

345

第十二期

段站工作之考核與考績

盧成



安徽省驛運管理處編

考績

週刊

每逢星期三出版

年終工作考核與工作人員之考績，為計劃政治及新的人事制度中必要的措施與應有的步驟；所謂考核，即為計劃執行後成果之記錄，其作用不外為：（一）確定工作成績之優劣，實行功獎過罰；（二）考察計劃是否適宜，藉資改進；（三）計算執行工作能否達到預定進度，以便規畫來年工作之設計。所謂考績，則為考核部門中，人的考核而已，其作用即是將工作人員平時學能之豐薄，操行之良窳，與工作之勤惰，綜合計算，分列等次，而施以普級，加薪，年功加俸等獎勵，及降級，減薪或免職等懲罰，俾使勤奮者，益加努力，而怠惰者，知所改正也。

本處上年度之年終考核事宜，業經本處設計考核委員會辦理竣事；其在業務方面，大體尚符計劃實施之進度，至機構之增減，人事之配備，編組營運之施行，路線工具之設備等等，本年度計劃中均依上年考核結果而擬訂之，使辦理有效者保持之，辦理未獲效果者，繼續辦理或修正辦理之，如此則工作因難自可迎刃而解，而功能當得以盡量發揮也。

工作人員之考績事宜，亦已辦畢，其成績優劣之原則，係參照督導組觀察所得之意見，並依據各方報告及平時功過而以公開會議之方式決定，故可謂極為公允、真確，而無絲毫之偏見，此實足以為新的人事制度中，大放光彩者也。總之，交通人事之制度，早有郵局，鐵道之先備在，務須服務人員，工作確有保障，而使工作效率增大也。

以上所述，為本處辦理上年度段站工作考核與考績之經過情形，筆者不敏，竊願以「以工作保障工作」及「以工作開展工作」二語，

奉贈 諸同仁，藉資獎勵。

安徽驛運週刊		第十二期
目次		
人事動態	段站工作之考核與考績	盧成
驛舍開話（一）	兩樓	
驛路吟（五）	張正	
編後贊言		
代電六件調令一件		





驛舍閑話 (一)

本刊為增加研究興趣起見，特自第二十二期起，新聞「驛舍閑話」一欄，舉凡生活之述寫，工作之記敘，以及理論之研討等等，均可投入本欄，但文體須以淺顯幽默為主，希望諸同仁踊躍參加為荷！

——編者——

有一天見到某驛站一件代電裡面約略說的是：「本站收到某站轉來一批市秤，內中多了大秤一桿……現在把大秤保存在站裡，請予查明處理。」那人仔細地看了一遍，就在代電上面，批了「問秤錘何在」五個大字。辦稿的某同志

，瞧罷這道尊批

，微笑了一回，

又點了一回頭，

徐徐的擋住右手

裏的五寸樟子，

區區一個秤錘，能值幾何，何以注意至此，豈不小題大做麼？」那人正襟危坐

，聽完了這篇高論，就作了以下的一個回答：「我們家裏的日常七件事，一向

由家裡人經營，我從不過問那些，這是私事，好歹沒有旁人干涉，現在我所慣

的是營運科長職務，可說是推動本省公營運輸的一個幹部，凡事無論大小，均

一個秤錘

雨樓

很疑惑地問我：

「向聞足下不治

家人生產，對於

府上柴米油鹽，

漠不關心，他人

區區一個秤錘，能值幾何，何以注意至此，豈不小題大做麼？」那人正襟危坐

，聽完了這篇高論，就作了以下的一個回答：「我們家裏的日常七件事，一向

由家裡人經營，我從不過問那些，這是私事，好歹沒有旁人干涉，現在我所慣

的是營運科長職務，可說是推動本省公營運輸的一個幹部，凡事無論大小，均

自卅二年十二月廿九日起
至卅三年一月十九日止

人動事

▲派代迎河集站站員張克敏已另有工
作着勿庸代理

▲臨泉站主任站員常輝裁減

▲葉集站站員劉亞泉免職遣缺委任張

麟書補充

▲委任宋鴻獻為界正支線總段管理股

股長

▲青草坡站站員張澤潤免職遣缺准以

劉蘭亭代理

▲加委孟鴻元為徐家橋站主任站員

▲獨山站站長伍煥嵩另有任用遣缺委

王祥徵接充

▲廬江站站員王道旭准予長假遣缺派

產魯龍代理

▲楊湖鎮站站員洪六皆裁減

▲葉集站站員陳銘釗辭職照准遣缺以

張任安補充

▲委任蘇雷如為水吼嶺站站員

▲委任王儂為澗集站主任站員

▲委任張仁琪為流波壠站主任站員劉

儒鼎為流波壠站站員

應該慎之於始，關於各站承運貨物，休說是一個秤錘，就是一片破銅爛鐵，也應該在到達站完璧歸趙。如果把秤錘遺失了，因而有秤無錘，到達站交貨的時候，一定會發生交提不清的嚴重問題，那時用公文往返查追，豈不更費手續。假定甲站承運張三大小市秤一百桿，連同秤錘一百個，運抵丁站，一路上水陸運轉，均能够按期辦理，但是到了交提這批市秤的時候，一五一十清點起來，竟短少了某字某號的一個小秤錘，貨主張三，一見短少了這件寶貝，就無名火發作起來，口口聲聲，嚷着驛運站不負責任，誤了我的大事，不分皂白，叫罵不休。站長也爲着業務上發生了缺點，忍受一肚的悶氣，強作笑臉，沒有什麼

，不到半個時辰，

(五) 正龔吟路驛

域北歸然嘗鮑祠。分金意在薦賢時。諸侯凡合譚何易。周室東遷局尚支。曠代難逢非器小。摯交如此繫人思。魚鱉
閭里均良法。憑弔秋風欲去遲。

寄正陽關諸友用歸翁見贈元均
輕舟過眼賢。龍場人所費評銓。江頭舊
清音暗暗傳。自愧無關時局重。此行初見主
水羊石孤懸瀼浪中。三年羁旅同鄉士。野
附錄薛艸堂先生見贈元賜

▲毛坦廠站站員劉治權與霍山站站員鄒魁淮免對調工作

▲本處視察華立峯因病辭職經予照准

▲提升霍光瑞爲本處技術科科員

▲委任霍光裕爲本處總務科辦事員

▲奉省府令派阜陽縣長廖麟兼任臨晉

住的劉城子接着說「他們簡直是吃糧不管事」這一類不成體統的批評，接二連三。四真是衆口銳金，無從置辯了。鄙人上面這個假想，如果實有其事，我們照章賠償張三一秤鍾，雖然爲數有限，但是因爲驛站辦理運轉手續，稍爲有點疎忽，那就要釀成貨物遺失事故出來，使整個驛運信譽，遭受抨擊，好像我們湖南人所說的「一粒老鼠屎，打壞一鍋湯」這樣關係太重大了。況且我們服務公家，幹的又是運輸業務，偶然有些兒錯誤，就要完全暴露出來，甚至旁人張大其詞，惹起社會上的吐罵，敢不小心翼翼實事求是麼，怎能够和家裏的柴米油鹽相提並論呢」。基同志聽到這里，連連點頭稱是！

- ▲派代六安站站員陶仁智另有工作着勿庸代理遺缺改派戴懋清暫代
- ▲原墻集站主任站員南廣慶辭職照准遺缺准以王復周補充遞遺站員一缺并准以蘇甯如抵補
- ▲委任薛時雨趙英彈化成爲原墻集站站員
- ▲准以王儀俊趙筱軒井全昌代理顧家橋站站員
- ▲委任黃謀爲正立舒支線總段管理股股長
- ▲毛坦廠站站員劉治權與霍山站站員鄒魁准免對調工作
- ▲本處視察華立峯因病辭職經予照准提升霍光瑞爲本處技術科科員
- ▲委任霍光裕爲本處總務科辦事員
- ▲奉省府令派阜陽縣長廖麟兼任臨蒙驛運分段段長太和縣長武濟五兼任界阜驛運分段段長
- ▲委長阜陽站站長張士義兼任臨蒙驛運分段副分段長
- ▲太和站長王百川兼任界阜驛運分段副分段長
- ▲委任黃本良爲三河尖站站員
- ▲准以方敏代理桐城站站員

- ▲派代六安站站員陶仁智另有工作委
勿庸代理遺缺改派戴懋清暫代
- ▲原墻集站主任站員兩廣慶辭職照准
遺缺准以王復周補充遞遺站員一缺
并准以蘇甯如抵補
- ▲委任薛時雨趙英華化成爲原墻集站
站員
- ▲准以王儀俊趙筱軒井全昌代理顧家
橋站站員
- ▲委任黃謀爲正立舒支線總段管理股
股長
- ▲毛坦廠站站員劉治權與霍山站站員
鄒魁准免對調工作
- ▲本處視察華立峯因病辭職經予照准
提升霍光瑞爲本處技術科科員
- ▲委任霍光裕爲本處總務科辦事員
- ▲奉省府令派阜陽縣長廖麟兼任臨蒙
驛運分段段長太和縣長武濟五兼任
界阜驛運分段段長
- ▲委長阜陽站站長張士義兼任臨蒙驛
運分段副分段長
- ▲委任黃本良爲三河尖站站員
- ▲准以方敏代理桐城站站員

爲轉行會計處訓勉各級會計人員繼續努力

工作由

本處訓令 計一字第三九二號（不另行文）

中華民國三十三年一月十二日

電轉新年及春節穩定物價辦法四項仰卽遵
本處代電 謂一字第一〇〇號
中華民國三十三年元月 日
照由

皖南驛運辦事處會計室

令豫鄂皖邊區交通總站會計員

江北各段站會計員

本處會計室案呈奉

安徽省政府會計處三十二年十二月三十日人字第三二四六

號訓令開：

「茲厲行超然會計制度乃爲刷新財政之要圖而欲財政達到清明端賴會計人員之努力本省自遵奉中央法令推行計政以來迄今已逾四載根據歷次之考核暨過去之視察我各級會計人員尙能奉公守法任勞任怨廉潔自好艱苦撲持頗能引起各方注意博得社會好評良堪嘉慰現值年度開始勝利指顧可期凡我同人尤當本以往苦幹精神毋荒毋怠守定工作崗位繼續邁進并希遵照 總裁對第一次全國主計會議中勗勉吾人以公、慎、嚴、精、勤、五者之指示一一身體而力行之共促抗戰大業之完成是所厚望除分行外合函分仰知照切切！」等因請轉飭知照

此令
等情合函通行仰各知照

處長馬一民

本處皖南辦事處界正正立舒兩總段舒太懷蕪兩直屬段各驛站均覽案奉安徽省政府建設廳商字第七三九八號茲謹代電開案奉省政府本年物管一字第四八五號亥真代電開案奉行政院動議成省電開查每屆新年春節人民消費較多物價輒受影響現年節將至頤應厲行節制穩定物價除節約辦法仍照（三一）年度原辦法加緊推行茲制定新年及春節穩定物價辦法四項（一）應由各地金融管制機關對於各銀行錢莊等於新年及春節前後加強管制商業信用（二）各地物資主管機關應於本年十二月至明年一月期間設法穩定物價對於各項專管物資價格亦加調整以免劇激物價（三）各地物資主管機關應於新年前設法掌握多量物資并切實鼓勵商運加強供應（四）應由各物資專管機關在新年及春節前於可能範圍內設法增加各機關合作社物資之供應以減少市面購買量除分行外合函電仰飭實辦具報爲要等因奉此除分行外合函電仰遵辦并飭所屬各合作社一體遵辦具報爲要等因奉此合行電仰遵照并飭所屬各合作社一體遵照爲要等因奉此合行省驛運管理處營一子徵印

抄發興辦建設事業地區地籍整理辦法電仰

知照由

本處代電

總技字第四九二號
中華民國三十三年元月十五日

(不另行文)

本處皖南辦事處各總段各直屬段各驛站均監案奉省政府轉奉行政院三十二年十二月一日仁一字第二六四九九號訓令內開興辦建設事業地區地籍整理辦法業經本除制定應即通飭施行除公佈並分分各省市政府及各部會署外合行抄發該辦法令仰知照並轉飭所屬一體知照等因附興辦建設事業地籍整理辦法一份奉此合亟抄發原辦法電仰並飭屬知照等因附抄發興辦建設事業地區地籍整理辦法一份奉此合亟抄發原辦法電仰知照爲要立驛管處處長馬一民總技工刪印附抄發興辦建設事業地區地籍整理辦法一份

興辦建設事業地區地籍整理辦法

第一條 凡興辦建設事業地區(以下簡稱建設地區)之地籍整理除法令即有規定外依本辦法之規

定

第二條 本辦法所稱建設地區指左列各地區

- 一、因興辦水利工程受益之地區
- 二、鐵路公路沿線重要場站附近地區
- 三、民用航空場站附近地區
- 四、因新開航路沿線重要碼頭附近地區

本處代電

總一字第九號
民國三十二年十二月 日

屯溪皖南辦事處江北各段站正陽關護運隊部均監案奉副長官兼主席李本年十二月二十八日手令內開「查本省奉行管制物價爲時將屆一年考其成效尙未能達到預期要求推延原

五、因興辦重要工廠或礦場預期其附近人口劇增之地區

六、其他因興辦公共建設事業預期土地增值之地區

前項地區範圍由興辦建設事業機關關於事業計劃確定後會商地政機關勘定之

第三條 建設地區地籍整理應於建設工程完成前由有地政主管機關設置地籍整理辦事處舉辦之前項地籍整理辦事處之組織準用縣地籍整理辦事處組織規程之規定

第四條 建設地區之地籍測量在可能情形下得由建設事業主辦機關於辦理工程測量時同時爲之將其結果交由地政機關辦理土地登記及規定地價

第五條 本辦法自公佈日施行

奉副長官兼主席手令以嗣後買賣雙方均應按照標價交易認真執行限價政策并檢舉黑市交易等因電仰遵照由

因固爲少數無知商民未能認識管制物價之意旨擅自抬高物價造成黑市有以致之然一般社會人士及軍公人員不能身體政府管制物價之苦心不予傾誠贊助率導人民切實奉行反以物價高漲爲當然現象爭購物品浪費物資刺激物價愈趨飛騰實亦屢階須知限政工作之推進斷非政府一紙命令所能貫徹賴上下一體全力推動始克有濟我各級軍公人員身負推行政令之重任尤應認真執行限價政策兼有勸導商民就範及向執行機關檢舉黑市交易之義務以養成商民守法風氣納物價於合理範疇近來各地物價均經各業同業公議價格呈奉省府核准標價施行嗣後買賣雙方均應按照標價交易不得有所違背合函手令遵照並轉飭所屬一體遵照爲要」等因奉此除分電外合函電仰遵照并轉飭所屬一體遵照爲要立煌驛運管理處總一子支印

以後印刷材料及文具成品如大量交運應呈

前起連仰遵照由

本處代電 蘭二字第一一六號（不另行文）

民國三十三年元月 日

及文具成品倘能大量交驛線運輸應隨時調配工具提前起運予以便利除函復并分電外特抄同原函希查照爲荷等由附原函一件准此除分電外合行抄發原件電仰遵照爲要驛運管理處營左字微印附抄原函一件

抄件

奉 交下行政院令發第二次全國生產會議決定辦法表關於一、當前印刷工業之困難及如何改進案「第四項」印刷需用材料來源缺之向外採購又因報關納稅壓車載運種種困難每多阻滯以致市面供需失調擬請政府予以協助二、當前文具工業之困難及如何改進案「丁項」後乃交通困難影響成品外銷原料採購甚鉅望主管交通機關有以改進以上兩項請就

貴處主管範圍簽示意見迅予送會以憑彙呈

核覆爲荷

此致

驛運總管理處

十一月十一日
交通部設計考核委員會 啓

淮驛運總管理處電知植華企業公司等五家
已經登記電仰知照由

本處代電 蘭二字第四二九號（不另行文）
民國三十三年元月 日

本處皖南辦事處江北各段站均覽案准交通部驛運總管理處
戌東考代電開案准交通部設計考核委員會設祕字第三十五
號函以奉交下行政院令發第二次全國生產會議決定辦法表
關於印刷工業及文具工業均因交通困難供需失調應行改進
案請簽注意見送會以憑彙辦等由查印刷材料及文具成品均
與當時各部門及文化事業有關自應盡力協助以及印刷材料

本處皖南辦事處江北各段站均覽案准交通部驛運總管理處

亥歲業代電開案奉交通部元路營渝字第25240號代電開准財政部三十二年十二月一日渝財貨字第63052號公函案據渝市植華企業公司經理荀公服鄂東企業公司經理王穆武大衆大藥房經理杜惠廉祥記無限公司經理趙之範慶成豫商號經理郭景深等先後向本部貨運管理局呈請登記經核尚無不合應予照准除由該局核發登記証并分別函令外依院准之

封鎖線輸出入商暨貨運登記辦法第四條之規定應通知屬營運輸機關轉行所屬查照相應檢同各該商名稱暨經理人姓名營運路線登記証號數一覽表准此合行抄發仰即轉飭知照為要等因附登記商一覽表一份奉此自應遵辦除分行外合行抄發電希查照并轉飭知照為荷等由附抄發登記商一覽表一份准此除分電外合行抄發原件電仰知照驛運管理處營二子審印附抄發登記商一覽表一份

財政部貨運管理局登記商一覽表

商號名稱	經理人	地點	營運路線	商業登記証號數	備考
植華企業公司	荀公服	重慶打銅街十號	廣西區	第01450號	
鄂東企業公司	王穆吾	重慶曹家巷十五號	豫皖區	第01411號	
大衆藥房	杜惠廉	重慶新生活九十四號	廣西區	第01412號	
祥記公司	趙之範	重慶林森路二三六號	廣西豫皖蘇浙皖區	第01413號	
慶成豫	郭景深	重慶通門口錫福里四號	湖北區	第01414號	
據報蘇埠軍糧運竣情形祈鑒核等情電請查 照由					
田糧處儲運處公案據本處督運員汪丙炎報蘇家埠驛站糧運字第五哭號子魚代電會報稱案准合肥駐六撥交站蘇埠辦事處蘇運字第二號子江代電內開「蘇家埠驛站勤確准合肥縣政府糧政科長楊國林上年十二月十八日函謂以奉縣長陶面諭糧科刻正趕辦結束所有運來蘇埠之糧暫行堆存不必交撥（即古碑冲糧停交蓋古碑冲糧已交够數不能再交）并					
本處代電 營三字第四五一號 民國三十三年元月 日					

請將存數報府等由准此除函復外相應電請查照一等由準此查上年度十二月三十

徵稿條例

一、本刊旨趣在宣揚驛政，報導驛運業務，凡符合此性質之文稿均所歡迎。

日本站會同督運員何竟成汪丙炎所報收運糧數日報表列軍糧舊存數一九九零小包運出數一四一五小包結存數五七五小包又三十一日表列軍糧舊存數五七五小包運出數二零六小包結存數三六九小包故存等軍糧四八一小包急待將該項軍糧所存三六九小包撥數運清下河一併作三十二批起運一資結束茲准前由除現存蘇埠軍糧已不交運外並據該辦事處負責人覃霖面請復將已裝等之軍糧四八一小包重行銷下交還堆存連其原有包數約存八五零小包數雖如此可說運清似此甲方積糧而不交運其原因究竟殊難查考惟因等戶停留日久無故損費本站輸力實屬有礙糧運除經交涉將本站整發之接送費三三四八零七及裝費一七三、一六元由該辦事處照數賠償外理合將軍糧運該情形電報麥井新電請由糧處查明原委以利接變為禱等情據此查蘇埠特運公糧之數載至本月六日止僅存三四小包為數已屬極微現該項軍糧又不交運輸具停息牌工生活無法維持星散堪虞據報前情除指復外相應請查照辦理見復為盼處管三子等印

編後贊言

由於稿件的擁護，金琮先生的「如何健全驛運組織」一文，本期未能編入，特此致歉！

本期所載盧成先生「段站工作之考核與考績」一文，對於交通人事制度及行政三聯制之運用闡述頗詳，又雨樓先生公餘閒談時，語多幽默，所記「一個秤錘」一文，頗饒興趣，且寓意甚深，讀者幸勿忽之。（藏）

- 三、字數以一千字以內為最佳，特約稿例外。
- 四、本刊對來稿有刪改權，不願者請預先聲明。
- 五、來稿請繕寫清楚，並加標點符號。
- 六、登載後酌酬金或本刊。
- 七、來稿請寄立煌安徽省驛運管理處
本刊編輯室。

每逢星期三出版

安徽驛運週刊 第二十二期

民國三十三年一月二十六日出版

編輯者：安徽省政府驛運管理處
發行者：安徽省政府驛運管理處
印刷所：中原印刷廠
批評
之。——
歡迎
介紹
發售
本刊非