

JUN 29 1948

贈閱

刊復月十年六十三國民★刊創月四年六十二國民

# 期七第★卷六第

☆ 版 出 日 一 月 四 年 七 十 三 國 民 ☆

每月評論

現行電信人事管理之檢討

郵電業務合併問題之再檢討(轉載)

論事務員

北平電信局業務工務狀況概述

閉話電信界

短論  
選載

從福利想到康樂  
怎樣提高電信效率

小論派班

各地簡訊

莫爾斯與裴耳

記抗戰中生活的一段

記「片刻之戀」

臺灣環行雜記

黃豆篇

編者·作者·讀者

吳稚

趙會珏

李紀原

聶傳儒

辛味

汪自助

黃立強

魏國柱

朱永光

雁山

坵堂

邱開

老五

行 編 社 刊 月 界 信 電

國立北平圖書館藏

臺灣銀行儲蓄部辦理各項儲蓄存款  
保障穩固 利息優厚  
手續簡便 歡迎存儲

地 址

嘉	臺	桃	高	板	臺	員	屏	豐	基	斗	羅	新	宜	彰	臺	臺	臺
義	南	園	雄	橋	中	林	東	原	隆	六	東	竹	蘭	化	北	北	北
分	分	分	分	分	分	分	分	分	分	分	分	分	分	分	分	分	分
部	部	部	部	部	部	部	部	部	部	部	部	部	部	部	部	部	部

臺北總部(重慶南路)  
臺北市南門分部  
臺北市延平路分部

**臺灣銀行總行**

## 華 南 商 業 銀 行

信用卓著 存息優厚 手續簡便 招待週至 諸君惠顧 無任歡迎

總行：臺北市重慶南路  
信託部：臺北市開封街  
分行支行：遍設全島

### 開明打字機行

高價買入  
新古各種打字機  
新舊計算機  
中英文打字機  
計算機

附設代打部

地址：博愛路  
電話：四六六六號

### 大同印書廠

專辦書刊、表格印刷事業

經理張起

住址：臺北市西寧南路二九七號  
電話二二三七三號

### 每月評論

#### 怎樣消磨多餘的時光？

工作之餘，私生活要能健全和充實，唯一的訣門為「忙」，換句話來說，就是要把多餘的時光在忙中消磨過去，使每天沒有足夠的空閑與精力用無謂的消遣上。

用什麼消遣你多餘的時光？答案是正當的娛樂與個性相近的業餘研究。

一天二十四小時，八小時工作，八小時睡眠，(有的愛爾晚睡的朋友，睡覺幾佔去十小時)剩下的八小時，很容易度過。每天要看報，寫寫信，同朋友聊天，有家眷的還得協助家事，多餘的時間，可以打球，夏天可以游泳，晚上有什麼好電影片子，還可以去看看，或者在家翻起「二郎腿」，一本書，一杯茶，其樂也無窮。

賭有什麼意思呢？花費精力，送錢給人家吃「油火」(肉)！

還有什麼意思呢？生了秘密病，又痛苦，又化錢！

局方若有一點正當娛樂，誰願意與賭？

這一反問却是很有意義的，不正當的娛樂，祇有以正當的娛樂來代替，娛樂總是需要，誰總不會像死人一樣把多餘的時光消磨在床上啊！正當娛樂的提倡是大家(包括主管與同仁)的責任，每一個局裏的福

利委員會或工會要能有體育及其他正當娛樂的設備，旅行，及集會等的經常舉行。

本期汪自勵先生呼籲注意同人公餘生活的文字是值得我們注意的。(張沉)

#### 由戒賭談起

上期宜昌通訊中有一節談到那兒賭風很盛，通訊員先生自己亦為賭博之一，希望能有正當的娛樂來替代賭博，這條簡訊給我帶來了關於自家戒賭的回憶。

記得那是抗戰期間，我在成都工作，疏散在郊外住，無聊的時候，同事們以又麻將消遣。我在以前最反對賭，反對打麻將，不料看看人家打，自家的手亦發癢，心中躍躍欲試，先是代人打幾付，後來人家一拉，自家就湊了進去。每逢黃昏時分，吃過了晚餐，心已飛往他處，隨便向太太撒一個謊，溜出去就是八個十二圈，日子一久，太太抗議了，說小孩在家哭，要爸爸抱，自家倒「安心」去打麻將，真「安逸」啊！這時想想不該天天去，要戒賭，有時輸了錢，影響到家庭預算，私下裡又說要戒賭，翻開舊時日記上可以看到時時在戒賭，但是常常戒不了！

由此可知克服一種劣根性不是很輕易能成功的。

據我所知，各地同仁們的業餘消遣：賭是主要的項目之一，賭的花樣亦多，麻將似已落伍，摩登的是什麼「沙盤」，對於已落伍，摩登的是什麼「沙盤」，平常「公事公辦，像煞有介事」，到了賭桌上大家和和氣氣，自然到了你贏我輸勝負分明的時候，

和氣往往被妒忌代替着的。

我自家雖會又麻將，但到現在不會算和數，這是因為我的數學腦筋太差的原故。我祇認得「王牌」「心」等等，不知誰大誰小，誰是誰的主管，沙盤怎麼沙法，亦不知道。我應該感謝上帝賜予我這樣愚笨的腦筋，總算沒有變成賭鬼！(張沉)

#### 計件算資

本報魏國柱先生提出了計件算資，以增高工效的建議對於這一方案如果付諸實行，則弊孰多孰少，我們歡迎能引起一個熱烈的討論，尤盼到過蘇聯，英法美諸國出席過有關電信會議的先進們給予一點資料，就是其他各國的工資計算方法是怎樣的？

這里，想談談個人對這個問題的意見。

記得抗戰前不久，電信當局實行以計算數字數次發給繁忙津貼的辦法，報房里的報務同仁的確發生過搶打報貼的現象，這一個事實可以作為魏先生建議方案的參考。本刊曾在第一卷中登載過有關這一辦法所得效果的討論文章，結論是利少弊多，因為那時發現搶打長報，不顧R、Q、B、Q或不注意放報等等。

「多做工多得酬報」，這原則是非常正確的。我對於魏先生的方案，原則是贊同的，不過怎樣訂立一個恰當的標準，不但要注意到數字數，而且要顧到別的，電信同仁包括技、報、話、會、事、業等人員，如技術員從事工程方面，或報話人員從事行政方面工作的，也不易「計件」，況按年費加薪，不但外國如此，我們

其他機關辦理考績者皆如此，單從「計件」上著手，還是值得我們考慮的。

提高工作效率的根本辦法，誰都知道要有安定的局面，良好的機線，工作人員生活在水平線上，要有一種樂業的思想與信仰，才能表現出良好的效果。

根本問題不能解決，要想提高工效，我想希望是極為微渺的，不論施用什麼新辦法。(張沉)

#### 關於夜班

黃立強先生在本期怎樣派班才適當的一篇文章里，談起夜班時間過長，建議加長白天的工作時間。我以為維持三班制，不論怎樣改，總不容易解決夜班次數過多的困難。

自然，將夜班予以適當的調整，一人兼值數機，使夜班次數減少；加強夜班設備，使值夜班同仁減少苦痛等等，都是必須努力去做的。以前我以為夜班是必須的，到臺灣以後，看到日本人對於夜班的辦法及觀念正與我們相反，日本人在夜間發報話，價格增加一倍，而我們則為半價，歐美各國有夜信電報這一套，我們大概跟他們學的。其實除報務特案的局處外，有些局處根本可以不必設夜班，儘量在清晨六七時開始工作，當夜十二時以前清理工作，事實上有許多小局臺晚上收的報次日才送，如為避免緊急電報電話的稽延起見，派一人值夜，睡在機傍，這樣可以免去每晚要派人值夜之困難。

對於這個問題，希望電界先進及各地同仁多多發表意見，大家來討論討論。(張沉)

# 管理人事電信之現行

## 之檢討

吳稚  
眞作

德國哲學家黑格爾 HEGEL 說「公務員的教育與行動，是政府法律及決定實際效力的所在，也是人民對政府信仰之所繫，即是政府使命的能否完成，亦以此為轉移。」公務員對國家的重責，其實是不待煩言，「政治」是管理家之事，要能管理家之事的，當然是需要優秀的人物，對這批管理家之事的的人的管理，因近百年來「福利國家」型的明顯化和形成，需要許多為人民謀福利的執行者與推進者，於是公務員數目激增，也由於此，人事管理制度漸具規模。

我國各部中首創設人事司者即為交通部，電信員工之人事章則首於民國十八年訂定，後經修正，於三十一年上半年公佈，施行至今，已歷有年所。作者不敏，僅於該管理局人事主任職佐理人員年餘，茲就平素感觸所及，對現行電信人事制度及施行試加檢討，但限於工作範圍及學識淺陋，坐井觀天，自屬貽笑大方，如能拋磚引玉，俾海內方家，同業先進賜予教正，實所希望。

我國公務員之考試及銓敘等事宜，最高主管機關，應為考試院之考試委員會及銓敘部但按諸目前情形，高考或普通考試及格者未必能有實缺可補，筆者總記得有人將考試院歷屆舉辦考試經費與經考取而能任用為公務員數目兩相比較，結果數目懸殊（正確數目已不能記憶）此不過用以說明我人之考試制度，雖已具有西洋各國雛形，但其應用實未臻理想境界，又即各機關自行甄用之公務員，亦少有保障，大抵隨政務官之進退，造成三日京兆之情形，英國人事制度較為成功，其公務員表現於社會上之地位更堪稱許，在理論上公務員為整個社會謀利益，故公務員概不参加政治活動，以免捲入政治漩渦，因一旦不能保持中立，喪失其超然地位，勢將隨政黨之進退，形成不合理之現象，故公務員無黨派觀念，但對當政之黨派則遵其政策推行命令（自然是指事務官而言）故一九二三年，英國第一次工黨內閣組成時，一般以往并無工黨思想之公務員，均能擺脫其個人立場，竭誠擁護，固然，我人對公務員無黨派觀念一項，亦不無懷疑其價值處，蓋人固各有其信仰與思想之自由，但自由之廣狹，又適於範圍之大小，使能較大地範圍人之自由

事失較少人之自由，公務員如一部機器上之齒輪，其推動自有工人或工程師決定（工程師工人一政府官，乃由民意選出者），設各齒輪各自為政，則南轅北轍，整個機器不能推動，故犧牲此一部份人之意見，完成整個社會之推進，其原則至為重要。我國一般機關，其人員之進退，多未如理想，惟我電信人員之管理，則有專章，各級人事機關奉行不渝。普通主管之調動，對服務人員之任用，毫無影響，技師等人員更具保障，非因案不取消其資格，人事之管理，本已具規模，茲所論者，非欲吹毛求疵，實取「日新日日新」之意。為便於論述，將電信人事章則分下列四項加以討論。

### 一、甄 審

任用公務員，為「選材」之課題，不可不首先注意及之，誠以欲工作人員各能愉快勝任，於任用之先，非將精確別擇，非材錄用不可，現行電信人員之甄審，以「員」級人員而言，大別之有三，即依學歷分別等級，國外留學及實習者為一等技師員，大學或專科畢業等為二等技師員，高中畢業者為三等技師員，一等技師員，業務員等，又較低級人員均可享受考試或訓練予以升等，規章不可謂不完善，又為甄納其他機關優秀人員，亦有規定照上述辦法擬定等級外，尚可參照原任機關甄納予以提高薪俸，但實行之際，似仍有討論之點：按英美諸國人事甄納辦法之長處，我國似皆已分別採納，如英國則依學歷分別等第，考試以普通科目，即相當學歷之各種科目，無及格者則取三位制（Three Positions System），此制度為初任公務員需同時有三種身份，即對其現行工作為工作人員，對高級人員為學生，對下級人員為教師，使其在工作中獲得技術上之進步；在華國則注重技術工作，考試時即加以技術上之考試，現行技師員之考試，除普通科外，外仍考電機電信工程等科目，大學畢業分發各地之實習生，則需實習一年後呈報實習報告後核定為二等技師員，但其對於報告中多僅限於機械等工程之管理理論方面，對在工作中之心得，即整個電信機關行政體系，工作人員之組織情形，并未規定應包括於報告之中，以致實習人員對於報告，僅需將在學校時之理論，加以改頭換面，進焉者亦不過對實習設備維護得一較完整之心得，仍不能如三位制之完成另二部份——老師及學生——之工作，一經正式錄用，能應付實際工作者固多，初出茅廬，窮於管理者當亦不少，筆者以為自三十一年新章頒布後，錄用各著名大學畢業生為適合國情之舉，倘能加強進行，來日電信界人員「質」之方面可以

提高多多。

關於一般人員之資格方面，審查時尚須嚴格，譬如高中畢業者得敘為三等技師員，錄用時只憑一紙文憑即可「派司」，對文憑之真偽，尤待仔細查對，不論現時社會詐偽百出，偽造證書層出不窮，即已往往在論階級僱學校畢業者，亦不問是否經檢定確屬其畢業資格，即予照算其學歷，於是濫竽充數者，大有人在，美國任用公務員時，除分別檢定文憑及履歷單外，主管人事管理機關特備函詢此應試人以備工作機關或學校查詢已往成績，附寄特別製成之查詢表，請填列以供

參考(惟代保守秘密，對方可無責任)其價值有如此者，此似可供我人之參考。各級人員之可以受訓練與考試，使有機會升遷，立法原意可謂極佳，借此項訓練或考試，舉行機會不多，且對各項資格人員亦未普遍，上年年終時設技術及管理二專修科於交通大學，舉凡電信員工，莫不譽為善政，蓋此次考試訓練制度，寓教於樂，訓練完畢後之人才，終歸我用，取才之道也，因此而擬作工作人員向上學習之風氣，開風易俗，更其另一深切意義，惟願嗣後繼續辦理不替，不特員工之福，實乃電界之光。

兩審不離考試，考試之嚴密，與審查證件之認真，同樣重要，除現行之特種考試(即三等技職人員之考試)規定由監察機關派員監試外，其餘多未有如何詳細之規定，最近電信總局通令嗣後各級人員申請改級資格之考試，應先奉准記存，俟有相當人數時，由總局派員統籌辦理，蓋補救之道，如此，當可免去徇情弊進之事件不少；筆者建議：嗣後於各區管理局各組一考試委員會，由管理局高級人員或專家兼任委員，對各該局一切考試事項(除規定已由總局執行者外)均規定由其執行，則「統籌」及「公允」之原則可以兼顧，換言之，各管理局之總局將無權舉辦一切考試，錄用之先，則可刊登廣告，務使應考之人儘量增多，方可收「從優錄用」之旨。

### 二、等級及待遇

就現行電信人員等級而分，以上曾敘及，即技報會人員均分三等，一等者月薪自二〇〇元至六〇〇元，二等者月薪自一〇〇元至四〇〇元，三等者(業務員一等話務員)自六五元至二八〇元，其具有初中畢業資格之二等話務員及一等話務員自四〇〇元至一八〇元，具有小學畢業資格之二等話務員則自三〇〇元至一四〇元，除業務員因非技術人員，另有計算標準外，各級人員之薪給尚屬整齊，以學歷分等級，有條不紊，各種人員名稱職掌雖異，敘薪原則相同，此係經大部於二十九至三十一年一段時間中進行審訂而得劃一者，自應進步，惟電信人員目下有一現象，即一二等技報人員，人皆知為較高級職員，但就其擔任職務而言，雖多擔任重要主管職務，然不擔任主管或重要職務者亦多，查其原因有二：一、本人不願擔任重要職務，落得清閒，一、本人無能擔任重要職務，本身已落伍。對於前者，筆者以為當局不能輕易放過，使無形損失人才，對於後者，當設法用較溫和之方法，如令其退休是，使逐漸減少；我人知在郵政人事體系中，此種情形殊少發生，曾擔任重要職務者，極少調任較次要職位(最近郵總人事室似有通令，嗣後為謀調遣便利計，此種調任，無升降之意，惟視其根柢深固，一時恐難完全打破慣例)被難太拘泥於職稱，但我人則對之太不經意，過與不及，皆屬不當，務以爲我電信機關之薪定新制度，殊爲健全，資格較差者如能擔任較重要職務時，准其擔任，并增給薪額，職稱解除時仍給原薪，惟資格較高之人員，應硬性規定必須擔任某種相當職務，否則，將從何解釋其中矛盾？如認爲此項人員不克勝任，則其較高之資格從何得來？(較高之資格實由良好之學識與工作

經驗而定)，若多一元員，則須多一開支，若置可用之人於無用之地，亦是浪費，幸當局注意及之。

至於電信人員待遇，較之其他國營事業機關，素屬菲薄，持平而論，目下國家整個經濟困難，已至其極，必欲維持員工至抗戰前之生活程度，當屬不易，但反觀英國之公務員之行政效率所以良好，實因公務員之待遇遠較社會上其他私人事業機關爲佳之故，美國雖待遇不過豐，但全國公務人員薪給之支出佔各級政府之各種支出百分之七十餘，佔全國收入百分之十一，租稅收入百分之三十八(一九三二年統計)，可見維持公務員生活，使能敬業樂業，發揮高度之工作性能與羅致較優秀之人才，實有賴於待遇之調整，我人不問其調整辦法如何，但求仰事俯畜，足能維持水準生活而已。

### 三、考績及獎懲

對於員工考績辦法，不論中外，各種機關辦法迥異，電信人員考績，前用甲、乙、丙等代替優劣程度，多流爲印象關係，主管人員憑私人之印象，各依其標準，即斷定各工作人員爲「甲」爲「乙」，自三十五年度以後，改用固定配分，滿分爲一百分之七十以上則每年晉一級，七十分以上所餘之分數則存記，俟每屆考績分數積餘至七十分時，再晉一級，此辦法較三十五年度初行時之八十分以上可晉二級，且八十分以上之人數限百分之十之規定，似已進步，惟實行時尚不能盡如人意，此乃考績本身確爲一不易平允執行之辦法，爲補救缺憾，可照外國例由各機關組織一考績委員會，由各部門首長組成之，并准員工代表列席，委員會雖不儘照代表之意見執行，但可慎重聽取其陳述意見，以資決定，又亦可參照平時工作或出產品之數，及平時舉行普通考試，以測定員工各項優劣點，互相比較，可收相輔之效。

現行考績辦法，既以分數爲準，惟各區局給分高下當難一律，筆者推測，三十六年度員工考績分數，平均數必將提高，則又

(下接第九頁)

# 現行電信

# 人事管理之檢討

吳稚  
真作

# 郵電業務合併問題之再檢討

趙曾珏

交通可分爲兩大類：一是物質交通，如鐵路，公路，航運，空運是；二是精神交通，如郵政，電信是。電信純然是精神交通，郵政雖有一部分屬於物質交通，然究以精神交通爲主，故兩者可以歸爲一類。

我國的郵政與電信制度，同由西洋輸入；但一開始就是分別由兩個系統辦理的，就是郵政有郵政局，電信有電報局或電話局。其後就在抗戰之前，若干縣市的郵政局和電報局，試行合併；到了三十二年交通部設立郵電司。那時中央擬訂戰後交通建設綱領，其交通建設實施原則草案第一款第七項並明白地說：「電信與郵政由密切合作，漸進於合併經營」；由此可見我國郵電合併經營的趨向極爲明顯。

筆者就在交通部郵政政兩司合併爲一個郵電司後，曾擔任司長，上述建設綱領亦參加擬訂，自然對於郵電的合併經營的政策，那時是支持者，可是後來對於這個問題再加分析和研究，又發生了不同的見解，而認爲有再加檢討之必要。

首先我們要認清的，郵電行政與郵電業務不能作一樣看法。我們已經說過，郵電同爲精神交通，兩者應當在一個一元化計畫之下，作適當的分工與適當的配合，因此在行政上應當歸屬於一個機構，然後可由此機構定出一元化的計畫，並指揮監督其實行，但是在業務上，問題便不同了。

業務要求專精，因此需要分工；就是性質不同之業務必須分開辦理，然後可以達到專精的目的。現在我們看郵政和電信在業務的性質上是否相同呢？很顯然的，郵政所需要的技術比較簡單，而事務的處理則極度繁重；但是正相反的，電信需要高深的技術，而事務的處理則比較簡單。我們更進一步觀之，郵政方面的技術非但比較簡單，而且到現在爲止，已發達到相當完備的程度，今後的改進是比較有限的；但在電信方面，技術的進展，日新月異，可謂方興未艾，尤其是我們中國因爲落後太遠，更需要技術，方可急進直追上去。因此，我們可以說：郵政是吃重在管理，而技術比較在其次；電信是吃重在技術，而管理亦有相當的重要性。但是技術與管理之性質不同，而兩者在郵政與電信業務上之比重又屬不同；所以，郵政與電信在業務上似乎不適於合併經營。

今以軍隊作爲譬喻，步兵師團需要的技術比較簡單，但是因爲人數多，其

管理問題就比較繁重；機械化兵團人數不多，其管理問題比較簡單，但是需要高度技術。因此步兵師團與機械化兵團可以在一個戰略下作戰，而不可以一個戰術作戰；現代軍隊對於步兵與機械化兵所以不取混合編制，就是這種原因。所以兩個機構合併與否，非係業務之重要與否問題，而係工作效率問題。

英國是郵電合併的國家，以前我國主張郵電合併者多少受其影響。前年谷春帆先生赴美，作者爲研究這個問題，就請他對於英國現行制度加以考察。後來據谷先生說，英國朝野人士意見，認爲如有機會，使他們對於郵電合併與否問題，再作一次選擇，則應願分開辦理。可見他們對於郵電的合併經營已從經驗中發現其缺點了。又上次胡命謀先生赴印，作者亦託其考察印度的郵電制度；據他說印度除鄉村小局所外，通都大邑的郵電亦是分開經營的。我們推想英國當時所以將郵電合併經營者，由於郵政辦理在先，電報應用在後，而電報在開始辦理時，其業務當然簡單，所以很自然地基於郵電同爲精神交通之觀點，而將電報附屬於郵政了。由此，我們可以看出英國之郵電合併是由於歷史關係，而我們則由分開而改爲合併，此爲其不同之點，但是英國已發覺其合併經營之不善，而至於歷史的重負，未便更張；現在我們應否步其後塵，誠值得再檢討。

如上所論，尚基於技術方面，現在更從現實情形論之。我們的郵政和電信自從開辦迄今，數十年以來，一向分開辦理，它們的用人行政已經累積地，明顯地，深刻地，形成兩個制度，兩個系統。譬如兩個家族，它們的傳統，他們的生活方式，他們的性格，無一相同，而欲強迫他們合併爲一個家族，事實上是不可能。基於同樣理由，我們的郵電合併當然亦有其困難。如果明令暗分，貌合神離，則何必多此一舉？政府機關的派系或門閥觀念當然不容許其存在，更當然不予支持；但各機關因業務特性之各異，而自在地形成了個性，此非派系問題，而係事實問題，我們對之不應無視。所以作者認爲郵政與電信在技術上既有其不可合併之理由，則在現實情形上更不必強不同者以相同。這是作者個人的意見，願以提請大家再檢討。

(轉載自三月二十日上海大公報)

# 論 事 務 員

李 紀 原

交通部電信機關的人員有技術員，報務員，話務員，業務員，事務員，會計員等。其中事務員一向被稱為最難得的，其待遇地位也似乎比其他人員為低。照公務員的辦法，薪水在八十元以下者叫雇員，八十元及八十一元以上者則是委任級公務員了，惟此，電信機關的事務員，薪水亦很多在八十一元以上的，似也不能一概稱之曰雇員。

事務員在電信機關辦些什麼事呢？根據交通部三十一年四月十七日人典字第六四四〇號訓令公佈的交通部電信機關辦事章程第二條之規定：「凡在交通部電信機關辦理文書出納庶務等事項及其他任用之人員稱為事務員」。一言以蔽之就是辦理總務的。最近公佈的交通部人員任用條例裡面的總務員大概就包括電信機關的事務員在內。

于此可見，事務員所辦的事並不比其他人員的不重要，技術員是辦理技術事項的，報話業務員是辦理業務事項的，事務員是辦理總務事項的，這幾種人員各有其專責，有如馬之兩蹄，必須相互配合，才能使電信事業持續不斷，蒸蒸日上。事務員也許不懂電信機械線路，不會收發電報電話，可是他們的工作非不繁重，一點一滴做的都是瑣碎而又吃力，不大容易邀功的事。做這些事的人，在學校裏讀書的時候，或者讀的是文科或法科，與電信毫無關係，他們也許原不想在電信界討生活，而另有其美麗的願望與不很糊塗的大志的，後來因為生活或別的什麼原因，才走進了電信界這個圈子，就此安身下來，默默地苦幹着了。如文書之類的工作，跟他們先前所學的，也許不無關聯，就應加成為他們所最親近最能做的工作了。在這些人的手里，工作有了效率。

難道電信界不需要這種人才麼？不是，在電信機關裏，事務員却放在微不足道的地位，幾乎不及任何一種員佐。差不多已經成爲習慣，技術人員看不起話務人員，這四種人員又聯合對事務員表示他們之偉大與尊

嚴。我就常常聽見業務員×君公開說：「他是什麼東西？事務員罷了！」

說話時，嘴一撇，輕蔑之情畢露。其實，這位業務員先生所能做的事，換一個普通才能的事務員去做，一樣會做得完美無疵。但爲什麼他敢於如此說話呢？我敢說這全是現行的電信人事章程潛移默化教育出來的結果。

在這種不健康的環境之下，稍有骨幹的事務員無不相率求去，或則請求改換資格，有的改爲會計員了，有的變成一等話務員了，有的幹業務員了。事務員這一位置只能作爲電信界的涼亭，誰都不樂意在這裏多耽下去。

當局雖需要事務員人才，其奈幹練的事務員才對於事務員這一位置都望然而去之何，即留下來的，也很少有安心樂業的，他們之留下，僅表示還沒有等着高飛的機會而已。

據我所知，已有好幾位略有才具的事務員借甄試的機會，故意被白卷，以求得二三個月的薪水而遣散，還有幾個則在別處尋到了較好的飯碗不辭而別了。在他們真是棄事務員如敝屣，絕無留戀之心。而在整個電信界說來，不能不說是一種損失。

自然，在這不安定的社會，找一個較可靠的賺錢的職業，正也是人之常情，但事務員之不安於位，到底也說明了事務員的待遇不合理與缺少保障。

事務員章程第十條，(甲)具有初級中學畢業資格者得自第三十五級至第三十一級起敘薪照考績晉級至第二十級止；(乙)具有高級中學畢業資格者得自第三十級至第二十五級起敘薪照考績晉級至第十八級止；(丙)具有大學畢業資格者得自第二十四級至第二十級起敘薪照考績晉級至第十三級止。而其他技術人員薪給之規定却與此不同(甲)初中畢業經特種考試考入交通部直轄機關受有六個月以上之訓練經畢業考試及格者自第三十五級至第十八級；(乙)高中畢業受訓六個月畢業者自第三十級至第十三級；(丙)大學畢業受訓六個

月畢業者自第二十四級至第七級。

從上面，我們不難看出交通部規定的事務員與其他人員的差別待遇，同是高中畢業或大學畢業的，其最高薪級竟相差五六級之多，一個大學畢業的事務員僅能與一個高中畢業的技術人員相提並列？如果說大學四年的程度只等於交通部直轄機關六個月訓練的話，那我們對大學教育的效果懷疑了，可惜現實並不如

此無情，六個月的訓練至多灌輸一點電信技術的常識，尤其是抗戰以來，各地訓練班又多粗製濫造，品質不一，(中國電訊一卷四期劉君澤作電信人才之訓練與培養第二節)訓練者，訓訓而已，真能發揮訓練之效果的，恐怕不很多罷。而況，事務員職司事務，只要對文書出納等工作，確能勝任就行，是則倘非畸形，沒有一個大學生的能力，會比一個受六個月訓練的高中生更弱的。

再說，一個高中畢業生做了十年事務員，他的薪水就只能停留在一百八十元這個數目上，除了年底可以得一點勞績金外，再沒有其他使人嚮往的前途與美滿的希望了，這對於精神是何等的虐殺，因此而影響到工作效率自所難免，然則損失豈僅於他一個人？

我國郵電事業所以能逐漸進步，郵電人員之有良好的保障不謂是重要因素之一。電信機關技術人員章程均明白訂定「非因案懲戒受革職處分者不取消其資格」，「受降級以上處分之人員如認爲不服得於處分文件到達之日起三十日內提出確實證件書面申辯呈交交通部審核」。其他業務員會計員機線報務亦均同受此保障。獨有事務員悉隨主管人員之喜怒好惡而進退，事務員辦理的是文書擬請收發銀錢出納，難道比不上會計員的簿記賬目重要？「招之使來，揮之使去」，即是事務員的任用辦法。

這是一件鐵的事實，一個最忠勤職務的事務員，只因爲參加了工會活動，得罪了某一種

(下接第十八頁)

# 北平電信局業務工務狀況概述

聶傳儒

北平電信除當地業務完全由北平電信局負責辦理外，其工務事項，則分市內與長途兩部份，屬於市內部份者，即供北平一地應用之機器線路，亦由北平電信局負責經營，至長途線路則由第七區電信管理局總其事，其在北平一端，則仍供北平電信局運用，為便利閱覽起見，特將北平電信情形分業務工務兩節敘述於後。

## 一、北平電信局之業務

北平為華北政治軍事中心，報話通信，因長途線路時遭破壞，除北平天津，北平張家口，以迄歸綏包頭兩路外，無法維持通暢，與國內各重要地方均無線電聯絡，故電報性質重要而不繁忙，且轉報多於來去電報，其中以轉往及來自天津者為多。

北平市內電話全屬全國各局之冠，長途電話，以平津平張等路均裝有載波設備，通訊路數較多，公衆業於使用，惟仍感供不應求，三十六年度統計市內電話用戶達二一四四六戶，長途電話通訊次數達二五九二八〇次，其數目不可謂不多。

是以北平電報業務，尚待詳察，但其關鍵，仍視時局如何而定。至電話業務，則為北平電信局現在主要業務，其應如何使效用普遍與服務週到，為北平電信局業務部份三十六年度之中心工作。

營業科為電信局與公衆接觸之第一線，電信事業如欲成爲服務公衆之事業，則該科組織應先使其健全，俾能盡善發揮能力，北平電信業務，報話業務程度既相懸殊，以辦理傳遞交換部份，既有大部份自設電話，不須人工管理，且報話分科主管，報務科又兼管當地報話之投遞及傳呼，繁雜情形尚稱平均，該科組織係分兩股分別辦理報話營業，第一股主辦電信營業狀況之計核，第二股主辦電信營業之執行及發展。

北平電信營業收入電話費佔百分之七十以上，以前收費辦法，係按月通知收費人於次月五日前，赴

指定營業處繳付，逾期照章停話，全市電話用戶數在二萬號以上，而指定繳費地點僅有五處，且規定在甲處繳費者，不能改至乙處繳付，而用戶積習，皆非至最後數日不繳，以致一屆月終營業處擁擠不堪，非但秩序混亂，且有若干用戶來局後，仍不獲繳款機會，致多怨言，經於三十六年七月份起，將呈奉電信總局核准之新通知繳費單及委託代收電話費辦法實行，從此用戶既可擇便至任何收受話費之處所繳付，而收費處所，亦自備有五個電信局營業處，增至二十一處，非但用戶稱便，電信局營業秩序亦見良好，收費人手亦不必隨話費調整而增加。

北平市區廣大，如營業處過少，對於公衆總覺不便，市內電話話容僅有二萬六千號之多，但按照交通部所規定之市內電話限制辦法，亦不能供應一般普通用戶，滿足社會之需要，惟電信事業原以爲公衆服務爲目的，自不能不謀補救之法，經於三十六年度勉力抽調人員，開辦電話亭三處，並數次登報招商代辦公用電話，現已有公用電話四十號，其餘尚在繼續推行中。

北平電信局各營業處向因營業人員質量所限制，不能普遍辦理電信局一切業務，如國際電報之收發，電報掛號及電話收發電報之申請登記，以及電話通知收取去報工作，均以東長安街營業處一處爲限，殊爲不便，爰經改善，現在西長安街營業處對於國際去報亦已照收，而電報掛號收發電報之登記，已於東長安街營業處之外，增加西長安街及前門大街兩處，同接接受辦理，俾可免去該處附近顧客之不便。三十六年度並登報公告一切業務上之申請或查詢事項，均可逕交或就近之電信局營業處接洽辦理，由本局內部自行聯絡解決，俾能更進一步以利公衆。

關於電話方面，市內電話裝機已如上述，暫時無法開放，惟對於已裝用戶自應盡力爲其服務，除隨時注意維護市話通暢外，並分設撥款用戶意見書，以便

作爲改進本身業務之參考，長途電話，則於開辦北平天津北平張家口及北平通縣間之特快電話之外，並自三十六年七月起於平津間試用立即接續制(CIR)，接叫特快電話，最近北平去話百分之百均能於十分鐘以內接通，且過半數均能在一分鐘以內接通。

## 二、北平電信局之工務

北平電信設備，大多沿用勝利以後接收條件，長途線路方面之電報電話載波設備尚屬完備，以線路不時阻礙，除平津一路外，通訊未見暢利，如北平瀋陽北平保定北平石家莊，雖於接收之初可以用有線電聯絡，現則經常無線電聯絡，而北平與張家口間線路大不同之間，亦須準備無線電聯絡，以備於線路阻斷之時，立即以無線聯絡，其他遠程通信，以中隔共區，更無法利用有線，惟以有線電信不受天時之限制，且流通容量較高，非但軍政方面迫切需要，即電信局本身爲增進效率發展業務計，亦望有線電線路之能隨阻礙修，第七區電信管理局爲達成此項任務計，除遵照總局規定分區設線務段，負責平時維護線路工作外，並組織工程隊，以便隨時進展，搶修線路，但以共軍到處流竄，長途線路仍通阻無常，上年一年之內華北方面線路計被毀數十百次，銅線線及木桿損失甚多，其他人工時間之損失，當可想像而知。

無線電通信對於北平既十分重要，如何使其通暢，爲北平電信工務部份之第一重要工作，其已發展及改善事項爲(一)在城內創設收發訊機(二)並增加無線收發訊機，裝備用電源。

北平之無線電收發訊機，本分設於距離市區二十餘公里之處，惟以環境關係，每有被迫不能工作之虞，必須策劃安全俾能經常維持通訊，經於三十六年四月起於美軍交還之天壇電臺舊址，將總局所遺之無線電發射機裝設應用，圍城內設訊機，並架設定向天線二副，普通天線十四副，該項工作於上年八月中



已全部完成，嗣後於安定門內設立城內收訊臺，並添裝新式收訊機八部，對外通訊至此已相當安全，現平東之雙橋及市內東交民巷兩處收訊臺，奉總局電令移併天壇，已遵令積極進行，預計本年春季可以全部完成。

機線人力與電源均維持通信之基本要素，本局所用各種電力，向由冀北電力公司北平分公司供給，該公司發電廠原有兩部，平市用電一部份由唐山發電廠輸給，因津唐間高壓輸電線時遭破壞，三十六年春季北平分公司之石景山發電機，復有一部份損壞，通縣電廠亦一度遭受破壞，不得不分區停電，但電信不容片刻停頓，不得不另籌可靠之電源，以維持工作，經與北平電車公司洽商，由電局自行計劃，架設電力線網，接連該公司高壓輸電線於各收訊臺及報房及各電話修室裝設變壓器，以供電信之用，是項工作，於三十六年四月開始，迄至十月，已全部完成，此外並設法添置柴油發電機多具，另將總局所撥之十旺汽油發電機三部配裝於拖車之上，作為移動電源。

(上接第五頁)

有失考慮，茲將美國聯邦政府規定之正常曲線 (Normal Curve) 介紹於左：  
考績分數範圍 應佔百分比  
九五—一〇〇 三  
八五—九〇 九  
七五—八〇 二〇  
六五—七〇 四〇  
五五—六〇 五〇  
四五—五〇 四〇  
三五—四〇 二〇  
二五—三〇 九  
一五—二〇 三  
七〇分以下者 三

據上表，則員工中之百分之四十為八十分至八十五分，亦即百分之四十八人員需於五至七年間方可晉升一級(若為八十分每年積存十分分七年方晉一級，八十五分者準此計算五年)，如考績太優，可將超過七十分之分數以一分對一分，五分或二分之比率折算考績分數，以示調整，亦未始不可行。  
獎勵方面原有功過分已分別併入考績內考慮，之空文規定，已見完善，近復規定員工對於受降級以上之處分，認爲不服時可提出書面申復，取法於法院之上訴或覆判精神，均見電信人事當局對於懲戒案件之慎重其事。

四、進修，福利，假期，養恤。

甲、進修：竊以進修可分二途進行，一爲員工自身之修養，自行組織學術團體，此不屬人事管理範圍，另一爲自上而下，由機關組成各項補習班，各項人員短期訓練班等等，非特關係業務者爲然，即對體育之練習，藝術之欣賞，均能有深切之學習，俾養成完整之人格，以之赴事功，當可收加倍之效。

俾備電源之虞，均有備用電源隨時使用。

此外無線電方面以接收機效率過低，及日製電子管無法補充，經研究調整原來輸出不及一瓦之意式十五瓦射頻機，雖電子管太舊，電力輸出仍增增至七瓦以上，接收時輸出不及三瓦之五瓦發話機經調整波之後，效率亦已恢復，原有日式一瓦機上之 coil 電子管已全用 6X4 或代管，總局所撥之日式一瓦機，亦全部改用美式管，效能均在二瓦以上。  
北平市內電話容量在二萬六千以上，已如上述，但以零件缺乏維持頗感困難，公衆通信既不容停滯，必須以人力克服困難，經擬設法調整並增設各局間之中繼線路，及各局之號碼，並加緊查修局內外線路，儘量改用電纜，俾用戶線叫易通，復竭力設法仿製零件，如自動機迴轉齒輪等，經總局派員等已與平津兩地電工廠，洽商研究製造，現在北平市內僅有之二七兩人工交換局，共計容量七千五百餘，所用交換機已陳舊不堪，時有斷音之弊，用戶交雜頻繁，經將正機塞孔及出中繼線孔翻修換頭重鑄之後，通話情形，尙稱良好。

三、養言

電信爲公衆服務之事業，電信業務應力謀迅速，到，電信工務應配合業務適應需要，過去一年之內，以環境及人力物力限制，阻礙所期尙遠，且公衆需要與時俱進，電信事業關係極重，各地各局脈絡相通氣息相關，一着之差動關全局，今後如何能使北平電信滿足公衆希望，尙祈國內同人不時指教並賜合作。

乙、福利：電信機關之福利事業，學凡圖書室，公共食堂等設備，即大局亦多付缺如，殊可遺憾，如子女教育費及員工醫藥費，郵政方面早經實行核發，我人自亦可比照辦理，尤以際茲生活困難之時，一旦罹疾病者，仁之最大慘痛，此等福利事業，於待遇優渥時固可設，於整個社會經濟恐慌時，當爲當務之急，蓋福利事業之原意，殆在乎此也。  
丙、假期：電信人員休息，早有規定，惟少見實施，或爲人手不敷之故，惟以愚見，如依規定，服務滿五年者給休息三個月，則一員工於每五年(即六十個月)中方可休息三個月，即二十天中可休息一天，換言之，即每日二十個員工中有一人休息，依現時從業人員觀之，如此每日於二十人中減少一人辦事，當非不可行，要之，爲之妥爲調度，輪流給休息，經若干年之變，自趨正常狀態(按現因合於給休息之人數必衆，多以多年來少實行故。)最近對病後支領薪金全數或半數辦法，業已照服務年資給予增加支薪日額，至爲合理，惟如病期逾六個月外，或再准延長無給薪病假若干日，身體不能恢復，仍不得不辭職，此項辭職人員，似與其因事辭職不同，如能特別規定此項辭職人員於恢復身體常態後證明願復業者，得隨時復用之條文，則更屬理想(按普通辭職人員應請復用時，須視有否缺額而行准駁)。  
丁、養恤：養生恤死之辦法，爲報酬從業人員多年工作之辛苦而設，現行辦法可謂仁政，惟在因薪辦法自基本數加倍數改爲指數後，能及早訂定一項新辦法，以上草草成篇，已佔許多篇幅，信口道來，殊無足取之處，情懷之餘，謹呈我電信同仁有以諒我者！  
(卅七，三，廿三夜)

世界上無論那一種事，總是吃一行怨一行的，不要說別的，就是單拿我們這電信事業來說罷，待遇儘管改善，工作儘管清閒，許多同仁們照樣還是覺得雞肋乏味，不感興趣。這亦難怪，一方面果是爲了經濟的壓迫和生活的不安定，造成了見異思遷的普通心理，另一方面確又爲了工作的呆板枯澀，對本身所任的職務不能發揮機能，所以一個服務二十多年的電信從業人員，決不希望再把他自己的子女送進電界裏去繼續他的初志的，除非爲了特殊的情形，其實在這個年頭，祇求生活過得過去，對於一切理想，一切環境，又何必太認真呢？電信事業本來是一種終生職業，倘使你不能認識清楚，盲目投奔，那又何苦來？

在北政府時代技報人員之因事或因病請假，均發給路程單一紙，這種路程單可持向全國任何局所銷假而不得拒絕，故當時一般素性好動的同仁們，往往一年之中數易其局，因此各地風光得以飽覽無遺，這種制度，實在是別具風格，爲其他任何機關所無者，直至民國十七年，吳誠齋氏出長電政之後，這種天飛的路程單制度不幸而告終，凡是請假率准公文上面結語大都均有「假滿仍回原局銷假」字樣註明，這樣一來，苦了那股年宵好動的同仁們，再也不能像以往那樣行動如魚了。

以前各局所收來去電報譯費，並不列冊歸公，統歸各局自行分配，大半局長獨得六成，報房同仁可得二成其餘二成，則歸造冊司事（即現在的事務員）平分。此項譯費每月結算一次，爲數確不在小，當時一般同仁都視譯費爲薪水之外的一種特別收入，記得民國十四年，作者在南京下關局工作

時，海軍總司令杜錫珪曾發一辭職通電，文長一萬餘字，計算譯費竟達一百餘元，該款因全體報房同仁湊夜趕譯，故翌日全數即歸報房同仁提出分攤，每人約得銀洋十五元，這數目已及那個時候的月薪之半，各同仁對之莫不面現喜色，較之現今一天拿到一二十萬元，尙覺無法維持的情形，真是不勝今昔之感了。

安徽屯溪鎮在抗戰以前是一個四等局，作者在民國十六年曾隨皖南支隊工務處到過那裏，住了兩年，地方雖小而山明水秀，確是世外桃源，別有天。當十八年股匪朱義財窺境時，曾把該鎮全部焚燬，電局房屋僅剩後井大仙樓四間，說者咸謂大仙有靈，一時遂近朝拜，香火大盛，報房頓成廟堂，

時作者眷屬由由省垣接到，所有行李盡付丙丁，這是服務電界以來損失行李的第一次。

一上海局以前有一個局役，他的姓名現在一時記不起來，他是派在報房專爲各同仁購買點心雜物的，此人並不識字，每次購買點心僅在所備摺子上畫一記號，而某人給錢多少，購買何種點心，是否需要多些蔥蒜辣椒，以及各人應找若干，雖有五六十種之多，但從未見有遺漏錯誤，且每購一種點心，尙須向店方計算回扣，聞者莫不嘆爲奇才。

名導演史東山在民國九、十年間曾一度服務於上海電報局，用名史匡詔，與作者時相過從，自十

一年脫離電信界後，即從事電影事業，不料十九年夏天在安徽蚌埠局又發現史匡詔其人，後經人告密，始知後者係冒名頂替，乃被大部開革。那個冒名頂替的史匡詔，聞在抗戰期間，不幸已被敵機炸死了。

二十年前除了平津滬漢幾個特等局外，其他各局報務任勞你怎樣繁忙，要想呈請添一部章其快機真是難如登天，即如討伐孫傳芳的時候，長江一帶的蕪湖安慶九江等局，官軍電報之多，不亞於抗戰時的南平上饒局，但是當時所用的盡是莫氏機，那時的工作，水準確是相當可以，普通每百字五分鐘即可拍了，六小時一班的值機工作，平均來去電報

而知了。在電信界中，工作最辛苦的莫過於以前的支局主任，這種支局大半除了線務佐及差役以外，所有報務業務會計帳冊概有主任一人統兼，自等因率此以至D D K K，均須逐一親自處理，有時遇到房屋訂立租約，還得權且充任土木工程師來一個房屋平面圖，真是須有生且淨丑的全才方能應付裕如，對外總算也是一名機關首長，遇有集會應酬又不能不抽身參加，經費是每月入不敷出，管理局撥款一日不到，報費從公，那是司空見慣，不算一四事的，在抗戰時期這種支局主任爲了事體倉猝，處置失當，因而屢遭開革甚至犧牲性命的，不知多少，言念及此，不勝唏噓系之（待續）

### 白頭宮女說玄宗 閑話電信界 辛味

至少七八十通以上，值夜班則自十九時起一直須到翌晨七時纔得下機，中間除了吃點心，雙方暫停十數分鐘外，絲毫沒有休息或停止的功夫，工作的緊張可想

### 短論

#### 從「福利想到康樂」

我這裡所談到的福利問題，固然也包含衣、食、住、行和生育，教育等最迫切的福利事業在內，但主要的，還是想談一談我們的工餘的精神寄託的組織；有關同人的公共娛樂組織。

無疑的，在物價不穩定，薪水不發開支的電信員的今日生活，又重復地回到了抗戰末期的艱困。各種補助我們力所不能負荷的福利事業，已由當局聚精會神地一一舉辦，這是我們深深感到欣慰的。但現在要提出的却是：「除了救濟我們的物質困苦之外，應該還努力滋補我們精神上的貧困的問題。以我工作的地方為例：小小的山城安排了一個體育場，幾十個青年工餘都感到無可安身的苦悶，除了閉戶讀書，沒有運動，沒有名勝遊，沒有電影看，於是賭博業興旺了，這造成了多少罪惡與頹唐！

盼望當局不以爲這名勝、看電影」是奢侈的要求，而能在撫慰我們衣食之餘，多多在「康樂」方面切實予以加強設施，使我們「身心」俱臻康樂，這對於工作的效率，也許會有不少裨益的呢！（汪自助）

#### 怎樣提高電信工作效率

我們電信事業是一種國營通訊獨佔的事業，當然處處要注重工作效率，並應設法增進工作效率，使它能達到我們所標榜的「迅速」「正確」「秘密」的目標，要達成這一日標，並不是單純的延長工作時間，或嚴厲監督處罰所能奏效，而必須採取一種合理適當的處置才行的。

電信工作，不分晝夜，所以除辦公室外，如報房、話房、機房的工作人員，大多爲分班輪流制，有三班或四班。交替輪值。至於電信機械，它總是刻不停息的在工作，除非到了機械另件失調需要換下修理時爲止。每一部機器的工作效率，亦有它的飽和點，即在某種速率下，其傳遞的信號十分清晰，如已超過，則信號就會失真。人手與機械不同，工作效率的高低與一個人的工作能力高低成正比例，同時在工作能力

之外，尚有其他的因素可以影響到工作效率，如飽與惰，自動與被動，樂業或厭惡本身的工作等等，本文主要的目的是在討論怎樣才能發揮作業人員工作的最高的功效。

目前電信局的工作制度是一種計時制，即在規定的工作時間內工作，度過就可以休息。關於每個人的工作時間與勤惰的考核，都是憑各級的主管的印象，缺乏數字等統計。主管對於屬員的考勤督促，普遍採用罰薪，或以調派他方作爲處罰，但是有的索性表示消極，讓你處罰算了，有的投機份子當主管來到他們面前時，唯恐不能把所有氣力賣出，主管一走又是聊天去了，況且，壓力愈大，抗力亦愈大，要想增高工效是很不易的。

在這里，我想建議採取一種計件制的辦法，以工作成績的多少而計算工資。這種計件制度，由於電信機械及線路的限制，同時電信業務有異於其他工廠，不能同時工作，仍須按照現在的值班時間，分班輪值，但在每一個工作時間之後，應詳記及考核其工作成績，例如甲在早班以鑿鑿擊孔打了八千個字，而乙則打了六千個字，而丙則更少，祇有四千個字，照現在的工時制度來說，月薪與工作成績無關，以致有能力的勤奮工作者，大多不願發揮其最高的工作能力。如以計件發薪，則甲比乙多得四分之一報酬，比丙則可多得二分之一，相差很遠，聽說蘇聯以前實行五年計劃的時候，發給工作者以飯票，不做工者沒有飯票，亦就沒有飯吃，因此人人須做工，計劃得能迅速達成。

實行這辦法，自然亦有不少實際的困難發生，如在工作時間內機械發生故障，需時修理，或線路不暢，工作次數受到影響等等，不過這些是可以設法補救的，比如由班長證明機械故障，不致因此而受到罰津貼少之影響。這是一來，不獨工作不會耽延，可以產生爭強鬥爭的競爭心理。

每一個工作單位於月終除發給每一工作者以相等的生活基本數外，而發給以每一個人的工作成績之好壞，照規定的標準發給比較的工作報酬，這辦法實行起來，並不增加支出，而工效可以增高。

以上爲筆者的一種建議而已，歡迎大家賜予指教與批評（魏國柱）

#### 小論派班

「工作八小時，休息八小時，睡眠八小時」這是人生一天二十四小時平均而合理的支配，一般工廠的工作時間，大都採用這個「三八」制度，我們電信交通機關，亦似工廠一樣，通常規定每人每日以工作八小時爲標準，除特等繁忙局例外，祇派六小時工作；這當然是更合理的支配，但以人手的關係，要求普遍縮短爲六小時工作，事實上恐難辦到，本文僅就一般性的派班標準——八小時加以研究。

「電信」好像醫院的急診，不能受時間的限制，要隨時開放備用，以便利公衆，因此我們才竟日工作不停，終年無假，沒有片刻的中斷，爲了接續這工作生命起見，致產生了輪值制度和違反生理的夜班，以每人每日派八小時計算，全天二十四小時，至少需要三個人輪流。

三班輪值制度，時間伸縮，隨各局的環境而各不同；最普遍的派班：有的規定早班自七至十五，中班十五至二十三，夜班二十三至七，三班等分，有的規定早班自八至十二，中班十二至十九，夜班十九至八，三班全異，這兩種支配，互有短長；前者夜班時間與白天相等，適宜於繁忙，但上下班不方便，吃飯或問題，發着上下班的前後，均可進餐，惟夜班時間長，祇適宜於清閒個个工作緊張，真的三天三夜個通霄，如此漫長的夜班，誰也吃不消，所以夜間兩三點鐘後，每多情況不明，很容易遭到對方呼叫不應的稟報。

「電信」既是解決緊急事情最好的利器，說不定半夜天光，都還有人光顧，尤其是轉報局子，夜間人靜的當兒，正是四方漚總的時候，爲了以防萬一和保持局譽計，獨長的夜班，似欠妥善，本來三班等分要算合理了，不過一般人總覺得夜間工作比白天吃力，體弱的人，更視夜班爲畏途，依據業務的繁簡和生理的需要，夜班時間應儘量縮短，白天工作却不妨延長，我以爲用七八九梯次的支配，最爲恰當；即是早班自七至十六，中班十六至二十四，夜班二十四至七，這樣夜班最短，不會損及健康，但在未實行這新制度以前，它的先決條件，首要解決工作人員的食宿問題，最好以集中統籌爲原則，俾使其上下與吃飯都稱方便，否則，仍是癡人說夢，無法實現其理想。（黃立強）

簡 訊

西 安

◆西安北大街中段路東，回進一座很美麗的小洋樓，上邊橫豎一塊匾額，那便是第一區電信管理局的所在了。外圍約二十米左右的花牆，鐵門兩旁警衛傳達二室，看這機關像是很調氣的了，但是再看出進進的職員，僅僅臉上的顏色，也配合不上這個洋建築。

◆局長金寶光氏，曾受西洋文化洗禮，性甚急燥。副局長劉光普氏，幼年曾患肺病，因保養得法，現雖年邁，身體固健，人頗慈祥。全同同仁千餘，大半態度幽默，其中以幫房同仁，尚稱活潑，去歲職工會曾請大部要求改善條件，因未得復電致至怠工，幸經幾個主管從中調解，以每人暫借一百萬元了事，結果工會主委被調往郵局。

◆因為局本部房屋不敷，故長途室，發報室，材料庫及宿舍等遍設城內外各角落。沒有圖書室，僅有一個中山室，容不了幾個人，又常用作會議發臨時場所。

◆大小主管，差不多公家都給了房子住，三間，二間，一間不等。

◆最調靜的要算女同事，原因是年紀少，負擔輕，有錢自己使，(當然也有頭髮都白了的)最沒有辦法的，要算帶着家眷的小職員，真是受盡了熬煎。(小我)

◆本局爲重整線路起見，特將三局界內南北長街及七局界內崇外道兩

花市一帶用戶，自二月一日起改爲五局。

◆西郊營業處自二月一日起已正式成立。

◆本局無線電話除通京，滬，濟，青，濟，及承德外，新關平，太線及平，靈線，已在試話中，一俟試話良好，即可正式開放商話。

◆廠甸營業處，及東長安街中央室，感於原址狹小，不敷應用，已於年前擇商標藥，除中央室現已修築完竣外，廠甸營業處日內亦可完工。

◆本局三十七年度電話號碼簿，現已編印完竣，自二月一日起，假各營業處開始分售，每本兩萬元。

◆由九區調平之報話人員，已到者計有張現，劉敬毅，許國恩，楊愛茹等四人，現已分派各科工作。

◆交大電信專修班，在平錄取者，計有邵公正，劉學謙，陳文煥，及鄭坊機務站吳家振等四人，聞邵君等日內即將起程赴津，乘輪赴申。

◆話務科爲祝舊曆歲暮及話訓班同仁畢業起見，特於一月三十一日晚六時，假南新華街，師範學院禮堂，舉行遊藝大會，除有歌詠，話劇，及邊舞舞外，大軸則有王輝君等之全部四部探母云。

◆服務組理髮室，原係南門門面，室內清潔，佈置新穎，招待週到，而且索價亦甚低廉，故光臨諸君，往往整日而待，該組爲該同仁急需起見，除將該室南鄰兩間打通，并添置新式器具外，并增聘高等理髮師數名，雖可同時九人工作，但遇人滿時，仍不得不等。

◆服務組各食堂，爲謀食客價格

分擔平衡起見，故採用份飯制，計分甲，乙，丙三種，每份一菜一湯，米飯甲四碗，乙三碗，丙二碗不等，合價一萬八千元，自實行後，同仁極感稱便，故參加者極爲踴躍，近日來人數更形突增，大有供不應求之勢，究其因，是外面就食不但不如意，且亦太不經濟之故。

◆體育組各兵乓球隊，其中以電五最佳，該隊爲觀球技起見，曾於上月參加青年會所舉辦的平市公開兵乓球賽，該隊三戰三捷，一時士氣甚盛，後因調動失計，以三比二，敗於青聯。

◆學術組主辦的英文補習班，已於本月一日開始，補習時間是午後五時，請陳文遠，孫紅霞及其工程師三人輪流分講。

◆話訓班已於一月三十一日正式結業，現已分派各局正式工作。

◆本局合作社，爲謀社員眷屬，及女同仁改進縫紉起見，特設縫紉班，現已開始報名，凡係本局女同仁及眷屬，皆可免資入班受訓。(小我)

◆春節後北平習俗上的各應酬會，比往年特別繁榮，和物價高漲作一個強烈的對照，但是各攤販，商店，都喊着都是窮途者，尤其對我電信人員白眼的說，聽說你們中央機關待遇很好可是沒看過你們買任何東西！

◆線路科舉辦線路補訓班，完全利用公餘——五時後，在圖書室上課。該科局長設計在本市西城裝南條地下線路。以多出人力少用物資的原則上動手。

◆福利會現籌備各單位設立零售

部，以便同人購買較廉物品。(小我)

宜 昌

◆宜昌居長江三峽之口，扼川鄂咽喉，軍事經濟地位重要，報務繁忙，最近由三區管理局撥到新式電傳打字機一部，直達重慶工作，刻正裝設中；將省人省時，定可增進傳遞速率。

◆漢宜有線電報線路，均係沿公路架設，近因受戰事影響，線阻期間，幸有無線報話機可以維持。

◆沙市至湖南常德之線路，早經架好，因未放水線，不能利用，最近已由水線工程師徐雷，前往設計架設，從此宜常直達軍機工作，沙宜至長沙漢口又多一有線通路了。

◆陝漢有線電路，係經由宜昌開放，往往工作不暢時，須得接轉西安漢口的報，馬上轉報擁擠如山，這種突如其來的報務增加，却幸苦了值班的同仁們，做加班，忙個不停；線路好後才能鬆一口氣，一往一來，兩得手足無措，大家都叫做：「又打擺子了」

◆在營業處工作的同仁們，最怕的是收帳，大鈔小鈔，長的短的，寬的窄的，收整找零，忙得不亦樂乎，一班下來，常要清理捆紮，竟達一二小時之久，甚至還要吃賠賬，個個叫苦連天，可是又有什麼辦法呢。

◆電信機關國大及立委選舉，宜昌局均已爭取參加，立委計開定宜其兩二〇六票，如電信萬一落選，則半個立委也弄不到手了。

◆宜昌區報考二等報員班者，計

北 平

◆本局爲重整線路起見，特將三局界內南北長街及七局界內崇外道兩

· 訊 · 商 ·

有報員蔣志庚、陸統球、馬泰地、李明春、匡經億等五人，現均於工作之餘，手不釋卷。

△三區福利會自本年元月起訂有互助金辦法，凡結婚的員佐可領互助金三百萬元，死亡的可領五百萬元，差役減半，宜局第一個請領結婚互助金的是報員鄧長經，許多單身的朋友們，大家都正努力地找對象呢。

△宜昌春節後，百物狂漲，舊曆年底米每市石國幣七十餘萬元，現已上升至一百三十萬元，大伙食團元月份吃去五十二萬，二月份自然也水漲船高了，八口之家，將何以生活下去

△本年學期開始，宜昌各中小學校學什費，不收錢收米，經縣府議定：中學米二市石，高小米四市石，初小三市石五升，靠薪水收入的電信同仁們，一向困苦不堪，這筆子女教育費，從那裡想辦法，子女成群的同仁們，均形垂頭喪氣，愁眉不展。

△話員黃明銀由宜調隨縣局工作，在隨縣陷落時，幾被殺害，幸設法逃出，衣物損失殆盡，赴漢報到，已奉三管核發慰恤金三十六萬元，現又調回宜局，電工服務前線，生命全賴，保險險後，三十六萬元買不到皮鞋一雙，有失慰償意義，希當局體察及此！

△漢口報訓班畢業同學派宜者，計有尹立群、鄒乃信、何其智、周榮發、陶海芳、劉朝尊、馮益智、蕭名全等八人，技能較生澀，均未正式派值，聞正加緊練習中。(大白)

△永嘉(温州)是東南大商埠，向

永嘉

有小上海之稱，市面繁華，商賈雲集，惟物價受京滬各地之影響，扶搖直上，故生活程度高至於京滬各地相差無幾。

△本局自去年十一月間奉令開放特快，夜信，旅行，交際等電報，民衆咸稱便利，其中以特快電報業務最發達，單以水滙電路言，每日平均來去不下百餘通。

△永局單身同仁最感不便的是伙食問題，因宿舍隔離獨居之故，同仁各自分散，毫無組織，僅有「光飯伙食團」，菜蔬各人自理，形成爭先恐後鬧成廚房中一片紊亂。

△永嘉至各地有線電路，因抗戰期間被敵破壞，有線電話和有線電報業務受其影響，現大部特派復線專員沈乃鈞氏來永修築的，計有永榕(福州)，永都(都縣)，永蘭(蘭縣)，等三幹線，聞永榕工程現已到達福鼎，且本局已奉令開放通話，使浙閩電信交通又開一新電路。

△本局福利會成立以來對同仁福利事項均甚注重，先後訂有特約理髮社，特約浴室，及特約診所等，惟缺少醫報室之設備，有約年僱同仁均向外面借閱，但學術研究等究少人問津。

△新春以來，物價狂漲，此間百貨受京滬之影響，高漲不止，同仁生活殊感艱難，對中央頒佈放指數發薪辦法迄未到達，現食米已漲到二百六十萬元一擔，豬肉每斤七萬元，均有漲漲之勢，一般有家累員工，莫不生活計交迫，而感不安。(弗克)

△交大專修班本局錄取者，有王

福州

銑，傅在壁，陳明誠(備取)等三人，他們正整裝赴滬中。

△一月份起調整之八萬五千倍指數，至今尚未奉到命令，三月份薪水，照舊(前半年)發給，扣還了子女教育金，每個人大約可以拿回好幾十萬元，「豈有此理」仍舊是豈有此理，希望這種情形，福州是特殊的。

△米每石漲到了三百七十多萬，一切日用品都在爭漲，等到我們忍耐到不能再忍耐的時候，我們將不敢想像那時的情形。

△第六區工會代表大會，本屆選舉二人參加，競選風氣，破題兒活躍於我們的圈子裏，一向不開不問的報房，也掀起了熱鬧的浪花，經過第二次的重選，決定周萍陳其瑞兩君為代表，不管是「真民意」或是「假民意」希望他倆都能想到「任重道遠」為同仁們做點事來。

△最近先後由各地調到本局的同仁有十餘位，南平局報務股長林謙恒於昨(十五日)調任有線報房班長，然而，奇怪的是，人手仍然感到不敷。(嶽雲)

△瀋陽發外埠之信，因交通阻斷，機車均無，聽說十二月十八日以前郵局所收信件，於一月四日始行寄走，須俟車通後，才無此現象。

△「東北電信」，現一二期已結賬封檔，不再出賣，須待封時，方能購取。

△近日瀋陽氣候較暖，雪已開始溶化，但因情形特殊，各種物價無不狂漲，黃金黑市，聞每兩已達三百萬

海口

元流通券，大米每斤六千元，雞蛋每只二千五百元，滷局伙食十二月僅二十萬元，一月份恐達四十萬元。若以法幣折算，則殊足驚人！十二月米貼原可拿五十八萬餘元，但區管局局長極力硬壓，降為四十餘萬元，至今猶未補發，而米價日漲一日，同仁無不大吃其虧！

△十二月份普借半個月薪費，滷局亦已奉發，(無差額金)，惟據稱京滬漢等人均可得法幣一千元，相差懸殊(按記者一月九日離滷前，亦只領過半個月薪章年獎金而已)現九區約多千餘人，一月四日已呈請總局內調矣。

△此間經費日絀，滷管兩局於二月一日起，業已合併，滷送股已合併於市業科第一股內，所有溢額之二八〇人，二月下旬已開始呈請調，報務科長徐靈壽等均調滷，滷送股長蔣西車亦可能調滷，惟交通全賴飛機，不易兼搭云。(編者按東北因戰時關係，以上各節遲到)

△本局昨天召開三月份工業檢討會議，根據各部份的工作報告，報務方面，比之上年十月份增加兩倍有餘，即比之二月份亦增加三分之一以上，無話方面，海龍路每天開放兩小時，海濱路則僅一小時，不敷容納，發話人常有額滿而回之嘆，亟須呈請增加時間，以利發展，因為無話的增繁，連帶市話方面，一月來也新增二十多個用戶，這是一個好現象。

△奉令設立海岸電臺，經將舊存之(CAORG)中波發射機修復，新

· 簡 訊 ·

運到之(OKW)汽油引擎亦經裝妥，專候調派的海岸警務人員到達，即可正式成立。

△本局組織的「海電劇社」，由一月起排演「結婚進行曲」五幕喜劇。頗有相當成效，本擬在舊曆正月正式表演，因為無法租得院址，不能如期演出，演員們個個心情焦急。

△第六區電信工會，應得成立，接到籌委會電報，在區管局直轄的十多個局站，共有員工二百六十餘人，得選舉代表一人，本局選舉結果，重平三十四票，得票最多。

△現在雖然已是三月中旬，可是海南島的天氣，差不多和六七月一般的遊艇，也從新加坡，供備同人們出海游泳。(估均)

臺北

△本區交大電信管理及技術科錄取各員均於三月二日起先後報到，各單位友好特設宴款別，情況至為熱鬧。

△本社副社長楊守清先生(一技)奉命榮長高雄郵電局長，本社同仁特定三月七日假邱國運君宿舍舉行餞行。聞楊氏定於本月二十六日首途云。

△臺灣幣與法幣的比率，經月來不斷調整已提高至一比二百元，這給郵電電信同仁們的生活上簡直是一個致命的打擊！同仁們曾經推派代表會商，進見陳局長述在臺同仁們一面因幣比率高，月收日微；一面又痛受臺灣物價高的壓迫，這此雙層剝削，同仁等苦不堪言，忍無可忍了。

請求按目前郵電收的比率標準，凍結在一比八十四為應發給薪津，其餘差額統由局方補貼。(按中央駐臺機關現各有一套補貼辦法，如招商局比率凍結在一比三十五元)陳局長亦至為關切，允予轉呈部請予補救一面先行發給一至三月差額薪費以資維持，我們更希望在最近可得到一個完滿的徹底的解決辦法來。

△總局三月晤人電(廿二)號電請技員劉誠(六管)，會員黃品淳(長沙局)，報員郭麗生、陶望猷、陳克明、梅松根、王志道、陳駿、賈君修、話員謝守宜、楊漢銘、葉貞項、孫家俊等赴二區管局候派工作，聞此尚有第二批云。(秋)

杭州

△物價暴漲，壓得我們郵公局員喘不過氣來。柴米油鹽在物價的前哨，三月份膳食委員會經辦的大飯團險遭斷炊，雖經局方和福利會挽救，却亦將那批委員大老爺們頭痛了。

△飯團真可算是十足進地的學校化了，開飯前的碗聲，鬧聲，發怒聲，嘆氣聲交雜成一片，飯雖吃不飽，可是各種聲音低低的演奏，亦使使飯廳美化了。

△無線電臺林葆剛考取了交大技術科，遺缺由機電室馬慶和調補，於是機電室又少了一位用功的伙伴。

△抗局區工會第六分會已於三月一日正式成立，並開成立大會，到會者除鍾世傑、馬翔雲、蔣超雲、方志心、田榮春五位幹事及二十一位小組長外，尚有來賓丁局長各課課長等，濟濟一堂。

△在籌備中的五月間浙江全省運動會，黑閃籃球隊決定參加；三月七日，十四日兩日，該隊應杭市警察局和之江大學友誼賽，均獲大勝。

△冷落了一個寒冬的球運，現在又復活了。白雲乒乓球隊二月二十九日與杭市勁旅電廠乒乓球隊作友誼賽，於電廠主工程師私寓，四比三，白雲佔勝，據聞該球隊曾擊散杭市兵冠軍四明銀行。

△福利會助貸組工作亦經開始，惟因經費困難，經在同仁之薪金項下各扣三元作為助貸經費，但杯水車薪無濟於事。

△暮春三月，江南草長，西湖的春光太可愛了，超山靈峯的梅花方過，白堤蘇堤的垂柳又呈嫩綠新綠了。局裡年青一夥小夥子們又開始活躍了。附近的中年高醫都是對象。

△調領江受訓的董朱二位領班，業於三月八日回局辦公，話務放全權同仁借大膳廳開茶點會歡迎。

△三月十二日的植樹節局方熱烈參加植樹運動，由潘課長領隊開交運車一輪到南屏山植樹區植樹，各人手植一棵，一為紀念，一為增加西湖的美觀。

△業務課長陳克仁稽查員鄭慶遠等發起組織一編譯社，專門供給二區電信和話務進修之文稿，並自己出版杭州電信季刊，該刊第一卷第一期定四月十號出版。

△福利會的特種理髮票已發，限期三月一日到四月中旬，發理無錢會去免費修理門面的郵公局員們，莫不大大叫痛快快實實實惠，可是一想到發票的時間相隔太長了，又免不得嘆氣。(田鳴)

基隆

△本局局長蔣慕良自赴滬留醫後，迄已三月餘，仍未返局，管局已調派臺北郵局局長徐公荷代理，徐局長已於一月二十三日到局接任視事，同仁等於二月二十七、八兩日下午在本市會英樓酒家設宴歡迎，至八時許始盡歡而散。

△自元月份起本局已奉准開放京、滬、穗、厦、榕各地無線電話，自通話以來商旅更形稱便不已。

△新建局址已將落成，電信課不日即將遷入辦公，同仁心身都為之一振，因為以後不致再受風吹雨打，日晒之苦了。

△吳軍突起的郵電營業處出現了，此為海岸電報所創辦，已自三月八日起於港務局二碼頭樓上(每日九一二、一四一七)(但船到離時不在此限)開放營業其範圍為電報(國內、國際、船舶)電話(市內、長途、無線)郵寄(平信、快信、掛號)三大類。(章)

南京

△這一個月來，冠蓋雲集，三三六區和上海局長先後來京，開了幾次會，討論些什麼，都不洩露，全國同人所焦急期待的調整待遇消息，經過商討，計劃，請示，重議，這樣磨磨難難，終於決定了一個原則，辦法如何，你不用管，反正等拿錢好了。

△報載鐵路郵政公路等工會，發起組織全國總工會，我們電信工會連個本身的總工會還未產生。據馬路新聞報道，社會部希望電信工會早日成立。但是……伸着脖子等吧。(小章)

我懷念  
那五月的藍色之窗  
裡面  
曾住下我的春天。  
如烟舊事，  
織成我今朝的夢之悲切，  
誠密無盡。

記「片刻之戀」

—— 哈明漱

你憂鬱的眉黛，  
双眸似紫鵝花。  
交換機，邊疆，話筒，  
蟲蝕  
你生命之力；  
夜之都市，  
送話機喧嘩有如蛙鳴，  
你困憊于接應

圯 堂

綠色燈光，  
蒼白的臉，  
盡有沉鬱。  
厭恨這人間  
黑色污濁，  
你說要  
毀滅自身  
用你自己弱軟的手  
我却說願意俯身  
傾聽你心的聲音，  
永遠。  
慷慨地，  
一對紫鵝花微笑了，  
低聲允許我記下

這善良的  
少女的面影。  
我們就如此種下  
「片刻之戀」  
吧，  
時間總是  
情愛之水，  
如今，  
我單記得  
醫院叮的  
五月的藍色之窗  
裡面  
曾住下我的春天。  
一九四八年三月十九之夜

# 三星牙膏

的確頂好



出品社業工學化國中

肥皂之王

# 箭前刀皂

省力氣 省衣料 省時間 省費用



出品社業工學化國中

理經總灣臺

行 大 義

號六七三路北平延市北臺

# 莫爾斯與裴耳

朱永光

人類最古的通信方法，是利用自然力達成的，例如聲音，烽火，水，太陽光，旗號等皆被盡量利用，以為通信的工具。跟着文字的發達，又有「飛脚」通信的方法出現，其初只由一人擔任，後漸改為二人。嗣又利用馬以替人，以增加其速度，最後又有信鴿方法的發明。此法由十字軍傳入歐洲後，頗盛行一時。在歐戰期間信鴿多利用以傳達軍訊。

以上所述的通信方法，終不能滿足人類的慾望，例如，聲音不能傳達到較遠的地方，如遇逆風更不能利用，烽火在天雨時難以應用。再如「飛脚」，走馬信鴿等諸方法，均有速度上的限制，直到我們電信界的老先輩——莫爾斯及裴耳，才能各出心裁，利用電力的克服此種困難，貢獻給我們最新式的通信方法。現在讓我們談談這二位電信界老前輩是如何和他們的困難環境奮鬥而成功的？

莫爾斯是一位藝術家，一九三二年二月，當他從歐洲搭船回美國時，在船中遇到由歐洲研究電學回國一位客人約克孫。二人在船上談話甚投機，約克孫即取出他在巴黎購來的電磁石示之莫氏，並告訴他法國電學專家安培，如何在遠地的鐵線上實驗通電。莫氏聽了這話後，忽然想到在鐵線上，可利用電來通電報。他想出此奇妙的方法，後幾乎皆坐臥不安，夜間亦不能睡覺。船抵美國，將登陸時，他忽然對船主說：「船主先生現在你可聽到可驚奇的『電報』了，請你記着電報是在你的修里號船上發明的！」

在此以後莫氏即潛心研究利用電來作遠傳電報的方法。他繫鉛筆於電線之一端，通之以電流，使鉛筆走動而顯出記號來。他想：「如能在短線路內試驗成功，則數千里長的線路亦會成功。」

莫氏如其他的發明家一樣貧窮，他住的房子甚是

簡單，寢室，食堂，廚房，會客室，研究室，都在一間房子內，他為生活計，即招了數個學生來教書，但所收入的學費，有時不敷他買麵包；有時他竟整天沒吃一點東西，但他不為此而灰心；他仍在困苦生活中奮鬥，直到他發明了電報機，他的機器是用舊布的框子及舊鐘的輪子造成的！電報機造成後，他又發明「點」及「劃」的號碼來。機器及號碼研究成功後，他又再進一步計劃建設由華盛頓到巴爾特模間的電報線路。他攜帶他的工程議案到華盛頓去請求電報工程建設專款三〇,〇〇〇元美金。在途中及美國國會中經過克服種種的困難後，他的議案終得國會通過。他的工程計劃終於一八四四年五月二十四日實現。這可算是歷史上第一次的偉大成功。

自從莫氏發明電報後，社會人士傳遞電報頗稱便利；但電報通信的方法不過是用記號的通信方法而已。從事這種通信的人，必須熟記一定的符號，否則即不能明白其中的意思，這是電報通信不方便的。地方。話雖是這樣說，但是沒有人能想出更好的方法來，一直到三十年後，纔有美國波士頓大學的教授裴耳出來解決這問題。

裴耳一八四七年生於英國蘇格蘭，長大後即往美國謀生，在雙聖學校充教職，他對於聲音與耳的關係，頗有研究。由此，他即于無形中，得到發明電話機的暗示。他知道耳中有一圓盤形的鼓膜，因受了空氣的振動而成音，他想他如能設法使比較鼓膜更厚的膜片振動，則此振動亦可能傳遞至電線。主意既定了，他即着手作種種的試驗。

裴耳亦如其他的發明家一樣苦心慘澹奮鬥而成功的。他被當時的人嘲笑：他是「想用電線來講話的狂人」幾乎人人皆以為他所作的事，不過是狂人的舉動

而已。但裴耳的全部精神則集中在電話機上，他人的嘲笑他全然聽不見。俗話說「天下無難事，但恐有心人」裴耳即跟着這個原則，苦力幹去，直到一八五七年六月二日那天，得到了結果，他與他的助手亞孫，正在試驗的時候，忽然聽到一種奇異的人聲，他即急跑到瓦孫的地方，很高興的說：「你現在玩着什麼東西？請你不要動，請你照原樣守着。」他一邊說一邊研究傳話筒的構造，及其中的道理，他想：「由人聲的振動而影響到空氣的振動。由空氣的振動而影響及傳話筒的鐵膜，如此則磁石亦跟着起了變化，磁石起了變化，則電流的強度亦隨之而起變化。如是，則反面磁石自然可以傳遞人聲的振動而成音。電話機到此雖已告成功一部份，但這不過只是發音，距離通話的目標還遠。裴耳充滿着成功的希望，再三努力作種種的試驗，結果他在一八七六年三月十日竟能聽到甚清楚電話的聲音。裴耳在試驗室用傳話筒向瓦孫說：「這裏有要事請快來」，於是助手即由地下的試驗室，急跑到裴耳的試驗室來說：「話已完全清楚明白聽見了」。二人當時真喜出望外，精神百倍，但不因是而自滿自足，仍再三努力研究，將電話機改良使之漸成爲一完善的機器。

裴耳發明電話機二個月後，恰逢是美國獨立百週年紀念展覽會在費得爾城開幕，裴耳即將他所發明的電話機運到那裏去陳列。在會中表演的時候，得到了審察員的大贊賞，從此以後裴耳的電話機受到大眾的注意，經過科學家多次的改良後，一九一五年電話線即遍設在美國各地。

電報電話是電信界的老先輩，莫爾斯及裴耳遺留給我們的新式交通工具，他們奮鬥的精神是值得贊賞的，故略記如上，以爲紀念。



一個微小的生命，一個微小的遭遇

記抗戰中生活的一段

雁山

不久之前，有着一個大規模的戰爭，並且，這是一個轟轟烈烈的為民族存亡之戰，這個戰爭停止了，被另一個戰爭繼續着，社會上的種種，不論在悲觀的或樂觀的人們看來，幾乎只有一種看法，那就是：他們遭上了世紀末的厄運，CHABLSDICK KENS在双城記裡開端的幾句話，足可描寫這個年代的實質，那是因為無論什麼事，看法總是兩面的，我們有句老話，叫做物極必反，三國演義上的「却說天下大勢，合久必分，分久必合」這也不在話下。

我所要記述的，不在這個戰爭中，而幾乎已被人們遺忘了的那一個戰爭中的事，那是我自己的事，誰都珍惜自己，雖然我不會如那個戰爭貢獻了值得紀念的什麼來，但我仍不能掩蓋着我的心緒：一個微小的生命，一個微小的遭遇。通過了這，我靜靜地看着這一次的戰爭，有着一個意義。

民國三十一年下半年，浙江金蘭等地相繼淪陷，這個排山倒海似的勢力，使得許多電信局里的同人隨着戰禍而流離失所，我看到許多穿着破衣服，赤着腳的同人，一臉的憔悴顏

色，有些還是上了五六十歲的年紀的，這一幅慘痛的圖畫，它的背景却是崇高和偉大，撤退與疎散本是戰敗一方的表現，但是即使是戰敗，「大群」入隨着這個主潮走，很少有人願意留下，誰都知道在這種生活中所遇到的痛苦，但誰也沒有怨恨國家，被怨恨的是敵人，是非黑白，在我們最低水準的工人身份的人們也是判然明瞭的。隨着這個撤退的主潮，像崩決了的堤防一樣，經過了我的家鄉，我被這洪流沖到閩東的一個小縣裡來。

拉鋸式的戰爭，這些淪陷了的地區又克復了，但浙南的通信網被破壞得一光二盡，我們就在這個時候，以極少的人手，容納極小的機械，負起浙南唯一的一條——溫州——的全部電信通信，在困難的條件下，我們在鄉僻的黃土山崗旁的一所庵裡，盡了我們所有的精力，冷清的長夜，結着蛛網的壁塵的斗室，慘澹的桐油燈，最高速度人工機AMATUERE剝落聲的高速地跳動，大堆的報紙，都是我們「物質」上的伴侶，憑着什麼來支持這種工作精神呢？那就是為了那個戰爭。

不幸，事實使得我不得不請病假了，我以這疲乏了的身體，穿過了閩東的山地，回到了老家，準備好好的休息一下。

故鄉是誰都留戀的吧？

是的！

但敵人偏離了他們的故鄉，重又來到我們的故鄉，佔住了我們的故鄉，他們是我們的皇帝！

這便是我痛苦的日子，敵人「征用」了我的家，以我的家當做他們的司令部，一位頗為客氣的日本兵，拍拍我的肩膀，叫我去給他們燒開水，這個差司，與其說是不願意，倒不如說我不會更恰當些，我打從後門溜跑了，與我的家人，就這樣地離開了我的家。

就是這樣，我在一窩親戚家避難。

這里的環境是幽靜的，雖說是親戚的家，但我幼年以來却很少到過這里，我住在樓上，整天看南華經消遣，這似乎是最消極的，我能不承認？但是這畢竟是個了不起的年代呀！

這個小村是一片綠色，田野中的稻子，成林的修竹，江南的芳草，但我不能越出住宅一步，偶而爬在後園的山崗上，看看萬里晴空的遠景，村

後修竹上集合了整千整萬的鴛鴦，每當夕陽斜照的時候，潔白而驕傲的，在碧空中飛舞，人間何世，我不由湧起了一股熱烈的感觸，那股熱情還帶着一股酸，我當時曾寫下以下的詩句：

登臨

碧野清流萬里空，登臨風物畫圖中，翻攔劫後江山好，徒歎生時際會窮，天意猶存三戶必，王師不見九州同，夕陽無限西風緊，若個傷神陸放翁？

鸞鷺集於竹林借比抒憤

何晚夕陽霞滿天，鸞鷺群舞最翩然，難為鸞雁身留字，不若鸞鷺書鐵錢，楚國行吟澤畔獨，晉朝歌嘯竹林賢，只因落日憑臨手，故陷林泉作小眠。

寄居的屋子的主人，是比我長一輩的親戚，年紀已是六十多歲的人了，法政畢業，當過律師，那時在家庭當國醫，桃李楊梅枯子，有着很多的果園與山地，在當地可算是首富。

「莊子的哲學真高深，」他對我說「像孔孟之道，理論多廣博得很，誰都能說出的話，仁義禮智，沒有什麼希奇」。

但敵人需要維持會了，要一個有名望的人出來當鄉長。

據我所知，那里逐鹿於這個好缺的人很多，讀者或許不了解，鄉長有什麼可搶的，尤其是偽鄉長？我得提醒諸位，江南魚米之鄉，在抗戰期間，鄉長的權力可很大，「指對無知的「老百姓」兵役，派捐，那一門不可勝數，由此，我那可尊敬的親戚，他也加入了這個競爭。

「X鄉的X，真好笑，對着日本人說不出話，也想當鄉長，在日本人手下做事可沒有那末容易的呀！」顯然，他在鄉紳和日本人聯席會議中是滔滔不絕的有着一篇宏論的。

這種情形下，我們一般的平凡人是不瞭解他的心理的，這樣的年紀，這樣的資產，為什麼還冒險做這種勾當。

但他畢竟當起鄉長來了。  
我雖是下輩，但他還相信我的

(上接第七頁)

人，就被一紙藉口節約緊縮的命令遣散了，這對於這個事務員當然是當頭一棒，但受損失的又豈僅他一個人？

又一個我所熟的事務員某君，因事請假返里，後來因病請假二星期，假期並未超過規定，但局長大人為表示生殺大權操諸我手，就不問情由下條子予以「解雇」了。

事務員不但於法沒有保障，而且連被調遣的權利也沒有的。甲地事務員有溢額，乙地適有缺額，照說應當以有濟無調補的，可是，不，偏要甲地裁，乙地另外招致生手。我真不懂電信當局的算盤是如何打法的。調去不是很好麼？誠如新電報第七期黃逸夫談裁遣散一文里所說：「表面上花了一筆川旅費，實際上他們已有了多年工作經驗，自比生手效率要高」。我以為電信當局不會想不到這一層吧？再說一遍，在這種不健康的情形之下，事務員既受當局冷遇，復受其他人員

「學識」，在那天晚上，他問我日本人在最近會不會撤退。

其實，他的心中一定以為日人這一陣來的是不會再走了，這消息大概是敵人方面傳出的，他却相信了。

那時太平洋戰事已步步在進展着，我指出：美日在臺灣必有一戰，日本戰敗了，才肯在浙閩沿海撤退。

(到底還料不到在日本本土扔下了原子彈，南北太平洋裏面的臺灣却免去了一戰之厄，敵人不數月就撤退了，這是後話，按下休說。)

他就戰後數月之間，已收入了不少的金錢。

事情步步的迫緊了，他要我替他做幫手，他說「你能幫着我最好。」

我們窮公務員，家裏沒有多少的恒產，我們雖不致用動聽的話來說什麼「餓死事小，失節事大」，但「自由」總是酷愛的，在這時，我不能不痛下決心，以生命的危險衝出敵人的封鎖線。

統身上下都是鄉下佬打扮，由故鄉渡江到溫州，在南門，敵人的崗兵在檢查，我那時為了避免所謂陰陽地方(即游擊區，也就是兩不管的地方)的麻煩，還帶了局裡的給假證書，雖說藏得很好，但總怕被搜出，敵兵打開了包裹，裡面是制服和皮袍，問我當什麼的，問他是誰寫的，盤問了許久，還被在肩膀上拍了一記，才離開了這險境。

到了避難在自由區的二叔父(現在已離開人世了，願他在天上安息！)那邊許多戚友看了我一副補田人的樣子，都搖頭歎氣，一位曾經是我的老師的醫生說「把好好的青年磨折成這個樣子！」的確，我確確他白晰的面架無邊眼鏡的標準醫生的身材，不竟有點自惜起來。

回局的路上，幾多崇山峻嶺，但對我並不那麼可怕，這時，我才感到自己的國土的可愛，我才體會到，一個人失去自由時才會覺到自由的可貴

(上接第七頁)

蔑視，事務員安能不慎憤填胸，又安能心灰意冷，又安能不見與恩遇？  
如果電信機關實在並不需要事務員，他們的工作可以給其他技師話業等人員去做，那麼，我衷心向當局建議，率性乘早將現在的事務員三千人全部遣散，倘若電信當局還真心希望有才智的事務員為電信事業服務的話，我在此向當局建議，設法將事務員與其他人員平等看待，使他們學歷相等者薪金相同，同受保障，同享各項權利，以後依據交通事業人員任用條例的規定，修訂電信人員章程時，並要使各等技術員，業務員，總務員，除了考試升等而外，還有積資升等的辦法，使中下級人員始終有上進之希望與機會。  
以上所言，我自信皆無悖於理性，甚望三千位事務員同仁及全體電信同仁有以教我。

一九四八、三、一六、一七、兩夜。

；日本人在這次進攻中對我並沒有損失，但給我一個良好的試驗。  
從此，又回到舊房裡做老勾當了

X X X X X

前年回到家裡，還是會經做敵敵人司令部的家，有的地方險被打破，有的地方大門被搬走了，西廂的一間房子里，據說是「司令」的臥室，旁邊還加造了一個日本式的廁所和浴室，樓上堆滿了「榻榻米」，間家裏的人，說本來許多房間都給改裝了的，多鋪上了「榻榻米」，還是在「接收」後拆了去的，我事前要知道，真要留下一間不拆去，也好留個紀念。

至於我那年老的親戚，勝利後被通緝，逃避在他處，大概是爲了上了年紀與氣憤，也已客死他處了。

(三五、三三、脫稿)

# 臺島環行雜記

(續完)

邱開駿

## 「來去東臺灣」

從高雄去東臺灣時，我們還經過本省最南部一個大市——屏東市，屏東的市區雖不甚大，亦不怎麼繁榮，因為戰時轟炸較輕，全市林木成蔭，真是一個小巧玲瓏的熱帶城市，它雖然位於臺灣的最南部，但因島市內樹木不多，熱氣並不怎樣可怕，倒是涼氣可人。屏東有橫跨下淡水溪的遠東第一長鐵橋，和那矗立雲表兩支又高又大的煙囪，那兒是遠東第一的糖廠。還有屏東的機場，在臺灣十一個日本軍用機場裡是最大的，一個，光復前的屏東是值得自傲的一個城市，光復後因機場與糖廠都隨環境而轉變，大有今不如昔，而趨於荒涼的境況了。

再從屏東鐵路南行，至本省縱貫鐵道線的終點，改乘長途汽車折向東行復向北走，整天的鑿山鑽海，蜿蜒進行，晚可抵達臺東市。一路上很少村鎮城市，偶而穿過村舍，途遇一二頭纏布巾，臉刺花紋，腰佩小刀子，將一切東西頂在頭頂行走的「高山族」同胞出現，他們都投給我異樣的目光，在他們目光裡却是無限的親切友情。

臺東市很小，遠不及西部任何城市的現代化和美化，它還是保留一點落後的外形，臺東郵電局給轟炸得像一座破廟，從臺東去花蓮港是一條小鐵道，要一天的遲緩行程，鐵路在山谷溪流旁行進，這嗚嗚的火車汽笛和離離車輪似乎永不能與這荒僻地帶相調和，這雖然是在日本人在這五十一年來給臺灣化上的一番苦心，可是出這一番苦力的還是我們祖國的同胞呀！花蓮港是東部唯一的大港，日本人在那裡也曾化

了一番建築的工夫，如今港堤被燬數處，大船進出不易，當局正在趕修中。從花蓮至蘇澳本有一條沿海公路，可抵宜蘭至基隆，環成全島一個圈子，那時因公路已被颶風吹壞，我們在東臺灣任務完畢時仍循原道回高雄而返臺北，在歸程上我們再去嘉義局作一次巡視。

嘉義局在全市炸得體無完膚的市區裡，獨存一座完整的漂亮西式房屋，房子裡那部可容一千二百戶的自動電話交換機正和那座漂亮洋房同樣是一件在炮火中遺留下來的珍品。

我們經過一個多月的旅行，心身疲勞，無可言狀，我們回到臺北住了幾天，再相繼去淡水，宜蘭，和基隆。淡水地方小，昔日的繁榮，已是今日全非，宜蘭在本島東北部，也沒有什麼值得可寫的地方，不過宜局那座無線電臺是和臺南那座通海陸空的電臺，是本省最大的無線電臺。從前本省通日本大阪等地的無線電報，均由基隆臺北陸線通至宜局，再由無線發往，光復後，它已在休息它的疲勞了。

## 寫在最後

這一篇粗澀的拙作，不知道那一點可寫出這「美麗之島」的輪廓，又因為筆者最近即將赴滬入學，公務私務逼得我透不過氣，編者又催着我交「交際」，爲了作一個段落，我便匆匆地結束了這篇雜記，在這七期寶貴的電信界裡，它佔了很多不值得的篇幅，我深自慚愧，在此，我深深地感謝讀者和編者。

(全文完)

## 編者·作者·讀者

海口達平先生：

來信及稿均收到，通訊稿可用，茲請擔任本刊特約通訊職務，正式聘函隨寄；願後並請替本刊多拉稿多推銷爲感。

佛恒

北平一羣讀者先生們：

接讀來信，對諸位熱情的「抗議非法逮捕」的呼籲，無限同情，但根據二月二十四日南京電訊所報導的「京電信局一專線生嚴繼承突於二月八日下午失蹤，局方四出找尋迄無下落」云云，與來信中所告「同仁中一個最善良的的朋友，已經在暗無天日之牢獄裡」，其間詳情不悉，亦未蒙明白宣示這二事間的關係與連繫處，全信不便刊登，如有事實依據，請再詳細敘明，並具諸位真實姓名（本社絕對保守秘密），以便酌刊刊登，總之，本刊以研究電信學術及推廣電信界風氣爲己任，本刊立端爲電信界全體員工凡屬事關正義，當有不得不說的義務，惟求「談言務中」，及「不偏不倚」我們對這取比較慎重的態度。

佛恒

編者：

（上略）編輯組諸君臺甫可否見告？近爲月刊寫了一篇關於非部辦電話問題的管見一文，正託先進專家指正，如尙可發表，當檢寄，又諸兄近在貴局何處工作。

潘鴻瀾三、十八

寄瀾先生：

一、編輯組工作同仁有：吳稚虞余杰（近因考取交大專修科，已離臺）李紀庸，邱開駿，楊守清，朱煥章，胡斯禮，吳文超，袁乃臣等數人，我們都是願向作者讀者們與在工作中學習的，學識經驗，均覺不敏，但彼此尙能通力合作，承蒙關切，謹答如上。

二、關於非部辦電話問題，定有高見，請即寄下。

三、邱開駿兄現在臺北電信局局長室工作

佛恒



# 黃豆篇

老五

## 合作

薪水不夠用是真的，要弄點額外收入貼補貼補也是真的。

可是一直沒有實現，現在非辦不可的了。資本總額一萬元（目前要合國幣二百萬有零哩），我們五個人都同意做生意，每人二千元股本，大處着眼，小處着手，先弄個香煙攤子，徐團發展。

白天辦公晚上做生意，營業時間每日下午五時半至十時半，星期日和放假的日子全日營業。設備費三千元，買一塊木板和一個木架子，一個電燈泡幾尺花線。

營業項目分紙煙部，食品部，玩具部，我們的營業計劃是販賣馬力斯，大克雷斯，和上海製食品部，再買幾個紙煙部，買幾塊花生糖，芝麻糖為食品部，再買幾個泥公錫，泥菩薩為玩具部，另外劃出三百元作流動金，預備找零。

「定名」是一件大事，不可亂來，我們曾經討論過很久，原先預備叫「鴻發百貨股份有限公司」後來為表示不誇大起見，決定叫「有責任任鴻發百貨總經銷」打算辦得好了，再添辦第一分攤第二分攤……

「我做董事長」開股東會的時候，我當仁不讓的提出這個自願要求！我就是有這麼一個小小的領袖的脾氣，說起來也久遠得很了，我小時候和左右隔壁大毛子小三子玩的時候我就喜歡做領袖，我們常在一處操洋操，我有一把竹刀是我們全隊最厲害的武器，他們也有的拿了牛奶的拐仗，也有的拿了短棍子，短竹棍子，小三子的妹妹扛了一柄破掃帚，那時候每次上操，一定是我做隊長。有一個人向他們敬禮，他們許多人向我敬禮。有一次王大立子也想做隊長，我大吼一聲，一刀砍了過去，雖然因為他哭得大臉沒擦得成，可是我的隊長仍舊安如泰山，而且以後也沒人敢奪我的缺哪。

「我就做經理吧」老王不得已搶着說。

老張老李老趙顯然有點不自在起來，老李勉強

說：我們還是舉選吧。

票選結果我得了兩票，仍舊當董事長。運氣來時城牆也攔不住，古人的話，再不會錯的。老趙當選了總經理，並且推定老趙兼會計主任，我和老張是採購主任，老王是遷移主任，老李是總稽核。

老王對這個遷移主任，似乎有些不大滿意，我爲了和緩空氣，向他解釋道：「街亭雖小，干係甚重，有警察來干涉的時候，全靠眼尖手快才能躲得及，這是手腳靈敏，眼聽耳來並用的職務，非你這樣機警睿智，不克當此重任，青年人要立志做大事，不要做大官，我們全部資產，都靠你保全哩。」老王有些欣然了，但老趙思索了半日，突然提出一個嚴重的問題說：「假使上面查着了，說我們是公務人員經商怎麼辦？」大家面面相覷默然下來。

## 送杜詩(舊宋人句)

一束清香一柱烟，  
杜君今日上青天，  
玉皇若問人間事，  
餓李皆爲公務員。

## 論語考

目前通行之論語一書，和古本大不相同，據我研究：「宰予」當作「宰你」——「予」者「我」也，怎麼宰起我來，笑話！  
「子貢」當作「子貢」，子貢專會做生意「積者竹積之謂。」

## 集四書

子見南子，子路請禱(求愛)子曰野哉由也，邦君之妻，誰敢侮之？子路曰：由也爲之，比及三年，今其二子焉，夫子莞爾而笑曰：割雞！……(下面聽不消了)

復刊後的一至六期，總算在環境惡劣的條件下如期出齊，我們不敢談遠的，單是這七至十二期，已是經過我們傷腦筋決心不顧犧牲才續出的，在經濟的困難下，不特成本高昂，還爲了臺灣比率的提高，國內定戶半年定費現是六萬元，訂定這價目時，臺灣的比率是一比一百餘，現在是一比二一〇，合臺灣還不上三百元，但我們仍不增加重讀者的負擔，只希望各地的讀者和推銷人儘先給我們匯錢來，否則，臺灣又漲，本社實在受不起這損失，這是便中替發行呼籲於大家的。

在六期本刊裡，我們曾附寄編輯組徵稿的信件，惟本期外稿仍不多，簡訊則較使我們滿意，但總還不夠普遍——指地域。除在電界中有名望的人士，將另由我們的社長另行分函請稿外，編者再在這兒懇切地請給我們援助，有學識有地位的人士可貴的見解，若差幾條務佐同仁如無議論，對生活的感觸總是有有的，寫成文章，我們一律歡迎。

趙君廷氏曾任郵電司長，對郵電情形，自屬有深湛見地，茲轉載其「郵電業務合併之再檢討」一文，希望能引起普遍的注意，趙氏在這篇文章裡對郵電業務性質迥異，殊不必合併一節，似爲特出的意見，我國前曾欲組設郵電部，或有郵電合併之意，編者以爲以趙君之地位，此文對郵電之合併問題上將起權威的作用。

簡訊地名的排列先後，自這期起採用地名首一字之四角號碼爲次序，以便讀者翻閱。我們準備來一次徵文，以「我的電信生活」爲主題，題目可隨便，惟內容上可離開「我的電信生活」，最好各級從業員都有一篇，請於來稿註明真名(發表時署名隨便)，資格，年齡，現職等項，以便給我們作參考，這些徵文將視情形在八期或九期上刊登，稿件多的話，還可以來一個「特輯」。一經選登徵文的作者，可享有本刊一年或半年的贈閱權。

最後，我們爲了少有接到外界的批評而感不安，究竟我們的刊物編得怎樣了？有什麼地方可以改進的？希望能來函指教！(健恆)

本刊已依法申請登記中  
經中華郵政登記認爲第一類新聞紙類  
臺灣郵電管理局執照第玖拾貳號  
臺灣省雜誌聯誼會會員  
半年訂費 臺幣五百元 國幣六萬元  
訂閱處 本省臺灣省臺北郵政信箱二二八號  
外省上海東路航路春陽里55號李少明