

# 星野總務長官演講集

---

(文 滿)

滿洲國通信社出版部

星野總務長官講演集

(滿文)

滿洲國通信社出版部

## 序

本書係將星野總務長官就任以來於公開席上所爲之講演・訓示・式辭等悉行收錄編纂而成，其項目甚廣，包括經濟・產業・交通・司法・教育 問題，其內容甚繁，不僅只限於現 過去事績，亦曾論及，自不待言，且更對我國將來應進之途徑，又加指示，如手置一冊，朝夕熟讀，於認識我國上，概不失爲絕好指針也，又因本書，於多數參考書中，對於我國之推移動向，解說最爲正確，故對國外之視察研究者，亦欲推獎焉。

## 凡 例

- 一、排列按年次順序爲之。
- 二、爲使讀者、對所要文章、得以臨機分割使用計、各章皆以單數頁起始
- 三、今後俟蒐集資料、達至成爲一冊程度時、豫刊續篇。

# 目次

- 新年所感(康德四年一月一日)……………一
- 大同學院入學式祝辭(康德四年一月十二日)……………五
- 第一回民生振興會議致辭(康德四年三月二十七日)……………九
- 第六次司法官會議致辭(康德四年四月二十六日)……………一三
- 關於滿洲帝國行政機構改革(康德四年五月二十三日)……………一七
- 防空演習講演(康德四年七月三日)……………二三
- 省長會議指示(康德四年七月三十一日)……………二九
- 協和會全國聯合協議會施政演說(康德四年九月十一日)……………三一
- 國都之將來(康德四年九月十六日)……………三七
- 滿洲事變紀念感言(康德四年九月十八日)……………四三

新年感言(康德五年二月一日).....五五

重大時局下之滿洲帝國.....五七

際此新歲略述滿洲國應進之大道(康德五年一月九日).....六一

國立滿洲工鑛技術員養成所入所式祝辭(康德五年二月七日).....六五

對工鑛技術員養成所所員訓話(康德五年四月八日).....六七

警務廳長會議訓辭(康德五年四月十一日).....七三

訪日宣詔紀念日感言(康德五年五月二日).....七七

訪日宣詔紀念日感言——向全日滿放送——(康德五年五月二日).....七九

省長會議指示(康德五年六月十三日).....八三

滿洲國施政之根本方針(康德五年七月十九日).....八七

承認紀念日感言(康德五年九月十五日).....九七

協和會全國聯合協議會致辭	（康德五年九月二十六日）	一〇三
協和會建國廟獻木式謝辭	（康德五年九月二十六日）	一〇五
關於國民精神總動員	（康德五年十月十一日）	一〇七
對處中國事變之新階段邁向日滿華團結之道	（康德五年十一月）	一一一
長期建設與滿洲國之責任	（康德五年十一月二十一日）	一一五
今日的時局與婦人之責任	（康德五年十一月二十五日）	一二一
日滿華經濟懇談會致辭	（康德五年十二月三日）	一二九
新門戶開放主義	（康德五年十二月）	一三三
教育之再認識	（康德五年十二月）	一三七
康德五年歲末感言	（康德五年十二月）	一四五
蘇俄之經濟近況		一四九

產業開發五年計畫之第三年度歲首感言(康德六年一月一日)	一五五
萬壽節謹話(康德六年二月六日)	一五九
建國紀念日告知國民(康德六年三月一日)	一六三
告日滿實業界之先進(康德六年五月十八日)	一六五
告熱河省民(康德六年六月二十日)	一七一
關於時局之訓示(康德六年七月三日)	一七七
當國民時間之開始(康德六年八月三日)	一八三



# 新年所感

(康德四年一月一日)

茲值康德四年新春，余得陳述新年所感之機會，實深欣幸，我滿洲國建國以來，甫閱五載之星霜，即已具有東亞近代國家之嚴然體容，誠堪同慶者也。

回顧此五年間，滿洲國所應克服之問題極多，幸賴友邦日本朝野始終一貫之援助，與滿洲國官民一致努力之結果，既能打破一切障礙，且得今後從新活躍之基礎，試觀五年間締造經營之跡，則尙未脫離封建習俗之舊有滿洲，一躍能從根本上改造爲近代的國家體制，所謂經營國家，經濟一元的飛躍，開發之基礎工作，於茲略已完成，如治安之恢復，幣制之統一，貨幣價值之安定，財政基礎之確立，地方制度之改正，法制之整備，產業之基礎調查，交通網之普及等等是也，現在國權已普及邊陲之地，我經濟力已保有強韌之底力，至於經濟力增進一事，最近我國對外貿易之增進，國際收支之改善，中央銀行發券額之飛躍的增加等，皆可爲其確切之左證，去年復蒙友邦日本絕大好意，對於會爲滿洲國統制經營根本癥結之治外法權，其撤廢之大方針決定，共一部撤廢，已見實行，全部之整備，亦可於本年內進行完畢，此乃對於我滿洲國之前途與以至大之光明，我三千萬國民，對此友邦好意，應深表謝意，並不負其所期待，而應出以非常之決心。

按上述情形，我國在過去五年間國家經營之基礎體制，略已齊備，由本年度起，更進於實行第二期積極的建設計畫之時期，蓋滿洲國按照建國本來之意義，遵循日滿一體，一德一心之根本大義，並鑑於東亞大陸目前國際環境，而立於第一跳躍

臺上，謀更生之道也。

更觀世界大勢，自凡爾塞訂約以來，十有八載，希冀現狀保持之努力，到處破綻畢露，不堪收拾，國際聯盟已失權威，華府海約亦形崩潰，故其恃國際聯盟等爲妥協之各國偷安之夢，現在已醒，最近列強之間，可分爲資源市場分布之現狀保守派與現狀打開派兩種陣容，雙方對立，將逐年見尖銳化，加之近年以來，人民戰線對國民戰線之鬭爭，互相參入，有如風雲瀾漫，大患臨頭，爲期匪遠之概，世界各國，欲善處今日之變局，豫防將來之風波，均銳意研求，增進國家經濟力，振興國民精神，專以自己力量，謀國運之開展，尤如東洋之現狀言之，則北有已完成第二次五年計畫，而虎視眈眈，在人民戰線新旗幟下，希圖稱霸世界之蘇俄，南有國內局勢變轉無常，巧弄三千年傳統以夷制夷之政策，爲列強鬭爭之大舞臺，難保不禍及鄰邦之中華民國，西則阿爾泰之疾風暗雲，東則太平洋之狂瀾怒濤，一觸即發之重大危機，已在目前，處此國際變局，我等應以非常之決心，將全國力量，全體國民行總動員，直起而作平戰兩時之準備，是以爲東亞和平之安定力，且指導勃興東洋諸民族之日本帝國，及有一德一心關係之滿洲國，其責任之重大，誠爲空前所未有，現在內外情勢如此，我滿洲國今後應行之大動向，有下列數端。

第一使日滿兩國經濟關係，愈形密切，以有餘而補不足之精神，兩者打成有機的一體，以謀經濟的實力之強化，是爲切要。

第二在此大命題之下，施行滿洲國內資源之徹底的調查，確立其統制的開發方針，以鞏固意志，實行開發之事業，又爲切要，蓋我國產業，如鐵石炭等重工業之基礎資源，其已開發者，或正開發者，爲數非尠，惟具有精細調查所及之範圍，僅限於南滿鐵道沿線區域，其他廣大地區，如皆實行調查，則適於開發之資源，較之目前，必更增加數倍，故此對國內資源調查，

誠爲今日之至急要務，惟舊有資源與新資源，實行同時開發時，應先樹一綜合的計畫，將各種事業間所分擔之分野，加以區

劃、各種事業相互之間，更應保持緊密聯絡，以期得舉國力動員之實效，所謂新產業五年計畫者，即此之謂也。

但凡一經樹立之計畫，應以堅固不撓之意志實行，將國家資源、國民活動力、及國家資本力、行總動員，將政治經濟之重心，置諸本計畫之達成，無論遭遇任何障礙，亦不為所屈服，應以自強不息之決心，期其貫徹。

第三、以堅固之意志，實行以上之大計畫，同時應以慈母之溫情，為三千萬民衆力謀厚生，而增進其福利，因滿洲各民族文化程度，錯雜不齊，聚集而成一國，對此一點，尤當特別注重，在政府應竭力實行其可能之施設與經營事業，在國民則亦應以相互扶助之大乘精神，卹貧扶弱，五族協和，上下團結，三千萬國民渾然為一體，各按其職，以期到達樂生遵道之境地，此乃更所必要者也。

第四、則與此同時，應舉國振作人心，強化精神，涵養氣魄，以期打開平戰兩時一切難局，蓋因國家社會隆替興亡，其最後關鍵，常繫於國民精神，故涵養強韌精神，且能守而勿失之國民，常為最終之勝利者，其如財富也，資源也，其與國民精神相比較，不過占從屬的地位而已，為振作人心之方法，雖有改善國民生活及實行勞動報效等手段，但始終應以積極進取之風為基調，以男性的明朗境地為其大理想，茲不待言，至若孤乖消極，或徒為悲憤慷慨之行爲，決非成功之道也，以上述之大理理想為目標，常存高尚之志望，循堅實之大道，勇往邁進，則現在國際所未曾有之危局，自易應付，將來更能有悠久之發達，是所斷無容疑者也，要而言之，今歲為我國一大難關之年，同時又為趨向偉大飛躍之轉換期，所謂非常時局者，決非如現在列國所具有之暗淡景象之謂，其前途蓋具有赫赫之光明，乃欲達到高而且強之境地，而突破之難關也，故苦痛固為苦痛，乃胎產之苦痛也，煩惱固為煩惱，乃胎產之煩惱也，願吾人以「前程遠大」為懷，毅然決然而奮起，突破此難關，實為待望之至者也。



# 大同學院入學式祝辭

（康德四年一月十二日）

此次諸君由滿洲帝國少壯中堅官吏中，選拔入大同學院，當茲入學佳辰，余得躬逢盛典，實深榮幸，衷心尤感欣愉，藉此機會，略申所懷，以代祝辭。

就今日世界大勢觀測，已成異常之變革時期，即所謂非常時者是也，何謂非常時之特色，即歷來依恃國際間之條約及習慣，所保持向來之國際和平與資源領土之現狀，已不適合世界人類之發展，此種顯著阻碍，將如何可得根本打開，已為世界各國共同之鵠的，因人類為謀進步與發展，而惹起此非常時局，殆無足悲觀也。

概因今日世界，二十億人民澎湃騰起，依革新之氣運，所釀成爲欲邁入此新時代所必經之陣痛，現在國民戰線與人民戰線相互對抗，故各國間之生存競爭，尤爲劇烈，此種情勢，決非和平時代，已入戰爭時代，不應再沉々酣睡，當速猛醒，故世界各國，爲應付此種變局，對於資源技術方面之努力，固不待言，而對精神上之總動員，尤爲特別注意，因此世界諸民族，已達精神奮發之時期，而成歷史上罕見之燦爛時代，故吾等有生之日，尤當效命於疆場，德意志詩人雪萊，於拿破崙之兵馬鐵蹄蹂躪普魯士時，爲救祖國之淪亡，向德意志民族大聲疾呼「和平爲弱者之友，勇士自宜好戰」，以鼓勵德意志民族之精神，勇敢奮鬥，現在各國不願憎欲，均願委身於戰場，故凡希冀國運興隆之民族，決不取弱者之態度，均欲積極打開此不自然的現狀，爲促成眞的世界和平，尤宜特別努力，根據上述情形，而萬般事項常發生種種之變革者，誠非得已，因此政治之

趣旨，亦由多數政治而邁入於哲人政治，經濟則由放任經濟趨入統制經濟，此蓋現代世界之一般趨向也，故今日參與政治舞臺及委身經濟場中者，因其使命非常重大，對於品質方面，尤有使其向上之必要，所謂官吏本質的使命，有從根本改革之必要，故現代官吏，不僅爲一技術家，應進而爲一經營家，非只一事務員，益應爲一精神上之指導者，一言以蔽之，現代官吏應有兼備士魂商才之長，始能合於今日現代之潮流，士魂爲指導者應有之魄力，以振國士之精神，商才乃經營國家之才能，

官吏能備此士魂商才，國家始可振興，否則非不得進展，即謀存在，亦至難矣，夫我滿洲國建國伊始，而當籌施之事業，繁如山積，且財政方面，並無餘裕，官吏人數多不敷用，然在此種情形之下，而又專設大同學院，對於欲投身宦途者，施以數月之訓練，或由在職中堅官吏中選拔入學，施以訓練，爲因貫輸以士魂商才之精神，以期達到建設官吏之道之理想爲目的。

大同學院之性質，與其他普通學校迥乎不同，蓋因本校非僅爲講習學術之所，實乃一確立人格基礎之修道場，雖欲使諸君於教室中，由各講師之講述，博得經營國家之基礎學識，然非僅此以爲足，更望對於體育上，加緊鍛鍊，蓋因現在國家之經營，不重机上空談，而重於持有經營之實行力，如其坐而空談，勿寧奮起實行，責過勿如責其無能，願將諸君，養成爲全國國民之實行者是也，除此等智育體育之外，諸君應時相聚首，討究言論，尤爲切要，此爲本校之重要部分，於聚餐擁爐同室起居間，應各善用利用，於數月中之一切生活內，可以相互傾述理想以及現實，今後諸君所接觸之事務，種類頗多，如從事民政，或財政，或協和會之事務者有之，以地域論，則北自黑龍江畔起，西至蒙古之腹地止，分散各處，幾遍全國，如將滿洲國之諸般現象，由各角度而施以觀察時，對此之真實意見，即愛國愛民之率真意見，相互交換，施之以論爭，則私見謬說，既經改正後，方可確定，此輩固不移之國家觀與人生觀，有此一番切磋，始能產出真的自覺，依此不萎縮之勇猛心，方得實現，故此大同學院之授業時間，可稱始自每日午前零時，終於翌日午前零時也。

本學院以養成滿洲國政府之將來中堅份子及指導者爲主眼，故政府以諸君爲中心人物，以期達到確立滿洲國官吏之道爲目

的。

諸君爲滿洲國實質上之幹部，對此實質上之指導者之覺悟，及其榮譽，應決然邁進，惟實質上之指導者，其於官制或實際  
上之地位，或有不得一致，實質上之指導者，果然能否任爲指導者之地位，乃人事行政之最大要諦，如不努力使之一致，則  
人事行政，決未臻至佳境，故國家當局，亦在努力，務期趨於一致，而在諸君，則無須固執官職之高低，諸君應將該事認爲  
其次者，並常爲精神上之幹部，實質上之指導者，深爲努力，是所囑望焉。

以上略述感懷，用代祝詞。





# 第一回民生振興會議致辭

(康德四年三月二十七日於國務院講堂)

此次爲增進國民之福祉，成立此諮問及建議民生會議之機關，本日當茲召開第一次會議，敝人不才，膺任會長之職，得致蕪詞，深爲欣愉。

現在我國建國第一期之基礎工作，業已告竣，今後將確立此第二期之建設方針，尤擬勇躍進行工作，此第二期建設計畫大綱，政府會詳細聲明，主要者則在應此非常時局之經濟建設，民生之向上安定，及國防治安之確保等項，以國勢之綜合的有機的發展，爲其根本精神，換言之，即達成全國力量之總動員，如鞏固國力根幹之民生民力之安定，乃唯一目的，而不得缺少之要件，過去政府對於肅清治安、整備金融、獎勵實業、開發富源、普及教育、暢達民意種種工作，無不竭力實行最善方策，對於順天安民之建國宗旨，曾傾全力，使其實現，今後對於行政財政及其他各方面所有既存施設及制度，均擬加以擴張改善，以期樹立一最適宜之新方策，對於產業方面，爲欲實現現在劃期的發展，計畫其最後目的，及不可缺少要件之對民生民力，爲貢獻安定增強工作諸方策起見，有廣集朝野人士之才智，進行確立方針，乃爲最切要之適宜措置，故此政府組織此民生振興會議之最大意義，亦卽在此，而本會議研究之結果，政府必竭力採取，務期使其得以實現。

依上所述，對此民生振興會議之使命，概知端倪，如更復申述，則本會議爲增進國民之福祉，關於舊有之施設制度及將來之方策，遇國務總理大臣有所諮問時，除答陳改善意見及建設意見外，凡與上述事務有關事項，對於國務總理大臣，應積極

建議與陳述，爲本會固有之天職。

今後對此國民之福祉及民生之振興，將依本會議之具體的答陳或建議，種種大綱，略述如左。

第一、民心之作興，大同元年七月二十五日，成立滿洲國協和會，以宣德達情與政府表裏爲一體之機關，努力普及貫徹建國精神工作外，政府對童子軍、青年團、婦女會等教化修養團體之結成，曾直接間接指導獎勵，而又復興祀孔，創辦國樂社表彰孝子節婦，以期振興禮教之完成，惟此工作，尙未克臻完善，尤望吾等今後銳意籌劃，與以振興。

第二、改善民心民力根據地之國民生活，爲籌施國家之興盛發展，尤須注意及此，自不待言，例如維新後之日本，對此生活改善運動，經過熱烈之發展，復興中之德國，現尤積極努力勞働報國之運動，而隣邦中華民國之新生活運動，其效果尤有可觀，從來我國民衆，處此偏僻之域，遠於文化復興，於暴政之下，缺乏革新之機會，自新國家基礎工作告一段落，爲應付此非常時局之今日，更欲躍進第二期建設工作之我國，目前爲改善國民生活計，應謀積極的具體的最善施設。

第三、增進農村及都市福祉，由於國運之發展，則農村與都市之生活，相隔懸殊，乃必然之趨勢，根據此相異狀況，如使二者福祉增進，對其施設及制度，應考察市村民衆困苦之所在，依據適地適應之主旨，考究施策，尤爲至要，自建國以來，我國都市，已有驚人之勃興，諒各位俱已洞悉，而希企調整農村及都市福祉之聲，時有所聞，故今後調整福祉工作之重要性尤當加倍。

第四、國民保健衛生之改善，健全之精神，寓於健全之身體，爲古今東西之至理名言，欲期發揚完全之民力，須賴健全之身體，始可達成目的，獎勵體育，戒煙拒毒，配遣公醫，巡回施療，施藥豫防傳染病，普及衛生思想等，政府歷來均極注意，然尙望進而努力研究，建樹最有效之適宜方案。

第五、國土之美化及保全，政府自建國以來，爲謀進展綠化運動，已如各位所知，然對此企冀諸位審核一更有效果之適宜

方案、俾便採擇實行。

第六、國民文化之向上，政府除極謀一般學校教育之普及外，並爲促進社會教育國民文化之向上起見，而復從事民衆學校、民衆教育館、圖書館等，以期普及發達、教化事業之普及、如影片教育、廣播無線電講座之施設、村校之指定、社會教育指導者之養成等，曾作種種施設，今後將編纂建國史，制定社會教育要綱，設置文化研究院等項，從事企劃研究，尤望各位廣集才智、相互傾注，以達所望。

各位應了解本會議成立之意義及其使命，願以全幅精力，與高超識見，無所忌憚，且自由發揮，披瀝傾吐，協力同心，對此民生振興、國勢發展，有以貢獻，尤所切望。



# 第六次司法官會議致辭

（康德四年四月二十六日，於國務院講堂）

本日爲招集第六次司法官會議，能與身居司法要職之諸位會集一堂，陳述所懷，極感欣愉。

我滿洲國建國以來，五閱星霜，一切施政，着着進展，對於現在國運之發展，已使世人異常驚嘆，然其於司法制度之改善進步，尤爲昭著，去年法院組織法施行以來，司法制度，極形整備，自入本年，既公佈刑法及刑事訴訟法兩法典於前，最近又將公佈民商法及民事訴訟法等大法典於後，此種事業，即於明治維新以來得以急速發展之日本，又費數十年之時間，滿洲國僅此五年，卒得完成，此非只制度及法典而已，即在人材方面，較與建國前，其進步實有霄壤之別，即如由司法當局之熱心指導，法官之素質，得能顯著向上，備有法治國法官具有之資質，更於司法部法學校，造就多數人材，繼續分配於司法機關，優秀之日系法官，已派遣於各主要都市等，對於建國以來重要之治外法權，全面撤廢之準備工作，已達九分完成，今後唯俟最後之完成。

上述情形，實由諸位至誠從公之精神與奮勉努力，始成此結果，余實深表敬意，然詳細推測，此種急速進步之發展，於大體上，僅達形式整備之程度而已，司法制度之運用，現尙未臻完境，對於司法機關之活動，尤爲今後之問題，過去乃準備時期，然自今後，勢將躍入飛躍時期，此經整備之形式，將如何運用，實爲掌握實務諸位之重大責任，諸位如操持適當，則國民得深信此司法機關，而成國運發展之源泉，否則諸位不能達到正鵠，此司法機關乃爲國民嗟怨之鵠的，禍之所及，致使一

切國勢，殆將墮入黑暗中，尤重要者，乃治外法權撤廢後司法官之使命，關於治外法權撤廢最終效果之全部，可謂集中於司法裁判，如產業、課稅、警察等，均關聯司法裁判，又由治外法權之撤廢，所有國家權力，五族人民均得享受，而其最終權力表現於司法權之場合尤多，因此治外法權撤廢後，對於國政運用之如何，實繫於司法官之雙肩，諸位之責任，尤為重大，深望諸位以綿密之準備，與重大之覺悟，當此重任，努力發揮其最後效果，勿使有所遺憾，乃所厚望。

當此機會，關於司法事務之處理，略述平素所懷，以供參考。

### 第一、正確之裁判

裁判為正義之畢露，裁判之結果，直接反映於民心，如正確明朗執行裁判時，必使國家全體以及民心，趨入明朗化，倘若無裁判或執行黑暗裁判時，則國家必趨入陰鬱狀態，裁判正確明朗，為治國至重之要件，建國之初，因司法制度，尚未充分整備，時使國家陷入黑暗狀態，然自司法制度進展以來，此弊遂改，漸達明朗之裁判，極感愉快，惟望諸位，富貴不佞，威武不屈，努力實行正確明朗之裁判，使國家達明朗化，以安民心，為余至望。

### 第二、迅速之裁判

如執行迅速之裁判，國民於收益之餘，又能得一有力之指導，滿洲國之裁判，較諸他國之進行，尤為迅速，足資欣慰，尤望執行嚴正裁判之同時，迅速處理諸種事件，願常保此美風。

### 第三、親切之裁判

非執行親切裁判，不足以服民心，裁判親切時，國民對司法機關，能表現親密之信任，舊政權時代之遺風，國民對於國家權力之法院及檢察廳，均無親密之信任，此點希望諸位充分加以考慮，凡處理司法事務之官吏，對人民應取以親切態度，極力避免官僚之傲慢態度，應具有如對赤子之慈愛心，以接受國民之陳述，苟能如是，國民於不知不覺中，對於法官具以親密

及信任，而於裁判之結果，亦感其興味，於舊政權時期，國民對於法官具有之反感，今日尙存民間，深望對此錯誤感情，加以矯正，使人民了解司法官乃衛護善良國民並爲其謀福利之官吏也，人民如能持此觀念，證人得據實陳述，被告者亦得自發告白一切事件，國民信任司法官，遇有爭執時，自能提出法院，以辨皂白，遇有刑事事件，可以直接報告，司法官對職務遂行上，能得協力之援助，否則，國民對法院檢察廳不具信任時，遇有事件，表面雖無表現，亦足爲內訌之結果，因此甚望司法官執行裁判時，應以慈母對赤子之心，與以裁判，使勝負兩造，均能心悅誠服，對於受刑犯人，望能使其感激零涕以服刑爲至善。

相信諸位已能充分留意，故略述所懷，爲作參考。

當此重大時機，特開此會，較過去五次會議之意義，尤爲重要，故望諸位，宜盡全力協議檢討之餘，充分收其成效，乃爲至望者也。





# 關於滿洲帝國行政機構改革

(康德四年五月二十三日—於國務院講堂)

余今將滿洲帝國此次施行之政治行政機構改革之趣旨、目的、及其重要項目、作簡單之說明。

現在施行之滿洲國政治行政機構、乃根據建國當時所規定之政治行政機構、已如各位所洞悉、其後雖經數次局部之補正、然對根本上之改革、迄未實行。即謂一垂舊狀、亦不爲過言、然自建國後、五年以來、我滿洲帝國內外情勢、已達顯著之進展、內則近代國家應具有之基礎工作、略已完成、對發展第二期之建設工作、雖已獲得足堪期待之地步、然就環繞我國國際間之諸種情勢、及其緊迫程度之加強上觀察、則痛感第二期建設工作之完成、已成刻不容緩之急務矣。

先就國內觀之、建國當時之治安狀態、紊亂如麻、政府之恩威所及、其範圍亦極狹小、然經日本軍隊非常之努力、與夫滿洲國軍警之苦心孤詣之結果、治安得以日漸恢復、今日邊境地區、殘匪雖未盡絕、然自大體觀之、已達成足堪執行全國之完全政治、及以全國爲對象樹立經濟政策之機運矣。

再自經濟方面觀察之、元來爲中國本土、事實上充滿殖民地性質之滿洲經濟、竟使其名實相符、脫離中國本土而獨立、從新與日本結成經濟上密切不可分之關係、在此基礎上、所有經濟之進展、甚有可觀者、只以經濟上固有非常之變革、其間自然發生多數摩擦、雖經官民極大努力、因有諸多困難情況、致難進展、然自日本國民加以援助、與滿洲國上下一致之努力、經濟基礎之奠定事業、大體得以完成、今後更將重整旗鼓、對此經濟上之大發展、尤爲期待。

縱觀世界情勢，自歐戰告終，和平鐘聲波及全世界以來，已十八載，依凡爾賽條約及國際聯盟維持現狀爲目的之世界和平維持之努力，已破綻畢露，不堪收拾，故以突破或維持現狀爲目標之各國，均各增強國力，在經濟上，則擴大自己之經濟範圍，以掙扎於自給自足，於政治上，則養兵秣馬，期以實力爲背景，努力貫徹其主張，近來各國間之合縱連衡複雜關係，變幻無常，國際情勢之紛淆迫切，蓋自有史以來，呈未曾有之情狀，一觸即發之危局，潛伏於全世界，大有一波爆發萬浪蕩應之勢，全世界處於狂風暴雨之下，不安狀態，爲之慄慄。

然自他方面觀察之，因此危局，各國國民均陷於非常緊張之空氣圈中，於可能範圍內，均極努力講求開發經濟之方法，同時振興國民之士魄，動員全國民，由唯物唯心兩方面，以期發揮其全力，此非僅限於經濟方面，即政治方面，以及社會一切發明研究之事蹟，非常繁多，昨日不可能事，今則使達可能，今日之發明，而爲明日之常識，智識日臻進步，人心日益作興，呈古今未曾有之盛況，百花爛漫，即稱爲第二次文藝復興時代，亦非過言，詳查今日國際情勢，我新興滿洲國，欲鞏固其立國基礎，並希望其能生成發展，則斷不能許其食鹽一日之苟安，應此緊迫之國際情勢，處各國民激烈競爭場內，佔據其地步，按建國之宏謨，爲成就其堦業計，對於政治經濟社會各方面，全國民一致達成組織全國力，雖即粉身碎骨，亦應力行一切之研究發明，須以增進國力，進展國運爲早計。

故此於經濟方面，對我國產業全般，應加徹底檢討，與日本帝國之經濟爲一體，以開發礦工業及農業爲主眼，從新組織我國產業全體，舉全國力量，動員國民，以冀日滿兩國之產業地位，達到飛躍上昇，同時厚惠此四千萬民衆，使之得以安居爲目的，從新樹此產業永年計畫，所謂產業開發五年計畫者是矣。

然現在如動員全國民，當此大局，則政府必先將其組織及活動，施以反省及研究，於此時機，率同國民，爲庶政一新而努力之覺悟，尤爲絕對之必要。

此次政府忍耐突破從來之情勢，着手於政治行政機構之根本的改正事業，其進行主旨，實基於此，故此新機構之目的所在，第一務使政治達於一元化，求心化，蓋於今日時勢之最感必要者，為由遠心的轉向為求心的，處此時勢，勿論任何國家均由自由經濟轉向為統制經濟，自個人主義轉向為全體主義者，蓋為必然之運命。

如上所述，為誘導國民全體為一元的體勢，則政府本身，尤有整備一元的求心的體勢之必要，尤其官僚政治之弊害，在使各當局之心意活動，趨入為遠心的，故政府全體，呈為無統制之狀況，為欲打破此風，不得不從事庶政一新之第一步工作，故此之改正，為使政治行政達於一元的求心的之體勢，為其第一目標。

第二，行政之簡素強力化，原來之行政事務，因基於惰性，故有繁瑣複雜之傾向，此即老大國稱呼之起緣，為使行政事務達於有效切實計，平素有努力加以反省之必要，即如此次之改革，乃本諸五年之經驗，法乎天地之公道，對於舊有制度，加以徹底檢討，去繁就簡，整理部局事務之分掌，使之明確，努力實現簡素強力之行政，此為其第二目標。

第三，為使國內治安之迅速肅正計，亟思整備必要之機權，蓋因我國國內治安恢復，雖如前述，已達顯著良好成績，然現蠢動於各地方之匪賊，為數非渺。

然觀今日國際情勢，如斯匪賊，實須剋日肅正，即早安定邊境國民生活，同時應安定及把握全國民心，裨日滿國軍，得以專心從事國防之情勢為至要，即企圖此國內治安之迅速肅正，實現適於該項之改革者，為本改革之第三目標。

第四，為遂行產業經濟開發計畫起見，整備便利之情勢，以期確保該計畫之實現，蓋因產業計畫，在經濟方面，須動員全資源全國民，以進行應付內外情事之資源開發，已如前述，故於政府機構上，尤須加以適當改革，以直接勢當其衝之部局，得銳意專心，以全力擔當該項企畫遂行之重任，再為便利本事業之遂行計，對於經濟諸般制度，施以指導改善，以期達成產業經濟開發之本意，即統合華化經濟關係部局之組織，藉以確保五年計畫之實現者，乃本改革之第四目標。

第五、爲使中央與地方之政治行政之連絡緊密，使政府之方針，無厚薄之別，以期反映於地方行政機關，並擴充強化地方行政機關之機能權限，根據此兩方針，以圖地方行政之充實強化，蓋今日欲收滿洲國之治績，又依新政策真正動員全國國民者，其於公職上，實爲地方官廳之職責，故使地方官廳與中央政府之關係圓滑，及充實其機能，以整備完成該項大任之體勢，乃滿洲國今日之大急務，此乃本改革之第五目標。

第六、爲達成滿洲五族真正協和目的，亟思行適宜之改革，蓋滿洲建國之基礎，在於五族協和、五族協和、爲國家存立之基，發展之礎，故欲完成該項目的，須使國家之政治機構，施以最適當之組織，清算其一部官吏之獨善獨斷與消極退縮之態度，各按其才，就其所能，分擔國家行政之全般事務，使於官場中，實現此渾然之協和情勢，以作民衆協和之基礎，是爲至要，故引進此種情勢，而整備此適宜機構，爲本改革之第六目標。

以上之根本方針爲目標，所擬行之機構改正要旨，列之如左。

先依行政各部，試加申述。

第一、軍政部與現在民政部內之一部警務司，合組爲治安部，此項改正，主旨已如前述，爲期國內治安之迅速肅正，對內鞏固國力發展之基礎，對外遇有緩急時，使能整備健強不撓之情勢，從來軍隊爲擔負國防之大任，警察乃負保安行政之責，文武各盡恪守之職責，其區別已極明確，然於今日之滿洲狀況，爲治安肅正，遇有緩急，因準備國家保安之必要，須使雙方常有緊密之連絡，必要時，隨時可成有機的一體，出而活動，以期確保國內之治安，故此始斷然加以改正。

第二、國家外交，由國務總理大臣自行處理，廢止外交部，蓋外交爲國家之大事，尤以今日之國內外政治經濟關係立於複雜化狀態下，故國家應以全心全力處理之，因此始將外交由總理大臣自行擔當，對於事務上之輔佐，則於國務院內設置外務局，以免事務上發生障礙。

第三、省長以下地方官廳，改爲國務總理大臣之直屬機關，從來地方官廳及地方團體，雖受民政部管理，現在之滿洲國現狀，對經濟文化方面之活動，因其益佔重要地位，此次中央政府之方針，不分厚薄，反映於地方，使有與中央成有機的一體，爲行政上之圓滑計，改爲總理大臣直轄制度，各部仍按其主管事務，施以指導及監督。

第四、廢止蒙政部，於國務總理大臣之下，設置興安局，對於蒙古地方行政，自建國以來，設置興安總督署蒙政部等機關，關於蒙古各種政治，均以此特別機關處理之，然今建國五載，對庶政已有顯著之改善，故今後之蒙古人，應與日滿人同樣參畫滿洲國政治行政之全體，而結五族協和真實之果，同時，對於蒙古地帶之民生振興，產業文化之向上等，須以國家全體之力共圖之主旨，但須尊重蒙古民族之特別習慣，使其育成，以作基礎，而爲民政之振興計，對地方之特異性，在可能內，自當容納，已不待言，更爲國務總理大臣之高級輔佐機關，設置興安局，使其總裁出席國務院會議，對國政全體關於蒙地蒙民蒙旗等，以期施行以適宜中正之方案。

依前述之變革，綜合文教部與從來之民政部中關於衛生及社會部局，新成立爲民生部，對於學校教育，公民教育，社會事業，國民保健等，主要以振興民生爲任務之官廳，統合強化，使成有機的一體，以期振興國民生活之向上。

再關執掌經濟產業之部局，以產業五年計畫之實行爲目標，將舊有部局，施以根本改組，即以產業五年計畫爲根幹之農業鑛業之開發指導，統合於產業部內，將前附屬於實業部中之商務事項，割歸經濟部掌管者，爲欲整備其體勢，使之專心一致從事於農工業之開發。

再關交通方面，從前分屬於各部局之事項，一併統合於交通部，如道路，郵政，航海，航空，鐵路各項，使成有機的交通事業，裨便發展。

金融商務貿易稅務，設於一部局之下，從新統合此形態，施行有力之流通經濟之指導與監督，對於民生之振興，產業之開

發、冀得以圓滿順調之實現，故國務院以前之九部，合併爲以上五部外，更加司法一部，共爲六部，爲使連絡統制有效切實計，又於總務廳設置企畫會議，使各部各成強力之一體，於此明確目標下，精進自己之本分，同時以國務總理大臣及總務廳爲中心，連成有機的一體，向滿洲帝國發展之聖業途中，使之勇敢邁進。

從來與國務院分離獨立之監察院制度，改變於國務院內設審計局與監察官室，一方施以適於時務之監察，同時將其結果反映於行政事務，以期使各官廳自省自戒，俾能常施清澄之行政。

再關各局部內構成之改革，雖省略未述，惟其要旨，已如前述，於可能範圍內，務使各民族各本其能，承當力之所適之事務，清算其一部分之獨善傾向，以及一部分之消極退縮態度，使全員一致結成有機的一體，每當行政之執行，務期向四千萬國民，由官場中作成五族協和之真正模範，而爲目標，採擇適此之構成以爲目的。

以上所述，概爲此次行政機構改正之主要眉目，最終再追述一語，所謂制度者，乃一死物，使其活用，均在人爲，惟於制度之改革，由其自體即期庶政一新實不可能，然爲應付內外之新情勢，施以國民國力之總動員，欲行回天之大業，非政治之當道者，首先應自省自戒，對其政治行政之機樞，全體加以檢討，爲最適於時務，而實行此簡素強力之機樞，實行忍受艱難斷然改革之必要，以此氣魄，始能領導一般國民，擔當國家庶政一新之大業。

此次滿洲國政府所擬斷行政治行政機構改革之最後目標，實基於此，所幸滿洲四千萬國民各位，及對滿洲國之育成援助，始終不懈，而以熱誠之身心，與以援助努力之日本帝國朝野諸位，對此滿洲政府之心情，與以充分之理解，以及好意與同情，援助本改革趣旨之達成，更對此滿洲國將來之發展，賜以特別之協力，尤所深望，余之講演，至此終了。

# 防空演習講演

(康德四年七月三日—於新京放送局)

茲當全滿防空演習開始之際，得將所懷，申述一端，余最感欣快。

諸君，現今世界全體，適逢非常的危局，然而這個危局，決非偶然而生，是有深遠緣由的，蓋於世界大戰直後，爲避免類似的慘禍再度發生起見，各國費盡苦心，締結凡爾賽和平條約，更爲使地球表面上，今後絕無武力鬭爭之存在，所以制定了詳細綿密的規約，創設國際聯盟，然而凡爾賽條約與國際聯盟，於根本上皆有非常的缺陷，因爲凡爾賽條約與國際聯盟，皆以永久維持世界現狀爲其目的，然世界的情況，並不是永不更易的，而是年々變化的。

各國的經濟力與國力，其間時生變動，故對這個動的狀態，若不加以考慮，且企圖固着的狀態，恒久繼續，則對於世界永遠和平，毫無裨益，反而致害將來，這是理之當然，加之世界各國，專念現狀維持之餘，竟與世界觀根本不同，高揚共產主義旗幟，夢想制衡世界思想，爲此，不顧人類傳統的道義，不擇手段，專心攪亂世界的國家，苟合妥協，糊塗局面，以致其根底，更趨壞滅，卽國際聯盟自成立以來，未經二十年，素誇豪壯的日內瓦聯盟大殿堂，已化爲氣息奄奄的廢墟，故其足下的歐洲，紛爭相繼，國與國相爭，民族與民族相鬭，以致同國民同民族之間，亦演出流血爭鬭，不一而足，淒慘氣運，瀰漫於歐洲天地之間，故事至今日，苟想實現真正的世界和平理想鄉，根本打破現狀，誘致以萬國之生成發展爲根據的動的和平，乃爲必要之事，然而爲達成這個目的，如果各國皆能堅持賢明的態度，則可以和平手段，達到所期的狀況，否則須俟現

狀，以數倍於世界大戰的慘禍，完全破壞之後，由這個廢墟裏，纔能現出新的和平境域，至於余個人，衷心切盼前者，然今熟觀世界動向，皆爲後者，汲々不息，且進行程度，益趨緊急，大瀑布的苦響，猶如遠雷，滔々入耳，且刻々相近，時々增大，這就是世界今日的現狀，故各國覺悟，結局除以自力從事之外，別無他途，遂動員國民，糾合資源，發揮其所有國力，以備不測的風雲。

我東洋的情勢，亦決非穩靜，北方，有深懷赤化世界之志，以其獨有的頑固性，窺我國境的蘇維埃聯邦，南方，則有中華民國，不顧自力，際此危局，尙頑弄三千年來傳統的以夷制夷兒戲，赤化的魔手，雖然脅威社會的根底，而民心徒向駭矜，爲政者又不能制御，且追尾隨從，禍亂之機，始終醞釀，更於此地擁有權益的歐美列強，虎視眈眈，謀獲制羈東洋的機會。

現於今夏黑龍江畔，軍艦侵入事件，將告終熄，而燕都城外，二十九路軍不法射擊日軍事件又生，這個事件，竟因中國缺乏誠意，演成如今的局面，仰望如此的世界情勢，俯察東洋的現狀，我日滿兩國，當然要遵循建國的宏謨，爲達成人類真正和平的目的，應於此時，培養國力，動員國民，以備一旦有事之需。

於此情況之下，各國莫不籌畫，增強各自的武力，自世界大戰以來，迄至今日，各國的武器，實有驚人的進步發展，尤其最足以注目的，就是航空機，現在航空機，異常發達，其速力，航行持續力，搭載能力等，較比大戰當時，實有霄壤之別，茲就速度言，有每小時航行七〇〇〇呎以上的，航行持續時間，定有達到八四時間的記錄，故一次的航線距離，定有超過九、〇〇〇呎的，而爆彈搭載量，亦達一三噸。

新京海參崴間約五〇〇〇呎，新京武市間約八〇〇〇餘呎，新京南京間約一、二〇〇〇餘呎，新京天津間約七〇〇〇呎，吾人看到這個數字，不加一語的註解，則可逆料一切矣，即現今戰場，無限擴大，一旦有事之秋，非獨前線，即兩交戰國之內，到處皆難免敵國航空部隊的直接攻擊，而航空機攻擊後方之武器，不但有爆彈、燒夷彈，並撒布毒瓦斯，細菌，因此所受的禍害



決不下於直接戰線。

故今後的戰爭，決不只限戰團部隊於戰線爲之，已達到以全國士全國民爲對象，以全國民力而行之狀態矣。

於此狀態之下，我們所住的都會，當今日的戰爭，在攻防兩方面，皆具有非常重大性，換言之，由一方面說，大都市是攻擊的中心點，因物資集散於大都市，而製造加工，亦在此施行，故直接軍需品與爲繼續戰爭間接必要的物資，以大都市爲中心，向戰線或國內配給，即事實上，大都市爲交戰行爲之中心，故一旦有變，都市應將其平素的經濟活動，更行擴大，更加敏速，使物資生產增多，集散圓滑，這是絕對必要的，前線將士的勇猛奮鬥與後方都市的敏速活動，並駕齊驅，始可盡量發揮戰鬥力。

然他方面，由防衛國土上看起，都市極易襲擊，故絕對有防禦的必要，蓋如上述情形，都市爲物資生產之中心，又爲物資集散配給的焦點，故都市一經攻擊破壞或恐怖攻擊而萎縮，則物資的生產激減，其配給組織紊亂，國家全體的攻擊力，將根本顛覆，因之前線勇士的努力，亦難免成爲泡影。

再都市爲全國人口及思想的集中點，故都市若被破壞或陷於萎縮狀態時，則全國人心動搖，進前線將士的士氣，要受惡的影響，其結果實不堪設想。

故一旦緩急之際，應善保都市，且使其平素的活動，更進一步的敏速活潑，以完成攻防兩方面的使命，是爲必要的。

已往的戰爭，完全在戰線上行之，後方都市，直接受敵軍攻擊的事例，異常稀少，故不顧慮防禦，專心考究攻擊則可，然於今日，以上業經述過，因最近武器的發達，情勢完全變化，都市遂成爲敵軍互相直接攻擊之重大目標。

然於今日戰爭狀態之下，軍力是有限的，即在可能範圍內，集中兵力於前線，以當敵軍，是爲必要，故爲守護後方都市，若留置多數軍力，則兵力全體，隨之異常減少，攻擊力薄弱，以致有利的戰爭，亦難免延長期日，或許招來更足恐怖的結

果。

故後方國民，尤其大都市的市民，應盡量少依軍力，而以自力去防衛自己，且要繼續從前的活潑努力，使前線將士，無後顧之憂，並得豐富敏捷的後方援助，盡力奮鬥，以期早日收獲美滿結果，這是最要緊的，這就是後方國民，尤其都市住民的重大責任，換句話說，現今的國防，不僅是將兵應擔負的，應由前進將士與後方市民，共同擔負，此兩者，於精神上物質上，如能合一，始可稱為理想的狀況。

防衛都市所必要的，就是平素的準備，平素的準備有二。

(一) 精神上的準備

(二) 物質上的準備

物質上的準備，可分為二項，第一，為防備夜間的攻擊，完全遮蔽窗戶，第二，當投下爆炸彈燒夷彈毒瓦斯等時，各戶的防禦，然以上兩項，須在平時，整備必要的物質設施，以備不拘何時，皆可應用，否則，一旦有事，將顧全不及矣，數日來，處之為演習開始準備，然因所需物品賣盡，竟束手以待者，隨地可以看到，若想到戰事發生，全國一齊準備，且其他軍需品的配給增大時，則誠有不寒而慄之感，故各戶應由平日準備所要的設施，以備不時之需，這是絕對必要的。

次就精神上的準備言之，物質的設備完整之後，各人應守自己的本分，不論是在家庭，或在執公的地方，即當非常之際，不慌不嚷，對於自己所管的場所，盡完全防衛的責任，更進一步，動員市民全體，使成為整個組織，而以此組織體的力量，去完成都市全體的防衛，然而這個各自的防衛與共同防衛，須自平素，充分訓練，使各個人，有所心得，始能成功，如果平素，未有訓練，各個人，未有心得，則一朝有事，難免左往右奔，一人喊叫，萬人混亂，一二指導者，任何努力，亦無功效，結局全部陷於混亂，難獲防衛的實績，此次，以關東軍為中心，使全國之民參加，舉行全滿防空演習，這確屬意義深遠的壯

圖、爲國民的、當此機會、應完整所必要的物心兩方面準備，且加以試練，以期獲得真正有確信的準備。

如斯的演習，需要多額的經費，不能一再舉行，所以吾們必須捉住這個好機會，盡量去利用。

換言之，我等國民，不要立在受動的立場，只受命令或規則的束縛，應覺悟各自爲積極的演習參加者，對各自分擔的防衛部分，勇往籌畫，領會防衛都市的真意，完整物心兩方面的準備，平心靜氣的，去待莫測的變局。

果能如斯，此次全滿演習的壯舉，始可達到完全的目的。

余以滿洲國民的一份子資格，對全滿諸君，提唱皆以上述心情，去實行距今二三日後的全滿演習，以完結余的講話。



# 省長會議指示

(康德四年七月三十一日—於國務院講堂)

茲爲敷衍補助國務總理大臣之訓辭，對省長各位，陳述一言，查北支事局發生以來，政府對於內外情勢，特別傾注周到之注意，務謀各種必要情報之蒐集，以期國政運營上，萬無窒礙，關於國內各地情形，已接各位及其他機關隨時之報告，今綜合之，即全國中，似時發生局地的小事故，或流布極屬滑稽之流言蜚語，或奸商乘機昂騰物價，藉謀暴利等事，難言絕無，然於大體，極屬平靜沈着，官吏齊勵其業，洵不勝同慶之至，此竊因各位指導得宜之所致，故深表敬意，對於上述各種流弊，政府堅持嚴行防止取締之意圖，已由各關係當局，令行地方機關訓達遵辦，再觀關聯時局之國際關係，列國似亦能認識日本立脚國際正義，有斷乎之決意，非特不爲無謀無益之容喙干涉，反期以此一舉，使北支民衆，享受真正幸福，試舉其例，年來將飛機售與南京政府，供給飛行教官之德，意兩國，關聯今次事變，對於各自國人教官，令行禁止參加戰鬥，已有確實情報，可知其本國之方針如何，蘇聯雖在言論機關，頻對日本加以中傷的攻擊，或聲援中國共產份子，然出於干涉行爲之意圖與實力共無，徒波々乎於國內抗爭之善後策，如對日滿關係，自日前發生乾岔子事件以來，小心翼翼，專事退守，其他如英美，亦祇希望時局之迅速安定，似極力避免自入其漩渦中。

關於北支情形之推移，先時如由總理所述，烏合無節制之中國暴兵，絕無對於具備正義與實力之日本軍，得以長期抗敵之理，現在刻々之報道，頻傳暴兵之潰滅，明朗北支之出現，亦當在近，關於此點，我等毫無危懼之必要，當此時，國民須益

發揚日滿一體之大義，對於盟邦，爲隨時必要之協力，並須官民一致，萬分緊張，精勵日常事務，向各種建設的事業，勇往邁進，以之爲根本基調，然除依此根本基調辦理外，又須格外注意之處，亦不爲少，各位須關於其所轄境內之情勢，常不忘行周密之觀察，倘有稍欠平靜安定之兆，從速審其原因，講求適切處理之方策，再望不論有無特異之現象，管下之情勢，不斷報告中央。

再者，在錦熱兩省及其他與時局特別深有關係地方，除將一般政務熱心實行外，協力日本軍之各種事務，亦當加繁，切望各體日滿一體之大義，誠心誠意，舉其全力爲之，對於今次時局，政府期極力不使人民發生無味之不安動搖，並擬利用此機會，積極的發揚建國精神，強化五族協和，不靳努力，今後，中央若有將各種方策，訓達地方機關時，深望各位與協和會等相聯絡，各按適合該地情勢之方法，自發的講求實行方策，臨機善處。

凡官吏對於時局，須以格外緊張，精勵日常業務，以期收獲最善之效果，是爲切要，如徒藉口時局，欠沈着實實之精神，曠廢日常業務，斷不許容，再望不論公私，常守自肅自戒之道，不流放逸驕惰，再各機關官吏，須上下一致，日滿係及其他完全融和，以向其使命邁進爲要，此點請特別留意。

尙有一言，因日前行政機構改革有人事異動，其結果各位之中，或有蒞任爲日尙淺者，然如此各位，須速努力完全把握省內全般之情事，在平時，辦理有效之政務，固不待言，在非當時，亦能得行迅速適切之措置，是所必要，至於久在任地之各位，亦望於此時局，以清新緊張之心任事，又因機構改革人事異動之結果，有地方機關之整備充實，未能完成，或有官吏，因蒞任日期尙淺，未能熟習其事務者，想亦不少，當此場合，切望各位督勵部下，在可能範圍內，從速矯正如斯狀態，以期複雜重要繁多之事務，亦得以圓滿遂行。

# 協和會全國聯合協議會施政演說

(康德四年九月十一日於國務院講堂)

此次舉行康德四年度，協和會全國聯合協議會之會議席上，本職得述政府之施政方針，深感欣愉。

協和會與政府之關係，乃根據表裏一體，相互扶助之精神，努力實現此滿洲建國之大理想，惟處此非常時局之今日，尤宜結成一心一體，突破此多難時局，故今後政府應將採用之各種對策，必由諸位以及全體協和會之員之完全諒解，衷心與以協力援助，是爲至要。

本職甚望諸位於此機會，善體政府之真意，以盡忠誠，共同協力，是所切盼。

此次事變發生之原因，及盟邦日本與我滿洲國所持之態度，及方針，兩國政府及其他之言論機關，已有聲明及報道，諸位均已洞悉，勿庸贅述。總言之，此次之事變，乃對鄰邦中國之赤化惡魔，由我盟邦日本之正義軍隊，加以膺懲耳。對此鄰邦民族，被壓迫於赤魔獨裁之下，實行反抗日滿兩道義國家，陷人民於塗炭之兇惡勢力，依此東洋道德之正義，與以膺懲，以拯無辜之民衆，爲企確保東亞之和平，更進爲世界永遠之和平，達此貢獻，實聖戰也。此仁義之師，所向無敵，暴戾之中國軍閥，刻在逐漸潰滅之中，已爲昭然之事實，惟亦匪慣用之魔術，一向不擇手段，極盡殘暴陰險頑抗之能事，故此之事變，決非只因南京政權之殞落，或屈服，即可終結，因而此次事變，今後將成長期之延續也。

盟邦日本帝國，對於此次事變，持有決意與覺悟，自不待言，我國與此一體不可分離關係之同盟國家，同此覺悟，舉全國

力量、協力支援、尤爲重要、日前

皇帝陛下致日本

天皇陛下之御親電云、「朕當統率滿洲國民、與貴國完全協力、以發揚兩國精神爲一體之真義」。諒諸位已詳知、此御親電之主旨、爲向盟邦結成共同覺悟之誓語也。

我政府仰體御親電之本旨、從速鞏固國防國家之體制、整備國家總動員之姿勢、山物質精神兩方面、以期收獲日滿一體共同防衛之真效果、過去政府、着手第二期建設之際、爲應付四週之國際情勢、而樹立此產業開發五年計畫、改革行政機構、其他則由治安民生各方面、充實浸透之施政、以努力國防及經營國家姿態之整備、雖遭此事變之勃發、而能應此事態之突變、完成必要之準備、堪稱幸運也。

處現在時局、政府政策、首以統一民心之完成、爲一大要務、建國以來、於民族協和旗幟之下、努力於民族之融和統一、已及五載、甚見成效、就此現下時局、國民大勢、頗能遵從政府之意旨、信賴盟邦日本軍之威武、成此安定之情況、衷心欣愉之至、惟因今後事變之進展、及國政匆忙之中、反滿不逞之輩、陰謀策動之徒、難免絕無、對此、政府則與協和會及其他關係方面、同心協力、以周到之考慮、努力防衛、一方以我國確定不按之信念、使民衆徹底明瞭、處此非常時局之國民精神的動員、期無遺憾。

第二、於日滿經濟一體之基礎上、應此非常時局之產業經濟之增強、以期完備、而得圓滿供給戰時之資料、對於既定之產業開發計畫之增產目標、方法、或緩急順序等、應加若干修正、關於有緊急之必要者、宜排萬難、促其急速實現、如資金籌措一項、仍如從前、全仰賴於日本者實難達到、結局、除依國內資金之動員外、別無他法、再由他方面觀察之、值此非常時局、對國際收支之改善、於國力之耐久伸長上、實爲絕對之必要、由此兩觀點、所生之必然結論、勢須徹底限制消費、對依



存輸入品之消費，尤須特別抑制，竭力積蓄國內資金，使向生產力擴充資金而動員。

此種辦法，即於平日行之，亦爲國力正當伸張發展之常道，政府當局，對上述事項，俱有必要適當周密之措置，然因此次事變之重大性，就其進展之情況如何，於不得已時，施以臨機手段，亦意中事也。

政府及官公職員，於公私生活，均應極力崇儉，對必要之資金動員，凡我官吏，首以報國之精神，決意援助之，至若一般民衆，不待政府之指示及命令，應具此精神，以處難局，而對此覺悟及整備，乃至厚望也。

處理現下之非常時局，實行上述政策之場合，對於國民發動國家權力，須徹底強化，如抑制個人慾望，限制一部分之自由，或令忍受某種程度之犧牲等々，此皆必要，且亦不得已之事實，故對這點，尤望協和會諸位，協力宣揚，務使全國民衆得以充分瞭解，實所切望也。

其次再將一般施政方針，簡單加以說明。

關於我國第二期之建設方針，在本年初期，開省長會議，及總務廳長會議時，曾經說明，又當行政機構改革之際，亦有聲明，將其趣旨精神，闡明之矣，想諸位均有充分瞭解矣，在此更爲略述一二，即因鑑於以往經濟建設之實績，與現下國際環境，自應向爲應付非常時局之經濟建設，與民生向上安定，及國防治安確保上，竭力邁進，應加改革整理行政經濟之機構，又對於財政，亦應依從來之健全方針，更進一步，使之轉向合理的積極主義，其他如在本年度，豫定撤廢全面治外法權，並移讓滿鐵附屬地之行政權等，政府基於此種趣旨，正在着々進行準備中。

政府前已決意，改革我國行政機構，對於中央機構，及一部地方機構，曾經實施改革矣，此各位所知者，關於其餘地方行政機構之改革，政府按照發表之要綱，繼續力謀整備，目下正在審議中，關於此點，另由內務局長官詳細說明。

關於經濟建設，有產業開發五年計畫，基於一旦有事，則將必要資源現地開發，國內消費，自給自足，及日滿經濟一體之原

則，以供給日本不足之資源爲目標，舉凡農畜產、鑛工業、及交通各部門，均將計畫的且積極的從事開發，藉以伸張國力，而促民生之向上安定，現已漸次着手矣。

但若斯之計畫的開發時，特於農業部門，其經濟機構，認爲有再編成之必要，蓋既決定農事合作社之設立要綱，其實施將在不久，偶遭此次事變，將既定計劃必須應急的編成者，正如前述也。

對於治安因日滿兩軍不斷之努力，已有相當之效果，此亦吾人應行感謝者，蓋治安不可一日而忽略，政府將更進一步努力而確保之，本年由日滿兩軍互相協力，將殘餘之治安不良區域，如北部東邊道及三江省之一部，正從事以徹底之肅正，已收相當實效矣，尤其際此時局緊迫之下，對確保治安之萬全，須講以必要之適宜措置也。

在此謹欲申述者，即七月十五日，渙發恩赦詔書，寬恕之恩典，竟下達於叛徒盜匪，皇恩之浩大，誠令人感激不盡者，舉凡聖慈所達之處，即蒙昧反叛之徒，亦必自責反省而感泣之，此所確信而不容疑者也。

關於民生之向上安定，爲吾人向所注意者，但因建國草創之際，諸多設施均未得充分完備，是所遺憾耳。

當第二期建設之際，對一般國民之期望，須講積極的方策，至經濟建設計畫之推行，其目的無非亦在民生之向上與安定耳，再如東邊道之肅正工作之後，曾樹立其復興之根本對策，又當三江省肅正工作之際，對民生問題，亦會充分予以注意，至其成效如何，諒在各位洞悉之中，至政府對於民生之向上安定，將廣集衆智，樹立最適宜之方策，因而有民生振興會之設，以期今後施政之完善，其第一回會議之收穫，爲關於阿片麻藥之急速斷絕案，政府基於此項議案決定其禁絕方策，至其議案之根本趣旨及精神，業已由國務總理大臣之佈告，通知一般國民矣，但此案因係習慣日久之國民嗜好，欲舉實效，自非易事，而其根本條件，相信仍在國民之自省自覺，在此基礎上而得適切之施政，而後始克達其所期之目的，我政府所採之方策，亦即立脚於此，故須先置重點於國民大衆之教化，同時對於關係諸施設，加以飛躍的改革與充實，以便達到所希望之目的焉。

至其內容在最近即可發表，對於實行上極盼各位予以協力，蓋各位均在指導民衆之地位耳。

最後對我國今後之發展上，所期待之人的資源之培養，欲附加一言，夫我國物的資源極富，對開發上所需之資金，亦不感困難，所最感貧困者爲人的資源是也，是以我國在養成必要之人材，及培養確保其勞力，乃國勢發展上之重大要件，此與教育問題關係尤重，故五月間公布之新學制，其重點即在此，換言之，我國之教育，爲國家之目的，欲計劃養成人的資源是爲重要，且政府在一般學制外，爲養成國家之中堅人材，有建國大學之創設，又如當面之開發產業計劃，其技術員之養成尤爲重要，故其設施準於來年度開校，其他漸次整備必要之機構，對於培養人的資源計劃，亦將力圖進行也，就一般勞力資源之不足，須先謀增強國內之勞力，而講必要之措置，同時爲調節勞力需給之圓滑計，須設立特殊之勞力配給機構，此正在研究中，如斯人及物及資金如得調和，則我國第二期之建設，相信必可圓滿達成也。

由本職所應報告之施政方針如上，而時局之緊迫，政府及職員必專心奉公，以期不誤施政之運營。

假此機會得聞各處國民代表各位之意見，足供吾人自省自戒之資料，同時各位對政府之意圖，亦請充分理解，切望各位不惜予以最善之協力，以舉宣德達情之實也。



# 國都之將來

(康德四年九月十六日於新京大同廣場)

諸君，今日爲我滿洲帝國舉行國都建設第一期事業完成之慶典，實在是一極有意義之一日，舉行式典時，辱承我皇帝陛下

聖駕親臨，非只新京市民來此參加，且招集全國民代表，出席此莊嚴而盛大之式典，並在式典終了之後，皇帝陛下

躬駕變輿巡視帝都，

此不獨是新京三十萬市民之光榮，亦我滿洲四千萬國民之極欣快事也。

但試觀海外情勢，又有令吾人不得不自覺者，即東亞大陸之一隅，已被赤魔所擾亂，以致南北中國，繼起排日抗日之行為，遂激成盟邦發動神武之師，從事膺懲軍閥及共匪，其戰禍幾遍中國，但盟邦之所敵視者，乃爲軍閥共匪，對於無辜之四億民衆，擬由魔手毒牙中施以拯救，然在兩軍鐵蹄炮火下之數千萬民衆之塗炭情形，不禁深爲同情。

現在其鄰邦之我國，既慶豐年又祝帝都之建設，我滿洲國民之幸福從未有如今日之深甚者。

刻下又於大同廣場，舉篝火於雲端，集國都數萬青年，合唱轟天動地之歡歌，此種歡歌，可說是稱讚新京既往事蹟者少，而對於掃除積弊之後頌揚建設新天地之意爲尤多，因以往世界各國均趨於個人主義，營利主義，遂演成民族相爭兄弟鬩牆，以

現在世界局勢觀之，在此廢土上建設強有力之萬民協和的新天地，乃為今日之至急要圖，其歡歌之意，即亦在此，此不僅滿洲及東亞，即今日將在破壞劫火下之南北鄰邦，於其破壞之後，亦必有建設到來之日，所以本典禮甚有意義，此夜之篝火，亦極有意義，而青年之歡歌合唱，更有意義也。

鄙人逢此歡歌之今夕良宵，願同諸君共同夢遊我等所愛之帝都十年後之狀況。

第一、最惹注目者，為帝都中央部，建設有完成未久之新皇宮，在順天高台之上，聳立於帝都無數建築物之間，朝日映照黃金色之藁，樹影參差間露出美麗之樓宇，壯嚴而高雅，極為簡潔，高出帝城周圍各堂皇建築物之上，十年前曾誇耀一時之所有官衙，銀行，等建築物，現在其仰伏此帝宮之下，而尊崇之，又如於以帝宮為中心渾成一體的有機體中，保持其地位。

更露頭地者，即帝宮之庭園，及前園，尤為美觀，春日一片綠色，呈現濃濃嬌艷之色澤，非常生動，夏日白花爛漫，樹葉濃綠，枝頭小鳥往來飛翔，實感暢快，秋日紅葉，冬則常青樹，猶在嚴寒中呈新綠氣象，此四季之優美勝景，決非語言可得形容，所以每於眺望中而常感及如依父母之慈懷中，對此，嚮導者亦具同感，且曰：此一草一木均由赤子之國民希冀此帝宮達至美化，以安聖居，所以將自己鄉里之名草奇木用其努力運至帝都而植成，故此一草一木，均係赤子之至誠與勤勞之結晶，以此圍繞帝宮之優美草木，足可表現滿洲國民一致團結效命之精神，聽其所言，深信極有道理，於不可言喻中，頗感自壯，帝宮周圍之官衙，會社互相接聯，幾無空地，千姿萬態無一相同，均極簡素，而又為堅固之建築物，十年前國務院，中央銀行及電々會社等各大建築物極易發現，今則不然，混合於其他高樓大廈中，即注意視之亦多不易。

更就街市方面視察之，無不井然有條，到處街樹繁盛，步道之美，不染一塵，實可謂極美麗之街市，十年前不堪言之空地及路傍雜草，今已絕跡，均極清潔整齊，嚮導者告我云，此乃因新京市民之努力報國運動，逐年旺盛所致，今凡市民家園之附近，均能負責洒掃修補，否則必遭附近市民之鄙視，散步街頭最引人注目者，為舊市街之極為整齊，非十年前破敝不堪者

所比，至此實不勝今昔之感，更引人注意者，乃爲大煙館與跳舞場之絕跡，據嚮導者言，自實施鴉片斷禁政策以來，今已十載，當日預定，欲在本年內完成禁絕，故首都於前年，已將最終之癮者醫治完畢，今已一無所餘，而大煙館亦無一存在，聞後甚爲感佩，聞及跳舞場，亦云現在之新京市民，無一入其門矣。

尤使人感佩者，爲公園之整頓，牡丹公園成爲極好之動物園，利用天然地形，製成廣大之畜場，集全滿各種動物於此，遊人如傲游故鄉，盡興遊覽，卽如聞名之哈根巴動物園，或亦不堪與之比抗，黃龍公園爲一植物園，種植各種樹木花草，均極整齊而美麗，並自外國移植許多植物，以作試驗，大同公園，爲一大森林公園，進入順天公園，如入澤國，並有散步小徑之完整設備，再繞人百萬市民居住之市街，均成大環狀線，非常美觀，兩傍有連續五十米之綠色草地，一片青翠，蜿蜒數里，如敷青氈，據嚮導者云，此物爲新京市民報効所產，卽一方爲豫防新京都會住民，因缺乏戶外運動所生之體力衰退，他方更因新京市民，深蒙國恩，爲表現報効之至誠起見，將每年之放假日之數日，貢獻爲公共而勞動，此平時用爲効命地方，戰時可供軍馬之飼料，此由新京全市民及各協和會之分會負擔區域，從事種植培養以及刈割。

南嶺周圍，有多數高雅建築，如大陸科學院，建國大學，建國廟，建國圖書館，及大觀象臺，資源館，博物館等，均爲滿洲文化發源之建築物，觀此堂皇建築及車水馬龍之頻繁，尤可感及新京爲東洋大陸文化興隆之中心地。

尤足驚異者，爲空中飛機往來之頻繁，飛翔於東西南北之蒼空中，每日自新京至大連哈爾濱之間，每隔十分鐘一次，吉林齊齊哈爾，每二十五分出發一次，因此飛機出入頻繁如織，憶及十年前，卽乘大汽車一次須候十五分鐘，較之今日，恍如隔世，如此正擬赴哈一行時而夢境已被驚醒矣。綜合前述，此美麗清淨之大新京，十年後能否如此實現，能否陷於永遠之幻想，頗難逆料，竊觀今日之現實新京，感慨尤深，並經再思之結果，達我所感之以下結論。

吾等對此都市之發展，應加以深遠之觀察，對此都市之發展，應把握其理想，並以實現此理想爲目標，而於都市之經營、

尤須慎重實行。

進言之，此新京發展之理想，究在何處，其結論爲第一勿忘其爲滿洲國之首都，滿洲國爲農業國，並爲一龐大之工業國，決非細弱之工業，或伸繼商業之國基者可比，因此滿洲國之首都，務期剛健實質而避華美。

第二，不要忘新京乃爲滿洲國及東亞大陸之指導都市，滿洲之建國，其主旨在乎打破東亞之墮落現狀，本諸萬民協和之精神，建設新天地，新京實其象徵，有如天界之北極星，所以在指導地位者，務以精神力爲基礎，使新京決不陷入一般之都市俗態，希望其成一清淨之聖地。

第三，新京宜爲感謝之首都，原以新京居東亞大陸之最良地位，日益發展，其原因，第一，則在日本之絕大援助，第二，則在滿洲全國民之一致協力，所以首都新京宜自覺此項事實，對於地方不可忘却感謝之心意，宜常常以親愛和靄之心情，態度，對待地方人士。

所以首都宜爲報効之都市，首都及其市民，既最受國家恩惠，故其爲國爲公，宜爲最大之報効，如國都以習慣於恩惠，竟忘却報効精神，則必陷於一般之都市惡習，而首都亦因之而腐敗，國礎亦因之而日危。

德國的馬爾丁路德，當青年時代，在羅馬留學數年之間，飽嘗其腐敗情形，當其離去羅馬時，曾誓言將來必破壞「索多威」都之一段故事，使我躍於腦裡。

誠然，古羅馬帝國之滅亡，其原因在首都羅馬之墮落與忘却由全領土所得之恩惠，市民日趨侈奢，士風一落，則偉大之殿堂，或二重三重之大城壁，均不足以保護首都，護衛國家，羅馬一亡，則首都羅馬，成爲精神逸散之廢墟矣。

所以新京絕不宜使巡禮者失望，新京宜爲永久之聖地。

如此向本理想而邁進時，第一，滿洲國政府，宜堅持此種理想，竭進萬分力量，第二，則市當局更宜懷抱此理想，而勇往



邁進，再有更必要者，即所有市民，應上下一心，一致向此偉大理想而努力，以上三點，如能確實把握其理想，互相精誠，合力工作，信能達到彼岸而無疑。

敝人對新京市民，從衷心裡可以誓言，爲達成真實之帝都進設之理想，願盡滿腔之努力焉。



# 滿洲事變紀念感言

——康德四年九月十八日——於新京滿鐵社員俱樂部

今天是九月十八日，在我們滿洲，實在是有極深遠意義的紀念日，今在新京，得有向擔當將來滿洲國的政治行政，曾經努力奮鬥的諸君，將現在滿洲國的立場，及滿洲國民的覺悟，尤其是，當此最重大的非常時期，所有在滿洲國服務的官公吏，究應取何項步驟等等的個人感想中述出來的機會，這實在是我不勝欣快之至的，現在我想先把最近的時局問題，作一箇簡單的談話，現在的時局，因爲在新聞紙，或其他刊物上，都會登載過，所以諸君們，想已很詳細的明瞭了，至於對處此種時局的滿洲國的覺悟，從前由

皇帝陛下，向 天皇陛下所拍發的御親電，及本日頒布的 詔書等上，也已經將其中的微妙，啓發無餘，諸君當然也都有所領悟了，所以我今天，只想把我個人對時局的感想，中述出來，聊供諸君的參考而已，夫此次的中國事變，已經是多年的中國尤其是軍閥和南京政府的中心人物等，對於真正的東洋和平，應當向何種目標而進行的要旨，完全不去考究，唯以利己的淺近的保身術爲出發點，而用所謂以夷制夷的手段，希望壓迫日本和滿洲國，至於覆滅，才算甘心，總之，中國政府，毫末理解日滿兩國的實諦，且進而對其誠意，橫加蹂躪，關於真正的東洋和平，向不予以何等考慮，僅拘泥於目前之利害，而用機巧，以率國人，於是共產主義，就乘隙而入，利用這個機會，環繞於中國全土，散播浸潤其共產主義，以致中國到處差不多都表出有被他扶植力量的現象了，再是共產黨，也是像諸君所知道的，向以分裂主義，爲其既定方針，可是到了最近，已

經將其戰略改絃更張，表面以反對「法西斯」主義作標榜，去和民主主義及其他現狀維持的勢力等，妥協苟合，暫取同一步調，并不明白表出其產主義，一變而為由暗中達到其固有目的的一種詐術了，於今世界上，所稱為人民戰線的，就是這箇，究其實，也不過是乘着世界各國，彼此若有了甚麼不平不滿的地方，或生出嫌隙，他便利用這種時機，組織人民戰線，借着爲人民而戰的美名，實際去宣傳其共產主義，以便遂行其擾亂而圖擴張，這就是他現在的戰略，然而所說的人民戰線，在今日各國之中，最爲明顯的是那一國呢，自然要算是西班牙，這也是諸君平素所熟知的，就因爲這人民戰線，業經演成了一年以上的抗爭，今繼此而出現的，那便是中國了，所以現在的中華民國，我就成了那西班牙第二，不僅是追隨了西班牙，并且還要像西班牙那樣的繼續下去，這也是諸君早已知道的，然則中國的政局，尤其是南京政府，既將不免永久繼續於此種狀態之下，而日本對此，將何以處之呢，其實日本對於中國的國民，并非單純的認爲是同文同種而已，并對其根底，已與滿洲相同理想相通一層，亦早有深切的信仰，所以在可能範圍內，務思以和平之方法，而在平和氛圍裡去解決一切，并且現在已經由理想而移諸實行了，無奈以凡有的和平手段，去達到真正的東洋和平的夢想和希望，完全爲過去的七月七日盧溝橋事變所毀滅了，雖然，當盧溝橋事變發生之初，日本方面，仍願盡其力之所及，不使擴大，以由現地解決爲原則，持以溫和冷靜的態度，而爲東洋的精神統一去努力，嗣後，雖因爲僑民的生命財產，感受到極大的危險，然猶以根據不擴大方針，限於可能，發以少數的軍隊，并對於進攻一事，也曾極力加以限制，不料日本費盡了心血，始終想要向和平解決的方面去努力的機會，反被敵人所乘，竟公然向日本未配布軍隊的地方，繼續發兵，而出以威脅之攻擊，日本軍，因爲隱忍自重，故對其侮蔑的挑戰行爲，雖不免於切齒忿怒，但仍然是甘守緘默，不肯動兵，而彼方向不時以大炮或飛機，頻來爆炸，似此種種情形，純是容心要將日本方面的不擴大主義，予以破壞，結果才釀成了現在的大事變，假使日本，若在事件發生當時，就毫不猶豫的，立即出兵，則此次的變局，想已早有着落，只爲期待對方之自悔其非而自發的撤退，竟由一星期以至於十日，結局反將

自方之立場，陷於非常不利的地位，以致徒耗兵力，多受損害之處，不知凡幾，如果日本，在當時就下這以傾國之力，而起師膺徵軍閩的南京政府的決心，則僅就此戰爭自體上的勝敗所歸，在最初也就可以判明了，我想他們在一方面，當然是已經成了人民戰線的一箇國家，而去期待北方的某國，來作積極的援助，這是毫無疑問的，再像從來所說的歐洲各國，現下仍然是在種種關係上，分爲人民戰線和國民戰線，并有立於此二者之間的，形成了一種勢力，可以名之曰現狀維持戰線，茲先由世界大勢來看，已經成了一個合縱連衡的時代，若大別之，可以分爲國民戰線，人民戰線及現狀維持戰線的三種，但是各國屬於上述各派別的態度，非常曖昧，并且在一國之內，尚有兩種戰線對立的情事，所以拿中國來說，到了現在這種時期，也就是從日本脫退了國際聯盟以來，因爲國際聯盟各國，對於中國的同情心，已呈薄弱之象的緣故，南京政府，遂不得不首先考慮所謂北方的援助，進而再去買世界各國的歡心，以期獲得其支援與助力的，雖然，今日之日本，乃是真正爲東洋和平而蹶起的，所以上述各國，對於中國無論如何的援助，或對日本如何的干涉，絲毫也不能去顧慮，唯有傾舉全力，而向目的地勇往邁進之一途，并當此種堅強的決心，一經判明的同時，該等假裝支援中國，或認爲有必須援助中國情勢的各國，已漸次與之分手，而於今日，彼等只散布虛僞消息，而使日本的立場，趨於不利而已，由此連帶中國以至於南京政府的內部所潛伏的共產主義勢力，和現狀維持等勢力，也就要逐漸走上了分裂之途，再加以隱忍自重終爲正義而蹶起的日本軍，不顧犧牲奮其神勇，則戰爭的勝負，簡直是不成問題，此種見地，諸君以爲如何呢，按以上的辦法來說，這回事變的結局，能到如何的地步呢，戰爭勝敗，固已明顯，但是最後戰局的收拾，決不能認爲是簡單的，在前面已經說過，此次的日華事變，不獨是日華間的衝突，仍是蒙以人民戰線假面具的共產主義的一種表現，所說的這種人民戰線，早已聯成了淺近眼光的人所看不見的組織，及想不到的連絡，并非單純在中國所現出的戰線而已，以外尚有更深妙的複雜戰線，也就是和西班牙的人民戰線既已發生了關聯之外，或者還與尚未表面化的其他各國的戰線，也有了密切的關係，所以在此次的戰爭自體上，似乎比較的

簡單，但是若到了真正解決的地步，仍不免要有相當的延誤，和相當的困難，關於這一層，總得要事先就有覺悟的，只就中國一國來說，已有了足數四億的人口，和廣濶的土地，而在這樣的中國，產生出來的軍閥，又經多年之間，用種種方法培養扶植，已佔有了相當的勢力，所以要作適當的收拾，以期達到我們真正的理想境地，將來就難免要有不能單以當面戰爭作比較的尤甚一層的困難，及相當的長期展延，此等情勢，我想非得要預先覺悟不可，如果中國政府，真能以本來面目，而為中國的國民全體謀福利，則此次的事變，斷然不至於發生，然在業已發生的今日之下，他們又曾經發出依據這長期作戰，長期抗戰而使日本的內面自己崩潰，以期獲得窮極的勝利之豪語，其實中國所說的長期抗戰，是甚麼呢，若是真正為守護全體國民，而去長期抗戰，則國民就忍受痛苦，那也是很有意義并且還應有更大的覺悟，然而試觀現在南京政府的長期抗戰，是怎樣個情形呢，人民受怎樣的痛苦，他也不關心，土地被人奪去，他也不在意，南京不能守，就遷漢口，漢口再不能守，則重慶也行，成都也好，總而言之，是一味的向安全地帶去逃避，只顧其個人所住的地方安全就行，純粹是維持自己的政權，而去長期抗戰，并非為國家而抗戰的，假使是真為顧全國家而長期抗戰時，則勝敗之歸趨，自然要根據全般國民的利害而去決定，以希求真正的和平，反之，其為政者，從不以四億的民心為心，而只知輾轉維護其個人的地位，則將來無論經過若干時期，所謂真正的和平，亦決無招致而來的希望，所以若由他們專以保持自己的地位為前提所結成的人民戰線，而為其世界的連環，繼續活動一層來着想，則關於戰爭後的時局收拾，定有相當的困難，和相當的迂迴曲折的覺悟總得有的，幸而關於此次的日華事變，就日本的立場來看，日本國民是已經有了非常的覺悟，而在皇軍的最大決心之下，始終忍耐凡有的艱辛，支持聖戰，這也是諸君所了然的，其次再看一看國防預算，單為這回的日華事變，就已編成了二十四億元，固屬是有時代的差別，但只本年內的數月之間，即比較日俄戰時的全預算二十億元，多出不少，雖是國家的富力，較比日俄戰當時，已有雲泥之隔，可是戰爭，若繼續至相當的時間，則僅在戰爭中的經濟問題，就不免有若干的困難，況且戰後的種種難題，有加無

已，由此着想，則必須以最大的覺悟，來擔當今日的國難，實是痛感必要的，尤其是日俄戰爭，和此次戰爭的趨向，大相懸殊，此次的戰爭，根本不依賴外債，只限於內債的可能，而以國內物資去支持，總之，這幾十億元的戰費，決不是單依賴自發的貨幣，所能支辦的，最關切要者，仍然是與此相呼應的物資，也就是非將所有的物資集合起來，再依此物資，去遂行戰爭，而收實際的戰果不可，不過此項物資，只有在日本國內自己製造，或由外國購入的兩個途徑而已，即或向外國購買，而在資源缺乏的日本，也不過由外國買來原料，加工製造一次，而後輸出，依此免除的利益，去買其他必要的物資之外，概無別途，似此辦法，若在輸出貿易興盛的時期，尚屬可行，但當輸出的振興不堪期待之今日，雖係由外國買來的原料，但仍然是國內的製出品，遂不得不在本國的經濟範圍內，人手交易，并須依其需要數量，而去產生了，所以爲了事變的關係，無論國家或國民，都得要非常努力，尤須大事節儉，才足以應付此種國難，再是國民，雖已將此次的二十餘億元的大預算，毫無問題的通過了，但并不是通過預算就算卸責，猶須將全般國民，一致努力實行節約所省出的費用，而去調濟必要的物資等情，宣誓於天下，換言之，也就是爲使此次的戰爭澈底化，而舉傾國之壯丁，同赴戰場，此其一，又全國國民，盡其所能以儉約，竭其心力以奮闘，務期作到所有的前線士卒應用的武器，彈藥，糧食，以及其他一切需要品等，絲毫不使其顧慮的地步，此又一也，以上兩種覺悟之所示者，即今日的日本國狀態是耳，誠如斯始足以遂行所謂澈底的戰爭了，再由此轉換方向，研究研究我們今回事變，和滿洲國有怎樣個關係呢，回想滿洲國，幸由日本援助之下，去今六年前，勃起了所謂滿洲事變，更從此經過六個月後，也就是五年半以前，完成了滿洲的建國，其後雖亦曾發生了種種波折，但是建國聖業，仍能順調進展，以至於今，全國國民，幾無都邑鄉僻之別，均得度其安全的生活，并對於全國人民之所應趨向者，亦由國家明白曉示，故人民等，莫不歡欣鼓舞，以迎其太平之春，更蒙皇天護祐，加福於滿洲國民，去年今歲，連續豐收，雖不免有區區例外的地方，然於幅圓遼瀾之滿洲，亦不過是九牛之一毛，若以滿洲全體而論，仍都是很幸運的，同來歌舞其大有之豐稔，再

在東邊道及三江省轄境內的某一區域，現在雖尚有匪賊橫行的地方，但據最近的情形，苦於此等匪患的人口，極居少數，至大部份的人民，仍都正在歡迎其豐收之年，而穩享其昇平之樂的狀態中，似此情形，若和我方才所說的中國華北、華南、華中各方面相比較，則滿洲國家，確是一個非常幸福的國家，我想人人對此，都能有很深切的感想的，然則像我前面已經說過的，現在的盟邦日本，既然以最大的覺悟，忍受這非常的痛苦，而來擔當此次的事變，則在此情形下之日本，和滿洲的關係，當然更得由一德一心，而再進一步以至於一心同體，自不待言，然而所說的一德一心，是甚麼呢，就是同以其喜爲喜，同以其憂爲憂，甘苦共嘗呢，就是一德一心了，茲當滿洲全國運得豐年的今日，正值日本國大難臨頭的時候，如果真正顧全其最大艱辛時，自然要和日本共其憂患，同其思想，而將日本國民所行的凡有努力，及一切儉約等等甘受痛苦的堅忍決心，我們也去共同擔負，群起奮鬪才是，尤其是此番的戰爭，已如前述，除表現於戰線者外，尚有所謂對於人民戰線的抗爭，而所說的這人民戰線，又不僅限於中國，即在其他各國，亦曾經大張其組織網，滿洲雖不在內，但也得知道，已經被視爲人民戰線的工作對象了，所以若說是在非表而化的戰爭裡，滿洲亦已墜其漩渦，當非過言，因此這回的戰爭，決不是單純的日本和中國的戰爭，而滿洲國也同樣混入於事變之中，完全與日本處於同等的地位，關於此點，總得要加以研究的，再是我們滿洲的本年，實在是建國以來所僅有的一個安泰之年，可是在另一方面，我們自然又是擔負一部份日華事變的一員，就此着想，當然就非得要和日本同心一氣，盡其所能，爲達成日本之目的而竭力，予以支持援助不可，以上各節，總不外乎我前面所說過的，謹遵

皇帝陛下對 天皇陛下從前所拍發的御視電，而去拜領

聖意，并且現在

皇帝陛下向我們三千萬民衆所渙發的詔書上，又已將皇上的宸衷淑慮，剴切的詔示我們了，所以在最後，我才有了這樣的覺



悟，這也當然是滿洲全國之民所應一體堅持的，但在此種覺悟之下，滿洲國應取以何項措施爲適宜呢，我想就這個問題，再作一簡單的研討，第一、日本國關於此次的事變，而欲受滿洲國援助者，即滿洲之物資吧了，就是因爲此次的戰爭，非常需要物資的緣故，如果能將此等物資，源源輸送，而使日本的戰爭，毫無後顧之憂者，至關切要，這就是日本所切盼於滿洲的，所以在滿洲國方面，先作成了五個年計畫，專心要去勵行產業的大開發，這是各位已經知道的事，并該產業五個年計畫，更像諸君所知道的，由今年起始，業經着々見諸實行了，大凡此等產物，無一非戰爭時所必要的物資，但是更要比從來加一層的奮勉和努力，以期其增強擴大，然後才能使日本戰時之物資，決無不足之慮，而無所顧慮的專向戰爭方面去進展了，這就是滿洲國全體的義務，其次就是此等物資的生產，尙有種々の需要，第一是勞力，第二是資源，第三就是資本，似此爲繼續產出各項物資所需要的勞力和資金，將能發生出何等問題呢，查從來滿洲開發產業的資本，完全仰給於日本，除此辦法以外，簡直可以說是向無考慮，然在今日之情勢下，像方才所說的日本一方面爲此次的事變，既不得不出以極大的犧牲，或且有賭以國運的意味，故當此種時期的滿洲，當亦不可以永久存有似子女依賴父母受其愛護爲已足的心理，因爲既已達到了脫離父母扶持的年齡，當然要以自力而向日本源源不斷的供給物資的途徑去奮勉，假設即不由日本投入資金，而自已也一樣能開發產業，決不因其資金之絕望，即怠忽了滿洲國的產業計畫，仍要始終如一的，向從來的計畫，突飛猛進，必須有依日本一方若感到資金不足時，則其不足之數，由自己亦能補充的覺悟才行，因此，滿洲國除比從來，更加以數倍之努力外，尤須盡力去節約生活，以遂行國家與國民上下一致的崇儉，而使其資力之綽有餘裕，此二者，均關扼要，尤其是在第二項中所說的，節儉一事，確乎是今日國家與國民應盡的義務，固屬是節儉爲國民義務的道德之一的，這句話，早爲人人所盡知，但是截至昨日止，節儉一事，不過是個人的道德，而自今日起，則勤勉節儉，已非是個人的道德，純粹成爲國家生存上，所必要的道德了，換言之，也就是所謂勤儉的美德，決不可單純的爲個人着想，而去實行，總得認清這是國家的義務，

遵奉國家的要求，而將國民的生活，同時將我們的生活，共向勤儉方面去勵行，努力節約一切無味的消耗，務使個人的物資需用，益趨縮減爲要，然而由該節約所省出的物資，將向何處去運用呢，究其結局，是都變成了前線軍士的彈藥或手榴彈、炸彈等物，所以就在此處，是有一種重大關聯的，如果當着這種時期，而國民尙不能檢束其奢侈生活時，則在前線不惜生命奮戰的軍人所用的炮彈，即將不足，而炸彈也要缺乏起來了，況在今日，是非依日滿兩國的協力，不借外債，而純以自己的力量，和自己的資源去支持，以向國策之遂行，勇往邁進不可的時期，國民若仍求安適，追逐浮華，虛擲其無益的浪費，則不只所期許的目的，難以達到而已，即能否至於國破家亡之結果，也是任何人所不敢保障的，所以現在國家與國民，應當盡其所能去活動，竭其心力去工作，并須節省個人生活中的無味消耗，這就是能使戰鬥力持久的唯一本源，然則在所謂一體的滿洲內，我們的生活，是否尙有節儉之餘地，關於此點，須由種種方面去考查，先拿我們在滿洲的生活來說，已經是非常充裕的，即由全體着眼，也可以說是富足的生活了，當然是若以每個人作單位來比較，固屬不能盡然，但是若拿在滿洲爲嗜好品消費而支出的金錢來檢討一下，就可以完全明瞭了，例如鴉片費用一億五千萬，酒五千萬，洋煙五千萬，共計爲二億五千萬，是完全消耗於嗜好品之中的，再轉向輸入品考查一下，滿洲的輸入七億元內，真正爲產業開發上有絕對必要而不可或缺的物件，約計二億元，其餘的五億元，都是被甚麼佔去了呢，其中的二億元，就是服裝和布疋，據此一觀，則爲產業開發所必需的機械并其他種々物件等的合計價金，才能和這布疋的價金相同，此外又爲食物的輸入一億元，查這食物一項，在滿洲雖是個土地很廣物產極富的地方，可是還有從日本或中國把食物運來，而在滿洲仍然度其日本之生活，或中國之生活，所以在中國式飯店，要用燕窩，而在日本式飯館，也要用作生魚片的鮪魚等物，因此才輸入了一億元的食料品，至於蓄音器以及照像機等々，或因嗜好，或感興趣，而爲其生活豐厚的消耗，也在五千萬元左右，總括而言，全部輸入品內，僅只爲營其文化生活的用品，就佔去了三億五千萬，當然是，一方面去努力產業開發，而在另一方面，又去營其相當的文化

生活，這種辦法，也是很合理的，并不荒謬，但是在這種習慣下，而當今日的時期，若仍然去繼續這樣的生活，則國家的將來，就要感到危險了，總之，非依國家與國民的誠樸剛健的自力，造成強固基礎，而後再於此基礎之上，去推動其國運之進展不可，再就滿洲的生活狀況來看，基礎上尙稍感有薄弱的地方，故對於此基礎薄弱的地方，亦必要大事考究，如有可以立即改正之餘地時，即應乘此機會，迅予改正之，以期滿洲的生活，簡素明朗化，而使其成爲有底力者，尤感切要，總而言之，在滿洲國方面，適逢今日這樣的時代，總得有將此次日本當面的國難，深刻了解，而去共同擔負的真正覺悟，以便同立於誠樸剛健的基礎之上，一方面去奮勉努力，一方面去勤儉節約，將由此兩方面所生出的資源資材等的裕餘，毫不遲滯的，去供給日本，務使其戰爭之遂行，得收獲圓滿之效果，是以在政府方面，雖正進行現在的計畫，并且也有已經實施的部份，但是專賴各種制度，也不過暫時可以繼續實行，如果國民等，仍不能將所說的時代關係，真正了解，而由衷心予以協力時，則充分的實效，終久難以期許。

今日的時代，只求其彌縫於一時，固屬可能，但若希冀滿洲前途的發展，則非單獨依據法制，所能辦到的，必須國民自己覺悟，而自去履行，將來滿洲的發展，才能有望，所以我想極力避免單依制度而使其勉強服從的辦法，以期由於國民的自覺，而自甘躍進前面所說的勤儉節約之途，雖然，若希望國民都有這樣的心理，又非得先由智識份子爲指導者的人，率先把這種情勢，澈底認識而去實踐不可，然在今日，最應當節約的是甚麼階級呢，而最應當奮勉的，又是社會上那一層的人物呢，我想在滿洲方面，既非農民，亦非商人，當然是我們官公吏，和取得月薪的份子了，這以上兩種的人，就是要有最大的反省和勵行節約的階級了，同時也就是滿洲一種代表的階級，并處於指導的地位者，所以我們得率先察覺現在國家真正的情勢，然後一般國民才能夠繼相追隨，同來了解的，假如爲指導者的官公吏等，尙不能自覺國家的真實狀態，首先去躬親履行，反欲使將近四千萬的國民來實踐，這是決無道理的事，由此足知在今日的時代下，我們都是應當負有該項義務的，況且現在的

日本，當此非常的國難，忍受極大的犧牲，而擔當此次的大事業，至所說的大事業，就是爲顯現東洋民族的理想，一方面，要將那人民戰線共產主義等，那樣的不顧人類道德的塗毒蔓延，予以殲滅，同時在另一方面，又要把像那所謂現狀維持者的傲慢與利己排他的驕矜自私的狀態，亦行打破，而期達到世界全人類和平幸福之域的一種大事業，將來果真產出了這樣的時代，則因爲這種事業，而多少能把我們自身犧牲一點，也總得說是無上的光榮，而且極端欣快的事，真能理解了這種情勢，則與日本有連帶的滿洲國，對於此次事變，也負有重大的責任一層，自然也可以明瞭了，但是既然有了這樣的責任，而我們爲國民的，究應站在何種立場上，并以何等的覺悟前進呢，要之，總不外乎凡國民所必須有的覺悟，完全得由我們官公吏來作媒介，言出肺腑，誠篤履行，這就是我向諸君所貢獻的一點管見，希望諸君同此心志，而爲突破時艱去盡心竭力，是所切盼，況當今日的情形下，拿日本來說，固屬是一種國難，而同時在滿洲，也一樣是個國難，因此我們非得擔當平素以上的負擔，及平素以上的工作，并且在平素以上來檢束我們的生活不可，若再往深一層去着想，像這樣的時期，就在滿洲，當然也是一個非常重大時期，然爲國家的將來發展，關於資財富力，尙屬一小問題，仍以國民等無論在任何的情勢下，永久都能保有彈力，也就是足以擔當國難的彈力，及應此而生的覺悟，爲最要的基礎，然而今日，正是滿洲國建國以來的第五年，就適逢了這回的國難，欲知其在這五年之間，是否有足以耐受這種國難的實力呢，這回正是遇到了一個很好的試練機會，如能就此機會，將今次的事變，完全渡過，則滿洲將來定能以永遠成爲一個強勝的國家，如果當如斯之國難，而畏難苟安，不思振作時，則滿洲國，簡直就無前途之可言了，所以若能在今日這樣的國難之下，堅忍到底，措施餘裕，則將來的滿洲國，自必能洋洋乎大放光輝，像我已經說過數次的，能否突破國難，并非專依法制而彌縫於一時，必得國民都由衷心有那樣的誠意才行，但欲使國民等都能抱有這樣的志趣，那又是與諸君同樣的青年人的任務了，所以非得諸君積極的擔負全責不可，假使諸君不能將此國難真正認識，而抱定突破的決心時，則國難恐無已時了，尤其是一般青年，若仍意氣沈滯，而只知耽迷於享

樂之中，或者是毫無自覺的激悟，則無論文化怎樣的進步，那也是比外患還可怕的一件事，不過我看諸君，一定是對於滿洲的狀態，有了真實的自覺，所以無論出以如何的犧牲，及如何的努力，也要有把困難突破的覺悟，業已十足表現出來了，這實在是不勝欣慰之至的，就是政府方面，也是像前面所說過的，已經本此覺悟，而向種々方面，去擔當各事的進行了，至於諸君，都是有把滿洲的將來，負於雙肩的責任中的人物，所以諸君，對於滿洲國的將來，務須抱定負此責任的第一個人的覺悟，而為突破今日國難，不惜予以凡有之努力，這是我所最希望的，最後，我還向諸君說句話，雖是這種話，我記得對於諸君之中的某幾位，彷彿是已經說過的，但因爲這是我們最後尚有重加考究的直接必要的一種事，所以我才不憚詞重反復的申說，就是現在這世界上，雖有許多國的國民，但是沒有像我們滿洲國和日本國民，那樣幸福的，因爲我們的將來，最有希望，最有理想，在此理想之下，漸次爲達到其目的而努力，故爲世界上最有幸福的人民，雖然若把我們國民所保有的歷史查看一下，無論在任何時期，也是未曾有過這樣的幸福時代，今依數千年來代々祖先艱苦奮鬥之結果，日積月累始逐漸達到了今日這樣的幸福之域，也就是到了向世界發揚東洋民族的真意，而使其飛躍進展，以期於列強之間，占據一個確實地位的極重大的轉換時期了，環觀東西兩洋，并考古稽今，我們實在是遇到了一個非常多難的時期，而在另一方面，又確是欣逢了一個最光榮的時期了，所以正當這光榮時期的我們，對於世界全人類，并我們數千年數萬年的祖先，當然是負有責任的，今處於這種時代，生於這樣的盛世，使我們均得佔有擔負國家運命更進一步的重要地位，殊屬人間最幸福最光榮的機遇了，由此而言，則非抱有加倍的振刷精神，以去突破此次國難的確信不可，想諸君亦必同此理想的，今竟取而向諸君言之，以結束了我的談話。



# 新年感言

(康德五年一月一日)

## (一)

滿洲國今日適逢經濟上之非常時期，尤其因產業開發五年計畫，及日華事變進展之影響，深感各種物資之不足，回顧以往之滿洲，物資豐厚，經濟上居於富裕地位，故對於物資，無須介意，以致吾等住於滿洲者不知不覺之間，慣於安逸無勞之經濟生活矣，因此即對於豐富之物資，尤其如農產物，亦不能完全利用，皆放任外國利用之，自國所需之物資，則由外國輸入，因之一旦國際通商，如現今情形，發生阻碍，則滿洲即時感覺經濟的壓迫，故當此難局，吾等應再三反省，樹立計畫經濟，確立物資需給之根本，同時使豐富物資，再加豐富，且考究利用方法，以使國民生活富裕，並為向海外輸出起見，以所有方法，研究發明，是為切要，由斯觀之，滿洲所缺乏者，非人也，亦非物也，誠研究發明之智慧也，此研究發明之智慧，乃克服方今非常時局之基礎也。

## (二)

夫發明者，生於困窮，向來滿洲，罕見發明者，乃因物資較富於人，且開發技術及資本，易由外國獲得故也。

然於今日，適逢我滿洲國須以自力開發資源的反省時期，此乃天賜之惠，誠應感謝，故以國內賦存之豐富物資為原料，努力於新的研究，新的發明者，乃為克服時艱，最必要之事，又為吾等之重大職責，發明研究，如能成功，我國經濟之將來，

始能得確實的根基也。

(三)

蓋發明有兩種傾向，其一，多見於歐洲，以彌補不足物質爲目的，研究代用品，爲其特徵，其二，見於美洲，其對象，爲節約時間與空間，並構大規模生產，儉省生產費，於此可以看出兩者規模之不同，從來，日本之發明，只限於前者，故其規模甚小，至於滿洲，向無發明研究之可言，而其各種物資，賦存極多，今者與日本，經濟上成爲一體，故日本之發明，大而言之，東洋之發明，可謂達到躍進新階段的機會矣，其成功與否，乃新東洋全體的飛躍與道義世界建設的重大試金石，是所痛感不疑者也。

(四)

再從他方着想，滿洲國於其國政實際運營上，由經濟經營方法論，建國後，僅閱六度星霜，作出驚人的新發明與新研究，實行促進道義世界建設的幾多改革，與此相應，今於生產方面，亦希望新發明與新發明續出不絕者，概屬當然之事也，此兩方面之新研究與新發明，如能並駕齊驅，則新東洋之基礎，始可確立，光輝的道義世界，始可建設成功也。

(五)

因發明研究，如斯重要，故政府對於發明，亦行注意，盡力促其進展，然發明研究，決非只賴官廳及學者之努力，可以成功，須待國民全體，對其各自擔當部門，深感新發明新研究之重要，粉身碎骨，爲此努力，始可期其實現也。

重復述之，滿洲在政治上，經濟上，已有許多創造之喜，然吾等翹望，於生產方面，將來亦有創造之喜，豐富之喜，創造之喜，併而有之，實爲我滿洲國應進之大道也。

茲聊述蕪辭，以爲新年感言。



# 重大時局下之滿洲帝國

今年之於滿洲國，由各方面觀察，實爲非常重大之一年。

第一 去年年底所實施之治外法權撤廢，及附屬地行政權移讓，使回滿無缺陷之統治權，得行使於滿洲國全領土之內，諸般接收，均順利告終，本年已開始邁入本格的實行期內。

第二 在去年初期，對世界之變局，有若於噴火山上升舞蹈之評價，其後遂有事變之發生，今歲竟如於暴風雨中，迎此新歲。

第三 堪稱滿洲產業革命之產業開發五年計畫，去年已邁出第一年初步，本年以去年一年間之經驗，及時局之變遷，對此加以改革，復進行準確的諸種產業開發之工作，去年如產業五年計畫，行政機構改革，治外法權撤廢，附屬地行政權移讓，重工業開發會社之設立等，均爲滿洲建國以來之重大變革，現在所有變革，概已就緒，此後尤宜積極建設，爲滿洲國將來之發展計，本年應更勇躍邁進。

此際滿洲國民所應有之覺悟如下，

第一 如多年翹望成爲問題之治外法權之撤廢，即東洋大陸諸民族屈辱已久之治外法權，刻已撤廢，自此滿洲國民，得爲自由之國民，此皆由於日本帝國之仗義，及非常援助所賜，故對此仗義援助，不宜有所辜負，使成真正世界第一等國，而毫無所恥，整備諸種政治，上下一致，完整國政，實現王道樂土，尤須益加努力。

再如去年末，意大利及西班牙承認滿洲國，此係對於我國之實況，具深切之認識，及國際情勢一大變化之表現，今後一年

間，或將呈現更大之變化，亦在逆料之中，似此滿洲國已名實具符，列入於世界大道之國家，故對世界和平所負之責任，亦愈形重大，因此近則對東洋和平，不惜指導誘掖之日本，他則對於今後繼續覺醒奮起之亞細亞諸民族，應以負重大責任之自覺而邁進。

第二 盟邦日本，以東亞安定勢力之立場，為排除其共產之於東亞之赤化，冒非常之犧牲及非常之危險，睹以國家運命，進行其回天事業之推進，幸賴 天皇陛下之御稜威，與勇武將士奮戰之結果，蔣介石統帥下之中央軍隊，及各地軍閥，均已潰滅，於軍事上觀察，雖似達其目的，然此事變，決非單純的突發事件，其源至深，而其背而潛伏頑強之反日聯合戰線，根底極為深固，決非以表面的單純之事變所能結束完畢，乃為世界史的大變革之一過程，故軍事的成果之獲得，乃為事變之第二發軔時期，為期聖業之達成，今後更須認真繼續努力，因此與日本有同盟關係之我國，須以一德一心，一心同體之覺悟，對日本帝國聖業之完成，應忍受一切艱難，較以往作更進一層之努力，以長期抗戰之覺悟，國家及國民緊縮其生活費用，以充實動員國力，援助日本，同時用備不測之變局，實為切要。

第三 滿洲國從來即資源豐富，其未經調查區域尚多，嘗以期待與想像之宣傳，囂張塵上，但至最近以來，因各方面之調查益臻進展，貴重之豐富資源，逐漸發現，現今滿洲國已充分具備世界強國之要素，已極明顯，如開發方策，不有遺誤，最近之將來，其期待必有可觀，去年滿洲重工業開發株式會社之設立，於此等資源開發方法上，呈劃期的變革，由急速的開發，希圖國力之飛躍的發展，故吾等國民，應鑑時局之嚴重，為完成此種開發大事業之遂行計，應上下協力一致，互相努力，一方因遭遇此非常變局，須以非常的急速度，實行開發，同時對滿洲國之根本指標，又不宜須臾忘却，然則滿洲國之政治指導原理及根本目標，究為何物，當鑑及滿洲國之本質，乃為諸民族之協和，夫滿洲國之真正特徵，非單純的民族國家，實民族複合的國家，非民族自決之國家，乃民族協和之國家，世界大戰後，以威爾遜為主唱者之民族自決主義，曾發生多

數小國之分立與對抗，而招來不可收拾之今日歐洲混亂政局，因此民族協和國家滿洲國之出現，實有世界史的意義，集合傳統・歷史・風俗・習慣各異，語言不同之多數民族，結成真正協和一致，渾然一體之新國家，此實爲處此混沌不知所之之今日世界變局，於其危急關頭，誘導世界二十億人類，邁進真正萬民和樂之唯一坦途，滿洲國以此大理想，而爲建國以來之國是，故滿洲國之興隆，實爲東洋民族之興隆，亦即爲招來世界真正平和之指標，故其無論掌理國政，或因國難動員國力，或於產業經濟開發等等場合，其根本要義，則在使結成滿洲國之諸種民族，真能融和結成有機的一體，共當此等大業，實爲絕對必要之條件，以此意義，於滿洲國，民族融和實爲最高道德，爲立足此基調之上，則當建設一切，努力一切，一方應謀急速之發展，他方尤宜常作冷靜之反省，苟有防害國民協和一致之制度，卽施行徹底的修正，以所有方法爲五族協和之實現而邁進，實爲至要。

如前所述，能在此根底上努力進行時，則今年可以非常之覺悟及期待，並以非常之光榮，度此新歲，而於滿洲國之本身，更增無限之光輝，於世界文明史上，遺留誇耀顯著之功績，而度此可慶之新年。



# 際此新歲略述滿洲國應進之大道

（康德五年一月九日）於新京中央放送局

當此新歲之初，以我滿洲國爲中心，冷靜考察內外情勢，對處此滿洲國應進之大道，得與諸君共同考究，實深欣慰。

第一、以此次事變爲中心考察滿洲國應進之道。

今日東洋時局，爲有史以來空前未有之遭遇，此次日支事變範圍之廣大，戰略之深酷，乃任何人皆可明瞭，再由事變之內容及文明史的考察上觀之，因此事變而來之根源之深遠，所關範圍之廣濶，及其結果之危大，實足駭。

此次事變乃曠古未有之大破壞，此種破壞，一方爲東洋基於積弊之自壞作用，同時爲對白色人種，數百年之壓制，爲有色人種之一大爆發，然此大破壞，將形成曠古未有之大建設，而成光輝燦爛新文明之建設契機或鼓舞之臺，對此事業，益有引導使之必即實現之必要也。

戰鬪之勝負蓋已有定，舊臘十二月中旬，首都南京，早已高揚日章旗，其後杭州、濟南相繼陷落，日本皇軍所經之地，名城堅壘，如摘熟柿，現在戰事已邁入追擊清掃狀況，惟此次事變，非只破壞，實爲達成建設之破壞也。故此建設，爲吾等今後之唯一任務，然事變之根幹愈大，則建設必愈感困難，故爲東洋和平之安定力與此事變之當事者，而負收拾責任之日本帝國，其責任實爲重大，故國民應上下一致共同協力，使軍國之體勢，愈形堅固，以大無畏之精神，繼續努力，尤爲切要。

蓋我滿洲建國基礎，由於日本仗義而來，六年於茲，兩國關係，實達一德一心，憂喜與共，故今日日本從事於東洋建設之

大業、舉全國國民、急於整備軍國體勢之時、而我滿洲以與日本有同盟之誼、不可獨自沈淪於嬉戲荒怠、應考慮此次事變之廣大關係、使日本決無後顧之憂、爲成就此種聖業、我國應總動員國力民力、實行整備不後於日本之軍國體勢、加以維持強化、於可能範圍內、爲完成聖業而盡力、並此種努力、決不可因事變之由破壞階段而移入於建設階段而稍疏懈、故絕此後顧之憂、任務尤爲重大、而努力強化軍國體態、乃滿洲今年對處事變之應行大道也。

第二、由產業開發之見地、對我國今年進行狀況加以考究。

滿洲國自前年末、以重工業及農業飛躍的發展爲目標、樹立經濟開發之長年計畫、所謂五年計畫者、卽此之謂、而去年爲其第一年度、開始進行經營之準備、整備體勢、或着手實行。

此種長年計畫之根本目標、一爲保持國內數千萬國民之永遠福惠、一爲鞏固日滿兩國一體之經濟基礎、今日處此自給經濟時代、自須確保地位、勿使落伍於列強、故此件事變之發生、其結果不惟不能影響此長年計畫之縮小、反能增大而強化之、例如舊年年底、設立滿洲重工業開發會社、並實行重工業部門有關之滿洲產業開發體勢之再編成者、悉爲應合此種新情態之措置也。

今年於此新體勢之下、加以強力新銳之生力軍、將來益形進入正式的建設大事業。

我國政府之今年豫算、綜合一般會計、及特別會計、純計實達八億以上、其中大部分、投諸產業建設、故今年建設事業之規模如何龐大、概可想像。

如全國境內新鑛山之開發、水力發電工事及其他萬般事業、斧鉞之聲、轟動天地、全滿之建設行進曲、四時不絕。

滿洲產業之開發、乃爲日滿將來之發展、並爲確定立國之基礎、故滿洲國因對日本之仗義、刻雖在維持強化軍國之體勢、同時對此產業開發之步調、又不得稍緩、反有益加迫切之必要、日本之於中國事變、刻在傾盡全力貫徹脅懾之途中、故於今

年之滿洲國、應上下一致努力、較之去年、尤當加倍奮勉、而將生產所得之資源及資金、蓄積動員、爲產業開發而集中、全國民動員之目標、亦即在此。

其如滙兌管理制度之強化、及國民運動上之勤儉貯蓄之風、翳然興起、此皆爲努力善處目前情勢之表現、並爲根本國策之初步措置、吾等應上下一致努力使之達成。

雖尙幼稚、但俱有活潑底力之滿洲國經濟、余確信、必能突過此次難關、此亦可謂試滿洲真正實力之試金石、乃天與之惠、吾等於感謝之餘、尤當努力、冀登彼岸焉。

### 第三、以新的文明國對此滿洲國加以考察

去年年末、滿洲國撤廢治外法權、實行接受南滿洲鐵道附屬地行政權、其意義已由各方面有所申述、勿須贅言、然吾等所不能遺忘者、即此乃大陸數億有色民族宣告黎明之鬨聲者是也、滿洲國治外法權撤廢之後、將益形順利而健全發展、內則國民受其福惠、外則與萬國交涉益繁、而貢獻世界和平、解放數億有色民族之必要、豈非顯然哉、故今日滿洲四千萬國民、對數億有色各民族所負之責任、至爲重大。

爲適應此新體勢、自建國以來、刻苦勉勵、萬般準備、已皆完畢、而法制之體制、悉已整備、惟使國運達於真正順利進展、此種法制、使國民能真正理解、而與國民生活完全融洽、尤爲必要、此誠今年之重大事業、今後應集中朝野全力、共同奮鬥。

由上述各點觀之、今年之於滿洲國、實爲重大且不可疏忽、故國民朝野各方面、應突破一切難關、同時努力進行此顯著之建設大事業、然吾等在此多事多難之今年、應常念及滿洲國之特質、對其建國理想、應有再認識之必要、即我國本質、爲民族複合之國家、其理想之基本、乃爲民族協和也。

夫凡爾賽條約，高懸民族自決之大旗，以期確保世界永久之和平，然此實英、美、法等壟斷廣大地球面之國，滿足其現狀，且欲以傳於萬代之表現也，此種措施，實有根本錯誤，故此條約實施以來，不及二十年，竟陷今日世界於古今未曾有之不安狀態矣。

今日滿洲國所倡導之東洋和平，及世界和平者，對此主張，已立於對蹠的地位，即非民族之分裂自決，乃以其協力融合，而爲世界眞文化發展之根本基礎。

滿洲國以此理想爲理想，外則日滿兩國一德一心，內則五族融洽協和，以此爲基礎，發展國力，更期增進國民之幸福，換言之，民族之協和，爲我滿洲國之最高道德，今雖立於東亞大陸大破壞之中間，然此破壞猛火之下，已開始強力之建設聖業，結局此大建設之理想基流，可使一切東洋諸國成爲一德一心之關係，並使各國內諸民族可以徹底的融洽與協和，以此可得建設新東洋，開展新文化，對世界進展之發言權，益可增強，對於先進西洋之分裂，後進之東洋，將代以協和，故此民族協和，爲今日滿洲國之最高道德，明日或將成爲東洋全體之最高道德也。

滿洲國一方於國力動員之下，開發資源，依此建設新東洋文明之物質礎石，同時揭揚民族協和之大旗，努力實現此理想，並期達成爲新東洋文化之開拓者，此實至大之聖業，故其事業之成敗，非僅及一身一國，實爲東洋全體有色民族幸福所繫也。

惟此協和易言而難行，今後欲使之實現則須絕大之努力，故當認識他民族之特性，互相尊重之，同情之，並了解且保持共通之大理想，勇往精進，則必可達至眞正協和之理想境地，現在吾等雖覺悟此事之困難，然可確信有達此理想境地之可能，此種大業之完成，爲東洋數億民族先行者之吾等應負之重大責務，吾等應勇躍邁進於此基礎之上，使我滿洲一切建設工作，並行展開，如此國力國富，與年月俱增，且國民上下一體，無驕無傲，一心進行，確信此乃滿洲國今年之正當姿態，吾等應以此爲理想而迎此新歲也。



# 國立滿洲工鑛技術員養成所入所式祝辭

(康德五年二月七日)

茲當舉行國立滿洲工鑛技術員養成所入所式之機會，得述所懷之一端，實衷心欣快者也。

回顧我東洋民族，受白種民族之蹂躪，於悲運中掙扎度過百年乃至二百年之久，究其如斯之原因，概不外白種民族之歐洲各國產業技術，早已倡明，而我東洋諸國，則關於此種學術之研究上，每落人後之故耳。

東洋先進國之友邦日本，夙已痛感產業技術，殊有研究發達之必要，故依過去數十年間非常努力之結果，遂築成今日偉大工業國之基礎，并於國際間，獲得強有力之地位，此皆產業技術發達所致也。

方今之世界各國，莫不爭先恐後，以求其立國之正途，而繼續向前邁進，即如昔俄國之「彼德皇帝」爲啓發產業技術，不惜屈其帝王之尊，曾赴荷蘭，親習木工，又德國之「佛利德利喜大王」當與法蘭西及奧大利兩大國戰爭時，亦曾利用硝煙彈兩間之奔馳餘暇，學成鐵工技藝等逸話，已足知德俄兩國之興盛，決非偶然也，我滿洲國亦爲做效先進諸國，而擬遂行產業開發，及技術養成，始有工鑛技術員養成所之設立。

諸君既屬滿人，又係由多數志願者中所選出之俊才，並得爲責任重大之技術員養成所第一回入所生，故望諸君善體本所之設立宗旨，勵修品學，將來滿洲國之產業革命與否，以及東洋產業革命達成之重任，均負於青年諸君之雙肩，是余所敢深信者也。

關於本所之名稱固甚謙遜，而內部之設備，以目下言之，亦有缺乏完美之嫌，然世事往往於開始之際，無論其如何盛大隆重，而竟終於稀鬆平常，反之，其初雖甚微小，由於逐漸發展，恒得有偉大之成功，是以盛大於始者，未必能偉大於終，而其初微小者，其終亦未必微小，總之，則在其初立之本旨，是否正且強耳，如斯負有產業革新大使命之本養成所，於寂靜之中，正大強固而誕生矣，確信依將來的主人翁之諸君的自勵自勉，堅忍奮鬥，定有達成大理想之一日，概無疑問，尙希諸君善體本養成所設立之趣旨，深切理解各人責任之所在，愈加奮勉與努力，是余衷心所期待不置者也，以上簡述片言，聊當祝賀之辭云耳。

# 對工鑛技術員養成所所員訓話

(康德五年四月八日)

諸君由日滿各方面，非常多數志願者之中，選出來的第一次工鑛技術員養成所所員，對於諸君的這個榮譽，要先致賀意，又工鑛技術員養成所，得了像諸君那樣的優秀所員，開始授業，誠屬慶幸之事，敝人對本所的將來，祝其順利發展。

關於本養成所的設立，敝人自最初即有種々關聯，所以當此機會，欲對諸君，簡單說明本所以設立，及滿洲國所期待於本所的是什麼。

第一要說本所設立的理由，這個理由，要論起來，是很長的，但現在要從根本說々，試觀今日的世界大勢，自十五世紀以來的歷史，可看做西洋民族的世界制霸史，即所謂西洋的東漸時代，十五世紀以前，東西兩洋，互相角逐，且東洋征服支配西洋之例爲多，然自十五世紀以後，大勢根本顛倒，但至最近，大勢又發生了非常的變化，現今，東洋尤其極東，以日本爲中心，轉向異常勃興之勢，這是諸君所知道的，十五世紀以來，西洋得以成就世界制霸的原因，固屬甚多，但其根本原因，就是因爲西洋諸國，建設了極優秀的科學文明與物質文明。

換句話說，藉着這個科學文明的力即實力，今日西洋諸國，得稱霸於世界。

這個科學文明的確立，是什麼呢，第一，就是自然科學的研究，異常聚集，第二，將這個科學的研究，適合在實際生活，實行了所謂產業革命。

這就是所謂今日西洋科學文明的基礎，在此基礎之上，國力非常增大，今就戰爭舉例言之，若使用從前的弓矢刀劍一類武器，縱有任何的優秀體力訓練，終難敵對進步的快槍大砲，這都是藉科學文明力的戰爭的表現，但是科學文明力，不僅限於戰爭，在一切方面，皆發揮優越性，而在斯等基礎之上，增強國力。

當今之世，我等東洋民族，想到這點，爲脫棄自十五世紀以來的這種衰退狀態，復興東亞，使其成爲真正和平且得以安居的世界起見，不得不打破西洋支配東洋那種不自然的狀態者，乃屬當然的事情。

國民的氣魄，業已表現行將打破此不自然狀態，然苟想東洋民族與西洋角逐，獲得國際的正當地位，我等應一方顯揚東洋的精神文明，他方須將西洋一切的科學文明，充分研究，使爲我有，這是必要的。

故今日東洋諸民族，日本，滿洲，中國，爲成就興亞大業，其第一要務，即在建設科學文明，然此科學文明，如何去建設呢，其根本要件，在乎物的基礎，前面業經說過，因藉着科學研究的聚集與研究成果實際化的結合，始能發生現實力，故富有產業開發的基礎，即各種的資源，乃是第一個條件。

然資源本爲死物，欲使其發生效力，非藉人力不可，即資源之正體，乃爲人力，而人力不一，然其根本，人之氣魄即精神力，最爲必要，故科學的研究，如何進步，科學文明，如何發達，科學的智識，如何普及，如果最要緊的國民的氣魄，國民的精神力，倘有缺陷，猶如五彩絢爛的大伽藍，白蟻侵蝕其下，實在是危險的。

有氣魄精神力的國民，固具根基，然只藉氣魄，精神力，實力仍難出現，在氣魄，精神力之上，再加科學的知識與物的資材，是所必需的。

今試熟觀大勢，東洋諸國之間，向來罕見互相融通資源之事，東洋的資源，決非稀少，只因未有充分的調查，確實的情形，碍難明瞭，但較比西洋諸國，不能說是一定多有，況且不能互相融通，所以也可以說是缺乏，好在滿洲國，自建國以來，

與日本成爲一德一心的關係，大洋裏的島國日本帝國與誕生於大陸一角的滿洲國，充分探究資源，盡量融通資源，所以資源的基礎，亦隨之非常擴大。

更現今的日華事變，將來終結之際，隣接日滿兩國的華北、華中、華南之地，亦必參與這個資源關係，成爲一團，（普羅克）而此團體，（普羅克），如能各々有無相通，以其所餘，補他所缺，則資源的基礎，將必展開新而且極廣的分野，歐人所說的「反對植民」，即對於自十五世紀至十九世紀西洋主權時代所行的植民之「反對植民」，可得作到，在此資源基礎之上，如何建設科學文明呢，獲得適當的人員，動員斯等人員，使他們即時開發資源，以利國民，這是必要的，總而言之，資成這樣的人物，是最要緊的。

關於這點，即在日本，亦不充足，實屬遺憾，至於滿洲國，向來殆未考慮，以致雖擁有優秀資源，而無開發資源的真正人材，這是最堪歉憾的事情。

尤其如今日，天下情勢急迫，變轉無常的時代，這種感想，益行深刻，吾人不拘發生如何事態，遭如何場面，處如何難局，應利用所有的機會，一步一步，向前邁進，是必要的，滿洲事變以來，續起華北事變，且擴大到今次的中國事變，而將來再發生如何變局，實莫由推測。

又自世界大勢觀之，如果西洋諸國，發生自壞作用，則時勢必遽焉轉換，當初的計畫，實難應付，結果必異常忙迫，即平日無應付時代轉變的準備，這是日本及其他東洋諸國的共通苦惱，

故當今日，應樹立永遠而妥善的計畫，即三國的資源，不可立於比較的地位，而完全置於統制之下，以最有意義的方法去利用，以圖鞏固東洋全體的產業基礎，他方，在可能範圍內，謀人的資材之充實與強化，尤其養成開發資源利濟國民且處今變局即時有用的人材，乃是第一的急務。

養成如斯的人材，方法固屬甚多，然我們以爲最適切的方法，就是養成工礦技術員，所以纔設立了工礦技術員養成所，而木工鑛技術員養成所的特徵，就是鑑於滿洲的情況，以養成爲應付時勢即時有用的人材爲重點，向來，關於養成科學的人材，在我滿洲，無實績之可言，即於日本，較比其他部門，亦爲落後，勞働者工人，爲數不少，學者，亦相當甚多，然立於學者與勞働者之間，將學理與研究，實際活用於工鑛經營的中堅工鑛業指導者，最爲缺乏，其理由甚多，

方纔所長業已說過，徒責過去，毫無補益，現在，我們要認清缺點的所在，使來學的人，先以工人的心情，去實地體得經營工鑛業的根本技術，然後再授以指導斯業擔負斯業的技術，養成如斯的人物，是爲最要，而企圖養成如此的人物，乃爲本技術員養成所的根本宗旨。

設立如此的技術員養成所，乃屬試舉，所以當然不能說是完整的制度，然其理想，即爲使所員混入工人之中，去體驗工人的工作與生活，以完成其基礎，然後再使其指導工人，建設事業。

因此，本所的名稱與辦理方法，是根據這樣的特徵而決定的。

今日在席的一五〇人，由開發偉大的滿洲工鑛業上着想，爲數誠屬微寡，爲力亦極薄弱，然基礎如能着實確立，則本所必日益發展，俟本所人材輩出之日，藉着陸續發現的滿洲資源，工鑛業當必躍進發展，而所謂滿洲產業開發五年計畫及將來的第二次第三次五年計畫，亦必得以圓滿順利遂行，這是信而不疑的。

技術員養成所，是以如斯的根本宗旨創設的，故所望於技術員諸君的，亦即在此，本養成所，不是養成學者的學校，所以諸君雖要保持學生的矜持與氣魄，然實際生活，務要與工人同，將工人生活，充分修練之後，以其體驗爲基礎，並以現實必要的強烈研究心，去謀改革發展，這就是最大的期待，亦即是學校的方針，所以希望諸君，亦要以此心情前進，且以真正地指導者的中堅分子資格，去開發滿洲產業，諸君聽着敝人方纔所說的，或所長的訓辭，或其他的各種談話，也許以爲本養

成所程度太低，較比他校畢業的，自己程度低下，可是這種見解，完全錯誤，爲挽回今日日本及東洋科學的落伍，除由實地工作的第一段技術者之中，獲得指導的人，則科學文明，實難以徹底確立，實得難使東洋人理解，不僅限於中堅指導者，卽最高指導者，亦應由斯等技術者中出現。

試觀世界的科學發展與發明事業，發明家出自何處呢，像發明電氣的「愛迪生」，亦是實際從事於第一段技術操作的人，將科學知識適用於實生活的發明，或以科學爲基礎的大企業，並非一定由大學者而成的，「恆利·福特」亦是同樣，由鐵匠出身，而作起「福特」的大事業。

話雖如此，然決非期待諸君，將來都爲全滿洲鑛業界的指導者，或爲發明人，所希望的，就是諸君首先佔一根本的地步，而在此地步之上，向前進步發展，隨機應才，按能力，順環境，漸次發明，使諸君之中，出現像「愛迪生」「詹姆士·瓦特」那樣的人，或者對於實際的產業開發具有才能的人，成爲「恆利·福特」。

我們爲真正提高滿洲科學的程度，照以下那樣去作，似爲適宜，可是諸君要知道，敝人所說的，並非過於將來的話，想諸君由此畢業之後，必在鑛業開發事業方面從事，然其中具有優秀才能，適於更高的專門研究而向發明開發方面前進者，使其入日本的大學，或世界各國特殊技術高度發達的研究機關留學，藉以充分發揮其才能。

本所雖然規模微末，而其設立意義，非常重大，故期待於諸君的亦極重大。

務請諸君，不論是學問或工作，根據這個意思，徹底去理解纔好，例如施行偉大建築工事，或造巨大堰堤，若不達到地下的岩石，工事は危險的，所以希望諸君，掘到不可再掘的岩石，而以此爲基礎，去造築鑛業家的進路，同時還要希望諸君，總以熱烈的希望，以不限滿洲而爲東洋全體產業開發之最高指導者的氣魄，努力邁進，再本所是一個新的試舉，而新的試舉之中，當然難免許多的錯誤，故希望學生及職員諸君，盡力育成本所，又期待諸君畢業而藉諸君之力，將來實行開發之各機

關，要打成一體，對於本所的有效運營，對於將來人材輩出的本所之改善，以充分建設的批判的研究的態度去指摘，這亦是所盼望的，學生諸君，不要只受教育，毫不研究，而應考究用功的方法，職員又應不斷的考慮以何方法使學生用功，以何方法去辦理這個事情，外部、學生、職員，三者合為一體，去育成這個養成所，這是衷心期待的。

諸君於研究專門學術之外，又須建樹校風，本技術員養成所的校風，如能確有根基而且美善，像方才所長的訓辭，亦經提過，對於東洋全體的學校教育，或許惹起重大的革變，吾人抱着這樣的期待。

以上甚長的時間，辱承聽講，總而言之，國家期待諸君的，甚為重大，故各位，拿着大的自負心，將此二年之間，以最有效的方法度過，而於將來，成為滿洲產業的中堅指導者，是所切盼。



# 警務廳長會議訓辭

(康德五年四月十一日 於治安部會議室)

本日茲當舉行警務廳長會議之際，得將所懷，陳述一端，本官殊爲欣快。

惟我滿洲國、建國六載、國運之發展、國力之充實、頗值驚異、實不勝同慶之至、然此昌隆與發展、皆因維持地方治安之軍警各位獻身努力刻苦精勵所致、故對各位深表敬意。

回察建國理想、通觀現下內外情勢、理想悠久、事務緊急。

尤其思及此次事變之真義、稽念我滿洲國之使命、吾等不可徒滿過去之業績、心神流於安逸、本官藉此機會、披瀝所懷、並對各位、陳述一二希望之點、以代訓辭。

現下國際情勢、緊迫已極、尤其東亞、遭逢空前動亂、故我國施政、亦須順應如此情勢、以處今日時局、同時、對於時局之轉變、更須整備萬全之體制、而其根本要諦、即在乎貫徹建國理念、使日滿不可分關係、更行鞏固、徹底實踐道義政治與民族協和、以此爲基礎、整備物心兩面之總動員體制。

蓋國家總動員體制之整備、乃舉世之趨勢也、建國以來、我國以應付平戰兩時爲目標、施行庶政、然因情勢緊迫、不得向戰時體制邁進。

以前公布之總動員法、及防衛法、乃其基本法規、可謂指示國家總動員之姿勢態機者也、一方產業開發計畫、依去年一年

之結果，更行編成，以期國防力之充實強化，無有遺憾，然當有事之際，爲期國家總動員之實效，國民全體之強烈奉公精神，爲根本條件。

而爲高揚國民全體之奉公精神，其第一要務，須使政府上下之設施，誠與建國精神符合，且使國民徹底理解其真意，關於此點，政府之官吏，不論在中央或在地方，即片刻之間，不可忘却，籌畫反省，努力精勵，以期達其理想，此即我政府官吏之根本職責也。

然關於此點，直接與民衆接觸而當警察行政者之責任，尤其須謂重大。

希望諸官及其部下，當執行諸般設施之時，常以此理想爲對象，加以反省，以期對於建立國本，有所貢獻。

又關於警察行政，陳述管見並希望，以資諸官之參考。

第一爲國內治安之確保，試觀治安之現況，較諸去年，匪數激減，治安之恢復，有顯著成績，民生得以安定向上，產業得以促進其開發，此實不勝同慶之至，然爲期匪賊殲滅，全面肅清之速現，切望各位，今後更加努力。

夫匪賊，除顯於表面者外，不平不逞之徒，於暗默裏，擾亂民心，乘隙而爲不測之災者，想亦不少，綜合最近諸般事例，我國可謂已入非常時期。

故對此，更應籌畫萬全之策，平時，使萬民安居樂業，戰時，整備妥善體制，以期無後顧之憂，自今日起，即充分準備，是所切望。

第二爲法規之運用，夫法規者，以使國運順利進展增進國民福祉，爲其目的，故當執行法律之際，不可拘泥於微末字句，應理解法律制定之精神，充分考究適合民情，以期真實增進國民之福利，最近，法令之公布甚多，此皆因治外法權撤廢，須速現法制國家故也，法令既然多數頒布，若施以機械的執行，則恐有不適於民情者，又爲使國民充分瞭解法令計，確有進一

步努力之要。

中央政府，如法令自體不適民情時，不拘何時，皆有改正準備，至於地方，當執行法令時，不可被條文拘束，而爲貫徹法之精神善爲運用，至所盼禱。

第三爲警察官吏之素質向上，夫警察官吏，最悉國民內心所向，有執行法令之重大職責，故其素質之良否，對於國勢，有莫大影響，如其素質不良，人民不信政府，民心離反，將惹起重大結果，然欲想改善素質，須廣集優良素材，與以訓練，始可期其成效，而爲獲得優秀素材，一方行嚴正之選擇，改善給與，他方與以榮譽，是爲必要，關於給與之改善，本年度已實施一部，此不外表示上述宗旨之一端而已，使給與改善與素質向上，互相關聯，而以所謂精兵主義，謀警察官吏之素質向上，能率之增進，以實行警察行政之革新者，確信爲今日之急務，關於此點，請諸君更加努力，是所切盼不置者也。



# 訪日宣詔紀念日感言

(康德五年五月二日於國務院講堂紀念式場中繼放送)

今日爲距今三年前，我 皇帝陛下躬訪盟邦日本帝國，回變後，就訪日中與日本上下接觸所感懷之處，詔諭萬民，高揚日滿一德一心之大義，即喚發回變訓民詔書的佳辰。

換言之，就是日滿兩國之民應當紀念永久不變的兩國根本關係，意義深遠而且尊貴的佳日。

爾來三年之間，日滿一德一心之大義，益見發揚，而於此基礎之上，日滿兩國，日臻繁榮者，實不勝慶賀之至。

然而今日的東亞，適逢非常之變局，於昨年七月發端於蘆溝橋事件之日華事變，迄今益形擴大，北京、上海、南京、相繼陷落，我盟邦軍旅所到之處，猶如燎原之火，然固守鄰邦敗殘政權之頑固不逞之徒，不恥敗北，甘心使民衆遭塗炭之苦，且依一部外國的援助，現仍繼續抵抗，方今盟邦，向中國全土，進行膺懲之聖戰，同時爲應付他日世界政局之變化，現正傾盡全力，充實國力，動員國民，其規模之大，誠可謂古今罕有，將來友邦正義之軍，貫徹其目的，真正和平之光，廣被東亞之日，爲期固屬不遠，然隨時局之進展，更進一步的努力與苦心，勢所必要，自不待言，我滿洲國，自事變勃發以來，即根據一德一心之關係，實行共同防衛之責，與盟邦同分其憂，共服其勞，舉全國之民，盡全國之力，藉以貢獻盟邦仁義之戰。

然如前述，時局益趨緊急，故我國更須覺悟，以堅決的努力與緻密的籌畫，動員國力，援助盟邦，使盟邦當此嚴重時局，毫無後顧之憂，是爲必要，而此努力與籌畫，正是回變訓民詔書聖旨的實現，也就是我滿洲建國精神的表現，確信兩國如斯

協力一致，則今日的時局，一定可以克服，而將此時局克服之後，以日滿一德一心爲樞軸的新秩序及新和平，定能具現，果爾，則詔書內表現的聖德廣被八紘，和平蒞臨萬邦之宏謨，始可見諸事實。

今日際此時局，逢此佳節，誠感慨無量，我滿洲國國民，應奉體回鑒訓民詔書之聖旨，上下一致，忍艱耐難，克服時局，而向上述理想邁進，是所痛感必要不置者。

略述所懷，以爲宣詔紀念日之祝辭。

# 訪日宣詔紀念日感言

(康德五年五月二日—於新京中央放送局向全日滿放送)

茲當本日的佳辰，略將所懷，陳述一端，籍以同諸君追懷本日的意義。

本日，諸君皆知，乃我滿洲帝國 皇帝陛下，於康德二年御訪日盛舉無事完成之後，根據與友邦日本國上下，躬親接觸所得的感想，啓示一般國民，高揚我滿洲建國根本精神之日滿一體不可分的關係，且以此爲基礎，發揚東方道德之真義於宇內，即紀念渙發意義深遠的大詔之日，故日滿兩國，既欲將一德一心的關係，傳留千載，本日的意義，當最爲尊貴，吾滿洲國國民，當每年幸逢一次的本紀念日，應當追念與感觸，對於我摩國大理想之日滿一德一心，深加反省，是爲切要，惟世界上，國家固屬甚多，然如日滿兩國，誠以一德一心之關係，締結盟約者，歷史上實不得見，夫日滿兩國，乃完全獨立國家，具有圓滿的人格，自不待言，同時，其建國的根本理想，與基礎信念，同而爲一，故能依賴不渝，形成其永無分離的一體不可分關係。

披閱古今東西的歷史，對於國家間的結合協同，可發現幾多富有興味的事例，斯等國家，皆以利害之一致，爲結合之基礎，各按其利害之要求，有時合從，有時連衡，相競勢威，互爭霸權，故利同則合，利反則背，離合集散，幾無常時，昨日之友，今日可忽成爲敵，換言之，支配其行動者，總爲一時之利害觀念，功利之打算，然最近世界之思想混亂，益形深刻，新的國家結合之形式發生，例如防共國家之結合，超越一時之利害打算，乃因思想相同而結成，即所謂思想國家集團也，然此亦不

過只因思想之一端而結合，其各自所據，皆不相同，較比日滿兩國間之全人格的結合，實不能同日而語。

更有一結合形式，即表面完全一體，而精神的基礎空虛，其典型的事例，可舉英國與印度之關係，觀其外形，英國國王，以皇帝資格，同時君臨印度，故兩者可謂形成一體關係，亦可謂同為大英帝國構成的一部分，然究其實，規律兩者之間者，仍然為征服者對被征服者，榨取者對被榨取者，本國對殖民地之關係，故可知其協同一體之外觀者，乃隱蔽支配之鐵鎖，與隸屬之桎梏的精巧裝飾而已，以致兩者之間，爭鬪是其不斷的運命，分裂是其最後的歸宿，形雖一體，而心各異，所謂「同床異夢」之關係者，即此之謂，我日滿兩國，皆為獨立國家，而精神如一體，較之英印關係，完全相反，如上述情形，日滿兩國之一體的結合，完全超越功利的觀念，而根源建國大理想，專心建設道義世界，乃其全人格的表現，誠為世界政治史上，國家結合的新的榜樣，甚足以誇耀於世界。

自古以來，民族、國家、或個人之間，分裂、鬪爭乃其衰亡的象徵，融合、協和，為其興隆的基礎，此為萬人所充分知悉者，然自古迄今，分裂、鬪爭，屢演不絕，至於今日，其激烈程度，益形增加，何時終熄，莫可逆料，或有人謂，人類以鬪爭為其本能，人類生活，除鬪爭外，則無其他，然其謬謬，不言自明，縱使鬪爭為人之本性，若不能克服本能，反為本能之奴隸者，與禽獸何異，蓋人類終難以完全孤立生存，常與全體共生，而只藉與全體共生，始能完成其人格，忘此根本道理，徒使人類趨向鬪爭者，乃偏狹利己心的表現，克服如此偏狹的利己心，脫却私慾的固執，與他人共生，而將他人擁抱於己內，有此浩大的心情，融合協和，始可達成，而以此浩大的精神建國，其國始能永遠繁榮，千載興隆。

夫日滿兩國，所以協力同心，向世界表示和合一體之模範者，正因日滿兩國，皆以此浩大心情，為其建國精神耳。

竊維 明治天皇之御製中，有「希冀吾之心猶如頂蒼萬里空」(淡綠リ澄ミ渡リタル大空ノ廣キヲ己ガ心トモガナ)之句，

又滿洲國 皇帝陛下之御登極詔書中，曾謂「國中人民，種族各異，從此推心置腹，」以如長空包容一切的浩大心情，為圖



治之御精神者，實不勝感激之至，而此即日滿兩國建國之真正精神，日滿一德一心，決非偶然之事，其根源頗為深遠，換言之，如無此深遠基礎，兩國之一德一心關係，決難存在。

詔書奉拜以來，於茲三載，日滿關係，炳乎與天日共輝，與歲月共固，其基礎，日益鞏實，兩國脫開一時的利害打算，永共休戚，不拘何時，共喜共憂，而每當有事，此契益堅，客歲十二月，日本政府，將其於我國享受之治外法權，與附屬地行政權，斷行全面撤廢與移讓，不取任何報酬，而將過去三十年拮据經營之績，統交於滿洲國，以進一步促進滿洲國之健全發達，表現其無限厚誼，如斯事實，國際史上，誠無先例，又於客夏，日華間，不幸發生紛爭，漸次擴大，遂成爲所謂中國事變，日本朝野，共赴國難，上下一致，爲克服時艱而邁進，吾滿洲國，爲報酬友邦多年之仗義，精神上，物質上，用所有方法，不惜支持與援助。

滿洲國皇帝陛下，對一般國民，明示友邦出師之真義，而詔曰：「爾衆庶，宜體盟邦膺懲之大義，念我國當務之重任，上下相勗，各奮職事，協和親睦，衆志成城，振張國維，以發揚一德一心之真義，舉其全力，以貫徹共同防衛之精神」，用示國民對處時局之方途，而國民上下，遵此聖旨，現正舉其全力，支援友邦，兩國之關係，如此日趨密切，滿洲之天與富源，藉日本之優秀技術與經營，或資金的援助，着々開發，以充足日本不可缺的需要，以自去歲開始的滿洲產業開發五年計畫爲中心，在日滿一體之下，國內經濟之驚異的進展，將兩國一體關係的成果，赤裸裸的展開在吾人目前，可知日本爲處今日難局，無後顧之憂，得以安心前進東亞聖戰之旗鼓者，誠日滿一德一心之賜，同時，滿洲國，處此東亞變局，於非常安定狀態之下，國民得以安居樂業者，亦即兩國一體關係所予之恩澤，夫兩國國民，受如斯之幸福者，雖爲日滿協力同心之結果，但享受幸福，決非協力同心之目的，亦非其本質，兩國之關係，完全置禍福於度外，不拘遭遇任何災難阻碍，終久不渝不崩，如斯道義的理念，乃其根本，故幸福者，不外爲其自然的表現而已，至於功利打算，實無存在餘地，兩國之一德一心關係，

誠爲兩國永久的基礎，最高的道德。

方今東亞動亂，異常擴大，事態前途，尙難樂觀，而當如斯之騷亂發生，須以硝煙彈雨，謀事態之解決者，誠屬一大可悲不幸事件，然平心靜氣，考察事件之經緯，此次戰爭，眞爲不得已之事，蓋由徒貪政權，忘却東方道義爲何物，不顧東亞百年之大計，而甘心爲傀儡者手中，解放鄰邦民族，而使其參刺東亞復興之聖業，縱揮破邪顯正之劍，亦爲大慈悲心之表現，然戰雲收散之時，東洋秩序，必於新基礎之上，儼然設定，我日滿一德一心之樞軸，當更擴大強化，而向以兩國爲中心的東方道德傘下，新參集的諸邦，諸民族，對日滿兩國，同其德，一其心之時，亦不遠矣，又推而廣之，萬邦人民，慕此大義，以愛與誠，與我提携，如滿洲國，皇帝詔書中所宣的「大局和平，人類福祉，必可致也」之秋，確信不久即可至也。

因上述情形，當此世界轉換期之今日重大時局，逢遇確立世界和平體制，意味深長的日滿一德一心紀念日，衷心湧現新的感慨，故日滿兩國國民，應善體其本義，更誓決心，勇往邁進，是爲切盼，講演至此告終。

# 省長會議指示

（康德五年六月十三日—於國務院講堂）

關於國務之根本方針，既由國務總理大臣有所訓示，茲再關於重要事項，指示二三，以資各位施政運用之參考。

我國之內外情勢，已知各位所熟悉者，一言以蔽之，我國日下之遭遇，乃將躍進於古今東西未曾有之歷史的大事業，亦即非常時中之非常時。而處於此種時局中之急務，最要必須速行增強民生之經濟，藉謀國防體制之整備，而便進行確乎不動之國是，是以政府對於各種政策，均以此而為根本之方針。

第一 曩日政府曾制定有國家總動員法，對於總動員之目的及機能，均已明示，假此以便促進國民之覺悟，及各項準備之進展，蓋關於總動員體制之整備，政府在過去已計畫實施有產業開發五年計畫，尤於今年鑑及過去一年間之實蹟，兼以此次日支事變為契機，為應付進展中之新國際情勢，以日滿一體為基幹，對此計畫，更加以修正擴大，並因日華事變之推移，而發生之各種經濟情勢之對處，就統制貿易及匯兌管理之加以徹底強化，進而講求物質之調查，及勞力需給或調節之方法，為謀國民經濟運行之圓滑計，逐次施行總動員之實體的整備，且為慮及一旦有變，制定有總動員法，並規定綜合的動員事項，又關於整備動員，則制定有防衛法，至於整備此種總動員體制，或者對國民生活上，不無多少之束縛，但於今日之時局，實亦增強國民經濟力之最有效果者，一旦遇有緩急，即可使國民之生活，受最少限度之動搖與打擊，正所謂以勞待逸也。

即如今日之國際場中，按總動員體制之整備如何，在不戰兩時，為決定國際勝負之關鍵，是以希望諸位對總動員制度之

真義，對部下及一般國民，務使其徹底，同時對於施政上之運用，亦可期其無遺憾矣。

第二 對於新官吏制度之運用，希望諸位善為考慮，蓋新文官制度之制定，乃為增進非常時體制下之國家機能，且以養成或擢用人材之合理化為目的，亦使建國精神具現之一法也，對於新制度希望諸位特別注意者，即第一章之官紀，亦即新官吏道之確立也，夫文官者乃國民之樞軸，且為達成建國之理想，參畫寄與者甚多，是以凡屬文官，必須把握日滿一德一心，民族協和等之建國精神之真髓，應自覺新時代之大勢，而忠誠奉公，烈如熱火，一意專心於職責，而為有能有德之士，即如上論所謂「忠誠奉公，自靖獻身之士」，然而向來官吏，嘗以官吏為生活之一手段，以個人利益為先，忘國家於後，洵為不德之官吏也，此次文官制度之改革，同時應以更始一新之意志，將以謬誤概念實行打破，凡我國文官，對 皇帝陛下，及 皇帝陛下之政府，宜盡忠誠，而為國家之公僕，挺身奉公，全其職責，且勿怠修養及陶冶人格，而為一般人民之師表。

換而言之，凡所謂官吏之通弊，如被指彈之偏執，偏斷，傲慢，形式主義等弊，均應革除之，務須懇切丁寧，以期增進事務之能率，為有光輝之新國家新官吏，以參劃寄與於建設及發展，是以凡我新官吏，均應有此自覺與抱負也。

其次關於文官現在之身分及待遇等，聞及多有抱疑懼之念者，然對現在職員，適用新制度一事，既經慎重調查研究，對其身分及待遇，決不與以急激之變動，特對於待遇，亦決不使比現在低下，凡此已經善為考慮，希勿懷疑為幸。

對於以上各項法規，預定在最近已可制定，以便免除疑念，總之制度之實效，在運用能否得當，是以希望各位，對新制度之真髓，要充分加以理解，藉以指導育成屬下之職員，確立新官吏道，養成及登用人材等，切望積極的努力活用之。

### 第三 關於預算之編成及運用上茲再追述一言。

康德五年度之預算，雖已在執行中，而以國際非常時局之進展，對國民全般尚提倡消費節儉之際，故對普通行政費及官廳經濟之執行，尤須特別留意，務期抱定節儉方針而進行之，尤其如軍需關係之物資，或外國物資之消費等，至希極力節儉，

並研究使用其代用品。

至明年度之預算編成，在可能內，務期早日編成，現正在考慮中，而政府之預算，擬於十一月中公布，十二月務期地方預算亦形成立，是以切望各位早日準備計畫爲是。



# 滿洲國施政之根本方針

(康德五年七月十九日—於大同學院)

## 一、新東洋的建設與滿洲建國

在諸君集合的機會，所給我的講演命題是「滿洲國施政之根本方針」，今得藉此機會，對在滿洲各地方各方面，而且專在第一線奮鬥的諸君，述說述說我個人的感想，這實在是很光榮的一件事，所講的話如能為諸君平素所想像的事業完成上作參考，則尤不勝歡悅之至了。

滿洲國施政之根本方針，和建國以來之理想是有極深切關係的，也可以說建國理想的具體化，即是滿洲國的施政方針，所以要討論施政方針，必先從建國以來之理想說起。

我從各角度着想所得的結論，就是滿洲建國之意義，既深且大，不是和單純的建設一國而運營者流，可同日而語的，我想滿洲建國，比普通的建國更含有強一層的意義和理想的，然則所謂滿洲建國之基礎理想在什麼所在，結局仍然是為新東洋的建設，夫新東洋建設的一語，却很簡單，但是含有若何的意義，這是第一要先着想的。

所謂努力勃興新東洋建設的本旨，就是要將新東洋的文化文明振興起來，用以代替或是對抗現在西洋的文化文明，那麼西洋的文化文明是怎樣勃興起來的，而我新東洋之文化文明，又是應當如何建設，才能使之逐漸勃興呢，再是否到了非勃興不可的情勢，換言之，就是有沒有不得不勃興的必然性，和應如何而存在的問題，是值得加以考究的。

在我等知道的範圍內，世界歷史迄至現在，大概有過三次大變動，繼續那三次的大變動之後，日下漸以東洋爲中心，將掀起第四次大變動了。

第一次大變動是以羅馬，希臘爲中心的文化文明的建設，結局由意大利的一角所勃興的民族，統一了各種民族，創成羅馬大帝國，將當時住有人類的地方，皆已劃歸自己的版圖，是因羅馬帝國有希扎，與阿古斯德斯等偉人的出現，才形成了這燦爛的極盛時代，然而繁盛的極端，就是衰退的初步，羅馬所以在希扎全盛時代，已經發見了衰亡的朕兆，復因東洋人之擡頭，更促成其衰亡的速度了，也就是當其內部崩壞的同時，又受外方新蠻族的襲來的緣故，此即所謂民族西漸者是也，從西曆紀元三百年的末葉時期，匈奴等的侵略，日漸猖獗，而西羅馬帝國遂於四百七十六年，竟被北方蠻族所滅亡，其後在七八世紀時期，有沙喇先帝國將伊比利亞半島征服，及十世紀，又有馬伽爾的歐洲侵入，十三世紀成吉思汗的蹶起，席捲今日蘇聯並德意志，及奧大利各方，且將南部方面從波斯，阿拉伯以至小亞細亞以西，也都攫入其勢力範圍，嗣後繼續成吉思汗及其後裔所領率的蒙古人，而在十五世紀有土耳其民族的勃興，由此西洋常在東洋民族之侵略壓服下，繼續其不安的狀態。

如斯被東洋民族壓迫一千餘年之西洋民族，一方面吸取侵略民族之新穎血液，一方面又爲對抗東洋民族而更生其民族的氣魄，故自一千四百四十五年間，始樹成新西洋民族之文化，而達到其勢力大發展的機運了。

新西洋民族，一方面因有澎湃之氣魄，及機械文明之完成而製出之精銳武器等，從事擴張，敵對東洋民族之內部的力量，另一方面，則又努力向海外發展，在十五世紀末葉，葡萄牙由亞非利加之南部，廻航至印度，西班牙又發現了美洲大陸，由此更促進了西洋的復興，以至今日，凡五百餘年間，實爲西洋民族第二次興盛時代，亦即所謂植民地時代，但爲什麼有這樣的興盛呢，第一因有東洋民族之侵入而產生了民族的氣魄，第二爲要對抗東洋奮勉努力之結果，有了豐富的積蓄和科學的發達，再加受了新大陸發現的刺戟，愈加奮發，遂造成了西洋文明的勃興，那時在東洋的人，只知過其樂穩的生活，游習怠惰



毫無力圖自己固有文化之向上而從新努力的氣魄。這是在東洋諸民族的印度、中國、蒙古都是如此，就是對於日本若加以這種非難，也是無可如何的，當此時期，西洋被新的氣魄所衝動，猛力推進，而其唯一的特徵，即是根據個人主義、獨立主義的企業心之旺盛，其次有利於西洋的地方，就是當其稱霸於世界時，能使物質文明非常發達，并持有科學的智識及豐富的物資，由此演成了近代的軍備，竟把印度中國南部，南洋等奪歸已有，然而世界之趨勢互有起伏，盛極必衰，難逃此例之西歐文明，業已呈現衰退之兆，這並非我們東洋人故甚其詞，即西洋的學者，也曾承認過「西洋文明到了一轉換期」的自覺，但其衰退，將以何種象徵而表現之，并其原因之如何，茲可舉出兩種事理來，第一，儲蓄的豐富達於極端，即不免受過度的物質文明之害，而致民族的活動力衰敗起來，第二，就是以個人主義、獨立主義所建設的今日之歐美諸國，究其內容，原是一箇分裂主義，所以不免含有衰亡的宿根。

在人間生活上，最大的幸福，不過就是依「動則得食」的程度而已，所以若有活動力，則子々孫々均可漸趨繁榮，反之，若不依勞動所得自食其力，則連他自己的身體，也不能得以圓滿發達，由此推及民族間的問題，更不外乎此，所以物極必反，富極而衰之學說，乃歷史上千古不磨的定論，西洋衰微之象徵中，最大的表現，就是人口的減少，這種事情，無論其用何種手段，也難防止，法國、英國是這樣，而在美洲的英系人也是這樣，出生率非常退化，造成現在的美國民族大部分是猶太人及黑人并其他人種，純粹的英系民族，僅有一千數百人而已，並其人口，仍逐漸趨於減少的傾向。

因爲分裂主義的獨立主義和個人主義，致釀成了歐洲大戰，并締結凡爾賽條約，以行國家的分裂，至今尙在分裂的醞釀中。

所以歐美的個人主義，就是以分裂爲宿歸，以衰亡爲其最後的運命。

然則對應這種情勢，將由誰來擔負這新時代的重責呢！我想仍然非新東洋人不可。

歐洲的一位學者說過「大戰後的世界是反對植民的時代」蓋由西曆一、四〇〇年，直到現在純粹所謂西洋的植民時代，然而現在因爲有了新興者的勃起，將要轉入反對植民的時代了，并且日本及東洋之生命線，已經存在於國外的話，也曾經有人說過，但是西歐各國，從沒有在國外持有生命線的，不但是沒有生命線，而死線反存於國內，即如美國的死線是夏威夷，英國是蘇彝士，俄國是貝加爾湖（バイカル湖）等，如斯我東洋民族現正當隆盛之氣運下而誕生的滿洲國，因爲新東洋建設之理想所驅，當然須以此爲使命而建國了，於是滿洲國的使命的基礎，可以說是下列三點。

其一是建設新道義社會的國民氣魄，不但是滿洲國的一種特徵，並且是以爲振興新東洋的基礎，其二是協和主義，也就是取諸西洋的個人主義而代之，擔當最近未來時代的協和主義，關於此點，以前曾經說過，即是各人不想獨占一切的權利，有和他人共分幸福的善意，如果能這樣的作到，則人與人之間，及民族和民族、國和國都能融和，拿這種精神，這種態度向前去作，就是滿洲國的理想，並且新東洋也可以此稱霸於世界，其三就是確保物質的基礎，夫今日的文明，在某種程度下，也可以說是鑛物文明，既可以此整頓軍備，又能增進國富，所以若想確保今日的機械文明之物質基礎，則非有鑛物資源不可，關於此項，西洋向來是確切保持，而東洋則反是，實在可惜，然而因爲開發滿洲所得到的鑛物資源，不但是爲滿洲國三千萬民衆計，即爲東洋各民族計，亦應抱有足展其志之基礎的重工業資源由此能以確保的信念，而當此開發之際，尤須秉有剛毅的氣魄及協和的精神，熱烈進行，以爲建設新東洋去努力，這就是滿洲國固有的使命，由此是見我等的使命，非常重大，誠非單純的處理行政或事業而已，更須作世界文明更進一步的發展之先驅，即從事所謂開拓者的聖業是也。

## 二、關於產業開發之意義

如前所說，於新東洋建設上有重大意義的滿洲開發，茲將足以爲其根本的五個年計畫，向諸君略說梗概，那裏這五年計畫

是何時樹立的呢，就是前年九月，前年是什麼年呢，是滿洲國建國第五年，但是五個年計畫，因為什麼要等建國經過五年後才開始呢，第一是因為建國當初，要先以整備內政為當務之急，其次就是振興產業的準備期間，有不適於立即樹立大規模的生產事業之情勢，所以經過五年後，一切交通通信機關略見整備，治安亦行恢復，業已現出產業開發的趨勢，及人民應此而生的力量，換言之，也就是到了經濟動向的活潑時期了。

再是這雖然有點近乎題外的話，可是也不是絕對無關，就是日本方面對於滿洲有一時抱悲觀的，全因為當初認為滿洲是金錢遍地，等到實際去進行，則又徒費資本，總收不到相當的成果，其實徒費金錢沒有效果之說，完全是誤謬之見，這純粹是忘記了向大處伸張應有的過程之一種淺膚的眼光。

如上面所說的從前年起才有了各種基礎，而生產亦在向上的過程中漸次進展，在此種情形下，綜合各種開發事業，使成為有機的一體，以圖連繫，而後把握其全體，向前進行，尤感必要，因此樹立此項綜合的計畫，也就是所謂五個年計畫了。

所以是五個年計畫，並非是另樹一種新的策略，不過將從前的各事各業，一一的重加考究，并應實行至某種程度的各項計畫，在本格的全局的產業開發上，作一綜合的研討而已，由此綜合的研討上，更能將從前的計畫中不完備的地方判然明瞭，於是在日滿間以有機的動員及有無相通互相依助之下，而求其健全發達，此即滿洲五個年計畫最有意義之點，然則此項計畫是以何種目標而建立的呢，第一就是要為新東洋母體の日滿兩國的工業，由現在輕工業的階段裡，使其飛躍至所謂重工業的階段中，以確保其基礎資源之開發。

故無論在戰時或平時，重工業部門的充實，是不容忽視的，尤其當戰爭時期，向外國購求物資非常困難，若一旦有緩急之時，必須有足以與世界對敵的準備，況且現在戰爭的範圍日見擴大，大砲和機關槍，決無完全依賴由外國購買的道理，所以要使戰爭有利的展開，在槍後非得有極盛大的重工業作後盾不可，所以要想建設新東洋，日滿兩國殊有使重工業飛躍進展

的必要，再就戰時經濟加以考究，例如將中國、印度以至於南洋等，總括成一個經濟團體，而日本和他國又同一站在輕工業的地位上時，彼此就成了對立競爭的狀態，始終不能結成有機的經濟關係，所以總得使日本飛躍到高度的重工業的階段，而使中國及其他各國發達輕工業，才能以免除其利害衝突，第二是想要在大陸作戰時，則在大陸所需要的物資，殊有以滿洲一切的生產使其充實的必要。

### 三、產業五年計畫的內容

計畫之內容分重工業、農業、交通業之三部門，在重工業之部門裡，概有鐵的製造及石炭的液化，并輕金屬的開發，更爲遂行上述各事業所用的石炭電力的開發等項，所以自動車等之製造，當然包含在內，自不待言，至於農業部門，是要把以往的出產，使其更進一步的興盛，以備遇有緩急，則其必要的物資，可以由滿洲來生產補助，例如食糧馬料等項產物，而交通部，向來也曾銳意的擴張，但是伴隨產業開發的同時，更須設計延長鐵道公路，及電信電話等線，以及預定進行港灣的改良擴充等事項，以上三部門合而爲一，即所謂產業五年計畫者是耳。依上所述，可知滿洲的產業五年計畫，并不是滿洲全體產業計畫，不過是把國家非傾注全力不可的必要事業集合到一處而已，最初的五年計畫爲鐵、電力、石炭等的增產，曾決定用十二、三億圓，再加農業五億圓，交通七億圓，計共二十五六億圓去進行開發，這箇計畫，當然是充分考核了日本的要求，可是在當時要拿日本全體的輿論而言，仍以爲滿洲用這樣的龐大計畫，不免要感受其壓迫的論調很強，所以對滿洲的五年計畫，多有不同情不理解的感情，可是自去年一月份起，實行以至於今，雖然經過了一年半，然則以後又當如何呢，幾乎有不把這計畫從根本上去修正不行的情勢了，可是這又是甚麼原因呢，當然是關聯於內外的種種情形，第一因在此一年間進行調查各種資源的結果，對於滿洲的資源，較比從來非常的多而且確實等情業經判定，另一方面，是因日本有非振興重

工業不可的那種情勢，已迫眉睫，所以日本也在企畫院開始研究從新樹立了產業四個年計畫，由此日本所最痛切感受的物資不足，已決定向滿洲來購求，但是從前的滿洲五年計畫，確不能充分滿足日本的要求，所以必須加以修正另行計畫，這就是所謂修正五個年計畫了，若從金額方面來說，是把從來的二十五億圓增大至五十億圓，再加上一般產業的部門，共達到八十億圓，但是這種計畫實行之後，關於所有的出產物，因為日本方面的需要很急，所以由求供的關係來說，則一切生產物的銷售，絲毫不足顧慮，惟以戰爭的消費和產業開發的物資雙方同時需要的緣故，以致日本的物資需要急迫增大，遂感有物資的不足，這也是不可遏止的一種自然的趨勢，結局演成物資的獲得既感到異常的困難，勢不得不增大購用外國貨品，然又因種種情形，竟致日本的輸出減退，所以關於軍需品以外的物資，在可能範圍內，也只得限制其輸入，觀諸前項理由，則產業開發的困難，當然是不可避免的事實了，不過尚有人主張「爲遂行戰爭而中止產業五年計畫亦無不可」的論調，然而日本雖因戰爭而已經感受相當的困苦，但是因爲戰爭要依自力去維持，所以同時也得去開發產業，實際這就是異趣同工向一箇目標而進行的。若拿日俄戰爭和這回的戰爭相比較，關於經濟方面，當以此次所取的辦法爲最適宜，回想在日俄戰爭時乃是借款而戰，并未去開發新的產業，只盡其所有暫行支持，不足時則購買之，當時所借外國的十二三億圓的巨款，全是補購用品的不足，而這回的日華事變則不然，在戰爭的同時即行產業的開發，藉此可以漸次培養力量，所以總得有克服相當困難的覺悟，似日俄戰爭時雖已獲得赫赫的勝利，但背面也有很大的焦慮，據傳聞說，日俄戰的講和條約，彷彿是由現地日本軍方面提議似的，所以是專賴借款來暫救眉急，固然當時是很充裕，而結局仍不免陷於艱窘之氛圍中，但這次的戰爭就不然，一面去戰爭一面又去增進勢力，如現在的昭和製鋼所，不但是在本年内能以完成百萬噸的熔鑄爐，而嗣後的製鐵能力，也是要逐年增加。

再是歐洲大戰，「賽」國及其他小國，最初也很有相當的戰鬥力，既而漸漸的感到彈藥缺乏和槍砲不足時，反使其最初的活

激精神，一變而爲沮喪的士氣了，但在另一方面的英國，當戰端初開時，因兵力非常的薄弱，雖已演出種種醜態，然而其在國內，仍大事擴張其兵工場，至五年後，竟行達到了理想之域，故在一九一八年，他的精銳鐵砲，能以毫無吝惜的直接打到德國陣地的準備，以致戰爭有利的展開，這就是賽國和英國優劣不同的地方，究其原因，也就是在戰爭的同時能否去開發產業的一種關鍵而已，所以日滿兩國的當務之急，也不外乎是產業開發，尤其在此次的戰爭終了後，就是日本最大的危機，倘在戰後國防方面再生間隙，則恐怕要有新的敵人發生，故此在戰爭的同時，純爲國力的強化，始行產業之開發，及戰爭終了後，更有進一步的使其國力增大強化而邁進之必要，如果能將國內的物資準備充實，則在戰線的勇士，也就能以毫無顧慮的去奮鬥，由此以觀，可以明瞭滿洲產業開發五年計畫，應當如何的排除萬難而去勵行了，因此槍後的國民，也須有相當的覺悟，例如一切全用國貨，以避免外國貨的輸入，平素慣吸外國煙的人，也勉強以國產的金槍煙代之，又從來爲經濟充裕而輸入之作麵包的上等洋麵，亦行排除而代以顏色稍黑之國產品，如此節約所餘裕出來的金錢，以備輸入戰爭或產業開發所不可缺的物資，而便振興國內產業，如斯即使戰爭在漢口不能終了，而延長至雲南或是重慶，國力也是綽綽有餘，毫無後顧之憂的。

幸而滿洲國是諸君所知道的，關於重工業所必需之鐵和石炭的儲藏量，非常豐富，總之現在所要振興的重工業，非僅以數目的多寡爲斷，務須得一巨大的炭田和鐵山是所必要，關於此點在滿洲方面，一處由三十億至四十億之炭田，到處皆是，非常有希望，至於鐵礦，雖然到現在所發現含有豐富鐵質的礦區尙少數，可是貧鐵的儲藏量是很多的，況且是富鐵礦，就以全世界來論，也是極少，現在的製鐵業者，漸由以富鐵礦爲中心而轉移至貧鐵礦爲中心了，所以滿洲大部分雖是貧鐵礦，但若等到世界的富鐵用盡，而移至貧鐵時代時，則斷然有大放光明之一日，根據最近的調查，滿洲的鐵礦脈，自山西省的北部起始經過察哈爾、熱河，更由阜新之北，直通鞍山本溪湖，橫貫東邊道，以達於北朝鮮之茂山方面，約五千餘軒，雖然鞍山鐵礦

之含鐵率不過是百分之三十三，在最近尚有美國的學者說「滿洲所稱爲鐵礦者在我國即認爲岩石」的譏諷言詞，但在其口涎未乾的今日世界，各國已經都以貧鐵爲中心，而英國更以百分之二十的鐵礦作基礎了，又聽說德國戈林大製鐵所，掘至地下一千多米深，所採出的鐵礦，僅含有百分之二十的狀態，以此比較，則滿洲的鐵鋼，只在地面上採掘，且已含有鐵率百分之三十三，那也是很可慶幸的了。

況且還有無限的輕金屬，鹽，石灰石等，各種出產，將來若由重工業而更進爲化學工業時，則滿洲將愈能發揮其偉力，大約到第二次及第三次的五箇年計畫時，就能移轉至化學工業的時代了。

如前面所說過的，有人因爲五箇年計畫太大的關係，事實上是絕對作不到的偏論，可是鑑於滿洲國的治績，若仍拿這克服時艱不屈不撓的氣魄去作，相信這不可能之一說決不足以爲慮，所以切勿徒自灰心，仍須力求進展，應知這極積的進取，乃是滿洲國天賦的運命，諸位都是居於滿洲國重要地位的人，所以與滿洲的五年計畫直接間接之間都有關係，請將以上所說的理想和大勢的趨向，充分認識之餘，以經營滿洲國及建設新東洋之天賦的使命爲立腳點，而益加奮勉爲盼。





# 承認紀念日感言

（康德五年九月十五日——於新京放送局）

諸君，今天九月十五日，乃爲我滿洲國，最有意義而且極堪慶祝的日子。就是大日本帝國，對於滿洲國，根據其住民的意思，自由成立獨立國家的事實，加以確認，同時日滿兩國之間，締結共同防衛盟約的日子，本日正是其第七回的紀念日。

大日本帝國，承認滿洲國一事，意義誠爲重大，由滿洲國說，其建國的事實，經國際上的確認，通常的外交關係，得以開始，其於國家歷史上的意義，當然極大，自不待論，由日本方面言之，清算多年隱忍自重的態度，高揚建設新東洋及世界道義革命之旗幟，拋開西洋諸國的意圖，向天下中外，闡明堅決的意思，將於自主獨立的東洋大陸，居指導的立場，故於日本帝國歷史上，亦可謂劃期的事實。

承認滿洲國，雖如斯意義重大歷史上的壯舉，然其實行，決非簡易平常，而在內外非常情勢之間，以重大決意與覺悟，所行者也。

因有如此深遠的意義，本日益爲兩國國民，永久不可忘的重大紀念日。

今試察當時內外的情勢，外則全世界之輿論，皆對日本在滿的行動，非難譴責，由國際聯盟特派的以李頓卿爲團長的調查團，曾漠視滿洲國的嚴然事實，否認滿洲建國的實績，反而表明喚使援助中國軍閥的態度，英·法·蘇等國據此，向全世界煽動反日的輿論，一方，聲揚日滿兩國，將因經濟上政治上的過大擔負，不久必自崩壞，他方，暗暗中，以甘言美語誘惑，

或表示威壓的態度，努力制止日本於大陸之行動，而抹消滿洲國獨立的嚴然事實。

然屬於國際聯盟的數十個國家，對於英·美·法·蘇的策術，無有敢起而反對者，國際聯盟遂化爲彼等的私黨，否認滿洲國的態度，繼續不絕，嗣於翌年三月，除日本而外，全參加國有反對日本之議決，於是大日本帝國，在重大決意之下，不得不脫退國際聯盟矣，當時日本帝國之國際地位，非常危急，何日何時，須以全世界爲對象而起，不得豫測。

今拜讀退聯盟之際，今上陛下所下的聯盟脫退詔書，可知陛下爲維持世界和平，如何軫念，以如何重大決心，從其聖意，吾人拜讀之下，衷心恐懼之外，夫復何言。

再觀滿洲國內之狀況如何。

當時建國後，甫經六月，建國事業，中央地方，雖着着進展，然軍閥的餘孽，及反滿抗日之輩，處處橫行跋扈，北方，有黑龍江省前省長馬占山，尙保其餘勢，繼續蠢動，東北，有李杜，王德林之徒，暗中得蘇聯的援助，佔據吉林及黑龍江之東北部，發其暴威，東南及東邊道三角地帶，唐聚伍鄧鐵梅之類，持天然之險，蟠踞其地，更於西南，熱河省長湯玉麟，雖持不即不離的態度，而其實，則與關內軍閥互相聯結，專意鞏固軍備，以備擾亂滿洲國內之治安，至於西北，海拉爾之蘇炳文，表面假裝忠順的態度，其實與蘇聯連絡，以窺反滿獨立的機會。

更於處處，有不良之徒，乘此情勢，集衆結黨，或襲街村，或脅民生，全滿匪賊之數，超過三十萬，全國治安，一見頗有不可收拾之觀，所以人心萎靡，極不安定。

今就吾實地見聞之點，回想之，足以證明民心不安的事例，爲數甚多。

接近國都新京之處，匪賊集團，時出時沒，將襲新京等等，蜚言流語，幾無日無之，又於西公園池內，練習滑冰之人，聞匪賊襲來的警報，由公園急速歸家，又新京商業學校學生，秋季運動會，練習發放空彈，城內民衆聞其槍聲皆曰，胡匪來

了」，沿大馬路向南，老幼男女，一人跑，兩人跑，最後數千人皆拼命逃跑，當時吾在財政部舊址，由自室窗戶，觀此續而不絕向南逃跑的民衆，所得的感想，至今猶難忘却，又國軍的騎馬隊一部，通過新京，遂因以發生經濟不安，當時之中央銀行總行，早朝以來，群衆來集如山，持新紙幣要求兌現。

上述各事，今日想之，猶如夢話，然當時國內不安的狀況，藉此等事實，可以表現無遺。

在如此內外情勢之下，有大日本帝國承認滿洲國的大事件發生，即滿洲國上下，一意根據大日本帝國之絕對的支持，並確信建國理想的絕對真實性，遭此難局，不屈不撓，專心向安定國家，建設經濟之理想，努力邁進，日本帝國則不辭以全世界爲對手，爲達成建設道義新東洋之大理想，一方，傾盡國力，援助滿洲國，使其健全發達，他方，毅然向中外聲明承認滿洲國表示其悲壯崇高的覺悟，當時，內田外相曾謂，「縱化國爲焦土，亦援助滿洲國之獨立，」然此決非唱一時之高調，乃深有根據且國民上下共通的悲壯無比的決心發露也。

爾後至今，僅僅經過六載，然其間，內外的情勢，誠有驚異的轉變，試觀國際關係，當時對日滿兩國，用所有妨害手段，發其暴威的國際聯盟，現況如何，不庸贅言，夫大日本帝國之脫退，實爲向全世界，暴露國際聯盟之實力與本質的機會，同時，亦即告其寂滅的晚鐘。

其後，德·意兩國，相繼而退，現今其他諸國，大多數，亦取半就半離的形態，以致日內瓦的大殿堂，今日不過成爲毫無氣力的形骸而已，反之，在日滿兩國共通理想的世界道義革命旗幟之下，東洋各地，景仰高風，相繼來集，風靡東洋全體之日，當亦不在久遠。

更於歐洲，與此呼應，有抱同樣理想的德·意兩國，遂爲日滿盟邦的外廓組織，結成日·德·意三國間的嚴然防共陣營。又於歐亞兩美，或舉全國，或全民族，希望並努力參加防共陣營者，到處有之，故全世界的道義革新之日，當亦不屬遼遠。

將來之事，故滿洲國，在此六年之間，其國際地位，異常提高，先有薩爾瓦多、羅馬教皇廳的承認，繼於客年，意大利、德意志、西班牙歐洲三大國，前後承認，他方，因中國事變，產生的蒙疆自治政府、中華民國臨時政府、及維新政府等等，雖尚未完備正式國家的形體，然皆亦與滿洲國，結修交通商的關係，有者，代表的交換已竣，有者，正在準備交換之中。

其他諸國中，表示希望與滿洲國締結修交關係者，亦不爲少，一言以蔽之，滿洲國之國際關係，頗有「桃李不言，下自成蹊」之感。

至於德·意兩國，與滿洲國之關係，不僅只限於承認滿洲國之國際的存在，締結普通的修交條約，進而盟誓，互相予以精神上物質上的援助，尤其關於通商貿易，締結確固貿易協定，以期依各國實情，強化相互援助依存的關係，尤其與德意志之間，自締結貿易協定以來，已經過二年有半，其間，協定之實行，極其順利，彼此貿易，益形活潑，此次，一方爲根絕德國多年苦惱的食糧不足問題，滿洲國，將其生產豐富的食糧資源，對德國供給，他方爲確立五年計畫的基礎，德國對滿洲，供給五年計畫必要的機械資材，故將兩國的貿易協定，特別擴大強化，新協定的簽印，昨日已無事終了，想各位皆已知曉，思彼念此，滿洲國國際地位的躍進，誠有不勝感慨之至者。

更觀夫國內狀況，於康德元年，實施帝制，於是國基益固，國內治安，現已完全肅清，匪賊數目，減至數千，而其存在，亦限於一部國境邊陲之地，王道恩化，可謂殆遍全國，同時，爲增進國力，加多國民幸福，各種產業開發計畫，亦着着實行，近年漸收效果，其進展情勢，由數字上，可以觀得清楚，尤其客年，樹立所謂產業五年計畫，而本計畫，更於本年，加以顯著的擴大與強化，目下幾動員國民全體，徹底開發滿洲所有的各種資源，以期完成滿洲國自身的富家強國基礎，同時，以盡更生新東洋全體的寶庫開發之責，其隆盛情勢，縱稱爲世紀的驚異，亦不能謂之過言。

茲當慶幸的承認紀念日，回想承認當時的內外情勢，再觀今日的狀況，我等日滿兩國民衆全體，對此顯著的進步發展，不

禁充溢感謝與喜悅之情，而雀躍狂歡也。然如此短期間之內，而能得如此之結果者，一面，固爲日滿兩國國民，一致團結，以決死之覺悟，擔當難局，努力邁進，拮据經營之結果，然究其實，確因成爲滿洲建國及大日本帝國承認滿洲國之基礎的建設新道義世界大真理，善順天理，迎合人心所致也。而吾等對此理念，確信益固，覺悟日新。

然轉思根據本道義創造新東洋新世界之大事業，不過僅履其第一階段，現爲登其第二階段，在中華南北，大日本帝國，傾盡國力，展開聖戰，然後今日大破壞之後，將於中國本土，續行道義建設之大事業，換言之，由國外情勢觀之，吾等日滿兩國國民，須進一步，善自覺悟，而努力奮鬥，是爲至要。

再觀國內情勢，較比建國當時，改化遷善之跡，如上述情形，當然甚爲顯著，然仰觀遠大的建國理想，今日實現者，距之尙遠，若念及我滿洲國爲道義世界建設之先驅，吾痛感國民上下，有倍加反省努力的必要，即如上述情形，吾等日滿兩國國民，一面，對吾等持有之理想，鞏固信念，他方，因爲達成如此理想，吾等責任，益趨重大，故不許甘今日之歡，而偷一瞬之安也。

吾等茲當逢遇本日的慶幸紀念日，應平心靜氣，懷想當時，喚起國民的新的覺悟，又當此機會，應強化建設新道義世界之理想，而對今日之自己，加以反省，如斯，國民上下，一致團結，努力奮勉，而向天業恢弘的壯圖，明則邁進，此乃吾人所應期待者也。

吾之講演，至此告終。



# 協和會全國聯合協議會致辭

(康德五年九月二十六日於首都協和會館)

當茲協和會全國聯合協議會開會之機會，本職得略述所懷，實深欣愉。

方今世界，不分洋之東西，均在遭遇曠古之變局中，然大局之所向，乃在基於道義之世界改革，故所有萬般之現象，均顯示此種情勢，現在盟邦日本於中國之全體領土上，展開其破壞勢力之驅除，爲道義建設之大聖戰，在此種時勢之際遇中，高倡協和亞細亞之黎明，與禱祝道義世界之實現而建國之我國現下地位，實爲重大。

處今日之時局，爲防萬一不測之變，對國防國家之急速完成，與國家總動員體制之整備，實爲刻下至急要務。日前政府對既定而在實行之產業開發五年計畫，加以積極的大修正，對其增產目標及年次，均加倍促進，同時對貿易統制，及滙兌管理，均更強化，企圖勞務統制，對物資、物價，及資金之措置，調節，所以更又講求以積極的方策者，蓋爲建設協和亞細亞，而在此種緊急時局中，使受重視之滿洲國，所有重大任務，期以達成最大限度之發揮故耳。

日前政府，制定國家總動員法，對國家總動員之目的，機能，已有明示，並促進國民之覺悟，及諸般準備，更又制定防衛法，及協和義勇奉公隊組織要綱，對國土防衛之式樣，亦有所明示，而於軍務、民三者之一致協力，防衛組織之整備趣旨，實亦在此。

如斯從事於物的方面諸計畫，諸設施之擴充強化外，更於人的方面，如民族協和之促進，及民心之振作上，尤不可不勤加反省及注意，政府制定文官令，改正給與令者，實爲確立新官吏道，及闡明官紀振肅之方針，並對障礙民族協和之諸種制

度，施以根本改革，同時實行教育設施及制度之擴充整備，以增進國民之智力體力，更又確定實施鴉片麻藥斷禁之方案，以期達成國民精神之作興，蓋欲期國防國家之完成，及國家總動員之遂行，須以國民全體之熱烈義勇奉公之精神，為根本條件，堅確之義勇奉公精神，惟有由日滿一德一心為基礎，且俱有充分之建國精神，與徹底實行民族協和之實踐，始克發揚，亦即惟有湧現國民精神之動員，始為一切之基礎。

我國建國，為日尚淺，至其構成，乃為民族複合之國家，如期真正之國家總動員，初視之下，似甚困難，然回顧既往之建國實績，確信吾等之至誠所及，必湧出燦然之光榮，建國六年，而國基愈加鞏固，國勢益形隆昌，為防共樞軸之一員，所以能佔國際之重要地步者，雖由 皇帝陛下，崇高聖德，與盟邦日本帝國，絕大仗義所致，然承朝野協和會員，旺盛之建國精神與果敢之協和實踐力量之處極多，更就最近協和會之一大躍進姿態言之，信為確固不移之證憑。今後政府，對協和實踐之發展浸透，實有莫大期待。

國家百般施政，要在能普遍全國領土，而後始能收效，涵養民力，振興民生，乃為富國強兵之常道，故政府對確保治安，擴充教育設施，擴充保健衛生設施，伸張產業經濟，整備交通等諸般施政，均在積極努力中，此種山物心兩方面，整備綜合的國力充實，正與協和會之發揚建國精神，實現民族協和，向上國民生活，徹底宣德達情，完成國民動員之五大綱領，為表裏一體之關係，故現下國策之成敗，可謂全繫於對政府施政，是否忠誠奉行，協和奉公之熱烈實踐，是否徹底勵行以為斷。

協和亞細亞之建設聖戰，刻在猛進中，肩負地方協和運動之指導育成之諸位，亦當覺悟此神聖協和亞細亞建設之光榮，應依上述之趣旨，援助政府政策，對義勇奉公，應以身作則，率先實踐協和，向建國理想之實現，與道義世界之創造，勇往邁進，實所切望。

略述一言，用望諸位之努力及協力。



# 協和會建國廟獻木式謝辭

(康德五年九月二十六日—於新京南嶺建國廟營造地)

時維康德五年中秋，修築建國神廟之期，市鄉遠近，所有民族，聯袂來京，至誠獻木，實深銘感。

發願修築建國神廟之目的，在供養滿洲國建國之天神，及建國先烈之英靈，欽天業之至大，以集億兆之信仰，而斬降臨國  
民歸一之神位而建築者，蓋我滿洲建國，雖僅六年，國運所以極爲隆昌者，實爲建國之理想，最洽天意，建國先烈英靈排除  
民族之別，只有順天協和，鑄驅聖業，無一非顯示宏謨所致者，故化生天理於此處，國基益臻鞏固，國運愈趨隆昌，正宜傾  
述英靈之功業於宇內，仰體開國神意於無窮也。

我等國民，常宜反省建國之理想，同時，更宜憶及建國英靈之盡忠功績，鑽研努力，以完成建國之偉業，實爲切要。

俯視道義之建設，爲開國以來，日滿兩國一德一心之理念，其風向，今日雖澎湃於東西兩洋，然國際情勢複雜防共戰線愈  
感多艱，道義世界創造之使命，其重要性，益形增厚，故仰則應感銘聖業繼承之光榮，俯則應遵進道義建設之恢弘，其緊且  
要，莫逾今日之急也。

當此時，由各地國民，協和會全國聯合協議會代表，及國民奉仕中央訓練處訓練生等，參加建國神廟之修築，獻納神木神  
石，用爲協和實踐之信誓，此乃國勢躍進之嘉瑞，欣慶無以過此也。

略申蕪詞，用代銘感



# 關於國民精神總動員

（康德五年十月十一日—於新京中央放送局）

國民精神總動員，簡單的說，就是全國之民不論老幼，不論階級，都拿着滿腔的熱誠，不顧自己一切的利害，爲國家奉公，本着這種覺悟，努力一切，使精神力得以旺盛，活動力得以增大，這便叫作國民精神總動員，像這樣全國之民打成一片，戮力同心，向着國家的大事業勇往邁進，克復國家所有之難關，則蒸蒸的國運，也可拭目以待了。

所以國民精神總動員，結局是拿個々國民奉公的至誠和有恒的努力爲根本基礎，把這個綜合起來，就成了全國之民的精神總動員了。

諸位之中，先對着家庭中的臺柱各位，也就是對在現實社會上活動的各位說幾句話，諸位是一家的主人翁併是國民的指導者，同時是國民精神總動員的指導者，當着辦理個人的事情時，應達觀時局，犧牲個人，熱誠奉公，勤勉從事，這些事情，是勿須贅言的了，一方面在日常起居的私生活時，也應覺悟自己是指導者，要反省日常的行爲，改善平素的生活，更進一步而爲四鄰之核心，誘掖鄉里，拿着活潑的精神，對處現在的時局，這是國民精神總動員向各位所要求的地方。

其次對於婦女各位說幾句話，當現在之時局，不浪費物資，作最有效的使用，這是最重要的事情，看一看物資的大多數，是消費在各家庭裡，結果各家庭的廚房，就是物資總動員的最前線，併且各家庭的情形，是千差萬別等々不一，怎樣能使物資作最有效的使用，這只依紙面上的法令，筆頭上的規則，實難達到目的，法律的力量和政府的力量都有限度的，想着完成

其目的，終得仰賴各家庭的主婦，省吃儉用，負物資總動員之責任才成。

在此以外，更有一種重要的事情，國力之基礎最要緊的是人的力量，育成將來健全的國民，尤其是緊要中的要事，現在因為徹底了物資的動員，以致物資缺乏，以缺乏之物資，育成健全的將來國民，這是現代國家的緊要問題，想打破這個難題，除了希求家庭管理者的各位去辦，另無別種良策，除了忠於國愛於子的母親以外，則更無別人能作到的。如上所說，當此時局，諸位實在是和國家共擔大任，國民精神總動員，結局是要求各位對上述兩項不斷的去努力，無輟的去奮勉。

其次對中學々生諸君說幾句話，如前所說，現在國家至重要的事情，是養成體格剛健精神旺盛的將來國民，換而言之，諸君之健全發達，就是國家所重視的要點。

諸君當此時局，應愈加鍛鍊，使身體強健，精勤學業，啓發智能，並時々加以反省的工夫，圖人格之向上，這就是所謂爲子者孝於親，爲民者忠於國了。處今日的時局，諸君更應想々，現在諸君受國家的恩惠和父母的慈愛，很自由的生活着，但是諸君是將來國家的指導者，雙肩擔着國家重責的青年，所以應當做効諸君的父母，一樣的去討究現在的時局，在日常生活方面，則強化減私奉公的精神，不可恣意放縱，奢侈揮霍，總應時々專心學業，熱誠奉公，這是國民精神總動員向諸位所要求之點了。

如此國民全體都能奮勉努力，各按本人的地位致力國家，則國民精神總動員自然就成功了，全國々民的精神力因之也就動員了，有組織了，有編成了，然後向國家至大最高的理想邁進，則一切國難，均可迎刃而解，國運之隆盛，均可立即實現。回顧國家和國民之最大幸福，既非富庶之博得，又非安逸生活之所可滿足，最大的幸福，在把握至高至正之理想，上下一致努力前進，這樣說起來，徹底達成國民精神總動員，則是國家國民的最大的幸福了。

現在日滿兩國，由於日滿的道義，實行世界秩序的革命，堅持着這種大理想，高舉着富有歷史性的榮譽旗幟而興起，爲顯現

此種事實之一階段，現在於中國全土，演出未曾有之大聖戰，因此切望全國之民，傾注全力，爲達成這種最光榮的大事業而努力邁進，實爲切要，現在正是必須施行國民精神總動員的時候，然而我想這實在是天與我國民的一個最好的機遇，我們日滿兩國之民，應感謝天與此等的良機，不屈於艱難不撓於障礙，更宜鼓舞精力，爲達成歷史的使命，應更加努力邁進。

當這非常時局，略述感懷，如能於國民精神總動員上有所貢獻，則不勝欣感之至。



# 對處中國事變之新階段邁向日滿華團結之道

(康德五年十一月一日於大阪朝日新聞掲載)

一、當攻下漢口陷落廣東的今日，日華事變已邁入新階段了，今後蔣介石如仍執迷不悟，一味妄動，那戰鬪行爲，自必繼續進行，不庸贅述的，然而全中國的重要部分，既已全歸日軍掌握，就現在的情勢一察，今日事態的重點，可以說，去着手肅清或建設既得各地，使他復舊的重要性，比較從事殘餘地區的進攻，還爲要緊，這是理所當然的，中國事變拿目前爲界限，可謂由破壞時代轉入建設時代了。

## 二、建設新中國原有兩個內容

因以往的稅政，而使民生衰弱，這回事變，彼等連敗的舊中國軍，因做效莫斯科式戰術，施行背叛天地人道，惡逆暴戾的破壞行爲，以致百姓墮於水深火熱之中，由苦海裡將此等受難的黎民救出，使他們復舊甦生，這是新中國建設內容之一。動員中國所有之巨大土地、資源、人力，而使之有組織化，藉使經濟力強化，爲東洋團結之一份子，爲新東洋建設去盡力，這乃內容之第二。

三、拿中國的現狀來論，無論那一件事業，只拿中國自身的力量，恐怕是作不到的，像民生之復舊，尙需日滿兩國的援助，何況新經濟之建設呢。

四、所以關於新中國之復舊和建設，這兩種事，是現在日滿兩國應負責去作的最榮耀的大事業，現在我們日滿兩國，爲着達

成基稱爲東洋安定力的大使命，和順應緊張的國際情勢而充實國力和經濟力，一言以蔽之，爲樹立新東洋的基礎，均在非常努力中，如新東洋之復舊建設，也是歸納於此大事業中，現在如只盲然着手於新中國之建設事業，那是不合理的，終應想到現在東洋全體，是到了新國運發展的大階段，以此事變爲基礎，在新的綜合基礎下，把日滿華看爲經濟一體而去考察，本乎這個大基礎，而立新東洋建設和包括日滿華三地方經濟開發之根本方針，現在恰逢其時了，建設中國，是這方針中的一部分，應當努力邁進。

五、回顧世界經濟，將離開自由主義經濟時代，而轉到新的經濟時代，現在正當其維新時期，新產生的新經濟，是打破從前的經濟，與政治，社會，道德的不相關，至於經濟行爲，則打破以個人慾望爲主要指導觀念的思想，使經濟，政治，道德成有機的一體，以增進國力，促進國民全體的福祉，此平素的理念，並道義的根據，實爲其特徵，另一方面，放棄從前自然放任，依各人自由競爭，而圖經濟進展的自由主義的觀念，實施動員全國民力，全國資源，使之有組織化，而達成此種目的，此乃根本理念，國民應勤勉努力，爲此大動員之急先鋒而去活躍，國家經濟，終久須安全體之目的而計畫運營，即一面得是道義經濟，另一面還得是計畫經濟，這是必然的特徵，鄙人私自稱爲建設主義的經濟，現在約耶其斯經濟或法西斯特經濟，也不外向新經濟主義理想邁進之一種顯現而已。

我日滿兩國，自滿洲事變以來，因受世界各國之政治經濟政策逐漸轉向集團經濟之影響，並因緊迫之國際情勢，須着速充實國力，遂不得不逐年採取此種態勢，尤在這次事變，又給他加上不少的推進力，新東洋建設的大理想達成之大業橫於目前之今日，關於國民經濟之根本，須由意識的加以徹底的變更，樹立新經濟，此實爲今日必然到來之事態。

六、如上所述，以今日的大勢，蓋以東洋全體之經濟建設爲理想，迫於樹立建設綜合經濟爲必要之現勢，爲實現此新經濟，首先必要者，乃爲確立新東洋全體之將來理想，及爲達成此種理想，須確立其當前的目的，一般國民，應拿此件事當爲自



己的事去關心掌持，然而這種大事業，決非區區的行政家，技術家所能勝任的，非國民全體對此理想，以滿腔的熱血，及精神力為基礎，勢難辦到的，所幸因日華事變，日本以及東洋諸國，均昂揚起從前所未曾有的精神狀態，滿溢着捨身奉公的熱血，這時高揚建設的理想，把民心集中於此，而使成為國家國民之信念，以此引導民衆，實為現在政治家的最大任務，更有一種要緊的事，乃為隨伴國家的最高目的，須從速確立新經濟建設之根本大綱。

蓋建設經濟之特質，在將全體的經濟力，為同一理想而動員，使他組織化，在此基礎上，依其組織使各部分，各個人，儘着自己的力量，為其先鋒者而去邁進，是為理想，如徒行捨本求末式的斷片的統制，只使個人減磨活力，畢竟可說是建設主義經濟的自殺行為，反倒有害於國運之進展。

現在的急務，在樹立東洋經濟建設之根本大綱，各種各方面之建設，在一定的秩序之下，向着這個大綱去邁進，又是急務中的急務，這也是東洋盟主日本行政家的重大任務。

七、竊想現在橫於我們面前的事態，乃為任何國家任何民族有史以來所未會經驗過的大事業。

我們所想樹立的建設主義經濟的舞臺，乃為地大物博寶藏無限資源的所在，並且在這舞臺裡，尚有一呼百應勤勉的數萬萬人口，於建設經濟達成上，是東西兩洋由古迄今所未曾有的大舞臺，其如意的發展，可為東洋政治上的新秩序，更可為東方道義建設之基礎，不久將打破今日世界文明的梗塞，構成世界文明新局面之主因，完成所謂歷史創造的大事業，這是偉大的事業，光榮的事業，困難的事業，乃是當然的，所以我們的困苦艱難，將來只有增加，決不會減少。

然而這個苦痛，乃是誕生的苦痛，這個非常時，乃是有光榮的非常時，我們要拿這個決心，向達成這個大事業的途上邁進。我們把握這極光榮的立場，湧溢着理想的信念，一心一意從事新東洋的建設，這是國民全體的義務，決定向理想達成途上邁進的大道，並策定達成之方法，明示國民之所向，斷然使之實行，這是現在為政者應負的責任。

如是上下一致協力向前，不畏於艱難，不撓於障礙，確信新東洋之樹立，必可期其實現。

# 長期建設與滿洲國之責任

(康德五年十一月二十一日 於新京中央放送局)

諸君，日本皇軍所進攻的武漢三鎮和廣東的要塞，已竟先後陷落，現在的中國本土，在事實上已屬於日軍掌握，而日華事變，已竟踏入新的階段了，蔣政權今後如仍繼續他那無益的妄動，那繼續作戰自然為當然的事實了。

然而，中國本土的重要部分，已歸日軍掌握的今日，事態的重心，可謂不在進攻殘敵，而在肅清既得的地區，更進一步，理應邁入新中國的建設，中國事變以今日為階段，已由作戰時代轉入建設的時代了。

於此我等應牢記而不可忘掉的，即是建設新中國是屬於建設新東洋的一部分，這一點關聯其意義至為深遠。

蓋新東洋建設之大事業，發端於日本帝國之明治維新，爾來數十年間，大和民族向此目的以單獨的力量努力邁進。

滿洲建國，實為新東洋建設飛躍的第一階段，因滿洲事變，始將此根基實行擴大於東亞大陸。

此次新中國的建設，即是新東洋建設的第二階段，因此其根柢之擴大，幾遍於東亞全土。

為達成如此擴大的新東洋設計，第一應先樹立可靠的經濟，第二使東洋人全體應持有新東洋人意識的覺悟，然後使他們堅持由於東方道義而生成的世界新秩序建設的理念，此即方今世間所謂長期建設。

長期建設的悠久體勢，為綜合東洋全體，尤其是就日滿華的資源徹底開發，以此為基礎，實行強化東洋的經濟力，內則謀數億民衆之永遠福祉，外則圖道義世界建設大業的達成，然而要想完備此種體態，必須先作充分的調查，和研究，尤對東洋

各地所埋藏的資源，更須進一步的詳確調查，於確實基礎之下，樹立綜合的大計畫，實爲至要，所以現在尙未到達立即着手實現的時期，然觀現在國際情勢，非常緊張，急速將東亞現在之經濟力，綜和動員，並組織強化起來，以備打破現在國際間的危局，是爲吃緊的急務，並爲目前現實之東洋長期建設。

現在中國因受兵燹的影響，人心動搖，經濟組織，已形破壞，經濟力極感頹廢，對東洋建設，馬上即由中國方面有偌大的貢獻，現在實在不能如此作想。

現在中國應先恢復治安，培養民力，安定民心，以備築成新東洋建設之理想成爲人民全體的理想的基础，另一方面就其所存資源，實行根本上的調查，並努力明示將來關於大建設上應分擔的責任。

目前的長期建設，是以日滿兩國的決定計畫爲根幹，對於中國着即開發可能之現有資源施以開發，並竭力使與日滿兩國經濟建設上有所貢獻爲目標。

換言之，日本今日所樹立之長年「經濟力增強計畫」，和滿洲國「產業開發五年計畫」之急速實現計畫，乃爲現在東洋長期建設之根幹，依上所述，我滿洲國對於新東洋建設基礎的長期建設所負的責任，自然明瞭。

一言以蔽之，第一爲先開發滿洲國天賦的資源，以確立新東洋建設所需要之物質的基礎。

第二東洋各民族，須超越民族觀念，堅持東洋人的意識，體得新東洋建設理想爲東洋人全體的理念，而爲其先覺者。

先就第一點講，蓋一國或一團體之經濟力，雖由各種因素集合而成，但其強弱之最大關鍵，則在工業，尤其是重工業，即如鐵礦工業，及化學工業之強力，特爲尤甚，無重工業基礎之國家，在今日國際場裡，不惟平時不得與列強同等並列，如一旦有事，則經濟上之破綻，必即顯然實現。

然而欲圖重工業之發展，其同盟圈裏須有豐富之礦物資源，乃爲第一要件，從來西洋學者，每當論定東西兩洋文明之差異

原因時，常論及此點，即強事主張謂歐美各地富藏鐵礦，石炭，石油及其他天賦的資源，並指摘其他各地，尤其是東亞缺乏此種資源，至東洋文明不得與西洋文明相對抗者，實爲宿命運數，他們平素都如此的論斷着，在事實上講，礦物資源之缺乏，原爲東洋特別是日本經濟上的一大缺陷。

但是從前之滿洲地方，乃爲東洋之未開地區，因亦無人重視其存在，但據建國前所調查結果，是否富藏可與西洋足可對抗之資源，尙在疑問之鄉。

然而建國以來，經日滿兩國特別努力之結果，全國各地之資源狀態，逐漸明確，併於廣大的滿洲地區內，埋藏有豐富足可驚人的重工業資源之事，實已逐漸明確了然。

重工業資源中，最爲重要者乃爲石炭，關於滿洲石炭，從來只有撫順石炭獨馳其名，此外並無其他可觀之炭礦，至其埋藏礦量，僅爲五十億噸，每年之產出量，也不過一千萬噸左右而已。

然據建國後所調查，如阜新，扎賚諾爾等地，即以迄至現在之調查計算，已各有數十億噸之埋藏量，至以往棄未一顧之東北滿洲如密山，湯原，依蘭，舒蘭等處，亦各藏有數十億噸之石炭量，更如東邊道，熱河一帶，差不多每天均發現巨大的新炭層，就推定埋藏數量論，將超過從前之數十倍以上，各地所產出之炭質，亦各不同，向來在滿洲地方認爲非常缺乏之製鐵用粘結性石炭，在密山東邊道各地，業已發現，埋有足可驚人的數量。

在重工業中，次所重要者爲鐵礦資源。

鐵礦資源，建國前僅於鞍山及本溪湖附近，存有貧鐵礦十億噸。

佔其大部分的鞍山鐵礦，美國某學者曾以嘲笑的口吻譏諷着說「鞍山鐵石，在滿洲稱之爲鐵礦，在我國則呼作岩石」，然於建國後，據各方面調查結果，鐵礦之豐富，較比石炭尤爲顯著，即在熱河，錦州，奉天，通化，安東等地發現連綿不

絕巨大的鑛脈，加上臨江，開原所發現之世界無比的純粹富鐵鑛，則鐵鑛資源之豐富，堪稱無盡之埋藏。

然而縱觀世界之現況，因重工業之發達，各地富鑛形將告盡，故各國皆不得不相繼步入處理貧鐵鑛之情勢。

現在歐美諸國之新鐵鑛業，俱拿在滿洲稱爲岩石的鐵鑛爲其基礎而來建設。

我東亞有與歐美諸國對抗也不落下鋒的鐵或石炭等重工業資源了。即不論炭鑛或鐵鑛，堪與歐美諸列強相抗爭而決無遜色的重工業資源，其存在事實已臻確可認定之地步。

其次就重工業，尤其化學工業動力資源之電力，略加申述，以前認滿洲無水力電源，然而建國後，經種種調查之結果，橫斷大陸之諸大河流，水量均極豐富，到處有絕好的堰堤位置，若施以相當之措置，可獲巨大的電力，已極明顯，現在於松花、鴨綠兩大江上着着進行世界稀有之大發電計畫工程，想諸君早已盡知，其他最近到處發現鋁鑛、錳鑛等良質原鑛鉛和亞鉛等，非鐵金屬類的鑛產物，此非鐵金屬鑛產物的資源，若和鐵鑛資源相比較，也決無遜色的豐富，現在已很明顯，將來如能將此等資源開發而利用之，以此爲基礎，實可創設巨大之重工業，不但日滿兩國能可達到自給自足之狀態，更因具有與西歐先進列國爲伍，決無遜色的物資基礎，對新東洋之建設，已有鞏固之確信。

滿洲國之今日責任，爲將此巨大的資源，以最迅速有效的方法，實施開發，而圖日滿兩國重工業之擴大和強化，所謂滿洲五年計畫之眼目，實亦在此。

動員國力，努力精進，邁向五年計畫之即早實現，乃爲我國今日當前之責任。

其次關於第二點略加申述。

國力之發展 固屬需要物資的基礎，然而若無國民精神力的基礎，這些物質的基礎，結局等於死物，國力之增強和國威之發揚，決不能期待達到。

故國力之基礎，結局在國民之精神力，若將國民精神力加以分析，則不外乎每個國民均充溢着旺盛之活動力，國民全體在一致戮力同心之狀態，尤其是如新東洋建設之大事業，須丟開從來之國家界限，超越民族之差別，從新在廣大舞臺上，建設新經濟，樹立新政治協同體，而圖發展及進步，以向偉大理想而邁進，爲此各國各民族於共通理想下，親善協力，乃爲絕對之必要。

換言之，東洋人全體，應丟開領域的意識，超越民族的觀念，堅持新東洋人的意識，確信自己的力量，在共通理念下，一致邁進，實爲新東洋建設之精神的基礎。

滿洲國實以超脫民族意識，以達成新東洋人意識爲理想而生成的國家，其具體的表現，則以民族協和爲其最高道德。

現在於滿洲國內，努力達成民族協和之理想，及確立超脫民族觀念的滿洲國民意識者，乃爲將來達成新東洋人意識的曉鐘。

故於此時，不論民族，不問地位，堅持國民全體均爲滿洲國國民之意識，充溢着基於東方道義爲建國理想的新秩序達成的大理念，而爲達成此理想，捨身無私，協力一致邁進，實爲今日滿洲國之責任。

新東洋的建設，爲新世界建設的初步，今日我們所希冀的長期建設，實以新世界建設爲最後之理想，然而爲達成此大理想之彼岸，所期待於吾等者，決非安逸，乃爲有恒的奮鬥，我等不要因有鬭爭而生畏懼，蓋我滿洲國，是由於鬭爭中生成而繼續鬭爭以迄今日的國家，在此鬭爭中，我等突破一次難關，或完成一種事業，盡可稱爲新歷史的創造，並確信爲人類歷史空前的光榮，和有意義的大事業。

我滿洲國對於完成此種大事業，負有構成物質的根幹與確立精神的基礎的大責任，困難自屬困難，然而其爲榮譽也，亦無以過此。

我滿洲國四千萬民衆，如上下一致，追念歷史所付與的使命，反省協力，日新所思，以向天業恢弘的壯圖而努力，確信新東洋之建設，爲期必不遠矣。

茲當到達長期建設之新階段的機會，略述所懷，以供國民諸君之參考，如因以上所述，可以促進諸君的新覺悟，則鄙人之欣慰，無以過此矣。



# 今日的時局與婦人之責任

(康德五年十一月二十五日—於國防會館)

「現在世上艱難起來了」

諸位也都知道，近來成了一個艱難的世界了，我想於日常生活上，即衣食住或其他各方面，諸位都感覺很多的不便吧，關於這一層，諸位比我知道的還要詳細，就食物而論譬如「肉類近來多少貴了，」，「麵包和饅頭的色也黑了，」諸位是要像這樣來論斷，因為向來的滿洲，用上等的原料來製粉，在世界上也居首位，以後因為艱難起來，就有了「麵包也黑了，饅頭的味也差了，」的呼聲，即使沒有這種呼聲，恐怕在心裡也有這種感觸吧，向來滿洲這個地方，有世界各國種々の酒煙，此事或與婦女沒有關係，亦未可知，有抱着「若來滿洲能喝着種々の洋酒，」或是「能復便宜的，抽着珍貴的煙捲」的興趣，而向來滿洲的，然而近來這種東西的形跡將滅，只在舖子裡的一個角上，還剩有一點兒，現在普通所賣的煙，而不過是金槍煙罷了，有說就是上大和旅館去，也抽不着好煙，沒有趣味等閒話的了，就洋服料子來論，這程子不但價格昂貴，並且沒有好花樣的不說，品質亦惡劣，粗布也漸々の貴了，並且還參有人造絲，將來還要成淨是人造絲的呢，穿着也不舒服，價錢還高，並且以後關於棉布更得儉省一層的使用，我想這事，完全得仰仗諸位的力量，才能完成，就住宅來論，諸位都知道我們受着住宅難的威脅，欲新築和修繕房屋的各位，都感覺材料不足。

如此衣食住全有很多的不便，勿庸贅言了，各方面都起了「非常困難」的不滿，究竟世上爲什麼演成這樣很難的事實了

呢，再把這個問題，請從新翫味一下的時候，我想對於這個不便，不應說「不得已」或「不滿，可是沒有法子」，應毅然斷然決心，來應付這個事態，茲關於這個原委，對諸位略述幾句。

## 原因 1 中國事變 2 產業開發

爲什麼起了像現在所說的那種不便呢，這自有兩個根本原因，其一，大日本帝國在中國全土，演成東洋空前未會有之大戰，其二，爲應付戰後的新東洋建設，與戰事相併實行着大產業的開發，即一面作着世界空前的聖戰，另一面着遂行世界屈指的大產業開發，始演成如此種之不便了，這次中國事變的規模，如何的大，當無中述的必要，然爲此出兵若干，軍費幾何，我固不詳，且亦不應說的，但就現在的事實來推算，迄今所需之軍費，約爲七十三億，再加明年應增加的軍費，將達百億之巨，已無疑問，爲日本帝國最大國難的日俄戰爭時，所需之軍費，僅十六七億，故此大戰爭之大，可想而知矣，況與日俄戰爭時有大不相同之點，日俄戰爭時軍費之大部分，爲英、美之借款，即十六、七億之軍費中，約有十四億之借款，國內之物質，較無缺乏，坦然自在而將戰爭結束矣，然此次之戰爭，則不能採取這種方法，亦無採取此種方法之必要，一旦有戰爭時，由外國借款，雖似爲上策，然此乃萬不得已之措置，決非正當之道，這點請諸君牢記勿忘，賭國運而爲的戰爭，總應以自力行之，否則，戰後亦不得與他國抵抗，故以全體之立場而論，以自己之資金，作着如此偉大事業，實值得尊重，然於其反面，亦伴有相等之困苦，於日俄戰當時之國情下，十六、七億之數，恐較今日之百億尙多，然因斯時以外國借款彌補之故，國民經濟之負擔，反輕於今日，惟此次作如斯之偉業，分文不求告於外，全仗自力遂行，故經濟關係，自然與日俄戰當時有所不同，依今日日本之國力而論，進軍於華北、華南，討伐將軍閥，固屬易如反掌，然試看今日之國際情勢，並非只殲滅蔣政權，則戰局告終，今日之事變，乃全體事業中之一階段，即今後將到來的更大的國際政局的起始，再具體的說，就是我等所期待的新東洋建設的第一步，而所謂新東洋者，東洋人協力一致，盡力發揮其本來的能力，以使東洋人能對世界

要求於世界上東洋人應當持有的地位者是也，如斯，一階段過去之後，即時有次階段之到來，我日滿兩國雖一面認爲今日之戰爭，有碍於時代之進展，然另一方面，於第一階段終了同時，或於終了之前，須着々進行建設工作，以整備應付不時的變故的力量，不撓不屈，積極的進行，是最要緊的。

考察世界大戰時各國之情況，賽羅比亞，與保加利亞等，其初氣勢倡盛，須臾轉強爲弱，一落千丈，反之英吉利，戰爭之初，搖々氣力寥寥，然因四年間孜孜不休之結果，經濟鞏固，以致誇耀一時的德·奧聯合軍，亦屈服於其機械力之下矣，回憶當時之英吉利，因與戰爭同時增強經濟力，所以國民難免受相當之痛苦，然四年之後，經濟之基礎，遂得鞏固，關於此點，今日之日本，恰似當時之英吉利，日滿兩國之經濟力，戰端開始之昨年八月，與今日相比，已顯著不同，就物資上說，較比開戰當時，有增至二倍或三倍的，於吾滿洲國亦同，經濟力現正蒸蒸日上，總之在日本以日滿一體爲基礎，而在新的東洋道義之下，着手建設新東洋之偉業，爲此聖業達成計，現正蓄養充分實力，以使日華事變早速完結，同時使悠悠的建設事業，毫無沈澁的破除萬難，長驅前進，然對此，非動員凡有之力，非全國之民，臥薪嘗膽，不得完成，此乃人之所知道的，蓋戰爭一事，於國家之存亡，關係極大，如俄國，於世界戰爭時，雖只與德國一國爲敵，而國力疲憊，僅經三年，遂遭瓦解之悲運，況產業開發，亦係難事，故爲此吾等應忍受一切之困苦，德國因產業之開發，國民幾乎不欲不食，裸身赤足而努力，故今日吾等爲滿洲國之民者，雖因時局關係，多受困難與不便，然此困難與不便，苟於將來，爲東洋人的光榮，日本人的光榮，滿洲國人的光榮，聊有貢獻，不但不應怨恨這個不便與困難，反應樂而忍受，換言之，此困難與不便，即吾等槍後國民對前線將士應負之責務。

戰

爭

「目下之急務」

吾等今日忍耐不便，儘量節約，就是使前線將士無彈藥缺乏之憂，若「向前進」一聲令下，則兵士上下皆能勇往直前，指驅爲國，遡查世界戰爭時各國之記錄，各國將士所最苦者，皆爲武器、彈藥之不足，復看英吉利，前線司令官與陸軍大臣「給其那」元帥之往復文書，陸軍大臣，屢次命令前線司令官，「務須儉省彈藥」，若在如斯情況之下，忠勇將士，終不得安心作戰於槍林彈雨之戰場中，所以吾日滿兩國槍後國民，總須節而又節，省而又省，省到再不能節省之地步，不使前線將士稍慮彈藥之不足，及衣類之缺乏，這是最要緊的。

### 產業開發

「爲明日之準備」

更從另一觀點觀察，今日不便，已如前述，爲產業開發所致，徒謂產業之開發，恐諸君不能直接領會其意義，請如下記各點着想，則可明瞭，現在吾等忍受極大的痛苦，然因爲吾們受着痛苦，所以一方面能使前線兵士，充分使用武器彈藥，他方面能鞏固產業之基礎，促進商工業之繁盛，這是什麼意思呢，就是爲處將來國際危局的準備，今後吾等家族中的精明強幹的青年，即吾等之子弟捐軀出征時，使彼等充分發揮其能力，於最短期間內，達到所期的戰爭目的，像這樣樣子，可使吾等親愛的子弟，死傷的數目，非常減少，若想到吾等今日之努力與困難，於來日之戰爭，有助於吾等子弟時，相信定能欣然忍受這些不便，所以今日之忍苦耐艱，非個人道德，乃爲國民道德，當勿庸贅言，苟不顧及吾等子弟的流血喪命，徒被個人情感驅使，毫不熱誠奉公，浪費物資，非特違反個人道德，縱稱之爲賣國賊，亦不能謂之過言，儘量節儉，克苦度日，已成今日之國民義務矣。

### 婦人之協力

然而今日之國民節約，結局非婦人由衷心諒解，甘心協力，終不得實現，徵諸歷史，關於國民生活改善運動，仰賴婦人之協力而成功者，爲例非鮮。

### 「歷史上之實例」

例如日本寬政年間，國民流於奢侈，國力疲弊，有「松下越中守」者，有鑑及此，雖擬努力改革，然僅之敷衍六年，遂於三十七歲時，不得不中途辭職，究其實，婦人之反對，乃其主要原因，後稱此謂寬政改革，承其後而起的「水野越前守」之天保改革，亦被婦人反對，而告失敗，如此事例，誠非稀少，反之，因得婦人之諒解，而成功的，於歷史上，爲數甚多，例如「米騷動」雖不吉祥，乃日本有名的事例，該問題，所以如斯擴大，富山縣滑川一漁夫的妻党，乃其第一原因，又於法國革命時，巴里女子對凡爾賽宮殿的遊行，遂平熄了法國革命，總而言之，欲想解決國民的根本問題，必須婦人的協力，若不得婦人的裨助，終歸失敗，徵諸古今東西兩洋的歷史，便可以十分明瞭，這亦是有相當理由的，就是無論何事，總得婦人，拿着始終一貫的覺悟，躬身實踐，纔能成功，國防婦人會的宣言書中，亦有類似的記載。

### 「國民生活之改善」

各戶之廚房，爲國民生活改善之最前線，然各戶之廚房，誠千差萬別，各不相同，家庭內有病人者，亦有有老叟玩童者，對此以何方法節約，以何方法使之合理化，實屬難題，只依單純法律或規則，終難期成功，蓋細瑣之事，除各廚房自己酌量之外，別無辦法。

### 「節約物資與體格向上，人口增加」

這個問題，尤不可忘的，物資固屬重要，然人材比此更重要一層，國力之基礎，不是物而是人，若無人力，無論有多少物資，亦無濟於事，縱我滿洲國之產業五年計畫完成，生產多量之鐵・石炭・石油・然國民如皆爲蒼白病夫，人口減少時，國

力決不能增進，總須在國民身體健全，人口漸增之狀態下，去節約物資，去有效的使用物資，國力始可增進，不過節約物資，決非簡而易行之事，且不能公式的來說，試舉文明國家的例子，有的感到物資艱難，則想制限生育或停止結婚等々，舉這種例子，似乎很失禮的。

不要忘本求末

既便結婚而嫌多生子女，此乃根本錯誤，這就是捨本求末，尤其我日滿兩國，國勢日上，爲新東洋之建設，物資固屬重要，然人的要素，更感切要，人材若不充足，誠感困難，而此種情勢，今後將更顯著，嗣後切望積極講求繁殖人口之道，同時對現有子女，善自養育，使他們健康，在此條件之下，應如何以有勁的方法，去節約物資，除主宰廚房的各夫人，一面堅持爲國奉公的念願，達觀今日的時局，一面立於爲妻，爲母者的立場，以滿藏母性愛和家庭愛的一棵赤心，努力前進外，別無他途，要之，得了婦人的衷心援助，始能收節約之効，依婦女之力，始能打破今日之時局，由斯而觀，爲克服今日的困難，助長國家將來的發展，諸位須對方今之時局，有堅決之覺悟，最爲切要，關於這一點，務請諒解纔好。

滿洲婦人之責務

以上所述的，爲日滿兩國婦人共通的覺悟，次就於滿洲婦人的責務，略述所懷。

如前所述，婦人立於最前線，大聲呼叱節約物資，有勁的去使用物資一點，在滿洲的婦人與日本的婦人，無甚差別，不過特別希望在滿洲婦人所考慮的，就是希望諸位充分覺悟各位爲滿洲國婦人，而爲其先覺者，誘掖左近婦人，亦使其持有斯種覺悟，試問滿洲國建國的使命安在，在使東洋全體打成一片，去建設新東洋，改正今日世界對東洋的不公正待遇，保持東洋

人依其能力於世界上應有的地位，此外並有建設道義世界的一大目的，然而需要種々の基礎，第一，東洋人自身，須有東洋人的意識與自豪，換言之，滿洲有日本民族，亦有滿洲民族，然斯等民族應打破民族界線，而持新東洋人的覺悟與誇耀，更擴大這個意識，使之波及東洋全體，所以超越民族觀念去創造新東洋意識，此乃天賦與我在滿官民全體的責任，然滿洲國婦人，有了真的覺醒，於滿洲國婦人中，造成滿洲國婦人的意識，再以此為根幹，新東洋意識始能形成，換言之，實行運動，畢竟歸於五族協和，所謂協和者，非止於彼此融洽感情，而更有尊貴的意義存在，各民族相結於同一理念之下，而堅持為東洋人之自覺，此乃五族協和的最後理想，所以切望在滿各位，鑑及今日的時局，熟慮婦人責務的重要，同時要覺悟各位為將來建設新東洋之模範者，先覺者，以處理一切日常生活是所切要。

#### 「國防婦人會制服之意義」

最後關於各位所穿的圍裙（エプロン）近來略有所感，以此圍裙，當着國防婦人會的制服，其起案者為誰，吾雖不詳，但確係深有趣味與意義，德國的希特勒，為圖國內民心之統一，設定國民勞動報効制度，依此造成不以職業為觀念的德國民意識，以「全國民皆拿着鋤頭去勞動吧」為其標識，集合持勞動共通基礎的鋤頭之青年，加以訓練，即以鋤頭，為德國國民的標識，對此鋤頭恰巧日滿兩國，以圍裙為婦人共同活動的標識，茲將圍裙的意義，想在下面陳述。

其一，就是打破階級觀念，國防婦人會會員中，有大臣的太太，亦有會社幹部的太太，有商人的太太，亦有職業婦女，然而無論大臣的太太，或職業婦女，皆不要忘却其為滿洲國的婦人，即於克服國難及精神總動員之時，全體國民應忘掉個人的地位，身分，職業，而要徹底覺悟其為此國國民，此乃根本的基礎，由此觀之，圍裙之形狀，無地位，身分，職業之別，乃為婦人的單一標識，其意義的所在，就是使各婦人，以「為婦人」的意識去反省。

其二，就是要明瞭採取圍裙的原故，為婦人的，在什麼時候可算作最尊貴的工作呢，我想勿論其階級如何，其所作的是什

麼，穿着圍裙工作的時候，是最爲尊貴的，爲父母，爲子女，或爲他人，捨身勞動的姿態，皆藉着各位穿圍裙的姿勢，可以表現出來，換句話說，只有圍裙纔能表示婦人共通普遍的服務狀態，猶如希特勒以鋤頭爲共同的標識，我日滿兩國婦人則採取奉侍（サーヴィス）時姿勢爲標識，這是非常有意義的事情，所謂奉侍（サーヴィス）近來往々用於不好的意思，然而在此，完全是好意思的奉侍，日本國防婦人會，滿洲國防婦人會的諸位，相聚一處，爲國報効，歸家之後，於「爲滿洲國婦人」之自覺下，以同樣心地，侍奉家庭，子女，夫君，父母，藉以間接報効國家，彼此熟誠，互相連結，而生強力的婦人運動，諸位果能如斯勇往邁進，則今日的時局，毫不足懼，相信可以堂々克服。

總之，今日的時局，甚爲重大，然前已述過，乃我日滿兩國，如於世界上，達到較比今日更進一步的榮耀地位計，必須忍耐的一個階段，吾等既想毫不畏懼的，且不借他人之力，去突破這個難局，所以吾等國民的努力，誠可謂光耀歷史的努力，吾等生於這樣光耀的時代，若能感到打破困難，忍受艱苦，爲一幸事，且戮力同心，勇往前進，則時艱的克服，決勿庸憂慮，確信將來洋々的前途，定可指日而待，藉此機會，略述平素所懷的一端，務請對於今日的時局，一再考慮，以會員資格，以一家主婦資格，或以一國的婦人資格，精勵前進，這是最爲盼望的。



# 日滿華經濟懇談會致辭

(康德五年十二月三日—於國務院講堂)

此次事變之最大成果，爲東亞各國各民族間，已瀰漫此和衷協力之空氣，關於建設新天地機運之商討，已甚頻繁，實堪同慶。

本日日滿華經濟懇談會之會合，實爲顯著之一例，鄙人衷心不勝欣快者也。

蓋此次事變之直接理由，不論其如何，我等以冷靜之心境反省之，則不能不斷定爲我等各民族中，於善隣協和之精神澈底上，或於東亞人之東亞認識把握上，猶有遺憾之點，缺欠之處，實爲其根本理由，假如我等各民族間，不論老少男女，富貴貧賤，苟能湧現善隣協和之精神，堅持東亞人之東亞的鞏固不拔之信念，相信此次事變決不至於發生，追念既往，既無何益，而正義無敵之皇軍，已由東亞大半，掃滅不逞之徒，我等今日應進行之工作，蓋爲將我等手中所奪回之東亞，建設成新理想世界，實爲目前要務，事態固尚未臻解決，而偏安局勢頑迷暴逆之迷夢，尚未猛醒，仍在繼續抵抗，陰險豺狼之輩，方在助桀爲虐，故我等向此新東亞建設邁進之途中，決不容一日之怠惰，片刻之偷安，處今日之事變，一方須繼續貫徹激膺懲之初衷，他方於建設經營工作上，須時々努力，以應付彼等所設想之長期消耗戰，而邁入長期建設戰之段階。

克服此長期建設戰之過程中，所遭遇之一切困難，務期堅固築成此新東亞經營之第一階段，方不愧對爲東亞新生而作寶貴犧牲之多數英靈，並將此次聖戰之意義，得以貫徹國中者也。

就過去之東亞狀態觀之，陸地而積之廣袤，占世界十分之一弱，人口占世界總人口四分之一強，雖擁此多數人口，猶彷彿於黑闇之中，惟將此多年妖雲一掃，恢復東洋於世界文明所占之正當地位的機運，今已達至澎湃洶湧狀態，勢如蔽天。

東亞覺醒之曉鐘，雖遠鳴於大日本帝國明治維新時期，然其實現於大陸之第一步，爲滿洲事變，進而擴大進展，遂有此次中國事變，其結果已先有滿洲國之成立，繼有北支中文，蒙疆等，清新強力之各政府成立，吾等於茲已見神之啓示，聞及天音，此正義之新生東亞之建設，爲付與吾等東亞諸民族之一大天職，爲遂行此悠遠之生命與榮譽，吾等應殫及一切，具有斷然邁進之決心，即各民族互相協力同心，使成有機體的完全一體，覺醒東亞人之意識，使皆明確認識支配東亞之運命，更對明日世界能寄與以光明者，乃爲我東洋人，而於今日世界所罕見之根本弊病，即以功利自我的主張爲基本之鬭爭隸從，榨取及被榨取之思想，必須斷然排除，宣揚東方道義，造成協和共榮之理想世界，而爲此須由每個人剷除一切肉靈也，如斯此新東亞一掃過去之黑闇，對於世界之奸邪，挫滅其兇猛氣息，鞏固民族協和之結合，使東方道義之光華，燦爛輝耀於千載，此非個人之陶醉妄想，就今日滿洲國發展過程之體驗上着想，實易達到也。

吾等尤當充分留意者，爲現下國際時局孕於危機，前途不易豫測，此長期建設戰之態勢，應就其各種階段，於堅實基礎下，進行準備，即遇任何變化，亦有堂々態勢應對之覺悟，尤爲必要，故此長期建設之每一階段，應慎重綿密計畫，且以收得確實之成果爲前提，就現實之問題觀之，今日長期建設第一段之各種工作，須於準備國際變局之前提下，實施對策，實爲切要，於此現階段最有實現性最有效果之建設方案，乃爲動員東亞各地現存之經濟力，使之綜合組織化，以突破現時之危局，尤爲至當。

考察上述長期建設之現階段，我滿洲國所具有之機能，極爲重大，且已明顯，於東亞新生第一階段中，誕生之我國，當此本格的建設開始之先，能負此半數之重大責任者，實爲表明其成長之順利，堪深欣快者也，關於建國前之狀態，勿庸贅述。

雖於建國後，關於滿洲資源，動則悲觀的意見，所在皆是，但在今日儼然事實之下，此種論調，業已形消影散，爲近代國家國力基礎之重工業發達，不可缺要件之鐵鋼，石炭，鑛鐵，鋅鐵，及關其他重要鑛產資源，於實於量，我國均得誇躍於世界，因此今日對友邦經濟力之增強上，得爲多大資助，且在此等鑛工業振興開發上，佔重要機能之動力資源，即從來認定滿洲絕無之水電資源，今已發現，目下正着々進行世界屈指之大水電計畫中，又自古以來，即有所聞之農畜林業，其振興開發，亦有可觀之成果，如此我國產業經濟之顯著躍進，堪稱爲世紀之驚異，此種雄姿，實爲邁向東亞新生之寶貴目標，不久將爲新東洋全體之產業開發上尤有極大之貢獻，憶及悠々之將來，語言難盡之感懷，躍動胸中也。

只此爲真正日滿一體，民族協和，牢不動搖之金字塔，茲當建設本格化之第二階段，藉吾等已覺醒之東亞諸民族之手，且以其一如不二之協同勞作，行將築成之金字塔，將以若何之偉容，出現於我等面前，尤可待望必能實現也。

現在之東亞，其悠遠生命，及其青春與活潑之躍進，將展開於吾等新的誓願之前，數千年之古昔，吾等祖先曾於世界史上遺留以不朽之文化遺產，此遺產惟有吾等爲一最正當之繼承人，對有光彩之東亞文化之新生自應致力也。

新東亞之建設，與活潑之東亞文化之新生，須由吾等綜合力量而築成，此確信不疑者也。

此次計畫日滿華經濟懇談會，本日於滿洲國之首都新京，招開最終會議，以日本爲中心，東洋各處肩負新興政府經濟部門重責之各位，會集一堂，爲新東洋之經濟建設，得促膝商討，實爲新東洋建設上極寶貴之機會，今日向出席各位得述衷心，實深愉快，並感光榮。

出席本懇談會之所有諸位，希望充分討論，以完成本懇談會之最後效果，同時可達成吾等共通之理想，使有至大之貢獻，此爲確信並爲切盼不置者也。



# 新門戶開放主義

(康德五年十二月)

## (一)

某日某國石油會社員來訪，言語間，對於滿洲國之石油專賣，表示非常不滿之意，余答謂石油專賣，對其從來之經商與以影響，甚爲歉憾，但爲樹立滿洲國之經濟，亦屬不得已之事，然渠仍固執專賣制度之不當，於是余問貴國無專賣乎，渠答固屬甚多，余則曰既然如此，滿洲國施行專賣制度，乃理之當然，汝當可諒解，渠聞此以驚駭且不滿之表情答曰，問題與敵國無關，與敵國情形不同，余則追詢異點安在，渠答稱東洋諸國與西洋諸國不能同日而語，按此即門戶開放主義之謂，換言之，中華民國對外國（歐美）商人不能以國內法加以限制，然歐美諸國對任何外國人（中華民國人當然包括在內）皆得以自國法令限制，此即所謂門戶開放主義之觀念也。

嗣後同國外交官，就同一問題來至余處，以滿洲施行專賣制度，違反條約，加以攻擊，首稱專賣制度與門戶開放主義抵觸，因滿洲國繼承中華民國條約上之義務，而中華民國據中法通商條約禁止專賣制度，故於滿洲，專賣制度，當然亦被條約禁止，余答謂滿洲國於建國宣言中聲明，尊重從來適於國際公道合理的外國權利，然對於防害一國獨立自主之條約，根本無繼承之意，至於中法條約，非余所關知者也，於是該外交官遂辭去。

## (二)

後余曾閱天津條約之條款，天津條約於一八五八年在天津簽印，其第十四條果然如下。

「今後於清國不得設立有任何特權之商社會社，於商業上以專賣爲目的之聯合亦同，清國官憲，須依法國領事或法國代理領事之意見，注意解散當該聯合之方策，且清國官憲爲除去阻碍自由競爭之一切事項計，應事前以禁令，防止該組合之設立」。

查天津條約，於英法戰爭之後，爲清國所結之所謂城下之盟，故其屈辱性與片務性，當所難免，然門戶開放主義，既美其名曰保障中國之復興，而實際不外爲強令中國履行如此條約，則所謂門戶開放之本質，將暴露無遺矣。

(三)

今就所謂門戶開放四字之由來述之，當一八九八年，俄國租借關東州之際，對美國國務卿「羅亥」致俄國之書翰，俄國外務大臣「墨拉必歐夫」之覆函中會謂，在俄國由中國租借地域之內，決從門戶開放政策，此即門戶開放字樣之始。

嗣後門戶開放四字，遂通俗化，使用範圍漸廣，及至日俄戰爭之後，美國國務省，向日俄兩國表明，希望尊重美國國民之權利時，曾用對滿洲全體之門戶開放字樣，於是門戶開放範圍由關東州已波及滿洲，更於世界戰後，締結凡爾賽條約之際，中國全體成爲門戶開放之議論中心，故門戶開放之主張，將行於中國全部矣，華盛頓會議結果，締結所謂九國條約時，門戶開放字樣，明載於該約之中，爾後遂成爲對中國之原則，公認於世。

九國條約之劈頭謂，該約以助長中國之發展爲目的，故尊重中國之主權，並完整中國之獨立及其領土的行政，然其第一條第三項有以下之規定。

「一切國家在中國商工業之機會須一律平等」

此外通觀該約內容，不外爲闡明所謂門戶開放機會均等之原則而已，換言之，以中國全土，事實上化爲歐美各國之共同殖

民地，使上述天津條約，中國對法國承認之片務屈辱協定，各國皆可均當，且使均當事實，永久繼續，此乃該約之實際內容也。

故九國條約，由其本質言之，決非尊重中國獨立之宣言，乃表明中國爲歐美諸國之共同搾取地，事實上之殖民地，同時互相約定，於此搾取地，任何搾取者，不得有優先的利益之存在。

事實既然如此，而中國却爲該約締結國之一，誠可謂稀奇現象，於本條約中國雖自動的承認其爲半殖民地，而世稱華盛頓條約爲中國外交之成功，焉知此乃拋棄中國真正獨立之條約，中國之屈辱，可謂莫甚於此。

余更思倘歐美諸國，能依所謂自由主義，主張開放國際通商，且實行之，則對中國之門戶開放主張，尙有幾分道義根據，且實質上，對中國經濟之發達阻碍之處亦少，然歐美諸國，對中國之門戶開放，要求範圍雖漸次擴大，而對通商自由主義及開放主義，反而拋棄，相率趨於保護主義及封鎖主義，世界戰後，英國之所謂「馬克納」關稅，即主義轉換之初音，至於一九三二年之「歐達瓦」會議，乃爲轉換完成之表示，事至於此，對中國之門戶開放主張，已完全失其道義的根據，且成爲根本阻碍東洋經濟發達之事實矣，對於自身所爲之事，毫不反省，只對東洋昂然援引九國條約，主張門戶開放，如此行爲，豈有良心之士所能爲哉，國際道義之沒落，實無過於今日，世界二十億人民，現正彷徨於不安之中者，不能謂無因也。

#### (四)

查東洋諸國與西洋各國之間所有之屈辱的片務的關係，皆於十九世紀中葉，西洋諸國以其武力壓迫東洋，或乘東洋之無智，以欺詐手段所設定者，換言之，於方今世界，最爲不公正者，對於道義世界之建設，阻碍極大，日本爲打開如此局面，傾盡全幅力量，始達成其目的，滿洲國當其建國之際，宣言拋棄此等屈辱條約，重新開始平等國際關係，其主張藉前年十二月與日本帝國間之治外法權撤廢條約，及當時對海外諸國之聲明，亦完全達成其目的，然東洋諸國中，此等片務狀態仍然殘

存者，爲數尙且不少，苟想於東洋建設明瞭道義世界，上述片務狀態之根本清算，誠爲絕對的基礎條件也。

(五)

如前述情形，方今世界諸國，不論心願與否，現正由國際主義轉向國家主義，由開放主義轉向鎖國主義，夫波羅克經濟或自給自足經濟，卽其表現，其結果，世界資源領土分配之不正現況及其影響，益形深刻化，以致國際關係之露骨對立，礙難避免者，卽今日世界不安之根本原因。

故欲想除去今日世界之不安，其必要前提有二，第一須是正資源分配，第二各國須在可能範圍內，開放各自門戶，與他國自由交易，換言之，新門戶開放主義，須成爲二十世紀道德之一，然本門戶開放主義，既始終以道義爲基礎，故須是自主的相互的，決不許有片務性，或以壓力強制，而我日滿兩國，既以實現道義世界爲其國是，故第一步，首向天下提倡新真門戶開放主義，曩者對美國哈爾國務卿之抗議，日本帝國有田外務大臣之聲明，並當與波蘭締結協約之際，我張國務總理大臣之宣言，亦不外聲明本主義之宗旨耳，茲重述之，所謂門戶開放，應行拋棄，因所謂門戶開放主張者，意將東洋化爲永久殖民地，乃歐美諸國之擬裝野望故也，吾人深信新真門戶開放主義，能誘致世界真正和平，故敢高聲急呼也。



# 教育之再認識

(康德五年十二月) 於新京特別市公署會議室

(一)

試觀日滿兩國的最近政治經濟大勢，各位皆知，所謂產業之計畫的開發，成爲極重大事業，映在吾人目前，並且在吾東洋，古今未曾有的中國事變，自客年以來，演起大戰，其結果，痛感有充實戰時資材之必要，故於今日，爲遂行戰爭起見，充實產業之組織，誠爲切要，於是舉世現出大產業開發時代之狀況矣，因之，如增產農作物，增產鑛產品，或謀機械工業之隆盛等，爲增加物資之生產，現正傾盡全力。

故方今時代，似乎異常偏重物資，舉國上下，猶如爲製作品品，集中主力。

然轉想物者，本爲死物，藉人之力，始得有效使用，故縱然生產國家有用物資或完整種種生產設備，若無人力，亦不能增強國力，換言之，若人的資材，未能充實，以致對於物資，或生產設備，弗克完全驅使時，大好的富源，亦無所用也。

披閱古來歷史，吾人可知，國家之繁榮，非專因物的資材之充實，人的要素，精神的要素，乃其根本原因也，即若無人力，一國經濟得難增強，要之，經濟上之增強，須藉人力，始得發揮其本來面目，故今日，雖呈偏重物資之觀，而實際根本問題，不在物資，而在人力之充實，爲打破日下日滿兩國當面的國際危局，其第一根本基礎，即在育成人的要素耳，更觀夫方今東洋大勢，以日本爲中心，建設新東洋，隨之，新的經濟建設，現正驟驟乎進展，故吾等經濟建設之範圍，向來雖只限

於日本，而今已包括日滿兩國，更因今次事變之結果，中華大陸，亦歸經濟建設之中，其範圍，漸次擴大矣，經濟建設之範圍，如此無限擴大之結果，人材之需要，當亦有增無減，故養成人材之必要，於東洋觀之，縱言非暫時的乃恒久的問題，亦不能謂之過言。

是以教育於國民活動上，所占之地位，極應躍進者，乃理之當然，對於教育之重要性，從前亦有認識，自不待言，但今日，由國家活動上着想，最為重要，故吾人不能不重新檢討之也。換言之，今日既為生產必要物資時代，國家絕對必要的教育，亦應與其成爲有機的一體，擴張施設，充實內容，重視教育，想無過於今日者也。

## (二)

教育於國家生活上之重要性，如斯非常增大，吾人不可不考慮者，即對教育自體之重新認識是也。換言之，於國家生活上，教育價值增大時代，即對於教育自體，須要重新認識時代也，蓋當擴大今日之教育施設，充實其內容之際，於方今國家總動員體制之下，以如何方法，可使教育發揮其國家的效用，須首先加以根本的考究，夫今日時代，固有種種特徵，然其根本的特徵，即曩者，國家活動與國民活動，每分科目，或各種專門，而現已逐漸由其整個體制，考究之矣。

即從來，政治爲政治部門，經濟爲經濟部門，對各部門，皆以不同理想與獨特方針爲之，然今日，政治經濟成爲一體，經濟，非依所謂純粹經濟原則律之，而以國家政治目的爲轉移，如斯，經濟生活與國家活動，非協和爲一不可也，與政治經濟之有機的一元化同時，更進一步，使道德亦與之化爲一體，政治，經濟，道德，一元化之後，凡百事物，皆歸屬於國家之理想，而人類生活全體，在此理想之下，採取動員體系，此即今日大勢，所切要者也。「那共斯」、「法西斯特」之理想，亦即在此，日下於日本，高唱國家總動員，國民再組織，究其理想，亦不外爲使政治，經濟，道德，有機的一元化，舉國上下，爲國家，傾盡全力以當之而已。

故今對於教育問題亦然，苟想重新認識教育，須首知教育亦決非一特殊事業，即吾人應知教育與政治經濟爲一體，而考慮其於國家目的中，負何部門責任，據此，變更凡有認識，而改造之也。

### (三)

茲就上述見解，考究教育之使命，吾以爲教育真正使命有二，第一，在薰陶精神旺盛之國民，第二，爲解決今日國家之當面問題起見，養成有用人材，若要而言之，普通教育，國民教育者，以薰陶精神旺盛之國民爲使命，而職業教育，則以養成國家有用人材爲使命者也，然普通教育與職業教育之間，當無明瞭界線，至於其使命，亦然，所謂普通教育之中，對於養成將來有用人材之基礎的素養，亦有授與的必要，職業教育之一面，對於旺盛精神力之維持與增強，亦極重視也，若舉其各自特徵，則可謂一方以薰陶精神旺盛之國民爲使命，他方以旺盛精神力爲基礎，當刻下時局，專心養成有用人材爲使命者也。

然則爲教養精神旺盛之國民，如何方策，爲今日所特別要求者乎，吾以爲第一即對於國家使命之認識，須進一步強化者是也，以上業經陳述，現在政治經濟道德成爲有機的一體，換言之，新的國家道德產生，而一切國家活動，國民活動，皆以此新道德爲基礎而行之，即於如斯時代，苟想教育精神旺盛的國民，其根本方策，須使國民，充分認識吾等國家之使命。

第二，即使國民，徹底認識各個人與國家之關係，方今世界，個人只能以國家的一分子資格，始得生存而活動，故個人的活動，須常爲達成國家全體之理想而犧牲，公益爲先，私利爲後，所謂滅私奉公，乃今日之最高道德，所稱全體者，即此之謂也，然應特別注意者，即全體主義，決非謂個人在全體之中，僅爲機械的存在，而謂各個人，於全體之中，應其職分，盡其全力，要盡畫努力，從事活動，而對各自職分，須以全責當之，各個人之強力活動，綜合組織起來，美滿的國家活動，始可創造，故全體主義經濟教育之真使命，在養成兩項根本觀念，一爲滅私奉公之念，一爲對各自負擔職分，傾盡全力而盡畫，總之，國民各自之精神上的強化，乃今日最爲切要之事，然健強精神力，乃以健強身體爲基礎，此又不可忘却者也，諺云，

有健全之身體，始有健全之精神，此乃千古不易之真理，基於強健體力，涵養強健精神，且以其強健精神，充分認識國家之使命，根據其認識，不拘何時，皆可犧牲己身，又對於授與的職分，常思責任重大，竭盡所有力量去籌畫，力求積極的建設，果如斯，則可稱為精神旺盛之人，而養成如斯人材，乃今日教育之根本，立此根本之上，國家有用之材，始可得養成之也。

#### (四)

次就養成國家有用人材考究之，今日之國家，需要其國民全體，有旺盛的精神力，同時，鑑刻下時局，為分擔國家所有方面之活動計，賦有特別能力人物之需要，誠屬緊急。

故由一般國民中，選擇特別優秀者，對之更授與一定的知識，經驗，與技術，使之分擔今日之國家活動的各部分，是為必要，為達成如此目的所行的教育，即所謂職業教育也。

然由吾觀之，職業教育之名稱，略有欠缺恰當之處，職業云者，為外國自由主義之觀念，藉自己手藝，去維持生活，乃其最主要語意，然本教育宗旨，為使國家有用之材，就特別職務，而授以必需的知識經驗與技術，非專以各個人之生活為目的也，故今日職業教育，必須順應國家全般的活動，定其規模，決其重點，作其內容也。

換言之，須時常加以反省籌畫，不許一日之偷安，關於此點，吾痛感現在日本之教育制度，尤其有改革之必要，即教育內容之重新檢討，誠為最重要者也。

#### (五)

茲就滿洲教育之根本方針，及其運用上之特徵述之，滿洲之學制，各位皆知，對於國民普通教育，有國民學校，對於高等普通教育，即等於日本之中學校，商業學校，工業學校者，有國民高等學校，此外有各種大學，而其上，就各學科，設置最高大學，以之充當一教育制度，國民高等學校之根本宗旨，在乎養成精神力最旺盛之國民，即國民之中心人物，然同時，依

各人能力、慎重考慮其應負擔國家活動中之何一方面、故國民高等學校、分爲職業國民高等學校、工業國民高等學校、農業國民高等學校等、對各個人、斟酌其能力、應用於如何方面、或適於如何方面的活躍、一俟確認、再施以適宜教育、然於國民高等學校範圍之內、人之基礎、尙未完成、故偏於所謂職業教育、最不相宜、故其主要眼目、仍爲完成基礎、育成精神旺盛之國民也、但人類勤勞、不能無有目標、故國民高等教育之要點、在乎考究將來前進方向、完成基礎、以與之適應、然現在之國民高等學校、大部分皆由原有之中學改造、故其運營、不能即時到理想地步、然其宗旨、已如上所述、故應在各處、設立合此宗旨之新學校、而施以模範的運營、將來以此爲根基、再去充實一般學校、是爲切要者也。

## (六)

次就大學教育述之、試觀日本學校之實情、其大學教育、將爲研究蘊奧學問之學問、與養成國家有用人材之學問、混合爲一、因之、一方對多數人、使修不必要之學問、而他方一部分人、尙感學問之研究、又爲不足、即一方由負擔國家活動力上觀之、理論學問過多、實際上無有效用、他方爲真正提高國家之學問水平線、若集合多數不必要之人、反而低落全體的程度、徒費國庫負擔、毫無效果、此其弊害也、故滿洲之教育、在可能範圍內、畫清界線、一般大學、養成國家有用人材、即其主要目的、不在研究學問、而在養成實用人材、畢業之後、即時可在社會生活上、應其職分、作其事業、同時、因研究學問、由提高國家全體的程度論之、亦爲必要之事、故在大學之上、更就各科、設置最高大學、由第一次大學畢業者中、選擇意欲更進一步、深究所學、對於學問意識旺盛者、或客觀的察之、認爲於其就事於實際生活、莫如進而追究深奧學術爲宜者、使之入學、此不外爲維持與進展滿洲之學問、而使其研究耳、例如關於社會科學、即法律、經濟、文化科學等、向來有吉林之高等師道學校、最近、於新京、又設立法政大學、至於哈爾濱之哈爾濱學院、在最近期間之內、將由滿洲國接收、改爲商業大學、而此等大學、以養成畢業後、即時可以報效之人材、爲其目的、建國大學之後期、即綜合是等學校之最高大學也、換言

之、建國大學、除收容其前期畢業生之外，由前述各大學畢業者中，選擇對學問感覺趣味者，又認為適於研究學問者而收容之，以舉滿洲國最高大學之實績，此即建國大學之組織也。

工業方面，現在於新京，有鑛工技術員養成所，該所，想自今年起，可改為國立大學，更自本年，於奉天，亦有同樣大學之設立，此外，哈爾濱有工業大學，由是等大學畢業，即時可以有功，即以於鑛山工場勞動為目標，教以基礎的實際學術也，其教育方法，一半於工場，教以實務，一半於教室，授以學理，如斯實務與學理，兩相教授，經二年之歲月，畢業之後，即時可在工場鑛山，及其他各方面，擔負一部門事業，此即鑛工教育之眼目也。

而於將來，再設工業最高大學，由上述畢業生中，選擇研究學問心理旺盛者，或富於志望者，使之入學，其他關於醫科、農科，亦取同樣制度，如以上所述，所謂二重大學之組織，業已完成，即首先專心養成實際有用人材，次則由畢業生中，或由出校後從事實務者中，選擇適於研究學問者，組織最高大學，使之深造，如斯方針，適與龔者菊池大麓氏提出之大學改正案，大體相似，吾以為本制度，當重新檢討現今之日本教育制度時，亦甚足以參考也。

(七)

次特就在滿日本人教育述之。

滿洲之教育制度，各位皆知，由滿洲國固有之教育機構，與日本保留之教育機構而成。

兩者合為一體，滿洲教育制度，始可稱為完全，倘兩者分離，滿洲國則絕無善良教育制度，日本人教育則成為日本教育中，偏極的一地方教育，而滿洲國教育，又失却國內指導的優秀分子的教育，極關重要之處，如斯遺漏，誠非適宜，故目下滿洲國教育制度，與日本人教育制度，因種種關係，形式上雖然分離，而總以整個制度考究，是為必要，由是觀之，對於從事於日本在滿保留教育之各員，特別期待深切認識之點有二，第一，要認識滿洲國之本質，第二，要明瞭日本人於滿洲國之

地位。

滿洲國，乃與日本有不可分關係的獨立國，當無庸論，然動輒偏重獨立，而忘却不可分的關係，

然此決非正當的思念，蓋不可分的關係，爲一絕對基礎，滿洲國乃在此基礎之上建立的獨立國，原夫滿洲國之建國，非日本人入於原住滿洲人之中所建者，亦非藉日本人之援助而成者，滿洲國，乃爲東洋民族之勃興，於構成新東洋大同團結，即建設東亞新秩序之理想下，自明治維新以來，成爲東洋先覺指導者之日本人，從中指導，而與各民族之指導者，共同建立之國也，故於滿洲國，日本人爲純粹之滿洲國人，且於滿洲國中，日本人乃以自己的意志，希望，責任，建立滿洲國之中心人物也，在五族之中，日本人最爲提倡五族協和建國，且負責任爲之，如斯，日本人與他民族之指導者，共同指導全國國民，使國家發展繁榮，而爲達成理想，努力邁進，此即滿洲國之本體也。

故在滿日本人，應一方永久保持其爲日本人之榮耀，他方常思滿洲國乃己等所建，且己等爲最後的中心責任者，以其整個身靈，爲建設與發展斯國而盡力，此乃日本人之最重要任務也，如此信念，在各方面皆然，在教育方面言之，不論受教育者或教育者，即夢寐之間，亦不可忘之也，將來，日本人與他民族，混爲一體，以日本人爲中心，施行教育者，概爲久遠的理想，今日雖因種種關係，將固有滿洲國之教育機構，與對日本人之教育機構，不得不分立，然應以有機的一體考慮者，乃絕對的必要事也，尤其關於職業教育，亟應早速成爲一體，故滿洲國學制之主要目的，在乎於國民高等學校及大學，皆永久使日滿人共學，以養成滿洲全體之指導者，關於斯點，國民高等學校，不完善之處，尙且甚多，確認將來有改善之要，故於創設上述新國民高等學校時，仍於日滿共學之下，以優秀日本人爲中心，招果優秀滿人，而養成優秀中堅分子，至於大學，皆已收容日本人，以之爲中心，意欲養成足以擔負新國家各部分責任之健全分子。

各位在滿，擔負日本人教育，由日本觀之，有教育海外子弟之職責，固屬當然，然由滿洲國立場論之，各位亦擔負國民教

育之重大部分，故能充分明瞭此點，而當行施教育時，甚望認識滿洲國之本質，並了知在滿日本人，於滿洲國民中，乃最有責任之中心分子，同時養成富於力量，才能，及精神力的指導者，是所切盼。

所謂指導者，非以權力之指導，乃以真正實力以德行之指導也，須以愛與熱成爲建設新東洋之中心也，古語云，「桃李不言，下自成蹊」，各民族，猶如斯語之意，以日本爲中心，自然來集，故爲建設東洋之新秩序，日本國民全體，須以愛與熱獻身也，如此信念，乃現在滿洲國教育之重心，同時亦須爲日本全體之教育重心，上述教育理想，果能滲透於國民全體，則日本國民，始能成爲真正東洋新秩序之中心耳。

然在日本內地，此事尙且甚難，如在滿洲，不但必要，而且可能，由斯觀之，在滿洲之日本人教育，較比日本內地之日本人教育，可謂達到高一層的階段，故今日擔當在滿日本人教育者，須以成爲日本教育界之先覺者指導者，爲其使命也。

### (八)

滿洲之教育，以上業經陳述，由某一點言之，持有世界各國，殆無經驗的文化使命，故於人類五千年長久歷史中，尙未經驗的困難問題，包藏在內。

本問題之解決，乃新東洋建設成功之基礎，亦即吾人倡導之道義世界建設之關鍵也。

根據上述關係，吾痛感吾等極應真正重新認識今日滿洲教育之重要性，而爲充實其內容，努力反省與籌畫，以期達到理想之地域也。



# 康德五年歲末感言

(康德五年十二月)

客年一九三八年即我滿洲國之康德五年，於德國誠爲歷史上最重大之一年，同時於我滿洲國亦爲意義深遠之一年，蓋於本年，德國併合奧國與捷克之米迭天地方，皆得成就，即自凡爾賽條約以後，德國外交上空前成功之一年也。

於滿洲國，客歲即康德五年（一九三八年）由任何方面觀察，亦爲最有意義之一年，茲就滿洲國行政而論，爲其最大阻碍之治外法權，於是歲完全撤廢，本年又爲產業五年計畫之第二年，即五年計畫的順利進行，亦由本年開始，即政治上，經濟上之面貌，於本年之間，發生顯著的變化，然滿洲國之外交關係，異常進展，其國際的地位得以確立者，尤爲本年更重大之事實也，蓋我國建於大同元年即一九三二年，同年九月，因有日本之正式承認，遂登入國際場裡，然當時除日本以外之各國，皆否認滿洲建國之事實，故其正式外交關係，被限於極小之範圍，嗣後隨滿洲國政治上經濟上之發達，與其他各國，事實上雖發生幾多之交涉，但正式外交關係，終未成立，以至客歲，然於昨年，屬於歐洲防共陣營的德意等三大強國，繼踵承認，如斯於國際間乃獲得鞏固的地位，尤其與德國，一面締結正式修好通商條約，同時二年前業已締結的貿易上共助協定，亦得極圓滿的實行，如斯兩國之貿易關係，益行親密，故爲使此種關係更爲密切計，將從前之協約，增大強化，而成立巨額之貿易協定，兩國之貿易，因之異常促進，即本年，爲滿德關係劃期的親密之時期，滿德兩國，可以永久紀念之一年也。

現今滿洲國，爲實現產業五年計畫，異常努力，然本計畫，因自前年，日華事變發生，受日本戰事工業膨脹之影響，於實

現上，頗感困難，乃屬事實，然一方爲對處日華事變，地方爲應付事變後的新東亞建設，滿洲國之資源開發，更急不容緩，故滿洲國採取所謂總動員體制，以統制國民之消費，傾注全力，集中於開發計畫之實現，經々營々爲其達成而邁進，然爲達成本計畫，不僅限於日本，應廣爲利用外國之機械與技術，而現在我國受德國之援助爲最大，查德國與我滿洲國，於經濟上，誠有互相援助自然的密切關係，蓋我國富藏德國最缺乏的油料資源，及動物飼料資源，而德國以我國現在所最要求的重工業機械及優秀的技術冠絕全球，故兩國藉着互相供給其所優者，其所富者，可得發達兩國之經濟，安定各自的國民生活也，夫貿易協定者，即相互承認如此自然的密切關係而謀其確立耳，即我滿洲國，對德國輸出大宗油脂原料，以益德國經濟界，然同時我國能確保農產物之輸出，藉以獲得購備外國資材之滙兌資金，更於其他諸般開發事業，尤其石炭液化化學工業，發電機，航空機等々，因得德國優秀技術機械之供給，誠受益非淺，現今，日華事件，雖未終熄，而滿洲國得以長驅直馳實行其悠大計畫者，皆德國協力所致，故我國民上下，對德國之好意與援助，皆抱絕大感謝之念，更念及德國與我日滿兩國，其建國根本理想相同，乃爲確立世界和平，共憂患的精神的友邦時，確信此項協力，不得根據利害觀念，而爲深切同情與好意的表現，故吾等感謝之念，益形深刻也，今將迎來之新春，爲滿洲國希望之年，躍進之年，斯歲不但前二年努力之結果，可以生出大額產物，而且幾多的新開發事業，更將開始，前者，如昭和製鋼所之製鐵，滿洲輕金屬會社之鋸等，爲其顯著之例，後者，如以松花江電力爲基礎的炭化石灰工業，以阜新石炭爲基礎的硫安工業，以營口之「苦土石」爲其基礎的「鑛」工業，以大小興安嶺之木村爲基礎的人造纖維工業等々，乃其主要之例也，而想及斯等新興工業，皆於德國始能得到最優秀之模範指導者時，於此新歲，期待德國工業界，對滿洲國工業寄與之念，益爲重大矣。

余相信德國，繼客年之躍進，本年亦爲多事多忙之年，然又確信德國雖於多事之際，對其意志相同工業發展後進的青年滿洲國，更有甚大的寄與也，以此援助爲基礎，我滿洲國之經濟力，將日漸伸張，而基於相互援助之原則上，滿洲國與德國之

經濟關係、將更行發展、兩國的國交、隨同爲兩國共同理想而行的精神協力、益趨親密、同爲世界和平支柱之期、當不在遠、是所確信不疑者也。



# 蘇俄之經濟近況

所謂蘇俄第二次五年計畫，已於昨年度宣告終了，由該國從來之把戲言之，似應宣言本年爲第三次五年計畫之初年度，作如此之宣傳，始符蘇俄之過去習慣，但今年度之爲期後已無多，而第三次五年計畫尙無所傳聞，至關前二二年大事宣傳之第一二兩次計畫之實施成績如何，近已杳無所聞，此點實爲關心蘇俄者之一大謎語，本年十月二十五日，曾發見於倫敦太晤士報莫斯科通信員，以蘇俄最近經濟事情爲題目，於該報上曾有一篇記事，雖爲一篇無組織的記事，但爲現在莫斯科新聞記者眼簾中之蘇俄實情，堪爲解除前述謎語之一資料，本篇記事，雖爲傳統的對統制經濟拘以反對的心情，然就國際政局之現狀言之，與蘇俄實有互接聖靈之點，最少限度其不爲防共陣線之同志而爲英國代表新聞記者，吾等不得不認有特別興味與意義，故此翻譯成文，以供讀者諸君之披閱，至關本稿之趣旨，已如前述，鄙人對此稿既不參加意見，亦不作任何之批判，只正確譯稿，以忠實之心情，供給一分觀察資料，至若意見與批評一項，却爲讀者諸君之職分耳。

## 動力燃料之煩惱

蘇聯政府於新工業部門，由有機泥土中，製造液體動力燃料之製造工業，曾經着手開發，並對此新規計畫完成之期，燃料配給問題，可期待收獲某種程度之解決，蓋因適於製造液體動力燃料之泥土產量，於中央及北部俄領地區，埋藏極爲豐富，該處地方距鑛油之主要產地，相隔數千英里，此種新工業足可節省鐵道輸送巨額費用，且據其宣傳所聞，「列寧古刺塔」市周圍一百英里以內地方，足可獲得適當的乾燥有機土三千萬噸，更加以河川，湖沼水底之埋藏資源，堪稱無盡藏之豐富。

第一次工業試驗，一九三六年於「列塔斯吉」工場會已開始，此種新方法試驗所得之結果，據官方傳說，認爲非常滿意。

燃料問題之於蘇聯政府，本年感受非常之痛首，石炭，木材，鑛油等，實際上既爲蘇聯無盡藏之天然資源，故不應感受不足

之煩惱，但此種原因，蓋因最近十年間經濟開發之組織，激成需要之增加，然就現下之生產及配給機關現狀論，實有難以應付需要之情勢，例如在計畫經濟之初期，曾發布一般命令，使農業急速全般的機械化，對農村會供給約有四十萬架火犁，並其他農業機械無數，但液體燃料之生產不敷上述消費者之需要，故多數地方，常於最重要之播種及收穫時期，陷於不得不縮短作業之窘狀，且此種困難，恆因馬匹之不足，益形深酷化，據政府統計，蘇維埃全國在一九二九年計有馬三四、六三七、九〇〇匹，然現在馬數只不過一六、二〇〇、〇〇〇匹云。

## 農民狀況

在理論上，農民今日比較馬耕時代，其能率自應特別增高，但在事實上，却不然，即如耕地面積，或其收穫數量，竟無此許之進步，而農業生產，亦無若何之改善，較比戰前之帝俄時代，人口每人之生產量，遂為低減，今日較三年前之生產量，亦形減少，然在人口方面，每年增加三百萬以上，總人口已增加一千萬矣。

最近之蘇俄年景，竟無豐年，故其向來能可輸出之小麥、燕麥、大麥等農產物，今日決無可以輸出之剩餘，假如對國民之需要真使合理的補充時，則蘇俄不得不為穀類輸入之國家矣，冬期之收穫不同，其一部分理由，雖由於氣候及蟲害所致，但一部分理由實由於政治所使然，秋日時節及初冬之際，毒辣之「密偵局」時行襲擊，凡有之機械，及火犁停置場，加以破壞，惟此火犁停置場，實為農民所受動力供給之場所，此等火犁停置場之破壞，恆至來春播種時期尚不能恢復，故於今年六月對收穫之豫想成績，澈底惡劣，而因天惠之甘霖，潤及主要之產穀地方，故收穫之豫想雖得顯著之改善，但於七月初旬，酷暑驟然襲來，由東方吹來驚人之燥風，因受非常之損害，此為本年之實際狀況。

收穫減退之主要原因，為機械之破壞，及無秩序之燃料供給，現今，莫斯科之指導者，似已覺醒，非豫先從事燃料準備，則農業及軍隊之機械化，勢不可能，軍隊對蘇維埃之石油，首有要求權，農業由目前視之，似可勉強步進之狀態，假使蘇維埃

有開始大戰爭情事時，蘇聯農業必立陷於麻痺狀態，因此情形，政府始以俄國之泥土，充新資源而應用，數年前莫斯科對俄國之蝗蟲，以同樣之熱心，希望由蝗蟲之體中，取得潤滑之油脂，對此大計畫，曾已着手籌辦，但至一九三八年之初期，政府用蝗蟲之油脂，運轉農業機構之計畫，已歸畫餅，因派飛機將飼養蝗蟲之中心地區三五、〇〇〇町步地方縱火焚毀矣。

用木炭燃料，及瓦斯發動機代替石油，操轉自動車之計畫，據聞稍有進步，且相當有望云云。

## 材木與石炭

木材工業，亦不見繁榮，由從事木材工業之強制勞働大衆，所生產之木材數量較比戰前極爲減少，本年二月「李志侯夫」材木大臣，曾宣言謂一九三七年之木材工業，成績極爲不良，三八年之計畫，又行減少四分之一，及至八月末，政府又發表謂生產仍益衰減，僅數月之間，相繼罷免大臣，並將高級職員認定爲有惡意之破壞者，雖已鎗殺，然仍無若何之改善也。

上述情形雖有種種理由存在，然其最大原因，則爲最近十年之間，從未注視林野經營及木材經營之基本原則，只努力於數量增大所得之咎也。

一九一三年，俄國輸出木材爲七、六〇〇、〇〇〇噸，及至一九三六年，則減爲六、〇四四、一八九噸，一九三七年則更減爲五、一〇三、六二八噸，一九三八年之第一、四半期，其數量僅爲前年同期之三分之一而已。

石炭之生產表示驚人之數字，但此項事業，亦有專於數量上注意作想之譏，最近十年間，其數量竟至三倍或四倍，但依最近調查結果，由蘇維埃炭坑所產出之石炭總熱量，較帝俄時代，却爲減退之事實，已人盡皆知，鐵礦之生產亦以同樣之比率，表示上昇，但最終亦與石炭歸同樣之結果，即始終以到達計畫數字之同一動機，支配鐵礦生產之努力，其結果雖經幾許努力，最終結局只落得本末顛倒，八月間由重工業及鐵道大臣，「扎魯各納吉」氏發表一例，據謂計長僅八百英哩之「克拉納斯苦」線，本年前半期於列車運轉申路線所受破壞之回數，竟達九百十三回之多云。

因實施生產數量、無味之競爭，工業組織竟爲之破壞，多數工場，由於供給不正確之惡質燃料，勉強運轉其機械，鐵道一面燃燒巨量之惡質石炭，向工業之中心地帶，輸送巨量之惡質石炭，他而由此等中心地帶，向全國配給惡質生產物，此種惡性統制集中計畫經濟之巨大無秩序之努力，其於經濟上之收穫者，顯然爲低級產物，工業自身，消費其生產之大部分，剩餘而能供國民之厚生者極少，且於數量方面，其結果尙感失望，例如對人口每人綿製品之生產額，較之戰前僅及其半，一九三七年以後共產主義者之計畫組織，竟已破滅，已爲顯明之事實，非但未能改良其現狀，却逐漸退步，不惟未能達到發展之頂點，而蘇維埃工業之全般，均在衰退之途中，今日一般所唱導者，實爲工場及計畫之根本的修正，機械已停止運轉，爲當面救急計，自不能再事擇衣擇食之奢想矣。

如上所述，結局遂陷於最後之破滅狀態中。

在同樣原則下，不論鐵道或水運亦均永久陷於能率不足之狀況，到處雖有高度之卓見，施以突發的手斷，其結果，反招來線路或車輛之大破壞，對於支配人，或技術家認爲破壞者而鎗殺之，以此犧牲欲喚起他人之奮發，但其結果僅爲發作的，並未施行健全的改良，代替鎗殺者之後任人選，與前者未曾稍異，對同一問題之多數者，復消滅於密偵局所破壞之機械中，密偵局，不惟對能率不良之事務員，加以壓迫，即對僥倖生存之最良專門家及尊貴之青年技術家，亦施以壓殺之手段。

## 混亂之統計

政府之統計，往往與現狀不符，此即莫斯科計畫中心人物，猶所承認者，尤於最近二年間，特爲尤甚，對中央及地方統計官，曾視爲破壞者，實施肅清，至其他部門效果，亦同樣不甚充分，重工業省機關報之「印地斯利亞」於九月五日版，記載謂某處石油工場，當記錄其生產數量時，曾記入其所希望之數字，例如「巴古」之「史達林納夫亞多拉斯」之最近生產報告中，結局將失敗之各油井所生產之六千噸，一併加算在內，「印地斯利亞」紙面上，更載有對生產物竟公然敢行不正當之命名云



云，即如運出之石油中，多爲不潔，且含有多量水分，此非只僅一二例而已，即對經濟各部門所供給之一切數字，均有此特色，即莫斯科之最高權威，亦承認此種事實之存在，彼等雖單獨承認，但在總合之場合，則又不然，蓋其總合，足可暴露其今日危局之全體的性質故耳。

本年度爲第三次五年計畫之初年度，本年雖將告終，而其第三次五年計畫，尙未構成之有力理由，蓋爲統計之混亂，在實際歷史上，過去十年之間，蘇維埃若大努力之結果，此種混亂實爲獨一不二之事實，以公平之心情觀察，軍事工業以外之一切經濟部門，除却北極洋探險，與美粧料製造外，與十年前，即計畫經濟於客觀的基礎條件下，橫暴勇敢不顧一切開始計畫之當初相比較，其狀態尤爲惡劣，但此種事實之於蘇俄國民生活上，竟作如何影響，高級勞働者與低級勞働者間薪金之懸隔，較諸戰前尤爲懸殊，蘇維埃勞働大衆，今日每月所收入僅一百五十盧布，彼等工資，如以現物來表示，則猶不及一九一四年以前之工業勞働者工資之半額，用同樣之計算，則十年或五年以前之勞働者，於實質上遠較今日爲富庶也。

## 結 論

非爲計畫經濟，而爲暴政無活力之措施，此爲蘇俄現在最主要之事實，蘇俄之計畫經濟，在理論上未曾受現實之支配，此種極度衰弱之蘇俄，其分解，改造或漂流之過程長短，姑置不論，（今日之蘇俄確於經濟之觀念上，現出衰弱已極之現象）但此巨大國家，於將來數年之間，其於國際關係，由經濟上之觀點視之，恐將只以消費者之資格，保持若干之地位而已。

蘇維埃之工業，對現在之衰退，竟無維持之能力，已甚明顯，今日蘇維埃，對於由蘇維埃人與蘇維埃之組織，迄今不能管理統轄之工業之再建及修繕，勢須由外部資本主義世界，仰求援助乎，但今日蘇俄決無復歸昔日政策之動向，何以言之，蓋由外國購入之高級鋼鐵，及其他物品（此等物品戰前俄本國均能自行生產者），均供給陸海軍需用，至對此點，尙未發現改善之曙光耳。



# 產業開發五年計畫之第三年度歲首感言

(康德六年一月一日於各新聞揭載)

茲當迎迓康德六年新春之際，而回顧過去之康德五年時，余實不能不痛感此一年之中，確爲滿洲國民多事多難之秋也，因日華事變之進展及排除萬難仍爲達成五年計畫而努力之故，以致滿洲國之經濟尤其國民生活，於各方面，俱不得不感受甚大之影響與壓迫矣。

原來滿洲雖保有最豐富之食料資源，然關於經濟生活方面所需要之高級特殊物品，仍須仰賴於外國之供給者尙亦不在少數，今爲外國滙兌儘量用於國防及產業開發之結果，遂無輸入此項食料品之餘裕，致不得不忍受急激之壓迫，因此國民之飲食上亦顯著驅於粗素落窶之途者，是亦不可掩蔽之事實也，如麥粉精白程度低劣，外國煙草之形影寂滅等，不過其一例耳。

至於服裝之材料，其原料之大部分，向來亦多仰給於外國品，而今因滙兌動員之結果，致同受深刻之影響者，其理自明，不待言矣，又如毛製品之缺乏及爲純綿製品代用之人造絲混入品之登場等，可謂其顯著之一例。

再向住宅方面考查之，其使用材料之大部分雖係國內出產，然於近來所謂之文化建築，仰賴於外國之製品者，亦屬不少，夫此等外國物品之供給因被前述之原因所迫，而漸趨縮減固不待論，即於國內出產之此種原料，亦因國防及產業開發之鉅額需要，致所謂民需者，遂不得不感到深刻之影響矣，如人口激增之都會中，新住宅之供給屬必須之條件，故到處住宅難之怨

聲不絕於耳者豈無由哉。

夫國民忍受此種極大之困難，雖云爲新東亞建設之大業上新滿洲應盡之責任，然在爲政之當局者，對於善耐苦難之國民辛勞，誠不勝顧念與感謝者也。

## 二

雖其如此，然猶能不避艱辛使去歲一年，反爲吾滿洲國最榮耀收穫之年，如外交上之成功，姑置不論，即就經濟分野方面觀之，其業績之偉大，實已足令人驚嘆不置矣。

是歲之滿洲國既經告成百萬餘畝之耕地恢復與開拓，又不因氣候之不調而受影響，仍有百萬噸農產物之增收，更能使國內之製鐵能力，倍於前昔，今復向其繼續倍增之準備途上，着着進行矣，又同時將完全依國內產物爲原料之鋸鑛製造工業，予以確立，且其擴大計畫，現正逐步進展，此外復確立一曹達工業，不特足以應付國內躍進之需要，且能兼顧日本工業界之供給，而人造纖維工業亦經同時確立，即於東滿各地，已有數萬噸之人造纖維生產外，并將南滿之營口、盤山等處以蘆葦爲原料之新纖維工業，樹立成功，且完成阜新炭田之企業化，已將該巨億埋藏量之炭田，開放與東洋諸國矣，又於是年曾向鴨綠江、松花江二大發電事業之實行上努力進展，茲已將其完成上之基礎培植鞏固，并將數千畝之鐵道敷設完成，且增築八千餘畝之自動車道路矣。

於此可知滿洲國之產業，以客年末與客年初比較時，殊有天壤之別，即謂其幾將轉變原來之狀態亦非過言，此誠吾國民上下尅苦耐勞之結晶也，余於茲再向國民敬致謝意外，同時，更不能不感到國家有創造之喜矣。

今後轉換目光，進而研究前述之滿洲國國民於日常生活中，所感受之最大壓迫時，可知其原因既非爲資源之不足，又非因經濟力之貧困，乃因於從來自由主義經濟之優厚習慣下，不肯作充分之努力，亦即經濟動員之不充分所致也，夫今日之時局，

誠可謂爲動員滿洲國國力，而使其最有效的發揮之絕好機緣，亦即所謂困難者，恒爲發明之母云耳。雖然去歲關於各種重要物資，加以幾多之統制時，曾經聞有因此統制而致國民生活感受壓迫等議論，其實此種統制，僅就國內不足之物資而擬以固有之富藏資源，加意研究，俾資於代替之階段中，取一適當之措置而已，是亦經濟動員必經之過程也，及此統制完備，同時，俟資源利用新方法成功之日，國民生活始得鞏固之基礎，而可享永久豐富之樂矣，故今日之一時勞苦，即不久將來之豐富根源，是誠爲我國悠久之發展上天賜之磨練也，由此着想，吾等對於今日之緊迫狀態，應感謝上蒼矣。

### 三

吾等今日所迎之康德六年，適爲滿洲產業開發五年計畫之第三年度，雖此日華事件尙在半酣，及東亞之國際關係，益呈緊張之情勢，然猶能依吾等去歲光耀之業績而利用新的物資等情，已如前述，一方面五箇年計畫，已至本格的活動之境，而當此計畫遂行，日益需要巨大之物資，與多數之人材，致本年物資之求供關係，較諸去年決不減其緊迫之度，可想而知，茲於新春之初，逆觀此市經開始之一年，及我國民等尅苦奮闘之前途艱難，則崇山重疊蜀道坎坷者，正可譬如我滿洲今年之運命矣。雖然吾等決不拋棄積極進取之志，夫吾等既經爭鬪數年皆獲勝利，已體得吾等之精神足以征服物資，試看吾等之光明前途，豈非開始微笑之時也哉，如斯吾等將感有新力量之湧出，而本年確爲我青年滿洲盡其所有之力，勇往邁進之年，亦即應造成較去年之業績尤爲光耀之一年也，余於此願與國民思想同新，而以積極進取之氣魄，矢志爲達成大業勇往邁進者，敬向天地宣發誓言，聊述感想，以爲歲首之辭云耳。



# 萬壽節謹話

(康德六年二月六日—於新京中央放送局)

今天是我滿洲國民最爲慶幸的日子，就是恭逢我英明

皇帝陛下第三十四次萬壽的日子，敝人茲與國民諸君一方恭祝

皇帝陛下，以極康泰的聖躬欣逢這個佳辰，他方就着

皇帝陛下下的聖德，追懷一端，藉以祝賀我滿洲國國民的幸福與滿洲國將來的發展。

像我們得以侍奉

皇帝陛下左右的人，關於

皇帝陛下下的平素起居與言語，時常感激之點有二，

第一，就是

皇帝陛下，對於國民全體，不斷的拿着非常仁慈之情去垂愛，關於國民的生活，無限的煩慮聖謨，所以陛下對於自身的生活，時加反省，縱然節約自己的用度，也要去先安民生，這樣的聖言，是屢次拜聞的，諸君都知道，現在的宮廷，甚爲質素，尤其

皇帝陛下日夜寢居的部分，簡樸已極，所以爲順應滿洲國的發展，關於帝宮的造營，並現在宮廷的改造，屢具計畫，以達聖

聽，然

皇帝陛下，每以國民生活，尙未達到安樂地步，造營宮廷，爲時尚早，以致造營一事，遲々難行，到了最近，因爲滿洲國的國際地位向上，並國內狀況，業經安定，所以纔得了勅許，開始造營了，可是關於這個造營，

陛下曾經明諭，在可能範圍，務要撙節簡樸，省却冗費，以其盈餘的，去謀國民的幸福，又現在宮廷的書齋，

陛下自名曰無逸齋，這是何意呢，據聞採取古書所說的「先天下之憂而憂，後天下之樂而樂」的意思，表明宵旰圖治的聖意，平素在宮中，百官謁見的時候，時常垂問的事情，總是關於國民的生活，又每當巡狩各地之際，亦以很大的興趣與垂念，躬親努力觀察國民的生活。

像去年巡狩奉天地方的時候，駕臨奉天之際，警戒極其嚴重，道路兩側學生團體，成列如堵，且各戶皆閉，以致皇帝陛下，感懷寂寞，所以嗣後聖駕出入行宮之際，民戶皆開，而使各戶住民，或在戶外，或在戶內，整列送迎，於是皇帝陛下，非常喜悅，對於這等送迎民衆，一一賜以點首之禮，仔細觀察，及至駕返行宮，則說今天好像與國民親自談話，實在歡喜，又在當時，因爲旅行疲勞，少感腹痛，可是忍受痛苦，駕臨奉天國際運動場的奉天學生歡迎會，始終以精爽的聖顏，接受日滿少年的熱烈歡迎，這是爲垂愛全奉天市小國民的熱烈歡迎，纔不顧聖恙駕幸，誠爲浩大無邊的淑旨之表現，此外的例子，不再一一舉述，總而言之，像這樣垂念民生，體察民意的聖慮，只有衷心感激以外，別無他言。

第二，我們所切實感得的，就是

皇帝陛下，確信滿洲帝國的建立，完全由日本

天皇陛下，的浩大庇護，與根據

天皇陛下聖念的日本國民上下的熱烈支援，纔有今日的繁榮，所以



皇帝陛下、時常祈禱日本

皇室的繁榮、並且爲日本帝國的繁榮、時煩聖慮的、康德二年、訪日完畢、駕還帝都、諭招文武百官在宮廷、申述日滿一德一心的大意、當時崇高的聖姿、是拜聞的我們所永久不能忘的記憶。

前年七月、日華事件勃發之際、敝人爲磋商政務、赴東京之先、晉宮請假、當時

皇帝陛下、諄々諭示、謂因這次事變、

天皇陛下、當必軫念、日本國民、又必感受痛苦、滿洲國既然藉日本的恩誼、纔有今天的繁榮、在這個時期、應當與日本國民、同受苦難、而爲達成日本的大業去努力、朕想到

天皇陛下下的軫念、亦願與國民、在可能範圍內、去忍受艱難、希望政府充分考慮、爲日本國民、滿洲國民、應取如何手段、再關於這點、到東京之後、希望與日本政府各位、善加討議纔好、又於同年九月換發的詔書中、諭謂「盟邦夙閱其情、推誠十年、寬厚待之、事既至此、勢不得已、出膺懲之師、撻其暴戾、固非敵其民、乃欲除其誤國殃民擾亂東亞者也、名正事順、神人所與、山川震蕩、堅銳皆摧、公報翔實、記載可徵、爾衆庶宜體盟邦膺懲之大義、念我國當務之重任、上下相勗、各奮職事、協和親睦、衆志成城、振張國維、以發揚一德一心之真義、舉其全力、以貫徹共同防衛之精神、任何艱阻、當與盟邦相共、庶幾奠定亞東、同臻郅治、」以向中外闡明我滿洲國民、應與日本帝國同共艱難的必要、日華事件、勃發以來、一年有半、在這個期間之中、我滿洲國、國民上下、動員全國的力量、忍受一切的痛苦、來支持日本帝國的正義之戰、究其所以、是完全根據

皇帝陛下下的這樣聖念而來的。

像這樣子、

皇帝陛下，內則一意希望民生的安定，外則深念日本

天皇陛下的恩誼，以援助日本帝國的宏謨，爲外交的基礎，率四千萬國民，向此方針，精勵邁進，爲此，日夜反省籌謀，以期達到清聖祖康熙帝的內聖外王之至境。

皇帝陛下，雖然春秋鼎盛，而其聖德，如此崇高，實在不勝感佩之至，我滿洲帝國，上戴這樣的英明

皇帝，實是無限的幸福，我滿洲國，建國以來，不過七年，而像今日國運發展，民生安定，誠不能說是沒有原故的。

今日對中國的聖戰，着着進展，廣東與武漢三鎮，相繼失陷，蔣政權完全成爲一地方政權，日本神勇的皇軍，席捲中原四百餘州，事變的終結想已爲期不遠，然而日華事件，原爲打開世界的不公正現狀，建設新東洋，更根據道義，去樹立新的世界秩序，不過是大事業的初步而已，所以戰爭之後，一定要有悠久的建設，試觀戰亂之間，新的建設，不是已經着着的開始了麼。

滿洲國，乃爲建設道義世界的先驅而生，達成如此事業，是其天賦的使命，所以爲成就建設新東洋的大業，應傾盡全力，我四千萬國民，須充分活用如斯廣大的土地，如斯豐富的資源，上下一致，五族協和，爲達成這個理想，去努力邁進，況且我滿洲國所負的使命，今後將更行重大，所以想到這個重大的職責，我們更感得上戴英明的

皇帝陛下，是國民最爲幸福的事情，我們國民，必須要善體

皇帝陛下的聖慮，以日滿一德一心之大義爲基礎，不畏艱難，不懼困苦，增進國力，發揚國威，而爲達成建設新東洋的大業，勇往前進，這是最切要的。

今天當恭逢

皇帝陛下第三十四次萬壽，恭謹追懷聖德的一端，同時，陳述爲副敍旨我國國民所應有的覺悟，藉以與國民諸君，共祝這個佳辰，謹此恭述。

# 建國紀念日告知國民

(康德六年三月一日——於唱盤放送)

今日茲當欣逢慶幸的第八次建國紀念日，回顧我滿洲國建國以來之經過，對其異常迅速的發展，不能不深為驚嘆。然而對此現狀，吾人決不可以為滿足，吾人的事業，僅不過履其第一步而已，吾人必須以已往成就的業績為基礎，為達成建國理想，更行努力邁進，是為切要。

夫滿洲國，生於世界激變期之始，而現正在生長發展途上的新興國家，這個事實，吾人要牢記於心，不可片刻忘却的，吾人最大的職責，就是要確實把握建國理想，以適於青年國家的不屈不撓之努力，使其生長，

方今全世之上，新興的諸勢力，為打破舊勢力的不正當支配，正在勇敢奮闘途上前進，故根基完全腐朽的現存世界體制，不久即將崩壞，而他方設定新世界秩序的基礎，必日趨鞏固。

吾人所理想的且為其達成而努力的新東洋建設大業，意義最為深遠，範圍又極為廣汎，吾人今日參與如此大業，確為吾人無限的榮譽，於現下非常時局之下，為達成吾人理想，感覺許多不便與不足，然溯思已往，吾人是否將持有之力，充分認識，或盡量利用，確信吾人現有之力異常豐富，不得測知，故吾人於徒羨他國所持有以前，應對於吾人寄生的廣大土地，產生於此的物，居於此國的四千萬人民，重行認識，由其中努力發見新力，是為必要，夫現下的非常時，正是上天惠與的重新認識吾人自身的機會，而完全利用這個機會，乃為吾人今日的第一職責。

此外，吾人更應努力者，即爲達此理想計，要促進國民各人的自由旺盛創意，而將此創意，綜合起來，以遂行國策，蓋各個人創造力之需要，實莫過於今日者也。

新興國家的強盛生長力，只以各個人創造力爲基礎，始可育成。

吾人如能對上述各節留意，上下一致，五族協和，考究反省，努力邁進，則前途平坦，毫無阻碍。

茲逢此意義深遠的記念日，將余所懷，陳述一二，以作對全滿國民各位的致辭。

# 告日滿實業界之先進

(康德六年五月十八日—於新京滿鐵俱樂部)

現今雖有種々の障礙，而滿洲國的國勢，仍然浸々乎進展不息，這是敝人最爲欣快的事情，滿洲建國以來，已經七年，其間有日本朝野甚大的支援協力，及滿洲國官民的一致奮勉，爲發展國勢，增強經濟力，努力以到今日，然當初三、四年之間，斯等努力，大體爲整備交通通信等產業開發的基礎施設，及產業開發的體勢而使用，然因政治經濟改變所生的過渡期的混亂狀況，尤其因地方治安不良關係，從來的生產，反而減少，新興產業，尙不見效果，至於其生產總額，遲々不進，難以副日本朝野的期待。

然以前年爲轉機，大勢改變，地方治安，逐漸安定，國民皆得各勤其業，同時新興產業，頓加活潑，開始生產，而斯等生產，亦舉良好結果，他方樹立所謂產業五年計畫，於是滿洲產業，而日得以一新，故於前年，去年，今年，產業的各方面，皆有驚人的發展，繼續增進。

在此期間，適逢中日事變，故日本產業界，一方爲製造如此曠古大戰所需的軍械，他方爲建設擴大的產業，負擔異常增大，以致對於滿洲的資材供給，當然難免有所停滯。

然滿洲國，採取所謂國家產業總動員的體勢，動員資材及滙兌，集中全力，遂行產業開發計畫，同時，雖處於現下的非常時局，又由日本得莫大的協助，所以幸而獲得如斯的結果。

像去年，由日本，實得十億圓的物資供給，敵人除對於日本經濟的偉大底力驚嘆以外，由此協力，得以確信日本朝野各位，對於滿洲的開發，如何關心，如何同情，實在不勝感激之至，故當此機會，代表國民，由衷心表示謝意，這是敵人最大的喜悅，今將各部門進展狀況，藉着數字表示，關於交通，在建國當初，鐵路延長，不過四千籽，而於康德五年末，已達九千九百籽，現今已超過一萬籽，輸送貨物，由一千六百萬噸，增至四千六百萬噸，乘客由八百萬人，增至四千七百萬，自動車道路的延長，建國當時，為三千籽，康德五年末，實達六萬籽，又發動能力，建國當時為二十五萬基羅瓦特，康德五年，已達六十七萬基羅瓦特，至於貿易類，大同元年為九億五千萬圓，康德五年已達十九億八千萬圓，又表徵民生振興的電燈數，建國當時為一百二十萬，康德五年末，為三百三十萬，自來水使用戶數，建國當時為八〇、〇〇〇戶，康德五年末，為一七〇、〇〇〇戶，又食鹽的消費，由三百八十萬擔，增至六百二十萬擔，小學校兒童數，大同二年，為五十萬，康德五年末已達一、四三〇、〇〇〇，由上列數字，可知產業上，民生上，其進展之速，實令人驚異。

隨國民經濟力的增大，國家財政，亦非常躍進，例如同元年度的豫算，不過一億一千萬圓，而於康德六年度，一般會計四億圓特別會計十三億圓總計十七億圓，純計達十億四千萬圓，而每年尚有五、六千萬圓的剩餘金，故較比建國當時，其面目完全一新。

現在滿洲國，傾盡國力，開始實行

一、產業五年計畫

二、開拓事業

三、北邊振興

等大事業、

關於產業五年計畫，已在報端，屢次發表，故對其內容，想無敘述必要，然其標的，一方面在乎開發滿洲賦存的巨大資源，藉以確立日滿強盛自主獨立經濟的基礎，他方面鑑於滿洲國防上的地位，力謀其國防力徹底的強化，產業五年計畫，自康德四年，開始實行，而於去年之始，以已往一年的實績及其間發見的資源為基礎，更加修正並擴大，現正從此修正計畫，實行第三年度的事業。

本計畫，由確立重工業，開發農業，整備交通，信網三大項目而成，其中關於重工業，其主要眼目，為產鐵鋼約五百萬噸，液體燃料二百萬噸，並以國產原料，建設鋁，鑛製造工業，及樹立自動車飛行機製造工業，同時為實現上述工業，徹底開發石炭，並建設水力電氣，以期劃期的增大發動能力，這就是本計畫的內容。

至於農產物，以平戰兩時工業原料的自給自足為目的，謀小麥，大麥，燕麥，甜菜，棉花，麻袋原料等所謂特殊農產物的增殖，同時，對於大豆，高粱，包米等主要農產物，亦計畫大量增產，以期充實新東洋全體的農產物。

次就交通言之，隨斯等產業的開發，為期海外輸出圓滑起見，一方整備充實鐵路，道路，他方擴充新設港灣，試觀迄至去年的實績，因資材勞力的不足，雖有深刻的障礙，而事業進展，異常順利，照預定計畫，重工業完成八成，農業完成十成，交通施設完成十二成，及至今年，計劃的實行，益形活潑，資材勞力的需要，更為增大，故其供給，相當困難，然一方對於資材及人力的動員，倍加努力外，並決定事業遂行的先後次序，對於基礎的事業，首先着手，或行適當的處置，以期本計劃在可能範圍，從速完成，然他方，於去年中，新發見的礦物，或鑛量確認擴大的資源，為數不少，尤其從來以為滿洲國所無的銅「毛利不顧」水銀等，現已陸續發現，開發斯等新資源，使日滿兩國的重工業，着實立於自國資源之上，藉以建設真正的自給自足經濟，確為今日的急務，為此，更需日本朝野的協力，故預定今夏，日滿兩國，共同調查，將來以此調查為基礎，再去樹立開發計畫。

關於開拓計畫，前曾計畫將日本開拓民百萬戶於二十年內，移殖於北滿，對此，行種々準備工作，按年度計畫，現正實行中，又對朝鮮每年以一萬戶爲限，另行移殖事業，更對滿洲現住農民，由南滿人口過剩部分，亦有向北滿未開地移殖的必要，於是國家樹立農地徹底的開發計畫，徵收北滿未開地約二千萬町步，（天地）對之行大規模的治水、灌溉、開拓等々措置，新聞美田，以配置日本、朝鮮農民，及滿洲現住農民，使滿洲農業，得以劃期的並綜合的開發，爲此，在政府內，特設開拓總局，以當作強力的實行機關，並爲使擔當治水、灌溉工事，設立農地開發株式會社，同時，整備充實滿拓的內容，以使實行開拓事業。

當此機會，尤其不能不說的，就是日本開拓民，在過去五年間，拮据經營的結果，現已獲得着實的地步，在各地地方皆舉極優良的成績，又於去年實施的開拓義勇青年隊，因去年實施勿々，遭遇相當的困難，然皆已健全越冬，故現在本事業，亦以洋々的前途，向發展途上邁進，於此情形之下，日本開拓農民的總數，於昨年末，已達四萬三千人，及至本年末，想可超過十萬人，本事業幾經困難，始達到現在的結果，實令人不勝慶賀之至，茲對本事業遂行的當初，努力的先覺者，表示深甚的謝意。

然由滿洲農地開發的現狀言之，現在的計劃，其規模尙屬極小，其速度，尙有過遲之憂，再觀日本農村的現狀，隨工業的繁盛，農業日見退縮，失其地步，今若不立農民更生的根本方策，難免步歐美諸國的前轍，農業將全體的衰微，進而農民的數，將急激減少，然爲打開如斯現狀，謀日本農民的更生及其安定，其唯一關鍵，即將日本六百萬町步的美田，與北滿二千萬町步的沃野合成一起，而以此廣大的土地爲基礎，樹立新日本農業，換言之，日本農村的更生，與滿洲農地的開拓，乃表裏一體的事業，關於此點，預定樹立日滿兩國的國策，而爲其實現，勇往邁進。

次就北邊振興事業言之，本來，北滿國境地方，距離中央甚遠，人口稀薄，交通未開，對於主道的恩惠，感受微少，然於今



日、滿蘇國境，不僅止於滿蘇的境界，而爲東西兩洋文化的正面國境，防共戰線與人民戰線，並世界新興勢力與現狀維持勢力的最大接觸點，卽自世界有史以來，意義最爲深遠的國境，換言之，增強此國境地方的經濟力，提高其文化水準，由一旦有事之際着想，不但是緊急必要，而且是滿洲國對東洋全體的一大職責，根據以上理由，滿洲國此次決定北邊振興政策，以三年計劃，於北邊七省卽間島省，牡丹江省，新東安省，三江省，黑河省，新北安省，及興安北省的區域內，謀交通之信網的綜合的整備與擴充，同時以種々方法，使斯等地方開發，增產農產物，更爲安定該地的民生計，充實保健衛生的施設，爲此所需的經費，總計十億圓，而政府，滿鐵，其他特殊會社，打成一片，爲遂行本事業，綜合的努力邁進。

滿洲開發事業如以上所述，着々進展，然而一面念及滿洲賦存的巨大資源，他而想到現今的緊迫國際情勢，滿洲開發的大業，今日不過僅履其第一步，其真正的活動，乃屬將來的事業，而爲將來的事業，以滿洲今日所有之力，欲想成功，終屬困難，故自今日以後，期待日本朝野尤其此次來滿日本經濟界有力者協助的地方，誠是極大。

蓋滿洲國，以所謂計劃經濟，爲其經濟開發的國是，而爲實行計劃經濟，首先要立確實計劃，在此計劃之下，施以強力的統制，藉此統制，動員國民與國力，是爲必要，第二，擔當實行計劃的各人，須以旺盛的企業心與充分的責任心，去經營各自分擔的事業，有了完全的組織，再加上強固的事業分擔的人，計劃經濟，始能達到目的，在滿洲國，先將其組織，急速完成，爲此，對於成爲全產業基礎的重要產業，首定其責任者，使斯等責任者，按照國策，去經營各々產業分野，所謂特殊會社，就是斯等責任者，更對於重要產業，適用產業統制法，規定其活動範圍，制律其經營方法，以使其從事開發各種產業，對於其他產業，使國民自由經營，如斯統制會社與自由企業，成爲一體，擔當產業的開發，現今產業的組織，大致完成，今後的問題，只在充實這個組織，強化各種企業，故期待日本各種企業，自動的加入這個組織，同時以新的活力，盡量經營，尤其當此機會，所想說的，就是卽對於所謂基礎產業，其統制宗旨，亦不過爲明確當該事業全般的最高責任者，在此最高責任

者統轄之下，可以自由經營鞏固的獨立企業，類此的獨立企業，決不因統制而杜絕進路的，且統制事業，決非徒閉門戶，只謀現在企業者的安全，這樣消極的根本方針，是所不取的，反而歡迎新的強力企業的進出，但於是等同種產業之間，劃清活動的分野，規律其經營方法，藉以排除不必要的摩擦，使其發揮最大的效力。

總而言之，滿洲國產業開發計畫的根幹，業已完成，統制的大綱，亦已確定，今後所期待的，就是各部門的擔當者，要善從國策，而於東方道義標識之下，籌劃研究，努力發明，各自守其職分，以期計畫全體，得以完全成就。

務請今日來滿日本有力企業家各位，當此機會，充分考究政府的宗旨，認清滿洲開發的重要性，並詳細視察滿洲工業發展的實情，將來就最適於各位的部門，對本事業予以參劃協力，是所至盼。

以上當作敝人的致辭。

# 告熱河省民

(康德六年六月二十日)於承德放送局)

敝人是方纔被介紹的星野總務長官，此次爲出席滿洲國協和會熱河省聯合協議會，前來承德，藉着這個機緣，現在得以對諸君陳述幾句話，實在是感覺欣快。

本來在大同二年的三月與七月，就是在熱河省建設伊始的時候，敝人曾經來過一次，以後經過六年之久，總也沒得着機會再來，在這個期間之中，長城線外，屢次發生戰亂，尤其是去年，有多數共產匪侵入省內，同時，又在去年，有數十年來未曾見的大洪水，所以對於本省的發達，聽說發生了幾多的障礙。

可是此次經過長久的時間，重來當地，親身視察各地的狀況，又承各方面的報告，結果得以看出熱河省在治安・精神・經濟各方面，皆呈驚異的發展，面目完全一新，所以敝人實在不勝感慨之至，不過所以能得如此，也盡屬省民諸君，官民一致上下協和努力邁進的結果，現在要對省民諸君，表示深甚的敬意與感謝。

諸君，方今世界，適逢一大變革時期，而這大變革的中心，就是東洋民族的興隆，換句話說，要從白色民族壓迫的桎梏，解放東亞民族，要從西洋物質文明的流弊裏，救出東洋的文化，使東洋民族，在地球的表面上，順其力，應其能，確立他們的地位，而像這樣子，根據東方道義，去建設世界的新秩序，這就是今日的大勢，滿洲國的建國，實在是根據這個理想而爲的，又現在的中國事變，亦爲實行這個大維新所必須經過的階段，就是藉着日華事變，日滿兩國所想克服的，既非中華民國，亦

非中國民族，乃是西洋諸族對東洋民族的榨取壓迫，並在東洋民族中尙且殘存的對西洋的屈服主義・追從主義・物質主義・共產主義及奉行這種主義的徒輩而已。

東洋興隆的大勢，現在着々進展，是任何人不能否認的，不過歐美諸國，決不肯輕易的，將他們積年的威福地位拋棄，況且他們還有多年蓄存的富力與武力，所以爲達成這個大理想，東洋民族，必須更加一層大的努力，尤其以東洋諸國先驅的資格而生的我滿洲國，爲達成這個遠大理想，責任誠屬重大，在精神方面，根據東方道義，強化民族協和的信念，藉以成爲全東亞民族團結的中樞，這是必要的。

他方在經濟方面，徹底開發滿洲賦存的資源，而以這個資源當作基礎，去確立日滿新重工業，使新東洋的經濟力・國防力，綜合的擴大，以完成達成大理想的物質基礎。

換句話說，爲達成這個遠大理想，國民應上下一致的，更加苦心努力，誠意報效國家，是爲最要。

皇帝陛下，關於這次的日華事變，曾渙發詔書，勅諭國民須忍受一切艱難，而與友邦日本帝國，共同克服現下的難局，這也不外爲宣示這個大理想，我們國民，確應日夜反復捧讀，時加反省，所以敵人對於諸君，切盼更加刻苦盡責，爲國家去奮勉。

次就熱河省特加考察，諸君皆知，熱河省西接蒙疆，南與河北省即華北臨時政府區域相連，所以熱河省，有熱河省的特色，熱河省官民，有熱河省官民獨特的重大職責，即一方面，對於由此等外廓地方，反我建國精神侵入的擾亂滿洲國基礎的勢力，要成爲堅固的長城去防禦，藉以完成滿洲國全體的健全發達。

第二，充實省內的精神上經濟上內容，以期成爲外廓地方的模範與指導者。

先就第一點陳述，建國以來，存於外部的反滿勢力，時常窺視熱河，屢次謀展反滿勢力，這不必敵人說，乃是一個明瞭的

事實，然而在這個運動背後，有共產主義蘇聯的後援，而蘇聯總是希望要把全東洋置在他的桎梏之下的，更有英、法等西洋諸國，恐懼滿洲的健全發展，將來可使東亞全體興隆，所以爲防其未然，而期對於東亞民族的擄取，永久得以安全繼續起見，對於這個運動，又予以有形無形的支持，就是他們費盡所有力量，想侵入熱河，崩壞這個邊角，藉以防害滿洲國的發達，然爾來七年，熱河省的防衛，猶如鐵壁，對於一切侵攻，斷乎排擊，縱有偶乘隙而入寇的，亦速潰滅，國境的治安，像這樣子，日益堅固，西南防衛可稱完整，使我滿洲國安如磐石，這固然因日滿軍警，非常苦心努力所致，然省民全體，善體滿洲建國的精神，五族協和，國民一致，毫不松懈，而上下相助的去擔當這個防衛，這也是一個重大原因，所以敵人當此機會，對熱河省的官民，代表滿洲國全體，表示深甚感謝的意思。

然而這等地方，因此次日華事變的結果，大勢一變，現今西方蒙疆地域，南方河北省區，皆以與日滿兩國同一理想的政權爲中心，現正向更生途上邁進，所以日下這等地方，直接侵寇我國的憂患，已竟消滅，不過前面所說的背後勢力，尙用所有方法，來窺我熱河省，這也是意中的事，敵人很希望省民一致，更加一層的協和與努力，毫不懈怠，去把持過去的榮譽事蹟。

再說第二點，方纔業已說過，蒙疆·河北方面，與我們同理想的政權，漸次興隆，並且皆着々發達，所以第一個問題，當然消滅，可是正因爲這點，熱河省新發生了一個重大責務，就是對於這等立於東亞興隆大軌下的後進地方，要當作模範，要成爲指導者，換言之，要使這等地方的官民，因熱河省的先進發展狀況，鞏固他們的信念，嚮得他們應進的途徑，而向他們的健全發達上邁進。

原來熱河地方，在滿洲建國以前，其文化經濟，較比滿洲各地，當勿庸論，即在中國全土，亦最爲落後，且軍閥擄取良民的程度，又最爲激烈，所以在建國以前，毫無可以誇耀的文化，亦無足以陳述的經濟建設，較比西南接壤的地域，由任何方

面說起，皆居於低劣的地位，然建國以來，僅經七年，各方面皆有顯著的發達，現今從公平的第三者觀察，莫不認爲長城內外的民心安定及經濟建設狀況，相差甚大，即莫不認爲熱河省內狀況，較爲優良偉大，這實是熱河省官民的榮譽，同時亦是滿洲國最爲愉快的事情。

然熱河省地方，天然地形，本來到處山岳重疊，文化發展上，頗感不便，且現在業已開發的資源，亦決非豐富，總而言之，在滿洲國內，確屬天惠最少的地方，所以爲使本地方，充分維持其先進發展的狀況，保持當作蒙疆華北地方的模範及指導者的地位，必須要從精神方面着手，即使建國精神，益行浸透於省民，而舉民族協和的實蹟，同時在經濟方面，官民一致，更加一層努力，整備諸項施設，籌畫適進，這是必要的，又滿洲國政府，鑑於本省的特殊地位，應當以全國的力量，來助長支援，中央政府既然認識這個必要，必傾盡全力去作的，很希望省內官民諸君，更爲努力籌畫，以圖省政的光輝發展，而期上面所述的大職責，能以遂行。

最後，就此次親自視察當地狀況，並就由各方面聽知的各種情形，將敝人對於熱河文化經濟發達上的所感，略述二三，以作省民諸君的參考。

第一、爲謀熱河經濟的進一步發達，必須要對於利用山地特別致力。

蓋熱河本爲山岳重疊的地方，全面積一千二百萬陌之中，耕作地不過一百二十萬陌，且平地殆已耕作完盡，無所剩餘，而四百萬農民，以此當作基礎，去經營生計，所以依耕作的經濟昇進，較比滿洲其他地方，甚爲不利，然省內實有一千一百萬陌的山野，而這等山地，除一部例外，其土質皆充足以生長樹木，並兼氣候，又適於樹木，本來在不甚久遠的過去，這等山地，大部分皆有密茂森林，然現今這等山野，極端荒廢，完全呈出山荒無蔭的狀況了，以致晴天若稍繼續，則全省感旱魃之苦，而偶一降雨，則全省頓受洪水之患，像這等占全省十分之九的地域，於民殆無補益，於經濟的建設，亦毫無貢獻，如

此狀況，實令人浩歎不已，所以熱河省將來的根本省政，即在利用山野，這是相信不疑的，利用方法甚多，例如樹立大造林計畫，以永年的努力，去再造例如曾爲熱河省榮譽的圍場大森林，以謀萬年大計，相信這也是必要的，又於距農村相近的山地，栽培梨、栗、胡桃等果樹，藉以昇進不久將來的農村經濟，相信這也是一個辦法，或者像在安東省那樣，急速移植柞樹、飼養柞蠶，以講求利用當地努力的途徑，而使經濟可得更生，相信這也是一個方法。

方法固屬很多，但是總而言之，最要緊的，就是要以利用山野，當作全省的根本方針，而官民傾盡全力去實行，這乃是建設熱河的第一要務，此次在協和會聯合會席上，提出造林促進的決議，如此行爲，誠可謂適得機宜，不過不要空論，切望政府與民而，要認真的去考究這個問題，以所有的籌畫，去實行利用山野纔好。

第二，欲想熱河經濟更行飛躍發展，必須要用全力，開發地下資源，蓋於現下，本省殆無鑛產之可言，並且也無有充分的調查，然而本省的地質，由學術上來說，包藏豐富的有用鑛物，是毫無疑問的，現在只就已竟知道其存在的說，有鐵、金、油母頁岩等々，種類頗爲不少，可知熱河，乃滿洲鑛業最有希望的地方，所以促進熱河鑛業的開發，乃熱河經濟開發的急不容緩的事情，同時對於滿洲產業開發，亦有莫大貢獻的，換句話說，熱河省的鑛業開發，乃是中央與地方兩者的緊要問題，不過爲其開發，第一對於現在已竟確認賦存的，要速定企業者，使其急速開發，同時對於全省的鑛物資源賦存狀況，有調查的必要，而關於這個調查，須省民一般的支援協助，就是動員全體國民，搜索各地方的有用鑛物，倘有獲得，則送到各々關係機關，各機關急速從事分析調查，如果認定確爲有用鑛物的時候，則即時去調查這出鑛的地方，像這樣子去辦，相信也是一個方法，現在於安東省，依着這個方法，現正收獲顯著的成果，總而言之，爲明確鑛物資源的賦存狀況，官民一致努力，是所切盼的。

第三，爲使目下阿片中心的狀態，推移到健全的綜合農業上，由今日起，即樹立綜合計畫，這是最爲切要的，蓋今日熱河

省內、阿片栽培面積，約有三萬陌，佔全耕地面積的約四十分之一，從這三萬陌，每年可得二千五六百萬圓的收入，這是熱河農民最大的收入，然栽培阿片，有如現今那樣的收入，足見滿洲國內的吸食阿片惡習，仍未達到絕滅地步，尤其最近，因為日華事變、京津地方，不能易由甘肅等地移入，所以價格異常暴騰，然而這不過是一時的現象，俟將來華北恢復平時狀況，滿洲國的阿片斷禁政策，再行進展，則當地阿片的需要，必漸次減少，這乃是理之當然，所以拿着阿片為中心的農民經濟，不能不說是基礎甚為薄弱，所以熱河省的官民，要在可能範圍，從速設法，將熱河的農業，推移到綜合農業，以謀農業基礎的強化，然為此，須自現在起，政府樹立綜合的計畫，一方調查及確立適於熱河的農作物或農法，同時為其助長起見，應用所有手段，使農民慣熟這種農作物的栽培，而農民方面，亦須自動的體諒這個大勢，順應這個政策，而為建設完全新農業去努力，這是最要緊的，相信這就是熱河農業今日的急務，希望官民一致去圓滿遂行纔好。

以上，就視察結果，略述管見，恐怕未能盡言的地方，亦屬不少，倘能為省民諸君，當作參考，而為熱河省政將來的發展，略有貢獻，敝人的幸福，則無以過之了，以上敝人的講演完畢。



# 關於時局之訓示

（康德六年七月三日——於國務院講堂）

根據這次國務院官制的改正，將從前的內務局廢止，而在總務廳內，新設地方處，統合地方監督事務，所以當着這個機會，想要把敵人感懷之點，陳說一二，以供諸君的參考。

回想從來的內務局，爲總務廳的一個外局，介在中央諸機關與地方的中間，使兩者的關係，已經緊密而且圓滑了，這是無庸說的事實。不過今後爲使這個關係更進一步融合，將中央行政與地方行政完全化爲一體，以使政府的施政精神向國民全體徹底的浸透起見，所以纔有像此次那樣的一部分機構改革，將來，地方各官廳，全都直屬於總務廳，且以總務廳爲中心，直接受着總務廳的指導，去施行政治了。換句話說，從今以後，我們總務廳，對國民全體，要負直接責任，所以我們總務廳職員的責任，較比以前，一定加倍重大了，然處在現今的非常時局，要想圓滿遂行我們的重責，且充分認識我們將來應進的途徑，相信更有大加反省的必要，所以敵人現在要想就着滿洲國國民的責任，滿洲國官吏的覺悟，及總務廳職員的職務三項，逐次陳述，藉以供諸君的參考。

## 一、國民的責任

現今我們四千萬國民，與盟邦日本帝國臣民，適逢歷史的一大事業，就是日滿兩國國民，必須擔負整個責任，去建設新東洋，我國對此大事業，又有確立其據點地位的任務，換句話說，我們所參畫的，乃古今東西最爲重大而意義深遠的大事業，

我們不但參畫，並且實行，不但實行，並且現在他的完成途上邁進，這實在不能不說是我們的榮譽，然則所謂新東洋建設，究竟是何意思呢，一言以蔽之，不外爲排除在過去長久期間，束縛我們先人的桎梏，清算他們所忍受的恥辱而已，就是要使多年受白色人種壓迫的屈辱的東洋，復歸爲自主獨往的東亞，所以我們的事業，乃世界未曾見的壯舉，我們日滿國民，既然是這個偉業的整個責任者，必須要感無上的光榮，且抱最大的喜悅，然而欲想建設新秩序，非先破壞舊秩序的反抗不可，所以忍耐相當的艱難，甘受多大的不利不便，確是理之當然，因有這個關係，所以盟邦日本的百萬健兒，現於中華四百餘州，馳往驅來，忍受所有犧牲，爲軍國惡戰苦鬥，然新東洋的建設，並非只是前線將士的事業，兩國國民全體，須有忍犧牲嗜辛苦的覺悟，現在國民中，往往有人，說麥粉不足或住宅狹隘等等，表揚不滿的聲調，可是非常時下的我們生活，決不可與外國或常時的生活比較，若比前線兵士的苦難，我們一時的不便不利，確是輕微，毫不足以掛齒的，我們的前途，有光明與榮譽等着，這是事實，但是光明與榮譽，決非突然而來的，是需要相當犧牲與苦難的，所以若想享受榮譽，必須作與榮譽相等的犧牲，就是爲貫徹國家目的，我們在槍後的人，應當思念前線將士的苦難，而以前線將士當作規範，去考慮我們的私生活，並且對於我們的大理想，應各從其能，努力籌畫，務期有所貢獻，這是最要緊的，如果不能這樣的時候，可以說我們沒有資格去接受建設新東洋的榮譽了。

世人常說滿洲國是王道樂土，可是所謂王道樂土，決非物慾滿足之謂，假設一個國家，有崇高遠大的理想，而國民全體，上下一致，爲達成這個理想，去躬身實踐的時候，這個國家，纔可稱爲王道樂土。

國民極應始終抱着這個大理想，確信將來的成就，猛進不挫的，去克服現今的時局。

## 二、官吏的覺悟

官吏本爲奉公的人，應爲國家或國民，奉獻一身，然因國家的政治狀態或其方法，有時更易，所以官吏的服務精神，亦須

隨着改變，像現今的滿洲國，當然不是自由主義的經濟時代，已竟進到爲達成國家目的而綜合全力的時代了，當這樣時代，處這樣國家的官吏的行動，是特別重要的，所以今日官吏的一舉一動，對於國勢的進展及國民生活，皆有極重大的影響，就是今日的官吏，對於國政的運營與國民生活，須負完全責任，官吏的行動，如果錯誤一步，國家全體，則必即時陷入混亂，感受艱苦，況且爲克服今日的難局，國民已竟作了許多尊貴的犧牲，受了相當的艱難，所以當官吏的，把由這個犧牲與艱苦所生的總力，以最有效的方法去運用，使國民生活安定，並使國家爲達成大理想，勇往邁進，這是最爲緊要的，國民若無優良的指導者即識見卓越的官吏，國家也就像沒有鐵筋的混凝土，是極脆弱的，所以滿洲國官吏，必須特別覺悟他們職責的重大，而爲國運的發展，粉身碎骨，更加努力奮勉纔好。

總而言之，滿洲國官吏既然立在榮譽的地位，參畫並且實行光輝的事業，所以必要常抱爲國爲民而報效的心情，倘若稍被私心動搖，必有莫測的結果，國家受禍，誠非淺鮮。

如果到了這個地步，不但違犯官吏服務規程，同時污辱我們先人的名譽，遺害於我們子孫了。

### 三、總務廳官吏的職務

諸君都知道，總務廳是滿洲國政治的中樞機關，爲世界無前例的獨創機構，即爲輔弼

皇帝陛下的最高機關的國務總理大臣的唯一直接部屬，乃國家行政的中心，所以對於中央行政或地方行政、國防或經濟，以至民生振興等々，立於統括歸一的地位，持有擔負全責的職務，換句話說，國家的興廢，縱謂全在我們總務廳的雙肩之上，亦不能謂之過言，總務廳政治運營的良否，即可決定滿洲國全般行政運營的成敗，所以我們總務廳官吏，必須自覺我們的立場，認清我們責任的重大，盡量發揮爲一般官吏模範與指導者的責務與矜持，這是切盼不置的。

以上三點，已竟說完了，現在還要對於實踐國家榮譽施策的官吏的精神覺悟，陳述一二。

## 一、官吏應有旺盛的積極進取氣魄。

我國建國以來，業已經過八載，日下產業開發計畫及其他重要各種國策，莫不着々移諸實行，所以往々有人想滿洲國已竟入了安定期，諸項建設計畫，已達停頓時代，然這是根本錯誤，本來樹立一切新計畫的時候，首先要考慮國民全般的生活，以使兩者融合成爲一體，但在建設初期，這點難免有所不足，即真實的建設，正規的進步，乃今日以後的事情，敵人以前到地方去視察，看到這種融合一體的現象，就是令人感覺已竟入了旺盛的新建設期的現象，到處漸々發現出來，敵人非常欣慰，要而言之，當此時局日益重大化的今日，如果以爲已竟入了安定保守時代，那乃是淺薄的見解，究其實，從今以後，纔可以說是入了真正積極的綜合建設時期，所以很希望諸君，更加一層積極進取的氣魄，排除所有障礙，去建設真實的王道樂土。

## 二、官吏應自肅自戒。

官吏應富有積極進取的氣象，同時對於他們日常生活，還要盡量自肅自戒，因爲就是報效念願異常旺盛的人，往々因一時的大意，或對於事物的輕重判斷錯誤，竟誤前途，以致達不到報效目的，也是有的，尤其在積極進展時期的國家，這種危險，勢所難免，所以像這樣的弊害，時常可以看得出來，敵人有時看見自己已所尊敬的同僚，因爲輕微的疏忽，意氣銷沈的脫離官場，內心實在難過，方纔業已說及，爲打開現下的難局，國民全體，已竟忍受莫大的犧牲，所以我們爲官吏的，當這個時候，必須把這個尊貴的犧牲，以有效的方法，使用在政治之上，就是對於我們平素的私生活及日常的小事，應時常特別留意，加以正當的判斷，始終步履正道，片時也不要入於邪途，本來天下的事，莫不由小而大，所以誤了小事，大事決無成功之理，反之，如能謹慎小節，則大的一定也能獲得圓滿結果，總而言之，希望諸君，益加自肅自戒，各奮職責，決不要因一時的小失微過，使參畫新東洋建設的榮譽地位，有所妨礙纔好。

### 三、官吏須抱愛的觀念。

愛的意思，就是捨去私念，拿着整個人格去處理事務，即我們爲官吏的人，一方應養成積極進取的氣魄，他方須抱着自肅自戒的心情去作私人生活，同時還要以此愛的觀念去處理事務纔好，換句話說，須以愛國家・愛事務・愛長上・愛部下・愛國民的心情，去當各自的事務，親切的態度，同情的心願，這乃是現今時代最要望於官吏的，孟子說「上交征利而國危矣」，敝人則說上下若能以愛相交則其國必盛，官吏如能像上述那樣，俱備這三項要務，即積極進取氣魄，自肅自戒精神，愛的觀念，纔可以稱爲完全的官吏，有這樣官吏的官廳，纔可以稱爲完全的官廳，國家有了這樣的政府，纔能期待美滿行政與政治的存在，有了美滿的行政與政治，國與家纔能達到繁榮隆昌的地步，果能如此，我滿洲國纔可以成爲名實相符的王道樂土，新東洋建設的聖業，也可以完成了。

以上簡單的，把敝人所感懷的一端，陳述完畢，如果諸君，對於敝人所說的，日夜反覆熟考，多少能供諸君參考的時候，敝人的欣快，則無以過之了，敝人的訓示，至此終了。



# 當國民時間之開始

(康德六年八月三日——於新京中央放送局)

中國事變勃發以來，瞬經兩度星霜，其間日本皇軍、勇猛戰鬪結果，中國本土之重要部分，殆歸其手，所謂重慶政府，已墮爲名實相符之地方政權矣，一方於華北·蒙疆·華中·華南等地，與日滿兩國世界觀相同，卽把持新東洋建設理想之政權，到處接踵而生，且今者以汪精衛君對中國之民之聲明爲中心，新生中國綜合斯等勢力，其基礎益形鞏固矣，夫日滿兩國之國力，雖遭此次大戰，而其進展，仍飛躍不息，今日其綜合國力，較比事變發生當時，面目實煥然一新，如諾門汗事件之經過，最足以雄辯箇中情形者也，蓋蘇聯喉使外蒙，調動集結其於極東最誇新銳之空陸武力，以圖侵入興安省哈爾哈河之畔，對此我日滿兩國，雖於一方遂行空前之中國事變，而毫無躊躇，予以決不寬貸之大打擊，將蘇聯素誇新銳之武力，徹底粉碎，使其脆弱性暴露無遺，並將醜類完全逐出境外，不留隻影於國內，如斯，於中國事變砲彈彈雨之中，以日滿爲中心之新東洋，今已毅然決然興起，其雄壯情況，縱稱爲二十世紀之偉觀，亦不能謂之過言，故如英國之極東政策，前雖極其執拗頑冥，現亦不得不整個轉換，今日只可拋棄所謂援蔣政策，藉以勉強保持其東洋利權矣，若較比滿洲事變當時，引率國際聯盟，對於滿洲國嚴然之獨立，欲加否認之情形，誠不勝有今昔之感也。

然余常謂，中國事變，結局不外爲新東洋建設之序幕，真正建設，乃屬今後之事，而爲此建設，亟需莫大努力，自不待言，並對此建設之種々障礙反對，今後將益形增大者，尤屬意中事也，卽苟想突破斯等障礙而達理想之彼岸，我國必須更加刻苦

與努力、換言之、中國事變雖漸次收獲成果、而吾等緊張心情、尙不可須臾地緩也。

我滿洲國、爲東洋建設之樞軸、當無庸論、且爲新東洋之最新國家、資源最富之國家也、故其使命、一方爲完全開發此等資源、藉以確立新東洋自主獨往經濟之基礎、他方以於東亞大陸建設東方道義之先進國資格、益固民族協和之盟誓、以將新東洋明日之姿勢、宛然具現於茲、卽爲遂行此榮譽職責、舉國上下、一致努力、勇往邁進、乃爲我國民今日所負之使命也、因我國如斯現舉全國之力、以當建設事業、故若只以表面觀之、似有人員不足物資缺乏之感、然究其實、人員決非不足、非特不感不足、且國民全體、皆得適宜職所、孜孜勤勞、反覺時之短迫焉、物資又決非缺乏、只以爲更大之建設、物資全被利用而無所餘耳、而以此人員活動及物資利用結果、如前述情形、新物資得以創造、國富得以蓄積矣、若以中國事變勃發當時之情形、與今日各種事象比較、誠有想像以上之差異也、至於今日日常生活、若較比事變當初、確感多少不足時、此實因國民擲却其目前口腹之慾、而以報效東洋之建設也、余對國民如此之忍苦、表示深甚敬謝之意、然前已陳述、其忍受之苦、現已着々湊效、不久將來、新而強盛之滿洲、亦卽新東洋之力、可期整個發揮、對此榮譽、余欲與國民共祝之也、然當此時、余以爲國民上下最應注意之點有二。

第一、將此國民之犧牲、以理智行最公正之分配、不損傷國民更生之本質、而增進國民之體力與氣魄、藉以突破今日之時局。

第二、國民各員、應更行籌謀研鑽、將物資與人力、用於最爲有效之處、藉使國力全體之發展迅速、然對此兩者、樹立計畫、示其途徑者、固屬政府當局之責任、然爲期其實效、結局除賴國民各員、就其分擔職所、盡力籌畫、難得成效、卽今日之國民、不論其地位、不問其職業、或對其職所、或對其爲消費者身分、皆須以高出已往之努力、籌畫研究、是所切要、余鑑於滿洲建國以來、我國民成就之光輝事蹟、確信國民諸君、決不能背此期待也、然茲當無線電國民時間開設之始、更將余衷心所懷陳述之、用作對國民諸君之致詞。



