河右岸以避左岸之流沙全線計長五百四十餘公里預估工款三千萬元於是先生遂列入鐵路交通建設計畫(丙)(一)項提出執政府會議

第一輯

詳見選菴稿

一綫國中輿論方力主收回自辦此時斷斷不可許而比年奉省建設奉吉及打通等路與南滿利益頗

多衝突日人以爲奉省新設南滿平行綫甚表不滿累經提出抗議將來恐遂以鐵路問題爲中日啓釁之端因爲折衷辦法准其墊款包工承築吉林至敦化一線以爲吉長之延長綫卽所謂給養線者是也既以輸出吉林內地之物產又藉以與日本修睦以圖緩和和日本國內急進派之密謀惟應嚴訂條件訂明一吉敦得與吉長合併並於合併時得提議吉長合同之改廢一以便異日可將該路全路贖回此項承築合同如運用得宜可較之從前合同爲有利至吉會合同之存廢是另一問題不宜與之併論奉張亦以爲然遂由奉張在奉天先行簽字然後派魏局長携同咨文來京請交通部正式簽訂並經部呈報執政其間條款磋磨往返電商費時數月厥後遼瀋之間卒以鐵路問題應付不當致有皇姑屯及九一之變至吉敦承造合同之內容係墊款承造性質總額爲日金一千八百萬圓十足交款不折不扣年息九釐在工程期內用一日人爲總工程師俟全路告竣卽行辭退營業期內用一日人爲總會計均須服從局長命局長有督脩工程及管理全路之權此項墊款並經交換憑函聲明不得移作軍政各費之用並可隨時贖回全路工竣卽將墊款還清如完工一年後未能償還時得磋商展期分三十年攤還至該路所需材料須經局長核准在公共市場招商投標或選擇購辦並無佣金關於行車購料包工及驗料檢工各辦法均照國有各路通行規則辦理該合同與吉會原來協定既無抵觸且以吉長合同係於民國六年根據二十一條重訂爲收回吉長管理權起見因訂明吉敦得與吉長合併并於合併時得提議吉長合同之改廢故此契約大體可稱完善但因政治關係先生卸任未幾臨時執政卽於民國十五年一月十二日令交長龔心湛云此項合同並未經國務會議應由該部聲明不能成立并將朦蔽擅訂

情形澈查呈明辦理結果龔於一月十六日函南滿鐵路聲明該合同不能成立關於澈查方面則謂此項簽訂合同手續上雖欠完備而綜覈全案情節似尙無希圖朦蔽情事云云在當時攻擊者之詞謂以墊款充軍費實則迄未交過分文故未幾此案遂歸沉寂

臨時政府公布金佛郎案新協定民十一中法成立協定以未經付清之法國庚子賠款三萬九千一百五十八萬一千五百二十九佛郎作爲改組中法實業銀行及中法間教育經費之用自是佛郎有用金用紙兩說實則辛丑和約載明照海關銀兩市價易爲各國金錢之價償付至一九零五年重訂匯兌付款用電匯法既云電匯則匯某國卽應按照某國現行貨幣價格折算法國通行紙幣且各國市場及國際匯兌并無金佛郎其物是時金紙價值相差數倍而意比西諸國亦將援例要求故用金說萬萬不能成立段祺瑞於曹錕當國時代亦曾爲反對用金之一人乃至臨時執政竟貿然解決執行於四月十二日締結中法新協定其要點如左

(一) 法政府允將法國部份庚款退還中國作中法兩國有益事業之用

(二) 中國承認法國部份庚款餘額以後不用匯兌佛郎計算而改爲匯兌美金計算

所謂匯兌美金卽承認用美金計算也段氏卽日通電解釋謂「關稅會議關係九國六國早已批准獨法國以庚子賠款佛郎折付之故堅持電匯方法力主用金相持數年遂將批准關稅會議之事聯帶擱置而我國關稅實受損失者每年至少數達二千四百萬元以上」云云此電未獲國人諒解反對聲浪迭起參衆兩院攻擊尤烈并有致法公使及法政府之宣言此案當醞釀時先生以交通部關係頗表反對

致同寮不滿及此案成立先生遂廢然有退志

五月開第十三次中日聯運會議

創辦天津自動電話並改進業務先生以世界電話技術日新月異而我國瞠乎其後遂派員與天津租界英法日意各當局商洽將電話機件改爲最新自動式并改良業務以是天津電話營業及管理權遂完全收爲國有

蓋斯時自動電話全國尙屬首創（上海租界電話至十九年後始改自動式）外人鑒于我國自辦電話有滿意之業務自無所置喙帖然就範矣

六月提議脩改懲治盜匪法民國以來盜匪充斥或以刑律強盜罪之刑爲太輕或以普通法院之審判程序爲太繁因有懲治盜匪法之規定意在辟以止辟然愈殺而盜匪愈多無辜小民之遭濫殺者尤不少蓋該法中有當地最高級軍官得就地懲治之規定各僻左區域往往營連長卽爲最高級軍官操切輕率已成習慣也先生老友梅君光義爲山東高等檢察長呈請司法部當場拿獲者仍依懲治盜匪法辦理其餘盜匪各案應依通常程序准其上訴並函請先生救濟先生以是案提出國務會議實爲不忍人之心所迫而發但亦有議其越權者

七月執政府會議請闡揚中國文化提案其文曰

前奉發法國前總理班樂衛函陳關於中法文化溝通事項分交各部核辦謹據此次原函及以前經過事實暨韓委員汝甲面述各情酌擬分別答復並處理方法如下（一）中政府積欠巴黎大學中國學院等款計巴大學院五十萬佛郎巴大在華分校二十五萬元法國以外各國大學中國學院四萬五千磅擬由財政部速行籌付並將允匯與巴大中國學院之十萬佛郎卽日匯去仍陸續匯清餘欠之四十

萬法郎（二）所有巴大中國學院暨在華分校之每年十萬佛郎及五萬元擬請作爲我國政府業已決議在法國退還庚款項下支付（儘先在每年業已決定之美金二十萬元或二十五萬元項下支付）並請法國政府贊同飭知退還庚款委員會中之法國代表遵照於該委員會開會時作爲定案至其他各國所設中國學院十五處每年之一萬五千磅擬由我國關稅鹽款郵政三項收入內分攤並應分交外財交教四部及中法退款委員會存案（三）擬請我國政府下令表彰巴大中國學院爲中法公益事業（因前法總統米勒郎已經下令）並依照巴大中國學院監督部章程由政府派定專員會同班樂衛監督該院兼籌備巴大在華分校事宜（四）因履行前定條件應贈送法國四庫全書亟應決定宗旨卽行確定印繕辦法開始進行免再延誤以全信義（此節可指定在法國退還庚款內之逐年由中法銀行交還之款中撥付約需六七十萬元卽可辦妥）以上四項辦法現經外交財政教育交通四部會商同意理合提出國務會議敬候公決施行

八月函大東（Great Eastern Co.）大北（Great Northern Co.）兩公司聲明一九二零年底合同期滿取銷其獨占權利我國電政上對外所訂之不平等合同其損失主權及利益者不可勝計大抵均係同光之際由清廷向英商大東公司丹商大北公司訂定者該項合同本以一千九百卅年滿期該公司利用我國欠該公司之款本息甚鉅要求期滿之後得再延長電界同人因具呈先生略謂
此次大東大北兩公司所要求延長之合同

一 水線登陸合同 可分爲普通登陸權及專利登陸權二種

大東大北兩公司水綫分別於前清光緒九年二月及四月間先後由我國電報局與之訂立合同許其水綫在我國境內登陸其期限初均以二十年爲期嗣因光緒二十六年七月初十日訂立之上海烟台大沽間水綫合同內第四款載有電局與兩公司或一公司所訂合同一律展期至一九三零年年底一語故其水綫登陸權（普通）亦得展至一九三零年年底爲止該兩公司爲把持中國國際電信事業計又先後於光緒二十五年及民國二年向吾國索得水綫登陸專利權訂立合同亦以一九三零年年底爲期滿之日近數年來該兩公司因距合同期滿之期爲時無幾鑒於世界大勢知其登陸專利權決難延長於是竭力設法以謀繼續其普通登陸權先以公司有永久登陸權之說前來朦混繼因無可憑證乃退一步要求有較長期限之普通登陸權

二攤分電報合同 中國電報局與大東大北兩公司爲免除彼此爭奪營業起見於光緒二十二年六月訂立攤分電報合同嗣因美國太平洋公司水綫及德荷公司水綫設至中國後復於光緒三十一年另訂聯合齊價攤分合同所有中國與歐洲及美洲往來電報各股所得報費均歸入攤分總額由攤分各股按所定成數攤派中國攤得成數爲百分之十三、五四該兩公司藉口電局積欠款項要求延長攤分合同作爲擔保

此項合同之損失大概如下

一水線登陸合同 兩公司前在中國取得水線登陸權手續既不正當辦法亦欠公允合同內祇訂明雙方接線並無何種條件故該公司等得爲所欲爲電局往來電報任意稽遲甚至濫改報類以便私圖

喧賓奪主莫此爲甚再滬福廈三處均爲吾國疆土而該三處公司收發與各處往來之非攤分費電報中國本線費初僅每字得銀元二分或三分嗣因訂立攤分合同時之疏忽並此二三分而無之此項電報本線費每字卽以五十生丁（如滬福廈以外各處所收非攤分電報之本線費）計算每年亦可得七十萬元上海日局收送上海與日本逕相往來電報因公司在滬福廈收發之非攤分費電報不給中國本線費故每字僅給中國五生丁如照每字二十五生丁計算每年又少得二十萬元歷年損失爲數綦鉅此外如純由滬福廈間水線經轉之過境電報中國亦無所分得每年損失亦屬不貲

二攤分報費合同 此項合同係二十年前所訂中國攤得之成數僅百分之十三，五四當時所定標準既不公允而二十年來中國電報事業之情形亦迥非昔比攤分成數不能永不變更按照近數年來攤分電報之統計每字中國僅分得四十六生丁有奇較之名義上所得中歐電報每字七十六生丁及中美電報每字九十生丁尙少三四十生丁每年損失亦在六七十萬元之譜

總計以上各項損失年約百六七十萬元然此數尙係根據二三年前之電報統計而得者國際電報日益發達一九二零年之後又不可與二三年前同日而語合同如許延長則每年損失之數自必更鉅今方幸合同之將屆期滿可以脫離一切束縛改絃更張將前次損失權利二收回惟此次該公司等所以要挾我者爲各局每月應付出洋報費我因無力照付故允磋商延長合同條件權操自彼決無好果不如設法按月籌付出洋報費停止磋商非待公司誠切要求不與磋商且大東公司借用大沽天津北京間電線大北公司借用大沽天津北京恰克圖間電線合同今年年底均將期滿我可無條件收回一面

與俄國磋商恢復中俄邊界接線以利交通蓋恰線與大北公司關係最切勢必要求續借屆時權操由我所處地位遠勝今日一切條件不患其不就我範圍也至籌付出洋報費一層雖甚困難然細查每月應付公司之報費實僅九萬餘元除漢口局按月匯解二萬元外不敷僅七萬餘元東三省每月應解出洋報費約有二萬餘元如能悉數匯付公司北京電話局撥付西北邊防督辦經費月約四萬元如能另由他處籌撥則所差無幾且此項報費及債款遲早終須償還今日如忍痛設法歸楚則一九三零年之後操縱由我每年收入出洋報費可望增加二百餘萬元並可泯除其他各國覬覦電政之野心主權恢復利亦隨之誠一舉而數善備也此呈上後先生深以爲然因有是舉

擬定整理交通外債計劃書

原文見遐菴彙稿上編四九——五五頁

先生以現在全國債務率由財政交通兩部負責交通部所負債款約在全額四分之一以上現既經着手清釐自應通盤規劃同時協定妥善之處置使交通部亦得盡力所至自負其可負之責任不至更以債務困難發生問題吾國先時成立特別會計亦採取各國成法望其不受他方牽掣得儘自有能力以亟圖發展入民國後國家多故財政常在厄境以此國庫補助一層不遑計及交通方面僅能憑自力謀劃以維持現狀坐是一切事業停滯不進嗣因國計奇絀政府往往以盈餘爲名將交通收入提供政費其後則不問有無盈餘卽流通資金臨時進款亦復隨意指撥不足則更以辦理交通事業名義訂借債款而實則供給他項用途十餘年中逐遞層積可數之債累固不待言無形之損失尤不勝紀凡費省利豐可興之事業工平物賤可趁之時機插空補間可用之人工特產巧貨可攬之生意每以款項不給預

備不周事機因而坐失卽以交通部自借自用之款原與政府無涉然儻無墊撥各款卽可無須舉債則名爲本部虧借實際卽不啻爲國庫墊支歲糜息款不下數十萬凡此種種難可盡述顧同屬國家同屬政府同在圯屋漏舟之內同有分憂共患之情況皆時勢所趨寧能計較盈虧顯分肥瘠惟迄於現在則負擔益重積累益深出款益多人款益罄各債本息同時延欠債主日日敦逼非但無款可付亦且無詞可延而外人據約詰責詎譯交至甚且宣言干涉拒之不能應之無術實已至於山窮水盡萬分危急之地政府若不設法援拯深恐破產之禍卽在目前現幸政府有此整頓財政清釐債務之機會亟應乘時商權力謀挽救當經督飭員司將內外債款詳細鈎核儘本部充分能力所及百計籌度實在無法擔負不得已擬將關係財政部各債款提出一部分請由財政部歸并統一債務案內一起清理冀得稍稍減輕負擔藉救目前之危急其所認爲必要之理由如下

(一) 免外人之干涉 依此辦理交通部負擔稍輕庶望得儘全力所及自行處理其餘各項債務免至以支絀過甚使全部債務同至無法應付致引起外交上之嚴重交涉或遂陷於破產貽誤大局(二) 求債款之整齊 現在共同關係各債有財政部付息者有交通部付息者有兩部共同付息者有時債主同向兩部糾纏有時兩部同向債主推諉乃至支付帳目兩部同不接洽茲擬不問何部用款專就債款相當數目提出幾項債款歸財政部并案清理勿使一宗款項而生兩部之糾葛庶免奇零瑣碎對內既多枝節對外亦不雅觀(三) 完清理之手續 在財政部方面債務既已併案清理若交通部所屬各債置不過問無論片面手續於政府主張目的未克完全卽以債主方面亦恐不免以辦理兩歧發生

異議今提出一部分以後交通部對於所餘債款希望竭力應付不至毫無措手則各項債主亦自不生問題且內中數款事實上係屬政治債務亦不宜與交通債務始終混合一經分割則權限責任界限分明於清釐本旨方可完全貫徹（四）圖事業之進行 吾國交通事業如此幼稚正宜急起直追力求進步債務既有辦法本部信用回復即希望可以自力謀積極之發展成效所獲根本仍屬之政府既為國家厚財力亦為人民裕富源

議建甯浦浮橋津浦鐵路南京浦口間輪渡問題為南北交通一重要樞紐先生為接連滬寧津浦兩路聯運之計擬築浮橋以規久遠惟此項工程較大需費亦鉅若歸兩路會同辦理則衆擎易舉擬即發行兩路浮橋公債二千萬元名曰寧浦浮橋公債債票本息由兩路客貨票價加價一成收入項下及酌收渡江費項下提存備充基金惟中英公司於民國八年杪會要求將輪渡計畫交由該公司墊款代辦我當以政府計畫歸津浦獨辦覆之經中英公司表示同意且滬寧合同束縛過甚會計監督甚嚴餘利用途亦經規定慮未易就範因令司局一面擬訂公債條例一面與中英公司交涉一面籌備工程材料計畫分途並進擬於十五年一月興工會先生去職遂致中止

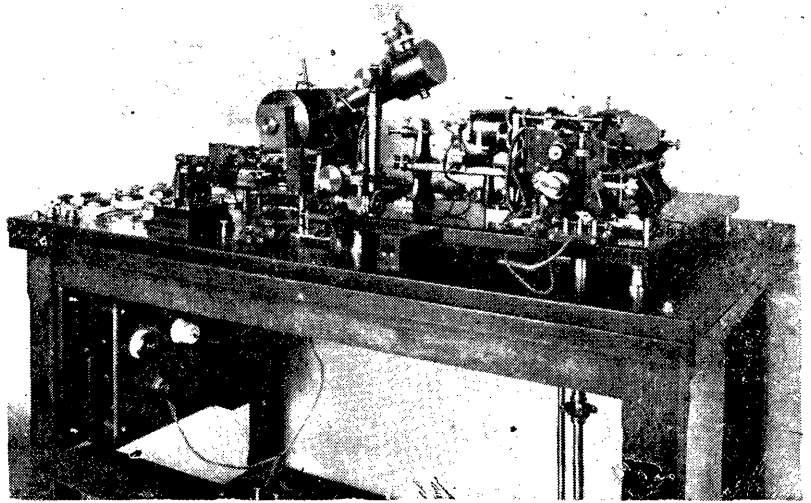
迨民國十九年孫哲生長鐵道部後設立首都輪渡工程處擬改購輪渡兩岸接築浮橋載送列車過江所費亦逾二千餘萬元民國二十一年先生繼任力督其成至二十二年九月各項工程設備始克完成遂於是年十月起正式通行客車十一月通行貨車

籌辦民用航空先生以航空事業為世界交通最新設備擬先由郵政方面先行試辦再行續辦民用航

空特擬定舉行第一次京津滬郵遞飛行辦法並派員與德國容克飛機工廠合組之亨沙郵運航空公司接洽購機事宜亨沙公司遂派柯達士(Corrig)代表乘機來華訪問交換意見惜先生不久辭職遂不果

籌設商船學校先生以吾國航業幼稚人材缺乏所有駕駛管機以及港口引水均用外人卽一般管理檢查等項亦乏專門人員不獨航界引爲憾事亦國家之奇恥茲爲振發計亟當籌設專校培植專材始可言與外商競爭因派專家陳天駿赴歐視察航校組織情形並參預國際航路及港口公約歸國後卽令陳着手籌辦並與國內外各埠輪船公司接洽籌劃進行

九月創辦傳形電報先生鑒于華文電報拍報時須先由字譯碼再由碼變成電符迨收受時又須由電符變碼再由碼譯字轉輾迤譯非特多費時間且多訛誤迭經派員研究改良電碼或用注音字碼或用四角字碼終以吾國文字結構複雜難與歐美等國應用二十餘字母卽可直接收發電信者相比後經法國柏蘭氏發明利用攝影原理收發電信先在南北各地試驗有效無論任何文字真跡圖樣印鑑手模照相等均可照原式傳遞實於華文電報最爲合用先生乃命在奉天電校特開專班造就此項技術員生六個月畢業後卽向柏蘭氏租用機器四付(因其有發明權不允出售)先就北京天津奉天哈爾濱四處利用新成立之長途電話綫試驗通報當有各地金融界之票據印鑑各商號之標本圖案以及司法警察界之手模照相交相利用頗感便利原擬逐漸推行于全國適逢先生卸任督促乏人而主其事者亦先後去職遂令此華文電報最有效最便捷之利器放棄未用良可惜也



柏蘭氏華文傳形機

北京政局益形勢亂先生在津發布通電主張關會暫停會議以待較有力較自由之政府出現時再行

續議其電文曰

是月五日先生任關稅特別會議委員會委員關稅特別會議依華盛頓「中國關稅條約」之規定原應於該條約實施後三個月內開會但法國爲金佛郎案不肯批准此約該會遂久久不能召集至本年四月金佛郎案解決法國批准關稅條約該約得全體締約國批准生效臨時政府於是決定於本年十月在北京召集各國代表開特別會議而先於八月中發出請柬被邀者美比英法意日荷葡西丹瑞典那威共十二國請柬發出後遂於是日任命先生等爲委員在正式會議之前本國委員先開預備會議先生於九月十四日遂提出審議局問題擬定兩種辦法一商得各國同意暫緩設立審議局二如不能緩設則應注意其組織與權限（提案附錄）後我國代表即據此提出取消諮詢委員會（即審議局）案十月中先生復發表對於關稅自主之意見（見附錄）認定關稅必須自主會議如期於十月廿六日開幕連續半年以上以各國步驟不一致且段政府動搖故諸案類多懸而未決民國十五年春段政府瓦解

北京關稅會議之宜暫行停止鄙人前此曾經發表管見日來北京政局益形棼亂而該會議之進行如故且頗聞有遷就成議先暫照華府舊案普通亦加二五奢侈品加五以便指借巨債之說又有允各國分訂互惠稅率而條件先私商定稿之說一切進行情況諱莫如深各界詢問亦迄不得要領查吾人之贊開關稅會議本爲恢復經濟之自由以圖產業之發達而非爲增一時之收入卽讓一步承認擬增收入亦應通籌全局求利害之足相抵苛累之可廓清債務之能整理而非爲現政府苟延殘喘助長亂事則可斷言今舉國方陷于救死不暇之中未遑嚴行監督北京現政府遂乘機作祟欲苟且遷就爲怙勢弄權之計觀于近日發行二千萬公債以供一方軍費蓋可概見各界不察被其蒙蔽袖手旁觀迨鑄錯已成噬臍何及考各界忽視此事之心理不外數端其一以爲吾國四海困窮此次會議無論如何必可加稅若干以紓眉急爲大局計無取破壞不知入口加稅擔負仍在吾民若種種獎殖實業辦法不克同時施行而徒然加稅則結果財源將益枯竭而所增少許收入不爲中外債權攫去卽爲軍人政客分肥于國于民究有何益其一以爲各國會議究是善意若要求停議將失與國之同情不知吾國現象若此何必自欺關會若有成議亂事恐益延長各國果以助我爲心當亦不願出此且苟且成議必將貽我國民以甚深之惡感與各國亦無所利何如從容解決謀永久正當的交換利益之爲當乎凡此皆指停議之無害而言今請再就苟且成議之危害言之（一）過渡期內增稅用途聞大半擬充裁釐基金及整債基金而建設事業徒有其名結果將流用于政費而增稅之稅率尙須憑外人之意旨彼外人將一以保護政策之精神臨之我實業生計之受其新扼制者將不知凡幾得不償失蓋可斷言觀于貨物分等

一事各國斤斤計較不遺餘力而我國商界幾至不能發言卽其明證（二）關款存放辦法與吾國金融命脈關係至深若仍存放外國銀行或名存我國而實在外行則壟斷操縱之力將益甚于前吾國金融更無伸展之餘地觀于近日報載吾國擬提之草案極端讓步結果可想而知（三）互惠協定一事複雜異常且動關百年大計若訂立不善將益助他人之發達而蹙我國之生機今各界默無所言北廷冥然罔覺儻彼所得皆爲實惠而我所得徒爲虛惠則自由既成空話利益仍屬單方束縛肢削與前何異此皆犖犖大者瑣屑無待贅陳總之此項會議爲吾國後此數十年商工各界榮悴生死一大關頭亦爲消除八十年來種種障礙之唯一機會自宜妥爲因應不必倉卒圖功寧可稍忍須臾庶免再貽後悔若明知有極重大之危害而束手聽北京三五人之戲弄其放棄責任之罪當遠過八十年前之同胞更何必再言救國鄙意此項會議亟應爲左之行動卽（暫時休會以待較有力及較自由之政府出現再行續議）是也此項辦法于中外邦交及雙方利益實有益無損尙望政學商工各界一致主張聯合進行大局幸甚並希賜教五月間各代表遂紛紛回國是會之結果僅通過自一九二九年一月一日起施行中國定稅率並由雙方聲明各國爲自動的承認關稅自主中國爲自動的裁撤釐金絕對不作爲交換條件是爲本會議惟一之收穫

附錄先生所提審議局問題商榷案

查遠東問題審議局應在此次關稅特別會議中規定該局之組織詳細辦法恭綽披覽約文參酌輿論竊以審議局問題甚爲重要爰先具述其問題發生之經過再附以擬議數則俾資商榷以利進行

(一) 審議局問題發生之經過

當一九二二年一月十六日『太平洋與遠東問題委員會』(The Committee on Pacific and Far Eastern Questions) 開第十八次會議時英國代表健特士爵士(Sir Auckland Geddes)贊成美國所提議『在華門戶開放』(The Open Door in China)之宗旨謂宜設立一簡易之機關如審議局(A court of reference)等以便此類問題將來即提交該機關處置此實爲關係重大之事云云翌日美國許士氏(Mr. Hughes)於開第十九次會議時爲主席會提出『在華門戶開放案』四條

第一條 爲適用在中國之門戶開放或各國商務實業機會均等之原則更爲有效起見締約各國除中國外協定不得謀取或贊助其本國人民謀取

(一) 任何辦法爲自己利益起見欲在中國任何指定區域內獲取有關於商務或經濟發展之一般優越權利

(二) 任何專利或優越權可剝奪他國人民在華從事正當商務實業之權利或他國人民與中國政府或各省政府共同從事於任何公共企業之權利抑或因其範圍之擴張期限之久長地域之廣闊致有破壞機會均等原則之實行者本約規定並不解釋爲禁止獲取爲辦理某種工商或財政企業或爲獎勵技術上之發明與研究所必要之財產及權利

第二條 中國政府已閱悉前條規定并擔任對於外國及人民之請求經濟上權利及特權無論是否屬於締結本約各國悉依本約原則經理

第三條 參與本會議各國連同中國在內議定於原則上贊成在中國設立一審議局凡關於前項條文暨聲明內發生之一切問題可交由該局審查報告之

III. The Powers including China represented at this Conference agree in principle to this establishment in China of a Board of Reference to which any question arising on the above Agreement and Declaration

may be referred for investigation and report

第四條 參與本會議各國連同中國在內議定一切現有讓與條款如與他項讓與條款或與本約暨上列聲明之原則有所抵觸關係各國候審議局成立後可提交該局以期得公允方法圓滿解決

IV. The Powers including China represented at this Conference agree that any Provisions of an existing Concession which appear inconsistent with those of another concession or with the principles of the above Agreement or Declaration may be submitted by the parties concerned to the Board of Reference when established for the purpose of endeavoring to arrive at a satisfactory adjustment on equitable terms.

綽案許士氏所提原則四條第一第二兩條之用意乃在維持機會均等主義即締約國互相約定在中國不得謀取『一般優越權利及有害他國商務實業或反對機會均等原則之專利或優越權』使從前設定之勢力範圍從此消滅其意與門戶開放一視同仁之宗旨相符至第三第四兩條則規定審議局之設立與交議條款許士氏提案中之(The Board of Reference) 卽健特士爵士所稱之(A Court of Reference) 也惟審議局之設立是否有損及國家之自由與主權頗爲疑問據許士氏於提案時會聲明謂『…其第三條擬設機關以使用實際可行之方法解決種種問題此機關並無表決權亦不能行使何種權力致損及國家之自由與主權僅爲一種審查機關或如該案所載僅事調查與報告而已』

The Resolution in the third Article undertook to deal with the creation of machinery for the purpose of resolving questions in a sensible, practical way, It did not constitute a Board with authority to decide; it did not establish any instrumentality with anything in the nature of Powers, the exercise of which would be in derogation of the sovereignty or the freedom of any state; but it did provide machinery for examination of facts or, As the Resolution said, for investigation and report.

許士氏又謂』……該審議局代表各國遇事既須調查報告可得種種便益考察事實祇求有益於實際並不損及無論何國之地位事實既明和洽亦易或至少可助成和洽且末節內載明如有意見之歧異可調查報告設法解決之』

…The Board representing the Powers, in the sense that inquiry and report should be made, would furnished the facility for elucidating the facts without impairment of anybody's' position in the light of those facts. Such elucidation of the facts would very likely itself lead to an agreement, at least it would very much aid in the endeavor to reach an agreement. Then, again, in the final Paragraph, provision was made for inquiry and report, and for effort at adjustment, where it appeared that there were conflicting claims.

『關於在華各國權利近時外交上發生糾紛之問題各關係國代表均所深悉茲不必贅述此類事實問題如本會議果能達解除糾紛之目的甚願以實際可行之方法解決一切即遇有利益衝突時交由一種機關審查衝突之性質其審查所得之報告自不拘東何人各國於視爲切身之利害決不能損其毫末各國人民於視爲已得權利或將來可得之讓與權亦不能損其毫末而無益糾紛則因遇事提出理由交由一種機關具體審查乃從此可以避免』

觀上許士氏所述關於審議局(Board of Reference)之意見已可窺見審議局之組織在調查報告上列規定或聲明內發生之問題其權限可以代表關係各國其效果在考察事實其目的則欲使在各國之利益衝突交由審議局審查其性質而設法解決糾紛也

解釋生疑問時
究由何人提交
審議局?

法國代表沙羅(Mr. Sarraut)對於許士所提議設立之審議局曾發疑問謂『關於第三條本席有所詢問當門戶開放原則之解釋上或發生困難問題時究由何人提交審議局』(As for Article III, he wished to know who would submit to the Board of Reference such difficulties as might arise in the interpretation of the principle of the open door)

許士答云『本席深信此類問題果爾發生其提出之方法盡人皆知不外由人民申訴於本國政府然後調查事實及所稱爲違反原

則之行爲……以本席之擬議所有審議問題仍由各國政府辦理以便利用此機關採取種種報告種種意見絕無強制性質不過凡與此問題關係各國可於報告中得陳述情由之機會……本席茲再聲明此事絕無強迫性質凡無論何種強迫調解自無須尊重至爲各國適用遵守之原則全賴各國政府之誠意若何但有時雖具誠意仍難免發生曖昧情事卽出以誠意亦有地位相反之處於是有一種公允審查及報告之機會實爲重要此卽設立審議局所期之結果」

設立審議局所期之結果

「又第四條與第三條不同之點爲提交問題於審議局由爭議各國提出之但對於各國并不強迫使之提出其提出與否一聽其便……」

一九二二年一月十八日太平洋遠東問題委員會開第二十次會議繼續討論中國門戶開放案日本幣原男爵謂本案第三條似載明審議局之組織須由中國關稅特別會議議定之現在若卽討論此項機關之組織細目本席亦知爲時尚早但審議局究係何種機關本席願說明大概茲按應行討論各問題之性質九國政府應各遴派才具卓絕見識遠大之法律家數人爲該局委員俾各國及其他關係政府得信任其評判各事此審議局既有永久性質則此項法律家或須常駐中國或俟每次於審議局主管事項提出研究時派往中國……」

英國健特士爵士謂幣原男爵提出之審議局問題英國代表團已經討論本代表團對此機關所具之意見以爲現擬之審議局應由法律家組織之但各國代表於審議局每次會議時無須全行出席擬由各國指派著名幹練法律家數人組成一公會復由其中選出二人或三四人或其他相當人數組織審議局以便實際考量提出之一切案件卽如上海及香港法官亦可列入審議局充英國代表儻有關於英國事件發生或照章應由英國法官出席時卽可於此法律家中指派一人出席本會議既負有籌備之責或可根據上述辦法設法規定」

審議者不必久駐中國

「此法律家公會成立後由關係各國各派代表一人并於會員中選中立國代表一人爲主席審查一切問題似此辦法既可免鉅大經費又不必使著名法律家久駐中國或至無所事事此乃一種節省經費簡易有效之辦法」

審議局組織法應
由關稅會議定之

主席（許士）謂該案第三條內會規定所有審議局組織法之詳細計畫應由中國關稅條約第一條所載之特別會議規定之

（二）關於遠東問題審議局之議決案一九二二年二月四日限制軍備會議第六次大會通過

聚集於華盛頓現在會議之各國代表即美利堅合衆國比利時國不列顛帝國中法蘭西國義大利國日本國和蘭國及葡萄牙國因欲規定一種手續以便處理各項問題由執行將於一九二二年二月六日在華盛頓簽訂關於各該國普通政策以鞏固遠東狀況維護中國利益并以機會均等為基礎中增進國與各國往來之條約第三第五之規定而發生者決議

『在中國應設立一審議局凡關於執行上項條款所發生之任何問題可交該局審查報告』（Resolve that there shall be established in China a Board of Reference to which any questions arising in connection with the execution of the execution of the aforesaid articles may be referred for investigation and report.）

『將於一九二二年二月六日在華盛頓簽訂關於中國關稅稅則條約第二條所規定之特別會議應擬具組織該審議局之詳細規則』（The Special Conference provided for in Article II of the Treaty to be signed at Washington on February 6th, 1922, with reference to the Chinese Customs Tariff, shall formulate for the approval of Powers concerned a detailed plan for the constitution of the Board.）

（三）吾人對於審議局問題之擬議及提案

觀於上述審議局之設立其權限僅在調查與報告而擬具組織審議局之詳細規則華會條約已規定賦與其權於關稅特別會議惟吾人對於此種問題有宜深加考慮者茲謹擬定（甲）（乙）兩種辦法如左

（甲）種辦法 商得各國之同意審議局暫緩設立其理由有足資參證者

國際聯盟與國際法庭之權限

(一) 國際聯盟 (League of Nations) 與國際法庭 (International Court) 之設立中國已經實行參與即令因中國事件 (如門戶開放問題) 而以引起在華各國利益之抵觸衝突或糾紛時國際聯盟與國際法庭

負有調查解釋之責任即偶然的由各關係國臨時派遣人員至中國調查情形俾明事實之真相亦無設立審議局久駐中國之必要 (日本幣原男爵與英國健特爵士所言可參證) 我國及關係各國如尊重國際聯盟則此類審議局之機關不必設立於中國

海關管領之先列

(二) 吾人當讀約至『審議局』(Board of Reference) 忽然憶及一八五四年上海之『關稅管理委員會』英名 Board of Inspector 者不覺有驚心動魄之感於一八五四年英國輿論盛唱應設適合外人品性兼華人職權之正當征稅機關於該年六月二十九日由英領事亞爾哥克 (Alcock) 美領事穆非 (Murphy) 法領事愛丹 (Edan) 與上海道吳健章共同締結關於上海海關之協定 (此協定計九條) 依原案本應指令法人斯密茲 (Smith) 為三國之代表嗣依吳道臺之希望三國各出一名組織關稅管理委員會 (Board of Inspectors) 新關遂於七月十二日成立當時英國委員為維德 (T. Wade) 法國為斯密茲美國為卡爾 (L. Carr) (前二人為上海領事館人員後一人為公使館人員) 此為外人管理海關之原始查協定第五條尚規定外人委員有勒索收賄怠慢等情即由道台與三國領事構成混合裁判以定去留而此事遂為後來外人共管海關之漸今日海關雖由英人操縱而客卿之多足令歐美共同對華取共管之步驟也審議局如在華設立其傾向足使歐美各國對華政策有共同一致之基礎即調查報告勢必囿於成見將來國際政治形勢變動或我國勢不振此審議局者能不變為如海關步驟之管理局乎

修約與關稅自主
為國民之希望

今日國內人民對於修改不平等條約及關稅自主頗抱深切之希望就實際而論關稅自主頗較修改不平等條約為易辦然兩者在今日形勢之下皆難辦也此次關稅特別會議如我國先提關稅自主案則性質近於修約

此種審議局問題自可束之高閣而不論此又在政府之決心何如耳

如果須設立審議局

(乙) 種辦法 儻緩設審議局未能辦到則對於其組織及權限有應注意者原來審議局之調查報告者係指「有關於中國事件應適用各原則及政策之條約第三條及第五條茲查錄如下

第三條 (即許士所提中國門戶開放案第一條參看不另錄)

第五條 中國政府約定中國全國鐵路不施行或許可何種待遇不公之區別例如運費及各種便利概無直接間接之區別不論搭客隸何國籍自何國來向何國去不論貨物出自何國屬諸何人自何國來向何國去不論船舶或他種運載搭客及貨物之方法在未上鐵路之先或已上鐵路之後隸何國籍屬何種人

締約各國除中國外對於上稱之中國鐵路基於任何讓與或特別協定或他項手續各該國或各該國人民得行其任何管理權者負有同樣之義務

以上如發生問題時則交由審議局調查報告

此種審議局如果須實行設立其組織上應當注意者茲謹提議如左

第一 審議局亦可名爲諮議局但以取名『調查報告局』爲當審議局英名爲 Board of Reference (意爲參考局) 法名爲 Comité Consultatif 細按辭典 Consultatif 可釋爲 avoir voix consultative 有發言權而無表決權換言之只備『調查』(enquête) 與『報告』(de rapport) 而已

第二 審議局應由中國召集中國招請召集則有自動自主之意

第三 審議局不設永駐機關如須設永駐機關則只留中國派祕書長常川辦事遇有問題發生則由祕書長通函有關係各國派員來華調查(報告)

第四 審議局委員中國應占委員全體之半數其餘半數由各有關係國派遣此項人員以高深之法律家(每國派二人)爲限

第五 審議局設四股(一)審議局委員資格審查股(審查是否所派者爲法律家)(二)中國常川祕書股(三)調查股(四)報告股

第六 審議局採委員合商制不設局長

第七 審議局因中國通商條約修改或關稅修改而廢止

第八 審議局之經費各國自行負擔

抑更有進者我國公牘譯文「審議」二字似含有「審查及議決」之義易惹局外者之誤解按之英文原字 Reference 乃「參考之意」似不若於中文上改爲「遠東問題參攷局」或「遠東問題調查局」（因該局權限只限於調查報告）以免觸目而滋誤會以上所陳曾經恭綽慎加考慮是否有當敬乞公裁十四年九月十七日

附錄 十月十六日京報載葉恭綽對於關稅自主之意見

日昨關稅會議開會時有人叩該會委員葉譽虎氏對於開會之意見據云葉氏之意以爲關稅自主在政府內部已成爲既定問題外間揣測以爲或將遷就以加二五爲解決者並無其事但吾人所以必主張自主之故或有尙未十分明瞭者蓋吾國關稅不自由之害影響於國民經濟至深且鉅其必須力謀解放固在情理之中各國人或有一部分以爲吾國關稅自由卽足令彼受損其所見亦至不明晰蓋各國工商業既與吾國有產銷之關係關稅卽係其中路徑之一此路徑若有不平譬如一條馬路中有高低外人站在高處自以爲得計而不知其路不平則彼此均難行走且各國經濟狀況各有不同與吾國之利害關係亦不一致今乃強束於一種強同條約之下其間必有若干不適宜之處何如助我自主得各別以謀互爲利益之爲愈乎故各國有識之士當必欣然贊助此事至自主後及自主進行中所增加之數本人以爲除抵補裁厘外當急圖從事於建設事業凡可以增進人民富力國家財源之事應廣爲籌辦以增殖國家生產之力此余對於此次開會意見之大概也云云

又記者復就擬定問題逐一詳談茲錄如次

（問）我國關稅自主之議題於此次關稅會議中是否提出進行步驟若何

（答）關稅自主一層關係甚重我國於此次關稅會議中當然向各國提出所謂關稅自主乃爲 *Tarautonomy* 並非專爲增進財政上之收入由我國任意加抽進口貨稅之謂且以目下情形觀之中國關稅之不自主非獨不利於我國且足以妨礙中外工商業之發展中國必須獲得關稅自主方能制定合理的稅率以與各國實行經濟上之提携此次各國若否認我國對於關稅自主之主張則

關稅會議不如不議之爲愈近徵多方意見僉以關稅自主不能不稍需時日從事籌備但予則以爲此種籌備時間萬不可過長

(問) 將來關稅增加其稅款用途應如何支配

(答) 予對於此事頗加研究據華府會議之當時曾有提議中國關稅增加其稅款應用於償還外債及作爲建設事業之用者第內審吾國國情爲促進關稅自主計不能不各兼顧予以爲將來關稅增加之稅收(一)宜用於建設事業(二)作爲裁釐之準備金(三)用以整理內外債(四)補助政費蓋此次增稅若專耗於不生產方面則真可謂之無意義以現在狀況而論可供建設之費恐屬無多但予終認爲不能不以幾分之幾備供建設事業之用

(問) 將來稅率原則上應如何規定

(答) 此層有應注意者原則上則當加重奢侈品稅而減輕日用品稅或將必要品減免進口稅予以爲奢侈品加重抽稅固不必效各國先例或重至值百抽百及百以上我國應就主要之數種奢侈品加以重稅計每年此項收入亦屬不少足敷種種用途

(問) 關款存放問題如何

(答) 我國關稅稅款向存於外國銀行此後增加關稅其稅款之存放自應以我國自辦之銀行爲宜就我國金融與國庫之關係而論其至少限度亦應由中外銀行共負此責

(問) 交通部無擔保品之內外債應如何整理

(答) 至交通部無擔保品之內外債自應與財政部無擔保債項合併整理其理由(一)國家財政應統籌而不可劃分(二)交通部所負債項內中有若干當時爲財政部所用者在實際上此項債務如經一度整理則交通方面之虧累方有填補之望交通事業亦因之而得整理至整理之結果如有盈餘尙可補助國庫予以爲合併整理之時若須公共擔保品以爲擔保在交通部方面亦願提供總之予對於此次關稅會議頗抱一種希望予甚願參與會議之各國其公平與超然之精神而不斤斤於眼前或一部分之利害得失俾使中國政府與人民均獲滿意且藉以解決種種困難問題此與世界或東亞和平之前途尤有關係者也

其後先生下野隱居滬濱商界某君謁先生於寓廬曾與論及關稅會議近狀並以先生談話揭諸商報茲錄如次

上海商報載葉恭綽對關稅會議之意見

(上略)葉君謂吾國關稅現已有由絕對的自由而變為相助的協定之趨勢吾人究竟贊成相互的協定與否此刻正在要緊關頭依鄙人視察此數月來我國人對於關稅問題實屬過於放任及疏忽蓋因北京政象紊亂一般人皆以為萬事必然停頓遂了不注意不知此會議固依然進行而當局與外人如何接洽外間知者甚稀但就中日報紙所傳播及佐分利委員之往來觀之則日本之要求相互的協定已屬毫無疑義鄙人以為此乃關稅會議全般之問題而非單獨中日間之問題蓋我而承認中日間別有協定他國勢必援例故必吾國而決定不要求絕對的自由然後可開始與某一國為協定之接洽與商權今就外間所流播之消息加以推測似北京已與日本為多次之接洽然則可認為北京政府已明白拋棄絕對的自由而承認與各國為相互的協定矣我國人對於此點究竟贊同與否迄未之聞但就連日報紙論之如總商會電京爭列入協定之品目等似國人亦已贊成與各國為相互的協定究竟國民心理是否如此雖無從臆斷但所表示固明明如此也

今假定國民而不反對與各國為相互的協定則吾國將與各國為如何之協定乎此則今日之最大最要之問題也協定關稅為吾國前此所未有加以歷來缺乏統計及調查故朝野間均無此預備與經驗而各國則行之已久且其官商均胸有成竹故我國今日而與各國言協定勢等盲人瞎馬吾人而覺此舉之必成事實則萬不可不星夜調查討論擬出辦法以要求當局之采用蓋各國之與吾國通商情況各各不同今既各別協定自須以交換利益為精神吾國與日本如何方可交換利益乎與英與美又如何乎吾敢言朝野間胸有成竹者實稀蓋吾國出口貨亦全在外人掌握中故雖業此者不盡明瞭其盈虧漲落之真諦即無所據以為主張之本但事既不可以已有切身利害之商民尚無所主張則將待外人代為主張乎吾閱報載日本主張華貨至日如大豆棉花等應得優待吾為心悸顏赧者久之華貨至日之辦法乃勞日人代為主張而吾國寂未之聞試問是何景象對日如此對他國可知然則所謂協定者有交

換利益之可言乎抑不啻外國獨定乎以關稅自由之最初目的而結果如此吾國人甘之乎抑麻木放任而不覺乎故吾曰吾人星夜從事於與各國協定的辦法速爲研究準備乃刻不可緩之舉也

至過渡期間之稅率如何規定亦關切要余所聞似趨勢將爲分等的即某貨列入某等與各該業咸有生死關係吾亦未聞各業有所研究主張此不得不認爲怪現象若在各國早已忙成一團矣

復次過渡期間用途之分配及存款之辦法似內中亦略有底稿而外間却未之知今請問前此三三三一分之分配法能成事實乎儻如何改變吾國人滿意否乎國中固寂無所聞也至關款存放前此金融界甚囂塵上頗有主張據今日消息則似以債權大小爲存放標準先儘外債餘者歸中國各銀行此等辦法金融界已否同意歟抑聽其自然歟皆未可知也

吾國因關稅之不自由恆痛罵八十年前訂約之老輩今則改進之機會已到而現象若此實堪悲痛深望各界之各自奮起毋貽後悔也

儻如此因循則最好之結果不過每年多收若干稅款以供軍政兩費於民國經濟了無益處且條約之束縛如故國際之賤削益深何所取而多此一舉也願國民其重思之

先生對關稅自主向所熱心本屆關稅會議先生雖明知良果難期然亦十分努力日本專使佐分利會特訪先生先生與之開誠商談謂此次會議中國所望于日本者甚厚日本如率先承認中國關稅自主則中國人對日惡感自必消除將來單獨商訂互惠辦法必能適合雙方需要反之如坐候他國先行示惠屆時日本不從則結怨于中國從之則適形落後外交措置不宜如此遲鈍佐分利大以爲然厥後牽于廷議卒不能行其志且傳有不得令終之說足徵日本軍閥氣燄之熏灼且對吾國外交之正當塗軌缺乏認識也

是月折衝中美日無綫電台爭執案先是民國七年我國海軍部與日本三井洋行訂立建設雙橋無綫

電台合同許以三十年之專利並有若干附帶條件拘束及于一般電業坐使日本得壟斷吾國與世界之通訊並剝奪吾自主無綫電台之權迨民國十年一月先生長交部鑒於日約束縛之甚亟思有以擺脫之其時適美國於歐戰之後欲連吾以制日而以設立中美通訊機關爲入手先生洞察其隱因與美國費德理公司 (Sniclair Wireless Co.) 訂約建築上海北京哈爾濱廣州等處無綫電台合同借款六百萬美金訂明中美合組之電台以十年爲限期滿所有電台及其附屬資產完全爲中國所有蓋此項合同成立之後日約專利不攻自破而中美之提携亦可藉此促進先生政治眼光之闊遠對外手腕之圓妙洵非常人所能企及惜未幾靳閣改組先生被排去職繼其後者異懦無識不知美約訂立之意義又懼於日本之勢對於美約一味敷衍無明確之表示美方仍於同年九月及十二年七月先後提出補充協約及附加協定增加資本至美金一千三百萬美國並延長期限爲二十年且明訂中美電信由合衆公司專發以爲抵制終得當局允諾簽訂於是美國原約之有利於我者今因續約反而牽掣甚多此則非先生始料之所及也當美國原約簽訂之後日本疊次抗議其時關稅會議行將開幕日美兩國均思先將此事解決減少外交障礙於是美國堅促上海電台開工而日本又以雙橋電台既已竣工不肯輕言退讓英丹兩國亦以美約有礙大東大北水線專利權提出抗議先生乃乘機向日美提出新方案俾吾國對外通訊得以自由發展不受外人牽掣其辦法即將日美兩合同一律作廢另由中國向日美兩國借款自辦大規模之無線電台以與歐美日本直接通報經與日美兩國公使面商並由外交部照會兩國公使正在磋商間而先生去職遂使此案功敗垂成否則上海附近國際通訊之大電台早可於

民國十二年間成立而中美邦交之提携又豈待於今日哉

茲錄外交部于十四年八月廿八日照會日美兩公使照會原文及其關係文件如左亦可見當時交涉之困難矣

爲照會事本總長茲向貴公使提出節略如左希望轉達貴政府爲荷

查日本帝國與美利堅合衆國之無線電問題久未解決三國均感困難以迄今日洵屬遺憾故中國政府深信有從速謀根本解決之必要前聞日美兩國政府曾直接商議本案中國政府深望其結果能即擬定兩國政府得以贊同之新辦法不期日美兩國之意見迄未一致卒令本案再行延宕因此中國政府擬定如左之辦法尙望日美兩國予以贊同辦法如左

(一) 中國向日美兩國從新借款建設一大無綫電台作爲中國官辦與外國直接通信(二) 前項借款只充無綫電台建設經費不作別用(三) 前項借款之本息以無綫電台之收入作擔保分期按年償還(四) 無綫電台之用人行政暨營業管理事項事關國家主權日美兩國基於華盛頓條約之精神不加干預(五) 日美兩國在電台建設期內對於借款之用途有監督權(六) 日美兩國在營業期間對於收支有稽核權(七) 細目俟大綱決定後根據民國七年二月廿一日及三月五日海軍部對三井洋行關於雙橋無綫電台之正副合同並附件暨民國十年一月八日九月十五日及十二年七月十三日交通部對費德理無綫電公司關於無綫電之正副合同並附件另行協定

中國政府因欲速將本案解決特提出上開辦法尙望日美兩國政府贊同爲幸須至照會者

交通部重訂中美日無線電合同意見書

自電氣事業發達世界通訊多憑電報自無線電之成效著而國際通訊之昔恃水陸電報者今乃轉而注重於無線電之傳遞我國電氣事業尙屬幼稚與國外通訊之水線更以外人經營之故輒受束縛此民國十年中美間費德理 (Sinclair Wireless Co.) 無線電合同之所由成立蓋欲藉以脫離水線公司之束縛而謀國際交通之發展也惟自該合同成立後因海軍部曾於七年九月與日本三井洋行訂有無線電台合同日本政府對於費德理合同之履行認爲有礙該國已得利益頗持異議美政府則謂三井合同殊背華府會議所抱之開放主義亦復多方反對彼此相持迄未解決現在美政府頻催費德理合同之履行而日本方面則根據三井合同已將雙橋無線電台建築工竣兩方形勢如此我國應付殊難日美兩國鑒於迭次磋商迄無妥善辦法長此相持究非國際之福亦未始不願互相讓步別謀合作之方此中美日三國間無線電交涉經過之大略情形也再查三井與費德理兩合同內容三井合同第八條予日本以三十年內收發國內外無線電商報之專利其附加協定更重言聲明合同有效期內中國政府不得允許他公司在國內建設無線電台并不得自建云云是此項合同不獨束縛我國不得與他國訂立無線電合同亦不能自行另建電台並將我國內已有電台之國外通報權而剝奪之損失莫此爲甚幸該合同第九條稱政府於三十年內無論何時可將電台備價收回尙不無一線之救濟然當此匱乏何從籌集巨資至費德理合同成立於十年一月其第十條規定資本總額之半數卽我國應發行債票之額數爲(甲)電台建築費美金二百三十萬零八千七百五十元(乙)地畝房屋及材料費運

費等項美金四十萬元兩共美金二百七十萬零八千七百五十元擬築電台爲上海設總電台壹座電力一千啓羅華脫哈爾濱設分電台壹座電力二百啓羅華脫北京廣州及上海附近各設分電台一座電力各六十啓羅華脫共電力一千三百八十啓羅華脫較之三井合同所定電力五百啓羅華脫需費五十三萬六千二百餘鎊實爲公允價廉乃是年九月續訂之附加合同卽所謂第二合同者竟將我國應負擔之資本半數驟增至美金六百五十萬圓較諸原數幾增一倍有半雖該第二合同之第二條將原定之上海北京廣州三處分電台由六十啓羅華脫改爲一百啓羅華脫然所增電力不過一百二十啓羅華脫而資本增加竟多至一倍有半此外更無隻字聲明是此項資本之增加顯與原訂合同大相逕庭且於國庫大有損害再中美合辦時期亦卽合同有效時期依原合同第十二條規定應爲各電台完工後十年期滿爲止屆時所有全部財產暨管理權悉歸我國收回雖該條第二項聲明如公司方面所墊費用屆時尙未償清時應由我國政府於第十一年起就收入項下按年償還然此僅屬償還問題初於主權無損乃十二年七月續訂之所謂第三合同者竟與丁戊兩條改爲如十年期滿公司所墊費用及其利息未能償清時政府允俟該項費用及利息全部償清公司後再行將各電台收回管有云云是不啻將原有合同內我國應享權利一筆抹煞而令該合同之有效時期得爲無限制之延長義務則增權利則剝奪是不啻將原合同之精神主旨根本推翻亦難率爾履行致增損害查美日兩國年來關於此事曾經自行協商多次迄未解決風聞日本主張各國共同經營美國則主張將京滬兩台各別營業是日美兩國已不堅持原合同條件竊意與其遷延不決三方無益何如另訂一種三方同意之合同

藉息糾紛而資進展茲擬由我具一種辦法大綱提請日美兩方同意如得許可再行據以另訂合同其大綱之文字酌擬如下

由中國向日美兩國借用債款自辦大無綫電台以與外洋直接通報此項借款應專充建設無綫電台之用不能挪作別用其債款本息即以電台收入爲擔保分年償還債權者在電台工程期內對於款項用途有監督之權在營業期內對於收入支出有稽核之權至電台用人行政及營業管理各項屬於國家行政範圍日美兩國應履行華府會議九國批准協約第一條第一項之規定尊重我國主權獨立之精神完全由中國自行處理雙方不加干預至詳細條款俟大綱決定後由我國與日美另行協訂其民國七年二月二十一日三月五日海軍部與日本所訂之雙橋無綫電台正副合同暨憑函又民國十年一月八日九月十九日十二年七月十三日交通部與美國所訂之無綫電台正副合同暨憑函即行作廢以上辦法既可一掃中日美三國歷年之糾紛另闢光明之途徑又無畸輕畸重之弊辦法較爲持平而我國通信事業亦可完全自主不受外人操縱是否可行敬候公決

先生會晤美公使馬克謨 (John A. V. Mac Murray) 問答紀錄

九月十五日下午二時本部電業科科长鍾技正鏗及美使館參贊查士林 (P. R. Josselyn) 在座

先生 鄙人今日造訪厥意有二(一)專爲答拜(二)爲無綫電新方案以私人資格作友誼的談話

美使 極願聆教

先生 中美無綫電台問題以前經過無須贅述此問題久懸不決三方無益本總長此次在職卽斤斤于不令此問題再生糾紛故數

月以來專謀根本解決前聞日美雙方自行磋商中政府極爲殷盼惜久無結果敵國爲解除糾紛起見故有上月新方案之提議意即在速謀實行且免日美雙方猜疑故主由中國完全自辦如另有解紛方法出敵國所提出新方案之外亦請明白見示俾可擇善而從美使 鄙人前幾年在華盛頓國務院時即知中美爲無綫電會有契約訂明近日貴國所提出之新方案亦有照會遞到敵使館鄙人會憶一九二一年華府會議時敵政府一再與貴國駐美使交換意見敵政府聲明對於東亞事務抱定門戶開放機會均等主義貴國究取何種主義望速宣佈態度以定行政方針使答稱敵國深願依據貴國門戶開放主義辦理外交事務美政府因此從中助力華府會議因底於成其時無綫電台問題正在交涉敵國欲知貴國究竟能否依據門戶開放機會均等主義辦理外交遂以無綫電台問題爲試驗品貴國如果依據門戶開放主義中美無綫電契約應即履行孰意數年來糾紛愈甚去事實愈遠殊於敵國門戶開放政策不符初非意料所及也即如近日之關稅會議亦根據華府會議而產生如貴國不能實行中美無綫電契約即與華府會議有所抵觸而於貴國關稅會議不無稍有影響總之鄙人代表美國政府悉依美國政策處理交涉深願貴國遵守機會均等主義使費德理合同早日履行是爲至盼至解決方法除履行原合同外實無良策可以貢獻須知美國商人既得一種權利自不能無放棄去政府亦無可如何也

先生 中美原合同前已修改兩次事實上實有再修改之必要日本方面自敵國提出新方案後以爲敵國會已預先商諸貴國故有此提議甚滋誤會本總長日前詣日本使館詳爲聲辯方始了解鄙人當詢日使對於新方案之意見據芳澤公使復稱如美國對於原有合同不示堅持日本方面亦絕無固執之意由此觀之日本方面對於新方案並非不能容納惟本政府須待貴公使有所表示方能再催日使令爲明確之答復是以本總長仍希貴使與貴政府暨費德理公司駐華代表將新方案原委予以考慮從長計議以便再與日本方面接洽

美使 鄙人亦深知原合同有修改之必要如息券等等費德理公司代表已早預備與貴國從事修改至日本方面表示一切是否真意鄙人無從懸揣惟敵國既以門戶開放機會均等爲宗旨未便因人成事祇有堅守此議維持美商在華事業耳

先生 政府並非因人成事新方案原係敝國自動提出仍望再加考量

美使 此案敝國宗旨殊難更變總之必須實行合同方可說到三國協調之法

先生 鄙意實行合同與修改辦法可同時平行商議請貴使一面向貴政府暨費德理公司代表考量新方案並提議修改原訂合同及附件憑函等一面中政府與貴使商議實行原合同

美使 鄙人認爲不妥

先生 中美邦交素稱敦睦朝野上下盡人知之所以貴國新近對於無線電台問題所遞照會外交部尙嚴守秘密以免中國人民發生不滿希望貴國對本問題仍秉其原有之好意協助敝國勿使吾人反抱貴國爲德不終之憾

美使 敝國對於貴國向抱有一定政策決不以他人向背而轉移自己方針貴總長所提一則似屬過慮但希望貴國人民勿因此而生誤會耳

先生 今日已暢談多時盡罄積愆彼此公務羈絆且暫告結束但望貴使對於新方案姑且予以考量改日再圖良晤

先生與芳澤公使於九月十四日上午九時半起在日使館關於無線電問題談話之要點

公使 日前接到貴外交部交來關於無線電案之照會經即報告敝國政府但敝國政府對於該案有三數疑點電令問明因此請見並求示教

先生 該照會係極單簡極空洞之大綱在理於該照會送出之後應有一種非公式的接洽因該案經時太久困難重重非彼此開誠布公及切實講求可行之法單以公文來往恐難解決以故鄙人早欲奉訪將提案之經過情形詳細面告無如電政蔣司長久病未愈鄙人亦因佛事未暇故延至今日始獲晤面茲以朋友之資格將經過情形略述如下

此事數月以來無日不在籌思之中希冀早日得一圓滿解決之法其間貴國政府與美國政府亦曾屢次接洽駐華美公使過東京時聞亦曾與貴國外交當局交換意見吾人方日日期待日美政府間能商出一適當辦法不意仍無結果而美公使抵華之後屢次催迫

近因關稅會議開會在即美公使竟有利用此機之傾向聲言列席關稅會議之美國代表不日起程來華但極欲於該代表等起程之前得知中國政府對於無線電案之確定態度等語故中國政府目下實處於極困難之境地而又不能偏頗於一方故政府內部諸人研究之結果不若由中國提出大綱請求日美共同協商詳細辦法希冀三方希望能逐步接近則以三方妥協之條款另定不偏不倚之契約此擬定該提案經過情形之大略也

公使 貴總長以經過情形見告鄙人極深感激貴政府處境之困難鄙人及敝國政府皆知之甚悉今次對於貴國政府之提案不卽作答者蓋欲爲相當之考慮及研究俟研究後方能表示孰爲可行孰爲不可行而不欲冒然提出籠統的反對也敝國政府年來之意向皆欲此案早得一公平無偏之解決方法此層於去秋貴現政府未成立之前亦曾向前政府表示現政府成立之後亦曾表示但曾否逕向貴總長表示則不甚記憶耳

先生 此照會送出之後貴公使與美公使之間關於此案會否談及

公使 接到此照會之後鄙人因他事雖會與美公使見面數次但未嘗一言及此不知美公使對貴國政府有何表示

先生 美公使仍主張原合同之履行對於敝政府之提案已三次抗議矣世人不察謂敝政府此次提案乃先曾與美使接洽妥協者未免太隔膜矣

先生 貴國政府接到此照會之後會否與美國政府接洽

公使 恐未也

先生 貴國政府年來會屢與美政府商洽此事其內容及結果究竟如何如無礙可否見告一二

公使 敝國政府爲息爭起見早欲求得一雙方讓步之辦法故有提出意見於美國政府之舉但美國政府完全不同意故無結果交涉之內容前會密送鈔本於貴外交部貴總長如有所需亦可鈔奉也

先生 聞貴國政府當時主張各國合辦其意安在可得聞乎

公使 或因英國馬可尼合同之關係敵國政府顧慮及此故出此主張亦未定也詳細則不知矣

先生 美國似是主張分別營業貴國政府反對此主張之理由可得聞乎

公使 持何種理由反對記不甚清似是敵國政府因前途對於自己之提案無明白之答復故亦以不答復對之也

先生 本案過去之情形如彼而目前緊迫之情形又如此似不能不趕速彼此商出一適當辦法否則再經時日不祇敵國政府內部增加困難恐國際上亦因此發生障礙敵國政府所以提出此案者非謂如此單簡之條項則可解決一切不過提出一種底子俾日美資為協議之準據若貴公使或貴國政府另有較良之辦法而敵國及美國均可同意者則敵國政府亦決不堅執成見務希早日見復因美國追問甚緊如貴國政府有了答復則敵國政府對於美國公使亦易措詞也

公使 敵國政府因極慎重其事故答復絕非三數日內可能送致貴國政府且對於該照會諸疑點尙未明白尤不能遽定贊否願貴總長就於敵國政府所未明了之點一一予以解釋

疑點一 照會中「由中國向日美兩國借用債款自辦大無綫台以與外洋直接通報此項借款應專充建設無綫電台之用……」云云所謂「自辦大無綫台」及「建設無綫電台」是否指上海之費德理無綫電台而言而此電台是否即時開工建設抑於三五年後開工又由此推理則雙橋無綫電台似變為該大無綫電台之分局其真意能見示否

先生 「自辦」二字係對「外辦」而言敵國政府既收回自己經營則從前他國為主體者今則中國變為主體「自辦」二字即表明自己為主體之性質而已「大無綫電台」「建設無綫電台」云云皆係汎指既非上海之電台亦非雙橋之電台是單數抑是複數亦無指明質言之則「自辦無綫電台」一句空洞語而已至於雙橋電台為何等局之意固未包含其中也

疑點二 又照會中「債權者在電台工程期內對於款項用途有監督之權在營業期內對於收入支出有稽核之權」云云所謂債權者是否指日美兩國人而言

先生 是日美兩國人為保持其投資之安全起見對於用途之監督及收支之稽核固為應有之權利惟關於全體營業之管理則置

重於下接「至電台用人行政及營業管理各項屬於國家行政範圍日美兩國應履行華府會議九國批准協約第一條第一項之規定尊重中國主權獨立之精神完全由中國自行處理雙方不加干預」數語

疑點三 新提案之辦法成立時三井及費德理之合同是否同時作廢更換新合同又此兩合同外之無線電台將如何處置之

先生 新辦法成立後三井及費德理合同當然作廢至於其他之電台如上海及北京交民巷之法國電台漢口之日本電台等皆有其他種根據不能相提並論但敝國政府仍可向之交涉耳

公使 漢口之日本無線電台早已撤廢矣

頃間請教諸點承明白解釋鄙人已極了然當據此回報敝國政府

先生 貴公使既已明瞭務希從速回報貴國政府並請貴公使盡力使貴國政府能早日答復俾有依據因此兩三日內敝國政府應有一言回答美使若貴國政府有了答復則敝國政府易於措詞也至於詳細辦法將來總須中日美三方合意方能確定今所希望者大概之意向耳故簡簡單單數語之回答亦可也又將來三方同意協議時願以敝國政府所提出者為底稿固佳即不然由貴國與美國另擬底稿亦可或由敝國與貴國另商底稿亦可敝國政府並不堅執成見也

公使 貴總長之意良佳但不悉美國肯聽否耳總之敝國亦不堅持原合同之履行如美國能讓步敝國亦可讓步以期折衷一適當之公平辦法但若美國仍堅持實行原合同則敝國亦惟有堅執原合同以為抵制耳今日對於貴總長雖不能答以具體意見但有一意見斷然不動者不訪重複為貴總長言之即（一）美國要求之實行原合同如貴國政府容納之則敝國政府固然反對即（二）表面上根據新提案之辦法而實質上仍與容納美國原合同之條件無異者敝國政府亦斷然反對也

先生 敝國政府如有意容納美國實行原合同之要求則此新提案固無發生之必要此層貴公使當能了解至如根據新提案後之辦法電台當發生中日美之三國共同關係而非一國所能獨專更無所謂容納美國原合同之條件矣

公使 數月前貴總長曾允三井進行臨時營業然至今未能實現者或亦受美國公使之牽掣歟

先生 對於三井臨時營業之進行交通部並未故意延宕但至今日對於根本問題既在向解決方面進行則又提起臨時營業問題恐反爲解決根本問題之障礙不如從緩爲是

執政府會議提出籌撥增收關稅實行鐵路交通建設計畫

先生以關稅增收支配用途有建設事業一目交通爲一切事業之先驅尤以鐵路爲最能補助其他建設之成功故亦惟鐵路應予以最先之補助現在鐵路建設籌畫之難點在於建築之始收入不敷支出應有創始基金以促成其發動之初步如能於關稅增收項下逐年指撥若干用以募集債款舉辦相當工程或支配於多種工程之下以補助其自身財力之不足則鐵路交通全局經濟情形自可頓改舊觀惟鐵路建設事業繁多其關係最爲急切確有舉辦價值之鐵路工程總價在十萬萬元以上既不能同時並進而舉此失彼又無以副各方之期望故就全國交通情形通盤籌畫擬就鐵路交通建設計畫大綱統計所列工程估計約六萬三千元還本付息應年備基金六千三百萬元果能籌撥足數用以募集債款不特全部計畫可以早告成功卽在各路自身資本既有着落從前借款以路作抵之辦法不再適用卽應保全其經濟自由俾得出其餘力以進展而完成全國交通事業用特提出執政府會議請交由關會核辦於增稅項下逐年指撥鐵路交通建設補助基金達全數十分之三四俾得按照支配於多種工程之下變通騰挪安定程序分別進行或卽由關會於計畫所列各項工程之內指撥最急應辦工程若干項按照指撥基金籌款興辦先生此項計畫精密宏大足爲總理實業計畫之副本惜其時政局

杌隉遂成泡影

原稿見遐菴彙稿初編公牘第七頁至第二十六頁及附圖

九月廿五日向國憲起草委員會提出國憲應規定交通事權及專設會計問題方案其文曰

一國交通事業關係國計民生政治國防至深至鉅歐美各國富強之業咸基於此如北美合衆國瑞士巴西加拿大麥西哥瑞典亞爾然丁諸國均以交通行政諸事勒諸憲章歐戰後之奧大利德意志蘇俄聯邦諸國憲法規定尤稱詳切覽彼前規良資型範今值吾國國憲起草之際國憲起草委員會諸公鑒往知來旁徵博采當以吾國交通事業且有憲法保障之必要對於憲法上應如何規定交通事權及專設會計兩項必甚注意恭綽以憲法爲國家之根本大法而個人二十年來對於交通事權及專設會計之研究與主張散見書牘茲值良時竊就管見所及謹爲諸公一商榷焉

遍觀列國憲法其中關於交通事權之規定在單一國家之憲法中殆乏明文蓋以單一國家中央保有完全之主權地方不過受中央之委託故皆以交通事權當然統一於政府主管交通之機關不必特設明文以規定之也其在聯邦國家之憲法則認中央與地方分權交通管理等項乃政治主權之重要部分在憲法上究應如何規定賦與之於中央政府抑或地方政府乃爲制憲時之重要問題當歐戰以前各聯邦國家憲法對於交通事權有明文規定者以郵電兩者爲多他如鐵路航路雖或有之亦屬簡略惟歐戰以後德國新憲法對此獨詳爲規定而在在皆集其事權於聯邦此其故亦可深長思矣恭綽親遊歐陸特攷各國交通之與憲法無論其爲單一國或聯邦國無論其在歐戰之前或在歐戰之後其對於交通一項莫不以統一事權爲主故無論鐵道國道水道海航空航郵務電務及其他一切之交通機關無論其屬於國有或私營皆莫不於某種條件之下受主管交通者之管理或監督也

凡施行聯邦制之國家其憲法有一特徵即交通行政權概歸中央政府從未有劃歸地方政府者地方政府雖或有會合共同管理之權然爲全國利益起見寧以之歸於中央政府較地方政府爲愈此蓋爲聯邦憲法中之通例爰將北美瑞士巴西德意志奧大利蘇維埃各聯邦憲法摘譯如次以資參證

(一) 北美聯邦憲法一七八七年

議會有設郵局及郵便通路之權力該憲法第一條第八節第七項

(二) 瑞士聯邦憲法一八七四年

建築及開通鐵路之立法屬於聯邦之權力該憲法第一章第二十六條

瑞士之郵政及電報由聯邦管理之該憲法第一章第三十六條

聯邦對於維持有關係之道路及橋樑行使共通之監督該憲法第一章第三十七條

(三) 巴西聯邦國憲法一八九一年

聯邦郵便及電報之價格以聯邦國之單獨權管理之該憲法第一篇第七條

各州有徵集下列諸項租稅之權該憲法第一篇第九條

關於本州郵政電政之分擔金

各州在本州領土之各點間得設置電綫且得在本州之各點及未經聯邦電政規定之他州之各點間設置之此等電綫聯邦國於公共利益之必要時仍有權獲得之

國會有下列之單獨權該憲法第四章第三十四條

規定經過一州以上或伸張於外國領土之河流之航行

制定關於聯邦郵政及電政之法律

(四) 德意志共和國憲法一九一九年

凡郵政電報電話制度之立法權專屬於聯邦 該憲法第一篇第一章第六條

左列事項聯邦有立法權 該憲法第一篇第一章第七條

鐵道國內河川航路自働車自働艇飛行機之交通及關於一般交通與國防道路之修築

郵便電報及電話之事業專屬聯邦 該憲法第一篇第六章第八十八條

郵票全國劃一同上

聯邦政府若得參議院同意得制定關於交通機關利用之規則及其租金以命令發表之 聯邦政府得參議院同意可委任此權限於交通總長 同上

聯邦政府若得參議院同意得置顧問會以審議郵便電報電話事業及其租金 同上

關於與外國交通之條約惟聯邦能締結之 同上

一般交通所用之鐵道移爲國有并以爲統一的交通設備而管理之者屬於聯邦任務 該憲法第一篇第

六章第八十九條

各聯邦收買私設鐵道之權利如經聯邦要求當讓與聯邦 同上

鐵道移爲聯邦所有時關於鐵道之公用徵收權及其他公權亦歸屬聯邦對於此等權利之範圍若有

爭執則由國事裁判所判決之該憲法第一篇第六章第九十條

聯邦政府若得參議院同意時可發布關於鐵道之建築經營及其交通之命令聯邦政府若得參議院同意時可委任此權限於主管國務員該憲法第一篇第六章第九十一條

聯邦所有鐵道之預算及決算雖爲聯邦總預算及總決算之一部份但鐵道當視爲獨立經濟企業而管理之鐵道經費當合鐵道公債之償金及利子由其自己收入中支付之并當設立鐵道公積金償金及公積金之額并公積金之用途以特別法律定之該憲法第一篇第六章第九十二條

聯邦政府若得參議院同意時可爲國有鐵道置顧問會以審議關於鐵道交通及其稅金之事項該憲法第一篇第六章第九十三條

特定區域之內一般交通所用之鐵道若歸爲聯邦所有時則該區域之內欲新設一般交通所用之鐵道者惟聯邦及聯邦所許可之人始得建築之新聯邦所有鐵路之敷設現在聯邦所有鐵道路綫之變更若觸及各邦警察權者則聯邦之鐵道官廳在未決定前當詢問聯邦官廳之意見該憲法第一篇第六章第九十四條

鐵道未歸聯邦管理之地聯邦可根據聯邦法律用聯邦經費敷設一般交通所必要或國防所必要之鐵道有時又可令他人敷設之必要之時且可共用徵收權鐵道所過之邦不得抗議但邦之統治權不得侵害同上

各鐵道管理者當許他鐵道自出經費與其鐵道相接同上、

一般交通所用之鐵道不屬聯邦管理者當服從聯邦督監同上

在聯邦監督之鐵道其建設及設備當從聯邦所定原則且當維持之於營業上安全狀態並應交通之需要而擴張之旅客及貨物之運送當適合需要完備其設施同上

凡鐵道未供一般交通之用者亦得以國防必要之故從聯邦要求歸於聯邦使用 該憲法第一篇第六章第九十六條

一般交通所用之水路移爲國有而管理之者爲聯邦之任務移爲國有之後則一般交通所用之水路惟聯邦或聯邦許可之人始得建設擴張之 該憲法第一篇第六章第九十七條

水路之管理擴張及新設當與有關係之邦諮議以謀適合地方文化及水利之需要至於增進此等利益亦當考慮同上

各水路管理者當許他條國內水路用其企業者之費用與已水路相接內國水路與鐵道之聯絡亦然同上

水路移爲國有時其公用徵收權稅金徵收權水上及船舶警察權亦歸屬於聯邦同上

爲審議水路事件對於聯邦水路可依聯邦政府所定之規則并經參議院同意置顧問會 該憲法第一篇第六章第九十八條

自然水路欲課以使用金者惟限於爲增進交通利便所施設之工事建築物及其他設備 該憲法第一篇第六章第九十九條

國內水路關係二個以上之邦或聯邦負擔其設備費時對於非由航行而由設備受益者亦得依據聯邦法律使其分擔維持費及建築費該憲法第一篇第六章第一百條

燈臺燈臺船浮標瓶浮標礁標及其他一切航路標識移爲國有而管理之者爲聯邦任務移爲國有之後航路標識惟聯邦及聯邦許可之人始得設置修築之該憲法第一篇第六章第一百零一條

邦鐵道水路及航路標識於一千九百二十一年四月一日移爲聯邦經營該憲法第一百七十一條

(五)奧大利聯邦憲法一九二零年

關於左揭事項之立法權及執行權定爲聯邦之事件該憲法第一章第十條

鐵道航海及航空之交通以貫通交通路必要之故依據聯邦法律定爲聯邦交通路之街市鐵道之事項河川及船舶警察郵政電報及電話

國民會議參與決定鐵道之運費率郵費電報費電話費……及繼續掌管聯邦官營事業之人之薪俸此參與權以聯邦憲法定之該憲法第二章第五節第五十四條

左列事項在憲法所定之範圍內直接由聯邦官廳處理之該憲法第四章第一節第一百零三條：

……交通聯邦道路河川及船舶警察郵政電報及電話……水路之管理及維持水路之測量……

(六)蘇俄聯邦憲法一九一八年

一切……鐵道及其他生產運輸之機關完全移爲蘇維埃共和國所有該憲法第二章第三條

人民委員會置郵電及運輸部該憲法第八章第四十三條

以上所舉不過數國但均係聯邦其對於交通事權皆認爲聯邦中央所獨有綜其內容約可分析如左

- 一 郵電管理權
- 二 郵電立法權
- 三 郵票劃一權
- 四 中央規定航行權
- 五 水道河川管理維持及測量權
- 六 水道移歸國有及其警察權
- 七 鐵道建築及監督權
- 八 要求各州讓與鐵道權及徵收權
- 九 鐵路移歸國有權
- 十 特別區域新設鐵道許可權
- 十一 鐵道建築經營之命令權
- 十二 決定鐵道運費率郵費電報費及電話費之權
- 十三 製定關於交通機關利用之規則及其租金之命令權
- 十四 設顧問會審議鐵路郵電權
- 十五 締結外國交通條約權

六 決定各州水道維持費及建築費之權

以上各種權限之規定於各聯邦憲法條文中或採概括主義或採列舉主義莫不歸宿於交通事權之統一我國雖爲單一國家然數千年來因聯邦論與造邦論之播倡實際上已有省憲法及省自治組織法之存在此次國憲起草對於交通事權之規定恭綽竊認爲有不得不取法於各聯邦國憲法之前例而明訂之於國憲者其理由有三

第一 交通事業爲國家事業包括鐵道水道海航空航郵務電務及一切交通設備在內其設施計劃當從全國利害着眼有時局部利害發生抵觸祇可權其輕重以爲從違故在國憲上不能不有一種剛性的憲法施行統一力量否則此疆彼界必致引起無數糾紛如廣東鐵道水道綫路之爭及近年各省自請修建鐵道自辦電信機關等皆因國法上無強健保障交通事權統一之所致

第二 交通事業爲專門事業與普通行政不同凡屬於一種事業統系之下各有其劃一制度及辦法故其用人管理及技術上之設備均應按部就班方可安詳進行不生扞格及危害又其事業進行常有相維相繫之處故其管理調度亦必趨於一致方可互相聯貫近年軍事繁興各省軍事當局對於交通行政橫加干涉以致撞車越軌橋樑折斷軌道壅塞以及桿線傾倒報務積壓貽誤要政等事層見疊出而交通人才亦因凌雜倖進資歷併廢此其危害中於交通本身者固難言喻卽近年國家社會一切事業之頹敗亦何莫非受此種影響耶

第三 交通事業爲生產事業在他國多由國庫補助在我國則純恃借債興辦故其營業進款對於維

持業務償付本息以及擴張工程造育人材種種用款之支配應有具體計算方可順利前進又其事業設施或遍及全國或綿亘數省既屬國家事業即不應專以一地一事爲主此盈彼絀尤恃通籌勻撥以爲挹注此又應當注意者

綜上所述則知國憲中宜明訂交通事權應統一於中央政府庶收指臂相連之效茲謹就研究所及以爲應規定於國憲中者凡八項并略附說明如左

(一) 關於鐵道郵政電報電話航空汽車路及爲國防或交通所築之道路其立法權屬於國家
(說明) 交通制度本重在統一非統一無以言便利而期迅速况國家爲國防及使各地方經濟普遍發展起見尤有操立法權之必要如前述德意志爲聯邦國尙取交通統一之制蓋非統一無以言交通
(二) 中華民國鐵道國有由中央政府以統一制度建築設備并管理之鐵道無論省有公有民業國家認爲必要時得收歸國有者於國防需用時得徵發之
凡非國有鐵道均由國家監督之

(說明) 鐵道國有制實最良之制已爲世界所公認歐美各國有未行此制者乃因歷史關係民業鐵道發達在先收歸國有一時難以興辦也英國即行鐵道私有制之國然於歐戰後亦取集權制使其合併經營以便國家之監督風會所趨鐵道統一殆成世界之輿論矣

(三) 無論何人非得中央政府之特許不得於中華民國領土內建築或延長或購買或營運或管理任何鐵道

(說明)與第二項用意相同

(四) 國有鐵道爲國家獨立營業其預算決算不受國家總預算決算之影響

國有鐵道自行籌措經費償還債務及預備準備金

國有鐵道會計制度以單行法律定之

所有國有各鐵道視爲一體其預算決算得通融挹注

(說明) 鐵道會計必須獨立否則擴充無款卽已成者且日就萎靡交通不興富源莫闢國貧民困日甚一日德意志新憲法(第九十二條)有獨立營業之規定茲仿其意略事損益以期合我國情將來大法昭垂或者以前非法之行竟不再見國事其有豸乎

(五) 郵政電報電話航空事業均歸國有由中央政府以統一制度設備並管理之

(說明) 所以謀交通之統一也現行制度卽已如此揭諸憲章欲其得強固之保障耳

(六) 凡省營公營或私營之交通事業國家認爲必要時得收歸國有者於國防需用時得徵發之

(七) 國家得將某航路收歸國有由中央政府以統一制度修濬設備並管理之

(說明) 航業以私營爲便然大航路關係國民經濟及國防應由國家管理較爲允當 德意志新憲法第

九十七條

(八) 領海內燈塔燈船浮標礁記及其他航行標識均歸國家所有並管理之

(說明)我國海港之航行標識爲海關稅務司所占管亟應收歸國有并派員管理之

至於鐵道會計制度前文已擬定爲「專設會計」此事恭綽於拙著「交通救國論」中特別會計一段論之頗詳惟查「特別會計」一語在會計法規 *Accounting rules* 內雖亦偶見然字義明顯適合於德語之 *Die partikulare Rechnungsführung* 其在吾國每因望文釋義發生誤會試譯德國新憲法第九十一條聯邦所有預算及決算雖爲聯邦總預算及總決算之一部分但鐵道當視爲獨立的經濟企業而管理之鐵道經費當合鐵道公債之償金及利子由其自己收入中支付之并當設立鐵道公積金償金及公積金之額并公積金用途以特別法律定之 *Für die künftige Finanzpolitik der Eisenbahnen bestimmt die Verfassung, dass die Reichseisenbahnen mit ihrem Etat und ihrer Rechnung in den allgemeinen Reichshaushalt einzuzugleichen sind; innerhalb ihres Rahmens sind sie aber als ein selbstständiges wirtschaftliches Unternehmen zu verwalten das seine Ausgaben einschliesslich Verzinsung und Tilgung der Eisenbahnschuld selbst zu bestreiten und eine Eisenbahnrücklage anzusammeln hat. Die Höhe der Tilgung und der Rücklage, sowie die Verwendungszwecke der Rücklage sind durch ein besonderes Gesetz zu regeln.*

(Artikel 92)

其所謂鐵道「爲獨立經營企業」(Ein selbstständiges wirtschaftliches Unternehmen) 及所謂「以特別法律定之」(Durch ein besonderes Gesetz zu regeln)者足以證明其會計之爲特別與獨立此

乃憲法規定最明顯。好例恭綽以德語「獨立」Selbständiges 以英譯爲「自持」Self-supporting 德語「特別」besondere 亦可以英譯爲「單行」odd 或 singular 故參酌斯義用擬爲「專設會計」或「單行會計」以免用「特別會計」字樣反易招世人之疑慮曩在日本檢閱日本會計法第三十條載明遇有特別需要不能援據本法者得設特別會計其會計法第一條并明白規定因經營鐵道事業而設固定資本及置運轉資本凡營業之收入及其附屬之雜收入許充鐵道事業之用立特別會計各等語蓋依官營業之會計異乎普通官署故依據經濟原理自成爲完善精密有系統之會計雖與普通會計劃分仍以普通法爲根據者也

恭綽抑尤有言「特別會計」字樣所以易招世人之疑慮者或以彼交通收入不交財部預算決算亦不經財部及審計院此事按諸事實乃極不符合本部現行國有鐵路會計條規即依據我國普通會計法第三十四條凡特別事項不能依據本法者得設立特別會計之規定此既隸屬於國家財政之內且受國家法律之監督者也交部之預算決算從未有異於他機關而不提出於財部及審計院者此可考之該部院之檔案至收入不交財部此純與特別會計無關從來無論何國未有特別會計之出納不經國庫者吾國不經國庫之出納頗多如海關鹽務各省財廳所轄一部分皆并非特別會計也故出納不經國庫本無須藉特別會計之名交部雖係特別會計而其出納不歸財部亦并非因其爲特別會計之故蓋特別會計本係財政學上之一種專用名詞其意義已如上文所述自後擬改稱專設會計以與我國會計法上之普通會計相對稱此項專設會計者既與金庫顯爲兩事交部出納不歸財部乃係金庫

事實之問題非會計制度之問題也然專設會計所以必須與普通會計劃分另行計算者譬諸經商之人必將營業帳目與家用劃分爲二乃能得正確之盈虧而便於處理若更與人合資尤非另立帳目不可交通事業既合營業性質所有款項賬目自不能與普通政費等視且官營事業間或招商附股尤有與普通會計劃分之必要此專設會計所以必須設立者一也官營事業本以利國便民爲主旨營利尙屬第二義惟無論如何必有可恃之資本乃能推行盡利今使政府於某項事業投資若干則該項事業卽恃此款以爲營運不能任意挪移且該項事業之收入必先儘充該事業維持及擴充費之用尤不能任意提撥若視同普通財源聽政府之流用事業將歸停頓損失更難數計此專設會計所以必須設立者二也吾國官營事業方在萌芽兼以國家財政困難政府對於官營業之資本未能有所供給僅就該管事業之收入酌盈劑虛自謀發展儻無專設會計以保其固有之資金何所恃以爲營運況此等事業創設之初什九皆出於借用外債非有確實保障無以維持信用而息外人之責言故就吾國情形言之官營事業尤有採用專設會計之必要此專設會計所以必須設立者三也綜而言之專設會計之制度本不僅適用於交通機關凡國家營業均有採用之必要特以吾國交通事業創設較早採用較先故此種意義世人多未明瞭實則專設會計之條例及其施行之手續列賬之辦法較普通會計尤爲嚴密故英語 A particular account 可譯爲「詳報」所有帳目事前有預算事後有決算皆照例咨交法定機關審核且每歲有會計統計報告刊行中外予天下以共見初非如議者所云云也第十三年來此種制度不過空存其名且以環境不良及輿論不察之影響致其制度之精神殆已破壞無遺使國家憲法又

不明文規定俾予交通事業以嚴重之保障則國有營業之前途實可隱憂恭綽不敏更進而擬定此種

「專設會計」之條文數則附列於後

「關於國有鐵道電報無綫電電話郵政及官營航業其預算決算均照獨立營業辦理不受國家總預算決算之影響」

「前項獨立營業自行籌措經費償還債務及預備準備金於必要時由國庫擔保或補助之」

「前項獨立營業之收入除支付營業費用償還債務本息及酌提準備金外其盈餘專供擴充及整理本事業之用非依法律不得流用於他項交通事業」

「交通收入非依法律所定不得提用」

「政府爲建設交通事業經國會同意得募集公債此項公債不得移用於他途」

「關於交通專設會計制度以法規規定之」

總之於憲法中規定交通行政者乃所以期保障交通事業之統一規定專設會計者乃所以期保障交通經濟之獨立兩者直接於交通事業有莫大之關係而間接於國家之前途尤有莫大之關係也恭綽忝長交通職責所在謹具管見敬希公裁

嗣國民會議無成制憲亦成虛語此文遂被擱置然所言固金科玉律也

修理北平萬松塔故都西四牌樓迤南萬松老人塔建於元初原係萬松老人行秀禪師藏蛻之所至今垂六百年爲京師勝蹟之一于歷史上及文化上均極有價值惟年代懸遠故蹟就湮塔院被侵傾圮日

甚先生爲保全勝蹟起見發起重脩俾垂久遠並組織萬松精舍購回院地並於十六年六月領照管業分呈內務部暨有關各機關立案保護茲附錄其捐啓及公文書如次

募修萬松老人塔啓

京師塔廟多資故實法源唐刹剏於貞觀之初天寧隋塏造於開皇之世次則磚塔胡同萬松老人塔元初至今垂六百載亦故物之歸然獨存者也老人於金元之交爲北方尊宿耶律參學極苦鉛錘屏山禮敬略聞棒喝有從容錄現行於世信人天之眼目魔外之津筏焉泊老人隨順世間說偈坐化尊藏舍利肇作浮圖當夫寶鐸郎當澄公審其鈴語香鐙供養錢王飾以金塗何嘗不緇素皈依天龍守護無如正法將盡壞劫常多夷爲酒壚樂庵於焉募贖失其石額乾隆又以勅脩庚子兵燹洞然劫火有人侵佔無僧主持窳塔坡高出屋山旃旒羅踞爲屠肆雖則入無生忍法身常在虛空作平等觀國土本無淨穢而葷腥污濁駟會雜居既非莊嚴佛地之心亦豈保存古物之道某等因是發心藉資衆力檀施須達之金繕治阿育之塔微獨法輪持世數盡疏伽河沙將使遺構永延遙映埃及金字

呈京兆官產處文

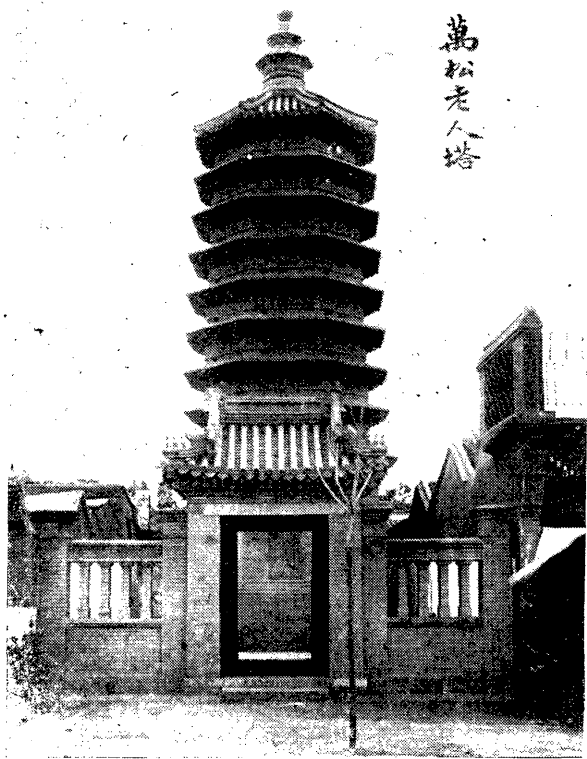
呈爲請領官產重脩磚塔以保存古蹟事竊查京師西四牌樓迤南路西有磚塔一座係元代萬松老人行秀禪師藏蛻之所元相耶律楚材師事萬松稱嗣法弟子萬松面授衣鉢目之爲湛然居士具詳順天府志中自建塔至今垂六百餘年中間明萬歷時僧人樂庵贖地重脩一次清乾隆十六年奉勅重脩一次庚子之亂塔院被燬由商人洪熙瑞向內務府官房處月納租錢十吊改爲屠肆即現在之橋洪羊肉店其左鄰西廣豐油店亦分取塔院一部分及塔後餘地爲堆房院址被侵塔磚日圯古蹟就湮高風徒想竊查該處地方係歸鈞處管理精舍同人爲保全古蹟起見現集資重脩該塔特呈請將租與橋洪羊肉店及西廣豐油店兩家之房地領下伏乞批准發給執照俾便重脩以存古蹟實爲公便謹呈京兆全區旗產官產清理處萬松精舍同人民國十六年六月

呈內務部及京師警察廳北京市政公所京兆尹文

爲保全古蹟重脩萬松老人塔並附加建築呈請立案事查北京西城磚塔胡同東口舊爲元朝萬松老人潛脩之所並建有磚塔一座

至今垂數百年爲京師勝蹟之一于歷史上及文化上均極有價值惟年代綿遠祇餘塔前數丈之地亦經由官租予橋洪羊肉店經紀該塔年久失脩傾圮可虞且以闡揚佛化之地日夕宰殺牲畜既背乎我佛慈悲之本旨抑亦非政府保全古蹟之至意也同人等不忍京師勝蹟淪于湮沒爰捐集款項組立萬松精舍擬重脩該塔俾垂久遠經商京兆清室內務府官產處將坐落內右一區缸瓦市大街路西該塔所在地段計東西四丈三尺五寸南北二丈六寸撥歸萬松精舍領得財政部發給京字第十二萬四千六百六十三號執照一紙並經租用該地店之橋洪羊肉店雙方議妥由萬松精舍承買該羊肉店鋪底並另給遷移費計兩項共洋壹千捌百元以後該項地段之所有權利卽永由萬松精舍繼承管業當由橋洪羊肉店立字聲明賣出鋪底暨領受遷移費各等情連同上手轉移鋪底字據等交由萬松精舍收執以後永無糾葛同人等擬卽刻日動工脩理該塔並建築門欄牆宇等以節觀瞻將來並當由萬松精舍同人等派人常川值理俾免荒廢此後無論何人概不得私自占用及有轉移贈送租售等情事謹將領得財政部執照一紙連同橋洪羊肉店賣出鋪底及領受遷移費字據等共 紙一併抄呈鑒核所有上陳各節統乞准予立案俾得永垂久遠並請分行該管機關切實保護實爲公便除分呈 外謹呈內務

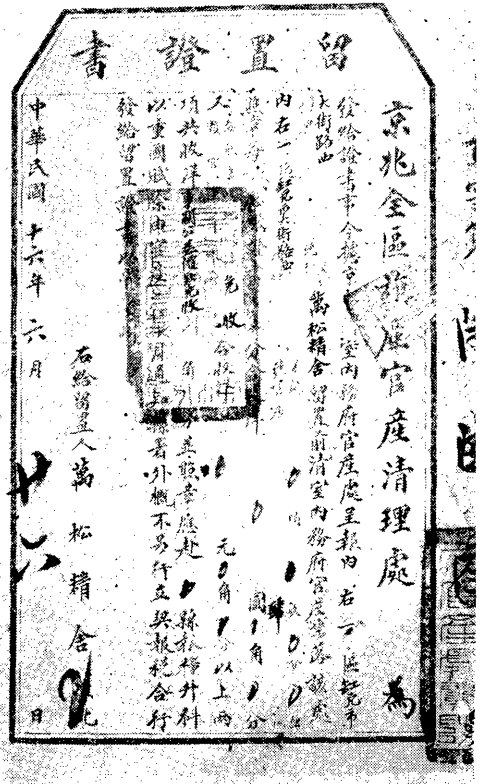
萬松老人塔



部京師警察廳北京市政公所京兆尹 萬松精舍同人
謹呈附抄件財政部京字第一二四六六三號執照一紙橋
洪羊肉店字據 件

十月法國公使瑪德(de martel)介其友某爲
郵政總局總辦先生堅拒之吾國郵政因外交
成案不得已沿用法人爲總辦然選任之權尙
在吾國且皆仿照海關制度循資按格故成績

萬松精舍留置證



不惡是時總辦爲法人鐵士蘭 (Picard De
 exeland) 由海關入郵政已廿餘年法使與
 之不洽欲去之介吳某以通外部及奉張並

約楊宇霆諸人爲助其時方因解決金佛郎
 案政府對法方多所遷就意欲許之先生不
 可曰此歸交部主管余願負折衝之責諸公
 不必爲難一切推歸我身可也于是先生使
 人告瑪曰郵政總辦之用人固有成案但
 從無由法政府推荐之約君之所知也此次

之舉不知是巴黎政府之意歟否歟瑪不能答先生知其內怯乃曰彼此私交甚篤我願知君之此舉是
 爲郵政抑爲君之摯友謀一地位如爲郵政則君所荐之人從未從事郵政乃一外行今忽破壞郵政之
 良好習慣用一外行爲其首領恐彼此名譽均因之大損且亦非法政府助我發展郵政之初意郵政內
 各國人均有即法國人亦有應升此缺者鐵士蘭又並無過失今若此將致大眾譁然余之不允亦爲君
 計也如君欲爲友謀一職事可包在我身上辦到不必定要此職瑪曰並無爲人擇事之意事遂止蓋爲
 先生之正詞所懾也

是月派員出席華盛頓國際無綫電會議交通部准外交部咨轉准美國公使館函以民國十六年十月

聞美國華盛頓召開國際無線電會議邀請我國派員出席先生查歷屆國際電政會議均僅由外交部電令駐外使館派員出席並無專家參預先生鑒于國際通信重要先在部中設立討論委員會準備折衝各條件後遴選長于外交交通電政專員王景春吳梯青張宣李郁簡奉任命爲政府代表前往出席此爲我國電政第一次正式參加國際會議簽訂公約之舉動出席國數計七十二國政府暨商家代表計一百六十餘人成立公約二十三條業務規則七十餘條我國代表除將電台呼號原定數額要求按人口幅員作比例擴充數百倍已獲通過外又將原定以X字母爲首之呼號因不合爲無線電通話之用請求另易C字字母終以早經十餘年來規定沿用已久礙難更動遂得就A字項下撥用六千七百六十個呼號又將現在我國境內外人私設之無線電台一律聲明不予承認不得列入國際無線電台名冊

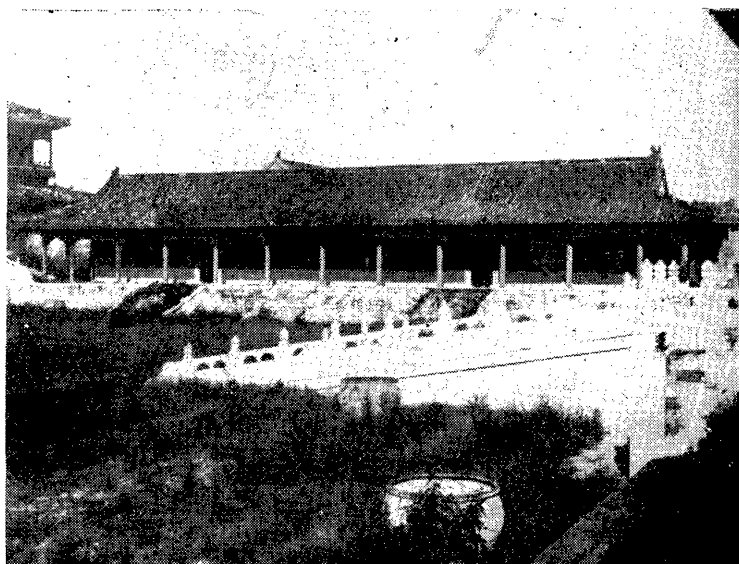
籌復吳淞商船學校吳淞商船學校於清宣統三年由郵傳部籌備成立至民國四年部議以經費奇絀航政發展無期畢業學生難籌出路決意收束停辦二月交通部呈奉大總統批准吳淞商船學校交海軍部接管改辦海軍學校是年先生始謀恢復當邀聘專家十餘人擬組籌備委員會辦理會未久辭職赴津遂不果行

十一月辭執政府交通總長職去年先生奉孫總理命北上謀與段張聯合及總理逝世先生傷所懷之未遂感時事之日非遂翛然引去

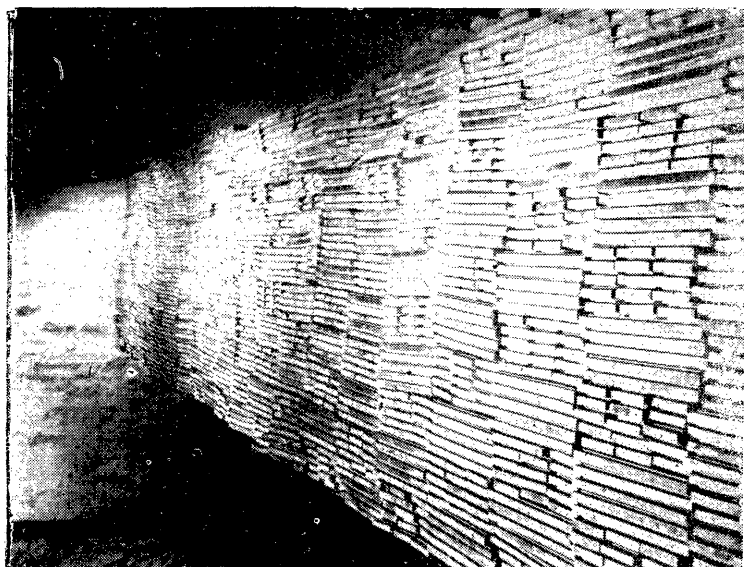
擬赴印度游歷兼考佛教史蹟未果行印光大師來函謂奉佛不在外表君如效時趨我不阻止但不如

潛心脩持爲是先生素敬印師且因所費甚鉅遂中止
民國十五年丙寅（一九二六）先生四十六歲

一月派員調查歷史博物館所藏滿漢藏三體咒文經板歷史博物館所藏滿漢藏三體咒文經板存於
太和門內東廊配殿計存放經板者凡三處房屋十間先生擬爲刷印以資流傳特派員與教育部磋商

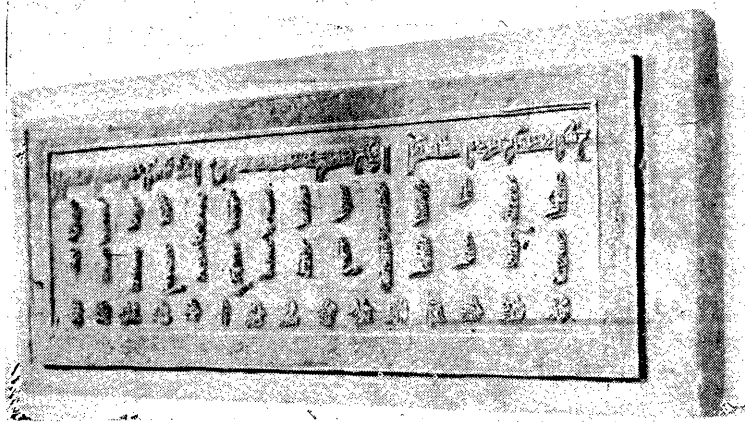


房庫東殿和太平北之板經存

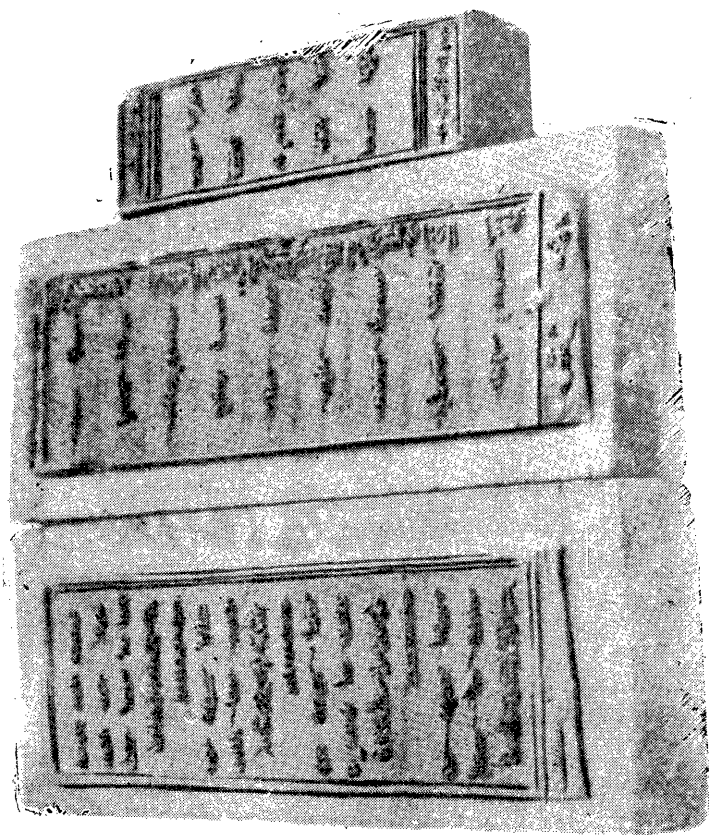


板經內房庫

先行調查實況經會同該館主任前往察看其在午門內東庫房者每四間疊有經板高一丈二尺勻廿八堆每堆約疊一百三十片其二間者則疊經板高一丈有奇勻四大堆內有一堆云係殿板餘片其經板均橫刻滿文字體或滿藏文全藏間有滿漢藏蒙四體橫刻大藏全咒者其在午門外西朝房者均藏文楞嚴經清文鑑等板惟未見有滿漢藏三體直刻經板大約總數共七萬餘片此亦吾國重要之文獻



板 經



板 經

也附圖如次

三月英國庚款委員會代表團來華民國十一年冬英政府宣言中國應付未到期之庚款即將退還中國作有益於兩國教育文化事業之用嗣因英國國會舉行改選內閣迭有變更事遂擱置迨民國十四年六月英國會正式通過「中國賠款用途案」決定所有一九二二年十二月一日以後之中國賠款不再歸入國庫作爲新基金而另撥入新項名爲中國賠款以用於教育或其他事業以互惠於中英兩國爲標準關於用途特設諮詢委員會以十一人組織之由外交總長任命至少有女子一中國人二遂成立諮詢委員會計有英委員八人華委員二人旋改爲三人其人選爲王景春胡適丁文江等本年三月該委員會組織代表團來華調查并徵集退還庚款用途之輿論先是先生以此舉雖以退還爲名而實際則仍由英政府支配根本上並無退還之事且仍須我國將此款交英政府收入編列英國總預算案內不過國會此次乃由英國自行變更用途先生頗以爲疑因詢之三華委不得要領遂正式電詢駐英朱公使兆莘得其真相及其國會議決案之內容據以宣布並論列其謬以喚起中外輿論於是輿論乃始恍然知英國此舉根本上並非退還且並其名而無之始覺習用退還二字之錯誤同時先生與王景春交厚因諄戒之以此舉非國人所願將來難免爲衆矢之的並屬王設法鼓吹英政府始知華人之覺悟遂派代表團威靈吞 (Wellington) 等二人到滬邀先生預會先生函英領拒絕出席並表示根本反對此種辦法如英國有意與中國合作必須將此款正式退還由我國政府全權支配始爲正辦同時先生並託威氏知友勸告威氏等同國報告中國輿論實情結果英政府始將此案閣置先生爲此案

奔走累月同時並由中華全國鐵路協會出而對外執言先生居嘗深慨夫吾國朝野上下之昏瞶無知有如是者每一談及輒爲長嘆迨十九年九月中英兩國始正式簽訂換文我國政府同意將退還庚款盡數參照十五年諮詢委員會代表團之意見作爲教育文化事業之基金其後計劃稍變將該款借充整理及建築中國鐵路暨其他生產事業之用以其息金用於教育文化事業當採納諮詢委員會之建議由我國組織董事會設董事十五人中十英五由國民政府任命管理支配該全部庚款之職權二十年四月國府公布該會章程并簡派朱家驊等十五人爲董事而先生與焉於是斯款始成爲實行退還此案之轉移先生實與有力焉

五月調查高麗藏經版片高麗藏經原版藏於海印寺該寺祇印存一部他無流傳後朝鮮總督府曾印刷三部一部獻于日本皇室一部存府內書庫一部分贈日本名刹先生以高麗藏經中土並無一部擬發起流通經託人向朝鮮總督府接洽結果須印五部以上方可啓行計工料每部須日金十萬元以上遂未果印

六月與施肇曾簡玉階王一亭黃涵之李雲書關絅之等組織佛教淨業社先生當選董事是歲清代學者象傳印成南雪公所輯清代學者象傳凡數巨冊晚年欲以付印未果仲鸞公繼之多年籌印亦不就先生因與商務印書館累年商訂辦法至是始全部出版海內皆奉爲珍本焉先生乃續搜學者小象爲二集所得凡二百餘人人各繫一傳成書尙有待也

民國十六年丁卯（一九二七）先生四十七歲

一月任中華全國道路建設協會名譽正會長

四月大會各界名流于北海畫舫齋爲展上巳之集到者凡七十餘人各賦詩紀事

是年春間北平有袁慰亭墳墓被掘之謠傳爲國民黨所爲因有告之張作霖謀不利總理遺體爲報復者先生時適在座因曰仇及枯骨乃野蠻之舉恐未必有此事卽有亦不宜效法宜先查其真相再定辦法言者力言其有且云頃方有人報告先生曰可召來問之及至其人洵洵言國民軍之無狀先生曰然則馮玉祥或孫岳隊伍耳究竟傷害情形如何則曰袁總統墓舍多被毀壞並斫去樹木甚多先生曰墓地有傷損乎曰無先生曰是則駐軍騷擾耳與政治無涉也張聞之默然先生因曰中山遺體在此吾等應特加保護方足以示光明張是之令軍警遵辦不數日果有無賴數人持纒耪至碧雲寺見有軍警保護乃去傳係褚玉璞所部是時中央黨部聞此消息正式函先生防護函至則事已過去矣

四月組織西北科學考察團北京學術界同人深恐吾國學術材料之散佚早有組織團體自行採集發掘並嚴禁外人私行盜取之議十六年春瑞典斯文赫定領遠征隊來華各界多主反對而當局頗主容納于是主張自行組織考查團或與之合作者頗多但經費無出先生乃自與諸友籌集已有眉目乃與該遠征隊接洽幾經交涉始於是年四月由雙方代表簽定合作辦法組織西北科學考查團并組織理事會依據合作辦法監督指揮該團進行一切事務由協會與瑞典遠征隊組織考查團設理事會以理事十人辦事員九人中外團員三十五人組織之以考查採集及研究西北各處各項科學材料爲目的嗣有國立北平研究院及中央研究院等加入工作至二十一年五月考查工作完畢將所採集品分由

團員整理與研究已出版之書籍計有徐旭生西遊日記高昌專集西域地名長征記等其他資料不勝枚舉

六月孫傳芳張宗昌擁張作霖任大元帥於北京是時國民革命軍北上占領武漢南京上海復北占徐鄭山西閻錫山遂正式表示加入國民革命軍而吳佩孚軍亦敗退南陽迨上蔡會戰奉軍又告敗績先生本夙昔意旨欲勸張作霖與國民軍合作與閻錫山及張學良韓慶春楊宇霆李景林等已有成說將合詞告張有洩其謀者張宗昌偕孫傳芳驟至於是張爲所動安國軍將領會議擁護張作霖爲海陸軍大元帥並發表組織軍政府張就大元帥之先曾徧詢友好先生偕數人入見張告以經過先生謂今姑不論是非且論利害恐實力尙須認真估計張默然既出同謁之曾雲沛曰君不憶成事不說之訓乎先生歎曰正惟如是故必有所言庶他日回憶尙有此直諒之友曾曰君誠愚不可及也旋有人以張意詢先生願否組閣先生笑曰吾非其人也繼又詢數人皆不願張曰既如此則隨便找一人可耳遂以潘復組閣大失人望焉

秋長北京大學國學研究館開學致演說詞

見遐菴彙稿下編三五九頁

時劉哲長教育部兼長北大欲廢研究

所國學門師生求計於先生請於劉改組國學研究館先生自任館長劉允之僅月給經費三百元先生乃以私財附益之艱苦支持並聘當代鴻碩如陳寅恪陳垣徐炳昶徐鴻寶馬衡李四光錢玄同劉復袁同禮朱希祖等爲導師研究生中董作賓陸侃如商承祚儲皖峯魏建功姚名達容庚等皆一時之選國學研究館成立內分總務研究編輯三部總務部分事務陳列圖書三室研究部分哲學史學文學攷古

學語言文字學藝術及其他七組編輯部分第一二三室風雨飄搖中絃誦不輟衆皆屬望焉

先生復向美法兩庚款會陳請補助該館茲將陳請書附錄于後

本館自去秋改組以來仍繼續北京大學研究所國學門之事業而於考古學及明清兩代史料之整理尤爲注重故本館職務除指導研究生作高深研究外實兼有歐美之古物館及檔案局之性質者也研究所國學門前曾有考古學室之組織從事於古器物之搜集以極少數之經費陸續採購在最短時期內略具規模其中關於文字者有殷虛甲骨刻辭商周彝器銘文漢宋之鏡銘歷代錢幣漢石經後記漢黃腸石題字漢代封泥六朝唐宋墓志北魏李相海等造像記漢魏故宮殘瓦古希伯來文字石刻等關於形制圖像足供參考者有石器時代之石器三代之銅器兵器及車馬飾漢之畫磚歷代陶器明器俑像等共約四千餘件使吾人對於古代文化獲充分之了解又所藏繆氏藝風堂金石拓片多至一萬二千餘種蔚爲鉅觀此外如各收藏家藏器全形拓片及匄齋藏石六朝唐人造像千餘種雲岡造像數十種均足以考訂古代之歷史與美術甚夥上述之古器物及金石拓片亟待整理研究編纂成書以廣流傳並宜積極補充以期完備竊念我國四千餘年之文物足供考古學之研究材料者至爲豐富而年來奸商盜竊任意發掘致妨害於科學的研究甚鉅本館擬分別緩急次第進行而尤注意於統系之探檢設計的發掘務使人民了解古蹟古物之科學價值及其對於考古學發展上之貢獻也至明清兩代史料之整理本館實責無旁貸所藏清代內閣大庫之檔案包括硃諭題本報銷冊實錄起居注等總數約十萬餘件爲明清兩代史料之最完備者數年以來從事整理已有相當之成績分部朝代現已竣事摘錄事由編成目錄亦在進行中並擬招致政治經濟法律歷史各專門學者爲分類之研究儻能次第實行則對於中國近代史上必有無限之發明也對於上述兩項事業本館數年來已有極確實之成績惟欲實行預定之計劃及發展起見謹求貴會補助三萬元其用途略述如下

- 一 調查及發掘 包括攝影印拓及製造模型等
- 二 整理及研究 包括古器物之考證及說明刊印研究錄及報告保存及修理各項古蹟尤以山西所發現之壁畫爲最
- 三 藝風堂金石拓片之整理及補充 包括校正文字編號編目並購置舊拓孤本
- 四 檔案之整理 包括考證編年摘由及刊印目錄等事本館其他事業如延請導師指導研究生作高深之研究中國風俗之調查歌謠之研究方

言之考證及古代佚書之輯錄及索引等事均在著手進行之中惟上述兩項事業關係於全國及東方之文化尤爲重要儻能得貴會之補助則可精進不懈次第實行不獨國學之幸亦東方文化之幸也國立北京大學國學研究館館長葉恭綽

請求補助費預算表

一 調查及發掘（暫分二隊一年內從事六個月）

甲 應用器具 蓬帳工具攝影器測量拓印等 二千元

乙 旅行費用 旅費及工役工資 二千元

丙 購置古器物 五千元

丁 包裹及運輸 一千元

右共 一萬元

二 整理及研究

甲 考證各項古物並刊印報告書及研究錄等 八千元

乙 整理及保全各項古蹟並製模型等 四千元

右共 一萬二千元

三 金石拓片之整理

甲 編號及編目校正文字 一千元

乙 購置其他舊拓孤本 二千元

右共 三千元

四 檔案之整理

葉遐菴先生年譜 民國十六年

甲 編號編年摘由及分類研究

二千元

乙 印刷目錄及索引

三千元

右共

五千元

總共

三萬元

附註 右請領款數對於預定各事當然不能謂爲敷用然本館仍當極力將此款用於最經濟之一途也

政府所發之經費

一 薪俸及維持費

一萬元

二 本館其他用項

一萬元

總共

二萬元

民國十七年戊辰（一九二八）先生四十八歲

二月前郵傳部尙書陳玉蒼璧逝世先生感其知遇臨喪痛哭並爲經理後事陳氏墓誌及望崑堂奏稿序皆先生所作于陳氏之被冤誣言之痛切

時北平黨獄方興逮繫甚衆先生竭力疏解營救尤以李大釗陳友仁二案爲最結果李案減少株連若干人陳友仁得不死又救出北大女生孫祥偈等蓋先生性素博愛又極不贊成政治之用酷烈手段也重脩北平顧亭林先生祠工竣北平廣安門內顧亭林先生祠自前清道光癸卯何紹基張穆創建於舊大報國慈仁寺西庚子之變慈仁寺燬夷爲昭忠祠而顧祠遺蹟獨存惟年代湮遠漸已頽圯先生以慈仁寺顧祠均爲北平重要史蹟特於民國十年與徐世昌曹秉章傅增湘王式通范源濂王寵惠等集資

重建並在祠後添建佛殿五楹以存慈仁之舊計工料所需一萬五千餘元中間以捐款未集停工至是先生與諸友議復其舊稱並將附建之顧亭林祠加以脩理先生之意恢復名跡是一事且民國肇建而前清之昭忠祠巍然存在非法也國民頭腦不清此種印象關係非小故力主復其舊焉附錄先生致內務部函云

竊北京廣安門內大慈仁寺本遼金舊剎明清兩代迭有增脩象設莊嚴風景清迥名流歌詠照耀簡篇自光緒庚子寺毀于兵燹京師昭忠祠復移建其地致遺跡日以就湮同人等怒然傷之茲擬恢復故物仍揭大報國慈仁寺之名以存古跡尙祈俯予備案不勝企禱再慈仁寺西偏原有公立顧亭林先生祠數年前經同人集資重脩並增祀張石洲吳印臣兩先生規模粗備該項建築陳設等本爲同人公共出財所辦既非官產亦不屬何人私有理合附請備案以祛誤會合并聲明十七年四月廿五日發

訪錄校勘醫籍考醫籍考八十卷日本多紀元胤撰體例倣朱彝尊經義考條舉中國歷代醫籍撰人卷數著其存佚錄其序跋及諸家論列加以考訂道光以前中國醫籍搜羅殆遍別擇極精誠醫史學惟一之巨著也楊守敬藏有此書殘本移度大高殿圖書館以無上半部苦不得要領先生特屬闕鐸君子赴日本列席東亞考古學會之便蒐訪此書並籌度遙寫之法闕在日得晤富士川博士始獲見此書全部鈔本承富士川氏允爲代覓鈔胥影寫且謂前此京都醫科大學鈔去一部今中國再有一鈔本更可欣喜云於是遂由富士川氏先影寫前半部仍按元胤改正本鈔寫其我國所有下半部則乞富士川氏輯校務與原本相符於是吾國館藏醫籍考始獲全書

五月由北京赴滬先生年來棲遲京津間既不願與潘張之徒同流但終欲有以救正張雨亭之失以其

人不失爲東北之健者且爲強鄰所畏也厥後與國民黨開戰且屢戰屢北先生不欲招南中諸友之誤解因毅然南下路經大連候船兼小病暫居星浦友人驚聞皇姑屯之耗遂星夜至滬

先是張雨亭之將爲大元帥也先生不與其事然終思有所斡旋不料張失敗出關竟不能再面也先生不願赴粵漢參加北伐亦與此有關蓋先生承總理遺志始終欲設法使北方各軍人和平參加建國逮張爲大元帥之前月先生曾極力運動閻錫山張學良楊宇霆韓麟春諸大將服從三民主義欲令其聯合強張雨亭以必從諸人皆已允願相機待發不料事機漸洩爲張宗昌所知乃引孫傳芳自衛相偕以大元帥餌張遂被破壞當孫傳芳在北京先生曾往談告以潮流所趨勸其勿與國民黨爲敵孫誤謂先生代國民黨緩兵曰黨軍如覺悟無不可商先生默笑遂不再與言時先生處境蓋頗危險云

七月電勸張漢卿學良服從三民主義時張部徘徊關內外態度不明先生憂之思有所勸告因自動電張及張作相楊宇霆明以大義其文如下

勸張漢卿等服從三民主義電

南遊兩月消息沉沉對北方情形苦不明瞭近聞噩耗感歎彌襟一年以來以公等事忙鄙人性懶且形格勢禁有懷莫吐踪跡遂疏不審公等能相諒否茲竊有欲忠告者道路傳言謂公等所部尙徘徊灤榆之間用意所在末由懸揣顧區區之愚以爲潮流大勢所趨決無局部可以孤立之理且國際困難又復無從應付儻不從速變計後患將不忍言尙望諸公會商當機立斷並速與國府諸公暨蔣馮閻三公商洽建設禦侮各方略以赴事機其枝節利害可勿計及弟在滬杜門與任何人並無接洽所以吐此悃款

者以數年前有承先總理之命與兩帥結合一段因緣猶望握手九原凌雲一笑憶去夏弟主張易幟及表示服從三民主義並對晉豫不宜開釁兩帥對三民主義已無異說但堅持不肯易幟復中僉壬之說兵連禍結致有今日言之痛心今者事過境遷正宜賡續前議以副羣衆之望而慰在天之靈再有蹉跎悔將無及坦途荆棘請自擇之翹首東陲不勝悽盼

張漢卿復電如下

先君息爭通電發於攻陷彰德以後用意所在當爲執事所稔知至退駐灤榆本係孔代表雲生所指定況大部軍隊擬退之時不能不指定地點以爲集合集合完畢始能劃定防地陸續東歸實爲一定之手續凡通習軍事者類能言之尊電所疑負隅待價兩端均非事實總之軍事行動必應停止弟之素志公所深知至政治問題則弟新當大故之時驟膺重任東省有特殊情勢亦不能不斟酌環境狀況循序進行我公垂愛夙深與國府諸公舊交尤稔擬懇代將鄙衷陳述斟酌一最快捷最完美方法俾對內對外均無遺憾弟無不樂於聞命也除將來電轉知輔鄰兩公外敬以奉覆并祈明教張學良勳印

張電到後政府擬請先生往奉先生以張旣表示轉向自不須多此一行其周旋捭闔之事非平生所樂爲因謝不往

發表怎樣的裁兵意見

原文見退菴彙稿中編二六八——二七一頁

蒞儉德儲蓄會講演清史應如何纂修

原文見退菴彙稿下編三五九——三六六頁

籌辦全國美術展覽會先生以美育爲教育的一種核心故甚注意提倡美的教育特邀約美術名家共

同發起籌辦全國美術展覽會於上海先生於開幕時發表演說表示眼前最低的希望有二（一）保存古代美術（二）培養美術家同時所謂保存便帶着整理和研究的意義

先生演說文見遐菴彙稿第二輯

電山西閻總司令及北平古物保存會保護雲岡石刻自國民革命軍北伐以後地方秩序未復山西大同雲岡石佛以被盜聞先生以大同雲岡石窟寺所表現之藝術代表中國印度藝術融合之精髓爲世界惟一之巨製考大同爲北魏舊都石窟寺卽成於北魏初期據歷史家考證始工於北魏文帝興安二年卽公曆四五三年終於太和二十三年卽公曆四九九年約共費時四十五年惟興工非一次建築非一人始其事者爲釋曇曜而諸造象之製作則大抵出於師子國胡沙門邪奢道多浮陁難題等五人手中中外考證家皆信其由印度西北部而來當其時中國與西域交通正盛印度藝術遂介西域諸國展轉而入中國其最精者雲岡是也佛教藝術本爲中國藝術之一大宗惟雲岡之造象及壁畫最爲精美外國著作家云雲岡造象無一不生動各窟壁畫皆極工緻所用花紋皆混合中印無一不精聞有釋迦一代記之壁畫尤爲稀世之珍一言蔽之乃世界之環寶不僅中國之國粹也特商請中央古物保存會蔡子民元培派員赴大同調查兼籌保護及修補之方復與蔡聯電山西閻總司令錫山請其切實保護並籌一永久保存之法閻電復「已轉飭地方官吏將保護經費列入預算設法保護矣」先生電請北平古物保存會張委員長繼就近維護茲錄原電函及先生所撰大同雲岡石刻毀失記如次【葉電】張溥泉先生鑒聞大同雲岡石像近多爲人鑿售乞告閻公飭屬嚴禁並籌保護恭綽叩【覆函】譽虎先生勛鑒昨奉來電敬悉大同雲岡石像被毀事已由敝會北平分會特派專員前往實地調查據大同縣長

稱該處地勢廣闊附近村民與外來軍人勾結古玩商乘夜鑿取寺中和尙防不勝防計自五月至八月間已被鑿去佛頭九十餘個之多近雖由該縣拿獲首犯數人正在訊審而石像被毀者已不可復續實堪痛恨除敝會前已函請山西省政府電飭該縣嚴行禁止外現尙擬商議以後保護之法知關厪注並以奉聞專此肅復祇頌道綏弟張繼拜啓

大同雲岡石刻毀失記

山西省大同府雲岡山石刻乃拓跋魏時所刻當時傾全國之力以歲入之一半爲之其工匠來自西域故作風含有印度波斯意味其時魏都大同帝后以時臨幸史所稱幸石窟寺是也余昔讀水經注武川卽載此石刻備言其盛民七張綏鐵路勤工工程司爲余言余乃自往訪之同行者陳君援庵曾有詳細之記錄嗣中外人士聞而往遊者不絕於道日人尤有極深之研究且皆以科學眼光從事我國人深愧弗如數年前大同鎮守使張漢幟曾有修葺之議估價約須六七萬元旋竟不果余意修葺非易事蓋該處石質鬆浮極易剝落若如近日各處辦法以細棉土強補其缺致盡失真相則不如不修之爲愈余思欲以科學方法塗注一種液汁使石質增加凝固不易感受氣候之侵襲屢詢之化學專家亦未得其法此石刻尙在洛陽龍門以前實爲我國文化上一大偉績乃無法持久待付之浩歎而已不料月前友人自燕來云燕市發見大同石佛頭九十餘枚余因電張溥泉氏商之閻百川設法禁阻一面請教部及蔡子民先生合力致電閻氏嗣得張溥泉復函謂派人調查確有其事已商閻嚴禁教部及大學院亦極注重此事今後大約不致再有此類事發生但竊者不可復續且已失之九十七枚不知歸於何所雲岡石

刻完善者本稀今又失九十七枚將益減色以少數無知之人希圖微利致文化上受莫大之損失且令世界人民因此評爲蠻族行爲言之實堪痛惜我國此類石刻同一偉大者如天龍響堂巖務龍門等等尙有數十處竊意中央及地方當局應調查表示列爲國寶責成地方官廳及團體同負保護之責庶此文明寶物不致日歸淪喪是則區區所切望也

民國十八年己巳（一九二九）先生四十九歲

居滬

春三月赴紹興下謝墅謁太高祖子安公墓先生原籍餘姚而祖塋多在山陰縣境仲鸞公前託湯蟄先壽潛訪得之未及祭掃先生至是乃躬親拜謁並加脩葺焉

春組織保存甬直唐塑委員會江蘇崑山吳縣兩縣所屬之甬直鎮有保聖寺與陸龜蒙故宅所改之白蓮寺連合爲一相傳創自蕭梁中有十八羅漢象爲唐楊惠之手塑壁端山巖樹石雲水之配景均極名貴顧寺久失修十七年秋大殿傾圮幸羅漢象五尊先已他移塑壁尙餘一堵中有羅漢象四尊及釋迦牟尼坐像當係宋元間物而前殿構架全係宋式先是民國七年顧頡剛氏游甬直驚爲絕藝越五年顧氏重游甬直而保聖寺已坍塌不堪塑像亦毀損及半因與陳萬里攝影數幀分向各處努力作保全運動日本東京美術學校教授大村西崖聞悉此事赴甬參觀攝像二十八幀歸國後作塑壁殘影一書考據甚詳嗣復經高夢日任叔永二氏向蘇省當局請求保全而先生與蔡子民等先後下鄉參觀均認爲有保存必要乃於是年春發起募捐并由教育部設保存甬直唐塑委員會聘先生等爲委員計劃改建

保聖寺就其大雄寶殿原址建一新屋爲保聖寺古物館以唐塑羅漢及寺內古代建築物置於館內此館於十九年動工二十一年十月告竣其羅漢損壞處亦請名手修塑完好該館於二十一年十一月十二日舉行開幕典禮先生爲文記其事

附重裝甬直保聖寺唐代塑象記

甬直保聖寺大殿傳爲宋代建築其內唐代塑壁及羅漢象十六尊迭見邑鎮各志近年殿宇傾覆壁象均漸圯壞僅餘東壁一堵羅漢象四尊又先拆存之羅漢五尊及塑壁碎片如干民國十八年教育部江蘇省政府及唐塑保存會同人醴資議修復于大殿趾建古物館以覆之推蔡元培陳去病馬敘倫金家鳳陳萬里陳劍脩及恭綽等主其事乃請江君新董司修理工作以東壁年久不固又所塑已毀失過半不能復東西兩壁之舊乃於古物館北壁前築細棉土垣一堵合東西兩壁所塑及布景之折入東北西北兩隅者併移裝于新垣凡夫結構形態色澤務不失其舊無所增改始任塑匠衛國慶及胡某與匠工十餘人所作未善改由監工滑君田友手自布置務令塑壁主要部分得復舊觀羅漢象九尊之毀壞部分則不加補綴間有爲穩固計須加功者亦僅令足以支拄爲止其羅漢象原來位置已不可考則以意爲聯屬期得俯仰呼應之意凡布景之附于壁上者昔用木杙沙土麻搗爲膠連具今則塑壁主要木柱均附于細棉土垣上之鐵筋以期堅實古物館房舍則全體不用木材藉防水火塑象以外原建造之斗拱柱礎石幢及碎甍零磚悉移置館內外以免毀失自民國十九年秋開始至二十一年秋工成共計用款凡二萬四千元塑象工師爲江新滑田友房屋建築師爲范文照施嘉幹民國二十一年十月工竣葉恭綽記

七月三日先生游蘇州常熟鎮江揚州遍訪名勝古蹟作蘇游雜詠六十二首

見遐菴彙稿中編一五九——一六四頁

與朱桂莘啓鈐組織中國營造學社先生與朱桂莘啓鈐對於我國古代建築之研究素具熱心十數年來嘗相切磋因特發起組織斯社邀集現代建築專家梁思成等共同研究推朱爲社長

是年兼任故宮博物院理事自該院成立伊始先生即被聘爲顧問至是國民政府改任先生爲理事
民國廿二年間國府復任先生兼全國經濟委員會委員廿三年間先生又兼任紅十字會監事因并附
記於此此外社會慈善文化教育之名譽職不能悉紀

十一月偕俞誠之棧徐鷺忱朔何志航等游吳興登卞山謁遠祖石林公墓先生有文記其事見遐菴彙稿一集
擬遷居杭州未果

先生年來屢思歸老鄉閭以粵中紛亂不果因思浙本原籍故擬卜居杭州嗣以湖上夏炎又無恆產遂
又中止

八月至南京參與國父孫公葬禮國父奉安紫金山先生以親故資格參與是日由江邊執紼步行至陵
墓感愴不已

民國十九年庚午（一九二零）先生五十歲

居滬

電阻拆卸韶關風度樓粵韶關開馬路將拆張曲江之風度樓先生與胡展堂商量馳電陳省長銘樞阻
之結果陳允擇地別建

春末至南京謁友京中諸當道屢約先生往遊先生因于春末至京帥府元僚譚組庵胡展堂宴之于立
法院之園故侯府也時海棠盛開雙栝凌雲爲南中所無翌日復約先生爲攝山之遊先生有詩紀其事

五月十五日在暨南大學演講清代詞學之撮影見遐菴彙稿下編三六六頁

民國十九年南京攝影



先生擬彙輯清一代之詞爲清詞鈔搜集凡數千家露鈔雪纂不辭勞累應該校之請因發其凡

陳協之

十月彙合無錫秦氏及潘氏滂喜齋舊藏宋本刊印淮海長短句秦少游淮海詞宋刻全集今皆亡佚惟故宮有之而鈔

鄧召蔭

補甚多嚴秋水跋謂歲久漫漶者是也是爲無錫秦氏舊藏

吳尙鷹

本至黃復翁潘伯寅遞藏之殘宋本今歸吳湖帆所藏惟亦

葉玉甫

僅有第一卷全第二卷之第二第四兩葉前有閒居文集序

胡漢民

四葉而已是爲潘氏滂喜齋藏本先生以秋夢詞系家學相

譚組菴

承深惜秦詞之無定本特爲合刊並以宋以後各家刻本十

劉蘆隱

三種彙校其字句異同別增列統系表四種（一）淮海詞

鄭韶覺

版本系統表（二）淮海詞經見各本概要表（三）淮海

詞經見各本字句異同表（四）現存淮海詞兩宋本比較

表及校勘記于後凡數萬言條分縷析致力綦勤淮海詞經

此整理版本字句之異同變遷胥可瞭然可謂爲比較最善之本矣

冬遐菴彙稿成彙稿別爲三部一曰公牘先生從政後閣議提案各項會議提案計畫草案以及衙司署擬奏咨照會呈函電令條陳等悉屬之一曰詩文詩歌雜咏以及論文序跋記述文電書啓哀祭墓碣雜

文等悉屬之一日講演先生平日演講訓詞或錄自及門或從僚筆記均屬之本年冬由門生故吏編印萬部爲先生生日紀念

是年先生經全國佛教會舉任常務理事並推任祕書主任先生以弘法護法關係尤爲其難多所建白匡救

民國廿年辛未（一九三二）先生五十一歲

三月偕任筱珊傳榜俞誠之核游崑山訪葉文莊公盛墓並謁宋詞人劉龍洲墓

崑山明代葉文莊公盛之墓在盈瀆村子孫式微爲人盜賣且經縣政府許可已將開掘矣爲先生所知與葉楚儉先生以同族關係向縣政府力爭結果備價收回地四畝集資脩葺使復舊觀且向縣政府立案定爲應保護之名賢祠墓又訪得文莊公嫡裔鍾英姊弟二人弟方爲布店學徒先生助其求學並介於銀行爲練習生其姊嫁後先生又爲其壻求得一職

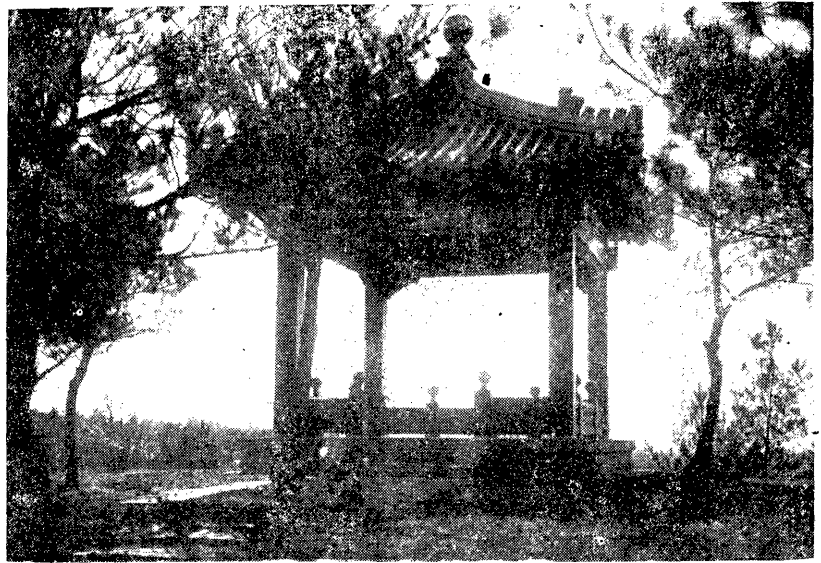
是月滬人士組織筆會之中國分會理事七人先生被推爲理事長爲蔡子民餘爲胡適之徐志摩徐訏等

春間特至南京視胡展堂時展堂方居雙龍巷先生以總角之交患難之友特往視之並相唱和不匱室詩鈔及遐菴詩稿曾載其數首

九月建仰止亭於總理陵園林子超先生總司陵園事務以先生深諳建築又對總理私交至篤時以各種計畫商之先生先生因于陵墓左之小阜自



明崑山葉盛墓



總理陵園仰止亭

捐建一亭仿古式而用新法名曰仰止環亭植梅花及松數千株與靈堂相映帶為陵園之一景

與林主席子超籌建陵園藏經樓林主席以其國民政府內

經費節餘未用

之款有三十餘

萬元欲以之在

陵園建一藏經

樓託先生代為

籌畫先生因介

紹盧工程師奉

璋擔任設計監

工先生復從中

指導一切盧君

殫精從事成一偉大壯麗之建築所費纔三十餘萬元（附

圖可見）見者皆不之信也先生復廣徵典籍用以充實內

容未及歲事而軍事起樓遭半燬書亦盡失矣惜哉



總理陵園藏經樓

十二月任國民政府鐵道部長始政潮突起蔣介石先生辭行政院職孫哲生先生爲緩衝計出任行政院長邀先生爲助先生久無意于從政以先總理知遇關係又冀于調和政局有所裨益故應諾焉其始卽未預備久任也時全國金融界以宋子文先生去職僉推先生繼任以定人心曾六度託人勸駕先生皆婉卻之

民國廿一年壬申（一九三二）先生五十二歲

一月六日電各路召集應急貨運會議先生以近年各路貨運山積商民怨苦而國內各地方經濟上以供給需要關係之不平衡亦彌受其病而時際冬令尤爲運輸上最旺季候各路積貨尤多特嚴令各路將積貨限期疏運一面並電各省主席維護商運並函各銀行公會請對於商貨營運力謀互助同時分電各路召集應急貨運會議於本月十八日在部開會議決各路應遵照部長指示方針以最經濟最敏速之辦法限期疏運完竣附錄部長交議各路積貨限期疏運以慰商民案暨致上海錢業公會上海漢口北平天津銀行公會公函

各路積貨限期疏運以慰商民案

比年以來國家多故大兵之後繼以大水影響所及路商交困今值隆冬水已暴落而統一政府又依法成立商民整理舊業貨物漸集最近統計各路存站待運之貨達六十萬噸雖經各路竭力應付終屬不能疏運暢通商民重視成本自不甘於長期淹滯因而相率觀望貨棄於地採辦轉運咸有戒心雖國難期內市面金融種種皆有關係而鐵路亦應分負其責鐵路爲營業機關當此時期絕不能漠視顧客聽其自然應如何殫精竭慮急爲疏運庶可體恤商艱無負職責現在各路負責人員應召集議仰將各路未運積貨按現時各路運輸力於可能範圍內擬具最經濟最敏速之方法各路通力合作限期疏運完竣以慰商民而裕路收本部將尅日采擇施行焉

致上海錢業公會上海漢口北平天津銀行公會函

逕啓者查鐵路貨運之衰旺與國家交通事業之發展及全國商業之振興息息相關比年以來國內兵戈不絕繼復洪水爲災因以影響商業及於路運凋敝情形達於極點路商交困亟待有以昭蘇現幸統一政府成立百度維新鐵路既關交通貨運尤爲鐵路專營事業即須力籌整頓茲查各路存站待運之貨統計雖達七十餘萬噸但較之往年僅得其半除由部通令各路充分調撥車輛限期輸運以通積滯外惟是在路積貨本部固當負責督飭迅籌疏運期無停積以利商情至若未經運站之貨或因金融喫緊商人資力有時難於周轉不能盡量營運或因匪患未除運道多梗及其他故障有以阻其發展之機是皆足以病商亦即影響路運此則非本部力所能及不能不賴各地方政府及金融界加以協助隨時查酌情勢力予扶持庶能使商情日趨敏活不惟鐵路運輸藉以逐漸發達即地方商業亦必日臻繁榮實於國利民福裨益非淺除分電各省政府請予維持外相應函達貴會查照通知各同業嗣後對於內地商貨營運力謀互助之策庶社會經濟得資活動實紉公誼此致上海錢業公會上海漢口北平天津銀行公會

鐵道部二十一年第一次紀念週講演鐵道事業專門化問題略謂今天是民國二十一年舉行第一次總理紀念週本部所負的使命是實行總理所計畫的鐵道建設我們于每一次紀念總理時不能泛泛的紀念應該對於總理遺教找着那一樁事對本部有關切要的特別注意努力實行總理遺教中宏綱舉目細大不捐而平生所特別注意的尤其是鐵道建設總理認鐵道爲建設中最重要部份記得民元時候總理屢次對我說到鐵道事業應如何注意如何擴充當時我擔任局部的事眼光看不到就是一般同志也多以爲計劃太大不容易做到但是總理的計畫並不是爲一時一地一人而生是爲全國而生是有系統的整個方案完成的時期並不是就在目前完全要依靠這方案一步一步地做去許多人以爲這計畫空洞不容易實行不無懷疑我曾向他請問他說我不是工程師和技術家怎樣去實行是

專門家的事後來又說一切詳細計畫須由專門家去實行這可見總理虛心的地方其實行的程序和辦法並不是一手一足之力是要靠大多數人去努力完成的總理這樣的虛懷若谷亦可見其對於鐵路專門人員盼望之深切照此看來凡在黨國服務的人對於總理一切遺教都應該要盡自己能力就自己責任內去努力實行纔可以完成總理實業計畫達到當初計畫的本意

在我個人意思要實行總理實業計畫單就鐵道方面來說我覺得最重要的就是鐵道事業變為專門化因為鐵道是專門事業譬如用人非找有學理研究和專門經驗的不能收效各國辦理鐵道都有共同的原則依着共同原則以求邁進如果不守共同原則決不會辦得好可知專門的軌道不能違背近年來各國鐵道雖歷史事實和環境各有不同但趨重專門化都已成爲不可掩的事實商辦鐵路最著的首推美國國有鐵路辦得最整齊最有成績的首推德國和日本凡辦鐵路先決的條件在謀本身獨立和健全纔于本身發展無礙就美國商業鐵路公司來說就沒有我國鐵路的苦痛不受環境的拘束各國鐵路到了良好的地步並非一時可做到必要有良好的政治整齊的法律社會人士又都奉公守法一切事業都上了軌道本身纔有改進可言我國鐵路情形諸位心內當已明瞭在不幸環境之下如何設法脫離固然希望有良好政治以排除不良現象但我們負有專責的人是不能坐待政治改進之後纔去着手的民國廿年以來戰事頻仍鐵路事業無一日順利亦無多大進步可是不能說絕無進步鐵路界同人苦心孤詣其成績總可以較他方面事業算是差強人意但是不能認爲滿足現在已做到的不過百分之一或千分之一甚至萬分之一其他應做的完全未做國家社會所要求于鐵路界的很

多在三年五年以至十年之內要有多大進步以副國民的期望是不容易的事總要障礙減少發展纔速譬如走路就要掃地至于地形之高低地質之好壞要馬上改良乃至善就不是簡單的工作所以到何時纔完成總理鐵路計畫恐怕一生都看不到可是我們的目的像種樹一樣並不是爲自己要喫果纔去種樹我們也不能任憑社會狀態自然地過去而絕不努力我們對於鐵路事業總要像父子待孫期收獲于日後不能以渺茫而毫無希望我們知道一切事業都像有機的生物一樣細胞新陳代謝的機能活動就自然蓬勃生長譬如鐵路事業就像人身鐵路職員就像細胞細胞是否健全其機能是否活動關係于人生的健康甚大許多人不明瞭這道理以爲一種事業之中服務地位低責任少資格淺就不甚負責須知職務的大小無多大關係無論任何職員都是人身中的細胞細胞不健則身體隨之不健而微菌進病態現由危險而殘廢而死亡了所以我們應該不斷的研究不斷的努力纔可以以把鐵路事業改進

至於說到要把事業真實地改進還有要緊的道理就是分工合作卽如一部機器分有發動部份和運轉部份各部份連續發生關係則機器就會活動起來如果拆開就成廢器我們的工作和機器推動情形一樣動力部份發動而輪軸及各部份不動則整個機器爲無用可是輪軸及各部份不依一定的程序亂動起來也是無用又如某一部份有了毛病甚至小如螺絲釘那機器也不能用所以一部的事業正如一部機器務要各稱其職各盡其能纔可以使事業發達至於說到盡職盡能似乎很籠統其實要很細密我們不是按時到班按時下班循例辦公就算了事普通辦事多以文書主動辦文書的也以爲

文書是事實其實文書不過是事實之表現公務上不能專靠文書就算辦了文書沒有包涵的一切工作都是最要緊的故部與局的隔閡互不明瞭而發生文書辯論對於時間很不經濟我們要緊工作就是節省時間尤其是對於附屬機關應該設身處地爲其解決一切因爲部方和局方各有各的困難各有各的立場求共同目標的達到惟有把部和路的隔閡打破把各方的困難解決自然局對部一定服從不會生出辦事上的困難近來路局沒有解決的懸案很多如有法可解決的我們應該設法爲之解決部局合爲一體自然進行順利效果可期否則只有相當周旋相當管轄實際上生不出什麼功用機器的輪軸不推動整個的機器變爲沒用了從今以後深望諸位對於這點切實注意

我們既知任務是如此重大就應有有系統的把總理鐵道設計畫分期來完成總理計畫十萬英里鐵路現在還沒有建設到二萬里在第一期雖然將告完成但第二期還沒開始我們今後一面要把第一期工作完全結束一面要把第二期創設與完成以備第三期和第四期有人能繼續下去現在對於第二期的人材要積極地培養和訓練把第三期的種子先種下去使鐵路事業繼長增高發揚光大我們負有繼往開來的責任對於這點望諸位同人都有很深的認識

令勉部局同人其文曰查鐵路事業經緯萬端若無適當之人才絕不足以言事業之建設近年科學管理方法方謀推行分工益精需才尤切本部長歷縮部務用人向持人才主義不分畛域苟有一技之長無不在甄錄之列我部局同人或從事有年或研求有素茲國難正急整理需人務各努力奉公安心服務儻於事業革興有所建議固足助本部長之設施亦可覘我同仁之抱負當虛前席以待嘉猷凡我部

局同仁其共勉之

呈報繼續進行完成粵漢鐵路計畫釐定程序並繕列詳表

文見遐菴集
稿第二輯

一月八日通令整頓客車設備及增掛車輛並令各路嚴守行車時刻先生以近年各路車輛流出關外不敷掛用更以每經一次軍事即受一次損失甚至客車缺少代以鐵棚敞車湊雜成列敷衍行駛旅客痛苦莫此爲甚又各路歷年統計客運收入以二三四等票價爲大宗而各路於各該等客車設備又復簡陋異常尤非事理之平特通令各路切飭車機負責人員將各等客車一切設備即日籌畫改良遇有旅客過多之時尤應增掛車輛勻配座位以便行旅至各路客車時刻尤多延誤先生並通電各路嚴飭行車負責人員切實注意嚴守時刻不得任意延誤以維路譽

派鄧益光等查勘靈潼段山洞工程並電平漢津浦隴海核定潼西路協款隴海鐵路靈潼段內第十號山洞於民國十五年築未及半即行傾塌旋經總工程司畢拉研究設法將路線南移以避山水之侵蝕一面爲求通車起見暫先築一便道藉資應用仍由工程局重擬新綫改修十號山洞B以期一勞永逸先生以黃河道變遷莫測濱河便道一有崩陷修復極難若再另修山洞影響全路交通匪細自宜詳細考察妥慎擬議再行定奪特派膠濟津浦隴海三路工務處長鄧益光吳益銘吳士恩會同察勘並與隴海凌副局長商洽呈復以憑核辦同時並分電平漢津浦隴海三路協撥潼西工款規定隴海月撥五萬元平漢津浦兩路每月各二萬五千元以資協濟

咨新疆省政府提前興築國道幹綫先生以年來甘寧多故道路梗阻新省與內地交通端賴草地大道

前雖與綏遠省共同修築汽車路以便運輸惟西北國道中央原有整個計畫自應分期分段興築以符原案本部民國十八年制定國道路綫網案內迪化至猩猩峽一段係屬國道閩新幹綫之一段至關重要尤應提前興築集中全力完成此綫限期通車先生特將全案附國道路綫網圖國道工程標準規則及分期興築計畫咨請新疆省政府查照辦理見復

呈行政院凡屬英庚款購買材料請准作為專案並予免稅先生以英庚款業指定為完成粵漢鐵路之用而國內應得之現款不敷國內工料所需因將暫時尚不支用之外洋購料餘款分借其他各路在英國購買材料規定期限由借用各路以現款陸續歸還以為粵漢在國內工料之用似此一轉移間各路既得整理之資而粵漢國內工料之費亦不至有拮据之慮先生特將此案作為專案呈請行政院核定並請將各路借撥英庚款所購材料准予免稅以利進行

令浙江建設廳脩改杭江路車機工有關各事項杭江鐵路之建築經始於張靜江氏其路屬於省辦款絀工鉅為圖省費之故所用鋼軌重量枕木尺寸鋼條軌接法最大灣度站台高度及路基暨石碴之截面均與部頒標準不符先生以該路既在積極進行之中為減少目前建築經費仍留將來改良地步姑准暫先照辦一俟將來營業稍能發展應即將一切工程及材料之不合標準者逐步改正

一月十四日令各路加意訓導專材勿事挫抑並因才器使用其所長其文曰查鐵路事業係屬專門無一事不依科學之原理即無一事不需專門之人才近來學術昌明分科益精尤非埋頭深研難應需要部轄各路歷年招致國內外專門人員及本部交通大學畢業生分發各路任用者人數甚多樸棧菁莪

不少手植徒以各路處境不同積習未除各該人員或以留學國別而爲畛域或擇業不同而意見參差先進者未能盡其指導之責後起者遂亦難收請益之效新智未啓舊學轉荒影響所及意志堅定者固不免望而之他別謀展拓意志薄弱者遂因循怠惰日就銷沉人才損失殆難言喻須知鐵路事務端緒最繁欲期事業完成賴有整個之計畫人員配置貴得其當至若新陳遞嬗繼往開來應如何培植繼起之人才方使事業進行不致中斷此在外國主管事務人員莫不視爲一己之職責用意深遠至堪師法本部長對於人才養成素抱極端之重視當此建設時期尤難置爲緩圖爲此通令各該路局嗣後對於所有專門人員就其所學加意訓練如有請益各該主管首領應卽虛心指導以冀成才果學有特長辦理勤能并應隨時出具考語陳候擢獎勿事挫抑此外支配人員更應因材器使用其所長俾令有以自見嚴其督責明其賞罰激濁揚清人才輩出本部長實有厚望焉

令各路開源節流以期款無虛糜人盡其用其文曰近年以來時局多故軍事繁興部轄各路多被摧毀運輸未能暢旺路收因之短絀非僅革興設備不遑建設卽車輛窳壞亦未補充興言及此可勝慨歎重以各路長官時有更迭在職員司不無增益其中確能稱職者固多而超過事務需要形同冗閒實亦難免此外費用未能撙節效率減退揆之科學管理方法自屬難期盡合此種情形若非亟謀整理何以恢復元氣而鞏路基現在統一告成政府改組本部長來綜部務本多年從事經驗所得深以鐵路事業國脈所關處此時機而欲謀整理自非使各路經濟稍有餘裕不爲功發展鐵路經濟其道雖多其大要不外開源節流兩事屬開源者如寬籌經費補充車輛改善設備聯絡工商業等項當由部統籌辦法次第

施行然均非一時可以實現而節流之道更非力節浮費裁汰冗閒不能望有成效現在國勢艱危厲行緊縮尤爲時勢所迫必要之處置爲此令仰該路務各勉體時艱凡非維持路政必須之費用一切應痛加裁減不得稍涉浮濫其在職各員爲事務所必需者自應加以慰勉妥爲安排使其安心工作努力服務其超過事實需要而又未能得力者應卽責成各主管負責首領考核成績酌予裁汰其駢枝機關如非必要應一併量予裁併總期費無虛糜人盡其用勉渡難關徐圖發展本部長有厚望焉

令各路嚴格採用國產材料其文曰查部轄各路建築之初多利用外資或以合同條件之束縛或以軌範程式之不同以及國內工業未興無可代用品路用材料不得不採購外貨歷年以來各項損失爲數甚鉅現在各路均早收歸自辦軌範程式亦由部定有標準採用外貨範圍已無若何拘束徒以各路相習已久及使用便利之關係對於國外材料仍多採用漏卮溢出爲害甚鉅近年國內各種工業創辦甚多鐵路材料代用品爲數不少苟能由各路隨時採用以示提倡不但貨物暢銷促勵生產國民經濟亦將藉此而漸舒發端甚微影響至鉅嗣後各路應用一切材料除合同別有規定及國內尙無出品可代用外應一律採用國貨以示提倡而杜漏卮至部局同人個人服御近歲以來以趨于奢侈亦多競用外貨豪華相羨不以爲異殊非所以崇儉德也現當國家困窮外貨充斥每歲現金之流出殆難數計金融枯竭工商交困若不亟圖挽救力予倡用國貨則新興工業將永難發展而現金外溢國民經濟亦將日就破產所望我部局同人念此時艱一矯前非嗣後個人服御所需務就國貨採用不得再購外貨以示倡率而挽利權

令各路嚴行商業化爲公眾服務其文曰查鐵路機關雖屬官營論其性質實屬商業在路服務員司不過如一般公司之職員故凡接待客商承運貨物均應誠懇親切不得稍涉傲慢近年以來時局多故軍運繁忙各路原有成規半被破壞人員之督率未嚴斯路商之隔閡轉甚重以車輛缺乏運輸未暢各路員若其態度親切更慮難廣招徠故路員服務態度如何小則影響一路之譽望大則阻礙事業之進行良非細故也本部長從事鐵路事業垂及廿年深知欲求路務之發達非鐵路完全商業化不爲功爲此通令各路局即便轉飭局內外服務人員務須仰體斯意對於客商應誠懇親切不得稍沾官習以冀鐵路業務完全臻于商業化之境界是爲至要

列席中央執行委員會政治會議報告鐵道部最近施政經過和今後的計劃其詞曰

今天是新政府成立後本部第一次施政報告報告的題目是鐵道部最近施政經過和今後之計劃現在我們分兩部來報告先報告最近施政的經過

近年國內各鐵路外受金貴銀賤的影響料價高昂支出增鉅內受連年軍事和去夏水災的關係積貨不通路收大減說到整理一層雖然苦心孤詣竭智盡能仍不免感覺多少困難至于建設方面更因經濟所關未能充分進行可是本部過去得有孫哲生連聲海二部長力爲設計排除困難已有相當的整理和建設現在本部葉部長就職伊始對於繼往開來正在努力計劃以謀實現相信不久的將來各路當有長足的進展現在先報告最近施政經過再談今後的計劃

最近施政約言其要可分爲工務業務和財務三方面來報告

第一 工務方面

一完成隴海靈潼段工程 隴海鐵路橫跨甘肅陝西河南江蘇四省綿長一千六百八十三公里在交通方面很佔重要的地位和各路關係很多實爲開發西北重要幹路連年因種種關係工程進行屢與屢輟本部成立後因該路靈寶至潼關一段各項工事已具有基礎不宜久聽停頓飭該路先將該段工程繼續興築仍因軍事屢興工程屢阻直至十九年底積極趕修到去年十二月路綫軌道鋪達潼關東門外後溝地方卽就該處設立臨時車站於是月十八日起開始行駛工程列車附帶客貨營業這段工事可算粗告成功了

二力謀完成首都輪渡工程 南京浦口間大江橫隔京滬津浦兩路火車未能直接通渡旅客頗感不便經設計決定用活動橋梁式在江邊建築車輛輪渡碼頭可容四十噸貨車三十一輛或最長之客車十二輛機車一輛已在下關和浦口同時興工建築橋梁基礎一面將輪渡橋梁招商承建可是經濟一層不甚充裕故還沒有多大成績最近借撥英庚款已告實現對於工程進行可不致停頓完成之期當不遠了

三擬定國道分期興築計劃 全國國道路綫網國道工程標準規則和國道運輸計劃大綱早經本部公布關於國道條例也呈奉公布一面另訂各路線分期興築計劃分爲四期第一期先築京桂線京滇康綫京藏綫閩新綫綏新綫之一部約長一萬六千里打算六年內完工至於建築經費已擬定計劃呈候核定

第二 業務方面

一減輕各路煤斤運價 東北事變發生本部爲獎勵國煤出產起見呈請行政院核准通飭各路暫停增加煤運價目三個月各路向有之站務費久已取銷出口煤斤也定九折收費使國產煤斤銷場漸廣以塞漏卮

二規定運輸貨物普通和優等的收費標準 本部前頒普通貨物分等表中有中外區別字樣時起爭執後來經本部將中外字樣刪去修改爲優等和普通以免文字上的糾紛但優等和普通的區別在各路多感沒有一定標準施行頗覺困難本部經調查各路貨物陸續將標準訂定卽如運輸捲烟和雪茄煙兩項優普收費標準無論外貨或國貨凡繳納一二等統稅的作爲優等按一等貨核收運費凡繳納三等貨統稅的作爲普通按二等貨核收運費已令飭各路遵照施行其餘物品現正搜集標準仿照辦法陸續公布

第三 財務方面

一改編部路預算 各路預算爲路政設施的標準也是財務計劃的基礎關係異常重大因令各路就自身業務情形根據已往事實審察現在狀況和將來情勢從事編審並於會計年度前三月編製預算呈部由部嚴密將本年度預算數與上年概算數詳細比較酌量核定增減有支出超過的發還改編以求核實藉以審察各該路營業有無增加費用能否節省此外并按照本屆會計統計會議決議編製月份預算辦法以便稽核至本部預算按照內容科目分類嚴密審核詳爲比較照實際情形從新改編矯

正從前錯誤以免將來預算內容發生不符合之病

二統一各路會計手續 鐵路會計關係重大辦理手續應趨一致現各路對於編製帳冊各有歧異甚至一路的帳因缺乏統一手續辦法的弊年各不同因辦理會計人員不明會計性質不知會計手續現另定統一手續辦法先派專員先去津浦路考查後即派往南潯路實行整頓依次前往各路加以整理以期一致而便稽核

以上所說的只擇要報告一二其餘如擴張各路聯運實行國音電報改良衛生醫務以及編纂交通史等等都已積極進行了

至於今後的計劃自本年元旦就職以來對於從前所已計劃而未實施的或已進行而未完成的都決心逐一繼續着做去並以鐵路事業爲營業性質應就社會經濟狀況和民衆方面的需要使成爲商業化使國營鐵路事業其業務蒸蒸日上不受環境的支配又鐵路事業本來是專門事業用人方面非找有學理研究和專門經驗的不能收效所以應該把鐵路事業成爲專門化辦理這事業的務求不斷地研究不斷地努力以負起鐵道建設的使命在最近的將來本部的計劃仍大約分爲工務業務財務三項擇要來報告

第一 工務方面

一修理毀壞的路綫和各項機械的設備 國有各鐵路當軍事水災之餘所有各種設備多受毀壞而且日人入寇東北所有東北各路損失更大現在即使能通車亦多行車遲滯甚至每小時平均速度不

及二十英里的本部現決將各路路線和機械各項的現狀分別查勘修理補充務求於最短時期盡量恢復以利運輸

二改良和增加各幹綫工機各項的設備 平綏平漢津浦北寧隴海五路爲我國最重要的幹綫今後地方安定社會經濟日趨進步對於運輸需要也日趨繁重各種設備自當計劃擴充如橋梁軌道的加固機車客貨車的添購各路枕木的更換電報電話的改進等等都視各路經濟的可能和社會經濟的兩標準積極圖謀擴充以資改進

三完成粵漢隴海等路工程 粵漢路韶州至樂昌一段雖已動工但所有土石方和隧道工程還未完竣現打算趕速完成俾早日通車至樂昌至株州一段庚款一撥到分三年築完其已通車的湘鄂廣韶兩段正在擬訂整理計劃以謀改善至於隴海鐵路靈寶至潼關既經通車其潼關以西各段正設計興築務于五年之內可以完成又隴海東端自運河至台兒莊一段支綫於貨運很有關係爲求該路路務發展計已計劃興修了

四設立機車車輛和材料製造廠 各路車輛機車修理廠本可以說得勉強應付但受歷年路款缺乏的影響對於補充維持大多荒廢所以第一步工作爲恢復工作量使能供給各路需要其次就是擴充和改良的工作以應路務發展的需求改良的涵義有二（甲）爲集中大修理和開辦簡單製造的車廠一洗向來各路各自爲政的不經濟（乙）爲統一技術集中人才一洗從前任意受外國總工程師支配的弊病至於材料製造廠和機車製造廠不過預期計劃纔可以進行

第二 業務方面

一流通目前積滯的貨運 國難當前民生困敝本部職管運輸自宜亟圖盡力救濟以紓目前之急故特定於本月內召集平漢平綏北寧津浦京滬滬杭甬膠濟隴海道清各國有鐵路舉行應急貨運會議擇其最急迫的擬具方案提出討論以求各路貨運疏通解除商運的痛苦並謀各路的收益

二根本改進各路的業務 國有各鐵路連年因環境關係客貨運輸停滯不暢軍運繁多業務疲敝一落千丈而鐵路沿綫的經濟狀況也隨之衰落對於國計民生影響很大本部為謀各路業務根本整理並永保發達起見特設置業務改進委員會派定有經驗富學識的人員為該會委員設計一切務求得有有系統的具體方案以裨實施

三扶植鐵路沿綫工商業 鐵路營業的盈虧和該路沿綫工商業的盛衰關係密切像唇齒的相依所以沿綫工商業發達則鐵路貨運增多運價自能低廉而出產品必能暢銷工商業更受其惠反之如沿路實業不振鐵路營業衰落運價高昂貨物停滯路商兩方交受其困我國特種物產如煤鐵絲茶糧食等全賴交通便利運價低廉方能暢銷只以目下各路車輛缺乏普通運輸已經不敷支配所以獎勵實業頗難辦到可是今後和平統一政局安定經濟一有寬裕車輛自可增加本部自當積極扶植獎勵農工商業的發展而符民生主義的主旨

四着手實施鐵路職工教育 本部實施鐵路職工教育計劃已經公布其進行辦法和程序亦已籌備妥當現已積極着手實施預定于民國二十二年年底使全國鐵路職工一律有讀解三民主義千字課

的知能於民國二十四年年底使凡不滿四十歲的職工一律有接受公民訓練的知能此種識字教育和公民教育實施後則職工教育的基礎大致完成然後舉辦職工技術教育職工高等教育以完成本部職工教育計劃用合本黨改良勞動者生活的主旨

第三 財務方面

一 整理各路債務 各國有鐵路所負內外長短期借款和料價欠款數目很大近年來路款支絀每未能籌付本息且自十九年以後各路因時局影響往往不能按月填具債款報告表呈報來部目下大局已定營業上可漸復原整理債務計劃實爲最急之務所以本部打算將各債款詳細數目和性質分別調查明確已通令各路將二十年十二月底止負債款別和總分數目詳細分別列表呈報並限以後按月報部以憑整理此次一中全會有利用外資發展國營事業的決議如能實施則十萬英里鐵路計劃亦不難實現了

二 撤減各路沿綫貨稅 近來民生凋敝工商業不振貨稅征收過大更令貨價高昂銷路減少商民頗感苦痛而鐵路方面因貨運不多收入亦隨之銳減影響于國營生產事業的鐵路實爲不少爲謀路商兩方利益計實有撤減各路沿綫貨稅之必要本部現擬先行詳細調查各路貨稅名目類別和稅率再咨財部酌量撤減以利商運

三 準備接收正太鐵路 正太鐵路自一九零二年由督辦鐵路總公司與華俄道勝銀行訂立借款及行車合同嗣由道勝除還本付息事項外將經理行車各權讓渡于巴黎銀公司現道勝已歇業路權完

全在銀公司之手但借款本息將于本年三月一日全數還清依據借款合同和行車合同的規定這項借款一經清償即可由我國收回現距收回之期甚近本部已積極準備當可如期收回

以上所舉僅就目前需要情況而定最近的計劃此外培植鐵路專門人才籌備路航聯運等等都爲最近計劃所及惟是一切的計劃是否能夠實現固然要具決心而環境如何也有莫大關係現在舉國團結共謀建設全國人士共體鐵路救國之旨助本部計劃之實現庶國家社會的經濟基礎漸臻鞏固民生主義得以實現這是本部所最希望的

一月二十四日在交大歡迎會演說略謂

今天的會如何能有意義第一就是不要白廢光陰第二就要不多發空言我剛纔聽見主席所報告的情形就有很多的感動各同學在各機關及各路局服務雖所處的地位及環境不同然各司其事均能努力從公各有成就以貢獻於國家與社會這是我所引爲極欣幸的

不過國事如此困難社會如此紛亂我國民所應做的事很多尤其諸位站在知識階級的地位當此國難期中須如何研究應付國難決不容吾人再有空談的餘地據聞各方傳說今明兩日京滬各地即將有很重大的變化而造成最嚴重的局面如果屬實諸位同學有何種補救方法以準備應付之我想諸位恐怕是沒有的不但是諸位沒有準備即全國同胞恐怕也是沒有此種準備

東北事件發生已久以前後並無準備已陷于既不能和又不能戰守無可守的境地我國人民並不是沒有力量但因爲平時缺乏組織故一切力量不能集中表現及運用如要應急非有十分決心毅力不

可今假使全國一致應付國難則總動員係意中的事而國民總動員的當中則以我交通界動員爲最重要今試問交通界動員應如何辦法恐怕說得出的很少罷我國因爲平時沒有準備的原故致不能戰因不能戰故不能守又以種種關係亦不能和如欲應付此種事變在此時期必須探本求源仍在自行準備兵力與財力我同學因爲平時少有組織故無準備所有一切都諉之不能實行不但我交通界如此恐怕其他各界也是這樣

現在我國國民大有求生不得求死不能的現象此後能否打破這個難關殊屬一個疑問如欲打破此種難關應付非常之變須有充分的準備關於交通方面我信吾同學的能力是不錯的惟以平時欠少組織以致非常散漫吾人如要渡過此種難關則惟有大家團結起來共同努力

近年世界有兩大潮流一爲資本主義一爲社會主義在此兩大潮流的當中斷沒有容人中立的可能如欲抵抗此兩大潮流則須所以謀生存於現代仍須我國國民順應世界潮流自行奮鬥與努力此兩大潮流以前世人認爲是一種理論現在事變境遷已一天天的見諸事實了處於現代國際的當中必須具有現代國家的形式我們中國國家的情形對於現代必具的條件是否完全國際間頗多疑問蓋國家之所以成立一爲人民二爲土地三爲主權此爲國家成立的要素現在我國的人民不知究竟有若干我國的土地亦不知有若干而我國的主權因受帝國主義者壓迫也未嘗完整以個人而言如他不知道家中財產的數目則可以說他是一個法律上無能力的人若我國自己對於國家的情形或不知道或知道而不精確也可以說是沒有國格故此我國民對他人之詆毀雖極憤慨然不可無自知之

明趕求補救以往的事實吾人深刻的自責可以說是自作自受今後我國如欲免除國難恐怕是不可能的而且還有接二連三的苦痛出現吾國民必須認真有以自立纔可談到捍禦外侮且須苦心孤詣取法他人若我們祇羨慕人國的強與富而不去努力是一點沒有用處的

我國自立的途徑首先應當調查世界各國如何造成其國格的原因及富與強的方法數十年前及十年前德法各國以受外侮侵凌迭受重創幾乎國將不國終因其國民努力奮鬥其國勢由危而安我們處今日國難的時期應該以德法當時的情形作榜樣並須詳加研究與考查

國民救國決不是激昂慷慨或純因感情衝動所能了事應當排除困難運用理智力求自立之道無論處境如何必須衝出一條血路我國經過長時期的外患已不一而足但每當外患發生之時全國人民未嘗不太息痛恨但不久就又忘懷蓋徒知在感情上去衝動不知在方法上去補救卽如庚子一役用意何嘗不是辛丑和約使吾國擔負賠款數萬萬兩貽害無窮受其不可解除的桎梏實爲前車之鑒也
(下略)

是月完成收回正太鐵路該路由盛宣懷借法公司款所建合同條件損失權利頗多至是年爲應行贖回之期鐵道部先數月與之交涉事將就緒不料該公司在華代表欺當局未明歷史臨時多所要挾先生蒞任洞悉其隱時法公使韋禮敦與先生交甚摯且正太銀公司諸董事素崇敬先生先生因告韋禮敦以經過情形且曰銀公司十餘年來管理正太路事成績頗好我國官民對該公司印象良佳鄙人本擬俟正太贖回後續與該公司商辦他路今其駐華代表態度如此我想決非貴國政府及該公司之意

我今以私交告君如渠不改絃我將不與之客氣韋曰此大不合必令其改過先生因電令該代表來京向例該代表例兼總工程師及其到時先生使人告之曰該代表有損兩國邦交及公司與部中積年交誼我本不見彼但既到京可以總工程師資格入見報告職務至於代表之職我當電公司另易他人我不能與此等人談判該代表聞之惶遽無策因表示一切聽從部中意旨如期將該路交與我政府惟有一二小節願部中許可先生允之數日而議定先生檢閱前此所議各案中多顛預不妥且人言藉藉方欲認真查究會辭職不果厥後歷任當局遂無注意及此者

三十日辭鐵道部部长職孫哲生科之長行政院也以陳友仁長外交陳主張對日絕交孫遂提出中央政治會議未能通過孫遂于二十五日辭職其時同人會議意見尙未一致先生後至曰吾等本爲調和政局而來今日目的已達不宜以自身而成紛擾議始決先生亦即赴滬時中日風雲極緊迫先生蒞滬卽夕嚴飭京滬滬杭甬鐵路局長郭某迅速準備緊急事變發生立將局內一切重要文卷機車車輛暨機廠機件迅卽遷避以防戰禍詎郭某弗聽先生連日親往視察知其疏懈情狀再四嚴催而郭仍堅不奉命二十八日一二八事變發生日軍夜襲我閘北是日上午十時許日軍飛機集中轟炸滬站及兩路總局於是該局全部文卷及機車車輛咸燬於兵火蕩然無餘先生是日偕參事俞樾等登國際飯店十四層樓頂目擊其事不禁臨風揮涕深痛夫該路領袖人員智識能力之低下以致國家蒙受鉅大之損失因電中央自劾並請辭職以謝國人同時並卽令撤郭某職派陳興漢繼任速謀善後並懸重賞募勇士搶救站台上燬餘之機車車輛三百餘輛時有電生華鈺文者應募夜糾合同志數十人潛行入站修復

路軌將全部燬餘機車車輛運抵眞茹先生大慰立賞華等二萬元並擢爲專員月薪三百元以獎之時繼任行政院爲汪精衛得先生電遂派顧孟餘代表來滬再四挽勸並囑陳公博兼代鐵部函先生慰留勸卽日回京先生義與孫科同去留汪懸缺待之月餘卒不就論者謂先生一面辭職而一面撤郭某之職令兩路路務得以維持軍機不致貽誤此固非俗吏所能爲所宥爲也後有以京滬鐵路一二人事變冊乞題先生賦詩曰性命呼吸間幸不失其正見義乃勇爲行險非僥倖緬昔禍端發厝火熾俄頃藏舟跳夜壑虞機脫深阱落落數十人智勇出天秉位異心則同事往跡逾炳傷哉蝮志輩亦得保其領國憂方未艾綱紀何時整顧此瘡痕痕臨風萬淒哽

二月赴廣州市墓先生歸粵掃墓寄寓高奇峯之天風樓秋回滬

偶過廣州士敏土廠昔日帥府不禁愴然遂賦詩曰高槐疏柳各成陰棄杖當時亦化林丹歷九還成大藥刀經百鍊見精金狂流孰挽方張勢泉路應明後死心開濟祇今愁創繼江頭回望幾悽吟

四月前大本營財政部同人招宴六榕寺先生卽席賦詩並贈羣公曰藍縷驅馳賴衆賢重來往迹賸雲烟廉泉讓水猶吾志短夢塵勞忽十年報國敢云心似鐵論交終矢直如弦木棉幾樹紅於昔休向高原感逝川

五月游廣西桂林陽朔柳州等處著桂游半月記先生此行水陸所歷凡四千餘里同行者有伍朝樞夫婦高奇峯畫師等

六月籌備柏林中國美術展覽會先生歷年鼓吹歐美各國多設中國學院於是注意我國文化者日多

德國議與我國共同設美術展覽會於柏林專陳列我國近代及現代繪畫作品由劉駐使崇傑及劉海粟與德方商有頭緒歸而謀之先生以斯舉須由政府主持而教部以款絀躊躇先生乃爲之策畫籌款徵求各事纖悉具備政府乃允所請推蔡子民朱騮先及先生等十六人爲籌備員續又推蔡子民陳樹人高奇峯劉海粟及先生任常務實則一切事皆先生任之勞怨不辭者凡半載以上其後柏林會場成績丕著各國紛紛邀請移往展覽焉又先生曾被聘爲德國佛郎克科大學中國學院董事附記於此是年任管理中英庚款董事會董事先生被聘爲中英庚款董事後所有關於交通事業之審查多先生任其勞自是完成粵漢路株韶段工程暨招商局添購商輪四艘以及派出留英學生八十餘人胥出此款而得先生之協力者爲尤多

女公子桑于歸汪氏

保存棲霞隋塔并訪江寧城外蕭梁諸墓先生於重修攝山隋舍利石塔曾撰文以記其事
文見遐菴彙稿第二輯

附錄時人瀨川撰籌脩棲霞石刻記及履齋撰江寧城外訪蕭梁諸墓記

籌脩棲霞石刻記

瀨川

攝山名勝溯自六朝余心儀之久矣月之廿五乃得從葉遐菴先生往遊先生棲心禪悅雅愛山行又對於保存古物特具興趣且長于考訂余夙聞先生說攝山隋塔及齊梁石佛雕鏤之工茲以教部注重保存特約先生來甯商榷辦法先生乃借古物保存所所長衛聚賢君及中大教授劉君福泰宗君白華繆君鳳林與余同行由下關乘八點五十五分火車至棲霞站步行約二里抵棲霞寺時滿山楓葉丹黃駁錯紅牆白塔隱約雲表景至幽靜至門則枯池敗葦間有新建一亭及聽事聞係港商功德斯即攝山志所稱之宋虹明鏡也布置失宜殆匪舊觀入門則大殿法堂皆屬新建方丈若舜雲遊未返徒心鑑出而應客因邀拓工李姓同行李居山三十年一木一石

皆能諳悉遂左之塔下塔爲石製五層皆浮雕佛象及故事精妙絕倫惜屢遇兵燹損裂多處又爲無知者多所剝鑿幸大部分猶未損壞因議保全之法凡分兩說一說主建一高閣籠罩全塔中置旋梯得逐層細覽一主圍以鐵柵復其闌楯而皆主祇可保存不加添補以厥工決非現代所能抗衡若勉強湊合徒增醜惡也劉君因丈量尺寸以便設計旋左登石巖訪行宮故址並歷覽石龕佛象統計不下五百中有一石工自製之象在齊文惠太子所刻三聖象旁此石工亦可謂工于宣傳惜

僧無學乃用細綿土遍身塗飾致全失原形雕刻之工不復可見深爲歎恨因議設法將所

君謂美國有一種藥料塗于石上可以避天氣之侵害乃係因保護埃及石刻而發明者衆議將利用之且他處石刻如雲

有同樣之設計歷覽既畢飯于

寺中旋乘火車歸車中推劉君爲詳細設計遐菴先生言香港何東先生曾有脩塔之願將來設計完畢可與一商爲經濟之援助衆均欣然嗣聞教部已請劉君及盧劉二君（均中央大學建築科教授）擔任設計矣深願斯事有成爲新都附近保存此鉅大之古蹟也

（山距太平門約三十里）

江寧城外訪蕭梁諸墓記

履齋

新都附近六朝迄明古墓林立昔見蕭愔碑拓爲之神往月之廿六日乃隨葉遐菴先生往遊同行者古物保存所衛所長中大圖書館柳館長暨劉福泰湯用彤繆鳳林宗白華諸君晨九時會于太平門舍車而步循大道出姚坊門約八里至華林道左見石獸一臥田中高約一丈長二丈似獅而有飛翼殆即天祿解邪之類獸本二其一已裂埋土中僅見其尻距獸二丈有石華表一卽世所稱蕭梁忠平侯墓表也體製極異爲橢圓形竟體刻凹凸直線一如希臘古建築式上半橫嵌一長方形石上書某人神道（實非嵌入仍一石所雕）闊千餘年絲毫未壞頂上一圓盤盤上一蹲獅雕鏤皆極工遐菴先生意依安成王墓例華表當有二其一不知失於何所旋行二里許至蕭愔墓石獸大于忠平侯墓而體製略同墓碑尙存高約一丈五尺數年前古物保存所爲覆以亭善舉也碑左別有二石獸當爲別一墓而不得主名又行三里至甘家巷爲蕭梁安成王墓計存大石獸二形製如前又石華表二一完全一僅存其座又石碑四存其三數石刻皆在人家荒畦中雞矢牛溲不可嚮邇旋聞鄉人言張家庫尙有古墓遂又同往距甘家巷約二里石獸二如前仆地一大石

似係碑碣以深入土內不能取觀不知爲何人之墓也時日已將暮遂就歸途憩於甘家巷衛君獨與劉君往探一廢墓經時始返劉君云其壙道之建築爲重疊拱形乃前此所未見者在建築學上極有價值當別爲深細之研究云遂循故道至太平門登車歸是行也往返凡五十里同人一無倦容考之圖籍附近六朝墳墓尙多因訂後約而散

十二月兩廣當道來函邀請回粵先生未往廣西各當道欽仰先生甚至屢欲延請往桂主持建設大計及是來函敦促又介張伯璇定璠市長邀約先生以病未果行旋陳伯南濟棠李德隣宗仁聯名函請先生復謝之

民國廿二年癸酉（一九三三）先生五十三歲

居滬

三月十二日中山文化教育館成立本館由孫哲生科組織衆推先生爲常務理事兼總幹事先生主張編纂一部總理傳記爲詳確之記載並主張集合專家訂定總理實業計畫之實施方法而彙爲一書以作準繩並編輯中山文化教育叢書將總理思想主張融滲於羣衆腦中一面譯印各國新出版書籍以便智識界之閱讀嗣該館遷至南京先生以不能常川駐京遂辭總幹事職

與張大千王秋湄惠心可游洞庭東西山

十月創建上海博物館吳鐵城長上海市創辦圖書博物兩館於市中心區推蔡子民先生主持圖書館而請先生主持博物館推先生爲董事長時經費不充建築費已支三十二萬元而設備費乃一無所有不能開幕先生乃多方籌措爲分設歷史物產兩大部搜購製造各陳列品結果全部充實並陳列用之

箱櫃架閣等所費不到七萬元二十五年四月開幕之日中外仕女填溢詫爲奇觀是年蘇州開蘇州文獻展覽會杭州開浙江文獻展覽會先生咸與其役多所贊助冬梁燕孫先生安葬先生爲撰神道碑其文如下

中華民國二十二年三月三水梁公以國難北行至上海而病越月以四月九日病劇遂薨公以身綰國內經濟財政之樞凡廿餘年體質又素強及是知與不知莫不爲之驚悼焉謹按公諱士詒字燕孫廣東三水縣人曾祖考大驢妣蘇夫人祖考汝楫妣林夫人考知鑑妣潘夫人公考受學于朱九江先生粹然儒者世稱保三先生公少承庭訓爲經世之學以縣學生中式清光緒己丑科舉人甲午科成進士時值與日本戰公上書言事卽爲時人注目乙未年留館受職翰林院編修公以時會艱危益講求實學聲譽寢隆癸卯清廷開經濟特科廷臣交章論薦及試膺首選會太后誤以公爲梁啓超昆弟恭焉遂不再試尋居北洋幕府於新政多所贊益小站新軍編制及操典多出其手既唐公紹儀使印度邀爲參贊公殫心佐理以建議多爲清廷所格遂隨唐公歸唐公督辦各鐵路繼長郵傳皆倚公如左右手光緒三十三年先後爲岑公春煊陳公璧薦任郵傳部丞參專主鐵路事並參外部機要蓋當局以公主辦日俄戰時中立要務饒有機智故傾心任之也其成績之犖犖大者如收贖京漢鐵路完成美庚子賠款訂定禁煙條約皆彰彰在人耳目尤可紀者各國據辛丑條約駐兵北京衛其使館爲國恥辱公承當局意磋商經年各國悉允撤兵由我國警察代之已定期矣以樞部易人阻不行遂相沿至今知者惜焉宣統初某迎合朝旨以公久綰財政意不能無少出入窮究無所獲事得白辛亥革命公知事不可爲密聯唐公紹

儀段公祺瑞張公錫鑾運籌南北遂成共和之局方事之殷手草文牘盈尺累夕不眠入對清廷力陳歸政國民之要及討究優待條件恆十數刻始罷民國初元政府移北公長總統府祕書實兼司外交財政交通百務填委公忘身殉職內外井然然默察時機審大局之未易審謐遂懷退志逮籌安議起而公遂出公府矣既洪憲事敗某方聒當局以公負其責公南歸侍親終不一辯其素性然也既當局審其誣迭引參政事公以民生爲國脈所寄願籌策關稅金融幣制農礦諸計不欲居官自是回翔平津滬港者數年先是歐戰突起公詞大勢所趨主助協約各國期戰後得藉增國際地位解除一切束縛曾數建大計今灼知者惟勞工參戰一事時我未與德決裂不便顯助公乃承當局旨設公司任其役先後赴法勞工凡二十五萬人方事之殷阻謗百出至有誣爲販奴者公千方委曲卒成其事巴黎和會中我國未實行參戰僅賴此取得各權利衆始恍然公未嘗一自表襮也民國七八九年之交南北兵役屢起公以民亦勞只期以和平斡旋大局屢調護其間乃終鮮成議逮民國十年奉直間齟齬方烈公復欲解其紛遂被強之組閣公支絀因應戰卒不免且以身爲之的逮公去而賄選遂成其所關抑亦匪細矣公既思慮深長又名久播海外因數遊歐美日本與其名流碩學相往還所至傾襟披豁彼此知無不言其大旨主國際經濟爲平等之互助以弭世界戰爭並自固吾圉且以世界經濟變化日劇我國非復可以常法應之因日集學者深求改造之策昕夕無倦世人每稱公往績如創設交通金城諸銀行興辦各公債規定幣制等事公則一笑置之謂此何足道今後當務其遠大然歷次政府所定幣制及公債條例與關稅會議大綱皆不越公所擬範圍所創各銀行及銀行公會迄今猶屹爲重鎮事實所在不得而沒也又公任

事時所施設如完成京張鐵路收管商辦電報改訂滬甯鐵路管理權限減免機製土貨稅則國茶出洋稅則及整理廣東紙幣發行救濟絲業債款救濟北方水災之屬皆於國計民生關涉至鉅然於公殆爲末節公以保三公年高遂恆侍居香港民國十八年保三公捐館公哀毀致疾體寢衰二十年九月遼東變起公憂甚旋應國難會議之召欲有所建白抵滬而聞北戰發既知事無可爲乃歸二十二年春熱河事急又投袂起至滬而承德失公嗒然遂病百計療治以心房潰卒不起享年六十五

嗚呼以公之強毅密栗一往無前使遇得其時李文饒張太岳何足多讓乃因緣不偶所成就僅此且強半出之伺隙乘便幸而獲伸其志之百一其懷抱之湮鬱不遂無可告語或經營慘淡輒橫遭破壞者固不知凡幾且以遷就圖成之故往往形迹不盡爲人所諒其衷曲因亦無以白于天下噫人生事業之成敗利鈍有關於時會而志與學不能操其權固若是耶固若是耶何公之適丁此局也公既歿其家以喪歸越月葬于三水岡頭鄉象洲沙之原不擇日不用堪輿從公志也公出身翰苑而不尙文藝晚乃間爲小詩自奉儉約而用財不吝教諸子各執一藝以自給流俗有傳公豪侈無紀者聞之但莞爾而已公配高夫人柔嘉維則內政克修子四定薊定蜀定閩皆負笈海內外習農工商學歸而從事專門之業定吳幼孺女五適關祖章區紹安郭錦坤容顯勳一未字孫國瑞孫女四瀛環海環蘇環冀環

撰陳玉蒼尙書壁望崑堂奏稿序

原文見遐菴彙稿第二輯

此書爲陳蕘衷編印尙書一生事業略具於是先生爲之

序并題詩云往跡重溫有百悲翦裁誰信合時宜

尙書治事精果識見宏遠所言多合今日需要惜清廷之不能盡用也

和羹衆口調非易

尙書在朝孤立致忌之者多故用丁謂故事

構廈羣材用不疑蜀亮簡書關相業陶公竹木盡軍資此才今日憑誰繼遺策還

堪後事師

民國廿三年甲戌（一九三四）先生五十四歲

居滬

二月被聘爲倫敦中國藝術國際展覽會委員是會爲世界所注目特聘各專家來華選定各出品先生與國內各家先任提選故宮博物院之出品幾經審議方得確定並由先生任撰中國書畫學之概述其文如下

我國書畫之學有極悠久之歷史存在其特色尤在書法與繪畫之學互相貫通故足于世界藝術上占一重要位置蓋各國祇有畫學而無書學日本雖有書學乃以我國之書學爲書學者也我國之書與畫皆以表現內心之感想爲前提其間書與畫息息相通互無止境凡人格之高尙學識之深邃皆本精神之所寄內蘊而外發與僅止描寫物象實體者不同而技巧復足以副之古代遺物之尙存者（指絹本紙本）如六朝之鍾繇王羲之顧凱之等年代較遠頗難斷定其真僞唐宋以降則所存猶繁足資研索今就歷代書與畫之源流派別擇要縷舉以介於海外究心我國書畫之學者如下書學爲中國藝術之一種其發展約分五時期由商周至秦由含圖畫性之文字演進爲籀文小篆此爲第一期此期之字存者爲銅器及石刻等尙多可考秦末創八分漢復創隸書草書魏鍾繇晉王羲之以如今體之行楷草書著名真迹猶存於世遂爲今體書之集大成者歷代書家皆莫能出其範圍以迄於六朝之末其間惟北朝略成別派（如鄭道昭等）雄奇峻整自具特長此爲第二時期至隋代而南北匯合遂開唐代

之先聲唐之太宗皇帝歐陽詢虞世南褚遂良薛稷陸柬之孫虔禮張旭顏真卿懷素柳公權李邕徐浩各具專長自立門戶文人中如李白林藻杜牧皆以書傳至五代楊凝式集成各家堪稱後勁此爲書學第三時期兩宋代興斯道益昌蔡襄蘇軾黃庭堅米芾繼武楊氏開宋四家書學專派其時徽宗皇帝獨倡瘦金書體高宗皇帝居德壽宮廿年潛心二王書法於是文人中如蔡京周邦彥范成大張孝祥姜夔陸游吳琚吳說朱熹岳珂亦皆以善書著名遼金入主中國而文化上實受中國之同化故金之任詢王庭筠元之趙孟頫連翩而起趙孟頫兼工書畫可稱爲此期之集大成者此外元之鮮于樞康里巉巉虞集張雨揭傒斯俞和亦皆各有其獨具之特色是爲第四時期明衍元之餘緒書家若宋克祝允明文徵明王寵皆具專長至董其昌復集大成亦書畫兼精清初各家強半爲所籠罩其間王鐸汪士鋐姜宸英王澐劉墉翁方綱伊秉綬較爲傑出道光以後人厭臺閣體之無生氣一轉而學碑刻風尙爲之一變書道亦復稍振如包世臣鄧石如張裕釗輩卽其代表此爲第五時期畫學繁曠茲分山水人物寫生三系說明之（一）專畫山水蓋源於六朝而盛于唐就便利說明計可分南北二宗南宗以柔取韻在實處得虛神重於用筆北宗以剛取勢借虛處見實力重于用墨南宗以王維爲祖唐之楊昇盧鴻五代之荆浩關仝董源巨然宋之李成范寬惠崇燕文貴許道寧郭熙趙大年米芾祁序江參米元暉元之趙孟頫錢選高克恭黃公望曹知白吳鎮王蒙倪瓚盛懋朱德潤康棣陳汝言徐賁明之王紱劉珏沈周文徵明董其昌清之王時敏王鑑王翬王原祁吳歷石溪石濤八大山人高宗皇帝相承法乳千餘年來未有間斷北宗山水每兼工人物樓臺之屬縝密潑辣兼而有之唐之李思訓李昭道號爲大小李將軍者卽其

代表北宗中之縝密者宋之王詵趙宗漢趙伯駒趙伯驪劉松年閻次平元之王振鵬明之仇英吳彬爲一系潑辣者宋之李唐朱銳馬遠夏圭元之劉貫道明之戴進周臣唐寅藍瑛爲一系清初畫派尙沿明末作風如王鐸戴明說傅山法若眞等皆近北宗此二宗有時相混合並非割若鴻溝在觀覽者善爲辨別耳（二）人物畫殆始於殷周盛於漢六朝因之而稍參以外來之影響現傳之作自唐代起爲比較可靠唐之閻立本吳道子大小尉遲周昉五代周文矩邱文播宋之石恪晁无咎李伯時蘇漢臣馬和之張擇端賈師古梁楷李嵩龔開元之趙孟頫趙雍趙彥徵祖孫顏輝任仁發明之吳偉郭詡杜堇唐寅仇英丁雲鵬崔子忠清之陳洪綬張觀華岳禹之鼎改琦或寫事實或攝神韻工草兼施各擅勝槩（二）寫生則唐之韓幹戴嵩韓滉邊鸞刁光胤五代之徐熙黃筌滕昌祐宋則黃筌之子居宥徐熙之孫崇嗣各具家法趙昌崔白艾宣吳元瑜林椿吳炳李迪馬麟魯宗貴遼之蕭融元之錢選王淵明之宣宗皇帝林良呂紀陸治陳道復王穀祥徐渭周之冕陳栝清之惲壽平王武金農蔣廷錫鄒一桂皆具專長此派之畫在工麗之中仍具氣韻調色敷采備極精能其中亦有寫意一派善用減筆著墨不多而神氣具足且不流於羸獷較之一般院畫徒以摹仿爲能者超出多多矣以上三系不過就各人所專精者而言往往一人而擅三長茲亦毋庸贅述惟中國之畫幾於純全可以表現作者之人格性情興趣此一點爲研究中國畫者所必需明瞭及承認者其所以如此之故一因藝術與人生幾於打成一片二因畫法完全與書法相通三因所用之工具及使用之法均甚微妙故得形成此項結果（中國畫具純用毛筆復有粗細剛柔之別每落筆後卽不再改故山水之皴染與堆砌塗飾不同而力量及趣味卽寓其中又陰陽

向背及諸比例雖不十分嚴格而大體不致差違亦因有氣勢爲之籠罩映帶也又用墨及用各顏色除特別注意其研磨調煉之法外其用時復因着筆之先後用力之輕重水與各色暨色與色間配合之成分以及筆與紙（或絹）及顏色三方面相接觸時錯綜融會而產生之光彩及情味因而構成種種之功能故製紙顏料筆及畫時對紙絹顏料之加工（如紙先水濕絹先上礬及調色須用某種質地之水等等）亦須特殊之技術卽如筆之種類卽有三四十種之多他可知也至用紙絹筆之外有繪之建築物器皿者有用指用舌用刷而不用筆者此外尙有火畫鐵畫紙織畫貼絨畫等應列入美術工藝內）尙有一節應聲明者中國畫固自有其真面目與精神然歷來所受外來之影響亦復不少如佛教之傳播使節之交通物產工藝品之輸入皆曾令繪畫之作風發生極大之衝動但大半皆能咀嚼融化而形成本國色彩之作品此世界畫派中之東方畫派所以必推中國爲巨擘也此次書畫出品限于故宮博物院及古物陳列所所藏于上列各派各家雖不能完全備具然各派重要作家之作品已盡量選出觀者亦可得我國書畫家之大凡及其特色其他各品或祇存孤本未便令其遠行或品質稍次無須舉以濫列或年久紙絹脆裂不能懸挂或長卷大幅舒展維艱再三斟酌之餘得斯冊所錄計……事雖漏略難免而統系堪稽此則希望觀衆引爲滿意者也

五月與青島沈市長鴻烈發起勸建青島湛山寺自相地設計籌款薦賢皆先生主持青島市素無佛刹勞山有明海印寺遺跡憨山大師所建也其時釋道兩教曾起大紛爭青島建寺有擬仍以海印名者先生以爲不必襲其迹以地在湛山故名曰湛山寺而由沈市長揭一扁曰海印遺風遙爲聲應焉勞山華

嚴菴乃憨山之徒所建藏有明代南藏寺僧不甚知寶貴頗有散佚先生約陳飛卿瀚往代整理並請市府責令該寺負責保管

居青島兩月窮山水之勝北九水有大瀑布無名先生名之曰潮音瀑爲大書摩厓市府設立海濱公園先生爲之設計又地方人士請先生就轄境風景爲之題名先生爲擬「明霞散綺」「蔚竹留青」「雲洞蟠松」「華樓疊翠」「巨峯旭照」「九水明漪」「華嚴梵韻」「海嶠仙墩」「巖瀑潮音」「太清水月」十名總名青邱十景

印行磧砂宋藏磧砂延聖院宋乾道八年僧寂堂建在平江府陳湖中今爲江蘇省吳縣轄境磧砂爲費氏施地曰磧砂洲宋理宗時於延聖院北設經坊開雕藏經據明萬曆十四年秀水馮夢禎撰刻藏緣起謂磧砂藏版弘道尼斷臂募化其徒亦斷臂繼之更三世其願始滿自紹定四年迄至治二年共九十一年是爲當日刻經之略史民國二十年夏朱慶瀾等因放賑至長安見開元臥龍兩寺有宋磧砂版大藏經發心影印流通關中人士既皆贊同乃至滬商之先生邀集縑素共議進行事實上由先生獨任其責先生昕夕從事不避煩瑣復約費君範九綜司一切凡歷四年餘此六千三百六十二卷之磧砂孤本始流通于世計印五百零二部糜銀二十三萬四千三百九十八圓

撰陽羨砂壺圖考序

原文見遐菴彙稿第二輯

九月校訂說劍堂詞爲之序

原文見遐菴彙稿第二輯

民國二十四年乙亥（一九三五）先生五十五歲

居滬

一月與姚虞琴景瀛江小鶴新等發起重修崑山顧阿瑛園亭荷池

撰葦斐軒所刊詞林要韻跋原文見遐菴彙稿第二輯

四月至南京考查靖海寺明代遺迹及三宿巖

六月輯刊廣篋中詞先生比年退居滬上篤嗜倚聲於是有編輯清詞之舉博搜沈佚已得數千家又以先輩甄錄今詞者莫善于復堂譚氏篋中詞因其例爲廣錄斷自清初以迄同光惟注重光宣以還諸作家以補原書所未備其光宣以前爲譚書所遺者間亦選錄是編雖篇幅有限而先生纂集甄擇費時五載厥功亦可謂勤且至矣

組織安徽壽州史蹟考查團先生以吾國文化史蹟自周口店仰韶村及安陽殷墟等處科學的發掘以還吾國古代文明之新發見漸覩其真際惟吾國文化向有南北二系歷代考古咸注重於黃河流域而長江流域向以斥鹵霉濕古物易致毀蝕因尠發見民國二十二年安徽壽州朱家集李三孤堆地方二次發見古物據學者攷定咸爲楚器疑出土之處爲楚國寶庫惜當時發掘本無計畫挖掘未深不及可掘之地十之一二而又散佚過甚深可惋惜先生特約同志組織壽縣史蹟考查團並聯合安徽大學金陵大學上海市博物館等團體加入擬仿西北科學考查團殷墟發掘團先例遴選專家前往考查發掘並擬爲請款六萬元於中英庚款董事會茲錄其請款說帖如次

竊維近世之論古代文明者知棄故紙重實物而實物之所由得有賴於科學發掘者實深斯爲現代考

古學上顛仆不破之論邇年吾國學者深洞此旨故如周口店仰韶村沙鍋屯高昌安陽大刀山城子崖等發掘靡不殫精竭慮兢兢於我國古代文明實際之探討其成績之豐且備爲舉世所共見是以史蹟之科學發掘有益於吾國文化之考查者實至大也查我國文化向有南北之分故詩經與楚辭文字迥異獨是歷代考古每注重黃河流域其長江流域之足考見歷代政教文化者以實物缺乏多從疏略以是無從研究其南北分合演變之迹誠爲憾事民國二十二年（一九三三）夏間安徽壽縣朱家集李三孤堆地方第二次發見古物土人因而開掘所得古銅器甚多四週皆架以大木木質堅緻排列數層約七八房間之大其中有大鼎重七百餘斤鼎蓋皆雕鏤有字花紋極古據目擊者及一般學人所觀察其出土處並非墓葬而爲楚國存儲銅器之倉庫與安陽爲殷故都之檔案室其情形相同又據十年前第一次獲得壽縣出土銅器之瑞典人加爾白克氏（G. Karlböck）所言與吾人所推測者相合近承土人相告謂「當時挖掘僅深五六丈長可二丈不及可掘之地十分之一二」考楚自考烈王以後爲秦所迫南徙鉅陽二十二年（公元前二四一年）與諸侯共伐秦不利而去東徙壽春命曰郢卽今安徽壽縣疑當時流離播遷故盡徙其寶物以去銅藏於其新都者也此最足以研究周秦間南方之文化今據吾人就殘餘少許之材料攻究所得其花紋式樣自成系統與秦中寶雞縣鬪雞台所出者關係稍遠惜當時發掘本無計畫而又散佚過甚學人惜之苟不及今善爲保存考查發掘整理則地不愛寶而人復輕毀之吾國文化史蹟之損失將不可數計同人等竊不自量特聯合組織壽縣史蹟考查團擬仿西北科學考查團殷虛發掘團先例遴選專家親往考查試行發掘約以兩年爲期總計發掘費約需國幣

五萬元收買舊日出土各器需費兩萬元整理研究需費一萬五千元印刷需費一萬五千元惟茲事體大籌款維艱聞貴會保管中英庚款息金項下第一項第二目用途有保存吾國文化史蹟之規定特敢繕具概算書以聞本團之意在保存整理此與南方文化最有關係之文物對於一切組織辦法絕無成見如由貴會自行主持辦理撥出專款定期從事同人等亦極所欣慰深願竭其棉薄以助成功否則由本團參加組織之各學術團體合籌約三分之一即三萬餘元由貴會於本年度中英庚款息金項下撥給三分之二即六萬餘元在貴會監督指導之下合作進行亦所甚願尙望早日核定見示毋任企禱至一切詳細辦法應俟貴會宗旨決定後再行續商想貴會以發揚吾國固有文化保存吾國史蹟爲懷當能樂予贊助也此上管理中英庚款董事會 團員 壽縣史蹟考查團 上海市博物館 上海市圖書館 安徽省立圖書館 安徽大學 中國營造學社 考古學社 金陵大學中國文化研究所 東方文化學會

概算書（暫定發掘期爲一年整理研究期爲一年）

（甲）發掘費

五〇、〇〇〇元

（子）購置應用物品

一五、〇〇〇元

（丑）發掘員薪及辦公費

二五、〇〇〇元

擬分四隊每隊四人每隊每月四百元總辦事處若干人每月四百元又雜支若干元全年合計如上數

（寅）發掘人夫工資

七、〇〇〇元

（卯）運土設備費

三、〇〇〇元

(乙) 收買費

一一〇、〇〇〇元

因前已出土兩次散落不少爲便利研究計擬擇必需之品從事收買

(丙) 整理研究費

一五、〇〇〇元

(子) 搬運費

五、〇〇〇元

(丑) 員薪

八、〇〇〇元

(寅) 整理設備費

二、〇〇〇元

(丁) 印刷費

一五、〇〇〇元

(子) 照相費

四、〇〇〇元

(丑) 製版印刷費

一一、〇〇〇元

四柱合計國幣

一〇〇、〇〇〇元

秋影印宋藏遺珍並爲撰序以行之先生因印宋磧砂藏經中有闕佚屬範成和尚雲遊各省搜補至山西趙城縣于廣勝寺發現藏經一部似係宋板而與宋各藏版式不同後經多人考訂認爲金代所刊其中經典有不少爲他藏所無者且全國無第二本先生因與宋藏會同人擇要複印名曰宋藏遺珍現聞此項金藏已被日軍運回日本不知能否收回也

九月籌助印度國際大學中國學院印度國際大學爲印度詩哲太戈爾 (Rabindranath Tagore) 氏所創辦其目的在發揚東方文化並融合西方之近代科學以創造一世界新文化在東方文化中尤以中國文化與印度文化爲柱石故對於中國文化特別注重太氏並擬在大學內特別建設一中國學院以

爲溝通中印文化事業之基礎民國二十三年太氏派譚云山回國組織中印學會太氏旋亦來華並訪先生於上海先生亟贊許其計畫因爲募集中國學院設置開辦等費二萬元並與戴季陶等合力共募基金十萬元以助其成太戈爾因此與先生往來函件甚多並推先生爲該院董事

游濮院鎮看紅葉

十月七日與管理中英庚款董事會同人游滁州琅琊寺及醉翁亭

與徐鷲忱游紹興訪蘭亭吼山阮社禹跡寺禹陵等

任保護動物會理事長先生以我國開化最早人民夙以仁愛爲懷物與民胞古有明訓惟輓近人心澆薄殘風日熾或貪口腹之慾或圖役使之利不惜以種種殘酷手段加諸無抵抗力之動物殊非仁民愛物之道因與關炯王震朱慶瀾黃涵之屈映光等發起組織保護動物會公推先生爲理事長並即呈立法院請於法律上規定禁止虐待動物之條文其性質應爲積極的或另行訂立禁止虐待動物條例頒行以補現行法令之不足同時並摘譯英國及菲律賓狩獵法 *Philippine* 條文及禁止虐待動物舉例各乙件附呈參攷先生悲天憫人之懷其博如此不亦可以風已乎

與李雲書游普陀至鄞縣謁諦閑法師

與杜鎮遠等游諸暨五洩山

民國廿五年丙子（一九三六）先生五十六歲

居滬

四月影印吳都法乘明末吳江周安期所編吳都法乘皆紀蘇州府屬各釋氏事跡藝文哀然成帙從未付刊先生得其稿于虎邱某寺因集資假付石印並爲序焉

序文見遐菴彙稿第二輯

五月粵漢鐵路株韶段工竣全路完成粵漢全路北連平漢南接歐航爲我國縱行第一幹綫先生於晚清之季卽參與商辦之局迨民國初元實行鐵路國有政策遂決定完成此綫計畫一面將湘川路各公司收歸國有一面與四國銀團議定開工提款擔保查賬各辦法擬於民國五年底完成武長段旋因歐戰關係金融阻滯因與銀團商停川漢工程以英法美三國借款存項併營湘鄂綫武長段旋於民七竣工並與長株段銜接焉此先生經營粵漢工程之第一時期也自此以往政潮起伏內亂頻仍各國戰後瘡痍未復自顧不遑粵漢工程遂陷停頓民國十年先生再長交通部因擬先成株州衡州間一段手定四路協款辦法由京奉京漢津浦滬寧每月合籌四十萬元爲株衡間工費派關穎人廣麟督辦其事此先生經營粵漢工程之第二時期也不久政局丕變工事復停民國十四年先生三長交通仍派關君督辦其事是時方積極從事關稅會議先生建議應撥新增關稅十分之三四用於交通建設最先着手卽爲粵漢完工計畫此先生經營粵漢工程之第三時期也自時厥後中英庚款辦法解決先生於董事會內極力主張先以庚款完成該路時孫哲生科長鐵道部同有此議此案遂獲通過於是按照預定計劃分期施工始獲觀成此先生協助漢粵工程之第四時期也

惟英庚款辦粵漢工程一事其間與教育界曾有數年之爭執教育界主將收入庚款用辦教育鐵路界主用辦粵漢路先生調停其間主各半支用或先貸與鐵路完成粵漢而以子金辦教育其案始決其後

董事會中關於鐵道部分之審核均由先生負責辦理以先生於斯路之經營及計畫之完成固有甚深之識驗也先是鐵道部顧部長孟餘提出粵漢路株韶段工款請求書請撥六千萬元先生於會議席上見之頗訝其不足以爲此路完工所需當爲七千萬元此款恐不敷用在座中英董事咸請其故先生曰今觀預算所列祇有工務部分而業務部分如行車設備路誌長途電話等概付闕如固知其請求書之不備也衆始恍然會議於原請求額無加撥之例祇有照原案核准而已於是粵漢通車時全路行車設備尙未置辦遂屢出險卒籌款增加設備其數爲一千二百萬元論者追溯前言頗以先生預估數目之準確爲奇先生則云此亦經驗而已

撰對於粵漢鐵路完成之感想

見遐菴彙稿第二輯

七月赴青島時全國圖書館協會及博物館協會開聯合年會于青島請先生任主席故前往開會凡六日議決案凡三十件皆關重要先生致閉幕辭于兩會事業尙未得各方特別重視及一般人未完全明瞭兩會對於各方的關係深致慨惜

蒞膠濟鐵路學術講演會及市警察局講演

見遐菴彙稿第二輯

八月中英庚款董事會組織補助保存國內固有文化史跡古物委員會推先生爲主任委員

爲胡眉仙煥刊行江上晚晴樓詩稿

原序文見遐菴彙稿第二輯

募修天童寺

啓文見遐菴彙稿第二輯

胡展堂漢民病卒于廣州先生甚哀悼蓋不祇傷故交之零落且慮老成凋謝調燮無人黨國前途將益

棘手也既與滬上諸友治其喪爲文祭之復合鑄一銅鼎名之曰不匱運廣州置之墓堂爲永念焉自醮資設計監工製文運送皆先生一人任之字則易大岸孺所書也

是年總理陵墓將建碑刻總理遺著三民主義十講約國內書家分書勒石先生與焉

民國廿六年丁丑（一九三七）先生五十七歲

居滬

二月撰經濟建設與利用外資及技術

撰我國公路應注意的幾點

撰交通大學四十週年紀念感想

蒞音樂藝文社講演音樂與藝文

以上均見遐菴
彙稿第二輯

三月建立上海法寶館上海赫德路簡照南氏之南園水木明瑟風景甚佳照南身後其家讓與有志清修之佛學家爲聚居之所每人以廉價得地一區先生與焉嗣以無資建屋將地讓人而捐地價于園中建一法寶館專儲佛教文物並以家藏之物捐存館中及是建築竣工工堅費省衆皆贊許以戰事起未能充實內容先生恆爲耿耿焉

四月舉行中國建築展覽會先生爲喚起國人注意本國建築事業及供給專門學術參攷起見特假上海市博物館及中國航空協會舉行中國建築展覽會並假上海基督教青年會舉行建築演講聘請名人及專家擔任自四月十二日開始至十九日止凡八日綜計出品分模型圖樣材料工具書報五類凡

二千餘件觀衆聽衆共三萬二千餘人是會開幕先生並爲撰宣言及呈行政院將大會議決案五項貢獻政府（一）注重建築教育（二）倡用國產建築材料（三）製定建築材料標準規範（四）認真保護國內各古代名建築（五）令各機關多予建築師以工作機會原文均見遐菴彙稿第二輯

先是滬上建築師會爲設計監工之專門家的集團建築業公會爲營業家之集團平日分道揚鑣未能十分合作而此次之展覽兩會中人因對先生之信仰咸願聽從指揮故成績特別優異蓋先生平日任事之公正負責明練周匝已成一般之輿論故任何事業一經先生主持領導必收佳果前此全國圖書館博物館兩協會開聯合大會于青島以主席之難其人亦請先生擔任結果與會專家凡五六十人對先生咸深敬服亦其例也

同時我國今後建築作風應如何轉變一文卽爲先生講演之作見遐菴彙稿第二輯

草「我也來談談教育」一文原文見遐菴彙稿第二輯並載香港大公報先生對於教育的設施主張如下

一、大學畢業生過賸應速謀救濟方法以後辦大學須取精兵主義教員須慎選優待廢去以一學期爲任期之制並須充分採用導師制大學四年生第七學期終了後必須實際服務三個月方可畢業

二、注重各種專才之供給提倡組設下列各專科學校

甲、鑛冶 機械工程 電機工程 化學工程 土木工程 河海工程 建築工程 測量 紡織
染色 造紙 製革 陶業 造船 飛機製造 其他手工業

乙、農藝 森林 蠶桑 畜牧 獸醫 園藝 水產 其他農業

丙、銀行 保險 會計 統計 交通管理 國際貿易 稅務 鹽務 其他商業

丁、藥學 藝術 音樂 體育 圖書館 市政 商船 其他各專科學校

三、積極提高各邊省各特區教育水準並掃除文盲

四、小學教育須重新編審小學教科書並於各省劃區分設師範訓練所充分養成各地師資

五、各項特殊教育之倡導例如汽車司機機匠及農工鑛業之機匠等

其中多儲專才一點卽先生平日所主張而實行者惜當局未能采用致抗戰及建國期間隨處有乏才之歎與總理及總裁各大計畫之進行無法配合殊可惜也

六月開上海文獻展覽會以上海爲中心兼蒐集舊松江府屬各縣之文物爲上海從來所無之勝會開會一週觀者凡十餘萬人

七月擬印行蘇松太三屬著述著有意見書

見遐菴彙稿第二輯

八月日軍侵滬

十一月廿七日赴港

時滬寧戰事方酣某某已有新組織之醞釀先生不欲入其漩渦且擬歸粵省墓故卽日赴港並衣物不及隨帶焉

未幾維新政府出現梁氏迭次邀任交通部長先生堅持不就先是時論中尙頗有以先生出處爲疑者先生但一笑置之至是乃皆爽然先生在港時仍未嘗一日自逸或與朋舊漁吹藝苑鼓吹詞壇或表彰

九月代李國欽印行所譯羅斯福 (Roosevelt) 自述怎樣改造美國並爲之序見遐菴彙稿第二輯

受中英庚款董事會委託代辦赴英留學考試

民國廿八年己卯(一九三九)先生五十九歲

居港

組織中國文化協進會先生在港與簡又文陸丹林伍伯就許地山陳仿林等三十餘人發起組織中國文化協進會討論教育憲法藝術等問題並舉行文化座談會多次文化講座數期就文化上各項專門問題爲進一步之研討如粵劇之改進先生嘗有意見發抒如次

我對於粵戲不能表演不過生平對於音樂戲劇實感有相當興味而已茲就管見所及略述一二(一)對於粵劇之真價值我們應盡量的檢討出來(二)吾人應吸收外國歌劇之優點以爲粵戲改進的藍本剛纔各位提出改進研究的結果其中心點實在於經濟問題故吾人應先求其困難之處從而解救之此爲余十餘年來研究所抱之觀念試觀世界上之有名歌戲能有今日之進展者實賴經濟力爲之提携例如法國著名之奧琶勒(歌劇)實在千萬困難中孕育而來德國雖能照樣做其外形而實質相差甚遠又日本擬在東京發展一大戲院後卒以該國之富豪者爲老闆聞截至現在仍未賺過多少錢觀此可知藝術之成就殊非易也爲今之計一方面請香港的熱心社會教育者負責供給一偉大之戲台以爲粵戲推進之試驗(然非二百萬元之建築費不辦)第二方面演員本身確是巧婦難爲無米之炊以港地觀衆之文化水準那麼低就算劇本改善我以爲改良他們未必以爲是如此應

由幾位熱心文化者引導觀衆提高文化水準此亦爲編劇者應有的苦心逐漸前進纔是辦法至於劇本如何運用技術如何改良此亦甚爲複雜因與裝飾唱曲佈景相連之關係甚多此等分門別類亟應請各專家爲之盡量發揮然今日之最要者是盼望從此促起社會人士之注意並喚起一般民衆之認識此實爲初步應有的階段云

三月復莊仲文智煥書曰

奉示祇悉執事殷心國事所以指導而啓誘于愚者甚摯且切敢不拜嘉第十載以還因緣體弱又性不習于爭鬪奔競故自信已在不合時宜之列無事用其所短因此只從事學術文化對國事爲間接之貢獻對一己謀智識之補充固非忘情世事尤非對任何人有何成見也不幸大戰爆發愚之關心一切從未後人君之所親見也滬地淪陷爲自潔其身計卽日來港今忽忽十五閱月矣旅寄如萍病軀百不相宜經濟等之損失更不可以數計茲港成孤島更無聊賴然奔馳跋涉非病軀之所任故祇得留滯情緒可知自揣衰庸實無可任之工作非貪懶與尙氣也竊念自從政以來將四十載不幸從未習揣摩之術故雖五膺閣席皆未終局而去此不但不合現代政治家之規範卽揆之我國古人致身之義亦頗不合但拙直已成性習雖屢遭危困終不能改故自民十三後卽有不再從政之決心

佐哲生係別有原因然哲生之退因愚一言而

決可覆按也

悼知己之難逢量陳力之宜止亦絕無對人之關係也至于揚摧時聞批評舉措此本國民之責

況于歷史上有關係憂樂應與共如某者然畏生誤解從無公開之談話弟計亦知之矣來示謂不爲世用實爲國家民族惜此固弟肺腑之言知非姑爲諛獎第愚在今日究竟有何用處愚亦屢曾自忖愚平

生長處在好賢樂善遇事能分別緩急輕重而專力以赴之以注重實際之效能逐漸期合乎科學化之軌則如是而已然十年弛放精力漸衰遇事不克躬親即設計恐亦難貫徹至言短處更不勝枚舉間常審度頗覺已無可貢獻于時親舊不知恆謬采虛聲或欽遲往迹以相稱量殊不知其今非昔比也胡益陽歿年方五十今愚已過其九天稟之弱相類而致力之時已非君試代謀計所能自效者爲何况居恆揣度方今世宙之亂誤在自命不凡者太夥遂致代斲傷手爭道覆車設具智能之人不必盡求克露頭角以澹寧之態爲深遠之思期積累之功矯偷浮之俗恐影響于國家社會者轉較重大昔人曾謂漢光武時嚴子陵之績過于雲臺二十八將其不以此耶世間一切效果往往不必定在正面此非矜功負能徒講形表者所能領會但真理如此實顛撲不破也語多非函可悉由衷之言姑貢其略惟澄察不宣此復仲文仁仲左右

四月與許地山贊荪馬季明鑑等開古玉展覽會于香港大學先生講演力主應革除玩賞心理而從事于研究謂石器銅器時代間有一玉器夾雜其間乃吾國之特色言民族學文化史民俗史者必應注意一時風氣爲之不變焉

同月在嶺南大學講演歌之建立其講詞謂

今天所要講的題目是歌之建立這個題目的意思在下面說明我們大家都知道中國的文學可分成許多種類但大體來講亦可劃做兩部份一有韻之文如詩歌詞曲等二無韻之文今天所講的就是有韻之文的一部分我國的歌謠其見於記載者甚古（如書經）在堯舜時代的社會已經流行了我

們暫且不談關於它體裁的變化作品的優劣作風的盛衰這些都是屬於中國文學史的一部分問題且有專書論及我們去研究一種學術因爲想知道它的體裁和用處尤其是文學我們不能不知道它的源流正變但是如果要自己做文學家那就不祇應知古人作品的源流與正變而且應知道它演變的原因痕跡與背景由這些演變痕跡與背景再推演成一種我們現在及將來所需要的新文學出來由這一點我們知道不單只要得到古人作品的面目而且應要得到他們作品的精神以做推陳出新之用一般人常罵「死的文學」「非活的文學」這就是指只得到古人文學的骸骨而得不到它的精神不能融合產生一種合時代需要的東西中國有韻之文除賦等外許多散體文中如易經書經諸子及其他皆有韻的現在暫時省去不講專論及那些可歌之文換句話說就是指詩歌詞曲剛說過有韻之文不祇是詩歌詞曲現在我們怎樣來下一個界說呢大體可以根據下列三個條件一有韻二可歌唱三合音樂如古之詩經與現行的詞曲皆是據我的想像可歌之文必須與音樂相配合方能進步古代如是近代如是將來恐怕也如是歷代詩歌詞曲之發達名家多至不可勝數然其異彩每在既合音樂又可歌唱得文學之精神受韻味之配合反之如僅徒具形式往往馴至不能生存如詞之代詩曲之代詞便是這一點當各位研究文學史時應當注意到的書經云「詩言志」「歌永言」「聲依永一」「律和聲」詩言志者意思就是說將內心的情感在詩中表達之聲依永就是拉長其腔詞而使之易合於音樂至於律和聲乃聲之高低快慢完全要依定律音調要協和之謂足見中國古代文學與音樂早已互相關連雖然古代之音樂不可與現代音樂比較但是我們當知道中國上古已有音樂的存

在並且文學與音樂早已配合詩歌都是可以唱的當時文學發達而音樂方面亦有相當發達的故此可以配合音樂與文學的關係至秦漢便開始轉變了詩歌由可歌唱漸漸變爲不可歌唱秦漢詩歌不合樂的原因爲的周末天下大亂能配合詩歌之樂器樂譜多已失傳古之遺留既失而創新者又未有其人遂成了文學與音樂分離的景象漢代有所謂樂府其名雖謂樂府實多不能唱郊祀祭天等流行歌曲其樂譜之名之見於載籍爲國家所制定者亦不過二三十種而已間亦有採諸民間及外國者其果能配合音樂與否已不可考六朝亂禮樂敗漢之樂器樂譜又經一番紊亂而失傳另一方面漢代因詩歌不求盡合樂譜一般文人單行演進謀文字的整齊及受其他的影響遂由詩經兩字四字九字均有的長短句的詩變爲四言五言七言等的詩再後至蕭梁時期沈約倡聲病之說注重對偶聲律嚴行束縛形體精神均感僵硬離樂越遠當時祇有一二種禮節上所用之樂歌及民間流行之謠唱如子夜烏棲之類而已此期內之音樂未聞有何等進步與發明故文學亦罕進步（余所論專指文學的體裁而言至於作品任何時代皆有佳者不可誤會）六朝至隋南北始合而一統天下一般人漸有餘暇以注意於音樂方面外國音樂流入於中國者又多國家亦頗講制定音樂之事當時音樂由七部增至九部多吸收外來音樂（如西涼天竺高唱等）故樂律得以發展有許多樂譜產生惟文學方面仍受種種拘束詩歌概爲五七言沒有什麼變化僅煬帝之詩有由三字句五字句至七字句者至唐襲隋的音樂當時外來音樂流入中國的更多如甘州涼州波斯突厥等的都有故音樂起了很大的變化但在詩歌體製方面仍保持原來一樣幾乎純粹係五七言故此音樂與詩歌已經難以配合于是勉強配合或

字數仍舊而加以汎聲或增加文字而不入正文如柳枝詞竹枝詞棹歌等句未必加兩字如襖靄柳枝等這就是汎聲汎聲是不加入正文的讀時所不用只在唱時加入現在看唐代的詩集因爲不是樂譜的原故故多將汎聲鈎去不要又初唐時發覺五七言詩之不易唱而有五七言相間的詩後人因名之曰詞最早作者爲李白現在我們拿他的菩薩蠻來看看「平林漠漠煙如織寒山一帶傷心碧暝色入高樓有人樓上愁」頭兩句實爲七言詩後兩句爲五言詩五七言混合便變成詞了後來白居易溫飛卿等的作品亦多是此種嗣後再加改進有些由五言減去兩字而成三言或由五言加一字而成六言六言加一字而變成七言等等如花間集尊前集雲謠集中諸作皆可見其痕跡這樣將字數來加減不祇在五代爲然北宋也是一樣如蘇軾的中秋詞內「明月幾時有把酒問青天（以上是五言）不知天上宮闕（已變成六言）今夕是何年（仍五言）」其所以將字加減的原因因爲想適合唱的條件故此唐代所加的字是放在旁邊的仍叫做詩至宋乃將所加的字正式成爲正文便叫做詞了詞的本體原則上完全係與音樂配合此實係我國文化上一大進化不過一般文人不盡能通音樂往往信筆抒寫不盡合律故此唱者不免臨時加以補救字數有加有減聲調有高有低但依然可以唱出到了金元外國音樂流入中國與中國固有音樂混合而產生一種新音樂這種新音樂既相當複雜宋詞的文句不能與之配合乃有北曲的產生將詞句充分列入正文（除科諢白之外）即是在正文上加句加字加聲以與新樂相應故北曲係一種文學與音樂完全配合的東西其時音樂亦極爲進步北曲本身文學之美更不待言故元曲成爲中國文學史上一大重鎮北曲發達之故因元代在異族壓迫之下

學者多寄情歌曲以抒懷抱且當局及有勢位者對於中國文學程度及欣賞力較差但音樂則易聽易懂而普通流行歌曲亦易于欣賞于是元曲爲適合一般人能了解之故曲詞乃多白話而通俗因通俗遂普及民間具備一種通俗文學之特殊勢力乃在中國文學史上建設了一個新時代明太祖曾說琵琶記可與四書五經並列可見元曲在當時的位置是怎樣了但元末天下大亂一切文化多不能保存故至明太祖洪武十八年朝廷大典尙祇用道士奏樂其後更少人注意到這種與音樂相連的文學但在民間的自然轉變中因北曲簡直雄大而婉曲轉折不足故有南曲的產生江浙間有新腔出現（如崑腔等是）作曲家一時稱盛作品大半能配音樂到了清朝情況與元代略同本可產生一種文學音樂合流的東西可惜雖然吸收了許多外來樂器康熙乾隆朝又研究了許多樂律不過都沒有拿來充分利用以致未有新的文學音樂產生但在民間却有許多自然的演變亦有些地方能保留元明以來習慣者大體看來明清兩代的音樂沒有多大變化因此作曲方面亦只由北曲變爲南曲至於二簧椰子等實係畸形發展故其詞句幾無文學上之價值清代既然沒有人有發展音樂的抱負和計劃所以沒有新的發現而且一般人亦不覺得音樂與文學是最有關連的他們以爲詩詞是一件事合樂能唱的是另外一種作品所以把音樂與文學這一個關係大大忽略了當時南北曲雖作者有人而可唱的有限（如十種曲等）至乾隆間蔣士銓的九種曲等雖係樂曲而實已多不可唱清代有文學價值的歌曲既多不可唱伶人乃自動地去做祇求可唱的歌曲以應需要故清代二百餘年當中最流行之崑曲二簧椰子三種崑曲文詞雖典雅但文學並非祇求雅的二簧則有百分之九十以上沒有文學價值

梆子更不能列入文學的範圍了（例如「你的朝來我的廷」這樣的句子）音樂與文學一直乖離，祇剩下各地的民間歌謠尚有可取。故近廿年來許多人採集各地歌謠以作種種的研究，就是爲求新文學與音樂或戲劇的真髓。地方的歌謠各時各地皆有存在的，它所包藏的力量最大，不過在歷代文學史上甚少。理會到這點的重要性罷了。回溯已往，不只元代是這樣，就是宋唐以前都是這樣。蓋正式音樂與文藝配合極少，而且中斷。而在民間方面，却永遠都有一種需要的，於是乎在不見天日不受拘束底下，產生了許多極特色的文學。民間自由利用，同時無論在某一個時代，民間的文學及音樂都由自然轉變而產生，並非根據有計劃的辦法去做出來的。我們現在姑勿論已往的事，自民國以後，正是新建設時期及國難嚴重的時期，許多人提唱我們應仿歐洲文藝復興時代的精神，而建立一種中華民國的新文藝。這是這樣說，方法亦多得很，但注重音樂與文章配合以爲精神上之新給養者尙少。現在香港和各地方努力於音樂歌詠的人漸多，但是否得其要領而能創生一種新的體製尙成一問題。我們當知道社會需要到某種事物的時候，它一定要得到一種事物以滿足其需要。好的事物當然先接受不過沒有好的而祇有壞的時候，它亦祇好拿些壞的來滿足其慾望。故近年景象祇有以拉雜混亂的東西來供餓不擇食的人。以前上海的毛毛雨、桃花江一類的歌曲，就由此應運而生。現在報紙上仿粵謳、平喉等已深入一般青年的腦筋。在這樣情形之下，需要者多而供給者少，雖然黨部方面有種種的統制，亦沒有辦法的，因爲他們肚子餓極的原故。所以文藝音樂我認爲已到了一個危險的時代。那些未經一番選擇而做的文藝，很容易以粗製濫造的東西搶去重要的地位。故在中國整個文化

上遂弄出現在青黃不接的景象在國家社會立場上是如此在文學立場方面又怎樣呢我們說過文學經二三十年總有一個變更詩之後有詞詞之後有曲而曲的承繼者是什麼呢上面已很顯明的說出椰子二簧一類東西多半沒有文學的價值這豈不是曲之後便成中斷的趨勢麼在文學傳統方面有中斷的可能在國家社會文化立場有這樣大需要我們應該有什麼辦法鄙人最近的主張以爲最低限度應將音樂與文學配合的關係使之回復元代的情形一樣現在我國門戶大開最易吸收外來文化我們可以將我國古代音樂優點保存加以外來音樂的優點而製成一種中華民族的音樂先從選定樂律器着手然後創造新的樂譜繼用優美的文學以作歌詞這種新的產物在文學方面表示中華民族的文學精神在音樂方面奠定中華民族的音樂基礎如此則無論如何總比得上宋代之產詞元代之產曲中華民國成立到現在已經多年我們還定不出一首國歌這不能不算奇恥大辱我們當然不承認我們的文化落後所以我們要想辦法來補救是以鄙人的意見常希望繼元曲之後應創造一種新的產物在音樂前提未決定以前亦可假定這個產物的體裁一一定要長短句二一定要有韻脚因爲要適合歌唱的原因故需用韻脚韻脚不必一定根據清的詩韻三不拘白話文言但一定要能合音樂如此經音樂家與文學家合作努力相輔而行這個希望不難可以實現這就是用文學之優點以激發新音樂以音樂之優點以激發新文學儻若將來產生了這樣的一個產物我們可以給它一個名字叫做「歌」各位都知道「詩」的本義是什麼「詞」的本義是什麼曲的本義是什麼但現在詩詞曲這三個字已成爲另外的一種專有名稱了所以擬用「歌」這個字作爲這個新產物的名

字將來「歌」字自然成爲一個專有名詞一說到「歌」一般人都知道歌是指什麼因此現在我們可以將「詩詞歌曲」四個字的次序改爲「詩詞曲歌」這整個計劃不是三兩個人可以做到的一定要許多人一致主張使此主張做成一種風氣使這種風氣爲一種政策然後循序纔能實現至於音樂如何改進本人並非音樂專家不能妄下斷語不過本人有這一個主張有這一個意思而已記得幾年來曾同蔡子民易大岸蕭友梅黃自諸先生屢加討論曾有較具體之答案到有機會纔好發表今天暫且用上面的話來供給各位（劉鈺筆錄）

側室鍾氏來歸鍾氏粵之東莞人先生因體弱需人侍奉聞鍾賢因納焉其後香港被兵及遭禁閉時相從患難深資其力

秋受中英庚款會委託代辦赴英留學考試

十一月組織廣東文物展覽會

其緣起見遐菴彙稿第二輯

先生在港極力倡導西南民族文化一時風氣丕變因與

同人舉辦斯會以「研究鄉邦文化發揚民族精神」十二字爲主旨苦心搜求各地出品雖交通困難經費短絀卒于兩閱月內徵得出品五千餘件開會五日閱覽者凡十餘萬人爲港地向所未有

先生居港雖近韜晦然于國難當前人心陷溺無時不懷隱痛故于振起頹靡堅強意志事無大小無不爲之斯會之設可見一斑時經費不充乃會畢卒編印廣東文物一書風行宇內海外粵籍華僑尤爭相購置蓋愛鄉愛國人有同情先生藉此以維繫海疆之人心厥功至偉其于所標之十二字可謂無愧焉

撰陳公哲香港考古發掘記序

見遐菴彙稿第二輯

民國廿九年庚辰（一九四零）先生六十歲

居港

二月撰廣東文物展覽會出品目錄序

見遐菴彙稿第二輯

中英庚款董事會出資影印新疆出土木簡請先生主持其事又爲中央圖書館搜購海內藏書善本請先生與張菊生元濟張詠霓壽鏞兩君總司審定先生在港爲購求李芎農文田徐信符紹槃及黃氏馬氏各藏書並主將在滬所得典籍及新疆木簡一并運美暫存嗣因事阻滯木簡已運出而書籍一百一箱竟爲日軍所掠先生痛惜不已

發起編印廣東文獻叢編先生以粵中自道咸以降刻書之風大替近日交通日便有關廣東文獻之典籍新發見者頗多擬集資編印廣東文獻叢編分期出書應和者極衆有啓事見遐菴彙稿第二輯

組設旅港北大同學會先生以北大同學旅港者日多因發起組設同學會推先生爲理事設會所于陸佑行並印行同學錄

民國卅年辛巳（一九四一）先生六十一歲

居港

開始賣字與畫先生書法少卽道秀中年後多見古人真跡于用筆運腕具有心得大致主包安吳世臣之說而不贊成其用掌轉筆之主張主何道州紹基之說而不贊成其回肘過中用三指運筆之主張又主以出土木簡及漢魏六朝石刻與六朝寫經爲宗而不贊成臨帖又主大字可以縮小小字可以放大

之說謂書法以韻趣氣勢爲主清代白摺大卷盛而書法亡必須脫出羈絆不爲近三百年入股性之字學所籠罩方可以言書法又力主橫平豎直回鋒中鋒逆鋒之說故融會古今能見其大以事冗不堪多作得者寶之至港以生事頗絀故公開賣字又先生畫本家傳自少能染翰但從不爲人作晚年乃始畫竹喜其虛心直節以自況也先生畫竹痛斥清代順康以後惡習專以宋元明諸大家爲法而清逸蕭灑秀勁雋上直寫胸臆其間露葉風枝橫斜層疊仍於陰陽脈絡均極分明尤能表見作者之品格焉

春撰旅港交通大學校友慶祝母校四十五週年紀念特刊發刊辭

見遐菴彙稿第二輯

受中英庚款董事會委託辦理留英學生經港出洋事其時國內外交通已不甚便諸生由內地趕至香港集合剋期登舟有攜眷臨產極其狼狽者先生一一爲之安置妥貼諸生無不感之

輯刊廣東叢書先生發起編印廣東文獻編叢後依同人意見改爲廣東叢書先生昕夕從事訪求遺佚計畫發行定先出第一集並與商務印書館訂約歸其印行其目如左

唐丞相曲江張文獻公集十二卷八册

唐張九齡撰 番禺徐氏南州書樓藏 溫汝适批校本

附曲江考證二卷年譜一卷

清溫汝适撰 番禺徐氏南州書樓藏 原刻本

武溪集二十卷六册

宋余靖撰 常熟瞿氏鐵琴銅劍樓藏 明成化刻本

附武溪集補佚一卷余襄公奏議二卷

中山黃佛頤輯

北燕巖集四卷二册

明黃公輔撰 中山李氏秋波琴館 番禺黃氏憶江南館藏 原刻本

禮部存稿八卷三册

明陳子壯撰 番禺徐氏南州書樓藏 原刻本

蓮鬚閣文鈔十八卷三冊

明黎遂球撰 番禺徐氏南州書樓藏 舊鈔本

喻園集四卷三冊

明梁朝鍾撰 番禺徐氏南州書樓藏 原刻本

翁山文鈔四卷三冊

明屈大均撰 番禺黃氏憶江南館藏 清初刻本

附翁山佚文輯三卷

番禺徐信符輯

以上皆世間僅存孤本有流傳之必要者先生有序文見遐菴彙稿第二輯

十二月八日日本與英美宣戰攻香港先生寓九龍尖沙嘴宅後即砲兵陣地砲彈往來如雨先生屹然不爲動越兩週竟無恙而鄰右前後舉家多成齏粉

先是先生已預備入川九日之夕末二次飛機已爲先生備座位臨時爲某貴人所奪遂不果行日兵入港即拘集我國人士多人爰及先生先生方小疾堅臥不理一夕有日軍官來稱奉命請往司令部先生謂余病不能興有何言語可由君傳達如必須面談或請司令枉臨亦可軍官亦未相強然因是遂失其自由先生自是不出臥室一步大暑中堅閉門窗以窗外日兵雜遝也時經濟窘甚僅恃售印章石硯以給朝夕不久有人來以組織文化協會相勸者先生拒之復有人勸任廣東省長又有人主于廣東別立華南政府花樣百出先生遂鎖却大門並名片不納先生因感暑溼遂患瘡癬及腎臟炎因缺醫藥殊以爲苦焉

民國三十一年壬午（一九四二）先生六十二歲

仍居香港九龍是時重慶親友屢欲設法渡先生離港以爲日方所制皆不果行及十月中旬日方表示

可以離港但不能赴重慶故遂至滬先生復與日方言明不能至南京日方亦不堅持先生瀕行售所愛之書畫古物爲川資其中有南越王塚中木及漢南海郡銅壺晉太康墓志皆關粵中掌故先生每言及有餘憾焉

歸滬後因居宅已售去賃屋以居杜門堅臥不復與外接然日方猶邏伺維謹

刊過庭百錄是冬先生刊集仲鸞公遺訓凡百則命名曰過庭百錄云

民國三十一年癸未（一九四三）先生六十三歲

居滬

二月遐菴詞甲稿付刊先生寢饋於詞學者四十餘年生平所作迄未示人遐菴彙稿之刊朋僚數請付印先生堅不肯應嗣經新建夏映菴敬觀爲選定若干首顏曰遐菴詞甲稿昔日朋僚以先生本歲六秩晉三大慶特爲付刊以垂紀念

先生歸滬無以爲生先有宅一所及江北田若干畝悉數售去又先生平生酷好宣爐所集凡四百事本欲編一圖錄並加考釋及是亦以易米其與同人合購之毛公鼎先已失之他所藏之三代銅器二十餘事商君承祚曾以之入十二家吉金圖錄者復不能保先生意興因益蕭索

是歲中以汪意來請出山者凡數四皆卻之日人來言全面和平者皆告以時機未至表示不能爲力且請其求己

是歲爲老友狄楚青葆賢清理遺產遺物頗費心力以其家人無識且無愛重藝文者藏物多遭毀失益

增同感

是歲與同人葬故人易大岸夫婦于滬北聯義山莊

民國三十三年甲申（一九四四）先生六十四歲

一月先生以售書畫古物所得一百餘萬元分與家屬及親友手書意旨仍面述餘義以不及龐居士將財物投江爲愧並表示在此環境中今日不知明日事必不得已恐不能不舍生取義或不及與各人面別悲慨逾恆聞者皆怛惻焉

六月輯刊梁節菴鼎芬遺詩續編梁先生遺詩爲余越園紹宋輯刊者凡八百餘首然梁之著作實不止此先生十數年屢欲從事輯補人事牽率未果近遂謀之梁之哲嗣思孝取所存詩稿及其散在門人處者彙加訂勘抉擇編次得詩三百首付之剞劂

是年開始賣字賣文日用賴以稍給然以家族及親友待補助者至多不得已仍出售藏物先生心益不怡且以所居湫隘書籍等不能集中整理乃以一部分捐之合衆圖書館其關於佛教文物擬捐之上海法寶館者以該館設備費無着則猶有待焉

是年四月王秋湄蘧卒先生與同人爲之編刊遺詩

先生二十年來所輯刊摯友遺詩者凡若干種先生昔時遊侶如梁節庵鼎芬文道希廷式曾剛甫習經陳師曾衡恪羅癭公惇咸先後逝先生均爲刊其遺集行世先生傷逝者之不可復而感存者之寥寥也因復爲胡君眉仙煥刊其所著晚晴樓詩計民九刊曾剛甫詩曰蟄庵詩集二卷民十七刊羅癭公詩

曰癭庵詩集一卷民十八刊文道希詩曰文道希先生遺詩二卷民廿五刊胡眉仙詩曰晚晴樓詩四卷民廿一刊梁節庵詞曰款紅樓詞一卷迄本年又刊其遺詩續編一卷先生孜孜以印傳友朋之著作爲務以期毋負友人之託雖區區十數簡冊亦足見其友誼之篤陳散原贈詩所謂親舊遺書紛託命者誠實錄也至先生家傳詩學其先德所著尤多名作先生於民十七刊其祖父蘭臺公海雲閣詩二卷民二十刊其曾祖蓮裳公斜月杏花屋詩三卷均傳世之作也

十月以二房恭徽弟之子崇武爲子三房崇勳姪之子九皋爲孫並以恭徽弟之女崇美爲女先生年逾六十未育子嗣僅生一女崇範先生本由三房出嗣二房今兩房人丁皆不旺弟姪輩亦尙少建樹念承先啓後之責時惕于懷因有此舉

先生往歲所輯清詞鈔及五代十國文清代學者象傳仍繼續從事且請陸君維釗王君庸潘君承弼顧君廷龍爲助茲將清詞鈔及五代十國文凡例列後

清詞鈔例言

一是編斷代爲書意在區劃時期便於綜貫並無歷史意味故所蒐采悉以歿於清代（自順治元年至宣統三年）者爲主（因此王夫之屈大均之類並加采錄惟其中如陳子龍夏完淳之類歿于順治初年且因抗清授命自不列入）第清末詞學最盛其中諸名家于光宣已負時望而歿於民國者以欲考見淵源授受之迹及風氣轉變之由因亦一併列入稱爲附錄焉

一是編意在網羅一代詞家作品但采擇仍力避浮濫着手之始經請教當代諸詞宗並乞朱彊村先生

決斷以詞綜詞徵詞見之類體例較寬詞選詞存之類又患過嚴因斟酌二者之間定名詞鈔意在因詞以存人惟間或不免因人存詞然可云居最少數

一是編初就南京北平天津杭州蘇州廣州上海七地着手蒐集單行詞集就地選鈔彙寄以上海爲總匯自各圖書館以至私家藏本悉加訪求繼復蒐集罕見之總集選本加以采錄然後再就附見各書之詞及通行選本覆加搜補大體可云略備其中亦有因覆核而落選者故初選得□□人而成編祇得□□人焉仍恪守彊村先生之旨不敢徒侈廣博也此外擬編清詞存目一書與此編相輔而行凡清代詞家皆爲著錄庶免挂漏

一歷代詩詞總集因體大類繁立例每難完美茲編于此亦極兢兢間有不敢苟同他書者故分類一以簡括爲主祇女子方外二者劃出餘不區分

一選詞限於自作正體其集句聯句及獨木橋體俳體之類概不入選

一詞人生卒年月有難詳考者姑概以其科甲年分爲準科甲不明者則均依年代系聯至于年代全失考者則附于第 冊之卷前以俟補注科甲年分各書紀載間或紛歧祇以官書（如進士題名錄之類）爲準

一姓氏下略著字里兼及簡明仕履以其最後官職爲主如出處無徵則暫從蓋闕（籍貫有寄籍原籍跨籍之分姓名有出家還俗復姓改名之別仕履有升調降革之異加以年齡有壽夭得名有先後編次極難悉當以此非史籍雖有小舛無傷大體故考訂之功止此閱者諒之）

一詞人著述凡有關詞學者概爲載入餘不備列

一凡有專集之詞必列其詞集之名其詞僅附于全集者注明有某集附詞其詞不入集僅有詩文集者則多不備載

一聲家本以協律爲本清詞自康熙始卽審律較嚴末葉尤見特色惟是編義取網羅勢難嚴格且詞之優劣高下律僅居一自樂譜失傳以後詞亦本不能歌又一時詞流審律之寬嚴正可覘其時風會之趣向故去取之際不專以協律與否爲準惟過于僭越規矩者亦所不取

一茲編採輯既廣其所據原本頗亦足資考證故別列引用書目以備檢查惟單行詞集已列各人姓氏下不再複列以省篇幅

一有一詞而諸本字句不同者以其全集專集爲準惟譚獻選篋中詞間有校改原詞處頗臻愜當故間從之

一女子籍貫及所適不易考查其別無根據者依原選本所紀有無沿誤不敢臆斷其有無從審定年代者姑彙列末卷

一是編工作始自民國十八年冬日忽忽已十七載其間采訪選錄以迄編次校訂多賴同好諸賢之力自疆村先生以次如夏潤枝先生孫桐冒鶴亭丈廣生邵伯綱先生章夏劍丞先生敬觀劉翰怡先生承幹徐積餘先生乃昌周夢坡先生慶雲金錢孫先生兆蕃汪憬吾丈兆鏞潘蘭史丈飛聲譚篆卿丈祖任柳翼謀先生詒徵馬夷初先生敘倫陳援菴先生垣黃蕩怡先生福頤趙叔雍先生尊嶽吳湖帆先生萬

蔡嵩雲先生楨唐 先生圭璋 夏瞿禪先生承燾 龍榆生先生沐勳 邵次公先生瑞彭 黃公渚先生孝紆

陳彥通先生方恪 林子有先生葆恆 楊鐵夫先生玉衡 姚虞琴先生景瀛 吳瞿菴先生梅張 良廬先生茂

炯 易大庵先生孺石 叟素先生凌漢 盧冀野先生前王 佩諍先生審尹 石公先生 姚石子先生光王 培

孫先生 張菊生先生元濟 李拔可先生宣龔 袁守和先生同禮 趙蜚雲先生萬里 池則文先生漢功 童

補蘿先生閻費 範九先生師洪 陸微昭先生維釗 徐一凡先生益藩 周述廬先生大烈 吳眉孫先生庠暨

朱子居易 衣常子釐 卿積禧 陳子淑 通文中 唐子養之克浩 沈子癡雲 宗威 饒子伯子宗頤 其間綜覽鑒

定 疆村翁致力至勤 搜羅選錄 張良廬程功稱最 手鈔至廿冊 主持鈔校則篆卿翼謀公渚之力為多 編次校

訂則微昭 居易釐卿 淑通癡雲 一帆鐵夫 伯子之績不著 恭綽僅受成而已 又十餘年來 迭承北平圖書

館 清華大學圖書館 北平大學圖書館 燕京大學圖書館 南京國學圖書館 浙江圖書館 蘇州圖書館 及

吳興劉氏 南陵徐氏 杭縣馬氏 吳縣王氏 武進趙氏 借閱藏書 俾利采集 合著于此 敬表謝忱

一是編作者 弘多茲依姓之筆畫 以類相從 編為索引 藉便檢查 每姓仍依其名 第一字之筆劃為次

一清代二百七十餘年官制地名 屢有改變 勢難逐一查考 如江蘇舊稱江南 末祚東三省 江北之新建

初頗沿明制 後亦屢變 清末尤甚 惟有依其時之名稱 著錄既不因前而襲 後亦不據後而改 前期得其實 但一編之中

不免前後參差 又所據之本 如選本總集之類 或有擅改及誤記之時 茲亦難免 沿誤重加釐訂 請俟異日

一詞譜中之調名字數聲律 清代萬戈杜徐諸氏考之已詳 茲編意在網羅佳作 非屬詞學專書 諸家作

品或同調而各標異名 各用一體字數聲律 亦互差異 茲各仍其舊 不加臆改

一此編時閱十餘年未經寫定以作品尙資博采編校不憚精詳故也時局凌夷行蹤屢徙曩時所據之底本或歸散佚或付劫灰而襄助諸君風流雲散或溘歸泉壤余抱持選稿盈篋隱迹海濱幸未毀損以精神衰敝參考典籍多不在側因循未加編次繼念十年來精力所注且重承同人匡輔集此大成而別無副本若一旦亡失何以對一代諸詞家之靈因請楊鐵夫先生將各家仕履籍貫重加審訂未竣而戰事突起全稿陷砲火中事稍定乃訪獲其十九念事不可以再緩乃延饒君宗頤任排比編次時日匆遽書籍闕少以三閱月之功歲事勢不能悉符初旨歸滬以後被禁杜門乃商之陸君微昭重加編訂以三年之久方始定稿當戰局嚴重余與陸君恆慮與斯編同歸于盡相對愁歎茲幸勉完斯責後之君子匡謬糾誤是所深望如假我時日精力得成續編斯不止區區一人之幸也已

一各項總集專集恆附品評清初尤甚然多半無關宏旨茲概從刪略其有關清詞源流正變及感時詠事關係較鉅者間爲拈出兼附論斷閱者教之

五代十國文凡例

一本編所輯以五代十國時作品爲限同一人作品其在唐宋時所作者不錄又遼及高麗渤海人之文字亦不錄

註 作者雖在五代但有生於唐或歿於宋者則唐天祐三年以前及宋建隆元年以後文字一律不錄十國建國前及亡國後之作品亦不收錄但不免有唐宋末宋初文字例如韓儀在唐末以翰林學士爲御史中丞及梁祖卽位卽貶棣州司馬以是知全唐文中授官制文皆爲唐末所作非梁時作品概不收錄又如危全諷重修撫公署記本文中明言中和乙巳歲至撫州可知此文爲唐中和間作品

故亦不收更有各書誤引已經考明者亦從刪汰例如唐文拾遺中列有史臣之文乃誤以冊府元龜中「史臣曰」以下文字作爲唐及五代時史臣所作實則宋代編冊府元龜者之論議也作者生卒年月確知其及於五代十國而不知其文作於何時者仍暫爲列入以免闕漏

二本編以人爲綱以文爲緯

三本編限于成章之文詩詞不錄單詞片語亦不錄

四本編次第以姓名筆畫爲序女子及男子之有姓而不知名者分別於各姓之末僧人之文另按法名筆畫編次一文有數人具名者列於爲首人文中各機關職官及地方官吏之公文按職官名稱及地方名稱之筆畫另行編次其無作者姓名及職官可考者另按文體彙編於後

五各人文字之較多者按文體分類編列其類別次序如下

一、詔勅 制令赦文冊文策問教諭檄榜牒書御札判

二、奏疏 策議表狀

三、書啓牋牘

四、論說評辨解

五、傳記碑記紀事地志

六、墓誌神道碑

七、辭賦箴銘贊頌文

八、祭文誄哀冊文禱詞醮詞

九、序跋

各文分類依文體之性質分別不按題目望文生訓例如碑記之不關於冢墓者列入傳記類不與墓誌及神道碑並列

六一類中篇數較多者按作文年月編列其只知年期而不知月期者列於各年之後若無年月可考者列於各類之末

七各文著作年月均以本文及所據之書爲準記於各題之下不另註所據如本文中及所據之書未記年月而有他書可稽者則以他書爲憑並註所據若各書年月有差異處則一併註明以俟考證

八紀年以五代紀元爲準十國紀元均換算五代紀元而附註各國紀元之年月於下其五代時仍奉前唐正朔者亦改換五代紀年以資劃一

九金石文字無撰年可攷者卽以其建製之年月爲述作之年月墓誌則以其安葬之年月爲撰文之年月

十金石文字內容僅有題名及年月者一律不收經幢之有序記者僅錄其記序文字經咒一律不錄
十一各文來歷記書名及卷數於每篇之末其並見於數書者按各書編著之先後以次列記之惟各書所引有詳略不同處則選其最完備者爲準間有所據之書晚出而列記於首者則因其文字最爲完備之故例如全唐文遠較五代史及冊府元龜晚出但若全唐文所引文字最爲完備則以全唐文爲據篇

末卽首記全唐文次五代史次冊府元龜餘類推

十二一文分見於二書而各不全者則刪其重複湊合成篇亦有各書同引一文大意相同而文字頗多差異者則先錄其較詳之篇更錄其異文於後

十三篇末所記根據各書除書名較簡（如全唐文）及所引不多（如吳中冢墓遺文）者均將書名全記外其他各書名省註如下

冊府——冊府元龜

會要——五代會要

唐遺——唐文拾遺

薛史——舊五代史

歐史——新五代史

十國——十國春秋

陸唐——陸游南唐書

馬唐——馬令南唐書

唐粹——唐文粹

彭注——五代史記彭元瑞註

通考——文獻通考

徐集——徐騎省集

羅集——羅昭諫集

黃集——黃御史集

化書——譚子化書

金萃——金石粹編

金續——金石萃編 編

八瓊——八瓊室金石補正

山右石——山右石刻叢編

山左石——山左金石志

益金——益都金石記

古誌——古誌石華

芒冢——芒洛冢墓遺文

東冢——東都冢墓遺文

京冢——京畿冢墓遺文

山右冢——山右冢墓遺文

十二硯——十二硯齋金石過眼錄

十四各書同引一文而內容無甚差異者則以較前所出之書爲準惟若舊五代史等註明由某書輯錄者則不拘此例如舊五代史雖較冊府元龜爲早出但其中有由冊府元龜輯出者則仍以冊府元龜爲準不據舊五代史

十五各書所引文字有註明來歷者亦爲附註以明淵源或卷數等有誤註而可以考明者亦時爲校正其一時未能考定者則註明疑點以待續考

十六各書所引文字年期及作者如發見缺漏重複及錯誤之處其可考者考定之未能考定者亦註明待考

十七各文題目以所據書之原題爲準原書無題以全唐文及唐文拾遺爲準若不見於全唐文及唐文拾遺始按各文內容另定題目

十八全唐文及唐文拾遺中有作者小傳者卽據錄於本人文之首其爲二書所無者則檢考他書另作之若有只知姓名一時無事跡籍貫可考者暫爲闕疑

十九帝王勅令臣民奏議及碑誌經幢等明知有人代庖而不知代作者爲何人卽以具名者爲作者其原作者可考者則仍列入原作者文中

二十碑記及鐘鏡款識等不記撰人姓名者卽以其所記建立及主持之人爲作者

廿一人姓名有改易者以其最後改定者爲準惟因避諱而改名者則仍用其最先之名

廿二本編之輯意在與史乘相附不專重文學故鄙俗之文亦併採錄

民國三十四年乙酉（一九四五）先生六十五歲

先生因作書畫過勞又幽居中精神苦悶三月遂患神經亢奮血壓過高影響及于腎臟依醫囑臥床靜養遂並親朋罕晤面

八月日寇投降先生賦詩云

八年蠖屈與鴻冥土室危巢共此情留得此身無垢在嚴霜毒霧不須驚舉頭憂患尙如山澗底黃花分耐寒晚節秋容都莫論且將貞白與人看竹松影裏小禪齋葉落歸根好自埋齒冷邯鄲多一夢地爐芋火早成灰豹皮留處虛增業雁影沈時亦落空好把多生諸結習一齊收拾劫塵中

又喜臺灣復歸我版圖有作如下

喜從海外復炎洲百戰功勳筆底收施琅鄭成功朱一貴藍鼎元都莫問且教呼酒醉唐景崧劉永福一

片青天白日紅旌旗百萬颺東風年年自此成佳節私祭家家告乃翁報載臺民是日家家祭祖可想思舊之深稻苗漫事鋤

非種葛藟還期庇本根好與滋培勤灌溉太平洋上啓家園歎逝吾傷許地山眼中不見海珠還行吟更

痛菽園老海日嶺雲淚永潛許地山本臺灣人臺灣失後乃父始籍福建地山教授香港大學歿於前四年邱菽園亦臺灣人臺灣失後流寓新加坡屢謀恢復不遂伴狂以終著有

嶺南海日樓詩鈔中多悲憤語掩書彈淚憶兒時忠憤緣何不自知五十年中翻覆事白頭留此數章詩甲午戰後國人痛心無計有潮

州張羅澄者編集其時國人悲慨之作爲普天忠憤集
雖無深義固可覘民氣也余少時每誦之不免流涕

本年譜至此暫告段落先生以無涯之智結爲大年嗣後行事尙待續編

中華民國三十五年仲秋

遐菴年譜稿編印會同人謹識

上海圖書館藏書



A541 212 0018 5099B

葉遐菴先生年譜
民國卅四年

三八三

932082