管子集註

長白達廷書藏

卷三之四 幼官 五輔 宇宙 樞言

中国

管子卷第三

房玄齡 續補注

幼官第八

幼始也陳從始之法 蕭官齊政

經言八

若因夜虛守靜人物人物則皇言故候氣聽声以知吉凶必因夜虛之時守其安靜以聽候人物此時人物則皇嚴故吉凶之驗不妄 五和時節土生數五土氣和則君服黃色味甘味聽宮聲此土王之時故服黃味甘聽宮是順時節而布政也然土雖均王四季而正位在六月也○續按別本註用土之物也 治和氣土主和故治和氣用五數○續按諸本脫此一句非 飲於黃后之井中央井也以保獸之

火爨（傑獸謂淺毛之獸虎豹之屬）藏溫濡（藏謂芭之在心君之所藏者溫和儒緩所以助土氣○續按濡古軟字）行歐養（謂禽獸之屬能為苗害者時歐逐之所以春嘉穀也○續按行對藏而言謂行之於身也下放此）坦氣脩通（坦平也平土政則其氣脩通）凡物閑靜形生（理當至命凡上王之時所生之物但開通安靜則其形自生既脩理之常則無殘尽於所賦之命也○續按當理字為句）尊賢授德則帝（帝者之民其實師也故尊賢授德則可為帝也）身仁行義服忠用信則王（服行）審謀章禮選士利械則霸（明定生處死謹賢脩伍則衆主者安定之死者處置之）斂其柩信賞審罰爵材祿能則強（有材者爵之祿之有能者祿之）計凡付終務本飭末則富（凡謂都鄙終付之後人日三物終謂則）明法審數立常備能則治（常謂五常也備能謂才能之士備有之）同異分官則安（同異之戒分官而治通之以道畜之以惠親之以仁養之以義報之以德結之以信接之以禮和之以樂期之以事攻之以官（攻治○續按當依攻之以言發之以力威之以誠一舉而上下得終（謂初會諸侯上下得終其礼自此至九牽說九合諸侯之所致）再舉而民無不從三舉而地辟散成（成謂諸侯自盟要不成事於齊至三會則諸侯散其戍而朝齊）四舉而農供粟十（四會之後徑後戍省故農人供粟而粟得十全）五舉而務輕金九（五會之後兵戰息事務轉輕而金得九分一以供官也）六舉而絜知事變（絜圍度也）七舉而外內為用（外謂諸侯）八舉而勝

原件短缺

行威立九舉而帝事成形九會之後威行海內雖君侯伯帝王之事既以成形

九本搏大人主之守也自戒九本以下管氏但舉其目從散逸無得而知然九本所以搏擊強大故人主守之

八分有戢卿相之守也

十官飾勝備威將軍之守也六紀審密賢人之守也

五紀不解庶人之守也動而無不從靜而無不同強動弱必從強靜弱必同

治亂之本三畢尊之交四富貧之終五盛衰之紀六安危之機七強弱之應八存亡之數九練之以散群備署備猶皆也凡上之諸數既已精練然後散之於衆使備曹署著其名以司之○續按

凡數財署數謂國用之數使財者署殺僇以聚財或因亡國

備音朋

至都周和如不泰貴驕之徵如此則事變日至無學君基漸此君於國東方方外

夏行春政風春箕宿行冬政落寒氣肅殺故凋落也重則雨雹其災重則雨雹水寒所致

行秋政水秋畢宿多霖雨

絕氣下下爵賞十二中郢賜與十二中絕收聚十二

大暑至盡善十二中暑十二小暑終三暑同事七舉

時鄙火成數七火氣奉君則順時鄙而布政

君服赤色味苦味此火王之時故服赤味苦也○續按別本註用火之物也聽羽聲羽北方声也火王之時不聽徵而聽羽者所以卻盛陽也

治陽氣○續按諸本無此句非

用十數七亦火之成數

飲於赤后

之井南方井也以毛獸之火爨毛獸西方白虎用西方之火故曰毛獸之火藏
薄絕盛陽之性失在奢縱故所藏者省薄絕素也行篤厚陽性寬和故行篤厚坦氣
脩通凡物開靜形生理物理既生自然脩理而長育也定府官明名
分而審責於群臣有司則下不乘上賤不乘貴法立
數得而無比周之民則上尊而下卑遠近不乖此居
於圖南方方外
秋行夏政葉盛陽氣乘之故夏政本生葉行春政華少陽氣乘之故春政本更生華
行冬政耗盛陰肅殺故虛耗也十二期風至戒秋事十二小卯
薄百爵十二白露下收聚十二後理賜與十二始節
賦事十二始卯合男女十二中卯十二下卯三卯同
事九和時斷金成數九金氣和君則順時斷而布政君服白色味辛味
聽商聲此金王之時故服白味辛聽商○續治濕氣
秋多霖雨水故治濕用九數九亦金之成數飲於白后之井西方井也以介
蟲之火爨介蟲北方玄武也用北方之火故曰介蟲之火藏恭敬金性廉絜故所藏者
恭敬也行搏鋭兌金性勁鋭時方肅殺故曰以勁鋭搏擊所以順殺氣也坦氣脩通
凡物開靜形生理間男女之畜男女之畜有內外之異故須間之也脩
鄉閭什伍殺氣方至可以出征伐故脩什伍量委積之多寡定府官
之計數養老弱而勿通老少異糧故養勿通信利周而無私

日布秋利既令周徧無得有私○續按周當依後作害此居於圖西方方外

冬行秋政霧秋氣多陰霧行夏政雷盛陽乘盛陰故雷也行春政烝泄少陽乘陰故烝泄也十二始寒盡刑十二小榆賜予十二中寒收聚十二中榆大收十二寒至靜十二大寒之陰十二大寒終三寒司事六行時節水成數六水氣行君則順時節而布政君服黑色味醎味此水王之時故服黑朱醎○續按別本註用水之物也用六數六不水之成數飲於黑后之井北方井也以鱗獸之火爨鱗獸東方言龍也用東方之火故曰鱗獸之火藏慈厚君人者好生惡殺故於冬藏慈厚所以示其不忍也行薄純儉坦氣脩通凡物開靜形生理器成於僇冬行刑之時故成僇器也教行於鈔鈔末也冬為四時之末歲之將終也動靜不記行止無量記靜動則行止可量戒審四時以別息息生也四時生物各有不同故須別之異出入以兩易出入既易又曰兩易也並令無差故明養生以解固固謂護惜也生既須養則物不可惜故曰解固審取與以總之又恐所養過時故審取與之多少以總統之一會諸侯令曰非玄帝之命毋有一日之師役玄帝北方之帝齊桓初會命諸侯不使非時出師故令曰若非玄帝有命之時毋得有一日之師役一日尚不可況多乎再會諸侯令曰養孤老食常疾收孤寡三會諸侯令曰四租百取五百分取五分市賦百取二閑賦百取一毋乏耕織之器四會

諸侯令曰脩道路脩度量一稱數草木零落然後入山林獺祭魚然后澤澤也五會諸侯令曰脩春秋冬夏之常祭食常所祭常所食各有時物也天壤山川之故祀必以時六會諸侯令曰以爾壤生物共玄官玄官主禮天之官也請四輔四輔卿三公四輔也所以助行祭礼將以禮上帝七會諸侯令曰官勵四體而無禮者流之焉莠命官勵謂勵官也勵官位而四体無禮者謂之莠命而流放焉莠命者謂穢乱教命著莠之穢苗也八會諸侯令曰立四義而毋議者尚之于玄官聽于三公四義者謂無障谷無貯粟無易樹子為妻諸侯能順命而無異議者則尚之于天子玄官所三公之錫命尚上也九會諸侯令曰以爾封內之財物國之所有為幣為幣礼九會天命焉出常至謂上九會既出九令故天下諸侯常至非此之外則朝聘之數遠近各有差也○績按謂大命諸侯出常來朝會之命即下文是也千里之外二千里之內諸侯三年而朝習命因朝而習教命二年三卿使四輔諸侯三卿使天子四輔以受節制也一年正月朔日令大夫來修受命三公習所受命於三公二千里之外三千里之內諸侯五年而會至習命因會而至以習命也三年名卿請事二年大夫通言凶十年重適入正禮義重適諸侯承重也適諸侯之世子也五年大夫請以文變謂所變更之教令也三千里之外諸侯世一至道路既遠世一至四且大夫以為廷安其遠

国大夫則爲置廷館每来於此以安之也入共国所有此君
共受命焉入共国所有此君因以受命
於圖北方方外
必得文威武官習勝善勝敵者必得文德之威武藝之官與之練習士卒則可以勝
之務時因勝之時是也務時因脩不逆於理可以得勝乙終無方勝之從始
至終計出無方者勝幾行義勝之庶幾行義者可以勝望名實勝之整理名實
不繆亥可以得勝急時分勝之敗敵所得之物應受分者急分與之可以量勝事察
伐勝之伐功行賞之事必察有功不令無功者妄受可以得勝行備具勝之師行
用兵必備其攻戰之具可以得勝原無象勝之奇計若神無象可原若勝本定獨
威勝用師之本定能強威者勝定計財勝計謀財用先審定者勝定聞知勝
定選士勝精選士卒能審定者勝定制祿勝制祿亦與方所用各在不定經論理勝經論
定者勝也定方用勝同能審定者勝也定論理勝能審之理能審定者勝也定死生勝定成敗勝定依奇勝所依奇策能審定者
勝定實虛勝定盛衰勝舉機誠要則敵不量舉機誠得其要則敵不能量也用利至誠則敵不校用兵便利又能至誠則敵不敢校也明
名章實則士死節明忠義之名章功勞之實則士死節不求苟生奇舉發不
意則士歡用奇謀之舉發彼意則士樂為用交物因方則器械備
交負之物因方所有則器械備具也因能利備則求必得因彼所能所利備以備之
則所求必得執務明本則士不偷執所營之務明所為之本則士不苟且備

具無常無方應也其所備具無有常所以應敵無方聽於鈔故能審未極鈔深遠也所听在於深遠故能聞於極理視於新故能見未形未形者新事將起所視者在新故見未形也思於濬故能知未始未始者事之深濬者所思在深故能知未始發於驚故能至無量發舉可驚故敵不能量動於鼓故能得其寶奉動鼓盛故敵立於謀故能實不可故也慎刑賞宝也其所建立皆用深謀故常堅實不復衰故。其所建立皆用深謀故常堅實不復衰故。續後別本註立謀能有實效不使衰故也器成教守則不遠道里器用完成教令堅守故欲往則至不憚道里之遠也號審教施則不險山河令審悉教命施行則迅易火而不顧豈險難於山河也博一純固則獨行而無敵德博而一行純而固則仰我如時雨歡我如椒蘭誰能敵之慎號審章則其攻不待慎號令審旗章則功者先登豈顧後而相待乎俾與明必勝則慈者勇惟謀明略必能勝敵則慈信無方則致勇奮況惡少哉必備則惡愚者智器用無方應卒者習而成智況不愚乎攻不守則拙者巧我攻敵勢彼不能守則拙者習而成巧況不拙乎拙數也動慎十號兵既數動必慎十號九章等此有數在他篇明審九章飾習十器善習五官謹修三官必設常主計必先定軍之主將既必有常軍之計謀亦須先定求天下之精材精材可以為軍之器用者論百工之鏡器器成角試否藏枚天下之豪傑有天下之稱材稱材謂材稱其所用也說行若風雨發如雷電此居於圖方中此中圖之副也

旗物尚青木用事故尚青兵尚矛象春物之芒銳刑則交寒害鈇其行殺戮則於初旦夜尽之交其時尚寒主春人不得已而行刑故雜害而鈇禁鈇或為鈇○績按鈇鉗械人足也恐當作轄鈇器成不守器用既成則敵不能圍守也經不知經法也用兵之法敵不能知也教習不著我之教習敵不能著猶羽著發不意其所舉并出敵不意

莫之能應故全勝而無害莫之能圍故必勝而無敵

四機不明不過九日而游兵驚軍四機即上不守不知不著不意也

障塞不審不過八日而外賊得間障塞者所以防守要路也由守不慎不過七日而內有譏謀由守所出而防守者詭禁不脩不

和公問於管子曰陰山之馬具駕者千乘馬之平賈萬也金之平賈萬也吾有伏金千斤為此奈何管子對曰君請使人正籍者皆以幣還於金吾至四萬此一為四矣吾非埏埴搥鑪鑿而立黃金也今黃金之重一為四者數也珠起於赤野之末光黃金起於汝漢水之右衢玉起於禺氏之邊山此度去周七千八百里其涂遠其至阨故先王度用其重而因之珠玉為上幣黃金為中幣刀布為下幣先王高下中幣制下上之用百乘之國中而立市東西南北度五十里

一日定慮二日定載三日出竟五日而反百乘之制輕重毋過五日百乘為耕田萬頃為戶萬戶為開口口十萬人為分者萬人為輕車百乘為馬四百匹千乘之國中而立市東西南北度百五十餘里二日定慮三日定載五日出竟十日而反千乘而制輕重毋過一旬千乘為耕田十萬頃為戶十萬戶為開口百萬人為當分者十萬人為輕車千乘為馬四千匹萬乘之國中而立市東西南北度五百里三日定慮五日定載十日出竟二十日而反萬乘而制輕重毋過

挫而地削大者身死而國亡其以此觀之則政不可不慎也

德有六興義有七體禮有八經法有五務權有三度所以六興者何辟田疇利壇宅（壇堂基）脩樹藝勸士民勉稼穡修墻屋此謂厚其生（上六者可以厚養其生也）發伏利（利人之事積久隱伏者發而用之）輸墆積（墆貯積也）修道途便關市（謂所置關市皆令要便也）慎將宿（將送貨財必慎上宿此謂輸之以財）（上五者皆生財之術故曰輸則所以納財於民）導水潦利陂溝決潘渚（潘溢也渚潘溢者疏決之令通口續）通鬱閉（鬱閉亦謂決潰）

按列子水之溢泗曰潘潰泥滯（泥途為滯者亦潰決之令通也）

有過塞者慎津梁此謂遺之以利上之六者所以遺利於民薄徵歛輕征賦施刑罰赦罪戾宥小過此謂寬其政上之五者所以寬裕其政養長老慈幼孤恤鰥寡問疾病弔禍喪此謂匡其急上之五者所以救民之急衣凍寒食飢渴匡貧窶賑罷露疾德裸露者有以振救之資乏絕此謂賑其窮上之五者所以振民之窮乏凡此六者德之興也六者既布則民之所欲無不得矣夫民必待其所歆然後聽上聽下然後政可善爲也故曰德不可不興也

曰民知德分而未知義然後明行以導之義行則義義也

慎於號令之官則舉事而有功此居於圖北方方外此北圖之副也

幼官圖第九

西方本圖　西方副圖　南方本圖　南方副圖
中方本圖　北方本圖　北方副圖
東方本圖　東方副圖
十方副圖

經言九

秋行夏政葉行春政華行冬政耗十二期風至戒秋事十二小卯薄百爵十二白露下收聚十二復理賜予十二始前節第賦事○績按前作十二始節賦事無前第二字十二始卯合男女十二中卯十二下卯三卯同事九和時節君服白色味辛味聽商聲治濕氣用九數飲於白

后之井以介蟲之火爨藏恭敬行搏鏡坦氣脩通凡物開靜形生理間男女之畜脩鄉里之什伍量委積之多寡定府官之計數養老弱而勿通信利害而無私此居於圖西方方外

右西方本圖

旗物尚白兵尚劍刑則絕昧斷絕始乎無端卒乎無窮始乎無端道也卒乎無窮德也道不可量德不可數不可量則衆強不能圖不可數則為詐不敢鄉兩者備施動靜有功畜之以道養之以德畜之以道則民養之以德則民合和合故能習習故能偕偕習以悉莫之能傷也此居於圖西方方外

右西方副圖

夏行春政風行冬政落重則雨雹行秋政水十二小郢至德十二絕氣下下爵賞十二中郢湯與十二中絕收聚十二大暑至盡善十二中暑十二小暑終三暑同事七舉時勤君服赤色味苦味聽羽聲治陽氣用七數飲於赤后之井以毛獸之火爨藏薄純行篤亨坦氣脩通凡物開靜形生理定府官明名分而審

貴於群臣有司則下不乘上賤不乘貴法立數得而無比周之民則上尊而下卑遠近不乖此居於圖南方方外

右南方本圖

若因處虛守靜人物則皇○續按前作若因夜虛守靜人物人物則皇五和時御君服皇色味甘味聽宮聲治和氣用五數飲於黃后之井以保獸之火爨藏溫儒行敺養坦氣脩通凡物開靜形生理常至命尊賢授德則帝身仁行義服忠用信則王審謀章禮選士利械則霸定生處晉不著發不意經不知故莫之能圍發不意故莫能應莫之能應故全勝而無害莫之能圍故必勝而無敵四機不明不過九日而游兵驚軍障塞不審不過八日而外賊得間由守不慎不過七日而內有繞謀詭禁不修不過六日而竊盜者起死亡不食不過四日而軍財在敵此居於圖東方方外

右東方副圖

五輔第十 論六蟲七騭八經五務三度此五者可以輔國政也

外言一

古之聖王所以取明名廣譽厚功大業顯於天下不忘於後世非得人者未之嘗聞不得於人而能使名譽顯當時功業流後世者則未嘗聞桀王之所以失國家危社稷覆宗廟滅於天下非失人者未之嘗聞不失於人而能使失國覆宗者亦未嘗聞今有土之君皆處歆安動歆威戰歆勝守欲固大者歆王天下小者欲霸諸侯言諸侯歆大利則王天下歆小利則霸諸侯也而不務得人是以小者兵挫而地削大者身死而國亡既不務得人故

寒至靜十二大寒之陰十二大寒終三寒同事六行時鄙君服黑色味鹹聽徵聲治陰氣用六數飲於黑后之井以鱗獸之火爨薇蕙厚行薄純坦氣脩通凡物開靜形生理器成於僇行於鈔動靜不訛行止無量戒審四時以別息異出入以兩易明養生以鮮固審取與以總之一會諸侯令曰非玄帝之命毋有一日之師役再會諸侯令曰養孤老食常疾收孤寡三會諸侯令曰田租百取五市賦百取二關賦百取一毋乏耕織之器四會諸侯令曰修道路偕度量

一稱數毋征藪澤以時禁發之五會諸侯令曰修春
秋冬夏之常祭食天壤山川之故祀必以時六會諸
侯令曰以爾壤生物共玄官請四輔將以禮上帝七
會諸侯令曰官處四體而無禮者流之焉莠命八會
諸侯令曰立四義而無議者尚之于玄官聽於三公
九會諸侯令曰以爾封內之財物國之所有爲幣九
會大令高出常至千里之外二千里之內諸侯三年
而朝習命二年三卿使四輔一年正月朔日令大夫
來修受命三公二千里之外三千里之內諸侯五年
而會至習命三年名卿請事二年大夫通吉凶七年
皇適入正禮義五年大夫請受變三千里之外諸侯
世一至置大夫以爲延安入共受命焉此居於圖北
万方外

右北方本圖

旗物尚赤兵尚戟刑則燒交疆郊必明其一必明其
將必明其正必明其士四者備則以治擊亂以成擊
敗數戰則士疲數勝則君驕驕君使疲民則國危至
善不戰其次一之大勝者積衆勝而無非義者焉可

以爲大勝大勝無不勝也此居於圖南方方外

右南方副圖

必得文威武宮習勝之務時因勝之終無方勝之幾行義勝之理名實勝之急時分勝之事察伐勝之行備具勝之原無象勝之本定獨威勝定計財勝定聞知勝定選士勝定制祿勝定方用勝定綸理勝定死生勝定成敗勝定依奇勝定虛實勝定盛衰勝舉機誠要則敵不量用利至誠則敵不校明名章實則士死節奇舉發不意則士歡用交物因方則械器備因能利備則求必得執務明本則士不偷備具無常無方應也聽於鈔故能聞無極視於新故能見未形思於濬故能知未始發於驚故能至無量動於昌故能得其寶立於謀故能實不可故也器成教守則不遠道里號審教施則不喙山河博一純固則獨行而無敵慎號審章則其攻不待權與明必勝則慈者勇器無方則愚者智攻不守則拙者巧數也動慎卞號明審九章飾習十器善習五官謹修三官必設常主計必先定求天下之精材論百工之鋭器器成角試否

臧收天下之豪傑有天下之稱材說行若風雨發如雷電此居於圖方中

右中方副圖

旗物尚黑兵尚脅看刑則游仰灌流察數而知治審器而識勝明謀而適勝通德而天下定定宗廟育男女官四分則可以立威行德制法儀出號令至善之爲兵也非地是求也罰人是君也立義而加之以勝至威而實之以德守之而後修勝心焚海內民之所利立之所害除之則民人從立爲六千里之俟則大人從使國君得其台則人君從會請命於天地知氣和則生物從計緩急之事則危危而無難明於器械之利則涉難而不變察於先後之理則兵出而不困通於出入之度則深入而不危審於動靜之務則功得而無害也著於取與之分則得地而不執慎於號令之官則舉事而有功此居於圖北方方外

右北方副圖

春行冬政爾行秋政雷行夏政則闔十二地氣發戒春事十二小邪出耕十二天氣下賜與十二義氣至

修門閭十二清明發禁十二始卯合男女十二中卯
十二下卯三卯同事八舉時節君服青色味酸味聽
角聲治燈氣用八數飲於青后之井以羽獸之火爨
藏不忍行歐養坦氣修通凡物閑靜形生理合內空
周外強國爲圈弱國爲屬動而無不從靜而無不同
舉發以禮時禮必得和好不基貴賤無司事變日至
此居於圖東方方外

右東方本圖

旗物尚青兵尚矛刑則交塞害欽器成不守經不如
數善爲天下者毋曰使之使不得不使毋曰用之使
不得不用也

管子曰善爲國者如金石之相舉重鈞則金傾故治
權則勢重治道則勢羸今穀重於吾國輕於天下則
諸侯之自泄如原水之就下故物重則至輕則去有
以重至而輕處者我動而錯之天下即已於我矣物
藏則重發則輕散則多幣重則民死利幣輕則決而
不用故輕重調於數而止五穀者民之司命也刀幣
者溝瀆也號令者徐疾也令重於寶社稷重於親戚

胡謂也對曰夫城郭拔社稷不血食無生臣親沒之後無死子此社稷之所重於親戚者也故有城無人謂之守平虛有人而無甲兵而無食謂之與禍居

桓公問管子曰吾聞海內玉幣有七筴可得而聞乎管子對曰陰山之礝礪一筴也燕之紫山白金一筴也發朝鮮之文皮一筴也汶漢水之右衢黃金一筴也江陽之珠一筴也秦明山之曾青一筴也禹氏邊山之玉一筴也此謂以寡為多以狹為廣天下之數盡於輕重矣

過六日而竊盜者起（詭禁詭常也）死亡不食不過四日而軍財在敵（死亡者不享食鬼神必怨怒故軍財在敵）此居於圖東方方外（此東圖之副也）旗物尚赤（火用事故尚赤）兵尚戟（象夏物之森聳刑則燒交彊郊（其用刑則於疆郊外燒而交也）必明其一（一謂號令不二）必明其將必明其政必明其士四者備則以治擊亂以成擊敗數戰則士疲數勝則君驕驕君使疲民則國危至善不戰（用兵至善者其唯不戰乎）其次一之（其次善者雖戰而號令法此註非○績按一之解見矣）大勝者積衆（積衆然後可以大勝）勝而無非義者焉可以為大勝（所以勝皆大義故成大勝也）大勝無不勝也此居於圖南

方方外此南圖之副也

旗物尚白金用事故尚白兵尚劒象金性之利也刑則紹昧斷絶其用刑則繼晝之昧斷絶而戮之也始乎無端卒乎無窮始乎無端道也卒乎無窮德也道不可量德不可數不可量則衆強不能圖不可數則爲詐不敢鄉○續按鄉嚮同兩者備施兩者謂道德也動靜有功畜之以道養之以德畜之以道則民和養之以德則民合和合故能習習故能偕偕謂同爲其事○續按兵決作和合故能諧諧故能輯諧輯以悉莫之能傷也此居於圖西方方外此西偕習以悉悉盡也莫之能傷也此居於圖西方方外此西

旗物尚黑水用事故尚黑兵尚脅脅之於脅故曰脅脅刑則游仰灌流其用刑則游縱之所使仰藥死既而乃收之於灌流察數而知治審器而識勝明謀而適勝通德而天下定定宗廟育男女宗廟存則男女育矣官四分則可以立威行德制法儀出號令擇才授官四面分設至善之爲兵也非地是求也罰人扈君也至善之兵不求其地所以召可罰人若紂桀之人比屋可誅也立義而加之以勝至威而實之以德守之而後脩勝心焚海內既獲敵人之国順民守之然後脩其法制如此則強勝之心可以焚灼於海內民之所利立之所

害除之則民人從立刑除害民從也立為六千里之侯則大人從既九會之後天子加命立為侯伯而各三千里四方相距六千里大人謂天子三公四輔也使國君得其治則人君從會同盟諸侯請命於天地知氣和則生物從謂郊祀天地神祇使之合德則四氣和可知故生物從之計緩急之事則危危而無難緩急之事皆已計定則二者之危無所難緩急之事皆有可危之理故曰危危○續按別本註緩急之事已有定計雖危其可危終無所難也明於器械之利則涉難而不變察於先後之理則兵出而不困通於出入之度則深入而不危審於動靜之務則功得而無害也著於取與之分則得地而不孰謂不恢孰

死謹賢脩伍則衆信賞審罰爵材祿能則強計九付終務本飾末則富明法審數立常備能則治同異分官則安通之以道畜之以惠親之以仁養之以義報之以德結之以信接之以禮和之以樂期之以事攷之以言發之以力威之以誠一舉而上下得終再舉而民無不從三舉而地辟散成四舉而農佚粟十五舉而務輕金九六舉而絜知事變七舉而內外為用八舉而勝行威立九舉而帝事成形九本搏大人主之守也八分有職卿相之守也十官飾勝備威將軍

之守也六紀審察賢人之守也五紀不解庶人之守也動而無不從靜而無不同（○續按此句舊缺）治亂之本三卑尊之交四富貧之終五盛衰之紀六安危之機七強弱之應八存亡之數九練之以散群備署凡數財署殺僇以聚財勸勉以遷衆使二分具本發善必審於察執威必明於中此居圖方中

石中方本圖

冬行秋政霧行夏政雷行春政烝泄十二始寒盡刑十二小榆賜予十二中寒汝墨十二中榆大收十二

必致禍小則地削大則國亡故曰人不可不務也（當務得之於人此）天下之極也曰然則得人之道莫如利之利之之道莫如教之以政故善爲政者田疇墾而園邑實朝廷閒而官府治公法行而私曲止倉廩實而囹圄空賢人進而姦民退其君子上中正而下諂諛其士民貴武勇而賤得利（賤苟得之利也）其庶人好耕農而惡飲食（惡費用之飲食）於是財用足（好耕農故財用足）而飲食薪菜饒（省費用則薪菜饒○續按惡飲食故食薪菜饒）飲是故上必寬裕而有解舍（解放也舍免也○續按舍同釋）下必聽從而不疾怨上下和同而有禮義故處安

而動威戰勝而守固是以一戰而正諸侯不能為政者田疇荒而國邑虛朝廷兌（小人競進故兌）而官府亂（小人用故法亂）公法廢而私曲行倉廩虛而囹圄實賢人退而姦民進其君子上諂諛而下中正其士民貴得利而賤武勇其庶人好飲食而惡耕農於是財用匱而飲食菜薪乏上彌殘苟（居上位者小人故殘賊苟且也○續按當作殘苛乃字之誤也）而無解舍下愈覆鷙而不聽從（覆察也鷙疑也上既殘苟而不舍故下伺察而疑）上下交引而不和同（上引下以供御下引上以恩覆二俱不得故不和同也）故處不安而動不威戰不勝而守不固是以小者兵有七體七體者何曰孝弟慈惠以養親戚恭敬忠信以事君上中正比宜以行禮節（比合也既中正而又合宜也）羣齊摶誠以辟刑僇（摶飾也言自飾而畢屈也）纖嗇省用以備飢饉（纖細也嗇惜也既細又惜故財用省也）敦愫純固而備禍亂（愫厚也）和協輯睦以備寇戎凡此七者義之體也夫民必知義然後中正中正然後和調和調乃能處安處安然後動威動威乃可以戰勝而守固故曰義不可不行也

曰民知義矣而未知禮然後飾八經以導之禮所謂八經者何曰上下有義貴賤有分長幼有等貧富有

度凡此八者禮之經也故上下無義則亂貴賤無分則爭長幼無等則倍（倍乖戾也）貧富無度則失（失其節制）上下亂貴賤爭長幼倍貧富失而國不亂者未之嘗聞也是故聖王飾此八禮以導其民八者各得其義則為人君者中正而無私為人臣者忠信而不黨為人父者慈惠以教為人子者孝悌以肅為人兄者寬裕以誨為人弟者比順以敬（比和）為人夫者敦慕以固為人妻者勸勉以貞夫然則下不倍上臣不弑君賤不踰貴少不陵長遠不間親新不間舊小不加大澀不破凡此八者禮之經也夫人必知禮然後恭敬恭敬然後尊讓尊讓然後少長貴賤不相踰越少長貴賤而不相踰越故亂不生而患不作故曰禮不可不謹也

曰民知禮矣而不知務然後布法以任力任力有互務互務者何曰君擇臣而任官大夫任官辯事（辯明也能明所任之事也）官長任事守職士修身功材（材謂藝能士既脩身必於藝能有功也）庶人耕農樹藝君擇臣而任官則事不煩亂矣

官辯事則舉措時官長任事守職則動作和士

偷身巧材則賢良發庶人耕農樹藝則財用足故曰
君其五者力之務也夫民必知務然後心一心一然
後意專心一而意專然後功足觀也故曰力不可不
務也
曰民知務矣而未知權然後考三度以動之所謂三
度者何曰上度之天祥下度之地宜中度之人順此
所謂三度故曰天時不祥則有水旱地道不宜則有
飢饉人道不順則有禍亂此三者之來也政召之曰
當時則天祥地宜人順之時則天祥地宜人順之時則事可成以事動民事成則民
舉錯得則民和輯民和輯則功名立矣故曰權不可
不度也
故口五經既布然後逐姦民詰詐僞屏讒慝而毋聽
淫辭毋作淫巧若民有淫行邪性樹爲淫辭作爲淫
巧以上諂君上而下惑百姓移國動衆以害民務者
其刑死流大罪死小罪流故曰凡人君之所以內失百姓外
失諸侯兵挫而地削名卑而國虧社稷滅覆身體危
何以民動國民則國可動以國動天下國強則天下可動
後功名可成也故民必知權然後舉錯得權然後知三度

殆非生於淫諂者未之嘗聞也何以知其然也曰淫聲諂耳淫觀諂目耳目之所好諂心心之所好傷民民傷而身不危者未之嘗聞也曰實壙虛墾田畤脩牆屋則國家富節飲食撙衣服則財用足舉賢良務功勞布德惠則賢人進逐奸人詰詐僞去讒慝則奸人止脩飢饉救災害賑罷露則國家定明王之務在於強本事去無用然後民可使富（本事謂農工也無用謂末作也）論賢人用有能而民可使治薄稅斂毋苟於民（謂無苟取於民）待以忠愛而民可使親三者霸王之事也事有本而仁義其要也今工以巧矣而民不足於備用者其悅在玩好（居悅玩好則民務本作故備用不足）農以勞矣而天下飢者其悅在珍怪方丈陳於前（方丈陳前則役用廣故農勞而不免飢）女以巧矣而天下寒者其悅在文繡（居悅文繡則女工傷於天下寒）是故博帶梨（博帶以就侠也梨密也）大袂列（列大袂以從小）文繡染（染文繡爲絕色）刻鏤削（削刻鏤爲絕素）雕琢采（采雕琢爲絕漫）關幾而不征（幾察也但使察非常而不征也）市廛而不稅（廛市中置物處但籍名其數不稅斂）古之良工不勞其知巧以為玩好是故無用之物守法者不失（無用物宋法者必得而誅之不使濫失也）

管子卷第三

管子卷第四

房玄齡注

劉績補注

宙合第十一 古今來曰宙也所陳之道既通往古又合來今無不包羅也

外言二

左操五音右執五味第一 懷繩與准鉤多備規軸藏溜大成是唯時德之節第二 舉目春采生秋采蔵夏處陰冬處陽大賢之德長第三 舉目明乃哲哲乃明奮乃苓明哲乃大行第四 舉目毒而無怒怒而無言欲而無謀第五 舉目

大揆度儀若覺所若晦明若教之在堯也第六舉目毋訪
于佞毋蓄于諂毋蓄于諂毋育于凶毋監于讒不正
廣其荒第七舉目不用其區區鳥飛准繩第八舉目讒充末衡
易政利民第九舉目○續按讒大縣反毋犯其凶毋邇其求而遠
其憂高爲其居危顛莫之救第十舉目可淺可深可浮可
沉可曲可直可言可默第十一舉目天下一時地不一利
人不一事○續按第十一事目當在此可正而視定而覆深而迹一
第十二事目夫天地一險一易若鼓之有捊擿擋則擊別本
註捊牢耕反擿一亡反擋丁用反○續按第十二事所當在此天地萬物之槀宙
合有槀天地第十三舉目
左操五音右執五味此言君臣之分也左陽君道古陰臣道故曰
君臣之分也君出令佚故立于左君但出令故曰佚凡右爲用事故左佚而右勞
臣任力勞故立于右臣則任力故曰勞夫五音不同聲而能
調此言君之所出令無妄也五音雖有不同樂師不能調之喻百度雖各有
君出令皆順奉之別君則盡能裁之故所出無妄而無所不順順而令行政成
之則成五味不同物而能和此言臣之所任力無妄也
五味宰夫能和之百職臣守任之而無妄也而無所不得得而力務財多
臣能自職得宜務而財必多也故君出令正其國而無齊其欲民欲既異

常隨其欲而教之也一其愛而無獨與是王臣其愛宜一率土周之無所獨與則是愛能一毋獨與是也王施而無私則海內來賓矣臣任力同其忠而無爭其利不失其事而無有其名分敬而無妬則夫婦和勉矣君失音則風律必流流謂蕩散流則亂敗臣離味則百姓不養臣離味百戟曠故百姓不養也百姓不養則衆散亡君臣各能其分則國寧矣故名之曰不德

懷繩與准鉤多備規軸滅溜大成是唯時德之節夫繩扶掇以爲正准壞險以爲平准必壞舊而後以爲平也鉤入枉而出直工人用鉤則枉取直也此言聖君賢相之制舉也言制以幸賢之法用鉤也惇而不失固以備能而無遺所幸既惇則相直成盡故無所失雖雞鳴狗盜無所不皆有所長各備其能也國猶是國也民猶是民也桀紂以亂亡湯武以治昌湯之國人亦桀之國人武之國人亦紂之國人桀紂之以亡亂之故也湯武以言之昌治之故也章道以教明法以期民之興善也如此湯武之功是也湯武之昌教化明也人之興善亦章明也多備規軸者成軸也規者正圓器軸者轉物大小悉須備故多備方主嚴剛圓主柔和今用規者欲施恩引物也夫成軸之多也其勉大也不究其入小也不塞究窮也大軸用大處小用小故因物施宜故有大小也○續按別本註成軸既多因物施宜隨大小而用之也猶迹求履之憲也迹者履之所出善者恩之所生憲法也擬迹而

求履法履法可得施恩而求善心善心可生也夫焉有不適善以恩馳善故無不適也適善備也僊也是以無乏僊輕順貌既皆適善能備以恩爲善輕順人君善既備順何所乏哉則求者無不善也故諭教者取辟焉辟法也取爲規矩也天淆陽無計量地化生無法崖淆古育字天以陽氣育生萬物物生不可計量地以陰氣化萬物物之生化無有崖畔所謂是而無非非君之恩法天地之厚廣也而無是亦既行恩又須順物當順而是之不得有非當順而非之不得有是也是非有必交來苟信是以有不可先規之是非既有必使二者俱求得以驗之是既信之有定非則不可著故先以恩恣人君恣恣恩改也必有不可識慮之然將卒而不戒不可戒謂其非謀隱伏意在不測或色藏相心故必有以防慮之如其事將終必當陰備

倚之不可戒告之戈也故聖人博聞多見畜道以待物物無不容也物至而對形曲均存矣對配也物至矣以多少小大之形如此則均平皆在於恩中無遺失也臧盡也淆發也言徧環畢莫不備得故曰臧淆大成臧淆盡發已於善亦既盡善君教不徧歲順環圓之周無不備得也成功之術必有巨獲巨大也力大成大獲必周於德審於時時德之遇事之會也若合符然故口是唯時德之節德既周時又審二者遇會若合符契則何功而不成也春采生秋采蔵夏處陰冬處陽此言聖人之動靜開闔詘信淫○續按淫弋井切儒取與之必因於時也時則動

不時則靜是以古之士有意而未可陽也故愁其治言含愁而藏之也有意濟世時亂方殷未可明論故曰理代之言陰愁而藏之賢人之勵亂世也知道之不可行則沈抑以辟罰靜默以侔免侔取也辟之也猶夏之就清冬之就溫焉可以無反於寒暑之菑矣夏不就清冬不就溫更以寒暑致災終無益助喻賢者下避亂世更招刑譴何榮之可得哉非爲畏死而不忠也賢人之避亂世豈畏死而不忠哉但以無益而徒死也夫強言以爲僇而功澤不加時非所言必致刑僇既刑僇矣何功澤之加哉進傷爲人君嚴之義臣進而遇傷人君因此益加其嚴酷也退害爲人臣者之生退而不遇害而人臣因此轉更偷生也其爲不利彌甚不遇亂世而遇害則君益其嚴酷臣益偷生不利弥甚也故退身不舍端脩業不息版版牘也以侍清明賢者雖復退身終不舍其端操不息脩業亦不息其版籍所以俟亂世清明俟風雲以奉翼也故微子不與於紂之難而封於宋以爲殷主先祖不滅後世不絕故曰大賢之德長所久可大則賢人之德業明迺哲哲迺明奮乃苓明哲乃大行此言擅美主盛自奮也以琅湯凌轢人○續按湯一本作璘人之敗也常自此是故聖人著之簡筴傳以告後進曰奮盛苓落也盛而不落者未之有也故有道者不平其稱不滿其量

不依其樂不致其度有道者則湯武也所以不平稱滿量依樂致度者所以晦其明爵尊即肅士祿豐則務施功大而不伐業明而不矜夫古實之相怨久矣是故絕而無交有名有實必為人怨其來久所以絕四鄰之好社賓客之交惡其名實之聞也惠者知其不可兩守取一焉故安而無憂名實不可兩守故但存其一怨從此而息所以安而不憂也毒而無怒此言止忿速濟沒法也毒者陰為賊害從而怒之彼知其所以行毒然恨續赴其行毒之法沒而不用令不為怒者所以止此忿速濟斷設法也怨而無言言不可不慎也言不周密反傷其身凡怨怒但可藏之在心不言之口以泄其恨陰懷他計反彼傷身也故曰欲而無謀言謀不可以泄謀泄菑極既故其事方始則之無使其泄泄其災必至其極至大行忿怒遂沒法賊發言輕謀泄菑必及於身故曰毒而無怨怒而無言欲而無謀

大揆度儀若覺卧若晦明言人君則質雖不慧但大揆度儀法有疑則問之賢若賁而卧悟若從晦而視明可以成大也言淵色以自詰也靜默以審慮依賢可用也君有所未晤當淵察其色以自窮詰靜默思慮有所不晤依賢以問之故其為可用也仁良既明通於可不利害之理循發蒙也問於仁良其事既明見利害之理則通晤循而用之其蒙自發明也故曰若覺卧若晦明若教之在堯也教堯子丹朱慢而不恭故曰教教在堯時雖凡下材但以聖人在上

賢人在下位動而履規矩常自礼法竟以改邪為明故賓廣朝讓德辭后書曰無若丹朱敖

毋訪于佞言毋用佞人也用佞人則私多行毋蓄于諂言毋聽諂聽諂則欺上毋育于凶言毋使暴使暴則傷民毋監于讒言毋聽讒聽讒則失士夫行私欺上傷民失士此四者用所以害君義失正也夫為君上者既失其義正而倚以為名譽為臣者不忠而邪以趨爵祿亂俗敗世以偷安懷樂雖廣其威可損也故曰不正廣其荒是以古之人阻其路塞其遂守而物修故著之簡策傳以告後世人曰其為怨也深是以威盡焉

不用其區區者虛也人而無良焉故曰虛也凡堅解而不動階隄而不行其於時必失失則廢而不濟失植之正而不謬不可貫也植而無能不可善也所賢美於聖人者以其與變隨化也淵泉而不盡微約而流施是以德之流潤澤均加于萬物故曰聖人參于天地鳥飛准繩此言大人之義也（鳥飛准繩曲以為直大人之義權而合道）夫鳥之飛也必迎山集谷不還山則困不集谷則死山與谷之處也不必正直而還山集谷曲則曲矣

而名繩焉以爲鳥起於北意南而至于南起於南意北而至于北苟大意得不以小缺爲傷（鳥意將集南北亦隨山谷而曲飛苟遂南北之大意不以曲飛小缺爲傷聖人行權亦猶是也苟得合義之大致不以反經小過而爲傷也）故聖人美而著之（美鳥飛之事著之簡策也）曰千里之路不可扶以繩（繩直千里路必穹也）萬家之都不可平以準（平準萬家居必塞也）言大人之行不必以先帝常義立之謂賢（守常道變道必躓也）故爲上者之論其下也（議欲理也）不可以失此術也（此術雜道）

讀克言心也心欲忠。（績按別本注曼遠也）末衡言耳目也耳目欲端中正者治之本也耳司聽聽必順聞聞審謂之聰（耳之所聞既順且審故謂之聰）目司視視必順見見察謂之明（目之順視曰明）心司慮慮必順言言得謂之知（心之所慮既順且得故謂之智）聰明以知則情情而不惛所以易政也（聽也明也智也三者既情故事無過奉乃得宁可制礼作樂易先古政。績按易所謂平易近民也）政易民利利乃勸勸則告（民既勸勉故可以礼樂告之。績按告當作吉對下凶字）聽不慎（。績按衍此不慎二字）不審不聰不審不聰則繆視不察不明不察不明則過慮不得不知不得不知則惛繆過不惛則憂憂則所以伎苛（。績按伎梁紀切）伎苛所以險政政

險民害害乃怨怨則凶故曰讒充末衡言易政利民也

毋犯其凶言中正以蓄慎也毋邇其求言上之敗常貪於金玉馬女而忘愛於粟米貨財也厚藉斂于百姓則萬民懟怨遠其憂言上之亡其國也常邇其樂立優美而外淫于馳騁田獵內縱于美好音声下乃解怠惰失百吏皆失其端則煩亂以亡其國家矣高為其居危顛莫之救此言尊高滿大而好矜人以麗主盛處賢而自予雄也言君主豪盛處已以賢自許以為英雄予許也故盛必失而雄必敗夫上既主盛處賢以操士民國家煩亂民心怨此其必亡也猶自萬仞之山播而入深淵其死而不振也必矣故曰毋邇其求而遠其憂高為其居危顛莫之救也

可淺可深可沉可浮可曲可直可言可默此言指意要功之謂也凡此淺深曲直諸事皆可詳之言之指意要必得此然可以成功天不一時春秋夏冬各有其時地不一利五土平邇各有其利人不一事士農工商各有其事是以著業不得不多人之名位不得不殊天地時利猶有不一況於人之著事業乎且名位豈得不多而殊乎方明者察于事義不官

于物而旁通于道方謂法術言法術通明之士察於天地知不可專一官主也故云不上一物功用無方旁通於道也道也者通乎無上詳乎無窮運乎諸生諸物由道而生是故辯于一言察于一治政于一事者可以曲說而不可以廣舉言寡能之人但辯一言察一理政一事知此者皆可以示一曲之說未足以廣包也聖人由此知言之不可兼也故博為之治而計其意知一言不而參計度所言之意以告諭之也知事之不可廉也故名為之說而況其功故有事皆立名而為此說又曉告之也歲有春秋冬夏月有晦明其功故比況而曉告之上下中旬日有朝暮夜有昏晨半星星半隱半見也辰序各

有司故曰天不一時此以上各舉天時不一辰序言其星辰言隱夜出常有而以至於次序為法也山陵岑巖淵泉閎流泉踰瀾瀾湊漏之流也而不盡薄矛瀾而不滿泉逾而前瀾隨而後歇其流不盡至溪谷小既停薄隨至而混雜承瀾而常不滿之流也高下肥墝物有所宜故曰地不一利此以上略言地利不一也鄉有俗國有法食飲不同衆衣服異采世用器械規矩繩准稱量數度品有所成故曰人不一事此以上本人之事不一也此各事之儀其詳不可盡也此天地人三者之儀但略舉之故其詳不盡也可正而視言察美惡審別良善不可以不審操分不

雜故政治不悔定而履言處其位行其路為其事則民守其職而不亂故統而好終深而迎言明墨章書道德有常則後世人人修理而不迷故名聲不息

夫天地一險一易若鼓之有桴（桴音為響）擂擂則擊（險易猶否泰也夫天地否泰應德而至猶鼓之含響應擊而鳴者也）言苟有昌之必有和之和之不差因以盡天地之道（昌則繁也小則小和大則大和故曰和繫而不差應擊為響象天也）景不為幽物直響不為惡聲羨（應響為否泰也物幽則影曲惡則響惡亦以天道德善相從隨事而至也）是以聖人明乎物之性者必以其類來也（惡声往則惡響來猶德善餘慶積惡餘殃）故君子繩乎慎其所先

地萬物之槖也（君子知善惡必報繩戒順也天地以類善天地萬物從而應之則善在先應在後如槖之盛物也故曰天地萬物之槖）宙合有槖天地（宙合之道教以先天地行善故槖天地也○績按有又也）天地苴萬物故曰萬物之槖（苴裹萬物在天地之中故為槖也）宙合之意上通於天之上下泉於地之下外出於四海之外合絡天地以為一裹（宙合廣積善以通天上入地下包絡天地為一裹也）散之至于無間不可名而山（宙合之裹故散其終上能無偷觀猶不可得其名若山然也○績按山乃山字誤）是大之無外小之無內故曰有槖天地其義不傳（苟非其人道不虛行故其不可名則義不

可妄傳也一典品之不極一薄然而典品無治也典常也宙合之道專一而能常行則不有窮若乃輕薄不能崇重則此道或幾乎息矣常品之人不能重理也多內則富時出則當而聖人之道富貴以當奚謂當本乎無妄之治運乎無方之事應變不失之謂當變無不至無有應當本錯不敢忿當謂行賞以當功當功所以錯而不用者則以變不至也故雖不用物不敢忿怒也故言而名之曰宙合尋古遺言之立名名曰宙合也

樞言第十二

樞者居中以運外動而不窮者也言則應心而發口變而無主者也其用若樞故曰樞言

外言三

管子曰道之在天者日也日者萬物由之以照萬象由之以顯功莫大焉故謂之道其在人者心也心者萬物由之以慮萬理由之斷云為莫大焉故謂之道

故曰有氣則生無氣則死生者以其氣成以氣為主此言氣者道之用尤宜重也○績按諸本無生者以其氣五字非有名則治無名則亂治者以其名物既生成須立法以治之在於名實相副故實稱其名則治名重其實則亂樞言曰愛之利之益之安之四者從道而生故曰道之出也帝王者用之而天下治矣帝王者審所先所後先民與地則得矣民者君之本地者民之天此二者則無所不失矣先貴與驕則失矣貴而不已則驕驕而不已則亡先此二者則無所不失矣是故先王慎貴在所先所後人主不可以不慎貴不可以不慎民不可

以不慎富慎貴在舉賢慎民在置官慎富在務地故人主之卑尊輕重在此三者不可不慎（慎三則尊以重忽三則卑）以輕國有寶有器有用城郭險阻蓄藏寶也（城郭完險阻修則冠盜息蓄藏積民無飢故為宝也）聖智器也（聖無不通智無遺策二者可操以成事故曰器）珠玉末用也（珠玉者飢不可食寒不可衣貴多而益少故為末用也）先王重其寶器而輕其末用故能為天下生（人君雖欲自立而重珠玉則不令得立者四謂宝與器怒惡欲喜也者）不死者二（謂宝與器）立而不立者四（人君雖欲自立而重珠玉則不令得立者四謂喜怒惡欲）喜也者怒也者惡也者欲也者天下之敗也而賢者實之為善者非善也（非善此珠玉也）故善無以為也故先王貴善（貴善）

（續按）霸主積于將士（卒勇奮）王主積于民（無不足○言廣人民也）亡主積于婦女珠玉（遂其驕○人主積于婦女珠玉也）衰主積于貴人（益其驕○人主積于婦女珠玉也）故先王慎其所積疾之萬物之師也為之為之萬物之時也強之強之萬物之指也

凡國有三制有制人者有為人之所制者有不能制人人亦不能制者何以知其然德盛義尊而不好加名於人（加名於人者人亦加之也）人衆兵強而不以其國造難生患（患難於人者人亦患難之）天下有大事而好以其國後（謙受益也）如此者制人者也（下人者在人上）德不盛義不尊而好加名于

人人不衆兵不強而好以其國造難生患恃與國幸名利言恃黨與之国又不為推讓每輒幸其名利也如此者人之所制也陵人者人反陵之息佚伐鄭之比人進亦進人退亦退人勞亦勞人佚亦佚進退勞佚與人相胥胥視也常視人與之俱進退勞佚也如此者不能制人人亦不能制也

愛人甚而不能利也愛甚不利生其怨心憎人甚而不能害也憎甚不害生其賊心故先王貴當愛必利憎必害貴周深察不測則周也周者不出于口不見于色一龍一蛇一則為龍一則為蛇喻人行藏一日五化之謂周行歲五變故曰五化故先王不以一過二以少論多衆所

先生不獨舉不擅功獨舉擅功人之所疾先生不約束不結紐約束則解有束故可得而解結紐則絕有紐故可得而絕故親不在約束結紐相親從心生也先王不貨交貨交則人心有親疎不列地列地則人心有向背以為天下不可改也親疎向背是其改也改謂分別而可以鞭箠使也若乃不改而以鞭箠威之則無思不服時也利也出為之先生有所出為必上得天時下尽地利餘目不明餘耳不聰苟非時利聯目視有餘不用其明耳聽有餘不用其聰也是以能繼天子之容天子之容時利而已官職亦然亦時利也時者得天義義即利也旣時且義故能得天與人先王不以勇猛為邊境則邊境安邊

境安則鄰國親鄰國親則舉當矣

人故相憎也人之心悍故爲之法法出于禮禮出于治治禮道也萬物待治禮而後定凡萬物陰陽兩生而參視先王因其參而慎所入所出以卑爲卑卑不可得以尊爲尊尊不可得桀舜是也先王之所以最重也得之必生失之必死者何也唯無得之堯舜禹湯文武孝已然待以成天下必待以生故先王重之一日不食比歲飢歉三日不食比歲飢五日不食比歲荒七日不食無國土十日不食無疇類盡死矣先王

貴誠信誠信者天下之結也（信誠者所以結固天下之心也）賢大夫不恃宗至士不恃外權坦坦之利不以功坦坦之備不爲用（坦坦謂平平非有超而異者故不能立功而成用也）故存國家定社稷在卒謀之間耳聖人用其心沌沌乎慱而圜豚豚乎莫得其門（一本作沌沌乎慱圜豚豚乎莫得而聞也）紛紛乎若亂絲遺遺乎若有所從治故曰欲知者知之欲利者利之欲勇者勇之欲貴者貴之彼欲貴我貴之人謂我有禮彼欲勇我勇之人謂我恭彼欲利我利之人謂我仁彼欲知我知之人謂我慈戒之戒之微而異之（人心不同其猶

面焉令旣順歆
變失時無所收動作必思之無令人識之卒來者必
備之信之者仁也不可欺者智也旣智且仁是謂成
人

賤固事貴不肖固事賢貴之所以能成其貴者以其
貴而事賤也賢之所以能成其賢者以其賢而事不
肖也惡者美之充也卑者尊之充也賤者貴之充也
故先王貴之天以時使地以材使人以德使鬼神以
祥使禽獸以力使所謂德者先之之謂也故德莫如
先應適莫如後先王思一陰二陽者霸盡以陽者王
以一陽而二陰者削盡以陰者亡量之不以少多稱
之不以輕重度之不以短長不審此三者不可舉大
事能戒乎能勿乎能隱而伏乎能而稷乎能而麥乎
春不生而夏無得乎衆人之用其心也愛者憎之始
也德者怨之本也唯賢者不然先王事以合交德以
合人二者不合則無成矣無親矣
凡國之亡也以其長者也人之自失也以其所長者
也故善游者死于梁池善射者死于中野命屬于食
治屬于事無善事而有善治者自古及今未聞之有

也

衆勝寡疾勝徐勇勝怯智勝愚善勝惡有義勝無義有天道勝無天道凡此七勝者貴衆用之終身者衆矣人主好佚欲亡其身失其國者殆其德不足以懷其民者殆明其刑而殘其士者殆諸侯假之威久而不知極已者殆身弥老不知敬其適子者殆蓄藏積陳朽腐不以與人者殆

凡人之名三有治也者有耻也者有事也者事之名二正之察之五者而天下治矣名正則治名倚則亂無名則死故先王貴名先王取天下遠者以禮近者以體體禮者所以取天下遠近者所以殊天下之際日益之而患少者惟忠日損之而患多者惟歆多忠少欲智也爲人臣者之廣道也爲人臣者非有功勞于國也家富而國貧爲人臣者之大罪也爲人臣者非有功勞于國也爵尊而主卑爲人臣者之大罪也無功勞于國而貴富者其雅尚賢乎

衆人之用其心也愛者憎之始也（愛盡而憎至）德者怨之本也（德竭而怨生）其事親也妻子具則孝衰矣其事君也

有好業家室富足則行衰矣人爵祿滿則忠衰矣唯賢者不然賢者有始有卒故先王不滿也

人主操逆人臣操順先王重榮辱榮辱在爲天下無私愛也無私憎也爲善者有福爲不善者有禍禍福在爲故先王重爲明賞不費只明刑不暴賞罰明則德之至者也故先王貴明天道大而帝王者用愛惡愛惡天下可秘愛惡重閉必固釜鼓滿則人概之人滿則天概之故先王不滿也先王之書心之敬執也而衆人不知也故有事事也毋事亦事也吾畏事不敢爲事吾畏言不欲爲言故行年六十而老耽也

管子卷第四