

民國三十四年度

垂北合作事業總會年計劃書

增設



上海图书馆藏书



A541 212 0017 50988



華北合作合業總會民國三十四年度事業計劃書

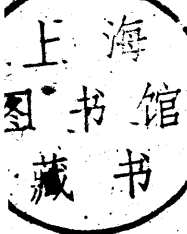
本總會之業務運籌大綱自民國三十四年一月一日起至同年十二月三十一日止其概要如左：

第一 基本方針

本總會上年既所實施之工作係順應時局諸般需要而以華北各及合作社之機構集結全力於振興農村與增強戰力為方針至本年度之工作除使各級合作社之徵上年反所實施之方針外並以合作社之組織活動發達農增產及信驛販利事業之綜合力而達成現時合作社所負之重大使命中副期待

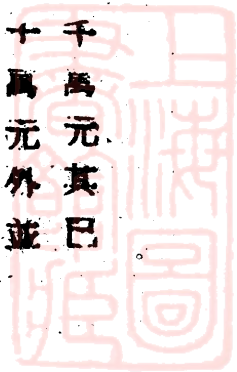
第二 會員及出資金

本總會會員截至上年年度年底止共有省（特區特省市）合作社聯合會八縣（市）合作社聯合會三〇二雖已概稱晉及華北全境但山東山西兩省內一部分地區尚有未設立合作社聯合會之縣分本總會今後目標應與各該省會聯密切連繫獎勵其盡量增設對重點地域之全區域並尤實全面機構之內容促其加入為會員



出資金

一、總額之出資金在上年度將十萬股五百萬元改為二十萬股一千萬元其已  
 出資金為七百五十萬元本年度除繳足未繳出資金之二百五十萬元外並  
 再增加出資金若干俾充實自有資金以貢獻各項事業之進展茲將本總  
 年度會員暨出資金增減計劃列表如左  
 本總額民國二十四年度會員暨出資金增減計劃



類別	上年度未數額		本年度		計劃		本年度未現在	
	股數	金額	股數	金額	股數	金額	股數	金額
總計	100,000	5,000,000	100,000	5,000,000	100,000	5,000,000	100,000	5,000,000
市會	80,000	4,000,000	80,000	4,000,000	80,000	4,000,000	80,000	4,000,000
聯合會	20,000	1,000,000	20,000	1,000,000	20,000	1,000,000	20,000	1,000,000
合作會	10,000	500,000	10,000	500,000	10,000	500,000	10,000	500,000
合計	110,000	5,500,000	110,000	5,500,000	110,000	5,500,000	110,000	5,500,000

第三 資金計畫及損益預計

資金計劃

近年來金融經濟機構之急激轉變實屬從來所未有因之關於本學年本年度資金方面欲求一年間之通盤計劃確無移頭感困難茲根據業務運營計劃所需資金總額三十五億二千九百二萬五千三百元  
出資金之籌調計出資金收入一千二百五十萬元存款增加二百五十萬元外  
其他預收金十八億元預借借入金十七億一千四百二萬五千三百元以資應

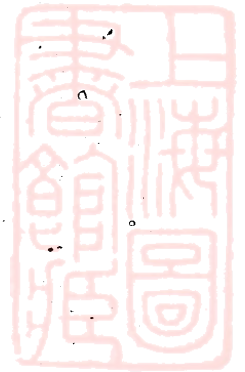
損益預計

本總會本年度各種事業與事業範圍皆極擴大及政府補助金之匯集增額預計收入固屬增加而經費之支出亦勢須異常增高故本年度無何盈餘之可言

第四 關於職員業務運營之指導

信用事業

總商會適應時局之需要關於本年度信用事業資金必期所有放款均成爲增進生產力之資金凡非急需之項毋寧抑制不放購買販賣利用事業務求嚴密之聯繫以「物資」爲中心求金融調度之圓滑對各項放款嚴遵既定用途作妥善之運用以輔佐統制之實施對於所屬各職員實導其業務更防運營之散



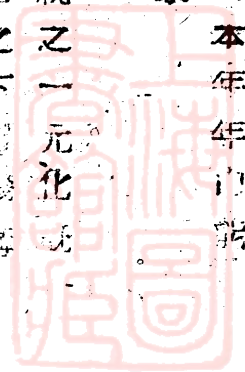
於本年務與去年度日保相同繼續推行各項業務期本年年中能  
五下屬圖之數以資吸收農村剩餘購買力防止通貨膨脹現象

### 買一策

付之主要物資務使其整田合作社之各級組織以期配給系統之一元化統  
糾止物資之纏在及重複配給等不合埋之現象同時整備配給之下列各項  
其效能增高以造成建設農村及確保戰刀資原之鞏固地位  
言之即以確保增進農業生產力上所必要之生產用品及對其作過期之配  
爲重點致力於生活必需品配給之圓滑以期達成酬勞農民之重大任務

### 賣一策

於本總商本年度四員之販賣政策與去年度相同仍以努力確保麥戰北  
食糧棉花油料等戰時下不可或缺之重要資材爲重點值茲戰局已入決戰  
一變順應當局之方針與各統制機構益加緊密連絡由各級合作社傾注全力  
於各產區集而向確保絕對數量之途邁進以奏統制收買之實績  
一關於本年度垂北一元實施之田賦改徵實物各級合作社予以全面協力合  
一之努力爲一體務使農民普及徹底明瞭其意旨對於實物課賦之成果施以不  
一之努力同時並擔負小麥雜穀之徵集保管與現地配給部門之實務而以鞏  
實政府所圖食糧絕對數量之確保減輕農民負擔抑制物價騰昂等政策之順  
一進行



更對於棉花、芝麻、花生、胡麻等油料以及麻、白朮干、葉燻草等特用農產物爲期增產之確實將地行分種耕種而爲濃密之生產指導並負與其資金配給其資材及生活必需品與之約定栽培一面與各統制機關取得緊密連絡以達成所期望之目的復次對於蠶繭、果蔬、土產品以及其他副業生產品按照各地方特殊情形亦加以生產指導於各級合作社統制蒐集原則之下以圖販賣之合理化

#### 四 利用事業

查重要農產物之增產確保與實物課賦之實施以及交易場之經營等同時並進故急速增設農產倉庫實爲當前要務二年建設計劃雖於上年度告一段落惟因肅及現時運輸有欠圓滑包裝用具或感不足建築資材不易獲得以及治安狀況等特樹立簡易倉庫增設應急計劃實與必要資金以期保管設備利用之完善

與實物課賦有相對關係之交易場立即恢復以圖利用設備之擴充與農民之運資加濃密化俾資促進一般物資之流通得收最大效果此外對於農業者之副業輕工業品之加工施設予以獎勵依現地之調辦以確立目標自足體制爲指標焉

#### 第五 關於一般組織連營之指導

各級合作社組織連營之指導

至望北合作社在此決議體例之下負有組織指導全縣北民衆應動員之使命  
本縣受於上年度內建設之經營新方針及緊急對策要綱中特加強指導業  
務之經營認爲係時局下唯一重要之工作因此制定垂北合作社指導業務強  
化要領藉以樹立健全之指導系統

一、強化鄉村合作社之指導

鄉村合作社之組織指導工作非但爲本縣推進全般事業之基礎實亦垂  
北鄉村建設工作之重點本年度特制定加強辦法澈底實施之

(甲) 鄉村合作社經營方針策之樹立與實施：關於以鄉村建設爲目標之鄉  
村合作社經營方針應於縣公所與新民會鄉村分會在此政會此一體  
緊密連絡下由各鄉村分別樹立之，以使其反映縣之政策並須各自實  
行適應各鄉村情況之政策

(乙) 連絡之促進及會議之召開：因鄉村合作社與縣聯本部及辦事處間  
之連絡漸趨繁應常召開鄉村合作社之全體會議以謀聯絡政策之圓  
滑及組織能力之活潑他如縣公所與新民會關係機關間須緊密連絡  
以促進鄉村建設工作之統一的活動

(丙) 事務所設立之獎勵：鄉村合作社爲促其活動計實有設置獨立事務  
所之必要特獎勵各社分別就現有之舊房屋及公共場所作爲事務所  
兼充簡易倉庫而利用之



(丁) 社員出資金之增加。社員之出資金本會規定每股二元每社員爲一股至五十股在現在情況之下根據統計結果平均每社員僅認兩股今後爲擴充加強合作社之業務連營計本年度擬積極獎勵社員出資股數之增加

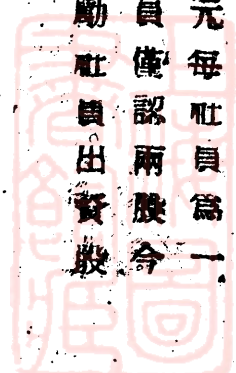
## 2. 強化縣聯指導業務

(甲) 指導系職員之充實。根據目前縣聯指導系職員之統計認爲人數太少本年度特加強化對於質量雙方力求充實提高其資格同時關於與生產指導系職員相互援助之體制亦加以整備

(乙) 巡迴指導班之編成。以縣聯各係職員（尤其爲指導系與生產指導系者）編成指導班時常巡迴各鄉村以實地指導鄉村合作社之育成並由總會指導科組織中央巡迴指導班分赴各地督勵及考察全班指導工作之推進

(丙) 辦事處之普及強化。在縣內重要地點設置鄉村合作社之聯合辦事處由縣聯派員駐在該處其任務爲鄉村合作社之指導及連絡並考慮內外之狀況兼行縣聯事業經營之辦事處任務

(丁) 整頓交易場。本總會自三十二年度佈告停徵交易場後一般民衆不明真相漸趨漠視多陷於停頓狀態本年度擬對於各縣聯已成立之交易加以整頓而恢復之其未設置者督勵其從速設立並以合理之方法



其推廣亦強化以謀鄉村經濟之統制

(四)獎勵優良縣聯：縣聯為鄉村合作之結合體亦即

組織關係重大本年擬對於各地縣聯制定考查視察

其成績加以獎勵以強化縣聯業務之進展

一、新設縣聯補助成金之增發：為助成新設縣聯之

大量之助成金凡新設立之縣聯應由各直轄縣

總督經考核認可時即可發給相當之助成金以資獎勵

指導系與其他各系共同工作之展說：縣聯之金融購買販賣利益及

生產等業務與鄉村合作組織之強化及縣聯事業之推

密切之連繫如能全面加強則指導工作自易得到健全之發展

建設工作亦得順利進行

愛路愛鑛善鄰工作之強力展說：縣聯在推進鄉村合作

營上對於愛路愛鑛及善鄰工作應與各關係機關取得密切連絡使之

全面展開

注意職員及社員之教育：縣聯各項業務之推進一方面在職員有良好

之才幹更須把握社員使之充分協力故對於職員及社員之教育宜積

極計劃分別施以嚴格之訓練此外對於鄉村中之有為青年亦應設法

羅致加以合作知識及農業技術之訓練養成鄉村中堅領導者



利用及加工事業之振興；合作社之業務經營中，據現在之考查多編重於購販事業之經營，而忽視利用及加工業之提倡，但在此增產運動積極倡導之時，合作社應為謀業務均衡發展及農村經濟復興計，應努力振興利用及加工事業。本年度擬在各縣聯普遍設置倉庫公共工作場運輸之大汽車及各種農村工業，於可能範圍內並貸與相當之資金，並設法獎勵各種農村工業之振興。

特種合作社之設立：各縣市應根據現地實際情形設法組織特種合作社，各縣聯業務區域內如漁業、果品、鑛產、製造品等，各市聯在都市中之工業品、各機關及各級學校之消費合作社等組織均屬特種合作社範圍之內，各縣市聯應積極倡導之。

### 3. 強化各道辦事處

根據本總會發表之緊急對策，今後為應時局之要求，以「道」為最重要之指導區域，藉以充分發揮其指導縣聯之能力。

### 4. 確立政會社一體之體制

本總會各級合作社與行政機關及新民會之各級機關及辦事處在種種方面均有極密切之關係，應本政會社一體之精神，隨時取得連絡，召開連絡會議，在各機關相互協力之下，完成鄉村建設工作。各級合作社在指導業務上均應本此精神，督促其管下積極工作。

（一）指導連絡業務計劃表

一、與各級合作機關之連絡

1. 地方連絡員

以各直轄聯合會及各地區辦事處之指導科長科附為地方連絡員隨時與總會密切連絡

2. 中央派遣之連絡員

各省聯一名每三個月由中央方面交換派遣之

二、連絡員會議之召開

1. 中央派遣之連絡員報告會議

每月一次於北京召開

2. 地方連絡員報告會議

每年二次於北京召開

3. 對於以上各連絡員須時由總會予以指示

4. 關於連絡員之速報必要時須交主管科適當處理

三、與各關係中央機關團體間之連絡

1. 定期的連絡會議

與下列各機關召開定期會議

新民報、垂交重要事業場（北支製鐵所等）、棉產改進會、麻產改進



2 臨時會議之召開

(包括上述各機關團體及其他)

四 通報之整理

1 月報之編纂

2 資料之統計

第六 合作社宗旨之普及與宣傳

本總會為謀加強各級合作社之組織經營並為適應上年度所發表之新方針及緊急對策起見本年度擬特別強化宣傳工作並與各關係機關連絡關於人才資料及大量之出版品力求其充實與普遍茲將審編工作及擴大宣傳之出版品分述如下：

一 農友

關於本總會刊行之農友本年度擬將旬刊改為半月刊並充實其內容依照現在指導方針之路線灌輸農民合作知識及各種農業技術斯鄉村合作社之職員及社員均能澈底了解時代之使命字句力求簡明通俗出版務求藉收普及宣傳之效

二 華北合作

關於本總會編印之華北合作本年度繼續刊行並改兩月出版一次所有關



於合作社之指導方針實踐理論研究報告以及各地狀況目應盡量蒐集充  
分刊載用資充實材料得以普及宣傳

#### 丙 宣傳書

爲便一般知識淺近之農民接受指導方針起見擬於各鄉村市集張貼合作  
意義或解說之宣傳壁畫就各種專業之工作規定十種發行

#### 四 各種叢書

爲各級合作社職員參考資料充實起見擬編輯有關合作經濟理論之材料  
印刷四種叢書計合作社講習增產叢書教育叢書衛生叢書斟酌各地需要出  
版配布

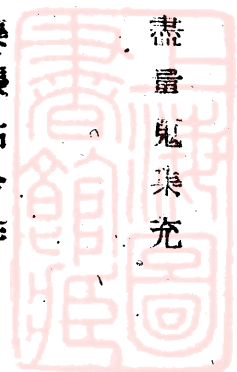
#### 丙 各種宣傳小冊

各級職員及合作社社員對於合作概念及各種專業之運營工作大半不能  
完全認識茲爲讀者攜帶便利計擬定編著繪製宣傳小冊十種分別類均  
以合作基本常識爲中心分布各地應用

#### 丙 各種統計表

欲便各項專業進展狀態傳達各現地俾作改善之計劃擬就總管指導方針  
之成果按照類別製成十種統計表分布各級合作社可對合作現況一目了然

#### 丙 合作手冊



為補助各級合作社職員隨時應事起見特製定合作手冊一種其內容包括  
合作社之沿革系統機構表仔款種類及利息計算表等重要概況至編會理  
管新方針緊急對策綱要一併列入

#### 丙 歷書

鄉村農戶一年之播種收藏骨殖二十四節氣總覽之指導方針正且藉一戶  
一冊之歷書宣揚合作意義擬於明年度大量編印務求適合農間習慣以期  
普及宣傳

#### 丁 灶神

鄉村習慣每於歲暮更新之際率多換貼新灶神像擬乘此時機頒發灶神圖  
像酌如合作思想之對聯或增產詞句使農民每日祭拜之頃不知不覺灌輸  
合作概念

#### 戊 畫劇片

農村集市人數眾多為昂揚一般增產常識合作概念計擬企劃以合作為中  
心之題材緊密連絡並北畫劇協會印製簡易畫劇片分發各地宣揚合作理  
念

#### 己 標語對聯及劇本

農民日常生活中宣傳力量最能深入者莫如標語對聯之粘貼戲劇之表演  
擬將內容體裁企劃規定後普遍徵求以期集思廣益適合民間需要

丙 電影畫劇巡迴班

綜合適切合作體裁之電影及畫劇組織巡迴班對各地宣傳工作一有系統之理念

丁 宣傳藥品

上年度本總局曾購置大批馬應藥等分配於各級合作社本年仍繼續辦理並將數量增加且在藥品之仿單及包裝之封皮上印刷合作標語使一般邊民既得醫療上之實效並收合作事業宣傳之功

戊 確立系統機關宣傳體制

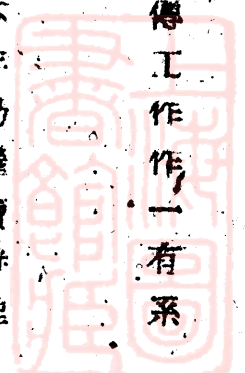
本總局之各級合作社宣傳求上下一致互相連絡共同致力於宣傳工作之展開因此對於從事宣傳工作之人員各級合作社均應加以訓練使擔任者其盡其職而無遺憾

己 確保對宣傳機關有機的連繫

對於各關係機關之宣傳部門以及其他宣傳機關應取得緊密之連繫回在華北宣傳計劃要綱之下分工合作共同發揮其所負宣傳部門之職務

庚 各級學校增加合作課程

本年度擬將編印之民衆合作讀本普遍分發於各地鄉村小學使之加入正課之內教授此外更與教育機關連絡在各級學校內增加合作課程由本局供給教材此種教材正在編審中





(七) 其他宣傳工作

除上項宣傳工作外，本局在今年度召開農產品評選舉辦兒童圖書館購買大批經濟書報，填大各種講演，尤注意於電台之廣播講演，並召開各種宣傳方面之座談會，與報道界取得連絡。

#### 第七 埋監學堂職員之教育訓練

本年度關於教育訓練，第一本從來之目的，並責中央及地方訓練之設施及運営之機構，茲制定實施要領於左：

#### 一、方針

##### 1. 訓練目的

本局從來訓練之目的，貫徹始終，以期理念徹底之統一。

2. 充實中央及地方訓練處設施及運営之機構

3. 明確劃分總局及省聯所分任埋監學堂職員之教育訓練界限

4. 教育訓練之對象，以左列兩日標為中心，由總局及省聯分別擔任之：

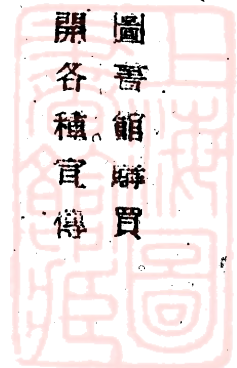
一、縣聯習務員之養成

二、中堅幹部職員之養成及再訓練

5. 整備中央暨地方使用之教材

#### 六、實施要領

1. 設施及組織之整備



甲、總督訓練所設施年前已粗具規模本年度決從速加強其經營組織並充實人事

乙、關於各省聯目身所有之訓練處大多尚未設置本年度內應亟使之完成並由總督酌予設施上之必要補助費

丙、河北省聯訓練所組織於年前已略具雛形其他省聯尚付缺如本年內應積極促其實現

2 總督及省聯分任之訓練界限

茲將兩者訓練界限暫定如左

甲、總督訓練

(1) 未來中堅幹部職員之養成

大學及專科學校新畢業生之短期訓練

高中新畢業生之長期訓練

(2) 日籍職員之一般練成

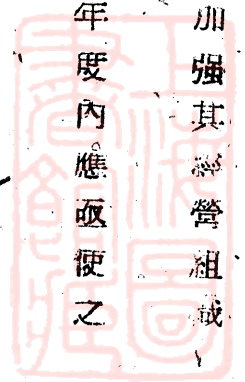
(3) 中堅幹部理監事暨職員之再訓練

(4) 中級公務員之晉級訓練

(5) 其他各種特殊訓練

乙、省聯訓練

(1) 中級公務員之養成



高中新畢業生之短期訓練  
初中新畢業生之長期訓練

(2) 中級職務員之再訓練

(3) 初級職員之晉級訓練

(4) 其他各種中級訓練

3. 本年度總體訓練之教育訓練如左

甲、訓練時間之再訓練

以縣職南區為主每年一次期間一個月定額五十名於華北興中練成所

舉辦之

甲、縣聯常務理事及其同等以上職務員之再訓練

每年二次每次一百名期間兩個月

乙、中堅職務員之養成

大學專科學校新畢業生一百名期間兩個月

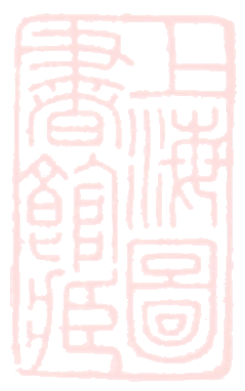
高中新畢業生五十名期間一年自九月開始

丙、其他

甲、省聯及辦事處之會計人員三十名期間一個月

乙、省聯及辦事處之宣傳要員二十名期間兩週

丙、擔任省聯之訓練者



日籍人員 十五名 兩週  
中國人員 十五名 兩週

(備考)

高中新畢業生訓練計約四百名擬由總督招考錄取後分發各省聯貫田當地加以兩個月之教育訓練畢業後派赴聯服務關於此項訓練會總督將撥發一部補助

### 教材之編輯

總督所用之教材以前皆分發各省聯一同使用由教育訓練之效果上觀查亟不合理茲擬編纂中央訓練處用及省聯訓練處用兩種教材關於兩者重要科目預定本年度內全部編輯完竣  
又為促進完成上項計劃起見得於中央訓練處組織教材編輯委員會



第八 業務監查

一 總覽目上年度補充省聯機構之時即將所有縣聯之監查業務原則上由省聯辦理總覽則專辦省聯及其辦事處之監查業務以期垂北合作之健全發展

茲將本年度之實地計劃列舉如下：

一 定期監查

對省聯及其辦事處每年實行定期監查二次但此定期監查為協同本會各局科關係者共同實行此外對於辦事處之監查時得使省聯監查員參加辦理

二 臨時監查

臨時監查為對省聯及其辦事處隨時或發生事件時實行之

關於縣聯之監查雖已由省聯辦理但於必要時總覽亦得施行之

三 巡迴指導監查

巡迴指導監查乃以經地指導為主對省聯及其辦事處每年實行一次

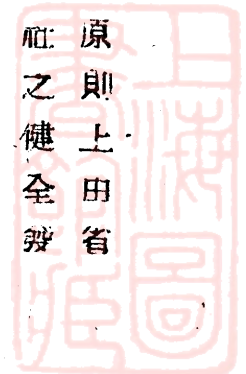
報告監查

報告監查為就省聯及其辦事處所呈報之下開各項書類審查之

1 日報

2 每月實際報告表

3 經費預算書



4 事業計劃書

5 事業報告書

6 聯坵況報告表（每月）

7 聯坵概況報告表（每年）

五 專務更迭之監交

省聯及其辦事處之責任者每於更迭時得使其研製專務交代書依此實施實地之監查

六 監查員之養成

由省聯及其辦事處遴選中堅監查員實施三週間之短期訓練定於三月及九月間分爲二次實施每次以五十人爲限以謀監查員素質之向上又省聯實施監查員訓練時總可於可能範圍內得派遣講師以資協助辦理

七 召開監查關係者協議會及懇談會

爲期監查方針之徹底及監查計畫之圓滿實現現起見務使中央與地方展開一貫之活動預定一月及九月間召開省聯監查關係者協議會或懇談會

八 強化監查陣容

在省聯監查機構補充之同時除積極協助整備其陣容外並強化總會自體之監查人員隨時實施省聯及其辦事處之指導監查以期業務之健全速營



第九 生產指導

一、關於小麥暨粟採種圃之經營事項

本計劃畧續民國三十一年度之計劃經營小麥採種圃業經先後設立二十九處本年度更換增設十六處連前共計經營四十五處綜計面積共達一三五〇〇〇畝預計採種可獲三〇二四〇〇擔

粟採種圃上年年度止業經先後設立十九處本年度擬再設十一處連前共計經營三十處綜計面積約達七〇〇〇〇畝預期採種可獲一六六〇〇〇擔且採種與推廣事項密切連繫施以一元之措置俾資發揮採種之效果

二、關於實施農產物增產對策事項

刻下鑑於時局之緊迫積極加強華北食糧之自給自足體制更爲增強戰時依據農民物增產對策要領查據於重點縣以小麥雜穀甘藷水稻等爲農作物增產之對象俾期達成本年度之增產目標

(1) 優良品種推廣事業

爲謀積極普及優良品種與既定之採種圃計劃緊密連繫下強化各級合作社系統內之推廣機構普及增強優良品種之推廣施策

(2) 甘藷增產（獎勵小麥後作甘藷）

爲謀達成小麥後作甘藷之大量生產實施配布日本諸苗獎勵貯藏加之同時改善耕種指導栽培以期萬全

(3) 施肥改善（綠肥作物之獎勵栽培）

鑑於化學肥料之減少為謀自給自足計積極獎勵利用空閑地栽培綠肥作物並獎勵家畜之增殖飼養土糞之改良以期確保農作物之增產。

(4) 油料作物之栽培獎勵指導

鑑於時局之需要積極獎勵利用空閑地栽培蓖麻以期達成油料作物增產之目的

(5) 蝗害對策

為鑑於蝗害防除之緊要根據已往之經驗依左列各項辦法強力實施以期萬無遺憾

1. 確立中央及地方之治蝗機構

2. 大規模收買蝗卵

3. 利用獎勵收買乾燥之蝗蟲

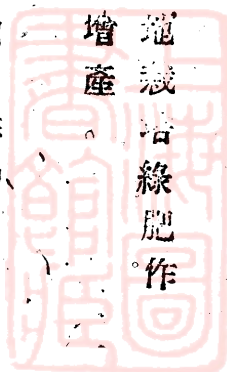
4. 獎勵栽培非被害作物

(6) 救荒施策

為防止旱魃洪水等災害確保非常時期配給播種之種子以期災害發生後之應急栽培

前項所稱之種子以蕎麥種子準備之

(7) 設置模範圃





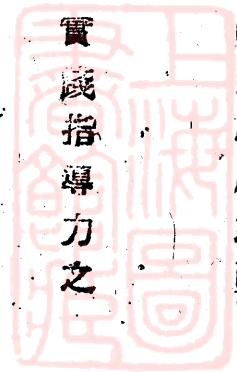
繼續上年度農村之據點地方設置模範圃以期達成品種之改良施肥之改良施肥之改善病蟲害之防除耕種法之改良等指導工作

(8) 農業技術員之訓練

本年度為加強農業增產之實效農業技術員資質之向上及實踐指導力之增強起見預定實施農業技術員之再訓練

(9) 各種調查

本年度關於農作物增產施策上之各種必要資料預定實施各種調查以作基礎



甲、關於調查研究事項

1. 關於合作社業務及經營方面之調查研究

為謀合作社業務及經營之正確應蒐集以往經營上之基礎資料加以整理以樹立永久之經營基礎故暫取數縣聯為研究对象擬從各方面調查研究之

2. 關於鄉村合作社組織運管及指導之調查研究

為謀制定鄉村合作社之組織運管及指導標準計擬以調查研究鄉村合作社之組織與運管之實際及實行於現在鄉村中之共同施設之實例為基本資料以究其能否適合於鄉村合作社之實際而調查研究之

3. 關於主要農產物之蒐集配給及確保農家必需品配給之調查研究

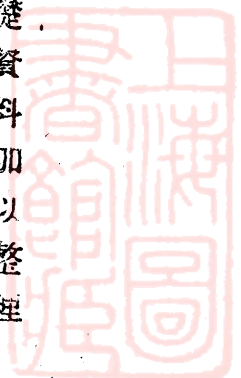
現在合作社購販事業乃以大東亞戰爭完遂之戰力增強與安定民生為其重大之職責為求購販事業有正常發展之基礎資料茲先就左列項目從事調查研究

(甲) 關於主要農產物之蒐集調查研究

一、關於主要農產物之現在蒐集方法之調查（食糧、棉花、麻、油料）

二、關於蒐集方法之研究

三、關於蒐集機構之研究



田關於農家必需品之確保調查研究

一關於農家必需品之需要及生產供給調查

(1) 農家生活必需品（鹽、火柴、石炭）

(2) 農家生產必需品（肥料、農具）

二關於農家必需品確保方法之研究

(1) 農家生活必需品

(2) 農家生產必需品

4 關於制定合作社條例之調查研究

現三華北合作社雖有本總會所定之章則依據而省縣縣聯以及鄉村合作社尚無何等法律上之根據故須制定根本的合作社條例茲為先確立省縣縣聯及鄉村合作社之登記制度以資明確與省及縣行政之關係暫為登記制度立案之調查研究

5. 關於諸規程之調查研究

諸規程中有謬為隨時局變遷而應加以興革之事項者亦擬研究之

6 關於合作社重要人員養成訓練之調查研究

擬以全力完成左列二項

(甲) 合作社幹部人員之養成訓練

(乙) 合作社幹部人員之養成訓練



(1) 合作社論

(2) 華北農業經濟論

7. 關於田賦實徵下之合作社運營調查研究

當本年度實施田賦實徵制之際合作社究應樹立若何方針該題應如何處理應就其方針及運營上從事調查研究

8. 關於農家副業之調查研究

為順應時局之情勢而謀復興農村原有之副業起見應從專具體方法之調查研究

9. 關於其他之調查研究

依時局情勢之轉變關於合作社應辦別擔當事項亦隨時調查研究之

乙、關於資料之蒐集事項

1. 關於一般農村實況之基本調查資料

(一) 農村實態調查資料

(二) 土地調查資料

(三) 物價調查資料

(四) 農村物價調查資料

(五) 都市物價調查資料

(六) 主要產品調查資料



丙 合作社經營情況調查資料

2. 圖書資料之蒐集及資料之刊行

(一) 一般文獻圖書資料之蒐集

(二) 調查資料之刊行

(三) 調查彙誌之刊行

(四) 合作社年鑑之編輯

8 其他重要資料之蒐集

丙 關於督察事項

十一 購書販賣幹旋

購書幹旋

查本總會本年度關於購書幹旋之連營係置重點於生產用品之適期配給與

生活用品之確保

(1) 生活用品

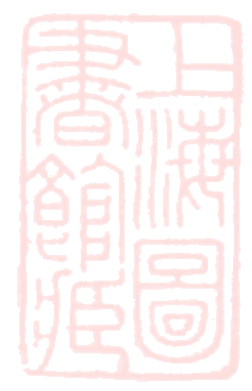
依照本年度之增產計劃對於種子、肥料、農機具、役畜、農藥、麻袋

草席、車輛等之生產保管及運輸資材之確保力謀完善以期配給幹旋事

業之完成

(2) 生活用品

本年度凡屬農民之生活必需品如雜穀、油類、鹽、火柴、臘燭、煙草



棉、麻、糖、生油、肥皂等均在其配給之列且為充實其需要起見觀察一般經濟界之動向與農村社會之現狀而作普通市場與會員間物資交流之中間人並承辦會員所請之一切加工業務

### (8) 事務用品

為增強會員之事務能力起見劃一一切帳簿表冊及其他事務用品等並於火爐、金庫、書庫、保險庫、自行車、汽車、磅秤以及宣傳用品之增配上盡最大之努力並擬於天津及青島各地設置駐在員辦事處以圖健全上項之業務

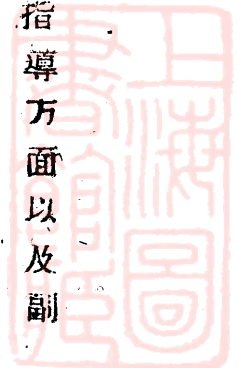
### 云販賣斡旋

查本總會本年度之販賣斡旋業務對於華北實物課賦之新政策實屬各級合作社總機能之動員以期確保食糧增產及充實物納賦能力等全面之圓滿運登藉以協力政府之食糧政策

更恢復交易場之設置促進實物課賦以外自由交易之農產物合理出入市場對需要者予以斡旋販賣且努力於參戰之華北食糧供出圓滑及確保生活必需品物資加工之原料

關於棉花及亞麻、落花生、芝麻等榨油原料、甘藷干、草蓆等與華北織維統制協會、華北油料協會、華北石油協會、華北草蓆公司等各中央統制機構充分連絡以期確保增產戰時下不可或缺之重要資材

再就中央統制以外之農產物如土產品及輕工業品之加工指導方面以及副  
禁生產品之獎勵指導方面予以積極之斡旋販賣俾資增進社員之經濟福利



民國三十四年度

資金計劃表

(第一號表)

預算預算表

(第二號表)

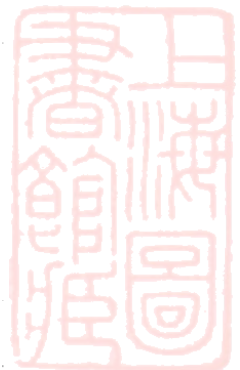




第一號表 民國三十四年度資金計劃表

一、資金之構成

科目	本年度末	本年		年度末	增減(△)
		受入	支出		
會員項目	1,333,710.00	2,281,276.00	1,455,665.55	3,468,222.55	2,134,512.55
出資金	1,000,000.00	4,000,000.00	0	3,000,000.00	1,000,000.00
準備金	1,110,000.00	1,000,000.00	0	1,110,000.00	1,000,000.00
特別公積金	500,000.00	1,500,000.00	0	1,000,000.00	1,500,000.00
政府撥付基金	1,000,000.00	0	0	1,000,000.00	0
退職事業員基金	1,195,320.00	1,100,000.00	800,000.00	1,995,320.00	1,000,000.00
共濟基金	0	1,000,000.00	1,000,000.00	0	0
分配金	0	2,128,755.55	2,128,755.55	0	0
上年度滾存金	0	1,698,885.55	0	1,698,885.55	1,698,885.55
上年度損益	1,776,770.00	0	1,776,770.00	0	1,776,770.00
借入金項目	5,967,255.710	1,710,215,100	30,116,250.00	1,600,168,650.00	1,032,912,939.66





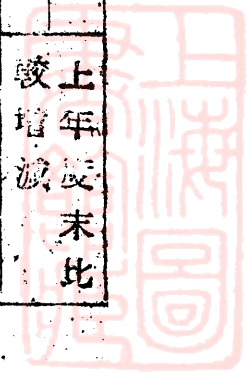
特別借入金	三五四〇〇七〇	〇	一九四四二五七	一五五九八一九三	△一九四四二五七
普通長期借入金	七三八三〇〇〇	二八〇〇五三六三〇〇	一六五八五五八七	三四一七八五九一三	二六七九五〇九一三
短期借入金	四九六九二〇〇〇	一〇〇六三三六〇〇〇	四〇八八二〇〇〇〇	一三三九五六九〇〇	一七六〇〇〇〇〇〇
未入借入金	〇	二二四三三〇〇〇〇	二二四三三〇〇〇〇	〇	〇
存款項目	一〇〇中三三二一	一〇〇中三三二一	一〇〇中三三二一	一〇〇中三三二一	一〇〇中三三二一
定期存款	八二五八二	一〇〇〇〇〇〇〇	一〇〇〇〇〇〇	一〇〇〇〇〇〇	一〇〇〇〇〇〇
往來存款	一三二四四九八	一〇〇〇〇〇〇〇〇	一〇〇〇〇〇〇〇〇	一〇〇〇〇〇〇〇	一〇〇〇〇〇〇〇
受託項目	一三二〇一〇八	一〇〇〇〇〇〇〇〇	一〇〇〇〇〇〇〇〇	一〇〇〇〇〇〇〇	一〇〇〇〇〇〇〇
受託購買款	一七〇	一〇〇〇〇〇〇〇	一〇〇一〇〇〇	〇	一七〇
代收受託款	一三二〇一〇八	一〇〇〇〇〇〇〇〇	一〇〇〇〇〇〇〇〇	一〇〇〇〇〇〇〇	一〇〇〇〇〇〇〇
職員身份保證金	二四一九七七	一〇〇〇〇〇〇	一〇〇〇〇〇	一〇〇一九七七	一〇〇〇〇〇〇
監事職員共	四九九五五	一〇〇〇〇〇〇	一〇〇〇〇〇〇	一〇〇九五五	一〇〇〇〇〇〇
監事職員共	七三三三三	一〇〇〇〇〇	一〇〇〇〇〇	一七三三三三	一〇〇〇〇〇〇
新・收款	一三六九九一	二〇〇〇〇〇〇〇	二〇〇〇〇〇〇〇	一三六九九一	一〇〇〇〇〇〇〇



	2010年	2011年	2012年	2013年	2014年
諸未付款	41,209,541	49,800,341	47,900,341	49,800,341	49,800,341
増産対策費	4,388,838	2,742,491	2,936,539	4,000,000	4,000,000
損益項目	(8,761,442)	(1,557,000)	0	(1,557,000)	(1,557,000)
(収入利息)	(1,819,533)	(6,185,000)	0	(6,185,000)	(6,185,000)
(出資分配金)	(3,750)	(2,500)	0	(2,500)	(2,500)
取入手續費	(3,006,211)	(1,340,621)	0	(1,340,621)	(1,000,000)
(雑 益)	(1,566,270)	(1,596,270)	0	(1,596,270)	(2,000)
(経費補助金)	(2,789,961)	(2,800,000)	0	(2,800,000)	(2,000,000)
(上年度繰存)	(1,677,000)	0	0	0	△(1,677,000)
合 計	75,355,548	80,556,138	79,556,539	81,151,128	80,604,641

三、之、用

會計項目	前年度末	本年度計劃			上年末比 較增減
		受	支	年度末	
繳出資金	1,500,000.00	1,500,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00	500,000.00
項目	1,500,000.00	1,500,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00	500,000.00
別放款	3,300,000.00	1,000,000.00	0.00	1,300,000.00	△1,600,000.00
通長期放	3,400,000.00	1,000,000.00	0.00	1,300,000.00	△1,600,000.00
通短期放	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
往來蓬支	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
不在存款	1,200,000.00	1,300,000.00	1,300,000.00	1,300,000.00	△1,500,000.00
此項且	1,200,000.00	1,300,000.00	1,300,000.00	1,300,000.00	△1,500,000.00
受託購買品	1,500,000.00	1,500,000.00	1,500,000.00	1,500,000.00	0.00
受託購買款	1,500,000.00	1,500,000.00	1,500,000.00	1,500,000.00	0.00
受託購買款	1,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00	0.00





受託販賣款	0	4940000000	14430000000	0	10000000000	10000000000
受託販賣項 款	1222222222	2220000000	12000000000	1222222222	10000000000	10000000000
新 付款	10010000	333000000	1222222222	1000000000	1000000000	1000000000
諸未收款	1222222222	1222222222	0	0	1222222222	1222222222
採補國費金	10000000	1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	1000000000
所有權項目	1222222222	1000000000	1222222222	1222222222	1222222222	1222222222
土 地	1222222222	0	0	0	1222222222	1000000000
建 物	1222222222	1222222222	1222222222	1222222222	1222222222	1222222222
什 物	10000000	10000000	10000000	10000000	10000000	10000000
關係機 關 金	1222222222	0	10000000	10000000	1222222222	10000000
圖書出版	0	1222222222	1222222222	0	0	0
債權項目	(1222222222)	0	(1222222222)	(1222222222)	(1222222222)	(1222222222)
交付利息	(1222222222)	0	(1222222222)	(1222222222)	(1222222222)	(1222222222)
(餘)	(1222222222)	0	(1222222222)	(1222222222)	(1222222222)	(1222222222)

種別	費	(五七六)	〇	(三六六〇〇〇)	(三六六〇〇〇)	(三六六〇〇〇)	(三六六〇〇〇)	(三六六〇〇〇)	(三六六〇〇〇)
別	費	〇	〇	(三六六〇〇〇)	(三六六〇〇〇)	(三六六〇〇〇)	(三六六〇〇〇)	(三六六〇〇〇)	(三六六〇〇〇)
有	損	(三六六〇〇)	〇	(三六六〇〇〇)	(三六六〇〇〇)	(三六六〇〇〇)	(三六六〇〇〇)	(三六六〇〇〇)	(三六六〇〇〇)
損		(三六六)	〇	(三六六)	(三六六)	(三六六)	(三六六)	(三六六)	(三六六)
計		七五五五五二四八	一七六七六八一九〇	一九七五八三五四一三三	二八二四二二八一	四〇六〇六四三三			



一、利益之部 第二號表民國三十四年度損益預算表

科目	金額	摘要	上年度實績	比較增減
收入利息	88,800.00		36,295.50	52,504.50
放款利息	8,800.00		3,600.00	5,200.00
解別放款	1,000.00	計平均三三〇〇萬圓率六五分平均	5,500.00	△4,500.00
普通長期放款	1,000,000.00	一五〇〇〇萬圓七分	9,300.00	9,300.00
普通短期放款	5,000,000.00	七〇〇〇〇萬圓八分	1,500,000.00	3,500,000.00
往來透支	2,000.00	一〇〇萬圓九分	0	2,000.00
存款利息	1,000.00	五〇〇萬圓二分	8,000.00	△7,000.00
其他利息	1,000.00		2,000.00	△1,000.00
出資分配金	1,000.00	華北實業公司 二〇〇萬圓六分	4,000.00	△3,000.00
收入手續費	1,000.00	華北實業公司 二〇〇萬圓六分	1,000.00	0
購置手續費	1,000,000.00	總額三萬六千八百八十六圓之百分之三	1,500,000.00	△400,000.00
販賣手續費	1,000,000.00	藍麻安平切干諸等手續費	1,400,000.00	△400,000.00
雜費	1,000.00		1,000.00	0



總算補助金 1,282,000.00  
 上年度積存款 1,282,000.00  
 合計 2,564,000.00

一 損失之部  
 合計 1,282,000.00

科目	金額	摘要	平均	上年実績	比較増減
交付利息	1,282,000.00			1,282,000.00	0.00
借入金利息	1,282,000.00			1,282,000.00	0.00
特別借入金	1,282,000.00	平均	六分平均	1,282,000.00	0.00
普通長期借入金	1,282,000.00		六分	1,282,000.00	0.00
普通短期借入金	1,282,000.00		七分	1,282,000.00	0.00
透支借入金	1,282,000.00		七分	1,282,000.00	0.00
存款利息	1,282,000.00			1,282,000.00	0.00
定期存款	1,282,000.00	平均	三分平均	1,282,000.00	0.00
往來存款	1,282,000.00		二分	1,282,000.00	0.00





其他利息	0		1,073,311	1,073,311
總計	26,000,000		9,475,540	16,524,460
保種圍費	288,000		567,607	279,607
別指導費	2,000,000	0	0	2,000,000
公有物價格銷却	285,000		368,000	83,000
損	25,889	719	719	19,970
合	26,297,889	3,000	10,443,867	15,854,022

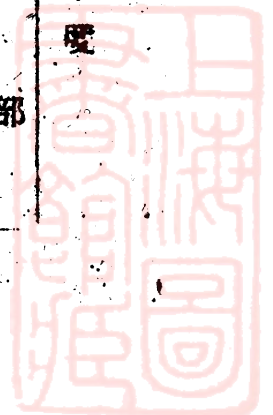


38

一般會計經費彙算書

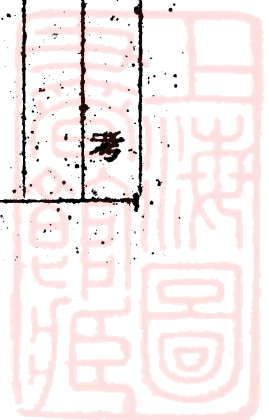
民國三十四年度

科目	支出之部		收入之部	
	金額	種類	金額	種類
總務費	一四八九七五七	政府補助金	一〇六八六六六	
指導費	四六〇九一〇七	收入利息	三九二〇〇〇	
訓育費	三九一七一〇	購買手續費	八三二〇〇〇	
蓋印費	二一五二二〇	販買手續費	三四八〇〇〇	
調查費	六二七〇〇	前年度滾存	三〇〇〇〇	
購販事業費	一二六四二六〇	雜收入	九九一九	
金融事業費	六七〇〇〇			
支付利息	一五〇〇〇〇			
豫備費	三〇〇〇〇〇〇			
合計	二五七一七四三四		二五七一七四三四	



總會計支出經費彙算表

款	項	金額	備	考
總務費	新俸及津貼	一四八九七、七五七		
	退職金撥存	六五八八六、一八		
	共濟基金撥存	二〇四八二、四		
	救濟基金撥存	六三、七八七		
	庶務費	五二四、一〇〇		
	會議費	三八二、八〇〇		
	業務費	三〇六六、八六〇		
	營業費	二四七、六〇〇		
	福利補助費	八四七、五〇〇		
	職員補助金	二、三一四、三〇五		
	雜費	四二〇、〇〇〇		
	所有物折舊	二七〇、〇〇〇		
指		四六〇九、一〇七		
導		一三八、〇〇〇		
費				



會	旅	監		雜	訓	事	會	旅	訓	雜	連	普	指	基	轉
議	議	查		務	練	務	議	議	練	務	絡	及	導	務	議
費	費	費		費	所	費	費	費	費	費	費	費	費	費	費
10,000	21,500	21,500		64,000	228,495	484,160	9,000	75,000	29,171	63,600	16,680	31,667	38,790	29,040	31,000

40



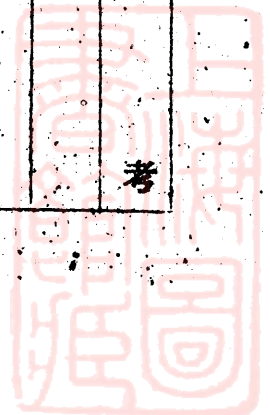
調 查 費	旅 費	會 議 費	學 務 費	調 查 費	研 究 費	資 料 費	雜 費	購 販 事 業 費	旅 費	會 議 費	天 津 駐 在 費			
六 二 七 〇 〇 〇	六 五 〇 〇 〇 〇	三 〇 〇 〇 〇 〇	二 〇 〇 〇 〇 〇	五 〇 〇 〇 〇 〇	二 〇 〇 〇 〇 〇	二 五 〇 〇 〇 〇	五 〇 〇 〇 〇 〇	二 二 六 四 二 六 〇	一 八 二 四 〇 〇	五 〇 〇 〇 〇 〇	八 七 〇 二 〇 〇			
										天 津 駐 在 費 內 容	旅 費	學 務 費	營 繕 費	
										四 八 〇 〇 〇	七 六 七 二 〇 〇	一 五 〇 〇 〇		21





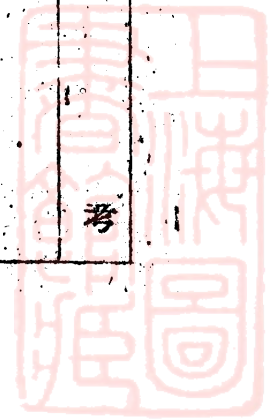
指導補助金特別會計

款	項	金額	備考
省聯補助金	教育宣傳資料費	九三六一、六四〇	
	指導獎勵講師旅費	二五〇、〇〇〇	
	訓練施設費	三六、〇〇〇	
	訓練費	四〇〇、〇〇〇	
	巡廻指導費	二〇〇、七〇〇	
	監查擴充費	四〇五、〇〇〇	
聯補助金	指導業務強化費	二六六、三六四	
	訓練費	一五七、五四〇	
	鄉村合作社擴充	三七〇、四〇〇	
	強化費補助金	一四五、〇〇〇	
計		一、〇六〇、〇〇〇	
		一五、一一五、六四〇	



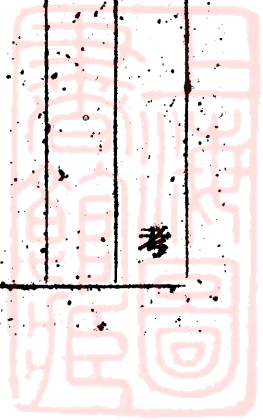
探種園支出

款	項	金額	備
探種園本部費		11101741	
	人件費	423431	
	茶費	263100	
	事務費	165170	
	會議費	108000	
	租社費	19040	
	雜費	3000	
	講習會費	20000	
	豫備費	200000	
麥採種園(125箇所)		19561486	
	人件費	2071962	
	旅費	486185	
	事務費	253170	



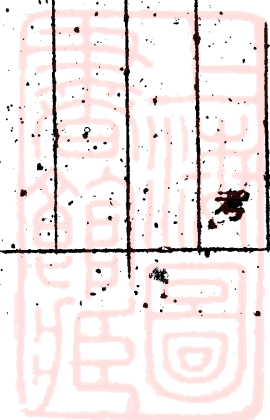


			小麥採種圃費(8六箇所)	豫備金	事業費	事務費	旅費	人件費	小麥採種圃費(2十箇所)	豫備金	償還金	事業費	當務費
事務費	旅費	人件費	一、一五二、四四	五〇〇〇〇	九三、〇〇〇		自來採種費(2)支出		九八、〇〇〇	一、七四〇、〇〇〇	七、七五〇、二五	一、四〇三、〇五四三	二、一四六、〇〇〇
八八〇、五〇	七五九、九〇	一八二、六〇四											備

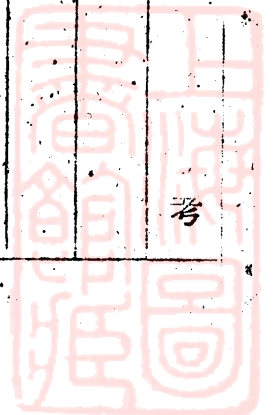


考

穀採種圃費 (2. 十箇所)					穀採種圃費 (1. 二十箇所)						
警	事	旅	人	豫	事	旅	事	人	豫	事	警
備	務		件	備	業		務	件	備	業	備
費	費	費	費	費	費	費	費	費	金	費	費
七〇〇〇〇	一五八五〇〇	二〇五四〇〇	五八八一五〇	七九三三一九〇	八〇〇〇〇〇	八一四八三二〇	百小麥採種費(1)支出	八九四八三二〇	九〇〇〇〇	六三六六〇〇	四二〇〇〇
											備



學業費	六二一〇一四〇	備	考
換備費	七〇〇〇〇〇		
計	三九七三九九八一		



上海图书馆藏书

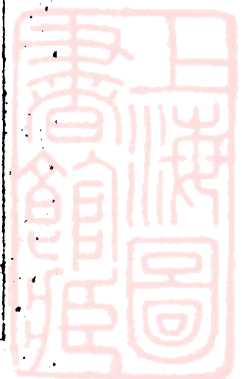


A541 212 0017 50988



民國三十四年度農產增產對策預算書  
 (本年度增產對策費財政支出上之應領受額)

項	目	金	額	備	考
技術員設置費		七,二四八,三〇〇	〇〇	華系技術員一,一四〇名日系技術員一〇〇名	
切干諸機配給費		三,九六六,〇〇〇	〇〇	大型二三〇〇架小型三〇〇〇架免實配給費	
病蟲害防除藥劑		三,三三九,六〇〇	〇〇	種子消毒用藥劑助成金三萬五,四九三,八圓撒布藥劑助成	
救荒對策用種子		二,〇〇〇,〇〇〇	〇〇	救荒對策用種子蕎麥一〇〇〇畝購入	
小麥種子配給費		六三五,五九〇	〇〇		
級差額補助費					
鑿井機資金補助費					
利息優待費		一,一〇八,〇三六	〇〇	民國三十二年度井戶融資償還殘額之水儀融資償還殘額之	
計		一七,三九七,五三二	〇〇		





322624

22543