

中華郵政特准登記認爲新聞紙類

訓練通訊

第二十二期

要目

- ▲法令解釋：
本會規定各省編造下年度黨政幹部訓練計畫辦法
- ▲觀察報告：
視察貴州省訓練委員會報告書摘錄
- ▲工作報告：
廣西省訓練團第九期教務實施情形
- ▲訓練意見：
黔省訓練工作上的幾點意見
- ▲資料：
修訂中央訓練團所屬人員任免升調辦法
- ▲訓練消息（二十則）
- ▲書刊介紹（二種）

法令釋義

本會規定各省編造下年度

黨政幹部訓練計畫辦法

本會三十二年度黨務工作計畫大綱，業經依照中央規定編造送核，關於所屬各級訓練機關訓練實施部份應訓人員及應需經費數字，已參照黨務三年計畫大綱草案訓練部份，先行代估列（應訓人數省編訓練團照列，區訓練班八成，縣訓練所六成，應需經費數目加倍）。至於詳細計畫及概算，自應由各級訓練機關自行編造，本會除將上項計劃大綱草案分別檢送中央訓練團、西北幹訓團、戰時工作幹訓團及各省訓練委員會外，並規定各省訓練委員會編造三十年度

總裁訓練語錄

我們對於精神上的修養，學問上的進步，一定要如鍊鐵鍊鋼的一個樣子，總要重久鍊成鋼，做一個打不倒的鋼鐵才好，因為一個人如果要做百天立地的事（革命），就要從九死一生當中鍊出來才好。

（民國三十三年五月八日在黃埔講本校之使命與革命之人生）

要，（三）計畫中除縣各級幹部外，應包括黨團務及其他各種幹部之訓練，並分別與有關機關洽商，確列應訓人員數字，（四）縣各級幹部中之鄉鎮長以上人員，務全部訓練完成，保甲人員，務普遍開始訓練，（五）各級幹部訓練經費，應列爲專項，不併列於民政或普通行政等科目內，（六）辦理情形先行報告並將應訓人員應需經費數字電告。至各省黨務幹部訓練，其年度訓練計畫之編造，則已分電各省黨部依照下列三項辦理：（一）從新切實檢討未訓人數及應補充新幹部究有若干，會商省訓練委員會全部列入省訓練團計畫，以不單獨設班另列經費或請求補助費爲原則，（二）除

工作計畫及概算時應注意事項數點，電囑參照辦理，其要點如下：（一）應召開委員會決定方針，（二）除參照本會工作計畫大綱外，仍應顧及實際需

將應訓人員併入省訓練團訓練計畫外，仍參照本會三十一年度指示要點另擬具計畫書簡表專案報核。又關於青年團各省地方團務幹部之訓練，依照規定，應由各省支團部會商各省訓練委員會在省訓練團舉辦，不另單獨編造年度訓練計畫，本會已檢同有關文件電請中央團部查照並請轉知各省支團部矣。

視察報告

視察貴州省訓練委員會報告書摘錄三十一年六月

組織編制：該會設秘書室及一二兩科，編制原額為八十七人，現在實有四十七人，年來人事雖時有變動，其總人數始終保持四十人左右，其組織編制方面可資注意之點有三：(一)該會業務論，工作人員頗能配合業務，儘量壓縮；(二)秘書室組織特健全；(三)督導員除外出工作外，返會後即在第一科服務，受科長之指導，有關文件均交其一閱，並承辦上級交辦事項。

設計：該會設計工作，尚稱週密，所屬訓練機關應用各項重要章則辦法，均由該會訂定頒發。該會三年計畫，係自三十二年年度起，本年係第二年，實施情形與原計畫大致相符，應訓人員及實際訓練人員總額相差無多，惟類別階層方面，則變動甚

鉅，良以原計畫對於應訓人員之估計，係依「新縣制組織綱要」之規定為準，而事實上各縣鄉鎮以下幹部人員設置之類別及數額，則相距懸殊也。

指導：該會對於所屬訓練機關之指導工作，頗能注意推進，頒行之各項辦法章則，並能切實督飭施行，惟間或不免失之瑣屑，至於視察工作，每一縣訓練所辦理期間，至少均能視察一次。

考核：該會對於所屬訓練機關人事方面之考核，頗為切實，應用各項辦法，亦頗完備。尤以對縣訓練所工作人員之考核方面工作之進行，至為認真，例如各縣訓練所教育長及專任教官，例須按期呈繳日記，除分別予以指示批復外，並據以為考核之主要材料，至對於工作方面之考核，亦能

消息

西北訓練團政幹班

▲四期續訓鄉鎮人員▼

西北幹部訓練團政治幹部訓練班第三期調訓之鄉鎮人員，業經修業期滿。於四月三日舉行畢業典禮。該團政幹班第四期仍係訓練鄉鎮人員，已於五月初正式開課，調訓受訓之甘省各縣鄉鎮人員數達一千餘名云。

戰時工作幹部訓練團

二期戰地黨工人員始業

戰時工作幹部訓練團舉辦戰地黨務工作人員訓練班第一期情形，本刊第二十期，曾予詳載，茲該班第一期學員，業經結業，於大城訓練戰地黨工人員以應實際需要起見，擬即繼續舉辦第二期訓練，預定訓練學員一百二十名，並定七月十五日開始報到云。

川團務人員十月中集訓

三民主義青年團四川支團部本年度擬假該省訓練團訓練地方團務百餘名人員，

切實辦理，各主管人員對於承辦單位工作，編訂印發，量的方面已大致足用，惟內容情形，經分別登記，既可據以指導，復則間有須加修訂處，切正分別擇要修訂中，可用作成績考核之依據。

審：全省訓練教材，均由該會統籌五十七種，並已付印。

廣西省訓練團第九期教務實施情形

工作報告

廣西省地方行政幹部訓練團第九期學員開訓及結業情形，本刊迭有紀述，該團對於該期訓練實施辦法，較之以往各期，頗多改進之處。爰特摘其可供參考者數點於下：

一、召開主任教官班主任聯席會議：指導人員根據發言片與紀錄等，作成書面於未正式開始訓練之前，召開主任教官、班主任聯席會議，由教育長主持，各主任教官，班主任，主任秘書，秘書，處長，大隊附及直接與教務有關人員，均出席參加，對於各組班課程與教學改進意見，提供頗多，討論亦甚詳盡，會議後，由各主任教官及班主任分別召開各該組班教官會議，商討各該組班課程及教學改進事項，故本期對於教官之聯繫、教材之補充、教學之改進，均較以前各期進步。

二、工作討論：本期工作討論，分為二次舉行，每次時間為兩小時，討論之先，由教務處商請各主管機關派員出席指導，並擬定討論題目及提供參考資料，預先印發學員研究準備，至討論終結，由出席見及發言片與紀錄等，編寫結論，由團印

指導人員根據發言片與紀錄等，作成書面結論，交由教務處印發學員參考，討論題目，財政組有「整理各縣筵席捐的問題」，「屠宰稅稽征問題」。教育組有「如何推成人教育」，「如何改善國民教師待遇」等，合作組有「如何使合作社擔負公共遺產」，「農貸緊縮對於農業經濟影響之實例及其可能補救方策」。

三、業務學科討論：為使學員有充分時間作業務學科之討論，俾獲得處理業務之經驗與改進業務之技能起見，本期特將各組專業學科討論時間延長至兩小時以上，討論題目，仍由教務處函請各該科教官擬定印發學員，並指定參考資料，使學員研究準備。討論完畢，由教官根據學員意見及發言片與紀錄等，編寫結論，由團印

二十人施以兩個月之訓練，開該項訓練十月中當可開始實施。又該省軍管區考選之政工人員一百五十名，則擬於八月初在省訓練團訓練云。

桂一期黨幹班結業

廣西省黨部本年暑假該省訓練團舉辦之黨務幹部訓練班，第一期已於二月九日開學，三月二十四日結業，結業學員四十九人，該班無不訓練計畫，廣續舉辦第二期訓練，開辦日期已定十一月初云。

下半年粵黨務幹部訓練計畫確定

廣東省黨部近確定擬自本年六月起，分期調集該省省黨部幹事，助理幹事，各縣市黨部書記長，委員等類人員八十人於該省訓練團設班訓練，開該省下半年除訓練上項人員外，並擬舉辦基層幹部（區黨分部書記，委員，小組組長）訓練云。

川省訓練團九期開學

四川省地方行政幹部訓練團第九期訓練，業於六月一日開始，受訓學員計到民政組六十八人，財政組二十二名，教育組八

發學員參考，本期討論題目，有財政組之「廣西地方財政概度」，「會計概要」，「歲計概要」，「審計概要」，「公庫法要義」，「財政收支系統」，教育組之「廣西地方教育行政」，「社會教育」，「健康教育」，「國民教育」，「國民教育實施方法」，「教育輔導」，「教育調查與統計」，「合作組之「合作指導」，「合作事業實施要領」，「農業倉庫」，「合作登記」，「合作貸款」等科。

四、設計演習：本團各組均舉行設計演習兩次，演習方案由教務處商請省府會計報告表等。

黔省訓練工作之幾點意見

本會六月間派往貴州視察訓練機關人員，除已先後視察該省各級訓練機關外，並曾乘便與該省各有關機關負責人員交換貴州訓練工作上之意見，其談話要點，頗多足供參考之處，爰摘錄數點如次：

訓練意見

- 一、訓練時間太短，關於教育上若干原則及方法，僅能適於訓練，此為可注意研究之問題。
- 二、訓練機關軍訓人員應以軍人而具有政治頭腦者，不照，則軍訓及訓練難以配合。管理學員與帶兵稍有不同，若只強迫命令而不具誘導性質，則形式盡管達到要求，而效果仍屬有限。
- 三、縣訓所訓練，宜在農隙時期辦理。
- 四、縣訓所宜分期舉辦，訓練幹部可逕迴工作。
- 五、各縣訓練所對於基層人員訓練，學員制服及食糧均由學員自備，有者因經濟所限，規避訓練，有者則藉端攤派，有低弊。此為當前基層訓練極應加解決

十二人，建設組四十八人，糧政組四十人，指導員組六十人，會計組七十七人，統計組五十九人，共計三百八十八人，預定訓練期間一年，課程分配係以第一二兩月為基本訓練時期，第三至八月為專業訓練時期，第九十月為實習時期。第十十一月二兩月為研究時期，該團為使團內管訓人員，研究縣政理論，得以切合實際，藉為今後改進地方政治之參考起見，近特派員分赴內江，崇慶等十六縣實地調查地方情形，調查方法係在每一縣選擇一鄉鎮詳密調查，然後另選兩個環境相異之鄉鎮作比較調查，最後再回原鄉鎮復查，以期明瞭基層政治之真象云。

康省訓練三期訓練情形

西康省地方行政幹部訓練團以該團第三期訓練，實施在即，經決定本期設民政甲，民政乙，財政，教育四組及兵役，保安，戶政，工役等四幹部訓練班。訓練學員人數擬定為四百八十人，計民政甲組六十人，民政乙組一百人，教育組七十人，財政組六十人，戶政班六十人，戰時工作班三十人，兵役班七十人，保安班三十人云。

之問題

六、學員素質，應盡量提高，甄審應從嚴辦理，最近貴州縣長因辦理調訓不力而予以記過處分者不少，此項措置，至為切要。

七、各縣人力財力及一切客觀條件不

一致，對訓練上之要求亦應不同，關於訓練實施及內容各方面，在統一原則之下，最好宜有以伸縮餘地。
八、縣訓所除教育長外，教務訓導兩股股長必須專任，總務股長最好由縣政府財政科長兼。

資料

中央訓練團所屬人員任免升調辦法 三十一年六月修訂

中央訓練團新訂該團所屬人員任免升調實施辦法一種，業經本會及軍事委員會核定。本會並以該項辦法，於西北幹部訓練團訂定教職員任免升調辦法時，可資參照。因特於徵得軍委會之同意後，電知西北幹部訓練團查照辦理。茲錄該項辦法全文於次：

- 一、少校以上各階之升任人員，在未奉軍委會核准以前，可暫由本團發表，以原階階服上階職務，並同時開除底缺。但於奉准後得補支高級薪。
- 二、上校以上新任人員，須呈奉軍委會核准後方能到差。但各隊（幹部隊合）軍官佐屬之副部職員之必須先行到差者，得由本團命令派代，隨即呈請軍委會查核給委。
- 三、中少校新任人員，先由本團命令派代，隨即呈請軍委會查核給委。
- 四、派代人員在派代期間，其薪俸暫按實
- 一、職人員待遇，九折支給。但於呈奉軍委會核准後，應按實薪補足之。
- 二、上校以上同階調任人員，得先由本團先令到差呈會核委。
- 三、中少校同階調任，得由本團先行令派，隨即呈會查核，分別給委（指職務變更）或備案（指通職調任）。
- 四、上尉以下之調任升任人員，均由本團給委，彙案呈會備案。
- 五、六員之免職，由本團先以命令發表，呈會備案。
- 六、不定階級及兼職人員，均由本團令派

黔省訓團加強黨的訓練

貴州省地方行政幹部訓練團，素對黨務活動，推動頗為積極，該團區黨部，自去歲改選第二屆負責同志後，即分別聘請該團各指導員為黨務指導員，負責指導學員黨務活動，活動方式，以每班成立一區分部為原則，其黨員人數超過四十人之班次，則成立區分部兩個。每期學員報到時，即舉行黨員調查及辦理移轉報到手續，已先後成立區分部三十二個，吸收新黨員六百六十三人。該團黨務活動之經常項目為：（一）舉行黨員大會，（二）研究黨義，（三）舉行黨務或黨義演講，（四）舉行黨的小組討論，此外並於每週升降旗時間，由該團高級職員輪流講述黨義，藉以加強黨員訓練云。

廣西省訓團兩特班學員結業

廣西省地方行政幹部訓練團地政及戶政班第一期學員先後於二月初及四月中開學，刻已受訓期滿。於六月八日與該團平桂區訓練班第五期學員，聯合舉行結業典禮，地政班結業學員五十四人，戶政班一百一十五人。

鄂省訓練團七期各班開課

湖北省地方行政幹部訓練團土地政報

呈會備案。

十、凡由各部隊或軍事機關學校現職人員，調補或調升本團職缺者，以調任，或升任論。其無職人員由團委用及非由部隊或軍事機關學校現職人員調任者，均以新任命。

十一、凡調用各部隊或軍事機關學校現職人員，均須先行徵求原部隊機關學校之同意。

十二、本辦法一至九各條所定呈報軍事委員會之案，均應呈由中央訓練委員會核轉。

十三、本辦法所未規定者，悉依陸軍軍官佐人事法規及會頒人事法令之所定。

十四、本辦法自奉軍事委員會核准之日施行。

此第四期畢業典禮及學校經理班第二期，鄉政班第七期戶政班第一期開學典禮，業於五月二十三日舉行，土地陳報班畢業學員，已由省田賦管理處分發任用，經理班實到學員十八人，鄉政班七十三人，戶政班三十七人，又該省各級機關及黨團務現職人員，已由省團訓部六期，本期（第七期）原定六月一日開學，因交通關係，路遠學員未能如期到達，已展期於六月五日開課云。

黨員繳納黨費數額變更

查本黨區黨分部活動經費，向以所屬區分部黨員繳納黨費充之。依總章第八十六條之規定，黨員每月每人應繳黨費銀二角，實施以來，歷有年所。抗戰軍興，區黨分部工作，益加繁重，稍年各地物價飛漲，致區黨分部經費，愈感不敷，事業無法開展。近中央組織部迭據各地黨部呈報困難情形，深覺有急於調整之必要，特於本年七月二十日提經中央常務委員會第二零六次會議通過，暫將總章第八十六條規定黨員繳納黨費數額變更，更爲一元，留待第六次全國代表大會追認，但仍附帶規定凡失業黨員或罹重大災害，得呈請完全豁免繳納黨費。

浙江省訓團南遷

浙江省地方行政幹部訓練團團址原設麗水碧湖近以戰局關係，已隨政府機關南遷景寧云。

閩省訓團三期學員結業

福建省地方行政幹部訓練團第三期行政，教育，鄉鎮，青年團幹部等四組員學

皖省訓會指示各縣訓所

▲改進工作▼

安徽省地方行政幹部訓練委員會近鑑於上年度各縣訓練工作，缺點甚多，因特根據檢討結果，提出下列各點，分飭各縣地方行政幹部訓練所遵照辦理：（一）調訓人數，每隊不得多於一百五十人，考訓人數不得超過調訓人數四分之一，調訓類別以正副保長爲先；（二）本年已將各縣訓練所兼任教官工作列爲原工作考慮之，各縣縣長兼所長，應切實執行；（三）指導員對學員自傳日記批改須詳切。小組討論宜先指示學員尋求參考材料，討論時應着重啓發學員情緒，教員長並指導工作，更應隨時考核指導；（四）學員分發工作，務按成績標準辦理，不及格者一律留訓

，不得仍令再原職或分發工作；(五)各縣訓練所課程項目與時致分配，應切實遵照規定，不得隨意增減，如確有增添必要時，應在專題講演時行之。

贛省訓團農業班學員結業

江西省地方行政幹部訓練團附設之農業技術人員訓練班學員，業已受訓期滿，於六月七日舉行結業典禮。另訊，該省地方行政幹部訓練委員會所編各縣訓練所鄉鎮幹部訓練教材，第一批十四種已印就寄發各縣應用，第二批十五種亦已付印，本月內當可全部印就分發云。

陝西所本年應訓人數確定

陝西省地方行政幹部訓練團近根據該省訓練計畫，本年擬辦訓練四期，訓練縣政等類人員，計第一期訓練八百名，第二期六百六十名，第三期三百六十名，第四期三百八十名，除第一期各班組學員已先後於上半年開訓，且已有若干班次結業以外，第二期訓練亦已陸續開始或即將開始。又該省縣地方行政幹部訓練所共已成立四十二所，本年擬訓練保甲幹部人員合計十萬餘人。

又訊：該省訓練團會計人員訓練班第

一期辦理經過本刊已有記載，茲該團為繼續造就就是項人材起見，擬即續辦第二期，預計訓練及招考學員共六十名，下月十八日即可開學上課云。

豫省訓團亟謀復訓

河南省地方行政幹部訓練團自由洛陽遷至魯山後，即一面修建團舍，以作繼續實施訓練之準備，一面緊縮編制，藉以減少經費支出，聞該團現正分別與豫省教育廳、民政廳，合作事業管理處及糧政局等機關商洽，將各該機關擬辦之短期訓練，一律統由該團辦理云。

冀省訓會訂定本年訓練計畫

河北省地方行政幹部訓練團自二十九年底成立以來，曾於三十年度辦理訓練兩期，第一期結業學員計政治特派員、民運指導員共三十二人，第二期計政治特派員，佐理員共四十一人，結業後均已分派敵區工作。該省訓練委員會近擬定計畫，本年度擬於省團訓練黨務人員一百六十人，普通行政人員三百二十八人，教育行政人員一百六十四人，經濟建設人員五百人，社會工作人員五十人，戰時工作人員五十人，司法人員五十五人，其他人員六十九

人，至於區訓練班及縣訓練所，本年度內亦擬依照計畫分別舉辦云。

財務人員訓練所

▲一期學員結業▼

財政部全國財務人員訓練所第一期學員自五月十日開學後，業經受訓期滿，於七月十二日舉行結業典禮，結業學員計田賦組八十六人，直接稅組七十三人。聞該班已開始舉辦第二期訓練云。

本會監察人員行蹤續誌

本會派委員趙瑞等視察各省訓練機關消息，本報迭有揭載，茲劉氏業於本月(七)月十日搭乘中航機由渝飛抵蘭州，即行在蘭開始工作。又專員丁憲黨視察江西訓練機關已畢，已據電告，轉往福建永安。至視察貴州訓練機關之劉玉田、王延琦二氏，業已公畢，除劉氏留筑候車前往雲南視察外，王氏則已於日前返會報告一切云。

本會同志舉行第十次研究會

本會工作同志訓練問題研究會，自成立以來，業經以座談方式集會九次，歷次

討論題目，均屬目前訓練之重要問題。茲為調劑同人集會精神，謀自修起見，特於本月七日舉行第十次研究會時，提出本會工作同志讀書問題，加以討論。到會各同志俱踴躍發言，對於讀書之範圍，方法與態度，討論至為詳盡，惟因限於時間，發言尚未普遍，聞下次集會時，擬再提出是項問題，繼續討論，俾便求得一致之結論云。

書刊介紹

一、各地訓練機關法

規規評

(民國二十八年至三十一年)
民國三十一年五月出版
中央訓練委員會編印

本書為本會卅一年度內擬編之四種訓練專刊之一，係將廿八年至卅一年各級訓練機關呈報之各項規章，綜合比較分類研究，擇其精要者表而出之，並列舉其優點，以供各訓練機關相互之參考。選列範圍，以各省地方行政幹部訓練會所訂者為主，中央直屬訓練機關法規選列較少。其他訓練機關如各省黨務幹部訓練班，社會工作人員訓練班等之法規，經予選列者，分別附入會團法規之後。全書分上下二編，上編為會團之部，下編為班所之部。

商務印書館印行

本書在以實際經驗為基礎來討論科學方法。指出科學方法有四個特點：(一)力求思想不為感情慾望所影響；(二)不自從權威；(三)不單以推論合理為證據已足；(四)合理的推論，必須有實驗的證明。其中論及我國舊時為學，僅在文字裏討生活，而鄙視手的工作，實為輸入科學的一大障礙；又謂要學科學方法，必須工作。求知識進步，更必須工作。空口大談科學方法是無補於實際的。所見均甚正確。全書除「緒論」及「尾聲」外，共十一小節，均無標題，倘能於再版時，將各節分別補列小題目，並於卷首補一目次，則全書條理，當更覺明晰云。

統計簡訊

三十一年七月九日

▲三十一年六月份各訓練機關呈報訓練實施概況▼

一、中央訓練團黨政班第二十期結業學員一、〇三八名，兵役班第十五期在訓學員二四四名。

二、省團訓團報訓練學員，計雲南鄉鎮訓練班第一期，陝西合一第一班第一期，江西衛生班助理員班第七期，農學班第一期，土地測量班第二期二四四名，綏遠第一期四七一名。三、區訓練班，截至六月底止，據報本年訓練學員計廣西之平桂，潯梧鬱、邕武，柳慶四區班共三、二五九名。四、縣訓練所，截至六月底止，據報本年開訓單位及人數計雲南二縣(一月至三月)一五九人，貴州十四縣(一月至四月)，一、三〇八人，湖南二縣(一月至六月)二九六人，廣東十三縣(一月至五月)，一、五八五人，福建二十九縣(一月至六月)七、二八一人，江西四四縣(一月至四月)七、三一〇人，河南一縣(五月至六月)，二四三人，廣西四十縣(一月至五月)九、五二六人。五、黨(團)務及社工班在訓單位及人數(二月至五月)計廣西黨務班四九人，重慶社工班一五八人。