

集團，易於得到資金之補助。資力充實，同時引進新式技術則較爲容易。(三)基於合作組織而發達之生產事業，則以直接參加生產者爲主體。雖斷剝削之病態，可以漸免，使所產生之財富，爲向是主張走農業引發工業的途徑，這并不是說先發達農業而後發達工業，而是主張從農業着手，同時根據農業發展而謀工業之推進。自抗戰發生以來，爲工業發展之絕好機會，對其需要刻不容緩。但自目前發達工業，必須注重兩點：第一、要適應當前迫切的需要，不可投機或從事消耗品之發展，此在以合作方式進行者。尤爲必要；第二、須注重生產事業自給基礎與其於未來工業基礎之設立，同時也不能忽視了當前農業發展之重要。當前農業發展，亦須注意兩點：第一、供給工業發展之需要，與未來工業發展之支持；第二、技術之改進與其經營方式之變革。是以目前從事生產事業之發展必須注意農業工業之並進及發展上之相互爲助，並謀其基礎建立之相互支持，溝通其業務及其關係，進而融合之。從事生產合作之推進者，必須認識此根本原則。

(一)生產事業爲經濟事業之核心，同時其所形成之制度，亦爲整個經濟制度之所繫。以合作方式提倡生產，其目的即在形成社會化的集體生產。此社會化的集體生產，乃以人民自己之集團爲主體，亦即社會本位的集體化的生產。此種經濟事業，重心則爲整個大社會；換言之，由合作方式而產生之財富則爲人人所享受，但必須有活動中心，此活動中心，操之於社會。故目前從事甘肅生產合作之推行，必須注意全省經濟中心之確立，這種中心地位的形成，須以交通、地理、政治及其自身所具備之經濟發展條件等關係以爲確定之前提。這是推進生產合作所要注意的第二個原則。

(二)推進生產事業，必然的基於各地所具備之條件不同而有不同的各種生產事業中心區。今後於甘肅推進生產合作，亦必須

以上三點是說明生產合作在合作組織中之重要性及現階段大社會之需要性，同時也就是說明了甘肅目前推行生產合作之重要性。甘肅無論是農業抑是工業，發達條件均相當具備。現階段所應地位頗爲重要，對於生產事業之發展迫切的需要，合作事業之推進，應當積極提倡之，以期建立內地經濟基礎。

二、生產合作實施之原則

(一)提倡生產合作，不僅要做到發展生產事業，并且要使他所發展之生產事業走上基於大社會之需要而生產，同時於發展過程中，須注意生產之發展，是基於農工業彼此之協助與需要而發

根據推行。生產合作的事業範圍劃區而行，這種生產中心區的確定，以出產之原料與交通及其所具備條件之條件而決定。比如湖南可為棉織麻織造紙業之中心，徽厥可為礦業中心地，秦蘭可為手織、製皮、製革之中心區，再如河西兩東均為產糧區，而河西及淮源區更可為畜牧區，這僅是舉例而論之。今後推進生產合作，無論在工業上或是農業上，均須形成各種事業中心區，也可以說是分區確定中心生產事業，切忌漫無邊際的於全省各地樣樣俱備，以為各地之點綴，這是絕對的不可。這個問題與第二個原則是有着密切的關聯。

以上是說明提倡生產合作，應注意的三個前提，不然盲目的做是力倍功半，同時亦無大補於整個經濟之設施，更難以為經濟基礎之確立。

三、生產合作推進之範圍

生產範圍很廣，其所包之事業部門亦很多，若一一臚列，則不勝枚舉，普通所謂生產事業，即指廣義的農業與工業而言，提倡生產合作，若以農業生產合作與工業生產合作而言之，則失之廣泛，茲就甘肅實際情形而觀，可為下列各種生產合作之推進。

(一) 農作物及農產製造生產合作——農作物即指重要農產品及特產而言，如小麥、麻、棉、藥材等是也，這也就是理想的農業生產集約化之實現，非一時所能達到，世猶有實現的一天。農產製造即指農作物之整理加工而言，如棉花之脫籽、小麥之脫穗、麵粉之磨粉、麻之整理脫皮之類屬之，這是容易做到的，也是促進農業生產走上集約化引彼之入手的辦法。

(二) 水利生產合作——開發水利是發展甘肅農業的元氣，亦是當前農業生產上急需之設施。如開渠、建修水車、建築蓄水池、整井之工程均屬之。

(三) 造林生產合作——即運用合作辦法推行普通造林。
(四) 墾殖生產合作——即開荒地，從事集結農業生產之合作組織。

(五) 畜牧生產合作——即以合作組織從事牛羊等牲畜之共同畜養。

(六) 紡織生產合作——棉、麻、毛紡織三種并重。

(七) 化學工業生產合作——如造紙、製革、製糖等之類工業。

(八) 礦業生產合作——如開採煤礦、淘金等之類工業。

(九) 機械工業生產合作——如製造機械鐵器之類是也。

(十) 手工藝生產合作——如編織衣服、縫紉之類是也。

以上所列舉之各種生產合作係就其要者而言，亦即說明吾人對於甘肅生產合作推進之希望。

四、生產合作之推進步驟

要辦的事太多，將從何做起呢？這是很重要的問題，關於工作時着手，有兩個問題：第一，力量不夠，一時難於普遍來做；第二，力量不夠，可以人為的力量來補充，使工作能夠迅速的普遍與生產合作這不是一時人為的力量馬上可使其實現的，是需要時間性的培養與長以求深遠，這就是人們心理與習慣轉移的問題，因為第二個問題即使有力量，一時尤難以辦到普遍發展，比如當前提倡農民以合作方式經營其農業生產使其共同耕種，這是不可能的，重為其習慣心理所不易接受，再就工業生產而言，若期以中小手工業生產者，均應如何合作生產，就一般情形而言，也是不容忽視的，中業即就現階級，流器或力的技術工人及小工業生產組織的生產合作，其所表之合作精神太微薄，並且是流動不定，爭執重重，這不是表示合作組織本身時缺乏，而是證明其組織不健全，期以合作組織之健全。

論戰時生產合作

厲不害

我國在戰事爆發後，是無可諱言的事實，農業經營，在戰時有數十年的歷史，但是不科學和不經濟的現象，仍所在多有，全國各地，有一千六百多萬畝在荒蕪着，而洋米洋麵，每年均有大量的進口，或以幣改的民國二十四年，洋米進口仍達九千萬元，我國一向以「以農立國」和「地大物博」，實在深覺汗顏！我們的工業，因為過去受帝國主義的經濟侵略，和不平等條約的束縛，沒有能樹立起國防工業的基礎，甚至原有的小型工業和手工業，都日趨凋落，入超在一天一天的增加，國民一天比一天窮困。國家的經濟命脈，完全操在外人手裏，自全面抗戰後，平津太原瀋陽漢口廣州等大都市，先後淪陷，致使建立未久的新興工業，又遇到致命的打擊，據李權時先生的統計，上海在二十六年下半年，因戰事之損失，總數達四十四萬五千萬元，又稱：中國工業停頓者，約有百分之七十！

在戰時：因為軍需的激增，海口的被封鎖，為防止資源與勞力的浪費，為增加出口以換取外匯，我們的生產事業，更有改絃易轍，突飛猛進的必要，關於抗戰建國的經濟制度，我們應贊同採用合作制度的，現在就戰時生產合作的機能，及其經營略述之：

一、戰時生產合作的機能

一、供給軍需，為充實戰國力量，取得最後勝利計，軍需品的供給，是最重要的工作，歐戰時，各國生產合作社，對於軍需品的供給，頗著功勳，僅就俄國而言，其例已不勝枚舉，茲擇其重要者言之：一、戰時俄國軍隊所用之手套，完全由波羅基維伏爾太農村手工藝合作社所製成，二、軍隊所用之蔬菜，經內地各

合作社供給者，佔總數百分之五十以上，三、軍用之糧食料，如麵粉、水、蔬菜、及肉類、燕窩而成之飲料，及馬鈴薯乾等，亦就由各地合作社所供給，再如我國新興之工業合作社，對抗戰將士所用之軍需，藥棉、軍用皮件等，亦均有大量的供給。

二、增加生產，增加生產的先決條件，就是改良經營技術和調劑生產金融，欲調劑金融與改良技術，那非有組織不成，此購原料籽種工具，改良耕地，興修水利等等，固然是少不了組織，而融資資金，更非有團體信用與責任之基礎不辦，歐戰時，各國一般的農業生產，都有顯著的減退，獨生產合作社，有增無減，如俄國之亞麻生產社的耕地總面積，在一九一四年為一〇二二六〇〇俄畝，至一九一六年，則已增至一四四六五一八俄畝，再如俄國西北利亞境內之乳酪生產社，總產量在一九一六年較一九一四年增加四倍有餘，戰後我國生產合作社之完全統計數字，尚未看到，僅就中國工業合作協會西北區一處，自二十七年八月起至二十八年六月間，生產總額已達一百四十餘萬元。

三、支持抗戰經濟基礎，因為戰爭的獨立雙方發展，在區域下，已無前方與後方之分，戰爭一開始，雙方的經濟中心，立刻變為敵人攻擊的目標，工商業的機構，勢必化為零，分散各處，始可少受損失，但是在偏僻的農村，利潤沒有十分把握的小工業，權利是圖的企業家，當然不願意投資，只有利用在農村裏可以籌措的資金和人力，用生產合作方式，集合起來，由政府或社團，供給貸款，建立起一個一個的經濟堡壘，縱令所有的城市與交通線，全被毀壞，仍舊可以維持一個適當的交易市場。

四、為政府實施統制經濟之基礎，戰時因為軍事上迅速大量的需求，為防止資金與勞力的浪費，為減輕政府財政上的負擔，和防止暴利的發生等等，政府有實施統制經濟之必要，統制經濟

顯然是一面由上而下集中中央意志的建設程序，可是他必須許多下層基礎，尤其需要互相連繫的下層機構。我國下層是比較零碎的，生產機構特別停留在漫無組織的無政府狀態之下，在這一個漫散的基礎上，來着手由上而下的生產消費均向制，簡直是不可行的事。合作組織固然可以組織下層散漫的經濟機構，而它的目的在於使經濟各部門的有機程度，是實施統制經濟最有力最易的生產合作。不但可以作統制經濟的下層基礎，而且可以與統制經濟相輔而行，蘇聯是極行統制經濟的國家，一方面用統制的方式，建立起蘇維埃農場和集體農場，一方面仍竭力發展生產合作，使國統制機構之散漫凌亂，實施統制經濟對於合作組織之需要，更加迫切！

五、救濟流亡難民與傷殘戰士，難民與傷兵之救濟，亦為戰時重要工作之一。難民與傷兵中，有些是熱練的勞動者，有些是須經過相當訓練，就可加入生產部門工作之人員，若其自生自活，不但社會治安易起問題，亦且為國家資源——人力之浪費，救濟之上策，就是採用生產合作方式，視其所操技術之不同，分別為之結合，由政府供給必要之資金，令其從事生產工作，既可節省政府救濟負擔，還可增加生產力量，據中國工業合作協會西北區辦事處的報告，由政府撥了五十萬元資金，就可安定三千一百八十二個難民的生活，而且增加了一百餘萬元的生產，此外如戰後與辦的各地墾植農場，和墾殖園，都是可用合作方式組織的。

六、發動婦女參加生產工作 戰時男子應征入伍，婦女補充於生產部門，乃為必要，為推行有效起見，亦宜於採用生產合作方式，使婦女自動結合，由政府派人指導，至如婦女因參加生產工作，所不能兼顧之家務，可以由合作社代為料理，我國有些省

份，本來就以婦女勞動為主，其他各省，當然也可以分別選擇施行，中國工業合作協會所主辦的生產合作社，已經有好多是由婦女組織，這是最好的證明。

七、改進運銷 戰時運輸之困難，是必然的事實，各個生產者，要個個別運銷其產品，不但難得有利售價，而且往往是不可能，一九四至一九一七年間，俄國因各地之甜菜產量突增，國內銷售，至感困難，於是此項合作社之聯合社，遂派員赴美，設立運銷機關，使俄國的甜菜，得行銷於國外。

八、粉碎敵人「以戰養戰」的陰謀 帝國主義的侵略戰爭，是以弱小民族之國土為其戰場，想在侵略區域內，儘量擷取一切資源，以支持其戰爭，這就是所謂「以戰養戰」的毒計，生產合作，可以加強生產者之間有機聯繫，一到社區淪陷的時候，就可以作有計劃的撤退和破壞，遇到敵人防守力量單薄的時候，又可以活動起來，有人提供關於軍委會去年公佈之「經濟遊擊隊組織辦法」的工作方式，說：「一方面是積極的在後方，在敵後方，在遊擊區，推行建立合作網組織，通過這一組織的方式；則在另一方面，是消極的在淪陷區，在戰區……進行「不合作」運動，粉碎敵偽經濟陰謀，以建經濟遊擊隊的任務，一確是卓見。

以上僅就生產合作之戰時機能，述其舉要者，茲再一述戰時生產合作之經營：

二、戰時生產合作之經營。

一、強調政治覺悟 強調社員之政治覺悟，在國家至上民族至上的目標之下，提高其戰國精神，促進其工作效率，使他們不僅是為消費而生產，而且是為戰爭而生產，絕對服從政府之指揮監督，以生龍活虎的形態，努力各部門生產工作。

二、發揮合作特長 堅定社員之合作信仰，以戰後另作他

圖，使合作社瓦解。要他們知道，合作社是自己的組織，基於此種認識，努力工作，和衷共濟，力求表現一般生產機構所不可及的精神和效率，而立於永久不敗的地位。

三、應國家需要。合作社所生產的物產，應適合國家的需要，在戰時，一切生產力，應儘量的適應軍事第一勝利第一的要求，以發揮其最大效能。

四、改良生產技術。生產合作社的目的，可以說就是為了個別能力所不能改良的技術，用合作的方式，以求改良。關於農業生產，我們并不立即要機械化或電氣化，只要致力於所應改良的方式，加以改良就行。工業生產社，要從技術機關，取得聯絡，有計劃的，逐步改良。

五、資金週轉靈活。戰時運銷困難，供求不調，加之手工業或規模生產機所生產的產品，成本尚不精細，銷售的時候，較為困難。假如資金週轉不能充分靈活，一遇產品滯銷，即易陷於停頓狀態。

六、計劃精密周到。創社之初，應考慮各種條件是否適合所經營之業務。產的規模大小，生產資本若干，產量若干，售價若干，能有何種意外，均應詳為計劃，細加分析，不致如於心失散。

七、熟悉市場情形。預測市場之漲落情形，競爭之激烈與否，以決定投資方針，分析製品之成本及供求情形，以定適當之價格。

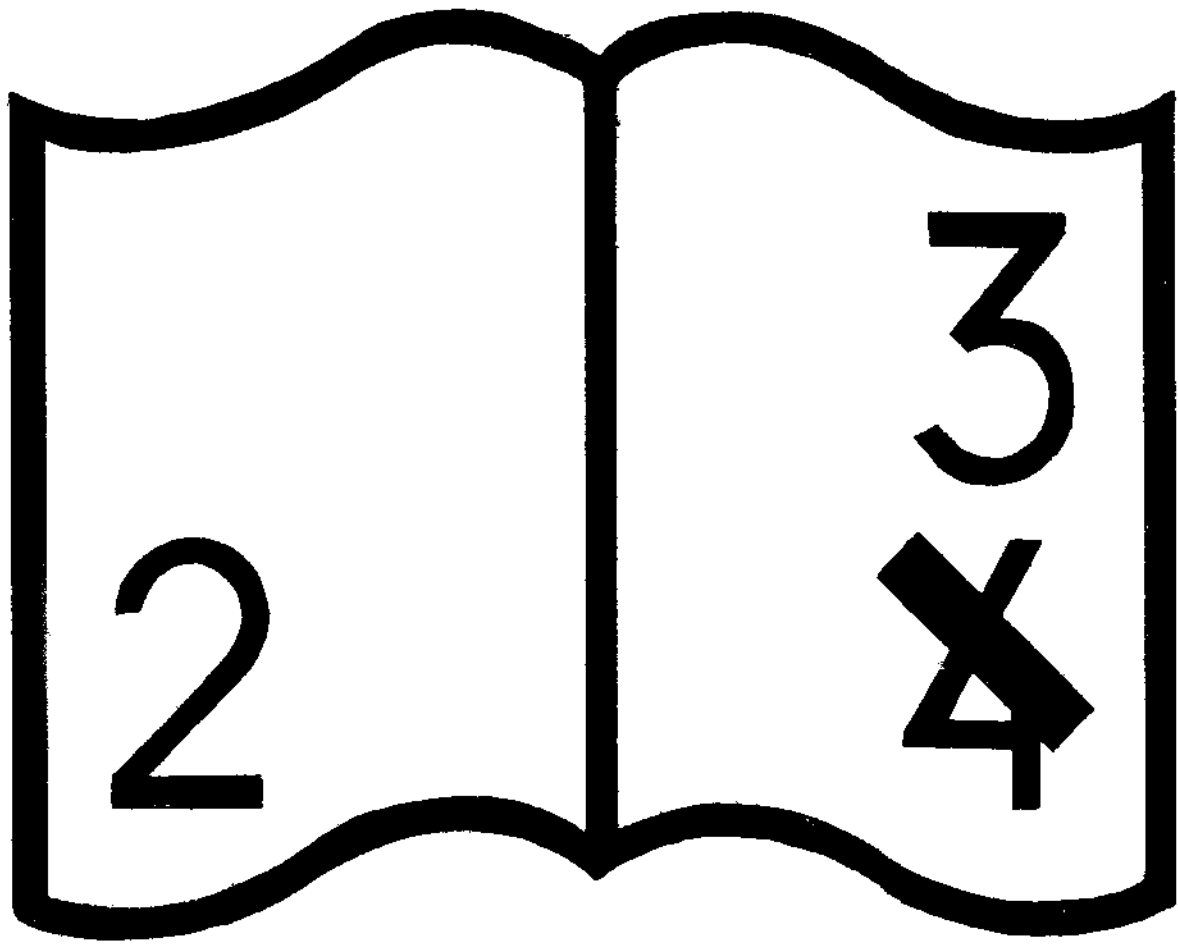
八、聯合供銷。戰時原料與生產工具的購買，產物的銷售，市場的關係，商賈的調查，都必須是合作社所應擔任。所以必須共同購買，共同銷售，專人調查，廣求市場，而後始克自濟。

九、充實自有資金。戰時非常的面面下，需求大，競爭少，生產成本雖然高，售價仍舊有利得，但戰後情形將有突變，合作社是永久的組織，非把基礎鞏固，將難以應付來日的困難，所以自有資金的累積，實為未雨綢繆的必要設施。

十、配合力求完善。任何一種合作事業，其與其他合作事業聯繫進行，才能完成整個體系，發揮最大效能。其事實上：籽種工具等之供給，生產技術的改良，產品的銷售，運輸的設備，資金的融通，以及其他許多條件，都少不了各方面的協助。

以上是戰時生產合作社經營之一般，則而言，此外如每社結算次數應增加，社股額及入社費應儘量減低，社員家屬之儘先優先，以及出征社員家屬之援助等等，亦均為應注意之事。至於在後方，在前線，在敵後方，因為環境之不同，經營的方式亦稍有出入，因篇幅所限，恕不贅述。

有人以戰時推行合作，費力多而收效少，不如暫時停止推行。俟戰後再作進取，殊不知戰時推行合作之困難，不在合作本身，就合作本身而言，戰時人民對於合作需要之殷，遠在平時以上！我國戰事既已確定以合作為體，經濟政策，我們更應在這神聖的民族解放戰爭時期，努力推行合作組織，使合作組織能充分的供給抗戰之資源，促成最後勝利的到來，以堅定國人對於合作之信念，奠定事業基礎，完成民生主義的經濟建設！



编码错误

推行生產合作應注意之問題

莊民初

賴社會各機關熱烈的倡導與扶持，從事合作，員四年餘之努力，本省合作事業已樹有相當的基礎。凡稍留心合作事業的人，當可明瞭本省合作組織在數字上有與年俱增之勢，而實際則少有若何顯著之成績。截至二十八年止，在合委會指導下四、六、九六社中，大多數係信用合作社，諸如生產、運銷、消費、供給、公用、保險等類合作社，可謂絕無僅有，一般人士對於合作學識之幼稚，從前於合作之經驗之缺乏，以及其他種種特殊原因有以致之。這是無可諱言的事實。

改善農民生活以達到農村復興，非僅係單營的信用合作社能竟此鉅功；即在從事合作者本身而言，亦非普通組織信社放款與農民認識已足；且抗戰已屆三週年，地方生產之增加，更屬刻不容緩。故無論站在抗戰的立場抑以復興農村經濟為對象或以合作之本身之任務言，各種合作組織之推行，實為切要，惟目前為非常時期，合委會亦限於人力財力，推廣推廣，勢不可能。因此，在當前地方環境，觀察現時需要，擇其緩急，按步實施的條件下，本會期望力量得到充實，於短期內，選定適當區域，首先推動生產合作，包括改良農、業生產，增加生產及提倡農家副業，而其生產品尤注意其加工製造，一方面由農工，衆獲得經濟上的利益，一方面達到「增加後方生產，充實抗戰之糧」以爭取最後勝利之目的。

生產合作的組織，並不繁複，一羣農民或工人集合一筆資本，在民主控制的制度下從事生產貨物，在此種組織中，農民或工人就是一個企業完全的或主要的所有者，同時他們自己就是僱主

與經理，沒有企業家，利潤歸入於工資，打破了在生產過程中另一部份的利潤所得，企業中的管理者由選舉而產生，不問每人股份之多寡，每人有一票選舉權，由於此種組織，可能地建立起農工人的自治制度。

在過去一個世紀中，生產合作運動在歐美各國是忽起忽落，終因管理的不當，而趨於失敗，或是失去其原來的意義而殘存，為他們允許外界投資者的一部份管理的控制力。近十數年來，生產合作運動又成風起雲湧之勢，美國把握了生產合作的領導權，美國在過去幾十年中，生產合作已成為一個確定的政策，意大利在法西斯蒂未執政以前，工人的生產合作組織曾經過一度熱鬧，此間關於篇幅，不能將生產合作的歷史詳述，可是在外國，合作運動已有二十餘年之歷史。在戰前生產合作組織雖不發達。

總之，目前生產合作的歷史，差不多是一個繼續失敗的記載，其所以致此之原因，不外乎以下幾點：

- 一、一般農民或工人對於經營企業的困難，沒有適當的認識。
- 二、經理缺乏才幹，頗難得有成功的機會。
- 三、不能付較高的工資，以吸收技術優秀的工人。
- 四、對於技術熟練的人，缺乏適當的獎勵。
- 五、技術優秀的工人，以及自然領袖人物，每易被僱主所壓制，而脫離生產合作。
- 六、由被管理人選出之經理，常不能運用一切，其權力每每受限制。

以上種種的缺陷，造成了生產合作的致命傷，如果生產合作的失敗，僅僅屬於生產或販賣等細微的問題，這是可以補救的，不過像以上所說的組織上的弱點，確是嚴重的問題，目前應

國中純下熱業的生產合作社，差不多都反。依平等的原則，納新的份子，之，每每發展成爲變相的股份公司，與生產合作的原則，義相差太遠了！

目前本省行將大規模地推動生產合作，一方面爲發展工業，得經濟上的利益，一方面爲適應戰時需要，故特提出以往在國生產合作遭打擊的問題，中外環境雖然不同，經濟環境亦相異，惟其問題切實，故亦有討論之必要。茲歸納之，可分三方面：

(一)合作教育問題——本省僻處西北，一般文化水準較爲低落，單以合作教育而言，全省信用合作社社員能了解合作的真正意義者有幾個？並生產合作的業務，不若信用合作的簡單，其經營更爲繁複，以缺乏企業經驗而對合作又無相當的認識之農工，乘經營生產合作，其失敗無待言，故於着手之前，必加意宣傳，第一須糾正以往認合作社僅爲借錢機關的觀念，使一般農工對於生產合作，有相當的了解，相當的認識，於組織之後，宜動加指導，擇適當時間，舉行合作講習會或訓練班，灌輸合作教育使每個農民或工人明瞭合作社與個人及國家之關係。

(二)人才問題——合作事業是一種技術，尤以生產合作爲甚，無論其爲工業的或農業的，各種人才的難求，同樣地重要，生產合作需要下列四種人才：(1)技術人員，關於工業方面，須技術人員的設計，以及指導工人，農業方面生產技術的改良，產品的增加，肥料的選擇等，亦非不須專門技術人員。(2)管理人員，經理的人，尤爲重要，如缺乏，不特難於成功，且易事爲人掣肘，故無論在社員中選任或向外聘任經理時，均嚴格注意其是否諳熟商業情形，與合作生產上之學識，並須有專付社員及工之手段以及決斷及實行之魄力，如經理無適當人選，則暫緩開辦，慎勿選庸才，陷生產合作於失敗之境。(3)會計人員，生產合作經營的業務，非常繁複，其帳目的記載，決非一個

普通農工所能熟悉，在規模較大的生產合作社，會計人員更成爲一個問題，故於必要時，此等人才應由推選機關負責訓練分派。(4)指導人員，指導人員是生產合作的宣傳與指導及監督者，其責任非常重大，故不僅需明瞭合作原理，且凡生產技術會計常識以及商場情形等，均須有基礎之了解，蓋合作的成敗，一半關係於指導人員的指導和促進，目前本省指導人員對於生產合作之經驗能力極感不足，亟應訓練，庶幾生產合作邁向光明之途！

(三)工資問題——用人與待遇是行政上最感困難的一個問題，人事分配的不當，生效率必受影響，如有經驗豐富英明果決之經理，此種問題即可迎刃而解，生產合作社中工資問題的嚴重不亞於經理的人選，蓋技術優秀的工人，常因待遇的菲薄而引去，或爲僱主的重金羅致而脫離生產合作，這種重大的損失，不特使生產效率如速度的降低，而且常使合作社趨於失敗之地，以往各國均有先例可證，可是在合作社資金不充足，根基未穩固之前，欲出較高的代價，事實上不可能，此時合作社應儘先利用社員家屬，一方面獎勵其他工人，暇時多與工人談話，使其對於現在所換之工作，有相當之認識，年終視每個工人工作之效率，按比例發給一部分酬勞金以示鼓勵，一俟合作社資金充裕，仍以吸收技術優秀之工人爲原則，蓋雇用工資優厚的工人比較雇用工資低廉者反爲經濟，況且低廉工資亦決不能吸引技術優秀的工人也。歸納言之，工資問題欲得解決，依管見所及，應採取以下三原則，(1)履行工作保障，使工人得能安心工作。(2)採用年終加薪制，則可吸收技術優秀之工人，且可避免僱主的重金羅致。(3)實行獎勵規則，合作社於年終結算有盈餘時，應提去一部份現金按工人之工作效率爲比例而分配之，一方面酬勞其一年內之辛勤，一方面鼓勵其來茲，工資問題得以解決，生產合作基礎遂漸得以鞏固，本省合作事業當能進一步發揚光大也。

蘇聯集體農場之概況

楊以楷

蘇聯集體農場產生之背景

俄國在十月革命前是一個純粹的落後農業國家，其土地，是在地產貴族階級手中；地數小，不值土地極少，且多分散零碎，操作不易，加以農具窳劣技術落後，因此生產薄弱，災荒頻仍，農村中充滿荒涼景色。一般農民，均衣不蔽體，食不充飢，卒至淪為農奴及僱農，藉勞力之出賣，以苟延殘喘。

一九一七年十月革命爆發，共產黨執掌政權，收土地為國有，轉分配於農民。表面觀之，土地分配問題，似告解決。然隨之發生的農產品分配問題，却又日趨嚴重，按政府規定：農產品除供生產農民自身之消費外，餘均須無代價繳納國家。此與長久生活生私有財產制下，富保守性之農民，自取格不相入，加以一九二一年之大飢荒，致使農業生產，舊者已經破壞，新者尚未建立，生產工作，陷於頹頹之境。政府有鑒及此，乃推行新經濟政策，規定農民以其產品百分之十，繳納國家，餘由自由分配。另外則用政府力量，推行國營農場。總以農民習慣性固執，國營農場，發達遲緩，富農又憑其經濟優越性，從事破壞工作，致農村社會農業經濟，有重為富農壟斷之趨勢。

政府當局，亟謀拯救，在第一次五年計劃中，改訂其農業政策，決定基本方略為：一、開創大規模新式國營農場。二、本自來自願原則，組織散漫之農民及農業，成立集體農場。三、督促許個農戶由發展。四、藉集體組織及政府設施，以控制農業生產及其商品流通。總之為合作原理，組織小農，以改變其舊有思想及習慣，而走上集體化的道路。

由上述所述，可知蘇聯農場之組織，為蘇俄實行共產主義之過渡手段及策略，組織經營，國家為其樞紐；生產分配，國家為之統制。與歐美各國之國家立于旁觀或輔助地位者，其根本出發點實不相同也。

三、集體農場之種類

集體農場既為蘇俄政府實行共產主義之過渡政策，因實行時期之先後，其集體化程度，其集體化程度，自有不同。因其形式，可分為下列三種：

(一) 共同耕種合作社：為集體農場最簡單之形式，社會化程度不高，不僅社員消費為個體的，即生產手段，亦非公有，參加農民，以其自有生產工具，耕種共有土地而已，此項組織，因民衆程度之增高，均趨淘汰，已存者已很少。

(二) 農村公社：社會化程度極高，社員共同耕種，共同居住，共同飲食，共同教育，生產消費，無不在集體行動之中，此為蘇俄當局理想之農民集團，總以民衆程度關係，尚未普遍。

(三) 農業合作社：本質為集體生產，個別消費，其程亦介乎前二者之間，社員于公共生產後，若行有餘力，亦為自己操作，藉增享受，舉凡耕種機械，地，肥料，籽種，牲畜各項，均屬公有，社員居住之房屋，及花園菜園，家畜乳牛，以至園圃耕作之農具，即屬自有，此種組織，最適合農民心理，又集體經營，可為大規模之進行，為各戶個別生產至共同生產之適當橋樑，目下推行普遍，亦即吾人研究之對象。

其他尚有：生產對家畜別為農業中心畜牧中心等者，均屬簡明，無待多述。

三、集體農場之組織

(一) 組織原則：蘇聯埃社曾收束及經濟政策之下，集體農場為公有性的農業經濟之基礎以及高技術勞動生產率之創造，藉公有

性的農業經營，來克服高利貸及其他農業破壞者，從高度勞

動生產中，來消滅農民之貧窮黑暗及落後性。

其(二)組織方法：(一)組織方面。第一爲國家在種種設施上，予集
體農場以優待及方便。舉凡農機、農具、肥料、政府無不給之設法
補助。二爲宣傳之注意。其負責宣傳人須注意三點：

1、國家嚴格訓練之合作指導人與農家，被誘導者爲熱誠青年，對主
認識，肯吃苦，有耐性。

2、集體農場之社員，對於其所得之經驗及利益之分配，應取得

3、政府予種農業機關之職員，他們之工作方法普通有四：

1. 利用經常農民會議及召集特別農民會議，以說明集體農場

之利及團體經營之弊病。

2、組織已集體的農場，社員職責最爲重要。勸導各處農民組

3、編印說明書、傳單、廣告、廣播、增加農民認識，使之明白

4、特別注意婦女問題。其方法如：(一)組織婦女團體，以謀其

易。二、特別注意之必要。三、政府應予補助。四、除宣傳以

5、除宣傳以爲目的外，尚應注意其精神上的及物質上之援助，使之

6、受鼓勵而致敗爲社員者，如集體農場運具在施用後，可無礙於其

7、設備等。

(三)組織內容及管理

1、農場應採執行委員會，爲集體農場之直接指導機關，集總

2、農場之重要業務，如新務預算、職員選舉、社員加入開除等，雖
經社員大會決議，尚須經其核准，方得成立施行。

3、只要社員二人之介紹，全體通過，並經理事會批准，不分男
女，均得加入。

4、最高權力機關爲社員大會，分期召集，臨時召集則在
在定期舉行一次，大部在收穫後，因該時爲農業經營之一段落也

5、臨時大會則應特別需要而召集。大會以一切重要問題，如訂
立生產計劃、建設計劃、編製預算及選舉職員等，取決於當時。其

6、社員三分之二以上之出席，取決重大事件如開除社員選舉職員等
須社員三分之二出席。

7、社員人數之限定，有少至五十人者，有至萬人以上者。其加
入係自動而來，退出亦隨時可爲，其手續則由理事會規定。其對公

8、有財產之保護，其規定計劃之執行，絕不能忽略，且退出時，
土地農民之利益，均應保障問題。

9、執行機關爲理事會，由社員大會選出。理事會由社員選舉
舉，兼農場主任。副理事長由社員上選，兼副主任。任期二年。

10、連選得連任。主任理事會全體，切事務。副主任協助辦理。理事會
之會議，每星期若干次。組織職員，選定職員充之。組下又

11、須注意。嚴小組織之充實。其必要時，主任之指揮。努力從事
其業務。

12、監察機關爲監察會，由三人至五人組織之。內常務監察
人，每年開會四次。任務爲監察理事會之工作，及農場一切財

13、政事務之活動。審查各種財務報告，以提交社員大會。其任期爲
一年。

14、職員均無薪金，必要時，得聘請社外人充技術員，當給以
報酬。

15、組織系統，表列如下。

區蘇維埃執行委員會

社員大會

農場所主任、副主任、技術員

監事會

理事會

耕種組
畜牧組
其他

四、生產條件——勞動資金土地工具

(一)勞動：勞動之來源，當然應由社員。其報酬為生產品之分配。按工作情形及成績定其多寡。至於技術指導之報酬，一方面來自國立農機站，一方面由集體農場。集體農場應聘技術員，應以規定之薪金。

(二)資金：集體農場資金來源有自給及他種二種。自給資金為社員自己供給。約有三項：

1. 社員入社金，按社員財產之多少比例計算。每人自二十盧布至一百盧布不等。

2. 股股股金：股金數額，並不一定。因社員加入集體農場，財產之可私自保存者極少。除規定者外，其餘均作社股金。該社股金，故股金不限於現金，可以實物如種子農具等充之。退社時，社內得以其土地或現金等退還之。

3. 盈餘公積金，此為年度終了，自純盈餘中提出者。自給資金詳集於農場資金之主要來源。主要者為他種資金，不稱類有二：

1. 政府補助金：政府獎勵集體農場之組織，設補助金以補助之。數額視情形而定，多為無須償還。此項資金數額不大。少活動餘地。非主要資金。

2. 向政府及其他貸款機關借款：長期借款利息甚廉，短期借款利息比長期稍高。蘇俄政府貸於集體農場之長期款，最多曾達

五六萬盧布現已結清償還。此項資金構成之主要部分。
(三)土地：土地完全由國家領取。有永久使用權而無所有權。故不得買賣及租賃。農場上噴水灌溉一併。其優點有二：1. 便於農業機械之用及水利之灌溉。2. 便於操作分配及經營管理。
3. 減少阡陌所佔面積，並可節省開支。
4. 社員除耕作農場公有土地外，個人內可保留一小頃以內之私地。作家庭花園之用。大都在住宅附近。惟此項土地之經營，應由供本大家庭消費。不得向外換取收益。故社員生產工作，必以集體為主。
5. 重要工具、肥料、種子、肥料等，均屬公有。個人得有者，為一定量之牛、豬及不定數之家禽。以及園圃工作之小農具等。
6. 蘇俄在十月革命以前，農具完全舊式。今則因政府及民衆兩方之努力改進，已完全機械化。集體農場農業機械之來源，除自身體外，多賴國家農機站之供給。農機站由國家設立。創始于一九二九年。現已普遍各地。其中不但設有修理農業機器之工廠，且有專家、畜牧專家、技師、機械士等大量技術人才，以為農機設計及解決各種技術問題。農機站內並設有政治部，遣派經過訓練之組織員分入各鄉各農場，以促進組織及指導集體工作。而農作物生產之整個過程及產物運輸，均可向農機站設法求得。農機與工具之自費應用，集體農場向農機站租用機器，必先與之訂立契約，付以相當報酬，而後得將其機械供給及技術指導。
7. 農機站之組織，為蘇俄政府改造農業之骨幹。藉之組織民衆，使之集體，為合理大規模經營。

五、集體農場之生產

後由農場劃分七地與各社員。

(一)工作分配，以組為單位，組之區分係農場按照工作之性質劃分者，如耕種組、畜牧組、水利組、建設組、農材手工業組等。如有社員為配各組，各社員之工作，由組長指定，指定後不得相互代替。

(二)工作計算單位為「工」，一項工作，規定幾「工」做完，任務完成，得該項「工」數。如種地一公頃，規定二「工」，不管社員工作幾日，只要種完，就算二「工」。其年度終了，以「工」數和除生產總額，得「工」酬報，再以之乘各社員「工」數，即得各社員應享之分配額。

(三)「工」之計算標準，視工作之繁簡輕重而異，簡易者工少，繁重者工多。各工場算「工」標準，規視模大小分級五級七級三種，茲將七級之分法列下：

一級	一、〇	二級	一、二	三級	一、五
四級	一、七	五級	二、〇	六級	二、五
七級	三、〇				

工作之種類與技術熟練程度不同，所得「工」數亦異。一級為最簡單之工作，七級為最繁重之工作，如播種工作較難，屬五級，則每播種一定量之地面，即獲二「工」，除草工作甚易，屬一級，則除與播種同面積之量，只得一「工」。

對社員工作之勤惰，訂有獎勵辦法，如某組工作特別努力，獲有特殊成績，理事會在計算「工」數時，在該組工作「工」數上，增百分之十為獎勵，其「工」數極分子可增百分之十五，組長可增百分之二十，在實物獎勵外，更可得獎狀獎章等名譽獎勵，工作怠惰之組，則組長組員，各扣「工」數百分之十，作為罰金，並書其姓名于黑牌，使之有所警惕，孕婦可免除工作，而仍得其工作時一半之報酬，有小孩之婦女，亦減輕工作。其他疾病等，均訂

在優待規定。

六、農場之分配

農場之分配，分實物與金二種。

(一)實物分配：實物即收穫之農產品及畜產品。從收穫物總數內，提一部份納國家，作為稅收，保留一部份為本年之糧食及牲畜飼料，並履行預先訂立契約的義務，如各機關的定貨，農機具的租賃等，其餘可特留一部，作為保險，救濟、養老等之基金，惟總額不得超過收穫總額百分之二。除上述用途所餘，按社員大會之決議，依各社員工作「工」數，分配于各社員。

(二)現金分配：現金為履行定貨契約及向市場出售產品而得之收入，分配方法，先提存修理及賦稅等經常費及普通行政費。普通行政費，最多不得超過現款收入百分之二。按新農業合作法之規定，農場每年應提出現款收入百分之十至百分之十二，作為不能分用之公積金，以推廣農業，購買機器牲畜，及分借借款等之用，其餘現金，依「工」數分配與社員。

各項費用之支出，須按社員大會所定預算執行，未得社員大會之允許，理事會不得動用未列入預算之款項。

七、結論

蘇俄集體農場的推行，始于一九二八年第一次五年計劃實施之際，亦為五年計劃中一重要部門，其實施進度，均按計劃而行。至第二次五年計劃又作繼續之努力。迄今為時僅十一載，而功效特著，茲擇要述如下：

(一)農業集體化之進展：在一九二七年，全國農戶之在集體農場者僅百分之〇、八，其耕種面積，佔全國耕地百分之〇、七；一九三一年，加入農戶，已達百分之五二、七，耕種佔百分之七二、四；一九三七年，加入農戶達百分之七一、四，耕種佔百分之八七、七；一九三七年，農戶之集體化者，已佔百分之〇、九，耕種面積佔百分之九八、二，農業經營，已全部集體化。

(二)農業機械化之進展：農業機械化之進展，機械應用，日見增加。耕種機在一九二九年為二萬五千架，一九三七年為三萬五千架，至一九三七年，已有五十四萬七千架。其他如打穀機、收穫機等之增加，亦如之。一九三七年，收穫機佔一九三二年之二十五倍，至一九三七年，已增至六千所。一九三七年，機械耕種之面積

積。竟佔全種面積百分之八〇。穀物收穫機械化者，達百分之六〇。打穀機械化者，百分之八五。農業機械，均為本國出品。其製造工作，在二次五年計劃中有極詳盡之規劃，迄今完全完成。

(二)農產品產量之增加：耕作集體化機械化後之成效，為農產品之增加。第一次五年計劃之全部農產價值為一百三十一萬萬盧布，第二次五年計劃為二百六十二萬萬盧布。茲將幾種重要作物之產量進展情形列後：

作物	一九三二年	一九三三年	增收額
深麥	二二〇、〇〇〇	二四一、〇〇〇	二一、〇〇〇
少麥	二〇〇、〇〇〇	二七七、〇〇〇	七七、〇〇〇
大麥	一五〇、〇〇〇	一七八、〇〇〇	二八、〇〇〇
燕麥	一一〇、〇〇〇	一五四、〇〇〇	四四、〇〇〇
玉蜀黍	三四、〇〇〇	四八、〇〇〇	一四、〇〇〇

增收激增之原因，一為生產技術之改進，一為耕作面積之增加。

(四)飼畜業之發展：在第一次五年計劃實施期間，因富農之宰殺牲畜(除謀使集體農場失去勞動工具而趨窮困)，第二次五年計劃中，對此乃特別注意。各集體農場，均成立飼畜場，而獲得畜產之增加。在一九三四年至一九三五年年間，牛增加一千七萬頭，豬羊增加更多。一九三五年，集體農場供給國家肉類二十三萬七千噸，牛奶一百六十萬噸，毛一萬六千二百噸。產量增加，可見一般。

(五)農民生活之改善：因集體化之完成，生產量之提高，農民生活，無論其為食物及精神的，均大見改進，帝俄時代農民之顛沛流離，已絕跡于蘇俄農村。茲舉此一九三四年至一九三五年集體農場之消費增加，以明一般：

消費品	增加百分率	消費品	增加百分率
牛奶	二五〇	魚介	四〇〇
牛乳	二〇〇	文化用品	三〇〇
糖	二〇〇		

蘇俄之農業，上因政府之詳盡規劃及切實推行，下因一般農民之努力工作，十餘年之成就，幾已全部完成其預期之目的。蘇農村中之貧窮黑暗及小農經濟之缺點，創造新生產，保障農民生計，建立公有性之農業經營。現第三次五年計劃正在進行中，對農業之改進，更為注意。鑒于各方之努力，其計劃之完成，亦在目前。拭目以待也。

各國生產合作小史

- 一、前言
- 二、法蘭西的生產合作運動
- 三、德意志的生產合作運動
- 四、意大利的生產合作運動
- 五、英吉利的生產合作運動
- 六、日本的生產合作運動
- 七、瑞士丹麥的生產合作運動
- 八、聯聯的生產合作運動
- 九、中國的生產合作運動
- 十、結尾

王從中

甘肅合作事業推行了四五年

截止本年一月底為止，全省合作社數已達四七〇六個之多，社員人數亦超過二十三萬，在這些合作社中，以其經營業務分別觀之，則有四六九六個為信用合作社，四個消費社，四個公積社，二個生產社，從這裏我們可以看出：甲、合作事業在本省已居有重要地位，而且對甘肅農村經濟有了相當大的貢獻；乙、甘肅合作事業還有兩點不盡使人完全滿意：(一)甘肅合作事業的發展是畸形的，幾乎完全是清一色的信用社；(二)甘肅合作事業，業未能注意到生產的活動，在持久抗戰的甘肅，補救缺點(尤其是第二個)是急需趕速補救過來的。因此本會今後工作重心，擬漸向生產合作這方面轉移，俾使我們的工作能在安定民生充實抗戰力量兩點上，直接的有更偉大的供

在倡導之初，吾人有要求社會人士及本會工伴同仁，將此種專美于以注意與瞭解的必要，本文是想把世界各國生產合作運動作一個史述的介紹，但因筆者學識膚淺，貧乏篇幅限制關係，不能把世界所有各國生產合作運動全盤發現，祇是選擇幾種在合作事業佔重要位置的國家，儘能力所及的作一介紹，為敘述便利計，以下把法蘭西、德意志、意大利、英吉利、日本、瑞士、丹麥、蘇聯、中國分別來談。

二、法蘭西的生產合作運動
法國是生產合作運動之祖國，因此說生產合作運動，便應該由法國先說起。

法國合作因受合作先驅傅立華思想之影響，在十九世紀初，就主張「成就工業方面」之「互助合作運動」，使其發展，因此農產合作運動，不但是其後之「第一」，且日本、印度、澳洲、中國農村合作制度，是仿法國合作制度而來的。

法國的工業生產合作，其都百變萬化，其特點，此種勞動生產合作，一八三二—一三三年就有人組織，例如：雪、手工業等生產合作，其思想是「互助」，就一八三三年，巴黎的織工、木工、皮革合作社，其思想是「互助」，但「互助」合作社，多是曇花一現，瞬息即逝，至一八四八年，巴黎花邊放，蓬勃的發展，拿破崙說：「一八四八年生產合作運動在法國最盛」。他又說：「法國在當時合作社，其數增加極速的，是生產合作社」。

一八四八年法蘭西生產合作之所以「最盛」，其原因有二，一、白朗蘭人之竭力倡導，二、白朗蘭所倡之生產合作為大規模的共同生產，即所謂「社會工場」，在一八四八年之前已成勞動生產合作社二百餘所，二政府之贊助——白朗蘭所倡之勞動生產合作社，為

極得政府之贊助，尤其在二八四九年，政府曾於國民會議中決議，以三百萬法郎之數撥款援助合作社，生產合作事業得以大興。

不幸的很，正在法蘭西農業運動發展時，遇到一八五一年拿破崙三世執政，拿破崙三世對合作採取排斥的政策，補助金是發給社了，多數合作社，因被廢除而解散，其中以生產合作社的遭廢最為嚴重，在一八七九年殘存的生產合作社僅餘七十所，且其組織中，八六六的二年，政府對合作的態度漸趨於自由主義，生產合作運動又漸復興，一八七一年法國恢復共和制度後，生產合作運動更形蓬勃，一八七九年馬克斯主義者，視一切合作社為無力的團體，於以堅強的無情反對和攻擊而後，打擊者仍是生產合作社，一八八〇年期伯爾爾做捐款，作為獎勵生產合作社復興之基金，當時政府對合作社採取保護政策，合作社數因之大增，一九〇五年共有勞動者生產合作社三八所，至歐戰前已增為五〇〇所。

法國的生產合作社，從一八三一年起至一九三一年止，其發展過程，日本高須虎六關於其年代，要如左：

一八三二——必雪之合作社不久便告失敗，一八四八——白朗蘭合作社由政府援助成立一百社，一八五一——拿破崙三世之禁迫，一八八〇——朗伯爾之提倡合作社再興，一八八五——生產合作會議之設立，一九三二——合作社約三百餘社員約二萬人，一九三一年此種合作社有三四〇個，一九三四年有四百五十個左右，一九三六年有四三〇個。

以上所說專指工業生產合作社，下面我們再略談農業生產合作社。

法國農業合作社之發展，為農業者維克，從一八八〇年開始，開始經營農業合作社，一九二〇年農業合作社法公布，農業合

作社始成獲文組織，在九三四年左右，此種合作社約有四千至五千個，其中二千個為農業合作社，五十個為精油合作社，還有麵粉麵粉的製造合作社，但在此以前，則有三六八九年法國的農業合作社有四三九五個，其中有一八六〇個牛酪社，五五個製油社，四八五個麵粉製造社，四九〇個葡萄酒釀造合作社，三三三三個酒精蒸餾合作社，而一九三五年在葡萄酒釀造合作社總數五次大翻而一九三六年反形減少，只有二〇〇〇個了。

特許對法國的生產合作社，其最成功者，自非法國的三〇八〇個製成生產合作社，該社在波爾多，其產量不致於受吹打吧，該社自前次大綱是於一九〇八年左右而言，他的「生產合作社」中，其重要者，即工業合作社之總數而言。

德意志的工業生產合作社，以百年的歷史，在二一九三六年，已有三〇〇〇社之眾，而德國的工業生產合作社，其發展之速度，比工業生產合作社五十年，而在一九三六年社數達三萬以上，其成效自顯而易見。

三、德意志的生產合作社運動
德國的生產合作社運動之發生，是在一九〇七年左右，比法國的稍遲二十多年，但其發展速度較法國快得多，其重要者，即在德國的生產合作社，以農業生產合作社最發達，其中牛酪社及製成社，其發展情形，如左列：

年代	一九〇〇年	一九〇五年	一九一〇年	一九一五年	一九二〇年	一九二五年	一九三〇年	一九三五
牛酪社數	三五	一〇〇	二〇〇	三〇〇	四〇〇	五〇〇	六〇〇	七〇〇
製成社數	二八三	四七〇	六六〇	八五〇	一〇四〇	一二三〇	一四二〇	一六一〇

畜牧合作社在一八九八年有一六六個，一九二一—三〇年時已增至六四二個，一九三二年更增至二〇八七個。

葡萄酒釀造合作社在德國農業合作社中，地位重要地位，其發展較緩，在一八九八年時，約有二一〇〇所，一九三六年時，增至三五四所。德國的工業生產合作社，其最成功者，自非德國的三〇八〇個製成生產合作社，該社在波爾多，其產量不致於受吹打吧，該社自前次大綱是於一九〇八年左右而言，他的「生產合作社」中，其重要者，即工業合作社之總數而言。

德意志的工業生產合作社，以百年的歷史，在二一九三六年，已有三〇〇〇社之眾，而德國的工業生產合作社，其發展之速度，比工業生產合作社五十年，而在一九三六年社數達三萬以上，其成效自顯而易見。

德國勞動者生產合作社之發展情形如下：
年代 一九〇〇年 一九〇五年 一九一〇年 一九一五年 一九二〇年 一九二五年 一九三〇年 一九三五

社數 一九三 一九四 一九五 一九六 一九七 一九八 一九九
還有手工業生產合作社，也有一種的必要，此種合作社發生於一八八〇年，至一八八五年成立三十社，一九〇五年六六社，一九二三年七〇社，一九一九年一六五社。

四、意大利的生產合作社運動
意大利和法國一樣，是以生產合作社著名國家，不過意大利要比法國的生產合作社運動遲三十四年，這因為意大利的近代合作運動之開始，是一八六〇年代（泰亦文）的事，一八八三年

時已增至六四二個，一九三二年更增至二〇八七個。

之後，農產合作社之存在，其目的在於意大利生產合作社也是
在「經濟生活」。

一八八三年，羅馬代辦先鋒社創始的，一年——意大利
拉文那地方，有一個富豪土木工頭，包辦國家一種工程，在國家
方面要求減少包價，勞動者方面要求改善勞動條件，雙方相持不
下，包工者（工頭）受窘不堪，自願取消其包辦契約，工頭取消其
包辦契約後，由勞動者自行組織一個團體，投標繼續包辦，結果
成績更佳，且這便使意大利勞動者組織合作社之濫觴，此合作
社（姑稱之為合作社）後又承辦政府工程，成績亦非常良好，其後
更得合作不義的政治家羅札溪的提倡和鼓勵，此種工業漸見勃興
，以前已十分發達，一九一〇年此種合作社，達一〇一七所之
多，尤其拉文那地方的土木工程，有百分之八十五為此種合作社
所包辦。

一九一四年（戰前）勞動者生產合作社及工業合作社之數其
計約四千一百，在戰時軍企內關於生產合作竭力提倡，并為謀其
發展而向政府請求「極援助」，予以無限制的經濟力的補助，於
是生產合作社形勢膨脹，戰後竟增至七六四二之多，（當然此
種合作社的社數也是一樣增加速度的提高，但因政府的補助和獎
勵，合作社數增加的結果，相製造造，大部分的合作社是不健全
的。一九二三年法蘭斯運動發生後，彼等（法西斯）亦起而自行組
織勞動及生產合作社，舊有的合作社頗受法蘭斯運動影響，因受
壓迫而減少者數甚多，後來僅剩一二〇〇，備生產合作社，在組織
上則較前健全多矣。

在戰前和戰時勞動者生產合作社，以建築等土木工程為重心，此種
合作社的業務大都建築業，其業務範圍，以修築橋樑、築路、開河、
及修築車路、土機、等日如此，今日仍如此，其業務先集於此，

九三九年）還說「意大利的勞動工業合作社，專以包辦政府及大
公司的公共工程為其營業範圍，成效顯著，是現今意大利的勞
動者生產合作社之業務與昔無大殊，自一九二二年以來，此種合
作社在質的方面，想必日益進步，量方面則增進甚緩，在一
九三六年此種合作社有一一九四個，比一九二二年還少了一百多
個。

意大利的牛乳合作社，產生於一八八三年之後，近年來發展
極速，在一九二八年牛乳合作社加入法蘭斯合作同盟的，就有
〇七〇社之多，一九三〇年全國社數增至三三一四個，社員二五
〇〇〇〇人，生產牛乳二、八七八、八三〇公担，一九三四年
加入法蘭斯合作同盟的，有二五五五社，（當然有些社是沒有加盟）
一九三六年全國的牛乳社共有三四七〇社。

意大利的土地合作社是其前耕種合作社，也可以說是比較小
規模的低級的合作農場，此種合作社創始於一八八六年巴倫地
方，一八八七年拉文那地方也有此種合作社之創立，繼之而起的
有一八八九年西里島島土地合作社，在一九〇六年意大利土地
合作社，共有一〇八所，戰時因政府予以優美之待遇，一時成
濫設而面，法西斯登台後此種合作社亦頗受其嫌厭，而遭厄運在
一九二八年時調查，此種合作社還剩三二一四個，內容則較前充實
百倍，近年無或增，一九三三年有三九九社，社員四六、七二三
人。

意大利的葡萄酒合作社，起源於一八七〇年，在一九二一年社
數達二一八五社，社員一〇二四八八人，製酒一、二〇〇、〇〇〇公
斤，一八三四年社數增為一八六個，一九三六年減為一七五個。

五、英荷利和的生產合作運動
英國是世界上最先產生合作運動之國家，又因消費合作最初產生於英國

，所以她是濟貧合作的初圖，至其生產合作則發生較極端之變
 一八四〇年世界合作運動，受基督教徒之影響，漸注意於生產
 合作，「不過這種生產合作，在當時的英國幾乎還沒有。……」
 「(季特)

一七九五年黑爾地方有一部份貧苦農民，為免除麵價過高
 的壓迫，而發起築一個碾磨廠（也可以說是麵粉廠）來解決各社
 員的麵粉廉價供給問題。但他們的經濟力不夠，後經各方的協助
 解囊，始得成功，社員一千四百多人，存立至一八九五年才解散
 。這是英國最早的生產合作組織，不過數目太渺小了，真正的生
 產合作社之誕生，以及發展應在一八〇年之後。

英國的勞動者生產合作社，從一八五〇年起逐漸發展，其數
 前為廿七社，至七十年餘社，社數與法國比為一與七，而工業社則
 與法國不相上下，至初期總算比法國的規模大一倍，也可以說
 比法國健全一點

一英國勞動者生產合作社，自一八八四年勞動者共同作協
 社成立，模基給以津貼，而生產合作立屬於該協社者，在一八九
 三年為七社，一九〇六年為一二三社，一（王會顯）後中央可成
 立，都屬中央會，在一九三〇年屬中央會的生產合作社，為八
 七社，（占所屬全社數百分之二），二五社，員三二一三七八，一九
 三二年共有生產合作社九六個，社員四〇〇九三人。

英國的生產合作社，是失敗的。季特也說「英國的生產合作
 社失敗比法國的更快，……」
 英國的批發合作社，多經營生產事業，換言之是兼營生產業
 務，而且生產額比生產合作社的生產額大的多，據一九二四年的
 調查，生產合作社之生產額，全年祇有五百五十萬鎊，而批發社
 的生產額，則為五千六百萬鎊，約大十二倍，意得季特老人來說

「……雖然被批發合作社這老虎捉住吃掉……」

英國生產合作運動之所以無大進展，我以為有下開的幾種原
 因：（一）英國生產合作社的資金，多靠消費社（包括批發社）供給
 ，因此「消費社一面是她的主要顧主，同時又是他主要的股東，
 這些生產合作社當受其束縛而失去了自由……」（季
 特）（二）英國的生產合作社多係批發社收買，而成為批發合作
 社的附屬品（三）英國政府對生產合作社并不像其他的國家予以極
 大的經濟上的援助，因此英國的生產合作社終是次要的附隨的不
 大發展的

六、日本的生產合作運動

日本合作運動在明治初年始見發展，而主要一移植近代合作
 於日本，這是明治二十四年的事，明治二十六年始有五個合作社
 此後合作運動逐漸蓬勃，製成（生產）合作亦於此時產生，明治三
 十一年合作社總數已增至三三五個，其中有一四個為生產（即製
 造）社，約占百分之四強。明治三十三年合作社法訂訂之結果，
 承認信用販賣購買生產四種合作社，一九二一年合作社法修改，
 生產合作社之名稱改為福利合作社，除謀社三產業上的便利外，
 並謀社員生活上之便利，換言之，福利合作社之業務，已不是單純
 的生產，（即工製造），兼有公用合作之業務，內，日本的合作產
 不計其數，其間，公用合作也不例外，茲將一九二五年至一九三
 四年日本福利合作社之數與經營情形列表如左：

年次	一九二五	一九二六	一九二七	一九二八	一九二九	一九三〇	一九三一	一九三二	一九三三	一九三四
單營者	一五	二八	三二	三六	三〇	三六	三六	三六	三六	三六
兼營者	四六	五五	五七	六三	六七	六七	六七	六七	六七	六七
附記	以一九三四年為標準，福利合作社佔全國單營社總數百分之 二、一〇兼營社佔全國兼營社總數百分之五二、六〇									

日本現今純粹的生產合作社極少，（雖有，大致如普通工廠，往往為資產者借名經營）而單營的利用合作社亦非常有，利用合作現亦有不振之態。在一九三二年開始的合作社發展的五年計劃施行後，販賣購買信用諸種合作社都大為發展，而利用合作社依然不振，尤其在生產方面更受限制更少出路。

日本工業合作社，還是比較重要的生產合作組織，這種合作是一九二五年產生的，一九三一年制定「工業合作社法」後，發展較快，茲將其發展情形表示如左：

年代	一九二五	一九二六	一九二七	一九二八	一九二九	一九三〇	一九三一	一九三二	一九三三	一九三四	一九三五	一九三六
該年新增加數	二	三	三	一四	三	四	六	一	二	一	二	一八
該年總數	二	五	八	二二	二五	三一	三七	三九	四一	四三	四五	六三
該年總數	二	五	八	二二	二五	三一	三七	三九	四一	四三	四五	六三
該年總數	二	五	八	二二	二五	三一	三七	三九	四一	四三	四五	六三

據上表觀察，日本的工業合作社之進展不很快，「但牠的死亡率也相當的低（十二年中共解散十社——從）這種平穩的進展，對於他質的健全，是有相當把握的。」（合作事業四期刊林慶先生論日本工業合作一文）

前面說過了日本的工業合作社的業務是偏重於生產的。換言之牠的中心業務是生產，但並兼有運銷供給信用業務。

最近幾年來日本政府對合作運動加意提倡，也有所謂「補助金及助成金」之給予，合作事業同緣此而大興，但因此產生了下列兩個極端結果（一）「日本合作運動，一如東方各國（中國也在內）——從」之特徵，乃由上加諸人民，而非由下自然產生，」（見台

作月刊七卷七八期合刊陳顯光日本產業合作與國家補助政策一文）（二）日本合作頗帶政治色彩，合作運動官廳化，官僚得以上其手邊而把持權，甚至營私植黨，合作組織成為官僚們爭權奪利的工具，在特權享受上生產合作因不能例外這兩種缺點亦未嘗待免。

七、瑞士丹麥的生產合作運動

瑞士——「從歷史上觀察，生產合作社是最早的合作組織的形式，據在十四世紀，瑞士就有若干農夫組織許多製造乾的「合作社」（類似合作社而已——從）（王世穎）據此我們瑞士應該是世界最早有合作組織的國家，尤其是生產合作社。牠的生產合作運動史也比其他的國家來得長久。可惜這些前期的合作組織，隨生隨滅沒有成功的，而真正的合作運動，仍是十九世紀的事。

瑞士的牛乳生產合作社，最發達。此種合作社產生於十九世紀之上半年期，一八五〇年，此種合作已有三五〇社之多，此後更形激增，一八八〇年時增至一千二百多個，一九〇〇年時已超過二，一〇〇以上，一九三〇年此種合作社有三，六八八社，社員一一〇，〇〇〇人，約占全國牛乳生產者九五%所畜乳牛五七八，〇〇〇頭。

瑞士的牧畜合作組織最早，事業尤極發達，在一九三〇年後畜社數共有一，八八八個，社員六〇，九四二人，為近年來最發達之合作社。

瑞士的牧畜合作社大體生產牛乳為目的，并多自己加工者，而牛乳合作社又多有大批乳牛，因此事實上這兩種合作社，不但是相通的而且大致是相同的。

瑞士的生產合作。論上述的牧畜牛乳社外，尚有農業生產，工業生產，養蜂，養蠶，養禽等，都獲發達，此處因無正確的數字故從略。

丹麥——丹麥是號稱作「合作共和國」的，她的合作運動不但在整個小國中是獨一無二的發達，就連英法等大國和她比較也有遜色。

丹麥的合作事業特別注重於生產合作，她不僅注重農業生產，對於「農業的工業」尤特別注重，因此丹麥的各種合作社的最大使命，是在謀農業生產物品質的純高，及農業的工業化。

丹麥的牛乳合作最發達，創始亦最早，在一八六〇年，牛乳合作社就有人提倡，不久即失敗，一八七五年加士隆德村的農民亦曾組織牛乳合作社，仍是不久就默然消滅了，一八八二年史蒂林阿台又組織牛乳合作社，幸得成功，附近村落爭先效法，在這一年中陸續成立了兩個合作社，但生產合作運動遂由此成燎原蔓延四野之勢，一八八八年成立之牛乳社有四八九個，一九〇九年有一〇七〇社，一、一四年已有一一六八個，一九二五年有一三六二個，社員一八五、〇〇〇人，占全國牛乳飼養者九四%，一九二七年有一一七三社，一九三六年，牛乳合作社一三九四個。

從一九二〇年以後此種合作社在量的方面進展已緩，事實上這樣小的國家，祇牛乳社一種已近一千四百社之多，其普遍之程度吾人概可想而知，已至膨脹之頂點。

丹麥還有牛乳加工的合作社——乾酪合作社，而且也很發達，其發展情形與牛乳生產合作社同，業務上分作加工及販賣兩種，所以也叫做乾酪產銷合作社，與前面的牛乳生產合作社合稱乳

酪合作社，兩者中間沒有大的界限。

丹麥還有屠宰合作社叫作屠場，最初的一個成立於一八八九年，（一說成立於一八八七年）這種合作社之業務，除屠宰外，還做肉的加工和販賣，就是把屠宰後的肉造成肉和火腿販賣，所以也叫肉合作社，或肉製造合作社，更以其所屬等和所加工的都是豬肉，因此叫豚肉合作社，一九〇九年此種合作社有三四個，社員九五〇〇〇人，歐戰前（一九一四年）有四六社，一九二五年有四七社，社員一七六、〇〇〇人，一九二八年五〇社，社員一八〇〇〇〇人，占全國屠畜業者八〇%以上，一九二九年有五社，社員一八五、〇三八人，一九三二年六一社，社員一六九、六〇〇人，一九三三年社數為六〇，社員一七九、八七三人，社數雖不算多，但社員人數已可觀，業務亦甚發達（一九三五年業務總額之總數為四四、一四〇萬克郎（克郎是丹麥幣名）。

丹麥的勞動者生產合作社，在一九二六年有二七〇，社員一二、〇〇〇人，其業務是家禽的飼養及花木的栽培等，社員多為農工業勞動者，不甚發達。

丹麥的生產合作社除了上述各種，還有養蠶社家畜社水泥社等，一九三〇年時此種合作社共有三千九百多個，其在丹麥合作事業上的地位，可以想見，惜其發展詳細情形未能得知。

丹麥合作，除在初期曾有人提倡外，完全是農民自己經營成功的，牠沒有政府的援助而發展，所以是完全自主自動的組織，沒有政治的色彩。

八、蘇聯的生產合作運動

蘇聯的生產合作，我覺得有如下的兩個特異之點：（一）蘇聯的生產合作（以至各種合作）政治和政策的色彩極濃厚，在蘇聯推行共產主義的某一個時期中，他完全以幫助政府推行主義的形式

而不在：(一)他作了蘇聯由資本主義社會過渡到社會主義社會的一個大步驟；(二)蘇聯在蘇聯革命中曾以最大的力量供獻新政府，而現在他還是蘇聯社會主義國家建立的一個有力的支柱。

但蘇聯的生產合作之發生，并非早，在一八八八年法蘭西的生產合作運動，在蘇聯運動時候，蘇聯還沒有什麼合作運動的組織，一八六六年之後，蘇聯才開始有合作運動的發生。一八六六年蘇聯有第一個合作社，即蘇聯的蘇聯合作社，就是生產(乳酪製造)合作社。一八八七年，蘇聯的合作組織，是生產合作，不過初期的合作運動，發展很慢。一八七〇年合作共黨成立者七六個，可謂這些合作社不久，便消失了。直至一九〇五年後革命之前，蘇聯的農業不發達，這一方面，可是當時蘇聯的文化水準太低，對合作不瞭解。他方面當時的政府對合作運動極力破壞。但自革命後一九〇六年起，合作運動突然發達，而生產合作在這時期尚未見急速的發展。一、一四年秋，蘇聯合作運動就極其發達，農業生產合作也就在這時候有了長足的發展。從一九一四——一九一七年十月革命成功之年，合作運動更發展，社數由一萬國增至四萬六千個其中農業(牧場的耕種)生產合作社二四〇〇個，牛乳合作社三〇〇〇個，家庭工業(手工業)及其他合作社一五〇〇個。歐洲各國給蘇聯合作運動，發展的良機。一九一七年十月革命，波爾塞維克(共黨的前身)取得政權後，對合作運動採取干涉的態度，尤其列寧在初期曾持根本排斥生產合作的思想，但不久又略改其說。波爾塞維克的各人對合作的態度也漸改觀，而欲利用生產合作社藉以促進其小工業與農業的社會化使之統一於大規模的生產合作，雖然如此在一九一八到一九二一年中蘇聯的合作運動還沒有走上正軌，各種合作社都被政府統制變為分配機關。

而失去獨立的性質，此中犧牲最大的是生產合作社。在業務方面說，他已等於全部消滅。表面上看社數還有不少的存在着。

一九二一年新經濟政策開始實行，合作運動得以復興，而且在新經濟政策中之二個最大目標，一個是發展所有工人職事業，再有一個便是「推廣合作運動」。司雷也說：「在蘇聯現制度之下，合作事業在具有社會主義的精神，……設合作事業能發達，則社會主義亦可貫徹，……合作運動在當時蘇聯的地位可謂重要，社會主義者對她已極重視。已無可說說一九二三年政府宣佈取消對合作社的一切約束後，合作運動得恢復自由。蘇聯在當時已急切的需要農業工業的集體化與社會化，生產合作恰可担此重任，因此生產合作更受其重視，生產合作遂由一戰風順的飛躍的發展，而到現在。

以上是把蘇聯生產合作運動作了個概括的總的介紹，以下再用數字表下各時期生產合作進展之趨勢，為便利計作農業、林業、畜牧業、手工業來分述：

甲、農業生產合作——「農業合作社在蘇聯是生產合作社的最重要的形式：……(斯隆)而且他是蘇聯產生最速的合作組織，尤其是生產合作組織，前面已經說過了，茲將其由一九〇五年以來的發展情形列表如左：

年次	一九〇五	一九一四	一九一五	一九一六	一九一七	一九二〇
社數	二七五	五〇〇	五〇〇	六〇〇	二二八〇	二二八〇
年次	一九二一	一九二二	一九二五	一九二六	一九二七	一九二八
社數	二四〇〇	三三二六	三二八七	三六八三	五八二二	七九三四

此後更加速度的躍進，一九三五年一月有二四一、四五一所，社員一六、四七四、〇〇〇人，一九三六年四月又增為二四五、七三四所，社員一八、三三二、〇〇〇人。佔全體農民百分之八十九。

上面的數字是把集體農場的數字，計算在內的——事實上集體農場也祇是更高一級的農業生產合作社。集體農場在蘇聯的地位在太重要了，而且又是世界上著名的農業生產合作組織。我們有特別一提的必要：

集體農場的產生是一九一七年十月革命之後的事情，換言之波爾塞維克黨以後小的農業合作社才擴大而成社會化的農場，茲將其發展情形列如左表：

年 代	一九一八	一九一九	一九二〇	一九二一	一九二七	一九二八
社 數	九五〇	六二九	二五〇〇	一四〇七	一四八三	三三五八
年 代	一九二九	一九三〇	一九三一	一九三二	一九三三	一九三五
社 數	五五〇〇	八五六三	二二二〇〇	二二二〇〇	二二四五〇〇	二二四五〇〇

一九三三年加入集體農場的農民，有一五，二〇〇，〇〇〇人，一九三六年農場數增為二四五，七三四所，加入的農民一八，三三二，〇〇〇人。倘把一九三六年的農業生產合作社社員數和該年的加入集體農場的加入人數比較，竟完全一致，無疑的從一九三六年起，蘇聯過去的農業合作社，已完全集體化，現在所謂集體農場者，不過是農業合作社之別稱而已。

乙工業生產合作社——工業合作社在蘇聯不很發達，尤其在都市上已失其重要性，但小城鎮的工業生產合作社，還存在着。祇是規模較小就是了。其發展情形在新經濟政策實施前一九一九年，有九八〇個合作社，一九二〇年有四四六七個，一九二一年六六五〇個，發展速度甚大可惜此後的數字尚待考察。

在蘇聯的鄉村中，手工業生產合作社還沒有失去其重要性，社員人數一百多萬，合作社數亦在一萬以上，從一九二四年起，到一九二九年中的手工業生產合作社社員數和社員數的增進如下表：

年 次	一九二四	一九二五	一九二六	一九二七	一九二八	一九二九
社 數	八〇六	一一〇五	二二二七	一九七七	一〇六四	三九八五
社員數	三二六六	五九七四	五九七三	六二〇〇	七〇七六	一一〇三五

丙、牧畜合作社——牧畜合作社在蘇聯也是個不可忽視的生產合作組織，其在一九二六——二七兩年中之發展情形如下：

類 別	綿羊合作社	養馬合作社	養豬合作社	奶牛合作社	包括合作社	合作社
一九二六	二四〇	四二〇	一四	三〇〇	九七四	
一九二七	四〇〇	七五〇	一二七	二〇〇	五二〇	一九九七

還有與此相類的家禽合作社在一九二六——二八三年中的發展如下：

年 代	一九二六	一九二七	一九二八
社 數	五二二	六四二	一八〇〇

丁、林業合作社——蘇聯的林業合作社在促進製材業家庭不工業及採木業生產之集體化。此種合作社在一九三六年計一一五〇所，社員約三十萬人。種合作社之地方聯合社有七十餘個。蘇聯的漁業合作社，在近年也比較的可觀，在一九三六年漁業合作社有一一〇個。在同年意德英日俄五國漁業合作社數共計為一一二八個，蘇聯的社數在總社數中，占的百分數八〇、六七%。

總之蘇聯的合作，以農業合作為重心。根據一九三六年的數字，農業合作在全國各種合作社中占六六、九一%，至生產額據斯摩說「全部生產的最大部分是農民合作社集體農場所生產的」。我們可以由此得一個概念的。

九、中國的合作運動——從民國四年薛仙舟先生倡始，到民國十六

年為止，鄧季楷先生把他算作第一期，北伐成功國府奠都南京後到現在（指二十五年）為第二期，在第一期中的合作運動幾乎祇局限於河北，倡導機關也祇是華洋義賑會。不過在南方因金大農學院的倡導，也成立二十多個合作社。但他們都沒有對生產合作注意。第二期的合作運動是以政府的力量來推動的。筆者認為在第二期中華民國十六至二十年為合作運動的宣傳階段，在此階段中合作運動在數量上沒有多大的進展，二十年至今則應稱為實施階段，中國的合作運動的真正進展，應由此時算起。換言之就是由此時起，中國的合作事業才日漸蓬勃，生產合作也就從這時期的前後才開展的。

不過據在「民國九年，湖南有大同協社之創立，（該社社員）生產與消費的利益為宗旨，社員分為生產與消費兩種，有房屋地畝及其他生產機件如織機機織線等，并飼有牲畜種有農產品，社址在長沙。」（侯哲）這是中國最早的兼營生產合作組織。

據中國農行的調查，民國二十一年全國有生產社二〇四個，社員八一五〇八，但據中央統計處全國合作社統計，二十一年有生產社二七一社社員一三〇七九人，到二十四年，社數已增至二三二一個（中央農業實驗所的統計數字）在這幾年中的發展情形如下：

年次	民國二十年	二十一年	二十二年	二十三年	二十四年
社數	八五	二七一	二九九	一二六〇	三三二一
社員數	八一五〇	一三〇七九	一三五二一	六五二七	一〇六五二〇

在這幾年中除了二十一年外，其餘各年生產合作社的社數都是居第二位而次於信用合作社。

二十一年的二七一生產合作社，和二十二年的二九九生產合作社，其在業務上的種類及進展情形如左表：（係根據中農所

業務種類	二十一年	二十二年	業務種類	二十一年	二十二年
養蠶	八二	一三五	製糖	二	一
養魚	六八	六五	養雞	—	—
養豬	一三	一一	種桑	—	—
造林	四〇	一六	造紙	—	—
普通生產	二七	二八	製鴨毛	—	—
養蜂	五	二	畜牧	—	—
釀酒	三	—	製造機件	—	—
製造原料品	—	—	織造	一九	二二
製鞋	二	—	棉花生產	—	—
製革	二	—	織緞	—	—
木器	—	—	種蔬	—	—
合計	二七一	二九九			

上表社數字係單營之社數，兼營者尚不在內，如將各種合作社兼營之生產社算在內，則二十二年之總社數應為四二二個，生產兼營社以信用合作社兼營的最多，二十二年有九一社，其中有（一）普通生產社三七，（二）養豬社二五，（三）造林社一〇，（四）養蠶社七，（五）養魚社六，（六）畜牧社三，（七）織造，養蜂，製糖合作社各一。

二十一年——二十二年之生產合作社以省為別其分佈情形如下：

省別	二十一年	二十二年	省別	二十一年	二十二年
浙江	—	—	安徽	四	五
江蘇	七一	一七四	河北	—	—

江西	三	七	山東	四	二二	四一
河南	一七	湖北	一	一	一	一
四川	三	雲南	一	二	二	一
湖南	三	貴州	一	一	一	一
廣東	三	南京市	二	三	一	一
陝西	一	上海市	二	一	一	一
甘肅	一	漢口市	一	二	一	一
山西	一	其他	一	一	一	一
合計	八六	三〇〇	四二二	一七	一七	一七

上表生產合作社之社數——二二兩年的都包錄費社在內，故與前邊數目有不附。

從二十三年起生產合作社發展之速度，較前大增，二十三年以前成立的生產合作社，共為四五五社，社員一五八二八八，而二十三年一年中增加的社數就達八〇五社，社員人數亦達四五，六

八九八，到二十三年止生產合作社數，全國共達一二六〇社，社員六一，五二七八。

二十四年以前成立的生產合作社，一四七五個，社員六萬〇九五人，二十四年一年中新成立者有八四六社，三七四三五人，到該年底全國生產合作社共有二三二一社，社員一〇六五一〇人。

二十五年年度：全國生產合作社，社數為三一九九，社員二七〇，七七六人，在該年一年中新成立登記的有一三七六社，八二，六六六人，其增加之速度為數年來之最高者。而在同年內解散之生產合作社亦有一八九個，社員二二，一〇二人，亦為數年來之最高數額。

二十三至二十五年三年中的生產合作社的進展之速由以上數目中說已可看出個大概來，但是那說著的生產合作最蓬勃呢？我以下表來答覆這個問題：

度年四十二			度年三十二			省份
共有	新增	原有	共有	新增	原有	
五〇	四九	四五	二六〇	一四九	一三〇	江蘇浙
二〇	二二	二七	三〇	二七	二七	江安徽山
八二	三六	三三	四一	三六	三一	東湖南廣
二二	二二	二二	四六	六二	四九	東陝西河北
一一	一一	一一	四二	二一	二一	河南福建山西
一一	一一	一一	一一	一一	一一	四川
二二	二二	二二	一一	一一	一一	湖北江西廣西
二二	二二	二二	一一	一一	一一	南京上海青島
二二	二二	二二	一一	一一	一一	合計
八四	四五	四五	二六〇	一四七	一四五	

度年五十二	該年	前年	共有
五〇四	七八三三五	四二六二五八	五〇四
五九三	五三一三四五	二五八三六五	五九三
三八七	一一〇八一	一三六五二〇	三八七
八九六	二二八	三九一三三	八九六
三二一	二二	二一七	三二一
一四七	二一	二二四	一四七
一六〇	二一	二二四	一六〇
一九	二一	二二四	一九
四	二一	二二四	四
二二	二一	二二四	二二
五	二一	二二四	五
六	二一	二二四	六
三	二一	二二四	三
一	二一	二二四	一
三一九	二一	二二四	三一九

上表的數字都根據中央農業實驗所農情報告而來的，如象

二十二年以前的數字作比較，則江蘇增加了不到二倍，浙江增加了四倍，安徽增加了八七倍，山東增加了十倍，湖南增加了四倍半，廣東增加了一四七倍，四川增加了一九二倍，江西增加了六百多倍，河北增加六十多倍，其他各省亦均增加若干倍。我國生產合作社在去年幾年中二四、二五兩年的進展確可驚人的。

上表的數字我們如果詳細的檢閱，有許多不很合理的例如：(一)山東在二十四年底就有一〇二四個生產合作社，這個數字的正確性比較小，而在二十五年的數字中，社數突為五五一，這中間的差額太大。(二)陝西在二十四年底就有生產合作社一六個，也恐不大正確，而且在二十五年的數字中又僅為一社，前後相差也太懸殊。(三)江蘇的生產合作社數，在二十四年底為二社，而二十五年以前的數字突為四〇八，恐亦有錯誤。以上這些不合理的數字，應該和次年的數字一致的。或相近似的，不過對調查數字的前後衝突，不能說是調查機關的亂，我以為是有下列的緣故的：(一)調查人對合作社之分類方法不同。

(二)調查數字有的專為單營者，有的又包括兼營者在內，(三)有把利用合作社併于生產合作社中計算的，例如上表顯然的江西的生產合作社的數字中，二十五年度的是包有利用在內的。

以上是把二十年至二十五年的中國生產合作的進展情形，用數目表示的一個大概了。從二十六年到現在又是怎樣的趨勢呢？因為找不出可靠的（其實連不可靠的數字都找不到）數字我們盡可能知道的提一提，作為本文的結束。

抗戰開始，因了事實上的需要，各省合作事業，都把重心向生產事業上轉移，因此發展較前更快。據農本局合作指導室的調查，二十七年全國共有生產合作社七〇八五個，占總社數（六四五六五）的百分之十一點一，和二十五年底的數字相比又增加了四分之二倍。社數仍次於信用合作社而居第二位。

抗戰後在生產合作運動中，工業合作協會倡導之下的工業合作社，是給中國的生產合作運動開了一個新的紀元。

工業合作協會的工作是由二十七年的下半年開始的，在他們的計劃中，要在全國成立三萬個合作社，從事生產以充實抗戰的力量，并安定人民的生活，在二十八年三月以前兩三個月，全國成立工業合作社一〇八個，在二十八年八月底，或西北區辦事處成立的合作社就有三四二個，(晉南的九社不在內)社員四一七二人，其經營之業務分配如下：

類別 紡織 皮革 金屬 礦產 化學 食物 教育用品 其他 合計
社數 一五 一三 一六 一七 一四 一三 一三 一三 一三二

全國工業合作社的社數在一九三九年三月底為止共有四二五社，其業務分配如下表：

類 別五金礦冶紡織服裝文化木石化學交通工具食品雜項合計
 機器工業工業工業工業工業製造工業工業工業
 社 數、三、二四一四、六、三、二四、九、一、三、五、四、五
 百分比、四、六、七、三、二、六、〇、五、四、五、七、二、五、〇、二、七、三、八、〇、二、〇

(根據工業合作月刊一卷二期數字改製而成的)

一九三九年三月底西北區的社數祇有一八二社，八月底的數字已見前表，和三月底的數字相比已增加了百分之四七。其他各區的數字當然也有增加。魏元光先生在工業合作月刊一卷二期中國工業合作運動之展望一文中有謂：「組成合作社約七百所以上……」該刊出版於二十八年十一月十五日，那麼魏先生的「七百所以上」應該是十月以前的調查數字。

在本年一月三日的新華日報許瀚新先生民國二十八年中國經濟的動態一文中，也曾提到工業合作這回事，他說：「在增強國防經濟的運動中，可以稱為異軍突起的，應推中國工業合作協會所領導的工業合作。到最近，全國工業合作社，社員，萬人，生產出品達X百萬元……」許先生的這組數字，我們是無從知其所以然的，但我們可以根據前面的數字來推斷，牠的社數最多超不過二千不用說最少也有一千個以上。

據前面兩表工業合作的重心，似在紡織的生產上。我們切望着他們的二萬個工業合作的計劃，及早的完全實現。

因了抗戰的關係，中國的生產合作運動有了長足的進展，同時祇有盡量的發展生產合作，才能充實抗戰的力量，安定人民的生活，這便是中國生產合作的時代背景及其歷史任務。

十、結尾

本來我寫這篇文章的任務，應該是不但注重各該國的生產合作運動的歷史事實的介紹，而尤其應注重於各該國的生產合作運

動之所以失敗無其所以成功之由，作為本省今後推行生產合作之借鏡，劣點棄而捨之，劣點而優點取而效之，以利事業之進展，然而事實上非常慚愧，兩種任務都沒有完成。

整部的生產合作運動史這類的書，在現階段的中國，最少在蘭州，還不多見，最低限度是很缺乏的。因此這篇文字的高成，其參考材料都是由各書中片段的零星搜羅出來，湊在一起，半以此之故，就生了四重困難：(一)有些國家的生產合作運動的資料一點都找不到，(如美國)祇好除外，還有些國家的生產合作運動的史實不詳，(如德國日本)祇好把幾個數字來表示其發展過程中的盛衰情形。(二)材料既是由多方搜集的，調查的數字不一致，當然是理想中的事，時時相去極為懸殊。

抗戰以後各種統計數字無論中外，都不容易找得，因此所述情形，大都是一九三六年以前的，近兩三年的數字很少，待將來再補敘。

一九四〇、三、二〇、於蘭州，

我們必須發揚我們民族固有的精神道德，激起全民族的獨立自尊性，喚起全民族對侵略我們滅亡我們的暴敵有同仇敵愾的犧牲性，樹立起全民族對革命前途和國家的將來有深切的自信心，從而鼓勵起向前進取、積極奮鬥的決心，而後我們這一個廣大悠久的民族，才能從萬苦千辛中孕育出光明燦爛的新生命。

總裁訓詞

合作消息

農行正式存單。

○四行聯合辦事總處爲擴大資金積極整理農貸，中央本年度預算研究討論後，擬定「二十九年中央信託局擴大農貸」...

○中央交通農民三銀行及農本局農貸辦法綱要，呈請行政院核定，內容重在：(甲)貨區力求普遍、(乙)數額應予提高、(丙)手續力求簡捷、(丁)農民團體未成立之區，亦應先予提高...

○各行局應積極參加生產指導，(己)地方黨政機關，協同調查，宣傳借導，並釐定貸款項目，擴充爲生產供銷儲押農田水利運輸工具耕具購置副業推廣八大類...

○暫就地方各省首先辦理，並以川康爲首要區域，其他各省則由四行聯合總處酌辦，至農本局在內處設立之合作金庫，仍繼續辦理...

○至今後貸款分配：中央信託局百分之十五，交通一五，農本三五，農本局一〇，貸金總額過去已超過一萬萬元，今後自可大量增加...

○行政院已指令財政部，應予照辦外，並已分令經濟部及川康黔滇陝甘六省政府遵照協助，並轉飭明屬協助進行。

○中央經濟部合作專業管理局函各省合作...

○作主管理機關，規定合作社社員名冊之甲戶口冊上名字一致...

○社員名字，應與保甲戶口冊上各人名字絕對一致，以杜種種舞弊之發生...

○本省合作委員會准函，已令各縣合作金庫及合作通訊處遵照辦理云。

○本會准農行函，凡未設合作金庫之縣份，未設合作金庫縣份公積金，各合作社公積金及還款匯費，嗣後一律暫不收存...

○規定辦法三項如下：一、未設合作金庫縣份，嗣後各社公積金暫不收存農行...

○各縣已收之公積金，逐將隨時收據寄達農行，以便收換。

農行正式存單。

三、各縣向合作社徵收運回貸款匯費一節，前由官行規定每千元收一元...

一、永登縣徵收夏河四縣合作社貸款並公積金，由省行代收，暫存農行賬...

二、上項代收款，無論積貸或匯回，均須憑農行正式公函或電文辦理。

三、代收時期暫定爲六個月，(截止本年六月底)本會准農行函知上列辦法...

○三月九日，本省合作學會，乘各縣合作社推廣人員...

○調查受訓機會，假省黨部大禮堂，舉行第一次會員大會...

○由主席報告開會意義，旋改選理事，當選理事段永春...

○由主席報告開會意義，旋改選理事，當選理事段永春...

○由主席報告開會意義，旋改選理事，當選理事段永春...

○由主席報告開會意義，旋改選理事，當選理事段永春...

○由主席報告開會意義，旋改選理事，當選理事段永春...

○由主席報告開會意義，旋改選理事，當選理事段永春...

○由主席報告開會意義，旋改選理事，當選理事段永春...

○由主席報告開會意義，旋改選理事，當選理事段永春...

○由主席報告開會意義，旋改選理事，當選理事段永春...

○由主席報告開會意義，旋改選理事，當選理事段永春...

○由主席報告開會意義，旋改選理事，當選理事段永春...

○由主席報告開會意義，旋改選理事，當選理事段永春...

○由主席報告開會意義，旋改選理事，當選理事段永春...

○由主席報告開會意義，旋改選理事，當選理事段永春...

○由主席報告開會意義，旋改選理事，當選理事段永春...

○由主席報告開會意義，旋改選理事，當選理事段永春...

○由主席報告開會意義，旋改選理事，當選理事段永春...

○由主席報告開會意義，旋改選理事，當選理事段永春...

○由主席報告開會意義，旋改選理事，當選理事段永春...

○由主席報告開會意義，旋改選理事，當選理事段永春...

○由主席報告開會意義，旋改選理事，當選理事段永春...

(三)本會規則章程交理事聯席會議修訂之。(四)今後凡從事甘肅合作事業者，須隨時遵守下列各條，一，本會會員除奉信，總裁手訂合作人員應守信條外，應樹立特別作風，二，生活簡單樸素，三，思想精確純正，四，行動迅速確實，五，態度誠實和平，六，服裝整齊劃一。

○臨洮縣政府與甘肅科學教育館暨臨洮縣合作金庫為使合作社職社員深切認識合作事業起見，商定合辦合作講習會，講習期間自本年三月二十六日起至四月四日止，經費由科學教育館担任二百五十元，臨洮縣政府二十五元，講習科目包括合作常識，社務管理，業務經營，合作法規，供給合作，運銷合作，合作金庫，合作簿記，農林學，及民常識等十種。

○二月份內，全省合作社各項統計數字，業經各項統計數字，縣報會統計，計淨增四社，連前共有四七一九社；社員淨增六〇九人，連前共三三四七二七人；股金已繳共七〇一三八一、五元，未繳一九二七四、五元。本月收回貸款三二七〇六元，放款三八二九二四元，連前實存四九五三〇二、五元，內中國銀行貸放一八二六〇元，除均為農行貸放，公積金共有九五二八一、五四元，儲蓄現金共二四一八三〇、一三元，食糧共四二三八，四九八石。

○會內：一，調委視察員和保辛為本會設計專員，二，指導員趙舜杓請長假照准，三，指導員萬靜基請事更動，四，指導員宋元湘調往天水工作。

○會外：委丁振雄蔡文明為指導員，派駐鎮原工作，二，調派慶陽指導員楊中清赴西固工作，三，委派馬如益為指導員，駐西固工作，四，委劉鑒師為助理指導員，派赴渭縣工作，五，派李作龍為助理指導員，派赴皋蘭縣合作金庫實習。

編輯後記

本刊物撰述之編輯，反映本會工作之開展，目下本會擬大量推行生產合作，故出生產合作專號。

本專號籌出匆促，截至付印時止，所有特約撰作稿件，尙未送齊，俟後陸續交稿，當為補輯。

推選甘肅生產合作之藝文，樸實中正，根據實際情形立論，其中如農工業相輔並進及生產者習慣與心理之轉移以漸趨生產合作之最高理想，皆為作者卓越之見解，堪作擴展本省事業之依據。

論戰時生產合作，就戰時生產合作之機能與經營兩點發揮，逐條闡述，清新淋漓。

推行生產合作應注意之問題，列舉過去推行生產合作失敗之原因，并指示一具體之解決途徑，誠為作者工作心得之介紹。

蘇聯集體農場之概況一文，作者撰寫之用意，不僅在闡述概況，且於當局推行合作政策之努力，推崇備至，結論一節，報告驚人，之進展與成績，作者鼓勵合作之意寓焉。

生產合作之史料，在本省實報缺乏，本報收集，而王君東拉西張，將片段零星之材料，組成有系統之文字，并將各國生產合作發展過程中起伏盛衰之原因，闡明無遺，小史之記載，可謂切實矣。

