

政治勢攻

黃主席演講集

新力叢書之七

新力週刊社編印

新力叢書之七

攻勢政治

黃紹竑講

目 錄

- (一) 『團結』『精進』『犧牲』……………一——二一
- (二) 地方武力與抗戰之關係……………二二——二七
- (三) 浙省政工隊的回顧與前瞻……………一八——二六
- (四) 政治進攻的新動向……………二六——二七
- (五) 自我訓練與增進工作效能之要旨……………二八——四七

攻勢政治

『團結』『精進』『犧牲』

——五月七日第四區各縣政工隊集訓閉幕訓話——

各位同志：

今天第四區各縣政治工作人員集中訓練告了一個段落，回想開始訓練的那天是五月一日，今日結束訓練是五月七日，這短短的七天中，在過去國際和國內歷史上都有一頁鮮紅的紀載，各位在此時間開始和完成這種訓練，意義非常重大，就是對於我國過去在五月中的種種雪恥紀念日子，要有一番沉痛的記憶，同時，跟着這種偉大時期的認識而瞭解今後本身任務之繁重，格外努力，格外奮發。

(一) 一般的講評

現在本席要將此次集中訓練的經過情形作一次總的講評，在主要原則上指示一番。因為各種問題，已經各位詳細討論而獲得了結論，現在祇須就主要原則講一講，用不着每一件

的詳細說明。

先就此次集中訓練的全般情形來批評，當然，有其優點和缺點，優點如下；

(一)精神緊張。此次集訓期中，看到各位負訓練責任和受訓的各位同志精神特別飽滿，對於每個討論問題，都能精神貫注，尋求結論，有時因時間上的不夠，且澈夜不眠，以求獲得結果，足見大家特別興奮，至可嘉許，須知一切工作，一切事業均以精神為基礎，各位在過去無論受那種訓練或任那種工作，決不會有如此次集訓精神之緊張，我們以此緊張精神，充分在工作上去發揮，定可獲得良好的效果，大家應該珍視此緊張精神，繼續求其發揮，則無事不可成功。最初訓練時，有人以為大家不堪受此刻苦的鍛鍊，現在受過了，證明只要我們精神煥發，無論什麼都可以做到。因為人類是求不斷的進步的，總是想打破今日之記錄，此種上進不已之精神，為一切事業成功之醇素。

(二)方法革新。過去一般訓練方法，多係採用那陳腐的灌輸法，很少自動的啓發，受訓者祇限於受訓的人，施訓人員自立於訓練範圍之外，如此方法既陳腐，訓練範圍又限於局部，故無若何效果可言。此次集訓，全予革新，就是受訓者固然要受訓練，即施訓者亦同樣的受訓練，可以說，自籌備集訓以至今天結束，其間一事一物，無一不是我們訓練的對象和內容，將過去那種由上而下異常板滯的舊套完全打破。當然，這種新創的訓練方法，不能說已完全成功，但較之過去那種訓練，確是一種進步。

(二) 講討精到。此次擔任講授各種問題的同志和各位相互間的討論，對於各個問題，均能悉心講解和檢討。事前既有一番準備，講討時大家盡量發表意見，務求切當事理，適於應用，一洗過去那種得過且過全為被動的惡習，亦為此次集訓之一大成功。

就缺點方面說，亦可分下述各點：

(一) 準備未充分。這次集訓亦有較長的準備時間，但一切事務，尙覺準備不夠，就受訓者方面說，對於本身亟待解決的各問題，依討論會場上的表現看來，似嫌事前準備不夠，以致不能摘取要點，很快的獲得結論。就負擔訓練者方面說，對於各種訓練實施辦法，同樣的缺少準備，如各隊員的衣，食，住，行等日常生活的管理，即以準備未充分而時時感覺零亂，不能合乎預定的要求。我們做任何事，都應有一個良好準備，準備好了，自然通行無礙，此不但團體訓練應該如此，照着實施，即今後個人做事，亦應如此。我常見日本的教育，最重「立案」和「準備」的訓練，所謂「立案」「準備」，就是遇着某一問題發生，便搜求解決此問題之各種方案，一個不夠，便尋求第二個第三個方案。如乘火車赴某地，事先對於如何購票上車，如何運送行李，如遇火車不通時，是否改乘汽車，都有一個詳細的擬案，故臨事不致周張失措。我們此次在「準備」二字缺少工夫，嗣後應加注意。

(二) 認識未充分。上面說過，我們打破過去那種局部而陳腐的灌輸訓練方法採用一種自動啓發的革新方法，意義至大，然以過去所受社會之遺毒未能洗滌清淨，對此新創方法，大

都缺乏認識。舉例言之，此次施行「自動管理制」，即在啓發各位之自動精神，打破過去那種專制形式的嚴格管理，故上課討論以及日常生活等，均賴各位自動照着規定辦法去做，走上軌道。然事實上之表現，因過去被動慣了，不曉得怎樣去自動，以致種種病態就出來了。即由各位對「自動管理」的新制，認識尙未透闢。此爲一種試驗，也是今後應加注意的地方。

(二) 少數不幸事件的發生 各位在此集訓期內，大都精神振奮，工作緊張，然亦有極少數的隊員，行爲不檢點，頗足以影響政治工作隊的榮譽，亦足以影響此次集訓的全部成績。據報有一位隊員藉故請假外出，竟做出團體規律和國家法律所不許可的行爲來，至可惋惜。還有少數同志，在大家討論的會場中因爲意見不合，竟鬧意氣，都是不好的現象。本席什開幕那天便講過我們對個人及團體應該怎樣，如果自己不能愛護自己，同時不能尊重大家意見，便是修養工夫的不夠，須知個人在大團體中如有孤僻習氣和不合紀律的行爲，最易妨礙事業之進展及毀損全團體的榮譽，應該抑制個性並謹守紀律，然後才算是大時代集體中的一健全分子，否則是不適於存在的。

(二) 過去工作的檢討

其次要對過去的工作加一番批評，本席以往到各縣親自出巡和聽到各方的報告，對於以

往的政治工作有下列幾點批評。

(一)各縣都有精彩工作表現，但尙未普遍本區各縣政工隊共有十四個單位，每單位的工作成績彼此不同，雖然是各單位成立的時期有先後，然亦由於缺乏總台的指導和訓練，以致十四個單位不能同時發展，就是每一單位中，有些分隊的成績很好，有些較差，亦由於指導和訓練，未能達到任務，故仍呈現畸形發展的狀態。此爲優點，同時亦是缺點。

(二)各工作問題僅知其然不研究其所以然及解決辦法。各位在各縣工作所發生的問題，於問題發生之後，大都不去根究其發生的原因，及其解決的辦法，只知一一的提出來向上請示，可以證明大家對各個問題沒有深刻認識及求其解決的決心。遇事都要上級指導者來想辦法，則可不需要各位來努力，所以希望大家來協助者，就是要大家能夠隨時隨地運用心力，自己善爲瞭解和處理，如此工作效果才易於顯著。

(三)工作慾望太大，不能專一。社會問題至爲繁雜，非我政工人員所能一一解決，我們所能努力者，只能就各種社會問題中擇取最切要而爲能力所可及的中心事業，集中精力去做，始可免除「百廢俱舉，一事無成」之譏。大家不要誤解，以爲政治工作隊要解決政治上各種問題，不特爲本身能力所不及，亦爲事實環境所不許可。我們只能擇其切要而簡易的一二件政治工作，集中去做，顯出很好的成績來，以取得民衆之信仰。信仰既立，各專就可一件一件的逐步推行了。不過，我們的眼光却要放射到大處和遠處。蔣委員長訓示過，「大處着

眼，小處下手」此爲我們做事的準則，如走南門，必知南門所在地，但要明辨南方，卽當知道東，西，北三個方向，然後可以決斷其無誤。我們做事，亦應有此明白四方的眼光。本席在開幕時講過，我們有各縣的個別方案，同時要有省區的共同方案，就是這個意思。

(四) 不知橫的關係 各位以往在各地工作，有些因爲遇到困難，不免就灰心頹唐起來，這是什麼道理呢？就是做事時不瞭解橫的關係。本席過去對政治工作人員講話，就說過政工隊的立場就是要在橫的關係上發生聯繫作用，縱的工作很少，社會上許多糾紛的發生，就是由於各團體間的不能調協，政治與軍事不調協，政府與黨部不調協，都是橫的關係沒有弄好，以致彼此牽制，減少力量。政工人員就要使橫的關係特別調協，如果忽略了這一點，而專從縱的方面去努力，是到處會做不通的。大家認爲中國不能講民主，卽在於橫的關係太缺乏。我會經也說過，中國人不是要大權綜攬便是一切惟上頭之意旨是從，而趨極端，卽爲民主政治要求進步的原因。政工人員今後善於運用橫的關係，才算政工隊的真正成功。

(五) 自我訓練和團體訓練不能充分應用 各位過去所受訓練，不足以應付社會環境，然接受學校長期的訓練，復爲事實上所難能，補充的辦法，祇有以社會爲訓練大學，以教育自己，在團體中接受各種訓練。今日社會上有許多成大事業的人們，全是在社會訓練中造就自己的學識與技能。各位對於這一點尚未充分應用，因爲本席到各縣去測驗過，有些對於很粗淺的智識，都未能接受，當然談不到自我訓練和團體訓練。嗣後應該特別注意，對於社會一

切事物都要悉心研究，以求進步，以期成功。同時，團體訓練亦很重要，因為祇有自我訓練，不免感到孤陋偏僻，如能在團體中，則刺激較多，訓練內容與方法都易精進，惟在各人之善自利用而已。

(六)易受利用 政治工作隊所擔負的使命異常重大，其地位亦甚重要。當初組織時，各方踴躍參加，冀求自效，但早經過幾個月來實地工作的結果，常有不良現象的發生。例如各縣縣長誠恐行政上各種措施，為各位政工人員所不瞭解，於是自知檢點，以免發生毛病，本是很好的事，但亦有很多人想利用各位來掩飾他的過失。大家須知救國工作，無人可以利用，只有以國家利益為前提的救國事業可以利用，可以驅使，舍此而欲造成有利個人的力量，以掩護自己一切不正當的行為，那麼，誰個懷有此心，誰就會失敗。同時，希望各工作同志認清，你們的人格是至高無上，只有國家利益為一切努力之總目標，其他一切均所不知。本來救國工作中，只有一條路線和一個目標，就是誰努力救國事業，誰就是各位的領導者，誰個違此標的，誰個都不能利用。大家要把自己的人格看重些，別輕意受人誘惑，此盼各位特別認清。

(三)今後應有的修養

現在要再將各位今後應有的修養，分別的講一講：

(一) 認識以前的缺點印證改進之方法。本席在批評過去工作一段中就說過，我們還有許多的缺點，這些缺點，我們應該用來印證今後改進的方法。例如此次集訓，各位當然也有感到不滿意的地方，能夠感到不滿，就是一種進步；因為知道過去及現在的不好，便曉得如何去求今後的好。所以善求改進的人，不管缺點如何，總是悉心體會各教官講解各問題，有些方法很好，當然接受遵行，就是有些不好的亦分別聽取，如是不好的地方，自己可以體會出好的方法，總是用反證的方法以求得結果。有此一種訓練，學識技能必有一番大的長進，決不可一味悲觀嘆惜現狀之不滿，而不自求努力之方。我們處此物質與人才兩感缺乏的現環境中，一切只有靠自己努力奮鬥，而求到圓滿結果。

(二) 將所得的學識經驗擴大於社會，不限於本隊的範圍。各位工作的對象，不限於政治工作隊一方面，實以整個社會為範圍。我們發覺現在政治上許多不良的現象，同時在社會上更發現許多問題，都是亟待我們設法來解決，現在訓練各位就是要為整個社會造就幹部人才，使各位的學識經驗，能夠用在一切社會事業上。因為我們的目標在求全社會的健全，並非限於政治一方面，要使各位能够分別緩急，斟酌力量，繼續的做出良好的成績來。

(三) 堅定努力下層工作之意志，完成建國之基礎事業。現在為抗戰建國時期，一面抗戰，一面建國，此義已經一再講過。我們過去不能抗戰，即由於建國基礎不固，建國的基礎何在，即在於廣大的卜層農村社會。過去一般青年，腦海中懷了上海南京各大都市的繁華夢，

大家迷戀都市的物質享受，祇知在各大城市做大官，對於下級鄉村工作大率鄙視，不屑爲之，以致造成都市畸形繁榮而農村社會的一切均趨衰落，此爲我們過去政治失敗的原因。抗戰發生，上海南京相繼失陷，青年之都市繁華夢已醒過來了，知非發動農村的廣大民衆力量無以抗戰，更無以建國，果然有大部分青年跑到農村去工作，誠爲良好現象。但農村工作異常艱苦，非有一般認識澈底與意志堅定者，卽難得其始終如一，堅定不搖。我看到下鄉的青年們，人事的變遷很大，只要在較好地方求得一較優職位，便舍此而去，足證大家還沒有猛醒。希望各位能够認定鄉村工作爲一生努力之志願，更當抱定入井救人的決心，美麗的鄉村建設成功了，則建國基礎已立，建國工作自易成功，而抗戰前途，亦日卽光明了。

(四) 鍛鍊爲人處世之道，克服一切困難。過去各位工作遇着困難發生，便有一種悲觀頹喪的表現，長此以往，將無成績可言。我們須知政治本身就是人與事的問題，政工隊就是爲解決各項問題而設，各位如果遇到難題便沮喪，便是沒有認清自己的職守。各位遇到難題，先要用自己的腦力去分析一番：困難發生是否由於人事應付的不當，抑是由於處置不當，有那些成因然後有那些成果，成敗之間，尙應注意其中間性。外國議會中常有某種提案，因爲一般人的不瞭解或是時間上的未成熟，致爲多數人認爲奇怪的，提一次不能通過，以至三、四次，等到時間成熟，提出來就通過了。故應付事務，要注意人事的關係，事務的本身，**訓練問題**一方面，然後可以解決一切困難，各位一遇困難就灰心起來，則不能擔任政治工作

。此盼各位以後能够注意爲人處世的鍛鍊，以克服一切困難。

(五) 確立自己的人格，不爲外物所動搖。上面說過，各位的人格是至高無上的，誰都不能以私利來利用你們，蓋各位以最微薄的待遇最低下的地位肩任最困難的工作，當賴有高尚人格和非常精神，然後可以達到任務。這種高尚人格和非常精神的修養要能堅定。「富貴不能淫，貧賤不能移，威武不能屈」此種大丈夫的修養就是各位政工人員應有的修養。

上述各點爲今後政工人員修養上應該注意的地方，切盼大家有一個深刻的認識。我常覺得創辦各種事業，都得自己有很好的修養和很大的進步，然後可望成功。今天所提示的各項問題，雖然是很平凡，但各位如能一一做到，也就不平凡了。目前正當抗戰建國的最後階段，我們的任務異常繁重，此在開幕講話時已經明白的提示過了，我們究應如何去完成此項偉大的任務呢？尙有三義：(一) 爲團結。現在敵人以全國力量來侵略我們，我們只有以全國力量來抵抗，然後才可禦侮。所謂整個力量就是團結問題。我們先當就本隊的堅固團結，更以此團結力量發揮到社會上去，使社會上種種不團結的現象全歸消滅，然後可以齊一步伐對付敵人。現在各隊仍有彼此鬧意見，不能相安，或是派別鬥爭，自減力量，如此下去，將不待敵人來打我們，我們自己已在摧殘自己，此爲至可痛心的危象。大家須知我們過去所以不能禦侮，就是由於不能團結，這幾個月大家團結了，所以得到抗戰局勢的好轉，但是艱苦的境遇仍在日後。如因局勢暫時好轉，就忽略了團結而自圖私利，則國家的大危險就在目前。

所以此次本黨臨時大會所發宣言及頒佈抗戰建國綱領都明白期求全國人民戮力同心，捐棄成見以共同致力於抗敵建國的大業，我最高領袖 蔣總裁汪副總裁亦通令全國，取消各種黨派小組織，以共同努力於同一目標。凡此意旨，我們都應該深刻領悟，使本身團結，縱的橫的各種社會關係，都得到調協一致，然後不負中央的一番厚望。(二)爲精進。我們現在任何工作人員不能仍用舊時的精神陳腐方法，應該養成新精神新的辦法，以求應付一切難的問題，此即爲精進精神。個人應求精進，各事亦應求精進。如安於現狀或不求進步，則退化結果，只有趨於滅亡。此大家所應猛省者。(三)爲犧牲。團結與精進爲敵我所同能，我們爲求戰勝敵人，更當發揮犧牲精神。蓋敵人已抱侵略決心，我祇有以堅決犧牲精神，以圖克服，然後戰必勝，建國必成。本席今天所要告訴各位，真是千言萬語難得休止，茲本臨別贈言之義，即以「團結」「精進」「犧牲」六字獻給大家，希望加以珍視並努力去實行。

地方武力與抗戰之關係

——九月十一日在白衛幹訓班講——

此次抗戰軍民上方戰爭。欲求民族復興與國家獨立之實現，必集中全國一切力量，直接或間接參加抗日戰爭，然後得以克服敵人，達到獲得最後勝利之原來目的。

全民力量中以地方武力為至切要，此種武力為中國所特有，蓋歐美各國除國軍外，即無民間武力可言。中國經若干年歷史演變之結果，龐大武力散在民間，正式中央軍而外，各省縣均有武力，此就屬於政府者言之，其不屬政府完全為人民所支配者，所在皆是，誠為中國社會之特點，亦至堪珍視之蘊藏力量。今日如欲動員全民力量，首當動員此種民間武力，其切要之圖，在求民間武力之統一指揮與集中使用，然後可健全其組織，配合國軍作戰，發揮偉大之力量。此如何健全地方武力，為目前最關切之問題。

一、地方武力之類別與概數

中國地方武力之性質及其數目如何，尚無精確之統計資料，但由本省情形論，其種類與概數如左：一、保安團——過去由本省直接指揮節制者；二、各縣保安警察隊——係以前各縣地方保衛團編成者；三、各縣警察隊——各縣警察隊與內河航警及外海水警；四、抗敵自

衛團總司令部直轄支隊；五、各縣國民抗敵自衛隊——即民間武力，正在編組中，尙無確數，但估計約在五萬人左右。以上五種武力如能集中，總數達十萬人左右。浙省如此，其他各省之成數，當更驚人，如廣東一省，其民有槍枝已在軍政部領有槍照者，即達四十八萬枝，他如河南、山東等省，無不在數十萬枝以上，試想全國二十餘行省，均有如此大數量之武器，如果健全而動員起來，使其能直接間接參加戰爭，此種武力，何等偉大。即以本省論，依最低估計已達十萬左右，力量已屬不少，誠能繼續發展，力量更見雄厚。故地方武力之調整與抗戰前途有最密切之關係，吾人不可不了解，抗戰固有賴國軍，而於地方武力，尤當同樣重視。本省自衛團隊幹部訓練班之設立，即在養成發動與健全地方武力之幹部人才，使命重大，責任更不輕。

二、整理地方武力之目的

整理地方武力之目的，大別有三：第一、健全組織——本省地方武力，除保安團及抗敵自衛支隊組織較爲健全外，他如保安警察隊及各縣警察隊，各縣抗敵自衛隊等，大多缺乏組織，即有組織，亦不健全，故今後整理地方武力，第一要健全組織，其方案可參照國民抗敵自衛團組織綱要，實地施行。第二、充實內容——過去地方武力，徒具外表，毫無內容，今後充實之道，當注意以下四端：（一）體力——過去地方團隊中之士兵，僅具人形，老弱殘疾，濫竽充數，完全不合於現代軍隊之要求，今後應注意人的選擇，其體格應合於兵役法上之

要求，然後克任戰鬥任務；(二)精神——地方團隊過去以精神缺乏，其本身任務如何，軍人對國家民族之義務怎樣，全不明白，今後整理團隊，首當提高士兵之精神，最低限度應使明責任，愛國家與民族，而發揚其犧牲奮鬥之決心；(三)訓練——士兵體力優強精神健全之外，更當注意訓練，過去訓練亦多欠缺，今後補救之方，應即加緊訓練，使其學術等科均有進境，合於現代化軍隊之要求；(四)武器裝備——地方團隊武器不全，作戰無力，今後應即設法補充，以增力量。精神、體力、訓練及裝備四者，為充實軍隊內容之四大要素，四者既備，則現代化的地方武力可告完成。第三、統一指揮集中使用——過去地方武力散在民間，既未統一指揮，復難集中使用，故雖數量衆多，無由發揚效力，今後對此兩點，應予以全盤注意。

三、自衛團隊之任務

地方自衛團隊之任務如何，為地方各團隊所應澈底明瞭者，茲分述如次：(一)與國軍協同或單獨參加抗戰——地方武力主要任務為游擊戰，但單憑游擊戰仍不能得最後之勝利，因游擊戰決戰之機會甚少，必須協同國軍配合作戰，即國軍任正規戰，地方武力任游擊戰，然後國軍與地方武力之協同動作，即為正規戰與游擊戰之配合使用，可收戰爭勝利之成果；(二)在未失陷地區維持社會秩序，保護後方安全——地方團隊在後方訓練期內，要維持社會秩序，保護後方安全，此為平時之任務；(三)在失陷地區維持國家政權，以政治力量控制

敵人佔領地區僅爲公路鐵路沿線，或一都市一鄉鎮之一點，並未佔領全面，然敵人在其所佔一點一線之區域內，利用漢奸組織偽政權，紊亂我行政系統，地方團隊此時之主要任務，在摧毀偽組織，維持我政權，掩護政治力量，打擊敵人於點線之外再不能擴展及於全面，逐漸使其點線不能保持，由動搖而歸於消滅；（四）領導社會養成尚武鬥爭之新精神——江浙各地，文弱成風，重文弱，恥鬥爭，爲受敵蹂躪之根源，此後我地方自衛團隊應樹立新風氣，領導社會由文弱尙安轉爲尙武奮鬥，以適應戰爭之新環境，此種領導責任，至關重要，因僅有自衛武力而無社會新的尙武精神，則自衛力量有限，無濟時艱；（五）作全民動員參加抗戰之核心——動員民衆，貴有核心，此種核心力量除精神領導之外，更當有控制力量，過去社會不能動員之原因，即在精神領導與控制力量兩都缺乏，我地方自衛武力建成之後，即控制力量相當完成，無論在後方或戰區，對於動員民衆增加不少之助力，上述五大任務，地方武力必求圓滿完成，亦賴加緊努力然後可以達到，故對於過去地方團隊，必須加以澈底之改造。

四、自衛團隊之新精神

地方團隊欲完成其偉大任務，其本身之調整，形式而外，更重新的精神的培養。過去團隊腐化窳劣，均不合時代之要求，勢必重加整理，然整理之要着，仍在精神，能有新精神，自可變舊爲新，發揚其所負之偉大使命。新精神爲何？（一）打破輕視地方團隊之觀念——過

去地方團隊不甚健全，團隊本身小視自己，因之社會一般觀念亦存輕蔑之心，以爲防匪或有餘，若使担任戰事，難期貢獻。然當此抗戰期中，社會力量全體動員，我地方團隊自來卽爲最雄厚之蘊蓄威力，何可忽視？前已言及，使全國地方武力果能集中使用，力量之大，無可比擬，茲再舉例以明之：洪楊戰役，廢清所有之八旗綠營，腐敗不堪，望風披靡，難以應戰，當時會左等洞悉此情，自練團練，經過相當時間，卽成勁旅，洪楊卒歸消滅，爾後團練成爲正式湘軍、淮軍。故事之成敗全在能否創造。我們現有既存雄厚地方武力，改造整理，卽可成軍。我幹訓班學員首當認識自己，重視自己，並使社會舊的輕視觀念，亦爲之轉移。（二）打破過去爲個人、爲局部自衛之觀念，養成爲國家爲民族之偉大精神——當前最大問題爲抗戰，全國國民所應一致效力亦在抗戰。地方團隊之舊有觀念，爲保個人保家鄉或保地方，現在應擴大爲保國家保民族，因爲「巢之不成，雛將安附。」國家民族之共同敵人如不驅除，個人與地方均難安枕，此理至明，爲我地方團隊所應共曉者。（三）打破過去私有分割之觀念，使成爲統一集中之武力，以發揮偉大之效力——過去地方團隊爲少數人或某一地方所支配，力量有限，其私有分割之觀念，特別濃厚，以致防禦土匪，或可收效一時，若用以打擊最大敵人——日本強盜，則非將私有觀念全部掃除，受地方最高政府之統一指揮，集中使用，絕難收效。此在抗戰經年受過血的教訓後，大家想已明白了。（四）增加政治認識，改變舊昔之惡風氣——地方團隊之歷史已有若干年，其沾染之舊習氣，爲無政治認識，無軍

風紀，不能得到人民之愛護援助。今年地方團隊既有一番徹底改造，舊的惡習，即當矯除，養成濃厚的國家觀念與民族意識，尤當有親民紀律，消極方面做到不擾民，不害民；積極方面更當幫助人民解除困難，取得軍民澈底合作。如此則遂行游擊戰時，可以得到民衆同情，戰爭才有勝利的把握。以上四種新的精神，爲地方團隊所必具備，倘有欠缺，則雖能統一指揮集中使用，仍屬無補，或更有害。蓋過去散漫藏隱之民間武力，尙未形成惡勢力，危害社會安甯，今日已集中，用之不當，訓之不嚴，是爲惡勢力抬頭之一大助力，其前途危險，不堪想像。

總上所述，是爲整理與健全地方武力之要點。各位爲本省團隊幹部人員，將來即係担任整理地方團隊之工作，故當特別注意，求其圓滿完成。

目前本省各縣團隊，業已分別開始編練，此次本席前往各縣視察之結果，少數縣份已組織完成，且有效果，大多數正在積極組織整理中。如單就形式上之外表觀察，則隊伍整齊，精神壯旺，且有勝於我幹訓班諸同學之處，其派滑渡江作戰部隊，更欣然就道，無一逃亡，足徵其政治認識與對其本身任務之瞭解，均有增進，誠爲我民族復興之佳兆。我幹訓人員居領導地位，當自惕其職責之重大，在形式上精神上均應特別表露其優異之處，然後可以克盡職守，勿負政府作育人才之至意。

浙省政工隊的回顧與前瞻

——九月九日全省政工隊集訓總隊始業典禮訓詞——

今天本省戰時政治工作隊集訓總隊舉行始業典禮，據剛纔吳總幹事的報告，關於過去政工隊的工作情形及此次集訓的籌備經過，已是很詳盡了，現在本席擬就政治工作隊的過去與將來作一個全盤的回顧與展望。

一．我們爲什麼要組織政工隊？

政治工作隊的組織經過是這樣的：我們自杭州撤退後，便深深的感覺到兩點，一爲抗戰期中各縣政治呈靜止狀態，儘管天天說動員民衆，而實際上並未動員，不夠適應當前環境的需求；另一方面，就是許多青年爲抗戰而表現浮動的狀態，一般流浪的青年熱血沸騰，想做點動員民衆的工作，而缺乏妥善的領導，以致沒有收到實際動員的效果。由這兩點的反映，我們覺得要想抗戰勝利非政治動員和全民衆動員不可而欲使政治動員與全民動員，非有一般健全的幹部出而領導與協助不可，這般幹部無疑地就是一般熱心報國的青年。不過，動員如無方向與組織，只是盲目的空手動，不准青年報國的熱忱等於虛渺，就是政府的政策也無法

貫徹實行。因此，我就認定，要想政治動員與民衆動員得到良好的結果，必須使一般熱心救國的青年有合理的組織，正確的目標。更要有刻苦耐勞的生活素養，然後一方面，青年們本身在生活上可以適應抗戰的艱苦環境，有一個很好的磨鍊機會；再一方面辦理動員民衆的工作有固定的準繩，不致發生紊亂騷動等現象。故決即組織戰時政治工作隊。成立以來，逾時已八閱月，現時全省每一個角落裏都有我政工隊隊員在工作了。

二·政工隊的工作成績怎樣？

我們政工隊究竟在八個月當中有些什麼收穫？是否達到了原來的目的？值得我們檢討。幾個月來，本省政治動員及民衆動員，無論自上政府下至社會都朝此路做去，現在一般人都已知道抗戰動員的需要了，並且，有些地方已經動員而表現了相當的成績；當然，還有一些沒有真正動員，也沒有若何的成績可言，但就全省的政治和民衆動員說，確已有動的方向和意態，雖是未能達到完滿目的。同時，在本省的全體動員中，可以反映我們政工隊的工作成績，就是在整個動員中，各縣政治工作隊確有一部分的貢獻，這種成績是不可磨滅的；然也可以看出，有些地方不能動員的原因，一部分是由於政工隊本身不能健全，或不知道怎樣的善於運用政工隊。由此可知政工隊的工作與動員工作有很密切的關係。就政工隊整個成績說，固未達到原有的要求，但在全部成績中，至少已證明我們所採取的方向已不錯了，這就

是我們政工隊的成功。故政工隊要堅強自信，同時，希望社會一般人士對政工隊的過去工作成績，有一番承認而提高其信仰。

三．我們需要一番大的改革

政工隊本身，據剛纔吳總幹事的報告，因為不很健全，影響工作成績。我們對於過去各縣的工作雖曾調整過，但未達到圓滿目的，所以今後對政工隊必有一番重大的改革。這種改革，不但關係政工隊本身，而且在這大時代的演變中佔很重要的一個階段。

大家知道，在動員工作開始時，只想運用種種方法使民衆動員起來；然民衆動起來不過是動員的初步工作，必須加一番整理，予以適當的指導，然後可以發揮效能，形成一種偉大的力量。如祇做到動員而不加以調整，使其向同一目標合力前進，則已動員的民衆必會互相磨擦，力量抵消，沒有對敵人發生作用。所以，在動員後的第二階段中，政工隊的工作方式應有一番改革；同時，政工隊本身不很健全，在過去擔任宣傳號召工作中還可以應付，可是到了調整工作的現階段，就感到不夠了。所以我們調整動員工作，第一步要調整政工隊本身。抗戰至今，已有一年多了，這一年多的時間中，有些感覺有進步；但同時又發覺，過去的一切無論精神，生活，及工作各方面，很多不能與嚴重的時局相配合。大家要知道今後抗戰前途日趨艱險，苦痛的時代尚在遙遠的將來，有些人認為抗戰已到勝利的階段了，實是一

種妄想。現在敵人全力進犯，且在進犯中作種種防守的準備工作，如在已佔領區域內種種軍事，政治上的措施，就是企圖不但要在進犯時給我們以嚴重的打擊，就是到了不能進攻的時候，也將採用防守的策略，以增加我規復故土的困難。所以對抗戰前途決不能有樂觀的妄想；同時，也不能有悲觀或失望的心理。現在所需要的，就是要全國同胞，集中所有精神與能力追隨抗戰進程而前進或超過它，然後勝利可期；不然，整個前途祇有失敗而個人也是要被淘汰的。所以無論我們過去抱有若何熱忱，到現在只有賡續發揚而奮勇前進，決不能退後一步，同時，無論過去工作成績如何，也只是邁步向前，更加努力。我爲什麼要說到這一點呢？因爲政工隊本身已有許多弱點的表現，就是一般有決心而熱血的青年，對過去政治工作即感自滿，還有一些青年，看到前途問題繁多無法克服，因而自餒，這都是一種不健全的精神表現。長此下去，不但政治工作不能繼續前進，即過去工作成績，將歸烏有，不進則退，爲必然的結果，其損失不但關係政工隊本身，並且關係抗戰建國前途的成敗的，故不能不喚起大家的猛省。

四．這次集訓的用意所在

此次爲什麼要集合各縣的政工人員來此訓練呢？

第一、因爲政工隊在過去，沒有中心的組織，以致各縣各自爲政，成績懸殊，有些很好

有些很差。今後我們要求全省整個政治工作齊頭並進，中心組織萬不可少；有了中心組織，然後在縱橫方面有一個縝密而巧妙的聯繫，這種聯繫完全以本黨所頒佈的抗戰建國綱領及本省所訂的戰時政治綱領與領袖所指示我們的意志為核心。希望全省政工隊從此統一意志，齊一步驟，以免過去意見參差步伐凌亂等現象的發生。

第二、我們現在所要做的工作，已由發動進入組織的階段。發動的時候只求如何動起來，等到已動了，就要注意組織的完整。如果祇是動而無合理的組織與共同的目標，那就很危險。舉一個例來說，現在完成自衛組織，大家都很努力，各處紛紛舉辦起來了；但此種武力為舊武力，我們如果不加以改進，使其成爲一種新武力，則完全不能達到預期的目的。故今後自衛組織的完成，應注意新的精神的培養。我們在這次集訓中就要知道如何完成自衛組織這一個問題。我們對於自衛組織所要求的新精神：第一、要將過去爲個人爲家鄉的自衛觀念改成爲國家爲民族的自衛觀念；第二、要將過去防範宵小而分散使用的自衛武力使其集中訓練與使用以對付當前的最大敵人，發生偉大的力量；第三要使過去對社會政治認識不清和不能與民衆徹底合作的團隊，改變成有政治認識與軍民合作的新武力。做到這三點，然後是地方新武力的組織完成；不然，如祇讓惡勢力抬頭，依然三三五五，分散力量，則不但無益於抗戰前途，且與我們辦理自衛組織的原意完全違背了，這不過就自衛組織這一個問題來說，其他各種問題都可作如是觀。有了組織就有行動，組織是否合理，行動是否入軌，必須加一

番檢查，因此本省政工隊要任一個中心組織與共同目標下前進，目前是很切要的。

第三、現在的各縣政工隊多半帶了地方性；就是其人在某縣工作，以致某縣有較好的人才，工作可以開展；如果人才缺乏，則工作難期推進。今後我們應將區域的地方性完全打破，必將本省政工隊的力量普遍發展到全省每個地方去。不但如此，且當使我們政工隊的力量發展到淪陷的戰區去。大家早已抱定爲國犧牲的最大決心，如祇限於窄隘的地區，就是一種封鎖思想，這種思想是絕對不應該存在的；因爲我們政工隊各同志都是中華民族和中華民國的一個戰鬥員，不是限於浙省及某一地區的。養成了這種觀念，今後的工作才有進展，這是今後工作的一個總目標，要在集訓中培養起來的。

第四、政工隊各同志的行動方面，據剛纔吳總幹事報告，許多缺點已在集訓中表現出來。我們見各位在各縣工作時所發現的缺點更不知多少。於此不能不喚醒大家的注意：一個人的行動可以影響到社會和國家。過去那種無紀律的行動，如果仍讓它留在浙省各縣政工隊中，則政工前途，不會有好的結果，就是浙省社會對於政工隊亦得不到好的印象。故在此次集訓中，特別注意不良行動的矯正。其實，不但在集訓中要有規律的行動，就是回到各縣去工作的時候，各個同志必將不好的行動和生活習慣徹底改革了，然後可以在社會中佔得一個地位，跟進時代前進。如果只有熱心抗戰的情緒而沒有適合於抗戰環境的生活改造，那就非受淘汰不爲。現在對於個人的要求，如我們對於抗戰要求一樣的嚴肅；個人平日做不到的，抗

戰期內必得做到，平日生活習慣難能改進的，抗戰期內必得徹底改掉；這樣，纔可以肩負『任重道遠』的抗戰工作。所以在集訓中就要將各人的生活行動徹底改造，同時，更盼在將來工作時維持這種嚴肅規律的生活習慣於不替。

第五、行動而外，更有所謂思想問題，這個問題，本席在上週黨政擴大紀念週上已講過大意了。我以爲現在當前的大問題，爲抗戰，我們一切的思想，都應該用在有利抗戰的前提下；因爲抗戰如果不成，一切思想都失其存在。我國人由歷史上遺傳下來的弱點：一種是把當前的問題看得太難，以致存悲觀心理，期待變化，不去努力。目前這般悲觀歎息的人，不在少數，他們希望戰事早了結，不管是否於我國家民族前途有何利害，這種人可以說有做順民以至漢奸的趨向。這種心理在我政工隊各同志容或也有，我們除了竭力糾正其錯誤外，還要切盼其自身的覺悟與振作。還有一種人把當前的問題看得太容易了，就幻想到今後的許多問題；幻想各有不同，因此發生糾爭，對於目前抗戰工作反不努力。所以後退的是落了伍，前進的是超過了時代，留下中間的現階段沒有人管，試問如何渡過？不能渡過，則一切的幻想豈不都落了空？我們現在所要的是工作人員，不是理想家；只有在工作上求成功，不盼在理論上出花樣。各位如果自認爲戰事政治工作人員，就應該以當前的問題爲工作的對象，不應以當前的問題構成種種理想。如果總是將一切心力寄託在渺茫的理論上，那麼，儘可去作理論家，不必作政工人員，參加抗戰工作，因爲抗戰工作，處處要求實際。同時，現在的

難關，不是空想所能渡過，祇有流大量的血，盡最大的力，然後可以突破的。

五．關於政工隊的生活費問題

關於各縣政工隊工作同志的生活費，過去大家都能遵照規定，取最低的生活費作最困難的工作，誠為難能可貴。也可以說過去政工隊所以能夠表現工作成績的原因即在於此；不然，現有的成績決不會有，殆可斷言。我們以規律的行動和艱苦的生活，推動社會的一切，這種精神，應該永久保持；因為能夠這樣，纔可一面加緊鍛鍊自己的忍苦耐勞的修養，一面纔可增進工作效能。我們要認清前途的艱險，將千百倍於今日，現在的生活標準是否足以應付將來更困難的處境，仍有待我們的加緊磨鍊。所以，我希望大家對於過去至可寶貴的收穫，要加以珍視而長久保持下去。目前有些地方為生活費而發生的動搖現象，我們認為無足取也。不足惜。

六．短期訓練的真實價值

這次的集訓，時間很短，僅僅一個月。在這短期要得到很好的成績，不是單純由主辦人員努力所能達到，還得大家激發自動的精神；不但虛心接受各種教訓與學術，而且，對於主辦人員辦理不好的種種事實，大家要有一番反證的認識，然後收益很大。如若大家處被動

地位，不惟質驗所得極其有限，且即受訓所獲未必可以保持。所以擴大受訓範圍，於回縣工作後要求精進，才有意義。各位不要以為短期訓練得不到什麼，因而表示冷淡，要知道短期訓練在給予大家以一種啓發與規律的示範，重在自己能够發揚光大，臻於善境。最近幾年來，全國普行短期訓練的制度，其中尤以我最高領袖在廬山所施的幾次暑期訓練，收效特宏。因爲大家能接受領袖的精神啓示與規律示範，廣播到民間，遂發生莫大的成效。我們對於此次短期訓練是要同樣加以珍視和收到最大的成果才好。

政治進攻的新動向

——九月廿九日全省政工隊集訓總隊結業典禮訓詞——

各位同志：

今天本省戰時政工人員集訓期滿，即當返縣繼續工作，此後見面講話機會較少，茲值結業時期，本席特來參加與諸位講一次話。

一、國際演變中的雙重任務

政治工作人員不能離開國家政治，國家政治亦離不開國際環境。尤其當國家全民抗戰時

期，更是息息相關，休戚與共。目前國際時局已到了急轉直下的最後階段，和與戰兩大歧途，就在此二三日內可以決定，所以對於當前的國際變局，應澈底求其瞭解。

世界戰爭，自凡爾賽和約簽字之日，即種下一個潛伏的危機，因為美總統威爾遜所倡導的國際永遠和平十四條，未曾真實的履行，雖然建立了國際聯盟這一個機構，可惜它的力量微弱得沒有人去信任與扶持，可以說，國際間于一九一八年以後，依然離不了過去縱橫捭闔強弱互競的那種外交關係，所以你爭我奪，無時無刻不在醞釀一種新的鬥爭。呈現於我們面前者很顯然的有兩條陣線的存在：一為維護和平的民主陣線，一為極端獨裁的侵略陣線。前者以英、美、法、蘇等國為主幹，後者就是德、意、日等侵略集團，這兩條陣線互爭雄長，壁壘一天比一天森嚴，終於必要地爆發全世界的大戰爭。這幾年的國際糾爭，日趨尖銳化，歐洲方面，先有意大利發動侵併阿比西尼亞的戰爭；繼有德意志撕毀和約，進兵萊茵河，擴張軍備，最近在併奧完成之日，欲展其餘威，對捷克又想兼併了。捷克問題就成了今日世界安危的樞紐。遠東方面，日本帝國主義者實施大陸政策，佔領我東北四省，復思侵略我華北，以至發生此次中日間清算一切的大血戰。無論將來演變如何，但大的趨勢確已判明，就是公理與強權戰，和平者與侵略者戰，這兩種戰爭，無疑的我們是站在公理與民主的陣線上，今後必然要與侵略的獨裁國家決一死戰。這次中日戰爭的發動，可以說，就是和平對侵略者的前哨戰。我們在這一次戰爭中，一方面為求民族自由國家獨立而發動自衛戰；一方面為維

護國際正義與和平而掀起了先鋒戰，這種神聖而偉大的責任，對於國家與國際雙方均含有異常重大的意義的。我們戰而勝利，民族自由與國家獨立的永久基礎即以奠定，而國際正義與人道的愛護維持亦得發揚，正義公理伸張之日，即和平獨立實現之時；如果戰而不勝，不惟國家獨立與自由遭受摧殘，即正義公理亦歸湮滅。此後世界重陷於強權黑暗之境地，人類幸福前途愈形渺茫了，所以在此次戰爭中，應該特別努力，為正義人道而犧牲，為自由獨立而奮鬥。

不甯惟是，今日各侵略國家之所為，在重分殖民地，在摧殘世界弱小民族的生存，我們為被侵略者，在侵略者的算盤中是被犧牲的一個，此次抗戰中，我們要特別努力，爭取最後勝利，給侵略者以一嚴正而重大的教訓，戢止其侵略野心。然後才是自全自保，同時，替全世界弱小民族殺出一條血路；如果沒有特別出力，不能粉碎敵人的陰謀，則不特己國的獨立起了動搖，即整個弱小民族國家亦將受此影響而淪於危亡。這種為弱小民族爭生存而犧牲奮鬥的重大任務，我們在今天是有責無旁貸而應肩負起來的。

二、抗戰時期中的堅確信念

吾人對世界既有此種重大責任，則對於此次抗戰應有堅確的信念，始終不變，生死不渝，然後可以得到最後勝利。我們應該堅確信認些什麼呢？

第一、我們堅確認定公理正義必能戰勝強權詭計。嘗第一次世界大戰閉幕之日，在盟國方面憑藉其侵略武力馳騁東西疆場，捷報頻傳，未嘗遭遇困難；然四年苦戰之結果，終於發電求和，就是公理戰勝的明證。這種史例，吾人細攷西歐歷史或探討本國史跡，每一戰爭，無不是公理戰勝。故吾人不必過於計較當前敵我武力之優劣，只當站在公理正義上盡最大最善之努力，勝利自屬於我。因為公理正義本身即是一種偉大力量，吾人能為公理正義而奮鬥而犧牲，其結果必然勝利也。

第二、我們要堅確認定悲觀與依賴為失敗的總因，必須斷然屏棄。常見一般自信不夠的人，存一種僥倖倚賴心理，以為世界大戰發生，於我有助或是看到國際局勢趨險惡，便表示悲觀，這兩種心理為失敗的根源。因為勝利的基礎，完全建在獨立奮鬥的精神上，有獨立奮鬥的精神，斯國家自由可保，而國際民主和平陣線亦因之而堅強穩固；倘不自力更生，存心依賴，則決無倖存之理。步兵操典綱領中有「協同一致」一項之規定，其解釋「協同一致」有云：「凡能考察全般之情勢，各自注重其職責，努力其任務之遂行者，是即協同一致之旨趣。」軍事上如此，國際戰爭何莫不然。故今日吾人對於和平陣線各國家，不能切盼其如何援助，只當瞭解「協同一致」之真義，盡其在我，以達到於成於長之目的。這種信念，在此局勢急轉中必須堅定，不可絲毫忽略了當前職責，而醉心於虛無飄渺的國際援助中。蓋此次國際戰爭如真爆發，其最初變動之情景，也許會增加我完戩之當前困難，苟不堅定，已足

抗戰力量降低，爲至可慮的事。

第三、我們要堅確認定，政治進攻必須配合着軍事進攻而加速度的進展。……抗戰一年中，我們的政治的設施，固已有相當的進步，但這種進步還未能與現在時局演變的境況適當的配合起來。因爲困苦艱難一天加深一天，而我們在政治上所表現的成績追不上戰局惡化的速度。也可以說，過去的政治工作祇是做到消極的保守，並未做到積極的進攻。大家要知道，無論軍事、政治，如祇有消極的保守而無積極的進攻，則消極保守所獲得的些許成績，終歸於湮滅與失敗的。此在歷史上已有不少事例，我國歷代偏安之局如南宋，明朝之偏安，原擬暫避敵鋒，苟安一時以徐圖進取，然自懷此消極的保守思想後，銳氣漸消，進攻無力，歷時經久的結果，惟有滅亡之一途。此「宴安酖毒不可懷也。」古人明訓，最宜記取。過去吾人之政治工作，祇可以說勉強的做到消極的保守，談不上積極的進攻，社會上亦無積極進攻的意志，長此以往，無論如何保守，其所獲得的些許成績，不堪敵人之進攻而自會完全崩潰的。蓋我們的兵力不如敵人，在軍事上有時不能不取退守，其賴以補助此種軍事缺點之唯一辦法，只有在政治上採取進攻的方針，如此則淪陷地區雖在軍事上失其效力，然因我政治力量日以發揚，可以增補軍事上之缺陷，不至敵人長驅直入，每攻佔一地，卽全淪敵手。故政治不能隨軍事同時撤退，在淪陷區內我們的政治組織，無論如何，應使其堅固的建立起來。政治力量建立之後，隨時可以協助軍事力量規復故土，卽後方現狀亦可以保持。故惟有

政治進攻然後可以獲得勝利，今後浙江省政治動向，決即採取進攻的姿態，其理由在此。

二、政治進攻的武器與目標

但是政治進攻應該注意些什麼呢？

最首先要注意的就是政治以什麼作進攻的武器？我想，這個問題大家已很明白，中央所頒佈的抗戰建國綱領及本省所頒佈的戰時政治綱領爲目前一切努力之最高準繩，我們現在即應根據此項綱領加速度前進。所以中央抗戰建國綱領及本省戰時政治綱領，就是我們政治進攻的武器，並不是隨意叫叫口號而已。

其次要注意的，就是向什麼地方進攻？也就是進攻的對象問題。可以分兩點來說：第一個目標，建立戰區政治澈底消滅敵人卵翼下的一切偽組織力量，這就是向戰區前進。因爲吾人看到淪陷地區內，只是惡勢力之抬頭及偽組織的建立而已。此種惡勢力目前仍張國家大旗，但此不過一種幌子，終久會投降的。到了投降敵人，就是敵人所製造的偽組織更加強的成立了。我們在目前對於此種惡勢力，應善于勸導，使其改良，成爲一種對敵力量，然後政治戰爭才可在戰區中得到勝利，不然，一旦局勢惡化，祇有保守的些許成績，終敵不過敵人的進攻的。第二個目標，澄清社會混沌思想，鞏固抗戰陣線。現在社會上有許多頭腦不清的人，混混沌沌過日子，希望戰爭早日了結，不管勝利屬誰，還有一般漢奸，到處活動。在這種

情形下，我們如果仍以平常態度及平常速度來做工作，可以說，就是工作上有一點兒成績，不能澄清社會的混沌思想，而所待的一點成績終歸於湮滅了的。故在後方，對於如何鞏固抗戰陣線，如何澄清混沌思想，要特別留意。不可再以爲大家是中國人是不會做漢奸的，要知道他們是看局勢如何而善於轉變的。局勢好轉，他們自然不會做漢奸，如果局勢轉惡，則他們素懷做漢奸的心理的人，必然逐漸增多。我們爲鞏固抗戰陣線及堅強抗戰意志，對於這種人應該立刻揭發其漢奸面目，使其猛省自覺而轉入抗戰陣線中來，這樣雖然目前要經過若干艱難奮鬥，但日後却可安全，倘再包容，任其滋長，則來日危險，不可言狀。所以我認爲過去那個階段中，後方的工作太妥協了，非馬上採用激烈的手段不可。不過，我們所謂澄清後方混沌思想，並非攻擊某些人，乃是要促起大家對自己的攻錯，每個人自己要澈底檢查一番，是否自己的抗戰精神與時並進？是否本身還留有混沌的思想？這樣由於各個人自我不斷的檢舉和覺悟改進，更進而促動社會的覺悟與進步，然後才算我們所求的。

今後政治進攻的動向，本省已決定推行，故此大政工人員集訓中，各位自願赴前方工作的同志，即當派到各淪陷戰區內工作，作爲政治進攻的先鋒隊。因爲淪陷戰區內或無政工人員或是有而未建立強有力的組織，不能肩負偉大的使命。此後要樹立戰區政治組織，非得有大批後方素有工作經驗的同志派赴前線不可。這次得到了一批同志，就是表示整個省政府向戰區前進，已下了最大決心。我們有人要用在前方，有錢也要用在前方。這個趨向，我想，

不僅浙江一省應該如此，就是整個國家都應如此。蓋淪陷地區日在增加之中，再不容一味退却，只有對淪陷地區實行政治的反攻，然後可增加軍事上進攻的準備。所謂變敵後方為前線，就是此意。同時這個動向對我抗戰前途有莫大關係，吾人應深刻加以認識。

四、幾個很懇切的期望

剛才聽到吳總幹事報告集訓中的種種現象，在好的方面說，為集訓中的一種進步；在壞的方面說，則過去種種弱點都表現出來了。因此，經過此次集訓以後，本席對於大家還有幾個很誠懇的期望。

第一、大家要認清責任，努力當前工作。——各位担任任何種工作？無論那位同志都知道是幹的救亡政治工作，自己以此自負，社會亦以此相許。但過去一般的見解，都覺得工作不夠，就是各位都承認自己沒有若何偉大的貢獻。所以今後務須真實的担負起來，不要背上救亡工作的招牌，而無救亡工作的事實表現。所謂當前的工作是什麼呢？在原則上講，當然是中央抗戰建國綱領及本省戰時政治綱領所規定的各項工作；但縮小來說，就是完成地方自衛組織，健全保甲機構，運用保民大會樹立民主政治之基礎，推行兵役制度及整理稅收充裕抗戰經費四大要政。所以救亡工作不是空談，真正的救亡工作就是上述那四種要政。我們要抓住此四種中心工作，研究其推進的方法而實地去履行，以求具體成績的表現。

第二、大家要認清「動心忍性，增益其所不能。」為工作的最要守則。——工作上要想成功，賴有力量，力量由個人奮發而來，個人要能動心，然後一切力量方能發生。物理上力的發生由於運動，個人力量的發生亦同此理，必要個人動了體力，然後事有成果，然體力之發生又要先用腦力，故動心為一切工作之基礎。我們對於當前以及將來的困難環境及重大責任，每一念及，有動於衷，因動心而警惕自持，不敢稍怠。然後力量發生，事業可就。吾人內心感動之後，更要能忍性，這就是要能控制自己。每見一般熱血青年，對於外界刺激，感覺甚敏，然常流於偏激狂妄，以致發生許多徒具情感而燥急的行爲，缺乏控制自己的忍耐，其足以敗事貲事，與不動心者無殊，故更應注意忍性的培養。既能動心，復有忍性，則艱苦歷鍊的結果，工作力量自會增強，不致陷於鹵莽決裂。現在一般政工人員熱忱豐富，然能力上確有缺乏之點，今後應在實際工作中加緊鍛鍊，以圖補救。本省政工人員共二千餘人，經此八個月的工作訓練，未嘗沒有進步，即以此次集訓而論，亦有顯著的進步成績可言，惟更應求其猛進堅強，然後可克服來日之艱苦環境，不致受環境之淘汰而落伍。故我以孟子所告誡我們善養浩然之氣的名言：「動心忍性，增益其所不能」奉贈於我政工同志，以資篤守。

第三、大家要培養孤軍奮鬥的新精神。——因為完善的組織固然是吾人所祈求，但要在環境許可下，然後可以組織共同努力的隊伍，萬一情況轉變，聯絡失掉，那就很難組成整齊的隊伍，一致動作，只有靠孤軍奮鬥，以排除一切難關。故在此時就要注意孤軍奮鬥的技能

之培養。若果人人可以單獨作戰，即個人之任務完成，聚多數個人之完成工作，即可形成整個事業之成功。此種集體行動，自可增加個人不少便利，但個人切不可因有團體，而發生依賴的觀念。依賴心生，則事變之來，個人無法應付必歸淘汰了。

第四、大家要抱定一切犧牲就是政工人員之歸宿。——過去一切艱難，大家已突破了，這就是我們犧牲精神的表現。今後艱苦更千百倍於今日，其賴吾人以犧牲精神去克服者亦千百倍於今日，故大家要下最後犧牲的最大決心，就是到了無可如何的時代，就要捐軀洒血以報効國家。我們來參加政工隊、爲的要救亡，爲的要抗戰中的戰鬥先鋒隊，救亡是無代價可言，先鋒隊更是早有犧牲一切的準備。必得自己犧牲，然後可以喚起大眾的犧牲。現在一般同志的犧牲精神尚感不足，我們要竭力去發揚前一個月第三區直屬政工隊十多位同志隨軍渡江工作，因爲敵軍的壓迫，好幾位是犧牲了。因此有些人說，這種犧牲沒有什麼代價，其實完全錯誤了，我以為他們犧牲的代價真是偉大極了。舉一例來說：當戊戌政變時，譚嗣同先生爲主持政變的有力份子，當局緝拿甚嚴，有人告以危險促其遠避。照當時的情形說，他是可以逃走的，但是他不聽勸告，他認爲革命必然要有人犧牲流血然後可以成功，故從容就逮而慷慨赴死。就他個人說，學問事功炳然可見，一旦犧牲，誠爲一重大損失，就是在當時革命團體中，更失去一個良好的領導者，然而他一概不及計較。果然，自他犧牲以後，不知喚起若干個譚嗣同繼續犧牲。所以此次海鹽死難的幾位工作同志，其代價是非常偉大的。如果

沒有他們幾位同志的自我犧牲，則今日渡江殺敵的部隊及政工同志都不會踏着他們的血跡前進了。至於犧牲的代價問題，不能過於考慮的，就作戰的部隊來說，某一部隊受命担任最危險的戰鬥，則命下之時，即準備去犧牲，並無考慮代價的餘地，所可考慮者就在當時指揮官要詳察所處的情況如何？就是要計及整個戰局的代價，如果認定非有某一部隊的犧牲，則難使另一部隊繼續作戰，則毅然決然毫無猶豫的可言。我們政工隊各同志自命為抗戰中的先鋒隊，那能計較個人犧牲的代價如何？只當考慮犧牲了對於整個抗戰有無補益。所以說，犧牲就是政工人員的最後歸宿。同時所謂犧牲，不僅限於流血而已，凡是任意志與行動上決定做某種於抗戰有利的事務時，就可以表示犧牲精神。往往有許多同志在工作上受到某種委屈或阻礙時，就退縮不前，就是沒有犧牲的精神。此次本席巡視戰區各縣，有些縣長因為軍差受到作戰部隊的種種侮辱，甚一遭受毆打，於是連聲訴苦，以為在前線工作辛苦，還要受軍隊的侮辱實所難堪。我當時就告訴他們，抗戰中一切痛苦我們都要能忍受，試想我作戰部隊各武裝同志出死入生，浴血殺敵是一切都犧牲了的，我們稍微受此苦辱又有何妨。故忍受一切屈辱就是犧牲精神的表現，所謂犧牲是指犧牲一切權利及至性命而言。這種意思，我政工人員應該特別體悉到。

五、大時代中要站定一個崗位

此次集訓，雖時間頗短，但集訓的主要旨趣，只是精神上的一種啓發和工作路線的一種指示而已。各位經此集訓以後，在精神上應竭誠接受各級官長的指導教誨，在生活上要保持一個月來的規律習慣，以此作基礎，不斷地去求進步，以此作基礎而確立革命的人生觀，建造更完滿的將來；否則在抗戰中必爲一個受淘汰者。任何革命潮流中及革命分子固然要遭受時代的淘汰，就是革命營陣中，亦會因不求長進而遭遇犧牲。革命如是，抗戰就是革命，當然亦是同樣的。所以不是進步，就是退步，不是生存，就是滅亡，決沒有歧途。各位現在已具基礎，希望珍視自己努力造就自己成爲抗戰建國的中堅份子。若果不改故習，不植新生，則個人爲被淘汰而抗戰建國的前途也就不堪問了。抗戰建國爲吾人兩肩所同時負荷的兩種工作，但建國之先，先當建造自己，各人都能建造成人，即是建國工作多一分成功的保證。偉大的時期到來了，我們應該萬分的寶貴它，從大時代中接受各種洗禮。這是千載難逢的機會，我們真是大時代的幸運兒，因爲惟有在這大時代中才可各顯能力，建立事功。我們要在這大時代的洪流中站到一個崗位，決不可做時代中的渣滓。大家努力吧！

自我訓練與增進工作效能之要旨

——九月廿九日對政工集訓人員講話——

現在根據各位教官的談話及吳總幹事在結業典禮中的報告結果作一次整個的批評。

一、許多同志對於目前國際局勢，國內政情及本省政治動向，多不留心考察，為一大缺點。須知政治工作人員對於當前政治上各種問題，決不可稍微忽意，不然，則一切工作無從談起。也可以說，所做的工作祇是暗中摸索，找不到一條光明大道。此後務望各位留心去瞭解。過去一般人祇知關心其本身事務，對於外界萬象，漠然無視，不知個人工作的目標，必須針對國際情形及國內與本省近况而使之聯成一線，然後可獲正軌，而工作亦可順利進行。同時，政工人員離不開政治關係，凡國際，國內以及本省之政治現况，為每個工作者必須具備之常識，無此常識，則不夠充當政治工作人員。

二、據各方報告及觀察所得，幾個月來，政工人員本身雖有進步，但尚未達所預期，這是由於自我訓練尚未澈底，仍安於故態。嗣後自我訓練應加注意之點，分述如下：

(一) 事事留意——每個問題及某一特殊事件見聞之後，應即運用腦力，過細想想，推究其前因後果，並下一個假定的判斷，如此一事一物均為吾人研究之對象，耳所聞，目所見，

都是增長經驗之良好資料。常人多多忽意，故無進步可言，吾人爲日求進益之青年，自當增廣見聞，擴充學識。各位不要錯解，以爲一切都可由各教官訓導得來，教官的訓導不過是一種原則與方針的啓示，求其有用，仍賴各人本此啓示而自求闡揚。我過去所學有限，今日所有之學識，多由經驗得來。卽如出巡各地，車過之處，某山在軍事上有什麼價值？某地在經濟上之價值又如何？均爲我所考慮到的問題，也就是不放鬆任何機會以自求進益的實地訓練。

(二)個人研究共同討論與虛心下同——困難問題發生以後，先當盡自己的思考力詳細加以研究，如無所獲，則可集合多數人予以磋商，如再無結果，則當虛懷下問，以求解決，如此則任何困難問題都可獲得一個較圓滿的答案。

(三)時間與時代的把握——時間不同，解決問題的方法自亦不同；時代特殊，其應該注意的問題亦有差別。我政工人員對於每一問題的時間性與時代性，應該切實把握着。能够把握時間，則在某一時分應該做些什麼工作，用什麼方法以達到工作的要求；能够把握時代性，則在某時代中所有各種問題，能够觀察清楚，不致茫無所歸。以現在抗戰時期中來講，其中心工作爲救亡，但救亡工作中應該有些甚麼問題，就應該切實把握到，既經把握之後，卽不能以過去舊式眼光與方法去處理，應該配合現時代的要求，運用現時代的學識經驗，以爲工作進行之標準。

(四)書報雜誌的瀏覽——據吳總幹事的報告，各位對於目前各種書報，多未細心去閱覽，以為忙於課業，沒有時間，實在錯誤了。因為現代書報為現代各種問題的敘述與探討，為吾人增長學識的唯一泉源，亦為我們日常的精神糧食。大家在政治上活動，對於紀載政治現象的報紙不去看它，則與盲目者無別，必難跟着時代前進。不過，書報的閱覽要能選取材料，分別去吸收採用。我每日清晨起來，對於當天的報紙只費五分鐘的時間就看完了，就是由於知道分別輕重與把握時代需要去精細擇取，除了很重要的記載過細的閱覽一番外，對於一般的新聞并用不着整篇的遍覽，因此所費時間亦甚有限，而現代的書報知識，并不因為事忙而感到缺乏。故盼各位能改正故習，注意書報的瀏覽。

(五)不良生活習慣的破除——我們想到達上述四種目的，對於不良的生活習慣要澈底剷除。古人說：「有所不為，然後有所為」。吾人的精力與時間有限，然大時代所課加於吾人身上的責任特別重大，自不可以寶貴的精神與時間用在無益的不良習慣上，因為過去那種不良的生活習慣，不合於現時代的要求，亦最足以阻礙個人事業的進展。這種不良生活習慣的掃除，先賴自己有覺悟與決心，更要有持久的毅力，如果一曝十寒，朝遷夕改，亦是無用的。

三、為增加工作效能，此後對於各位有下述各種最低限度的要求：

(一)集團規律的保持及瞭解規律的真義——各位散處各縣，為什麼此次要集中訓練呢？

就是想在集訓中授予大家以集團規律的訓練。所謂集團當然是兩個人以上，到了兩個人以上，就要講究規律。各位今後幹政治工作，爲多數人的活動，多數人不講規律，便無法行動。就今天的情形同前幾天的情形比較看來，覺得前幾天的集團規律是要好些。今天所看到的，秩序紊亂聲音噪雜，由此可知這次集團規律的訓練，沒有收到實際的效果。要集團規律的訓練收到效果，并非在集訓期內如何守紀律很嚴肅就算，還要繼續不斷的長久保持，不能片刻兒放鬆，訓練到最後一點鐘就是發揮到最美滿的一點鐘，以後就成爲定律。各位個人沒有規律的素養，怎會領導大衆走到規律的道路。余自三十歲率領部隊以及歷年從政的時期中，都過着很規律的生活。各位自命爲救國者，那可以忽略本身的修養，所以我盼大家對於欠缺規律生活地方，應知過立改，以示範羣衆，領導社會。規律生活中有那幾種應該注意呢？

甲、禮節——禮節所以表示友輩間的互相尊敬，同時所以分別上下。羣衆間如不能互相尊重，試問羣衆將成爲何物？推而至於國家社會，所賴以團結協和者，就是有禮節的原故。禮節的講求，并非只是尊敬他人，即所以敬重自己，因爲我常對平輩及長輩尊敬，同時對下輩友愛，自然可以激起彼此間的互相尊敬，人人如此，社會遂形成重禮節之社會。軍隊講求禮節甚嚴，其所以能發揮軍隊犧牲精神者，即賴平日講究禮節所養成。我國素稱禮教之邦，然自舊禮教廢除以後，新的禮節，大都不甚講求，以至風習蕩然，隨處表現散漫不調的現象。試觀歐西及日本各國，握手言歡，迎候拜訪，莫不有其一定之禮貌，故社會間充溢雍雍和

穆的氣象。最是我們今日所宜學取者。

乙、秩序——秩序所以領率人羣趨於正軌。人羣若無秩序，則亂象立呈。故愈文明國家愈有秩序，愈野蠻國家愈無秩序。中國社會歷年來缺乏秩序，故不能同人家鬥爭，什麼事都趕不上他人。小而言之，外國人走路，上了三個人，沒有不是步調整齊，排列成伍，外國人在車站買票，都是按着先後，列隊購取，儘管乘客若干，不致絲毫紊亂；反看我們，無論車站碼頭或是飯館，總是亂糟糟的，年來講求新生活運動，就是想教導社會，糾正缺點，但是還未收到普遍的成效。吾人須知戰場上敵我對打就是一種有秩序的鬥爭，戰場上軍隊如無秩序，則烏合之衆，非打敗仗不可。現在是戰爭時期，無論在社會在戰場均要有良好的秩序，然後可得勝利，不可忽視了。

丙、服從——爲什麼要服從呢？就是爲盡自己的責任，應該信聽上級人員的指揮。因爲責任有輕重，如無服從，則誰願担任較爲艱重之犧牲工作，故服從之真義，即在將上面所付託之工作做好而已。現在一般不甚明白，對於服從似乎很勉強，這是以打敗仗而亡國的危象。日本人最重服從，尤重階級服從，上級指揮下級及下級服從上級，視爲絕對神聖的事，就是同一階級，年資較淺者自然聽年資較高者的指揮，亦無不願受命的表示。但是反看我國又怎樣？單以此次抗戰的情形來說，我們的指揮系統，分爲七級，敵人僅分三級，故人家指揮靈活而我們就感到遲滯了。

丁、儀容——儀容指服裝整齊與言動莊重等外觀而言。我們要服裝整齊，並不是講究美觀，乃是尊敬自己。譬如我們穿着軍衣，就要力求整潔，才算不辱國家，同時看重了自己。就精神講，古人云：「外敬內靜，必反其心」。我們的外表整齊，就是表示內心的沉靜，內外莊重，也就可激發自己的良心。社會上一般自命爲名士派的人，放蕩形骸，行爲不檢，這是亡國的妖孽，我們青年人應該斥絕的。

(一) 個人生活的改革——上次說過：在此大時代中有許多人因爲生活不能追上環境而受淘汰了，我們爲時代的創造者，要想不受淘汰，只有在生活上思想上時時有新的進步。我們個人生活的改革，最重要的在使個人生活適合團體生活的要求，個人的意志與行動，不能離了團體而獨自去發展。各位在此集訓期內，對於團體生活已有進步了，但在回縣工作的時候，更應注意個人生活與團體生活的適應，跟着大時代的要求而前進。

(二) 繼續研究各種問題及學術——短期訓練，不過是使各位的思想與行動有一個規律的啓示，同時，對於現在各種問題與基本學術，有一個初步的認識和培養，以之應用，當然是不夠的，所以切盼大家繼續的擴大研究，以求精進。今後要想獲得集訓的機會是不多的，全靠自己求努力。

四、今後工作上應該注意的地方：今天聽到各位所報告的工作困難情形，大都沒有由自己想辦法去解決，只曉得向上面陳訴，足見各位的工作能力還欠缺得很，茲將今後工作上應

該注意的事項指示如下：

(一)認清前途必然之障礙，而以忍耐不屈之態度及方法排除之。——現在抗戰中所進行的各種工作，一切都根據中央所頒佈的抗戰建國綱領及本省戰時政治綱領而行動，但是既名政綱，自必有其對象，既有對象，自必發生阻礙，否則不成爲政綱了。我們奉行政綱，不能因生阻礙而灰心，應以忍耐不屈的精神，排除一切。外國國會中，常有些議員的提案，一再提出，難得通過，直至廷長七八年之久，然後通過，這是什麼原故呢？就是提案的內容，最初難得一般人的瞭解，非經過相當時期的忍耐，便難得一般人的同情。我們就要養成這種忍耐不屈的精神，以貫徹工作的原來目的。

(二)對於因障礙而發生衝突之犧牲，應力求減低至最小限度。——衝突由排除障礙而發生，自難免有所犧牲。惟在抗戰期中，一切力量，應集中於對敵工作，凡足以引起自己以及對方之犧牲者，應使之減低至最小限度。因爲自己彼此的衝突犧牲，我遭損失，固爲力量消除，卽我勝利，亦足以損耗對方的力量，兩者都是足以減低對敵的威力的。

(三)對人之態度，宜和平委婉；對事之認識，宜明確果斷。——現在我們所表現的，正與此相反。就是對人常有鹵莽粗暴的舉動，對事却含混而軟弱。例如有些同志在鄉工作，常與鄉鎮保甲長發生不調協的現象，以致事未做成，而人都得罪了。須知人爲感情的動物，我和氣對人，人必以和氣對我，我以粗暴對人，人自然亦報我以粗暴。我們要求事之成功，

自當注意人之調治。現在到處碰壁，就是人與事雙方沒有弄好的證明，應即改正。

(四)凡事先求諸己，然後求諸人——我們做事，先常察悉事之內容，然後想定進行的方法，到了做不通的時候，先當反問自己：是否方法錯誤？本身有何缺點？然後再去追尋他人。現在一般的毛病，就是責己甚輕，責人甚苛，無怪工作到處發生阻礙了。

(五)但求事之成功，不必自我成功——現在一般人的觀念，總希望事務由自己一手做成，如果由自己耕耘，而由別人收穫，似乎都不樂意。其實，抗戰工作祇問其對於最後勝利有何裨補，不問誰來負責，更不問由誰做好。故我們現在應以「勝利第一」為工作之旨趣，不應再有英雄思想。

(六)破除資格之虛榮觀念，應以事實表現定能力之高下——政工人員中過去的學歷資格，自初小以至高中，很不整齊，但我並不注重它們，因為現在不是賣資格的時代，也可以說，過去所得到的各種資格，在現在如果無工作能力和成績的表現，那種資格是靠不住了。我們不管誰的資格如何？只有腳踏實地去工作，誰在工作上有事實上的特殊表現，誰便是優勝者，誰就在抗戰工作中取得一個地位。

(七)對同志之批評，宜誠懇坦白，切不可譏諷影射——現在我很少看到同志間互相坦白的批評，因為沒有真實的批評，所以沒有共求改進的表現。我今天詢問某縣政工同志，鄰近縣份的政工隊情形如何？都沒有質直的指出，這並不是不明鄰縣的情形，乃是怕講出來，得

罪了某縣政工人員，於是一味包含，免傷情面，其實暗中同志與同志，此縣政工隊與彼縣政工隊間難免不無譏諷影射的言論。這是不好的。嚴正的批評爲工作改善不可缺少的事，同時，善意和懇摯的批評是容易使對方接受感謝的。

(八)把握政綱與環境——上面說過，我們的工作應該根據政綱的規定，但政綱是板滯的條文，環境是不斷在轉變的，因此在工作原則上固然一定，但工作方法上却不能一成不變。所以大家在工作時要顧到政綱，尤當注視社會環境的動態。凡是最高主管長官所頒佈的新法令及新發表的言論，就是社會動態的具體表徵。我們要時時把握着，然後工作不致脫了軌道。

上面八點爲今後工作應注意的重要條款。一面是做事的準繩，同時，也就是做人的道理。雖然不能說，做到了這幾點，就算盡美盡善，但如確實做到，工作上也就有大的進步了。因爲這幾點是針對各位過去所發生的錯誤而加以指正的。

五、增強服務精神與犧牲，這是我最後要策勵大家的。我政工人員大部分能犧牲一切，專力服務，但也不能說沒有在政工隊中混着過日子的。這種人對於抗戰建國，沒有堅確的信念，很是可惜。過去已過去了，我們且努力於現在與將來。大家試看，我們所處的境地是多麼艱難，而來日的痛苦，又是多麼的重大，那還容我們有徘徊猶豫的餘地？所以除非甘心作漢奸與亡國奴，沒有不恍然於衷而立圖奮起的。從前社會上有一般逃避抗戰責任的人們，遠

走雲貴，想圖偷生，但是敵人專對這種人壓迫，這幾天不是敵人的飛機在昆明，桂林一帶濫肆轟炸嗎？所以逃生的結果，反等於送死，我們在最前線工作，反特別安全，就是被敵人殺害或炸死了，也死得光明磊落，死有重於泰山，不像他們莫明其妙的死去。世界上只有奮鬥，才能生存，偷安就等於送死，這是千古不磨的真理。我們既已來政工隊工作，就早下了犧牲一切的決心，所以我前次說過，一切犧牲就是我政工人員的歸宿。如不能犧牲，就是我政工人員之整個失敗。古人說：「朝聞道，夕死可也」。我們現在已認清國際的環境，國內的情況，同時知道抗戰建國是我們當前最神聖的任務，就是我們已聞道了，那麼，為打擊國際強盜而死，扶持正義而死，為求國家民族之獨立自由而死，死亦何恨！時代已不容我們徘徊了！環境更逼得我們無法偷生！大家要抱定犧牲決心，堅定服務精神，免得遭受淘汰，同時，良心上受到無窮之痛苦。這是一番血淚的告誡，故特假今天的機會詳細說明。我們就要到淪陷區域內去工作了！祝大家前途珍重！