

南 贛 一 北 西

著 國 經 符

行 刊 社 版 出 氣 正 華 中

南 贛——北 西

著 國 經 符



行 刊 社 版 出 氣 正 華 中

版權
所有

著者 蔣 經 國

發行者 中華正氣出版社

江西贛縣生佛壇前四十七號

印刷者 中華正氣出版社印刷廠

江西贛縣水東鄉

總經售 新贛南書店

江西贛縣陽明路三十三號

中華民國三十一年十一月九日
初三版

南贛——北西

著 國 經 蔣

行 刊 社 版 出 氣 正 華 中

北

西

目次

西北

偉大的西北

.....一

贛南

一 我們所希望的新中國

.....三三

二 革命工作與革命幹部

.....五五

三 新事業！新任務！

.....六八

偉大的西北

一 西北是我們民族的故鄉

一個有錢的人，他只知道自己有幾千百萬的財產，從來不會仔細地去計算他到底有幾萬幾千幾百幾十幾元幾角幾分，這是因為他的財產太多了，一時不容易記得清楚。同時，因為錢多的緣故，多幾個少幾個，絲毫沒有關係，所以，他也從來不想去清楚這些數目。但是，一個窮苦的人，一個人力車夫，一個清貧的公務人員，他們非但對自己的財產，知道得非常清楚，每個月有多少收入，什麼時候可以發薪；同時，對於每月的支出，也知道得很清楚，甚至於幾角幾分，亦時常多加考慮。這是因為他的錢太少，不是這樣仔細的計算，就會負債，就會餓肚子。

我們中國，正像一個有大批財產的富翁，他的土地廣大，物產豐富，人口衆多。因為這樣，也就使我們忘記了土地廣大，到底有幾萬幾千幾百幾十幾平方公里。物產豐富到底每年可以生產幾萬幾千幾百幾十幾公斤。人口衆多到底有幾萬幾千幾百幾十幾個人。好像我們時常說，中國人口有四萬萬，但有人說，四萬五千萬，有的人說四萬七千萬，到底有多少呢，誰也不知道，也從來沒有人作過精密的統計。但是，在別的國家，却不是這樣，因為他們土地狹小，物產貧乏，人口不多，他們國家貧窮，所以他們無論什麼東西，都要很準確很切實的計算，因為他們不是這樣，就會妨礙他們國家的生存，就使他們失去了自己生存的根據。

西北，在我很小的時候，就常常聽到了。但是，西北在什麼地方呢？那裏離我們有多少遠呢？我們除了在地圖上看到西北角上的那幾塊有顏色的圖畫外，就從來沒有人去仔細研究那些地方。過去，我們又聽到說過重慶，只知道重慶是一個非常遙遠的地方，遠得差不多不能到達，至於西安、蘭州、安西那些地方，在我們的夢想中，是比外國還遠遠了。當然，更沒有人去計算他的路程，或則。想跑到那樣遠得不可捉摸的邊疆上去。

是的，我們的祖國，是太遼闊廣大了，我們的財產，是太豐饒了。但是，這些都是我們的祖先血汗造成的產業，遺留到我們這一代的子孫手裏，我們就要爭氣來保衛牠，要像苦力珍惜他血汗換來的金錢一樣地珍視我們的國家，以及我們國家所有的土地物產和優秀的民族——西北是我們民族的發祥地，幾千年來，無數次驚天動地的事業；偉大無比的工程，都在那裏創造完成，祖先們無量數的鮮血，都滲在那邊的土地裏，使那塊肥沃沃的土地上，曾經開過無數鮮艷的花朵，但是，到今天，我們已經把牠遺忘了，我們已經對牠生疏模糊了！

幾年來抗戰的經驗，告訴了我們，敵人侵略我們的主要目的，並不祇是限於東南的土地而是西北的資源，同樣的，我們也早已認清了西北才是我們主要的抗戰根據地，那裏有高山大川，有廣袤的平原，有廣大的土地，有誠樸可愛的同胞，有茫無邊際的翰海，也有沙漠中的綠州，有千千萬萬的羊羣，有蘊藏無數量的礦產，有塞上的明月，有晚風中的駝鈴，有豐富的文化遺物，有各民族藝術的結晶。那裏包括陝西、甘肅、青海、甯夏、綏遠，以及西藏、蒙古、新疆等省，雜居着漢滿蒙回藏各族的同胞，他們是那末親愛，那末誠摯地生活在一起。

所以，今天我們應該回到我們中華民族的故鄉去，那裏的資源，正需要我們去開採，那裏的文化，正需要我們去發掘，是的，我們要堅決的回去，偉大的西北呀，祝福你，在抗戰建國中成長，在抗戰建

國中壯大。

這次，我自西北歸來，看到西北的一切建設，感覺無限的興奮和愉快，我願意在這裏，將西北的見聞，獻給各位先生！

一一 從重慶飛到成都

首先，讓我們來介紹一下——重慶。牠現在已經成爲抗戰建國力量的集中地，全世界反侵略戰爭的東方統帥部，許多國家的軍事政治外交經濟各部門的代表，都不斷的到我們重慶來，和我們討論反侵略的工作，我們從下面的一點事實上，就可以說明今天的重慶，的確已經成爲這次反抗法西斯暴力的一個中心；我從桂林乘往重慶的飛機，當我們下飛機後，這架飛機就立刻飛到印度去了！

從重慶到西安，可以坐汽車到成都，由成都經劍閣到寶鷄，由寶鷄坐火車到西安。或則，由重慶直接飛西安，但是，因爲這一條航線離敵人太近，最近已停止航行，我因爲沒有到過成都，這次想順便到成都去看看，所以，就決定由重慶坐飛機往成都再轉寶鷄，那天是四月二十九日。

由重慶到成都，只要四十五分鐘的飛行時間就可以到達。在飛機上一路看到的都是崇峻的山嶺，看不到一塊平地，但是，在快到成都的時候，就看見一片平原，成都，就是這平原上的花朵。

有人說：成都是小北平，這是名符其實的，成都的街道和房屋的建築，的確都和北平差不多，這裏有很多寬大的街道，氣候也很好，終年沒有很冷的天氣，也沒有大熱的日子，成都的老百姓，最怕的是避空襲，因爲在成都四郊都是平原，很少有隱蔽的地方，假使成都沒有警報，的確是一個住家最安適的地方了。

成都是三國時候劉備建都的地方，留下的古蹟很多，因為時間的關係，我祇到了諸葛墓，望江樓，華西壩幾個地方。

諸葛墓是一個很小的土山，但是，他的廟很大，去朝拜的人很多，杜甫詩所謂：「丞相祠堂何處尋，錦官城外柏森森」就是指這個武侯祠而言。我們初到四川的人，很容易看到，四川人每人頭上都包着一塊白布，據說，這就是紀念諸葛亮的，因為諸葛亮死的時候是在秋天，那時四川人大家頭上都包一塊白布，以示哀悼，後來因為天氣漸漸的冷起來了，大家也就沒有把白布拿掉，所以就留傳下來這樣一個習慣。在武侯祠旁邊，還有昭烈帝陵，看過諸葛墓以後，我有很多感想，諸葛亮是我們歷史上一個偉大的軍事家戰略家，雖則他死後，亦不過是留着一杯黃土，但是他的精神，他的著述，却永遠留給我們後人，給我們許多的啓示和效法！

在成都東門外錦江南岸百花潭上，唐名妓薛濤，曾在此住家，此地有井名薛濤井，明蜀王時汲此水造牋二十四幅，以十六幅入貢，附近有望江樓風景甚佳。

參觀過望江樓以後，就到華西壩。我們看到華西壩的建築和管理，心裏感到非常難過，華西壩是外國人經營的，那裏非常清潔整齊，我們參觀了華西大學再反過來看一看成都，好像是隔了兩個世紀，在成都街上有所謂烏市虫市，那裏賣鳥的，提鳥籠的，都是些無業的青年，人家說，成都的茶館特別多，差不多每一條街上，總有四五家茶館。那些茶館，一清早就開了門，就有許多人在裏面吃茶，據說成都的商人所有的買賣交易，都在茶館內商談接洽的。

但是，這些事實是不足以代表成都的，成都是在不斷的進步中。在今天，我們已看不到過去的割據情形，而我們的新生力量，却在不斷的長成，我們的××軍校，××學校都在那裏，幾千個強健的青年幹部，在那裏受嚴格的訓練，他們都準備到前線去，到天空中去打擊法西斯強盜，當我們去參觀的時候

，看到中國青年的力量在成長，感到心裏非常愉快。我們相信，舊的一定會隨着時代死去，新的一定會隨着時代成長的。

三 飛過秦嶺到長安

在成都住了一晚，第二天下午乘飛機往寶鷄。在成都的時候，因為天氣很和暖，我們都穿單衣，但是在快到寶鷄的時候，當飛機飛近秦嶺，山上下着很大的雪，這就是「雲橫秦嶺家何在，雪擁藍關馬不前」的偉大秦嶺。飛機師不敢直接由秦嶺上飛過去，轉了一個灣從邊上飛了過去。

飛機經過了二點十分鐘的航行，到了寶鷄。寶鷄是西北交通的中心，是隴海鐵路目前的終點，凡是從西安蘭州到成都重慶，都要經過這裏，所以，使得這一個小小的城鎮，顯得非常繁榮。

到了寶鷄，就算開始踏進西北的大門，西北給我第一個印像，就是到處有大輪子的馬車，第二個印像就是居民大部份都住在窑洞內，第三個印像遍地都是麥子，第四個印像，婦女十個九個是小脚。

寶鷄不但是西北的交通中心，並且是工業生產的重要區域。到寶鷄後，因為當天要趕到西安，所以就坐火車東行，到郿縣時，天已將晚，郿縣據說是三國董卓藏貂蟬的地方，現在還留有中原古蹟。

過了郿縣，火車一直開到西安，到西安時，正是午夜。

西安，是西北抗戰的大本營，是中國歷史的博物館。西安的城垣，是漢高祖七年建築的，城內的街道，很容易認識，只有東、南、西、北四條大街，中間是一座鐘樓，但是街道非常寬闊，差不多每條都有八九丈闊。

西安的古蹟非常的多，一共有一〇四個地方。我自己住的地方，就是一個古蹟，叫馬下陵，漢朝的

董仲舒曾在這裏住過，據說漢武帝每次來看他的時候，總要在那裏下馬，因此得名。現在，在那裏還有董仲舒的廟和墓。

第二天，到了臨潼，臨潼是總裁西安蒙難的地方，在那裏，總裁住的房子，上面的許多槍孔現在都可以看到，房子後面，就是驪山，西安事變的時候，張學良楊虎城的兵，都是佈置在這裏山上，在一塊四面都不能打到的大石，這塊石頭生得很奇怪，總裁那時就是坐在這塊石頭的旁邊，可惜現在這塊石頭，被來往參觀的人，題了許多字在上面，把自然的美點和含有紀念的東西都破壞了。

到臨潼去要經過壩橋，長約千尺環七十二孔，唐人大多在此送別，所以別名叫銷魂橋。

華清池也是西安名勝之一，據說唐朝的楊貴妃，曾在那裏洗過澡，所以又稱貴妃池。

除了這些以外，那裏還有秦始皇的陵墓，秦始皇是一代帝王，但是，他死後亦就是留着一塊很小的土堆。不過，始皇的事業却並沒有死，他的功蹟，是永遠值得後人欣佩的。

第三天，我們又到了武家坡，看了薛平貴，王寶川住過的窖洞。那個窖洞，有的人說是薛平貴的窖洞，有的人說是王寶川的窖洞。除了窖洞以外，還有他們的廟，那廟裏很有意思，牆壁都被去玩的人題上了字，有的說王寶川太笨，不知道薛平貴在外面已經有了太太……有的說薛平貴太不應該。總之，滿腔都是牢騷的話。同時，在那裏有個習慣，當地老百姓不能夠吃地上的橫菜，而在廟的附近二十里路以內，也就沒有橫菜；而別的地方到處都是據老百姓說，不吃橫菜，是爲了紀念王寶川，因爲他生時，貧苦得時常挑橫菜吃，而迷信說二十里路內沒有橫菜是爲了從前給王寶川挑完了！

另外，我還去看了唐僧塔，大雁塔，許多信佛的人，都到那裏去朝拜。

西安不但是一個名勝古蹟的地方，同時也是我們抗戰中的重工業區域。在西安附近，我們的工廠，就有一百四十一處，從這一點，就可以說明西安在抗戰中的重要了！

四 我們的國防前線——潼關

從西安再向東，就可以到洛陽，本來西安到洛陽的火車是可以直接通車的，現在因為潼關的對面風陵渡，被敵人佔領着，而火車在這一段是沿着黃河走的，離敵人太近，所以現在的火車到了潼關，要換坐汽車到××，再山××坐火車到洛陽。

火車到了華陰的時候，東方剛發白，從車窗望出去，可以看到華山上的雪，在車站上的人，都是穿着皮的衣服，再過一站，到東泉店下車，這裏有一個很小的村莊，大多數的房屋都是破爛不堪，只有一家人家的前面掛着一塊功德無量的匾，仔細一問，才知道這是商會會長的家，在村莊的東邊，有一個破爛的廟，外面掛着一塊國民學校的招牌，裏面住着一個老師，他正在燒飯。問他今天是星期幾，他說不曉得，問他今天是什麼日子，他也說不曉得；在門口，有許多小孩子在那裏玩，問他們爲什麼不去讀書，他們說怕老師打。

在街上看不到一個青年的女人，聽說他們都是藏在家裏不許出來的，在這種地方，最有權的，是要算保長和警察了，他們可以隨便亂人，隨便殺人，很奇怪的，這裏有一個浙江飯店，他的老板廚師都是浙江人，我們就在那里吃了一頓飯。

在潼關的對面，因為黃河河面很狹，能够很清楚的看到這邊，所以敵人時常把兩尊大砲描準我們這邊鐵路上一點，當火車開過去的時候，他們就開砲轟擊火車，但是我們這邊仍時常有火車通過去，這種火車叫撞關車，他開駛的方法是這樣的，當火車快近敵人大砲的描準點時，就不斷的拉回聲，當剛接近描準點時，就很快的向後退，敵人那時以爲已經到達，就開砲，等砲開過後，火車就很快的闖過去，所以叫撞關車。本來我也想去試一下，結果沒有去成功。

潼關是陝西與河南的交界處，我看過中國許多的城市，從沒有看到像潼關一樣的英雄壯，前面是黃河，後面是高山，牠真是象徵了中華民族雄偉的氣魄。

潼關城內房子，差不多已經被敵人的大砲飛機轟炸完了！所以能够留下的四五間屋子，是因為在敵人大砲的死角下，爲砲彈所不能到達，所以，那裏住的人，都說是在死角下生活。

一進潼關就可以看到很大的一幅總裁肖像，同時在面臨黃河的那一面，我們在城牆上寫着很大的兩句標語：『打倒日本鬼。』『固守黃河，保衛中華。』敵人看了『打倒日本』幾個字，心裏非常氣，但是沒有辦法。

我在潼關，到了國防工程的最前線，離對岸敵人只有幾十丈路，他們在岸上做什麼事都看得清楚，有個士兵告訴我一個故事：在過年的時候，我們用大砲轟對岸的敵人，但是對岸的敵人却用揚聲筒對我們說：『支那兵，你們不要打，把砲彈省下來吧，你們打也打不中的，假使你們要打，我們也要打了！你們的砲位在什麼地方我們都知道的。』當時我們的士兵很氣，但是又沒有辦法，後來有人想到拿槍對準那個揚聲器打，結果打中了，那個鬼子嚇得飛樣的逃走了。這的確是一段戰地的佳話，最近，在前線，我們和敵人，還時常用無線電罵來罵去。

在我們的想像中，在前線一定是很悲慘的，但是事實上却完全是兩樣，潼關雖則被打光了，但是潼關依舊是歡樂的。離潼關五里的難民村，許多人都是住在窑洞裏，我去的那天，正是清明，許多婦女都穿了紅衣服綠褲子，在外面走，對於敵人大砲飛機的威脅，毫不理會，甚至許多想吃猪肉的時候，反而希望敵人開大砲，讓他們說，敵人的大砲永遠打不中的，但是他每開一次大砲，砲彈的碎片檢起來，就可以換錢去買猪肉吃。

在這裏，我順便講一個笑話給大家聽，這是一個軍官告訴我們的，他們說××死要錢，有一次，有

個人想渡黃河，那時因為黃河水很淺，就叫一個××人背過去，講好了價錢。但是，當河水浸到××人腰際的時候，他對背着的客人說，要加二角錢，客人因為在河中間沒有辦法，祇好答應了，等到再走下去，河水浸到胸口的時候，××人又要加二角錢，客人又答應了；後來河水掩了××人的嘴巴，不能說話的時候，他還把兩個手指伸出水面來，意思是說：「還要二角」！

在潼關城裏，還有一棵大樹，已經有很多的年代了，在樹幹很高的地方，有一個很大的洞，現在老百姓用紅布把他包着，據說，這是三國時候，曹操潼關遇馬超，馬超用槍到樹上留下的遺蹟，那個洞很高，可見從前的人，一定比現在高大。在樹的下面，還有一個廟，現在到那裏去拜樹拜廟的人很多，在潼關城內，許多房屋都炸毀了，祇有這棵樹和廟沒有毀壞，許多人就認為有神道保護。

聽說去年過年的時候，潼關附近的老百姓，家家都放鞭炮，同時敵人就從黃河的那一邊時常開炮，我想大炮和鞭炮的聲音混在一起，一定是很好聽的。

最偉大的就是在潼關後面的那座高山上，飄揚着一面美麗的國旗，他表示我們中華民族的偉大，表示我們永不屈服的正氣。

在潼關有一個軍人俱樂部，叫做戰地酒保，裏面一切設備都很完善，在酒保的門上寫着一付對聯：
『死字頂在頭上，成功握在手中』。

在潼關下車以後，就坐汽車到××地，汽車是在繞過潼關後面相當遠的一條交通溝中行走，因為原有的汽車路也是沿黃河的。這條交通溝，可以說是中國的一個偉大的軍事工程，溝有三個人深，下面可以二輛汽車並行，但是，這條交通溝是完全運用民力造成的，而完成的時間只有五星期，這很可以證明西北人民勞動力的偉大！同時，我們知道，西北人民間的情感，比江南人誠懇樸實得多，有一次，我看到一個老婦人在路邊上賣麵粉，有一個軍人問她買一塊錢；給錢的時候，少了二角錢，那個老婦人說，

沒有關係，你拿去好了，大家都是爲了國家。

快要到××的時候，有一頂橋壞了，那座橋的旁邊，寫着「此橋有病」四個字，表示車子不能通過，倒覺得很有趣。

在橋的附近看見一羣穿白衣服的女人騎在馬上往東面去，後來問了他們，才知道她們是去掃墓回來的。

到××時候，天快傍晚了，太陽斜掛在西邊，天上像塗滿了血一樣地發紅，剛被炸毀的鐵橋的殘缺的影子，無力的，斜躺在路上。四圍靜寂得聽不到什麼聲音，那時的情景，激動一個旅行人的心，是悲哀。還是壯烈！是惆悵！還是依戀！已經是辦不出真的滋味來了！

晚上別人叫我去看戲，我很奇怪，在靠近前線還有戲看，他們說這裏是天天演戲的。

五 洛陽牡丹甲天下

洛陽是河南的最前線，在這裏，我們可以很容易的看到戰爭的景象，在這裏，我們可以看到偉大的國防工程，這是動員了幾萬人建築成功的。洛陽的城很小，工事都在城外，早晨天還沒有亮的時候，就聽到做國防工事的幾萬個工人開始工作的聲音，同時又聽到火車站上搬運軍火工人的呼喊，這許多勞動者的聲音匯合起來，變成了一支偉大的勞動進行曲。

龍門是洛陽附近名勝之一，兩邊高山，中間夾着流水，水流非常湍急。在龍門有很多古佛，從前有一個軍官，爲了要破除迷信，把所有的石佛的鼻子面孔都打掉了。所以現在的佛，都沒有鼻子的，爲了破除迷信，而毀壞了文化的古蹟，實在是非常可惜的。

龍門最有名的勝蹟是禹王泉，鑼鼓洞，千間房，九老殿，千手佛殿等。唐白居易宦居此，他的墓亦在此附近。

在龍門，還有許多石碑，在這裏，也可以看出中國人的自私自利，每一次去拓字的人，總要把碑上的字敲碎一個，以表示自己的碑帖是最名貴的。所以，結果現在的碑上，很多的字都被敲掉了，假使再不把牠好好的保存，將來一定會敲得一個字都不剩的。

從龍門到洛陽的路上，可以看到關帝陵，據說，那裏是關公的頭所埋葬的地方。在關公墓的前後，有幾百株很大的柏樹，關公的那把青龍刀也在那裏，許多老百姓非常敬重那把刀，時常去拜。他們說，敵人來的時候，這把刀一定要把牠帶走的。

洛陽有兩個很偉大的建築，一個是林森橋，一個是中正橋，都是現代永久性的建築物。

那幾天洛陽正是舉行童子軍露營的演習，各縣的學生都集中在省會，處處表現出他們天真活潑的精神。

在洛陽的街上，討飯的特別多，但是他們穿的衣服都是很好的。

洛陽的牡丹花是特別著名的，我去的時候還沒有開，所以我沒有見到。

洛陽，非但目前是我們北方軍事政治經濟上的一個重鎮，同樣，也是我們將來建設北方的一個重要的地方，洛陽！希望你在抗戰中壯大堅強！

在洛陽住了三天，回××的時候，曾經在密洞裏住了一晚，沒有住過密洞的人，不知道密洞到底怎樣。其實有些密洞裏也相當舒適，冬暖夏涼，不過，大部份密洞裏的居民都相當貧困的。在我們看起來，住密洞的固然已很貧苦，但是在西北連密洞都沒有住的人民，更不知多少呢！

回來的時候，汽車一路都沿黃河走，對岸敵人的機關槍陣地等，用望遠鏡可以很清楚的看見，但是

，很少看到那邊有老百姓。經過渭南的時候，別人說，那裏是姜太公釣魚的地方，現在還有釣魚台在那裏。清朝左宗棠栽的楊柳，就是從這裏開始，一直栽到新疆。

在渭南附近，有一個華山，華山的形勢很雄壯美麗，那裏的牡丹花，比別地方香，並且花朵很大，非常好看。

別了渭南就再回到西安來！

六 在西蘭公路上

離開西安向西行，首先就到咸陽，咸陽是中國古代許多帝王陵墓所在地，同時也是一個工業區域，我去的時候，那裏正開桃花，離咸陽五公里的汽車路，夾道都是桃花，那裏的桃花，顏色特別鮮紅，汽車在中間走，真所謂人在花中行。

過咸陽不遠，就上虎山，虎山在上去的時候很峻險，但是在上面有三十里路，都是很平坦的公路，在虎山上看到很多羊羣，有一羣最大的羊羣，差不多有一千多隻。但是看羊的却不是人，而是八隻狗，那些狗都同小牛一樣大。要八隻狗而能很好的去管理一千多隻羊，那些狗是要經過很久的訓練的。

過了虎山就到花果山。據說這個花果山就是西遊記裏孫行者出世的地方，那裏也有水簾洞，還有孫行者的像，許多老百姓都去拜。當然，孫行者是假的，但是花果山的風景倒是非常美麗，桃花，李花等雜色花朵都有。

花果山過去就是長武縣，長武原是古戰場的地方，現在荒涼得看不到什麼東西了。

再過去，就是龍山鎮，在龍山鎮吃中飯的時候，看見有一百多個壯丁在那裏受訓，教官正在講三民

主義，我們聽了，覺得非常興奮，這就是建設西北的新的力量的表現。

平涼是一個漢回雜居的地方，城裏有一條長街，假使我們要區別那裏是漢人居住的地方，那裏是回人居住的地方；那只要看髒的地方，有豬的地方，就是漢人住的地方；沒有豬的地方，很清潔的地方，就是回人住的地方，同時他們回人住的街道，差不多每條街上，至少有所醫院，二處浴室。

住在平涼的那一晚，他們回人請我吃晚飯，結果鬧了一個笑話，我是知道回人不吃猪肉的，所以在吃飯的時候，我好意的問他們：「你們這裏的豬很少吧？」我的原意是好像表示不喜歡吃猪肉，那知他們一個都不回答我，我感到很奇怪，吃過飯以後，我問了旁人，才知道回教是絕對不能說「豨」字的，他們叫豬為「黑東西」，假使你在他們面前講到豬字，他們是很不高興的，從這一點，我就想到入境問俗的確是非常重要的。

從長武到平涼的公路，非常的闊，這一條路，就是左宗棠造的，最闊的地方有五十公尺，沿路都是很粗大的楊柳。左宗棠從西安經蘭州一直到新疆，開闢了一條三千多里的大路，兩旁遍植柳樹，人行其間，祇有感覺到偉大偉大與偉大，左宗棠自己作了一首詩：「大將西征尚未還，湖湘子弟滿天山，遍植楊柳三千里，未因春風渡玉關。」

雖平涼不到十里，有一個叫三關口，據說楊六郎把守三關口，就在這個地方，那裏形式非常險要，只有匹馬可走，你眼看着前面沒有路了，但是，轉一個灣，又可以看到，蔚藍的天，湍急的水，夾道的桃花，飛濺的瀑布，所謂：「山窮水盡疑無路，柳暗花明又一村」，真足以形容那個地方，山脚下，還有一個六郎廟在那裏。

過了三關口，就上六盤山，六盤山上有二十五公里，我們走到半山的時候，天下大雪，過了六盤山，才能够看到真正的西北了，極目遠望，只見一片荒涼，沿路只能看到幾幢殘破的屋子，差不多走一二

里路，才能看到二三處有幾家人家的地方。

六盤山是非常峻險的，但是過六盤山上華家嶺的時候，更要難走。華家嶺比六盤山還要高，公路亦非常險要。所以，有許多旅客，乘車過華家嶺的時候，大部份都要把眼睛蒙起來不敢觀望。

到華家嶺的時候，在山頂上着到二隻喜鵲，在這落漠荒涼的地方，能够看到二隻喜鵲，心裏感到非常高興，那一晚，就在華家嶺居住。整晚括着大風雪。

我們說囤積居奇到處都有，但是因為地方的不同，囤積的東西亦各異，在華家嶺一帶，因為終年很少下雨，每年需要的水，全靠冬天積雪溶下來的雪水，所以在那裏，問人家的財富，不問有多少錢，而問有幾缸水，而囤積居奇的人所囤的東西，也就是水，冬天囤着，夏天高價出賣。

西北，我們看到的什麼東西都大，不管是牛、羊、貓、狗，只有一樣是小的，就是女人的脚，人家說三寸金蓮，她們真的連三寸都沒有，她們終年不能走路，只能在地上爬，但是她們依舊要到田裏去拔草做工，去的時候，由她的丈夫背去，坐在田裏，晚上回來，再由她丈夫背回來，我看到有一個二十三四歲的女孩子，脚也是這樣小，西北婦女的痛苦，當可想而知。所以，在那裏的保甲公約中，到現在還規定不留辮子，不纏足的條文。

在那裏，我曾經去參觀一個清真寺，牠裏面有禮拜堂，淨水堂（洗澡堂），講經堂。這些地方。是值得我們研究的，一個教堂所以能够吸引許多人去禮拜，就是因為它裏面設備好，使得每個去的人，都感到方便舒適。我們將來建造大禮堂，裏面亦應當有浴室遊藝室等完全的設備，這樣，才能使每個人來都感到高興。

下華家嶺，就可看到夾道的梅花，過了不久就到了蘭州。在快到蘭州的時候，汽車在一溝裏走，那時，就重見了黃河！

蘭州是我們西北抗戰後方的軍事交通中心，在這裏，我第一次看到黃河的特殊交通工具——皮筏。皮筏是用羊皮縫成的，大概八隻羊皮，可以拼成一個皮筏，要用的時候，把每個羊皮中吹滿了氣拚起來，上面架了木板，就可以運貨載人，不用的時候，把氣放掉，就可以背在背上攜走，這種又輕便又實用的交通工具，是非常有趣的。

現在的省政府，就是明朝蕭王的故宮，裏面有許多花木亭樓，花園中間還有一塊碑，聽說是蕭王的妃子，因為兵亂在這塊碑上碰死的。

左宗棠在蘭州的時候，亦是住在這個地方的，這裏還保存着長城的遺跡，在城樓上可以望到皋蘭山，五泉山，黃河及黃河北岸的村莊，在這裏可以看到蘭州地形的雄壯和偉大。

蘭州並沒有特殊的風景，我到了興隆山，五泉山。五泉山是一個很普通的山，但是因為在蘭州附近的山嶺上都沒有樹木，只有五泉山上有蒼翠的山林，所以，大家都到那裏去玩。至於興隆山，是被認為蘭州的風景區的，離蘭州有四十里路，成吉思汗的墓，就在那裏，我去的時候，正是公祭成吉思汗的日子，祭成吉思汗，要殺七十隻羊，現在祭祀用二種禮，一種禮是蒙古禮，一種禮是政府用的祭禮，成吉思汗的墓屋裏，有二口棺材，都是銀子做的。蒙古人有一個習慣，成吉思汗的墓，是絕對不許女人去看的。我們同去的有一個女同志，他們不許她進去，那個女同志說，我不去看成吉思汗，去看他太太總可以了，但是，他們依舊不讓她進去！

其實蒙古人最尊敬的到不是成吉思汗的墓，而是成吉思汗從前使用的武器——一柄很長的矛，在那個矛上有很多長的毛，據說，這些毛都是成吉思汗出征歐州的時候，每逢殺死一個大將，就在他的頭上扯下二三根頭髮束縛上去，這樣拚成的，所以，那些毛，各種顏色都有。看了成吉思汗的武器，不由的使每個人的心中，生長着悚然的恐懼和敬意！

在成吉思汗墓的後面，還有一個叫太白泉，聽說唐代詩人李太白會在那裏做詩吃酒，那裏還有一幅李太白的像，畫得很好，這也是中國古代的藝術品，可惜不知道是誰作的。

在蘭州有一個西北訓練團，規模非常宏大，一進大間，就是「養天地正氣」五個大字，甘肅甯夏青海三省的行政幹部，都在這裏訓練，這個訓練團，對於西北政治的統一，是有着極大的貢獻的。

七 行進在中國的走廊

由蘭州再往西走，就是河西地帶，或則也可說是中國的走廊，因為在這一地帶中，南邊是祁連山，北面是龍首山。一出蘭州，有一段路是沿黃河走的，從前我們理想中的黃河是以為很闊很深的，但是在這一段，並不闊，不過水很急湍。出蘭州城十五公里路，可以說是水菓區，那裏有很多梅樹桃樹。離開水菓區，就是祁連山了，遠望祁連山，山頂上是一片白雪，蘭州是在三千公尺以上的高原了，白天雖然很熱，但是祁連山雪線上，雪是不會溶的。

再向西走，是更顯得荒涼了，我們走的路，一邊是高山，一邊是長城，在那裏，我們看了一個小孩子在牧羊，那個小孩子穿着皮衣服，騎了馬，很有精神。

那邊，最高的山峯叫烏鞘嶺，在嶺上有一塊大石，當地的老百姓都叫牠做催生石，鄉下人說女人生不下小孩子時，只要去拜一下這塊石頭就可以了。

在祁連山一帶，終年很少下雨，所以他們用的水，完全靠祁連山上的雪溶化下來的雪水，他們灌溉田地，亦是利用祁連山上的雪水，同時因為祁連山上有一層層的樹木，擋住山上的雪，使牠慢慢的溶化，不令一時流完。而每當雪水流下來的時候，夾帶着山上腐爛了的落葉，所以那裏的土地，非常肥沃。

那一天晚上，住宿涼州，涼州是從前騎兵×軍馬軍長步青駐防的地方，最近他調到柴達木盆地去辦了。我去的時候，還曾到馬軍長，因為那時他還是安蘭公路的督辦，他的第×軍騎兵，剛要開始調防，馬步青軍長的確是一個忠厚的軍長，他對我說：蔣委員長要他到那裏去，他一定毫不猶豫的去！涼州城裏市政的建築也弄得很好，馬步青先生在那裏辦了許多醫院學校和營房，成績都很不錯，所以比較中、涼州是西北的一個建築很好的城市。

八 金張銀掖武威

過了涼州，就是張掖，也叫甘州，西北有一句俗話說：金張掖銀武威，表示張掖是很富的，但是在今天的張掖，已够不上拿金字來形容了！所以有人叫現在的張掖爲土張掖。

張掖，有人說是塞上江南，因爲那裏很有些江南情調，那裏有江南時常看到的大水車，據說這些水車是左宗棠在那裏的時候，派人到四川學了五次，才裝好的。

在張掖街上，看到一個人睡在那裏剃頭，這也是一個奇怪的習慣。同時，在張掖有一個很大的臥室，差不多有三十五公尺長。

張掖城內有許多店舖，過去却不敢修理門面，和掛大的招牌，因爲怕當地的政府說他有錢。要加他的捐，也有人說，有許多人家里有椰子的，亦不敢穿，因爲一穿褲子，就表示他有錢，又怕加他的捐。張掖的附近有許多白鶴黃牛野馬野牛，所以一般人都常常出來打獵的。

這裏從前有一個專員，他是回教徒，有一次在禮拜堂做禮拜時，有個刺客去刺他，他明知後面有刺客來，但是因爲他在做禮拜，所以決不敢回過頭來，結果這個專員被刺死了，禮拜堂的人還是繼續做禮

拜，不來捉刺客，因刺客逃走，從這一件事，可以知道宗教力量的偉大。

甘州涼州肅州三個城市裏面的地主，他們總是住在城外的，每一家人家，都是用很高的圍牆圍起來，裏面栽種很多的菓樹，養很多的牛羊。

離開張掖不遠，就到了所謂女兒國，這個女兒國全長有二十五里，發現是很偶然的，聽說有一次，人家看到一隻狗鑽進一個洞裏去，過了二天，狗又鑽出來了，別人就懷疑裏面有居民，於是就開始發掘，後來據考古學家的斷定說這是從前的女兒國。

過了女兒國，到一黑沙河，黑沙河就是弱水，水面很闊，但水很淺，那裏出產水菓非常有名，所以他們又叫黑沙河爲甜黑沙，香黑沙，相傳西遊記上的豬八戒曾在那裏洗過澡。

九 中華民族大團圓

出張掖向西，過臨澤，亭台，就到肅州，肅州就是酒泉，這就是關內第一個縣，是各民族雜居的地方，所以各類民族都有，有一種叫赫薩克的民族，他們有一種叫英雄帽，戴這帽的人，凡是殺一個人，就在帽上插一根鷄毛，殺人愈多，雞毛插得愈多，就表示他是英雄，這些人，脚很短，所以他們總是騎馬的時候多，騎在馬上，上山下山過河都可以，但是下了馬，他們就沒有了辦法。

在肅州，我們請了一次客，一共到了十一位客人：一、納蒙克，二、他木龍，（蒙），三、馬彥壽，四、馬志強，五、雷廷齡，六、安維峻，（藏），七、馬通，八、哈一，九、阿無阿林（哈薩），十李志正，十一趙天夫（漢）。

我認爲這一次的請客，是最有意義的，我這一次請客，是請了各種民族，每個民族派代表兩人，所

以，在席上有漢人，有回民，有滿古人，有赫薩克人……那一天，正好有月亮，看着那塞上的月亮，心裏有無限的感觸。我們這許多民族代表，大家都坐在月亮底下，毫無拘束地，毫無隔閡地暢談，大家都很誠懇，坦白，我心裏感到非常快樂，同時我更想到過去我們認爲西北複雜的民族問題，是容易得到解決的。平心說一句話，在邊疆最壞的還是做生意的漢人，我可以舉個例子來講：有一次我看到一個蒙古人在店舖內買東西，一樣東西是二元四角，一樣東西是一元二角，蒙古人因爲知識程度低，算了半天，不能結出個總數來，那家店舖內的人就說：「算了！你放下五塊錢，走好了！」那個蒙古人沒有辦法，祇好給了五塊錢走了。好像買黑羊皮袍，在肅州一帶向滿古人買，每件只要二百多塊錢，但是商人把牠搬運到蘭州就要賣三千塊錢。這些事實，我們看了是非常氣憤的，所以，我相信邊疆的少數民族，還是真誠，坦白，單純的，將來我們要建設西北，只要我們能够實現 總理的民族政策，各民族一定會親密的團結起來，過去回漢之間，曾經發生過好幾次很大的衝突，但是差不多都是爲了很小的事情，聽說有一次是爲了回教的人演戲，漢人的小孩子來看戲而鬧起來，有一次爲了漢人在回教人家殺一隻雞沒有把毛先拔掉而鬧起來，我們相信這些情形不應該有的，將來也一定不會再發生的。

那一天晚上，我們大家談得很高興，什麼民族問題都討論而得到了解決，後來，還舉行了遊藝，滿古人出來打了拳，藏民演了一個小孩子不去看羊的戲劇，回民真奇怪，他們唱了一個滿江紅的歌，赫薩克跳了一個打老虎舞。直鬧到天亮，實在太有意思了！

在酒泉，有一個邊疆青年訓練班，這裏有藏人，回人，蒙古人，漢人和赫薩克人，都是三十左右的青年，在那裏受嚴格的軍事政治訓練，每個民族都是用自己的文字講演，但是有很多人都在那裏學漢文，我覺得這個青年訓練班，對於西北的建設，一定會起很大的作用的。

有一位赫薩克的領袖馬通先生，亦在那裏受訓，他很懂得政治，同時還希望到重慶去受訓。

經馬通的介紹，還認識了二個年老的赫薩克人，有一個人說，「我們離開了家，帶了馬槍，到中國來，是爲了蔣委員長精神的感召，我們願意絕對服從蔣委員長打日本人。」

那天晚上我本來想留他們住在招待所，但是他們無論如何不肯，因爲他們的風俗是不住房屋而一定要住在野外的篷帳裏，這或許也是他們愛自由的民族性的表現。

他們走的時候，唱了一個歌，其中有一段的意思是：「有水有草就住下來，吃牛奶吃羊奶大家長大起來。」

雖開酒泉的那個早晨，青年訓練班的朋友都到車站上來送我，心裏感到非常興奮，很堅決的相信，將來新西北一定要在這許多新的西北青年中建設起來的。

酒泉，學校很多，有河西中學，有國立師範，所以教育相當發達。

過了肅州，就是胭脂山，蒙古人有一句俗話：「奪我祈連山，使我畜牧不繁殖，奪我胭脂山，使我婦女無顏色。」的確的，胭脂山的土色非常的紅，真像胭脂。祇連山的白雪，胭脂山的紅土，在塞上是相映成趣的！

在胭脂山的附近，有一個叫黃羊山，在那裏附近有很多的黃牛，時常下山來吃水吃草。過路的旅客，常常用槍來打他們，我們汽車經過黃羊山腳下時，確見幾百隻黃羊正在那裏跳躍，真是一幅美麗的圖畫，同時那裏還有一種草，好像刺一樣的，本地人叫他爲駱駝草，因爲只有駱駝才吃那種的草的。最好的駱駝，在這裏要賣一千五百元，其次的亦要賣八百元，駱駝毛可以賣四塊錢一斤，駱駝可以三天不吃水，所以是沙漠中絕對好的運輸工具，到了夏天，駱駝就不做工了。

十 雄壯的嘉峪關

第二天早晨，向安西前進，路上要經過一個很有名的地方，就是嘉峪關，嘉峪關是長城最後的一關，是明朝長城最西的起點，左右各有一座高山，和長城相連，中間就是關，形勢非但雄壯，並且異常峻險，真是一夫當關，萬人莫入之勢，關內有一小城，祇有五六十家人家，都是非常窮苦，林則徐因為「抗英」為罪謫貶新疆，他路經嘉峪關時，作了一首胸襟豪壯的詩：「嚴百尺昇天西，萬里征人駐馬蹄，飛閣遙連秦樹直，綠垣斜壓隴雲低，天山巉峭摩肩立，翰海蒼茫入望迷，誰道殺谷千古險，回看祇見一丸泥。」關於嘉峪關的詩很多，有一首「一出嘉峪關，兩眼淚不乾，往前視戈壁灘，往後觀鬼門關。」好像出了嘉峪關就是生離與死別。由關上向外一望，是一片無限遼闊的平原，那裏才是真正西北的胸膛。

在嘉峪關附近，有一個油鐵，從前曾經一度開採，後來受了外國人的欺騙，以為沒有油，所以停了一個時候，其實那裏的油遍地都是，油脈到處都是，油質隨時會從地下噴出來，就是用土去掩蓋，也很難把牠遏止，現在據工程師的證明，那裏的油脈有××公里長，我們可以說一個數目，目前在那裏儲藏的油，已有××萬加侖，由此，可見那裏產油量的豐富了。那前認為困難的，一個是開油機器的問題，一個是運輸問題，目前的開油機器，實在供不應求，關於運輸問題，因為那裏沒有火車，假使用汽車運，那汽油的消耗量實在太大了，因此目前正計劃鐵路的建築。現在的汽油，僅能供給西北公路車輛的使用，在這裏，我又要講一件中國人缺德的事情，我的汽車因為沒有了油，我想這裏有的是油，所以就去買了五加侖，那知汽車加了油，反而無論如何發動不動引擎，司機的拚命罵玉門的油不好，後來研究的結果，知道五加侖汽油，有一加侖水摻在裏面，這都是做生意的人貪圖小利的結果。

出嘉峪關第一個縣就是玉門，玉門是一個很荒涼的小縣，縣政府的房子已經很老很破舊了，我們假使翻看玉門的歷史，知道那裏是先有幾株樹，後來才築城牆的，城內只有幾百個老百姓。

玉門過去就是安西，安西是甘肅省最西的一縣，那裏是更荒涼了，在我們從玉門到安西的路上，除了看到一個間路菩薩以外，根本就沒有看到一個人，或則動植物的影子。

安西縣一共只有一萬八千人，其中只有三千六百個壯丁了，但是在去年一年修整了三百公里的公路，從這裏可以看到西北人民力量的偉大。

在安西，最著名的是風，那邊人說：安西是「一年一陣風」，我們以為一年只有一陣風是很好的，但是這一陣風是從年初一早了括到年三十晚上的。那裏的風，還分頭號風，二號風，三號風三等，我去的那天，沿路被風括得滿天都是灰土，差不多看不到前面，同時風的抵抗力很大，汽車不容易前進，以為這風已經很大了，但是他們告訴我，這還是三號風呢！假使頭號風來的時候，差不多房屋、大樹、人、畜一起都本捲到天空中去。

安西附近看到有許多小孩子，當至於十四五歲的女孩子都沒有褲子穿，在很冷的時候，他們仍舊要在外面跑，有人說這是習慣，但是我絕對不相信，最主要的原因，還是人民的窮苦。

十一 到敦煌去

這裏，首先有一點要加以說明的，過去，我們只知道戈壁就是沙漠，在地理學上也是一樣的，但是在安西那邊當地人的俗稱，却有分別：戈壁灘就是石子堆成的很堅硬的地面，有許多地方，上面可以通汽車，在沙漠却才完全是很鬆軟的細沙積成的。

由安西到敦煌，是沒有汽車路的，沿路却都是戈壁灘，我們去的時候，根本就不知道方向和路徑，備是依照當地縣政府給我們設立的指路牌，走了很久，遇到一羣駱駝隊，我們就問他們去敦煌的路徑，結果知道完全是走錯了路，當時，我們很奇怪，爲什麼指路牌又指着那條路，後來退回來一問，才知道指路牌因爲昨夜括風的時候把牠括錯了方向。

糾正了路向，我們再向前行，走了不久，因爲在戈壁灘上氣溫很高，汽車中的水太熱，需要更換，找了半天，才找到一戶人家，裏面有三個人，我們向他們要水，他們非常慷慨，立刻就拿出來給我們，在沙漠中要得到水是很不容易的，當我們把汽車中的熱水放出來的時候，那人家裏的婦人驚異地笑着說：「這隻黑牛也會小便的！」邊疆上人民知識程度的低落，是驚人的，要建設西北，教育的確是一個非常重要的問題。

走了兩百里路，祇看到了四家人家，兩家是在瓜洲口，聽說這裏過去是出很有名的瓜的，現在是毫無痕跡了！

我們看地面，再過去就是甜水井了，那時候大家的口都很渴，以爲一定可以喝到很好的水，但是到了那里一問，才知道水是苦的，並且吃了還要肚子痛，後來問他們爲什麼要叫甜水井，他們說，這是希望苦水變甜水的意思！

有時找不到路了，或則遇到了好幾條路，不知道往那裏去，同時也沒有過路人可問，在這種時候，只好停下來等，有一次只看到放在野外的一隻駱駝，我們就同駱駝開玩笑，問駱駝先生敦煌往那裏去，牠只是點一點很長的頭，在沒有人的地方，就看見一隻駱駝也感到很親密的。

後來路過一個小山，那個小山很黑，因爲好奇，我想那個山上一定有礦苗，就想把車子開過去看看。那知汽車還沒有到山脚，戈壁灘完了，汽車的前輪，陷到沙漠中去了，一動都不動，於是我們祇好

全體下車動手設法，但是使用了五六小時的勞力，還是白費的，汽車依舊陷在沙漠裏，後來辛虧遇到一羣駱駝隊，才給我們拖了出來，當我們給他們錢時，他們一定不肯收，並且說：「我們都靠 委員長的福，你們來了，我們還要錢嗎？況且我們西北人，一出門，在路上大家都是一家，什麼事情都要互相幫助的。」

那時天已漸漸的黑了，我們再向前走，看到一塊草地，在沙漠中看到草地有說不出的歡喜，那裏是出鹽的，有駱駝隊，羊羣，滿古包，那時，汽車又陷到沙漠裏去了，在們再也沒有氣力去推，結果，就在蒙古包裏休息，後來用木板到車胎底下，把汽車救了出來，直駛敦煌。

在沙漠裏面騎馬，一點沒有阻礙，可以隨便跑來跑去，同時騎的馬又非常好，所以感到很快樂，在這時候，一個人會感到生浩的真正自由，在快到敦煌時候忽然起了大風，大家騎在馬上，後面的人不見前面，只好聽着聲音，大家一起跑，否則是很容易迷路的。

在安西到敦煌的路上，除了看見一羣餓斃剛死的馬肉吃和幾隻死在沙漠中駱駝以外，就再看不見其他的東西了，但是敦煌是沙漠中的綠洲，是塞上的江南，是中國文化的發源地，當我們一到敦煌，滿目是蒼翠的樹木，菌如的芳草，江南景物——江南的出產，這裏都有，到了這裏，才使我們又記起了江南。

敦煌所以能够成爲沙漠中的綠洲，因爲那裏樹木多，結果，水也多了，氣候也特別的溫和舒暢，同時出產的水菓也特別鮮美著名。

在敦煌有一個很古舊的鼓，是用來報告時間的，所以叫牠做更鼓，在夜深人靜的敦煌，聽到這一種更鼓的聲音，真有一種特殊的感覺。

在敦煌最有錢的一家人家有一千隻羊，四百匹馬，四百匹駱駝。

月牙泉雖敦煌不遠，是敦煌的名勝之一。那裏有一個湖，和月牙一樣，因此得名，在月牙泉附近，有一座叫鳴沙山，假使人從山上順沙流下，沙山會發出很大的鳴響聲。那裏還有一座廟，裏面有很多的和尙，據說漢武帝曾在月牙泉得過一匹馬，廟的前面有一付對聯：「一灣水曲似月宮仙境滌塵頓起烟沙泉石念，五色沙堆成山嶽晴天傳逸響恍聞絲竹管絃聲」。

千佛洞也是敦煌的名勝之一，那裏是中國佛教藝術的聖地，也是中國漢代以後，文化美術的寶藏，尤其是敦煌石室，差不多過去千年以來成爲中部亞西亞稀世國寶之地，牠裏面滿藏着漢，六朝，隋，唐及五代手寫的抄本以及拓本雕本等數千卷古代的經文，還有許多絹畫的佛像，在光緒年間，被一個修築佛洞的道士發現的，但是等到我們政府去注意，大部份的東西，都給英國法國人收買去了，留下來的僅是殘餘的東西，國寶的失散，實是一件非常可惜的事。

在千佛洞的廟裏，牠分上，中，下三等，上寺住和尙，中寺住喇嘛，下寺住道士，千佛洞在古代有一千多個佛窟，現在許多已經辨認不出來了，留下的只有二百五十多個洞，洞裏有各種各樣的佛像，那裏有一幅畫，是唐僧取經時經過那裏畫的，畫的鮮明美麗，到現在還很少看到有這樣好的顏色，但是，那裏的名畫和經，都給外國人偷光了，那邊有一句話說，唐僧取經，洋人偷經，現在所存的真正唐代的畫，只有二幅，還是一個和尙在敲石壁的時候，發現裏面是空的，於是發掘而得到的。

在千佛洞，有一個很大的石佛，他面前有一座塔，要走到第九層，才看到牠的鼻子，他的大拇指，一個人都抱不攏來，他的耳朵內，可以放一個桌子，他身上穿的袍，是石刻的。但是牠上面顏色的鮮明，條紋的逼真，完全和真的綢子做的一樣，我先真以爲是綢子的，後來摸過，才知道是石刻的，在敦煌的老百姓，可以不做生意，祇要隨處亂挖，挖到一個小佛，拿到蘭州，就可以賣幾百塊錢。

千佛洞的風也很大，我住在那裏的時候，晚上睡時沒有看到什麼，第二天早上，看到門前有座小山

，我很奇怪，後來他們告訴我，這座山是昨天晚上風把牠搬來的，再過幾天，風又會把牠搬走。

我們的汽車在西安到敦煌之間的沙地裏面，一共陷下去了四次，第一次因為附近有石頭可以埋在輪子下面把車子推出來，第二次第三次在附近找到了兩塊木板，結果亦把車子推出來了，第四次找不到石頭，也找不到木板，恰好那裏有一具腐爛了的棺材，在沒有辦法的時候，亦只好向這位死朋友借棺材來一用。

在敦煌住了幾天，由原路回進圈內來，在敦煌回來時，車子沒有水了，同時風很大，四週的東西都看不見，爲了要趕路就不得不下車去找水，結果走了五步路，就發現水，後來第二次水又沒有了，剛碰到一位老人，牽着一匹馬，向我們方向走，我們問他有沒有水，他就拿了一個桶，冒着很大的風沙到五里外去拿水，當我們給他錢時，他始終不肯受，這位老人家的舉動，使我非常感動，不得不再說一句：西北的老百姓真好！

在這幾次汽車的遇險和脫險的經過，更證明天下絕對沒有山窮水盡的事。

後來又在路中遇到很大的風，風愈發愈大，天快黑了，於是我們只好在瓜州口住下來，這裏只有三家人家，房子是破爛的泥屋，在很小的一間房子內，住了十幾個人，他們都是馬車夫，和他們談了很多有趣味的故事，其中有一個馬車夫已經讀了七年書，但是因爲沒有事情做，所以還去拉大車。

第二天早晨起來時，風還是很大，滿天都是灰沙，所以太陽看起來好像月亮一樣。

當回到嘉峪關的時候，由關外看嘉峪關，才真正的使人領略到了他的雄偉峻險。

進嘉峪關第一個廟就是關帝廟，從這裏可以看出中國人是如何崇敬關公。

十二 新的青海

因爲要到青海去一次，所以到了永登縣，就向南走。

永登縣有二個城，一個是新城，一個是滿城，現在滿城裏面完全是空的，新城亦並不見得怎樣繁榮。在水登過了一夜，早晨起來的時候，天氣非常冷，用冰水洗臉，覺得很舒服，吃過早飯後就離開永登，到青海去。

在水登縣的西前方，要過一條莊浪河，這條河相當闊，但是很淺，過汽車亦沒有一定的路線，走到半河中，汽車陷下了，我們只好下水去推。

過了莊浪河，亦沒有公路，汽車完全在沙灘裏面走，灘的兩邊都是很高的岸，遠遠的看到一個個的騎兵站在岸上，覺得很威武。

走了兩個鐘頭才到一個叫楊家溝的很小村莊，一共只有五戶人家，大多數都是女的。只有二個男的，這是很奇怪的現象，這裏的小孩子，都長得很美觀很健康。

吃了幾個雞蛋，汽車加上了水，再繼續向前走。再走三個鐘頭，沒有碰到過一個人，忽然看見了綠的平原，好像是一個很大的花園，這就是塞綉，當我們看見綠色的時候，好像得到了什麼寶貝一樣。

在這花園對面裏做工的，都是女人，同時都是小腳的女人，聽說每天早晨，男人把女人背到田裏來以後，男人就回去玩，到吃飯的時候，再來背她們回去。

塞綉有水泥工廠，有煤礦，有瓷窯，從前左宗棠還在這裏辦鑛銅廠，所以這裏是很富的地方。塞綉前面就是湟河。再過去七里路就是寧峽，兩邊很高的山，中間是碧綠的水。

湟河的北岸就是甘肅，南岸就是青海，相隔不過兩丈路，我們下汽車的時候，看見對岸有一個牧童

在玩，我們就和他談話，那個小孩子非常天真可愛，這樣美麗的情景是很難得見到的。

享堂峽，本來有一條大路，因為好久沒有通車，所以壞了很多地方，同時很狹，坡度也很陡，汽車過去時是很危險的，我們的司機，他是在中國走過了很多地方，據他說，這是中國最危險的一段路，有一段路真是太危險，同時因為汽車太重，爬不上去，所以，我們只好下來騎馬，但騎馬也並不見得安全，有時候，馬跑到轉灣的地方，好像前面已沒有路了，真所謂「懸崖勒馬」。

走完了享堂峽，過了一座橋，就到了青海，第一個村莊就叫享堂，這裏駐的軍隊和各方面的建設，亦很有秩序，譬如煥東公園，兵工大橋，同教學校，師範學校等，這裏老百姓的住屋都是很清潔的。

再過五里路，就是民和縣，是一個很小的縣城，但很整潔，尤其是在山上下望，好像是一個很大的花園，真是一幅美麗的圖畫。

從民和到西甯去，要經過一個老鴉峽，享堂峽的路本來已够危險，但老鴉峽的路，比享堂還更危險，一不小心，車子就會掉到幾十丈深的溝裏去，所以現在正在開闢新的公路。

青海的省會西甯，經馬步芳先生在那裏整頓了許多時候，現在一切都進步得很快，街道的建築都很整齊清潔，馬主席最注重的是種樹，辦學校。去年一年差不多就種了四百萬株樹，那邊的中小學，成績都很好，我去的時候，看到差不多沒有一家店舖或人家是不掛國旗的，我在那裏曾經參觀過兵營，青海省的騎兵技術都很不錯，我想，青海在馬主席的領導下，在抗戰建國中間，將來一定有更大的貢獻的。

在青海，還有一種沙田，田裏面都是石子，這些田非常肥沃，每年只要播種，根本就不需要施肥拔草，同時也不要澆水，所以也不怕旱，差不多每年都可豐收。據說田裏的石子是防備水份的迅速蒸發，同時更防止泥土被風吹散，不過那些石子，每六十年要加一次，因為經過六十年，石子逐漸的稀少了，所以那邊有句俗語說：「父親苦煞，兒子富煞，孫子窮煞」。

我順便去看了青海南部的塔兒寺，塔兒寺又叫金瓦寺，寺裏每片瓦都是二分厚的真金，那裏是黃教的始祖宗喀巴誕生的地方，全廟的喇嘛，最多的時候有六千人，我去的時候，只有四千多人；他們的組織非常嚴密，裏面有七個活佛，管理寺內總務交際等一切事務，最大的活佛，今年才祇十一歲，他們對於活佛的繼承人選，是很奇怪的。譬如現在的活佛是某月某日某時死的，就依照他死的時期，由近而遠去尋找。假使找到和他死的時日同時生的人，茲把他請來當活佛，因為他們認為這就是那個死去活佛的替身。

我去的時候，他們派了幾百個喇嘛騎着馬很遠地來歡迎我，這些騎馬喇嘛，名叫騎僧，到了廟前他們獻了一塊很大的布給我，一定要我拿着走到廟裏去，表示他們對我的歡迎。有三千個喇嘛站着歡迎，每個人都裸着左臂，頭上戴着僧帽，手裏拿着各種的法器，樂器，並且拿了一頂黃傘，一定要我們站在下面。

在塔兒寺裏面，建築得長常雄壯，有一個大禮堂，可以同時坐六千個人唸經，他們每天都早會，早會的時候要點名，他們裏面還有一口很大的銅鍋，可以燒六千個人吃的開水，裏面坐有五十六個人還不容易看得見。

不過，那裏喇嘛的私生活非常的壞。在那邊差不多家裏有三個兒子的，一定要送三個人去做喇嘛，而那裏的婦女，認為和喇嘛發生了性的關係，是最光榮，同時也可以贖去一切罪惡的，所以，那些喇嘛，差不多都染有梅毒。

在塔兒寺附近，有一個小鎮，那裏住有許多藏民，他們有一個奇特的習慣，男子週身都穿禱衣服，但一定要把腹部露在外面，他們的身上，時常帶一把刀。

十三 偉大的科學工程——自流井

由青海折回蘭州，由蘭州到華家嶺，從華家嶺向南走，經過天水到寶鷄，天水是隴南的一個大城市。在過去是軍事上必爭的地方，古蹟很多，那裏有一個伏羲廟，相傳伏羲是天水人。

從天水到寶鷄，有青山綠水，同江南的山水差不多是一樣的。

從風沙漫子的河西走到這裏，好像是到了天堂，但我們決不應當忘記河西的貧民。

由寶鷄返歸成都，因為回來的時候是坐汽車。所以沿路又多看了許多地方。

從寶鷄到襄城的中間，有一個張良廟，傳說黃石公曾在這裏講過學。

汽車剛開進四川，沒有了水，我們就向鄉下老百姓去要。鄉下老百姓都說沒有，後來他們告訴我，在這裏要先給錢，他們才肯，當時我就放下十塊錢，真的，他們不久就拿了水來。在這裏，引起我無限的感想，在西北，隨便在那裏向鄉下老百姓要水，他們很快的就會給你，西北民風的淳厚、樸實、真誠，實在是感動人的！

一路上，我們還看到馬超墓，在劍閣看了七十二峯，那裏有十公里路兩旁都是柏樹，蒼翠可愛。

在劍閣東北有大小二劍山，橫列如雁翅，其中間連脈之處，石壁中斷，兩巖相嵌如一大門，這就是劍門，是陝西甘肅通成都的天然險隘。

過劍閣，就是梓潼，在梓潼東北有七曲山，柏林蔭翳，風景非常清幽，有文昌宮，相傳文昌帝君，名張亞，生於此。

乘由成都到重慶的便，我去參觀了自流井，自流井的工程設計，實在是使我們驚嘆贊頌的，自流井很像蘇聯的巴庫油區，高大的汲取鹽水的木架有幾千個，那裏鹽井的深度，大概有三百丈，但是上面的

口徑，只有五寸，打一個井，大概要化三年工夫，最奇怪的，在這樣小的口徑，這樣深的井裏，假使任何地方破了漏鹽水。他們非但可以找出漏口在多少高度的位置上，同時還可以把他補好，真使你有一件東西掉了下去，他們仍可以把他取出來，有許多外國人去參觀，沒有一個不認為驚奇的，他們都說，這是中國的科學，但是到底是怎樣的，他們也莫名其妙。

在鹽井旁邊，還有許多煤氣井，這真是自然給我們無上便利的賜予。本來鹽水要蒸發成鹽，需要在太陽裏晒或則用火燒，有了煤氣，就非常便利，現在，他們在煤氣井上，裝了一根竹筒，在上面做了許多開關，要用的時候一開，用火柴一點，就可以得到不熄的火，不要用了，只要在上面一蓋就可以了！辭別了自流井我重回到了重慶！

十四 回到民族的故鄉去

從西北歸來以後，我深深的感到：

西北的確是地大物博，的確有無窮盡的寶藏，過去，我們認為安西是我們的故西北了，但是安西還僅是我們西北的心臟，從安西到蘇聯的邊境，坐汽車還要走六七天，這樣廣大的土地，是我們的祖宗留下來給我們的，我們一定要用無限的熱烈，無限的忠誠，無限的堅強的力量來愛護它，來保存它，來發揚牠，我們要堅持西北的進步。西北的進步，就是中國的進步，沒有新的西北，就不能完成新中國的建設。

我們要建設西北，最重要的第一個問題，就是要改良水的問題！

西北的人民因為沒有水或則水不夠，所以往往不能有固定的住址，有許多人都是等到水吃完了，就

挑起一担行李，拋棄自己的家裏找水源，從這裏可以潄出水在西北的東要，假使西北的水不能解決，建設西北的工作，就永遠沒有辦法解決。要解決水的問題，唯開的有效辦法，就是要多種樹木。

到了寒冬，因為沒有燃料，西北的人民，往往把自己的房子拆掉來當燃料，同時，我們從興隆山知敦煌的能够成爲沙漠中的綠洲，足以證明種植樹木，爲建設西北的唯一重要工作，是毫無疑問的。同時建設西北第二個重要問題，就是風的問題，但是，我們相信人的力量，一定能够克服自然的力量，安西的風，我們一定能够把它征服，使牠爲害的力量，轉變爲我們利用來改進自己新的生活的力量。建設西北第三個問題，是交通問題。目前我們正在趕造寶雞到天水的一段鐵路，我希望西北的鐵路網，公路網能够好迅速的完成起來，第個問題是發展農業的問題，左宗棠建設西北，首先就是從農業着手，但是，左宗棠的事業，在西北並沒有得到很澈底的實現，西北的農業，並沒有顯著的進步，我們要建設西北，就應當利用西北肥沃的土地，積極的發展農業，至於西北的政治問題，我想是沒有什麼的，只要能够完成西北的經濟建設，只要能够確立西北的經濟基礎，西北的政治問題，一定能够得到解決的。

西北，你這個偉大而莊嚴的名字！西北，你這個中華民族的古老的故鄉！我們祖先的墳墓，我們祖先留下的燦爛的文化的遺產都在那裏蘊藏着。但是，你違背了中華民族的子孫，已經久違了這祖先的故鄉，遺忘了我們無窮盡的文化寶藏，更忘記了留在西北的同胞，但是，今天中華民族正處在激變的時代裏，敵人想從四面八方來統治裝裱，爲了解救自身的苦處，爲了創造今後新的幸福的生活，我們已經自覺起來反抗敵人，自覺地起來從事建國工作，這個時候，我們又記起我們祖先流血流汗的地方，那裏豐腴的物產，堅強淳樸的人民，燦爛的文化，都是我們抗戰建國唯一的力量。今天，我們處建設新的中國，非但要建設新的東南，同時要建設新的西北，爲西北同胞謀幸福的生福，所以，我們應當說有志的青年，應當回到我們這古老的故鄉去，有志的青年，應當到西北去！

我們所希望的新中國

——理想·鬥爭·勝利——

一 我們美麗的遠景

在贛縣的一個醫院裏，一位醫學博士，很興奮地對睡在床上的那位姓楊的病人說：『我的工作已經完了！好朋友，你的眼睛現在可以睜開來望東西了，你的耳朵可以聽見聲音了！』那時候，病人睜開眼睛向四週看了一下，覺得很奇怪，於是問站在他旁邊的一個青年：『這裏是什麼地方？』青年回答說：『這是贛縣醫學研究所的附屬醫院。』那個姓楊的老人，依然不很明白，他又問：『你是誰？』『我是你的大兒子，現在藝術學院當院長。』那時，老人更覺得糊塗了，於是，他的大兒子就開始解釋給他聽：『卅年前，我們從九江逃難到贛縣來，大概父親還記得，在民國卅一年一月十五日那天，日本飛機轟炸贛州，當時父親的眼睛炸瞎了，耳朵震聾了，從此我們就過着很悲慘的生活，後來母親還生了二個弟弟和一個妹妹，不久，母親就去世了。』

『現在你的弟弟呢？』老人又問。

『大弟弟在南康防空學校當校長，二弟弟在南京百貨公司當經理，妹妹在電車管理處當副處長。』

我怎麼會到這裏來的呢？」

「現在科學進步了，我請醫學博士給你開刀，使你能够看得見東西，聽得到聲音。」

「真的，我現在重見天日了！」老人說過以後，就慢慢的從床上起來，走到窗邊去，向外看了一下之後，問他的兒子：「這是什麼地方？」

「這裏是第九層樓。」

「爲什麼贛縣城裏人和房屋都這樣少。」

「這裏是醫院，學校區」

「人都住在鄉下去了嗎？」

「現在我們已經不分什麼鄉間和城市了，我們只有住宅區，醫院學校區，工廠區，商業區。」

正在講話的時候，來了一個姓王名一明的男子，那時，他的大兒子立刻給他父親介紹：「王先生在卅年以前，曾在保育院讀書，現在是崇義鍊鋼廠的廠長」。那時，老人說：「那末是你的同學？」他的大兒子回答說：「也可以說是的，不過我們現在的稱呼，不叫同學，也不叫同事或則同志，而叫同心。」

「我們的家住在那裏？」老人又問他的兒子。

「住在尋鄔。」

「不是很遠嗎？」

「不遠，到那裏，飛機只要八分鐘，電車五小時，汽車二小時就可以到。」

這時，贛縣市政管理處的處長，拿了一束新鮮的牡丹花來給他們。那位處長，從前是貧兒教養院的學生。

「現在我們可以到外邊去走走嗎？」老人問他的兒子。

父親！你不必走，這是自動椅子，你坐着牠自會走下樓的。」果然，他們坐了椅子，到了樓下門口，在大門口的橋上，有從一到二百的二百個號碼，他的兒子用手撥了一個第五號的號碼，即刻就來了一輛第五號的汽車，於是他們就坐上汽車開出醫院，在一條寬闊的柏油路上行駛，因為老人想看看贛縣的現狀，所以車子走得很慢，當時，老人又問他的兒子：

「這是什麼路？」

「這裏仍叫新贛南路，醫院就是從前新贛南路一號的地方。」

在路的兩旁，從前所有的燒餅店，豆腐店，現在都沒有了，所望到的都是花園樹木。

車子在路上走了不久，老人又覺得奇怪，他問：「路上為什麼沒有警察？」

現在警察都沒有了，路上都是用機器來指揮交通。」

「自衛隊到那裏去了呢？」

「自衛隊也沒有了，因為大家都安居樂業，沒有土匪強盜，所以用不到自衛隊了。」

走了不遠，他們在路上遇到了一個穿白制服的人，老人又問是什麼人，他的兒子說：「這是政治指導員。」

不久，車子轉了彎，到了至聖路，營養食堂已經沒有了，車子再向前走，到了考棚街，因為已經沒有人打官司，所以法院也沒有了，車子再過去，就到了從前的袁家祠。現在，袁家祠已經沒有了，但是，當老人知道這是袁家祠的時候，他忽然想起來說：「不錯，這裏從前是特務中隊住的地方，有一次我因為賭錢，曾經被捉到這裏來過的。」

車子過了袁家祠，就轉到章貢路，那時，他們看到路旁有一間很矮小很破舊的房子，老人就問：「這是什麼房子，這樣壞還不把他拆掉。」

這就是新贛南大禮堂，造得很不好，本來我們準備把牠拆掉，所以留着，不過作個紀念罷了，現在我們的大禮堂在南康，如果願意，也可以去看看。

老人同意之後，車子就向南康開去。車子經過的大路兩旁，到處看到很大的樹，同時看到了幾個鍊鋼廠和飛機製造廠，車子到了沙石壩，那裏檢查站早已取消了，現在造成了一座很漂亮的電車站。

车子在南康大禮堂的門口停下來，老人和他的兒子下車之後，一進大禮堂的門，就看到一龕很大的總裁肖像，老人就脫下帽子來鞠躬，他的兒子說：「現在我們最恭敬的禮節不是鞠躬，是舉三次手。」大禮堂內面的建築，實在堂皇美麗，座位可以容納二萬人，那時，禮堂在開會，主席正在講卅年前建設新贛南的歷史，題目就是民國卅一年七月四日第四行政區縣長會議的情形，於是，老人和他的兒子就坐下來旁聽。

二 門爭是革命詩篇的第一頁

人類的歷史，本是一部新的前進的力量和舊的腐敗的力量戰鬥的歷史，也就是正義和強權的鬥爭史，人都不願意流血，死亡，破壞，但是誰也逃不了流血，死亡，破壞的戰爭，因為這是歷史的命運決定了我們人類的遭遇。宇宙之間，有前進的力量，必定有後退的力量，有黑暗也有光明，有新的必定也有舊的。今天法西斯強盜，佔領他人的土地，屠殺人民，姦淫婦女，這都是代表了黑暗的，腐敗的，舊的力量；而民主國，爲了自衛，爲了正義和平而反抗侵略，這就是代表了光明的，前進的，新的力量，今天，法西斯強盜和民主國家的戰爭，他就是說明了舊的，黑暗的，後退的力量和新的，前進的，光明的力量的鬥爭。

目前，我們看到德、意、日、常常打勝仗，但是，這不能說明法西斯的國家最後會勝利，更不能說明民主國家永遠失敗，我們知道，宇宙間的事情，不論大小，必有一定的原因，規律和法定的結果，我們如果將此次戰爭的原因，規律和結果來分析一下，就知道，這次戰爭完全是德、意、日三個國家發動的，他們要搶別的國家的財物，掠奪別的土地，但是，我們不願意被敵人佔，不願意死亡，不願意做人家的牛馬，奴隸，我們要自由，我們要幸福的生活，所以，我們要反抗。我們要用自己的力量去和敵人的力量鬥爭，就目前的形勢看，好像我們的戰爭失敗了，其實，我們知道，革命事業一定要在無數次的失敗之後，才能得到勝利，這是歷史的必然，革命的鮮花，一定是在無數戰士的頭顱和鮮血中灌漑出來的，反抗暴力的戰爭先敗後勝的例子充滿了歷史的篇幅，開始的時候，總是舊的反動的力量超過新的革命的力量，但是新的革命力量，在鬥爭過程中不斷的培養自己，壯大自己，所以新的力量是先敗後勝，舊的力量必定先勝後敗，結果，誰能順乎民心，誰就一定勝利。今天，我們民主國家的人力物力財力都能够勝過侵略國家，所以，也可以說我們反侵略的戰爭一定勝利。今後，前進的，光明的民主國家，不要因為目前的失敗而懷疑到將來的勝利；只要我們反侵略的國家能够集中所有的戰鬥工具，適當地使用戰鬥力量，而爭取勝利的到來。

我們和敵人的戰爭，再過三天就是足足的五年了，在這五年中間，日本受到了很大的損失，假使他知道會有今日的結果，他一定不會發動戰爭，但是我們的抗戰，在五年前已經料到有今日，五年來，因為堅持抗戰不屈不撓，已經使我們成爲四大強國之一了，最近敵人還想作最後的掙扎，在浙江發動攻勢，敵人的誇口，說五個月要解決在華戰事。五十天要解決東南五省戰事，但是，我們能够相信日本能够解決中國戰事嗎？這是決不會的！就是我們退中萬步說，敵人真的能够佔領我們西北，西南，但是，仍舊是不能影響我們抗戰的。總裁曾經告訴我們：『雖僅一兵一卒，亦必抗戰到底。』何況目前我們

在軍事上已取得主動，在政治上，全國已經統一，而且開始實施憲政，經濟上自實行全國總動員澆奪以後，不論是重工業方面，輕工業方面，都有了新的發展，像這樣的情形，從歷史上來看，那一朝代有過今天的地位，從國際上來看，我們已是強國，不論時局怎樣變動，我們的信念，絕對不可動搖，我們的民族，一定可以復興，這句話，在抗戰以前講，一定沒有人會相信，但是，抗戰給我們證明了今後的勝利，是絕對沒有懷疑的了！

三 血汗和眼淚的奔流

建設新鞏固，最重要的任務就是完成地方自治，建立工業化的基礎，過去一年半來的工作，就是照着這個目標前進，現在，首先讓我們檢討一下過去所完成的工作：

(甲)關於政治方面，奠定地方自治的基礎，是中國政治進步的具體表現，也就是要把政權交給人民的準備工作，所以1.要人民能够自治，自愛，最重要的要和人民密切合作，一切要合乎人民的要求，2.了解人民的痛苦，這樣才能真正的去解除人民的痛苦。3.要肅清一切貪官污吏和土豪劣紳。4.要激發民衆愛鄉愛國的精神。

對於這四件工作，過去的一年中間，我們就開始了。

一 實施縣政府新編制的第一步，1.權限劃分。2.事權統一。3.和下級機關取得密切的直接聯繫。4.確定各級機關的經費，同時按照新縣制的編制，縣以下分設民政，財政，建設，教育，社會，軍事，糧政七科。

二 根據各鄉鎮人口地理的特殊情形，調整了各個區，鄉，鎮公所，全行政區只分二〇個區署，二

六五個鄉鎮，平均每一縣有二四個鄉鎮公所，區署取消以後，就可以由縣直接指揮，鄉鎮以下亦按照新的編制，分設政治，警衛，文化，經濟四個幹事。

三 訓練幹部。在過去一年中曾訓練區鄉鎮人員六五八九人，保甲人員共一二、八三二八，壯丁三一、二、六九三人。

所以，在過去一年中間，我們可以說，已經奠定了地方自治的基礎。

(乙)關於經濟文化建設方面：

- 一 舉辦鄉鎮合作社七一所
- 二 冬耕面積二九六、一一六畝
- 三 墾殖荒地二〇、〇五三畝
- 四 挖掘保塘三、三九四口，蓄水庫二四所，水陂二九五座
- 五 植樹一、五九〇、〇〇〇株，培養樹苗一、一六七、六三二株
- 六 建立工廠一八所
- 七 修築公路六一公里
- 八 完成區鄉道六四〇九里，保道八、八一九里，橋樑三、二五四座
- 九 成立縣立中學一〇所，職業學校一所
- 十 完成鄉鎮中心學校一一六所，改辦保國民學校八七四所
- 十一 建築新校舍三六九所，清查學穀二六、〇〇〇石，學穀五五五、〇〇〇元
- 十二 訓練師資七八九人，掃除文盲六一、一一六人
- 十三 設立縣立圖書館八所，書店六所，中正室一二二所

古 設立區衛生分院五所，鄉鎮衛生所三〇所，保衛生員二八三人

總理曾經告訴我們，地方自治最重要的工作是清戶口，定地價，修道路，墾荒地，設學校。這許多工作，可以說在我們贛南已逐漸地在實現和展開了，同樣的，我們可以說，積極的鄉村建設工作，在我們贛南，已經有了一個初步的完成。

(丙)「除暴安良」，「大公無私」是我們贛南政治作風的重心。我們知道，不除暴就不能安良，不除暴就不能展開革命的鬥爭。去年我們的積極清鄉工作，就是除暴安良的具體表現，現在我們要立起「除暴安良」，「大公無私」的政治作風。

一 在法律前面一律平等——不論是貧、富、官、民，一律要遵守法律，過去有許多有錢的煙犯，賭犯，想用錢來賄賂，但是，我們一方面將他們的錢充公，同時仍舊依法判罪，現在我還可以舉一個例子告訴大家，在贛州有一次因為要修飛機場，保長向一位大律師去捐款，律師當然是最會運用法律的，所以要保長找出法律根據來，保長當然一時答不出來，但是捐款還是不能不要，所以第二次保長又去索取捐款。律師還是要他拿出條文來看，那時，保長就說「軍事第一，勝利第一，所以你應當出錢。」但是，律師又說：「這不是國家規定的條款不能作為根據」，保長沒有辦法，後來他忽然想到：「根據抗戰建國綱領，有錢出錢，有力出力。你就應當出錢。」律師沒有辦法，只好出錢。凡是住在我們贛南，人人都必須遵守法律。

二 用人公開——在我們建設新贛南的指揮部裏，首先做到了用人公開。同時，各縣，各級機關使用幹部，也絕對不能講地位，講關係，而要真正的使用有能力的幹部。

三 經濟公開——我們不怕別人來查帳，不怕別人來責問。隨時隨地要準備別人來檢查我們。

(丁)轉移社會風氣。養成社會良善風氣，是我們贛南政治工作的中心任務之一，我們從下列的統

計數字中間，就可看出贛南過去從煙賭娼匪的肅清而轉移到人民需要新的建設的成效：

一、糾紛逐漸的減少：現在我們拿前年六月和去年二月今年六月三個月時期的軍法案件來比較，前年六月軍法庭判決的案件有四九件，去年六月三七件，今年六月一八件。同時，我們再將去年六月同今年六月的案件種類來比較。

去年六月軍人犯案二件，危害民國案四件，貪污案二件，盜案二件，煙案一件，賭案二件，其他六件。

今年六月軍人犯案一件，危害民國案一件，貪污案二件，盜案〇件，煙案〇件，賭案〇件，其他三件。

從這個比較數字中間：可看出贛南的糾紛，是在逐漸地趨向消滅！這就說明，贛南的人民生活，已經向良善方面前進了。

二、盜匪案件的減少，目前在贛南盜匪可以說已快絕跡，同時小偷也逐漸沒有了！這一點，我們到鄉下去就很容易看出來，去年鄉下的魚塘裏，差不多都插着樹枝，以防偷竊，但是，今年的魚塘裏，差不多都沒有放樹枝，你假使去問老百姓，他們都回答你：「多少年來，沒有像今年這樣平安，鄉下差不多已經沒有了小偷。」

三、人民開始互相幫助。械鬥在贛南一向是有名的，但是，經過幾年來的調解和勸告，許多幾十年來的仇恨，現在都和解了！同時因為人民能够在勞動中增加生活享受，也逐漸知道了互相幫助，有一次我在城南鎮看到一個病人躺在地下，旁邊圍着許多老百姓，他們都自動地湊起錢來，把他送到醫院裏去治療，這就說明了贛南人民已經知道互助合作是人類共同生活的必需條件。

四、人民對政府開始發表意見，老百姓對政府有意見，就是說明人民開始知道監督政府，開始知道

爲了自己的幸福生活而注意新的建設工作，這從他們寫給我的信裏面就可以看得出來。在前年老百姓寫給我的信中間，最注意的，是盜匪的問題，去年最注意的是賭的問題，而今年所注意的是貧污問題和文化建設問題，秩序問題，這都是進步的現象，所以，我們希望老百姓天天能夠對我們提出意見來，提出新的要求來，這樣，我們就可以更進一步的改進和努力。

五 過去人民認爲做官的都是高高在上，不可侵犯的，現在他們都能够知道公務人員是人民的公僕，是應當爲人民服務的。同時過去一般人都認爲社會上最有用的人，不是做官的就是讀書的，但是，最近我曾經測驗四十九個小學生，問他們社會上最有用的什麼人，其中三十個都回答是農人工人，這是我們社會風氣的轉變。良善風氣的養成，可以說是我們工作的初步成功，這都是各縣縣長和各級幹部用血汗換來的，這血汗的事業，是應當愛護的，應當珍惜的，但是，當我們得到自慰的時候，更不要忘記了再前進，這許多工作，離開我們的理想還遠得很，所以我們絕對不可以自滿，要隨時檢查自己的缺點在那裏，爲了完成偉大時代的偉大事業，今後應該更加努力。

四 用人類的心血來換取新的幸福

人的天性。都是想過太平幸福的生活，但是，在今天的社會裏，誰都不可能脫離國家人羣而過單獨的生活，換一句話說，單獨的生活中間，是不能求得真正的太平幸福生活的，只有國家太平，人民才有太平，國家有幸福，人民才能够享受幸福，同時，我們知道，互相幫助，互相同情，互相親愛，也是人類的本性，我們斷不可以只顧自己而不顧人家，人家痛苦，你個人快樂，這決不是真正的快樂，大家快樂了，你方才能得到真正的快樂，所以，我們的事業，要有更大的進步，更大的成功，每個人都應當抱

有忠心，良心，熱心，血心，來努力一切工作。現在我們講：

一 對國家要有忠愛之心。把國家看成是養育我們的父母，把同胞看作是幫助我們的兄弟，我們要用愛護父母的心來愛國家，愛兄弟的心來愛同胞，今天，我們國家一半的山河，已被敵人摧殘了，無數的同胞，被敵人殺害了，這些，就好像我們父母被姦殺，兄弟被屠戮，財產被掠奪一樣的痛心和難過，我們都是中國人，我們都是黃帝的子孫，我們的產業，是祖先血汗的結晶，如何可以隨便的讓人家來蹂躪而不痛心呢？岳飛曾經說過：『我岳飛自幼受母親的教訓，要精忠報國，這一生除以身許國外，別無他圖』。在他臨死的時候，他又說：『不要以為把我岳飛害死了，你們就可以隨心所欲去賣國求榮，我一個岳飛死了，還有成千成萬和我岳飛一樣的人，起來繼續我的事業。』是的，今天在前方抗戰的以及死去的英勇將士，他們都是現代的岳飛。總裁曾經一再講到，我們要精忠報國，要忠黨愛國，那末，我們就應當忠勇地保國衛民。我們相信，中國為正義而戰，為維護正氣而奮鬥，一定不會滅亡，但是我們知道，今天，我們所以要革命，就是因為今天還有許多敗類存在，需要我們去肅清，我們翻開歷史來看，那一件歷史上的事情，不是忠奸鬥爭的史實，那一朝的興亡，不是正氣和非正氣的激戰，今天，我們的總裁，就是代表中華民族的正氣，汪逆就是代表了非正氣，今天的革命事業，更是正氣和非正氣鬥爭的具體化和尖銳化，所以現在已經不能再猶疑了，到底應當站在那一邊，雖則當我們的戰爭愈堅苦，戰鬥愈激烈的時候，還有許多喪心病狂的人，去向敵人投降，跑到汪精衛那里去，不過我們始終相信，天地間的正氣是永遠不會消滅的，黑暗是永遠遮不住光明的，像太平天國時忠王李秀成說的：『一個人的生死不要擺在心上，成敗利害不要看得太重，天地間的正義，總要有人來撐持，就算是有一些大官大紳士大閥老不愛國，千千萬萬的士兵，千千萬萬的老百姓，不是都爲了國家拚他們自己的性命嗎？我們要投降，又怎樣對得住他們，難道說，我們到敵人那邊去做大官，翻過來打自己的弟兄，把辛辛苦苦

跟着我們的那些弟兄推到火坑裏去嗎？……難道說天下的人心都死了，就讓這少數的幾個奸臣把國家斷送嗎？不會的，千千萬萬的戰士，千千萬萬的老百姓，都要保衛我們的國家，太平天國一定興起來，一定不會倒下去，就是有人要把它推倒，拚着我的血，我的命，我要把它扶起來，應當担的担子，是卸不了的，應當說的話，就大膽的說出來，怕什麼！——這就是正氣啊！

革命是爲了什麼？流血是爲了什麼？還不是爲了保衛國家，保護人民，我們應當對得起國家，對得起人民，對得起祖宗，我們要切實地做到忠心保國，我們要發揚中華民族正氣，所以我們今天要向政府宣誓，要向贛南人民宣誓，贛南政府決不是逃難的政府，我們決不躲避，最近贛東北敵人在蠢動，局勢緊張，但是，敵人不到贛南則已，假使他要踏進贛南來，要來破壞新贛南建設，我們一定要和他拚命，我們決不讓他活着回去，這一次縣長會議，我們就要具體的討論，怎樣來保衛我們大贛南。

二 對人民要有惻隱之心，我們要把全國同胞看作自己的兄弟姊妹，將社會看作家庭，我們公務人員負有管理衆人之事的責任，我們和大社會裏老百姓如父兄子弟，父兄對於子弟是至誠無偽，至公無私的，病了給予治療，飢了給予飲食，愚笨的給予教育，冷了給予衣服，政府對於老百姓，亦要如此，我們知道，過去的政令所以不能推行，就是因爲公務人員沒有惻隱之心，把自己當作主人，把人民當作奴僕，不顧念人民的痛苦。什麼是惻隱之心，我們可以舉幾個例來說：

(1) 贛州有一個賣荸薺的老婦人，每天在天還沒有亮的時候，就起來洗荸薺，因爲沒有錢買燈油，總是在黑暗中做事，但是，一天的辛勞，只能得到八角錢。

(2) 有一個小孩子，每天早晨拉着黃包車在街上跑，父親跟在後面教他，爲了生活，這個小孩子非但不能受教育，而且要做過度的勞動。

(3) 你每天可以看到許多流浪的孩子，赤着腳在拾荒。

(4)晚上在菜館門前，你可以看到許多人拿着碗在等一點別人不要的殘羹。

(5)你可以看到一個老婦人在秋天拿着一條僅有的棉被到當舖裏去當一元四角錢。

假使你留心，每天可以看到很多相同的事實，如果你看到了這些事實而不動心，那你就是沒有惻隱之心，社會上有很多的人，沒有博愛熱情的心腸，就是在我們嶺南，有一部份公務人員，依舊把自己當作主人，把人民當作官僕，最近我接到一個老百姓的來信，他在信裏面寫了一首詩：『專員講正氣，正氣不大來，官民本一家，民不要分官要分！』又有一個人說：『天不怕，地不怕，水不怕，火不怕，只怕鄉長來上門。』這都是說明了公務人員沒有惻隱之心。

現在，我再將救濟委員會最近的工作，向大家報告。

中正義董教養院收容孤童二五〇人。

貧兒教養院收容貧兒二五〇人。

新嶺南托兒所收容五四個嬰孩。

囚犯教養所收容一九三人。

遊民教養所收容四〇人。

貧民醫療所每日門診一〇〇人。

貧民產院接生五一四人。

衛生巡迴工作隊治療次數三六四一五次。

新嶺南牙刷工廠收養榮革及抗屬一〇二人。

新嶺南造紙廠收容工人五六人。

貧民食堂收容五四三人。

養老院收容四〇人。

兒童保育院收容五〇〇人。

這就是說，我們要同情老百姓，要了解老百姓，就應當實實在在的去幫助老百姓，我們公務人員，尤其應當以廉潔爲做事的基礎，以仁愛爲做人的根本，古代有個政治家說：『救民有水火之中，惟恐其不早；貪官污吏，侵佔百姓，甚於盜賊，此而不除，雖有良法美意，孰與行之。』這就是說明，我們要救百姓，一定要剷除貪官污吏，一定要有惻隱之心，這一點希望我們贛南工作同志，特別要留心做到。

三 對工作要負責任。

我們知道，一般公務人員最大的缺點，就是不能負責任，因爲不能負責任，所以就發生了許多不好的現象。

(甲)投機取巧：所謂投機取巧，(1)就是虛僞，報告做得非常堂皇，實在一點事也沒有做，什麼都是假的，好像做一件事情，非虛僞不可，不論下面對上面，上面對下面，同事對同事。但是，要知道人心的斷送，完全在於虛僞，因爲由僞生疑，由疑生妒，由妒則亂，亡國滅種，就是從這裏開始。(2)表面工作，中國許多政治，都是招牌政治，什麼事情，先掛招牌，招牌一掛，什麼都完了，好像平常我問大家：「鄉道修好了沒有？」「報告專員：修好了，」再問：「路呢？」「被水冲壞了，」你問「樹種了沒有？」「種了」「樹呢？」「被豬吃掉了！」甚至贛縣有個鄉，聽說我要去視察，才趕快修路，路又不是給我專員修的，爲什麼要我去才修呢？這就是表面工作。(3)敷衍，公文來了，不得不敷衍一下，等公事轉下去或呈上去了，什麼都完了。

(乙)怕做事情：怕展開新的工作，我記得俄國有一個文學家契珂夫，曾經寫過一篇小說。他的故事是這樣的！「在一個夏天，天氣非常好，但是有個人，他依舊穿了皮衣，帶了雨傘，着了套鞋。有人

問他爲什麼這樣好的天氣還要帶雨傘，他說，天氣變化是無常的。『你說這是他能够事先準備嗎？這不是備準，這是怕事，他怕下雨的時候又要去拿雨傘，所以一早就帶在身邊，現在的公務人員，也都是這樣。說要辦托兒所，不得不辦一個敷衍一下，你說城場要用陽歷，不得不來改變一下，你說要辦中學，不得不掛一塊中學的招牌，但是內容怎樣，一點都不管，這就是怕做事情。』

(丙)居功推過：過去的一般情形，一樁事情成功了，都是縣長科長的功勞，但事情做壞了，就從沒有看到一個縣長科長自認錯誤，或則受到處罰，推來推去，結果總不是伙夫，就是傳令兵倒霉，不是說公事送得慢了，就說公事送錯了；但是公事發得慢了，擱得久了的責任爲什麼不追究呢？這些情形，我們嶺南的公務人員，要澈底的糾正過來，凡是居功推過的人，都是沒有責任心，沒有勇氣，沒有志氣的人。這裏，我又想起王故縣長後安來了，我累次都說，這樣好的人死了，真是可惜，他有許多地方實在值得我們學習，他在世的時候，曾經寫過一封信給我，『責任重於生命，此爲後十年來服務社會自勉之語，非僅有感世俗而然，實爲自身真正爲生命打算也，蓋人生意義，數十年肉體生命固然珍重，而『秋高世永久之精神生命，尤須創造。』王故縣長臨死時還未忘記責任重於生命，在今天，我们能够做事的人，就更更應當拿出熱心來做事。』

四 對事業對工作要有絕對的信仰。人類的歷史，是用血汗和眼淚寫出來的，抗戰建國是偉大的革命事業，是偉大的歷史任務，我們有了血汗，就應當推進歷史，去創造歷史；爲大眾謀福利的工作，是人生的目的和事業，我們更應當去自己的力量去充實它，去完成它，誰離開了事業，誰就沒有生命，而真正生活的意義，就在於一個人有沒有事業心，人類和動物的區別，也就是在於事業心的這點上，但是，僅是有了事業心而沒有從事業的決心，怕做事，怕困難，連老鼠都怕，有了老鼠就不敢睡覺，這樣，依舊不能完成事業，同樣的，假使只有了事業心，但是依舊存着貪利的念頭，國家的事情固然要管

，事業同時要緊，不過國家還是國家，我還是我，這樣，事業也永遠不會成功。現在，我講一件事情給你們聽，有一個區長和縣政府的一個科員談話。

區長說：我已經做了四年區長。

科員說：我也做了三年科員了！

區長又說：我們再做三年四年，我還不是一個區長，你還不是一個科員，升官發財那裏輪到我們呢，我們還是自作打算吧！

那個科員非常感動，兩個人於是合起來貪污舞弊，結果，他們都坐在監牢裏去了，這樣那裏還談得上事業呢，所以，在今天，我們要完成自己的工作，自己的事業，就得拿出良心來做人。

新贛南的建設事業，是革命的建設事業，是整個國家，整個抗戰建國工作的一部份，我們要相信它一定勝利，一定成功。我們每一個人都要成爲這革命建設事業的參加者，我們要做時代英雄，羣衆英雄。什麼是英雄，我覺得曹操說的很好，他說：『胸懷大志，腹有良謀，有包藏宇宙之機，吞吐天地之志。』這就是英雄，我們所說的時代英雄，羣衆英雄。就是要有這樣大的心胸，要做大衆的英雄。要完成革命的事業。所以，我們尤其要做到，拿忠心來救國，拿良心來救人，拿熱心來做事，拿血心來做人。

五 新的時代，新的任務，新的幹部，新的作風！

今天，是一個新的時代，我們生在這個偉大的新時代，要完成新的任務，就必定要有新的幹部和新的作風，首先我們要講什麼是新的時代，新的時代就是：

(1) 革命的時代，革命的時代是自強不息的時代排除困難的時代，日新月異的時代消滅敵人的時

代，所以我們應當永遠不斷的前進。

(2) 戰爭的時代。戰爭的時代就是有我無敵的時代，你死我活的時代，生死決鬥的時代，所以我們要不斷的奮鬥。

(3) 科學的時代，科學的時代就是利用萬物的時代，精益求精的時代，努力鬥爭的時代，所以我們要不斷的創造。

(4) 羣衆的時代。羣衆的時代就是精誠團結的時代，組織宣傳的時代，所以我們要不斷的合作。從這四點看來，我們更可以說，新的時代就是前進的時代，奮鬥的時代，創造的時代，合作的時代。

二 我們要說新的任務，新的任務就是：

(1) 動員民衆積極參加政治。要使民衆參加政治，絕對不是貼標語，喊口號就可以成功的，我們真正的去幫助民衆起來，反對土豪劣紳，反對貪官污吏，反對官僚政治，共同的來克服困難，掃除障礙，展開工作競賽運動，完成三年計劃。

(2) 動員公務人員積極領導政治。每個公務人員，應當對政治有明確認識，能够堅守自己的崗位，嚴守紀律。加強自我批評，人人負責，肅清腐敗的落伍份子，努力增進機關工作效能。

(3) 領導民衆抵抗倭寇，以爭取勝利，這是目前最迫切，最具體的任務，我們新贛南的建設工作，不是平時的建設，而是戰時的建設，我們要在戰爭中成長，要在戰爭中完成，同樣要用戰爭來保衛牠，所以，我們要在軍事第一，勝利第一的號召下，加緊民衆組織和訓練，組織戰時服務隊，我們要保衛大贛南。保衛贛南的建設事業，就應當動員整個贛南人民的力量。

(4) 具體改良人民生活。單就我們贛縣來講，沒有飯吃，沒有衣服穿，沒有屋住的貧民，就有五

千九百二十三人，這些貧苦民衆的生活，我們都應當去設法改良，我們講人人有工做，有飯吃，有衣穿，有屋住，有書讀，假使不實際上去注意增進他們的生活，一切都是空的，所以，在今天我們應當具體做到：抑平物價，增加生產，不派雜款，救濟貧民等工作。

(5) 完成三年計劃。拿我們的三年計劃，和西北的偉大工程比較一下，實在是太渺小了，假使還樣一件工作，我們都不能完成，那我們實在不配做中國的青年，不配做總裁的信徒。最近龍南有個老百姓寫信給我說：專員你要實行三年計劃，三百年都不會成功。他還說了許多理由，當我們知道自已有許多缺點，這些缺點要在我們的工作實踐過程中改正過來，但是，我們對三年計劃一定在三年內完成的信念是絕對不動搖的。最近又有人願出十萬塊錢買專員的頭，並且要練一枝兵打到贛州城裏來。可笑！三年計劃是爲了贛南人民的幸福，是贛南人民自己的計劃，並不是爲個人謀幸福。所以我個人的安危，同三年計劃的實現，毫無關係，毫無影響。同時，難道我們聽了這些話就怕嗎？就不實行三年計劃嗎。不，絕對不，我們堅決的說，三年計劃一定要完成。今天我們可以說，那一縣不能完成三年計劃，他決不是總裁的信徒。

三 我們要新的幹部。新的幹部所要具備的條件：

(1) 要有有進無退的決心。我們要有遠大的眼光。要有寬宏的氣量，古人說：『人無遠慮，必有近憂。』又說『欲思其利，必慮其害，欲思其成，必思其敗。』同時，我們還要和舊社會，舊習慣絕交，要有破釜沉舟的決心前進。

(2) 要能够作戰，能組織，能宣傳。

(3) 要不斷讀書求學，我們不但要有具備自己工作範圍內的學問，同時還應當有一切政治，經濟，教育，文化上的知識，我覺得現在這樣的人還是很少，今天的幹部，一定要不斷的求學。

(4) 要研究，要創流派，新的事業，是從舊的廢墟上創造出來的，我們要做一個新的幹部，不但不要錢，不怕死，尤其重要，要有研究創造的精神。

我們現在要講到新的幹部一定要有新人才能夠來運用，老實說，我們都不配來用新的幹部，但是我們要學習運用新的幹部，我們知道，不會用新的幹部主要原因，我們可以拿黃石公的幾句話來說明，他說：

地薄者大物不產，這就說沒有光明正大的精神就不能用新幹部。

水淺者大魚不游，這就說沒有學問的人就不能用新幹部。

樹秃者大禽不棲，這就說見識不遠，胸無大志的不能用新幹部。

林疏者大獸不居，這就說沒有氣量的人不能用新幹部。

所以，我們要運用新的幹部，必定要有精神，學問，體格，氣量，否則，新的幹部就不會來的。

四 新的作風。

(1) 用教民政策來代替過去的愚民政策，我們新贛南推行的掃盲工作，就是教民的工作，今後我們更要加緊教民工作的開展。

(2) 用民主政治來代替官僚政治。

(3) 用親愛合作來代替仇視對立。

(4) 用組織訓練來代替強派強徵。

總之，我們說新贛南是進步的，同時，我們應當要堅持贛南是永遠進步的。建設新贛南的「新」字的意義和建設新中國的「新」字一樣，是沒有極點的，是沒有尺度可以測量的。但是，我們要知道，今天的進步，到明天看，就是退步，所以在今天，我們應做到如下的事：

(1) 要改正過去的不合作，不團結，沒有組織，沒有訓練的缺點。

(2) 克服我們的危險：

(一) 驕傲：什麼事我們都會做，都敢做，但是都滿不在乎，結果，沒有一件做得好的，要知道，驕者必敗，成功艱難而失敗是容易的。

(二) 灰心：今天，我們縣長會議所討論的中心任務，就是要決定我們新贛南的工作轉變，我們知道，新贛南的建設工作，等於爬山，現在已經爬到了半山了，最容易灰心的時候，就是在這裏，而成功的決心，却完全靠一半的努力，今天，我們應當咬緊牙根，再下決心，集中精神力爬到山頂上去。總裁曾訓示我們說：『人生立志，貴在日新月異，自強不息，切勿因譽生驕，蓋善始者實衆，而克終者甚寡。』這就是成功的道理，值得我們每一個人深切的反省。我們要向前看，要勇敢的向前看。

(3) 加強自我批評，我們不要驕傲，不灰心就應當自我批評，自我批評是推進工作，推進人類歷史，創造人類歷史的最大力量，祇有瞎了眼，死了心的人，才不要自我批評；不能夠自行自我批評的人，就不會在老百面前講實話，就是騙子，我們是公務人員，我們要進取，我們不是騙子，就應當自我批評。

(4) 要求更大的進步，新的事業的成功，應當有新的鬥爭，我們要在鬥爭中求進步。

六 光明就在前面

同志們，我們千萬不我覺得。在今天，國家的危難，民族的存亡，戰區同胞的痛苦，前線抗戰將士

們的鮮血，難民的沿街流浪，貧民的無衣無食，難童們的流離失所，這許多血腥的事實，這許多慘苦的景象，組織成了這個偉大壯烈的時代，我們是時代的戰士，我們是革命的哨兵，我們要有正視這血的事實的勇氣，我們要緊握着武器來打擊敵人，在今天，我們絕對沒有後退，沒有猶疑，我們知道，穿過時代的風暴，前面就是我們美麗的樂園，今天，我們要用自己的血汗來灌溉，數十年後，我們就可以看到成蔭的大樹，廣闊的道路，肥沃的田野，秀麗的山川，同志們，我們是多麼幸福，在這大時代裏生長，在這大時代裏奮鬥，我們今後永遠不要忘記拿出忠心來愛國，拿出良心來教民，拿出熱心來做事，拿出血心來做人，我們更不要忘記，前進，永遠地前進，向着我們廣大的，光明的，繁爛的理想遠景前進！

姓楊的老人，在南康大禮堂聽完了這一段歷史的報告以後，呼了一口氣，很感動的說：『今天，我才明白了過去的革命者為什麼要流血汗。』

那時候，已經是十一點多鐘了，總裁在南京聽到有這樣一個老人，希望他能夠到南京去談談，所以派了飛機來請他去吃午飯。飛機已經準備好了在等他。

在上飛機的時候，他又說：『今天，我才知道什麼是快樂，什麼是人生。』他的兒子說：『這些都是血汗和眼淚的結晶。』

『是的！我相信革命一定是成功的！』老人回答這句話以後，就坐進飛機艙裏去了。

飛機轉動發動機，慢慢地離開了地面，消失到南京去的碧藍的天空中。

三十一年七月

革命工作與革命幹部

一 克復新困難爭取新勝利

每一件事情的成功，我們都可以分爲三個階段來看，第一是開始、第二是中途、第三是完成。開始的時候，非常容易，所以參加的人一定是很多的。到最後，完成工作的時候，能夠到達目的地的，就很少。到那個時候，不能達到目的的，就算失敗了，你祇能說完了，因為要懊悔，要努力已經來不及。其所以如此，就是因為每個人都不知道，決定成功與失敗的重要關鍵，就是中間的一段時間，而最容易灰心的，也就是中間的一段時間，許多人所以不能得到最後的成功，就因為開始沒有計劃，中途不能堅持。今天，我們檢討過去，明白將來，就是要大家注意中間的一段時間，實行三年計劃的工作，到今天正是走到中間的一段，我們絕對不要到三年之後再說我們失敗了；我們就要在今天來決定我們前途的光明和勝利，所以，希望各位工作同志，能夠拿出最大的決心和勇氣來克服當前的困難。

每個問題，有牠的兩面性，我們對於任何困難，因為牠決定一件事業前途的影響不同，所以也可以有兩種不同的看法，一種就是進步中的困難，一種就是失敗中的困難，我們知道，一個健全的身體，在牠生長發育的時候，有時也會遇到生病或則生理上的其他病態，但是，這種病態現象，絕對和一個臨死的人所生的病不同的，因為生理的病態，是表示一個人的生長過程，而垂死時的病狀，却永遠不可醫治

的。而我們目前在贛南所遭遇到的困難，都正在成長中的困難，是在不斷的建設中所新生的困難，如像技術人員的缺乏，建設經費的難於籌措，工廠的需要管理，農業的需要推廣，這許多，都可以說是進步中的困難，同樣的，這也可說明困難愈多，我們的建設事業也愈有進步，所以當我們遇到困難的時候，我們絕對不抱悲觀，我們相信，在推翻舊的創造新的時候，我們應當更勇敢的來克服所有的困難。

假使要問我們的困難是什麼呢！在這次會議中間，已經具體的表現在所有的提案上了。現在我們來簡單的分析一下：

一、關於政治方面：

1. 過去時常為大家所注意的訓練幹部問題和解除保甲人員濫弊問題，現在已轉變到怎樣提高保甲人員待遇的問題上來了，有人主張從今年起，每月發給保甲人員一百五十元的辦公費，這就說明了在我們建設進步的過程中，我們所發生的問題，已經由消極的防止轉變到積極的改進了。

2. 在此次會議中各位縣長提議要組織新贛南建設輔導團。要健全縣政府的組織，要訓練衛生人員下鄉，要安定公務人員生活。

二、關於經濟方面：

從前人家注意的，都是怎樣墾植，怎樣調查荒山，怎樣防止盜林等等問題，但是在這次會議中：

1. 有人提議要籌設縣立銀行，最重要的在這次會議中通過了籌備創設企業公司，以便發展各縣的工業。

2. 加強豐收運動，我們希望三年以內，年年豐收。

3. 訓練大批技術人員。

三、關於文化方面：

過去所討論的，是怎樣掃除文盲；怎樣創辦報紙等問題上，現在，我們已經通過了掃除文盲的這個階段，而進步到：

1. 怎樣繼續掃除文盲後的補習教育。

2. 怎樣提高師資。

3. 籌備五百萬元爲本區聯立正氣中學校基金。

四、關於軍事方面：

1. 怎樣改進兵役。

2. 加強民衆組訓工作。

3. 擬具抵抗敵人，保衛大贛南的計劃。這個計劃中間，包括的範圍非常的大，我們知道，新贛南的建設，是戰爭中的建設，我們應當時時準備着敵人要來破壞我們，我們要動員全贛南的一切力量，來保衛我們的心血事業，我們絕對不是逃難的政府，在這個計劃中，我們已詳細計劃了怎樣的打擊敵人，這就是我們艱苦奮鬥的表示，我們相信，只要敵人踏進我們的贛南一步，我們決不讓牠生還。

在上面的這些提案中間，已經具體的說明了這些都是進步中的困難，所以我們決不應當看到目前的困難而倒退，灰心，我們要相信，困難愈多，進步愈大，今天的困難，就是明天的成功，天下沒有不可成功的事業，也沒有不可克服的困難，而最要緊的，就是看我們有沒有決心，有沒有力量，去把握每件事情的進步的一面。

一一 抱定決心推行新政治

一個新政的推行，必然會遭遇到無數的困難，我們一方面要推翻舊的勢力，一方面要創造新的力量，在這個中間，我們就要堅持兩面作戰的政略，同時要割除舊的反抗和克服新的障礙，才能完成我們的事業，否則，我們就會遭遇到失敗。我們讀歷史，知道王安石先生曾實行過幾種新政：

一、他看到鄉民受着高利貸剝削的痛苦，於是設法把高利貸取消，創立了一種青苗法，由政府貸款給農民，使農民能夠出很少的利息，甚至毫無利息，向政府借款，以備購種買肥之用。

二、他看到當時的徭工辦法，大部份都徵用了貧苦的人，而有錢的人都不肯應徵，於是就創辦了免役法，規定有錢的人要出錢，有力的人要出力，不論是貧富都應當負擔服役和出錢的義務。

這都是很好的辦法，但是結果，像司馬光歐陽修等很多人都起來反對，這是因為司馬光歐陽修他們都是士大夫階級，而王安石的新法，都是和士大夫階級的利益相衝突的，所以他們都要起來推翻它。而當時的歷史，是士大夫階級及貴族階級寫的歷史，一切記載都代表了他們的利益，因此沒有一個人能夠對王安石的新法，給予一個真實的評價，說出它的真正優點和失敗的原因所在，甚至，鄭俠爲了反對王安石的新政，特地繪了一幅流民圖，呈給神宗以示王安石的新政的不好。許多窮苦的老百姓，雖然覺得新法很好，但是他們却沒有說話的機會，王安石遭遇到極大的打擊的時候，曾經寫過「村民不識親民意，祇望青天萬里開……」當時就有人諷刺他：「等到青天萬里開，人民已成溝中骨。」這一點，我們建設新嶺南的過程中，亦要加緊特別的注意。我們相信，目前，定有很多人反對我們新的政治建設，或許將來還有更多的人說我們不好，尤其是現在的所謂士大夫階層。一定更竭力的來破壞我們，因爲我們新

贛南的建設事業，是和現在新的士大夫階層的利益同樣相衝突的，但是，我們決不要和他們妥協，我們相信，新贛南的建設事業，是革命的，同時也是爲贛南人民的共同幸福生活而戰鬥的，我們知道進步愈大，反抗的力量也愈強，所以，必須毫無猶疑的一直做下去，毫無考慮的使我們的主張貫徹到底。今後，我們的出路，只有兩條，一條就是成功，一條就是失敗，假使我們要灰心，倒退，害怕，那我們一定要墮落失敗，假使我們能够奮鬥、抵抗、前進，我們一定能够勝利成功，今天，我們贛南的各個人，誰都相信新贛南建設事業一定勝利，誰都不願意失敗，那末我們一定要奮鬥、抵抗、前進，王安石沒有完成的工作，我們要來給他完成，王安石實施新政的精神，我們要來向他學習。

三 時代英雄創造新時代

現在，我們說，今後新贛南建設最重要的工作，除了要推行新政之外，同時。還要引用新人，就是要徹底做到行新政用新人，行良政用良人，要從事革命就要引用革命幹部，我們從歷史上來看，當成吉思汗帶領了蒙古兵打到歐洲的時候，他的勇敢，震懾了整個歐洲，但是，成吉思汗死後，元朝的國勢，就逐漸的衰敗了。漢高祖因爲能够重用張良，韓信，蕭何諸人，才能打敗楚項羽的堅強的兵力。南宋高宗殺了岳飛，結果只能偏安江南，毫無作爲。這許多片斷的史實，都給了我們莫大的教育意義，它告訴了我們，無論是在那一方面，我們要成就偉大的事業，第一要有能幹的人，第二要有能幹的人，第三還是要有能幹的人。尤其是在今天這個偉大的時代，在這軍事的、科學的、革命的、羣衆的時代裏，我們要負起頂天立地，繼往開來的歷史任務來，我們要成爲大時代的革命幹部。

大時代的革命幹部，要有樹立遠大計劃的想像力，和實行計劃的決心與精神，要精明能幹。又要永

不疲倦，要慈悲又要嚴格。要勇敢又要謹慎，要能進又要能退。這些都是革命時代戰士所必需的條件。現在我們要拿歷史來看：

一、項羽雖則在失敗臨死時，表示了他的英雄氣魄，但是我們檢討他失敗的原因，都不外第一氣量小，無大志，僅是抱着復仇的願望，（因其先人爲始皇所滅）而沒有深謀遠慮，因爲沒有大志，所以不能引用賢能。（有一范增而不用），第二、不知人民的痛苦，（其出身爲楚貴胄）他的兵到處殺人放火，毫不遵守紀律。

二、劉邦的所以能成功，能够從平民而成爲皇帝，也就是因爲他第一能够用人，他自己非常謙虛，到處尋求賢能的人來幫助他，第二、因爲他是平民出身，知道民間痛苦，所以能够收服民心。

三、唐太宗的成功，也可以歸功於第一能够用人，他曾說過：『所衣所食，皆取諸民者也，故設官分職，以爲民也，當擇賢才而用之。』這就是說他能够大公無私的用人。第二、能够接受批評，能够收集民意，請許多人來研究來討論。第三、推行良政，不濫用刑罰，貞觀四年，一年中判死刑的只有二九人，時時能够爲民除害，使人民能够夜不閉戶安居樂業。這都是唐太宗所以能够成功的原因，我們知道，只要是真正的爲人民創造幸福的工作，是不怕反對的，像唐太宗時候，貞觀元年是饑荒，貞觀二年蝗災，貞觀三年是大水，但是因爲唐太宗能够「勤而撫之」，所以老百姓雖則沒有東西吃，而沒有一個有什麼怨恨，到貞觀四年豐收，大家真的快樂而高興了！

四、王安石的新政之所以失敗，也有它的內在原因，固不盡由於士大夫的反對，第一、不會用人，不知道用人的方法，好像保甲法實行以後，因爲沒有好的幹部，所有的保甲長都不甚好，於是人民怨恨，結果保甲法流弊百出。第二、當時所謂賢所，俱不爲王安石所用，不得已而用能力較弱的和私人，結果，所有壞的事情，都被推在他一個人身上。

四 誰能用人誰就成功

從上面的許多事實中，很明顯的告訴我們，我們很多行政工作的人員，要想事情的勝利和成功，第一就應當知道用人。第二應當澈底瞭解民間痛苦。在現 們們先講用人。

一、用人的重要：諸葛武侯曾經說過：『國之有輔，如屋之有柱；柱不可細，輔不可弱，柱細則害，輔弱則傾。』我們新贛南的建設事業，就是要用堅強的柱石來支撐，假使我們沒有大的柱石，我們的建設事業一定會遭遇到不可挽救的失敗。

二、關於怎樣的來教管幹部，我們覺得應具備下列的四點。

1. 選拔人才：新贛南建設事業的開展，說明了選拔人才的重要。但是，我們的選拔人才的工作，過去都做得不够，因為過去所注意的，都是向上的選拔而忽略了向下的提拔，諸葛武侯說：『柱以直木爲堅，輔以直士爲賢。直木出於幽林，直士出於衆下。』現在，大家都祇顧到誰是大學畢業，誰是好的資格，而沒有注意到他是不是真正的有學問，有能力，這是非常錯誤的觀念，我們的幹部，不一定要大學畢業，不一定要有好的資格，我們只要他有工作能力，有工作熱情，我們要在工作中訓練我們的幹部，我們要在工作中選拔我們的幹部，像上猶王縣長告訴我，他那裏的軍事科長，是由事務員提拔上來的，這就是真正的提拔幹部。所以，在今天，我們絕對不要過分重視資格，學歷。在新的時代裏，要用新的辦法，從「衆下」，從「隱處」去選拔我們的優秀幹部工作人員。

2. 考核：考核工作，在過去雖則我們已經做過，但是賞多於罰，這是贛南過去的特殊情形。我

們所以要這樣，就是爲了要鼓勵大家更努力地爲新的事業工作。但是，我們知道，假使賞罰不明，就不知要埋沒多少人才，諸葛武侯說：『賞以樂功，罰以禁姦，賞不可不平，罰不可不均，賞賜知其所施，則勇士知其所死，刑罰知其所加，則邪惡知其所畏，故賞不可虛施，罰不可妄加，賞虛施則勞臣怨，罰妄加則直士恨。』還是很重要的，現在，許多地方，都是賞不考慮，罰不注意，好像去年有一個區長受了賞，原因是他拒絕賄賂，但是，研究的結果，却不是這樣的一件事，實在因爲他賄賂時，被別人看到了，所以不得不把那個人辦罪，所以，今後的賞罰一定要嚴明，一定要三思而後行，一定要很詳細的加以考核。諸葛武侯又說：『喜不應喜無喜之事，怒不應怒無怒之物，怒不犯無罪之人，喜不施可戮之士。』接着他說：『應死的人不使天下亂，不應死的而死天下亦亂』。這些話，希望我們各縣的縣長能够特別注意，今後對幹部的功過，絕對不能以自己的意思和成見來度量，要真正的考察幹部，觀察幹部，做到1. 應生不可殺，應殺不可生，2. 不可意氣用事，3. 命令不可不慎，4. 不可以私害公。

3. 愛護：過去的幾年，我們對任何人都很寬待，但是在今天我們認爲這是不對的，這是表示我們不會用幹部，我們應當知道，寬的時候應當寬，嚴的時候應當嚴，愛護幹部就是從嚴格的教育中去愛護他們。所以，今後我們對於幹部，應適當的分配工作，應當合理地愛護和處分。

4. 培養：我們沒有優良的幹部。缺少能幹的幹部。但是這不是怎樣去尋找幹部的問題，而是要怎樣去培養幹部的問題，依照過去的工作經驗，知道訓練班並不是我們真正培養幹部的地方，訓練班不過是打強心針的地方，而真正的要培養幹部，就要在不斷的工作實踐中去培養他。

們。

我們知道，治人好像是養育幼苗，應當灌溉許多的血汗，才能結出鮮美的果實，所以，要想新事業的成功和勝利，就一定要慎重的選拔幹部，嚴格的考核幹部，誠心的愛護幹部，耐心的培養幹部。

三 如何的來用人：

1. 不要爲人擇地，而應當爲地擇人。
2. 不要爲人擇事，而應當爲事找人。
3. 不要以錢買人，要以義感人。
4. 不要以勢誘人，要以禮待人。

我們新贛南的縣長同志和各級工作幹部同志，都應當特別注意這四點的重要性。假使我們只須知道以財勢待人，而不知道以禮義容人，那末，我們的事業前途，一定是不會光明的。

四、用人的原則：

1. 私人不用用能人：用私人是最容易多是非的，假使我們的親戚朋友有能力的，儘可能介紹到別的機關去服務，一個機關，用了親戚，對於工作，對於事業前途，一定有很大的牽制的。
2. 舊人不用用新人，我這裏所說的舊人，就是仍舊留戀着舊的作風，官僚，守財奴，不合乎時代精神的一切腐朽份子，我們都不要使用。

3. 壞人不用用好人，我們知道，有許多壞人，雖然可以從工作實踐生活實踐中轉變成好人的，但是，也只有自己能够把握。能够撐持他們，才能轉變，否則就不可以使用。

我們所要運用的幹部，是要用新人，用好人，用能人，各縣縣長這次回去後，要特別注意到這個原則，我們要從保甲長開始，絕對改變我們以往用人的錯誤觀念和態度。事業的成功，全靠在前進努力，

我們絕對不要拿錢多地位高去引誘別人，我們要拿名譽、光榮、勝利，去鼓勵人家，對於人、物質待遇雖則重要，但是振奮人們去為革命鬥爭的精神，是更值得重視的。

五 誰能解除人民痛苦誰就勝利

現在我們講採納民意，解除人民的痛苦：

一、我們要解除人民痛苦，首先就應當採納民意，明白人民痛苦，關於採納民衆意見，諸葛武侯曾經說過：要視微形，聽細聲，假使我們祇能看到的太陽月亮的明亮，祇能聽到雷霆霹靂的聲音，這都是沒有用的，我們一定要能够看見細小的東西，能够聽見輕微的聲音，也就是說，要能够真正聽到人民的呼喊，老百姓的痛苦是在下面的，老百姓的呼喊，是低微的，舉個例來說，假使我們看到一個老百姓沒有衣服穿，認為這是平常的事情，看見一個出征軍人的妻子，因為丈夫出征後家境困難，心裏難過而在打她的小孩子，覺得這也是很平常的事，這樣，我們就永遠不能了解人民的痛苦，更談不上解除他們的痛苦。我們知道，一個人沒有看過各種顏色，就不知道黑白濃淡，沒有聽見過各種聲音，就不知道音的高低強弱，我們各級行政工作人員，應當把自己比為月亮，能照見每一個陰暗的角落，去聽取每一種低微的聲音。每天工作完畢以後，應當深自反省一下，自己有沒有真正的了解人民的一切，像明天「七七」五週年紀念一樣，我們本來計劃有二萬五千人的大遊行，但是，後來我聽到有兩個老百姓談天，一個說，明天遊行，飛機來了怎樣辦呢？一個說，現在我們正是農忙的時候，要去開會遊行，實在沒有空間，我們知道，固然人民的意見不一定是對的，但是，我們對一件事情，應當分輕重的，假使事前沒有考慮得週到，那末可以補救的時候，就應當補救的，現在確是農忙的時候，半天的工夫，對他們損失很大

，所以我決定把遊行取消了，而改爲保民七七紀念會，這就是說，我們每個公務人員，應當白天處理公文，晚上多加反省，怎樣去採納真正的民意。

二、要儘量接受批評：諸葛武侯曾經說過：「夫人君拒諫，則忠臣不敢進其謀，而邪臣者行其政，此爲國之害也。」因此，每個公務人員，都應當接受人民的批評。他又說：「屋漏在下，止之在上，上漏不止，下不可居矣。」所以，一切革命的政治家，第一就要考察民間痛苦，第二改善人民生活，第三維持地方治安。

今天，我們沒有好聽的好看的東西，同時，社會秩序也很不好，這就是因爲「生之者寡，食之者衆」的緣故，真正參加生產工作的人，得不到應得的生產品，而不生產的人，非但能够得到，並且得到很多，同時，沒有用的消耗品，佔了大量的生產機構，因爲這兩個原因，造成了民間深沉的痛苦，今天，我們要實行三民主義，就是要使能生產的人，就能得到生產品，不肯生產的人，就不給他東西，這樣，方才能提高生產量，方才能够復興我們的國家。黃石公曾經說過：「利一害百，民去城郭，利一害萬，國乃思散，去一利百，人乃暴澤，去一利萬，政乃不亂。」這些，希望大家很深刻地去研究牠。我們要真正的教民除暴安良，要真正的教民強，教民富，爲國除害，爲民除暴，這樣，才是真正三民主義的信徒，革命工作的戰士！

六 誰會組織誰就能完成時代使命

在過去，我們看了運用幹部，和解除人民痛苦的二個條件，已經够了，但是，時代是永遠不停止地前進的。今天，在新的形勢下，在新的工作開展之下，這兩個條件，已經不足以開展我們今後更艱苦，

更偉大的建設工作，所以我們目前更要注意的工作，就是如何運用組織訓練，上星期我看了德國的軍隊編制，他們一個砲兵營營本部，只有五個人，營長，副官，軍醫，傳令官和通訊員各一名，這是一個很簡單的組織機構，同時我們從這裏也可以看出德國人作戰所以能够勝利，決不是偶然的，我們看牠這種簡單的戰鬥組織，包含了四個很大的優點，1. 組織簡單，2. 職權分明，3. 動作敏捷，4. 指揮靈敏。

因爲這樣，我們認爲我們的組織。

一、要有組織的核心，把工作從很小的一點，擴大到幾千幾萬倍大。

二、用很少的人來發動幾十幾百，甚至於幾萬，幾百萬人來工作。

三、在極短的時間內完成大量的工作。

但是，我們同時應當特別注意，有了組織而不會運用，同時就會影響到對幹部的運用，所以我們要運用幹部，運用職權，首先就要確定組織的原則，我們組織的原則：

一、組織要簡單：我們知道，現在行政機關上有許多不必要的組織機構，因此影響到組織應用的效能，我們相信，現在的區鄉鎮各級機構，都沒有好好的運用他們的組織，發揮牠的組織效能，不然，三年計劃早已完成了。所以，我們希望今後的組織機構，一方面要簡單化，同時要我們能够靈活運用。

二、事權要分明：我們知道，假使事權不能很明顯的劃分，結果就會發生許多妨礙。過去的經驗告訴我們：

1. 干涉別人的職權，致使下級機構推諉責任，並且教人不守法。
2. 任勞任怨本來是每個人應有的精神，但是，因爲事權不分，結果就會招怨，這種怨是不必要的。

3. 因爲事權不分，下級機關看命令當爲一張白紙，結果總是敷衍應付，以致一件事情都沒完成，一切命令都將落空。

所以，在今天，我希望各位工作同志，特別注意到現代政治的重心，按部就班的去做，古人有一句話：「殺君馬者道旁兒。」今後，絕對不要性急，一切的事都照着計劃去作，不因別人的喝采而亂了步驟。

七 熱烈奮鬥創造新中國

這次縣長會議，今天已經結束了，但是，我們的新任務，都正是從今天開始，今後，我們應當用最大的力量和精神，來完成以下的四大任務：

一、集中力量完成三年計劃：在今後的一年半時間內，我們更要集中所有的人力物力財力去爲建設新贛南而運用，我們的三年計劃，是根據 總理的遺教和國家的建設方案而訂定的，所以我們可以說，今後非三年計劃內所規定的建設工作可以不做，而三年計劃內所規定的工作非完成不可。過去一年半已成的工作應當整理保管，過去正未完成的工作應當加緊繼續，而且展開新的工作，（兵役工作、建保運動、豐收運動）今後，我們更要更積極的冒險，更努力的創造，更熱烈的奮鬥，更勇敢的犧牲，來完成三年計劃。

二、組織民衆完成地方自治：我們要從鄉鎮長更進一步深入到保以下去，召開保民大會，組織保甲代表會議。

三、大公無私發揚民族正氣：這次縣長會議，已經正式通過展開肅奸除暴運動，消滅社會上的妖精

，我們永遠不要放下賞善罰惡，除暴安良的武器，來向惡勢力戰鬥。

四、忠黨愛國完成抗戰事業：我們知道，今天只有軍事第一勝利第一，縣長會議上，我們已經通過保衛新贛南的提案，假使有一天敵人踏進我們的贛南來，我們一定要用破釜沉舟的決心和他們拚命，我們知道，要政治勝利，必定要和敵人拚命，否則，我們就對不起父母，對不起國家，對不起自己，對不起人民。我們自信我們有決心有勇氣來保衛大贛南。我們不心慌，我們不是逃難的政府，只有保衛我們的贛南，才能完成我們的建設事業，只有保衛贛南，才能創造我們贛南的人民的幸福生活。

我們要完成這重大的任務，就應當每個人有苦幹，硬幹，快幹，實幹的精神。但是更要有步驟，有計劃，有意義，有目的的來幹。以完成 總裁交給我們的使命。

歷史是在奮鬥中創造出來的，我們人類，用自己的血汗和自然猛獸惡勢力經過無數的鬥爭，才得到今天生存，解放，這些血汗的史詩，教訓了我們，三民主義的新中國，亦要在今天光榮的鬥爭中產生出來的，我們是大時代裏的一個小兵。但是，我們應當永遠站在自己的崗位上，緊握着槍柄，注視着時代的敵人，我們沒有完成的事情，我們一定要用血汗去完成牠，在人類的歷史中間，有的為正氣正義而犧牲了個人，有的走錯了路而遺臭萬年，有的想反抗但是無法展開他的力量，有的想做事而沒有決心，有的糊裡塗塗的過了一生，有的得到了意外的成功，但是，歷史教訓我們，祇有為正義而勇敢的死，還才是他永遠的生！

新事業！新任務！

今天聽了各位縣長的報告，心裏覺得異常的愉快，興奮。因為從各位縣長的報告中，得以明瞭各縣的工作，都能依照三年計劃按部就班做去，而且有了很大的進步，同時，各位縣長亦能驅馳奉公，埋頭苦幹，本人深表欣慰。不過，我們的理想是遠大的，我們的工作是無窮盡的，雖然有了不少的成就，但是距離我們的理想尚遠，我們不必諱疾忌醫，要盡量的檢討過去的缺點，以作今後改進的依據。現在，將我個人的意見，提供出來，以供各位參考：

第一，政策問題：政策是我們工作的準繩，沒有政策，就沒有工作的目的。但是，無論一種什麼政策，都應當適合於下面幾個條件：（1）要與國家有利，（2）要與人民有益，（3）要有新的精神而且能够發生新的力量，（4）要比較過去進步。能够合乎這四個條件的政策，才算是好的政策，也就是我們需要實行的政策。

但是，現在一般公務人員，沒有悉心研究我們政府的政策，以致執行起來往往錯誤百出，結果，好的政策交到他們去執行的時候，就變成了壞的政策，害民的政策。這一個嚴重的錯誤，一定要糾正過來，今後我們一定要使每一個行政幹部，先研究政策，了解政策，如此，執行的時候，才不會變質。

其次，我們要認清楚，我們今天所實行的政策，是與全國一貫的，無論那一種政策，都是以三民主義為依據，以抗戰建國綱領為準繩的。我們沒有單獨的政策，各行其是的自政策，我為什麼提到這一

句話呢？因爲本區各縣一般的行政幹部，都有一個不正確的觀念，就是說：這一件事是專員公署要做的工作，那一件事是省政府要做的工作，這種論調極爲錯誤，我們應該切實的糾正過來。須知省政府的工作與專員公署的工作是一貫而不可分離的，譬如江西省政府有個三年計劃，我們也有建設新贛南的三年計劃，這兩者之間，不但沒有抵觸，而且是完全契合的，不過我們實行的時間，提早了一年而已。總而言之，我們只有一個行政系統，政策是貫的，工作是一樣的，絕對不可把省政府與專員公署交辦工作分開論列，應該是同樣重視。

其次，我覺得我們的政令愈簡單愈好，愈少愈佳。因爲簡單，才可以使大家澈底的瞭解，才可以使負責推行的人有條不紊。我覺得過去的政令太複雜，太多了，弄得大家鬧不清楚，負責推行的人也覺得是千頭萬緒，不知從何處做起。所以我們今後最好是少頒佈新的政令，要做到。「不令不行，令出必行」，只有這樣，纔能貫徹我們的政令，實行我們的政策。

第二，事業問題：我覺得過去各縣都有一個通病，就是對於一切事業，只顧眼前，塞責湊數，沒有從根本上着想，不求基礎的穩固，這是一個絕大的錯誤。同時，對於每一樁事，沒有通盤的打算，不從大處着眼，總是零零碎碎的做，因此，每一樁事情都不能打下堅固的基礎，都不能澈底完成。結果，必定是曇花一現，這樣，不但失却了我們建設的意義，而且是勞民傷財。所以，我希望名位縣長以後要特別注意到事業的根本問題，要多做有益民生，有永久性，有歷史性的事業，例如建築水利工程，修築道路，開闢墟場，建設新村，以及墾荒造林等等有益民生，有歷史意義的事業，我們如果能够多注意這幾方面，那就是我們很大的成功。

講到這裏，我發生一個感想，就是我這一次到西北各省，看到各地的建設事業，規模非常之大，尤其是左宗棠先生，他在西北所做的各種事業。到現在還存留在每一個地方，他當時所栽種的無數的楊柳

，所築的大路，所修建的水利工程，所開闢的村莊市鎮，到處都是，還有他當時看到西北農業不發達，於是他就從東南各省將各種糧食和水菓的種籽運到那裏去播種，他這種創造的精神，建設的決心，真是令人欣敬，他那個時候的建設事業，到現在竟變成了我們開發西北的優越條件，對抗戰建國事業，已經發生了無窮的力量，他這些事業，才算是有歷史意義，有益於國家民族的建設。我們如果拿建設贛南的三年計劃來和西北的建設比較，那簡直是望塵莫及，不可同日而語了。各位想想，我們贛南今天的環境，無論在那一方面講，其條件之優越，可以說是千百倍於當時的西北，左宗棠先生能够在沙漠荒原中建設那樣偉大的事業，要是我們不能完成三年計劃，那真是慚愧萬分。

其次，我覺得古代的地方官能够成就偉大事業的原因，就是他們對地方，人民，及事業各方面，都能够發生很濃厚的情感。因為對地方上發生了情感，他就一定會想辦法把這地方治理好；對人民有了情感，他就有「民飢已飢，民溺已溺」的同情心，想辦法來解決人民的痛苦；對事業有了情感，他就可以貫徹始終，力行不倦，想辦法把牠完成。所以，今後我們要把地方當作自己的家庭，要把人民當作自己的兄弟姊妹。要把事業當作自己的生命，這樣，才可以完成我們偉大的事業。

第三，財政問題：財政問題是一切建設的根本問題，如果財政沒有辦法，那末一切建設事業就不容易開展；不過，我們絕對不能因噎廢食，削足適履，我們要先把事業確定了，然後來想辦法解決財政問題。

目前各縣的財政，都患了「亂」與「不清楚」的兩大毛病，各項收支，都沒有一個精密的預算，遇事臨渴掘井，弄得手忙腳亂，尤其對於整理財政的工作，沒有澈底做到，縣與鄉鎮財政分不清楚，公有財產不能點滴歸公，同時，對於造產及各種公營事業，也沒有充分的發展。因此，地不能盡其利，財不能盡其用，造成了目前財政困難的局面，所以，我們今後一定要盡量的開發財源，增加收入，並且要把

現有的公款公產澈底的整理清楚，務使涓滴歸功，這樣，財政困難的問題，即可迎刃而解。

此外，我覺得各縣地方財政困難的另一原因，就是社會上的生產力不夠。因為現在社會上有許多的人沒有勞動，僅僅作一個社會的消耗者，結果，消耗者多，生產者少，形成供不應求的現象。孔子說：「生之者衆，食之者寡，爲之者疾，用之者舒，則財恆足矣。」這幾句話是對於我們解決財政困難的很好的指示，所以，我們今後，一定要使人人勞動，人人生產，以達到地盡其利，人盡其財的目的，勞動是人民的義務，不勞動的人是沒有權利享受的。

第四、師資問題：教育建設，是我們建設新贛南的中心工作，也可以說是一切建設事業的基礎，所以我們應該把教育建設首先完成。

目前，各縣教育方面最嚴重的問題，就是缺乏師資，師資是教育建設的基礎，教育建設之能否成功，全視師資的良窳以爲轉移，所以目前對於教育建設問題，就是如何解決師資缺乏的困難。

解決師資缺乏的辦法，我覺得只有兩條路，一方面是積極的訓練師資，以造就專門技術人才，一方面是提高教師待遇，以吸收優良的教師。各縣對於這兩件工作如果能兼籌並顧，那末缺乏師資問題即可解決。

第五、兵役問題：各縣過去對於征兵工作，有一個很大的缺點，就是不公平。不公平就是有錢有勢的人不當兵，而去當兵的大多都是貧民，我相信有許多有錢有勢的當征的壯丁，還是安然坐在家裏，有許多當征的壯丁，躲避在各個機關內充當小職員或勤務兵，還有一部份的小學教師，也是爲了躲避兵役而濫竽充數的，尤其是防空哨的哨兵，鄉鎮公所的特務警察，可以說大多都是躲避兵役的，這些都是我征兵困難的因素，我們應該要澈底的予以克服。所以，我們今後征兵，應該從有錢有勢的人先征，要把各機關學校及防空哨內所有躲避兵役的員兵，一律清查出來，送服兵役，以達到三平原則。同時，還

要多多利用獎勵的方法，來招集志願兵，使整個的社會，充滿着尚武的精神，造成當兵風氣。

其次，各縣對於兵役方面還有一件應注意的事，就是優待出征軍人家屬。各縣對於這種工作，在過去恐怕沒有做得澈底，一般壯丁所以不願出征，都是由於顧慮家庭。今後我們應該特別注意，要使一個出征軍人的家屬，都能够得到實際優待，無論在實物上的享受。或是精神上的安慰，都應該顧慮週到。能如此，才可以使一般民衆知道當兵可以享受優待，應征的壯丁，也可以毫無顧慮，安心到前線去殺敵，征兵工作，亦可順利進展。

第六、幹部問題：事業與幹部就等於一個人的五官百體，如果有一部分不健全，那就變成了一個殘廢，所以我們對於幹部應該特別的愛護，誠懇的培養，因為愛護幹部，就是愛護事業，培養幹部，也就是培養事業。

現在，有許多的幹部都是患了意志不堅定的毛病，往往一個很小的問題，就可以影響到他們的志向。甚至爲了極少數的金錢，可以出賣他的人格，甘願貪贓枉法，自投羅網。這種現象，固然是幹部本身的弱點，我們身爲主管官的，也負有相當的責任，因為做主管官的人沒有盡到教育幹部，感化幹部的責任，才會發生這種不好的事件。今後我們要轉移政治風氣，要認識環境，改造環境，創造環境，我們要使每一個幹部有新的頭腦，新的認識，新的作風，以達到我們政治修明目的。

同時，我認爲我們培養幹部，應該從最低層的幹部着手，要在最低層的幹部中來選拔人才，因爲從低層提升起來的幹部比較誠實，比較努力，比較可靠。

其次，我認爲做主管官的人，對自己的幹部，應該特別的誠懇，公正，不可用金錢來收買幹部，要以誠來感動幹部；不可以勢來引誘幹部，要以禮來對待幹部；尤其要公正，不可聽一面之詞，不可看一面之事。因爲不聽一面之詞，不看一面之事，就沒有成見，沒有成見，辦事才能大公無私。

第七、控案問題：目前各縣的控案，雖然比從前減少了，但是仍然有相當的多，從這一點看，可以判斷各縣的不良份子，還有相當的多，因為來控告的人，往往本身就不是好人，不是存心搗亂的土豪劣紳，就是包攬訴訟的地痞流氓，反之，被控告的人，並不一定個個是壞人。

其次，我們要知道，現在的土豪劣紳，差不多又要抬頭了，因為他們——「土劣」——已經改變了方針，運用新的方法來破壞我們，他們現在不公開的來與我們對抗，而且表面上擁護我們的計劃，服從我們的命令，但是，暗中却盡量地挑撥離間，用種種方法破壞我們，有時還假手於人，我們稍一不慎，就中了他的奸計，這些人都是我們政治上的敵人，社會上的敗類，我們應該澈底的剷除它們。所以，我們今後要切實負起發揚民族正氣的責任，要澈底的打倒壞人，確實的保護好人，我們一定要把贛南的壞人完全消滅，這樣，才可以改造社會，改變人心，以達到復興民族的目的。

關於處理控案的方法，過去各縣都是茫無頭緒，許多案件處理失當。這是我們亟應改進的地方。我們今後要確定受理控案的原則，就是沒有真實姓名，住址的控告，一律不予受理。但是，如果已經受理了的案件，就要認真的辦理，一定要做到「實究虛坐」，澈底的了結，以樹立大公無私，廉明正直的風尚。

第八、治安問題：本區各縣治安，可以說是沒有什麼問題，環境比較複雜的，祇有安遠一縣，那裏一方面有土豪劣紳從中搗亂，到處挑撥離間；另一方面是自己的行政幹部不健全，譬如征兵不公，派款不公等等，都是使民衆對公務人員不發生好感的因素，同時，也給予土豪劣紳以破壞我們的可乘之隙，所謂「人必自侮，然後人侮之」，就是這個道理。所以今後對於地方治安問題，最要緊的是縣政府本身要建立權威，要健全各級幹部，不可顧慮太多，應當盡量的拿出勇氣來，澈底的做一番除暴安良的工作，那末，人民就可以安居樂業了。

第九、救濟問題：我聽了各位縣長的報告，沒有一縣有救濟事業的報告，可見各縣對於救濟工作，是完全忽略了，這不能不算我們的一個遺憾，救濟工作是我們政治工作的一部份，禮運大同篇上所說：「老有所終，壯有所用，幼有所長，鰥寡孤獨殘廢者皆有所養」的一段話，就是要從救濟工作以達到這一個政治目的。救濟工作與社會治安更有很大的關係，如果我們救濟工作辦得澈底，那末，地方上就不會有「爲生活所迫，挺而走險」的事件發生，所以以後要特別注意救濟事業，最低限度，要使我們嶺南的鰥寡孤獨殘廢者皆有所養。

以上所說，是我聽了各位縣長的工作報告之後所感覺到的幾點意見，希望各位能深切體會，悉心研討，共謀改進之道。現在，我想把過去專員公署與各縣縣政府相互間的缺點，及本次會議應討論的幾個中心問題，提出來檢討一下：

首先，專員公署過去對於各縣縣政府的態度，有下面這樣幾個缺點：（一）零星交辦事項太多，弄得各縣手忙腳亂；（二）不能迅速解決各縣困難，影響各縣工作進行；（三）對各縣要求太嚴格，使各縣敢怒不敢言；（四）干涉各縣工作，失却自己威信；（五）對各縣派款太多，使各縣窮於應付；（六）對各縣考核不嚴，使得是非不明，不能賞善罰惡；（七）對待各縣工作人員驕傲自大，缺乏親愛精誠的精神。

其次，講到各縣縣政府對專員公署的態度，也有下面幾個缺點：（一）對專員公署的命令看得太輕，尤其不注意時間性與重要性，因此事事都不能合乎要求；（二）重視人而不重視法，譬如某件事情用專員私人名義寫一封信，就辦的非常快，而且辦得好，倘若是用正式命令頒佈一個辦法下去，反而隨便擱置；（三）覺得專員公署交下去的責任太重，事情太多，時生厭煩之心；（四）做事缺乏自動精神，一定要等專員公署再三督促，才動手做。

以上所述專員公署與各縣縣政府相互間的缺點，係就表面上所看到的一般情形而言，這些缺點，不過是觀念上的不正確，或者是手續上的錯誤，只要我們自己能勇於改過，把所有的缺點完全糾正過來，那就行了。但是除了上面所講的這些表面上的缺點以外，我認爲我們大家還有幾個內在的危機：

(一) 粉飾太平：專做表面工作，遇事因循，敷衍，苟且，偷安，有問題假裝沒有問題，結果成了一個外強中乾的現象。

(二) 驕傲自大：「驕者必敗」，古有明訓，現在我們贛南工作的同志，大多數都患了這一個驕傲的毛病，如果我們不趕快把這一種風氣糾正過來，那末，將來新贛南的幹部，一定會變成自空一切，甚至作奸犯科，無所忌諱，這是大家要特別警惕的。

(三) 躊躇不決：做事沒有勇氣，沒有革命的精神，不能按照計劃澈底執行，總是躊躇不決，結果任何事都作不好。

(四) 貪小失大：無論做什麼事，都沒遠大的眼光，事事只顧眼前，只想討便宜，沒有顧慮到整個計劃和事業的基礎，結果，許多事業，成了明日黃花，甚至功虧一簣。

以上四種危機，是最可怕的，我們如果不澈底的剷除，那末，我們的建設，一定不會有成功的希望。所以今後每一個在贛南的工作同志，都要拿出力量，拿出勇氣來幹。絕對不可粉飾太平，不可驕傲自大，不要躊躇不決，不要貪小失大。無論做什麼事，只要我們的計劃確定了，我們就只有按照計劃，切實的去做，澈底的執行。同時，每一項事業，都應該從根本上着想，我們要使每一種事業，都有鞏固的基礎，那才不失我們建設的意義。並希望各位廳長將以上幾點意思轉告各級幹部，有則改之，無則加勉！

政治是隨着時代前進的，是一天一天開展的，上級政府交下來的責任一天比一天大，下面老百姓的

要求也是一天比一天的高，因為這樣，才可以顯示着我們事業的開展，才可以顯示着我們政治的進步。希望各位今後要拿出更大的力量，更大的決心來，絕對不要怕事情多，不要怕麻煩，我們的工作愈麻煩愈有辦法，我們的事業愈多愈好。

現在是一個狂風暴雨的時代，而我們又生逢其時，我們應該肩負起這時代交給我們的偉大使命，我們要不怕艱難，不怕困苦，發揮冒險、奮鬥、創造的精神，打破一切難關，克服惡劣環境，努力完成我們的三年計劃，實現我們的政治理想；如果再事因循泄沓，將來必至一事無成。

最後，我想把這一次會議中應該特別注意的幾個中心問題。提出來講講：在政治類的提案中，要討論的中心問題，就是安定幹部的生活。在經濟方面，要討論的中心問題，就是籌組新贛南實業股份有限公司及展開糧食豐收運動。在文化方面的中心問題，就是掃除文盲及籌集正氣中學兒童新村基金。在軍事方面的中心問題，就是整理兵役及民衆訓練。這些問題，都非常重要，是我們目前急待進行的工作，希望各位在分組審查提案時，詳細的商討，精密的策劃。

總之，這一次會議，是我們建設新贛南的生死關鍵，我們建設新贛南的成功與失敗，就決定在這一會中，我們只有成功，我們絕對不能失敗，所以，我們不但要拿出開始建設新贛南的精神來，而且要加倍的努力。我們可以說：新贛南的建設能否成功，只要問問我們有沒有決心，如果大家都有決心，那末一定是成功的！

三十一年七月

中華正氣出版社將出叢書

者尚有一種。所出各書，均備受讀者歡迎，銷路甚速，初版已大部售罄，且有數種已再版數次。數月來各地書肆紛紛向本社講求配書代銷，證明本社出版書籍為數雖尚少。而却已博得全國讀者之良好信譽。故本社為適應目前文化界之迫切需要，建謝讀者對本社期望之殷切，本年度編輯部應以極大努力，有計劃的編印各種叢書。

過去一年來，本社出版書籍，已有十六種，在印刷中

- 怎樣做好鄉鎮幹部
- 怎樣做好保長
- 怎樣推行鄉保造產運動
- 怎樣辦理鄉鎮農林場
- 怎樣推廣冬耕種
- 怎樣改良棉種和推廣殖棉
- 怎樣辦理耕牛保險
- 怎樣防治獸疫
- 合理的鄉鎮中心學校
- 怎樣掃除文盲

彭健華主編
鄉鎮建設小叢書

每冊定價七角

1. 學術叢書

- 1. 中國通史
- 2. 中國社會經濟史
- 3. 中國思想史
- 4. 中國軍事史
- 5. 社會通史
- 6. 羅馬衰亡史
- 7. 法國革命史
- 8. 名人列傳

9. 邏輯科學

- 10 孟丹論文集
- 11 自然哲學概論
- 12 現代哲學問題
- 13 經濟思想史
- 14 現代經濟思想
- 15 俄國史
- 2. 時代知識叢書
- 3. 大眾史地叢書

本社出版圖書目錄

總裁文選

每冊六元

總裁書信集

每冊三元

總裁訓詞集

每冊六元

蔣委員長抗戰

言論集 (分上下集)

上集七元·下集六元

怎樣演講？

每冊三元五角

怎樣寫作？

每冊三元

滇緬公路的故事

每冊一元

印度 每冊六元

新詩源 每冊九元

光榮的死

每冊一元

西北——贛南

每冊二元五角

藝文集刊

每冊九元

我們的農村生產

每冊三元五角

中國田賦改造

每冊三元五角

建國中幾個重要

問題 每冊一元五角

江西中華正氣出版社印行