

中華民國三十四年三月出版

農業

# 抗戰与茶業改進

吳覺農著

財政部貿易委員會  
外銷物資增產推銷委員會  
茶葉研究所印行

mg  
F329.06  
801

## 序

這里所收集的幾篇文字，大部份是我在抗戰以來對各地茶界同志有關茶業的講演稿，而一部分是最近所寫的。

抗戰賦與中國以一個新的生命。政治社會經濟以及其他一切方面，將除舊布新。這新的種子，就在抗戰的苦難中，萌芽了的。

百年來的中國茶業，也和其他經濟情形一樣，內有封建的剝削，外有洋商的操縱。茶葉基層生產者的茶農，在重重剝削之下，再沒有餘力以從事於栽培及初級技術的改良。較高一級生產者的茶廠主，因了茶棧洋商的操縱，正當利潤無法保證，其製造茶葉變成一種機性的營業，再也無意於精製技術的改進。成本有加，而品質日下，這是中國茶業最大危機的所在。茶界同志，在抗戰以前，早見及此，思有以挽救此危機者，已非一日。我與胡浩川范和鈞二友先後合著的「中國茶業改進計劃」中國茶業問題「二書中，對於中國茶業問題的癥結，曾亦已詳為剖析，並陳管見。乃弊重根深，雖欲求枝節節的改良，亦終鮮成效。

抗戰發生了，全中國振奮起來了。爲了配合各方面的動員工作，政府首把茶業編入在戰時經濟動員的規範之內，採取了茶業統購統銷政策。這不但在戰時中對於茶業應有的措施，而且是一個茶業的革命。自從統購統銷政策施行以後，第一、對於易貨及外匯的吸收，曾表現了相當良好的成績，直接



3 2285 9757 5

增加了抗戰一部份的力量。第二、因為採取了直接貿易的方式，使茶棧洋商對於茶葉輸出的操縱，即無所施其技倆，百年來茶葉貿易的買辦制度被取消了。第三、對於茶業中下級的中間商人及高利貸者，嚴加管制或予取締，藉保正當商人及茶農的利益，於是封建的剝削也被清除了。可惜者自民國二十九年以後，外洋航路，受敵人逐漸加緊封鎖的影響，致茶葉貿易終日陷於幾乎完全停頓的狀態。但這非政策上的本身問題是很顯然可見的。

我們相信，茶葉將永為中國的國寶，世界上茶葉產區之廣，地利環境的優良，是任何產茶國家所不及的。一向只是因為中國整個政治經濟的落後，致使茶業自亦無由單獨發展。抗戰賦予中國以新的生命，也賦予了茶業以新的生命，這新的生命，就在茶葉統購統銷的政策中誕生了。我這集子裏所敘述的，主要的也就是這茶業新生命的說明，所以題名為「抗戰與茶業改造」。自知淺陋，尚希茶界同志進而教之。

本書依友人勸告，為紀念 先母逝世，匆促集成，掛漏至多。承友人葉作舟兄代為編輯，謝印三老師題簽，鄭野夫兄為抽印本另刻造像，各地及本所同志担任紀錄，在此鄭重誌謝。

民國三十四年二月吳覺農謹識於崇安茶葉研究所

# 抗戰與茶業改造

## 目次

序	(一)
爲什麼要統銷茶葉	(一)
茶葉統銷政策與湘茶前途	(五)
茶葉統制政策的成因及其收穫	(一二)
今後的茶業大計	(一九)
抗戰與茶業改造	(二三)
抗戰以來的中國茶業	(三二)
茶葉栽培與經營問題	(三八)
國茶機械化的方針	(四二)
中國茶葉貿易與茶業金融	(五二)
最近國茶運銷狀況與今後對策	(五五)
中國茶業的發展與合作運動	(六一)

茶業工作者的奮前任務	(七一)
懷日蔣人的使命	(七三)
我們的工作態度	(七六)
本所的工作方針	(八四)
我國茶業研究改進史	(九〇)

# 爲什麼要統銷茶葉

——本稿爲對安徽茶葉管理處同人之談話，記者張雲恆君，

原載於茶聲半月刊創刊號，二十八年六月二十日出版——

今年三月，我過祁門到屯溪的時候，安徽省茶葉管理處還沒有成立，但後來到江西浙江去了兩個月；這回重來，看到茶葉管理處在短短的時間中已經成立，而且做了不少的工作，像各地紅綠茶廠的登記貸款，檢驗指導和維持山價等工作的積極進行，祁紅已有一萬多箱運到屯溪，屯綠亦將登場，心中覺得非常高興。現在乘「茶聲」創刊的時候，來談談爲什麼要統銷茶葉的問題。

一、過去華茶產銷的無政府狀態 我國的農業經營本來是過小農制度；而茶葉生產，又是過小農經營中的副業，分外的細微零落，不見一點規模。加之，農民智識程度很低，根本談不到組織，對於茶樹的栽培，大都隨着地自然生長，很少行剪枝中耕和除草等方法。採摘的時候，不顧老嫩，一齊摘來，毛茶的製，簡陋粗放，茶廠製造的箱茶，也都停滯在手工業作坊的狀態之下。

過去茶棧洋行和代客買賣的各式不合理的中間組織，配合內地的封建勢力，互相依賴，一意收取陋規和種種非份的手續費，極盡剝削的能事，對於增加產量，改良品質和推廣銷路等都毫不注意。因爲生產者（茶農）自己沒有聯系，對茶價銷路毫無把握，茶商和茶棧便利用弱點從中漁利，以此而

與國外俱有政府爲後盾的具有大力的茶業國家相競爭，祇有偶然的碰到了權免和供求情形的機會時，才有賺錢的可能，否則沒有不虧本的。遂致產量逐漸減少，品質不能改良，茶價漲落不定，華茶的前途日漸黯淡了。

二、茶葉在國內和國際的重要性 在一八九八年以前，華茶的輸出都佔我國出口貨的第一位，最多的如一八八六年共輸出一三四萬公担；到一八九八年，才被生絲超過，但到一九一三年左右還維持第二位，第一次歐戰以後，始一落千丈。華茶天然品質的優良，爲世所公認，在國外推銷範圍很廣，像俄銷磚茶，美國非洲銷綠茶，歐洲各國（尤其是英國）銷紅茶，全世界每年銷費最約爲十萬萬磅（約合四四〇萬公担）過去大都由我國供給，但現在因爲印度錫蘭爪哇和日本台灣茶葉發展而減少只剩世界輸出總數十分之一了，茲將華茶最近三年及去年香港一埠的輸出數量列表於左，以見一斑。

年 別	輸出數量（公担）
廿四年	三八一、四〇四
廿五年	三七一、八四三
廿六年	四〇六、五七二
廿七年	三三六、九五九

「註」廿四至廿六年據海關貿易報告廿七年係富華公司香港輸出數字。

印度錫蘭的紅茶雖用機械製造，但品質總不及祁紅，且如需要價格便宜，則我國甯紅湖紅的生產成本也很低；日本綠茶品質很差，而且生活程度高，生產成本也高，所以我國茶葉輸出衰落的原因，

完全在我國茶業本身的組織不健全，所以祇要我們能夠把產製運銷的方法逐步加以改良，華茶的前途仍舊是很光明的。

三、抗戰時期中茶業統制的必然性 我們輸出品向以生絲、桐油、和茶葉三種為大宗，抗戰以來，產絲的江浙平原，大半淪陷，而產茶區域多在山嶽地帶，大部還在我軍手中。就輸出的性質講，茶葉是消費品，不會像桐油為工業原料，外國人買去後煉成油漆等再行輸入。其次講到不統制之危險，像去年因為交通阻礙，許多地方金融調度不靈，沒有統制以前，茶商把山價壓得很低，產量品質自然跟着減低，許多商人收得茶葉後，都運到上海去爭取黑市場的利益，而敵人也乘此機加以收買，再轉售外人。聽說敵人今仍預備在上海收買，這時一件多麼危險的事情。去年六月，貿易委員會開始在各地收購茶葉，或替商人代運，把市場移到香港，免去洋行通事吃磅九九五回扣等種種陋規。紅茶價格，根據富華公司統計，比前二年平均提高百分之十九到九十六，綠茶價格平均提高百分之十二到一百另三，對俄易貨完全成功，使國家得到不少正當之外匯，茶業本身才會有今年的欣欣向榮的現象。

四、建國和茶業統制 抗戰廿三個月的經驗，軍事、政治都有顯著的進步，茶業組織也跟着改良不少。我們希望乘此機會，利用政府力量，把茶業的組織更為完備，進而奠定華茶外銷的復興基礎。我們現在的茶區中豫鄂門、至德、浮梁、婺源等地，還有不少荒山園地可擴充，以培植茶葉，然後仿像四川、雲南等省的推廣面積更大。要是設法開闢，產量可以有驚人的增加。但這些，都要利用政府積極提倡，才容易辦到。關於改善初製品質，多賴於廣設合作社及政府貸款；購買製茶機器，大規模的組織製茶廠，亦須由政府作有計劃的經營。因之這些重要工作，非有統制的機構確實無法達到。

的。過去因爲組織不良，使茶商營業變爲投機性，現由政府統制，茶商可以得到正當利益，農民生活亦頗爲安定，產製當然容易改進了。

末了，我想到過去皖贛紅茶運銷委員會從民國廿四年成立以來，做了許多工作，但可惜不是全國性，而且對生產者茶農的利益未能顧到。今年運銷委員會結束，全國統制工作方始實行，雅因時間的限制，事前難有充分準備，大業初創，進展自難免有阻礙。如皖茶的廠號分配不均，價格又難免受到影響，但我相信不久都可漸逐進步，使國家和農商利益都能全部顧到；內地生產增加，技術改良，使計劃經濟和對外貿易聯合發展，不但過去的數字可以恢復，就是將來在國際市場和日本印度錫蘭爪哇等產茶國家相競爭，也是很容易獲取勝利的。

# 茶葉統銷政策與湘茶前途

——三十年二月在湖南省茶業管理處之講演詞——

今天本人有機會到貴處來談一談茶葉政策與湘茶改進方針的問題，覺得非常榮幸，諸位先生對於茶葉問題，都是很有研究的，劉處長是農界的前輩，又是本人的老師，更希望不吝氣的加以指教。

一、統購統銷政策與湘茶的自力更生。大家都知道中國茶葉是對外貿易的一種特產，在抗戰前的出口量僅有六七十萬担，而一查第一次歐洲大戰以前則百分之七十是運銷到蘇聯的。抗戰以後，政府鑒於對蘇聯易貨貿易的重要，於是在二十七年，在漢口和蘇聯商訂茶約，兄弟是參加者之一，茶約訂定以後，銷蘇聯的數量很大，覺得茶葉非由國家整個統制不可，所以在二十七年六月間就頒佈管理全國茶葉大綱，與各省省政府協力進行，這幾年來不但對蘇聯的易貨契約均完滿執行，各省茶葉事業也都蓬勃有生氣了。

抗戰開始時，由於社會的秩序的驟然受變化，各種事業幾乎完全停頓，茶業當然不能例外，以湖南來說，過去湘茶出口對蘇聯佔最主要的地位，但經營茶業者多由山西商人收購運銷，抗戰以後，因為交通困難，海口封鎖，政府當局看到此種艱難情形，認為茶葉事業，仍由商人自由收購運銷，實無

辦法，必須以整個國家的力量，由政府來統購統銷，才能打開國際貿易的難關。實施的步驟，一面在漢口整理陳茶，一面即與各省洽商統購統銷諸實際問題，各省與中央首先訂立收購貸款等協定的就是湖南省，同時又設立省方的茶葉管理機關，所以湖南與中央之間，關於茶葉的關係，比較最早，最健全，其後各省都絡繹推行，現在閩、浙、皖、贛、湘、鄂等六省都已經設立了茶葉管理機關。

湖南茶業已經有了很大的進步，在產量方面，戰前約為六萬箱。而去年兩年每年可達八、九萬箱。其在品質方面也提高得很多。所以一般的價格已經上昇，這種成績，是由於產製改良的結果，亦就是各位努力的收獲，在茶業發展史上是值得大書特書的一頁。記得二十七年兄弟在漢口的時候，曾經勸導山西幫的商人，繼續到湖南來經營茶業，因為經營湘茶，過去大部份都在山西幫的掌握之中，但是那些商人頑固短見，甯肯把資金留在漢口，不願到湖南來再經營茶業，昨天還聽到山西幫的商人將前年存茶，堆放在安化不肯運出銷售，至於湖南本幫的力量現在都已經樹立了相當的基礎，這種自力更生的表現，是使得我們欽佩的。對於湘茶的前途，具有無窮的光明。其他各省的茶業，數年來亦有很多的進步，但是在質的改良方面，量的增加方面，以及湖南本幫自力更生的基礎的建立方面，都沒有湖南那樣的迅速。

二、統購統銷政策的歷程 茶葉產銷沒有被統制以前，一切的權力都操縱在洋行買辦的手裏，我國茶商完全處於被動的地位。舊時的舊橋，要弄洋行和茶棧的需要如何，人為主體，我為附庸，洋行茶棧的目的，在於謀得少數人的利益，對於我國茶商儘量壓迫，大有生殺予奪，為所欲為之權；我國茶商在這種洋行買辦制度箝制之下，賺錢的時候少，虧本的時候多，莫不叫苦連天，視經營茶業為畏

途。

兄弟自國外回來，曾經製造過茶葉，也曾做過茶葉生意，自問所製的茶葉品質相當優良，而賣給洋行時候的價格，反而低於一般的劣貨。其中原因，就是爲了洋行買辦從中操縱的緣故；兄弟看到這種情形，常常想到非把這種洋行買辦制度改革不可，數年來對於茶葉固無若何貢獻，但對於如何使茶業能夠從洋行買辦的束縛中解救出來的問題却在兄弟對茶業奮鬥中，最可以報告各位的一點。

抗戰以後，吾人主張茶業非統制和直接貿易不可，其間幾經困難，甚至被大認識控告，然而終得中央當局的採納推行，吾人爲事業計，爲國家民族福利計，任何困難都不能動搖我們對於新政策的堅持和執行，這種新的政策，在取得各省市地方當局的援助之下，例如各省茶業管理處給予我們的幫助，聯系，是值得我們非常感謝和欽佩的，茶業自統銷政策執行以後，第一步就由上海移至香港，這不但在業務的執行上對蘇能夠直接貿易，對英美能夠直接交易，而且把過去洋行買辦制所壟斷之下的一切陋規。如折耗缺磅扣現等等的，一概取消，使茶商不合理的負擔，統予滅除。這樣在中央地方與茶商各方面協力合作集體力量的奮鬥之下，三年以來，已經替中國茶業開闢了一條獨立自主自由發展的康莊大道，完成了抗戰期間經濟堡壘的主要基礎，證明吾人過去所堅持的政策，是完全正確的。

但是要新政策的推行，能夠得到完滿的效果，非與各地茶商茶農取得密切的關係不可，過去對於此種工作，亦曾予以注意，如價格的預先規定，給予茶商茶農以利潤的保障，這一點是很重要的，就是對於價格先規定了農民必須的生產成本的毛茶的標準價格，然後再就茶商製造的成本費用，予以適當的保障，蓋必如此，茶商才能安心經營，茶農才敢安心生產，否則茶農因成本不夠將停止種茶，而

茶商無利可圖，勢將改營他業。對於茶業前途，是最大的危機，過去閩、浙、皖三省就大致而論，已遵照此次方針進行。

其次吾人對於新政策之施行，曾注意張內地收購，但前一部分茶商慣於過去上海茶棧收購的習慣，表示反對，但在抗戰以後，海口的被封鎖，交通的困難，是必然要到的，如果由茶商各自經營出口，不僅損失過大，而且勢所不能，除非由國家來負責運輸不能打破這種困難，現在的事實，是已使一般茶商知道內地收購，對於他們實在是有利，不再有疑慮的現象了吧？

茶業新政策的順利推行，必須建築在健全的收購方式與公平的評價制度上面，茶商收購茶葉，如無各省政府就地協助，一定要發生許多困難，同時中央至各地收購茶商的茶葉，如無各省政府的幫助，亦有許多流弊，如距中央與茶商之間，茶商與茶農之間，必致糾紛不已，妨害茶業的進展，所以必須要通過各省的茶業管理機關，即各省的茶業管理處，共同去進行收購和評價的工作，因為省方茶業管理處，對於地方情形熟悉，是在第三者的地位，一方面瞭解中央的方針，一方面體察茶商與茶農的困難，根據精密的調查，作公開的民主式的評價，給與茶商茶農以合理的保障，使中央地方與人民三方面能夠取得密切的聯繫，而且可以地方政府的立場，對於收購評價方面的一切困難問題，予以實明的處置。

過去因為種種原因，關於收購評價等等問題，使地方當局與茶商茶農發生許多困難，甚至對中英茶業政策不免發生若干疑慮之處，這固然是一件遺憾的事情，但今後中央如能集中資金，特別注意茶葉的收購，是對外易貨與換取外匯的主要目標，則過去收購與評價方面所發生的種種困難，自然可

以迎刃而解，而中央地方與人民之間的互相聯繫和信託，一定能夠更加密切起來。

三、湘茶目前的改進方針：近來因為海口不通，運輸困難，中央對於統銷工作，感到不易進行，湘茶的品質原屬低次，新訂俄約，因受爪哇茶競爭，價格較低，二十九年的湘茶收購價格，要求中低價達二百元以上，甚至須與祁紅相並，就海外的市價言，祁紅二十八年平均的售價，祇為九二元〇五，湖紅祇三七元三〇，所以中央對於三十年度湘茶，原有放棄的考慮，嗣因對蘇茶約必須維持，而統銷政策，過去三年已有成效，亦未便遽予變更，所以除了積極解決二十九年度湘茶的收購評價問題以外，又規定本年度湘茶數額為四萬箱，這數字雖較少，但如因分配有問題時，希望品質最低次的存在，改為內銷茶，安新桃等茶區，品質較佳，似可維持原狀，這希望地方當局與廠商予以體諒，並且希望不斷的改良，不但要提高品質，尤其要減低成本，這是湘茶改進的最主要的工作之一。

第二兄弟希望茶商聯合起來，能組織企業的公司，過去湖南茶多依賴中央及地方政府的貸款，此種貸款方式，原係治標的，而非理想的制度，現在中央已經變更茶業貸款方式，採用「見箱貸款」制，使廠商做茶成箱後，貸予百分之三十至百分之五十茶款，所以希望茶商能夠切實建立一種企業組織，經營製茶的業務，此種組織，有獨立的設備，有獨立的管理，不像「螺螄茶廠」那樣流動性的。今年製造，明年停業。組織企業的公司後，不但湘茶永遠獲得基礎，不斷地改進品質，減少成本，並且地方政府對於此種獨立的固定性的製茶企業組織，一定能夠給予許多幫助，可以得到地方銀行的貸款，以補中央貸款之不足，這是湘省茶商應該努力的主要工作。

第三在收購與製造過程的當中，要充分注意農商兩方的利益，茶商固須使他們有利可圖而亦須使

茶農生產的成本可以維持。三十年度湘茶的收購，規定自三月起至十月止必須辦理完畢，所以現正斟酌茶樣，並且規定價格，請廠商按照價格及茶樣，向茶管處及中茶公司辦事處接洽製造數量，將來隨時送樣評價，評價工作，希望省茶業管理處與茶商取得密切的聯繫，在評價之前必須切實調查茶農生產成本，如糧食人工燈油等等，雖然不能做到給予像二十九年度那樣高的利益，至少亦須維持茶農的成本，不過物價不斷上漲，三月份我們預定的價格，到以後或許就不適用了，但茶管機關可以將物價上漲的數字，紀錄下來，依照比例，要求省方及中央，我想是應該給予補償的。故茶管機關與茶商今後盼望有很合理的紀錄和詳細的調查，這是經營近代企業的必要的條件。

第四是建立正確的製造方針。茶業對外貿易，以蘇聯為大宗。且訂有茶約，那紅規定為五級，湖紅規定為三級，但是我們在國內收購的時候，而每家茶號，就有七八級，這樣品質的優劣就沒有一定標準，致使對俄辦理易貨交涉，發生許多困難，就是對歐美的貿易，各國大的百貨店所要求者，一是數量的保證，二是品質的劃一，所以希望在製造方面能夠更進一步，在運出之前，作一次統一的分級，級數統一以後，對外貿易比較便利，價格不致吃虧，推銷比較簡單，宣傳推廣，亦比較便利。湘茶在過去都屬於附庸性的。換句話說，是併在別種茶葉裏的，我們希望能夠單獨去推行，使國外有獨立的地位。

第五關於改良推廣方面，亦有應該注意的地方，自從劉處長兼任安化茶場負責辦理茶業以來，湘茶確有驚人的進步，不過為了要使各方面的聯繫更加密切起見，農業部門的工作，還須與工業部門的工作取得全面的聯合。過去的工作，多半是偏重於以農言農的立場，和工商方面的聯絡，似乎還不夠

現在要把茶業改良場的工作證法推廣到各地去，使一般茶商都能效法改良製造的方法，如安化場所發明的抖篩機，即須設法使它普遍採用，如果本年有幾處要改製絲茶，亦須請茶管處和改良場負責去各地作實地的指導與宣傳，然後茶業改良的工作才能由試驗示範的性質推廣到普遍實踐的地步。話雖這樣說，巧婦是難爲無米之炊的，改良場現在的經費和人員太少，本身的研究工作怕還不易維持，當然談不到作全面的指導和推廣，今後盼望中央與地方能對這一點有更好的聯繫，同時盼望劉處長領導我們來工作。

第六目前湘茶可說是最艱困的時期。必須由中央，地方，茶商，茶農共同奮鬥，才能衝破難關。各茶業機關和各茶商團體在工作方面，盼望能分工合作，現在中茶公司湖南辦事處派有人員在各地指導合作社的工作，這不過是暫時的辦法，照理中茶公司應該專司業務事宜，合作指導工作應該由省合作管理處辦理，省茶管處則司茶業行政，一切的調查登記管理以及內銷茶的管理發證等，均應以茶管處爲主體。改良場負推廣改良。如此分工合作，湘茶的發展，當可計日而待。

四、結語 總括起來說，湘茶在茶業統制政策過程中，應設法提高品質，建立湘茶商獨立經營的企業，確定製造方針，擴大合作社及推廣範圍，尤其重要的是減低生產成本，這是湘茶改建的基本工作，也就是湘省最大的建國工作。

## 茶葉統制政策的成因與其收穫

——三十二年十二月十四日在茶葉研究所紀念週講記者林芹君——

昨天星期日，本所推廣組在武夷山下的桂林岩，舉行第一次座談會，討論茶葉經濟和茶葉產製運銷等多方面的問題。大家討論都很熱烈，並且有很多寶貴的意見和資料，這是集體研究最好的機會。希望本所同人繼續展開討論；同時，對技術和經濟各方面更能積極研究，可以把討論時所難以解決的問題，提出真憑實據，來做理論的依據。

從昨天座談會的討論裏，本人想到了一些可以向諸位報告的材料。因為本人服務茶界很久，特別關於茶葉統制政策的經過，有許多事都會親歷其境。我想，就把這些親歷其境的材料向大家報告一下，可以作為將來討論時的參考。

這裏向大家報告的題目是：「茶葉統制政策的成因與其收穫」。

許多的物產中間，在我國辦理統制最早的要算是茶葉了。茶葉從民國廿七年起就實行了統購統銷的政策，當時，一般人對於茶葉統制政策的推行，多認為時機太早，有的，還用盡種種卑劣的手段予以顯明的和暗底裏的破壞；但是，我們却終於毅然決然地把它實行了，一直到現在，這統制政策還甚

年年地被推行着。

誰都知道，社會的進步，事情的成功，都一定有它自身發展變動的原因，隨着客觀的條件和時機的到臨時，便爲顯現的。茶葉統制政策的產生，自然也有它的原因的。

第一從歷來茶葉生產上看：——中國的茶葉，在唐宋時代，原已實行過專賣與買的制度，但由於中國傳統的政治方針歷來總採取放任的態度，對於茶葉的生產和運銷，都沒有能執行一定的政策。例如，中國的茶葉最早開始種植在雲南，其次慢慢地傳播到四川，後來因爲長江以及東南各省文化的發展，又因了國際上的需要，中國茶葉的生產地才蔓延到了長江以及東南各省。後來爲了邊區的國防經濟政策，唐時以茶葉易馬匹，宋朝以後且另設專賣的制度。所以中國茶葉生產事業，一方面是跟了農業和文化的發展，而自然成長，一方面則爲了國防經濟的需要，而建立了各種新的制度。

第二、從歷來茶葉貿易來看：——中國是最早開始有茶葉國際貿易的，而且，從中國的國際貿易數字上說，茶葉輸出一向都佔很重要的地位，但是，因爲中國國際貿易歷來都是站在被動的地位而缺少一定的政策。我國的各種農產品的輸出，占對外貿易中最重要地位，但都是先由外國來收購之後，才慢慢地開始發展的，茶的國際貿易也是如此。外國人在中國開設洋行，收買茶葉，是據洋行裏的買辦和與買辦連帶的茶棧從中操縱。在洋行和茶棧老闆的幾重夾擊之下，茶商和茶農是得不到應得的利潤率的，甚至還要虧本。在我們浙江紹興一帶，認經營絲茶，稱爲白老虎和黑老虎的可怕的流傳，這黑老虎就是指茶葉而言。因爲紹興的平水茶是綠茶，外表的形式和絲繭比較是黑色的了，以黑老虎來形容，表示這是一種可怕的買賣，其實是受茶棧和洋行操縱剝削的結果。

看了中國茶葉生產和茶葉貿易的歷史上的教訓，後來，再眼看着印度錫蘭等地茶葉生產事業的發展和茶代替品——咖啡，可等之受到普遍歡迎，於是都承認要復興中國的茶業，就必須首先要有一個合理的改變方案，這是主觀上和客觀上必然的要求。

九一八以後，中國人民對於復興民族的意識一天天地加強，政府對於經濟建設和振興物資，亦日益注意，民國廿一年，行政院決心整頓中國農產品，特設立農村復興委員會，該會成立以後，對稻、麥、棉、絲、茶的產銷，即首先作一詳細的調查，當時，關於茶葉的產銷情形本人也曾參加作了十分詳細的調查報告，另外還和胡浩川兄編著了一冊「中國茶業復興計劃」這計劃書作成以後曾引起了當局和許多人士的注意，並且，也促進了當局對於改良茶業的決心。

不久以後，財政部部長宋子文氏向美國簽訂了二萬萬五千萬元的棉麥借款。當局就在該借款內撥了一部份經費交由經委會的農業處來主辦茶葉改良事宜，同時，正好本人在安徽祁門試辦茶葉合作事業得到了相當好的成績，皖省財政廳長楊綿仲氏也積極主張改善祁紅茶的產製運銷，又因為祁紅與浮紅是不可分割的，於是，不久就由皖贛兩省當局與經委會的農業處，設立了一個皖贛紅茶運銷委員會。規定兩省紅茶，均由該會收購和運銷。

皖贛紅茶運銷委員會成立以後，立刻就引起了洋行和茶棧的嚴重的反對，洋行反對的理由是：依據中外商約，洋商有與中國人民自由貿易的特權的。他們走的是外交途徑，特別是美國大使館，提出了不知幾回的抗議書，使中央的負責各部感到了相當的麻煩。而茶棧除例行的呈文稟帖以外，在上海的新申各報，登載了巨幅的廣告，當然還不少不少人為他們做說客任奔走之勞。因為上海茶棧獲利最大

的是紅茶，尤其是祁紅和甯紅，其次，這一次統銷政策如果反對不掉，當然其他各省勢必接踵而起，幾百年來的茶棧命運，從此塌臺。所以必須用其全部的力量來加以反對的。那時候據傳說用款達數萬以上，他們迫不得已，預備要出賣北京路顧家弄的茶業會館的館址，以備作孤注的一擲。

皖贛兩省當局，當然也勢成騎虎，堅忍支持。甚至對上海大茶商洪某，其原籍係在祁門，用了一點政治上的壓力，會電祁門縣長先行查明洪某在祁門的產業，以便於必要時加以查封。這時，一大部份挨惡茶棧的茶商，金融界和輿論方面，亦均積極支持，皖贛紅茶運銷委員會終於建立了很好的成績。但是茶業包括了多種類和很多地域，別的省份和別種茶葉，同樣需要合理的解決。而中央與地方對茶業政策也必須有一個合理的調整，要解消這一矛盾，必須從另一方面樹立一個新的體系。

那時實業部剛要接收農產處，對茶葉部分，正想決定一下方針，由吳達銓部長，約了若干主管部門的人員大家談話，決定了幾個具體的方案。

第一、對茶葉市場的買賣，採取英國，和蘭及印度錫蘭所實行的公賣制度，先在上海設立公賣市場，可選擇茶棧商充經紀人，省方則協取各地製造茶葉廠商，運往市場公開拍賣。中央政府則可予以督導。這辦法可能達到幾個月（1）國內所有茶葉，不致再像過去毫無秩序的產銷；（2）洋行茶棧不致如過去的壟斷剝削；（3）中央及地方政府可以直接間接對茶農茶商有所管制；當然，在那時用這辦法，可以避免洋商的麻煩的。

第二、是組織中國茶業公司，就當時皖贛紅茶運銷委員會的立場說，運銷上祇限於取銷茶棧，而對洋行的買賣，仍舊由被買辦和洋行所箝制，甚至當時跑樓，即上洋行售貨的，仍舊需要所謂「麥番

去接洽，結果：茶價仍難上漲，消耗還是很多，所以也急需一個直接出口的公司。不過這公司當時需要官商合辦的名義，因此就想組織中國茶業協會，預備通過這一組織，一面也使茶商受點科學上和政治上的洗練，原是由我在上海負責組織的。

第三、是完成各省的茶業研究機構，經濟委員會農業處的茶業專款，雖祇六七萬元；但在那時不能說是一個小的數目。這款子就皖、浙、湘、鄂、閩、六省已設立研究機構者由中央就各場情形爲其添加設備；充實內部，如浙、皖、湘、閩四省；未成立者促其成立，如贛、鄂兩省。這事也是由兄弟負責到各省接洽的。

第四是加強內地及出口檢驗工作。出口檢驗在當時已有六七年歷史，產地檢驗則尚在試驗的時期，準備在浙皖贛各省擴大組織以與上海的商品檢驗局發生密切的聯繫，故當時產地檢驗茶葉監理處也，就設在上海商品檢驗局內的。

但當時各省的研究機構業已迅速完成；茶葉產地檢驗監理處也已樹立基礎，中國茶業公司後來也已組織完成，獨有「公賣市場」的辦法，上海茶商仍頑固地無法完成。這原因就是上海棧商仍想完全包辦，如不成，也情願設法掣延，因爲已經做過了老闆，是再不願改做伙計的；而且經紀人的利益纔是有限的。

當發起組織茶業協會的當時，茶商在表面加入得很踴躍，並且在開會的前一天，又拉進了百餘個完全仰茶棧鼻息的茶商，以布置他們的力量。記得乃時茶棧業公會，還僱用了兩個顧問，就是在抗戰後做了漢奸畢命的俞大雄和余希禔，也參加了做會員。選舉理事的前一晚，由這兩顧問出面來和我

們說：蘇俄爲什麼認爲一位理事的如何？其他，都應該由各茶棧的經理來充當。這是表明茶棧商欠缺誠意的一環。中國茶業協會因此未能順利地組成。茶業公賣市場也就此不再談起。

抗戰以後，貿易委員會在漢口改組成立種種發展對外貿易。當時英美蘇國對我援助還是採取觀望的態度，而蘇聯對我的易貨合約，却首先完成。蘇聯所需要我們的物資，最大宗的是茶葉。但是，那時候，抗戰初起，國內茶葉的產製，不但沒有一個統籌的辦法，皖贛紅茶運銷委員會和福建省的貿易公司雖仍在困難中積極進行，而茶棧則已停止貸款，內地茶價，十分低落，茶農担茶有無處可售之苦。同時蘇聯的需要量則較大，大有供不應求之勢。這時如果仍採放任主義不加管理和推動，不但國內茶價將大起波動，易貨虧蝕不堪設想，這還是小事；易貨合約的不能履行，失却國際信義實屬抗戰全局。爲了這一事實的刺激，更爲了過去各種現實的教訓，統制政策就應運而產生了。

財政部頒佈而經行政院備案的「管理全國茶葉出口貿易辦法」是由二十七年六月七日公佈的。那時各省的組織尙未開始籌設，內地的收購和貸款真如星火般的急須推動；一而須在香港籌設推銷機構；一而又須和皖贛運銷委員會及福建省貿易公司等接洽聯系辦法；而茶期緊迫，運輸爲敵人的轟炸和騷擾，已發生極多的困難。此外上海的棧商和當時的中國茶業公司又明爭暗鬥，同時內地的茶商當時又多想設法運往上海銷售，藉圖黑市厚利。當時真是四面楚歌的時候，如果沒有主管人員堅定不移的意志，和當時工作人員由於抗戰熱情的鼓勵，是萬難應付的。

可是二十七年僅僅是半年不到的時間中，整個茶葉貿易不但不減少而且大有增加。其中尤以浙皖兩省的綠茶，增加達十萬箱以上，平水茶的生產量，且被過去的歷史的記錄。價格亦破了不少的記錄。

平均紅茶增加百分之三十，綠茶增加百分之三十五。當年對蘇聯易貨合約，那紅數量超過二〇%；價值超出五八%；青紅則超出六三%；閩紅數量僅交八六%，而價值已超出二%。其他綠茶在二八年亦均完全繳足，其價值則均超過原定的百分比，建立國際信譽，爭取不少外匯，極堪自滿，故二八年合約亦得順利完成。且由上述易貨合約中所顯示，價值的百分比均超出數量甚多，即對易貨所售價格無不因預定的數字而受限制；而對英美所銷售的價格，則更打破歷年因經過茶棧所銷售者的數字，因之茶農茶商無不獲得大利以歸。

此外可以附帶說述的，過去我們認為是茶葉貿易最大的瘤的是各種茶葉出售的陋規制度，我們在統購統銷的時候一律革除了。我們在內地收購的時候，當然一担算一担，不但沒有什麼佣金回扣等等的麻煩，過好了稱，三兩天內就付款。而一切路上水上的風險，不必再由茶商去分担了。在香港，對蘇聯自然把一切的陋規於訂約時彼此同意廢除，就是英美商人也祇好俯首就範了。據過去的計算，被茶棧和洋行所扣除的所謂陋規，總在二〇%以上，如全年出口總額為五千萬元，則陋規這一種的消耗就達一千萬元之巨。

二十八年初期進行得更為順利，除江西外，浙、皖、閩、鄂、湘，都分別訂定了合約，一方面使各省成立茶葉的統制機構，和進行茶葉的管理和各種改進工作；另一方面：規定由價和製造成本，由中央另撥專款，貸款茶農茶商，進行產製。此外規定各省的研究經費，培養幹部，大量的籌組產銷合作社機構，在當時的茶葉，統制政策得以創立，而其他如桐油、蠶絲、豬鬃等也都先後實行了。我們稱那時是茶葉的黃金時代，實非過譽。

# 今後的茶業大計

本刊編爲二十八號九月廿日對翼委員會皖贛粵茶業部同人及皖茶業管理處

技術合作人員之詞，記者仇錦君，派載於茶學半月刊第七期上。

茶業，自從中央實施統購統銷的政策以來，呈着欣欣向榮突飛猛進的姿態。徽州的紅綠茶，向來佔出口茶中品質最優異的地位，兩年來因政府的協助，無論從價格方面以及數量方面講，對於地方及民生利益，都有很大的幫助。不過，自日寇加緊封鎖沿海各口岸以來，和最近歐戰的爆發，有二個嚴重的問題，已發生在我們眼前。

第一、國內運輸的困難——國內運輸自抗戰發動以來，因爲軍運頻繁，車輛缺乏，以及日機瘋狂轟炸，本來已是困苦萬狀；但當時東南各省物產商船利用溫甯等海口，還不致停滯；而現在日寇加緊了沿海封鎖，此路無形阻塞。出口貨物在海口未開通以前，勢須取道西南。根據專家的估計，茶葉在這遙長的路上，即使把各種運輸工具都同時利用，每月至少也只能運出三萬箱左右，這樣滯緩的運輸，單以今年徽茶（祁紅屯綠約十五萬箱）而論，就至少要五個月才能全部運出。而每年東南茶葉的產量，最少就有七八十萬箱以上，這豈不成了「一個嚴重的問題」？

第二、國外推銷的困難——吾國茶葉的銷路，紅茶以英國爲主，綠茶除一部份美銷外，大部銷非洲

此外去年和俄國訂了一個易貨協定，每年約增多三四十萬箱的銷路。可是最近第二次歐戰的爆發，這種情形就起了變化。紅茶在英國的銷路，固因之而不能立足，即綠茶在非洲，因為船隻的關係也成了一个大問題。蘇聯雖然需要我們的茶葉，但海參威在二月前就要封港，一月後的運輸就要取道歐洲，但現在怎能通得過呢？所以在銷路上也不能有過分的奢望，再如美國，因為印錫荷印紅茶失掉了歐洲市場，它勢必傾全力以爭取美國市場，華茶假使仍以劣質茶葉和它競爭，成功已屬渺茫，何況華茶的不良印象，經過去印度錫蘭的宣傳，已深深印在美國人士的心目中。

但照這樣說，華茶就無希望了嗎？不，這是不會的，質委會負着加強金融和調劑民生的責任，它要利用各種方法，雖然在極度的困難中，明年還要繼續來負責，不過在國內政策上免不了要轉換一個方向，因為去年統制的成功，俄銷的暢旺，我們決定了今年大量生產的原則。事實告訴我們是成功的。潤茶今年的產額已較去年增加了一倍，平水珠茶受着高價的刺激，在去年就已突破了歷年的紀錄；祁紅屯綠的產量，今年也比較去年增加了。但明年我們應該採取什麼方針呢？我個人的觀察，怕不能不走「減少產量，提高品質」的路了。從表面上看來，明年的方針和今年的計劃不是適得其反？其實只是一事的兩面而已。舉個例說：照習慣上今年可以生產一百箱茶葉的，明年我們希望它只生產七十箱，但它的總值希望不致改變，假定那二百箱的價值是萬元，那七十箱的價值仍希望為一萬元，但是包裝加工運輸等費可以減少了，要做到這一點，有一個捷徑，就是「早摘嫩採」。這有什麼作用呢？假使我們丟掉自然環境不盡，那嫩嫩的茶葉，愈能得到高貴的品質。這因為嫩葉所含的茶素，單甯，蛋白質等成分比老葉豐富，而嫩葉所特有的醒目的白毫，味和香，更能引起顧客的欣賞和歡迎。因此

它在品質上就被特別的提高了。所以「嫩採」若能再配合起「早摘」那它的品質更高貴，價值自然也提高了。

要做到提高品質有幾點應該注意的：

第一、要積極的宣傳。如果我所想到的用早摘嫩採的辦法來提高品質，而可以實用的話，那就應該在本年年底以前，由茶業管理局及研究機關，乘早來積極的宣傳，不但向製造的商人宣傳，更應該向農家去宣傳。祁門紅茶本來多數是嫩採的，那紅品質的優異，「嫩採」是重要的原因之一，明年更應該早摘，更應該嫩採，則那紅的品質更可以增進。換句話說：頭批貨增加，二三批種花香等貨比較可以減少。至於屯綠的毛茶採摘，就沒有那紅茶的精製，向來深得遲，摘得大，倘使也能夠照那紅的採摘方法，那毛茶的大部分原料，十有七八都可以做抽珍和珍眉，不但小對眉可以減少，眉茶等下級茶更可以減少了。據我們研究的結果，嫩採如能在照科學的方法，可以延長採摘的時期，而且不致會減少原有的產量，所以盼望能夠及早準備，提高品質計，我們必須趕快來努力宣傳。

第二、合作社的質的改進。合作社的產生，是本身互助互助的原則，利用集體的力量來發揮個別的效能的。這是提高農民利益的最善組織，現在東南各省合作社已相當的發展，我們能說已到了成功的路了嗎？誰都不敢說。在過去我們可以歸罪於茶商和洋行的操縱剝削，但現在却要歸罪到本身組織上的缺憾。祁門大部分的合作社是少數人把持着，因而失却他的真面目。獲得的利益，未必能全數分配給生產者，而幾年以來，社員對於互助互助的精神，也未必要真正瞭解。冷無倫作奸慝生錢的茶葉品質，較往年是進步了，如果我們要提倡早摘嫩採的話，我認為合作社首先應該負起這個責任。那

門紅茶固還要提倡早摘嫩深，屯綠茶更應加強組織積極的去倡導這一件事。有了組織，宣傳當然容易了，有了真正的組織時，提高品質更屬容易，因為合作社的製造是社員自己的生產品，在產茶採摘的時候，就可以着手，不像普通的茶廠，供原料用的毛茶，都須向茶農收購，木已成舟，祇能在外觀上加點裝璜而已。不過話也得說回來，茶廠如能先期向茶農宣傳，使茶農預製優良的毛茶，也是事實所許可的，不過沒有像合作社的便利吧了。

第三、技術和組織配合起來 我常有這樣的觀感：站在技術立場上的工作者，往往忽略了組織的力量，而站在組織立場上的工作者，又往往忽略了技術的重要性。單從茶葉來說：有好的組織而不懂得生產技術，組織決不能算健全，有熟練的生產技術而沒有好的組織，技術必不能發揮它的應有效能，技術和組織是分不開的。因此，担任研究的技術人員，要瞭解組織的力量，負責組織的人士，更應明白技術的重要性，我們組織合作社時要如此，指導茶廠時也要使他們瞭解這一點，這樣，好的茶才不會做壞，而生產成本，也可因組織的合理，技術效率的發展而減輕。能注意到上述二點，提高品質的目標，就容易達到。不過茶葉做成後，包裝方面也不能忽略，因為現在的國際局勢，蒼狗日雲，變幻萬千，茶葉不但在運輸上增加了極大的困難，並且有時或須因長期的推存，以待機會，所以包裝務須堅固，以防破壞損失受潮劣變，而致影響對外推銷。

總之，目前的茶葉，是在一個嚴重的時期，我希望全國茶人，都能認清目標，勇敢地流汗，抱着大無畏的精神來克服當前的困難。

## 抗戰與茶業改造

——本篇原在二十八年年底在重慶草成，發表於貿易月刊第二十三期——

抗戰亦即係建國，抗戰愈持久，即予建國工作以較久之時機，蓋敵人在愈戰愈弱而吾國則在愈戰愈強，此點於積衰已久之吾國茶葉在抗戰期中，其產銷體系能有澈底之改造，以使之趨於復興之途，可為證明。

近代中國經濟之發展，具有半殖民地及半封建的特性，一方面既受帝國主義經濟力量之控制，他方面又受殘存的封建勢力之支配，使所有國民經濟建設運動，未能有充分之成就。在茶葉部門，此種特性更為顯著。百餘年來，不但華茶海外市場，全受限制，即貿易方法，向無獨立自主之直接推銷。一切均為上海洋行所操縱，就國內產製關係上言，則各部份均為商業高利貸資本活動之田園，生產者為貧乏之小農，製造者為簡陋之手工業作坊，而販賣者則均係買辦性之中國商人。

吾國當前經濟政策之要義，要為：發展國家資本及改善人民生活，此兩者具有不可分性，實為民生主義經濟政策之特質，蓋如不發展國家資本，無以改造今日落後之經濟機構，即無由以語改善民生，同時如不以提高人民生活標準，解除其困苦，作為發展國家資本之目標，則所謂發展國家資本云者

無非仍蹈法西斯國家之覆轍，故中國茶業之復興工作，必須遵照此總的經濟建設路線以進行，非如一般庸俗技術人員，及茶業商人之所見，徒求增加生產而已。

然民生主義經濟政策之推行，有待於民族獨立及政治民主兩大前提之確立，此即民族主義與民權主義之實現。中國民生主義茶業政策之完成，同樣需要對外貿易關係之獨立自主，以及直接生產者主權力量之存在。但此在平時，如非有革命之毅力，實難剷除各種根深蒂固之困難。此次抗戰，使各種社會經濟關係均已改變，遂予茶業改造，以千載一時之機會。

抗戰軍興，發展國家資本與改善人民生活，更在「抗戰建國綱領」中予以確切之規定。戰時茶業政策本應抗戰中經濟動員之要求而產生，然抗戰與建國已為今日中國同時並進之國策，對於茶業戰時之設施，亦已演變而為改造整個茶業體系之運動。

使將抗戰華茶生產過程中各階段之實況，加以各別之分析，即可明見各階層重資之剝削，以及其發展如何受不合理貿易關係之限制。

(一) 先言作為外銷箱茶原料之毛茶生產，即足以表現其生產方法之落後性，與夫商業高利貸資本之對於產地市場之控制。茶樹種植俱為貧乏之小農，以副業形態出之，絕無大規模之現代茶場經營，如印度錫蘭然者，青葉採摘以後，略加烘炒，謂之毛茶，即予出售。不但種植技術低下，即初製方法，亦頗粗劣。此其癥結所在，完全在乎生產者之技能。毛茶價格過低，甚且不足成本，有以致之。

蓋茶農出售毛茶，不外數途：(一) 每年秋冬之季食糧不繼，告貸於當地殷戶商販，即以明年毛茶出抵，其價格常低於市價三分之一，(二) 當地商販，以人地關係壟斷產地市場，茶農因產量過少

無法遠道跋涉，運售於茶廠，或以需款孔亟，不得不急於低價出售，其所得亦常在市價二分之一之間。(三)茶廠派員至產地收茶，多僅付二部份貸款，其餘須待茶廠之箱茶售出後，始再清算。如茶廠屆時值閉，茶農茶款即無着落，前四五年間茶廠多數虧折，茶農因而自殺者頗多，如浙江平水區茶農，甚有舉家自殺者，其慘可知，如此，而望其改良技術擴大生產，自亦難矣。

(2)以毛茶加工，製造外銷箱茶者為茶廠，其性質實為手工業作坊。且大部非永恆經營，均時開時歇，全視市場盛衰以為定。每當春初，若干商人如本年茶市有望，即籌集少數資金，租借廠地，開工製茶，其所集資金，往往在開廠之初即告罄竭，即不得不向上海所謂洋莊茶棧者告貸，以資週轉，其尚有不足部份，即以「賒買」方法，向茶農賒取原料毛茶。

上海洋莊茶棧之貸款，實為最殘酷之商業高利貸剝削。茶廠向彼等取得貸款之條件，除規定高利外，乃以其將來製成之箱茶，交由洋莊茶棧代為售出，於其中除以種種陋規名目，須付貨價百分之二十左右之佣金外，而其決定售價之權尤復操之經手人，即該茶棧之手，故內地茶廠頗少有盈利，足以改進並擴大其再生產者，甚且虧折不費，因而不但抑壓毛茶收價將損失轉嫁之於茶農，甚且將對所欠茶農之款亦藉以拒付。

(3)上海洋莊茶棧，為買辦性之最大中間商人。彼等利用與上海華茶出口洋行有密切聯繫，以貸款及代售方法，取得非法利潤。貸款內地茶廠，其利息之高且不與論，而代銷箱茶，如「喫磅」等陋規名目，不下二三十種。致茶廠所得僅及實際售價百分之八十左右。而尤以洋莊茶棧代為買賣，本身不負盈虧責任，故常多贊助洋行，任意壓價，以期交易之成功，內地茶廠遂陷於永劫不復之境地。

(4) 百餘年來，華茶對外貿易，絕少直接推銷於海外銷費市場，均須經過外商洋行之手。洋行均與洋莊棧相交易，亦少與製造者茶廠直接往來，洋行壟斷華茶貿易已有悠久之歷史，且與洋莊棧相勾結，故華茶市價，幾全由之決定。華茶每年市價之變動有一經常之現象，即在最初新貨出場之時，價必奇高，以後即逐步下跌，成一直線，此於供需關係及箱茶品質雖略有關係，然其中仍以人為之操縱力量為多。蓋最初價格高，所以刺激內地生產之增加，後跌者，即利用已製成箱，予以抑壓也。在茶價各年比較中亦有一顯著之現象，即在若干年之低價後，必有一二年之高價，原因為茶農茶商屢次虧折後，不期再事生產，出貨較少，故洋商即略予提價，其理亦同。

綜觀以上產製運銷各階段實現之概況，即可知得天獨厚品質優良之華茶，應予以如何改進之道矣。就最終目的言，在生產方面，務使散漫零落之小農副業，集中而成為現代大規模茶園之經營，在製造方面，必須使投機式之手工業工場，進而成為利用機械之大量生產，然欲此產製技術之改進尤須變革現行之貿易關係，對內而言，為減少中間商，剷除種種陋規，對外言之，則為廢除壟斷，直接推銷是也。

此次抗戰，在表面視之，雖使中國經濟，遭受打擊，而其實質，則為中國擺脫半殖民地之束縛，走上獨立自主前途之起點，兩年來中國茶業經濟建設之成就，即為平時所難求之業績，蓋惟有利用戰時，始能以言非常之措置，此抗戰之所以有助於建國也。

戰爭初起之時，大部原有經濟機構，頗有破壞，全國茶業，亦陷於停滯之中。一九三八年春，貿易委員會受命調整全國貿易，即着手改進茶業，當時所預期之目標有四：(一)爭取物資，為戰時經

濟勸員之一部，以期所有物力，全能以最有效之方法利用之於抗戰，(二)增強金融，即以出口物產結匯及國營出口業之辦法爭取外匯，以加強本國財政金融之基礎，(三)安定農村，使內地茶葉產製加強進行，千萬茶工茶農，各安其業，以安定抗戰後方之農村，(四)改造茶業，使戰時茶業行政，不僅作為暫時之措置，且亦以之引發新茶業經濟體系之建設，以樹百年之大計。

中國茶業行政，在市場關係之改造方面，為全國性之設施，在產製技術之改進方面，為地方性之工作，貿易委員會一年來之成就，於市場關係上實已奠定獨立自由之根基，總其工作榮華大者為：

(一)統收——全國箱茶全由貿易委員會直接向茶廠統收，過去洋莊茶棧之作用即歸消失。貿委會統收箱茶之辦法，仍規定最高最低價格，保障茶廠什一之利，不僅使市價穩定，且保證絕無虧折之虞，收購方面，完全取消過去之陋規，使茶廠更無任何之損失，因市場具有保障，刺激生產之增加，為效極大。

(二)統銷——此統收後必然之結果，亦有剷除壟斷之辦法。蓋過去洋行利用買主之窮乏及其彼此間之競爭，始能盡其操縱之能事，茲由政府統銷，不僅已無競爭之事，且亦力足以屯積待價，故雖仍對洋行往來，而其實質已由被動為主動，走上自主貿易之地步。

(三)易貨——易貨制度為國際貿易中較進步之方法，然必須政府對於貿易有無控制力存在為前提，中國易貨制度之確立，以茶葉為嚮失，實開近代中國對外貿易之新史，有助於外交作用者非淺。

二十七年全部三分之二之茶葉，均供易貨之用，華茶市場，為之開拓頗巨。

(四)建設——貿委會對於茶葉建設之推進處於協助地位，其主要者為辦理茶業貸款及輔助生產

資金。茶業貸款之舉辦，使以前茶棧之濫利實作用自然消滅，生產資金之補給，使地方茶業改進設施得以進行，二年來之成就已收宏効。

此種全國性茶政之推行，以變革舊茶之國內外貿易關係為主，於爭取物資，增強金融諸目標，亦均由之實現。

因市場關係之澄清，促進各地茶業產製技術之改良，三年來地方政府對於茶業改進工作，其主要者為：

(1) 平衡利得——茶業生產過程中，階層頗多，其利益至不一致，貿易委員會收茶以保障茶廠之利益為限，至於茶農出售毛茶之價格，及茶工之待遇，均有待於地方政府為之調整。對於毛茶山價下大槪均由地方茶業主管機關規定最低價格及取締各種不正當之買賣方法，如市價跌落至規定價格以下時，由政府設處，依照法定之最低價格收購之。對於茶工方面，規定最高最低工資，以及一定待遇，務使千萬茶業工農，均有一定之保障，並能逐步增進其利益。

(2) 整頓茶廠——制定茶廠設備條例，以登記之方法，整頓其內容。其要點為取締過小及投機性茶廠，使茶廠單位，能由量之減少，而成為質之增進，並使手工業生產，進而為機械生產，二年來此方面之成就實大，今各主要產茶區均已若干機械化大規模茶廠之存在。

(3) 計劃生產——因商營茶廠已受管理，故非茶生產之花色、種類、數量等，均可予以統籌，每家茶廠開業之初，政府即就其請求規定其產量，花色種類；然後依照規定，予以收購，此不僅為求供需統一，亦為計劃經濟初步之實施。

(4) 茶業組織——茶業組織之完備，爲茶業改造之基礎條件。尤於戰時民衆動員，有其急切之需要。在地方政府指導協助之下，各級組織，均於各地成立。茶廠組織以改良生產，共同購置必要設備，及辦理一切共同事業爲主。茶工組織已成爲地方自衛力量之一部，必要時可迅速武裝，爲保衛鄉里而作戰。茶農組織爲各級組織中重要之部份，彼等除具有茶工同樣之能力外，且以合作社方式推進共同耕種、初製、以及精製箱茶，使原來茶業之生產與加工分開者，得以統一，並使直接生產者能以原料品進而獲得製成品之利。

三年來之成就，各地均極顯著，即以浙江省平水區一地而論，平時每年產量不過十四五萬箱，而於新茶政下，已增至二十五萬箱以上，本僅七八十家茶廠，現已增至近二百家，其中有機械化之新式茶廠。茶農合作社前實寥寥無幾，而今年平水茶葉，由茶農自營精製合作社所製造者，幾佔總數四分之三。農工組織力量之強盛，亦成爲浙江重要自衛力量之一部矣。

二年來之成就，僅係戰時之工作，未達最後茶業建設之理想。依照民生主義茶業政策之原理，中國茶業抗建工作之完成，當循下述三時期：

(一) 民營管理時期——此時期一切茶業，仍歸人民經營，惟於產製運銷各部門，制定法規，加以管理，如走私之通緝，品質之檢驗，設備之督頓，包裝之改良等，均以消極的限制爲主，在其本質上，仍由民自由產製，自由買賣，政府並未予以若何之干涉。此爲茶政推行之初步，於抗戰以前，已完成此階段。

(二) 國有民營時期——此時期之特徵，以爲管理之加強，統制外銷箱茶之賣買。茶葉之產製則仍

由人民自由經營，但必須遵守一定之法令，對於花色、品質、數量等，均須依照政府之規定。茶葉成箱之後，歸由政府統銷，其實質即已屬於國有，惟其在形式上仍由人民經營而已。此時期最高之發展，爲政府對於民營茶廠委託製造，或定貨制度之實施。

(三) 國有國營時期——此爲民生主義茶業政策最終之目標，不但箱茶歸由國有，即製造亦由國家經營。蓋中國茶葉如欲在世界市場競勝，製造方法，必須由大規模機械化茶廠出之，如此始能與言品質之改良與成本之減低。然此等茶廠不但壟斷性大，且非由國家之力量，難期迅速生長。基於發展國家資本之理想，茶廠自有收爲國營之必要，復因改良人民生活之要求，公營茶廠自可較之私人更能提高生產者之報酬。

中國今日茶政之推行，正由第二時期進向第三時期之階段，今後推行辦法之主要者：(一) 由箱茶統收統銷，進而實施「毛茶統制」，由政府直接向農民收購毛茶以提高茶農之收益。將收得之毛茶，初以貸款方法，貸放於茶廠，待茶廠管理加強，再以定貨製造之方法，委由辦理茶廠加工。此工作如能完成實爲茶葉產地市場之革命，一切商販投機取巧之利得，均可歸之於生產者之手。(二) 對於茶廠管理逐步加強，將前之貸款，改作對茶廠之投資，經官商合辦之階段，逐漸使民營茶廠，均能成爲公營。同時於各主要產茶區，設立大規模之公營製茶廠，以替代原有之手工業茶廠。(三) 利用毛茶收購爲手段，刺激並促進茶葉生產及初製之改良，實行茶農直接貸款及生產資金之補助，使小農副業性之茶園，能發展而爲現代式專業之茶場。(四) 盡量發展茶農合作社，使彼等能利用合作之組織，精製箱茶，原爲原料生產者，能進而成爲精製品，以取得最高之利潤。

吾人理想國有國營時期之中國茶葉，在種植方面當爲規模較大之現代式茶場之存在，其設備與範圍，當較日本錫蘭等地著名茶場而過之。以中國土壤氣候之宜於茶樹種植，在新式茶場中生長之茶葉品質，必可予人以驚異之成績。在製造方面，規模較大之茶廠，均已歸由國家經營，規模小者，均由茶農自營之合作社經營之，在合作製造廠中，人人爲組成員之一份子，自無僱傭關係之存在。在國營茶廠中，因戰後民主政治之發展，工作者均將成爲其所工作工廠之主人，平衡分配，改善生活，俱乃必然之事實。依照現行速度推進此理想之實現，自不過僅需數年之時間。

中國具有無限潛存之力量，以勝任此艱巨之工作。日本帝國主義爲實現其獨霸東亞之野心，乃不惜對華作各種侮辱之宣傳。卽於茶葉，亦屬如此。如捏造事實，宣傳華茶品質低劣，製造粗濫，此爲日本對我茶業競爭者三井三菱等財閥經常營業之重要支出。中國一旦擺脫外來無理之侵略，則各方面之進步，決非意想所能及。抗戰中兩年來茶業改進之成就，不過各方面進步中最低之一例。吾人深知建國工作之完成，尙有待吾四萬萬同胞之努力，少數漢奸敗類之阻撓，絕不足使吾人有何介意，欲民生主義茶業政策之澈底實現，其情形亦然，在改造過程中難免尙有若干寄生商販之流以各種各樣之方法，橫加破壞，但中國今日業已組成改造之新軍，彼等對於「建國必成」之信念，實足克服一切之堅難。

# 抗戰以來的中國茶業

——本篇爲在浙江油茶棉絲管理處茶業部之講演詞，浙茶通訊

編者筆錄，載該通訊創刊號，二十八年五月一日出版——

中國茶業問題包含頗廣，抗戰以前注意者尙少，雖有所見，亦僅見諸文字爲主，未見實際工作。抗戰以來茶業問題即有重大之變更，爲敘述此重要之事實起見，不能不先簡述過去之情形。

栽培方面：茶業爲小農副業，任何區域，均無純粹合理茶園之經營，舉凡山坡、田岸、路旁等處，皆可種茶，普通小農之生產量不過三五担，能夠達到八担十担者，已屬罕見，栽培方法粗陋更無所謂科學方法。

製造方面：一般方法均甚簡陋，又因係副業生產，產量殊少，常受商業資本之剝削，往往由大茶販子欺騙小茶販子，小茶販子欺騙茶農，此外洋行之居間商，茶棧，層層剝削，陋規極多。

販賣方面：推銷方面，形式上向無組織，過去最大販賣商爲洋行，其次爲洋莊茶棧，再次爲內地茶廠商，最後爲茶農，遂行有左右茶葉貿易之力量，舉凡購入之多寡，價格之高低，皆受洋行勢力之支配。過去茶葉出口愈申心，第一爲上海，第二爲漢口，第三爲上海及漢口之洋行，即把持中國茶葉對外貿易。洋行亦爲介紹商，彼等根據外國之電報以決定收購之數量與價格，是外國洋行操最後之決定權。

買辦依託洋行，茶棧老闆，多兼做買辦。故茶棧之態度恆以洋行之態度為態度。洋行、買辦、棧商，皆以榨取利潤為目標，層層轉嫁，最後受剝削者，仍為茶農。

內地製造，茶商無科學頭腦，一切措置，皆非根據科學，全為投機性質，非僅茶商如此，亦可謂我國商人一般之通性。茶商之一切交易，聽命洋行，不能自勵自主，盈虧付諸命運。幸在數十年前，茶葉貿易一般情況尚好，其原因由於華茶在世界市場尚佔第一位，銷路暢旺，年達一二百萬担。然自民國三年起，歐戰爆發，蘇聯需要斷絕，茶葉對外貿易即一落千丈。由百餘萬担降至三四十萬担；同時，印度錫蘭茶業，出口日增，製造精良，營業方法改善，對於國際茶葉市場，競爭極烈，我國茶業受其影響不少。加以中國內地茶商缺乏資本，經營不能持久（製茶廠商無超過十年以上者）年來能維持茶業於不墜者，厥惟貧苦茶農之低廉勞動力量為之支持而已。一般在產地毛茶滯銷時，富於冒險之茶商，藉機收購，因成本低廉，運到市場營能獲利。而因是收購者即行增加，茶價上漲，茶農見有利可圖，又獲產量，結果再度滯銷，茶價復趨狂跌，如此循環不已，勉強維持。茶為農民副業，其生產成本，恆不計及其自身及家庭勞動所抵足之費用，故尚可與其他之產茶國家，爭一日之短長。我國茶業除勞動成本低廉之外，何以維持之道尚有數端：

(一) 內銷數量較外銷為大。外銷雖受影響，因內銷數量最大，故能對茶業全部起調劑作用；

(二) 邊茶銷量頗大。邊茶之行銷西康、青海等處，積蘊甚巨，川滇茶葉運到西康、青海之數量，年達二十餘萬担。兩湖之種茶，以前可經張家口運到內蒙古等處數量亦甚巨，同時與該處之羊毛皮革等進行交換，故在此物物交換中茶葉又具有貨幣之效用。輸入新疆兔狹茶，輸入蒙古之種茶，輸入

藏之緊茶，數量均多，佔茶銷之大部，故外銷數量雖有變更，賴內銷數量擴大，亦足補償其對外貿易低落之損失。

(三)中國茶葉種類多而質佳，如日本僅有綠茶，印度錫蘭僅有紅茶，台灣僅有烏龍茶，而中國則兼有紅茶、綠茶、烏龍茶、種茶、茯茶、緊茶等，推銷地點又頗普遍，因此一時不致全被驅逐。此外買茶洋行在中國的種種作爲固有可議；但大多是倫敦紐約各大商行的支行，其勢力分佈世界各地，有其廣闊之貿易網，實際亦爲中國茶業盡了不少推銷工作。如非洲市場，即爲彼等所開闢。過去我國政府對於各種事業，極少有政策幫助，且多予層層阻礙，對於茶業得失，向無人加以注意。

抗戰以來：政府統制物產貿易，最早者即爲茶業。其後統制物產漸有增加，至今歸政府統制者，計有桐油，豬鬃，茶葉，礦產四種，茶葉統制創始之原因頗具重要意義，蓋抗戰軍興，中蘇簽訂互不侵犯條約，中國需要蘇聯軍火，嗣後兩國商定，我國以貨物付款，蘇聯對中國之商業代表爲協助會，協助會主要收購貨爲茶葉。故於中國物產中擇定茶葉爲最歡迎之物品，於民國二十七年年初即提出要求，於五六月間訂立易貨合約。推當時需要之量並不甚多，查第一次歐戰前，中國茶輸出到蘇聯者，最多時曾佔茶葉輸出總額百分之七十以上，自蘇聯之需要中斷後，茶葉輸出總額即大見減少。二十七年即需要者雖不多，尚佔總出口量一半以上，而常年六月以前已有一部分茶葉運往上海，銷售他處，政府爲履行易貨合約，供給蘇聯需要計，非統制全國茶葉之產銷不可，乃由貿易委員會實施全國茶葉統制統購，建立全國茶葉統制之根基。

茶葉統制之成功，爲中國茶業史上之新紀元，舉辦以來，全國產銷體系之變革，就主要者言之，

有下列各點：

(一) 地域之轉移，茶葉集散地原在上海，此大部分為交通及政治關係。上海淪陷後，無法繼續對蘇聯之供給，於是自上海移至香港。但此種意義與過去中央政府自北平遷至南京之意義相同。從此脫離洋商經濟勢力及洋行買辦之牽掣，其間雖經若干困苦奮鬥，終於成功。

(二) 貸款與收購之變更：貸款為茶價之預付，過去洋莊茶棧貸款與茶廠，茶廠製就箱茶後，必須運至該茶棧出售，猶如預買青苗然。製造廠資本不足，週轉不靈，不能不向棧借款，種種剝削制度，即於此而生，東南各省情形，均皆類同。其手續先將茶棧規定之三聯單匯票交予內地之廠戶，由其自填欲貸款項之數目，在預定之總數內，分次寫成期票。將一聯交與內地之商號，一聯送交茶棧，輾轉寄遞，終於轉至上海茶商之手，由上海茶棧定期改付支票。所謂定期，大抵為見票後五日或十日方可付款，蓋一則可以延宕時期，一方亦藉以調劑頭寸也。上海匯票過去因銀行匯劃頗多困難，內地人多須向滬漢一帶辦貨，故此種匯票頗為商人所歡迎。茶棧所收利息，約自一分二釐至一分六釐不等，但如過中款期限，利息須增至二分以上。惟該匯票自寫署之日期起，至抵達上海茶商之時期止，少則半月多則一二月，中途流動時間，借款人亦須照樣付息。抗戰發生後，上海棧商為資本安定計，不敢向內地茶商貸款，內地茶價因此低落，昔日舊四五十元一担之茶葉後僅售二十餘元，內地茶葉停頓情形頗為嚴重，貿委會見此情況，一方開始貸款，一方辦理運輸，當時貸款利息規定一般茶商為六厘，合作社僅為四厘，是將過去貸款之形式與性質，予以極大之改變。

(三) 管理形式之改變：二十八年各省皆設管理處，如浙省設油茶棉絲管理處，福建設茶葉管理

局。江西設茶葉運銷委員會，湖北湖南省設茶葉管理處，形式雖不同，要皆為政府所主辦。其管理目的，為改善地方茶業行政，協助收購運輸工作，並改善當地生產。其中最重要者為茶廠之整頓。茶廠之組織缺點頗多，如應有之資本、設備、與經驗豐富之經理人，為設立茶廠必須之初步條件，然各地茶廠能自備此三種條件者頗少。故管理處於茶況之先，舉行茶廠登記，如不具備上述初步條件者均予以限制。為謀求茶農利益之增進，政府且以全力促進合作社之組織，以求茶農之生產運銷之改善。此為自去年起茶農管理形式之進步。

(四) 定價之改變：「商一農三」，為去年實委會收購全國茶葉規定農民利益為生產費之三成，商人利益為一成之規定。根據一般調查，毛茶售價如在二十元一担之下，則茶農不再生產茶葉，因其所得尚不足償其成本之支出，故以每担毛茶成本為二十元一担，予以什三之利，乃以二十六元為中心價，以此為農民生產毛茶之標準價格。又假定茶葉之製造費為十五元，合計為四十一元，再加商人什一之利四元一角，共計為四十五元一角。商人利益雖為一成，但有時竟至二成，甚至二成以上，因彼等皆可繼續生產，且可設法減低上述成本及改善其製品也。此為統制價格之變更情形。

(五) 對外貿易之變更：過去茶葉對外貿易，完全依賴洋行交易。凡屬貿易，無不有自由決定買賣成交之權，惟茶葉則全受申棧與洋行所操縱支配，蓋其定價出售，其大權什九操在棧之手也。此等不合理之貿易關係，自應予以完全打破。自易貨政策成功，對蘇聯市場恢復以後，輸蘇數量增大，其他國家市場依舊。故與洋行往來乃有自主之權，其售價乃得提高，規定售價之標準，乃根據抗戰前之價格，折合現在之港幣以為標準，故洋行自後亦多信服。取締洋商之舊有陋規，其主要者：日吃磅

，原有明磅暗磅之稱；過去每箱茶葉假定爲五十磅，每須虧損三至四磅；以九九五扣現，即每千元僅付九百九十五元，無論現付或數月後支付，皆須扣現。其他如打包、裝箱、細繩，以及買辦之佣金等等，皆由茶商支付。自茶市遷至香港柏質會統銷後，一切弊端皆被取銷，經過此番改革，對營商利益，實非淺鮮。此種經過，對內地種茶高利貸者，及封建式之剝削以及洋行買辦所勾結之痛苦皆被改革，於抗戰前途，極有助力焉。

# 茶葉栽培及經營問題

——本篇爲在中國茶葉公司技術訓練班講演之一、記者

金義暉君，原載茶業通訊第十期，後轉載浙茶通訊——

## 一、茶葉生產的起源及分佈

茶葉生產於何地，過去爭論不一，有說在印度，有說在中國，比較下以在雲南緬甸之山系爲可靠。其分佈可分二大支系：一支在印緬，一支在長江一帶。日本茶樹係從中國傳入者。

茶之發展與佛教有關，就陸羽「茶經」論，亦有同樣見解。其理由有三：（一）僧人禁酒，以茶代之；（二）茶生山中，便於僧人採製；（三）僧人坐禪，恆以茶解除睡眠。

自茶的消費範圍擴大，世界產茶數量，亦因以增加。茲將最近世界產茶之數字，統計如下：

中國	九〇〇、一三二、〇〇〇(磅)
印度	三七八、一二四、〇〇〇
錫蘭	二六一、〇六一、〇〇〇
荷印	一六六、〇一九、〇〇〇

日本及  
台灣

一一六、四八九、〇〇〇

其他

一三、五三九、〇〇〇

合計

一、七九〇、三六四、〇〇〇

從世界茶葉產量統計來看，可知茶產中心地在亞洲。印度以阿薩姆及大吉嶺為主，錫蘭爲茶葉專業生產區。荷印爲近年發展者，但最初經營該地實較印度錫蘭爲早，旋以經營失敗而罷，近數十年來，自印度輸入阿薩姆大葉種，方進入復興之途。爪哇以東巴達維亞一帶之茶園爲多，蘇門答臘一帶，爲近二十年發展最快之區，因該地之橡皮貶價，故集中力於從事茶葉之發展。日本茶葉中心，在靜岡及京都，其產量在第一次歐戰後反較歐戰前爲少。台灣則在台北一帶。印錫皆以紅茶爲主，荷印亦然；但自一九三三年出口限制協定訂定後，乃同時從事綠茶之發展。世界各地所產之茶，就種類言，以中國爲最多，有紅茶、綠茶、烏龍茶、磚茶、花茶、緊茶等。

## 二、產茶區與自然條件之關係

茶葉品質之優良者，多產生於二千公尺高地之上。故蘇爪哇多以茶園地勢高低而定價格，因此茶樹種植區域，亦多在高山崇嶺之中。茶之生產區既爲亞洲熱帶之高山區域，故同時亦爲諸大川之發源地，易言之，凡有河流之地，其茶樹生長必盛。蓋一因交通便利，故多栽植，二因濕氣較重，利於茶樹之生長。印度阿薩姆，因每年有季候風可以吹到，故生長良好。一般茶園必多設排水溝，而後可

，氣候宜溫濕適宜。印錫高地氣候適宜，而祁門冬冷夏熱，二地皆產名茶，但就芳香體顯露，則隨濕度激轉之大小而增減；其作用在增加植物體內之抵抗功，因此，祁門之香味特濃，非印錫所能及。所以凡氣候涼爽，地勢高峻，風景秀麗，森林旺盛之區，茶之品質必美，森林可以調節氣候溫度與濕度，茲舉一例以明之：四十年前甯州之紅茶，名貴一時，祁紅則不聞於世，而今適相反，森林之茂盛，實其主因之一也。

## 二、產茶區與土壤之關係

關於茶區土壤方面，中國僅祁門一區，曾加調查，印錫對土壤亦不甚注意，荷印親正從事調查。就學理上言，以古生層之粘板岩與石炭層之土層為優。有火山之地亦然，因其地必出陶土。祁門出白陶土，即其例也。石灰岩之區多風景區，恆宜植茶。從自然之觀察言，風景區為茶之優良生產區，殆已成爲定律矣。高山上之平原地，其土質優良者，必有利於茶樹之生育，如再加以品種，栽培、剪枝諸項之改良，則其成功可指日而待也。

## 四、樹齡與產量及品質之關係

茶齡愈老，其產量及品質愈為低劣，但在二十年至五十年之間者，尙無大碍。茲以修水爲例，就自然環境言，修水茶原應優於祁門，但因該地茶樹年齡多在百年以上，故所產之茶，品質較劣，難與祁門爭短長也。

## 五、茶園經營之方式問題

欲解決中國茶業應採取何種方式之問題。應先述各國茶業經營之概況：

(一) 印度錫蘭及爪哇爲英荷兩國之殖民地，故其經營方式是資本主義的。兩國資本在印度錫蘭爪哇者，各有一萬萬磅之巨，且完全係大資本的山營性質，機械生產，使用土人低廉勞力。其優點：(1) 生產合理；(2) 管理科學化；(3) 運銷直接化。但其缺點則爲資本主義的高度剝削土人勞力，另一，則爲一遇市價低落，利潤無法獲得，股票價格狂跌，工廠即難以維持。

(二) 日本爲商業資本的企業經營。其茶業組合與我國之合作社略有不同，在組織上，使茶農茶工業發生聯系，中心爲營業，由村組會而町組合，而郡，而縣，而中央。其最高組合名稱爲「中央茶業組合聯合會議所」，從此一層最高會議所，依次管理指導其下一級之會議所，凡一切困難問題，皆可循序互求合理之解決。組織嚴密，消息靈通，故日本今日茶業之興盛，茶業組合之健全，實其主因。但此種組合之缺點，則在茶農茶工不能得到實惠，利益幾全爲大商人所壟斷。因組合中僅有町村組合爲低級之茶商及茶農所主持，可以代表生產者之利益，縣郡及中央之組合，則操諸重要茶商及出口商人之手，如此，焉能爲弱小之茶農茶工打算？其結果，必致茶農痛苦不堪。

(三) 蘇聯爲社會主義的經營法。一切生產工具，皆由政府大量供給，規模極爲宏大，然其生產目的只在品質之如何改進，生產量之如何增加，利潤非所計也。反觀資本主義國家，因利潤之不足，往往甯使工廠停工，徒使機器無所用，工人無所事。

(四) 中國應爲民生主義之生產方式，自與其他各國不同。中國在政策上，在經濟力量上，皆無仿倣上列各國之必要，而中國之茶葉生產爲副業性質，爲今之計，當乘定左列方針，從事經營：

1. 副業合理化：以合作社爲工具，藉達經營合理化之理想。

2. 組織集體化：製造方式，既無力從事大規模機械化，當側重小規模之聯合經營，可以聯合農家用科學方法管理生產，並用輕巧機械以代人工，聯合運銷，以清除中間商人之剝削。

3. 國家經營之配合：卽由國家收買，統制運銷，並對產銷予以調節和資助，卽遇運銷發生障礙時，應以合理之價格收買，俾茶農能安心生產，而免後顧之憂。

如能循以上原則，逐步求其實現，則我國茶葉貿易之繁榮，必可指日而待，日茶市場可取而代之，且進而與印錫爪哇爭一日之短長，決非難事也。

# 國茶機械化的方針

——三十二年二月八日在茶葉研究所紀念週會所發言筆記——

今年春節，爲慶祝中美、中英、平等新約的成立，大家放了三天假，象徵着我們的抗戰勝利業已  
在望，這是何等可以快慰的事！抗戰勝利以後，擺在我們目前的有一們大問題，就是國茶製造的利用  
機械；應該如何來着手推動？

中國製茶的機械化，將來是必須實行的。因爲戰後人力異常缺乏，各部門又必進於工業化。爲減  
輕製造的成本，爲改革我國過去手工業式和作坊式的落後的組織，並且爲改良品質，劃一出品，都需  
要注重機械才行。

本所現在業已設備的有克虜伯式的揉捻機和大成式的乾燥機各兩臺，此外又有篩分機等等的設備  
。可惜現在茶葉的生產量太少，還無法應用，暫祇能做幾次試驗而已。就克虜伯式的揉捻機而論，每  
臺一次的揉捻量可容鮮葉兩担以上，每次揉捻平均以一小時計算，一天十小時，兩臺揉捻機就需要鮮  
葉四十餘担。乾燥機要徹夜的做，兩臺每天也可烘乾二三十担鮮葉。這幾臺機械，連同萎凋醃酵等等  
作業，大概有十名左右的工人可以應付裕如了；但如果每天四十担鮮葉全用人工來處理的話，做最下

級的茶就非四五十人，較上級的非有百餘人是無法完成的。機械與人工的力量對比，機械力確是近代偉大的力量啊！

要國家近代化，要使國防、貿易、都有進展，要提高人民生活水準，都得儘量利用機械，這是必然的。關於這，委員長也曾經再三的提示過，最近各地的輿論也正在紛紛地討論着。中國生產的茶葉，本來是屬於半農產品半工業製的出品，將來農業生產事業發展，茶的製造必然更接近於工業化這是無疑的。

如印度錫蘭爪哇的製造紅茶，全是機械的，日本台灣的製造綠茶和青茶，戰前也已從半機械式轉而為全機械式了。民國二十三年我在爪哇參觀馬拉勃工廠（N. V. Assam Ond. v. Neming "malabar"）則一切萎影、乾燥等裝置，俱已利用電熱，其品質為各廠冠，尤其值得我們的效法和注意。可惜本所原來預定的電氣設備沒有完成，這是最可惜的事。

但是就我國現在的茶園栽培狀況和茶農組織的現狀來說，對於實行機械化，還有很多困難，這是要談機械化以前最值得我們的注意和討論的。

第一個是採摘的問題：

我國茶園，是散漫的。因為中國的農業組織原以自給自足為主體，茶樹的栽培原來也以供給自用為主體，所以每一農家所栽培的數量很少。我們在推動茶樹更新工作時，提倡移植歸併，使散漫的茶園歸於集約，就是為此。印度錫蘭各地的茶樹多施二、三枝，但刈除得相當低，自第三段以上的分枝都被刈除，其目的在使茶樹休閑，並使其高度受限制以便於採摘。但其採摘仍利用人工，這因為土人的

工資低，年採比較勻淨。日本是一個工業化的國家，雇用人工困難，工價也高，所以對茶園一方面大量的施肥，一方面都施行剪枝。日本施行剪枝的目的，使茶樹的分枝多，嫩葉生長齊，葉面勻整，可利用摘採以代替人工。據我在戰前的調查，日本的採茶工資，平均要占鮮葉售價的五分之二，一斤鮮葉各售五毛，採工祇需二毛，但利用摘採時，祇占手摘工資的三分之一乃至四分之一而已。但日本所製造的大部分為綠茶，如製造紅茶或青茶，因為摘採的碰觸到茶葉的單甯後容易酸化而酸澀，製造的色香不易控制。在我國出產綠茶很多，利用摘採自無問題。而製造低級紅茶，我想也無大妨礙；同時我們希望能夠改用竹器、銅器或鉛等類，可以防鮮葉的發生酸化作用，有機會時應該予以試驗的。

但除利用摘採這一前提以外，集中茶園、施肥、剪枝等都是先決條件。

#### 第二個問題是組織：

茶農的組織，是中國茶葉製造機械化的又一個先決條件。上面已說過，我國農家的茶園素以茶為副業，一家產量有的祇三五斤，多的也不過三五担到十多担。如果用我們這裏的機械，祇要一臺，還不夠最多的茶農一日的工作。

有人提議我們應該仿照印度錫蘭和爪哇的辦法，進行大規模的新式茶園，然後再利用機械。這就有幾點困難的事實擺在前面：第一是資本。戰後百廢待舉，每一個茶園和機械的設備，照戰前的幣值需一二百萬元，每一茶園不過生產四五百担已是了不起的事。試問要投多少資金？第二是土地。國內可以植茶的地點雖很多；但大都是傾斜度很高的，開墾和管理的成本相當地高；第三是時間。經營茶

園，最少四五年才能完成，大量生產時，須在七八年以後。第四是人力。在茶園完成以後，摘採製造，隨需工，遠不若農家副業生產的可以少計成本。此外還有更重要的幾點：茶葉粗製被季節性限制最嚴，春、夏、秋三季茶葉最多不過兩個月，即使改良到可以不斷採摘，增加了一倍的時間也不過四個月，決不像熱帶地方有八九個月可以連續採摘的，此其一；又如這幾年戰事，茶銷受到最嚴重的打擊，像這裏的示範茶廠，規模甚大，環路甚佳，經營的人也很有毅力；但終於停頓了。所以單獨經營大規模的茶園，由政府或公團試辦示範則可，欲為企業式的經營，終非最近將來的事。

同時，國內的茶園雖很散漫；但是生產的總數，據估計則達十萬萬磅左右，占有全世界的生產量的半數之多。所以據我個人的觀察，與其另闢門徑，不如仍用原來小規模的副業經營式的茶園，最為上策。一面利用進步的方式儘量的提倡施肥和剪枝，一面則進行使所有茶農，特別是著名各產茶區域的茶農，組織合作社，積少成多，集小成大，去彌補過去少量生產不能利用機械的缺陷。

並且，從這些集小成大的組織，不但上面所述的困難都可解決，機械生產的規模可以建立；利用各家老弱婦孺的人力，使採摘等等的困難不致發生，甚至浪而可以自產自銷；進而可以與印錫大規模生產的茶園分庭抗禮；因為他們是資本主義式的經營，一切依靠利潤；而小規模的副業經營，即使犧牲利潤，或者犧牲了若干的生產費，暫時是沒有問題的。

上面兩個前提如果解決，則各有組織的茶農合作社，應該由政府或者金融機構，直接借予機械或貸予較長期的設備資金，便可運用裕如了。

至於粗製的機械分為兩種，一種是綠茶的，一種是紅茶的。（製造烏龍茶的和紅茶相仿）這幾種

機械中有一種是共同的，就是揉捻機。揉捻最需要氣力，以前各地研究機關如甯州、平水各場都已推廣給民間過，試用的成績至為優良。以後自應該由政府機關將各種機械，最初不妨採用國外較新式的種類，採其最切實用者大量仿造。一面則由研究機關積極研究改良，以完成各式的茶用機械。其他附帶需要的發動機等則破後或者利用水力，或者仍用引擎或電力乃是不成什麼問題的。

上面所說的，是關於茶農部分的粗製部分，需要利用機械以及如何利用的各點，已大體說明了。以下要說的為精製及分級的部分。

精製及分級，完全可以利用機械。因為精製所用的原料為毛茶，毛茶是已經相當地乾燥的。如果貯藏得法，或者於貯藏前再加一度乾燥，可以全年應用，不受時間和空間的限制了。而且精製的作業祇有「篩」、「揀」、「烘」的幾種手續，比較粗製工作簡單，完全可以利用機械，而且合於規模越大，生產成本越低的條件的。

但以前的各地精製茶廠都是作坊式的，有的祇做百箱左右（像祁門區的紅茶）最大的像平水茶，一個大幫最多也祇一千箱左右，這樣對機械製造仍舊大有問題。所以我主張於精製廠以外，每一個茶區，再設立一個或幾個分級廠，如果積極一點的話，實際不必再有精製廠，一切均以分級廠完成精製的手續。精製廠與分級廠源是沒有什麼區別的。而像印度錫蘭的茶廠，甚至連粗製也是一起完成的。例如：鮮葉從茶園中摘採回廠後，經過粗製乾燥的手續，就進行發揀分篩一直到裝箱為止。

在中國倘使能立即設立規模較大的分級廠，所謂精製廠這一過程是可以免除的。在這裏應該交代

清楚，我的所謂分級廠，是別於中國過去的精製的沒有分級的而言。戰後爲適應易貨及對外推銷便利計，必需要經過分級的過程。如果是規模巨大的精製廠，利用拼堆分級的方法，實際就可稱爲分級廠。倘使一面不能不照舊維持小規模的或者手工式的精製廠的話，那麼設立分級廠是戰後改進國茶必不可省，不，是必須要進行的工作。

過去各地茶廠（亦即精製廠）所製造的茶葉，都由各廠自己定下「大面」，即寫在茶箱外的簡標，一廠有幾個大面，一縣或一區就有幾百個大面。一種珍眉或一種祁門茶最少就有千多個大面。這對於交易、運輸和對外推銷尤其對易貨方面，就發生極大的困難。這些困難，可以簡單的說明如下。

第一在交易上，最初的手續必須看樣。於是每一個大面必須抽一個樣品。看了樣品決定價格以後，依照習慣須送大樣。如此手續上的煩雜不言而喻。過去，這抽樣的樣箱，就須交予茶棧，茶葉賣成後，這一樣箱的所有的餘茶，就是茶棧老闆的好處。就易貨方法而論，我們和蘇聯訂的辦法，每一種紅茶和綠茶，所定的等第，少則祇二三級，最多也不過五級。以祁紅爲例，在七八百個大面中，要和蘇聯茶師每一個大面去討論一種等級；而一級之差動輒數十元之巨，爲此嘗有停止談盤，最少亦須面紅耳赤地互相爭辯，這是我們所經歷過的痛苦。就是普通和洋商的交易亦然。以前當然一切由洋行的茶師看貨定盤，商人無法爭辯；就是以後當我們主持統銷的時候，處於洋商和茶商之間，要決定一種價錢也是難事；因爲每一個大面的品質不同，大家都無標準可資依據的。以後我們經過了分級廠，每區茶葉祇有幾個等級，那一切就可以迅速地解決了。

第二是運輸和上棧更感到極大的困難。特別在香港辦理統銷的時候。如祁紅紅茶，從產地的祁門

或至德或浮梁運到屯溪，須經過肩挑及竹筏的運輸，由屯溪而瀾溪而溫州，又須經過不少的小船，車運和肩挑；再由溫州裝船到香港，由香港起岸到上棧。以不同的大面，以多少不等的數字，必須逐段與逐段的點交清楚；必須於上棧後分別整堆，到香港後必須要數量符合分堆清楚後才能拆樣品備發茶樣。其中不知道要費若干手續和遷延了多少時間？就是平時亦復如此。有一位我們雇用的茶商人很有趣味的說：「我們是吃大面的飯」。言下，沒有這些嘍囉，他們舊式的商人也就不用不到了。真的，經過了分級之後，所有的那門紅茶，祇是一式的幾等，還有上面所說的那種嘍囉麼？

第三和國外推銷關係很大。如美國的茶葉零售商，除掉利用牠的店裏的商標以外，如果定了兩個或三個花色，裏面貨色必須先後保證一律，而且要每年都一律，這樣才能引起顧客的信任。所以美國商人向我們定貨時，他就有幾個條件（1）保證同樣的品質；（2）每年要有一定的供給數量，雖然在商業上往往用拼堆的方式去應付這兩個問題的。然而如果我們今後的紅綠茶，能夠在產地經過了分級的方法，那就無須再多假乎於商人的轉輾代勞了。

第四各地的茶葉分級後，將來交通發達，各種茶樣可以由運輸飛機分送各國茶商，我們在電話或電報中談好價格，要若干運若干，決不致再像過去每一個大面分一種茶樣，不但無從分而且也無從談。再，如果外國的買客要求品質較好或者依據來樣定貨，我們也可在產地做好小樣，大家訂好契約，依照樣品定量製造，都是可能而且便利非凡的。並且如此做法，無論成本的計算，品質的選擇，均有主動性。即對當地產製方法的改良，也可直接發生了影響了。

所以分級廠的必須設立，是再無疑問的事，而分級廠的利用機械，也是必然的了。至於分級廠的

機械倒也並不複雜，分篩、乾燥、分級、揀剔種種。此外則為技術上的拼堆、和篩網的大小，級別的處理而已。

以後的問題，祇是這分級廠是自由的企業呢？還是國營？

談到這裏我們順便提出一個自由貿易的問題。兄弟在重慶時，曾經和美國的代表討論過，最近美國的趨勢也在談自由貿易。據我個人的預料，將來我們的茶葉，大部分還是須償價第一，無論對英美對蘇聯。尤其是對蘇聯，他們需要的茶葉數量最多，代表蘇聯的當然是協助會，協助會則是代表蘇聯的國家機關。在英美，事實上也不能不委託幾個大商行出而購買，如果要照以前的由英美商行向我們的商人買了貨再由國家轉付法幣和英美的財政部，再去結賬，那真是「夫子不憚煩」了。所以將來還不如由我們的國營公司代為收購交貨，來得直捷妥當了。

同時，貿易還是自由，假使如上面所說的分級廠由國營的公司負責經營，最多我們採取茶葉市場的這一形式，在市場上請歐美商人去看貨還價，這也是自由之至的。

問題的中心：却在國營的公司或者工廠，最容易成為機關化，那是最要不得的。其次為補救這一缺點，我們不妨先規定設廠的地點和數量，一部分開放民營，使國營的工廠可以和民營的有一個比較；同時也可以使民營企業有投資發展的機會。此外，如果合作組織比較健全的所在，則某一區域的分級製造，就歸合作社的聯合社去經營，那更比較有意義了。

將來的的方式如何，自然還須看戰後的國際形勢以及我們國家和人民的經濟條件，來決定的。但是茶園經營的集約化；茶農的組織化；茶葉製造的機械化以及茶葉的標準化——分級廠的設立。這些都是最基本的問題，盼同仁們負起責任來研究。

## 中國茶葉貿易與茶業金融

——本篇原發表於重慶時事新報，後轉載於浙茶通訊第八期，二十九年七月十一日出版——

在本題之下，吾人擬就三方面略加敘述，即：中國茶業貿易概況，中國茶業金融概況，及茶業金融對於茶葉貿易之關係是。

茶葉自發現以後不久，即以商品性農產加工品之性質出現於市場，惟在地方自足經濟時期，茶之買賣僅為剩餘生產物之交換，未佔重要位置，自唐宋以後，中國與邊疆關係日密，茶葉貿易開始，茶之貿易，始成為當時軍事外交上重要部份，惟就現代意義之貿易言之，即亦僅為近百年來之事，即五口通商，中外互市之後，一八六六年間茶葉出口竟達一百六十萬公担，其後三十年中，出口興盛，始終不替，上海、福州、廈門、九江等埠，出口貿易商品，全以茶葉為主，所謂絲茶，固為吾國主要之出口特產也。

茶葉貿易以其行銷之區域及消費者之類別有下述數種：

一、外銷茶，以東南各省，如浙皖閩贛湘鄂諸省所產之茶為主，行銷於美非歐各洲，全國總產量為九萬萬餘磅，行銷於國外者現僅約一萬萬磅，然此仍為我國出口商品重要部分之一，關係國際收支

平衛及人民生活者至巨，歷來茶政中心多集中於此。

二、內銷茶：行銷於國內，供國人自行消費者。迨至今日茶葉仍爲我國人民之主要飲料，各階層莫不飲用，在表面視之，似近奢侈品，實因茶有提神具滋養（富含維他命C）助消化之功，對於勞苦大衆，尤爲急需，故內銷茶品質之改良，運銷方法之調節，亦爲切要之問題。

三、邊銷茶：爲茶葉貿易最初之重要部份，行銷蒙藏新疆各地者屬之，此種茶產於滇川綏等省爲主，稱邊茶及茯茶，自元明以遠，中國本部各省與蒙藏等邊省之經濟關係，固多由茶之貿易以爲聯繫，甚且因此種關係而加強政治之聯繫與統一，蓋游牧民族以食肉爲主，營養中缺乏蔬菜成分，茶葉實爲其必需品也。

四、僑銷茶：行銷南洋等地供僑胞飲用，在表面上與外銷茶無異，其品質則多與內銷茶同，蓋僑胞因習慣及愛國心所驅使，消費國茶頗巨，此等茶多產於福建，不僅有關全省千餘萬外匯之收入，且於聯繫僑胞對於祖國之關係亦至重要。

中國茶葉雖有悠久之歷史，且曾爲國際獨佔之商品，然近百年來，華茶貿易年趨衰落，抗戰以前，殊岌岌可危，以外銷茶而言，其理多端，而最主要者：有印度、錫蘭、及日本茶葉之興起，歐美大部市場，日爲侵奪；又以華茶重要市場，本爲蘇聯，但自俄革命之後，一時間因經濟力限制，歐美大華茶消費減至零點，後以國交關係商務中斷，華茶銷蘇更爲斷絕。蒙藏市場，亦多爲他國侵佔，對於邊政未修，亦有以致之。僑銷隨當地僑胞經濟情形爲轉移，各國對於吾僑胞之措置與對貿易之限止亦多影響。內銷方面，因都市與鄉村經濟生活之懸殊，與夫人民生活一般之困苦，亦足以限制消費量之

增加，復以都市奢侈性之提高，故不懂咖啡可之進口，影響國茶之消費，而印度、錫蘭之紅茶因色澤較佳，每年且有數百萬之漏卮，惟茶貿易之前途，殊可焦慮，因其非僅有關數千萬外匯之收入，實爲數千萬農工生活之所繫也。

茶葉貿易之積衰雖有各種之原因，然上述各點，尙非癥結之所在。貿易組織養成不合理之貿易關係實爲其淵藪也。

不論外銷、內銷、邊銷以及僑銷，由貿易關係及產地市場言，幾全部貿易過程均爲商業高利貸者所操縱，以外銷箱茶爲例，產地毛茶由茶農售與茶廠，多爲預賣賒買之方法而進行，賣價價格操於茶販水客之手，內地茶廠資力各多不繼，莫不與上海茶棧有貸款關係。申棧與洋行勾結，利用貸款債權及茶廠之急需現金，除收取種種陋規自肥外，又復操縱抑價，生產者之農民及製造者之茶廠，不僅未有餘利，故進並擴大其再生產，甚且虧折無告，如此而望茶葉貿易之興盛，自屬捨本逐末。內銷茶之國內貿易關係，亦全由中間行商所操縱，其對於生產者農民之方法與外銷茶絕無異致。邊銷茶復加引票制等之收治力量，對於私人壟斷之維護，自更可想見一般矣。

茶業貿易關係即由商業高利貸所壟斷，故其對策應由茶業金融問題之解決爲入手，其最高之理想，爲以低利貸款茶農，充足其資金，擴大其茶園，改良其種植，生活有一定保障，不必於不利之條件下亟亟出售其生產物。茶廠亦能因資金運用之充裕，能由簡單之手工業生產擴大其設備而爲機械生產，因無債務條件束縛，亦不受現金缺乏之壓迫，得在國外市場從容推銷其箱茶。如此，則中國茶業貿易問題解決過半矣。此不必定須生產者及製造者自身實力之增加，金融機關能予適當之調劑，即不難

實現以上之目的。

抗戰發生，政府爲動員經濟爭取物資，財政部貿易委員會於艱苦環境中，堅決奮鬥，終使全國茶業管理之制得以實現，使全國茶業得有空前之發展。如獨立自主貿易之獲得，對蘇市場之恢復，國內貿易關係之調整，不僅闢華茶貿易史上之新紀元，亦造成近代經濟史上之一新頁。而其致此之道，得力於茶業金融問題之相當解決有以致之。蓋質委會統籌之始，卽舉辦低利茶業貸款，使內地茶廠有充裕之資金，以從事產製，銷售復予以保障，故抗戰以來，茶葉生產能較戰前更爲蓬勃與盛也。

質委會之工作雖奠華茶貿易復興之初基，然當局限於外銷茶之一部，整個茶業之改造，固有待於今後主管機構之努力，而於茶業基礎之建立，雖由該會開其端，究非在其職責範圍之內，今後實有待於金融機關之扶植，自無疑義。茲政府對於農業貸款，高瞻遠矚，至堪慶賀！茶業貸款爲農貸之一部，然因茶農不僅散漫，又無組織，且多爲副業經營，欲使貸款深入基層，真正用於直接生產，則有待金融界努力之處尙多，否則不僅於新茶業金融體系之建立無助，抑且增長原來商業高利貸資本之變相力量也。

## 最近國茶運銷狀況與今後對策

——在皖茶葉管理處演講戰安徽茶訊一卷二期三十年三月出版汪啓楨凌美一君筆記——

安徽茶葉管理處的創辦，是在二十七年，那是兄弟到此和程振基先生共同商訂了合約以後開始創立的。皖茶在二十五年就已有「皖贛紅茶運銷委員會」的組織，是辦理中國茶葉統制的先鋒，如果說今日茶葉管理的規模有什麼成績的話，那都是幾年來，過去各位先進和諸位先生慘澹經營的成績。本人此次視察各地，經湖南、福建、江西、浙江等省，二十九年收購工作，除福建外，各省還在着手評價；幸而此地收購已很順利的辦妥，三十年度茶葉產銷的準備工作亦已完成，這不但對茶農茶商的利益是有極大關係的，即對全國和皖南的茶業的貢獻，也是很大的。

當前茶葉，除中茶業務上應該指摘外，另又遇到極大困難：

第一、銷路和價格方面：在沒有發生抗戰以前，我國的茶葉市場是漢口和上海，那時交通便利，推銷亦較容易。抗戰以後，由上海轉到香港，運輸就比較困難了。徽茶最大的銷路，紅茶為英國，綠茶為非洲，歐戰發生以後，英國和非洲收買國茶的力量完全停頓，美國又素愛咖啡，現在運輸更為困難，因此歐戰後之國茶，最大銷場祇有蘇聯。國茶對蘇易貨的價格，事先訂有契約，廿八年價格較二

十七年增加百分之十五；而二十九年却較二十八年減少百分之二十五，這價格降低的原因當然複雜；但蘇聯方面所提的另一理由，是爪哇茶的價格較國茶低。原來爪哇茶輸出量較國茶為多，自荷蘭被德國佔領後，他的宗祖國唯一的阿姆斯特丹的市場停閉了，歐洲不能去，美國又去得不多，他惟一的出路，就靠蘇聯了。爲了蘇聯和我國訂有易貨契約，他就不得不貶價出售，同時又有錫蘭印度與敵人的茶和我們競爭，他們的茶葉一方面既極力向外推銷，一方面又積極的提高品質，這就是使我們茶葉的海外價格低於以前幾年了。

第二、是運輸方面：抗戰以後，多數海口都被封鎖，運輸工具又供求不能相應，所以運費要較前增高幾乎到一百倍。像過去由海口運港，祇十一二元一噸的運費，即每箱不過國幣一元，現在就增加到每箱八九十元，依照現在的情形，由溫州出口的茶葉每噸爲八百元，即一箱要七八十元，同時由內地運到海口，以前不過三四元，現在要二三十元。又在生產方面，因爲生活太高，人工太貴，茶葉的成本，當然較前高了。像這樣生產運輸推銷都感覺到困難的時候，中央方面原來所定的計劃，自然是要受若干阻礙，但二十九年度的茶葉應該是在去年就收購完畢，但浙江和江西拖延到了現在還沒有結束，影響到農商都很不淺，這是業務機構不負責的原因所致，應該加以譴責的。

現在再談到本年的貸款問題：要知道本年並不是不願意貸款，這原因有這幾點：前面已經說過，抗戰以來，運輸方面，發生問題，因之每年所擱置之資本太鉅，國家雖有預算，但是有限度的。收購價格時時增加，收購資金終超出原有的預算。又因爲茶葉出產的數量，因抗戰後提倡增產，歐戰一發生就反而太多了。一般廠號，又多不講求質地的精良，祇是粗製濫造塞責，欲使這種粗製濫造的茶葉

繼續，不能不進一步設法縮小和減少生產量。再其次，統銷貨物中如桐油，豬鬃，鑛產等，都不會有所謂貸款的，這貸款好像是放青苗錢，是過去茶棧預買貨物的一種手段，原不是茶商自力更生的方法。過去爲因襲計，爲擴充生產計，不得不如是。但話雖是這樣，我們總得設法補救，本年的收購，決定自六月起至十月止的五個月中責令須由中茶公司辦理完竣，同時還經貿會和中茶許可的廠商，由銀行投資貸款，仍由中央負扣還或負過期償還之責。現在地行與中行已籌集鉅資，實行貸款，中茶公司也還準備做見箱貸款的辦法。

內銷茶徵收平衡費的問題，在這裏也議論紛紛，乘便也作一解說：抗戰以後，豬鬃，桐油，絲綢，棉花，牛羊皮，蔗，鑛產和其他十幾種有關軍事上或外銷上的物品，政府或嚴禁出口，或徵收外匯來保護本國的物資。關於茶葉一項，原來也是統銷的貨物，我們一方面注意外銷；但一方面也重視內銷。記得在民國二十七二十八兩年，絕對內銷茶如龍井大方等原可自由出口，但上海有一部份茶商，內銷茶可以自由出口，因之以極低廉的價格，把內銷茶改製爲外銷茶，出售到國外去。試問同樣的茶葉製造外銷茶賣給國家，祇值數十元一担，做了內銷茶到上海以後，可以賣幾百元一担，誰還肯再做外銷箱茶呢？

如內銷茶徵收平衡費，一方面即使成本加高，改製外銷，亦不致發生多大影響。另一方面，統運統銷的貨物，本來是不准出口的，中央爲顧全僑銷和內銷起見，將僑銷茶改徵外匯出口；可是內銷茶到上海天津去的就沒有外匯可言，所以改徵平衡費。實行這方法原是保護外銷茶，同時內銷茶也可使之出口的辦法。

去過去關於內銷茶的一切事宜，都是由中茶公司承辦，但因中茶主要業務，一方是在收購運銷，一方面又去兼管行政，使一般茶商都以為經營茶業收購運銷的機關，來辦理商人內銷的茶葉，當然可以把商人的茶葉任意攔置；而把自身的儘先辦理出口，像這樣自然不無錯誤之處，所以今年辦理內銷茶的，要歸一個管理機關專司其責，預料決不致會像過去的糊塗了。

前面所說的是我國茶葉經過困難的大略情形，嗣後要使國茶能夠和各國競爭，應該注意改良品質，改良技術，和減輕成本不可。數年以來，研究改良的工作，老實說還做得不夠，雖有少數改良場，所製出的茶葉品質比較優良；但這是很少的數量。至於商人的目的本來是在牟利，近來一般商人都製造低劣的茶葉，藉以減輕製造的成本，長此下去，不但國茶，就是皖茶的品質必將傾塌倒不可收拾；所以執行這所改良職務，非要有一個管理機關，用行政的力量竭力督導不足以收效。茶葉管理機關，今後應該負責做積極的改良指導工作，並執行一切預定的方針，在這裏我有下面的四點希望。

一、力除着色陋習 我國的綠茶，過去總喜歡染上一層顏色，屯溪亦復如是。在他們的意思，以為染上顏料，既能使茶葉顏色改善，易於推銷，殊不知好茶葉經過染色就失去茶葉天然的色味；反能使水污濁，現在行銷着色茶的北非洲已經封鎖，美國又不需要多量的國茶，蘇聯亦極講究衛生，所以在應除掉惡習。這是茶葉在抗戰建國中一件大事，希望茶管機關勇敢的負起這個責任。

二、提高品質 茶葉品質的改善，是最值得注意的一件事。過去我們都忽略這一點，只知道數量增多，在現在運輸極感困難的時候，更值得我們的重視。舉例來說，一箱花香和一箱正等祁紅的重量是相差不多的，運輸方面的手續和運費當然相同的，可是在推銷的價格上，祁紅的價值比花香高出

十幾倍。依此看來，提高品質就成爲一件迫切的需要，而徵採就是改良品質的唯一方法。因爲茶葉嫩採，老片及枯萎就少，做起茶葉的折扣，當然也就低了，爲了鼓勵商人認真實行品質的提高，所以本年收購的方法，中央要擬定一個整頓的方案，發交各收購機關照辦，以收統一之效。同時，更規定一個較嚴的標準，把中心和每級的價格作相當的提高。品質優良的茶葉，就可得最高的價格，而粗製濫造的就可於情形中淘汰。進一步說，就是凡不合我們所定的標準茶葉，就不予收購。這種改良事業，當然需要改良機，現在我們已規定安徽改良經費共三十萬。此次本人到各茶區，看到有些紅茶綠茶做的不大像樣，收購下來，就是無形中浪費國庫，這要請改良機關及管理機關注意提倡。

三、減輕成本。國茶在國外貿易市場上過去與印度錫蘭爪哇等地競爭最烈，這次歐戰又起，海外的茶價大跌，相反的中國的生活及物價都貴了數倍，當然我們的茶葉成本亦較他們提高。要減輕成本，使國茶的銷路暢旺，現在或者將來必須利用機器來製造。因爲機器可以減少若干倍的人，製成的茶葉，反較人力的精良。另一方面，又要節省開支。現在有許多茶號，登記箱數都是二百箱，要知道一個做三百箱的茶號，和一個做二千箱的茶號，開支比較絕不止減少十分之一，十分之四或五也還不止。因此，們就可將一個茶號所做箱數越多，開支就越能減少，本年登記，無論是號社，紅茶方面，每號非五百箱不可，綠茶方面，每號非二千箱不可，這也要請茶管機關嚴格執行的。

四、農商自力更生。今後的茶農茶商，應走向「自力更生」的道路，以圖在產製方面有所改進。先就茶商言，現有的茶葉商業機構，仍多逗留在幾十年前的狀態，未加改進，根本談不到現代化的商業組織。即有若干茶號的設立歷史已有二三十年，但要問問他們，現有的組織與二三十年前的組織有

何區別？我敢斷定他們仍是大同小異的，在經營方式上，工廠管理上必還是和幾十年前的情形一般無二。——近代化的商業機構，要有公司的企業形態，固定的資金，合理的計劃，工作人員要有科學的知識。必如此之後，方能談到減低生產成本，改良製造和包裝運輸方法等事。此外，現在的一般茶號，多屬小規模的臨時組合，每家出品多是一二百箱，上千箱的茶號是很少的，這是極不經濟，極不合理的事情。因為是臨時組合，所以無永久的計劃，製造包裝均隨便敷衍出箱完畢。出箱數目太少，人工，及材料均極浪費，因此出箱少的茶號多未見有什麼盈利，這就是一個絕好的事實證明。我所以主張現在的茶葉商業機構，要趕緊公司化，企業化，我們要促進舊式茶商現代化。

關於茶農方面，要改進的地方也非常之多而迫切。植茶無法改進，改良整個茶業是非常有阻礙的。在目前的情況下，因為茶農教育尚未普及，我們所能做的：第一、組織真正茶農生產合作社，使每個茶農都得加入，使茶農生產的茶葉，能夠直接銷給收購的機關，第二、提倡茶農將生葉製成乾毛茶棧，委託茶棧廠或改良場代製箱茶，茶農得到真正利益之後，科學的技術推廣方有辦法，改良茶業的基礎方能奠定。

茶農茶商的自力更生，表面上看好像是有衝突，實際上，二者是並行的，相輔而行的。凡是比較進步的國家，農商皆是平衡發展的，商業要企業化科學化，農業生產方法，也必得合理化，科學化，農業不發達，要商業進步是很困難的；同時農業進步了，無現代化商業相輔而行，也使國民經濟不能發展的。如何使茶農茶商的現代化？也是管理機關應負的責任。

# 中國茶業的發展與合作運動

——本館原載合作經濟第五期，二十三年九月十五日出版——

## 一、茶產於國民經濟中所佔的地位

中國茶葉產區廣袤，遍及長江、珠江之江、甌江、閩江、淮河、黃河，怒江各流域，達十九省，五百七十餘縣；每年產量，據我們的估計，當在十萬萬磅左右，合七百九十萬市担，以每畝平均產四十五斤計，產茶面積應有一七、五五五、五五五畝之鉅。從事茶業的人員，凡茶農、採茶工人、內外銷精製工人，以及茶商、茶店、茶肆等都包括在內，不下三、五七五、八四四戶，以每人有家屬五口計，則類茶業以維持生活的，即達一千七百八十八萬人。可見茶業的興衰，對於整個國民經濟生活影響的重大了。

再從國際貿易方面說，過去華茶在國際市場上握有獨佔性質者達數百年之久；約在一百年以前，印度錫蘭茶葉還在開始，那時候華茶輸出最高額達三萬萬磅（一八八六年）佔世界輸出總量的百分之八十二；自從有海關紀錄的一八六九年起一直到一八九七年為止，華茶輸出，始終佔國內各貨出口數

值的第一位。一八七四年則佔出口貨總值的百分之六十一，其在國貨對外貿易上所處地位的重要，於此可見一斑。惟自第一次歐戰以後，雖然在出口品中仍不失其重要的地位，却已經表現了逐漸衰退的現象。

以上所講華茶貿易情形，專就外銷而言；尚有十分之九的內銷數字未計在內。同時，中國茶產的豐饒，不僅有益於民生，一部份而且還是殖邊和聯繫各地民族的要件，如唐時，有所謂茶馬政策者，以國家統制的方式，為換取邊境馬匹的唯一的專利品。因為邊疆各遊牧民族，茶為生活必需品，所以政府推行以茶易馬的物物交換的貿易方式，同時也控制了蒙藏各邊境的民族。可是西藏、蒙古等地的茶葉貿易轉移到了帝俄和英國之手時，各該地的主權也就喪失了。所以我國茶葉貿易，顯然對於邊疆也有着直接的重大的關係。

## 二、中國茶業產銷的特殊性

自從印度、錫蘭、日本、荷印等地的茶葉逐漸輸出以後，這百年以來的中國茶業，也正受着帝國主義者的壓迫，洋行買辦中間商以及高利貸者的剝削而逐漸衰落了。至於這些壓迫剝削勢力的所以能夠侵入中國茶業，一半實也由於中國茶業本身存在着許多的落後性，特別在印度、錫蘭、爪哇茶業由歐洲各資本主義者挾其雄厚的資金在各殖民地作大量的機械方法生產；日本台灣茶業，有了新興的組織和科學方法改良以後，中國的茶業，便愈在動盪和衰落之中了。

我國茶業所表現着的特殊性，比較顯著的：

### 在產製方面：

中愈行採摘的區域非常散漫，同一茶區，其面積又極零星。每一農家祇在宅旁、田邊、山麓，任意栽培採摘製造，也祇利用農閒的一種副業經營。如浙江的遂淳區域是產茶較多的所在，但生產毛茶最多的不過三四担，少則三五斤，淳安遂安開化三縣平均每戶不過一市担而已。

(二) 分散的副業經營，對於大量製造，已很困難；同時，茶葉粗製的時間又極短暫，多則三兩月，少祇三五天；而採摘鮮葉，仍需用大量人力，故要利用大規模的機械生產，在集中與長期利用機械自更困難。

(三) 精製茶廠也都屬作坊式的經營，規模極小，資本極少。精茶製造時間原可終年繼續，以限於種種條件，過去最多的時間不會過半年。一切技術，都惟工頭是賴。因之設備簡單，方法簡陋，相對的生產成本也就提高了不少。

(四) 粗製精製都是分散的小規模經營，故每一製茶廠各定花式，各有牌號，形狀品質都未能整齊劃一，所以分類極多，外銷無統一的標準，市價高低，均須就每一小樣驗看泡試後始可決定，因此不得不任中間棧商與洋行的隨意壟斷了。

### 再在運銷方面講：

(五) 因為各製茶廠的牌號分類不一，數量件數不一，首先便影響到運輸。不論在戰時和平時，必須利用肩挑、小車小船等駁運，到達的時間不一，點交就異常困難。特別表現在戰後：輪船到達香港，每船約載數萬箱之多，幾百個牌號，幾千種花色，要在較大的棧房中才能整堆清理，動輒半月一

月，始可備樣發售。

(六) 內地的製茶廠商，原是從地主，小商人等所轉化，知識及技術水準極低，既無國際的商業常識，又不知供求關係，出廠成本原已極高，加以繁重的捐稅，高利的盤剝，並受中間棧商及洋行的壟斷，十之八九，終是虧本的，而這又不能不轉嫁到農家和茶農的身上了。

(七) 滬漢各地中間棧商，多兼洋行買辦，利用貸給內地廠商的金融，而巧妙地壟斷了茶葉的銷售權。至於貸款，則利用內地商家須匯款到滬漢各地採辦洋貨的關係，各棧多以其自開的「匯票」送交內地廠商應用，這樣，他可以無限制的收購內地茶葉，同時也大量的扣去利息和手續費。茶到出口商埠出售以後，棧商除扣去各項的息金，繳佣等約占七、五%；而重量及價格的暗耗，又達一七%以上，故銷售一項，內地農商所負担的損失總在二〇%左右。

(八) 洋行多半也是代其本國茶商買賣的中間商。一般並不需要大量的資金，茶葉穩定後，即須三四個星期以後始可付款；而一面裝上輪船便可向銀行押大批款項。所有行內過磅、上棧、堆棧、打包、運駁、運耗，甚至茶樓土貨辦出店等的士應開支，均須由內地農商負擔（即土簿茶棧中所開支的二〇%的消耗中，大半屬於洋行的）。

以上不過在產製運銷各方面的整個過程中，舉出比較重要並且顯著的事實的一部分而已。由此，起可知道茶葉生產的如何落後；在封建殘餘的高利貸資本中如何被剝削；及在帝國主義者的商人經手中如何受擾亂和壟斷的情形了。

### 三、抗戰後的茶業統制與合作事業

自從「七七」的對日神聖抗戰發動以後，我們相信：一面是民族復興的朕兆；而另一方面阻礙着民生事業開展的一切魍魎蜮蝠，也逐漸地退却了。

就茶業方面說：一向滬漢各茶棧利用貸款關係以箝制內地茶商茶農的手段，因銀錢兩業的收縮及戰事的危險停止了貸款；二十七年起由貿易委員會，以後由中茶公司取而代之了。英美各洋行，一向是壟斷茶業的，也因俄的與我進行直接貿易，以及當時貿易委員會將推銷地點從上海移到香港，各洋行不能不俯首就範了。在中央進行統銷統購茶業的政策以後，不但以低利貸款，並實行直接的對外貿易，而且把過去一切的苛捐雜稅一切的茶棧和洋行的陋規——如上節所述的約二〇%左右的明虧與暗耗等都給取消了；此外對生產方面有特殊表現的，是規定茶農的生產成本，根據各方面的實際調查數字，至少給三〇%的利潤，公布中心價格，以限制茶商的抑價收買；而對製造廠商，也根據毛茶的價格與製造成本，按什一之利（廠商製造年可數次；毛茶成本亦按什一之利）計算，且有貸款等關係，在內地公允收購，於交貨一定時期以後即行付款。故在抗戰以後，不但東南各茶區的經濟狀況，比較以前更為活躍更為繁榮，並且以前經營茶業者多屬投機取巧的商人，所有茶農，也無不呻吟於投機取巧的商人之下作苟延殘喘的生活，在常時，則一切的茶商茶農都集合在抗戰大旗之下得正常經營其茶業的生產了。

合作事業，也在洋行買辦；茶棧中間商的退却之下；正常地，不，蓬勃地產生了。

在抗戰以前，祁門、平水、修水各茶區，私人公家，也曾積極地提倡過茶葉的合作生產，但大多數是失敗了的；就是各地改良機關吧，也曾經指導合作組織製造優良的改良出品；但也沒有什麼利益可圖。這簡單的理由：要提倡合作運銷，把握了一部份的技術是不夠的，我們要排除一切的障礙，我們還須與推銷機構取得密切的聯繫。

我們把東南產茶各省茶合事業較為發展的贛、浙、皖幾省，來做個說明吧。

江西省於民國二十五年由合作事業委員會開始在著名的甯州紅茶區修水進行。最初祇九社，製茶五二三箱；二十二年二九社，製五、一三〇箱；二十七年三七社，九、三五七箱；二八——二九年四二社，製一三、九〇七——一五、三八五箱。甯州區的紅茶，幾乎全在合作組織的手中，並且與農業院修水茶場進行了技術的合作，品質改良方面亦大有進步，二十六年售價頂盤每担滬市價達一四五元，破甯紅歷來最高的紀錄（當時係由院贛紅茶運銷委員會經售，已不過茶棧中間商之手了）。二十七年更達港幣價一八〇元，二十八年運交衡陽，最高者為二〇四元，均破歷年紀錄，品性的改善，農民的純益，在這數字上已顯然可見了。

江西省的婺源綠茶區，開始於二十八年，祇十五社，翌年，由合委員會與農業院婺源茶場合作整理為三七社，製一六、〇〇〇箱，三十年為五五社，製二五、〇〇〇箱，婺源為國內生產珍眉的名區，戰前生產總量，不及五萬箱，實已超出商人的生產數字，並使農民獲得了更多的利潤。

尚有浮梁，數字較少，三十年三四社，約製三、〇〇〇箱；而贛東區的上饒、鉛山、河口、廣豐四縣，僅十三社，製一五、〇〇〇箱，也以超過全產量的半數以上了。

浙江在戰前曾由三畧省立茶場作小規模的試辦。而有組織的進行，則開始於二十八年。當時再合作事業管理處設特產品合作工作隊負責推動。二十八年計成立一七八社，社員達二二、五一六人，因精製廠不及準備，僅以毛茶爲主；二十九年加以整理減爲一一二社；但已以箱茶爲主體，三十年原已組成四九〇社，惜以浙贛戰事發生，平水、溫州兩區，進行困難，乃集中人力於遂淳區。當時計遂安九六社，六、四八九人；淳安四七社，六、二九二人；開化一〇九社，四、四八三人；總計爲二五二社，一七、二六四人。設毛茶集中處八所，精製茶廠六所，毛茶總計一八、七一八市担，值一、一五、九五八元，廠長除選當地公正茶商担任外，另由主辦機關負責介紹；並訓練社員予以自力經營機會。由中國銀行低利貸款，而中茶公司保障其利潤及分紅，並爲負責收購，不僅改善了當地的製品，建立了浙江省茶葉合作的基礎，直至目前爲止，當地人民對於合作事業仍有最高度的信仰。

安徽省合作事業展開最早；但以主持機關及人員變更較多，在二十八九年，數字雖竭力擴張，而內容頗多受人指摘。從二十九年超由茶管處組織合作指導團，對休甯歙縣的綠茶區從事推進，對祁門至德的紅茶區則進行貿易的改善，因此兩方的質量俱有進步。查二十九年祁門七一社，製一三、二〇〇箱，至德一七社，六、三六〇箱，歙縣三社，二六〇〇箱。三十年祁門減爲六一社，至德一六社，休甯增三一社，歙縣一五社，貴池三社，合計一二六社，當年因普遍減少箱額，提倡聯營，計設二五聯營社，製茶二四、五〇〇箱。

以上僅舉三省茶合事業推進的經過，在這樣短的三兩年中，其進步之速，是空前的一個史實，而使茶葉的外銷尚未中斷，或者我們對合作工作有比較詳密的準備或於當時能採取更積極的方式；其

成就自然當不止此。

#### 四、今後的茶業產銷與合作運動

我國在抗戰完成以後，爲了償付戰債，交換工業化的各種工具，並且需要復興戰時的一切衣食住行的物質的補充，茶葉的輸出貿易，不待說是必須加緊生產，大量輸出的。

中國茶葉的運銷的缺點，在中央進行了統購統銷的政策以後，不少的弱點是已經彌縫了；然而生產方面的若干缺點，必須在戰後加以補救。同時，經營形態和運銷組織，也值得在這時重新加以檢討，在此，我們就非更積極地提倡合作組織不可。其原因：

第一就生產方法說：當前零星的小規模的手工業副業生產，決非最短期以內所能改觀，就是在時間上，技術上也不能允許我們馬上去改革的。然而爲了要使品質向上，成本低減，同時爲了戰後人力缺乏必須利用比較簡單的機械，惟一的方法，就非利用合作生產的途徑不可。農民的茶葉生產，大抵在方圓一二十里以內，是可以集中製造的。無論任何茶區，能集合三五百担毛茶共同生產，便可選拔三數熟練的技工負責監製，由政府或銀行予以低利貸款，並可購備少量的機械，以減少其人力物力。這樣，成本可以減低，品質必能改善。倘能組織聯合社，則由毛茶的粗製可以進而爲箱茶的精製，對農民利潤的獲得，更可增加了。

第二就經營形態說：印度、錫蘭、爪哇的茶業經營，自栽培以至製造運銷，是用大資本的工業經營方式做的。爪哇每家茶園面積平均達七千市畝以上，其每一茶園資金以我國戰前估計平均約在一百

萬元左右，印度、錫蘭的平均數字雖較爪哇爲低；但是以我國戰後百廢待舉，無論國家和人民，決難有如許巨大的資金去經營印度、錫蘭、爪哇同樣規模的大茶園的。其次，就氣候上說，他們全年有八九個月可以採摘製造，我們即使從技術條件上加以改良，就是用最集約的方法，利用不斷的採摘方法，最多也祇能採摘到半年爲止；而且每月和每畝的平均產量，也決不能與熱帶地方去競爭。再其次，茶葉的粗製，其最初階段，仍須利用人工的採摘或用進步的剪枝刀採摘。印度、錫蘭、爪哇，在戰後，仍可利用廉價的土人做採工，我們自然不能不利用農家的副業生產的關係，動員家中老弱婦孺，以幫助這一重要的生產事業的維持與發展，否則就無法和他們作貿易上的競爭。要用小規模的副業生產，集合小茶農生產者作協同的經營，一方面要由國家予以鼓勵扶植，並對生活上金融上、經營方法上，予以最大的便利，這是對抗資本主義生產者的惟一而有效的辦法了。

第三就技術的改良上說：中國茶葉產製方法，非積極加以改良，對外銷的發展上是頗有問題的。各地的改良研究機關，要推廣改良方法，找不到一定的對象。特別在剪枝施肥和機械製造等等的方法，非俟農民有了組織，要想個別的推動，不僅是件難事，或者成爲幻想。而且過去或以後，金融機關的放款，都非組織合作社做對象不可的。以日本的茶業爲例，在戰前的調查，日本農民的生活程度比我們高一倍以上；而他們的生產品的成本和銷售價格反而較我們爲低，因此得與各國和我們的茶業相競爭。他們在技術上，是大量的施用肥料，施行剪枝並利用機械以代替人工，並且利用特種的茶業組合，以爲改進技術共同生產的對象，所以我們要改良技術，也非積極進行合作組織不可的。

第四就運銷方面說：運銷合作組織，尤爲茶農避免中間商剝削，把握其必要利潤的契機。我國茶

葉不能發展的大部分的原因，是受中間商的壟斷。戰後，茶農爲避免這一障礙起見，無論爲主觀或客觀的條件上都已有此必要。並且一面可免除若干的捐稅和各種的麻煩；還有，美國現正高唱自由貿易，戰後國內的統制方式似須有所變更，最少不能不放寬尺度，茶農所組織的運銷合作社，不但可進而組織聯合社直接運往國外，最低限度亦可與外商自由論價，以代替國營的機構了。

以上略就戰後我國茶業產製運銷的各方面，無論爲減低成本，改善品質；無論爲增加農民收入，抵制中間商的剝削等等，都有加強組織，積極推動合作社的必要與必然的。

但是我們祇從理論上的提倡終嫌不夠的。今後應該由政府先決定方針，無論爲國營或民營，必須以組織合作產銷爲惟一的核心。茶業的業務機構，中央或地方的金融機構，對於放款或收購茶葉，必須對合作社抱有更大的毅力和信心，且須不以營利爲目的，而以發展事業爲職志；並與地方指導機關，協力一體，耐心苦幹，對於內容不良或爲地方土劣所把持的合作社應設法予以改善。各地技術研究機關，也必須認定推廣改良方法，應以扶植合作組織爲對象，悉心指導，視合作社的得失，作爲本身成敗的考績。因爲祇有生產者的成功，才是事業的成功，否則所謂發展產業，扶植民生，都是托之空言而已。

# 茶業工作者的當前任務

——本篇原載茶業通訊第一期，二十九年一月出版，當作發刊詞登載的——

在今天，不論前方的戰士，和後方的生產工作者，都同樣的以戰鬥的姿態爲着抗戰勝利，新中國之長城而努力着，因之我們茶業工作者，也同樣地在各茶區各工作場所爲完成戰鬥任務而努力，誰都知道，兩年來，茶業產量的增加，給抗戰盡了極大的力量（廿七年及廿八年）茶葉出口總值每年約值港幣五十萬元以上，這樣龐大數字的外匯，不能不說是茶業工作者共同努力的成績，但是我們滿足了嗎？沒有，我們希望產量更增加，品質更提高，更多的換取外匯，因之，我們要做到下面幾點：

第一，要爲實踐中央茶業政策的實施而努力——在茶業政策總目標指示下是「爭取物質」「爭強金融」「改進茶農茶工的福利」。在改進茶業的原則，是「減少居間」「取消陋規」及「直接貿易」。在處理方法上是「加強管理制度」「統收統銷」。今年因交通的阻滯，更應該實行，「早摘嫩採」以提高華茶之品質。這雖然是教條式的指示，可是，這正需要我們每一個工作者在工作中靈活運用的。

第二，要不斷在改進中求進步——每一個工作者，在工作中要想到：「改變舊的一切，創造新的工作作風」。不論製茶的工作者，或茶場管理者，都應該抱着改進的心理來工作，都應該在工作中來

學習，要記着，在工作中不斷得到的經驗和教訓，要能夠總結和把握住這些經驗和教訓，再運用到以後的工作上來，這一定會使茶業工作有新的進展，茶業政策得到更好的推動。

第三，要提高工作的積極性——茶業工作者既然獻身茶業就應該以身許茶，視茶業為第二生命。如此，在工作上可以達到同對敵人抵抗的戰士一樣的英雄，一樣的堅強。茶業工作者們，不曉說當前還有重重的困難問題吧，但我們正應該認識當前的困難，隨時隨地來反省自己的缺點，並克服一切當前的困難，來完成茶業工作者的神聖的任務。一九四〇年在開始，抗戰已踏入第四個年頭，敵大正準備着空前的進攻，讓我們更加緊工作，積極努力來迎接敵人的進攻，來奠定新茶業的基礎。

## 復旦茶人的使命

——國立復旦大學紀念週講詞，時在三十年十二月——

本校經吳南軒校長及復旦校友的努力，已從私立而改爲國立；我們全體師生都感到非常的欣慰；因爲過去真是風雨飄搖，堅苦渡日，我們大家看到校長這幾年來的頭上額上的風霜，不論那一位同學，都是很明瞭很同情的。

中國的茶業，過去是由知識低淺的貧苦小農和專以剝削渡日的商人所經營，把幾千年來祖宗辛苦經營的一份產業，幾乎弄得奄奄一息，不可終日。自從抗戰以後，也從私人的經營變而爲國營的事業之一了。我們自然也該同復旦從私立而爲國立，同樣的信仰他的前途，同樣的來一次歡欣鼓舞的慶祝罷。

茶業在中國，是有其最大的前途的；不要說全世界茶葉，我們是惟一的母國；而我們生產地域之闊；茶葉種類之多；行銷各國之廣，以及特殊的品質之佳，是各產茶國家所望塵莫及的。然而我們有最大的兩個缺點，第一就是缺少科學；第二則是缺少人才。

過去茶業一年年的衰落，因爲別的產茶國家，如印度錫蘭由英國人任研究、改良、和指導的任務

；爪哇和日本，則由荷蘭人和日本人自己努力地從事於改造的工作。我們則由勤苦渡日不知科學爲何事的老百姓在負責經營，正如以大刀隊的抵禦坦克，用烏槍防禦近代的飛機，無論你如何的勇敢，如何的是神槍手，能抵得過他的火網的利害和炸彈的威脅麼？

尤其是人才。有人才才能發展科學；有人才才能改造環境；有人才才能創造事業。

本校茶業系科同學，人數達七八十人，有的長於生物學或化學，有的精研會計和貿易，有的從事於栽培；更有的專力於製造。還有其他畢業和未畢業的千萬同學們，各本其所長，各盡其所用，將來出而担負茶業和其他方面的工作，我相信不出十年最多二十年罷，中國的茶業科學，不但在實用上有飛躍的進步，甚至對各國茶業的生產和消費者，必有無窮的貢獻。至於中國茶業對外貿易的發展以及內銷數量因戰後文化的提高，品質的改善，消費量的增進，更是無庸置疑的。

至於目前爲了敵寇的封鎖海口，以及交通困難之故，茶館似較黯然；若干機構本身欠健全，人事須調整等等，這戰時以及過渡時代的必然的現象。將來各位同學都能到社會去出膺艱巨，整備的社會都可予以改造，區區惡劣的環境是不旋踵就可予以廓清的；何況我們不是有一件法寶「復旦精神」麼？一切都待同學們的努力。

這一系列的提議設立的爲孫寒冰先生。他當初常來香港，他看到我們的事業那時頗有發展；同時也看到滬漢兩地的茶商以及依附於這些茶商爲生活的所謂知識份子的搗鬼和橫行不法，却爲我們的前途擔憂。結果在二十八年抗戰以後，滬漢棧積有借屍還魂的事實。於是二十八年冬，兄弟到了重慶，由他商請吳校長特設系科，並囑兄弟担任系主任以爲茶業的未來造就專才。他的待友之誠，察

事之切，使人永遠不爲忘記的。但寒冰先生死於敵人的炸彈之下了！這是我們復旦茶人所最痛心最不能忘懷的一件事。

希望同學們，我們復旦全體同學們，永遠紀念着寒冰先生，並須以我們的不斷的努力，拿工作利事業的成就，以感寒冰先生在天之靈。

## 我們的工作態度

——三十一年十一月三十日在茶葉研究所紀念週講俞庸器君筆記——

最近我們請福建農業處宋增築處長到此講演，他曾提出農業人員的商品化和氣量狹小的事，兄弟頗有所感，乘今天紀念週的機會，想談談我們的工作態度。

有人對我們的批評很多，說我們驕傲，做事太滯，善惡分得太清楚，尤其對於商人，看他們不起，簡直有時連談話吃飯都不願意在一起，有人說這就是氣量太狹，不能和人家合作。當然，論氣量二字，我們比起商人和工廠老闆來似乎差得很遠，但是這究竟是什麼原因呢？

我們學農的人所受的環境確然和他們不同，譬如種菜吧，先要整地、培苗、要施肥、要防治病蟲害，還要辦理一切的管理和收穫等工作。再如養一只雞吧，要從蛋孵化後，再慢慢飼育起來，有了疾病正同視鄰家的小孩或自己的兒女生病一樣的關懷牠。因為我們知其來處不易，所以請起客來，連一菜一雞，便要考慮，不願多化費。商人請客就不同，牠們毫不想到這些節，化一點錢毫無關係，因為他們談幾句話開一趟汽車，就是一萬五萬，又如工廠利用機械，一天可以生產五萬十萬，請起客來，花上五百一千，都毫不在乎，這在比較來說起來，學農的人的氣量自容易被人說是太狹了。浪費

「在我們看來真不應該，簡直是一種罪惡，但也因了這樣人家便說我們偏狹了。過去我們在上海商埠檢驗局時，我和葉元鼎先生常常把檢餘的棉花和茶葉，非將他珍藏起來不可，決計不願輕易拿出來，或者私用，甚至我們時常喝白開水，公私分得很明白，非常愛惜物力。這在我們自己認爲是對的，但以一般人的眼光來看，可以說我們是小氣和偏狹的。」

現在再來檢討既往，廿七八年我們代表貿易委員會辦理茶葉統制的事，幾千萬元的款子，都須經過我們，我們也同樣的謹慎小心一絲不苟，而且對官辦的茶廠也好，對農商辦的也好，在定價收購時都是循規蹈矩，劃一不二。後來由中茶公司出面收購，價格因人而定，運輸業務等費用毫無限制，不但浪費公帑，到二十九年直至三十一年已花了由幾千萬元到二三萬萬元，我們認爲這是焦慮的問題，在他們看來，不但滿不在乎，並且看我們這班學農的書生，認爲偏狹小氣，幾乎沒有方法在一起做事自然更談不上大家去積極合作了，但話雖如此，我們似乎也應該拿這來檢討和反省一下。節儉固然是美德，仔細週到固然不失爲忠厚長者，但假使要做較大的事業，要和工商各界去週旋，甚至要到政治舞台上去的話，我們就不能不從更遠更大的處所着眼。隨便舉一個例，如這次浙贛戰事的損失的巨大，我們都憤慨不堪，但在軍事上看來，祇要能把軍事主力維持着，對於這些，並不認爲可惜，並且以浙贛路的損失比起滇綏路損失的物資，仍是一個小數。在中央方面，覺得並不算怎樣一回事，再從這次我國全面對敵抗戰來說，死傷了多少的同胞，但如果再和全世界反納粹戰爭來比較，那又是微乎其微了，所以從氣量要十分寬大的方面來說，我們自然有氣量太狹小的嫌疑了。所以我們應該反省如何把自己來應付現實，如何克復人家的這一批評，確是我們學農的人所應該反省的。

過去我們的工作態度自然也得人家的稱贊，尤其是商人們，他們見我們，要錢、不怕死，真是不起，有幾千萬元的錢，經過我們手裏，商人送你十萬二十萬元是最便當的。但我們總是公平交易，一絲不苟，所以一般都說我們廉潔，這是一種美德，當然應該保持，同時我們對抗戰的熱情，不怕難，不畏死的精神，也爲人所信仰，我們有二三十年的經驗學識，所謂「有恆爲成功之本」，我們仍應照過去一貫方針替社會國家努力做事，所以我們也有我們的長處。兄弟離重慶時，鄒秉文先生適主持中華農學會的會務，以他的熱忱和應付工作，一定有了不起的成績，所以各方友人都貢獻意見，勸他仍回到農業界服務。農業界同志雖富於保守性，度量也比較偏狹，但對一切事業還是比較的純正、廉潔、有爲有守，像秉文先生這樣的人來領導農業界，共同努力工作，團結奮鬥，以整個的精神來對付農業，對社會國家必有極大貢獻的。

上面既把我們學農的人的長短處所，做了一個檢討，那我們應該把過去的好習慣應該加以保持和廣大起來，而人家的對我們的批評，也應該加以反省和補救，今天特提出下列的幾點工作態度，作爲一個討論並想和諸同事共勉之。

第一個工作的態度要「公而忘私」：中國社會過去皆因受家族制度的影響，一個家庭有兄弟叔伯妯娌等所組成，凡有父兄在外邊賺錢，另外的人便不知生產，只知在家裏儘量的吃喝，妯娌們只知把自己的東西拿到私房裏去，由於中國社會的特殊，因而影響到團體。這種情形，並不是故意如此，而是過去家族制度的不良習慣所形成。因爲大家只注意自己，而沒有注意到整個的團體，所以嘗會發生小問題，我們中國又向來只講人治，不講法治，種種的事情，都靠由人而治。因爲受了家族制度積

人治的習慣使演變出來使團體和私人不分，或只顧到自己而不愛惜團體。我相信我們這一個小團體裏都是專家，都是最忠實的友人，將來必能坦當和社會有更大關係的事情，所以我們應該隨時勉勵，隨時發揚，我在日本時，非常佩服青年會服務的精神，對於工作的態度情緒，可謂極盡耶穌非以役人乃役於人的精神，至今不會忘記，我們應該學習修道者的精神，「公而忘私」。我在上海辦過中華農學會，辦了三四年，居然受到了農業界的好評，得到的代價很大。爲人服務，的確就是爲了自己，古語說「助人者人恆助之」所以我現在還相信公私分明，和公而忘私的重要。

第二個工作的態度要「動靜兼顧」：譬如作舟先生和我，他的性情是靜的，我是比較動的，他列舉幾位靜的同事都是好的，而我却認爲這還不夠，我以爲動靜應兼而有之，從前葉元鼎先生幹棉花，我幹茶葉，葉先生，在那時時時刻刻要爲發展全國棉花打算，我對於茶葉也主張要改良各省的產製運銷，實業部有了六十萬元錢，我主張先送給各省辦改良場，葉先生辦棉花也是如此。如果不能緊握機會，決不會有今天的成績。去找事情來做是動的，坐着好好地做是靜的，我們對於做事做人的態度，似乎都應該如此。我對於動和靜還有一個解釋，記得有一次我和謝老師從城站乘車到算橋去，謝先生問起我說：女子的長處是那一點，要我回答出一個字，我那時沒有結婚，對女子的性情根本不了解，想來想去答不出，後來由謝老師對我說：就是一個「靜」字。足球比賽的時候，我做過Goal-keeper，做Goal-keeper 必須守如處女，出如脫兔，必須動靜兼顧，動而不靜，工作不易有成績，靜而不動，工作不易有進展，這可以給大家做一個參考，所以我主張以冷靜頭腦來處理一切，以活潑的自動的精神去爭取工作。再要補充一點，做事有時非常夜趕好，或在預定時間趕好不可，我們有的時候，就需要

實行突擊，農業因為富有保守性，做事不免有迂緩之弊，提倡勤，就可補足我們的缺點。例如這裏的除草工作，我們這幾條幹路的草長得太長了，我們便非趕做一下子把他做完不可。

第三點我想要提倡的工作態度是「即知即行」，孔老夫子對人文哲學，是最有工夫的，他主張「再思可矣」反對「三思而後行」，王陽明先生主張「知行合一」說：「國父中山先生鑑於革命黨人的對於做事的推委畏縮，提倡「行易知難」的學說，這都是叫我們「做」。我們學農的人做事多滯疑，考慮得太週到，往往把事情擱置起來，不但不能迎頭趕上，甚至不肯說做就做，這都是極大的缺點。我在一二年來，常勸朋友一句話，「不要怕錯」因為我們大體是寬懷有餘，並且是廉潔自守，不怕做錯，只怕不做。所以我們該「即知即行」附帶的要說明的，我們不但不要怕做錯，而且還要不怕費錢，我們在上面討論過，我們學農的人，常常考慮到「一絲一縷來處不易，一粟一飯物力維艱的話，所以多化十元五十元，總覺得可惜，以後我們當然不該浪費，但應該用的錢，也不要可惜，希望大家對此點也應該有所勸勵。

第四點的工作態度，是「替人着想」：卡乃奇氏的處世哲學的第一章就是「替人着想」，能夠為人設想就是「忠」和「恕」兩字，孔老夫子的人生哲學也祇是句「忠恕而已矣」因為無論做什麼事，一定有人與人的關係，事情做成功，一定是人事關係好，否則一定冇磨擦。假使能夠處處替人設想，我想事事就可順利推動。記得我們辦理茶葉統制時，我們代表實委會與各省訂約，我們擬定的辦法，所草擬的合約，都為各省為地方着想，因此所有問題一來就解決，各省的廳長和負責的人，都認為非常滿意，事業便得順利進行。這次宋曉長來崇，雖有別的任务，最緊要的一點，還是為蔣君生和葉元

茶的傳入西方，在十七世紀初荷蘭人設立東印度公司以後。（註二十三）最初期的文獻爲阿拉伯人所著，用阿拉伯文記載的旅行記，時期爲西紀八五〇年（註二十四）歐洲的文獻正式提到茶業者，爲一五五九年拉摩雪奧氏，（Gidemachira Ramusio 1485—1527）所著的「中國茶」及「航海與旅行記」兩書（註二十五）拉氏曾整理馬哥波羅（Marco Polo）旅行記，惜未提到茶業，否則可早二三世紀的時間而傳入歐洲了（註二十六）

歐人最先航行到中國的爲葡萄牙人，時在一五一六年，到了一五五六年天主教徒葡人克洛志神父（Gaspar da Cruz）始以葡文述茶事。（註二十七）

第一次的茶業消息傳入俄國爲一五六七年，俄人彼得洛夫（Ivan Petroff）及耶來顯夫（Boornash Yalyreff）二人遊歷我國所介紹，惟當時以未能帶有實物引爲憾事。（註二十八）

在英國出版文獻中，介紹茶葉最早者爲一五九八年林孝登（Jan Huzo, Yant Linschooten）著旅行談（Piscours of Voyages）此書係由著者自荷蘭版（一五九五—一五九六年）原文譯爲英文。（註二十九）

自十六世紀末葉以後，歐洲各國文字，對茶葉的介紹極多，大都爲述說東方人民對茶葉的愛好以及在醫學上的價值的。而茶的運入歐洲，爲一六〇六年荷蘭東印度公司成立的翌年，始由澳門運茶至爪哇轉赴歐洲。

歐洲最初移入茶樹試栽，成功的爲著名的植物學家林娜氏（Charles or Carl Von Linné 1707—1778）彼即依此而定茶的學名，時爲一七六三年。當時法國科學院正發奏茶樹祇能生長中國不能移植

牠地的詠論，經林娜氏函知該院證明其非。是年英國植物學家亦由我國廣東取得若干茶子蕃殖，供貴族家庭觀賞之用。（註三十）

開闢歐洲大規模種植茶園的則爲一八四七年，俄國黑海沿岸蘇克亨（Sukhna）港的植物園，一八八四年即由我國輸入大量茶種，雖在帝俄時代尙未能稱爲成功，而最近蘇聯茶業的發展，在那時已開闢了基業了。

荷蘭東印度公司在二六三七年已滿載茶葉赴歐洲，但那時英國在東印度公司對茶葉貿易尙未注意，更未能與荷蘭東印度公司互相競爭。後因頒佈了專律，非經英國政府允許不得自由輸入，於是英國東印度公司遂享受了統購統銷的特權，從而在國內從事宣傳，飲茶風氣爲之不變。

至東印度公司的所以在印度開始種茶，則爲一八一三年英國議會決議限止到一八三三年爲止，取消其對華的採購茶葉的特許權以後。（註三十一）

印度茶業的經營，始於一八三四年的茶業委員會。這時不但在華的專買的特權已被取消，且我國當時倡開闢主義甚烈。故委員會成立後數月，即派該會戈登氏（G. L. Gordon）先後兩次至我國調查栽製方法，第一次運茶子三批回國，第二次且雇備熟練茶工。更派福清氏（R. Fortune）喬裝華人，深入內地。（註三十二）三十年後，印度茶業即逐漸發展，雖其最後成功賴有科學的研究與阿薩姆大葉種的發見，而輸入中國茶種及產製等方法的歷史，是無可毀滅的。

至錫蘭島在荷人領有時，已試植華茶多次。故其栽茶歷史實較印度爲早，此可於華爾夫氏（Wolfe）所著的「人生與事業」（Life and Adventures London 1807）一書中見之。而其茶業的發展，則在

錫蘭咖啡樹有名的葉病普遍蔓延，及印度茶業逐漸的成功以後。（註三十三）

爪哇移栽華茶，其歷史遠在印度錫蘭之前。巴達維亞的鹿河的德國克雷蒙醫生（Andreas Cleyer）住宅，曾於一六八四年栽有茶樹，此為爪哇有茶樹之始。一六九六年栽培於著名的皮登曹植物園中，三十年後即大量輸入中國茶子繁殖各地。此後屢經提倡改良，始成今日的地位。（註三十四）

上面概約略地介紹我國茶葉輸往各國以及茶種傳佈世界各茶產地的一點簡略的史實；然而不及百年，掩有全世界供給茶葉的祖國的茶葉銷路，紅茶輸出數量，早被印度錫蘭及爪哇所壓倒，烏龍茶及紅茶又與日本茶及台灣茶所竄食；且自戰前的癸卯第二次五年計劃完成以後，對蘇聯銷路亦大見減退。（註三十五）近數十年來，國內對茶葉問題似已明瞭非研究改進決難和新興各茶業互相競爭，尤在七七抗戰以後。茶業產銷體系已有相當進步。茲請進而闡述抗戰前及抗戰後的茶業改進情形，至其詳細內容已另為文發表於三十年茶農業改進史。（註三十六）

## 五 抗戰前中國茶業的改良設施

國茶自各省產茶國競爭以後，一面輸出數量逐年減少；一面即影響國內稅收及各產茶地的地方經濟，因之也引起了多方面的注意改良，從透清末葉到七七抗戰以前的三十餘年中，國內茶業改良研究，不無相當歷史，尤在抗戰前的五六年中，其進步似較過去為速。

光緒三十二年（一八九六年）兩江總督劉坤一，明令以機器製造外銷茶葉，曾受當時各方注目，因茶商的激烈反對而罷。（註三十七）

光緒三十一年（一九〇五年）安徽至德人周馥任兩江總督，派鄭世璜赴印度錫蘭考察茶業，於農曆四月初九日啟程，八月二十七日歸國，刊有「乙巳考察印錫茶土日記」，此為我國考察國外茶業的嚆矢。從該報告的自敘及稟文中，可見當時茶業興替的一般。

在敘文中自述：「吾中國物產行銷海外，絲為大宗，茶次之，前次十年，歲銷茶值銀至二千五百萬有奇，用以抵洋貨之入以塞漏卮，其有裨於國計甚大，近則漸減矣。其故由藝之無法製之無具，拘於故常而不復求精，而外洋產茶之地方，且日新月盛，盡力推廣，以與我爭衡」。這是政府派遣考察的原因。稟文的結論中有云：「彼中茶商」指印錫茶商）皆謂中國紅茶如不改良將來決無出口之日，其故由印錫之茶味厚價廉，西人業經習慣，……且印錫茶半由機製便捷，半由天時地利，近觀我國製造則墨守舊法；廠號則奇零不整，商情則渙散如故，運路則崎嶇艱滯；合種種之原因致有此一消一長之效果」。這在四十年前已道及國茶的積弊了。

嗣後在一九〇九年（光緒三十四年）湖北省在羊樓峒設茶業模範場，並附設講習所，翌年，四川雅州設茶業公司，江西設甯州茶業改良公司。清宣統年間四川設通商茶務講習所，所址初設瀘縣，後遷成都，並在印嶽設製茶工場。以上均為清季末葉的大概設施。

自民國肇建，以至民國十七年國民革命完成北伐的十數年中，軍閥割據，內亂頻乘，當然無建設可言。其中尤以受歐戰影響，及激聯發生革命以後，華茶外銷更從六十八萬公担（一九一七年）降低至一十八萬五千公担（一九一九年）。因為受了這一極大的刺激，總算自民國八年起把內地的釐金減半抽稅，輸出的關稅全部免除（註三十八）可算是改革華茶的重要設施之一。

其次吳張壽長北京政府的農商部時代，從民國三年（一九一四）起，開始創辦茶產地積的統計，以省縣爲單位繼續至九年（一九二〇）止，調查的數字雖極不可靠，但尚不失其有本身的意義。

民四，（一九一五）農商部在祁門平里設立種茶場，並得皖贛兩省協款，兩省紅茶重要產區設縣總場及分處，卒因經費不濟，幹部缺人，而收縮了。

在教育方面，民國四年湖南設立茶業講習所，初在長沙，嗣移安化。七年，安徽休甯設茶務講習所，不三年亦即停頓。九年，雲南設茶務講習所；十二年，安徽六安設省立第三農業學校，內辦茶科，也都受經費和政治的影響或改組或停歇了。

派遣學生赴日學茶者，最初爲民國三年雲南朱文精氏，次爲八年浙江派作若繼又派葛徵應，九年，安徽派胡浩川方樹周汪軼羣陳鑑鵬；十三年安徽又派陳序鵬。以上祇是在改進過程中的一個萌芽時期而已。

自北伐告成以後，雖然國際環境仍極艱劣，地方經濟亦甚彫弊，但茶業建設中已有了若干的基礎了。

首先可以報章的爲茶業檢驗機構的完成。民國十七年國民政府工商部時代，即在上海開始籌備商品檢驗局，茶葉檢驗標準於二十年七月公佈實行，嗣又在漢口福州廈門廣州等地繼續舉辦。這一工作，對於過去着色攪假以及水分灰分等漫無限制的惡習，予以極大的改革；而自二十五年起國民政府實業部又從事各產區的產地檢驗，這不但使產地和出口檢驗燂爲一爐，並且從消極的檢驗進而作茶區實地的指示。

其次是調查工作。民國二十一年行政院成立農村復興委員會，規定嵎麥棉絲茶五項爲中心改良事業之一。於是茶業漸被一般社會所矚目了。當時的調查費用不過數千元，但東南各省的各重要茶區，俱經派各機關的技術人員分頭調查，刊有各茶區的調查報告（註三十九）作者與胡浩川氏所編著的「中國茶業復興計劃」即在那時完成。這一計劃書在十年後的現在加以評論，內容似嫌貧弱，但在抗戰前後各項茶業政策的推進，實給予不少的啓示。日人諸岡春氏曾在某一雜誌中稱：「倘中國能照這一計劃實行，華茶的發展是可預期的」以後，繼續進行調查工作的有四省農民銀行（中國農民銀行前身）委託金陵大學農業經濟系調查各省區，出有調查報告多種，（註四十）對各茶區經濟，貢獻甚偉。二十三年全國經濟委員會農業處除再補充國內的若干調查外，二十四年派作者赴日本台灣印度錫蘭爪哇等地調查，刊有各該地調查報告；並根據各國材料草擬「中國茶業問題」（註四十一）。余勇氏赴英倫及非洲調查海外推銷，惜無報告發表。此外各茶區的研究機關及中央方面亦多有調查報告陸續發表，其中立法院中央統計局發行的「中國七十二年來華茶出口貿易報告」是一部完成茶業對外貿易的數字上最重要的資料。

再次，應該提出的爲各省茶業的研究機構的逐漸完成。自國民革命軍北伐完成定都南京以後，國內茶業研究機關幾已無一倖存。據二十年由作者所調查，祁門安化兩場僅派員保管，二十一年安徽建設廳始整頓祁門茶業改良場——即農商部模範茶場——二十二年上海漢口兩商品檢驗局聯合中央農業實驗所購修水白開坑培植公司茶園組織聯立茶業改良場，二十三年經委會農業處成立，聯合實業部及安徽省建設廳提議將修水合併祁門爲一場，設祁門。補助經費，並擴充設備，規模得以大備。但當時

中央地方仍多隔閡，雖欲以全力推動事業，仍屬事倍功半。二十五年農業處改組，茶業行政，統由實業部主辦，改探與地方政府分工合作的宗旨，於是祁場復改歸省立，而由中央每年補助經費數萬元，除規定重要研究項目外，其主管人員的任免須經中央核定。這一方針決定後，湖南福建江西各省茶業改良場均受中央補助，浙江三界及湖北羊樓峒兩茶業改良場也先後成立，人選設備因此建立了相當基礎。抗戰前的三數年中，有若干研究成績的次第表現，抗戰時期中對茶業統制工作的得以順利推進，貢獻了不少的決定性的作用。

最後可以提及的為貿易制度的革新。

我國對外貿易以絲茶為最古，但惡習相沿，以茶業貿易的積弊及封建性為最濃。從生產到輸出國外，須經過十幾道的轉折；而洋商及中介棧商操縱漁利，單由內地茶商託上海棧商介紹給洋行的一轉手間，其折扣消耗就佔據整批茶價的二〇・四八%，我們認為國茶的滅落，就在洋行和茶棧的「搶茶」茶商的「辦茶」，和茶農的「敬茶」的三部曲之下盛極而衰了。（註四十一）

民國二十一年作者兼任祁門茶業改良場職務，鑒於技術改良與經濟改善如鳥之雙翼，不能偏廢，故在祁門平里試辦茶葉運銷合作，當年祁門茶商廿九餉蝕，該社獨有十五%的盈餘，因之在二十三三年合作社組織大量發展，然仍爲了對外的運銷組織沒有完成，中介棧商本其過去魚肉內地茶商的慣例，變本加厲，對合作社所生產的茶葉予以種種阻礙，致多數仍遭虧蝕，投資銀行視為畏途，茶葉合作事業，頗有中斷的趨勢。（註四十二）

二十五年四月，皖贛兩省政府鑒於茶葉危機的日形深刻化，而其癥結所在，則為中介棧商的盤剝

漁利，於是皖贛紅茶運銷委員會的組織，由省方直接貸款，直接運銷，當時雖時機迫促，並受上海棧商嚴厲的反對，儼能勇往邁進，建立了抗戰前自運自銷的基礎，並衝破了數百年來為中間棧商所壟斷的黑暗時期而進入了光明。

自從皖贛兩省政府完成了紅茶推銷辦法以後，國茶貿易引起了各方面的注意，福建省亦曾在二十六年進行統制政策，但尚有浙皖的綠茶，湘鄂各省的紅茶，以及直接對外貿易等諸問題，都待解決。而一方面則茶業洋行，仍利用其過去不平等的外商壟斷與中國人民自由貿易的權利，一再利用外交方式的改良試驗機構及舉辦茶葉產地檢驗以外，一面擬採英國和荷蘭的方式，欲在滬漢各地籌設茶葉市場公開拍賣，一面聯合皖贛浙湘閩鄂六省組織中國茶業公司，前者仍為茶商竭力反對，無法完成；後者雖拉攏了一部份茶商加入，但加入股金不及什一，却佔了將近半數的董事名額，而內部重要人員，又全由商人所佔據；（註四十三）

中茶公司在抗戰初期，不能協同中央積極推動統購統銷政策的最大原因，便是為了當時的重要職員，多半就是中介棧商和洋行買辦份子之故。

## 六 抗戰現階段中的茶業

自從七七的神聖抗戰進行以來，我們已有七個年頭了，在產業落後受不平等條約所束縛以及為各種封建殘餘所包圍的中國實業界，在抗戰建國的口號之下，國內各種生產事業和蓬勃地開展了。特別

是茶業，在抗戰開始的初期中，即首先奠定了茶業革命的基礎，率先進行着茶業統制的大業。在我國茶業改進過程中，是無可比擬的珍貴的一段史實。

民國二十七年六月七日財政部頒佈了第一次在戰時實行產業統制的一管理全國茶葉貿易辦法大綱（註四十四）當時上海淪陷，出口市場，移轉香港，由貿易委員會主辦茶葉對外出口貿易，在二十七八兩年中，不但出口數額超出往年甚多，茶葉市價大見增加，為中央撿取外匯的數字在各國農產品出口數字中首屈一指（註四十五）。且使戰時東南經濟較往時更見繁榮，而茶業組織及茶業改良研究亦盛極一時，實為抗戰時期中所難見之現象。惜二十九年以後，海口封鎖，運輸艱阻，中樞茶政又復多所變遷，以為美中不足。惟一切基礎已大致奠定，戰後肇建，規轍粗具，茲撮述其較有成就者，以實本節。

一為爭取主動貿易，國茶對外貿易一向以中間棧商及洋行買辦為惟一承轉機構，上文已屢加引述。戰前各地合作事業雖繼續發展，各項改良製品亦陸續裝赴出口市場，甚至如皖贛兩省政府組織實際的獨立運銷，但仍不能不受洋行買辦的操縱。這在不平等條約沒有取消的次殖民地半封建式的中國社會所必有的現象罷。

自從貿易委員會辦理統購統銷以後，茶葉貿易市場，即從漢口上海移至香港，由富華貿易公司會同各省代表直接出售。其最大之改進，為革除一切陋規，不但中間棧商占百分之十以上的蕪耗，痛加革除；即洋行延期付款扣現等等陋習，亦一掃而盡。百餘年來茶葉茶商所深感的痛苦，因此加以廓清。而以前由茶商、棧、買辦、轉運送交洋行，再由洋行視到貨多寡，以定市價高低的操縱行為，也

由了主動的機構能夠直接進行交易了。

這一自主貿易的成功，則得力於對俄的易貨計劃的完成。蘇聯在我國抗戰以後，曾與我訂立易貨合約，他們所需要的貨品中以茶爲主，而我國茶葉輸出數字中，在第一次歐戰以前，輸往俄國占百分之七十以上。故俄鎊完成，國茶輸出即供過於求，產量較戰前爲多，市價亦較戰前爲高，此亦供求關係的必然的趨勢。

在自主貿易的進展中，且直接間接影響於國茶改造的，除一般的增加產量，提高市價，減除陋規以外，最堪爲茶業界所注意的則爲量的決定，質的改善與今後外銷紅綠茶的分級的釐訂。

過去滬漢兩地的洋行，亦爲代理商之一，彼等實貨，多無自主之權，每視各地總行需要何種貨樣隨時購配。而我國內地茶商則又看其前一年營業銷長及本年金融是否易於週轉以決定收購的價格和數量。故歷年銷售市場供求無法配合，中間棧商即可藉此以壟斷內地農商。貿委會辦理統購統銷，一面視國外需要以規定內地的生產數量，並在內地收購，規定農商利潤，絕無過去抬高抑低的流弊。爲了定價收購的公平，並在中央提高品質的主觀政策之下，各種高級優良的產品，比較粗製濫造的更可以得到優惠的利潤，因此品質積極改進，這可於各研究機關所自行生產及指導各合作社所生產的茶葉都能得到標價，就是最顯著的例。

至對俄易貨合約中，每種茶類多則祇四五級，少則祇一二級，此對國茶以手工業生產名目繁多品類複雜之茶葉以最良之革新，惜當時因軍事及交通關係，無法進行分級製造。戰後必可循此正規積極改善了。（註四十六）

二爲完成茶業組織 財政部貿易委員會根據全國茶業貿易管理綱要，與浙皖閩贛湘鄂各省訂立會省茶葉運銷合約，中央領導各省管制生產，此爲抗戰後管制產業的創舉。由各省成立茶葉管理處，其重要業務爲登記茶廠，貸放茶款，釐定山價，協助運輸，革除一切地方捐稅，禁止走私，並積極改良茶農粗製及廠商精製方法。此外爲協助收購，指導內銷。當時各省的茶業行政，由中央及地方政府授權於該管理機構，舉凡一切產製、運輸、收購以及各種改良設施，無不應付裕如。就其較爲重要之成績而論，凡過去專恃滬漢兩地中間棧商挾其高利貸以壟斷箱茶的惡習，由茶管處以低利及公平的方法貸放茶款以後，內地殷實茶商均積極從事於茶葉的產製——實際上自抗戰發生後，滬漢棧商已不放款，各製造廠商所包裝的材料，大都由管理機關廉價供應，且派有茶廠管理員實地監督，故三十七八年各年的箱茶包裝而至最近留在內地者茶質尙未劣變，更因了毛茶山價經管理機關的調查核定，廠商成本亦經其適切規定，當時有「農三商一利潤占五」的口號；中央方面對內既有綿密的機構，故得專心一志以從事對外貿易了。然自三十一年以後，因東南茶業無法外銷，中央對各省政令亦改採集權制度，各茶業管理機構經濟，中央未能再加協助，致已先後停頓，但其有助於統購統銷，其功實不可滅。

(註四十七)

三爲發展合作機構 我國茶業合作事業自邵門平水各改良場提倡組織，上海商業儲蓄銀行及經委會農業處繼起展開以後，似已有蓬勃發展的趨勢，但戰前爲售茶的中間棧商及洋行所壟斷，仍無盈利可循。自質委會辦理茶葉統銷，各省茶管處進行直接貸放茶款以後，合作事業在各地無論爲量的方面及質的方面均大有改進。平水邵門及皖南綠茶區固有增加，即閩鄂湘各地亦多積極組織。但有若干區

域因了合作組織管理機構的不相聯絡，以及合作指導人員的尙欠妥善，自然有不少是有名無實的。值得我們在這裏介紹的，除婺源綠茶區由江西合委會、江西農業院婺源茶場所指導的合作組織外，本所前身的東南茶業改良總場時代，曾協同浙江各金融、合作及茶業各機關，正是敵人第一次進攻浙贛線，當時在遂淳區所進行的合作組織，實爲今後以合作組織改良產品革新組織的重要參考。

戰前合委會與農業院曾在修水紅茶區有過一度合作組織與技術指導的聯系，結果改善了修水紅茶的品質，並奠定了修水合作的基礎。三十年，該兩機關又在婺源進行綠茶的技术與合作聯系的指導，亦表現了良好的成績。

東南茶業改良總場所領導的浙省遂淳區合作組織，是聯合了中國銀行農貸部，建設廳合作事業管理處，遂淳開三縣縣政府，以及資委會的各工作站，中茶公司浙江分公司、總公司的技術處聯合而成。當時敵人侵入閩浙沿海，形勢極度緊急之中，各工作人員的情緒却異常高漲，於是聯合在遂淳茶區作一次全面性質的茶業合作運動。在極短時期內將所有生產者之茶農加入合作組織，由毛茶集中處定價收購毛茶，並由中茶分公司及地方人士籌組合作社聯合製造廠，分別代爲精製。這一工作的開展，使遂淳區的綠茶品質大爲改進，茶農的利益增加，全區的組織完成，創合作社最新的紀錄。惜以局勢演變，未能繼續推進，祇能留待異日的借鏡了。（註四十八）

四爲發展茶業教育 國內農業及各種職業教育，倡導已逾數十年，但過去若干茶業講習所之類已是時辦時停，而茶業高等技術人才則迄未訓練。故自辦理統銷政策之始，卽有才難之嘆。

爲適應當時急切的需要，香港富華公司在香港及上海招收訓練班二十餘人，經數月的訓練派赴內

地，而內地茶管處亦設法招訓青年，少則十餘人多至數十人以資應付。其中尤以安徽浙江兩處訓練人員最多，成績亦較優異。因此輩青年忠誠體國，其中且有大學畢業者若干人，故在當時頗能在行政及技術方面多所貢獻。

中國茶業公司於二十九年改組以後，亦招考高級及中級茶訓班一次，共計亦廿餘人，經長期訓練後，派赴各廠實地工作，亦多成就；惜以公司業務方針，變遷過多，大部均已改就他業，亦屬憾事。其他各改良機關亦多招訓若干人員從事訓練，如祁門屯溪平水等各改良場，且負經常訓練實職。又二十九年英士大學設特產專修科，內附茶業專修班；福建在福安崇安各成立初級茶業學校，湖南修業職業學校遷往安化茶區，亦設有茶業班；婺源有初級茶業職業學校，附設於茶業改良場。大抵滇粵央或地方撥款創辦，故茶業人才的質量較戰前實已增多。惜以限於地域，並因中央及各地茶政時有變遷，未能把這一項人才繼續應用在實際方面而已。

自民國二十九年以後，比較有規模的訓練高級技術人才的應首推復旦大學茶業系科的設立，以及在東南的蘇皖技藝專科學校茶業科的成立。

蘇皖技藝專科學校，由第三戰區顧長官所創辦，地點設於福建茶區的崇安，其旁且有福建省政府與中國茶業公司聯合設立的為國內規模最大的示範茶廠，理論技術，原可普為一爐，可惜為了越俎侵權，該校遷移三元，並因經濟關係，茶科學生二十餘人移併福建省立農學院了，以後能否繼續辦理，尙成問題。

復旦大學茶業系及茶業專修科，由校友孫寒冰氏提議經校務與南軒氏之同意與中國茶業公司合作

辦理。二十九年開始創辦時，在西南及東南分區招生，考生成績俱極優異，系科兩級有學生各近三十人，三十一年專修科畢業學生二十餘人均由中茶分別任用。該校內部設有茶葉研究室，除各教授外，聘有各科研究人員，分別蒐集各種材料，極爲認真。惜原擬在校旁的縉雲山上，預備籌設的製茶場未能在預定時期內積極籌設，對各系科基礎及學生實習多有遺憾。好在復旦自三十一年起改爲國立，中茶對該系科復有大宗經費資助，將來不難成爲國內高級技術人才唯一的培養機關，而國茶的能否復興，亦多有賴後起青年的繼續的努力與奮鬥了。

五爲改進產製技術 抗戰初起，國內茶業研究機關，均無形停頓，即以規模最大設備最佳的祁門改良場而論，也由建廳以明令責成保管，一切產製試驗工作均無法繼續，更談不到各種改良設施了。然而從統購統銷的政策實行以後，貿委會與各省所訂合約中即規定以收購經費的百分之多至百分之三以充各改良機關的研究改良及推廣等經費。於是各種經常工作不但能繼續推行，且與實際產銷發生密切聯系，改良成績於是更有所表規下。

在戰前，各茶區的栽培改良工作，如播種移植扦插壓條施肥剪枝等試驗，以及選擇單本，培育優良種苗、摘採時期、採摘方法、病蟲害防治等，已分頭進行舉有相當成果。在製造方面，紅茶的萎凋、發酵、手揉、機械揉以及乾燥方法的研究改良，綠茶的殺青、蒸炒、不着色糊以及各種內銷茶的改良等方法，均能在戰前短時期中獲得初步成績。（註四十九）

但是在過去，各研究機關的研究成績，不但不能和地方實際情形相配合，即有極優良的製品，如祁門改良場的機製紅茶，平水改良場的不着色不着糊的改良綠茶，運赴市場，仍爲滬漢各地的中間棧

商抑低價格，無法建樹。

戰後情勢不同了，各改良場的製品無一不獲得首盤，一方便引起了農商的注意，一方且直接間接得指導各地合作組織爲產製技術的改良。另一方面，因了出品的居於領導地位，獲得多方面的信仰，於是在精製技術及經濟製茶方面，更有極大的成就，茶業改良工作，因此得以改觀。

比較重要而可以稱述者，第一爲各種公私立場廠的發展。在西南後方如中茶公司在雲南佛海順甯及宜良所設立的實驗茶廠，四川的灌縣及邛崃茶廠，湖北的恩施、五峯以及湖南安化的磚茶廠等；在東南如福建的示範茶廠，規模之大，爲全國冠；皖浙贛各茶區的實驗場廠等，得先後設立，且多備有新式機械，或從收菁進行精製，或是大規模的精製箱茶，少則數千箱，多至一二萬箱，對於產品，均有精美的表現。

第二則爲各種適用於實際的機械的發明。在戰前如祁門平水各場，曾輸入印度及日本台灣等各紅綠青茶的採捻及乾燥機多種，經過若干試驗後，如手搖採捻機已在各地大量推行，戰後仿造者更多，此外則又設計木質採茶機，人力畜力可以兩用，湖北雲南各場廠多已採用。安化茶場設計篩分機，使用靈活，有非舶來者可比，祁門茶場製有萎彫框足踏茶篩及特置加溫萎彫室，婺源茶場的木質篩分機，發酵加溫箱，及以烘筒代替鍋焙；平水茶場的機械殺青機等，均極合於實際的應用。

第三爲精製研究及經濟製茶的進步。過去茶葉精製，全靠精製工人的手藝，茶人從事研究，多以粗製方面爲限。因了戰後各場廠多從事於經濟製茶的關係，對於毛茶的處理，分篩的步驟，更能嚴切實際，精立級別，對於過去農商舊式方法：品質與批別每每顛倒錯亂者，進步甚多，（註五十一）因

之各場廠的經濟製茶，獲得了相當的成功。對於今後分級研究及製茶標準化一點，實有極大的貢獻。第四為栽培技術與化驗工作的開展。印度錫蘭及爪哇茶業栽培的成功，得力於阿薩姆大葉種的繁殖，以及化驗工作的進步者最多。抗戰後我國在佛海順甯一帶，自行發見大葉種茶種，並在福建民間為一向利用壓條及提留單叢繁殖，先由福建示範茶廠現由茶葉研究所進行品種的改良工作。計已決定了適宜於繁殖各地分製紅綠青茶的品種已達十餘種之多，此外對於茶葉化學檢驗，茶的化學工業品製造，如提煉茶素，鞣皮，製革，以及利用茶葉以充染料等等，都有不少的發現。

過去一般的改良工作，雖已逐步實現，但多限於地域，彼此無法統籌。自三十年春間，中央初在衢州，繼則決定在福建崇安示範茶廠舊址，成立茶葉研究所，除代中國茶葉公司進行戰後的茶樹更新工作並為大量繁殖育苗工作外，對於各項的栽培，製造，化驗，茶葉分級，機械製造等工作，正在從事於綜合的加深的工作，期以時日，對中國茶葉的科學化現代化當可計日而待了。

註一 神農不祀

註二 註三 陸羽茶經八之事所引神農食經及晏子春秋

註四 註五 美國烏克氏(W.H. Ukers)著茶葉大全「All About Tea」第一章論茶之起源頁一一九

註六 拙著中國茶業問題一唐代以前茶業一頁十

註七 武都係出名，在四川綿竹縣北，一說武都即武坦山，在成都城內西北隅。非現代之甘肅省武都。

註八 中華農學會報第三十八期茶專號拙著「中國茶源產詳考」

註九 元和郡縣志載天寶元年（七四二年）改稱梓潼縣，徵出茶七百萬畝，稅十五餘萬貫。又南郡新舊：唐制瀘州造茶最多，謂之願渚，貢焙歲達一萬八千四百斤。

蛋白質及脂肪性的食物偏食以後，最容易引起酸性的中毒作用。若干旅行過蒙藏各地的人，都說容易腹痛或染上嚴重的痢疾，就是這原因。茶葉中所含的芳香油，具有溶解脂肪體的力量，茶葉中的單甾酸又具有鹹性而能調和酸化性的中毒作用。並且茶葉中含有人類所必需的維他命C，是代替蔬菜和菓品醫治人類的壞血病的特效藥，更有咖啡精（茶素）推阿芬等的興奮作用，為旅行高山及沙漠乃至喇嘛參禪時所必不可少的飲料。（註十五）所以游牧民族如蒙古，且將茶磚重視之作為他們通用的貨幣；西藏省有若干時期，為了中國不願供給茶葉，有過多次的戰爭向內地作茶葉的爭奪，其重要自不難想像得之了。

然而茶的傳到邊疆，在什麼時期呢？據以下的語說，可以相信在唐宋以前業已流行。

茶經七之事中云：「後魏錄瑯琊土肅，仕南朝，好茗飲葷菜，及還北地，又好羊肉酪漿，人或問之：茗何如酪？肅曰：「茗不堪與酪為奴」。

又引晉書蘇徠傳：「燉煌人單道開，不畏寒暑，常服小石子，所服藥有松桂密之氣，所餘茶蘇而已」。

據上兩說，茶在魏晉（第三四世紀）早已傳入北方及蒙古。燉煌在甘肅西陲，地近蒙古，是後漢以後佛教徒入中國的必經之路。中外的考古學家，是在該地發現過不少的經史佛像，是近年的有名所在。單道開為西晉末年僧徒，曾投奔中國，住寺坐禪（註十七）所謂小石子，是現在蒙古人常用的固體奶粉，混有松子、桂皮蜜蓋、茯苓等藥品的丸藥無疑。每日吞幾粒，此外祇飲茶蘇若干。據唐書隱逸傳：「羽嗜茶，著茶經三篇，……其後尚茶成風，時回紇入朝，始驅馬市茶」即封氏見聞記亦說到「古

人亦飲茶，但不如今日之甚，窮日晝夜，殆成風俗，始自中地，流於塞外，經年回紇入朝，大驢名馬，市茶而歸」。

又據唐國史補載「常魯使西番，烹茶帳中，贊普問曰：此爲何物？魯曰：滌煩解渴，所謂茶也。贊普曰：我亦有此，遂命出。以指之曰，此壽州者，此舒州者，此顧渚者，此衙門及昌名者」。

回紇是突厥的別稱，奄有內外蒙古新疆各地。據此，可知到了唐時，茶之輸往塞北，已是極普遍而且極發達的時期了。

至於對國防及政治經濟最有關係的政策，爲宋代以後的茶馬交易。

宋最初設茶馬司，及專用茶場，元豐六年，（一〇八三年）依郭茂恂之請，併茶場買馬爲一司。程之邵對徽宗論馬政，曾進言：戎俗，食肉飲酪，故茶貴而病於難得，願禁沿邊鬻茶，專以蜀產易上乘。詔可，未幾獲馬萬匹」（註十五）及徽欽二帝被金人挾，高宗在積極整頓軍事，增加稅收時，於四年冬有「茶引收一百餘萬緡，買馬踰二萬匹」的記載（註十六）

從元明一直到清代，對茶馬政策仍極重視。

明的市馬區域計有陝西、洮州、河州、西甯等地，據洪武三十一年（一三九八年）易貨數字，計茶五十餘萬斤，換馬萬三千五百八十四匹。正統九年（四四四年）因內地茶運困難，在陝西鞏城縣另設茶廠及在各地闢園植茶之舉。（註十七）

清代有名的史學家趙翼，在其所著的簞曝日記中說：（註十八）

「中國隨地產茶無足異者，然西北游牧諸部，則特以爲命，其所食糝酪甚肥膩，非此無以清榮衛

。自前明，已設茶馬御史，以茶易馬，我朝又以梟爲撫馭之資。喀爾喀及蒙古回部，無不仰給。大西洋距中國十萬里，其番船來，所需中國物，亦惟茶是急，滿船載歸，則其用且及西海以外。」

在此只可知茶葉與邊疆民族及國內政治軍事上的關係。英國人和帝俄時代的俄國人，探明白了這一關係，所以新疆蒙古的茶葉，早已由中國而移入了帝俄之手，西藏的茶葉，逐漸以印度茶來代替了。

一八九五年英人洛斯倫(Rosson)論文中會有如下的結論。

「中國人對於西藏人，並不強迫他們買自己的茶，只在邊境市鎮上，把西藏人買茶的事當作一種特權而讓與他們。中國人不嫌我們，他們並不把茶過剩地給予屬國，而毋寧在限制供給，永使其在需要以下爲常，中國如此重視這一重要食品，在政治意義上是決不可輕視的問題。而且我相信，如果中國被奪去這種茶葉貿易上的專有權時，牠對西藏的勢力大部要消滅了」(註十九)

這是外國人給予我們對於西藏情形的一個客觀的報告。即以內外蒙古及新疆而論，原是由山西商人由張家口經恰克圖出口者，因了西伯利亞鐵路的展築與完成，並利用外人可在內地設廠製磚的特權，俄人得在阿州九江以後集中漢口設廠製造磚茶。於是內外蒙古及新疆一帶的茶葉貿易，全操在帝俄之手。就是到目前爲止，還是由蘇聯經手在新疆的星星狹交貨，才能運入新疆，二十八九年間，亦須在香港轉運入海參威經西伯利亞而入外蒙古一帶。

當然，國勢興衰的跡象，國內茶葉設施的良否，都直接間接與茶葉的隆替是有極密切的關聯的。

#### 四 茶葉與茶種的傳布國外

茶葉現在已成爲世界性的重要飲料之一了，雖然現在全世界消費國的輸入數量，我們已占不到十分之一；可是在過去所有各國的茶葉貿易都爲國茶所獨占，即從國內輸出國外的物品來說，茶葉也執過多年的牛耳。所惜者：自從印度錫蘭日本等國，在近百年來繁殖我們的茶樹或經悉心研究改良以後，我們爲了故步自封，相形見拙了！

國茶的傳布海外，最早者爲日本。紀元五九三年左右，即日本聖德太子時代，輸入中國的文化美術及佛教時，已將茶葉的飲用方法一併傳入了（註二十）正式的飲茶紀錄則爲紀元七二九年，即聖武天皇天平元年，召僧侶在其禁廷講經賜茶。（註二十一）至開始栽茶，則爲西紀八〇五年（延武天皇延曆二十四年）僧最澄由唐攜茶種歸日，植於滋賀縣近江的國台山麓。現在的池上茶園，相傳即爲該僧植茶遺址。一一六八年（仁安三年）榮西禪師由宋歸日，著喫茶養生記。（註二十二）這被稱爲日本第一部茶書，正與我國陸羽茶經行世後，茶飲漸漸地被世人所賞用是先後媲美的。

台灣茶葉究在何時傳入，現尚無可查考，但在十七世紀末葉，中國移民台灣時，由近鄰的福建輸入茶種，這可於兩地品種及製造方法等的相同即有力證明。台灣最初輸出茶葉爲一八六五年，由廈門茶商前往設廠經營。

重要的產茶國集中東亞，其中尤以印度錫蘭及爪哇爲最，要敘述三個產茶國的輸入中國茶種的經過以前，當先一述茶葉傳布歐洲的史略。

鼎先生的事情。當然像蔣先生這樣有學問道德和保護事業的人，是不容易找的，但經我向他解釋，蔣先生決定以本所為主體，仍可兼園藝場職務，此事便告解決。他又請葉先生去兼任顧問，我們爲地方的棉業問題着想也就答應了。處處爲人家着想，這是很緊要的，如總務組必須事事爲各組着想，使研究工作可順利推進，各組也能替所中和總務組着想，決不會再有一點不滿意了，這點是處世很重要的，便是待人也該如此。

第五點我們必須要時時「訓練自己」。這裏如假謝先生的道德學問，葉先生的努力克己，都是了不起的，記得從前陶侃運磚，大家以爲是習勞的模範，葉元鼎先生每天挖溝挑泥，自己做生產工作的勤奮情形，連所外的人看了也佩服之至，這都是爲自己訓練的好榜樣。此外，年青的同事，對學問的訓練更屬重要，我們嘗見到許多在社會服務的人，他們有不少都是從中學畢業，或者並沒有在學校畢業。日本的茶人田邊貢，他是中學的畢業生，因爲能自己努力，在日本茶界，竟很有地位。所以我們決不要以爲自己是一個小職員，便認爲沒有前途，我們在二三年內把外國文學打好根底，自己努力學習，把握時間，不必到國外去，也可把學問弄好，大學畢業的，也不要以爲我沒有到過外國，將來做不到研究員，事實決不如此，我們只要不放鬆自己，努力上進，必可成功，如我自己也想到此地多學點東西，但因慶雲岩一跌，精力就恢復不過來。在三十歲以前，我是不曉得什麼叫吃力的，各位都是年青人，精力一定很好，正要及时努力，晚上油燈不夠，亦以二三個人拼起來看書，早晨要起得早，時刻訓練自己，訓練體格，鼓起勇氣來，除了自己以外，並可使團體進步，格外做出成績來，個人成了一個有力的人，一定使團體成爲有力量的機關。本所的範圍不算小，此次宋院長報告，閩省全省

的農業經費，僅有二百餘萬，我們單以茶葉一項，今年便有一百八十餘萬，所以我們在此地，不但有好的環境，好的人才，而且有充裕的經費，正是我們努力學習的好地方，蘇聯的密丘陵斯基，集中了很多的人力，研究學問，他們差不多每天有一種新的方法貢獻給社會。我們此地可謂已集有人、時、地和經費上很好的因素，我們只要努力，將來茶葉上的一切新方法，也可從赤石出去，給研究機關吐一口氣，所以盼望我們同仁該格外努力。

以上幾點，如果能做到，我相信可以把農業界的缺點，有所補充，優點更能充實，所以我們的工作態度，要愛團體，要公而忘私，動靜兼顧，即知即行，替人着想，共同修養訓練。具體的說：我們律己要嚴，責人要寬，自奉惟儉，而對人不能太薄，做事要胆大，要放手就幹，不能太吝金錢，要訓練自己，並且要極廣泛的求知識，多多修養，看得遠，識得廣，胸襟自然廣闊起來了。這對個人對國家，都是很需要的，本人希望同各位相互警惕彼此奔勉。

最後我與友人常常談起做軍和做人的最合乎理想的幾個口號，一是要每人養成科學家的頭腦，什麼問題都要科學化，這在我們，似乎是沒有問題的；第二是要有宗教家的博愛，和第三是要有哲學家的修養；有很高尚的品德，而且要做到大公無私；第四是要有藝術家的手法，無論處理事物，待人接物，都要有技巧，這四點像葉作舟兄說已兼備。但又一種是要有革命家的勇敢，爭取動的精神。另外還要補充一點的，是對自然科學，文藝和社會科學，都應該研究，我們在社會上單憑技術是看不清的。如這次崇安茶葉改良場的推動更新工作，因為沒有經過保甲長的手，他們便受到種種的困難，社會是很複雜的一個有機體，無論處任何事，的確需要多方面的智識，特別是茶葉方面，現在是處在艱

難困苦的時候，在這勝利愈形接近的當兒，國家需要技術，需要人才，所以大家尤須努力恆誠，培養自己，隨時解決困難。

上面是我個人提出的工作態度，希望同仁們的指教和勉勵。

## 本所的工作方針

——三十一年九月二十八日在茶葉研究所紀念週論俞庸器君筆記——

本所的前身是東南茶業改良總場，於去年三月間在衢州成立，至十月間改為茶葉研究所。除本所外，外貿委會並設桐油和生絲二研究所；另有復興與中茶二公司，則為貿委會的業務機構。研究所是新產生的組織。本所自去年十月間由兄弟繼續負責籌備，至本年三月間乃告正式成立。其間為接收示範茶廠，費去若干時日，直至六月底始接收竣事。自衢州遷至崇安以後工作環境，可說已達到理想的要求。本所同人雖然不多，但據兄弟觀察，海東各國如印度、錫蘭、日本各國，所有改良機構，論規模都不及我們的大。崇安是一個較好的產茶區域，示範廠在這裏已打下相當基礎，正可給我們大大的發展。現在雖然設備還不見完備，但大致都還過得去；以後當然可以充實起來。人事方面，可以說已具很好的根底，這裏的同仁，研究員副研究員大都是國內有權威的專家，即助理研究員多數是大學畢業的，有的在茶業界已有十餘年的歷史，少的也上三四年，對於茶業都有深遠的認識。現在我們都集中在一處，從事研究，這一點尤為各國研究機關所不及的。如日本國立的茶業改良場祇有幾位技師技士及幾名技工；印度、錫蘭的人才，也都有限得很。並且又因戰時受到很多影響，我們却在戰時中

成長起來。本所人事配備，可說是非常齊一。現有研究員即相當於大學教授，副研究員等於副教授，助理研究員相當於講師，助理員都是大學或高中畢業以上的才可充任，以這幾點而論，我們相信必有很大的發展的。

第一、講到本所所負的使命比較別的更有前途。因為別的研究機構和業務機構都沒有配合，工作都是單獨進行，我們的事業，則自中央實施茶業統制以來，已形成了真的一個體系。可惜從前沒有注意到集體的研究機構，關於研究指導，都是協助各省分別進行，現在則是集體研究，一有結果，便可交各省的研究及業務機構推行，所以這是最進步的，最合乎聯繫性的。別的研究機構所研究的工作，和社會不發生關係，就失却研究改良的意義了。

第二、中國茶業的歷史是最久的。印度、錫蘭、爪哇等各國都是後起的。過去對外貿易可說是由我國包辦。但後來因為其他產茶國家的研究改良，天天有進步，我們一切聽其自然，所以產銷各方面，逐漸衰落了；但在抗戰以後以茶價憤，辦理統銷，有過極好的成績，即在戰後，茶業和外國交換機械和工業品，預料將成為更重要的產物。所以我們的研究工作尤當迎頭趕上，需要更切，希望更大，而且我們茶業是非改良不可的，本所是中央的研究改良機關，所以所負的使命是特別覺得重大了。

第三、茶業無論在任何時期和國家社會都有密切的關係。然而如何使茶葉的經濟價值增高，銷路暢達？這非從技術、經濟、貿易多方面的研究改良不可。所以本所除栽培、製造、化驗三類以外，另設推廣組，所合的經濟意義很大，今後除推廣組應研究經濟的社會的及貿易的問題以外，希望其他各組，也應該兼顧經濟的方面。

第四、中國茶業公司最近在東南實際上已不再收購茶葉了。過去中央辦理統購統銷業務，現在是跡近不問不聞了！本所除受中茶公司的委託，辦理茶樹更新事業以外，實負有對東南茶業維繫民心發展戰後茶業的使命。本人是中茶公司的負責人之一，自然更希望東南茶業健全起來，且本所各組工作俱與業務有關，對業務的發展和改革，都有責任。近來中茶公司的內部殊欠健全，我們因此必須特別的努力。

以上是本所所負的使命，無論在茶業的聯繫上，與歷史的、經濟的和政治的意義上都有重大責任。因此，兄弟對本所同人更寄其特別的希望與關切，我個人特在此地簡單說個我們今後工作的概要，請諸位的指教。

第一點，在栽培工作方面。這裏茶園的面積已墾闢的連桐桐木關在內約近二千畝以上，依照目下的經費配備，恐無法全體予以管理；若干地區，土質又十分瘠薄，肥料取給困難，所以祇好從比較重要的研究方面做中心，能管理五六百畝最好，少一點有三兩百畝也無問題。但我們應該注意的為栽培方法的改良和茶樹品種的選定。前一種如施肥、剪枝、病蟲害等一般的方法當然該注意研究，但我們更須注意到茶樹生理習性及其環境上為理化學的及植物學的高級問題的研究。使茶樹栽培的原理原則，有更大更深的發現。至於茶樹品種的研究選定，這固然需要相當長的時期，但我們應該建立百年大計，並且早一年進行，就可早看到一年的功效。印度茶業的成功，得力於阿薩姆新茶樹的發現。我國各地的茶樹，都是所謂中國種，一般都是播種子繁殖的，繼續繁衍，品種已複雜得不堪；而所製造的紅、綠、青茶，都以這複雜的茶樹當原料的。但我們選擇了閩北的武夷山以後，擺在我們面前的，

如水仙茶，選在閩北是最著名的品種，一向是用壓條法繁殖的，所以品種很純粹，葉子雖然粗大，香氣水色都臻上乘，已是一種有希望的品種。又如岩上天心岩的大紅袍，是全閩聞名的茶種，但實際還不成爲一種品種，是環境好，又用單本栽培，分別製造的原因。這裏企山場上已將閩北及安溪等地的純種如水仙、烏龍、鐵觀音、桃仁、梅占、佛手等已集了十多個品種，可開始給我們做試驗了。但另外武夷山上還有大紅袍、鐵羅漢、白鷄冠等等數十種名叢，產量都祇三兩斤或數兩，其他各茶園中我們看到了形形色色的種類，有的產量多，有的發芽早，而葉子厚薄樹枝開展又各有不同；甚至已有的各品種中，優劣情形亦各有不同，我們都應該用單本選擇、雜交、嫁接等等的方法處理起來，以造成適應於各地並適應於製造各紅綠青茶的品種，使色、香、味都臻上乘；或產量都達到理想的境地。這是栽培上最切要的任务，希望栽培組同仁能預定計劃，一步步的進行。

第二點是製造工作方面。這裏的設備，有的如赤石的機械規模過大，不適用於多方試驗之用，有的恐急切無法準備。但我們可以努力的也有不少。如上面所述的各品種的製造試驗，這應與栽培組合作進行。已有的如水仙、桃仁、烏龍、梅占等類，由同一的處理方法對各品種分別製造，以觀察其宜於製造紅茶、綠茶或者青茶。這第一步試驗完成，我們就可大量繁殖，推廣到著名的產區做地方試驗。然後再一面製造新品種；一面由我們製造試驗的結果作繼續的推廣。其次我們應該特別注意的爲機械的設計及其製造方法的研究。以後的機械化，將成爲必然的事實。我們應先從事於粗製的各種小規模的機械的完成，使茶農個人或合作社將來可以應用。至於精製及分級的研究，尤其是分級的研完，目下應該集中力量，積極進行；其他的機械試驗，不能不到戰後蒐集各國的機械以後才可進行。

其他是與栽培有連帶關係的是關於採摘方面的。將來進行茶葉製造的專業化的惟一條件，爲不斷採摘法的決定。因爲中國受氣候的關係，茶葉採摘的時間太短，其業極爲困難，如杭州的摘採龍井茶，從清明起直到秋季，似有連續採摘的可能性，我們也得積極展開試驗。又如採摘試驗，也與機械製有關，是減低成本之捷徑；但對品質的影響如何？剪枝鋸這一工具的改進又如何？問題也是很多的。其他有關化學的生物學的研究；各種茶葉製造方法的標準化等等，特別在此地的製造岩茶的方法，如何使之標準化，自然也須分別進行的。

第三是化學的研究方面。近代科學的進步，得力於化學方面者最多。本所的化驗組設備也還不差，一般的研究試驗，在戰時狀況下是可以勉强的了。將來除協助栽培製造各組，進行化學上的研究分析及試驗工作以外，對戰時最感重要的爲茶葉的工業用途試驗。例如茶葉中含有極多的單甯、和咖啡鹼，以及其他的種種染色體和有機化合物，我們要研究如何的來利用。如咖啡鹼爲戰時醫療上的必需品，前後方需要甚大，外國的舶來品不易進口。兄弟主持復旦大學茶業研究室時，我們曾以最簡便的方法提煉過咖啡鹼。在東南的陳茶現正無法謀出路；就是戰後，茶葉的副產品所占分量很大，倘能繼續研究，對國家民族的貢獻是很偉大的。其次是土壤的調查工作以及和土壤有關的各種肥料及土性試驗。中國各地茶區土壤，迄今尙無整個明白概念，亦未有過精密的調查。實委會或中茶公司準備另撥專款，從事於各茶區的土壤調查，這一工作如能完成，對將來茶葉的擴充發展是極有幫助的。附帶希望的是茶葉檢驗工作的化學方面的研究問題。據我們從事檢驗茶葉的經驗，茶葉的優劣要離開五官而用化學或物理的方法檢驗，還不是現在所可能。但若干方式如水分、灰分、氮、水浸出物、醣浸出

物等的成分已知和茶的優劣有關；工作方法也時有進步，我們也需要加以研究試驗的。

第四是推廣方面。推廣組原來草擬計劃時爲經濟組，後改今名。最近本所推廣的中心工作，已決定是代中央執行的「茶樹更新運動」。經費原來預定本年爲一千萬，繼續進行三年。把東南各區茶樹，老的進行台刈，卽更新，幼小的留養，中年的繼續採摘。這一運動重要的目的有四：（一）使各茶區已逾老齡、品質低劣，產量減少的茶樹，因更新而使之返老還童；（二）在運輸困難及外銷停滯的今日，使茶園得以休閑，同時在戰後的生產量，不但不減少，而反有增加，品質亦可改進；（三）利用更新運動，使茶園移植歸併，茶農可將茶間空地多種雜糧以免糧荒；（四）使茶農不致因茶價下跌甚至無人購買，而掘去茶株；並可利用此種千載一時之機會，組織茶農有集體的組織，俾茶業可漸進於近代化。惟本年經費有限，難如預期，但我們既已懸此鵠的，自應積極推動。其他則爲調查、編輯、蒐集資料等等；但最重要的一方面爲協助各組做推廣；另一方面則爲茶業經濟的研究工作。如何使茶農經濟優裕？如何使國內外銷路展開？都是我們目前所急切需要解決的。

我們的組織規程中原已列有工作綱要，而各組同仁又都是具有豐富的學識和經驗的，請另行提出各種急切或必要的計劃，我們隨時加以討論修正，這裏不過將我個人的祈望說個大概以資參攷而已。

# 我國茶葉研究改進史

——本篇原載茶葉研究第一期及第二期，三十二年七月出版——

## 一 茶樹的發見與國內的傳播

我國茶葉的歷史，同整部的民族發展史有極密切和最微妙的聯系。

據在紀元前二千七百年，相傳「神農氏嘗百草，一日遇七十毒，得茶而解之」(註一)又有「茶茗久服，令人有力悅志」這是茶樹的發見和知其功效的最古紀錄。(註二)

茶古作荼，名見周公爾雅，又有茗、檟、苳、選、游，等稱謂。詩經「誰謂荼苦，及葷荼如飴」這被稱為孔子論茶之證。周敬王時，「嬰相齊景公時，食脫粟之飯，炙三棗五卵，茗菜而已」。(註三)這是紀元前五百年作為食用的例子。

若干考證學家，認為關於茶的記載，以紀元三世紀以後，最為可信(註四)如名醫華陀氏的食論「苦茶、久食，可以益思。」，吳志韋曜傳，「吳王孫皓，密賜茶苳以代酒。」。又四世紀時，晉劉琨與其姪袁州刺史劉演書「吾中憤悶，常仰於茶，汝可澆之。」郭璞所注釋的爾雅，為紀元三五〇

年的古典書，予茶以更確切的定義。「茶一名檮，一名苦茶，早採者爲茶，晚採者爲茗」且說明爲一種煎葉而成的飲料。又證明迦羅的傳說，以迦羅於魏代（約在紀元三世紀）由印度研究佛學歸來，攜回茶樹七株栽培於四川之蒙山（註五）。

四川是中國茶業的發祥地，這已成了一般的定論。但此外又證明在三世紀以前，茶在四川已極流行。可於王褒的僮約中（註六）明之。王褒爲漢宣帝（紀元前四九——一七三年）時人，四川籍，有「武都買茶」，及「烹茶盡具」之句，說明了茶之烹飲，及武都（註七）茶業商品化的事實。可見在紀元以前，茶飲已相當地普遍了。他如魏文帝時（紀元後二二〇——二二六）司馬相如的凡將篇，以及晉張孟陽的登成都樓詩，而知在三世紀時，四川飲茶習慣的盛行。是茶的起源於中國，必然地爲紀元以前的事，可無疑義的了。

茶樹發源地究在中國抑或印度，爲過去各學者聚訟紛紛尙未解決的問題之一（註八）將來再當爲文研究之。而諺以王褒在紀元前已有「武都買茶」的記載，並證以陸羽茶經（紀元七六〇年）「茶者南方之佳木也，一尺，二尺，迺至數十尺，其巴山峽川有兩人合抱者。」可見到了唐代，已有兩人合抱的大茶樹，其栽培歷史之悠久，在當時亦已成爲奇觀了。

茶經又云：「……茶之爲飲，發乎神農氏，聞於魯周公，齊有晏嬰漢有楊雄，司馬相如；吳有韋曜，晉有劉琨、張載、遠祖納、謝安，左思之徒，習飲焉。滂時僭俗，盛於國朝兩都、并、荆、兪（兪當作渝，巴也）間，以爲比屋之飲……」

所謂盛於國朝，當然還不祇是西南的荆兪之間有比屋而飲的習俗，便是東南各省乃至於北方，已

發達了像現在的茶肆，不問道俗可以投錢而買飲了。封氏聞見記有云：「南人好飲茶，北人初不多飲，開元中（七一三——七三三）泰山露巖寺有降魔師，大興禪教，學師者務於不寐又不夕食，皆許其飲茶，人自懷挾，到處裹茶，以此轉相仿效，遂成風俗，自鄒（山東兗州）齊（山東青州府）滄（直隸天津府）棣（山東武安府）漸至京邑，城市多開店舖，煮茶賣之，不問道俗，投錢取飲，其茶自江淮而來，船車相繼，所在山積，色類甚多」。

上述的茶自江淮而來，舟車相繼，所在山積，可見東南茶產之多。而當時茶葉交易之盛，都須歸功於隋煬帝（六〇五——六一六）所開的運河。嗣後各地茶商，集積於浮梁湖州（註九）之間，嘗被人傳誦的白居易琵琶行有句云：

「老大嫁作商人婦，商人重利輕別離。前月浮梁買茶去……」  
從多方面的記載，自運唐以後，國內茶葉的產銷，實已非常繁榮，而茶產之廣，則已遍及於長江、珠江，及閩江流域一帶了，試看下表。（註十）

- 蘇 常州、鎮江、（潤州）蘇州
- 贛 宜春（袁州）吉安（吉州）南昌（洪州）
- 皖 懷甯（舒州）壽縣（壽州）和縣（和州）甯國（徽州）
- 浙 嚴州、甯波、金華（婺州）台州、湖州、紹興（越州）
- 閩 福州、建甯（建州）
- 粵 韶州

湘 衡州。岳州

鄂 宜昌（陝州）武昌（鄂州）襄陽（襄州）蕪春（蕪州）

蜀 蘇州、雅州、瀘州、眉州、成都、崇慶州、彭州、汴州、夔州

滇 思州、石阡（夷州）

黔 貴州、遵義（牂州）

陝 興安（金州）

豫 汝甯（申州）平州

這就是一般的記錄中所查示的所在地，實際當然更不止此，而其栽培範圍之廣，飲用人口之衆，自不必再爲辭費了。

## 二 產製及飲用技術的發展

我國茶樹的發見之早，飲用及栽培區域之廣，已如上所述。至於產製和飲用方法的漸入科學的階段，則應推唐陸羽爲其濼觴，在陸羽以前，雖也有若干有關茶葉的記載，但多以詩歌及雜說爲主。茶經則一方集過去的大成，而其扼要簡明的敘述、對於栽培、製造、起源、用水、飲用方法等，實不愧爲跡近科學性的著述。直到現在，中外研究茶業者，仍多奉爲圭臬（註十一）茲特爲之紹介，以明中國在千數百年前茶業研究的一斑。

茶經一之源云「……其樹如瓜蘆，葉如梔子，花如白薔薇，實如柗櫚，蒂如丁香，根如胡桃……」

「這是論茶的植物形態學，吾友胡浩川教授，對此節曾作過詳細的介紹（註十二）」

又：「其地，上者生爛石，中者生礫壤（按礫當從石爲礫）下者生黃土，凡莖而不實，植而罕茂。法如種瓜。三歲可採。野者上，園者次。陽岸陰林紫者上，綠者次，笋者上，牙者次。葉舒次；陰山坡谷者，不堪採掇」。

茶是一種深根性的植物，同時却需要排水良好的所在。茶質的優劣，則全在含芳香油的多寡爲其重要的因子。「爛石」是岩石新近風化的土壤，含各種養分最富，排水也最良好，武夷山的茶香之高，除別種的因子外，「爛石」便是重要的原因之一。「礫壤」多半是沖積土，養分高而排水也比較地良好，故次之。黃土則爲酸性較高而養分比較缺乏，同時排水不甚良好的土壤，故下。而園地因腐殖質過多，產量雖較多而茶質自不及聽其自然生長的野生茶爲佳。以故一般習俗，認爲茶樹不宜於施肥，但這從近代合理的施肥方法來說，當然是另一問題了。此外，一般茶產地有所謂「北山茶」者，比較產自南山者爲佳，而多有蔭蔽的茶園又較日照時間過多者爲佳，所謂北山就是向南的山地，而「陽崖陰林」之說，即根據於此。其他則葉細而嫩者較葉大而老者不同，均屬經驗之談也。

其次，茶經中說明製造的方法。彼所述製造的器具，次述製造的程序，今摘述「三之造」。「凡採茶在二月，三月四月之間……茶之芽者，發於葉薄之上，有三枝四枝五枝者，擇其中枝，穎拔者採焉。其日，有雨不採；晴，有雲不採；晴，採之。蒸之；搗之；拍之；焙之；穿之；封之……」。

茶質良好者，茶葉必細嫩而含水成份的又必適當。自從茶葉商品化了以後，茶葉的採製，都已入於粗製濫造的一途。近年來到處提倡「早採嫩摘」，這是改變國茶的唯一途徑。他在農曆的二月已說

明能採葉，這就是早採的一例。「有雨不採」這是一般人所週知的，因為含水份過多，無論做何茶葉都不會有好結果。而「晴，有雲不採」，却已為一般製茶者所不能遵守的誤謬了。倘要的是晴天所採摘的葉子，這是最合於科學的原理原則了。

查當時的製造方法，各處顯有不同。而他所說的一種，還是近平綠茶的餅茶。何以知其為綠茶呢？第一步手續的「蒸」。雖然不能知道當時的蒸青的溫度究須若干，現在四川一帶及日本所沿用的方法都是蒸。蒸的溫度最少終在八九十度以上，而日本且規定必須在攝氏表的百零三、四度以上，這決不是現在製造紅茶或青茶（福建一般所製的半發酵茶曰青茶今因之）的手續了。

茶在未製造前的青葉，略有青臭，是一種六碳醇（Hexanol）的複雜的酒精體，有礙於飲用的。但由於蒸炒和烘焙的關係，一方把青臭除掉，一方又恰到好處地把茶葉的芳香油顯現出來了。故茶在當時的製造方法，實已徧闢入理了。

他如「四之器」「五之煮」對於一爐一瓢之微，用炭、炙火、乃至辦水之精，有妥善的敘述；甚至如鑿磁的產地，貯茶碾茶的方法也有條不紊地予以精密的記載。其中如「六之飲」特別有關於用水的方面，是造福我民族及社會的大事件。陸羽有首著名的六節歌：

「不羨黃金罍，不羨白玉杯，不羨朝入省，不羨暮入台，千羨萬羨西江水，曾向竟陵城下來」。

水與人生，是和食物占有同樣重要的地位。而選擇飲料水必須有一種簡單方便的測驗器或試藥才行。茶葉便是最簡單而又方便的測驗水質的試藥。茶葉中含有單甯酸，能使各種含有可溶於水的重金屬沈澱。如果水中含有鈣質，與單甯化合而成黑色的沈澱。其他對身體不利的有機質，鑛泉中含有灰

質或含金屬性的水質，多能使茶質變味或變色。因為茶葉中有其特具的色、香、味，並有單甯等的天然化合物，一碰到了不良或不潔的水質，就能使人很常識地明瞭牠的好或壞，而茶葉的所以能普遍地傳播到中國上下各階層社會，實得力於此。

陸羽氏所著的茶經除了上述有關科學性的記述之外，更因了牠的飲茶方法的傳播，不但中國本土，直到現在仍成了一種標準的飲茶術；並且輸出到日本，成了武士後來成了文人以及一般上層社會通行的所謂「茶道」。(註十三)而蒙古西藏的喇嘛，為奉行禪宗式的獻茶式，一切巡禮的施主，必需以茶為奉敬大小喇嘛的惟一禮物，價值之巨當然可驚。並且西藏的關係，也幸而為了教法的關係，英國人直到現在為止，還不能把印度茶整個輸入到西藏去。(註十四)

### 三 茶與殖邊政策

茶葉在漢唐以後，國內已普遍地傳播到各個階層作為日常的飲用，且為對外殖邊和軍事政治上懷柔四夷的惟一工具。中國國內不產馬，但馬匹是軍事上最重要的軍需，曆代盛行的茶馬政策，是以茶葉換取邊馬，且逐漸地使各邊疆的游牧民族，習於茶飲，很心願地貢獻其大量的軍馬，由此而逐漸歸附，形成了今日偉大燦爛的五族共和的中華民族呢。

國內對於茶的飲用，還不能說是必需品，蒙古新疆西藏青海一帶的游牧民族，却已成了必不可少省的食物之一。

只是在沙漠及高原地帶的民族，多缺乏蔬菜菓品，經常以羊奶酥肉等偏於脂肪性的食物做糧食。

註十 拙著中國茶業問題一唐代茶一頁十五

註十一 陸羽字鴻漸竟陵人(今湖北天門縣)其所著茶經(約爲七八〇年代)計三卷十節。日本翻印本最多，倫敦研究院東方文化研究院院長羅斯爵士(S. E. D. Ross)及鑄師葉君(J. I. Yeh)會摘譯之藏於倫敦大學圖書館，烏克氏所著茶業大全講述中國茶史，亦多取其材料，並爲擇要譯出，予以顯揚，見烏克氏著茶業大全十一、二十二頁

註十二 說本所出版武夷通訊第十七一期

註十三 註四 日本諸岡存春呂叔連譯「茶與文化」頁四十四及頁六十四

註十五 拙著中國茶業復興計劃頁九「茶類在民生上的需要」

註十六 唐太宗勅撰書書，及梁皎所撰「高僧傳」均有詳載。

註十七 拙著中國茶業問題明代茶業頁四十二——四十四

註十八 十九 茶與文化頁四九——五〇「關於茶的紀錄」

註二十 烏克氏茶業大全第二章第十二節茶葉輸入日本頁七

註二十一 二十二 日本田邊實實驗茶樹栽培及製茶法第三章日本茶業沿革頁一七及諸岡存茶與文化頁七一

註二十三 拙著中國茶業問題第七節現代茶業頁四六

註二十四 茶業產出檢驗監理時出版茶報一卷一期頁八

註二十五 烏克氏茶業大全第三章茶葉輸入歐洲頁三三

註二十六 馬哥波羅(Marco Polo)意大利人，從其父遊甲亞西亞及印度並入中國，元世祖時曾作官二十餘年，歸後作東方見聞記，經商務印書館譯成中文。

註二十七 二十八 二十九 均見烏克氏茶業大全第三章文註二十八參考俄人 Boris P. Tokashoff, China

註三十 烏克氏茶業大全十一章歐洲種茶全圖頁二〇五——二〇六

註三十一 烏克氏茶業大全十一章歐洲種茶全圖頁二〇五——二〇六

- 註三十一 三十二 三十三 拙著印度錫蘭茶葉調查報告頁三
- 註三十四 拙著荷印之茶業頁四
- 註三十五 華茶出口貿易及其與各產茶國的競爭失敗經過詳拙著中國茶業問題第五章華茶對外貿易問題
- 註三十六 中華農學會近編三十年來中國農業改進史拙著三十年來中國之茶業
- 註三十七 鄭世璜編著乙巳考察印錫茶土日記清摺頁二十
- 註三十八 拙著中國茶業問題第二章茶政沿革頁五三
- 註三十九 刊有邵門、溫州、平水區、新安江流域、等各茶區報告。農村復興委員會及上海商埠檢驗局出版
- 註四十 金大農業經濟系出版刊有祁紅區、屯綠區及羊樓洞等茶區各報告
- 註四十一 拙著中國茶業復興計劃一章五節販賣上的現象頁五九——六六
- 註四十二 拙著在邵門茶場一年
- 註四十三 詳見中茶公司第一屆各次董事會議錄
- 註四十四 此項綱要二十七年先由財政部頒佈二十八年七月由行政院修正公布
- 註四十五 詳見貿易委員會出版二十七年年度管理茶葉報告書
- 註四十六 詳見質委會鄭副主任委員東南茶業視察報告書
- 註四十七 各省茶管處工作報告
- 註四十八 兩年來茶業研究工作成績總報告
- 註四十九 莊曉芳國茶改良之回顧福建茶業研究特輯頁三至五
- 註五十 胡漢川著爾紅精製之理論與實際

特刊